



**60 YILA  
VAKIFBANK  
DAMGASINI  
VURDUK**



## İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
VAKIFBANK HAKKINDA	3
VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	3
KONSOLIDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	4
YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ	5
ÜST YÖNETİM	6
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	8
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	10
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	11
MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	12
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	13
KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI	14
DİĞER HUSUSLAR	14
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	15



## VAKIFBANK HAKKINDA

Faaliyete Geçiş Tarihi	: 13 Nisan 1954
Merkezi	: İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	: 2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	: 14.869
Yurt İçi Şube Sayısı	: 860 (776 şube, 84 bağlı şube)
Yurt Dışı Şube Sayısı	: 3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	: 23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	: Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi Güler Sokak No:51 Kağıthane/İstanbul
Telefon	: (0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 10
Faks	: (0212) 398 11 55
İnternet Sitesi	: <a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>

## VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak Vakıflar	386.224.784	15,45
B	Diğer Mülhak Vakıflar	3.096.742	0,13
B	Diğer Mazbut Vakıflar	1.453.085	0,06
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1.536.104	0,06
D	Halka Açık	630.077.979	25,20
<b>TOPLAM</b>		<b>2.500.000.000</b>	<b>100,00</b>

**KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ  
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda gösterilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR	İŞTİRAKLER
Güneş Sigorta A.Ş.	Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.
Vakıf Emeklilik A.Ş.	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A.Ş.	
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	
Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
Vakıfbank International A.G.	
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	
Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.	



## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GRUBU	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı	C Grubu	29 Mart 2013
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	D Grubu- Bağımsız	29 Mart 2013
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-	29 Mart 2013
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu- Bağımsız	6 Nisan 2009
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Nisan 2009
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Ekim 2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu- Bağımsız	31 Mart 2014
Öztürk ORAN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	30 Nisan 2014
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	B Grubu	30 Nisan 2014

## DENETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Mehmet HALTAŞ	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010
Yunus ARINCI	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010

## DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Mehmet Emin ÖZCAN	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014
Sabahattin BİRDAL	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014



## ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür	29 Mart 2013
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi)	13 Haziran 2006
Hasan ECESoy	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine Başkanlığı)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	2 Temmuz 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü, Proje Yönetimi Müdürlüğü, Bilgi Güvenlik Müdürlüğü)	18 Ağustos 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat)	6 Nisan 2011
Yıldırım EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları)	6 Aralık 2011
Numan BEK	Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurtdışı Şubeler Koordinasyonu)	18 Temmuz 2012
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü)	23 Ekim 2013
Mustafa SAYDAM	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları)	28 Ekim 2013
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kredi İzleme ve Risk Takip, Hukuk İşleri)	8 Kasım 2013

Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ali Fuat Taşkesenlioğlu, 7 Şubat 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

Bankamızın 28 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında görev dağılımı yapılmış olup; Yönetim Kurulu Başkanlığına Sayın Ramazan Gündüz, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine ise Sayın Mehmet Emin Özcan seçilmiştir.

Bankamız C Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Sadık Tiltak 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir. Bankamız Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 363.maddesi ve Bankamız Ana Sözleşmesi'nin 51.maddesi gereği, C Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Sayın Sadık Tiltak'ın kalan süresini tamamlamak ve yapılacak olan ilk Genel Kurul'un tasdikine sunulmak üzere Sayın Sabahattin Birdal'ın seçilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.



Bankamızın 4 Nisan 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, Ana sözleşmemizin 73.maddesi gereğince Denetim Komitesi Üyelik seçimi sonucunda; Sayın Sabahattin Birdal ve Sayın Mehmet Emin Özcan'ın Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmalarına oybirliği ile karar verilmiştir.

Bankamızın 30 Nisan 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, Ana Sözleşmenin 48'nci maddesi gereğince A grubunu temsilen boş olan Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Öztürk Oran, B grubunu temsilen boş olan Yönetim Kurulu üyeliğine ise Sayın Şeref Aksaç seçilmişlerdir.

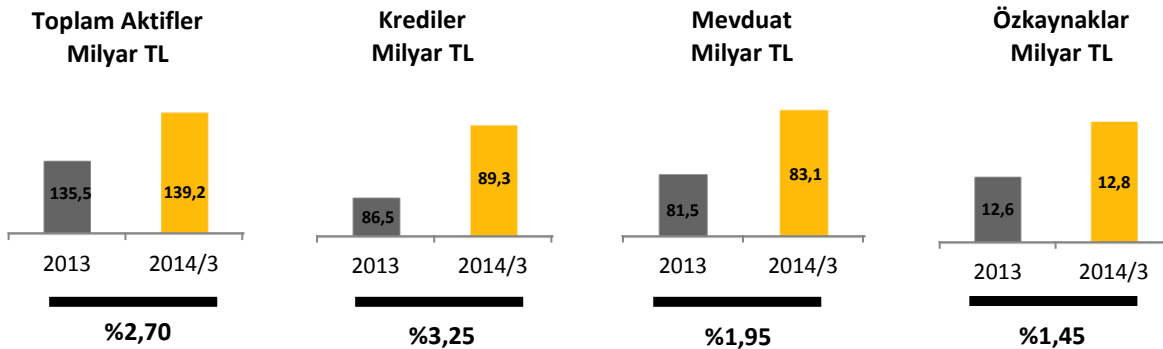
Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 adet C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2014	ARALIK 2013	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	22.407	21.692	3,29
KREDİLER	89.308	86.496	3,25
-Ticari Krediler	59.033	56.009	5,40
-Bireysel Krediler	30.275	30.488	-0,70
MEVDUAT	83.119	81.533	1,95
-Vadeli Mevduat	68.048	67.856	0,28
-Vadesiz Mevduat	15.071	13.677	10,19
ALINAN KREDİLER	11.138	11.405	-2,34
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	2.002	1.974	1,43
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	6.344	6.885	-7,86
ÖZKAYNAKLAR	12.799	12.616	1,45
TOPLAM AKTİFLER	139.153	135.496	2,70
GAYRİNAKDİ KREDİLER	24.225	23.341	3,79

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2014	MART 2013	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	2.710	2.292	18,26
FAİZ GİDERLERİ	1.651	946	74,43
NET FAİZ GELİRİ	1.059	1.345	-21,26
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	145	177	-18,07
TEMETTÜ GELİRLERİ	65	46	40,01
NET TİCARİ KÂR/ZARAR	72	80	-9,34
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	224	185	21,41
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	1.566	1.833	-14,59
KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-)	376	553	-32,00
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	734	625	17,47
VERGİ ÖNCESİ KÂR	456	655	-30,44
VERGİ KARŞILIĞI (-)	82	133	-37,99
NET DÖNEM KÂR/ZARARI	374	523	-28,52

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	MART 2014	ARALIK 2013
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	64,18	63,84
KREDİ/MEVDUAT	107,45	106,09
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	3,95	3,92
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13,99	13,70
ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA)	1,09	1,32
ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE)	11,76	12,92
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	164,16	208,09
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	42,49	34,40

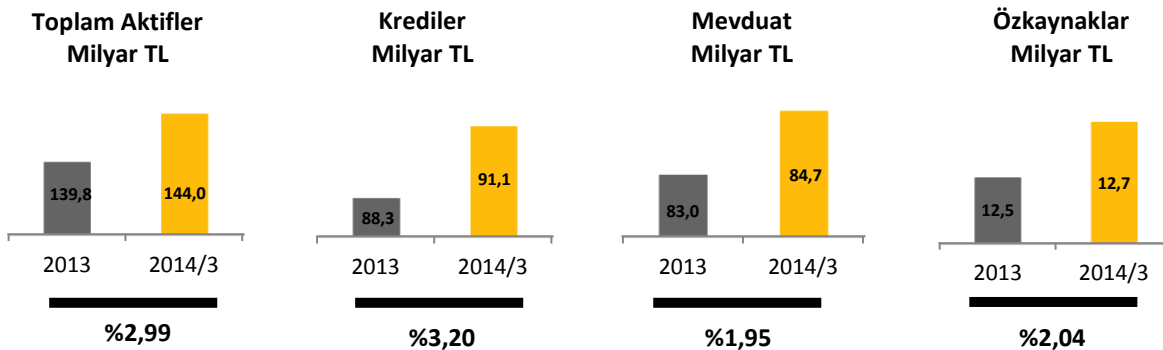



**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2014	ARALIK 2013	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	22.888	22.288	2,69
KREDİLER	91.130	88.304	3,20
-Ticari Krediler	60.846	57.808	5,25
-Bireysel Krediler	30.284	30.496	-0,69
MEVDUAT	84.661	83.039	1,95
-Vadeli Mevduat	69.375	69.134	0,35
-Vadesiz Mevduat	15.286	13.905	9,93
ALINAN KREDİLER	12.286	12.286	0,00
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	1.992	1.965	1,41
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	6.273	6.821	-8,03
ÖZKAYNAKLAR	12.725	12.471	2,04
TOPLAM AKTİFLER	143.970	139.788	2,99
GAYRİNAKDİ KREDİLER	24.281	23.407	3,73

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2014	MART 2013	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	2.776	2.360	17,63
FAİZ GİDERLERİ	1.676	990	69,25
NET FAİZ GELİRİ	1.100	1.370	-19,69
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	140	168	-16,42
TEMETTÜ GELİRLERİ	11	12	-10,07
NET TİCARİ KÂR/ZARAR	73	87	-16,19
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	468	410	14,13
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	1.792	2.047	-12,44
KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-)	413	508	-18,64
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	964	848	13,69
VERGİ ÖNCESİ KÂR	424	699	-39,37
VERGİ KARŞILIĞI (-)	81	132	-38,53
NET DÖNEM KÂR/ZARARI	343	567	-39,57

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	MART 2014	ARALIK 2013
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	63,30	63,17
KREDİ/MEVDUAT	107,64	106,34
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	4,08	4,06
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13,47	13,21
ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA)	0,95	1,33
ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE)	10,74	13,60
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	165,63	208,25
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	48,04	42,20





## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2013 yılı; ABD Merkez Bankası'nın (FED) aylık 85 milyar Amerikan doları varlık alımını içeren parasal genişlemeyi azaltacağına sinyallerini verdiği ve bu doğrultuda kararlar aldığı, Euro Bölgesi'nde beklenen toparlanmanın gerçekleşmediği ve deflasyon endişelerinin gündeme geldiği, Japonya Merkez Bankası'nın (BOJ) deflasyonu sonlandırmak amacı ile daha agresif bir para politikası uygulamaya koyduğu bir yıl olmuştur.

FED; 2013 yılı Aralık ayında aldığı kararları, 2014 yılı Ocak ayında uygulamaya koymuştur. Ocak ve Mart ayında düzenlenen toplantılarda da varlık alım programını azaltmaya devam eden FED, varlık alımını toplamda 30 milyar Amerikan doları tutarında düşürmüştür. Bununla birlikte FED, Mart ayındaki toplantısında sözlü yönlendirmesinde değişikliğe gitmiştir. İşsizlik %6,5 seviyesinin altına düşmeden ve enflasyon oranı %2,5'in üzerine çıkmadan faiz oranlarının artırılmayacağı yönündeki açıklamalarını bir kenara bırakan FED, faiz artırımı için daha geniş kapsamlı analizler yapılarak daha çok verinin dikkate alınacağını belirtmiştir.

Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise; Mart ayında düzenlediği toplantısında, son dört yılın en düşük seviyesine gerileyen enflasyonun yarattığı baskıya rağmen para politikasında bir değişikliğe gitmeyerek, politika faizini %0,25 oranında tutmuştur. Euro Bölgesi'ne benzer bir şekilde Japonya da genişleyici para politikalarına devam etmiştir. Ayrıca BOJ, büyümeyi desteklemek ve kredi koşullarını iyileştirmek için bankalara ve finans kuruluşlarına sağlanan özel kredi kolaylıklarını bir yıl süre ile uzatma kararı almıştır.

Gelişmiş ülkelerde sorunların devam ettiği gözlenirken, dünyanın en büyük ikinci ekonomisi olan Çin ekonomisi de zayıflama sinyalleri vermiştir. Gölge bankacılığın azaltılmasına yönelik uygulamaya konan reformlar ve faizlerin yukarı yönlü hareketi büyüme üzerinde baskı yaratmıştır.

Bu küresel görünümde Türkiye ekonomisi nispeten güçlü bir görüntü çizmeye devam etmiştir. 2013 yılı büyüme oranı %4 ile Orta Vadeli Program hedefi üzerinde gerçekleşmiştir. Ayrıca sanayi üretimi endeksinin 2014 yılının ilk iki ayında beklentilerin üzerinde gerçekleşmiş olması, ilk çeyrek büyümesi için olumlu sinyaller olarak algılanmıştır.

2013 yılında 99.8 milyar Amerikan doları seviyesinde gerçekleşen dış ticaret açığı 2014 yılı Şubat ayında 97.4 milyar Amerikan dolarına gerilemiştir. Söz konusu dönemde cari işlemler açığında da benzer bir gerileme yaşanmış ve cari işlemler açığı 62.2 milyar Amerikan doları olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız ise güç topladığı bir yılı geride bırakmıştır. 2014 yılına da güçlü bir giriş yapan ve her geçen gün büyümeye devam eden Bankamızın aktif büyüklüğü 139.153 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net kârımız ise 373,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde açılan yeni şubelerimizin katkısı ve özverili çalışanlarımızın desteği ile toplam mevduatımız 83.119 milyon TL'ye, toplam kredilerimiz ise 89.593 milyon TL'ye yükselmiştir.

2014 yılının geriye kalan bölümünde; Türkiye ekonomisinin seyrine uygun olarak Bankamız performansının da artarak devam edeceğine, büyüme ve kârlılık açısından daha başarılı sonuçlar alınacağına olan inancım tamdır. Bu vesileyle bugünlere ulaşmamızda büyük pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Ramazan GÜNDÜZ**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2014 yılının ilk çeyreğinde, küresel piyasalarda gelişmiş ülke merkez bankaları ve Çin yönetiminin aldığı kararlar ön plana çıkmıştır. ABD Merkez Bankası'nın (FED) varlık alım programını azaltmaya devam etmesi ile Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) politika faiz oranını %0,25 oranında sabit tutması önemli başlıklar olarak gündemdeki yerlerini almıştır. Ayrıca ECB; deflasyon riskini göz önüne alarak önümüzdeki aylarda, yeni bir faiz indirimine gidebileceği ya da ABD benzeri bir parasal genişleme uygulaması başlatabileceği yönünde sinyaller vermeye başlamıştır. Bununla birlikte Çin'de ekonomik reformların uygulanmasına devam edilmiş, son olarak serbest kur rejimine geçmeye karar veren Çin yönetimi, bu yönde bir adım atarak Çin yuanının Amerikan doları karşısındaki hareket bandını +/-%1'den +/-%2'ye yükseltmiştir. Ayrıca Çin yönetimi, Çin yuanının küresel ticarete ve küresel finans piyasalarındaki kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla kur kontrollerini de gevşetmiştir.

Bu dönemde küresel piyasalarda söz konusu gelişmeler yaşanırken Türkiye ekonomisi orta vadeli hedefleri doğrultusunda istikrarlı bir şekilde gelişimini sürdürmüştür. 2013 yılının son çeyreğinde %4,4 oranında büyüyen Türkiye ekonomisinin, gelen öncül göstergeler ışığında 2014 yılı ilk çeyreğinde de benzer bir tablo çizerek hedeflerinin üzerinde başarılı bir büyüme performansı sergileyeceğini söylemek mümkündür.

Yılın ilk çeyreğinde enflasyon, 2013 yılsonundaki %7,40 seviyesinden %8,39'a yükselmiştir. Söz konusu yükselişte kurda yaşanan artışın önemli etkisi olmuştur. Düşmeye başlayan faizlerin yılın ikinci yarısından itibaren aşağı yönlü hareketini daha da hızlandırarak devam etmesi beklenmektedir. Ayrıca 2014 yılında gerek kurda yaşanan hareketler gerekse düzenleyici ve denetleyici otoritelerin aldığı önlemler sonucu cari işlemler ve dış ticaret açığında belirgin bir iyileşme yaşanacaktır.

Sonuç olarak; 2014 yılının ilk çeyreğinin son haftasından başlayarak ülkemiz ekonomisine ilişkin gelen olumlu sinyaller, özellikle yılın ikinci çeyreğinden sonra daha da ivme kazanacağına ilişkin inancım tamdır.

VakıfBank olarak bu dönemde ülke ekonomisine katkımızı sürdürerek toplam aktiflerimizi 139.153 milyon TL'ye yükselttik. Aktifler içerisinde en büyük paya sahip kredilerimizi ise 89.593 milyon TL'ye ulaştırdık.

Yılın ilk çeyreğinde güçlü mevduat tabanımızı da genişleterek Bankamız toplam mevduatını 83.119 milyon TL'ye yükselttik. Ayrıca kaynak çeşitlendirmesi ve kaynakların ortalama vadesinin uzatılabilmesi için çabalarımız devam etti. Bu çerçevede GMTN (Global Medium Term Notes) programı kapsamında, 15.01.2014 ihraç tarihli 31,2 Milyon ABD Doları, 25.03.2014 ihraç tarihli 11,7 Milyon ABD Doları ve 31,4 Milyon ABD Doları ile 27.03.2014 ihraç tarihli 10,108 Milyon ABD Doları tutarlarında tahsisli satış işlemleri gerçekleştirdik.

Bu dönemde küresel piyasalarda yaşanan dalgalanmaların etkilerine rağmen 373,6 Milyon TL kâr elde ettik. Önümüzdeki dönemde; çok daha yüksek büyüme oranları yakalayacağına sinyallerini veren Türkiye ekonomisinin gidişatına uygun olarak, açılacak yeni şubelerimiz ve aramıza yeni katılacak arkadaşlarımızın da desteği ile net kârımızı yılın geri kalanında artıracımıza inanıyorum.

2014 yılı bizim için ayrıca önem teşkil etmektedir. Bu yıl altmışıncı yılını dolduran Bankamız, yüzyıllar öncesine dayanan vakıf kültüründen aldığı güçle çok daha büyük başarılarla imza atacaktır. Bu vesileyle; başarılarımızda pay sahibi olan, başta ailemizin bir parçası olarak gördüğümüz müşterilerimiz ve hissedarlarımız olmak üzere özverili çalışanlarımıza ve desteklerini hiçbir zaman esirgemeyen değerli Yönetim Kurulumuza içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Halil AYDOĞAN**  
Genel Müdür ve  
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi



## MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ (KONSOLİDE)

2014 yılının ilk üç ayında %2,99 oranında büyüme ile Bankamızın aktif büyüklüğü 143.970 milyon TL'ye ulaşmıştır. Aktiflerdeki artışa en önemli katkısı krediler ve menkul kıymetler sağlamıştır.

Bankamızın 2014 yılının ilk üç ayında aktif kalitesinin yanı sıra karlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumu devam ettirilmiştir. Bu dönemde aktif kârlılığı %0,95, özkaynak kârlılığı % 10,74 olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlilik rasyosu %13,47 oranı ile asgari yasal sınırın üzerinde gerçekleşmiştir.

Bankamız uluslararası piyasalarda ve Türkiye'nin dış ticaretinde önemli bir role sahiptir. Bankamızca ithalatın finansmanında kullanılmak üzere postfinansman, ihracat veya ihracat sayılan satış ve teslimler ile döviz kazandırıcı faaliyetler ile ilgili mal ve hizmet alımının finansmanı amacıyla prefinansman ve dış ticaret işlemlerini gerçekleştirmek için farklı dış ticaret paketleri müşterilerin hizmetine sunulmaktadır.

Bankamız; fon kaynaklarını çeşitlendirmek, vade yapısını uzatmak, maliyet kontrolü sağlamak amaçlarıyla büyük bir ilke imza atarak 2013 yılı Nisan ayında Global Medium Term Notes (GMTN) programını kurmuştur. GMTN (Global Medium Term Notes) programı kapsamında, 2014 yılı ilk üç ayında 5 defada toplam 161,108 Milyon ABD Doları tutarında tahsisli satış işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bankamız 154 gün vadeli toplam 450.000.000 TL nominal değerli Banka Bonosunu 13-14-15 Ocak 2014 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz etmiş olup; halka arza 514.153.337 TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede, bireysel yatırımcı taleplerinin tamamı ve kurumsal yatırımcı taleplerinin ise %76'sı karşılanmıştır.

154 günlük bononun 248.290.239 TL nominal tutardaki (%55) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 201.709.761 TL nominal tutardaki (%45) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamız 175 gün vadeli Banka Bonosunu 24-25-26 Şubat 2014 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz etmiş olup; halka arza 581.227.541.-TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı ve kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır.

175 günlük bononun 288.975.510 TL nominal tutardaki (%50) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 292.252.031 TL nominal tutardaki (%50) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde bireysel kredi pazar payımızın %9,15, konut kredileri pazar payımızın %12,11, taşıt kredileri pazar payımızın %6,76, kredi kartı pazar payımızın ise %3,89 seviyesinde korunduğu, ihtiyaç kredileri pazar payının %9,90 seviyesinde gerçekleştiği görülmektedir.

2014 yılının ilk üç ayında mevduatımız %1,95 oranında artmış, toplam mevduat pazar payımız ise %8,57 olarak gerçekleşmiştir. Mevduattaki artışa karşın ihraç edilen menkul kıymetlerimiz söz konusu dönemde %8,03 oranında düşüş göstermiştir.

Bankamız, 2014 yılının ilk üç ayında 343 milyon TL kâr elde etmiştir. Yılın ilk çeyreğinde faiz gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %17,63 artış yaşanmıştır. Faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı ise %165,63 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek ve mevcut pazar paylarını artırmaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir. Büyüme ve gelirleri artırmanın yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.



## İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

VakıfBank'ın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2013 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Mart 2014 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. İştirak ve bağlı ortaklıklarının 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer alanlarda olmak üzere 14'ü finans sektöründe, 9'u ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Cari dönemde, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 27.03.2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul toplantısında sermaye artışına karar verilmiş olup, Banka'nın payına isabet eden 16,755 TL tutarındaki hisseler, iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Konsolidasyon kapsamına alınmayan iştiraklere ilişkin olarak,

Cari dönemde, İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'nin 28.03.2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul toplantısında aldığı karar ile esas sermaye değişikliğine gitmiş olup, Banka'nın payına isabet eden 3,230 TL tutarındaki hisseler, iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Banka iştiraklerinden World Vakıf UBB.LTD.'nin tasfiye işlemleri KKTC Resmi Kabz ve Tasfiye Memurluğu tarafından yürütülmekte olup, tasfiye emrinin kaldırılması ile ilgili olarak Şirket başvurusu istinafla reddedilmiş ve böylelikle tasfiye kararı kesinleşmiştir. Şirketin unvanı "Tasfiye Halinde World Vakıf UBB.LTD." olarak değiştirilmiştir.



## KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI

Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b>Şubat 2014</b> (*)	<b>Standard&amp;Poors</b>
Kredi Notu YP	BB + / Negatif / B
Kredi Notu TP	BB + / Negatif / B
Ulusal	trAA + / -- / trA-1
Süreklilik Notu	NR

<b>Mayıs 2013</b> (*)	<b>Moody's Investors' Service</b>
Finansal Güç Notu	D+(ba1)
TP Mevduat Notu	Baa2 / P-2
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
YP Görünüm	Durağan

<b>Kasım 2012</b> (*)	<b>Fitch Ratings</b>
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-

<b>Mart 2013</b> (*)	<b>Capital Intelligence</b>
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB+
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

(\*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

## DİĞER HUSUSLAR

2014 yılının ilk üç ayında, Balıkesir Bağlı Şubesi Küçük Sanayi Sitesi/Balıkesir Şubesi'ne dönüştürülmüş olup, Sütçü İmam/Kahramanmaraş Şubesi, OYAK Üye Hizmetleri Bağlı Şubesi, Balıkesir Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi ve Samsun Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi ise yeni açılmıştır. Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Mart 2014 itibarıyla 3 yurt dışı şube, 776 yurt içi şube ve 84 bağlı şube olmak üzere toplam 863 şubesi ile hizmetlerini sürdürmüştür.



Banka'nın 28 Mart 2014 tarihinde yapılan Ortaklar 60. Genel Kurul Toplantısı'nda 2013 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

Bin TL	2013 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
<b>Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı</b>	<b>1.585.539</b>
Ertelenmiş vergi geliri	-
<b>Dağıtılabilir net dönem kârı</b>	<b>1.585.539</b>
Kanuni yedek akçeler	158.556
1. tertip kanuni yedek akçeler	79.278
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	79.278
<b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>	<b>1.426.983</b>
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	1.501
Olağanüstü yedek akçeler	1.325.482
<b>Ortaklara temettü</b>	<b>100.000</b>

Bankamız; 16 Nisan 2014 tarihinde, Wells Fargo Bank NA'nın koordinatör ve SMBC Bank'ın (Sumitomo Mitsui Banking Corporation) ajan olarak yer aldığı, 16 ülkeden 35 bankanın katılımıyla 270,5 milyon ABD Doları ve 525 Milyon Avro tutarında 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzalamıştır. Dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacak kredinin toplam maliyeti Libor +%0,90 ve Euribor +%0,90 olarak gerçekleşmiştir.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Mustafa TURAN	Başkan	0 212 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN	Müdür	0 212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan DİNCEL	Uzman	0 212 316 73 83	zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr
Nergis ÖZER	Uzman	0 212 316 73 86	nergis.ozer@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU	Uzman Yrd.	0 212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr
Ece Seda YASAN	Uzman Yrd.	0 212 316 74 01	eceseda.yasan@vakifbank.com.tr

VakıfBank'ın 2013 Yılı Sonu ve Mart 2014 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.