

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi'nden

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. pay izahnamesi Sermaye Piyasası Kurulu Seri:I, No:40 Tebliği'nin 17'nci maddesi uyarınca yayınlanmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan kayda alma başvurusuz incelenmekte olup, işbu pay izahnamesi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen izahname yasal prosedürüne uygun olarak ayrıca ilan edilecektir.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 2.788.084,38 TL'den 13.940.421,90 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 11.152.337,52 TL nominal değerli payların halka arzına ilişkin izahnamedir.

Söz konusu paylar, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 4'üncü maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../2012 tarih ve sayı ile kayda alınmıştır. Ancak kayda alınma ortaklığımızın ve paylarının Kurul veya kamuya tekeffülü anlamına gelmez.

SPKn uyarınca, izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmamasından ihraççılar sorumludur. Ancak, kendilerinden beklenen özeni göstermeyen aracı kuruluşlara da zararın ihraççılara tazmin ettirilemeyen kısmı için müracaat edilebilir. Bağımsız denetim kuruluşları ise, denetledikleri finansal tablo ve raporlara ilişkin olarak hazırladıkları; gayrimenkul değerlendirme kuruluşları ise değerlemesini yaptıkları gayrimenkullere ilişkin olarak hazırladıkları raporlardaki yanlış ve yanıltıcı bilgi ve kanaatler nedeniyle doğabilecek zararlardan hukuken sorumludur.

İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmamasından aşağıda unvanları belirtilen kuruluşlar ile bu kuruluşları temsile yetkili kişiler sorumludur:

Paylarını halka arz eden Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve halka arzda aracı kurum olarak yer alan Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. izahnamenin tamamından, AS Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.(Nexia International) (31.05.2011-31.05.2010-31.05.2009) izahname ekinde yer alan ve izahname içerisinde yer alan finansal bilgilerin kaynağı olan 31/05/2011, 31/05/2010, 31/05/2009 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarından sorumludur. 31.05.2011 tarihinde biten mali yıldan hemen sonra atanan Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (KPMG) tarafından 31.05.2011 ve 31.05.2010 tarihli Şirket tarafından hazırlanan yeniden düzenlenmiş konsolide finansal tablolar ilk kez 30.11.2011 tarihli konsolide finansal tabloların sınırlı incelemesi yapılarak sunulmuştur. KAP'ta açıklanan 29.02.2012 tarihli konsolide finansal tablolar da aynı prensipler gözetilerek Galatasaray Sportif tarafından yeniden düzenlenmiş mali veriler dikkate alınarak hazırlanmış ve KAP'ta yayımlanmıştır.

Yatırımcılara uyarı;

“Bu izahname , “düşünülmektedir” , “planlanmaktadır” , “hedeflenmektedir” , “tahmin edilmektedir” , “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki ön görüşleri ve beklentileri içermektedir. Birçok faktör, ortaklığımızın geleceğe yönelik açıklamaların öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir”.

I. BORSA GÖRÜŞÜ: YOKTUR

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: YOKTUR.

İÇİNDEKİLER

1. ÖZET.....	4
2. RİSK FAKTÖRLERİ	14
3. ORTAKLIK HAKKINDA BİLGİLER.....	20
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	32
5. MEVCUT SERMAYE VE SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	34
6. YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	37
7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	52
8. İLİŞKİLİ TARAF VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	53
9. HALKA ARZA İLİŞKİN BİLGİLER.....	54
10. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARI.....	67
11. ORTAKLIĞIN FON KAYNAKLARI.....	74
12. GEÇMİŞ DÖNEM FİNANSAL TABLO VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORLARI.....	76
13. ORTAKLIĞIN PROFORMA FİNANSAL BİLGİLERİ	81
14. KAR PAYI DAĞITIM ESASLARI.....	81
15. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	82
16. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	82
17. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	85
18. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	85
19. İZAHNAMESİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER	85
20. EKLER.....	86

KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	:	Anonim Şirket
Avro veya EURO	:	Avrupa Para Birimi
Borsa veya İMKB	:	İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
BSMV	:	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
Deniz Yatırım	:	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Grup	:	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları (Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik Anonim Şirketi, Galatasaray İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi ve Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi)
Galatasaray Mağazacılık	:	Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik Anonim Şirketi
Galatasaray İletişim	:	Galatasaray İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi
Galatasaray Gayrimenkul	:	Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi
GS Sportif,Şirket, Ortaklık, İhraççı, İhraççılar veya Halka Arz Edenler	:	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
GVK	:	Gelir Vergisi Kanunu
KAP	:	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kulüp	:	Galatasaray Spor Kulübü
KVK	:	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	:	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
SMMM	:	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul	:	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	:	Sermaye Piyasası Kanunu
TFF	:	Türkiye Futbol Federasyonu
TL	:	Türk Lirası
TTK	:	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	:	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
UFRS	:	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS	:	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD, \$, ABD \$ veya ABD Doları	:	Amerikan Doları

1. ÖZET

Bu bölüm izahnamenin özeti olup, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

1.1 Ortaklık Hakkında Bilgiler :

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi (“Şirket” ya da “Galatasaray Sportif” bağlı ortaklıklarıyla birlikte “Grup”) sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Şirket’in kayıtlı adresi Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena, Huzur Mahallesi 34415, Seyrantepe-İstanbul’dur

Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi (“Galatasaray Futbol”) yönetimleri, 4 Ağustos 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla birleşme ön hazırlık çalışmalarını başlattıklarını açıklamışlardır. Şirket’in 28 Aralık 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla ise birleşme işlemlerinin tamamlanabilmesi amacıyla gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’na ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’na başvurulması ve müteakip yasal işlemlerin başlatılmasına karar verilmiştir. Buna göre Şirket 29 Aralık 2006 tarihinde ilgili yerlere gerekli başvuru işlemlerini tamamlamıştır. SPK, 26 Nisan 2007 tarih ve 16/465 no’lu toplantısında Şirket’in pay sahiplerine çağrıda bulunmasına müteakip yapılacak bir birleşme başvurusunun değerlendirmeye alınmasına karar vermiştir.

Şirket, halka açık hisseleri temsil eden payların gönüllü çağrı yoluyla satın alınmasından sonra birleşme talebi için 2 Haziran 2010 tarihinde SPK’ya başvurmuştur. SPK; 30 Temmuz 2010 tarihinde Şirket’in Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 451’inci, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 18 ve 20’inci maddeleri ile SPK’nın Seri I, No:31 sayılı “Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği” hükümleri çerçevesinde, Şirket’in Galatasaray Futbol’u devralma suretiyle birleşme talebine onay vermiştir. Söz konusu birleşme işlemi Şirket’in 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu tarafından tescil edilmiş ve 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayınlanmıştır.

31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan aynı toplantıda, Şirket sermayesinin 2.035.000 TL’den 2.788.084,38 TL’ye artırılmasına ve Galatasaray Futbol’un ortaklarına verilmek üzere artırılan 753.084,38 TL nominal değerli payların SPK kaydına alınması için gereken işlemler tamamlanmıştır.

29 Şubat 2012 tarihi itibarıyla Şirket’in hisselerinin yüzde 44,96’sı (31 Mayıs 2011: yüzde 16,61) İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (“İMKB”)’nda işlem görmektedir.

Grup’ta 29 Şubat 2012 tarihi itibarıyla 225’i lisanslı futbolcu, 22’si teknik kadro, 18’i sağlık ve 252’si de diğer personel olmak üzere toplam 517 kişi çalışmaktadır. (31 Mayıs 2011: 216’sı lisanslı futbolcu, 23’ü teknik kadro, 15’i sağlık ve 214’ü de diğer personel olmak üzere toplam 468 personel).

Faaliyet konusu

Şirket’in ana ortağı Galatasaray Spor Kulübü Derneği (“Kulüp”) ile Şirket arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markaları’nın münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.

Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket’e devredilen Galatasaray Markaları ve Pazarlama Hakları’nın ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp’e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200.000 ABD Doları’ndan az olmamak kaydıyla, Şirket’in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt yüzde 1’i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir. Kulüp, Şirket ile imzalamış olduğu Lisans Anlaşması’nı Şirket’in temerrüde düşmesi durumunda sona erdirebilir.

Grup'un faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konuları ve Şirket'in iştirak oranları aşağıda gösterilmiştir:

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>İştirak Tutarı</u>	<u>İştirak Oranı (%)</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>
Galatasaray Mağazacılık	8.649.900	99,99	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul	209.996	99,99	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri.
Galatasaray İletişim (*)	49.500	99,00	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

Şirket'in tüm bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

Galatasaray Sportif'in kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000 TL olup mevcut çıkarılmış sermayesi 2.788.084,38 TL'dir.

1.2 Risk Faktörleri :

Ortaklığa ve İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler

Sektörde faaliyet gösteren Şirketlerin takımları arasındaki yüksek rekabet:

Bilindiği üzere Şirket aktifinde yer alan Galatasaray profesyonel futbol takımı Süper Toto Süper Ligde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olmamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

Diğer taraftan yürürlükteki TFF düzenlemelerine göre Süper Toto Süper Ligde mücadele eden şirketlerin/kulüplerin kadrolarında bulundurabilecekleri yabancı oyuncu sayısı konusunda bazı sınırlamalar bulunmakta olup, bu durum sportif başarının sağlanmasında her takımı etkilediği kadar Şirketi de etkilemektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşın özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanmadığı örnekler olabilmektedir. Bu durum şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Spor Toto Süper Ligde oynayan takımlar ile Bank Asya 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacaklar sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilmektedir. Örneğin Şirket tarafından Denizbank ve Anadolubank'tan kullanılmış/kullanılacak kredilerin teminatı olarak TFF'den elde edilecek yayın gelirleri üzerinde 29.02.2012 tarihi itibarıyla 50.512.622,24 USD tutarında temlik bulunmaktadır. Takımların lig değiştirmesi sonucu temlik verilen gelirlerde önemli farklılık olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatında eksilme olacağından ilgili finans kuruluşlarının yeni teminat talep etmesi ve/veya kredilerini erken geri çağırmasına neden olabilir.

İstanbul Özel Yetkili Cumhuriyet Başsavcılığı'nca 3 Temmuz 2011 tarihinde 6222 sayılı "Sporda Şiddet ve Düzensizliğin Önlenmesine Dair Kanun" kapsamında bir soruşturma başlatılmış ve ilgili iddianame Özel Yetkili İstanbul 16. Ağır Ceza Mahkemesi'ne sunulmuş ve iddianame mahkeme tarafından kabul edilmiştir. İddianame kapsamında bugüne kadar yapılan arama ve incelemeler Grup evrak ve kayıtlarını kapsamamakla ve Grup'un soruşturma dönemindeki faaliyet konusunun da soruşturma konusu ile herhangi bir ilgisi bulunmamakla birlikte, soruşturma neticesinde adli makamlar ve Türkiye Futbol Federasyonu tarafından alınabilecek kararların, Türkiye'deki futbol endüstrisinde herhangi bir gelir kaybına sebep olup olmayacağına ve buna bağlı olarak söz konusu hususların Şirket faaliyetlerine olası etkilerine ilişkin belirsizlik devam etmektedir.

Risk faktörlerine ilişkin detaylı bilgiye izahnamenin "2. Risk Faktörleri" bölümünde yer verilmiştir.

1.3 Ortaklığın Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri, Üst Yöneticileri İle Bağımsız Denetim Kuruluşu Hakkında Temel Bilgiler:

Aşağıda Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve bu kişilerin görevlerine ilişkin tablo yer almaktadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ	İŞ ADRESİ	TEMSİL ETTİĞİ TÜZEL KİŞİLİK	SON 5 YILDA ORTAKLIKT A ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	GÖREV SÜRESİ / KALAN GÖREV SÜRESİ	SERMAYE PAYI	
						(TL)	(%)
Ünal Aysal	Yönetim Kurulu Başkanı	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi 34415 Seyrantepe İstanbul	Galatasaray Spor Kulübü Derneği	-	09.06.2011 .. tarihinden itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-	-
Ali Dürüst	Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi 34415 Seyrantepe İstanbul	Galatasaray Spor Kulübü Derneği	-	18.05.2011 tarihinden itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-	-

Mehmet Ali Birand	Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi 34415 Seyrantepe İstanbul	Bağımsız	-	06.03.2012 tarihinden itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-	-
Ümüt Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi 34415 Seyrantepe İstanbul	Bağımsız	-	06.03.2012 tarihinden itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-	-
Mehmet Mete Başol	Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi 34415 Seyrantepe İstanbul	Galatasaray Spor Kulübü Derneği	-	10.06.2011 tarihinden itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-	-
Abdurrahim Albayrak	Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi 34415 Seyrantepe İstanbul	Galatasaray Spor Kulübü Derneği	-	10.06.2011 tarihinden itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-	-
Ahmet Murat Canaydın	Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi 34415 Seyrantepe İstanbul	Galatasaray Spor Kulübü Derneği	-	25.07.2011 tarihinden itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-	-

Şirket'in denetim kurulu üyeleri Suat Sarı ve Cem Çetin'dir ve anılan denetim kurulu üyeleri 08.07.2011 tarihinden itibaren görev yapmak üzere 2 (iki) yıl için seçilmiştir.

Yönetimde söz sahibi üst düzey yönetici, Mali ve İdari İşler Direktörü Sedef Hacısalıhoğlu'dur.

GS Sportif'in 31.05.2011, 31.05.2010, 31.05.2009 dönemlerine ilişkin SPK'nın Seri XI No:29 hükümleri çerçevesinde UMS/UFRS hükümlerine göre hazırlanmış finansal tabloları AS Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.(Nexia International) tarafından denetlenmiş ve 31.05.2011 tarihinde biten mali yıldan hemen sonra atanan Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (KPMG) tarafından 31.05.2011 ve 31.05.2010 tarihli finansal tablolar yeniden düzenlenerek ilk kez 30.11.2011 tarihli konsolide finansal tabloların sınırlı incelemesi yapılarak sunulmuştur. KAP'ta açıklanan 29.02.2012 tarihli konsolide finansal tablolar da aynı prensipler gözetilerek Galatasaray Sportif tarafından düzenlenmiştir.

İhraca İlişkin Özet Veriler ve Tahmini Halka Arz Takvimi:

Bu izahname kapsamındaki sermaye artırımında 11.152.337,52 nominal değerli pay ihracı yapılacaktır. Yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli pay için 25 TL primli değer üzerinden kullanılacaktır. Bu ihrac sırasında hissedarların rüçhan haklarına herhangi bir kısıtlama getirilmeyecektir. Sermaye artırımı esnasında ihrac edilecek hisseler için rüçhan haklarının kullanılma süresi 15 gündür. Bu süre içinde satın alınmayan paylar 5 gün boyunca halka arz edilecektir. Bu kapsamda, sermaye artırımının ihrac tarihinden itibaren 20 gün içinde tamamlanması amaçlanmaktadır.

Sermaye artırımı kapsamında rüçhan hakları kısıtlanmayacağından dolayı ihrac edilecek paylar öncelikle rüçhan hakkı sahiplerine sunulacak olup her hissedar bedelini nakden ödemek kaydıyla mevcut hisse payı oranında ihrac edilen hisseleri satın alma hakkına sahip olacaktır. İhrac edilen tüm yeni payların mevcut hissedarlara hisseleri oranında dağıtılması ve rüçhan haklarının kullanılmaması dolayısı ile arta kalan payların ise İMKB Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi amaçlanmaktadır. Tahmini ihrac maliyetinin ise yaklaşık 700.000 TL olması beklenmektedir.

1.5 Seçilmiş Finansal Bilgiler Finansal Tablolara İlişkin Özet Veriler ve Bunlara İlişkin Önemli Değişiklikler ile Sermaye Yapısı ve Borçluluk Durumu

Seçilmiş finansal bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

(TL)	29.02.2012 (Konsolide) (*)	28.02.2011 (Konsolide) (**)	31.05.2011 (Konsolide) (***)	31.05.2010 (Konsolide) (***)	31.05.2009 (Konsolide) (***)
Dönen Varlıklar	65.885.461	76.523.261	81.503.279	73.477.301	105.087.104
Nakit ve Nakit Benzerleri	15.163.632	4.973.961	9.980.447	3.450.833	3.805.346
Ticari Alacaklar	27.260.097	34.526.085	18.453.132	11.320.957	5.490.254
Stoklar	11.520.675	8.289.253	8.629.986	6.886.643	4.108.018
Duran Varlıklar	91.709.342	186.901.131	59.519.380	43.795.645	126.112.718
Maddi Duran Varlıklar	12.121.335	4.460.032	8.753.618	2.963.712	3.552.411
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	76.312.870	172.941.278	160.895.432	242.677.842	116.270.062
Toplam Varlıklar	157.594.803	263.424.392	141.022.659	117.272.946	231.199.822
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.573.203	177.510.542	205.678.561	133.822.087	111.739.823
K.V. Finansal Borçlar	55.401.969	46.141.832	56.574.221	35.859.388	12.928.930
Ticari Borçlar	59.798.991	51.567.097	52.577.825	29.950.391	21.726.198
Diğer Borçlar	89.323.665	46.483.315	51.371.482	44.278.551	43.972.043
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	43.938.075	33.284.454	45.248.001	19.238.558	31.937.679
Uzun Vadeli Yükümlülükler	143.899.126	145.102.198	150.738.431	115.918.163	40.679.158
U.V. Finansal Borçlar	97.467.362	91.346.987	101.693.882	64.543.824	3.190.226
Özkaynaklar	(235.877.526)	(59.188.347)	(215.394.333)	(132.467.304)	78.780.841

Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(235.874.453)	(59.182.514)	(215.391.320)	(131.593.437)	79.474.425
Ödenmiş Sermaye	2.788.084	2.788.084	2.788.084	2.035.000	2.035.000
Değer Artış Fonları	-	114.307.606	114.307.606	141.667.604	86.356.218
Azınlık Payları	(3.073)	(5.834)	(3.013)	(873.867)	(693.584)
Toplam Kaynaklar	157.594.803	263.424.392	141.022.659	117.272.946	231.199.822

(*) 29 Şubat 2012 tarihi itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler 29 Şubat 2012 tarihli ara dönem incelemiden geçmemiş konsolide finansal tablolardan alınmıştır. 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar 30 Kasım 2011 tarihli sınırlı incelemiden geçmiş ve karşılaştırma dönemi olan 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenerek sunulan ara dönem konsolide finansal tablolar ile aynı esaslara göre hazırlanmıştır.

(**) 28 Şubat 2011 tarihi itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler 28 Şubat 2011 tarihli incelemiden geçmemiş ara dönem konsolide finansal tablolardan alınmıştır. Bu ara dönem finansal bilgiler 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar ile 31 Kasım 2011 tarihli ara dönemleri ve karşılaştırma dönemleri olan ile 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenen ara dönemlerden farklı olarak yeniden düzenleme öncesi finansal tablolardan alınan finansal bilgilerdir.

(***) 31 Mayıs 2011, 31 Mayıs 2010 ve 31 Mayıs 2009 tarihleri itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler yeniden düzenleme öncesi finansal tablolardan alınmıştır. Bu finansal tablolar 29 Şubat 2012 ve 31 Kasım 2011 tarihli ara dönemlerde sunulan yeniden düzenlenmiş olan 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 finansal tablolarından farklıdır.

(TL)	29.02.2012 (Konsolide) (*)	28.02.2011 (Konsolide) (**)	31.05.2011 (Konsolide) (***)	31.05.2010 (Konsolide) (***)	31.05.2009 (Solo) (****)
Satış Gelirleri	141.109.054	93.456.920	130.957.856	115.783.811	60.349.914
Brüt Kar/Zarar	(18.683.056)	(67.586.889)	(83.013.889)	(66.711.602)	60.349.914
Faaliyet Kar/Zararı	7.853.945	(102.799.322)	(131.414.160)	(89.352.361)	51.945.948
Dönem Karı/Zararı	(20.483.193)	(120.752.302)	(158.750.824)	(87.596.687)	88.265.870

(*) 29 Şubat 2012 tarihi itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler 29 Şubat 2012 tarihli incelemiden geçmemiş ara dönem konsolide finansal tablolardan alınmıştır. 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar 30 Kasım 2011 tarihli sınırlı incelemiden geçmiş ve karşılaştırma dönemi olan 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenerek sunulan ara dönem konsolide finansal tablolar ile aynı esaslara göre hazırlanmıştır.

(**) 28 Şubat 2011 tarihi itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler 28 Şubat 2011 tarihli incelemiden geçmemiş ara dönem konsolide finansal tablolardan alınmıştır. Bu ara dönem finansal bilgiler 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar ile 31 Kasım 2011 tarihli ara dönemleri ve karşılaştırma dönemleri olan ile 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenen ara dönemlerden farklı olarak yeniden düzenleme öncesi finansal tablolardan alınan finansal bilgilerdir.

(***) 31 Mayıs 2011, 31 Mayıs 2010 ve 31 Mayıs 2009 tarihleri itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler yeniden düzenleme öncesi finansal tablolardan alınmıştır. Bu finansal tablolar 29 Şubat 2012 ve 31 Kasım 2011 tarihli ara dönemlerde sunulan yeniden düzenlenmiş olan 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 finansal tablolarından farklıdır.

(****) 31 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler yeniden düzenleme ve Galatasaray Futbol A.Ş. ile birleşme öncesi solo finansal tablolardan alınmıştır.

1.6 İhracın Gerekçesi ve Halka Arzdan Elde Edilecek Net Nakit Girişinin Kullanım Yerleri

Yapılacak sermaye artışından elde edilecek nakit Şirket'in finansal ve operasyonel yükümlülüklerini yerine getirilmesi amacıyla kullanılacaktır. Aynı zamanda, Şirket için yaşamsal önemi olan UEFA Mali Kriterlerine Uyum ve TTK 324'e göre Teknik İflas kapsamında olan Şirket'in bu olumsuz durumdan çıkarılması temin edilecektir.

1.7 Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları Hakkında Bilgiler

29.02.2012 tarihinde sona eren 01.06.2011-29.02.2012 9 aylık ara dönem faaliyetlerimize ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereğince hazırlanan Ara Dönem Faaliyet Raporumuzu bilgilerinize sunuyoruz. Anılan Tebliğ Madde 8 (3) çerçevesinde bu raporda 01.06.2011-29.02.2012 ara dönemini ilgilendiren önemli olaylara yer verilmiş olup 01.06.2010-31.05.2011 dönemi için hazırlanan faaliyet raporumuzda belirtilen diğer hususlarda önemli bir değişiklik yoktur. Raporumuzun ekinde Şirketimize ait mali tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar yer almaktadır. Konsolide Mali Tablolar 29.02.2012 ve 31.05.2011 ve 31.05.2010 yılları konsolide bilançoları ve de 1 Haziran 2011-29 Şubat 2012 ve 1 Haziran 2010-29 Şubat 2010 tarihleri arası konsolide gelir tabloları olarak karşılaştırmalı sunulmaktadır.

29 Şubat 2012 tarihli özet konsolide finansal tablolarını hazırlarken geçmiş tarihli konsolide finansal tablolarda hatalar tespit edilmiş ve bu hatalar ilk kez 30 Kasım 2011 tarihli konsolide finansal tablolarında UMS 8 "Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklikler ve hatalar" standardına göre geriye dönük olarak düzeltilmiştir. 29 Şubat 2012 tarihli konsolide mali tablolarda da geçmiş tarihli finansal tabloları hazırlarken haklar hesabında takip edilen futbol takımı oyuncu sözleşmelerini ve altyapı birimini UMS 38'de yer alan değerlendirme yöntemlerinden "yeniden değerlendirme yöntemine göre muhasebeleştirme" yöntemi seçilmiştir. Ancak futbol takımı oyuncu sözleşmeleri ve alt yapı birimi için aktif referans bir piyasa, söz konusu futbolcular veya altyapının homojen yapı taşıması ve gerçeğe uygun değer olarak tespit edilen fiyatların kamuoyuna da açık olması gibi UMS 38'de yeniden değerlendirme yöntemini seçmek için ön şart olarak belirtilen kriterlerin olmaması nedeniyle, futbol takımı oyuncu sözleşmeleri ve alt yapı birimi için muhasebeleştirmesinin yeniden değerlendirme yöntemi yerine maliyet yöntemi ile yapılması gerekmiş düzeltmeler buna göre yapılmıştır. Bu düzeltmelerin Şirketimizin 30 Kasım tarihli konsolide Finansal tablolarına etkisi aşağıdaki gibi olmuştur:

Değerleme fonu	(114.307.606)
Geçmiş yıl karları	(3.899.858)
Net gelir	34.773.246 (*)
Toplam özkaynak etkisi	(83.434.218)

(*) İlgili tutar Şirket'in 29.2.2012 tarihi itibarıyla hazırladığı yasal mali tablolarında yansıtıldığından ilgili dönemde net gelir üzerinde böyle bir etkisi yoktur.

Galatasaray Sportif, Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıttak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray

Sportif'in vizyonunu oluşturur.

Galatasaray Sportif, Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markasının pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif, bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif ve Ticari Yatırımlar A.Ş., Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen oniki yılın sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş. 'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray Spor Kulübü'nün uluslar arası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray Spor Kulübü'nün Avrupa'nın ilk 20 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.

Şirketimizin 29.02.2012 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarına baz alınarak hazırlanan UFRS Konsolide Bilanço Duran Varlıklar toplamı 91.709.342 TL, Konsolide Bilanço Dönen Varlık toplamı 65.885.461 TL, Konsolide Bilanço Varlıklar toplamı 157.594.803 TL, Konsolide Bilanço Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı 249.573.203 TL, Konsolide Bilanço Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı 143.889.126 TL ve negatif yöndeki Özkaynaklar toplamı 235.877.526 TL olmuştur.

Şirketimizin 29.02.2012 tarihinde sona eren 9 aylık özel ara hesap döneminde Toplam Konsolide Satış Gelirleri 141.109.054 TL (28.02.2011 yeniden düzenlenmiş-93.456.920 TL), Faaliyet Gelirleri /(Giderleri), net tutarı 26.537.001 TL (gelir) (28.02.2011 yeniden düzenlenmiş – 4.700.829 TL (gider))), Faaliyet karı 7.853.945 TL (28.02.2011 yeniden düzenlenmiş – 19.440.866 TL (zarar)), Net Dönem Zararı 20.483.193 TL (28.02.2011 yeniden düzenlenmiş – 37.393.847 TL) olarak gerçekleşmiştir.

1.8 Personel Hakkında Bilgi

Grup'ta 29 Şubat 2012 tarihi itibarıyla 225'i lisanslı futbolcu, 22'si teknik kadro, 18'i sağlık ve 252'si de diğer personel olmak üzere toplam 517 kişi çalışmaktadır.

1.9 Ortaklık Yapısı ve İlişkili Taraf İşlemleri Hakkında Bilgiler

Ortak	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Galatasaray Spor Kulübü Derneği (A GRUBU)	697.021,095	25,0000%
Galatasaray Spor Kulübü Derneği (B GRUBU)	837.193,452	30,0276%
Halka Açık Kısım	1.253.456,000	44,9576%
Selahattin Beyazıt	59,119	0,0021%
Ali Baki Uras	59,119	0,0021%
Ali Tanrıyar	59,119	0,0021%
Osman Alp Yalman	59,119	0,0021%
Faruk E.Süren	59,119	0,0021%
Ş.Şefkati Kocatopçu	57,500	0,0021%
Eşfak Aykaç	57,500	0,0021%
Hepşen Mehmet Cansun	1,619	0,0001%
Mehmet Helvacı	1,619	0,0001%
TOPLAM	2.788.084,380	100,0000%

Şirket ile ilişkili taraflara ilişkin 29.02.2012 tarihi itibarıyla ticari ve ticari olmayan alacak ve borçları ve ilişkili taraf işlemlerini gösteren tablolar aşağıdadır.

İlişkili taraf işlemleri

29 Şubat 2012 tarihinde sona eren dokuz aylık özel ara hesap döneminde ilişkili kuruluşlarla önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

1 Haziran 2011-29 Şubat 2012						
İlişkili Taraf	Hizmet alım giderleri	Kira giderleri	Komisyon gideri	Sosyal giderler	İsim hakkı gideri	Toplam
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	2.625.842	875.000	1.307.845	2.341.325	290.217	7.440.229
	2.625.842	875.000	1.307.845	2.341.325	290.217	7.440.229

Galatasaray Spor Kulübü Derneği	Hizmet gelirleri	Reklam gelirleri	İsim hakkı gelirleri	Faiz gelirleri	Toplam
	19.554.984	1.081.451	7.313.904	3.536.404	31.486.743
	19.554.984	1.081.451	7.313.904	3.536.404	31.486.743

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

29 Şubat 2012 tarihinde sona eren özel dokuz aylık ara hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 492.366 TL olup tamamı çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

1.11 Ek bilgiler (sermaye tutarı, ana sözleşmenin önemli hükümleri, incelemeye açık belgeler)

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000.-TL, çıkarılmış sermayesi ise 2.788.084,38.-TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi

69.702.109,095 adet A grubu nama yazılı ve 209.106.328,905 adet B grubu hamiline yazılı paya ayrılmıştır.

Ana sözleşme'nin 9. Maddesi gereğince,

PAYLARIN DEVRİ

1. Genel olarak:

a. TTK.m.313 hükmü gereğince Yönetim Kurulu Üyelerinin kişisel sorumluluklarına karşılık merhun hükmünde olup Şirkete tevdi olunmuş hisse senetleri, ibra kararını izleyen üçüncü ayın sonuna kadar, hangi gruptan olursa olsun hiçbir şekil ve surette devrolunamazlar.

b. Bu şekilde tevdi olunmuş hisse senetlerinden doğan oy, temettü ve sair hissedarlık haklarının tümünü tevdi eden malik kendi kullanır.

2. Özel olarak:

a. Nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez, ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz

b. Bütün bu kısıtlamalar (A) grubu paylar üzerinde belirtilir.

c. Her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, şirkete karşı malvarlıksal hakların dışında kalan diğer hissedarlık haklarının hiçbirini kullanamaz.

3. İştirak veya Bağlı İşletme veya Bağlı Kişilere Devir.

Bu 9. Maddenin yukarıdaki hükümlerini dikkate almaksızın, devreden pay sahibi paylarını İştirak, Bağlı İşletme veya Bağlı Kişiye -ki tanım itibarıyla burada bir pay sahibi veya bir kişiye atfen (i) doğrudan veya dolaylı, bir veya daha fazla aracı vasıtasıyla kontrol eden, kontrol edilen veya böyle bir tarafla birlikte ortak kontrol altında bulunan yalnız veya diğer herhangi bir kişiyi, ve (ii) gerçek kişi olan taraf halinde, bu tarafın birinci derece akrabasının herhangi bir üyesini ifade etmek anlamında kullanılmakta ve herhangi bir tarafa atfen kullanılan “Kontrol” terimi (“kontrol eden”, “kontrol edilen” ve “ortak bir kontrol altında bulunan” terimleri de dahil olmak üzere) ilgili tarafın yönetimini ve politikalarını yönlendirme yetkisine oy hakkı sağlayan hisselerle sahip olmak yoluyla, sözleşmeyle, temsilci veya başka şekilde, doğrudan veya dolaylı olarak, sahip olmak anlamına gelir- eğer aşağıdaki şartlar gerçekleşirse devredebilir:

(i) devreden pay sahibinin devir öncesi veya devri takiben vakit geçirmeksizin diğer pay sahiplerine bu devrin yazılı ihbarını sağlaması; (ii) bu Bağlı Kişi hakkında tasfiye, iflas, ödemelerin tatili, fesih veya herhangi benzer bir işlemin olmaması veya kayyum atanmaması; (iii) aksi pay sahiplerince kararlaştırılmadıkça, devreden pay sahiplerinin devretmeyen pay sahiplerine biçim ve içerik olarak makul gelen belgeler doğrultusunda devralan ile, devreden pay sahiplerinin tüm yükümlülükleri ile uyumlu

olabilmek için garantör olarak, sorumlu olmaya devam edeceğini kabul etmesi; ve (iv) devrin, taraflar arasındaki anlaşmaların devir kısıtlamaları ve takyidatlarla ilgili olan ön ihbar, ön alım ve katılma hakkına ilişkin hükümleri hariç olmak üzere, bu Ana Sözleşme ve taraflar arasındaki sair anlaşmaların hükümlerine ve şartlarına uyması. Eğer devreden pay sahiplerinden biri, paylarını 9.5. Madde uyarınca Bağlı Kişisine devrederse, devreden pay sahibi Bağlı Kişinin Bağlı Kişiliğine son vermesine izin vermeden önce, Bağlı Kişinin payları devreden pay sahibine veya devreden pay sahibinin başka bir Bağlı Kişisine yeniden devretmesini sağlayacaktır.

İncelemeye Açık Belgeler:

Aşağıdaki belgeler Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi 34415 Seyrantepe İstanbul adresindeki Ortaklık merkezinde ve başvuru yerlerinde ve www.galatasaray.org/sportif adresinde yatırımcı platformu bölümünde tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1. İzahname,
2. Ana sözleşme,
3. Ortaklık'ın son 3 yıl bağımsız denetim raporu
4. 29.02.2012 ara dönem konsolide finansal tabloları

2. RİSK FAKTÖRLERİ

2.1. Ortaklığa ve İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketlerin takımları arasındaki yüksek rekabet:

Bilindiği üzere Şirket aktifinde yer alan Galatasaray profesyonel futbol takımı Süper Toto Süper Ligde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olmamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

Diğer taraftan yürürlükteki TFF düzenlemelerine göre Süper Toto Süper Ligde mücadele eden şirketlerin/kulüplerin kadrolarında bulundurabilecekleri yabancı oyuncu sayısı konusunda bazı sınırlamalar bulunmakta olup, bu durum sportif başarının sağlanmasında her takımı etkilediği kadar Şirketi de etkilemektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşın özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanmadığı örnekler olabilmektedir. Bu durum şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Spor Toto Süper Ligde oynayan takımlar ile Bank Asya 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacaklar sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilmektedir. Örneğin Şirket tarafından Denizbank ve Anadolubank'tan kullanılmış/kullanılacak kredilerin teminatı olarak TFF'den elde edilecek yayın gelirleri üzerinde 29.02.2012 tarihi itibarıyla 50.512.622,24 USD tutarında temlik bulunmaktadır. Takımların lig değiştirmesi sonucu temlik verilen gelirlerde önemli farklılık olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatında eksilme olacağından ilgili finans kuruluşlarının yeni teminat talep etmesi ve/veya kredilerini erken geri çağırmasına neden olabilir.

İstanbul Özel Yetkili Cumhuriyet Başsavcılığı'nca 3 Temmuz 2011 tarihinde 6222 sayılı "Sporda Şiddet ve Düzensizliğin Önlenmesine Dair Kanun" kapsamında bir soruşturma başlatılmış ve ilgili iddianame Özel Yetkili İstanbul 16. Ağır Ceza Mahkemesi'ne sunulmuş ve iddianame mahkeme tarafından kabul edilmiştir. İddianame kapsamında bugüne kadar yapılan arama ve incelemeler Grup evrak ve kayıtlarını kapsamamakla ve Grup'un soruşturma dönemindeki faaliyet konusunun da soruşturma konusu ile herhangi bir ilgisi bulunmamakla birlikte, soruşturma neticesinde adli makamlar ve Türkiye Futbol Federasyonu tarafından alınabilecek kararların, Türkiye'deki futbol endüstrisinde herhangi bir gelir kaybına sebep olup olmayacağına ve buna bağlı olarak söz konusu hususların Şirket faaliyetlerine olası etkilerine ilişkin belirsizlik devam etmektedir.

2.2. İhraç Edilen Paylara İlişkin Riskler:

Anonim ortaklıklar tarafından çıkarılan, belirli ortaklık sermayesine katılma payını temsil eden, yasal şekil şartlarına uygun olarak düzenlenmiş kıymetli evrağa pay denir. Pay'ın sahibine sağladığı hakların başında mali haklar gelir.

Pay sahipleri temel olarak iki tür gelir elde ederler:

1. Kar payı (Temettü) geliri: Şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya temettünün sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir.

2. Sermaye kazancı: Zaman içinde hisse senedinin değerinde meydana gelen artıştan elde edilen gelirdir.

Bunun yanında payın sahibine sağladığı yönetsel haklar da vardır. Bunlar da esas olarak oy hakkı ve yönetime katılma hakkıdır.

İhraç Edilen Payların Kar Payı Gelirine İlişkin Riskler:

SPK'nın Seri:IV No: 27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ"e göre halka açık ortaklıkların birinci temettü tutarı, hesap dönemi karından kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan dağıtılabilir karın %20'sinden az olamaz. Şirket ilgili karı nakdi veya hisse senedi olarak dağıtabilir.

Ancak SPK 27.01.2010 tarihli ilke kararında payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı karları için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar vermiştir. SPK'nın önümüzdeki yıllarda benzer kararlar alabilme ihtimali bulunmaktadır. Böyle bir durumda Şirket'in yasal olarak temettü dağıtım zorunluluğu bulunmamasına rağmen Şirket yönetimi dağıtılabilir kar olduğu dönemlerde kendi inisiyatifi ve genel kurul onayıyla kar dağıtabilir.

Ortaklık'ın temettü ödemek için dağıtılabilir yeterli karı olmayabilir. Kar dağıtımı yapılırken, TTK ve SPK'nun ilgili hükümlerine uygun davranılır. Prensip olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı" ile TTK ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"ndan düşük olan "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde temettü dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.

İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler:

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda GS Sportif paylarının fiyatı düşebilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Bunlara ek olarak pay sahipleri, Şirket'in kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahibi, Şirketin tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak eder. Ortaklık'ın tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir.

2.3. Finansal Riskler

FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

SPK'nın Seri: XI No:29 sayılı tebliği uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını UMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" standardına uygun olarak tam set veya özet hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiş, söz konusu özet konsolide finansal tablolarını SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlamıştır.

UMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" standardına göre finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi ile ilgili detay ihtiva eden tablo ve açıklamaların sunulması zorunlu olmadığından, Grup 29 Şubat 2012 tarihinde sona eren dokuz aylık ara dönemde ilgili dipnot ve açıklamaları sunmayı tercih etmemiştir. Grup'un finansal risk yönetimi hedefleri ve politikaları 31 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda sunulan dipnotlarla tutarlıdır. 31 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla KAP'ta açıklanmış olan rapor dipnotlarında sunulan finansal riskler aşağıdaki gibidir:

Kredi Riski

Şirket, finansal araç sınıfları itibariyle aşağıdakileri yıl sonu mali tablo dipnotlarında açıklama yapmakta olup ara dönem mali tablo dipnotlarında zorunlu olmadığından açıklama yapmamaktadır.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

31.05.2011	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama Tarihi İtibariyle Maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) *	-	20.012.295	37.140.566	457.666	9.915.516	-	64.931
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	-	19.891.361	37.140.566	166.087	9.915.516	-	64.931
B. Koşulları yeniden görülmüş/ölmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	120.934	-	291.579	-	-	-
D.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.341.770	2.293.308	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(2.341.770)	(2.293.308)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

Finansal Araç Türleri İtibariyle maruz kalınan kredi riskleri:

31.05.2010	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama Tarihi İtibariyle Maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) *	-	11.364.350	44.607.695	431.546	1.581.003	851.856	198.158
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	-	10.443.291	-	127.719	1.581.003	851.856	198.158
B. Koşulları yeniden görülmüş/olmuş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	921.059	44.607.695	303.827	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.341.101	2.293.308	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(1.341.101)	(2.293.308)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırılması ile ilgili tablo aşağıdaki gibidir.

31.05.2011	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	31.892	-	291.579	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	13.075	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	67.967	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	8.000	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-	-
Teminat vs. ile güvence altına alınan kısmı *	-	-	-	-	-	-	-

31.05.2010	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	261.405	393.397	303.827	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-		2.079.985	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	155.236	23.722.414	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	504.418	18.411.900	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-	-
Teminat vs. ile güvence altına alınan kısmı *	-	-	-	-	-	-	-

Likite Riski

Türev ve türev olmayan finansal yükümlülüklerle ilişkin likitide risk tablosu aşağıda sunulmuştur.

31.05.2011						
Beklenen (veya Sözleşme uyarınca) vadeler	Defter Değeri	Beklenen veya Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	281.055.693	281.055.694	55.477.002	105.046.527	119.447.251	1.084.915
Banka kredileri	158.268.103	158.268.103	84.218	56.490.003	101.693.882	0
Ticari borçlar	63.463.855	63.463.856	8.320.730	44.257.096	10.886.030	0
Diğer borçlar	21.875.299	21.875.299	9.623.618	4.299.427	6.867.339	1.084.915
Diğer borçlar (Futbolcular)	37.448.437	37.448.437	37.448.437	0	0	0
Beklenen (veya Sözleşme uyarınca) vadeler	Defter Değeri	Beklenen veya Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Finansal Yükümlülükler (Net)						
Türev nakit girişleri						
Türev nakit çıkışları						
31.05.2010						
Beklenen (veya Sözleşme uyarınca) vadeler	Defter Değeri	Beklenen veya Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	188.537.099	188.534.945	75.931.192	43.861.944	68.290.014	451.795
Banka kredileri	100.403.211	100.403.210	18.125.602	17.733.785	64.543.824	0
Ticari borçlar	40.180.135	40.177.983	18.656.213	17.775.580	3.746.190	0
Diğer borçlar	10.375.988	10.375.988	1.571.614	8.352.580	0	451.795
Diğer borçlar (Futbolcular)	37.577.764	37.577.764	37.577.764	0	0	0
Beklenen (veya Sözleşme uyarınca) vadeler	Defter Değeri	Beklenen veya Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Finansal Yükümlülükler (Net)						
Türev nakit girişleri						
Türev nakit çıkışları						

Likitide riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Şirket, nakit girişlerinin sürekliliğini ve değişkenliğini banka kredileri aracılığıyla sağlamayı amaçlamaktadır.

Piyasa Riski

Finansal durum tablosu içi ve finansal durum tablosu dışı hesaplarda tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz, kur farkı ve hisse senedi fiyat değişimlerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir.

3. ORTAKLIK HAKKINDA BİLGİLER

3.1. Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Merkez Adresi	: Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi Seyrantepe-İstanbul
Fiili Yönetim Adresi	: Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi Seyrantepe-İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Memurluğu	
Ticaret Sicil Numarası	: 381801 - 329383
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 26 Ağustos 1998
Sürelili Olarak Kuruldu ise Süresi	: Süresiz
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	: T.C. Kanunları
Esas Sözleşmeye Göre Amaç ve Faaliyet Konusu	: Esas Sözleşme'nin 4.Maddesi (A)
Telefon ve Faks Numaraları	: Tel:212 305 19 02 Faks:212 305 19 48
İnternet Adresi	: www.galatasaray.org/sportif
Bilinen Ortak Sayısı	: MKK'dan Şubat 2012'de alınan rapora göre yaklaşık 15.000 ortak bulunmaktadır.

(A) Ticari işletme bazında, sporun bütün dallarını, çağdaş yöntemlerle geliştirmeyi sağlamak, ulusal tabana yaymak, uluslararası düzeye çıkartmak şirketin temel amacını oluşturur.

Bu amaca ulaşmak için şirket ticari ve sınai her türlü girişimde bulunur. Özellikle:

1-Kendine ait araziler üzerinde doğrudan doğruya ya da kendine ait olmayan araziler üzerinde üst hakkı tesisi yoluyla çağdaş standartlara uygun;

a)Futbol sahaları, stadyumlar, tenis kortları, yüzme havuzları, manejler, voleybol, basketbol, hentbol, golf sahaları, inşa eder, yahut ettirir, bunların işletmesini doğrudan yapar, yahut sözleşmeler yoluyla süreli yada süresiz, işletmecilere devreder.

b)Atletizm, güreş, eskrim, boks, halter ve benzeri sporlarla, her türlü aletli ve aletsiz spor ve jimnastiğin tekil ya da çoğul yapılabileceği spor salonları, ya da spor kompleksleri inşa eder, yahut ettirir. Başka kuruluşlar tarafından inşa edilmiş olanları kiralar, yahut kendi mülkiyetindekileri, kiraya verir, yahut işletmesini doğrudan yürütebileceği gibi, sözleşmeler yoluyla, bir veya bir kaç işletmeciye bedel mukabili işletmesini belirli süreli ya da süresiz devreder.

c)Her türlü deniz, dağ ve av sporlarına elverişli tesisler kurar, işletir, işletmesini, belirli süreli ya da süresiz devreder. Bu sporların yapılması için gerekli her türlü malzemeyi imal eder, ettirir, kiralar.

d)Taraftarların yahut spor yapacak kimselerin yurtiçinde ya da yurt dışında spor mevkilerine ulaşmasını sağlamak amacıyla, her türlü kara, deniz, hava araçları satın alır, yahut kiralar ve bedeli mukabili ulaşımına tahsis eder.

2-Yukarıda sayılan faaliyetlerin gerektirdiği fiziki yapılanmayı sağlamak amacıyla yap-işlet-devret mevzuatı çerçevesinde üçüncü hakiki veya hükmi şahıslarla her türlü sözleşmeyi yapar.

3-Sporun bütün dallarında ve bütün düzeylerde takımlar kurabilir, kiralayabilir, Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin faaliyette bulunduğu Futbol Şubesini ve/veya diğer spor dallarında mevcut ve/veya kurulacak şubelerinden bir veya birkaçını tamamen ve/veya birkaçının sadece amatör ve/veya profesyonel takım veya takımlarını devralabilmesi, kiralayabilmesi ve bu Şube veya takımların sportif, eğitsel, sosyal, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini tamamen veya kısmen yönetebilmesi dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, bu takımlarla ulusal ve uluslararası müsabakalara ve spor organizasyonlarına katılabilir, turnuvalar tertip eder, yahut ettirir, her türlü spor dalıyla ilgili etkinlikler düzenler, bunların haklarını satın alabilir, satabilir ve her türlü şekilde kiralayabilir, ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir, ayrıca her türlü spor dalına ilişkin fuarlar açar, müzeler kurar ve işletir.

4-Sporun bütün dallarıyla diğer her konuda basın, yayın yahut her türlü görsel araç yoluyla yayıncılık yapar.

5-Sporla ilgili ve diğer her türlü konuda reklam, tanıtım işleri yapar, yaptırır, bilimsel, teknik, eğitsel nitelikte ulusal ve veya uluslararası düzeyde konferans, panel, seminer, kurs organize eder veya ettirir.

6-Spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretimi için atölye ve veya fabrikalar kurar, bu tür ürünleri lisansla üretebileceği gibi, kendi markası altında, kendi doğrudan doğruya yahut fason işçiliğiyle üretir, pazarlamasını yapar yahut yaptırır, aynı malzeme ve giysileri, ithal ve veya ihraç eder.

7-Her türlü turizm faaliyetine girer, otel, motel, kamp, lojman, tatil köyü, dinlenme tesisleriyle bunların yan işletmelerini kurar, işletir, kiraya verir, kiralar, turizm acentalığı yapar. Ayrıca tesisleri içinde ya da dışında bürolar, mağazalar, sinema, tiyatro, konser ve kongre salonları açar. Bunları işletir, kiraya verir ve üzerinde her türlü tasarrufla bulunur.

8-Bütün bu amaç ve konuların gerçekleşmesi için şirket yukarıda belirtilen işletme mevzuu çerçevesinde kalmak şartıyla tüm hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir.

3.2. Ortaklığın Tarihçesi ve Gelişimi

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket" ya da "Galatasaray Sportif" bağlı ortaklıklarıyla birlikte "Grup") sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Şirket'in kayıtlı adresi Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena, Huzur Mahallesi 34415, Seyrantepe-İstanbul'dur.

Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Futbol") yönetimleri, 4 Ağustos 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla birleşme ön hazırlık çalışmalarını başlattıklarını açıklamışlardır. Şirket'in 28 Aralık 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla ise birleşme işlemlerinin tamamlanabilmesi amacıyla gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'na ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na başvurulması ve müteakip yasal işlemlerin başlatılmasına karar verilmiştir. Buna göre Şirket 29 Aralık 2006 tarihinde ilgili yerlere gerekli başvuru işlemlerini tamamlamıştır. SPK, 26 Nisan 2007 tarih ve 16/465 no'lu toplantısında Şirket'in pay sahiplerine çağrıda bulunmasına müteakip yapılacak bir birleşme başvurusunun değerlendirmeye alınmasına karar vermiştir.

Şirket, halka açık hisseleri temsil eden payların gönüllü çağrı yoluyla satın alınmasından sonra birleşme talebi için 2 Haziran 2010 tarihinde SPK'ya başvurmuştur. SPK; 30 Temmuz 2010 tarihinde Şirket'in Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 451'inci, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18 ve 20'inci maddeleri ile SPK'nın Seri I, No:31 sayılı "Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde, Şirket'in Galatasaray Futbol'u devralma suretiyle birleşme talebine onay vermiştir. Söz konusu birleşme işlemi Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu tarafından tescil edilmiş ve 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan aynı toplantıda, Şirket sermayesinin 2.035.000 TL'den 2.788.084,38 TL'ye artırılmasına ve Galatasaray Futbol'un ortaklarına verilmek üzere arttırılan 753.084,38 TL nominal değerli payların SPK kaydına alınması için gereken işlemler tamamlanmıştır.

29 Şubat 2012 tarihi itibarıyla Şirket'in hisselerinin yüzde 44,96'sı (31 Mayıs 2011: yüzde 16,61) İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ("İMKB")'nda işlem görmektedir.

Grup'ta 29 Şubat 2012 tarihi itibarıyla 225'i lisanslı futbolcu, 22'si teknik kadro, 18'i sağlık ve 252'si de diğer personel olmak üzere toplam 517 kişi çalışmaktadır. (31 Mayıs 2011: 216'sı lisanslı futbolcu, 23'ü teknik kadro, 15'i sağlık ve 214'ü de diğer personel olmak üzere toplam 468 personel).

3.3. Esas Sözleşmeye İlişkin Bilgiler

Tam metni <http://www.galatasaray.org/sportif> Şirket web sitesinde veya www.kap.gov.tr'de yer alan esas sözleşmeye ilişkin özet bilgiler aşağıda verilmektedir.

3.3.1. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

(i) Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 13. maddesi uyarınca;

Yönetim Kurulu'nun altı (6) üyesi A grubu hissedar tarafından gösterilecek adaylar arasından, bir tanesi de Genel Kurul tarafından seçilecektir.

(ii) Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı Seçimi" başlıklı 14. maddesi uyarınca;

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu'na A Grubu hissedarlar tarafından aday gösterilen üyeler arasından iki (2) yıllık bir dönem için seçilecektir.

(iii) Şirket esas sözleşmesinin "Denetçilerin Seçimi ve Görev Süresi" başlıklı 23. maddesi uyarınca;

Şirketin denetimi, Genel Kurulca ortaklar arasından yahut dışarıdan seçilecek, (2) denetçi tarafından yapılır. Denetçiler'in birisi, (A) grubu pay sahipleri'nin göstereceği adaylar arasından seçilir.

3.3.2. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 9. maddesi uyarınca;

1. Genel olarak:

a. TTK.m.313 hükmü gereğince Yönetim Kurulu Üyelerinin kişisel sorumluluklarına karşılık merhun hükmünde olup Şirkete tevdi olunmuş hisse senetleri, ibra kararını izleyen üçüncü ayın sonuna kadar, hangi gruptan olursa olsun hiçbir şekil ve surette devrolunamazlar.

b. Bu şekilde tevdi olunmuş hisse senetlerinden doğan oy, temettü ve sair hissedarlık haklarının tümünü tevdi eden malik kendi kullanır.

2. Özel olarak:

a. Nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez, ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

b. Bütün bu kısıtlamalar (A) grubu paylar üzerinde belirtilir.

c. Her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, şirkete karşı malvarlıksal hakların dışında kalan diğer hissedarlık haklarının hiçbirini kullanamaz.

3. İştirak veya Bağlı İşletme veya Bağlı Kişilere Devir.

Bu 9. maddenin yukarıdaki hükümlerini dikkate almaksızın, devreden pay sahibi paylarını İştirak, Bağlı İşletme veya Bağlı Kişiye -ki tanım itibarıyla burada bir pay sahibi veya bir kişiye atfen (i) doğrudan veya dolaylı, bir veya daha fazla aracı vasıtasıyla kontrol eden, kontrol edilen veya böyle bir tarafla birlikte ortak kontrol altında bulunan yalnız veya diğer herhangi bir kişiyi, ve (ii) gerçek kişi olan taraf halinde, bu tarafın birinci derece akrabasının herhangi bir üyesini ifade etmek anlamında kullanılmakta ve herhangi bir tarafa atfen kullanılan “Kontrol” terimi (“kontrol eden”, “kontrol edilen” ve “ortak bir kontrol altında bulunan” terimleri de dahil olmak üzere) ilgili tarafın yönetimini ve politikalarını yönlendirme yetkisine oy hakkı sağlayan hisselerle sahip olmak yoluyla, sözleşmeyle, temsilci veya başka şekilde, doğrudan veya dolaylı olarak, sahip olmak anlamına gelir- eğer aşağıdaki şartlar gerçekleşirse devredebilir:

(i) devreden pay sahibinin devir öncesi veya devri takiben vakit geçirmeksizin diğer pay sahiplerine bu devrin yazılı ihbarını sağlaması; (ii) bu Bağlı Kişi hakkında tasfiye, iflas, ödemelerin tatili, fesih veya herhangi benzer bir işlemin olmaması veya kayyum atanmaması; (iii) aksi pay sahiplerince kararlaştırılmadıkça, devreden pay sahiplerinin devretmeyen pay sahiplerine biçim ve içerik olarak makul gelen belgeler doğrultusunda devralan ile, devreden pay sahiplerinin tüm yükümlülükleri ile uyumlu olabilmek için garantör olarak, sorumlu olmaya devam edeceğini kabul etmesi; ve (iv) devrin, taraflar arasındaki anlaşmaların devir kısıtlamaları ve takyidatlarla ilgili olan ön ihbar, ön alım ve katılma hakkına ilişkin hükümleri hariç olmak üzere, bu Ana Sözleşme ve taraflar arasındaki sair anlaşmaların hükümlerine ve şartlarına uyması. Eğer devreden pay sahiplerinden biri, paylarını 9.5. Madde uyarınca Bağlı Kişisine devrederse, devreden pay sahibi Bağlı Kişinin Bağlı Kişiliğine son vermesine izin vermeden önce, Bağlı Kişinin payları devreden pay sahibine veya devreden pay sahibinin başka bir Bağlı Kişisine yeniden devretmesini sağlayacaktır.

3.3.3. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket’in Esas Sözleşmesi’nde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin herhangi bir özel hüküm bulunmamaktadır, bu hak ve imtiyazlar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına göre elverdiği ölçüde değiştirilebilir.

3.3.4. Olağan ve olağanüstü genel kurulun toplantıya çağırılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul” başlıklı 19. maddesi uyarınca;

- Şirket Genel Kurulu, Olağan ve Olağanüstü olarak toplanır.
- Toplantılara davette, Türk Ticaret Kanunu’nun 355, 365, 366 ve 368. maddeleri hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır. Sermaye Piyasası Kanunu’nun 4487 sayılı kanunla değişik 11. maddesine göre, azınlık hakları ödenmiş sermayenin en az 1/20’sini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılacaktır.
- Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır.
- Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği her zaman, Türk Ticaret Kanunu ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve karar alır.
- Olağan ve Olağanüstü Genel Kurulların toplantı yeri, Şirket Merkezinin bulunduğu ildir. Ancak, Yönetim Kurulunun göstereceği lüzum üzerine, şubelerin bulunduğu illerde de toplantı yapılabilir. Bu hususun, toplantıya çağırma mektupları ve 31’inci madde hükmüne uygun ilanlar ile, bütün ortaklara duyurulması şarttır.

3.3.5. Ortaklığın yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

a. Nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez, ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

b. Bütün bu kısıtlamalar (A) grubu paylar üzerinde belirtilir.

c. Her ne şekilde ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, şirkete karşı malvarlıksal hakların dışında kalan diğer hissedarlık haklarının hiçbirini kullanamaz.

3.3.6. Sermayenin artırılmasına veya azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

3.3.7. Yönetim ve denetim kurullarına ilişkin hükümlerin özetleri:

(i) Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 13. maddesi uyarınca;

Şirket çoğunluğu icrada görevli olmayan Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz 7 (yedi) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilecektir.

Yönetim kuruluna 2 (iki)'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen, yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu'nun altı (6) üyesi A grubu hissedar tarafından gösterilecek adaylar arasından, bir tanesi de Genel Kurul tarafından seçilecektir.

(ii) Şirket esas sözleşmesinin "Denetçilerin Seçimi ve Görev Süresi" başlıklı 23. maddesi uyarınca;

Şirketin denetimi, Genel Kurulca ortaklar arasından yahut dışarıdan seçilecek, (2) denetçi tarafından yapılır. Denetçiler'in birisi, (A) grubu pay sahipleri'nin göstereceği adaylar arasından seçilir.

3.4. Faaliyet Hakkında Bilgiler

Galatasaray Sportif, Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtabilecek profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray

Sportif'in vizyonunu oluşturur.

Galatasaray Sportif, Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markasının pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif, bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

3.4.1. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ortaklık faaliyetleri hakkında bilgi:

Son 3 yıldır Kurum'un Ana Gelir kalemleri;

Medya Yayın Hakkı Gelirleri, Bilet Satış Gelirleri, Sponsorluk Gelirleri, Reklam Gelirleri ve Lisanslı ve Taraftar ürünlerinden elde edilen gelirlerdir.

Ana Gider Kalemleri ise; Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı Kira Giderleri, Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri, Şirket Personel Giderleri ve Diğer Genel Yönetim Giderleri'dir. 07.09.2010 tarihinde Kurum'un Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş. ile birleşme çalışmaları çerçevesince 17 Mayıs 2010 tarihinde Futbol Takımı Kurum'a devredilmiş olup, bu tarih itibari ile Sporcu Teknik Direktör ve Antrenör giderleri, Kurum'un önemli ana gider kalemlerinden biri haline gelmiştir.

3.4.2. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket sermayesinde %55,03 pay ile hakim ortak durumdan olan Galatasaray Spor Kulübü 1905 yılında kurulmuştur. Bu tarihten itibaren Galasaray, Türkiye'nin en çok sevilen ve taraftar toplayan Kulüplerinden biri olmuştur. Kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir. Galatasaray günümüzde futbol, basketbol, voleybol, kürek, sutopu, yelken, yüzme, atletizm, brîç, judo ve binicilik olmak üzere 11 dalda etkinlik göstermektedir.

Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı, Lig tarihi boyunca 17 kez şampiyon olmuştur.

Takımımız 2011-2012 sezonunun 34. haftasında da topladığı 77puanla lîgî 1. olarak bitirmiş olup Nisan ve Mayıs aylarında oynanacak olan play-off maçlarından sonra belirlenecek Spor Toto Süper Lîgî'nin en büyük şampiyon adaydır. Geçmiş sezonlarda da şampiyonluğun en büyük adayları arasında yer almıştır.

Şirket faaliyetlerini Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Stadî'nda sürdürmektedir.

Diğer taraftan, her sezon lîgîn en önemli şampiyonluk adayları arasında yer alan Galatasaray Futbol Takımı, içinde barındırdığı yüksek yetenekte ve şöhrat sahibi oyuncular nedeni ile Anadolu Takımlarına göre ücret seviyeleri daha yüksek seviyededir. Özellikle sportif başarının istenen düzeyde olmadığı sezonlarda Şirket tarafından elde edilen gelirlerin takım giderlerini karşılamaması Şirket'in dezavantajı olarak sayılabilir.

Bilindiğı üzere Şirket aktifinde yer alan Galatasaray profesyonel futbol takımı Süper Toto Süper Ligde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olmamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağılı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

Diğer taraftan yürürlükteki TFF düzenlemelerine göre Süper Toto Süper Ligde mücadele eden şirketlerin/kulüplerin kadrolarında bulundurabilecekleri yabancı oyuncu sayısı konusunda bazı sınırlamalar bulunmakta olup, bu durum sportif başarının sağlanmasında her takımı etkilediğı kadar Şirketi de etkilemektedir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu lîglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşın özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanmadığı örnekler olabilmektedir. Bu durum şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Spor Toto Süper Ligde oynayan takımlar ile Bank Asya 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları lîglerin değışmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacaklar sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilmektedir. Örneğın Şirket tarafından Denizbank ve Anadolubank'tan kullanılmış/kullanılacak kredilerin teminatı olarak TFF'den elde edilecek yayın gelirleri üzerinde 29.02.2012 tarihi itibarıyla 50.512.622,24 USD tutarında temlik bulunmaktadır. Takımların lîg değıştirmesi sonucu temlik verilen gelirlerde önemli farklılık olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatında eksilme olacağından ilgili finans kuruluşlarının yeni teminat talep etmesi ve/veya kredilerini erken geri çağırmasına neden olabilir.

3.4.3. Son üç yıl itibariyle ortaklığın net ciro tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Raporlanabilir bölümler, Grup'un üst yönetimi tarafından stratejik kararların alınmasında ve performans takibi amacıyla belirlenmiştir. Buna göre; futbol ve sponsorluk faaliyetleri "Futbol Faaliyeti", store mağazacılık faaliyetleri "Mağazacılık" ve iletişim ve gayrimenkul geliştirme faaliyetleri de "Diğer" bölümü olarak izlenmektedir. Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde vergi öncesi kar dikkate alınmaktadır.

29 Şubat 2012 ve 28 Şubat 2011 (Yeniden Düzenlenmiş) Tarihlerinde Sona Eren Dokuz Aylık Özel Ara Hesap Dönemi								
	Futbol Faaliyeti		Mağazacılık		Diğer		Toplam	
	29 Şubat 2012	28 Şubat 2011	29 Şubat 2012	28 Şubat 2011	29 Şubat 2012	28 Şubat 2011	29 Şubat 2012	28 Şubat 2011
Bölüm dışı gelirler	120.347.397	75.118.878	20.611.471	16.912.381	2.473.953	2.746.532	143.432.821	94.777.791
Amortisman ve itfa payı giderleri	20.141.378	10.659.858	332.912	326.489	1.400	94.028	20.475.690	11.080.375
Raporlanabilir bölüm vergi öncesi karı /(zararı)	20.364.316	37.521.297	(169.448)	(49.188)	478.408	(60.773)	20.673.276	37.411.336
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	62.226.774	47.991.620	3.227.139	678.720	11.625	17.611	65.465.538	48.687.951
	Futbol Faaliyeti		Mağazacılık		Diğer		Toplam	
	29 Şubat 2012	31 Mayıs 2011	29 Şubat 2012	31 Mayıs 2011	29 Şubat 2012	31 Mayıs 2011	29 Şubat 2012	31 Mayıs 2011
Bölüm varlıkları	194.707.542	135.241.589	21.059.758	13.151.895	1.240.568	975.830	217.007.868	149.369.314
Bölüm yükümlülükleri	(423.858.957)	(46.093.804)	(14.996.634)	(14.726.907)	(4.261.290)	(3.783.352)	(443.116.881)	(364.604.063)

Gelir, vergi öncesi kar / (zarar), varlık ve yükümlülük kalemlerine ilişkin mutabakatlar aşağıdaki gibidir:

Gelirler	1 Haziran 2011 – 29 Şubat 2012	1 Haziran 2010 –28 Şubat 2011
Bölüm gelirleri	143.432.821	94.777.791
Bölümler arası eliminasyonlar	(2.323.767)	(1.320.871)
Konsolide gelirler	141.109.054	93.456.920
Vergi öncesi zarar	1 Haziran 2011 – 29 Şubat 2012	1 Haziran 2010 –28 Şubat 2011
Bölüm vergi öncesi zararı	(20.673.276)	(37.411.336)
Bölümler arası eliminasyonlar	--	--
Konsolide vergi öncesi zarar	(20.673.276)	(37.411.336)
Varlıklar	29 Şubat 2012	31 Mayıs 2011
Bölüm varlıkları	217.007.868	149.369.314
Bölümler arası eliminasyonlar	(59.413.065)	(8.346.655)
Toplam varlıklar	157.594.803	141.022.659
Yükümlülükler	29 Şubat 2012	31 Mayıs 2011
Bölüm yükümlülükleri	443.116.881	364.604.063
Bölümler arası eliminasyonlar	(49.644.552)	(8.187.071)
Toplam yükümlülükler	393.472.329	356.416.992

3.4.4. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle ortaklığın tamamlanmış önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Futbolcularla ilgili yapılan tüm yatırımlar KAP'ta ilgili tarihlerde kamuya açıklanmıştır.

3.4.5. Ortaklık tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

3.4.6. Ortaklıkla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu Muafiyetlerini düzenleyen 4. maddesinin 1/j. no'lu fıkrası ile Maliye Bakanlığı'nın 8 Ekim 1999 tarih ve 042589 sayılı görüşü uyarınca sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan Şirket, bu faaliyetleri sonucunda televizyon hasılat gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo ve televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri ve sponsorluk gelirleri elde ettiğinden kurumlar vergisinden muaftır.

Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vergiye esas yasal finansal tabloları ile Sermaye Piyasası Kurulunun Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğine uygun hazırlanmış finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifli veya pasifli Kurumlar Vergisi muafiyeti olması nedeniyle hesaplanmamıştır. Bunun yanında Galatasaray Mağazacılık, Galatasaray İletişim ve Galatasaray Gayrimenkul'ün vergi muafiyeti bulunmamaktadır. Bu şirketler için Finansal tablolarda yer alan gelir vergileri, cari yıl vergisi ile ertelenmiş vergilerdeki değişimi içermektedir. Galatasaray Mağazacılık, Galatasaray İletişim ve Galatasaray Gayrimenkul, UMS 12'ye ("Vergilendirme" - yeniden düzenlenmiş) uygun olacak şekilde, dönem sonuçları üzerinden cari ve ertelenmiş vergileri hesaplamaktadır.

3.4.7. Ortaklığın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ortaklığı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

26.4.2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde, aşağıda kararlar alınmıştır:

Bilindiği üzere 21.12.2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 09.02.2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca;

-Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin ("Kulüp") intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yılları arası VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine,

-Seri: IV, Tebliğ No: 41 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak işbu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125.2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin (9 Şubat 2012 tarihinde saat 15.30'da TC Merkez Bankası tarafından açıklanan döviz alış kuruyla) esas alınmasına,

-Değerleme raporu ve bunu onaylayan işbu kararımızın ve devir işleminin sonuçlandırıldığına dair bilginin, Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, borsa bülteninde ilan edilmek üzere kamuya duyurulmasına oybirliği ile karar verilmiş idi.

Bu kere Sermaye Piyasası Kurul'unun yayınlamış olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemeleri doğrultusunda ve bu düzenlemelere uygun olarak bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılımı ile devir konusu ve devir sözleşmesi ile değerlendirme raporu tekrar müzakere edilmiş olup, bahse konu devir işleminin, devir sözleşmesinin ve Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, yukarıda anılan 09.02.2012 tarih ve 24 numaralı yönetim kurulu kararının icra edilmesine, bu kararda bahsedilen hususların ve Kulübün intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena stadının 2014-2030 yılları arası VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış ve imzalanmış olan 09/02/2012 tarihli devir sözleşmesinin yürürlüğe girmesine, Şirketimizce anılan devir sözleşmenin ifası için yapılması icap eden tüm iş ve işlemlerin yerine getirilmesine

Oybirliği ile karar verilmiştir.

19.4.2012'de 60 no'lu Yönetim Kurulu toplantısında "Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin (Kulüp) intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadının Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin 2014-2030 yıllarına ilişkin kısmının devir alınması konusunda"alınan kararın 2.maddesine istinaden istinaden Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ("Deniz Yatırım") tarafından hazırlanıp sunulan, 26 Nisan 2012 tarihli, Galatasaray Spor Kulübü Derneği Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ve Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Locaların Gelirleri Değer Tespit Raporu ("Değerleme Raporu") bağımsız yönetim kurulu üyelerinin katılımı ile yapılan Yönetim Kurulu toplantımızda tartışılmış ve görüşülmüştür.

Buna göre yapılan müzakere ve oylama neticesinde ;

1.Kulübün İntifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadının 2014-2030 yılları arası Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Locaların pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine,

2.Halka açık bir şirket olmamız sebebiyle, Seri:IV, Tebliğ No:41 nolu tebliğin 4. maddesi gereği Deniz Yatırım'dan alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu Değerleme Raporunda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak işbu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127.1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin (TC Merkez Bankası döviz alış kuru) esas alınmasına,

3.Değerleme raporu ve bunu onaylayan işbu kararımızın ve devir işleminin sonuçlandırıldığına dair bilginin, Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, borsa bülteninde ilan edilmek üzere kamuya duyurulmasına,

Oybirliği ile karar verilmiştir.

3.4.8. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle ortaklığın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi: Yoktur.

3.4.9. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:Yoktur.

3.4.10. Ortaklığın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, mali vb. anlaşmalar ile ortaklığın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ilişkin özet bilgi:

Ortaklığın en önemli gider kalemi, futbolcu ve teknik kadrolara yapılan ücret ödemeleri iken, en önemli gelir kalemi, yayın hakkı, isim hakkı, reklam ve sponsorluk gelirleridir. Bu gelir ve giderlerin tamamı için anlaşma yapılmakta olup, tahsilat ve ödemeler ve bu anlaşmalar kapsamında yapılmaktadır. Şirket'in 29.02.2012 tarihi itibari ile yürürlükte olan ve 2011-2012 futbol sezonunda gelir sağlayıcı sözleşmelerine ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

	1 Haziran 2011 - 29 Şubat 2012	1 Haziran 2010 - 28 Şubat 2011
Satış gelirleri		
Yayın hakkı gelirleri	43.426.159	36.069.816
Sponsorluk gelirleri	24.861.181	19.081.942
Yurtiçi mağaza satış gelirleri	18.591.344	18.434.264
Reklam gelirleri	12.524.450	5.284.784
Bilet satış gelirleri	17.333.714	5.985.848
İsim hakkı gelirleri	15.712.120	6.958.434
Futbolcu satışından elde edilen yetiştirme bedeli gelirleri	6.803.162	--
İletişim ve telekomünikasyon gelirleri	2.485.342	2.687.578
Yurtdışı mağaza satış gelirleri	428.475	449.391
Diğer gelirler	1.084.543	657.667
	143.250.490	95.609.724
Satıştan iadeler	(1.062.797)	(1.125.635)
Satış iskontoları	(1.078.639)	(1.027.169)
Satış gelirleri, net	141.109.054	93.456.920

3.4.11. Son finansal tablo tarihi itibariyle ortaklığın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu veya yönetim kurulu kararı uyarınca ortaklıkça edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Yoktur.

3.4.12. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç/gerçeğe uygun değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

3.4.13. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

3.4.14. Ortaklığın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

3.4.15. Son üç yılda, ortaklığın veya grup şirketlerinden herhangi birinin taraf olduğu, olağan ticari faaliyetler nedeniyle imzalanan sözleşmeler hariç olmak üzere, ortaklığın ilgili olduğu önemli sözleşmelerin özeti:

Yoktur.

3.4.16. Son üç yıl, ilgili ara dönem ve son durum itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu sayıda görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:

Grup'ta 29 Şubat 2012 tarihi itibariyle 225'i lisanslı futbolcu, 22'si teknik kadro, 18'i sağlık ve 252'si de diğer personel olmak üzere toplam 517 kişi çalışmaktadır. (31 Mayıs 2011: 216'sı lisanslı futbolcu, 23'ü teknik kadro, 15'i sağlık ve 214'ü de diğer personel olmak üzere toplam 468 personel).

Grup'ta 31 Mayıs 2011 tarihi itibariyle 216 lisanslı futbolcu, 23 teknik kadro, 15 sağlık ve 214 diğer personel olmak üzere toplam personel sayısı 468'dir (31 Mayıs 2010 – 213 lisanslı futbolcu, 19 teknik kadro, 16 sağlık ve 201 diğer personel olmak üzere toplam 449 personel; 31 Mayıs 2009 - 208 lisanslı futbolcu, 13 teknik kadro, 17 sağlık ve 165 diğer personel olmak üzere toplam 403 personel).

Şirket'te 31 Mayıs 2010 tarihi itibariyle çalışan kişi sayısı 10'dur (31 Mayıs 2009 - 9).

Şirket ve Futbol A.Ş. birleşmesi 7.9.2010 tarihinde gerçekleştiğinden ve aynı tarihte Futbol A.Ş. infisah ettiğinden Futbol A.Ş. tüm çalışanlarıyla birlikte Galatasaray Sportif'e devredilmiş ve çalışan kişi sayılarındaki önemli değişiklik bu nedenden kaynaklanmıştır. Aynı şekilde tüm bağlı ortaklıkların Galatasaray Sportif'e devredilmesinden dolayı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle önemli değişiklikler ilgili bölümlerde anlatılmıştır.

3.4.17. Personelin ortaklığa fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

3.4.18. Son 12 ayda mali durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgi: Yoktur.

3.4.19. Son 12 ayda ortaklığın ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

a) Ortaklarla : Yoktur.

b) Personelle :

Şirketin eski çalışanları ile mevcut davalar;

Yako Igval, Cem Türker, Burak Koca, Cem Keskin ve Muammer Palabıyık tarafından şirket aleyhine açılmış toplam 5 adet derdest işe iade davası bulunmaktadır. Davalar aleyhte sonuçlanmış olup, kararlar tarafımızca temyiz edilmiştir.

Cumhur Erol tarafından açılan işe iade davası aleyhte sonuçlanmış ve kesinleşmiştir.

c) Vergi İdaresiyle : Yoktur.

d) Diğer Resmi Kurum ve Kuruluşlarla : Spor Genel Müdürlüğü tarafından Şirket aleyhine açılmış 103.646,67 TL tutarlı alacak davası halen devam etmektedir.

e) Diğer Gerçek ve Tüzel Kişilerle :Yoktur.

3.4.20. Son üç yıldaki finansal yatırım politikaları:

Yoktur.

3.5. Eğilim Bilgileri

3.5.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Grup'un faaliyet gelir hedefleri futbol takımının performansı ile paraleldir. Futbol takımının performansı gerek mağazacılık faaliyetlerini gerekse stadyum gelirleri, naklen yayın gelirleri ve sponsorluk, reklam ve lisansiyeler gelirlerini doğrudan etkilemektedir.

3.5.2. Ortaklığın finansal durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Futbol takımının performansı konusundaki olası belirsizlikler ortaklığın finansal durum ve faaliyetlerini etkileyebilir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

(TL)	29.02.2012 (Konsolide) (*)	28.02.2011 (Konsolide) (**)	31.05.2011 (Konsolide) (***)	31.05.2010 (Konsolide) (***)	31.05.2009 (Konsolide) (***)
Dönen Varlıklar	65.885.461	76.523.261	81.503.279	73.477.301	105.087.104
Nakit ve Nakit Benzerleri	15.163.632	4.973.961	9.980.447	3.450.833	3.805.346
Ticari Alacaklar	27.260.097	34.526.085	18.453.132	11.320.957	5.490.254
Stoklar	11.520.675	8.289.253	8.629.986	6.886.643	4.108.018
Duran Varlıklar	91.709.342	186.901.131	59.519.380	43.795.645	126.112.718
Maddi Duran Varlıklar	12.121.335	4.460.032	8.753.618	2.963.712	3.552.411
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	76.312.870	172.941.278	160.895.432	242.677.842	116.270.062
Toplam Varlıklar	157.594.803	263.424.392	141.022.659	117.272.946	231.199.822
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.573.203	177.510.542	205.678.561	133.822.087	111.739.823
K.V. Finansal Borçlar	55.401.969	46.141.832	56.574.221	35.859.388	12.928.930
Ticari Borçlar	59.798.991	51.567.097	52.577.825	29.950.391	21.726.198
Diğer Borçlar	89.323.665	46.483.315	51.371.482	44.278.551	43.972.043
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	43.938.075	33.284.454	45.248.001	19.238.558	31.937.679
Uzun Vadeli Yükümlülükler	143.899.126	145.102.198	150.738.431	115.918.163	40.679.158
U.V. Finansal Borçlar	97.467.362	91.346.987	101.693.882	64.543.824	3.190.226
Özkaynaklar	(235.877.526)	(59.188.347)	(215.394.333)	(132.467.304)	78.780.841
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(235.874.453)	(59.182.514)	(215.391.320)	(131.593.437)	79.474.425
Ödenmiş Sermaye	2.788.084	2.788.084	2.788.084	2.035.000	2.035.000
Değer Artış Fonları	-	114.307.606	114.307.606	141.667.604	86.356.218
Azınlık Payları	(3.073)	(5.834)	(3.013)	(873.867)	(693.584)
Toplam Kaynaklar	157.594.803	263.424.392	141.022.659	117.272.946	231.199.822

(*) 29 Şubat 2012 tarihi itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler 29 Şubat 2012 tarihli ara dönem incelemeden geçmemiş konsolide finansal tablolardan alınmıştır. 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar 30 Kasım 2011 tarihli sınırlı incelemeden geçmiş ve karşılaştırma dönemi olan 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenerek sunulan ara dönem konsolide finansal tablolar ile aynı esaslara göre hazırlanmıştır.

(**) 28 Şubat 2011 tarihi itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler 28 Şubat 2011 tarihli incelemeden geçmemiş ara dönem konsolide finansal tablolardan alınmıştır. Bu ara dönem finansal tablolara 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar ile 31 Kasım 2011 tarihli ara dönemleri ve karşılaştırma dönemleri olan ile 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenen ara dönemlere uygulanan esaslar uygulanmamıştır ve yeniden düzenleme öncesi finansal tablolardan alınan finansal bilgilerdir.

(***) 31 Mayıs 2011, 31 Mayıs 2010 ve 31 Mayıs 2009 tarihleri itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler yeniden düzenleme öncesi finansal tablolardan alınmıştır. Bu finansal tablolara 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar ile 31 Kasım 2011 tarihli ara dönemleri ve karşılaştırma dönemleri olan ile 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenen ara dönemlere uygulanan esaslar uygulanmamıştır.

(TL)	29.02.2012 (Konsolide) (*)	28.02.2011 (Konsolide) (**)	31.05.2011 (Konsolide) (***)	31.05.2010 (Konsolide) (***)	31.05.2009 (Solo) (****)
Satış Gelirleri	141.109.054	93.456.920	130.957.856	115.783.811	60.349.914
Brüt Kar/Zarar	(18.683.056)	(67.586.889)	(83.013.889)	(66.711.602)	60.349.914
Faaliyet Kar/Zararı	7.853.945	(102.799.322)	(131.414.160)	(89.352.361)	51.945.948
Dönem Karı/Zararı	(20.483.193)	(120.752.302)	(158.750.824)	(87.596.687)	88.265.870

(*) 29 Şubat 2012 tarihi itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler 29 Şubat 2012 tarihli incelemeden geçmemiş ara dönem konsolide finansal tablolardan alınmıştır. 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar 30 Kasım 2011 tarihli sınırlı incelemeden geçmiş ve karşılaştırma dönemi olan 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenerek sunulan ara dönem konsolide finansal tablolar ile aynı esaslara göre hazırlanmıştır.

(**) 28 Şubat 2011 tarihi itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler 28 Şubat 2011 tarihli incelemeden geçmemiş ara dönem konsolide finansal tablolardan alınmıştır. Bu ara dönem finansal tablolara 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar ile 31 Kasım 2011 tarihli ara dönemleri ve karşılaştırma dönemleri olan ile 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenen ara dönemlere uygulanan esaslar uygulanmamıştır ve yeniden düzenleme öncesi finansal tablolardan alınan finansal bilgilerdir.

(***) 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 tarihleri itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler yeniden düzenleme öncesi finansal tablolardan alınmıştır. Bu finansal tablolara 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar ile 31 Kasım 2011 tarihli ara dönemleri ve karşılaştırma dönemleri olan ile 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenen ara dönemlere uygulanan esaslar uygulanmamıştır.

(****) 31 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla sunulan seçilen finansal bilgiler yeniden düzenleme ve Galatasaray Futbol A.Ş. ile birleşme öncesi solo finansal tablolardan alınmıştır. Bu finansal tablolara 29 Şubat 2012 tarihli finansal tablolar ile 31 Kasım 2011 tarihli ara dönemleri ve karşılaştırma dönemleri olan ile 31 Mayıs 2011 ve 31 Mayıs 2010 dönemleri yeniden düzenlenen ara dönemlere uygulanan esaslar uygulanmamıştır.

5. MEVCUT SERMAYE VE SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

- 5.1 **Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 600.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 2.788.084,38 TL
- 5.2 **Son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:**

Ortaklık Yapısı	19.04.2012 (Son Genel Kurul)		Son Durum	
Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Galatasaray Spor Kulübü Derneği (A GRUBU)	697.021,095	25,0000	697.021,095	25.0000%
Galatasaray Spor Kulübü Derneği (B GRUBU)	837.193,452	30,0276%	837.193,452	30.0276%
Halka Açık Kısım	1.253.456,000	44,9576%	1.253.456,000	44.9576%
Selahattin Beyazıt	59,119	0,0021%	59,119	0.0021%
Ali Baki Uras	59,119	0,0021%	59,119	0.0021%
Ali Tanrıyar	59,119	0,0021%	59,119	0.0021%
Osman Alp Yalman	59,119	0,0021%	59,119	0.0021%
Faruk E.Süren	59,119	0,0021%	59,119	0.0021%
Ş.Şefkati Kocatopçu	57,500	0,0021%	57,500	0.0021%
Eşfak Aykaç	57,500	0,0021%	57,500	0.0021%
Hepşen Mehmet Cansun	1,619	0,0001%	1,619	0.0001%
Mehmet Helvacı	1,619	0,0001%	1,619	0.0001%
TOPLAM	2.788.084,380	100,0000%	2.788.084,380	100.0000%

- 5.3 **Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbirleriyle akrabalık ilişkileri:** Yoktur.

- 5.4 **Ortaklığın yönetim hakimiyetine sahip olanların adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Şirket'in hakim ortağı Galatasaray Spor Kulübü Derneği'dir.

Şirket esas sözleşmesinin "Oy Hakkı ve Kullanılması" başlıklı 22. maddesi uyarınca;

a.Yıllık faaliyetlerinin ibrası oylamasına, Yönetim Kurulu Üyeleri ve hissedar sıfatını haiz bulunmaları halinde, Denetçiler iştirak edemezler.

b.TTK.m.310 hükmünde öngörülen ibraya da Kurucular, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler, keza katılamazlar.

c.Yönetim Kurulu Üyeleri, TTK 334 ve 335 inci maddelerindeki tahditlerin kaldırılması oylamasına iştirak edemezler.

Galatasaray Spor Kulübü ile yapılan önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Bağımsız üye onayı gerekmektedir. Ayrıca bu nitelikte işlemlerde Galatasaray Spor Kulübü genel kurulda oy kullanamamaktadır.

5.5 Sermayeyi temsil eden paylara ilişkin bilgi:

GRUBU	NAMA/ HAMİLİNE OLDUĞU	İMTİYAZ TÜRÜ	BİR PAYIN NOMİNAL DEĞERİ (TL)	TOPLAM (TL)	SERMAYEYE ORANI (%)
A	Nama	Yönetim Kurulu'nun altı (6) üyesi A grubu hissedar tarafından gösterilecek adaylar arasından, bir tanesi de Genel Kurul tarafından seçilecektir. Ayrıca Şirketin denetimi, Genel Kurulca ortaklar arasından yahut dışarıdan seçilecek, (2) denetçi tarafından yapılır. Denetçiler'in birisi, (A) grubu pay sahipleri'nin göstereceği adaylar arasından seçilir.	0,01	697.021,095	25,00
B	Hamiline	Yoktur	0,01	2.091.063,285	75,00
			TOPLAM	2.788.084,380	100,00

5.6 Ortaklığın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ortaklık paylarının adedi, defter değer ve nominal değeri: Yoktur.

5.7 Ortaklığın yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar hakkında bilgi: Yoktur.

5.8 Son üç yıl içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Sermaye Artırımı		Artırım Tutarı		Artırım Kararının Alındığı Genel Kurul Toplantısı Tarihi	Ticaret Sicil Gazetesi İlan Tarihi
Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelli Artırım (TL)	Ayni Artırım (TL)		
2.035.000	2.788.084,38	753.084,38	-	31.08.2010	16.09.2010

5.9 Son 3 yılda sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Şirket'in Birleşme öncesi sermayesini teşkil eden 2.035.000.- Türk Lirası'nın tamamı hissedarlar tarafından nakden ödenmiştir.

Şirket'in 31.08.2010 tarihli Olağanüstü Birleşme Genel Kurulunda tadil edilen 7. Maddesi gereği: Bu kez arttırılan 753.084,38-TL'lık sermayesinin tamamı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin 28.02.2010 tarihindeki tüm aktif ve pasifinin bir kül halinde Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18-20.maddeleri ile Türk Ticaret Kanunu'nun 451.ve diğer ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı hükümlerine uygun olarak devir alınması suretiyle gerçekleştirilen birleşme sonucunda intikal eden ve İstanbul 10. Asliye Ticaret Mahkemesi'nce tayin olunan bilirkişilerce hazırlanan 27.07.2010 tarihli bilirkişi raporu ve uzman kuruluş Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin 08.06.2010 ve 28.07.2010 tarihli raporları ile saptanmış özvarlıklar itibari olarak karşılanmıştır.

Birleşme ile infisah eden Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş. ortaklarına işbu Ana Sözleşme'deki hükümler nedeni ile 188.271,10 adet A Grubu pay ve 564.813,28 adet B Grubu GS Sportif payı, sahip oldukları Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş.payları ile değiştirilmek üzere dağıtılmıştır.

5.10 Ortaklığın son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların sayı ve niteliklerine ve tahsisli satış yapılan gerçek ve/veya tüzel kişilere ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

5.11 Varanlı sermaye piyasası araçları, oydan yoksun paylar, hisse senedine dönüştürülebilir tahvil, hisse senedi ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

5.12 Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

5.13 Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. payların sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

5.14 Ortaklığın aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Ortaklığımız payları İMKB'ye kote olup, B grubu paylar İMKB'de işlem görmektedir.

- 5.15 Borsada işlem görmesi amaçlanan sermaye piyasası araçlarıyla eş zamanlı olarak,
- Söz konusu araçlarla aynı grupta yer alanların tahsisli satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,
- Söz konusu araçların başka bir grubunun tahsisli satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda
bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

- 5.16 İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ortaklık halihazırda halka açık bir ortaklık ise;
- Ortaklığın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri,
- Söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

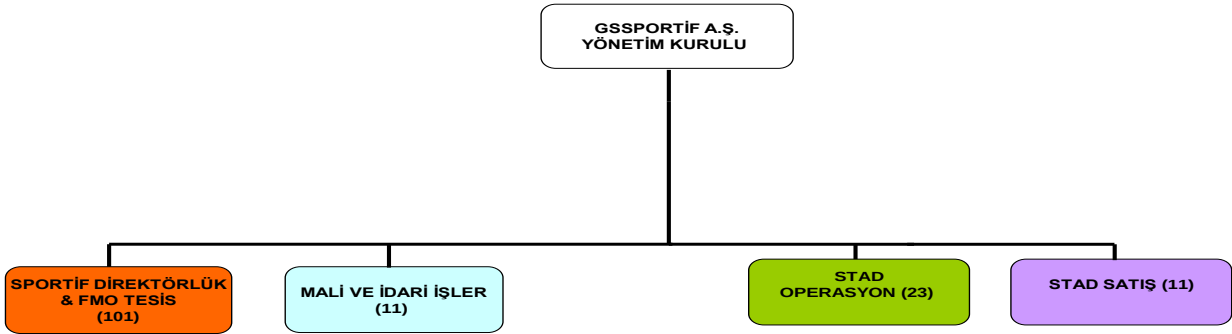
Yoktur.

6. YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER

6.1 Ortaklığın genel organizasyon şeması: ▲



Galatasaray Sportif A.Ş. Organizasyon Yapısı



6.2 Ortaklığın yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
Ünal AYSAL	Yönetim Kurulu Başkanı	Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok K: 13 Etiler, İstanbul	Galatasa ray Spor Kulübü Derneği	Yönetim Kurulu Başkanlığı	09.06.2011 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl süreyle seçilmiştir.	-	-
Ali DÜRÜST	Yönetim Kurulu Üyesi	Halkalı Cad. No: 261 Sefaköy Küçükçekmece, İstanbul	Galatasa ray Spor Kulübü Derneği	Yönetim Kurulu Üyeliği	18.05.2011 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl süreyle seçilmiştir.	-	-
Mehmet Mete BAŞOL	Yönetim Kurulu Üyesi	Kemerpark Evleri Belediye Cad. Yücel Sok. No: 1/U Göktürk, Eyüp, İstanbul	Galatasa ray Spor Kulübü Derneği	Yönetim Kurulu Üyeliği	10.06.2011 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl süreyle seçilmiştir.	-	-
Abdurrahim ALBAYRAK	Yönetim Kurulu Üyesi	Altur Basın Ekspres Yolu, Cemal Ulusoy Cad. No: 1 Yenibosna, İstanbul	Galatasa ray Spor Kulübü Derneği	Yönetim Kurulu Üyeliği	10.06.2011 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl süreyle seçilmiştir.	-	-
Ahmet Murat CANAYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Organize Sanayi Bölgesi Gri Cad. No: 5 Nilüfer, Bursa	Galatasa ray Spor Kulübü Derneği	Yönetim Kurulu Üyeliği	25.07.2011 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl süreyle seçilmiştir.	-	-

Ümüt ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	Büyükdere Cad. Tekfen Towers No: 209 Levent, İstanbul	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyeliği	06.03.2012 tarihinde Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi uyarınca seçilmiş olup, bu seçim 25.04.2014 tarihinde tescil edilen genel kurul toplantısında onaylanmıştır.	-	-
Mehmet Ali BİRAND	Yönetim Kurulu Üyesi	Doğan TV Center 34204 Bağcılar, İstanbul	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyeliği	06.03.2012 tarihinde Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi uyarınca seçilmiş olup, bu seçim 25.04.2014 tarihinde tescil edilen genel kurul toplantısında onaylanmıştır.	-	-

6.3 Yönetim kurulu üyelerinin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

6.4 Yönetim kurulu üyelerinin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	GS Sportif'deki Görevi	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	İlgili Şirketteki Sermaye Payı (TL)	Durumu
Ünal AYSAL	Yönetim Kurulu Başkanı	YENİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı		Devam ediyor
		AKDENİZLİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. Şirket Müdürü		Devam ediyor
		ASL HAVACILIK TUR. VE TİC. A.Ş. Şirket Müdürü		Devam ediyor
		UNİT BİOTEKNOLOJİ TARIM HAYVANCILIK VE SAN. A.Ş. Şirket Müdürü		Devam ediyor

		EGE MADENCİLİK SAN. TİC. A.Ş. Şirket Müdürü		Devam ediyor
		GÜNEY TURİZM A.Ş. Şirket Müdürü		Devam ediyor
		UNİT ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ İHRACAT VE İTHALAT A.Ş. Şirket Müdürü		Devam ediyor
		GALATASARAY GAYRİMENKUL YATIRIM VE GELİŞTİRME TİC.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı		Devam ediyor
		GALATASARAY MAĞAZACILIK VE PERAKENDECİLİK A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı		Devam ediyor
		GALATASARAY İLETİŞİM VE PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı		Devam ediyor
Ali DÜRÜST	Yönetim Kurulu Üyesi	AMBER MATBAACILIK VE AMBALAJ SAN. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	56.930,00	
		DÜRÜST TURİZM VE YAPI A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	113.750,00	SONA ERMİŞTİR Atlas Ofset matbaacılık Ambalaj San ve Tic. A.Ş. tarafından devralınma- Birleşme ndeniyle tasfiye edilmiştir.T.Ti caret Sicil Gazetesi 18.06.2009/73 35
		OPTİKA KİMYEVİ MADDELER SANAYİ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	1.116.504,00	SONA ERMİŞTİR Atlas Ofset matbaacılık Ambalaj San ve Tic. A.Ş. tarafından devralınma- Birleşme ndeniyle tasfiye edilmiştir.T.Ti caret Sicil Gazetesi 18.06.2009/73 35
		ATLAS OFSET MATBAACILIK AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	8.556.012,00	Devam ediyor

		GÜVEN KİMYASAL MADDELER VE AMBALAJ MALZEMELERİ TİC.DANIŞMANLIK VE ORGANİZASYON HİZMETLERİ LTD.ŞTİ. Şirket Müdürü	25.000,00	Devam ediyor
		GALATASARAY GAYRİMENKUL YATIRIM VE GELİŞTİRME TİC.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		GALATASARAY MAĞAZACILIK VE PERAKENDECİLİK A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		GALATASARAY İLETİŞİM VE PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
Mehmet Mete BAŞOL	Yönetim Kurulu Üyesi	T.İŞ BANKASI T.A.O Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		DEDEMAN HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		DEDEMAN GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		TASFİYE HALİNDE TRİDEA FİNANSAL DANIŞMANLIK HİZ. LTD.ŞTİ Ortak		Devam etmiyor
		GLİSS OTEL VE TURİZM İŞLETMELERİ LTD.ŞTİ Ortak		Devam etmiyor
Abdurrahim ALBAYRAK	Yönetim Kurulu Üyesi	ALTUR TURİZM SERVİS VE TİC.LTD.ŞTİ. Ortak-Müdür	57.420.000	Devam ediyor
		ALTUR TURİZM TAŞIMA VE DIŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	1.040.000	Devam ediyor
		ALTUR OTOMOTİV SAN TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	9.600.000	Devam ediyor
		ALTUR SİGORTA ARACILIK HİZ. LTD.ŞTİ. Ortak- Müdür	960.000	Devam ediyor
Ümüt ÖZDEMİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	TEKFEN İNŞAAT VE TESİSAT A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		TEKFEN MÜHENDİSLİK A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Devam ediyor
		TEKFEN İMALAT VE MÜHENDİSLİK A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Devam ediyor
		GATE İNŞAAT TAAHHÜT SAN VE TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı		Devam ediyor
		TGO İNŞAAT TAAH. NAKL. TİC. SAN. LTD. ŞTİ.		Devam ediyor

		Müdürler Kurulu Üyesi		
		NCC NORTH CASPIAN CONSTRUCTORS B.V. Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		OIC OVERSEAS INTERNATIONAL CONST.GMBH Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		HMB HALLESCHE MITTELDEUTSCHE BAU A.G. Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		AZFEN JOINT VENTURE Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
		TEKFEN-TML JOIN VENTURE Yönetim Komitesi Başkanı		Devam ediyor
		TEKFEN TURİZM VE İŞLETMECİLİK A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		TEKFEN SAUDI BRANCH Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
		GALATASARAY GAYRİMENKUL YATIRIM VE GELİŞTİRME TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
Mehmet Ali BİRAND	Yönetim Kurulu Üyesi	KANAL D HABER GRUP BAŞKANI		Devam ediyor
		CNN TÜRK GENEL YAYIN YÖNETMENİ		24.12.2008- 07.02.2011 Sona erdi
		CNN TÜRK İcra Kurulu Üyesi		Devam ediyor
A.Murat CANAYDI N	Yönetim Kurulu Üyesi	Biesseci Bursa Teks. San.ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	3.021.316, 19 TL	Devam ediyor
		Dost Dokumacılık San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	10.437,50 TL	Devam ediyor
		Barka Tekstil Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili	875,00 TL	Devam ediyor
		Liberteks Teks.Konf.Gıda İnş.Oto.Turz.Lok.San. ve Tic. A.Ş. Şirket Müdürü	1.050,00 TL	Devam ediyor
		Bie Bursa İpek Emprime Teks.Mak.Gıda.San. ve Tic.Ltd.Şti. Şirket Müdürü	100.000,00 TL	Devam ediyor
		Triyo Tekstil Ürünleri Üretim ve Tic. Ltd.Şti.	5.000,00 TL	Devam ediyor
		Biesseci Moda Ürünleri Paz.Tic.Ltd.Şti. Şirket Müdürü	10.000,00	Devam ediyor

		Rimateks Tekstil San. Ve Tic. A.Ş.	28.750,00	2007-Bitti
--	--	------------------------------------	-----------	------------

6.5 Ortaklığın denetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi:

ADI SOYADI	İŞ ADRESİ	SON 5 YILDA ORTAKLIKTA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	SEÇİLME TARİHİ / GÖREV SÜRESİ
Suat SARI	Şenlikköy Mah. Florya Cad. Beyazlar Apt. No: 47/11 Bakırköy, İstanbul	Şirket Denetçisi	29.11.2011 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl süreyle seçilmiştir.
Cem ÇETİN	Çırağan Cad. No: 32 Çırağan Sarayı Giriş Katı 34349 Beşiktaş, İstanbul	Şirket Denetçisi	29.11.2011 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl süreyle seçilmiştir.

6.6 Denetim kurulu üyelerinin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

6.7 Denetim kurulu üyelerinin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	GS Sportif'deki Görevi	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	İlgili Şirketteki Sermaye Payı	Durumu
SUAT SARI	Denetçi	ALTERNATİF OTOMOTİV VE TURİZM TİC. LTD.ŞTİ. Genel Müdür	%99	Devir edilmiştir
SUAT SARI	Denetçi	ÇE-TUR ÇELEBİ TURİZM TİC.A.Ş. Genel Müdür	-	2011 yılında ayrılmıştır
SUAT SARI	Denetçi	İTO MECLİS ÜYESİ	-	Devam ediyor
CEM ÇETİN	Denetçi	MAREMO TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET LTD ŞTİ	%75	Müdür
CEM ÇETİN	Denetçi	KOGA KOCAELİ GAZETECİLİK TİCARET SAN A.Ş.	%9	Denetçi
CEM ÇETİN	Denetçi	POZİTRON YAZILIM A.Ş.	%0,025	Hissedar
CEM ÇETİN	Denetçi	İNTEGMO İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	%0,1	Hissedar
CEM ÇETİN	Denetçi	EKOMA İNŞAAT MALZEMELERİ İTHALAT VE İHRACAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	%1	Hissedar

6.8. Yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin bilgi:

ADI SOYADI	GÖREVİ	İŞ ADRESİ	SON 5 YILDA ORTAKLIKTAKİ ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	SERMAYE PAYI	
				TL	%
Sedef Hacısalıhoğlu	Mali ve İdari İşler Direktörü	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi 34415 Seyrantepe İstanbul	Mali ve İdari İşler Direktörü	-	-

6.9 Yönetimde söz sahibi olan personelin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yoktur.

6.10 Yönetimde söz sahibi olan personelin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

6.11 Ortaklığın yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Ünal AYSAL	Yönetim Kurulu Başkanı	Üniversite	İşadamı	-

İstanbul'da 1941 yılında doğan Ünal Aysal, liseyi 1960 yılında mezun olduğu Galatasaray Lisesi'nde, yüksek öğrenimini ise İsviçre Neuchatel Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamladı. Galatasaray Lisesi'nden mezun olduğu 1960 yılından itibaren, çalışma hayatına başlayan Ünal Aysal, 1970-72 yıllarında Koç Holding bünyesindeki Ram Dış Ticaret Şirketi'nde ihracat koordinatörü olarak görev yaptı, 1974 yılında Unit International'ı kurdu. Aysal, 1984 yılında petrolün yanı sıra elektrik üretimi ve anahtar teslim santral inşa ve finansmanı projelerinde ihtisaslaştı. Turizm sektörüne de giren Aysal, bin kişinin çalıştığı Unit Group'un çatısını oluşturan 23 şirketin yönetim kurulu başkanı olarak yürüttüğü girişimlerden başka, bazı yatırımcı Avrupa şirketlerinin yönetim kurullarında da faal üye olarak çalışıyor. Ünal Aysal 1999 yılında, Türkiye'yi yurt dışında en iyi temsil eden iş adamlarından biri olarak, Bakanlar Kurulu kararı ile Cumhurbaşkanı tarafından verilen "Yüksek Liyakat Madalyası" ile onurlandırıldı. İktisadi Araştırmalar Vakfı, Tez Değerlendirme Yarışması'nın sponsorluğunu üstlenen Ünal Aysal'ı, her yıl yapmış olduğu katkılardan dolayı şeref üyeliğine seçti.

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Ali DÜRÜST	Yönetim Kurulu Üyesi	Üniversite	İşadamı	-

1955 İstanbul doğumlu olan Ali Dürüst, ilk ve orta tahsilini Galatasaray Lisesi'nde tamamladı. Dürüst yüksek öğrenimini ise Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yaptı. Aktif sporculuk yaşantısı da olan Dürüst, uzun yıllar Galatasaray Yıldız, Genç ve A takımlarında lisanslı olarak voleybol oynadı. 1988 yılına kadar Alo&Mintax Şirketler grubunda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Ali Dürüst, 1988 yılından bugüne kadar Dürüst Şirketler Grubu ortağı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak iş hayatını sürdürdü. Ali Dürüst, Galatasaray Spor Kulübü'nde üç dönem Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Ali Dürüst, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Mehmet Mete BAŞOL	Yönetim Kurulu Üyesi	Üniversite	Danışman	-

1957, İstanbul doğumlu olan Mete Başol orta öğretimini İngiliz Erkek Lisesi'nde tamamladı. Bu okuldan mezun olduktan sonra Arizona State Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yükseköğretimini tamamlayan Mete Başol, İnterbank'ta çeşitli kademelerde bankacılık yaptı. 1988-2001 yılları arasında ise Bankers Trust Deutsche Bank'ta Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde bulundu. Mete Başol, İngilizce bilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Abdurrahim ALBAYRAK	Yönetim Kurulu Üyesi	Orta Öğretim	İşadamı	-

1954, Rize doğumlu olan Abdurrahim Albayrak, orta öğretimini Rize’de tamamladı. Daha sonra ailesiyle birlikte Almanya’ya yerleşen Albayrak, 1977 yılında Altur Turizm Otobüs İşletmeciliği’ni kurdu. Petrol ürünleri, sigorta aracılık, filo kiralama alanlarında da faaliyet gösteren şirketlerinin yönetim kurulu başkanlığını yürüten Abdurrahim Albayrak, 2000-2001 yılları arasında Galatasaray Spor Kulübü yönetim kurulu üyeliği yaptı. Abdurrahim Albayrak, Almanca bilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Ahmet Murat CANAYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise	İşadamı	-

1969 Bursa doğumlu olan Murat Canaydın Lise eğitimini Galatasaray Lisesi’nde tamamlamıştır. Halen merkezi Bursa’da bulunan Biessecei-Bursa Ticaret Sanayi A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Murat Canaydın, iyi derecede Fransızca ve İtalyanca bilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Ümüt ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi (BAĞIMSIZ)	Üniversite	Profesyonel Yönetici	-

İstanbul Teknik Üniversitesi,
Zemin Mekaniği ve Temel Mühendisliği Bölümü, Yüksek Lisans, 1975
İstanbul Teknik Üniversitesi,
İnşaat Fakültesi, Lisans, 1973
Profesyonel kariyerine 1975 yılında Tekfen İnşaat’ta başlamıştır. Yurtdışı şantiyelerinde sırasıyla; Proje Mühendisi, Şantiye Şefi, Proje Müdürü, Proje Koordinatörü olarak görev almıştır.
1988 yılında Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır.
2000 yılından bu yana Taahhüt Grubu’ndan sorumlu Tekfen Holding Başkan Yardımcılığı ve Tekfen İnşaat Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.
Özdemir, Taahhüt Grubu Şirketlerinin yönetim kurullarında Başkan ve Başkan Vekili görevlerini sürdürmektedir.
Ümüt Özdemir Türkiye Müteahhitler Birliği Yüksek Danışma Kurulu Üyesi’dir.
Evli ve iki çocuk sahibidir.
Fransızca ve İngilizce bilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Mehmet Ali BİRAND	Yönetim Kurulu Üyesi BAĞIMSIZ	Üniversite	Gazeteci	-

1941 yılında İstanbul’da doğdu. Türkiye’nin önde gelen TV yorumcularından biri olan Mehmet Ali Birand, Türkiye’nin durumu ve politikası ile ilgili 8 kitap yazmıştır. Türk Ordusu’nun yapısı, 12 Eylül askeri darbesi, 1974 Kıbrıs Çıkartması ve Türk-Yunan ilişkisini anlatan kitapları İngilizce, Almanca ve Yunanca’ya çevrilmişti.

Birand kariyerine 1964’te Türkiye’nin önde gelen gazetelerinden Milliyet’te başlamış, 1972’de aynı gazetenin avrupa editörü olup Brüksel bürosunu açmış ardından da 1984’te Milliyet Moskova bürosunu kurmuş, doğu ve batıyı bu başkentlerden izlemiştir.

Mehmet Ali Birand 1985 yılında ülkenin en popüler TV programı sayılan 32.Gün’ü başlatmıştır. 32.Gün uluslararası olayları anlatan programların öncüsü olmuş ve bugüne kadar da devam etmiştir. 32.GÜN, Türk kamuoyuna dış dünyayı açmış ve en karmaşık konuları basit bir dille anlatması başarmıştır.

Bağımsızlık ve liberal bakış açısıyla tanınan 32.Gün programında dünya liderleri Mitterand, Chirac, Saddam Hüseyin, Gorbacov, Yeltsin, Putin, Arafat, Kohl, Scroder ve Teacher Mehmet Ali Birand’ın konukları arasındadır. Türk politikacılar düzenli olarak 32.Gün’de yer almışlardır.

Haber, yorum ve kitaplarıyla 35 yıldan fazla Türkiye’nin gözü ve kulağı olan Birand’ın uzmanlık alanı, Türkiye-AB ilişkileri, Kürt sorunu, Kıbrıs ve Türk-Yunan ilişkileridir. Bu konularda yüzden fazla Uluslararası ve yerel konferansta konuşmuştur.

TV programcısı ve yazar olarak ulusal ve uluslararası ödüller kazanan Birand, Fransa’nın “Chevalier de L’Ordre National de Merite” ünvanına sahiptir.

Mehmet Ali Birand, daha önce Milliyet ve Sabah gazetelerinde köşe yazıları yazmış, CNN TÜRK’te, Türkiye’nin Kıbrıs ve AB ilişkilerini etkileyen Manşet programını hazırlamıştır. Posta’da köşe yazarlığına devam etmekte ve Kanal D’nin Haber merkezini hem yönetmekte, hem de Ana Haber Bültenini sunmaktadır. 32.Gün programı Kanal D’de devam etmektedir.

Evli ve bir çocuk babasıdır. Çok iyi derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Denetim Kurulu;

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Suat SARI	Denetim Kurulu Üyesi	Üniversite	Profesyonel Yönetici	-

1957 İstanbul doğumludur. Yıldız Üniversitesi Elektrik Mühendisliği fakültesinden 1980 yılında mezun olmuştur.

1980-1985 yıllarında Tuzla /Erkal tersanesinde Elektrik Baş Mühendisi olarak çalıştıktan sonra ,İstanbul Büyükşehir Belediyesinde(1985-1994) İstanbul Trafik sinyalizasyon sisteminin kurulumunda –Siemens, (Almanya) –İTÜ (İstanbul Teknik Üniversitesi)Uyg-Ar merkezi koordinasyonunda proje lideri/kontrol mühendisi ve bilahare Trafik md olarak çalışmıştır..Almanya Münih te 6 ay boyunca Trafik mühendisliği uygulamalarına katılarak Ulaştırma Bakanlığından Uzman sertifikası almıştır..

Havaş Havalanları Yer Hizmetleri A.Ş de 1994-1999 yıllarında TeknikGenel Müd Yrd olarak .Çelebi Holding , ÇE-TUR Çelebi Turizm Tic A.Ş de 1999-2011 yıllarında Genel Md görevlerinde bulunmuştur.Yıldız Teknik Üniversitesi Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği,TOKKDER (Türkiye Tüm Otomotiv Kiralama Kuruluşları Derneği) Yönetim Kurulu Üyeliği,İSTAB (İstanbul Taşımacılar Birliği Derneği)Yönetim Kurulu üyeliği/İcra danışma kurulu üyesi,1905 Galatasaray Yönetici ve İşadamları derneği Bşk yrd ve Yönetim kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur.Ulaştırma ve Trafik konularında İTO gazetesinde 90 adet makalesi ve çeşitli konferanslarda bu konularda bildirileri yayınlanmıştır.

Halen İTO İstanbul Ticaret Odası Meclis Üyesi(2009-2012) , Meslek Komitesi Bşk Vekili, Ulaştırma – Lojistik Komite Üyesi, İstanbul Ticaret Mahkemelerinde Bilirkişi ve

ÇE-TUR Çelebi Turizm Tic A.Ş de danışman koordinatör görevlerini yürütmekte olan Sarı ,evli,2 çocuk sahibi ve İngilizce bilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Cem ÇETİN	Denetim Kurulu Üyesi	Üniversite	Profesyonel Yönetici	-

Cem Çetin, 1976 yılında İzmit’te doğdu. Galatasaray Lisesi’ni ve sonrasında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’ni bitirdi. South Texas College of Law’da “exchange scholar” olarak bulundu. Serbest avukatlık yaptı. Halen gayrimenkul geliştirme sektöründe faaliyet gösteren Vizzion Europe’ta Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel;

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Sedef HACISALİHOĞLU	Mali ve İdari İşler Direktörü	Üniversite	Ekonomist/Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir	Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Lisansı

Sedef Hacısalihoğlu, 1997’de Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü’nden mezun oldu. Aynı yıl Arthur Andersen Audit (Denetim) bölümünde çalışmaya başladı. 2002 yılında Andersen ve Ernst&Young Denetim Şirketlerinin birleşmesiyle Ernst&Young Şirketinde Denetim Müdürü olarak görev yapmaya devam etti. 2010 yılına kadar Kıdemli Denetim Müdürü olarak görev aldı. 2010 yılında Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.’de Mali ve İdari İşler Direktörü olarak görev yapmaya başladı. Sedef Hacısalihoğlu 2001 yılından beri Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir (SMMM) sertifikasına sahip ve İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi ve 2009 yılından beri Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Lisansı sahibidir.

6.12 Ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ortaklığın kurucularına ilişkin bilgi:

Ortaklık 1997 yılında kurulmuştur.

6.13 Ortaklığın mevcut yönetim, denetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

6.14 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personel hakkında yüz kızartıcı suçlardan dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

6.15 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyesi veya yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

6.16 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

6.17 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve denetim organlarındaki üyeliklerine veya ortaklıktaki yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

- 6.18 - Yönetim ve denetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ortaklığa karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi: Yoktur.
- Bu kişilerin yönetim veya denetim kurullarında veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi: Yoktur.
- Bu kişilere belirli bir süre ortaklığın sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi: Yoktur.

- 6.19 Ortaklığın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

ADI - SOYADI	UNVANI
Ümüt Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali Birand	Yönetim Kurulu Üyesi

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre, payları borsada işlem gören ortaklıkların, yönetim kurulları tarafından kendi üyeleri arasından seçilen ve en az iki üyeden oluşan denetim komitesi oluşturmaları zorunludur.

Denetim Komitesi Görevleri; Yönetim Kurulu adına iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, yönetim kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemektir.

- 6.20 Seri:IV, No:41 sayılı “Sermaye Piyasası Kanunu’na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği” uyarınca kurulması zorunlu olan ortaklığın pay sahipleri ile ilişkiler birimi yöneticisi hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi /Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası faaliyet Lisansı Türü
SEDEF HACISALİHOĞ LU	Mali ve İdari İşler Direktörü	Üniversite	Ekonomist-Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir	Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Lisansı ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Lisansı

- 6.21 Seri:IV, No:41 sayılı “Sermaye Piyasası Kanunu’na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği” uyarınca ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlayan görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

Adı Soyadı	Görevi /Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası faaliyet Lisansı Türü
SEDEF HACISALİHOĞ LU	Mali ve İdari İşler Direktörü	Üniversite	Ekonomist-Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir	Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Lisansı ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Lisansı

6.22 Son yıllık hesap dönemi itibariyle ortaklığın yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline;

- Ortaklık ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmet için ödenen ve sağlanan şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler de dahil olmak üzere her türlü ücret ve faydaların tutarı ve türü:

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

29 Şubat 2012 tarihinde sona eren özel dokuz aylık ara hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 492.366 TL olup tamamı çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

- Emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri faydaları ödeyebilmek için ortaklık veya bağlı ortaklıklarının ödediği veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar: Yoktur.

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart.1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 29 Şubat 2012 tarihi itibarıyla 2.805,04 TL (31 Mayıs 2011: 2.623,23 TL) ile sınırlandırılmıştır.

UMS 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer varsayımlarla yapılan bir hesaplama gerekmektedir. Grup, kıdem tazminatı karşılığını, UMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak, Grup'un geçmiş yıllardaki personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularındaki deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır. Buna bağlı olarak 29 Şubat 2012 ve 31 Mayıs 2011 tarihleri itibariyle yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	<u>29 Şubat 2012</u>	<u>31 Mayıs 2011</u>
İskonto oranı	%11.00	%10.00
Tahmin edilen artış oranı	%5.00	%5.10

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. UMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

29 Şubat 2012 ve 31 Mayıs 2011 tarihleri itibarıyla lisanslı futbolcular ve teknik kadro haricinde çalışanlara sağlanan faydalar personel kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır.

	<u>29 Şubat 2012</u>	<u>31 Mayıs 2011</u>
Kıdem tazminatı karşılığı	869.500	586.204
	<u>869.500</u>	<u>586.204</u>

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

29.02.2012 tarihi itibarıyla yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personel karşılık ayrılmamıştır.

6.23 Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ortaklık ve bağlı ortaklıklar tarafından, yönetim ve denetim kurulu üyelerine ve yönetici personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin ortaklıkla iş ilişkilerinin sona ermesi halinde kendilerine sağlanacak bir fayda veya ödenmesi gereken bir tutar bulunmamaktadır. Ortaklık'ın yönetici personelinin iş aklının ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

6.24 Ortaklığın kurumsal yönetim ilkelerine uygun hareket edip etmediğine dair açıklama, kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumu ve kurumsal yönetim ilkelerine uyulmuyorsa bunun nedenine ilişkin gerekçeli açıklama:

Kurumsal Yönetim İlkeleri olarak Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve TTK Tasarısında da benimsenmiş olan kriterler dikkate alınmıştır. Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumu sağlamak amacıyla gerekli esas sözleşme tadillerini usulüne uygun şekilde gerçekleştirmiştir.

7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

7.1 Ortaklığın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ortaklıkla olan ilişkileri ve ortaklığın grup içindeki yeri:

Şirket'in ana ortağı Galatasaray Spor Kulübü Derneği ("Kulüp") ile Şirket arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markaları'nın münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.

Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket'e devredilen Galatasaray Markaları ve Pazarlama Hakları'nın ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp'e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200.000 ABD Doları'ndan az olmamak kaydıyla, Şirket'in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt yüzde 1'i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir. Kulüp, Şirket ile imzalamış olduğu Lisans Anlaşması'nı Şirket'in temerrüde düşmesi durumunda sona erdirebilir.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konuları ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. (önceki ismi Galatasaray Pazarlama Ticaret Sanayi Anonim Şirketi) ("Galatasaray Mağazacılık")	8.649.900	99,99	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılı
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	99,99	Gayrimenkul alanındaki yatırım ve geliştirme faaliyetleri.
Galatasaray İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Galatasaray İletişim") (*)	49.500	99,00	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.'nin (Galatasaray Mağazacılık A.Ş.) bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

- 7.2 Unvanı, merkezi, iştirak ve oy hakkı oran ve tutarları gibi bilgiler dahil olmak üzere ortaklığın doğrudan ya da dolaylı tüm bağı ortaklıklarının dökümü:

Şirket	Merkezi	Ödenmiş Sermaye (TL)	GS Sportif Payı
GALATASARAY MAĞAZACILIK	Ali Sami Yen Spor Kompleksi TT Arena Stadı Huzur Mah. Seyrantepe, İstanbul	8.650.000,00	7.300.000,00
GALATASARAY İLETİŞİM	Ali Sami Yen Spor Kompleksi TT Arena Stadı Huzur Mah. Seyrantepe, İstanbul	50.000,00	49.500,00TL sermaye Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. 'ne aittir.
GALATASARAY GAYRİMENKUL	Ali Sami Yen Spor Kompleksi TT Arena Stadı Huzur Mah. Seyrantepe, İstanbul	210.000,00	209.996,00

- 7.3 Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ortaklığın finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

8. İLİŞKİLİ TARAF VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

a) İlişkili Taraflardan Alacaklar

İlişkili taraflardan diğer alacaklar

Grup'un 29 Şubat 2012 ve 31 Mayıs 2011 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan olan diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>29 Şubat 2012</u>	<u>31 Mayıs 2011</u>
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	--	37.140.566
Galatasaray Europa GMBH	--	2.293.308
Şüpheli alacak karşılığı Galatasaray Europa GMBH	--	(2.293.308)
	--	<u>37.140.566</u>

b) İlişkili Taraflara Borçlar

İlişkili taraflardan ticari ve diğer borçlar

29 Şubat 2012 ve 31 Mayıs 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili taraflara olan borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Borçlar

	<u>29 Şubat 2012</u>	<u>31 Mayıs 2011</u>
Polat Turizm Otelcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (*)	--	3.544
	--	<u>3.544</u>

(*) 31 Mayıs 2011 itibarıyla Yönetim Kurulu üyesinin ortaklığı sebebiyle ilişkili taraf olarak gösterilmiştir.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar

	<u>29 Şubat 2012</u>	<u>31 Mayıs 2011</u>
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	43.563.887	3.271.983
Temettü borçları	--	17.478
Toplam	<u>43.563.887</u>	<u>3.289.461</u>

Grup, Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne dönem içinde yapılan futbolcu, teknik ve idari kadro ödemeleri ve kredi geri ödemelerine istinaden borçlanmıştır.

c) İlişkili Taraflardan Yapılan Alışlar/Satışlar

İlişkili taraf işlemleri

29 Şubat 2012 ve 28 Şubat 2011 tarihlerinde sona eren dokuzar aylık özel ara hesap dönemlerinde ilişkili kuruluşlarla önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

1 Haziran 2011-29 Şubat 2012						
<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Hizmet alım giderleri</u>	<u>Kira giderleri</u>	<u>Komisyon gideri</u>	<u>Sosyal giderler</u>	<u>İsim hakkı gideri</u>	<u>Toplam</u>
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	2.625.842	875.000	1.307.845	2.341.325	290.217	7.440.229
	2.625.842	875.000	1.307.845	2.341.325	290.217	7.440.229

	Hizmet gelirleri	Reklam gelirleri	İsim hakkı gelirleri	Faiz gelirleri	Toplam
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	19.554.984	1.081.451	7.313.904	3.536.404	31.486.743
	19.554.984	1.081.451	7.313.904	3.536.404	31.486.743

1 Haziran 2010-28 Şubat 2011				
İlişkili Taraf	Mal alım giderleri	Hizmet alım giderleri	İsim hakkı gideri	Toplam
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	58.033	2.847.407	--	2.905.440
MG Medya Yayıncılık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi (*)	--	277.077	--	277.077
Polat Turizm Otelcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (*)	--	192.713	--	192.713
Polat İnşaat Malzemeleri Ticaret A.Ş. (*)	--	7.308	--	7.308
	58.033	3.324.505	--	3.382.538
	Mal satış gelirleri	Hizmet gelirleri	Faiz gelirleri	Toplam
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	261.103	114.263	2.398.498	2.773.864
MG Medya Yayıncılık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi (*)	--	13.600	--	13.600
Güzel Sanatlar Reklamcılık A.Ş. (*)	--	1.200	--	1.200
	261.103	129.063	2.398.498	2.788.664

(*) 28 Şubat 2011 itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerinin ortaklığı sebebiyle ilişkili taraf olarak gösterilmiştir.

9. HALKA ARZA İLİŞKİN BİLGİLER

9.1 Yetkili organ kararları:

2 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında yapılan müzakere ve oylama neticesinde ;

1. Şirket esas sözleşmemizin 7. maddesinde 600.000.000.-TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.788.084,38.-TL olan çıkarılmış sermayemizin; tamamı nakden karşılanmak suretiyle (% 400 bedelli) 13.940.421,90- TL'ye çıkarılmasına,
2. Mevcut ortakların rüçhan haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına,

3. Mevcut ortakların rüçhan haklarının nominal değeri 1.-TL olan hisse için 25.-TL karşılığında primli olarak kullandırılmasına,
4. İhraç edilecek paylardan, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, 31.05.2012 tarihine kadar satılan payların ilk kez 01.06.2011-31.05.2012 özel hesap dönemi karından yararlandırılmasına, 31.05.2012 tarihinden sonraki bir tarihte satılanların ise 01.06.2012-31.05.2013 özel hesap dönemi karından yararlandırılmasına,
5. Konu ile ilgili belgelerin hazırlanarak sermaye artışına izin ve artırılacak sermayeyi temsil eden payların kayda alınması talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine,
6. Sermaye artırımını nedeniyle şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu'nun kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri ve Merkezi Kayıt Kurulu A.Ş.' nin Genel Mektupları çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,
7. Sermaye Piyasası Kurulu'nun iznini takiben bahse konu sermaye artırımına ilişkin hususların gerçekleştirilmesi ve mevzuatın gerektirdiği tüm iş ve işlemlerin yapılmasına,

Oybirliği ile karar verilmiştir.

9.2 Satış yapılacak paylar ile ilgili bilgi:

Nakit karşılığı artırılan sermayeyi temsilen ihraç edilecek paylar ile ilgili bilgiler:

Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyaz (Var/Yok)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Pay Sayısı	Nominal Değerleri Toplamı (TL)
A	Nama	Var	0,01	278.808.438	2.788.084,38
B	Hamiline	Yok	0,01	836.425.314	8.364.253,14
			TOPLAM	1.115.233.752	11.152.337,52

9.3. Paylarını satacak olan ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.4 İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.5 Satış yapılacak payların yatırımcılara sağladığı haklar:

Yoktur.

Satış yapılacak paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan kardan pay alma hakkı (SPKn madde 15):

SPKn madde 15 uyarınca halka açık anonim ortaklıkların esas sözleşmelerinde birinci temettü oranının gösterilmesi zorunludur. Bu oran, Kurul tarafından belirlenecek ve tebliğlerle ilan edilecek miktardan aşağı olamaz. Kurul, ihraççıların türleri ve dağıtılabilir kar tutarları itibarıyla temettü dağıtım zorunluluğunu kaldırabilir veya erteleyebilir. Temettü, hesap dönemi sonu itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Öte yandan SPK 27.01.2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı ile payları Borsa'da işlem gören şirketlerin 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karlar için asgari dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar vermiştir.

Bedelsiz pay edinme hakkı (SPKn madde 15):

SPKn md. 15 uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Yeni pay alma hakkı (TTK madde 394, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn madde 12):

TTK madde 394 uyarınca Genel Kurulun esas sermayenin artırılmasına müteallik kararında aksine şart olmadıkça pay sahiplerinden her biri yeni hisse senetlerinden şirket sermayesindeki payı ile mütenasip miktarını alabilir. İdare meclisi pay sahiplerine verilecek senetlerin ihraç bedellerini gazetelerle ilan eder. Bu hususta yapılacak ilanlarda pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kullanabilmeleri için tayin olunacak müddet, 15 günden aşağı olamaz.

Öte yandan SPKn madde 12 uyarınca kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ortaklıkların esas sermayesi çıkarılmış sermaye olur ve esas sözleşmede tespit edilen kayıtlı sermaye miktarına kadar yeni hisse senetleri çıkarmak suretiyle Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın sermaye artırılabilir. Kayıtlı sermayeli ortaklıkların başlangıç sermayesinin SPK tarafından belirlenecek miktardan az olmaması ve unvanlarının kullanıldığı belgelerde çıkarılmış sermaye miktarının gösterilmesi zorunludur. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunun; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı hisse senedi sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için; esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır.

Tasfiyeden pay alma hakkı (TTK madde 455):

TTK madde 455 uyarınca her pay sahibi, kanun ve esas mukavele hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtmaya tahsis olunan safi kazanca, payı nispetinde iştirak hakkını haizdir. Şirketin infisalı halinde her pay sahibi infisah eden şirket mallarının kullanılması hakkında esas mukavelede başkaca bir hüküm olmadığı takdirde, tasfiye neticesine payı nispetinde iştirak hakkını haizdir. Esas sözleşmede hisse senetlerinin bazı nevilerine tanınan imtiyaz haklarıyla kuruculara ve sair kimselere tanınan hususi menfaatler mahfuzdur.

Genel Kurula ve müzakerelere katılma hakkı (TTK madde 360):

TTK madde 360 uyarınca pay sahipleri; organların tayini, hesapların tasdik ve kazancın dağıtılması gibi şirket işlerine müteallik haklarını Genel Kurul toplantılarında kullanırlar. Oy hakkını haiz olan pay sahibi, Genel Kurul toplantılarında bu hakkını bizzat kullanabileceği gibi pay sahibi olan ve esas sözleşmede hilafına hüküm bulunmadıkça, pay sahibi olmayan üçüncü bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir.

Genel Kurulda müzakerelere katılma hakkı (TTK madde 375. madde 369):

TTK madde 375 uyarınca Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin toplantıya ve müzakerelere iştirak etmek ve oy haklarını kullanmak salahiyyetleri bulunup bulunmadığını tespiti için gereken tedbirleri alır.

Yönetim Kurulu, aynı zamanda verilen kararlar ve yapılan seçimlerle pay sahiplerinin vaki beyanları geçirilmek üzere bir zabıt tutulmasını sağlar.

Genel Kurul Toplantısına başkanlık edebilecek kimse, esas sözleşmede tayin edilmediği takdirde Genel Kurulca seçilir.

TTK madde 369 uyarınca Genel Kurul toplantısına davete dair olan ilan veya davet mektuplarında gündemin gösterilmesi lazımdır. Gündemde gösterilmeyen hususlar müzakere olunamaz.

Oy hakkı (TTK madde 373, 374):

TTK madde 373 uyarınca her hisse senedi en az bir oy hakkı verir. Bu esasa aykırı olmamak şartıyla hisse senetlerinin maliklerine vereceği oy hakkının sayısı esas sözleşme ile tayin olunur. Bir hisse senedinin birden çok maliki bulunduğu takdirde bunlar ancak bir temsilci marifetiyle oy haklarını kullanabilirler.

TTK madde 374 uyarınca pay sahiplerinden hiçbirisi, kendisi veya karısı ve kocası yahut usul ve fûru ile şirket arasındaki şahsi bir işe veya davaya dair olan müzakerelerde, oy hakkını kullanamaz. Şirket işlerinin görülmesine her hangi bir suretle iştirak etmiş olanlar, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrasına ait kararlarda oy hakkını haiz değildirler. Bu yasağın denetçilere şümulü yoktur.

Bilgi alma hakkı SPKn madde 16 ve TTK madde 362):

SPKn madde 16 uyarınca ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları, konsolide olanlar dahil kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek mali tablo, rapor ve bilgileri tespit olunacak şekil ve esaslara, genel kabul görmüş muhasebe kavram, ilke ve standartlarına uymak suretiyle düzenlemekle yükümlüdürler.

İhraççılar ve sermaye piyasası kurumları düzenleyecekleri mali tablolardan Kurulca belirlenenleri daha önce kurulmuş ve SPKn'nun 22. maddesinin (d) bendi uyarınca kurulan bağımsız denetleme kuruluşlarına, bilgilerin doğruluk ve gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmaya ilkesine uygunluğu bakımından inceleyerek bir rapor almak zorundadırlar.

Kurul, halka arzda, kayıtlı sermaye sistemine geçişte, SPKn kapsamındaki anonim ortaklık ve sermaye piyasası kurumlarının tasfiyesi, devri, birleşmesi ve nevi değiştirmelerinde bağımsız denetim raporu isteyebilir.

Bağımsız denetleme kuruluşları, denetledikleri mali tablo ve raporlara ilişkin olarak hazırladıkları raporlardaki yanlış ve yanıltıcı bilgi ve kanaatler nedeniyle doğabilecek zararlardan hukuken sorumludurlar.

Kurulca düzenlenmesi öngörülen mali tablo ve raporlar ile bağımsız denetlemeye tabi olunması durumunda bağımsız denetim raporu Kurulca belirlenen usul ve esaslar dâhilinde Kurula gönderilir ve kamuya duyurulur.

SPKn madde 16/A uyarınca ise halka açık anonim ortaklıkların sermaye ve yönetiminde kontrolü sağlamak amacıyla pay sahiplerine çağrıda bulunarak, hisse senedi toplama girişiminde bulunulmasında veya genel kurullarda oy hakkını kullanmak için vekâlet istenmesinde veya ortaklığın pay dağılımının önemli ölçüde değişmesi sonucunu veren, hisse senedi el değiştirmelerinde, sermaye artırımlarında, birleşme ve devirlerde, menkul kıymetlerin değerini etkileyebilecek önemli olay ve gelişmelerde, Kurul, küçük pay sahiplerinin korunması ve kamunun aydınlatılmasını sağlamak amacıyla düzenlemeler yapar.

Hisse senetleri borsalar ve teşkilatlanmış diğer piyasalarda işlem gören anonim ortaklıkların Yönetim Kurulu üyeleri, genel müdür ve yardımcılarını ile sermayenin %10 veya daha fazlasına sahip ortakları, malik oldukları anonim ortaklıklara ait hisse senetleriyle ilgili olarak, Kurulun kamuyu aydınlatma açısından gerekli gördüğü bilgileri, belirlenecek şekil ve esaslar dahilinde Kurula ve ilgili borsalara ve teşkilatlanmış diğer piyasalara bildirmekle yükümlüdürler.

Ayrıca TTK madde 362 uyarınca kar ve zarar hesabı, bilanço, yıllık rapor ve safi kazancın nasıl dağıtılacağı hususundaki teklifler, denetçiler tarafından verilecek raporla birlikte Genel Kurulun adi toplantısından en az on beş gün önce şirketin merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin emrine amade bulundurulur. Bunlardan kar ve zarar hesabı, bilanço ve yıllık rapor, toplantıdan itibaren bir yıl müddetle pay sahiplerinin emrine amade kalır. Her pay sahibi masrafı şirkete ait olmak üzere kar ve zarar hesabıyla bir suretim isteyebilir.

İnceleme ve denetleme hakkı (TTK madde 363):

Ayrıca TTK madde 363 uyarınca pay sahipleri, şüpheli gördükleri noktalara denetçilerin dikkatini çekmeye ve gerekli açıklamayı istemeye yetkilidirler. Şirketin ticari defterleriyle muhaberatının tetkiki yalnız Genel Kurulun açık bir müsaadesi ve Yönetim Kurulu kararıyla mümkündür. İncelenmesine müsaade edilen defter ve vesikalardan öğrenilecek sırlar hariç olmak üzere, hiçbir ortak şirketin iş sırlarını öğrenmeye salahiyyetli değildir. Her ortak, her ne suretle olursa olsun öğrenmiş olduğu, şirkete ait iş sırlarını, sonradan ortaklık hakkını zayi etmiş olsa dahi, daima gizli tutmaya mecburdur. Bu mecburiyeti yerine getirmeyen ortak, meydana gelecek zararlardan şirkete karşı mesul olduğu gibi şirketin şikâyeti üzerine herhangi bir zarara umulmasa dahi, bir yıla kadar hapis veya beş yüz liradan on bin liraya kadar ağır para cezasıyla veya her ikisiyle birlikte cezalandırılır. Pay sahiplerinin malumat alma hakkı esas sözleşme ile veya şirket organlarından birinin kararıyla bertaraf edilemez veya sınırlandırılmaz.

İptal davası açma hakkı ("TTK madde 381-384. kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn madde 12):

TTK madde 381 uyarınca aşağıda yazılı kimseler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve bilhassa afaki iyi niyet esaslarına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, tarihlerinden itibaren üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki mahkemeye müracaatla iptal davası açabilirler:

1. Toplantıda hazır bulunup da karara muhalif kalarak keyfiyeti zapta geçirten veya oyunu kullanmasına haksız olarak müsaade edilmeyen yahut toplantıya davetin usulü dairesinde yapılmadığını veya gündemin gereği gibi ilan veya tebliğ edilmediğini yahut Genel Kurul Toplantısına iştirake salahiyyetli olmayan kimselerin karara iştirak etmiş bulundukları iddia eden pay sahipleri;
2. Yönetim Kurulu;
3. Kararların infazı Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçilerin şahsi mesuliyetlerini mucip olduğu takdirde bunların her biri.

İptal davası açılması keyfiyetiyle duruşmanın yapılacağı gün, Yönetim Kurulu tarafından usulen ilan olur.

Üç aylık hak düşüren müddetin sona ermesinden önce duruşmaya başlanamaz. Birden fazla iptal davası açıldığı takdirde, davalar birleştirilerek görülür.

TTK madde 382 uyarınca, 381. madde hükmüne dayanarak Genel Kurul kararı aleyhine iptal davası açıldığı takdirde mahkeme Yönetim Kurulu üyeleriyle denetçilerin reyini aldıktan sonra, aleyhine iptal davası açılan kararın icrasının geri bırakılmasına karar verebilir.

TTK madde 383 uyarınca kararın iptaline dair ilam, katileştikten sonra bütün pay sahipleri hakkında hüküm ifade eder. Yönetim Kurulu bu ilanın bir suretini derhal ticaret siciline kaydettirmeye mecburdur.

TTK madde 384 uyarınca Genel Kurulun kararı aleyhine suiniyetle iptal davası açıldığı takdirde davacılar bu yüzden şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen mesuldürler.

Ayrıca SPKn madde 12 uyarınca Yönetim Kurulunun 12. maddedeki esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, yukarıdaki TTK madde 381'de sayılan hallerde Yönetim Kurulu üyeleri, denetçiler veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde anonim ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler. Bu halde, Türk Ticaret Kanunu'nun Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin 382, 383 ve 384 üncü maddeleri hükümleri uygulanır. Şirket, davanın açıldığını öğrendiği tarihi izleyen üç işgünü sonuna kadar durumu bildirmekle yükümlüdür.

SPKn madde 11 uyarınca TTK madde 341, 348, 356, 359, 366, 367 ve 377 kapsamında esas sermayenin en az onda birini temsil eden pay sahiplerine tanınan haklar, halka açık anonim ortaklıklarda, ödenmiş sermayenin en az yirmide birini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılır. Bu itibarla, aşağıda açıklanan azınlık hakları Ortaklığın esas sermayesinin en az yüzde beşine sahip ortaklarca kullanılabilir.

TTK madde 341 uyarınca Genel Kurul; Yönetim Kurulu üyeleri aleyhine dava açılmasına karar verirse yahut dava açılmamasına karar verilip de esas sermayenin en az onda birini temsil eden pay sahipleri dava açılması yönünde oy verirse, şirket, bu karar veya talep tarihinden itibaren bir ay içinde dava açmaya mecburdur. Bu müddet geçirilmesiyle dava hakkı düşmez. Şirket namına dava açmak, denetçilere aittir. Ancak azınlığın oyuyla dava açılması halinde, azınlık, denetçiler dışında bir vekil tayin edebilir.

TTK madde 348 uyarınca Genel Kurulun toplantı vaktinden itibaren en az altı ay önceden beri esas sermayenin en az onda birine muadil paylara sahip oldukları sabit olan pay sahipleri; son iki yıl içinde şirketin kuruluşuna veya idare muamelelerine müteallik bir suiistimalin vuku bulduğunu veya kanun yahut esas sözleşme hükümlerine önemli bir surette aykırı hareket edildiğini iddia ettikleri takdirde, bunları veya bilançonun gerçekliğini tahkik için hususi denetçiler tayinini Genel Kuruldan isteyebilir. Bu talep reddolunduğu takdirde lüzumlu masrafları peşin ödemek, dava neticesine kadar merhun kalmak üzere sahip oldukları pay senetlerini muteber bir bankaya tevdi etmek şartıyla mahkemeye müracaat hakkını haizdirler.

TTK madde 356 uyarınca her pay sahibi, şirketin Yönetim Kurulu üyeleri veya müdürleri aleyhinde denetçilere müracaat edebilir. Denetçiler bu müracaatları tahkikata mecburdurlar. Tahkikat neticesinde şikayet edilen hadisenin gerçekliği sabit olursa keyfiyet denetçilerin yıllık raporuna yazılır.

Müracaat edenler esas sermayenin onda birine muadil paylara sahip oldukları surette, denetçiler bu müracaat hakkındaki fikir ve mütalaalarını raporlarında bildirmeye ve lüzum gördükleri halde Genel Kurulu derhal fevkalade toplantıya davet etmeye mecburdurlar. Bu hükme dayanarak murakıplara müracaat edenlerin yukarıda yazılı miktardaki hisse senetlerini muteber bir bankaya rehin olarak tevdi etmeleri lâzımdır. Bu senetler umumi heyetin ilk toplantısının sonuna kadar bankada kalır.

TTK madde 359 uyarınca denetçiler, kanun veya esas mukavele ile kendilerine yükletilen vazifelerini hiç veya gereği gibi yapmamalarından doğan zararlardan dolayı kusursuz olduklarını ispat etmedikçe müteselsilen mesuldürler.

TTK madde 366 uyarınca Şirket sermayesinin en az onda biri değerinde paylara sahip olan kimselerin gerektirici sebepleri bildiren yazılı talepleri üzerine Yönetim Kurulunun, Genel Kurulu olağanüstü toplantıya davet etmesi veya Genel Kurulun zaten toplanması mukarrer ise müzakeresini istedikleri maddeleri gündeme koymaları mecburidir. Bu talep hakkını haiz kimselerin sahip olmaları gereken payların miktarı esas sözleşme ile daha az bir miktara indirilebilir. TTK madde 367 uyarınca pay sahiplerinin madde 366'da yazılı talepleri Yönetim Kurulu ve madde 355 gereğince denetçiler tarafından nazara alınmadığı takdirde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki mahkeme adı geçen pay sahiplerinin talebi üzerine Genel Kurulu toplantıya davete veya istedikleri hususu gündeme koymaya kendilerini salahiyetli kılabilir.

TTK madde 377 uyarınca bilançonun tasdiki hakkındaki müzakere, çoğunluğun veya şirket sermayesinin onda birine sahip olan azınlığın talebi üzerine bir ay sonraya bırakılır; keyfiyet TTK madde 368'de yazılı olduğu üzere pay sahiplerine bildirilir ve usulü dairesinde ilan olunur. Bununla beraber azınlığın talebi üzerine bir defa tehir edildikten sonra tekrar müzakerelerin geri bırakılmasının talep olunabilmesi için bilançonun itiraza uğrayan noktaları hakkında gereken izahatın verilmemiş olması şarttır.

9.6 Kardan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi:

a) Hak kazanılan tarih: İhraç edilen paylar; satışın tamamlandığı hesap dönemi itibariyle temettüe hak kazanır, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde ilk kez 01.06.2011-31.05.2012 dönemi karından temettü hakkı elde eder. Ancak payların satış süresi içinde hesap dönemi sona ererse, hesap döneminin son gününü takip eden tarihten sonra satılan paylar 01.06.2012-31.05.2013 dönemi kârından temettü alabilecektir.

b) Zamanaşımı: Ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen temettü avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan temettü ve temettü avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Yoktur.

d) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Esas sözleşme hükümlerine uygun olarak SPK mevzuatı uyarınca belirlenen oran ve dönemlerde dağıtılacaktır.

9.7

a) Bu artırımda ihraç edilecek paylara ilişkin zorunlu çağrı, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

İsteğe bağlı olarak yapılan kısmi çağrı, blok veya münferit alımlar ya da diğer herhangi bir yöntemle, tek başına veya birlikte hareket ettikleri kişilerle beraber, doğrudan veya dolaylı olarak bir ortaklığın yönetim kontrolünü sağlayan paylarını iktisap edenler, diğer ortaklara ait payları da satın almak üzere çağrıda bulunmak zorunda olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak çağrıya ilişkin esaslar Kurul'un Seri:IV, No:44 sayılı Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nde düzenlenmiştir.

b) Son yıl hesap dönemi ve cari hesap yılı içinde yapılan çağrı yoluyla ortaklığın paylarını toplama teklifleri, bu tekliflerle ilgili fiyat veya değiştirme şartları ve bu tekliflerin sonucu hakkında bilgi:

Yoktur

9.8 Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Hissedarlarımızın yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı tutar ve sayısı: Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı: Yoktur.

d) Yeni pay alma haklarının kullanım süresi: 15 gündür. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihi ilan edilecek sirkülerde belirtilecektir. Yeni pay alma hakkı kullanım süresi, bitiş tarihinin resmi tatile rastlaması halinde, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

e) Ortakların çıkarılmış sermayede mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı: % 400

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi :

Denizbank Maslak Ticari Merkez ve İstanbul Kamu Finansmanı Şubesi

Hesap No: 3580-217707-390

İban No: TR79 0013 4000 0002 1770 7003 28

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Kaydileştirilmemiş Paylara İlişkin Esaslar

31.12.2007 tarihine kadar kaydileştirilmemiş hisse senetlerine bağlı mali haklar, bu tarihten sonra Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de (MKK) kayden izlenmeye başlanmıştır. Bu çerçevede, halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirilmemiş ortaklarımızın, yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle rüçhan hakkı kullanım süresi içinde tamamlanacak şekilde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ne müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirilmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirilmeleri amacıyla teslim edilerek, MKK'da hak sahiplerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımız, yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kuruluşlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır. Yeni pay alma hakkı 1 TL nominal değerli pay için 25 TL primli değerden yatırılacaktır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Yeni pay alma sirkülerinin ilan edileceği yerler: www.kap.gov.tr ve <http://www.galatasaray.org/sportif> adreslerinde ilan edilecektir.

9.9 Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı:
Yoktur.

9.10 Halka arz tutarı:

Yapılacak sermaye artırımı ile 11.152.337,52 TL nominal değerli pay ihraç edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar tasarruf sahiplerine arz edilecektir.

9.11 Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz süresinin 5 gün olması planlanmaktadır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek sirkülerde yer alacaktır.

9.12 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile söz konusu fiyatın tespitinde kullanılan yöntemler:

Paylar yeni pay almada 1 TL nominal değerli pay için 25 TL primli değerden, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar nominal değerinin altında olmamak üzere SPK ve İMKB düzenlemeleri çerçevesinde borsada oluşacak fiyat üzerinden halka arz edilecektir.

9.13 Yönetim veya denetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) son yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları halka arz konusu paylar için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

9.14 Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satışta, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:VIII, No:66 Tebliğinde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır.

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 1 TL nominal değerli pay için 25 TL primli değer üzerinden kullanacaklardır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar nominal değerinin altında olmamak üzere "İMKB" Birincil Pazarında "Borsada Satış Yöntemi" ile halka arz edilecektir. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde "İMKB"de işlem yapmaya yetkili bankalar ve aracı kurumlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir.

Pay bedelleri satış işlemlerini yürüten borsa üyesi Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır.

9.15 Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep edilecek pay miktarı 1.-TL nominal değerli 1 pay ve katları şeklinde olacaktır.

9.16 Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra İMKB birincil piyasasında satışı yapılan payların takası (T+2gün) Takas Bank A.Ş./ Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde gerçekleştirilecektir.

9.17 Başvuru yerleri:

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Büyükdere Cad. No:106 Kat:16
34394, Esentepe/ İSTANBUL
Tel: 0212 355 08 00 Fax: 0212 336 30 70

Denizbank A.Ş.

Maslak Ticari Merkez ve İstanbul Kamu Finansmanı Şubesi
Büyükdere Cad. Maslak Mah. Nurol Plaza A Blok Kat.1
Maslak-Şişli / İSTANBUL
Tel: 212 328 00 60 Fax: 212 328 13 96

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena, Huzur Mahallesi 34415, Seyrantepe
/ İSTANBUL
Tel: 0212 305 19 02 Fax: 212 305 19 48

9.18 Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Seri:VIII, No:66 sayılı “Sermaye Piyasası Araçlarının Halka Arzında Satış Yöntemlerine İlişkin Esaslar Tebliği”nde yer alan esaslar çerçevesinde satışın tamamlandığı günü takip eden ilk iş günü Kurul’un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

9.19 Aracılık ve yüklenim hakkında bilgi:

a) Satışa aracılık edecek ve/veya yüklenimde bulunacak kuruluş/kuruluşlar (konsorsiyum lider/liderleri ayrıca belirtilecektir), aracılığın niteliği ve yüklenimde bulunan payların tutarı ile satışa sunulan toplam paylara oranı:

		Yüklenimde Bulunulan	
Aracı Kuruluş	Aracılığın Niteliği	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	En iyi gayret	Yoktur	Yoktur

Yüklenimde bulunan pay yoktur.

b) Yüklenimde bulunulmayan payların tutarı:

Yüklenimde bulunulmayan payların nominal değeri 11.152.337,25 TL’dir.

c) Aracılık sözleşmesinin tarihi ve bu sözleşmede yer alan önemli hususlar:

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ile yapılan aracılık sözleşmesinin tarihi2012’dir. Sözleşmenin konusu, kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket’in çıkarılmış sermayesinin 2.788.084,38 TL’den 13.940.421,90 TL’sine çıkartılması esnasında Şirket Merkezi, DenizYatırım Genel Müdürlüğü ile DenizBank Maslak Ticari Merkez ve İstanbul Kamu Finansmanı Şubesi tarafından sermaye artırım bedellerini tahsil etmek, payları kaydi olarak pay sahiplerine teslim etmek ve bedelli artırma iştirak etmeyen pay sahiplerinin rüçhan haklarının yeni pay alma hakkı kullanım süresinin tamamlanmasından sonra İMKB Birincil Piyasası’nda satışına aracılık (“kısaca “Aracılık Hizmetleri”) etmektir.

Aracı Kuruluş, sermaye artırımını aracılık hizmetini “En İyi Gayret” yoluyla vermeyi taahhüt etmektedir.

9.20 Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Tüm ortaklarımızın sahip oldukları paylar Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenecektir.

9.21 Halka arza ilişkin olarak ortaklığın ödemesi gereken toplam maliyet ile halka arz edilecek pay başına maliyet:

Kurul Kayıt Ücreti % 0,2	557.617
Kota Alma Ücreti % 0,1	11.152
Rekabeti Koruma Fonu % 0,04	4.461
Aracı Kuruluş Ücreti	79.169
İlan ve Tescil Giderleri (Tahmini)	30.000
Diğer Giderler	17.601
TOPLAM	700.000

Tahmini toplam maliyet 700.000 TL tutarındadır. Halka arz edilecek hisse senetlerinin toplam nominal değeri ise 11.152.337,52 TL'dir. Bu durumda halka arz edilecek 1 TL'lik nominal değerli pay başına düşen maliyet tahmini 0,063 TL'dir.

9.22 Talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi:

Kaydileşmiş payların rüçhan haklarının kullanılmasında ve halka arzda yatırımcılar tüm aracı kurumların kendi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır.

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin halka arzda yatırımcıdan talep edeceği komisyon vb. giderler aşağıdaki tablo gösterilmektedir.

Hesap açma ücreti	:	Yoktur
Hisse senetlerinin Takas Bank'a virman ücreti	:	Takasbank ücret tarifesine göre tahsil edilecektir.
Yatırımcının başka aracı kuruluşteki hesabına virman ücreti	:	Takasbank ücret tarifesine göre tahsil edilecektir.
EFT ücreti	:	Yoktur
Damga Vergisi	:	Yoktur

9.23 Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arz iptal edilmeyecek veya ertelenmeyecektir.

9.24 Yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade esasları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.25 Halka arzın gerekçesi ve ortaklığın sağlayacağı tahmini net nakit girişi ile kullanım yerleri; tahmini nakit girişi belirtilen kullanım yerleri için yeterli değil ise, gereken diğer fonların tutarı ve kaynağı hakkında detaylı bilgi:

Yapılacak sermaye artışından elde edilecek nakit Şirket'in finansal ve operasyonel yükümlülüklerini yerine getirilmesi amacıyla kullanılacaktır. Aynı zamanda, Şirket için yaşamsal önemi olan UEFA Mali Kriterlerine Uyum ve TTK 324'e göre Teknik İflas kapsamında olan Şirket'in bu olumsuz durumdan çıkarılması temin edilecektir.

9.26 Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:
Nemalandırılmayacaktır.

9.27 Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:
Yatırımcıların sermaye artışına katılma zorunluluğu bulunmamaktadır. Ayrıca Seri: I, No: 40 tebliğinin 25. maddesi uyarınca izahname ve sirküler değişikliklerin ilan tarihinden sonraki 2 iş günü içerisinde, önceden talepte bulunan yatırımcıların taleplerinden vazgeçme hakları bulunmaktadır.

9.28 Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

GS Sportif İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesi

Adı – Soyadı	Ünvanı
Ünal AYSAL	Yönetim Kurulu Başkanı
Ali DÜRÜST	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Mete BAŞOL	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdurrahim ALBAYRAK	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Murat CANAYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Ümüt ÖZDEMİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali BİRAND	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Suat SARI	Denetim Kurulu Üyesi
Cem ÇETİN	Denetim Kurulu Üyesi
Sedef HACISALİHOĞLU	Mali ve İdari İşler Direktörü

9.29 Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Rüçhan haklarının kullanılmasından sonra kalan payların satışı Borsa’da yapılacağından herhangi bir tahsis yoktur.

9.30 Satışın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

9.31 Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

9.32 Borsada işlem görme: Halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra borsada işlem görebilmesi borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde borsanın vereceği olumlu karara bağlıdır.

9.33 Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) Ortaklık tarafından verilen taahhüt: Yoktur.

b) **Ortaklar tarafından verilen taahhütler:** Yoktur.

c) **Taahhütlerin içeriği, istisnaları ve dönemi:** Yoktur.

9.34 Halka arz sirkülerinin ilan edileceği yerler:

Halka arz sirküleri Kamuyu Aydınlatma Platformu ve GS Sportif'in aşağıda belirtilen internet sitelerinde ilan edilecektir.

www.kap.gov.tr

<http://www.galatasaray.org/sportif>

9.35 Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi: Yoktur.

9.36 Fiyat istikrarına ilişkin işlemler: Yoktur.

9.37 Sulanma Etkisi

a) Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

SPK'nin İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirketimizin özkaynak tutarı 31.12.2011 tarihi itibarıyla eksi değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

b) Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Mevcut hissedarların yeni pay alma haklarının kullanılmamaları ve kullanılmayan payların tamamının İMKB Birincil Piyasası'nda satılması halinde dolaşımdaki pay miktarı nakit artırım tutarı kadar artacaktır.

9.38 Halka arz ile ilgili menfaatler ile söz konusu menfaatlerin niteliği ve bu menfaatlerden yararlanacak kişiler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARI

10.1 Ortaklığın son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

29.2.2012 tarihi itibariyle Grup'a ait Bilanço, aynı tarihte sona eren 9 aylık ara hesap dönemine ait Gelir Tablosu, Özkaynak Değişim Tablosu ve Nakit Akım Tablosu aşağıda sunulmaktadır. İlgili dönemin karşılaştırmalı dönemleri de aynı tablolar üzerinde sunulmuştur.

	İncelemeden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*)	Bağımsız Denetimden Geçmiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*)
	29 Şubat 2012	31 Mayıs 2011	31 Mayıs 2010
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	65.885.461	81.503.279	73.477.301
Nakit ve Nakit Benzerleri	15.163.632	9.980.447	3.450.833
Ticari Alacaklar	27.260.097	18.453.132	11.320.957
<i>İlişkili Kuruluşlardan Ticari Alacaklar</i>	--	--	--
<i>Diğer Ticari Alacaklar</i>	27.260.097	18.453.132	11.320.957
Diğer Alacaklar	383.008	37.565.731	45.010.733
<i>İlişkili Kuruluşlardan Diğer Alacaklar</i>	--	37.140.566	44.607.696
<i>Diğer Alacaklar</i>	383.008	425.165	403.037
Stoklar	11.520.675	8.629.986	6.886.643
Diğer Dönen Varlıklar	11.558.049	6.873.983	6.808.135
Duran Varlıklar	91.709.342	59.519.380	43.795.645
Ticari Alacaklar	--	1.559.164	--
<i>İlişkili Kuruluşlardan Ticari Alacaklar</i>	--	--	--
<i>Diğer Ticari Alacaklar</i>	--	1.559.164	--
Diğer Alacaklar	32.396	32.501	28.509
<i>İlişkili Kuruluşlardan Diğer Alacaklar</i>	--	--	--
<i>Diğer Alacaklar</i>	32.396	32.501	28.509
Maddi Duran Varlıklar	12.121.335	8.753.618	2.963.712
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	76.312.870	42.687.968	33.369.042
Ertelenmiş Vergi Varlığı	278.942	88.858	79.075
Diğer Duran Varlıklar	2.963.799	6.397.271	7.355.307
TOPLAM VARLIKLAR	157.594.803	141.022.659	117.272.946

	İncelemeden Geçmemiş 29 Şubat 2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*) 31 Mayıs 2011	Bağımsız Denetimden Geçmiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*) 31 Mayıs 2010
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.573.203	205.678.561	133.822.087
Finansal Borçlar	55.401.969	56.574.221	35.859.388
Ticari Borçlar	59.798.991	52.577.825	29.950.391
İlişkili Kuruluşlara Ticari Borçlar	--	3.544	689.231
Diğer Ticari Borçlar	59.798.991	52.574.281	29.261.160
Diğer Borçlar	89.323.665	51.371.482	44.278.551
İlişkili Kuruluşlara Diğer Borçlar	43.563.887	3.289.461	4.450.485
Diğer Borçlar	45.759.778	48.082.021	39.828.066
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	--	(92.968)	--
Borç Karşılıkları	478.617	--	4.495.199
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	631.886	--	--
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	43.938.075	45.248.001	19.238.558
Uzun Vadeli Yükümlülükler	143.899.126	150.738.431	115.918.163
Finansal Borçlar	97.467.362	101.693.882	64.543.824
Ticari Borçlar	8.749.670	10.886.030	9.860.657
İlişkili Kuruluşlara Ticari Borçlar	--	--	--
Diğer Ticari Borçlar	8.749.670	10.886.030	9.860.657
Diğer Borçlar	5.098.867	7.952.253	3.710.479
İlişkili Kuruluşlara Diğer Borçlar	--	--	--
Diğer Borçlar	5.098.867	7.952.253	3.710.479
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	869.500	586.204	631.243
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	31.713.727	29.620.062	37.171.960
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	393.472.329	356.416.992	249.740.250
ÖZKAYNAKLAR	(235.877.526)	(215.394.333)	(132.467.304)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(235.874.453)	(215.391.320)	(131.593.437)
Ödenmiş Sermaye	2.788.084	2.788.084	2.035.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.827.679	3.827.679
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20.481.855	20.481.855	18.725.650
Geçmiş Yıllar Zararı	(242.488.938)	(173.968.596)	(94.293.207)
Dönem Zararı	(20.483.133)	(68.520.342)	(61.888.559)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(3.073)	(3.013)	(873.867)
TOPLAM KAYNAKLAR	157.594.803	141.022.659	117.272.946

	İncelemeden Geçmemiş	İncelemeden Geçmemiş	İncelemeden Geçmemiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*)	İncelemeden Geçmemiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*)
	1 Haziran 2011 – 29 Şubat 2012	1 Aralık 2011- 29 Şubat 2012	1 Haziran 2010– 28 Şubat 2011	1 Aralık 2010 - 28 Şubat 2011
ESAS FAALİYETLER				
Satış Gelirleri	141.109.054	67.549.458	93.456.920	33.357.428
Satışların Maliyeti (-)	(159.792.110)	(62.599.708)	(108.196.957)	(38.595.423)
BRÜT KAR / (ZARAR)	(18.683.056)	4.949.750	(14.740.037)	(5.237.995)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(4.486.481)	(1.532.412)	(7.505.213)	(2.729.083)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(11.346.894)	(4.931.064)	(8.163.379)	(3.001.992)
Diğer Faaliyet Gelirleri	54.320.249	20.871.880	31.215.551	6.446.114
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(11.949.873)	(1.562.865)	(20.247.788)	(4.769.548)
FAALİYET KARI / (ZARARI)	7.853.945	17.795.290	(19.440.866)	(9.292.504)
Finansal Gelirler	4.168.639	2.066.501	3.110.031	(18.535.889)
Finansal Giderler (-)	(32.695.860)	8.596.949	(21.080.501)	(1.228.740)
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)	(20.673.276)	28.458.740	(37.411.336)	(29.057.133)
Vergi geliri / (gideri)	190.083	(94.904)	17.489	31.777
Dönem vergi gelir / (gideri)	--	--	(69.802)	(39.733)
Ertelenmiş vergi geliri	190.083	(94.904)	87.291	71.510
DÖNEM KARI / (ZARARI)	(20.483.193)	28.363.836	(37.393.847)	(29.025.356)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	--	--	--	--
TOPLAM KAPSAMLI DÖNEM KARI / (ZARARI)	(20.483.193)	28.363.836	(37.393.847)	(29.025.356)
Dönem Karının / (Zararının) Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(60)	(6.369)	868.033	976
Ana Ortaklık Payları	(20.483.133)	28.370.205	(38.261.880)	(29.026.333)
	(20.483.193)	28.363.836	(37.393.847)	(29.025.356)
Toplam Kapsamlı Dönem Karının / (Zararının) Dağılımı:				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(60)	(6.369)	868.033	976
Ana Ortaklık Payları	(20.483.133)	28.370.205	(38.261.880)	(29.026.333)
	(20.483.193)	28.363.836	(37.393.847)	(29.025.356)
Hisse Başına Kar / (Zarar)	(0,0735)	0,1018	(0,1521)	(0,1041)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Farkları	Değer Artış Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Zararı	Toplam	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Haziran 2011 bakiyeleri, raporlanmış	2.788.084	3.827.679	114.307.606	20.481.855	(78.967.402)	(159.621.678)	(97.183.856)	(3.013)	(97.186.869)
Yeniden düzenleme etkisi (Dipnot 2(d))	--	--	(114.307.606)	--	(95.001.194)	91.101.336	(118.207.464)	--	(118.207.464)
1 Haziran 2011 bakiyeleri, yeniden düzenlenmiş	2.788.084	3.827.679	--	20.481.855	(173.968.596)	(68.520.342)	(215.391.320)	(3.013)	(215.394.333)
Toplam kapsamlı gelir									
Dönem zararı	--	--	--	--	--	(20.483.133)	(20.483.133)	(60)	(20.483.193)
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	(20.483.133)	(20.483.133)	(60)	(20.483.193)
Özkaynaklarda kayıtlara alınan, ortaklarla yapılan işlemler									
Transferler	--	--	--	--	(68.520.342)	68.520.342	--	--	--
Toplam ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	--	(68.520.342)	68.520.342	--	--	--
29 Şubat 2012 bakiyeleri	2.788.084	3.827.679	--	20.481.855	(242.488.938)	(20.483.133)	(235.874.453)	(3.073)	(235.877.526)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Farkları	Değer Artış Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Zararı	Toplam	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Haziran 2010 bakiyeleri, raporlanmış	2.035.000	3.827.679	141.667.604	18.725.650	(1.126.298)	(87.414.272)	77.715.363	(873.867)	76.841.496
Yeniden düzenleme etkisi (Dipnot 2(d))	--	--	(141.667.604)	--	(93.166.909)	25.525.713	(209.308.800)	--	(209.308.800)
1 Haziran 2010 bakiyeleri, yeniden düzenlenmiş	2.035.000	3.827.679	--	18.725.650	(94.293.207)	(61.888.559)	(131.593.437)	(873.867)	(132.467.304)
Toplam kapsamlı gelir							--		--
Dönem zararı, yeniden düzenlenmiş	--	--	--	--	--	(38.261.880)	(38.261.880)	868.033	(37.393.847)
						-	--		--
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	(38.261.880)	(38.261.880)	868.033	(37.393.847)
							--		--
Özkaynaklarda kayıtlara alınan, ortaklarla yapılan işlemler									--
Sermaye artışı	753.084	--	--	--	(753.084)	--	--	--	--
Ödenen temettü	--	--	--	--	(15.277.541)	--	(15.277.541)	--	(15.277.541)
Transferler	--	--	--	1.756.205	(63.644.764)	61.888.559	--	--	--
Toplam ortaklarla yapılan işlemler	753.084	--	--	1.756.205	(79.675.389)	61.888.559	(15.277.541)	--	(15.277.541)
28 Şubat 2011 bakiyeleri, yeniden düzenlenmiş	2.788.084	3.827.679	--	20.481.855	(173.968.596)	(38.261.880)	(185.132.858)	(5.834)	(185.138.692)

		İncelemeden Geçmemiş 1 Haziran 2011- 29 Subat 2012	İncelemeden Geçmemiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*) 1 Haziran 2010- 28 Subat 2011
İşletme faaliyetlerinden sağlanan / (kullanılan) nakit			
Net dönem zararı		(20.483.193)	(37.393.847)
Net zarara yapılan düzeltmeler			
İtfa giderleri	10	18.676.490	10.371.649
Amortisman giderleri	9	1.799.200	765.361
Şüpheli alacak karşılığı		3.000.742	424.985
Kıdem tazminatı karşılık giderleri		402.407	11.883
Kullanılmamış izin karşılıkları		631.886	--
Faiz ve komisyon giderleri	20	8.830.172	7.768.345
Faiz gelirleri	19	(4.168.639)	(2.490.691)
Maddi olmayan duran varlık satış kar/(zararı),net		(21.827.938)	(12.117.540)
Stok değer düşüklüğü karşılıkları	8	355.622	(57.087)
Vergi (geliri)/gideri		(190.083)	(87.291)
Karşılıklar	11	478.617	(4.495.199)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler			
Ticari alacaklardaki değişim		(7.955.235)	(25.135.501)
Diğer alacaklardaki değişim		34.889.520	28.101.150
Diğer varlıklardaki değişim		(874.969)	(5.378.822)
Ticari borçlardaki değişim		5.084.806	25.376.320
Diğer borçlardaki değişim		35.098.797	1.747.225
Diğer yükümlülüklerdeki değişim		876.707	13.278.951
Stoklardaki değişim		(3.246.311)	(1.345.523)
Ödenen kıdem tazminatları		(119.111)	(147.897)
Ödenen faizler		(11.500.224)	(5.645.530)
Tahsil edilen faiz geliri		4.168.639	2.490.691
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımları		43.927.902	(3.958.368)
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi duran varlık alımları	9	(5.317.259)	(2.419.820)
Maddi olmayan duran varlık alımları	10	(60.148.279)	(45.311.584)
Maddi olmayan varlık satışları		29.299.199	33.369.510
Maddi duran varlık satışları		150.342	158.139
Yatırım faaliyetlerinde sağlanan/(kullanılan) net		(36.015.997)	(14.203.755)
Finansal faaliyetler:			
Ödenen temettü		--	(15.277.541)
Finansal borçlardaki değişim		(2.728.720)	34.962.792
Finansal faaliyetlerden sağlanan net nakit		(2.728.720)	19.685.251
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		5.183.185	1.523.128
1 Haziran itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	4	261.001	3.450.833
Bloke mevduattaki değişim		8.343.413	--
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	4	13.787.599	4.973.961

10.2 Ortaklığın son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:
Olağanüstü olaylar ve/veya gelişmeler dahil olmak üzere ortaklığın gelirlerini ve net satışlarını önemli ölçüde etkilemiş olan faktörler ile söz konusu faktörlerin geliri ve net satışları etkileme derecesi hakkında bilgi:

Şirketimizin 29.02.2012 tarihi itibariyle yasal kayıtlarına baz alınarak hazırlanan UFRS Konsolide Bilanço Duran Varlıklar toplamı 91.709.342 TL, Konsolide Bilanço Dönen Varlık toplamı 65.885.461 TL, Konsolide Bilanço Varlıklar toplamı 157.594.803 TL, Konsolide Bilanço Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı 249.573.203 TL, Konsolide Bilanço Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı 143.889.126 TL ve negatif yöndeki Özkaynaklar toplamı 235.877.526 TL olmuştur.

Şirketimizin 29.02.2012 tarihinde sona eren 9 aylık özel ara hesap döneminde Toplam Konsolide Satış Gelirleri 141.109.054 TL (28.02.2011-93.456.920 TL), Faaliyet Gelirleri /(Giderleri), net tutarı 26.537.001 TL (gelir) (28.02.2011- 4.700.829 TL (gider))), Faaliyet karı 7.853.945 TL (28.02.2011- 19.440.866 TL (zarar)), Net Dönem Zararı 20.483.193 TL (28.02.2011- 37.393.847 TL) olarak gerçekleşmiştir.

- Ortaklığın faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, mali veya parasal politikalar hakkında bilgi:

10.3 Ortaklığın işletme sermayesinin yeterli olup olmadığı ve yeterli değilse gerekli ek işletme sermayesinin nasıl temin edileceği hakkında bilgi:

10.4 Ortaklığın son durum itibariyle finansman yapısı ve borçluluk (garantili - garantisiz, teminatl - teminatsız ayrımı yapılmış ve dolaylı ve şarta bağlı yükümlülükler dahil) durumu hakkında bilgi:

Finansman Yapısı ve Borçluluk Durumu	29.02.2012 (TL)
Kısa vadeli finansal yükümlülükler	
Garantili	--
Teminatl	55.401.969
Garantisiz/Teminatsız	--
Uzun vadeli finansal yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	
Garantili	
Teminatl	97.467.362
Garantisiz/Teminatsız	
Özkaynaklar	
Çıkarılmış sermaye	2.788.084
Değer artış fonları	--
Yasal yedekler	20.481.855
Özel fonlar	
Geçmiş yıl karları	(242.488.938)
Net dönem karı	(20.483.133)
Azınlık payları	(3.073)

Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklar	3.827.679
TOPLAM	(235.877.526)
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	40.961
B. Nakit Benzerleri (Vadeli/Vadesiz Mevduat)	15.122.671
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	--
D. Likidite (A+B+C)	15.163.632
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	--
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	10.203.282
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	45.198.687
H. Diğer Finansal Borçlar	--
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	55.401.969
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	40.238.337
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	97.467.362
L. Tahviller	--
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	--
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	97.467.362
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	137.705.699

11. ORTAKLIĞIN FON KAYNAKLARI

11.1 Ortaklığın kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Sermaye artışından elde edilecek nakit kısa vadede Grup'a fon kaynağı sağlayacaktır. İlgili nakit girişinin kullanım yerleri hakkında Bölüm 1.6'da ayrıntılı bilgi verilmiştir.

11.2 Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme: Yoktur.

11.3 Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme: Bu konuda özel bir değerlendirme yapılmamıştır.

11.4 Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Denizbank'tan konsorsiyum kredisi kapsamında kullanılan uzun vadeli kredinin toplam anapara tutarı olan 54.702.383 ABD Doları için, (31 Mayıs 2011 – 65,642,857 ABD Doları) Spor Toto Superlig Naklen Yayını gelirlerinin 46.900.000 ABD Doları (31 Mayıs 2011–56.400.000 ABD Doları) ve Avea sponsorluk gelirinin 4.000.000 ABD Doları (31 Mayıs 2011– 6.000.000 ABD Doları) ve Türk Telekom reklam gelirlerinin 14.000.000 ABD Doları (31 Mayıs 2011 – 21.000.000 ABD Doları) ve Türk Telekom isim hakkı gelirlerinin 26.000.000 ABD Doları (31 Mayıs 2011 – 32.500.000 ABD Doları) tutarındaki kısmı temlik edilmiştir.

Denizbank'tan genel kredi sözleşmesi kapsamında 14 Şubat 2012 tarihinde 12.500.000 Avro tutarında kullanılan uzun vadeli kredi için tahakkuk edecek Nike sponsorluk ve isim hakkı gelirlerinin 16.250.000 Avro tutarındaki kısmı temlik edilmiştir (31 Mayıs 2011 – Yoktur).

Anadolu Bank'tan kullanılan kısa vadeli kredinin toplam kalan anapara tutarı olan 1.250.000 ABD Doları için (31 Mayıs 2011 – 2.500.000 ABD Doları) tahakkuk edecek Spor Toto Süper Ligi naklen yayın gelirlerinin 726.472 ABD Doları (31 Mayıs 2011– 3.178.104 ABD Doları) tutarındaki kısmı, Anadolu Bank'tan kullanılan kısa vadeli kredinin toplam kalan anapara tutarı olan 1.000.000 ABD Doları için (31 Mayıs 2011 –2.000.0000 ABD Doları) Yıldız Holding sponsorluk gelirinin 1.000.000 ABD Doları (31 Mayıs 2011–1.000.000 ABD Doları) tutarındaki kısmı temlik edilmiştir ve yine Anadolu Bank'tan kullanılan kısa vadeli toplam kalan anapara tutarı 1.500.000 ABD Dolar bakiyeli kredi ise, Galatasaray Spor Kulübü Derneği Başkanı Ünal Aysal tarafından yatırılan 1.500.000 ABD Doları nakit karşılığında kullanılmıştır (31 Mayıs 2011–Yoktur.).

Halkbank'tan kullanılan kısa vadeli kredinin kalan toplam anapara tutarı olan 3.355.872 ABD Doları için (31 Mayıs 2011 – 7.505.000 ABD Doları) toplam verilen teminat senet tutarı 4.500.000 ABD Doları'dır (31 Mayıs 2011 – 9.000.000 ABD Doları).

Denizbank'tan genel kredi sözleşmesi kapsamında kullanılan kısa vadeli kredinin kalan toplam anapara tutarı olan 2.477.000 ABD Doları için (31 Mayıs 2011 – 5.736.892 ABD Doları) tahakkuk edecek Spor Toto Süper Ligi naklen yayın gelirlerinin 2.886.150 ABD Doları (31 Mayıs 2011 –7.100.000 ABD Doları) tutarındaki kısmı temlik edilmiştir.

Denizbank'tan genel kredi sözleşmesi kapsamında kullanılan kısa vadeli kredinin kalan toplam anapara tutarı olan 1.666.666 ABD Doları için (31 Mayıs 2011 – 1,666,666 ABD Doları.) 2012-2013 futbol sezonunun ilk yarısına ilişkin olarak tahakkuk etmiş ve edecek olan Biletix gişe satış gelirinin 2.500.000 ABD Doları (31 Mayıs 2011 – 2.500.000 ABD Doları) tutarındaki kısmı temlik edilmiştir.

Denizbank'tan genel kredi sözleşmesi kapsamında kullanılan kısa vadeli kredinin kalan toplam anapara tutarı olan 1.729.852 ABD Doları için (31 Mayıs 2011 – 2.409.109 ABD Doları) 2011-2012, 2012-2013 futbol sezonunda 3'er aylık dönemlerde tahakkuk edecek Deniz Club sponsorluk gelirinin 1.730.500 ABD Doları (31 Mayıs 2011– 2.740.000 ABD Doları) tutarındaki kısmı temlik edilmiştir.

- 11.5 - Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar,
- Finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar
için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

12. GEÇMİŞ DÖNEM FİNANSAL TABLO VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORLARI

- 12.1 Ortaklığın Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan son üç yıl ve son ara dönem finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:
Ortaklık tarafından Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan son üç yıl ve son ara dönem finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.kap.gov.tr'de yer almaktadır.

- 12.2 Son üç yıl ve ilgili ara dönemde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetçi görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

16.09.2011 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 01.06.2011 – 31.05.2012 tarihleri arasındaki hesap dönemlerinde bağımsız denetçi olarak Akis Bağımsız Denetim ve Serbet Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş, bu husus da 22.10.2011 tarihindeki Genel Kurulda gündem maddesi yapılarak Genel Kurulda kabul edilmiştir.

- 12.3 Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ortaklığın ve grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler:

- a) Galatasaray Sportif'in 29 Şubat 2012 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu aşağıda açıklanan kararı almış ve aynı gün KAP'ta açıklama yapmıştır:

Esas sermaye sisteminde olan Galatasaray Sportif'in Yönetim Kurulu, 13 Şubat 2012 tarih ve 2012/25 sayılı kararı ile şirketin mevcut ödenmiş sermayesini artırmaya karar vermiş, SPK'ya başvurmuş ve olağanüstü genel kurul kararı almıştır. Ancak başvuru sonrası SPK tarafından Seri: IV, No: 38 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemine İlişkin Tebliğ, 29 Şubat 2012 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Yönetim kurulu tarafından 13 Şubat 2012 tarih ve 2012/25 sayılı yönetim kurulu kararı ile verilen sermaye artış kararı tekrar değerlendirilmiş ve yapılan müzakereler sonucunda sermaye artışından evvel kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine karar verilmiş ve bu kapsamda bu kapsamda SPK izin başvurusu yapılmış ve SPK onayı almış olup 5 Nisan 2012 tarihli SPK haftalık bültende yayınlanmıştır.

6 Mart 2012 tarihinde toplanan Olağanüstü Genel Kurul'da yukarıdaki 29 Şubat 2012 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu'nun aldığı karar onaylanmıştır.

- b) 21 Mart 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında 19 Nisan 2012 tarihinde A Grubu imtiyazlı pay sahipleri Olağanüstü Genel Kurulunu'nun aşağıdaki gündem ile toplanmasına karar verilmiştir:

- Açılış ve Divan heyetinin seçimi hususunda müzakere ve karar,
- Toplantı tutanaklarının Divan heyeti tarafından imzalanması hususunda müzakere ve karar,
- Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 4., "Merkez ve Şubeler" başlıklı 5., "Şirketin Sermayesi, Teşekkül Tarzı ve Nev'i" başlıklı 7., "Sermayenin Arttırılması ve Eksiltilmesi" başlıklı 11., "Yönetim Kurulu" başlıklı 13., "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 16., "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ödenekleri" başlıklı 18.,

"Bakanlığa Bildirme ve Komiser" başlıklı 21., "İlanlar" başlıklı 30. maddesinin tadil edilmesi ve esas sözleşmeye "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 34. maddenin eklenmesine ilişkin hususlarında müzakere ve karar,

- Galatasaray Spor Kulübü ile yapılan devir sözleşmesi hakkında genel kurula/pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeliğine atanmış Ümüt Özdemir ile Mehmet Ali Birand'ın yönetim kurulu üyeliklerine seçimlerinin genel kurulun tasvibine sunulması.

c) Galatasaray Sportif'in 7 Mart 2012 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu'nda aşağıdaki karar alınmıştır:

Adnan Nas ve Adnan Öztürk Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiştir. Adnan Nas'ın yerine Ümüt Özdemir'in ve Adnan Öztürk yerine Mehmet Ali Birand'ın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve halihazırda Yönetim Kurulu Üyesi olan Murat Canaydın'ın da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

d) Galatasaray Sportif'in 20 Mart 2012 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu'nda aşağıdaki kararlar alınmıştır:

1.29.02.2012 tarih ve 36 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile esas sermaye sisteminden kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve kayıtlı sermaye sistemine geçmeye yönelik olarak gerekli iznin alınması ve bu amaçla hazırlanmış olan Şirket ana sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi, Teşekkül Tarzı ve Nev'i" başlıklı 7. maddesine ilişkin tadil tasarısına onay alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Başkanlığı'na müracaat edilmesine karar verilmiş idi.

2.Kayıtlı sermaye sistemine geçiş ek olarak, 30.12.2011 tarih ve 28158 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca, esas sözleşmenin SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve SPK'nın diğer düzenlemelerine uyumlu hale getirilmesi amacıyla, esas sözleşmenin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 4., "Merkez ve Şubeler" başlıklı 5., "Sermayenin Arttırılması ve Eksiltilmesi" başlıklı 11., "Yönetim Kurulu" başlıklı 13., "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 16., "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ödenekleri" başlıklı 18., "Bakanlığa Bildirme ve Komiser" başlıklı 21., "İlanlar" başlıklı 30. maddesinin tadil edilmesi ve esas sözleşmeye "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 34. maddenin eklenmesine ilişkin ekli tadil tasarısına onay alınması için Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na müracaat edilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakiben Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na izin için başvurulmasına, Bakanlık onayından sonra Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince Olağanüstü Genel Kurulun toplantıya davet edilmesine ve husus ile ilgili sair yasal iş ve işlemlerin yapılmasına, karar verilmiştir.

e) Galatasaray Sportif'in 21 Mart 2012 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu'nda aşağıdaki kararlar alınmıştır:

1.29.02.2012 tarih ve 36 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile esas sermaye sisteminden kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve kayıtlı sermaye sistemine geçmeye yönelik olarak gerekli iznin alınması ve bu amaçla hazırlanmış olan Şirket ana sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi, Teşekkül Tarzı ve Nev'i" başlıklı 7. maddesine ilişkin tadil tasarısına onay alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Başkanlığı'na müracaat edilmesine karar verilmiş idi.

2.Kayıtlı sermaye sistemine geçiş ek olarak, 30.12.2011 tarih ve 28158 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca, esas sözleşmenin SPK tarafından belirlenen Kurumsal

Yönetim İlkeleri'ne ve SPK'nın diğer düzenlemelerine uyumlu hale getirilmesi amacıyla, esas sözleşmenin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 4., "Merkez ve Şubeler" başlıklı 5., "Sermayenin Arttırılması ve Eksiltilmesi" başlıklı 11., "Yönetim Kurulu" başlıklı 13., "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 16., "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ödenekleri" başlıklı 18., "Bakanlığa Bildirme ve Komiser" başlıklı 21., "İlanlar" başlıklı 30. maddesinin tadil edilmesi ve esas sözleşmeye "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 34. maddenin eklenmesine ilişkin ekli tadil tasarısına onay alınması için Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na müracaat edilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakiben Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na izin için başvurulmasına, Bakanlık onayından sonra Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince Olağanüstü Genel Kurulun toplantıya davet edilmesine ve husus ile ilgili sair yasal iş ve işlemlerin yapılmasına, karar verilmiştir.

- f) 2012 yılı Nisan ayının 19. Perşembe günü saat 14.00'de Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Stadı 4. Kat Seyrantepe, İstanbul adresinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında aşağıdaki kararlar alınmıştır.

KARAR NO: 1

Yapılan müzakere ve oylama sonunda, Sayın Sedat Bozanoğlu'nun (T.C.13592966012)Divan Başkanlığına, Sayın E.Mahinur Dengiz'in (T.C. 43889055440) Divan Sekreterliğine, Sayın A.Sinan Kalpakçıoğlu'nun(T.C.40498390894)'in Oy Toplama Memurluğu'na atanmalarına oybirliği ile karar verilmiştir.

KARAR NO: 2

Gündemin ikinci maddesi gereği toplantı sonunda tutanakların, Divan Heyeti tarafından imzalanmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.

KARAR NO: 3

Gündemin üçüncü maddesine geçilerek; Şirket Ana Sözleşmesinin "Şirketin amaç ve konusu" başlıklı 4., "Merkez ve Şubeler" başlıklı 5., "Şirketin Sermayesi, teşekkül Tarzı ve Nev'i" başlıklı7., "Sermayenin artırılması ve eksiltilmesi" başlıklı 11., "Yönetim Kurulu" başlıklı 13., "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 16., "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ödenekleri" başlıklı 18., "Bakanlığa Bildirme ve Komiser" başlıklı 21., "İlanlar" başlıklı 30. maddelerinin tadili ile ilgili teklif ve Ana Sözleşmeye "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 34. maddenin eklenmesine ilişkin teklif olunan değişiklikler ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığından 11 Nisan 2012 tarih ve B.02.6.SPK.0.13.00.110.04.01-1059 sayılı yazılarıyla onay alındığı, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, İç Ticaret Genel Müdürlüğünden 12 Nisan 2012 tarih ve B.21.0.İT.G.0.03.00.01./431.02-58209-342940-2702-2746 sayılı yazılarıyla izin alındığı tespit olundu.

Ana Sözleşme Tadil Tasarısı hakkında ortaklara bilgi sunuldu ve teklif edilen değişikliklere ilişkin ekteki tasarı metni okundu.

Yapılan müzakere ve oylama sonucunda; Ana sözleşmenin 4,5,7,11,13,16,18,21,30. maddelerinin tadili ile Ana Sözleşmeye 34. maddenin eklenmesine ilişkin ekteki Tadil tasarısının kabulüne, 410 adet aleyhte oya karşılık 153.452.954,70 adet olumlu oyla ortakların oy çokluğu ile karar verilmiştir.

Ana Sözleşme Tadil tasarısının 7. ve 11. Maddelerine 410 adet oy muhalefet etmiştir.

KARAR NO: 4

Gündemin 4. maddesi gereği Galatasaray Spor Kulübü ile Şirketimiz arasında yapılan Devir sözleşmesi hakkında pay sahiplerine bilgi verildi. Gündemin 4. maddesinin bilgilendirme amaçlı olduğu için oylanmayacağı belirtildi. Ersin Buldur ve Engin Özçelik bilgilendirmeye muhalefeti

olduğunu bildirdi. Neden muhalif olduklarına dair önergelerini divan heyetine sundular. Vuslat Sümen söz aldı, verilen bilgilendirmeye muhalefeti olduğunu bildirdi.

KARAR NO:5

Gündemin 5. maddesine geçilerek; TTK 315. madde mucibince Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine atanmış olan Mehmet Ali Birand (T.C.47728287566) ve Ümüt Özdemir (T.C.63142152396) 'in asaletlerinin onanmasına yapılan müzakere ve oylama sonucunda oybirliği karar verilmiştir.

KARAR NO:6

Dilek ve temenniler hususunda başkaca söz isteyen olmadığından, toplantıya son verildiği başkan tarafından bildirildi. Bu tutanak toplantı yerinde yazılarak imzalandı.

g) Galatasaray Sportif'in 26 Nisan 2012 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu'nda aşağıdaki kararlar alınmıştır:

- 1) 26.4.2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde, aşağıda kararlar alınmıştır:

Bilindiği üzere 21.12.2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 09.02.2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; -Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin ("Kulüp") intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yıllar arası VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine,

-Seri: IV, Tebliğ No: 41 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak işbu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125.2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin (9 Şubat 2012 tarihinde saat 15.30'da TC Merkez Bankası tarafından açıklanan döviz alış kuruyla) esas alınmasına,

-Değerleme raporu ve bunu onaylayan işbu kararımızın ve devir işleminin sonuçlandırıldığına dair bilginin, Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, borsa bülteninde ilan edilmek üzere kamuya duyurulmasına oybirliği ile karar verilmiş idi.

Bu kere Sermaye Piyasası Kurulunun yayınlamış olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemeleri doğrultusunda ve bu düzenlemelere uygun olarak bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılımı ile devir konusu ve devir sözleşmesi ile değerleme raporu tekrar müzakere edilmiş olup, bahse konu devir işleminin, devir sözleşmesinin ve Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, yukarıda anılan 09.02.2012 tarih ve 24 numaralı yönetim kurulu kararının icra edilmesine, bu kararda bahsedilen hususların ve Kulübün intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena stadının 2014-2030 yıllar arası VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış ve imzalanmış olan 09/02/2012 tarihli devir sözleşmesinin yürürlüğe girmesine, Şirketimizce anılan devir sözleşmesinin ifası için yapılması icap eden tüm iş ve işlemlerin yerine getirilmesine, karar verilmiştir.

- 2) 19.4.2012'de 60 no'lu Yönetim Kurulu toplantısında "Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin (Kulüp) intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadının Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin 2014-2030 yıllarına ilişkin kısmının devir alınması konusunda"alınan kararın 2.maddesine istinaden istinaden Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ("Deniz Yatırım") tarafından hazırlanıp sunulan, 26 Nisan 2012 tarihli, Galatasaray Spor Kulübü

Derneği Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ve Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Locaların Gelirleri Değer Tespit Raporu ("Değerleme Raporu") bağımsız yönetim kurulu üyelerinin katılımı ile yapılan Yönetim Kurulu toplantımızda tartışılmış ve görüşülmüştür.

Buna göre yapılan müzakere ve oylama neticesinde ;

1.Kulübün İntifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadının 2014-2030 yılları arası Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Locaların pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine,

2.Halka açık bir şirket olmamız sebebiyle, Seri:IV, Tebliğ No:41 nolu tebliğin 4. maddesi gereği Deniz Yatırım'dan alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu Değerleme Raporunda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak işbu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127.1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin (TC Merkez Bankası döviz alış kuru) esas alınmasına,

3.Değerleme raporu ve bunu onaylayan işbu kararımızın ve devir işleminin sonuçlandırıldığına dair bilginin, Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, borsa bülteninde ilan edilmek üzere kamuya duyurulmasına, karar verilmiştir.

h) Galatasaray Sportif'in 2 Mayıs 2012 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu'nda aşağıdaki kararlar alınmıştır:

1.Şirket esas sözleşmemizin 7. maddesinde 600.000.000.-TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.788.084,38.-TL olan çıkarılmış sermayemizin; tamamı nakden karşılanmak suretiyle (% 400 bedelli) 13.940.421,90- TL'ye çıkarılmasına,

2.Mevcut ortakların rüçhan haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına,

3.Mevcut ortakların rüçhan haklarının nominal değeri 1.-TL olan hisse için 25.-TL karşılığında primli olarak kullanılmasına,

4.İhraç edilecek paylardan, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, 31.05.2012 tarihine kadar satılan payların ilk kez 01.06.2011-31.05.2012 özel hesap dönemi karından yararlandırılmasına, 31.05.2012 tarihinden sonraki bir tarihte satılanların ise 01.06.2012-31.05.2013 özel hesap dönemi karından yararlandırılmasına,

5.Konu ile ilgili belgelerin hazırlanarak sermaye artışına izin ve artırılacak sermayeyi temsil eden payların kayda alınması talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine,

6.Sermaye artırımını nedeniyle şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu'nun kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri ve Merkezi Kayıt Kurulu A.Ş.' nin Genel Mektupları çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullanılmasına,

7.Sermaye Piyasası Kurulu'nun iznini takiben bahse konu sermaye artırımına ilişkin hususların gerçekleştirilmesi ve mevzuatın gerektirdiği tüm iş ve işlemlerin yapılmasına, karar verilmiştir.

13. ORTAKLIĞIN PROFORMA FİNANSAL BİLGİLERİ

13.1 Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

13.2 Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14. KAR PAYI DAĞITIM ESASLARI

Ortaklığın esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile son 3 yıl içerisinde kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Kârın tespiti ve dağıtılmasına ilişkin hükümler, esas sözleşmenin 27. maddesinde belirtilmiştir;

Madde: 27- KARIN TESBİTİ VE DAĞITILMASI:

1- Şirketin umumi masrafları ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a.% 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır,

Birinci Temettü:

b.Kalandan Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü:

c.Safi kardan a, b bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

d.Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 466. Maddesinin 2.fıkrası 3.bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

e.Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve birinci temettü dağıtılmadıkça yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, imtiyazlı pay sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve benzer nitelikteki kişi/kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

¹ **Proforma Finansal Bilgi:** Toplam varlıklar, satışlar gibi ortaklığın faaliyetleri ve finansal durumu için önemli göstergelerde %25 veya daha fazla oranda önemli bir değişikliğe yol açan bir işlemin söz konusu olması durumunda, bu değişikliğe yol açan işlemin finansal tablo dönemi başından itibaren veya finansal tablo döneminin son günü itibarıyla olduğu varsayılarak söz konusu değişikliğin ortaklığın brüt geliri, toplam aktif ve karı/zararı üzerindeki etkisine ilişkin finansal bilgi.

2- Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun çıkartmış olduğu tebliğlere uymak şartı ile ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve temettü dağıtılmasına karar verilemez

Kurulca belirlenen formatlara göre hazırlanmış son 3 yıllık kar dağıtım tabloları www.kap.gov.tr adresinde yer almaktadır. Dağıtılan kara ilişkin özet tablo aşağıda sunulmaktadır.

<u>Dönem</u>	<u>Tutar</u>
01.06.2008 – 31.05.2009	19.474.950,00 (*)
01.06.2009 – 31.05.2010	15.277.540,80
01.06.2010 – 31.05.2011	- (**)

(*) Dağıtılmasına karar verilen tutar 17.663.800 TL olmakla birlikte fiziksel dağıtım tarihine kaddar geçen dönemde 1.811.150 TL faiz işletilmiş ve ilgili tutar 19.474.950 TL olarak dağıtılmıştır.

(**) İlgili mali yılda Grup zarar ettiğinden kar dağıtımı yapılmamıştır.

15. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Ortaklık tarafından tercih edilmesi durumunda ve bağımsız güvence raporu hazırlamak şartıyla kar tahmini ve kar beklentilerine yer verilebilir.

15.1 Ortaklığın kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

15.2 Ortaklığın kar tahminleri ve beklentilerine ilişkin varsayımlar:

Yoktur.

15.3 Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

15.4 Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin 15.1 no'lu bölümde verilmiş olan tahminlerden farklı olması durumunda farklılığın nedenleri hakkında bilgi:

Yoktur.

16. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

1. Hisse senedi satın alanların vergilendirilmesi.

a) Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi.

GVK'nın Geçici 67. Maddesinin (1) numaralı fıkrasına göre; 31.12.2015 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan hisse senedi alım-satım işlemlerinden doğan kazançlar, tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için % 0 oranında tevkifat suretiyle vergilendirilmektedir. (2010/926 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, Md.1/a).

Tevkifatın sorumlusu, durumuna göre işleme aracılık eden bankalar, aracı kurumlar veya saklamacı kuruluşlar olabilmektedir. Tevkifat, takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla yapılmaktadır.

Hisse senetleri değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Hisse senetlerinin alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

Üçer aylık dönem içerisinde birden fazla hisse senedi alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Diğer bir deyişle, üç aylık dönem sonunda, dönem boyunca aynı tür menkul kıymetlerden kaynaklanan kazanç ve zararlar, topluca dikkate alınmaktadır. Hisse senedi alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilebilecektir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ayrıca, tam mükellef kurumlara ait olup, İMKB'de işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler için GVK'nın mükerrer 80. maddesi hükümleri uygulanmayacaktır.

Tevkifata tabi tutulan hisse senedi alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır ve tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK madde 94 kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir. Aynı şekilde, kurumlar vergisi mükelleflerince elde edilen alım-satım kazançları da kurumlar vergisi matrahına dahil edilecek ve kesinti yoluyla ödenen vergiler mahsup edilebilecektir.

2. Hisse Senetleri Kar Paylarının ve Temettü Avanslarının Vergilendirilmesi

i) Gerçek Kişiler

ia) Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94. maddesinin 1. fıkrasının (6) numaralı bendinin (b) alt bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'na belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır. Halen bu oran % 15'tir. Ancak, KVK'nın 5/1-d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı kanunun 15/3 maddesi uyarınca, dağıtılın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtımı halinde, kar payı dağıtımına bağlı tevkifat yapılmayacaktır (Kurumlar Vergisi 1 Numaralı Genel Tebliği, Bölüm 15.3.9).

GVK'ya 4842 sayılı Kanun'la eklenen 22. maddenin 2. fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75. maddesinin 2. fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kar paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır. Vergiye tabi kar paylarının belli bir haddi aşmış olması halinde (2011 yılı için bu had 23.000 TL'dir), bu kar paylarının yıllık beyanname ile beyan edilmesi ve varsa kar payının tamamı üzerinden kesinti yoluyla ödenmiş olan vergilerin beyanname üzerinden hesaplanan vergiye mahsubundan sonra kalan tutarın vergi dairesine ödenmesi gerekmektedir.

Diğer taraftan, kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz hisse senedi verilmesi kar dağıtımı sayılmadığı için tevkifatı tabi olmadığı gibi, bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradı sayılmadığından, bunların beyan edilmesi söz konusu değildir. Temettü avansları da kar payları ile aynı esaslarda vergilendirilmektedir.

ib) Dar Mükellef Gerçek Kişiler

Dar mükellef gerçek kişilere yapılan kar payı ödemelerinin tevkifat yoluyla vergilendirilmesi, tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir.

Dar mükellef gerçek kişilerin tevkifat yoluyla vergilendirilmiş menkul sermaye iratlarının Türkiye'de beyan edilmesine gerek bulunmamaktadır (GVK, Md. 86/2). Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirmesi gerekmektedir (GVK, Md. 101/5).

ii) Kurumlar

iiia) Tam Mükellef Kurumlar ile Hisse Senetlerini Türkiye'deki Bir İşyeri veya Daimi Temsilcisi Vasıtasıyla Elinde Bulunduran Dar Mükellef Kurumlar

Adı geçen kurumlara, diğer bir tam mükellef kurum tarafından yapılan kar payı ödemeleri tevkifata tabi değildir (KVK, Md. 15/2 ve Md.30/3).

Bu kurumların, diğer tam mükellef bir kurumdan aldıkları kar payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (KVK, Md.5/1-a-1). Ancak, iştirak kazancı istisnası, yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kar payları için geçerli değildir. Bu nedenle, gayrimenkul yatırım fon ve ortaklıkları dahil olmak üzere yatırım fon ve ortaklarından alınan kar paylarının kurum kazancına dahil edilerek kurumlar vergisine tabi tutulması gerekmektedir. Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kar payları için, dağıtım yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kar payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannameye hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir (KVK, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon veya ortaklığından alınan net kar payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.

iiib) Diğer Dar Mükellef Kurumlar

Hisse senetlerini Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi vasıtasıyla olmaksızın elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kar payı ödemeleri, tam mükellef gerçek kişilere ödenen kar paylarına ilişkin yapılan açıklamalar çerçevesinde tevkifat uygulamasına konu olacaktır. Menkul sermaye iratları üzerinden tevkif suretiyle alınmış vergiler, dar mükellef kurumlar açısından nihai vergi olup (KVK, Md. 30/9), vergisi tevkif yoluyla alınmamış menkul sermaye iratlarının beyan yoluyla vergilendirilmesi gerekmektedir.

iiic) Vergi tevkifatının ihraççı tarafından kesilmesi sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Vergi mevzuatı uyarınca 01.01.2006 – 31.12.2015 döneminde ise hisse senetlerinin elden çıkartılması karşılığında elde edilen kazançlar için tevkifat bankalar, aracı kurumlarca veya saklamacı kuruluşlarca, hisse senedi kar payları için tevkifat ise Ortaklıkça kesilecektir.

17. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

İzahnamenin hazırlanmasında AS Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.(Nexia International) tarafından imzalanmış 31.05.2009, 31.05.2010 ve 31.05.2011 tarihli bağımsız denetim raporları ile Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.(KPMG) tarafından imzalanmış olan 30 Kasım 2011 tarihli inceleme raporundan (30.11.2011 tarihli 6 aylık mali tablolar da yeniden düzenlenmiştir) ve 29.02.2012 tarihli Şirket tarafından hazırlanarak KAP'ta açıklanmış olan mali tablo ve dipnotlardan bilgiler alınmış olup, GS Sportif olarak bildiğimiz veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiğimiz kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı ve izahnamedeki bu bilgilerin aynen alındığını beyan ederiz.

18. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Huzur Mahallesi 34415 Seyrantepe İstanbul adresindeki ortaklığın merkezinde ve başvuru yerlerinde ve www.galatasaray.org/Sportif adresinde yatırımcı platformu bölümünde tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1.İzahname,
- 2.Esas sözleşme,
- 3.Ortaklık'ın son 3 yıla ait bağımsız denetim raporları, 30.11.2011 tarihinde biten altı aylık özel ara hesap dönemine ait inceleme raporu ve 29.02.2012 döneminde biten 9 aylık ara hesap dönemine ait konsolide mali tablo ve dipnotları

19. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu izahname ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda yer alan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İZAHNAMENİN TAMAMI

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İZAHNAMENİN TAMAMI

TASLAK