

## BÖLÜM I

### Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Dünya ekonomisi 2012 yılının ikinci çeyreğinde de küresel krizden çıkışın yakın olduğuna dair bir izlenim verememektedir. ABD ekonomisinde yaşanan olumlu gelişmeler sınırlı kalmakta, son iki yıldır krizin odağı haline gelmiş olan AB üyesi bazı ülkelerde yaşanan ekonomik sıkıntılar ise siyasi belirsizliklere ve sosyal sorunlara dönüşme eğilimi göstermektedir. Ancak, Avrupa Merkez Bankasının kararlı tutumu ve Zirve'de alınan Birlik'in ve Euro'nun geleceğine olan inançla ilgili kararların etkisi ile uygulamaya konan ekonomik tedbirler ve yapısal dönüşümler beklentileri olumlu yönde etkilemeye devam etmekte ve piyasalardaki risk iştahını görece canlı tutmaktadır. 2012 yılının ilk çeyreği böyle bir dönem olarak nitelendirilebilir. Ancak ikinci çeyrekte özellikle Yunanistan'daki siyasi belirsizliklerin piyasalardaki bu olumlu direnişi geçici bir süre için bozma eğilimi taşıdığı gözlemlenmiştir.

Genel olarak olumsuz bir trend izlemekle birlikte, alınan ekonomik tedbirler ve yapısal dönüşümler gerçekleştirmek için atılan adımlar zaman zaman beklentileri olumlu yönde etkilemekte, bu etki ile piyasalarda risk iştahı görece iyileşmektedir. 2012 yılının ilk çeyreği böyle bir dönem olarak nitelendirilebilir ancak 2. çeyreğinde özellikle Yunanistan'daki siyasi belirsizliklerin etkisi ile bu nisbi iyileşmeler hızla bozulmuştur.

Global risk iştahındaki dalgalanmaların Türkiye'ye de yansımaları görülmekle birlikte, başından beri krizin etkilerini daha hafif yaşamakta olan Türkiye'de 2012 yılında yine pozitif bir büyüme beklenmekle ancak önceki yıllara kıyasla büyümenin önemli ölçüde hız keseceği öngörülmektedir. 2012 yılında büyüme hızının %3 seviyesinde gerçekleşeceğini tahmin etmekteyiz.

TC Merkez Bankasının temel hedefi olan fiyat istikrarının yanı sıra makro ekonomik riskleri sınırlamak ve finansal istikrarı sağlamak amacı ile geliştirdiği, geleneksel olmayan politika araçlarının kullanımını da içeren stratejisinin 2012 yılında da devam edeceği anlaşılmaktadır. Yılın ilk yarısında gıda ve petrol fiyatlarındaki olumlu seyir 2012 yılı enflasyon beklentilerinde olumlu yönde düzeltmelere neden olmuştur. Sınırlı büyümenin de cari açığın küçültülmesini destekleyeceği dikkate alındığında 2012 yılına ilişkin iki önemli riskin kontrol altında kalmasının beklendiği söylenebilir.

Yılın ilk yarısında bankacılık kesimine ilişkin göstergeler sektörün genel olarak sağlıklı yapısının devam ettiğini göstermektedir. 2012 yılı temmuz ayı itibari ile uygulamaya konulacak olan Basel II etkisi ile sektörün sermaye yeterlilik rasyosunda bir miktar gerileme olması doğal olmakla birlikte yasal sınır olan %8'in çok üzerinde olacağı kesindir.

TEB, 2012 yılının ilk çeyreğinde sektör ortalamalarının üzerinde bir büyümenin yansısı önemli bir karlılık artışı da gerçekleştirerek verimliliğini arttırmayı başarmıştır. TEB' in bu başarısında her zaman olduğu gibi başta çalışanları ve hissedarları olmak üzere tüm paydaşlarının desteği en önemli unsurdur.

Saygılarımla,

**Yavuz Canevi**

Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Mesajı

2012 yılının ilk yarısında TEB'in konsolide brüt karı 316.6 milyon TL'ye ulaşmış, vergi karşılığı olarak ayrılan 77.4 milyon TL düşüldüğünde TEB'in net karı 239.3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında net kar artışı %102 oranında olmuştur.

30 Haziran 2012 tarihi itibari ile TEB'in konsolide aktif toplamı 43 milyar TL'yi aşmış, toplam mevduat ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %38 oranında artarak 26.4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Konsolide bazda özsermayesi 4.7 milyar TL olan TEB'in sermaye yeterlilik rasyosu ise % 13.9'dur.

TEB'in kredileri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %16 oranında artarak toplam 29.7 milyar TL'ye ulaşmıştır. TEB'in ekonomiye ve müşterilerine sağladığı desteğin en önemli göstergesi olan nakit kredilerin toplam konsolide aktifler içerisindeki payı 2012 yılının ilk yarısında %69 seviyesine ulaşmıştır. Aktiflerinin kalitesini her zaman ön planda tutan TEB'in takipteki kredi oranı %2.3 olarak gerçekleşmiştir.

KOBİ'lere finansman desteğinin yanısıra danışmanlık hizmetlerini içeren KOBİ Bankacılığı ile TEB, geçtiğimiz dönem International Finance Corporation (IFC) tarafından bu alanda dünyada en iyi 3 bankadan biri olarak gösterilmesinin ardından, TEB KOBİ Danışmanları Projesi ile bu kez Avrupa Komisyonu nezdinde "Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri 2012"de yarışmak üzere seçilmiştir.

Müşterilerine sunduğu hizmetlerini çeşitlendirerek artırmaya devam eden TEB, yenilikçi ürünlerini sektörel ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirmeye devam etmektedir. Tarımın tüm alt kollarında işletme ve yatırım kredileri ile üreticinin yanında yer alan TEB, Harman Kart ile de üreticilerin ihtiyaçlarını finanse etmektedir. Hızlı bir yapılanma ve modernleşme süreci içerisinde olan tarım sektörüne hizmet edebilmek için TEB tarımsal iş modellerini sürekli yenilemekte ve organizasyon yapısını büyütmektedir. Bankamız 2012 yılında da tarımsal işletmelerin tüm ihtiyaçlarını karşılayacak ürünlere, birim katma değeri ve ülke ekonomisine katkısı yüksek olan sektörlerle yoğunlaşacaktır.

Diğer taraftan, ülkemizde gerek tasarrufların artmasında gerekse de altına yapılan yatırımların ekonomiye kazandırılmasında önemli bir kanal olan Altın Bankacılığı alanında TEB 16 yılı aşkın deneyimi ve altın kredilerindeki lider konumu ile müşterilerine vadeli ve vadesiz altın depo hesabı, altın damla hesabı, B tipi altın fonu gibi çeşitli ürünler sunmaktadır. Bu işlemlere ilave olarak geçtiğimiz yıllarda altına benzer şekilde yüksek getiri sağlayan ancak altına kıyasla daha ucuz olması nedeniyle alım satımı çok daha kolay olan gümüş depo hesabı da TEB'in ürün gamına eklenmiştir.

Saygılarımla,

**Varol Civil**

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

## TEB'İN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Sermaye ve Ortaklık Yapısı: (30.06.2012 itibarıyla)

ORTAK ADI-UNVANI	TL 2,204,390,000.00	ORANI
<b>SERMAYEDE PAYI</b>		
TEB HOLDİNG A.Ş.	1,212,414,499.99	% 55.00
BNP PARIBAS YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	514,615,804.52	% 23.34
BNP PARIBAS FORTIS YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	376,583,806.60	% 17.08
HALKA AÇIK	99,555,987.05	% 4.52
DİĞER	1,219,901.84	% 0.06
GENEL TOPLAM	2,204,390,000.00	% 100.00

### Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür ve Yardımcılarının Bankada Sahip Oldukları Paylara İlişkin Açıklamalar:

Yavuz Canevi (Yönetim Kurulu Başkanı)	:	28.83 TL
Dr. Akın Akbaygil (Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi Başkan Vekili)	:	46.36 TL
Varol Civil (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)	:	28.83 TL
Ayşe Aşardağ (Yönetim Kurulu Üyesi)	:	38.05 TL
Nuri Tuncalı (Genel Müdür Yardımcısı, Kobi Kredileri)	:	8,889.61 TL
Saniye Telci (Genel Müdür Yardımcısı, Operasyonlar)	:	4,759.08 TL

## BÖLÜM II

### YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

#### Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

İsim	Görev
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Akın Akbaygil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Varol Civil	Görevli Üye ve Genel Müdür
Jean-Paul Sabet	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Sabri Davaz	Üye
Yves Paul Henri Martrenchar	Üye
Jean-Milan Charles Dominique Givadinovitch	Üye
Ayşe Aşardağ	Üye
Jean-Yves Fillion	Üye
Alain Georges Auguste Fonteneau	Üye

#### Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin İlgili Toplantılara Katılımları Hakkında Bilgiler:

30.06.2012 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından 74 karar, Denetim Komitesi tarafından 11 karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

#### Üst Yönetim

##### Genel Müdür ve Yardımcıları ve Bankadaki Sorumlulukları

Varol Civil	Görevli Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Nilsen Altıntaş	Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları
Melis Coşan Baban	Genel Müdür Yardımcısı Hukuk İşleri
Turgut Boz	Genel Müdür Yardımcısı KOBİ Bankacılığı
Mehmet Ali Cer	Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Teknolojileri
Levent Çelebioğlu	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal Bankacılık
Mustafa Aşkın Dolaştır	Genel Müdür Yardımcısı Mali İşler
Osman Durmuş	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel ve İşletme Kredileri
Ümit Leblebici	Genel Müdür Yardımcısı Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine
Gökhan Mendi	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel ve Özel Bankacılık
Başar Ordukaya	Genel Müdür Yardımcısı Büyük Kurumsal Müşteriler
Akil Özçay	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Piyasalar
Gökhan Özdil,	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal Krediler
Saniye Telci	Genel Müdür Yardımcısı Bankacılık Operasyonlar
Arnaud Denis Jean Sebastien Tellier	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal Yatırım Bankacılığı
Nuri Tuncalı	Genel Müdür Yardımcısı KOBİ Kredileri
Hakan Tıraşın	Teftiş Kurulu Başkanı
Didier Albert Nicole Van Hecke	Grup Risk Yönetimi Başkanı

### Ana Ortaklık Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemlere İlişkin Bilgiler:

Ana Ortaklık Banka dahil olduğu risk grubu ile ilgili çeşitli bankacılık işlemleri yapmakta olup bu işlemler ticari amaçlarla ve geçerli piyasa fiyatlarıyla uyumlu gerçekleştirilmektedir. Yıllardır izlenen bir politikanın en önemli göstergesi, Grubumuzun toplam nakdi ve gayrinakdi kredileri içinde risk grubunun payının % 1.28 olmasıdır.

Grubumuzun dahil olduğu risk grupları ile ilgili diğer detaylı açıklamalara 30 Haziran 2012 tarihli Mali Tablolar ve Bağımsız Sınırlı Denetim Raporu'nun V. bölümünün 1. ve 2. maddelerinde yer verilmiştir

### Bağışlarımız :

Bankamızca 01.01.2012 – 30.06.2012 döneminde muhtelif kurum ve kuruluşlara, (35) kalemde cem'an 71,156.39 TL bağışta bulunulmuştur.

Tarih	Bağış Yapılan Yer	Tutar
04.01.2012	Seda Yelda Taşbulak Ocak12 öğrenim yardımı	886.50
04.01.2012	Kerem Mert Dalkılıç Ocak12 öğrenim yardımı	886.50
04.01.2012	Elif Zeynep Dalkılıç Ocak12 öğrenim yardımı	886.50
04.01.2012	Yiğit Eren Dalkılıç Ocak12 öğrenim yardımı	886.50
17.01.2012	Final Pazarlama Kitap Kırtasiye Yayın ve Bilişim Hizm. Tic. Ltd.Şti.	7,610.39
03.02.2012	Kerem Mert Dalkılıç Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
03.02.2012	Elif Zeynep Dalkılıç Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
03.02.2012	Yiğit Eren Dalkılıç Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
03.02.2012	Seda Yelda Taşbulak Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
29.02.2012	Atatürk Havalimanı Jandarma Bölük komutanlığı	200.00
16.02.2012	Yenikent Özel Eğitim Hizmetleri	5,000.00
02.03.2012	Kerem Mert Dalkılıç Mart12 öğrenim yardımı	886.50
02.03.2012	Elif Zeynep Dalkılıç Mart12 öğrenim yardımı	886.50
02.03.2012	Yiğit Eren Dalkılıç Mart12 öğrenim yardımı	886.50
02.03.2012	Seda Yelda Taşbulak Mart12 öğrenim yardımı	886.50
14.03.2012	Altı Nokta Körler Derneği	5,000.00
14.03.2012	Altı Nokta Körler Derneği	5,000.00
02.04.2012	Kerem Mert Dalkılıç Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
02.04.2012	Elif Zeynep Dalkılıç Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
02.04.2012	Yiğit Eren Dalkılıç Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50

02.04.2012	Seda Yelda Taşbulak Şubat12 Öğrenim Yardımı	886.50
02.04.2012	İstanbul Eğitim ve Araştırma Hastanesi Spor Klübü	400.00
09.04.2012	T.E.D. Ankara Koleji Vakfı	1,000.00
20.04.2012	Ayazağa Spor Kulübü Derneği	20,000.00
02.05.2012	Kerem Mert Dalkılıç/Mayıs12 öğrenim yardımı	886.50
02.05.2012	Elif Zeynep Dalkılıç/Mayıs12 öğrenim yardımı	886.50
02.05.2012	Yiğit Eren Dalkılıç/Mayıs12 öğrenim yardımı	886.50
02.05.2012	Seda Yelda Taşbulak/Mayıs12 öğrenim yardımı	886.50
24.05.2012	Erzincan Erimpaş Firması Para Sayma Makinesi Hibe	170.00
31.05.2012	İstanbul Valiliği Sarıyer Vehbi Koç Vakfı Lisesi	500.00
04.06.2012	Kerem Mert Dalkılıç/Haziran12 öğrenim yardımı	886.50
04.06.2012	Elif Zeynep Dalkılıç/Haziran12 öğrenim yardımı	886.50
04.06.2012	Yiğit Eren Dalkılıç/Haziran12 öğrenim yardımı	886.50
04.06.2012	Seda Yelda Taşbulak/Haziran12 öğrenim yardımı	886.50
29.06.2012	Boğaziçi Üniversitesi Vakfı	5.000.00
<b>Toplam</b>		<b>71,156.39</b>