

BÖLÜM I

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Küresel iktisadi faaliyette 2013 yılının son çeyreğinde büyümenin gelişmiş ülkelerden kaynaklanması ile birlikte, başta ABD olmak üzere gelişmiş ülkelerde para politikalarının sıkılaştırılacağı beklentisi, gelişmekte olan ülkelere sermaye çıkışlarına, bu da kurlarda zayıflamalara neden olmuştur. Gelişmekte olan ülkelerin bir kısmında jeopolitik risklerin de artmasıyla birlikte, 2014 yılının başında bu yıla ilişkin küresel büyüme beklentilerinde bir önceki yıla kıyasla önemli düşüşler gözlenmektedir.

2013 yılı sonunda bahsedilen ekonomik ve politik riskler, cari açığın finansmanında dışa bağımlılığı olan Türkiye'yi özellikle kırılgan bir pozisyonda bırakmakta idi. 2013 yılının sonlarında artan politik risklerle birlikte Türkiye'ye özgü risk primi göstergelerinde kayda değer bir bozulma gözlenmiştir. Yaşanan süreçteki döviz kuru hareketleri ve finansal piyasalardaki oynaklık artışı enflasyon görünümünü ve makro-finansal istikrarı olumsuz etkilemiştir. Bunun üzerine Ocak ayı sonunda Merkez Bankası'nca uygulanan sıkı para politikası ile finansal istikrarın desteklenmesi amaçlanmıştır ve büyük ölçüde başarı sağlanmıştır.

2014 yılının ilk yarısında, beklentilerin aksine Türkiye ekonomisi güçlü bir performans sergilemiş, daralan iç talebe karşı gelişmiş ülkelerdeki olumlu büyüme seyriyle uyumlu bir şekilde bu ülkelere ihracat koşulları iyileşerek büyümeye olumlu katkı sağlamıştır. Tarımda yaşanan olumsuzlukların etkisi ile enflasyonda yıl sonu hedefi olan %7.6'nın gerçekleşme ihtimali zayıf görünmekle birlikte, büyüme tahminlerinde yukarı yönlü revizyonlar görülmekte, gerek ekonomi yönetimi gerekse analistlerce 2014 yılı için %3,5-4 civarında bir büyüme telaffuz edilmektedir.

Türkiye ekonomisine paralel olarak bankacılık sektörü de 2014 yılının ilk çeyreğinde beklenenden daha iyi bir büyüme ve karlılık gösterdikten sonra, yılın ikinci çeyreğinde de olumlu bir performans sergilemektedir. Yılın başında beklenen marjlarda bir miktar daralma ile aktif kalitesinde bozulmanın yılın ikinci çeyreğinde de nispeten görülmemiş olması, yılın ikinci yarısında bir miktar bozulma olsa bile bankacılık sektörünün yılı sağlıklı bir büyüme ve karlılık ile tamamlayabileceğini göstermektedir.

Artan risk faktörleri Türk bankalarının sermaye yeterlilik oranlarında ve sermaye karlılıklarında bir miktar erimeye yol açmış olsa bile, hala dünya standartlarının üzerinde seyretmekte ve Türk bankaları yüksek likidite ve sağlam bilançolar ile yollarına devam etmektedir.

Türk bankacılık sektörünün önemli oyuncularından biri olan TEB, önümüzdeki dönemlerde de bugüne kadar olduğu gibi Türk ekonomisine katkı sağlamayı sürdürmeyi, büyümesini ve verimliliğini artırarak tüm paydaşları için artan oranlarda değer yaratmayı hedeflemektedir.

Genel Müdür'ün Mesajı

30 Haziran 2014 tarihi itibari ile TEB'in konsolide aktif toplamı yılın başından itibaren % 8 oranında artarak 60.9 milyar TL'ye ulaştı. Aynı dönemde toplam konsolide mevduat ise %9 oranında arttı, sektör ortalamasının üzerinde olan bu artış oranıyla TEB'in toplam konsolide mevduatı 38.8 milyar TL'ye ulaştı. Yılın ilk altı ayında konsolide özkaynakları %4 oranında artarak 5.8 milyar TL'ye ulaşan TEB'in sermaye yeterlilik rasyosu ise konsolide bazda % 13.82 olarak gerçekleşti.

TEB'in ekonomiye ve müşterilerine sağladığı desteğin en önemli göstergesi olan kredileri konsolide bazda toplam 41.3 milyar TL'ye ulaştı ve konsolide aktifler içerisindeki payı %71'ler seviyesinde gerçekleşti. Aktiflerinin kalitesini her zaman ön planda tutan TEB'in konsolide bazda takipteki kredi oranı ise %2.6 olarak gerçekleşti.

TEB finansal sonuçlarını güçlendirirken sorumlu bankacılık anlayışıyla tüm paydaşları için değer yaratmaya da devam ediyor.

2014 yılı ikinci çeyrekte internet ve mobil bankacılık kullanan müşteri sayısı 550,000'e yaklaştı. TEB'in web sitesi teb.com.tr, kullanıcı dostu ara yüzü, yeni özellikleri ve ziyaretçilerini daha iyi tanıyan yapısıyla yenilendi. Yeni site sektörde ilk defa işitme engelli kullanıcılar için devreye alınan işaret dili anlatımlı ürün videolarının yanı sıra, görme engelli kullanıcılar için de sesli güvenlik kodu gibi özellikleriyle işlemlerini kolayca gerçekleştirmesini sağlıyor.

Ailelere daha iyi bir gelecek sağlamak amacıyla başlattığı Finansal Okuryazarlık ve Erişim hareketi "TEB Aile Akademisi" ile TEB, Ekim 2012'den bu yana 140 bin bireye ücretsiz birebir finansal okuryazarlık eğitimi verdi. TEB Aile Akademisi'nin 6-12 yaş çocuklara özel dijital uygulaması TEB Çocuk, açıldığı günden bugüne 650,000 çocuğa ulaştı. TEB Aile Akademisi kapsamında çocuklara sanat yoluyla temel finans bilgisi kazandırmak amacıyla Mayıs 2014'de TEB Çocuk Tiyatrosu'nu hayata geçirdi. TEB Çocuk Tiyatrosu'nun ilk oyunu "Rüzgar'ın Kumbarası" 7 haftada 5,500 çocuğa ücretsiz ulaştı.

TEB, Ekonomist dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Güçlü 100 Sosyal Markası" araştırmasında 6'ncı sırada yer alarak, sosyal medyayı en iyi kullanan markalardan biri oldu.

Türk Ekonomi Bankası (TEB), Best in Biz Awards 2014 EMEA'da, KOBİ Bankacılığı alanında sunduğu yenilikçi ürün ve hizmetleriyle 3 ödüle birden layık görüldü. "Yılın En Yenilikçi Hizmeti" kategorisinde Girişim Bankacılığı ile Altın Ödül, "Yılın En Yenilikçi Ürünü" kategorisinde Yeni Altın Çağı ürünüyle Gümüş Ödül kazanan Türk Ekonomi Bankası (TEB), "Yılın En İyi KOBİ Ürünü" kategorisinde ise Patron Kart ürünüyle Gümüş Ödül aldı.

TEB'İN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**30.06.2014 itibarıyla**

ORTAK ADI-UNVANI	2,204,390,000.00 TL SERMAYEDE	
	PAYI	ORANI
TEB HOLDİNG A.Ş.	1,212,414,499.99	% 55.0000
BNPP YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	518,342,498.52	% 23.5141
BNP PARIBAS FORTIS YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	380,310,500.60	% 17.2524
HALKA AÇIK	92,221,692.79	% 4.1836
DİĐER	1,100,808.10	% 0.0499
GENEL TOPLAM	2,204,390,000.00	% 100.00

BÖLÜM II**YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER****Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri**

İsim	Görev
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Akın Akbaygil*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ümit Leblebici	Genel Müdür ve Görevli Yönetim Kurulu Üyesi
Jean-Paul Sabet*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Sabri Davaz	Yönetim Kurulu Üyesi
Jean-Milan Charles Dominique Givadinovitch	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşe Aşardağ	Yönetim Kurulu Üyesi
Yvan L.A.M. DeCock	Yönetim Kurulu Üyesi
Alain Georges Auguste Fonteneau	Yönetim Kurulu Üyesi
Jacques Roger Jean Marie Rinino	Yönetim Kurulu Üyesi
Musa Erden	Yönetim Kurulu Üyesi
Henri Simon Andre Foch	Yönetim Kurulu Üyesi
Alain Kokocinski	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. İsmail Yanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

*Denetim Komitesi üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi niteliği taşımaktadırlar.

Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin İlgili Toplantılara Katılımları Hakkında Bilgiler:

30.06.2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından 84 karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

Üst Yönetim

Genel Müdür ve Yardımcıları ve Bankadaki Sorumlulukları

Ümit Leblebici	Görevli Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Philippe Bernard Dumel	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon, Süreç ve Teknoloji Grubu
Gökhan Mendi	Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve Özel Bankacılık
Turgut Boz	Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı, Kobi Bankacılığı ve Genel Müdür Vekili
Levent Çelebioğlu	Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Bankacılık
Mustafa Aşkın Dolaştır	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler
Dr.Nilsen Altıntaş	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları
Gökhan Özdiil	Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Krediler
Nuri Tuncalı	Genel Müdür Yardımcısı, KOBİ Kredileri
Osman Durmuş	Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve İşletme Kredileri
Melis Coşan Baban	Genel Müdür Yardımcısı, Hukuk Baş Müşavirliği
Mehmet Ali Cer	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri
Kubilay Güler	Genel Müdür Yardımcısı, Bankacılık Operasyonları ve Destek Hizmetleri
Akil Özçay	Genel Müdür Yardımcısı, Finansal Piyasalar
Eric Patrice Paul Josserand	Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Yatırım Bankacılığı
Didier Albert Nicole Van Hecke	Grup Risk Yönetimi Başkanı
Hakan Tıraşın	Teftiş Kurulu Başkanı
Biröl Deper	Uyum ve İç Kontrol Grup Başkanı, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi

BÖLÜM III**DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN DERECELENDİRME NOTU VE BU NOTUN İÇERİĞİ HAKKINDA BİLGİ**

Ülkemizde bankaları derecelendiren kuruluşların verdiği notlar açısından Bankamız en yüksek dereceyi alan bankalardan biri olma özelliğini sürdürmektedir. 2014 II. Ara dönem sonu itibarıyla notlarımız aşağıdaki gibidir:

Moody's Investor Services:

Finansal Güç Notu	D
Yabancı Para Mevduat Notu	Baa3/P-3
Görünüm	Negatif

Fitch Ratings:***Yabancı Para Taahhütler***

Uzun Vadeli	BBB
Kısa Vadeli	F3
Görünüm	Durağan

Türk Lirası Taahhütler

Uzun Vadeli	BBB+
Kısa Vadeli	F2
Görünüm	Durağan
Ulusal	AAA (tur)
Görünüm	Durağan
Bireysel Derecelendirme	"bbb-"
Destek Notu	2

(*) Söz konusu derecelendirmeler SPK tarafından yayımlanan "Derecelendirme Kuruluşlarının Yetkilendirilmesine ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca yaptırılan derecelendirmeler kapsamında değildir.

Bağışlarımız :

Bankamızca 01.01.2014 – 30.06.2014 döneminde muhtelif kurum ve kuruluşlara, 54 kalemden toplam 44,519.00 TL bağışta bulunulmuştur.

Tarih	Bağış Yapılan Yer	Tutar
13.01.2014	ELİF PARLAKAY OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	SABRİ TALHA PARLAKAY OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	TOLUNAY GÜZELDEREN OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	TİMUÇİN KORAY GÜZELDEREN OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	SEDA YELDA TAŞBULAK OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	KEREM MERT DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	ELİF ZEYNEP DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	YİĞİT EREN DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	ELİF PARLAKAY OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	SABRİ TALHA PARLAKAY OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	TOLUNAY GÜZELDEREN OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	TİMUÇİN KORAY GÜZELDEREN OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	SEDA YELDA TAŞBULAK OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	KEREM MERT DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	ELİF ZEYNEP DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	YİĞİT EREN DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
18.02.2014	TÜRK EĞİTİM VAKFI BAĞIŞ	50.00
03.03.2014	TEB/ELİF PARLAKAY MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/SABRİ TALHA PARLAKAY MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/TOLUNAY GÜZELDEREN MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/TİMUÇİN KORAY GÜZELDEREN MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/SEDA YELDA TAŞBULAK MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/KEREM MERT DALKILIÇ MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/ELİF ZEYNEP DALKILIÇ MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/YİĞİT EREN DALKILIÇ MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
11.03.2014	BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ - BÜVAK	16,320.00
31.03.2014	HANİ KAYMAKAMLIĞI BALEN İLK ORTA OKULU MÜD. MOBİLYA HİBESİ	945.00
31.03.2014	CEMİL ŞÜKRÜ ÇOLAKOĞLU İLKOKULU MOBİLYA HİBESİ	675.00
31.03.2014	YÜREĞİR KAYMAKAMLIĞI FARABI ANADOLU LİSESİ MÜD. MOBİLYA HİBE	825.00
01.04.2014	ELİF PARLAKAY NİSAN 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
01.04.2014	SABRİ TALHA PARLAKAY NİSAN 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
01.04.2014	TOLUNAY GÜZELDEREN NİSAN 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00

01.04.2014	TİMUÇİN KORAY GÜZELDEREN NİSAN 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
01.04.2014	SEDA YELDA TAŞBULAK NİSAN 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
01.04.2014	KEREM MERT DALKILIÇ NİSAN 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
01.04.2014	ELİF ZEYNEP DALKILIÇ NİSAN 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
01.04.2014	YİĞİT EREN DALKILIÇ NİSAN 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
02.05.2014	ELİF PARLAKAY MAYIS 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
02.05.2014	SABRİ TALHA PARLAKAY MAYIS 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
02.05.2014	TOLUNAY GÜZELDEREN MAYIS 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
02.05.2014	TİMUÇİN KORAY GÜZELDEREN MAYIS 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
02.05.2014	SEDA YELDA TAŞBULAK MAYIS 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
02.05.2014	KEREM MERT DALKILIÇ MAYIS 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
02.05.2014	ELİF ZEYNEP DALKILIÇ MAYIS 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
02.05.2014	YİĞİT EREN DALKILIÇ MAYIS 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
30.05.2014	İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ	5,000.00
02.06.2014	ELİF PARLAKAY HAZİRAN 2014 ÖĞRENCİ YARDIMI	1,071.00
02.06.2014	SABRİ TALHA PARLAKAY HAZİRAN 2014 ÖĞRENCİ YARDIMI	1,071.00
02.06.2014	TOLUNAY GÜZELDEREN HAZİRAN 2014 ÖĞRENCİ YARDIMI	1,071.00
02.06.2014	TİMUÇİN KORAY GÜZELDEREN HAZİRAN 2014 ÖĞRENCİ YARDIMI	1,071.00
02.06.2014	SEDA YELDA TAŞBULAK HAZİRAN 2014 ÖĞRENCİ YARDIMI	1,071.00
02.06.2014	KEREM MERT DALKILIÇ HAZİRAN 2014 ÖĞRENCİ YARDIMI	1,071.00
02.06.2014	ELİF ZEYNEP DALKILIÇ HAZİRAN 2014 ÖĞRENCİ YARDIMI	1,071.00
02.06.2014	YİĞİT EREN DALKILIÇ HAZİRAN 2014 ÖĞRENCİ YARDIMI	1,071.00