

2014

FAALİYET RAPORU

"Türkiye'nin Üretken Gücü"

YDA

2014

FAALİYET RAPORU

*“Yükün Dürüstlükse
Gücün Düşer Belki Ama Başın Düşmez”*

Yaşar Dede ARSLAN

YDA Group
Onursal Başkanı ve Kurucusu
1938-1992



Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Uygunluk Raporu

REFERANS
BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.

YDA İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN YILLIK FAALİYET RAPORU'NA İLİŞKİN UYGUNLUK RAPORU

YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Grup") 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, aynı tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz. Söz konusu yıllık faaliyet raporunun hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 31.12.2014 tarihli bağımsız denetim raporuna konu olan finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin görüşün açıklanmasıdır.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara ve Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlı olup olmadığına ilişkin önemli bir hata olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir. Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2014 tarihli finansal tablolar ile tutarlılık göstermektedir.

11.03.2015, Ankara

REFERANS BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.

Ozgür İNECİ

Sorumlu Ortak Başdenetçi

İçindekiler



YDA GROUP KURUMSAL PROFİLİ

Genel Bilgiler	10
Türkiye'nin Üretken Gücü: YDA	12
Kilometre Taşlarımız	14
Vizyon ve İlkelerimiz	16
Güçlü Yanlarımız	18
Sayılarla YDA	20
Tamamlanmış Projelerimiz	22
Tamamlanan Projelerin Sektörel Dağılımı	24
Devam Eden Projelerimiz	26
Faaliyet Alanlarımız	28
Farklı İş Kolları Arasında Sinerji Yaratılması	50
3 kıtada 9 Ülkede Uluslararası Tecrübe	52
Grup Şirketlerimiz ve Ortaklıklarımız	54
İştiraklerimiz	56
YDA Vakfı	60

YÖNETİM

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	62
Yönetim Kurulu	66
Üst Yönetim	68

2014 YILINDA YDA

1 Yılda 2 Başarılı Tahvil İhracı	74
YDA'ya Turkrating'den Tam Not	75
Havacılık Projeleri	76
Altyapı Projeleri	86
Hastane Projeleri	106
PPP Projeleri	116
Üstyapı Projeleri	124

FİNANSAL TABLOLAR

2014 Yılına Ait Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme	156
Özet Finansal Tablolar	157
Diğer Hususlar	162

İLETİŞİM

164

Genel Bilgiler

Hesap Dönemi: 01.01.2014 – 31.12.2014

Ticaret Unvanı: YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Ticaret Sicili Numarası:

Ankara Ticaret Sicili

Mersis no / 0946-0172-2980-0019

Ticaret Sicil no / 92203

Vergi Dairesi ve Vergi Kimlik Numarası: Cumhuriyet Vergi Dairesi / 9460172298

Merkez İletişim Bilgileri:

Adres: Büyükesat Mah. Vedat Dalokay Cad. No: 112

Çankaya - ANKARA

Telefon: 0 312 459 44 00 Fax: 0 312 436 82 79

YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin kurumsal internet sitesi <http://www.yda.com.tr>'dir. Şirket internet sitesinde yer alan bilgilerin tamamı Türkçe ve İngilizce olarak bulunmakta ve periyodik olarak güncellenmektedir.

Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Dönem İçerisinde

Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketin mevcut sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapısında 2014 hesap dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Ortağın Adı-Soyadı	Hisse Oranı (%)	Hisse Miktarı (Adet)	Hisse Değeri (TL)
HÜSEYİN ARSLAN	% 46	23.000.000	23.000.000
CÜNEYT ARSLAN	% 46	23.000.000	23.000.000
ATM YAPIM YATIRIM ve İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ	% 4	2.000.000	2.000.000
YAŞAR ARSLAN	% 2	1.000.000	1.000.000
MELİKHAN CÜNEYT ARSLAN	% 1	500.000	500.000
EMİRHAN YAŞAR ARSLAN	% 1	500.000	500.000

Türkiye'nin Üretken Gücü: YDA

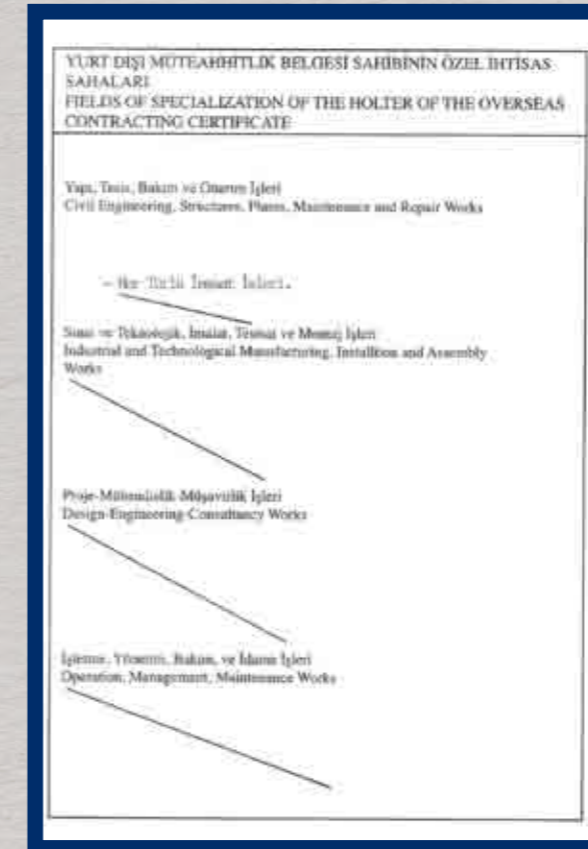
Temelleri 1954 yılına dayanan YDA Group; bünyesindeki ilk inşaat & taahhüt firması olan AKSA İnşaat ile 40 yılı, Group'un onursal başkanı ve kurucusu rahmetli Yaşar Dede Arslan'ın adına ithafen kurulan YDA İnşaat ile de 20 yılı geride bırakarak, yarım asrı aşan tecrübesiyle istikrarlı büyüme ivmesini sürdürmektedir.

Group'un amiral gemisi olan YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyetini sürdürdüğü inşaat sektöründe; anahtar teslim projeler, Yap İşlet Devret havalimanları, hastaneler, okullar, alışveriş / iş merkezleri, yüksek teknolojik binalar, sanayi tesisleri, çimento fabrikaları, karayolları, hafif raylı tramvay ve hızlı tren hatları, köprüler, kavşaklar, toplu konut projeleri gibi çok farklı bina ve yapıları inşa etmektedir.

Farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketleriyle YDA Group bugün; yurt içi ve yurt dışı iştirakleri bulunan, uluslararası düzeyde iş hacmi yaratan, 6,1 milyar USD'yi bulan tamamlanmış projeleriyle Türkiye'nin lider şirketler topluluklarından biridir.

Ana faaliyet alanı olan inşaat sektöründe; Anahtar Teslimi Projeler, Yap İşlet Devret (Y.İ.D) ve Kamu Özel İşbirliği (KÖİ / PPP) modelleri ile Havalimanları ve Sağlık Kampüsleri Yatırım Projeleri, Yüksek Teknolojik Binalar, Endüstriyel Tesisler, Çimento Fabrikaları, Altyapı Projeleri, Yollar, Köprüler, Kavşaklar, Yüksek Katlı Binalar, Toplu Konut Projeleri, İş Merkezleri, Alışveriş Merkezleri, Hastaneler, Okul Kompleksleri, Apartmanlar, Lüks Konutlar, Villalar, Gayrimenkul Geliştirme Projeleri gerçekleştiren YDA Group; planlı ve istikrarlı büyüme politikasıyla inşaat sektörünün yanı sıra, pazarın gelişen ihtiyaçlarını ve müşterilerinin beklentilerini karşılamak için yan sanayi ve hizmet dalları oluşturarak geniş bir faaliyet yelpazesinde hizmet vermeye devam etmektedir. Bu doğrultuda; İnşaat & Taahhüt, Gayrimenkul Geliştirme, Havaçılık, Medikal & Sağlık, Enerji, Güvenlik & Catering, Tarım ve Açık hava Dijital Reklamcılık sektörleri olmak üzere sekiz temel alanda yoğunlaşan YDA Group; faaliyet gösterdiği her alanda dünya standartlarında hizmet sunmayı ilke edinmiştir. Kalitesini ve güvenilirliğini sahip olduğu uluslararası kalite belgeleri; ISO 9001:2000 Kalite Yönetimi Standardı, ISO 14001:2004 Çevre Standardı ve OHSAS 18001 İşçi Sağlığı ve Kalite Yönetim Sistemleri Standardı ile belgelendirmektedir.

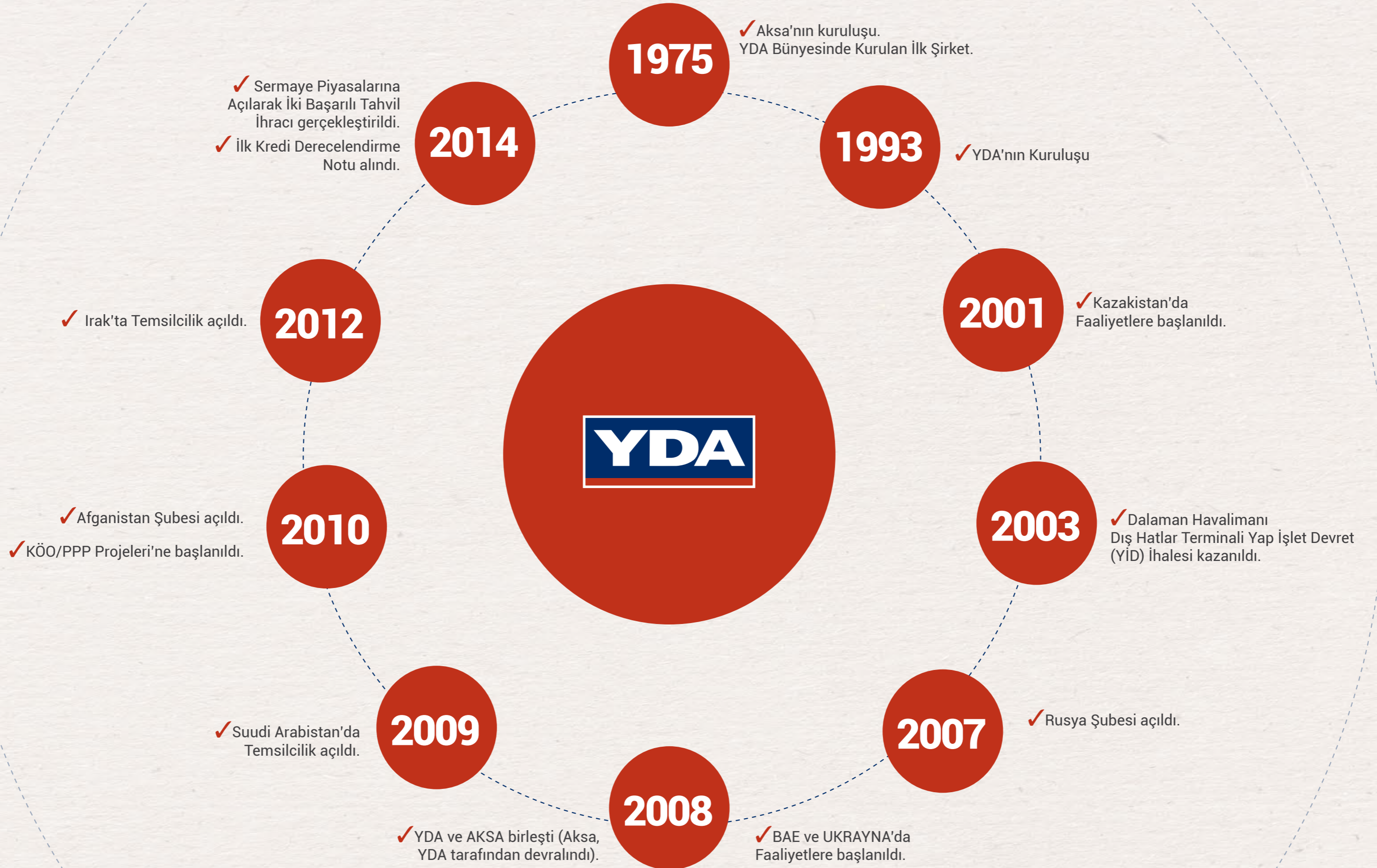
2000'li yılların başından itibaren uluslararası pazara açılarak, Kazakistan, Ukrayna, Birleşik Arap Emirlikleri, Rusya, Suudi Arabistan, Afganistan ve Moldova gibi pek çok ülkede projelere imza atmış olan YDA Group; gayrimenkul yatırım projelerinin yanı sıra yurt içi ve yurt dışında Yap İşlet Devret ve Kamu Özel İşbirliği modeli ile hayata geçirilen alt yapı projelerinde özellikle de şehir hastaneleri konusunda öncü ve deneyimli firmalardan biri olma konumunu sürdürmektedir.



* Yurt Dışı Müteahhitlik Belgesi.



Kilometre Taşlarımız





Vizyon ve İlkelerimiz

- ✓ Uzmanlaştığı faaliyet alanlarında lider konumda olmak ve uluslararası standartlarda hizmet sunmak.
- ✓ Devlete, tüketicilere, hissedarlara, çalışanlara ve tedarikçilere karşı dürüst davranmak.
- ✓ Tüketici taleplerine öncelik vererek, ürün ve hizmetlerinin kalitesiyle oluşturduğu müşteri memnuniyetinin sürekliliğini sağlamak.
- ✓ Tüm paydaşları ile profesyonellik ve karşılıklı güven ilkesine dayalı uzun süreli ilişkiler kurmak.
- ✓ İş programı ve teknik şartnamelere azami özeni gösterip üstlenmiş olduğu projeleri zamanında bitirerek teslim etmek.
- ✓ Nitelikli personel istihdam etmek ve çağdaş bir yönetim sistemine sahip olmak.
- ✓ Kurum içi eğitimlerle istihdam gücünü ve kalitesini yükselterek geliştirmek.
- ✓ Kârı, zararı, başarıyı ve hatayı eşit paylaşarak takım çalışması ruhunu yaşatmak.
- ✓ Personelin YDA Group'ta çalışmaktan dolayı mutlu ve gururlu olmasını sağlamak.
- ✓ Yüksek etik standartlara bağlı kalmak.
- ✓ Çevre koruma, işçi sağlığı ve iş güvenliği konularına gerekli hassasiyeti göstermek.
- ✓ Toplumsal duyarlılık ve bilinçle; kârının belirli bir kısmını, Yaşar Dede Arslan Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı tarafından desteklenen sosyal yardım projelerine aktarmak.



Finansal Kaynaklar

YDA'nın güçlü özkaynak yapısı, yüksek likiditesi, sağlam bilanço yapısı, uzun vadeli borçlanma kapasitesine sahip oluşu, farklı sermaye piyasası araçlarını kullanabilmesi ve uluslararası finansal kaynaklara (EBRD, IFC) erişebilmesi kendisini faaliyet gösterdiği sektörlerdeki emsal firmalardan farklılaştırmaktadır.



Teknik Yetkinlik

Makine ve ekipman kapasitesi, güçlü organizasyon yeteneği, geçmiş iş tecrübeleriyle şirket içinde oluşan know-how ve bitirilen işlerden elde edilen referanslar, sınırsız iş yapma yetkinliğini gösteren yurtdışı müteahhitlik karnesi, ana hissedarlarının mühendis kökenli olması ve konusunda uzman ve deneyimli bir icra ekibiyle alttan yetişen genç, enerjik ve dinamik bir kadronun entegrasyonu sayesinde oluşan sinerji, YDA'nın üstlenmiş olduğu projeleri sözleşme süresinde, öngörülen bütçe dahilinde ve şartnamelerde istenilen kalitede bitirebilme gücünü ifade eden teknik yetkinliğini ortaya koymaktadır.



Liderlik

Faaliyet gösterdiği alanlarda pek çok öncü ve yenilikçi projeye imza atması ve faaliyet performansında yüksek ve istikrarlı artış, bulunduğu sektörlerde YDA'nın lider konumunu sağlamlaştırmaktadır.



Tecrübe

Her projeyi ayrı bir tecrübe olarak kabul edip gereken dersleri çıkaran ve öğrenen bir kurum olarak kendisini sürekli geliştirmekte ve bu tecrübelerin genç kuşağa aktarılması için özel stratejiler uygulanmaktadır.



İtibar

Faaliyet gösterdiği sektörlerdeki ve piyasalardaki güçlü itibarı, uzun süreli ve kalıcı işveren, müşteri, tedarikçi vb tüm paydaşları ile ilişkileri, iş ahlakı ve üstlenmiş olduğu stratejik projeler ile konumlandığı sektörler YDA'yı rakiplerinden ayıştırmaktadır.



İnovasyon Kapasitesi

Değişen, gelişen ve daha kompleks hale gelen günümüz dünyasında rekabetçi avantaj elde edip korumak için inovasyon kapasitesini her geçen gün geliştirmektedir.

Sayılarla YDA



Tamamlanan Projelerimiz

Sanayi Yapıları

- ✓ Kömür Yıkama Fabrikası (2005, Soma Manisa)
- ✓ Nobel İlaç ve Ecza Fabrikası (2004, Almaata / Kazakistan)
- ✓ Tütün Deposu (2000, Hatay)
- ✓ S.S. Arı Küçük Sanayi Sitesi Kooperatifi 1.Kısım (1994, Ankara)
- ✓ Elbistan Sanayi Sitesi İnşaat Kooperatifi 1. Kısım (1993, K.Maraş)
- ✓ Çimento Fabrikası (1987, Denizli)
- ✓ İskenderun Ek Çimento, Öğütücü ve Bunker (1986, Hatay)
- ✓ Çimento, Klinkler Öğütücü ve Bunker (1984, Adıyaman)
- ✓ Kurtalan Çimento Fabrikası (1982, Siirt)
- ✓ Ergani Çimento Fabrikası (1980, Diyarbakır)
- ✓ Un Fabrikası (1979, Zonguldak)

Altyapı Projeleri

- ✓ İvedik İçme Suyu Arıtma Tesisi (2014, Ankara)
- ✓ Tramvay Hattı Genişletme Projesi (2014, Eskişehir)
- ✓ Ceylanpınar TIM 1. ve 2. Center Pivot Sulama Sistemi (2012, Şanlıurfa)
- ✓ E-90 Karayolu Tugay Köprüsü Kavşağı (2006, Gaziantep)
- ✓ 100. Yıl Bulvarı ve Ağabali Caddesi Köprüsü Kavşak (2005, Samsun)
- ✓ İnönü Bulvarı Alt Geçit Köprüsü İnşaatı Temel Kazık ve Kazık Bağlama İşleri (2003, Ankara)
- ✓ Bayburt Barajı Sulama Kanalı (2002, Kars)
- ✓ Çankaya Dikmen Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Boru Hattı (2001, Ankara)
- ✓ Sincan Kanalizasyon Sistemi (2000, Ankara)
- ✓ Sincan Fatih Köprüsü Kavşak (2000, Ankara)

Havalimanları

- ✓ Sabiha Gökçen Havalimanı Havacılık Bakım Onarım ve Modifikasyon Merkezi (2014, İstanbul)
- ✓ Boryspil Uluslararası Havalimanı Projesi (2013, Ukrayna)
- ✓ Korkut Ata Havalimanı Proje ve İhale Tekn.Dan. (2008, Kazakistan)
- ✓ Hatay Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası (2007, Hatay)
- ✓ Aktau Uluslararası Havalimanı (2007, Kazakistan)
- ✓ Dalaman Uluslararası Havalimanı Yeni Dış Terminal Binası (2006, Muğla)
- ✓ Erhaç İç Hatlar Terminali HVAC ve Elektromekanik Sistemleri (2003, Malatya)
- ✓ Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali HVAC ve Elektromekanik Sistemleri (2001, Antalya)

Hizmet Binaları

- ✓ Teknoloji Geliştirme Bölgesi İnşaatı (2014, Gaziantep)
- ✓ Teknoloji Geliştirme Bölgesi İnşaatı (2014, Elazığ)
- ✓ Forum Kayseri AVM (2012, Kayseri)
- ✓ Esentai Alışveriş Merkezi (2012, Kazakistan)
- ✓ TAEK Proton Hızlandırıcı Tesisi (2012, Ankara)
- ✓ İstinaf Mahkemesi İnşaatı (2008, Diyarbakır)
- ✓ Almaata Finans Merkezi (2007, Kazakistan)
- ✓ Almaata CP Lojistik Merkez İnşaatı (2007, Kazakistan)
- ✓ Samsun Vergi Dairesi Yenileme ve Dekorasyon İşleri (1999, Samsun)
- ✓ Kazkommertbank Merkez Binası (2009, Kazakistan)
- ✓ Bank Turan Alem (BTA) Merkez Binası (2009, Kazakistan)

Kültür ve Eğitim Yapıları

- ✓ Kazakistan Milli Tarih Müzesi (2014, Kazakistan)
- ✓ Hasan Doğan Stadyumu (2013, Karabük)
- ✓ Çanakkale Destanı Tanıtım Merkezi (2012, Çanakkale)
- ✓ Bulancak Spor Kompleksi (2007, Giresun)
- ✓ 1000 Kişilik Spor Salonu İnşaatı (2007, Trabzon)
- ✓ 25 Okul Projesi (1999-2001)

Hastane Projeleri

- ✓ Muş Devlet Hastanesi (2014, Muş)
- ✓ Niğde Devlet Hastanesi (2013, Niğde)
- ✓ Malatya Devlet Hastanesi (2013, Malatya)

Konut Projeleri

- ✓ The İstanbul Veliefendi Konutları (2014, İstanbul)
- ✓ Nevbahar Botanik Konutları (2013, Ankara)
- ✓ Botanik Konutları (2012, Ankara)
- ✓ Sahilpark Konutları (2011, İstanbul)
- ✓ TOKİ Kayabaşı Konutları (2011, İstanbul)
- ✓ Nevbahar Konutları (2010, Ankara)
- ✓ Samal Turkuaz Tower (2005, Kazakistan)
- ✓ Maxima Residences (2009, Kazakistan)
- ✓ Arman Ville 1. Etap (2008, Kazakistan)
- ✓ TOKİ Yenişehir (740 adet) Konutları (2008, Bursa)
- ✓ TOKİ Bursa Kestel (716 adet) Konutları (2008, Bursa)
- ✓ TOKİ Amasya Merzifon (512 Adet) Konutları (2008, Amasya)
- ✓ Almaata Country Club (2006, Kazakistan)
- ✓ Almaata Turkuaz Tower (2006, Kazakistan)
- ✓ Alkent İstanbul Rezidans İnşaatı (2001, İstanbul)
- ✓ S.S. Arı Küçük Sanayi Sitesi İnşaat Kooperatifi 1. Kısım İnşaatı (1994, Ankara)

Tamamlanan Projelerin Dağılımı

YURT İÇİ

	TOPLAM TUTAR (USD)	Yüzdesel Olarak Dağılım
SANAYİ YAPILARI	336.578.585	8,9%
HAVALİMANLARI	927.377.538	24,6%
KONUT PROJELERİ	1.027.282.040	27,3%
HİZMET BİNALARI	330.683.720	8,8%
ALTYAPI PROJELERİ	306.237.458	8,1%
KÜLTÜR VE EĞİTİM YAPILARI	115.971.100	3,1%
DİĞER YAPILAR	722.862.838	19,2%
TOPLAM	3.766.993.279	100%

YURT DIŞI

	TOPLAM TUTAR (USD)	Yüzdesel Olarak Dağılım
SANAYİ YAPILARI	37.143.492	1,6%
HAVALİMANLARI	790.348.051	33,8%
KONUT PROJELERİ	513.840.804	22,0%
HİZMET BİNALARI	593.809.436	25,4%
ALTYAPI PROJELERİ	0	0%
KÜLTÜR VE EĞİTİM YAPILARI	307.269.453	13,1%
DİĞER YAPILAR	95.198.545	4,1%
TOPLAM	2.337.609.785	100%

TOPLAM TUTAR

	TOPLAM TUTAR (USD)	Yüzdesel Olarak Dağılım
SANAYİ YAPILARI	373.722.077	6,1%
HAVALİMANLARI	1.717.725.589	28,1%
KONUT PROJELERİ	1.541.122.844	25,2%
HİZMET BİNALARI	924.493.156	15,1%
ALTYAPI PROJELERİ	306.237.458	5,0%
KÜLTÜR VE EĞİTİM YAPILARI	423.240.553	6,9%
DİĞER YAPILAR	818.061.383	13,4%
TOPLAM	6.104.603.060	100%

Devam Eden İşlerimiz

Altyapı Projeleri

- Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesi Altyapı İşleri, (Ankara)
- Türkeli Ayancık & Erfelek Sinop Boyabat Karayolu, (Sinop)
- Sinop Dikmen Durağan Karayolu, (Sinop)
- Ordu Çevre Yolu, (Ordu)
- Diyarbakır Güneybatı Bağlantı Yolu (GAP) Diyarbakır Havaalanı Bağlantısı, (Diyarbakır)
- Tokat-Niksar Karayolu, (Tokat)
- TCDD Akçagöze Başpınar Varyantı, (Gaziantep)
- ASKİ Genel Müdürlüğü İçmesuyu, Atıksu ve Yağmursuyu Hatları Yapım İşleri, (Ankara)

Konut & Ofis Projeleri

- YDA Park Avenue Konutları, (Ankara)
- The Ankara Business Center, (Ankara)
- Nevbahçe Konutları, (Ankara)
- Söğütözü Konut & Ofis, (Ankara)
- Alacaatlı Konut Projesi, (Ankara)
- The İstanbul Residences, (İstanbul)
- The İstanbul Topkapı Konutları, (İstanbul)
- The Kayseri Residences, (Kayseri)
- Mersin Alaköprü-Anamur Yeniden Yerleşim Yeri İnşaatı, (Mersin)
- Ankara Gölbaşı İncek Konutları, (İstanbul)
- Mamak 1.500 Konutluk Kentsel Dönüşüm Projesi, (Ankara)

Havalimanları

- Dalaman Havalimanı Yeni İç Hatlar Terminali, (Muğla)
- Diyarbakır Uluslararası Havalimanı, (Diyarbakır)

Hizmet Binaları

- İstanbul Finans Merkezi BDDK Projesi, (İstanbul)
- İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi, (İstanbul)

PPP Projeleri

- Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü, (Kayseri)
- Manisa Eğitim ve Araştırma Hastanesi, (Manisa)
- Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü, (Konya)

Hastane Projeleri

- Sarıyer Devlet Hastanesi, (İstanbul)
- Ümraniye Pediatri ve Kadın Doğum Hastanesi, (İstanbul)
- Ağrı Suçatağı Devlet Hastanesi, (Ağrı)



Faaliyet Alanlarımız



İnşaat & Taahhüt



**Gayrimenkul
Geliştirme**



Tarım



Güvenlik & Catering



Havacılık



Medikal & Sağlık



Enerji



**Açık hava Dijital
Reklamcılık**

YDA İNŞAAT & TAAHHÜT



40 Yıllık Tecrübe

İnşaat sektöründe 40 yıllık tecrübesi olan YDA, Yap İşlet Devret ve Kamu Özel İşbirliği modelleri ile havalimanları ve sağlık kampüsleri yatırım projeleri, yüksek teknolojik binalar, endüstriyel tesisler, çimento fabrikaları, altyapı projeleri, karayolu ve demiryolu inşaatları, metro ve hafif raylı sistemler, tünel ve köprüler, kavşaklar, yüksek katlı binalar, toplu konut projeleri, iş merkezleri, alışveriş merkezleri, hastaneler, okul kompleksleri, lüks konutlar, villalar ve gayrimenkul geliştirme projeleri gerçekleştirmektedir. YDA yurtiçinde ve yurt dışında her miktarda ve her türlü yapıyı inşa edebilecek yetkinliğe sahip olduğunu belgeleyen **"Yurt Dışı Sınırsız Müteahhitlik Sertifikası"**na sahiptir. YDA, projelerde sadece kendi adıyla yer aldığı gibi, stratejik iş ortaklıkları (JV'ler) oluşturarak da ihalelere girmektedir.



Yurt Dışı Müteahhitlik

YDA, 14 yıllık süre zarfında Kazakistan'da Turkuaz-YDA Ortaklığı ile toplu konut, akıllı binalar, lüks konut, rezidans, lojistik merkezi, müze, finans merkezi, şehir parkları, arıtma tesisleri ve AVM inşaatları gerçekleştirmiştir. İnşaat ve taahhüt sektöründe şu anda yurt içinde ve yurt dışında devam eden 29 projesi bulunmaktadır. Firma, geçmişte Afganistan'da Kandahar Milcon DLA lojistik merkez inşaatı ile Ukrayna'da Borsypil/Kiev Uluslararası Havalimanı gibi önemli projeler tamamlamış olup; Türkiye dışında da Kazakistan'da Yap İşlet Devret ve PPP modelleri ile yapım ve işletme faaliyetlerinde bulunmakta, gayrimenkul yatırım projeleri gerçekleştirmektedir. Kazakistan'da bugüne kadar 1,4 milyar USD'lik proje tamamlayan firmanın, halen 415 milyon USD'lik devam eden inşaat-taahhüt projeleri bulunmaktadır. Bunun dışında, firmanın 330 yataklı Duhok (Irak) Kadın Doğum Hastanesi İnşaatı halen devam etmektedir.

YDA'nın yurt içinde ve yurt dışında tamamlanan projelerinin toplam iş hacmi 6,1 milyar USD tutarına ulaşmış olup, önümüzdeki 5 yılda gerçekleştirmeyi planladığı gayrimenkul geliştirme ve inşaat & taahhüt projeleri portföy değeri ise 6,8 milyar USD tutarındadır.





YDA GAYRİMENKUL



YDA Park Avenue

YDA; gayrimenkul sektöründe yurt içinde ve yurt dışında yatırımcı olarak temalı, sektörde ilk kez hayata geçirilen farklı sosyal donatılara sahip, yüksek kalitede, nitelikli konut projelerine imza atmaktadır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda geliştirdiği gayrimenkul projelerinin satış ve pazarlamasını kendi bünyesinde gerçekleştiren YDA; kentsel dönüşüm projelerinde de sektörde önemli bir yere sahiptir. İstanbul'da gerçekleştirilen ilk kentsel dönüşüm projesine imza atan YDA; 2014 yılı içerisinde yine İstanbul ve Ankara'da kentsel dönüşüm projelerine başlamıştır. Gayrimenkul geliştirme projelerinde ise Ankara'da 2098 konutluk Park Avenue Konutları, Nevbahçe Konutları, The Ankara Business Center Projesi, konut ve ticari alanlardan oluşan Söğütözü Residences projesi, İncek Konutları, Alacaatlı Konutları, İstanbul'da



The İstanbul Residences



Alacaatlı Konutları



The İstanbul Veliefendi Konutları

The İstanbul Residences, Kayseri'de de The Kayseri Forum Residences gibi bir çok prestijli konut ve ofis konseptli projelerine devam etmektedir.

Bugüne kadar yurt içinde ve yurt dışında 1,6 milyar TL'lik gayrimenkul projesi tamamlamış olan YDA'nın, halen devam eden ve toplam büyüklüğü yaklaşık 4 milyar TL'yi bulan gayrimenkul geliştirme projesi bulunmaktadır. Yürütülen gayrimenkul geliştirme projelerini sektörde farklı kılan özelliklerinin başında; lokasyon avantajları, zengin yeşil alan ve sosyal donatıları, fiyat avantajı, kişiye özel ödeme seçenekleri, yüksek yatırım değeri, etkin satış sonrası hizmet ağı, kaliteli ve güvenilir marka bilinirliği gelmektedir.

YDA, konut satışlarının izlenmesi, müşteri takibi, analizi hedef kitle seçimi ve pazar araştırması yapılması amacıyla YDA için özel olarak geliştirilen bir Müşteri İlişkileri Yönetimi (Customer Relationship Management, CRM) programı kullanmaktadır. CRM Programı halen Park Avenue, Nevbahçe ve Kayseri Residences projeleri satış ofislerinde aktif olarak kullanılmaktadır.

YDA HAVACILIK



Hatay Uluslararası Havalimanı

YDA; havacılık sektöründe müşavirlik, proje geliştirme, finansman, yapım ve işletme olmak üzere bütün bu alanları kendi bünyesinde entegre etmiş dünyadaki sayılı gruplardan birisidir. Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün (DHMI) 2003 yılında Yap İşlet Devret (YİD) modeline göre ihale ettiği Dalaman Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin yapım ve işletim ihalesini kazanarak; 2006'dan bu yana işletmesini sürdüren YDA, Dış Hatlar Terminali'nin yıllık toplam yolcu kapasitesi 10.000.000'a (on milyon), havalimanı uçak park pozisyonu toplam kapasitesi de 35'e yükselmiştir. "AR Awards for Emerging Architecture" mimarlık ödülü gibi birçok yerel ve uluslararası ödüle sahip olan Dalaman Uluslararası Havalimanı aynı zamanda 2007 yılında, dünyanın en güzel 13. havalimanı olarak literatürde yerini almıştır.

Dalaman Havalimanı'nın yanı sıra, yurt dışında işlettiği Kazakistan Aktau Uluslararası Havalimanı ve inşaatlarını başarıyla tamamladığı Ukrayna Kiev



Dalaman Uluslararası Havalimanı

Boryspil Uluslararası Havalimanı, Hatay Uluslararası Havalimanı ile dünyanın sayılı havacılık, bakım ve onarım merkezlerinden biri olan THY Teknik Havacılık Bakım ve Onarım Merkezi (HABOM) projesi ve inşaatına devam ettiği Diyarbakır Uluslararası Havalimanı gibi büyük projelerle, havacılık sektöründe, önemli bir yer edinmiştir.



HABOM

EBRD'nin Finanse Ettiği İlk Bölgesel Havalimanı

YDA; DHMI'nin 07.03.2014 tarihinde düzenlediği ihalede en yüksek teklifi vererek hali hazırda 2006 yılından bu yana Dış Hatlar Terminali'ni işletmekte olduğu Dalaman Uluslararası Havalimanı'nın İç ve Dış hatlarının işletme hakkını 26 yıllığına kazanmıştır.

705 Milyon Avro + KDV karşılığında söz konusu havalimanının iç ve dış hatlar terminallerinin işletme hakkını kazanan YDA; Dalaman Havalimanı'nın uluslararası proje finansmanı ile yapımına başlayacağı Yeni İç Hatlar Terminal Binası'nın 175 Milyon Avro'luk Yatırım Kredisi Sözleşmesi'ni Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve UniCredit Bank ile imzalamıştır.

Havacılık sektöründeki deneyimlerini, şimdilerde Dalaman Uluslararası Havalimanı'nın iç hatlarının değişimine yansıtan YDA; 75 Milyon Avro öz kaynak ve 175 Milyon Avro uluslararası proje finansmanı sağlayarak, toplamda 250 Milyon Avro tutarındaki bu yeni yatırımın, hizmete girmesiyle birlikte; ilerleyen yıllarda yolcu sayısında büyük artış yaşanarak ülkemiz turizmüne ve bölge ekonomisine katkı sağlamayı hedeflemektedir.



Kiev Boryspil Uluslararası Havalimanı

EBRD; Kamu-Özel İşbirliği (PPP) modeli çerçevesinde Dalaman Havalimanı Yeni İç Hatlar Terminali'nin yapım ve işletmesini finanse ederek; dünyada ilk kez bölgesel bir havalimanının büyümesini finanse etmiştir.

Havalimanı İmtiyazları



DALAMAN ULUSLARARASI HAVALİMANI

Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI) 2003 yılında Yap İşlet Devret (YİD) modeline göre açmış olduğu Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin yapım ve işletim ihalesini YDA kazanmış ve projeyi 22 ayda tamamlamıştır. Bu ihale kapsamında Dış Hatlar Terminali'nin işletme hakkı 28.04.2015'de sona erecektir.



İşletme Hakkı
26 Yıl (2040)

Yapılacak İç
Hat Terminal
Yatırımı
250 m Avro

Yıllık Dış+İç
Hat Yolcu
Kapasitesi
20 (10+10)
milyon

Türkiye Havalimanları 2014 Yılı Yolcu Sayıları

Havalimanı	İç Hat	Dış Hat	Toplam
Atatürk	18.754.002	38.200.788	56.954.790
Antalya	6.217.042	22.124.021	28.341.063
Sabiha Gökçen	15.008.600	8.499.541	23.508.141
Ankara	9.567.075	1.445.044	11.012.119
İzmir	8.358.864	2.577.908	10.936.772
Adana	4.052.569	627.309	4.679.878
Dalaman	980.926	3.295.748	4.276.674
Bodrum	2.017.703	1.842.312	3.860.015
Trabzon	2.708.542	113.165	2.821.707
Gaziantep	1.969.045	186.625	2.155.670

Dalaman Havalimanı 2007-2014 Yolcu Sayıları

Yıl	İç Hat	Dış Hat	Toplam
2007	398.814	2.497.153	2.895.967
2008	437.174	2.771.494	3.208.668
2009	464.729	2.883.267	3.347.996
2010	593.660	3.192.119	3.785.779
2011	696.644	3.035.730	3.732.374
2012	827.197	2.984.761	3.811.958
2013	851.704	3.203.926	4.055.630
2014	980.926	3.295.748	4.276.674

AKTAU ULUSLARARASI HAVALİMANI

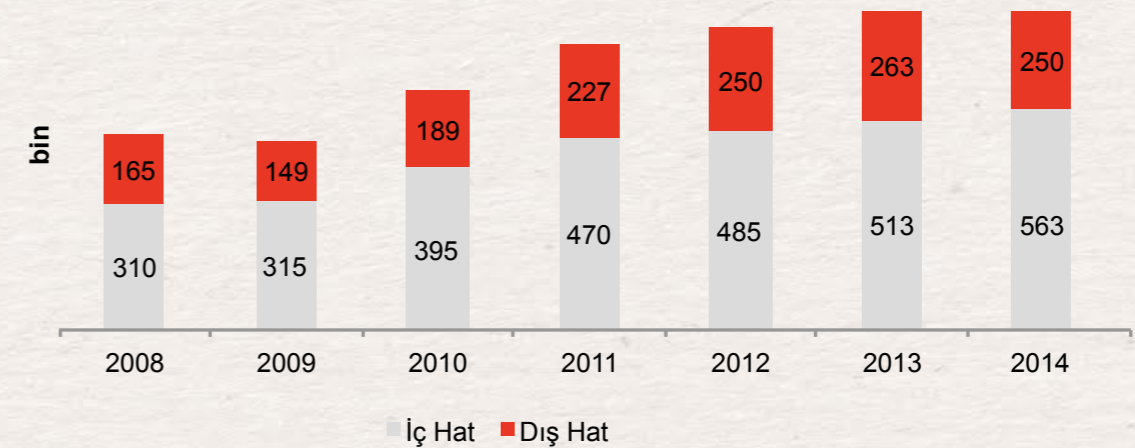
Kazakistan Mangistau Bölgesi Valiliği'nin Yap İşlet Devret modelinde 2007 yılında açtığı Aktau Havalimanı yapım ve 30 yıllık işletim ihalesini kazanan YDA; 13.300 m² kapalı alanı bulunan Yeni İç ve Dış Hatlar Terminali'nin inşaatını 13 ayda tamamlamış ve 2 milyon yolcu kapasiteli Havalimanı hizmete açılmıştır.

YDA; projesi kendisine ait olan havalimanının seyrüsefer hizmetleri haricindeki tüm meydan işletmesini (catering, yer hizmetleri, uçak yakıt hizmetleri vb.) yapmaktadır. Kazakistan'ın en büyük üçüncü havalimanı olan Aktau Havalimanı; aynı zamanda Kazakistan'ın ilk başarılı Yap İşlet Devret (YİD) projesidir.

Sağlam ve hızlı gelişen ekonomisiyle ulaşım ve altyapı da dahil olmak üzere birçok sektör için yüksek gelişme potansiyeline sahip olan Kazakistan; Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği'nin (IATA) havacılık endüstrisine yönelik yaptığı öngöründe uluslararası yolcu trafiğinde en hızlı büyüyen ülke olarak birinci sırada yer almaktadır.



Aktau Havalimanı Yolcu İstatistikleri





YDA MEDİKAL & SAĞLIK



ATM Sağlık Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş., ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş., ATM Sağlık Manisa Yatırım ve İşletme A.Ş. ve MEYDA Medikal İnşaat Bilişim ve İşletmecilik San. Tic. A.Ş. firmaları ile medikal & sağlık sektöründe faaliyetlerini sürdüren YDA; hem yurt içinde hem de yurt dışında önemli hastane tecrübesine sahiptir.

Hastane Tecrübesi

YDA, 640 yataklı Malatya Hastanesi, 400 yataklı Muş Hastanesi ve 300 yataklı Niğde Hastanesi'ni inşa etmiştir. Ayrıca, halen yapımı devam eden; **Avrupa Yatırım Bankası (EIB)** tarafından finansmanı yapılan Ümraniye Devlet Hastanesi, Sarıyer Devlet Hastanesi, Ağrı Devlet Hastanesi ve Kuzey Irak Duhok'ta 330 yataklı bir hastane inşaatı bulunmaktadır. YDA; Türkiye'nin ilk şehir hastanesinin yatırımcısı olarak da Kamu Özel İşbirliği (KÖİ/PPP) projelerinin öncülüğünü yapmaktadır.

MEYDA Medikal

MEYDA Medikal; tıbbi sarf malzemesi ticareti yapmak amacıyla 2000 yılında kurulmuştur. Türkiye'de 44 farklı ürün distribütörlüğü olan MEYDA Medikal'in 50 bölge bayisi, bölge bayilerine bağlı 35 alt bayisi, K.K.T.C. ve Azerbaycan bayileri bulunmaktadır. Kamu ve özel hastanelerinde önemli referanslara sahip olan MEYDA Medikal; sektörel tüm ulusal ve uluslararası kongrelere katılmaya özen göstererek yapılan klinik çalışmalara da sponsorluk katkısı vermektedir.



Şehir Hastaneleri (PPP/KÖİ)

Sektördeki ana eğilimlerden biri de sağlık sektöründe Kamu Özel İşbirlikleri (Public Private Partnership, PPP) modeli kullanılarak hayata geçirilmesi planlanan hastane projelerinin gelişimidir. Sağlık Bakanlığı'nın PPP modeliyle ihale ettiği 16 hastaneden ilki olan 1583 yataklı Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü'nü 2011'de YDA kazanarak, öncü olmuştur. Kayseri'nin yanı sıra 838 yataklı Konya ve 558 yataklı Manisa Şehir Hastaneleri projelerinin çalışmalarına devam eden YDA; önümüzdeki dönemlerde planlanacak yeni şehir hastanelerinin de paydaşlarından biri olmayı hedeflemektedir.

Ambulans Tasarımı & Yapımı

YDA, 2014 yılından itibaren ambulans tasarımı ve yapımı ile ilgili Sağlık Bakanlığı'na 250 adet ambulans teminine yönelik ilk projesini Aralık 2014 sonu itibarıyla tamamlayarak, yüksek teknolojiye sahip kaliteli ekipmanlarla tasarımı ve yapımını üstlendiği ambulansları başarıyla teslim etmiştir. İlk projesiyle sektöre başarılı bir adım atan YDA; önümüzdeki yıllarda yurt içi ve yurt dışı pazarlarda bu iş kolundaki faaliyetlerini arttırmayı hedeflemektedir.



Sağlıkta PPP Projelerimiz

Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü

Toplam Yatırım Tutarı: 420 milyon Avro

İşletme Dönemi: 25 yıl

İnşaat Süresi: Yer teslimini takiben 3 yıllık süre içinde tamamlanacaktır.

Genel Bilgi: 900 yataklı Genel Hastane, 258 yataklı Kadın Doğum Hastanesi, 200 yataklı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi, 126 yataklı Psikiyatri Hastanesi ve 100 yataklı Yüksek Güvenlikli Adli Psikiyatri Hastanesi olmak üzere toplam **1.583 yataklı** bir sağlık kompleksi projesidir.

İdare: Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Kamu Özel İşbirliği Dairesi Başkanlığı

Proje Şirketi / YDA'nın Ser. Payı: ATM Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş. / YDA Group (%75), INSO Sistemi Per Le Infrastrutture Sociali S.P.A. (%25)

Finansman: IFC, Ziraat Bankası ve Finansbank finansman için yetkilendirilmiş olup finansal kapanışın 2015 yılı ilk yarısına kadar bu bankalar ile tamamlanması hedeflenmektedir. Yatırım tutarının %75'i kredi ile finanse edilmekte olup, %25'i öz kaynakla finanse edilecektir.

Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü

Toplam Yatırım Tutarı: 250 milyon Avro

İşletme Dönemi: 25 yıl

İnşaat Süresi: Yer teslimini takiben 3 yıllık süre içinde tamamlanacaktır.

Genel Bilgi: 418 yataklı Bölge Hastanesi, 420 yataklı Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi olmak üzere toplam **838 yataklı** bir Entegre Sağlık Tesisi yatırımını kapsamaktadır.

İdare: Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Kamu Özel İşbirliği Dairesi Başkanlığı

Proje Şirketi / YDA'nın Ser. Payı: ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş. / (%100)

Finansman: Finansal kapanış için 2015 hedeflenmektedir. Söz konusu projenin finansmanı ile ilgili olarak EBRD'nin katılımını teminen kuruma yetki belgesi (mandate) verilmiş olup söz konusu projeye ilgi gösteren yerli ve yabancı bankalarla projenin finansmanına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Manisa Eğitim Araştırma Hastanesi

Toplam Yatırım Tutarı: 150 milyon Avro

İşletme Dönemi: 25 yıl

İnşaat Süresi: Yer teslimini takiben 2 yıllık süre içinde tamamlanacaktır.

Genel Bilgi: Toplam **558 yataklı** bir Eğitim Araştırma Hastanesi projesidir.

İdare: Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Kamu Özel İşbirliği Dairesi Başkanlığı

Proje Şirketi / YDA'nın Ser. Payı: ATM Sağlık Manisa Yatırım ve İşletme A.Ş. / (%100)

Finansman: Söz konusu projeye ilgi gösteren yerli ve yabancı bankalarla projenin finansmanına yönelik görüşmeler devam etmektedir. Finansal kapanış için 2015 hedeflenmektedir.

- ✓ Sağlık Bakanlığı ve Proje Şirketi arasında imzalanan sözleşmede, Şirkete ödenecek olan Yıllık Kira Bedeli ve Hizmet Ödemeleri tanımlanmıştır.
- ✓ Kira bedeli (availability payment), binanın kullanımı için yapılırken Hizmet Ödemeleri Şirket'in hastanede sunacağı hizmetlere (destek hizmetleri ve tıbbi destek hizmetleri olarak gruplanmış toplam 20 hizmet) karşılık yapılmaktadır.
- ✓ Kira bedelleri, üç aylık periyotlarla peşin ödenmekte olup her 3 ayda bir enflasyona ve devalüasyona göre güncellenmektedir.
- ✓ Hizmet Ödemeleri aylık yapılacak olup her yıl enflasyon ile güncellenecektir.
- ✓ Ayrıca, İdare tarafından miktara bağlı hizmetlerde miktar garantisi verilmektedir.





YDA TARIM

YDA'nın tarım sektöründeki iştiraki olan YDA Tarım, teknolojik sera yatırımlarıyla Türkiye'nin en iyi tarım organizasyonlarından birisidir. Hâlihazırda ürünlerini sunduğu tescilli markası Naturagreen ile Türkiye'de gerek ürün kalitesiyle, gerekse de fiyatı ile farklı konumunu sürdürmektedir.

Seralar jeotermal kaynaklara sahip yaklaşık 800 dekar açık alan üzerine 150 dekar kapalı alan olarak inşa edilmiş ve faaliyetine bu kapasitede devam etmektedir. Yatırım programı kapsamında orta ve

uzun vadede, kapalı alanı toplamda 450 dekara yükseltme hedefi olan YDA Tarım; jeotermal ısıtmalı ve yeni nesil tam otomasyon düzeniyle çalışan seralarda yetiştirilen salkım domatesler; yurt içinde satılmakta ve yurt dışı pazarlara da ihraç edilmektedir.

EUREGAP Sertifikası

Uluslararası standartlarda üretim yapan YDA Tarım tesisleri, Avrupa Perakendecileri Birliği'nin tarım ürünleri çalışma grubunun iyi tarım uygulamaları standardı olan "EUREPGAP" sertifikasına sahiptir.



Günümüzde tüm dünyada geçerli olan global bir standart haline gelen GLOBALGAP (EUREPGAP); 1997 yılında Avrupalı büyük perakendeci süpermarketlerin raflarına koydukları tarım ürünlerinin güvenilir ve insan sağlığına zararlı olmadığından emin olmak için bir araya gelip kurdukları ve uygulamaya koydukları bir girişimdir. Avrupa'daki büyük perakendeci ve üreticilerin %70-80'i şu anda GLOBALGAP (EUREPGAP)'e üye veya kayıtlıdır. YDA Tarım, bitkinin toprağa ekiminden paketlenmiş ürüne kadar olan tarımsal üretim sürecini işte bu Avrupa standartlarına uygun olarak sürdürmektedir.

YDA Tarım, başarı ivmesini sürekli olarak yukarılara taşımak için üretimde, ham maddenin kabulünden, ürünün tüketileceği ana kadar gıda güvenliğine yönelik tehlikeleri tanımlayarak değerlendirmekte ve kontrolünü sağlamaktadır.





YDA GÜVENLİK & CATERING



YDA bünyesinde 2005 yılında kurulan ATM Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş.; güvenlik hizmetlerini geniş bir yelpazede sunmaktadır. Hizmet ağı içerisinde; özel güvenlik hizmetleri, alarm merkezi kurma, para nakli yapma, yakın koruma, tesis ve bina güvenliği hizmetleri bulunmaktadır.

Yasalara, talimat ve etik kurallara uyumu ana ilke olarak benimseyen ATM Özel Güvenlik Hizmetleri; en son teknolojiyle üretilen güvenlik sistem ve cihazlarını kullanarak, güvenlik personelinin hizmet içi eğitimlerle bilgi ve tecrübelerini arttırarak, uluslararası standartlarda hizmet sunmaktadır.

YDA'nın şantiyeleriyle birlikte, Çanakkale Destanı Tanıtım Merkezi'nin, Ankara Nevbahar Konutları ve Ankara YDA Park Avenue Konutları'nın tüm güvenlik altyapısını ve hizmetlerini sağlayan ATM Özel Güvenlik Hizmetleri; 2006 yılından bu yana Dalaman Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin, Ağustos 2014 tarihinden itibaren de İç Hatlar Terminali'nin güvenlik hizmetlerini sunmaktadır.



Uluslararası HACCP kalite sertifikasına sahip ATM Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş., Dalaman Uluslararası Havalimanı İç ve Dış Hat Terminaleri ile YDA'nın bazı şantiyelerinde faaliyet göstermektedir.





YDA AÇIKHAVA DİJİTAL REKLAMCILIK



YDA; Açık hava Dijital Reklamcılık sektöründeki hizmet alanlarını, GSM operatörlerine baz istasyonları için yer kiralama, bankalara ATM kabinleri kiralama ve dijital raket pano ağı ile reklam hizmeti sunmak olarak üç ana gruba ayırmıştır. 2014 yılında GSM operatörleri ile sektörün ihtiyaçlarına uygun bir model kapsamında baz istasyonu kiralama görüşmelerine başlamıştır. Devam eden görüşmeler neticesinde 2015'in ilk çeyreğinde sözleşmelerin imza aşamasına gelmesi planlanmaktadır.

Bankalarla, ATM kabin kiralama görüşmelerine başlayan YDA; uygun alanların tespiti ve uygun boyutlarda ATM kabinlerinin tasarımlarını tamamlayarak, ilk faz siparişlerinde sözleşme aşamasına gelmiştir.

Türkiye'de Reklamcılık Sektöründe Bir İlk

Reklam sektöründe ise, Türkiye'de ilk kez kurulacak olan dijital raket panoların (CLP) yurt dışındaki uygulamaları fiyat ve pazarlama stratejileri araştırılarak teknik altyapı için gerekli kaynak fizibilitesi tamamlanarak iş planı hazırlanmıştır. Sektörün paydaşları olan reklam verenler ve reklam ajanslarına yeni ürünün tanıtımı yapılmıştır. Fiyat ve pazarlama stratejileri belirlenerek kurulacak yeni mecralar için içerik oluşturabilecek ajanslarla bağlantıya geçilmiştir. Teknik altyapıları oluşturulan ve test işlemlerine başlanılan yeni mecraların Ankara'da 2015 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.



İstikrarlı gelişen ekonomi ve hızlı kentleşmeye paralel olarak, Türkiye'nin enerji ihtiyacı da hızla artmaktadır. Enerji piyasasının serbestleştirilmesi ve rekabete açılması 2001 yılından itibaren hayata geçirilmeye başlanmış ve enerji sektörü yatırımcılara açılmıştır.

Bu konjunktürde YDA, enerji sektöründe YDA Enerji markasıyla faaliyet göstermektedir. Enerji yatırımlarını gerçekleştirmeye başlayan YDA Enerji, Türkiye'nin farklı bölgelerinde kurulacak olan farklı enerji kaynaklarına ait santraller için kapsamlı geliştirme faaliyetlerini ve fizibilite çalışmalarını sürdürmekte ve lisans aşamasında olan jeotermal sahalar ile ilgilenmektedir.

Çanakkale'de jeotermal arama faaliyetleri kapsamında jeofizik (DES ve MT) çalışmalarına ilave olarak uzaktan algılama yöntemiyle de saha analizleri gerçekleştiren YDA Enerji; ön çalışmaları tamamlayarak 2015 yılının ilk çeyreğinde ilk sondaj kuyusunu açmayı ve 3 yıl içerisinde ilk jeotermal enerji santralini kurarak işletmeye geçmeyi hedeflemektedir.

Farklı İş Kolları Arası Sinerji Yaratılması

YDA, inşaat sektörünün yanı sıra pazarın gelişen ihtiyaçlarını ve müşterilerinin beklentilerini karşılamak amacıyla Havacılık, Enerji, Tarım ve Hayvancılık, Sağlık, Açık hava Dijital Reklamcılık, sektörlerinde de faaliyetlerini sürdürmekte ve farklı iş kolları arasında sinerji yaratmaya özen göstererek planlı ve istikrarlı büyüme politikası izlemektedir.

Grubun amiral gemisi olan YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1993 yılında kurulmuş olmakla birlikte, grubun geçmişi AKSA İnşaat A.Ş. dolayısıyla 1975 yılına uzanmaktadır.

YDA, Türkiye'nin büyüme hedeflerine paralel olarak inşaat sektöründeki faaliyetlerini sürdürme arzusunu taşımakla birlikte, kârlılık ve nakit akışı açısından daha sürdürülebilir bir yapının oluşmasına katkısı olacağına inandığı sağlık, havacılık, enerji ve tarım gibi alanlardaki yatırımlarını ve dolayısıyla etkinliğini artırma politikası izlemektedir.

YDA, belirtilen sektörlerdeki faaliyetlerini, pazarın sunduğu fırsat ve tehditleri göz önüne almak suretiyle gerçekleştirmek ve bu alanlarda yapacağı yatırımlarla daha güçlü bir yapıya bürünerek, özellikle konut sektöründe oluşturduğu müşteri kitlesine farklı alanlarda da hizmet sunabilmeyi ve son dönemde adım attığı sermaye piyasalarında kendisine yatırım yapan bireysel ve kurumsal yatırımcıların beklentilerine maksimum düzeyde yanıt verebilmeyi hedeflemektedir.

YDA'nın havacılık, sağlık, enerji ve kısmen tarım alanlarında gerçekleştireceği yatırım projeleri dolayısıyla inşaat koluna iş imkanı yaratılırken, **"YDA"**nın gerçekleştirdiği prestijli gayrimenkul geliştirme projeleri ile inşaat ve taahhüt alanındaki marka bilinirliğinin artmış olması, diğer alanlardaki (özellikle tarım ve sağlık sektöründeki) satışlarını da olumlu etkilemektedir.

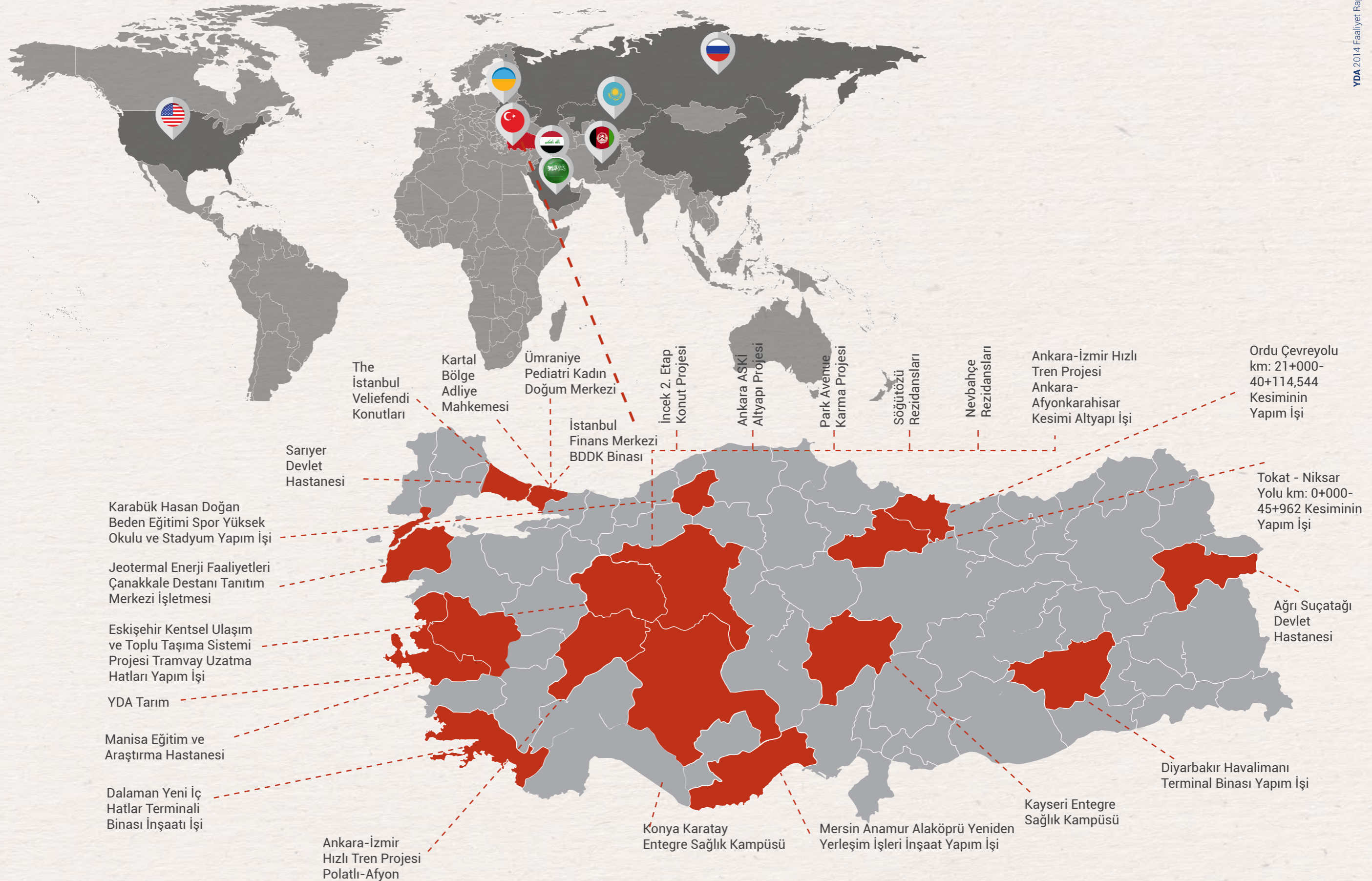
PPP Hastane ve Havalimanı İşletmeciliği sektörleri ile geleneksel müteahhitlik arasında birikim ve tecrübenin oluşturulması ve kullanılması anlamında sinerji vardır. Hastane inşaatı tecrübesi PPP Hastane inşaatlarında oldukça olumlu etki etmektedir. Aynı şekilde, Ulaştırma Bakanlığı için müteahhit olarak yapılan havalimanı terminali inşaatları Dalaman Havalimanı Yeni İç Hatlar Terminali inşaatında faydalı olmaktadır.

Diğer bir sinerji de çapraz gelir olarak ortaya çıkmaktadır. PPP Hastane ve Havalimanı Terminal işletmeciliği ihaleleri sonrasında işletme süresi boyunca elde edilecek gelirin yanı sıra EPC İnşaat Sözleşmeleri sayesinde müteahhitlik hizmeti olarak da inşaat geliri elde edilecektir.

Sektörler arasındaki bu etkileşim dolayısıyla YDA içerisinde oluşacak sinerjinin, şirketin gelecekteki performansını da olumlu etkileyeceği ve büyümesinde çarpan etkisi yaratacağı öngörülmektedir.



3 kıtada 9 ülkede Uluslararası Tecrübe



Grup Şirketlerimiz ve Ortaklıklarımız

İnşaat & Taahhüt

- YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş.
- Doğuş-Alarko-YDA İnşaat Ltd. Şti.
- YTY Yapı Ticaret Ltd. Şti.
- Artun Gayrimenkul A.Ş.
- Turkuaz-YDA İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti. (Kazakistan)
- Yüksel-Turkuaz YDA İnşaat Ltd. Şti. (Kazakistan)
- Turkuaz Construction (Kazakistan)
- Teyda-YDA Adi Ortaklığı (ASKİ Altyapı)
- Yüksel-YDA 3 Adi Ortaklığı (İncek TOKİ)
- YDA-Bahadır Adi Ortaklığı (İstanbul Bölge Adliye)
- YDA-İnso Adi Ortaklığı (Kayseri PPP)
- YDA-Doruk Adi Ortaklığı 1
- YDA-Doruk Adi Ortaklığı 2
- Doğuş-YDA İş Ortaklığı (Otoyol)
- Nurol-YDA-Yüksel-Özka İş Ortaklığı (Otoyol)
- Turkuaz YDA İş Ortaklığı (Kazakistan)
- YDA-Aras İş Ortaklığı (Diyarbakır)
- YDA-Aras İş Ortaklığı (Karabük)
- YDA-Ayık İş Ortaklığı (Sarıyer)
- YDA-Doruk İş Ortaklığı-3 (Mardin)
- YDA-Doruk İş Ortaklığı-4 (Çanakkale)
- YDA-Doruk İş Ortaklığı-5 (Çanakkale)
- YDA-Gülermak İş Ortaklığı (Eskişehir)
- YDA-Kuzu İş Ortaklığı (Diyarbakır Havalimanı)
- YDA-Özkar İş Ortaklığı
- YDA-Sigma-Makimsan-Burkay İş Ortaklığı (Hızlı Tren)
- YDA-Yüksel İş Ortaklığı
- YDA-Afcon Ortak Girişimi
- YDA-BorTor İş Ortak Girişimi (G.Antep-Elazığ)
- YDA-BorTor Ortak Girişimi (Tarım Kredi)
- YDA-İnso Ortak Girişimi (Ümraniye)

Havalimanı Yapım ve İşletme

- ATM Havalimanı Yapım ve İşletme A.Ş. (Dalaman)
- ATM Grup Uluslararası Havalimanı Yapım Ltd. Şti. (Aktau-Kazakistan)
- Doğuş Alarko YDA İş Ortaklığı (Kiev-Ukrayna)

2014 Yılında Kurulan Şirketler

- YDA Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş. (Dalaman)

Gayrimenkul Geliştirme

- ATM Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.
- YDA-Kuruluş İş Ortaklığı

Güvenlik & Catering

- ATM Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- ATM Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş.

Medikal & Sağlık

- ATM Sağlık Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş.
- ATM Sağlık Manisa Yatırım ve İşletme A.Ş.
- ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş.
- Meyda Medikal İnşaat Bilişim ve İşletmecilik San. ve Tic. A.Ş.

Enerji

- YDA Enerji Üretim A.Ş.

Tarım

- YDA Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

İştiraklerimiz

Turkuaz – YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

2006 yılında kurulan Ortaklığın %40'ı YDA İnşaat'a aittir. Faaliyetlerini Kazakistan ağırlıklı olarak yürüten firma, toplu konut, akıllı binalar, country clup, rezidans, finansal merkez ve AVM inşaatları gerçekleştirmektedir.

YDA Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2009 yılında kurulan Ortaklığın %10'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye, %54'si ise YDA'nın kurucusu olan Hüseyin Arslan ve Cüneyt Arslan'a aittir. İzmir İli Bergama İlçesi sınırlarında bulunan ve toplamda 800 dekar olan arazinin 150 dekarlık kısmına kurulmuş olan 3 adet tam otomasyonlu yeni nesil kapalı serada domates üretimi ve açık alanda küçükbaş hayvan yetiştiriciliği yapılmaktadır. İşletmenin ısı ihtiyacı, saha içerisinde bulunan jeotermal kuyulardan sağlanmaktadır. İşletme bünyesinde tüketimi gerçekleştirilen ve bugün itibarıyla dışarıdan satın alınan elektrik enerjisi ihtiyacıyla ilgili olarak Solar (Güneş) Enerji Santrali kurulumuna ilişkin fizibilite çalışmalarına başlanılmıştır. Ortaklık bünyesinde

kapalı tarım alanı genişliğinin önümüzdeki beş yıl içerisinde üç katına çıkarılması hedeflenmektedir.

Doğuş-Alarko-YDA İnşaat Ltd. Şti.

2008 yılında kurulan Ortaklığın %25'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Kiev Boryspil Uluslararası Havalimanı inşaatını gerçekleştiren Ortaklık, Ukrayna'da benzer taahhüt ve yatırım faaliyetlerini gerçekleştirmek için gerekli faaliyetlerini sürdürmektedir.

ATM Grup Uluslararası Havalimanı Yapım Yatırım Ltd. Şti.

2007 yılında kurulan Ortaklığın %60'ı YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olup; Kazakistan Aktau Havalimanı inşaatını gerçekleştirmiş ve 30 yıl süreyle (2036 yılına kadar) yer hizmetleri işletmeciliğini yürütecektir.

Aktau Uluslararası Havalimanı A.Ş. (JSC International Airport Aktau - A.O.)

2006 yılında kurulan ve inşaat-taahhüt işiyle uğraşan firma halen, Aktau Uluslararası Havalimanı ve iştiraklerinin işletilmesi faaliyetini

sürdürmektedir. İşletme faaliyetlerinin toplam süresi 30 yıldır (2036 yılına kadar).

ATM Havalimanı Yapım ve İşletme A.Ş.

2004 yılında kurulan Ortaklığın %100'ü YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Dalaman Uluslararası Havalimanı'nın Dış Hatlar terminalinin yapım işini üstlenen firma, Yap İşlet Devret modeli kapsamında 2006 yılından itibaren Dış Hatlar Terminalinin işletmeciliğini de 2015 yılı Nisan ayı sonuna kadar sürdürecektir.

ATM Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.

İnşaat, taahhüt ve yatırım amaçlı olarak 2007 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %94,34'ü YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olup, yurdumuzun değişik illerinde yurt, okul ve konut inşaatları gerçekleştirmektedir.

ATM Sağlık Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş.

Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü'nün inşaat yapımı ve işletmeciliği amacıyla 2011 yılında kurulmuş olan firmanın %51'i YDA İnşaat Sanayi

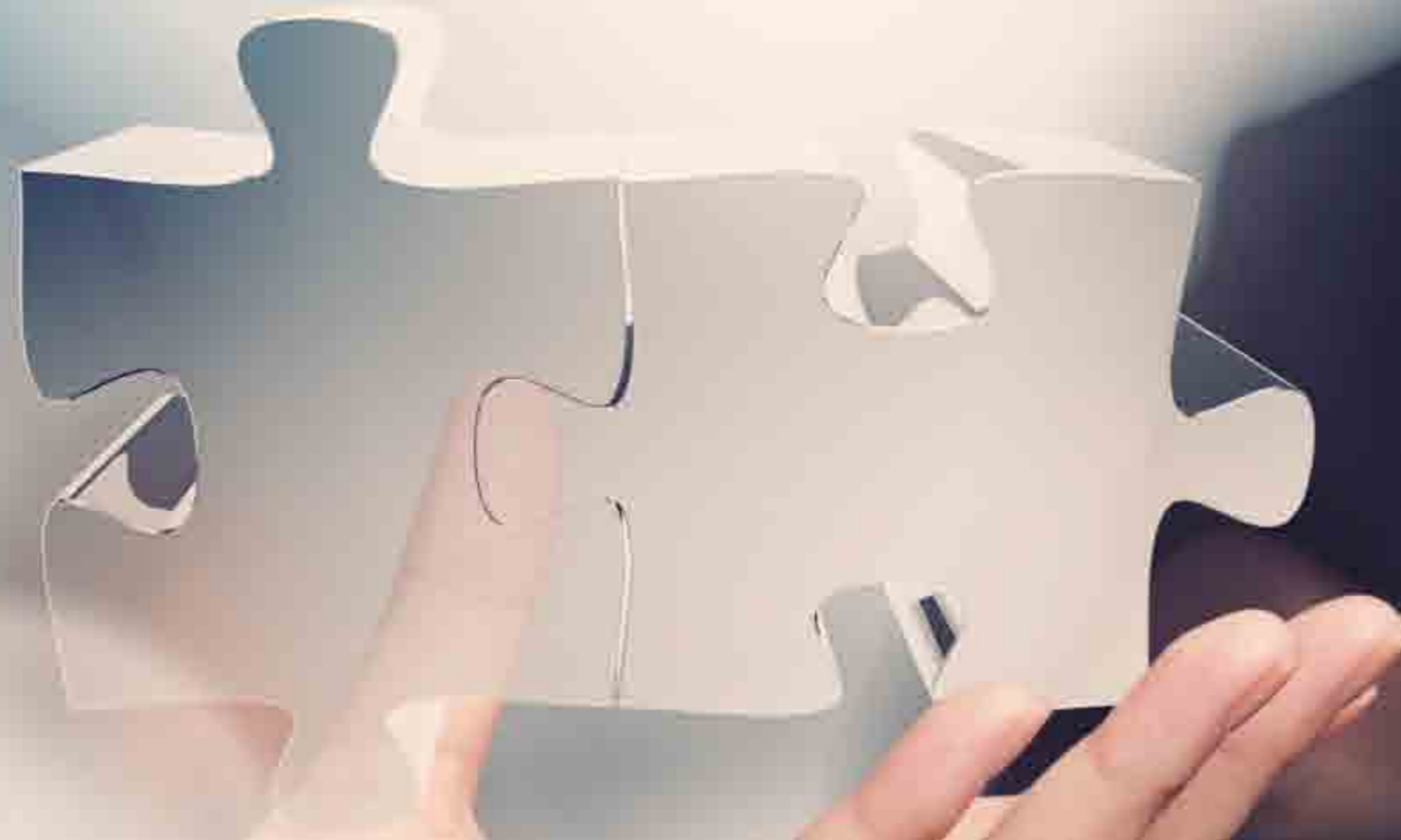
ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Kamu-Özel Ortaklığı (PPP) modeli kapsamında özel amaçlı (SPV) olarak kurulmuş olan şirket, yer teslimini takiben üç yıllık süre içerisinde inşaatı tamamlanacak olan sağlık kampüsünün 25 yıl boyunca işletmeciliğini yapacaktır.

ATM Sağlık Manisa Yatırım ve İşletme A.Ş.

Manisa Entegre Sağlık Kampüsü'nün inşaat yapımı ve işletmeciliği amacıyla 2013 yılında kurulmuş olan firmanın %98'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. PPP modeli kapsamında SPV olarak kurulmuş olan şirket, yer teslimini takiben 2 yıllık süre içerisinde inşaatı tamamlanacak olan sağlık kampüsünün 25 yıl boyunca işletmeciliğini yapacaktır.

ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş.

Konya Entegre Sağlık Kampüsü'nün inşaat yapımı ve işletmeciliği amacıyla 2013 yılında kurulmuş olan firmanın %98'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. PPP modeli kapsamında SPV olarak kurulmuş olan Şirket, yer teslimini takiben üç



İştiraklerimiz

yıllık süre içerisinde inşaatı tamamlanacak olan sağlık kampüsünün 25 yıl boyunca işletmeciliğini yapacaktır.

Artun Gayrimenkul A.Ş.

2009 yılında kurulmuş olan firmanın %50,01'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, inşaat-taahhüt işlerinin yanında makine kiralama ve beton üretim faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

ATM Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş.

2006 yılında kurulmuş olan firmanın %10'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Şirketin Muğla ilinin Dalaman ilçesinde Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Şubesi vardır. Şirket bu şube vasıtasıyla Dalaman Havalimanı'nda yiyecek-içecek hizmetleri (Catering) faaliyetlerinde bulunmaktadır.

ATM Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

2005 yılında 5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve yönetmelikleri kapsamında kurulmuş olan firmanın %10'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Şirketin Muğla ilinde Dalaman ilçesinde Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Şubesi vardır. Başta Dalaman havalimanı olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlara güvenlik hizmetleri alanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Meyda Medikal İnşaat Bilişim ve İşletmecilik Sanayi Ticaret A.Ş.

1992 yılında kurulmuş olan firmanın %10'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Şirket Tıbbi ürünler ve tıbbi araç ve cihazların ithalatını ve yurtiçindeki bayileri marifetiyle toptan satışını yapmaktadır. Medikal malzeme konusunda çeşitli firmaların Türkiye distribütörlüğü görevini üstlenmiştir. Şirket Ambulans Yapımı ve Tasarımı faaliyeti de yapmaktadır.

YDA Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş.

% 65'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olan söz konusu Şirket, 01.08.2014 tarihinden itibaren Dalaman Havalimanı mevcut İç Hatlar Terminali'ni işletmekte olup, ayrıca 28.04.2015 tarihinden itibaren Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin de işletmeciliğini yapacaktır. DHMİ'yle yapılan imtiyaz sözleşmesi kapsamında 2014 yılında kurulan özel amaçlı bir şirket olan YDA

Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş., 31.12.2040 yılı tarihine kadar Dalaman Havalimanı Dış Hatlar ve İç Hatlar Terminallerini işletecek olup; yine bu kapsamda 2015-2018 yılları arasında Dalaman Havalimanı Yeni İç Hatlar Terminali'ne yenileme yatırımı gerçekleştirecektir.

Turkuaz Construction

Kazakistan Almaty Merkezli olan şirketin %51'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Şirket, Kazakistan Astana bölgesinde Astana Tarih Müzesi yapım işini üstlenmiştir. Söz konusu müze inşaatı 2014 yılı sonu itibarıyla %100 tamamlanmış olup geçici kabul işlemleri devam etmektedir. Şirket Kazakistan'da faaliyetlerine devam etmektedir.

Yüksel-Turkuaz-YDA İnşaat

2006 yılında kurulmuş olan firmanın ana iştiğal konusu inşaat-taahhüt işleri olup ağırlıklı faaliyetlerini Kazakistan'da sürdürmektedir. Ortaklık, "Kazakistan Finans Merkezi 1. etap işlerini, Almaty Logistic Center, Esentai Mall Almaty Shopping Center Interior işlerini tamamlamış olup, firmanın %25'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Şirket Kazakistan'da faaliyetlerine devam etmektedir.

YDA Kazakistan

YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Kazakistan (Aktau) şubesi olup, Aktau Uluslararası Havalimanı yeni terminal binası, pist, apron ve taxiway yapım işini gerçekleştirmiştir. Şirket, benzer projeler konusunda Kazakistan'daki faaliyetlerini sürdürmektedir.

YDA Kuruluş İş Ortaklığı

2009 yılında kurulan Ortaklığın %75'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. İstanbul Zeytinburnu'nda "Sahilpark" ve "The İstanbul Veliefendi" konutlarını yapmakta olan firma, aynı lokasyonda benzer projeler ile ilgili arayışlarını devam ettirmektedir.

YDA-ARAS İş Ortaklığı (Çanakkale)

2010 yılında kurulan Ortaklığın, %51'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Çanakkale Destanı Kabatepe Tanıtım Merkezi" inşaatını tamamlamış olup, halen işletmeciliğini sürdürmektedir.

YDA-ARAS İş Ortaklığı (Karabük)

2011 yılında kurulan ve ana iştiğal konusu inşaat-taahhüt olan Ortaklığın %51'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Hasan Doğan Beden Eğitimi Spor Yüksekokulu ve Karabük Şehir Stadyumu" yapım işini tamamlamıştır.

YDA-AYIK İş Ortaklığı (Sarıyer)

2012 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %50,10'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "İstanbul Sarıyer 350 Yataklı Devlet Hastanesi" inşaat işinin yapımını devam ettirmektedir.

YDA-Doruk İş Ortaklığı (1)

2010 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %49,9'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, Şanlıurfa İli Ceylanpınar İlçesinde 157 adet "Pivot Sulama Projesi" işinin yapımını taahhüt etmiş ve inşaatı tamamlamıştır.

YDA-Doruk İş Ortaklığı (2)

2010 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %49,9'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, Şanlıurfa İli Ceylanpınar İlçesinde ikinci etap 157 adet "Pivot Sulama Projesi" işinin yapımını taahhüt etmiş ve inşaatı tamamlamıştır.

YDA-Doruk İş Ortaklığı (3)

2011 tarihinde kurulmuş olan Ortaklığın %49,9'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Mardin Artuklu Üniversitesi 1. Etap Kampüs Altyapı" işinin yapımını taahhüt etmiş ve inşaatı tamamlamıştır.

YDA-Yüksel İş Ortaklığı (1)

2011 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %50'si YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, Şanlıurfa İli Ceylanpınar İlçesinde 157 adet "Pivot Sulama Projesi" işinin yapımını taahhüt etmiş ve inşaatı tamamlamıştır.

YDA-Yüksel İş Ortaklığı (2)

2011 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %50'si YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, Şanlıurfa İli Ceylanpınar İlçesinde ikinci etap 121 adet "Pivot Sulama Projesi" işinin yapımını taahhüt etmiş ve inşaatı tamamlamıştır.

YDA-Özkar İş Ortaklığı

2011 yılında kurulmuş olan ortaklığın %65'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık,

Ankara Gölbaşı İncek'te 1.059 adet konut, 1 adet sosyal tesis ile altyapı ve çevre düzenlemesi inşaat-taahhüt işini gerçekleştirmiştir.

YDA-Sigma-Makimsan-Burkay İş Ortaklığı

2012 yılında kurulmuş olan ortaklığın %25'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesinin Ankara (Polatlı)-Afyon Hattı Altyapı Yapımı" işini üstlenmiş olup; söz konusu işin yapımı devam etmektedir.

YDA-İNSO İş Ortaklığı

2012 yılında İtalyan menşeli Inso SPA şirketiyle müştereken kurulmuş olan iş ortaklığının %60'ı YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "İstanbul İli Ümraniye İlçesi Pediatri ve Kadın Doğum Hastanesi'nin yapım işini üstlenmiş olup; söz konusu taahhüdünü 2015 yılının haziran sonuna kadar yerine getirmiş olması öngörülmektedir.

YDA-Gülermak İş Ortaklığı

2012 yılında kurulmuş olan ortaklığın %40'ı YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Eskişehir Kentsel Ulaşım ve Toplu Taşıma Sistemi Projesi Tramvay Uzatma Hatları" yapım işini üstlenmiş olup; söz konusu taahhüdünü yerine getirmiştir.

Doğuş-YDA İş Ortaklığı

2013 yılında adi ortaklık şeklinde kurulmuş olan ortaklığın %50'si YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Tokat-Niksar Karayolu KM:0+000 -48+962" kesiminin yapım işini üstlenmiş olup; söz konusu iş 2015 yılı sonuna kadar tamamlanmış olacaktır.

YDA-KUZU İş Ortaklığı

2013 yılında kurulmuş olan ortaklığın %99'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Diyarbakır Havalimanı Terminal Binası" yapım işini üstlenmiş olup; söz konusu işin 2015 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

YDA-TEYDA Adi Ortaklığı

2014 yılında kurulmuş olan firmanın sermayesinin %50'si YDA'ya aittir. Ortaklık Ankara'da Altyapı faaliyetleri yapmaktadır.



Yaşar Dede Arslan
EGİTİM KÜLTÜR VE YARDIMLAŞMA VAKFI



YDA Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı

YDA Group'un kurucusu ve onursal başkanı Yaşar Dede Arslan'ın vefatının ardından onun adına ithafen kurulan YDA Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı; milli birlik ve beraberliğimize uygun olmak şartıyla hiçbir dil, din, ırk ve inanç farklılığı gözetmeksizin gerek yurt içinde gerekse yurt dışında yardıma muhtaç aile ve toplulukların temel ihtiyaçlarını karşılamaya çalışmaktadır. Bununla birlikte, kabiliyetli fakat imkânları sınırlı gençlerin kendilerini geliştirmeleri ve topluma yararlı olmalarını sağlamak amacıyla karşılıksız burs imkânları sunan Vakıf, eğitim yardımı alacak öğrencilerin seçimini eşitlik ilkesi çerçevesinde yapmaktadır.

Vakfın Faaliyetleri Arasında;

- İhtiyaç sahibi, başarılı öğrencilere burs sağlamak,
- İhtiyaç sahibi ailelere erzak, yakacak, giyecek desteği vermek,
- Eğitim kurumlarına teknolojik yardımlar yapmak,
- Kamuya hibe amaçlı cami, okul, yurt ve spor salonu inşa etmek,
- Sünnet şölenleri düzenlemek,
- Kızılay aracılığı ile yurt dışında ihtiyaç sahibi olan ülkelere aynı yardımlar yapmak gibi toplumsal duyarlılık bilincinin ön planda tutulduğu çalışmalar yer almaktadır.

Toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi, hissedarlar, çalışanlar ve iş ortaklarında kurumsal bir sorumluluk bilinci oluşturma yanında sosyal ve toplumsal ihtiyacın karşılanması ve kamuya yarar sağlamaya yönelik olması, bağış ve yardımlardaki temel amaçlardır.

YDA tarafından 2014 hesap dönemi içerisinde yapılan bağış ve yardımların büyük bölümü "Yaşar Dede Arslan Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı'na yönlendirilmiştir.



2014 yılında İstanbul Kadıköy'de vakıf tarafından yaptırılan okul eğitim hayatına kazandırılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



Firmamız için 2014 yılı, pek çok yeni projeye adım attığımız, önemli ilkleri gerçekleştirdiğimiz başarılı bir yıl oldu.

Değerli Paydaşlarımız,

2014 yılına iyi bir başlangıç yapan İnşaat sektörünün, yılın ikinci çeyreğinde özel sektör yatırımlarının %4,1, kamu yatırımlarının ise %0,9 gerilemiş olması ile yakından ilişkili olarak üretimin önemli ölçüde ivme kaybetmesine rağmen bu yılı başarılı bir şekilde geride bıraktığımızı söyleyebiliriz.

Yurt dışına bakıldığında bölgemizde yaşanan olumsuzlukların sektörü oldukça etkilediğini görmekteyiz. 2014'te, Türk İnşaat Endüstrisinin temel pazarlarından olan Rusya, Ukrayna ve Ortadoğu'daki istikrarsızlıkların da yurt dışı müteahhitlik sektörünü genel olarak olumsuz yönde etkilediği bir gerçektir.

Gayrimenkul sektöründe 2014 yılında pek çok kez talep ve balon riskinden bahsedildiğini hepimiz hatırlamaktayız. Ancak, Türkiye'ye baktığımız zaman, Türkiye ne bir Dubai, ne de bir Amerika değildir. Amerika'da değerinin üstünde ev alabilmeyi mümkün kılan bir mortgage sistemi mevcuttur. Bilindiği gibi Türkiye'de böyle bir mortgage sistemi yoktur. Türkiye'de, Dubai'de olduğu gibi fiktif talep değil, artan nüfusun ve kentleşmenin katkı sağladığı reel bir talep vardır. Konut fiyatları/kira gelirleri makası da 2008 mortgage krizi öncesinde olduğu gibi açılmış durumda değildir. Konut kredilerinin toplam krediler içindeki payı %6'dır. Bunun yanı sıra konut kredilerindeki batan kredi oranları çok minimal, hatta ihmal edilebilir seviyededir. Çünkü bizim halkımız için evi mahremdir. Her şeyden önce evinin borcunu öder, gerekirse eş, dost, akraba herkes yardımcı olur. Müteakabiliyet yasası sayesinde yabancı yatırımcının artan konut talebi ve kentsel dönüşüm avantajları konut talebini canlı tutan diğer faktörler olarak sıralanabilir. Bu etmenlerin bir yansıması da TÜİK'in raporunda görülebilmektedir.

Bütün bu etmenlerin yanı sıra 2014 yılının seçimlerin etkisiyle geçen bir yıl olmasına rağmen, geride bıraktığımız yılda ülke ekonomisi ve inşaat sektörü istikrarını korumaya devam etmiştir.

Ayrıca yılın son döneminde gündem konusu olan konut alımlarındaki devlet desteği, 'iş güvenliği' gibi birçok konunun iyileştirilmesinin uzun vadede inşaat sektörünün faydasına olacak önemli gelişmeler olarak görmekteyim.

İki Başarılı Tahvil İhracı

2014 yılı sonunda YDA İnşaat'ın özsermayesi 591,9 milyon TL, konsolide cirosu 1,18 milyar TL, konsolide brüt kârı ise 208,2 milyon TL ve konsolide Faiz, Amortisman ve Vergi ve Öncesi Kâr ["FAVÖK"] tutarı ise 228 milyon TL seviyelerinde gerçekleşmiştir.

2014 yılında aktiflerimizi %104 oranında büyütme başarısı göstererek; toplamda 2,4 milyar TL aktif büyüklüğe ulaştık. Aldığımız maliyet optimizasyonuna yönelik önlemlerin de etkisiyle, 2013'den 2014'e brüt kar marjımızı % 17'den %18'e ve FAVÖK marjımızı ise %18'den %19'a taşıma başarısını gösterdik.

Grubumuz için 2014 yılı, pek çok yeni projeye adım attığımız, önemli ilkleri gerçekleştirdiğimiz başarılı bir yıl oldu. YDA açısından olduğu kadar ülkemiz açısından da ilklere imza atmaktan haklı bir gurur yaşadığımız gelişmelerin başında tahvil ihracılarımız gelmektedir.

Sürdürülebilir gelişim, portföy çeşitlendirmesi ve kurumsal yönetim kapasitesini güçlendirme stratejileri kapsamında sermaye piyasalarındaki ilk tahvil ihracımızı Temmuz ayında nitelikli yatırımcılara yönelik olarak gerçekleştirdik. 100 Milyon TL tutarında 2 yıl (728 gün) vadeli değişken faizli tahvil ihracımızı; talep katlayarak başarıyla tamamladık.

Tahvil ihracı; finansman kaynaklarımızın çeşitlendirilmesine katkıda bulunurken, sağlanan düşük fonlama maliyeti ve kaliteli talep kompozisyonu, şirketimizin performansına ve yatırım vizyonuna yatırımcılar tarafından duyulan güvenin bir yansıması oldu. İlk tahvil ihracımızın bir başlangıç olduğunu ve bu ilişkinin daha da kuvvetlenerek süreceğine en başından bu yana inandık ve Aralık ayında ikinci tahvil ihracımızı gerçekleştirdik.

İçlerinde portföy yönetim şirketleri, emeklilik ve yatırım fonları, sigorta şirketleri, gayrimenkul yatırım ortaklıkları ve emeklilik sandıklarının da bulunduğu 40'ı aşkın kurumsal yerli ve yabancı yatırımcıyı roadshow programı dahilinde ziyaret ederek YDA'yı, geleceğe yönelik projeksiyon, hedef ve stratejilerimizi yatırımcılara anlatma fırsatı bulduk. 150 milyon TL olarak planladığımız tahvil ihracımıza, gerek kurumsal, gerekse bireysel yerli

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

ve yabancı nitelikli yatırımcıların yoğun ilgisiyle 310 milyon TL gibi iki katından daha yüksek bir talep gelmesi sonucunda, toplam ihrac tutarımızı 200 milyon TL'ye arttırarak tamamladık.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD) ilk kez bir reel sektör ihracına katılarak ihracın yüzde 20'sini tek başına alması sadece bizim için değil, ülkemize duyulan güvenin göstergesi olması açısından da büyük önem taşımaktadır. Çünkü bizim ihracımıza katılmakla; EBRD ilk kez Türk Lirası'na yatırım yaparak dünyada ilk kez yerel para cinsinden bir borçlanma aracına yatırım yapmış oldu.

Bu tahvil ihraçlarımızla sadece finansman kaynaklarımızı çeşitlendirmekle kalmayıp, aynı zamanda Türkiye'deki önemli altyapı projelerimiz için uzun vadede öz kaynak finansmanı sağlamış bulunmaktayız.

İlk Kredi Derecelendirme Notu

Belirttiğim gibi; YDA ilkleri hayata geçiren bir firmadır. Bu yıl Uluslararası derecelendirme kuruluşu TURKRating'ten aldığımız kredi derecelendirme notu da bu ilklerden biridir. **Uzun vadeli TR AA (güçlü kredi kalitesi), kısa vadede ise en yüksek not olan TR A1 (en güçlü borç ödeme kabiliyeti) kredi notunu aldık. Aldığımız bu derecelendirme notu ile inşaat & taahhüt sektöründe ilk, reel sektörde ise en yüksek notu alan firma olduk.**

TURKRating'in kredi derecelendirme notu şirketimizin performansına, stratejik sektörlerde konumlanmasına, güçlü büyümesi ve yatırım vizyonuna hem yatırımcılar, hem de uluslararası kuruluşlar tarafından duyulan güvenin güçlü bir göstergesidir. Yönetim stratejilerimiz, büyüme potansiyelimiz ve mevcut finansallarımlarımız çerçevesinde değerlendirme yaparak ulaşılan Şirket kredi derecelendirme notunun bu kapsamda Şirketimize duyulan güveni pekiştirdiğini söylemekten mutluluk duymaktayım.

Dev Yatırımlarda Proje Finansman Anlaşmaları

Kamu Özel İşbirliği modeliyle yapımı süren 1.583 yataklı "Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü" projesinin finansmanında; yerli ve yabancı bankalarla anlaşma sağladık. Türkiye'nin ilk Şehir Hastanesi Projesi olan Kayseri Şehir Hastanesi; şehir hastaneleri arasında uluslararası proje finansmanında anlaşma sağlanan ilk projelerden biri oldu. Toplam 420 Milyon Avro'luk dev yatırımın

105 Milyon Avro'su öz kaynaklarla, geri kalan 315 Milyon Avro ise anlaşma sağlanan International Finance Corporation (IFC), Ziraat Bankası ve Finasbank tarafından karşılanacaktır. 464 Bin metrekare kapalı alana sahip olan hastane; inşaatına ilk başlanılan proje olması nedeniyle de büyük önem taşımaktadır.

EBRD'nin Finanse Ettiği İlk Bölgesel Havalimanı

YDA Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş. olarak; İç ve Dış Hatlar İşletme Hakkı'nı 705 Milyon Avro + KDV karşılığında devraldığımız Dalaman Havalimanı'nın Yeni İç Hatlar Terminal Binası'nın 250 Milyon Avro'luk yatırım bedelinin 75 Milyon Avro'su özkaynakla, 175 Milyon Avro'su ise krediyle karşılanacaktır. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Unicredit Bank ile imzaladığımız Yatırım Kredisi Sözleşmesi ile EBRD; Dalaman Havalimanı'nın Kamu-Özel İşbirliği (PPP) modeli çerçevesinde yapım ve işletmesini finanse ederek; dünyada ilk kez bir bölgesel havalimanının büyümesini finanse etmektedir.

Yeni yapılacak terminal binasının 250 Milyon Avro'luk yatırım bedeli ve Dalaman Havalimanı iç ve dış hatlar terminallerinin 25 yıllık işletme hakkının devir bedeli olan KDV dahil 831 milyon 900 bin Avro ile birlikte toplamda Dalaman Havalimanı için 1 Milyar Avro'yu aşan dev bir yatırım yapmaktayız. Dünyada, likidite sıkışıklığının yaşandığı bir dönemde, Türk firması olarak tek başımıza bu çapta bir yatırım, tamamen uluslararası proje finansmanı sağlayarak yapacak olmamız iş dünyamız açısından da önemli bir adımdır.

İstikrarlı Büyümeye Devam

Bu gelişmelerin yanı sıra faaliyet alanlarımız olan; inşaat&taahhüt, gayrimenkul geliştirme, havacılık, PPP, medikal&sağlık, enerji, tarım, güvenlik&catering ve açık hava dijital reklamcılık sektörlerinde verimli bir yıl geçirdik. Bugüne kadar 6,1 milyar USD tutarında projeye imza atan bir Grup olarak, önümüzdeki yılda ise Kamu Özel İşbirliği (PPP) modeli ile projelendirilen; 1.583 yataklı Kayseri Hastanesi, 558 yataklı Manisa Hastanesi ve 838 yataklı Konya Hastanesi'nin çalışmalarına devam ediyor olacağız. İlk Kamu Özel İşbirliği (PPP) projesi olan Kayseri Şehir Hastanesi'nde bugüne kadar 140 milyon TL'lik yatırım şirket özkaynaklarından finanse edilmiştir. Yapımını üstlendiğimiz diğer PPP projeleri olan Konya ve Manisa Şehir Hastaneleri'nde ise proje

geliştirme ve finansman çalışmalarına başlanmış olup 2015 yılında söz konusu çalışmalara ivme kazandırmayı ve önümüzdeki dönemlerde planlanacak yeni şehir hastanelerinin de paydaşlarından biri olmayı hedeflemekteyiz.

Havacılık sektöründe; 2014 yılında Dalaman Uluslararası Havalimanı'nı kullanan yolcu sayısı bir önceki yıla göre % 5,5 artarak 4 virgül 3 milyon (4,3) seviyesine ulaşmıştır. Yine; YDA Group'un 2008 yılından beri işletmekte olduğu Aktau Havalimanı'nı kullanan yolcu sayısı bir önceki yıla göre % 4,8 artarak 813 bin seviyesine ulaşmıştır. Dalaman Havaalanı Yeni Terminal Binası'nın yapımına Nisan ayında başlayacağız, mevcut dış hatlarla birlikte 25 yıl işletme hakkını aldığımız bu projede; 705 Milyon Avro artı KDV bir bedel ve 250 Milyon Avro da yatırım ile toplam yaklaşık 1 milyar Avro'luk dev bir yatırıma imza atıyoruz. Yapımı devam etmekte olan Diyarbakır Uluslararası Havaalanı'nı da 2015 yılı sonunda bitirmeyi hedeflemekteyiz.

Yatırımlarımızı arttırmayı planladığımız enerji sektöründe lisans aşamasında olan jeotermal sahalar ile ilgileniyoruz. Çanakkale'deki jeotermal arama faaliyetlerimiz kapsamında yaptığımız jeofizik (DES ve MT) çalışmalarına ilave olarak uzaktan algılama yöntemiyle de saha analizleri gerçekleştiriyoruz ve bu yolla ön çalışmalarımızı tamamlayarak, 2015 yılının ilk çeyreğinde ilk sondaj kuyusunu açmayı ve 3 yıllık süre içerisinde jeotermal enerji santralini kurmayı hedefliyoruz. Tarım sektöründe de topraksız tarım, teknolojik sera projelerimizde verimliliği arttıracak ve ölçek ekonomisinden yararlanmamızı mümkün kılacak kapasite artırımına dönük yeni yatırımlar yapılmasını planlıyoruz. Ayrıca, Türkiye için yeni bir yatırım olan Açık Hava Dijital Reklamcılıkta da önemli atılımlar yapmayı planlıyoruz.

Gayrimenkul Portföyünden Maksimum Fayda

Gayrimenkul geliştirmede alanında Nisan ayında satışına başladığımız 1.855 konutluk YDA Park Avenue projemizin yanı sıra, yapımına başladığımız Söğütözü'nde 360 lüks konut ve ofisten oluşan karma kullanımlı gayrimenkul projemiz ve yine Söğütözü'nde A Plus ofis ve cadde mağazalarından oluşan, metro bağlantısı ve 4.000 araçlık otoparkıyla Ankara'da önemli bir marka olacağını düşündüğümüz bir iş merkezi projemiz bulunuyor. Ayrıca yapımını üstlendiğimiz yeni projeler (BDDK, Alacaatlı, The İstanbul Topkapı, ASKİ Altyapı, TOKİ İncek, vb.) ile

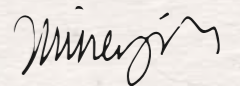
birlikte inşaat&taahhüt ve gayrimenkul geliştirme sektörünün öncü oyuncularından biri olma iddiamızı önümüzdeki yıllarda da sürdürmeye devam edeceğiz.

40 yıllık köklü birikimimizle, özverili, disiplinli ve yenilikçi yaklaşımımızla 2014 yılında kârlı yatırımlarımızı sürdürerek ülkemize değer kattık. Finansal olarak güçlü yapımız, alternatif finansman kaynaklarımız ve uluslararası finansman tecrübemiz ve faaliyette bulunduğumuz sektörlerdeki güçlü itibarımız sayesinde istikrarlı büyümeye yönelik yoğun bir biçimde çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. 2015 yılında da özverili personelimiz, iş ortaklarımız ve sosyal paydaşlarımızın da desteği ile başta altyapı, özellikli sanayi yapıları ve PPP projeleri olmak üzere, kriterlerimizden ödün vermeden, yeni projeler üstlenmek üzere tüm gücümüzle çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

YDA İnşaat olarak bugüne dek; milyonlarca metrekarelik, onlarca proje gerçekleştirdik. Türkiye'de ve dünyanın birçok ülkesinde havalimanları, hastaneler, ulaşım – alt yapı, Kamu Özel İşbirliği (PPP) ve konut projelerine imzamızı attık. İnşaat, havacılık, gayrimenkul yatırım işlemleri, maden, enerji, tarım ve sağlık gibi birçok sektörde faaliyet gösteren şirketler topluluğumuz; Türkiye'nin en üretken dinamiklerinden biri olarak emin adımlarla büyümeye devam etmektedir. YDA İnşaat; EPC müteahhitliğinde yurt içi ve yurt dışında özellikle de Kazakistan'da büyük altyapı projelerine odaklanarak, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde hayata geçirdiği ve geçireceği projeler ve yeni yatırım kararlarıyla ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam edecektir.

YDA İnşaat'ın bugüne kadar elde ettiği başarılarla şüpheşiz önemli rol, gecesini gündüne katarak fedakarca çalışan ve çalışmalarıyla Grubumuzu geleceğe taşıyan yetkin insan kaynağımızdır. YDA Group ailesinin kıymetli fertlerine özveri ve emekleriyle Grubumuza kattıkları değer için ayrı ayrı teşekkür ediyor, varlıklarıyla bize güç ve güven veren tüm iş ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza da şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla ,



Hüseyin ARSLAN

YDA Group Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Hüseyin ARSLAN

Yönetim Kurulu Başkanı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1992 yılında "Yüksek Onur" derecesi ile mezun olan Hüseyin Arslan, 1993 yılından bu yana YDA Group Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Aynı zamanda, Türk inşaat sektörünün köklü ve saygın kuruluşu Türkiye Müteahhitler Birliği'nin Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. PPP dokümantasyonunun bugün ulaştığı uluslararası ölçülerde kredilendirilebilir aşamaya gelmesinde sponsorlar, finansörler ve Sağlık Bakanlığı temsilcileri arasında üstlendiği köprü görevi neticesinde PPP konusunda tüm çevrelerce bu alandaki "kanaat önderi" kabul edilmekte ve konuyla ilgili yurt içi ve yurt dışında neredeyse tüm konferanslara davetli konuşmacı olarak katılmaktadır. Hüseyin ARSLAN, YDA Group bünyesinde yürütülen büyük çaplı proje finansmanı ve kredi görüşmelerine liderlik etmesinin yanısıra, grubun tarım, enerji, akıllı reklam ve medikal alanındaki proje ve yatırımları da bizzat takip etmektedir.



Cüneyt ARSLAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili & CEO

Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Cüneyt ARSLAN, 1993 yılından bu yana YDA Group'un Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve CEO'sudur. YDA Group'un iki ana hissedarından biri olan Cüneyt ARSLAN, grubun ana faaliyet konusu olan tüm inşaat-taahhüt, gayrimenkul geliştirme ve altyapı projelerinin gözetim ve koordinasyonunu bizzat yürütmekte olup; YDA Group'un büyük çaplı tüm sermaye yatırımlarına ve satın alma görüşmelerine bizzat başkanlık etmektedir.



Tahsin SEZGEL

Yönetim Kurulu Üyesi & İç Denetim Komitesi Başkanı

İş yaşamına 1985 yılında mali işler uzmanı olarak başlayan Tahsin SEZGEL, 1994-2012 yılları arasında YDA Group'un Mali İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. Group bünyesinde çeşitli iştiraklerde "Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetçi" olan ve 18 yılın ardından emekli olan SEZGEL; halen İç Denetim Bölümü'nde İç Denetim Komitesi Başkanı olarak tecrübesiyle katkı sağlamaya devam etmektedir.

Üst Yönetim

● Mustafa ERDİN, Mali İşler Koordinatörü (CFO)

1969, Trabzon. 1990 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Erdin, çalışma yaşamına 1992 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 1995 yılında Hesap Uzmanlığına atanan Erdin, 2001 yılına kadar Hesap Uzmanlığı görevini ifa etmiştir. 2001 yılında Amerika'ya giden Erdin, Boston Üniversitesi'nde Finansal Yönetim alanında yüksek lisans yapmış ve 2005 yılında Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü'ne Daire Başkanı olarak atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Denetim ve Uyum Yönetimi Grup Başkanlığı, Denetim ve Uyum Yönetimi Daire Başkanlığı, Uygulama ve Veri Yönetimi Daire Başkanlığı ve Dolaylı Vergilerden (KDV, ÖTV) sorumlu Gelir Yönetimi Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Haziran 2009 tarihinden bu yana YDA'da Mali İşler Koordinatörü (CFO) olarak görevini sürdürmekte olup; bu görev kapsamında YDA iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermektedir. Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetçi sertifikaları sahibidir.

● Hüseyin Cahit YILMAZ, Genel Müdür Yardımcısı (Gayrimenkul Geliştirme & Yatırımlar)

1959, Ankara. 1983 Gazi Üniversitesi Mimarlık Fakültesi mezunu olan Yılmaz, çalışma yaşamına 1978 yılında Bayındırlık Bakanlığı Yapı İşleri Genel Müdürlüğünde mimar olarak başlamıştır. 1986-1989, 1993-1997 ve 2003-2004 tarihleri arasında toplam 7 yıl MNG Holding'te sırası ile Dizayn Ofis Mimarı, Kalite Kontrol Mimarı, İnce İşler Şefi, Şantiye Şefi ve Proje Müdür Yardımcısı olarak görevler almıştır. 1989-1993 yılları arasında Yüksel İnşaat'ta sırası ile Dizayn Ofis Şefi, İnce İşler Şefi ve Şantiye Şefi görevlerinde bulunmuştur. 1994-1995 yılları arasında Türkmenistan'da Şantiye Şefi, 1997-2001 yılları arasında Rusya'da Proje Müdürü olmak üzere toplam 5 yıl süre ile Mensel JV (Metiş-Nurol-Yüksel İnşaat Ortaklığı)'de çalışmıştır. 2001-2003 yılları arasında Gürtaş İnşaat'ta Proje Müdürü, 2004-2006 yılları arasında 2 yıl Oftaş İnşaat'ta sırası ile Proje Müdürü ve Koordinatör olarak görev yapmıştır. 2006 yılında YDA'da Koordinatör olarak göreve başlamış ve 2010 yılından bu yana da Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

● Ahmet İSPİR, Genel Müdür Yardımcısı (Yurt Dışı Müteahhitlik)

1959, Konya. 1983 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi mezunu olan İspir, 1983 yılında Yüksel İnşaat İskenderun Liman şantiyesinde Saha Mühendisi olarak meslek hayatına başlamıştır. 2009 yılına kadar aynı şirkette Kısım Şefi, Şantiye Şefi, Proje Müdürü, Bölge Müdürü ve Koordinatör pozisyonlarında yurt içi ve yurt dışı projelerde görev almıştır. Özbekistan, Ürdün ve Kazakistan gibi ülkelerde birçok önemli projede üst düzey yöneticilik tecrübesi olan İspir; 2009 yılından itibaren YDA'da çalışmakta olup Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Grubun Kazakistan'daki iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

● Ercan ÖKSÜZ, Genel Müdür Yardımcısı (Altyapı Projeleri)

1966, İzmir. 1989 ODTÜ İnşaat Mühendisliği Lisans ve 1992 Yılında İnşaat Fakültesi Ulaşım Ana bilim dalından yüksek lisans mezunu olan Öksüz, çalışma hayatına 1989 ODTÜ'de Araştırma Görevlisi olarak başlamıştır. Üniversite çalışma döneminde Ankara İstanbul Hızlı demiryolu ve Ankara Şehir içi trafik planlaması çalışmalarını yürütmüştür. 1994 yılında RMT İnşaat'ta çalışmaya başlayan Öksüz, sırasıyla Ankara Ankaray ve Batıkent Metrosu trafik güzergâh planlaması ve İzmit Entegre Arıtma Tesisi çöp toplama sahası planlamaları çalışmalarını yürütmüştür. 1996 yılında YDA'da şantiye şefi olarak çalışmaya başlamış ve sırasıyla Proje Müdürlüğü, Koordinatörlük görevlerinde bulunarak, yurt içi ve yurt dışında yol, köprü, kanal, hastane, havalimanı ve çeşitli endüstriyel tesislerin inşaatlarının yapımını gerçekleştirmiş olup halen Altyapı Projelerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine devam etmektedir.

● Yıldırım ÖREN, Genel Müdür Yardımcısı (Satın Alma & Havacılık Sektörü)

1965, Tarsus. 1988 İTÜ Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü mezunu olan Ören, çalışma hayatına 1988 yılında Nel Elektronik A.Ş.'de Satış Mühendisi olarak başlamıştır. 1989 yılında TRT'de çalışmaya başlayan Ören, 1990 yılında Page Avrupa S.P.A şirketinin Türkiye'deki projesinde Sistem Mühendisi olarak görev almıştır. Sonrasında Burç Elektronik A.Ş. bünyesinde Ashgabat (Türkmenistan) Havalimanı projesi ile havacılık sektörüne giren Ören, Proje Müdür Yardımcısı olarak görev aldığı projenin tamamlanmasını müteakip 1996 yılında Türkiye'ye dönmüş ve Nel Elektronik A.Ş.'nin İstanbul Bölge Müdürlüğü görevinin ardından 1997-2003 yılları arasında Antalya Havalimanı Yap İşlet Devret projesinde, ardından TAV bünyesinde Kahire Havalimanı T-3'ün yapım projesinde çalışmış ve daha sonra 2005 yılında YDA bünyesine katılarak Dalaman Havalimanı projesinin yapımında elektrik – elektronik, bilgi işlem ve teknolojik sistemlerden sorumlu koordinatör olarak görev almış ve havalimanı işletmesinde Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmüştür. 2014 yılından bu yana YDA'da Grubun Satın Alma ve Havacılık Sektöründen Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarına devam etmektedir.

● Sinan TURAN, Genel Müdür Yardımcısı (Yurt İçi Müteahhitlik)

1957 Düzce. 1981 Yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi mezunu olan Turan, profesyonel kariyerine 1983 yılında Turan Hazinedaroğlu İnşaat'ta Saha Mühendisi olarak başlamıştır. 1996 yılına kadar aynı şirkette Şantiye Şefi, Proje Müdürü ve Genel Koordinatör, 1996 – 2008 yılları arasında ise Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2011-2013 yılları arasında Yamata Yatırım İnşaat'ta Yurt İçi Yatırım İşleri Koordinatörü olarak görev yapan Turan, 2014 yılından itibaren YDA'da Yurt İçi İnşaat Taahhüt Projelerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

● A. Hamdi GÜVENÇ, CEO (Havacılık)

1951, Kars. 1973 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü mezunu olan Güvenç, 1973 yılında Maliye Bakanlığı Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nde stajyer olarak iş hayatına başlamış, 1974 yılında Maliye Bakanlığı Emekli Sandığı Müfettiş Yardımcılığı'na, 1985 yılında ise Maliye Bakanlığı Baş Müfettişliğine atanmıştır. Sonrasında 1986 yılında İngiltere Kensington Hilton Otelde "Hotel Management" eğitimi alarak Turizm kariyerine başlayan Güvenç, sırasıyla 1989 yılına kadar T. C. Emekli Sandığı'na bağlı İstanbul Hilton Oteli, Tarabya Oteli, Maçka Oteli, Büyük Efes Oteli, Çelik Palas Oteli, Büyük Ankara Oteli ve Stad Oteli'nde denetim, organizasyon ve koordinasyon çalışmaları yapmış, 1989-1992 yılları arasında Ankara Stad Oteli ve Büyük Ankara Oteli Genel Müdürlüğü görevlerini icra etmiş; 1992 yılından itibaren Bayındır Holding'de yurt içi ve yurt dışında çeşitli üst düzey görevler almış ve son olarak Antalya 1. Uluslararası Dış Hatlar Terminali'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yerine getirmiştir. 2002 yılında Endeks Finans Başkan Yardımcılığı yapan Güvenç; 2003 yılında YDA bünyesine katılarak Dalaman Uluslararası Havalimanı Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su olarak görevini sürdürmektedir.

● Cumhur İnan BİLEN, Mali İşler Koordinatör Vekili

1982, Ankara. 2003'te Ankara Üniversitesi SBF Maliye lisans, 2010'da Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye yüksek lisans ve 2012'de Belçika Vlerick Business School International MBA programları mezunu olan Bilen, 2004-2007 yılları arasında hesap uzman yardımcısı, 2007-2011 yılları arasında hesap uzmanı ve 2011-14 yılları arasında da vergi müfettişi olarak Maliye Bakanlığı'nda 10 yılı aşkın süreyle büyük mükellefler ile çok uluslu şirketlere yönelik üst düzey vergi, muhasebe, karapara, kambiyo mevzuatı incelemelerinde görev yaptı. Bu görevi sırasında, OECD Paris Vergi Merkezi'nde vergi danışmanı olarak 2 yıl görev yapan Bilen, 2014 Nisan'dan itibaren YDA Group Mali İşler Koordinatör Vekili (Deputy CFO) olarak görevini sürdürmekte olup; bu görev kapsamında YDA iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermektedir. Yeminli Mali Müşavirlik, Bağımsız Denetçi, SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim sertifikaları sahibidir.

● Türkekul DOĞAN, Proje ve Kurumsal Finansman Başkanı

1965, Malatya. 1987 Boğaziçi Üniversitesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olan Doğan, MBA derecesini Koç Üniversitesi'nden almıştır. Kendisi mezuniyet sonrası çalışmalarını Harvard İş İdaresi'nde tamamlamış olup; bankacılık kariyerine 1987 yılında başlamış, Citigroup ve JP Morgan Chase bankaları Türkiye ve Orta Asya'da üst düzey görevlerde bulunmuştur. Bankacılık sektöründe son olarak West LB AG Türkiye Şubesi'nde sırasıyla Proje Finansmanı ve Yapılandırılmış Kurumsal Finansman Başkanı, Müdürlük Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Doğan; Nisan 2013 tarihinden bu yana YDA Group Proje ve Kurumsal Finansman Başkanı ve ATM Sağlık Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş.'nin CFO'su olarak görev yapmaktadır.

● Mehmet SARGIN, Mali İşler Direktörü (Enerji & Tarım)

1968, Sakarya. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1989 yılında mezun olan Sargin, 1991-1992 ve 1992-93 yılları arasında öğretmenlik deneyiminin ardından Müfettiş Muavini olarak girdiği Fındık Tarım Satış Kooperatifleri Birliği (FİSKOBİRLİK) bünyesinde Müfettiş, İdari ve Mali İşler Müdürü ve Şirket Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. Bu görevlerinin ardından 2007 yılında atandığı ve 4 yılı aşkın bir süre yürüttüğü FİSKOBİRLİK Genel Müdürlüğü görevinden 2012 tarihinde ayrılmış ve Mali İşler Direktörü olarak YDA Group bünyesinde finans, muhasebe, iş sağlığı ve güvenliği, iç kontrol, tarım ve enerji konularında görevler üstlenmiştir. Bu görevleri kapsamında YDA iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Sargin; Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetçi sertifikaları sahibidir.

● Ekin ATMAN, İcra Kurulu Sekreteri

1985, Ankara. 2006 Yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Atman, finans üzerine İngiltere'de "A Levels" yapmış, Insurance Market Conferences (IMC) 2013 "Financial Markets and Institutions" birincilik ödülü almış ve Swansea University'de Finansman ve Uluslararası Finans dalında lisansüstü programını onur derecesiyle tamamlamıştır. 2006 yılında Kazakistan projelerinde Mali İşler Sorumlusu olarak YDA Group bünyesine katılan Atman, 2013 yılından bu yana Grup Merkezinde Finans & İş Geliştirme Biriminde görev almış, halen de İcra Kurulu Sekreteri olarak görev yapmaktadır.

● Hayret SÜMER, Kurumsal İletişim Koordinatörü

1980, Rize. Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Gazetecilik Lisans Bölümü'nden 2003 yılında mezun olan Sümer, aynı üniversitede Halkla İlişkiler ve Tanıtım Ana Bilim Dalı'nda pazarlama iletişimi alanında tezli yüksek lisansını tamamlamıştır. Halen Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde doktora çalışmalarına devam eden Sümer; medya planlama, basın danışmanlığı ve pazarlama iletişimi konularında mesleki deneyim ve uzmanlığa sahiptir. 2004-2009 yılları arasında Beypazarı Belediyesi Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Sorumlusu görevini yürüten Sümer, 2009-2013 yıllarında Ankara Üniversitesi'nde öğretim elemanı olarak çalışmış ve Rektörlük Basın Danışmanlığı görevinden 2014 yılında ayrılmıştır. 2014 yılından bu yana YDA Group bünyesinde Kurumsal İletişim Koordinatörü olarak görev almaktadır.

● Bilge KAYA, Hukuk Müşaviri

1977, Ankara. 1999 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Kaya, 1 yıllık avukatlık stajını bitirip 2000 yılında ruhsatını alarak çalışma hayatına başlamıştır. 2000-2005 yılları arasında çeşitli hukuk bürolarında avukat olarak çalışan Kaya, 2005-2014 yılları arasında Uğural İnşaat'ta Hukuk Müşaviri olarak çalışmıştır. 2014 yılında YDA Group bünyesine katılmış olup, hukuk müşaviri olarak görevini sürdürmektedir.

2014 Yılında YDA



1 yılda 2 başarılı Tahvil İhracı

YDA, istikrarlı büyümekte ve bu büyüme arzusunu önümüzdeki 5 yıllık periyotta özellikle sağlık, havacılık ve enerji sektörlerinde devam ettirmeyi planlamaktadır. Bu alanlardaki sürdürülebilir büyüme arzusu ve isteği şirketin özkaynağa yönelik ihtiyacını da artırmaktadır.

Şirket, özkaynak ihtiyacını, karlı altyapı taahhüt işleri, portföyündeki kupon arazi olarak tabir edilen arsalar üzerinde geliştirdiği/geliştireceği konut projelerinin hızlı satışı ve sermaye piyasalarından sağlayacağı uzun vadeli fonlarla karşılamayı planlamaktadır.

Şirket, sermaye piyasalarından fon teminine yönelik olarak SPK nezdinde gerçekleştirdiği 300 milyon TL üst limitli tahvil ihracı başvurusunu Haziran 2014'te sonlandırmış ve 100 milyon TL tutarındaki ilk tertip ihracı Temmuz 2014 başında gerçekleştirmiştir. Oldukça başarılı bir ihraca imza atan ve bu anlamda Bonds, Loans and Sukuk Turkey 2014 organizasyonu kapsamında "Local Bond Deal of the Year" ödülüne aday gösterilip ilk üç içerisinde girmeyi başaran YDA, limit kapsamında geriye kalan 200 milyon lira tutarındaki ikinci tahvil ihracını da Aralık 2014 ayı içerisinde gerçekleştirmiştir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD) ilk kez bir reel sektör ihracına katılarak ihracın yüzde 20'sini tek başına aldığı tahvil ihracı sadece YDA Group için değil, ülkemize duyulan güvenin göstergesi olması açısından da büyük önem taşımaktadır.

EBRD Dünyada İlk Kez YDA ile Yerel Para Cinsine Yatırım Yaptı

EBRD'nin ilk kez Türk lirasına yatırım yaptığı tahvil ihracında, 150 milyon lira tutarla çıkılmasına rağmen 310 milyon liralık yoğun talep neticesinde, toplam ihraç tutarı 200 milyon liraya arttırıldı. EBRD'nin katılımı YDA'nın sadece kurumsal yönetim politikalarını iyileştirmekle kalmayıp, mali, sosyal ve çevresel riskleri minimize ederek daha proaktif bir yönetim anlayışına sahip olmasına da katkı sağlamıştır. Bu tahvil ihracı ile YDA Group'un sadece finansman kaynakları çeşitlenmekle kalmayıp, aynı zamanda Türkiye'deki önemli altyapı projeleri için uzun vadede öz kaynak finansmanı da sağlandı.

YDA'nın, şeffaflığa verdiği önem ve yeniliklere açık oluşu, tahvil ve kira sertifikası ihraçlarının yanında "Altyapı Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYO)" ve "Gayrimenkul Yatırım Fonu (GYF)" gibi farklı finansal enstrümanları da kullanma arzusunu üst seviyelere taşımaktadır. Bu anlamda güçlü bir portföyün oluşacağına inandığımız önümüzdeki 5 yıllık dönem içerisinde Altyapı GYO ve GYF'lerin, Group bünyesinde yer aldığını görmeyi arzulamaktayız.

YDA'YA TURKRATING'DEN TAM NOT

YDA İnşaat, İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından uzun vadeli TRAA (güçlü kredi kalitesi), kısa vadelide ise en yüksek not olan TR A1 (en güçlü borç ödeme kabiliyeti) kredi notu ile değerlendirildi. YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. almış olduğu bu derecelendirme notu ile inşaat & taahhüt sektöründe ilk, reel sektörde ise en yüksek notu alan firma oldu.



www.yda.com.tr

Havacılık Projeleri



İnşaat Taahhüt Projeleri

THY TEKNİK HAVACILIK BAKIM VE ONARIM MERKEZİ (HABOM)

SABİHA GÖKÇEN HAVALİMANI - İSTANBUL



Türk Hava Yolları (THY) Teknik A.Ş. tarafından ihale edilerek yatırım yapılan İstanbul Sabiha Gökçen Havacılık Bakım Onarım ve Modifikasyon Merkezi (HABOM) Projesi'nin inşaat & taahhüt, yapım ve müteahhitlik işlerini YDA üstlenmiştir. HABOM Projesi tamamlandığında bölgenin en büyük havacılık bakım onarım merkezi

olarak hizmet verecek olup, havacılık otoriteleri tarafından da ayrıcalıklı bir proje olarak değerlendirilmektedir.

Proje'nin 2014 yılı sonu itibarıyla %99,98'i tamamlanmış olup; kesin kabul işlemlerinin 2015 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Proje, bir havacılık kampüsü konsepti ile tasarlanmış olup, Geniş Gövdeli Uçak Bakım Hangarı ve Dar Gövdeli Uçak Bakım Hangarı yanında, Yönetim Binası, Sosyal Merkez Binası, Giyinme Güvenlik Eğitim Binası, Atölye Binaları, Kimyasal Depo, Katlı Otopark, Enerji Merkezi, Atık Depo ve Arıtma Tesisinden oluşmaktadır.

HABOM Projesi enerji ve çevre dostu tasarıma sahip "Leed Gold Sertifikası"na sahiptir.

DALAMAN HAVALİMANI YENİ İÇ HATLAR TERMİNALİ

28.04.2015 tarihinde yapımına başlanılacak olan Dalaman Havalimanı Yeni İç Hatlar Terminal Binası, Yeni Apron Bariyer Binası İle Yeni Kuvvet Santrali-Isı Güç Merkezi ve EDM Binası inşaatları'nın yapım süresi 3 yıldır.

Sözleşme kapsamında yapılacak işler; Yeni İç Hatlar Terminal Binası (110,000 m²), Yeni Apron Bariyer Binası (110 m²), Yeni Kuvvet Santrali - Isı Güç Merkezi, Edm Binası (6.000 m²), Eski İç Hatlar Terminali Binası Yıkımı (24.000m²), Otopark, Viyadük ve Yeni Terminal yolları yapım işleridir.

Bağlantı yolları ve park alanları gibi yardımcı yapılar da dahil olmak üzere, enerji etkin ve çevre dostu olması hedeflenen Yeni İç Hatlar Terminalinin hayata geçmesiyle, Dalaman Havalimanı'nın İç Hatlar yolcu kapasitesi, yıllık 3 milyon'dan 10 milyon'a çıkarak, bölge turizmine ciddi bir ivme kazandıracaktır.



Çağdaş, araştırmacı, özgün ve öncü bir mimari kimliğe sahip olan Muğla-Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası 2006 yılında 53 farklı ülkeden toplamda 462 projenin katıldığı yarışmada "AR Awards for Emerging Architecture" mimarlık ödülüne layık bulunmuş olup, sonrasında 2007 yılında "Dünyanın En Güzel 13. Havalimanı" seçilmiştir. ATM Dış Hatlar Terminali bu ödülüyle de Türkiye'de bir ilki gerçekleştirmiştir. Yeni İç Hatlar Terminali de mevcut Dış Hatlar Terminali konseptine uygun olarak tasarlanacaktır.

EBRD'nin Finanse Ettiği İlk Bölgesel Havalimanı

EBRD; Kamu-Özel İşbirliği (PPP) modeli çerçevesinde Dalaman Havalimanı Yeni İç Hatlar Terminali'nin yapım ve işletmesini finanse ederek; dünyada ilk kez bir bölgesel havalimanının büyümesine katkı sağlamıştır. Yeni İç Hatlar Terminal Binası'nın 175 Milyon Avro'luk Yatırım Kredisi Sözleşmesi Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Unicredit Bank ile imzalanmıştır.

İnşaat Taahhüt Projeleri

DİYARBAKIR ULUSLARARASI HAVALİMANI



Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilerek yatırım yapılan ve YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş. (%99) ve Kuzu Top. Kon. İnş. A.Ş. (%1) ortaklığında 2013 yılında yapımına başlanılan Diyarbakir Havalimanı Terminal Binası Yapım İş'i'nin hedeflenen bitiş tarihi Eylül 2015'dir.

Sözleşme kapsamında 10 milyon yolcu kapasiteli Terminal Binası, Apron, Viyadük, Kapalı Otopark Arıtma Binası, Giriş Kontrol Binası, Isı Merkezi, Güç Merkezi Binaları projelendirilmiştir.

2014 yılı sonu itibarıyla projenin %65,12'si tamamlanmıştır.



SABIHA GÖKÇEN HAVALİMANI APRON VE EKLERİ



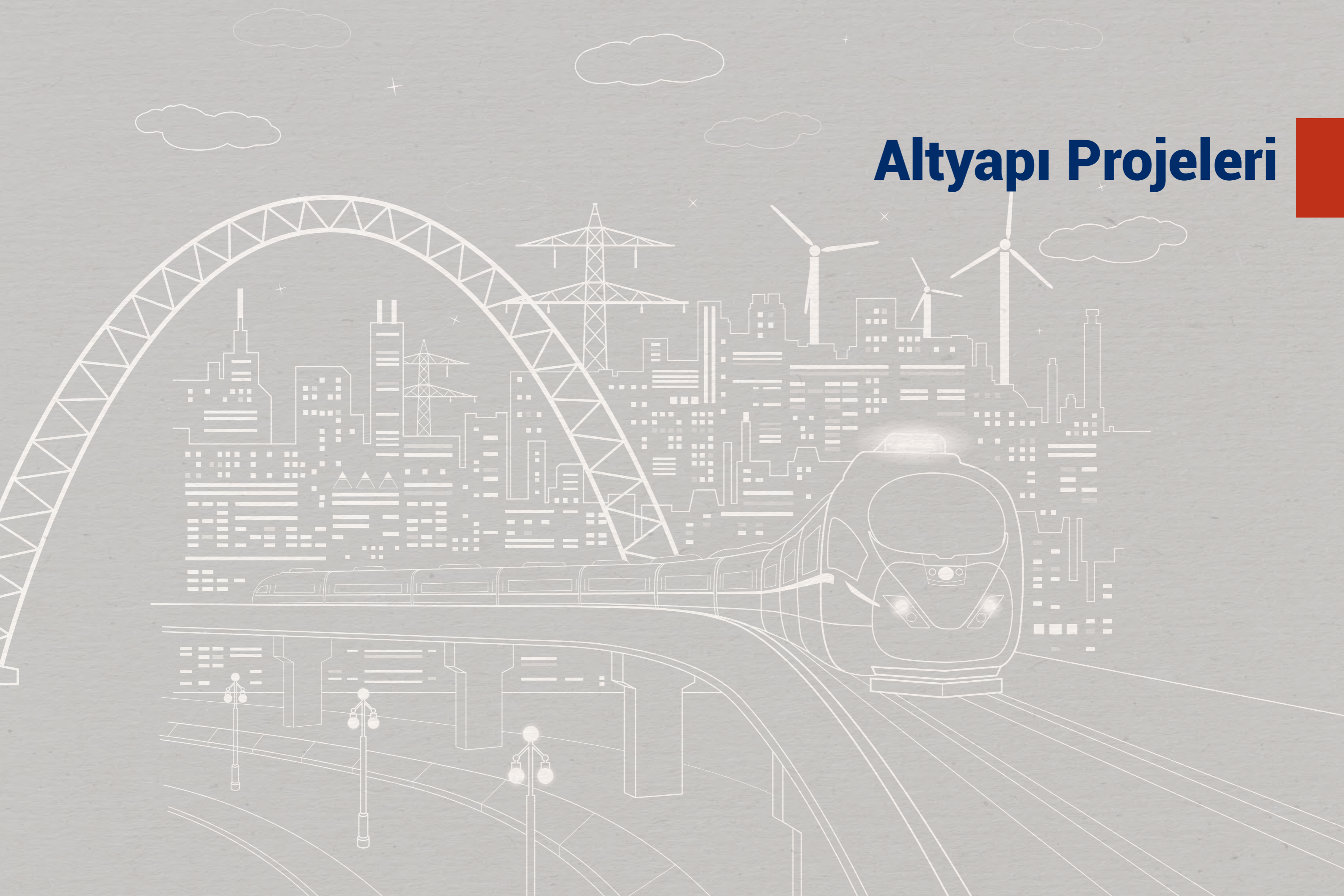
Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri Anonim Şirketi (HEAŞ) tarafından ihale edilerek yatırım yapılan ve 2011 yılında yapımına başlanılan Sabiha Gökçen Havalimanı'nda Apron ve Eklerinin Yapımı işi 2014 yılı sonu itibarı ile tamamlanmıştır.

Sözleşme kapsamında Fore Kazık ve İstinat Duvar İmalatları, altyapı Deplaseleri, Kazı – Dolgu İşleri, 175.000 m² Beton Kaplama Apron İmalatı, Yakıt Hidrant Hattı, Trafo İmalatı ve Aydınlatma Direkleri Montaj ve Devreye Alma, Apron Yer Aydınlatmaları (AGL) Montaj ve Devreye Alma ve 900 metre Beton Kaplama Çevre Yolu Yapım işi yer almaktadır.

Proje kapsamında Sabiha Gökçen Havalimanı master planına göre mevcut terminal, apron alanının son genişlemesi ile 25 milyon yolcu kapasitesi için uygun hale getirilmiştir.



Altyapı Projeleri



ESKİŞEHİR HAFİF RAYLI TRAMVAY HATTI İNŞAATI



Eskişehir Büyükşehir Belediyesi tarafından Gülermak (%60) - YDA (%40) ortaklığında hayata geçirilen Eskişehir Kentsel Ulaşım ve Toplu Taşıma Sistemi Projesi Tramvay Uzatma Hatları Yapımı İşine 13.01.2012 tarihinde başlanmış olup, söz konusu proje 30.05.2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Sözleşme Kapsamında, 25.207 metre tramvay hattı yapımı, 52 adet tramvay makası, sinyalizasyon sistemi, scada sistemi, kataner sistemi, 10 adet trafo binası yapımı ve OG ve DC trafoları ile sistemi kurulması ve 100.000 metre kablo, 53 adet tramvay durağı, 2 adet baz istasyon ve telsiz sistemi, 12 adet tramvay aracı için gece depolama alanı, 6 adet tramvay aracı için gece depolama alanı, 1 adet park alanı hareket merkezi binası yapılmıştır.



ANKARA-İZMİR HIZLI TREN PROJESİ ALTYAPI İŞLERİ

POLATLI-AFYON



Ülkemizde halen yapımı devam etmekte olan Yüksek Hızlı Tren projelerinde 5.205 metre uzunluğu ile Köroğlu Tüneli en uzun 2. tüneldir.

Ankara – İzmir Hızlı Tren Projesi Ankara (Polatlı) – Afyonkarahisar Kesimi Altyapı İnşaatı Yapım İş, TCDD Demiryolu Yapım Dairesi Başkanlığı tarafından ihale edilmiş olup, Sigma – YDA – Makimsan – Burkay İş Ortaklığı'nda gerçekleştirilmektedir. Yapımına 29.06.2012 tarihinde başlanılan söz konusu projenin öngörülen bitiş tarihi 31.12.2017'dir.

Sözleşme kapsamında 167 km'lik demiryolu güzergahında; Kazı: 49.000.000 m³, Dolgu: 16.500.000 m³, Aç-kapa tüneller (2 ad): 460 m, Delme Tüneller (8 ad): 7.505 m, Viyadükler (16 ad) 6.236 m, Köprüler (16 ad): 682 m, Üstgeçitler (29 ad): 1.140 m, Altgeçitler (88 ad): 2.770 m ve Menfezler (185 ad): 8.756 m çalışmaları yer almaktadır. 2014 yılı sonu itibarıyla projenin %15'i tamamlanmıştır.



İnşaat Taahhüt Projeleri

TÜRKELİ AYANCIK & ERFELEK SİNOP BOYABAT KARAYOLU



Karayolları 7. Bölge Müdürlüğü'nce ihale edilerek yatırımı yapılan Türkeli Ayancık Ayrımı, Erfelek Sinop Boyabat Ayrımı Yol Yapım İşleri Projesi YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından yapılmaktadır. Projenin 2014 yılı sonu itibarıyla %28,63'ü tamamlanmıştır.

Sözleşme kapsamında toprak işleri ve sanat yapı işleri tamamlanacaktır.

Standartları daha yüksek olan bu yeni yol ile Erfelek ilçesinden Ayancık ve Boyabat'a ulaşımında zamandan ve yakıttan tasarruf sağlanacaktır.



İnşaat Taahhüt Projeleri

SİNOP DİKMEN DURAĞAN KARAYOLU



Karayolları 7. Bölge Müdürlüğü'nce ihale edilerek yatırımı yapılan Dikmen-Durağan İl Yolu İnşaatı'nın hedeflenen bitiş tarihi 31.12.2015'dir.

Sözleşme kapsamında toprak işleri, sanat yapıları ve üst yapı işleri tamamlanacaktır. 2014 yılı sonu itibarıyla, işin %61,20'si tamamlanmıştır.



ORDU ÇEVRE YOLU



T.C. Karayolları Genel Müdürlüğü'nce ihale edilerek yatırım yapılan ve Nurol (%25) - Yüksel (%25) - Özka (%25) - YDA (%25) Ortak Girişimi tarafından yapımı sürdürülen Ordu Çevre Yolu İnşaatı İşinin 2014 yılı sonu itibarıyla %59,51'i tamamlanmıştır. Projenin hedeflenen bitiş tarihi 05.05.2015'dir.

Transit trafik için istenilen standartların sağlanması, aynı zamanda da kent içi trafiğin yükünün azaltılması hedeflerine uygun olarak yapımı gerçekleştirilecek 19,1 km uzunluğundaki Ordu Çevre Yolu Projesi, Karadeniz Sahil Yolu'nun son etabı olarak yapılacaktır. Proje kapsamında bulunan Boztepe Tüneli 3,310 m'lik (2 tüp) uzunluğu ile Türkiye'nin 4. uzun tüneldir.

DİYARBAKIR GÜNEYBATI BAĞLANTI YOLU (GAP) DİYARBAKIR HAVALİMANI BAĞLANTISI



Diyarbakir Karayolları 9. Bölge Müdürlüğü'nce ihale edilerek yatırımı yapılan Diyarbakir Güneybatı Çevre Yolu (GAP) Diyarbakir Havalimanı Bağlantı Yolu işi Doruk-YDA İş Ortaklığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Yaklaşık 8,8 km uzunluğunda, 34 metre platform genişliğinde, il yolu standartlarında bölünmüş yol olarak inşa edilecek yol projesi kapsamında; 3 adet kavşak düzenlemesi, 2 adet alt geçit, 2 adet köprü ve muhtelif hidrolik menfez yapımı bulunmaktadır.

Ayrıca, söz konusu proje kapsamında Plentmiks Alttemel, Plentmiks Temel ve Yol BSK Üst yapı İşleri yapımı da yer almaktadır.

2014 yılı sonu itibarıyla projenin % 41,26'sı tamamlanmış olup, 2015 yılı sonu itibarıyla bitirilmesi hedeflenmektedir.

TOKAT-NİKSAR KARAYOLU



Karayolları Genel Müdürlüğü'nce ihale edilerek yatırımı yapılan Tokat- Niksar yol yapımı inşaatı Doğuş (%50)- YDA (%50) ortaklığında sürdürülmekte olup hedeflenen bitiş tarihi 22.03.2016'dır.

2014 sonu itibarıyla projenin tamamlanma yüzdesi %9,03'tür.

48 km uzunluğundaki Tokat-Niksar Yolu önümüzdeki dönemlerde planlanan Niksar-Ünye güzergâhının da tamamlanması ile birlikte Karadeniz'in İç Anadolu'ya bağlantısında önemli rol oynayacaktır.

TCDD AKÇAGÖZE BAŞPINAR VARYANTI



TCDD Genel Müdürlüğü Yol Dairesi Başkanlığı'nca ihale edilerek yatırımı yapılan ve Doruk-YDA İş Ortaklığı tarafından yapımı sürdürülen 6. Bölge Müdürlüğü Mintikası Akçagöze Başpınar Varyantı Yapımı Projesi'nin 2014 yılı sonu itibarıyla %35,82'si tamamlanmış olup, projenin hedeflenen bitiş tarihi 27.05.2016'dır.

Proje yaklaşık 11.173 km uzunluğunda çift konvansiyonel hat olarak hizmet verecek yeni tren yolu altyapısı inşasından ibaret olup; proje hızı 115 km/sa, platform genişliği 14,50 metre, maksimum boyuna eğim %0,16 ve minimum kurb yarıçapı 1.000 m'dir.

Proje kapsamında; T1 ve T2 Tüneli olmak üzere toplam 5.263 m tek tüp tünel, 2 adet karayolu üst geçit köprüsü, 1 adet demiryolu köprüsü, 1 adet tarımsal alt geçit köprüsü, 3 adet hidrolik menfez, 7 adet hidrolik menfez uzatması, 25.000 m² toprakarme duvar, karayolu üst geçiti, yarma kazısı ve dolgu yapılması bulunmaktadır. Projenin 2014 yılı sonu itibarıyla tamamlanma yüzdesi %35,82'dir.



ASKİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ANKARA İLİ MUHTELİF CADDE & SOKAKLARIN İÇME SUYU, ATIK SU VE YAĞMUR SUYU HATLARI YAPIM İŞİ



Ankara ili sınırları içerisinde bulunan muhtelif cadde ve sokakların içme suyu, atık su ve yağmur suyu hatları yapım işi, Ankara Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (ASKİ) tarafından ihale edilerek yatırımı yapılan TEYDA İnşaat Taahhüt Elektromekanik San. Tic. A.Ş. ve YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş. İş Ortaklığında gerçekleştirilmektedir.

Projenin hedeflenen bitiş tarihi Kasım 2017'dir. 2014 yılı sonu itibarıyla işin %1,25'i gerçekleştirilmiştir.



Hastane Projeleri



İnşaat Taahhüt Projeleri

MUŞ DEVLET HASTANESİ

(300 Yatak)



T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından ihale edilen ve T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından yatırımı yapılan son teknoloji ürünü ekipman ve teçhizatların kullanıldığı, tam donanımlı, 300 yatak kapasiteli Muş Devlet Hastanesi 2014 yılı itibarıyla tamamlanmıştır.



SARIYER DEVLET HASTANESİ

(350 Yatak)



T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından ihale edilen ve T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından yatırımı yapılan ve YDA-Ayık Ortaklığı tarafından yapımı devam eden İstanbul Sariyer 350 yatak kapasiteli Devlet Hastanesi İnşaatı'nın hedeflenen bitiş tarihi Kasım 2015'tir.

Projenin 2014 yılı sonu itibarıyla %40'ı tamamlanmıştır.

Proje, Sariyer İlçesi ve çevresine hitap edecek bölgenin tek ve en büyük devlet hastanesi olması nedeniyle ayrı bir öneme sahiptir.



İnşaat Taahhüt Projeleri

AĞRI SUÇATAĞI DEVLET HASTANESİ (300 Yatak)



T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından ihale edilen ve T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından yatırımı yapılan Ağrı Suçatağı Hastane İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İkmal Projesi'nin 2017 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

Projenin 2014 yılı sonu itibarıyla %9,96'sı tamamlanmıştır.

Ağrı Suçatağı Hastanesi 300 yatak kapasitesi ile son teknoloji ürün ekipman ve teçhizatların kullanıldığı, modern bir devlet hastanesi olacaktır.



ÜMRANIYE PEDIATRİ VE KADIN DOĞUM HASTANESİ

(347 Yatak)



T.C. İstanbul Valiliği İstanbul Proje Koordinasyon Birimi (İPKB) tarafından ihale edilen ve Avrupa Yatırım Bankası (European Investment Bank-EIB) finansmanı ile T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından yatırımı yapılan, YDA-Inso ortak girişimiyle 2012 yılında yapımına başlanılan İstanbul Sismik Riskin Azaltılması ve Acil Durum Hazırlık Projesi (İSMEP) Ümraniye Kadın Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi'nin hedeflenen bitiş tarihi Temmuz 2015'tir.

224 odalı, 347 (219 çocuk + 128 kadın doğum) yatak kapasiteli, yaklaşık 19.000 m² yer altı otopark alanı dahil olmak üzere yaklaşık 98.115 m² kapalı alandan oluşan proje tüm İnşaat, Mekanik, Elektrik, Peyzaj ve Altyapı işlerini kapsamaktadır. 2014 yılı sonu itibarıyla projenin %66'sı tamamlanmıştır. Hastane binası, perde duvarlarla depreme dayanıklılığı artırılmış olup yerinde betonarme inşaatı kapsayan ve asansörler, ısıtma, havalandırma/klima, sıhhi ve medikal destek sistemleri dahil olmak üzere ileri elektrikli ve mekanik hizmetlerle donatılmış çok katlı bir yapı olacaktır.

PPP Projeleri



İnşaat Taahhüt Projeleri

KAYSERİ ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ

(1.583 Yatak)



ATM Sağlık Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından YDA (%75) – Inso (%25) Ortaklığı tarafından yapımı gerçekleştirilecek olan Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşine başlanılmış olup Projenin hedeflenen bitiş tarihi Mart 2018'dir.

Sözleşme kapsamında; Kayseri İli Kocasinan İlçesi'nde 1.583 Yataklı

Entegre Sağlık Kampüsü'nün İnşası ile Mekanik, Elektronik, Elektrik ve Elektro-Güvenlik Sistemlerin Temini, Tesisi, Tefrişi; Tıbbi Ekipmanın Temini işleri gerçekleştirilecektir.

Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü, PPP (Kamu Özel İşbirliği) Modeli ile yapılan ilk proje olma özelliğini taşımaktadır.

MANİSA EĞİTİM VE ARAŞTIRMA HASTANESİ

(558 Yatak)



Bir YDA Group iştiraki olan ATM Sağlık Manisa Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından yapımı gerçekleştirilecek olan Manisa Eğitim ve Araştırma Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İş'i'ne 2015 yılında başlanması planlanmakta olup, söz konusu projenin yapım süresi 2 yıldır.

Sözleşme kapsamında; Manisa İli Merkez İlçe Yukarı Çobanisa Mahallesi'nde 558 yataklı Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin İnşası ile Mekanik, Elektronik, Elektrik ve Elektro-Güvenlik Sistemlerin Temini, Tesisi, Tefrişi; Tıbbi Ekipmanın Temini işleri gerçekleştirilecektir.

Manisa Eğitim ve Araştırma Hastanesi, PPP (Kamu Özel İşbirliği) Modeli ile hayata geçirilmektedir.

KONYA KARATAY ENTEĞRE SAĞLIK KAMPÜSÜ

(838 Yatak)



Bir YDA Group iştiraki olan ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından yapımı gerçekleştirilecek olan Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşine 2015 yılında başlanılması planlanmakta olup, söz konusu projenin yapım süresi 3 yıldır.

Sözleşme kapsamında; Konya İli Karatay İlçesi'nde 838 yataklı Entegre Sağlık Kampüsü'nün İnşası ile Mekanik, Elektronik, Elektrik ve Elektro-Güvenlik Sistemlerin Temini, Tesisi, Tefrişi; Tıbbi Ekipmanın Temini işleri gerçekleştirilecektir.

Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü, PPP (Kamu Özel İşbirliği) Modeli ile hayata geçirilmektedir.

Üstyapı Projeleri



KAZAKİSTAN MİLLİ TARİH MÜZESİ

ASTANA



YDA Group iştiraklerinden – Turkuaz Construction tarafından 2011 yılında yapımına başlanan Türk dünyasının en büyük tarih müzesi olan ve aynı zamanda dünyadaki ilk 10 büyük müze arasındaki yerini alan Kazakistan Milli Tarih Müzesi başkent Astana'da 23.12.2014 tarihinde hizmete açılmıştır.

74 bin m² alanı kapalı olmak üzere 147 bin m² yer kaplayan 8 katlı müzede Şehir Kütüphanesi, Animasyon & Konferans Alanları, Simülasyon Salonları, Elektronik Sensörler & LED Ekranlar bulunmaktadır.

İnşaat Taahhüt Projeleri

MERSİN ALAKÖPRÜ- ANAMUR YENİDEN YERLEŞİM İNŞAATI

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından ihale edilerek yatırımı yapılan Mersin Anamur Alaköprü Yeniden Yerleşim İşleri İnşaatı'na 2013 yılında başlanılmış olup, projenin geçici kabulünün Nisan 2015 içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne (K.K.T.C.) Su Temin Projesi kapsamında Devlet Su İşleri (DSİ) tarafından yapılan Alaköprü Barajı yapımı sonrasında baraj çevresinde evleri su altında kalacak köylüler için; Sariağaç, Akine ve Ormancık Köyleri'nde 326 adet bahçe içerisinde müstakil köy evleri, 1 adet ilköğretim Okulu, 3 adet Cami, 3 adet Köy Konağı, 3 adet Su Sarnıcı yapılan projenin 2014 yılı sonu itibarı ile %97'si tamamlanmıştır.



İnşaat Taahhüt Projeleri

İSTANBUL BÖLGE ADLİYE MAHKEMESİ



T.C. Adalet Bakanlığı Teknik İşler Daire Başkanlığı'nca ihale edilerek yatırımı yapılan İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi Yapım İşİ, YDA-Bahadır Adi Ortaklığı tarafından yürütülmektedir. 26.12.2013 tarihinde başlanılan projenin hedeflenen bitiş tarihi 17.08.2016'dır.

2014 yılı sonu itibarıyla tamamlanma oranı %20,71'dir.

Söz konusu proje, 111.000 m² inşaat alanı ile Türkiye'nin 3. büyük adliye sarayı gerçekleştirilmiş olacaktır.

ANKARA GÖLBAŞI İNCEK KONUTLARI



T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından ihale edilerek yatırımı yapılan Ankara Gölbaşı İncek 2. Etap 1.585 Adet Konut, 1'er Adet Sosyal Tesis, 32 Derslikli İlköğretim Okulu, Cami, Spor Salonu, Ticaret Merkezi, 3 Adet Büfe İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenleme İşleri, YDA-Yüksel Ortaklığı tarafından sürdürülmektedir. Projenin, hedeflenen bitiş tarihi ise 27.05.2016'dir.

Sözleşme kapsamında, 1.585 adet konut, 15 adet otopark, 1'er adet sosyal tesis, 32 derslikli ilköğretim okulu, cami, spor salonu, ticaret merkezi ve 3 adet büfe yapılacak olup, proje, Zemin+14 ve Zemin+25 kat yüksekliklere sahip 6 tip toplam 35 adet bloktan oluşan modern bir siteden oluşmaktadır.



İnşaat Taahhüt Projeleri

MAMAK 1500 KONUTLUK KENTSEL DÖNÜŞÜM PROJESİ



YDA Group Gayrimenkul Geliştirme Projelerinden The Ankara Business Center ile ilgili Ankara Büyükşehir Belediyesi'yle yapılan kat karşılığı inşaat arsa payı devri sözleşmesi kapsamında Yeni Mamak Kentsel Dönüşüm Projesi İnşaatına 2012 yılında başlanılmış olup, projenin 2015 yılı sonunda bitirilmesi planlanmaktadır.

2014 yılı sonu itibarıyla projede tamamlanma oranı %75'tir.

YDA PARK AVENUE KONUTLARI



YDA Park Avenue Konutları Projesi'nin 2014 yılı sonu itibarıyla %7'si tamamlanmıştır.

Yenimahalle Belediyesi ile ortaklaşa yürütülen ve kentsel dönüşüm projelerinin başarılı örneklerinden olan söz konusu proje; YDA İnşaat A.Ş.'ye ait, Ankara İli, Yenimahalle İlçesi, Anadolu Bulvarı üzerinde, 64472 ada 1 parsel üzerinde toplam 18 blok, 1.855 adet konut ve 37 adet dükkan, 64461 ada 1 parsel üzerinde toplam 2 blok, 243 adet konut ve 64470 ada

5 parsel üzerinde 36 dükkandan oluşan karma kullanımlı bir yatırım projesidir.

Konutların dağılımı; 1.189 adet 4+1 daire, 909 adet 3+1 daire şeklindedir. Dükkanlar ise değişik m²'lerde projelendirilmiştir. Konut inşaat alanı toplamı 556.000 m², ticaret inşaat alanı 57.000 m² olup, toplam kapalı inşaat alanı 613.000 m²'dir. Ankara'nın en hızlı değer kazanan bölgesi Anadolu Bulvarı'nda, 133.000 m² alanda inşa edilen YDA Park Avenue konutları; Eskişehir Yolu, Konya Yolu, İstanbul Yolu,

Kuzey Çevre Yolu gibi tüm ana arterlerle bağlantısı bulunmasının yanı sıra Kızılay'a 7-8 dakikada ulaşım rahatlığı sunmasıyla öne çıkmaktadır. Metronun Hastane ve Macunköy istasyonlarına 5'er dakika, Onkoloji Hastanesi'ne ise 2 dakika yürüme mesafesinde, 3 üniversite yerleşkesine 10 dakikada kolay ulaşım sunan avantajlı lokasyona sahip Proje; Ankara'nın yeni eğlence merkezi ve doğal parkı ANKA Park'a, Atatürk Orman Çiftliği'ne yakınlığıyla dikkat çekmektedir.

Proje; Türkiye'deki konut projeleri arasında ilk kez hayata geçirilecek evcil hayvan habitati, zen bahçesi, açık hava sineması, macera parkuru, model tekne havuzu ve paten pisti gibi ayrıcalıklarıyla öne çıkmaktadır. Bunların yanı sıra proje; açık-kapalı spor alanları, koşu ve yürüyüş parkurları, karma ve kadınlara özel seçenekleriyle kapalı yüzme havuzları, su oyunları ile renklenmiş havuzlar, bisiklet yolu gibi sosyal donatılarıyla dopdolu bir yaşam sunmaktadır. Projenin, bulvara bakan kısmında giyimden temel ihtiyaçlara kadar farklı çeşitlilikteki cadde mağazaları, marka kafe ve restoranlar bulunmaktadır. Ayrıca, kadınlara ve erkeklere özel olarak dizayn edilmiş spor ve spa merkezleri hizmete açılacaktır.

4+1 ve 3+1 dairelerden oluşan projenin 1. Etapı Temmuz 2016'da, 2. Etapı ise Temmuz 2017 tarihinde teslim edilecektir.



THE ANKARA BUSINESS CENTER



YDA Group Gayrimenkul Geliştirme Projelerinden The Ankara Business Center ile ilgili Ankara Büyükşehir Belediyesiyle yapılan kat karşılığı inşaat arsa payı devri sözleşmesi kapsamında, Çankaya İlçesi, Karakusunlar Mahallesi, 29096 ada 6 (yeni 10) parsel üzerinde YDA tarafından ofis ve ticari alanlardan oluşan bir Gayrimenkul Geliştirme projesi hayata geçirilecektir.

Arsa içinde yer alan Ankaray ve Metro Söğütözü istasyonları ve Metro Destek Tesisleri korunacaktır.

Proje'nin 2014 yılı sonu itibarıyla tamamlanma oranı %4'dür. The Ankara Business Center Projesi Ankara'nın merkezinde ve en değerli arsalarından biri üzerinde yer almaktadır. Ayrıca, proje metro istasyonu ile doğrudan bağlantısı olan Ankara'nın tek ofis projesidir.

THE İSTANBUL RESIDENCES



1. Etapı "Sahil Park Residences" ve 2. Etapı "İstanbul Veli Efendi Residences" başarıyla tamamlanan projelerin 3. Etapı olan The İstanbul Residences Projesi KİPTAŞ (İstanbul Konut İmar Plan Tur. Ulaşım San. ve Tic. A.Ş.) tarafından ihalesi yapılmış olup, YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş. (%75) ve Kuruluş İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti. (%25) ortaklığı tarafından yatırımı yapılan bir gayrimenkul geliştirme projesidir.

Proje'nin 2014 yılı sonu itibarıyla tamamlanma oranı %76,70 olup, Haziran 2015 itibarıyla bitirilmesi hedeflenmektedir.

Sözleşme kapsamında, 355 Konut, 12 Dükkan, Sosyal Tesis ve Kapalı Otopark yapılacaktır.



Gayrimenkul Geliştirme Projeleri

THE KAYSERİ FORUM RESIDENCES



The Kayseri Forum Residences yatırım projesinde, arsa sahibi YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ve müteahhit firma ise ASR Gayrimenkul A.Ş.'dir.

Projenin hedeflenen bitiş tarihi 30.08.2015'dir.

Arsanın mülkiyeti YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'ye ait olup, söz konusu gayrimenkul geliştirme projesinde YDA arsasını arsa karşılığı gelir paylaşımı modeli ile ASR Gayrimenkul A.Ş.'ye devretmiştir. Çevre düzenleme, sosyal tesisler ve daire içi bütün işler projenin müteahhit firması olan ASR Gayrimenkul A.Ş.'nin sorumluluğundadır.

2014 yılı sonu itibarıyla projenin % 85'i tamamlanmıştır.

Söz konusu proje, Kayseri ilinin en yüksek binası olması özelliğini taşımaktadır.



Gayrimenkul Geliştirme Projeleri

NEVBAHÇE KONUTLARI

NEVBAHAR BOTANİK PROJESİ



Bir YDA Group iştiraki olan ATM Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. ile kâr zarar ortaklığındaki Nevbahar Konutları Projesi'nin (1244 konut) son etabı olarak, Ankara'da hayata geçirilen, Nevbahçe Konutları Projesi'ne (3. Etap) Mart 2014 tarihinde başlanılmış olup, 2015 yılında bitirilmesi hedeflenmektedir.

14.286 m² ve 6.604 m²'lik iki ayrı parselde 4+1 tipinde toplam 220 konuttan oluşan yatırım projesidir. Söz konusu projede anahtar teslimi tüm işler yapılacaktır.

İlk iki etabın yakaladığı başarıyla iyi bir marka değerine sahip olan Nevbahar Konutları Projesinin son etabı olması, pazaryeri, sağlık ocağı, parka yakınlığı ve metro hatlarının site önünden geçmesi projeyi farklı kılan özellikleridir.



SÖĞÜTÖZÜ KONUT & OFİS



YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (%70) ile Bortor Turizm İnşaat Tic. Ltd. Şti. (%30) ortak girişiminde hayata geçirilecek olan projeye 2014 yılı sonunda başlanılmış olup, hedeflenen bitiş tarihi Haziran 2018'dir.

Mülkiyeti Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü'ne ait, Ankara ili, Çankaya ilçesi, Söğütözü Mevkii 16136 ada 7 parselde bulunan 49.134 m² yüzölçümlü arsa üzerinde toplam 3 blok 336 daireden oluşan zemin üstü 38-39 katlı konut blokları ile toplam 5 bloktan oluşan ofis ve ticaret binalarını kapsayan bir yatırım projesidir. Konutların dağılımı; 290 adet 4+1 daire, 37 adet 5+1 daire ve 9 adet dubleks daire şeklindedir. Ofisler ise değişik m²'lerde satışa sunulacaktır.

İşveren Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ile arsa karşılığı garantili sabit gelir paylaşımı sözleşmesi kapsamında 09.05.2011 tarihinde anlaşma yapılmış ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde gerekli proje onayları ve ruhsatlar alınarak inşaat yapımına başlanmıştır.

Ofis blokları inşaat alanı 222.000 m², konut blokları inşaat alanı 144.000 m² olup, toplam kapalı inşaat alanı 366.000 m²'dir.

Proje kapsamında, ofis ve konut alanlarına

ilaveten, 3.000 m²'lik süpermarket, 8.000 m²'lik spor ve spa merkezi ve 2.500 m² toplam alana sahip restoran ve cafeler de bulunacaktır. Konut ve ofis yapılarının üst sınıf A Plus yapı anlayışı ile üretilip, satışa sunulması hedeflenmiştir.

Projeyi farklı kılan en önemli özelliklerden biri lokasyonudur. Ankara'nın en önemli ulaşım arterlerinin ortasında yer alan, hem konut hem de ofis yapılarına uygun yerleşim sağlayabilen bir noktadadır. Toplu taşıma, metro ve özel araçla ulaşım çok kolay ve hızlıdır. Tüm resmi binalara yakınlığı da ofis yerleşimi için özel önem arz etmektedir. Arsa çevresinde bulunan yeşil alanların yoğunluğu ise konut sakinlerine daha rahat bir yaşam tarzı sunacaktır.



İSTANBUL FİNANS MERKEZİ BDDK PROJESİ



T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından ihalesi yapılan ve YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'nin arsa satış karşılığı gelir paylaşımı modeli ile inşa edeceği İstanbul Uluslararası Finans Merkezi'ndeki Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Binası'nın İnşaatına Şubat 2015 tarihinde başlanılmış olup, projenin Aralık 2017 itibarıyla bitirilmesi hedeflenmektedir.

Sözleşme kapsamında 326.000 m² inşaat alanı içerisinde yer alacak, ofis ve alışveriş merkezi ile ilgili tüm ortak alanların, rezidansın ve BDDK'ya teslim edilecek ofis alanının anahtar teslimi

tüm işleri yapılacaktır. Kiralanacak veya satılacak Ofis ve Alışveriş Merkezi bağımsız bölümlerinin içleri shell&core mantığında tamamlanacaktır.

Söz konusu BDDK Projesi; hem finans merkezinin kalbi olacak bir merkez, hem de günün 24 saati yaşayan bir kampüs olma özelliğinde ve 30 bin kişiye yakın istihdam yaratacak olup, 326.000 m² toplam inşaat alanı ile yedi katlı bir bina üzerine oturan iki adet kuleden oluşmaktadır.

Projenin bulunduğu bu modern kompleksin hedefi İstanbul'u uluslararası bir finans merkezi haline getirmek ve markalaştırmaktır.



ALACAATLI KONUT PROJESİ



YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Gayrimenkul Geliştirme çalışmalarına 2014 yılında başlanılan ve inşaatına Eylül 2015 tarihinde başlanılacak olan Alacaatlı Konut Projesi'nin Mart 2018 tarihinde bitirilmesi planlanmaktadır.

Proje kapsamında; 32.700 m² arazi üzerinde 51 katlı, 38 katlı ve 29 katlı 3 adet kule ile 8 katlı 5 adet yatay blokta yer alan, çoğunluğu 4+1 tipinde 534 daire, sosyal donatı alanları, özel ve bütüncül peyzaj alanları ile ticari alanlar bulunmaktadır.

Projeyi farklı kılan en önemli özelliği bölgenin en yüksek katlı prestijli konut projesi olmasıdır.



THE İSTANBUL TOPKAPI KONUTLARI



İstanbul Zeytinburnu İETT Sitesi daire sahipleri (hak sahipleri) ile YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş. arasında kentsel dönüşüm kapsamında arsa payı karşılığı inşaat sözleşmesi imzalanmıştır. İmar planı ve mimari proje çalışmaları devam etmektedir.

Projenin Mart 2018 tarihi itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

Proje, mülkiyeti mevcut konut binaları sakinlerine ait, İstanbul İli, Zeytinburnu İlçesi, Merkezefendi Mahallesi 2965 ada 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25 ve 26 parsellerde bulunan 24.019 m² yüzölçümü alanlı arsalar üzerindeki eski yapıların yıkılıp yerine kentsel dönüşüm kapsamına girmek kaydı ile toplam 4 bloktan ve 500 daireden oluşan yeni konut binalarının yapımını kapsayan bir Gayrimenkul Yatırım projesidir. 3+1 daire olarak planlanan proje kapsamındaki konutların 252 adeti arsa sahiplerine verilerek geri kalan konutlar satışa sunulacaktır.

Toplam kapalı inşaat alanı olarak yaklaşık 110.000 m² alan öngörülmektedir.

Proje kapsamında, konut alanlarına ilaveten, sosyal tesis, kapalı otopark ve market bulunacaktır. Konut ve ofis yapılarının üst sınıf yapı anlayışı ile üretilip, satışa sunulması hedeflenmiştir.

Projeyi farklı kılan en önemli özelliklerden biri lokasyonudur. İstanbul ilinin Avrupa yakasının en önemli şehir içi ulaşım arterlerinin arasında yer alan ve konut yapılarına uygun yerleşim sağlayabilen bir noktadadır. Toplu taşıma, metro ve özel araçla ulaşım çok kolay ve hızlıdır. Arsa çevresinde bulunan yeşil alanların yoğunluğu ise konut sakinlerine daha rahat bir yaşam tarzı sunacaktır.

Finansal Tablolar



2014 Yılına Ait Finansal Sonuçlar

- YDA İnşaat'ın 2014 yılı faaliyetlerinden elde ettiği konsolide satış geliri 1,18 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.
- 2014 yılında konsolide ciroda inşaat-taahhüt faaliyetlerinin payı % 78, havacılığın payı % 15, gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinin payı % 4, medikal&sağlık'ın payı % 1, catering&güvenliğin payı % 1 ve tarımın payı % 1 olarak gerçekleşmiştir. Devam etmekte olan projelerin ilerlemesi ve tamamlanmasıyla birlikte PPP, enerji ve akıllı dijital reklamcılık sektörlerinin YDA İnşaat'ın ciro ve kârlılığına olan katkısı önümüzdeki dönemde artış gösterecektir.
- YDA İnşaat'ın Faiz, Amortisman ve Vergi ve Öncesi Kâr ["FAVÖK"] tutarı, 2014 yılında 228 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- İştiraklerin büyük bölümündeki organik ve inorganik büyümeden kaynaklı güçlü FAVÖK artışı ile FAVÖK marjı % 19 düzeyine çıkmıştır.
- 2013 yılı sonunda 426 milyon TL olan özkaynaklar % 39 artmış ve 2014 yıl sonu itibariyle 592 milyon TL'ye yükselmiştir.
- 31.12.2014 itibariyle YDA İnşaat'ın konsolide yabancı kaynakları 2013 yılına göre % 72 oranında artarak 2.408.122 TL seviyesine çıkmıştır. bu miktarın % 45'i kısa vadeli ve % 55'i uzun vadeli borçlardan oluşmaktadır. Kısa vadeli borçların toplam yabancı kaynaklar içerisindeki payı 2013 yılında % 50 iken, 2014 yılında % 45 olarak gerçekleşmiştir. Benzer şekilde, uzun vadeli borçların toplam yabancı kaynaklar içerisindeki payı 2013 yılında % 50 iken, 2014 yılında % 55 olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle; 2014 yılında borçlanma vadelerinin uzatılması ve faiz giderlerinin optimize edilmesi suretiyle daha sağlıklı bir borç yapısına ulaşılmıştır.
- Group tarihinde ilk kez 2014 yılında sermaye piyasalarına adım atılmış olup; Haziran ayında 100 milyon TL ve Aralık ayında 200 milyon TL olmak üzere toplamda 300 milyon TL'lik tahvil ihraç edilmiştir.

2014 Konsolide Varlık Dağılımı	Varlıklar (Bin TL)	
İnşaat Taahhüt	2.120.863	
Gayrimenkul Geliştirme	337.561	
Havacılık	524.873	
Medikal&Sağlık	151.900	
Enerji	85	
Tarım	35.905	
Güvenlik&Catering	3.366	
Diğer Eliminasyonlar	-766.431	
Toplam Varlıklar	2.408.122	

2014 Konsolide Satış Gelirleri Dağılımı	Satış Gelirleri (Bin TL)	
İnşaat Taahhüt	939.291	
Gayrimenkul Geliştirme	42.913	
Havacılık	179.393	
Medikal&Sağlık	13.590	
Enerji	-	
Tarım	14.695	
Güvenlik&Catering	7.396	
Diğer Eliminasyonlar	-16.397	
Toplam Varlıklar	1.180.881	

2014 Yılına Ait Finansal Sonuçlar

Konsolide FAVÖK Dağılımı (Bin TL)	2013	2014
İnşaat Taahhüt	42.870	175.780
Gayrimenkul Geliştirme	114.207	8.373
Havacılık	84.414	91.171
Medikal&Sağlık	-2.456	-15.914
Enerji	-27	-36
Tarım	621	5.492
Güvenlik&Catering*	0	1.261
Diğer Eliminasyonlar	-12.906	-38.131
Toplam FAVÖK	226.722	227.997

*2013 Rakamları Diğer Sektörlerden Oluşmaktadır.

Finansal Göstergeler

Özet Gelir Tablosu (Bin TL)	2013	2014
Net Satışlar	1.264.588	1.180.881
Brüt Kâr	218.796	208.217
Faaliyet Kârı	181.368	177.372
Vergi Öncesi Kâr	140.105	127.424
Net Dönem Kârı	111.851	105.410
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27.655	58.650
Ana Ortaklık Payları	84.196	46.759
FAVÖK	226.722	227.997

Özet Nakit Akım Tablosu (Bin TL)	2013	2014
	19.324.241	(213.307.050)
İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan (İşletme Faaliyetlerinde Kullanılan) Net Nakit Akımı	(51.455.783)	(10.793.365)
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan (Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan) Net Nakit Akımı	48.255.818	426.621.234
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan (Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan) Net Nakit Akımı	16.124.276	202.520.819
Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Akımları	190.126.866	206.251.142
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	206.251.142	408.771.961
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu		

2014 Yılına Ait Finansal Sonuçlar

Özet Finansal Durum Tablosu (Bilanço) (Bin TL)	2013	2014
Dönen Varlıklar	1.144.869	1.902.384
Nakit ve Nakit Benzerleri	206.251	408.772
Ticari Alacaklar	323.725	362.965
Diğer	614.892	1.130.647
Duran Varlıklar	258.611	505.738
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26.874	6.999
Maddi Duran Varlıklar	194.010	170.205
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	20.887	81.967
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	9.381	1.005
Diğer	7.459	245.563
Toplam Varlıklar	1.403.480	2.408.122
Kısa Vadeli Yükümlülükler	491.956	825.274
Uzun Vadeli Yükümlülükler	485.536	990.991
Toplam Yabancı Kaynaklar	977.492	1.816.265
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	348.948	446.880
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	77.040	144.977
Toplam Özsermaye	425.988	591.857
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	1.403.480	2.408.122

Temel Rasyolar

	2013	2014
Kârlılık Oranları		
Brüt Kâr Marjı	17%	18%
Net Kâr Marjı (Dönem Net Kârı/Net Satışlar)	9%	9%
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	18%	19%
Likidite Oranları		
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	233%	231%
Nakit (Disponibilite) Oranı ([Nakit ve Nakit Benzerleri+Finansal Yatırımlar]/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	25%	50%
Likidite Oranı (Asit Test Oranı, ([Dönen Varlıklar-Stoklar]/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	176%	172%
Borçluluk Oranları		
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	70%	75%
Özkaynaklar/Varlıklar Toplamı Oranı (Özkaynaklar/Toplam Varlıklar)	30%	25%

1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 11.03.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Şirket Genel Kurulu'nda onaylanması sonucu kesinleşecektir.

Faaliyet Raporuna İlişkin Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu içerisinde yer alan 2014 yılı faaliyet raporu ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, 11.03.2015 tarihinde "Vedat Dalokay Caddesi No: 112 GOP Çankaya/ANKARA" adresinde yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna bağlı olarak, YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. yönetim kurulu üyeleri, bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararlardan sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler :

Yoktur.

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler :

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar :

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Varsa yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri :

Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

Yıl içindeki organizasyonel değişiklikler :

Yıl içinde önemli bir organizasyonel değişiklik olmamıştır.

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları :

2014 yılında Şirketin araştırma ve geliştirmeye yönelik herhangi bir çalışması olmamıştır.

Dönem içinde esas sözleşme'de yapılan değişiklikler ve nedenleri :

2014 yılı ilgili hesap dönemi içerisinde Esas Sözleşme'de değişiklik yapılmamıştır.

Şirket sermayesinde dönem içerisinde meydana gelen değişiklikler :

YDA'nın ödenmiş sermayesi 50.000.000 TL olup, dönem içerisinde Şirket ödenmiş sermayesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket kâr dağıtımı :

YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş. 1 Ocak 2014-31 Aralık 2014 tarihleri arasında kâr dağıtımını gerçekleştirilmemiştir.

İletişim

ADRES

Vedat Dalokay Caddesi No:112
G.O.P. Çankaya / ANKARA

Telefon:

+90 312 459 44 00 (Pbx)

Fax:

+90 312 436 82 79

Web Sitesi:

www.yda.com.tr

E-posta:

info@yda.com.tr

sermayepiyasalari@yda.com.tr



