



**60 YILA
VAKIFBANK
DAMGASINI
VURDUK**

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM I: SUNUŞ

- 02 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 03 2013 Yılı Kâr Dağıtım Teklifi ve Kâr Dağıtım Politikası
- 04 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü
- 05 Sorumluluk Beyanı
- 06 Kısaca VakıfBank
- 07 VakıfBank'ın Yapıtaşları
- 08 Tarihçe ve Ortaklık Yapısı
- 10 Başlıca Finansal Göstergeler
- 12 Başlıca Rasyolar
- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 Genel Müdür'ün Mesajı
- 19 Dünyada ve Türkiye'de 2013
- 30 Bir Bakışta 2013
- 32 2013 Yılı Faaliyetleri
- 62 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 63 İştirakler

BÖLÜM II: YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

- 66 Özet Yönetim Kurulu Raporu
- 68 Yönetim Kurulu Üyeleri
- 71 Denetim Kurulu Üyeleri
- 72 Üst Yönetim
- 76 İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler
- 77 Komiteler
- 78 İnsan Kaynakları Uygulamaları
- 79 Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar
- 79 Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler
- 80 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

- 88 Denetçiler Raporu
- 89 İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetleri
- 91 Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetim Politikaları
- 93 Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler
- 101 31.12.2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporu, Mali Tablolar, Açıklama ve Dipnotlar
- 197 Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
- 199 Derecelendirme Kuruluşlarının Notları
- 200 Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler

Türkiye ile birlikte

büyüyen VakıfBank, 60

yıla başarılarıyla ve farklı

bakış açısıyla damgasını

vurdu. 60 yılda siyasal, sosyal,

iktisadi yapımızda çok şey

değişti. VakıfBank, 60 yıldaki

bu değişimlere hem tanıklık

etti hem de bu değişimlerin

bir parçası oldu. Bankacılık

sektörünün seyrine yön veren

atılımlarda bulundu. Bu süreçte

değişmeyen en önemli şey

VakıfBank'ın ülkesine karşı

duyduğu büyük sorumluluktu.

60 yıldır başarıyla sürdürülen

“halden anlama” vizyonunun

sonucu olarak gelişen

karşılıklı güven duygusu,

VakıfBank'ın gelecekte

de başarılarla ve ilklere

imza atacağıın en büyük

göstergesi...

SEKTÖRE YÖN VEREN ATILIMLAR

60. OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O. 60. OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. 2013 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu ve Sayıştay Raporu'nun okunması ve müzakeresi, Denetim Kurulu Raporu'nun okunması,
4. Bağımsız denetimden geçmiş 2013 yılı finansal tablolarının okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. 2013 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmesi,
6. 2013 yılı dönem karının dağıtımı ve kullanım şekli ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin Genel Kurul'un onayına sunulması,
7. Yönetim Kurulu Üyelikleri için seçimlerin yenilenmesi,
8. Denetim Kurulu Üyelikleri için seçimlerin yenilenmesi,
9. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin aylık ücretler ile ikramiye vb. hakların belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili yönetmeliği ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca Bağımsız Dış Denetim firmasının seçilmesi,
11. Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Ücretlendirme Politikası hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
12. Yıl içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
13. Dilek ve Temenniler,
14. Kapanış.

TÜRKİYE'NİN GÜCÜ DOĞUYOR

11 Ocak 1954 tarihli, 6219 sayılı özel bir kanunla 50 milyon TL sermayeyle kurulan VakıfBank, 2 Nisan 1954 tarihinde gerçekleştirilen ilk idari meclis toplantısıyla faaliyete geçer. Bu toplantıda alınan son iki kararla 1954 yılı gider bütçesi oluşturulur. "Tasarruf ikramiyeleri" ile ilan ve reklam giderlerini de kapsayan bu tahmini bütçenin toplam büyüklüğü 150 bin TL'dir.

2013 YILI KÂR DAĞITIM**TEKLİFİ VE KÂR DAĞITIM****POLİTİKASI****Bankamızın 28.02.2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda;**

2013 faaliyetleri neticesinde elde edilen 1.585.538.941,14- TL'lik dağıtılabilir bilanço kârının Bankamız Kanunu'nun 9. maddesi ve Ana Sözleşmemizin 84. maddesi uyarınca düzenlenmiş olan ve aşağıda sunulan kâr dağıtım tablosunda belirtildiği şekilde dağıtılmasına,

6219 sayılı Bankamız Kanunu'nun 9/D ve Ana Sözleşmemizin 84/C fıkraları uyarınca, 2013 yılı içinde karşılık ayrılmak suretiyle gider yazılan 118.800.000,03- TL'lik personel temettü hissesinin personele dağıtılmak üzere ilgili hesaba aktarılmasına,

2013 yılı içinde satışı gerçekleştirilen iştirak ve gayrimenkullere ait 2.001.628,19- TL'lik satış gelirinin 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e fıkrası maddesi kapsamında, %75'lik kısmı olan 1.501.221,14- TL'nin pasifte özel bir fon hesabında izlenmek üzere diğer yedeklere aktarılması hususlarının Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

04.03.2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

Kâr Dağıtım Politikamızın: "Yasal mevzuat doğrultusunda kâr dağıtımına konu edilmeyen ertelenmiş vergi aktifli gelirinin düşülmesi, 6219 sayılı Bankamız Kanunu'nun 9. maddesinde belirtilen ve Ana Sözleşmemizin 84. maddesinde yer alan a, b, c fıkrası uygulandıktan sonra kalan bakiye kârın; SPK,

BDDK ve diğer yasal mevzuata aykırılık teşkil etmeyecek şekilde, özsermaye yeterlilik oranı, genel ekonomik şartlar ve geleceğe yönelik beklentiler de dikkate alınarak, Genel Müdürlüğün önerisi, Yönetim Kurulu'nun onayı ile belirlenecek esaslar doğrultusunda dağıtılması" şeklinde belirlenerek, Genel Kurul'un bilgisine sunulmasına karar verilmiştir.

2013 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu

Bilanço Kârı	1.585.538.941,14
Ertelenmiş Vergi Geliri (-)	-
Dağıtılabilir Net Dönem Kârı	1.585.538.941,14
I-Kanuni Yedek Akçeler	158.553.894,12
1.I.Tertip Kanuni Yedek Akçeler (T.T.K. 466/1)	79.276.947,06
2.Bankamız Kanunu ve Ana Sözleşme Gereği Ayrılan Yedek Akçe	79.276.947,06
II-Ortaklara Dağıtılabilir Pay	1.426.985.047,02
III-Özel Yedekler	1.501.221,14
IV-Fevkalade Yedek Akçe (Bankamız Kanunu 9/E)	1.325.483.825,88
V-Ortaklara Dağıtılacak Pay	100.000.000,00



YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Genel Kurulu'na:

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın ("Banka") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunu denetlemekte görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile uyumuna ilişkin olarak denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektedir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile uyumuna ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir.

Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 40'ıncı maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak Banka'nın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet yönetim kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile uyumludur.

İstanbul
28 Şubat 2014

Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik
Anonim Şirketi

Erdal Tıkmak
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.,
a Turkish Corporation and a member firm of the KPMG network of independent
member firms affiliated with KPMG International Cooperative, a Swiss entity

İLK ŞUBELER

1954 tarihli Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Kanunu ve Ana Sözleşmesi'ne göre VakıfBank'ın Genel Müdürlüğü, devlet yönetiminin ve bürokrasinin merkezi, başkent Ankara'da olacaktır. Tarık Gürek yönetiminde Ankara'da ilk şubesini açarak hizmet vermeye başlayan Banka, Marmara Bölgesi'ndeki ilk şubesini İstanbul'da, Ege Bölgesi'ndeki ilk şubesini ise İzmir'de açar. 1956 yılında, ülkemizin iktisadi bakımdan önemli merkezlerinde gerekli inceleme ve araştırmalar yaptırılır ve teşkilatlanmaya devam edilerek şube sayısı 10'a çıkarılır.

SORUMLULUK BEYANI

Bankamızın “2013 Yılı Faaliyet Raporu” tarafımızca incelenmiş olup,

Bankamızdaki görev ve sorumluluk alanlarında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde raporun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya yanıltıcı olması sonucu doğabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

Raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, finansal tabloların ve rapordaki diğer finansal konulardaki bilgilerin, Banka'nın finansal durumu hakkında karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe ve gerçeği doğru biçimde yansıttığını

kabul ve beyan ederiz.

Ramazan GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu
Başkanı

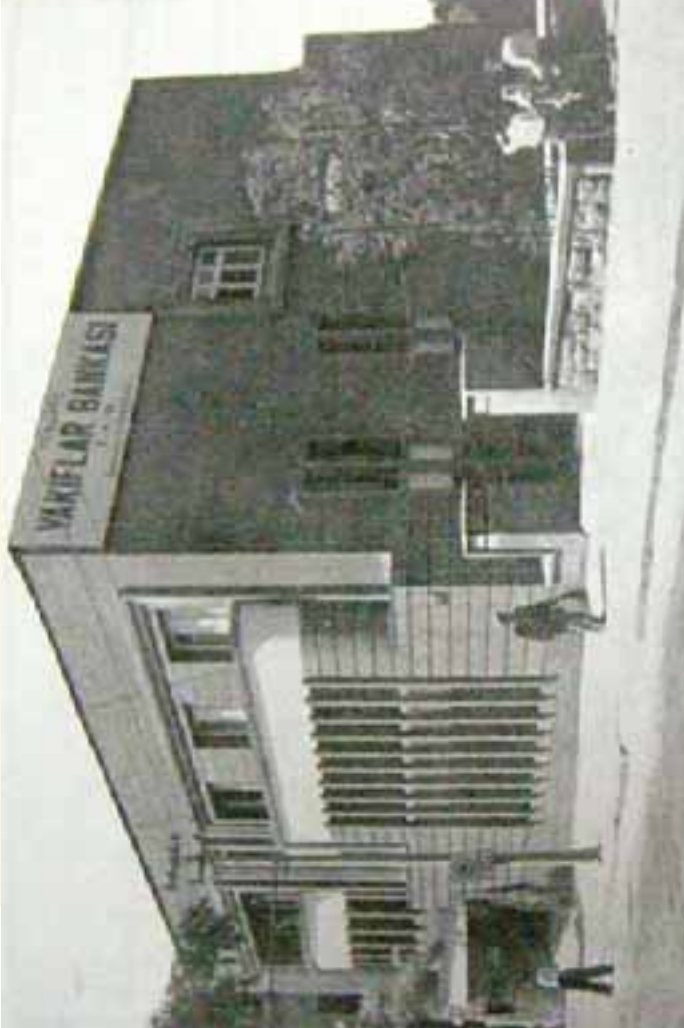
Sadık TILTAK
Denetim Komitesi
Üyesi

Halim KANATCI
Denetim Komitesi
Üyesi

Halil AYDOĞAN
Genel Müdür

Metin Recep ZAFER
Genel Müdür
Yardımcısı

Mustafa Seçkin ONÜR
Strateji Geliştirme
Müdürü



KISACA VAKIFBANK

Faaliyete Geçiş Tarihi	13 Nisan 1954
Banka'nın Merkezi	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	14.943
Yurt İçi Şube Sayısı	856 (774 şube, 82 bağlı şube)
Yurt Dışı Şube Sayısı	3 (New York, Bahreyn, Erbil Şubeleri)
Bölge Müdürlüğü Sayısı	22
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü, Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Güler Sokak, No: 51 Kağıthane/İstanbul
Tel	(0212) 398 15 15-(0212) 398 10 00
Faks	(0212) 398 11 55
Web sitesi	http://www.vakifbank.com.tr

TÜRKİYE'NİN SİGORTASI OLMAK İÇİN

Ülkede çeşitli kısıtlar ve imkansızlıklar olsa da VakıfBank'ın sigorta şirketi kurma arzusu vardır. Gerekli çalışmalar yapılır; mevzuata göre kurulacak sigorta şirketinin sermayesinin tamamının yerli olması şarttır. Bu amaçla yapılan araştırmalarda 1957 yılında 1 milyon TL kadar sigorta primi ödeyen Toprak Mahsulleri Ofisi ile birlikte 2 milyon 500 bin TL sermayeli sigorta şirketi kurulabileceği öngörülmüştür. Ülke kalkınmasına katkıda bulunmak amacıyla, Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketlerinden Güneş Sigorta A.Ş. kurularak sigortacılık faaliyetine başlanmıştır.

VAKIFBANK'IN YAPITAŞLARI

VakıfBank'ın Misyonu

Vakıf kültüründen aldığı güçle; kendisine emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli yöneterek müşteriler, çalışanlar, hissedarlar ve topluma kattığı değerleri sürekli artırmak.

VakıfBank'ın Vizyonu

Bölgesinin en iyi, en çok tercih edilen ve değer yaratan bankası olmak.

VakıfBank'ın Temel Değerleri

Güvenilirlik

Sosyal sorumluluk (Dayanışma)

Sonuç odaklılık (Kolaylaştırıcılık)

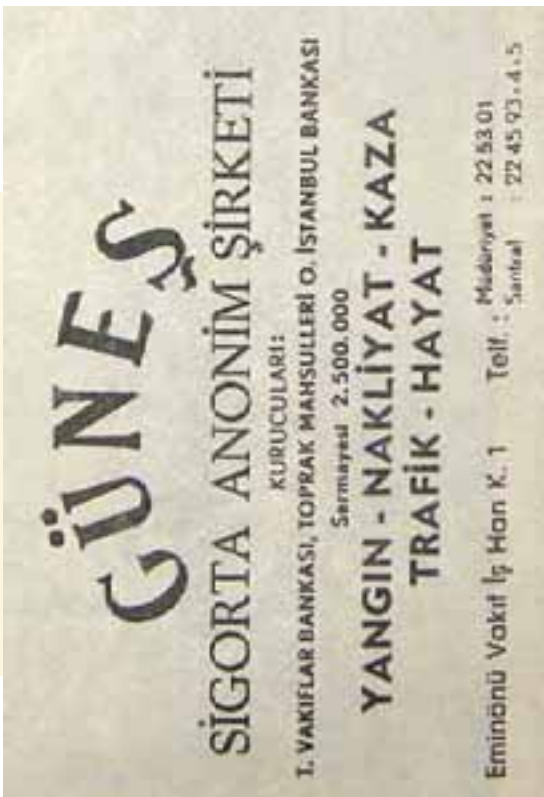
Müşteri odaklılık

Yenilikçi olmak (Değişime açıklık)

Takım olmak

Sadakat

Liderlik



TARİHÇE VE ORTAKLIK YAPISI

2013 yılsonu itibarıyla toplam 859 şube (856 yurt içi, 3 adet yurt dışı) ve 14.943 personele sahip olan VakıfBank, güçlü ve yaygın dağıtım ağı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Banka'nın Tarihsel Gelişimi ve Hesap Dönemi İçinde Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

VakıfBank, vakıf paraları ile gelirlerinin en iyi şekilde değerlendirilmesi, çağdaş bankacılığın gerektirdiği yönetim ve çalışma anlayışı ile ülkenin tasarruf birikimine katkıda bulunulması ve toplanan tasarrufların korunarak ekonomik kalkınmanın gereklerine göre kullanılması amacıyla, 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 Sayılı Kanun'la kurulmuştur. Kuruluş sermayesi 50 milyon TL olan VakıfBank, 13 Nisan 1954 tarihinde faaliyete geçmiştir. Bu tarihten itibaren ülke ekonomisinin büyümesine ve gelişmesine yönelik önemli katkıları olan Banka, özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ülkemiz bankacılık sisteminde köklü bir geleneği ve tecrübeyi temsil eden VakıfBank, bir yandan ülke ekonomisinin büyümesine, gelişmesine ve dünya ekonomisiyle bütünleşmesine yönelik çalışmalarını sürdürürken, bankacılık sektörünün en kârlı bankalarından biri olmayı başarmış; diğer yandan da hızlı ve sağlıklı bir büyüme sürecine girerek kısa zamanda büyük ölçekli bankalarla arasındaki mesafeyi kapatarak yerini sağlamlaştırmıştır.

Günümüzde VakıfBank'ın sunduğu çağdaş bankacılık ürün ve hizmetleri, kurumsal, ticari ve küçük işletme bankacılığının yanı sıra bireysel ve özel bankacılık alanlarını da kapsamaktadır. Temel bankacılık ürün ve hizmetlerine ek olarak yatırım bankacılığı ve

sermaye piyasası faaliyetlerinde de bulunan VakıfBank, finansal iştirakleri aracılığıyla da sigortacılıktan finansal kiralama ve faktoring hizmetlerine kadar en geniş yelpazede finansal ürünleri, çağın gerektirdiği yüksek teknolojilerle müşterilerine sunmaktadır.

Güçlü ve yaygın dağıtım ağı

2013 yılsonu itibarıyla toplam 859 şube (856 yurt içi, 3 adet yurt dışı) ve 14.943 personele sahip olan VakıfBank, güçlü ve yaygın dağıtım ağı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu süreç içindeki en önemli faaliyet, VakıfBank'ın halka arzı olmuştur. Halka arz, mevcut ortakların paylarının satılması yoluyla değil, sermaye artırımıyla oluşturulan yeni payların yurt içi ve yurt dışında satılması suretiyle gerçekleştirilmiştir. Böylece hem Türkiye ekonomisine hem de bankaya 1,2 milyar ABD dolarının üzerinde yeni kaynak sağlanmıştır.

2005'te uygulamaya koyduğu Değişim ve Yeniden Yapılandırma Programı'yla kapsamlı bir değişim ve gelişim sürecine giren VakıfBank, iş süreçlerini gözden geçirerek operasyonel işlemleri tek merkezde toplamış; böylelikle tümüyle satış ve pazarlamaya yönlendirdiği şubelerinde hizmet kalitesini artırmıştır.

VakıfBank'ın 2008'de yenilediği kurumsal kimliği, büyük bir başarıyla gerçekleştirdiği köklü değişim sürecini yansıtmaktadır. Müşteri odaklı bankacılık felsefesi ise 2009'un başından itibaren kurumsal tanıtımına eşlik

eden "Burası sizin yeriniz" mottosunda ifadesini bulmuştur.

Köklü bir gelenek

Türkiye bankacılık sektöründe köklü bir geleneği temsil eden VakıfBank, Türkiye'nin en kârlı bankalarından biri konumundadır. Banka için önemli adımlardan biri de 2011 yılı içinde Genel Merkez'in İstanbul'a taşınması olmuştur. VakıfBank, gerekli yasal düzenlemelerin yapılmasının ardından 2011 yılı Olağan Genel Kurulu'nda alınan kararla Genel Merkez'ini finansın merkezine, yani İstanbul'a taşımıştır. Merkez'in İstanbul'a taşınması, Banka'nın uzun vadeli büyüme politikalarının desteklenmesi açısından son derece önemli adımlardan biri olmuştur.

VakıfBank'ı sektörde farklılaştırmak, rekabette öne çıkartmak ve sürekli dönüşümü desteklemek vizyonu ile hem ana bankacılık uygulamasının hem de tüm bankacılık BT altyapısının değişimini içeren VIT (VakıfBank Innovative Transformation) dönüşüm programı başlatılmıştır.

Türk bankaları arasında bir ilk

VakıfBank, 2013 yılında fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması amacıyla 3 Nisan 2013'te, hem Amerikalı hem de Avrupalı yatırımcılara yönelik RegS/144A dokümantasyonuna göre azami 3 milyar ABD doları eşdeğeri tutarına kadar farklı para birimlerinde yurt dışı tahvil ihracı ve benzeri işlemlere imkân sağlayacak ve Türk bankaları arasında bir ilk olan Global Medium Term Notes (GMTN) programını kurmuştur. Program kapsamında Nisan 2013 döneminde yurt dışında satılmak üzere nominal tutarı 600 milyon ABD doları, itfa tarihi 15 Nisan 2018 olan sabit faizli, beş yıl vadeli ve altı ayda bir kupon ödemeli ve kupon oranı %3,75 olan tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu işlem, Türk bankaları tarafından gerçekleştirilen en düşük kupon ödemeli tahvil ihrac işlemi olmuştur.

YENİ ŞUBELER

VakıfBank, yeni şubeleriyle müşterilerine daha da yakın olmaya devam eder. Ticari ve sinai faaliyetler ile vakıf hizmetleri bakımından önem arz eden şehirlerde yeni şubeler açılarak banka faaliyetleri yaygınlaştırılır. 60'lı yılların sonuna gelindiğinde şube sayısı daha da artacaktır. 1969 yılından itibaren Şişli Şubesi 75 bin liralık, Aydınlik Evler Şubesi 40 bin liralık, Alaşehir Şubesi 30 bin liralık özel çekilişleriyle müşterilerinin hizmetine sunulur.

En çok talep gören tahvil ihracı

Yine program kapsamında, Ekim 2013 döneminde yurt dışında satılmak üzere nominal tutarı 500 milyon ABD doları, itfa tarihi 31 Ekim 2018 olan sabit faizli, beş yıl vadeli ve altı ayda bir kupon ödemeli, getiri oranı %5,149 ve kupon oranı %5,00 olan tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu işleme yaklaşık 13 kat yatırımcı talebi gelmiş ve böylelikle T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından gerçekleştirilen tahvil işlemleri hariç tutulduğunda, Türkiye'nin işlem büyüklüğüne göre en çok talep gören tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. İşleme gösterilen yoğun yatırımcı talebi sayesinde işlemin fiyatı açılış fiyatına göre 30 bps düşerek Mid-Swap+370 bps seviyesinden kapanmıştır.

Ayrıca program kapsamında Haziran 2013 tarihinden itibaren dokuz ayrı banka ile 25 tahsisli satış işlemi (private placement) gerçekleştirilmiştir. İşlemler çeşitli para birimlerinde (ABD doları, Avro ve İsviçre Frangı) ve üç ay, altı ay ve bir yıl vadelerle gerçekleştirilmiş olup, toplamda 762 milyon ABD doları eşdeğerinde tahsisli satış yapılmıştır. İşlemlerin çok büyük kısmı ülkemizle ilk defa tanışan Asyalı yatırımcılarla yapılmıştır.

En aktif Türk bankası

Türkiye'de uluslararası bankacılık alanında daima öncü bankalardan biri olan VakıfBank, 2013 yılında orta vadeli global tahvil ihracı programı kapsamında gerçekleştirdiği tahvil işlemleri, tahsisli bono satışları ile birlikte sendikasyon kredileri ve çeşitli kaynaklardan sağladığı uzun vadeli ve uygun maliyetli kredilerle uluslararası piyasalardaki en aktif Türk bankası olmuştur.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O. ORTAKLIK YAPISI

Grubu	Ortak Adı	Sermaye	Pay (%)	Ortak Sayısı
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.639,56	43,002346	1
B	Mülhak Vakıflar	386.224.784,72	15,448991	1
B	Diğer Mülhak Vakıflar	3.097.161,98	0,123886	267
B	Diğer Mazbut Vakıflar	1.453.084,55	0,058123	198
C	VakıfBank Mem. ve Hizm. Em.ve Sağ. Yard. San. Vakfı	402.552.666,42	16,102107	1
C	Diğer Gerçek Ve Tüzel Kişiler	1.536.104,20	0,064144	430
D	Halka Açık	630.077.558,57	25,203102	-
TOPLAM		2.500.000.000,00	100,00	898

Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcılarının sahip olduğu paylar:

Banka'nın Yönetim Kurulu Üyesi İsmail Alptekin'in 59,36 TL "C" Grubu payı bulunmaktadır. (0,00000237)

Pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında Borsa İstanbul'a yapılan bildirimler:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VIII No: 39 Sayılı Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca 2013 yılında Borsa İstanbul'a 214 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalar hem Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) hem de Banka'nın internet sitesinde (www.vakifbank.com.tr) yayımlanmaktadır.

ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Faaliyet yılı içinde Banka Ana Sözleşmesi'nin 5, 22, 24, 25, 29, 32, 37, 41, 43, 44, 45, 46, 50, 53, 54, 57, 59, 60, 63, 72, 74, 84, 85 ve Geçici Madde: 1 maddelerinde değişiklik yapılmıştır. Değişiklik yapılan maddelerle ilgili eski ve yeni metinler bu raporun 93. sayfasındadır.



BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

TOPLAM AKTİFLER (MİLYON TL)

2013	135.496
2012	104.580
2011	89.184
2010	73.962
2009	64.798

+%29,56

VakıfBank'ın toplam aktifleri bir önceki yıla kıyasla %29,56 artışla 135,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

KREDİLER (MİLYON TL)

2013	86.496
2012	67.868
2011	57.201
2010	44.836
2009	34.439

+%27,45

VakıfBank'ın kredileri bir önceki yıla kıyasla %27,45 artarak 86,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ (MİLYON TL)

2013	21.692
2012	18.381
2011	19.111
2010	18.072
2009	18.482

+%18,01

VakıfBank'ın menkul kıymet portföyü bir önceki yıla kıyasla %18,01 artarak 21,7 milyar TL olmuştur.

TİCARİ KREDİLER (MİLYON TL)

2013	56.009
2012	43.607
2011	36.097
2010	29.947
2009	24.265

+%28,44

VakıfBank'ın kullandığı ticari kredi tutarı bir önceki yıla kıyasla %28,44 artışla 56 milyar TL'ye yükselmiştir.

BİREYSEL KREDİLER (MİLYON TL)

2013	30.488
2012	24.261
2011	21.104
2010	14.890
2009	10.174

+%25,67

VakıfBank'ın kullandırdığı bireysel kredi tutarı bir önceki yıla kıyasla %25,67 artışla 30,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

MEVDUAT (MİLYON TL)

2013	81.533
2012	67.242
2011	60.939
2010	47.701
2009	44.652

+%21,25

VakıfBank'ın toplam mevduatı bir önceki yıla kıyasla %21,25 artışla 81,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

ÖZKAYNAKLAR (MİLYON TL)

2013	12.616
2012	11.918
2011	9.298
2010	8.559
2009	7.381

+%5,86

VakıfBank'ın özkaynaklar toplamı bir önceki yıla kıyasla %5,86 artışla 12,6 milyar TL'ye yükselmiştir.

KÂR (MİLYON TL)

2013	1.586
2012	1.460
2011	1.227
2010	1.157
2009	1.251

+%8,59

VakıfBank'ın toplam kârı bir önceki yıla kıyasla %8,59 artışla 1,6 milyar TL'ye yükselmiştir.

BAŞLICA RASYOLAR

KREDİLER/ TOPLAM AKTİF (%)

2013	63,8
2012	64,9
2011	64,1
2010	60,6
2009	53,1

KREDİLER/ MEVDUAT (%)

2013	106,1
2012	100,9
2011	93,9
2010	94,0
2009	77,1

BİREYSEL KREDİLER/KREDİLER (%)

2013	35,2
2012	35,7
2011	36,9
2010	33,2
2009	29,5

ÖZKAYNAKLAR/ TOPLAM PASİFLER (%)

2013	9,3
2012	11,4
2011	10,4
2010	11,6
2009	11,4

-106 bp

VakıfBank'ın toplam kredilerinin aktiflere oranı 2013 yılında %63,8 olarak gerçekleşmiştir.

+516 bp

Güçlü mevduat yapısıyla ön plana çıkan VakıfBank'ta toplam kredilerin mevduatlara oranı 2013 yılında %106,1 olarak gerçekleşmiştir.

-50 bp

Zengin bir ürün portföyüne sahip olan VakıfBank'ta bireysel kredilerin toplam kredilere oranı 2013 yılında %35,2 olarak gerçekleşmiştir.

-208 bp

İstikrarlı özkaynak yapısıyla paydaşlarına güven veren VakıfBank'ın özkaynaklarının toplam pasiflere oranı 2013 yılında %9,3 olmuştur.

ŞUBE BAŞINA MEVDUAT (MİLYON TL)

2013	94,9
2012	90,4
2011	89,6
2010	75,0
2009	81,9

+454

VakıfBank, Türkiye'nin dört bir yanında hizmet veren şube ağı sayesinde 2013 yılında şube başına düşen ortalama mevduat tutarını 94,9 milyon TL'ye yükseltmiştir.

ŞUBE BAŞINA KREDİ (MİLYON TL)

2013	100,7
2012	91,2
2011	84,1
2010	70,5
2009	63,2

+947

VakıfBank etkin pazarlama faaliyetleri sayesinde 2013 yılında şube başına düşen ortalama kredi tutarını 100,7 milyon TL'ye çıkarmıştır.

PERSONEL BAŞINA MEVDUAT (MİLYON TL)

2013	5,5
2012	5,0
2011	5,0
2010	4,3
2009	4,4

+46

Yetkin bir insan kaynağı aktifine sahip olan VakıfBank, 2013 yılında personel başına düşen ortalama mevduat tutarını 5,5 milyon TL'ye yükseltmiştir.

PERSONEL BAŞINA KREDİ (MİLYON TL)

2013	5,8
2012	5,0
2011	4,7
2010	4,0
2009	3,4

+75

Krediler alanında zengin bir ürün portföyüne sahip olan VakıfBank'ın personel başına düşen ortalama kredi tutarı 5,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Sektör olarak nispeten zor bir ikinci altı ay geçirmiş olsak da VakıfBank olarak kârımızı %9 oranında artırarak 1.586 milyon TL'ye çıkarmayı başardık.

Değerli paydaşlarımız,

2008 yılında ABD'de başlayan ve daha sonra tüm gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde etkili olan finansal kriz nedeniyle, ABD yönetimi ve ABD Merkez Bankası (FED) birçok önlem aldı. FED, büyümeyi ve istihdam piyasasını canlandırmak amacıyla, birçok politika aracına ek olarak aylık 85 milyar ABD doları tutarındaki varlık alım programını devreye sokmuştu. Konut ve istihdam piyasasından gelen olumlu veriler doğrultusunda FED, 2013 yılı Mayıs ayında varlık alım programını azaltabileceğinin ilk sinyallerini verdi. Yılın ikinci yarısında finansal piyasalara, bu gelişmeye ilişkin beklentiler yön verdi. Nitekim 2013 yılı Aralık ayında FED, Ocak ayından itibaren varlık alım programını 10 milyar ABD doları azaltacağını açıkladı. FED Başkanı Ben Bernanke, ABD'de istihdam artışının beklenen hızda devam etmesi durumunda varlık alımlarının ilerleyen dönemlerde de ölçülü bir şekilde azaltılmaya devam edebileceğini belirterek artık varlıkların yeniden fiyatlandırma dönemine girdiğimizin ilk sinyalini vermiş oldu.

Yıl içerisinde küresel ekonomi açısından önem arz eden bir diğer gelişme ise ABD'de Temsilciler Meclisi ve Senato arasında yaşanan bütçe anlaşmazlığıydı. Tüm piyasaları negatif yönde etkileyen bu anlaşmazlık, 17 Ekim 2013 tarihinde uzlaşmaya varılarak borç tavanı limitinin 7 Şubat 2014 tarihine kadar askıya alınması ve ABD hükümetine gerekli harcama yetkisinin verilmesi kararı alınması ile ileri bir tarihe ertelendi.

İlımlı toparlanma

2013 yılının ikinci yarısında resesyondan çıkan ve %0,2 oranında büyüyen Euro Bölgesi'nde ise yaşanan ılımlı toparlanmanın kalıcı olup olmadığına ilişkin güçlü işaretler henüz alınmadı. Bununla beraber mali sıkıntılar da dikkati çeken bir diğer unsur oldu. Euro Bölgesi'nde yapılan borç silme operasyonlarına karşın birçok Avrupa ülkesinde; kamu borçlarının gayrisafi yurt içi hasılaya oranı, Maastricht Kriterleri'nin çok üzerinde seyretti.

Avrupa Merkez Bankası (ECB); Mayıs ayında %0,75 olan politika faiz oranını, %50'ye düşürürken, Kasım ayında 25 baz puan daha indirmeye giderek %0,25 düzeyine getirdi. Euro Bölgesi'nde enflasyonun düşük seyretmeye devam etmesi, daha farklı araçlar ile yeni bir politika dizaynını beraberinde getirme ihtimalini ortaya çıkarıyor.

Küresel büyümede ciddi belirsizlik

Küresel büyümeye önemli katkı yapan ekonomilerden biri olan Çin ekonomisi ise son üç yılın en düşük büyüme performansını göstererek, 2013'te %7,7 oranında büyüdü. Azalan yatırımlar, konut sektöründe oluşan balon ve gölge bankacılık sistemi gibi nedenlerle Çin ekonomisinin küresel büyüme üzerindeki ciddi belirsizliklerden biri olduğunu düşünüyorum.

2008'de yaşanan küresel krizden, ekonomisi büyük ölçüde ihracata dayalı Japonya

ekonomisinin ciddi oranda etkilenmesi ve 2011'de yaşanan tsunami sonucu artan kamu borçları ülke ekonomisi üzerinde baskı oluşturdu; 2013'te iktidara gelen Abe Hükümeti, düşük seyreden büyüme ve enflasyon oranını artırmak için bir dizi önlem aldı. Bu önlemlere ek olarak Japonya Merkez Bankası (BOJ), deflasyonu sonlandırmak için üç kademeli ekonomi politikasından oluşan daha agresif bir genişletici para politikası devreye aldı.

Türkiye beklentilerin üzerinde büyüdü

Bu dönem içerisinde politika yapıcılar tarafından alınan yerinde tedbirler ile bahse konu olan küresel ekonomideki oynaklıkların, Türkiye ekonomisine etkisi sınırlı kaldı. 2013 yılının ilk dokuz ayında Türkiye ekonomisi %4 oranı ile beklentilerin üzerinde bir büyüme gerçekleştirdi. Bu dönemde enflasyon hareketlerinde ise döviz kurundaki gelişmeler ve gıda fiyatlarındaki değişim etkili olurken, 2013 yılsonu enflasyonu %7,40 olarak gerçekleşmekle beraber Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu'nun (BDDK) bireysel kredi kartlarına yönelik yaptığı düzenlemelerin sonucu olarak, 2014 yılında enflasyon üzerindeki yukarı yönlü baskıların azalacağını düşünüyorum.

Bu yıl da politika yapıcılar mali disiplin konusunda taviz vermedi. Euro Bölgesi'nde %90,6 olarak gerçekleşen borç stoğunun gayrisafi yurt içi hasılaya oranı, Türkiye'de %36,2 ile %60 olan Maastricht Kriterleri'nin çok altında gerçekleşti. Ülkemizde bu kriterin yerine getirildiği bir kez daha kanıtlanmış oldu.

FED'in varlık alım programını azaltabileceğinin sinyallerini vermesi üzerine 2013 yılı Mayıs ayından itibaren gelişmekte olan ülkelerin ve ülkemizin döviz kurlarında artışlar yaşanmasına neden oldu. Ancak bu artışlar ihracatın artması, ithalatın ise azalması ve dolayısı ile dış ticaret açığının alınan diğer önlemlerle beraber olumlu etkilenmesine neden oldu. Önümüzdeki dönemde de kurdaki

İNSAN ODAKLI HİZMETLER

Müşterisini her zaman ön planda tutan VakıfBank ilk kez 1961 yılında müşterilerinin bir ömür boyu güven duyacağı bir kurum olarak yaşam boyu gelir imkanı sağlayan ürününü sunar. Kuruluş misyonu doğrultusunda hareket eden Banka, 1965 yılında öğrencilere destek olmak amacıyla sınıfını geçen her 75 öğrenciye iki sene süreyle her ay 250 lira burs vermeye başlar.

artışın dış ticaret açığı üzerine olumlu etkilerini göreceğimizi ve cari işlemler açığında daha da olumlu gelişmeler yaşanacağını bekliyorum.

2014 yılında bankacılık sektöründe BDDK tarafından yapılan yeni düzenlemelerin etkisiyle bireysel kredilerdeki artış hızının düşeceğini fakat ticari kredilerde özellikle KOBİ ve ihracat kredilerinde artış yaşanacağını, rekabetin bu alanlarda daha da yoğunlaşacağını düşünüyorum.

Başarılı bir performans

Bankamız 2013 yılsonu sonuçlarına bakacak olursak; ticari krediler alanında %28 büyüyerek 56.009 milyon TL'ye, bireysel krediler alanında ise %26 oranında büyüyerek 30.488 milyon TL'ye ulaştık. Toplam kredilerimiz ise %27 oranında büyüyerek 86.496 milyon TL olarak gerçekleşti. Kredilerin büyük çoğunluğunu oluşturduğu aktif toplamımız ise %30 artarak 135.496 milyon TL'ye ulaştı.

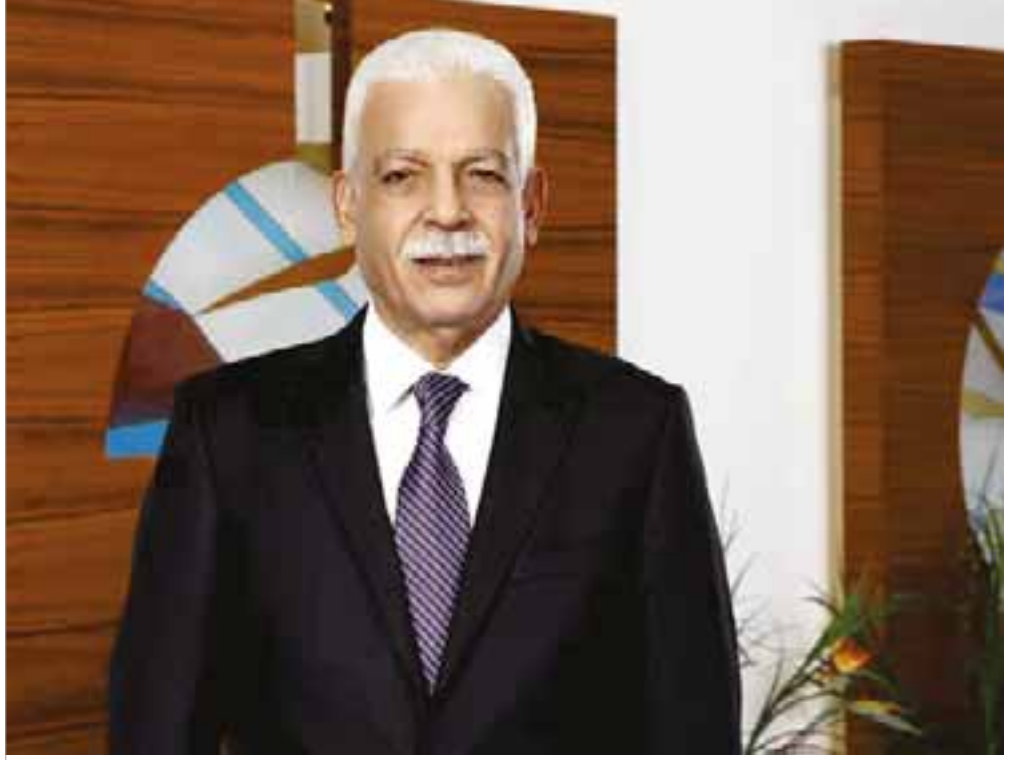
Bankamızın en önemli fon kaynağı olan mevduat kalemi ise %21 büyüyerek 81.533 milyon TL olarak gerçekleşti. Küresel ekonomide yaşanan sıkıntıların bankacılık sektörüne yeniden fiyatlamaya olarak yansması ile sektör olarak nispeten daha zor bir ikinci altı ay geçirmiş olsak da Banka olarak kârımızı %9 oranında artırarak 1.586 milyon TL'ye ulaştırmayı başardık.

Bu vesileyle; 2013 yılındaki başarılarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, yatırımcılarımıza ve diğer tüm sosyal paydaşlarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

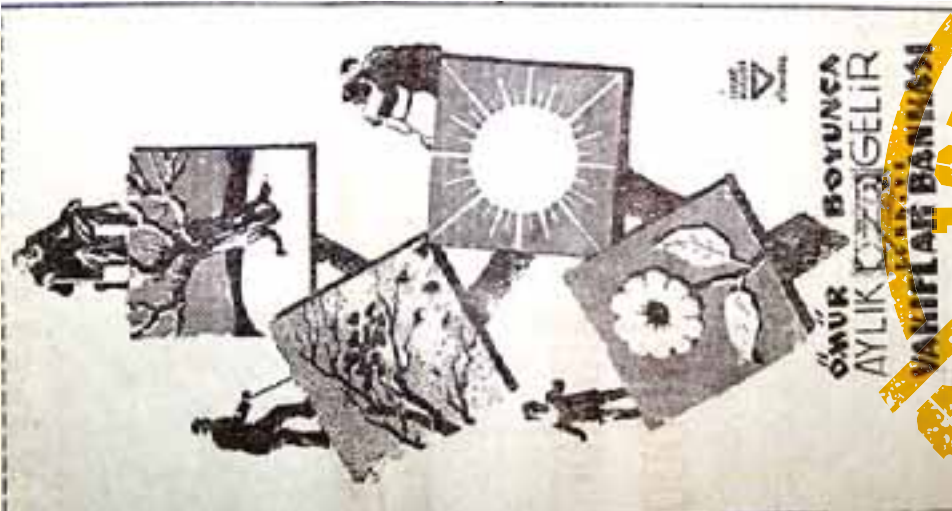
Saygılarımla,

Ramazan Gündüz

Yönetim Kurulu Başkanı



Bankamız 2013 yılsonu sonuçlarına bakacak olursak; ticari krediler alanında %28 büyüyerek 56.009 milyon TL'ye, bireysel krediler alanında ise %26 oranında büyüyerek 30.488 milyon TL'ye ulaştık. Toplam kredilerimiz ise %27 oranında büyüyerek 86.496 milyon TL olarak gerçekleşti. Kredilerin büyük çoğunluğunu oluşturduğu aktif toplamımız ise %30 artarak 135.496 milyon TL'ye ulaştı.



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

2013 yılında da ülke gelişimine katkı sağlayan projelerin içerisinde yer aldık ve ekonominin itici gücü olduğunu düşündüğümüz KOBİ'lerimizi desteklemeye devam ettik.

Değerli paydaşlarımız,

2013 yılı 2012 yılına göre küresel büyümenin daha yüksek gerçekleştiği bir yıl oldu. ABD özellikle yılın üçüncü çeyreğinde beklentilerin oldukça üzerinde bir büyüme performansı sergilerken, Euro Bölgesi'nden gelen veriler sınırlı da olsa toparlanmaya işaret etti. Geçtiğimiz yıl Çin ekonomisi ise beklentilerin altında (%7,7) büyüyerek 2012 yılı ile birlikte son 12 yılın en zayıf büyüme performansını gösterdi.

2013 yılının temel tartışma konularından bir diğeri de merkez bankası politikaları oldu. Gelişmiş ülke merkez bankalarına bakıldığında; düşük faiz oranlarını hali hazırda devam ettirdikleri görüldü. ABD Merkez Bankası (FED) ve Japonya Merkez Bankası (BOJ) faiz oranlarında değişikliğe gitmezken; Avrupa Merkez Bankası (ECB); Kasım ayı toplantısında, politika faiz oranını 25 baz puan indirerek %0,25 düzeyinde belirledi. Bununla birlikte söz konusu merkez bankaları, faiz dışındaki diğer para politikası araçları ile de genişletici para politikalarına destek vermeyi sürdürdü.

Büyüme performansı 2014'te devam edecek

Bu dönemde, makroekonomi ve finansal piyasalar açısından FED'den Mayıs ayında gelen açıklama dönüm noktası oldu. Mayıs ayında düzenlediği toplantıda FED, 85 milyar ABD doları tutarındaki varlık alım programını

azaltabileceğinin sinyallerini verdi ve 2014 yılı Ocak ve Şubat aylarında varlık alım programını 10'ar milyar ABD doları seviyesinde azaltma kararı aldı. FED; azaltım kararı almasına karşın, söz konusu sürecin piyasaları bozmayacağını ve temkinli bir şekilde yürütüleceğini vurguladı. Bu karar doğrultusunda uluslararası sermaye girişlerinde bir bozulma yaşanmayacağını, diğer bir ifade ile küresel likiditeden faydalanma konusunda gelişmekte olan ülkeler açısından bir gerileme olmayacağını, sadece yeniden fiyatlama dönemine girdiğimizi söylemenin çok yanlış olmayacağını düşünüyorum.

Küresel ekonomide bu gelişmeler yaşanırken, Türkiye ekonomisi dengeli bir performans sergileyerek 2013 yılının ilk dokuz ayında 2012'nin aynı dönemine göre reel olarak %4 oranında büyüdü. 2013 yılında Türkiye ekonomisinin artan büyüme performansının, uluslararası sermaye girişlerinde kısa vadede önemli bir bozulma yaşanmayacağı beklentisi altında, 2014'te de devam edeceğini düşünüyorum.

Bu dönemde yaşanan küresel sıkıntıların ülkemizde yaratabileceği olumsuz yansımalarını bertaraf etmek adına ihracat yapılan ülkelerin çeşitlendirilmesi, dış ticaret açığını olumlu yönde etkiledi. Dış ticaret açığındaki söz konusu kademeli

toparlanmanın, petrol fiyatlarının olumlu seyri ve altın ithalatının Mayıs ayından bu yana normal seviyelere dönmesi, düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından uygulanan doğru politikalar neticesinde devam etmesini bekliyorum.

Finansal istikrar için sıkılaştırıcı politika

Bu dönemde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), faiz ve faiz dışı para politikası araçlarını beraber kullanarak ölçülü bir sıkılaştırmaya gitti. TCMB 2013 yılı Haziran ayına kadar zorunlu karşılıklar ve rezerv opsiyon katsayılarını artırdı. Temmuz ayında ise faiz koridorunun üst bandını 125 baz puan artırarak %7,75'e yükseltti. Kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olarak, TCMB'nin 2014 yılında da finansal istikrar ve fiyat istikrarını sağlamaya yönelik sıkılaştırıcı bir politika izlemeye devam edebileceğini düşünüyorum.

2013 yılı içerisinde yaşanan bir diğer önemli gelişme ise Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu'nun (BDDK) krediler alanında aldığı tedbirlerdi. Ekim 2013 itibarıyla BDDK, çıkardığı yönetmelik ile nakdi ve gayrinakdi ihracat kredileri ve KOBİ'lere kullanılan nakdi kredilere uygulanan genel karşılık oranlarını azaltırken, tüketici kredilerine uygulanan genel karşılık oranlarını ise artırdı. Aynı tarihte kurum yayınladığı bir diğer yönetmelikte ise kredi kartlarının asgari ödeme tutarlarını artırırken, kredi kartı limitlerine sınırlama getirdi. BDDK'nın söz konusu önlemleri, tasarruf oranlarının artırılması ile cari işlemler açığının düşürülmesi için atılan adımlardır.

Güç toplayıp gelecek için hazırlandık

Dünyada ve ülkemizde yukarıda bahsettiğim söz konusu gelişmeler yaşanırken, VakıfBank olarak güç topladığımız ve gelecek için hazırlandığımız bir yılı geride bıraktık.

HER KOŞULDA ÜLKEYE DESTEK

Güçlü geçmişle yenilikçi ruhunu birleştirerek ilerleyen VakıfBank, müşterilerinin geleceğe güvenle bakması için çalışmaya devam eder ve 70'li yılların başında Türkiye'nin gelişiminde pay sahibi olan yatırımcılara destek verir. O dönemdeki ekonomik ve politik istikrarsızlık ortamında, ülke sanayisinin büyümesi ve gelişmesi amacıyla özellikle Anadolu'daki yatırımların yayılmasına öncülük eder.

Bireysel bankacılık alanında gücümüzü korumaya devam ettik. Bireysel kredilerimizi %26 artırarak 30.488 milyon TL'ye yükselttik. Hane halkına verdiğimiz desteği önümüzdeki dönemlerde sürdürerek, bu alandaki gücümüzü korumaya devam edeceğiz.

Geçmiş yıllarda olduğu gibi 2013 yılında da ülke gelişimine katkı sağlayan projelerin içerisinde yer aldık ve ekonominin itici gücü olduğunu düşündüğümüz KOBİ'lerimizi desteklemeye devam ettik. KOBİ'lerimiz için özel olarak hazırladığımız ürün paketlerimiz ve müşterilerimizi VakıfBank ailesinin bir parçası olarak görmemizin de katkısıyla rakiplerimizden ayrıştığımızı düşünüyorum. Ayrıca bu dönemde KOBİ'lerimiz için yurt dışından düşük maliyetli kaynak temin etmeye devam ettik. VakıfBank olarak 2010 yılında ilki başlatılan Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) kaynaklı Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Programı'nın (TurSEFF) devamı niteliğinde TurSEFF-II kredisini geliştirip KOBİ'lerimizin hizmetine sunduk.

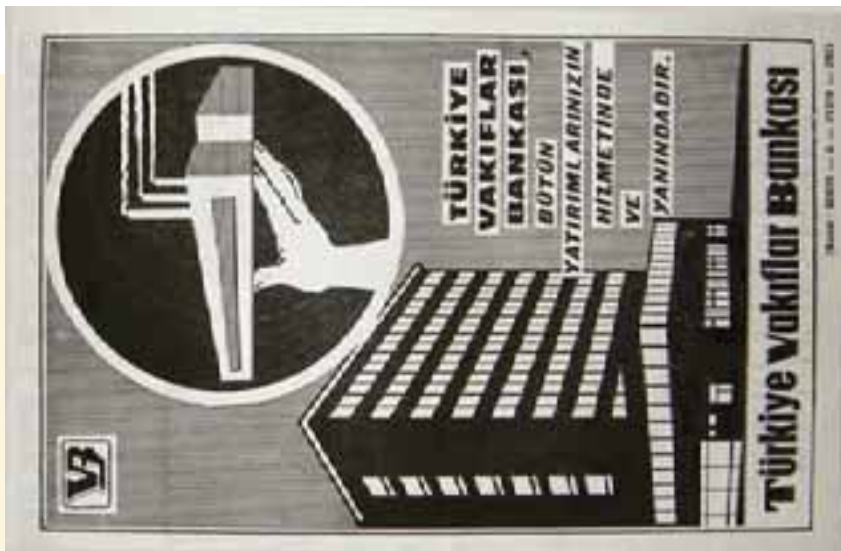
Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Mükemmellik Ödülü

Diğer yandan EBRD tarafından "Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Mükemmellik Ödülü" ile ödüllendirilen Bankamız, bu alanda gösterdiği performansı 2013 yılında da tekrarlandı ve TurSEFF-II kaynağından katılımcı bankalar arasında ilk krediyi kullandıran banka unvanını kazandı.

KOBİ'lerimizin ticari hayatını kolaylaştırmaya yönelik yenilikleri de uygulamaya koyan Bankamız, 2013'te Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ile işbirliğine giderek çek raporu ve risk raporlarının internet üzerinden e-rapor ve SMS yolu ile temin edilmesini sağlayan Elektronik Rapor Sistemi'ne entegre oldu. Böylece ticari hayatın bu önemli projesini müşterilerinin



Kredilerimiz ile ülkemiz ekonomisini desteklemeye devam ederken, mudilerin de en çok tercih ettiği bankalardan biri olarak Bankamızın mevduatını %21 oranında artırarak 81.533 milyon TL'ye ulaştırdık.



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

hizmetine sunan ilk bankalar arasında yer aldık.

Tüm bu gelişmeler ışığında Bankamızın KOBİ kredileri %30 artarak 22.196 milyon TL'ye ulaştı. Ayrıca bu dönemde sadece KOBİ'lere değil reel sektörün geri kalanına verdiğimiz desteği de devam ettirerek toplam ticari kredilerimizi ise %28 artırarak 56.009 milyon TL'ye çıkardık.

Dünya çapında 116 ülkede, 1.749 banka ve finans kuruluşundan oluşan VakıfBank'ın güçlü muhabir ağını; karşılıklı güven, işbirliği ve şeffaflık ilkelerine dayalı olarak müşterilerimize hızlı ve alternatif çözümler yaratarak yönettik ve kurulan yeni ilişkilerle bu ağı her geçen gün daha da genişletmeye devam ediyoruz.

Kredilerimiz ile ülkemiz ekonomisini desteklemeye devam ederken, mudilerin de en çok tercih ettiği bankalardan biri olarak Bankamızın mevduatını %21 oranında artırarak 81.533 milyon TL'ye ulaştırdık.

En çok talep gören tahvil ihracı

2013'te Türkiye'nin kredi notunun ikinci bir kredi derecelendirme kuruluşu tarafından da yatırım yapılabilir seviyesine yükseltilmesinin de desteğiyle kaynaklarımızın çeşitlendirilmesi ve ortalama kaynak vademizin uzatılması amacıyla mevduat dışı kaynaklara yöneldik. Bankamızın mevduat dışı toplam kaynakları %73 artarak 34.741 milyon TL olarak gerçekleşti. Ayrıca bu doğrultuda ihraçlar yaparken büyük bir ilke imza atarak Global Medium Term Notes (GMTN) programını kurduk. Bu program dahilinde Bankamız, farklı para birimleri cinsinden 1.862 milyon

ABD doları tutarında yurt dışı tahvil ihraçları ve benzeri işlemleri yaptı. Ekim 2013'te yapılan 500 milyon ABD doları tutarındaki ihracımıza ise yaklaşık 13 kat yatırımcı talebi geldi ve böylelikle T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından gerçekleştirilen tahvil işlemleri hariç tutulduğunda, Türkiye'nin işlem büyüklüğüne göre en çok talep gören tahvil ihracı gerçekleştirildi.

Bu dönemde VakıfBank olarak verimliliğimizi ve verdiğimiz hizmet kalitesini artırmak için Genel Müdürlük organizasyon yapısında sadeleşmeye gittik. Ayrıca 2013 yılı içerisinde 6 yeni bölge müdürlüğümüzü faaliyete geçirerek bölge müdürlüğü sayımızı 22'ye çıkardık. Bununla birlikte 744 olan şube sayımızı 859'a çıkararak daha fazla yerde, daha fazla kişiye hizmet verdik.

Yıl içerisinde uygulamaya konan değişimler neticesinde aktif büyüklüğümüz %30 oranında artarak 135.496 milyon TL'ye ulaştı. Bu dönemde kârımız da %9 artarak 1.586 milyon TL olarak gerçekleşti.

Banka içerisinde yapılan yapısal değişimlere ek olarak; VakıfBank olarak iç ve dış müşteri memnuniyetini artırmak, müşterilerimize daha iyi hizmet sunabilmek amacıyla teknolojik yenilikleri ve yatırımları 2013 yılında da sürdürmeye devam ettik. Bu kapsamda dönüşüm hedefini gerçekleştirmek için başlatılan hem ana bankacılık uygulamasının hem de tüm bankacılık BT altyapısının değişimini içeren VIT (VakıfBank İnovatif Transformasyon) programında önemli yol katettik. VIT programımızı, bu yılın ikinci yarısına kadar tamamlayarak, Bankamızın rekabet gücünü ve farklılığını daha da artıracığımızı inanıyorum.

VakıfBank Bayan Voleybol Takımımız rekor kırdı

2013'te Bankamızın 27 yıldır desteklemeyi sürdürdüğü VakıfBank Bayan Voleybol Takımı; Türkiye Ligi, Türkiye Kupası, Türkiye Süper Kupası, Avrupa Şampiyonlar Ligi ve Dünya Şampiyonluğu'nu namağlup kazanarak kırılması güç bir rekora imza atarak ülkemizin ve Bankamızın tanıtımına önemli katkılar sağlarken Türk spor tarihine de adını altın harflerle yazdırdı.

2013 yılı sonu itibarıyla 14.943 çalışmamız ile geçmiş yıllara göre çok daha büyük bir aileyiz. Aktif toplamı hızla büyümeye devam eden Bankamızın, artan insan kaynağı ihtiyacı ile ailemiz daha da büyüyecek, gençleşecek ve ülkemizin geleceğinin şekillenmesine çok daha olumlu katkıları olacaktır.

Farklılıklarımızın bizi esas başarıya götüreceğine ve geleceğimizin bugünümüzden çok daha parlak olacağına olan inancımı yineleyerek, her zaman özveri ile çalışan VakıfBank ailesinin mensuplarına, VakıfBank ailesinin bir parçası olarak gördüğümüz bize gönülden bağlı müşterilerimize, hissedarlarımıza ve desteklerini hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuza içtenlikle teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Halil Aydoğan
Genel Müdür

ZOR ZAMANLARDA BÜYÜMEK

VakıfBank, ülkenin içinde bulunduğu çalkantılı yıllarda durmaksızın ürün ve hizmet kalitesini artırmaya devam eder. 1973 yılında, yeni yatırımları ve şubeleriyle sürekli büyüyen VakıfBank'ın sermayesi 50 milyon TL'den 100 milyon TL'ye, 1976 yılında ise 200 milyon TL'ye çıkar. 1977 yılında yurt çapında yeni müşterilere ulaşma arzusuyla yoluna devam eden VakıfBank'ın şube sayısı 206'ya ulaşır.

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2013

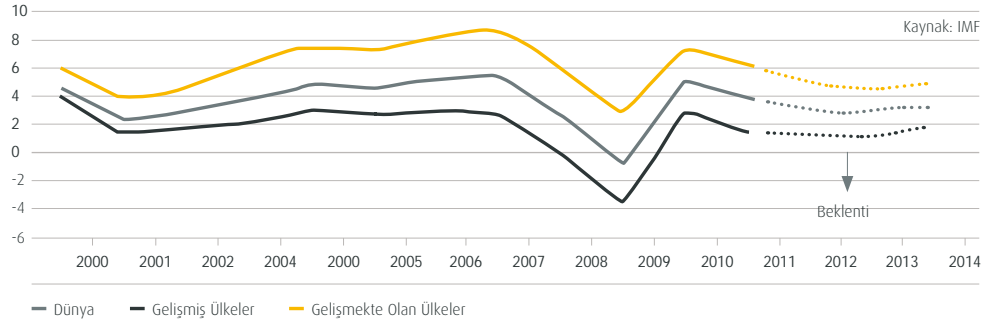
2013 yılında ılımlı büyüme performansı gösteren küresel ekonomilerde merkez bankaları, uyguladığı gevşek para politikalarına devam etmiştir.

KÜRESEL EKONOMİ

İlmlı büyüme devam ediyor

2012 yılında beklentilerin altında %3,2 oranında büyüyen küresel ekonominin, 2013 yılının ilk yarısı itibarıyla ılımlı bir toparlanma gösterdiği görüldü de, IMF'nin son yayımlanan ekonomik görünüm raporuna göre 2013'te %3 ile beklentilerin altında bir performansla büyümesi beklenmektedir. ABD ekonomisi, yılın dördüncü çeyreğinde beklentilerin oldukça üzerinde bir büyüme performansı gösterirken, Euro Bölgesi ekonomisi uzun süreli bir durgunluğun ardından sınırlı bir toparlanma sergilemiştir. 2008 finansal krizinden bu yana küresel büyümeye katkısı bakımından önemli olan gelişmekte olan ülke büyüme performanslarına bakıldığında, gelişmekte olan ülkelerin motoru olan Çin ekonomisinin 2013'ün dördüncü çeyreğinde %7,7 ile beklentilerin biraz üzerinde büyüdüğü görülmektedir. Çin, 2013 yılını da 2012 yılına benzer şekilde %7,7'lik bir büyüme ile sonlandırmıştır. Gelişmiş ülkelerin küresel büyümeye katkısının nispeten sınırlı olduğu göz önünde bulundurulduğunda, Çin ekonomisinin küresel ekonomiye katkısının oldukça önemli olduğu tartışılmakla birlikte, Çin'de konut sektöründe balon oluşması ve hızla büyüyen "gölge bankacılık" sistemi büyüme üzerinde aşağı yönlü baskıları artırmaktadır.

REEL BÜYÜME (Y-Y,%)



Parasal genişleme adımları

2013 yılında ılımlı büyüme performansı gösteren küresel ekonomilerde merkez bankaları, uyguladığı gevşek para politikalarına devam etmiştir. ABD ve Japonya merkez bankaları, düşük faiz politikalarında bir değişikliğe gitmezken, Avrupa Merkez Bankası (ECB) 2013'te ilk kez Mayıs ayı toplantısında, ardından da Kasım ayı toplantısında politika faizini 25 baz puan indirerek %0,25 düzeyinde belirlemiştir. ECB ayrıca, ilerleyen dönemde "mevduata negatif faiz" uygulamasına geçebileceği sinyalini de vermiştir. Düşük faiz politikasının yanında merkez bankalarının parasal genişleme adımları da devam etmiştir. Ancak, ABD Merkez Bankası (FED) Aralık ayı toplantısında bir yılı aşkın süredir devam ettiği aylık 85 milyar ABD doları tutarındaki varlık alım programını Ocak 2014'ten itibaren 10

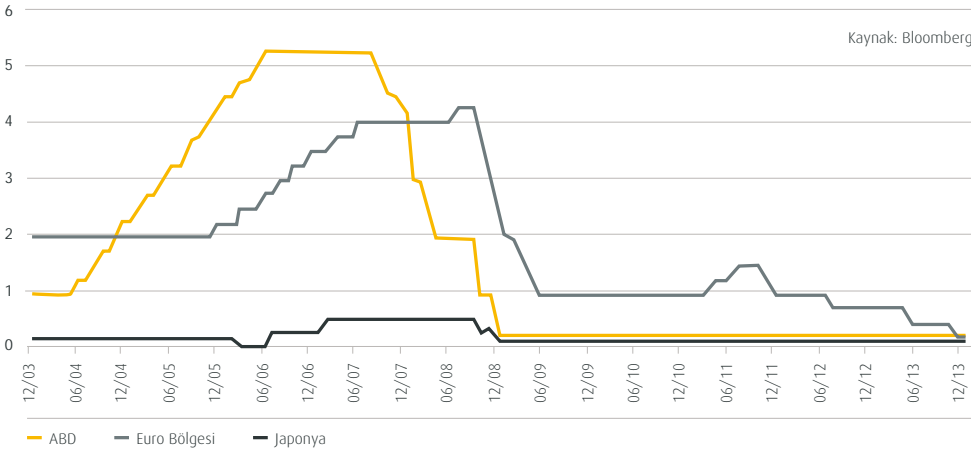
milyar ABD doları tutarında azaltma kararı almıştır. Bununla birlikte FED Başkanı Ben Bernanke, ABD'de istihdam artışının beklendiği gibi devam etmesi halinde tahvil alımlarının yılın geri kalanında da "ölçülü" bir hızda azaltılacağına vurgu yaparak, Aralık ayında alınan bu kararın sıkılaştırma politikası olarak algılanmaması gerektiğini belirtmiştir. FED ayrıca, enflasyonun %2 seviyesini aşmadığı sürece politika faizinin sıfıra yakın seviyede tutulmaya devam edeceğini belirtmiştir. Japonya Merkez Bankası (BOJ) ise 2013'te deflasyonu sonlandırmayı hedefleyen üç kademeli ekonomi politikasından oluşan daha agresif genişlemeci para politikası uygulamaya koymuştur.



DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2013

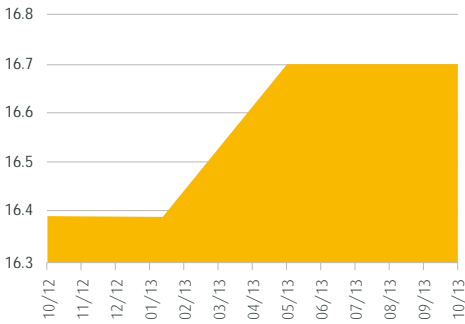
Küresel ekonomilerde istihdam piyasası gelişmelerine bakıldığında, uzun bir süredir resesyonda olan Euro Bölgesi'nde yaşanan işsizlik sorunu yine ön planda olmaya devam etmiştir.

POLİTİKA FAİZ ORANLARI (%)



ABD BORÇ TAVANI

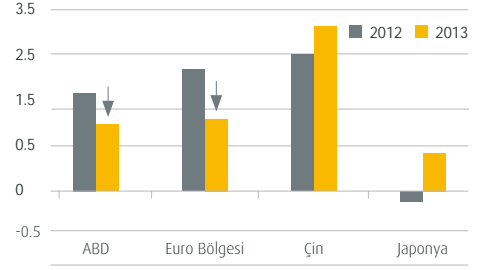
(TRİLYON DOLAR)



ABD ekonomisi performansı

ABD'de Temsilciler Meclisi ve Senato arasında 1 Ekim 2013 tarihinde 2014 mali yılı için yapılan bütçe görüşmelerinde anlaşmaya varılamaması üzerine ABD hükümeti 17 yıl aradan sonra ilk kez kısmi olarak kapanmıştır. Bütçe anlaşmazlığı piyasalarda borç tavanı limitine ilişkin de endişelerin artmasına sebep olmuştur. Nitekim 17 Ekim tarihinde bütçe taslağı üzerinde iki taraf arasında uzlaşmaya varılması, borç tavanı limitinin 7 Şubat 2014 tarihine kadar askıya alınmasını ve ABD hükümetine gerekli harcama yetkisinin verilmesini sağlamıştır. ABD'ye ilişkin iki hafta süren bu belirsizlik sürecinin küresel finans piyasalarını etkilemesinin yanında, ABD ekonomisinin büyüme performansını da aşağı yönlü etkilediği düşünülmektedir.

ENFLASYON (%)



İstihdam piyasası gelişmeleri

Küresel ekonomilerde istihdam piyasası gelişmelerine bakıldığında, uzun süredir resesyonda olan Euro Bölgesi'nde yaşanan işsizlik sorununun yine ön planda olmaya devam ettiği görülmektedir. 2012'yi %11,9 seviyesinde tamamlayan Euro Bölgesi işsizlik oranı, 2013 yılsonunda ise %12 seviyesine yükselmiştir. 2013 ikinci çeyrek dönemine kadar altı çeyrek negatif büyüyen Euro Bölgesi 2013'ün son üç çeyreğinde pozitif büyüyerek ılımlı bir toparlanma sinyali vermiş olsa da, söz konusu bu gelişmenin henüz istihdam piyasasına yansımadağı görülmektedir. 2013 yılında ABD ekonomisinde işsizlik oranı %7 seviyelerine gerilemiş olsa da FED'in genişlemeci para politikasında referans değer olarak aldığı %6,5 seviyesine gerilemesi için makroekonomik toparlanmaya ilişkin sinyallerin daha güçlü olması gerektiğine inanılmaktadır.

Deflasyonla mücadele

Küresel ekonominin önemli bir bölümünü oluşturan aktörlerde ortak sorun olan deflasyonla mücadelede, enflasyondaki gelişmeler oldukça önem arz etmektedir. Genel olarak IMF verilerine bakıldığında, Japonya ve Çin ekonomisinde 2013 sonunda 2012 yılına göre enflasyonda toparlanma beklenirken, 2012'yi %1,8 enflasyonla tamamlayan ABD ekonomisinin 2013'ü %1,2 seviyesinde; 2012'yi %2,2 enflasyonla bitiren Euro Bölgesi'nin ise 2013 yılını %1,3 seviyesinde tamamlaması beklenmektedir. Söz konusu ülkelerin enflasyon konusunda beklenen performansı hâlâ gösterememiş olması, genişlemeci para politikalarının devam edeceğine dair gösterge olarak yorumlanabilmektedir.

BİR AİLE OLMAK

1982'ye gelindiğinde banka çalışanlarının daha etkin ve bölge şartlarının gerektirdiği özelliklere uygun şekilde çalışması amacıyla ekonomik faaliyetlerin yoğun olduğu İstanbul, Ege ve Çukurova'da bölge müdürlükleri kurulur. Bunun yanında VakıfBank için sosyal hayata katkıda bulunmak her zaman iş kadar önemlidir. 1985 yılında, VakıfBanklıların çalışma hayatı sonrasında da güçlü bağlarının devamını sağlamak amacıyla merkezi Ankara'da olmak üzere Türkiye VakıfBank T.A.O. Emekliler Derneği kurulur.

TÜRKİYE EKONOMİSİ

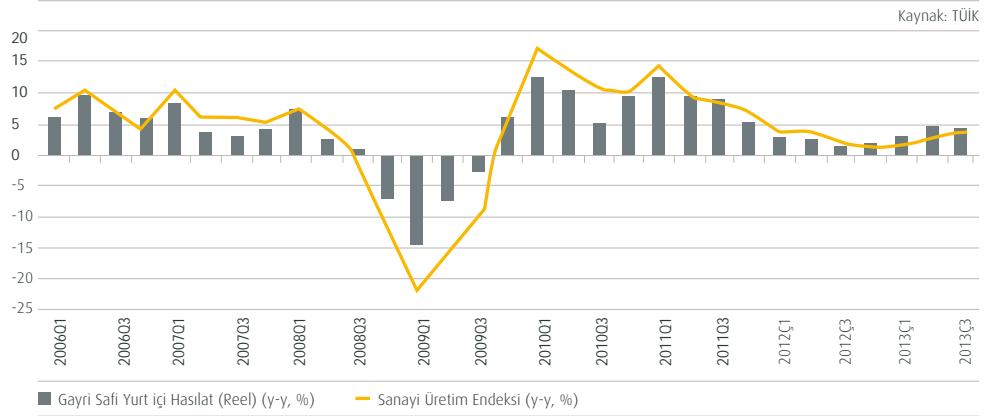
Türkiye beklentilerin üzerinde büyüdü

Türkiye'nin Gayri Safi Yurt içi Hasıla'sı (GSYH) 2013'ün üçüncü çeyreğinde geçen yılın aynı çeyreğine göre sabit fiyatlarla %4,4 büyümüştür. Yılın ilk çeyreğinde %3, ikinci çeyreğinde ise %4,5 oranında büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi, 2013'ün ilk dokuz ayında 2012'nin aynı dönemine göre reel olarak %4 büyümüştür. Cari fiyatlarla GSYH ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %10 artarken, ilk dokuz ayda yıllık bazda %9,7 artmıştır. GSYH verileri, Türkiye ekonomisinin 2013'ün üçüncü çeyreğinde beklenenden güçlü bir performans sergilediğini ortaya koymuştur. Takvim etkisinden arındırıldığında da artan bir performansa sahip olduğu görülen GSYH büyümesinde, mevsimsel faktörlerin olumlu etkide bulunduğu dikkat çekmiştir.

Tüketim harcamaları

2012'de yıllık bazda %0,6 küçülerek büyümeye negatif katkı sağlayan tüketim harcamaları, 2013'ün ilk üç çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,7 büyüyerek, GSYH büyüme oranına 3,3 puan ile en yüksek katkıyı sağlayan harcama grubu olmuştur. Kamunun tüketim harcamalarının artış hızında önemli bir değişim yaşanmazken, yatırım harcamaları ilk iki çeyrekteki hızlı artışın ardından üçüncü çeyrekte yavaşlamıştır. 2012'nin ilk çeyreğinden itibaren küçülme eğiliminde olan özel sektör yatırım harcamaları ise, 2013 yılı üçüncü çeyreğinde %5,3 oranı ile hızlı bir büyüme performansı yakalamıştır. 2012'de GSYH büyüme oranına 4,1 puan pozitif katkı sağlayan net ihracat, 2013'ün ilk üç çeyreğinde büyümeye 2,2 puan negatif katkıda bulunmuştur.

GSYH (REEL/Y-Y,%) VE SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (Y-Y,%)



2013'ün ilk dokuz ayında 2012'nin aynı dönemine göre en hızlı büyüyen sektör %10,5 ile otel ve lokantalar olurken, bu sektörü %8,7 büyüme ile mali aracı kuruluşlar ve %7,4 ile inşaat sektörü izlemiştir. GSYH içinde %24,4 oranı ile en yüksek paya sahip sektör olan imalat sanayi, özel sektörün yatırım harcamalarındaki kademeli artışa bağlı olarak, 2013'ün ilk dokuz aylık döneminde %3,5 oranında büyümüştür.

Genel olarak bakıldığında reel GSYH büyüme verileri, 2013'ün ikinci çeyreğinde büyüme performansında yaşanan artışın, mevsimsel etkilerin de katkısıyla üçüncü çeyreğe aktarıldığını göstermiştir. Büyümede ikinci çeyrekte belirgin hale gelen ivmenin üçüncü çeyrekte devam etmesi, %3,7 seviyesindeki 2013 yılı büyüme tahminimizin gerçekleşme ihtimalini güçlendirmiştir. 2013 yılı son çeyreğinde mevsimsel faktörlerin olumsuz hale dönüşmesi, büyüme hızının üçüncü çeyreğin altında kalmasına neden olabilecektir.

Türkiye 2014'te büyüme performansını koruyacak

2014 yılında Türkiye'nin en büyük dış ticaret ortağı olan Euro Bölgesi ekonomisinin toparlanma sürecinin kademeli olarak devam etmesi beklenirken, Bölge ekonomisinin ekonomik dinamiklerindeki aksaklıklar, dış talep kanalı ile Türkiye'nin büyüme performansını etkileyecek faktörlerden biridir. ABD Merkez Bankası FED'in Aralık 2013'teki toplantısında, varlık alımlarını 2014 yılının Ocak ayından itibaren her ay 10 milyar dolar azaltma kararı almasıyla küresel ölçekte ABD doları likiditesinin görece daha düşük olacağı bir dönem başlamıştır. Hali hazırda, FED'in genişletici para politikasından çıkış stratejisine dair kaygıların azalmış olması nedeniyle, uluslararası sermaye girişlerinde kısa vadede önemli bir bozulma yaşanmayacağı öngörülmektedir. Bu beklentiler ile Türkiye'nin 2013 yılında artan büyüme performansını 2014 yılında da koruması öngörülmektedir.



2013 yılında enflasyonun hareketinde gıda fiyatları ve döviz kurundaki gelişmeler belirleyici olmuştur. Yıl içinde gıda grubundaki dalgalı seyre paralel olarak enflasyon da dalgalı bir seyir izlemiştir.

işlenmemiş gıda fiyatlarının enflasyona olumlu yansıdığı görülürken, bu olumlu etki yılsonunda yeniden terse dönmüştür. Ayrıca yılın son çeyreğinde döviz kuru gelişmelerinin de gecikmeli etkileri görülmüştür. Böylece yılsonunda enflasyon %7,40 seviyesinde gerçekleşmiştir.

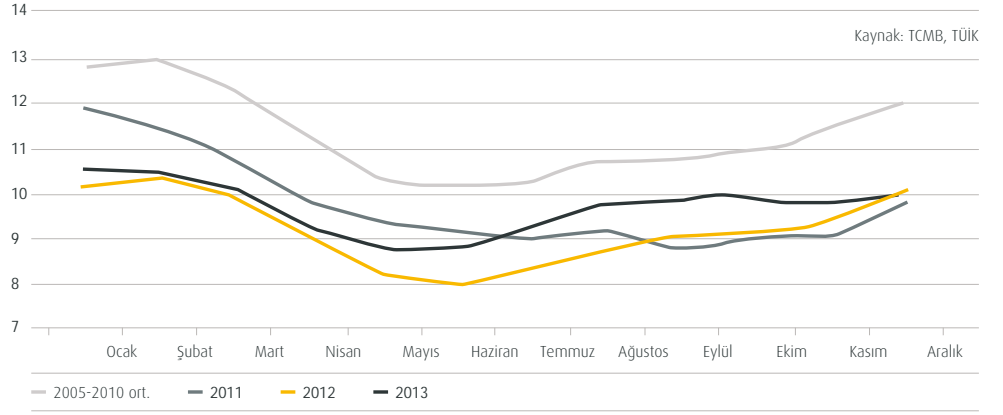
İşsizlik oranı %9,9 olarak gerçekleşti

İşsizlik oranı 2013 yılının Eylül ayı itibarıyla %9,9 olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılının Haziran ayında %8 oranı ile 2005 ve sonrasına ilişkin yayımlanan veriler içinde en düşük seviyeye inmiş olan işsizlik oranı, Ocak 2013 itibarıyla %10,6 seviyesine yükselmişti. Bu tarihten itibaren gerileyen işsizlik oranı Mayıs ayında %8,8'e inmiştir. Temmuz ayından itibaren yükseliş eğilimine giren işsizlik oranının, mevsimsel etkilerden arındırılmış verilere göre de artarak Eylül ayı itibarıyla %10,2'ye yükseldiği görülmüştür. Bu dönemde, işgücüne katılma oranı Ocak ayına göre 1,8 puan artarak %51,3'e yükselmiştir. Mevsimsel etkilerden arındırılmış verilere göre, hizmet ve sanayi sektörleri, 2012 yılsonuna göre istihdamda artış yaşanan sektörler olmuştur. 2014'te ekonomik aktivitenin gidişatına bağlı olarak işsizlik oranının 2013'e göre azalması beklenmektedir.

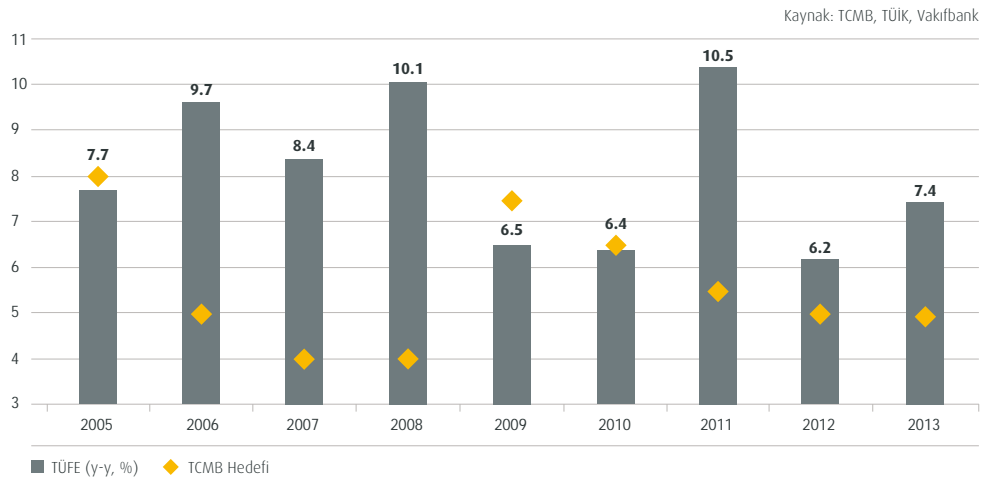
Enflasyonda gıda fiyatları kaynaklı yükseliş

2013 yılında enflasyonun hareketinde gıda fiyatları ve döviz kurundaki gelişmeler belirleyici olmuştur. Yıl içinde gıda ve alkolsüz içecekler grubundaki dalgalı seyre paralel olarak enflasyon da dalgalı bir seyir izlemiştir. Yılın ilk yarısında petrol gibi emtialardaki ılımlı seyir ve ekonomide yaşanan toparlanma, enflasyona olumlu katkı sağlarken, işlenmemiş gıda fiyatlarındaki yükseliş nedeniyle yıllık enflasyon yükselmiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde

İŞSİZLİK ORANI (%)



TÜFE'NİN YILLAR İTİBARIYLA SEYRİ



DÖNÜŞÜM YILLARI

Türkiye'nin teknolojiyle tanışmaya başladığı yıllardır. 1984'te VakıfBank, müşterilerine en iyi hizmeti verebilmek için teknolojiyle dirsek temasını güçlendirir ve bankadaki temel bölümler, ana bilgisayara bağlanır. Bilgisayar kullanımının yaygınlaştırıldığı bu yıllarda şube sayısı da 269'a ulaşır. 1986 yılında banka şubelerinin bilgisayarla donatılıp bir merkeze bağlanmasına yönelik Bilgi İşlem Sistemi oluşturulur.

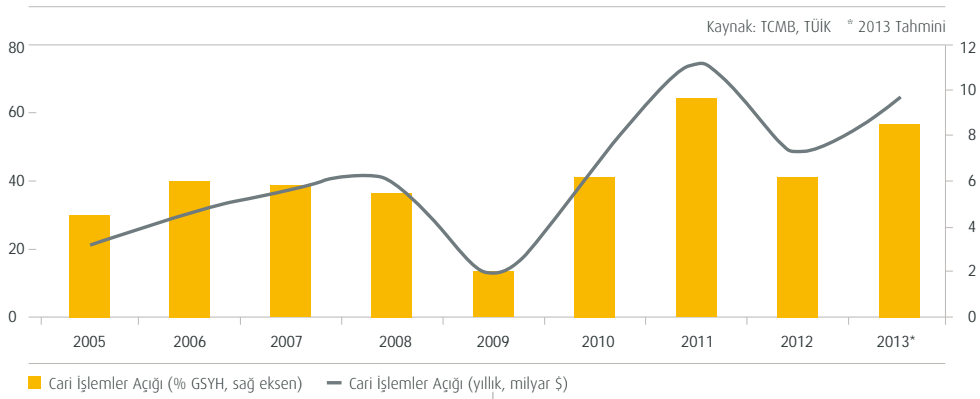
2014 yılında da gıda fiyatlarının hareketleri ve döviz kuru gelişmelerinin enflasyonun hareketi üzerinde belirleyici olması beklenmektedir. Yılın ilk çeyreğinde, vergi ayarlamaları, Aralık ayında yaşanan kur hareketlerinin gecikmeli etkileri ve maliyet kaynaklı fiyat gelişmeleri enflasyon üzerinde yukarı yönlü bir baskı oluşturabilecektir. Ancak 2013 yılının genelinde yüksek seyreden gıda fiyatlarında bir düzeltme hareketi de görülebilecektir. Bunun yanı sıra BDDK'nın bireysel kredilere yönelik aldığı önlemlerin yurt içi talepte bir dengelenme yaratarak talep kaynaklı enflasyonist baskıları azaltması da mümkün görünmektedir.

Dış ticaret ve cari işlemler açığı

2013'te de yurt içi ve yurt dışı kaynaklı gelişmelerin dış ticaret açığı üzerinde etkisi görülmeye devam etmiştir. Özellikle ABD Merkez Bankası'nın (FED) uyguladığı genişleyici para politikasında Aralık ayı toplantı kararı gereği bir politika değişikliğine gitmesinin, son toplantı öncesinde ise piyasada oluşan beklentilerin döviz kanalı ile dış ticaret açığı üzerinde etkisi önemli olmuştur. 2013'te kurdaki yükseliş etkisinin yanında, ihracatta yapılan çeşitlendirme (Afrika ülkelerinin toplam ihracattan aldığı payın geçmiş yıllara göre artıyor olması gibi) yolu ile ihracattaki toparlanma dış ticaret açığını olumlu etkilemiştir.

Son açıklanan ve döviz kuru üzerindeki yukarı yönlü baskıların toplam talebi öne çekmesi ile %4,4 ile beklentilerin üzerinde gelen üçüncü çeyrek büyüme oranı, ekonomik aktivitede canlı görünüme işaret etse de son çeyrekte TCMB'nin sıkılaştırıcı para politikası duruşunu netleştirmesinin de ekonomik aktivite hızının üçüncü çeyreğe göre azalmasına neden olması durumunda yurt içi talep dış ticaret açığını da

CARİ İŞLEMLER AÇIĞI



desteklemiş olabilecektir. Diğer yandan, petrol fiyatlarının ılımlı seyri ve özellikle de altın ithalatının 2013 yılı Mayıs ayından bu yana normal seyrine dönmesi ithalat tarafındaki baskıları sınırlandırmıştır.

Cari işlemler

2012'de 47,8 milyar dolar ile gayri safi yurt içi hasılanın (GSYH) %6,1'ine ulaşan cari işlemler açığı, 2013 yılını 65 milyar dolar seviyesinde tamamlamıştır. 2013 yılı cari işlemler açığındaki gelişmelere bakıldığında, yurt içi ve yurt dışı talepteki denge ve turizm gelirleri verisinde TÜİK tarafından revizyeye gidilmesinin, cari işlemler dengesine olumlu katkıda bulunduğu görülmektedir. Ödemeler dengesinin finansman hesabı kısmına bakıldığında ise, Mayıs ayına kadar FED'in genişleyici para politikasının gelişmekte olan ülkelere sermaye akımındaki artışın döviz girişinde önemli rol oynadığı görülmektedir. Ancak, yılın üçüncü çeyreğinde FED'in para politikası değişikliğine gideceği beklentisi ve ardından Aralık ayında yaptığı politika değişikliği ile gelişmekte olan ülkelere sermaye akımında görülen gerileme ve

yurt içindeki belirsizlik ortamı sonucu cari işlemler açığındaki toparlanma bir miktar ivme kaybetmiştir. Tüm bu gelişmeler doğrultusunda 2013 yılını %8'in üzerinde tamamlamasını beklediğimiz cari işlemler açığının GSYH'ye oranının, 2014 yılında %5 seviyelerinde gerçekleşmesini beklemekteyiz.

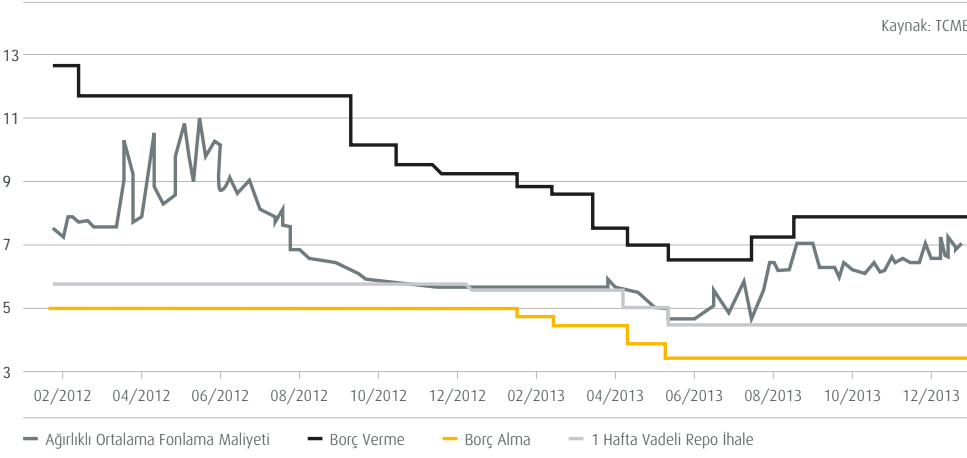
TCMB, sıkılaştırıcı uygulamaları artırdı

Fiyat istikrarının yanı sıra finansal istikrarı da gözetilen bir politika izleyen Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2013 yılında da faizi ve faiz dışı araçları birlikte kullanmaya devam etmiştir. 2013 yılının Haziran ayına kadar olan süreçte güçlü sermaye akımları, hızlı kredi büyümesi ve Türk Lirası'ndaki değerlenmeyi göz önünde bulunduran TCMB, bir yandan faiz oranlarını düşük tutarken, bir yandan da zorunlu karşılık oranları (ZK) ve rezerv opsiyon katsayılarını (ROK) artırarak ölçülü bir sıkılaştırmaya gitmiştir. TCMB söz konusu dönemde politika faiz oranını 2012 yılının Aralık ayındaki %5,50 seviyesinden %4,50'ye indirirken, faiz koridorunun alt bandı olan gecelik borçlanma faiz oranını toplamda 150 baz puanlık indirimle %3,50'ye, üst bant olan



Yaşanan gelişmeler, TCMB'nin de para politikası duruşunu değiştirmesine neden olmuştur. Mayıs ayından itibaren TCMB daha temkinli bir para politikası izlemiştir.

TCMB FAİZ ORANLARI (%)



gecelik borç verme faiz oranını ise toplamda 250 baz puan indirimle %6,50'ye çekmiş ve faiz koridorunu kademeli olarak daraltmıştır. Mayıs ayının sonunda ABD Merkez Bankası'nın (FED) aylık 85 milyar ABD doları tutarındaki varlık alımlarını beklenenden önce azaltmaya başlaması ihtimalinin ortaya çıkması, gelişmekte olan ülkelere olan sermaye akımlarının zayıflamasına ve TL'nin değer kaybetmesine yol açmıştır.

Gerek uluslararası piyasalarda gerekse yurt içinde yaşanan bu gelişmeler, TCMB'nin de para politikası duruşunu değiştirmesine

neden olmuştur. Mayıs ayından itibaren TCMB daha temkinli bir para politikası izlemiştir. Yılın ikinci yarısında TCMB, piyasaya verdiği likiditenin kompozisyonunu değiştirerek likidite politikasını sıkılaştırırken, faiz oranlarında da artırıma gitmiştir. Sermaye akımlarındaki zayıflama, devam eden hızlı kredi büyümesi ve enflasyon üzerindeki yukarı yönlü risklere karşın TCMB, Temmuz ayından itibaren faiz koridorunun üst bandını 125 baz puan artırarak %7,75'e yükseltmiş, ZK ve ROK'larda ise bir değişikliğe gitmemiştir. Yılın son çeyreğinde sıkılaştırıcı yönde adımlar atılmaya devam edilmiştir. Bu kapsamda ek parasal

sıkılaştırma yapılan gün sayısı haftada birden ikiye çıkarılırken, gecelik faiz oranlarının faiz koridorunun üst bandı olan %7,75'e yakın gerçekleşmesi için bir ay vadeli repo ihalelerine son verme kararı alınmış, bir hafta vadeli repo ihalesi ile sağlanan fonlamanın azami tutarı 10 milyar TL'den 6 milyar TL'ye düşürülmüş ve piyasa yapıcısı bankalara sağlanan fonlama imkânının da miktarı azaltılmıştır.

TCMB 2014 yılında da fiyat istikrarını ve finansal istikrarı birlikte gözeterek bir para politikası uygulamaya devam edecektir. Kasım ayından bu yana bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını politika faizi olarak adlandırmayan TCMB, 2014 yılında marjinal fonlama oranı (gecelik borç verme faiz oranı), istikrarlı fonlama oranı 1 (bir hafta vadeli repo ihale faiz oranı) ve istikrarlı fonlama oranı 2 (piyasa yapıcısı bankalara sağlanan gecelik borç verme faiz oranı) olarak adlandırılan faiz oranlarını ve faiz dışı araçları birlikte kullanmaya devam edecektir. 2013 yılının son ayında aylık 10 milyar ABD dolarlık azaltım kararı olarak çıkış stratejisine başlayan FED'in 2014 yılında uygulayacağı para politikası, gelişmekte olan ülkelere gelen sermaye akımları üzerinde etkili olmaya devam edecektir. Kur ve faizdeki gelişmelere bağlı olarak TCMB, 2013 yılının ikinci yarısındakine benzer şekilde 2014 yılında da sıkılaştırıcı bir politika uygulamaya devam edebilecektir.

Bütçe 18,5 milyar TL açık verdi

2012 yılında 29,4 milyar TL açık veren bütçe, 2013 yılında 18,5 milyar TL açık vermiştir. Söz konusu dönemde merkezi yönetim bütçe giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %12,7 artış gösterirken, bütçe gelirleri %17,1 artış göstermiştir. 2012 yılında %2,1 oranında gerçekleşen merkezi yönetim bütçe açığının GSYH içindeki payının Orta Vadeli Program (2014-2016) kapsamında 2013 yılında %1,2 oranına gerilemesi beklenirken, 2014

YÜKSEK HEDEFLER

1986'da, ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla faaliyetlerine başlayan Güneş Sigorta Spor Kulübü Derneği, kurulduğu yılın hemen arkasından Mahalli Küme'den A1 Bayanlar Ligi'ne çıkan ilk kulüp olma özelliğini taşıyor. Güneş Sigorta, 1999-2000 sezonunda Ankara VakıfBank takımıyla güçlerini birleştirip adını VakıfBank Güneş Sigorta Spor Kulübü olarak devam ettiriyor. Böylece ilerleyen yıllarda Türkiye'nin spordaki iftihar tablosu haline gelecek takımın temelleri atılmış oluyor.

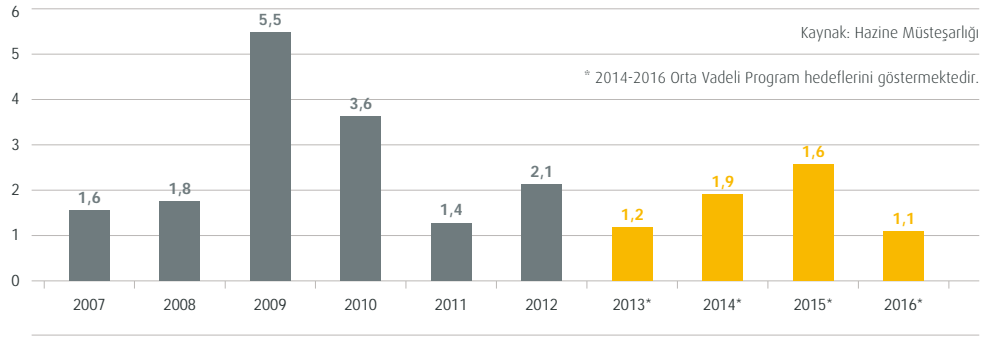
yılında söz konusu oranının %1,9 seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Diğer yandan, faiz dışı fazla kaleminin 2013 yılında yıllık bazda %65,9 oranında artış göstermesi dikkat çekici olmuştur. 2013 yılsonunda 19 milyar TL olması beklenen faiz dışı fazla kaleminin 31,5 milyar TL gerçekleşmesi borç stoku yönetimi açısından önemli bir faktör olmaktadır.

Merkezi Yönetim Brüt Borç Stoku

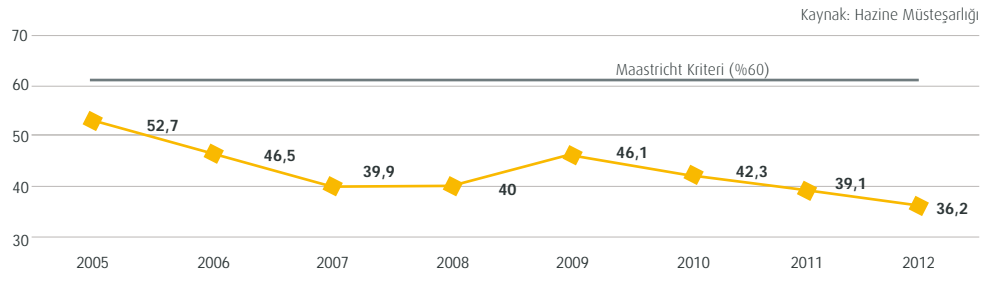
Merkezi Yönetim Brüt Borç Stoku 2013 yılı Kasım sonu itibarıyla 585,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Borç stokunun 403 milyar TL tutarındaki kısmı TL cinsi, 182,7 milyar TL tutarındaki kısmı döviz cinsi borçlardan oluşmuştur. "AB'nin Mali Kuralı" olarak da adlandırılan Maastricht Kriteri çerçevesinde borç stoğunun GSYH'ye oranına bakıldığında özellikle 2009'dan bu yana düzenli bir azalış olduğu görülmektedir. 2012 yılında söz konusu oran Euro Bölgesi'nde %90,6 iken, Türkiye'de %36,2 seviyelerinde ve %60 olan Maastricht Kriteri'nin altında olması, yatırım yapılabilir kredi notu alan Türkiye'de uygulanan maliye politikaları ile kamu yönetimindeki ilerlemenin önemini göstermektedir.

2013 yılı gerçekleştirmelerine bakıldığında, sabit getirili TL cinsi iç borçlanmanın ortalama maliyeti %8,8'den %7,5'e gerilerken, 2012'de 60,8 ay olan nakit iç borçlanmanın ortalama vadesi ise 2013 yılında 74,1 aya yükselmiştir. Diğer yandan, yatırımcı tabanının genişletilmesi kapsamında ilk defa 2012 yılında ihraç edilen kira sertifikalarının ihracına 2013'te de devam edilerek, iç piyasada 3,3 milyar TL, dış piyasada 1,5 milyar dolar kira sertifikası ihraç edilmiştir. Hazine Müsteşarlığı tarafından açıklanan 2014 yılı borçlanma stratejisi kapsamında ise iç borç çevirme oranının 2014 yılında %86 olması beklenmektedir.

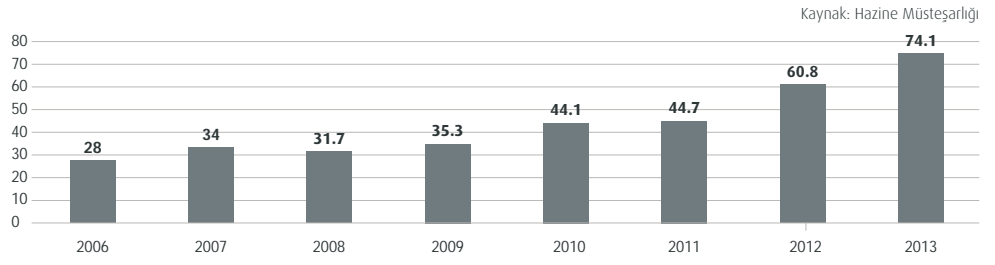
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE AÇIĞI/GSYH (%)



AB TANIMLI GENEL YÖNETİM BORÇ STOKU (%GSYH)



YURT İÇİ BORÇLANMA VADESİ (AY)



Mevduatlar 2013 yılında da bankacılık sektörünün önemli bir fon kaynağı olmuş ve Kasım 2013 tarihi itibarıyla mevduatlar toplam fon kaynaklarının %55'ini oluşturmuştur.

BANKACILIK SEKTÖRÜ

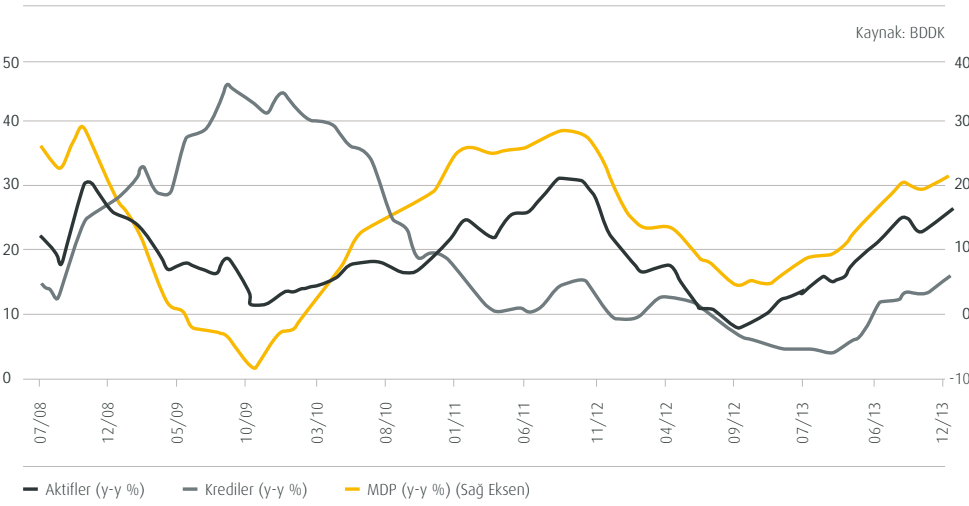
Sektör kredilere dayalı büyümesini sürdürdü

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü, 2013 yılında bir önceki yıla göre %26,4 oranında artarak 1,73 trilyon TL'ye yükselmiştir. Böylece sektörün aktif büyüklüğünün GSYH'ye oranı %107 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Sektör 2013'te de aktif büyümesini krediler aracılığıyla sağlamış, Aralık ayı itibarıyla kredilerin toplam aktifler içindeki payı %60,5'e yükselmiştir. 2012 yılının Kasım ayından bu yana yıllık artış hızı yükselmekte olan krediler, 2013 yılının Aralık ayında yıllık bazda %31,8 oranında artarak 1 trilyon 47 milyar TL'ye yükselmiştir. 2013 yılının ilk yarısında yıllık

artış hızı negatif gerçekleşen menkul değerler portföyü (MDP) Temmuz ayından itibaren yıllık bazda yükselmeye başlamış ve 2013 yılının Aralık ayında %6,2 oranında artarak 286,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Hükümetin 2014-2016 Orta Vadeli Programı'nda ortaya konulan tasarrufların artırılması hedefinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla, BDDK 8 Ekim 2013 tarihinde bireysel kredi kartlarına yönelik yönetmelikte değişikliğe gitmiştir. Bu değişiklikler kapsamında belirlenen tüketici kredileri için genel karşılık oranlarının artırılmasına karar verilirken, ihracat kredileri ile KOBİ'lere kullanılan nakdi kredilerin azaltılması kararlaştırılmıştır. Kredi kartları alacaklarına uygulanan risk ağırlıkları, taksit ödemelerinin kalan vadesi dikkate alınarak artırılmıştır.

KREDİLER



Yönetmelik kapsamında ayrıca kredi kartlarının asgari ödeme tutarları artırılırken, kredi kartı limitlerine de sınırlama getirilmiştir. Yapılan bu değişiklikler önümüzdeki dönemde ticari kredilerin toplam içindeki payının yükselmesini, kredi kartlarının taksit sürelerinin kısalmasını ve bireysel kredi kartlarında düşüş olmasını sağlayabilecektir. Yapılan değişikliğin etkisiyle bireysel kredi kartlarının Şubat 2010'dan sonra ilk defa aylık bazda düşmeye başladığı görülmektedir.

Mevduatlar kısa vadede yoğunlaştı

Mevduatlar 2013 yılında da bankacılık sektörünün önemli bir fon kaynağı olmuş ve Aralık 2013 tarihi itibarıyla mevduatlar toplam fon kaynaklarının %54,6'sını oluşturmuştur. Piyasa faizlerine paralel olarak mevduat faizlerinde görülen yükseliş ve kurda yaşanan artışın etkisiyle mevduatın yıllık artış hızında Mayıs ayından itibaren belirgin bir yükseliş yaşanmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde mevduatların yıllık artış hızı %22'ye kadar yükselmiştir. Kredilerdeki hızlı artışın etkisiyle mevduatın krediye dönüşüm oranı 2013'te yukarı yönlü bir seyir izlemiş ve Aralık ayında tarihi yüksek seviyesi olan %110,7'ye yükselmiştir. Sektörde mevduat kısa vadede yoğunlaşmaktadır. Vade uzatımını teşvik etmek amacıyla 2013 yılı başı itibarıyla mevduat stopaj oranlarının vade yapısına göre farklılaştırılmaya gidilmesi sonucu, sektörde vade yapısının bir miktar değişmeye başladığı ancak hala 1-3 ay arası vadeli mevduatların toplam mevduatların %50'den fazlasını oluşturduğu görülmektedir.

Gerek TCMB'nin zorunlu karşılık uygulamaları gerekse özellikle yılın ikinci yarısında mevduat faiz oranlarında görülen yükselişle birlikte mevduatın maliyetinin yükselmesi sonucu, sektörün 2013'te mevduat dışı kaynaklara (MDK) yöneldiği görülmektedir. 2013'te Türkiye'nin notunun ikinci bir kredi derecelendirme kuruluşu tarafından da yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilmesi, bankaların yurt dışından kaynak teminini kolaylaştırırken, sektörün mevduat dışı kaynaklara yönelmesinde de etkili olmuştur. Mevduat dışı kaynakların toplam pasifler içindeki payı Aralık ayında %34,22'ye yükselerek BDDK tarafından verilerin yayımlanmaya başladığı Aralık 2002'den bu yana görülen en yüksek seviyede gerçekleşmiştir. Özkaynakların yıllık artış hızında 2013 yılı boyunca aşağı yönlü bir hareket yaşanmıştır. 2012 yılsonunda

İLK YATIRIM FONU

VakıfBank, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın kuruluş aşamasının tamamlanmasıyla İMKB'nin ilk üyelerinden biri olur ve 1988 yılında bankanın ilk yatırım fonu kurulur. Tüm şubelerden ve İstanbul Menkul Kıymetler Merkezi'nden temin edilebilen fon katılma belgeleriyle, müşterilerin yüksek kazanç sağlamaları hedeflenir.

öz kaynakların yıllık artış hızı %25,8 seviyesinde gerçekleşirken, 2013 yılsonunda söz konusu oran %6,5 ile tarihi düşük seviyesine gerilemiştir.

Dönem net kârının yıllık artış hızı yavaşlıyor

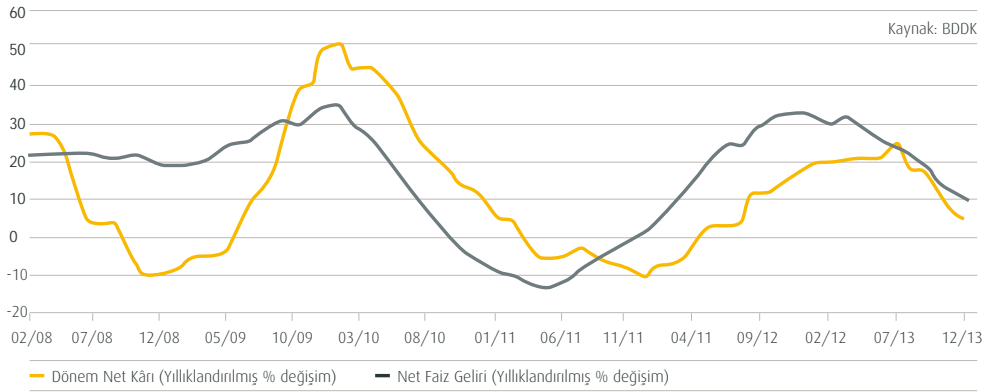
2013 yılında net faiz gelirlerinin yıllık artış hızında yaşanan yavaşlama, dönem net kârının yıllık artış hızının da yavaşlamasına neden olmuştur. 2012'de %18,5 oranında artış gösteren sektörün dönem net kârı, 2013 yılında 12 aylık kümülatif rakamlara göre %5,14 oranında artmıştır. Böylece sektör 2013 yılında 24,7 milyar TL kâr elde etmiştir. Net faiz gelirlerinde yaşanan düşüş sonucu net faiz marjı, 2012 yılının Aralık ayındaki %4,51 seviyesinden 2013 yılının Aralık ayında %3,96 seviyesine gerilemiştir.

Sermaye yeterlilik rasyosu

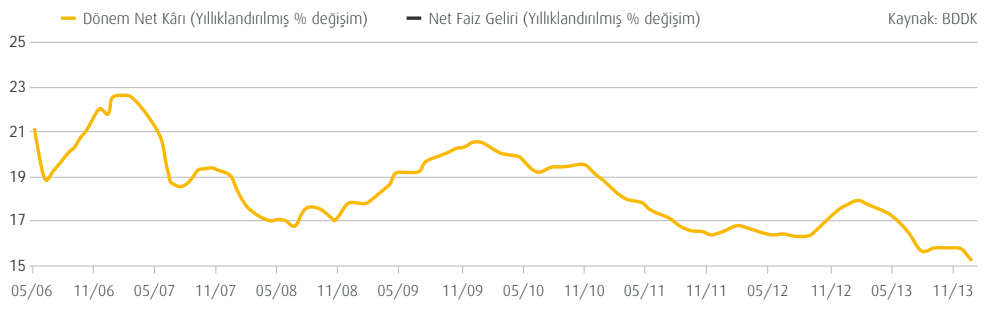
2012 yılının Temmuz ayında yürürlüğe giren Basel II kurallarının ardından bankaların sahip oldukları risk ağırlıklarının değişmesi, sermaye yeterlilik rasyosunda da düşüşe neden olmuştur. 2013 yılında aşağı yönlü hareket eden sektörün sermaye yeterlilik rasyosunun 2013 yılsonunda, 2012 yılsonundaki %17,86'dan %15,29'a gerilediği görülmektedir. Sektörün 2012 yılsonunda %1,7 olan aktif kârlılığı ve %12,9 olan öz kaynak kârlılığı, 2013 yılsonunda sırasıyla %1,43 ve %12,76 olmuştur.

2014'te sektörün ticari ve bireysel kredi dağılımında kamu otoritelerince alınan önlemler sonucu bir değişiklik olması beklenmektedir. 2014'te bireysel kredilerin sektörün toplam kredileri içindeki payında azalma olacakken, ticari kredilerde ise yükseliş yaşanacaktır. Bununla birlikte krediler 2014'te de sektörün önemli plasman kalemi olmayı sürdürecektir. Gerek sektörün güçlü yapısını koruması gerekse Türkiye'nin yatırım yapılabilir nota sahip olması, sektörün yurt dışından kaynak temininin devam etmesini sağlayacak olmakla birlikte, 2014'te FED'in varlık alımlarında azaltıma başlaması sektörün yurt dışından kaynak teminini sınırlandırabilecektir.

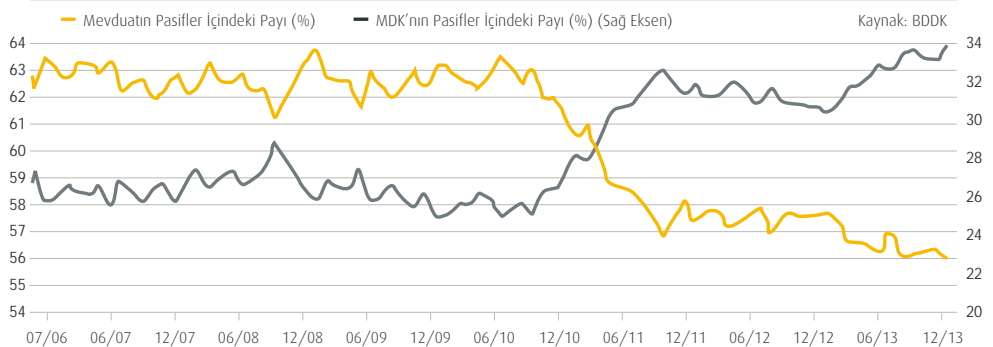
DÖNEM NET KÂRI VE NET FAİZ GELİRİ



SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART RASYOSU (%)



MEVDUATIN VE MDK'NIN PASİFLER İÇİNDEKİ PAYI



Vakıfbank Yatırım Fonu'ndan tasarruflarınıza güvenli yüksek gelir.

VAKIFBANK

YATIRIM FONU

9 Mayıs 1988 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kayımlar Merkezi ile Bankamızın tüm şubelerinde satışa sunulan Vakıfbank Yatırım Fonu katılıma belgelerinden satın alarak bu yüksek gelir imkanından yararlanınız.

Vakıfbank
Türkiye Vakıflar Bankası



Türkiye'de ilk defa

VakıfALTIN

üstündeki imza VakıfBank'ın

Kendi adına altın çıkaran ilk Türk bankası VakıfBank.
Altının adı, VakıfALTIN.

VakıfALTIN, İsviçre'de basılıyor, uluslararası standartlarda,
999,9 ayarında saf, külçe altın.

VakıfALTIN, dilermeniz Türkiye'de, dilermeniz dünyanın
her yerinde paraya çevrilebilir.

VakıfALTIN, VakıfBank'ta küçük tasarruflarınız da
değerlendirebilmeniz için 5 ve 10 gram olarak satılıyor.

VakıfALTIN, armağan etmek, "altın bir anı"
bırakmak için çok uygun.

VakıfALTIN'a Dikkatle Bakın.

Bu altında VakıfBank'ın imzası var.



VakıfBank
Türkiye Vakıflar Bankası

FARKLI UFUKLARA DOĞRU



300 ABD dolarına kadar döviz almanın yasal hak olduğu
1988 yılında VakıfBank, daha ucuz ve güvenli döviz
sağlayarak müşterilerinin yüzünü güldürdü. Yine aynı
yıl içerisinde finansal piyasaların büyüyüp gelişmesine
katkıda bulunmak adına İstanbul Menkul Kıymetler
Merkezi'ne ilaveten Ankara ve İzmir Menkul Kıymetler
Merkezleri açıldı. Ayrıca, bir yıl sonra Vakıf Altınları
basılmaya başlanarak VakıfBank'ın portföyündeki yatırım
araçlarına bir yenisi daha eklenmiş oldu.

BİR BAKIŞTA 2013



VAKIFBANK GLOBAL MEDIUM

TERM NOTES (GMTN)

PROGRAMI KURDU

VakıfBank, farklı para birimlerinde azami 3 milyar ABD doları karşılığında tahvil ihrac etmesine olanak sağlayacak Türk bankacılık sektöründeki ilk Global Medium Term Notes (GMTN) programını kurmuştur. Banka, program sayesinde her seferinde yasal düzenleme zorlukları yaşamadan borç enstrümanlarının daha hızlı ihracına olanak sağlamıştır. 2013 yılında GMTN programı kapsamında 1.862 milyon ABD doları, 5.093.458.209 TL nominal değerli VakıfBank bono/tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.



VAKIFBANK DÜNYA VE AVRUPA

ŞAMPİYONU

Banka'nın 27 yıldır desteklediği VakıfBank Bayan Voleybol Takımı; 2013 yılında Türkiye Ligi, Türkiye Kupası, Türkiye Süper Kupası, Avrupa Şampiyonlar Ligi ve Dünya Şampiyonluğu'nu namağlup kazanarak kırılması güç bir rekora imza atmıştır.



2012 FAALİYET RAPORU'NA

GÜMÜŞ ÖDÜL

Dünyada faaliyet raporlarının değerlendirildiği en prestijli kurumlardan biri olan Amerikan İletişim Profesyonelleri Derneği (LACP-League of American Communications Professionals) tarafından düzenlenen Vision Awards yarışmasında dünya bankacılık sektörü kategorisinde VakıfBank 2012 yılı faaliyet raporu "Gümüş Ödül" kazanmıştır.

HAYATA GEÇİRİLEN YENİLİKLER

VakıfBank, bankacılık sektöründeki uluslararası gelişmeleri, dünya bankacılık piyasalarındaki yeni uygulamaları en kısa sürede ve uygun koşullarda Türkiye'de hayata geçirir. Bireysel kredi kartlarının kullanımıyla ilgili yapılan çalışma, bunun en iyi örneklerinden biridir. 1990 yılında ise 'İtibar Kredisi' uygulamasına başlanır ve işyerlerinin kredi kartı ile ilgili tüm konularda bankayla çalışması sağlanır.

VakıfBank şubelerinden
Kredi Kayıt Bürosu (KKB)
E-Rapor Sistemi'ne ücretsiz üye olun,
E-Çek ve E-Risk Raporları'na ister cepten
ister internetten kolayca ulaşın



KOBİ'LERİN TİCARİ

HAYATLARINI

KOLAYLAŞTIRACAK TEKNOLOJİK

ENTEGRASYONLAR

VakıfBank, 2013 yılında Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ile işbirliğine giderek KOBİ'lerin ticari hayatlarını kolaylaştıracak çek raporu ve risk raporlarının internet üzerinden e-rapor ve SMS yoluyla temin edilmesini sağlayan Elektronik Rapor Sistemi'ne (ERS) entegre olmuştur. VakıfBank böylece ticari hayatın önemli bir projesini ilk kez uygulayan bankalar arasında yerini almıştır.



ARTAN ŞUBE VE PERSONEL İLE

MÜŞTERİYE DAHA YAKINIZ

Son yıllarda aktif şekilde yürütülen şubeleşme çalışmalarını 2013 yılında da sürdüren VakıfBank; 2012 yılında 16 olan bölge müdürlüğü sayısını 22'ye, 744 olan şube sayısını 859'a çıkarmıştır. Daha fazla yerde daha fazla kişiye hizmet vermeye devam eden Banka, 2013 yılsonu itibarıyla 14.943 personel ile müşterilerine artık çok daha yakın...



ÖZEL ÇOCUKLARIN EĞİTİMİNE

BÜYÜK DESTEK

VakıfBank, kurulduğu günden bu yana eğitime verdiği desteği, yaptırdığı yeni okullarla sürdürmektedir. Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı işbirliğiyle geliştirilen proje kapsamında bu defa hem eğitim hem rehabilitasyon hizmeti verecek bir merkez hayata geçirilmiştir. Zihinsel yetersiz çocukların tüm ihtiyaçlarını en modern koşullarda karşılamalarını sağlamak üzere inşa edilen "VakıfBank ZİÇEV Zihinsel Yetersiz Çocuklar Yatılı Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezi", 2.400 metrekare alan üzerine inşa edilmiştir. 25 kız, 25 erkek öğrenci olmak üzere toplam 50 yatak kapasiteli yatakhaneyle sahip merkezin bünyesinde doktor, psikolog, fizyoterapist, sosyal hizmetler uzmanı, konferans salonu, bireysel ve grup eğitim odaları gibi olanaklar bulunmaktadır.



2013 YILI FAALİYETLERİ

“Müşterilerinin Ana Bankası Olma” stratejisi ile hareket ederek işlem hacmini artırmayı başaran VakıfBank’ın 2013’te Kurumsal Bankacılık alanındaki müşteri sayısı yaklaşık %5 oranında artmıştır.

KURUMSAL BANKACILIK

VakıfBank, kurumsal bankacılık alanında müşterilerinin ihtiyaç duyduğu tüm ürün ve hizmetleri; uzman satış ve operasyon kadrosu, geniş ürün gamı, yaygın şube ağı, yenilenmiş teknolojik altyapı olanakları ve iş süreçleriyle sunmaktadır.

VakıfBank’ın 2013 yılında iş kolları bazında bilanço kompozisyonunu değiştirme yolunda uyguladığı strateji ile uyumlu olarak Kurumsal Bankacılık iş kolu, aktif kalitesi ve kârlılığı temel alan, müşteri ve işlem bazında seçici davranan ve özellikle çok sayıda ürün kullanan müşterilerine odaklı bir anlayışla strateji ve aksiyon planını oluşturmuş ve bu sayede hizmet verdiği müşteri sayısını, çapraz satış oranını ve iş kolu kârlılığını önemli ölçüde artırmıştır. VakıfBank’ın 2013 yılında kurumsal bankacılık alanında müşteri sayısı yaklaşık %5 oranında artmıştır.

Yeni müşteri kazanımı

Özellikle KOBİ ve OBI segmentinde büyüme ve pazar payı kazanımı hedefine paralel olarak DBS (Doğrudan Borçlandırma Sistemi) ve kartlı tahsilat sistemleri, kurumsal segmentteki müşterilerin bayi ve tedarikçi ağlarını kapsayan bayi teminat mektubu anlaşmaları, toplu ödeme sistemleri gibi uygulamalarla hem

müşterilerin ve müşterilerin iştirak ve bağlı ortaklıklarının ana bankası olma yolunda kazanımlar elde edilmiş hem de bayi tedarikçi konumunda olan ve finansal zincirin diğer parçalarını oluşturan firmaların Banka’ya yeni müşteri olarak kazandırılması sağlanmıştır.

“Müşterilerinin Ana Bankası Olma” stratejisi

Kurumsal bankacılık alanında müşteri odaklı satış ve pazarlama stratejisi, firmaya özel hizmet anlayışı ve müşterilerini uzun vadeli iş ortağı olarak değerlendiren bakış açısıyla hizmet veren VakıfBank, 2013’te de “Müşterilerinin Ana Bankası Olma” stratejisi ile hareket ederek işlem hacmini artırmayı başarmıştır.

Yüksek aktif kalitesini de 2013’te korumayı başaran VakıfBank, etkin ve sağlıklı müşteri seçim kriterleriyle belirlediği reel sektör firmalarına yönelik kredi desteğini sürdürmüştür. 2013’te kurumsal segmentte hizmet verdiği müşterileri tarafından gerçekleştirilen, üretim ve istihdamı artıracak ve yüksek katma değer üretecek projelerin finansmanı konusunda aktif bir politika izleyen VakıfBank, enerji ve özelleştirmeler başta olmak üzere müşterilerinin yatırımları için uzun vadeli nakdi ve gayri nakdi kredi kullandırmaları ile finansman olanakları yaratmıştır.

VakıfBank, dış ticaret hacminde önemli payı olan kurumsal segmentteki firmalara, geniş yurt dışı muhabir ağı, uzman satış ve operasyon kadroları, yenilenen dış ticaret iş akış süreçleri ve teknolojik altyapısı sayesinde, kaliteli ve etkin hizmet anlayışıyla hizmet vermeye devam etmiştir. 2012’de olduğu gibi 2013’te de kaynak maliyetlerini düşürücü yönde yapılan çalışmalar ile mevduat dışı kaynak yaratan ürünler kullanılarak Banka bilançosunun pasif tarafta ortalama vadesine uzatmasına ve maliyetlerini düşürmesine imkân sağlayacak kaynaklar yaratmıştır. Maliyetleri düşürücü kaynak girişi 2013’te 2012’ye oranla %15 artırılmıştır.

Kurumsal bankacılık müşterisi arttı

“Müşterilerinin Ana Bankası Olma” stratejisi ile hareket ederek işlem hacmini artırmayı başaran VakıfBank’ın 2013’te kurumsal bankacılık alanındaki müşteri sayısı yaklaşık %5 oranında artmıştır.

Çapraz ürün kullandırımını artırma stratejisi sonucunda VakıfBank, kurumsal segmentte yer alan firmaların Banka üzerinden gerçekleştirdiği ödeme çeki hacmini %81 oranında, vergi ve SGK tahsilat hacmini %40 oranında, Gümkart kullanan müşteri sayısını %13, hacmini ise %65 oranında artırmıştır.

DÖNÜŞÜMDE ÖNEMLİ BİR ADIM

1991 yılı, bankacılık anlamında kilometre taşı olacaktır. Bankacılıkta teknoloji alanından yoğun değişimlerin yaşandığı yıllarda VakıfBank’ta ilk defa ‘İnsansız Bankacılık Birimi’ (Future 2001) Ankara’da faaliyete geçirilir. Aynı yıl ‘Telefon Bankacılığı (İnfobank) Sistemi’ de işleme açılır. 1992’de ise POS projesi geliştirilerek entegre bir sistem uygulamaya konur. Bu sistem aracılığı ile Visa Londra’dan otomatik otorizasyon alma imkanı yaratılır.



Müşteri ilişkilerini uzun vadeli bir işbirliği zemini olarak değerlendiren ve her koşulda müşterilerinin yanında olmayı ilke edinen VakıfBank, 2014'te yenilikçi ürünleri ve nakdi/gayri nakdi kredi olanaklarıyla mevcut müşterileriyle olan işbirliğini daha da güçlendirmenin yanı sıra yeni müşteri kazanımıyla kurumsal segmentteki faaliyetlerini yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

Nakit Yönetimi

2013'te VakıfBank'ta yürütülen sistemsel yenileme çalışmaları kapsamında, nakit yönetimi ürünleri müşteri ihtiyaçları ve talepleri dikkate alınarak güncellenmiş ve yeni yapıya taşınmaya başlanmıştır. Özellikle kamu projeleri başta olmak üzere, müşterilerimize özel entegrasyon çözümleri üretilmiş, pazarlama faaliyetlerine devam edilerek tüm ürün kullanımımızda ciddi artışlar sağlanmıştır.

Gümrük vergisi ödeyen firmalarda Gümkart ürünü ile yeni müşteri kazanımları sağlanmış, %100 güvenli kapalı devre çalışan bir kart sistemi olan Gümkart sayesinde 2013'te gümrük vergisi tahsilatlarında %29 artış gerçekleştirilmiştir.

Tedarik zinciri finansmanının en önemli ürünlerinden olan Doğrudan Borçlandırma Sistemi'nin (DBS) VakıfBank bilgi işlem altyapısı, tamamen yenilenmiş ve müşteri ihtiyaçları doğrultusunda fonksiyonel bir yapıya kavuşmuştur. Ürünün etkin pazarlanmasına devam edilmiş, 2013'te kurumsal ve ticari segmentli ana firma kazanımında %42'lik, bayi müşteri kazanımında ise %82'lik artış sağlanmıştır.

VakıfBank'ın tahsilatlarına aracılık ettiği kurum sayısında %17'lik bir artış gerçekleştirilmiştir. Kurum tahsilatlarının iki önemli kalemi olan SGK ve vergi tahsilatlarında pazar payı artırılarak hacimsel anlamda sırasıyla %30 ve %32'lik oranlarda artış sağlanmıştır.

İcralardan nakit tahsilatın kanunen kaldırılması sonucunda, Adalet Bakanlığı'nın icra ve iflas işlemleri ile ilgili olarak tahsilatı yapılacak olan harç ve vergilere ilişkin Kurum ile VakıfBank arasında bir protokol imzalanmış, icra dairelerine POS cihazları yerleştirilerek harç ve vergi tahsilatlarına aracılık edilmiştir. Bu sayede bireysel kart sayısı ve kullanımında artış sağlanmıştır. Adalet Bakanlığı'nın ihtiyaçları doğrultusunda Adalet Sarayları'nda VakıfBank şubeleri açılmış, müşterilere yerinde daha kaliteli hizmet sunulması sağlanmıştır. UYAP sistemi ile sağlanan tam entegrasyon sayesinde, icra dairelerinin bankacılık işlemleri elektronik ortama sıfır operasyon ile aktarılmış olup, hem Banka'nın operasyonel yükü azaltılmış hem de İcra Müdürlüklerinin işlemleri kolaylaştırılmıştır.

Banka ve müşterilerin operasyonel yükünü azaltan Toplu Ödeme Sistemi ile gerçekleştirilen işlem hacminde %95, işlem adedinde ise %85'lik artış sağlanmıştır.

2013 yılında Banka'nın çek tarama cihazlarının, Toplu Çek Tahsilat Sistemi ile entegre olmasının da etkisiyle Toplu Çek Tahsilat Sistemi'ni kullanan müşteri sayısında %138 artış sağlanmıştır.

2014 projeksiyonu

VakıfBank 2014 yılında, tüm nakit yönetimi ürünlerinin müşteri ihtiyaçları paralelinde geliştirilmesini tamamlayarak, daha kaliteli ürünleri müşterilerin hizmetine sunmayı planlamaktadır. Bankacılık sisteminin dışında kalamayacağını düşündüğü e-fatura ve e-devlet'in diğer elektronik çözümleri hakkında çalışmalar yürüten VakıfBank, 2014'te e-fatura konusunda hizmet sağlayıcı olarak piyasada yerini alacaktır.



VakıfBank, 2013'te de Türkiye ekonomisi açısından önemi gittikçe artan OBI segmentli müşterilerine özel ürün ve hizmetler sunmaya devam etmiştir.

TİCARİ BANKACILIK

Nitelikli ilişki yönetimi ve müşteri odaklı hizmet anlayışını kendine ilke edinen VakıfBank Ticari Bankacılık iş kolu, müşteriye özel çözüm anlayışı ve kaliteli hizmet süreci ile 2013 yılında da istikrarlı büyümesini sürdürmüştür.

VakıfBank, 22 bölgede ve 757 şubede, müşterilerini tanıyan ve ihtiyaçlarını bilen toplam 933 kişilik uzman satış kadrosu ile Türkiye'nin dört bir yanında faaliyet gösteren binlerce ticari müşterinin kredi ihtiyacından kaynak yönetimi ve dış ticaret finansmanına kadar pek çok alanda finansal çözümler sunmaktadır.

Konusunda uzman ve deneyimli insan kaynağı ve geniş ürün gamı ile müşterilerin ana bankası olmak, yeni müşteriler kazanmak ve kazanılan müşterilerle sağlam ve kalıcı ilişkiler kurmayı hedefleyen VakıfBank, 2013 yılında ticari müşteri sayısını %22 artırarak Türkiye genelinde 50 bin müşteriye hizmet vermiştir.

Kredi hacminde başarılı büyüme

2013 yılsonu itibarı ile ticari kredilerinde %30 oranında gelişim kaydeden VakıfBank, kredili müşteri sayısında ise %23 artış göstermiştir. Kredi hacminde yaşanan başarılı büyümeye paralel olarak, ticari mevduat bakiyesi de önceki yıla göre %19 büyümüştür. 2013 yılı son çeyreğinde Banka'nın yeniden yapılanma çalışmaları kapsamında orta ve büyük ölçekli ticari firmalara hizmet sunan Ticari Bankacılık iş kolu, Kurumsal Pazarlama ile birleşerek Ticari ve Kurumsal Bankacılık iş kolu olarak faaliyetine devam etmektedir.

Ticari Bankacılık, 2013'te müşteri ihtiyaçlarını dikkate alarak müşteri portföyünün büyümesi ve ürün kullanım oranlarının yaygınlaşması amacıyla kampanyalar düzenlemiş ve ürün paketleri oluşturmuştur. Özellikle ihracatçı müşterilere özel dış ticaret kampanyaları düzenlenerek mevcut müşteri portföyünde derinleşme sağlanmış, diğer yandan da yeni müşteri kazanımları elde edilmiştir.

Ülke kredileri, Eximbank kredileri, akreditif, prefinansman ve tüm ithalat/ihracat kalemlerinde etkin bir maliyet ve kârlılık yönetimi ile hizmet vermeye gayret gösterilmiştir. Bunun sonucunda toplam dış ticaret hacmi ABD doları bazında %12 artış göstermiştir.

VakıfBank, 2013'te Türkiye ekonomisi açısından önemi gittikçe artan OBI segmentli müşterilerine özel ürün ve hizmetler sunmaya devam etmiştir. Tüm bu çalışmalar neticesinde OBI segmentli firmalarda müşteri sayısında %49, kredili müşteri sayısında %38, nakdi kredilerde %53, gayri nakdi kredilerde ise %60 artış sağlamıştır. Kredilerde gösterilen başarılı performansa ilave olarak mevduat hacminde de bir önceki yıla oranla %61 büyüme göstermiştir.

Önemli işbirlikleri

VakıfBank, 2013 yılı içinde belediyeler ve işbirlikleri, özel hastane ve diyaliz merkezlerine özel ürün paketleri ve kampanyalar düzenleyerek bu alanlardaki desteği ile ilgili kurumlarla işbirliğini sürdürmeye devam etmiştir. Kurulduğundan bu yana çevre bankacılığında öncü konumda bulunan VakıfBank, sera gazı emisyonunun önlenmesi, fosil yakıtların kullanımının azaltılması ve enerji maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla uluslararası kuruluşlardan uygun maliyetli

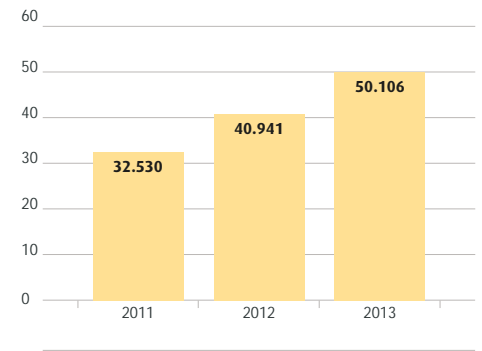
TÜRKİYE'NİN ORTAK NOKTASI

Bankomat ve kredi kartlı yaşamın iyice yaygınlaşmasıyla birlikte, bankaların kendilerine ait ATM'leri, kentlerin belli bölgelerinde yana açılır. Fakat, kısa bir süre sonra ATM'lerin donanım ve işletim maliyetinin yüksek olmasından dolayı bankalar arasında ATM'lerin ortak kullanımıyla ilgili çalışmalara başlanır. VakıfBank önderliğinde 'Altın Nokta' ATM platformu kurulur; ATM cihazlarının 'Altın Nokta' logosu altında ortak kullanımı sağlanır. Bir diğer ortak hizmet noktası da Ankara'da 1994 yılında açılan Finans Market Şubesi'dir. Tüm bankacılık, sigortacılık ve diğer finansman teknikleri müşterilerin hizmetine buradan sunulur.



TİCARİ BANKACILIK

MÜŞTERİ SAYISI



fonlar elde etmektedir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) temin edilen TurSEFF I kredisinde, enerji verimliliği kapsamındaki projelerde göstermiş olduğu başarıların devamı niteliğinde TurSEFF II kapsamında temin edilen ilave kaynak VakıfBank müşterilerinin hizmetine sunulmuştur.

Öte yandan uluslararası kuruluşlarla olan yakın ilişkiler sayesinde temin edilen uygun maliyetli fonlar ile müşteri portföyünün büyütülmesi sağlanmış olup 2013 yılı içinde Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Alman Kalkınma Bankası (KfW) ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) temin edilen kaynaklar yatırım ve işletme sermayesi olarak reel sektörün hizmetine sunulmuş, kredilerin tamamı kısa süre içerisinde kullanılmıştır.

Dünya Bankası'ndan temin edilen fonlar ise kalkınmada öncelikli bölgelerde yer alan firmalara kullanılmaya devam etmektedir.

2013'te Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) ile müşterilerinin bayi tahsilatları kapsamında hizmet verilen bayi adedi %82, firmalara tesis edilen DBS limiti ise %57 oranında artış göstermiştir. Ödeme çeki hacmi %31, tahsil çeki hacmi ise %36 oranında büyümüştür. Bir önceki yıla kıyasla Toplu Ödeme Sistemi'ne dahil firma sayısı ise %140 oranında artmıştır.

Kaliteli hizmet anlayışı ile müşteri ihtiyaçlarına uygun ürünler sunan ve müşteri özelinde doğru çözümler yaratan VakıfBank Ticari Bankacılık, 2014'te de firmaların gelişimine daha fazla katkıda bulunarak kârlı ve tabana yaygın büyüme hedefi doğrultusunda çalışmaya devam edecektir.



2013 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, nakdi kredilerini %30 artırarak 2013 yılında da KOBİ nitelikli müşterilerini tüm gücüyle desteklemeye devam etmiştir.

KOBİ BANKACILIĞI

VakıfBank "KOBİ'lerin güvenilir iş ortağı olma" hedefi doğrultusunda 2013'te de KOBİ bankacılığı alanındaki güçlü büyümesini sürdürmüştür. Yeni açılan şubeleri ve sayıları hızla artan portföy yöneticileri ile Banka, bir yandan yeni müşterilere ulaşırken bir yandan da geliştirdiği ürün ve hizmetler ile müşterilerinin finansal ihtiyaçlarına uygun çözümler üretmeye devam etmiştir.

2013 yılı performansı

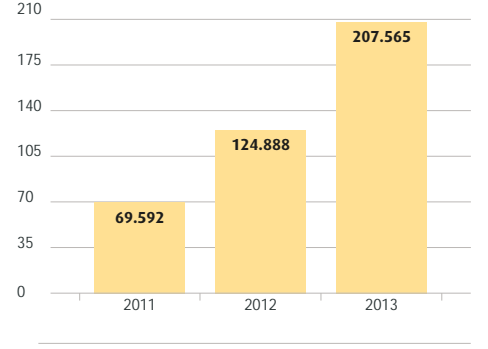
"Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik" hükümleri baz alındığında VakıfBank 2013 yılında bir önceki yıla göre; nakdi kredilerini %30 artırarak KOBİ nitelikli müşterilerini tüm gücüyle desteklemeye devam etmiştir.

VakıfBank 2013 yılında KOBİ'lerin finansal ihtiyaçlarına uygun ve yenilikçi ürünler geliştirmeyi sürdürmüştür.

- Esnaf Halden Anlayan Kredi Kampanyası ile esnafın finansal ihtiyaçları karşılanmış, özellikle ortaya çıkan ani nakit ihtiyaçları için küçük tutarlara uygun maliyet ve esnek geri ödeme imkânı ile ulaşmaları sağlanmıştır.
- KOBİ'lerin bahar ve yaz aylarında farklı ihtiyaçları için talep edeceği finansmanın karşılanması konusunda Bahar ve Yaz Kredi Kampanyası düzenlenmiş, özellikle sezona bağlı olarak iş yoğunluğu artan KOBİ'lerin finansman ihtiyaçları farklı kredi seçenekleri ile karşılanmıştır.
- Meslek gruplarına özel kampanyalar düzenlenmeye devam edilmiş, eczacılara yönelik Eczacı Destek Paketi uygulaması hayata geçirilmiştir. Paket kapsamında eczacılara uygun maliyetli kredi imkânları ile belirli bankacılık ve bankacılık dışı finansal hizmetlerden avantajlı yararlanma imkânı sunulmuştur.

KOBİ BANKACILIĞI

MÜŞTERİ SAYISI



- Kadın girişimcileri desteklemek amacıyla Kadın Girişimci Destek Paketi uygulamaya konulmuş, paket kapsamında kadın girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştıracak nakdi ve gayri nakdi kredi ürünleri ile avantajlı bankacılık hizmetleri sunulmuştur.
- VakıfBank'tan çek karnesi kullanan veya ilk kez Banka'nın çek müşterisi olacak KOBİ'lere yönelik KOBİ Çek Kampanyası düzenlenmiş, kampanyaya katılan KOBİ'lere 50 TL ile 150 TL aralığında worldpuan hediye edilmiştir.
- Ticari faaliyette bulunan gerçek kişi ile tüzel kişi müşterilerin ticari işletmeleri adına alacakları işletmelerinin faaliyetlerini sürdürecekleri, mesleklerini icra edecekleri, firma faaliyetlerinde kullanacakları gayrimenkullerin ve arsa, tarla, bağ ve bahçe niteliğindeki arazilerin alımlarının finansmanı amacıyla, KOBİ İşyeri Edindirme ve KOBİ Arazi Edindirme Kredisi geliştirilmiştir. Kredi ile KOBİ'lerin ihtiyacı olan finansman sağlanarak onların işyeri ve arazi edinmeleri desteklenmiştir.

HERKES İÇİN BANKACILIK

Gelişen Türkiye'de değişen ihtiyaçlar doğrultusunda VakıfBank yine üzerine düşeni fazlasıyla yapmaya devam eder. 1994 yılında üniversite öğrencilerine, ev hanımlarına, öğretmenlere, er ve erbaşlara yönelik yeni bireysel kredi türleri uygulamaya konur. Her geçen gün Türkiye'nin güvenliğini daha çok kazanan VakıfBank, 1995 yılında bir ilke daha imza atar; Türkiye'de ilk defa 'Altın Emanet Hesabı' uygulamasını başlatır.

- Çifte Bayram Kredisi, dini bayramlar öncesinde KOBİ'lere özel esneklikte, onların tercihleri doğrultusunda üç farklı ödeme planı ile sunulmuştur. Çifte Bayram Kredisi %0'dan başlayan iddialı faiz oranları ve maliyetlerle KOBİ'lere bayram öncesindeki finansman ihtiyaçlarında önemli bir fırsat sunmuştur.
- KOBİ'lerin ara dönemlerde ani ortaya çıkan finansman ihtiyaçlarının özel kampanyalar ile desteklenerek giderilmesi amacıyla geliştirilen Hesap Ortada Kredi Kampanyası ile KOBİ'lere üç ay ödemesiz, toplam dört taksite kadar taksit ertelemeli ve değişken taksitli ödeme planlarının yer aldığı %0'dan başlayan faiz oranları ile kredi fırsatları sunulmuştur.

Yeni ürünler geliştirildi

VakıfBank'ın yurt dışından temin ettiği düşük maliyetli kaynaklar, KOBİ'lerin hizmetine sunulmaya devam etmiştir. 2010'da ilki başlatılan Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) kaynaklı Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Programı'nın (TurSEFF) devamı niteliğinde, TurSEFF-II Kredisi geliştirilip KOBİ'lerin hizmetine sunulmuştur. TurSEFF-II ile toplamda 80 milyon ABD dolarlık bir kaynak temin edilmiştir. TurSEFF kapsamında KOBİ'lerin başta enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji verimliliği yatırımları ile büyük ölçekli enerji verimliliği yatırımları, uygun maliyetler ile finanse edilmektedir.

Geçtiğimiz yıllarda EBRD tarafından "Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Mükemmellik Ödülü"ne layık görülen VakıfBank, bu alanda gösterdiği performansını 2013'te de göstermiş ve TurSEFF-II kaynağında yer alan katılımcı bankalar arasında ilk krediyi kullandıran banka unvanını kazanmıştır.

Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile yapılan anlaşma ile toplam 100 milyon avroluk önemli bir kaynak temin edilmiş ve KOBİ'lere işletme ve yatırım kredisi şeklinde sunulmuştur. Ayrıca Avrupa Yatırım Bankası (EIB) kaynaklı işletme ve yatırım kredisi, hazine garantörlüğünde uzun vadeler ve uygun maliyetler ile KOBİ'lere sunuldukları onları gelişimine katkı sağlanmıştır.

KOBİ'lerin işini kolaylaştıracak teknolojik entegrasyonlar

KOBİ'lerin ticari hayatlarının kolaylaştırılması yönünde teknolojik yenilikleri devreye alan VakıfBank, 2013'te Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ile işbirliği yaparak KOBİ'lerin ticari hayatını kolaylaştıracak çek raporu ve risk raporlarının internet üzerinden e-rapor ve SMS yoluyla temin edilmesini sağlayan Elektronik Rapor Sistemi'ne (ERS) entegre olmuştur. Böylece ticari hayatın önemli bir projesini ilk uygulayan bankalar arasında yerini almıştır.



Tarım bankacılığına doğru...

Türkiye ve dünya için önemli ve gelişen bir sektör olan tarım sektörüne yönelik bankacılık ürün ve hizmetlerinin geliştirilmesi ve sektör odaklı bir yapı için Avrupa ve İmar Bankası (EBRD) ve Frankfurt School Of Finance ile işbirliği yapılmıştır. Bu iş birliği ile mevcut olan tarım segmentinin daha aktif ve etkin bir yapıya getirilmesi için çalışmalar sürdürülmüştür.

İşbirliklerimiz

KOSGEB, Kalkınma Ajansları, Ticaret ve Sanayi Odaları, Organize Sanayi Bölgeleri ve sektörel ya da bölgesel kurum, kuruluş ve birliklerle yakın işbirliğine devam eden VakıfBank, KOBİ'lere özel finansal çözümler sunmuştur.



2013 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank'ta, 2013 yılında tüketici kredilerindeki en fazla büyüme konut kredilerinde gerçekleşmiş, konut kredileri plasmanında %29,34 oranında artış gerçekleşmiştir.

BİREYSEL BANKACILIK

2013 yılsonunda VakıfBank Bireysel Kredileri, 2012 yılsonuna göre %25,67 oranında artışla 24.261 milyon TL'den 30.488 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2013 yılsonunda VakıfBank tüketici kredileri, 2012 yılsonuna göre %25,84 oranında artışla 21.622 milyon TL'den 27.209 milyon TL'ye ulaşmıştır. Tüketici kredileri içinde, taksitli ihtiyaç kredilerinin (TİK) payı %48,96, konut kredilerinin payı %48,88, taşıt kredilerinin payı ise %2,16 olarak gerçekleşmiştir.

TÜKETİCİ KREDİLERİ (MİLYON TL)

Kredi Türleri	2012	2013
TİK	10.846	13.322
Oto	493	586
Konut	10.283	13.301
Toplam	21.622	27.209

Taksitli ihtiyaç kredilerindeki büyüme devam etmiştir

2013 yılında taksitli ihtiyaç kredileri %22,83 oranında artışla 13.322 milyon TL'ye ulaşmış, 31 Aralık 2013 itibarıyla VakıfBank'ın taksitli ihtiyaç kredisindeki pazar payı ise %10,30 olarak gerçekleşmiştir.

Farklı müşterilere özel bireysel kredi ürünleri

2013 yılında bireysel kredi ürün çeşitliliğini artıran VakıfBank, uygulamaya aldığı yeni ürün ve hizmetler ile müşteri hedef kitlesini genişletmiştir. VakıfBank, kredi kartlarını kullanan müşterilerinin, kartlarını aktif olarak kullanabilmeleri için alışveriş harcamalarından doğan borçlarını kapatabilmeleri amacıyla sadece kredi kartı müşterilerine özel ihtiyaç kredisi olanağı sunan ilk banka olmuştur. 2013'te tüm bireysel müşterilerin kullanımına sunulan "Kuruluş Yıldönümü Kredisi", "Bayram Kredisi", "Yeni Yıl Kredisi" ve diğer gelenekselleşen kampanya kredileri düzenlenmeye devam etmiştir.

Otomobil kredilerinde sektörün üç katı hızda büyüme

VakıfBank, oto kredilerinde uyguladığı doğru stratejiler sayesinde pazar payını 2013 yılsonu itibarıyla %6,13'ten %6,87'ye yükseltmiştir. 2013 yılı boyunca sektör taşıt kredileri plasmanı %6,08 oranında artarken VakıfBank taşıt kredileri plasmanı %18,87 artmıştır. 2013 yılında otomobil kredilerinde üst segment müşterileri kazanmayı hedefleyen ve bu doğrultuda işbirliği yaptığı bayi ağını genişleten VakıfBank, farklı ödeme seçenekleri sunan "Masrafsız Otomobil Kredisi" ve "Bahara Merhaba Oto Kredisi" gibi yeni ürünlerle farklı müşteri taleplerini karşılamıştır.

En fazla büyüme konut kredilerinde gerçekleşmiştir

VakıfBank'ta, 2013 yılında tüketici kredilerindeki en fazla büyüme konut kredilerinde gerçekleşmiş, konut kredileri plasmanında %29,34 oranında artış yaşanmıştır. Konut kredisi çalışmalarını SarıPanjur markası altında yürüten VakıfBank, hizmet kalitesi ve hizmet anlayışı ile beraber sunduğu geniş ürün yelpazesi, kişiye özel oluşturulan esnek ödeme seçenekleri ve etkin kampanyalar sonucu Banka'nın konut kredisi pazar payını %11,95'ten %12,04'e yükseltmiştir. 2013 yılında konut finansmanı kredilerinde sektör kredi bakiyesi ise %28,43 oranında artış gösterirken, konut finansmanı kredilerinde konut kredisi bakiyesi %29,34 oranında artmıştır.

Konut kredisi ürün yelpazesinin çeşitlendiren yenilikler

www.saripanjur.com.tr ve 444 5 724 Çağrı Merkezi ile ev sahibi olmak isteyen müşterilerinin tüm sorularına yanıt bulma, kredi başvurularını kolay ve hızlı bir şekilde gerçekleştirme imkânı sunan SarıPanjur Konut Kredisi, anlaşmalı 100'e yakın markalı konut projesi ile müşterilerinin ev sahibi olmasını kolaylaştırmaktadır. VakıfBank SarıPanjur'un kişiye özel ödeme seçenekleri ile konut projelerinden ev sahibi olmak isteyen müşteriler, www.saripanjur.com.tr'den anlaşmalı projelere ulaşabildiği gibi, proje satış ofislerindeki VakıfBank stantlarından da kolaylıkla başvuru yapabilmektedir.

VakıfBank, konut kredilerinde müşteri ihtiyaçları doğrultusunda piyasa şartlarına uygun olarak geliştirdiği ürün ve hizmetlerle müşteri odaklı bankacılık anlayışını, 2013 yılında da önceki yıllarda hizmete sunduğu 14 SarıPanjur ürünü, "SarıPanjur Konut Kredisi Alana Bosch İndirim Kampanyası", kamu

YÜKSELEN DEĞER

VakıfBank'ın sermaye piyasalarına yatırımları 1990'lı yıllarda ağırlık kazanır, bu yatırımlardan biri de Vakıf Risk Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olur. Bankanın öncülüğünde girişimcileri iştirak ederek desteklemek, teknolojinin gelişimine katkıda bulunmak, küçük ve orta boy işletmelere finansman sağlamak amacıyla 18 Nisan 1996'da 2 trilyon TL kayıtlı sermaye ve 250 milyar TL başlangıç sermayesi ile Vakıf Risk Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. faaliyete geçer.

çalışanları, POLSAN ve OYAK üyelerine özel hazırladığı konut kredileri kampanyaları ile devam ettirmiştir.

VakıfBank, afet riski altındaki alanların dönüştürülmesi amacıyla riskli yapı ve alanlarda yer alan konutların finansmanı için 2013'te "SarıPanjur Kentsel Dönüşüm Kredileri"ni hizmete sunmuştur.

"Sonbahara Özel Konut Kredisi ve Konut Kredisi Borç Transferi Kampanyası", "Bayrama Özel Konut Kredisi ve Konut Kredisi Borç Transferi Kampanyası", "Türk Telekom Müşterilerine Özel Konut Kredisi ve Konut Kredisi Borç Transferi Kampanyası" ile "59. Kuruluş Yıldönümü Konut Kredisi Kampanyası" 2013 yılında düzenlenip yıl içinde sonlandırılan diğer kampanyalardır.

VakıfBank ve PTT'den emeklilere özel işbirliği

VakıfBank, 2013 yılında bireysel kredi plasmanının artırılması ve yeni müşterilerin kazanılması amacıyla PTT ile kredi işlemlerine ilişkin protokol imzalamıştır. Bu protokol doğrultusunda Türkiye genelinde geniş şube ağı ile hizmet veren PTT işyerleri üzerinden, PTT çalışanlarına ve maaşını PTT'den alan SGK emeklilerine kredi kullandırılmasına 2013 yılı itibarıyla başlanmıştır. VakıfBank'ın daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşmasını sağlayan işbirliği kapsamında, Mart ayı itibarıyla emekli maaşını PTT'den alan SGK emeklileri ve PTT personeline, yaklaşık 2 bin PTT işyerinden, 20 bin TL'ye kadar ve 36 aya varan vadelerde masrafsız olarak VakıfBank Taksitli İhtiyaç Kredisi kullandırılmaktadır.

Meslek gruplarına özel taksitli ihtiyaç kredisi paketleri

Adalet Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve VakıfBank arasında imzalanan protokol ile İcra ve İflas Müdürlüklerine yapılacak harç ve diğer tahsilatların İcra Müdürlüklerine bağlanacak POS cihazlarından yalnızca VakıfBank Bankomat-724 (debit) kartlarıyla yapılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda Banka ile daha aktif şekilde çalışacak avukatlara ve avukatların yanında çalışanlara yönelik olarak bankacılık ürün ve hizmetlerimizi içeren "Avukatlara Özel Ürün Paketi" güncellenmiş ve daha cazip hale getirilmiştir.

Maaş ödemeleri VakıfBank'tan yapılmaya başlanan başta Türk Telekomünikasyon A.Ş. olmak üzere diğer kamu/özel kurum ve kuruluşlara yönelik olarak özel kampanyalar müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

Kredili mevduat hacminde 2013'te de lider

VakıfBank, kârlılığına önemli katkı sağlayan kredili mevduat hesap kullanımının artırılmasına yönelik yaptığı çalışmalar sayesinde 2013'te de liderliğini korumuştur. Okul, kira, aidat tahsilatlarının kredili mevduat hesabına bağlı çalışması sağlanarak müşteri portföyü genişletilmiştir.

2014 stratejileri

VakıfBank 2014 yılında, ürün yelpazesini genişleterek müşterilerin değişik ödeme alternatifleri ve ürün taleplerini karşılamayı, yeni müşteri segmentlerine ulaşip tüketici kredileri plasmanı ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

Müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışı çerçevesinde geniş ürün çeşitliliğine sahip bankomat kartı portföyünü genişletmeyi

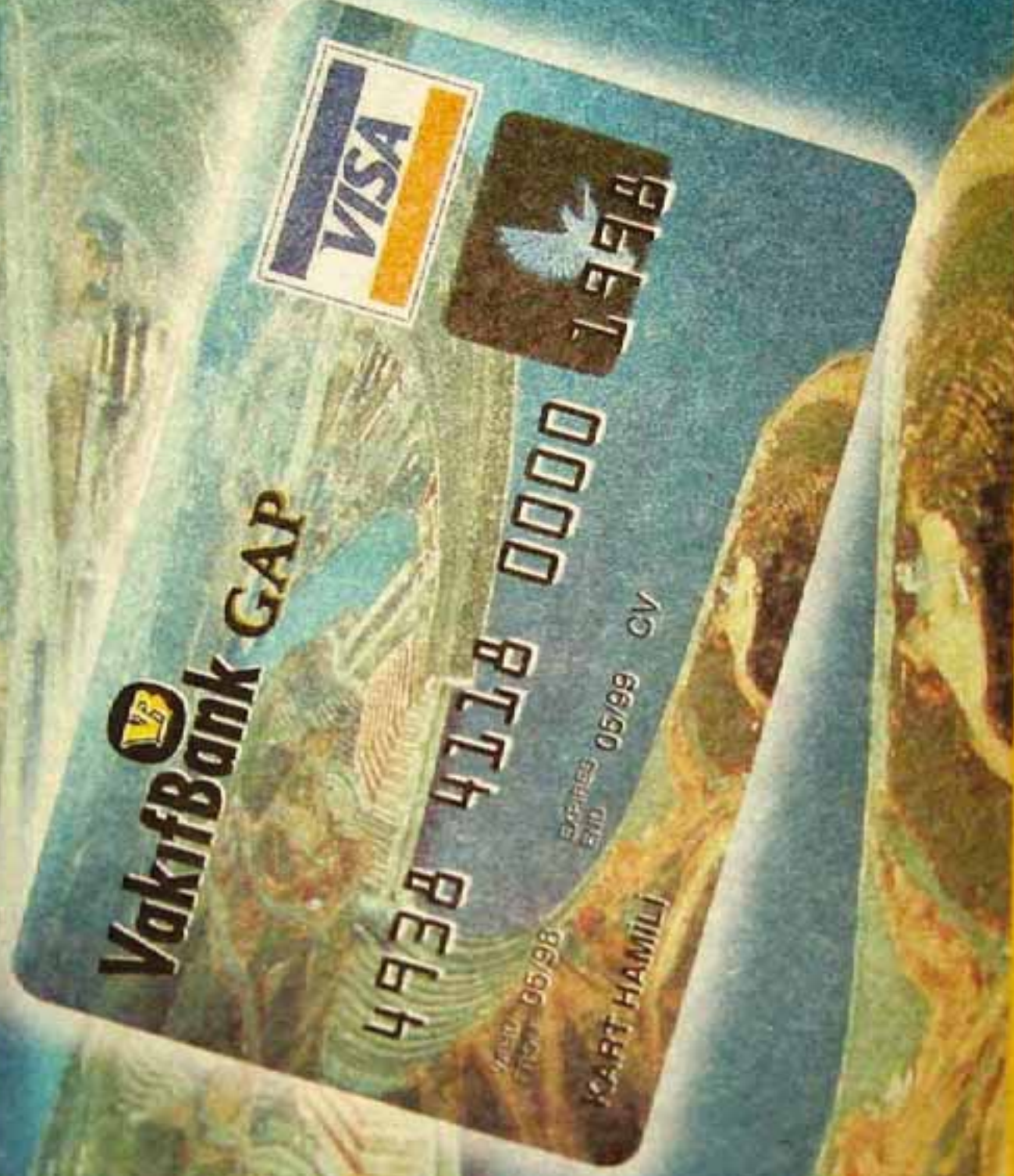


planlayan VakıfBank, farklı müşteri segmentlerine yönelik yeni ürünler sunmayı amaçlamaktadır.

VakıfBank, teknolojik altyapıya yaptığı yatırımlar ile müşteri verimliliğini en üst seviyeye çıkaracak kampanyalar düzenleyip faiz dışı gelirlerin artırılması yönünde çalışmalarını sürdürmeye devam edecek; müşteri sadakatini artırıcı çalışmalarla çapraz satış oranını artırarak bankacılık sektöründeki rekabetçi tavrını sürdürecektir.



Bereketi GAP'tan...



Kredi Kartı VakıfBank'tan!..

STANDARTLAR DAHA DA YÜKSELİYOR



Teknolojik bankacılık alanında Türkiye'yi geleceğe hızla taşıyan VakıfBank, 1997 yılında akaryakıt istasyonlarından ve üye işyerlerinden bankomat ve kredi kartı ile nakit çekimine olanak sağlayan 'POSNAKİT' uygulamasına başlar. Teknoloji sınırlarını genişleten banka, 1998 yılında ise GAP Projesi kapsamında Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerine yönelik GAP Bankomat Kartı uygulamasını hayata geçirir.

VakıfBank'ın 2011'de başlayan şube yapılanması, 2013'te açılan Yeşilköy Özel Bankacılık, Bursa Özel Bankacılık ve Adana Özel Bankacılık Şubelerinin açılmasıyla devam etmiştir.

ÖZEL BANKACILIK

Özel bankacılık, müşterilerin varlıklarının kişilerin belirlediği risk ve beklentilerine göre, yüksek hizmet kalitesi ile özel olarak yönetilerek, müşteri kazanımını ve sadakatini artırmayı, faize duyarlılığı azaltmayı, bir yandan da faiz dışı gelirleri artırarak, genel anlamda verimlilik artışı sağlamayı hedefleyen bir bankacılık koludur. VakıfBank Özel Bankacılık; toplam varlığı 300 bin TL ve üzerinde olan üst gelir grubu müşterilerine konusunda uzman Özel Bankacılık Portföy Yöneticileriyle, kişiye özel finansal çözümler yaratmakta, müşteri konforuna önem verilerek tasarlanan özel hizmet noktalarında, standart bankacılık ürünlerine ek olarak, özel bankacılık müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerine uygun alternatif yatırım seçenekleri sunmaktadır.

Ayrıcalıklı hizmet, uzun vadeli ilişki

2011'de başlayan şube yapılanması, 2013'te açılan Yeşilköy Özel Bankacılık, Bursa Özel Bankacılık ve Adana Özel Bankacılık şubeleri ile devam etmiştir. VakıfBank Özel Bankacılık, 2014'te açmayı planladığı yeni şubeler ile şube sayısını dokuza çıkarmayı planlamakta, ayrıcalıklı VakıfBank Özel Bankacılık hizmetini daha fazla müşteriye sunarak adından söz ettirmeyi hedeflemektedir. Kuruluşundan bu yana büyüme politikalarını Banka dışı yeni müşteri kazanımı ve müşteri memnuniyeti eksenine oturtan VakıfBank Özel Bankacılık, 2013 sonu itibarıyla varlık büyüklüğünü 1 milyar TL'nin üzerine taşımış, toplam büyüklüğün %98'ini yeni müşterilerden sağlamıştır. Aynı zamanda ayrıcalıklı hizmet anlayışı sayesinde müşterileri ile uzun vadeli bir ilişkinin de temelini oluşturmuştur. 2014'te mevcut özel bankacılık şubelerinin olgunlaşması ve VakıfBank Özel Bankacılık yapılanmasına yeni katılacak olan şubelerin yaratacağı sinerji ile büyümenin artan bir ivme ile devam edeceği düşünülmektedir. 2013'te uygulanan yeni müşteri kazanımı politikalarına ek olarak, 2014'te Banka içi özel bankacılık profilindeki müşterilere de yoğunlaşılması planlanmaktadır.

VakıfBank Özel Bankacılık, klasik bankacılık ürün ve hizmetlerini kişiye özel fiyatlandırma seçenekleriyle müşterilerine sunarken, piyasa dinamikleri ve hedef kitlenin beklentileri doğrultusunda özel yatırım ve kredi ürünleri ile ürün gamını genişletmeyi sürdürmektedir.

İlgi alanlarına özel kredi ürünleri

VakıfBank'ın özel bankacılık alanında da diğer bankalarla etkin biçimde rekabet edebilmesi, bu segmentte yer alan müşterilere, ilgi alanlarına göre özel kredi ürünleri sunarak ulaşılabilirliği; özel bankacılık profiline uygun müşterilere, beklentilerine uygun yüksek kalite ve geniş ürün gamı ile hizmet vererek kârlılığın artırılması amacıyla özel bankacılık müşterilerine yönelik bireysel emeklilik ve grup emeklilik planlarını içeren "Keyifli Emeklilik" ürün paketleri tasarlanmıştır. Müşterilerin yaşamlarının her anında yanında olma hedefiyle geniş kapsamlı içeriklere sahip "V.I.P. Sağlık Sigortası" ve "Acil Sağlık Sigortası" ürünleri de hayata geçirilmiştir. VakıfBank Özel Bankacılık; yatırım, kredi ve sigorta ürünleri konusunda sunduğu ürün ve hizmetleri 2014'te çeşitlendirerek sunmaya devam edecektir.

EĞİTİME BÜYÜK DESTEK

Kuruluşundan itibaren sosyal sorumluluk bilinciyle hareket eden VakıfBank, 1998 yılında uygulamaya konan 8 yıllık eğitim kampanyasına okul yaptırarak destek olur. 1998 yılında her biri 22 derslikli 16 okulun inşaatına başlanır. Ahlat ve Tatvan/Bitlis, Van, Batman, Malatya, Kütahya, Ordu, Rize, Elazığ, Sivas, Samsun, Yalova, Manisa, Denizli, Tokat ve Konya'da çağdaş eğitimin gereksinimlerine uygun okullar yapılır. İleri tarihlerde sayısı 30'u aşan 'VakıfBank İlköğretim Okulları' inşa edilmeye devam eder.

Özel Bankacılık alanında piyasada rekabet yüksek düzeyde devam etmekte, birçok bankada özel bankacılık segmentindeki müşterilere yönelik geliştirilen özel ürün ve hizmet uygulamalarının yanı sıra özel organizasyon ve etkinliklerle müşteri sadakatini artırılması hedeflenmektedir. VakıfBank Özel Bankacılık, müşterilerine sunduğu finansal ayrıcalıkların ötesinde finansal olmayan ayrıcalıklar ve kişiye özel ilgi alanlarına yönelik organizasyon ve butik etkinliklerle de fark yaratmaktadır. Bu amaçla müşteri ilgi alanlarına uygun olarak 2013'te sanat ve tarihe yönelik pek çok etkinlik düzenleyen VakıfBank, bu etkinlikler sayesinde mevcut ve potansiyel müşterileri ile uzun vadeli ilişkinin temellerini atmıştır.

VakıfBank Özel Bankacılık, 2013'te olduğu gibi 2014'te de kendi iş kolunda rekabette aldığı payı artırmaya devam edecektir. Güçlü ve güvenilir kimliği ile öne çıkmış olan VakıfBank'ın özel bankacılık alanında da fark yaratmayı sürdüreceği öngörülmektedir.

Maaş ödemeleri

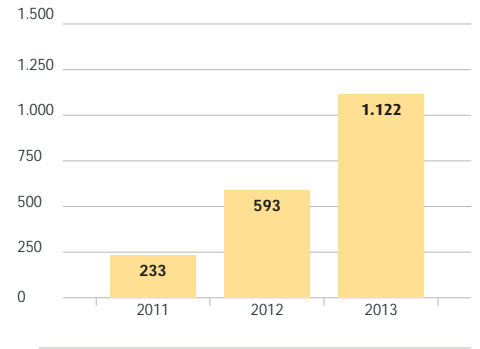
Bankacılık sektöründe rekabetin artarak devam ettiği bir hizmet haline gelen maaş ödemeleri alanında önde gelen bankalardan biri olan VakıfBank, yaklaşık 2,3 milyon kişinin maaş ödemesine aracılık etmektedir.

2013 yılı Aralık ayı itibarıyla Banka tarafından maaş ödenen çalışan sayısı (kamu ve özel sektör) 2012 yılına göre %9 oranında artarak 1.158.572 kişiye ulaşmıştır. Emekliler ile birlikte Banka tarafından maaş ödeme hizmeti verilen kişi sayısı 2.276.534 olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılı Aralık ayı itibarıyla toplam maaş ödeme hacmi ise 2012 yılına göre yaklaşık %15 artarak 44.517.525.899 TL olarak gerçekleşmiştir. 2013'te toplam 340 kurum ile mevcut maaş protokolleri yenilenmiş ve 226 yeni kurumla da maaş ödeme protokolü imzalanmıştır. 2013 yılı Aralık ayı itibarıyla toplam 5.356 kuruma maaş ödeme hizmeti verilmektedir.



ÖZEL BANKACILIK

MÜŞTERİ SAYISI



2013 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, Hazine Müsteşarlığı tarafından belirlenen 13 piyasa yapıcı bankadan biri olup, 2013'te gerek birincil ve gerek ikincil tahvil-bono piyasasında aktif olarak yer almaya devam etmiştir.

HAZİNE YÖNETİMİ

2013 yılı başlangıcında Euro Bölgesi'ndeki sorunların çözümüne yönelik atılan somut gelişmelerle birlikte, ABD ve Çin ekonomisine dair olumlu gelişmeler ve Japonya Merkez Bankası'nın (BOJ) açıkladığı ek parasal genişleme paketi risk iştahını artırırken, gelişmiş ülkelerde miktar olarak genişlemenin sürmesi, küresel faizleri tarihteki en düşük düzeylerde tutarak gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımlarını hızlandırmıştır.

Bu dönemde Türkiye de gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımlarından payını almış; TL diğer döviz cinslerine karşı değer kazanmış, gösterge tahvil faizi tarihinin en düşük seviyelerine gerilemiştir. Ancak 2013 yılı ortasından itibaren küresel ekonomide süregelen kırılganlıklar ve gelişmiş ülkelerin para politikalarına dair artan belirsizlikler sonucu, risk iştahındaki oynaklık artmıştır. Mayıs 2013'te Türkiye'nin kredi notunun, ikinci bir kredi derecelendirme kuruluşu tarafından yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilmesinin olumlu etkisine karşın özellikle ABD Merkez Bankası'nın (FED) tahvil alımlarını yakın bir gelecekte azaltabileceğine dair verdiği sinyaller, Mayıs ayından itibaren Türkiye de dahil olmak üzere tüm gelişmekte olan ülkelere sermaye çıkışlarına yol açmış ve gelişmekte olan ülke ekonomilerine dair aşağı yönlü riskleri artırmıştır.

Yılın son çeyreğinde küresel büyümeye ilişkin kaygıların sürmesi, FED'in varlık alımlarını yakın dönemde azaltacağına dair beklentilerin gösterdiği değişkenlik, küresel risk iştahını etkileyen temel unsurlar olmuştur. Bununla birlikte, Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) ekonomik toparlanmanın kademeli olarak sürdürülmesine yönelik olarak politika



faiz oranını indirmesinin de etkisiyle Euro Bölgesi ekonomilerinde olumlu gelişmeler gözlenmiştir. FED, ABD ekonomisinde gözlenen toparlanmanın etkisiyle varlık alımlarını Aralık ayında bir miktar azaltmış ancak ABD ekonomisinin toparlanma eğiliminin istikrar kazanamamış olması küresel para politikalarının büyük oranda açıklanan verilere bağlı seyrederek hale gelmesine neden olmuştur.

İNTERNET BANKACILIĞI

2000'lere gelindiğinde bilgisayar teknolojisi Türkiye'de yaygınlaşır, internet üzerinden bankacılık işlemlerine olanak sağlayan internet bankacılığı (www.vakifbank.com.tr) hayata geçirilir. Hemen bir yıl sonra müşterilere güvenli, hızlı ve daha çağdaş hizmet vermek amacıyla bankanın teknolojik altyapısı modern ekipmanla donatılır. Yeni 'Bilgi İşlem Üssü' hizmete sokulur ve mevcut sistem 'Cisco Works 2000' yönetim sistemi ile yenilenir.

Bu dönemde TCMB para politikasında temkinli duruşunu sürdürmüş, global piyasadaki belirsizliklerin TL üzerindeki oynaklığını azaltmaya ve para politikasında öngörülebilirliği arttırmaya yönelik olarak Ek Parasal Sıkılaştırma tedbirlerine başvurmuştur. TCMB Haziran ayında başladığı döviz satım ihaleleri ile piyasaya döviz likiditesi sağlayarak TL'nin değer kaybını kontrol altına almaya çalışmıştır.

Dinamik ve etkin bir menkul kıymet portföy yönetimi

VakıfBank, Hazine Müsteşarlığı tarafından belirlenen 13 piyasa yapıcı bankadan biri olup, 2013'te gerek birincil ve gerek ikincil tahvil-bono piyasasında aktif olarak yer almaya devam etmiştir. Menkul kıymet faizlerinde meydana gelebilecek yüksek volatilité dönemlerinde dinamik bir menkul kıymet portföyü oluşturularak, ihtiyatlılık ve kârlılık ilkeleri de gözetilerek Banka'nın menkul kıymet portföy oluşturma stratejileri belirlenmeye devam edilecektir.

2013 yılında VakıfBank'ın toplam mevduatı 2012 yılına göre %21,3 artarak 81,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2013'te Banka'nın toplam mevduatı 59,4 milyar TL Türk parası ve 22,1 milyar TL yabancı para olarak gerçekleşmiştir. Tasarruf mevduatı %25,2 artarak 31,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. TL tasarruf mevduatı 2012'nin

üzerinde bir ivme göstererek %22,3 artışla 20,9 milyar TL'ye, YP tasarruf miktarı %31,7'lik bir artışla 10,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Tasarruf mevduatının toplam mevduat içerisindeki oranı 2012'de %37,1 iken bu oran 2013'te %38,4 olarak gerçekleşmiştir.

Vadesiz Mevduat 2013'te %25,4'lük bir artışla 10,9 milyar TL'den 13,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Vadesiz mevduatın toplam mevduat içindeki oranı %16,8 olarak gerçekleşmiştir. VakıfBank'ın hızla genişleyen şube ağının da katkısıyla mevduatın tabana yayılması ve maliyet odaklı kaynak yönetimi politikasına 2014'te de devam edilecek ve mevduatındaki istikrarlı artış eğilimi korunacaktır.

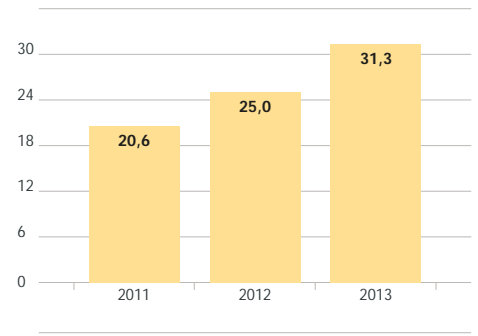
Operasyonel verimlilik

2013 yılında, hazine ürünlerinin sistemsel altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. Bu sayede 2014'te şube ve Genel Müdürlük birimleri arasında operasyonel verimlilik açısından önemli kazanımlar sağlanacaktır.

Tüm segmentlerinde yer alan müşterilerine ihtiyaçları doğrultusunda geniş bir ürün yelpazesi sunan VakıfBank, fiyatlamlarda rekabetçi bir politika izlemiştir. Hızlı gelişen şube ağının da katkısıyla müşteri ihtiyaçları doğrultusunda, hazine ürünlerinin pazarlanmasına devam edilerek, müşteri tabanında ve işlem hacimlerinde istikrarlı bir büyüme hedefi 2014 yılında da korunacaktır.

TASARRUF MEVDUAT TUTARI

(MİLYAR TL)



VakıfBank Yatırım Bankacılığı faaliyetleri kapsamında müşterilere pay, yatırım fonu, banka bonusu ve tahvili ile altın gibi yatırım ürünleri konusunda hizmet verilmektedir.

YATIRIM BANKACILIĞI

Bir ülkenin kalkınmasında sermaye piyasalarının etkin rolü bulunmaktadır. Kalkınmanın itici gücü olan sermaye birikiminin sağlanması ve bu gücün efektif kullanımının yanı sıra sermaye piyasalarında yaşanan hızlı gelişmelerin yakından takip edilmesi de önem arz etmektedir. Yapısal dinamikleri gereği hızlı gelişen ve değişen sermaye piyasası içinde dünya piyasalarına karşı rekabet gücünün korunması her zamankinden daha büyük önem kazanmıştır. Bankacılık sektöründe önemli bir yere sahip olan VakıfBank; yatırım bankacılığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde önemli bir rol üstlenmiştir. Müşteri varlıklarını en iyi şekilde değerlendirmeyi hedefleyen iş stratejileri, müşteriye özel çözümleri ve güncel teknikleri kullanmadaki üstün yetkinliği, VakıfBank'ı bireysel ve kurumsal müşterilerin para ve sermaye piyasalarında tercih ettikleri bir iş ortağı haline getirmiştir.

Sermaye piyasası araçları alım satım aracılık faaliyetleri

VakıfBank Yatırım Bankacılığı faaliyetleri kapsamında müşterilere pay, yatırım fonu, banka bonusu ve tahvili ile altın gibi yatırım ürünleri konusunda hizmet verilmektedir. Müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda piyasadaki gelişmeler yakından takip edilmekte, yeni ürün ve hizmetler çeşitli kanallarla çok sayıda müşteriye ulaştırılmaktadır. 2013'te Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'na (VIOP) üyelik gerçekleştirilmiş olup 2014 yılı içerisinde VIOP'ta aracılık faaliyetine başlanacaktır.

Pay dışında menkul kıymet alım satım işlemleri tüm şubeler, yatırım merkezleri, özel bankacılık şubeleri, ATM, mobil bankacılık, internet bankacılığı ve telefon bankacılığı aracılığı ile yapılmakta olup, pay işlemleri ise yatırım merkezleri, özel bankacılık şubeleri, internet bankacılığı, mobil bankacılık ve telefon bankacılığı aracılığı ile yapılmaktadır.

Özellikle pay alım satım işlemlerinde alternatif dağıtım kanallarının artırılması için gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla 2014 yılı içerisinde pay alım satım işlemlerinin mobil uygulamalar kanalıyla yapılması mümkün olacaktır.

OnlineBorsa

2013 yılı içerisinde VakıfBank İnternet Bankacılığı müşterilerine piyasa verilerini anlık olarak izleme imkânı sunan OnlineBorsa uygulaması üzerinden portföy takibi ve hisse senedi alım satım işlemleri gerçekleştirilebilmeleri imkanı sağlanmıştır.

Borsa İstanbul verilerinin ikincil dağıtıcılık kapsamında VakıfBank tarafından dağıtımının sağlanması ve Banka'nın kurumsal kimliğini güçlendirecek alım satım platformlarının oluşturulması çalışmalarının 2014 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Yatırımcıların yatırım ürünleri hakkındaki bilgilere ve sermaye piyasası verilerine kolaylıkla ulaşabilecekleri yatırım portalı oluşturma çalışmaları da devam etmektedir. Diğer yandan; Banka'nın iştiraki Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. acentesi sıfatıyla pay ve özel sektör tahvili halka arzlarına aracılık yapılmakta, sermaye artırım ve temettü ödemesi işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Banka bonusu ve banka tahvili

VakıfBank; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, likidite yönetimine katkı yapılması ve kaynak vadesinin uzatılması amacıyla 2013'te bir yıllık süreç içerisinde farklı tür ve vadelerde bir veya birden fazla ve yurt içinde ihraç edilmek üzere toplam 4,3 milyar TL nominal değerli banka bonusu ve/veya tahvil ihraç edilmesi için yetki almıştır. Bu çerçevede; 2013 yılında önceden devreden limit ile birlikte toplam 5,1 milyar TL nominal tutarlı 13 adet banka bonusu ihraçı gerçekleştirilmiş, hem kurumsal hem de bireysel yatırımcılara alternatif bir yatırım enstrümanı olarak sunulmuştur.

ALTERNATİF ÇÖZÜMLER MÜŞTERİLERİN HİZMETİNDE

2000 yılında teknolojik gelişimler kart kullanımına da yansır. Mevcut ticari ya da vadesiz tasarruf mevduat hesapları yanında Bankomat 7/24 ve/veya Kredili Bankomat 7/24 hesapları üzerine de çek karnesi verilerek müşterilere kredi kartının kullanılmadığı durumlarda çek kullanma imkanı sağlanır.

Yatırım fonları

Ülkemizde ilk yatırım fonunu kuran kurumlardan biri olan VakıfBank tarafından, müşterilerin farklı risk ve getiri tercihlerine uygun olarak iki A Tipi ve dokuz B Tipi olmak üzere 11 adet yatırım fonu kurulmuş ve yönetilmektedir. Herhangi bir miktar kısıtlaması olmaksızın tüm şubeler, yatırım merkezleri, internet bankacılığı, telefon bankacılığı ve ATM'ler vb. alternatif dağıtım kanallarından yatırım fonlarının alım satımı yapılabilmektedir.

Faiz oranlarındaki düşüşe paralel olarak sabit getirili yatırım araçlarındaki kazançların azalması, yatırımcıları alternatif getiri arayışlarına yönlendirmektedir. Son dönemde bu amaca yönelik olarak kurulan Anapara Koruma Amaçlı Fonlar yatırımcılar tarafından tercih edilen bir enstrüman haline gelmiştir. Banka müşterilerinin bu doğrultudaki taleplerinin karşılanması ve yeni müşteri kazanımı amacıyla Anapara Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu kurulmuştur. Söz konusu fona bağlı Anapara Koruma Amaçlı 5. Alt Fon (Altın Yükseliş) ve 6. Alt Fon (Altın Yükseliş) halka arzı da 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda en verimli şekilde yönetilmeye çalışılan yatırım fonlarında pazar payı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla %6,23 seviyelerinde bulunmaktadır. Yönetilen fon toplam değeri ise 2013 yılsonu itibarıyla 1.661 milyon TL'ye ulaşmıştır.

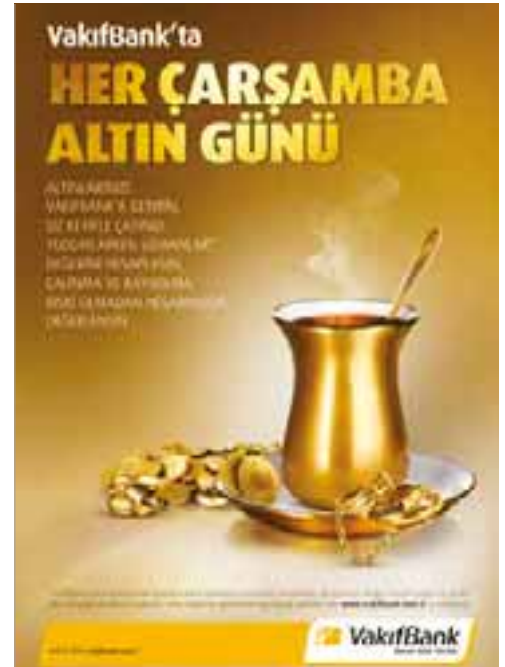
Kıymetli madenler

VakıfBank altın bankacılığı faaliyetini başlatan ilk bankalardan birisi olarak, 25 yıldan beri bu alanda faaliyetini sürdürmektedir. İlk olarak 2 gram, 5 gram, 10 gram, 50 ve 100 gramlık külçe, 20 gram ağırlığında Sinan ve 1 ons değerinde GAP ve Osmanlı altınlarını İsviçre'de bastırılmış ve şubeleri kanalıyla yatırımcılara sunmaya başlamıştır. Vakıf altınları külçe ve sertifikalı olarak alınıp satılmaktadır.

2013 yılı içinde 58 tona yakın altın işlem hacmi gerçekleştirilmiş olup, stok büyüklüğü 13,5 tonu aşmıştır.

VakıfBank Altın Günleri ve Altın Çağı Hesabı

VakıfBank Mart 2013'te başlattığı ve her çarşamba düzenlenen VakıfBank Altın Günleri ile müşterilerinin elinde bulunan çeyrek, yarım, cumhuriyet gibi sarrafiye ve bilezik, yüzük, kolye vb. her ayarda ziynet altınların değer tespiti İstanbul Altın Rafinerisi eksperleri tarafından yapılarak Altın Çağı Hesaplarına gram altın karşılığı yatırılmıştır. 2013 yılı içerisinde 438 şubede altın günü düzenlenmiştir. 2014'te altın günleri daha çok şubeyle yinlenecektir.



Pay sahipleri ile ilişkiler

Pay sahipleri ile ilişkiler kapsamında kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlanmakta, pay sahiplerinin Banka ile ilgili yazılı bilgi talepleri mevzuat çerçevesinde karşılanmakta, Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılması sağlanmaktadır. Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanlar hazırlanmakta, toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmalar yapılmakta, kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesi gözetilmekte ve izlenmektedir. Ayrıca pay sahipleri ile ilişkiler kapsamında tüm çalışmalarda elektronik haberleşme olanakları ve Banka web sitesinin kullanılmasına özen gösterilmektedir.



VakıfBank, reel sektörün uygun maliyetli kaynaklarla desteklenmesi amacıyla Avrupa Yatırım Bankası, Dünya Bankası ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ile çalışmalara devam etmektedir.

DIŞ TİCARET VE MUHABİR İLİŞKİLERİ

YAPILANDIRILMIŞ FİNANSMAN

Türkiye’de ilk tahvil ihraç programını kuran banka

VakıfBank, 3 Nisan 2013 tarihinde, hem Amerikalı hem de Avrupalı yatırımcılara yönelik RegS/144A dokümantasyonuna göre azami 3 milyar ABD doları eşdeğeri tutarına kadar farklı para birimlerinde yurt dışı tahvil ihraç ve benzeri işlemlere imkân sağlayacak ve Türk bankaları arasında bir ilk olan Global Medium Term Notes (GMTN) programını kurmuştur.

Program kapsamında Nisan 2013 döneminde yurt dışında satılmak üzere nominal tutarı 600 milyon ABD doları, itfa tarihi 15 Nisan 2018 olan sabit faizli, beş yıl vadeli ve altı ayda bir kupon ödemeli ve kupon oranı %3,75 olan tahvil ihraç gerçekleştirilmiştir. Söz konusu işlem, Türk bankaları tarafından gerçekleştirilen en düşük kupon ödemeli tahvil ihraç işlemi olmuştur.

Yine program kapsamında, Ekim 2013 döneminde yurt dışında satılmak üzere nominal tutarı 500 milyon ABD doları, itfa tarihi 31 Ekim 2018 olan sabit faizli, beş

yıl vadeli ve altı ayda bir kupon ödemeli, getiri oranı %5,149 ve kupon oranı %5,00 olan tahvil ihraç gerçekleştirilmiştir. Söz konusu işleme yaklaşık 13 kat yatırımcı talebi gelmiş ve böylelikle T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından gerçekleştirilen tahvil işlemleri hariç tutulduğunda, Türkiye’nin işlem büyüklüğüne göre en çok talep gören tahvil ihraç gerçekleştirilmiştir. İşleme gösterilen yoğun yatırımcı talebi sayesinde işlemin fiyatı açılış fiyatına göre 30 bps düşerek Mid-Swap+370 bps seviyesinden kapanmıştır.

Tahsisli bono ihraçlarına yoğun Asyalı yatırımcı ilgisi

Ayrıca, program kapsamında Haziran 2013 tarihinden itibaren dokuz ayrı banka ile 25 tahsisli satış işlemi (private placement) gerçekleştirilmiştir. İşlemler çeşitli para birimlerinde (ABD doları, avro ve İsviçre frangı) ve üç ay, altı ay ve bir yıl vadelerle gerçekleştirilmiş olup, toplamda 762 milyon ABD doları eşdeğerinde tahsisli satış yapılmıştır. İşlemlerin çok büyük kısmı ülkemizle ilk defa tanışan Asyalı yatırımcılarla gerçekleştirilmiştir.

%100 yenilenen sendikasyon kredileri

VakıfBank Nisan 2013’te 38 bankanın katılımıyla gerçekleştirilen; 251,5 milyon ABD doları ve 555,17 milyon avro tutarında

iki dilimden oluşan toplam 980 milyon ABD doları karşılığı, bir yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere temin edilen kredinin toplam maliyeti Libor/Euribor +%1,00 olarak gerçekleşmiştir. Banka 2013 yılının ikinci yarısında ise 27 bankanın katılımıyla 166 milyon ABD doları ve 471 milyon avro olmak üzere iki dilimden oluşan toplam 802 milyon ABD doları karşılığı, bir yıl vadeli Libor/Euribor +%0,75 maliyetle sendikasyon kredisi temin etmiş olup 2013 yılı toplam sendikasyon kredi tutarı yaklaşık 1,78 milyar ABD doları eşdeğerine ulaşmıştır.

2013 yılsonu itibarıyla VakıfBank’ın toplam seküritizasyon kredi bakiyesi yaklaşık 590 milyon ABD doları tutarındadır. Banka, 12 yıla kadar vadeli olan seküritizasyon kredilerini reel sektörün uzun vadeli finansmanında kullanarak, Türkiye’nin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunmaya devam etmektedir.

İkili anlaşmalarla reel sektöre destek

VakıfBank, reel sektörün uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklarla desteklenmesi amacıyla Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Dünya Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile çalışmalara devam etmektedir. Dünya Bankası ile 2013 yılı içerisinde KOBİ Enerji Verimliliği Projesi imzalanmıştır. Proje kapsamında VakıfBank’a 67 milyon ABD doları tahsis edilecektir.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası’nın 5 banka ile ortak yürüttüğü küçük ve orta ölçekli firmalara yönelik TurSEFF projesinde VakıfBank, ilk krediyi kullandıran ve en çok enerji verimliliği kredisi kullandıran banka olması nedeniyle ödüle layık görülmüştür. Söz konusu projenin devamı olan TurSEFF-II kredisi Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ile imzalanmış ve proje kapsamında VakıfBank’a 80 milyon ABD doları tahsis edilmiştir. Ayrıca

FARK VE BAŞARI

2002’ye gelindiğinde kredi kartı pazarında VakıfBank’ın farkını iyiden iyiye hissettirdiği görülür. Banka, debit kart sayısında Türkiye’de, Maestro kart sayısında ise Avrupa’da birinci sırada yer alır. Kredi kartı pazarında çok dikkat çekici bir yenilik daha 2003 yılında kullanıcılara sunulur. Futbolseverleri unutmayan VakıfBank, Süper Lig’in üç büyük takımının taraftarları için ‘Taraftar Kredi Kartı’nı çıkarır.

aynı projeye Avrupa Yatırım Bankası eş-finansman mekanizması ile katkıda bulunmuş ve VakıfBank'a 50 milyon avro tutarında fon tahsis etmiştir. Kurumdan 2011 yılı içerisinde alınan Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları (GAGF-I) projesi kapsamında alınan 50 milyon avro tutarında krediye 25 milyon avro ek limit tahsis edilmiştir. Söz konusu kredinin ikinci dilimi olan 50 milyon avro (GAGF-II) 2014 yılı içerisinde kullanılacaktır. Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ayrıca Türkiye'de faaliyet gösteren belediyelere ve işbirliklerine kullandırılmak üzere 200 milyon avro tutarında fon tahsis etmiştir.

Alman Kalkınma Bankası ile ilk kredi ilişkisi

VakıfBank, yaklaşık bir yıldır sürdürülen uzun görüşmeler ve "Due Diligence Toplantıları" gibi çalışmalar sonucunda Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile ilk defa çalışmaya başlamıştır. Bu çerçevede, Alman Kalkınma Bankası (KfW) Türkiye'de faaliyet gösteren mikro, küçük ve orta büyüklükteki şirketlerin finansmanında kullanılmak üzere VakıfBank'a toplam 100 milyon avro tutarında bir fon tahsis etmiştir. T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı garantisinde alınan kredi üç yılı geri ödemesiz olup, toplam 10 yıl vadeli.

Uluslararası piyasalardaki en aktif Türk bankası

Türkiye'de uluslararası bankacılık alanında daima öncü bankalardan biri olan VakıfBank, 2013'te orta vadeli global tahvil ihraç programı kapsamında gerçekleştirdiği tahvil işlemleri, tahsisli bono satışları ile birlikte

sendikasyon kredileri ve çeşitli kaynaklardan sağladığı uzun vadeli ve uygun maliyetli kredilerle uluslararası piyasalardaki en aktif Türk bankası olmuştur.

VakıfBank'ın yurt dışı organizasyonu

- **VakıfBank International AG**
Yurt dışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla VakıfBank'ın dışa açılma politikaları çerçevesinde 1999'da kurulan VakıfBank International AG'nin merkezi Viyana'dadır. Viyana, Frankfurt ve Köln'de şubeleri bulunmaktadır.
- **New York Şubesi**
Uluslararası finansal piyasaların imkânlarından daha fazla yararlanmak, dış ticaret konusunda müşterilere daha geniş kapsamlı hizmet verebilmek amacıyla kurulan New York Şubesi, 1995'ten beri hizmet vermektedir.
- **Bahreyn Şubesi**
Bahreyn Şubesi, Türkiye ile Körfez Bölgesi arasında artan iş hacmi neticesinde gerçekleşen dış ticaret işlemleri ve bölgede gerçekleştirilmesi planlanan projelerin finanse edilmesi amacı ile 2005'te kurulmuştur.
- **Erbil Şubesi**
Türkiye ile Irak arasındaki ticari ve ekonomik işbirliğine katkıda bulunmak ve bölgeye yatırım yapan Türk müteşebbislerinin yanında olmak amacıyla VakıfBank, yine yeniliklere imza atarak Kuveyt Irak'ta şube açan ilk Türk bankaları arasında yer almıştır. Erbil Şubesi, Şubat 2011'de faaliyet göstermeye başlamıştır.

Yatırımcılarla etkin iletişim

VakıfBank, 2013 yılı içinde yatırımcılarla veya aracı kuruluşlarla gerçekleştirdiği bilgilendirme çalışmalarına kesintisiz olarak devam etmiştir.

Yatırımcılarla hem birebir hem de grup toplantıları vasıtasıyla bir araya gelinerek VakıfBank'ın mali ve idari yapısı; Banka'nın kısa, orta ve uzun vadeli dönemlere ilişkin beklenti ve stratejileri anlatılmıştır. Banka'nın mali sonuçları, çeyrek dönem sonuçları itibarıyla düzenlenen telekonferanslar ile eş zamanlı olarak yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara sunulmuş; finansal sonuçlar ile ilgili gelen sorular yanıtlanmıştır. Yatırımcılarla konferans, roadshow ve Banka'nın İstanbul'da bulunan ofisinde yapılan toplantılar dışında iletişim kanalı yıl boyunca açık tutularak VakıfBank'a gelen her türlü soru, yorum ve talep değerlendirilmiş; Banka ve müşteri sırrı niteliğinde olmayan her türlü bilgi talebi karşılanmıştır.

VakıfBank hakkında rapor düzenleyen tüm analistlerle yakın irtibat halinde olunmuş, raporların düzenlenmesi safhalarında Banka hakkında analistlere doğru ve sağlıklı bilgiler aktarılmış ve düzenledikleri raporlara ilişkin görüşler, analistlere iletilmiştir.

Dış ticaret ve muhabir bankalar

Dünya çapında 116 ülkedeki 1.749 banka ve finans kuruluşundan oluşan güçlü muhabir ağı, karşılıklı güven, işbirliği ve şeffaflık ilkelerine uyumlu olarak ilişki yönetiminde uzman, dinamik yapısıyla müşterilerine hızlı ve alternatif çözümler yaratan bir ekip tarafından yönetilmekte ve kurulan yeni ilişkilerle bu ağ her geçen gün genişlemeye devam etmektedir. VakıfBank, sahip olduğu yaygın muhabir ağı ve kredi limitleri sayesinde dış ticaret işlemlerinde müşteriler tarafından en çok tercih edilen bankalar arasındaki konumunu sürdürmektedir.



2013 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, yeni ürün ve ürün özellikleri, taksit, Worldpuan ve indirimli alışveriş kampanya uygulamaları, etkili marka işbirlikleri ile istikrarlı pazar payı artışını devam ettirmiştir.

ÖDEME SİSTEMLERİ

VakıfBank, kredi kartlarında müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışı ile istikrarlı pazar payı artışını 2013 yılında da sürdürmüştür.

VakıfBank, yeni ürün ve ürün özellikleri, taksit, Worldpuan ve indirimli alışveriş kampanya uygulamaları, etkili marka işbirlikleri ile istikrarlı pazar payı artışını devam ettirmiştir.

Sektördeki büyüme %17 düzeyinde gerçekleşirken, VakıfBank Worldcard 2013 yılında 17,8 milyar TL ciroya ulaşarak geçen yıla göre %30 büyüme gerçekleştirmiştir. İşlem adedinde ise, sektörün iki katı kadar artış göstererek yıllık 142 milyon adedin üzerine çıkmayı başarmıştır.

VakıfBank'ın zengin kredi kartı portföyünde;

- Üst gelir grubuna özel hizmetlerle donatılmış VakıfBank Platinum,
- Ulaşım tren yolculuğunu tercih edenler için Rail&Miles,
- Takımına desteğini sürdürmek isteyen taraftarlar için Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray, Trabzonspor, Gaziantepspor ve Diyarbakırspor Taraftar,

- Farklı meslek gruplarının ihtiyaçlarına göre tasarlanmış Öğretmenim, ASES ve Kamu-Sen,
- Ticari firma ihtiyaçlarına yönelik sunulan VakıfBank BusinessCard,
- Üniversite öğrencilerine yönelik Like Card ve Kampüs Kart,
- Yukarıdaki segmentlere dahil olmayan müşteri grupları için VakıfBank Klasik ve Gold kredi kartları yer almaktadır. VakıfBank kredi kartı sahipleri hem VakıfBank, hem de World üye iş yerlerinde sunulan tüm fırsatlardan yararlanabilmektedir.

Pazar eğilimleri ve müşteri ihtiyaçları doğrultusunda; kart portföyünün önemli kısmına küçük tutarlı ödemeleri hızlı ve kolay yapabilmelerini sağlamak amacıyla temassız özellikli kredi kartları da sunulmaktadır. Temassız özellik sayesinde kart sahipleri 50 TL ve altındaki alışverişlerinde hızlı ödeme imkânından faydalanmaktadır.

Kredi Kartları	2008	Pazar Payı	2009	Pazar Payı	2010	Pazar Payı	2011	Pazar Payı	2012	Pazar Payı	2013	Pazar Payı
Kredi Kartları Bireysel Alacak (milyon TL)	737	%2,17	982	%2,68	1.387	%3,18	1.850	%3,33	2.639	%3,69	3.265	%3,90
Kredi Kartları Ciroosu (milyon TL)	3.800	%2,05	4.960	%2,45	7.096	%3,03	9.671	%3,33	13.699	%3,79	17.802	%4,2
Kredi Kartı Adedi	2.026.962	%4,67	2.245.011	%5,06	2.398.943	%5,11	2.626.880	%5,11	2.768.491	%5,09	2.985.056	%5,25

GELECEĞE DOĞRU

2002 yılında web tabanlı intranet bilgi sistemi kurulur. Uygulama; teknoloji alanında pek çok bankaya örnek olur. Çağrı Merkezi uygulamaları, web tabanlı programlara dönüştürülerek kullanım ve geliştirme kolaylığı sağlanan tüm internet ve 7/24 uygulamalarının çağrı merkezinde de yapılabilmesini sağlar. Bireysel kredi kullanmak isteyen müşterilerin kredibilitelerini sorgulayabilme olanağı da sunan Kredi Kayıt Bürosu projesi ve Banka genelgele ve tebliğlerinin elektronik ortamda e-posta olarak hazırlanması ve dağıtılması projeleri başarıyla hayata geçirilir.

Ortak markalı kartlar

VakıfBank, 2013 yılında da ortak markalı ürünlerle özel müşteri gruplarına özel fırsatlar sunmuştur. Şişli ve Üsküdar sakinlerinin hizmetine sunulan Şişli ve Üsküdar Kredi Kartları ile bazı meslek gruplarına özel sunulan Öğretmenim, ASES, Kamu-Sen Kredi Kartları ile sosyal projelere destek olunmakta, bu kartlarla yapılan alışverişlerin belli bir yüzdesi ilgili kurumun yardım havuzu, yardım kampanyası veya sendikasına aktarılmaktadır.

Şişli ve Üsküdar Kredi Kartları, özel olarak Şişli ve Üsküdar Belediyelerinin anlaşmalı üye işyerlerinde %30'a varan indirim, vergi ve harç ödemelerinde ise beş taksit fırsatı sunmaktadır. Ayrıca kart sahipleri; bu kartları kullanarak ekstra bir maliyet olmaksızın sosyal sorumluluk projelerine de destek olmakta, kartlarını kullandıkça Şişli ve Üsküdar Belediyelerinin sosyal yardım havuzuna kaynak aktarılmaktadır.

Meslek gruplarına özel kartlardan ASES; Polis Bakım Sandığı, TCDD Vakfı, İlkokul Öğretmenleri Sağlık ve Sosyal Yardım Sandığı üyelerine özel bir karttır. Diğer kartlara sunulan hizmetlere ek olarak anlaşmalı üye işyerlerinde bu karta özel indirimler sunulmaktadır.

Öğretmenim Kredi Kartı'na diğer kartlara sunulan tüm hizmetlere ek olarak, bu kartla yapılan harcamalarla ekstra bir maliyet olmaksızın MEB tarafından yürütülen "Eğitime %100 Destek Kampanyası"na destek verilmektedir.



Kamu-Sen Kredi Kartı'na diğer kartlarımıza sunulan tüm hizmetler sunulmakta bununla birlikte bu kartla yapılan harcamalarla ekstra bir maliyet olmaksızın Kamu-Sen'e kaynak aktarılmaktadır.

Ön ödemeli sosyal yardım kartları

VakıfBank, ön ödemeli kart ve "Sosyal Yardım Kartı" çalışmalarına 2013 yılında da devam etmiş ve bu kapsamda Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ile "41 Kart" projesi ve Sarıyer, Samsun İlkadım, Konya Büyükşehir, Konya Karatay ve Kadirli Belediyeleri ile projelerine devam etmiştir.

Kocaeli Belediyesi'nin giyim yardımı için "Giyimde Kartlı Sistem" projesi kapsamında tasarlanan ve anlaşmalı mağazalarda belediyenin yüklediği tutar karşılığında giyim alışverişi yapılmasına imkân tanıyan "Kocaeli Giyim Kart" çalışmalarına 2013 yılında başlamıştır.

Üniversitelere Özel VakıfBank

Kampüs Kart

VakıfBank, 2013 yılında da üniversitelere özel sunulan Kampüs Kart çözümlerini devam ettirmiş ve portföyüne İstanbul Teknik Üniversitesi ve Yalova Üniversitesi'ni eklemiştir. Bu projeye kampüs içi çözümlerin yanı sıra öğrencilerin harcamalarını yönetmeyi öğrenmeleri hedeflenmektedir. Öğrenciler kampüs kartlarını, üniversitelerin turnikelerinde, yemekhanelerinde, otoparklarında, kütüphanelerinde kimlik kartı ve ödeme aracı olarak kullanılabilirler.

Gençlere yönelik kredi kartı: Like Card

VakıfBank üniversite öğrencilerine özel ürünü olan Like Card'ı 2013 yılında da geliştirmeye devam etmiştir. Like Card sahipleri, alışverişlerinden Worldpuan kazanabildikleri gibi Likepuan da kazanmaktadır. 2013'te kazanılan Likepuanlar ile yapılan çekilişlerde



45 adet iPad, 15 adet iPhone 5 ve 3 adet 2013 model Mini Cooper Like Card sahiplerine hediye edilmiştir. Like Card ile yapılan alışverişlerde çekilişin yanı sıra sanal alışverişlerde ekstra Worldpuan, doğum gününe özel Worldpuan gibi fırsatlar sunulmaktadır.

Bankomat kartları

Bankomat kartları pazarında yüksek paya sahip olan VakıfBank, 2013'te bu alanda düzenlediği kampanyalar ile müşteri memnuniyetini artırmış ve bankomat kartlarının alışverişlerde kullanımının artışı için faaliyetlerine devam etmiştir. Bankomat kartlarına, alışveriş sonrasında POS cihazları üzerinden bankomat kartlarıyla ödeme yapılırken aynı zamanda nakit çekilebilmesi özelliği olan POSPara özelliğinin yaygınlaşması ve müşterilere bilgi verilmesi açısından POSPara kampanyaları düzenlenmiştir.



VakıfBank, VakıfBank Worldcard sahiplerine özel indirimli ve taksitli alışveriş fırsatı sağlayan “sizin yeriniz.sanalmagaza.com”u müşterilerine sunmuştur.

Banka kartlarının 2013 yılında toplam yıllık cirosu %14, alışveriş cirosu %43, kart sayısı ise %7,5 artış göstermiştir. 2013'te banka kartı alışveriş cirosu 1.638 milyon TL, alışveriş cirosu pazar payı %7,39 olarak gerçekleşmiştir.

Ticari kartlarda yükseliş 2013'te de sürdü
Kurumsal, ticari ve özellikle KOBİ segmentinde yer alan mevcut ve yeni kredi müşterilerini hedefleyen VakıfBank BusinessCard'larda, müşteri ihtiyaçlarına göre hazırlanan yeni ürün özellikleri, kampanya ve hizmetler ile müşteri memnuniyeti en üst seviyeye çıkarılmıştır.

2013 yılı içinde ticari kredi kartı cirosu, 2012'deki artışına paralel olarak yükselmeye devam etmiştir. 2013'te ticari kredi kartı cirosu %74, kart adedi %39 ve alacak bakiyesi %93 artış göstermiştir. Ticari kredi kartlarına ait ciro pazar payı 2013 yılsonu itibarıyla %1,1 artış ile %7,45 olarak gerçekleşmiş ve VakıfBank pazarda 6. sırada yer almıştır.

Milplus ile her yere uçmak çok kolay

MilPlus seyahat programını tercih eden kart sahipleri MilPlus sayesinde ceplerinde taşıdıkları VakıfBank kredi kartları ile tüm seyahat fırsatlarından da yararlanabilmektedir. Müşteriler, MilPlus'la uçak bileti alırken alışverişlerinden kazandıkları tüm puanlarını üç kat değerli kullanabilmekte, puanları yeterli olmadığında ise yine üç kat değerli kullanabildikleri AvansMilPlus ile almak istedikleri bilete hızlıca ulaşabilmektedirler.

BusinessCard sahiplerine özel uygulamalarla da uçak bileti alımlarında puanlarını sürekli iki katı değerinde kullanabilmekte. Ayrıca kart kullanıcıları sıklıkla düzenlenen kampanyalar ile uçak bileti alımlarında kendilerine sunulan çok özel fırsatlardan yararlanabilmekte. VakıfBank'ın gelenekselleşmiş kampanyasıyla kart sahipleri 99 TL Worldpuan'la yurt içi her yöne, 169 TL Worldpuan'la Avrupa'da her yöne, 399 TL Worldpuan'la tüm dünya ülkelerine gidiş-dönüş uçak bileti alabilmektedirler.

Her ay 5, toplam 15 otomobil

Geçmiş yıllarda yaptığı başarılı otomobil kampanyalarına yoğun ilgi üzerine VakıfBank, 2013'te de mevcut müşteri memnuniyetini, sadakatini artırmak ve yeni müşteri kazanmak amacıyla Mayıs-Temmuz ve Ekim-Aralık olmak üzere iki farklı dönemde toplam 30 otomobili müşterilerine hediye etmiştir.

Sanal mağaza fırsatları

VakıfBank, VakıfBank Worldcard sahiplerine özel indirimli ve taksitli alışveriş fırsatı sağlayan “sizin yeriniz.sanalmagaza.com”u müşterilerine sunmuştur. Sitede, birçok kategoride %80'e varan indirimli ürün yer almakta olup, kart sahipleri dönemsel kampanyalarla özel fırsatlardan yararlanmaktadır.

Şehir içi ulaşımda bir ilk

Bankalararası Kart Merkezi (BKM) ve Konya Büyükşehir Belediyesi işbirliği ile gerçekleştirilen ve Türkiye'de bir ilk olma özelliğini taşıyan proje kapsamında tüm bankalarla birlikte VakıfBank Worldcard sahipleri de temassız kredi kartlarını Konya ili şehir içi otobüs ve tramvay ulaşımında kullanmaya başlamıştır. Projede VakıfBank, ana banka konumunda yer alarak Konya Büyükşehir Belediyesi'nin ana pos sahipliğini de üstlenmiştir.

Bartın'da ayrıcalıklı ulaşım

VakıfBank Worldcard, alışveriş ayrıcalıklarını ve Bartın ulaşım kartı özelliğini tek bir kartta birleştirerek Bartın'da ulaşımında nakit dolum gerektirmeyen yeni bir dönem başlattı. Ulaşım özellikli kredi kartı sayesinde, kart sahiplerimiz kartlarını ulaşım araçlarında temassız olarak kullanabilmektedir. Ayrıca, ulaşımında kullanılan kontörler nakit taşımaya ve dolum noktası aramaya gerek kalmadan kartlara otomatik olarak yüklenebilmektedir.

TEKNOLOJİ İLE HAYAT DAHA KOLAY

2004 yılında VakıfBank, Türkiye'yi hayatı kolaylaştıran yepyeni bir uygulamayla daha tanıştı. ATM'lerden direkt Bankomat Kredisi olanağı sağlayan kredi projesi uygulamaya alındı. Böylece kredi işlemleri oldukça kolaylaştı ve ATM uygulamaları cazip hale gelmeye devam eder. Şubesiz bankacılık işlemleri artık daha çok hayatın içindedir.

VakıfBank Cep T Nakit ile alışveriş çok kolay

Teknolojik yatırımlarını aralıksız sürdüren ve müşterilerine rekabette fark yaratan ürünler sunan VakıfBank, hayatı kolaylaştıran hizmetlerine bir yenisini daha ekleyerek Turkcell işbirliği ile "VakıfBank Cep T Nakit" ürününü hayata geçirmiştir. Kart sahipleri, temassız özellikteki Master kredi kartlarını cep telefonlarına tanımlayarak alışverişlerini cep telefonları ile gerçekleştirebilmektedir. Ödeme sistemlerindeki yeni teknolojiler sayesinde, önümüzdeki yılların ödeme ve alışveriş alışkanlıklarını yeniden şekillendirme imkânı sunan VakıfBank Cep T Nakit ürünü özellikle genç müşteri kitlesi tarafından yoğun ilgiyle karşılanmıştır.

Platinum kartlara özel ayrıcalıklı hizmetler

Üst segment müşterilere sunulan VakıfBank Platinum, 2013 yılında da kart sahiplerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik yeni özellikler ile donatılmıştır. Özellikle yurt içi ve yurt dışı seyahatlerini daha konforlu ve keyifli geçirmeleri amacıyla Sabiha Gökçen ve Esenboğa Havalimanı iç ve dış hatlarda bulunan lounge salonlarından dilerlerse müşteriler bir misafirleriyle birlikte ücretsiz yararlanılmaktadır.

Ayrıca, VakıfBank Platinum Kart sahipleri Ankara Garı'nda bulunan Rail&Miles CIP Lounge salonundan da ücretsiz yararlanabilmektedir. Ek olarak araç kiralama indirim, ekstra Worldpuan veya beş taksit fırsatından yararlanılabilmektedir.

Üye İşyeri	2010	Pazar Payı	2011	Pazar Payı	2012	Pazar Payı	2013	Pazar Payı
Pos Adedi	73.871	%4,05	81.625	%4,13	104.776	%4,91	130.215	%5,68
Üye İşyeri Cirosu (milyon TL)	8.272	%3,50	12.070	%4,11	16.563	%4,53	21.447	%5,01

Kart sahiplerinin yurt dışı seyahatlerinde ihtiyaç duyacakları yurt dışı seyahat sigortası Güneş Sigorta aracılığıyla hediye edilmektedir. Ayrıca konforlu araçlarla havaalanı ve şehir içinde özel şoförlü VIP transfer hizmeti sunulmaktadır.

Üye iş yeri hizmetlerinde pazar payı artışı sürüyor

VakıfBank, 2013 yılsonu itibarıyla 107.966 adet üye iş yerine ulaşmıştır. Banka, üye işyeri cirosunu bir önceki yıla göre %29 oranında artırarak %5,01 pazar payı ile üye işyeri hizmeti sunan bankalar arasında sekizinci sırada yer almıştır. Üye işyeri pazarı, bir önceki yıla göre %17'lik artışla 428 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2013 yılı içinde Banka üye işyeri sayısını, cirosunu ve verimliliğini artırmak üzere yeni nesil uygulama ve kampanyalar gerçekleştirilmiştir.

SGK prim ödemeleri daha da kolay

Sosyal Güvenlik Kurumu'na (SGK) yapılan prim ödemelerinin Kurum internet sayfası üzerinden de yapılabilmesi için gerekli çalışmalar tamamlanmış ve böylece Banka müşterilerinin prim ödemelerini internet üzerinden taksitle yapabilmeleri sağlanmıştır.

Yazarkasa POS geçişi

Yasal düzenlemeler çerçevesinde yeni nesil Yazarkasa POS kullanma mecburiyeti getirilen işyerleri için gerekli geliştirmeler yapılarak TÜBİTAK onaylı yeni nesil ödeme kaydedici cihazlar üzerinde VakıfBank uygulamalarının kullanılabilmesi sağlanmıştır. Ayrıca VakıfBank müşterilerine Yazarkasa POS alımlarında destek olmak üzere, özel kampanya ve paketler sunularak Yazarkasa POS alımlarında kolaylık sağlanmıştır.

American Express ayrıcalığı daha fazla noktada

Aralarında VakıfBank'ın da yer aldığı ve Türkiye'de sayılı bankalar tarafından sunulan American Express Kart Kabul Hizmeti, VakıfBank'ın artan üye işyeri ağı ile birlikte daha da fazla üye işyerinde sunulmaktadır.

www.vakifbankpos.com.tr yayında

Üye işyerleriyle iletişimin artırılması çalışması kapsamında VakıfBank'ın resmi web sitesi dışında üye işyeri anlamında çeşitli kampanya, duyuru ve bilgilendirme yapılmasını amaçlayan www.vakifbankpos.com.tr web sitesi uygulamaya alınmıştır. Web sitesi üzerinden üye işyerlerine pratik bilgilerin sunulması, kampanya duyurularının yayınlanması, ürün ve hizmetlerin tanıtılması ve yeni başvuru alınması sağlanmıştır.



2013 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, 2013 yılsonu itibarıyla Türkiye genelinde 2.913, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 6 olmak üzere toplam 2.919 adet ATM ile hizmet vermektedir.

DAĞITIM KANALLARI

İnternet Bankacılığı

2000 yılında hizmet vermeye başlayan ve 2013 yılında aktif müşteri sayısını bir önceki yıla göre %29 oranında artıran VakıfBank İnternet Bankacılığı, her geçen gün daha fazla müşterinin hayatını kolaylaştırmakta ve şubelerin yükünü azaltmaktadır.

260'tan fazla kurumun ödemesine aracılık eden VakıfBank İnternet Bankacılığı, 2013'te 850 milyondan fazla işlem için tercih edilmiştir. Aralıksız sürdürülen geliştirme çalışmaları ile internet bankacılığında birçok yeni uygulama müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Bu uygulamalar devreye alınırken şubelerde ve telefon bankacılığında yoğun olarak yapılan işlemlerin internet kanalına yönlendirilmesi ve internet ürün yelpazesinin genişletilmesi hedeflenmiştir.

Kredi kartı müşterileri için, müşterilerin diledikleri zaman kart bilgilerine kolayca ulaşabilmeleri ve hesaplarını incelemeleri imkânını veren "Kredi Kartı İşlemleri" platformu yayına alınmıştır.

İnternet Bankacılığı ve Şifre Al (Anında Şifre) ekranları görsel olarak değiştirilmiş ve internet bankacılığına girişin kolaylaştırılması amacıyla parola kullanımına son verilmiştir.

İnternet bankacılığı ile birlikte 2014'te hizmete alınacak mobil bankacılık kanalının, 2014'te daha fazla işlem için en çok tercih edilen kanallar olması hedeflenmektedir.

Telefon Bankacılığı

2013 yılında 6 milyonu aşkın çağrı, VakıfBank müşteri temsilcileri tarafından başarıyla cevaplanmıştır. Banka'nın büyümesinin etkisi ile önceki yıllara göre artan çağrı sayılarını karşılamak amacıyla, genç müşteri temsilcisi kadrosu genişletilmiştir. Müşteri temsilcilerine verilen kaliteli eğitimler ile birlikte, müşteri memnuniyeti doğru orantılı olarak artmıştır. Altyapı çalışmaları ile birlikte müşterilerin bilgi güvenliği artırılmış, müşteri temsilcilerinin işlem alanları genişletilmiş ve hatasız işlem yapmaları için akıllı ekranlar devreye alınmıştır.

**Sorun Çözüm (Müşteri Talepleri)**

Müşterilerden farklı iletişim kanalları aracılığıyla gelen 423.168 adet talep, Sorun Çözüm'in büyüyen, gelişen ve sorunların ana kaynağını araştıran ekibinde titizlikle ele alınmıştır. VakıfBank; müşterilerden gelen taleplere objektif şekilde yaklaşarak, güvenilir hizmet vermekte ve müşterilerinin memnuniyetini devamlı kılmak amacıyla kaliteli hizmet anlayışını sürdürmektedir.

Uzman ekibi ile sosyal medya üzerinden gelen talepler için derhal gerekli aksiyonlar alınmış ve başarıyla müşterilere geri bildirimler yapılmıştır. VakıfBank, müşterilerle olan ilişkilerin uzun yıllar sürmesinin onları dinlemek ve anlamaktan geçtiğine inanan bir ekip olarak çalışmalarına devam etmektedir.

BÜYÜK GÜÇ HALKA AÇILIYOR

2005 yılında Türkiye'nin en büyük beşinci bankası olan VakıfBank'ın halka arzı rekor taleple tamamlanır. Hisselerin %21.89'unu halka açmak için arz edilen hisse adedinin 5.9 katı talep gelir. Ek satış hakkıyla birlikte VakıfBank'ın halka açıklık oranı da %25.18'e ulaşır. Türkiye'nin en büyük ikinci halka arzında, toplam 9 milyar 755 milyon TL'lik (7 milyar 150 milyon dolar) talep toplanır. Talebin %93.4'ü (6.7 milyar dolar) yurt dışı kurumsal yatırımcılardan gelirken %7'si ise yurt içi yatırımcılardan gelir.

ATM

Müşterilere daha iyi hizmet verebilmek için ATM ağıнын yenilenmesi ve yaygınlaştırılması çalışmalarına devam eden VakıfBank, 2013 yılsonu itibarıyla Türkiye genelinde 2.913, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 6 olmak üzere toplam 2.919 adet ATM ile hizmet vermektedir. 2013'te ATM sayısında %9,74 oranında bir artış gerçekleşmiştir. 2012'de toplam 1.378 adet olan Para Yatırmalı ATM sayısı 2013'te %34 artarak 1.851 adede ulaşmıştır.

2013'te 2012'ye göre işlem adedi bazında para çekme işlemi %7, ödemeler işlemi %19, para yatırma işlemi %20 artış göstermiştir ve yaklaşık 162 milyon adet işlem gerçekleştirilmiştir.

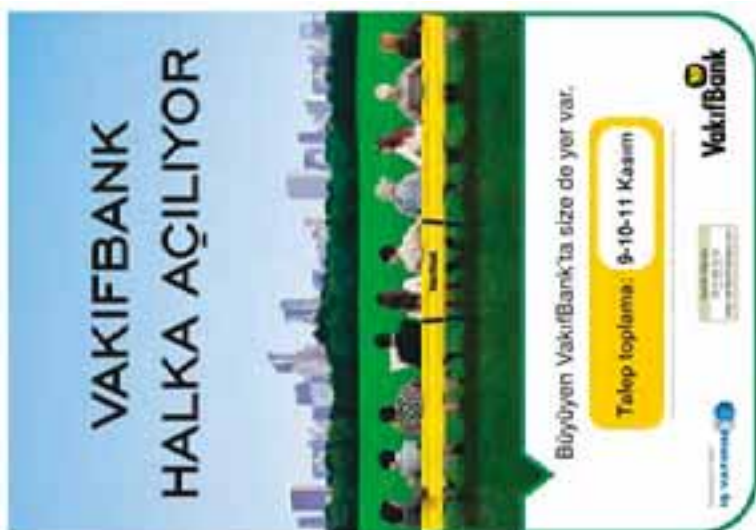
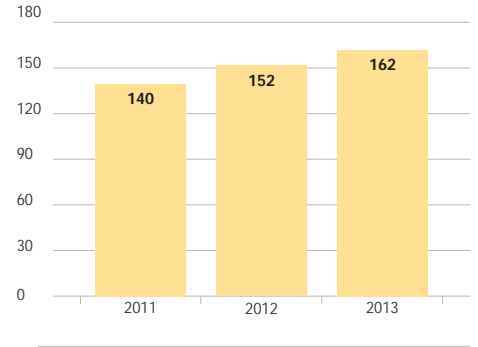
2013 yılında proje bazlı gerçekleştirilen çalışmaların bazıları şunlardır:

- 2012'de çalışması başlatılan ATM yazılım altyapısı yenileme çalışmaları, 2013'te de devam etmiştir.
- ATM ile alınan kararların daha etkin ve doğru bir şekilde verilebilmesini sağlayan Dijital Harita uygulaması devreye alınmıştır. Bu uygulama ile bankacılık kanallarına ait aksiyon kararları sistemsel ve harita bazlı olarak birçok veri ile yapılabilmektedir.

- ATM şube cephe ve şube dışı kabinlerin dış giydirmelerinde yeni konsept çalışmaları yapılmıştır. Böylece ATM'lerin dış görselelerinin iyileştirilmesi, saha operasyonlarındaki iş fonksiyonelliğinin artırılması ve müşteri algısının olumlu yönde yükseltilmesi hedeflenmektedir.
- Türkiye çapında şube dışı ATM'lerin para yükleme ve birinci seviye bakımlarının dış kaynak vasıtasıyla yapılması ile birlikte şubelerin üzerindeki operasyonel yüklerin ve maliyetlerin azaltılması sağlanmaya çalışılmıştır.

Şube

Yurt çapında sahip olduğu yaygın şube ağıyla etkin ve verimli hizmet vermeyi amaçlayan VakıfBank, 2013 yılı içinde 99 şube, 16 bağlı şube olmak üzere toplam 115 yeni şube açmış, 30 bağlı şubeyi ise şubeye dönüştürmüştür. Böylece 774'ü şube ve 82'si bağlı şube olmak üzere yurt içi şube sayısını toplam 856'ya yükseltmiştir. 2014 yılı içinde de şubeleşme çalışmalarının devam etmesi planlanmaktadır.

**ATM İŞLEM SAYISI (MİLYON ADET)**

2013 YILI FAALİYETLERİ

Bilgi Teknolojileri Departmanı, VakıfBank'ın faaliyetlerini sürdürmesi için gerekli olan BT servislerini sağlamanın yanında, esnek bir teknoloji altyapısı oluşturmayı da hedeflemektedir.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Bilgi Teknolojileri Departmanı, Banka'nın faaliyetlerini sürdürmesi için gerekli olan BT servislerini sağlamanın yanında, iç ve dış müşteri memnuniyetini artırmak, daha iyi hizmet sunabilmek amacıyla teknolojik yenilikleri ve yatırımları 2013'te de sürdürmeye devam etmiştir. Esnek bir teknolojik altyapı oluşturmayı hedefleyen, yenilikçi, Banka için stratejik öneme sahip altyapı ve uygulama projeleri başlatılmış, hızlı bir şekilde tamamlanması için çalışmalar yapılmıştır.

2013 YILI FAALİYETLERİ

VIT Programı

VakıfBank dönüşüm hedefini gerçekleştirmek için başlattığı hem ana bankacılık uygulamasının hem de tüm bankacılık BT altyapısının değişimini içeren VIT (VakıfBank İnovatif Transformasyon) programında 15 adet alt program bulunmaktadır.

Bugüne kadar;

- **Mevduat Projesi Kapsamında;** Hesap Aç, Para Yatır, Para Çek, Hesap Detayları, Döviz İşlemleri, Hesap Kapat, Bloke, Cüzdan Yazdırma, Ekstre İşlemleri, DAB/DSB Yazdırma İşlemleri,

- **Hazine İşlemleri Kapsamında;** İhale İşlemleri, Fon Transfer Fiyatlaması ve Türev İşlemleri,
- **Muhasebe Projesi Kapsamında;** Tek Düzen Hesap Planı, Mizan, Fiş, Gün Sonu, Yılsonu, Kasa ve Dublör Mutabakatı İşlemleri,
- **Müşteri Projesi Kapsamında;** Müşteri Oluşturma, Güncelleme İşlemleri,
- **CRM Projesi Kapsamında;** 360 Derece Müşteri Görünümü, Satış Gücü, Takım Portföy Yapısı, Müşteri Segmentasyonu, Müşteri Görüşmeleri, Referans Müşteri Yapısı, Müşteri Uyarıları, Müşteri Arama ve Oturum Yapısı,
- **Para Transferleri Projesi Kapsamında;** Havale ve Virman İşlemleri,
- **Kredi Kartı İşlemleri Kapsamında;** Borç Ödeme, Borç Yapılandırma ve Nakit Avans İşlemleri,
- **Krediler Projesi Kapsamında;** Bireysel Kredili Mevduat Hesabı Limit İşlemleri, Ticari Otomatik İstihbarat ve İkraç Kredisi İşlemleri,

- **Tahsilat Ödemeler Projesi Kapsamında;** Tahsilat İşlemleri Altyapısı, Düzenli Ödeme Altyapısı, Maliye Vergi Tahsilatları, Kurum Maaş Ödemeleri, Hal Rüşum Ödemeleri, Oyak Üyeleri İşlemleri,
- **Yatırım Projesi Kapsamında;** Repo ve Borçlanma Araçları İşlemleri,
- **Kiralık Kasa İşlemleri, Ürün Kataloğu,** Şube Kullanıcı İşlemleri yaygınlaştırılarak şube ve birimlerin kullanımına sunulmuştur.

VIT programı dahilindeki pek çok proje kapanma aşamasına yaklaşmış ve 2014 yılının ilk yarısında VIT projeleri'nin tamamlanarak istenen sonuca ulaşılması hedeflenmektedir.

YENİ BİR KİMLİK

VakıfBank'ın değişimi 2006 yılında kurumsal kimliğine de yansır. 'Burası Sizin Yeriniz' söylemiyle Vakıf kültüründen gelen kuruluş felsefesi kurumsal kimlikle bütünleştirilir. "Burası Sizin Yeriniz" sloganı eşliğinde, üretilen bireysel ve ticari nitelikli ürün ve hizmetleri, televizyon, gazete, dergi, radyo, sinema, internet ve açık hava mecralarındaki reklamlar aracılığıyla müşterilerine ulaştırır. Ürün ve hizmetlere ilişkin bilgiler basın toplantıları, basın duyuruları ve röportajlar aracılığıyla kamuoyuna duyurulur. VakıfBank artık yeni, samimi ve dost yüzüyle yine toplumun yanındadır.

Program Adı	İçerik
Temel Bankacılık Programı	Müşteri, mevduat, çek-senet, para transferleri, kiralık kasa, bordro gibi ana bankacılık projeleri
Muhasebe Programı	Muhasebe modüllerinin bağımsız çalışmasını sağlayacak olan muhasebe altyapısı ve etkileşimli olan projeler ve Ankes projesi
Satış Pazarlama Programı	Banka'nın satış ve pazarlama gücünün artmasını sağlayacak, CRM, Dinamik Fiyatlandırma, Kampanya Yönetimi, Hedef Performans, Müşteri Kârlılık, Süreç Yönetimi, İçerik Yönetimi projeleri
ADK Programı	Alternatif Dağıtım Kanalları'nı güçlendirmek ve etkin kılmak için açılan ATM Multivendor, Bireysel-Kurumsal İnternet Bankacılığı, Çağrı Merkezi ve Debit Kart projeleri
Ticari Krediler Programları	Ticari kredilerin teminat, tahsis, kullandırım süreçlerinin modernize edilmesi için açılan ticari krediler projeleri
Bireysel Krediler Programları	Bireysel kredi süreçlerinin modernize edilmesi için açılan Bireysel Krediler projesi
Kredi İzleme Programı	Banka kredilerinin daha yakından ve anında izlenmesini sağlayacak kredi izleme projesi
Dış İşlemler Programı	Banka'nın dış işlemlerinin tamamını içeren Dış İşlemler, Swift, Vostro, Nostro gibi projeleri
Entegrasyon Programı	VIT sonrası da kullanılacak olan yazılımların VIT ile entegrasyonunu içeren dış yazılım entegrasyon projeleri
Hazine ve Yatırım Programı	Banka'nın hazine birimlerinin kullandığı yazılımların VIT'ye uyarlanması ve esneklik kazandıracak olan Fon Transfer Fiyatlandırma, Hazine ve Menkul İşlemleri projeleri
Nakit Yönetimi Programı	Nakit yönetimi birimlerinin uygulamalarının daha esnek ve parametrik bir yapıya kavuşmasını sağlayacak Ödeme ve Tahsilat projeleri
Raporlama ve Bildirimler Programı	Denetleme birimlerine verilen her tür raporun hızlı ve standart bir şekilde alınmasını sağlayacak Yasal Raporlamalar projeleri ile, Banka'nın birimlerinin kendi raporlarını online olarak alabilmelerine olanak verecek altyapıyı da içeren Veri Ambarı (DWH), MIS projeleri
Sistem Altyapısı Programı	VakıfBank sistem altyapısının daha modern, daha güvenilir, düşük maliyetli, esnek, sürekli erişilebilir ve büyüyebilir bir yapıya kavuşmasını sağlayacak olan modernizasyon projeleri
Uygulama Altyapısı Programı	Ana bankacılık sisteminde kullanılacak modüllerin hızlıca devreye alınmasını sağlayacak, güvenilir, hızlı bir uygulama altyapısı sağlanması projesi
Ürün Kataloğu Programı	Parametrik bir ürün ağacı altyapısını oluşturan her modülün ürün bazlı geliştirilmesini sağlayan ürün kataloğu projesi



VakıfBank, kamuoyu araştırmaları sonucunda oluşturduğu strateji doğrultusunda, kurumsal imaj çalışmalarını "Halden Anlayan Banka" söylemi altında gerçekleştirmeye devam etmiştir.

2013 yılında tamamlanan VIT haricindeki projeler

- Ticari ve bireysel kredi müşterilerinden erken uyarı sinyallerine takılan müşterilerin riskliliklerine göre puanlandırılması ve risk oluşturma ihtimali olan müşterilerin önceden tespit edilerek risklilik derecesine göre önlemler alınması sağlanmıştır.
- Maaş ödemeleri kurum kârlılık sistemi devreye alınmıştır.
- www.vakifbank.com.tr web sitesi yenilenecek daha modern görünüm sağlanmıştır.
- Bireysel internet bankacılığı sitesine ilave fonksiyonlar eklenmiş, sitenin güvenliği artırılmıştır. Ayrıca sitenin yeni modern görünümüne kavuşturulması için çalışmalar devam etmektedir.
- Forex üzerinden alım/satım yapılabilen, online borsa portalı oluşturularak, müşterilerin internet bankacılığı haricinde alım/satım işlemlerini ve portföy takibini yapabilmeleri sağlanmıştır.

- Emekli bordroları, çalışma süreleri, borç bilgisi vb. bilgilerin sorgulanabileceği uygulama çalışmaları tamamlanarak <http://esv.vakifbank.com.tr> adresinde devreye alınmıştır.
- Anlık ve/veya geçmiş veriye dayalı olarak, müşteri olay örgüleri yakalanıp gerçek zamanlı aksiyon alınmasını sağlayacak sistem kurulmuştur.
- Vakıf Emeklilik Online Tahsilat Sistemi'ne geçilmiştir.
- Yazarkasa POS sistemine geçiş ile ilgili altyapı ve GİB ile entegrasyon çalışmaları yapılmıştır.
- 2013 yılı içinde birçok halka arz işlemi gerçekleştirilmiş, bunların sistemsel yürütülmesi ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- İnternet şubesi, ATM, çağrı merkezi gibi Banka müşterilerine hizmet verilen alternatif kanallardan yapılan işlemlerin daha güvenli hale getirilmesi amacıyla, işlem imzalama uygulaması çok yakında devreye alınacaktır.

BT altyapı çalışmaları

VakıfBank'ın yeni veri merkezinin İstanbul'da kurulma çalışmalarında tasarımlar tamamlanarak, uygulama aşamasına gelinmiştir. Yeni veri merkezi ile birlikte tam yedekli, Ankara ve İstanbul olmak üzere iki aktif merkezli, esnek ve enerji verimliliği sağlayan bir altyapıya kavuşulacaktır.

Tüm şubelerin kesintisiz ve yüksek hızlı bağlantısı için fiber optik altyapıya geçilmesi başlatılmış olup yaygınlaştırılmasına devam edilmektedir. Banka'nın Genel Müdürlük birimleri ve şubelerinde IP tabanlı, merkezi yönetim yeteneğine sahip, kurumsal bir telefon ağı kurulması çalışmaları da devam etmektedir.

Şube ve birimlerdeki PC, printer, tarayıcı, sıra sistemi gibi donanımların standartlarının yükseltilmesi ve yenilenmesi için proje başlatılmış olup, bankanın donanım envanteri büyük oranda yenilenmiştir. Ayrıca, yazıcıların merkezden yönetilebilmesini, yazıcı kullanım raporlarının alınabilmesini ve toner tüketiminin azaltılmasını sağlamak üzere uygulama devreye alınmıştır.

Bankanın Genel Müdürlük birimlerinde, bölgelerde ve şubelerde kullanılan tüm BT ürünleri için, saha bakım ve destek hizmeti yeni standartlarda düzenlenmiş ve yürütülmeye başlanmıştır. Banka sistemleri üzerinde bulunan hassas verilerin, kurum dışına çıkmasını engellemek üzere DLP uygulaması devreye alınmıştır. BT servis kalitesinin yükseltilmesi için hassas izleme altyapısı kurma çalışmalarında gelişme kaydedilmiştir.

EN BÜYÜK VAKIFBANK

Temelleri 1986 yılında atılan bayan voleybol takımı inancın, çalışmanın karşılığını 2011 yılında alır. VakıfBank Bayan Voleybol takımı muhteşem bir başarıya imza atar; 2004 yılındaki Top Teams ve 2008 yılındaki Challenge Kupası'ndan sonra Avrupa'nın en büyük kupası olan Avrupa Şampiyonlar Ligi Şampiyonluğu'nu kazanır. Bu başarı takımlar bazında ülkemizin en büyük başarılarından biridir.

KURUMSAL İLETİŞİM

2013 yılı, FED'in gelişmekte olan piyasaları olumsuz etkileyen politika değişikliklerine ve Mayıs 2013'te başlayan yurt içindeki olumsuz koşullara karşın, VakıfBank için finansal göstergelerdeki başarının yanı sıra kurumsal imaj çalışmaları ve marka bilinirliğinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar açısından da verimli bir yıl olmuştur. Her yıl olduğu gibi 2013'te de Banka'nın yazılı, görsel, işitsel ve sosyal medya ile açık hava mecralarında en doğru şekilde yer alması, gerçek ve potansiyel müşteriler nezdinde değerli bir marka olarak algılanması yönünde çalışmalar yapılmıştır.

"Halden Anlayan Banka"

VakıfBank'ın daha önce yaptırdığı kamuoyu araştırmaları sonucunda oluşturulan strateji doğrultusunda, kurumsal imaj çalışmaları "Halden Anlayan Banka" söylemi altında gerçekleştirilmeye devam edilmiş, bu söylemi destekleyen imaj filmlerinde gerçek hikaye ve başarılarıyla Banka'nın "Halden Anlayan" konseptine uygun isimler kullanılmıştır.

Bankacılık hizmet ve ürünlerinin tanıtımında ise ana markalar bazında farklı çalışmalar yapılmaya devam edilmiştir. VakıfBank Worldcard'ın reklam çalışmaları "Alışverişten Anlayan Cömert Kart" söylemi sürdürülmüş ve ekranların sevilen yüzü Öner Erkan, bu reklam kampanyalarında rol almıştır.

"Ben Varım"

KOBİ segmentine yönelik ürün ve hizmetlerin tanıtımında ise KOBİDOST markası iletişim çalışmalarında kullanılmaya devam edilmiştir. TV, gazete, dergi ve açık hava mecralarında hedef kitleye yönelik çalışmalar olumlu sonuçlar vermiş ve KOBİDOST markasına olan ilgi ve bilinirlik güçlendirilmiştir.

KOBİ Bankacılığı alanında, özellikle TurSEFF Kredileri'nin kullanırımı konusunda yoğun iletişim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bireysel Krediler için 2011 yılında kullanılmaya başlayan "Ben Varım" söylemi, VakıfBank ürün ve kampanyalarında 2013'te de kullanılmaya devam etmiştir. Çizgi altı ve çizgi üstü reklam çalışmalarıyla bireysel kredi pazarlama faaliyetleri desteklenmiştir.

VakıfBank stratejisi gereği, marka konumlandırmasında önemli bir yatırım olan bayan voleyboluna destek vermeye devam etmektedir. VakıfBank'ın, Bayan Voleybol Milli Takımları'na ana sponsor olarak verdiği destek, gerek saha çalışmaları gerekse reklam çalışmalarıyla başarılı bir şekilde duyurulmuştur. Banka'nın 27 yılı aşkın süredir desteklediği ve 2013 yılını namağlup beş kupa ile şampiyon tamamlayan VakıfBank Bayan Voleybol Takımı için hazırlanan reklam filmleri de iletişim çalışmalarında etkin biçimde kullanılmıştır.

Medya aracılığıyla VakıfBank'ın kamuoyundaki olumlu algısını artırma hedefiyle 2013 yılında yapılan tüm iletişim çalışmaları, oldukça verimli olmuştur. Ürün ve hizmetlerin tanıtımı ile Banka'nın imajının güçlendirilmesi yönünde yapılan çalışmalar sonucunda VakıfBank, spor alanındaki iletişimin de etkisiyle, medyada yer alma açısından sektörün önde gelen bankalarından biri olmayı başarmıştır.

VakıfBank'ın 2012 yılında sosyal medyada açtığı resmi sayfalarında 2013 yılında çeşitli kampanyalar ve ödüllü yarışmalar düzenlenmiştir. Bu hesaplar sayesinde Banka ile gerçek ve potansiyel müşteriler arasında daha hızlı, yakın ve samimi iletişim kurulabilmektedir.





Finansın kalbine geliyoruz.

57 yıldır ülke ekonomisine önemli katkıda bulunarak, Türkiye'nin köklü bankası.
Vakıfbank, daha hızlı ve etkili bir hizmet vermek için genel merkezini

İstanbul İşyerlerinin kalbine, İstanbul'a taşıyacak.


Vakıfbank
Burası Sizin Yeriniz

VAKIFBANK ARTIK İSTANBUL'DA



İstikrarlı büyümesini sürdüren VakıfBank'ın Genel Müdürlüğü 2011 yılında Ankara'dan İstanbul'a taşınır. Ülkemizde finans sektörünün merkezi konumunda bulunan İstanbul'a taşınarak ülkenin aynı zamanda bölgesinin en güçlü bankalarından biri olma vizyonunu gerçekleştirmek yolunda büyük bir adım atılmış olur.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

VakıfBank; köklerindeki vakıf mirasının etkisi ve “Halden Anlayan Banka” imajına uygun olarak, 2013 yılında da sponsorluk ve sosyal sorumluluk alanlarında önemli çalışmalara imza atmıştır.

VakıfBank; köklerindeki vakıf mirasının etkisi ve “Halden Anlayan Banka” imajına uygun olarak, 2013 yılında da sponsorluk ve sosyal sorumluluk alanlarında önemli çalışmalara imza atmıştır. Eğitimden spora, kültür yayınlarından uluslararası organizasyonlara ve sosyal sorumluluk projelerine kadar geniş bir alanda katkı vermeye devam edilmiştir.

Bu kapsamda; Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı ile birlikte geliştirilen proje ile 2012’de temeli atılan “VakıfBank ZİÇEV Zihinsel Yetersiz Çocuklar Yatılı Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezi” 2013 yılında hizmete açılmıştır. Bu merkez, zihinsel engelli çocukların tedavi ve rehabilitasyonu için gerekli olan eğitim ve tıbbi donanımlara sahip olmakla birlikte, yatılı olma özelliğiyle de aileler için büyük bir sıkıntının çözümüne hizmet etmiştir.

27 yıllık başarı öyküsü

VakıfBank, 27 yıldır destek verdiği VakıfBank Bayan Voleybol Takımı 2013 yılında; Türkiye Ligi, Türkiye Kupası, Türkiye Süper Kupası, Avrupa Şampiyonlar Ligi ve Dünya Şampiyonluğu’nu namağlup kazanarak

kırılması güç bir rekora imza atmış, Mayıs 2012 tarihinden 2013 yılsonuna kadar oynadığı 69 maçın tamamını kazanma başarısı göstermiştir. Kulüp, ayrıca tüm yaş kategorilerinde milli takımlara en fazla oyuncu gönderen kulüp olma özelliğini de devam ettirirken, VakıfBank A, Genç ve Yıldız Milli Takımları’na ana sponsorluğunu sürdürmektedir.

VakıfBank kültür sanat faaliyetlerine 2013 yılında da devam ederek İstanbul ve Ankara’daki Genel Müdürlük fuaye alanlarında, sanatçı ve sanatseverlere ev sahipliği yapmaya devam etmiştir. Ayrıca, banka personelinden oluşan Türk Halk Müziği ve Türk Sanat Müziği koroları da verdikleri konserlerle kültür sanat hayatına katkı sağlamayı sürdürmüştür.

VakıfBank, iletişim, sponsorluk ve sosyal sorumluluk stratejisine uygun projeleri 2013 yılı boyunca desteklemeye devam etmiş ve uzun yıllardır katkıda bulunmaktan gurur duyduğu eğitim, spor, kültür, sanat ve finans alanlarındaki projelere katkı sağlamaya önümüzdeki yıllarda da devam edecektir.



MİLYONLARIN BANKASI OLMAK

VakıfBank 2008 yılında geliştirdiği ‘Burası Sizin Yeriniz’ mottosuna 2011 yılında ‘Halden Anlamak’ konseptini ekler. “Anlama”nın çok ötesinde öğeler barındıran “halden anlama” kavramı, aslında VakıfBank’ı tüm bankalardan farklı kılan, başarılarının altında yatan felsefeyi, bakış açısını ve hizmetlerini oluştururken temelde yatan ana fikri de içerir. Bu konsept doğrultusunda toplumda kabul görmüş başarılı isimlerle çekilen reklam filmleri geniş kitlelerin beğenisini kazanır.

İŞTİRAKLER

2012'de 1.310 milyon TL olan iştirak ve bağlı ortaklık tutarı, 2013 yılsonu itibarıyla %23 oranında artarak toplam 1.611 milyon TL'ye yükselmiştir.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde yer alan iştiraklerinin faaliyetleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunan VakıfBank'ın 2013 yılsonu itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür.

VakıfBank iştiraklerinin 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer mali iştirakler olmak üzere 14'ü finans sektöründe; 1'i enerji, 2'si turizm, 1'i imalat, 5'i diğer ticari işletmeler sektöründe olmak üzere 9'u finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

2012'de 1.310 milyon TL olan iştirak ve bağlı ortaklık tutarı, 2013 yılsonu itibarıyla %23 oranında artarak toplam 1.611 milyon TL'ye yükselmiştir.

VAKIFBANK FİNANSAL HİZMETLER GRUBU

VakıfBank International AG

VakıfBank International AG, Banka'nın yurt dışı faaliyetlerini artırmak hedefiyle ve dışa açılma politikaları doğrultusunda 1999'da kurulmuştur. Şirket'in 70 milyon avro olan sermayesinde VakıfBank'ın %90,00 oranında hissesi bulunmaktadır.

Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd.

1993'te 500 bin ABD doları sermayeyle Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulan World Vakıf UBB Ltd. hisselerinin %82,00'si VakıfBank'a aittir. Şirket tasfiye sürecindedir.

Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.

VakıfBank'ın da ihraç ettiği Visa ve Mastercard/Eurocard kredi kartlarının kullanımının teşvik edilmesi ve döviz girdilerinin artırılması amacıyla iştirak edilen Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.'nin 40 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %15,00 oranında hissesi bulunmaktadır.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

1950'de kurulan Banka, orta ve büyük ölçekli yatırım projelerine uzun vadeli kaynak sağlamak, yatırım bankacılığı faaliyetlerinde bulunmakta ve kurumsal finansman hizmetleri yapmaktadır. Banka'nın 1.300 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank %8,38 oranında hisseye sahiptir.

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Takas ve saklama hizmetleri ile yatırım bankacılığı faaliyetlerinde bulunan Banka'nın 420 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %4,86 oranında hissesi bulunmaktadır.

Güneş Sigorta A.Ş.

VakıfBank'ın öncülüğünde sigortacılık faaliyetlerinde bulunmak üzere 1957'de kurulan Şirket'in 150 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %36,35 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Emeklilik A.Ş.

1991'de kurulan Vakıf Emeklilik A.Ş. 4632 Sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu çerçevesinde bireysel emeklilik faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 1 Ağustos 2003'te faaliyet ruhsat izni, 5 Eylül 2003'te ise fon kuruluş izni almıştır. Şirket'in 26,5 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %53,90 oranında hissesi bulunmaktadır.



İŞTİRAKLER

VakıfBank iştiraklerinin 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer mali iştirakler olmak üzere 14'ü finans sektöründe, 9'u finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.

Her türlü leasing işlemleri yapmak amacıyla 1988'de kurulan Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin 65 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %58,71 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.

1991'de halka açık olarak kurulan Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. küçük ve bireysel yatırımcıların tasarruflarını borsada profesyonelce değerlendirmek, menkul kıymet alım-satımı yoluyla kâr elde etmek, döviz, hisse senedi ve para piyasalarındaki gelişmeleri yakından izleyerek portföyün en verimli biçimde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in 15 milyon TL tutarındaki sermayesinde VakıfBank'ın %11,75 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. VakıfBank'ın öncülüğünde ilk gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak 250 bin TL çıkarılmış sermaye ile kurulmuştur. Gayrimenkulden ve gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarından ortaklık portföyü oluşturmak, yönetmek ve gerektiğinde değişiklik yapmak amacıyla kurulan Şirket'in 106,2 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %27,63 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A.Ş.

1998'de yurt içi ve yurt dışı her türlü ticari işleme yönelik faktoring hizmeti vermek amacıyla kurulan Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A.Ş.'nin 22,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %78,39 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Ağustos 1996 tarihli ilke kararları çerçevesinde aynı yıl sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere, VakıfBank öncülüğünde, Vakıf Yatırım A.Ş. unvanıyla kurulan Şirket'in 35 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %99,00 oranında hissesi bulunmaktadır. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık faaliyetleri yanında, menkul kıymetlerin geri alım veya satım taahhüdüyle alım-satımı, yatırım danışmanlığı, portföy işletmeciliği ve yöneticiliği faaliyetlerini de yapmaktadır.

Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.

Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyleri müşterilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle ve vekil sıfatıyla yönetmek, yatırım danışmanlığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in 3 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %99,99 oranında hissesi bulunmaktadır.

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

1991'de KOBİ, çiftçi, esnaf ve sanatkârlar ile serbest meslek mensupları lehine her türlü kredi için kredi kefaleti vermek amacıyla kurulan Şirket'in 240 milyon TL olan sermayesine VakıfBank 2009'da iştirak etmiştir. Şirket sermayesinde VakıfBank'ın %1,75 oranında hissesi bulunmaktadır.

YENİLGİSİZ BİR YIL

2011 yılında Avrupa Şampiyonu olan VakıfBank Spor Kulübü, 2013 yılında ise altın yılını yaşar. Bayan Voleybol Takımı; Türkiye Ligi, Türkiye Kupası, Türkiye Süper Kupası, Avrupa Şampiyonlar Ligi ve Dünya Kulüpler Şampiyonası olmak üzere Türkiye'de ve dünyada katıldığı 5 farklı kulvarda namaglalup şampiyon olmayı başarır.

VAKIFBANK FİNANS DIŞI HİZMETLER GRUBU**Taksim Otelcilik A.Ő.**

Taksim Otelcilik A.Ő. 1966'da, uluslararası turizm potansiyelinin ülkemize çekilmesini sağlayacak kalite ve değerde turistik otel, motel ve tesisler inşa etmek veya ettirmek ve işletmek üzere kurulmuştur. Şirket'in 269,3 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %51,00 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ő.

Her türlü gayrimenkulün ekspertiz ve değerlendirme işlemini yapmak üzere, 1995'te kurulan Şirket'in 7 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %54,29 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ő.

VakıfBank öncülüğünde elektrik enerjisi ve ısı enerjisi üretmek için tesisler kurmak, tesislerden elektrik ve ısı enerjisi üretmek, ürettiği elektrik ve ısı enerjisini mevcut kanun, kararname ve yönetmelikler çerçevesinde satmak amacıyla kurulan Şirket'in 85 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %65,50 oranında hissesi bulunmaktadır.

Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ő.

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını imal etmek, üretim ve satışını yapmak konularında faaliyet gösteren Şirket'in 147 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,93 oranında hissesi bulunmaktadır.

Güçbirliğı Holding A.Ő.

1995 yılında kurulan Şirket'in 30 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %0,07 oranında hissesi bulunmaktadır.

Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ő.

Kirtasiye ve bilgisayar sarf malzemeleri satışı, matbaacılık, fotokopi, faks makineleri satış ve servisi, elektronik, elektromekanik sistem, cihaz ve elemanlarının tasarımı, satışı faaliyetinde bulunan Şirket'in 30,2 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %69,33 oranında hissesi bulunmaktadır.

İzmir Enternasyonal Otelcilik A.Ő.

Turistik otel ve ticaret merkezi yaptırarak işletmek veya işlettirmek alanında faaliyet gösteren Şirket'in 120 bin TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %5,00 oranında hissesi bulunmaktadır.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ő.

Kredi bilgilerinin alışverişini sağlamak amacıyla, 1995 yılında kurulan Şirket'in 7,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,09 oranında hissesi bulunmaktadır.

Bankalararası Kart Merkezi A.Ő.

Kartlı ödeme sistemleri, takas ve provizyon işlemlerinde bulunmak üzere, 1990 yılında kurulan Şirket'in 14 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,70 oranında hissesi bulunmaktadır.



ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Değerli Hissedarlarımız,

FED'in 2013 yılı Mayıs ayında tahvil alım programını azaltabileceğinin sinyallerini vermesi ile 2013 yılı ikinci yarısı özellikle gelişmekte olan ülkelerin finansal piyasaları açısından oldukça çalkantılı geçmiştir. ABD ekonomisi 2013 yılının üçüncü çeyreğinde beklentilerin oldukça üzerinde bir büyüme performansı sergilemiştir. ABD para politikası açısından belirleyici olan işsizlik oranı 2013 yılı başından itibaren gerileme eğilimine girmiş ve Aralık ayı itibarıyla %6,7 seviyesinde gerçekleşerek 2009'dan bu yana en düşük seviyeye gelmiştir. Olumlu gelen öncül büyüme göstergeleri ile FED, Aralık ayı toplantısında bir yılı aşkın süredir devam ettirdiği 85 milyar ABD doları tutarındaki tahvil alım programını Ocak ayından itibaren aylık 10 milyar ABD doları azaltacağını açıklamıştır. Böylelikle küresel ölçekte ABD doları likiditesinin görece daha düşük olacağı bir dönem başlamıştır. Bunun yanı sıra ABD'de yaşanan bütçe anlaşmazlığı piyasalarda borç tavanı limitine ilişkin endişeleri de artırmıştır.

Euro Bölgesi ise ılımlı bir toparlanma sergilemiş olsa da bölgede birçok yapısal sorunun devam ettiği görülmektedir. Euro Bölgesi'nde işsizlik oranı 2012 yılsonunda %11,9 iken 2013 yılının Kasım ayında %12,1 seviyesine yükselmiştir. Bölgede İmalat Sanayi verisi (PMI) ise Nisan ayında 46,7 seviyesine geriledikten sonra istikrarlı bir artış eğilimi yakalamış, endeks Eylül ayında 51,1 seviyesine kadar gelmiş ve yılın ikinci yarısı için ılımlı bir toparlanmaya işaret etmiştir.

Ancak ECB açısından önemli olan enflasyon oranı düşük seviyede seyretmeye devam etmektedir. Ayrıca bu dönemde ECB gevsek para politikası uygulamasına devam etmiş ve Kasım ayındaki toplantısında politika faizini %0,25 düzeyinde belirlemiştir. Sonuç olarak öncül büyüme verileri bir miktar toparlanmaya işaret etse de Avrupa'da kırılanlıklar devam etmektedir.

Türkiye ekonomisi ise 2013 yılının ilk çeyreğinde %3, ikinci çeyreğinde %4,5, üçüncü çeyreğinde %4,4 ve 2013 yılının ilk dokuz ayında ortalamada %4,0 oranında büyüme kaydetmiştir. Özel sektör yatırım harcamaları 2013 yılı üçüncü çeyreğinde %5,3 ile hızlı bir büyüme performansı sağlayarak büyümeye pozitif katkı sağlamıştır.

Yılın ikinci yarısında sermaye hareketlerindeki oynaklık ve gelişmekte olan ülkelerin para birimlerinin değer kaybı enflasyon görünümünde yukarı yönlü bir harekete neden olmuştur. 2013 yılında Türkiye'de enflasyonun hareketinde gıda fiyatları ve döviz kurundaki gelişmeler etkili olmuştur. Yılın ilk yarısında petrol gibi emtialardaki ılımlı seyir ve ekonomide yaşanan toparlanma enflasyona olumlu katkı sağlarken, işlenmemiş gıda fiyatlarındaki yükselişten dolayı yıllık enflasyon artmıştır. Ayrıca yılın son çeyreğinde döviz kuru gelişmelerinin etkileri görülmüş ve enflasyon %7,40 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2012 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren küresel risk iştahında artış yaşanması, enflasyon görünümünün iyileşmesi ve ekonomide dengelenme sürecine girilmesi

nedeniyle 2013 yılının Mayıs ayına kadar TCMB kademeli olarak faiz indirimlerine gitmiştir. 2013 yılı Mayıs ayından itibaren ise finansal piyasalardaki gelişmelerin etkisiyle TCMB para politikası duruşunu değiştirerek faiz ve faiz dışı araçları beraber kullanarak parasal sıkılaştırmaya gitmiştir.

Bankacılık sektörü 2012'de olduğu gibi 2013 yılında da Türkiye ekonomisinin gösterdiği olumlu performansa sağlam yapısı ile katkıda bulunmaya devam etmiştir. 2013'te büyümesini sürdüren bankacılık sektörünün toplam aktifleri 2012 yılsonuna göre %26,39 artarak 1.732,4 milyar TL olmuştur. Sektör 2013 yılında aktif büyümesinin önemli bölümünü krediler aracılığıyla sağlamış olup, 2012'de 794,8 milyar TL olan kredi hacmi %31,79 artarak 2013 yılı Aralık ayı itibarıyla 1.047,4 milyar TL olmuştur. Kredi hacmindeki artışın yanında takibe dönüşüm oranı düşmüştür. 2013 yılının ilk yarısında yıllık artış hızı negatif gerçekleşen menkul değer portföyü Temmuz ayından itibaren yıllık bazda yükselmeye başlamış ve 2013 yılı Aralık ayında 2012'ye göre %6,20 oranında artarak 286,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Sektörün en büyük fon kaynağı konumundaki mevduatlar 2013 yılsonunda 2012'ye göre %22,47 oranında artarak 945,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Sektörde mevduat kısa vadede yoğunlaşmaktadır. Vade uzatımını teşvik etmek amacıyla 2013 yılı başı itibarıyla mevduat stopaj oranlarının vade yapısına göre farklılaştırılmaya gidilmesi sonucu, sektörde vade yapısının bir miktar değişmeye başladığı ancak hâlâ 1-3 ay arası vadeli mevduatların toplam mevduatların %50'den fazlasını oluşturduğu görülmektedir.

DAHA BAŞARILAK ÇOK ŞEY VAR

Her geçen gün finansal rakamlarını büyüten, geliştiren ve ekonomiyi aktardığı kaynakları artıran VakıfBank, 'halden anlama' konsepti çerçevesinde müşterisine yakın olmak amacıyla 16 olan bölge müdürlüğü sayısını 2013 yılında 22'ye, 744 olan şube sayısını ise 859'a yükseltir. 2015 yılında 1.000 şubeli banka olma hedefiyle hareket eden VakıfBank, her yıl 1.000'in üzerinde yeni personel istihdam ederek çalışan sayısını 14.943'e çıkarır.

TCMB'nin zorunlu karşılık uygulamaları ve yılın ikinci yarısında mevduat faiz oranlarında görülen yükselişle birlikte mevduat maliyetinin yükselmesi sonucu, sektörün 2013 yılında mevduat dışı kaynaklara yöneldiği görülmektedir. Söz konusu dönemde bankacılık sektörü tahvil ve bono ihracına devam etmiş, 2013'te ihraç edilen menkul kıymetler 2012'ye göre %60,02 oranında artış göstermiştir. Bunun yanında sektörün para piyasasına borçları da %141,4 oranında yükselmiştir. Bir diğer fon kaynağı olan sermaye benzeri kredilerde yaşanan yüksek oranlı artış dikkati çeken önemli bir unsurdur. Sermaye benzeri krediler 2013 yılında %58,62 oranında artarak 22,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Küresel ekonomide devam eden belirsizlik ortamında bankacılık sektörünün yurt dışından sağladığı fonlar artmaya devam ederek, alınan krediler toplamı 2013 yılı Aralık ayında 2012 yılsonuna göre %47,50 oranında artmıştır.

Özkaynakların yıllık artış hızında 2013 yılı boyunca aşağı yönlü bir hareket yaşanmıştır. 2012 yılsonunda özkaynakların yıllık artış hızı %25,8 seviyesinde gerçekleşirken, 2013 yılı Aralık ayında söz konusu oran %6,52 ile 2011 yılsonundan bu yana en düşük seviyesine gerilemiştir. Sermaye yeterliliği oranı %15,29 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Bankacılık sektörü dönem net kârı ise 2012 yılının aynı dönemine göre %5,14 oranında artarak 2013 yılı Aralık ayında 24,7 milyar TL'ye yükselmiştir. Dönem net kârının artışında, net faiz gelirlerindeki artış ile diğer faiz dışı gelir/gider dengesindeki olumlu gelişme önemli rol oynamıştır.

2013 yılında da VakıfBank başarılı bir performans sergilemiştir. Aktiflerini bir önceki yılın aynı dönemine göre %29,56 oranında artırmak 135,5 milyar TL'ye çıkarmıştır. Bu dönemde krediler %27,45 oranında artarak 86,5 milyar TL'ye ulaşmış ve büyümeye en önemli katkısı yine krediler sağlamıştır. Kredilerin alt kırılımına bakıldığında bireysel krediler, %25,67 oranında artarak 30,5 milyar TL'ye ulaşmış ve VakıfBank pazardaki gücünü sürdürmeye devam etmiştir. KOBİ'lere verdiği desteği sürdüren VakıfBank, KOBİ kredilerini ise %30,2 oranında artırmak 22,2 milyar TL'ye çıkarmış ve KOBİ müşteri sayısını da artırmaya devam etmiştir. Bu dönemde ticari kredi kartı plasmanı da %92,7 oranında artış göstermiş ve toplam ticari krediler %28,4 oranında artarak 56 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2013 yılı Aralık ayı itibarıyla 21,7 milyar TL olarak gerçekleşen menkul kıymet portföyü, bir önceki yılın aynı dönemine göre %18,01 oranında artmış ve aktif içindeki payı %16,01'e düşmüştür. Toplam mevduatını %21,25 oranında artırmak 81,5 milyar TL'ye çıkaran VakıfBank, vadesiz mevduatını %25,36, vadeli mevduatını %20,46 oranında artırmıştır. Mevduatın yanı sıra fon kaynaklarını çeşitlendiren VakıfBank, 2013 yılı içinde değişik vade ve türlerde bono ve tahvil ihracı gerçekleştirmeye devam etmiş ve ihraç edilen menkul kıymet tutarını 2012 yılsonuna göre %183,29 oranında artırmıştır.

VakıfBank 2013 yılında özkaynaklarını 12,6 milyar TL'ye çıkarırken net dönem kârını %8,59 artırarak 1.585,5 milyon TL'ye yükseltmiştir. Bu artışta 2012 yılı Aralık ayına göre %17,26 oranında artan net faiz gelirleri ve %53,34 oranında artan net ücret ve komisyon gelirleri etkili olmuştur. 2013 yılında ortalama özkaynak kârlılığı ve aktif kârlılığı ise sırasıyla %12,92 ve %1,32 olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında ulaşılan bu başarılı bilanço sonuçlarının yanı sıra VakıfBank, yıl içinde 115 şube açarak şube sayısını 859'a çıkarmış ayrıca artan insan kaynağı ihtiyacı ile personel sayısını ise 14.943'e yükselterek her yıl olduğu gibi istihdama olan katkısını sürdürmüştür.

VakıfBank yine bu dönemde geçmişten gelen vakıf kültürü ve "Halden Anlayan Banka" imajına uygun olarak eğitimden spora, kültür yayınlarından uluslararası organizasyonlara kadar geniş bir alanda kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarını sürdürmüştür.

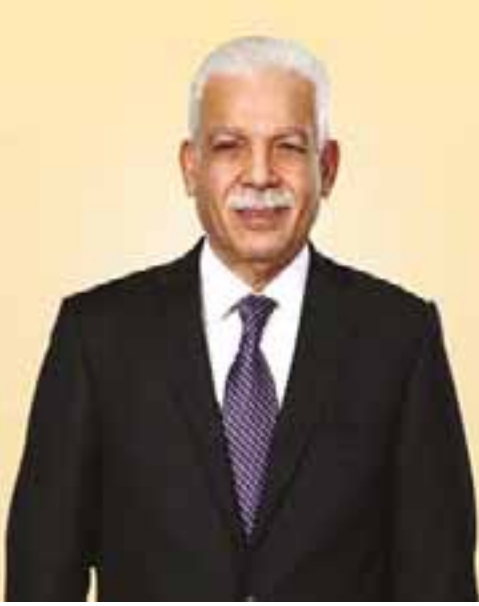
2013 yılında ulaştığımız bu noktada bize gönülden bağlı müşterilerimize, başarılarımızda önemli katkısı olan çalışanlarımıza ve siz değerli hissedarlarımıza desteklerinden dolayı teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.
YÖNETİM KURULU**



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



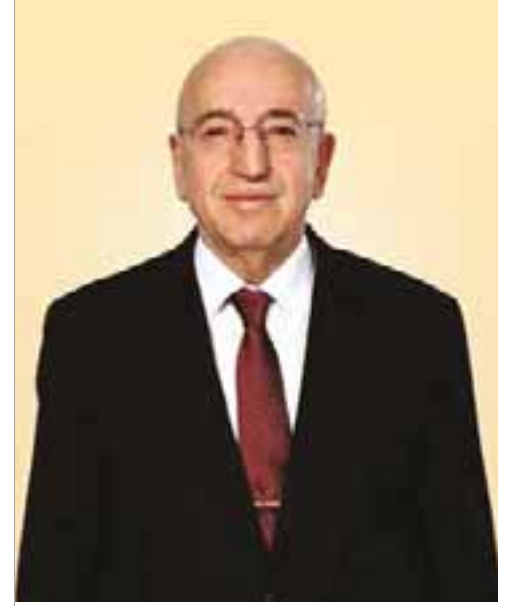
RAMAZAN GÜNDÜZ **Yönetim Kurulu Başkanı**

1977 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da stajyer memur olarak göreve başlayan Ramazan Gündüz, sonraki yıllarda Müfettiş Yardımcılığı, Müfettişlik, İstanbul Bölge Müdür Yardımcılığı, İstanbul Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü, Şişli Şubesi Müdürlüğü, Orta Ölçekli Krediler Müdürlüğü, Krediler Daire Başkanlığı, İstanbul Bölge Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Emekli olduktan sonra VakıfBank iştiraklerinden Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı ile Vakıf Leasing Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. T. Vakıflar Bankası T.A.O.'nun 03.04.2009 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 29.03.2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.



MEHMET EMİN ÖZCAN **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1960 yılında Beytüşşebap'ta doğdu. 1982'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Meslek hayatına, 01.01.1983 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Özcan, daha sonra Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de yönetici olarak değişik sorumluluklar üstlendi. Mart 2003 - Nisan 2005 tarihleri arasında T. Halk Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği yaptı. Aynı zamanda Institute of International Finance (IIF) nezdinde Banka temsilcisi, Demir-Halk Bank/Hollanda, Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Halk Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. Nisan 2005-Mayıs 2010 tarihleri arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Ayrıca T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin muhtelif iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi olarak görevler aldı. Nisan 2010-Mart 2013 tarihleri arasında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yaptı. 29.03.2013 tarihinde VakıfBank Yönetim Kurulu'na seçilen Mehmet Emin Özcan, halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yanı sıra VakıfBank International AG'de Gözetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.



HALİL AYDOĞAN **Genel Müdür**

1950 Afyonkarahisar doğumlu olan Halil Aydoğan, 1976 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 1977'de T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1980-1983 yılları arasında Müfettiş, 1983-1985 yılları arasında Mecidiyeköy Şubesi Müdür Yardımcısı, 1985-1996 yılları arasında da sırasıyla Kadıköy, Mecidiyeköy, Taksim, İstanbul ve Şişli Şubelerinde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 1996-1999 yılları arasında T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdür Yardımcılığı ve 1999-2000 yılları arasında da Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 22. ve 23. dönem Afyonkarahisar Milletvekiliği ile birlikte iki yıl KİT Komisyonu ve yedi yıl da Plan ve Bütçe Komisyonu Üyeliği yapan Halil Aydoğan, 05.01.2012 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. 29.03.2013 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak görevine devam eden Halil Aydoğan, şu anda Taksim Otelcilik A.Ş. ve Güneş Sigorta A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.



İSMAİL ALPTEKİN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olup serbest avukat olarak çalışma yaşamına başlayan İsmail Alptekin, Türkiye Ziraat Kurumu'nda avukat ve TÜBİTAK'ta murakıp olarak çalışmış, iki dönem (1975-1978, 1996-1997) T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyeliği, Ankara Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği, 21. Dönem Bolu Milletvekiliği, 22. Dönem Ankara Milletvekiliği ve aynı dönemde TBMM Başkan Vekilliği görevlerini üstlenmiştir. T. Vakıflar Bankası T.A.O.'nun 03.04.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Aynı zamanda T. Vakıflar Bankası T.A.O. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi Üyesi'dir.



HALİM KANATCI
Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul İTİA İşletme Bölümü'nden 1976 yılında mezun olan Halim Kanatçı, Garanti Bankası'nda 13 yılı yönetici olmak üzere 24 yıl, Finansbank ve Toprakbank'ta da üç yıl Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. İstanbul Marmara Eğitim Sağlık Kurumları A.Ş.'de Genel Müdür ve T.C. Maltepe Üniversitesi'nde Mütevelli Heyeti Üyeliği görevlerinden sonra İstanbul/Maltepe Belediyesi'nde 2004-2009 yılları arasında Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Halim Kanatçı, 28.04.2009 tarihinde Başbakanlık Makamı tarafından T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Halim Kanatçı, aynı zamanda, T. Vakıflar Bankası T.A.O. Kredi Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.

* Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Halim Kanatçı, 12.02.2014 tarihinde Denetim Komitesi Üyeliğine atanmıştır.



DR. ADNAN ERTEM
Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Mercan'da doğan Adnan Ertem ilkokulu Erzincan'da, ortaokul ve liseyi Erzurum'da tamamlamıştır. 1987 yılında İstanbul Üniversitesi (İÜ) Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Dr. Adnan Ertem, 1990 yılında İÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyaset Bilimi Anabilim Dalı'nda yüksek lisansını, 1997 yılında yine aynı enstitüde Sosyal Yapı Sosyal Değişme Bilim Dalı'nda doktorasını tamamlamıştır. 1988 yılında T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Ertem, 1991 yılında Müfettişliğe, 2002 yılında ise Başmüfettişliğe atanmıştır. 2002-2007 yılları arasında İstanbul Vakıflar Bölge Müdürlüğü görevini vekâleten yürütmüştür. 2007-2010 yılları arasında T.C. Başbakanlık Müsteşar Yardımcılığı görevini yürüten Dr. Adnan Ertem, 2010 yılı Ekim ayında T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürü olarak atanmıştır. 27.10.2010 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen Dr. Adnan Ertem aynı zamanda T. Vakıflar Bankası T.A.O. Ücretlendirme Komitesi Üyesi'dir. Adnan Ertem, evli ve iki çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

**SADIK TILTAK****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü mezunu olan Sadık Tiltak, 1988 yılında T. Garanti Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı unvanıyla Teftiş Kurulu'nda iş hayatına başlamış, aynı bankada Şube Müdürlüğü ile değişik Genel Müdürlük birimlerinde Müdür olarak görev yapmıştır. 30.03.2012 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Aynı zamanda T. Vakıflar Bankası T.A.O. Denetim Komitesi Üyesi ve Kredi Komitesi Yedek Üyesi'dir.

**ALİ FUAT TAŞKESENLIOĞLU****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Atatürk Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü 1985 mezunu Ali Fuat Taşkesenlioğlu, 2013 yılında Beykent Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Finans Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladıktan sonra halen Beykent Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yönetimi Ana Bilim Dalı'nda doktora eğitimine devam etmektedir. İş hayatına 1988 yılında Yenidoğan Yayın Dağıtım Şirketi'nde başlamıştır. 1988-1996 yılları arasında Faisal Finans Kurumu A.Ş.'de Baş Uzman olarak görev yaptıktan sonra, 1996 yılı Ekim ayında göreve başladığı Asya Katılım Bankası A.Ş.'de sırasıyla, Proje Pazarlama Müdür Yardımcılığı, Merter Şube ve Sultanhamam Şube Müdürlüğü, Genel Müdürlük Kredi Tahsis Birim Müdürlüğü ile Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 30.03.2012 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Ali Fuat Taşkesenlioğlu, evli ve üç çocuk babasıdır. Ali Fuat Taşkesenlioğlu T. Vakıflar Bankası T.A.O. Denetim Komitesi ve Kredi Komitesi Yedek Üyesi'dir.

*Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ali Fuat Taşkesenlioğlu, 07.02.2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

DENETİM KURULU ÜYELERİ



MEHMET HALTAŞ **Denetim Kurulu Üyesi**

Ankara İTİA Başkent İktisadi ve Ticari İlimler Yüksek Okulu mezunu olan Mehmet Haltaş, 24 yıl kadar T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde Müfettiş ve Başmüfettişlik yapmış, halen aynı kurumda Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı yapmaktadır. Mehmet Haltaş, 29.03.2013 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'nun Denetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.



YUNUS ARINCI **Denetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Yunus Arıncı, 1997 yılında Başbakanlık'ta Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2007-2009 yılları arasında Indiana Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. Başbakanlık'ta Müfettişlik ve Başmüfettişlik görevlerinden sonra Başbakanlık Teftiş Kurulu Başkanlığı görevine atanan Yunus Arıncı, halen bu görevi yürütmekte olup, 29.03.2013 tarihinde Denetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

ÜST YÖNETİM



HALİL AYDOĞAN

Genel Müdür

1950 Afyonkarahisar doğumlu olan Halil Aydoğın, 1976 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 1977 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1980-1983 yılları arasında Müfettiş, 1983-1985 yılları arasında Mecidiyeköy Şubesi Müdür Yardımcısı, 1985-1996 yılları arasında da sırasıyla Kadıköy, Mecidiyeköy, Taksim, İstanbul ve Şişli Şubelerinde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 1996-1999 yılları arasında T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdür Yardımcılığı ve 1999-2000 yılları arasında da Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 22. ve 23. dönem Afyonkarahisar Milletvekilliği ile birlikte iki yıl KİT Komisyonu ve yedi yıl da Plan ve Bütçe Komisyonu Üyeliği yapan Halil Aydoğın, 05.01.2012 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. 29.03.2013 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak görevine devam eden Halil Aydoğın, şu anda Taksim Otelcilik A.Ş. ve Güneş Sigorta A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.



METİN RECEP ZAFER

Genel Müdür Yardımcısı

(Genel Muhasebe ve Mali İşlemler Başkanlığı-Hazine ve Dış Operasyonlar Başkanlığı-Bankacılık Operasyonları Başkanlığı-Tüketici İlişkileri Koordinasyon Müdürlüğü) Bankacılık kariyerine 1992 yılında başlamış, çeşitli bankaların Şube, Genel Müdürlük, Teftiş Kurulu organizasyonları içerisinde Uzman Yardımcısı, Müfettiş ve Bölüm Müdürü unvanlarıyla görev yapmıştır. 13.06.2006 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Metin Recep Zafer, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü mezunudur. Aynı üniversitede yüksek lisans ve doktorasını yapmış olup İngilizce bilmektedir.



SERDAR SATOĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

(Özel Bankacılık Müdürlüğü- İştirakler Müdürlüğü)

1972 yılında Ankara doğumlu olup, 06.03.1995 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Müfettiş Yardımcısı olarak katılan Serdar Satoğlu, 2001'de Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ'ye Teftiş Kurulu Başkanı olarak atanmış, daha sonra aynı şirkette 2003-2010 yılları arasında yedi yıl Genel Müdürlük yapmıştır. 17.06.2010 tarihinden itibaren T. Vakıflar Bankası T.A.O.'daki görevine Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir.

2008-2010 yılları arasında Takasbank Yönetim Kurulu Üyeliği, 2011-2012 yılları arasında VOB Yönetim Kurulu Üyeliği'nde bulunmuştur. 2011 yılı Ocak ayında seçildiği Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ile 2012 yılı Mart ayında seçildiği MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmekte olup, 2011 yılı Mayıs ayında seçildiği TSPAKB Denetleme Kurulu Üyeliği'ni, 2013 yılı Mayıs ayından itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak sürdürmektedir. 1990 yılında TED Ankara Koleji'nden, 1994 yılında da Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi (SBF) Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 2006 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü (BSE) "Sermaye Piyasaları ve Borsa" alanında yüksek lisansını, 2010 yılında ise aynı Enstitü'nün Bankacılık alanında da doktorasını tamamlamış olan Serdar Satoğlu, evli ve üç çocuk sahibi olup, İngilizce bilmektedir.



HASAN ECESÖY
Genel Müdür Yardımcısı
(Hazine Başkanlığı)

1993 yılı Ekim ayında Ziraat Bankası'nda bankacılığa adım atan Hasan Ecesoy, çeşitli bankalarda görev aldıktan sonra Mayıs 2010'da Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Uludağ Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunudur. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans, Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nde doktora yapan Hasan Ecesoy, İngilizce bilmektedir.



ALİ ENGİN EROĞLU
Genel Müdür Yardımcısı

(Uygulama Geliştirme Başkanlığı 1-Uygulama Geliştirme Başkanlığı 2-Sistem Yönetimi Başkanlığı-BT Operasyon ve Destek Başkanlığı-BT Servisleri Planlama Başkanlığı-BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü-Proje Yönetimi Müdürlüğü-Bilgi Güvenlik Müdürlüğü)

1996 yılından itibaren çeşitli firmalarda Yazılım Mühendisi, Proje Yöneticisi, Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı olarak çeşitli unvanlarda görev yapmış olan Ali Engin Eroğlu, 29.07.2010 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü mezunudur. Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde Bilgisayar Mühendisliği alanında yüksek lisans yapan Ali Engin Eroğlu, İngilizce bilmektedir.



OSMAN DEMREN
Genel Müdür Yardımcısı

(Ticari ve Kurumsal Krediler Başkanlığı-Bireysel ve KOBİ Kredileri Başkanlığı-İstihbarat Başkanlığı)

T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya 16.12.1996 tarihinde Müfettiş Yardımcısı olarak katılan Osman Demren, Banka'da Şube ve Bölge Müdürlüğü görevlerini yaptıktan sonra 23.03.2011 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Osman Demren, İngilizce bilmektedir.



YILDIRIM EROĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

(Bireysel Bankacılık Başkanlığı-Ödeme Sistemleri Başkanlığı-Ödeme Sistemleri Operasyonları Başkanlığı)

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü mezunu olan Yıldırım Eroğlu, T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya 1993 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak katılmıştır. Müfettişlik, Ticari Krediler Tahsis Bölümü'nde Servis Yöneticiliği, çeşitli şubelerde müdürlük ve Ticari Krediler Tahsis Müdürlüklerinden sonra 2004-2011 tarihleri arasında New York Şubesi'nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 17.11.2011 tarihinde Banka'nın Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Eroğlu, Ticari Krediler Tahsis, KOBİ Kredileri Tahsis Bölümleri ve İstihbarat Başkanlığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuş olup, Aralık 2013 tarihinde bugünkü görevine atanmıştır. Aynı zamanda 2012 yılından beri VakıfBank International AG (Viyana) Gözetim Kurulu, T. Vakıflar Bankası T.A.O. Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanidir. Kasım 2013 tarihinden itibaren de BKM (Bankalar Arası Kart Merkezi) Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



NUMAN BEK

Genel Müdür Yardımcısı

(Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Başkanlığı-Yurt Dışı Şubeler Koordinasyonu)

1967 Adana doğumlu olan Numan Bek, Çukurova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1991 yılında Ziraat Bankası Bankacılık Okulu'nda Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1992 yılında Menkul Kıymetler Müdürlüğü'nde Uzman olarak çalışmıştır. 1993 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Müfettiş Yardımcısı olarak katılan Bek, 1996-1999 yılları arasında Müfettiş olarak görevine devam etmiştir. 1999-2002 yılları arasında Banka Fon Yönetimi Başkanlığı'nda Müdür Yardımcısı, 2002-2004 yılları arasında VakıfBank New York Şubesi'nde Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür, 2004-2010 yılları arasında Avusturya VakıfBank International AG'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Numan Bek, 2010-2012 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'de Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Gözetim Kurulu Üyeliği yaptıktan sonra, 04.07.2012 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Aynı zamanda Avusturya VakıfBank International AG'de Gözetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Numan Bek, İngilizce ve Almanca bilmektedir.



MUHAMMET LÜTFÜ ÇELEBİ

Genel Müdür Yardımcısı

(Ticari ve Kurumsal Bankacılık Başkanlığı-KOBİ Bankacılığı Başkanlığı-Nakit Yönetimi İşlemleri Başkanlığı-Banka Sigortacılığı Müdürlüğü-Kurumsal Merkezler)

1992 yılında İstanbul Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Muhammet Lütfü Çelebi, kariyerine 1995 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı unvanıyla başlamıştır. 1998-2001 yılları arasında Müfettiş olarak görev yaptıktan sonra Banka'nın çeşitli şube/birimlerinde Müdür Yardımcısı ve Müdür olarak görev yapmıştır. 2011-2013 yılları arasında ise Bireysel Bankacılık Başkanlığı'nda Başkan unvanıyla görevini yürütmüştür. 04.10.2013 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Muhammet Lütfü Çelebi, İngilizce bilmektedir.



MUSTAFA SAYDAM

Genel Müdür Yardımcısı

(İnsan Kaynakları Başkanlığı-Destek Hizmetleri Başkanlığı-Dağıtım Kanalları Başkanlığı)

1990 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mustafa Saydam kariyerine 1993 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı unvanıyla başlamıştır. 1996-1999 yılları arasında Müfettiş olarak görev yaptıktan sonra Banka'nın çeşitli şube/birimlerinde Müdür Yardımcısı ve Müdür olarak görev yapmıştır. 2005-2010 yılları arasında İnsan Kaynakları Başkanlığı'nda, 2010-2013 yılları arasında ise Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Başkan unvanıyla görevini yürütmüştür. 07.10.2013 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Mustafa Saydam, İngilizce bilmektedir.



MEHMET EMİN KARAAĞAÇ

Genel Müdür Yardımcısı

(Kredi İzleme ve Risk Takip Başkanlığı-Hukuk İşleri Başkanlığı)

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Mehmet Emin Karaağaç kariyerine 1989 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Avukat unvanıyla başlamıştır. 02.01.2012 tarihine kadar T. İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli birimlerinde Hukuk Müşaviri Yardımcılığı ve Hukuk Müşavirliği görevini yürütmüştür. 03.01.2012 tarihinden itibaren Vakıfbank Baş Hukuk Danışmanlığı'nda Baş Hukuk Danışmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 25.10.2013 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ YÖNETİCİLER

ERSİN ÖZOĞUZ

Teftiş Kurulu Başkanı

16.12.1996 tarihinde Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. VakıfBank'ın çeşitli şubelerinde Müdür, Bölge Müdürü ve Genel Müdürlük birimlerinde Başkan olarak görev yapmıştır, Nakit Yönetimi İşlemleri Başkanı iken 20.02.2014 tarihinde Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanmıştır. Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF Maliye Bölümü mezunudur.

RAMAZAN SIRYOL

İç Kontrol Başkanı

13.09.1993 tarihinde Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. T. Vakıflar Bankası T.A.O.'nın çeşitli şubelerinde Müdürlük görevlerinde bulunmuş, 10.01.2008 tarihinde İç Kontrol Başkanı olarak atanmıştır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü mezunudur.

ZEKİ SÖZEN

Risk Yönetimi Başkanı

09.09.1987 tarihinde EBİS Başkanlığı'nda Programcı olarak göreve başlamıştır. EBİS Başkanlığı'nın çeşitli birimlerinde Kıdemli Programcılık, Müdür Yardımcılığı, Müdürlük ve Başkanlık görevlerini yürütmüş, 07.08.2008 tarihinde Risk Yönetimi Başkanı olarak atanmıştır. ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği Bölümü mezunu olan Zeki Sözen, ODTÜ Fen Bilimleri Enstitüsü Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans yapmıştır.

KOMİTELER

Denetim Komitesi

T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmak üzere kurulan Denetim Komitesi'ne Sadık Tiltak ve Halim Kanatçı seçilmiştir.

Denetim Komitesi'nin görevleri

- Yönetim Kurulu adına Banka'nın iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemek,
- Konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamak,
- Faaliyet raporu için iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sisteminin işleyişi hakkında rapor hazırlamak.

Kredi Komitesi

T. Vakıflar Bankası T.A.O. Kredi Komitesi Genel Müdür'ün yanı sıra iki asil ve iki yedek üyeden oluşmaktadır. Asil üyeler Mehmet Emin Özcan ve Halim Kanatçı; yedek üye ise Sadık Tiltak'dan oluşmaktadır.

Kredi Komitesi'nin görevleri

- Bankacılık Kanunu'ndaki görevleri Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği esaslara göre yapmak,
- Kredi açılmasında Genel Müdürlüğün yazılı önerisini almak, hesap durumu belgesi alınması zorunluluğu bulunan kredilere ilişkin yapılacak önerilerde, kredi talebinde bulunanların mali tahlil ve istihbarat raporlarını temin etmek,
- Komitenin faaliyetleri Yönetim Kurulu tarafından denetlendiğinden, Yönetim Kurulu üyelerinden her birinin Komite'nin faaliyetleri hakkında isteyebileceği her türlü bilgiyi vermek ve her türlü kontrolü yapmalarına yardımcı olmak,
- Kredi Komitesi kararlarını günü gününe karar defterine kaydetmek ve Komite Üyelerinin imzasını almaktır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

- Kurumsal Yönetim Komitesi, Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu

izlemekle sorumludur. Komite Yönetim Kurulu Üyeleri; İsmail Alptekin ve Halim Kanatçı'dan oluşmaktadır.

- Banka'da Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde, bunun nedenlerini saptamak ve tam uygulanmaması sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,
- Yönetim Kurulu'na önerilecek Yönetim Kurulu Üyesi adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,
- Üst Yönetim kademelerinde bulunan yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek,
- Banka'nın Genel Müdür Yardımcısı veya muadili görevlilerden oluşan Üst Yönetim kademelerine seçilecek kişiler için Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığını araştırmak ve çıkar çatışmaları varsa ortaya çıkarmak,
- Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerin yapısı, çalışma tarzına ilişkin değerlendirmelerde ve önerilerde bulunmak,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Raporu'nda etraflı bilgi verilmesi esastır.

Ücretlendirme Komitesi

T. Vakıflar Bankası T.A.O. Ücretlendirme Komitesi 09.06.2011 tarih ve 27959 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile değiştirilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin altıncı ilkesi doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun 26.01.2012 tarih ve 82893 sayılı kararı ile oluşturulmuştur. Komite Üyeleri, İsmail Alptekin ve Dr. Adnan Ertem'den oluşmaktadır.

Ücretlendirme Komitesi, ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunar.

Ücretlendirme Komitesi, Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini,

Banka'nın uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler. Banka'nın ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütleri tespit eder. Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

Aktif/Pasif Yönetim Komitesi

Haftalık olarak toplanan Komite'de, ekonomideki ve piyasalardaki gelişmeler ele alınırken bunun bilanço kompozisyonu ve gelişimi üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir. Yanı sıra bilançonun kaynak maliyeti ile kur, faiz, likidite ve kredi riski gözden geçirilerek hedef ve stratejiler doğrultusunda bilanço gelişimine yön verilmektedir. Genel Müdür'ün başkanlığını yürüttüğü Komite; Hazine, Ticari ve Kurumsal Bankacılık, Bireysel Bankacılık, Genel Muhasebe ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcıları ile Ekonomik Araştırmalar Birim Yöneticisi ve Risk Yönetimi Başkanı'ndan oluşmaktadır.

Komitelerin Toplantı Zamanları ve Toplantılara Katılım

Yönetim Kurulu: Genel olarak 15 günde bir acil durumlarda daha sık toplanır. Yönetim Kurulu, 2013 yılında 36 kez toplanmış ve 1.262 karar almıştır.

Denetim Komitesi: Denetim Komitesi genel olarak ayda bir kez toplanır. Denetim Komitesi, 2013 yılı içinde 20 kez toplanmış ve 81 karar almıştır.

Kredi Komitesi: Genel olarak 15 günde bir, acil durumlarda olağanüstü toplanır. Toplantı zamanı toplantı sekreteriyasına gelen gündemin sayısı ve ivediliğine göre Genel Müdür tarafından belirlenir. Komite, 2013 yılı içinde 28 kez toplanmış, 100 karar almıştır.

Aktif/Pasif Yönetimi Komitesi: Genellikle haftada bir toplanan Komite, 2013 yılı içinde 41 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Komite Başkanı tarafından belirlenen zamanda üç ayda bir veya altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla genellikle yılda en az iki kez toplanır. Komite, 2013 yılı içinde dört kez toplanmıştır.

Ücretlendirme Komitesi: Komite yılda en az bir kez toplanmaktadır. Komite, 2013 yılı içinde bir kez toplanmıştır.

*Sn. Ahmet Candan, 04.12.2013 tarihi itibarıyla Kredi Komitesi Yedek Üyeliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği görevlerinden ayrılmıştır.

*Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ali Fuat Taşkesenlioğlu, 07.02.2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

VakıfBank, yürüttüğü İnsan Kaynakları Uygulamaları ile stratejik hedeflerine ulaşmak için mevcut insan kaynağını en verimli şekilde değerlendirirken aynı zamanda personeline sunduğu iş ortamı ve fırsat eşitliği ile "VakıfBanklı" olmanın ayrıcalığını hissettirmektedir.

Kurumsal ve güvenilir yapısı ile VakıfBank, bir taraftan büyüme stratejisi doğrultusunda oluşturulan İK politikaları çerçevesinde çalışanların gelişimini destekleyerek, motivasyon ve iş tatmini yaratma konusuna öncelik verirken; diğer taraftan insan kaynağının bağlılığının ve mutluluğunun en üst seviyede gerçekleştirilmesini hedeflemektedir. Yapılan sınavlarla genç ve kalifiye personelin istihdam edilmesi, Banka'nın dinamik bir yapıya sahip olmasını sağlayarak VakıfBank'a ivme kazandırmakta, bankacılık sektöründeki rakipleri karşısında gücünü artırmaktadır.

Ayrıca VakıfBank'ın 2013 yılı içinde çalışanlarına sunduğu kariyer planlama, eğitim ve unvanda yükselme süreçlerinde iyileştirme çalışmaları ile verilen yeni sorumluluklarla personelin yöneticilik ve liderlik vasıflarının gelişmesine katkıda bulunarak, kişisel ve mesleki yetkinliklerini geliştirilmesini sağlamıştır. Böylelikle personelin VakıfBank'a olan bağlılıklarını artırarak aidiyet duygusunun güçlendirilmesine katkıda bulunmuştur.

Biz büyüyen bir aileyiz

Söz konusu başarının temelinde yer alan; bankacılık konusunda uzmanlaşmış, VakıfBank'ın misyon, vizyon ile değerlerine ve meslek ilkelerine bağlı, gelişime ve öğrenmeye açık, hızlı değişen teknolojik ve ekonomik gelişmelere uyum sağlayarak bu gelişmelerin fırsata dönüştürülmesine katkıda bulunan ve Banka'nın yakaladığı başarıyı sürdürmesini hedefleyen personeldir.

Bankacılık sektöründe artan rekabet karşısında izlenen büyüme stratejisi ve yeniden yapılanma projesi kapsamında; Banka, personel ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2013 yılında gerçekleştirdiği nitelikli ve kurum kültürümüze uygun 2.114 personel istihdamıyla sektörde gücünü artırmaktadır. Bu süreçte emeklilik, istifa ve diğer nedenler ile 634 çalışan Banka'dan ayrılmış olup, 2012 yılının sonuna göre personel sayısı %11 artarak 2013 yılsonu itibarıyla 14.943 çalışana ulaşmıştır.

Kariyer basamaklarını bir bir çıkıyoruz

Personel planlaması ve gereksinimleri, bunun yanı sıra kurum içinde çeşitli hizmet kadrolarında istihdam edilen personelin nitelikleri ve bu nitelikte personele ne kadar ihtiyaç olduğunun bilimsel olarak tespitini sağlayan norm kadro çalışması da dikkate alınarak değişen Genel Müdürlük organizasyon yapısı ve iş süreçlerindeki düzenlemelerin tamamlanması ile birlikte çeşitli unvan gruplarındaki personel terfi ettirilmektedir.

Çalışan gelişimini eğitimlerle destekliyoruz

Eğitim ihtiyaç analizi doğrultusunda konu ve içerikleri belirlenen eğitimler, tüm personeli kapsayacak şekilde planlanarak gerçekleştirilmiştir. 2013 yılında toplam 395 farklı konuda gerçekleştirilen 2.771 sınıf içi eğitime 73.000 kişi katılmış ve toplam 528.701 saat eğitim verilmiştir. 2013 yılı için ortalama personel sayısı 14.200 olup, eğitim alan personel sayısı 9.471 olarak gerçekleşmiştir. Bu personelin 7.069'u birden fazla eğitim almıştır. 2013 yılı içinde sınıf içi eğitimlerin dışında toplam 40 konuda gerçekleştirilen e-öğrenme eğitimleri 243.174 katılımcı tarafından tamamlanmıştır.

Çalışan motivasyonu bizim için önemli

Personelin yetkinlikleri dikkate alınarak atandığı rollere göre ölçülebilir, erişilebilir ve gerçekçi hedefler verilmekte ve bu hedefler doğrultusunda yapılan objektif ve adil değerlendirmelerle performans ölçümleri yapılarak ödemelerde bulunmaktadır. Teşvik amaçlı yapılan bu ödemeler, personelin altışar aylık performansı izlenmek suretiyle nakden gerçekleştirilmektedir.

Kadın erkek eşitliğinin olduğu bir çalışma ortamı

T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı liderliğinde ve Dünya Ekonomik Forumu işbirliği ile hazırlanan "İşte Eşitlik Bildirgesi" VakıfBank tarafından 2013 yılı içerisinde imzalanmıştır. Söz konusu bildirme ile birlikte Banka, cinsiyet temelli ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına yönelik ilkelere gönüllü olarak uyacağını ve ülke genelinde bu ilkelerin yaygınlaştırılmasında öncü olacağını taahhüt etmiştir. Bu kapsamda da hâlihazırda uygulamakta olduğu İnsan Kaynakları Politikaları'nı kadın erkek eşitliği temelinde gerçekleştirmekte, her yıl yapılan yeni alımlarla istihdam etmekte olduğu kadın personel ile kadınların iş gücüne katılımını desteklemekte ve kadın-erkek tüm personelin sağlık, güvenlik ve refahlarını sağlama konusunda gerekli tedbirleri almaktadır.

2014 yılı hedefleri

VakıfBank'ın başarısına katkıda bulunabilmek için belirlenen insan kaynakları uygulamalarına ilişkin 2014 yılı hedefleri şunlardır:

- Her geçen gün daha da büyümekte olan Banka'nın ilerlemesini sürekli kılmak ve yakaladığı başarıyı sürdürmesini sağlamak amacıyla 2014 yılı içerisinde gerekli personel istihdamının gerçekleştirilmesi,
- VakıfBank'ın içinde bulunduğu büyüme süreci kapsamında Banka birim/şubelerindeki norm kadro eksiklikleri, açılan/açılacak şube/birimlerdeki yetkili personel ihtiyacı ile gerçekleşmesi muhtemel ayrılmışlar da (emeklilik, istifa vb.) göz önünde bulundurularak personelin 2014 yılı içerisinde bir üst unvana terfi ettirilmesi,
- Personelin performans yetkinlikleri doğrultusunda görevde uzmanlaşmanın temel alındığı bir yapının oluşturulması,
- Personelin yetkinliklerine, performansına ve aldığı eğitimlere göre kariyer planlaması,
- Eğitim ihtiyaç analizleri doğrultusunda saptanacak eğitimlerin, daha çok sayıda personelin yararlanmasını sağlayacak metotlarla sürdürülmesi.

DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR

VakıfBank, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 05.11.2011 tarih ve 28106 sayılı Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamında destek hizmeti almaktadır.

5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerden alınan özel güvenlik ve nakit taşıma faaliyeti, bilgi sistemleri, çeşitli kampanyalar, işyeri doğrulama ve Banka'nın kütüklerinin iyileştirilmesi kapsamında çağrı merkezi hizmeti, bireysel pazarlama ve veri giriş faaliyeti, kıymetli evrak basımı, insan kaynağı kullanımı alanlarında, yönetim, içerik, erişim, kontrol, denetim, güncelleme konularında yetki Banka'da olmak kaydıyla aşağıdaki kuruluşlardan destek hizmeti alınmaktadır.

5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerden alınan, özel güvenlik personeli ve nakit taşıma işi için:

- Group 4 Securicor Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Desmer Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Loomis Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Ekol Grup Güvenlik Ltd. Şti.
- Oran Güvenlik ve Eğitim Dan. Hizm. A.Ş.
- Securitas Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Bilgi Sistemleri yazılım hizmetlerinin idame ettirilmesi için:

- Banksoft Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.
- Basistek Bilgi Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Diebold ATM Cihazları Tic. A.Ş.
- Ereteam Bilgisayar Hizmetleri ve Danışmanlık Ltd. Şti.
- Etcbase Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.
- Finar Enformasyon ve Dan. San. Tic. A.Ş.
- Gantek Teknoloji Bilişim Çözümleri A.Ş.
- Global Bilişim Bilgisayar Yazılım Danışmanlık San. ve Tic. Ltd. Şti.
- IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
- ICS Financial Systems Ltd.

- Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.
- Infina Yazılım A.Ş.
- Key İnternet Hizmetleri Bilgisayar Yazılım Don. Mühendislik Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Pozitron Yazılım A.Ş.
- Softtech Yazılım Teknolojileri Araştırma Geliştirme ve Paz. Tic. A.Ş.
- Turkstrust Bilgi İletişim ve Bilişim Güvenliği Hiz. A.Ş.
- Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.
- Uzman Bilişim Danışmanlık A.Ş.
- V.R.P. Veri Raporlama Programlama Bilişim Yazılım ve Dan. Hiz. Tic. A.Ş.
- Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.
- Suntec Business Solutions FZE
- Experian Bilgi Hizmetleri Ltd. Şti.
- Asseco See Teknoloji A.Ş.
- Kobil Bilgisayar Enerji ve Elektrik Sistemleri San Tic. Ltd. Şti.
- Riskaktif Danışmanlık Eğitim Yazılım San. Tic. Ltd. Şti.
- Troy Try Enformasyon Ltd. Şti.

Çağrı Merkezi için:

- CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.

Bireysel Pazarlama ve veri girişi faaliyeti için:

- Infoverify Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
- Eml Elektronik Sistemleri San. A.Ş.
- PTT Genel Müdürlüğü

Kıymetli evrak basımı için:

- Mtm Holografi Güvenlikli Basım ve Bilişim Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.

Dış Kaynak Kullanımı için:

- Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Gny Tanıtım İletişim Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.
- Obss Bilişim Bilgisayar Hiz. Dan. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Lynks Bilişim Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.
- Gmg Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.
- Binova Bilişim Danışmanlık Ltd. Şti.
- Sar Yazılım Bilgi Teknolojileri Danışmanlık Eğitim Ltd. Şti.
- Mirsis Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.
- Kratos İnsan Kaynakları Danışmanlık Ltd. Şti.
- Tcm Bilişim Hizmetleri Ltd. Şti.
- Set Bilgisayar Yazılım Donanım Eğitim Müş. Hiz. Ltd. Şti.
- Intelart Bilgi Sistemleri A.Ş.
- Ntt Data Danışmanlık ve Bilişim Çözümleri Ltd. Şti.
- Kredi kartı dağıtım hizmeti için;
- Kurye Net Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.

BANKA'NIN DAHİL

OLDUĞU RİSK GRUBU İLE

YAPTIĞI İŞLEMLER

Banka'nın 2013 yılı içinde dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlerin detaylarına ve ilgili açıklamalarına faaliyet raporu içeriğinde yer alan konsolide olmayan bağımsız denetim raporunun, Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotunda yer verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. ("VakıfBank" veya "Banka"), Bankacılık mevzuatı, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler uyarınca belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine bağlıdır ve bu ilkelerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

VakıfBank Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Halihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Yıl içinde, paydaşlarımızdan gelen bilgi talepleri ilgili mevzuat çerçevesinde karşılanmış, Banka internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde ilgili mevzuat çerçevesinde menfaat sahiplerine sunulması gereken bilgi ve belgelere yer verilmiş, kamuyu aydınlatma mevzuatı çerçevesinde açıklamalar yapılmış ve bunlara internet sitesinde yer verilmiştir.

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Seri: IV, No: 56 Tebliği) tarafından belirlenen ve uygulamakla yükümlü olunan tüm ilkelerle Banka Ana Sözleşmesi'nin uyumlu hale getirilmesi amacıyla, VakıfBank'ın 29 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Banka Ana Sözleşme'nin 25,29,32,53,54,72,74 ve 74/A maddelerinde değişiklik yapılması kabul edilerek onaylanmıştır.

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahibi ile İlişkiler Birimi

2.1 Yabancı ve Kurumsal Yatırımcılar ile İlişkiler Birimi

Genel Müdür Yardımcısı Numan BEK'e bağlı olarak faaliyet gösteren Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri birimi yabancı yatırımcılar, yerli kurumsal yatırımcılar, derecelendirme kuruluşları ile ilişkileri yönetir. Birimin temel sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- Mevcut ve potansiyel yabancı yatırımcılar, yerli kurumsal yatırımcılar, rating kuruluşlar ile ilişkileri yönetmek,
- Banka hakkında rapor yazan aracı kuruluş banka analistleri ile ilişkileri yönetmek,

- Yurt içinde veya yurt dışında organize edilen toplantılara VakıfBank adına katılmak,
 - Çeyreklik dönemler itibari ile mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine sunumlar hazırlamak ve telekonferanslar gerçekleştirmek,
 - Bankayı tanıtıcı kurumsal sunumlar ve benzeri nitelikte toplantı araçları hazırlamak, hedefe yönelik road showlar ve çeşitli bilgilendirme toplantıları düzenlemek,
 - Banka internet sitesinde yer alan İngilizce içerikli "Yatırımcı İlişkileri" sayfasını güncel tutmak.
- Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri biriminin 2013 yılı boyunca;
- 16 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılarak Yaklaşık 600 yabancı yatırımcı ve yerli kurumsal yatırımcı ile yüz yüze toplantılar yapıldı.

2.2 Yurt İçi Yatırımcılar ile İlişkiler Birimi

Yerli ve kurumsal olmayan yatırımcılar ve pay sahipleri ile ilişkiler Genel Müdürlük bünyesinde Genel Müdür Yardımcısı Dr. Hasan ECESOY'a bağlı olarak görev yapan Yatırım Bankacılığı Müdürlüğü içinde ayrı bir grup tarafından yerine getirilmektedir.

Pay Sahipleri ile ilişkiler grubunun yurt içinde yerleşik yatırımcılara yönelik yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere Banka ortaklarına ve yatırımcılara doğru, açık, net ve eksiksiz bilgileri eşzamanlı olarak ulaştırmak,
- Banka ortakları ve yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla Banka Yönetimi'nin katılımıyla periyodik toplantılar düzenlemek,

ULUSLARARASI VE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon Numarası	E-Posta Adresi
Mustafa TURAN	Başkan	0212 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN	Müdür	0212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan DİNCEL	Uzman	0212 316 73 83	zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU	Uzman Yrd.	0212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr
Ece Seda YASAN	Uzman Yrd.	0212 316 74 01	eceseda.yasan@vakifbank.com.tr

- Banka'nın İstanbul'daki ofisinde 250'den fazla toplantı gerçekleştirildi ve yaklaşık 400 yatırımcı/analist ile görüşüldü.
- İştirak edilen yatırımcı bilgilendirme konferanslarından sonra yatırımcılardan alınan bilgiler doğrultusunda raporlar hazırlanıp Üst Yönetim'e sunuldu.
- Mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine canlı yayınlanan 4 telekonferans organize edildi ve bu telekonferansların kayıtlarını web sitesinde yayınladı.
- 4 derecelendirme kuruluşu ile değerlendirme toplantısı düzenlendi.
- Banka hakkında rapor düzenleyen tüm analistlerle yakın irtibat halinde olundu. Raporların düzenlenmesi safhalarında analistlere doğru ve sağlıklı bilgiler aktarıldı ve düzenledikleri raporlara ilişkin görüşler analistlere iletildi.
- Genel Kurul toplantılarının mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve banka içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantılarıyla ilgili belgeleri hazırlamak ve ortaklara ulaştırmak,
- Banka'nın temettü ödemesi kararı alması halinde ortaklara temettü ödemelerinin yapılabilmesi için gerekli işlemlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Banka ile ilgili olarak yapılması gereken kamuoyu açıklamalarını Özel Durum Açıklama formatında hazırlayarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) aracılığıyla göndermek.

PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER GRUBU			
Adı Soyadı	Unvanı	Telefon Numarası	E-Posta Adresi
Şuayyip İLBİLGİ	Başkan	0 212 398 13 10	suayyip.ilbilgi@vakifbank.com.tr
Özlem ÖZ KOÇÇAĞ	Müdür	0 212 398 12 60	ozlemez.kocca@vakifbank.com.tr
Hakan DERELİ	Müdür Yrd.	0 212 398 12 53	hakan.dereli@vakifbank.com.tr
Sezin CANBULAT	Uzman	0 212 398 12 28	sezin.canbulat@vakifbank.com.tr
Korcan TEMUR	Uzman	0 212 398 12 46	korcan.temur@vakifbank.com.tr
Aykut Olcay ÜLKE	Uzman	0 212 398 12 38	aykutolcay.ulke@vakifbank.com.tr
Levent YAVUZ	Uzman Yrd.	0 212 398 12 39	levent.yavuz@vakifbank.com.tr
Faks: (0212) 398 12 75			

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2013 yılı içinde Yatırım Bankacılığı Pay Sahipleri ile İlişkiler Grubu ve Uluslararası ve Yatırımcı ilişkileri birimine ulaşan toplam 1.825 adet bilgi talebi yanıtlanmıştır. Pay sahiplerini ilgilendiren Genel Kurul tarihleri, Genel Kurul toplantı tutanakları, finansal raporlar, özel durum açıklamaları vb. gibi Banka'ya ilişkin bilgi ve gelişmeler gerek internet sitesi, gazete ilanları, posta aracılığı ile gerekse telefon yolu ile düzenli olarak ilgili taraflara aktarılmaktadır. Diğer taraftan anılan gelişmeler ve bilgiler Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Grubu tarafından da yurt dışında yerleşik yatırımcılara e-posta yoluyla ulaştırılmaktadır.

Yatırımcı ilişkileri birimine yöneltilen sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır.

VakıfBank'ın Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış iki ayrı yatırımcı ilişkileri internet sitesi bulunmaktadır. Bunlar;

Türkçe yatırımcı ilişkileri sitesi:
<http://bit.ly/vbyatirimciliskileri>

İngilizce yatırımcı ilişkileri sitesi:
<http://bit.ly/vbinvestorrelations>

Söz konusu siteler aracılığı ile VakıfBank'ın kurumsal bilgileri, dönemsel mali tablolar ve faaliyet raporları, kurumsal yönetim ile ilgili bilgiler, hisse senedi bilgileri ve bankadaki gelişmelere ait duyurular yer almaktadır.

Özel denetçi atanması VakıfBank Ana Sözleşmesi'nde düzenlenmemekle birlikte, bu döneme kadar VakıfBank'a özel denetçi tayini konusunda iletilen bir talep bulunmamaktadır.

4. Genel Kurul Toplantıları

VakıfBank'ın 59. Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı nisabı %86,83 olarak gerçekleşmiştir.

VakıfBank, Elektronik Genel Kurul Sistemi Tebliği hükümlerine göre 29 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ayrıca ilk Elektronik Genel Kurul Sistemi gerçekleştirilmiştir. Böylece paydaşlar elektronik ortamda Genel Kurul toplantısına katılma imkânı elde etmiş, öneride bulunmuş, görüş açıklamış ve oy kullanma imkânına sahip olmuştur.

Genel Kurul toplantılarından önce pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla genel kurul ilanları, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı gününden en az 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılan Türkiye çapında yayın yapan en az iki gazetede ilan edilmektedir. Genel Kurul'a ilişkin bilgiler, davet mektupları ve vekâletname örnekleri VakıfBank internet sitesinde yayınlanmaktadır. Ayrıca adres bilgileri güncel olarak banka kayıtlarında bulunan ortaklarımıza posta yolu ile de ulaştırılmaktadır.

Genel Kurul'a yönelik olarak hazırlanan Faaliyet Raporu, Genel Kurul öncesinde Banka ortaklarının bilgi ve incelemesine sunulmaktadır. Ayrıca VakıfBank'ın tüm şubelerinde Banka'yı bilanço ve kâr zarar tabloları, Genel Kurul gündemi, vekâletname örnekleri ortaklarımızın bilgisine hazır halde bulundurulmaktadır. Genel Kurul'a katılma hakkına sahip olup, katılmak için gerekli prosedürleri yerine getiren ortaklarımız Genel Kurul'a katılmıştır.

Genel Kurul öncesi yayınlanan ilan ve davet mektuplarında;

- Toplantı günü, saati ve yeri,
- Toplantı gündemi,
- Davetin hangi organca yapıldığı (Banka Yönetim Kurulu),
- Olağan toplantı ilanlarında Faaliyet Raporu ile bilanço, kâr ve zarar cetvellerinin ortakların incelemesine sunulacağı adresler (Genel Müdürlük ve şubelerimiz),
- Toplantıya bizzat katılmayacak pay sahipleri için Vekâletname örnekleri gibi bilgiler pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Hazırlanan Faaliyet Raporu'nda; Banka faaliyetleri, üst yönetimine ilişkin bilgiler, banka bilançoları, bilanço dipnotları, Bağımsız Denetim Raporu, Denetim Kurulu Raporu, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, vb. gibi bilgiler yer almaktadır. Faaliyet Raporu talep eden pay sahiplerine genel kurul öncesi ve sonrasında Yatırım Bankacılığı Pay Sahipleri ile İlişkiler Grubu tarafından temin edilmektedir.

Banka'nın gerek olağan ve gerekse olağanüstü genel kurullarında, bütün pay sahipleri pay oranları ne olursa olsun gündeme ilişkin konularda söz alma, görüş beyan etme ve soru sorma hakkına sahiptir. Pay sahipleri genel kurul gündeminde yer alan konulara ilişkin öneri verebilmekte verilen öneri mevzuata ve Banka'nın Ana Sözleşmesi'ne uygun prosedür dahilinde genel kurulca müzakere edilmekte ve sonuçlandırılmaktadır.

Genel Kurul gündemi, yeri, saati ve Genel Kurul tutanakları ile alınan kararlar Genel Kurul'u takiben "Özel Durum Açıklaması" yapılmak suretiyle de kamuya ve pay sahiplerine duyurulmakta ayrıca www.vakifbank.com.tr Banka internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Genel Kurul toplantı tutanakları, Banka'nın internet sitesinde ve Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlandığından dolayı, ayrıca medya ve menfaat sahipleri genel kurul toplantılarına katılmamaktadırlar.

Öte Yandan, VakıfBank tarafından 2013 yılı içerisinde yapılan yardım ve bağışların toplam tutarı 966.724,31 TL'dir. VakıfBank, kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile ağırlıklı olarak, eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, kamu kurum ve kuruluşlarına bağış ve

yardım yapmakta olup Banka'nın kurumsal kimliğinin tanıtımı ve bankacılık faaliyetlerinin yaygınlaştırılması amacıyla da bağlı yapılabilmektedir.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Pay sahiplerinin oy hakları ve bu hakların kullanımına ilişkin hükümler, VakıfBank Ana Sözleşmesi'nin 30'uncu maddesinde yer almaktadır.

VakıfBank payları (A), (B), (C) ve (D) grubuna ayrılmıştır. Tüm gruplardaki hisse senetlerinin nominal değerleri ve oy hakları birbirine eşittir. (D) Grubu halka açık paylardan oluşmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında her on hisseye sahip olanın veya bu miktar hisseyi temsil edenin bir oyu vardır. On hisseden fazlaya sahip olanların yukarıdaki nispete göre belli olacak sayıda sınırlamaya tabi olmaksızın oy hakkı bulunmaktadır.

VakıfBank'ın sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Azınlık haklarının kullanılması Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na, ilgili mevzuata ve SPK'nın tebliği ve kararlarına tabidir.

6. Kâr Payı Hakkı

VakıfBank'ın kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur. VakıfBank'ın hisse senetlerinin kâr dağıtımına ilişkin esaslar, Ana Sözleşmesi'nin 82, 83, 84, 85'inci maddelerinde açıklanmaktadır.

VakıfBank Yönetim Kurulu, her yıl kâr dağıtımına ilişkin önerisini Genel Kurul'a, Genel Kurul öncesinde de faaliyet raporu aracılığı ile pay sahiplerinin bilgisine sunmaktadır. Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımına ilişkin önerisi Genel Kurul'da görüşülerek karara bağlanmaktadır. 2013 yılında alınan ve 2012 yılına ait kâr dağıtımına ilişkin kararın akabinde, dağıtım işlemleri yasal süreleri içerisinde tamamlanmış olup resmi mercilere bildirimler yapılmıştır. Ayrıca ilgili karar aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya duyurulmuştur.

Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

7. Payların Devri

Banka'nın payları (A), (B), (C) ve (D) gruplarına ayrılmış olup, tümü nama yazılı paylardan oluşmaktadır.

Banka'nın (A) grubu hisseleri ile (B) grubundan Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün kontrolündeki mühlhak vakıflara ait olanların satışına ve bu satışla ilgili usul ve esasları belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkilidir.

(B) Grubundan diğer mühlhak vakıflara ait olan paylar ile (C) ve (D) grubunu temsil eden payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm Banka Ana Sözleşmesi'nde bulunmamaktadır.

Ancak ortakların talep etmesi kaydıyla mühlhak vakıflara ait olan (B) grubu paylar (Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün izni ile) ve (C) grubu paylardan (D) grubuna dönüşüm yapmaya VakıfBank Yönetim Kurulu yetkilidir.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Banka'nın Bilgilendirme Politikası 19.03.2009 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından kabul edilerek kamuya açıklanmıştır. Söz konusu Bilgilendirme Politikası Banka'nın internet sitesinde yer almaktadır.

Banka Bilgilendirme Politikası kapsamında yapılan duyurular şunlardır:

- Genel Kurul'da görüşülecek konuların (Gündem, vekâletname, ortaklara davet) basın ve internet yoluyla kamuya duyurulmaktadır.
- Ana Sözleşme Değişikliği, Genel Kurul Toplantıları, sermaye artırım ve kâr dağıtım gibi durumlarda Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla gerekli ilan ve duyurular yapılmaktadır.
- Yıllık faaliyet raporu, BDDK düzenlemelerine uygun olarak her yıl Genel Kurul Toplantısı'ndan önce, gerekli bilgi ve açıklamaları içerecek şekilde hazırlanarak pay sahiplerinin incelemesine sunulmakta ve Banka internet sitesinde yayınlanmakta, ilgili raporun basılı hali istendiğinde Yatırımcı İlişkileri Grubu'ndan ve şubelerimizden temin edilebilmektedir.
- Temettü politikası, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Banka internet sitesi aracılığıyla duyurulmaktadır.
- Üçer aylık dönemlerde BDDK tarafından yayınlanan mevzuata uygun olarak solo ve konsolide bazda hazırlanan mali tablolar ve mali tablolara ilişkin dipnot ve açıklamalar ile bağımsız denetim raporu, öngörülen yasal süreler içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na iletilmekte ve Banka internet sitesinde yayınlanmaktadır.
- SPK mevzuatı kapsamında yapılması gereken özel durum açıklamaları süresi içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) iletilmektedir.

- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla gerektiğinde basın açıklamaları yapılmaktadır. Yazılı ve görsel medyaya basın açıklamaları Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür veya vekili ile söz konusu kişilerin uygun göreceği diğer yetkililerce yapılabilmektedir.

SPK'nın Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca Banka ve Banka faaliyetlerini etkileyen konularla ilgili olarak 2013 yılı içinde 214 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Yatırım Bankacılığı grubu tarafından bir merkezden yapılan özel durum açıklamaları, Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Grubu tarafından da yurt dışında yerleşik fon yöneticileri, kurumsal yatırımcılar ve diğer yatırımcılara düzenli olarak e-posta yoluyla bildirilmektedir. Yapılan özel durum açıklamalarına ilişkin Borsa İstanbul A.Ş. tarafından herhangi bir ek açıklama talebinde bulunulmamıştır.

SPK tarafından Özel Durum Açıklamaları'na uyulmaması nedeniyle uygulanan herhangi bir yaptırım yoktur.

3 Ocak 2014 tarihinde SPK tarafından yayımlanan Yeni Kurumsal Yönetim Tebliği gereği, Banka Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe'nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP'ta açıklamaya başlayacaktır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

VakıfBank'ın Türkçe ve İngilizce internet sitelerine, www.vakifbank.com.tr adresinden ulaşılabilir.

Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış olan web sitelerinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü altında; kurumsal bilgiler, güncel durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, kredi notları, hisse senedi ile ilgili bilgiler, BDDK ve uluslararası muhasebe standartlarına göre hazırlanmış periyodik mali tablolar, yatırımcılara yönelik rapor ve sunumlar, faaliyet raporları, yatırımcılara yönelik olarak üç ayda bir yayınlanan ara dönem faaliyet raporları, özel durum açıklamaları yer almaktadır.

Kurumsal web sitesi, menfaat sahiplerinin bilgiye hızlı ve kolay erişimini sağlayacak şekilde organize edilmektedir. Web sitesinde yer alan bilgiler sürekli güncellenir. Aynı zamanda, karşılaştırılabilirliği teminen geçmişe yönelik bilgiler, sistematik olarak düzenlenmiş şekilde web sitesinde muhafaza edilir. Kurumsal web sitesinde, sitenin

geliştirilmesine yönelik çalışmalara önem verilerek günlük güncellemelerle doğru ve güvenilir bilgiye erişim imkânı sağlanmaktadır.

Tüm menfaat sahiplerinin soru, görüş ve bilgi talepleri Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Pay Sahipleri ile İlişkiler Grubu tarafından en kısa sürede cevaplandırılmaktadır. Bu birimlerin posta adresi, telefon ve faks bilgileri ile e-posta adresleri Türkçe ve İngilizce kurumsal web sitesinde menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

10. Faaliyet Raporu

Banka'nın faaliyet raporlarında, SPK'nın Seri: IV, NO. 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ hükümleri ile yürürlükteki diğer yasal düzenlemelerin zorunlu kıldığı bilgilere yer verilmektedir.

BÖLÜM III-MENFAAT SAHIPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

VakıfBank menfaat sahipleri, gerekli görülen konularda basın bültenleri, basın toplantıları, röportajlar, faaliyet raporları, internet sitesinde yer alan haberler, açıklamalar ve çeşitli toplantılar aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Doğru ve güvenilir bilgi akışını teminen her çeyrek açıklanan mali tablolara ilişkin sunumlar hazırlayan Yatırımcı İlişkileri Birimi, web sitesi ve e-posta yoluyla bu sunumları yatırımcılarla paylaşmakta ve organize ettiği canlı telekonferanslarla da duyurmaktadır. Birim, yatırım kuruluşları tarafından düzenlenen yatırımcı toplantılarına düzenli katılarak Banka ve sektöre ilgili gelişmeleri aktarır ve günlük olarak ilgili her türlü soru ve talebi telefon ve e-posta yoluyla yanıtlar. Banka müşterilerinin Banka hizmet ve ürünleri hakkındaki bilgi talepleri, dilek veya şikâyetleri, müşteri sorunlarının çözümü Banka'nın tüm birimleri tarafından en etkin bir şekilde yerine getirilmektedir.

Banka çalışanlarının bilgilendirilmesi amacıyla ayrıca Bilgi Sistemi Portalı oluşturulmuştur. Kurum içi bilgi paylaşım sistemi olan portal ile tüm duyurular sisteme taşınmıştır. Kurum içi tüm bilgilere ulaşılması sistem üzerinden gerçekleştiği için, çalışanlar aradıkları bilgiye farklı noktalardan anında ve en etkin şekilde ulaşmaktadırlar. Bu şekilde hem çalışan memnuniyeti artmakta, hem de zaman ve emek kaybı önlenmiş olmaktadır. Bu portal sayesinde maliyet tasarrufu ve hızlı iletişim hedeflenmiştir.

VakıfBank'ın gerçekleştirdiği işlemlerin mevzuata, bankacılık teamüllerine, banka içi politikalarına ve etik ilkelere uyumuna yönelik

mevcut kontrol mekanizmalarının gözetimi Uyum Müdürlüğü tarafından Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı koordinasyonu ile gerçekleştirilir. VakıfBank'ın yurt dışı şubelerinde ve konsolidasyona tabi ortaklıklarında, yurt dışı düzenlemeler kaynaklı uyum risklerinin takip edilmesiyle Banka içindeki uyumluluk bilincini ve kültürünü sürekli yükseltmeye yönelik gerekli çalışmaların yapılması da uyum fonksiyonunun temel sorumlulukları arasında yer alır. Denetim Komitesi, uyum fonksiyonuna ilişkin yürütülen faaliyet sonuçları hakkında doğrudan bilgilendirilir.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılması

VakıfBank, başta çalışanlar olmak üzere tüm menfaat sahiplerini gözeterek, ürün ve hizmet kalitesini geliştirip iç ve dış müşteri beklentilerini karşılamayı amaçlar ve bunu gerçekleştirmek için bütün sistemlerini sürekli gelişime yönelik olarak tasarlar.

VakıfBank, çalışanlarının yeni ürün ve hizmet üretim sürecinde etkin bir rol oynamasına büyük önem verir. Banka içinde kurulan bir e-posta adresi ile tüm çalışanların yeni ürün geliştirilmesi kapsamında fikirlerini beyan etmelerine olanak sağlamıştır. Söz konusu öneriler, ilgili Genel Müdürlük birimleri tarafından değerlendirilerek proje aşamasına getirilebilir.

Banka, çalışanları dışındaki menfaat sahiplerine de kendilerini ilgilendiren hususlarda ve gerekli görüldüğü durumlarda e-posta, telefon ve diğer iletişim kanalları aracılığıyla bilgilendirme sağlamaktadır. Müşteri memnuniyeti sağlanması amacı ile Banka bünyesinde Müşteri Sorunları Çözüm Merkezi adlı birim oluşturulmuştur. Bu birime internet üzerinden ulaşılabilen, Banka ürün ve hizmetleri ile ilgili her türlü istek, eleştiri veya memnuniyetler e-posta yoluyla ilgili birime ulaştırılabilmektedir. Bunun yanında müşteriler 444 0 724 numaralı telefondan VakıfBank-7/24 şubesine bağlanarak tüm bankacılık işlemlerini bir telefonla çözüme ulaştırabilmektedir.

BDDK'nın 22 Ağustos 2013 tarih ve 5491 sayılı kararı kapsamında; 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 93. Maddesi çerçevesinde bireysel nitelikteki ürün ve hizmetlere ilişkin şikâyet ve taleplerin yönetilmesini teminen, Banka Genel Müdür Yardımcısı Metin Recep ZAFER, "Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi" olarak atanmıştır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Banka bir taraftan büyüme stratejisi doğrultusunda oluşturulan İK politikaları çerçevesinde çalışanlarının gelişimini

destekleyerek, motivasyon ve iş tatmini yaratma konusuna öncelik verirken diğer taraftan personelin bağlılığının ve mutluluğunun en üst seviyede gerçekleştirilmesini hedeflemektedir. Büyüme stratejisi ve yeniden yapılanma projesi kapsamında personel alımlarına devam edilmekte ve performans değerlendirme, eğitim, kariyer planlama ve terfi süreçlerindeki iyileştirme çalışmaları ile sürdürmekte olduğumuz büyüme süreci desteklenmektedir.

Personel planlaması ve gereksinimleri, yeni açılacak şubeler ve artan iş hacmi ile muhtemel ayrılışlar da dikkate alınarak yapılan norm kadro çalışmaları doğrultusunda tespit edilmekte, terfi/yükselme sınavları yapılmakta ve işe alımlar gerçekleştirilmektedir.

Personel ihtiyacını karşılamak üzere yapılan işe alımlarda adaylar müfettiş yardımcısı, mali analist/uzman yardımcısı ve stajyer memur unvanları ile Banka'da işe başlatılabilmektedir. Bankada çalışacak personelin Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin bankacılıkla ilgili dört yıllık fakülte ve yüksekokullarından mezun olup, yüksek lisans yapmış olmasına ve yabancı dil bilmesine özen gösterilmektedir.

Şubelerin, bölge müdürlüklerinin performans ölçümleri yapılmakta; performanslarının adil ve objektif olarak değerlendirilmesine özen gösterilmekte; personele, performansına bağlı olarak prim ödemesi yapılmakta olup, performans süreci sürekli gözden geçirilerek gerekli iyileştirmeler de yapılmaktadır.

Sürekli öğrenme, yenilikçilik ve mükemmelliği hedefleyen iyileştirme yaklaşımıyla çalışanlarının kariyer planlarına uygun olarak görevlerinde uzmanlaşmalarını sağlamak amacıyla ve personelin yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olarak kurum içi ve dışı eğitimler düzenlenmektedir.

Ayrıca göreve yeni başlayan müfettiş yardımcısı, mali analist/uzman yardımcısı ve stajyer memur unvanlı personelin Bankaya adaptasyonlarını sağlamak ve kurum kültürünü yerleştirmek amacıyla Eğitim Müdürlüğü özel programlar dahilinde oryantasyon eğitimi vermektedir.

Personelin yetkinlikleri doğrultusunda görevde uzmanlaşmanın temel alındığı bir yapının oluşturulması amaçlanmakta bu sebeple performans ölçümleri ve almış olduğu eğitimler dikkate alınarak personelin kariyer adımları belirlenmektedir. Kendi yöneticisini yetiştiren bir organizasyon anlayışıyla, yapılan değerlendirmeler sonucu için gerektirdiği yetkinlikleri haiz personel izlenerek yönetici kadrolarına yetiştirilmeleri sağlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Bu kapsamda kuruma bağlılığın artırılmasını amaçlayan çalışmalar yapılmakta, kurum kültürünü benimseyen çalışmaların olduğu bir organizasyon oluşturulmaya çalışılmaktadır.

Banka personeli özel hukuk hükümlerine göre çalışmakta olup, halen yürürlükte olan 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine uygun olarak istihdam edilmektedir. Banka personeli Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASS) üye olup, personelin çalışma koşulları Banka ile anılan sendika arasında imzalanan toplu iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir. Halen 01.05.2013-30.04.2015 tarihleri arasındaki dönemi kapsayan 21. Dönem TİS yürürlüktedir.

Çalışanları ile işverenin ilişkileri anılan sendikanın yöneticileri ve temsilcileri aracılığıyla yürütülmektedir. Banka çalışanlarının çalışma koşulları, özlük hakları, görev ve sorumlulukları konularında dilek ve şikâyetleri sendika görevlileri aracılığıyla işverene iletilmekte ve takip edilmektedir. Bugüne kadar herhangi bir ayrımcılık yapıldığı konusunda çalışanlardan şikâyet gelmemiştir. Anılan sendikanın yöneticilerinin adı, soyadı ve görevleri aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Turgut YILMAZ	Genel Başkan
Mustafa EREN	Genel Sekreter
Salih KALFA	Genel Mali Sekreter

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Bankacılık sektöründe haksız rekabetin önlenerek istikrar ve güvenin korunması, hizmet kalitesinin artırılması, bankacılık mesleğine toplumda mevcut saygınlık duygusunun sürdürülmesi amaçlarından yola çıkarak Yönetim Kurulu'nun 16.02.2006 tarih ve 74205 sayılı kararı ile Banka, Türkiye Bankalar Birliği tarafından oluşturulan Bankacılık Etik İlkeleri'ni benimsemiş ve bu ilkelere uygun hareket etmeyi taahhüt etmiştir. Söz konusu karar 31.03.2006 tarihinde yapılan Genel Kurul'a sunularak kabul edilmiştir. Bankacılık Etik Kuralları, Banka internet sitesinin Yatırımcı ilişkileri başlığı altında Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır.

Bankacılık Etik Kuralları'na uygun hareket etmeyi taahhüt eden VakıfBank, sosyal hayata da azami ölçüde katkı sağlamayı kendisine ilke edinmiştir. Banka; köklerindeki vakıf mirasının etkisi ve "Halden Anlayan Banka" imajına uygun olarak, 2013 yılında da sponsorluk ve sosyal sorumluluk alanlarında önemli çalışmalara imza atmıştır. Eğitimden spora, kültür yayınlarından uluslararası organizasyonlara ve sosyal sorumluluk

projelerine kadar geniş bir alanda katkı vermeye devam edilmiştir.

Bu kapsamda; Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı ile birlikte geliştirilen proje ile 2012 yılında temeli atılan "VakıfBank ZİÇEV Zihinsel Yetersiz Çocuklar Yatılı Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezi" 2013 yılında hizmete açılmıştır. Bu merkez, zihinsel engelli çocukların tedavi ve rehabilitasyonu için gerekli olan eğitim ve tıbbi donanımlara sahip olmakla birlikte, yatılı olma özelliğiyle de aileler için büyük bir sıkıntıının çözümüne hizmet etmiştir.

Banka'nın 27 yıldır destek verdiği VakıfBank Bayan Voleybol Takımı 2013 yılında; Türkiye Ligi, Türkiye Kupası, Türkiye Süper Kupası, Avrupa Şampiyonlar Ligi ve Dünya Şampiyonluğunu namağlup kazanarak kırılması güç bir rekora imza atmış, Mayıs 2012 tarihinden 2013 yılsonuna kadar oynadığı 69

maçın tamamını kazanma başarısı göstermiştir. Kulüp, ayrıca tüm yaş kategorilerinde milli takımlara en fazla oyuncu gönderen kulüp olma özelliğini de devam ettirirken; Banka A, Genç ve Yıldız Milli Voleybol takımlarımızın ana sponsorluğunu sürdürmektedir.

VakıfBank kültür sanat faaliyetlerine 2013 yılında da devam ederek İstanbul ve Ankara'daki Genel Müdürlük birimlerindeki fuaye alanlarında, sanatçı ve sanatseverlere ev sahipliği yapmaya devam etmiştir. Ayrıca, Banka personelinin oluşan Türk Halk Müziği ve Türk Sanat Müziği koroları da verdikleri konserlerle kültür sanat hayatına katkı sağlamayı sürdürmüştür.

VakıfBank, daha önceki yıllarda olduğu gibi iletişim, sponsorluk ve sosyal sorumluluk stratejisine uygun projeleri 2013 yılı boyunca desteklemeye devam etmiştir.

BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU**15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu**

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2013
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi (C)	06.04.2009
	Yönetim Kurulu Üyesi (A)	29.03.2013
	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2013
Mehmet Emin ÖZCAN	Kredi Komitesi Üyesi	05.04.2013
	Genel Müdür	
Halil AYDOĞAN	Yönetim Kurulu Murahhas-Tabii Üyesi	29.03.2013
	Yönetim Kurulu Üyesi (A)-Bağımsız	06.04.2009
	Ücretlendirme Komitesi Üyesi	03.01.2013
İsmail ALPTEKİN	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	07.04.2009
	Yönetim Kurulu Üyesi (A)	28.04.2009
	Kredi Komitesi Üyesi	03.01.2013
Halim KANATCI	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	17.12.2013
	Yönetim Kurulu Üyesi (A)	28.10.2010
Dr. Adnan ERTEM	Ücretlendirme Komitesi Üyesi	06.04.2012
	Yönetim Kurulu Üyesi (C)-Bağımsız	30.03.2012
	Denetim Komitesi Üyesi	05.04.2013
Sadık TILTAK	Kredi Komitesi Yedek Üyesi	05.04.2013
	Yönetim Kurulu Üyesi (D)-Bağımsız	30.03.2012
	Denetim Komitesi Üyesi	06.04.2012
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Kredi Komitesi Yedek Üyesi	17.12.2013
DENETİM KURULU ÜYESİ		
Mehmet HALTAŞ	Denetim Kurulu Üyesi (A)	19.03.2010
Yunus ARINCI	Denetim Kurulu Üyesi (C)	19.03.2010

Yönetim Kurulu Başkanı'nın icrai görevi bulunmamaktadır. Genel Müdür Halil AYDOĞAN Yönetim Kurulu'nda icracı üyedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Faaliyet Raporu'nda yayınlanmaktadır.

SPK'nın Seri: IV No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ hükümleri uyarınca bağımsız üye sayısı üç olarak belirlenmiştir. İsmail ALPTEKİN, Sadık TILTAK ve Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU'nun SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı ilkelerde belirtilen bağımsızlık ölçütlerini taşıdıkları, belirtilen kişilerin mevzuat, Ana Sözleşme ve ilgili tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin beyanları 27.02.2013 tarihli raporda bulunmaktadır. Bağımsız üyeler 28.02.2013 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu bağımsız üyelerinin bağımsız olduklarına ilişkin beyanlarını ve ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Banka Dışındaki Grup İçi Görevleri:

ADI SOYADI	GÖREV ALDIĞI İŞTİRAK	İŞTİRAKTEKİ GÖREVİ
Ramazan GÜNDÜZ	Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	YK BAŞKANI
	Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.	YK BAŞKANI
Mehmet Emin ÖZCAN	Vakıfbank International AG	GK BAŞKANI
	Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.	YK BAŞKAN VEKİLİ
	Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	YK BAŞKAN VEKİLİ
Halil AYDOĞAN	Güneş Sigorta A.Ş.	YK BAŞKANI
	Taksim Otelcilik A.Ş.	YK BAŞKANI
	TSKB A.Ş.	YK ÜYESİ
Halim KANATCI	Vakıf B Tipi Menkul Kıy. Yat. Ort. A.Ş.	YK BAŞKANI
	Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	YK BAŞKANI
	Vakıf Emeklilik A.Ş.	YK BAŞKAN VEKİLİ
İsmail ALPTEKİN	Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	YK BAŞKANI
	Güneş Sigorta A.Ş.	YK BAŞKAN VEKİLİ
	Taksim Otelcilik A.Ş.	YK ÜYESİ
Dr. Adnan ERTEM	Vakıf Emeklilik A.Ş.	YK BAŞKANI
Sadık TILTAK	Vakıf Finans Factoring Hizm. A.Ş.	YK BAŞKANI
	Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	YK BAŞKAN VEKİLİ
Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU	Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	YK BAŞKANI
	Vakıf Finans Factoring Hizm. A.Ş.	YK BAŞKAN VEKİLİ
	Vakıf B Tipi Menkul Kıy. Yat. Ort. A.Ş.	YK BAŞKAN VEKİLİ

Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Adnan Ertem'in Banka ve grup dışında, T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürü, Sosyal Yardımlar Fon Kurulu Yönetim Kurulu Üyesi, Anıtlar Yüksek Kurulu Yönetim Kurulu Üyesi, Yunus Emre Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Bezmi Alem Üniversitesi Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Kuveyt Türk Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyesi ve Basın İlan Kurumu Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Banka Ana Sözleşmesi'nin 60. maddesi gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri Banka Genel Kurulu'ndan izin almadan gerek başkaları adına gerekse kendi hesaplarına doğrudan doğruya veya vasıta ile Banka ile muamele yapamazlar ve Banka ile muamele yapan başka bir ortaklıkta murahhas üye olamazlar.

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Banka işlerinin gereği doğrultusunda, Başkanlığın daveti veya en az iki üyenin isteği ile ve ayda iki defadan aşağı olmamak kaydıyla toplanmak zorundadır. Ancak gündemde görüşülecek bir mevzu olmadığı takdirde Başkan'ın tensibi ile toplantı bir defaya mahsus olmak üzere ertelenebilir (Banka Ana Sözleşmesi 53. Madde). Toplantı gündemleri Genel Müdürlük birimlerinden gelen müzakerelere göre düzenlenmekte, Yönetim Kurulu'nun icradan talep ettiği çeşitli raporlar ve Kurul Üyeleri'nden gelen çeşitli konular toplantı sırasında görüşülmektedir. Gündem ve ilgili dosyalar toplantıdan önce üyelere dağıtılmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu Üyeleri'ne yönelik bilgilendirme ve iletişim faaliyetleri Yönetim Kurulu İşlemleri Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilir.

2013 yılında 36 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarında üyelerin ifade ettikleri bütün görüşler veya muhalefetler tutanaklara kayıt edilir.

Her Yönetim Kurulu Üyesi'nin bir oy hakkı mevcut olup, üyelerin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında üyelerin çoğunluğunun hazır bulunması gerekir. Kararlar hazır bulunanların çoğunluğu ile verilir. Oylar eşit olduğu takdirde, görüşülen iş gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşitlik olursa teklif reddedilmiş sayılır (Banka Ana Sözleşmesi 54. Madde).

Banka'nın önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili Yönetim Kurulu kararlarında bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı aranır. Söz konusu işlemin Bağımsız Üyelerin çoğunluğu tarafından onaylanmaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve işlem Genel Kurul onayına sunulur. Belirtilen esaslara uygun olarak alınmayan Yönetim Kurulu kararları geçerli sayılmaz (Banka Ana Sözleşmesi 54. Madde).

Banka Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemi oluşturulmuştur.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

5411 sayılı Bankacılık Kanunu, BDDK tarafından düzenlenen Bankalarda Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin Yönetmelik, SPK tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Banka Ana Sözleşmesi doğrultusunda Yönetim

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurulu tarafından Denetim Komitesi, Kredi Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ile Ücretlendirme Komitesi oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi; 05.04.2013 tarihinde atanan Sadık TILTAK (Bağımsız Üye) ve 06.04.2012 tarihinde atanan Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU'dan (Bağımsız Üye) oluşmaktadır. Denetim Komitesi; Denetim Komitesi Başkanı tarafından belirlenen zamanda ayda en az bir kez toplanır.

Kredi Komitesi; 2 asil Üye ve Genel Müdür'den oluşmaktadır. Asil üyeler, Mehmet Emin ÖZCAN ve Halim KANATCI'dır. Herhangi bir toplantıya gelmeyecek üyenin yerine görev yapmak üzere 2 yedek üye bulunmaktadır. Yedek üyeler ise; Sadık TILTAK (Bağımsız Üye) ve Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU'dur (Bağımsız Üye). Kredi Komitesi; genel olarak 15 günde bir, acil durumlarda olağanüstü toplanır. Toplantı zamanı toplantı sekreteraryasına gelen gündemin sayısı ve aciliyetine göre Genel Müdür tarafından belirlenir.

Kurumsal Yönetim Komitesi; İsmail ALPTEKİN (Bağımsız Üye) ve Halim KANATCI'dan oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi; Komite Başkanı tarafından belirlenen zamanda üç ayda bir veya altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla genellikle yılda en az iki kez toplanır.

Ücretlendirme Komitesi, 26.01.2012 tarihinde oluşturulmuş, İsmail ALPTEKİN (Bağımsız Üye) ve Dr. Adnan ERTEM bu komitenin üyeleridir.

Komiteler; Banka Ana Sözleşmesi'nde belirtilen çalışma esasları çerçevesinde görevlerini yerine getirmektedir. Ayrıca komitelerin faaliyetlerini yerine getirirken takip ettikleri prosedürler faaliyet raporunda açıklanmıştır. Banka Yönetim Kurulu üye sayısı 9'dur ve Yönetim Kurulu üyeliklerine bağlı komitelerin üye sayısı SPK Kurumsal Yönetim ilkelerinde ve BDDK'da belirtilen esaslara göre, Yönetim Kurulu üye sayımızdan fazla olduğu için; üyeler birden fazla komitede görev yapmaktadır.

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

İç Kontrol ve Uyum

Bankacılık Kanunu'nun 23., 24., 29., 30., 31., 32. Maddeleri gereğince, bankalar maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu, değişen koşullara uygun, tüm şube ve birimleri ile konsolidasyona tabi ortaklıklarını kapsayan yeterli ve etkin iç sistemler kurmak ve işletmekle yükümlüdürler.

İç Kontrol faaliyetleri, BDDK tarafından 28.06.2012 tarih, 28337 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde Banka'nın tüm yurt içi ve yurt dışı şubeleri ile Genel Müdürlük birimlerini, konsolidasyona tabi ortaklıklarını kapsayacak şekilde yerine getirilmekte ve Banka faaliyetlerinin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin kontrolü, banka iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin kontrolü, finansal raporlama sistemlerinin kontrolü, iş süreçlerinin uygulanmasına yönelik kontroller ile uyum kontrollerini kapsamaktadır.

Banka varlıklarının korunması, faaliyetlerinin düzenli, etkin ve verimli bir şekilde Bankacılık Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata, Banka içi politika, ilke ve teamüllerine uygun olarak yürütülmesi, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlayacak şekilde iç kontrol faaliyetleri, Denetim Komitesi'nin gözetimi ve denetimi altında yürütülmektedir.

Bu kapsamda, önleyici yaklaşımla finansal, operasyonel ve diğer kontrol noktaları aracılığıyla iç kontrol sisteminin etkinliği izlenerek, sistemin geliştirilmesi, yeni ya da daha önceden karşılaşılmış veya tanımlanmamış riskleri kapsayacak şekilde önlemler alınması sağlanmaktadır.

Banka'nın gerçekleştirdiği ve gerçekleştirilmeyi planladığı tüm faaliyetler ve yeni işlemler ile bunlara ilişkin oluşturulan süreç ve sistemlerin uygulama öncesinde, Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde Banka içi politika ve kurallara uyumu ve taşıdığı olası riskler değerlendirilmektedir. Banka iş birimleri tarafından oluşturulan projelere görüşler bildirilmekte, olması gereken kontrol noktaları belirlenmekte ve kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması, otokontrol mekanizmalarının iyileştirilmesi ve operasyonel risklerin azaltılması sağlanarak etkin bir kontrol ve izleme yapılmaktadır.

"Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik"te yer alan hükümler ile mevzuatı izleme ve uyum sürecinin daha etkin ve verimli bir şekilde yönetilebilmesi ve 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun kapsamında faaliyet gösteren Uyum Müdürlüğü, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesine yönelik mevzuat uyarınca gerekli yasal yükümlülükleri yerine getirmekte, ayrıca bankacılık faaliyetlerini ilgilendiren mevzuatı güncel olarak takip ederek Banka'nın mevzuat değişikliklerine uyumunu sağlamaktadır.

BDDK tarafından düzenlenen, Bağımsız Denetim Kuruluşlarının gerçekleştirilecek "Banka Bilgi Sistemleri ve Bankacılık Süreçlerinin Denetimi Hakkında Yönetmelik ve Yönetim Beyanı Genelgesi" uyarınca, banka bilgi sistemleri ve bankacılık süreçleri üzerindeki iç kontroller, önemlilik kriteri esas alınarak belirlenen kapsam dahilinde uyumluluk, etkinlik ve yeterlilik açısından incelemeye tabi tutularak hazırlanan ve 2013 yılı denetim dönemini kapsayan yönetim beyanı, Banka tarafından bağımsız denetçiye sunulmak üzere Ocak 2014 ayında iletilmesine ilişkin çalışmalar yapılmıştır.

Risk Yönetimi

Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik gereği iç sistemlerin tesis edilerek etkin, yeterli ve uygun bir şekilde işletilmesi sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir.

Bu kapsamda, görev ve sorumlulukları açık ve görev çatışmaları olmayacak şekilde belirlenmiş; birbirleri ile koordineli çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı ve Risk Yönetimi Başkanlığı birimleri oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi Üyesi aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yapılandırılan Risk Yönetimi Başkanlığı, ulusal mevzuat ile uluslararası düzenlemeler ve standartlar çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

- KOBİ'lerin ve ihracatçıların desteklenmeye devam edilmesi
- Katma değer yaratan ve ihracata yönelik her türlü projenin desteklenmeye devam edilmesi
- Yeni şube açılışlarına devam edilmesi
- Takip ve kredi izlemeye verilen önemin artırılması

20. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve Üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen ve Başbakanlık Makamı'nın onayı ile uygulanan bir ücret ödenir. Genel Kurul tutanağında belirtilen bu husus Banka internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Banka'nın herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin borç aldığı, kredi kullandığı, şartlarını iyileştirdiği ve üçüncü bir kişi aracılığı ile kredi kullandığı, teminat verdiği hususları tespit edilmemiştir.

Organizasyonel Değişiklikler

Banka Yönetim Kurulu 3 Ocak 2013 tarihinde yapılan toplantısında alınan karar doğrultusunda, Halim KANATCI Denetim Komitesi Üyeliği'nden ayrılmış olup, yerine Ramazan GÜNDÜZ seçilmiştir. 5 Nisan 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında ise Ramazan GÜNDÜZ Denetim Komitesi Üyeliği'nden ayrılmış olup, yerine Sadık TILTAK seçilmiştir.

Banka'nın 29 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Banka Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Halil AYDOĞAN Genel Müdür olarak atanmıştır.

Banka'nın 29 Mart 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Ramazan GÜNDÜZ, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne ise Sayın Mehmet Emin ÖZCAN'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Banka'nın 3 Ekim 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Genel Müdür Yardımcısı Sayın İbrahim BİLGİÇ'in Genel Müdürlük emrine alınmasına, Genel Müdür Yardımcısı Sayın Ömer ELMAS'ın iş akdinin sona erdirilmesine karar verilmiştir.

Banka'nın 4 Ekim 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Genel Müdür Yardımcıları Sayın Şahin UĞUR ve Feyzi ÖZCAN'ın emeklilik durumları göz önüne alınarak iş sözleşmelerinin sona erdirilmesine; Genel Müdür Yardımcısı Sayın Mehmet CANTEKİN'in Genel Müdürlük emrine alınmasına, Bireysel Bankacılık Başkanı Sayın Muhammet Lütfü ÇELEBİ'nin Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmasına karar verilmiştir.

Banka'nın 7 Ekim 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile VakıfBank Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olan Sayın Mustafa SAYDAM'ın Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmasına karar verilmiştir.

Banka'nın 25 Ekim 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Genel Müdür Yardımcısı Sayın Mitat ŞAHİN'in Genel Müdürlük emrine alınmasına, VakıfBank Baş Hukuk Danışmanı Sayın Mehmet Emin KARAAĞAÇ'ın Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet CANDAN Banka Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden kendi talebi ile emekli olmak üzere 4 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

Söz konusu değişikliklerden sonra Banka Genel Müdürlük organizasyonu aşağıda gösterildiği şekilde oluşmuştur.

	Bağlı Birimler
Genel Müdür'e Bağlı Birimler	Baş Hukuk Danışmanlığı Kurumsal İletişim Müdürlüğü Özel Kalem Müdürlüğü Yönetim Kurulu İşlemleri Müdürlüğü Strateji Geliştirme Müdürlüğü Ekonomik Araştırmalar Müdürlüğü
Metin Recep ZAFER	Genel Muhasebe ve Mali İşler Başkanlığı Hazine ve Dış Operasyonlar Başkanlığı Bankacılık Operasyonları Başkanlığı Tüketici İlişkileri Koordinasyon Müdürlüğü
Serdar SATOĞLU	Özel Bankacılık Müdürlüğü İştirakler Müdürlüğü
Hasan ECESOY	Hazine Başkanlığı
Ali Engin EROĞLU	Uygulama Geliştirme Başkanlığı (1) Uygulama Geliştirme Başkanlığı (2) Sistem Yönetimi Başkanlığı BT Operasyon ve Destek Başkanlığı BT Servisleri Planlama Başkanlığı BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü Proje Yönetimi Müdürlüğü Bilgi Güvenlik Müdürlüğü
Osman DEMREN	Ticari ve Kurumsal Krediler Başkanlığı Bireysel ve KOBİ Kredileri Başkanlığı İstihbarat Başkanlığı
Yıldırım EROĞLU	Bireysel Bankacılık Başkanlığı Ödeme Sistemleri Başkanlığı Ödeme Sistemleri Operasyonları Başkanlığı
Numan BEK	Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Başkanlığı Yurt dışı Şubeler Koordinasyonu
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Ticari ve Kurumsal Bankacılık Başkanlığı KOBİ Bankacılığı Başkanlığı Nakit Yönetimi İşlemleri Başkanlığı Banka Sigortacılığı Müdürlüğü
Mustafa SAYDAM	İnsan Kaynakları Başkanlığı Destek Hizmetleri Başkanlığı Dağıtım Kanalları Başkanlığı
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Kredi İzleme ve Risk Takip Başkanlığı Hukuk İşleri Başkanlığı

Saygılarımızla,

İsmail ALPTEKİN

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Halim KANATCI

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

*Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ali Fuat Taşkesenlioğlu, 07.02.2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

DENETİM KURULU RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Pay sahipleri Genel Kurulu'na;

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Ana Sözleşmesi'nin 44. Maddesi hükmü uyarınca bu denetim kurulu raporu hazırlanmıştır.

Banka kamu denetimine açık olup, Banka'nın dış denetimi mutad olarak Sayıştay ve BDDK tarafından, Ana Sözleşmesinin 43. Maddesi hükmü uyarınca da bağımsız denetçi tarafından denetlenmektedir.

Cari dönemde 115 adet yeni şube açılmış olup, yurt içi şube sayısı 856'ya ulaşmıştır. Bununla birlikte ilgili yılda açılan sınavlarla Banka'nın çeşitli birim ve şubelerinde görevlendirilmek üzere müfettiş yardımcısı, mali analist yardımcısı, uzman yardımcısı ve memur unvanlarında toplam 2.114 kişi istihdam edilerek personel sayısı 14.943'e ulaşmıştır. Personelin sürekli eğitimi konusunda hizmet içi eğitimlerle birlikte, Banka dışı kurumlarca düzenlenen yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına da katılım sağlandığı gözlenmiştir.

Banka'nın yıllık faaliyeti ile ilgili yer alan finansal bilgiler 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, genel kabul görmüş muhasebe kuralları, ilgili mevzuat ve İç Sistemler Yönetmeliği çerçevesinde yürürlükte bulunan usul ve esaslara uygun olarak yansıtılmaktadır.

Banka'nın iç denetimi; Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç kontrol ve risk yönetim birimleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Banka'da yürütülen yerinde denetim çalışmalarına ilişkin 856 adet yurtiçi şubesi, 3 adet yurtdışı şubesi, genel müdürlük birimleri ve konsolidasyona tabi ortaklıkları kapsayacak şekilde yıllık denetim planı oluşturulmakta olduğu ve bu denetimlerin; Banka faaliyetlerinin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin kontrolü, banka iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin kontrolü, finansal raporlama sistemlerinin kontrolü, iş süreçlerinin uygulanmasına yönelik kontroller ile uyum kontrollerini kapsayan denetim standartları çerçevesinde yürütüldüğü görülmektedir.

Denetim Faaliyetleri çerçevesinde genel hatları ile ve özetle;

Yerinde yapılan denetim çalışmaları kapsamında; öncelikle denetim birimleri tarafından Bankanın maruz kaldığı riskler ile bunlara ilişkin kontroller, öncelik verilecek alanlar, dikkate alınacak ayrıntılar ve risklilik değerlendirme çalışmaları yapılarak; genel müdürlük birimleri, yurtdışı şubeler ve iştirakler için yıllık periyotlar halinde, şubeler için ise aylık periyotlar halinde denetim sıklığı belirlenip Denetim Komitesinin onayına sunulduğu,

Şube/Birimlerde gerçekleştirilen denetim faaliyetlerine başlanılmasını müteakip en kısa zamanda şube/birim hakkında düzenlenen çalışma programında yer alan veriler, başta denetim faaliyetini yürüten personel tarafından değerlendirilerek, riskli konuların ve denetim alanları üzerindeki faaliyetlerin sistematik olarak yürütüldüğü,

Merkezi denetim çalışmaları kapsamında; Banka'nın işlem ve süreçleri belirlenen risk kontrol matrisleri ile periyodik olarak kontrol edilip belirli risk noktaları merkezi denetim ekibi tarafından oluşturulan sorgular vasıtasıyla günlük, haftalık ve aylık olarak yıl boyunca takip edilerek tespit edilen bulguların, sahada bulunan denetim elemanları tarafından şube/birimlerde ayrıntılı olarak incelendiği ve fiziki belge kontrolleri yapılarak varılan sonuçların merkezi denetim sistemi üzerinden raporlandığı,

Yönetim beyanı çalışmaları kapsamında; bilgi sistemleri ve bankacılık süreçlerine ilişkin olarak, tüm birimlerin faaliyetlerini kapsayan manuel ve sistemsel kontrol noktaları üzerinden kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılarak, kontrol eksikliklerine yönelik aksiyon geliştirilmesi amacıyla ilgili birimlere bulgu olarak iletildiği, yönetim beyanının, denetim dönemi açısından etkinlik, yeterlilik ve uyumluluğuna ilişkin değerlendirmede bulunularak bu çerçevedeki mevcut durum ve yürütülen çalışmalara ilişkin güvence sağlamak amacıyla hazırlandığı ve denetim döneminde önemli seviyede olmasa dahi varsa Banka görevlilerinin dahil olduğu tüm suiistimallerin raporlandığı,

Bilgi sistemleri denetim çalışmaları kapsamında; bankacılık süreçleri de dikkate alınarak bu süreçlerde kullanılan uygulamalar, sistemler, sunucular, veritabanları, vb. bilgi sistemlerinin denetimlerinin yapıldığı, denetimde Cobit süreçleri çerçevesi göz önünde bulundurularak bilgi sistemleri ve bunlara ait dokümantasyon ile kontrollerin oluşturulup oluşturulmadığının, ayrıca kontrollerin tasarım ve işletim etkinliğinin önemlilik ilkesi çerçevesinde test edilmesi, değerlendirilmesi ve sızma testleri sonucu oluşan bulgulara yönelik belirlenen aksiyonların takibinin yapıldığı,

Bankaların destek hizmetleri almalarına ilişkin yönetmelik kapsamında; Bankanın destek hizmeti aldığı firmaların öngörülen şartlara uygunluğunun değerlendirilmesinin yapıldığı,

Uyum kontrolleri kapsamında; mevzuat değişikliklerinin takibi ve Bankaya uyumuna ilişkin çalışmalar yürütüldüğü, Banka nezdinde gerçekleştirilen işlemlerin, programlar vasıtasıyla incelenerek, MASAK mevzuatı doğrultusunda kontrol edildiği,

Risk yönetimi çalışmaları kapsamında; banka sermaye yeterliliği rasyosuna etki eden Banka içi ve dışı raporlamalarına ilişkin çalışmaların yapıldığı,

Anlaşılmaktadır.

Tüm bu hususlar, Banka üst yönetimiyle de paylaşılmaktadır.

Sonuç olarak; Banka'da denetim mekanizmaları verimli bir şekilde işlemekte olup dış denetim yanında, gerek iç kontrol birimince yerinde yapılan sürekli kontrollerle, gerek banka müfettişlerince yerinde ve merkezden yapılan denetimlerle riskli ve usulsüz işlemlerin kontrol altında tutulmasına özen gösterildiği gözlenmiş olup, 2013 yılında BDDK tebliğine uygun olarak hazırlanan ve Yönetim Kurulunca onaylanarak mezkur Kuruma sunulan yönetim beyanında da, iç kontrol birimlerince tespit edilen hususlar bildirilmiştir.

Saygılarımızla arz olunur.

Mehmet HALTAŞ
"A" Grubu Denetçisi

Yunus ARINCI
"C" Grubu Denetçisi

İÇ SİSTEMLERİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER VE DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİ

İç Denetim Faaliyetleri

Teftiş Kurulu; Banka'nın Genel Müdürlük birimlerinin, yurt içi ve yurt dışı şubelerinin, konsolidasyona tabi ortaklıklarının ve bilgi işlem birimlerinin faaliyetlerinin Bankacılık Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile iç mevzuat, strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütülüp yürütülmediğine, mali verilerin doğruluğuna, varlıkların korunmasına yönelik uygulamaların yeterliliğine, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin etkinliğine yönelik denetimler ile destek hizmeti alınan firmalarda ilgili mevzuat çerçevesinde denetimler gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte personelin usulsüz ve mevzuata aykırı işlemleri ile üçüncü kişilerin Banka'ya karşı gerçekleştirdikleri hile, dolandırıcılık veya sahtekârlık faaliyetlerine yönelik inceleme ve soruşturma çalışmaları da yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu denetim faaliyetlerini risk odaklı bir anlayış içerisinde yerinde denetim, merkezi denetim, bilgi sistemleri ve süreç denetimleri olarak yürütmektedir.

Yerinde denetim faaliyetleri; Banka'nın hedef ve stratejileri doğrultusunda, Teftiş Kurulu kaynakları gözetilerek ve risk odaklı olarak hazırlanan yıllık denetim planı çerçevesinde, birim, şube, konsolidasyona tabi ortaklık ve destek hizmeti alınan firmalarda gerçekleştirilmektedir.

Merkezi denetim çalışmaları kapsamında; şube ve birimlerde risk oluşturabilecek durumların erken tespit edilerek, kısa zamanda önlem alınmasına yönelik bilgisayar destekli uzaktan denetim teknikleri kullanılmaktadır.

Bilgi sistemleri ve süreç denetimi çalışmalarında ise; bilgi sistemleri ile bankacılık süreçlerindeki genel kontrollerin denetimi yapılmaktadır.

Teftiş Kurulu tarafından gerçekleştirilen denetim, inceleme ve soruşturma çalışmaları sonucunda; tespit edilen hususların düzeltilmesine, benzer olaylarla bir daha karşılaşılmasına yönelik tedbirlerin alınmasına, süreçlerin iyileştirilmesine ve iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik öneriler getirilmekte ve bunlarla ilgili alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

Ayrıca Teftiş Kurulu tarafından Banka süreçlerinin ve bu süreçlerdeki kontrollerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi, olası verimlilik artışlarının hayata geçirilmesi, Banka'nın talep edeceği diğer konularda danışmanlık hizmeti verilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı sağladığı banka içi ve banka dışı eğitim olanaklarıyla müfettişlerin mesleki gelişmelerine katkı sağlamakta ve gerekli sertifikaları almalarına destek olmaktadır. Bu suretle aynı zamanda Banka'ya yetişmiş ve eğitimli insan kaynağı sağlamaya çalışmaktadır.

İç Kontrol Faaliyetleri

İç Kontrol; Banka'nın varlıklarının korunması, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Bankacılık Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata, banka içi politika ve kurallara, bankacılık teamüllerine uygun olarak yürütülmesi, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğinin, bütünlüğünün ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğinin sağlanması amacıyla "Bankacılık Kanunu" ve "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde; Denetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

İç Kontrol Sistemi; Banka'nın tüm yurt içi ve yurt dışı şubeleri, Genel Müdürlük birimlerini ile konsolidasyona tabi ortaklıklarını ve tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde uluslararası denetim standartları çerçevesinde yapılandırılmıştır.

İç Kontrol Faaliyetleri, Banka faaliyetlerinin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin kontrolü, banka iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin kontrolü, finansal raporlama sistemlerinin kontrolü, iş süreçlerinin uygulanmasına yönelik kontroller ile uyum kontrollerini kapsamaktadır.

İç Kontrol Faaliyetleri'nde proaktif ve önleyici yaklaşıma önem verilmiş, bu kapsamda, finansal, operasyonel ve diğer kontrol noktaları aracılığıyla İç Kontrol Sistemi'nin etkinliği izlenerek, sistemin geliştirilmesi, yeni ya da daha önceden karşılaşılmamış veya tanımlanmamış riskleri kapsayacak şekilde önlemler alınması sağlanmıştır.

Banka'nın finansal ve operasyonel faaliyetlerinin içerdiği risklerin asgari seviyede ve kontrol altında tutulması, gerektiğinde engellenmesine yönelik yapılandırılan İç Kontrol Sistemi, Banka'da yürütülen İç Kontrol Faaliyetleri ve bu faaliyetleri belirleyen prosedür, kurallar ve ihtiyaçlar doğrultusunda revize edilmektedir.

Şubelere ilişkin kontrol programları; risk odaklı kontrol anlayışı çerçevesinde işlem hacimleri, kredi, mevduat, aksama ve takip rakamlarındaki değişimler ile önceki kontrol dönemine ait sonuçlar da dikkate alınarak hazırlanmakta olup, operasyonel hataları yoğun ve riskliliği yüksek olan şubelerimiz iç kontrol programında önceliklendirilerek çalışma süreleri farklılaştırılmaktadır.

İç Kontrol Faaliyetleri sonucunda tespit edilen eksiklikler ile görüş ve öneriler öncelikle faaliyetleri yürüten çalışanlarla paylaşılarak değerlendirilmekte, bu kapsamda hem önleyici ve tamamlayıcı tedbirler alınarak İç Kontrol Sistemi'nin etkinliğinin artırılması, hem de süreç ve faaliyetlerin geliştirilmesi sağlanmaktadır. Bu çalışmalar neticesinde gelişme sağlanamayan hususlar, süreçlerin iyileştirilmesine ilişkin görüş ve önerilerle birlikte İç Kontrol Raporları'na konu edilmekte, bu raporlar ilgili birimler ve Üst Yönetim'le paylaşılarak gerekli aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

Banka'nın gerçekleştirdiği ve gerçekleştirmeyi planladığı tüm faaliyetlerin ve yeni işlemler ile ürünlerin hayata geçirilmesi amacıyla, Banka iş birimleri tarafından girilen projelerin Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde Banka içi politika ve kurallara uyumu değerlendirilmektedir. Olası riskler, uygulamalar ve mevcut iş süreçleri değerlendirilmekte, ayrıca değişen veya yeni oluşan süreçlerde kontrol noktalarının yeterliliğine ve yerindeliğine yönelik kontroller yapılarak görüşler bildirilmektedir.

İç Kontrol Faaliyetleri sırasında tespit edilen sorumluluk doğurucu nitelikteki, mevzuata aykırılık gösteren, risklilik düzeyi yüksek, usulsüz, hile veya suistimal olduğu kanaatine varılan, Banka zararına neden olduğu anlaşılan tespitler Teftiş Kurulu Başkanlığı'na iletilmiştir.

2013 yılı içinde Stajyer Kontrolör alımıyla İç Kontrol Başkanlığı kadrosu takviye edilmiştir. Ayrıca, kontrolörlerin idari göreve geçişlerinin teşviki neticesinde Başkanlık'tan idari personel kadrosuna nitelikli insan kaynağı sağlama fonksiyonu sürdürülmüştür.

İç Kontrol Başkanlığı'nda görev alan Kontrolörlerin gerek mevzuat bilgilerinin geliştirilmesi, gerekse uluslararası denetim standartları çerçevesinde sertifika alınmasına yönelik olarak Banka içi ve Banka dışı eğitimler verilmesi sağlanmıştır.

İÇ SİSTEMLERİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER VE DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİ

BDDK tarafından düzenlenen, "Bağımsız Denetim Kuruluşlarının gerçekleştirilecek Bilgi Sistemleri ve Bankacılık Süreçlerinin Denetimi Hakkında Yönetmelik ve Yönetim Beyanı Genelgesi" uyarınca, Banka Yönetim Kurulu tarafından Banka bağımsız denetçisine hitaben, bilgi sistemleri ve bankacılık süreçleri üzerindeki iç kontroller hakkında bir yönetim beyanı verilecek olması nedeniyle, 2013 yılı denetim dönemi itibarıyla geçerli olacak olan yönetim beyanının 2014 yılı Ocak ayında iletilmesine ilişkin çalışmalar yapılmıştır.

Özetle; İç Kontrol Faaliyetleri Banka'nın hedef, politika ve stratejilerine uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevcut mevzuat ve kurallar kapsamında yürütülmekte, değişen ihtiyaçlar, riskler ve teknolojik gelişmeler takip edilerek iç kontrol faaliyetlerine ilişkin gerekli önlemler alınarak, kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması ve operasyonel risklerin azaltılması hedeflenmektedir.

Banka bünyesinde gerçekleşen tüm faaliyetlere ilişkin olarak, birimlerin kendi bünyesinde işlemlerin gerçekleştiği anda kontrollerin yapılmasını sağlayacak sistemsel ve organizasyonel düzenlemelerin yapılması ve böylece etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması, Banka'da her seviyedeki personelin iç kontrolün önlemini anlaması ve kurum içi kontrol kültürüne sahip olunması amaçlanmaktadır.

Uyum Faaliyetleri

Uyum Müdürlüğü tarafından, bankacılık faaliyetlerini ilgilendiren mevzuat güncel olarak takip edilmekte, mevzuat değişikliklerinin Banka iç mevzuatına ve uygulamalarına yansıtılması sağlanmakta, bu kapsamda Banka ilgili birimlerine konu hakkında yazılı bilgi verilmekte ve gerekli tedbirlerin alınması talep edilmektedir. Akabinde konu hakkında ilgili birimlerce alınan tedbirler, gerçekleştirilen uygulama değişiklikleri ve iç mevzuat düzenlemeleri izlenmektedir. Mevzuat değişiklikleri dışında ayrıca bankacılıkla ilgili mevzuat düzenleme taslakları hakkında da ilgili birimler haberdar edilerek, düzenleme henüz yürürlüğe girmeden önce gerekli çalışmaların başlatılması sağlanmakta, mevzuata zamanında ve tam olarak uyum sağlanması için gerekli tedbirler alınmaktadır.

Uyum Müdürlüğü, suç gelirlerinin aklanmasına ve terörün finansmanına karşı daha etkin mücadele etmek ve mali sistemin suçlular tarafından kullanılmasını engelleyebilmek amacıyla 5549 sayılı

Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun, 6415 sayılı Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun ve ilgili yönetmelikler kapsamında faaliyet göstermektedir.

Suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine yönelik mevzuat uyarınca gerekli yasal yükümlülükler yerine getirilmekte, bu konuda Banka teşkilatının ulusal ve uluslararası mevzuata uyumu sağlanmakta, MASAK ile gerekli iletişim ve koordinasyon sağlanarak bilgi ve belge verme yükümlülüğü yerine getirilmekte, Banka nezdinde suç gelirlerinin aklanması veya terörün finansmanı hususunda şüpheli olabilecek işlemler hakkında gerekli araştırmalar yapılarak şüpheli olduğu kanaatine varılan işlemler MASAK'a bildirilmektedir. Uyum Müdürlüğü, Türkiye Bankalar Birliği nezdinde oluşturulan MASAK çalışma grubunda Banka'yı temsil etmektedir.

Suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine ilişkin olarak ulusal ve uluslararası mevzuat yakından izlenmekte, uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından alınan kararlar ve uygulanan yaptırımlar takip edilerek Banka uygulamalarına yansıtılması sağlanmakta, bu konuda Banka birim ve şubelerinin görüş talepleri karşılanmakta, gerektiğinde işlem bazında rehberlik edilmekte, muhabir bankalar ile konuya ilişkin olarak karşılıklı bilgi alışverişi sağlanmaktadır. Banka tarafından uluslararası yaptırımların sağlıklı biçimde takibi amacıyla Nisan 2013 tarihinde, Birleşmiş Milletler, Avrupa Birliği, OFAC vb. uluslararası kurum ve kuruluşların yaptırım kararlarının profesyonelce derlendiği bir yasaklılar listesi (Dow Jones-Watch List) satın alınarak Uyum Müdürlüğü tarafından yapılan sorgu ve kontrollerde kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca, söz konusu listenin Banka VIT sistemine entegre edilmesi yönündeki çalışmalar devam etmektedir.

Eğitim faaliyetleri çerçevesinde, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesi konusunda personelin bilinçlendirilmesi amacıyla, Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği içinde Banka personeline sınıf içi ve online eğitimler verilerek, farkındalık yaratılmaktadır.

RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

2013 yılında, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan Banka risk yönetimi politikaları, yasal mevzuat ve uluslararası uygulamalar paralelinde risk yönetimi çalışmalarına devam edilmiştir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayımlanan yönetmelikler ile resmiyet kazanan Basel II mevzuatı kapsamında risk yönetimi politika ve uygulama usulleri dokümanları ile "Risk Yönetimi Strateji Dokümanı" ve "Sermaye Gereksinimi İçsel Değerlendirme Süreci Dokümanı" ilgili birimlerin de görüşleri alınarak hazırlanmış ve Yönetim Kurulunca onaylanarak Banka teşkilatına duyurulmuş ve Kuruma gönderilmiştir.

BDDK tarafından hazırlanan "II. Yapısal Bloğa İlişkin 2013 Yılı Uygulama Esasları" uyarınca Banka İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (ISEDES) Raporu 2012 verileri ile hazırlanarak Kuruma gönderilmiştir.

Basel Komitesi'nin "Basel III" olarak adlandırılan taslak düzenlemeleri takip edilmiş, söz konusu düzenlemelerin Banka'nın sermaye yeterliliği standart rasyosuna muhtemel etkileri konusunda çalışmalar ve BDDK'nın talep ettiği sayısal etki çalışmaları yapılmıştır.

Ayrıca, ekonomik gelişmeler ile beklentilerin sermaye yeterlilik rasyosuna etkileri konusunda senaryo analizi çalışmaları, Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Standart Rasyosu'nun haftalık olarak takibi çalışmalarına bu dönemde de devam edilmiştir.

Banka'nın portföy yapısındaki gelişim ile ulusal ve uluslararası düzenlemelerdeki değişikliklerin dikkate alınmasıyla oluşturulan RMD (Riske Maruz Değer) modeli konusundaki çalışmalar tamamlanmıştır.

Operasyonel risk yönetimi kapsamında, operasyonel kayıp verilerinin toplanarak analiz edilmesi çalışmaları ile iş süreçleri üzerinden yapılan etki analizi çalışmalarına 2013 yılında da devam edilmiştir.

Basel Komitesi'nin ve Avrupa Birliği'nin sermaye yeterliliği konusundaki düzenlemelerine uyum çalışmaları ve uluslararası en iyi uygulamalar çerçevesinde risk yönetimi uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Piyasa Riski: Finansal piyasadaki dalgalanmalar sonucunda döviz kurlarında, faiz oranlarında ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek değişimlere bağlı olarak piyasa riskine maruz kalınmaktadır. Alım satım işlemlerinden kaynaklanan piyasa riski, yerel ve uluslararası uygulamalara paralel olarak standart metod ve içsel modeller kullanılarak ölçülmekte ve izlenmektedir. Piyasa riskinin yönetimi "Piyasa Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında gerçekleştirilmektedir.

"Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde Standart Metod kullanılarak solo bazda ay sonları, konsolide bazda üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanan piyasa riski ölçüm sonuçları, Banka Üst Düzey Yönetimi'ne ve BDDK'ya raporlanmaktadır. Söz konusu hesaplama dahil edilecek portföy Banka'nın "Alım Satım Strateji, Politika ve Uygulama Usulleri Dokümanı" kapsamında belirlenmektedir.

Ayrıca, günlük olarak Riske Maruz Değer (RMD) hesaplamaları yapılmakta ve raporlanmaktadır. RMD, tek taraflı %99 güven aralığı kullanılmak suretiyle günlük olarak Tarihsel Simülasyon ve Monte Carlo Simülasyonu kullanılarak hesaplanmaktadır. Bir günlük olarak hesaplanan RMD, zamanın karekökü kuralından hareketle on iş gününe ölçeklendirilmektedir. RMD hesabında kullanılan tarihi gözlem dönemi bir yıldır.

Model sonuçlarının güvenilirliğini ve performansını test etmek amacıyla günlük olarak Geriye Dönük Testler (backtesting) yapılmaktadır. Ayrıca, standart yöntemi ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri ve stres testleri gerçekleştirilmektedir.

Piyasa risklerinin sınırlandırılmasını teminen, Genel Banka Limiti ve RMD Tabanlı Limit uygulaması bulunmakta olup günlük olarak izlenmektedir.

Yapısal Faiz Oranı Riski: Banka'nın bilanço yapısındaki vade uyumsuzluğu nedeniyle maruz kalabileceği faiz riski "Yapısal Faiz Oranı Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında yönetilmektedir. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski standart rasyosu'nun aylık olarak hesaplanıp, BDDK'ya raporlanması dışında rasyonun takip edilebilmesi ve gereken önlemlerin zamanında alınabilmesi amacıyla hesaplamalar haftalık olarak da yapılmaktadır. Ayrıca, likidite-gap analizleri yapılmakta, durasyon sonuçları analiz edilmektedir. Tüm analizler Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Üst Yönetimi'ne raporlanmaktadır.

Likidite Riski: Banka'nın likidite riski "Likidite Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında yönetilmektedir. Likidite riski yönetiminde temel yaklaşım, sürekli olarak gün içi likidite riskinin takip edilmesidir. Bu amaçla, hem TL hem de yabancı para giriş çıkışları her an kontrol altında tutulmaya çalışılmakta, uzun vadeli nakit akış tabloları oluşturulmakta, geçmiş deneyimlere ve beklentilere dayalı senaryo analizleri ve ani krizlere dayanıklılığı ölçmek amacıyla stres testleri yapılmaktadır. Bunların yanı sıra, düzenleyici kurumların likiditeye ilişkin düzenlemelerine de uyulmaktadır.

Operasyonel Risk: Operasyonel risk, yetersiz veya başarısız iç süreçler, insanlar ve sistemlerden ya da harici olaylardan kaynaklanan ve yasal riski de kapsayan zarar etme olasılığını ifade etmektedir.

Banka'nın maruz kaldığı tüm önemli risklerin, kategoriler itibarıyla kapsamlı olarak belirlenmesi, tanımlanması amacıyla oluşturulan ve risklere ilişkin örnekleri içeren ortak bir sözlük olan "Operasyonel Risk Çerçevesi" ile "Operasyonel Risk Yönetimi Politikası ve Uygulama Esasları" dokümanı kapsamında operasyonel risklerin yönetimine ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

Operasyonel risklerin denetimi, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Başkanlığı'na yapılmaktadır.

Operasyonel risk yönetimi kapsamında, gelişmiş ölçüm yaklaşımlarının uygulanmasına da imkân verecek olan, operasyonel risk kayıp ve potansiyel risk verileri toplanmaktadır. Operasyonel kayıp verileri analiz edilerek risk faktörlerinin tespitine çalışılmakta ve Banka Yönetim kademelerinin dikkatine sunulmaktadır.

Risk Yönetimi birimince iş süreçlerinin analiz edilerek etkin olmayan, yetersiz kontrollerin belirlenmesi ve gerekli önlemlerin alınması suretiyle operasyonel risklerin kontrol altına alınmasını sağlamak amacıyla Genel Müdürlük birimlerini kapsayan "Etki Analizi" çalışmaları, değişen iş süreçleri üzerinden yeniden yapılmış olup büyük ölçüde tamamlanmıştır.

RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Operasyonel risk yönetimi kapsamında belirlenen yaklaşım, ileriye dönük bir kontrol kültürü yaratarak tüm çalışanların kendi işleriyle ilgili riskleri belirlemelerini ve değerlendirmelerini, riske ilişkin hususları yöneticilerin dikkatine sunmalarını ve kontrolü artırabilmek için gerekli adımları atmalarını desteklemektedir. Bu kapsamda yapılan "Etki Analizleri"ne ait çalışmalar, çalışanların kendi kendilerini değerlendirmelerini sağlama yöntemi kullanılarak çalışma grubu toplantıları ile gerçekleştirilmektedir.

Etki Analizi çalışmalarına ilave olarak bilgi sistemleri risk yönetimi kapsamında, iş süreçlerinde yer alan bilgi sistemlerine ait, kurtarma zamanı (RTO) ve kurtarma noktası (RPO) hedefleri ile alternatif sistemlerin belirlenmesi, ortaya çıkabilecek risklerin etkilerini incelemeye yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Yukarıda belirtilen çalışmalar sonucunda hazırlanan raporlar ve iyileştirici hareket planları, ilgili birime, Denetim Komitesi'ne, Üst Yönetim'e, Teftiş Kurulu Başkanlığı'na ve İç Kontrol Başkanlığı'na raporlanmaktadır. Uygulanması kararlaştırılan ve onaylanan hareket planlarının, belirlenen şekilde uygulanıp uygulanmadığı izlenmektedir.

Yeni ürünlere ilişkin risk değerlendirmeleri, "Yeni Ürün Geliştirme Yönetmeliği" kapsamında yapılmaktadır.

Ayrıca, "Destek Hizmetleri Alımı Uygulama Usulleri ve Risk Yönetimi Programı" kapsamında destek hizmeti alımlarına ilişkin risk değerlendirmeleri de yapılmaktadır.

"Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" gereğince "Operasyonel Riske Esas Tutar" solo ve konsolide bazda Temel Gösterge Yaklaşımı ile hesaplanmakta olup, Banka Üst Yönetimi'ne ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na yıllık olarak raporlanmaktadır. Banka'nın nihai hedefi, operasyonel risk ölçümünde ileri ölçüm yaklaşımının kullanılmasıdır.

Kredi Riski: Karşı tarafın yapılan sözleşme gerekliliklerine uygun olarak yükümlülüklerini kısmen ya da tamamen yerine getirmemesi halinde kredi riskine maruz kalınmaktadır. Banka'nın kredi riski tanımı, Bankacılık Kanunu'nun kredi tanımını da esas alarak tüm ürün ve faaliyetlerdeki kredi riskini içermektedir.

Kredi riski "Kredi Riski-Kredi Riski Azaltımı-Artık Risk-Ülke Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında yönetilmektedir.

Kredi portföyünün dağılımı ve yoğunlaşmaları (kredi türü, para birimi, vade, sektör, coğrafi bölge, kredi borçlusu, holding, grup, iştirak), portföy kalitesi (standart nitelikli krediler, takipteki krediler, aksayan krediler, kredi derecelendirme sisteminden elde edilen verilerin analizi), portföy analizi (durasyon, ortalama vade, faize duyarlılık), ülke riski analizleri ve senaryo analizleri kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda saptanan bulgular ile temerrüt olasılıkları konusunda yapılan çalışmalar, aylık raporlar ve münferit raporlarla Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Üst Yönetimi'nin dikkatine sunulmaktadır.

Borçlunun kredi kalitesinin değerlendirilmesine yönelik olarak, derecelendirme ve skorlama modelleri kullanılmakta olup söz konusu modeller için belirli aralıklarla validasyon çalışmaları yapılmaktadır. Kredi yoğunlaşmalarının oluşturacağı riskleri belirlemek ve dengeli bir kredi portföyü oluşturmak amacıyla sektörel yoğunlaşma limitleri ve ülke riski limitleri tespit edilmiş olup, bu limitler Banka'nın kredi politikası ve ekonomik değişimler dikkate alınarak güncellenmektedir.

"Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde hesaplanan Kredi Riskine Esas Tutara solo bazda ay sonları, konsolide bazda üçer aylık dönemler itibarıyla Banka Üst Yönetimi'ne ve BDDK'ya raporlanmaktadır. Bankada Sermaye Yeterliliği Standart Oranı yakından izlenmekte, günlük olarak hesaplanmakta ve senaryo analizleri/stres testleri de uygulanarak Üst Yönetim'e raporlanmaktadır.

Banka'nın nihai hedefi, Basel II ve Avrupa Birliği Sermaye Yeterliliği Düzenlemeleri ve uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda kredi riski içsel yöntemlerinin kullanılmasıdır.

Karşı Taraf Kredi Riski: İki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödmeden önce temerrüde düşmesi nedeniyle maruz kalınabilecek olan karşı taraf kredi riski "Karşı Taraf Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı" dahilinde yönetilmektedir.

"Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde, Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi kullanılarak hesaplanan karşı taraf kredi riski tutarları alım satım hesapları ve bankacılık hesaplarında yer alan portföyler bazında hesaplanmakta ve söz konusu tutarlar Sermaye Yeterliliği hesaplamaları kapsamında solo bazda aylık, konsolide bazda üç aylık dönemler itibarıyla Banka Üst Yönetimi'ne ve BDDK'ya raporlanmaktadır.

Yoğunlaşma Riski: Banka'nın belirli varlık, yükümlülük, faaliyet alanı vb. yoğunlaşması nedeniyle, ortaya çıkabilecek olan yoğunlaşma riski "Yoğunlaşma Riski Yönetimi Politika Dokümanı" dahilinde yönetilmektedir. Bankamızca yoğunlaşma riski yönetimi kapsamında, limitler tesis edilmekte, tesis edilen limitler izlenerek Üst Yönetim'e raporlanmaktadır. Limitler düzenli olarak gözden geçirilerek ihtiyaç duyulması halinde, ekonomik gelişmelere, beklentilere, Banka hedef ve stratejilerine uygun olarak revize edilmektedir.

ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p>Ortaklığın Merkezi</p> <p>Madde:5-(25.03.2011 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Banka'nın merkezi İstanbul'dadır. Adresi; Levent Mahallesi, Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1. Levent Beşiktaş/İstanbul'dur. Banka yurt içinde ve yurt dışında lüzum gördüğü yerlerde, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu hükümlerine göre şubeler açabilir. Her türlü bankacılık işlemlerinin yapıldığı bu şubeler, kamu bankası şubeleri niteliğinde olup, kamu kuruluşlarına ait paralar da yatırılabilir.</p>	<p>Ortaklığın Merkezi</p> <p>Madde:5-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Banka'nın merkezi İstanbul'dadır. Adresi; Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Güler Sokak, No:51, Kâğıthane/İstanbul'dur. Banka yurt içinde ve yurt dışında lüzum gördüğü yerlerde, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu hükümlerine göre şubeler açabilir. Her türlü bankacılık işlemlerinin yapıldığı bu şubeler, kamu bankası şubeleri niteliğinde olup, kamu kuruluşlarına ait paralar da yatırılabilir.</p>
<p>Salâhiyetli Uzuvlar</p> <p>Madde:22</p> <p>Banka'nın salâhiyetli uzuvları şunlardır:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1-Genel Kurul, 2-Denetçiler, 3-İdare Meclisi, 4-Genel Müdürlük. 	<p>Salâhiyetli Uzuvlar</p> <p>Madde:22-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Banka'nın salâhiyetli uzuvları şunlardır:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1-Genel Kurul 2-Denetim Kurulu 3-İdare Meclisi 4-Genel Müdürlük
<p>Olağanüstü Toplantıya Davet</p> <p>Madde:24-(09.10.2000 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Yönetim Kurulu veya denetçilerin veyahut Banka sermayesinin en az yirmide biri değerinde hisseleri olan ortakların, gerekçeli yazılı istekleri üzerine Yönetim Kurulu veya denetçiler ve gerekirse Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Genel Kurulu olağanüstü toplantıya çağırır.</p>	<p>Toplantıya Davet</p> <p>Madde:24-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Genel Kurul toplantısına çağrı, kural olarak Yönetim Kurulu tarafından yapılır. Pay sahipleri ve azlık tarafından yapılacak çağrılar hakkında Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır.</p>
<p>İlanlar</p> <p>Madde:25-(25.03.2011 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Toplantıya çağrılacak Genel Kurul'un toplantı günü, saati ve yeri, ilan ve toplantı günleri hesaba katılmamak üzere toplantı gününden en az on beş gün önce Türk Ticaret Kanunu'nun 37. maddesinde yazılı gazete ve Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılan gazeteler ile ilan olunur. Bahsi geçen gazetelerde yapılacak ilanlarda gündem bildirilir. İlanlara ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri saklıdır.</p>	<p>İlanlar</p> <p>Madde:25-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Genel Kurul toplantısına çağrı, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, ülke çapında dağıtımı yapılan bir gazete, Banka'nın internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen diğer yerlerde ilân edilir. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. İlanda gündem bildirilir.</p>
<p>Toplantı Nisabı</p> <p>Madde:29</p> <p>Olağan surette toplanacak Olağan Genel Kurullar'da asalaten ve vekâleten sermayenin en az dörtte biri kadar hisseye sahip ortakların bulunması gerekir. İlk toplantıda bu kadar ortak bulunmazsa, ikinci defa toplantıya çağırılır. İkinci toplantıda bulunan ortaklar -ne kadar olursa olsun- birinci toplantıda görüşmek üzere hazırlanan gündemdeki işleri görüşürler ve karara bağlarlar, kararın muteber olması için hazır bulunan ortakların çoğunluğu gerekir. Birinci toplantı ile ikincisi arasında, onbeş günden az ve bir aydan fazla müddet olmayacaktır. İkinci toplantıya çağırma yayımı, toplantıdan onbeş gün evvel yapılmalıdır. Olağanüstü toplantılarda Ticaret Kanunu'nun tespit ettiği nisap aranır.</p>	<p>Toplantı Nisabı</p> <p>Madde:29-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Olağan surette toplanacak Olağan Genel Kurullarda asalaten ve vekâleten sermayenin en az dörtte biri kadar hisseye sahip ortakların bulunması gerekir. İlk toplantıda bu kadar ortak bulunmazsa, ikinci defa toplantıya çağırılır. İkinci toplantıda bulunan ortaklar -ne kadar olursa olsun- birinci toplantıda görüşmek üzere hazırlanan gündemdeki işleri görüşürler ve karara bağlarlar, kararın muteber olması için hazır bulunan ortakların çoğunluğu gerekir. Birinci toplantı ile ikincisi arasında, onbeş günden az ve bir aydan fazla müddet olmayacaktır. İkinci toplantıya çağırma yayımı, toplantıdan üç hafta önce yapılmalıdır. Olağanüstü toplantılarda Ticaret Kanunu'nun tespit ettiği nisap aranır. Ana Sözleşmenin 54. maddesinin 3. fıkrası gereğince yapılacak genel kurul toplantılarında, işlemin tarafları ve bunlarla ilişkili kişiler oy kullanamaz. Bu toplantılarda toplantı nisabı aranmaz ve karar oy hakkı bulunanların adi çoğunluğu ile alınır. Belirtilen esaslara uygun olarak alınmayan Genel Kurul kararları geçerli sayılmaz. Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul kararları alınırken Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/6 maddesi hükümleri uygulanır.</p>

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p>Temsil Hakkı ve Şekli</p> <p>Madde:32-(24.10.2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Genel Kurul'da ortaklar kendilerini vekille de temsil ettirebilirler. Vekil olanlar aynı zamanda ortaksa kendi oylarından başka temsil ettikleri ortakların her birinin oylarını da kullanabilirler. Kanuni istisnalar saklıdır. Hükmi şahıs ortaklar, Genel Kurul temsilcileri marifetiyle temsil olunurlar. Genel Kurul'da oy kullanabilmek için gereken hisseye sahip olmayan ortaklar, başkalarıyla birleşerek bir vekil tayin edebilirler. Vekaleten oy kullanılmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.</p>	<p>Genel Kurula Katılma</p> <p>Madde:32-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Pay sahibi Genel Kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir. Pay sahibinin temsili hakkında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır. Banka'nın Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Banka, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Ana Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.</p>
<p>Genel Kurul'un Yetkileri</p> <p>Madde:37-Genel Kurulun Yetkileri: (Gündemde bulunmak şartıyla) A-İdare Meclisi'nin yetkileri dışında kalan işleri görüşerek karara bağlamak, B-İdare Meclisi'ne özel yetkiler vermek ve bunların şartlarını belirtmek ve lüzum gördüğü Banka işlerinin idare suretini düzenlemek, C-(25.03.2011 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) İdare Meclisi ile Denetçilerin, Banka işleri hakkında verdikleri raporlarla bilanço, kâr ve zarar hesaplarını görüşüp kabul veya reddetmek veya yeniden düzenlemeyi kararlaştırmak, İdare Meclisi'nin zimmetini ibraya veya sorumluluğuna karar vermek, hissedarlara tevzi edilecek kâr hisselerini kararlaştırmak, İdare Meclisi üyeleriyle Denetçileri seçmek ve gerekirse bunları işlerinden uzaklaştırmak, yerlerine başkalarını seçmek, (İdare Meclisi Başkanı ve Üyeleriyle Denetçilerin ifa edecekleri hizmetlere mukabil Banka genel masraflarına kaydolunmak üzere toplanacak ilk Genel Kurul'a kadar verilecek ücret veya hakkı huzurlar İdare Meclisince tespit edilir.) D-İdare Meclisi üyelerinin Genel Kurul'dan izin almaları gereken işleri üzerinde karar vermek.</p>	<p>Genel Kurul'un Yetkileri</p> <p>Madde:37-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) İlgili mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul aşağıda sayılan yetkileri haizdir: A-Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi, süreleri, ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi, ibraları hakkında karar verilmesi ve görevden alınmaları. B-Kanunda öngörülen istisnalar dışında Denetçi'nin seçimi ile görevden alınması. C-Finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, yıllık kâr üzerinde tasarrufa, kâr payları ile kazanç paylarının belirlenmesine, yedek akçenin sermayeye veya dağıtılacak kâra katılması dâhil, kullanılmasına dair kararların alınması. Ç-Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na özel yetkiler vermeye ve bunların şartlarını belirlemeye de yetkilidir. d) Yönetim Kurulu Üyelerinin Genel Kurul'dan izin almaları gereken işleri üzerinde karar vermek.</p>
<p>Kararların İptali, Şartlar, Suiniyetle İptal Davası Açanların Sorumluluğu</p> <p>Madde:41-(25.12.1958 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Aşağıda yazılı kimseler kanun veya esas mukavele hükümlerine ve bilhassa afaki iyi niyet esaslarına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, tarihlerinden itibaren üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki mahkemeye müracaatla iptal davası açabilir: 1-Toplantıda hazır bulunup da karara muhalif kalarak keyfiyeti tutanağa geçiren, oyunu kullanmasına haksız olarak müsaade edilmeyen yahut toplantıya davetin usulü dairesinde yapılmadığı veyahut gündemin gereği gibi ilan veya tebliğ edilmediğini yahut Genel Kurul toplantısına iştirake yetkili olmayan kimselerin karara iştirak etmiş bulduklarını iddia eden pay sahipleri, 2-İdare Meclisi, 3-Kararların infazı İdare Meclisi Üyeleri ile Denetçilerin şahsi mes'uliyetlerini mucip olduğu takdirde bunların her biri, İptal davasının açılması keyfiyeti ile duruşmanın yapılacağı gün İdare Meclisi tarafından usulen ilan olunur. Genel Kurul'un kararları aleyhine kötü niyetle iptal davası açıldığı takdirde davacılar bu yüzden şirketin uğradığı zararlardan mes'uldürler.</p>	<p>Kararların İptali, Şartlar, Suiniyetle İptal Davası Açanların Sorumluluğu</p> <p>Madde:41-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Aşağıda yazılı kimseler kanun veya esas mukavele hükümlerine ve bilhassa afaki iyi niyet esaslarına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, tarihlerinden itibaren üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki mahkemeye müracaatla iptal davası açabilir: 1-Toplantıda hazır bulunup da karara muhalif kalarak keyfiyeti tutanağa geçiren, oyunu kullanmasına haksız olarak müsaade edilmeyen yahut toplantıya davetin usulü dairesinde yapılmadığı veyahut gündemin gereği gibi ilan veya tebliğ edilmediğini yahut Genel Kurul toplantısına iştirake yetkili olmayan kimselerin karara iştirak etmiş bulduklarını ve yukarıda sayılan ayrıklıkların Genel Kurul kararının alınmasında etkili olduğunu iddia eden pay sahipleri, 2-Yönetim Kurulu, 3-Kararların infazı Yönetim Kurulu Üyelerinin şahsi mesuliyetlerini mucip olduğu takdirde bunların her biri, İptal davasının açılması keyfiyeti ile duruşmanın yapılacağı gün Yönetim Kurulu tarafından usulen ilan olunur ve internet sitesine konulur. Genel Kurul'un kararları aleyhine kötü niyetle iptal davası açıldığı takdirde davacılar bu yüzden şirketin uğradığı zararlardan mesuldürler.</p>

ESKİ METİN**Denetçilerin Seçimi, Görev Süresi, Denetçilik Şartları, Seçime Mani Haller, Azil****Madde:43-(24.10.2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli)**

Banka'nın muameleleri iki denetçi marifetiyle denetlenir. Denetçilerin bir tanesi A grubunun Vakıflar Genel Müdürlüğü çalışanları arasından göstereceği adaylar arasından, bir tanesi de C grubu hissedarların çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Ayrıca, gerektiğinde asillerin yerine görev yapmak üzere bir tanesi A grubunun Vakıflar Genel Müdürlüğü çalışanları arasından göstereceği adaylar arasından, bir tanesi de C grubu hissedarların çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından iki yedek denetçi seçilir. Seçime Genel Kurul Başkanı nezaret eder ve seçim sonuçları Genel Kurul tutanağına geçirilir.

Denetçilerin hizmet müddetleri iki yıldır. Müddeti biten denetçiler tekrar seçilebilirler. Görevleri sona eren Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından ibra edilmedikçe denetçi seçilemezler.

Denetçilerin görev müddeti sırasında Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmeleri veya Banka'nın memuru sıfatıyla işlerini görmeleri caiz değildir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin usul ve furuundan biri ile eşi ve üçüncü dereceye kadar (bu derece dahil) kan ve sıhri hısımları ve Bankacılık Kanunu uyarınca denetçi olarak seçilmesi uygun olmayanlar denetçiliğe seçilemezler. Seçilmişlerse derhal çekilmeye mecburdurlar.

Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı ve birinci derecede imza yetkisine haiz memurlar hakkında da aynı hükümler caridir.

Denetçilerin Vazifeleri, Sorumlulukları, Yönetim Kurulu Toplantılarına İştirak**Madde:44-(09.10.2000 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli)**

Denetçiler, Banka'nın bütün hesaplarını ve muamelelerini incelemeye ve murakabeye salâhiyetlidirler.

Defterleri, muamele kâğıtlarını, tutanakları yerinde inceler ve Banka'nın her üç aylık genel vaziyetini murakabe ederler.

Denetçiler Banka'nın hususi Kanunu, Anasözleşme ve Ticaret Kanunu ile Bankalar Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre yapacakları incelemeler sonunda yıllık bilanço ve kâr ve zarar hesapları hakkındaki düşüncelerini bir raporla Genel Kurul'a bildirmek zorundadırlar.

Denetçiler, Yönetim Kurulu toplantılarına katılabilirler, fakat oy veremezler. Denetçilerin münasip gördükleri teklifler Yönetim Kurulu ve Genel Kurul gündemlerine alınır. Denetçiler, Ticaret Kanununda yazılı hallerde Genel Kurul davet etmekle vazifelidirler.

Denetçiler, kanun ve bu Anasözleşme hükümleriyle kendilerine verilmiş olan görevleri iyi yapmadıkları zaman müteselsilen sorumlu olurlar ve meydana çıkacak maddi ve hakiki zararları öderler.

YENİ METİN**Denetim****Madde:43-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)**

Finansal tablolar Denetçi tarafından, uluslararası denetim standartlarıyla uyumlu Türkiye Denetim Standartları'na göre denetlenir. Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin, denetlenen finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı da denetim kapsamı içindedir.

Denetçi, Genel Kurul tarafından seçilir. Seçilen Denetçi, Yönetim Kurulu tarafından ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile internet sitesinde ilan edilir.

Denetim Kurulu**Madde:44- (29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)**

Genel Kurul, TTK'nın 397. ve devamı maddelerinde düzenlenen bağımsız denetçi ve denetim faaliyeti dışındaki konularda çalışmak ve bilgi amaçlı hazırlayacağı yıllık denetim raporunu olağan Genel Kurul'a sunmak üzere, yüksek öğrenim görmüş, bankacılık, ekonomi, hukuk, muhasebe, denetim veya finans alanlarında en az on yıllık deneyim sahibi kimselerden iki gerçek kişiyi Denetçi olarak Denetim Kurulu'na seçer.

Denetim Kurulu Üyelerinin hizmet süresi üç yıldır. Bir üyeliğin boşalması halinde Denetim Kurulu'nun diğer üyesi, seçilme şartlarını taşıyan bir kimseyi, ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere geçici olarak seçer. Genel Kurul gerekli gördüğü takdirde Denetim Kurulu Üyelerini görevden alabilir. Süresi sona eren Denetim Kurulu Üyelerinin tekrar seçilmesi mümkündür. Denetim Kurulu Üyelerinin ücretleri Genel Kurulca belirlenir ve Banka tarafından ödenir.

Denetçiler, Yönetim Kurulu toplantılarında müzakerelere katılmamak ve oy kullanmamak şartıyla hazır bulunabilirler.

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p>Şikâyetleri Tahkik, Genel Kurula İhbar ve Genel Kurulu Olağanüstü Toplantıya Çağırma</p> <p>Madde:45-(24.10.2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı değişik şekli)</p> <p>Denetçiler, ortaklar tarafından Yönetim Kurulu Üyesi veyahut müdürlere karşı vaki olacak şikâyetleri inceleyerek doğru buldukları takdirde bunu yıllık raporlarına yazarlar. Denetçiler, yıllık raporlarının bir örneğini Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na göndermek zorundadırlar.</p> <p>Denetçiler, Banka Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi Başkan veya üyeleriyle müdürler veya memurların Bankacılık Kanunu ve bu Ana Sözleşme hükümlerine aykırı hareketlerini görürlerse bunları vesikalari ile birlikte Genel Kurul'a bildirirler.</p> <p>Denetçiler, Banka sermayesinin yirmide birine malik olan ortakların isteği halinde Genel Kurulu olağanüstü toplantıya çağırıp bu işi gündeme koydurmak mecburiyetindedirler. Genel Kurulu olağanüstü toplantıya çağırarak üzere denetçilere başvuran ortakların Banka sermayesinin yirmide birine denk hisse senetlerini muteber bir bankaya rehin olarak tevdi etmeleri gerekir.</p> <p>Genel Kurul gerek yukarıdaki fıkradaki iş dolayısıyla gerekse diğer sebeplere binaen Yönetim Kurulu Üyeleri aleyhine dava açılmasına karar verdiği takdirde Türk Ticaret Kanunu'nun 341. maddesi hükmüne göre hareket olunur. 4487 Sayılı Kanun'un 2. maddesi ile değişik Sermaye Piyasası Kanunu'nun 11. madde hükümleri saklıdır.</p>	<p>Şikâyetleri Tahkik, Genel Kurula İhbar ve Genel Kurulu Olağanüstü Toplantıya Çağırma</p> <p>Madde:45</p> <p>29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile yürürlükten kaldırıldı.</p>
<p>Dava Açma</p> <p>Madde:46-(09.10.2000 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Banka sermayesinin yirmide birine denk hisse sahipleri, Genel Kurul kararına aykırı olarak, Yönetim Kurulu Üyeleri aleyhine dava açmakta ısrar ederlerse, denetçiler bir ay içinde dava açmak zorundadırlar. Şu kadar ki, bu azlık, denetçiler dışında da bir vekil seçebilir ve hisse senetlerini muhtemel zarar ve ziyana karşı teminat olarak davanın sonuna kadar kalmak üzere muteber bir bankaya yatırmak zorundadır. Dava reddedilirse, dava açılmasını isteyen azlık, Banka'nın maddi ve hakiki zarar ve zıyanını ödemek zorundadır. Genel Kurul'un, her ne sebeple olursa olsun Yönetim Kurulu üyelerine karşı dava açılması için verdiği kararı, denetçiler yerine getirirler.</p>	<p>Dava Açma</p> <p>Madde:46</p> <p>29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile yürürlükten kaldırıldı.</p>
<p>Yönetim Kurulu Üyelerinin Vasıfları</p> <p>Madde:50-(24.10.2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri'nin nitelikleri hakkında, Bankacılık Kanunu hükümleri caridir.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesinin ikinci fıkrasındaki ve Bankacılık Kanunu'nda sayılan hallerden birisinin vukuu takdirinde Yönetim Kurulu Üyeleri üyelikten çekilmiş sayılırlar.</p>	<p>Yönetim Kurulu Üyelerinin Vasıfları</p> <p>Madde:50-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Yönetim Kurulu Üyelerinin nitelikleri hakkında, Bankacılık Kanunu hükümleri caridir.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesinin ikinci fıkrasındaki ve Bankacılık Kanunu'nda sayılan hallerden birisinin vukuu takdirinde Yönetim Kurulu Üyeleri üyelikten çekilmiş sayılırlar.</p>

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p>Toplantılar Madde:53-(8.3.1984 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli) İdare Meclisi, Banka işlerinin lüzumuna göre, Başkanlığın daveti veya en az iki üyenin isteği ile ve ayda iki defadan aşağı olmamak kaydıyla toplanmak zorundadır. Ancak gündemde görüşülecek bir mevzu olmadığı takdirde Başkan'ın tensibi ile toplantı bir defaya mahsus olmak üzere ertelenebilir.</p> <p>Toplantılar, Banka'nın idare merkezinde veya üyelerin yarısından fazlasının isteği üzerine diğer bir mahalde yapılır.</p>	<p>Toplantılar Madde:53-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) İdare Meclisi, Banka işlerinin lüzumuna göre, Başkanlığın daveti veya en az iki üyenin isteği ile ve ayda iki defadan aşağı olmamak kaydıyla toplanmak zorundadır. Ancak gündemde görüşülecek bir mevzu olmadığı takdirde Başkan'ın tensibi ile toplantı bir defaya mahsus olmak üzere ertelenebilir.</p> <p>Toplantılar, Banka'nın idare merkezinde veya üyelerin yarısından fazlasının isteği üzerine diğer bir mahalde yapılır.</p> <p>Banka'nın Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Banka, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Banka ana sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.</p>
<p>Toplantı ve Karar Nisapları Madde:54-(31.03.1996 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı Nisapları ile değişik şekli) İdare Meclisi toplantılarında üyelerin yarısından bir fazlasının hazır bulunması gerekir. Kararlar hazır bulunanların ekseriyetiyle verilir. Oylar eşit olduğu takdirde, görüşülen iş gelecek toplantıya bırakılır. Onda dahi eşitlik olursa bahis mevzuu teklif reddedilmiş sayılır.</p> <p>Acele hallerde gelecek toplantı ertesi iş günü yapılır.</p>	<p>Toplantı ve Karar Nisapları Madde:54-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Yönetim Kurulu toplantılarında üyelerin çoğunluğunun hazır bulunması gerekir. Kararlar hazır bulunanların çoğunluğu ile verilir. Oylar eşit olduğu takdirde, görüşülen iş gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşitlik olursa teklif reddedilmiş sayılır.</p> <p>Acele hallerde gelecek toplantı ertesi iş günü yapılır.</p> <p>Banka'nın önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili Yönetim Kurulu kararlarında Bağımsız Üyelerin çoğunluğunun onayı aranır. Söz konusu işlemin Bağımsız Üyelerin çoğunluğu tarafından onaylanmaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve işlem Genel Kurul onayına sunulur. Belirtilen esaslara uygun olarak alınmayan Yönetim Kurulu kararları geçerli sayılmaz.</p>
<p>Üyelerin İhtimam Derecesi Madde:57 İdare Meclisi üyeleri kendi işleri için göstermeleri gereken mutlak dikkat ve basiret ve çalışmayı Banka işlerinde de göstermek zorundadırlar.</p>	<p>Üyelerin İhtimam Derecesi Madde:57-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Yönetim Kurulu Üyeleri ve yönetimle görevli üçüncü kişiler, görevlerini tedbirli bir yöneticinin özeni ile yerine getirmek ve şirketin menfaatlerini dürüstlük kurallarına uyarak gözetmekle yükümlüdürler.</p>
<p>Mesuliyet Madde:59 İdare Meclisi üyeleri kanunun ve işbu Anasözleşme'nin kendilerine yüklediği görevleri tam olarak yapmadıklarından dolayı verecekleri zarardan müteselsilen mesuldürler. Kendilerine verilen görevlerde, ağır hata yapılmasından veya yetkilerini aşmaktan doğacak zarar, kimler tarafından yapılmış ise, mesuliyet yalnız onlar üzerinde kalır. Bu mesuliyet ortaya çıkan maddi ve hakiki zararı aşamaz.</p>	<p>Mesuliyet Madde:59-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Yönetim Kurulu Üyelerinin sorumluluğu konusunda, Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.</p>

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p>Müzakerelere İştirak Yasağı, Yasak Muameleler</p> <p>Madde:60-(24.10.2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri kendilerini ilgilendiren işlerin görüşülmesinde bulunamazlar ve Genel Kurul'dan izin almadan gerek başkaları adına ve gerek kendi hesaplarına doğrudan doğruya veya vasıta ile Banka ile bir muamele yapamazlar ve Banka ile muamele yapan başka bir ortaklıkta murahhas üye olamazlar.</p> <p>Bankacılık Kanunu hükümleri mahfuzdur.</p>	<p>Üyelerin Yükümlülükleri</p> <p>Madde:60-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri, kendilerinin Banka dışı kişisel menfaatleriyle veya alt ve üst soylarından birinin ya da eşlerinin yahut üçüncü derece dâhil üçüncü dereceye kadar kan ve kayın hısımlarından birinin, kişisel ve Banka dışı menfaatiyle Banka'nın menfaatinin çatıştığı konulara ilişkin müzakerelere katılamazlar.</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Kurul'dan izin almadan, Banka ile kendileri veya başkası adına herhangi bir işlem yapamazlar.</p> <p>Pay sahibi olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetim Kurulu Üyelerinin pay sahibi olmayan Türk Ticaret Kanunu'nun 393. maddesinde sayılan yakınları Banka'ya nakit borçlanamaz. Bu kişiler için Banka kefalet, garanti ve teminat veremez, sorumluluk yüklenemez, bunların borçlarını devralamaz.</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Kurul'un iznini almaksızın, Banka'nın işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendileri veya başkası hesabına yapamayacakları gibi, aynı tür ticari işlerle uğraşan bir şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da giremezler.</p> <p>Bankacılık Kanunu hükümleri mahfuzdur.</p>
<p>Komite Defteri</p> <p>Madde:63-(25.12.1958 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Kredi Komitesi kararı aralarında açıklık bırakılmamak ve satır aralarında çıkıntı olmamak şartı ile tarih ve numara sırasıyla Türk Ticaret Kanunu'nun defterlere müteallik hükmü mucibince tasdik edilmiş müteselsil sahife numaralı bir deftere metnin sıhhatinden hiç bir veçhile şüpheyi davet etmeyecek şekilde günü gününe kaydedilir ve her kararın altı komite üyeleri tarafından imza olunur.</p> <p>Maliye Bakanlığı'nın müsaadesi ile ve yıl sonlarında ciltlettirilmek kaydı ile yukarıda yazılı defter yerine yaprakları tasdikli ve müteselsil numaralı kalamoza kullanılması caizdir.</p>	<p>Komite Defteri</p> <p>Madde:63-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Kredi Komitesi tarafından alınan kararlar, komite karar defterine kaydedilir.</p> <p>Kredi Komitesi karar defteri, yönetim kurulu karar defterinin tabi olduğu usul ve esasa göre tutulur.</p>
<p>Yönetim Kurulu Komiteleri</p> <p>Madde:72-(24.10.2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile eklenmiştir.)</p> <p>Yönetim Kurulu çalışmalarını etkili ve etkin bir şekilde yürütebilmek amacıyla Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi ile sair komiteler kurabilir. Komiteler, profesyonel bir yaklaşımla ve Yönetim Kurulu'nun Banka işleri hakkında en iyi şekilde bilgilendirilmiş olarak çalışmasına yardımcı olur. Komiteler sorumluluk Yönetim Kurulu'nda olmak üzere Yönetim Kurulu'nun kendilerine verdiği görev ve yetki çerçevesinde faaliyet gösterir ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Komitelerin icrai karar almak yetkisi yoktur.</p> <p>Komiteler, en az iki üyeden oluşur. Komitelerin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi ile Denetim Komitesi başkanının bağımsız üye olması esastır.</p> <p>Yönetim Kurulu her zaman komitelerin görev ve çalışma alanlarını yeniden belirleyebileceği gibi üyeliklerinde de gerekli gördüğü değişiklikleri yapabilir.</p> <p>Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanının daveti üzerine toplanır. Tüm çalışmalar yazılı olarak sürdürülür ve gerekli kayıtlar tutulur.</p>	<p>Yönetim Kurulu Komiteleri</p> <p>Madde:72-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Yönetim Kurulu çalışmalarını etkili ve etkin bir şekilde yürütebilmek amacıyla Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ile sair komiteler kurabilir. Komiteler, profesyonel bir yaklaşımla ve Yönetim Kurulu'nun Banka işleri hakkında en iyi şekilde bilgilendirilmiş olarak çalışmasına yardımcı olur. Komiteler sorumluluk Yönetim Kurulu'nda olmak üzere Yönetim Kurulu'nun kendilerine verdiği görev ve yetki çerçevesinde faaliyet gösterir ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Komitelerin icrai karar almak yetkisi yoktur.</p> <p>Komiteler, en az iki üyeden oluşur. Komitelerin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Denetim Komitesi Üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.</p> <p>Yönetim Kurulu her zaman komitelerin görev ve çalışma alanlarını yeniden belirleyebileceği gibi üyeliklerinde de gerekli gördüğü değişiklikleri yapabilir.</p> <p>Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanı'nın daveti üzerine toplanır. Tüm çalışmalar yazılı olarak sürdürülür ve gerekli kayıtlar tutulur.</p>

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p>Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi</p> <p>Madde:74-(24.10.2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile eklenmiştir.)</p> <p>Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi, Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekle sorumlu olup, özellikle aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesi ile görevlidir:</p> <p>Banka'da kurumsal yönetim ilkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunun nedenlerini saptamak ve tam uygulanmaması sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,</p> <p>Yönetim Kurulu'na önerilecek yönetim kurulu üyesi adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,</p> <p>Üst yönetim kademelerinde bulunan yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek,</p> <p>Banka'nın genel müdür yardımcısı veya muadili görevlilerden oluşan üst yönetim kademelerine seçilecek kişiler için Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak,</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlığını araştırmak ve çıkar çatışmaları varsa ortaya çıkarmak,</p> <p>Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerin yapısı, çalışma tarzına ilişkin değerlendirmelerde ve önerilerde bulunmak,</p> <p>Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi'nin çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Raporu'nda etraflı bilgi verilmesi esastır.</p>	<p>Kurumsal Yönetim Komitesi</p> <p>Madde:74-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Kurumsal Yönetim Komitesi, Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekle sorumlu olup, özellikle aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesi ile görevlidir:</p> <p>Banka'da kurumsal yönetim ilkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunun nedenlerini saptamak ve tam uygulanmaması sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,</p> <p>Yönetim Kurulu'na önerilecek Yönetim Kurulu Üyesi adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,</p> <p>Üst Yönetim kademelerinde bulunan yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,</p> <p>Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek,</p> <p>Banka'nın Genel Müdür Yardımcısı veya muadili görevlilerden oluşan Üst Yönetim kademelerine seçilecek kişiler için Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak,</p> <p>Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığını araştırmak ve çıkar çatışmaları varsa ortaya çıkarmak,</p> <p>Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerin yapısı, çalışma tarzına ilişkin değerlendirmelerde ve önerilerde bulunmak,</p> <p>Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Raporu'nda etraflı bilgi verilmesi esastır.</p>
	<p>Ücretlendirme Komitesi:</p> <p>Madde: 74/A-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile eklenmiştir)</p> <p>Ücretlendirme Komitesi, ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunar.</p> <p>Ücretlendirme Komitesi, Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Banka'nın uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler; Banka'nın ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütleri tespit eder; kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.</p>
<p>Safi Kârın Dağıtılması</p> <p>Madde:84-(21.08.2000 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Bankanın yıllık safi kârından;</p> <p>A-Yüzde beşi ödenmiş sermayenin tutarına varıncaya kadar adi yedek akçesine,</p> <p>B-Yüzde beşi birinci fevkalade yedek akçesine,</p> <p>C-Yüzde dokuzu personelin brüt üç aylık ücreti ile sınırlı olarak Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği esaslar dahilinde tevzi edilmek üzere temettü ikramiyesi olarak memur ve müstahdemlere,</p> <p>D-Bakiyeden, Türk Ticaret Kanunu'nun 469/2. maddesine göre Bankanın devamlı gelişmesi ve istikrarlı kâr payı dağıtılmasını teminen gerekli görüldüğü takdirde Genel Kurulca belirlenecek oran ve miktarda ikinci fevkalade yedek akçesine,</p> <p>Ayrıldıktan sonra bakiyesi hisse senetlerinin ödenmiş kıymetleri üzerinden hissedarlara tevzi olunur.</p>	<p>Safi Kârın Dağıtılması</p> <p>Madde:84-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)</p> <p>Banka'nın yıllık net dönem kârından;</p> <p>A-Yüzde beşi ödenmiş sermayenin tutarına varıncaya kadar adi yedek akçesine,</p> <p>B-Yüzde beşi birinci fevkalade yedek akçesine,</p> <p>C-Yüzde dokuzu personelin brüt üç aylık ücreti ile sınırlı olarak Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği esaslar dahilinde tevzi edilmek üzere temettü ikramiyesi olarak memur ve müstahdemlere,</p> <p>D-Bakiyeden, Türk Ticaret Kanunu'nun 523/2 maddesine göre aktiflerin yeniden sağlanabilmesi veya Banka'nın devamlı gelişmesi ve istikrarlı kâr payı dağıtılmasını teminen gerekli görüldüğü takdirde Genel Kurulca belirlenecek oran ve miktarda ikinci fevkalade yedek akçesine,</p> <p>Ayrıldıktan sonra bakiyesi hisse senetlerinin ödenmiş kıymetleri üzerinden hissedarlara tevzi olunur.</p>

ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

ESKİ METİN

Olağan ve Olağanüstü Yedek Akçe**Madde:85-(31.3.1987 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)**

Olağan yedek akçesi Banka'nın ileride vukuu muhtemel, birinci olağanüstü yedek akçesi ise olağanüstü zararlarını karşılamak üzere tefrik olunur.

İkinci olağanüstü yedek akçesinin, istikrarlı kâr payı dağıtılmasında ve Banka'nın devamlı gelişmesini teminen ve bu arada sermaye artışlarından artan sermayeyi kısmen veya tamamen karşılamakta kullanılmasına Genel Kurulca karar verilebilir.

GEÇİCİ MADDE:1-(25.03.2011 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Bu Ana Sözleşme'de yer alan deyimlerden Başvekil-Başbakan, Maliye Vekaleti-Maliye Bakanlığı, Ticaret Vekaleti-Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Umumi Heyet-Genel Kurul, Adi Umumi Heyet-Olağan Genel Kurul, Fevkalâde Umumi Heyet-Olağanüstü Genel Kurul, Ticaret Vekâleti Komiseri-Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiseri, Reis-Başkan, Riyaset-Başkanlık, Umum Müdür-Genel Müdür, Umum Müdürlük-Genel Müdürlük, Umum Müdür Muavini-Genel Müdür Yardımcısı, Ruzname-Gündem, Hissedar-Ortak, İdare Komitesi-Kredi Komitesi, İhtiyat Akçesi-Yedek Akçe, Rey-Oy, Aza-Üye, Zabıt-Tutanak olarak değiştirilmiştir.

YENİ METİN

Olağan ve Olağanüstü Yedek Akçe**Madde:85-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)**

Olağan yedek akçesi Banka'nın ileride vukuu muhtemel, birinci olağanüstü yedek akçesi ise olağanüstü zararlarını karşılamak üzere tefrik olunur.

İkinci olağanüstü yedek akçesinin, aktiflerin yeniden sağlanabilmesi veya Banka'nın devamlı gelişmesi ve istikrarlı kâr payı dağıtılmasını teminen ve bu arada sermaye artışlarından artan sermayeyi kısmen veya tamamen karşılamakta kullanılmasına Genel Kurulca karar verilebilir.

GEÇİCİ MADDE:1-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Bu Ana Sözleşme'de yer alan deyimlerden Başvekil-Başbakan, Maliye Vekaleti-Maliye Bakanlığı, Ticaret Vekaleti-Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı-Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Umumi Heyet-Genel Kurul, İdare Meclisi-Yönetim Kurulu, Adi Umumi Heyet-Olağan Genel Kurul, Fevkalâde Umumi Heyet-Olağanüstü Genel Kurul, Ticaret Vekâleti Komiseri-Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiseri, Reis-Başkan, Riyaset-Başkanlık, Umum Müdür-Genel Müdür, Umum Müdürlük-Genel Müdürlük, Umum Müdür Muavini-Genel Müdür Yardımcısı, Ruzname-Gündem, Hissedar-Ortak, İdare Komitesi-Kredi Komitesi, İhtiyat Akçesi-Yedek Akçe, Rey-Oy, Aza-Üye, Zabıt-Tutanak olarak değiştirilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ 13 Şubat 2014
Bu rapor, 1 sayfa bağımsız denetim raporu ile
90 sayfa finansal tablo ve dipnotlarından oluşmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Yönetim Kurulu'na:

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın ("Banka") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan gelir tablosu, nakit akış tablosu, özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arzeden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili Denetim Kuruluşunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arzedecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin insiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız Denetçi Görüşü:

Görüşümüze göre; ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait faaliyet sonuçları ile nakit akışlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37'nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 13 Şubat 2014

Erdal Tıkmak
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI'NIN

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

Adres : Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi Güler Sokak No:51, Kağıthane / İstanbul
 Telefon : 0212 398 15 15 - 0212 398 10 00
 Faks : 0212 398 11 55
 Elektronik site adresi : www.vakifbank.com.tr
 Elektronik posta adresi : posta@vakifbank.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

13 Şubat 2014

Ramazan GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu Başkanı

Sadık TILTAK
Yönetim Kurulu ve
Denetim Komitesi Üyesi

Halim KANATCI
Yönetim Kurulu ve
Denetim Komitesi Üyesi

Halil AYDOĞAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Metin Recep ZAFER
Genel Müdür Yardımcısı

Murat KOYGUN
Genel Muh. Mali İşler Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Unvan : S. Buğra SÜRÜEL / Müdür
 Telefon : 0 312 591 11 48
 Faks : 0 312 591 20 01

BİRİNCİ BÖLÜM Genel Bilgiler

Sayfa No

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden Banka'nın tarihçesi	106
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimi doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda dönem içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	106
III.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim kurulu üyeleri ile genel müdür ve yardımcıları, varsa bunlarda meydana gelen değişiklikler ile Banka'da sahip oldukları paylara ilişkin açıklama	107
IV.	Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	109
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi	109

İKİNCİ BÖLÜM Konsolide Olmayan Finansal Tablolar

I.	Bilançolar - Aktif kalemler	110
II.	Bilançolar - Pasif kalemler	111
III.	Nazım hesaplar tablosu	112
VI.	Gelir tablosu	113
V.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	114
VI.	Özkaynak değişim tablosu	115
VII.	Nakit akış tablosu	116
VIII.	Kâr dağıtım tablosu	117

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM Muhasebe Politikaları

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	118
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	118
III.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	119
IV.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	119
V.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	119
VI.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	119
VII.	Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	120
VIII.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	120
IX.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	121
X.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	121
XI.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	121
XII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	121
XIII.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	122
XIV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	122
XV.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	122
XVI.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	123
XVII.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	124
XVIII.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	124
XIX.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	124
XX.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	124
XXI.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	124
XXII.	Diğer hususlar	125

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM Mali Bünyeye İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranı	125
II.	Kredi riski	129
III.	Piyasa riski	140
IV.	Operasyonel risk	141
V.	Kur riski	141
VI.	Faiz oranı riski	144
VII.	Likidite riski	149
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesi	152
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler	154
X.	Faaliyet bölümleri	154

BEŞİNCİ BÖLÜM Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Bilançonun aktif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	157
II.	Bilançosunun pasif kalemlere ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	174
III.	Nazım hesaplara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	181
IV.	Gelir tablosuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	185
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	190
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	191
VII.	Bankanın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	193
VIII.	Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	194

ALTINCI BÖLÜM Diğer Açıklamalar

I.	Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar	195
II.	Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler	195
III.	Bilanço sonrası hususlarla ilgili henüz sonuçlandırılmamış işlemler ve bunların finansal tablolara etkileri	196
IV.	Kurlarda raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklanmaması finansal tablo kullanıcılarının, finansal tablo üzerinde değerlendirmeye yapmasını ve karar vermesini etkileyecek önemlilikteki değişikliklerin yabancı para işlemler ile kalemlere ve finansal tablolara olan etkisi ile Banka'nın yurt dışındaki faaliyetlerine etkisi	196

YEDİNCİ BÖLÜM Bağımsız Denetim Raporu

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	196
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	196

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LIRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

BİRİNCİ BÖLÜM Genel Bilgiler

I. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden Banka'nın tarihçesi

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı ("Banka"), 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" ile hususi hukuk hükümlerine tabi olmak üzere T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ("Vakıflar Genel Müdürlüğü") verilen selahiyet çerçevesinde V nolu dipnotta, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi kısmında sunulan faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Banka'nın statüsünde kuruluşundan bu yana bir değişiklik olmamıştır.

II. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama

Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Vakıflar Genel Müdürlüğü'dür.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi 2,500,000 TL olup; bu sermaye her biri 1 Kuruş değerinde 250.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Banka'nın 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Hisse Adedi- Yüz Adet	Hissenin Toplam	
		İtibar Bedeli – Bin TL	Pay Oranı (%)
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut vakıflar (A Grubu)	1.075.058.640	1,075,059	43.00
Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402.552.666	402,553	16.10
Mülhak vakıflar (B Grubu)	386.224.784	386,225	15.45
Diğer mülhak vakıflar (B Grubu)	3.097.162	3,097	0.13
Diğer mazbut vakıflar (B Grubu)	1.453.085	1,453	0.06
Diğer gerçek ve tüzel kişiler (C Grubu)	1.536.104	1,536	0.06
Halka açık (D Grubu)	630.077.559	630,077	25.20
Toplam	2.500.000.000	2,500,000	100.00

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

III. Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları, varsa bunlarda meydana gelen değişiklikler ile bunların Banka'da sahip oldukları paylara ilişkin açıklama

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihleri	Öğrenim Durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
Yönetim Kurulu				
Ramazan GÜNDÜZ	Başkan	29 Mart 2013	Lisans	35 yıl
Mehmet Emin ÖZCAN	Başkan Vekili	29 Mart 2013	Lisans	30 yıl
Halil AYDOĞAN	Üye-Genel Müdür	29 Mart 2013	Lisans	36 yıl
İsmail ALPTEKİN	Üye	6 Nisan 2009	Lisans	15 yıl
Halim KANATCI	Üye	28 Nisan 2009	Lisans	40 yıl
Dr. Adnan ERTEM	Üye	28 Ekim 2010	Doktora	25 yıl
Sadık TILTAK	Üye	30 Mart 2012	Lisans	25 yıl
Denetim Komitesi				
Sadık TILTAK	Üye	5 Nisan 2013	Lisans	25 yıl
Halim KANATCI	Üye	12 Şubat 2014	Lisans	40 yıl
Denetçi				
Mehmet HALTAŞ	Denetçi	19 Mart 2010	Lisans	36 yıl
Yunus ARINCI	Denetçi	19 Mart 2010	Lisansüstü	16 yıl
Genel Müdür Yardımcıları				
	Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Müdürlüğü			
Metin Recep ZAFER	Koordinasyon Müdürlüğü	13 Haziran 2006	Doktora	18 yıl
Hasan ECESÖY	Hazine Başkanlığı	18 Haziran 2010	Doktora	20 yıl
Serdar SATOĞLU	Özel Bankacılık, İştirakler	2 Temmuz 2010	Doktora	18 yıl
	Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü, Proje Yönetimi Müdürlüğü, Bilgi Güvenlik Müdürlüğü			
Ali Engin EROĞLU		18 Ağustos 2010	Lisansüstü	17 yıl
Osman DEMREN	Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat	6 Nisan 2011	Lisans	23 yıl
Yıldırım EROĞLU	Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları	6 Aralık 2011	Lisans	21 yıl
Numan BEK	Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurtdışı Şubeler Koordinasyonu	18 Temmuz 2012	Lisans	23 yıl
	Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü			
Muhammet Lütfü ÇELEBİ		23 Ekim 2013	Lisans	18 yıl
Mustafa SAYDAM	İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları	28 Ekim 2013	Lisans	20 yıl
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Kredi İzleme ve Risk Takip, Hukuk İşleri	8 Kasım 2013	Lisans	24 yıl

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

3 Ocak 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, Halim Kanatçı Denetim Komitesi Üyeliğinden ayrılmış olup, yerine Ramazan Gündüz seçilmiştir. 5 Nisan 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında ise Ramazan Gündüz Denetim Komitesi Üyeliğinden ayrılmış olup, yerine Sadık Tiltak seçilmiştir.

Banka Genel Müdürlüğünü yürüten Süleyman Kalkan 29 Mart 2013 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, yerine Halil Aydoğan atanmıştır.

29 Mart 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Yönetim Kurulu Başkanlığına Ramazan Gündüz, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Mehmet Emin Özcan seçilmiştir.

Banka 3 Ekim 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Genel Müdür Yardımcısı İbrahim Bilgiç'in Genel Müdürlük emrine alınmasına, Genel Müdür Yardımcısı Ömer Elmas'ın iş akdinin sona erdirilmesine karar verilmiştir.

Banka 4 Ekim 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında ise Genel Müdür Yardımcıları Şahin Uğur ve Feyzi Özcan'ın emeklilik durumları gözönüne alınarak iş sözleşmelerinin sona erdirilmesine; Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Cantekin'in Genel Müdürlük emrine alınmasına, Banka Bireysel Bankacılık Başkanı Muhammet Lütfü Çelebi'nin Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri Başkanlıkları ile Banka Sigortacılığı Müdürlüğünden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmasına karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 7 Ekim 2013 tarihli kararı ile; Banka Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olan Mustafa Saydam İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri ve Dağıtım Kanalları Başkanlığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Banka 25 Ekim 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Genel Müdür Yardımcısı Mitat Şahin'in Genel Müdürlük emrine alınmasına, Banka Baş Hukuk Danışmanı Mehmet Emin Karaağaç'ın Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmasına karar verilmiştir.

8 Kasım 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar gereğince; Mehmet Emin Karaağaç Kredi İzleme ve Risk Takip İşleri ile Hukuk İşleri Başkanlığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine başlamıştır.

Sayın Ahmet Candan Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden 4 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ali Fuat Taşkesenlioğlu, 7 Şubat 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

Banka 12 Şubat 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Halim Kanatçı Denetim Komitesi Üyeliğine seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 TL tutarında C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

IV. Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar

Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu %58.45 pay ile Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut ve mülhak vakıflardır. Diğer bir nitelikli pay sahibi kuruluş ise %16.10 pay ile Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'dır.

V. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi

Banka, 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" çerçevesinde Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne verilen selahiyet ile kurulmuş olup; Banka'nın faaliyet alanları ve yapabileceği işler ilgili kanun ve Banka'nın Ana Sözleşmesi'nde aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

- Menkul ve gayrimenkul mal ve kıymetler karşılığında ikrazlarda bulunmak,
- Sigorta vesair ortaklıklar kurmak veya kurulmuş olanlara iştirak etmek,
- Gayrimenkul alıp satmak,
- Her türlü banka muamele ve hizmetlerini yapmak,
- Vakıflar Genel Müdürlüğü ile mülhak vakıfların idaresinin Banka'ya tevdiye lüzum görecekları gayrimenkullerle işletmelerin, yapılacak anlaşmalarla gösterilecek esaslar dahilinde, rasyonel bir şekilde idare, idame ve işletilmeleri için lüzumlu bilimum muamele ve teşebbüslere (ticari, zirai, sınai) girişmek,
- Mazbut ve mülhak vakıfların bankacılık hizmetlerini ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün yapılacak anlaşmalar dahilinde veznedarlık işlerini yapmak amacıyla kurulmuştur.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Banka'nın yurt içinde 856 yurt dışında 3 olmak üzere toplam 859 şubesi (31 Aralık 2012: yurt içinde 741, yurt dışında 3 olmak üzere toplam 744 şube) bulunmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Banka'nın personel sayısı 14,943 kişidir (31 Aralık 2012: 13,463 kişi).

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

331 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

AKTİF KALEMLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2013			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2012		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	V-I-1	1,802,838	17,165,243	18,968,081	2,249,902	10,077,723	12,327,625
II. GERÇEĞE UYGUN D FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)	V-I-2	356,150	79,540	435,690	20,589	65,597	86,186
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		356,150	79,540	435,690	20,589	65,597	86,186
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	V-I-2	356,150	79,540	435,690	20,589	65,597	86,186
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan O.Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Krediler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	V-I-3	40,177	2,598,960	2,639,137	29,360	1,925,546	1,954,906
IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR		-	-	-	-	-	-
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	V-I-4	12,551,965	3,736,222	16,288,187	10,269,317	3,858,206	14,127,523
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		15	10,750	10,765	-	10,750	10,750
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		12,551,950	3,725,472	16,277,422	10,269,317	3,832,876	14,102,193
5.3 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	14,580	14,580
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	V-I-5	65,082,512	21,669,705	86,752,217	51,368,274	16,764,765	68,133,039
6.1 Krediler ve Alacaklar		64,826,518	21,669,705	86,496,223	51,102,880	16,764,765	67,867,645
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler	V-VII-1	11,233	83,668	94,901	62,021	58,425	120,446
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		64,815,285	21,586,037	86,401,322	51,040,859	16,706,340	67,747,199
6.2 Takipteki Krediler		3,531,427	-	3,531,427	2,724,963	-	2,724,963
6.3 Özel Karşılıklar (-)		3,275,433	-	3,275,433	2,459,569	-	2,459,569
VII. FAKTÖRİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	V-I-6	5,358,742	45,073	5,403,815	4,198,301	55,305	4,253,606
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		5,358,742	2,234	5,360,976	4,198,301	1,858	4,200,159
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	42,839	42,839	-	53,447	53,447
IX. İŞTİRAKLER (Net)	V-I-7	245,523	-	245,523	398,063	-	398,063
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		245,523	-	245,523	398,063	-	398,063
9.2.1 Mali İştirakler		234,123	-	234,123	386,663	-	386,663
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		11,400	-	11,400	11,400	-	11,400
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	V-I-8	1,094,893	270,577	1,365,470	706,829	205,380	912,209
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		893,406	270,577	1,163,983	551,132	205,380	756,512
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		201,487	-	201,487	155,697	-	155,697
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)	V-I-9	-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	V-I-10	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	V-I-11	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	V-I-12	1,221,733	1,802	1,223,535	1,132,430	2,137	1,134,567
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	V-I-13	108,480	128	108,608	81,614	133	81,747
15.1 Şerhiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		108,480	128	108,608	81,614	133	81,747
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	V-I-14	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI		51,606	-	51,606	119,625	-	119,625
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	V-I-15	51,606	-	51,606	119,625	-	119,625
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	V-I-16	-	-	-	-	-	-
18.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	V-I-17	1,231,840	782,334	2,014,174	856,248	194,919	1,051,167
AKTİF TOPLAMI		89,146,459	46,349,584	135,496,043	71,430,552	33,149,711	104,580,263

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

PASİF KALEMLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2013			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2012		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	V-II-1	59,441,198	22,091,616	81,532,814	49,566,239	17,676,051	67,242,290
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	V-VII-1	1,790,723	238,889	2,029,612	843,371	717,762	1,561,133
1.2 Diğer		57,650,475	21,852,727	79,503,202	48,722,868	16,958,289	65,681,157
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	V-II-2	111,604	89,174	200,778	7,165	192,527	199,692
III. ALINAN KREDİLER	V-II-3	122,174	11,282,638	11,404,812	86,974	7,388,509	7,475,483
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		8,014,659	6,462,422	14,477,081	2,105,612	6,384,324	8,489,936
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		8,014,659	6,462,422	14,477,081	2,105,612	6,384,324	8,489,936
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	V-II-3	2,355,180	4,529,646	6,884,826	1,539,176	891,137	2,430,313
5.1 Bonolar		2,355,180	-	2,355,180	1,436,871	-	1,436,871
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		-	4,529,646	4,529,646	102,305	891,137	993,442
VI. FONLAR		23,431	-	23,431	31,368	-	31,368
6.1 Müstakriz Fonlar		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		23,431	-	23,431	31,368	-	31,368
VII. MUHTELİF BORÇLAR		2,506,535	189,570	2,696,105	2,156,038	67,564	2,223,602
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	V-II-4	423,146	1,030,328	1,453,474	430,620	535,827	966,447
IX. FAKTÖRİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	V-II-5	-	-	-	-	-	-
10.1 Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	-	-	-	-	-
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	V-II-6	-	-	-	-	-	-
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	V-II-7	1,964,510	49,774	2,014,284	1,609,740	31,336	1,641,076
12.1 Genel Karşılıklar	V-II-7	1,179,012	11,727	1,190,739	953,052	3,007	956,059
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		543,347	-	543,347	457,513	-	457,513
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar	V-II-7	242,151	38,047	280,198	199,175	28,329	227,504
XIII. VERGİ BORCU	V-II-8	216,864	1,111	217,975	321,043	1,310	322,353
13.1 Cari Vergi Borcu		216,864	1,111	217,975	321,043	1,310	322,353
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu	V-I-15	-	-	-	-	-	-
XIV. SATIŞ AMAÇLI TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	V-II-9	-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	V-II-10	-	1,974,142	1,974,142	-	1,639,549	1,639,549
XVI. ÖZKAYNAKLAR		12,412,681	203,640	12,616,321	11,278,984	639,170	11,918,154
16.1 Ödenmiş Sermaye	V-II-11	2,500,000	-	2,500,000	2,500,000	-	2,500,000
16.2 Sermaye Yedekleri		1,317,561	203,640	1,521,201	1,643,100	639,170	2,282,270
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		723,918	-	723,918	723,918	-	723,918
16.2.2 Hisse Senedi İptal Karları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	V-II-11	477,686	203,640	681,326	810,803	639,170	1,449,973
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		44,136	-	44,136	41,061	-	41,061
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri	71,821	-	71,821	67,318	-	67,318	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		-	-	-	-	-	-
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3 Kâr Yedekleri		7,009,581	-	7,009,581	5,675,804	-	5,675,804
16.3.1 Yasal Yedekler		854,240	-	854,240	710,624	-	710,624
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		5,889,226	-	5,889,226	4,699,751	-	4,699,751
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		266,115	-	266,115	265,429	-	265,429
16.4 Kâr veya Zarar		1,585,539	-	1,585,539	1,460,080	-	1,460,080
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kar/Zararı		-	-	-	-	-	-
16.4.2 Dönem Net Kar/Zararı		1,585,539	-	1,585,539	1,460,080	-	1,460,080
PASİF TOPLAMI		87,591,982	47,904,061	135,496,043	69,132,959	35,447,304	104,580,263

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2013			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2012		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I-II-III)		65,514,791	55,746,467	121,261,258	47,920,728	34,015,287	81,936,015
I. GARANTİ VE KEFALETLER	V-III-2-4	14,288,042	9,053,337	23,341,379	10,540,702	6,676,045	17,216,747
1.1 Teminat Mektupları		14,268,047	3,627,537	17,895,584	10,520,455	2,111,663	12,632,118
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		1,905,899	1,952,543	3,858,442	1,556,195	1,172,213	2,728,408
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		650,221	-	650,221	379,638	-	379,638
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		11,711,927	1,674,994	13,386,921	8,584,622	939,450	9,524,072
1.2 Banka Kabulleri		12,129	1,040,149	1,052,278	19,554	786,278	805,832
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		1,500	77,393	78,893	-	36,632	36,632
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		10,629	962,756	973,385	19,554	749,646	769,200
1.3 Akreditifler		7,866	4,382,030	4,389,896	693	3,773,865	3,774,558
1.3.1 Belçeli Akreditifler		7,866	4,382,030	4,389,896	693	3,773,865	3,774,558
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	1,702	1,702	-	2,705	2,705
1.5 Ciroolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Ciroolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Ciroolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıymet Satım Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		-	1,759	1,759	-	1,104	1,104
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		-	160	160	-	430	430
II. TAAHHÜTLER		45,270,192	26,331,770	71,601,962	34,216,436	16,105,397	50,321,833
2.1 Cayılamaz Taahhütler		15,109,055	3,640,601	18,749,656	12,181,257	900,351	13,081,608
2.1.1 Vadeli, Aktif Değer Alım Satım Taahhütleri	V-III-1	539,362	3,636,414	4,175,776	813,896	880,456	1,694,352
2.1.2 Vadeli, Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri	V-III-1	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	V-III-1	6,730,503	-	6,730,503	4,950,300	-	4,950,300
2.1.5 Men. Kıymet Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	V-III-1	1,320,438	-	1,320,438	1,154,273	-	1,154,273
2.1.8 İhracat Taahhütlerimizden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	V-III-1	6,261,117	-	6,261,117	4,938,035	-	4,938,035
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		238,991	-	238,991	306,109	-	306,109
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerimizden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerimizden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		18,644	4,187	22,831	18,644	19,895	38,539
2.2 Cayılabilir Taahhütler		30,161,137	22,691,169	52,852,306	22,035,179	15,205,046	37,240,225
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		30,161,137	22,691,169	52,852,306	22,035,179	15,205,046	37,240,225
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	V-III-5	5,956,557	20,361,360	26,317,917	3,163,590	11,233,845	14,397,435
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1 Gerçekleşen Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		5,956,557	20,361,360	26,317,917	3,163,590	11,233,845	14,397,435
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		602,810	731,325	1,334,135	335,127	580,218	915,345
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		301,607	365,671	667,278	167,612	290,134	457,746
3.2.2.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		301,203	365,654	666,857	167,515	290,084	457,599
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		5,180,109	15,499,236	20,679,345	2,402,780	8,330,787	10,733,567
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		3,148,532	7,243,811	10,392,343	923,381	3,864,357	4,787,738
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		2,031,577	4,110,277	6,141,854	1,479,399	1,539,568	3,018,967
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		-	2,072,574	2,072,574	-	1,463,431	1,463,431
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		-	2,072,574	2,072,574	-	1,463,431	1,463,431
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		173,638	169,222	342,860	425,683	650,908	1,076,591
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		85,819	84,611	170,430	212,841	325,454	538,295
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		85,819	84,611	170,430	212,842	325,454	538,296
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		1,000	-	1,000	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		1,000	-	1,000	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		-	3,961,577	3,961,577	-	1,671,932	1,671,932
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		839,788,953	225,942,092	1,065,731,045	519,993,665	149,770,720	669,764,385
IV. EMANET KIYMETLER		351,509,096	1,564,619	353,073,715	164,776,152	1,631,737	166,407,889
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	20,816	20,816	-	17,314	17,314
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		343,290,604	-	343,290,604	157,929,261	373,569	158,302,830
4.3 Tahsisle Alınan Çekler		6,699,221	895,708	7,594,929	5,300,718	605,686	5,906,404
4.4 Tahsisle Alınan Ticaret Senetleri		974,141	210,113	1,184,254	942,310	195,300	1,137,610
4.5 Tahsisle Alınan Diğer Kıymetler		2,152	86	2,238	2,152	71	2,223
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	6,289	6,289	-	5,231	5,231
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		6,749	138,169	144,918	309	202,904	203,213
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		536,229	293,438	829,667	601,402	231,662	833,064
V. REHİNLİ KIYMETLER		174,883,810	50,574,396	225,458,206	117,685,823	38,351,806	156,037,629
5.1 Menkul Kıymetler		334,952	27,434	362,386	333,097	26,537	359,634
5.2 Teminat Senetleri		701,927	239,873	941,800	667,934	98,231	766,165
5.3 Emtia		23,434,930	990,995	24,425,925	19,180,436	624,899	19,805,335
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		112,475,408	39,831,978	152,307,386	91,003,225	30,568,630	121,571,855
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		8,342,047	9,350,018	17,692,065	5,721,800	6,887,220	12,609,020
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		29,594,546	134,098	29,728,644	779,331	146,289	925,620
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		313,396,047	173,803,077	487,199,124	237,531,690	109,787,177	347,318,867
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		905,303,744	281,688,559	1,186,992,303	567,914,393	183,786,007	751,700,400

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT****KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2012
I. FAİZ GELİRLERİ		9,220,570	8,756,502
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	V-IV-1	7,563,941	6,966,135
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		-	-
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	V-IV-1	7,004	4,462
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		625	2,928
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	V-IV-1	1,590,648	1,765,558
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		-	-
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		1,187,769	1,105,834
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		402,879	659,724
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		58,352	17,419
II. FAİZ GİDERLERİ		4,430,953	4,671,908
2.1 Mevduata Verilen Faizler	V-IV-2	3,522,651	3,924,493
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	V-IV-2	134,533	136,402
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		375,321	346,524
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	V-IV-2	260,003	177,879
2.5 Diğer Faiz Giderleri		138,445	86,610
III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ [I - II]		4,789,617	4,084,594
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ		686,511	447,700
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		1,005,406	709,741
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		134,964	104,763
4.1.2 Diğer		870,442	604,978
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		318,895	262,041
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		143	187
4.2.2 Diğer		318,752	261,854
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	V-IV-3	54,001	57,078
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	V-IV-4	231,657	336,542
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4	172,623	249,189
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	V-IV-4	86,442	(24,121)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4	(27,408)	111,474
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	V-IV-5	708,320	624,680
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		6,470,106	5,550,594
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	V-IV-6	1,857,239	1,404,058
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	V-IV-7	2,629,953	2,261,175
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		1,982,914	1,885,361
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)		1,982,914	1,885,361
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI	V-IV-11	(397,375)	(425,281)
16.1 Cari Vergi Karşılığı		(341,481)	(449,196)
16.2 Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri		(55,894)	23,915
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	V-IV-12	1,585,539	1,460,080
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)		-	-
XXIII. NET DÖNEM KAR/ZARARI (XVII+XXII)	V-IV-12	1,585,539	1,460,080
100 Adet Hisse Başına Kar/Zarar (Tam TL)	III-XXII	0.6342	0.5840

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE OLMAYAN****ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	Dipnot	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2013	Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2012
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	V-V-1	(1,018,829)	881,018
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI		-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI		-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI		-	-
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)		-	-
VI. YURT DIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)		-	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ		-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI		155,433	410,251
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT ERTELENMİŞ VERGİ	V-V-1	76,024	(94,600)
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER		(787,372)	1,196,669
XI. DÖNEM KÂRI/ZARARI		1,585,539	1,460,080
11.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kar-Zarara Transfer)	V-V-1	252,612	40,002
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım		-	-
11.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım		-	-
11.4 Diğer		1,332,927	1,420,078
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR		798,167	2,656,749

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER	Dönem Sonu Bakıyesi	Dönem Başı Bakıyesi	Ödenmiş Sermaye Düzeltme Farkları	Hisse Senedi İhracı Primleri	Hisse Senedi İptali Kararı	Yasal Yedek Akçeleri	Statü Değişikliği	Diğer Yedek Akçe Yedekleri	Dönem Net Karı / (Zararı)	Geçmiş Dönem Net Karı / (Zararı)	Menkul Değerler Değerleme Farkları	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerleme Farkları	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerleme Farkları	Ortaklıklardan Bedelsiz Hisse Senetleri	Risiken Korumaya İlişkin Senetleri	Satış A./ Alınan / Durdurulan / Diğer Y. Bir. Değ. P. Özkaynakları	Aznık Payları	Aznık Payları	Toplam Aznık Payları	Toplam Aznık Payları
I. Önceki Dönem - 31 Aralık 2012	2.500.000	2.500.000	-	723.918	590.498	3.689.113	239.905	1.226.785	1.460.080	1.460.080	253.304	7.564	67.318	-	9.298.405	-	9.298.405	-	-	9.298.405
II. Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.196.669	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Riskten Korumaya Fonlan (Etkin Kısmı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1 Nakit Akis Riskinden Korumaya Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 Yurtiçindeki Net Yatırım Riskinden Korumaya Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Maddi Olmayan Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Kur Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Varlıkların Eiden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X. Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI. İstisna Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII. Sermaye Atırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.1 Nakden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.2 İc Kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII. Hisse Senedi İhracı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV. Hisse Senedi İptali Kararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII. Dönem Net Karı veya Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVIII. Kar Dağılımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.1 Dağılılan Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.3 Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakıyesi	2.500.000	2.500.000	-	723.918	710.624	4.699.751	265.429	1.460.080	1.460.080	1.449.973	41.061	67.318	-	11.918.154	-	11.918.154	-	-	11.918.154	
Cari Dönem - 31 Aralık 2013	2.500.000	2.500.000	-	723.918	710.624	4.699.751	265.429	1.460.080	1.460.080	1.449.973	41.061	67.318	-	11.918.154	-	11.918.154	-	-	11.918.154	
I. Önceki Dönem Sonu Bakıyesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Riskten Korumaya Fonlan (Etkin Kısmı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1 Nakit Akis Riskinden Korumaya Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 Yurtiçindeki Net Yatırım Riskinden Korumaya Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Maddi Olmayan Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Kur Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Varlıkların Eiden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X. Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI. İstisna Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII. Sermaye Atırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.1 Nakden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.2 İc Kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII. Hisse Senedi İhracı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV. Hisse Senedi İptali Kararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII. Dönem Net Karı veya Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVIII. Kar Dağılımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.1 Dağılılan Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.3 Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakıyesi	2.500.000	2.500.000	-	723.918	854.240	5.889.226	266.115	1.585.539	1.585.539	681.326	44.136	71.821	-	12.616.321	-	12.616.321	-	-	12.616.321	

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT****KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2012
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		2,519,169	3,122,905
1.1.1 Alınan Faizler		8,177,914	8,762,501
1.1.2 Ödenen Faizler		(4,264,755)	(4,664,904)
1.1.3 Alınan Temettümler		29,737	22,793
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		1,005,406	709,741
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		164,946	156,143
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar	V-I-5	546,553	426,555
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(2,566,277)	(2,168,815)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(363,768)	(358,258)
1.1.9 Diğer	V-VI-1	(210,587)	237,149
1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		(2,991,443)	(7,809,875)
1.2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış) Azalış		2,377	-
1.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(6,639,045)	(4,759,563)
1.2.4 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(19,867,391)	(11,848,243)
1.2.5 Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış		(959,553)	(68,859)
1.2.6 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		4,104	686,707
1.2.7 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		14,194,666	5,652,617
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		3,384,029	(768,102)
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	V-VI-1	6,889,370	3,295,568
I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(472,274)	(4,686,970)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(3,149,350)	1,255,059
2.1 İktisap Edilen Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	V-VI-2	(90,972)	(1,211)
2.2 Elden Çıkarılan Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar		-	-
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(176,278)	(89,365)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		257,519	171,788
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(5,224,880)	(1,202,309)
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		3,145,750	2,340,733
2.7 Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		(2,530,205)	(210,825)
2.8 Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	V-I-6	1,507,738	275,294
2.9 Diğer	V-VI-1	(38,022)	(29,046)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		4,307,941	3,499,543
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		8,726,401	6,157,509
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(4,318,460)	(2,620,966)
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri	V-V-5	(100,000)	(37,000)
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6 Diğer		-	-
IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	V-VI-1	(8,205)	(1,666)
V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış		678,112	65,966
VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	V-VI-4	4,999,872	4,933,906
VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	V-VI-4	5,677,984	4,999,872

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT****KONSOLİDE OLMAYAN KÂR DAĞITIM TABLOSU**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2013	Önceki Dönem 31 Aralık 2012
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI			
1.1 DÖNEM KÂRI		1,982,914	1,885,361
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER		(397,375)	(425,281)
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	V-IV-11	(341,481)	(449,196)
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	V-IV-11	(55,894)	23,915
A. NET DÖNEM KÂRI		1,585,539	1,460,080
1.3 DİĞER YEDEKLERE SINIFLANAN ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ	V-IV-11	-	(23,914)
B. ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ SONRASI NET DÖNEM KARI		1,585,539	1,436,166
1.4 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI		-	-
1.5 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE	V-V-5	-	(71,808)
1.6 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR	V-V-5	-	(71,808)
C. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI (*)		-	1,292,550
1.7 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ		-	100,000
1.7.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	100,000
1.7.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.7.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.7.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.7.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.8 PERSONELE TEMETTÜ		-	-
1.9 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ		-	-
1.10 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ		-	-
1.10.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.10.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.10.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.11 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE		-	-
1.12 STATÜ YEDEKLERİ		-	-
1.13 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	V-V-5	-	1,189,475
1.14 DİĞER YEDEKLER		-	-
1.15 ÖZEL FONLAR	V-V-5	-	3,075
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM			
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER		-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER		-	-
2.3 ORTAKLARA PAY		-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
2.4 PERSONELE PAY		-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY		-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR			
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (100 Hisse başına kazanç)		0.6342	0.5840
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		63.42	58.40
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ			
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (100 Hisse başına kazanç)		-	0.04
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	4.00
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-

(*) Rapor tarihi itibarıyla, 2013 yılı kâr dağıtımına ilişkin herhangi bir karar alınmadığından dağıtılabilir net dönem kârı gösterilmemiştir.

İlişikteki notlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe Politikaları

I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar

Banka muhasebe kayıtlarını, konsolide olmayan finansal tablolarını ve bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlarını, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun "Muhasebe ve Raporlama" başlıklı 37'nci maddesi hükümleri gereğince Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK" veya "Kurum") tarafından yayımlanan ve 1 Kasım 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile beraber Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"), bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Raporlama Standartları") uygun olarak düzenlemektedir.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar ve borçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve borsada işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıklar ile elden çıkarılacak kıymetler haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

Finansal araçların kullanım stratejisi

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini kapsayan bankacılık faaliyetlerinden oluşmaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmeye özen göstermektedir.

Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurt dışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Bunun gereği olarak uzun vadeli plasmanların daha yüksek faiz oranı taşıması hususuna özellikle dikkat edilmektedir.

Likidite yönetiminde aktif ve pasiflerin vade yapılarının dikkate alınması esastır. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz riski, kur riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda karlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir.

Krediler ve menkul kıymetlere yapılan plasmanlar vade yapıları ve piyasa koşulları çerçevesinde Banka'nın faaliyet alanları için hesaplanan ortalama getirinin üzerinde getiri elde edilen alanlardır. Bankalara yapılan plasmanlar likidite yönetimi açısından daha kısa vadeli ve genelde daha düşük getirilidir. Banka, para ve sermaye piyasalarındaki kısa vadeli kur, faiz ve fiyat hareketleri karşısında, belirlenen sınırlamalar dahilinde ve piyasa koşullarına göre çeşitli pozisyonlar alabilmektedir. Banka satılmaya hazır ve diğer portföylerdeki yabancı para cinsinden sermaye araçları ve diğer yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamakta ve kontrol etmektedir.

Yasal limitler ve Banka'nın iç kontrol düzenlemeleri dahilinde döviz pozisyonu izlenmekte olup, döviz pozisyonu piyasa şartları göz önüne alınarak belirlenen döviz cinslerinden oluşan bir sepet dengesine göre oluşturulmaktadır.

Faiz oranından kaynaklanan risklere karşı uygulanan riskten korunma yöntemleri esas olarak sabit ve değişken faizli varlık ve yükümlülükleri vade yapılarını da dikkate alan bir dengede tutmak şeklindedir.

Yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

İşlemler, Banka'nın geçerli para birimi olan TL olarak kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı parasal varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değerlerin belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo karları ve zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

Yabancı para cinsinden satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden oluşan kur farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilirken, gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar üzerinden hesaplanan kur farkları özkaynaklar içerisinde "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Yurt dışında kurulu ortaklıklardaki net yatırımlar tarihi maliyet cinsinden ölçülmesi durumunda işlem tarihindeki döviz kurundan Türk Lirası'na dönüştürülerek, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmesi durumunda ise gerçeğe uygun değerlerin belirlendiği tarihteki döviz kurundan Türk Lirası'na çevrilerek muhasebeleştirilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

III. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar

Banka'nın türev finansal araçları ağırlıklı olarak yabancı para swap işlemleri, faiz swapları, vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile para alım-satım opsiyonlarından oluşmaktadır. Banka, türev işlemlerini, *TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme* standardı hükümleri uyarınca alım-satım amaçlı işlemler olarak sınıflandırmaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyetleri dikkate alınmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetlerine dahil edilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte ve gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre "Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar" veya "Alım-satım amaçlı türev finansal borçlar" hesaplarında bilanço içerisinde gösterilmektedir. Yapılan ölçüm sonucu ilgili türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler, gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

IV. Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Etkin faiz, finansal varlık ya da yükümlülüğün ömrü süresince tahmin edilen nakit ödemeleri ve akımlarını defter değerine iskontolayan orandır. Etkin faiz oranı bir finansal varlık ya da yükümlülüğün kayıtlara alınmasıyla hesaplanmakta ve müteakip olarak değiştirilmemektedir.

Etkin faiz oranı hesaplaması, etkin faizin ayrılmaz bir parçası olan iskonto ve primleri, ödenen ya da alınan ücret ve komisyonları ve işlem maliyetlerini kapsamaktadır. İşlem maliyetleri, finansal bir varlık ya da yükümlülüğün iktisap edilmesi, ihraç edilmesi ya da elden çıkarılması ile direkt ilişkili olan ek maliyetlerdir.

İlgili mevzuat gereğince donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve alacakların faiz tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte, tahsil edildikleri zaman faiz geliri olarak kaydedilmektedir.

V. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar

Ücret ve komisyon gelir ve giderleri, ücret ve komisyonun niteliğine göre tahakkuk esasına göre ve etkin faiz yöntemine dahil edilerek hesaplanmakta, sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı yoluyla sağlanan gelirler gerçekleştikleri dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

VI. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar

Finansal varlıklar; nakit mevcudunu, sözleşmeden doğan ve karşı taraftan nakit veya başka bir finansal varlık edinme veya karşılıklı olarak finansal araçları değiştirme hakkını ya da karşı tarafın sermaye aracı işlemlerini ifade eder.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar hariç bütün finansal varlıklar ilk kayda alınmalarında işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir. Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

Finansal varlıklar; gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar olarak dört grupta sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer esasına göre ölçülmekte ve değerlendirilme sonucunda oluşan kazanç ya da kayıplar gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Faiz getirili alım-satım amaçlı finansal varlıkların elde tutulması süresince kazanılan faiz gelirleri ile ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile elde etme maliyetleri arasındaki fark, gelir tablosunda faiz gelirleri içinde gösterilmekte olup, söz konusu finansal varlıkların vadesinden önce elden çıkarılması sonucunda oluşan kâr veya zarar sermaye piyasası işlemleri karı/zararı hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, vade sonuna kadar elde tutulma niyetiyle edinilen, fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadeleri bulunan ve kredi ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önceden vadeye kadar elde tutulan yatırımlar arasında sınıflandırılan ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulmayacak finansal varlıklar bulunmamaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ilk kayda alımlarını müteakip, varsa değer düşüklüğü için ayrılan karşılıklar düşülerek, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve alım-satım amaçlılar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların ilk kayda alınmaları maliyet bedelleri üzerinden olup, müteakip dönemlerde değerlemesi ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden yapılmaktadır. Aktif bir piyasada işlem görmeyen yatırımlar için gerçeğe uygun değer, değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmakta; faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak gerçeğe uygun değer tespiti yapılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan, ilgili finansal varlıkların etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar özkaynak kalemleri içerisinde "Menkul Değerler Değerleme Farkları" hesabında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elden çıkarılması durumunda, gerçeğe uygun değerle ölçüm sonucu özkaynak hesaplarında oluşan değerlendirme farkları gelir tablosuna aktarılmaktadır.

Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir. Teslim tarihi muhasebesi uygulamasında gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve alım satım amaçlı finansal varlıklar için ticari işlem tarihi ve teslim tarihi arasındaki dönem boyunca varlığın gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler muhasebeleştirilir.

Kredi ve alacaklar, borçluya para, mal ve hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıkları ifade etmektedir. Krediler sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıklardır.

Krediler elde etme maliyetleri ile kayıtlara alınmakta olup, müteakip ölçümleri etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden yapılmaktadır. Kredilerin teminatı olarak alınan varlıklar için ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masraflar işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul edilmekte ve müşteriye yansıtılmaktadır.

İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin açıklamalar

Bağlı ortaklıklar, Banka'nın faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücüne sahip olduğu işletmelerdir. Konsolide olmayan finansal tablolarda bağlı ortaklıklar TMS 39 – *Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardına* göre muhasebeleştirilmektedir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen bağlı ortaklıklar, varsa değer düşüklüğü ile ilgili karşılıklar ayrıldıktan sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

İştirakler, konsolide olmayan finansal tablolarda TMS 39 – *Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardına* göre muhasebeleştirilmektedir. İştirakler gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen iştirakler, varsa değer düşüklüğü ile ilgili karşılıklar ayrıldıktan sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

VII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar

Banka, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir ve anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder. Bir finansal varlık veya finansal varlık grubu, yalnızca, ilgili varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden daha fazla olayın (zarar/kayıp olayı) meydana geldiğine ve söz konusu zarar olayının (veya olaylarının) ilgili finansal varlığın veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akışları üzerindeki etkisi sonucunda değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğüne uğrar ve değer düşüklüğü zararı oluşur. İleride meydana gelecek olaylar sonucunda oluşması beklenen kayıpların olasılığı yüksek dahi olsa muhasebeleştirilmemektedir.

Kullanılan kredilerin tahsil edilemeyeceğine ilişkin bulguların varlığı halinde ilgili krediler; 1 Kasım 2006 tarih 26333 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve daha sonrasında bu yönetmeliğe yapılan değişiklikler çerçevesinde sınıflandırılmakta ve ayrılması gerekli özel ve genel karşılıklar ayrılmaktadır. Bu çerçevede ayrılan karşılıklar, ilgili dönemin kar/zarar hesaplarına aktarılmaktadır.

VIII. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal varlık ve borcu net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması; veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

IX. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar

Tekrar geri alım anlaşmaları çerçevesinde satılan menkul kıymetler ("repo") bilanço hesaplarında takip edilmektedir. Repo anlaşması çerçevesinde müşterilere satılan devlet tahvili ve hazine bonoları ilgili menkul değer hesapları altında "Repoya Konu Edilenler" olarak sınıflandırılmakta ve Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre gerçeğe uygun değerleri veya etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir. Repo işlemlerinden elde edilen fonlar ise pasif hesaplarda ayrı bir kalem olarak yansıtılmakta ve faiz giderinin bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden kısmı için gider reeskontu kaydedilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile menkul kıymet alım işlemleri ("ters repo") neticesinde karşı taraflara sağlanan fonlar ise "Para Piyasalarından Alacaklar" ana kalemi altında ayrı bir kalem olarak gösterilmektedir. Ters repo ile alınmış menkul kıymetlerin alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

X. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak duran varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık, gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır.

Durdurulan bir faaliyet, Banka'nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar konsolide gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Banka'nın raporlama tarihi itibarıyla, durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

XI. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları yazılım programlarından oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, TMS 38 – *Maddi Olmayan Duran Varlıklar* standardı uyarınca kayıtlara maliyet bedelleri üzerinden alınmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltmesine tabi tutularak daha sonraki tarihteki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 – *Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı* çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

XII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan dönem için enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarları ile izlenmektedir. Daha sonraki dönemlerde maddi duran varlıklar için herhangi bir enflasyon düzeltmesi yapılmamış, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyona göre endekslenmiş tutarlar maliyet tutarı olarak kabul edilmiştir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan maddi duran varlıklar maliyet değerleriyle kayıtlara yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak hesaplanmakta ve ilgili dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir:

Maddi Duran Varlıklar	Tahmini Ekonomik Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı (%)
Binalar	50	2
Büro makine, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5-10	10-20
Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıklar	4-5	20-25

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

İlgili muhasebe tahminlerinde, cari döneme önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Banka, her bir raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmekte; böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 – Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

XIII. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar

Kiracı olarak finansal kiralama işlemleri

Finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar Banka'nın aktifinde varlık, pasifinde ise kiralama işlemlerinden borçlar olarak kaydedilmektedir. Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan tutarların tespitinde, varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile kira ödemelerinin bugünkü değerlerinden küçük olanı esas alınarak, kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde dönemlere yayılmaktadır.

Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkların değerinde meydana gelmiş azalma ve varlıklardan gelecekte beklenen yarar, varlığın defter değerinden düşüğe, kiralanan varlıklar net gerçekleşebilir değeri ile değerlendirilmektedir. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklara, maddi duran varlıklar için uygulanan esaslara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Faaliyet kiralaması işlemleri

Faaliyet kiralamaları kapsamında yapılan kira ödemeleri kira süresi boyunca, eşit tutarlarda gider kaydedilmek suretiyle gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

XIV. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık muhasebeleştirilmektedir. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Banka'nın tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, bir veya daha fazla kesin mahiyette olmayan olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlıklardır. Banka koşullu varlıkları finansal tablolara yansıtılmamaktadır ancak ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen koşullu varlıklarını sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesi neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına dahil edilmekte, ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda ise söz konusu koşullu varlık finansal tablo dipnotlarında gösterilmektedir.

XV. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre; Banka, bir senesini doldurmuş olan ve istifa veya kötü davranış dışındaki sebeplerden Banka ile ilişkisi kesilen veya hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, hükümet tarafından belirlenen 3,254 TL (tam TL) (31 Aralık 2012: 3,034 TL (tam TL)) ile sınırlandırılmıştır.

Banka aktüeryal metot kullanarak *TMS 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standardına uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamakta ve muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla kullanılan başlıca aktüeryal tahminler şöyledir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto Oranı	%9.70	%7.01
Enflasyon Oranı	%6.40	%5.00
Reel Ücret Artış Oranı	%7.40	%5.00

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin karşılıklar

Banka finansal tablolarında TMS 19 uyarınca, çalışanlarının bir hesap dönemi boyunca sunduğu hizmetler karşılığında ödenmesi beklenen iskonto edilmemiş tutarlar üzerinden çalışanlara sağlanan diğer faydalar için karşılık ayırmaktadır.

Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı

Banka çalışanları, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine dayanılarak 15 Mayıs 1957 tarihinde kurulmuş olan "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı"nın ("Sandık") üyesidir.

506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20 nci maddesi kapsamındaki sandıkların iştirakçileri ile malullük, yaşlılık ve ölüm sigortasından aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesi hükmünü içeren geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarih ve 2007/33 kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü durdurulmuş olup, geçici 23'üncü maddenin iptaline ilişkin Anayasa Mahkemesi'nin gerekçeli kararı 15 Aralık 2007 tarih 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Anayasa Mahkemesi, iptal kararının gerekçesi olarak, sandık mensuplarının kazanılmış haklarında ortaya çıkabilecek kayıpları göstermiştir.

Gerekçeli kararın açıklanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") iptal gerekçelerini göz önünde bulundurarak yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nu ("Kanun") kabul etmiştir. Söz konusu Kanun, 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

İlgili Kanun'un 73'üncü maddesinin Geçici 20'nci maddesi kapsamında;

Her bir sandık için sandıktan ayrılan iştirakçiler de dahil olmak üzere, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğünün peşin değerinin aşağıdaki hükümlere göre hesaplanması gerekmektedir:

a)Peşin değer aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranı %9.80 olarak esas alınır.

b)Sandıkların bu Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri dikkate alınarak yükümlülüğünün peşin değeri hesaplanır.

Kanun, devrin 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır. 9 Nisan 2011 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile 8 Mayıs 2011 tarihinde dolacak olan üç yıllık süre 8 Mayıs 2013 tarihine uzatılmış olup; 3 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile de, 8 Mayıs 2013 tarihinde dolacak olan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20 nci maddesi kapsamındaki bankalar, sigorta ve reasürans şirketleri, ticaret odaları, borsalar veya bunların teşkil ettikleri birlikler personeli için kurulmuş bulunan sandıkların iştirakçileri ile aylık veya gelir bağlanmış olanlar ile bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesine ilişkin süre, bir yıl uzatılmıştır.

Kanun uyarınca, Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilir.

Sandık'ın teknik finansal tabloları 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu'nun 21'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir. Yukarıda belirtilen esaslar dahilinde hazırlanan Şubat 2014 tarihli aktüer raporuna istinaden karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

XVI. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar

Kurumlar Vergisi

Türkiye'de kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna gibi indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanmaktadır.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bu kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinden %15 oranında stopaj uygulanır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Karın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Geçici vergiler ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranında hesaplanarak ödenir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar Vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Ertelemiş Vergiler

Ertelemiş vergi borcu veya varlığı, TMS 12 – *Gelir Vergileri* standardı uyarınca varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki “geçici farklar” üzerinden vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari karı etkilemeyen farklar bu hesaplamaların dışında tutulmuştur.

Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ile ertelenmiş vergi borçları, finansal tablolarda, sadece Banka’nın cari vergi varlıklarını, cari vergi yükümlülükleri ile netleştirmek için yasal bir hakkı varsa ve ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergilendirilebilir işletmenin gelir vergisi ile ilişkili ise net olarak gösterilmektedir.

Varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerlendirme farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili oluşan cari dönem kurumlar vergisi ya da ertelenmiş vergi geliri veya gideri de gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. İlgili varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerlendirme farkları doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, vergi etkileri de özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13’üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla “örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ”i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

XVII. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar

Banka, gerektiğinde yurt dışı kuruluşlardan sendikasyon, seküritizasyon gibi borçlanma araçları ile kaynak temini yoluna gitmektedir. Bunların yanı sıra, Banka cari dönemde yurt içi ve yurt dışında bono ve tahvil ihracı yolu ile de kaynak temin etmeye başlamıştır.

Söz konusu işlemler, işlem tarihinde elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

XVIII. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar

Banka sermayesinin %25.18’ine tekabül eden 322,000,000 TL (tam TL) nominal değerli hisse senetlerinin Kasım 2005’te 1 TL nominal değerli beher hisse senedi 5.13-5.40 TL fiyat aralığından halka arzı gerçekleştirilmiş olup 1,172,347 TL “Hisse Senedi İhraç Primi” olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Hisse Senedi İhraç Primi’nin 448,429 TL tutarındaki kısmı 19 Aralık 2006 tarihli sermaye artışında kullanılmıştır.

XIX. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar

Aval ve kabullerin ödemeleri, müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilmektedir. Aval ve kabuller olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla aktif karşılığı bir yükümlülük olarak gösterilen aval ve kabuller bulunmamaktadır.

XX. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Banka’nın almış olduğu herhangi bir devlet teşviği veya yardımı bulunmamaktadır.

XXI. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar

Banka’nın risk ve getirilerinin yapısı ve temel kaynakları göz önüne alınarak temel bölüm raporlama yöntemi olarak faaliyet bölümleri seçilmiş ve Dördüncü Bölümde X nolu dipnotta açıklanmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

XXII. Diğer hususlar

Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç Banka'nın dönem net karının, dönemin ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısına bölünmesi ile hesaplanmaktadır. Türkiye'de firmalar mevcut sermayedarların payı oranında dağıtmak suretiyle geçmiş yıllar karlarından sermaye artışı ("Bedelsiz Hisseler") yapabilirler. Hisse başına kazanç hesaplamasında bedelsiz hisseler ihraç edilmiş hisseler olarak değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ilişkin 100 adet hisse başına kazanç 0.6342 TL'dir (31 Aralık 2012: 0.5840 TL).

İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar TMS 24 - İlişkili Taraf Açıklamaları standardı kapsamında ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII nolu dipnotta gösterilmiştir.

Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit"; kasa, efektif, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Bulunmamaktadır.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Mali bünyeye ilişkin bilgiler

I. Sermaye yeterliliği standart oranı

Banka'nın konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranı %13.70'tir (31 Aralık 2012:%16.14).

Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri

Sermaye yeterliliği standart oranı, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik)", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirme İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ile 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmaktadır.

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanmasında hesap ve kayıt düzenine ilişkin mevzuata uygun olarak düzenlenen veriler kullanılır. Ayrıca, Yönetmelik hükümleri çerçevesinde banka bu verileri "Alım Satım Hesapları" ve "Bankacılık Hesapları" olarak ayrıştırarak piyasa riskine veya kredi riskine konu etmektedir. Operasyonel riskler de sermaye yeterliliği standart oranına dahil edilmektedir.

Banka kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, alacaklarını Yönetmelik'in 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ayrıştırarak ve derecelendirme notları ile risk azaltıcı unsurları dikkate almak suretiyle ilgili risk ağırlığında değerlendirmektedir. Risk azaltıcı unsurların dikkate alınmasında, bankacılık hesapları için "basit finansal teminat yöntemi" kullanılmaktadır.

Alım Satım Hesapları ve Özkaynakların hesaplanmasında sermayeden indirilen değer olarak dikkate alınan tutarlar kredi riski hesaplanmasına dahil edilmez. Risk ağırlıklı varlıkların hesaplanmasında, tükenme ve değer kaybı ile karşı karşıya olan varlıklar, ilgili amortismanlar ve karşılıklar düşüldükten sonra kalan net tutarlar üzerinden hesaplamaya alınır.

Gayrinakdi krediler ve taahhütler ile ilgili işlemlerde karşı taraftan olan alacaklar, varsa bu işlemler için "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e istinaden ayrılan ve pasif hesaplar arasında izlenen özel karşılıklar düşüldükten sonraki net tutar üzerinden Yönetmelik'in 5'inci maddesinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp "Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6'ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1'i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Bankacılık hesaplarında yer alan Türev Finansal Araçlar ve Kredi Türevi Sözleşmeleri ile ilgili işlemlerde, kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, karşı taraftan olan alacaklar, Yönetmelik'in EK- 2'sinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp "Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6'ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1'i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır. Yönetmelik'in 5'inci maddesi uyarınca repo işlemleri, menkul kıymet ve emtia ödünç işlemleri için "Karşı Taraf Kredi Riski" hesaplanmaktadır. Karşı taraf kredi riskine ilişkin hesaplamalarda, Yönetmelikte yer alan "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılmaktadır.

Konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	31 Aralık 2013									
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250
Risk Ağırlıkları										
Kredi Riskine Esas Tutar	49,625,046	-	7,404,139	29,328,116	22,187,404	46,462,916	2,837,152	9,393,300	11,741	-
Risk Sınıfları										
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	41,333,609	-	-	3,872,745	-	-	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	15,021	-	1,620,366	195,923	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	29,436	-	-	-	-	368,455	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	6,664,562	-	5,764,189	1,784,983	-	1,486	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	329,916	-	-	1,416,370	-	36,980,737	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	97,240	-	-	-	22,187,404	1,490,513	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	22,058,095	-	3,132,085	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	255,994	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	2,837,152	9,393,300	11,741	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	1,155,262	-	19,584	-	-	4,233,646	-	-	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önceki Dönem	31 Aralık 2012										
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250	
Risk Ağırlıkları											
Kredi Riskine Esas Tutar	35,862,029	-	2,093,778	24,744,629	19,064,767	36,099,168	1,979,962	4,851,957	-	-	
Risk Sınıfları											
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	28,558,222	-	-	3,969,804	-	-	-	-	-	-	
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	9,128	-	955,396	137,598	-	-	-	-	-	-	
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	13,080	-	-	248	-	22,627	-	-	-	-	
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	82,169	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	5,449,874	-	1,133,933	2,302,272	-	590,020	-	-	-	-	
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	541,951	-	-	-	-	30,050,423	-	-	-	-	
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	87,961	-	-	-	19,064,767	-	-	-	-	-	
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	18,334,707	-	1,849,410	-	-	-	-	
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	265,394	-	-	-	-	
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	1,979,962	4,851,957	-	-	
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Diğer alacaklar	1,119,644	-	4,449	-	-	3,321,294	-	-	-	-	

Konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar ^{0,08}) (KRSY)	8,185,603	6,069,014
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	26,097	48,413
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY) ^(*)	655,046	587,602
Özkaynak	15,179,536	13,527,730
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)x12,5x100)	%13.70	%16.14

^(*)BDDK'nın 7 Şubat 2008 tarih ve BDDK.BYD.126.01 sayılı yazısı uyarınca 2012 yılı için, sermaye yeterliliği standart oranı hesaplanmasında, 2011, 2010 ve 2009 yıl sonu brüt gelirleri üzerinden hesaplanan operasyonel riske esas tutar, 2013 yılı için ise, 2012, 2011 ve 2010 yıl sonu brüt gelirleri üzerinden hesaplanan operasyonel riske esas tutar dikkate alınmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	2,500,000	2,500,000
Nominal Sermaye	2,500,000	2,500,000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	723,918	723,918
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yedek Akçeler	7,009,581	5,675,804
Yedek Akçeler Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	1,585,539	1,460,080
Net Dönem Kârı	1,585,539	1,460,080
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin %25'ine Kadar Olan Kısmı	70,915	92,887
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	44,136	41,061
Birincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	83,935	67,299
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	108,608	81,747
Ana Sermayenin %10'unu Aşan Ertelemiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	11,741,546	10,344,704
KATKI SERMAYE		
Genel Karşılıklar	1,190,739	956,059
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i	-	-
Gayrimenkuller Yeniden Değ. Değer Artışı Tutarının %45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan Bedelsiz Olarak Edinilen ve Dönem Karı İçerisinde Muhasebeleştirilmeyen Hisseler	71,821	67,318
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	1,955,295	1,628,814
Satılmaya Hazır Menkul Değerler ile İştirak ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Değer Artışı Tutarının %45'i	306,597	652,488
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nin Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yedek Akçelerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı Hariç)	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	3,524,452	3,304,679
ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE		
SERMAYE	15,265,998	13,649,383
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	86,462	121,653
Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları	-	-
Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutarındaki Ortaklık Payları Toplamı	-	-
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullanılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Kanununun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullanılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı ile Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları ve Kanununun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılmayanların Net Defter Değerleri	85,083	121,435
Özkaynaktan Düşülmesi Tercih Edilen Menkul Kıymetleştireme Pozisyonları	-	-
Diğer	1,379	218
TOPLAM ÖZKAYNAK	15,179,536	13,527,730

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

İçsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci kapsamında içsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşım

İçsel sermaye gereksinimi değerlendirme sürecini ve sermaye yeterliliği politikasını tanımlamak amacıyla "Sermaye Gereksinimi İçsel Değerlendirme Süreci Dokümanı" oluşturulmuş ve 2012 yılı Eylül ayında Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu doküman sermayenin planlanması, sermaye acil durum ve risk azaltım planlarının yapılmasına ilişkin usuller ve esasları da içermektedir. Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme süreci ile Banka'nın maruz kaldığı ya da kalabileceği riskleri karşılamak için gerekli görülen sermayenin çeşitleri, bileşenleri ve dağılımının sürekli olarak değerlendirilmesi ve idame ettirilmesi, mevcut ve gelecekteki sermaye gereksiniminin belirlenmesi hedeflenmektedir.

Söz konusu süreçte, piyasa koşulları ve ekonomik konjonktürdeki olası değişimlerin sermaye üzerine etkisi değerlendirilmekte, bunun yanısıra Banka'nın strateji ve hedefleri doğrultusunda kredi büyüme beklentileri, fon kaynakları, likidite imkânları gibi hususlar ile risk profili ve risk iştahı gözönünde bulundurulmaktadır. Bankanın stratejik planı ve 2014 yılı büyüme beklentileri doğrultusunda değerlendirmeler yapılarak sermaye ihtiyacı belirlenmiş ve 2013 yılı içinde sermaye kaynaklarını ve tutarını artırmaya yönelik aksiyonlar alınmıştır.

Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme sürecinde, kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk, bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski, likidite riski, itibar riski, artı risk, yoğunlaşma riski, karşı taraf kredi riski ülke ve transfer riski dikkate alınmakta olup, söz konusu risklerin ölçüm ve yönetimine ilişkin politikalar ve uygulama usulleri oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme süreci, gelişen bir süreç olarak ele alınmakta olup yukarıda sözü edilen politikalar ve uygulama usulleri doğrultusunda aksiyon planları oluşturulmuş olup, çalışmalar sürdürülmektedir.

II. Kredi riski

Kredi riski, en basit şekilde müstakrizin veya karşı tarafın, üzerinde mutabık kalınan sözleşme şartlarına uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı olarak tanımlanır. Kredi riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı maruz kalınabilecek zarar olasılığı olarak tanımlanmakta olup, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelerden kaynaklanabilecek karşı taraf riskleri ile Bankacılık Kanunu gereğince kredi sayılan tüm işlemlerden kaynaklanan kredi risklerini kapsayacak şekilde geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Banka, kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla Bankacılık Kanunu'nun 51 ve 54 üncü maddeleri dahilinde ve buna bağlı yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla; şubeler, bölge yönetmenlikleri, krediler yönetmenlikleri, kredilerden sorumlu genel müdür yardımcısı, genel müdür, kredi komitesi ve yönetim kuruluna ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitler dahilinde kredi tahsisi yapmaktadır.

Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken; izlenen kredi politikası gereği, kredi limiti tahsis edilecek müşterilerin köklü ve başarılı bir ticari geçmişe sahip, ticari ahlakı iyi, finansal yapısı ve moralitesi yüksek, iş konuları krediyi seyyal olarak kullanmaya elverişli bulunan, ticari faaliyetlerini olumlu ve dengeli bir biçimde sürdüren, işlerinde tecrübe ve ihtisas sahibi olup aynı zamanda ekonomik gerekçelere uyum sağlayacak yapı ve anlayışta olan, piyasanın itibar ettiği, özkaynakları yeterli, işletme faaliyetleri sonucu fon yaratma kabiliyeti bulunan ve faaliyetleri sonucu oluşturacakları değerler ile plasman giderlerini karşılayabilecek yapıda olan müşteriler olması, sektörleri, coğrafi bölgeleri gibi birçok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin finansal yapılarının incelenmesi, normal istihbarat çalışmalarının yanı sıra, kredili firmalardan temin edilen bilanço ve gelir tabloları, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgi ve belgelere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin finansal bilgilerinde ve işlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri revize edilebilmektedir.

Kredi limitleri için, Banka plasmanlarının emniyet ve seyyalitesinin temini amacıyla müşteri bazında, kredi kullanılacak firmaların durumuna göre belirlenen cins ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır. Kredilerin büyük bir bölümünün gayrimenkul ve menkul rehni, kambiyo senedi ve diğer likit kıymetlerin teminata alınması, banka teminat mektupları ve diğer kişi ve kuruluşların kefaletinin kabul edilmesi suretiyle teminatlandırılmasına çalışılmıştır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi, kredi riskinin yönetimi amacıyla;

- Diğer birimlerle koordineli olarak, kredi risk yönetimi politikalarının belirlenmesi,
- Sektörel, coğrafi ve kredi türü bazında yoğunlaşma limitlerinin belirlenmesi ve izlenmesi
- Derecelendirme ve skorlama sistemlerinin oluşturulmasına katkıda bulunulması,
- Kredi portföyünün dağılımı (borçlu, sektör, coğrafi bölge), kalitesi (sorunlu krediler, kredi risk dereceleri) ve yoğunlaşmalarını içeren Kredi Riski Yönetimi raporlarının yanı sıra, senaryo analizleri ve stress testleri ile yapılan diğer analizlerin yönetim kurulu ve üst yönetimin bilgisine sunulması,
- Kredi riski ileri ölçüm yöntemlerinin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapılması,

konularında faaliyet göstermektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Kredi riski, nakdi ve gayrinakdi her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir. Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir. Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Tazmin edilen gayrinakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır.

Banka'nın yurt dışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka tahsili gecikmiş ve değer kaybına uğramış alacaklarını, "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e uygun olarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır:

- İlk intikal tarihinden sonra gecikme gün sayısı 90 ile 180 gün arasında olan krediler ve alacaklar "Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar" olarak 3. grupta,
- İlk intikal tarihinden sonra gecikme gün sayısı 180 ile 360 gün arasında olan krediler ve alacaklar "Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar" olarak 4. grupta,
- İlk intikal tarihinden sonra gecikme gün sayısı 360 günden fazla olan krediler ve alacaklar "Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar" olarak 5. grupta sınıflandırılmaktadır.

İlgili yönetmelik kapsamında sınıflandırılan kredilerden 3. gruptakiler için teminatlar dikkate alınmaksızın %20 oranında, 4. ve 5. gruptakiler için yine teminatlar dikkate alınmaksızın %100 oranında karşılık ayrılmakta ve ilgili dönemin kar/zarar hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı %19.74'tür (31 Aralık 2012: %19.23).

Banka'nın ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı %60.92'dir. (31 Aralık 2012: %59.34).

Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının ve ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla %12.60 ve %11.73 oranlarındadır. (31 Aralık 2012: %12.48 ve 12.47).

Banka'nın ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı %25.43'tür (31 Aralık 2012: %24.69).

Banka'nın ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı %71.10'dur (31 Aralık 2012: %69.80).

Banka'nın ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının ve ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla %16.23 ve %13.69 oranlarındadır (31 Aralık 2012: %16.02 ve 14.67).

Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 1,190,739 TL'dir (31 Aralık 2012: 956,059 TL).

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Risk Sınıfları:	Cari Dönem Risk Tutarı	Ortalama Risk Tutarı^(*)
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	45,206,354	38,223,559
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,831,310	1,350,015
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	397,891	306,869
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	26
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	14,215,220	12,825,302
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	38,727,023	33,310,254
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	23,775,157	21,833,328
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	25,190,180	23,816,740
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	255,994	287,109
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	12,242,193	9,751,510
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-
Diğer Alacaklar	5,408,492	4,577,994

(*) Ortalama risk tutarı, Ocak - Aralık 2013 dönemlerine ilişkin dönüşüm sonrası risk tutarlarının aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

Risk Sınıfları:	Önceki Dönem Risk Tutarı	Ortalama Risk Tutarı^(*)
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	32,528,026	29,391,321
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,102,122	921,682
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	35,955	79,132
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	82,169	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	9,476,099	8,363,245
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	30,592,374	29,184,369
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	19,152,728	17,102,294
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	20,184,117	21,508,251
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	265,394	239,245
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	6,831,919	6,088,103
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	127,106
Diğer Alacaklar	4,445,387	6,057,191

(*) Ortalama risk tutarı, Ocak - Aralık 2012 dönemlerine ilişkin dönüşüm sonrası risk tutarlarının aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Atz Eden Risklere İlişkin Profil (***)

Cari Dönem	Merkezi yönetimlerden yönetilen bankaların ve şarta bağlı olmayan alacaklar	Bölgesel yönetimlerden yönetilen bankaların ve şarta bağlı olmayan alacaklar	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olmayan ve şarta bağlı olmayan alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olmayan ve şarta bağlı olmayan alacaklar	Uludağarasından şarta bağlı olmayan ve şarta bağlı olmayan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumların şarta bağlı olmayan ve şarta bağlı olmayan alacakları	Şarta bağlı olmayan alacaklar	Şarta bağlı olmayan alacaklar	Şarta bağlı olmayan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumların şarta bağlı olmayan ve şarta bağlı olmayan alacakları	Bankalar ve aracı kurumların şarta bağlı olmayan ve şarta bağlı olmayan alacakları	İpotek teminatlı mevduat kıymetleri	Mevduat kıymetleri	Bankalar ve aracı kurumların şarta bağlı olmayan ve şarta bağlı olmayan alacakları	Kolektif yatırım kuruluşları niteliğindeki diğer alacaklar	Toplam	
																	Yurtiçi
Avrupa Bilgi Ülkeleri (*)	-	-	397,891	-	-	4,153,679	38,152,311	23,775,157	25,190,180	255,994	11,931,127	-	-	-	-	5,397,742	154,448,732
OECD Ülkeleri	-	-	-	-	-	9,616,489	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,616,489
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	54,993	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,993
ABD, Kanada	1,843,013	-	-	-	-	296,916	574,712	-	-	-	-	-	-	-	-	10,750	2,725,391
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	26,879	-	-	-	-	311,066	-	-	-	-	-	337,945
İştirak, Bağlı Ort. ve Birliktelikler Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	66,264	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66,264
Dağılımsız Varlıklar/ Yükümlülükler (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	45,206,354	1,831,310	397,891	-	-	14,215,220	38,727,023	23,775,157	25,190,180	255,994	12,242,193	-	-	-	5,408,492	167,249,814	

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler

(***) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önceki Dönem	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar		Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar		İdari ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar		Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar		Ulusal arası kuruluşlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar		Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar		Şarta bağlı olmayan kurumsal alacaklar		Şarta bağlı olmayan ipotegiyel tahsili perakende teminatlandırılmış alacaklar		Şarta bağlı olmayan ipotegiyel tahsili perakende teminatlandırılmış alacaklar		Kuruca riskli yüksek olarak belirlenen alacaklar		İpotek teminatlı menkul kıymetler		Menkul kıymetleştirme pozisyonları		Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kolektif yatırım kuruluşu kurumsal niteliğindeki diğer yatırımlar		Toplam		
Yurtiçi	32,474,530	1,101,497	35,955	-	-	-	2,031,360	30,402,125	19,225,542	19,225,542	20,183,039	265,390	6,610,588	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	116,775,413	
Avrupa Birliği Ülkeleri (*)	-	625	-	-	-	-	5,592,047	19,030	76	76	276	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,612,054	
OECD Ülkeleri	-	-	-	-	-	-	89,341	41,773	816	816	416	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132,346	
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	
ABD, Kanada	53,495	-	-	-	-	-	1,540,337	110,574	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,704,410	
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	-	222,914	27,296	39	39	385	-	221,331	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	471,965	
İştirak Bağı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler(**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	32,528,025	1,102,122	35,955	-	-	-	9,476,099	30,600,798	19,226,473	19,226,473	20,184,116	265,394	6,831,919	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124,696,288	

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

(***) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Sektörlere veya Karşı Tarafılara Göre Risk Profili (*)

Carli Dönem	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	1P	YP	Toplam
Tarım	44	27	15,451	-	-	-	967,691	318,992	285,059	-	-	-	-	-	-	-	1,166,654	420,610	1,587,264
Çiftçilik ve Hayvancılık	44	27	15,451	-	-	-	637,910	268,394	245,858	-	-	-	-	-	-	-	1,041,004	126,680	1,167,684
Ormanlık	-	-	-	-	-	-	305,169	30,431	17,202	-	-	-	-	-	-	-	68,506	284,296	352,802
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	24,612	20,167	21,999	-	-	-	-	-	-	-	57,144	9,634	66,778
Sanayi	41	64,494	-	-	-	-	18,286,642	2,025,240	4,023,585	-	-	-	-	-	-	-	11,657,269	12,742,733	24,400,002
Madencilik ve Taşocaklığı	-	19	-	-	-	-	379,666	67,858	353,435	-	-	-	-	-	-	-	404,441	396,537	800,978
İmalat Sanayi	-	21	64,473	-	-	-	12,365,662	1,911,607	3,576,549	-	-	-	-	-	-	-	9,482,613	8,435,699	17,918,312
Elektrik, Gaz, Su	-	20	2	-	-	-	5,541,314	45,775	93,601	-	-	-	-	-	-	-	1,770,215	3,910,497	5,680,712
İnşaat	269	-	-	-	-	-	5,067,879	1,065,212	3,217,084	-	-	-	-	-	-	-	5,792,755	3,557,689	9,350,444
Hizmetler	19,832,981	1,771,202	207,709	-	-	14,211,959	11,837,505	7,890,421	8,033,589	-	311,066	-	-	-	-	-	27,406,058	36,690,374	64,096,432
Toplan ve Perakende Ticaret	61	134	6,612	-	-	-	5,769,302	4,412,772	4,892,942	-	-	-	-	-	-	-	11,523,547	3,558,276	15,081,823
Otel ve Lokanta Hizmetleri	5	7	5	-	-	-	469,492	221,191	1,300,888	-	-	-	-	-	-	-	840,318	1,151,270	1,991,588
Ulaştırma ve Haberleşme	13	-	14,781	-	-	-	3,247,662	2,975,620	981,639	-	-	-	-	-	-	-	4,717,078	2,502,637	7,219,715
Mali Kuruluşlar	19,687,863	-	20	-	-	14,211,959	1,549,141	24,861	379,064	-	311,066	-	-	-	-	-	7,271,963	28,892,011	36,163,974
Gayrimenkul ve Kısa Hizm.	-	-	-	-	-	-	204,782	57,917	87,625	-	-	-	-	-	-	-	322,441	27,883	350,324
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	52	6	3,870	-	-	-	141,505	37,174	148,115	-	-	-	-	-	-	-	264,690	66,032	330,722
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	144,987	1,771,055	182,421	-	-	-	455,621	160,886	243,316	-	-	-	-	-	-	-	2,466,021	492,265	2,958,286
Diğer	25,373,060	60,040	110,237	-	-	3,261	2,567,306	12,475,292	9,630,863	255,994	11,931,127	-	-	-	-	-	61,556,770	6,258,902	67,815,672
Toplam	45,206,354	1,831,310	397,891	-	-	14,215,220	38,727,023	23,775,157	25,190,180	255,994	12,242,193	-	-	-	-	-	107,579,506	59,670,308	167,249,814

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumlarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Tahsili gecikmiş alacaklar
- 11- Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleşme pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Diğer alacaklar

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önceki Dönem	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	1P	YP	Toplam
Tarım	-	179	16	-	-	1,211,192	128,929	377,581	3,566	-	-	-	-	-	-	-	1,267,796	453,667	1,721,463
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	179	16	-	-	908,660	99,132	314,245	3,225	-	-	-	-	-	-	-	1,165,319	160,138	1,325,457
Ormanlık	-	-	-	-	-	284,913	8,675	42,518	340	-	-	-	-	-	-	-	64,543	271,903	336,446
Balıkçılık	-	-	-	-	-	17,619	21,122	20,818	1	-	-	-	-	-	-	-	37,934	21,626	59,560
Sanayi	-	164	3,219	-	-	9,470,642	930,560	1,640,496	17,801	-	-	-	-	-	-	-	3,825,219	8,237,663	12,062,882
Madencilik ve Taşocaklığı	-	-	-	-	-	416,446	83,046	77,539	1,099	-	-	-	-	-	-	-	307,224	270,906	578,130
İmalat Sanayi	-	55	3,209	-	-	6,116,709	539,473	1,518,414	16,111	-	-	-	-	-	-	-	2,661,495	5,532,476	8,193,971
Elektrik, Gaz, Su	-	109	10	-	-	2,937,487	308,041	44,543	591	-	-	-	-	-	-	-	856,500	2,434,281	3,290,781
İnşaat	430	-	-	-	-	4,465,823	591,669	1,591,794	35,883	-	-	-	-	-	-	-	4,037,431	2,648,168	6,685,599
Hizmetler	11,356,733	6,126	27,966	-	-	9,476,099	11,226,829	2,395,087	9,417,685	106,401	-	-	-	-	-	-	20,645,354	23,367,572	44,012,926
Toplam ve Perakende Ticaret	-	270	43	-	-	4,970,667	1,272,803	5,096,205	66,544	-	-	-	-	-	-	-	8,591,535	2,814,997	11,406,532
Otel ve Lokanta Hizmetleri	75	26	-	-	-	698,277	452,424	325,802	3,014	-	-	-	-	-	-	-	625,489	854,129	1,479,618
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	3,398	-	-	2,794,667	272,254	2,590,243	18,134	-	-	-	-	-	-	-	3,739,149	1,939,547	5,678,696
Mali Kuruluşlar	11,323,156	-	4	-	-	9,476,099	16,394	4,445	31,046	56	-	-	-	-	-	-	4,852,228	15,998,972	20,851,200
Gayrimenkul ve Kısa. Hizm.	-	-	17	-	-	1,396,050	94,959	160,280	2,183	-	-	-	-	-	-	-	614,360	1,039,129	1,653,489
Serbest Meslek Hizmetleri	7,465	5,417	9,863	-	-	951,231	208,056	935,394	13,461	-	-	-	-	-	-	-	1,530,225	600,662	2,130,887
Eğitim Hizmetleri	121	38	539	-	-	136,735	43,304	54,943	905	-	-	-	-	-	-	-	179,332	57,253	236,585
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	25,916	375	14,102	-	-	262,808	46,842	223,772	2,104	-	-	-	-	-	-	-	513,036	62,883	575,919
Diğer	21,170,862	1,095,653	4,754	-	-	4,226,312	15,180,228	7,156,560	101,743	6,831,919	-	-	-	-	-	-	4,445,387	54,176,906	60,213,418
Toplam	32,528,025	1,102,122	35,955	-	-	9,476,099	19,226,473	20,184,116	265,394	6,831,919	-	-	-	-	-	-	83,952,706	40,743,582	124,696,288

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkez yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Tahsil gecikmiş alacaklar
- 11- Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleşme pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Diğer alacaklar

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR****(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)****Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (*)**

Risk Sınıfları – Cari Dönem	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	25,028,822	1,066,798	1,573,671	1,190,052	16,347,011
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	3,985	10,989	11,665	38,725	1,765,946
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	8,905	36,099	33,520	59,274	260,093
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslar arası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	10,191,742	2,167,472	21,015	169,763	1,665,228
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	2,034,009	2,726,245	4,437,032	6,262,877	23,266,860
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	5,197,370	804,177	1,415,796	3,166,087	13,191,727
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	737,553	744,859	1,356,481	2,717,731	19,633,556
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	255,994
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	311,066	-	-	-	11,931,127
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	1,174,846	-	-	-	4,233,646
Toplam	44,688,298	7,556,639	8,849,180	13,604,509	92,551,186

Risk Sınıfları – Önceki Dönem	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	24,027	3,978	3,708	1,621	32,494,691
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	95,536	8,684	11,845	60,612	925,445
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	11,207	1,093	1,711	4,392	17,552
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1,283,931	152,434	213,780	199,970	7,625,984
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	7,287,253	2,595,895	2,974,509	5,633,044	12,110,097
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	590,150	302,147	376,712	769,351	17,188,113
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	2,417,434	886,628	1,253,439	2,871,372	12,755,243
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	265,394
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	6,831,919
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	4,445,387
Toplam	11,709,538	3,950,859	4,835,704	9,540,362	94,659,825

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları

Risk Ağırlığı Cari Dönem	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250	Özkaynaklardan İndirilenler
İndirilenler											
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	42,488,871	-	12,281,012	31,132,458	22,284,644	46,820,636	2,837,152	9,393,300	11,741	-	279,005
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	49,625,046	-	7,404,139	29,328,116	22,187,404	46,462,916	2,837,152	9,393,300	11,741	-	279,005
İndirilenler											
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	65,547,259	-	7,964,246	51,175,826	38,291,240	72,750,169	3,959,924	9,703,914	-	-	270,699
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	35,862,029	-	2,093,778	24,744,629	19,064,767	36,099,168	1,979,962	4,851,957	-	-	270,699

Karşı tarafı yurtdışında yerleşik bankalardan kaynaklanan alacakların risk ağırlığının belirlenmesinde, Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu derecelendirme notları kullanılmaktadır. TC Hazinesi tarafından ihraç edilen yabancı para menkuller ve TC Merkezi Yönetimi ile ilişkilendirilen diğer yabancı para riskler için de aynı firmanın derecelendirme notları kullanılmaktadır.

Eşleştirilecek Derecelendirmeler	Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch
Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı
Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 ve aşağısı
	5	-
	6	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Cari Dönem	Değer Kaybına Uğramış (*)	Krediler		
		Tahsili Gecikmiş(**)	Değer Ayarlamaları	Karşılıklar
Tarım	75,172	51,378	1,497	70,726
Çiftçilik ve Hayvancılık	62,099	48,035	1,400	58,484
Ormançılık	7,558	1,962	57	7,334
Balıkçılık	5,515	1,381	40	4,908
Sanayi	948,934	275,140	8,020	917,512
Madencilik ve Taşocakçılığı	33,748	9,924	289	33,576
İmalat Sanayi	910,917	260,254	7,586	879,785
Elektrik, Gaz, Su	4,269	4,962	145	4,151
İnşaat	381,103	185,365	5,403	355,654
Hizmetler	1,070,391	1,216,644	35,465	961,611
Toptan ve Perakende Ticaret	628,329	537,467	15,667	567,913
Otel ve Lokanta Hizmetleri	49,015	103,370	3,013	33,599
Ulaştırma Ve Haberleşme	257,698	403,943	11,775	235,968
Mali Kuruluşlar	4,379	3,154	92	3,957
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	8,987	8,945	261	8,280
Serbest Meslek Hizmetleri	92,457	123,479	3,599	84,677
Eğitim Hizmetleri	3,200	9,041	264	2,987
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	26,326	27,245	794	24,230
Diğer	1,055,827	1,874,849	54,652	969,929
Toplam	3,531,427	3,603,376	105,037	3,275,432

(*) Değer kaybına uğramış krediler, 3, 4 ve 5. grup takip hesaplarında izlenen kredilerden oluşmaktadır.

(**) Tahsili gecikmiş kredi ve alacaklar, ödemesi vadesinden 90 güne kadar gecikmiş kredi ve alacaklardan oluşmaktadır.

Önceki Dönem	Değer Kaybına Uğramış (*)	Krediler		
		Tahsili Gecikmiş(**)	Değer Ayarlamaları	Karşılıklar
Tarım	43,308	23,675	551	39,742
Çiftçilik ve Hayvancılık	33,926	19,647	457	30,701
Ormançılık	4,766	2,310	54	4,426
Balıkçılık	4,616	1,718	40	4,615
Sanayi	656,089	294,184	6,843	638,288
Madencilik ve Taşocakçılığı	29,682	24,632	573	28,583
İmalat Sanayi	623,085	269,552	6,270	606,974
Elektrik, Gaz, Su	3,322	3,748	87	2,731
İnşaat	294,966	174,129	4,050	259,083
Hizmetler	864,562	1,243,677	28,929	758,161
Toptan ve Perakende Ticaret	491,858	606,977	14,119	425,314
Otel ve Lokanta Hizmetleri	22,857	67,734	1,576	19,843
Ulaştırma Ve Haberleşme	190,754	382,474	8,897	172,620
Mali Kuruluşlar	3,470	2,615	61	3,414
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	36,507	11,825	275	34,324
Serbest Meslek Hizmetleri	103,276	121,366	2,823	89,815
Eğitim Hizmetleri	4,612	8,761	204	3,707
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	11,228	41,925	975	9,124
Diğer	866,038	3,108,598	72,309	764,295
Toplam	2,724,963	4,848,011	112,769	2,459,569

(*) Değer kaybına uğramış krediler, 3, 4 ve 5. grup takip hesaplarında izlenen kredilerden oluşmaktadır.

(**) Tahsili gecikmiş kredi ve alacaklar, ödemesi vadesinden 90 güne kadar gecikmiş kredi ve alacaklardan oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Cari Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık iptalleri	Diğer Ayarlamaları (*)	Kapanış Bakiyesi
Özel Karşılıklar	2,459,569	1,406,520	(590,657)	-	3,275,433
Genel Karşılıklar	956,059	234,417	-	263	1,190,739

(*)Kur farklarının etkisi ve diğer karşılıklardan sınıflamaları içermektedir.

Önceki Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık iptalleri	Diğer Ayarlamaları (*)	Kapanış Bakiyesi
Özel Karşılıklar	2,048,257	735,227	(358,648)	34,733	2,459,569
Genel Karşılıklar	671,180	284,755	-	124	956,059

(*)Kur farklarının etkisi ve diğer karşılıklardan sınıflamaları içermektedir.

Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar için alınan teminatların rayiç değer tahmini

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Nakit teminatlı (*)	-	-
İpotek	908,623	731,741
Senet (**)	-	-
Diğer (***)	2,622,804	1,993,222
Toplam	3,531,427	2,724,963

(*)Banka politikası gereği, nakit teminatlı ve senet karşılığı kullanılan değer düşüklüğüne uğramış krediler için nakit teminatın veya senedin derhal çözülerek riskin karşılanması hedeflendiğinden yukarıdaki tabloda nakit teminatlı ve senet karşılığı kullanılmamış değer düşüklüğüne uğramış nakdi kredi tutarı görülmektedir.

(**)Kefalet karşılığı kullanılan kredilerin toplam riski aşmayacak şekildeki kısmı bu satırda gösterilmiştir.

Standart nitelikli ve yakın izlemedeki nakdi ve gayrinakdi krediler için Banka'nın elinde bulundurduğu teminatların detayı

Nakdi krediler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Teminatlı krediler:	63,699,025	50,107,487
Gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılmış krediler	18,093,124	19,467,443
Nakit teminatlı krediler	384,250	579,192
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	178,628	220,545
Hazine garantisi veya kamu kesimi menkul kıymetleri ile teminatlandırılan krediler	176,565	172,801
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	44,866,458	29,667,506
Teminatlandırılmamış krediler	22,797,198	17,760,158
Toplam canlı krediler	86,496,223	67,867,645

Gayri nakdi krediler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Teminatlı krediler:	10,500,046	7,664,652
Gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılmış krediler	678,781	666,081
Nakit teminatlı krediler	85,525	122,716
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	5,408	7,901
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	9,730,332	6,867,954
Teminatlandırılmamış krediler	12,841,333	9,552,095
Toplam gayri nakdi krediler	23,341,379	17,216,747

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

III. Piyasa riski

Banka, piyasa risklerini, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde, standart metot kullanılmak suretiyle ölçmekte ve bunun üzerinden yasal sermaye ayırmaktadır.

Piyasa riski, Banka’nın bilanço içi ve bilanço dışı hesaplarda bulundurduğu varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarında, kurlarda ve hisse senedi fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar nedeniyle taşıdığı potansiyel zarar riskini ifade etmektedir.

Genel piyasa riski ve spesifik risklere karşı bulundurulması gereken sermaye, “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik”in hükümleri çerçevesinde Standart Metot kullanılarak hesaplanmakta ve aylık olarak raporlanmaktadır.

Piyasa riski ölçümü Standart Metot yanında İçsel Modellerle de yapılmakta ve iç model ile piyasa riskinin ölçülmesinde Tarihsel ve Monte Carlo Simülasyonu yöntemleri kullanılmaktadır. Sonuçların güvenilirliğini test etmek amacıyla günlük olarak geriye dönük testler yapılmaktadır. Ayrıca, standart metodu ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Aktif ve pasif kaynakları oluşturan kalemlerin vade yapısını görebilmek amacıyla Likidite Analizleri yapılmaktadır.

Banka’nın piyasa riski analizi ‘aylık’ olarak raporlanmakta ve ilgili kurumlara gönderilmektedir.

Piyasa riskine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	9,862	10,696
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	22	1,593
Menkul kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	-	-
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	9,399	33,711
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-	-
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-	-
(VII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	6,814	2,413
(VIII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-	-
(IX) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII)	26,097	48,413
(X) Piyasa Riskine Esas Tutar (12.5 x VIII) ya da (12.5 x IX)	326,213	605,163

Dönem içerisinde hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	7,612	13,147	3,506	94,937	144,228	12,289
Hisse Senedi Riski	65	783	-	935	1,720	-
Kur Riski	62,345	159,223	9,399	45,041	120,350	13,664
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	102	929	-	227	669	-
Karşı Taraf Kredi Riski	4,330	10,889	2,048	2,278	2,689	1,594
Toplam Riske Maruz Değer	930,669	2,188,882	326,218	1,778,488	2,272,350	605,163

Karşı taraf riskine ilişkin bilgiler

Karşı taraf kredi riski, iki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, işlem süresi içerisinde yükümlülüğünü yerine getirememesinden dolayı, Banka’nın maruz kalabileceği zarar olasılığıdır.

Karşı taraf kredi riski hesaplamalarında, “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde “Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi” kullanılmaktadır. Türev işlemler için yenileme maliyeti ve potansiyel kredi riski tutarının toplamı, risk tutarı olarak dikkate alınmaktadır. Yenileme maliyetleri sözleşmelerin gerçeğe uygun değerine göre değerlendirilmesi ile, potansiyel kredi risk tutarı ise sözleşme tutarlarının yönetmelik ekinde belirtilen kredi dönüşüm oranları ile çarpılması suretiyle hesaplanmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler

	Cari Dönem (€)	Önceki Dönem (€)
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	17,566	11,853
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler	102,978	34,636
Emtiyaya Dayalı Sözleşmeler	-	-
Hisse Senedine Dayalı Sözleşmeler	10	-
Diğer	-	-
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer	120,554	46,489
Netleştirmenin Faydaları	-	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-	-
Tutulan Teminatlar	-	-
Türevlere İlişkin Net Pozisyon	120,554	46,489

Alım/Satım hesaplarına ilişkin karşı taraf riski verilmiştir.

IV. Operasyonel Risk

Banka, operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 3. bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca, Banka'nın maruz kaldığı operasyonel risk, ülke mevzuatındaki uygulamaya paralel olarak son üç yıl itibarıyla gerçekleşen yıl sonu brüt gelir tutarlarının yüzde onbeşinin ortalamasının on iki buçuk ile çarpılması suretiyle temel gösterge yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır.

Cari Dönem	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran(%)	Toplam
Brüt Gelir	3,704,421	4,205,182	5,191,308	3	15	655,046
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						8,188,075

Önceki Dönem	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran(%)	Toplam
Brüt Gelir	3,842,436	3,704,421	4,205,182	3	15	587,602
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						7,345,025

V. Kur Riski

Banka'nın maruz kaldığı kur riski, bu durumun etkilerinin tahmin edilmesi, Banka Yönetim Kurulu'nun günlük olarak izlenen pozisyonlar için belirlediği limitler

Banka'nın maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan Standart Metot kullanılmaktadır.

Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka'nın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Lirası karşılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır. Mutlak değerce büyük olan pozisyon sermaye yükümlülüğüne esas tutar olarak belirlenmekte ve bu tutar üzerinden sermaye yükümlülüğü hesaplanmaktadır.

Önemli olması durumunda yabancı para cinsinden borçlanma araçlarının ve net yabancı para yatırımlarının riskten korunma amaçlı türev araçları ile korunmasının boyutu

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Banka'nın riskten korunma amaçlı sınıfladığı türev finansal araçları bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Yabancı para risk yönetim politikası

Risk politikası limitler dahilindeki işlemler üzerine kurulmuş olup yabancı para pozisyonun dengede tutulması esastır.

Gerek ulusal mevzuat gerekse uluslararası uygulamalar ışığında ve mevcut özkaynak profili kapsamında belirlenmiş alt ve üst limitler aralığında pozisyon alınmasına yönelik bir YP risk yönetim politikası söz konusu olup, spekülasyon pozisyon taşınmamaktadır.

Banka'nın bilanço tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

ABD Doları	Avro	
Bilanço Tarihindeki Cari Döviz Alış Kuru	2.1400	2.9489
Bilanço tarihinden önceki;		
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.0850	2.8644
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.0800	2.8687
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.0450	2.7980
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.0250	2.7688
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.0450	2.7982
	ABD Doları	Avro
Son 30 Günün Basit Aritmetik Ortalaması	2.0032	2.7356

Kur Riskine İlişkin Bilgiler

Cari Dönem	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
<i>Varlıklar:</i>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	5,785,132	7,616,111	3,764,000	17,165,243
Bankalar	103,305	2,437,131	58,524	2,598,960
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV ⁽¹⁾	-	22,999	-	22,999
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1,039,732	2,696,490	-	3,736,222
Krediler ve Alacaklar ⁽²⁾	7,413,360	16,746,692	58,133	24,218,185
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	270,577	-	-	270,577
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	45,073	-	45,073
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	1,802	-	1,802
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	128	-	128
Diğer Varlıklar ⁽³⁾	65,392	683,342	113	748,847
Toplam Varlıklar	14,677,498	30,249,768	3,880,770	48,808,036

Yükümlülükler:

Bankalar Mevduatı	599,357	2,169,705	2,371	2,771,433
Döviz Tevdiat Hesabı	8,741,535	9,450,354	1,128,294	19,320,183
Para Piyasalarına Borçlar	580,039	5,882,383	-	6,462,422
Alınan Krediler	4,959,813	6,308,683	14,142	11,282,638
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	29,720	4,471,861	28,065	4,529,646
Muhtelif Borçlar	156,179	20,837	12,554	189,570
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler ^{(1) (4)}	73,478	2,998,134	4,128	3,075,740
Toplam Yükümlülükler	15,140,121	31,301,957	1,189,554	47,631,632

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Cari Dönem	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
Net Bilanço Pozisyonu	(462,623)	(1,052,189)	2,691,216	1,176,404
Net Nazım Hesap Pozisyonu	570,050	1,099,915	(2,701,033)	(1,031,068)
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar ⁽⁶⁾	1,787,998	8,258,319	1,437,036	11,483,353
Türev Finansal Araçlardan Borçlar ⁽⁶⁾	1,217,948	7,158,404	4,138,069	12,514,421
Gayri Nakdi Krediler ⁽⁵⁾	1,526,332	7,179,775	347,230	9,053,337

Önceki Dönem	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
Toplam Varlıklar	10,904,753	21,370,070	2,565,336	34,840,159
Toplam Yükümlülükler	10,395,200	23,495,386	895,276	34,785,862
Net Bilanço Pozisyonu	509,553	(2,125,316)	1,670,060	54,297
Net Nazım Hesap Pozisyonu	(420,937)	2,444,890	(1,676,440)	347,513
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar ⁽⁶⁾	641,648	5,427,272	161,987	6,230,907
Türev Finansal Araçlardan Borçlar ⁽⁶⁾	1,062,585	2,982,382	1,838,427	5,883,394
Gayri Nakdi Krediler ⁽⁵⁾	1,338,987	5,040,329	296,729	6,676,045

⁽¹⁾ Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar ve borçlar içerisinde gösterilen kur kaynaklı reeskontlar dahil edilmemiştir.⁽²⁾ Finansal tablolarla TP olarak gösterilen 2,548,480 TL tutarındaki (31 Aralık 2012: 1,736,458 TL) dövizde endeksli krediler dahil edilmiştir.⁽³⁾ 33,487 TL tutarındaki (31 Aralık 2012: 24,885 TL) peşin ödenmiş giderler dahil edilmemiştir.⁽⁴⁾ 30,782 TL tutarındaki (31 Aralık 2012: 14,924 TL) kazanılmamış gelirler dahil edilmemiştir.⁽⁵⁾ Gayri nakdi krediler yabancı para pozisyon hesabında dikkate alınmamaktadır.⁽⁶⁾ 1,716,686 TL (31 Aralık 2012: 287,531 TL) tutarındaki vadeli döviz alım ve 1,919,728 TL (31 Aralık 2012: 592,925 TL) tutarındaki vadeli döviz satım taahhütleri dahil edilmiştir.**Maruz kalınan kur riski**

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kaybının, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkisi hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bu analiz tüm diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır.

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Gelir tablosu	Özkaynak ^(*)	Gelir tablosu	Özkaynak ^(*)
ABD Doları	2,146	2,146	(15,951)	30,655
Avro	(14,941)	(14,941)	(19,325)	(11,676)
Diğer para birimleri	(986)	(986)	(638)	(638)
Toplam, net	(13,781)	(13,781)	(35,914)	18,341

^(*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kaybindan dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkisi hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Gelir tablosu	Özkaynak ^(*)	Gelir tablosu	Özkaynak ^(*)
ABD Doları	(510)	(510)	17,587	(29,019)
Avro	14,941	14,941	19,325	11,676
Diğer para birimleri	1,489	1,489	1,392	1,392
Toplam, net	15,920	15,920	38,304	(15,951)

^(*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kazanmasından dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

VI. Faiz Oranı Riski

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı haftalık Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmelerin de dikkate alınmasıyla değerlendirilmektedir.

Bankanın maruz kaldığı faiz oranı riskinin ölçülmesinde, standart metot yöntemi kullanılmaktadır.

Standart metot kapsamında yapılan ölçümler, vade merdiveni kullanılarak aylık olarak yerine getirilmektedir.

Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

Cari Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar:							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-	-	18,968,081	18,968,081
Bankalar	2,010,259	100,755	2,070	-	-	526,053	2,639,137
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	167,159	220,696	34,116	11,685	2,034	-	435,690
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5,314,189	2,386,603	2,692,024	3,207,601	2,677,005	10,765	16,288,187
Krediler ve Alacaklar	26,066,086	18,855,961	16,370,316	15,638,026	9,565,834	255,994	86,752,217
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	914,868	418,308	2,022,196	495,822	1,552,621	-	5,403,815
Diğer Varlıklar (*)	13,462	85	10,506	72,469	425	4,911,969	5,008,916
Toplam Varlıklar	34,486,023	21,982,408	21,131,228	19,425,603	13,797,919	24,672,862	135,496,043
Yükümlülükler:							
Bankalar Mevduatı	3,170,922	869,432	103,153	-	-	18,821	4,162,328
Diğer Mevduat	39,030,456	19,270,048	5,371,683	40,261	-	13,658,038	77,370,486
Para Piyasalarına Borçlar	12,424,832	237,295	1,005,685	809,269	-	-	14,477,081
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	2,696,105	2,696,105
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	406,641	1,432,595	1,769,861	3,275,729	-	-	6,884,826
Alınan Krediler	553,136	4,525,154	5,516,612	89,542	720,368	-	11,404,812
Diğer Yükümlülükler (**)	125,881	17,423	141,525	410,940	1,502,582	16,302,054	18,500,405
Toplam Yükümlülükler	55,711,868	26,351,947	13,908,519	4,625,741	2,222,950	32,675,018	135,496,043
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	7,222,709	14,799,862	11,574,969	-	33,597,540
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(21,225,845)	(4,369,539)	-	-	-	(8,002,156)	(33,597,540)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	572,957	1,733,400	581,537	415,289	166,248	-	3,469,431
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(26,964)	(250,998)	(658,787)	(1,395,220)	(861,748)	-	(3,193,717)
Toplam Pozisyon	(20,679,852)	(2,887,137)	7,145,459	13,819,931	10,879,469	(8,002,156)	275,714

(*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(**) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önceki Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar:							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-	-	12,327,625	12,327,625
Bankalar	1,369,508	104,390	-	-	-	481,008	1,954,906
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	27,041	28,174	8,099	18,622	4,250	-	86,186
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	4,758,247	2,066,686	1,888,016	3,012,037	2,391,787	10,750	14,127,523
Krediler ve Alacaklar	21,844,798	14,692,645	11,378,419	12,902,312	7,049,471	265,394	68,133,039
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	368,474	776,415	640,988	1,247,025	1,220,704	-	4,253,606
Diğer Varlıklar (*)	6,646	517	7,773	31,963	511	3,649,968	3,697,378
Toplam Varlıklar	28,374,714	17,668,827	13,923,295	17,211,959	10,666,723	16,734,745	104,580,263
Yükümlülükler:							
Bankalar Mevduatı	2,899,905	880,011	364,596	-	-	13,100	4,157,612
Diğer Mevduat	33,944,857	15,005,143	3,229,754	7,702	-	10,897,222	63,084,678
Para Piyasalarına Borçlar	6,576,302	233,673	1,679,961	-	-	-	8,489,936
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	2,223,602	2,223,602
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	630,987	163,998	744,191	891,137	-	-	2,430,313
Alınan Krediler	1,789,037	3,587,910	1,965,919	21,441	111,176	-	7,475,483
Diğer Yükümlülükler (**)	39,071	4,629	3,841	107,809	1,715,259	14,848,030	16,718,639
Toplam Yükümlülükler	45,880,159	19,875,364	7,988,262	1,028,089	1,826,435	27,981,954	104,580,263
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	5,935,033	16,183,870	8,840,288	-	30,959,191
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(17,505,445)	(2,206,537)	-	-	-	(11,247,209)	(30,959,191)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	490,457	1,637,600	331,215	294,353	36,863	-	2,790,488
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(37,380)	(90,990)	(369,465)	(1,566,532)	(659,863)	-	(2,724,230)
Toplam Pozisyon	(17,052,368)	(659,927)	5,896,783	14,911,691	8,217,288	(11,247,209)	66,258

(*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(**) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları

Cari Dönem Sonu	Avro	ABD Doları	Japon Yeni	TL
	%	%	%	%
Varlıklar:				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-
Bankalar	0.01	0.35	-	10.35
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan FV	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5.63	7.11	-	7.58
Krediler ve Alacaklar	5.52	6.92	-	13.50
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	3.31	-	14.64
Yükümlülükler:				
Bankalar Mevduatı	1.00	0.71	-	8.21
Diğer Mevduat	2.82	2.51	-	8.16
Para Piyasalarına Borçlar	0.39	1.19	-	7.61
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.53	4.06	-	8.74
Alınan Krediler	1.03	1.55	-	5.57

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önceki Dönem Sonu	Avro	ABD Doları	Japon Yeni	TL
	%	%	%	%
Varlıklar:				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-
Bankalar	0.87	0.54	-	8.24
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan FV	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5.68	7.14	-	7.53
Krediler ve Alacaklar	4.77	5.47	-	15.28
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	1.16	-	10.05
Yükümlülükler:				
Bankalar Mevduatı	1.80	1.40	-	6.68
Diğer Mevduat	3.06	2.77	-	7.25
Para Piyasalarına Borçlar	0.43	1.31	-	5.52
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	5.75	-	7.64
Alınan Krediler	1.19	1.85	-	7.73

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski

Faiz oranı riskinin ölçüm sıklığı

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski, yasal olarak, 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” gereğince de ölçülmekte olup, bu ölçüme dayalı yasal limit aylık olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskinin standart şok yöntemiyle ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalardan doğan ekonomik değer farkları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Para Birimi – Cari Dönem	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar /Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar-Kayıplar/Özkaynaklar
1. TRY	500 / (400)	(2,412,990) / 2,441,246	(%15.89) / %16.08
2. EURO	200 / (200)	34,736 / 10,115	%0.23 / %0.07
3. USD	200 / (200)	457,473 / (383,076)	%3.01 / (%2.52)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)	-	2,068,285	%13.63
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)	-	(1,920,781)	(%12.65)

Para Birimi – Önceki Dönem	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar /Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar-Kayıplar/Özkaynaklar
1. TRY	500 / (400)	(2,133,853) / 2,169,218	(%15.8) / %16.0
2. EURO	200 / (200)	(28,821) / 22,552	(%0.2) / %0.2
3. USD	200 / (200)	227,439 / (174,372)	%1.7 / (%1.3)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)	-	2,017,398	%14.90
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)	-	(1,935,335)	(%14.30)

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR****(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)****Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riski**

Risklerin özkaynaklarda gösterilen kazançlarla ilişkisi ve stratejik sebepleri de dahil olarak amaçlarına göre ayrıştırılması ve kullanılan muhasebe teknikleri ve değerlendirme yöntemleri hakkında genel bilgiler ile bu uygulamalardaki varsayımlar, değerlemeyi etkileyen unsurlar ve önemli değişiklikler

Bilanço değeri, gerçeğe uygun değer ve borsada işlem görenler için, piyasa değeri gerçeğe uygun değerden önemli oranda farklı ise piyasa fiyatıyla yapılan karşılaştırma aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Cari Dönem

	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Piyasa Değeri
Karşılaştırma Hisse Senedi Yatırımları			
Borsada İşlem Gören^(*)	675,754	675,754	675,754
1. Hisse Senedi Yatırım Grubu A	675,754	675,754	675,754
2. Hisse Senedi Yatırım Grubu B	-	-	-
3. Hisse Senedi Yatırım Grubu C	-	-	-
Borsada İşlem Görmeyen^(**)	946,004	886,839	-

^(*)Piyasa değeri gerçeğe uygun değer kabul edilerek Borsa'da işlem gören hisse senetlerinin değeri her iki sütuna da dahil edilmiştir.

^(**)Borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin değeri, bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanmış değerlendirme raporlarıyla belirlenmektedir.

Önceki Dönem

	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Piyasa Değeri
Karşılaştırma Hisse Senedi Yatırımları			
Borsada İşlem Gören^(*)	548,149	548,149	548,149
1. Hisse Senedi Yatırım Grubu A	548,149	548,149	548,149
2. Hisse Senedi Yatırım Grubu B	-	-	-
3. Hisse Senedi Yatırım Grubu C	-	-	-
Borsada İşlem Görmeyen^(**)	772,873	731,211	-

^(*)Piyasa değeri gerçeğe uygun değer kabul edilerek Borsa'da işlem gören hisse senetlerinin değeri her iki sütuna da dahil edilmiştir.

^(**)Borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin değeri, bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanmış değerlendirme raporlarıyla belirlenmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarları

Toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	Yeniden Değerleme Değer Artışları			Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar		
	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Toplam (*)	Katkı Sermayeye Dahil Edilen	Toplam (*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Katkı Sermayeye Dahil Edilen
Portföy – Cari Dönem						
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	419,600	-	188,820
3. Diğer Hisse Senetleri	-	412,957	185,830	-	-	-
4. Toplam	-	412,957	185,830	419,600	-	188,820

(*) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak gösterilmiştir.

	Yeniden Değerleme Değer Artışları			Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar		
	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Toplam (*)	Katkı Sermayeye Dahil Edilen	Toplam (*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Katkı Sermayeye Dahil Edilen
Portföy – Önceki Dönem						
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	318,600	-	143,370
3. Diğer Hisse Senetleri	-	373,129	167,908	-	-	-
4. Toplam	-	373,129	167,908	318,600	-	143,370

(*) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak gösterilmiştir.

Hisse senetlerinin gerçeğe uygun değer duyarlılığı

Hisse senedi fiyat riski, hisse senedi endeks seviyelerinin ve ilgili hisse senedinin değerinin değişmesi sonucunda hisse senetlerinin piyasa değerlerinin düşmesi riskidir.

Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem gören, ilişikteki finansal tablolarda iştirakler ve bağlı ortaklıklar arasında gösterilen ve piyasa değerleri ile ölçülen hisse senetlerinin, endekste olası dalgalanmalardan dolayı gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlerin (tüm diğer değişkenler sabit olmak kaydıyla) Banka'nın özkaynakları üzerindeki etkisi (vergi etkisi hariç) aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
	Endekste Değişim	Özkaynak	Özkaynak
BİST - 100	10%	45,412	20,786

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

VII. Likidite Riski

Banka likidite riskinden korunmak amacıyla fonlama kaynaklarını müşteri mevduatı ve yurtdışından kullanılan krediler olmak üzere çeşitlendirmekte, varlık ve yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanması gözetilmekte, piyasa dalgalanmaları neticesinde ortaya çıkabilecek likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi amacıyla likit değerler muhafaza edilmektedir.

Banka'nın kısa vadeli likidite ihtiyacı temel olarak mevduat kaynağıyla karşılanmakta olup, uzun vadeli likidite ihtiyacı için sendikasyon ve sekuritizedasyon kredileri gibi yurtdışı fonlama kaynaklarına başvurulmaktadır. Kullanılmayan önemli likidite kaynakları yoktur.

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem Sonu	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Varlıklar:								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	18,968,081	-	-	-	-	-	-	18,968,081
Bankalar	2,368,926	167,386	100,755	2,070	-	-	-	2,639,137
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/ Zarara Yansıtılan FV.	-	81,980	96,807	55,986	189,603	11,314	-	435,690
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır FV.	-	662,288	1,004,852	2,195,294	6,951,735	5,463,253	10,765	16,288,187
Krediler ve Alacaklar	-	8,968,674	3,241,577	14,968,943	39,881,311	19,435,718	255,994	86,752,217
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	549,568	104,746	566,620	495,822	3,687,059	-	5,403,815
Diğer Varlıklar	-	613,536	85	10,506	124,075	425	4,260,289	5,008,916
Toplam Varlıklar	21,337,007	11,043,432	4,548,822	17,799,419	47,642,546	28,597,769	4,527,048	135,496,043
Yükümlülükler:								
Bankalar Mevduatı	18,821	3,170,922	869,432	103,153	-	-	-	4,162,328
Diğer Mevduat	13,658,038	39,030,456	19,270,048	5,371,683	40,261	-	-	77,370,486
Alınan Krediler	-	219,217	738,380	6,176,552	1,877,284	2,393,379	-	11,404,812
Para Piyasalarına Borçlar	-	12,424,832	237,295	1,005,685	809,269	-	-	14,477,081
İhraç Edilen Menkul Kıy.	-	406,641	1,432,595	1,769,861	3,275,729	-	-	6,884,826
Muhtelif Borçlar	-	2,402,513	50,570	-	-	-	243,022	2,696,105
Diğer Yükümlülükler	-	447,835	84,225	144,583	422,627	1,520,935	15,880,200	18,500,405
Toplam Yükümlülükler	13,676,859	58,102,416	22,682,545	14,571,517	6,425,170	3,914,314	16,123,222	135,496,043
Likidite Açığı	7,660,148	(47,058,984)	(18,133,723)	3,227,902	41,217,376	24,683,455	(11,596,174)	-
Önceki Dönem Sonu								
Önceki Dönem Sonu	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Toplam Aktifler	13,770,081	6,933,620	719,374	15,344,609	42,388,516	22,014,205	3,409,858	104,580,263
Toplam Pasifler	10,910,322	46,626,657	16,841,717	10,006,639	2,936,304	2,873,442	14,385,182	104,580,263
Net Likidite Açığı	2,859,759	(39,693,037)	(16,122,343)	5,337,970	39,452,212	19,140,763	(10,975,324)	-

(*) Bilanço yapıyı oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirakler, bağlı ortaklıklar, muhtelif alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gerekli bulunan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ve yükümlülüklerde yer alan özkaynaklar bu sütunda gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülüklerin kalan vade dağılımı

31 Aralık 2013	Brüt nominal		Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
	Defter değeri	tutarlar						
Bankalar Mevduatı	4,162,328	4,173,074	18,821	3,172,488	876,802	104,963	-	-
Diğer Mevduat	77,370,486	77,780,892	13,658,038	39,125,612	19,449,353	5,505,354	42,535	-
Alınan Krediler	11,404,812	12,044,724	-	219,476	740,950	6,244,484	2,037,282	2,802,532
Para Piyasalarına Borçlar	14,477,081	14,503,549	-	12,428,032	237,537	1,011,566	826,414	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	6,884,826	7,626,518	-	406,116	1,441,546	1,818,518	3,960,338	-
Muhtelif Borçlar	2,696,105	2,696,105	243,022	2,402,513	50,570	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	3,394,530	4,386,428	992,300	289,786	24,299	148,355	496,656	2,435,032
Toplam	120,390,168	123,211,290	14,912,181	58,044,023	22,821,057	14,833,240	7,363,225	5,237,564
Gayri Nakdi Krediler	23,341,379	23,341,379	264,268	370,339	13,664,337	5,657,505	2,729,612	655,318

31 Aralık 2012	Brüt nominal		Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
	Defter değeri	tutarlar						
Bankalar Mevduatı	4,157,612	4,168,435	13,100	2,901,734	886,791	366,810	-	-
Diğer Mevduat	63,084,678	63,379,517	10,897,222	34,018,071	15,151,906	3,303,928	8,390	-
Alınan Krediler	7,475,483	7,911,811	-	104,061	338,125	4,027,326	2,099,722	1,342,577
Para Piyasalarına Borçlar	8,489,936	8,513,712	-	6,580,724	234,179	1,698,809	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	2,430,313	2,682,393	-	633,496	166,395	762,214	1,120,288	-
Muhtelif Borçlar	2,223,602	2,223,602	116,563	2,064,207	42,832	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	2,653,911	2,653,911	526,244	252,953	11,614	8,023	120,782	1,734,295
Toplam	90,515,535	91,533,381	11,553,129	46,555,246	16,831,842	10,167,110	3,349,182	3,076,872
Gayri Nakdi Krediler	17,216,747	17,216,747	7,631,920	1,136,877	1,567,553	4,183,700	2,013,049	683,648

Yukarıdaki tablo, Banka'nın finansal yükümlülüklerinin muhtemel en yakın sözleşme vadesine göre iskonto edilmemiş nakit çıkışlarını göstermektedir. Dolayısıyla burada belirtilen brüt nominal nakit çıkış tutarları ilgili yükümlülüklerin finansal tablolara yansıtılmış tutarlarından farklılık göstermektedir.

Menkul kıymetleştirme pozisyonları

Bulunmamaktadır.

Kredi riski azaltım teknikleri

Kredi Riski Azaltım Tekniklerine ilişkin Tebliğ kapsamında, finansal teminatlar için Basit Finansal Teminat Yöntemi kullanılmaktadır. Kredi riski azaltımında nakit veya benzeri nakit kıymetler ile hazine bonusu, devlet tahvili gibi borçlanma araçlarının yanısıra garantiler de kullanılmaktadır.

Teminatların değerlendirme ve yönetimine ilişkin uygulamalar

Finansal teminatların değerlendirilmesi ve değerlemelerin gözden geçirilmesine ilişkin politikalar ile bir varlık sınıfı olan ipotek teminatlı kredilerin teminatı için tesis edilen gayrimenkullerine değerlemesine ilişkin politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Söz konusu politika ve prosedürler Kredi Riski Azaltımı Tebliğine uygun olarak hazırlanmış olup, teminat değerlendirme ve yönetimine ilişkin asgari şartları kapsamaktadır.

Alınan ana teminat türleri

Banka kullandığı kredilere karşılık ipotek, kefalet/garanti ve finansal teminat gibi teminatlar almaktadır.

Ana garantörler ve kredi türevlerinin karşı tarafı ve bunların kredi değerliliği

Garantörlerin kredi değerliliği de Banka kredilendirme ve istihbarat prosedürleri dahilinde belirlenmekte ve izlenmektedir.

Kredi azaltımındaki piyasa veya kredi riski yoğunlaşmalarına ilişkin bilgiler

Kredi risk azaltımında piyasa ve kredi riski yoğunlaşmaları olmamasına özen gösterilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Risk sınıfları bazında teminatlar

Risk sınıfları bazında teminatlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Risk Sınıfı – Cari Dönem	Tutar	Finansal Teminatlar	Diğer / Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	45,206,354	4,179,918	-	-
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,831,310	18,209	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	397,891	48,355	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	14,215,220	6,664,579	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	38,727,023	376,873	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	23,775,157	112,261	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotekleriyle Teminatlandırılmış Alacaklar	25,190,180	-	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	255,994	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	12,242,193	-	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	5,408,492	-	-	-
Toplam	167,249,814	11,400,195	-	-

Risk Sınıfı – Önceki Dönem	Tutar	Finansal Teminatlar	Diğer / Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	32,553,260	2,089,145	-	-
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,200,670	2,088	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	58,899	11,622	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	10,228,328	5,439,356	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	75,820,733	2,823	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	26,288,465	43	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotekleriyle Teminatlandırılmış Alacaklar	20,738,887	-	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	265,394	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	6,831,919	-	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	4,445,387	-	-	-
Toplam	178,431,942	7,545,077	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Risk yönetimi hedef ve politikaları

Mevcut risk yönetim sisteminin ve kurum çapında risk kültürünün, değişen faaliyet ortamı ve risk algısına paralel olarak geliştirilmesi; ulusal ve uluslararası kabul görmüş en iyi risk yönetimi uygulamalarının kullanılması suretiyle, Bankanın amaç ve hedeflerinin, bir başka deyişle misyon ve vizyonunun, hayata geçirilmesine katkıda bulunmak ve mevcudiyetinin sağlıklı bir şekilde devam etmesini sağlamak için gereken risk yönetimi stratejileri belirlenmiştir.

Bankanın misyonu, kendisine emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli yöneterek müşterilerine, çalışanlarına, hissedarlarına ve topluma kattığı değerleri sürekli artırmaktır. Bu kapsamda, yüksek kalitede varlık yaratarak ve yükümlülükleri iyi yöneterek, yüksek kalitede kazanç elde etmek amacıyla yapılan tüm faaliyetlerde ileriye dönük risk bazlı bir yaklaşım benimsenmesi esastır.

Bankanın risk yönetimi stratejisi temel olarak, gerçekleşme olasılığı çok düşük dahi olsa etkisi çok yüksek riskler ile yasal risklerden kaçınmak, bankacılık faaliyetlerinin doğası gereği oluşacak riskleri en aza indirmeye yönelik önlemler almak (riskleri azaltmak), koruma satın alınması, sigorta veya kredi türevi gibi tekniklerle risklerin 3. şahıslara aktarılması (risk transferi), etkisi ve gerçekleşme olasılığı düşük risklerin kabul edilmesi ilkelerine dayanır.

Riskler, Banka politikalarına uygun şekilde ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak tanımlanmakta, ölçülmekte, raporlanmakta ve yönetilmektedir. Bu bağlamda yasal limitlerin yanısıra Banka içi limitler konulmuş olup, söz konusu limitlerin güncelliği ve bu limitlere uyum düzenli olarak izlenmektedir. Kredi riski azaltımı politikaları belirlenmiş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bunların yanısıra piyasalara ve ekonomik koşullardaki değişimler izlenerek, olası riskler göz önünde bulundurulmaktadır.

Risk Yönetimi sistemi ve organizasyonu İç Sistemler Yönetmeliği'ne uygun olarak tesis edilmiştir.

VIII. Finansal Varlık ve Borçların Gerçeğe Uygun Değeri ile Gösterilmesi

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değeri	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Finansal Varlıklar:				
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar	2,639,137	1,954,906	2,639,137	1,954,906
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	16,288,187	14,127,523	16,288,187	14,127,523
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	5,403,815	4,253,606	5,184,485	4,468,399
Krediler	86,752,217	68,133,039	86,971,951	68,201,257
Finansal Yükümlülükler:				
Bankalar Mevduatı	4,162,328	4,157,612	4,162,328	4,157,612
Diğer Mevduat	77,370,486	63,084,678	77,370,486	63,084,678
Alınan Krediler	11,404,812	7,475,483	11,404,812	7,475,483
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	6,884,826	2,430,313	6,884,826	2,430,313
Sermaye Benzeri Krediler	1,974,142	1,639,549	1,974,142	1,639,549
Muhtelif Borçlar	2,696,105	2,223,602	2,696,105	2,223,602

Satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değerleri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak saptanmaktadır.

Verilen kredilerin gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerdeki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade etmektedir.

Diğer varlık ve yükümlülüklerde ise gerçeğe uygun değer, elde etme maliyeti ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

"IFRS 7 - Finansal Araçlar: Açıklama" standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dahilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Şirket'in piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR****(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)**

1'inci Sıra: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

2'nci Sıra: 1'inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

3'üncü Sıra: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	1. Sıra	2. Sıra	3. Sıra	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:				
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar:	-	435,690	-	435,690
Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar	-	435,690	-	435,690
Satılmaya hazır finansal varlıklar:	14,623,200	1,654,222	-	16,277,422
Borçlanma senetleri	14,623,200	1,654,222	-	16,277,422
İştirak ve bağlı ortaklıklar:	675,754	-	886,839 ^(*)	1,562,593
Toplam Finansal Varlıklar	15,298,954	2,089,912	886,839	18,275,705
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:				
Alım-satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	(200,778)	-	(200,778)
Toplam Finansal Yükümlülükler	-	(200,778)	-	(200,778)
31 Aralık 2012	1. Sıra^(*)	2. Sıra	3. Sıra	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:				
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar:	-	86,186	-	86,186
Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar	-	86,186	-	86,186
Satılmaya hazır finansal varlıklar:	14,116,670	103	-	14,116,773
Borçlanma senetleri	14,116,670	103	-	14,116,773
İştirak ve bağlı ortaklıklar:	548,148	-	731,211 ^(*)	1,279,359
Toplam Finansal Varlıklar	14,664,818	86,289	731,211	15,482,318
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:				
Alım-satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	(199,692)	-	(199,692)
Toplam Finansal Yükümlülükler	-	(199,692)	-	(199,692)

^(*)İlgili tutarlar gerçeğe uygun değer tespiti bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından yapılan iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değerlerini içermektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Gerçeğe uygun değer ölçüm sınıflamasında üçüncü sırada bulunan gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıkların 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait dönem başı ve dönem sonu bakiyesinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	3. Sıra Tutarı Cari Dönem	3. Sıra Tutarı Önceki Dönem
Dönem başı bakiyesi	731,211	492,194
Dönem içerisinde gelir tablosunda muhasebeleştirilen kar/zarar	-	-
Dönem içerisinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen kar/zarar	155,628	239,017
Dönem sonu bakiyesi	886,839	731,211

IX. Başkalarının Nam ve Hesabına Yapılan İşlemler, İnanca Dayalı İşlemler

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. Faaliyet Bölümleri

Banka, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık, işletme bankacılığı, bireysel bankacılık ve yatırım bankacılığı işkollarında hizmet vermektedir. Bu çerçevede vadeli ve vadesiz mevduat, biriktiren hesap, repo, borçlu cari krediler, spot krediler, döviz endeksli krediler, tüketici kredileri, otomobil ve konut kredileri, işletme kredileri, iskonto kredileri, tek hesap (kredili mevduat hesabı), altın kredileri, döviz kredileri, eximbank kredileri, prefinansman kredileri, ülke kredileri, teminat mektupları, akreditif, ihracat faktoringi, kabul/aval kredileri, finansal kiralama, sigorta, forward, futures, maaş ödemeleri, yatırım hesabı, çek, kiralık kasa, vergi tahsilatı, fatura ödemeleri, ödeme emirleri, hizmetleri ve ürünleri mevcuttur.

Banka kurumsal ticari ve bireysel müşterilerine mevduat, kredi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünleri, nakit yönetimi, finansal kiralama, faktoring, sigorta, kredi kartları, ve diğer bankacılık ürünlerinden oluşan hizmet paketlerini sunmaktadır. Banka, müşterilerinin farklı finansal ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla şube yapılandırmasını müşteri odaklı bankacılık üzerine inşa etmiştir.

Banka, ayrıca perakende satış ve servis sektörlerinde faaliyet gösteren işletme ve çalışanlarına, kredili mevduat hesabı, POS makineleri, kredi kartı, çek defteri, TL ve döviz mevduatı, yatırım hesabı, internet ve çağrı merkezi, banka kartı ve fatura ödeme modülü gibi hizmetlerin yer aldığı ürün paketiyle, işletme bankacılığı ile hizmet sunmaktadır.

Bireysel bankacılık müşterileri, Banka için yaygın ve düzenli bir mevduat tabanı oluşturmaktadır. Geniş bireysel bankacılık ürün paketleri ile hizmet sunulan bireysel müşterilerin ihtiyaçları şube ve şubesiz bankacılık kanallarından karşılanmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Belirli finansal tablo kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi:

Cari Dönem	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Yatırım Bankacılığı	Diğer	Bankanın Toplam Faaliyeti
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ					
Faiz Gelirleri	3,108,526	4,455,415	1,598,277	58,352	9,220,570
Kredilerden Alınan Faizler	3,108,526	4,455,415	-	-	7,563,941
Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler	-	-	1,590,648	-	1,590,648
Bankalardan Alınan Faizler	-	-	7,004	-	7,004
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	-	-	625	-	625
Diğer Faiz Gelirleri	-	-	-	58,352	58,352
Faiz Giderleri	1,484,464	2,038,187	769,857	138,445	4,430,953
Mevduata Verilen Faizler	1,484,464	2,038,187	-	-	3,522,651
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	-	-	134,533	-	134,533
Para Piyasası İşlemlerine Ver. Faizler	-	-	375,321	-	375,321
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Ver. Faizler	-	-	260,003	-	260,003
Diğer Faiz Giderleri	-	-	-	138,445	138,445
Net Faiz Geliri	1,624,062	2,417,228	828,420	(80,093)	4,789,617
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	357,640	328,871	-	-	686,511
Ticari Kar/Zarar (Net)	-	-	231,657	-	231,657
Temettü Gelirleri	-	-	54,001	-	54,001
Diğer Gelirler	-	-	-	708,320	708,320
Kredi ve Diğer Al. Değ. Düş. Karş.	332,842	1,007,409	145,732	371,256	1,857,239
Diğer Giderler	-	-	-	2,629,953	2,629,953
Vergi Öncesi Kar	1,648,860	1,738,690	968,346	(2,372,982)	1,982,914
Vergi Karşılığı	-	-	-	(397,375)	(397,375)
Net Dönem Karı	1,648,860	1,738,690	968,346	(2,770,357)	1,585,539
BÖLÜM VARLIKLARI					
Menkul Kıymetler	-	-	21,692,002	-	21,692,002
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	435,690	-	435,690
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	2,639,137	-	2,639,137
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	1,610,993	-	1,610,993
Krediler	30,419,715	56,332,502	-	-	86,752,217
Diğer Varlıklar	-	-	17,951,402	4,414,602	22,366,004
TOPLAM VARLIKLAR	30,419,715	56,332,502	44,329,224	4,414,602	135,496,043
BÖLÜM YÜKÜMLÜLÜKLERİ					
Mevduat	31,318,886	50,213,928	-	-	81,532,814
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	200,778	-	200,778
Para Piyasasına Borçlar	-	-	14,477,081	-	14,477,081
Alınan Krediler	-	-	11,404,812	-	11,404,812
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	6,884,826	-	6,884,826
Diğer Yükümlülükler	-	-	2,158,084	3,989,068	6,147,152
Karşılıklar ve Vergi Borcu	-	-	-	2,232,259	2,232,259
Özkaynaklar	-	-	-	12,616,321	12,616,321
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	31,318,886	50,213,928	35,125,581	18,837,648	135,496,043

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önceki Dönem	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Yatırım Bankacılığı	Diğer	Bankanın Toplam Faaliyeti
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ					
Faiz Gelirleri	2,877,995	4,088,140	1,772,948	17,419	8,756,502
<i>Kredilerden Alınan Faizler</i>	2,877,995	4,088,140	-	-	6,966,135
<i>Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler</i>	-	-	1,765,558	-	1,765,558
<i>Bankalardan Alınan Faizler</i>	-	-	4,462	-	4,462
<i>Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler</i>	-	-	2,928	-	2,928
<i>Diğer Faiz Gelirleri</i>	-	-	-	17,419	17,419
Faiz Giderleri	1,679,580	2,244,913	660,805	86,610	4,671,908
<i>Mevduata Verilen Faizler</i>	1,679,580	2,244,913	-	-	3,924,493
<i>Kullanılan Kredilere Verilen Faizler</i>	-	-	136,402	-	136,402
<i>Para Piyasası İşlemlerine Ver. Faizler</i>	-	-	346,524	-	346,524
<i>İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Ver. Faizler</i>	-	-	177,879	-	177,879
<i>Diğer Faiz Giderleri</i>	-	-	-	86,610	86,610
Net Faiz Geliri	1,198,415	1,843,227	1,112,143	(69,191)	4,084,594
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	294,468	153,232	-	-	447,700
Ticari Kar/Zarar (Net)	-	-	336,542	-	336,542
Temettü Gelirleri	-	-	57,078	-	57,078
Diğer Gelirler	-	-	-	624,680	624,680
Kredi ve Diğer Al. Değ. Düş. Karş.	222,533	565,085	180,018	436,422	1,404,058
Diğer Giderler	-	-	-	2,261,175	2,261,175
Vergi Öncesi Kar	1,270,351	1,431,373	1,325,745	(2,142,108)	1,885,361
Vergi Karşılığı	-	-	-	(425,281)	(425,281)
Net Dönem Karı	1,270,351	1,431,373	1,325,745	(2,567,389)	1,460,080
BÖLÜM VARLIKLARI					
Menkul Kıymetler	-	-	18,381,129	-	18,381,129
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	86,186	-	86,186
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	1,954,906	-	1,954,906
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	1,310,272	-	1,310,272
Krediler	24,351,073	43,781,966	-	-	68,133,039
Diğer Varlıklar	-	-	11,505,087	3,209,644	14,714,731
TOPLAM VARLIKLAR	24,351,073	43,781,966	33,237,580	3,209,644	104,580,263
BÖLÜM YÜKÜMLÜLÜKLERİ					
Mevduat	25,005,641	42,236,649	-	-	67,242,290
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	199,692	-	199,692
Para Piyasasına Borçlar	-	-	8,489,936	-	8,489,936
Alınan Krediler	-	-	7,475,483	-	7,475,483
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	2,430,313	-	2,430,313
Diğer Yükümlülükler	-	-	52,347	4,808,619	4,860,966
Karşılıklar ve Vergi Borcu	-	-	-	1,963,429	1,963,429
Özkaynaklar	-	-	-	11,918,154	11,918,154
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	25,005,641	42,236,649	18,647,771	18,690,202	104,580,263

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

BEŞİNCİ BÖLÜM**Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar****I. Bilançonun aktif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar****1. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	860,452	288,899	792,976	186,191
TCMB ⁽¹⁾	922,802	16,870,433	1,452,478	9,870,679
Diğer	19,584	5,911	4,448	20,853
Toplam	1,802,838	17,165,243	2,249,902	10,077,723

⁽¹⁾ TCMB yabancı para bakiyesinin 14,542,489 TL'si (31 Aralık 2012: 8,108,813 TL) yabancı para zorunlu karşılık tutarından oluşmaktadır.

TCMB'nin 2005/1 sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türkiye'de faaliyet gösteren bankaların Türk parası yükümlülüklerinden vadesiz olanlar için %11.5, ancak vadeler uzadıkça %5'e kadar azalan zorunlu karşılık tesis edilmektedir (31 Aralık 2012: vadesiz olanlar için %11, vadeler uzadıkça %5'e kadar azalan). Yabancı para yükümlülükleri için ise ABD Doları veya Avro döviz cinsinden olmak üzere, vadesiz ve 1 yıla kadar olan vade dilimlerinde %13, vadeler uzadıkça ise %6'ya kadar azalan zorunlu karşılık tesis edilmektedir (31 Aralık 2012: vadesiz ve 1 yıla kadar olan vade dilimleri için %11.5, vadeler uzadıkça %6'ya kadar azalan).

TCMB hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	922,799	1,043,944	1,449,530	693,866
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap ⁽¹⁾	3	1,284,000	2,948	1,068,000
Zorunlu Karşılıklar Hesabı	-	14,542,489	-	8,108,813
Toplam	922,802	16,870,433	1,452,478	9,870,679

⁽¹⁾ Banka ile TCMB arasında Banka'nın yurt dışı şubeleri tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin görüş ayrılığı ortaya çıkmış ve akabinde TCMB'nin yurt dışından kullanılan kredilerle ilgili olarak zorunlu karşılık ayrılmasına yönelik idari işleminin yürütmesinin durdurulması ve iptaline karar verilmesi amacıyla Banka tarafından Ankara 15. İdare Mahkemesi'nde dava açılmıştır. 15 Haziran 2011 tarihinde söz konusu davanın, kararın tebliğini izleyen 30 gün içerisinde Danıştay'da temyiz yolu açık olmak üzere, reddine karar verilmiştir. TCMB tarafından Banka'ya tebliğ edilen 4 Mayıs 2011 tarihli yazı ile Banka'nın TCMB'de yaklaşık 3.5 yıl boyunca ortalama 384 milyon ABD Doları tutarında ilave zorunlu karşılık tesis etmesi talep edilmiştir. Bu kapsamda, 27 Mayıs 2011 tarihinden itibaren Banka tarafından ilave zorunlu karşılık tesis edilmeye başlanmıştır.

2. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin ilave bilgiler:**Teminata verilen/bloke edilen alım-satım amaçlı menkul değerlere ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

Repo işlemlerine konu olan alım satım amaçlı menkul değerler

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	28,203	375	2,063	2,047
Swap İşlemleri	327,932	77,115	18,318	63,277
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	15	2,050	208	273
Diğer	-	-	-	-
Toplam	356,150	79,540	20,589	65,597

3. Bankalara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	40,177	2,598,960	29,360	1,925,546
Yurt İçi	40,177	92,664	29,360	295,752
Yurt Dışı	-	2,506,296	-	1,629,794
Yurt Dışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	40,177	2,598,960	29,360	1,925,546

Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar ^(*)	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	137,228	244,785	1,793	-
ABD, Kanada	1,935,066	1,045,663	92,891	102,389
OECD Ülkeleri ^(*)	27,089	13,943	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	229	100	-	-
Diğer	312,000	222,914	-	-
Toplam	2,411,612	1,527,405	94,684	102,389

^(*) Avrupa Birliği ülkeleri, Amerika Birleşik Devletleri ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri^(*) Sekuritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke tutulan bakiyelerden oluşmaktadır.**4. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler***Teminata verilen/bloke edilen satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Menkul Değerler	241,746	261,615	6,226	184,493
Diğer	-	-	-	-
Toplam	241,746	261,615	6,226	184,493

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Repo işlemlerine konu olan satılmaya hazır finansal varlıklar

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	8,312,947	-	4,504,521	-
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Borçlanma Senetleri	-	2,988,480	-	3,292,531
Banka Bonoları ve Banka Garantili Bonolar	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Toplam	8,312,947	2,988,480	4,504,521	3,292,531

Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	16,626,284	14,213,040
Borsada İşlem Gören	16,626,284	14,213,040
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri	10,765	10,750
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	10,765	10,750
Değer Azalma Karşılığı (-)	348,862	96,267
Toplam	16,288,187	14,127,523

5. Kredilere ilişkin açıklamalar*Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayri Nakdi	Nakdi	Gayri Nakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	27,065	-	37,919
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	27,065	-	37,919
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	-	-	-	-
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	79,430	-	68,559	-
Toplam	79,430	27,065	68,559	37,919

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LIRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar			Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar		
	<i>Krediler ve Diğer Alacaklar</i>	<i>Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar</i>	<i>Diğer</i>	<i>Krediler ve Diğer Alacaklar</i>	<i>Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar</i>	<i>Diğer</i>
		<i>Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar</i>			<i>Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar</i>	
Nakdi Krediler						
İhtisas Dışı Krediler	82,872,358	258,558	-	2,740,522	617,028	-
İşletme Kredileri	22,061,967	79,711	-	981,490	320,501	-
İhracat Kredileri	3,660,020	20,747	-	57,185	8,929	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	1,941,319	-	-	8	-	-
Tüketici Kredileri	25,939,991	149,253	-	884,161	235,730	-
Kredi Kartları	4,201,450	-	-	180,420	6,308	-
Diğer	25,067,611	8,847	-	637,258	45,560	-
İhtisas Kredileri	7,757	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	82,880,115	258,558	-	2,740,522	617,028	-

Birinci ve ikinci krediler ve diğer alacakların ödeme planlarında yapılan değişikliklere ilişkin bilgiler

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar (*)	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar (*)
Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı		
1 veya 2 Defa Uzatılanlar	258,558	405,924
3,4 veya 5 Defa Uzatılanlar	-	-
5 Üzeri Uzatılanlar	-	-

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar (*)	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar (*)
Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre		
0-6 Ay	18,699	664
6 Ay- 12 Ay	3,093	1,280
1-2 Yıl	19,890	13,328
2-5 Yıl	212,305	349,660
5 Yıl Ve Üzeri	4,571	40,992

(*) Yukarıdaki tablolar 28 Mayıs 2011 tarihinden sonra ödeme planında değişiklik yapılan birinci ve ikinci grup kredi ve diğer alacakları içermektedir.

Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	<i>Krediler ve Diğer Alacaklar</i>	<i>Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar</i>	<i>Krediler ve Diğer Alacaklar</i>	<i>Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar</i>
Nakdi Krediler				
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	23,782,604	21,852	755,501	73,076
İhtisas Dışı Krediler	23,782,604	21,852	755,501	73,076
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	59,097,511	236,706	1,985,021	543,952
İhtisas Dışı Krediler	59,089,754	236,706	1,985,021	543,952
İhtisas Kredileri	7,757	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	327,979	25,621,990	25,949,969
Konut Kredisi	3,722	13,297,230	13,300,952
Taşıt Kredisi	5,018	581,114	586,132
İhtiyaç Kredisi	232,869	9,209,554	9,442,423
Diğer	86,370	2,534,092	2,620,462
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	3,219,884	12,379	3,232,263
Taksitli	1,798,326	11,675	1,810,001
Taksitsiz	1,421,558	704	1,422,262
Bireysel Kredi Kartları-YP	810	-	810
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	810	-	810
Personel Kredileri-TP	2,007	32,070	34,077
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	1,986	32,070	34,056
Diğer	21	-	21
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	45,249	36	45,285
Taksitli	21,506	35	21,541
Taksitsiz	23,743	1	23,744
Personel Kredi Kartları-YP	68	-	68
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	68	-	68
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	1,225,000	-	1,225,000
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	89	-	89
Toplam	4,821,086	25,666,475	30,487,561

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	799,041	16,102,317	16,901,358
İşyeri Kredileri	1,361	294,693	296,054
Taşıtlı Kredileri	22,182	1,511,674	1,533,856
İhtiyaç Kredileri	775,498	14,295,950	15,071,448
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli	27,831	621,928	649,759
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıtlı Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	27,831	621,928	649,759
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	503	2,593,156	2,593,659
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıtlı Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	503	2,593,156	2,593,659
Kurumsal Kredi Kartları-TP	1,109,721	31	1,109,752
Taksitli	586,929	31	586,960
Taksitsiz	522,792	-	522,792
Kurumsal Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	402,000	-	402,000
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	2,339,096	19,317,432	21,656,528

Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	1,092,102	809,413
Özel	85,404,121	67,058,232
Toplam	86,496,223	67,867,645

Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Krediler	86,333,859	67,761,778
Yurt Dışı Krediler	162,364	105,867
Toplam	86,496,223	67,867,645

Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	68,800	111,074
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	68,800	111,074

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	63,999	66,348
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	659,768	519,461
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	2,551,666	1,873,760
Toplam	3,275,433	2,459,569

*Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net)**Donuk alacaklardan Banka tarafından yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan kredi ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler*

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem	46,682	72,045	65,263
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)			
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	46,682	72,045	65,263
Önceki Dönem	37,448	55,374	67,590
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)			
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	37,448	55,374	67,590

Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	331,742	519,461	1,873,760
Dönem İçinde İntikal (+)	1,445,091	50,496	47,203
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+) ⁽¹⁾	-	1,267,949	955,626
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-) ⁽¹⁾	1,279,971	1,029,812	103,565
Dönem İçinde Tahsilat (-)	176,869	148,326	221,358
Aktiften Silinen (-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	319,993	659,768	2,551,666
Özel Karşılık (-)	63,999	659,768	2,551,666
Bilançodaki Net Bakiyesi	255,994	-	-

⁽¹⁾Donuk alacak hesaplarından çıkıp yeniden yapılandırılan kredi hesaplarına transfer edilen krediler bu satırlara ilave edilmek suretiyle gösterilmiştir.

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar, kanuni takip başlatmak suretiyle ve teminatların nakde dönüştürülmesi yoluyla tahsil edilmeye çalışılmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup Tahsil İmkani Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	33,864	1,980	301,479
Özel Karşılık (-)	6,773	1,980	301,479
Bilançodaki Net Bakiyesi	27,091	-	-
Önceki Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	11,163	13,737	261,851
Özel Karşılık (-)	2,233	13,737	261,851
Bilançodaki Net Bakiyesi	8,930	-	-

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar, Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar

Banka'nın, kredi alacakları ve varsa ilgili krediler için ayrılmış olan özel karşılıkları aktiften silme politikası bulunmamaktadır.

Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi

	III. Grup Tahsil İmkani Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net)	255,994	-	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	317,165	653,115	2,499,959
Özel Karşılık Tutarı (-)	63,433	653,115	2,499,959
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	253,732	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	1,551
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	1,551
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	2,828	6,653	50,156
Özel Karşılık Tutarı (-)	566	6,653	50,156
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	2,262	-	-
Önceki Dönem (Net)	265,394	-	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	328,992	514,666	1,834,895
Özel Karşılık Tutarı (-)	65,798	514,666	1,834,895
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	263,194	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	1,551
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	1,551
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	2,750	4,795	37,314
Özel Karşılık Tutarı (-)	550	4,795	37,314
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	2,200	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR****(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)****6. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlere ilişkin bilgiler****Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	5,358,742	-	4,198,301	-
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	2,234	-	1,858
Toplam	5,358,742	2,234	4,198,301	1,858

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	5,461,175	4,324,945
Borsada İşlem Görenler	5,418,336	4,271,498
Borsada İşlem Görmeyenler	42,839	53,447
Değer Azalma Karşılığı (-)	57,360	71,339
Toplam	5,403,815	4,253,606

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin yıl içindeki hareketleri

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	4,253,606	5,971,527
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	52,537	(114,082)
Dönem İçindeki Alımlar	2,530,205	210,825
Satılmaya Hazır FV Portföyüne Aktarılanlar (*)	-	(1,474,294)
İtfa Yolu ile Elden Çıkarılanlar	(1,507,738)	(275,294)
Değer Azalış Karşılığı	13,979	(29,209)
İtfa Edilmiş Maliyet Değerlerindeki Değişim (**)	61,226	(35,867)
Dönem Sonu Toplamı	5,403,815	4,253,606

(*) 1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında hesaplanan sermaye yeterliliği standart oranında dikkate alınan YP borçlanma senetlerinin kredi risk ağırlığı değiştiğinden ilgili standart kapsamında yeniden sınıflama yapılmıştır. Banka, daha önce vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler portföyünde takip ettiği 706,011,000 ABD Doları (tam ABD Doları) ve 60,002,000 Avro (tam Avro) nominal değerinde menkul kıymetlerini satılmaya hazır menkul değerler portföyüne sınıflamıştır. Bu menkul kıymetler, sınıflamanın yapıldığı tarih itibarıyla itfa edilmiş maliyet bedelleri olan 1,422,452 TL defter değeri ile vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler portföyünden çıkarılmış ve gerçeğe uygun değerleri toplamı olan 1,733,819 TL defter değeri ile satılmaya hazır menkul değerler portföyüne dahil edilmiştir.

(**) İtfa edilmiş maliyet değerlerindeki değişim, menkul değerlere ait reeskont farklarını da içermektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin izlendiği hesaplara ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	287,360	42,800	281,131	42,839
Repo İşlemlerine Konu Olan	4,716,595	-	4,831,384	-
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer (*)	247,800	2,140	246,227	2,234
Toplam	5,251,755	44,940	5,358,742	45,073

(*) Diğer satırında Banka'nın teminat/bloke veya diğer işlemlere konu etmediği serbest olarak tuttuğu kıymetler gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR****(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)**

Önceki Dönem	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	730,596	53,400	733,880	53,447
Repo İşlemlerine Konu Olan	2,148,261	-	2,184,752	-
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer ^(*)	1,287,654	1,780	1,279,669	1,858
Toplam	4,166,511	55,180	4,198,301	55,305

^(*) Diğer satırında Banka'nın teminat/bloke veya diğer işlemlere konu etmediği serbest olarak tuttuğu kıymetler gösterilmiştir.

7. İştiraklere ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı (%)
1 Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd. ^(*)	Lefkoşa/KKTC	15.00	15.00
2 Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ ^(**)	İstanbul/Türkiye	8.38	8.38
3 Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret AŞ ^(*)	Ankara/Türkiye	9.93	9.93
4 Bankalararası Kart Merkezi AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	9.70	9.70
5 Kredi Kayıt Bürosu AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	9.09	9.09
6 Güçbirliği Holding AŞ ^(*)	İzmir/Türkiye	0.07	0.07
7 İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	5.00	5.00
8 İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	4.86	5.28
9 Kredi Garanti Fonu AŞ ^(*)	Ankara/Türkiye	1.75	1.75
10 Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd.	Lefkoşa/KKTC	82.00	85.24

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/(Zararı)	Önceki Dönem Kâr/(Zararı)	Gerçeğe Uygun Değer
1	799,141	66,183	10,051	46,345	3,615	2,263	3,587	-
2	12,784,757	1,987,799	267,779	310,940	167,932	254,863	246,137	1,990,998
3	2,195,033	407,036	304,993	22,370	-	30,555	61,905	-
4	33,001	23,773	19,197	347	14	4,171	4,238	-
5	91,353	78,926	48,825	1,784	-	28,150	24,044	-
6	130,087	1,053	90,284	292	-	(7,114)	(1,649)	-
7	99,318	26,007	94,127	-	-	(10,855)	2,373	-
8	3,202	562,169	20,150	78,695	2,750	53,588	45,429	-
9	277,342	271,721	3,178	7,385	-	10,746	6,692	-
10	1,560	(46,400)	-	2	-	(4,369)	(3,639)	-

^(*) Bu iştirakler için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2013 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

^(**) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan ve sınırlı denetimden geçmiş 30 Eylül 2013 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

İştiraklere ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	398,063	219,527
Dönem İçi Hareketler	(152,540)	178,536
Transferler	(155,712)	-
Alışlar	8,745	1,211
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	25,500	26,514
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Değişimleri	(31,073)	150,811
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	245,523	398,063
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

Banka iştiraklerinden World Vakıf UBB.LTD.'nin tasfiye işlemleri KKTC Resmi Kabz ve Tasfiye Memurluğu tarafından yürütülmekte olup, tasfiye emrinin kaldırılması ile ilgili olarak Şirket başvurusu istinafla reddedilmiş ve böylelikle tasfiye kararı kesinleşmiştir. Şirketin unvanı "Tasfiye Halinde World Vakıf UBB.LTD." olarak değiştirilmiştir.

2012 yılında iştirakler hesabında izlenen Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ile Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren bağlı ortaklıklarda izlenmeye başlanmış olup, iştiraklere ilişkin hareket tablosunda transferler içerisinde gösterilmiştir.

Banka iştiraklerinden Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret AŞ'nin iştiraki Tapasan-Hassas Mekanik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin tasfiyesiz infisah yöntemiyle Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret AŞ tarafından devralınmış olup, birleşme işlemi 29 Haziran 2012 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir. Birleşme nedeniyle Banka payı olan 14,600 TL birleşme sonrasında 4 TL artarak 14,604 TL'ye yükselmiş, birleşmeden dolayı Tapasan-Hassas Mekanik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'den iki yeni ortak gelmiş, Banka hisse oranı ise %10,00'dan %9,93'e düşmüştür.

BDDK'nın 5 Nisan 2012 tarih ve 4686 sayılı kararı ile Kredi Kayıt Bürosu AŞ ve Bankalararası Kart Merkezi AŞ mali olmayan iştirakler olarak sınıflandırılmıştır. Bu karara istinaden, "Diğer Mali İştirakler" hesabında izlenen Kredi Kayıt Bürosu AŞ ve Bankalararası Kart Merkezi AŞ Nisan 2012 tarihi itibarıyla "Diğer Ticari İşletmeler" hesabına aktarılmıştır.

Önceki dönemlerde Banka'nın bağlı ortaklıklarında izlenen World Vakıf Off Shore Banking Ltd.'nin unvanı 4 Şubat 2009 tarihi itibarıyla World Vakıf UBB Ltd. olarak değiştirilmiştir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren World Vakıf UBB Ltd. şirketinin faaliyet izni 41/2008 sayılı Uluslararası Bankacılık Birimleri Yasası'nın 7 inci ve 9 uncu maddesinde öngörülen koşulları yerine getirmediğinden, KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 4 Mart 2010 tarih ve 764 sayılı kararı ile iptal edilmiş, Lefkoşa Kaza Mahkemesi 24 Mayıs 2010 tarihli kararıyla World Vakıf UBB Ltd. şirketi için tasfiye emri verilmiş ve tasfiye işlemlerini yürütmek için KKTC Şirketler Mukayyidi görevlendirilmiştir. Banka'nın ilgili şirket üzerindeki önemli etkisini kaybetmesi nedeniyle, Şirket 2010 yılı içerisinde bağlı ortaklıklar hesabından çıkarılarak iştirakler hesabına alınmıştır.

Mali İştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	229,912	226,740
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	4,211	159,923
Toplam	234,123	386,663

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR****(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)****Borsaya kote iştirakler**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	197,122	367,151
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
Toplam	197,122	367,151

Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler

Banka'nın cari dönem içinde elden çıkardığı iştiraki bulunmamaktadır.

Cari dönem içinde satın alınan iştirakler

Banka'nın cari dönem içinde satın aldığı iştiraki bulunmamaktadır.

Cari dönemde, Banka iştiraklerinden İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ'nin 60,000 TL tutarındaki sermayesinin 180,000 TL'lik kısmının iç kaynaklardan, 180,000 TL'sinin ise nakden ödenmek üzere toplam 360,000 TL artırılarak 420,000 TL yükseltilmesine karar verilmiş olup, Banka payına isabet eden 8,745 TL bedelsiz hisse senedi, bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde, 8,745 TL bedelli hisse senedi, alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde, Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 2012 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar gereği, ödenmiş sermayesinin 1,100,000 TL'den 1,300,000 TL'ye bedelsiz hisse senedi vermek suretiyle artırılmasına karar verilmiş olup, Banka'nın payına isabet eden 16,755 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Banka iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 30 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Genel Kurulunda alınan Türk Ekonomi Bankası AŞ ile Fortisbank AŞ'nin birleşmesinden kaynaklanan ve Türk Ekonomi Bankası AŞ'ye devrolan Fortisbank AŞ hisselerinin bankalar arasındaki eşit ortaklık prensibini bozması nedeniyle söz konusu payların ortak olan bankalara eşit oranda dağıtılması kararına istinaden Banka'nın payına düşen 211 TL, 2012 yılı içerisinde ödenerek iştiraklere ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir. Böylece Banka'nın hisse miktarı 211 TL ek hisse ile birlikte 4,211 TL'ye, hisse oranı ise %1.75'e yükselmiştir.

Banka iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu AŞ'nin kaynak ihtiyacına istinaden Banka'nın ödenmemiş sermaye taahhüdü olan 1,000 TL 2012 yılı içerisinde ödenerek iştiraklere ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 2012 yılı içerisinde ödenmiş sermayesinin 800,000 TL'den 1,100,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 25,132 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

2012 yılı içerisinde Banka iştirakleri arasında gösterilen Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin sermayesinin 100,000 TL'den 5,000 TL bedelsiz artırılarak 105,000 TL'ye yükseltilmesi sonucu, Banka'nın payına isabet eden 1,382 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Mali bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (*)

	Vakıfbank International		Vakıf Finansal Kiralama AŞ		Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ		Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ		Vakıf Finansal Faktoring Hizmetleri AŞ		Güneş Sigorta AŞ		Vakıf Emeklilik AŞ		Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yat. Ort. AŞ		Vakıf Portföy Yönetimi AŞ		
	AG	Kiralama AŞ	Finansal Kiralama AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ
Ödenmiş Sermaye	114,483	65,000	106,200	35,000	22,400	150,000	26,500	15,000	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	9,759	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme farkı	-	353	21,599	137	28,831	1,448	10,424	92	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul Değerler Değer Artış Fonu	(1,663)	2,553	-	18,451	-	122,640	755	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	-	-	-	-	-	17,734	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İştirakler, Bağlı Ort. Bedelsiz Hisse Senetleri	-	-	-	-	-	59	191	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yasal yedekler	5,958	3,814	3,440	4,814	4,988	17,178	13,013	395	770	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ölağanüstü yedekler	-	35,609	52,037	3,788	32,280	19,246	32,827	-	4,063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kâr Yedekleri	116,261	-	-	2,308	-	-	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kar/Zarar	88,332	3,835	3,277	6,265	2,406	(121,156)	60,292	(2,264)	1,433	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları	83,548	-	-	698	-	(76,851)	34,639	(1,100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net dönem karı	4,784	3,835	3,277	5,567	2,406	(44,305)	25,653	(1,164)	1,433	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Azınlık hakları	-	81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ana sermaye toplamı	323,371	111,245	196,312	70,763	90,905	207,149	144,002	13,258	9,282	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KATKI SERMAYE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SERMAYE	323,371	111,245	196,312	70,763	90,905	207,149	144,002	13,258	9,282	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK	323,371	111,245	196,312	70,763	90,905	207,149	144,002	13,258	9,282	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(*)30 Eylül 2013 tarihli BDDK finansal tabloları dikkate alınmıştır.

Bağlı ortaklardan Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 6 aylık dönemler itibarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:V, No:34 sayılı "Aracı Kurumların Sermayelerine ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca sermaye yeterlilik durumlarını ölçmektedir. Sigortacılık sektöründe faaliyet gösteren Güneş Sigorta A.Ş. ve Vakıf Emeklilik A.Ş. ise, 6 aylık dönemler itibarıyla, Hazine Müsteşarlığı tarafından yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca sermaye yeterlilik durumlarını ölçmektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yapılan hesaplamalara göre, belirtilen bağlı ortaklıklarda sermaye gereksinimi bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı (%)
1	Güneş Sigorta AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	36.35
2	Vakıf Emeklilik AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	53.90
3	Vakıf Finans Factoring Hizmetleri AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	78.39
4	Vakıf Finansal Kiralama AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	58.71
5	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	99.00
6	Vakıfbank International AG ^(*)	Viyana/Avusturya	90.00
7	Vakıf Portföy Yönetimi AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	99.99
8	Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ ^(**)	İstanbul/Türkiye	11.75
9	Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ^(**)	İstanbul/Türkiye	27.63
10	Vakıf Enerji ve Madencilik AŞ ^(***)	Ankara/Türkiye	65.50
11	Taksim Otelcilik AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	51.00
12	Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	69.33
13	Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ ^(*)	Ankara/Türkiye	54.29

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/ (Zararı)	Önceki Dönem Kâr/(Zararı)	Gerçeğe Uygun Değer
1	1,092,911	288,510	383,818	9,579	824	(65,402)	(13,369)	288,015
2	2,240,382	156,439	61,625	22,098	162	21,424	22,216	439,809
3	221,414	90,905	2,529	13,010	-	2,406	8,445	111,245
4	1,064,197	111,245	5,914	48,217	12	3,835	4,154	62,402
5	292,979	70,763	269	10,821	215	5,567	1,956	62,131
6	2,435,035	323,371	1,809	44,667	7,207	4,784	13,866	300,641
7	9,651	9,282	172	465	10	1,433	1,538	29,006
8	13,758	13,258	50	182	(260)	(1,164)	446	12,503
9	198,186	196,312	141,747	1,144	2,091	3,277	3,688	1,215,464
10	15,690	7,329	1,066	179	-	(548)	(130)	12,500
11	243,871	240,645	112,384	5,909	1	4,836	8,439	243,431
12	45,699	36,611	11,132	305	94	1,475	6,942	41,626
13	29,079	23,127	725	1,097	48	5,790	197	33,567

(*) Bu bağlı ortaklıklar için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2013 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

(**) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan ve sınırlı denetimden geçmiş 30 Eylül 2013 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

(***) Bu bağlı ortaklık için verilen finansal tablo bilgileri 30 Haziran 2013 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	912,209	644,998
Dönem İçi Hareketler	453,261	267,211
Transferler	155,712	-
Alışlar	82,227	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	60,443	7,771
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	(16,155)	(15,203)
Satışlar	-	-
Bağlı Ortaklıkların Gerçeğe Uygun Değerlerindeki Değişimler	217,617	274,643
Değer Azalma Karşılıkları	(46,583)	-
Dönem Sonu Değeri	1,365,470	912,209
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Bağlı ortaklıklara yapılan yatırımların değerlemesi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Maliyet Değeri İle Değerleme	-	-
Gerçeğe Uygun Değer İle Değerleme	1,365,470	912,209
Özsermaye Yöntemi İle Değerleme	-	-
Toplam	1,365,470	912,209

Mali bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	270,577	205,380
Sigorta Şirketleri	341,750	311,390
Faktoring Şirketleri	87,205	76,750
Leasing Şirketleri	36,636	57,773
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağılı Ortaklıklar	427,815	105,219
Toplam	1,163,983	756,512

Borsaya kote bağlı ortaklıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	478,632	180,998
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
Toplam	478,632	180,998

Cari dönem içinde elden çıkarılan bağlı ortaklıklar

Banka'nın cari dönem içinde elden çıkardığı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Cari dönem içinde satın alınan bağlı ortaklıklar

Banka'nın cari dönem içinde satın aldığı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Cari dönemde bağlı ortaklıklarda izlenen Taksim Otelcilik A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin 97,150 TL'den 269,257 TL'ye artırım kararının 27 Ağustos 2013 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmasına müteakip, Banka'nın mevcut 49,547 TL'lik hisse tutarı, 57,176 TL'si geçmiş yıl karlarından, 30,601 TL'si nakit olmak üzere toplam 87,777 TL artmış ve 137,324 TL'ye yükselmiş olup, hisse oranı ise aynı kalmıştır. Banka'nın payına düşen 30,601 TL'lik nakit sermaye taahhüdünün 7,650 TL'lik kısmı 13 Eylül 2013 tarihinde, 22,950 TL'lik kısmı ise 2 Aralık 2013 tarihinde ödenmiştir. Banka'nın payına isabet eden 57,176 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde, 30,601 TL hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde bağlı ortaklıklarda izlenen Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin 60,000 TL'den 65,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 2,936 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde bağlı ortaklıklarda izlenen VakıfBank International AG'nin mevcut ödenmiş sermayesinin 45,000 EUR'dan 70,000 EUR'ya bedelli artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 51,626 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde bağlı ortaklıklarda izlenen Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sermayesinin 105,000 TL'den 106,200 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 331 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Banka'nın bağlı ortaklıklarından Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin 2012 yılı içerisinde 50,000 TL'den 60,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 5,871 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2012 yılında iştirakler hesabında izlenen Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş., 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren bağlı ortaklıklarda izlenmeye başlanmış olup, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda transferler içerisinde gösterilmiştir.

Banka'nın bağlı ortaklıklarından Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin 2012 yılı içerisinde 3,500 TL'den 7,000 TL'ye bedelsiz artırımı kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 1,900 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler

Banka'nın birlikte kontrol edilen ortaklığı bulunmamaktadır.

10. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (net)

Banka'nın kiralama işlemlerinden doğan alacağı bulunmamaktadır.

11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar

Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu

Bulunmamaktadır.

12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

	Finansal Kiralama Gayrimenkul	ile Edinilen MDV	Araçlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Toplam
Önceki Dönem Sonu:					
Maliyet	1,181,231	153,232	49,389	631,279	2,015,131
Birikmiş Amortismanlar (-)	274,234	137,171	30,236	418,976	860,617
Değer Düşüklüğü (-)	19,947	-	-	-	19,947
Net Defter Değeri	887,050	16,061	19,153	212,303	1,134,567
Cari Dönem Sonu:					
Dönem Başı Net Defter Değeri	887,050	16,061	19,153	212,303	1,134,567
İktisap Edilenler	258,116	-	-	151,956	410,072
Elden Çıkarılanların Maliyeti	225,344	16,117	1,628	11,874	254,963
Elden Çıkarılanların Amortismanı (-)	29,343	15,906	1,554	4,487	51,290
Cari Yıl Amortisman Bedeli (-)	32,666	4,849	6,470	69,446	113,431
Değer Düşüklüğü (-)	4,000	-	-	-	4,000
Dönem Sonu Maliyet	1,214,003	137,115	47,761	771,361	2,170,240
Dönem Sonu Birikmiş Amortismanlar (-)	277,557	126,114	35,152	483,935	922,758
Değer Düşüklüğü (-) (*)	23,947	-	-	-	23,947
Kapanış Net Defter Değeri	912,499	11,001	12,609	287,426	1,223,535

*BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" in 5'inci maddesi uyarınca, tahsil edilemeyen alacaklar karşılığında bankalar tarafından el konulan gayrimenkullerden devralınmalarını takip eden üç sene içerisinde elden çıkarılmamış amortismanına tabi olmayan maddi duran varlıkların edinim tarihinden itibaren her yıl için %5 oranında karşılık ayrılmak suretiyle itfaya tabi tutulacağı hüküm altına alınmıştır. Bu çerçevede Banka, söz konusu yönetmeliğin edinim tarihini düzenleyen geçici maddesini de dikkate alarak 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 23,947 TL (31 Aralık 2012: 19,947 TL) tutarında değer düşüş karşılığı ayırmıştır.

13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömür veya kullanılan tükenme payı oranı 5 yıldır. Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Finansal tabloların bütünü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.

Banka'nın devlet teşvikleri kapsamında edinilen ve kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehneden maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

Banka maddi olmayan duran varlık edinimi için herhangi bir taahhüt vermemiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

15. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve borcunu doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<i>Ertelenmiş vergi varlığı:</i>	161,089	180,592
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	69,685	58,516
Diğer karşılıklar	42,708	39,137
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerlendirme farkları	23,456	23,456
BDDK ve VUK amortisman farkı	8,789	12,997
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerlendirme farkları	14,557	44,771
Diğer	1,894	1,715
<i>Ertelenmiş vergi borcu:</i>	(109,483)	(60,967)
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerlendirme farkları	(63,656)	(25,130)
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerlendirme farkları	(45,827)	(35,837)
Ertelenmiş vergi varlığı, net	51,606	119,625

16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar

Bulunmamaktadır.

17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla, diğer aktiflerin detayı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi kartı ödemelerinden alacaklar	596,284	387,146
Peşin ödenmiş giderler	516,014	408,984
Repo işlemleri için verilen teminatlar	392,641	9,707
Aktiflerin vadeli satışından doğan alacaklar	96,948	47,410
Türev finansal araçlardan alacaklar	61,219	134,520
Diğer	351,068	63,400
Toplam	2,014,174	1,051,167

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

II. Bilançonun pasif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar**1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler**

Cari Dönem	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 yıl ve üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	2,981,927	-	303,254	15,576,713	1,449,324	403,340	180,434	-	20,894,992
Döviz Tevdiat Hesabı	1,992,924	-	2,002,090	9,024,414	1,264,688	1,363,669	2,613,593	-	18,261,378
Yurt İçinde Yer. K.	1,664,304	-	1,997,406	8,786,795	1,124,231	1,183,491	981,537	-	15,737,764
Yurt Dışında Yer.K	328,620	-	4,684	237,619	140,457	180,178	1,632,056	-	2,523,614
Resmi Kur. Mevduatı	3,132,866	-	1,811,779	5,896,887	595,073	330,113	173,382	-	11,940,100
Tic. Kur. Mevduatı	1,759,439	-	2,931,949	10,834,940	1,312,786	418,441	114,238	-	17,371,793
Diğ. Kur. Mevduatı	2,732,077	-	908,535	2,707,201	526,608	949,011	19,986	-	7,843,418
Kıymetli Maden DH	1,058,805	-	-	-	-	-	-	-	1,058,805
Bankalararası Mevduat	18,821	-	2,178,793	1,282,805	375,303	213,701	92,905	-	4,162,328
TCMB	297	-	-	-	-	-	-	-	297
Yurt İçi Bankalar	637	-	2,012,419	323,664	281,629	30,992	-	-	2,649,341
Yurt Dışı Bankalar	11,351	-	166,374	959,141	93,674	182,709	92,905	-	1,506,154
Katılım Bankaları	6,536	-	-	-	-	-	-	-	6,536
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	13,676,859	-	10,136,400	45,322,960	5,523,782	3,678,275	3,194,538	-	81,532,814

Önceki Dönem	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 yıl ve üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	2,046,323	-	280,169	12,493,455	2,056,054	99,207	115,769	-	17,090,977
Döviz Tevdiat Hesabı	1,748,379	-	1,410,188	8,112,958	1,389,304	532,208	1,601,869	-	14,794,906
Yurt İçinde Yer. K.	1,528,353	-	1,406,846	8,019,490	1,295,488	408,496	714,272	-	13,372,945
Yurt Dışında Yer.K	220,026	-	3,342	93,468	93,816	123,712	887,597	-	1,421,961
Resmi Kur. Mevduatı	2,706,233	-	2,065,023	6,205,313	709,706	19,216	14,654	-	11,720,145
Tic. Kur. Mevduatı	1,300,349	-	2,739,050	4,236,959	2,504,010	463,272	4,181	-	11,247,821
Diğ. Kur. Mevduatı	2,293,689	-	2,211,287	1,894,945	953,617	60,847	14,195	-	7,428,580
Kıymetli Maden DH	802,249	-	-	-	-	-	-	-	802,249
Bankalararası Mevduat	13,100	-	2,715,702	676,552	385,456	356,339	10,463	-	4,157,612
TCMB	402	-	-	-	-	-	-	-	402
Yurt İçi Bankalar	689	-	2,459,111	491,591	149,017	-	10,463	-	3,110,871
Yurt Dışı Bankalar	5,384	-	256,591	184,961	236,439	356,339	-	-	1,039,714
Katılım Bankaları	6,625	-	-	-	-	-	-	-	6,625
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	10,910,322	-	11,421,419	33,620,182	7,998,147	1,531,089	1,761,131	-	67,242,290

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler

	Mevduat Sigortası		Mevduat Sigortası	
	Kapsamında Bulunan	Limitini Aşan		
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tasarruf Mevduatı	10,798,600	7,156,786	10,096,392	9,934,191
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	3,422,906	2,158,935	7,000,952	5,755,729
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	-	-	-	-
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bnk.Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Toplam	14,221,506	9,315,721	17,097,344	15,689,920

Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	16,584	14,724
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	2,354	2,352
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282'nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

2. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler*Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	27,806	362	2,134	2,063
Swap İşlemleri	83,783	86,762	4,853	190,187
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	15	2,050	178	277
Diğer	-	-	-	-
Toplam	111,604	89,174	7,165	192,527

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
TCMB Kredileri	-	-	-	-
Yurt İçi Banka ve Kuruluşlardan	122,174	160,072	86,974	201,248
Yurt Dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	-	11,122,566	-	7,187,261
Toplam	122,174	11,282,638	86,974	7,388,509

Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli (*)	82,786	6,746,799	68,245	4,257,409
Orta ve Uzun Vadeli (*)	39,388	4,535,839	18,729	3,131,100
Toplam	122,174	11,282,638	86,974	7,388,509

(*) Alınan kredilerin vade ayırımı orijinal vadeler göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır.

Alınan krediler sendikasyon, sekürütizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan kaynaklanmaktadır. Banka sermaye dışı yükümlülüklerinin %9.28'ini (31 Aralık 2012: %8.10) alınan krediler oluşturmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

Banka 1 Eylül 2010 tarihinde, West LB AG'nin koordinatörlüğünde 32 bankanın katılımıyla oluşan konsorsiyumdan ABD Doları için bir yıl vadeli Libor + %1.30, Avro için bir yıl vadeli Euribor + %1.30 maliyet ile sırası ile 135 milyon ABD Doları ve 408 milyon Avro tutarında ve ABD Doları için iki yıl vadeli Libor+%1.75 ve Avro için iki yıl vadeli Euribor+%1.75 maliyet ile sırası ile 10 milyon ABD Doları ve 45 milyon Avro temin etmiştir. Kredinin bir yıl vadeli dilimlerinin geri ödemesi 6 Eylül 2011 tarihinde gerçekleştirmiştir. Kredinin 2 yıllık dilimlerinin geri ödemesi 31 Ağustos 2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu 1 yıllık kredi 7 Eylül 2011 tarihinde, WestLB AG'nin koordinatörlüğünde ve ING Bank NV'nin Ajan Banka olarak görev yaptığı 26 bankanın katılımıyla ABD Doları için Libor + %1.00, Avro için Euribor + %1.00 toplam maliyet ile bir yıl vadeli 145 milyon ABD Doları ve 433 milyon Avro tutarında bir sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir. 7 Eylül 2011 sendikasyon kredisinin geri ödemesi 10 Eylül 2012 tarihinde gerçekleştirilerek 18 Eylül 2012 tarihinde 24 bankanın katılımıyla ING Bank N.V. London'in koordinatör ve ajan banka olarak görev yaptığı ABD Doları için Libor + %1.35, Avro için Euribor + %1.35 toplam maliyet ile bir yıl vadeli 151 milyon ABD Doları ve 444,5 milyon Avro tutarında yeni bir sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir. Söz konusu kredi 20 Eylül 2013 tarihinde kapatılmış olup, aynı tarih itibarıyla 27 bankanın katılımıyla ING Bank N.V. London'in koordinatör ve ajan banka olarak görev yaptığı ABD Doları için Libor + %0.75, Avro için Euribor + %0.75 toplam maliyet ile bir yıl vadeli 166 milyon ABD Doları ve 471 milyon Avro tutarında yeni bir sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir.

Banka 28 Mart 2011 tarihinde, West LB AG'nin koordinatörlüğünde 34 bankanın katılımıyla oluşan konsorsiyumdan ABD Doları için Libor + %1.10, Avro için Euribor + %1.10 maliyet ile 192,5 milyon ABD Doları ve 573.5 milyon Avro tutarındaki bir yıl vadeli sendikasyon kredisi kullanmış ve ilgili kredinin geri ödemesini 29 Mart 2012 tarihinde gerçekleştirmiştir. Söz konusu kredi 10 Nisan 2012 tarihinde, Wells Fargo Bank NA'nin koordinatörlüğünde 41 bankanın katılımıyla ABD Doları için Libor + %1.45, Avro için Euribor + %1.45 toplam maliyet ile bir yıl vadeli 152 milyon ABD Doları ve 586.7 milyon Avro tutarında yeni bir sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir. 10 Nisan 2012 tarihinde imzalanan kredinin 12 Nisan 2013 tarihinde geri ödemesi gerçekleştirilmiştir. 11 Nisan 2013 tarihinde, Bank of America Merrill Lynch koordinatörlüğünde ve Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Brussels Branch'in Ajan Banka olarak görev yaptığı 38 bankanın katılımıyla gerçekleşen 1 yıl vadeli, ABD Doları için Libor + %1.00, Avro için Euribor + %1.00 toplam maliyet ile 251.5 milyon ABD Doları ve 555,17 milyon Avro tutarında yeni bir sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir.

İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Nominal	2,412,839	4,514,167	1,562,105	890,000
Maliyet	2,309,056	4,487,936	1,505,896	880,210
Net Defter Değeri	2,355,180	4,529,646	1,539,176	891,137

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Cari Dönem

Menkul Kodu	Kağıt Türü	Kupon Faiz		İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade Uzunluğu	Nominal	Maliyet	Net Defter Değeri
		Oranı	Döviz Cinsi						
XS0916347759	Sabit	3.75	ABD Doları	15.04.2013	15.04.2018	1,826	1,284,000	1,276,706	1,288,123
US90015NAA19	Sabit	5.75	ABD Doları	24.04.2012	24.04.2017	1,826	1,070,000	1,058,230	1,073,882
TRQVKFB51438	İskontolu	-	TL	08.11.2013	02.05.2014	175	626,276	602,694	609,857
TRQVKFB61411	İskontolu	-	TL	20.12.2013	06.06.2014	168	648,497	623,153	624,930
TRQVKFB21415	İskontolu	-	TL	06.09.2013	28.02.2014	175	655,558	627,236	645,975
TRQVKFB21423	İskontolu	-	TL	06.09.2013	28.02.2014	175	187,216	179,130	184,485
TRQVKFB11416	İskontolu	-	TL	18.01.2013	17.01.2014	364	145,464	136,844	144,999
XS0957643801	Sabit	1.9	ABD Doları	06.08.2013	06.02.2014	184	154,508	154,462	155,705
XS0960939857	Sabit	1.97	ABD Doları	15.08.2013	13.02.2014	182	118,984	118,966	119,884
XS0963672950	Sabit	1.95	ABD Doları	20.08.2013	13.02.2014	177	117,700	117,688	118,550
XS0977254621	Sabit	1.66	ABD Doları	02.10.2013	09.01.2014	99	43,442	43,437	43,624
XS0976659234	Sabit	1.73	ABD Doları	03.10.2013	03.04.2014	182	64,200	64,161	64,458
XS0979045886	Sabit	1.67	ABD Doları	07.10.2013	06.01.2014	91	51,360	51,356	51,565
XS0982276528	Sabit	1.67	ABD Doları	11.10.2013	16.01.2014	97	64,200	64,192	64,443
XS0986042439	Sabit	1.62	ABD Doları	28.10.2013	21.01.2014	85	63,344	63,340	63,528
TRQVKFB51412	İskontolu	-	TL	17.05.2013	16.05.2014	364	63,635	60,211	62,280
TRQVKFB51420	İskontolu	-	TL	05.07.2013	16.05.2014	315	53,415	49,922	51,859
XS0987355939	Sabit	5	ABD Doları	31.10.2013	31.10.2018	1,826	1,070,000	1,063,045	1,072,420
XS0993260933	Sabit	1.25	ABD Doları	12.11.2013	10.02.2014	90	47,080	47,080	47,162
XS0973201444	Sabit	1.83	ABD Doları	20.09.2013	24.03.2014	185	41,516	41,512	41,731
XS0997543896	Sabit	1.49	ABD Doları	22.11.2013	28.05.2014	187	23,540	23,534	23,574
XS0974147695	Sabit	1.66	ABD Doları	23.09.2013	06.01.2014	105	38,306	38,302	38,482
TRQVKFB81419	İskontolu	-	TL	06.09.2013	22.08.2014	350	32,778	29,866	30,795
XS0943035328	Değişken	1.53	Avro	14.06.2013	16.06.2014	367	29,489	29,445	29,720
XS0942820803	Sabit	1	İsviçre Frangı	12.06.2013	13.06.2014	366	27,914	27,900	28,065
XS1000211968	Sabit	1.3	ABD Doları	04.12.2013	06.03.2014	92	118,984	118,984	119,104
XS1008673540	Sabit	1.59	ABD Doları	24.12.2013	23.06.2014	181	85,600	85,596	85,626
Toplam							6,927,006	6,796,992	6,884,826

Önceki Dönem

Menkul Kodu	Kağıt Türü	Kupon Faiz		İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade Uzunluğu	Nominal	Maliyet	Net Defter Değeri
		Oranı	Döviz Cinsi						
US90015NAA19	Sabit	5.75	ABD Doları	24.04.2012	24.04.2017	1,826	890,000	880,210	891,137
TRSVKFB61318	Değişken	-	TL	01.06.2012	10.06.2013	374	101,796	101,796	102,305
TRQVKFB11317	İskontolu	-	TL	27.07.2012	18.01.2013	175	633,496	608,279	630,987
TRQVKFB31315	İskontolu	-	TL	21.09.2012	15.03.2013	175	166,395	160,716	163,998
TRQVKFB51313	İskontolu	-	TL	27.11.2012	17.05.2013	171	511,348	496,269	499,318
TRQVKFB61312	İskontolu	-	TL	27.07.2012	10.06.2013	318	97,822	90,745	94,168
TRQVKFBK1314	İskontolu	-	TL	27.11.2012	08.11.2013	346	51,248	48,091	48,400
Toplam							2,452,105	2,386,106	2,430,313

4. Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'u aşılırsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

5. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (net)

Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

6. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu
Bulunmamaktadır.

7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar*Genel karşılıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	1,004,336	786,341
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	13,327	7,033
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	105,037	112,769
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	3,297	9,331
Gayri Nakdi Krediler İçin Ayrılanlar	76,647	53,713
Diğer	4,719	3,236
Toplam	1,190,739	956,059

Dövizde endeksli krediler anapara kur azalış karşılıkları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dövizde endeksli krediler kur farkı karşılıkları	90	16,623

Banka'nın müşterilerine kullandırmış olduğu dövizde endeksli kredileri üzerinden hesaplanan anapara kur azalışları 90 TL (31 Aralık 2012: 16,623 TL) olup, ilgili kur farkları bilançonun aktif hesapları arasında gösterilen kredilerle netleştirmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmıştır.

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler özel karşılıkları

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Banka, tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi kredileri için 54,771 TL (31 Aralık 2012: 36,173 TL) özel karşılık ayırmıştır.

Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Banka yakın izlemedeki kredileri için toplam %5 (31 Aralık 2012: %5) oranında karşılık ayırmaktadır. Banka bu tutarın bir kısmını genel karşılıklar hesabında muhasebeleştirilmiş, geri kalan kısmı olan 70,915 TL'yi (31 Aralık 2012: 92,887 TL) ise ilişikteki finansal tablolarda diğer karşılıklar altındaki muhtelif riskler için ayrılan karşılıklar hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10'unu aşması halinde aşımaya sebep olan kalemler ve tutarlarına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yakın izlemedeki krediler için ayrılan karşılıklar	70,915	92,887
Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için ayrılan özel karşılıklar	54,771	36,173
World Vakıf UBB Ltd'nin eksiye dönen özsermayesine istinaden ayrılan karşılıklar	38,047	28,329
Çekler için ayrılan karşılıklar	26,363	7,021
Banka aleyhine açılan çeşitli davalar için ayrılan karşılıklar	14,673	14,673
Kredi kartları ödül karşılıkları	9,469	8,571
Diğer karşılıklar	65,960	39,850
Toplam	280,198	227,504

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar***Cari vergi borcuna ilişkin bilgiler******Vergi karşılığına ilişkin bilgiler***

Banka'nın 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı 254,525 TL (31 Aralık 2012: 509,000 TL) olup, 194,599 TL (31 Aralık 2012: 340,208 TL) tutarındaki peşin ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan kurumlar vergisi borcu 59,926 TL'dir (31 Aralık 2012: 168,792 TL).

Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	59,926	168,792
Menkul Sermaye İradı Vergisi	89,264	94,433
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	1,891	1,568
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
BSMV	44,809	39,325
Ödenecek Katma Değer Vergisi	2,198	2,103
Diğer	18,151	14,648
Toplam	216,239	320,869

Primlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	579	495
İşsizlik Sigortası-İşveren	1,157	989
Diğer	-	-
Toplam	1,736	1,484

Ertelenmiş vergi pasifine ilişkin bilgiler

Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklamalar kısmında 15 nolu dipnotta gösterilmiştir.

9. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler

Bulunmamaktadır.

10. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler

Banka, Türkiye dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak amacıyla, 500 milyon ABD doları nominal tutarında, 10 yıl vadeli ve %6.0 kupon faizi oranına sahip, ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz tahvil ihraç etmiştir.

Banka, 1 Kasım 2012 tarihinde gerçekleştirilen sermaye benzeri kredi hükmüne haiz tahvil ihracına ek olarak, 3 Aralık 2012 tarihinde söz konusu tahvillerle aynı vadede olmak üzere yurtdışı tahvil piyasalarında sermaye benzeri kredi hükümlerine haiz, 400 milyon ABD doları nominal tutarında, %5.5 kupon faizi oranına sahip, ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz ikinci dilim tahvil ihraç etmiştir.

Belirtilen tahvillerin, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik"te belirtilmiş olan şartlara uygun olarak ikincil sermaye benzeri borç olarak katkı sermaye hesabında dikkate alınmasının uygun görüldüğü, BDDK tarafından yazılı olarak bildirilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler

Ödenmiş sermayenin gösterimi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Karşılığı	2,500,000	2,500,000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

Banka'nın 2,500,000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin %43.0'ı (A) grubu, %15.6'sı (B) grubu, %16.2'si (C) grubu %25.2'si ise (D) grubu olmak üzere paylara bölünmüştür.

Yönetim Kurulu üyeleri, (A) grubu hisse sahibi Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere bir üye Başbakan tarafından, (A) grubunu temsilen üç üye, (B) grubunu temsilen bir üye ve (C) grubunu temsilen iki üye, kendi gruplarının çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üye de ortakların önerceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir, bu adayın belirlenmesinde (D) grubunun tercihleri öncelikli olarak dikkate alınır.

Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye Sistemi	2,500,000	5,000,000

16 Şubat 2006 tarih ve 74202 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Banka'nın 1,300,000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı 5,000,000 TL'ye çıkarılmıştır.

Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler

Bulunmamaktadır.

Cari dönem içinde yeniden değerlendirme fonlarından sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar

Bulunmamaktadır.

Banka'nın gelirleri, karlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri

Bulunmamaktadır.

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler

Bulunmamaktadır.

Menkul değerler değerlendirme farkları

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	753,211	79,346	595,111	96,618
Satılmaya Hazır Menkul Değerler Değerleme Farkları	(324,958)	124,294	196,422	542,552
Kur Farkları	49,433	-	19,270	-
Toplam	477,686	203,640	810,803	639,170

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

II. Nazım hesaplara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar**1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama***Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı*

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	6,261,117	4,938,035
Kullanırım Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	6,730,503	4,950,300
Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	1,320,438	1,154,273
Vadeli, Aktif Değer Alım Satım Taahhütleri	4,175,776	1,694,352
Diğer	261,822	344,648
Toplam	18,749,656	13,081,608

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı*Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayri nakdi krediler*

Nazım hesaplarda izlenen 114,834 TL (31 Aralık 2012: 82,825 TL) tutarındaki tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için 54,771 TL (31 Aralık 2012: 36,173 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır.

Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Geçici teminat mektupları	780,782	563,770
Kesin teminat mektupları	6,262,616	4,468,018
Avans teminat mektupları	2,617,441	2,269,159
Gümrüklere verilen teminat mektupları	650,221	379,638
Diğer teminat mektupları	7,584,524	4,951,533
Toplam	17,895,584	12,632,118

2. Gayri nakdi kredilerin toplam tutarı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayri Nakdi Krediler	1,424,617	1,061,650
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	915,858	582,779
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	508,759	478,871
Diğer Gayri Nakdi Krediler	21,916,762	16,155,097
Toplam	23,341,379	17,216,747

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

3. Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	%	YP	%	TP	%	YP	%
Tarım	82,111	0.58	102,147	1.13	92,687	0.88	84,945	1.27
Çiftçilik ve Hayvancılık	73,609	0.52	88,829	0.98	81,708	0.78	82,840	1.24
Ormançılık	6,919	0.05	11,003	0.12	9,635	0.09	72	0.00
Balıkçılık	1,583	0.01	2,315	0.03	1,344	0.01	2,033	0.03
Sanayi	6,294,048	44.05	4,055,439	44.79	4,280,981	40.62	3,512,758	52.62
Madencilik ve Taşocakçılığı	157,070	1.10	65,192	0.72	77,796	0.74	36,845	0.55
İmalat Sanayi	3,598,968	25.19	3,836,908	42.38	2,844,747	26.99	3,313,737	49.64
Elektrik, Gaz, Su	2,538,010	17.76	153,339	1.69	1,358,438	12.89	162,176	2.43
İnşaat	2,676,835	18.73	2,194,165	24.24	1,723,297	16.35	1,180,504	17.68
Hizmetler	4,954,666	34.68	2,661,023	29.39	4,039,704	38.32	1,568,703	23.50
Toptan ve Perakende Ticaret	1,995,623	13.97	1,149,683	12.70	1,683,751	15.97	616,199	9.23
Otel ve Lokanta Hizmetleri	100,888	0.71	19,908	0.22	60,022	0.57	10,776	0.16
Ulaştırma Ve Haberleşme	833,163	5.83	1,405,343	15.52	506,082	4.80	666,350	9.98
Mali Kuruluşlar	1,344,214	9.41	33,321	0.37	1,219,537	11.57	43,323	0.65
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	185,000	1.29	14,871	0.16	106,847	1.01	154,104	2.31
Serbest Meslek Hizmetleri	373,920	2.62	24,229	0.27	326,272	3.10	65,459	0.98
Eğitim Hizmetleri	15,556	0.11	1,644	0.02	11,853	0.11	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	106,302	0.74	12,024	0.13	125,340	1.19	12,492	0.19
Diğer	280,382	1.96	40,563	0.45	404,033	3.83	329,135	4.93
Toplam	14,288,042	100.00	9,053,337	100.00	10,540,702	100.00	6,676,045	100.00

4. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayri nakdi kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	14,118,035	3,573,362	85,579	5,476
Aval ve Kabul Kredileri	12,129	1,039,635	-	514
Akreditifler	7,866	4,381,798	-	232
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	1,919	-	-
Gayri Nakdi Krediler	14,138,030	8,996,714	85,579	6,222

Önceki Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	10,339,576	2,070,841	129,963	10,329
Aval ve Kabul Kredileri	19,554	784,313	-	1,965
Akreditifler	693	3,771,762	-	2,103
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	2,823	-	-
Gayri Nakdi Krediler	10,359,823	6,629,739	129,963	14,397

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

5. Türev İşlemlere İlişkin Bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)	18,209,192	9,798,641
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	1,334,135	915,345
Swap Para Alım Satım İşlemleri	16,534,197	7,806,705
Futures Para İşlemleri	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	340,860	1,076,591
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)	4,145,148	2,926,862
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	4,145,148	2,926,862
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	3,963,577	1,671,932
A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	26,317,917	14,397,435
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	26,317,917	14,397,435

31 Aralık 2013

	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
Swap para alım satım işlemleri:						
Alım	6,237,606	2,221,184	536,697	-	-	8,995,487
Satım	3,505,768	979,438	535,505	-	-	5,020,711
Vadeli döviz alım satım işlemleri:						
Alım	224,713	147,847	294,718	-	-	667,278
Satım	224,586	147,772	294,499	-	-	666,857
Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:						
Alım	-	353,100	107,000	936,756	-	1,396,856
Satım	-	250,998	77,250	792,895	-	1,121,143
Swap faiz alım satım işlemleri:						
Alım	-	-	-	1,044,578	1,027,996	2,072,574
Satım	-	-	-	1,044,578	1,027,996	2,072,574
Para opsiyonu alım satım işlemleri:						
Alım	32,224	14,002	124,204	-	-	170,430
Satım	32,224	14,002	124,204	-	-	170,430
Diğer alım satım işlemleri:						
Alım	1,000	-	-	-	-	1,000
Satım	2,724,841	1,237,736	-	-	-	3,962,577
Toplam Alım	6,495,543	2,736,133	1,062,619	1,981,334	1,027,996	13,303,625
Toplam Satım	6,487,419	2,629,946	1,031,458	1,837,473	1,027,996	13,014,292
Toplam	12,982,962	5,366,079	2,094,077	3,818,807	2,055,992	26,317,917

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2012						
	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
Swap para alım satım işlemleri:						
Alım	2,811,915	166,135	381,334	101,297	-	3,460,681
Satım	1,115,655	166,111	375,288	101,114	-	1,758,168
Vadeli döviz alım satım işlemleri:						
Alım	188,955	144,204	124,587	-	-	457,746
Satım	188,895	144,156	124,548	-	-	457,599
Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:						
Alım	-	106,800	44,500	1,175,757	-	1,327,057
Satım	-	90,990	38,250	1,131,559	-	1,260,799
Swap faiz alım satım işlemleri:						
Alım	-	-	-	766,705	696,726	1,463,431
Satım	-	-	-	766,705	696,726	1,463,431
Para opsiyon alım satım işlemleri:						
Alım	444,751	61,477	32,067	-	-	538,295
Satım	444,746	61,483	32,067	-	-	538,296
Diğer alım satım işlemleri:						
Alım	-	-	-	-	-	-
Satım	1,671,932	-	-	-	-	1,671,932
Toplam Alım	3,445,621	478,616	582,488	2,043,759	696,726	7,247,210
Toplam Satım	3,421,228	462,740	570,153	1,999,378	696,726	7,150,225
Toplam	6,866,849	941,356	1,152,641	4,043,137	1,393,452	14,397,435

6. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin bilgiler

Banka'nın çeşitli kişi ve kurumlar ile ihtilaflı olduğu davalar için ayırdığı karşılık tutarı 14,673 TL'dir (31 Aralık 2012: 14,673 TL).

7. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar

Banka, müşterilerinin her türlü yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü bankacılık işlemlerine aracılık etmekte ve müşterileri adına saklama hizmeti vermektedir. Bu tür işlemler nazım hesaplarda takip edilmektedir.

Banka'nın gerçek ve tüzel kişiler adına saklama veya plasmada bulunma faaliyetleri önemlilik arz etmemektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

IV. Gelir tablosuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar**1. Faiz gelirleri***Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	2,020,502	148,584	2,025,777	185,032
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	4,473,542	769,916	3,928,578	702,588
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	151,397	-	124,160	-
Kaynak Kul. Dest. Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	6,645,441	918,500	6,078,515	887,620

Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
TC Merkez Bankasından	-	-	-	-
Yurt İçi Bankalardan	3,220	894	1,187	1,269
Yurt Dışı Bankalardan	78	2,812	32	1,974
Yurt Dışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	3,298	3,706	1,219	3,243

Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	995,976	191,793	909,313	196,521
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan	402,262	617	595,970	63,754
Toplam	1,398,238	192,410	1,505,283	260,275

İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	3,987	13,084

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Faiz giderleri*Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	6,547	117,720	6,895	120,507
TC Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurt İçi Bankalara	6,547	3,269	6,895	4,550
Yurt Dışı Bankalara	-	114,451	-	115,957
Yurt Dışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	10,266	-	9,000
Toplam	6,547	127,986	6,895	129,507

İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	32,881	39,039

İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler	149,608	110,395	141,509	36,370

Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi

Hesap Adı	Vadeli Mevduat						Birikimli Mevduat	Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1Yıldan Uzun		
Türk Parası:								
Bankalar Mevduatı	-	60,848	-	-	-	-	-	60,848
Tasarruf Mevduatı	16	14,008	1,068,716	143,107	33,770	10,949	-	1,270,566
Resmi Mevduat	336	99,774	419,263	51,417	23,920	1,892	-	596,602
Ticari Mevduat	63	140,738	544,528	127,197	48,747	4,846	-	866,119
Diğer Mevduat	3	31,115	162,324	58,773	54,161	1,206	-	307,582
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	418	346,483	2,194,831	380,494	160,598	18,893	-	3,101,717
Yabancı Para:								
DTH	94	16,343	228,408	49,240	27,918	70,981	-	392,984
Bankalar Mevduatı	-	27,950	-	-	-	-	-	27,950
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	94	44,293	228,408	49,240	27,918	70,981	-	420,934
Genel Toplam	512	390,776	2,423,239	429,734	188,516	89,874	-	3,522,651

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Önceki Dönem	Vadeli Mevduat						Birikimli Mevduat	Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1Yıldan Uzun		
Türk Parası:								
Bankalar Mevduatı	-	70,907	-	-	-	-	-	70,907
Tasarruf Mevduatı	39	23,879	1,215,201	161,458	12,914	9,484	-	1,422,975
Resmi Mevduat	380	86,230	451,591	83,202	4,794	2,243	-	628,440
Ticari Mevduat	177	150,806	519,112	212,134	39,254	290	-	921,773
Diğer Mevduat	3	41,089	188,838	101,340	7,807	997	-	340,074
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	599	372,911	2,374,742	558,134	64,769	13,014	-	3,384,169
Yabancı Para:								
DTH	221	30,641	338,505	62,398	19,121	53,870	-	504,756
Bankalar Mevduatı	-	35,568	-	-	-	-	-	35,568
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	221	66,209	338,505	62,398	19,121	53,870	-	540,324
Genel Toplam	820	439,120	2,713,247	620,532	83,890	66,884	-	3,924,493

3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	134	322
Diğer	53,867	56,756
Toplam	54,001	57,078

4. Ticari kar/zarara ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kâr	5,557,829	1,748,628
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı	180,350	254,411
Türev Finansal İşlemlerden Kar	995,528	367,347
Kambiyo İşlemlerinden Kar	4,381,951	1,126,870
Zarar	(5,326,172)	(1,412,086)
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	(7,727)	(5,222)
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	(909,086)	(391,468)
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	(4,409,359)	(1,015,396)
Net Ticari Kar/Zarar	231,657	336,542

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ilişkin Banka'nın kura dayalı türev finansal işlemlerine ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr tutarı 50,138 TL'dir (31 Aralık 2012: 12,869 TL net kar).

5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Cari yılda geri çevrilen kredi karşılıklarından	455,693	419,267
Haberleşme gelirlerinden	85,215	81,146
Banka aktiflerinin satışından elde edilen gelirler	53,540	26,122
Kiralama gelirleri	956	8,412
Diğer faaliyet gelirleri	112,916	89,733
Toplam	708,320	624,680

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

6. Bankaların kredi ve diğer alacaklarına ilişkin değer düşüş karşılıkları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	1,260,000	735,227
<i>III. Grup Kredi ve Alacaklardan</i>	256,705	177,105
<i>IV. Grup Kredi ve Alacaklardan</i>	963,028	535,664
<i>V. Grup Kredi ve Alacaklardan</i>	40,267	22,458
Tahsili Şüpheli Ücret Komisyon ve Diğer Alacaklar	-	-
Genel Karşılık Giderleri	234,417	284,755
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	8,871	43,006
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	88,459	112,920
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Menkul D.</i>	-	-
<i>Satılmaya Hazır Menkul Değerler</i>	88,459	112,920
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	53,581	64,111
<i>İştirakler</i>	-	-
<i>Bağlı Ortaklıklar</i>	-	-
<i>Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)</i>	-	-
<i>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler</i>	53,581	64,111
Diğer (*)	211,911	164,039
Toplam	1,857,239	1,404,058

(*) 211,911 TL (31 Aralık 2012: 164,039 TL) tutarındaki diğer karşılık giderleri; 118,800 TL (31 Aralık 2012: 105,300 TL) tutarındaki personele verilecek temettü karşılıkları giderlerinden, 37,941 TL (31 Aralık 2012: 52,391 TL) tutarında tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler ve çekler için ayrılan karşılık giderleri, 30,750 TL tutarında serbest karşılık gideri ile 24,420 TL (31 Aralık 2012: 6,348 TL) tutarında diğer karşılık giderlerinden oluşmaktadır.

7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Personel Giderleri	1,111,975	917,233
Kıdem Tazminatı Karşılığı	17,644	53,041
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	102,658	104,015
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	10,886	9,465
Elden Çıkarılacak Menkul Kıymetler Değer Düşüş Gideri	4,000	5,341
Elden Çıkarılacak Menkul Kıymetler Amortisman Gideri	10,773	12,799
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	1,064,835	945,540
<i>Faaliyet Kiralama Giderleri</i>	158,880	136,043
<i>Bakım ve Onarım Giderleri</i>	23,016	17,200
<i>Reklam ve İlan Giderleri</i>	88,009	68,629
<i>Diğer Giderler</i>	794,930	723,668
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	1,057	389
Diğer	306,125	213,352
Toplam	2,629,953	2,261,175

(*) 306,125 TL (31 Aralık 2012: 213,352 TL) tutarındaki diğer faaliyet giderleri; 87,311 TL (31 Aralık 2012: 75,532 TL) vergi, resim, harçlar ve fonlar ile 91,780 TL (31 Aralık 2012: 60,450 TL) TMSF giderleri, 61,630 TL Rekabet Kurumu Cezası gideri ve 65,404 TL (31 Aralık 2012: 77,370 TL) diğer giderlerden oluşmaktadır.

8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak vergi öncesi kâr/zararına ilişkin detaylı tablolar ve açıklamalar bu bölümde 1-7 nolu notlar arasında gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak hesaplanan vergi karşılığına ilişkin açıklama bu bölümde 11 nolu not içerisinde gösterilmiştir.

10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak dönem net kar/zararına ilişkin açıklamalar bu bölümde 1-13 nolu notlar arasında gösterilmiştir.

11. Vergi karşılığı**Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da gideri**

Banka elde etmiş olduğu net dönem karı neticesinde, yürürlükte bulunan düzenlemelere uygun olarak ilişikteki gelir tablosunda 341,481 TL (31 Aralık 2012: 449,196 TL) tutarında cari vergi karşılığı gideri muhasebeleştirilmiştir.

Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi gideri

Kaynakları İtibarıyla Gelir Tablosuna Yansıtılan Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	Cari Dönem	Önceki Dönem
İndirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından/(Kapanmasından)	(37,040)	5,327
Vergilendirilebilir Geçici Farkların (Oluşmasından)/Kapanmasından	(18,854)	18,588
Mali Zararların Oluşmasından/(Kapanmasından)	-	-
Vergi Oranındaki Değişimin Etkisi	-	-
Toplam	(55,894)	23,915

12. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar**Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı**

Banka, olağan bankacılık işlemlerinden dolayı 9,220,570 TL faiz gelirleri, 4,430,953 TL faiz giderleri, 686,511 TL net ücret ve komisyon gelirleri elde etmiştir (31 Aralık 2012: 8,756,502 TL faiz gelirleri, 4,671,908 TL faiz giderleri, 447,700 TL net ücret ve komisyon gelirleri).

Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde belirtilir.

Bulunmamaktadır.

13. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplara ilişkin bilgi

Banka'nın diğer komisyon gelirleri ağırlıklı olarak kredi kartı ücret ve komisyonlarından, havale komisyonlarından ve alınan istihbarat komisyonlarından oluşmaktadır.

Banka'nın diğer komisyon giderleri ağırlıklı olarak kredi kartları için verilen komisyon ve ücretler ile yurt dışı bankalardan kullanılan kredilere verilen komisyonlardan oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

V. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

1. Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Satılmaya hazır finansal varlıkların ile iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmesi sonucu oluşan gerçeğe uygun değer değişimlerinin yansıtıldığı menkul değerler değerlendirilmesinde değişikliklere ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Satılmaya hazır menkul değerler değerlendirilme farkları	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başındaki değerlendirilme farkları	738,974	(67,933)
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	(772,630)	914,839
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	85,605	(67,930)
Dönem içinde gelir tablosuna yansıtılan değerlendirilme farkları	(246,196)	(33,821)
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(6,417)	(6,181)
Dönem sonundaki değerlendirilme farkları	(200,664)	738,974

İştirak ve bağlı ortaklıklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başındaki değerlendirilme farkları	710,999	321,237
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	179,963	410,251
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(8,972)	(20,489)
Dönem içinde gelir tablosuna yansıtılan değerlendirilme farkları	-	-
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	-	-
Dönem sonundaki değerlendirilme farkları	881,990	710,999

2. Nakit akış riskinden korunma kalemlerinde meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

3. Kur farklarının dönem başı ve dönem sonundaki tutarlarına ilişkin mutabakat

Bulunmamaktadır.

4. Özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltme farklarına ilişkin açıklamalar

BDDK'nın 28 Nisan 2005 tarihinde enflasyon muhasebesinin kaldırılmasıyla ilgili hesap ve kayıt düzenine yönelik genelgesi kapsamında; 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla oluşan ve Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca enflasyona göre düzeltme farkları hesaplarında yer alan bakiyeler, sermaye yardımcı hesabı hariç olmak üzere, düzeltmeye esas ilgili hesaplara, sermaye yardımcı hesabı ise "Diğer Sermaye Yedekleri" yardımcı hesabına intikal ettirilmiştir. Ocak 2005 tarihinden itibaren yukarıda açıklandığı şekliyle "Diğer Sermaye Yedekleri" hesabında takip edilmeye başlanan 605,763 TL tutarındaki ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkları 2006 senesi içerisinde sermaye artırımında kullanılmıştır.

5. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar

29 Mart 2013 tarihinde yapılan Ortaklar 59. Genel Kurul toplantısında ertelenmiş vergi geliri düşüldükten sonra kalan 1,436,165 TL tutarındaki dağıtılabılır 2012 net dönem karının 143,616 TL'sinin kanuni yedek akçeler, 1,189,475 TL'sinin fevkalade yedek akçe, 3,075 TL'sinin özel fonlar, 100,000 TL'sinin ise ortaklara birinci temettü olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, kârdağıtımını yıl içerisinde tamamlanmıştır.

6. Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden meydana gelen azalışlara ilişkin bilgiler

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değerlendirilmesinde cari yılda net azalış meydana gelmiş olup, detaylı bilgiler yukarıda 1 nolu notta verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

VI. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

1. Nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (210,587) TL (31 Aralık 2012: 237,149 TL) tutarındaki "diğer" kalemi, sermaye piyasası ve türev finansal işlemlerden kârlar ile yıl içinde gerçekleşen kambiyo işlemleri kârından oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 6,889,370 TL (31 Aralık 2012: 3,295,568 TL) tutarındaki "diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemini oluşturan en önemli etken repo işlemlerinden sağlanan fonlar dolayısıyla oluşan nakit girişleridir.

"Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı" içinde yer alan 38,022 TL (31 Aralık 2012: 29,046 TL) tutarındaki "diğer" kalemi, maddi olmayan duran varlık alımlarından oluşmaktadır.

Kur farklarından kaynaklanan gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar nakit akışı olarak kabul edilmediğinden, kur farklarının yabancı para cinsinden tutulan nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi negatif yönde 8,205 TL (31 Aralık 2012: 1,666 TL) olarak hesaplanmış ve dönemin başlangıcı ile sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıkların mutabakatını yapmak amacıyla, nakit akış tablosunda gösterilmiştir.

2. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer yatırımların elde edilmesinden kaynaklanan nakit akımına ilişkin bilgiler

Cari dönemde bağlı ortaklıklarda izlenen Taksim Otelcilik A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin 97,150 TL'den 269,257 TL'ye artırım kararının 27 Ağustos 2013 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmasına müteakip, Banka'nın mevcut 49,547 TL'lik hisse tutarı, 57,176 TL'si geçmiş yıl karlarından, 30,601 TL'si nakit olmak üzere toplam 87,777 TL artmış ve 137,324 TL'ye yükselmiş olup, hisse oranı ise aynı kalmıştır. Banka'nın payına düşen 30,601 TL'lik nakit sermaye taahhüdünün 7,650 TL'lik kısmı 13 Eylül 2013 tarihinde, 22,950 TL'lik kısmı ise 2 Aralık 2013 tarihinde ödenmiştir. Banka'nın payına isabet eden 57,176 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde, 30,601 TL hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde bağlı ortaklıklarda izlenen VakıfBank International AG'nin mevcut ödenmiş sermayesinin 45,000 EUR'dan 70,000 EUR'ya bedelli artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 51,626 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde, Banka iştiraklerinden İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'nin 60,000 TL tutarındaki sermayesinin 180,000 TL'lik kısmının iç kaynaklardan, 180,000 TL'sinin ise nakden ödenmek üzere toplam 360,000 TL artırılarak 420,000 TL yükseltilmesine karar verilmiş olup, Banka payına isabet eden 8,745 TL bedelsiz hisse senedi, bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde, 8,745 TL bedelli hisse senedi, alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Banka iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu A.Ş.'nin kaynak ihtiyacına istinaden Banka'nın ödenmemiş sermaye taahhüdü olan 1,000 TL 2012 yılı içerisinde ödenmiştir. Kredi Garanti Fonu A.Ş.'nin 30 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda alınan Türk Ekonomi Bankası A.Ş. ile Fortisbank A.Ş.'nin birleşmesinden kaynaklanan ve Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'ye devrolan Fortisbank A.Ş. hisselerinin bankalar arasındaki eşit ortaklık prensibini bozması nedeniyle söz konusu payların ortak olan bankalara eşit oranda dağıtılması kararına istinaden Banka'nın payına düşen 211 TL 2012 yılı içerisinde ödenmiştir. İlgili tutarlar nakit akım tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı" kısmında "İktisap Edilen Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar" içerisinde gösterilmiştir.

3. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer işletmelerin elden çıkarılmasına ilişkin bilgiler

Cari ve önceki dönemler içinde, Banka'nın elden çıkardığı bağlı ortaklık ve iştiraki bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

4. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler*Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Nakit	979,167	711,295
Kasa	792,976	604,222
Efektif Deposu	186,191	107,073
Nakde Eşdeğer Varlıklar	4,020,705	4,222,611
TCMB	11,323,157	6,424,827
Bankalar	1,954,906	2,129,590
Para piyasalarından alacaklar	-	190,127
Diğer	25,301	998
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	-	(4,000)
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(9,282,127)	(4,518,564)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(532)	(367)
Toplam	4,999,872	4,933,906

Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem 31 Aralık 2013	Önceki Dönem 31 Aralık 2012
Nakit	1,149,351	979,167
Kasa	860,452	792,976
Efektif Deposu	288,899	186,191
Nakde Eşdeğer Varlıklar	4,528,633	4,020,705
TCMB	17,793,235	11,323,157
Bankalar	2,639,137	1,954,906
Para piyasalarından alacaklar	-	-
Diğer	25,495	25,301
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	(8,000)	-
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(15,921,172)	(9,282,127)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(62)	(532)
Toplam	5,677,984	4,999,872

5. Banka'nın yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle bankanın ya da diğer ortaklıkların serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin olarak, önemlilik ilkesi dikkate alınmak suretiyle yönetimin konuya ilişkin açıklaması

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, T.C. Merkez Bankası'nda tutulan 15,826,492 TL tutarındaki zorunlu karşılık hesabı ve vadeli serbest olmayan hesap tutarları nakde ve nakde eşdeğer varlıklar içerisinde gösterilmemiştir (31 Aralık 2012: 9,179,761 TL).

Banka'nın toplam 94,680 TL (31 Aralık 2012: 102,366 TL) tutarındaki yabancı para bankalar mevduatı üzerinde Banka'nın kullanmış olduğu sekuritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke bulunmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

VII. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklama ve dipnotlar**1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler**

Cari Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	111,074	579,546	-	37,919	9,372	16,538
Dönem Sonu Bakiyesi	68,800	692,352	-	27,065	26,101	24,502
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	3,987	1,053	-	24	679	43

Önceki Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	293,552	614,114	-	6,572	4,443	1,540
Dönem Sonu Bakiyesi	111,074	579,546	-	37,919	9,372	16,538
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	13,084	720	-	37	570	41

Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat						
Dönem Başı Bakiyesi	1,033,752	1,085,232	443,105	728,474	84,276	92,454
Dönem Sonu Bakiyesi	1,014,201	1,033,752	968,601	443,105	46,810	84,276
Mevduat Faiz Gideri	32,881	39,039	39,882	47,919	691	729

Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı Alım Bakiyesi	-	-	-	-	-	-
Dönem Başı Satım Bakiyesi	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Alım Bakiyesi	43,792	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Satım Bakiyesi	42,800	-	-	-	-	-
Toplam Kar/(Zarar)	5	-	-	-	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Banka'nın dahil olduğu risk grubuyla olan işlemleri hakkında bilgiler

Taraflar arasında bir ilişki olup olmadığına bakılmaksızın bankanın dahil olduğu risk grubunda yer alan ve Banka'nın kontrolündeki kuruluşlarla ilişkileri

Banka, dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemini yapmaktadır.

Banka'nın şubeleri Güneş Sigorta AŞ ile Vakıf Emeklilik AŞ'nin acentesi konumundadır. Banka'nın kurucusu olduğu fonların yönetimi Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ tarafından yapılmaktadır.

İlişkinin yapısının yanında, yapılan işlemin türünü, tutarını ve toplam işlem hacmine olan oranını, başlıca kalemlerin tutarını ve tüm kalemlere olan oranını, fiyatlandırma politikasını ve diğer unsurları

Banka'nın dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla olan işlemlerinde fiyatlandırma politikası ve diğer koşullar piyasa koşulları dahilinde belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Risk grubu şirketlerine kullanılan nakdi ve gayri nakdi kredilerin toplam nakdi ve gayri nakdi kredilere oranı sırasıyla %0.11 (31 Aralık 2012: %0.18) ve %3.19'dur. (31 Aralık 2012: %3.68).

Cari Dönem	Bakiye	Mali Tablolarda Yer Alan Büyüklüklere Göre %
Nakdi kredi	94,901	0.11
Gayri nakdi kredi	743,919	3.19
Mevduat	2,029,612	2.49
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	86,592	0.33

Önceki Dönem	Bakiye	Mali Tablolarda Yer Alan Büyüklüklere Göre %
Nakdi kredi	120,446	0.18
Gayri nakdi kredi	634,003	3.68
Mevduat	1,561,133	2.32
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	-	-

VIII. Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar

Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurt içi şube (*)	856	14,900			
			Bulunduğu Ülke		
Yurt dışı temsilcilikler	-	-			
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurt dışı şube	1	23	ABD	2,938,068	35,310
	1	16	Irak	336,628	14,980
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	1	4	Bahreyn	16,070,869	-

(*) Türkiye'de bulunan Serbest Bölge şubeleri yurtiçi şube sayısına dahil edilmiştir

Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar

2013 yılı içerisinde yurt içinde 115 (2012 yılı: yurtiçi 65) şube açılışı yapılmış olup ilgili yılda kapatılan şube bulunmamaktadır (2012 yılı: Bulunmamaktadır).

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN****YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR**

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ALTINCI BÖLÜM**Diğer Açıklamalar****I. Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

II. Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler

Şubat 2014 ^(*)	Standard&Poors
Kredi Notu YP	BB + / Negatif / B
Kredi Notu TP	BB + / Negatif / B
Ulusal	trAA + / -- / trA-1
Süreklilik Notu	NR

Mayıs 2013 ^(*)	Moody's Investors' Service
Finansal Güç Notu	D+(ba1)
TP Mevduat Notu	Baa2 / P-2
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
YP Görünüm	Durağan

Kasım 2012 ^(*)	Fitch Ratings
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-

Mart 2013 ^(*)	Capital Intelligence
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB+
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

(*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(PARA BİRİMİ: TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

III. Bilanço sonrası hususlar ile ilgili henüz sonuçlandırılmamış işlemler ve bunların finansal tablolara etkisi

Bankamızca 4,300,000,000 TL'ye kadar banka bonusu ve/veya tahvil ihracı kapsamında yapılan 20 Haziran 2014 vadeli 154 günlük 300 milyon TL nominal değerli banka bonosunun ihraç ve halka arzı 13-14-15 Ocak 2014 tarihlerinde talep toplama yöntemi ile gerçekleştirilmiştir.

Yukarıdaki ihraç, 450,000,000 TL nominal değerli, 154 gün vadeli, vade sonu 20 Haziran 2014 olan Banka bonosunun ISIN Kodu TRQVKFB61429, yıllık bileşik faizi %9,5677, basit faizi %9,3156, ihraç fiyatı 96,218 olarak kesinleşmiştir.

IV. Kurlarda raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklanmaması finansal tablo kullanıcılarının finansal tablolar üzerinde değerlendirme yapmasını ve karar vermesini etkileyecek önemlilikteki değişikliklerin yabancı para işlemler ile kalemlere ve finansal tablolara olan etkisi ile Banka'nın yurt dışındaki faaliyetlerine etkisi

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM

I. Bağımsız Denetim Raporu

1. Bağımsız Denetim Raporu'na ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar

Banka'nın kamuya açıklanacak 31 Aralık 2013 tarihli konsolide olmayan finansal tabloları ve dipnotları Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (the Turkish member firm of KPMG International, a Swiss cooperative) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve 13 Şubat 2014 tarihli Bağımsız Denetim Raporu'nda olumlu görüş beyan edilmiştir.

2. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar

Bulunmamaktadır.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Aktif Değerlendirmesi

Büyümesini 2013 yılında da devam ettiren VakıfBank, toplam aktiflerini %29,56 oranında artırarak 135.496 milyon TL'ye yükseltmiştir. 2013 yılsonunda VakıfBank'ın faiz getirili aktiflerinin toplam aktiflere oranı %82,30 düzeyinde gerçekleşirken, toplam aktiflerin %65,79'u Türk parası, %34,21'i de yabancı para aktiflerinden oluşmuştur.

2013 yılında bankacılık sektörünün temel aracılık fonksiyonu olan kredilerini %27,45 oranında artırarak 86.496 milyon TL'ye çıkaran VakıfBank'ın aktif büyümesine en önemli katkı kredilerden gelmiştir. Büyüme stratejileri doğrultusunda büyük önem verdiği KOBİ kredilerinde yakaladığı büyük atılımla ticari kredilerini %28,44 oranında artıran VakıfBank; bireysel kredilerini %25,67, konut kredilerini %29,34 taşıt kredilerini %18,87 ve taksitli ihtiyaç kredilerini %22,83 oranında artırmıştır.

VakıfBank'ın menkul kıymetler portföyü; 2013 yılında geçen yıla göre %18,01 oranında artarak 21.692 milyon TL'ye yükselmiş ve aktif içerisindeki payı %16,01 olarak gerçekleşmiştir.

AKTİFİN DEĞERLENDİRMESİ (%)



■ Nakit Rezervler ■ Menkul Kıymetler ■ Krediler ■ Diğer

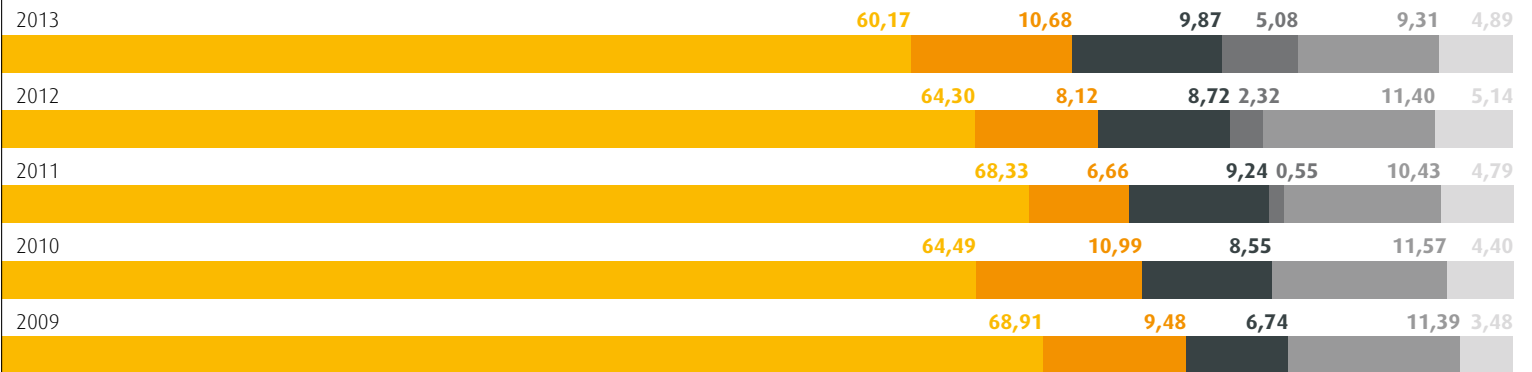
Pasif Değerlendirmesi

2013 yılında da önemli fon kaynaklarından biri olan mevduatın pasifler içerisindeki payı %64,30'dan %60,17'ye düşmüştür. VakıfBank toplam mevduatını %21,25 oranında artırarak 81.533 milyon TL'ye yükseltirken; vadesiz mevduatını %25,36, vadeli mevduatını %20,46 oranında artırmıştır. Bu gelişmeler sonucunda 2012 yılında %83,77-%16,23 olan vadeli-vadesiz mevduat dengesi 2013 yılında %83,23-%16,77 düzeyinde gerçekleşmiştir. 2013 yılsonunda mevduatın %72,90'ı TL, %27,10'u YP mevduattan oluşmuştur.

VakıfBank, 2013 yılında mevduat dışında kaynak yaratma konusunda da önemli yol kat etmiştir. Banka'nın ihraç ettiği menkul kıymetlerin yerli ve yabancı yatırımcı tarafından ilgi görmesi, fon kaynağının çeşitlendirilmesi ve vade yapısının uzamasına katkıda bulunmuştur. VakıfBank 2011 yılında başladığı menkul kıymet ihracına 2013 yılı içerisinde de devam etmiş, değişik vade ve türlerde bono ve tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

VakıfBank'ın özkaynakları 12.616 milyon TL'ye yükselmiştir. Özkaynakların toplam pasifler içindeki payı da 2013 yılında %9,31'e ulaşmıştır.

PASİFİN DEĞERLENDİRMESİ (%)



■ Mevduat ■ Para Piyasaları ■ Alınan Krediler (SBK dahil) ■ İhraç Edilen Menkul Kıymetler ■ Özkaynaklar ■ Diğer

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME**Kârlılık Değerlendirmesi**

2013 yılında VakıfBank'ın net dönem kârı %8,59 artışla 1.586 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem kârı artışında; bir önceki yılın aynı dönemine göre %53,34 oranında artış gösteren net ücret ve komisyon gelirleri ve %5,16 oranında azalan faiz giderleri etkili olmuştur. Aynı dönemde net faiz gelirleri %17,26 ve kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı %32,28 oranında artmıştır.

Bu dönemde, faiz gelirleri %5,30 artarken, faiz giderleri %5,16 oranında azalmıştır. Bunun sonucunda, 2012 yılsonunda %187,43 olan faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı 2013 yılı itibarıyla %208,09'a yükselmiştir. Aynı dönemde; diğer faaliyet gelirleri %13,39 oranında, diğer faaliyet giderleri ise %16,31 oranında artmıştır.

2013 yılsonunda VakıfBank'ın ortalama özkaynak kârlılığı %12,92, ortalama aktif kârlılığı ise %1,32 olarak gerçekleşmiştir.

NET KÂR (MİLYON TL)

2013	1.586
2012	1.460

Borç Ödeme Gücü

2013 yılında VakıfBank, faiz getirili aktiflerin toplam aktif içindeki payını %82,30 seviyesinde gerçekleştirerek güçlü likidite yapısını sürdürmüş, borç ödeme yeteneğini korumuştur.

VakıfBank'ın sermaye yeterlilik oranı yasal sınır ve hedef oranının üzerinde %13,70 olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılı içerisinde uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından yapılan değerlendirmelerde VakıfBank'ın güçlü mali yapısı teyit edilmiştir. Capital Intelligence tarafından Mart 2013'te yapılan değerlendirmede VakıfBank'ın uzun vadeli yabancı para notu BB'den BB+'ya; Standard&Poors* tarafından Yabancı Para Kredi Notu BB/Durağan/B'den BB+/Durağan/B'ye, Ulusal Uzun Vadeli Notu 'trAA'dan 'trAA+'ya yükseltilmiştir. Son olarak Mayıs 2013'te Moody's tarafından Uzun Vadeli Yabancı Para Mevduat Notu 'Ba2'den Baa3'e yükseltilirken, Kısa Vadeli Yabancı Para Mevduat Notu 'NP'den 'P-3'e çıkarılmıştır.

VakıfBank, geçmişinden bugüne sağladığı güvenin ve uluslararası piyasalarda sahip olduğu itibarın sayesinde ulaştığı muhabir ağı ile değişen küresel piyasa koşullarına uyum sağlayarak müşterilerine sunduğu hizmet kalitesini her geçen gün artırmaya ve kaynak ihtiyacını karşılamak için uzun vadeli çözümler sağlamaya devam etmektedir. VakıfBank, uluslararası piyasalarda ve Türkiye'nin dış ticaretinde önemli bir role sahiptir. Bu doğrultuda dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere 11 Nisan 2013 tarihinde, Bank of America Merrill Lynch'in koordinatör ve Sumitomo Mitsui Banking Corporation'ın (Brüksel Şubesi) ajan olarak yer aldığı, 19 ülkeden 38 bankanın katılımıyla 251,5 milyon ABD doları ve 555,2 milyon avro tutarında 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzalanmıştır. 2013 yılının ikinci yarısında ise 27 bankanın katılımıyla 166 milyon ABD doları ve 471 milyon avro olmak üzere iki dilimden oluşan toplam 802 milyon ABD doları karşılığı 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi temin edilmiş olup, 2013 yılı toplam sendikasyon kredi tutarı yaklaşık 1,78 milyar ABD doları eşdeğerine ulaşmıştır.

VakıfBank; fon kaynaklarını çeşitlendirmek, vade yapısını uzatmak ve maliyet kontrolü sağlamak amacıyla 2013 yılı içerisinde bono ve tahvil ihraçlarına devam etmiş ve bu amaçla büyük bir ilke imza atarak Global Medium Term Notes (GMTN) programını kurmuştur. Bu program dahilinde VakıfBank, farklı para birimleri cinsinden 1.862 milyon ABD doları tutarında yurtdışı tahvil ihraçları ve benzeri işlemler yapmıştır.

VakıfBank, önümüzdeki dönemde de müşterilerinin ihtiyaçlarına en iyi çözümleri getiren ürün ve hizmetleri sunarak büyümesini sürdürecektir.

* Şubat 2014'te Standard & Poors kredi görünümünü Durağan'dan Negatif'e çevirmiştir.

DERECELENDİRME KURULUŞLARININ NOTLARI

Standard&Poors (*) (Şubat 11, 2014)	
Kredi Notu YP	BB+/Negatif/B
Kredi Notu TP	BB+/Negatif/B
Ulusal	trAA+/-/trA-1
Süreklilik Notu	NR
Moody's (*) (Mayıs 22, 2013)	
Finansal Güç Notu (Banka Kredi Değerlendirmesi)	D+ (ba1)
TP Mevduat Notu	Baa2/P-2
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Baa3/P-3
YP Görünüm	Durağan
Fitch Ratings (*) (Kasım 30, 2012)	
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Bireysel	WD
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-
Capital Intelligence (*) (Mart 1, 2013)	
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB+
Destek Notu	2
Görünüm	Durağan

* Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Aktifler (Milyon TL)	2009	2010	2011	2012	2013	Değişim (%) 2012 - 2013
Nakit Değerler ve Bankalar (pp dahil)	9.189	8.020	9.457	14.283	21.607	51,28
Menkul Kıymet Portföyü	18.482	18.072	19.111	18.381	21.692	18,01
Krediler	34.439	44.836	57.201	67.868	86.496	27,45
Ticari Krediler	24.265	29.947	36.097	43.607	56.009	28,44
Bireysel Krediler	10.174	14.890	21.104	24.261	30.488	25,67
Takipteki Krediler (Net)	134	25	109	265	256	-3,54
Takipteki Krediler (Brüt)	2.119	2.266	2.157	2.725	3.531	29,60
Özel Karşılıklar(-)	1.985	2.241	2.048	2.460	3.275	33,17
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	688	895	865	1.310	1.611	22,95
Maddi Duran Varlıklar	1.083	1.114	1.094	1.135	1.224	7,84
Diğer Aktifler	783	1.000	1.350	1.339	2.610	94,97
Toplam	64.798	73.962	89.184	104.580	135.496	29,56
Pasifler (Milyon TL)						
Mevduat	44.652	47.701	60.939	67.242	81.533	21,25
Vadeli Mevduat	38.723	40.424	51.872	56.332	67.856	20,46
Vadesiz Mevduat	5.929	7.277	9.067	10.910	13.677	25,36
Para Piyasaları	6.143	8.128	5.940	8.490	14.477	70,52
Alınan Krediler	4.366	6.327	8.237	7.475	11.405	52,56
Sermaye Benzeri Krediler	0	0	0	1.640	1.974	20,41
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	0	0	495	2.430	6.885	183,29
Karşılıklar	808	990	1.283	1.641	2.014	22,74
Özkaynaklar	7.381	8.559	9.298	11.918	12.616	5,86
Ödenmiş Sermaye	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	0,00
Kâr veya Zarar	1.251	1.157	1.227	1.460	1.586	8,59
Geçmiş Yıl Kârı veya Zararı	0	0	0	0	0	-
Dönem Net Kârı veya Zararı	1.251	1.157	1.227	1.460	1.586	8,59
Diğer Pasifler	1.448	2.256	2.992	3.743	4.592	22,66
Toplam	64.798	73.962	89.184	104.580	135.496	29,56

Kâr / Zarar (Milyon TL)	2009	2010	2011	2012	2013	Değişim (%) 2012 - 2013
Faiz Gelirleri	6.403	5.883	6.501	8.757	9.221	5,30
Faiz Giderleri	3.326	3.153	3.607	4.672	4.431	-5,16
Net Faiz Gelirleri	3.077	2.730	2.894	4.085	4.790	17,26
Net Ücret Komisyon Gelirleri	466	443	559	448	687	53,34
Temettü Gelirleri	24	35	45	57	54	-5,39
Sermaye Piyasası İşlem Karı (Net)	117	295	61	225	259	15,11
Kambiyo Karı (Net)	61	21	-22	111	-27	-124,59
Diğer Faaliyet Gelirleri	311	601	885	625	708	13,39
Faaliyet Gelirleri Toplamı	4.056	4.126	4.422	5.551	6.470	16,57
Kredi ve Diğer Alacaklar Karşılığı	981	973	906	1.404	1.857	32,28
Diğer Faaliyet Giderleri	1.533	1.690	1.941	2.261	2.630	16,31
Faaliyet Kârı	1.542	1.463	1.575	1.885	1.983	5,17
Net Parasal Pozisyon Kâr/ Zarar	0	0	0	0	0	-
Vergi Öncesi Kâr	1.542	1.463	1.575	1.885	1.983	5,17
Vergi Karşılığı	291	306	348	425	397	-6,56
Net Dönem Kârı veya Zararı	1.251	1.157	1.227	1.460	1.586	8,59
Gösterge Rasyolar (%)	2009	2010	2011	2012	2013	2013 Sektör⁽⁴⁾
Menkul Değerler/ Toplam Aktif	28,5	24,4	21,4	17,7	16,3	16,6
Krediler/ Toplam Aktif	53,1	60,6	64,1	64,9	63,8	60,5
Krediler/ Mevduat	77,1	94,0	93,9	100,9	106,1	110,7
Bireysel Krediler/Krediler	29,5	33,2	36,9	35,7	35,2	31,7
Takipteki Krediler/ Toplam Krediler ⁽¹⁾	5,8	4,8	3,6	3,9	3,9	2,7
Mevduat/ Toplam Pasifler	68,9	64,5	68,3	64,3	60,2	54,6
Vadesiz Mevduat/ Toplam Mevduat	13,3	15,3	14,9	16,2	16,8	18,7
Özkaynaklar/ Toplam Pasifler	11,4	11,6	10,4	11,4	9,3	11,2
Alınan Krediler/ Toplam Pasifler	6,7	8,6	9,2	7,1	8,4	16,0
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	15,4	14,4	13,4	16,1	13,7	15,3
Ortalama Aktif Kârlılığı ⁽²⁾	2,1	1,7	1,5	1,5	1,3	1,59
Ortalama Özkaynak Kârlılığı ⁽²⁾	19,2	14,5	13,7	13,8	12,9	13,2
İşletme Giderleri/ Faaliyet Gelirleri ⁽³⁾	37,8	41,0	43,9	40,7	40,6	43,2
Şube Başına Mevduat (Milyon TL)	81,9	75,0	89,6	90,4	94,9	78,9
Şube Başına Kredi (Milyon TL)	63,2	70,5	84,1	91,2	100,7	87,4
Şube Başına Kâr (Milyon TL)	2,3	1,8	1,8	2,0	1,8	2,1
Personel Başına Mevduat (Milyon TL)	4,4	4,3	5,0	5,0	5,5	4,4
Personel Başına Kredi (Milyon TL)	3,4	4,0	4,7	5,0	5,8	4,9
Personel Başına Kâr (Bin TL)	123,2	104,5	100,4	108,5	106,1	115,4

BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Pazar Payı (%)	2009	2010	2011	2012	2013
MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ	7,0	6,3	6,7	6,8	7,6
KREDİLER	8,8	8,5	8,4	8,5	8,3
Ticari Krediler	9,2	8,5	7,9	8,2	7,8
Bireysel Krediler	7,8	8,6	9,4	9,1	9,2
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	3,7	0,8	2,8	4,6	3,7
Takipteki Krediler (Brüt)	9,7	11,4	11,4	11,6	11,9
Özel Karşılıklar (-)	10,9	13,4	13,6	14,0	14,5
MEVDUAT	8,7	7,7	8,8	8,7	8,6
Vadeli Mevduat	8,9	7,8	9,0	8,9	8,8
Vadesiz Mevduat	7,4	7,4	7,5	7,9	7,7
ALINAN KREDİLER TOPLAMI	4,7	4,9	4,7	4,0	4,1
GARANTİ VE KEFALETLER	6,8	6,9	7,2	7,1	7,0
AKTİF TOPLAMI	7,8	7,3	7,3	7,6	7,8
ÖZKAYNAKLAR	6,7	6,4	6,4	6,6	6,5
NET DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	6,2	5,2	6,2	6,2	6,4

(1) Toplam Kredilere Brüt Takip dahil edilmiştir.

(2) Ortalama değerler, cari ve önceki dönem verilerin aritmetik ortalaması alınarak bulunmuştur.

(3) Faaliyet gelirleri = Net faiz geliri+ Net Ücret ve Kom.+ Temettü Geliri+Net Ticari K/Z+Diğer Faaliyet Gelirleri+ Bağlı ort ve iştir. K/Z

(4) Sektör rasyoları BDDK'nın Aylık Bülteni kullanılarak hesaplanmıştır.

