

## BÖLÜM I

### Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

#### Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2012 yılının ilk çeyreğinde küresel büyümenin hızı yavaşlarken, Euro Bölgesi kamu borçlarının sürdürülebilirliğine dair endişelerin giderilememiş olması, artan likidite ve risk iştahına rağmen, küresel ekonomide ve piyasalarda belirsizliklerden kaynaklanan dalgalanmaların süreceğini ima etmektedir. Bu çerçevede, ABD ve Euro Bölgesinden gelen olumlu ekonomik indikatörler dahi yatırımcılara krizden çıkışın başladığı ve yakalanan büyümenin sürdürülebilir olduğuna ilişkin güvence verememektedir.

Küresel ekonomideki zayıflığa rağmen kuvvetli iç talep ile Türkiye ekonomisi 2010 ve 2011'deki yüksek büyümeleri yakalamıştır ancak, gerek küresel ekonomideki yavaşlama, gerekse Merkez Bankası'nın yılın son çeyreğinde gittiği parasal sıkılaştırmanın etkisi ile 2012 yılında büyümenin önemli ölçüde hız keseceği öngörülmektedir. Nitekim Ekonomik göstergeler yılın ilk çeyreğinde GSYH'nin yatay gerçekleştiğine işaret etmektedir. Diğer taraftan, iktisadi faaliyetin yılın ikinci çeyreği ve sonrasında hız kazanabilmesi de olası görüldüğünden, 2012 yılında büyüme hızının %3 seviyesinde gerçekleşeceğini tahmin etmekteyiz. Ancak hükümetin hedefi olan %4 seviyesi de elde edilebilir bir büyüme olarak gözükmemektedir.

2012 yılının en önemli risk faktörleri cari açık ve enflasyon olarak ortaya çıkmaktadır. Büyüme dinamiklerinin güçlü seyretmesi her ne kadar olumlu olsa da, bu durum cari açığı düzeltmenin de sınırlı kalmasına neden olacaktır. Buna ilaveten, Ortadoğu'da yaşanmakta olan politik gerginliklerin sonucu yüksek seyreden petrol fiyatları gibi dışsal unsurların yansısı Türkiye'nin tasarruf açığı ve verimlilik sorunu gibi yapısal sorunları da cari denge için olumsuz bir unsur olarak karşımıza çıkmaktadır. Bununla beraber büyük merkez bankalarının uygulamakta olduğu gevşek para politikalarının etkisi ile dış finansman ihtiyacının 2012 yılında bir sorun olması beklenmemektedir.

T. C. Merkez Bankası tarafından makro ekonomik riskleri sınırlamak amacıyla 2010 yılı sonlarında uygulanmaya başlanan ve geleneksel olmayan araçların da kullanımını içeren politika stratejisi, bankacılık sektörünün maliyetlerinde bir takım artışların yansısı, özellikle 2011 yılının ikinci yarısında ve 2012 yılının ilk çeyreğinde kredi genişlemesinin sınırlı kalmasına neden olmuştur. Bu etkenlere rağmen Türk bankacılık sektörünün sağlam yapısı bu süreçte karlı, güvenli ve sürdürülebilir bir büyümeyi mümkün kılmıştır.

TEB, 2012 yılının ilk çeyreğinde sektör ortalamalarının üzerinde bir büyümenin yansısı önemli bir karlılık artışı da gerçekleştirerek verimliliğini arttırmayı başarmıştır. TEB' in bu başarısında her zaman olduğu gibi başta çalışanları ve hissedarları olmak üzere tüm paydaşlarının desteği en önemli unsurdur.

Saygılarımla,

**Yavuz Canevi**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## Genel Müdür'ün Mesajı

2012 yılının ilk çeyreğinde TEB'in brüt konsolide karı 146.7 milyon TL'ye ulaşmış, vergi karşılığı olarak ayrılan 36 milyon TL düşüldüğünde TEB'in net karı 110.7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında net konsolide kar artışı %46 olmuştur.

31 Mart 2012 tarihi itibari ile TEB'in konsolide aktiflerinin toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %21 oranında artarak 40.5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Özsermayesi 4.6 milyar TL olan TEB'in konsolide bazda sermaye yeterlilik rasyosu ise % 13.99'dur.

TEB'in toplam konsolide mevduatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %35 oranında artarak 24.9 milyar TL'ye ulaşmıştır. TEB'in konsolide kredileri ise bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %25 oranında artarak toplam 28.3 milyon TL'ye ulaşmıştır.

### Yenilikçi ürün ve hizmetlerle ekonomiye destek

TEB'in verdiği nakdi ve gayri nakdi krediler aracılığı ile ekonomiye ve müşterilerine sağladığı destek konsolide bazda 36.3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu desteğin en önemli göstergesi olan nakdi kredilerin toplam konsolide aktifler içerisindeki payı 2012 yılının ilk çeyreği itibari ile %70'e ulaşmıştır. Aktiflerinin kalitesini her zaman ön planda tutan TEB'in takipteki kredi oranı %2.8 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'de tasarruf bilincinin gelişmesi ve tasarruf oranının artması amaçlarına hizmet etmek üzere mevduat sahiplerine, vade bozma kaygısı olmaksızın günlük faiz kazanabildikleri "Marifetli Hesabı" sunmuştur.

Benzer şekilde Türkiye ekonomisinin lokomotifi olan KOBİ'lere desteği bankacılık anlayışının merkezine oturtan TEB, KOBİ'ler için geliştirdiği istihdam paketi ile Türkiye'nin bir başka önemli sorunu olan istihdamın artırılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

### TEB, KOBİ Bankacılığında tüm dünyaya örnek oldu

TEB, 2005 yılında 'KOBİ'lerin Danışman Bankası' olma hedefi ile başladığı KOBİ Bankacılığı faaliyetlerinde TEB KOBİ Akademi, TEB KOBİ TV, TEB KOBİ Danışmanı, TEB KOBİ Destek Hattı ve TEB KOBİ Kulüp projeleri ile bugün dünyaya örnek gösterilen bankalardan biri olmuştur. Dünya Bankası Gurubu üyesi International Finance Corporation (IFC) tarafından KOBİ Bankacılığı alanında dünyada en iyi 3 bankadan biri olarak gösterilen TEB, büyük bir başarıya imza atarak IFC tarafından finansal olmayan hizmetler alanında tüm dünyaya örnek gösterilen ilk Türk bankası unvanını kazanmıştır.

### Başarı tüm paydaşların eseri

TEB'in başarılı sonuçları hissedarlarının desteği, personelinin özverili çalışmaları, müşterilerinin sadakatinin yanısıra tüm paydaşlarının katkısının bir sonucudur. Önümüzdeki dönemlerde de bu katkı ve destek TEB'in gelişmesinde ve büyümesinde en önemli unsuru oluşturacaktır.

Saygılarımla,

**Varol Civil**  
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

## TEB'İN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Sermaye ve Ortaklık Yapısı: (31.03.2012 itibarıyla)

ORTAK ADI-UNVANI	TL 2,204,390,000.00	ORANI
SERMAYEDE PAYI		
TEB HOLDİNG A.Ş.	1,212,414,499.99	% 55.00
BNP PARIBAS YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	514,615,804.52	% 23.34
BNP PARIBAS FORTIS YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	376,583,806.60	% 17.08
HALKA AÇIK	99,555,987.05	% 4.52
DİĞER	1,219,901.84	% 0.06
GENEL TOPLAM	2,204,390,000.00	% 100.00

### Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür ve Yardımcılarının Bankada Sahip Oldukları Paylara İlişkin Açıklamalar:

Yavuz Canevi (Yönetim Kurulu Başkanı)	:	28.83 TL
Dr. Akın Akbaygil (Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi Başkan Vekili)	:	46.36 TL
Varol Cival (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)	:	28.83 TL
Ayşe Aşardağ (Yönetim Kurulu Üyesi)	:	38.05 TL
Nuri Tuncalı (Genel Müdür Yardımcısı, Kobi Kredileri)	:	8,889.61 TL
Saniye Telci (Genel Müdür Yardımcısı, Operasyonlar)	:	4,759.08 TL

## BÖLÜM II

### YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

#### Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

İsim	Görev
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Akın Akbaygil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Varol Civil	Görevli Üye ve Genel Müdür
Jean-Paul Sabet	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Sabri Davaz	Üye
Yves Paul Henri Martrenchar	Üye
Jean-Milan Charles Dominique Givadinovitch	Üye
Ayşe Aşardağ	Üye
Jean-Yves Fillion	Üye
Alain Georges Auguste Fonteneau	Üye

#### Sabri Davaz, Yönetim Kurulu Üyesi

2012 Mart'ından bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	TEB Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Baş Danışmanı
2009 - 2011	B.D.D.K. Başkanlık Müşaviri
2004 - 2009	B.D.D.K. Başkan Yardımcısı
1998 - 2004	Hazine Müsteşarlığı ve BDDK Bankalar Yeminli Baş Murakıby
1997 - 1998	Hazine Müsteşarlığı B.Y.M.K. Başkan Yardımcısı
1989 - 1997	Hazine Müsteşarlığı Bankalar Yeminli Murakıby
1985 - 1989	Hazine Müsteşarlığı Bankalar Yeminli Murakıby Yardımcısı
1998 - 2000	Boston Üniversitesi, Finansal Ekonomi Yüksek Lisansı
1980 - 1984	Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi

#### Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin İlgili Toplantılara Katılımları Hakkında Bilgiler:

31.03.2012 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından 40 karar, Denetim Komitesi tarafından 6 karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

## Üst Yönetim

### Genel Müdür ve Yardımcıları ve Bankadaki Sorumlulukları

Varol Civil	Görevli Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	
Nilsen Altıntaş	Genel Müdür Yardımcısı	İnsan Kaynakları
Melis Coşan Baban	Genel Müdür Yardımcısı	Hukuk Baş Müşavirliği
Turgut Boz	Genel Müdür Yardımcısı	KOBİ Bankacılığı
Mehmet Ali Cer	Genel Müdür Yardımcısı	Bilgi Teknolojileri
Levent Çelebioğlu	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Bankacılık
Mustafa Aşkın Dolaştır	Genel Müdür Yardımcısı	Mali Kontrol
Osman Durmuş	Genel Müdür Yardımcısı	Bireysel ve İşletme Kredileri
Ümit Leblebici	Genel Müdür Yardımcısı	Aktif pasif Yönetimi ve Hazine
Gökhan Mendi	Genel Müdür Yardımcısı	Bireysel ve Özel Bankacılık
Başar Ordukaya	Genel Müdür Yardımcısı	Büyük Kurumsal Müşteriler
Akil Özçay	Genel Müdür Yardımcısı	Finansal Piyasalar
Gökhan Özdil,	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Krediler
Saniye Telci	Genel Müdür Yardımcısı	Bankacılık Operasyonlar
Arnaud Denis Jean Sebastien Tellier	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Yatırım Bankacılığı
Nuri Tuncalı	Genel Müdür Yardımcısı	KOBİ Kredileri
Ayşe Korkmaz	Uyum ve İç Kontrol Grubu Başkanı	
Hakan Tıraşın	Teftiş Kurulu Başkanı	
Didier Albert Nicole Van Hecke	Grup Risk Yönetimi Başkanı	

### Ana Ortaklık Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemlere İlişkin Bilgiler:

Ana Ortaklık Banka dahil olduğu risk grubu ile ilgili çeşitli bankacılık işlemleri yapmakta olup bu işlemler ticari amaçlarla ve geçerli piyasa fiyatlarıyla uyumlu gerçekleştirilmektedir. Yıllardır izlenen bir politikanın en önemli göstergesi, Grubumuzun toplam nakdi ve gayrinakdi kredileri içinde risk grubunun payının % 1.23 olmasıdır.

Grubumuzun dahil olduğu risk grupları ile ilgili diğer detaylı açıklamalara 31 Mart 2012 tarihli Mali Tablolar ve Bağımsız Sınırlı Denetim Raporu'nun V. bölümünün 1. ve 2. maddelerinde yer verilmiştir

### Bağışlarımız :

Bankamızca 01.01.2012 – 31.03.2012 döneminde muhtelif kurum ve kuruluşlara, (17) kalemde cem'an 33,448.39 TL bağışta bulunulmuştur.

Tarih	Bağış Yapılan Yer	Tutar
04.01.2012	Seda Yelda Taşbulak Ocak12 öğrenim yardımı	886.50
04.01.2012	Kerem Mert Dalkılıç Ocak12 öğrenim yardımı	886.50
04.01.2012	Elif Zeynep Dalkılıç Ocak12 öğrenim yardımı	886.50
04.01.2012	Yiğit Eren Dalkılıç Ocak12 öğrenim yardımı	886.50
17.01.2012	Anne Çocuk Eğitim Vakfı	7,610.39
03.02.2012	Kerem Mert Dalkılıç Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
03.02.2012	Elif Zeynep Dalkılıç Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
03.02.2012	Yiğit Eren Dalkılıç Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
03.02.2012	Seda Yelda Taşbulak Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
29.02.2012	Atatürk Havalimanı Jandarma Bölükkomutanlığı	200.00
16.02.2012	Yenikent Özel Eğitim Hizmetleri	5,000.00
02.03.2012	Kerem Mert Dalkılıç Mart12 öğrenim yardımı	886.50
02.03.2012	Elif Zeynep Dalkılıç Mart12 öğrenim yardımı	886.50
02.03.2012	Yiğit Eren Dalkılıç Mart12 öğrenim yardımı	886.50
02.03.2012	Seda Yelda Taşbulak Mart12 öğrenim yardımı	886.50
14.03.2012	Altı Nokta Körler Derneği	5,000.00
14.03.2012	Altı Nokta Körler Derneği	5,000.00
	<b>Toplam</b>	<b>33,448.39</b>