

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.**

**31 ARALIK 2008 - 31 MART 2009  
ARA DÖNEM**

**KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

VAKIFBANK HAKKINDA...

<b>Faaliyete Geçiş Tarihi</b>	: 13 Nisan 1954
<b>Merkezi</b>	: Ankara
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	: 2.500.000.000 TL
<b>Personel Sayısı</b>	: 9.592
<b>Yurt içi Şube Sayısı</b>	: 524 (425 şube, 99 bağlı şube )
<b>Yurt dışı Şube Sayısı</b>	: 2 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi)
<b>İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı</b>	: 25
<b>Bağımsız Denetim Kuruluşu</b>	: AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
<b>Adres</b>	: Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Atatürk Bulvarı No:207 06683 Kavaklıdere/ANKARA
<b>Tel</b>	: (0312) 455 75 75
<b>Fax</b>	: (0312) 455 76 90-91-92
<b>Telex</b>	: 44428 (Vbum-Tr), 44429 (Vkfb-Tr)
<b>Web-site</b>	: <a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

Bankamızın Mart 2009 itibariyle ortaklık yapısı ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiş olup, bu dönemde ana sözleşmemizde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak Vakıflar	386.224.785	15,45
B	Diğer Mülhak Vakıflar	4.681.052	0,19
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1.863.455	0,08
D	Halka Açık	629.619.402	25,18
TOPLAM		2.500.000.000	100

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Yusuf BEYAZIT	Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Kredi Komitesi Yedek Üyesi)	30.04.2004 (21.03.2003)
Ragıp DOĞU <sup>(1)</sup>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Denetim Komitesi Üyesi)	31.03.2006 (06.04.2005)*
Bilal KARAMAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Tabi Üyesi	22.06.2005 (30.04.2004)*
Halim KANATÇI <sup>(2)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Kredi Komitesi Yedek Üyesi)	28.04.2009
İsmail ALPTEKİN <sup>(3)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (A)-Bağımsız (Kurumsal Yön. ve Atama Kom. Üyesi)	03.04.2009
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi (B) (Denetim Komitesi)	21.03.2008
Hasan ÖZER	Yönetim Kurulu Üyesi (C) (Kurumsal Yön. ve Atama Kom. Üyesi)	30.04.2004 (07.02.2003)*
Ramazan GÜNDÜZ <sup>(4)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (C)-Bağımsız (Kredi Komitesi Asil Üyesi)	03.04.2009
Serdar TUNÇBİLEK <sup>(5)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (D)-Bağımsız (Kredi Komitesi Asil Üyesi)	03.04.2009 (24.07.2007)*
Ahmet TANYOLAÇ	Murakıp (A)	21.03.2003
Faruk EROĞLU	Murakıp (C)	21.03.2003

(\* )Bankamıza ilk kez Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandığı tarih.

<sup>(1)</sup> 7 Nisan 2009 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Kredi Komitesi üyesi olan Ragıp Doğu'nun Denetim Komitesi üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<sup>(2)</sup> Banka Kanunu'nun 15. maddesi uyarınca, Başbakanlık kontenjanından Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere Mehmet Çekinmez'den boşalan (A) grubu Yönetim Kurulu üyeliğine Halim Kanatçı atanmış ve 28 Nisan 2009 tarihi itibariyle görevine başlamıştır.

<sup>(3)</sup> 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere (A) grubu Yönetim Kurulu üyeliğine İsmail Alptekin seçilmiş ve 3 Nisan 2009 tarihi itibariyle görevine başlamıştır.

<sup>(4)</sup> 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla C grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Denetim Komitesi üyesi olan Cem Demirağ'ın yerine Ramazan Gündüz C grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş ve 3 Nisan 2009 tarihi itibariyle görevine başlamıştır.

<sup>(5)</sup> 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla D grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi üyesi olan Erkan Topal yerine daha önce A grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Kredi Komitesi üyesi olan Serdar Tunçbilek D grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş olup Yönetim Kurulu üyeliği görevine devam etmektedir.

---

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Bilal KARAMAN	Genel Müdür	22.06.2005
Tanju YÜKSEL	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri)	01.05.2000
Şahin UĞUR	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Destek Hizmetleri )	09.08.2004
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Bireysel Krediler – Bireysel Bankacılık - Dağıtım Kanalları - Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı - Bölge Müdürlükleri)	20.09.2005
Doğan PENÇE	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Ticari Krediler –İstihbarat)	07.06.2006
Metin R. ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: ( Genel Muhasebe ve Mali İşler – Planlama ve Performans-Yatırım Bankacılığı ve İştirakler- İnsan Kaynakları)	13.06.2006
Birgül DENLİ	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Hazine)	03.07.2006
Mehmet Kürşad DEMİRKOL	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Yazılım Geliştirme , Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları -EBİS Operasyonları- EBİS Destek ve İş Analizi- Alternatif Dağıtım Kanalları)	30.11.2007
İhsan ÇAKIR	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Ticari Bankacılık, Kurumsal Bankacılık, Kurum Maaş Ödemeleri, Kurumsal İletişim - Kurumsal Merkezler ve Nakit Yönetim İşlemleri)	30.11.2007
Mehmet CANTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Takip İşleri )	27.12.2007
Ömer ELMAS <sup>(1)</sup>	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Hukuk İşleri )	05.01.2009

(1) Bankamızda Baş Hukuk Danışmanlığı görevinde bulunan Ömer Elmas 5 Ocak 2009 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup hukuk işlerinden sorumlu bulunmaktadır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**BİLANÇO VE GELİR TABLOSU****SOLO BİLANÇO AKTİF**

BİN TL	31 ARALIK 2008			31 MART 2009		
	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	825.741	1.279.045	<b>2.104.786</b>	1.716.231	1.212.934	<b>2.929.165</b>
MENKUL DEĞERLER PORTFÖYÜ	8.320.470	3.179.560	<b>11.500.030</b>	9.344.451	3.541.441	<b>12.885.892</b>
BANKALAR	2.648	2.554.652	<b>2.557.300</b>	1.176	1.879.319	<b>1.880.495</b>
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	3.201.333	-	<b>3.201.333</b>	4.801.400	-	<b>4.801.400</b>
KREDİLER	19.427.285	10.989.926	<b>30.417.211</b>	19.857.748	11.291.050	<b>31.148.798</b>
Ticari Krediler	10.800.508	10.987.906	<b>21.788.414</b>	11.241.806	11.289.145	<b>22.530.951</b>
Bireysel Krediler	8.626.777	2.020	<b>8.628.797</b>	8.615.942	1.905	<b>8.617.847</b>
TAKİPTEKİ KREDİLER (Net)	85.088	-	<b>85.088</b>	246.358	-	<b>246.358</b>
Takipteki Krediler	1.455.822	-	<b>1.455.822</b>	1.711.047	-	<b>1.711.047</b>
Özel Karşılıklar (-)	1.370.734	-	<b>1.370.734</b>	1.464.689	-	<b>1.464.689</b>
İŞTİRAKLER (Net)	56.780	-	<b>56.780</b>	51.335	-	<b>51.335</b>
BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	382.431	100.158	<b>482.589</b>	371.121	100.158	<b>471.279</b>
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	983.954	716	<b>984.670</b>	982.268	749	<b>983.017</b>
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	30.774	-	<b>30.774</b>	32.109	0	<b>32.109</b>
VERGİ VARLIĞI	86.057	-	<b>86.057</b>	102.028	0	<b>102.028</b>
DİĞER AKTİFLER	372.956	313.919	<b>686.875</b>	382.260	276.522	<b>658.782</b>
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>33.775.517</b>	<b>18.417.976</b>	<b>52.193.493</b>	<b>37.888.485</b>	<b>18.302.173</b>	<b>56.190.658</b>

**KONSOLİDE BİLANÇO AKTİF**

BİN TL	31 ARALIK 2008			31 MART 2009		
	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	826.580	1.282.522	<b>2.109.102</b>	1.716.381	1.216.140	<b>2.932.521</b>
MENKUL DEĞERLER PORTFÖYÜ	8.822.414	3.386.342	<b>12.208.756</b>	9.858.357	3.727.461	<b>13.585.818</b>
BANKALAR	124.071	2.711.543	<b>2.835.614</b>	66.546	1.959.686	<b>2.026.232</b>
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	3.201.833	-	<b>3.201.833</b>	4.801.900	-	<b>4.801.900</b>
KREDİLER	19.354.976	11.455.563	<b>30.810.539</b>	19.788.038	11.793.596	<b>31.581.634</b>
Ticari Krediler	10.728.199	11.449.105	<b>22.177.304</b>	11.172.096	11.787.439	<b>22.959.535</b>
Bireysel Krediler	8.626.777	6.458	<b>8.633.235</b>	8.615.942	6.157	<b>8.622.099</b>
TAKİPTEKİ KREDİLER (Net)	93.055	4.059	<b>97.114</b>	252.486	4.215	<b>256.701</b>
Takipteki Krediler	1.525.735	68.754	<b>1.594.489</b>	1.779.571	75.172	<b>1.854.743</b>
Özel Karşılıklar (-)	1.432.680	64.695	<b>1.497.375</b>	1.527.085	70.957	<b>1.598.042</b>
İŞTİRAKLER (Net)	94.827	3	<b>94.830</b>	99.411	3	<b>99.414</b>
BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	148.612	-	<b>148.612</b>	146.256	-	<b>146.256</b>
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.080.769	2.176	<b>1.082.945</b>	1.078.935	2.237	<b>1.081.172</b>
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	33.333	76	<b>33.409</b>	35.237	71	<b>35.308</b>
VERGİ VARLIĞI	86.087	1.932	<b>88.019</b>	103.704	1.752	<b>105.456</b>
DİĞER AKTİFLER	1.210.747	620.087	<b>1.830.834</b>	1.263.969	586.236	<b>1.850.205</b>
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>35.077.304</b>	<b>19.464.303</b>	<b>54.541.607</b>	<b>39.211.220</b>	<b>19.291.397</b>	<b>58.502.617</b>

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUSOLO BİLANÇO PASİF

BİN TL	31 ARALIK 2008			31 MART 2009		
	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM
<b>MEVDUAT</b>	25.420.833	11.699.444	<b>37.120.277</b>	27.620.711	11.885.167	<b>39.505.878</b>
Vadeli Mevduat	21.197.003	10.600.908	<b>31.797.911</b>	23.598.950	10.794.604	<b>34.393.544</b>
Vadesiz Mevduat	4.223.830	1.098.536	<b>5.322.366</b>	4.021.761	1.090.563	<b>5.112.324</b>
<b>ALIM SAT. AMAÇLI TÜREV FİN. BORÇLAR</b>	5.551	21.576	<b>27.127</b>	7.947	33.115	<b>41.062</b>
<b>ALINAN KREDİLER</b>	74.719	5.695.675	<b>5.770.394</b>	67.864	6.110.447	<b>6.178.311</b>
<b>PARA PİYASALARINA BORÇLAR</b>	1.023.695	663.407	<b>1.687.102</b>	1.983.475	481.396	<b>2.464.871</b>
<b>İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>	-	-	<b>-</b>	-	-	<b>-</b>
<b>FONLAR</b>	99.056	-	<b>99.056</b>	97.360	-	<b>97.360</b>
<b>MUHTELİF BORÇLAR</b>	525.088	71.150	<b>596.238</b>	503.175	71.633	<b>574.808</b>
<b>DİĞER YABANCI KAYNAKLAR</b>	116.652	234.306	<b>350.958</b>	159.323	200.502	<b>359.825</b>
<b>FAKTORİNG BORÇLARI</b>	-	-	<b>-</b>	-	-	<b>-</b>
<b>KİRALAMA İŞL.DEN BORÇLAR (Net)</b>	-	16.427	<b>16.427</b>	-	9.102	<b>9.102</b>
<b>KARŞILIKLAR</b>	653.999	20.508	<b>674.507</b>	728.490	23.150	<b>751.640</b>
<b>VERGİ BORCU</b>	177.913	2.495	<b>180.408</b>	196.298	4.827	<b>201.125</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	5.683.305	-12.306	<b>5.670.999</b>	6.012.864	-6.188	<b>6.006.676</b>
Ödenmiş Sermaye	2.500.000	-	<b>2.500.000</b>	2.500.000	-	<b>2.500.000</b>
Sermaye Yedekleri	909.517	-12.306	<b>897.211</b>	944.862	-6.188	<b>938.674</b>
Kar Yedekleri	1.520.590	-	<b>1.520.590</b>	1.520.590	-	<b>1.520.590</b>
Kar veya Zarar	753.198	-	<b>753.198</b>	1.047.412	-	<b>1.047.412</b>
Geçmiş Yıllar Kar/Zararı	-	-	<b>-</b>	753.198	-	<b>753.198</b>
Dönem Net Kar/Zararı	753.198	-	<b>753.198</b>	294.214	-	<b>294.214</b>
<b>TOPLAM PASİF</b>	<b>33.780.811</b>	<b>18.412.682</b>	<b>52.193.493</b>	<b>37.377.507</b>	<b>18.813.151</b>	<b>56.190.658</b>

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUKONSOLİDE BİLANÇO PASİF

BİN TL	31 ARALIK 2008			31 MART 2009		
	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM
MEVDUAT	25.381.331	12.332.440	37.713.771	27.574.729	12.532.102	40.106.831
Vadeli Mevduat	-	-	32.385.701	-	-	34.987.972
Vadesiz Mevduat	-	-	5.328.070	-	-	5.118.859
ALIM SAT. AMAÇLI TÜREV FİN. BORÇLAR	5.551	21.576	27.127	7.947	33.115	41.062
ALINAN KREDİLER	106.650	5.996.611	6.103.261	103.068	6.340.541	6.443.609
PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.039.798	693.360	1.733.158	1.999.570	503.800	2.503.370
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-	-	-	-
FONLAR	99.056	-	99.056	97.360	-	97.360
MUHTELİF BORÇLAR	931.581	138.836	1.070.417	919.605	134.977	1.054.582
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	118.283	239.903	358.186	154.074	205.866	359.940
FAKTORİNG BORÇLARI	-	-	-	-	-	-
KİRALAMA İŞL.DEN BORÇLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
KARŞILIKLAR	1.249.513	54.214	1.303.727	1.313.378	60.112	1.373.490
VERGİ BORCU	198.035	2.641	200.676	213.862	4.848	218.710
ÖZKAYNAKLAR	5.915.071	17.157	5.932.228	6.280.517	23.146	6.303.663
Ödenmiş Sermaye	2.500.000	-	2.500.000	2.500.000	-	2.500.000
Sermaye Yedekleri	807.483	-76.723	730.76	859.583	-71.304	788.279
Kar Yedekleri	1.610.529	54.232	1.664.761	1.626.606	59.762	1.686.368
Kar veya Zarar	769.481	32.251	801.732	1.062.334	27.279	1.089.613
Geçmiş Yıllar Kar/Zararı	-19.053	29.475	10.422	753.221	29.417	782.638
Dönem Net Kar/Zararı	788.534	2.776	791.31	309.113	-2.138	306.975
Azınlık Payları	227.578	7.397	234.975	231.994	7.409	239.403
<b>TOPLAM PASİF</b>	<b>35.044.869</b>	<b>19.496.738</b>	<b>54.541.607</b>	<b>38.664.110</b>	<b>19.838.507</b>	<b>58.502.617</b>

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SOLO GELİR - GİDER TABLOSU (BİN TL)	31 MART 2008	31 MART 2009
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>1.487.174</b>	<b>1.710.080</b>
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>1.005.018</b>	<b>938.052</b>
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	<b>482.156</b>	<b>772.028</b>
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	<b>107.234</b>	<b>100.683</b>
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>2.279</b>	<b>11.208</b>
<b>NET TİCARİ KAR/(ZARAR) (Net)</b>	<b>-17.895</b>	<b>37.550</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı	3.457	18.313
Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	-3.481	3.328
Kambiyo İşlemleri Karı/Zararı	-17.871	15.909
<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>102.978</b>	<b>35.041</b>
<b>FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI</b>	<b>676.752</b>	<b>956.510</b>
<b>KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	<b>146.350</b>	<b>186.665</b>
<b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>277.497</b>	<b>402.438</b>
<b>NET FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>	<b>252.905</b>	<b>367.407</b>
<b>NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z</b>	<b>252.905</b>	<b>367.407</b>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	<b>-56.508</b>	<b>-73.193</b>
Cari Vergi Karşılığı	-59.393	-86.180
Ertelenmiş Vergi (Geliri)/Gideri	2.885	12.987
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z</b>	<b>196.397</b>	<b>294.214</b>
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	<b>196.397</b>	<b>294.214</b>

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE GELİR-GİDER TABLOSU (BİN TL)	31 MART 2008	31 MART 2009
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	1.516.375	1.743.107
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	1.014.606	949.240
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	501.769	793.867
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	110.418	101.689
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	3.211	12.124
<b>NET TİCARİ KAR/(ZARAR) (Net)</b>	4.692	57.808
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı	15.364	34.173
Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	-2.547	2.825
Kambiyo İşlemleri Karı/Zararı	-8.125	20.810
<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	198.338	144.375
<b>FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI</b>	818.428	1.109.863
<b>KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	154.262	189.787
<b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	391.819	535.072
<b>NET FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>	272.347	385.004
<b>NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	-	-
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z</b>	275.122	388.542
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	-58.494	-77.903
Cari Vergi Karşılığı	-61.571	-90.369
Ertelenmiş Vergi (Geliri)/Gideri	3.077	12.466
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z</b>	216.628	310.639
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	216.628	310.639
<i>Grubun Karı/Zararı</i>	210.979	306.975
<i>Azınlık Hakları Kar/Zararı</i>	5.649	3.664

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

**Ekonomik Gelişmeler****2008 yılında Türkiye Ekonomisi sadece %1,1 oranında büyüdü**

2002 yılından itibaren aralıksız büyüyen Türkiye ekonomisi 2008 yılının son çeyreğinde %6.2 oranında küçülmüş, 2008 yılının tümünde ise %1.1 büyüme kaydetmiştir. Nominal rakamlarla 2008 yılında GSYİH 950.144 milyar TL olurken, kişi başına milli gelir ise 10,436 dolar olarak gerçekleşmiştir.

**Mart 2009 ayında yıllık enflasyon %10'dan %7,9'a geriledi**

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan verilere göre, Mart ayında Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE) bir önceki aya göre %1,1,(ÜFE) ise%0,29 olarak gerçekleşmiştir. Böylece yıllık bazda Aralık 2008'de %10,06 olan TÜFE artışı Mart 2009'da %7,89'a gerilemiştir.

**TCMB faiz indirimine devam etti**

Türkiye Merkez Bankası 16 Nisan 2009 tarihinde yaptığı Para Politikası Kurulu toplantısında gecelik borçlanma faiz oranlarını piyasa beklentilerinin üzerinde bir indirimle %10.5'ten %9.75'e çekmiştir. Merkez Bankası ayrıca borç verme faiz oranını da %13'ten %12.25'e düşürmüştür. Böylece Merkez Bankası'nın hızlı faiz indirim sürecine başladığı 2008 yılı Ekim ayından bu yana borçlanma faiz oranlarındaki indirimleri 7 puana ulaşmıştır.

**İthalat ihracattan daha fazla oranda geriledi böylece dış ticaret açığı azaldı**

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan verilere göre, 2009 yılı Mart ayında 2008 yılının aynı ayına göre ihracat %28.4 azalarak 8 milyar 178 milyon dolar, ithalat %37.5 azalarak 10 milyar 503 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde dış ticaret açığı %56.8 azalarak 5 milyar 385 milyon dolardan, 2 milyar 326 milyon dolara gerilemiştir. 2008 Mart ayında %68 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı, 2009 Mart ayında %77.9'a yükselmiştir.

**Geçen yılın ilk çeyreğinde 12,3 milyar dolar açık veren cari işlemler dengesi, 2009 yılının aynı döneminde 1,2 milyar dolar açık verdi**

2009 Mart ayında cari işlemler dengesi, bir önceki yılın Mart ayına göre %76,8 gerileyerek 992 milyon dolar açık vermiştir. Buna göre, alt kalemler itibariyle, ödemeler dengesindeki dış ticaret açığının %70,5 düşerek 1 milyar 214 milyon dolara gerilemesi ve gelir dengesi kaleminden kaynaklanan net giderlerin %50,7 azalarak 513 milyon dolara inmesi, 2009 yılı Mart ayı cari açığının bir önceki yılın aynı ayına göre azalmasında etkili olmuştur.

Ocak-Mart 2009 döneminde ise cari açık, bir önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırıldığında %90,6 oranında azalarak 12 milyar 303 milyon dolardan 1 milyar 155 milyon dolara gerilemiştir.

**Yılın ilk üç ayında bütçe açığı 19,1 milyar TL'ye ulaştı**

2008 yılının Mart ayında 4.9 milyar TL açık veren merkezi yönetim bütçesi, 2009 yılının aynı ayında 8.8 milyar TL açık vermiştir. Böylece, yılın ilk üç ayı itibariyle oluşan bütçe açığı 19.1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2008 yılının Mart ayında 117 milyon TL olan faiz dışı açık ise, 2009 yılının aynı döneminde 4.3 milyar TL olmuştur. Böylece faiz dışı denge 2009 yılının ilk üç ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %110 oranında gerileyerek 1 milyar TL açık olarak gerçekleşirken 47.1 milyar TL olarak belirlenen yıl sonu hedefinin tutturulamayacağı artık

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kesinleşmiş olduğu için hükümet Katılım Öncesi Ekonomik Program'da bütçe kalemlerinde revizyona gitmiştir. Bu nedenle daha önce Orta Vadeli Ekonomik Program'da IMF'nin bütçe performansı açısından yakından takip ettiği faiz dışı dengenin GSYH içindeki payının %3.5 olarak hedeflenen değeri yeni revizyonla -%0.6 olarak belirlenmiştir.

**Sektörel Gelişmeler****İlk iki ayda sektör aktifleri sadece %3 oranında büyüdü**

BDDK'ca açıklanan Mart 2009 sektör bilançosuna göre sektör %3 oranında büyüme göstererek sektör aktifleri 754,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Ekonomik krizle bankalar büyüme politikalarını bir müddet erteleyerek krize odaklı stratejiler uygulamıştır.

**İlk çeyrekte sektör özkaynakları %6,4, sektör karı %32,8 oranında arttı**

Ekonomideki gelişmeler çerçevesinde sektör 2008 yılında elde ettiği karları bünyesinde tutarak özkaynaklarını güçlendirmiştir. Bunun yanı sıra ilk çeyrekte sektör karı %32,8 oranında artmış ve oluşan dönem karı neticesinde özkaynaklar 91,9 milyar TL'ye yükselmiştir.

**İlk üç ayda sektör kredileri %0,3 oranında azaldı**

2008 yıl sonunda 367,4 milyon TL olan sektör kredileri %0,3 azalarak 366,4 milyar TL olmuştur. Bu dönemde sektörün ticari kredileri %0,2 oranında artarken, bireysel kredileri %1,3 oranında gerilemiştir. Sektörün takipteki kredileri ise %21,1 oranında önemli artışla 17,0 milyar TL'ye ulaşmıştır.

**İlk üç ayda sektörün menkul kıymetleri %8,8 oranında arttı**

Bu dönemde faiz indirimleri ve iniş beklentileri nedeniyle sektör menkul kıymet plaselerine yönelmiş ve %8,8 oranında artışla mali plasmanları 211,1 milyar TL olmuştur.

**İlk üç ayda sektör mevduatı %2,8 oranında arttı**

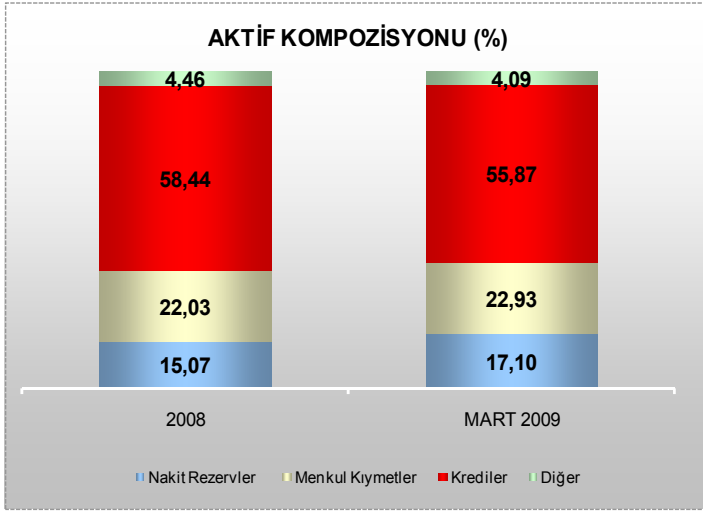
2009 yılının ilk çeyreğinde sektör mevduatı %2,8 artışla 467,1 milyar TL olmuştur. Bu dönemde sektörün vadeli mevduatı %2,4, vadesiz mevduatı %4,8 artmıştır.TL mevduatın toplam mevduat içindeki payı %64,7'den %63,7'ye gerilemekle birlikte TL-YP dağılımı önemli bir değişiklik göstermemiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**Bankamız Gelişmesi**

2009 yılının ilk üç aylık döneminde bankamız sektör gelişimi yönünde ancak sektörün üzerinde büyüme göstermiştir. Bilanço ve gelir tablosundaki önemli gelişmelerimiz aşağıda açıklanmıştır.

31.12.2008-31.03.2009 Bankamız USD kur artışı:%9,5  
31.12.2008-31.03.2009 Bankamız EURO kur artışı:%4,2

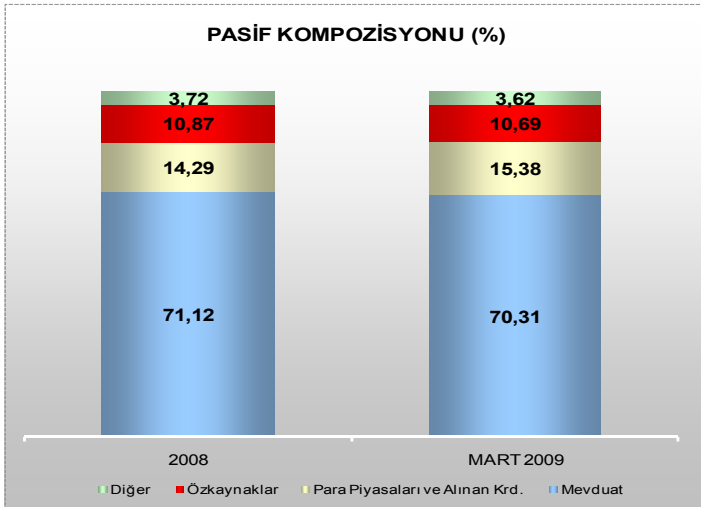
**Toplam Aktiflerimiz; 2009 yılı Mart ayında 2008 yılsonuna göre %7,66 oranında artarak 56,2 milyar TL'ye yükselmiştir.Konsolide bazda aktiflerimizdeki büyüme ise % 7,26 olarak gerçekleşmiştir.**



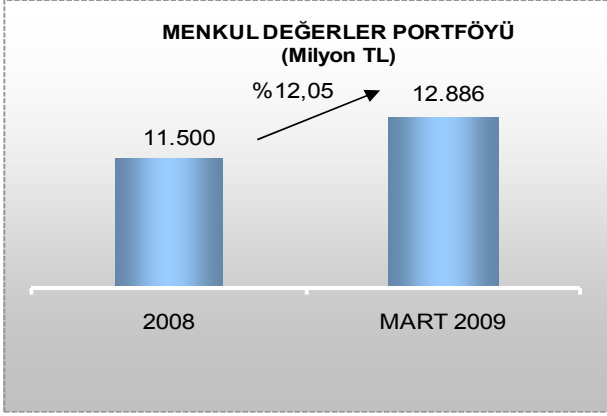
Aktif içerisinde menkul kıymet portföyünün payı artarken olumsuz ekonomik gelişmeler sonucu azalan kredi talebi sonucu kredilerin payı azalmıştır.

TP aktiflerdeki artış %12,18 olurken, YP aktiflerimiz %0,6 oranında azalmıştır. Toplam aktifler içinde faiz getirili aktiflerin payı da %92,12'den %92,92'ye yükselmiştir.

**Solo ve konsolide hesaplamalara göre toplam pasifler içinde mevduatın payı azalırken mevduat dışı kaynakların payı artmıştır.**

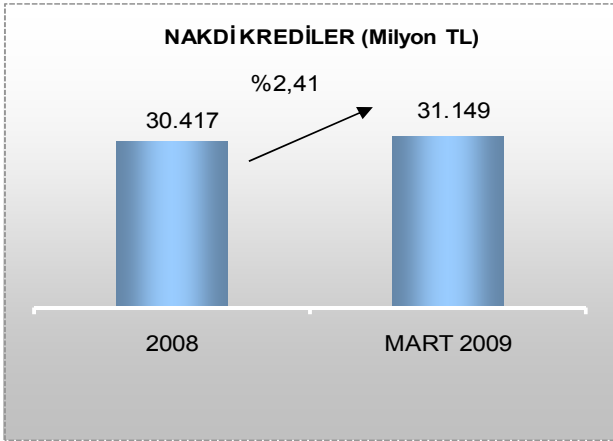


Toplam pasifler içinde TL pasiflerin payı 2008 yılsonuna göre %64,72'den %66,52'ye yükselmiş, YP pasiflerin payı ise %35,28'den %33,48'e düşmüştür. Toplam pasifler içerisinde mevduatın payı %71,12'den %70,31'e, özkaynakların payı ise %10,87'den %10,69'a düşerken bankalararası, yurtdışı bankalardan kullanılan kredi gibi mevduat dışı kaynakların payı %14,29'dan %15,38'e yükselmiştir. Faiz maliyetli pasiflerin oranı da bu dönemde %108,5'ten %109,1'e çıkmıştır.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**En fazla büyüme Menkul Değerler Portföyümüzde gerçekleşmiş, portföyümüz solo bazda % 12,05, konsolide bazda % 11,28 artış göstermiştir.**

2009 yılının ilk çeyreğinde %12,05 oranında artarak 12.9 milyar TL'ye yükselen menkul kıymet portföyümüzün aktif içindeki payı %22,03'ten %22,93'e yükselmiştir.



**Sektör kredileri %0,3 azalırken Bankamız kredileri solo bazda %2,41, konsolide bazda % 2,50 oranında artmıştır.**

2009 yılının ilk üç aylık döneminde %2,41 artarak 31.149 milyon TL'ye ulaşan kredilerimizin aktifteki daha yüksek artış sonucu aktif payı %58,44'ten %55,87'ye düşmüştür. Bu dönemde mevduatın krediye dönüşüm oranı ise %82,17 iken %79,47 olarak gerçekleşmiştir.

**Kredilerin dağılımına bakıldığında;** 2009 yılının ilk üç ayında bireysel nitelikli kredilerimiz 2008 yılı sonuna göre %0,13 oranında bir azalışla 8.629 milyon TL'den 8.618 milyon TL'ye düşmüştür. Bireysel nitelikli kredilerimiz içerisinde taksitli ihtiyaç kredilerinin payı %53,41, konut kredilerinin payı %36,60, taşıt kredilerinin payı %1,40, kredi kartlarının payı ise %8,59'dur.

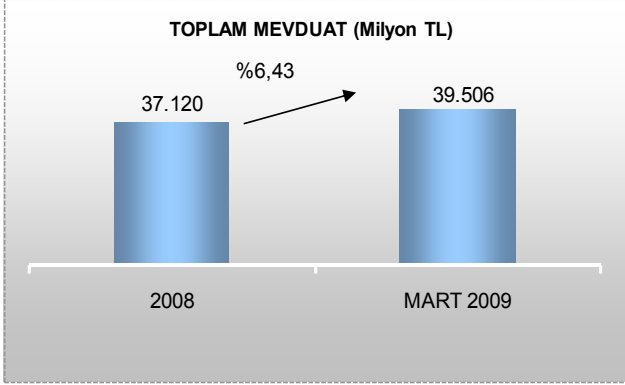
2009 yılının ilk çeyreği itibariyle Bankamızın nakdi ticari ve kurumsal kredileri %3,41 oranında artarak 22.531 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde de Türk sanayiinden hizmet sektörüne, haberleşmeden ticarete kadar tüm sektörlerle destek verilmiş ve ekonomik kalkınmaya katkıda bulunulmuştur.

**Takipteki kredilerimiz solo bazda % 17,53, konsolide bazda % 16,37 oranlarıyla sektörün altında artış göstermiştir.**

İlk üç aylık dönemde bankamızın takipli kredisi %17,53 oranında artarak 1.711 milyon TL olmuş, sektör takipli kredileri de bu dönemde %21,1 artış göstererek 17.014 milyon TL ile ekonomik beklentiler çerçevesinde gelişim göstermiştir. Mart 2009 sonu itibariyle takipli kredilerimize

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ayrılan özel karşılık miktarı 1.465 milyon TL'ye yükselmiştir. Takipteki kredilerimizin toplam kredilere oranı da %4,5'ten %5,3'e çıkmıştır. Sektörün sözkonusu rasyosu ise %3,05'ten %4,4'e çıkmıştır.



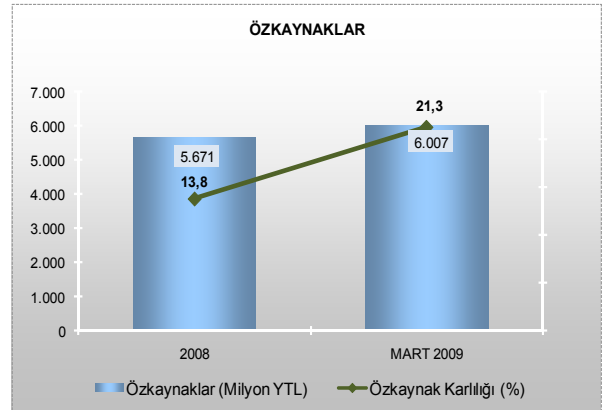
**Toplam Mevduatımız solo ve konsolide olarak %6,4 oranı ile sektör mevduatının üzerinde artış göstermiştir.**

2009 yılının ilk üç ayında %6,43 oranında artan mevduatımız 39.505 milyon TL olmuştur. Toplam mevduat içinde TL mevduat payı %69,92, YP mevduat payı ise %30,08 olarak gerçekleşmiştir. 2009 Mart ayında

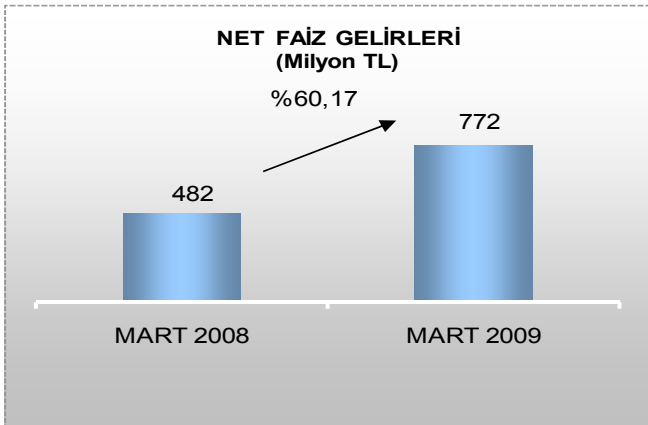
vadesiz mevduatın toplam mevduat içerisindeki payı %12,94, vadeli mevduatın payı ise %87,06 olarak gerçekleşmiştir.

**Özkaynaklarımız solo olarak %5,92 oranında artarken, konsolide bazda artış oranı % 6,27 olarak gerçekleşmiştir.**

2009 Mart ayında %5,92 oranında artan özkaynaklarımız 6.007 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bankamız özkaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı ise %10,87'den %10,69'a düşmüştür. 2009 Mart ayı itibariyle sermaye yeterliliği rasyomuz % 14,23 olarak gerçekleşmiştir.



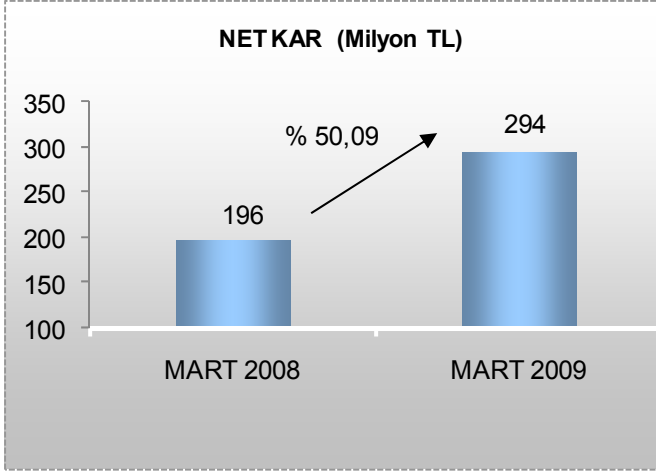
**Net faiz gelirimiz solo olarak %60,2, konsolide olarak % 58,2 oranında artış göstermiştir.**



2009 Mart ayında geçen yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerimizin %15,00 oranında artış göstermesi faiz giderlerimizde de düşen faiz oranları nedeniyle %6,67 oranında azalma sağlanması sonucunda, net faiz gelirlerindeki artışımız %60,17 oranında gerçekleşmiş ve 772 milyon TL olmuştur. Böylece faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı da %147,97'den %182,30'a yükselmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2009 Mart ayında geçen yılın aynı ayına göre faiz dışı gelirlerimiz %11 azalırken faiz dışı gelirler takibe aktarılan kredilere ayrılan karşılıkların da etkisiyle %30,3 oranında artış göstermesi sonucu net faiz dışı gelirimiz (-) 405 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durumda 2009 yılının ilk çeyreğinde faiz dışı gelirlerin faiz dışı giderleri karşılama oranı %31,88 olmuştur.



Tüm bu gelişmeler neticesinde dönem karımız 2009 yılının ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre solo bazda %50,09 oranında artarak 294 Milyon TL, konsolide bazda ise %43,11 oranında artarak 311 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**4 yeni şube açıldı, 3 bağlı şube kapatıldı**

2009 yılı ilk çeyreğinde Çekmeköy ve Paşabahçe Pratik Şubeleri ile Gebze Organize ve Heykel (Bornova) Şubesi olmak üzere toplam 4 adet şubemiz hizmete açılmıştır.

Aynı dönemde Bornova, Konya Tapu Kadastro ve Paşabahçe Bağlı Şubelerimiz ise kapatılmıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ**

Genel olarak ekonomik kriz dönemlerinde krizin ilk etkileri finans sektöründe görülmektedir. Ancak bankaların likidite ve kur riski yönünden tedbirli çalışmaları ve güçlü bankacılık yapısı sonucunda Ekim 2008 ayından bu yana global ekonomik krizin ülkemiz bankacılık sektörüne ve bankamıza etkisi sınırlı olmuştur. Yılın ilk üç ayında ise reel sektöre taşınan krizin etkisiyle bankalar bir miktar kredi riski ile karşı karşıya kalmıştır. Bankamızda da bu tür bir risk oluşmuş ancak güçlü sermaye yapısı ve kredilerimizin seyyaliyeti sayesinde bankamız mali yapısı olumsuz etkilenmemiştir. Bu gelişime rağmen aktifin ortalama vadesinin kaynaklarımızın ortalama vadesine göre uzun olması ve bu dönemde faiz oranlarının önemli ölçüde düşmesi neticesinde faiz marjlarında oluşan artış dönem karımızı önemli seviyede arttırmıştır. Bankamız bu dönemden sonra da özellikle özkaynağın güçlendirilmesi, faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ve etkinliğin artırılması, faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak, büyüme odaklı stratejilerine devam edecektir.

Mali durumumuz hakkında önemli gösterge niteliğindeki rasyolar ve bankamız pazar payı gelişimi aşağıda verilmiştir. Bu tablolarda da görüleceği üzere; sermaye yeterlik rasyomuz konsolide olarak %14,08 oranı ile yasal sınır olan %8'in oldukça üzerindedir. Konsolide bazda ortalama özkaynak verimliliği 2008 yıl sonunda %14,36 iken Mart 2009 ayında %20,30'a, ortalama aktif verimliliği de %1,64'ten %2,20'ye yükselmiştir. Faaliyet giderlerimizin faaliyet gelirlerine oranı ise yine aynı dönemde %52,43'den %48,05'e gerilemiştir. Faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranının %146,44'ten %183,67'ye yükseldiği bu dönemde aktif, kredi, menkul kıymet, alınan kredi ve mevduat pazar paylarımız artmıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## SOLO RASYOLAR

(%)	ARALIK 2008	MART 2009
Sermaye Yeterliliği Standart Rasyosu	14,30	14,23
Canlı Krediler / Toplam Aktifler	58,28	55,43
Mevduat / Toplam Pasifler	71,12	70,31
Toplam Krediler / Toplam Mevduat	82,17	79,47
Menkul Değerler Portföyü / Toplam Aktifler	22,03	22,93
Takipteki Krediler (Brüt) / Toplam Krediler (Brüt)	4,57	5,21
Özkaynak / Toplam Pasifler	10,87	10,69
Faiz Gelirleri / Faiz Giderleri	144,49	182,30
Faiz Dışı Gelir / Faiz Dışı Giderler	46,50	31,88
Net Kar (Zarar) / Ortalama Özkaynak (Özkaynak Verimliliği)	13,82	21,27
Net Kar (Zarar) / Ort.Toplam Aktifl. (ROA-Aktif Karlılığı)	1,59	2,29
Cost / Income (Diğer Faaliyet Giderleri / Faaliyet Gelirleri Toplamı)	45,98	42,07

## KONSOLİDE RASYOLAR

(%)	ARALIK 2008	MART 2009
Sermaye Yeterliliği Standart Rasyosu	14,05	14,08
Canlı Krediler / Toplam Aktifler	56,49	53,98
Mevduat / Toplam Pasifler	69,15	68,56
Toplam Krediler / Toplam Mevduat	81,95	79,39
Menkul Değerler Portföyü / Toplam Aktifler	22,38	23,22
Takipteki Krediler (Brüt) / Toplam Krediler (Brüt)	4,92	5,55
Özkaynak / Toplam Pasifler	10,88	10,78
Faiz Gelirleri / Faiz Giderleri	146,44	183,67
Faiz Dışı Gelir / Faiz Dışı Giderler	51,69	39,79
Net Kar (Zarar) / Ortalama Özkaynak (Özkaynak Verimliliği)	14,36	20,30
Net Kar (Zarar) / Ort.Toplam Aktifl. (ROA-Aktif Karlılığı)	1,64	2,20
Cost / Income (Diğer Faaliyet Giderleri / Faaliyet Gelirleri Toplamı)	52,43	48,05

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## PAZAR PAYLARI

(%)	Aralık 2008 Sektör Pay (%)	Mart 2009 Sektör Pay (%)
MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ	5,9	6,1
KREDİLER	8,3	8,5
Ticari Krediler	8,7	9,0
Bireysel Krediler	7,4	7,5
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	3,0	6,5
Takipteki Krediler (Brüt)	10,5	10,1
Özel Karşılıklar (-)	12,4	11,1
MEVDUAT	8,2	8,5
Vadeli Mevduat	8,1	8,6
Vadesiz Mevduat	8,5	7,8
ALINAN KREDİLER TOPLAMI	5,8	6,7
GARANTİ VE KEFALETLER	6,4	6,4
AKTİF TOPLAMI	7,1	7,4
ÖZKAYNAKLAR	6,6	6,5
NET DÖNEM KAR VE ZARAR	5,6	5,6

Kaynak: BDDK Aylık Bülten, Mayıs 2009.

## İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın 2009 yılının ilk çeyreği itibariyle iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 25'tir.

Bankamız iştiraklerinin 4'ü bankacılık, 2'si sigortacılık, 10'u diğer mali iştirakler olmak üzere 16'sı finans sektöründe, 1'i enerji, 3'ü turizm, 2'si imalat, 3'ü diğer ticari işletmeler sektöründe olmak üzere 9'u finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Bankamızın bağlı ortaklıklarından World Vakıf Off Shore Banking Ltd.'nin unvanı 4 Şubat 2009 tarihi itibariyle **World Vakıf UBB. Ltd.** olarak değiştirilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 15 Mayıs 2008 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, konsolidasyon kapsamındaki Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik AŞ hisselerinin kısmen veya tamamen satışına yönelik çalışmaların başlatılması kararlaştırılmış, ancak sonrasında küresel piyasalarda yaşanan ekonomik kriz nedeniyle ilgili hisselerin satılması işleminin iptal edilmesine karar verilmiştir. Bu nedenle **satışa yönelik başlatılan çalışmalar durdurulmuş ve bu konudaki süreç sona erdirilmiştir.**

Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'de Bankamızın sahip olduğu (A) grubu %25,00 ve (B) Grubu %6,00 olmak üzere toplam %31,00 oranındaki hisselerin tamamı Multinet

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kurumsal Hizmetler AŞ'ye, Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin sahip olduğu (B) grubu %0,05 oranındaki hissesi, Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin sahip olduğu (B) grubu %0,05 oranındaki hissesi ve Güneş Sigorta AŞ'nin sahip olduğu (B) grubu %0,05 oranındaki hissesi olmak üzere toplam %0,15 oranındaki hisselerin ise CFK Kurumsal Finansman Danışmanlık AŞ'ye satılmasına yönelik satış sözleşmesi 7 Mart 2008 tarihinde imzalanmıştır. Sözü edilen hisse senetleri için satış fiyatı 3.129 TL olarak belirlenmiştir. Satış işleminin gerçekleştirilmesi için SPK'ya yapılan başvuruya istinaden; SPK'nın 24 Ekim 2008 tarih ve B.02.1.SPK.0.15-1027 sayılı yazısında "Talebin görüşüldüğü Kurulun 15 Ekim 2008 tarih ve 27 sayılı toplantısında, bu aşamada ilgili talebin değerlendirmeye alınmamasına karar verildiği" bildirilmiştir. SPK'nın bu kararına istinaden, ilgili hisselerin satışına yönelik çalışmaların sürdürülmesine, bu nedenle şirketin bu aşamada girişim sermayesi yatırım ortaklığı olarak faaliyetine devam etmesi, ancak girişim sermayesi portföyünün oluşturulması amacıyla SPK'nın 23 Eylül 2004 tarih ve 39/1206 sayılı kararının (B) bendi uyarınca 1 yıl ek süre alınmıştır. **15.01.2009 tarih ve 34 sayılı yazı ile SPK'ya hisselerin Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş. ve CFK Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. Ortak Girişim Grubuna devri talebinin yeniden değerlendirilmesi için müracaat edilmiştir.**

**DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR**

Bankamız, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini maksimum düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan destek hizmeti almaktadır. Rapor dönemi itibarıyla 2008 yılsonundan sonra ilave destek hizmeti alınan firma bulunmamakta olup destek hizmeti alınan hizmet kuruluşları 2008 Yılı Faaliyet Raporumuzda yer almıştır.

**KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ...**

Bankamızca 2009 yılının ilk üç aylık döneminde her hangi bir kredi derecelendirme kuruluşuna rating çalışması yaptırılmamış olup Moody's, Standard&Poor's ve Fitch Ratings firmalarınca bankamıza verilen en son notlar ve açıklamaları 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almıştır.

**DIĞER HUSUSLAR**

Banka'nın, 3 Nisan 2009 tarihinde yapılan Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda 2008 yılı ortaklara dağıtılabılır 656.957.030,49 TL'lik kârın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	e-mail adresi
Dr. Adnan Güzel (Yurt içi)	<i>Başkan</i>	0312 – 455 88 00	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Nurullah Censur(Yurt içi)	<i>Müdür</i>	0312 – 455 87 67	nurullah.censur@vakifbank.com.tr
Hasan Coşkuner (Yurt içi)	<i>Müdür</i>	0312 – 455 88 55	hasan.coskuner@vakifbank.com.tr
Deniz Varan (Yurt içi)	<i>Müdür Yrd.</i>	0312 – 455 88 56	deniz.varan@vakifbank.com.tr
Vedat Paslı (Yurt içi)	<i>Müdür Yrd.</i>	0312 – 455 89 29	vedat.pasli@vakifbank.com.tr
Kübra Şen (Yurt içi)	<i>Uzman</i>	0312 – 455 89 27	kubra.sen@vakifbank.com.tr
Selçuk Gözüak (Yurt dışı)	<i>Başkan</i>	0212 – 3167500	selcuk.gozuak@vakifbank.com.tr
Mustafa Turan (Yurt dışı)	<i>Müdür</i>	0212 - 3167120	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Cihat Sobacı (Yurt dışı)	<i>Uzman Yardımcısı</i>	0212 - 3167383	cihat.sobaci@vakifbank.com.tr
Nergis Özer (Yurt dışı)	<i>Uzman Yardımcısı</i>	0212 - 3167384	nergis.ozer@vakifbank.com.tr

**AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasınınca hazırlanan Bankamızın 2008 Yıl Sonu ve Mart 2009 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile 2008 Yılı Faaliyet Raporuna <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/ Finansal Bilgiler linkinden ulaşılabilir.**