

AKBANK T.A.Ş

İhraççı Bilgi Dokümanı

Bu ihraççı bilgi dokümanı Sermaye Piyasası Kurulunca / / 2014 tarih ve sayı ile onaylanmıştır. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraç tavanı **10.000.000.000.- TL** olarak belirlenmiştir.

Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçları, halka arz yoluyla ihraç edilebileceği gibi halka arz edilmeksizin de satışa sunulabilir.

Bu ihraççı bilgi dokümanı sermaye piyasası aracı notu ve özet ile birlikte geçerli bir izahname oluşturur. Bu nedenle sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özeti bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

İhraççı bilgi dokümanının ilanından söz konusu doküman kapsamında halka arz işlemini gerçekleştirmek için Sermaye Piyasası Kurulu'na onaylanmak amacıyla sermaye piyasası aracı notu sunuluncaya kadar geçen süre boyunca bu ihraççı bilgi dokümanının güncellenmesi gerekmez.

İhraççı bilgi dokümanının onaylanması, ihraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tefekkülü anlamına gelmeyeceği gibi, ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraççıların yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü, Kurul veya herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamıştır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçları farklı özelliklerde ihraç edilecek olup, her ihraçta ilişkin koşullar, ihracın özellikleri, ihraç tutarı, satış süresi ve esasları gibi bilgiler ihraçtan önce ilan edilecek olan sermaye piyasası aracı notu ve özet aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı ile birlikte incelenmesi gereken sermaye piyasası aracı notu ve özet, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.akbank.com ve www.akyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (kap.gov.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nin 10'uncu maddesi uyarınca, izahnameyi oluşturan belgeler ve bu belgelerin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPK hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu ihraççı bilgi dokümanı, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngörülere ve beklentilere göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamaların öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR

I. BORSA GÖRÜŞÜ.....	4
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR	4
III. YATIRIMCILARA UYARILAR	4
1. İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	4
2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	5
3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	5
4. RİSK FAKTÖRLERİ	13
5. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER.....	21
6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	24
7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	27
8. EĞİLİM BİLGİLERİ	28
9. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	28
10. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	29
11. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	40
12. ANA PAY SAHİPLERİ.....	44
13. İHRAÇCININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	45
14. DİĞER BİLGİLER.....	48
15. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	49
16. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLER HAKKINDA BİLGİLER.....	49
17. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER.....	49
18. EKLER.....	49

KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	Anonim Şirket
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ADR	American Depository Receipt (Amerikan Depo Sertifikaları)
AG	Aktiengesellschaft (Limited Şirket)
Akbank veya Banka	Akbank Türk Anonim Şirketi
ATM	Automated Teller Machine (Otomatik Vezne Makinaları)
BDDK	Bankacılık Düzenleme Ve Denetleme Kurumu
CDP	Carbon Disclosure Project(Karbon Saydamlık Projesi)
DIFC	Dubai International Finance Center (Dubai Uluslararası Finans Merkezi)
DTH	Döviz Tevdiat Hesabı
EURIBOR	London Interbank Offered Rate Denominated In Euros (Euro için Londra Interbank Faiz Oranı)
GRI	Global Reporting Initiative (Küresel Sürdürülebilirlik Raporlaması)
BİST, BİAŞ veya Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KOBİ	Küçük Ve Orta Ölçekli İşletme
KRET	Kredi Riskine Esas Tutar
LIBOR	London Interbank Offered Rate (Londra Interbank Faiz Oranı)
N.V.	Naamloze Vennootschap (Anonim Şirket - Hollanda)
ORET	Operasyonel Riske Esas Tutar
OTC	Over-The-Counter (Tezgahüstü Piyasa)
POS	Point Of Sale (Satış Noktası)
PRET	Piyasa Riskine Esas Tutar
RMD	Riske Maruz Tutar
SICAV	Investment Company With Variable Capital (Değişken Sermayeli Yatırım Ortaklığı)
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TL	Türk Lirası
TTK	Türk Ticaret Kanunu
USA	United States Of America (Amerika Birleşik Devletleri)
ÜDRK	Üst Düzey Risk Komitesi
YK	Yönetim Kurulu
YP	Yabancı Para

I. BORSA GÖRÜŞÜ

hususlarının Kurulunuza bildirilmesine karar verilmiştir.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

III. YATIRIMCILARA UYARILAR

- Bu ihraççı bilgi dokümanında, Banka'nın ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngörü ve beklentileri doğrultusunda geleceğe yönelik açıklamalar yer almaktadır. Söz konusu açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, bunların Banka'nın öngörü ve beklentilerinden çok daha farklı sonuçlanma ihtimali bulunmaktadır.
- Türkiye'de faaliyet gösteren bir kredi kuruluşunun yurt içi şubelerinde gerçek kişiler adına açılmış olan ve münhasıran çek keşide edilmesi dışında ticari işlemlere konu olmayan Türk Lirası, döviz ve kıymetli maden cinsinden tasarruf mevduatı hesaplarının anaparaları ile bu hesaplara ilişkin faiz reeskontları toplamının 100 bin TL'ye kadar olan kısmı, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu aracılığı ile sigorta kapsamındadır.

Ancak Banka tarafından ihraç edilecek bono ve/veya tahvilleri borçlanılacak olan tutar, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 30.09.2010 tarih ve 3875 Sayılı Kurul Kararı'nın 1-b) maddesinde de belirtildiği üzere, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna tabi değildir. Bu hususun gerçek kişi yatırımcılar tarafından yatırım kararı verilirken dikkate alınması gerekmektedir.

1. İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı AKBANK T.A.Ş. Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih		Sorumlu Olduğu Kısım:
Atıl ÖZUS Genel Müdür Yardımcısı / /2014	Kerim ROTA Genel Müdür Yardımcısı / /2014	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih		Sorumlu Olduğu Kısım:
Süleyman CENGİZ Müdür / /2014	Ahmet Kemal Atasoy Müdür / /2014	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

2.1. Bağımsız denetim kuruluşunun ticaret unvanı, adresi ve sorumlu ortak başdenetçisinin adı soyadı

Unvanı: Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Başdenetçi: Fatma Ebru YÜCEL
Adresi: Büyükdere Cad. Beytem Plaza No:22 Kat: 9-10 34381 Şişli-İstanbul

2.2. Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak başdenetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi YOKTUR.

3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

İhraççı bilgi dokümanının bu bölümünde sunulan tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon TL cinsinden ifade edilmiştir. Ayrıca "Seçilmiş Finansal Bilgilere" konu olan rakamlar 07.02.2013, 05.02.2014 ve 30.04.2014 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır.

3.1. Önemli Finansal Tablo Büyüklükleri

Bilanço Büyüklükleri

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimde n Geçmiş Konsolide 31.12.2012	Bağımsız Denetimde n Geçmiş Konsolide 31.12.2013	Sınırlı Bağımsız Denetimde n Geçmiş Konsolide 31.03.2014
Aktif Toplamı	163.478	195,482	200,236
TL	99.555	111,553	114,439
YP	63.923	83,929	85,797
Krediler ve Alacaklar	92.360	118,010	118,369
TL	58.890	75,532	76,401
YP	33.470	42,478	41,968
Menkul Kıymetler	46.292	45,443	47,558

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarar'a Yansıtılan FV (*)	33	125	55
TL	30	123	53
YP	3	2	2
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	42.622	33,165	37,019
TL	30.350	23,262	25,528
YP	12.272	9,903	11,491
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	3.637	12,153	10,484
TL	3.637	7,219	5,501
YP	-	4,934	4,983
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	2.008	3,218	3,298
TL	361	569	605
YP	1.647	2,649	2,693
Mevduat	90.688	112,473	110,130
Müşteri Mevduatı	79.938	101,051	100,116
TL Müşteri Mevduatı	48.222	53,254	53,659
Vadeli	40.773	43,665	44,569
Vadesiz	7.449	9,589	9,090
DTH	31.716	47,797	46,457
Vadeli	25.899	39,927	38,535
Vadesiz	5.817	7,870	7,922
Bankalar Mevduatı	10.750	11,422	10,014
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	6.614	8,728	9,750
Alınan Krediler	15.598	19,899	19,997
Yurtiçi	619	884	910
Yurtdışı	14.979	19,014	19,087
Para Piyasalarına Borçlar	20.121	23,231	28,151
Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar	408	331	6
Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	19.713	22,900	28,145
Özkaynaklar	22.476	22,135	22,537

(*) Alım-satım amaçlı türev finansal araçlar, finansal tablolarda Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar altında yer almakla birlikte bu satırda sadece alım-satım amaçlı menkul kıymetler gösterilmiştir.

Gelir Tablosu

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimde n Geçmiş Konsolide 31.12.2012	Bağımsız Denetimde n Geçmiş Konsolide 31.12.2013	Sınırlı Bağımsız Denetimde n Geçmiş Konsolide 31.03.2013	Sınırlı Bağımsız Denetimde n Geçmiş Konsolide 31.03.2014
Net Faiz Geliri/Gideri	5.357	6.382	1.613	1.737
Faiz Gelirleri	11.649	11.892	2.896	3.511
Kredilerden Alınan Faizler	7.346	8.317	2.015	2.459
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	4.094	3.312	829	968
Diğer Faiz Gelirleri	209	263	52	84
Faiz Giderleri	6.292	5.510	1.283	1.774
Mevduata Verilen Faizler	4.804	4.063	984	1.260
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	366	331	84	98

Diğer Faiz Giderleri	1.122	1.116	215	416
Net Ücret Ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	1.789	2.233	560	525
Alınan Ücret ve Komisyonlar	2.106	2.523	622	606
Verilen Ücret ve Komisyonlar	317	290	62	81
Ticari Kar/Zarar (Net)	403	491	308	-231
Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar	-1.403	756	-38	-736
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı	1.265	657	419	-27
Kambiyo İşlemleri Karı/Zararı	541	-922	-73	532
Temettü gelirleri	1	5	4	1
Diğer Faaliyet Gelirleri	415	418	90	195
Faaliyet Gelirleri Toplamı	7.965	9.529	2.575	2.227
Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	1.120	1.937	447	493
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	2.968	3.528	974	885
Vergi Öncesi Kar/Zarar	3.877	4.064	1.152	849
Vergi Karşılığı	872	987	279	188
Net Kar/Zarar	3.005	3.077	873	661

3.2. Özsermaye Aktif ve Karlılık Oranları

	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014
Net Kar	3.005	3.077	661
Ortalama Özkaynaklar (*)	19.892	21.984	22.336
Ortalama Aktifler (*)	149.783	178.247	197.860
Özsermaye Karlılığı	15,1%	14,0%	11,8%
Aktif Karlılığı	2,0%	1,7%	1,3%

(*) Kamuya açıklanmış finansal tablolardaki özkaynak ve aktif toplamlarının ilgili dönemler itibarıyla hesaplanmış ortalamalarını ifade etmektedir.

Özsermaye karlılık oranı net karın ortalama özsermaye rakamına; aktif karlılık oranı ise net karın ortalama aktif toplamına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Oranların dönemler itibarıyla karşılaştırılması için, 31 Mart 2014 dönemine ait oranların hesaplanmasında, altı aylık net kar yıllık baza getirilerek hesaplamaya dahil edilmiştir.

Sermaye Yeterlilik Standart Oranına İlişkin Bilgiler

	31.12.2013	31.03.2014
Ana Sermaye	23.652	22.963
Ödenmiş Sermaye	4.000	4.000
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	1.406	1.406
Pay Senedi İhraç Primleri	1.700	1.700
Yedek Akçeler	13.165	15.864
Kar	3.286	962
Katkı Sermaye	331	1.770
Genel Karşılıklar	1.696	1.770
Sermayeden İndirilen Değerler	-22	-42
Toplam Özkaynak	23.960	24.422

Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	11.979	12.167
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	183	314
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	868	1.014
Özkaynak	23.960	24.422
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY) *12,5)*100	14,71	14,48

Türk bankacılık sektöründe tavsiye edilen sermaye yeterlilik oranı %12'dir.

3.3. Menkul Kıymetlere İlişkin Bilgiler

Döviz kırımını hakkında bilgiler

Finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan kur riski tablosu ile uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. Dipnotlardaki kur riski kırımında türev finansal araçlar yer almadığından aşağıdaki gösterimde de türev finansal araçlar hariç tutulmuştur.

	31.12.2012			
	TL	USD	EUR	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	30	3	-	33
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	30.350	8.523	3.749	42.622
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	3.637	-	-	3.637
Toplam	34.017	8.526	3.749	46.292

	31.12.2013			
	TL	USD	EUR	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	123	2	-	125
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	23.262	7.544	2.359	33.165
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	7.219	2.537	2.397	12.153
Toplam	30.604	10.083	4.756	45.443

	31.03.2014			
	TL	USD	EUR	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	52	3	-	55
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	25.528	8.861	2.630	37.019
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	5.501	2.534	2.448	10.484
Toplam	31.082	11.398	5.078	47.558

Kalan vadeleri hakkında bilgiler

Finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan aşağıdaki tablolar menkul kıymet işlemlerin kalan vade gün sayılarına göre hazırlanmıştır

	31.12.2012				
	3 Aya Kadar	3 Ay – 1 Yıl	1-5 Yıl	5 Yıl Üzeri	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	65	91	183	232	571
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1.963	3.537	21.033	16.089	42.622
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	1.847	1.790	-	3.637

Toplam	2.028	5.475	23.006	16.321	46.830
---------------	--------------	--------------	---------------	---------------	---------------

	31.12.2013				
	3 Aya Kadar	3 Ay – 1 Yıl	1-5 Yıl	5 Yıl Üzeri	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	606	525	259	502	1.892
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2.663	10.476	7.262	12.764	33.165
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	1.777	-	3.917	6.459	12.153
Toplam	5.046	11.001	11.438	19.725	47.210

	31.03.2014				
	3 Aya Kadar	3 Ay – 1 Yıl	1-5 Yıl	5 Yıl Üzeri	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	515	196	171	491	1373
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	8.528	5.039	9.478	13.974	37.019
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	445	4.384	5.655	10.484
Toplam	9.043	5.680	14.033	20.120	48.876

Ortalama faiz oranları hakkında bilgiler

Aşağıdaki ortalama faiz oranları ilgili dönem sonlarındaki her bir işlem için uygulanan basit faiz oranlarının anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

	31.12.2012		
	TL (%)	USD (%)	EUR (%)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	9,78	3,93	2,89
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	9,97	3,68	4,42
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	9,56	-	-

	31.12.2013		
	TL (%)	USD (%)	EUR (%)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	11,38	3,92	2,89
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	9,44	3,52	3,75
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	9,96	3,42	3,00

	31.03.2014		
	TL (%)	USD (%)	EUR (%)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	12,81	3,92	3,16
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	10,90	3,53	3,81
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	11,20	3,42	3,00

3.4. Kredilere İlişkin Bilgiler

Nakdi kredilerin türleri hakkında bilgiler

	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014
Bireysel Krediler	33.829	41.336	40.806
Tüketici Kredileri	20.522	27.275	27.437
Konut	9.754	12.604	12.429
Taşıt	999	994	912
İhtiyaç ve Diğer	9.769	13.677	14.096
Bireysel Kredi Kartları	12.884	13.593	12.820
Kredili Mevduat Hesabı (Gerçek Kişi)	423	468	549
Ticari Krediler	58.438	76.581	77.563
Taksitli Ticari Krediler	6.317	5.895	5.888
İşyeri	322	162	138
Taşıt	735	283	213
İhtiyaç ve Diğer	5.260	5.450	5.537
Kredi Kartları	740	1.101	1.015
Kredili Mevduat Hesabı (Tüzel Kişi)	334	465	559
Diğer Ticari Krediler	51.047	69.265	70.101
Toplam	92.267	117.917	118.369

Nakdi kredilerin döviz kırılımı hakkında bilgiler

Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövize endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise dövize endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen YP krediler toplamı ile finansal tablolardaki YP krediler rakamı farklılık göstermektedir.

	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014
TL	56.924	71.933	73.299
USD	24.363	31.089	30.039
EUR	10.908	14.832	14.972
Diğer YP	72	63	59
Toplam	92.267	117.917	118.369

Nakdi kredilerin kalan vadeleri hakkında bilgiler

Finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan aşağıdaki tablolar kredilerin kalan vade gün sayılarına göre hazırlanmıştır.

	3 Aya Kadar	3 Ay-1 Yıl	1-5 Yıl	5 Yıl Üzeri	Toplam
31.12.2012	33.631	18.407	28.428	11.801	92.267
31.12.2013	38.228	21.180	40.894	17.615	117.917
31.03.2014	36.835	23.227	40.847	17.460	118.369

Nakdi kredilerin ortalama faiz oranları hakkında bilgiler

Aşağıdaki ortalama faiz oranları ilgili dönem sonlarındaki her bir işlem için uygulanan basit faiz oranlarının anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

%	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014
TL	12,77	11,23	12,30
USD	4,91	4,67	4,71
EUR	4,44	4,31	4,34
Yen	4,15	4,23	4,66

Donuk alacaklar hakkında bilgiler

Banka tarafından BDDK'nın "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i gereğince kredi ödemesini karşılamada yetersiz olduğu düşünülen veya vadesini 90 gün geçiren müşterilerin kredileri donuk alacak olarak kabul edilip takipteki kredilere sınıflanmaktadır.

	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014
Dönem Başı Bakiyesi	1.263	1.115	1.677
Dönem içinde intikal eden	770	1.279	395
Dönem içinde tahsilat (-)	(278)	(384)	(267)
Aktiften silinen (-)	(640)	(333)	(9)
Dönem Sonu Bakiyesi	1.115	1.677	1.796

Gayrinakdi krediler (Garanti ve Kefaletler) hakkında bilgiler

	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014
Teminat Mektupları	12.204	19.185	20.686
TL	6.403	11.716	13.314
YP	5.801	7.469	7.371
Banka Kredileri	200	1.706	1.581
TL	-	-	-
YP	200	1.706	1.581
Akreditifler	4.547	6.207	5.514
TL	19	1	-
YP	4.528	6.206	5.514
Diğer	1.719	3.179	3.604
TL	168	1.331	1.289
YP	1.551	1.848	2.315
Toplam	18.670	30.278	31.384

3.5. Mevduata İlişkin Bilgiler

Mevduatın türleri hakkında bilgiler

	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014
TL Mevduat	48.222	53.254	53.658
Vadesiz	7.449	9.589	9.090
Tasarruf	2.980	3.899	3.946
Resmi	706	761	914
Ticari	3.639	4.788	4.214
Diğer	124	141	16
Vadeli	40.773	43.666	44.429

Tasarruf	26.711	30.179	30.574
Resmi	242	139	132
Ticari	11.619	11.485	10.201
Diğer	2.201	1.863	3.523
DTH	31.716	47.797	46.457
Vadesiz (*)	5.817	7.870	7.922
Vadeli	25.899	39.927	38.535
Bankalar Mevduatı	10.750	11.422	10.014
Toplam Mevduat	90.688	112.473	110.130

(*) 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Döviz Tevdiat Hesabı içinde 1.171 TL tutarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

DTH'ın döviz kırılımı hakkında bilgiler

	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014
USD	17.079	24.184	24.979
EUR	12.342	20.804	19.160
Diğer YP	2.295	2.809	2.318
Toplam	31.716	47.797	46.457

Mevduatın kalan vadeleri hakkında bilgiler

Finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan aşağıdaki tablolar mevduatların kalan vade gün sayılarına göre hazırlanmıştır.

TL Mevduat ve DTH	3 Aya Kadar	3 Ay – 1 Yıl	1-5 Yıl	5 Yıl Üzeri	Toplam
31.12.2012	73.570	5.318	1.029	21	79.938
31.12.2013	88.706	8.012	4.098	235	101.051
31.03.2014	88.170	7.393	4.319	234	100.116
Bankalar Mevduatı	3 Aya Kadar	3 Ay – 1 Yıl	1-5 Yıl	5 Yıl Üzeri	Toplam
31.12.2012	10.210	540	-	-	10.750
31.12.2013	10.936	486	-	-	11.422
31.03.2014	9.655	359	-	-	10.014

Mevduatın ortalama faiz oranları hakkında bilgiler

Aşağıdaki ortalama faiz oranları ilgili dönem sonlarındaki her bir işlem için uygulanan basit faiz oranlarının anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

TL Mevduat ve DTH	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014
TL (%)	6,53	6,67	8,68
USD (%)	2,42	2,28	2,15
EUR (%)	2,05	1,97	1,84
Yen (%)	0,26	0,19	0,21

Bankalar Mevduatı	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014
TL (%)	6,81	6,55	9,49
USD (%)	1,72	1,53	1,64
EUR (%)	1,47	1,28	1,59

Yen (%)	-	-	-
---------	---	---	---

3.6. İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. Aşağıdaki tabloda önemli finansal tablo kalemleri için ilişkili tarafların dönem sonlarında henüz sonuçlanmamış (vadesi gelmemiş) işlemlerinin toplamı konusunda bilgi verilmektedir.

	31.12.2011	Toplam içindeki payı (%)	31.12.2012	Toplam içindeki payı (%)	30.06.2013	Toplam içindeki payı (%)
Nakdi Krediler	2.091	2,26	2.368	2,01	2.137	1,81
Gayrinakdi Krediler	327	1,75	2.414	7,97	2.548	8,12
Mevduat	4.119	4,54	3.805	3,38	3.994	3,63
Türev İşlemler (*)	2.178	2,63	2.627	1,52	2.589	1,48

(*) Bu kalemde yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu ihraççı bilgi dokümanının 13 no'lu bölümünü de dikkate almalıdır.

4. RİSK FAKTÖRLERİ

İşbu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihracı yapılacak olan borçlanma araçlarına ilişkin ihraççının yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamış olup, yatırım kararının, ihraççının finansal durumunun analiz edilmesi suretiyle verilmesi gerekmektedir.

4.1. İhraççının Borçlanma Araçlarına İlişkin Yükümlülüklerini Yerine Getirme Gücünü Etkileyebilecek Riskler

Risk; sermaye tahsisi, portföy/yatırım tercihi, risk limitleri, pozisyonlarının belirlenmesi, performans değerlendirmesi ve yeni ürün/faaliyet kararlarında değerlendirilmesi gereken öncelikli konular arasında yer alır. Bankanın faaliyetlerinin doğası gereği maruz olduğu önemli risklere ilişkin özet bilgi aşağıda verilmiştir.

Kredi Riski

Banka müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı Bankanın maruz kalabileceği zarar olasılığıdır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Bankanın 31 Mart 2014 tarihli Kredi Riskine Esas Tutar tablosu aşağıda verilmiştir.

	Konsolide									
	Risk Ağırlıkları									
	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	200%	1250%
Kredi Riskine Esas Tutar	-	-	1.635	23.639	21.103	75.528	3.342	24.944	1.898	-
Risk Sınıfları:										
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	50.338	-	-	14.534	-	18	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	87	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	8.154	11.771	-	7	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	5	-	-	-	-	65.896	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	-	-	28.137	3.307	-	-	-	-

Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	20.973	-	3.102	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	10	9	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	2.219	12.472	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	76	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	478	-	-	-	-
Diğer alacaklar	1.284	-	23	-	-	2.405	-	-	-	-

Piyasa Riski

Döviz kurları, faiz oranları ve pay senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu Bankanın maruz kalabileceği zarar ihtimalidir. Piyasa riski, fiyatlardaki dalgalanmalara, saklı opsiyonlara, kaldıraç faktörü ve diğer yapısal faktörlere göre değişmektedir.

Piyasa riski “içsel model” ve “standart metot” olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir.

“İçsel model”e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer (“RMD”) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır.

RMD analizleri üst düzey yönetime raporlanmakta olup, bono portföyü için risk parametresi ve limit yönetimi aracı olarak da kullanılmaktadır.

Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

“Standart metot” a göre piyasa riski, menkul kıymetler portföyü bazında ve Bankanın kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır.

“Standart Metot ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi”ne göre 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplaması aşağıda verilmiştir.

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	72
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	9
(III) Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	-
(IV) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	115
(V) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VII) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	4
(VIII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	114
(IX) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(X) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)	314
(XI) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x IX) ya da (12,5 x X)	3.920

Likidite Riski

Bankanın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi riskidir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir.

Bankanın 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir:

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama (%)	164,3	129,5	132,1	106,9
En Yüksek (%)	203,5	151,3	144,6	110,4
En Düşük (%)	127,5	111,4	120,8	103,6

Yapısal Faiz Oranı Riski

Faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle bankanın bilanço yapısından dolayı maruz kalabileceği zarar ihtimalidir.

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Bankanın faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları “Faiz oranı riski” olarak tanımlanmaktadır.

Bankanın 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla faiz duyarlılığına ilişkin analiz aşağıda verilmiştir.

(Milyon TL)	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	1.078	-	-	-	19.558	20.636
Bankalar	1.390	205	4	-	-	3.241	4.840
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	269	553	324	63	162	2	1.373
Para Piyasalarından Alacaklar	1.000	-	-	-	-	-	1.000
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	6.352	9.705	8.854	5.349	6.492	267	37.019
Krediler	32.734	20.535	29.821	31.053	4.226	-	118.369
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	847	455	2.763	3.971	2.448	-	10.484
Diğer Varlıklar	1.126	358	862	1.331	243	2.596	6.516
Toplam Varlıklar	43.718	32.889	42.628	41.767	13.571	25.664	200.237
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı							
Diğer Mevduat	6.703	2.577	360	-	-	374	10.014
Para Piyasalarına Borçlar	64.030	8.097	7.393	4.319	234	16.043	100.116
Muhtelif Borçlar	12.367	4.476	3.732	4.310	3.266	-	28.151
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	128	-	-	-	-	3.319	3.447
Alınan Krediler	751	884	1.493	5.553	1.068	-	9.749
Diğer Yükümlülükler (*)	1.239	11.928	6.236	540	55	-	19.998
Toplam Yükümlülükler	381	354	420	202	199	27.206	28.762
Bilançodaki Uzun Pozisyon	85.599	28.316	19.634	14.924	4.822	46.942	200.237
Bilançodaki Kısa Pozisyon							
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	4.574	22.994	26.843	8.749	-	63.160
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	41.882	-	-	-	-	21.278	63.160
Toplam Pozisyon	-	2.739	-	-	243	-	2.982

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

Kur Riski

Bankanın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark “YP net genel pozisyon” olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski).

Finansal ve ekonomik anlamda Bankanın yabancı para pozisyonu 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla aşağıda verilmiştir.

(Milyon TL)	EURO	USD	Diğer YP (*)	Toplam
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	4.466	11.616	3.228	19.310
Bankalar	1.324	3.030	73	4.427
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	-	2	-	2
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	2.630	8.861	-	11.491
Krediler	14.972	30.038	59	45.069
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	2.448	2.534	-	4.982
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	1	2	-	3
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	1	-	-	1
Diğer Varlıklar	1.413	1.343	1	2.757
Toplam Varlıklar	27.255	57.426	3.361	88.042
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı				
Döviz Tevdiat Hesabı (***)	2.019	5.600	1.116	8.735
Para Piyasalarına Borçlar	19.160	24.978	2.319	46.457
Alınan Krediler	881	18.092	-	18.973
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	7.319	12.007	-	19.326
Muhtelif Borçlar	-	6.500	37	6.537
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	183	334	14	531
Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	177	182	8	367
Net Bilanço Pozisyonu	29.739	67.693	3.494	100.926

Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)				
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	2.484	10.267	133	12.884
Türev Finansal Araçlardan Borçlar				
Gayrinakdi Krediler	3,460	9,371	118	12,949

(*) Diğer YP altında gösterilen 3.361 milyon TL tutarındaki toplam varlıkların 72 milyon TL'si İngiliz Sterlini, 38 milyon TL'si İsviçre Frangı, 19 milyon TL'si Japon Yeni'dir. 3.494 milyon TL tutarındaki toplam yükümlülüklerin 1.309 milyon TL'si İngiliz Sterlini, 616 milyon TL'si İsviçre Frangı, 51 milyon TL'si Japon Yeni'dir.

(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

(***) Nakit Değerler ve Merkez Bankası Diğer YP içinde 3.183 milyon TL, Döviz Tevdiat Hesabı Diğer YP içinde 1.171 milyon TL tutarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

Operasyonel Risk

Yetersiz veya başarısız iç süreçler, insanlar ve sistemlerden ya da harici olaylardan kaynaklanan ve yasal riski de kapsayan zarar etme olasılığıdır.

Operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmaktadır. Operasyonel riske esas tutar 3 yıla ait 2012, 2011 ve 2010 yılları brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmaktadır. "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riske esas tutar 10.853 milyon TL, operasyonel risk sermaye yükümlülüğü ise 868 milyon TL'dir.

İtibar Riski

Müşteriler, ortaklar, rakipler ve denetim otoriteleri gibi tarafların Banka hakkındaki olumsuz düşüncelerinden yada yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde Bankaya duyulan güvenin azalması veya itibarın zedelenmesi nedeniyle Bankanın zarar etme olasılığıdır.

İş Riski

Faaliyetin sürdürülmesine ilişkin risk olarak da tanımlanabilecek iş riski hacim, marj ve giderlerdeki dalgalanmalardan, rekabet ortamındaki değişimlerden kaynaklanan risktir.

Strateji Riski

Yanlış ticari seçimlerden, kararların düzgün bir biçimde uygulanmamasından veya ekonomik faktörlerdeki değişime tepki eksikliğinden kaynaklanabilecek zararlardır.

İştiraklerden Kaynaklanan Riskler

Akbank T.A.Ş.'nin konsolidasyon kapsamında yer almayan iştiraklerine yaptığı yatırım tutarı 31.03.2014 tarihi itibarıyla 3.9 milyon TL olup, bu tutar toplam aktiflerin yaklaşık % 0,002'üdür.

4.2. Diğer Riskler

İhraççı riski

Bono ve/veya tahvil ihraççısının borçlanma aracına ilişkin yükümlülüklerini kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı karşılaşılabilecek zarar olasılığıdır.

Bono ve/veya tahvil ihraççısının anapara ve faiz yükümlülüklerini ödeyememesi durumunda yatırımcılar alacaklarını hukuki yollara başvurarak tahsil edebilirler. Bankanın tasfiyesi halinde, öncelikle banka borçlarının ödenmesi zorunlu olduğundan, bono ve/veya tahvil sahipleri alacaklarının tahsilinde, pay senedi sahiplerine kıyasla daha önceliklidir.

Bono ve/veya tahvil alacakları İcra ve İflas Kanunu uyarınca imtiyazlı olmayan diğer tüm alacaklarla aynı kategoride bulunmaktadır. Yürürlükteki icra ve iflas mevzuatına göre, Banka aleyhine yürütülen takiplerde bono ve/veya tahvil alacakları imtiyazlı olmayan diğer bütün alacaklar ile birlikte İcra İflas Kanunumuzun 206.maddesinde dördüncü sırada sayılan alacaklar kategorisine girmekte olup 1, 2 ve 3.sıradaki alacaklar ödendikten sonra 4.sıradaki alacaklarla birlikte ödenir. .

İhraçcının yükümlülüklerini yerine getirme sıralaması içinde ihracı planlanan bono ve/veya tahvillerinin yeri aşağıda belirtilmiştir:

Bono ve/veya tahvili alacakları İcra ve İflas Kanunu uyarınca imtiyazlı olmayan diğer tüm alacaklarla aynı kategoride bulunmaktadır. Yürürlükteki icra ve iflas mevzuatına göre, Banka aleyhine yürütülen takiplerde alacaklıların sıra cetvelindeki öncelik durumları İcra İflas Kanunu'nun aşağıda belirtilen 206. maddesinde belirtildiği gibidir.

"Madde 206 - (Değişik madde: 03/07/1940 - 3890/1 md.)

Alacakları rehinli olan alacaklıların satış tutarı üzerinde, gümrük resmi ve akar vergisi gibi Devlet tekliflerinden muayyen eşya ve akardan alınması lazım gelen resim ve vergi o akar veya eşya bedelinden istifa olunduktan sonra rüçhan hakları vardır.

Bir alacak birden ziyade rehinle temin edilmiş ise satış tutarı borca mahsup edilirken her rehinin idare ve satış masrafı ve bu rehinlerden bir kısmı ile temin edilmiş başka alacaklar da varsa bunlar nazara alınıp paylaşımında lazım gelen tenasübe riayet edilir.

Alacakları taşınmaz rehniyle temin edilmiş olan alacaklıların sırası ve bu teminatın faiz ve eklentisine şümulü Kanunu Medenin taşınmaz rehnine müteallik hükümlerine göre tayin olunur. (Ek cümle: 29/06/1956 - 6763/42 md.) Alacakları gemi ipoteği ile temin edilmiş olan alacaklılarla gemi alacaklıları hakkında Türk Ticaret Kanununun bu cihetlere ait hususi hükümleri tatbik olunur.

(Değişik fıkra: 17/07/2003 - 4949 S.K./52. md.) Teminatlı olup da rehinle karşılanmamış olan veya teminatsız bulunan alacaklar masa mallarının satış tutarından, aşağıdaki sıra ile verilmek üzere kaydolunur:

Birinci sıra:

A. İşçilerin, iş ilişkisine dayanan ve iflâsın açılmasından önceki bir yıl içinde tahakkuk etmiş ihbar ve kıdem tazminatları dahil alacakları ile iflâs nedeniyle iş ilişkisinin sona ermesi üzerine hak etmiş oldukları ihbar ve kıdem tazminatları,

B. İşverenlerin, işçiler için yardım sandıkları veya sair yardım teşkilatı kurulması veya bunların yaşatılması maksadıyla meydana gelmiş ve tüzel kişilik kazanmış bulunan tesislere veya derneklere olan borçları,

C. İflâsın açılmasından önceki son bir yıl içinde tahakkuk etmiş olan ve nakden ifası gereken aile hukukundan doğan her türlü nafaka alacakları.

İkinci Sıra:

Velayet ve vesayet nedeniyle malları borçlunun idaresine bırakılan kimselerin bu ilişki nedeniyle doğmuş olan tüm alacakları;

Ancak bu alacaklar, iflas, vesayet veya velayetin devam ettiği müddet yahut bunların bitmesini takip eden yıl içinde açılırsa imtiyazlı alacak olarak kabul olunur. Bir davanın veya takibin devam ettiği müddet hesaba katılmaz.

Üçüncü Sıra:

Özel kanunlarında imtiyazlı olduğu belirtilen alacaklar.

Dördüncü Sıra:

İmtiyazlı olmayan diğer bütün alacaklar. Bono ve/veya tahvili alacakları, dördüncü sırada sayılan alacaklar kategorisine girmektedir.

(Ek fıkra: 17/07/2003 - 4949 S.K./52. md.) Bir ve ikinci sıradaki müddetlerin hesaplanmasında aşağıdaki süreler hesaba katılmaz:

1. İflasın açılmasından önce mühlet de dahil olmak üzere geçirilen konkordato süresi.
2. İflasın ertelenmesi süresi.
3. Alacak hakkında açılmış olan davanın devam ettiği süre.
4. Terekenin iflas hükümlerine göre tasfiyesinde, ölüm tarihinden tasfiye kararı verilmesine kadar geçen süre.

Diğer

Akbank T.A.Ş. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermekte olup, aynı kanun hükümleri uyarınca BDDK'nın düzenleme ve denetimine tabidir. Bankacılık Kanunu ve ilgili düzenlemelerde, öngörülen şartların oluşması halinde bankaların BDDK tarafından faaliyet izninin kaldırılması ve/veya Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmesine ilişkin hükümler yer almaktadır.

5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

5.1. İhraççı Hakkında Genel Bilgiler

5.1.1. İhraççı Ticaret Ünvanı

AKBANK TÜRK ANONİM ŞİRKETİ

5.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası

Merkez Adresi	Sabancı Center 34330 4.Levent / İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	90418
Mersis Numarası	6395-8284-7573-4360

5.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süre

Süresiz / Ticaret Sicili Tescil Tarihi: 27 Aralık 1947

5.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları

Hukuki Statü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Sabancı Center 34330 4.Levent / İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	(0212) 385 55 55 – (0212) 269 73 83
İnternet Adresi	www.akbank.com

5.1.5. İhraççının ödeme gücünün değerlendirilmesi için önemli olan, ihraççıya ilişkin son zamanlarda meydana gelmiş olaylar hakkında bilgi

TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin Malta Şubesi tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak Banka ile TCMB arasındaki görüş ayrılığı sebebiyle Banka tarafından TCMB'nin söz konusu talebinin iptaline ilişkin yürütmenin durdurulması talepli açılan dava hakkında Ankara 10. İdare Mahkemesi, davanın reddine karar vermiştir. Mahkemenin kararı temyiz edilmiş olup dosya Danıştay'dadır. Akabinde, TCMB tarafından Banka'ya gönderilen yazı ile Banka'nın TCMB'de yaklaşık 3.5 yıl boyunca ortalama 742 milyon USD tutarında ilave zorunlu karşılık tutması talep edilmiştir. Söz konusu ilave tutulacak zorunlu karşılığın Banka'nın karlılığı, mali bünyesi ve faaliyetleri üzerinde herhangi önemli bir etkisi olmayacaktır. TCMB'nin bu kararının iptali hususunda da , 25.05.2011 tarihinde Danıştay nezdinde yürütmenin durdurulması istemli yeni bir iptal davası açılmıştır. Dava devam etmekte olup yürütmeyi durdurma talebimiz Danıştay tarafından kabul edilmemiştir. Davanın esası hakkındaki inceleme devam etmektedir. Söz konusu davalar devam etmekte olup her iki dava da sonucu açısından, zorunlu karşılık ayrılıp ayrılmayacağına ilişkin tek bir ihtilafa dayanmaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2013 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.942.042.108,97 TL'lik net kârın 683.506,85 TL'sinin Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, ödenmiş sermayenin %11,67'si olan 466.800.000 TL ortaklarımıza nakit brüt temettü olarak dağıtılmasına, kurumlar vergisinden müstesna tutulan 2.731.950,66 TL'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılmasına ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 26.748.350,69 TL ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Ocak 2007'den bu yana Akbank'ın %20'sine stratejik ortak olan Citigroup 23 Mart 2012 tarihinde Akbank'taki paylarının bir bölümünü Basel III uygulamasına hazırlık amacıyla satmayı planladığını duyurmuştu. Banka'nın sermayesindeki iştirak oranını düşürme kararı neticesinde 24 Mayıs 2012 tarihinde Banka'daki sermayesinin yaklaşık %10,1'ine tekabül eden paylarını (yaklaşık 404.000.000 lotu) satmıştır. Bu satış sonrası Citigroup'un Banka'daki pay oranı %9,9'a inmiştir.

Akbank 2014 yılında yurtiçinde aşağıdaki bono ve tahvil ihraçlarını gerçekleştirmiştir.

- 03.01.2014 tarihinde 41.070.000 Türk Lirası tutarında 423 gün vadeli, faiz oranı %9,68 olan iskontolu tahvilin nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 24.01.2014 tarihinde 37.668.000 Türk Lirası tutarında 402 gün vadeli, faiz oranı %10,59 olan iskontolu bononun nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 25.02.2014 tarihinde 14.349.000 Türk Lirası tutarında 426 gün vadeli, faiz oranı %11,79 iskontolu tahvilin nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 05.03.2014 tarihinde 285.710.000 Türk Lirası tutarında 44 gün vadeli faiz oranı %11,00 olan ve 434.650.000 Türk Lirası tutarında 98 gün vadeli faiz oranı %11,15 olan bonoların nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 28.03.2014 tarihinde 214.040.500 Türk Lirası tutarında 49 gün vadeli faiz oranı %11,24 olan ve 298.500.000 Türk Lirası tutarında 112 gün vadeli faiz oranı %11,39 olan bonoların nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 01.04.2014 tarihinde 29.742.000 Türk Lirası tutarında 416 gün vadeli faiz oranı %12,15 olan iskontolu tahvilin nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 09.04.2014 tarihinde 187 milyon Türk Lirası tutarında 170 gün vadeli faiz oranı %11,34 olan bononun nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilmiştir.

- 18.04.2014 tarihinde 175.850.000 Türk Lirası tutarında 119 gün vadeli faiz oranı %9,60 olan bononun nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 16.05.2014 tarihinde 227.250.000 Türk Lirası tutarında 91 gün vadeli faiz oranı %9,74 olan bononun nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 11.06.2014 tarihinde 93.900.000 Türk Lirası tutarında 107 gün vadeli faiz oranı %9,01 olan ve 407 milyon Türk Lirası tutarında 176 gün vadeli faiz oranı %9,04 olan bonoların nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilmiştir.

31 Mart 2014 tarihi itibariyle üç sendikasyon kredisi bulunmaktadır.

- 817,7 milyon Avro ve 221,8 milyon ABD Doları'ndan oluşan, 1 yıl vadeli ilk sendikasyon kredisi 19 Mart 2014 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi ile temin edilmiştir. Kredinin yıllık maliyeti Euribor/Libor+%0,90'dır.
- 779 milyon Avro ve 419,5 milyon ABD Doları'ndan oluşan 1 yıl vadeli ikinci sendikasyon 16 Ağustos 2013 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi ile temin edilmiştir. Kredinin yıllık maliyeti Euribor/Libor +%0,75'tir.
- 21 Mart 2013 tarihinde imzalanan anlaşmayla temin edilen üçüncü sendikasyon kredisinin 2 yıl vadeli yaklaşık 100 milyon ABD Doları tutarındaki kısmının maliyeti Euribor/Libor+%1,25'tir.

Akbank ayrıca, 3 milyar ABD Doları veya muadili yabancı para veya Türk Lirası tutarına kadar farklı vadelerde ve farklı yabancı para birimi cinsinden tahvil veya benzeri türden borçlanma aracı ihraç etmek üzere 23.10.2013 tarihinde SPK nezdinde başvuruda bulunmuş olup, SPK'nun 2013/41 sayılı Haftalık Bülteni'nde söz konusu tahvil veya benzeri türden borçlanma araçlarının ihracının uygun bulunduğu duyurulmuştur. Bu kapsamda; 21.01.2014 tarihinden itibaren toplam 877.200.000 ABD Doları tutarındaki tahvilin tahsisli olarak ihracı yurtdışında gerçekleştirilmiştir.

Akbank'ın uyguladığı risk yönetim politikaları ve performansı Moody's ve Fitch Ratings tarafından değerlendirilerek aşağıdaki derecelendirme notlarına uygun görülmüştür.

Kuruluş	Ulusal Not	Finansal Güç ve Bireysel Banka Notu	Uzun Vadeli TL Notu	Kısa Vadeli TL Notu	Uzun Vadeli Döviz Notu	Kısa Vadeli Döviz Notu
Fitch Rating	AA+(tur)	C	BBB-	F3	BBB-	F3

Ulusal	AA+ (Tur)	AA+ notu, yükümlünün taahhütleri karşılama konusunda oldukça güçlü kapasiteye ve oldukça az riske sahip olduğunu ifade eder.
Uzun Vadeli TP Temerrüt	BBB-	BBB- notu yükümlünün taahhütleri karşılama konusunda yeterli kapasiteye sahip olduğunu ifade eder. Ancak bu kapasite, iş ve ekonomik koşullardaki değişimlerden zarar görebilir.
Uzun Vadeli YP Temerrüt	BBB-	BBB- notu yükümlünün taahhütleri karşılama konusunda yeterli kapasiteye sahip olduğunu ifade eder. Ancak bu kapasite, iş ve ekonomik koşullardaki değişimlerden zarar görebilir.

Kuruluş	Finansal Güç ve Bireysel Banka Notu	Temel Kredi Notu	Uzun Vadeli TL Notu	Kısa Vadeli TL Notu	Uzun Vadeli Döviz Notu	Kısa Vadeli Döviz Notu
Moody's	D+	Baa3	Baa3	Prime-3	Baa3	Prime-3

Uzun Vadeli TP Temerrüt	Baa3	Baa3 notu yükümlünün mali yükümlülüklerini karşılamada yeterli kapasiteye sahip olduğunu ifade eder. Ancak bununla birlikte ekonomik koşullara ve değişen durumlara duyarlıdır.
Uzun Vadeli YP Temerrüt	Baa3	Baa3 notu yükümlünün mali yükümlülüklerini karşılamada yeterli kapasiteye sahip olduğunu ifade eder. Ancak bununla birlikte ekonomik koşullara ve değişen durumlara duyarlıdır.

5.2. Yatırımlar

5.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken son finansal tablo tarihinden itibaren yapılmış olan başlıca yatırımlara ilişkin açıklama YOKTUR.

5.2.2. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi YOKTUR.

5.2.3. Madde 5.2.2'de belirtilen bağlayıcı taahhütleri yerine getirmek için gereken finansmanın planlanan kaynaklarına ilişkin bilgi YOKTUR.

5.2.4. İhraççının borçlanma aracı sahiplerine karşı yükümlülüklerini yerine getirebilmesi için önemli olan ve grubun herhangi bir üyesini yükümlülük altına sokan veya ona haklar tanıyan, olağan ticari faaliyetler dışında imzalanmış olan tüm önemli sözleşmelerin kısa özeti YOKTUR.

6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

6.1. Ana Faaliyet Alanları

6.1.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi

FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ (Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2012	%	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2013	%	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 30.03.2013	%	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 30.03.2014	%
Net Faiz Geliri/Gideri	5.357	67	6.382	67	1.612	63	1.737	78
Net Ücret Ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	1.789	22	2.233	23	560	22	525	24
Ticari Kar/Zarar (Net)	403	5	491	5	308	12	-231	-10
Temettü gelirleri	1	0	5	0	4	0	1	0
Diğer Faaliyet Gelirleri	415	5	418	4	91	3	195	9
Faaliyet Gelirleri Toplamı	7.965	100	9.529	100	2.575	100	2.227	100

Tablodaki bakiyeler, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na yayımlanan Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5. Maddesinin 1. fıkrası çerçevesinde hazırlanan konsolide finansal tablolardan alınmıştır.

Akbank'ın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari ve KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine İşlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Birey ve kurumların bu yöndeki ihtiyaçlarını finansal bağlı ortaklıkları yoluyla da desteklemektedir. Bankacılık dışı finansal hizmetlerle sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise Banka'nın bağlı ortaklıkları tarafından verilmektedir.

Akbank 31 Mart 2014 itibarıyla 13 milyonu aşkın müşteriye Türkiye'de yaygın 986 şubesi aracılığıyla hizmet vermenin yanı sıra, bireysel ve kurumsal internet şubeleri, telefon bankacılığı şubesi, yaygın ATM ile POS ağı ve diğer yüksek teknoloji kanalları aracılığıyla da bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Akbank'ın doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıkları, faaliyet konuları ve iştirak payları 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir;

Şirket	Faaliyet Konusu	İştirak Payı (%)
Akbank AG	Bankacılık	100,00
Akbank (Dubai) Limited	Bankacılık	100,00
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Borsa Aracılık Hizmetleri	100,00
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	100,00
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	Finansal Kiralama	99,99

Bankacılık Faaliyetleri

Akbank, yurt dışı bankacılık faaliyetlerini Akbank AG ve Akbank (Dubai) Limited adlı bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürütmektedir.

Akbank AG

Almanya'da faaliyet gösteren şirket kurumsal bankacılık hizmetleri sağlamaktadır.

Banka'nın yurtdışı iştiraklerinin yeniden yapılandırılması kapsamında, Hollanda'da kurulu bağlı ortaklığı olan Akbank N.V. ile Akbank N.V.'nin Almanya'da kurulu bağlı ortaklığı olan Akbank AG, 15 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank N.V.'nin Almanya'daki faaliyetlerine son vermesi ile birlikte Akbank AG bünyesinde birleşmiştir.

Akbank (Dubai) Limited

Aralık 2009'da Dubai Uluslararası Finans Merkezi'nde (DIFC) kurulan Akbank (Dubai) Limited satın alma ve birleşmelerde aracılık, halka arz ve Türk şirketlerinin farklı borsalarda kote edilmesi gibi konularda faaliyet göstermektedir. Akbank bağlı ortaklığı olan şirket aynı zamanda müşterilerine fon sağlama, proje finansmanı ve özel bankacılık faaliyetlerinde de aracılık ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

Sermaye Piyasaları ve Diğer Finansal Hizmetler

Akbank, bankacılık dışı finansal faaliyetlerini Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Ak Finansal Kiralama A.Ş. adlı bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürütmektedir. Bu bağlı ortaklıkların sunduğu ürün ve hizmetler aynı zamanda şubeler aracılığıyla da pazarlanmaktadır.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., ("Şirket") Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur.

Şirket 2009 yılında yurtiçi bireysel müşteri hesaplarını Akbank'a devretmiştir. Devir tarihinden itibaren yurtiçi bireysel müşteriler faaliyetlerini Sermaye Piyasası İşlemleri Bölümü ve sayıları 900'ün üzerinde olan Akbank T.A.Ş. şubelerinden sürdürmektedir. Ayrıca internet aracılığıyla da sermaye piyasaları işlemlerine 24 saat uzaktan erişim mümkün olmaktadır.

Kurulduğu günden bu yana hızlı ve istikrarlı bir gelişme gösteren Ak Yatırım bundan böyle en üst kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanmıştır.

Ak Yatırım, Yurtdışı Satış Bölümleri aracılığıyla, yurtdışındaki kurumsal müşterilere Türk sermaye piyasası ürünlerinin alış-satış hizmetini vermektedir.

Araştırma Bölümü'nün hazırlayıp periyodik olarak yabancı yatırımcılara ulaştırdığı İngilizce şirket raporları ve bültenler müşterilerin karar alma süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Araştırma Bölümü ayrıca, Akbank T.A.Ş.'in yurtiçi yatırımcılara sunduğu araştırma raporlarına da içerik desteği vermektedir.

Kurumsal Finansman Bölümü, uzman personeliyle yerli ve yabancı firmalara halka arz, şirket birleşme ve satın almaları, finansal ortak bulunması konularında danışmanlık yapmakta, kamu özelleştirme projelerinde alıcı ya da satıcı tarafta etkin danışmanlık hizmeti vermektedir.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş.

Sermaye piyasalarında kurumsal ve bireysel portföylere, portföy yönetimi hizmeti vermek amacıyla 2000 yılında kurulan Ak Portföy Yönetimi A.Ş. (AKPortföy), %100 Akbank bağlı ortaklığıdır.

Portföy yönetim ücreti alacakları Şirket'in yöneticiliğini yapmakta olduğu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kurulmuş 54 adet yatırım 35 adet emeklilik fonu ve bireysel portföy yönetiminden elde edilen yönetim ücreti alacaklarından oluşmaktadır.

Ak Finansal Kiralama A.Ş.

Şirketlerin finansal kiralama konu mal ve ekipman yatırımlarının finansmanında çözüm adresi olan Ak Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease), 1988 yılında kurulmuştur ve %99,99 Akbank bağlı ortaklığıdır. 25 yılı aşkın süredir Türkiye'de finansal kiralama hizmeti veren AKLease, 12 şubesi ve Akbank'ın yaygın şube ağı ile Türkiye'nin dört bir yanındaki yatırımcıya leasing hizmeti sunar.

AKLease, müşterilerine finansal kiralama çözümleri sunmakta, danışmanlık ve operasyonel destek sağlamaktadır. Şirket, müşteri ihtiyaçlarına uygun yeni ürünler geliştirmekte, firmaların özgün koşullarına uygun finansal modeller sunmayı hedeflemektedir.

6.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelenen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

YOKTUR.

6.2. Başlıca Sektörler/Pazarlar

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi

BDDK haftalık açıklanan verilerine göre bankacılık sektörünün genelinde 2014 yılının ilk üç ayında krediler %3.4 artarak 1.101 milyar TL'ye ulaşırken, fonlama tarafında mevduat genişlemesi %1.2'lik artışla 1.027 milyar TL'ye yükselmiştir.

Akbank, 2014 yılının ilk üç ayında BDDK konsolide finansallarına göre 849 milyon TL brüt kar elde etmiştir. Brüt karı üzerinden 188 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın konsolide net karı 661 milyon TL olmuştur.

31 Mart 2014 itibarıyla Akbank'ın konsolide aktif büyüklüğü 200 milyar TL, nakdi kredileri 118 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Mart 2014 itibarıyla Akbank'ın kredi pazar payı %10.1 ve mevduat pazar payı ise %10.0 olarak gerçekleşmiştir.

Tüketici kredileri 2014 yılının ilk üç ayında %1.2 'lik artışla 28 milyar TL'ye yükselmiştir. Tüketici kredileri toplamı kredi kartı dahil olarak değerlendirildiğinde %1.1'lik azalışla 41 milyar TL ve pazar payı %12.4 olmuştur. Akbank'ın KOBİ ve kurumsal kredileri yine aynı dönemde 77 milyar TL'dir.

31 Mart 2014 itibarıyla Akbank'ın toplam konsolide mevduatları 110 milyar TL, mevduat pazar payı %10,1 olarak gerçekleşmiştir. 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla bu ihraççı bilgi dokümanında yer verilen Banka pazar payları, aşağıdaki tabloda yer alan konsolide olmayan veriler üzerinden hesaplanmıştır.

31 Mart 2014 itibarıyla (Milyon TL)*	Sektör	Akbank	Akbank Pazar Payı
Aktifler	1.797.344	188.547	% 10,5
Krediler	1.101.186	110.772	% 10,1
Mevduatlar	1.026.656	102.896	% 10,0
Konut	112.382	12.429	% 11,1
Taşıt	7.995	912	% 11,4
İhtiyaç	132.074	14.645	% 11,1
Tüketici Kredileri	252.451	27.986	% 11,1
Kredi Kartları	78.590	12.820	% 16,3
Tüketici Kredileri Kredi Kartı dahil	331.041	40.806	% 12,4

*Sektör finansalları konsolide olmayan BDDK verileridir. Akbank pazar payları konsolide olmayan finansallar üzerinden hesaplanmıştır.

Yüksek sermaye yeterlilik oranı (%14,5), düşük kaldıraç oranı (8.8), yüksek likiditesi ve etkin risk yönetimi Akbank'ın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankanın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Sektörde verimli bankalardan biri olan Akbank'ın operasyonel gider / aktif oranı 2014 yılının ilk üç ayında %1.8 olarak gerçekleşmiştir.

6.3. İhraççının Rekabet Konumuna İlişkin Olarak Yaptığı Açıklamaların Dayanağı

Sektör verileri BDDK'nun 19.07.2013 tarihli haftalık bülteninden alınmıştır. <http://ebulten.bddk.org.tr/haftalikkbulten/index.aspx>

7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

7.1. İhraççının Dahil Olduğu Grup Hakkında Özet Bilgi, Grup Şirketlerinin Faaliyet Konuları, İhraççıyla Olan İlişkileri ve İhraççının Grup İçindeki Yeri

Akbank'ın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur. Türkiye'nin en büyük holdinglerinden biri olan Sabancı Holding'in bünyesinde 31.03.2014 itibarıyla 11'i halka açık olmak üzere, 72 şirket bulunmaktadır. Yine bu tarih itibarıyla Sabancı Holding'in toplam varlıkları 96.8 milyar USD seviyelerindedir. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Türkiye'nin sanayi ve finans topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden ana şirkettir. Sabancı Topluluğu'nun temel ilgi alanları finansal hizmetler, enerji, çimento, perakende ve sanayidir. 31.03.2014 itibarıyla Sabancı Holding'in kendi paylarının yanı sıra 11 iştirakinin payları de Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) işlem görmektedir.

Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketler 15 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte ve ürünlerini Avrupa, Orta Doğu, Asya, Kuzey Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'nın çeşitli bölgelerinde pazarlamaktadır. Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında, Ageas, Aviva, Bridgestone, Carrefour, Citi, E.ON, Heidelberg Cement, Marubeni ve Philip Morris yer almaktadır.

Sabancı Holding; mali işler, finansman, strateji, iş geliştirme ve insan kaynakları işlevlerinin koordine edilmesinin yanı sıra Topluluğun vizyon ve stratejilerinin belirlenmesinden ve Topluluk içinde yaratılacak sinerjiyle pay ortaklarına sağlanan değer artırılmasından sorumlu bir yönetim merkezidir.

Akbank'ın Sabancı Grubu firmaları ile olan bankacılık işlemlerinde iç emsaller (diğer müşteriler) ile aynı fiyatlandırma prensipleri uygulanmaktadır.

7.2. İhraççının Grup İçerisindeki Diğer Bir Şirketin ya da Şirketlerin Faaliyetlerinden Önemli Ölçüde Etkilenmesi Durumunda Bu Husus Hakkında Bilgi
YOKTUR

8. EĞİLİM BİLGİLERİ

8.1. Bağımsız Denetimden Geçmiş Son Finansal Tablo Döneminden İtibaren İhraççının Finansal Durumu ile Faaliyetlerinde Olumsuz Bir Değişiklik Olmadığına İlişkin Beyan

Bağımsız denetimden geçmiş son finansal tablo dönemi olan 31.03.2014'den itibaren Akbank'ın finansal durumu ve faaliyetlerinde olumsuz bir değişiklik olmamıştır.

8.2. İhraççının Beklentilerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Eğilimler, Belirsizlikler, Talepler, Taahhütler veya Olaylar Hakkında Bilgiler

Akbank'ın uyguladığı etkin risk yönetimi politikaları ile takipteki kredi oranı 2014 yılının ilk üç ayında %1,5 olarak gerçekleşerek %2,7 seviyesinde gerçekleşen sektör ortalamasının oldukça altında kalmıştır. Yüksek sermaye yeterliliği oranının yanısıra, güçlü özkaynak yapısının önemi de küresel krizde bir kez daha ortaya çıkmıştır. Yüksek sermaye yeterlilik oranı ile düşük kaldıraç oranı Akbank'ın büyümesine olumlu etki eden güçlü noktalarıdır. Banka'nın aktif toplamının özkaynaklara oranı olarak hesaplanan ve Banka'nın kaynak yapısına ilişkin bir gösterge olan kaldıraç oranı Mart 2014 itibarıyla 8,9'dur. Akbank'ın yüksek sermaye yeterlilik oranı; piyasa risklerinden gelebilecek zararları karşılama konusunda bankayı güçlü kılmakta, bankanın likiditesini güçlendirmekte ve büyüme dönemlerinde bankanın kredilerini daha güçlü artırmasını sağlamaktadır.

9. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

9.1. İhraççının Kar Beklentileri ile İçinde Bulunulan ya da Takip Eden Hesap Dönemlerine İlişkin Kar Tahinleri
YOKTUR.

9.2. İhraççının Kar Tahminleri ve Beklentilerine Esas Teşkil Eden Varsayımlar

YOKTUR.

9.3. Kar Tahmin ve Beklentilerine İlişkin Bağımsız Güvence Raporu

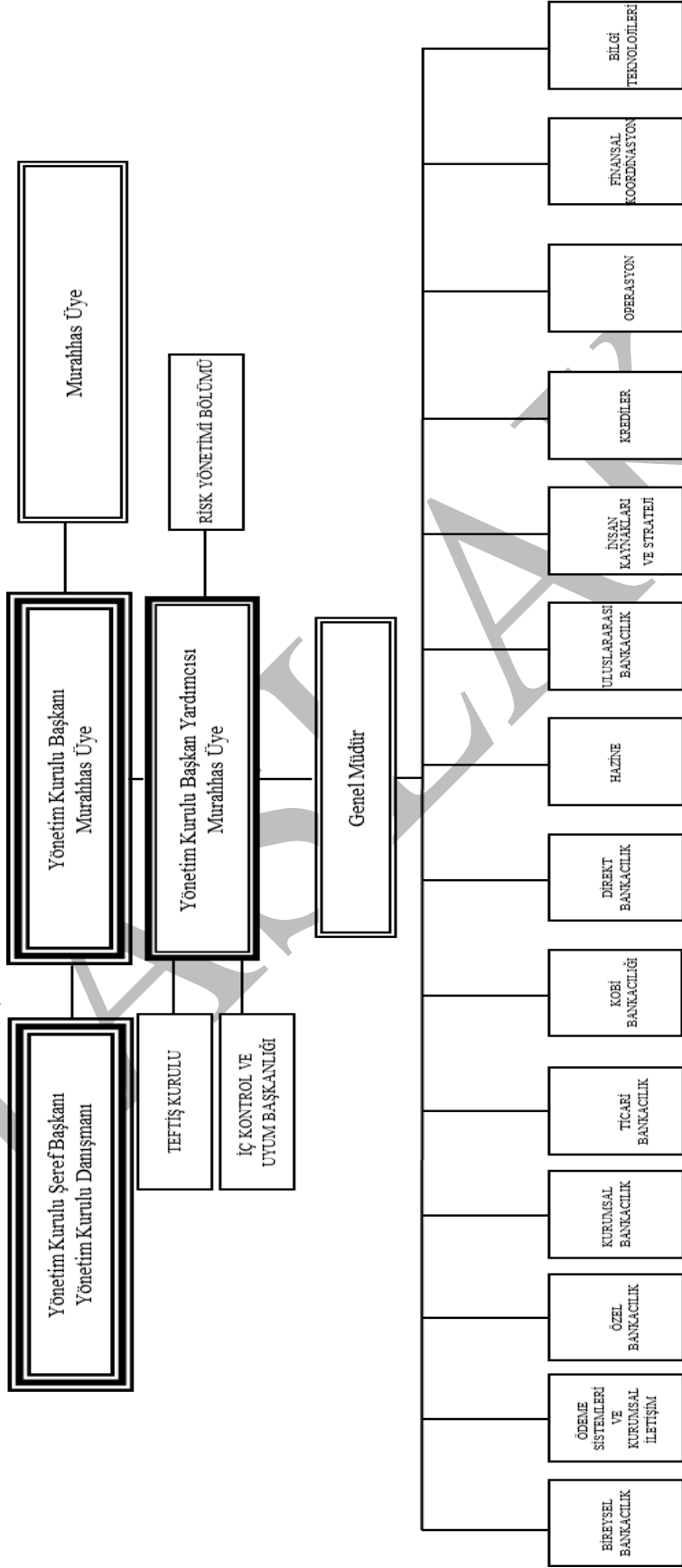
YOKTUR.

9.4. Kar Tahmini veya Beklentilerinin, Geçmiş Finansal Bilgilerle Karşılaştırılabilecek Şekilde Hazırlanmış İlişkin Açıklama

YOKTUR.

10. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

10.1. İhraççının Genel Organizasyon Şeması



10.2. İdari Yapı

10.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
Suzan Sabancı Dinçer	YK Başkanı ve Murahhas Üye	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.	▪ YK Başkanı ve Murahhas Üye	-	1 Yıl / 1 Yıl	25.158.321	0,63
Erol Sabancı	YK Şeref Başkanı, Üyesi ve Danışman 1	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.	▪ YK Şeref Başkanı, Üyesi ve Danışmanı	▪ 2001/03'den bu yana H.Ö Sabancı Holding A.Ş.- Y.K.Başkan Vekili	1 Yıl / 1 Yıl	1	0,00
Hayri Çulhacı	YK Başkan Yardımcısı 1 ve Murahhas Üye	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.	▪ YK Murahhas Üyesi,	▪ 2008/11-2011/01 arasında Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. – YK Üyesi ▪ 2008/12-2011/01 arasında Carrefoursa A.Ş.-YK Üyesi ▪ 2010/07'den bu yana Aksigorta A.Ş. - YK Üyesi ▪ 2010/07 -2011/12 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. - YK Başkanı ▪ 2010/07'den bu yana Akbank TAŞ Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı - YK Başkanı ▪ 2010/07 -2011/12 Ak Portföy Yönetimi A.Ş. - YK Başkanı ▪ 2010/08'den bu yana Avivasa A.Ş. – YK Üyesi	1 Yıl / 1 Yıl	1	0,00
Cem Mengi	YK Üyesi ve Murahhas Üye	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı	▪ Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanın dan Sorumlu	▪ 2009/01-2011/01 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. YK Üyesi ▪ 2010/07-2011/01	1 Yıl / 1 Yıl	1	0,00

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
		Center 34330 4.Levent/İst.	Genel Müdür Yardımcısı	Akbank AG YK Üyesi			
Şakir Yaman Törüner	YK Üyesi	Eski Büyükdere Cd Ayazağa Yolu N:7 K:16 D:61 Giz 2000 Plaza Maslak/İst.	▪ YK Üyesi	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2003/03'ten bu yana Milliyet Gazetesi – Köşe Yazarı ▪ 2008/01'den bu yana İstanbul Aydın Üniversitesi – Mütevelli Heyeti Üyesi ▪ 2008/08-2011/08 Dr.F.Frik İlaç Sanayi ve Tic. A.Ş. – YK Üyesi ▪ 2012/02-2012/06 Okan Üniversitesi Öğretim Görevlisi 	1 Yıl / 1 Yıl	1	0,00
Aziz Aykut Demiray	YK Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.	▪ YK Üyesi	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1998/11 – 2011/4 Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı ve Vekili ▪ 2011/11'den bu yana İstanbul Kültür Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ▪ 2012/2 - 2013/01 AGD Danışmanlık ve Ticaret Ltd. Şti. Yönetici ve Kurucu Ortak 	1 Yıl / 1 Yıl	1	0,00
Muhterem Kaan Terzioğlu	YK Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.	▪ YK Üyesi	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1999/10 –2012/01 Cisco Systems Inc Brüksel Muhtelif Pozisyonlar ▪ 2011/12'den bu yana Neostratus/Macaristan'da Yönetim Kurulu Üyesi ▪ 2012/04'den bu yana Teknosa YK Üyesi ▪ 2012/05'den bu yana Aksigorta YK 	1 Yıl / 1 Yıl	1	0,00

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
				<ul style="list-style-type: none"> Üyesi ▪ 2013/07'den bu yana Carrefoursa A.Ş. YK Üyesi ▪ 2013/12-2013/12 Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş. YK Üyesi 			
James Charles Cowles	YK Üyesi	Citi, 33 Canada Square, Canary Wharf, London E14 5 LB, United Kingdom	YK Üyesi	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1994'den bu yana Citigroup – CEO, EMEA 	1 Yıl / 1 Yıl	-	-
İsmail Aydın Günter	YK Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.	YK Üyesi	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2005/12-2010/01 Tunaoğlu Turizm ve Tic. A.Ş. Denetçi ▪ 2005/01-2010/01 Karel Kalıp Sanayi ve Tic. A.Ş. Denetçi ▪ 2002/05-2010/03 EDPA Pazarlama A.Ş. YK Üyesi ▪ 2008/07-2011/01 Bares Elektrik Üretim A.Ş. YK Üyesi ▪ 2008/05-2011/01 Italgen Elektrik Üretim A.Ş. YK Üyesi ▪ 2006/11-2012/05 Parsan Makina Parçaları Sanayi A.Ş. YK Üyesi ▪ 2006/08-2012/01 Edip Uluslararası Gayrimenkul ve Turizm A.Ş. Denetçi ▪ 2003/02-2012/03 H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Denetçi ▪ 2002/03-2012/12 Edip Gayrimenkul Yatırım A.Ş. Denetçi 	1 Yıl / 1 Yıl	1	0,00

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
				<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2008/10-2013-03 MİG Mimarlık İnşaat Geliştirme Turizm ve Tic. A.Ş. YK Üyesi ▪ 2006/05-2013/05 Petrol Ofisi A.Ş. Denetçi ▪ 2006/04-2013/03 Aktek Giyim San.Tic.A.Ş. YK Üyesi ▪ 2004/04-2013/12 Edpa Tekstil A.Ş. Denetçi ▪ 2003/04-2013/05 Çelebi Hava Servisi A.Ş. YK Üyesi ▪ 2003/04-2013/05 Çelebi Havacılık Holding A.Ş. YK Üyesi ▪ 2000/03-2013/06 Akın Tekstil A.Ş. YK Üyesi ▪ 1995/10-2013/01 Özyol Holding A.Ş. Denetçi ▪ 1998/04'den itibaren Akın Holding A.Ş. YK Üyesi ▪ 2000/07'den itibaren Akın Faktoring A.Ş. YK Üyesi ▪ 2001/03'den itibaren Karel Elektronik Sanayi A.Ş. YK Üyesi ▪ 2005/03'den itibaren Turkish Yatırım A.Ş. YK Üyesi ▪ 2007/05'den itibaren Turkish Finansal Kiralama A.Ş. YK Üyesi ▪ 2007/05'den itibaren Turkish Faktoring Hizmetleri A.Ş. YK Üyesi 			

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
				<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2009/03'den itibaren Dilek Gayrimenkul Yatırım ve Turizm A.Ş. YK Üyesi ▪ 2014/06'dan itibaren SS Otelcilik A.Ş. YK Üyesi 			
Sabri Hakan Binbaşgil	Genel Müdür ve YK Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ YK Üyesi ve Genel Müdür, ▪ Bireysel Bankacılıkta n sorumlu Genel Müdür Vekili 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2007/07-2009/11 arasında Ak Portföy Yönetimi A.Ş. YK Başkan Yardımcısı ▪ 2008/05-2010/06 arasında Ak Finansal Kiralama A.Ş. YK Üyesi ▪ 2009/11-2012/01 arasında Ak Portföy Yönetimi A.Ş. YK Başkan Yardımcısı ve Denetim Kurulu Üyesi ▪ 2012/01'den bu yana Ak Finansal Kiralama A.Ş. YK Başkanı ▪ 2012/01-2014/02 Ak Portföy Yönetimi A.Ş. YK Başkanı ▪ 2012/01'den bu yana Ak Yatırım Menkul Değ.A.Ş. YK Başkanı ▪ 2012/02'den bu yana Akbank AG YK Başkanı ▪ 2012/02'den bu yana Akbank (Dubai) Limited YK Başkanı ▪ 2012/03 -2012/06 Akbank NV-YK Üyesi 	-	-	-

10.2.2. Yönetimde söz sahibi personel hakkında bilgi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ahmet Fuat Ayla	Krediler Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Krediler Genel Müdür Yardımcısı 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2007/09-2010/02 arasında Akbank NV - YK Üyesi ▪ 2008/02-2010/03 arasında Ak Finansal Kiralama A.Ş. – YK Üyesi/Denetim Komitesi Üyesi ▪ 2010/02-2012/06 Akbank NV - YK Üyesi/Risk Komitesi Başkanı ▪ 2010/03'ten bu yana Ak Finansal Kiralama A.Ş. – YK Üyesi ▪ 2012/04'den bu yana Akbank AG YK Üyesi ▪ 2014/03'den itibaren Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. YK Başkan Yardımcısı/Kredi Komitesi Başkanı/Denetimden Sorumlu Üye/Risk Yön.İşlemlerinden Sorumlu Üye 	-	-
Hülya Kefeli	Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2009/03-2009/10 arasında Akbank NV - YK Üyesi ▪ 2009/11-2012/01 Akbank (Dubai) Limited - YK Üyesi ▪ 2010/06'den bu yana Ak Finansal Kiralama A.Ş. – YK Üyesi ▪ 2012/01'den bu yana Akbank Dubai Limited YK Başkan Yardımcısı 	-	-
Kemal Atıl Özus	Finansal Koordinasyon Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Finansal Koordinasyon Genel Müdür Yardımcısı 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2007/12-2014/03 Ak Yatırım Menkul Değ. A.Ş. Denetimden Sorumlu YK Üyesi ▪ 2007/12-2009/11 Ak Portföy Yönetimi A.Ş. YK Üyesi ▪ 2007/12-2012/07 Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş. YK Üyesi ▪ 2008/02-2010/03 Ak 	0,73	0

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
				Finansal Kiralama A.Ş. YK Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı ■ 2008/02-2012/06 Akbank NV YK Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi ■ 2009/11'den bu yana Akbank (Dubai) Limited Finans Direktörü ■ 2009/11-2014/03 Ak Portföy Yönetimi A.Ş. YK Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı ■ 2010/03'ten bu yana Ak Finansal Kiralama A.Ş. YK Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı ■ 2012/01'den bu yana Akbank AG YK Üyesi ■ 2014/03'den bu yana Ak Portföy Yönetimi A.Ş. YK Başkan Yardımcısı ■ 2014/05'den bu yana Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı YK Üyesi		
Ahmet Galip Tözge	Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	■ Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	■ 2012/01-2014/03 Ak Portföy Yönetimi A.Ş. YK Başkan Yardımcısı ■ 2014/03'den bu yana Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. YK Üyesi	-	-
Osman Mehmet Sindel	Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	■ Ödeme Sistemleri Genel Müdür Yardımcısı ■ Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı	■ 2007/05-2010/10 HSBC Bank Bireysel Pazarlama Grup Başkanı ■ 2011/12'den bu yana Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. YK Üyesi ■ 2012/09'dan bu yana Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. YK Üyesi	-	-
Kerim Rota	Hazine Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	■ Hazine Genel Müdür Yardımcısı	■ 2008/08 – 2010/11 arasında Finansbank A.Ş. - Hazine, Özel Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı'ndan sorumlu İcra Kurulu Üyesi ■ 2011/01-2011/03 arasında	-	-

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
				<p>Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. – YK Üyesi</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2011/03-2011/07 Ak Yatırım Menkul Değ.A.Ş.YK Başkan Yardımcısı ▪ 2011/01-2012/06 Akbank N.V.–YK Üyesi – Risk Komitesi Üyesi ▪ 2011/08-2014/03 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. – YK Başkan Yardımcısı, Kredi Komitesi Başkanı ▪ 2011/03-2014/03 Ak Portföy Yönetimi A.Ş. – YK Başkan Yardımcısı ▪ 2012/01’den bu yana Akbank AG YK Üyesi ▪ 2014/03’den bu yana Ak Portföy Yönetimi A.Ş. YK Başkanı 		
Cenk Kaan Gür	Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı ▪ Ticari ve KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı ▪ Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2005/10-2011/01 T.Garanti Bankası A.Ş. Koordinatör(KOBİ Pazarlama Md.lüğü) ▪ 2006/08-2011/01 Garanti Teknoloji A.Ş. YK Üyesi ▪ 2009/08-2011/01 Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. YK Başkan Vekili ▪ 2011/01’den bu yana Ak Finansal Kiralama A.Ş. YK Başkan Yardımcısı ▪ 2011/02’den bu yana Ak Yatırım Menkul Değ. A.Ş. YK Üyesi 	-	-
Alper Hakan Yüksel	Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2008/08-2011/03 Barclays Bank/Dubai-BAE Kurumsal Bankacılık Başkanı ▪ 2011/03-2012/03 Ak Yatırım Menkul Değ.A.Ş. YK Üyesi ▪ 2011/04’ten bu yana Akbank AG YK Üyesi ▪ 2011/11’den bu yana 	-	-

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
				<p>Akbank (Dubai) Limited YK Üyesi</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2012/03-2014/03 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. YK Başkan Yardımcısı ▪ 2014/03'den bu yana Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. YK Üyesi 		
Osman Saltık Galatalı	Özel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Özel Bankacılık Strateji ve Yatırım Bölümü Bölüm Başkanı ▪ Özel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2006/06-2009/11 TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yrd. ▪ 2011/07'den bu yana Ak Portföy Yönetimi A.Ş. YK Üyesi ▪ 2011/08-2011/08 Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı AŞ YK Başkan Yardımcısı ▪ 2011/08-2012/07 Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı AŞ YK Başkanı ▪ 2014/05'den bu yana Akbank (Dubai) Limited YK Üyesi 	-	-
Turgut Güney	Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı	Akbank Bankacılık Merkezi Cumhuriyet Mah. Plevne Cad. Dereli Sk. N:1 Şekerpinar Çayırova 41420 Gebze/Kocaeli	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2004/01-2011/09 TEB A.Ş. Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yrd. 	-	-
Orkun Oğuz	Direkt Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Direkt Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2012/11-2012/12 Peppers&Rogers Group (İst) Yönetici Ortak-Türkiye Ülke ve EMEA Bölgesi Bank. ve Finansal Hizmetler ▪ 2012/09-2012/11 Peppers&Rogers Group (Stamford.CT.USA) Yönetici Ortak-Türkiye Ülke ve EMEA Bölgesi Bank. ve Finansal Hizmetler ▪ 2010/07-2012/09 Peppers&Rogers Group (Stamford.CT.USA) 	-	-

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
				Yönetici Ortak-Kuzey Amerika Bölgesi Bank.ve Finansal Hizmetler <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2011/09-2011/12 Fordham Üniversitesi Öğretim Görevlisi ▪ 2003/08-2010/07 Peppers&Rogers Group (İst) Yönetici Ortak-EMEA Bölgesi Bank. ve Finansal Hizmetler 		
Bülent Oğuz	KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Perakende Şubeler Yönetimi Bölüm Başkanı ▪ Bireysel Bankacılık Satış Yönetimi Bölüm Başkanı ▪ KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı 	-	0,55	0
Özlen Sanıbelli	Operasyon İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kalite ve Süreç Yönetimi Bölümü Bölüm Başkanı ▪ Operasyon İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı 	-		
Hatice Burcu Civelek Yüce	İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Strateji ve Kurumsal İletişim İş Birimi Müdür ▪ Strateji Yönetimi Bölümü Bölüm Başkanı ▪ İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı 		-	-
Eyüp Engin	Teftiş Kurulu Başkanı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Teftiş Kurulu Başkanı 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2010/03'den bu yana Ak Finansal Kiralama A.Ş – YK Üyesi-Denetim Komitesi Başkanı ▪ 2010/01-2012/06 Akbank N.V. YK Üyesi-Denetim Komitesi Üyesi ▪ 2007/07-2012/07 Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş. 	3,01	0

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklık Üstlendiği Görevler	Son 5 Yılda Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
				YK Üyesi ■ 2007/07'den bu yana Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Denetimden Sorumlu YK Üyesi ■ 2007/07'den bu yana Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Denetim Komitesi Üyesi ■ 2012/01'den bu yana Akbank AG YK Üyesi ■ 2013/07'den bu yana Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı YK Başkan Vekili		

10.3. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi

YOKTUR.

10.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları veya diğer görevleri arasında bulunan olası çıkar çatışmaları hakkında bilgi

YOKTUR.

11. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

11.1. İhraççının Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ile Diğer Komite Üyelerinin Adı, Soyadı ve Bu Komitelerin Görev Tanımları

Akbank T.A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim Komitesi,'ne, Denetim Komitesi'ne ve diğer önemli komitelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Hayri Çulhacı	Komite Başkanı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Şakir Yaman Törüner	Komite Üyesi	Eski Büyükdere Cd Ayazağa Yolu N:7 K:16 D:61 Giz 2000 Plaza Maslak/İst.

Akbank'ta yasal uygulamaya paralel olarak iki Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşan bir Denetim Komitesi bulunmaktadır.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına;

- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin sağlanması,
- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi,
- Bankacılık Kanunu kapsamında konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümün sağlanması,
- Banka'nın faaliyetlerinin sürekliliğini ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek ve/veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılık oluşturabilecek hususların Yönetim Kurulu'na bildirilmesinden görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli rapor almaktadır.

Komite, Banka faaliyetlerinin süreklilik ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar ya da mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması halinde, bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür.

Banka'nın iştiraklerinde de denetim komiteleri oluşturulmuştur. Banka Denetim Komitesi, iştirak denetim komitelerinin çalışmalarını izlemekte ve faaliyetlerini takip etmektedir.

Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Hayri Çulhacı	Komite Başkanı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Suzan Sabancı Dinçer	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Şakir Yaman Törüner	Komite Üyesi	Eski Büyükdere Cd Ayazağa Yolu N:7 K:16 D:61 Giz 2000 Plaza Maslak/İst.
Aziz Aykut Demiray	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Osman Sezginer	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.

Banka'da Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun sağlanması, takibi ve iletişiminin yapılması, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü'nün çalışmalarının gözetimi, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi ile ilgili çalışmalar yapılmasından sorumludur. Ücretlendirme Komitesi üyeleri ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesinden denetlenmesinden ve raporlanmasından sorumludur. Komite yılda en az iki defa toplanmaktadır.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Kredi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Suzan Sabancı Dinçer	Komite Başkanı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Cem Mengi	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Sabri Hakan Binbaşgil	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.

Ön Komite

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Ahmet Fuat Ayla	Ön Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Cenk Kaan Gür	Ön Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Alper Hakan Yüksel	Ön Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.

Akbank'ta uygulanan kredi sürecinde yasal uygulamaya paralel üç Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşan bir Kredi Komitesi bulunmaktadır.

Kredi Komitesi, Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş bir kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygunluğu açısından inceleyen kredi tahsis karar merkezidir.

Genel Müdürlük sürecinde Kredi Komitesi'ni desteklemek, şubelerden gelen teklifleri değerlendirerek elemek üzere bir ön komite kurulmuştur. Ön komitenin amacı, Kredi Komitesi onay kriterlerine göre ön elemeyi yaparak verimliliği artırmak, süreci hızlandırmak, Kredi Komitesi ile şubeler arasındaki köprüyü sağlamak, şubeleri daha yakından izleyerek yönlendirmektir. Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Üst Düzey Risk Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Hayri Çulhacı	Komite Başkanı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Suzan Sabancı Dinçer	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Cem Mengi	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Hakan Binbaşgil	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.

ÜDRK, risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur.

Oluşturulan tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Akbank'ın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Aktif-Pasif Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Sabri Hakan Binbaşgil	Komite Başkanı	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Kemal Atıl Özus	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Ahmet Galip Tözge	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Kerim Rota	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Cenk Kaan Gür	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Alper Hakan Yüksel	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Şebnem Muratoğlu	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.
Bülent Oğuz	Komite Üyesi	Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük Sabancı Center 34330 4.Levent/İst.

Günlük olarak toplanan Aktif Pasif Komitesi (APKO), ekonomide ve piyasalardaki son gelişmeleri ele almaktadır. APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi, günlük likidite yönetimiyle ilgili kararların alınması bulunmaktadır.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

11.2. İhraççının Kurulun Kurumsal Yönetim İlkeleri Karşısındaki Durumunun Değerlendirilmesi Hakkında Açıklama

Akbank kamuyu aydınlatma konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatına; SPK ile BİST düzenlemelerine uyar; SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir.

SPK'nın belirlemiş olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri genel hatlarıyla uygulanmakta, uygulanmayan hususlar gerekçe ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda açıklanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu <http://www.akbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-ilkeleri-uyum-raporu.aspx> internet sayfasında ve KAP'ta yer almaktadır.

Akbank, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesini gözetmek amacıyla Kurumsal Yönetim, Ücretlendirme ve Sosyal Sorumluluk Komitesi'ni oluşturmuştur. Kurumsal yönetim, şeffaflık ve etik değerlere bağlılık, Akbank'ın her zaman önceliği olmuştur.

Akbank;

- Temettü politikasını açıklayan ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni Faaliyet Raporu'nda duyuran ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni web sitesinde duyuran ilk bankadır (2004).
- Kurucu paylarını geri satın alan ilk bankadır (2005).
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler özleşmesi'ne imza atan ilk Türk bankasıdır (2007).
- Küresel İlkeler Sözleşmesi Raporu'nu (Global Compact) yayımlayan ilk bankadır (2010).
- Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesine destek olarak, öncülük etmiştir (2010).

- Mevduat bankaları arasında GRI standartlarına göre sürdürülebilirlik raporunu yayımlayan ilk bankadır (2010).
- CDP'nin (Carbon Disclosure Project-Karbon Saydamlık Projesi) Global 500 Raporu'na Türkiye'den iki sene üst üste giren ilk ve tek kuruluşudur (2010).

12.ANA PAY SAHİPLERİ

12.1. Son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	27.03.2014 (Son genel Kurul)		30.06.2014 (Son durum)	
	Tutar (TL)	Pay (%)	Tutar (TL)	Pay (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1.630.020.902,84	40,75	1.630.020.902,84	40,75
Citibank Overseas Investment Corporation	395.999.979,99	9,90	395.999.979,99	9,90
Halka Açık Kısım	1,973,979,117.17	49.35	1,973,979,117.17	49.35
TOPLAM	4.000.000.000,00	100,00	4.000.000.000,00	100,00

12.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri YOKTUR.

12.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi

Grup u	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazları	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	Yok	0,01	4.000.000.000,00	100,00
			TOPLAM	4.000.000.000,00	100,00

12.4. İhraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler

Ortağın Ticaret Unvanı	Tutar (TL)	Pay (%)	Kontrolün Kaynağı	Tedbirler
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1.630.020.902,84	40,75	Pay Senedi	TTK Hükümleri dışında alınmış bir tedbir yoktur.
Citibank Overseas Investment Corporation	395.999.979,99	9,90	Pay Senedi	TTK Hükümleri dışında alınmış bir tedbir yoktur.

12.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi

YOKTUR.

13.İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

13.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları

Banka'nın 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanan 31 Mart 2014, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarına www.akbank.com ve www.kap.gov.tr internet adreslerinden erişilebilmektedir.

13.2. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi

Banka'nın 31 Mart 2014, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tabloları Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

31 Mart 2014, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş sunulmuştur.

13.3. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri

Banka Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Akbank T.A.Ş.	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	1.Dava:Danıştay 10. Dairesi 2011/8244 Esas 2.Dava:Danıştay 10. Dairesi 2011/8016 Esas	TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin Akbank Malta Şubesi tarafından kullanılan sendikasyon Kredileri hk.	TCMB'nin 04.05.2011 tarihli yazısında belirtilen, yabancı para cinsinden sendikasyon kredilerinin zorunlu karşılıklarının 3 katı tutarında 67.464.160.215 ABD Doları'nın TCMB nezdinde faizsiz olarak	Banka ile TCMB arasındaki görüş ayrılığı sebebiyle Banka tarafından TCMB'nin söz konusu talebinin iptaline ilişkin yürütmenin durdurulması talepli açılan dava hakkında Ankara 10. İdare Mahkemesi, davanın reddine karar vermiştir. Mahkemenin kararı temyiz edilmiş olup dosya Danıştay'dadır. Akabinde, TCMB tarafından Banka'ya gönderilen yazı ile

				tutulması	Banka'nın TCMB'de yaklaşık 3.5 yıl boyunca ortalamada 742 milyon USD tutarında ilave zorunlu karşılık tutması talep edilmiştir. Söz konusu ilave tutulacak zorunlu karşılığın Banka'nın karlılığı, mali bünyesi ve faaliyetleri üzerinde herhangi önemli bir etkisi olmayacaktır. TCMB'nin bu kararının iptali hususunda da , 25.05.2011 tarihinde Danıştay nezdinde yürütmenin durdurulması istemli yeni bir iptal davası açılmıştır. Dava devam etmekte olup yürütmeyi durdurma talebimiz Danıştay tarafından kabul edilmemiştir. Davanın esası hakkındaki inceleme devam etmektedir. Söz konusu davalar devam etmekte olup her iki dava da sonucu açısından, zorunlu karşılık ayrılıp ayrılmayacağına ilişkin tek bir ihtilafa dayanmaktadır.
Akbank T.A.Ş.	Rekabet Kurulu	Danıştay 13.Daire Esas No : 2011/3637	Kamu kurumu veya özel firmalara maaş ödemelerine yönelik teklif edilen promosyonlar hk.	10.893.951 TL	Rekabet Kurulu'nun Ağustos 2009'da, kamu kurumu veya özel firmalara maaş ödemelerine yönelik teklif edilen promosyonlar ile ilgili olarak Banka'nın da aralarında bulunduğu bankalar hakkında, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun uyarınca başlattığı soruşturma süreci tamamlanmış olup Banka'ya, Danıştay yolu açık olmak üzere,

					<p>14.525.268 TL tutarında idari para cezası verildiğine ilişkin kısa karar tebliğ edilmiştir. Bu kapsamda Rekabet Kurulu tarafından Banka'ya verilen idari para cezasının, 5326 sayılı Kabahatler Kanunu'nun 17. Maddesi hükmü çerçevesinde hesaplanan dörtte üçü oranındaki kısmı olan 10.893.951.-TL. olarak, ilgili karara karşı Danıştay'da iptal davası açma hakkı saklı kalmak kaydıyla, 20 Eylül 2011 tarihinde Büyük Mükellefler Vergi Dairesine ödenmiş ve Rekabet Kurulu'nun idari para cezası verilmesine dair anılan kararına karşı, 27 Eylül 2011 tarihinde Danıştay'da yürütmeyi durdurma istemli olarak iptal davası açılmıştır. Dava halen devam etmektedir.</p>
-	-	-	<p>Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un rekabeti kısıtlayıcı anlaşmalar, uyumlu eylemler ve teşebbüs birliği kararlarına ilişkin 4. maddesinde yasaklanmış olan davranışlar hk.</p>	129.123.866 TL.	<p>Rekabet Kurulu'nun 02.11.2011 tarih, 11-55/1438 - M sayılı kararıyla, Akbank T.A.Ş.'nin de aralarında bulunduğu 12 banka ve finansal hizmetler konusunda faaliyet gösteren 2 firma hakkında, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un rekabeti kısıtlayıcı anlaşmalar, uyumlu eylemler ve teşebbüs birliği kararlarına ilişkin 4. maddesinde yasaklanmış olan davranışları gerçekleştirip gerçekleştirmediklerinin tespiti amacıyla</p>

					başlatılan soruşturma tamamlanmış, Rekabet Kurulu'nun 08.03.2013 tarih ve 13-13/198-100 sayılı kararı kapsamında Banka'ya 172.165.155 TL idari para cezası verilmiştir. Söz konusu idari para cezasına 5326 sayılı Kabahatler Kanunu'nun 17. Maddesi hükmü çerçevesinde dörtte üçü nispetinde, 129.123.866 TL olarak Büyük Mükellefler Vergi Dairesine ödenmiştir. Rekabet Kurulu'nun idari para cezası verilmesine dair kararının iptali ve ödenen cezanın iadesi talebi ile Ankara Bölge İdare Mahkemesi'nde yürütmeyi durdurma istemli olarak dava açılmıştır.
--	--	--	--	--	---

13.4. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihracının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir)
YOKTUR.

14. DİĞER BİLGİLER

14.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Çıkarılmış Sermaye Tutarı: 4.000.000.000.- TL

14.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 8.000.000.000.- TL

14.3. Esas Sözleşme ve İç Yönergeye İlişkin Önemli Bilgiler

Banka "Ana Sözleşmesi" ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan ve 28 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından onaylanan "Akbank T.A.Ş. Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" Banka kurumsal internet adresinde (www.akbank.com) ve KAP'da (www.kap.gov.tr) yer almaktadır.

14.4. Esas Sözleşmenin İlgili Maddesinin Referans Verilmesi Suretiyle İhraççının Amaç ve Faaliyetleri

Akbank, Ana Sözleşmenin 4. maddesinde belirtildiği üzere; her türlü banka işlemlerini yapmak, mevzuatın men etmediği her çeşit iktisadi, finansal ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyetlerde bulunmak ve mevzuatın bankalar tarafından yapılmasına veya icrasına imkan verdiği bütün konularda faaliyette bulunma amacıyla kurulmuş olup, yürürlükteki mevzuat uyarınca bankacılık alanında ve bankalara tanınan diğer alanlarda faaliyette bulunmaktadır.

14.5. Sermayeyi Temsil Eden Payların Herhangi Bir Borsada İşlem Görüp Görmediği Hakkında Bilgi

Sermaye Piyasası Aracının Türü	Kote Edildiği/ İşlem Görmeye Başladığı Tarih	İlgili Piyasanın/ Borsanın Bulunduğu Ülke	İlgili Piyasanın/ Borsanın İsmi	Piyasanın/ Borsanın İlgili Pazarı
Pay Senedi	26.07.1990	Türkiye	BİST	Ulusal Pazar
Pay Senedi, Level 1 ADR	1998	İngiltere ve ABD	USA OTC	Tezgah Üstü Pazar

15.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

YOKTUR.

16.UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLER HAKKINDA BİLGİLER

İhraççı bilgi dokümanında, sektör hakkındaki bilgiler BDDK'nın yayımladığı sektör verileri kullanılarak sunulmuştur. Akbank bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan eder.

Banka ayrıca Fitch Ratings ve Moody's tarafından belirlenen derecelendirme notlarını aynen aldığı beyan eder.

İlgili üçüncü kişilere aşağıdaki internet adreslerinden ulaşılabilir:

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu: www.bddk.org.tr

Türkiye Bankalar Birliği: www.tbb.org.tr

Kamuyu Aydınlatma Platformu: www.kap.gov.tr

Fitch Ratings: www.fitchratings.com

Moody's: www.moodys.com

17.İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Sabancı Center 34330 4.Levent/İstanbul adresindeki Banka merkezi ve başvuru yerleri ile Bankanın internet sitesi (www.akbank.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

- 1) İhraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)
- 2) İhraççının ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları

18.EKLER

YOKTUR.