



**60 YILA
VAKİFBANK
DAMGASINI
VURDUK**



İÇERİK

| BÖLÜM | SAYFA NO |
|--|----------|
| VAKIFBANK HAKKINDA | 3 |
| VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI | 3 |
| KONSOLIDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR | 4 |
| YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ | 5 |
| ÜST YÖNETİM | 6 |
| BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER | 8 |
| YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ | 10 |
| GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ | 11 |
| MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ | 13 |
| İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR | 14 |
| KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI | 15 |
| DİĞER HUSUSLAR | 15 |
| YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ | 16 |



VAKIFBANK HAKKINDA

| | |
|----------------------------------|--|
| Faaliyete Geçiş Tarihi | : 13 Nisan 1954 |
| Merkezi | : İstanbul |
| Ödenmiş Sermayesi | : 2.500.000.000 TL |
| Personel Sayısı | : 14.891 |
| Yurt İçi Şube Sayısı | : 867 (783 şube, 84 bağlı şube) |
| Yurt Dışı Şube Sayısı | : 3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi) |
| İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı | : 23 |
| Bağımsız Denetim Kuruluşu | : Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. |
| Adres | : Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sanayi Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi Güler Sokak No:51 Kağıthane/İstanbul |
| Telefon | : (0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 10 |
| Faks | : (0212) 398 11 55 |
| İnternet Sitesi | : http://www.vakifbank.com.tr |

VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

| GRUBU | ORTAK ADI | SERMAYE (TL) | YÜZDE % |
|---------------|---|----------------------|---------------|
| A | Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar | 1.075.058.640 | 43,00 |
| B | Mülhak Vakıflar | 386.224.784 | 15,45 |
| B | Diğer Mülhak Vakıflar | 3.096.742 | 0,13 |
| B | Diğer Mazbut Vakıflar | 1.453.085 | 0,06 |
| C | Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı | 402.552.666 | 16,10 |
| C | Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler | 1.534.585 | 0,06 |
| D | Halka Açık | 630.079.498 | 25,20 |
| TOPLAM | | 2.500.000.000 | 100,00 |

**KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda gösterilmiştir.

| BAĞLI ORTAKLIKLAR | İŞTİRAKLER |
|---|-------------------------------------|
| Güneş Sigorta A.Ş. | Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd. |
| Vakıf Emeklilik A.Ş. | Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. |
| Vakıf Finans Faktoring Hizmetleri A.Ş. | |
| Vakıf Finansal Kiralama A.Ş. | |
| Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş. | |
| Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | |
| Vakıfbank International AG | |
| Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | |
| Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. | |



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

| ADI VE SOYADI | UNVANI VE GÖREVİ | GRUBU | GÖREVE ATANMA TARİHLERİ |
|-------------------|--|----------------------|-------------------------|
| Ramazan GÜNDÜZ | Yönetim Kurulu Başkanı | C Grubu | 29 Mart 2013 |
| Mehmet Emin ÖZCAN | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | D Grubu- Bağımsız | 29 Mart 2013 |
| Halil AYDOĞAN | Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi | - | 29 Mart 2013 |
| İsmail ALPTEKİN | Yönetim Kurulu Üyesi | A Grubu- Bağımsız | 6 Nisan 2009 |
| Halim KANATCI | Yönetim Kurulu Üyesi | A Grubu | 28 Nisan 2009 |
| Dr. Adnan ERTEM | Yönetim Kurulu Üyesi | A Grubu | 28 Ekim 2010 |
| Sabahattin BİRDAL | Yönetim Kurulu Üyesi | C Grubu- Bağımsız | 31 Mart 2014 |
| Öztürk ORAN | Yönetim Kurulu Üyesi | A Grubu | 30 Nisan 2014 |
| Şeref AKSAÇ | Yönetim Kurulu Üyesi | B Grubu | 30 Nisan 2014 |

DENETİM KURULU ÜYELERİ

| ADI VE SOYADI | UNVANI VE GÖREVİ | GÖREVE ATANMA TARİHLERİ |
|---------------|----------------------|-------------------------|
| Mehmet HALTAŞ | Denetim Kurulu Üyesi | 19 Mart 2010 |
| Yunus ARINCI | Denetim Kurulu Üyesi | 19 Mart 2010 |

DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

| ADI VE SOYADI | UNVANI VE GÖREVİ | GÖREVE ATANMA TARİHLERİ |
|-------------------|------------------------|-------------------------|
| Mehmet Emin ÖZCAN | Denetim Komitesi Üyesi | 4 Nisan 2014 |
| Sabahattin BİRDAL | Denetim Komitesi Üyesi | 4 Nisan 2014 |



ÜST YÖNETİM

| ADI VE SOYADI | UNVANI VE GÖREVİ | BU GÖREVE ATANMA TARİHİ |
|-----------------------|---|-------------------------|
| Halil AYDOĞAN | Genel Müdür | 29 Mart 2013 |
| Metin Recep ZAFER | Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi) | 13 Haziran 2006 |
| Hasan ECESoy | Genel Müdür Yardımcısı (Hazine Başkanlığı) | 18 Haziran 2010 |
| Serdar SATOĞLU | Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler) | 2 Temmuz 2010 |
| Ali Engin EROĞLU | Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü, Proje Yönetimi Müdürlüğü, Bilgi Güvenlik Müdürlüğü) | 18 Ağustos 2010 |
| Osman DEMREN | Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat) | 6 Nisan 2011 |
| Yıldırım EROĞLU | Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları) | 6 Aralık 2011 |
| Numan BEK | Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurtdışı Şubeler Koordinasyonu) | 18 Temmuz 2012 |
| Muhammet Lütfü ÇELEBİ | Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü) | 23 Ekim 2013 |
| Mustafa SAYDAM | Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları) | 28 Ekim 2013 |
| Mehmet Emin KARAAĞAÇ | Genel Müdür Yardımcısı (Kredi İzleme ve Risk Takip, Hukuk İşleri) | 8 Kasım 2013 |

Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ali Fuat Taşkesenlioğlu, 7 Şubat 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

Bankamızın 28 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında görev dağılımı yapılmış olup; Yönetim Kurulu Başkanlığına Sayın Ramazan Gündüz, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine ise Sayın Mehmet Emin Özcan seçilmişlerdir.

Bankamız C Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Sadık Tiltak 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir. Bankamız Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 363.maddesi ve Bankamız Ana Sözleşmesi'nin 51.maddesi gereği, C Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Sayın Sadık Tiltak'ın kalan süresini tamamlamak ve yapılacak olan ilk Genel Kurul'un tasdikine sunulmak üzere Sayın Sabahattin Birdal'ın seçilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.



Bankamızın 4 Nisan 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, Ana sözleşmemizin 73.maddesi gereğince Denetim Komitesi Üyelik seçimi sonucunda; Sayın Sabahattin Birdal ve Sayın Mehmet Emin Özcan'ın Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmalarına oybirliği ile karar verilmiştir.

Bankamızın 30 Nisan 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, Ana Sözleşmenin 48'nci maddesi gereğince A grubunu temsilen boş olan Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Öztürk Oran, B grubunu temsilen boş olan Yönetim Kurulu üyeliğine ise Sayın Şeref Aksaç seçilmişlerdir.

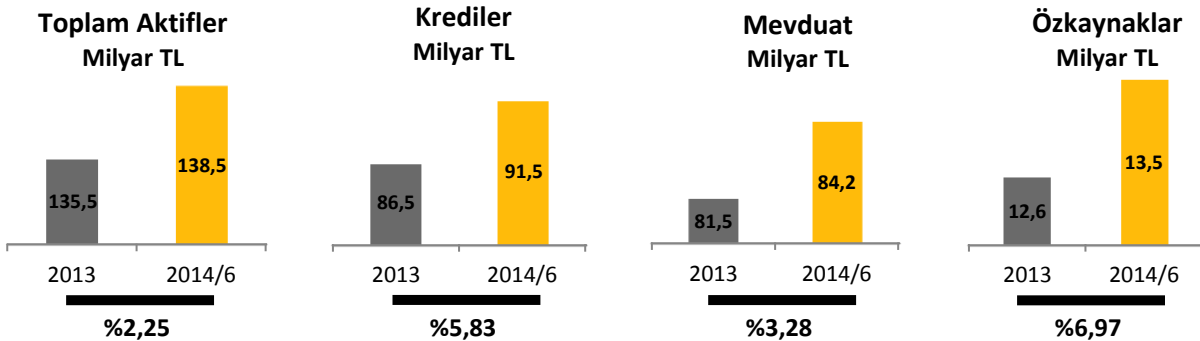
Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 adet C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

| BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL) | HAZİRAN 2014 | ARALIK 2013 | DEĞİŞİM(%) |
|-------------------------------|--------------|-------------|------------|
| MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ | 22.029 | 21.692 | 1,56 |
| KREDİLER | 91.541 | 86.496 | 5,83 |
| -Ticari Krediler | 60.509 | 56.009 | 8,04 |
| -Bireysel Krediler | 31.032 | 30.488 | 1,79 |
| MEVDUAT | 84.206 | 81.533 | 3,28 |
| -Vadeli Mevduat | 67.433 | 67.856 | -0,62 |
| -Vadesiz Mevduat | 16.773 | 13.677 | 22,63 |
| ALINAN KREDİLER | 10.573 | 11.405 | -7,29 |
| SERMAYE BENZERİ KREDİLER | 1.950 | 1.974 | -1,20 |
| İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER | 8.206 | 6.885 | 19,18 |
| ÖZKAYNAKLAR | 13.496 | 12.616 | 6,97 |
| TOPLAM AKTİFLER | 138.539 | 135.496 | 2,25 |
| GAYRINAKDİ KREDİLER | 24.694 | 23.341 | 5,79 |

| GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL) | HAZİRAN 2014 | HAZİRAN 2013 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| FAİZ GELİRLERİ | 5.538 | 4.491 | 23,31 |
| FAİZ GİDERLERİ | 3.432 | 1.890 | 81,55 |
| NET FAİZ GELİRİ | 2.105 | 2.600 | -19,03 |
| NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ | 316 | 381 | -16,96 |
| TEMETTÜ GELİRLERİ | 66 | 54 | 21,58 |
| NET TİCARİ KÂR/ZARAR | 152 | 187 | -18,42 |
| DİĞER FAALİYET GELİRLERİ | 611 | 348 | 75,59 |
| FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI | 3.251 | 3.570 | -8,95 |
| KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-) | 807 | 1.118 | -27,85 |
| DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-) | 1.526 | 1.297 | 17,67 |
| VERGİ ÖNCESİ KÂR | 918 | 1.155 | -20,53 |
| VERGİ KARŞILIĞI (-) | -195 | -250 | -22,05 |
| NET DÖNEM KÂR/ZARARI | 723 | 905 | -20,11 |

| GÖSTERGE RASYOLAR(%) | HAZİRAN 2014 | ARALIK 2013 |
|-------------------------------|--------------|-------------|
| KREDİ/TOPLAM AKTİFLER | 66,08 | 63,84 |
| KREDİ/MEVDUAT | 108,71 | 106,09 |
| TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI | 3,96 | 3,92 |
| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI | 14,30 | 13,70 |
| ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA) | 1,06 | 1,32 |
| ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE) | 11,07 | 12,92 |
| FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ | 161,34 | 208,09 |
| FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER | 45,30 | 34,40 |

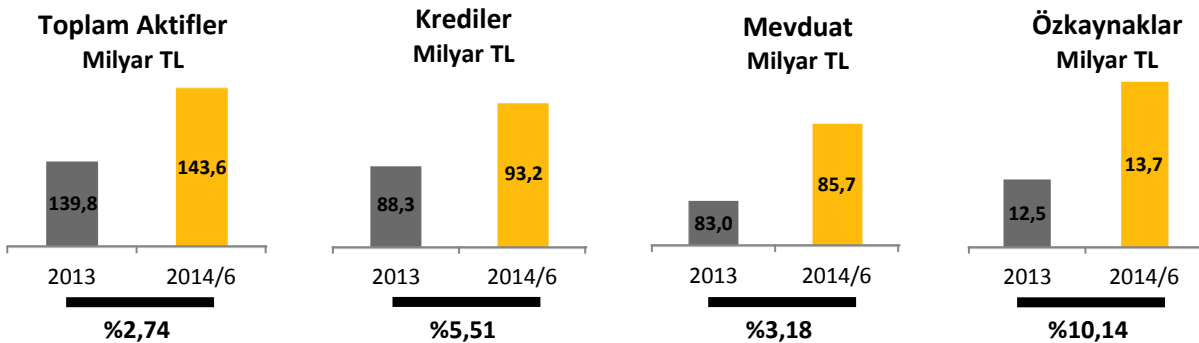



**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE)**

| BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL) | HAZİRAN 2014 | ARALIK 2013 | DEĞİŞİM(%) |
|-------------------------------|--------------|-------------|------------|
| MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ | 22.513 | 22.288 | 1,01 |
| KREDİLER | 93.167 | 88.304 | 5,51 |
| -Ticari Krediler | 62.126 | 57.808 | 7,47 |
| -Bireysel Krediler | 31.041 | 30.496 | 1,79 |
| MEVDUAT | 85.678 | 83.039 | 3,18 |
| -Vadeli Mevduat | 68.699 | 69.134 | -0,63 |
| -Vadesiz Mevduat | 16.979 | 13.905 | 22,10 |
| ALINAN KREDİLER | 11.683 | 12.286 | -4,91 |
| SERMAYE BENZERİ KREDİLER | 1.940 | 1.965 | -1,26 |
| İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER | 8.139 | 6.821 | 19,33 |
| ÖZKAYNAKLAR | 13.735 | 12.471 | 10,14 |
| TOPLAM AKTİFLER | 143.624 | 139.788 | 2,74 |
| GAYRINAKDİ KREDİLER | 24.753 | 23.407 | 5,75 |

| GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL) | HAZİRAN 2014 | HAZİRAN 2013 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| FAİZ GELİRLERİ | 5.683 | 4.607 | 23,35 |
| FAİZ GİDERLERİ | 3.483 | 1.952 | 78,42 |
| NET FAİZ GELİRİ | 2.199 | 2.655 | -17,16 |
| NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ | 293 | 361 | -18,90 |
| TEMETTÜ GELİRLERİ | 12 | 16 | -29,12 |
| NET TİCARİ KÂR/ZARAR | 160 | 199 | -19,35 |
| DİĞER FAALİYET GELİRLERİ | 1.063 | 765 | 38,89 |
| FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI | 3.726 | 3.996 | -6,74 |
| KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-) | 851 | 1.087 | -21,71 |
| DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-) | 2.008 | 1.732 | 15,95 |
| VERGİ ÖNCESİ KÂR | 886 | 1.192 | -25,66 |
| VERGİ KARŞILIĞI (-) | -194 | -247 | -21,52 |
| NET DÖNEM KÂR/ZARARI | 692 | 945 | -26,74 |

| GÖSTERGE RASYOLAR(%) | HAZİRAN 2014 | ARALIK 2013 |
|-------------------------------|--------------|-------------|
| KREDİ/TOPLAM AKTİFLER | 64,87 | 63,17 |
| KREDİ/MEVDUAT | 108,74 | 106,34 |
| TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI | 4,10 | 4,06 |
| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI | 14,04 | 13,21 |
| ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA) | 1,00 | 1,35 |
| ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE) | 10,76 | 13,55 |
| FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ | 163,14 | 208,09 |
| FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER | 50,03 | 34,40 |





YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

Dünya ekonomisinin bir önceki yıla göre daha ılımlı bir büyüme performansı gösterdiği, fakat küresel büyümede aşağı yönlü risklerin hala devam ettiği bir dönem içerisinde bulunmaktayız. Bu dönemde Euro Bölgesi'nde ve ABD'de genişleyici para politikaları devam etmektedir. Euro Bölgesi'nde daha farklı para politikası araçları devreye alınarak politika kapsamı genişletilirken; ABD ekonomisindeki toparlanmaya paralel olarak ABD'de uygulanan mevcut parasal genişlemede sona yaklaşıldığı görülmektedir.

Amerikan Merkez Bankası (FED); 2013 yılında düzenlediği son toplantısında varlık alımı programını azaltmaya başlama kararı almış, 2014 yılı 2. çeyreğinde de her toplantıda 10 milyar ABD doları olacak şekilde azaltıma devam etmiştir. Ağustos ayındaki toplantısında da 10 milyar ABD doları tutarında indirim yapan FED, böylelikle varlık alım programını 25 milyar ABD dolarına indirmiştir. Ayrıca FED'in para politikasını belirlerken yakından takip ettiği istihdam piyasasındaki olumlu görünüm bu dönemde de devam etmiştir. Temmuz ayında tarım dışı istihdam beklentilerin altında gerçekleşse de istihdam sektörüne ilişkin olumlu algı bozulmamıştır. Bunun yanı sıra yılın ilk çeyreğinde %2,1 oranında küçülen ABD ekonomisi, ikinci çeyrekte tüketim ve yatırım harcamalarında yaşanan artış nedeni ile beklentilerin üzerinde %4'lük bir büyüme performansı sergilemiştir.

Bu dönemde Euro Bölgesi'nde düşük seyreden enflasyonla mücadele etmek amacıyla Avrupa Merkez Bankası (ECB), faiz oranlarını düşürmüştür. 2014 yılı Haziran ayında düzenlediği toplantısında politika faiz oranını 10 baz puan düşürerek %0,15 seviyesine çeken ECB, mevduat faiz oranını da 10 baz puan azaltarak -%0,10'a indirmiştir. Böylelikle ilk defa negatif mevduat faizi uygulayan ECB, bankaların kendi nezdinde tuttıkları para için de bankalardan faiz alacaktır.

Toplantının ardından yaptığı açıklamada ECB Başkanı Mario Draghi, faiz oranlarının düşürülmesi yanında para politikası aktarım mekanizmasını geliştirmek için ek politika önlemleri alacaklarını ifade etmiştir. Draghi ayrıca, Euro Bölgesi'nde ekonomik görünüm için aşağı yönlü risklerin devam ettiğine vurgu yapmış, enflasyonu yukarıya çekebilmek için gerekirse parasal genişlemeye hız verebileceklerini belirtmiştir. Bu doğrultuda varlığa dayalı menkul kıymet alımına hazırlanan ECB, böylelikle bankalara uzun vadeli refinansman imkanı sağlamış olacaktır. Draghi, Uzun Vadeli Refinansman Operasyonu (LTRO) planının başlangıç büyüklüğünün 400 milyar Avro olarak hedeflendiğini, refinansman operasyonlarının Eylül ve Aralık 2014'te gerçekleştirileceğini ve operasyonların Eylül 2018'e kadar sürdürülebileceğini açıklamalarına eklemiştir.

Yılın ikinci çeyreğinde dünyanın en büyük ikinci ekonomisi olan Çin, bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,5 oranında büyümüştür. Çin'in 2014 yılsonunda daha düşük bir büyüme performansı sergileyerek yıllık bazda %7,40 oranında büyümesi beklenmektedir.

2014 yılının ilk yarısında yurtdışında söz konusu gelişmeler yaşanırken, Türkiye ekonomisinde öncül büyüme göstergeleri, bu döneme ilişkin ılımlı bir görünüm çizmektedir. Nisan ayında beklentilerin üzerinde gelen Satın Alma Yöneticileri Endeksi (PMI) ve güven endekslerinde yaşanan iyileşme bu görünümü destekler niteliktedir. Ayrıca bu dönemde dış ticaret açığı ve buna paralel olarak cari işlemler açığı olumlu seyrini sürdürmüştür. Bu çerçevede yıllık bazda dış ticaret açığı 88,6 milyar ABD doları, cari işlemler açığı ise 52,6 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir.

Bankamız ise 2014 yılı 2. çeyreğinde de hedefleri doğrultusunda ilerlemeye devam etmiş, aktif büyüklüğünü 2013 yılsonuna göre %2,25 oranında artırarak 138,5 milyar TL seviyesine çıkarmıştır. 2014 yılının ilk 6 ayında, Bankamızın net karı ise 722,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılının ikinci 6 aylık döneminde de Bankamızın, müşterilerimiz ve hissedarlarımızın güveni ve çalışanlarımızın özverili katkılarıyla büyüme ve karlılık açısından daha başarılı sonuçlar alacağına yönelik inancım tamdır. Bu vesileyle; başarılarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Ramazan GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

Yılın ikinci çeyreğinden itibaren küresel ekonomide büyüme performanslarının genel beklentiye yakın bir seyir izlemediği görülmüş ve büyüme beklentileri aşağı yönlü revize edilmiştir. Bu dönemde Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) ilk defa negatif mevduat faizi uygulamaya başlaması öne çıkan bir diğer önemli gelişme olmuştur. Ayrıca Rusya ve Ukrayna arasında başlayan gerginliklerin sürmesi nedeni ile ABD ve Euro Bölgesi, Rusya'ya karşı ekonomik yaptırım uygulama kararı almıştır. Yaptırımların kısa vadede Rusya ekonomisini olumsuz etkilemesi beklenmezken, uzun vadede olumsuz etkileri olabileceği, artan risk algısı nedeni ile Rusya'dan çıkan sermayenin, Türkiye gibi bölgede bulunan diğer gelişmekte olan ülkelere kayabileceği düşünülmektedir.

2014 yılının ikinci çeyreğinde dünyada özetle bu gelişmeler yaşanırken, Türkiye ekonomisi nispeten güçlü bir görünüm çizmeye devam etmiştir. Bu dönemde dış ticaret açığı, aylık bazda 7,9 milyar ABD doları gerçekleşirken, yıllık bazda ise 88,6 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir. Cari işlemler açığı da dış ticaret açığında meydana gelen iyileşmeye paralel olarak toparlanmaya devam etmiş; Mayıs ayında geçen yılın aynı dönemine göre %54,9 oranında gerileyerek aylık bazda 3,4 milyar ABD dolarına, yıllık bazda ise 52,6 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

Ülkemiz ile ilgili bir diğer önemli gelişme ise TCMB'nin azalan belirsizlikler ve risk primi göstergelerinde yaşanan iyileşme sonucu, politika faizinde indirim kararı almasıdır. Mayıs ayında politika faiz oranında 50 baz puanlık bir indirim gerçekleştiren TCMB, Haziran ve Temmuz aylarında sırasıyla 75 ve 50 baz puan ile faiz indirimine devam etmiştir. Böylelikle toplamda 175 baz puanlık indirim giden TCMB, politika faiz oranını %10'dan %8,25'e çekmiştir. Bununla birlikte TCMB Temmuz ayında, faiz koridorunun üst bandı olan borç verme faiz oranında bir değişikliğe gitmeyerek %12 düzeyinde sabit bırakırken, koridorun alt bandı olan gecelik borç alma faiz oranını %8'den %7,5'e indirmiştir.

Son yıllarda dünyanın ekonomik konjonktürünü değiştiren küresel krize rağmen Türk Bankacılık sektörü güçlü ve sağlıklı yapısını korumayı başarmış, istikrarlı büyümesini sürdürmüştür. Küresel krizin üzerinden 6 yıl geçmesine rağmen hala Avrupa ve Amerika'daki bankaların karlılık rasyoları kriz öncesi seviyelerden uzak iken Türk Bankaları karlılıklarını sürdürebilmiştir. Mayıs ayı itibarıyla %16,32 ile Türk Bankacılık sektörünün sermaye yeterlilik rasyosu uluslararası standart olan %8'in oldukça üzerinde kalmıştır.

Siyasi istikrarın bir sonucu olarak ortaya çıkan ekonomik istikrarın desteklediği Türk Bankacılık Sektörü, İstanbul'un dünyanın önde gelen finans merkezlerinden biri olma yolunda emin adımlarla ilerlemesinde çok büyük bir rol üstlenmiştir.

Sağlam Türk Bankacılık Sektörünün en önemli oyuncularından biri olan Bankamız, 60. yılında 870 şube ve 15.000'e yaklaşan çalışanıyla başta reel sektör olmak üzere Türkiye ekonomisine verdiği desteği sürdürmüştür. Bu doğrultuda nakdi kredilerini 91,5 milyar TL'ye çıkaran VakıfBank, bireysel kredilerini 31 milyar TL'ye, ticari kredilerini ise 60,5 milyar TL'ye ulaştırmıştır. Tarihinden aldığı güç, tecrübe ve bilgi birikimi ile VakıfBank, aktif büyüklüğünü 138,5 milyar TL'ye yükseltmiştir.

Yeni şubelerin de katkısıyla mevduat alanında da güçlü bir büyüme performansı sergileyen Bankamız, mevduatını 84,2 milyar TL'ye yükseltmiştir. Bankamızın vadesiz ve tasarruf mevduatları, toplam mevduattan daha hızlı bir büyüme performansı göstermiştir. Bu durum da mevduatın tabana yaygınlaştığının net bir göstergesi olmuştur.

Diğer taraftan 16 ülkeden 35 bankanın katılımı ile gerçekleşen 1 milyar ABD doları tutarında sendikasyon kredisi anlaşması, Bankamızın güvenilirliğini bir defa daha kanıtlamıştır. Güçlü uluslararası bankacılık ağı sayesinde Bankamızın sürdürülebilir yurtdışı borçlanma yaratma başarısı ve bu alanda öncü konumu devam etmiştir.

Ayrıca Bankamız büyük bir ilke imza atarak hem Türkiye'nin Hazine Müsteşarlığı dışında Avro cinsi ilk yurtdışı tahvil ihracını gerçekleştirmiş hem de 5,3 milyar Avro ile rekor seviyede yatırımcı talebi almıştır. 5 yıl vadeli 500 milyon Avro tutarında gerçekleştirilen ihraç ile VakıfBank; sektördeki öncü konumunu bir kez daha kanıtlarken, Avro yatırımcılarına hitap eden yeni bir ürün sunarak yatırımcı tabanını da genişletmiştir.



Yeni ürün ve uygulamaları ile kendini yenilemeye devam eden Bankamız, dijital kimlik alanında uzman bir şirket olan Kobil ile işbirliği yaparak online bankacılık kullananlar için Cep İmza'yı hizmete sunmuştur. Cep İmza sayesinde online bankacılık hizmeti kullanan müşteriler, SMS onayıyla vakit kaybetmeden tek bir şifreyle bankacılık işlemlerini gerçekleştirebilecektir.

Yaşanan tüm bu gelişmelerin tabii sonucu olarak tabana yaygınlaşan ve şube ağını günden güne genişleten Bankamız, çalışanlarının da gösterdiği özveri ile karını 722,8 milyon TL'ye ulaştırmıştır. Önümüzdeki dönemde de bankamızın güçlü sermaye yapısını koruyarak daha büyük başarılarla imza atacağına inancımı yineleyerek başarılarımızda pay sahibi olan başta müşterilerimiz olmak üzere çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve Yönetim Kurulumuz'a teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Halil AYDOĞAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi



MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ (KONSOLİDE)

Aktif büyümesini sürdüren Bankamız 2014 yılı ilk yarısında aktif büyüklüğünü 2013 yılsonuna göre %2,7 oranında artırarak 143,6 milyar TL'ye çıkarmıştır. Toplam aktiflerin %67,6'sı Türk parası, %32,4'ü yabancı para aktiflerden oluşmaktadır. 2014 yılı ilk altı ayında %5,51 oranında artarak 93,2 milyar TL'ye ulaşan krediler aktif büyümeye önemli katkı sağlamıştır. Aynı dönemde ticari kredilerini %7,47 oranında artıran Bankamız, bireysel kredilerini ise %1,79 oranında arttırmıştır.

2014 yılının ilk yarısında Bankamız, en büyük fon kaynağı olan mevduatlarını tasarruf mevduatındaki %8,1'lik artışın etkisiyle %3,18 oranında artırarak 85,7 milyar TL'ye çıkarmıştır. 2014 yılı ilk altı ayında vadeli mevduatında %0,6 oranında düşüş yaşayan Bankamız'ın vadesiz mevduatı ise %22,1 oranında artarak 16,98 milyar TL'ye yükselmiştir.

Fon yapısını çeşitlendirerek hem pasif yapısını kuvvetlendirmeyi hem de yarattığı kaynakları ekonominin hizmetine en uygun maliyetle sunmayı amaçlayan Bankamız, 2014 yılı ilk altı ayında ihraç edilen menkul kıymetlerini %19,3 oranında arttırarak 8,1 milyar TL'ye ulaştırmıştır.

Ayrıca Bankamız sendikasyon, sekürütizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonları dış ticaretin finansmanı için reel sektörün kullanımına sunmaktadır.

Bankamız 2014 yılında da banka bonusu ihracına devam etmiştir.

Bankamız 175 gün vadeli toplam 450.000.000 TL nominal değerli ve 350 gün vadeli 150.000.000 TL nominal değerli Banka Bonolarını 25-28-29 Nisan 2014 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz etmiş olup; halka arza 577.738.550.-TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır.

175 günlük bononun 234.864.986 TL nominal tutardaki (% 58) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 330.378.812 TL nominal tutardaki (% 42) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.350 günlük bononun 11.994.752 TL nominal tutardaki (% 96) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 500.000 TL nominal tutardaki (% 4) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamız 168 gün vadeli toplam 400.000.000 TL nominal değerli ve 357 gün vadeli 100.000.000 TL nominal değerli Banka Bonoları 02-03-04 Haziran 2014 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz etmiş olup; halka arza 597.573.967.-TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır.

168 günlük bononun 284.450.350 TL nominal tutardaki (% 51) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 276.745.060 TL nominal tutardaki (% 49) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.357 günlük bononun 15.510.968 TL nominal tutardaki (% 43) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 20.867.589 TL nominal tutardaki (% 57) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamız 91 gün vadeli toplam 400.000.000 TL nominal değerli ve 175 gün vadeli 200.000.000 TL nominal değerli Banka Bonoları 16-17-18 Haziran 2014 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz etmiş olup; halka arza 457.131.734.-TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır.

91 günlük bononun 107.085.431 TL nominal tutardaki (% 36) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 193.488.723 TL nominal tutardaki (% 64) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.175 günlük bononun 73.557.580 TL nominal tutardaki (% 47) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 83.000.000 TL nominal tutardaki (% 53) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde bireysel kredi pazar payımızın %9,2, konut kredisi pazar payımızın %12, ihtiyaç kredisi pazar payımızın %9,8, taşıt kredisi pazar payımızın %6,7 olarak gerçekleştiği, kredi kartı pazar payımızın ise %3,9'dan %4 seviyesine yükseldiği görülmektedir.

Bankamız 2014 yılının ilk yarısında 692 milyon TL kar elde etmiştir. Yılın ilk yarısında faiz gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %23,35 artış yaşanmıştır. Faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı ise %163,1 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız 2014 yılının ikinci yarısında ve ilerleyen dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek ve mevcut pazar paylarını yükseltmeye yönelik faaliyetlerini sürdürecektir, büyüme ve gelirleri artırmanın yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.



İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

VakıfBank'ın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2013 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Mart 2014 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. İştirak ve bağlı ortaklıklarının 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer alanlarda olmak üzere 14'ü finans sektöründe, 9'u ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Cari dönemde Taksim Otelcilik A.Ş.'nin 24.06.2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 269,257 TL olan sermayesinin 65,000 TL bedelli artırılarak 334,257 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik 22.07.2014 tarihinde tescil edilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Banka'nın mevcut 137,324 TL'lik nominal payı 33,151 TL nakit artışla 170,474 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı (%51.001) kalmıştır. Bankanın payına düşen nakit sermaye taahhüdü 33,151 TL'dir.

Cari dönemde, Banka iştiraklerinden İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'nin 28.03.2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 420,000 TL tutarındaki sermayesini 120,000 TL'si bedelsiz, 60,000 TL'si nakden ödenmek üzere toplam 180,000 TL arttırılarak 600,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, Bankanın payına isabet eden 3,230 TL tutarındaki bedelsiz hisseler, iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir. Söz konusu sermaye artışında nakit sermaye taahhüdündeki rüçhan hakkı kaldırılarak, BİAŞ tarafından kullanılması sonucu, hisse oranımız %4,86'dan %4,37'ye düşmüştür.

Cari dönemde, Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin 27.03.2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında sermaye artışına karar verilmiş olup, Bankanın payına isabet eden 16,755 TL tutarındaki hisseler, iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin unvanı Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değişmiş olup, söz konusu unvan değişikliği 09.04.2014 tarihinde tescil edilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 106,200 TL'den 203,320 TL'ye yükseltilmesi ile ilgili olarak; Banka rüçhan hakkını tam olarak kullanarak, 3,44-TL fiyattan 29,345 TL nominal değerli pay almıştır. Bu paylar için 100,947 TL ödenmiş olup, böylece Banka'nın mevcut 29,345 TL olan nominal payı 58,690 TL'ye yükselmiştir. Ayrıca, diğer ortaklar tarafından kullanılmayan rüçhan haklarından (BİAŞ pay piyasasındaki halka arz edilen paylardan) 3,44 TL fiyattan 20,000 TL'lik ilave nominal değerli pay alınarak 68,800 TL daha ödenmiştir. Böylece mevcut 58,690 TL olan nominal payımız 78,690 TL'ye yükselmiş ve Banka'nın payına isabet eden 169,747 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir. Şirketin sermaye arttırımı 4 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla tescil edilmiş olup, Banka'nın payına düşen hisse oranı ise %27,63'ten %38,70'e yükselmiştir.



KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI

Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

| Şubat 2014 (*) | Standard&Poors |
|-----------------------|---------------------------|
| Kredi Notu YP | BB + / Negatif / B |
| Kredi Notu TP | BB + / Negatif / B |
| Ulusal | trAA + / -- / trA-1 |
| Süreklilik Notu | NR |

| Haziran 2014 (*) | Moody's Investors' Service |
|-------------------------|-----------------------------------|
| Finansal Güç Notu | D+(ba1) |
| TP Mevduat Notu | Baa3 / P-3 |
| TP Görünüm | Negatif |
| YP Mevduat Notu | Baa3 / P-3 |
| YP Görünüm | Negatif |

| Kasım 2012 (*) | Fitch Ratings |
|------------------------------|----------------------|
| Uzun Vadeli YP | BBB- |
| Kısa Vadeli YP | F3 |
| YP Görünüm | Durağan |
| Uzun Vadeli TP | BBB |
| Kısa Vadeli TP | F3 |
| TP Görünüm | Durağan |
| Ulusal Uzun Vadeli | AAA (tur) |
| Ulusal Görünüm | Durağan |
| Destek Notu | 2 |
| Destek Derecelendirme Tabanı | BBB- |

| Mart 2013 (*) | Capital Intelligence |
|----------------------|-----------------------------|
| Finansal Güç Notu | BBB- |
| Kısa Vadeli YP | B |
| Uzun Vadeli YP | BB+ |
| Destek Notu | 2 |
| YP Görünüm | Durağan |

(*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

DİĞER HUSUSLAR

2014 yılının ilk altı ayında, Balıkesir Bağlı Şubesi Küçük Sanayi Sitesi/Balıkesir Şubesi'ne dönüştürülmüş olup, Sütçü İmam/Kahramanmaraş Şubesi, OYAK Üye Hizmetleri Bağlı Şubesi, Balıkesir Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Samsun Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Ümraniye Çarşı/İstanbul Şubesi, Pazariçi/İstanbul Şubesi, Bağcılar Çiftlik/İstanbul Şubesi, Yahyalı/Kayseri Şubesi, Patnos/Ağrı Şubesi, Sütlüce/İstanbul Şubesi ve Rami Kışla/İstanbul Şubesi ise yeni açılmıştır. Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Haziran 2014 itibarıyla 3 yurt dışı şube, 783 yurt içi şube ve 84 bağlı şube olmak üzere toplam 870 şubesi ile hizmetlerini sürdürmektedir.



Banka'nın 28 Mart 2014 tarihinde yapılan Ortaklar 60. Genel Kurul Toplantısı'nda 2013 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

| Bin TL | 2013 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu |
|---|-------------------------------|
| Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı | 1.585.539 |
| Ertelenmiş vergi geliri | - |
| Dağıtılabilir net dönem kârı | 1.585.539 |
| Kanuni yedek akçeler | 158.556 |
| 1. tertip kanuni yedek akçeler | 79.278 |
| Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler | 79.278 |
| Ortaklara dağıtılabilir pay | 1.426.983 |
| İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları | 1.501 |
| Olağanüstü yedek akçeler | 1.325.482 |
| Ortaklara temettü | 100.000 |

Bankamızın; 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla toplam seküritizasyon kredisi bakiyesi 505,2 milyar ABD doları tutarındadır.

Bankamız; 17 Haziran 2014 tarihinde Orta Vadeli Tahvil İhraç Programı (GMTN) kapsamında, T.C. Hazine Müsteşarlığı dışında Türkiye'nin ilk euro cinsi yurt dışı tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. Nominal tutarı 500 milyon EURO, itfa tarihi 17 Haziran 2019 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli ve yılda bir kupon ödemeli tahvillerin getirisi %3.65, kupon oranı ise %3.50 olarak belirlenmiştir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

| ADI VE SOYADI | GÖREVİ | TELEFON NUMARASI | E-MAIL ADRESİ |
|-----------------------|--------------|------------------|---------------------------------------|
| Mustafa TURAN | Başkan | 0 212 316 73 90 | mustafa.turan@vakifbank.com.tr |
| Ali TAHAN | Müdür | 0 212 316 73 36 | ali.tahan@vakifbank.com.tr |
| Zeynep Nihan DİNCEL | Uzman | 0 212 316 73 83 | zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr |
| Nergis YÜKSEL | Uzman | 0 212 316 73 86 | nergis.yuksel@vakifbank.com.tr |
| Yasemin KEÇELİOĞLU | Uzman Yrd. | 0 212 316 73 85 | yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr |
| Ece Seda YASAN | Uzman Yrd. | 0 212 316 74 01 | eceseda.yasan@vakifbank.com.tr |
| Berna SELEM ARSLANTAŞ | Yetkili Yrd. | 0 212 316 75 94 | bernaselem.arslantas@vakifbank.com.tr |

VakıfBank'ın 2013 Yılı Sonu ve Haziran 2014 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.