














EYLÜL 2013  
KONSOLİDE ARA DÖNEM FAALİYET

 **VakıfBank**



*İşimizi halden anlamak  
gücümüz değişim*

## İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
 VAKIFBANK HAKKINDA	3
 VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	3
 KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	4
 YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ	5
 ÜST YÖNETİM	6
 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	8
 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	10
 GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	11
 MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	12
 İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	13
 KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI	14
 DİĞER HUSUSLAR	15
 YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	16

## VAKIFBANK HAKKINDA

Faaliyete Geçiş Tarihi	:	13 Nisan 1954
Merkezi	:	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	:	2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	:	14.554
Yurt içi Şube Sayısı	:	841 (746 şube, 95 bağlı şube)
Yurt dışı Şube Sayısı	:	3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	:	23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	:	AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	:	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi Güler Sokak No:51 Kağıthane/İstanbul
Tel	:	(0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 00
Fax	:	(0212) 398 11 55
Web-site	:	<a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>
E-posta adresi	:	<a href="mailto:posta@vakifbank.com.tr">posta@vakifbank.com.tr</a>

## VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mühlhak vakıflar	386.224.784	15,45
B	Diğer mühlhak vakıflar	3.137.488	0,13
B	Diğer mazbut vakıflar	1.453.085	0,06
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer gerçek ve tüzel kişiler	1.536.265	0,06
D	Halka açık	630.037.072	25,20
<b>TOPLAM</b>		<b>2.500.000.000</b>	<b>100,00</b>

**KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ  
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda gösterilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR	İŞTİRAKLER
Güneş Sigorta A.Ş.	Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.
Vakıf Emeklilik A.Ş.	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A.Ş.	
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	
Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
Vakıfbank International A.G.	
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	
Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.	

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GRUBU	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı	C Grubu	29 Mart 2013
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	A Grubu	29 Mart 2013
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-	29 Mart 2013
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu- Bağımsız	6 Nisan 2009
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Nisan 2009
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Ekim 2010
Ahmet CANDAN	Yönetim Kurulu Üyesi	B Grubu	19 Mart 2010
Sadık TILTAK	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu- Bağımsız	30 Mart 2012
Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	D Grubu- Bağımsız	30 Mart 2012

## DENETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Mehmet HALTAŞ	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010
Yunus ARINCI	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010

## DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU	Denetim Komitesi Üyesi	6 Nisan 2012
Sadık TILTAK	Denetim Komitesi Üyesi	5 Nisan 2013

## ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür	29 Mart 2013
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi)	13 Haziran 2006
Hasan ECESoy	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	2 Temmuz 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum, Proje Yönetimi, Bilgi Güvenlik)	18 Ağustos 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve Kobi Kredileri, İstihbarat)	6 Nisan 2011
Yıldırım EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları)	6 Aralık 2011
Numan BEK	Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurtdışı Şubeler Koordinasyonu)	18 Temmuz 2012
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Bankacılık, Kobi Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Banka Sigortacılığı)	23 Ekim 2013
Mustafa SAYDAM	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları)	28 Ekim 2013
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kredi İzleme ve Risk Takip, Hukuk İşleri)	8 Kasım 2013

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 TL tutarında C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tablolarda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

3 Ocak 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, Halim Kanatçı Denetim Komitesi üyeliğinden ayrılmış olup, yerine Ramazan Gündüz seçilmiştir. 5 Nisan 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında ise Ramazan Gündüz Denetim Komitesi üyeliğinden ayrılmış olup, yerine Sadık Tiltak seçilmiştir.

Bankamız Genel Müdürlüğü'nü yürüten Süleyman Kalkan 29 Mart 2013 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, yerine Halil Aydoğan atanmıştır.

29 Mart 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Ramazan Gündüz, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Mehmet Emin Özcan seçilmiştir.

3 Ekim 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Genel Müdür Yardımcısı İbrahim Bilgiç'in Genel Müdürlük emrine alınmasına, Genel Müdür Yardımcısı Ömer Elmas'ın iş akdinin sona erdirilmesine karar verilmiştir.

4 Ekim 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında ise Genel Müdür Yardımcıları Şahin Uğur ve Feyzi Özcan'ın emeklilik durumları göz önüne alınarak iş sözleşmelerinin sona erdirilmesine; Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Cantekin'in Genel Müdürlük emrine alınmasına, Bankamız Bireysel Bankacılık Başkanı Muhammet Lütfü Çelebi'nin Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmasına karar verilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 7 Ekim 2013 tarihli kararı ile Bankamızda Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olan Mustafa Saydam Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Bankamızın 25 Ekim 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Genel Müdür Yardımcısı Mitat Şahin'in Genel Müdürlük emrine alınmasına, Bankamız Baş Hukuk Danışmanı Mehmet Emin Karaağaç'ın Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmasına karar verilmiştir.

8 Ekim 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar gereğince; Mehmet Emin Karaağaç Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine başlamıştır.

**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

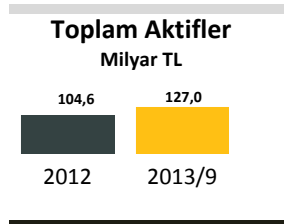
BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2013	ARALIK 2012	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	21.378	18.381	16,31
KREDİLER	81.927	67.868	20,72
-Ticari Krediler	52.495	43.607	20,38
-Bireysel Krediler	29.432	24.261	21,31
MEVDUAT	77.173	67.242	14,77
-Vadeli Mevduat	63.886	56.332	13,41
-Vadesiz Mevduat	13.288	10.910	21,79
ALINAN KREDİLER	10.423	7.475	39,43
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	1.891	1.640	15,32
İHRAÇ EDİLEN MENK. KIYMETLER	5.755	2.430	136,80
ÖZKAYNAKLAR	12.218	11.918	2,52
TOPLAM AKTİFLER	126.964	104.580	21,40
GAYRINAKDİ KREDİLER	21.807	17.217	26,66

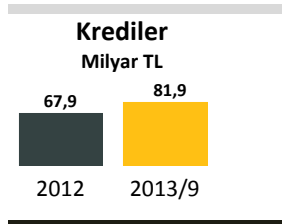
GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2013	EYLÜL 2012	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	6.742	6.398	5,37
FAİZ GİDERLERİ	3.087	3.640	-15,18
NET FAİZ GELİRİ	3.654	2.758	32,49
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	528	280	88,73
TEMETTÜ GELİRLERİ	54	57	-5,32
NET TİCARİ KAR/ZARAR	206	165	25,16
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	524	506	3,51
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	4.966	3.766	31,88
KREDİ VE DİĞ. AL.D.D.KARŞ.(-)	1.503	840	79,03
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.951	1.631	19,64
VERGİ ÖNCESİ KAR	1.512	1.295	16,72
VERGİ KARŞILIĞI (-)	350	286	22,62
NET DÖNEM KAR/ZARARI	1.161	1.009	15,05

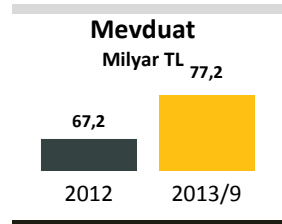
GÖSTERGE RASYOLAR(%)	EYLÜL 2013	ARALIK 2012	EYLÜL 2012
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	64,5	64,9	65,3
KREDİ/MEVDUAT	106,2	100,9	100,2
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	3,94	3,8	3,74
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	14,30	16,14	13,66
ORT.AKTİF KARLILIĞI(ROA)	1,3	1,5	1,4
ORT.ÖZKAYNAK KARLILIĞI(ROE)	12,8	13,8	13,2
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	218,4	187,4	175,8
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	34,5	35,8	36,6



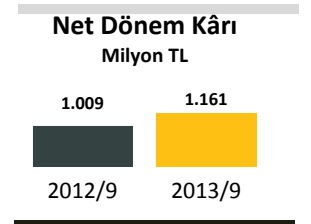
**%21,4**



**%20,7**



**%14,8**



**%15,0**

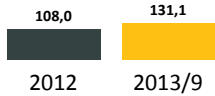
**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2013	ARALIK 2012	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	21.933	18.803	16,65
KREDİLER	83.429	69.009	20,90
-Ticari Krediler	53.989	44.739	20,67
-Bireysel Krediler	29.440	24.270	21,30
MEVDUAT	78.562	68.387	14,88
-Vadeli Mevduat	65.094	57.325	13,55
-Vadesiz Mevduat	13.468	11.062	21,75
ALINAN KREDİLER	11.327	8.101	39,82
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	1.872	1.630	14,82
İHRAÇ EDİLEN MENK. KIYMETLER	5.705	2.373	140,45
ÖZKAYNAKLAR	12.160	11.829	2,80
TOPLAM AKTİFLER	131.144	108.039	21,38
GAYRINAKDİ KREDİLER	21.826	17.251	26,52

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2013	EYLÜL 2012	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	6.904	6.579	4,94
FAİZ GİDERLERİ	3.168	3.687	-14,09
NET FAİZ GELİRİ	3.736	2.892	29,20
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	499	258	93,68
TEMETTÜ GELİRLERİ	16	7	140,59
NET TİCARİ KAR/ZARAR	228	171	33,55
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.093	930	17,51
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	5.573	4.258	30,90
KREDİ VE DİĞ. AL.D.D.KARŞ.(-)	1.555	874	77,91
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.498	2.074	20,43
ÖZKAYNAK YÖNT. UYG. ORT. K/Z	22	21	6,08
VERGİ ÖNCESİ KAR	1.543	1.330	15,97
VERGİ KARŞILIĞI (-)	347	293	18,68
NET DÖNEM KAR/ZARARI	1.195	1.037	15,21
Grubun Karı/Zararı	1.219	1.025	18,95
Azınlık Hakları Karı/Zararı	-24	12	-295,82

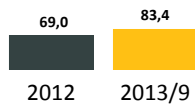
GÖSTERGE RASYOLAR(%)	EYLÜL 2013	ARALIK 2012	EYLÜL 2012
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	63,6	63,9	62,4
KREDİ/MEVDUAT	106,2	100,9	97,5
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	4,01	3,92	3,55
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13,86	15,56	13,13
ORT.AKTİF KARLILIĞI(ROA)	1,4	1,4	1,4
ORT.ÖZKAYNAK KARLILIĞI(ROE)	13,6	13,3	13,9
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	217,9	189,7	171,6
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	42,3	42,5	42,8

**Toplam Aktifler**  
Milyar TL



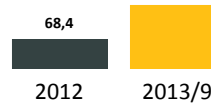
**%21,4**

**Krediler**  
Milyar TL



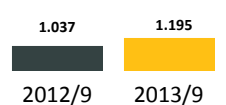
**%20,9**

**Mevduat**  
Milyar TL



**%14,9**

**Net Dönem Karı**  
Milyon TL



**%15,2**

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN  
DEĞERLENDİRMESİ**

Değerli paydaşlarımız,

2013 yılının 3. çeyreğinde, küresel piyasalardaki gelişmelerin temel belirleyicisi, FED Başkanı Ben Bernanke'nin Mayıs ayında yaptığı açıklama olmuştur. Söz konusu açıklamasında Bernanke; FED'in mevcut parasal genişleme politikası kapsamında uyguladığı aylık 85 milyar dolarlık varlık alım programını azaltabileceğini ve programın 2014 yılı ortalarında sonlandırılabilceğini ifade etmiştir. Bu açıklama sonrasında küresel piyasalar, FED'in muhtemel politikalarına yön vereceği düşünülen ABD ekonomik verilerine odaklanmıştır. Özellikle ABD'de politika yapımcılar tarafından para politikası için bir çapa olarak ifade edilen istihdam verileri ön plana çıkmıştır. Beklentilerden iyi gelen veriler FED'in Eylül ayında varlık alım programını azaltmaya başlayacağı algısını güçlendirirken, beklentilerden kötü gelen veriler bu algıyı zayıflatmıştır. Bu süreç küresel piyasalarda tedirginliği artırırken, gelişmekte olan ülkelerden de bir miktar fon çıkışına sebep olmuştur. FED, Eylül ayındaki toplantısında, sağlam ekonomik büyümeye ilişkin daha fazla kanıt görmek için beklenmesi gerektiğini belirterek, piyasa beklentisinin aksine varlık alım programının devam etmesine karar vermiştir. Bu durum küresel piyasalardaki tedirginliğin ve dalgalanmanın azalmasını sağlamıştır. Ancak FED'in önümüzdeki dönemde varlık alım programı ve para politikasında yapması muhtemel değişiklikler halen küresel piyasalar için bir risk unsuru olmayı sürdürmektedir.

Avrupa'da ise yılın 3. çeyreğinde, öncül büyüme verileri Euro Bölgesinde ılımlı bir toparlanmaya işaret etmekle birlikte, birçok yapısal sorunun devam ettiği görülmektedir. Nitekim Avrupa Merkez Bankası (ECB) para politikası duruşunda bir değişikliğe gitmemiş, büyüme üzerinde aşağı yönlü risklerin devam ettiğini vurgulayarak, düşük faiz politikasının uzun süre daha devam edeceğini, hatta gerekirse yeni parasal genişleme önlemlerinin uygulanabileceğini ifade etmiştir. Üçüncü çeyreğin sonuna doğru Avrupa'da siyasi gelişmeler tekrar ön plana çıkmıştır. Euro Bölgesinin en büyük ekonomisi olan Almanya seçimlere giderken, İtalya'da mevcut hükümetin güvenoyu alıp alamayacağı uzun bir süre gündemdeki yerini korumuştur. Sonuç olarak olumlu veriler gelmesine rağmen Avrupa'da kırılmalıklar devam etmekte olup ECB'nin politikalarında FED'in uygulamayı planladığı çıkış stratejisine benzer politika değişikliklerini tartışmak için erken olduğu görülmektedir.

Çin'de ise yılın ilk yarısında azalan küresel talebe bağlı olarak büyümede yavaşlama görülse de uygulanan destekleyici politikalar sayesinde Çin ekonomisi 3. çeyrekte %7,8 oranında büyümüştür.

Bu küresel görünümde; Türkiye ekonomisinde ise cari işlemler açığında kademeli toparlanma devam etmiştir. Özellikle altın ve enerji hariç cari işlemler açığında belirgin bir iyileşme görülmüştür. Cari işlemler açığına ek olarak kamu maliyesinin güçlü duruşu sürmüştür. Yılın ilk yarısına ilişkin veriler beklentilerin üzerinde bir büyümeye işaret ederken, Temmuz ayında %8,8 seviyesine ulaşan enflasyonda da beklendiği gibi Ağustos ayında aşağı yönlü hareket başlamıştır.

Küresel piyasalarda dalgalanmaların yaşandığı bu ortamda TCMB, Temmuz ve Ağustos ayı Para Politikası Kurulu toplantılarında finansal istikrarı desteklemek amacıyla faiz koridorunun üst bandını sınırlı bir miktar artırırken, Eylül ayındaki toplantıda faizlerde herhangi bir değişikliğe gitmemiştir. TCMB izleyen dönemde politika faizinin artırılmayacağını belirtmiş, risk iştahındaki azalış, likidite politikasının sıkılaşması ve küresel faizlerdeki yükseliş gibi nedenlerle Türk Lirasında yaşanabilecek olası değer kayıplarına karşı, TCMB'nin brüt ve net rezervlerinin kullanılmasının yeterli olacağını vurgulamıştır.

Söz konusu dönemde Bankamız küresel piyasalarda yaşanan dalgalanmalara rağmen hedefleri doğrultusunda ilerlemeye devam etmiştir. Bankamız 2013 yılı 3. çeyreğinde konsolide aktif büyüklüğünü 2012 yılsonuna göre %21,38 oranında artırarak 131,14 milyar TL seviyesine çıkarmıştır. Ayrıca 2013 yılının ilk 9 ayında, Bankamızın konsolide net karı geçen yılın aynı dönemine göre %15,21 oranında artarak 1,20 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. 2013 yılının geriye kalan bölümünde de Bankamızın performansının artarak devam edeceğine inancım tamdır.

Bu vesileyle; başarıımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Ramazan GÜNDÜZ**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**GENEL MÜDÜR'ÜN  
DEĞERLENDİRMESİ**

Değerli paydaşlarımız,

Mayıs ayında FED'in mevcut parasal genişleme politikası çerçevesinde uyguladığı varlık alımlarını azaltmaya başlayabileceği açıklamasının ardından 2013 yılı 3. çeyreği, özellikle gelişmekte olan ülkelerin finansal piyasaları açısından oldukça çalkantılı geçmiştir. Söz konusu süreçte ABD'de açıklanan ekonomik veriler FED'in olası politika adımlarına ışık tutması beklentisiyle yakından takip edilmiştir. FED'in Eylül ayında tahvil alım programını azaltmak için ekonomik toparlanmanın sürdürülebilir olduğuna yönelik daha fazla kanıt görmek istediğini açıklaması, global finansal piyasalar tarafından pozitif karşılanmış ve bu piyasalardaki dalgalanmalar nispeten azalmıştır.

Euro Bölgesinde ise; öncül büyüme göstergeleri toparlanmaya işaret etmesine karşın yapısal sorunların hala devam ettiği görülmektedir. Ayrıca Eylül ayında gerçekleştirilen G-20 zirvesinin ana gündem maddesi büyüme ve istihdam olmuştur. Zirvede; gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerin yavaş büyüme tehdidi ile karşı karşıya olduğu bu dönemde, büyümeyi destekleyici ve istihdam yaratıcı önlemlerin alınması gerektiği vurgulanmıştır.

Bu dönemde ülkemiz finansal piyasaları da küresel piyasalarda yaşanan gelişmelerden bir miktar etkilenmiştir. Ancak politika yapıcılar ile düzenleyici ve denetleyici otoritelerin kararlı duruşları ve yerinde tedbirleri sayesinde ülkemiz finansal piyasaları, istikrarını korumuştur. Buna ek olarak Türkiye ekonomisi, 2013 yılı 2. çeyreğinde %4,4 oranı ile beklentilerin üzerinde büyüyerek gücünü ve dinamizmini bir kez daha kanıtlamıştır. 2013 yılının 3. çeyreğine ilişkin açıklanan sanayi üretimi gibi öncül büyüme verileri de canlı bir ekonomiye işaret etmektedir.

Vakıfbank olarak biz de ülkemizden aldığımız güçle konsolide aktif büyüklüğümüzü geride kalan dokuz ayda %21,38 oranında artırarak 131,14 milyar TL'ye çıkardık. Büyüyen Türkiye ekonomisine katkımızı bu dönemde de sürdürdük. Nakdi ve gayri nakdi kredilerimizi konsolide bazda %22,02 oranında artırarak toplamda 105,26 milyar TL'ye yükselttik.

2013 yılı 3. çeyreğinde konsolide bazda bireysel kredilerimizi 29,44 milyar TL'ye çıkarırken, ticari kredilerimizi de 53,99 milyar TL'ye yükselttik. Yine bu dönemde Vakıfbank olarak ülke gelişimine katkı sağlayan projelere destek vermeye devam ettik. Kuzey Marmara Otoyolu Projesinin finansmanına yaptığımız katkı ile ülkemiz tarihinde sıfırdan hayata geçirilen bir projeye tek seferde sağlanan en yüksek tutarlı proje finansmanı kredisinin bir parçası olmanın gururunu yaşadık. Vakıfbank olarak bundan önce olduğu gibi bundan sonrada ülkemizin parlak gelecek vizyonuna katkı yapacak projeleri desteklemeye devam edeceğiz.

Bu dönemde ayrıca ülkemiz ekonomisinin itici gücü olan KOBİ'leri de güçlü bir şekilde desteklemeyi sürdürdük. Bu doğrultuda KOBİ kredilerimizi 2012 yılsonuna göre %10,93 oranında artırarak 12,69 milyar TL'ye yükselttik.

2013 yılı 3. çeyreğinde güçlü ve tabana yaygın mevduat yapımızı korurken, toplam konsolide mevduatımızı 2012 yılsonuna göre %14,88 oranında artırarak 78,56 milyar TL seviyesine çıkardık. Ayrıca Global Medium Term Notes (GMTN) Programı kapsamında farklı vadelerde, yurtdışı tahvil ihraçları gerçekleştirerek kaynak çeşitliliğimizi artırmak adına önemli adımlar atmaya devam ettik.

2013 yılının 3. çeyreğinde, 2015 yılında 1.000 şubeye ulaşma hedefimiz doğrultusunda şubeleşme çalışmalarımızı da sürdürdük. Bu dönemde açtığımız 91 adet yeni şube ile toplam şube sayımızı 844'e çıkarırken, toplam çalışan sayımızı 14.554 kişiye yükselttik.

Son aylarda küresel piyasalarda yaşanan dalgalanmaların etkilerine rağmen 2013 yılı ilk 9 ayında, 2012 yılının aynı dönemine göre konsolide karımızı da %15,21 oranında artırarak 1,20 milyar TL'ye çıkardık. Önümüzdeki dönemlerde, yeni açılan şubelerimizin ve aramıza yeni katılan çalışanlarımızın da katkıları ile Bankamızın hedeflerine daha hızlı adımlarla yürüyeceğine inancım tamdır.

Bu vesileyle başarılarımızda pay sahibi olan başta müşterilerimiz olmak üzere, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve Yönetim Kurulumuza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Halil AYDOĞAN**  
Genel Müdür ve  
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

**MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ  
(KONSOLİDE)**

2013 yılının ilk dokuz ayında aktif büyüklüğünü 2012 yılsonuna göre %21,4 oranında artıran VakıfBank, toplam aktiflerini geçen yılın aynı dönemine göre de %27,8 oranında artırarak 131,1 milyar TL ye çıkarmıştır. Genel olarak krediler ve zorunlu karşılıklar artışından kaynaklanan aktif büyümesini mevduat, repo, yurtdışı sağlanan fonlar ve ihraç ettiği menkul kıymetler ile fonlayan VakıfBank'ın toplam aktiflerinin %65,5'i Türk parası, %34,5'i de yabancı para aktiflerden oluşmuştur.

Eylül 2013 itibarıyla nakdi ve gayrinakdi kredileri ile ekonomiye aktardığı kaynaklarını 105,3 milyar TL'ye çıkaran VakıfBank'ın 2013 yılı ilk üç çeyreğinde kredileri %21,0 oranında artarak 83,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu dönemde Kobi kredilerindeki yüksek artışın etkisiyle ticari kredileri %20,7 oranında artıran VakıfBank, bireysel kredilerini de %21,3 oranında artırmıştır. Bireysel kredi artışına Eylül 2013 itibarıyla yılsonuna göre %24,6 oranında artan konut kredileri ve %17,8 oranında artan taksitli ihtiyaç kredileri önemli katkı sağlamıştır.

Aktif büyümesini sağladığı uygun maliyetli ve çeşitlendirilmiş fon kaynakları ile destekleyen VakıfBank, fon kaynakları içerisinde en büyük paya sahip olan mevduatlarını 2013 yılı ilk dokuz ayında %14,9 oranında, geçen yılın aynı dönemine göre de %20,7 oranında artırarak 78,6 milyar TL'ye çıkarmıştır. Eylül 2013 itibarıyla vadeli mevduatı %13,6 oranında artıran VakıfBank vadesiz mevduatı da %21,8 oranında artarak 13,5 milyar TL'ye yükseltmiştir. Toplam mevduatın %82,9'u vadeli mevduat %17,1'i vadesiz mevduat oluşturmuştur.

Kaynak yapısını çeşitlendirmeyi sürdüren VakıfBank bu alanlardan elde ettiği fonları en uygun maliyetle ekonominin hizmetine sunmaya devam etmiştir. 2013 yılı ilk üç çeyreğinde repo işlemlerinden sağladığı fonlarını %52,0 artışla 12,9 milyar TL'ye çıkaran VakıfBank, söz konusu dönemde alınan kredilerini %39,8 artışla 11,3 milyar TL'ye, ihraç edilen menkul kıymetlerini de %140,4 artışla 5,7 milyar TL'ye çıkarmıştır.

VakıfBank reel sektörün uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklarla desteklenmesi amacıyla sendikasyon, sekürütizasyon gibi farklı vade ve faiz yapısında olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan kaynakları ekonominin hizmetine sunmaktadır. Bu doğrultuda 10 Nisan 2012 tarihinde, Wells Fargo NA'nın koordinatör ve ING Bank N.V.London'ın ajan olarak yer aldığı, 19 ülkeden 41 bankanın katılımıyla 152 milyon ABD Doları ve 586,7 milyon Avro tutarında 1 yıl vadeli olarak temin edilen sendikasyon kredisinin 12 Nisan 2013 tarihinde geri ödemesi gerçekleştirilmiştir. Bu kredi 11 Nisan 2013 tarihinde, Bank of America Merrill Lynch koordinatörlüğünde ve Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Brussels Branch'ın ajan Banka olarak görev yaptığı 38 bankanın katılımıyla gerçekleşen 1 yıl vadeli, ABD Doları için Libor +%1.00, Avro için Euribor +%1.00 toplam maliyet ile 251,5 milyon ABD Doları ve 555,2 milyon Avro tutarında yeni bir sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir. 2013 yılı Eylül ayı içerisinde dış ticaretin finansmanında kullanmak üzere 2013 yılının ikinci sendikasyon kredisine imza atan VakıfBank, ING Bank'ın ajan banka ve koordinatörlüğünde 17 ülkeden 27 bankanın katılımıyla, 166 milyon ABD Doları ve 471 milyon Avro tutarında iki dilimden oluşan 1 yıl vadeli ve Libor/Euribor +%0.75 toplam maliyetle sendikasyon kredisi temin etmiştir.

VakıfBank Türkiye dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak amacıyla, 500 milyon ABD Doları nominal tutarında, 10 yıl vadeli ve %6.0 kupon faizi oranına sahip, ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz tahvil ihraç etmiştir. 1 Kasım 2012 tarihinde gerçekleştirilen sermaye benzeri kredi hükmüne haiz tahvil ihracına ek olarak, 3 Aralık 2012 tarihinde söz konusu tahvillerle aynı vadede olmak üzere yurtdışı tahvil piyasalarında sermaye benzeri kredi hükümlerine haiz, 400 milyon ABD Doları nominal tutarında, %5.5 kupon faizi oranına sahip, ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz ikinci dilim tahvil ihraç etmiştir.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan sektördeki konumumuza baktığımızda ise Eylül 2013'te yılsonuna göre solo bazda konut kredileri pazar payının %12,0'dan %12,1'e, kredi kartı pazar payının %3,7'den %3,9'a, taşıt kredisi pazar payının da %6,1'den %6,9'a yükselmesi ile birlikte bireysel krediler pazar payının %9,1'den %9,2'ye yükseldiği görülmektedir. Toplam aktiflerde Eylül 2013 itibarıyla yılsonuna göre gerçekleştirilen %21,4'lük artış neticesinde solo bazda Aralık 2012'de %7,6 olan pazar payının Eylül 2013'te %7,7'ye yükselmiştir.

2013 yılının ilk dokuz ayında 1,2 milyar TL net kar elde eden VakıfBank, sözkonusu dönemde karını geçen yılın aynı dönemine göre %15,2 oranında artırmıştır. 2013 yılı üçüncü çeyreği sonunda geçen yılın aynı dönemine göre faiz giderlerindeki önemli azalma ile birlikte 844,5 milyon TL artan net faiz geliri, bankacılık hizmet gelirlerinde yakalanan yüksek artış neticesinde 241 milyon TL artan net ücret komisyon gelirleri ile 57,3 milyon TL artan net ticari kar/zarar dönem karı artışına katkıda bulunan kalemler olmuştur. Söz konusu dönemde faiz gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %4,9 artış gösterirken, faiz giderleri %14,1 oranında düşürülmüş; böylece faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı %178,4'ten %217,9'a yükselmiştir. Bu gelişmeler sonucu 2013 yılı ilk dokuz ayı sonunda aktif karlılığı %1,4 özkaynak karlılığı %13,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2013 yılının ilk üç çeyreği sonunda mali durumda yaşanan bu gelişmeler ışığında, organik büyümesini koyduğu hedefler doğrultusunda devam ettiren VakıfBank, önümüzdeki süreçte topluma kattığı değerleri sürekli artırma misyonuyla sürdürülebilir ve karlı büyümesini ileriye taşımak üzere çalışmalarına devam edecektir.

## İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

VakıfBank'ın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2012 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren VakıfBank Eylül 2013 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. İştirak ve bağlı ortaklıklarının 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer alanlarda olmak üzere 14'ü finans sektöründe, 9'u ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

2012 yılında iştirakler hesabında izlenen Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ile Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ, 1 Ocak 2013'den itibaren bağlı ortaklıklarda izlenmeye başlanmış olup, Bankamız bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda transferler içerisinde gösterilmiştir.

VakıfBank'ın iştiraklerinden İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ'nin 60,000 TL tutarındaki sermayesinin 180,000 TL'lik kısmının iç kaynaklardan, 180,000 TL'sinin ise nakden ödenmek üzere toplam 360,000 TL artırılarak 420,000 TL yükseltilmesine karar verilmiştir.

VakıfBank'ın iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 2012 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar gereği, ödenmiş sermayesinin 1,100,000 TL'den 1,300,000 TL'ye bedelsiz hisse senedi vermek suretiyle artırılmasına karar verilmiş olup, Banka'nın payına isabet eden 16,755 TL tutarındaki hisseleri bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

VakıfBank'ın bağlı ortaklıklarından Taksim Otelcilik AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 97,150 TL'den 269,257 TL'ye artırım kararının 27 Ağustos 2013 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanmasına müteakip, Banka'nın mevcut 49,547 TL'lik hisse tutarı, 57,176 TL'si geçmiş yıl karlarından, 30,601 TL'si nakit olmak üzere toplam 87,777 TL artmış ve 137,324 TL'ye yükselmiş olup, hisse oranı ise aynı kalmıştır. Banka'nın payına düşen 30,601 TL'lik nakit sermaye taahhüdünün 7,650 TL'lik kısmı 13 Eylül 2013 tarihinde ödenmiştir. Banka'nın payına isabet eden 57,176 TL tutarındaki hisseler bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde, 7,650 TL bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

VakıfBank'ın bağlı ortaklıklarından Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 60,000 TL'den 65,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 2,936 TL tutarındaki hisseler bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

VakıfBank'ın bağlı ortaklıklarından Vakıf International AG'nin mevcut ödenmiş sermayesinin 45,000 bin Avrodan 70,000 bin Avroya bedelli artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 51,626 TL tutarındaki hisseler bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

VakıfBank'ın bağlı ortaklıklarından Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin sermayesinin 105,000 TL'den 106,200 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurulu'nda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 331 TL tutarındaki hisseler bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

**KREDİ DERECELENDİRME  
KURULUŞLARI NOTLARI**

VakıfBank'ın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b>Nisan 2013</b> (*)	<b>Standard&amp;Poors</b>
Kredi Notu YP	BB+ / Durağan / B
Kredi Notu TP	BB+ / Durağan / B
Ulusal	trAA+ / -- / trA-1
Süreklilik Notu	NR

<b>Mayıs 2013</b> (*)	<b>Moody's Investors' Service</b>
Finansal Güç Notu	D+ (ba1)
TP Mevduat Notu	Baa2 / P-2
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
YP Görünüm	Durağan

<b>Kasım 2012</b> (*)	<b>Fitch Ratings</b>
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-

<b>Aralık 2012</b> (*)	<b>Capital Intelligence</b>
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

(\*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

## DiĞER HUSUSLAR

2013 yılı üçüncü çeyreğinde açılan 91 adet yeni şube ile şube sayısını artırmaya devam eden VakıfBank 2013 yılının dokuz aylık bölümünde;

Yeşilköy Özel Bankacılık Şubesi, Vialand Eyüp Şubesi, Bereketli/Denizli Şubesi, Ardeşen/Rize Şubesi, Bursa Özel Bankacılık Şubesi, Adana Özel Bankacılık Şubesi, Ihlara/Aksaray Şubesi, Bağlar/Eskişehir Şubesi, Boyabat/Sinop Şubesi, Tavukçuyolu/İstanbul Şubesi, Kaman/Kırşehir Şubesi, Bor/Niğde Şubesi, Gülkent/Isparta Şubesi, Kıraç/İstanbul Şubesi, Uncalı/Antalya Şubesi, Çallı/Antalya Şubesi, Çukurambar/Ankara Şubesi, Vezirköprü/Samsun Şubesi, İkitelli Organize Sanayi/İst. Şubesi, Natoyolu/İstanbul Şubesi, Ayrancılar/İzmir Şubesi, Seyrantepe/Diyarbakır Şubesi, Uşak Çarşı Şubesi, Aykosan İkitelli/İstanbul Şubesi, Düzce Bulvar Şubesi, Larende/Konya Şubesi, Kayapınar/Diyarbakır Şubesi, Talas/Kayseri Şubesi, Cumhuriyet Caddesi/İst. Şubesi, Akyazı/Sakarya Şubesi, Dumlupınar/Kütahya Şubesi, İstasyon/Mersin Şubesi, Gürsu/Bursa Şubesi, Doğu Sanayi/Kayseri Şubesi, Petrolkent/Batman Şubesi, Ergani/Diyarbakır Şubesi, Erikli/Bursa Şubesi, Altayçeşme/İstanbul Şubesi, Gebze Kurumsal Merkezi Şubesi, Ilgın/Konya Şubesi, Siverek/Şanlıurfa Şubesi, Erciş/Van Şubesi, Serdivan/Sakarya Şubesi, Köprübaşı/Tekirdağ Şubesi, 4 .Sanayi Sitesi/İzmir Şubesi, Kemalpaşa/İzmir Şubesi, Haliliye/Şanlıurfa Şubesi, Fethiye Meğri/Muğla Şubesi, Kuşadası Çarşı/Aydın Şubesi, Gediz MahallesiBuca/İzmir Şubesi, Altınordu/Ordu Şubesi, Gölyüzü/Bolu Şubesi, Güzeloba/Antalya Şubesi, Demokrasi Bulvarı Antalya Şubesi, Elvankent/Ankara Şubesi, Esertepe/Ankara Şubesi, İnegöl Çarşı/Bursa Şubesi, Afyon Org. San./Afyonkarahisar Şubesi, Akıncılar/Balıkesir Şubesi, Mega Center Bayrampaşa/İstanbul Şubesi, Halkalı Meydan/İstanbul Şubesi, Mut/Mersin Şubesi, Orcaner/İzmir Şubesi, Anbar/Kayseri Şubesi, Nevşehir Sanayi/Nevşehir Şubesi, Tarabya/İstanbul Şubesi, Ferhatpaşa/İstanbul Şubesi, Karasu/Sakarya Şubesi, Hayrabolu/Tekirdağ Şubesi, Ergene/Tekirdağ Şubesi, Atakent/İzmir Şubesi, Kınıklı/Denizli Şubesi, Görele/Giresun Şubesi, Of/Trabzon Şubesi, Kahta/Adıyaman Şubesi, Yenişehir/Bursa Şubesi, Doğubayazıt/Ağrı Şubesi, Köprübaşı/Hatay Şubesi, Kurttepe/Adana Şubesi, İstiklal Caddesi/Mersin Şubesi, İslahiye/Gaziantep Şubesi, Karatay Sanayi Sitesi/Konya Şubesi, Beşyol/Konya Şubesi, Develi/Kayseri Şubesini açmıştır.

Aynı dönemde VakıfBank Ankara Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Denizli Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi ve İstanbul Ticaret Üniversitesi Bağlı Şubesi, Sivas Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Eskişehir Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Kahramanmaraş Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Mersin Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Diyarbakır Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Malatya Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Hatay Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Bursa Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, İskenderun Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kartal Bağlı Şubesi, İstanbul Teknik Üniversitesi Bağlı Şubesi, Adana Adliyesi İcra Dairesi Bağlı Şubesi, Kayseri Adliyesi İcra Dairesi Bağlı Şubesi hizmete açılmıştır.

VakıfBank 2013 yılı ilk dokuz ayında AŞTi Terminali Bağlı Şubesi AŞTi Şubesine, Kadıköy Adliyesi Bağlı Şubesi Anadolu Adalet Sarayı Şubesine, Selçuklu Bağlı Şubesi Selçuklu/Konya Şubesine, Bodrum Bağlı Şubesi Bodrum Çarşı Şubesine, EGO Bağlı Şubesi Köroğlu Şubesine, Mardin Bağlı Şubesi Midyat/Mardin Şubesine, Karadon Bağlı Şubesi Kilimli/Zonguldak Şubesine, Afyonkarahisar Bağlı Şubesi Kocatepe/Afyonkarahisar Şubesine, Fethiye Esnaf ve Sanatkarlar Odası Bağlı Şubesi Yatağan/Muğla Şubesine, Çanakkale Bağlı Şubesi Truva/Çanakkale Şubesine, İzmit Bağlı Şubesi Bekirpaşa/Kocaeli Şubesine, Tüpraş Bağlı Şubesi Çayırova/Kocaeli Şubesine, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Bağlı Şubesi Cumhuriyet Üniversitesi/Sivas Şubesine, Kozlu Bağlı Şubesi Kozlu/Zonguldak Şubesine, Anadolu Üni. Bağlı Şb. Anadolu Üniversitesi/Eskişehir Şubesine, Denizli Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şb. Honaz/Denizli Şubesine, Atatürk Üniversitesi Bağlı Şubesi Atatürk Üniversitesi/Erzurum Şubesine dönüştürmüştür.

Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan VakıfBank, Eylül 2013 itibarıyla 3'ü yurt dışı, 746'sı yurt içi ve 95'i bağlı şube olmak üzere toplam 844 şubesi ile hizmetlerini sürdürmüştür.

VakıfBank'ın 29 Mart 2013 tarihinde yapılan Ortaklar 59. Genel Kurul Toplantısı'nda 2012 yılı karının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiş olup, kâr dağıtımı dönem içerisinde tamamlanmıştır.

(Bin TL)	2012 Yılı Kar Dağıtım Tablosu
<b>Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem karı</b>	<b>1,460,080</b>
Ertelenmiş vergi geliri	(23,914)
<b>Dağıtılabilir net dönem karı</b>	<b>1,436,166</b>
Kanuni yedek akçeler	143,616
1. tertip kanuni yedek akçeler	71,808
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	71,808
<b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>	<b>1,292,550</b>
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	3,075
Olağanüstü yedek akçeler	1,189,475
<b>Ortaklara dağıtılan temettü</b>	<b>100,000</b>

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Dr. Adnan GÜZEL (Yurt içi)	Başkan	0 212 398 12 40	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Özlem ÖZ (Yurt içi)	Müdür	0 212 398 12 60	ozlem.oz@vakifbank.com.tr
Hakan DERELİ (Yurt içi)	Müdür Yrd.	0 212 398 12 53	hakan.dereli@vakifbank.com.tr
Sezin CANBULAT (Yurt içi)	Uzman	0 212 398 12 28	sezin.canbulat@vakifbank.com.tr
Aykut Olcay ÜLKE (Yurt içi)	Uzman	0 212 398 12 38	aykutolcay.ulke@vakifbank.com.tr
Korcan TEMUR (Yurt içi)	Uzman	0 212 398 12 46	korcan.temur@vakifbank.com.tr
Levent YAVUZ (Yurt içi)	Uzman Yrd.	0 212 398 12 39	levent.yavuz@vakifbank.com.tr
Mustafa TURAN (Yurt dışı)	Başkan	0 212 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN (Yurt dışı)	Müdür	0 212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan DİNCEL (Yurt dışı)	Uzman	0 212 316 73 83	zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr
Nergis ÖZER (Yurt dışı)	Uzman	0 212 316 73 86	nergis.oz@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU (Yurt dışı)	Uzman Yrd.	0 212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr
Ece Seda YASAN (Yurt dışı)	Uzman Yrd.	0 212 316 74 01	eceseda.yasan@vakifbank.com.tr

VakıfBank'ın 2012 Yılı Sonu ve Eylül 2013 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.