



TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.
2011 YILI III. DÖNEM KONSOLİDE OLMAYAN FAALİYET RAPORU

Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.01.2011 – 30.09.2011
Bankanın Ticaret Unvanı	: Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
Genel Müdürlük Adresi	: TEB Kampüs C ve D Blok Saray Mah. Sokullu Cad. No:7A-7B Ümraniye 34768 İstanbul
Genel Müdürlük Telefonu	: +90 216 636 35 35
Genel Müdürlük Faks Numarası	: +90 216 636 36 36
İnternet Sitesi Adresi	: www.teb.com.tr
Elektronik Posta	: yatirimciiliskileri@teb.com.tr

BÖLÜM I

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2011 yılının üçüncü çeyreğinde küresel büyümenin hızı yavaşlarken, Euro Bölgesi kamu borçlarının sürdürülebilirliğine dair endişelerin de artması ile küresel ekonomide ve piyasalarda belirsizliklerden kaynaklanan dalgalanmaların sürdüğü gözlenmektedir. Bu çerçevede, öncelikle Yunanistan programı ile ilgili belirsizliğin giderilmesi, ardından ise Euro Bölgesi finansal sektörünün kuvvetlendirilmesi ve mali yapısı zayıf diğer Euro Bölgesi ülkelerinin gerekli tedbirleri alması büyük önem taşımaktadır.

Küresel ekonomideki zayıflığa rağmen kuvvetli iç talep ile Türkiye ekonomisinin 2010'daki %8,9'luk büyümesinin ardından bu yıl da %7'ye yakın bir büyüme kaydetmesi beklenmektedir. Ancak, gerek küresel ekonomideki yavaşlama, gerekse Merkez Bankası'nın yılın son çeyreğinde gittiği parasal sıkılaştırmanın etkisi ile 2012 yılında büyümenin önemli ölçüde hız kesmesi öngörülmektedir. Bu çerçevede, geçtiğimiz dönemde gözlenen yüksek büyüme nedeniyle GSYH'nın %10'una yaklaşan cari açığın 2012 yılında kısmi bir iyileşme göstermesini beklenmektedir. Cari açığın sürdürülebilir seviyelere indirilmesi, Türkiye ekonomisinin küresel piyasalardaki gelişmelere bağlı kırılganlığının azaltılması açısından önem taşımaktadır. Bu kapsamda, ekonomide beklenen yumuşak iniş olumlu bir gelişme olacaktır. Öte yandan, başta Euro Bölgesi olmak üzere küresel ekonomiye dair belirsizlikler önümüzdeki dönemde de ülkemiz için bir risk faktörü olmaya devam edecektir.

T. C. Merkez Bankası tarafından makro ekonomik riskleri sınırlamak amacıyla 2010 yılı sonlarında uygulanmaya başlanan ve politika faizinin yanısıra zorunlu karşılık oranları ve faiz koridoru gibi geleneksel olmayan araçların da kullanımını içeren politika stratejisi, bankacılık sektörünün maliyetlerinde bir takım artışların yanısıra, özellikle yılın ikinci yarısında kredi genişlemesinin sınırlı kalmasına da neden olmuştur. Bu etkenlere rağmen Türk bankacılık sektörünün sağlam yapısı bu süreçte karlı, güvenli ve sürdürülebilir bir büyümeyi mümkün kılmaktadır.

2011 yılının ilk çeyreğinde Fortis Bank A.Ş. ile birleşen TEB, operasyonel birleşmesini öngörülen süreden daha erken ve müşterilerine sunduğu hizmet kalitesinden ödün vermeden tamamlamış, bu süreçte sektör ortalamalarının üzerinde bir büyüme ile verimliliğini de arttırmayı başarmıştır. TEB, başta çalışanları olmak üzere tüm paydaşlarının desteği ile önümüzdeki dönemde daha da büyük başarılar imza atmayı hedeflemektedir.

Saygılarımla,

Yavuz Canevi
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

30 Eylül 2011 tarihi itibari ile TEB'in aktif toplamı 31 Mart 2011'de yayınlanan ilk birleşik bilançoya göre % 27 oranında artarak 40 milyar TL'ye ulaşmıştır. Özsermayesi 4.2 milyar TL'ye ulaşan TEB'in sermaye yeterlilik rasyosu ise % 13.7'dir. TEB'in toplam net karı, birleşmenin maliyetleri mali tablolara yansımaya devam ettiği halde 2011 yılının ilk dokuz ayında 124 milyon TL'ye ulaşmıştır.

14 Şubat 2011 tarihinde gerçekleşen yasal birleşmenin ardından operasyonel birleşmesini de planlanan süreden erken tamamlayan TEB, 2011 yılının üçüncü çeyreği itibari ile optimizasyon projelerini de hayata geçirmiş ve tüm bu süreci gerek müşterilerine gerekse diğer paydaşlarına verdiği hizmetlerin kalitesinden ödün vermeden tamamlamıştır.

Birleşme sürecini hızlı ve sorunsuz bir şekilde yöneten TEB, 2011 yılının ikinci çeyreğinden itibaren hızlı bir büyüme ivmesi kazanmıştır. 30 Eylül 2011 itibari ile TEB'in toplam kredileri 25.6 milyar TL'ye, toplam mevduatı ise 21.6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu sonuçlar, 31 Mart 2011 tarihinde yayınlanan ilk birleşik bilanço verileri ile karşılaştırıldığında, 2011 yılının ikinci ve üçüncü çeyreğinde TEB'in toplam kredilerini %25 ve toplam mevduatını %28 oranında arttırarak sektör ortalamalarının üzerinde büyüdüğünü göstermektedir. Aktiflerinin yüksek kalitesini korumaya devam eden TEB'in takipteki kredi oranı ise %2.7 düzeyinde kalmıştır.

Büyümesini özellikle bireysel ve KOBİ işkollarında yoğunlaştıran TEB, bu iş kollarındaki genişlemesini ürün ve hizmet çeşitliliğini arttırarak desteklemektedir. Tarım Bankacılığı alanında çiftçilerimizin tarımsal girdilerini finanse etmenin yanısıra yeni projelerini de hayata geçirmelerini sağlayarak, ürün yelpazesini genişletmektedir. Bu ürünlerden en yenileri ise, sadece çiftçilerimizin kullanımına sunulan Hasat Vadeli "Konut" ve "Taşıt" Kredisi ürünleridir. Diğer taraftan ciddi bir pazar payıyla Altın Bankacılığı'nda ilk sıralarda yer olan TEB, Altın Tahsilat Sistemi'ni ve altına her ay düzenli yatırım yapmak isteyen müşterilerine yönelik Altın Damla Hesabı'nı da Eylül ayı itibari ile hayata geçirmiştir. TEB, uzun bankacılık geçmişinde önemli bir bilgi ve deneyim birikimi oluşturduğu kurumsal bankacılık ve özel bankacılık işkollarında yüksek hizmet kalitesinden taviz vermeden büyümeyi sürdürmektedir.

Tüm paydaşlarına yüksek değer katmayı ilke edinen TEB, ortağı BNP Paribas ile birlikte, İstanbul'da bu yıl 25-30 Ekim tarihlerinde gerçekleştirilen dünyanın en prestijli tenis turnuvalarından WTA Championships'in isim sponsorluğunu üstlenmiştir. İstanbul için bir ilk olması nedeniyle büyük önem taşıyan ve dünyanın en iyi 8 kadın raketinin mücadele ettiği turnuvaya 70 bin izleyiciyle rekor bir katılım sağlanmış, dünya genelinde de 800 milyon kişi tarafından ekranlardan takip edilmiştir. TEB BNP Paribas WTA Championships, gerek seyirci katılımı gerekse organizasyondaki başarısı ile tüm dünyada tenisservelerden tam not almıştır.

Saygılarımla,

Varol Civil
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

30 Eylül 2011 tarihi itibari ile başlıca hissedarlar ve sermaye aşağıda belirtilmiştir:

ORTAK ADI-UNVANI	TL 2,204,390,000.00	ORANI
SERMAYEDE PAYI		
TEB HOLDİNG A.Ş.	1,212,414,499.99	% 55.00
BNP PARIBAS YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	514,615,804.52	% 23.34
BNP PARIBAS FORTIS YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	376,583,806.60	% 17.08
HALKA AÇIK	99,555,987.05	% 4.52
DİĞER	1,219,901.84	% 0.06
GENEL TOPLAM	2,204,390,000.00	% 100.00

30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi birim pay nominal değeri 1.00 TL olan 2,204,390,000 adet hisseden oluşmaktadır.

Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür ve Yardımcılarının Bankada Sahip Oldukları Paylara İlişkin Açıklamalar:

Yavuz Canevi (Yönetim Kurulu Başkanı)	:	28.83 TL
Dr. Akın Akbaygil (Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi Başkan Vekili)	:	46.36 TL
Varol Ceviz (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)	:	28.83 TL
Ayşe Aşardağ (Yönetim Kurulu Üyesi)	:	38.05 TL
Nuri Tuncalı (Genel Müdür Yardımcısı, Kredi Tahsis ve Mali Analiz Grubu)	:	8,889.61 TL
Saniye Telci (Genel Müdür Yardımcısı, Operasyonlar Grubu)	:	4,759.08 TL
Ayşe Aşardağ (Yönetim Kurulu Üyesi)	:	38.05 TL

BÖLÜM II

YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri:

İsim	Görev
Yavuz Canevi	: Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Akın Akbaygil	: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Varol Civil	: Görevli Üye ve Genel Müdür
Jean-Paul Sabet	: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Musa Erden	: Üye
Yves Paul Henri Martrenchar	: Üye
Jean Milan Charles Dominique Givadinovitch	: Üye
Ayşe Aşardağ	: Üye
Alain Georges Auguste Fonteneau	: Üye
Jean Yves Fillion	: Üye

Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin İlgili Toplantılara Katılımları Hakkında Bilgiler:

Ana Sözleşme'nin 24. maddesi gereğince Yönetim kurulu toplantı nisabı en sekiz (8) üyenin katılımı ile sağlanır. Kararlar en az sekiz (8) üyenin olumlu oyu ile alınır. 30.09.2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından 113 karar, Denetim Komitesi tarafından 13 karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

Genel Müdür ve Yardımcıları ve Bankadaki Sorumlulukları

Varol Civil	: Görevli Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Nilsen Altıntaş	: Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları Grubu
Turgut Boz	: Genel Müdür Yardımcısı, Kobi Bankacılığı
Levent Çelebioğlu	: Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Bankacılık
Arnaud Denis Jean Sebastian Tellier*	: Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Yatırım Bankacılığı
Ümit Leblebici	: Genel Müdür Yardımcısı, ALM ve Hazine
Mustafa Aşkın Dolaştır	: Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler
Saniye Telci	: Genel Müdür Yardımcısı, Bankacılık Operasyonları
Nuri Tuncalı	: Genel Müdür Yardımcısı, Kobi Kredileri
Melis Coşan Baban	: Genel Müdür Yardımcısı, Hukuk
Osman Durmuş	: Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve İşletme Kredileri
Gökhan Mendi	: Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve Özel Bankacılık
Gökhan Özdil	: Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal Krediler
Başar Ordukaya	: Genel Müdür Yardımcısı, Büyük Kurumsal Müşteriler
Ayşe Korkmaz	: Uyum ve İç Kontrol Uyum Grubu Başkanı
Hakan Tıraşın	: Teftiş Kurulu Başkanı
Didier Albert Nicole Van Hecke	: Grup Risk Yönetimi Başkanı

*27.09.2011 tarihinde atanmıştır.

Arnaud Denis Jean Sebastian Tellier

2011	Türk Ekonomi Bankası, Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Yatırım Bankacılığı
2010-2011	Türk Ekonomi Bankası, Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Yatırım Bankacılığı Başkanı
2006-2010	BNP Paribas,Atina, Yönetim Kurulu Başkanı
2002-2006	BNP Paribas Paris, Orta Avrupa ve İskandinav Ülkeleri Sorumlusu
1997-2002	Banque Nationale De Paris, Madrid, İspanya ve Portekiz Hazine ve Sermaye Piyasaları Başkanı
1995-1997	Banque Nationale De Paris,Londra, Türev Ürünler Alım Satım Grup Başkanı
1992-1995	Banque Nationale De Paris,Paris, Sermaye Piyasaları Pazarlama ve Satış
1988-1989	Banque Nationale De Paris,Norveç, Kredi Analisti
1988	Ecole Superieure De Commerce Et D'administration Des Entreprises De Tours
1982	Academie De Versailles

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemlere İlişkin Bilgiler:

Bankamız dahil olduğu risk grubu ile ilgili çeşitli bankacılık işlemleri yapmakta olup bu işlemler ticari amaçlarla ve geçerli piyasa fiyatlarıyla uyumlu gerçekleştirilmektedir. Yıllardır izlenen bir politikanın en önemli göstergesi, Bankamızın toplam nakdi ve gayrinakdi kredileri içinde risk grubunun payının % 1.02 olmasıdır.

Bankamızın dahil olduğu risk grupları ile ilgili diğer detaylı açıklamalara 30 Haziran 2011 tarihli Mali Tablolar ve Bağımsız Sınırlı Denetim Raporu'nun V. bölümünün 1. ve 2. maddelerinde yer verilmiştir.

BÖLÜM III

Bağışlarımız

Bankamızca 01.01.2011 – 30.09.2011 döneminde muhtelif kurum ve kuruluşlara toplam 106,870.61 TL. Bağışta bulunulmuştur.

Tarih	Bağış Yapılan Yer	Tutar
14.01.2011	Istanbul Trafik Emniyet Müdürlüğü	3,700.01
31.01.2011	Kamu Yararına Çalışan İst.Topkapı Sarayı Sevenler Der.	20,000.00
01.03.2011	Aile Eğitim Derneği	1,000.00
22.03.2011	Öğrenim Yardımı Mart 2011	2,854.71
04.04.2011	Öğrenim Yardımı Nisan 2011	2,621.01
04.05.2011	İstanbul Valiliği Emniyet Müd.Özel Güvenlik Şb.Müd.'Ne Hibe	2,100.00
04.05.2011	Karşıyaka İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	800.00
06.05.2011	Öğrenim Yardımı Mayıs 2011	2,621.12
11.05.2011	Bursa Yüksek İhtisas Eğitim Ve Araştırma Hastanesi	6,546.64
03.06.2011	Öğrenim Yardımı Haziran 2011	2,627.12
06.06.2011	75.Yıl Devlet Hastanesi	8,000.00
27.07.2011	Türk Hava Yolları A.O.	4,000.000
07.09.2011	Türkiye Kızılay Derneği	50,000.00
	Toplam	106,870.61