



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Finansal Rapor Konsolide 2026 - 3. 3 Aylık Bildirim

Finansal Tablolara ilişkin Genel Açıklama



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kurulugu

Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

Sunum Para Birimi	TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

		Dipnot Referansı	Cari Dönem 30.09.2026	Önceki Dönem 31.12.2025
Finansal Durum Tablosu (Bilanço)				
Varlıklar				
DÖNEN VARLIKLAR				
Nakit ve Nakit Benzerleri	3		52.290.984	348.445.479
Ticari Alacaklar	4, 12		566.390.975	567.817.023
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	4, 12		566.390.975	567.817.023
Diğer Alacaklar			11.791.736	18.405.418
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5		11.791.736	18.405.418
Stoklar	6		139.583.128	156.871.364
Peşin Ödenmiş Giderler			227.127.931	79.897.612
İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	7		227.127.931	79.897.612
Diğer Dönen Varlıklar			39.797.661	22.117.810
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	8		39.797.661	22.117.810
ARA TOPLAM			1.036.982.415	1.193.554.706
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR			1.036.982.415	1.193.554.706
DURAN VARLIKLAR				
Ticari Alacaklar	12		741.195	1.638.975
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	12		741.195	1.638.975
Maddi Duran Varlıklar	9		1.989.358.234	1.881.201.862
Taşıtlar			0	2.795.018
Mobilya ve Demirbaşlar			828.796.441	870.338.063
Özel Maliyetler			1.159.522.101	1.007.076.568
Yapılmakta Olan Yatırımlar			1.039.692	992.213
Kullanım Hakkı Varlıkları	11		632.541.533	894.856.937
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10		64.419.395	74.922.556
Diğer Haklar			4.174.398	4.031.422
Markalar			23.058.001	36.028.123
Lisanslar			37.186.996	34.863.011
TOPLAM DURAN VARLIKLAR			2.687.060.357	2.852.620.330
TOPLAM VARLIKLAR			3.724.042.772	4.046.175.036
KAYNAKLAR				
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13		238.104.286	655.960.181
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	13		238.104.286	655.960.181
Banka Kredileri	13		60.922.288	397.678.219
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	13		177.181.998	258.281.962
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13		394.751.084	172.186.326
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13		394.751.084	172.186.326
Banka Kredileri	13		394.751.084	172.186.326
Ticari Borçlar	14		574.967.688	551.077.266
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	14		574.967.688	551.077.266
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar			113.807.284	153.134.116
Diğer Borçlar			4.741.031	3.874.978
İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	16		4.741.031	3.874.978
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	17		196.000.093	58.573.983
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	17		196.000.093	58.573.983
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	21		3.398.343	31.876.002
Kısa Vadeli Karşılıklar			79.893.567	83.864.107
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15		36.223.961	35.719.600
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15		43.669.606	48.144.507
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18		31.315.181	77.902.191
İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18		31.315.181	77.902.191
ARA TOPLAM			1.636.978.557	1.788.449.150
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			1.636.978.557	1.788.449.150
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13		354.498.047	393.427.203

İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		0	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	354.498.047	393.427.203
Banka Kredileri	13	182.957.781	92.724.072
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	13	171.540.266	300.703.131
Uzun Vadeli Karşılıklar	19	73.242.153	62.360.319
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19	73.242.153	62.360.319
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21	221.631.811	207.680.072
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		649.372.011	663.467.594
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		2.286.350.568	2.451.916.744
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.437.692.204	1.594.258.292
Ödenmiş Sermaye	20	535.000.000	107.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	20	241.674.925	290.782.915
Geri Alınmış Paylar (-)	20	-268.452.320	-258.247.327
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	20	270.599.984	505.536.063
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		-41.000.401	-44.131.122
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-41.000.401	-44.131.122
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-41.000.401	-44.131.122
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		-225.970.140	-159.271.220
Yabancı Para Çevrim Farkları		-225.970.140	-159.271.220
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	316.225.842	304.979.885
Yasal Yedekler	20	316.225.842	304.979.885
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		640.528.060	834.344.301
Net Dönem Karı veya Zararı		-30.913.746	13.264.797
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.437.692.204	1.594.258.292
TOPLAM KAYNAKLAR		3.724.042.772	4.046.175.036

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Sunum Para Birimi	TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2026 - 30.09.2026	Önceki Dönem 01.01.2025 - 30.09.2025	Cari Dönem 3 Aylık 01.07.2026 - 30.09.2026	Önceki Dönem 3 Aylık 01.07.2025 - 30.09.2025
Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu					
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	22	3.996.913.513	4.227.595.096	1.236.045.995	1.463.582.613
Satışların Maliyeti	22	-3.227.126.081	-3.401.341.299	-1.009.753.824	-1.144.744.063
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		769.787.432	826.253.797	226.292.171	318.838.550
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı				0	0
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti				0	0
FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BRÜT KAR (ZARAR)				0	0
BRÜT KAR (ZARAR)		769.787.432	826.253.797	226.292.171	318.838.550
Genel Yönetim Giderleri	23	-612.885.516	-574.860.425	-206.571.656	-190.221.635
Pazarlama Giderleri	23	-46.166.603	-51.154.942	-13.061.632	-14.231.958
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	29.602.413	33.545.631	13.853.798	6.420.199
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	24	-36.944.479	-100.052.589	-13.083.132	-35.830.382
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		103.393.247	133.731.472	7.429.549	84.974.774
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		0	1.754.008	0	216.463
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-8.886.520	0	340.545	0
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		94.506.727	135.485.480	7.770.094	85.191.237
Finansman Gelirleri	25	31.616.000	29.370.153	3.213.444	10.109.690
Finansman Giderleri	25	-338.624.659	-330.725.589	-111.957.452	-134.932.643
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	26	251.255.860	255.011.463	60.480.217	92.704.811
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		38.753.928	89.141.507	-40.493.697	53.073.095
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		-69.667.674	-62.724.620	-5.756.064	-30.304.245
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	21	-51.147.672	-58.217.967	-4.718.915	-20.545.892
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	21	-18.520.002	-4.506.653	-1.037.149	-9.758.353
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		-30.913.746	26.416.887	-46.249.761	22.768.850
DÖNEM KARI (ZARARI)		-30.913.746	26.416.887	-46.249.761	22.768.850
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		0	0	0	0
Ana Ortaklık Payları		-30.913.746	26.416.887	-46.249.761	22.768.850
Pay Başına Kazanç					
Pay Başına Kazanç					
Pay Başına Kazanç (Zarar)					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)					
Pay Başına Kazanç	29	-0,05778270	0,04937736	-0,08644815	0,04255860
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)					
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		3.130.721	177.606	4.656.681	3.640.263
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19	3.913.401	222.008	5.820.851	4.550.329
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-782.680	-44.402	-1.164.170	-910.066
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	21	-782.680	-44.402	-1.164.170	-910.066
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-66.698.920	-53.533.141	-7.037.141	-10.706.086
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları		-66.698.920	-53.533.141	-7.037.141	-10.706.086
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)		-66.698.920	-53.533.141	-7.037.141	-10.706.086
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		-63.568.199	-53.355.535	-2.380.460	-7.065.823
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		-94.481.945	-26.938.648	-48.630.221	15.703.027
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		0	0	0	0
Ana Ortaklık Payları		-94.481.945	-26.938.648	-48.630.221	15.703.027

Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)

Sunum Para Birimi	TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

		Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2026 - 30.09.2026	Önceki Dönem 01.01.2025 - 30.09.2025
Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)				
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			736.822.508	873.800.303
Dönem Karı (Zararı)			-30.913.746	26.416.887
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)			-30.913.746	26.416.887
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler			821.880.945	789.518.529
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	9,10,11		792.182.168	708.604.625
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler			12.396.938	7.304.593
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	4		12.396.938	7.304.593
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler			29.447.071	23.192.193
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	19		18.353.766	15.606.505
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15		2.873.591	1.541.282
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	15		8.219.714	6.044.406
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler			284.100.880	288.970.410
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	25		-31.616.000	-25.236.098
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	25		315.716.880	314.206.508
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler			9.637.991	47.363.563
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler			69.667.674	62.724.620
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler			8.886.520	0
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler			8.886.520	0
Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıplarıyla İlgili Düzeltmeler			-384.438.297	-348.641.475
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			-36.964.695	74.124.727
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler			-123.629.512	-61.136.804
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)			-123.629.512	-61.136.804
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler			-16.879.541	-18.796.489
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)			-16.879.541	-18.796.489
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler			17.288.236	-29.114.651
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)			-178.691.384	-31.860.268
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			144.487.922	164.214.190
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)			144.487.922	164.214.190
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)			-10.283.583	239.514
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			-32.614.304	-8.416.060
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)			-32.614.304	-8.416.060
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)			163.357.471	58.995.295
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları			754.002.504	890.060.143
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	19		-17.179.996	-16.259.840
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			-592.369.931	-865.165.430
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri			16.383.694	0
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri			16.383.694	0
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları			-608.753.625	-668.797.870
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	9		-585.835.113	-647.307.371
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	10		-22.918.512	-21.490.499
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Alımlarından Nakit Çıkışları			0	-196.367.560
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			-372.448.043	-21.921.166
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri			585.658.340	613.961.628
Kredilerden Nakit Girişleri	13		585.658.340	613.961.628

Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-403.308.044	-110.655.752
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	13	-403.308.044	-110.655.752
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	13	-210.229.943	-229.909.074
Ödenen Temettüler		-51.879.150	-109.482.236
Ödenen Faiz		-314.100.253	-172.352.781
Alınan Faiz		31.616.000	25.236.098
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		-10.204.993	-38.719.049
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-227.995.466	-13.286.293
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		-1.182.189	1.668.624
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-229.177.655	-11.617.669
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	348.445.479	168.717.639
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ		-66.976.840	-35.874.429
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	52.290.984	121.225.541

[illegible]

Carli Dönem 01.01.2026 - 30.09.2026	Dönemde Ödenen Kar Payı Avantları																	
	Kar Payları		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-51.879.150	0	-51.879.150		-51.879.150
	Kar Payı Hariç Pay Sahiplerine Yapılan Diğer Ödemeler																	
	Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)		0	0	-10.204.993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-10.204.993		-10.204.993
	Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)																	
	Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması																	
	Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış																	
	Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler																	
	Pay Sahiplerinin Diğer Katkıları																	
	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıplar) Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçekçe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdü Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																	
	Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçekçe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdü Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																	
	Forward Sözleşmesinin Forward Bileşiminin Değerindeki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçekçe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdü Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																	
	Yabancı Para Alım Satım Marjlarındaki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçekçe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdü Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																	
	Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış (Azalış)																	
	Dönem Sonu Bakiyeler		535.000.000	241.674.925	-268.452.320	270.599.984	-41.000.401	-41.000.401	-225.970.140		-225.970.140	316.225.842	640.528.060	-30.913.746	1.437.692.204		1.437.692.204	