



TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

01 Ocak – 31 Mart 2012

Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

A. Kısaca Tüpraş	3
B. Faaliyet Konusu	3-5
C. Ortaklık Yapısı, Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkları	5-7
D. Sermaye Yapısı	7
E. Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri	7-12
F. Faaliyet Ortamında Yaşanan Gelişmeler	12
G. Sektör	12
H. Şirket ile İlgili Öngörüler	12-13
I. Faaliyet Konusundaki Gelişmeler	13
J. Üretim ve Satış	14
K. Finansal Sonuçların Değerlendirilmesi	15
L. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	15
M. Araştırma & Geliştirme Faaliyetleri	15
N. Yatırım Faaliyetleri	16
O. Kar Dağıtım Politikası	16
P. Sermaye Piyasası Araçları	16
R. Üst Yönetim	16
S. Personel Hareketleri	16
T. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler	17
U. Yapılan Bağışlar	17
V. Reel Göstergeler & Rasyolar	17
Y. Diğer Hususlar	17

A. Kısaca Tüpraş

Tüpraş, yıllık 28,1 milyon tonluk rafinaj kapasitesinin yanısıra %79,98'ine sahip olduğu DİTAŞ, %40 iştiraki olan Opet Petrolcülük A.Ş. ile birlikte yarattığı katma değer ve 2011 yılında 24,7 milyon ABD dolarına ulaşan cirosu ile Türkiye'nin lider sanayi kuruluşudur.

Tüpraş, 1961 yılında kurulan İPRAŞ'ın (İstanbul Petrol Rafinerisi A.Ş.) ve kamuya bağlı olarak faaliyet gösteren İzmir ve Batman Rafinerileri ile yapımı devam eden Kırıkkale Rafinerisinin 16 Kasım 1983 tarihinde Tüpraş çatısı altında birleşmesiyle kurulmuştur.

B. Faaliyet Konusu

Tüpraş'ın, bağlı ortaklığı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının temel faaliyetleri Türkiye'de olup, faaliyetleri Rafinaj, Akaryakıt Dağıtım ve Deniz Taşımacılığı sektörleri altında toplanmıştır.

İzmit, İzmir, Kırıkkale ve Batman'da kurulu bulunan dört petrol rafinerisi, Bağlı Ortaklığı DİTAŞ ve İştiraki OPET'le rafinaj, dağıtım, petrokimya, petrol ve ürün taşımacılığı alanlarında faaliyette bulunmaktadır.

Ana sözleşmede yer alan faaliyet alanlarının başlıcaları;

- Ham petrol tedarik ve rafine etmek, gerektiğinde petrol ürünlerini ithal ve ihraç etmek ve bu maksatla yurt içinde ve dışında petrol rafinerileri kurmak ve işletmek,
- Petrokimya sanayi ve ilgili diğer sanayi alanında fabrikalar, tesisler kurmak ve işletmek,
- Petrokimyasal maddeler ve ilgili diğer maddelerin elde edilmesi için gerekli hammaddeler ve yardımcı maddeler, malzeme ve kimyasal maddeleri tedarik ederek işlemek veya bu maddeleri üretmek ve bu maddelerin ticaretini yapmak,
- Üretim faaliyetinin her aşamasında elde edilecek ürünleri ambalajlamak ve bunun için ambalaj endüstrisi kurmak, atık, yan ürün ve standart dışı maddeleri değerlendirmek ve/veya satmak, değerlendirme olanağı bulunmayan maddelerin yok edilmesi için gerekli tesisleri kurmak ve işletmek,
- Yasa ve yönetmelikler çerçevesinde, her türlü enerji ve enerji ile ilgili sanayi alanında santraller, tesisler kurmak ve işletmek. Bunun için gerekli her türlü ekipman, malzeme ve kimyevi maddeyi tedarik ederek kullanmak ve bu maddelerin ticaretini yapmak,
- Her türlü petrol ürünleri, LPG ve doğalgazın yurtiçi, yurtdışı toptan ve perakende alımı, satımı, ithali, ihracı, depolanması, pazarlanması ve dağıtımını yapmak, yaptırmak, bu ürünlerin perakende satışını teminen akaryakıt istasyonları ve bakım tesislerini kurmak, işletmek ve işletmek, devralmak, devretmek veya kiralamak, bayilik vermek, kendisine ait veya kiralayacağı taşıma araçları ile nakliye hizmeti yapmak, bu amaç ve konularda kısmen ya da tamamen faaliyet göstermek üzere diğer gerçek ve tüzel kişilerle dağıtım ve pazarlama şirketi veya benzeri diğer ortaklıklar kurmak veya mevcut ortaklıkların hisse senetlerini ve hisseyi temsil eden evraklarını temellük etmek, gerektiğinde satmak, iştirak paylarını almak veya devretmektir.

Rafinaj

Tüpraş, tüketim merkezlerine yakınlık ve ham petrol ikmal avantajına sahip dört rafinerisi ile Avrupa'nın 7. Büyük rafineri şirketidir.

Tüpraş'ın dört rafinerisinin 28,1 milyon ton yıllık rafinaj kapasitesi, Türkiye'nin toplam rafinaj kapasitesini oluşturmaktadır.

Rafinerilerin teknik derecelendirilmesinde kullanılan Nelson Kompleksite Endeksi'ne göre Tüpraş'ın rafineri kompleksitesi ürün spesifikasyonlarının Avrupa Birliği ile entegrasyon amacına yönelik olarak

sürdürülen yatırımların tamamlanmasıyla 7,25'e yükselerek Akdeniz'in yüksek kompleksiteli rafinerilerinin düzeyine ulaşmıştır.

AB'nin 23 Ocak'ta 1 Temmuz 2012'den geçerli olmak üzere İran'a petrol yaptırım kararı, İran'ın Hürmüz Boğazını kapatma riski, 25 AB üyesi ülkenin ortak bütçe anlaşmasında uzlaşması ve AB ülkeleri İmalat sanayi PMI endekslerinin sınırlı yükseliş ile, petrol fiyatı Ocak ayında %2,5 artış kaydetmiştir. Şubat ayında ise ABD yönetiminin, İran Merkez Bankası da dahil olmak üzere, İran'a yönelik yeni yaptırımlar açıklaması, İran'ın İngiltere ve Fransa'ya petrol ihracatını durdurması ve AB'nin Yunanistan'a hem 130 milyar Euro tutarında yardımı hem de tahvil borçlarının silinmesini onaylaması ve Euro/ Dolar paritesinde etkisiyle petrol fiyatı %8,1 oranında artarak Şubat ayında 119,55 \$/varil düzeyinde gerçekleşmiştir. Mart ayında 25 AB ülkesinin, bütçe disiplinini güçlendiren ve bütçe açıklarını sınırlayan hükümetler arası anlaşmayı imzalaması, ABD Merkez Bankası FED'in stres testi uygulanan 19 büyük ABD bankasının 15'inin bir önceki dönemden daha dirençli görüldüğünü açıklaması, Euro Bölgesi maliye bakanlarının borç kriziyle mücadele fonları olan EFSF ve ESM'nin birleştirilerek güvenlik duvarının 800 milyar Euro'ya yükseltilmesi konusunda anlaşmaya varmasıyla petrol fiyatı Şubat ayına göre %4,8 oranında artarak Mart ayında 125,33 \$/varil ortalama düzeyine yükselmiştir.

Avrupa ve ABD'de Ocak ayı içinde rafineri ve ünite kapanma ve bakım duruşları, Asya'da artan nafta petrokimya talebi ve Kuzey Afrika Nafta ticaretinin olumsuz hava koşullarıyla aksamasının etkisiyle Akdeniz benzin fiyat rasyosu Aralık ayındaki 1,01 seviyesinden, 1,07 düzeyine yükselmiştir. ABD orta distilat tüketimi Ocak ayında 3,61 milyon varil/ gün'e gerilemesine rağmen, Kuzey yarım kürede yoğunlaşan kış koşullarının etkisi ile Akdeniz 1000 ppm kırsal motorin rasyosu 1,13 düzeyinden Ocak ayında 1,15 düzeyine yükselmiştir. Rusya Fuel oil ihracatının azalması, Avrupa'da kış koşullarının etkisi ve İran petrol yaptırımlarının ağır petrol marjlarını daraltması ve ABD fuel oil stoklarının aylık ortalamada %11,6 azalmasının etkisiyle Akdeniz Fuel Oil 3,5 fiyat rasyosu 0,86 seviyesinden Ocak'ta 0,90 düzeyine yükselmiştir.

Şubat ayında ABD orta distilat tüketiminin %1,43 azalarak 3,56 milyon varil/ gün'e gerilemesi ve Asya'da rafineri kapasite ilavelerinin yanı sıra Avrupa ve Akdeniz'de resesyonun orta distilat taleplerini baskılamasının etkisiyle Akdeniz 1000 ppm kırsal motorin rasyosu, Şubat ayında 1,12 ve Fuel Oil 3,5 fiyat rasyosu 0,87 düzeyine gerilemiştir.

Mart ayında ABD benzin tüketiminin artışının yanısıra kapanan rafinerilerin de etkisiyle Akdeniz benzin fiyat rasyosu, Şubat ayındaki 1,07 seviyesinden Mart ayında 1,11 düzeyine yükselmiştir. ABD orta distilat tüketiminin 3,55 milyon varil/ gün'e gerilemesi ve Asya'da rafineri kapasite ilavelerinin yanı sıra Avrupa ve Akdeniz'de resesyonun orta distilat taleplerini baskılamasının etkisiyle, Akdeniz 1000 ppm kırsal motorin rasyosu Mart ayında 1,09 düzeyine, 10 ppm motorin rasyosu 1,12 düzeyine ve Fuel Oil 3,5 fiyat rasyosu ise 0,86 düzeyine gerilemiştir.

Tüpraş, sezonsallığın etkisiyle talebin zayıf seyrettiği Ocak-Şubat aylarında, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi yıllık bakım ve onarım çalışmalarını büyük bir yoğunlukla tamamlamış ve ayrıca gerektiğinde kapasite kullanım oranlarını düşürerek ve üniteleri durdurarak diğer rafinerilerden ürün transferi ile bölgesel talepleri karşılamış ve üretimde optimizasyonu başarı ile sağlamıştır.

Tüpraş rafinerilerinde, 2012 yılı birinci çeyrekte %69,7 hampetrol, şarja verilen yarı mamüller dahil edildiğinde ise %74,7 kapasite kullanımı gerçekleştirmiştir.

Dağıtım

Türkiye'nin 2. büyük akaryakıt dağıtım şirketi olan OPET, Türkiye'de 891'i OPET, 398'i Sunpet olmak üzere toplamda 1.289 istasyonu ve beş farklı terminalinde toplam 1.075 bin m³'lük depolama kapasitesi ile akaryakıt dağıtım sektöründe önemli konumdadır.

Sektördeki pazar payını ve istasyon ağını her geçen gün artıran OPET Türkiye'de akaryakıt dağıtım sektöründe tüketicinin ilk tercihi olma temel hedef ve prensibiyle hareket etmektedir. OPET, kesin

olmayan Pazar verilerine göre Türkiye tüketiminde 2012 yılı üç aylık dönemde toplam beyaz ürünlerde %20,44'lük, siyah ürünler pazarında ise %12,58'lik pazar payı ile sektörde ikinci firma durumundadır.

Opet'in yeni dönemdeki hedef ve stratejileri temel rekabet üstünlüklerine odaklanmak üzerine kurulmuştur. Farklı ve başarılı projeleri gerçekleştirmenin yanı sıra hizmet kalitesini sürekli artırmak ve müşteri altyapısı güçlendirmek amaçlanmaktadır. Bunların sonucunda da bir yandan müşteri memnuniyeti sürdürülürken diğer yandan da pazar payını artırmak ve büyümek hedeflenmiştir.

2009 yılında Opet, Türk Hava Yolları ile THY-OPET Havacılık Yakıtları şirketini kurmuştur. Şirket Türkiye'de hızla gelişmekte olan havayolu ulaşım sektörüne, uçak yakıtı pazarlamaktadır.

Taşımacılık

DİTAŞ, Tüpraş'ın ham petrol ve petrol ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışında denizyolu ile taşınmasının yanı sıra, sektörde faaliyet gösteren firmalara aracılık ve liman hizmetleri vermektedir.

DİTAŞ, deniz taşımacılığının %95'lik bölümünü oluşturan ham petrol taşımacılığını Tüpraş'ın ihtiyaçları doğrultusunda gerçekleştirmektedir. DİTAŞ sahip olduğu 164,85 DWT'luk Cumhuriyet ham petrol tankerinin yanı sıra, yeni inşaa edilen 10,9 DWT'luk M/T Sevgi ve M/T Gönül ürün tankerleri ile filosunu genişletmiştir. Ayrıca Ditaş İzmit Rafinerisi'ne ait deniz terminalinde, sahibi olduğu beş römorkör, dört palamar motoru ile römorkörcülük ve palamar hizmetlerinin yanı sıra İzmir Rafinerisi'ne ait deniz terminalinde, sahibi olduğu altı adet römorkör ve üç adet palamar botu ve bir adet pilot botu ile kılavuzluk, römorkörcülük ve palamar hizmetleri vermektedir.

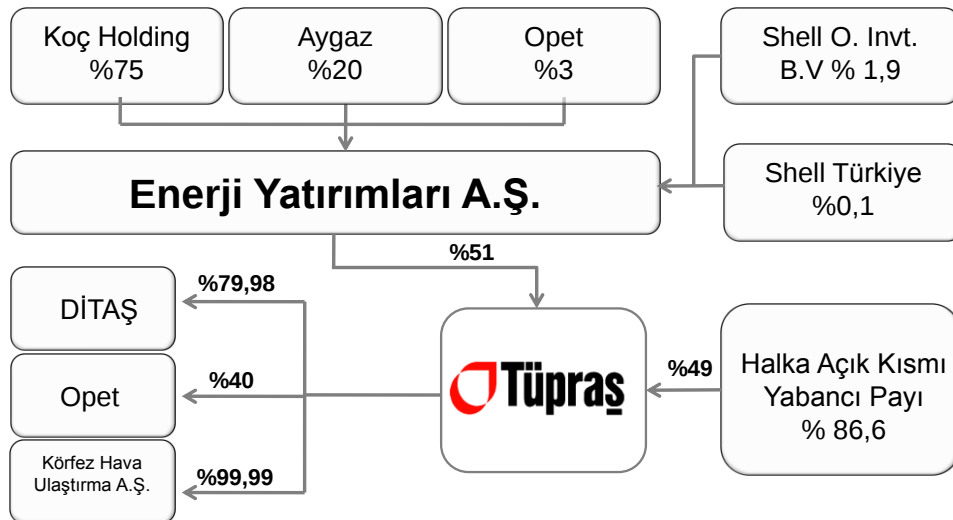
DİTAŞ, Üsküdar Tankercilik A.Ş., T. Damla Denizcilik A.Ş., Kadıköy Tankercilik A.Ş. ve Beykoz Tankercilik A.Ş. olmak üzere 4 adet bağlı ortaklığın %100 sahibidir. Ditaş artan talebi karşılamak amacıyla Güney Kore'deki HMD Tersanesi'ne 52 bin tonluk tanker sipariş verilmiş olup, teslim tarihi 2012 yılının Kasım ayıdır.

DİTAŞ 2012 yılının ilk üç ayında 6.170 bin ton ham petrol 641 bin ton petrol ürünleri olmak üzere toplam 6.811 bin ton taşıma gerçekleştirmiştir.

C. Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na "SPK" kayıtlıdır ve hisseleri 1991 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda "İMKB" işlem görmektedir. 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla, Şirket'in İMKB'ye kayıtlı hisse oranı %49'dur. Aynı tarih itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.

Tüpraş'ın %51 hissesine sahip olan Enerji Yatırımları A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.



Tüpraş'ın konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş. ("Ditaş")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Damla Denizcilik A.Ş. ("Damla")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer") (*)	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Körfez Hava Ulaştırma A.Ş. ("Körfez") (**)	Türkiye	Hava taşımacılığı ve ulaştırma

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Sarıyer, 2011 yılının Mart ayında kurulmuş ve 31 Mart 2012 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından Körfez, 2009 yılının Haziran ayında kurulmuş olup, Grup'un 31 Mart 2012 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloları açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle konsolidasyon kapsamına alınmayarak satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. Körfez'in 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla aktif toplamı 4.655 bin TL ve net dönem karı 222 bin TL'dir.

Müşterek yönetime tabi ortaklık	Faaliyet gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
OPET Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. (**)	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
Tasfiye halinde Opet Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Turizm Sanayi İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Opet Gıda") (*)	Türkiye	Gıda ürünleri dağıtımı
Opet International Limited ("Opet International")	İngiltere	Petrol ürünleri ticareti
Opet Trade B.V.	Hollanda	Petrol ürünleri ticareti
Opet Trade Singapore	Singapur	Petrol ürünleri ticareti

(*) 1 Ağustos 2003 tarihinden itibaren faaliyetlerini durdurmuştur.

(**) Opet'in müşterek yönetime tabi ortaklıklarından THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ("THY Opet Havacılık") 31 Mart 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre konsolide edilmiştir (Not 12).

Grup'un bünyesinde çalışan personel sayısı 31 Mart 2012 tarihinde 5.233'dir. (31 Aralık 2011 - 5.244).

Şirket'in tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir:

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
Güney Mahallesi
Petrol Caddesi No:25 41790
Körfez, Kocaeli

D. Sermaye Yapısı

a. Kayıtlı Sermaye : Şirketin kayıtlı sermayesi 500.000.000,00 (beşyüzmilyon TL) Türk Lirasıdır. İşbu sermaye, herbirinin nominal değeri 1 (bir Kr) Kuruş olmak üzere 50.000.000.000 (ellimilyar) adet paya bölünmüştür.

b. Çıkarılmış Sermaye ve Paylar : Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamen ödenmiş 250.419.200,00 TL (İkiyüzellimilyondörtüyüzondokuzbinikiyüz TL)'dir. Çıkarılmış sermaye her biri 1 Kr (Bir Kr) itibari değerinde 25.041.920.000 adet paya bölünmüştür.

Paylar (A) ve (C) olmak üzere iki gruba ayrılmış olup nama olarak düzenlenmiştir.

Çıkarılmış sermaye iki gruba ayrılmış olup, paylar aşağıda gösterildiği şekilde hissedarlar arasında sermayeleri oranında taksim edilerek C Grubu hisse pay defterine kaydedilmiştir.

Sermaye Yapısı

Hisse Adı	Grup	Hisse Adedi	Türü	Sermaye Tutarı (TL)
Enerji Yatırımları A.Ş.	A	12.771.379.222	Nama	127.713.792,22
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	A	12.270.540.777	Nama	122.705.407,77
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	C	1	Nama	0,01
Toplam		25.041.920.000		250.419.200,00

E. Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilen en az 5 üyeden oluşur. Özelleştirme İdaresinin Ana Sözleşmedeki imtiyazı nedeniyle, Yönetim Kurulu seçiminde 1 üyenin C grubu hissedarının gösterdiği adaydan seçilmesi zorunludur. Diğer A grubu hissedarları temsil eden üyeler ise Genel Kurul'da kendi aralarında yaptıkları seçimde en çok oy alan adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyesi seçiminde aradığı asgari nitelikler, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölüm 3.1, 3.2, 3.3 maddeleri kapsamında Tüpraş Ana Sözleşmesi'nin 11. maddesinde belirtilmiştir.

Tüpraş Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri bir yıl görev yapmak üzere 4 Nisan 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmişlerdir.

İlgili Dönemdeki Yönetim Kurulundaki Değişiklikler

Şirketimizin 4 Nisan 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulunda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ve takip eden Yönetim Kurulu toplantısında belirlenen görev dağılımını içeren Yönetim Kurulu'nun listesi aşağıda verilmiştir.

Tüpraş Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

Yönetim Kurulu

M.Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa V.Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Rahmi M.Koç	Yönetim Kurulu Üyesi
Semahat S.Arsel	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Y. Koç	Yönetim Kurulu Üyesi
O.Turgay Durak	Yönetim Kurulu Üyesi
Temel K. Atay	Yönetim Kurulu Üyesi
Erol Memioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Aksu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (C Grubu- ÖİB Temsilcisi)
Kutsan Çelebican	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gökçe Bayındır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Mete Altan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Kurulu

Ali Tarık Uzun	Denetçi
Serkan Özyurt	Denetçi
Ahmet Turhan	Denetçi

Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

Ömer M. Koç

Yönetim Kurulu Başkanı

Columbia College'dan 1985 yılında BA derecesiyle mezun olmuştur. Bir sene Kofisa Trading'de çalışmıştır. Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır (1989). Ramerica Intl.Inc.de çalıştıktan sonra, 1990 yılında Koç Holding'e katılarak, Gazal A.Ş.'de, Finansman Koordinatörlüğü, Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2004 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Mayıs 2008'den bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda Türk Eğitim Vakfı Başkanlığı, Geyre Vakfı Başkanlığı, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Başkanlığı ve Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir.

Mustafa Vehbi Koç

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yüksek öğrenimini 1984 yılında George Washington Üniversitesi (ABD) İş İdaresi bölümünde tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1984 yılında Tofaş'taki göreviyle katılmış, 1992 yılında ise Koç Holding'e geçerek çeşili grupların Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında Yönetim Kurulu Üyesi, 2002 yılında ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olduktan sonra 4 Nisan 2003 tarihinden itibaren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı sürdürmektedir. Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu ile Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, İstanbul Sanayi Odası Üyesi, Finlandiya İstanbul Fahri Konsolosu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Üyesi, Kuveyt Uluslararası Bankası Danışma Kurulu Üyesi ve Rolls-Royce Danışma Kurulu Üyesi'dir. Haziran 2004 tarihinde JP Morgan International Council'a katılmıştır. Ayrıca, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı'dır.

Rahmi M. Koç**Yönetim Kurulu Üyesi**

Yüksek öğrenimini Johns Hopkins Üniversitesi (ABD) Endüstriyel Sevk ve İdare Bölümü'nde yapmıştır. Koç Topluluğu'nda 1958 yılında Otokoç şirketinde işe başlamıştır. Koç Holding bünyesinde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 1980 yılında İdare Komitesi Başkanı olduktan sonra 1984 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. 2003 yılından itibaren de Koç Holding Şeref Başkanı ünvanıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Aynı zamanda Vehbi Koç Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekilliği, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Rahmi M.Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, VKV Amerikan Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, TURMEPA/ Deniz Temiz Derneği kurucusu ve Onursal Başkanlığı, TÜSİAD Yüksek İstişare Şeref Başkanlığı ve TİSK Danışma Kurulu Üyeliği gibi görevleri de yürütmektedir.

Semahat Sevim Arsel**Yönetim Kurulu Üyesi**

Amerikan Kız Kolejinden mezun olduktan sonra Goethe Institute'da Almanca eğitim programlarına katılan Semahat Arsel, İngilizce ve Almanca bilmektedir. 1964 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ile iş hayatına başlayan Semahat Arsel halen bu görevinin yanı sıra Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı, Turizm Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Florance Ningtingale Vakfı İkinci Başkanlığı ve Semahat Arsel Hemşirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Semahat Arsel aynı zamanda Koç Üniversitesi Sağlık Yüksek Okulu'nun kurucusudur.

Y. Ali Koç**Yönetim Kurulu Üyesi**

Yüksek öğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi (ABD) Master programıyla sürdürmüştür. 1990-1991 tarihleri arasında American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı'na dahil olmuş, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılı itibarı ile Koç Holding'de Yeni İş Geliştirme Koordinatörlüğü ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006 yılından bu yana Koç Holding Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 30 Ocak 2008'den bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

O. Turgay Durak**Yönetim Kurulu Üyesi**

Northwestern Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olan ve yüksek lisansını da aynı okulda tamamlayan O. Turgay Durak iş yaşamına 1976 yılında Otosan'da Uygulama Mühendisi olarak başladı. 1982'de Proje Koordinasyon Müdürlüğü ve 1984'de Proje Koordinasyon Daire Müdürlüğü görevlerine getirildi. 1986 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1987 yılında Satınalma Genel Müdür Yardımcısı görevlerine atandı. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'de 2000 yılında Genel Müdür Baş Yardımcısı olan O. Turgay Durak, 2002 2007 yılları arasında Genel Müdürlük görevinden sonra 2007 yılı Mayıs ayında Koç Holding Otomotiv Grup Başkanlığı görevine atanmıştır.

2009-2010 yılları arasında Koç Holding A.Ş. CEO vekili olarak görev yapan O.Turgay Durak,21 Nisan 2010 tarihinde yapılan Koç Holding Genel Kurulu'nda CEO görevine atanmıştır.

Temel Kamil Atay**Yönetim Kurulu Üyesi**

İTÜ Makine Mühendisliği'nin ardından Wayne State Üniversitesi (ABD) İşletme Bölümü'nde ihtisas yapmıştır. Koç Topluluğu'na 1966 yılında katılmış; Otoyol Sanayi A.Ş. ve Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerinin yanı sıra Koç Holding bünyesinde çeşitli üst düzey görevler aldıktan sonra 2000-2001 yıllarında Koç Holding CEO'luğunu yapmıştır. 1996 yılından beri üyesi olduğu Yönetim Kurulu'nda 1998 yılından bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır.

Erol Memioğlu**Yönetim Kurulu Üyesi**

Yüksek öğrenimini Ortadoğu Teknik Üniversitesi Petrol Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1979 yılında TPAO'da Uzman Mühendis olarak göreve başlayan Memioğlu, TPAO'da Üretim Müdürlüğü ve Yurt Dışı Projeler Grup Başkanı görevlerinin ardından 1999 yılında Koç Holding'de Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. 2003-2004 yılları arasında iş hayatına Koç Holding Enerji Grubu İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam eden Memioğlu, Mayıs 2004'ten bu yana Koç Holding Enerji Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Ahmet Aksu**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi****ÖİB C Grubu Temsilcisi**

1967 doğumlu olan Ahmet Aksu, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. 1992 yılından bugüne Başbakanlık Özelleştirme İdaresi'nde çalışan Aksu 1993 yılında Deniz Nakliyat T. A.Ş.'de Denetim Kurulu Üyesi olarak çalışmıştır. 1993-2006 yılları arasında ERDEMİR Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş., TÜMAŞ, Eti Alüminyum ve ESGAZ gibi kurumlarda Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı olarak görev almıştır. 2006-2007 yılları arasında TÜMAŞ Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin ardından 2007 yılından bu yana Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak çalışmaya devam etmektedir. Halen Özelleştirme İdaresi Başkan Vekilli olarak görev yapmaktadır.

Gökçe Bayındır**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1939 yılında İstanbul'da doğan Sn. Gökçe Bayındır, ilk ve orta öğreniminin ardından, Robert Kolej'den mezun olmuştur. 1965 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nin İşletme İdaresi bölümünü bitiren Sn. Bayındır, aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır.

Askerlik görevini müteakip, iş hayatına 1967 yılında başlayan Sn. Bayındır, 1971 yılında Tofaş Oto Ticaret A.Ş.'de Pazarlama Müdürü olarak göreve başlamıştır. Daha sonra Tofaş Oto Ticaret A.Ş. bünyesinde Genel Müdür Muavinliği ve 1979 yılından itibaren Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu görevini müteakip, 1987 tarihinde Koç Holding A.Ş. bünyesinde Tofaş Grubu Başkan Yardımcılığı ve ardından Tofaş Grubu Başkanlığı yapan Sn. Bayındır 2000 yılında Koç Grubundan emekli olmuştur.

Koç Grubunda çalıştığı yıllarda, başta Tofaş Oto Ticaret A.Ş. ve Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'nde olmak üzere, değişik şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

4 Nisan 2012 tarihinden itibaren Tüpraş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

Kutsan Çelebican**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Yüksek öğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde yapmıştır. 1969 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda iş hayatına başlamış, 1979-1982 yıllarında Maliye Bakanlığı Hazine Genel Müdür Yardımcılığı ve daha sonra atandığı Dünya Bankası (IBRD) İcra Direktör Yardımcılığı görevlerini yapmıştır. 1987 yılında Koç Topluluğu'na katılmış ve Finansman Koordinatörlüğü, Başkan Yardımcılığı, Finansman Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunduğu Koç Topluluğu'ndan 2001 yılı Aralık ayında emekliye ayrılmıştır. Halen kendi finansman danışmanlık şirketini yönetmektedir.

4 Nisan 2012 tarihinden itibaren Tüpraş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

Osman Mete Altan**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Yüksek öğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünde 1965 yılında tamamlamıştır. Aynı üniversitede Yüksek Lisans, Uludağ Üniversitesi'nde İş İdaresi eğitimi yapmıştır. 1966 -1968 yıllarında 2 yıl TUMPANE Co. Inc. adlı Amerikan şirketinde çalışan Altan askerlik görevini 1970 yılında tamamlamıştır. Aynı yıl TOFAŞ Otomobil Fabrikasında çalışmaya başlamış, sırası ile atölye mühendisi, üretim müdürü, üretimden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

1995 yılında OTOYOL A.Ş. ne Genel Müdür olarak atanan Sn. Altan 2003 yılı Temmuz ayında emekli oluncaya kadar bu görevini sürdürmüştür.

4 Nisan 2012 tarihinden itibaren Tüpraş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

Denetim Kurulu Üyeleri

TTK ve Yönetmelik gereğince Ana Sözleşmemizde yer alan hükümler dikkate alınarak 1 yıl süre ile denetçiler seçilir ve görev süresi dolan Denetçi tekrar seçilebilir. Tüpraş'ta 2'si A grubu hissedarlar tarafından gösterilen adaylar arasında yapılan seçimde en çok oy alan adaylardan, 1'i de C grubu hissedarın göstereceği adaydan olmak üzere Genel Kurulca seçilen 3 Denetçi mevcuttur.

Denetim Kurulunun özgeçmişleri aşağıdaki gibidir.

Ali Tarık Uzun**Denetim Kurulu Üyesi**

Yüksek öğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış ve Koç Üniversitesi'nde İş İdaresi yüksek lisansı yapmıştır. 1985 yılında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak iş hayatına atılmasının ardından, 1992 yılında Koç Holding'de Denetim ve Mali Grup Başkanlığı'nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1996-2003 yılları arasında Koordinatör olan Uzun, 2004 yılından bu yana Koç Holding Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Serkan Özyurt**Denetim Kurulu Üyesi**

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nde tamamlamıştır. İş yaşamına 1990 yılında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlayan Özyurt, 1999-2002 yılları arasında Baş Hesap Uzmanı, 2002-2003 yılları arasında Hesap Uzmanları Başkanlığı-İstanbul Grup Başkan Yardımcısı, 2003-2004 yılları arasında ise Başkan Yardımcısı görevlerini yürütmüştür. 2005 yılında Koç Holding A.Ş.'ye katılan Özyurt, halen Koç Holding Denetim Grubu'nda Koordinatör olarak görev yapmaktadır.

Ahmet Turhan

Denetim Kurulu Üyesi

1987 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuştur. Turhan kısa bir süre avukatlık ve 2 yıl da hâkim adaylığı yaptıktan sonra, 1990 yılında Mülki Amirlik görevlerine başlamıştır. Sırasıyla Bursa-Keles, Diyarbakır-Hani, Samsun-Tekkeköy, Mardin-Midyat, Kayseri-Yahyalı, Konya-Çumra, Kayseri-Develi Kaymakamlıklarında bulunan Turhan, 11 Haziran 2009 tarihinde Batman Valisi olarak atanmıştır. Turhan, 16 Haziran 2011 tarihinden bu yana Tüpraş Denetim Kurulu Üyesi'dir.

F. Faaliyet Ortamında Yaşanan Gelişmeler

2011 yılı 1. çeyrek dönemde ortalama 89,1 milyon varil/gün olan küresel ham petrol talebi, 2012 yılı aynı döneminde %0,3 oranında artarak 89,4 milyon varil/gün olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, bölgesel bazdaki talep incelendiğinde, Eski Sovyetler Birliği Ülkelerinde %4,5 , Orta Doğu'da %3,9, Çin'de geçen yılın aynı dönemine göre %3,2, Diğer Asya'da ise %1,9 artış gerçekleşmiştir.

2011 yılı 1.çeyrekte 88,3 milyon varil/gün olan ham petrol arzı, 2012 yılı aynı dönemde %2,6 oranında artarak 90,6 milyon varil/gün olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde OPEC'in arzı %4,8 oranında artışla 37,4 milyon varil/gün olarak gerçekleşmiştir. OPEC harici ham petrol arzı %0,9 seviyesinde artış gösterirken, Eski Sovyetler Birliği bölgesinin arz artışı %0,7, Orta Doğu ve Afrika'da ise arz azalışı gerçekleşmiştir.

Ürün talebine bağlı oluşan ürün hampetrol fiyat rasyoları da oldukça dalgalı bir seyir izlemiştir. Avrupa ekonomilerindeki artan resesyon görünümü, ekonomik büyüme ile doğrudan orantılı olan jet yakıtı ve motorin ürün fiyat rasyolarını 2012 ilk çeyrek dönemde geçen yılın aynı dönemine göre aşağı çekmesine karşın, Avrupa ve ABD'de benzin verimi yüksek olan rafinerilerin finansman sıkıntısı nedeniyle kapanmaları benzinin Brent petrole olan rasyosunu yükseltmiştir. Dönüşüm ünitelerinde kapasite kullanımlarının maksimuma ulaşması, İran ağır petrol arzının yaptırımlarla azalışı, Rusya'nın siyah ürün ihracat vergileri ile fuel oil ihracatının azalması gibi faktörler de Fuel fiyat rasyolarını artırmıştır. İlk çeyrek dönemde Libya'nın tekrar hafif petrol üretiminde maksimum kapasiteye yakın üretime başlaması ve yaptırımların etkisiyle İran'ın ağır petrol üretimindeki azalma nedeniyle, ağır - hafif petroller arasındaki fiyat farkı kapanmasına rağmen Akdeniz rafineri marjı ürün rasyolarındaki olumlu etki ile 2,97 \$/varil seviyesine ulaşmıştır.

Dated Brent ham petrol fiyatı Ocak ayına 111,15 \$/varil seviyesinden başlamış, yılbaşına göre %11,1 oranında artarak Mart ayını 123,46 \$/varil seviyesinden kapamış ve ilk üç aylık ortalamasında ise 118,49 \$/varil düzeyinde gerçekleşmiştir.

G. Sektör

Toplam motorin tüketimi, 2012 yılı ilk üç aylık dönemde, 2011 yılı aynı dönemine göre %6,9 artışla 3,2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Tüpraş ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre 342 bin ton daha fazla ürün satarak pazar payını %7,9 artırmıştır.

2012 yılı Ocak-Mart döneminde, daha düşük ÖTV uygulaması nedeniyle fiyat avantajına sahip olan otogazın benzin tüketiminden artan miktarda pay alması ve dizel otomobil kullanımındaki artışın önemli etkisiyle benzin tüketimi %10,4 oranında azalarak 390 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Tüpraş aynı dönemde pazardaki payını geçtiğimiz yıla göre %1,2 artırarak %88,9 olarak gerçekleştirmiştir.

H. Şirket ile İlgili Öngörüler

Türkiye'nin toplam rafinaj kapasitesinin tamamına sahip Tüpraş, tüketim merkezlerine yakınlıkları ile ülke ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılayacak tarzda konumlandırılmış olan rafinerileri ile faaliyetlerini kesintisiz olarak sürdürmektedir.

Tüpraş 2,1 milyon m³ hampetrol olmak üzere, ürün ve yarımamul dahil toplam 5,5 milyon m³ tank kapasitesine sahiptir. EPDK verilerine göre dağıtım şirketlerinin kapasitesi de gözönüne alındığında

Tüpraş'ın depolama kapasitesi ülke kapasitesinin yaklaşık %54'üne, OPET dahil %64'üne karşılık gelmektedir.

Tüpraş ülkemizde son yıllarda fuel oil taleplerinin azalması ve beyaz ürünler ile siyah ürünler arasındaki fiyat farkının beyaz ürünler lehine artmasıyla, "Residuum Upgrading" yatırımları, bu potansiyele sahip rafinerilerin karlılıklarını artırmak için önemli fırsat olmuştur. Türkiye'nin talep ettiği ürünlerin üretileceği bu projeyle Tüpraş, rekabet gücünü ve lider konumunu güçlendirmeyi hedeflemiştir. Üretilcek beyaz ürün miktarı ve ülkemize yaratacağı katma değer gibi unsurlar da dikkate alındığında yeni bir rafineriye eşdeğer olan bu yatırımın tamamlanması sayesinde, İzmit Rafinerisi Nelson Kompleksitesi 7,8'den, bilinen en yüksek konfigürasyon olan 14,5 seviyesine yükselmiş olacaktır.

Proje için Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan "Yatırım Teşvik Belgesi" 23 Şubat 2011 tarihinde revize edilerek 3,9 milyar TL düzeyine çıkarılmıştır.

Detay mühendislik çalışmalarını gerçekleştiren UTE TR RUP firmasının Türkiye'de kurmuş olduğu Treunidas RUP İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi'yle oluşturduğu konsorsiyum ile 17 Aralık 2009'da yapılan sözleşmeye ek olarak, anahtar teslimi götürü bedel esasına dayalı, 2,4 milyon ABD doları tutarındaki ek anlaşma 28 Temmuz 2011 tarihinde imzalanmıştır. Finansman paketi imzalandığı tarihten itibaren, 36 ay içinde projenin tamamlanması öngörülmektedir.

2,1 milyar ABD Doları tutarındaki kredi sözleşmelerinin önemli bir kısmı İspanyol ve İtalyan İhracat Kredi Kuruluşları tarafından sigorta edilen, kredi imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Proje, rafineriler arasında optimizasyonu sağlarken, diğer rafinerilerden İzmit'e ham madde sağlanması yoluyla kapasite kullanımlarını da artıracak ve tüm rafinerilerde ürün esnekliği ve maksimizasyonu imkânı oluşacaktır. Projenin bugünkü şartlarda yıllık yaklaşık 1 milyar ABD dolarında ilave satış hâsılatı ve yaklaşık 550 milyon ABD doları FAVÖK sağlayacağı öngörülmektedir.

Ağustos ayında satın alma hizmetleri çalışmaları başlamış olup, Mart ayı sonu itibarıyla kümülede %80,5'e ulaşılmıştır. Ekipman ve malzeme satın almaları için toplamda 217 adet RFI (Requisition for Inquiry) paketi hazırlanmıştır. Alınan teklifler doğrultusunda TR, 197 adet paketin teknik, 186 adet paketin de ticari değerlendirmesini yapmıştır. 138 Adet paketin satın alma siparişi yapılmıştır.

Mart sonu itibarıyla mühendislik hizmetleri ilerlemesi %60,3'e ulaşmış olup sahadaki Yapım İşleri ilerlemesi ise %2 olmuştur.

I. Faaliyet Konusundaki Gelişmeler

Yılın ilk çeyreğinde yurtiçi satışlar %10 (356 bin ton) artırılmış, ihracat dahil toplam satışlar ise geçen yıla göre %7 oranında artışla 5.341 bin ton olarak gerçekleştirilmiştir. Ürünler bazında bakıldığında ise 10 numara yağ satışına rağmen motorin satışları ilk üç ayda geçtiğimiz yılın % 26 üzerinde, jet yakıtı satışı geçtiğimiz yılın %16 üzerinde, doğal gaz ithalatında yaşanan problemin tüketimini artırdığı fuel oil satışı geçtiğimiz yılın %9 üzerinde, ağır kış koşullarının bir çok bölgede yol yapımına uygun olmaması nedeniyle asfalt satışları ise geçtiğimiz yılın %38 altında gerçekleştirilmiştir. Yurtiçi ve toplam satışlarda jet yakıtında ilk üç ayda satış rekoru kırılmıştır.

2012 yılı ilk çeyrekte jeopolitik olayların hampetrol fiyatlarını yükseltmesi stok riskini artırmış, ürün fiyat rasyoları ve kar marjları dikkate alınarak kapasite kullanımında optimizasyonun devam ettirilmiştir. Tüm bu unsurlardan dolayı dönüşüm ünitelerinin maksimize etmek için şarja verilen ithal ürünler dahil edildiğinde %74,75 kapasite kullanımı gerçekleştirilmiştir.

Hampetrol ve yarı mamül olarak toplam şarj 5,2 milyon ton olarak gerçekleştirilirken, şarja verilen ürünlerle beraber yaklaşık 5,0 milyon ton ürün üretilmiştir.

J. Üretim ve Satış

Üretim (Bin ton)	2011 (1Ç)	2012 (1Ç)	Fark
LPG	176	167	-8
Nafta	111	149	37
Benzinler	1.006	940	-66
Jet Yakıtı/Gazyağı	619	713	95
Motorin	1.195	1.225	31
Orta Distilat	1.814	1.939	125
Fuel Oiller	1.185	1.295	110
Makina Yağı	92	93	1
Asfaltlar	324	279	-45
Diğer	200	152	-49
Toplam	4.908	5.013	105

Enerji sektöründe hızla değişen arz ve talep dengelerine karşı, esnek bir tutum sergilemenin öneminin farkında olan Tüpraş, talep fazlası ürünlerde ihraç yollarını ararken, iç piyasadaki ürün açıklarını ve dönemsel talep artışlarını karşılayabilmek için güçlü altyapısını kullanarak ürün ithal etme yoluna gitmektedir.

2012 yılı birinci çeyrek dönemde, geçen yılın aynı dönemine göre yurtiçi satışları 356 bin ton (%10) artış ile 3.904 bin ton olmuştur. Aşağıdaki tabloda da görüldüğü üzere, Nafta, jet, motorin, fuel oillerde ve madeni yağ satışlarında artışlar gözlenirken ağır kış koşullarından dolayı benzin ve asfalt satışlarında düşüşler yaşanmıştır. İhracatla beraber toplam satışlar ise geçtiğimiz yılın 367 bin ton üzerinde gerçekleştirilmiştir.

Satışlar (1000 ton)	2011 (1Ç)	2012 (1Ç)	Fark
LPG	188	181	-7
Nafta	58	134	76
Benzinler	385	349	-36
Jet Yakıtı	483	560	77
Motorin	1.378	1.734	356
Kal. Yakıtı	172	198	26
Fuel Oiller	277	294	17
Makina Yağı	90	112	22
Asfaltlar	221	137	-84
Diğer	126	72	-54
Askeri Jet	94	87	-7
Askeri Motorin	76	45	-30
Yurtiçi Satışlar Toplamı	3.548	3.904	356
İhracat	1.426	1.437	11
Toplam	4.974	5.341	367

K. Finansal Sonuçların Değerlendirilmesi

Tüpraş operasyonel esnekliğinin yanısıra finansal güçlü yapısının etkisiyle, 2012 yılı ilk üç aylık dönemde 136,6 milyon TL Faaliyet Karı, 225,0 milyon TL finansal gelir giderin olumlu etkisiyle toplamda 361,6 milyon TL vergi öncesi kar elde etmeyi başarmıştır.

L. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirket'te Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belli prosedürler çerçevesinde yürütmektedir.

4 Nisan 2012 Genel Kurul Sonrası oluşturulan mevcut komiteler ve görev dağılımı;

Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi	Risk Yönetim Komitesi	Yürütme Komitesi
Kutsan Çelebican Osman Mete Altan	Kutsan Çelebican Erol Memioğlu	Gökçe Bayındır Temel Kamil Atay	Rahmi M. Koç Semahat S. Arsel Mustafa V. Koç M. Ömer Koç Y. Ali Koç Temel Kamil Atay O.Turgay Durak

İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi çalışmalarında Tüpraş, kurumsal yönetim ve şeffaflık anlayışı çerçevesinde %49'u İMKB ve Uluslararası borsalarda işlem gören hisseleri temsil eden kurumsal ve bireysel yatırımcılar için gerekli tüm bilgilendirmeleri, yasal çerçeveyi de dikkate alarak, önemle yerine getirmektedir. Kurumsal Endekste Türkiye'de ilklerden biri olan Tüpraş'ın, 2011 yılı değerlendirmesinin sonucunda Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 8,62'ye yükseltilmiştir.

M. Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Tüpraş teknolojik yol haritasında belirlediği başlık çerçevesinde Ar-Ge projeleri üretirken, her bir projeye hem ülkemize hem de enerji sektörüne katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Tüpraş bu kapsamda 5746 sayılı Kanun çerçevesinde, 2 Ağustos 2010 tarihinde Ar-Ge Merkezi Belgesi'ni almış ve ardından Ar-Ge'ye ayırdığı kaynakları artıran projeler paralelinde ciddi oranda artırmıştır. 2011 yılında gerçekleştirilen 7 adet TÜBİTAK TEYDEB projesi ile proses iyileştirme, ürün geliştirme ve enerji verimliliği çalışmalarına hız verilmiştir. Tüpraş Ar-Ge Merkezi, birinci faaliyet yılı sonu itibarıyla araştırmacı personel sayısını 51'den 63'e yükselmiş ve Ar-Ge Merkezi'nde çalışan toplam personel sayısı 80'e ulaşmıştır.

2011 yılı sonu itibarıyla, Tüpraş'ta yürütülmekte olan ve TEYDEB tarafından kabul edilmiş projelerin bütçesi 13,4 milyon TL'dir. TEYDEB onaylı projeler ve yürütülen diğer Ar-Ge projeleri için ilk bir yılda gerçekleşen toplam yatırım bütçesi ise 15 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Ar-Ge stratejisi çerçevesinde üniversiteler, araştırma merkezleri ve sanayi ile gerçekleştirilen ortak çalışmalar sonrasında ortaya çıkacak bilgi birikimi, Tüpraş'ın sürdürülebilir başarısı ve geleceği için büyük önem taşımaktadır.

Bu çerçevede, 2010 yılında üniversiteler ile başlayan işbirliği görüşmeleri sonuç vererek, Boğaziçi Üniversitesi, ODTÜ, BİLKENT, Sabancı, İTÜ, Hacettepe Üniversitesi ve TÜBİTAK MAM Enerji, Çevre ve Kimya Enstitüleri ile işbirliği anlaşmaları yapılmıştır.

Üniversiteler ile geliştirilmiş olan bu işbirlikleri çerçevesinde, Tüpraş 7 adet TEYDEB projesi yürütmektedir.

N. Yatırım Faaliyetleri

Tüpraş bir Koç Holding şirketi olarak, son beş yılda ana yatırım planı kapsamında tamamladığı projeler dahil 2011 yıl sonu itibarıyla toplam 2.018 milyon ABD dolarının üzerinde yatırım harcaması gerçekleştirmiş ve toplamda 5,08 milyar ABD dolarının üzerinde yatırım kararı almış bulunmaktadır.

Fuel Oil Dönüşümü için önerilen "Delayed Coker" prosesi kapsamında Vakum Destilasyon, Koklaştırma (Delayed Coker), Hydrocracker, Hidrojen, Kükürt Giderme üniteleri ile Yardımcı Üniteler kurulacaktır. Projede, öngörülen kapasite artışları sonucunda yaklaşık 2,9 milyon ton motorin/jet yakıtı, 522 bin ton benzin ve 69 bin ton LPG olmak üzere toplam 3,5 milyon ton beyaz ürün elde edilirken, 690 bin ton petrol koku ve 86 bin ton kükürt üretilecek olan yatırımda Lisansları Tüpraş tarafından alınan Vakum, Koklaştırma, Hydroprocessing ve Hidrojen Üniteleri'nde Consistency Check çalışmaları tamamlanmıştır. TR ekipman data sheetleri üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir.

JACOBS firmasının Euroclause lisansıyla yapılmakta olan Kükürt Giderme Ünitesi'nin temel mühendislik çalışmaları tamamlanmıştır. Tüm ünitelerde temel mühendislik çalışmaları tamamlanmıştır. Detay mühendislik çalışmaları devam etmektedir.

2012 yılı ilk üç aylık dönemde toplamda 574,1 milyon TL (319,2 milyon dolar) Yatırım Harcaması gerçekleştirilmiştir.

O. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana sözleşmemiz çerçevesinde belirlenmekte olup, kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlgili mevzuat ve yatırım ihtiyaçları ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Şirketin dağıtılabılır kârının tamamının dağıtılması Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurulun onayına sunulması şirket politikasıdır.

P. Sermaye Piyasası Araçları

Tüpraş 01/01/2012-31/03/2012 döneminde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarmamıştır.

R. Üst Yönetim

Yavuz Erkut, Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Gürol Acar, Teknik İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yılmaz Bayraktar, İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Hasan Tan, Ticari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

İbrahim Yelmenoğlu, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

S. Personel Hareketleri

Tüpraş'da "en değerli sermayemiz insan kaynağımızdır" felsefesi insan kaynakları politikasının özünü oluşturmaktadır.

OPET ve Ditaş dahil Grup'un bünyesinde çalışan personel sayısı 31 Mart 2012 tarihinde 5.233'tür. (31 Aralık 2010 - 5.244).

Kariyer planları organizasyon şemasının hangi basamağında olursa olsun ayırım gözetmeksizin tüm çalışanlara kişisel ve mesleki yetkinliklerini artırma hedefi doğrultusunda 2012 yılının ilk 3 ayında toplam 1.631 kişiye 20.844 saat eğitim verilmiştir.

T. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler

Tüpraş'ın 4 Nisan 2012 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 984.798.545,92 TL tutarında temettü dağıtımına karar verilmiştir. Temettü dağıtımında; tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına, %393,26 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 3,9326 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %393,26 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 3,9326 TL brüt, 3,3427 TL net nakit temettü ödenmesine karar verilmiştir.

U. Yapılan Bağışlar

Tüpraş, Kurumsal Sosyal Sorumluluk alanına giren taleplerin karşılanmasında Küresel İlkeler Sözleşmesini (Global Compact) referans almaktadır. Koç Holding bünyesinde gerçekleştirilen birçok sosyal sorumluluk projesine de katılım sağlanmıştır.

Ayrıca, ilgili dönemde rafinerilerinin bulunduğu bölgelerde Tüpraş'a iletilen tüm yardım ve bağış talepleri yerine getirilmeye çalışılmıştır. Bunun yanısıra hastanelere, engelli vatandaşlarımıza destek veren kuruluşlara, çeşitli spor kulüplerine, sanatsal oluşumlara da belirlenen stratejiler doğrultusunda destek sağlanmaya çalışılmaktadır.

V. Reel Göstergeler & Rasyolar

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	2010 (Yıl Sonu)	2011 (Yıl Sonu)	2011 (Mart Sonu)	2012 (Mart Sonu)
Dönen Varlıklar	9.288.938	9.064.638	10.230.629	11.962.552
Duran Varlıklar	4.629.099	5.693.348	4.661.497	5.824.956
Toplam Varlıklar	13.918.037	14.757.986	14.892.126	17.787.508

Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.847.419	8.386.151	9.434.668	11.055.326
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.169.462	1.966.177	1.249.017	2.037.412
Azınlık Payları	32.878	35.667	33.919	37.997
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	3.868.278	4.369.991	4.174.522	4.656.773
Toplam Kaynaklar	13.918.037	14.757.986	14.892.126	17.787.508

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	2010 (Yıl Sonu)	2011 (Yıl Sonu)	2011 (Mart Sonu)	2012 (Mart Sonu)
Net Satışlar	26.236.010	41.443.843	7.768.840	10.545.548
Brüt Kar	1.851.761	2.647.311	535.464	351.903
FVÖK	1.028.879	1.983.389	352.650	136.588
FVAÖK	1.250.046	2.232.271	412.828	203.086
Dönem Karı (Ana Ortaklık Payları)	737.324	1.241.738	306.294	288.341
Dönem Karı (Azınlık Payları)	4.034	2.789	1.041	2.330

ÖNEMLİ ORANLAR	2010 (Yıl Sonu)	2011 (Yıl Sonu)	2011 (Mart Sonu)	2012 (Mart Sonu)
Brüt Kar Marjı (%)	7,1	6,4	6,9	3,3
FVAÖK Marjı (%)	4,8	5,4	5,3	1,9
Net Kar Marjı (%)	2,8	3,0	3,9	2,7
Özsermaye Getirisi (%) (Ana Ortaklık)	19,4	30,1	30,5	25,6
Hisse Başına Kar	2,94	4,96	1,22	1,15

Y. Diğer Hususlar

Şirketin sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek faaliyet raporunda ve finansal tablolarda yer almayan herhangi bir operasyonel ve finansal husus bulunmamaktadır.