



**KOMBASSAN HOLDİNG A.Ş.**

**01.01.2014**

**31.03.2014**

ARA DÖNEME AİT

KONSOLİDE

FAALİYET RAPORU

**KAYITLI SERMAYE TAVANI**

**341.600.000 TL**

**ÇIKARILMIŞ SERMAYE**

**170.800.000 TL**

Ticaret Unvanı	: KOMBASSAN HOLDİNG A.Ş.
Merkez Adresi	: YENİŞEHİR MAHALLESİ DR.M.HULUSİ BAYBAL CAD. BERA İŞMERKEZİ NO:12 KAT 2 SELÇUKLU KONYA
TEL	: 0 332 2212002 - 2212008
FAX	: 0 332 2364340
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: Konya Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 35410
Vergi Dairesi	: Meram Vergi Dairesi
Vergi Sicil No	: 576 006 7656
Mersis No	: 4178375984626460
Faaliyet Konusu	: Holding Faaliyetleri
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 341.600.000-TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 170.800.000-TL
Payların İşlem Görme Tarihi	: 23.11.2012
İşlem Gördüğü Borsa	: İMKB II. Ulusal Pazar
İMKB Kodu	: KOMHL
Kurumsal İnternet Sitesi	: <a href="http://www.kombassan.com.tr">www.kombassan.com.tr</a>
Elektronik Posta Adresi	: <a href="mailto:kombassan@kombassan.com.tr">kombassan@kombassan.com.tr</a>

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Genel seçim havasında geçen yerel seçimler nedeniyle 2014 yılının ilk çeyreğinde de finansal piyasalarda inişli çıkışlı hareketler yaşanmıştır. Merkez Bankası tarafından döviz hareketlerindeki dalgalanmayı ve yabancı para çıkışlarını engellemeye yönelik olarak yapılan önemli oranlarındaki faiz artışları döviz kurlarında kısmen sakinleşmeye yol açsa da kredi faizlerinin artışını da birlikte getirmiştir.

TÜİK tarafından yapılan açıklamaya göre, Mart ayı itibarıyla yıllık enflasyon TÜFE'de % 8,39 ve ÜFE'de % 12,31 olmuştur. Bu oranlar son yılların en yüksek oranlarıdır. Enflasyonun artmasında ülkemizin içinde bulunduğu konjonktür, uluslararası piyasalarda meydana gelen gelişmeler ve iklim şartları etken olmuştur.

Kombassan Grubu olarak, 2014 yılının ilk çeyreğinde % 7 düzeyinde bir ciro artışını yakalamış bulunmaktayız. Turizm ve İnşaat sektörü gibi mevsimsel dönemlere karşı duyarlı olan sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin konsolide mali tablolara yeterince katkı sağlayamamaları nedeniyle, hedeflenen ciro ve karlılığa %90 oranında yaklaşılsa da tam olarak tutturulamamıştır. 2013 yılının aynı dönemine göre gerek ciro ve gerekse karlılığımız artmıştır. 2014 yılının ikinci ve üçüncü çeyreğinde hedeflenen rakamların yakalanacağına ilişkin inancımız tamdır. Zira, faaliyette olduğumuz sektörlerde yılın ilk çeyreğinden sonra daha karlı işler yapılmaktadır. Dolayısıyla izleyen dönemlerde karlılığımızın artacağını beklemekteyiz.

2014 yılının Kombassan Gurubunun şirketleri, ortakları, yatırımcıları, çalışanları ve tüm ilişkili kişiler için hayırlara vesile olması dileğiyle, 2014 yılı birinci çeyrek dönemine ilişkin faaliyet sonuçlarını bilgilerinize arz eder, saygılar sunarız.

### Vizyonumuz

Kombassan

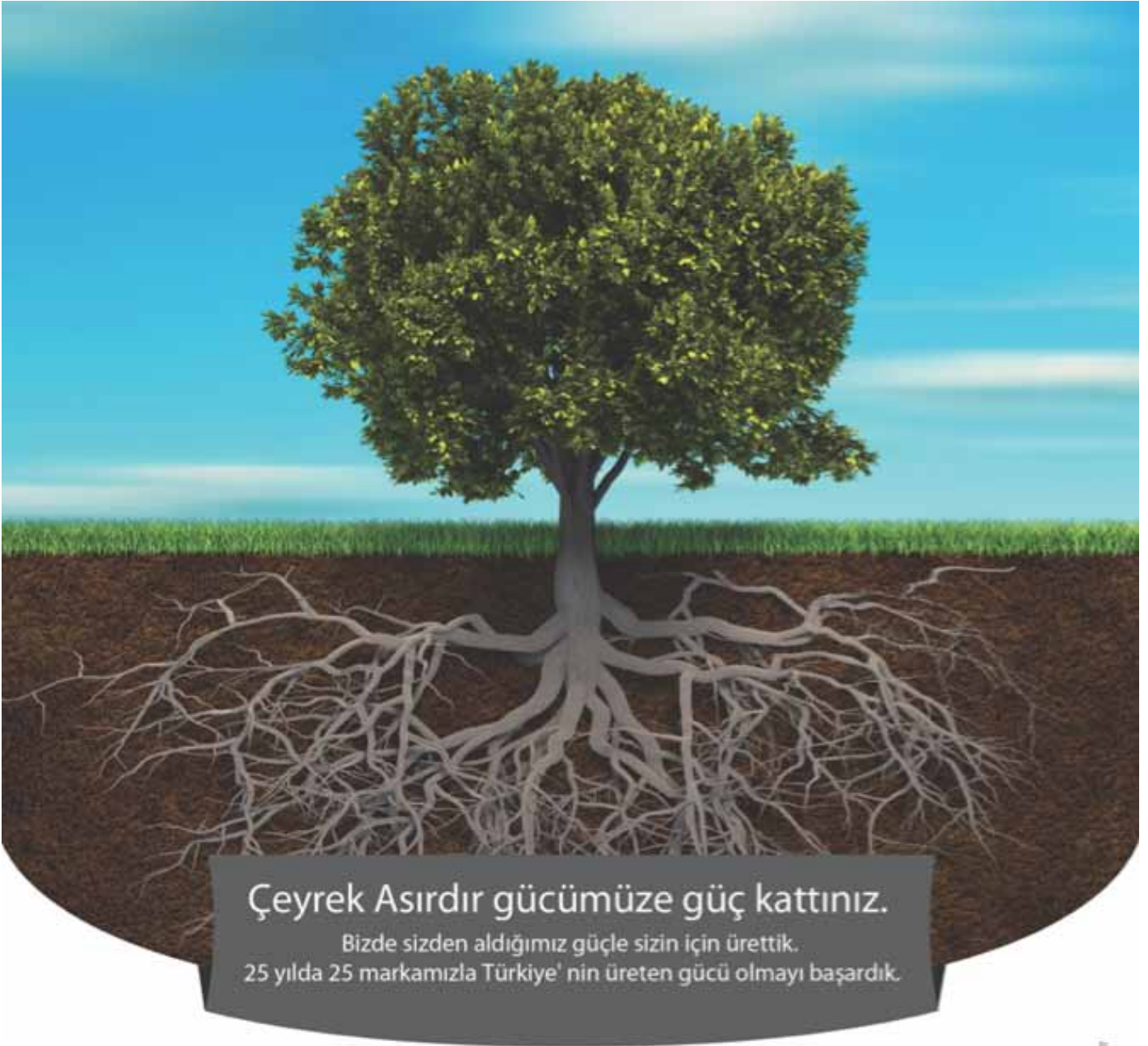
Hizmet verdiği tüm sektörlerde müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak güvenilir uygun maliyetli üstün nitelikli mal ve hizmetleri üretmek.

### Misyonumuz

Kombassan

Paydaşlarıyla maddi ve manevi iyi ilişkiler tesis ederek emanetlerine sahip çıkmak piyasa şartlarında tatminkar bir kazanç temin etmek ve emanet ettikleri varlıkları korumak.

Üretim, istihdam, ihracat ve teknoloji üretimi konularında gelişmeler sağlayarak bölge ekonomisine ve ülke kalkınmasına katkıda bulunmak.



Çeyrek Asırdır gücümüze güç kattınız.

Bizde sizden aldığımız güçle sizin için ürettik.  
25 yılda 25 markamızla Türkiye' nin üreten gücü olmayı başardık.

# Kombassan



## KOMYAPI'DAN YENİ BİR YATIRIM: SANCAK LİFE



Kombassan'ın inşaat alanında faaliyet gösteren şirketlerinden Komyapı, yeni yıla Konya'da yepyeni bir yatırımla girdi. Konya'nın en hızlı gelişen bölgelerinden biri olan Selçuklu'da Sancak Life'ı projelendiren Komyapı, burada yer alacak olan konut ve işyerlerini satışa sundu. İstanbul yoluna çok yakın olan 11.700 m<sup>2</sup>'lik arsanın üzerine inşa edilecek projede 114 adet konut ve 25 adet işyeri bulunmaktadır. Hemen yanı başında şehrin sembol yeşil alanlarından Japon Parkının ve bölgenin en önemli hastanelerinden birinin bulunduğu Sancak Life modern mimarisi ve sosyal alanları ile çevresine prestij katacak.

## KOMBASSAN ANKARA YATIRIMLARINI TANITTI



Kombassan Holding Yöneticileri, Grubun çalışmakta olduğu banka, katılım bankası ve diğer finansal kuruluş temsilcileriyle Ankara'da buluştu.

Finans sektörüne ait bir çok kuruluşun yöneticisi, Kombassan'ın Ankara'da bulunan yatırımları hakkında bilgi almak amacıyla, geçtiğimiz aylarda hizmete giren Bera Ankara Otel ve Keçiören Belediyesi Kentsel Dönüşüm Projesi kapsamında yapıyı Kombassan şirketlerinden Komyapı tarafından devam ettirilen Vadikent Projesini yakından inceleme imkanı buldu.

## TÜRKİYE'NİN İLK “HELAL UYGUNLUK BELGESİ” BERA ALANYA OTEL'E



Turizm sektöründe Türkiye'nin ilk “Helal Uygunluk Belgesi” TSE tarafından Bera Alanya Otel'e verildi.

Kombassan Holding'in turizm sektöründe faaliyet gösteren Bera Alanya Otel, hizmet sektöründe tüketilen gıdaların Helal Uygunluk Belgesi çalışmalarının tamamlamasının ardından alanında Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından Türkiye'de “Helal Uygunluk Belgesi” alan ilk firma oldu.

## ADAÇAL MİKRONİZE KİREÇ ÜRETİMİNE BAŞLIYOR...

Grubumuzun kireç ve PCC üretiminde faaliyet gösteren şirketlerinden Adaçal Endüstriyel Mineraller A.Ş., Mikronize Kireç üretimi gerçekleştirerek, markasını global pazarda daha güçlü hale getirmeyi hedefliyor.

Adaçal'ın 14. üretim yılında, sanayi kireci (sönmüş/sönmemiş) ürünlerindeki yüksek kalite standardı ve devamlılığını fark eden yurt içi ve yurt dışı sanayi kuruluşlarının, sönmemiş kireç pazarında önemli bir potansiyele sahip mikronize CaO (kalsiyum oksit) talepleri, bu üretimin hedeflenmesinde belirleyici bir rol oynadı. Saf kalsiyum oksit katma değeri yüksek bir ürün olduğundan, karlılığa da önemli ölçüde bir katkı sağlaması beklenmekte.



## KOMMERSAN MERMER A.Ş. ÇİN VE İZMİR FUARLARINA KATILDI



Kombassan'ın mermer sektöründe faaliyet gösteren şirketlerinden Kommersan Muğla Mermer A.Ş. bu yıl Mart ayında Çin ve İzmir'de düzenlenen mermer fuarlarına katıldı.

Çok verimli ve olumlu geçen bu iki fuarda da yeni teknolojilerle donatılmış makine ve teçhizatları görme fırsatını yakalamış olmakla beraber elde edilen yeni siparişler ve yeni müşteriler bu fuarın en büyük kazanımlarından sadece birkaçı oldu.



## HAŞİM ŞAHİN'E ÜSTÜN HİZMET VE BAŞARI ÖDÜLÜ

Kombassan Yönetim Kurulu Başkanı Haşim Şahin "Üstün Hizmet ve Başarı ödülü"nü'nün sahibi oldu.

Vizyon Dergisi'nin anket çalışmasıyla, Konya'nın "en"leri belirlendi...

Konya 4. Hoşgörü ve Barış Vizyon Ödüllerinin sahipleri, Konya Vizyon Dergisi'nin, 13 Ekim 2013-31 Ocak 2014 tarihleri arasında Konya halkının katılımıyla sosyal medya üzerinden yapılan anketle belirlendi. 13 dalda 113 adayın katıldığı ve 177 bin oy kullanılan anket sonucunda Kombassan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Haşim Şahin, Konya'ya yaptığı hizmetlerden dolayı "Üstün Hizmet ve Başarı Ödülü"ne layık görüldü.



## "EKONOMİ ÖDÜLLERİ" TÖRENİNDE KOMBASSAN'A 4 ÖDÜL

Dışişleri Bakanı Sayın Ahmet DAVUTOĞLU'nun katılımıyla düzenlenen, "2013 Konya Ekonomi Ödüllerİ Töreni"nde, Kombassan aldığı 4 ödülle önemli bir başarıya imza attı.

Konya Ticaret Odası, Konya Ticaret Borsası, Konya Sanayi Odası, Sosyal Güvenlik Kurumu Konya İl Müdürlüğü ve Konya Vergi Dairesi Başkanlığı işbirliği ve Dış İşleri Bakanı Davutoğlu'nun katılımıyla Konya Ticaret Odası Konferans Salonu'nda düzenlendi.



## KOMPEN ÖDÜLLENDİRİLDİ

Kombassan Holding'in PVC sektöründe faaliyet gösteren şirketi Kompen de "Kalite Ödülü"ne layık görüldü. Kompen'in ödülünü Avrasya Tüketicileri Koruma Derneği Başkanı Osman Doğan ile Başkan Yardımcısı Aysun Atalay Kanar, Kompen Marmara Bölge Müdürü Mehmet Akteke'ye takdim ettiler. Ödül töreninde bir konuşma yapan Kompen Marmara Bölge Müdürü Mehmet Akteke, 1996 yılından bu yana kaliteden taviz vermeden üretim yapan Kompen'in bu ödüle layık görülmesinin kendilerini memnun ettiğini belirtti.



## KONYA HAVA DURUMUNU BERA İŞ MERKEZİNDEN ÖĞRENİYOR

Kombassan'a ait Bera İş Merkezi gökdeleninin çatı aydınlatması, Konya'nın ertesi günkü hava durumu hakkında bilgi veriyor.

Kombassan ve Meteoroloji 8.Bölge Müdürlüğü koordineli olarak Bera İş Merkezi çatı aydınlatma ışıkları, ertesi günkü Konya'nın hava durumuna göre renkli olarak aydınlatılıyor. Bu uygulamanın bir benzerinin İstanbul'da tarihi Beyazıt kulesinde yapıldığını söyleyen Kombassan yetkilileri, amaçlarının Konya'nın ilk gökdeleni olma özelliğini taşıyan Bera İş Merkezinin geleceğin de Konya görüntüsü içerisinde yer almasını sağlarken, bu aydınlatmaya bir işlevsellik kazandırarak, insanımıza ertesi günkü hava durumu hakkında da bilgi vermeyi hedeflediklerini söyledi.



- Turizm sektöründe Türkiye'nin ilk "Helal Uygunluk Belgesi" TSE tarafından Bera Alanya Otel'e verildi.

- Kombassan Holding'in PVC sektöründe faaliyet gösteren şirketi Kompen "Kalite Ödülü"ne layık görüldü. Kompen'in ödülünü Avrasya Tüketicileri Koruma Derneği Başkanı Osman Doğan ile Başkan Yardımcısı Aysun Atalay Kanar, Kompen Marmara Bölge Müdürü Mehmet Akteke'ye takdim ettiler.

- Kombassan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Haşim Şahin, Konya'ya yaptığı hizmetlerden dolayı Vizyon Dergisi tarafından "Üstün Hizmet ve Başarı Ödülü"ne layık görüldü.

- Konya Ticaret Odası, Konya Ticaret Borsası, Konya Sanayi Odası, Sosyal Güvenlik Kurumu Konya İl Müdürlüğü ve Konya Vergi Dairesi Başkanlığı işbirliği ve Dış İşleri Bakanı Davutoğlu'nun katılımıyla Konya Ticaret Odası Konferans Salonu'nda düzenlenen "2013 Konya Ekonomi Ödülleri Töreni"nde, Kombassan aldığı 4 ödülle önemli bir başarıya imza attı.

Raporun Dönemi : 01/01/2014 - 31/03/2014

Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanların Adı, Soyadı, Yetki Sınırları ve Görev Süreleri :

ADI SOYADI	GÖREVİ	YETKİ SINIRLARI	GÖREV SÜRELERİ
Haşim ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulundan Biri ile Müşterek	30/05/2013-30/05/2016
Ahmet ŞAN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müşterek	30/05/2013-30/05/2016
Esat ŞAHİN	Üye	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müşterek	30/05/2013-30/05/2016
Erol KAYA	Üye	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müşterek	30/05/2013-30/05/2016
Muzaffer AYDEMİR	Üye	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müşterek	30/05/2013-30/05/2016
Hamdi CANEVİ	Bağımsız Üye		30/05/2013-30/05/2016
Mustafa Ulvi BEZİRCİ	Bağımsız Üye		30/05/2013-30/05/2016

Holding Yönetim Kurulu Esas sözleşmede de belirtildiği üzere şirket işlerinin gerektirdiği hallerde toplanmaktadır. 01/01/2013 - 31/03/2014 tarihleri arasında 10 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış , kararlar toplantıya katılanların oybirliği ile alınmıştır.

Şirketin bir Holding şirketi olması nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeleri Holdingin grup şirketlerinin Yönetim kurullarında da görev almaktadırlar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Holding dışında başka yerlerde görev almamalarına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet ŞAN Konyaspor Kulübü Başkanlığı ve Sanayi Odası Meclis Üyeliği görevini yürütmektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi Muzaffer AYDEMİR 2.Organize Sanayi Bölgesi Mütevelli Heyet Üyeliği görevini yürütmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hamdi CANEVİ Serbest Avukatlık yapmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ulvi BEZİRCİ kendisine ait şirketlerde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı verilmemektedir.

Adı Soyadı / Görevi	Eğitimi / Mesleği	Yönetim ve Uzmanlık deneyimleri
Haşim ŞAHİN Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Teknik Öğretmen İşadamı	1992-2013 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş. ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Ahmet ŞAN Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.	İşletme İşadamı	1987-1996 Almanya Siemens Kraftwerk Union Kablo Şirketinde Satın alma, Organizasyon, Muhasebe Grup Müdürü ve Şirket Denetim Müdürü 1996- 2007 Kompen A.Ş. Genel Müdürlüğü 2007-2013 Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi
Esat ŞAHİN Yönetim Kurulu Üyesi	Ziraat Mühendisliği Yüksek Lisans Yüksek Ziraat Mühendisi	1985-1999 Tarım Kredi Kooperatiflerinde şeflik 1199-2007 Komgıda A.Ş. Genel Müdürü 2007-2013 Kombassan Yat.Hol. A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi
Erol KAYA Yönetim Kurulu Üyesi	İşletme Lisans Mali Müşavir	1985- 1997 Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişliği, Maliye Bakanlığı MA-SAK Uzmanlığı, 1997- 2001 Kombassan Grup Teftiş Kurul Bşk.Yrd.ve Bşk. 2001-2005 Taçhan Tur. A.Ş. Genel Müdürlüğü 2005.-2010 Kombassan Grup Teftiş Kurul Bşk 2010-2013 Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi
Muzaffer AYDEMİR Yönetim Kurulu Üyesi	İşletme Lisans Mali Müşavir	1983-1998 Tümosan A.Ş. Mali İşler Müdürlüğü, 1998-2005 Kombassan A.Ş. Mali ve İdari İşler Müd., 2005-2006 Hisar A.Ş. Genel Müdür 2006-2007 AYD Otomotiv Genel Müdür Yrd. 2007-2010 Kompen A.Ş. Genel Müdür Yrd. 2010-2013 Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi
Hamdi CANEVİ Yönetim Kurulu Üyesi	Hukuk / Avukat	1968-1982 Öğretmenlik, 1980-2013 Serbest Avukatlık, 30/05/2013 Kombassan Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Krl. Üyesi
Mustafa Ulvi BEZİRCİ Yönetim Kurulu Üyesi	Makine Mühendisi / İşadamı	1991-1996 Satış Müdürü / Genel Müdür Yrd. 1996-2002 Kombassan Holding A.Ş. Bilgi İşlem Direktörü 2002-2012 Kendisine Ait 5 ayrı şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığı 30/05/2013 Kombassan Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Krl. Üyesi

## Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Finansal Haklar

1-Finansal Menfaatlerin Toplam Tutarları : 986.879- TL (Brüt)

2-Teminatların Toplam Tutarları : 0

### Ortaklık Yapısı

Kombassan Holding A.Ş.'nin Kayıtlı Sermaye Tavanı 341.600.000-TL, çıkarılmış sermayesi : 170.800.000-TL olup çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir. Sermayenin % 5'inden fazlasına sahip ortak Kombassan Holdings S.A. şirketi olup sermaye payı % 5,17 dir

Kombassan Holding A.Ş. payları 23.11.2012 tarihinden itibaren İMKB II. Ulusal pazarda işlem görmektedir.

Nama / Hamiline	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermaye Oranı (%)	İmtiyaz Durumu
Hamiline	170.800.000	100	İmtiyaz yok

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesince değerlendirilen ve Yönetim Kurulunca kabul edilerek ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Holding'in kurumsal internet sitesinde ilan edilmiş olup;

Kombassan Holding A.Ş. (" Holding" ), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup, bu ilkelere uymayı, gelişen koşullara bağlı uyum sağlanacak konularda iyileştirme ve düzenlemeleri, gerekli değişiklikleri tamamlayarak; sermaye piyasalarının gelişimi, halka açık şirketlerin etkinliği doğrultusunda Kurumsal yönetimi şirket kültürü olarak benimseyerek faaliyetlerini sürdürmektedir. SPK'nun II -17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve eki Kurumsal Yönetim İlkeleri düzenlemeleri kapsamında Holding açısından uygulanması zorunlu ilkelerin gereği yerine getirilmiş olup, Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum için gerekli düzenlemeler, hukuki ve idari çalışmalar yapılmakta en kısa sürede uyum sağlayabilmek için azami ölçüde gayret edilmektedir.

Uygulanması zorunlu ilkeler dışında kalan ve henüz tam uyum sağlanamayan ilkeler açısından mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Holding paylarının borsada işlem görmeye başlaması ile Dönem içerisinde mevzuatın öngördüğü Esas sözleşme de gerekli değişiklikler yapılmış, Kurumsal Yönetim ilkeleri gereği Yönetim Kurulu'na iki (2) adet Bağımsız Üye seçimi gerçekleştirilmiş olup Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücret Politikası ve Etik Kurallar Holdingin kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır. Yatırımcı ve Kurumsal ilişkiler Birimi tahsis edilerek mevzuatın gerektirdiği lisans sahibi yönetici ataması yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu tam metni şirketimizin [www.kombassan.com.tr](http://www.kombassan.com.tr) internet sitesi adresinde Kurumsal Yönetim bölümünde ilan edilmiştir.

### Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2014 - 31.03.2014 Döneminde esas Sözleşme Değişikliği yapılmamıştır.;

### Dönem İçerisinde Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

01.01.2014 - 31.03.2014 Döneminde Çıkarılmış Sermaye Piyasası Aracı yoktur

### Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar

01.01.2014 - 31.03.2014 Döneminde yardım ve bağış yapılmamıştır.

### Dönem Sonrasına Ait Önemli Olaylar

30.04.2014 tarihinde Kombassan Holding A.Ş.'nin 2013 yılı Olağan Genel Kurul 2. Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

## Dönem Faaliyetlerine İlişkin Konsolide Veriler

31.03.2014 tarihi itibarıyla Kombassan Holding A.Ş. bünyesinde konsolide iştirak ve bağlı ortaklıkların ünvanları ve bu ortaklıklardaki Ana Ortaklığın etkin hisse oranları aşağıdadır.

Ünvan	Faaliyet Sektörü	Sermayesi	İştirak %
Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil San. Tic. A.Ş.	Kağıt-Karton-Ambalaj	130.000.000-TL	100,00
Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kağıt-Karton-Ambalaj	28.000.000-TL	49,00
Kompen PVC Yapı Ve İnşaat Malzemeleri San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	46.000.000-TL	100,00
Komyapı Hazırbeton Prefabrik İnşaat Taahhüt San.Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	45.100.000-TL	100,00
Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	43.500.000-TL	99,88
Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	5.810.000-TL	99,99
Kongıda Kombassan Gıda İht. Mad. Ve Petrol Ür. San. Tic. A.Ş.	Gıda-Hayvancılık	83.000.000-TL	100,00
Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	Gıda-Hayvancılık	5.500.000-TL	99,86
MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. Tic. A.Ş.	Teknoloji ve Makine	20.060.000-TL	100,00
Medikal 2000 Tıbbi Cihazlar İleri Teknoloji San. Tic. A.Ş.	Teknoloji ve Makine	5.100.000-TL	57,50
Komel Enerji San.Tic.A.Ş.	Teknoloji ve Makine	700.000-TL	100,00
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rulman Üretimi	19.500.000-TL	97,62
SC Rulmenti S.A.Barlad	Rulman Üretimi	100.284.220-RON	90,70
New Mgm Zrt	Rulman Üretimi	7.000.000-€	74,00
Kongaz Petrol Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş.	Petrol Ürünleri	15.000.000-TL	100,00
Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic. A.Ş.	Turizm	77.500.000-TL	100,00
Taç Turizm Seyahat Acentalığı Rehberlik Hiz. San. Tic. A.Ş.	Turizm	41.411.828-TL	100,00
Kommersan Kombassan Mermer Maden İşl.San ve Tic A.Ş.	Mermer ve Maden	12.350.000-TL	100,00
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları San. Tic. A.Ş.	Mermer ve Maden	1.000.000-TL	99,98
Koveka Konya Ve Karaman Tekstil San. Dış Tic. A.Ş.	Tekstil	40.000.003-TL	99,96
Kombassan Giyim Gıda Turizm Sanayi İç Ve Dış Tic. A.Ş.	Market ve Pazarlama	48.200.000-TL	100,00
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.	Market ve Pazarlama	500.000-TL	100,00

Kombassan Holding A.Ş. bünyesindeki iştirak ve bağlı ortaklıkların konsolidasyonunda tam konsolidasyon yöntemi uygulanmaktadır.

## Konsolide Finansal Veriler (Özet Rakamlar Temel Göstergeler)

	2014 / 1	2013/1
DÖNEN VARLIKLAR	827.556.411	674.659.634
DURAN VARLIKLAR	602.211.887	519.373.570
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.429.768.298</b>	<b>1.194.033.204</b>
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	574.251.982	400.455.010
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	105.022.820	77.652.411
ÖZKAYNAKLAR	750.493.496	715.925.783
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	686.095.454	653.674.599
Azınlık Payları	64.398.042	62.251.184
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.429.768.298</b>	<b>1.194.033.204</b>
GELİRLER	231.843.313	217.257.082
BRÜT KAR	37.942.290	31.078.911
FAALİYET KARI	14.507.452	5.927.485
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	7.486.605	1.988.064
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>5.302.972</b>	<b>1.886.730</b>
Kontrol Gücü Olmayan Payları	4.040.821	1.796.579
Ana Ortaklık Payları	1.262.151	90.151

## Konsolide Rasyolar

Likidite Oranları	2014 / 1	2013/1
1-Cari Oran	1,44	1,68
2-Likidite Oranı	0,90	1,03
3-Nakit Oran	0,08	0,08
<b>Finansal Yapı Oranları</b>		
1-Toplam Borç / Özsermaye	0,91	0,67
2-KVB / Aktif Top	0,40	0,34
3-UVB / Aktif Top	0,07	0,07
<b>Karlılık Oranları</b>		
1-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,004	0,002
2- Net Dönem Karı / Özsermaye	0,007	0,003
<b>Kar Marjları</b>		
Brüt Kar marjı	16,37%	14,31%
FAVÖK Marjı	11,17%	7,14%
Faaliyet Karı Marjı	6,26%	2,73%
Net Kar Marjı	2,29%	0,87%
<b>Pay Başına Bilgiler</b>		
Pay Başına Net satışlar	1,36	2,54
Pay Başına Net Kar	0,007	0,001
Bir Payın Defter Değeri	4,39	8,38
Pay sayısı	170.800.000	85.400.000

2014 / 1  
KONSOLİDE  
CİRO

**231.8**  
MİLYON TL  
CİRO

2014 / 1  
KONSOLİDE  
YATIRIM

**15.5**  
MİLYON TL

2014 / 1  
KONSOLİDE  
İHRACAT

**24.7**  
MİLYON \$

2014 / 1  
KONSOLİDE  
İSTİHDAM

**5.156**  
KİŞİ

Kombassan Holding A.Ş. Payları 23.11.2012 tarihinde İMKB II. Ulusal Pazarda referans fiyat üzerinden serbest marjla işlem görmeye başlamıştır

İMKB Kodu	: KOMHL
Kaydileşme Oranı (31.03.2014)	: % 38,77
Dönem İçinde En Yüksek Fiyat	: 2,46-TL
Dönem İçinde En Düşük Fiyat	: 2,29-TL
Dönem Sonu Fiyat (31.03.2014)	: 2,35-TL
Dönem Sonu Piyasa Değeri (31.03.2014)	: 401.380.000 -TL
Fiyat Kazanç Oranı	: % 318

(02.08.2013 tarihinden itibaren %100 Bedelsiz Sermaye Artırımına göre düzenlenmiş fiyatlardır)

### Konsolide Faaliyet Sonuçları

Grubun 01.01.2014 – 31.03.2014 Konsolide Satış Gelirleri

	01.01.-31.03.2014	01.01.-31.03.2013
Yurt İçi Satışlar	189.645.186	177.863.360
Yurt Dışı Satışlar	53.065.443	45.225.825
Diğer Gelirler	1.842.123	1.881.463
İade ve İndirimler	(12.709.439)	(7.713.566)
Toplam	231.843.313	217.257.082

Döneme İlişkin Satış Gelirlerinin Sektörlere Göre dağılımı

01.01.-31.03.2014						
Sektör	Yurtiçi Satışlar	Yurtdışı Satışlar	Diğer Gelirler	İade ve İndirimler	Toplam	Oran (%)
Market ve Pazarlama	1.923.628	--	158	(420.833)	1.502.953	1
Rulman	1.765.737	27.407.740	22.160	(84.242)	29.111.395	13
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	37.712.927	13.946.270	654.403	(6.944.232)	45.369.368	20
Tekstil ve Deri	9.149.645	--	212.945	(210.723)	9.151.867	4
Kağıt-Karton-Ambalaj	66.301.255	2.878.702	345.365	(2.531.922)	66.993.400	29
Akaryakıt	11.619.095	--	10.339	(431.542)	11.197.892	5
Gıda	37.080.424	6.139.045	93.653	(1.597.347)	41.715.775	18
Mermer ve Maden	10.752.032	2.262.266	338.572	(372.023)	12.980.847	6
Turizm – Otelcilik	3.459.798	--	15.124	(10.412)	3.464.510	1
Makine	9.880.646	431.420	149.404	(106.163)	10.355.307	4
Toplam	189.645.186	53.065.443	1.842.123	(12.709.439)	231.843.313	100

## Döneme İlişkin Grup Yatırım Faaliyetleri :

31.03.2014 tarihi itibarıyla Grup firmalarının yapılmakta olan yatırımlarına ilişkin veriler aşağıdadır.

Yatırımın Cinsi	Yatırımın Yeri	31.03.2014
Turistik Tesis ve Otel Yatırımlar	Karaman	5.224.682
Fabrika	Düzce	8.521.640
Süt Sağım tesisi ve ahır	Hendek	110.360
Kağıt Fabrikası Pres Yatırımı	Konya	579.457
Mikser Yatırım	Konya	2.557.479
Tezgah	Romanya	1.397.001
Maden Ocağı	Korkuteli	93.800
Doğalgaz boru hattı	Muratlı	11.243
Diğer yatırımlar		2.365.367
Toplam		20.861.029

31.03.2014 tarihi itibarıyla İnşaat projelerinin detayı aşağıdaki gibidir.

Proje	31.03.2014
Sancak Life Projesi	12.667.759
Ankara Keçiören Konutları	13.117.739
Besihane	489.680
Elitkent Konutları (2. Etap)	--
Sille Göztepe Projesi	16.000
İkonía Konutları	28.334
Toplam	26.319.512

31.03.2014 tarihi itibarıyla Canlı Varlıklara ilişkin veriler aşağıdaki gibidir.

	31.03.2014
Büyükbaş Canlı Varlıklar	5.383.500
Yapılmakta Olan Canlı Varlık Yatırımları	2.601.050
Toplam	7.984.550
Sille Göztepe Projesi	16.000
İkonía Konutları	28.334
Toplam	26.319.512

	31.03.2014	
Büyükbaş Canlı Varlıklar	Adet	Gerçeğe Uygun Değer
Sağmal İnek	729	4.374.000
Kurudaki İnek	167	1.002.000
Boğa	2	7.500
Toplam	898	5.383.500

Dönem içerisinde Grup yatırım faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler 31.03.2014 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 10-11-14 bölümlerinde yer almaktadır.

## Döneme İlişkin Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Grubun firmalarının üretim alanında Finansalyet düşürme, teknoloji geliştirme ve yeni ürün yaratma amacıyla gerçekleştirdikleri 01.01.2014 -31.03.2014 dönemi itibarıyla yapmış olduğu araştırma ve geliştirme giderleri 795.983-TL olup Araştırma ve Geliştirme Giderlerinin fonksiyonel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir:

Araştırma ve Geliştirme Giderleri	01.01.2014-31.03.2014
Personel Giderleri	590.878
Teknik Müşavirlik Giderleri	35.090
Amortisman Gideri	39.528
Vergi, Resim ve Harçlar	61.427
Seyahat Giderleri	52
Kıdem Tazminatı Karşılığı	6.949
Diğer	62.059
Toplam	795.983

## 31.03.2014 tarihi itibarıyla Grup İstihdamının Sektörlere Göre dağılımı

İstihdam Yaratılan Sektör Adı	31.03.2014	31.03.2013
Rulman	1.685	2.389
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	1.014	935
Tekstil	188	201
Kağıt-Karton-Ambalaj	650	617
Petrol ve ürünleri	135	156
Gıda ve Hayvancılık	478	465
Mermer ve Maden	362	317
Makine	197	192
Turizm - Otelcilik	416	279
Holding	31	31
Toplam	5.156	5.582

## İştiraklerden Temettü Gelirleri

Temettü Dağıtan İştirakler	01.01.2014 - 31.03.2014
KOMBASSAN A.Ş.	2.441.411,85-TL
DİVAPAN A.Ş.	1.155.047,24-TL
KOMYAPI A.Ş.	3.177.192,19-TL
HİSAR MADEN A.Ş.	542.039,64-TL
MURATLI A.Ş.	10.596.972,51-TL
Toplam Temettü Geliri	17.912.663,43-TL

## Konsolidasyona tabi Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi (Karşılıklı İştirak)

31.03.2014 tarihi itibarıyla Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Pay toplamı % 13,67'dir. Grup Şirketlerinin sahip olduğu payları gösteren liste aşağıdadır.

Pay Sahibi Grup Şirket Adı	31.03.2014 Pay Tutarı	31.03.2014 Pay Oranı
KOMBASSAN A.Ş.	2.877.396	1,6847%
BERA A.Ş.	1.156.484	0,6771%
KOMYAPI A.Ş.	1.358.232	0,7952%
KOMGIDA A.Ş.	1.458.636	0,8540%
KONGAZ A.Ş.	532.072	0,3115%
KOMPEN A.Ş.	1.516.808	0,8881%
KOMBASSAN GİYİM GIDA A.Ş.	3.864.032	2,2623%
TAÇ TURİZM A.Ş.	967.762	0,5666%
KOVEKA A.Ş.	649.224	0,3801%
MEDİKAL 2000 A.Ş.	133.520	0,0782%
KOMBASSAN HOLDINGS S.A.	8.832.948	5,1715%
Toplam Grup İştirak	23.347.114	13,6693%

## Dönem İçerisinde İlişkili Taraflara Yapılan Faaliyet Açıklamaları

Kısa Vadeli Alacaklar	31.03.2014	31.03.2013
Ticari Alacaklar	--	--
Ticari Olmayan Alacaklar	1.306.654	2.064.957
Şüpheli Alacaklar	1.600	4.115.527
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(1.600)	(4.115.527)
<b>Toplam</b>	<b>1.306.654</b>	<b>2.064.957</b>
<b>Kısa Vadeli Borçlar</b>		
Ticari Borçlar	--	--
Ticari Olmayan Borçlar	1.882.162	1.309.527
<b>Toplam</b>	<b>1.882.162</b>	<b>1.309.527</b>

Dönem içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı bilgiler 31.03.2014 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 6 bölümünde yer almaktadır.

### **Personel ve İşçi Hareketleri, Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Holding ve Grup şirketlerinde çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na, İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadırlar. Grup şirketlerimizden Anadolu Rulman İmalat San. ve Tic. A.Ş. dışında Holding ve Grup şirketlerinde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikalı işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Holding ve Grup Firmalarımızda personele, topluluk bünyesinde ve dışarıdan alınan teknik, Finansal, idari eğitim imkanları ile pozisyona bağlı olarak gsm hattı şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır

Konsolide Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartlarının öngördüğü Kıdem Tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara ilişkin ayrıntılı bilgiler 31.03.2014 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 27 bölümünde yer almaktadır.

01.01.2014 Tarihinden İtibaren Holding ve 15 Grup şirketinde toplam 2.946 adet personel için İşveren Katkılı Grup Bireysel Emeklilik Sözleşmesi Uygulaması başlamıştır.

### **Faaliyet Performansını Etkileyen Etmenler:**

Ortaklık Holding faaliyetleri yürüttüğünden herhangi bir üretim satış pazarlama faaliyeti bulunmamaktadır. Ortaklığın ana gelirleri sahip olduğu ortaklık ve iştiraklerden temettü geliri olduğu için, performansı etkileyen etmenler grup firmalarının faaliyette bulunduğu sektörlerdeki dışsal etmenler olup önemli nitelikteki faktörler aşağıda verilmiştir.

Finansal Piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,  
Faiz, döviz ve çapraz kurlardaki aşırı dalgalanma,  
Küresel ve Bölgesel ekonomideki daralma ve genişleme  
Finans sektöründe kredi riskini etkileyen etmenler  
Faaliyet gösterilen sektörlerde Finansalyet ve ikame ürün etkisi

### **Politikalar:**

#### **Kar Dağıtım Politikası**

- Holdingimizin temel amacı paydaşlarına mümkün olan en yüksek kar payını dağıtmaktır.
- Bu amaç çerçevesinde, Esas Sözleşmemizin Karın Dağıtım ve Kar Payı Avansı Başlıklı 16. Maddesine istinaden Holdingin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârından öncelikle ;
  - Mevzuatın öngördüğü Vergi karşılıkları ayrılır,
  - Varsa geçmiş yıl zararları düşülür,
  - Genel Kanuni yedek akçeler ayrılır,(%5)
  - Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Türk Ticaret kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır,
  - Vergi ve yasal yükümlülükler, Geçmiş yıl zararları, Genel kanuni yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra Genel kurul kar payının yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir,
  - Net dönem karından (yukarıdaki) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul, kısmen ve tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- Esas Sözleşmemizin Karın Dağıtım ve Kar Payı Avansı Başlıklı 16. Maddesine istinaden Kar Dağıtım teklifi Yönetim Kurulu tarafından yapılır. Yönetim Kurulu'nun SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer alır, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulur.
  - Yönetim Kurulu Kar Dağıtım teklifinde bulunurken; Holding'in finansal pozisyonunu, yapılacak olan yatırımlar ile diğer fon ihtiyaçlarını, sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşulları dikkate alarak kar dağıtımında en rentabl orana ulaşmayı hedefler.
  - Kar Dağıtımında pay sahiplerinin menfaati ile Holding menfaatleri arasında tutarlı bir politika izlenir.
- Dağıtıma esas kar tutarı, Çıkarılmış Sermayenin %5'inden az olması halinde, kar dağıtımı yapılmaz.
- Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Holding Esas sözleşmenin 16. Maddesine istinaden ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre pay sahiplerine Kar Payı Avansı dağıtılabilir.
- Holding'de kar payı imtiyazı yoktur.

- Genel Kurul'da alınacak karara bağılı olarak dağıtılabacak kar payı; tamamen nakit veya tamamen bedelsiz pay şeklinde olabileceğı gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de dağıtılabılır.
- Kar payının pay sahiplerine dağıtımı; Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliğinde belirtilen yasal süreler içerisinde gerçekleştirilir.
- Kâr dağıtım tarihleri ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Holding'in internet sitesinde kamuya duyurulur
- Yönetim Kurulu Karın dağıtılmaması yönünde karar vermesi durumunda bunun nedenini ve dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağını Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar

### **Yatırım Politikası**

Holding ilke olarak Grup Şirketlerinin karlılıklarını maximize etmek ve sektörlerinde söz sahibi olabilmeleri için gerekli, modernizasyon ve genişleme yatırımlarının sürekli olarak yapılmasını amaçlar, mevcut faaliyet gösterilen sektörler dışında karlılığı yüksek alternatif yatırım alanlarını araştırarak uygun görülenler için yatırım girişimlerinde bulunur.

### **Finansman Politikası**

#### **Holding'in Grup Firmalarından Temettü Gelirleri,**

Grup Firmalarından İşletme Sermayesi Fazlası olanların kaynak fazlasını Grup Finansman Havuzuna aktarması, Finansman Havuzundan İşletme Sermayesi İhtiyacı olan Grup Firmalarına kaynak kullandırılması  
Grup Firmalarının Gelir Gider dengesine göre Banka ve Finans Kurumlarından Nakdi ve Gayri Nakdi Kredi ve Leasing işlemleri yoluyla Finansman sağlanması.

### **Risk Yönetim ve İç Denetim Politikası**

Yönetim Kurulu risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca; şirketin varlığını gelişmesini ve devamını tehlikeye sokacak risklerin erken teşhisi tesbit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetimi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Yönetim Kurulu Bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite Risk yönetimi sistemini değerlendirerek sürecine ilişkin politika ve stratejiler belirleyerek, periyodik raporlama çalışmaları ile Yönetim Kurulunu bilgilendirmektedir.

Holding faaliyetleri, riskler ve risk kaynaklı finansal ve operasyonel işlemler ve sonuçları Yönetim Kurulu tarafından titizlikle yönetilmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Holding ve Grubumuzun etkilendiğı riskler Finansal risklerdir. Finansal riskler aşağıda sınıflandırılmıştır.

#### **Finansal Riskler:**

Grup'un kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır  
Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirttiğı gibi yönetmektedir.

#### **a) Kredi riski**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

#### **b) Likidite riski**

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmamak suretiyle likidite riskini yönetmektedir

#### **c) Yabancı para riski**

Yabancı para riski Grup'un ağırlıklı olarak ABD\$ ve EURO yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

#### **d) Faiz oranı riski**

Kredi kullanımdan kaynaklanan borçlanma nedeniyle faize duyarlı yükümlülükler için bir faiz riski taşınmaktadır. Grup'un dönem sonu itibarıyla faize duyarlı finansal varlık ve yükümlülükleri sabit faizli banka kredileri ile finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır

Finansal Araçlardan kaynaklanan risklere ilişkin ayrıntılı bilgi 31.03.2014 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 48 bölümünde yer almaktadır

Holding faaliyetlerinin mevcut kanun ve düzenlemelere uygun olarak etkin güvenilir ve eksiksiz bir şekilde yürütülmesi şirket varlığının korunması, finansal raporlama sisteminin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliği ve zamanında sağlamaya yönelik kontrol faaliyetlerinin tümünü kapsayacak şekilde İç Kontrol mekanizması oluşturulmuştur. İç kontrol sisteminin sürekli izleme ve değerlendirmeye tabi tutulmasını sağlayacak şekilde iç denetim faaliyeti yürütülmektedir.

Gerek Konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri prosedürlere uygun olarak ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bütün süreç Yönetim Kurulu , Denetimden Sorumlu Komite -Riskin Erken Saptanması Komitesi ve iç denetim birimi tarafından sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar ilgili dönemlerde Bağımsız Denetim şirketi tarafından da denetime tabi tutulmaktadır.

Holding ve Grup şirketlerinin iç kontrol faaliyetleri, konularına göre Hukuk, Mali işler ve finansman birimlerince yapılmakta, 3 aylık periyodik faaliyet sonuçlarının değerlendirildiği toplantılar ve Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışan Teftiş Kurulu tarafından belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri ile politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır.

#### **Dönem içerisinde direk ve dolaylı bağlı iştiraklerle gerçekleştirilen işlemler hakkında açıklama**

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 199 uncu maddesi uyarınca, Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Kombassan Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları ile 2014 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

#### **Diğer Hususlar**

Bu faaliyet Raporunda ve 31.03.2014 tarihli Finansal Tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olabilecek başkaca husus bulunmamaktadır.

