



**60 YILA
VAKIFBANK
DAMGASINI
VURDUK**



İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
VAKIFBANK HAKKINDA	3
VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	3
KONSOLIDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	4
YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ	5
ÜST YÖNETİM	6
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	8
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	10
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	11
MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	13
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	14
KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI	15
DİĞER HUSUSLAR	15
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	16



VAKIFBANK HAKKINDA

Faaliyete Geçiş Tarihi	: 13 Nisan 1954
Merkezi	: İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	: 2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	: 14.721
Yurt İçi Şube Sayısı	: 876 (792 şube, 84 bağlı şube)
Yurt Dışı Şube Sayısı	: 3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	: 23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	: Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi Güler Sokak No:51 Kağıthane/İstanbul
Telefon	: (0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 00
Faks	: (0212) 398 11 55
İnternet Sitesi	: http://www.vakifbank.com.tr

VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak Vakıflar	386.224.784	15,45
B	Diğer Mülhak Vakıflar	3.096.742	0,13
B	Diğer Mazbut Vakıflar	1.453.085	0,06
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1.534.585	0,06
D	Halka Açık	630.079.498	25,20
TOPLAM		2.500.000.000	100,00

**KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda gösterilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR	İŞTİRAKLER
Güneş Sigorta A.Ş.	Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.
Vakıf Emeklilik A.Ş.	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A.Ş.	
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	
Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
Vakıfbank International A.G.	
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	
Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.	



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GRUBU	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı	C Grubu	29 Mart 2013
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	D Grubu- Bağımsız	29 Mart 2013
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-	29 Mart 2013
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu- Bağımsız	6 Nisan 2009
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Nisan 2009
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Ekim 2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu- Bağımsız	31 Mart 2014
Öztürk ORAN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	30 Nisan 2014
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	B Grubu	30 Nisan 2014

DENETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Mehmet HALTAŞ	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010
Yunus ARINCI	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010

DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Mehmet Emin ÖZCAN	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014
Sabahattin BİRDAL	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014



ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür	29 Mart 2013
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi)	13 Haziran 2006
Hasan ECESoy	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine Başkanlığı)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	2 Temmuz 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü, Proje Yönetimi Müdürlüğü, Bilgi Güvenlik Müdürlüğü)	18 Ağustos 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat)	6 Nisan 2011
Numan BEK	Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurtdışı Şubeler Koordinasyonu)	18 Temmuz 2012
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü)	23 Ekim 2013
Mustafa SAYDAM	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları, Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları)	28 Ekim 2013
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kredi İzleme ve Risk Takip, Hukuk İşleri)	8 Kasım 2013

Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ali Fuat Taşkesenlioğlu, 7 Şubat 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

Bankamızın 28 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında görev dağılımı yapılmış olup; Yönetim Kurulu Başkanlığına Sayın Ramazan Gündüz, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine ise Sayın Mehmet Emin Özcan seçilmişlerdir.

Bankamız C Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Sadık Tiltak 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir. Bankamız Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 363.maddesi ve Bankamız Ana Sözleşmesi'nin 51.maddesi gereği, C Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Sayın Sadık Tiltak'ın kalan süresini tamamlamak ve yapılacak olan ilk Genel Kurul'un tasdikine sunulmak üzere Sayın Sabahattin Birdal'ın seçilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.



Bankamızın 4 Nisan 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, Ana sözleşmemizin 73.maddesi gereğince Denetim Komitesi Üyelik seçimi sonucunda; Sayın Sabahattin Birdal ve Sayın Mehmet Emin Özcan'ın Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmalarına oybirliği ile karar verilmiştir.

Bankamızın 30 Nisan 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, Ana Sözleşmenin 48'nci maddesi gereğince A grubunu temsilen boş olan Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Öztürk Oran, B grubunu temsilen boş olan Yönetim Kurulu üyeliğine ise Sayın Şeref Aksaç seçilmişlerdir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 4 Eylül 2014 tarihli kararı ile Sayın Yıldırım EROĞLU'nun Genel Müdür Yardımcılığı görevi, emekliliğe hak kazanması dolayısıyla sona ermiştir.

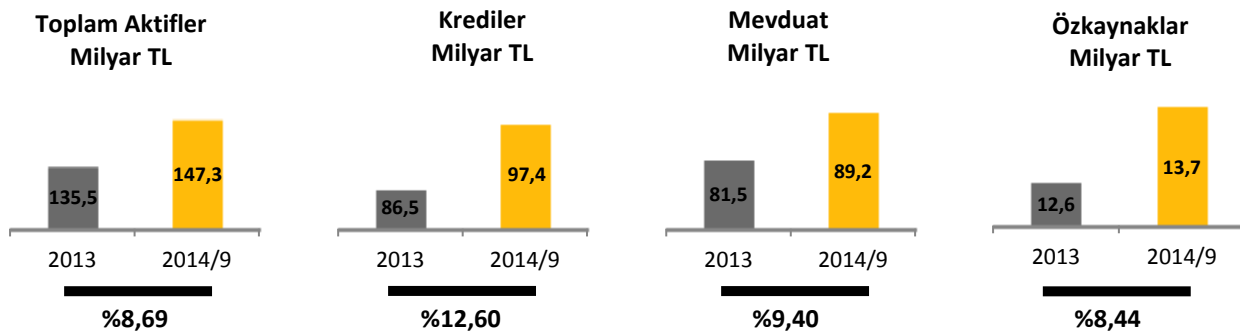
Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 adet C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2014	ARALIK 2013	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	22.556	21.692	3,98
KREDİLER	97.398	86.497	12,60
-Ticari Krediler	65.468	56.009	16,89
-Bireysel Krediler	31.930	30.488	4,73
MEVDUAT	89.198	81.533	9,40
-Vadeli Mevduat	72.636	67.856	7,04
-Vadesiz Mevduat	16.562	13.677	21,09
ALINAN KREDİLER	11.303	11.405	-0,89
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	2.123	1.974	7,56
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	9.840	6.885	42,92
ÖZKAYNAKLAR	13.682	12.616	8,44
TOPLAM AKTİFLER	147.266	135.496	8,69
GAYRINAKDİ KREDİLER	27.275	23.341	16,85

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2014	EYLÜL 2013	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	8.326	6.742	23,51
FAİZ GİDERLERİ	5.021	3.087	62,64
NET FAİZ GELİRİ	3.305	3.654	-9,55
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	518	528	-1,77
TEMETTÜ GELİRLERİ	66	54	22,25
NET TİCARİ KÂR/ZARAR	186	206	-10,05
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	811	524	54,86
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	4.886	4.966	-1,61
KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-)	1.223	1.413	-13,42
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.289	2.042	12,13
VERGİ ÖNCESİ KÂR	1.374	1.512	-9,12
VERGİ KARŞILIĞI (-)	-303	-350	-13,45
NET DÖNEM KÂR/ZARARI	1.070	1.161	-7,81

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	EYLÜL 2014	ARALIK 2013
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	66,14	63,84
KREDİ/MEVDUAT	109,19	106,09
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	3,86	3,92
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13,87	13,70
ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA)	1,01	1,32
ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE)	10,85	12,92
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	165,83	208,09
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	41,43	34,40

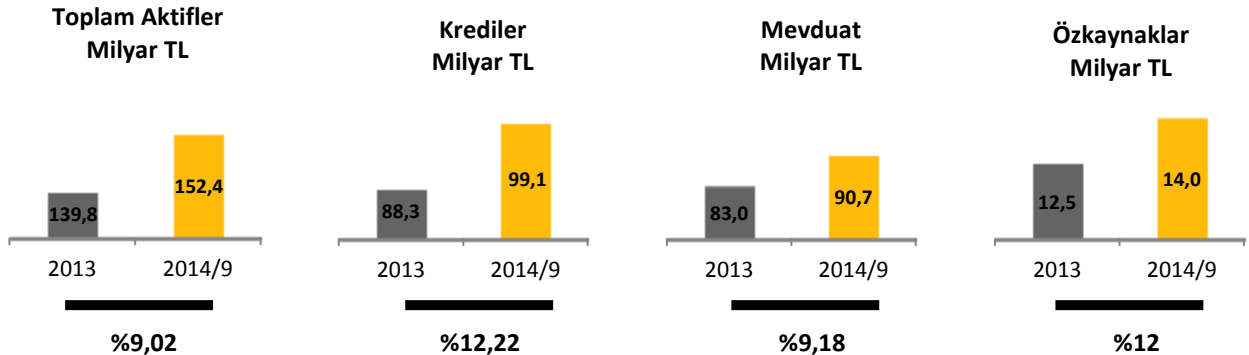



**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2014	ARALIK 2013	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	23.179	22.288	4,00
KREDİLER	99.094	88.304	12,22
-Ticari Krediler	67.155	57.808	16,17
-Bireysel Krediler	31.939	30.496	4,73
MEVDUAT	90.662	83.039	9,18
-Vadeli Mevduat	73.864	69.134	6,84
-Vadesiz Mevduat	16.799	13.905	20,81
ALINAN KREDİLER	12.516	12.286	1,87
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	2.112	1.965	7,51
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	9.763	6.821	43,13
ÖZKAYNAKLAR	13.968	12.471	12,00
TOPLAM AKTİFLER	152.396	139.788	9,02
GAYRINAKDİ KREDİLER	27.333	23.407	16,77

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2014	EYLÜL 2013	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	8.543	6.904	23,74
FAİZ GİDERLERİ	5.093	3.168	60,79
NET FAİZ GELİRİ	3.450	3.736	-7,66
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	501	499	0,33
TEMETTÜ GELİRLERİ	12	16	-26,89
NET TİCARİ KÂR/ZARAR	199	228	-12,94
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.495	1.093	36,71
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	5.656	5.573	1,49
KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-)	1.287	1.464	-12,07
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	3.007	2.589	16,16
VERGİ ÖNCESİ KÂR	1.387	1.543	-10,10
VERGİ KARŞILIĞI (-)	310	347	-10,88
NET DÖNEM KÂR/ZARARI	1.077	1.195	-9,87

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	EYLÜL 2014	ARALIK 2013
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	65,02	63,17
KREDİ/MEVDUAT	109,30	106,34
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	4,00	4,06
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13,69	13,21
ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA)	0,99	1,33
ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE)	10,90	13,60
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	167,73	208,25
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	48,46	42,20





YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

ABD ekonomisindeki toparlanmanın beklenenden daha hızlı gerçekleşmesi, ABD Merkez Bankası'nın (FED) Temmuz ve Eylül aylarındaki toplantılarında aylık tahvil alım programını sonlandırmasına neden olmuştur. Bu gelişmeler piyasalarda FED'in faiz artırımı kararını daha erken alabileceği beklentisini oluşturmuştur. FED üyelerinin 2015-2016 yılına ilişkin faiz öngörülerinde yukarı yönlü revizyona gitmeleri ise piyasalardaki beklentiyi destekler nitelikte olmuştur.

Yıl içerisinde küresel ekonomi açısından önem arz eden bir diğer gelişme ise Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) ilk kez Haziran ayında açıkladığı hedef odaklı uzun vadeli refinansman operasyonu (T-LTRO) çerçevesinde Eylül ayında gerçekleştirdiği ilk ihalede 82,6 milyar Avro seviyesinde gelen talep miktarının beklentilerin altında olmasıdır.

ECB gibi Japonya Merkez Bankası (BoJ) da parasal genişlemeye devam etmiştir. Bu doğrultuda BoJ, 2 yıl içerisinde para tabanını %100 artırarak, 724 milyar Amerikan dolarına çıkarma kararı almıştır. BoJ'un bahse konu genişletici para politikasını %2 olan enflasyon hedefine ulaşana kadar uygulamaya devam etmesi beklenmektedir. Uzakdöğudaki bir diğer önemli gelişme ise, Çin Merkez Bankası'nın (PBOC) büyümeye pozitif katkı sağlamak için teşviklerine hız vermesidir. Eylül ayında bazı ulusal ve bölgesel bankalara 500 milyar yuan likidite sağlayan PBOC'nin önümüzdeki dönemde de benzer şekilde bankalara likidite sağlaması beklenmektedir.

Bu dönemde gelişmiş ülkelerin merkez bankalarının aldığı kararlar piyasalarda belirleyici olmaya devam ederken büyüme verileri de piyasalar tarafından yakından takip edilmiştir. Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından yayınlanan Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda, 2014 yılı küresel büyüme tahminleri düşürülerek %3,3 seviyesine çekilmesi de izlenen önemli büyüme verilerinden biri olmuştur.

2014 yılının ilk dokuz ayında Türkiye ekonomisinin ise ılımlı bir büyüme sergilemesi beklenmektedir. Ağustos ayında beklentilerin üzerinde gerçekleşen sanayi üretimi ve Satın Alma Yöneticileri Endeksinde (PMI) yaşanan iyileşme de beklentileri destekler niteliktedir.

2014 yılı Ağustos ayında on iki aylık dış ticaret açığı 86,3 milyar Amerikan doları seviyesinde gerçekleşirken cari işlemler açığı ise 48,5 milyar Amerikan doları seviyesine ulaşmıştır. 2014 yılının geri kalanında, denetleyici ve düzenleyici kurumların aldığı önlemlerin de desteği ile cari işlemler açığındaki toparlanmanın devam edeceği düşünülmektedir. Kamu otoriteleri tarafından açıklanan 2015-2017 Orta Vadeli Program'da (OVP) belirtildiği gibi program sürecinde yurtiçi tasarrufları artırmaya ve üretimin ithalata olan yüksek bağımlılığını azaltmaya yönelik politikaların katkısıyla cari işlemler açığının yılsonunda geçen seneye göre önemli ölçüde azalması beklenmektedir.

Söz konusu dönemde Bankamız, küresel piyasalarda yaşanan dalgalanmalara ve küresel büyüme tahminlerinin aşağı yönlü revize edilmesine rağmen, hedefleri doğrultusunda ilerlemeye devam etmiştir. Bankamız 2014 yılı 3. çeyreğinde aktif büyüklüğünü 2013 yılsonuna göre %8,69 oranında artırarak 147,3 milyar TL seviyesine çıkarmıştır. Ayrıca 2014 yılının ilk 9 ayında, Bankamızın net karı 1.070 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. 2014 yılının geriye kalan bölümünde de Bankamızın performansının artarak devam edeceğine inancım tamdır.

Bu vesileyle; başarılarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Ramazan GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız;

Küresel ekonomide yılın 3. çeyreği, 2015 yılı içerisinde faizlerin yükselmesine yönelik beklentilerin ve ABD Merkez Bankası'nın (FED) tahvil alım programını sonlandırmasına ilişkin kararının ön plana çıktığı bir dönem olmuştur. Bu gelişmelerle beraber, küresel para ve sermaye piyasalarında ucuz borçlanma imkânları azalmaya başlamıştır. Ayrıca bu dönemde Euro Bölgesi'nin durağan seyri ve hedef odaklı uzun vadeli refinansman operasyonu (T-LTRO) çerçevesinde Eylül ayında gerçekleştirilen ilk ihalede talep miktarının beklentilerin altında gerçekleşmesi, bölgedeki toparlanmanın beklenenden daha uzun süreceğine işaret etmektedir.

Küresel ekonomide geleceğe dair önemli belirsizlikler ile finansal risklerin geçerliliğini koruduğu ve gelişmekte olan ekonomilere olumsuz etkilerinin devam ettiği ortamda, ülkemizde öncü göstergeler ışığında 3. çeyrekte ılımlı bir büyüme yaşanacağı beklenmektedir. Bununla birlikte ülkemizde cari işlemler açığındaki toparlanmanın devam ediyor olması, pek çok ülke ekonomisi negatif büyüme gerçekleştirirken Türkiye ekonomisinin büyüyor olması, ekonomimizin istikrarlı seyrinin önemli bir göstergesidir.

Dünyadaki ekonomik çalkantılara rağmen, Türkiye'nin 10 yılı aşkın süredir sahip olduğu ekonomik ve siyasi istikrar sayesinde bu süreçten de güçlü bir şekilde çıkacağına ve ekonomik olarak kendini bir kez daha kanıtlayacağına inanıyorum. Bu dönemde, VakıfBank olarak 879 şubemiz, 15.000'e yaklaşan çalışanımız ve ülkemizden aldığımız güçle, reel ekonominin ve katma değer yaratan projelerin en büyük destekçilerinden biri olmaya devam ettik. Bu dönemde aktif büyüklüğümüzü 147,3 milyar TL'ye yükseltirken, toplam nakdi kredilerimizi ise 97,4 milyar TL'ye çıkardık.

Geride bıraktığımız 9 aylık dönemde takipteki kredilerin tasfiyesine verdiğimiz büyük önem sayesinde, varlık satışı veya aktiften silme yapmamıza rağmen, 2014 yılı içerisinde söz konusu kredilerimizin artış hızını sektör ortalamasının altında gerçekleştirdik. Bu kredilerden sağlamış olduğumuz tahsilat artışı da dikkate alındığında bu alanda çok önemli bir yol kat ettiğimizi söyleyebiliriz.

2014 yılının 3. çeyreğinde Bankamızın kaynaklarını da sağlıklı bir şekilde büyümeye devam ederek, 2013 yılı sonunda 81,53 milyar TL olan toplam mevduatımızı bu dönemde 89,20 milyar TL'ye çıkardık. Bu çeyrekte ayrıca kaynakların çeşitlendirilmesi ve ortalama vadesinin uzatılabilmesi için çabalarımızı devam ettirdik. Bu kapsamda, Türkiye'nin orta vadeli tahvil programını kuran ilk bankası olarak programı, etkin bir şekilde kullandık ve sermaye piyasalarındaki öncü konumumuzu pekiştirmeyi sürdürdük.

Bu çeyrekte, 2014 yılının ikinci sendikasyon işlemini başarı ile gerçekleştirdik. 16 ülkeden 26 bankanın katılımı ile 168,5 milyon ABD doları ve 528,75 milyon Avro tutarında 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzalayarak; %110 oranında yenileme oranı elde ettik. Muhabir bankalarımızla sürdürülebilir ilişki politikası çerçevesinde ve sektör ortalamasının üzerinde bir oranla sendikasyon kredimizi yenilerken Bankamızın uluslararası piyasalardaki yüksek kredibilitelerini bir kez daha teyit etmiş olduk.

Diğer taraftan sektörde birçok ilke imza atarak uygulamaya koyduğumuz yeniliklerle müşterilerimize sunduğumuz hizmet ve ürün kalitesini her geçen gün geliştirerek artırmaya devam ettik. İnternet bankacılığı kullanan müşterilerimiz için tasarladığımız Mobil Bankacılık uygulaması bunun güzel bir örneği oldu.



Bu dönemde gösterdiğimiz performans ile bu yılın 3. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre çeyrek bazda net kârımızı %35,56 oranında arttırırken, 9 aylık toplam kârımız 1.070 milyon TL olarak gerçekleşti.

Söz konusu karlılık rakamını, sektörün takipteki krediler için ayırdığı karşılık oranını düşürdüğü bir ortamda, sektörün üzerinde seyreden karşılık oranımızı muhafazakar bir şekilde daha da artırarak yakaladık.

Bankamızın önümüzdeki dönemde de aktif kalitesindeki iyileşmesini ve sektör ortalamasının üzerindeki başarılı performansını sürdüreceğine, güçlü sermaye yapısıyla daha büyük başarılar imza atarak, ülke ekonomisine destek vermeye devam edeceğine inanıyorum. Bu vesileyle başarılarımızda pay sahibi olan başta müşterilerimiz olmak üzere çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve Yönetim Kurulumuz'a içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Halil AYDOĞAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi



MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ (KONSOLİDE)

2014 yılının ilk dokuz ayında %9,02 oranında büyüme gerçekleştiren Bankamızın aktif büyüklüğü 152,4 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde %12,2 oranında artarak 99,1 Milyar TL'ye ulaşan kredilerimiz aktifin büyümesine önemli katkı sağlamıştır. Ticari Kredilerini %16,17 oranında artıran Bankamız, bireysel kredilerini, konut kredilerindeki %7,34 ve taksitli ihtiyaç kredilerindeki %5,95'lük artışın etkisiyle %4,73 oranında arttırmıştır. 2014 yılı üçüncü çeyreğinde takibe dönüşüm oranı %4 olarak gerçekleşirken, takipteki kredilerimiz ise sektör ortalamasının altında %10,37 oranında artmıştır.

Bankamız 2014 yılının üçüncü çeyreğinde aktif kalitesinin yanısıra karlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumunu sürdürmeye devam etmiştir. Bu dönemde ortalama aktif karlılığı %0,99, ortalama özkaynak karlılığı % 10,90 olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlilik rasyosu %13,69 oranı ile asgari yasal sınırın üzerinde gerçekleşmiştir.

2014 yılının ilk dokuz ayında Bankamız, en büyük fon kaynağı olan mevduatını tasarruf mevduatındaki %10,5'lik artışın etkisiyle %9,18 oranında artırarak 90,7 milyar TL'ye çıkarmıştır. Bu dönemde Bankamız vadeli mevduatı %6,84 oranında artarak 73,9 Milyar TL, vadesiz mevduatı ise %20,81 oranında artarak 16,8 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız sendikasyon, seküritizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonları dış ticaretin finansmanı için reel sektörün kullanımına sunmaktadır.

Bankamız 22 Eylül 2014 tarihinde 16 ülkeden 26 bankanın katılımıyla 168,5 Milyon ABD Doları ve 528,75 Milyon Avro tutarında 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzalayarak, 2013 yılı Eylül ayında aldığı krediyi %110 oranında yenilemiştir. Dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacak kredinin toplam maliyeti Libor +%0,90 ve Euribor +%0,90 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım edilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması ve likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması amacıyla farklı tür ve vadelerde yurtdışında banka bonusu ihracına devam edilmiştir.

Bankamız 175 gün vadeli toplam 500.000.000 TL nominal değerli ve 350 gün vadeli 100.000.000 TL nominal değerli Banka Bonoları 18-19-20 Ağustos 2014 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz etmiş olup; halka arza 733.758.307.-TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır.

175 günlük bononun 356.655.300 TL nominal tutardaki (% 52) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 332.193.455 TL nominal tutardaki (% 48) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir. 350 günlük bononun 43.909.562 TL nominal tutardaki (% 98) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 1.000.000 TL nominal tutardaki (% 2) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamız 84 gün vadeli toplam 200.000.000 TL nominal değerli ve 175 gün vadeli 200.000.000 TL nominal değerli Banka Bonoları 15-16-17 Eylül 2014 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz etmiş olup; halka arza toplam 526.134.368.-TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır.

84 günlük bononun 134.635.628 TL nominal tutardaki (% 91) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 7.637.834 TL nominal tutardaki (% 5) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara, 6.000.000 TL nominal tutardaki (% 4) kısmı Yurtdışı Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir. 175 günlük bononun 117.985.779 TL nominal tutardaki (% 31) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 259.875.127 TL nominal tutardaki (% 69) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde bireysel kredi pazar payımızın %9,25, konut kredisi pazar payımızın %11,92, ihtiyaç kredisi pazar payımızın %9,8, taşıt kredisi pazar payımızın %6,5, kredi kartı pazar payımızın %4,2 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Bankamız 2014 yılının üçüncü çeyreğinde çeyreksel bazda 385,28 Milyon TL, ilk 9 ayda ise 1.077 Milyon TL kâr elde etmiştir. Bu dönemde faiz gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %23,74 artış yaşanmıştır. Faiz gelirlerinin giderlerini karşılama oranı ise %167,7 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız ilerleyen dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek ve mevcut pazar paylarını yükseltmeye yönelik faaliyetlerini sürdürecektir. Büyüme ve gelirleri artırmanın yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.



İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

VakıfBank'ın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2013 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Eylül 2014 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. İştirak ve bağlı ortaklıklarının 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer alanlarda olmak üzere 14'ü finans sektöründe, 9'u ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Cari dönemde, Banka iştiraklerinden İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ'nin 28.03.2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 420,000 TL tutarındaki sermayesini 120,000 TL'si bedelsiz, 60,000 TL'si nakden ödenmek üzere toplam 180,000 TL arttırılarak 600,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, Bankanın payına isabet eden 3,230 TL tutarındaki bedelsiz hisseler Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir. Söz konusu sermaye artışında nakit sermaye taahhüdündeki rüçhan hakkı kaldırılarak, BİAŞ tarafından kullanılması sonucu, hisse oranımız %4,86'dan %4,37'ye düşmüştür.

Cari dönemde, Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 27.03.2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 1.300.000 TL tutarındaki sermayesinin 1.500.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiş olup, Bankanın payına isabet eden 16,755 TL tutarındaki hisseler, Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Taksim Otelcilik AŞ'nin 24.06.2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 269,257 TL olan sermayesinin 65,000 TL bedelli artırılarak 334,257 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik 22.07.2014 tarihinde tescil edilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Bankanın mevcut 137,324 TL'lik nominal payı 33,151 TL nakit artışla 170,474 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı (%51.001) kalmıştır. Bankanın payına düşen 33,151 TL'lik nakit sermaye taahhüdünün 8,288 TL'lik kısmı 15.07.2014 tarihinde ödenmiştir.

Cari dönemde Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ'nin unvanı Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ olarak değişmiş olup, söz konusu unvan değişikliği 09.04.2014 tarihinde tescil edilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin çıkarılmış sermayesinin 106,200 TL'den 203,320 TL'ye yükseltilmesi ile ilgili olarak; Banka rüçhan hakkını tam olarak kullanarak, 3,44 TL fiyattan 29,345 TL nominal değerli pay almıştır. Bu paylar için 100,947 TL ödenmiştir. Ayrıca, diğer ortaklar tarafından kullanılmayan rüçhan haklarından (BİAŞ pay piyasasındaki halka arz edilen paylardan) 3,44 TL fiyattan 20,000 TL'lik ilave nominal değerli pay alınarak 68,800 TL daha ödenmiştir. Şirketin sermaye arttırımı 4 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla tescil edilmiş olup, bu tarih itibarıyla Banka'nın mevcut 29,345 TL olan nominal payı 78,690 TL'ye yükselmiş ve Banka'nın payına düşen hisse oranı ise %27,63'ten %38,70'e yükselmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın payına isabet eden 169,747 TL tutarındaki sermaye bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.



KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI

Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Haziran 2014 (*)	Moody's Investors' Service
Finansal Güç Notu	D+ (ba1)
TP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
YP Görünüm	Negatif

Şubat 2014 (*)	Standard&Poors
Kredi Notu YP	BB+ /Negatif / B
Kredi Notu TP	BB+ / Negatif / B
Ulusal	trAA+ / -- / trA-1
Süreklilik Notu	NR

Mart 2013 (*)	Capital Intelligence
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB+
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

Kasım 2012 (*)	Fitch Ratings
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-

(*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

DİĞER HUSUSLAR

2014 yılının ilk dokuz ayında, Balıkesir Bağlı Şubesi Küçük Sanayi Sitesi/Balıkesir Şubesi'ne, Diyanet İşleri Başkanlığı Bağlı Şubesi Söğütözü Şubesi'ne, Milli Güvenlik Kurulu Bağlı Şubesi Şentepe Şubesi'ne dönüştürülmüş olup, Sütçü İmam/Kahramanmaraş Şubesi, OYAK Üye Hizmetleri Bağlı Şubesi, Balıkesir Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Samsun Adliyesi İcra Daireleri Bağlı Şubesi, Ümraniye Çarşı/İstanbul Şubesi, Pazariçi/İstanbul Şubesi, Bağcılar Çiftlik/İstanbul Şubesi, Yahyalı/Kayseri Şubesi, Patnos/Ağrı Şubesi, Sütlüce/İstanbul Şubesi, Rami Kışla/İstanbul Şubesi, Efeler/Aydın Şubesi, Nazilli Sanayi, Lüleburgaz Cadde Şubesi, Fırat Şubesi, Şirehanı Şubesi, Küşget Şubesi, Bayındır Şubesi, Üsküdar Çevik Kuvvet Bağlı Şubesi ve Afyon Kocatepe Üniversitesi Bağlı Şubesi ise yeni açılmıştır.

Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Eylül 2014 itibarıyla 3 yurt dışı şube, 792 yurt içi şube ve 84 bağlı şube olmak üzere toplam 879 şubesi ile hizmetlerini sürmüştür.



Banka'nın 28 Mart 2014 tarihinde yapılan Ortaklar 60. Genel Kurul Toplantısı'nda 2013 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

Bin TL	2013 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı	1.585.539
Ertelenmiş vergi geliri	-
Dağıtılabilir net dönem kârı	1.585.539
Kanuni yedek akçeler	158.556
1. tertip kanuni yedek akçeler	79.278
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	79.278
Ortaklara dağıtılabilir pay	1.426.983
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	1.501
Olağanüstü yedek akçeler	1.325.482
Ortaklara temettü	100.000

Bankamızın; 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla toplam seküritizasyon kredisi bakiyesi 492,8 milyar ABD doları tutarındadır.

Bankamız; 17 Haziran 2014 tarihinde Orta Vadeli Tahvil İhraç Programı (GMTN) kapsamında, T.C. Hazine Müsteşarlığı dışında Türkiye'nin ilk euro cinsi yurt dışı tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. Nominal tutarı 500 milyon EURO, itfa tarihi 17 Haziran 2019 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli ve yılda bir kupon ödemeli tahvillerin getirisi %3.65, kupon oranı ise %3.50 olarak belirlenmiştir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Mustafa TURAN	Başkan	0 212 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN	Müdür	0 212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan DİNCEL	Uzman	0 212 316 73 83	zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr
Nergis YÜKSEL	Uzman	0 212 316 73 86	nergis.ozer@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU	Uzman Yrd.	0 212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr
Ece Seda YASAN	Uzman Yrd.	0 212 316 74 01	eceseda.yasan@vakifbank.com.tr
Yusuf YILMAZ	Uzman Yrd.	0 212 316 73 88	yusuf.yilmaz2@vakifbank.com.tr
Berna SELEM ARSLANTAŞ	Yetkili Yrd.	0 212 316 75 94	bernaselem.arslantas@vakifbank.com.tr

VakıfBank'ın 2013 Yılı Sonu ve Eylül 2014 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.