

BÖLÜM I

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2014 yılının ilk çeyreğinde gelişmiş olan ülkelerde görülen nispeten güçlü performans, ve 2013 yılı Mayıs ayında FED'in tahvil alım programını önümüzdeki dönemde sonlandırabileceğine ilişkin açıklamaları ile başlayan gelişmekte olan ülkelere sermaye çıkışları, bu ülkelere para birimlerinin değer kaybetmesine yol açmıştır. Her ne kadar FED Başkanı Bernanke'nin açıklamaları ve Ekim ayında ABD'de yaşanan geçici kapatma ve borç tavanı krizi parasal sıkılaştırmanın bir süre daha erteleneceğini ima etse de başta gelişmekte olan ülkeler olmak üzere tüm dünyada 2014 yılları büyüme tahminleri aşağı yönlü olarak revize edilmektedir.

Türkiye açısından dünyadaki bu olumsuz gelişmeler yüksek bir cari açığa sahip olan ve bu açığı kısa vadeli sermaye girişleri ile finanse eden bir ülke olarak, ilave bir kırılganlık yaratmaktadır. Özellikle 2014 yılı başında uygulanmaya başlayan sıkı para politikası da 2014 yılında ekonomik büyümenin 2013 yılındaki %4'ler seviyesinden oldukça düşük olacağı beklentisini yaratmaktadır.

Diğer taraftan 2014 yılının ilk çeyreğindeki kapasite kullanım oranı, PMI endeksleri gibi ekonomik aktiviteye ilişkin öncü göstergelere bakıldığında ekonomik faaliyetlerde beklenen ölçüde bir bozulma olmadığı, özellikle istihdam seviyesinde artış görülmesinin 2014 yılına ilişkin beklentilerle bir miktar çelişki yarattığı söylenebilir. Ancak 1. Çeyrekteki bu performansın yılın tamamında gerçekleşmesi ihtimali de son derece zayıf görünmekte ve yıllık büyüme tahmini %2 civarında yoğunlaşmaktadır.

Bu şartlar altında bankacılık sektörünün de 2013 yılına kıyasla daha zor bir yıla girdiğini söylemek mümkün. Ancak Türk bankacılık sistemi son yıllarda sergilediği güçlü duruşu korumakta, önceki yıllara göre bir miktar gerilemiş olsa bile dünya standartlarının son derece üzerinde sermaye yeterliliği ile, yüksek likiditesi ve sağlam bilançoları ile Türk ekonomisine desteğini kararlılıkla sürdürmektedir. Gerek makro ekonomik verilerin yansımaları gerekse son dönemdeki düzenlemelerin sektörün karlılığı üzerinde yarattığı baskılara rağmen Türk bankacılık sektörü sağlıklı büyümesini sürdürmektedir.

Türk bankacılık sektörünün önemli oyuncularından biri olan TEB, 2014 yılında da güçlü ortaklık yapısı ile, büyüyen ve çeşitlenen hizmet kanalları ile, esnek ve hızlı karar alma süreçleri ve profesyonel ekibinin yönetsel yetkinlikleriyle Türk ekonomisine katkı sağlamayı ve tüm paydaşları için değer yaratmayı sürdürecektir.

Genel Müdür'ün Mesajı

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla TEB'in konsolide aktif toplamı bir önceki yılsonuna göre % 4 oranında artarak 58,4 milyar TL'ye ulaşırken net karı ise 142,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TEB'in büyümesindeki en önemli etken, her zaman olduğu gibi ekonomiye ve müşterilerine sağladığı desteğin en önemli göstergesi olan kredileri, yılının ilk çeyreği itibarı ile toplam aktiflerinin %73'ünü oluşturmaktadır. TEB'in nakdi ve gayri nakdi kredilerinin konsolide toplamı 2014 yılının ilk çeyreğinde 50 milyar TL'yi aşmıştır ve nakdi kredilerin %43'ü ile gayri nakdi kredilerinin %39'u Türkiye ekonomisinin lokomotifini oluşturan KOBİ'lere kullanılan kredilerden oluşmaktadır. TEB her dönem olduğu gibi risk yönetimine ve aktif kalitesine öncelik vermiş ve büyüyen KOBİ ve bireysel portföyü ile birlikte 2014 yılının ilk çeyreğinde takipteki kredilerin oranı %2,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Yılın ilk çeyreğinde TEB'in toplam müşteri mevduatı %3 oranında artarak 34.9 milyar TL'ye ulaşmıştır. Alternatif fonlama kaynakları ile de desteklenmekle birlikte mevduatları TEB'in ana fonlama kaynağını oluşturmaktadır ve artan müşteri sayısının da etkisiyle son yıllarda daha tabana yaygın bir hale gelmiştir. İstikrarlı büyümesini sürdürmekte olan TEB, bir yandan da sermayesini güçlendirmektedir. Bir önceki yıl sonu itibarı ile %13,99 olan konsolide sermaye yeterliliği rasyosu %14,43 olarak gerçekleşmiştir.

Yılın ilk üç ayındaki faaliyetleri sonucunda 187,4 milyon TL vergi öncesi kar elde eden TEB'in net karı ise 142,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TEB'in artan karlılığı ve verimliliği, özkaynak ve aktif karlılığındaki iyileşmenin de devam etmesini sağlamaktadır.

TEB'in tüm paydaşları için değer yaratma anlayışı, tüm işkollarında topluma fayda sağlayacak projelerin hayata geçirilmesine aracı olmaktadır. Sorumlu Bankacılık anlayışıyla ailelere daha iyi bir gelecek sağlamak vizyonuyla geliştirilen Finansal Okuryazarlık ve Erişim hareketi "TEB Aile Akademisi" ile Ekim 2012'den bu yana 120 bin bireye ücretsiz birebir finansal okuryazarlık eğitimi verilmiştir. TEB Aile Akademisi'nin 6-12 yaş çocuklara özel uygulaması TEB Çocuk'un iPad uygulaması ise 19 bin kez indirilmiştir.

2013 yılında başlayan ve 2013 yılının sonunda 20 bin müşteriye ve 180 milyon TL kredi büyüklüğüne ulaşan TEB Girişim Bankacılığı, Türkiye'de girişimcilik ekosistemine verdiği bu büyük desteğe 2014 yılında da devam etmektedir. KOBİ bankacılığı alanındaki bilgi ve deneyim birikimini girişimcilik alanına da taşıyan TEB, bu konuda da Türkiye'de ilk olacak uygulamaları hayata geçirmektedir. Teknolojik girişimcilere özel hizmet verebilmek için İstanbul, Ankara ve İzmir'de teknolojik donanıma sahip müşteri temsilcileri atanmıştır.

TEB Girişim Evi ve Kuluçka Merkezi hizmetlerini de hızla büyüten TEB, 2014 yılı itibarıyla TEB Girişim Evi Kuluçka Merkezini İTÜ Arı Teknokent ve EOfis ile yapılan işbirliği ile 9 farklı noktada girişimcilere hizmet verebilecek hale getirilmiş, böylece TEB Kuluçka Merkezine başvuran girişimcilere İstanbul'da 9 alternatif noktadan istediği lokasyonda çalışma imkanı sağlanmıştır. Ayrıca İTÜ Arı Teknokent, Yıldız Teknopark, ODTÜ Teknopark, Dokuz Eylül Teknopark ve İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi ile yapılan işbirlikleri ile Türkiye genelinde de girişimciler ile bir araya gelmekte ve TEB Girişim Evi hizmetleri sunulmaktadır. Devam eden eğitim ve danışmanlık hizmetleri kapsamında 2014 yılının ilk 3 ayında 4 farklı şehirde 11 farklı eğitim modülü ile toplam 98 eğitim düzenlenmiş ve 4260 girişimciye ulaşılmıştır.

Diğer taraftan TEB sürekli yenilikçi bir bakış açısı ile sunduğu ürün ve hizmetlerinin uluslararası platformlarda da takdir edilmesinin mutluluğunu yaşamaktadır. Bu yıl 8.si düzenlenen ve dünya çapında 1500'den fazla adayın başvurduğu Stevie ödüllerinde TEB 10 kategoride dereceye girerek Grand Stevie Award ödülü alan tek Türk şirkettir.

TEB'İN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**31.03.2014 itibarıyla**

ORTAK ADI-UNVANI	2,204,390,000.00 TL SERMAYEDE	
	PAYI	ORANI
TEB HOLDİNG A.Ş.	1,212,414,499.99	% 55.0000
BNPP YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	518,342,498.52	% 23.5141
BNP PARIBAS FORTIS YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	380,310,500.60	% 17.2524
HALKA AÇIK	92,221,677.73	% 4.1836
DİĞER	1,100,823.16	% 0.0499
GENEL TOPLAM	2,204,390,000.00	% 100.00

BÖLÜM II

YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

İsim	Görev
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Akın Akbaygil*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ümit Leblebici	Genel Müdür ve Görevli Yönetim Kurulu Üyesi
Jean-Paul Sabet*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Sabri Davaz	Yönetim Kurulu Üyesi
Jean-Milan Charles Dominique Givadinovitch	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşe Aşardağ	Yönetim Kurulu Üyesi
Yvan L.A.M. DeCock	Yönetim Kurulu Üyesi
Alain Georges Auguste Fonteneau	Yönetim Kurulu Üyesi
Jacques Roger Jean Marie Rinino	Yönetim Kurulu Üyesi
Musa Erden	Yönetim Kurulu Üyesi
Henri Simon Andre Foch	Yönetim Kurulu Üyesi
Alain Kokocinski	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. İsmail Yanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

*Denetim Komitesi üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi niteliği taşımaktadırlar.

Jacques Roger Jean Marie Rinino, Yönetim Kurulu Üyesi

2014 Mart'tan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2001'den bu yana	BNP Paribas, Risk Bölüm Başkanı, Uluslararası Bireysel Bankacılık
1998 - 2001	BNP Paribas, Risk Bölüm Başkanı, Gelişmekte Olan Piyasalar
1992 - 1997	BNP Paribas Başkan, Kurumsal Bankacılık, Hong Kong Şubesi, Çin
1988 - 1991	BNP Paribas Başkan Vekili, Kuzey Amerika
1986 - 1988	BNP Paribas, Başkan Vekili, Ortadoğu ve Afrika
1980 - 1986	BNP Paribas, Banka Temsilcisi, Güneydoğu Asya (Endonezya ve Singapur)
1977 - 1980	BNP Paribas, İhracat ve Proje Finansmanı Bölümü
1974	DESS (Master 2) Paris Üniversitesi, Pantheon- Sorbonne, Fransa

Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin İlgili Toplantılara Katılımları Hakkında Bilgiler:

31.03.2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından 54 karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

Üst Yönetim

Genel Müdür ve Yardımcıları ve Bankadaki Sorumlulukları

Ümit Leblebici	Görevli Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Philippe Bernard Dumel	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon, Süreç ve Teknoloji Grubu
Gökhan Mendi	Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve Özel Bankacılık
Turgut Boz	Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı, Kobi Bankacılığı ve Genel Müdür Vekili
Levent Çelebioğlu	Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Bankacılık
Mustafa Aşkın Dolaştır	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler
Dr.Nilsen Altıntaş	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları
Gökhan Özdil	Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Krediler
Nuri Tuncalı	Genel Müdür Yardımcısı, KOBİ Kredileri
Osman Durmuş	Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve İşletme Kredileri
Melis Coşan Baban	Genel Müdür Yardımcısı, Hukuk Baş Müşavirliği
Mehmet Ali Cer	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri
Kubilay Güler	Genel Müdür Yardımcısı, Bankacılık Operasyonları ve Destek Hizmetleri
Saniye Telci	Genel Müdür Yardımcısı, Merkezi ve Tüzel Operasyonlar
Akil Özçay	Genel Müdür Yardımcısı, Finansal Piyasalar
Başar Ordukaya	Genel Müdür Yardımcısı, Büyük Kurumsal Müşteriler
Eric Patrice Paul Josserand	Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Yatırım Bankacılığı
Didier Albert Nicole Van Hecke	Grup Risk Yönetimi Başkanı
Hakan Tıraşın	Teftiş Kurulu Başkanı
Birol Deper	Uyum ve İç Kontrol Grup Başkanı, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi

* 29 Nisan 2014 itibarıyla emekli olup görevinden ayrılmıştır.

** 3 Nisan 2014 itibarıyla istifaen görevinden ayrılmıştır.

BÖLÜM III**DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN DERECELENDİRME NOTU VE BU NOTUN İÇERİĞİ HAKKINDA BİLGİ**

Ülkemizde bankaları derecelendiren kuruluşların verdiği notlar açısından Bankamız en yüksek dereceyi alan bankalardan biri olma özelliğini sürdürmektedir. 2014 1. Ara dönem sonu itibarıyla notlarımız aşağıdaki gibidir:

Moody's Investor Services:

Finansal Güç Notu	D+
Yabancı Para Mevduat Notu	Baa3/P-3
Görünüm	İzlemede

Fitch Ratings:***Yabancı Para Taahhütler***

Uzun Vadeli	BBB
Kısa Vadeli	F3
Görünüm	Durağan

Türk Lirası Taahhütler

Uzun Vadeli	BBB+
Kısa Vadeli	F2
Görünüm	Durağan
Ulusal	AAA (tur)
Görünüm	Durağan
Bireysel Derecelendirme	"bbb-"
Destek Notu	2

(*) Söz konusu derecelendirmeler SPK tarafından yayımlanan "Derecelendirme Kuruluşlarının Yetkilendirilmesine ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca yaptırılan derecelendirmeler kapsamında değildir.

Bağışlarımız :

Bankamızca 01.01.2014 – 31.03.2014 döneminde muhtelif kurum ve kuruluşlara, 29 kalemde cem'an 44,519.00 TL bağışta bulunulmuştur.

Tarih	Bağış Yapılan Yer	Tutar
13.01.2014	ELİF PARLAKAY OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	SABRİ TALHA PARLAKAY OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	TOLUNAY GÜZELDEREN OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	TİMUÇİN KORAY GÜZELDEREN OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	SEDA YELDA TAŞBULAK OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	KEREM MERT DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	ELİF ZEYNEP DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
13.01.2014	YİĞİT EREN DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	ELİF PARLAKAY OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	SABRİ TALHA PARLAKAY OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	TOLUNAY GÜZELDEREN OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	TİMUÇİN KORAY GÜZELDEREN OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	SEDA YELDA TAŞBULAK OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	KEREM MERT DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	ELİF ZEYNEP DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.02.2014	YİĞİT EREN DALKILIÇ OCAK 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
18.02.2014	TÜRK EĞİTİM VAKFI BAĞIŞ	50.00
03.03.2014	TEB/ELİF PARLAKAY MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/SABRİ TALHA PARLAKAY MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/TOLUNAY GÜZELDEREN MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/TİMUÇİN KORAY GÜZELDEREN MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/SEDA YELDA TAŞBULAK MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/KEREM MERT DALKILIÇ MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/ELİF ZEYNEP DALKILIÇ MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
03.03.2014	TEB/YİĞİT EREN DALKILIÇ MART 2014 ÖĞRENİM YARDIMI	1,071.00
11.03.2014	BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ - BÜVAK	16,320.00
31.03.2014	HANİ KAYMAKAMLIĞI BALEN İLK ORTA OKULU MÜD. MOBİLYA HİBESİ	945.00
31.03.2014	CEMİL ŞÜKRÜ ÇOLAKOĞLU İLKOKULU MOBİLYA HİBESİ	675.00
31.03.2014	YÜREĞİR KAYMAKAMLIĞI FARABİ ANADOLU LİSESİ MÜD. MOBİLYA HİBE	825.00