

TÜRKİYE BÜYÜYOR VAKIFBANK DESTEKLİYOR



FAALİYET RAPORU 2014

 **VakıfBank**

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM I: SUNUŞ

- 8 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 9 2014 Yılı Kâr Dağıtım Teklifi ve Kâr Dağıtım Politikası
- 10 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü
- 11 Sorumluluk Beyanı
- 12 Kısaca VakıfBank
- 13 VakıfBank'ın Yapıtaşları
- 14 Tarihçe ve Ortaklık Yapısı
- 16 Başlıca Finansal Göstergeler
- 18 Başlıca Rasyolar
- 20 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 22 Genel Müdür'ün Mesajı
- 26 Dünyada ve Türkiye'de 2014
- 36 Bir Bakışta 2014
- 38 2014 Yılı Faaliyetleri
- 62 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 63 İştirakler

BÖLÜM II: YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

- 66 Özet Yönetim Kurulu Raporu
- 68 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler
- 72 Üst Yönetim
- 75 İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler
- 76 Komiteler
- 78 İnsan Kaynakları Uygulamaları
- 80 Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar
- 81 Banka'nın Dâhil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler
- 82 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

- 94 Denetim Kurulu Raporu
- 95 İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetleri
- 97 Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetim Politikaları
- 101 31.12.2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporu, Mali Tablolar, Açıklama ve Dipnotlar
- 205 Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
- 207 Derecelendirme Kuruluşlarının Notları
- 208 Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler

Ülkemizin yüksek hedefleri var.

Cumhuriyetimizin 100. yılında dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasına girmek için ülkemiz, havacılıktan ulaşıma, sanayiden tarıma birçok alanda güçlü bir atılım içinde. VakıfBank olarak dün olduğu gibi, bugün ve yarın da ülkemizin hayallerinin ve büyüme hikayesinin en büyük destekçilerinden biri olarak KOBİ'lerimizi, çiftçimizi, esnafımızı, sanayicimizi ve girişimcimizi desteklemeye devam edeceğiz.

Biliyoruz ki Türkiye büyürse
hepimiz büyürüz.

VakıfBank, İstanbul 3. Havalimanı, 3. köprü ve İstanbul-İzmir Otoyolu gibi Cumhuriyet tarihimizin en büyük projelerine kurumsal finansman desteği sağlayarak, ülkemizin büyük hedeflerinin ayrılmaz bir parçası olmaya devam etti.

Hedefler büyüyor

VakıfBank destekliyor



7,4
MİLYAR \$

VakıfBank'ın, 2014'te büyük ölçekli altyapı ve enerji projelerine aktardığı kaynak 7,4 milyar ABD dolarına ulaştı.

16
PROJE

Kurumsal Finansman modeliyle 2014 yılında desteklenen altyapı ve enerji projelerinin sayısı

VakıfBank, 2014 yılında da ekonomimizin itici gücü küçük ve orta ölçekli işletmelerimizi desteklemeye devam etti. Ticari Krediler'de sektör ortalamasının üzerinde büyüyen Banka'nın KOBİ kredilerinin toplam kredi portföyü içerisindeki payı %26,50'ye yükseldi.

KOBİ'ler büyüyor

VakıfBank destekliyor



71,5
MİLYAR TL

VakıfBank'ın ticari kredileri, bir önceki yıla göre %27,65 artarak 71,5 milyar TL'ye ulaştı.

330.928
KOBİ

VakıfBank'ın KOBİ müşteri sayısı, %59,43 büyüme ile 330.928'e yükseldi.

VakıfBank, 2014 yılında Tarım Bankacılığı'nda yeni bir dönemi başlattı. Çiftçilerimizin tüm işletme sermayesi ve yatırım finansmanı ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yeniden organize olan Banka, ülkemizin tarımsal üretimine desteğini artırdı.

Çiftçimiz büyüyor

VakıfBank destekliyor

**Tarım
sektöründe
yer alan
üretici/çiftçiye
özel çözümler
sunan esnek
ödemeli krediler
geliştirdik.**

**Bütün şubelerimiz
aracılığıyla ürün
döngüleri ve hasat
dönemleri dikkate
alınarak müşterinin
nakit akışına uygun
kredi ürünlerini
sektörün hizmetine
sunduk.**

61. OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O. 30 MART 2015 TARİHLİ 61. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2014 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun, Sayıştay Raporu'nun ve Denetim Kurulu Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. Denetçi Raporu'nun okunması ve 2014 Yılı Finansal Tabloları'nın okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2014 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Denetçilerin ibra edilmesi,
5. 2014 yılı dönem kârının dağıtımı ve kullanım şekli ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin Genel Kurul'un onayına sunulması,
6. Banka Ana Sözleşmesi'nin sermaye ile ilgili 7. madde değişikliğinin Genel Kurul'un onayına sunulması,
7. Yönetim Kurulu Üyelikleri için seçimlerin yenilenmesi,
8. Denetim Kurulu Üyelikleri için seçimlerin yenilenmesi,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin aylık ücretleri ile ikramiye vb. gibi haklarının belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri kapsamına giren konularda izin verilmesi, ilgili işlemlerde ayrıca Yönetim Kurulu'nun da onayının alınması,
11. Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca Denetçi seçiminin onayı,
12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Banka'nın Bağış ve Yardım Politikası'nın onaya sunulması,
13. Yıl içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
14. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Banka'nın Kâr Dağıtım Politikası'nın onaya sunulması,
15. Dilek ve temenniler,
16. Kapanış.

2014 YILI KÂR DAĞITIM TEKLİFİ VE KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Bankamızın 02.03.2015 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda;

2014 faaliyetleri neticesinde elde edilen 1.753.273.280,50-TL'lik bilanço kârının 141.115.550,46-TL'lik ertelenmiş vergi aktifi net gelirin kâr dağıtımına konu edilmemesi sebebiyle diğer kâr yedeklerine aktarılmasından sonra kalan 1.612.157.730,04-TL'nin Bankamız Kanunu'nun 9. maddesi ve Ana Sözleşmemizin 84. maddesi uyarınca düzenlenmiş olan ve ekte sunulan kâr dağıtım tablosunda belirtildiği şekilde dağıtılmasına, 6219 sayılı Bankamız Kanunu'nun 9/D ve Ana Sözleşmemizin 84/C fıkraları uyarınca, 2014 yılı içerisinde karşılık ayrılmak suretiyle gider yazılan 129.796.548,18-TL'lik personel temettü hissesinin personele dağıtılmak üzere ilgili hesaba aktarılması ve temettü hissesi olarak karşılık ayrılan bakiyenin brüt 3 maaşla sınırlı olmak üzere Yönetim Kurulumuzun belirleyeceği tarihte personele ödenmesine, 2014 yılı içinde satışı gerçekleştirilen iştirak ve gayrimenkullere ait 314.828.980,97-TL'lik satış gelirin 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e fıkrası maddesi kapsamında, %75'lik kısmı olan 236.121.735,73-TL'nin pasifte özel bir fon hesabında izlenmek üzere diğer yedeklere aktarılmasına, karar verilmiştir.

2014 YILI KR DAĞITIM TABLOSU

BİLANÇO KÂRI	1.753.273.280,50
Ertelenmiş Vergi Geliri (-)	141.115.550,46
Dağıtılabilir Net Dönem Kârı	1.612.157.730,04
I-Kanuni Yedek Akçeler	161.215.773,00
1.Kanuni Yedek Akçeler	80.607.886,50
2.Bankamız Kanunu ve Ana Sözleşme	80.607.886,50
Gereği Ayrılan Yedek Akçe	
II-Ortaklara Dağıtılabilir Pay	1.450.941.957,04
III-Özel Yedekler	236.121.735,73
IV-Fevkalade Yedek Akçe (Bankamız Kanunu 9/E)	1.114.820.221,31
V-Ortaklara Dağıtılacak Pay	100.000.000,00

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Genel Kurulu'na:

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın ("Banka") 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporları ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Banka'nın 16 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetim raporuna konu olan konsolide olmayan finansal tablolarıyla uyumuna ilişkin olarak denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları ("BDS") ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 397'inci maddesine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 40'inci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak bankanın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet yönetim kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda verilen bilgiler ile uyumludur.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, Şubat 2015

SORUMLULUK BEYANI

Bankamızın “2014 Yılı Faaliyet Raporu” tarafımızca incelenmiş olup,

Bankamızdaki görev ve sorumluluk alanlarında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde raporun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya yanıltıcı olması sonucu doğabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

Raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, finansal tabloların ve rapordaki diğer finansal konulardaki bilgilerin, Banka'nın finansal durumu hakkında karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe ve gerçeği doğru biçimde yansıttığını

kabul ve beyan ederiz.

RAMAZAN GÜNDÜZ

Yönetim Kurulu Başkanı

MEHMET EMİN ÖZCAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve
Denetim Komitesi Üyesi

SABAHATTİN BİRDAL

Yönetim Kurulu Üyesi ve
Denetim Komitesi Üyesi

HALİL AYDOĞAN

Genel Müdür

METİN RECEP ZAFER

Genel Müdür Yardımcısı

MUSTAFA SEÇKİN ONÜR

Strateji Geliştirme Müdürü

KISACA VAKIFBANK

Faaliyete Geçiş Tarihi	: 13 Nisan 1954
Banka'nın Merkezi	: İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	: 2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	: 14.920
Yurt İçi Şube Sayısı	: 890 (807 şube, 83 bağılı şube)
Yurt Dışı Şube Sayısı	: 3 (New York, Bahreyn, Erbil Şubeleri)
Bölge Müdürlüğü Sayısı	: 23
İştirak ve Bağılı Ortaklık Sayısı	: 23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	: Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Güler Sokak, No: 51, Kağıthane/İstanbul
Tel	: (0212) 398 15 15- (0212) 398 10 00
Faks	: (0212) 398 11 55
Web sitesi	: http://www.vakifbank.com.tr

VAKIFBANK'IN YAPITAŞLARI

VAKIFBANK'IN MİSYONU

Vakıf kültüründen aldığı güçle; kendisine emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli yöneterek müşteriler, çalışanlar, hissedarlar ve topluma kattığı değerleri sürekli artırmak.

VAKIFBANK'IN VİZYONU

Bölgesinin en iyi, en çok tercih edilen ve değer yaratan bankası olmak.

VAKIFBANK'IN TEMEL DEĞERLERİ

- Güvenilirlik
- Sosyal sorumluluk (Dayanışma)
- Sonuç odaklılık (Kolaylaştırıcılık)
- Müşteri odaklılık
- Yenilikçi olmak (Değişime açıklık)
- Takım olmak
- Sadakat
- Liderlik

TARİHÇE VE ORTAKLIK YAPISI

Ülkemiz bankacılık sisteminde köklü bir geleneği ve tecrübeyi temsil eden VakıfBank ülke ekonomisinin büyümesine, gelişmesine ve dünya ekonomisiyle bütünleşmesine yönelik çalışmalarını sürdürürken, bankacılık sektörünün en kârlı bankalarından biri olmayı başarmıştır.

14.920

PERSONEL

14.920 personele sahip olan VakıfBank, güçlü ve yaygın dağıtım ağı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

BANKA'NIN TARİHSEL GELİŞİMİ VE HESAP DÖNEMİ İÇİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

VakıfBank, vakıf paraları ile gelirlerinin en iyi şekilde değerlendirilmesi, çağdaş bankacılığın gerektirdiği yönetim ve çalışma anlayışı ile ülkenin tasarruf birikimine katkıda bulunulması ve toplanan tasarrufların korunarak ekonomik kalkınmanın gereklerine göre kullanılması amacıyla, 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı Kanun'la kurulmuştur. Kuruluş sermayesi 50 milyon TL olan VakıfBank, 13 Nisan 1954 tarihinde faaliyete geçmiştir. Bu tarihten itibaren ülke ekonomisinin büyümesine ve gelişmesine yönelik önemli katkıları olan Banka, özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ülkemiz bankacılık sisteminde köklü bir geleneği ve tecrübeyi temsil etmekte olan VakıfBank, bir yandan ülke ekonomisinin büyümesine, gelişmesine ve dünya ekonomisiyle bütünleşmesine yönelik çalışmalarını sürdürürken, bankacılık sektörünün en kârlı bankalarından biri olmayı başarmış, diğer yandan da hızlı ve sağlıklı bir büyüme sürecine girerek kısa zamanda büyük ölçekli bankalarla arasındaki mesafeyi kapatarak yerini sağlamlaştırmıştır.

GENİŞ YELPAZEDE FİNANSAL ÜRÜNLER

Günümüzde VakıfBank'ın sunmuş olduğu çağdaş bankacılık ürün ve hizmetleri, kurumsal, ticari ve küçük işletme bankacılığının yanı sıra bireysel ve özel bankacılık alanlarını da kapsamaktadır. Temel bankacılık ürün ve hizmetlerine ek olarak yatırım bankacılığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde de bulunan VakıfBank, finansal iştirakleri aracılığıyla da sigortacılıktan finansal kiralama ve faktoring hizmetlerine kadar en geniş yelpazede finansal ürünleri çağın gerektirdiği yüksek teknolojilerle müşterilerine sunmaktadır.

YAYGIN VE ETKİN ŞUBE AĞI

2014 yılsonu itibarıyla toplam 893 şube (890 yurt içi, 3 adet yurt dışı) ve 14.920 personele sahip olan VakıfBank, güçlü ve yaygın dağıtım ağı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu süreç içindeki en önemli faaliyet VakıfBank'ın halka arzı olmuştur. Halka arz, mevcut

ortakların paylarının satılması yoluyla değil, sermaye artırımıyla oluşturulan yeni payların yurt içi ve yurt dışında satılması suretiyle gerçekleştirilmiş, böylece hem Türkiye ekonomisine hem de Banka'ya 1,2 milyar ABD dolarının üzerinde yeni kaynak sağlanmıştır.

KAPSAMLI DEĞİŞİM VE GELİŞİM SÜRECİ

VakıfBank, 2005 yılında uygulamaya koyduğu Değişim ve Yeniden Yapılandırma Programı'yla kapsamlı bir değişim ve gelişim sürecine girmiştir. VakıfBank, iş süreçlerini gözden geçirerek operasyonel işlemleri tek merkezde toplamış; böylelikle tümüyle satış ve pazarlamaya yönlendirdiği şubelerinde hizmet kalitesini artırmıştır.

VakıfBank'ın 2008 yılında yenilediği kurumsal kimliği, büyük bir başarıyla gerçekleştirdiği köklü değişim sürecini yansıtmaktadır. Müşteri odaklı bankacılık felsefesi ise 2009 yılının başından itibaren kurumsal tanıtımına eşlik eden "Burası sizin yeriniz" mottosunda ifadesini bulmuştur.

Türkiye bankacılık sektöründe köklü bir geleneği temsil eden VakıfBank, Türkiye'nin en kârlı bankalarından biri konumundadır.

GENEL MERKEZ'İN FİNANS MERKEZİNE TAŞINMASI

Banka için önemli adımlardan biri de 2011 yılı içinde Genel Merkez'in İstanbul'a taşınması olmuştur.

VakıfBank, gerekli yasal düzenlemelerin yapılmasının ardından 2011 yılı Olağan Genel Kurulu'nda alınan kararla Genel Merkez'ini finans merkezine, yani İstanbul'a taşımıştır. Merkez'in İstanbul'a taşınması, Banka'nın uzun vadeli büyüme politikalarının desteklenmesi açısından son derece önemli adımlardan biri olmuştur.

VakıfBank'ı sektörde farklılaştırmak, rekabette öne çıkartmak ve sürekli dönüşümü desteklemek vizyonu ile hem Ana Bankacılık Uygulaması'nın hem de tüm Bankacılık BT Altyapısı'nın değişimini içeren VIT (VakıfBank Innovative Transformation) dönüşüm programı başlatılmıştır.

ULUSLARARASI PİYASALARDAKİ EN AKTİF TÜRK BANKASI

Türkiye’de uluslararası bankacılık alanında daima öncü bankalardan biri olan VakıfBank, 2014 yılında orta vadeli global tahvil ihraç programı kapsamında gerçekleştirdiği tahvil işlemleri, tahsisli bono satışlarının yanında sendikasyon kredileri, seküritizasyon kredileri ve çeşitli kaynaklardan sağladığı uzun vadeli ve uygun maliyetli kredilerle uluslararası piyasalardaki en aktif Türk bankası olmaya devam etmiştir.

TÜRKİYE’NİN İLK AVRO CİNSİ YURT DIŞI İHRACI

Türkiye’de orta vadeli tahvil ihraç programını kuran ilk banka olan VakıfBank, söz konusu program kapsamında yine bir ilke daha imza atarak, T.C. Hazine Müsteşarlığı dışında, Türkiye’nin ilk avro cinsi yurt dışı tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. 5,3 milyar avroluk rekor seviyede yatırımcı talebinin geldiği 500 milyon avro tutarında ve 5 yıl vadeli işlemin getirisi %3,65, kupon oranı %3,50 olarak gerçekleşmiştir. İşleme, aralarında Merkez Bankalarının da bulunduğu 450’nin üzerinde kurumsal yatırımcı talep göstermiş olup, yatırımcı sayısı olarak da bir ilke imza atılmıştır. Talebin güçlü olması, ihracın, başlangıç gösterge fiyatı olan %4 seviyesinden 35 baz puan aşağıda, %3,50 kupon oranı ve %3,65 nihai getiri oranı ile fiyatlanmasını sağlamıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O. ORTAKLIK YAPISI

Grubu	Ortak Adı	Sermaye	Pay (%)	Ortak Sayısı
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü’nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.639,562	43,002346	1
B	Vakıflar Genel Müdürlüğü’nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	386.224.784,722	15,448991	1
B	Diğer Mülhak Vakıflar	3.096.741,964	0,123870	266
B	Diğer Mazbut Vakıflar	1.453.084,546	0,058123	198
C	VakıfBank Mem. ve Hizm. Em.ve Sağ. Yard. San. Vakfı	402.552.666,422	16,102107	1
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1.533.786,199	0,061351	428
D	Halka Açık	630.080.296.585	25.203212	-
TOPLAM		2.500.000.000,00	100,00	895

BANKA’NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ SAHİP OLDUĞU PAYLAR:

Banka’nın Yönetim Kurulu Üyesi İsmail Alptekin’in 59,36 TL “C” Grubu payı bulunmaktadır (0,00000237).

PAY SAHİPLERİNİ BİLGİLENDİRME KAPSAMINDA BORSA İSTANBUL’A YAPILAN BİLDİRİMLER:

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) uyarınca Banka ve faaliyetlerini etkileyen konularla ilgili olarak 2014 yılı içinde 248 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalar hem Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (www.kap.gov.tr) hem de Banka’nın internet sitesinde (www.vakifbank.com.tr) yayınlanmaktadır.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

+%16,77

2014 yılında %16,77 oranında büyüme ile aktif büyüklük 158,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

TOPLAM AKTİFLER (MİLYON TL)

2014	158.218
2013	135.496
2012	104.580
2011	89.184
2010	73.962

+%20,63

2014 yılında %20,63 oranında büyüme ile krediler 104,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

KREDİLER (MİLYON TL)

2014	104.343
2013	86.496
2012	67.868
2011	57.201
2010	44.836

+%6,85

2014 yılında %6,85 oranında büyüme ile menkul kıymetler portföyü 23,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ (MİLYON TL)

2014	23.179
2013	21.692
2012	18.381
2011	19.111
2010	18.072

+%27,65

2014 yılında %27,65 oranında büyüme ile ticari kredileri 71,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

TİCARİ KREDİLER (MİLYON TL)

2014	71.493
2013	56.009
2012	43.607
2011	36.097
2010	29.947

+%7,75

2014 yılında %7,75 oranında büyüme ile bireysel kredileri 32,9 milyar TL olarak gerçekleştirmiştir.

BİREYSEL KREDİLER (MİLYON TL)

2014	32.851
2013	30.488
2012	24.261
2011	21.104
2010	14.899

+%12,54

2014 yılının %12,54 oranında büyüme ile mevduat 91,8 milyar TL olarak gerçekleştirmiştir.

MEVDUAT (MİLYON TL)

2014	91.757
2013	81.533
2012	67.242
2011	60.939
2010	47.701

+%17,08

2014 yılında %17,08 oranında büyüme ile özkaynaklar 14,8 milyar TL olarak gerçekleştirmiştir.

ÖZKAYNAKLAR (MİLYON TL)

2014	14.772
2013	12.616
2012	11.918
2011	9.298
2010	8.559

+%10,58

2014 yılının %10,58 oranında büyüme ile net kâr 1,8 milyar TL olarak gerçekleştirmiştir.

KÂR (MİLYON TL)

2014	1.753
2013	1.586
2012	1.460
2011	1.227
2010	1.157

BAŞLICA RASYOLAR

+211bp

VakıfBank'ın toplam kredilerinin aktiflere oranı 2014 yılında +211bp olarak gerçekleşmiştir.

KREDİLER/ TOPLAM AKTİF (%)

2014	65,9
2013	63,8
2012	64,9
2011	64,1
2010	60,6

+763bp

VakıfBank'ın toplam kredilerinin mevduatlara oranı 2014 yılında +763bp olarak gerçekleşmiştir.

KREDİLER/ MEVDUAT (%)

2014	113,7
2013	106,1
2012	100,9
2011	93,9
2010	94,0

-376bp

VakıfBank'ın bireysel kredilerinin toplam kredilere oranı 2014 yılında -376bp olarak gerçekleşmiştir.

BİREYSEL KREDİLER/KREDİLER (%)

2014	31,5
2013	35,2
2012	35,7
2011	36,9
2010	33,2

VakıfBank'ın özkaynaklarının toplam pasiflere oranı 2014 yılında %9,3 olmuştur.

ÖZKAYNAKLAR/ TOPLAM PASİFLER (%)

2014	9,3
2013	9,3
2012	11,4
2011	10,4
2010	11,6

+784

VakıfBank, 2014 yılında şube başına düşen ortalama mevduat tutarını 102,8 milyon TL'ye yükseltmiştir.

ŞUBE BAŞINA MEVDUAT (MİLYON TL)

2014	102,8
2013	94,9
2012	90,4
2011	89,6
2010	75,0

+1615

VakıfBank 2014 yılında şube başına düşen ortalama kredi tutarını 116,8 milyon TL'ye çıkarmıştır.

ŞUBE BAŞINA KREDİ (MİLYON TL)

2014	116,8
2013	100,7
2012	91,2
2011	84,1
2010	70,5

+69

VakıfBank, 2014 yılında personel başına düşen ortalama mevduat tutarını 6,1 milyon TL'ye yükseltmiştir.

PERSONEL BAŞINA MEVDUAT (MİLYON TL)

2014	6,1
2013	5,5
2012	5,0
2011	5,0
2010	4,3

+121

VakıfBank'ın personel başına düşen ortalama kredi tutarı 7,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

PERSONEL BAŞINA KREDİ (MİLYON TL)

2014	7,0
2013	5,8
2012	5,0
2011	4,7
2010	4,0

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

VakıfBank
**büyüme odaklı
stratejilerine
devam edecek**
ve pazar paylarını
artırmayı
sürdürecektir.



DEĞERLİ PAYDAŞLARIMIZ,

Küresel ekonomi 2014 yılında öngörülerin altında bir büyüme performansı sergilemiştir. Jeopolitik riskler, ABD Merkez Bankası'nın (FED) uygulamış olduğu politikalar, ABD ve AB'nin Rusya'ya uyguladıkları yaptırımlar, Japonya'nın resesyondan çıkamaması ve Çin ekonomisinin yavaşlama sinyalleri söz konusu düşük performansın nedenleri olarak sıralanabilir.

ABD ekonomisi 2014 yılı üçüncü çeyreğinde çeyreklik bazda %5 büyüyerek 2003 yılı üçüncü çeyreğinden bu yana görülen en hızlı büyümesini kaydetmiştir. ABD Merkez Bankası (FED), 2013 yılında aldığı kararları uygulamaya koyarak varlık alım programını 2014 yılı Ekim ayında sonlandırmıştır. Ayrıca FED, 2014 yılı 16-17 Aralık tarihlerinde gerçekleştirdiği toplantısında ise politika faiz oranını değiştirmemiş, para politikasındaki normalleşme sürecinde sabırlı bir tutum sergileyeceğini belirterek ekonomik verilere göre hareket edeceğini vurgusunu yapmıştır.

2014 yılı resesyon, deflasyon riski ve işsizlik gibi birçok sorunla karşı karşıya olan Euro Bölgesi için çok zorlu bir yıldır. Söz konusu makroekonomik sorunların yanı sıra, Rusya ve Ukrayna arasında yaşanan jeopolitik krizin ve Rusya'ya uygulanan ekonomik yaptırımların da Euro Bölgesi'ne olumsuz yansımaları oldu. Bu nedenlerden dolayı Avrupa Merkez Bankası (ECB) bu dönemde de genişleyici para politikasını uygulamaya devam etmek zorunda kaldı. Enflasyonun ivme kaybetmesi, petrol ve enerji fiyatlarındaki gerileme, işsizliğin hala yüksek seviyelerde seyretmesi ve büyüme oranının çok düşük olması gibi sebepler nedeniyle Avrupa Merkez Bankası ekonomik aktiviteyi desteklemek amacıyla "Hedefi Uzun Vadeli Refinansman Operasyonları (TLTRO)" düzenledi. Ayrıca, ECB 2014 yılı Eylül ayında, politika faiz oranını %0,05 ile tarihi düşük seviyelere indirirken mevduat faizini -%0,2'ye düşürdü. Ancak bütün bu çabalara rağmen iç tüketimde canlılık sağlanamamış ve deflasyon riski devam etmiştir.

2014 yılında Japonya Merkez Bankası (BoJ) de genişleyici para politikası uygulamaya devam etti. Pozitif büyüme beklentilerinin aksine, çeyrek bazda yılın ikinci çeyreğinde %1,7 ve yılın üçüncü çeyreğinde %0,5 daralan Japon ekonomisi, üst üste iki çeyrek küçülme yaşayarak teknik olarak resesyona girdi. Ancak son gelen dördüncü çeyrek büyümesi Japonya'nın resesyondan çıktığını gösterdi. Japonya ekonomisinin daralmasında; ihracatın zayıflaması ve Nisan ayında yapılan ilk satış vergisinin artırılmasının iç tüketimi olumsuz etkilemesi önemli rol oynamıştır.

Küresel ekonominin büyüme performansını oldukça etkileyen diğer bir ekonomi olan Çin'de ise ülke merkez bankasının ekonomik aktivitedeki zayıflamaya önlem olarak 21 Kasım'da sürpriz bir şekilde faiz oranlarını düşürmesi yıl boyunca ekonomisine ilişkin tedirginliklerin devam ettiğinin bir göstergesi olmuştur. Çin'in 2014 yılının üçüncü çeyreğinde %7,3 ile 2009 yılının ilk çeyreğinden bu yana çeyrek bazda en düşük yıllık büyümesini kaydetmiş olmasının küresel büyüme üzerinde aşağı yönlü risk oluşturduğunu düşünüyorum.

Yurt dışındaki bu olumsuzluklara rağmen, ilk dokuz aylık dönemde Türkiye ekonomisi ise %2,8 oranında büyüme kaydetti. Büyümeye en yüksek katkı ihracat kalemi sağlamıştır. Euro Bölgesi'nde yaşanan krizle birlikte ihracat üzerinde aşağı yönlü baskı oluşmaması için alınan yerinde tedbirler ve

uygulanan dış ticaret ortaklarının çeşitlendirilmesi stratejisi olumlu sonuçlarını bu dönemde de vermeye sürdürmüştür. İhracat kaleminde yaşanan artış dış ticaret açığında da belirgin bir toparlanma yaşanmasını sağlamıştır. Dış ticarete yaşanan toparlanmanın desteği ile cari açıda istikrarlı bir şekilde daralma yaşanmıştır.

Bu dönemde Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 1.994 milyar TL'ye yükselmiştir. Aktifin büyük bir bölümünü fonlayan mevduatın fon kaynakları içerisindeki payı bu yıl da azalmaya devam etmiş ve mevduatın pasif içerisindeki payı %52,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, mevduat dışı kaynakların pasifin maliyetini düşürmek ve vadesini uzatmak adına öneminin giderek arttığı görülmektedir. Önümüzdeki dönemde de bu trendin devam edeceğini ve sektörün güçlü yapısını koruyarak yurt dışından kaynak temin etme konusunda sıkıntı yaşamayacağı kanaatindeyim.

Sektörde bu gelişmeler yaşanırken VakıfBank olarak 2014 yılında bir önceki yıla göre %16,77 oranında artış gösteren aktif büyüklüğümüzü 158,2 milyar TL'ye çıkararak ülke ekonomisine olan katkımızı sürdürdük. Yine bu dönemde bireysel kredilerimizi bir önceki yıla göre %7,75 oranında artırarak 32,9 milyar TL'ye, ticari kredilerimizi ise %27,65 oranında artırarak 71,5 milyar TL'ye ulaştırdık.

Aktiflerimizin %57,99'unu fonlayan mevduatımız, mevduat artışına yönelik sürdürülen etkin stratejiler ve geniş şube ağı sayesinde 2014 yılında da güçlü yapısını korumuştur. Toplam mevduatımız 2013 yılına göre %12,54 oranında artarak 91,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bankamız artan rekabet koşullarında hızla genişleyen şube ağı, üstün hizmet kalitesi ve yüksek müşteri memnuniyeti anlayışıyla mevduatın tabana yayılması ve maliyet odaklı kaynak yönetimi politikalarına 2015 yılında da devam edecek ve mevduattaki istikrarlı artış eğilimini koruyacaktır.

Bu dönemde herhangi bir varlık satışı veya aktiften silme yapılmamasına rağmen takibe aktarımların azalması ve geçen yıldan yüksek miktarda tahsilat yapılması nedeniyle takibe dönüşüm oranımız gerilemeye devam etmiştir. Ayrıca Bankamız aktif kalitesinde sürdürdüğümüz düzelve ile sektörden olumlu bir biçimde ayrılmıştır.

2014 yılında gösterdiğimiz yüksek performans ile Banka olarak kârımızı %10,58 oranında artırarak 1.753 milyon TL'ye ulaştırmayı başardık. Geçmişte baktığımızda birçok ilke imza atmış büyük bir Banka görmenin verdiği haklı özgüvenle Bankamızın; vakıf kültüründen aldığı güç, gayretli çalışanlarının emekleri ve müşterilerinin güveni sayesinde önümüzdeki dönemlerde daha büyük başarılarla imza atacağına inanıyorum.

Bu vesileyle; 2014 yılındaki başarılarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, yatırımcılarımıza ve diğer tüm sosyal paydaşlarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Ramazan Gündüz
Yönetim Kurulu Başkanı

%4,2
(PAZAR PAYI)

VakıfBank kredi kartı pazar payı 2014 yılsonu itibarıyla %4,2 olarak gerçekleşmiştir.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

VakıfBank olarak
güç topladığımız
ve **ülkemizin**
geleceği için
çalıştığımız bir yılı
geride bıraktık.



DEĞERLİ PAYDAŞLARIMIZ,

Geride bıraktığımız 2014 yılı, dünya ekonomisinde küresel finans krizinin 2008 yılında yarattığı sorunların gelişmiş ülkelerde hissedilmeye devam ettiği bir yıl olmuştur. Avrupa Merkez Bankası (ECB) ve Japonya Merkez Bankası (BoJ) deflasyon ve resesyon gibi makro risklere karşı genişletici para politikaları uygulamaya devam ederken, ABD Merkez Bankası'nın (FED) tahvil alım programını bitirmesi ise küresel gündemin öne çıkan satır başları olarak takip edilmiştir. Bunun yanında, petrol fiyatlarının tarihi düşük seviyelere gerilemesi ise bölgemizde Rusya gibi ekonomisi petrol gelirine dayalı ülkeleri olumsuz yönde etkilemiştir.

Bütün bu gelişmelere rağmen, on yılı aşkın süredir sağlanmış olan güven ve istikrar ortamı sayesinde, 2008 küresel finans krizinin neden olduğu ve gelişmiş ülkelerin 2014 yılında yaşadığı işsizlik ve resesyon gibi makroekonomik sorunlarla karşı karşıya kalmayan ülkemiz, geçtiğimiz yılın ilk dokuz ayında ihracattaki büyümenin desteği ile %2,8 oranında büyümüştür. Her ne kadar ABD Merkez Bankası'nın (FED) faiz artırımına gideceği beklense de, Türkiye ekonomisinin 2015 yılında, iç talebin desteği ve düşen petrol fiyatlarının maliyeti azaltıcı etkisi ile orta vadeli programa uygun olarak %4 oranında büyüyeceğini düşünüyorum. İhracattaki artışın desteği ile toparlanma yaşanan dış ticaret açığında ve cari açıkta 2015 yılında da benzer bir şekilde iyileşmenin devam edeceği kanısındayım.

VakıfBank olarak 2014 yılında da tarihimizden aldığımız güçle büyüyen ve gelişen Türkiye'ye katkı sağlamayı sürdürdük. Bu dönemde Bankamızın toplam aktiflerini %16,77 artırarak 158,2 milyar TL'ye çıkardık. Bu büyümede, aktiflerimiz içerisinde en büyük payı olan kredilerde yaşanan artışın önemli bir payı bulunmaktadır. 2013 yılsonu itibarıyla 86,5 milyar TL olan toplam kredi büyüklüğümüzü, 2014 yılsonunda %20,63 artışla 104,3 milyar TL'ye ulaştırdık. Sonuç olarak hâlihazırda 71,5 milyar TL'si ticari, 32,8 milyar TL'si bireysel olmak üzere toplam 104,3 milyar TL'lik kaynağı ülkemiz ekonomisinin hizmetine sunduk.

2014 yılında ticari müşterilerimizin proje ve yatırımdan kaynaklanan finansman ihtiyaçlarını karşılayarak ülkemizin gelişimine katkıda bulunan, İstanbul 3. Havalimanı, 3. Köprü ve İstanbul-İzmir Otoyolu gibi Cumhuriyet tarihimizin en büyük projelerine kurumsal finansman desteği sağladık. Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ve Dünya Bankası'ndan temin edilen fonları yatırım ve işletme sermayesi olarak reel sektörün hizmetine sunarak, ticari müşterilerimizin ihtiyaçlarının giderilmesinde farklı çözümler ürettik. Ayrıca Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ile yapılan anlaşma çerçevesinde belediye ve iştiraklerinin yatırım harcamalarının finansmanına yönelik fon temin ederek ülkemizde belediyeciliğin gelişimine de katkıda bulduk. Bunların sonucu olarak ticari müşterilerimize kullanılan proje kredilerinin hacminde %35 oranında artış sağladık.

"Halden Anlayan" hizmet anlayışı doğrultusunda 2014 yılında KOBİ Bankacılığı alanında ürün ve hizmet gamını genişleterek KOBİ nitelikli müşterilerin finansal ürünlere daha kolay ulaşmasını sağlamaktan ve ülke ekonomimizin itici gücü olan KOBİ'leri destekleyerek ekonomimizin büyümesine katkıda bulunmaktan gurur duyuyoruz. Müşteri ihtiyaçlarının hızla çeşitlendiği sektörde KOBİ'lerin ihtiyaçlarını doğru bir şekilde analiz ederek uygun çözümler geliştirdik. Bu anlayış doğrultusunda, 2013 yılı içerisinde Dünya Bankası ile imzaladığımız 67 milyon ABD doları tutarında KOBİ Enerji Verimliliği Projesi kredisinin ilk dilimi olan 15 milyon ABD doları, 2014 yılı içinde Bankamız hesaplarına geçmiştir. Bu sayede, günümüzde daha da önem kazanan sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda KOBİ'lerin enerji verimliliği projelerinin finansmanına da

32,8

MİLYAR TL

VakıfBank olarak 2014 yılı bireysel kredilerimizi %7,75 artırarak 32,8 milyar TL'ye yükselttik.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

%10,58

Aktif kalitesini ve getirisini artırma odaklı büyüme politikamız sayesinde kârımızı %10,58 artırarak 1.753 milyon TL'ye yükselttik.

Sera gazı emisyonunun önlenmesi, fosil yakıtların kullanımının azaltılması ve enerji maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla uluslararası kuruluşlardan uygun maliyetli fonlar elde ettik. Bu bağlamda Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD) finanse ettiği ve Avrupa Yatırım Bankası'nın (EIB) eş finansman mekanizmasıyla dahil olduğu TurSEFF II kredisini 2014 yılında da ticari müşterilerimizin kullanımına sunarak, sürdürülebilir enerji finansmanı sağlanmasında öncü bankalardan biri olduk.

Bu dönemde sadece aktiflerimizi değil, kaynaklarımızı da sağlıklı bir şekilde büyüttük. 2013 yılsonunda 81,5 milyar TL olan toplam mevduatımızı %12,54 artırarak, 91,8 milyar TL'ye çıkarttık. Artan rekabet koşullarında hızla genişleyen şube ağı, üstün hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetini öne alarak mevduatın tabana yayılması ve maliyet odaklı kaynak yönetimi politikalarına 2015 yılında da devam edecek ve tabana yaygın mevduat hesaplarındaki istikrarlı artış eğilimini koruyacağız.

Bununla birlikte kaynak çeşitlendirmesi ve kaynakların ortalama vadesinin uzatılabilmesi için çabalarımız devam etmiştir. Türkiye'de uluslararası bankacılık alanında daima öncü bankalardan biri olarak 2014 yılında orta vadeli global tahvil ihraç programı kapsamında gerçekleştirdiğimiz tahvil işlemleri, tahsisli bono satışlarının yanında sendikasyon kredileri, seküritizasyon kredileri ve çeşitli kaynaklardan sağladığımız uzun vadeli ve uygun maliyetli kredilerle uluslararası piyasalardaki en aktif Türk bankalarından biri olmaya devam ettik. Türkiye'de orta vadeli tahvil ihraç programını kuran ilk banka olarak söz konusu program kapsamında yine bir ilke daha imza atarak, T.C. Hazine

Müşteriarlığı dışında, Türkiye'nin ilk avro cinsi yurt dışı tahvil ihracını gerçekleştirdik. 5,3 milyar avroluk rekor seviyede yatırımcı talebinin geldiği bu işleme, aralarında Merkez Bankalarının da bulunduğu 450'nin üzerinde kurumsal yatırımcı talep göstermiştir.

Bilanço kalemlerimizi büyütürken, tabana yayılma stratejimiz doğrultusunda bütün kanallarda müşterilerimize daha yakın olmayı hedefledik. Bu doğrultuda 2014 yılında 34 yeni şube açtık. Müşterilere daha iyi hizmet verebilmek için ATM ağına yenilenmesi ve yaygınlaştırılması çalışmalarına devam ederek, 2014 sonu itibarıyla bir önceki yıla göre ATM sayısını %9,59 oranında artırarak toplam 3.199 adede ulaştırdık.

Sadece geleneksel kanalları değil, teknolojinin getirdiği kolaylıkları da müşterilerimize daha hızlı ve kaliteli hizmet verebilmek için kullandık. Bu anlayış doğrultusunda, 2014 yılında bireysel müşterilerin hizmetine sunulan Mobil Bankacılık uygulaması ile müşterilerimizin birçok hizmetimize, cep telefonu ve tabletleri ile erişme imkânını sağladık.

Ayrıca dört yıldır yoğun emek harcadığımız ve büyük yatırım yaptığımız VIT (VakıfBank Innovative Transformation) adlı projemizde sona yaklaştık. Bu projenin hayata geçirilmesi ile birlikte müşterilerimize çok daha kaliteli ve hızlı hizmet vereceğiz. Projemizin hayata geçirilmesi ile birlikte tüm segmentlerde müşteri sayımızı artıracamıza ve müşterilerimizin bu kaliteli hizmetten çok memnun kalacağına inanıyorum.

2014 yılında Bankamızın kaynaklarını da sağlıklı bir şekilde büyötmeye devam ederek, toplam mevduatımızı bu dönemde 91,8 milyar TL'ye çıkardık. Ayrıca kaynakların çeşitlendirilmesi ve ortalama vadesinin uzatılabilmesi için çabalarımızı devam ettirdik.

Bilançomuzu büyötmekle birlikte, takip tarafında da ihtiyatlı duruşumuzu sürdürdük. Herhangi bir takipli kredi satışı veya aktiften silme yapılmamasına rağmen takibe aktarımların azalması, geçen yıldan daha yüksek miktarda tahsilat yapılması ve kredilerin daha yakından takip edilmesi sayesinde, takibe dönüşüm oranımız gerilemeye devam etmiştir. Sektörün takipteki krediler için ayırdığı karşılık oranının düştüğü bir ortamda, Bankamız kârlılık rakamlarını; zaten sektörden yüksek olan karşılık oranını muhafazakâr bir şekilde daha da artırarak yakalamıştır. Başarılı seyreden bu performansımızı 2015 yılında da artırarak devam edeceğiz.

29 yıldır desteklemekten gurur duyduğumuz VakıfBank Bayan Voleybol Takımımız 11 Mayıs 2012'den 25 Ocak 2014 tarihine kadar oynadığı 73 resmi maçın tamamını kazanarak Guinness Rekorlar Kitabı'na girmeyi başardı. "Üst Üste En Fazla Galibiyet Alan Voleybol Takımı" unvanını alarak, bu süreçte Dünya Kulüpler Şampiyonası, Avrupa Şampiyonlar Ligi, Türkiye Ligi, Türkiye Kupası ve Türkiye Süper Kupası'nı namağlup kazanarak bir sezonda kazanılabilecek tüm kupaları müzemize götürdük.

"Sürdürülebilir bir kalkınma ancak sürdürülebilir bir çevre ile mümkün olabilir" ilkesi ışığında çevreye duyarlı verdiğimiz krediler ve eğitim, spor, çevre ve finans alanlarındaki katkılarımız sayesinde, Borsa İstanbul'un başlattığı, şirketlerin hem finansal performanslarını hem de çevre, sosyal konular ve kurumsal yönetim alanındaki performanslarını ortaya koyan ve yatırımcıların rahatlıkla ayırt edip bu şirketlere yatırım yapmalarını sağlayacak çok önemli bir araç olan ve toplam 15 şirketin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksin'de tek kamu kurumu olarak yer alma başarısını gösterdik.

2014 yılını bütün alanlarda var olarak, müşterilerimize ve toplumumuza ihtiyaçları doğrultusunda hizmetler sunarak ve ülkemiz ekonomisine kalıcı faydalar sağlayarak tamamladık. Sektörün kârlılığının aynı kaldığı bir ortamda, aktif kalitesini ve getirisini artırma odaklı büyüme politikamız sayesinde kârımızı %10,58 artırarak 1.753 milyon TL'ye yükselttik.

Yüksek nitelikli aktif yaratma yolu ile büyötmeye devam eden VakıfBank, aktif büyüklüğünde yaptığı atılımla bir adım daha öne çıkmış, yedinci sıradan altıncı sıraya yükselerek sektördeki başarısını kanıtlamıştır. 2015 yılının Bankamız için geride bıraktığımız yıldan çok daha başarılı geçeceğine olan inancım ile birlikte bu başarıya ulaşmamızda özverili çalışmaları ile katkı sağlayan her bir personelimize, bize güvenen tüm müşterilerimize ve destekleri ile her zaman yanımızda olan Yönetim Kurulumuza içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Halil Aydoğan
Genel Müdür

893

(ŞUBE SAYISI)

VakıfBank, 3 yurt dışı şube, 890 yurt içi şube olmak üzere toplam 893 şubesi ile hizmetlerini sürdürmüştür.

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2014

Küresel ekonomilerde istihdam piyasası gelişmelerine bakıldığında, uzun süredir resesyonda olan Euro Bölgesi'nde yaşanan işsizlik sorununun yine ön planda olmaya devam ettiği görülmektedir. 2014 yılında ılımlı büyüme performansı gösteren küresel ekonomilerde merkez bankaları, uyguladığı gevşek para politikalarına devam etmiştir.

%3,3

Küresel ekonomi 2014 yılında %3,3'lük bir büyüme performansı yakalamıştır.

KÜRESEL EKONOMİ

KÜRESEL EKONOMİDE ILMILMI BÜYÜME DEVAM EDİYOR

2013 yılında %3,3 büyüyen küresel ekonominin, IMF'nin son yayımlanan Dünya Ekonomik Görünümü raporuna göre 2014 yılında da %3,3'lük ılımlı bir büyüme performansı yakalaması, 2015 yılından itibaren ise küresel büyümenin artış göstermesi beklenmektedir. ABD ekonomisinde Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYH) büyüme oranı yılın üçüncü çeyreğinde daha önce açıklanan %3,9 seviyesinden %5'e revize edilmiştir. Böylelikle ABD ekonomisi üçüncü çeyrekte 2003'ün üçüncü çeyreğinden beri görülen en hızlı büyümesini kaydetmiş, son çeyrekte ise %2,6'lık bir büyüme gerçekleştirmiştir. Euro Bölgesi dördüncü çeyrekte yıllık bazda %0,9 ile beklentilerin hafif üzerinde büyümüştür. Japonya ekonomisi ise 2014 yılının üçüncü çeyreğinde sürpriz bir şekilde %1,9 daralma göstermiş ve büyümenin üst üste iki çeyrek daralma yaşaması sebebiyle Japonya ekonomisi teknik olarak resesyona girmiştir. Japonya yılın son çeyreğinde ise, %3,7 olan beklentilerin altında %2,2'lik bir büyüme kaydederek resesyondan çıkmış olsa da, ılımlı büyümenin sürdürülebilir olup olmadığı tartışılmaktadır. Küresel ekonominin büyüme performansında oldukça önemli bir yeri olan Çin ekonomisi 2014 yılını %7,3'lük bir büyüme ile tamamlamıştır. Son çeyrek büyüme verisi beklentilerin hafif üzerinde gelse de, Çin ekonomisinin kırılganlıklar barındırdığı ve küresel büyüme üzerinde aşağı yönlü risk oluşturmaya devam ettiği düşünülmektedir. Diğer yandan, bankacılık sektörü gibi bir denetim sistemine dâhil olmaması sebebiyle ekonomilerde risk unsuru olarak karşımıza çıkan ve bankalar dışında piyasayı fonlayan finansal kuruluşların yaptığı faaliyetler olarak bilinen "gölge bankacılık" işlemlerindeki artışta Çin'in ilk sırada yer alan gelişmekte olan ülke olması, küresel ekonomi üzerindeki riski artırmaktadır.

Avrupa ve Japonya ekonomisinde genişlemeci para politikası uygulanmaya devam ederken, ABD Merkez Bankası çıkış stratejisi uygulamaya başlamıştır

Küresel krizin ardından ekonomilerin toparlanması için ABD, Avrupa ve Japonya gibi gelişmiş ülkelerde genel olarak genişleyici para politikaları uygulanmıştır. 2014 yılında ise, gelişmiş ülke merkez bankalarının para

politikalarında ayrışma yaşanmıştır. ABD Merkez Bankası (FED), 2012 yılı Eylül ayında başladığı üçüncü niceliksel genişleme programını (QE3), 29 Ekim 2014 tarihinde sona erdirmeye kararı almıştır. Bu gelişme öncesinde yıl ortalarından itibaren FED'in faiz artırımına başlayacağı tarih tartışılmaya başlanmıştır. FED'in niceliksel genişlemeyi sonlandırma sürecinde ABD ekonomisinde yaşanan ölçülü büyüme ile birlikte, iyileşme gösteren istihdam piyasası ve enflasyonda gözlenen ılımlı artış etkili olmuştur. 16-17 Aralık tarihlerinde yapılan yılın son FED toplantısında ise, faiz oranlarında herhangi bir değişikliğe gitmeyen FED, faiz artırım tarihine ilişkin daha önceki toplantılarındaki "kayda değer" söylemi yerine "sabırlı" ifadesini kullanmıştır. FED Başkanı Yellen, toplantı sonrası yaptığı açıklamada gelecek birkaç toplantıda faizlerin artmayacağını sinyali vermiştir. Genel beklenti FED'in 2015 yılının ikinci çeyreğinde faiz artırımına gideceği yönündedir.

Uzun süredir düşük enflasyon ve yüksek işsizlikle mücadele eden Avrupa'da ise, Avrupa Merkez Bankası (ECB) ekonomik aktiviteyi desteklemeye yönelik genişlemeci para politikasına devam etmektedir. ECB 2013 yılsonunda %0,25'e indirdiği faiz oranını 2014 yılının Haziran ayında %0,15'e, Eylül ayında ise %0,05'e indirmiştir. ECB, Haziran ayı toplantısında mevduat faizini de sıfırın altına indirerek, 10 puan düşüşle -%0,10'a çektiğini açıklayarak, tarihinde ilk defa negatif mevduat faiz oranı uygulamıştır. Politika faiz oranını %0,15'ten %0,05'e indirdiği Eylül ayı toplantısında ECB, mevduat faizini ise -%0,10'dan -%0,20'ye indirme kararı almıştır. Euro Bölgesi'nde enflasyonun hala düşük seviyelerde seyrediyor olması ECB'nin 2014 yılında daha önce uyguladığı Uzun Vadeli Refinansman Operasyonu'nun (LTRO) ikincisi olan Hedefli Uzun Vadeli Refinansman Operasyonu'nu (TLTRO) hayata geçirmesine sebep olmuştur. ECB, bankalara daha fazla kredi vermek ve ekonomiyi canlandırmak amacıyla 21 Aralık tarihinde ilk defa "varlığa dayalı menkul kıymet alımı"na başlamıştır. Söz konusu programa en az iki yıl devam edecek olan ECB'nin hâlihazırdaki nihai amacı finansal sisteme yaklaşık 1 trilyon avro civarında ek para aktarımı ile 2,1 trilyon avro seviyesindeki mevcut bilanço büyüklüğünü 2012 yılındaki seviyelerine getirebilmektir. Ayrıca, ECB piyasaya sağlayacağı likiditenin yetersiz kalması durumunda ise varlık alım programının kapsamına

devlet tahvillerinin dâhil edilmesinin de söz konusu olabileceğini belirtmiştir.

Japonya ekonomisinde ekonomiyi canlandırmaya yönelik genişlemeci politikalar uygulanmaya devam edilmektedir. Japonya Merkez Bankası, genişleyici para politikasını enflasyon %2 seviyesine ulaşana kadar uygulamaya devam edeceğini açıklamıştır. Bununla birlikte Nisan ayında tüketim vergisine getirilen artış, ekonomik aktiviteyi olumsuz etkilemiştir. Resesyon riski taşıyan Japon ekonomisinde bütçe dengesinde yaşanan sıkıntıyı gidermek amacıyla vergilerin %5'ten %8'e çıkarılması GSYH'nin üst üste iki çeyrek daralmasında etkili olmuştur. Bu sebeple ikincisi yapılması planlanan vergi artışı ertelenmiştir.

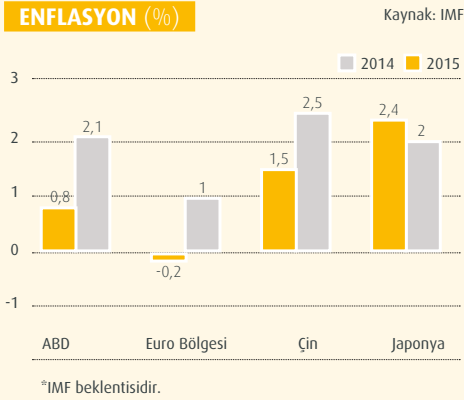
DÜNYA EKONOMİLERİ DEFLASYONLA MÜCADELEYE DEVAM ETMEKTEDİR

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülke ekonomileri 2014 yılında da deflasyon sorunuyla mücadele etmeye devam etmiştir. Genişlemeci para politikası uygulayan diğer ülkelerden farklı olarak 2014 yılında çıkış stratejisine başlayan ABD ekonomisinde 2014 yılında %0,8'lik enflasyon oranı FED'in hedef seviye olarak belirttiği %2'lik enflasyon seviyesinin altında kalmıştır. Euro Bölgesi ekonomisinde ise 2014 yılı enflasyon oranı yıllık bazda %0,2 gerileme göstermiştir. Bu durum Bölge'ye ilişkin deflasyon endişelerini artırırken ECB'nin yeni genişleyici para politikası önlemleri ihtiyacını ortaya çıkarmıştır. Japonya'da da uygulanmaya devam edilen genişleyici politikalara rağmen düşük enflasyon oranı ile ilgili endişeler 2014 yılında da son bulmamıştır. IMF'ye göre, 2015 yılında ABD, Euro Bölgesi ve Çin'de enflasyonun yükselmesi, Japonya'da ise enflasyonun sınırlı bir düşüş göstermesi beklenmektedir.

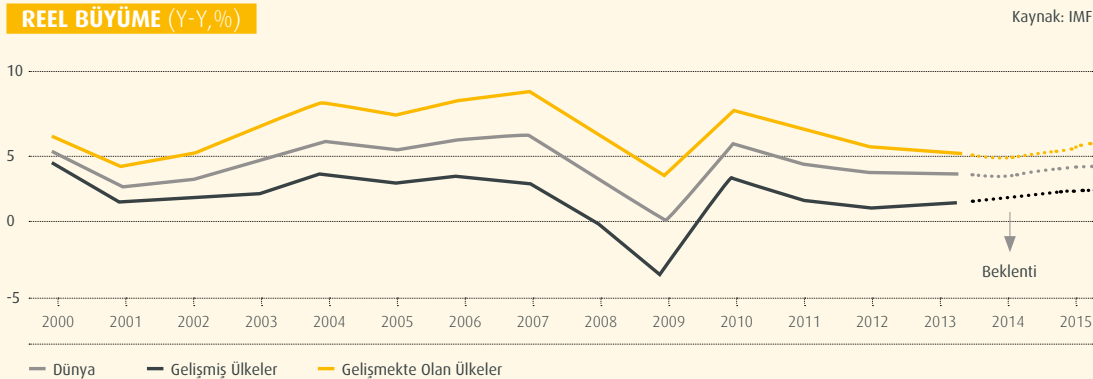
PETROL FİYATLARINDA SERT GERİLEME YAŞANMIŞTIR

Petrol fiyatlarında 2014 yılında hızlı bir düşüş yaşanmıştır. Haziran ayından bu yana aşağı yönlü hareket eden petrol fiyatları, yıl içinde 110 dolar/varil seviyelerinden gerileyerek 53,7 dolar/varil seviyesinden yılı tamamlamıştır. Piyasadaki arz artışı ve uluslararası enerji kuruluşlarının önümüzdeki yıllara ilişkin petrol talebi tahminlerinde aşağı yönlü revizeye gitmesi petrol fiyatlarında düşüş yaşanmasında etkili olmuştur. Özellikle Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü'nün (OPEC) 27 Kasım'daki toplantısında düşen petrol fiyatlarına rağmen üretimi değiştirmeme kararı alması petrol fiyatlarındaki düşüşe hız kazandırmıştır. Petrol fiyatlarındaki düşüş, Türkiye gibi petrol ithalatçısı ülkelere olumlu yansırken, Rusya gibi petrol ihracatçısı ülke ekonomilerini ise olumsuz etkilemektedir.

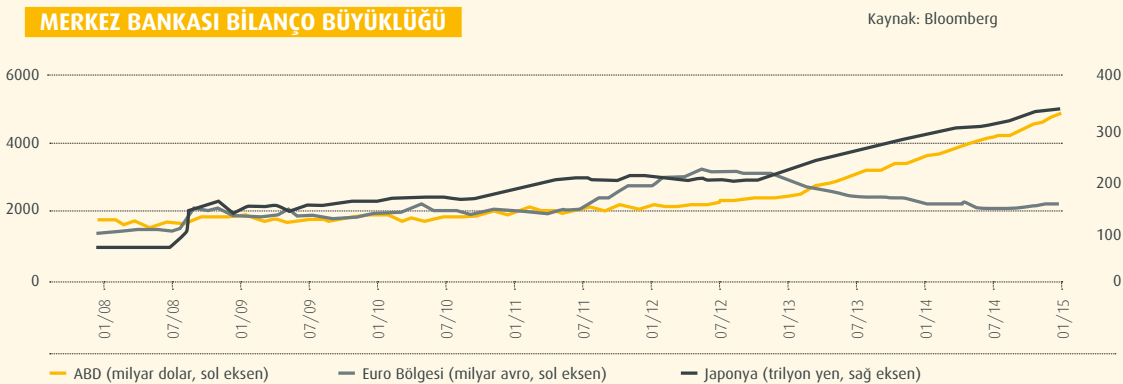
ENFLASYON (%)



REEL BÜYÜME (Y-Y,%)



MERKEZ BANKASI BİLANÇO BÜYÜKLÜĞÜ



DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2014

Cari fiyatlarla GSYH ise ilk dokuz ayda bir önceki yılın aynı dönemine göre %11,9 artmıştır.

TL'de yaşanan yükseliş ihracatı olumlu etkilerken, ithalatın azalmasında belirleyici olmuştur.

TÜRKİYE EKONOMİSİ

TÜRKİYE EKONOMİSİ 2014 YILININ ÜÇÜNCÜ ÇEYREĞİNDE %1,7 ORANINDA BÜYÜMÜŞTÜR

Türkiye'nin Gayri Safi Yurt İçi Hasılası (GSYH) 2014'ün üçüncü çeyreğinde 2013 yılının aynı çeyreğine göre sabit fiyatlarla %1,7 büyümüştür. Yılın ilk çeyreğinde %4,8, ikinci çeyreğinde ise %2,2 oranında büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi, 2014'ün ilk dokuz aylık döneminde 2013'ün aynı dönemine göre reel olarak %2,8 büyüyerek, 2013'ün aynı döneminde %4,0 olarak gerçekleşen büyüme oranının altında bir büyüme kaydetmiştir. Cari fiyatlarla GSYH ise ilk dokuz ayda bir önceki yılın aynı dönemine göre %11,9 artmıştır. GSYH verileri Türkiye ekonomisinin 2014 yılının üçüncü çeyreğinde beklenenden düşük bir performans sergilediğini ortaya koymuştur. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış GSYH verilerine göre ise büyüme oranı üçüncü çeyrekte ikinci çeyreğe göre artmakla birlikte beklentilerin altında gerçekleşmiştir.

2013 yılında bir önceki yıla göre %5,3 büyüyen ve GSYH büyüme oranına 3,7 puan katkıda bulunan hanehalkı tüketim harcamaları, 2014 yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,9 artarak GSYH büyümesine 1,3 puan katkı sağlamıştır. Bu dönemde GSYH'nin %72,4'ünü oluşturan hanehalkı tüketimi üçüncü çeyrekte bir önceki çeyreğe göre artış eğilimi kazansa da beklenenden zayıf bir görünüm sergilemiştir. 2014'ün ilk dokuz ayında büyümeye en yüksek katkı 2,5 puan ile net ihracattan gelmiştir. Euro Bölgesi ekonomisindeki zayıflıkların yıl ortasına doğru tekrar öne çıkmasına rağmen, TL'de 2013 yılına göre yaşanan yükseliş ihracatı olumlu etkilerken, ithalatın azalmasında belirleyici olmuştur.

2014'ün ilk üç çeyreği itibarıyla kamunun tüketim harcamaları bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,0 artmış ve GSYH içindeki %10,7 payı ile büyüme oranına 0,6 puan katkıda bulunmuştur. Kamunun yatırım harcamaları 2014'ün ilk dokuz aylık döneminde 2013 yılının aynı dönemine göre %0,7 yavaşlarken, özel sektör

yatırımları %1,7 azalmıştır. Yatırım harcamaları toplamda GSYH büyümesine 0,4 puan negatif katkı sağlamıştır. Özel sektör yatırımlarında ilk iki çeyrekte yaşanan yavaşlamanın üçüncü çeyrekte ortadan kalkması 2014'ün son çeyreğinden itibaren özel sektör dinamizminin artabileceğine işaret etmektedir.

Hizmet sektörü 2014 yılının ilk dokuz aylık döneminde GSYH içinde %58,6 paya sahip olurken, 2013'ün aynı dönemine göre %3,3 büyüme kaydetmiştir. Hizmet sektörünün ilk üç çeyrekteki büyüme performansı böylece 2013'ün aynı dönemindeki %4,1 oranının altında gerçekleşmiştir. GSYH içinde %24,3 oranı ile ikinci en yüksek paya sahip sektör olan imalat sanayi %3,5 büyüyerek 2013 yılının aynı döneminin üzerinde performans göstermiştir. 2014 yılının önemli gelişmelerinden biri tarım sektöründe hissedilen kuraklığın olumsuz etkisidir. Sektörün GSYH içindeki payı 2014 yılının ilk üç çeyreğinde %8,9 olurken, %3 oranında küçülerek GSYH büyüme oranını ortalama 0,3 puan olumsuz etkilemiştir.

Genel olarak bakıldığında reel GSYH verileri, 2014 yılının ilk çeyreğinde 2012 ve 2013 yıllarına göre artan büyüme performansının yılın ikinci ve üçüncü çeyrek dönemlerinde giderek azaldığını ortaya koymuştur. İlk çeyreğin seçim dönemi olması büyüme performansının artmasında etkili olmuştur. Sonraki dönemlerde Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan gerginlikler ve Orta Doğu'da yaşanan karışıklıklar dolayısıyla artan jeopolitik risklerin yarattığı belirsizlik yatırım harcamalarını ve stokları olumsuz etkilemiştir. BDDK tarafından bireysel kredilerin artışı yavaşlatarak hanehalkı tasarruflarını artırmak amacıyla getirilen düzenlemelerin Şubat 2014'te yürürlüğe girmesinin ikinci çeyrekte tüketimi sınırlayıcı etkileri ortaya çıkmaya başlamıştır. 2014 yılında yaklaşık 15 yılın en sert kuraklığının yaşanması tarım sektöründe üretimin 2009 yılının ilk çeyreğinden bu yana ilk kez daralmasına neden olmuştur. Önümüzdeki yıl tarım sektöründe kuraklığın ortadan kalkması ve meydana gelecek baz etkisiyle yüksek büyüme oranları gerçekleşebilecektir.

2014'ün ilk üç çeyreğinde 2013 yılının aynı dönemine göre %2,8 büyüyen Türkiye ekonomisinin 2014 yılını %2,9 oranında büyüterek tamamlaması beklenmektedir. 2015 yılında ise reel GSYH büyüme oranının iç talebin katkısıyla %4,0 seviyesinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Baz etkilerinin yanı sıra petrol fiyatlarındaki düşüşün maliyet azaltıcı etkilerinin ekonomik aktiviteyi artıracığı beklentisi 2015 yılı büyüme performansında etkili olacaktır. Ayrıca, 2014 yılının Kasım ve Aralık aylarında açıklanan yapısal reformların potansiyel katkıları da büyümeyi destekleyecektir.

Türkiye ekonomisinin 2015 yılı büyüme performansına ilişkin risklerin başında, ABD Merkez Bankası FED'in faiz artırımı sürecinin küresel piyasalara ve dünya ekonomisine yansımalarına ilişkin belirsizlikler gelmektedir.

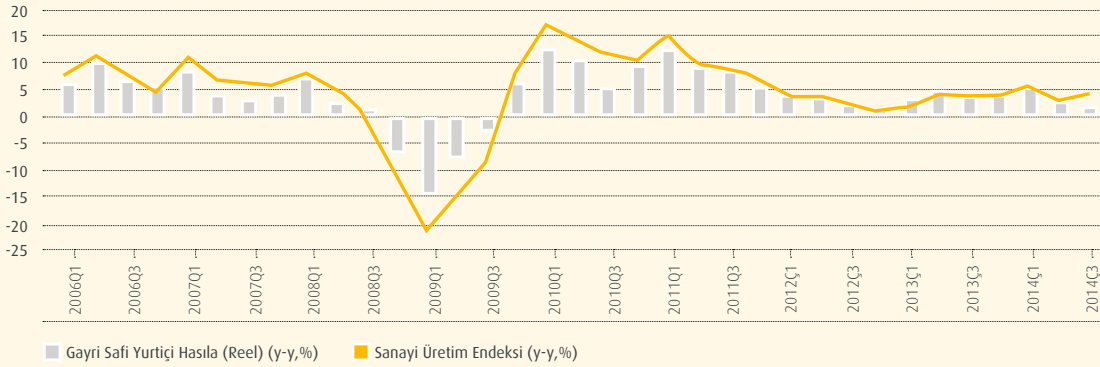
İŞSİZLİK ORANI 2014 YILININ KASIM AYI İTİBARIYLA %10,9 OLARAK GERÇEKLEŞMİŞTİR

İşsizlik oranı 2014 yılının Kasım ayı itibarıyla mevsim etkilerinden arındırılmamış verilere göre %10,7, arındırılmış verilere göre %10,9 olarak gerçekleşmiştir. TÜİK tarafından yayımlanan 2005 yılından başlayan veri setine göre en düşük seviyesine 2012 yılının Haziran ayında inmiş olan işsizlik oranı, Temmuz 2012'de artış eğilimine girmişti. İşsizlik oranı Kasım ayı verisi ile birlikte Ekim 2010 tarihinden bu yana en yüksek seviyesine çıkmıştır. İşsizlik oranının artmasında 2008 yılından bu yana artan işgücüne katılım oranının %51 ile veri seti içindeki en yüksek seviyesine çıkmış olması belirleyici olmuştur. Ekonomik aktivitede 2013 yılına kıyasla belirgin bir canlanma görülmemesi, ılımlı büyüme ortamında işsizlik oranının azalmasını önlemiştir. 2014 yılı Kasım ayı itibarıyla mevsimsellikten arındırılmış verilere göre tarım, sanayi ve hizmet sektörlerinde tarihsel ortalamaların üstünde istihdam artışı sağlanırken, inşaat sektörü istihdamı ortalamasının altında artmıştır.

2015 yılında büyüme performansındaki beklenen artışın işsizliği azaltıcı rol oynayacağı öngörülmektedir. Son yıllarda özellikle kadınların işgücüne katılımındaki artışın etkisiyle işgücünde yaşanan artışın 2015 yılında da devam etmesi, işsizlik oranındaki potansiyel düşüşü sınırlayabilecektir.

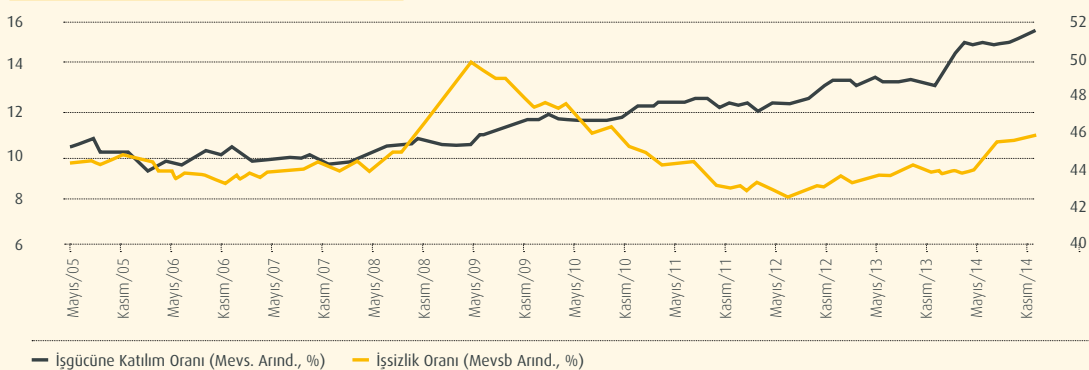
REEL BÜYÜME (Y-Y,%)

Kaynak: TÜİK



İŞSİZLİK ORANI (MEVSB ARIND., %)

Kaynak: TÜİK



DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2014

2014 yılında dış ticaret açığında belirgin bir toparlanma yaşanmıştır. Söz konusu iyileşmede ithalattaki azalışın yanı sıra ihracattaki artış etkili olmuştur.

45,8

MİLYAR ABD DOLARI

Yıllık cari işlemler açığı 45,8 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir.

DIŞ TİCARET AÇIĞI 2014 YILINI 84,5 MİLYAR ABD DOLARI SEVİYESİNDE TAMAMLADI

2014 yılında dış ticaret açığında belirgin bir toparlanma yaşanmıştır. Söz konusu iyileşmede ithalattaki azalışın yanı sıra ihracattaki artış etkili olmuştur. Özellikle altın ithalatındaki gerileme, 2014 yılında ithalatın azalmasında belirleyici rol oynamıştır. Euro Bölgesi ülkelerinde henüz belirgin bir ekonomik toparlanma yaşanmamasına karşın, dış ticaret ortaklarımızdaki çeşitlendirmenin de etkisiyle ihracatın dış ticaret açığına olumlu katkısı 2014 yılında belirginleşmiştir. Ayrıca 2014 yılında zayıf iç talep de dış ticaret açığındaki gerilemede etkili olmuştur.

2015 yılında özellikle petrol fiyatlarının dış ticaret açığına yapacağı olumlu katkısı, artan iç talep sebebiyle petrol hariç ithalatta görülebilecek yükseliş sınırlandırabilecektir. Böylelikle yıllık dış ticaret açığının 2015 yılını 79,8 milyar ABD doları seviyesinde tamamlayacağı tahmin edilmektedir.

2014 YILINDA ENFLASYON GIDA FİYATLARINDAN KAYNAKLI YÜKSEK SEYRETMIŞTİR

Enflasyonun son dönemlerdeki performansına bakıldığında, 2014 yılında nispeten yüksek bir seyir izlemiş olduğu dikkat çekmektedir. 2014 yılında enflasyonun hareketinde gıda fiyatları ve döviz kurundaki gelişmeler belirleyici olmuştur. Yılın son çeyreğine girildiğinde azalan emtia fiyatları ise enflasyona olumlu katkı sağlamıştır. Enflasyon sepetinde en yüksek paya sahip olan ve 2014 yılında yaşanan kuraklık sebebiyle artan gıda fiyatları, enflasyon üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturmuştur. Olumsuz hava koşulları da meyve ve sebze fiyatlarında tarihsel seyrinin üzerinde artışlar görülmesine neden olmuştur. Ayrıca 2014 yılında elektrik ve doğal gaz iki yıl sonra ilk defa zam yapılmış olması da enflasyonun yükselmesinde etkili olan nedenlerden biri olmuştur. Öte yandan 2014 yılının ikinci yarısında petrol fiyatlarında başlayan düşüş ise enflasyonu düşüş yönü etkilemiş ve enflasyonun yılı TCMB'nin son Enflasyon Raporu'ndaki yılsonu beklentisi olan %8,9'un altında %8,17 seviyesinde sonlandırmasında etkili olmuştur.

2015 yılında petrol fiyatlarının seyri, kurdaki gelişmeler ve gıda fiyatlarındaki hareketliliğin enflasyonda belirleyici rol oynaması beklenmektedir. Aralık ayında enflasyonun aylık ve yıllık bazda düşmesi ve yanı sıra üretici fiyatlarındaki azalışlar ile baz etkisinin de katkıları, 2015 yılının başı itibarıyla manşet enflasyonda aşağı yönlü hareketlerin devam etmesini muhtemel kılmaktadır.

CARİ İŞLEMLER AÇIĞI 2014 YILINDA DIŞ TİCARETTEKİ TOPARLANMANIN ETKİSİYLE 45,8 MİLYAR ABD DOLARI SEVİYESİNE GERİLEMİŞTİR

2013 yılında 65 milyar ABD doları ile Gayri Safi Yurt İçi Hasıla'nın (GSYH) %7,9'una ulaşan yıllık cari işlemler açığı, 2014 yılında 45,8 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir. 2014 yılında cari işlemler açığındaki gerilemede, dış ticaret açığındaki toparlanma belirleyici olmuştur. Özellikle parasal olmayan altın ithalatındaki düşüş cari işlemler açığının iyileşmesine önemli katkıda bulunmuştur. Ayrıca turizm gelirlerindeki artışla yaşanan döviz girişi cari işlemler açığını olumlu etkilerken FED'in 2014 yılı Ekim ayında tahvil alım programını sonlandırması, döviz girişindeki artışın geçen yıla göre sınırlı kalmasına neden olmuştur. Haziran ayından beri düşüş yaşayan petrol fiyatlarındaki gerilemenin, Kasım ayı sonunda yapılan OPEC toplantısının ardından hız kazanması enerji ithalatı yüksek Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler açısından olumlu algılanmaktadır. Önümüzdeki dönemde düşen petrol fiyatlarının cari açığa olumlu katkıda bulunması beklenmektedir. Ancak, 2015 yılında artması beklenen yurt içi talebin bu etkiyi sınırlandırabileceği düşünülmektedir. Cari işlemler açığının 2015 yılını ise 41 milyar ABD doları seviyesinde tamamlaması beklenmektedir.

TCMB, PARA POLİTİKASINDAKİ SIKI DURUŞUNU SÜRDÜRMÜŞTÜR

Fiyat istikrarının yanı sıra finansal istikrarı da gözetilen bir politika izleyen Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2014 yılında da faiz ve faiz dışı araçları birlikte kullanmaya devam etmiştir. 2013 yılsonunda başlayan ve 2014 yılı başlarında devam eden iç ve dış piyasalarda risk algılamasını olumsuz etkileyecek gelişmelerin yaşanması sonucu, Türk lirasında belirgin değer kaybı yaşanırken risk priminde sert artışlar görülmüştür. Bu bağlamda TCMB parasal sıkılaştırma yönünde sert bir faiz artışına

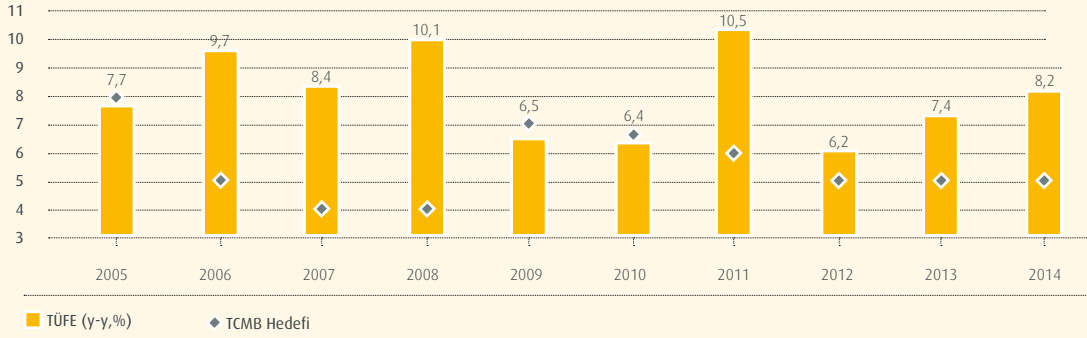
gitmiş ve politika faiz oranını %4,5 seviyesinden %10 seviyesine çıkarmıştır. Böylelikle TCMB, 2014 yılındaki Para Politikası Kurulu toplantılarında sık kullanacak olduğu "para politikasındaki sıkı duruş" ifadesini ilk olarak bu toplantıda kullanmıştır. TCMB, Mayıs ayı toplantısına kadar faiz oranlarında hiçbir değişikliğe gitmemiş ve sıkı duruşa ilişkin söylemlerini de devam ettirmiştir.

2014 yılının Mayıs ayına gelindiğinde yurt içi ve yurt dışı piyasalarda yaşanan belirsizliklerde bir miktar azalma ve risk primi göstergelerinde iyileşme gözlenmeye ve piyasa faizlerinde düşüşler yaşanmaya başlanmıştır. TCMB de tüm bu gerekçeleri baz alarak Mayıs ayı PPK toplantısında politika faiz oranında 2014 yılı için ilk kez bir indirmeye gitmiştir. 28 Ocak'ta yaptığı ara toplantıda sert bir şekilde artırmış olduğu politika faizi olarak anılan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını %10 seviyesinden %9,5 seviyesine indirmiştir.

TCMB'nin Mayıs ayında en yüksek seviyeye ulaştığını düşündüğü enflasyonda Haziran ayından itibaren kayda değer bir düşüş gözleneceğine yaptığı vurgular neticesinde Haziran ayı toplantısında politika faiz oranında 75 baz puan daha indirmeye gitmiştir. Bununla birlikte, TCMB'nin politika faiz oranını Mayıs ayının ardından Haziran ayında da indirmeye devam ederken, faiz koridorunda değişikliğe gitmemesi TCMB'nin sıkı duruşunu sürdüreceği ifadesini teyit etmiştir. Temmuz ayı toplantısında ise TCMB politika faiz oranını ve faiz koridorunun alt bandını 50 baz puan indirirken, faiz koridorunun üst bandında ise herhangi bir değişikliğe gitmemiştir. Bu durum ise TCMB'nin ekonomide beklenmedik bir durum yaşanması halinde, bir hafta vadeli repo ihale faiz oranından piyasaya verdiği likiditeyi kısıtlayarak piyasada faizlerin daha yüksek seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmesi ve böylelikle sıkı para politikası duruşunu koruyabilmesi için olarak tanımlanmıştır. Ağustos ayında ise TCMB bu sefer politika faiz oranını ve faiz koridorunun alt bandını sabit bırakırken, üst bandta 75 baz puanlık bir indirmeye gitmiştir.

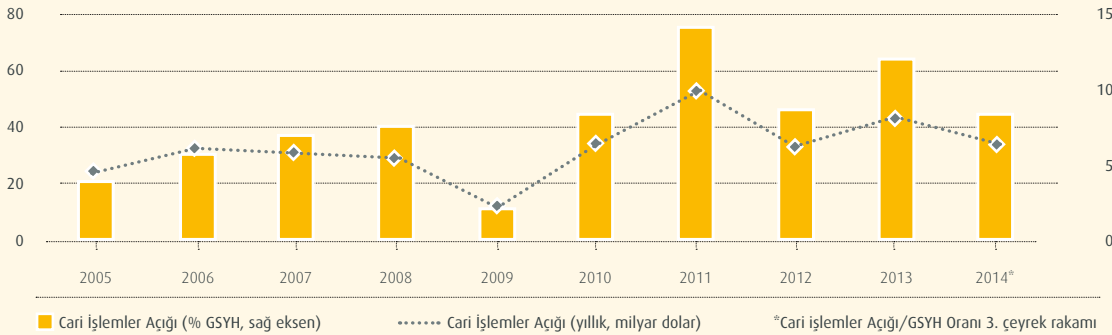
TÜFE'NİN YILLAR İTİBARIYLA SEYRİ

Kaynak: TCMB, TÜİK



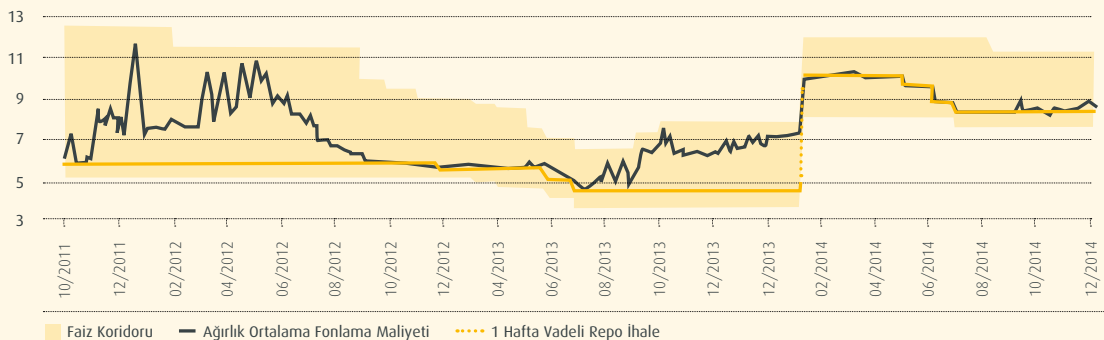
CARİ İŞLEM AÇIĞI

Kaynak: TCMB



TCMB FAİZ ORANLARI (%)

Kaynak: TCMB



DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2014

2014 yılının ilk 11 aylık döneminde merkezi yönetim bütçe giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %11,2 artış gösterirken, bütçe gelirleri %8,4 artmıştır.

612

Merkezi Yönetim Brüt Borç Stoku 2014 yılı Kasım sonu itibarıyla 612 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyonun gerek baz etkisi gerekse emtia fiyatlarının da katkısıyla 2015 yılının ilk çeyreğinden itibaren düşmeye başlayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda TCMB'nin 2015 yılının ilk çeyreğinden itibaren faiz oranlarında indirim gitmesi beklenmektedir. Diğer yandan 2015 yılının en erken ikinci çeyreğinde faiz artırımına başlayacağı düşünülen FED'in 2015 yılında uygulayacağı para politikası gelişmekte olan ülkelere gelen sermaye akımları üzerinde etkili olmaya devam edecektir. FED'in faiz oranlarını artırması TCMB'nin de politikalarında etkili olacak unsurlardan biri olarak görünmektedir.

BÜTÇE DENGESİ 2014 YILI ARALIK AYINDA 11,3 MİLYAR TL AÇIK VERMİŞTİR

Merkezi yönetim bütçe dengesi 2013 yılı Aralık ayında 17,3 milyar TL açık verirken 2014 yılının aynı döneminde 11,3 milyar TL açık vermiştir. Böylece 2013 yılında 18,4 milyar TL olan merkezi yönetim bütçe açığı 2014 yılında 22,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2014 yılında merkezi yönetim bütçe giderleri bir önceki yıla göre %9,8 artış gösterirken, bütçe gelirleri %9,3 artmıştır. 2013 yılında %1,2 oranında gerçekleşen merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranının Orta Vadeli Program (2015-2017) kapsamında 2014 yılında %1,4'e yükselmesi beklenirken, 2015 yılında söz konusu oranın %1,1 seviyesine gerilemesi beklenmektedir. Diğer yandan, 2014 yılında faiz dışı fazla geçen yılın aynı dönemine göre %13,6 oranında azalmıştır. Borç yönetimi açısından önem arz eden ve 2013 yılında 31,4 milyar TL ile beklentilerin üzerinde gerçekleşen faiz dışı fazla kaleminin 2014 yılında 27,2 milyar TL seviyesinde gerçekleştiği görülmüştür.

MERKEZİ YÖNETİM BRÜT BORÇ STOKU

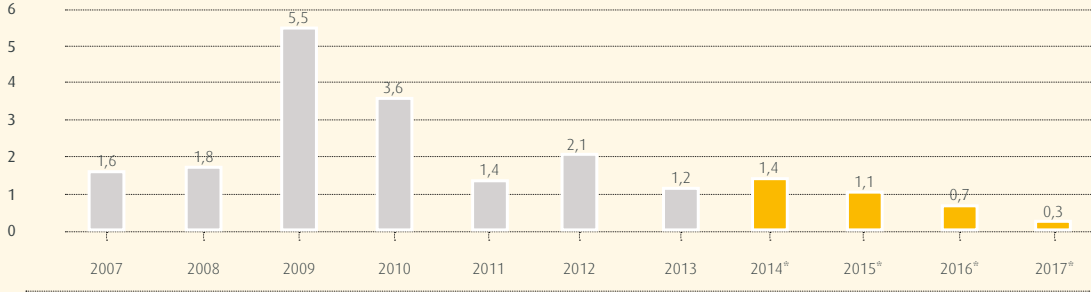
Merkezi Yönetim Brüt Borç Stoku 2014 yılı Aralık ayı itibarıyla 612 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Borç stokunun 414,6 milyar TL tutarındaki kısmı TL cinsi, 197,3 milyar TL tutarındaki kısmı döviz cinsi borçlardan oluşmuştur. "AB'nin Mali Kuralı" olarak da adlandırılan Maastricht Kriteri çerçevesinde borç stokunun GSYH'ye oranına bakıldığında özellikle 2009'dan bu yana düzenli bir azalış gösterdiği görülmektedir. Söz konusu oranın Maastricht Kriteri'nin altında olması, yatırım yapılabilir kredi notu alan Türkiye'de uygulanan maliye politikaları ile kamu yönetimindeki ilerlemeyi göstermektedir.

2014 yılı gerçekleştirmelerine bakıldığında, sabit getirili TL cinsi iç borçlanmanın ortalama aylık maliyeti 2013 yılındaki %9,2 değerinden 2014 yılında %8,8'e gerilerken, 2013 yılında 74,3 ay olan nakit iç borçlanmanın ortalama birikimli vadesi ise 2014 yılında 68,5 ay olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, yatırımcı tabanının genişletilmesi ve borçlanma enstrümanlarının çeşitlendirilmesi amacıyla, ilk defa 2012 yılında ihraç edilen ve 2013 yılından itibaren yurt içi piyasada düzenli ihracına başlanan kira sertifikalarının ihracına 2014 yılında da devam edilmiştir. Bu çerçevede, 25.11.2014 tarihinde 10 yıl vadeli, 1 milyar ABD doları tutarında ve kira oranı %4,49 olan kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.

Hazine Müsteşarlığı tarafından açıklanan 2015 yılı borçlanma stratejisi kapsamında 2015 yılında 88 milyar TL tutarında iç borçlanma yapılması ve toplam iç borç çevirme oranının %82 olması öngörülmektedir.

MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE AÇIĞI/GSYH (%)

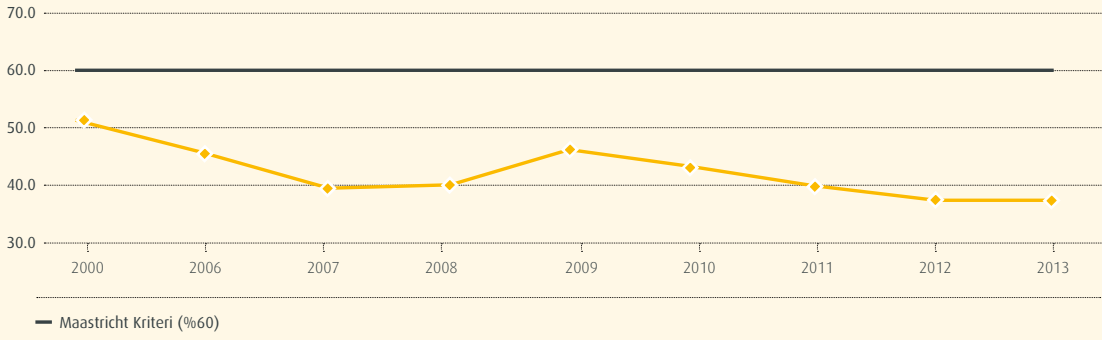
Kaynak: Hazine Müsteşarlığı



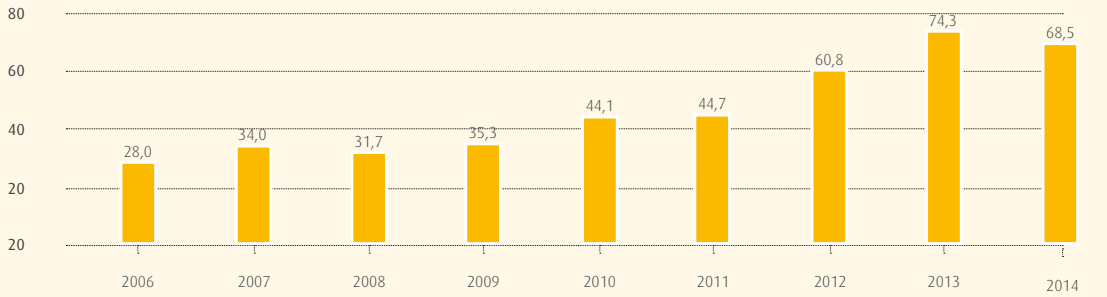
*2015-2017 Orta Vadeli Program hedeflerini göstermektedir.

MERKEZİ YÖNETİM BRÜT BORÇ STOKU

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

**YURT İÇİ BORÇLANMA VADESİ (AY)**

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı



DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2014

Mevduatın bankacılık sektörünün fon kaynakları içindeki payı 2014 yılında da 2013 yılına benzer şekilde azalmıştır. Mevduatın pasifler içindeki payı 2013 yılsonunda %54,6 seviyesindeyken, 2014 yılının Ekim ayında %52,8'e gerilemiştir.

%15,1

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü %15,1 oranında artarak 1.994 milyar TL'ye yükselmiştir.

BANKACILIK SEKTÖRÜ

BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN KREDİ BÜYÜMESİ 2014 YILINDA YAVAŞLAMIŞTIR

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2014 yılının Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %15,1 oranında artarak 1.994 milyar TL'ye yükselmiştir. Böylece sektörün aktif büyüklüğünün GSYH'ye oranı %117 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2014 yılında da sektörün aktif büyümesinde krediler belirleyici olmuş ve yıl içinde kredilerin toplam aktifler içindeki payı %61,9 ile tarihi yüksek seviyesine çıkmıştır. Cari açığın düşürülmesi için bireysel tasarrufların artırılmasına yönelik politika yapıcılar tarafından alınan önlemlerin etkisi 2014 yılında krediler üzerinde oldukça belirleyici olmuştur. 2013 yılındaki önlemlere ek olarak 2014 yılının Şubat ayında yürürlüğe giren bireysel kredi kartlarında taksit sayısını sınırlayan düzenlemenin etkisiyle bireysel kredi kartlarının dolayısıyla bireysel kredilerin yıllık artış hızında belirgin bir yavaşlama yaşanmıştır. 2013 yılsonunda bireysel kredilerin yıllık artış hızı %24,8 seviyesindeyken 2014 yılsonunda söz konusu oran %7,3'e gerilemiştir. Böylece kredilerin yıllık artış hızı da 2013 yılsonu seviyesi olan %31,8'den 2014 yılsonunda %18,5'e gerilemiştir. Kredi büyüklüğü ise 2014 yılı Aralık ayı itibarıyla 1.241 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2014 yılının ikinci yarısında tahsili gecikmiş alacakların (TGA) yıllık artış hızında da düzenli bir yükseliş yaşanmış, bunun sonucunda kredilerin takibe dönüşüm oranı da yükselmiştir. 2013 yılsonunda %2,75 seviyesinde gerçekleşen kredilerin takibe dönüşüm oranı 2014 yılsonunda %2,85 seviyesine yükselmiştir.

2014 yılında kredilerin aktifler içindeki payı yükselirken menkul değerler portföyünün (MDP) aktifler içindeki payında ise düşüş yaşanmıştır. MDP'nin aktifler içindeki payı 2013 yılsonundaki %16,55 seviyesinden 2014 yılsonunda %15,2 seviyesine gerilemiştir. 2014 yılının ilk yedi ayında faiz oranlarındaki artışın da etkisiyle MDP'nin yıllık artış hızında genel olarak düşüş yaşanmıştır. Temmuz ayında %2,2'ye kadar gerileyen MDP'nin yıllık artış hızı, Temmuz ayında TCMB'nin faiz indirimine gitmesinin de etkisiyle Ağustos ayından itibaren tekrar yükselmeye başlamış ve 2014 yılsonunda %5,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece MDP 2014 yılsonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,4 oranında artarak 302,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

MEVDUATIN PASİFLER İÇİNDEKİ PAYI 2014 YILINDA DA AZALMIŞTIR

Mevduatın bankacılık sektörünün fon kaynakları içindeki payı 2014 yılında da 2013 yılına benzer şekilde azalmıştır. Mevduatın pasifler içindeki payı 2013 yılsonunda %54,6 seviyesindeyken, 2014 yılsonunda %52,8'e gerilemiştir. Ayrıca 2014 yılında mevduatın yıllık artış hızında da belirgin bir düşüş yaşanmıştır. 2013 yılında yıllık bazda %22,5 oranında artış gösteren mevduatın yıllık artış hızı 2014 yılında %11,3'e gerilemiştir. TCMB'nin Ocak ayında faiz oranlarında sert bir artışa gitmesinin ardından, yılın ilk çeyreğinde mevduat faiz oranları da yükselmiştir. Ancak faiz oranlarında ikinci çeyrekte yaşanan düşüşle birlikte, mevduatın yıllık artış hızı da yavaşlamaya başlamıştır. 2014 yılında da mevduat kısa vadede yoğunlaşmış ve 1-3 ay arası vadeli mevduatın pasifler içindeki payı 2013 yılsonundaki %53'ten 2014 yılsonunda %53,7'ye yükselmiştir.

2013 yılında TCMB'nin zorunlu karşılık uygulamaları ve özellikle yılın ikinci yarısında mevduat faiz oranlarında görülen yükselişle birlikte mevduat maliyetinin yükselmesi sonucu sektör, mevduat dışı kaynaklara (MDK) yönelmiştir. 2014 yılında da bu yönelim genel olarak sürmüştür, yıl boyunca mevduat dışı kaynaklar mevduattan daha hızlı bir artış göstermiştir. Böylece MDK'nin pasifler içindeki payı da artmış ve yılsonunda %35,6'ya ulaşmıştır. Özkaynakların yıllık artış hızında 2014 yılı genelinde yukarı yönlü bir hareket yaşanmış ve söz konusu oran Aralık ayında %19,8 ile 2013 yılının Mayıs ayından sonraki en yüksek seviyede gerçekleşmiştir.

2014 YILINDA DÖNEM NET KÂRI BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE DEĞİŞMEMİŞTİR

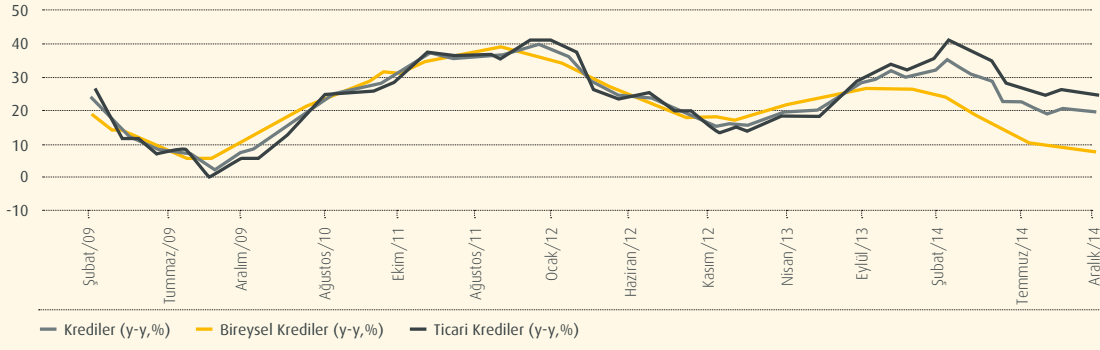
Dönem net kârı, 2014 yılı boyunca yıllık bazda azalış göstermiştir. Ocak ayı kâr rakamı, bir önceki yılın aynı ayına göre %43,9 daha düşük gerçekleşmiştir. Yıl içinde kârlılıktaki azalış yavaşlamış ve böylece 2014 yılsonunda dönem net kârı bir önceki yıla göre değişmeyerek 24,66 milyar TL gerçekleşmiştir. Kârlılıktaki azalışın yavaşlamasında net faiz gelirlerinin artması etkili olmuştur. Net faiz gelirleri 2014 yılının Aralık ayında yıllık bazda %14,4 artarak 65,6 milyar TL gerçekleşmiştir. 2013 yılına göre kârlılık rasyolarında da düşüş yaşanmıştır. 2013 yılsonunda %1,42 olan aktif kârlılığı 2014 yılsonunda %1,24'e, %12,73 seviyesinde gerçekleşen özkaynak kârlılığı ise %10,63'e gerilemiştir.

2012 yılının Temmuz ayında yürürlüğe giren Basel II kurallarının ardından bankaların sahip oldukları varlıkların risk ağırlıklarının değişmesi 2013 yılında sermaye yeterlilik rasyosunda düşüşe neden olmuştu. 2014 yılında ise sektörün sermaye yeterlilik rasyosu yeniden yükselmiştir. Böylelikle 2013 yılsonunda %15,28 seviyesinde gerçekleşen rasyo, 2014 yılsonunda %16,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2015 yılında Türkiye ekonomisinin büyümesinde iç talebin katkısının artması beklenmektedir. İç talepteki artış sonucu kredilerin yıllık artış hızında da 2015 yılında bir yükseliş yaşanacağı, ayrıca bireysel kredilerin yıllık artış hızındaki toparlanmanın ticari kredilere göre daha hızlı gerçekleşeceği öngörülmektedir. Sektör güçlü yapısı sayesinde 2015 yılında yurt dışından kaynak temininde zorlanmayacaktır. Bununla birlikte FED'in varlık alımlarını sonlandırmış olması ve 2015 yılında faiz artırımına başlayacak olması, sektörün yurt dışı kaynak temininin maliyetini artırmayacaktır.

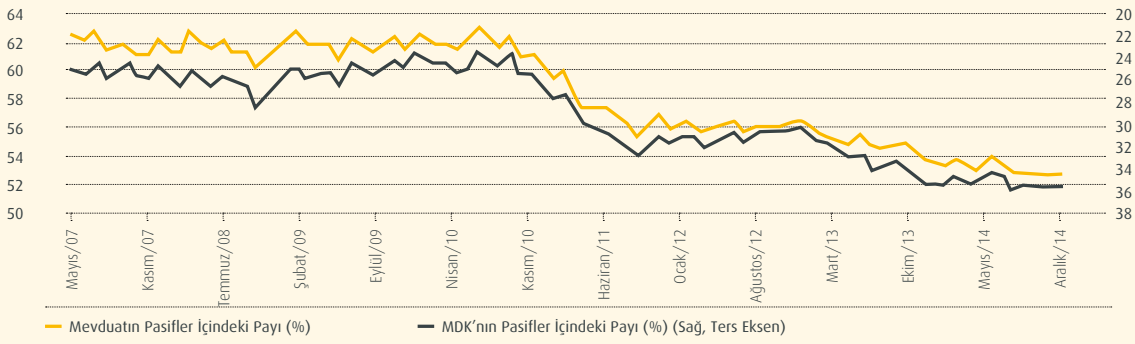
KREDİLER

Kaynak: BDDK



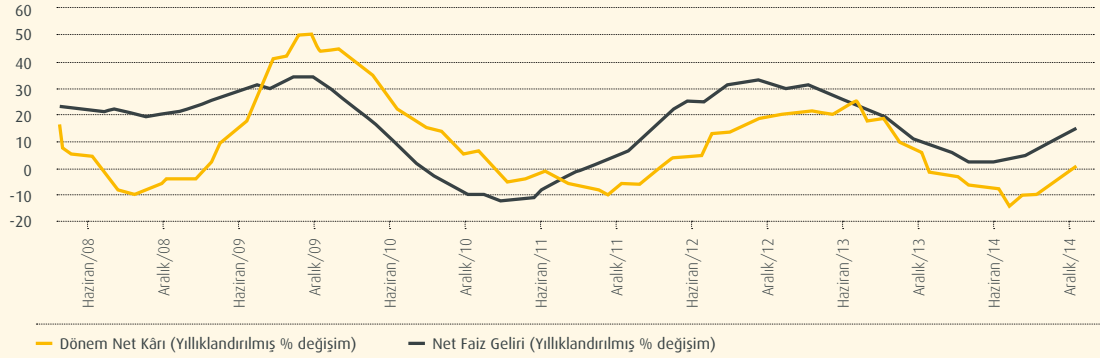
MEVDUATIN VE MDK'NIN PASİFLER İÇİNDEKİ PAYI

Kaynak: BDDK



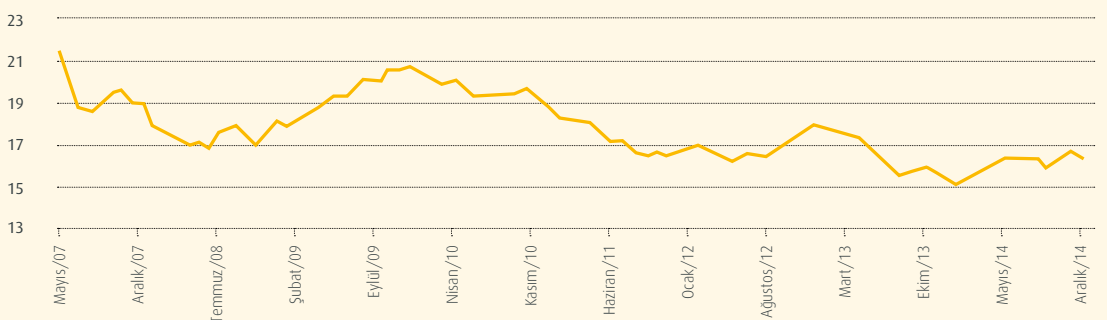
DÖNEM NET KÂRI VE NET FAİZ GELİRİ

Kaynak: BDDK



SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART RASYOSU (%)

Kaynak: BDDK



BİR BAKIŞTA 2014



GLOBAL MEDIUM TERM NOTES

Türkiye’de ilk Global Medium Term Notes (GMTN) programını kuran VakıfBank, bankacılık sektöründe ilk avro cinsi yurt dışı tahvil ihracını gerçekleştirerek Haziran ayında 5 yıl vadeli 500 milyon avro tutarında tahvil ihraç etmiştir. Ayrıca yatırımcı sayısı olarak da rekor kıran işleme, aralarında Merkez Bankası’nın da bulunduğu 450’nin üzerinde kurumsal yatırımcı talep göstermiştir.



TİM İŞBİRLİĞİ

VakıfBank ile Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) arasında özel bir protokol düzenlenmiş ve TİM üyesi firmaların ihracat artışına destek olmak amacıyla, uygun faiz oranı ve vadelerde kredi seçenekleri sunulmuştur.



BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ

VakıfBank, şirketlerin hem finansal hem de çevre, sosyal konular ve kurumsal yönetim alanındaki performanslarını ortaya koyan ve yatırımcıların rahatlıkla ayırt ederek bu şirketlere yatırım yapmalarını sağlayacak çok önemli bir araç olan BİST Sürdürülebilirlik Endeksi’ne dahil olmuştur. VakıfBank, toplam 15 şirketin yer aldığı endekte tek kamu kurumu ve bankası olma başarısını göstermiştir.

VakıfBank, şirketlerin hem finansal hem de çevre, sosyal konular ve kurumsal yönetim alanındaki performanslarını ortaya koyan ve yatırımcıların rahatlıkla ayırt ederek bu şirketlere yatırım yapmalarını sağlayacak çok önemli bir araç olan BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmuştur.



REKOR AVCILAR GUINNESS REKORLAR KİTABI'NDA

VakıfBank'ın 28 yıldır desteklemekten gurur duyduğu VakıfBank Bayan Voleybol Takımı, 11 Mayıs 2012'den 25 Ocak 2014 tarihine kadar oynadığı 73 resmi maçın tamamını kazanarak Guinness Rekorlar Kitabı'na girmeyi başarmıştır. Tam 624 gün yenilgi yüzü görmeyen sarı siyahlılar, bu süreçte üst üste oynadıkları Türkiye Ligi'nde 42, Şampiyonlar Ligi'nde 20, Dünya Kulüpler Şampiyonası'nda 4, Türkiye Kupası'nda 6 ve Türkiye Süper Kupası'nda da 1 maçı kazanarak kırılması güç bir rekora imza atmıştır. "Üst Üste En Fazla Galibiyet Alan Voleybol Takımı" unvanıyla bu başarıya imza atan VakıfBank Bayan Voleybol Takımı, bu süreçte Dünya Kulüpler Şampiyonası, Avrupa Şampiyonlar Ligi, Türkiye Ligi, Türkiye Kupası ve Türkiye Süper Kupası'nı namağlup olarak kazanarak bir sezonda kazanılabilecek tüm kupaları müzesine götürmeyi başarmıştır.



60. YIL ETKİNLİKLERİ

VakıfBank'ta her yıl geleneksel olarak düzenlenen kuruluş yıldönümü etkinlikleri bu yıl 60. yıl coşkısına dönüşmüştür. Bir reklam filmiyle köklerindeki vakıf kültürüne bağlılık ve saygısını da ifade eden VakıfBank, 13 Nisan'da Genel Müdürlük ve tüm bölge müdürlüklerinde çalışanlarıyla birlikte yeni yaşını kutlamıştır. Düzenlenen törenlerde aynı zamanda bir gelenek devam ettirilerek 15. ve 20. hizmet yılını tamamlayan personel ödüllendirilmiştir.



TARIM BANKACILIĞI KURULDU

2014 yılında VakıfBank ürün ve hizmetlerinde yaşanan gelişmeler arasında Tarım Bankacılığı öne çıkan alanlardan biri olmuştur. Daha önce KOBİ Bankacılığı altında hizmet sunulan tarım kesimine özel ürün ve hizmetleri daha da geliştirerek ihtiyaç sahiplerine etkin bir şekilde ulaştırmaya başlayan VakıfBank Tarım Bankacılığı, organizasyonunu hızla tamamlamıştır. Yurt geneline yayılmış yaklaşık 900 şubesinde sunulmaya başlanan tarım bankacılığı ürünleri çiftçinin halinden anlayarak onlara en doğru zamanda, en doğru ürünü, en iyi koşullarda ulaştırma hedefleriyle çalışmalarına hızla başlamıştır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank kurumsal bankacılık iş kolunda, aktif kalitesi ve kârlılığı temel alan, müşteri odaklı bir anlayışla strateji ve aksiyon planını oluşturmuş ve bu sayede hizmet verdiği müşteri sayısını, çapraz satış oranını ve iş kolu kârlılığını önemli ölçüde artırmıştır.

%5

VakıfBank'ın 2014 yılında kurumsal bankacılık alanında müşteri sayısı %5 oranında artmıştır.

KURUMSAL BANKACILIK

VakıfBank, kurumsal bankacılık alanında müşterilerinin ihtiyaç duyduğu tüm ürün ve hizmetleri uzman satış ve operasyon kadrosu, geniş ürün gamı, yenilenmiş teknolojik altyapı olanakları ve iş süreçleriyle sunmaktadır.

VakıfBank kurumsal bankacılık iş kolunda, aktif kalitesi ve kârlılığı temel alan, müşteri ve işlem bazında seçici davranan ve özellikle çok sayıda ürün kullanan müşterilerine odaklı bir anlayışla strateji ve aksiyon planını oluşturmuş ve bu sayede hizmet verdiği müşteri sayısını, çapraz satış oranını ve iş kolu kârlılığını önemli ölçüde artırmıştır. VakıfBank'ın 2014 yılında kurumsal bankacılık alanında müşteri sayısı %5 oranında artmıştır.

YENİ MÜŞTERİ KAZANIMI

Özellikle KOBİ ve OBİ segmentinde büyüme ve pazar payı kazanımı hedefine paralel olarak DBS (Doğrudan Borçlandırma Sistemi) ve kartlı tahsilat sistemleri, kurumsal segmentteki müşterilerin bayi ve tedarikçi ağlarını kapsayan bayi teminat mektubu anlaşmaları, toplu ödeme sistemleri gibi uygulamalarla hem müşteriler ile müşterilerin iştirak ve bağlı ortaklıklarının ana bankası olma yolunda kazanımlar elde edilmiş, hem de bayi tedarikçi konumunda olan ve finansal zincirin diğer parçalarını oluşturan firmaların Banka'ya yeni müşteri olarak kazandırılması sağlanmıştır.

"MÜŞTERİLERİNİN ANA BANKASI OLMA ETKİN VE VERİMLİ ÇALIŞMA" STRATEJİSİ

Kurumsal bankacılık alanında müşteri odaklı satış ve pazarlama stratejisi, firmaya özel hizmet anlayışı ve müşterilerini uzun vadeli iş ortağı olarak değerlendiren bakış açısıyla hizmet sunan VakıfBank, 2014 yılında da müşterilerinin "Ana Bankası olmak" vizyonu ile hareket ederek işlem hacimlerinden daha fazla pay almayı başarmıştır.

VakıfBank, yüksek aktif kalitesini 2014 yılında da korumayı başarmış, etkin ve sağlıklı müşteri seçim kriterleriyle belirlediği reel sektör firmalarına yönelik kredi desteğini sürdürerek nakdi kredi hacmini %34 oranında, gayri nakdi kredi hacmini %10 oranında artırmıştır.

VakıfBank, dış ticaret hacminde önemli payı olan kurumsal segmentteki firmalara, geniş yurt dışı muhabir ağı, uzman satış ve operasyon kadroları, yenilenen dış ticaret iş akış süreçleri ve teknolojik altyapısı sayesinde, kaliteli ve etkin hizmet anlayışıyla hizmet vermeye devam ederek dış ticaret hacmini %39 oranında artırmıştır.

2013 yılında olduğu gibi 2014 yılında da kaynak maliyetlerini düşürücü yönde yapılan çalışmalar ile mevduat dışı kaynak yaratan ürünler kullanılarak Banka bilançosunun pasif tarafta ortalama vadesini uzatmasına ve maliyetlerini düşürmesine imkân sağlayacak kaynaklar yaratılmıştır. Maliyetleri düşürücü kaynak girişi 2014 yılında 2013 yılına oranla %44 oranında artırılmıştır.

Çapraz ürün kullanımını artırma stratejisi sonucunda VakıfBank, kurumsal segmentte yer alan firmaların Banka üzerinden gerçekleştirdiği tahsil çeki hacmini %26 oranında, vergi ve SGK tahsilat hacmini %14 oranında, Gümkart kullanan müşteri sayısını ise %5 oranında artırmıştır.

Müşteri ilişkilerini uzun vadeli bir işbirliği zemini olarak değerlendiren ve her koşulda müşterilerinin yanında olmayı ilke edinen VakıfBank, 2015 yılında, yenilikçi ürünleri ve nakdi/gayri nakdi kredi olanaklarıyla mevcut müşterileriyle olan işbirliğini daha da güçlendirmenin yanı sıra yeni müşteri kazanımıyla kurumsal segmentteki faaliyetlerini yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.



VakıfBank kaliteli ve teknolojik bakımdan piyasa koşullarının gerektirdiği düzeyde hizmet sağlamayı; bireysel ve ticari müşteri ilişkilerimizi bağlılık ilkesi çerçevesinde, sağlam bir işbirliği zemininde geliştirerek, her koşulda müşterilerinin yanında olmayı arzu etmiştir. VakıfBank 2015'te ürün gelişimi ve yeni ürünler ile birlikte müşteri tabanını genişletmeyi ve mevcut müşterileriyle olan işbirliğini daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

NAKİT YÖNETİMİ

2013'te VakıfBank'ta başlatılan sistemsel yenileme çalışmaları 2014 yılında da devam ettirilerek, Nakit Yönetimi ürünleri müşteri ihtiyaçları ve talepleri dikkate alınarak güncellenmiş ve yeni yapıya taşınmaya devam edilmiştir. Özellikle kamu projeleri başta olmak üzere, müşterilerine özel entegrasyon çözümleri üretmiş, pazarlama faaliyetlerine devam ederek tüm ürün kullanımlarında ciddi artışlar sağlanmıştır.

2014 yılında maliye alanındaki elektronik dönüşümlere uyum sağlanarak, ticari ve kurumsal müşterilerin tercih kriterlerini karşılamak ve bu alanda öncü bankalar arasında yer almak adına önemli adımlar atılmıştır. Bu doğrultuda, 4. özel entegratör banka olarak e-fatura sistemi ile piyasaya giriş yapılmış ve nakit yönetimi ürün sayısı artırılarak 2014 yılı sonunda özel entegratörlük hizmeti için birçok firma ile anlaşma imzalanmıştır.

Gümrük vergisi ödeyen firmalarda Gümkart ürünü kullanımında müşteri sayısı artmaya devam etmiş ve 2013 yılında Gelir İdaresi Başkanlığı'nın açıkladığı dış ticaret vergi gelirleri içerisinde Gümkart ile yapılan ödemelerin payı %45 olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılı sonunda 2013 yılsonu Gümkart sisteminde kayıtlı müşteri sayısı %9 artırılmıştır. Ayrıca 2014 yılı içerisinde piyasa rekabet koşulları içerisinde farklı uygulama talepleri olan müşterilerimize hizmet sunabilmek amacıyla "SMS ile Gümrük Vergisi Ödeme" projesi için temeller atılmış olup, projenin 2015 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Tedarik zinciri finansmanının en yaygın kullanılan ürünlerinden biri olan Doğrudan Borçlandırma Sistemi'nin (DBS) VakıfBank bilgi işlem altyapısı, tamamen yenilenmiş ve müşteri ihtiyaçları doğrultusunda fonksiyonel bir yapıya kavuşmuştur. DBS ürününün ticari ve kurumsal segmentte önemli yere sahip olması nedeni ile etkin olarak pazarlanmasına devam edilmiş, 2014'te kurumsal ve ticari segmentli ana firma kazanımında %28'lik, bayi müşteri kazanımında ise %25'lik artış sağlanmıştır.

Bayi Tahsilat Sistemi ağına Orman İşletmeleri Genel Müdürlüğü de dahil edilmiş, mal satışlarının tahsilatı Banka ürünü olan Bayi Tahsilat Sistemi ile gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Yine BTS ürünü altyapısı ile 2012 yılı sonunda başlanan İcra Daireleri Harç ve Vergi Tahsilatları kapsamında 2014 yılı içerisinde yüksek miktarlarda tahsilata aracılık edilmiş olup, 2014 yılında bir önceki yıla göre tahsilatlarda %80, ödeme yapan müşteri sayısında ise aynı dönemde %11 artış sağlanmıştır.

2014 yılında Kurum Tahsilatları çerçevesinde VakıfBank'ın tahsilatlarına aracılık ettiği kurum sayısı %8 artmıştır. Kurum tahsilatlarının iki önemli kalemi olan SGK ve vergi tahsilatlarında pazar payı artırılarak hacimsel anlamda sırasıyla %24 ve %17'lik oranlarda artış sağlanmıştır.

Banka ve müşterilerin operasyonel iş yükünü azaltan Toplu Ödeme Sistemi ile gerçekleştirilen işlem hacminde %129, işlem adedinde ise %257'lik artış sağlanmıştır. Bu gelişimde uygulamaya alınan online TÖS altyapısının UYAP ile sağlanan tam entegrasyonu kapsamında İcra Daireleri bankacılık işlemlerinin elektronik ortama taşınması ve Türkiye Barolar Birliği ile yapılan işbirliği kapsamında Barokart sahibi avukatların UYAP için yaptıkları para transferlerinde söz konusu sistemin kullanılmasının büyük etkisi bulunmaktadır.

Tüm bu gelişmelerle birlikte Nakit Yönetimi Ürünlerinden sağlanan gelir 2014 yılında 2013 yılına oranla %50 artırılmıştır.

%50

Nakit Yönetimi
ürünlerinden sağlanan
gelir 2014 yılında
%50 artırılmıştır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, müşteri odaklı hizmet anlayışı ve çağdaş bankacılık hizmetlerinin sunulmasına imkân veren yenilenmiş teknolojik altyapısı ile 2014 yılında da istikrarlı büyümesini sürdürmüştür.

%14

VakıfBank, 2014 yılında ticari müşteri sayısını %14 artırmıştır.

TİCARİ BANKACILIK

Ticari ve Kurumsal Bankacılık iş kolu altında yapılan Ticari Bankacılık iş birimi ile orta ve büyük ölçekli ticari firmalar ile kamu kurum ve kuruluşlarına hizmet sunan VakıfBank, müşteri odaklı hizmet anlayışı ve çağdaş bankacılık hizmetlerinin sunulmasına imkân veren yenilenmiş teknolojik altyapısı ile 2014 yılında da istikrarlı büyümesini sürdürmüştür.

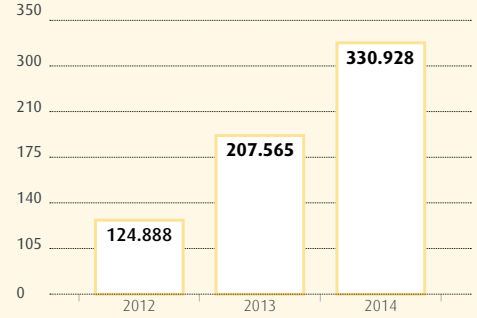
İSTIKRARLI BÜYÜME

Konusunda uzman ve deneyimli insan kaynağı ve geniş ürün çeşitliliği ile çalıştığı müşterilerin ana bankası olmayı, yeni müşteriler kazanmayı ve kazanılan müşterilerle sağlam ve kalıcı ilişkiler kurmayı hedefleyen VakıfBank, 2014 yılında ticari müşteri sayısını %14 artırmıştır.

Yurt çapında yaygın şube ağı ile ticari müşterilerin finansman ihtiyaçları, finansal yapılarına uygun nakdi ve gayri nakdi kredi ürün çeşitliliğiyle karşılanmış olup, 2014 yılsonu itibarıyla ticari nakdi kredilerde %22, gayri nakdi kredilerde ise %34 artış sağlanmıştır.

Ticari müşterilerin tüm ithalat, ihracat ve yurt dışı ödemeleri VakıfBank'ın yaygın muhabir ağı ve konusunda uzman deneyimli kadroları ile hızlı ve güvenilir bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte 2014 yılında da ihracatçı ve ithalatçı müşterilere özel dış ticaret kampanyaları düzenlenerek mevcut müşteri portföyünde derinleşme sağlanmış, diğer yandan da yeni müşteri kazanımları elde edilmiştir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Banka arasında yapılan kredi anlaşması ile ticari müşterilerin dış ticaret işlemlerinden kaynaklanan finansman ihtiyaçları uygun şartlarla sağlanmaya çalışılmış olup ülke kredileri, yurt dışı ve yurt içi kaynaklı Eximbank kredileri ve TCMB kaynaklı kredilerle ticari müşterilere alternatif finansman olanakları sunulmuştur. Akreditif, prefinansman, postfinansman gibi dış ticaret ürünlerinin yanı sıra diğer tüm ithalat/ihracat kalemlerinde hizmet vermeye özen gösterilmiştir.

KOBİ BANKACILIĞI MÜŞTERİ SAYISI



PROJE VE YATIRIM FİNANSMANI

VakıfBank, 2014 yılında da ticari müşterilerinin proje ve yatırımdan kaynaklanan finansman ihtiyaçlarını karşılayarak reel sektörün gelişimine katkıda bulunmuştur. Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ve Dünya Bankası'ndan temin edilen fonlar yatırım ve işletme sermayesi olarak reel sektörün hizmetine sunulmuş, ticari müşterilerin proje ve yatırımdan kaynaklanan ihtiyaçlarının giderilmesinde farklı çözümler üretilmiştir. Ayrıca Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ile yapılan anlaşma çerçevesinde belediye ve iştiraklerinin yatırım harcamalarının finansmanına yönelik fon temin edilerek ülkemizde belediyeciliğin gelişimine de katkıda bulunulmuştur. Bunların sonucu olarak ticari müşterilerimize kullanılan proje kredisi hacmindeki artış %35'i bulmuştur.

"Sürdürülebilir bir kalkınma ancak sürdürülebilir bir çevre ile mümkün olabilir" ilkesi ışığında faaliyetlerini sürdüren VakıfBank, sera gazı emisyonunun önlenmesi, fosil yakıtların kullanımının azaltılması ve enerji maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla uluslararası kuruluşlardan uygun maliyetli fonlar elde etmektedir. Bu bağlamda Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD) finanse ettiği ve Avrupa Yatırım Bankası'nın (EIB) eş finansman mekanizmasıyla dâhil olduğu TurSEFF II kredisini 2014 yılında da ticari müşterilerinin kullanıma sunarak sürdürülebilir enerji finansmanı sağlanmasında öncü bankalardan biri olmuştur.

Müşteri odaklı tasarlanmış ürünleriyle kaliteli ve hızlı hizmet anlayışıyla müşteri özelinde hizmet sunan VakıfBank, 2015 yılında da ticari firmaların faaliyetlerine ilişkin finansal çözümler sunarak kârlı, kaliteli ve tabana yaygın büyüme hedefi doğrultusunda çalışmaya devam edecektir.

KOBİ BANKACILIĞI

VAKIFBANK, NAKDİ KREDİLERİNİ %20,63 ARTIRARAK 2014 YILINDA DA KOBİ NİTELİKLİ MÜŞTERİLERİNİ TÜM GÜCÜYLE DESTEKLEMeye DEVAM ETMİŞTİR

VakıfBank, "Halden Anlayan" hizmet anlayışı doğrultusunda 2014 yılında KOBİ Bankacılığı alanında ürün ve hizmet gamını genişleterek ve KOBİ nitelikli müşterilerin finansal ürünlere daha kolay ulaşmasını sağlayacak alternatif kanalları devreye sokarak büyümesini sürdürmüştür. Müşteri ihtiyaçlarının hızla



çeşitlendiği sektörde VakıfBank KOBİ'lerin ihtiyaçlarını doğru bir şekilde analiz ederek uygun çözümler geliştirmiştir.

2014 YILI PERFORMANSI

"Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik" hükümleri baz alındığında VakıfBank 2014 yılında bir önceki yıla göre nakdi kredilerini %20,63 artırarak KOBİ nitelikli müşterilerini tüm gücüyle desteklemeye devam etmiştir.

VakıfBank 2014 yılında KOBİ'lerin ihtiyaçlarına uygun ve yenilikçi ürünler geliştirmeyi sürdürmüştür.

- İhracatçı KOBİ'lerin dış ticaret işlemlerini düşük maliyetlerle ve kolaylıkla gerçekleştirebilmeleri için "Söz Veren İndirim Sözü Tütana İade İhracatçı Destek Paketi" yenilenmiş, ayrıca VakıfBank ihracatçı KOBİ'lerin finansman ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ile işbirliği protokolü imzalamıştır. İmzalanan işbirliği protokolü kapsamında ihracatçı KOBİ'lere oldukça uygun faiz oranlarından finansman imkânları sunulmuştur.
- 6306 sayılı "Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkındaki Kanun" kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş firmalarca hazırlanan tespit raporu sonucunda "riskli alan" içerisinde yer aldığı veya riskli alan içinde yer almamakla birlikte "riskli yapı" olduğu tespit edilmiş olan işyerlerinin yeniden inşası, güçlendirilmesi ve riskli yapı yerine hazır yeni iş yeri edinilmesi maksatlarıyla "Kentsel Dönüşüm İşyeri Kredileri" ticari nitelikli hak sahiplerinin kullanımına sunulmuştur.
- Banka, Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ile bir eş finansman protokolü imzalamış olup protokol kapsamında KOBİ'lere Ar-Ge İnovasyon ve Endüstriyel Uygulamalar, Proje, Girişimcilik, İşbirliği-Güçbirliği, Tematik Proje gibi 5 farklı destek programı kapsamında finansman ihtiyaçlarını karşılamaktadır.
- VakıfBank, Sanayi ve Ticaret Odaları'na üye olan KOBİ'lere tüm gücüyle destek olmaya 2014 yılında da devam etmiştir. Bu doğrultuda İzmir, Sivas, Bursa, Elazığ gibi ülkemizin tüm bölgelerindeki şehirlerde Sanayi ve Ticaret Odaları ile işbirliği protokolleri imzalanmış, protokoller kapsamında oda üyelerine yedi yıla varan uzun vadeli

finansman imkânları, uygun faiz oranları ile sunulmuştur.

- VakıfBank yurt dışından düşük maliyetli kaynaklar temin ederek KOBİ'lerin kullanımına sunmaya devam etmiştir. 2014 yılı içerisinde Avrupa Yatırım Bankası tarafından sağlanan 25 milyon avroluk kaynak Büyüyen Anadolu'ya Destek olarak kalkınmada öncelikli yörelerde faaliyet gösteren KOBİ'lerin kullanımına sunulmuş ve kısa bir sürede tüm kaynak tükenmiştir.
- VakıfBank tarafından kuruluşunun 60. yıldönümü olan 2014 yılında, kuruluş yıldönümü vesilesiyle 60 ay vade, uygun faiz oranları ve yalnızca 60 TL dosya masrafı içeren 60. Yıl Kuruluş Yıldönümü Kredisi, KOBİ'lerin hizmetine sunulmuştur. Ayrıca KOBİ'lerin yaz aylarında ortaya çıkacak nakit ihtiyacı o'dan başlayan esnek faiz oranları ve üç ay ödemesiz, toplam dört taksite kadar taksit ertelemeli ve değişken taksitli ödeme planı seçenekleri içeren Yaz Kredi Kampanyası ile karşılanmıştır.
- 2014 yılsonunda KOBİ'lerin artan nakit ihtiyaçlarının karşılanması ve 2014'ün son aylarının finansal açıdan rahat bir şekilde geçirilmesi amacıyla 2015'e Erken Merhaba Kredi Kampanyası sektörde sıkça rastlanmayan dört ay ödemesiz dönem seçeneği ile sunulmuştur.
- KOBİ'lerin ara dönemlerde ani olarak ortaya çıkan finansman ihtiyaçlarının özel kampanyalarla desteklenerek giderilmesi amacıyla geliştirilen Hesap Ortada Kredi Kampanyası ile KOBİ'lere o'dan başlayan faiz oranları ile kredi fırsatları sunulmuştur.
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD), kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla 25 milyon avroluk bir kaynak sağlanmış olup 2015 yılı içerisinde kadın girişimcilere özel kredi ürünü devreye alınacaktır.

YENİ ÜRÜNLER GELİŞTİRİLDİ

- VakıfBank Çevre Bankacılığı kapsamında 2014 yılında da çevreye duyarlı bankacılık anlayışını sürdürmüştür. Bu doğrultuda Dünya Bankası ile KOBİ Enerji Verimliliği Projesi yürürlüğe konulmuş olup proje kapsamında Dünya Bankası'ndan 67 milyon ABD doları tutarında bir kaynak sağlanmış, Banka da bu kaynağa 16,75 milyon ABD doları tutarında eş finansman sağlamıştır. Proje ile KOBİ nitelikli müşterilerin enerji verimliliği sağlayan yatırımları uygun faiz oranları ile finanse edilmekte ve KOBİ'lere

%20,63

VakıfBank 2014 yılında nakdi kredilerini %20,63 artırarak KOBİ'leri desteklemeye devam etmiştir.

2014 YILI FAALİYETLERİ

Borç ödemelerinin hasat döneminde yapılmasına imkân verecek TARIM KART ürünü ile ilgili çalışmaların 2015 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

14

Konusunda tecrübeli, ziraat mühendisleri ilk aşamada 14 bölgede yer alan şubelere yerinde destek vermeye başlamıştır.

enerji verimliliği projeleri için teknik danışmanlık hizmeti sağlanmaktadır. VakıfBank, toplamda üç ticari bankanın dahil olduğu Dünya Bankası KOBİ Enerji Verimliliği Projesi kapsamında ilk kredi kullanımını gerçekleştiren banka olmanın gururunu yaşamıştır.

- Kredi taleplerini karşılayacak nitelikte teminat getiremeyen KOBİ'lerin kredi taleplerinin Kredi Garanti Fonu A.Ş. (KGF) kefaleti ile karşılanabilmesi amacıyla daha önce özkaynak kefaleti protokolü kapsamında hizmet veren VakıfBank, 2014 yılı içerisinde Hazine Destekli KGF Kefaleti seçeneğini de KOBİ'lerin kullanımına sunmuştur. Ayrıca Organize Sanayi Bölgeleri'nde kendilerine yer tahsisi yapılmış hak sahiplerinin projelerinin finansmanı VakıfBank-KGF-Organize Sanayi Bölgeleri arasında imzalanacak bir protokol ile karşılanmaktadır.
- KOBİ nitelikli müşterilerin bankacılık ürün ve hizmetlerine erişimlerinin kolaylaştırılması amacıyla 2014 yılı içerisinde KOBİ Hemen Başvur Uygulaması devreye alınmıştır. KOBİ Hemen Başvur uygulaması ile kredi, çek karnesi, pos cihazı, businesscard gibi dokuz farklı ürün için başvuru alınabilmektedir. KOBİ Hemen Başvur uygulaması üzerinden devreye alınış tarihi olan 21.08.2014 tarihi ile 31.12.2014 tarihleri arasında gelen başvuruların sayısı 3645 adet olmuştur.

TARIM BANKACILIĞI FAALİYETLERİNE BAŞLANDI

- Tarımsal üreticilerin ihtiyaçlarının hızlı karşılanması ve müşteri memnuniyetinin artırılması amacıyla yeniden yapılanmaya gidilmiş, böylelikle sadece tarım sektöründe yer alan üretici/çiftçiye özel çözümler sunan Tarım Bankacılığı birimleri kurulmuştur.
- Bitkisel üretimden seracılığa, küçük/büyükbaş hayvancılıktan kümes hayvancılığına, arıcılıktan su ürünlerine kadar faaliyet gösteren üreticilerin tamamına hizmet sunmak üzere esnek ödemeli krediler geliştirilmiş, ürün döngüleri ve hasat dönemleri dikkate alınarak müşterinin nakit akışına uygun kredi ürünleri sektörün hizmetine sunulmuştur.

- Banka şubelerinde, yerinde destek vermek üzere konusunda tecrübeli, ziraat mühendisleri istihdam edilerek güçlü bir kadro oluşturulmuştur. Söz konusu uzmanlar, Bölge Tarım Pazarlama Satış Yönetici rolü ile ilk aşamada 14 bölgede yer alan şubelere yerinde destek vermeye başlamıştır. Bu kapsamda ilgili bölgelerde yer alan çok sayıda üreticiye ulaşılarak Tarım Bankacılığı ürünleri hakkında bilgi verilmiş ve müşteri kazanımı sağlanmaya başlanmıştır.
- Tarım potansiyeli yüksek yerlerde bulunan çok sayıda şube, Genel Müdürlük Birimleri'nce yerinde ziyaret edilerek Genel Müdürlük strateji ve hedefleri paylaşılmış, ilgililer Tarım Bankacılığı konusunda bilgilendirilmiştir.
- Tarım Bankacılığı algımızı güçlendirmek ve sektörde yer alan üreticiler ile sektöre girdi sağlayan firmalar ile buluşmak amacıyla Bursa, Adana, Antalya gibi önemli tarım fuarlarına katılım sağlanmış, fuarın düzenlendiği bölgede yer alan şubelerimizde çalışan personelimiz de fuarda görevlendirilerek sektöre yönelik özel ürünlerimiz hakkında üreticilere kapsamlı bilgi verilmiştir.
- Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu'nun (TKDK) IPARD hibe destekli yatırım programı ile Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın hibe destekli kırsal kalkınma yatırımları programları dikkate alınarak söz konusu yatırımların finanse edilmesi ve kredi ödemelerinin uygun koşullarda yapılmasını sağlamak üzere tarımsal üreticilere yönelik esnek yatırım ürünleri geliştirilmiştir.
- Üreticilerin TMO'ya teslim ettikleri ürün bedellerini hızlı almalarına imkân sağlayan TMO KART ürünü ile ilgili geliştirmelerde son aşamaya gelinmiştir. Müşterilerimizin ürün bedellerini kolayca almalarına imkân veren söz konusu kart kısa süre içerisinde üreticilerimizin hizmetine sunulacaktır.
- Tarımsal üreticilerin gübre, mazot, ilaç vb. girdileri uygun koşullarda temin etmesine ve bu alımlara ilişkin borç ödemelerini hasat döneminde yapmasına imkân verecek TARIM KART ürünümüz ile ilgili çalışmaların 2015 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

BİREYSEL BANKACILIK

Rekabetin artarak devam ettiği bireysel bankacılık alanında sektöre yön veren bankalardan biri olan VakıfBank, yaklaşık 11 milyon bireysel nitelikli müşteriye hizmet vermektedir. 2014 yılsonunda VakıfBank bireysel kredileri, 2013 yılsonuna göre %7,75 oranında artarken, VakıfBank tüketici kredileri ise %9,22 oranında artırmıştır. Tüketici kredileri içinde, taksitli ihtiyaç kredilerinin (TİK) payı %50,36, konut kredilerinin payı %48,17, taşıt kredilerinin payı ise %1,47 olarak gerçekleşmiştir.

TAKSİTLİ İHTİYAÇ KREDİLERİNDEKİ BÜYÜME DEVAM ETMİŞTİR

2014 yılında taksitli ihtiyaç kredileri %12,35 oranında artmış, 2014 yılsonu itibarıyla VakıfBank'ın taksitli ihtiyaç kredisindeki pazar payı ise %10,02 olarak gerçekleşmiştir.

FARKLI MÜŞTERİLERE ÖZEL BİREYSEL KREDİ ÜRÜNLERİ

2014 yılında bireysel kredi ürün çeşitliliğini artıran VakıfBank, uygulamaya aldığı yeni ürün ve hizmetler ile müşteri hedef kitlesini genişletmiştir. VIP İhtiyaç Kredisi ve Gold/Platinum Müşteri İhtiyaç Kredisi ile VakıfBank, üst gelir grubunda yer alan müşterilerine özel ihtiyaç kredisi olanağı sunmuştur. Bunun yanı sıra, VakıfBank kredi kartı kullanan müşterilerin, acil harcamalarını taksitlendirebilmeleri ve kartlarını daha aktif olarak kullanabilmeleri için alışveriş harcamalarından doğan borçlarını kapatabilmeleri amacıyla Faturalı Acil İhtiyaç Kredisi olanağı sunmuştur. 2014'te tüm bireysel müşterilerin kullanımına sunulan "Kuruluş Yıldönümü Kredisi", "Bayram Kredisi", "Yeni Yıl Kredisi" ve diğer gelenekselleşen kampanya kredileri düzenlenmeye devam etmiştir.

OTOMOBİL KREDİLERİNDE GENİŞLEYEN BAYI AĞI

Otomobil satışlarının da düştüğü bir ortamda piyasada yaşanan daralma doğrultusunda, 2014 yılı boyunca VakıfBank taşıt kredileri plasmanı da azalmış; ancak VakıfBank, oto kredilerinde uyguladığı doğru stratejiler sayesinde piyasada yaşanan daralmadan en az seviyede etkilenmiştir. 2014 yılında otomobil kredilerinde azalmayı en alt seviyede tutmayı hedefleyen ve bu doğrultuda işbirliği yaptığı bayi ağını genişleten VakıfBank, farklı ödeme seçenekleri sunan "Tatile Merhaba 0 Km Oto Kredisi" ve "0 Km Oto Kredisi Fırsatı" gibi yeni ürünlerle farklı müşteri taleplerini karşılamıştır.

2014 YILINDA VAKIFBANK KONUT KREDİLERİNDE SEKTÖRDEKİ YERİNİ KORUMUŞTUR

VakıfBank, 2014 yılında sektördeki öncü konumunu sürdürerek konut kredisi plasmanında %7,63 oranında artış sağlamıştır. Konut kredisi çalışmalarını SarıPanjur markası altında yürüten VakıfBank, hizmet kalitesi ve hizmet anlayışı ile beraber sunduğu geniş ürün yelpazesi, kişiye özel oluşturulan esnek ödeme seçenekleri ve etkin kampanyalar sonucu konut kredisi pazar payını %11,38 olarak gerçekleştirmiştir.

VakıfBank SarıPanjur konut kredilerinde uzman kadrosu, www.saripanjur.com.tr ve 444 5 724 Çağrı Merkezi ile ev sahibi olmak isteyen müşterilerinin tüm sorularına yanıt bulma ve kredi başvurularını kolay ve hızlı bir şekilde yapma imkânı sunmaktadır.

VakıfBank, 2014 yılında da projeden konut sahibi olmak isteyen müşterilerine kredi imkânı sağlamaya devam etmiştir. Bu kapsamda; VakıfBank,2014 yılında 150 adede yakın konut projesi incelemiş olup EGYO, TOKİ, KİPTAŞ gibi sektörün önde gelen firmaları, belediyeler ve konut yapı kooperatifleri ile 42 adet yeni konut ve kentsel dönüşüm projeleri üzerinde anlaşma sağlamış ve toplamda yaklaşık 140'a yakın markalı konut ve kentsel dönüşüm projesinin finansmanını başarıyla gerçekleştirmiştir.

VakıfBank SarıPanjur'un kişiye özel ödeme seçenekleri ile konut projelerinden ev sahibi olmak isteyen müşteriler, www.saripanjur.com.tr'den anlaşmalı projelere ulaşabildiği gibi proje satış ofislerindeki VakıfBank stantlarından da kolaylıkla başvuru yapabilmektedir.

Dijital kanallarda müşteriler ile iletişimin artırılması ve gelişen teknolojiye uyum sağlanması amacıyla www.saripanjur.com.tr web adresi yenilenmiştir.

İnternet sitesi üzerinden yapılacak konut kredisi taleplerine yönelik 01.07.2014 tarihinde "WEB SARIPANJUR" konut kredisi kampanyası düzenlenmiştir.

VakıfBank, konut kredilerinde müşteri ihtiyaçları doğrultusunda piyasa şartlarına uygun olarak geliştirdiği ürün ve hizmetlerle "müşteri odaklı" bankacılık anlayışını sürdürmektedir. 2014 yılında da önceki yıllarda hizmete sunduğu 14 farklı SarıPanjur ürününün yanı sıra; SarıPanjur konut kredisi kullanan müşterilere özel Bosch indirim kampanyası; Kamu çalışanları, POLSAN, OYAK üyeleri ile avukatlar gibi sektör ve meslek gruplarına özel sunduğu konut kredileri kampanyaları ve kısa özel konut kredisi kampanyasını devam ettirmiştir.

"60. Kuruluş Yıldönümü Konut Kredisi Kampanyası", "Yaza Özel Konut Kredisi ve Konut Kredisi Borç Transferi Kampanyası" ile "Sonbahara Özel Konut Kredisi ve Konut Kredisi Borç Transferi Kampanyası" 2014 yılı içerisinde sonlandırılan kampanyalardır. Farklı sektör ve meslek gruplarına yönelik düzenlenen kampanyalar ile 2014 yılsonuna kadar yaklaşık 300.000 kişi VakıfBank SarıPanjur'la ev sahibi olmuştur.

VAKIFBANK-PTT İŞBİRLİĞİNDE ARTAN HACİM

2013 yılında VakıfBank ve PTT arasında imzalanan kredi işlemlerine ilişkin protokol kapsamında PTT işyerleri üzerinden, PTT çalışanlarına ve maaşını PTT'den alan SGK emeklilerine kullanılmaya başlanan kredilerin plasmanı 2014 yılı itibarı ile %278,21 artmıştır. Bu kapsamda VakıfBank daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşmıştır.

VOLEYBOLA TAM DESTEK

Voleybol sporuna her zaman desteğiyle öncülük eden VakıfBank, voleybol liglerinde oynayan sporcuların, antrenörlerin, teknik ekip elemanlarının, spor kulübü çalışanlarının ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla 2014 yılında "Voleybol Manşet Kredisi"ni uygulamaya almıştır. Temmuz ayı itibarıyla, voleybol liglerinde oynayan sporculara, antrenörlere, teknik ekip elemanlarına ve spor kulübü çalışanlarına 100.000 TL'ye kadar masrafsız olarak VakıfBank Voleybol Manşet Kredisi kullanılabilmektedir.

%12,35

MİLYON TL

2014 yılında taksitli ihtiyaç kredileri %12,35 oranında artış göstermiştir.

2014 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, kârlılığına önemli katkı sağlayan kredili mevduat hesap kullanımının artırılmasına yönelik yaptığı çalışmalar sayesinde 2014'te de plasmanını %20,06 artırmıştır.

%12,60

VakıfBank, Altın Çağı Hesabı müşteri sayısını 2014'te %12,60 oranında artırmıştır.

MESLEK GRUPLARINA ÖZEL TAKSİTLİ İHTİYAÇ KREDİSİ KAMPANYALARI

2014 yılında maaş ödemeleri VakıfBank'tan yapılmaya başlanan başta Türkiye Radyo Televizyon Kurumu ve bazı illerdeki Vergi Daireleri olmak üzere diğer kamu/özel kurum ve kuruluşlara yönelik olarak özel kampanyalar müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

ARTAN KREDİLİ MEVDUAT HACMİ

VakıfBank, kârlılığına önemli katkı sağlayan kredili mevduat hesap kullanımının artırılmasına yönelik yaptığı çalışmalar sayesinde 2014'te de plasmanını %20,06 artırmıştır.

ALTIN ÇAĞI HESABI

Müşterilerine altın fiyatlarına paralel getiri sağlayan ve altınlarını çalınma riski ve işçilik kaybı olmadan hesaplarında biriktirebilecekleri Altın Çağı Hesabı'nı sunan VakıfBank, Altın Çağı Hesabı müşteri sayısını 2014'te %12,60 oranında artırmıştır. Müşterilerine hem gram cinsinden altın alıp satma hem de düzenli altın birikimi talimatı vererek bütçelerinden ayıracakları belirli tutarlarla gram bazında altın alarak tasarrufta bulunabilme imkânı veren VakıfBank bu sayede faiz getirili enstrümanlara yatırım yapmak istemeyen müşterilere de hitap etmektedir.

MOBİL BANKACILIK

VakıfBank 2014 yılında mobil cihazlarda kullanabilen Mobil Bankacılık uygulamasını devreye almıştır. Bu sayede bireysel müşteriler mobil cihazlarına Mobil Bankacılık uygulaması yükledikten sonra gerekli aktivasyon aşamalarını cihaz üzerinden tamamlayarak, birçok işlemi Mobil Bankacılık kanalı üzerinden de gerçekleştirebilmektedirler.

Ayrıca müşteriler mobil cihazlarına Mobil Bankacılık uygulaması yükleyerek VakıfBank'ın yeni güvenlik ürünü olan Cep İmza'ya da sahip olmaktadır. Cep İmza sayesinde müşterilerin İnternet Bankacılığı giriş ve tek kullanımlık şifre gerektiren tüm işlemlerinde, tek kullanımlık şifre yerine sadece Cep İmza üzerinden onay vermeleri yeterli olmaktadır.

2015 STRATEJİLERİ

VakıfBank 2015 yılında, ürün yelpazesini genişleterek müşterilerin değişik ödeme alternatifleri ve ürün taleplerini karşılamayı, yeni müşteri segmentlerine ulaşım tüketici kredileri plasmanı ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

Müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışı çerçevesinde geniş ürün çeşitliliğine sahip bankomat kartı portföyünü genişletmeyi planlayan VakıfBank, farklı müşteri segmentlerine yönelik yeni ürünler sunmayı amaçlamaktadır.

VakıfBank, teknolojik altyapıya yaptığı yatırımlar ile müşteri verimliliğini en üst seviyeye çıkaracak kampanyalar düzenleyip faiz dışı gelirlerin artırılması yönünde çalışmalarını sürdürmeye devam edecek; müşteri sadakatini artırıcı çalışmalarla çapraz satış oranını artırarak bankacılık sektöründeki rekabetçi tavrını sürdürecektir.

MAAŞ ÖDEMELERİ

Bankacılık sektöründe rekabetin artarak devam ettiği bir hizmet haline gelen maaş ödemeleri alanında önde gelen bankalardan biri olan VakıfBank, kamu ve özel sektör çalışanları yanında emekliler tarafından da tercih edilen bir banka olmuştur.



ÖZEL BANKACILIK

Özel Bankacılık, müşteri varlıklarının kişilerin belirlediği risk ve beklentilerinin paralelinde, yüksek hizmet kalitesi ile özel olarak yönetilerek, müşteri kazanımını ve sadakatini artırmayı, faize duyarlılığı azaltmayı, bir yandan da faiz dışı gelirleri artırarak, genel anlamda müşterilerinden verimlilik artışı sağlamayı hedefleyen bir bankacılık koludur.

1990'lı yılların sonlarından itibaren Türk Bankacılık sisteminde Özel Bankacılık faaliyetleri başlamış; son 10 yılda rekabet oldukça ileri boyuta taşınmıştır. BDDK'nın 2014 yılı Ekim verilerine göre 250.000 TL ve üzeri tasarruf mevduatı ve DTH sahibi müdi sayısı toplam mudilerin %0,73'ünü (407.141 kişi) oluştururken, söz konusu mudiler toplam tasarruf mevduatının %51,39'unu elinde bulundurmaktadır.

Türkiye'de 2010 sonu itibarıyla 1 milyon TL üzeri tasarruf mevduatı ve DTH'ı olan müdi sayısı 34.921 iken bu sayı Aralık 2014'te 76.103 kişiye ulaşmıştır.

Türkiye'de 120 milyar ABD doları büyüklüğünü aşan özel bankacılık hacminin önümüzdeki dönemde daha da büyümesi beklenmektedir.

VakıfBank Özel Bankacılık, toplam varlığı 300.000 TL ve üzerinde olan üst gelir grubu müşterilere konusunda uzman Özel Bankacılık Portföy Yöneticileriyle, kişiye özel finansal çözümler yaratmakta, müşteri konforuna önem verilerek tasarlanan özel hizmet noktalarında, standart bankacılık ürünlerine ek olarak, Özel Bankacılık müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerine uygun alternatif yatırım seçenekleri sunmaktadır.

Şube yapılanmasına 2011 yılında başlayan VakıfBank Özel Bankacılık, 2014 yılında yedi adet Özel Bankacılık Şubesi ile müşterilerine hizmet vermeye devam etmektedir. 2015 yılında açılacak yeni şubeler ile şube sayısını artırmayı planlamakta, ayrıcalıklı VakıfBank Özel Bankacılık hizmetini daha fazla müşteriye sunmayı hedeflemektedir. Kuruluşundan itibaren büyüme politikalarını Banka dışı yeni müşteri kazanımı ve müşteri memnuniyeti eksenine oturtan VakıfBank Özel Bankacılık, 2014 sonu itibarıyla varlık büyüklüğünü 1,6 milyar TL'nin üzerine taşımış, toplam

büyüklüğün %98'ini yeni müşterilerden sağlamıştır. Aynı zamanda ayrıcalıklı hizmet anlayışı sayesinde müşterileri ile uzun vadeli bir ilişkinin de temelini oluşturmuştur. 2015 yılında büyümenin artan bir ivme ile devam edeceği düşünülmektedir.

VakıfBank Özel Bankacılık, klasik bankacılık ürün ve hizmetlerini kişiye özel fiyatlandırma seçenekleriyle müşterilerine sunarken, piyasa dinamikleri ve hedef kitlenin beklentileri doğrultusunda özel yatırım ve kredi ürünleri ile ürün gamını genişletmeyi sürdürmektedir. Banka'nın Özel Bankacılık alanında da diğer bankalarla etkin biçimde rekabet edebilmesi, bu segmentte yer alan müşterilere ilgi alanlarına göre özel kredi ürünleri sunarak ulaşılabilirliği, Özel Bankacılık profiline uygun müşterilere beklentilerine uygun yüksek kalite ve geniş ürün gamı ile hizmet vererek kârlılığın artırılması amacıyla, Özel Bankacılık müşterilerine yönelik Bireysel Emeklilik ve Grup Emeklilik planlarını içeren "Keyifli Emeklilik" ürün paketleri dizayn edilmiş, müşterilerinin yaşamlarının her anında yanında olma hedefiyle geniş kapsamlı içerikleriyle "V.I.P. Sağlık Sigortası" ve "Acil Sağlık Sigortası" ürünleri de hayata geçirilmiştir. VakıfBank Özel Bankacılık yatırım, kredi ve sigorta ürünleri konusunda sunduğu ürün ve hizmetleri çeşitlendirerek hizmet vermeye devam edecektir.

Özel Bankacılık alanında piyasada rekabet yüksek düzeyde devam etmekte, birçok bankada Özel Bankacılık segmentindeki müşterilere yönelik geliştirilen özel ürün ve hizmet uygulamalarının yanı sıra özel organizasyon ve etkinliklerle müşteri sadakatinin artırılması sağlanmaktadır. VakıfBank Özel Bankacılık, müşterilerine sunduğu finansal ayrıcalıkların ötesinde finansal olmayan ayrıcalıklar ve kişiye özel ilgi alanlarına yönelik organizasyon ve butik etkinlikler ile de fark yaratmaktadır. Bu amaçla müşteri ilgi alanlarına uygun olarak tarih ve sanata yönelik pek çok etkinlik düzenlenmekte, bu etkinlikler sayesinde mevcut ve potansiyel müşterileri ile uzun vadeli ilişkinin temelleri atılmaktadır.

VakıfBank Özel Bankacılık, kendi iş kolunda rekabette aldığı payı artırmayı sürdürecektir. Güçlü ve güvenilir kimliği ile öne çıkmış olan VakıfBank, Özel Bankacılık alanında da fark yaratmaya devam edecektir.

1,6

MİLYAR TL

VakıfBank Özel Bankacılık, 2014 sonu itibarıyla varlık büyüklüğünü 1,6 milyar TL'nin üzerine taşımıştır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

2014 yılında da yaygın ve güçlü mevduat yapısını koruyan VakıfBank'ın toplam mevduatı 2013 yılına göre %12,54 oranında artarak 91,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

%16,1

VakıfBank'ın tasarruf mevduatı 2013 yılsonuna göre %16,1 oranında artarak 36,4 milyar TL'ye ulaşmıştır.

HAZİNE YÖNETİMİ

2014 yılı ilk çeyreğinden itibaren dünya çapında ekonomik faaliyetlerde gerileme yaşanmış, petrol başta olmak üzere emtia fiyatlarındaki hızlı gerilemenin etkisiyle enflasyon oranları düşük seviyelerini korumuştur. ABD ve diğer ülke ekonomileri arasındaki büyüme eğilimleri artan oranda farklılaşmıştır. Euro Bölgesi ve Japonya'da ekonomik büyüme gerilemiş, Çin dâhil olmak üzere gelişmekte olan piyasa ekonomileri yüksek büyüme ivmelerini kaybederken, ABD ekonomisi güçlü toparlanma eğilimi sergilemiştir.

Ülke ekonomilerinin büyümeleri arasındaki farklılaşmanın uygulanan para politikalarına yansıdığı gözlemlenmiştir. ABD Merkez Bankası'nın Ekim ayında varlık alım programını sonlandırmasının ardından piyasalar, 2015 yılı ortasından itibaren faiz artırım sürecine başlayacağını öngörmektedir. Diğer yandan Avrupa Merkez Bankası, Japonya Merkez Bankası ve Çin Merkez Bankası'nın para politikalarını daha da gevşeterek ekonomik büyümeyi desteklemeye yönelik yeni adımlar atması beklenmektedir. Ülkeler arasındaki bu farklılaşma ABD Merkez Bankası'nın para politikasındaki normalleşme sürecini etkileyebilecektir.

2014 yılında Türkiye ekonomisine dair gelişmeler değerlendirildiğinde, küresel finansal oynaklığın etkilerinin Türkiye'de diğer gelişmekte olan ülkelere paralel şekilde gerçekleştiği gözlemlenmiştir. TCMB, 2014 yılının ilk çeyreğinde parasal sıkılaştırmaya gitmiş, ikinci çeyrekte sonra iç ve dış belirsizliklerin azalmasıyla ölçülü faiz indirimlerine başlamıştır. Son çeyrekte ise artan jeopolitik riskler ve finansal piyasalardaki belirsizlikler karşısında sıkı likidite politikaları sürdürülmüştür. Enerji fiyatlarındaki düşüşe rağmen talep yönlü baskılar devam etmiş; bunun sonucunda da hem döviz kuru hem de gıda fiyatları, enflasyonun hedefinin üzerinde gerçekleşmesine yol

açmıştır. Buna karşın bankacılık sektörünü desteklemek amacıyla TCMB tarafından zorunlu karşılıkların Türk lirası olarak tutulan bölümüne kısmi faiz ödenmesi uygulaması çekirdek yükümlülükleri destekleyecek şekilde yürürlüğe konulmuştur.

2014 yılında ülkemizin en büyük ihracat pazarı Avrupa ülkelerinde büyümenin yavaşlaması ve çevre ülkelerdeki jeopolitik gelişmeler sonucunda dış talepte yaşanan zayıflama, ihracat büyüme hızını düşürücü yönde etki yaratırken, başta petrol olmak üzere düşen emtia fiyatları toplam ithalat harcamalarını sınırlandırarak cari dengeye olumlu yönde katkı vermiştir. Makro ihtiyati tedbirlerin de etkisiyle kredi artış hızları kontrol altına alınmış, hanehalkı borçlanma miktarındaki artış hızı sınırlı kalmıştır. Küresel finans piyasalarındaki dalgalanmalara rağmen sektör bankalarının gücünü ve kredibilitelerini yansıtır şekilde bankacılık sisteminin mevduat dışı kaynak temini ve yurt dışından borçlanmaları artarak devam etmiştir.

KÂRLILIK VE İHTİYATLILIK PRENSİPLERİ GÖZETİLEREK ETKİN BİR LİKİDİTE YÖNETİMİ GERÇEKLEŞTİRİLMİŞTİR

Banka, kârlılık ve ihtiyatlılık prensipleri çerçevesinde TCMB'nin uygulamakta olduğu politika bileşenleri dikkate alınarak rezerv opsiyon mekanizmasının etkin bir şekilde kullanıldığı dinamik bir likidite yönetimi gerçekleştirmiştir. 2015 yılında da TCMB politikası ve piyasa faiz beklentileri likidite yönetiminde Banka stratejisini belirleyecek ana unsurlar olmaya devam edecektir.



DİNAMİK BİR MENKUL KIYMET PORTFÖY YÖNETİMİ GERÇEKLEŞTİRİLMİŞTİR

Hazine Müsteşarlığı tarafından belirlenen 13 piyasa yapıcı bankadan biri olan VakıfBank, 2014 yılında da birincil ve ikincil tahvil-bono piyasasında aktif rol oynamaya devam etmiştir. Dinamik bir menkul kıymet yönetimi gerçekleştirilmiş olup piyasa koşulları ve beklentilere göre portföyün büyüklüğü değiştirilmiş, bunun yanı sıra menkul kıymetlerin faiz, vade ve türlerine bağlı olarak yapısı şekillendirilmiştir. 2015 yılında da menkul kıymet piyasa faizlerindeki dalgalanmalardan istifade ederek dinamik bir portföy yönetimi ile Banka'nın trade kârının artırılması amaçlanmaktadır.

2014 YILINDA VAKIFBANK'IN TOPLAM MEVDUATI 91,8 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR

Mevduat artışına yönelik sürdürülen etkin stratejiler ve geniş şube ağı sayesinde 2014 yılında da yaygın ve güçlü mevduat yapısı korunmuş olup VakıfBank'ın toplam mevduatı 2013 yılına göre %12,54 oranında artarak 91,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2014'te Banka'nın toplam mevduatının 65,7 milyar TL'si Türk parası ve 26,1 milyar TL'si yabancı para olarak gerçekleşmiştir.

Tasarruf mevduatı 2013 yılına göre %16,1 oranında artarak 36,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu dönemde TL tasarruf mevduatı 2013 yılına göre %15,2 artışla 24,1 milyar TL'ye, YP tasarruf miktarı %17,8'lik bir artışla 12,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Tasarruf mevduatının toplam mevduat içerisindeki oranı 2013'de %38,41 iken bu oran 2014'te %39,6 olarak gerçekleşmiştir.

Aktiflerinin %58'ini fonladığı mevduat yapısını devamlı güçlendirmeye ve genişletmeye odaklanan VakıfBank, 2014 yılında da bu amaca yönelik olarak, etkin tabana yayılma stratejisini ve vadesiz mevduat toplamadaki başarısını önemli bir güç olarak kullanmaya devam etmiş olup bu çerçevede geliştirdiği başarılı politikaların sonucu olarak vadesiz mevduatını yüksek seviyelerde tutmayı başarmıştır. Vadesiz mevduat 2014'te %22,9'luk bir artışla 13,7 milyar TL'den 16,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Vadesiz mevduatın toplam mevduat içindeki oranı %18,3 olarak gerçekleşmiştir.

Artan zorlu rekabet koşullarında VakıfBank'ın hızla genişleyen şube ağı, üstün hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetini önceleyen faktörlerin katkısıyla mevduatın tabana yayılması ve maliyet odaklı kaynak yönetimi politikalarına 2015 yılında da devam edilecek ve mevduattaki istikrarlı artış eğilimi korunacaktır.

2014 yılı önceki yıllarda yapılan sistemsel iyileştirmelerin olumlu sonuçlarının alındığı bir yıl olmuştur. Özellikle ürünlerin yaygınlaştırılmasında ve pazarlamasında etkinlik sağlayan altyapı sayesinde işlem hacimleri ve hizmet gelirleri önemli ölçüde artmıştır.

2015 yılında artarak devam eden rekabet ortamında müşteri ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda hazine ürünlerinin etkin pazarlanmasına devam edilecek, müşteri tabanında ve işlem hacimlerinde istikrarlı bir büyüme sürdürülecektir.

16,8
MİLYAR TL

Vadesiz mevduat
2014'te %22,9'luk
bir artışla 13,7 milyar
TL'den 16,8 milyar TL'ye
ulaşmıştır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank Yatırım Bankacılığı faaliyetleri kapsamında müşterilere, pay, yatırım fonu, banka bonusu ve tahvili ile altın gibi yatırım ürünleri konusunda hizmet verilmektedir.

%6,2

VakıfBank yatırım fonları, 2014 yılsonu itibarıyla %6,2 pazar payına ve yaklaşık 2 milyar TL toplam fon değerine ulaşmıştır.

YATIRIM BANKACILIĞI

Yapısal dinamikleri gereği hızla değişen ve gelişen sermaye piyasalarında, global piyasalara karşı rekabet gücünün korunmasının önemi 2014 yılında artmıştır. Bankacılık sektöründe önemli bir yere sahip olan VakıfBank; sermaye piyasası faaliyetlerinde de müşteri varlıklarını en iyi şekilde değerlendirmeyi hedefleyen iş stratejileri, müşteriye özel çözümleri ve güncel teknikleri kullanmadaki üstün yetkinliği sayesinde bireysel ve kurumsal müşterilerin para ve sermaye piyasalarında tercih ettikleri önemli bir iş ortağı haline gelmiştir.

SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI ALIM SATIM ARACILIK FAALİYETLERİ

VakıfBank Yatırım Bankacılığı faaliyetleri kapsamında müşterilere pay, yatırım fonu, banka bonusu ve tahvili ile altın gibi yatırım ürünleri konusunda hizmet verilmektedir. Müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda piyasadaki gelişmeler yakından takip edilmekte yeni ürün ve hizmetler çeşitli kanallarla çok sayıdaki müşteriye ulaştırılmaktadır.

Pay dışında menkul kıymet alım satım işlemleri tüm şubeler, Yatırım Merkezleri, Özel Bankacılık Şubeleri, ATM, Mobil Bankacılık, İnternet Bankacılığı ve Telefon Bankacılığı aracılığı ile yapılmakta olup, pay işlemleri ise Yatırım Merkezleri, Özel Bankacılık Şubeleri, İnternet Bankacılığı, Mobil Bankacılık ve Telefon Bankacılığı aracılığı ile yapılmaktadır. Özellikle pay alım satım işlemlerinde alternatif dağıtım kanallarının artırılması için gerekli altyapı çalışmaları tamamlanmış olup, hali hazırda mobil bankacılık vasıtası ile yapılabilen pay alım satım işlemleri, 2015 yılı içerisinde yatırım ürünlerine özel mobil uygulamalar kanalıyla yapılması da mümkün olacaktır.

Diğer yandan; Banka'nın iştiraki Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. acentesi sıfatıyla pay ve özel sektör tahvili halka arzlarına aracılık yapılmakta, sermaye artırımı, çağrı ve temettü ödemesi işlemleri gerçekleştirilmektedir.

BANKA BONUSU VE BANKA TAHVİLİ

VakıfBank; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, likidite yönetimine katkı sağlanması ve kaynak vadesinin uzatılması amacıyla 2014'te bir yıllık süreç

içerisinde farklı tür ve vadelerde bir veya birden fazla ve yurt içinde ihraç edilmek üzere toplam 8 milyar TL nominal değerli banka bonusu ve/veya tahvil ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki almıştır. Bu çerçevede; 2014 yılında toplam 5,8 milyar TL nominal tutarlı 20 adet banka bonusu ihracı ile sektörde öncü rolünü pekiştirmiştir. Bu kapsamda VakıfBank bonoları hem kurumsal hem de bireysel yatırımcılara alternatif bir yatırım enstrümanı olarak sunulmaktadır.

YATIRIM FONLARI

VakıfBank kurucu statüsüyle, müşterilerin farklı risk ve getiri tercihlerine uygun olarak iki A Tipi ve dokuz B Tipi olmak üzere 11 adet yatırım fonunu yatırımcılarına sunmaktadır. Herhangi bir miktar kısıtlaması olmaksızın tüm şubeler, yatırım merkezleri, internet bankacılığı, telefon bankacılığı ve ATM'ler ve mobil bankacılık gibi alternatif dağıtım kanallarından yatırım fonlarının alım satımı yapılabilmektedir.

Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen stratejiler ile uzman portföy yöneticilerinin yönetiminde VakıfBank yatırım fonları, 2014 yılsonu itibarıyla %6,2 pazar payına ve yaklaşık 2 milyar TL toplam fon değerine ulaşmıştır.

ALTIN BANKACILIĞI VE ALTIN GÜNLERİ

Altın bankacılığı faaliyetini başlatan ilk bankalardan birisi olan VakıfBank, bu alandaki 25 yıllık deneyimini şube ve alternatif kanallar aracılığıyla müşterilerinin hizmetine sunmaktadır.

2014 yılı içinde 68 tona yakın altın işlem hacmi gerçekleştirilmiş olup, 2014 yılsonu itibarıyla 10,8 ton altın stoğu mevcuttur.

VakıfBank'ın 2013 yılı başında başlattığı ve her Çarşamba düzenlenen VakıfBank Altın Günleri ile müşterilerin elinde bulunan çeyrek, yarım, cumhuriyet, bilezik, yüzük, kolye vb. her ayarda ziynet altınları değer tespiti altın eksperleri tarafından yapılmak suretiyle Altın Çağı hesaplarına gram altın karşılığı yatırılmaktadır. 2014 yılı içerisinde 609 şubede altın günü düzenlenmiş olup, 2015 yılı içerisinde de çalışmalar yaygınlaştırılarak devam edecektir.

DIŞ TİCARET VE MUHABİR İLİŞKİLERİ

ULUSLARARASI PİYASALARDAKİ EN AKTİF TÜRK BANKASI

Türkiye’de uluslararası bankacılık alanında daima öncü bankalardan biri olan VakıfBank, 2014 yılında orta vadeli global tahvil ihraç programı kapsamında gerçekleştirdiği tahvil işlemleri, tahsisli bono satışlarının yanında sendikasyon kredileri, seküritizasyon kredileri ve çeşitli kaynaklardan sağladığı uzun vadeli ve uygun maliyetli kredilerle uluslararası piyasalardaki en aktif Türk bankası olmaya devam etmiştir.

ARTAN YATIRIMCI TABANI

VakıfBank, bir taraftan farklı para birimlerinde farklı vadelerde yeni fonlama kaynaklarına ulaşırken bir taraftan da öncüsü olduğu yeni yapılandırılmış finansman ürünleri ile yatırımcı tabanını genişletmiştir. Kaynaklarının vadesini bu sayede artırmaya devam eden VakıfBank; uygun maliyetli, uzun vadeli kaynaklarla reel ekonomiyi desteklemeye ve ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam etmiştir.

TÜRKİYE’NİN İLK AVRO CİNSİ YURT DIŞI İHRACI

Türkiye’de orta vadeli tahvil ihraç programını kuran ilk banka olan VakıfBank, söz konusu program kapsamında yine bir ilke daha imza atarak, T.C. Hazine Müsteşarlığı dışında, Türkiye’nin ilk avro cinsi yurt dışı tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. 5,3 milyar avroluk rekor seviyede yatırımcı talebinin geldiği 500 milyon avro tutarında ve beş yıl vadeli işlemin getirisi %3,65, kupon oranı %3,50 olarak gerçekleşmiştir. İşleme, aralarında Merkez bankalarının da bulunduğu 450’nin üzerinde kurumsal yatırımcı talep göstermiş olup, yatırımcı sayısı olarak da bir ilke imza atılmıştır. Talebin güçlü olması, ihracın, başlangıç gösterge fiyatı olan %4 seviyesinden 35 baz puan aşağıda, %3,50 kupon oranı ve %3,65 nihai getiri oranı ile fiyatlanmasını sağlamıştır.

TAHSİSLİ BONO İHRAÇLARINA YOĞUN ASYALI YATIRIMCI İLGİSİ

Orta vadeli tahvil ihraç programı kapsamında Haziran 2013 tarihinden itibaren 12 ayrı banka ile 106 tahsisli satış işlemi (private placement) gerçekleştirilmiştir. İşlemler çeşitli para birimlerinde (ABD doları, avro ve İsviçre frangı) ve üç ay, altı ay, bir yıl ve iki yıl vadelerle gerçekleştirilmiş olup, toplamda 2,68 milyar ABD doları eşdeğerinde tahsisli satış yapılmıştır. İşlemlerin çok büyük kısmı ülkemizde ilk defa tanışan Asyalı yatırımcılarla gerçekleştirilmiştir.

%100’ÜN ÜZERİNDE YENİLENEN SENDİKASYON KREDİLERİ

VakıfBank Nisan 2014’te 35 bankanın katılımıyla gerçekleştirilen 270,5 milyon ABD doları ve 525 milyon avro tutarında iki dilimden oluşan toplam 995 milyon ABD doları karşılığı, bir yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere temin edilen kredinin toplam maliyeti Libor/Euribor +%0,90 olarak gerçekleşmiştir. Banka 2014 yılının ikinci yarısında ise 26 bankanın katılımıyla 168,5 milyon ABD doları ve 528,75 milyon avro olmak üzere iki dilimden oluşan toplam 850 milyon ABD doları karşılığı, bir yıl vadeli Libor/Euribor +%0,90 maliyetle sendikasyon kredisi temin etmiş olup, 2014 yılı toplam sendikasyon kredi tutarı yaklaşık 1,85 milyar ABD doları eşdeğerine ulaşmıştır.

YEDİ AYRI DİLİMDE SEKÜRİTİZASYON KREDİSİ

VakıfBank, yurt dışı nakit havale akımlarına dayalı seküritizasyon programı kapsamında, gelecekteki nakit akımları ve hazine finansmanı işlemi de dâhil olmak üzere avro ve ABD doları cinsinden toplam 928,6 milyon ABD doları eşdeğeri tutarında seküritizasyon kredisi temin edilmiştir. Toplam yedi ayrı dilim halinde temin edilen kredinin 500 milyon ABD doları tutarındaki kısmı beş yıl, 428,6 milyon ABD doları tutarındaki kısmı ise, yedi yıl vadeli olarak sağlanmıştır.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası’ndan (EBRD) temin edilen 125 milyon ABD doları tutarındaki diliminin, %75’lik kısmı tarım sektöründe faaliyet gösteren KOBİ’lere, %25’lik kısım ise kalkınmada öncelikli bölgeler başta olmak üzere, kadın girişimcilerin (EBRD’nin Women in Business programı kapsamında) desteklenmesinde kullanılacaktır.

Diğer bankalardan sağlanan kredi ise proje kredileri ile VakıfBank’ın orta ve uzun vadeli yabancı para kredilerinin fonlanması amacıyla kullanılacaktır. 2014 yılsonu itibarıyla VakıfBank’ın toplam seküritizasyon kredi bakiyesi yaklaşık 1.396,6 milyon ABD doları tutarındadır. Banka, 12 yıla kadar vadeli olan seküritizasyon kredilerini reel sektörün uzun vadeli finansmanında kullanarak, Türkiye’nin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunmaya devam etmektedir.

İKİLİ ANLAŞMALARLA REEL SEKTÖRE DESTEK

VakıfBank, reel sektörün uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklarla desteklenmesi amacıyla Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Dünya Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile çalışmalara devam etmektedir. Dünya Bankası ile 2013 yılı içerisinde KOBİ Enerji Verimliliği Projesi imzalanarak proje kapsamında VakıfBank’a 67 milyon ABD doları tahsis edilmiştir. Kredinin ilk dilimi olan 15 milyon ABD doları 2014 yılı içinde Banka hesaplarına geçmiş olup, ülkemizde faaliyet gösteren KOBİ’lerin enerji verimliliği projelerinin finansmanı amacıyla kullanılmaktadır.

Avrupa Yatırım Bankası’ndan (AYB) 2011 yılı içerisinde Büyüyen Anadolu’ya Kredi Kolaylıkları (GAGF-I) projesi kapsamında alınan 50 milyon avro tutarındaki krediye 2013 yılında 25 milyon avro ek limit tahsis edilmiştir. Tahsis edilen 25 milyon avro ek limitin tamamı VakıfBank tarafından 2014 yılı içinde kalkınmada öncelikli bölgelerde faaliyet gösteren KOBİ’lere kullanılmıştır. Söz konusu kredinin ikinci aşaması olan 50 milyon avro (GAGF-II) tutarındaki kaynağın ilk dilimi olan 25 milyon avro 2014 yılsonu itibarıyla Banka hesaplarına geçmiştir. Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ayrıca Türkiye’de faaliyet gösteren belediyelere ve iştiraklerine kullanılmak üzere VakıfBank’a 2013 yılında 200 milyon avro tutarında fon tahsis etmiş olup, söz konusu kaynağın ilk dilimi olan 50 milyon avro karşılığı olan 67,8 milyon ABD doları 2014 yılı içerisinde Banka hesaplarına geçerek ülkemizdeki belediye ve iştiraklerinin altyapı yatırımlarının finansmanı amacıyla kullanılmaktadır.

1.396,6

MİLYON ABD DOLARI

VakıfBank’ın toplam seküritizasyon kredi bakiyesi yaklaşık 1.396,6 milyon ABD doları tutarındadır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, 2014 yılı içinde yatırımcılarla veya aracı kuruluşlarla gerçekleştirdiği bilgilendirme çalışmalarına kesintisiz olarak devam etmiştir.

1.614

MUHABİR BANKA

VakıfBank'ın dünyanın 117 ülkesinde 1.614 banka ve finans kuruluşundan oluşan güçlü bir muhabir ağı mevcuttur.

Avrupa Yatırım Bankası ile 2012 yılında imzalanan 200 milyon avro tutarındaki Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Projesi kapsamında temin edilen kaynağın bir yıl gibi kısa bir sürede tüketilmesi nedeni ile Avrupa Yatırım Bankası ile benzer özellikleri taşıyan bir kredi teminine dönük çalışmalar başlatılmıştır. Bu çalışmaların sonucunda 7 Kasım 2014 tarihinde Avrupa Yatırım Bankası ile 100 milyon avro tutarındaki Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Kredisi II anlaşması imzalanmıştır. Kredinin tamamı 100 milyon avro karşılığı 123,9 milyon ABD doları olarak kullanılmış olup, 29.12.2014 itibarıyla Banka hesaplarına intikal etmiştir.

FARKLI FONLAMA ALTERNATİFLERİ

VakıfBank, yurt dışı sermaye piyasalarındaki farklı fonlama alternatifleri üzerindeki fırsatları değerlendirmek üzere, başta Avrupa olmak üzere gelişmiş ülke piyasalarında uzun yıllardır fonlama aracı olarak kullanılan ve 2007 yılında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan İpotek Teminatlı Menkul Kıymetlere ("İTMK") ilişkin Esaslar Hakkındaki Tebliğ ile ülkemizde de mümkün hale gelen konut kredilerine dayalı menkul kıymet (Covered Bond) ihracı için çalışmalarını sürdürmekte olup gerekli kurumlara ihrac izni için başvuruda bulunmuştur. Konut kredilerinde Türkiye'nin önde gelen bankalarından biri olan VakıfBank, söz konusu enstrüman ile farklı bir yatırımcı kitlesine ulaşarak uluslararası piyasalardaki konumuna olumlu katkı sağlamayı hedeflemektedir.

ALMAN KALKINMA BANKASI İLE DEVAM EDEN KREDİ İLİŞKİSİ

VakıfBank, yaklaşık bir yıldır sürdürülen uzun görüşmeler ve "Due Diligence Toplantıları" gibi çalışmalar sonucunda Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile ilk defa çalışmaya başlamıştır. Bu çerçevede, 2013 yılında Alman Kalkınma Bankası (KfW) Türkiye'de faaliyet gösteren mikro, küçük ve orta büyüklükteki şirketlerin finansmanında kullanılmak üzere VakıfBank'a toplam 100 milyon avro tutarında bir fon tahsis etmiştir. T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı garantisinde alınan kredi üç yıllık geri ödemesiz olup, toplam 10 yıl vadeli. Söz konusu kaynağın tamamı 2014 yılı içerisinde ülkemizdeki KOBİ'lere kullanılmıştır. Alman Kalkınma Bankası ile KOBİ'lerin finansmanına yönelik yeni bir kredi temin edilmesi amacıyla çalışmalar devam etmektedir.

DIŞ TİCARET VE MUHABİR BANKALAR

Dünya çapında 117 ülke 1.614 banka ve finans kuruluşundan oluşan güçlü muhabir ağı, karşılıklı güven, işbirliği ve şeffaflık ilkelerine uyumlu olarak ilişki yönetiminde uzman, dinamik yapısıyla müşterilerine hızlı ve alternatif çözümler yaratan bir ekip tarafından yönetilmekte ve kurulan yeni ilişkilerle bu ağ her geçen gün genişlemeye devam etmektedir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Uluslararası Finans Kuruluşu (IFC) ile dış ticaretin geliştirilmesi için yapılan anlaşmalar sonucunda bu kurumların garantisinde programda desteklenen bankalardan gelen ihracat akreditifi ve garanti mektuplarına aracılık etmektedir. VakıfBank, sahip olduğu yaygın muhabir ağı ve kredi limitleri sayesinde dış ticaret işlemlerine finansman sağlamak ve müşteriler tarafından en çok tercih edilen bankalar arasındaki konumunu sürdürmektedir.

VAKIFBANK'IN YURT DIŞI ORGANİZASYONU**VakıfBank International AG**

Yurt dışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla VakıfBank'ın dıŐa açılma politikaları çerçevesinde 1999'da kurulan VakıfBank International AG'nin merkezi Viyana'dadır. Viyana, Frankfurt ve Köln'de Şubeleri bulunmaktadır.

NewYork Şubesi

Uluslararası finansal piyasaların imkânlarından daha fazla yararlanmak, dış ticaret konusunda müşterilere daha geniş kapsamlı hizmet verebilmek amacıyla kurulan NewYork Şubesi, 1995'ten beri hizmet vermektedir.

Bahreyn Şubesi

Bahreyn Şubesi, Türkiye ile Körfez Bölgesi arasında artan iş hacmi neticesinde gerçekteŐen dış ticaret işlemleri ve bölgede gerçekteŐtirilmesi planlanan projelerin finanse edilmesi amacı ile 2005'te kurulmuştur.

Erbil Şubesi

Türkiye ile Irak arasındaki ticari ve ekonomik iŐbirliĐine katkıda bulunmak ve bölgeye yatırım yapan Türk müteŐebbislerinin yanında olmak amacıyla VakıfBank, yine yeniliklere imza atarak Kuzey Irak'ta Şube açan ilk Türk bankaları arasında yer almıştır. Erbil Şubesi, Şubat 2011'de faaliyet göstermeye başlamıştır.

YATIRIMCILARLA ETKİN İLETİŞİM

VakıfBank, 2014 yılı içinde yatırımcılarla veya aracı kuruluşlarla gerçekteŐtirdiĐi bilgilendirme çalışmalarına kesintisiz olarak devam etmiştir.

- Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nce 2014 yılı boyunca;
- 20 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılarak yaklaşık 650 yabancı yatırımcı ve yerli kurumsal yatırımcı ile yüz yüze toplantılar yapılmıştır.
 - Banka'nın İstanbul'daki ofisinde 225'ten fazla toplantı gerçekteŐtirilmiŐ ve yaklaşık 400 yatırımcı/analist ile görüşülmüştür.
 - Mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine 4 telekonferans organize edilmiş ve bu telekonferansların kayıtları İngilizce web sitesinde yayınlanmıŐtır.
 - Dört derecelendirme kuruluşu (Fitch, Moody's, S&P ve Capital Intelligence) ile yıllık olağan değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.
 - Banka hakkında rapor düzenleyen tüm analistlerle yakın irtibat halinde olunmuş, raporların düzenlenmesi safhalarında analistlere doğru ve sağlıklı bilgiler aktararak düzenledikleri raporlara ilişkin görüşler analistlere iletilmiŐtir.
 - Banka'nın İngilizce sitesi sürekli olarak güncellenmiş, önemli KAP açıklamaları İngilizce'ye çevrilerek tüm menfaat sahiplerinin ve paydaŐların hızlı, doğru bir Şekilde bilgilendirilmesi sağlanmıştır.
 - 03 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile uyumun sağlanması adına Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nün tüm görev yönetmelikleri ve iş süreçleri gözden geçirilmiştir. Başta Genel Kurul süreci

olmak üzere, tüm pay sahipleri ile ilişkiler, VakıfBank Türkçe ve İngilizce Yatırımcı İlişkileri internet sayfası, özel durum açıklamaları vb. görev ve sorumluluklar ilgili Genel Müdürlük birimlerinden alınarak Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'ne devredilmiştir. Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, böylelikle, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinde düzenlenen "Yatırımcı İlişkileri Birimi" maddesi ile tam bir uyum içinde olmuştur.

- 2014 yılında gerçekteŐtirilen 60. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nın Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Kurumsal Yönetim Tebliği, Banka Ana Sözleşmesi ve sair diğer mevzuatın gerektirdiği kapsam ve Şekilde yerine getirilmesini organize etmiştir.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmaların koordine edilmesi amacı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren "Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu"nun sekreteryaya işlemlerini yerine getirmiŐtir. Sürdürülebilirlik ile ilgili toplantıları, toplantı gündemini ve atılacak adımları belirlemiştir.
- BİST tarafından Şirketlerin sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını değerlendirmesi için görevlendirilen EIRIS firması ile gerekli iletiŐimi kurarak, bu konuda atılacak adımlar öncelik sırasına göre belirlenmiştir. EIRIS tarafından VakıfBank ile ilgili yazılan raporlar hakkında karşılıklı fikir aŐıŐeriŐinde bulunulmuştur.
- BİST çatısı altında oluşturulan Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olunabilmesi amacı ile ilgili başta çevre, rüşvet ve yolsuzluk, kâr dağıtım, bağış ve yardım, çalışan hakları olmak üzere tüm politika dokümanları endeksin gerektirdiği içerik doğrultunda revize edilerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

VAKIFBANK, YATIRIMCI İLİŞKİLERİ ALANINDA EN ÇOK BEĞENİLEN İKİ TÜRK BANKASINDAN BİRİ OLMUŞTUR

VakıfBank, 2014 yılında Yatırımcı İlişkileri'nde mükemmeliyeti teşvik etmek ve tescillemek amacıyla "Thomson Reuters Extel" tarafından düzenlenen "Pan-Avrupa Yatırımcı İlişkileri Anketi"ne göre; yatırımcı ilişkileri alanında Türkiye'nin en iyi beş Şirketi arasında yer almış, Türk bankaları arasında ise en çok beğenilen iki bankadan biri olmuştur. Tamamen kurumsal ve yabancı yatırımcıların oylaması ile oluşan anket sonuçları, ülkemizde Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) tarafından kamuoyuna açıklanmıştır.

VAKIFBANK, TÜRKİYE'NİN İLK YATIRIMCI İLİŞKİLERİ APLİKASYONU PROJESİNİ HAYATA GEÇİRMİŐTİR

VakıfBank Yatırımcı İlişkileri, 2014 yılında Türk bankaları arasında bir ilke imza atarak yatırımcı tabanına yönelik olarak tasarlanan Yatırımcı İlişkileri Uygulaması'nı (VakıfBank IR app.) iPhone ve iPad kullanıcıları için hazır hale getirmiŐtir. Özellikle kurumsal ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak "VakıfBank IR" adı ile iPhone ve iPad kullanıcıları için hazırlanan uygulama ile İngilizce yatırımcı ilişkileri sayfasının en sık kullanılan ara yüzleri "kullanıcı dostu" yaklaşımıyla IOS uyumlu cihazlara aktarılmıŐtır. Söz konusu uygulama, 2014 yılı içerisinde 2.354 adet kullanıcı indirerek tablet ve akıllı telefonlarında kullanmaya başlamıştır.

2.354

KULLANICI

2014 yılında
VakıfBank'ın Yatırımcı
İlişkileri Uygulaması'nı
2.354 kullanıcı tablet
ve akıllı telefonlarına
indirmiştir.

2014 YILI FAALİYETLERİ

%19

BÜYÜME

Sektördeki büyüme
%12 düzeyinde
gerçekleşirken,
VakıfBank Worldcard
%19 büyüme
gerçekleştirmiştir.

ÖDEME SİSTEMLERİ

Ödeme sistemlerinde odak noktası müşteri memnuniyeti olan VakıfBank, ürünlere katma değerler ve hizmetler ekleyerek "Alışverişten Anlayan Cömert Kart" konsepti ile kredi kartlarında istikrarlı pazar payı artışını 2014 yılında da sürdürmüştür.

Sektördeki büyüme %12 düzeyinde gerçekleşirken, VakıfBank Worldcard 2014 yılında 21,2 milyar TL ciroya ulaşarak geçen yıla göre %19 büyüme gerçekleştirmiştir. İşlem adedinde ise, sektörün 4 katı kadar artış göstererek yıllık 162 milyon adedin üzerine çıkmayı başarmıştır.

Marka, temel ihtiyaçları gözeterek sunduğu müşteri odaklı çözümlerde cömert davranan bir kart olarak kendisini konumlandırmaktadır. Yeniden konumlanan kredi kartları, VakıfBank Worldcard ile ulusal çapta müşterilerin genel ihtiyaçlarını karşılarken, farklı özel gruplara veya kuruluşlara hitap eden kart segmentasyonu ile marka ortaklıkları ve sadakat programları yelpazesini genişletme ve yeni teknolojileri hızla takip etme politikası izlemiş ve istikrarlı ilerleyişini sürdürmüştür.

VakıfBank'ın zengin kredi kartı portföyünde,

- Seyahat odaklı üst gelir grubuna ayrıcalıklı özellikler sunan MilPlus Klasik ve MilPlus Platinum,
- Üst gelir grubuna özel hizmetlerle donatılmış VakıfBank Platinum,
- Ulaşımında tren yolculuğunu tercih edenler için özel hizmetler sunan Rail&Miles,
- Takımına desteğini sürdürmek isteyen taraftarlar için Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray, Trabzonspor, Gaziantepspor ve Diyarbakırspor Taraftar Kredi Kartları,
- Farklı meslek gruplarının ihtiyaçlarına göre tasarlanmış Öğretmenim, ASES ve KAMUSEN,
- Ticari firma ihtiyaçlarına yönelik sunulan VakıfBank BusinessCard,
- Genç segmente yönelik, üniversite öğrencileri için özel tasarlanan ve kampanyalar sunan Like Card ve Kampüs Kart,
- Sosyal yardım yapan kuruluşlara yönelik ön ödemeli / Prepaid Sosyal Yardım Kart,
- Kart ücreti ödemek istemeyen müşteri grubuna yönelik Tercih Kart bulunmaktadır.

Bu segmentlere dahil olmayan müşteri grupları için ise VakıfBank Klasik ve Gold kredi kartları yer almaktadır.

Kredi Kartları	2010	Pazar Payı	2011	Pazar Payı	2012	Pazar Payı	2013	Pazar Payı	2014	Pazar Payı
Kredi Kartları Bireysel Alacak (milyon TL)	1.387	%3,18	1.850	%3,33	2.639	%3,69	3.256	%3,92	3.129	%4,22
Kredi Kartları Ciro (milyon TL)	7.096	%3,03	9.671	%3,33	13.699	%3,79	17.802	%4,20	21.208	%4,47
Kredi Kartı Adedi	2.398.943	%5,11	2.626.880	%5,11	2.768.491	%5,09	2.985.056	%5,25	3.178.033	%5,57



VakıfBank kredi kartı sahipleri hem VakıfBank hem de World üye iş yerlerinde sunulan tüm fırsatlardan yararlanabilmektedir. Bunlara ek olarak hazırlanan özel proje ve kampanyalar ile de müşterilerine ek faydalar sunmaktadır.

Pazarı yakından takip eden VakıfBank, kredi kartlarına temassız özelliği eklemiştir. Temassız özelliği ile küçük tutarlı ödemelerde sağlanan pratik çözüm sayesinde müşterilerin hayatı kolaylaştırılmıştır.

PLATINUM KARTLARA ÖZEL AYRICALIKLI HİZMETLER

Üst segment müşterilere sunulan VakıfBank Platinum, 2014 yılında da kart sahiplerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik özelliklerle donatılmıştır. Yurt içi ve yurt dışı seyahatlerini daha konforlu ve keyifli geçirmeleri amacıyla, İstanbul Sabiha Gökçen ve Ankara Esenboğa Havalimanı iç ve dış hatlarda bulunan lounge salonlarından ücretsiz faydalanma imkânı sunulmuştur.

Ayrıca, VakıfBank Platinum kart sahipleri Ankara, Eskişehir ve Konya garlarında bulunan Rail&Miles CIP Lounge salonlarından da ücretsiz yararlanabilmektedir.

Ek olarak yurt dışı seyahatlerinde ihtiyaç duyulan yurt dışı seyahat sigortası Güneş Sigorta aracılığıyla ücretsiz hediye edilmektedir. Ayrıca konforlu araçlarla havaalanı ve şehir içinde özel şoförlü VIP transfer hizmeti sunulan hizmetler arasında sayılabilir.



Seyahat hizmetlerine ek olarak, hayatı kolaylaştıran hizmetlerle Platinum dünyası genişletilmeye devam edilmiş; anlaşmalı kuru temizleme, ulaşım, hediye firmaları ve seçili restoranlarda indirim ayrıcalığı sunulmuştur.

VAKIFBANK MİLPUS KART SAYESİNDE SEYAHAT ÇOK KOLAY

Seyahat odaklı müşteri grubuna sunulan MilPlus Kart Programı sayesinde VakıfBank müşterileri seyahat hizmetlerinden ayrıcalıklı olarak yararlanabilmektedir.

Müşteriler, MilPlus Klasik Kart ile uçak bileti alırken alışverişlerinden kazandıkları tüm puanlarını iki kat değerli kullanabilmekte, puanları yeterli olmadığında ise yine iki kat değerli kullanabildikleri Avans Puan ile almak istedikleri bileti satın alabilmektedir. MilPlus Platinum Kart sahipleri puanlarını uçak bileti alımlarında üç kat değerli kullanabilmektedir. BusinessCard sahipleri de MilPlus Seyahat Programı'ndan yararlanarak uçak bileti alımlarında puanlarını iki kat değerli kullanabilmektedir.

Ayrıca, kart kullanıcıları sıklıkla düzenlenen kampanyalar ile uçak bileti alımlarında kendilerine sunulan çok özel fırsatlardan yararlanabilmektedir. Gelenekselleşen kampanya ile kart sahipleri, 99 TL Worldpuanla yurt içi her yöne, 169 TL Worldpuan'la Avrupa her yöne, 399 TL Worldpuan'la tüm dünya ülkelerine gidiş-dönüş uçak bileti alabilmektedirler.

%4,22
PAZAR PAYI

VakıfBank'ın 2014'te kredi kartları bireysel alacak pazar payı %4,22'dir.

2014 YILI FAALİYETLERİ

Pazarı yakından takip eden VakıfBank, kredi kartlarına temassız özelliği eklemiştir. Temassız özelliği ile küçük tutarlı ödemelerde sağlanan pratik çözüm sayesinde müşterilerin hayatı kolaylaştırılmıştır.

2014 yılında da ortak markalı ürünlerle özel müşteri gruplarına ayrıcalıklı fırsatlar sunulmuştur.

ORTAK MARKALI KARTLAR

2014 yılında da ortak markalı ürünlerle özel müşteri gruplarına ayrıcalıklı fırsatlar sunulmuştur.

Şişli ve Üsküdar sakinlerine sunulan Şişli ve Üsküdar Kredi Kartları ile meslek gruplarına özel sunulan Öğretmenim, ASES, KamuSen Kredi Kartları'ndan kart aidatı alınmamaktadır. Bu tür özel kurumlarla anlaşmalı kartlar çoğunlukla sosyal proje olarak değerlendirilmekte ve bu kartlarla yapılan alışverişlerin belirli bir yüzdesi ilgili kurumun yardım havuzu, yardım kampanyası veya sendikasına aktarılmaktadır.

Şişli ve Üsküdar Kredi Kartlarına özel olarak Şişli ve Üsküdar Belediyelerinin anlaşmalı üye işyerlerinde indirim, vergi ve harç ödemelerinde beş taksit fırsatı sunulmaktadır. Ayrıca, kart sahipleri bu kartları kullanarak ekstra bir maliyet olmaksızın sosyal sorumluluk projesine destek olmakta; kartlar kullandıkça Şişli ve Üsküdar Belediyeleri'nin sosyal yardım havuzuna kaynak aktarılmaktadır.

Meslek gruplarına özel kartlardan ASES; Polis Bakım Sandığı, TCDD Vakfı, ilkökul Öğretmenleri Sağlık ve Sosyal Yardım Sandığı üyelerine özel bir karttır. Diğer kartlara sunulan hizmetlere ek olarak anlaşmalı üye işyerlerinde bu karta özel indirimler sağlanmaktadır.

GENÇLERE YÖNELİK KREDİ KARTI; LIKE CARD

VakıfBank, 2014 yılında da üniversite öğrencilerine özel ürünü olan Like Card'ın pazarlama faaliyetlerine devam etmiştir.

Like Card sahipleri, Worldpuan'a ek olarak Likepuan kazanmakta, kazandıkları Likepuanları'nı www.likecard.com.tr web sitesinde yayınlanan Mini Cooper, iPhone ve iPad çekiliş kampanyalarında çekiliş hakkı olarak kullanılabilir.

Like Card ile yapılan 75 TL ve üzerindeki sanal alışverişlerde %10 Worldpuan, her dönem okuldaki başarısını belgeleyen Like Card sahiplerine ekstra Likepuan ve doğum gününden önceki hafta yapılan alışverişlerde ekstra Worldpuan hediye edilmektedir.

İkinci öğretim üniversite öğrencilerinin harç ödemelerinde faizsiz ve ücretsiz üç ay taksit ve Like Card sahiplerinin etkinlik harcamalarında ücretsiz üç aya kadar taksit imkânı sağlanmaktadır.

VAKIFBANK TARAFTAR KARTLAR

Takımına gönül veren müşterileri hedefleyen VakıfBank, altı kulübü bünyesinde toplayan tek bankadır. Dört büyük kulüp olan Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray ve Trabzonspor, Anadolu kulüplerinden Gaziantepspor ve Diyarbakırspor taraftarlarına özel kredi kartı programı sunulmaktadır. Kulüp özelinde yapılan anlaşmalar dahilinde, aylık kart işlemleri üzerinden belirli bir tutar kulüplere aktarılmaktadır.

2014 yılında Taraftar Kart müşterilerine düzenlenen World ve VakıfBank kampanyalarının yanı sıra kullanım alışkanlıklarını artırıcı ek kampanyalar yapılmıştır. Hediye bilet, forma ve lisanslı ürün verilmesi, kulüp bazında kombine kart satışı, kulüp mağazalarında indirim sağlanması, Worldpuan verilmesi ve artı taksit fırsatları gibi kampanyalar örnek olarak gösterilebilir.

ÖN ÖDEMELİ SOSYAL YARDIM KARTLARI

VakıfBank, ön ödemeli ve sosyal yardım kartları çalışmalarına 2014 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Samsun İlkadım, Konya Büyükşehir, Konya Karatay ve Kadirli Belediyeleri ile çalışmalara devam edilmektedir.

2014 yılında mevcut "Sosyal Yardım Kartı" projelerine ek olarak, Tekirdağ Süleymanpaşa Belediyesi, Üsküdar Belediyesi, Elazığ Valiliği, Pendik Belediyesi ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile de çalışmaya başlanmıştır. Yapılan tüm projelerle 2014 yılında yaklaşık 40.000 yeni kart verilmiş olup, toplamda 120.000 kart ile kurumların sosyal yardım projelerine destek sağlanmıştır.

DEBİT KARTLAR

Banka kartları pazarında yüksek paya sahip olan VakıfBank, 2014 yılında bu ürüne yönelik kampanyalar ile müşteri memnuniyetini artırmış ve banka kartlarının nakit çekim kullanımının yanında alışverişlerde de kullanım alışkanlığının artması için faaliyetlerine devam etmiştir.

Müşterilere daha iyi hizmet sunmak için yapılan altyapı geliştirmelerinin ilk kısmı 2014 yılında tamamlanmış olup projelerin ikinci kısmının 2015'te tamamlanması öngörülmektedir. Bu altyapı geliştirmeleri ile ciro ve kart adedi artışına yönelik pazarlama çalışmaları yapılarak ayrıcalıklı kampanyalar sunulacak, alışverişlerden puan kazanımı, kart bazında yetki ve limit düzenlemeleri ayrıca internet alışverişleri yapılabilecektir.

2014 yılında debit kartların toplam alışveriş cirosu 2.071 milyon TL olarak gerçekleşerek geçen yıla oranla %26 artış göstermiş ve alışveriş ciro pazar payı %7 olmuştur. Debit kartların 2014 yılı toplam yıllık ciro artışı ise %5,78'dir.

VakıfBank, 2014 yılında 10,02 milyon Debit kart adedi ile sektörde 3. sırada yer almıştır.

TİCARİ KARTLARDA YÜKSELİŞ 2014'TE DE DEVAM ETMİŞTİR

Kurumsal, Ticari ve özellikle KOBİ segmentinde yer alan mevcut ve yeni kredi müşterilerini hedefleyen VakıfBank BusinessCard'larda, müşteri ihtiyaçlarına yönelik hazırlanan yeni ürün özellikleri, kampanya ve hizmetler ile müşteri memnuniyeti maksimize edilmeye çalışılmıştır. Büyüyen ticari kart portföyüne uygun olarak segmentasyon çalışmalarına başlanmış ve segmentlere ve özel müşteri gruplarına hitap edecek yeni ürünler için çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2014 yılı içinde BusinessCard cirosu, 2013 yılındaki artışına paralel olarak yükselmeye devam etmiş ve ticari kart cirosu %40, kart adedi %20 ve alacak bakiyesi %13 artış göstermiştir. BusinessCard'lara ait ciro pazar payı 2014 yılsonu itibarıyla %0,17 artış göstererek %7,63'e yükselmiş ve VakıfBank sektörde 6. sırada yer almıştır.

KART ÜCRETİ OLMAYAN TERCİH KART

VakıfBank, 2014 yılında yeni ürün olarak yıllık kart aidatı ödemek istemeyen ve ücretler konusunda duyarlı olan müşteriler için Tercih Kart ürününü sunmuştur.

Tercih Kart ile müşteriler sadece kullandıkları özellikler ve kampanyalar için ücret öderken, yıllık kart aidatı alınmamaktadır. Tercih Kart müşterileri, VakıfBank ve World üye işyerlerinin kazandırdığı Worldpuan ve taksit gibi temel World fırsatlarından ücretsiz olarak, özel kampanyalardan (ek taksit, erteleme, Worldpuan, indirim kampanyaları gibi) ve VakıfBank kredi kartlarına sunulan diğer hizmetlerden ise belirlenmiş ücretler karşılığında faydalanabilmektedir.

10,02

MİLYON ADET

VakıfBank, 2014 yılında
10,02 milyon Debit kart
adedi ile sektörde
3. sırada yer almıştır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank müşterilerine Yazarkasa POS alımlarında destek olmak üzere indirim, taksit, puan vb. fırsatlar sunularak Yazarkasa POS alımlarında kolaylık sağlanmıştır.

135.576

ÜYE İŞ YERİ

VakıfBank, 2014 yılsonu itibarıyla 135.576 adet üye iş yerine sahiptir.

ÜYE İŞ YERİ HİZMETLERİNDE YENİ ÜRÜN VE GELİŞMELER

Üye İşyeri	Pazar		Pazar		Pazar		Pazar		Pazar	
	2010	Payı	2011	Payı	2012	Payı	2013	Payı	2014	Payı
POS Adedi	73.871	%4,05	81.625	%4,13	104.776	%4,91	130.215	%5,68	150.668	%6,31
Üye İşyeri Ciro (milyon TL)	8.272	%3,50	12.070	%4,11	16.563	%4,53	21.447	%5,01	26.660	%5,55

VakıfBank, 2014 yılsonu itibarıyla 135.576 adet üye iş yerine sahiptir. Banka, üye iş yeri cirosunu bir önceki yıla göre %24 oranında artırarak %5,55 pazar payı ile üye iş yeri hizmeti sunan bankalar arasında sekizinci sırada yer almaktadır. Üye iş yeri pazarı, bir önceki yıla göre %11'lik artışla 480,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2014 yılı içinde Banka üye iş yeri sayısını, cirosunu ve verimliliğini artırmak üzere yeni nesil uygulama ve kampanyalar gerçekleştirilmiştir.

YAZARKASA POS GEÇİŞİ

Yasal düzenlemeler çerçevesinde yeni nesil Yazarkasa POS kullanma mecburiyeti getirilen işyerleri için gerekli geliştirmeler yapılarak TÜBİTAK onaylı tüm yeni nesil Ödeme Kaydedici cihazlar üzerinde Banka uygulamalarının kullanılabilmesi sağlanmıştır. Ayrıca VakıfBank müşterilerine Yazarkasa POS alımlarında destek olmak üzere indirim, taksit, puan vb. fırsatlar sunularak Yazarkasa POS alımlarında kolaylık sağlanmıştır.

V-POS YENİLENDİ!

Gelişen teknolojiler ve değişen müşteri ihtiyaçları doğrultusunda üye işyerlerinin tüm ihtiyaçlarının karşılanması, daha dinamik, daha hızlı ve daha güvenli hizmet sunulması amacıyla Banka Sanal POS altyapısının yenilenmesi çalışmaları tamamlanmış ve yeni V-POS ürünü pilot işyerlerinde uygulanmaya başlanmıştır.

VAKIFBANK POS İLE AMERICAN EXPRESS AYRICALIĞI ARTIK DAHA DA FAZLA NOKTADA

Aralarında VakıfBank'ın da yer aldığı ve Türkiye'de sayılı bankalar tarafından sunulan American Express Kart Kabul hizmeti artan üye iş yeri ağıyla birlikte daha da fazla üye iş yerinde sunulmaya devam edilmiştir.

DAĞITIM KANALLARI

Alternatif Dağıtım Kanalları'nın bankacılık işlemlerindeki payının yıllar itibarıyla artması, gelecekte de bu eğilimin devam edecek olması hususları dikkate alınarak organizasyon yapısı değiştirilmiştir, Telefon ve İnternet Bankacılığı Müdürlüğü, İnternet Bankacılığı ve Çağrı Merkezi olarak iki ayrı Müdürlüğe bölünmüştür. Böylelikle Banka'nın her iki alanda da büyüme ve gelişme stratejisine uygun bir yapı oluşturulmuştur.

İNTERNET BANKACILIĞI

2014 yılında İnternet Bankacılığı uygulamasına giriş yöntemi basitleştirilmiş, güvenliği de sektörde ilk defa kullanılan online işlem doğrulama ürünü olan Cep İmza ile güçlendirilmiştir. İnternet Bankacılığı'nda yapılan işlemlere yenileri eklendiği gibi, işlemlerin daha kolay yapılabilmesi için akışlar sadeleştirilmiştir.

Yukarıda açıklanan iyileştirmelerle birlikte, kanal satışının etkinliğinin artırılması sonucu aktif müşteri sayısı artışı 2013 yılında %27 iken 2014 yılında %48 olarak gerçekleşmiştir.

2015 yılı içerisinde ticari ve kurumsal firmalar için esnek yetki yapısı ve basit iş akışıyla tasarlanan Ticari İnternet Bankacılığı uygulamaya alınacaktır.

MOBİL BANKACILIK

Basitlik, kullanılabilirlik ve güvenlik ilkeleri esas alınarak geliştirilen Mobil Bankacılık uygulaması 2013 Mayıs ayı içerisinde müşterilerin kullanımına sunulmuş, yılsonuna kadar kısa sürede hedeflenenin üzerinde aktif müşteri sayısına ulaşmıştır.

TELEFON BANKACILIĞI

Çağrı Merkezi altyapısının yenilenmesi projesi 2014 yılında bitirilmiş, bu proje ile Çağrı Merkezi'nin müşterilere sunulacak hizmetlerin planlanması konusunda daha yetenekli hale gelmesi sağlanmıştır.

2014 yılı içinde müşterilere daha hızlı ve kaliteli hizmet verebilmek amacıyla yeni personel alımına devam edilmiş ve toplam müşteri temsilcisi sayısı artırılmıştır. Hizmet kalitesindeki artış, müşteri memnuniyeti geri bildirim sayısında gözlemlenen belirgin artışla kendisini göstermiştir. 2015 yılı içinde; Çağrı Merkezi'nde çalışan müşteri temsilcisi sayısının artırılarak çağrı karşılama oranının daha da iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

2015 yılında ise Çağrı Merkezi Yönlendirme Sistemi'nin basitleştirilip, müşteriler için daha kullanışlı hale getirilmesi projelendirilmiştir.

ATM

Müşterilere daha iyi hizmet verebilmek için ATM ağının yenilenmesi ve yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmiş, 2014 sonu itibarıyla bir önceki yıla göre ATM sayısı %9,52 oranında artırılarak, toplam 3.197 adede ulaşılmıştır.

Yenileme çalışmalarında, para yatırma özelliği olmayan ATM'lerin yerine para yatırma özellikli ATM'ler kurulmasına ağırlık verilmiştir.

2014 yılında ATM'lerden yaklaşık 169 milyon adet işlem gerçekleştirilmiş olup, işlem adedi bazında para çekme işlemi yaklaşık %10 ve para yatırma işlemi %17 artış göstermiştir.

ATM'lerin kabinleri ve cepyelerinin konsepti yeniden tasarlanmış, yeni tasarım doğrultusunda şube önü ve şube dışı ATM'lerin cephe ve kabinlerinin hızlı bir şekilde yenilenmesi çalışmalarına başlanmış ve devam edilmiştir.

ATM kurulum operasyonları iyileştirilmek suretiyle, daha kısa sürede ATM kurulumu sağlanmış, kurulumdaki şube rol ve operasyon yükleri en aza indirilmiştir.

ATM'lere para ikmalinin dış hizmet alımı yöntemiyle yürütülmesi çalışmaları yaygınlaştırılmış, şube dışı ATM'lerin yaklaşık %60'ına bu yöntemle para ikmali yapılması sağlanmıştır.

ATM yazılım altyapısını tamamen değiştirecek ve ATM parkında bulunan tüm ATM markaları tek bir yazılım ile çalıştırabilecek olan ATM yazılım projesi çalışmalarına devam edilmiştir.

Şube dışı ATM kabinlerinin ve modüllerinin (Klima, UPS, iletişim cihazı gibi) merkezi olarak ortam izlemesinin yapılabilmesi ve yönetilebilmesi kapsamında çalışmalar başlatılmıştır.

%9,52

2014 sonu itibarıyla bir önceki yıla göre ATM sayısı %9,52 oranında artırılarak, toplam 3.197 adede ulaşılmıştır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

Dönüşüm programı dahilinde bu yıl içerisinde VakıfBank'ı satış, pazarlama konularında pozitif yönde ayrıştıracak CRM, Dinamik Fiyatlama, Kampanya yönetimi gibi birçok yeni proje üretim ortamında devreye alınmıştır.

VakıfBank, daha sağlam, güvenilir, izlenebilir, teknik problemlere daha etkin ve hızlı müdahale imkânı veren bir altyapıya kavuşturulmuştur.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Bilgi Teknolojileri Departmanı, Banka'nın sunduğu teknolojik altyapı, yazılım geliştirme, sistem yönetimi, güvenlik yönetimi, altyapı ve yazılım bakımı, ofis donanım ve uygulamaları, yatırım ve proje yönetimi hizmetlerinin yanı sıra Banka iştiraklerine de bu alanlarda danışmanlık hizmetleri vermeye 2014 yılında da devam etmiştir.

COBIT, ISO, PMI standartları doğrultusunda yapılan projelerde, yaygın ve en güncel teknolojiler ile hızlı uygulama ve ürün geliştirilmesi, sektör ihtiyaçları ve iş süreçleriyle entegre sistemler oluşturulması, Banka'nın müşterilerine 7/24 kesintisiz ve güvenilir bankacılık hizmeti verilmesi, sistem maliyetlerinin düşürülmesi, güçlü iletişim omurgasıyla altyapı üzerinden video ve veri haberleşmenin sağlanması, operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmiştir.

VIT ANA BANKACILIK YAZILIMI



2014 YILI FAALİYETLERİ

VIT PROGRAMI

2014 yılı içerisinde, Banka, hem ana bankacılık uygulamasının hem de bankacılık BT altyapısının değişimini içeren VIT (VakıfBank Innovative Transformation) programını büyük oranda tamamlamıştır. Bu programla, Banka stratejilerine uygun bir bankacılık yazılımına sahip olunmuş, ürün geliştirme satış süreçlerinin hızlandırılarak rekabet avantajı sağlanmış, etkin ve tutarlı raporlama ile iş takibi ve yönetimi kolaylaştırılmıştır. Bilgi işlem altyapısı, pazarlama odaklı üst yapıyı destekler hale getirilmiştir. Banka, daha sağlam, güvenilir, izlenebilir, teknik problemlere daha etkin ve hızlı müdahale imkânı veren bir altyapıya kavuşturulmuştur.

Dönüşüm programı dahilinde bu yıl içerisinde Banka'yı satış, pazarlama konularında pozitif yönde ayrıştıracak CRM, Dinamik Fiyatlama, Kampanya yönetimi gibi birçok yeni proje üretim ortamında devreye alınmıştır.

2014 yılı içerisinde tamamlanan VIT projeleri arasında;

VIT-Menkul İşlemler Projesi: Banka'nın menkul kıymet işlemlerinin tamamının ihtiyaçları karşılayacak şekilde yeniden ele alınarak, mevcut sistemdeki tüm fonksiyonları kapsayan, daha parametrik bir yapıya sahip ve farklı ihtiyaçlara göre üzerinde geliştirme yapılmasına olanak sağlayan esnek bir yapı oluşturulmuştur.

VIT-Hazine İşlemleri Projesi: Hazine işlemleri ile ilgili olarak Banka'nın stratejilerini destekleyen bir bankacılık yazılımı yapılarak, ürün geliştirme ve satış süreçlerinin hızlandırılması sağlanmıştır.

VIT-Mevduat Projesi (Faz 1): VIT programı kapsamında mevduat modülü geliştirmeleri tamamlanmıştır.

VIT-Senet İşlemleri Projesi: Proje ile temel bankacılık altyapısının ve senet uygulamalarının geliştirilmesi tamamlanmıştır.

VIT-Kampanya Yönetimi Projesi: Banka Bireysel Satış Pazarlama ekiplerinin çeşitli kriterlere göre belirledikleri hedef kitlelere Şube, İnternet, Çağrı Merkezi, ATM, SMS, e-mail kanallarından kampanya sunabilmeleri, sunulan kampanyalar için müşteriler ya da şubelerimiz aracılığıyla dönüşler alınabilmesi, yapılan dönüşlerin izlenebilmesi sağlanmıştır.

VIT-Kredi Kartları Entegrasyonu Projesi: Banka'nın bankacılık sistemini günümüz altyapı teknolojileri kullanılarak esnek, her türlü ihtiyacı kolaylıkla karşılayacak şekilde modüler, müşteri odaklı ve güçlü raporlamaya sahip şekilde Kredi Kartları Sistemi ile entegrasyonu yapılmıştır.

VIT-Kurumsal İnternet Bankacılığı Projesi: Proje kapsamında Kurumsal İnternet Bankacılığı'nın Bireysel İnternet Bankacılığı'ndan ayrıştırılması, kurumsal müşterilerin güncel risklerini WebŞubem'den görebilmelerinin sağlanması, hesap ve işlem yetkilerinin kullanıcı bazlı tutulması ve alt kullanıcı yetkilerinin ana kullanıcı tarafından belirlenmesi, kurum istediği takdirde bu yetkilerin sadece şube tarafından belirlenmesinin sağlanması, işlem limitlerinin kullanıcı bazlı tutulması, alt kullanıcı limitlerinin ana kullanıcılar tarafından belirlenmesi ve kurum istediği takdirde bu limitlerin sadece şube tarafından belirlenmesi sağlanmıştır.

VIT-İnternet Bankacılığı Entegrasyon: Banka'nın mevcut internet bankacılığı sisteminin, VIT altyapısı ile entegrasyonu yapılmış ve bankacılık uygulamaları ile VIT yapısı üzerinden haberleşme sağlanmıştır. Şubedeki internet müşteri tanımlama ekranlarının tamamı VIT ekran standartlarına göre yenilenmiştir.

VIT-Teminat Projesi: Proje ile operasyonel yükün ve Banka riskinin azaltılması, ürün geliştirme ve satış süreçleri hızlandırılarak rekabet avantajı sağlanmıştır.

VIT-KOBİ Skorkart Uygulaması Projesi: Banka'nın mevcut KOBİ Skorkart portalının yeni VIT projesine uygun şekilde yeniden tasarlanarak, portalın günümüz ve değişen piyasa koşullarına uygun dinamik bir yapıya kavuşturulması sağlanmıştır.

VIT Banka Kartı Yönetim Sistemi: Bu proje ile banka kartı yönetim sisteminin bankacılık sisteminin dışına alınması, kartlı tüm işlemlerin önce bu sisteme yönlendirilmesi, kart ile ilgili kontrollerin yapıldıktan sonra işlemin bankacılık sistemine yönlendirilmesi, debit kart yönetim ekranlarının VIT altyapısında hazırlanması, aktif debit kart portföyünün yeni debit kart yönetim sistemine taşınması, kapanan, iptal olan veya kayıp çalıntı gibi nedenlerle yenilenen kartlara ait geçmiş bilgisinin hafıza kayıtları şeklinde tutulması sağlanmıştır.

VIT-Swift Projesi: Projenin hayata geçirilmesi neticesinde altyapının düzenlenmesi ve geliştirilmesini takiben; dış işlemlere ilişkin ürün geliştirme ve satış süreçlerinin hızlandırılarak sektörde rekabet avantajının sağlanması, bilgi işlem altyapısının pazarlama odaklı üst yapıyı destekler hale getirilmesi ve müşteri memnuniyetinin üst seviyeye çıkartılması sağlanmıştır.

VIT-Dış İşlemler-Vostro Nostro Hesaplar Projesi: Vostro-Nostro modülünün devreye alınmasıyla, ürün geliştirme ve satış süreçlerinin hızlandırılması sağlanmıştır.

VIT- Yasal Takip Projesi: Proje ile yeni kurulacak Banka VIT altyapısı ile Yasal Takip sistemi ile Teminat ve Gayri Nakdi Kredi entegrasyonu sağlanmıştır.

VIT Hedef Performans Yönetimi Projesi: Bu proje ile Banka hedeflerinden, portföy hedeflerine kadar hedeflerin belirlenmesi, performans ölçümünde kullanılacak yeni bir yapının kurulması, yeni yapı hedef belirlenmesinde projeksiyonda verilen hedeflerin ürün kataloğuna dayalı hedef verilmesi, farklı periyotlarda performans ölçümünün yapılması, personelin anlık hedefe yaklaşma takibi yapabilmesi ve personele projeksiyondan bağımsız kampanya amaçlı hedef verilmesini destekleyecek esnek bir yapı kurgulanmıştır.

VIT-Denetim ve Raporlama Projesi: Proje ile tek bir ortamda denetim sorgulama ve raporlama işlemlerinin yapılması sağlanmıştır.

VIT-Çağrı Merkezi Entegrasyon: Bu proje ile Banka'nın mevcut çağrı merkezi sistemi ile VIT altyapısındaki ana bankacılık modülleri entegrasyonu sağlanmıştır. Çağrı merkezinin kanal yönetimi modülü ile beraber çalışır duruma getirilmiştir.

VIT-Ankes Yönetimi Projesi: Bu proje ile şubelerin ve merkezi veznelerin kasasının izlenmesi, kontrolü ve sorgulanması (anlık ve geçmişe dönük olarak), Temerküz/Depo ve merkezi vezneler kendilerine nakit yönünden bağlı şubelerin TL kasalarını, Temerküz/Depo ve merkezi vezne koduna göre sorgulanması sağlanmıştır.

VIT-Kiralık Kasa Projesi: Proje ile kiralık kasa işlemlerinde kasa tanım, kasa kiralama-güncelleme, müşteri ziyaretleri, masraf ve muafiyet kontrolleri gibi işlemlerin ve bildirimlerin, raporlamaların kolay ve kısa sürede yapılması sağlanmıştır.

VIT-Sistem Altyapısı-Veri Dönüşümü: Mevcut veri tabanı üzerindeki bankacılık verilerinin filtreleme/dönüşüm ve diğer gereksinimler göz önüne alınarak ve yeni veri modeline uygun şekilde VIT veri tabanı üzerine aktarılması sağlanmıştır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

Birkaç yıldır süregelen “Halden Anlayan Banka” konsepti dahilinde hazırlanan bir diğer reklam filminde ise VakıfBank’ın ülke genelinde “yöre yöre, bucak bucak” anlayışıyla her ihtiyaca uygun çözüm sunması vurgulanmıştır.

VakıfBank’ın yeni İstanbul Veri Merkezi pasif altyapı inşaatı 2014 yılı içerisinde başlatılmış ve halen devam etmektedir.

2014 YILINDA TAMAMLANAN VIT HARİCİNDEKİ

PROJELER:

VIT projeleri dışında, Banka müşterilerine verilen hizmetlerin daha üst seviyelere taşınmasına yönelik aşağıdaki BT projelerini gerçekleştirilmiştir;

- Mobil Bankacılık Uygulaması
- Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası İşlemleri
- CRM 720 Derece Müşteri Görünümü
- Banka Kartı Yönetim Sistemi
- Haciz İşlemlerinin merkezileştirilmesi
- Yeni Sanal POS uygulaması
- Kredi Kartları karar destek sistemi
- Kobi Skor ve Ticari Skor Kart Uygulaması
- Ödeme Kaydedici Cihaz uygulaması
- Takasbank Elektronik Fon Dağıtım Platformu İşlemleri
- IOS ve ANDROID cihazlar için Mobil Bankacılık uygulaması
- Kredi kartı saha başvuru IPAD uygulaması
- Covered Bond (İpotek Teminatlı Menkul Kıymet) Projesi
- E-Fatura ve E-Defter entegratörlüğü
- Fiziksel Arşiv Merkezi uygulaması

BT ALTYAPI ÇALIŞMALARI

Banka’nın yeni İstanbul Veri Merkezi pasif altyapı inşaatı 2014 yılı içerisinde başlatılmış ve halen devam etmektedir. Bu altyapı üzerine tesis edilecek aktif altyapı (sunucu, depolama, ağ ve güvenlik cihazları) için de hazırlıklar tamamlanmıştır. Altyapı çalışmaları tamamlandıktan sonra Banka’nın tüm BT servislerinin yeni veri merkezine taşınmasına başlanacaktır.

İstanbul veri merkezinin hizmete alınmasından sonra Ankara veri merkezinde inşaat ve yenileme çalışmaları başlatılacak, Banka iki aktif merkezli ve tam yedekli bir altyapıya kavuşturulacaktır.

2014 yılı içinde merkez, Genel Müdürlük, şube ve ATM’lerin kesintisiz, yüksek kapasiteli iletişim altyapılarına kavuşturulması amacı ile çalışmalar yapılmıştır:

- Şubelerin fiber optik altyapıya geçişi tamamlanmış, off-site ATM’ler için yedek hat (3g)geçiş projesinde saha yaygınlaştırmasına başlanmıştır.
- Şube ve birimlerde bulunan sistem odalarının standart ve sağlam bir altyapıya kavuşturulması için yeni kabinetler kullanıma alınmıştır.
- Banka’nın Genel Müdürlük birimleri ve şubelerinde IP tabanlı kurumsal bir merkezi telefon ağı kurulumu projesi tamamlanmıştır.
- BT altyapısında kapasite artışı ve yenileme amaçlı olarak yeni sunucu, depolama, ağ, güvenlik ve izleme sistemleri devreye alınmış, yeni nesil disk tabanlı yedekleme sistemleri için çalışmalar sürdürülmektedir.
- Mevcut sistemlerin ve altyapının sağlıklı biçimde hizmetleri sürdürmesi için gereken tüm planlı bakım faaliyetleri yıl boyunca sürdürülmüş, güvenlik denetimleri ve PCI standartlarına uyum için gereksinimler sağlanmıştır. İşletimde görülen problemler çözülmüş ve sistem sürekliliğinin artırılması için iyileştirici önlemler alınmıştır.

KURUMSAL İLETİŞİM

VakıfBank'ın sürekli olarak gelişmeye devam eden kurumsal imaj ve iletişim çalışmaları, 2014 yılında da etkin bir şekilde devam etmiştir. Yıl boyunca düzenlenen kampanyaların yanı sıra Banka'nın 60. kuruluş yıldönümü de iletişim faaliyetlerinin merkezi olmuş, bunun yanı sıra uzun süreli iletişim stratejilerinin devamlılığı sağlanmıştır. Görsel, işitsel ve sosyal medya üzerinden yapılan iletişim çalışmaları sayesinde VakıfBank'ın gerçek ve potansiyel müşterilerle doğru şekilde temas kurması sağlanmıştır.

Yıl içinde yapılan işbirliklerinin duyurulması amacıyla çeşitli basın toplantıları düzenlenmiş veya düzenlenen toplantılara iştirak edilmiştir. Bunlar içinde TPAO Şah Deniz Projesi Finansmanı, Türkiye İhracatçılar Meclisi protokolü, BİST Sürdürülebilirlik Endeksi lansmanı ve VakıfBank tarafından temin edilen sendikasyon kredilerinin protokol törenleri ön plana çıkmıştır.

60 YILLIK ÇINAR

Bankacılık hizmet ve ürünlerinin tanıtımı ve halka duyurulması amacıyla hazırlanan çizgi altı ve çizgi üstü reklamları, hazırlanan haber çalışmaları ile desteklenmiştir. Nisan ayında gerek kurum içi organizasyonlarla gerekse reklam kampanyalarıyla VakıfBank'ın 60. kuruluş yıldönümü kutlanmıştır. Bu amaçla hazırlanan reklam filminde Banka'nın köklerinde var olan vakıfların öykülerinden esinlenilerek Banka'nın esas gücünü oluşturan vakıf kültür ve tarihine duyulan saygının altı çizilmiştir.

Birkaç yıldır süregelen "Halden Anlayan Banka" konsepti dahilinde hazırlanan bir diğer reklam filminde ise VakıfBank'ın ülke genelinde "yöre yöre, bucak bucak" anlayışıyla her ihtiyaca uygun çözüm sunması vurgulanmıştır.

VakıfBank'ın üniversite öğrencilerine özel olarak hazırladığı Like Card iletişim çalışmaları bu yıl hız kazanmıştır. Tren yolculuğunu tercih eden müşterilere özel tasarlanmış olan VakıfBank Rail&Miles Kredi Kartı için yapılan iletişim çalışmaları ise özellikle çizgi altında yoğunlaşmıştır. Bunların dışında VakıfBank Worldcard'ın puan kazanma veya ödeme planını kolaylaştırma yönünde kurgulanan kampanyalarının iletişimine de devam edilmiştir.

Bireysel Bankacılık ürünleri de yıl içinde çeşitli kampanyalarla müşterilere ulaştırılmış, bunlar için genel strateji ve iletişim konsepti dahilinde faaliyetler yürütülmüştür. Yıllardır süregelen VakıfBank Geleneksel Bayram Kredileri için çekilen reklam filminin yanı sıra insanımızın kalbine dokunan kurumsal imaj filmi de oldukça yoğun ilgi çekmeyi başarmıştır. Yine mevsimsel ve özel günlere göre hazırlanmış bireysel kredi ürünlerinin iletişim çalışmaları 2014'te de yoğun bir şekilde devam etmiştir. Yılsonuna doğru TBMM'de kabul edilen Bedelli Askerlik Yasası ile birlikte, bu haktan yararlanmak isteyenlere özel Bedelli Askerlik Kredisi'nin iletişim çalışmaları hızla tamamlanmış ve kamuoyuna sunulmuştur.

KOBİ Bankacılığı ve VakıfBank'ın 2014 yılında büyük bir hızla giriş yaptığı Tarım Bankacılığı alanlarında gerçek ve potansiyel müşterilere yönelik yapılan reklam kampanyalarının yanı sıra doğrudan iletişim yolu da ön plana çıkmıştır. Hazırlanan çizgi altı reklamlarla esnaf ve çiftçilere halden anlayan bankacılık ürün ve hizmetleri tanıtılmış, birçok fuara iştirak edilerek yoğun şekilde iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

VakıfBank'ın üniversite öğrencilerine özel olarak hazırladığı Like Card iletişim çalışmaları bu yıl hız kazanmıştır.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

İletişim, sponsorluk ve sosyal sorumluluk stratejisine uygun projelerini desteklemeyi 2014 yılı boyunca sürdüren VakıfBank, uzun yıllardır katkıda bulunmaktan gurur duyduğu eğitim, spor, kültür sanat ve finans alanlarındaki projeleri desteklemeyi sürdürecektir.

VakıfBank, Türkiye Bayan Voleybol Milli Takımları Ana Sponsorluğu'na 2014 yılında da devam etmiştir.

VakıfBank, vakıf mirasının etkisi ve "Halden Anlayan Banka" imajına uygun olarak 2014 yılında da eğitimden spor ve kültür yayınlarına kadar sponsorluk ve sosyal sorumluluk çalışmalarını sürdürmüştür.

Türk voleyboluna verdiği desteğin 28. yılını da başarıyla geride bırakan VakıfBank, Türkiye Bayan Voleybol Milli Takımları Ana Sponsorluğu'na 2014 yılında da devam etmiştir. Bu yıl tarihinde ilk kez Avrupa Ligi Şampiyonu olan Bayan Voleybol Milli Takımı, aynı zamanda World Grand Prix ve Dünya Şampiyonası'nda final gruplarında mücadele etmiş, 2015 Avrupa Şampiyonası Elemeleri'ni de grup lideri olarak tamamlamıştır.

VakıfBank Spor Kulübü ise üst üste ikinci kez Türkiye'deki tüm kupaların sahibi olmayı başarmıştır. Sarı-siyahlılar, tarihinde iki kez kazandığı Avrupa Şampiyonlar Ligi'nde de 2014 yılında final oynamayı başarmıştır. VakıfBank, kültür sanat faaliyetlerine 2014 yılında da devam ederek İstanbul ve Ankara'daki Genel Müdürlük fuaye alanlarında sanatçı ve sanatseverlere ev sahipliği yapmayı sürdürmüştür. Ayrıca Banka personelinden oluşan Türk Halk Müziği ve Türk Sanat Müziği koroları da verdikleri konserlerle kültür sanat hayatına katkı sağlamayı sürdürmüştür.

İletişim, sponsorluk ve sosyal sorumluluk stratejisine uygun projelerini desteklemeyi 2014 yılı boyunca sürdüren VakıfBank, uzun yıllardır katkıda bulunmaktan gurur duyduğu eğitim, spor, kültür sanat ve finans alanlarındaki projeleri desteklemeyi sürdürecektir.

İŞTİRAKLER

VakıfBank, çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde yer alan iştiraklerinin faaliyetleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır. 2013 yılında 23 olan iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 2014 yılsonu itibarıyla değişmeyerek aynı kalmıştır.

VakıfBank, çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde yer alan iştiraklerinin faaliyetleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır. 2013 yılında 23 olan iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 2014 yılsonu itibarıyla değişmeyerek aynı kalmıştır.

VakıfBank iştiraklerinin beşi bankacılık, ikisi sigortacılık, yedisi diğer mali iştirakler olmak üzere 14'ü finans sektöründe; biri enerji, ikisi turizm, biri imalat, beşi diğer ticari işletmeler sektöründe olmak üzere dokuzu finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

2013 yılında 1.611 milyon TL olan iştirak ve bağlı ortaklık tutarı, Aralık 2014 itibarıyla 1.737 milyon TL'dir.

VAKIFBANK FİNANSAL HİZMETLER GRUBU

VAKIFBANK İNTERNATİONAL AG

VakıfBank International AG, Banka'nın yurt dışı faaliyetlerini artırmak hedefiyle ve dışı açılma politikaları doğrultusunda 1999 yılında kurulmuştur. Şirket'in 70 milyon avro olan sermayesinde VakıfBank'ın %90 oranında hissesi bulunmaktadır.

TASFİYE HALİNDE WORLD VAKIF UBB LTD.

KKTC'de kurulu 500.000 ABD doları sermayeli Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd.'de Banka'nın 410.000 ABD doları (%82) tutarında payı bulunmaktadır. Şirket tasfiye sürecindedir.

KIBRIS VAKIFLAR BANKASI LTD.

1982 yılında Kıbrıs Vakıflar İdaresi tarafından KKTC'de kurulmuş olan Banka'ya 1989 yılında iştirak edilmiştir. Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.'nin 40 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %15 oranında hissesi bulunmaktadır.

TÜRKİYE SINAI KALKINMA BANKASI A.Ş.

1950 yılında kurulan Banka, orta ve büyük ölçekli yatırım projelerine uzun vadeli kaynak sağlamakta, yatırım bankacılığı faaliyetlerinde bulunmakta ve kurumsal finansman hizmetleri yapmaktadır. Banka'nın 1.500 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank %8,38 oranında hisseye sahiptir.

TAKASBANK - İSTANBUL TAKAS VE SAKLAMA BANKASI A.Ş.

Takas ve saklama hizmetleri ile yatırım bankacılığı faaliyetlerinde bulunan Banka'nın 600 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %4,37 oranında hissesi bulunmaktadır.

GÜNEŞ SİGORTA A.Ş.

VakıfBank'ın öncülüğünde sigortacılık faaliyetlerinde bulunmak üzere 1957 yılında kurulan Şirket'in 150 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %36,35 oranında hissesi bulunmaktadır.

VAKIF EMEKLİLİK A.Ş.

1991 yılında kurulan Vakıf Emeklilik A.Ş. 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu çerçevesinde bireysel emeklilik faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 1 Ağustos 2003 tarihinde faaliyet ruhsat izni, 5 Eylül 2003 tarihinde ise fon kuruluş izni almıştır. Şirket'in 26,5 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %53,90 oranında hissesi bulunmaktadır.

VAKIF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

Her türlü leasing işlemleri yapmak amacıyla 1988 yılında kurulan Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin 65 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %58,71 oranında hissesi bulunmaktadır.

%7,8

2013 yılında 1.611 milyon TL olan iştirak ve bağlı ortaklık tutarı, %7,8 artarak Aralık 2014 itibarıyla 1.737 milyon TL'ye ulaşmıştır.

İŞTİRAKLER

VakıfBank iştiraklerinin beşi bankacılık, ikisi sigortacılık, yedisi diğeri mali iştirakler olmak üzere 14'ü finans sektöründe; biri enerji, ikisi turizm, biri imalat, beşi diğeri ticari işletmeler sektöründe olmak üzere dokuzu finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

VAKIF MENKUL KIYMET YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

1991 yılında halka açık olarak kurulan Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. küçük ve bireysel yatırımcıların tasarruflarını Borsa'da değerlendirmek, menkul kıymet alım-satımı yoluyla kâr elde etmek, döviz, hisse senedi ve para piyasalarındaki gelişmeleri yakından izleyerek portföyün verimli biçimde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in 20 milyon TL tutarındaki sermayesinde VakıfBank'ın %22,89 oranında hissesi bulunmaktadır.

VAKIF GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. VakıfBank'ın öncülüğünde ilk gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak 250 bin TL çıkarılmış sermaye ile kurulmuştur. Gayrimenkulden ve gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarından ortaklık portföyü oluşturmak, yönetmek ve gerektiğinde değişiklik yapmak amacıyla kurulan Şirket'in 203 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %38,70 oranında hissesi bulunmaktadır.

VAKIF FİNANS FACTORİNG HİZMETLERİ A.Ş.

1998 yılında, yurt içi ve yurt dışı her türlü ticari işleme yönelik faktoring hizmeti vermek amacıyla kurulan Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A.Ş.'nin 22,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %78,39 oranında hissesi bulunmaktadır.

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Ağustos 1996 tarihli ilke kararları çerçevesinde aynı yıl sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere, VakıfBank öncülüğünde, Vakıf Yatırım A.Ş. unvanıyla kurulan Şirket'in 35 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %99 oranında hissesi bulunmaktadır. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık faaliyetleri yanında, menkul kıymetlerin geri alım veya satım taahhüdüyle alım satımı, yatırım danışmanlığı, portföy işletmeciliği ve yöneticiliği faaliyetlerini de yapmaktadır.

VAKIF PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyleri müşterilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle ve vekil sıfatıyla yönetmek, yatırım danışmanlığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in 3 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %99,99 oranında hissesi bulunmaktadır.

KREDİ GARANTİ FONU A.Ş.

1991 yılında KOBİ, çiftçi, esnaf ve sanatkârlar ile serbest meslek mensupları lehine her türlü kredi için kredi kefaleti vermek amacıyla kurulan Şirket'in 240 milyon TL olan sermayesine VakıfBank 2009 yılında iştirak etmiştir. Şirket sermayesinde VakıfBank'ın %1,75 oranında hissesi bulunmaktadır.

VAKIFBANK FİNANS DIŞI HİZMETLER GRUBU

TAKSİM OTELCİLİK A.Ő.

Taksim Otelcilik A.Ő. 1966 yılında, uluslararası turizm potansiyelinin ülkemize çekilmesini sağlayacak kalite ve değerde turistik otel, motel ve tesisler inşa etmek veya ettirmek ve işletmek üzere kurulmuştur. Şirket'in 334,3 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %51 oranında hissesi bulunmaktadır.

VAKIF GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ő.

Her türlü gayrimenkulün ekspertiz ve değerlendirme işlemini yapmak üzere, 1995 yılında kurulan Şirket'in 7 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %54,29 oranında hissesi bulunmaktadır.

VAKIF ENERJİ VE MADENCİLİK A.Ő.

VakıfBank öncülüğünde, elektrik enerjisi ve ısı enerjisi üretmek için tesisler kurmak, tesislerden elektrik ve ısı enerjisi üretmek, ürettiği elektrik ve ısı enerjisini mevcut kanun, kararname ve yönetmelikler çerçevesinde satmak amacıyla kurulan Şirket'in 85 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %65,50 oranında hissesi bulunmaktadır.

ROKETSAN ROKET SANAYİİ VE TİCARET A.Ő.

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını imal etmek, üretim ve satışını yapmak konularında faaliyet gösteren Şirket'in 147 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,93 oranında hissesi bulunmaktadır.

GÜÇBİRLİĞİ HOLDİNG A.Ő.

1995 yılında kurulan Şirket'in 30 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %0,07 oranında hissesi bulunmaktadır.

VAKIF PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ő.

Personel temini yolu ile firmalara destek hizmeti verilmesi faaliyetinde bulunan Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ő.'nin 30,2 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %69,33 oranında hissesi bulunmaktadır.

İZMİR ENTERNASYONAL OTELCİLİK A.Ő.

Turistik otel ve ticaret merkezi yaptırarak işletmek veya işletirmek amacıyla kurulan Şirket'in 120 bin TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %5 oranında hissesi bulunmaktadır.

KKB - KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ő.

Kredi bilgilerinin alışverişini sağlamak amacıyla, 1995 yılında kurulan Şirket'in 7,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,09 oranında hissesi bulunmaktadır.

BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ő.

Kartlı ödeme sistemleri, takas ve provizyon işlemlerinde bulunmak üzere, 1990 yılında kurulan Şirket'in 14 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,70 oranında hissesi bulunmaktadır.

ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

DEĞERLİ HİSSEDARLARIMIZ,

Küresel finans krizinin ardından ekonomilerinin toparlanması için ABD, Avrupa ve Japonya gibi gelişmiş ülkeler genişletici para politikaları uygulamıştır. 2014 yılında ise gelişmiş ülke merkez bankaları para politikaları konusunda ayrılmıştır. ABD ekonomisi 2014 yılı üçüncü çeyreğinde çeyreklik bazda %5 büyüyerek 2003 yılı üçüncü çeyreğinden bu yana görülen en hızlı büyümesini kaydetmiştir. ABD ekonomisinde yaşanan ölçülü büyüme ile birlikte iyileşme gösteren istihdam piyasası ve enflasyonda gözlenen ılımlı artışın etkisiyle ABD Merkez Bankası (FED), 2012 yılı Eylül ayında başlattığı niceliksel genişleme programını 29 Ekim 2014 tarihinde sonlandırma kararı almıştır.

Euro Bölgesi'nin 2014 yılı üçüncü çeyreğinde çeyreklik bazda %0,2 oranında beklentilerin bir miktar üzerinde büyümesi piyasalar tarafından olumlu bir gelişme olarak algılsa da büyüme üzerindeki riskler devam etmektedir. Bu dönemde uzun süredir düşük enflasyon ve yüksek işsizlik ile mücadele eden Avrupa Merkez Bankası (ECB), ekonomik aktiviteyi desteklemeye yönelik genişletici para politikalarına devam etmiştir. 2014 yılı Eylül ayında yapılan toplantıda Avrupa Merkez Bankası (ECB), politika faiz oranını %0,15'ten %0,05'e, mevduat faizini ise -%0,10'dan -%0,20'ye indirme kararı almıştır. Ayrıca Euro Bölgesi'nde enflasyonun hala düşük seviyelerde seyrediyor olması ECB'nin Hedefli Uzun Vadeli Refinansman Operasyonu'nu (TLTRO) hayata geçirmesine sebep olmuştur. ECB, bankalara daha fazla kredi vermek ve ekonomiyi canlandırmak amacıyla 21 Aralık tarihinde ilk defa varlığa dayalı menkul kıymet alımına da başlamıştır. Ayrıca, ECB piyasaya sağlayacağı likiditenin yetersiz kalması durumunda ise varlık alım programının kapsamına devlet tahvillerinin dahil edilmesinin de mümkün olabileceğini belirtmiştir.

Japonya Merkez Bankası (Boj) da deflasyonla mücadele için genişletici para politikası uygulamayı sürdürmüştür. Bu dönemde daralan Japonya, iki çeyrek üst üste daraldığı için teknik olarak resesyona girmiş olup dördüncü çeyrekte yıllık bazda %2,2 büyüyerek resesyondan çıkmıştır. 2009 yılının ilk çeyreğinden bu yana çeyreklik bazda en düşük yıllık büyümesini gerçekleştiren Çin ekonomisi de küresel büyüme üzerinde aşağı yönlü risk oluşturmaktadır.

Dünyada resesyon ve işsizlik hala büyük bir sorun iken yılın ilk çeyreğinde %4,8, ikinci çeyreğinde ise %2,2 oranında büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi, 2014 yılının ilk dokuz aylık döneminde 2013 yılının aynı dönemine göre reel olarak %2,8 oranında büyümüştür. Büyümeye en yüksek katkıyı ihracat kalemi sağlamıştır. İhracat kaleminde yaşanan artış, altın ithalatındaki azalma ve yurt içi talebin 2013 yılına göre zayıf olması dış ticaret açığında belirgin bir toparlanma yaşanmasına neden olmuştur. Dış ticarete yaşanan toparlanmanın desteği ile cari açığa da istikrarlı bir daralma yaşanmıştır. Böylece geçtiğimiz yıl 65 milyar ABD doları olan cari işlemler açığı 2014 yılında %29,1 oranında azalarak 45,8 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir. 2014 yılında gıda fiyatları ve döviz kurundaki gelişmeler nedeniyle enflasyon nispeten yüksek bir seyir izlemiştir. Ancak olumlu konjonktürün devam etmesi ile birlikte 2014 yılı Aralık ayında enflasyon Kasım ayındaki %9,15 seviyesinden sert bir düşüşle %8,17 seviyesine gerilemiştir.

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü Aralık 2014 döneminde bir önceki yılsonuna göre %15,1 artarak 1.994 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktifin büyük bir bölümünü fonlayan mevduatın fon kaynakları içerisindeki payı bu yıl da azalmaya devam etmiş ve mevduatın pasif içerisindeki payı %52,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bununla birlikte mevduat dışı kaynakların pasifin maliyetini düşürmek ve vadesini uzatmak adına önemi giderek artmıştır. Ayrıca bu dönemde mevduatın krediye dönüşüm oranı Aralık 2014 dönemi itibarıyla 1,18 olarak gerçekleşmiştir.

Sektörün güçlü oyuncularından olan VakıfBank, 2014 yılsonu itibarı ile ticari kredilerini %27,65 büyütürken 71,5 milyar TL'ye, bireysel kredilerini ise %7,75 oranında büyütürken 32,8 milyar TL'ye ulaştırmış ve pazardaki gücünü korumaya devam etmiştir. Bu dönemde KOBİ'lere verdiği desteği sürdüren VakıfBank, KOBİ kredilerini %25,42'lik artışla 27,7 milyar TL'ye ulaştırmıştır. Toplam krediler kalemi ise %20,63 oranında artarak 104,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin %65,95'ini oluşturduğu aktif toplamı ise %16,77 artarak 158,2 milyar TL'ye ulaşmıştır.

VakıfBank'ın en önemli fon kaynağı olan mevduat kalemi ise tabana yayılma stratejimiz ve artan şube sayımızın da desteği ile %12,54 artarak 91,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bununla beraber VakıfBank, yurt dışından uygun maliyetli yabancı kaynaklar bulmaya devam etmiş ve 2014 yılı Ekim ayında, 16 ülkeden 26 bankanın katılımıyla 168,5 milyon ABD doları ve 528,75 milyon avro tutarında 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzalamıştır. Ayrıca bu dönemde toplam özkaynağını 14,8 milyar TL'ye çıkarırken, net dönem kârını %10,58 oranında artırarak 1.753 milyon TL'ye ulaştırmayı başarmıştır. Ortalama özkaynak kârlılığı ve aktif kârlılığı ise sırasıyla %12,80 ve %1,19 olarak gerçekleşmiştir.

Şüphesiz ki, 2014 yılında bizim için önemli olan bir diğer gelişme de Bankamızın Borsa İstanbul'un başlattığı, şirketlerin hem finansal performanslarını hem de çevre, sosyal konular ve kurumsal yönetim alanındaki performanslarını ortaya koyan ve yatırımcıların rahatlıkla ayırt edip bu şirketlere yatırım yapmalarını sağlayacak çok önemli bir araç olan BIST sürdürülebilirlik endeksine dahil edilmesi olmuştur.

VakıfBank yine bu dönemde geçmişten gelen vakıf kültürü ve "Halden Anlayan Banka" imajına uygun olarak eğitimden spora, kültür yayınlarından, uluslararası organizasyonlara kadar geniş bir alanda kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarını sürdürmüştür.

2014 yılında ulaştığımız bu noktada bize gönülden bağlı müşterilerimize, başarılarımızda önemli katkısı olan çalışanlarımıza ve siz değerli hissedarlarımıza desteklerinden dolayı teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.
YÖNETİM KURULU

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER



RAMAZAN GÜNDÜZ

Yönetim Kurulu Başkanı

1977 yılında T.Vakıflar Bankası T.A.O.'da stajyer memur olarak göreve başlayan Ramazan Gündüz, sonraki yıllarda Müfettiş Yardımcılığı, Müfettişlik, İstanbul Bölge Müdür Yardımcılığı, İstanbul Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü, Şişli Şubesi Müdürlüğü, Orta Ölçekli Krediler Müdürlüğü, Krediler Daire Başkanlığı, İstanbul Bölge Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Emekli olduktan sonra T.Vakıflar Bankası T.A.O. iştiraklerinden Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı ile Vakıf Leasing Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. T.Vakıflar Bankası T.A.O.'nun 03.04.2009 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 29.03.2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.



MEHMET EMİN ÖZCAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1960 yılında Beytüşşebap'ta doğan Özcan, 1982 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına, 01.01.1983 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Özcan, daha sonra Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de yönetici olarak değişik sorumluluklar üstlenmiştir. Mart 2003-Nisan 2005 tarihleri arasında T. Halk Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği yapmıştır. Aynı zamanda Demir-Halk Bank/Hollanda, Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Halk Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2005-Mayıs 2010 tarihleri arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'de denetimden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ayrıca T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin muhtelif iştiraklerinde (Ziraat Bank Bosnia dd-Sarajevo, Kazakistan Ziraat International Bank- Almaty, Ziraat Bank International AG- Frankfurt, AzerTürk Bank -Bakü)Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi olarak görev almıştır. Nisan 2010-Mart 2013 tarihleri arasında Türkiye Halk Bankası'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulunmuştur. Ayrıca Demir-Halk Bank/Rotterdam/Netherlands'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.29.03.2013 tarihinde T.Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyesi olan Mehmet Emin Özcan, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda T.Vakıflar Bankası T.A.O. Denetim Komitesi ve Kredi Komitesi Üyesi'dir. T.Vakıflar Bankası T.A.O. iştiraki VakıfBank International AG Wien'de Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Mehmet Emin Özcan, evli ve 3 çocuk babasıdır.



HALİL AYDOĞAN

Genel Müdür

1950 Afyonkarahisar doğumlu olan Halil Aydoğan, 1976 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 1977 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1980-1983 yılları arasında Müfettiş, 1983-1985 yılları arasında Mecidiyeköy Şubesi Müdür Yardımcısı, 1985-1996 yılları arasında da sırasıyla Kadıköy, Mecidiyeköy, Taksim, İstanbul ve Şişli şubelerinde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 1996-1999 yılları arasında T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdür Yardımcılığı ve 1999-2000 yılları arasında da Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 22 ve 23. dönem Afyonkarahisar Milletvekiliği ile birlikte iki yıl KİT Komisyonu ve yedi yıl da Plan ve Bütçe Komisyonu Üyeliği yapan Halil Aydoğan, 05.01.2012 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. 29.03.2013 tarihinden itibaren T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Genel Müdür olarak görevine devam eden Halil Aydoğan, şu anda Taksim Otelcilik A.Ş. ve Güneş Sigorta A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.



İSMAİL ALPTEKİN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olup Serbest Avukat olarak çalışma yaşamına başlayan İsmail Alptekin, Türkiye Ziraat Kurumu'nda avukat ve TÜBİTAK'ta murakıp olarak çalışmış, iki dönem (1975-1978, 1996-1997) T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyeliği, Ankara Büyükşehir Belediyesi meclis üyeliği, 21. Dönem Bolu Milletvekilliği, 22. Dönem Ankara Milletvekilliği ve aynı dönemde TBMM Başkan Vekilliği görevlerini üstlenmiştir. T.Vakıflar Bankası T.A.O.'ın 03.04.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Aynı zamanda T.Vakıflar Bankası T.A.O. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi Üyesi'dir.



HALİM KANATCI

Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul İTİA İşletme Bölümü'nden 1976 yılında mezun olan Halim Kanatçı, Garanti Bankası'nda on üç yılı yönetici olmak üzere yirmi dört yıl, Finansbank ve Toprakbank'ta da üç yıl Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. İstanbul Marmara Eğitim Sağlık Kurumları A.Ş.'de Genel Müdür ve T.C. Maltepe Üniversitesi'nde Mütevelli Heyeti Üyeliği görevlerinden sonra İstanbul/Maltepe Belediyesi'nde 2004-2009 yılları arasında Başkan Yardımcılığı görevini de üstlenen Halim Kanatçı, 28.04.2009 tarihinde Başbakanlık Makamı tarafından T.Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Halim Kanatçı, T.Vakıflar Bankası T.A.O. Kredi Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.



DR. ADNAN ERTEM

Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında doğan Adnan Ertem, ortaöğrenimini Erzurum'da tamamlamıştır. 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Dr. Adnan Ertem, 1997 yılında sosyoloji alanında doktorasını tamamlamıştır. 1988 yılında T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Ertem, 1991 yılında Müfettişliğe, 2002 yılında ise Başmüfettişliğe atanmıştır. 2002-2007 yılları arasında İstanbul Vakıflar Bölge Müdürlüğü görevini vekâleten yürütmüştür. 2007-2010 yılları arasında T.C. Başbakanlık Müsteşar Yardımcılığı görevini yürüten Dr. Adnan Ertem, 2010 yılı Ekim ayında T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürü olarak atanmıştır. 27 Ekim 2010 tarihinde T.Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen Dr. Adnan Ertem, evli ve iki çocuk babasıdır. Dr. Adnan Ertem T.Vakıflar Bankası T.A.O. Ücretlendirme Komitesi Üyesi'dir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER



ÖZTÜRK ORAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında Kars'ta doğan Öztürk Oran, Erzurum Kazım Karabekir Eğitim Enstitüsü Türkçe (Türk Dili ve Edebiyatı) Bölümü'nden mezun olmuştur. Ayrıca Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü ile İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Muhasebe Enstitüsü Bütçeleme ve Standart Maliyetler uzmanlık programını bitirmiştir. 1974 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da memur olarak çalışma hayatına başlamıştır. Bu arada üç yıl süre ile Türkiye Bankalar Birliği Eğitim Merkezi'nde Dış Ticaret, İngilizce, Muhasebe ve Banka Yöneticiliği eğitimini tamamlayıp pekiyi derecesine diploma almıştır. 12 yıl T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da, 16 yıl da Faisal Finans Katılım Bankası'nda olmak üzere toplam 28 yıllık bankacılık mesleği süresince Memurluktan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne kadar hemen hemen her kademede çalışmıştır. 2003 yılından bu yana ortağı olduğu ilaç firmalarında Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmiştir. İstanbul Ticaret Odası Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği ile Dünya Ticaret Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Bunlarla beraber Yetimler Derneği ve Yetimler Vakfı gibi birçok STK ve vakıfların da yönetiminde bulunmuştur. Evli ve iki kız çocuk babasıdır. İngilizce bilmektedir. 30.04.2014 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Aynı zamanda T. Vakıflar Bankası T.A.O. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Kredi Komitesi Yedek Üyesi'dir.



ŞEREF AKSAÇ

Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında Bayburt'ta doğan Şeref Aksaç, 1979 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Siyasal Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Mesleki kariyerine 1982 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı görevi ile başlayan Aksaç, 1986 yılında Müfettiş olmuştur. 1990-1993 yılları arasında İstanbul Şube Müdür Yardımcısı ve 1993-2003 yılları arasında Banka'nın muhtelif şubelerinde Müdür olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında da İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Bu görevlerinin yanı sıra Başak Sigorta'da Denetim Kurulu ve Türkmen Turkish Joint-Stok Commercial Bank'ta ve Ziraat Yatırım ve Menkul Değerler'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Aksaç, Ağustos 2012 tarihinde Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür Vekili olarak görev yapmakta iken Mart 2013 tarihi itibari ile Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. Evli ve bir çocuk babasıdır. 30.04.2014 tarihinde T.Vakıflar Bankası T.A.O. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Aynı zamanda T.Vakıflar Bankası T.A.O. Ücretlendirme Komitesi Üyesi ve Kredi Komitesi Yedek Üyesi'dir.

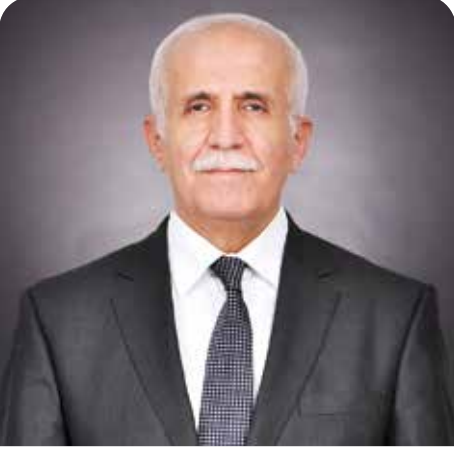


SABAHATTİN BİRDAL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1952 yılında Kemah/Erzincan'da doğan Sabahattin Birdal İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme-Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına T.Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Faisal Finans Kurumu'nda Banka Hizmetleri Müdürü, Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu'nda Şube, Birim Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Sabahattin Birdal, Nisan 2004-Mart 2008 tarihleri arasında Üsküdar Belediye Başkan Yardımcılığı ve Mart 2008-Ekim 2010 tarihleri arasında T.Vakıflar Bankası T.A.O.'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 27.10.2010 tarihinden itibaren T. Halk Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 31.03.2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda T.Vakıflar Bankası T.A.O.'da Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanan Sabahattin Birdal aynı zamanda Denetim Komitesi Üyesi'dir.

DENETİM KURULU ÜYELERİ



MEHMET HALTAŞ

Denetim Kurulu Üyesi

Ankara İTİA Başkent İktisadi ve Ticari İlimler Yüksek Okulu mezunu olan Mehmet Haltaş, 24 yıl kadar T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde Müfettiş ve Başmüfettişlik yapmış, halen aynı kurumda Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı yapmaktadır. Mehmet Haltaş, 29.03.2013 tarihinde T.Vakıflar Bankası T.A.O. Denetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.



YUNUS ARINCI

Denetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Yunus Arıncı, 1997 yılında Başbakanlık Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2007-2009 yılları arasında Indiana Üniversitesi'nde Yüksek Lisans yapmıştır. Başbakanlık'ta Müfettişlik ve Başmüfettişlik görevlerinden sonra Başbakanlık Teftiş Kurulu Başkanlığı görevine atanan Yunus Arıncı, halen bu görevi yürütmekte olup, 29.03.2013 tarihinde T.Vakıflar Bankası T.A.O. Denetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

ÜST YÖNETİM



HALİL AYDOĞAN

Genel Müdür

1950 Afyonkarahisar doğumlu olan Halil Aydoğın, 1976 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 1977 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1980-1983 yılları arasında Müfettiş, 1983-1985 yılları arasında Mecidiyeköy Şubesi Müdür Yardımcısı, 1985-1996 yılları arasında da sırasıyla Kadıköy, Mecidiyeköy, Taksim, İstanbul ve Şişli şubelerinde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 1996-1999 yılları arasında T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdür Yardımcılığı ve 1999-2000 yılları arasında da Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 22 ve 23. dönem Afyonkarahisar Milletvekiliği ile birlikte iki yıl KİT Komisyonu ve yedi yıl da Plan ve Bütçe Komisyonu üyeliği yapan Halil Aydoğın, 05.01.2012 tarihinde T.Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. 29.03.2013 tarihinden itibaren T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Genel Müdür olarak görevine devam eden Halil Aydoğın, şu anda Taksim Otelcilik A.Ş. ve Güneş Sigorta A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.



METİN RECEP ZAFER

Genel Müdür Yardımcısı

(Genel Muhasebe ve Mali İşler Başkanlığı- Hazine ve Dış Operasyonlar Başkanlığı- Bankacılık Operasyonları Başkanlığı-Tüketici İlişkileri Koordinasyon Müdürlüğü) Bankacılık kariyerine 1992 yılında başlamış, çeşitli bankaların Şube, Genel Müdürlük, Teftiş Kurulu organizasyonları içerisinde Uzman Yardımcısı, Müfettiş ve Bölüm Müdürü unvanlarında görev yapmıştır. 13.06.2006 tarihinde VakıfBank'a Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Metin Recep Zafer, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü mezunudur. Aynı Üniversitede Yüksek Lisans ve Doktorasını yapmış olup İngilizce bilmektedir.



SERDAR SATOĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

(Özel Bankacılık Müdürlüğü- İştirakler Müdürlüğü) 1972 yılı Ankara doğumlu olan ve 06.03.1995 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Müfettiş Yardımcısı olarak katılan Serdar Satoğlu, 2001'de Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ'ye Teftiş Kurulu Başkanı olarak atanmış, daha sonra aynı şirkette 2003-2010 yılları arasında yedi yıl Genel Müdürlük yapmıştır. 17.06.2010 tarihinden itibaren T. Vakıflar Bankası T.A.O.'daki görevine Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir. 2008-2010 yılları arasında TakasBank Yönetim Kurulu Üyeliği, 2011-2012 yılları arasında VOB (Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 29.03.2012-25.10.2014 tarihleri arasında MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu) Yönetim Kurulu Üyeliği, 23.05.2011-08.07.2014 tarihleri arasında TSPAKB (T.Sermaye Piyasaları Birliği) önce Denetleme Kurulu, sonrasında da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2011 yılı Ocak ayında seçildiği Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne devam etmektedir.1990 yılında TED Ankara Koleji'nden, 1994 yılında da Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi (SBF) Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur.2006 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü (BSE) "Sermaye Piyasaları ve Borsa" alanında yüksek lisansını, 2010 yılında ise aynı Enstitü'nün "Bankacılık" alanında da doktorasını tamamlamış olan Serdar Satoğlu, evli ve üç çocuk sahibi olup, İngilizce bilmektedir.


HASAN ECESOY
Genel Müdür Yardımcısı

(Hazine Başkanlığı)

1993 yılı Ekim ayında Ziraat Bankası'nda bankacılığa adım atan Hasan Ecesoy, çeşitli bankalarda görev aldıktan sonra Mayıs 2010'da Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Uludağ Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunudur. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans, Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nde doktora yapan Hasan Ecesoy, İngilizce bilmektedir.


ALİ ENGİN EROĞLU
Genel Müdür Yardımcısı

(Uygulama Geliştirme Başkanlığı1- Uygulama Geliştirme Başkanlığı2- Sistem Yönetimi Başkanlığı- BT Operasyon ve Destek Başkanlığı- BT Servisleri Planlama Başkanlığı- BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü- Proje Yönetimi Müdürlüğü- Bilgi Güvenlik Müdürlüğü) 1996 yılından itibaren çeşitli firmalarda Yazılım Mühendisi, Proje Yöneticisi, Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı olarak çeşitli unvanlarda görev yapmış olan Ali Engin Eroğlu, 29.07.2010 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü mezunudur. Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde Bilgisayar Mühendisliği alanında yüksek lisans yapan Ali Engin Eroğlu, İngilizce bilmektedir.


OSMAN DEMREN
Genel Müdür Yardımcısı

(Ticari ve Kurumsal Krediler Başkanlığı- Bireysel ve KOBİ Kredileri Başkanlığı- İstihbarat Başkanlığı)

T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya 16.12.1996 tarihinde Müfettiş Yardımcısı olarak katılan Osman Demren, Banka'da Şube ve Bölge Müdürlüğü görevlerini yaptıktan sonra 23.03.2011 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Osman Demren, İngilizce bilmektedir.

ÜST YÖNETİM



NUMAN BEK

Genel Müdür Yardımcısı

(Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Başkanlığı- Yurt Dışı Şubeler Koordinasyonu)
1967 Adana doğumlu olan Numan Bek, Çukurova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1991 yılında Ziraat Bankası Bankacılık Okulu'nda Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1992 yılında Menkul Kıymetler Müdürlüğü'nde Uzman olarak çalışmıştır. 1993 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Müfettiş Yardımcısı olarak katılan Bek, 1996-1999 yılları arasında Müfettiş olarak görevine devam etmiştir. 1999-2002 yılları arasında Banka Fon Yönetimi Başkanlığı'nda Müdür Yardımcısı, 2002-2004 yılları arasında VakıfBank New York Şubesi'nde Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür, 2004-2010 yılları arasında Avusturya VakıfBank International AG'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Numan Bek, 2010-2012 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'de Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Gözetim Kurulu Üyeliği yaptıktan sonra, 04.07.2012 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Aynı zamanda Avusturya VakıfBank International AG'de Gözetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Numan Bek, İngilizce ve Almanca bilmektedir.



MUHAMMET LÜTFÜ ÇELEBİ

Genel Müdür Yardımcısı

(Ticari ve Kurumsal Bankacılık Başkanlığı- KOBİ Bankacılığı Başkanlığı- Nakit Yönetimi İşlemleri Başkanlığı- Banka Sigortacılığı Müdürlüğü)
1992 yılında İstanbul Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Muhammet Lütfü Çelebi, kariyerine 1995 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı unvanıyla başlamıştır. 1998-2001 yılları arasında Müfettiş olarak görev yaptıktan sonra Banka'nın çeşitli şube/birimlerinde Müdür Yardımcısı ve Müdür olarak görev yapmıştır. 2011-2013 yılları arasında ise Bireysel Bankacılık Başkanlığı'nda Başkan unvanıyla görevini yürütmüştür. 04.10.2013 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Muhammet Lütfü Çelebi, İngilizce bilmektedir.



MUSTAFA SAYDAM

Genel Müdür Yardımcısı

(İnsan Kaynakları Başkanlığı- Destek Hizmetleri Başkanlığı- Dağıtım Kanalları Başkanlığı-Bireysel Bankacılık Başkanlığı- Ödeme Sistemleri Başkanlığı- Ödeme Sistemleri Operasyonları Başkanlığı)
1990 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mustafa Saydam kariyerine 1993 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı unvanıyla başlamıştır. 1996-1999 yılları arasında Müfettiş olarak görev yaptıktan sonra Banka'nın çeşitli şube/birimlerinde Müdür Yardımcısı ve Müdür olarak görev yapmıştır. 2005-2010 yılları arasında İnsan Kaynakları Başkanlığı'nda, 2010-2013 yılları arasında ise Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Başkan unvanıyla görevini yürütmüştür. 07.10.2013 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Mustafa Saydam, İngilizce bilmektedir.

*Bankamızın 05.02.2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantı'sında; Genel Müdür Yardımcısı Numan Bek'in Genel Müdürlük emrine alınmasına karar verilmiştir.



MEHMET EMİN KARAAĞAÇ

Genel Müdür Yardımcısı

(Kredi İzleme ve Risk Takip Başkanlığı- Hukuk İşleri Başkanlığı)

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Mehmet Emin Karaağaç kariyerine 1989 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Avukat unvanıyla başlamıştır. 02.01.2012 tarihine kadar T.İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli birimlerinde Hukuk Müşaviri Yardımcılığı ve Hukuk Müşavirliği görevini yürütmüştür. 03.01.2012 tarihinden itibaren T.Vakıflar Bankası T.A.O. Baş Hukuk Danışmanlığı'nda Baş Hukuk Danışmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 25.10.2013 tarihinde T.Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ YÖNETİCİLER

ERSİN ÖZOĞUZ

Teftiş Kurulu Başkanı

16.12.1996 tarihinde Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. VakıfBank'ın çeşitli şubelerinde Müdür, Bölge Müdürü ve Genel Müdürlük birimlerinde Başkan olarak görev yapmıştır. Nakit Yönetimi İşlemleri Başkanı iken 20.02.2014 tarihinde Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanmıştır. Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF Maliye Bölümü mezunudur.

ZEKİ SÖZEN

Risk Yönetimi Başkanı

09.09.1987 tarihinde EBİS Başkanlığı'nda Programcı olarak göreve başlamıştır. EBİS Başkanlığı'nın çeşitli birimlerinde Kıdemli Programcılık, Müdür Yardımcılığı, Müdürlük ve Başkanlık görevlerini yürütmüş, 07.08.2008 tarihinde Risk Yönetimi Başkanı olarak atanmıştır. ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği Bölümü mezunu olan Zeki Sözen, ODTÜ Fen Bilimleri Enstitüsü Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans yapmıştır.

RAMAZAN SIRYOL

İç Kontrol Başkanı

1993 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2001 yılından itibaren çeşitli şubelerde Müdürlük görevlerinde bulunmuş, 2008 yılında da İç Kontrol Başkanı olarak atanmıştır. İç Kontrol, Uyum ve Mevzuatı İzleme ve Değerlendirme görev alanları olup, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü mezunudur.

KOMİTELER

DENETİM KOMİTESİ

VakıfBank Yönetim Kurulunun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmak üzere kurulan Denetim Komitesi'ne Mehmet Emin Özcan ve Sabahattin Birdal seçilmiştir.

Denetim Komitesi;

- Yönetim Kurulu adına Banka'nın iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemek,
- Konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamak,
- Faaliyet raporu için iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sisteminin işleyişi hakkında rapor hazırlamak,
- görevlerini üstlenmiştir.

KREDİ KOMİTESİ

VakıfBank Kredi Komitesi Genel Müdürün yanı sıra iki asil ve iki yedek üyeden oluşmaktadır. Asil üyeler; Mehmet Emin Özcan ve Halim Kanatçı, yedek üyeler ise Öztürk Oran ve Şeref Aksaç'tan oluşmaktadır.

Kredi Komitesi'nin görevleri;

- Bankacılık Kanunu'ndaki görevleri Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği esaslara göre yapmak,
- Kredi açılmasında Genel Müdürlüğün yazılı önerisini almak, hesap durumu belgesi alınması zorunluluğu bulunan kredilere ilişkin yapılacak önerilerde, kredi talebinde bulunanların mali tahlil ve istihbarat raporlarını temin etmek,
- Komitenin faaliyetleri Yönetim Kurulu'nca denetlendiğinden, Yönetim Kurulu üyelerinden her birinin Komite'nin faaliyetleri hakkında isteyebileceği her türlü bilgiyi vermek ve her türlü kontrolü yapmalarına yardımcı olmak.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi, Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemekle sorumludur. Komite Yönetim Kurulu Üyeleri; Başkan İsmail Alptekin ve üyeler Halim Kanatçı, Öztürk Oran, Mustafa Turan'dan oluşmaktadır.

- Banka'da kurumsal yönetim ilkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunun nedenlerini saptamak ve tam uygulanmaması sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,
- Yönetim Kurulu'na önerilecek Yönetim Kurulu Üyesi adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,
- Üst yönetim kademelerinde bulunan yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek,
- Banka'nın Genel Müdür Yardımcısı veya muadili görevlilerden oluşan üst yönetim kademelerine seçilecek kişiler için Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığını araştırmak ve çıkar çatışmaları varsa ortaya çıkarmak,
- Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerin yapısı, çalışma tarzına ilişkin değerlendirmelerde ve önerilerde bulunmak.

ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ

VakıfBank Ücretlendirme Komitesi 09.06.2011 tarih ve 27959 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile değiştirilen Kurumsal Yönetim İlkelerinin altıncı ilkesi doğrultusunda Yönetim Kurulu’nun 26.01.2012 tarih ve 82893 sayılı kararı ile oluşturulmuştur. Komite Başkanı İsmail Alptekin ve Üyeler Dr. Adnan Ertem ve Şeref Aksaç’tan oluşmaktadır.

Ücretlendirme Komitesi, ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu’na sunar.

Ücretlendirme Komitesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Banka’nın uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler; Banka’nın ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütleri tespit eder; kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu’na sunar.

AKTİF /PASİF YÖNETİM KOMİTESİ

Haftalık olarak toplanan komitede, ekonomideki ve piyasalardaki gelişmeler ele alınırken bunun bilanço kompozisyonu ve gelişimi üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir. Bu bağlamda bilançonun kaynak maliyeti ile kur, faiz, likidite ve kredi riski gözden geçirilerek hedef ve stratejiler doğrultusunda bilanço gelişimine yön verilmektedir. Yanı sıra kısa vadede nakit girişi ve çıkışı oluşturan kaynak ve kullandırım hareketleri izlenerek ana hedef ve stratejilere uygun likidite-kaynak temini-kaynak kullandırım işlemlerine yön verecek tedbir ve uygulamalar değerlendirilmektedir.

Genel Müdür’ün başkanlığını yürüttüğü komite; Genel Müdür Yardımcıları ile Ekonomik Araştırmalar Birim Yöneticisi ve Risk Yönetimi Başkanı’ndan oluşmaktadır.

KOMİTELERİN TOPLANTI ZAMANLARI VE TOPLANTILARA KATILIM

Yönetim Kurulu: Genel olarak 15 günde bir acil durumlarda daha sık toplanır. Yönetim Kurulu 2014 yılında 29 kez toplanmış ve 1.431 karar almıştır.

Denetim Komitesi: Denetim Komitesi genel olarak ayda bir kez toplanır. Denetim Komitesi 2014 yılı içinde 17 kez toplanmış ve 49 karar almıştır.

Kredi Komitesi: Genel olarak 15 günde bir, acil durumlarda olağanüstü toplanır. Toplantı zamanı toplantı sekreteriyasına gelen gündemin sayısı ve ivediliğine göre belirlenir. Komite 2014 yılı içinde 59 kez toplanmış, 342 karar almıştır.

Aktif/Pasif Yönetimi Komitesi: Genellikle haftada bir toplanan komite 2014 yılı içinde 36 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Komite Başkanı tarafından belirlenen zamanda üç ayda bir veya altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla genellikle yılda en az iki kez toplanır. Komite 2014 yılı içinde 3 kez toplanmıştır.

Ücretlendirme Komitesi: Komite yılda en az bir kez toplanmaktadır. Komite 2014 yılı içinde 2 kez toplanmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

VakıfBank 2014 yılında izlediği İK uygulamaları ile Banka başarısının sürekliliği için bölge ihtiyaçları göz önünde bulundurularak optimum sayıda personel temininin gerçekleştirilmesini, verilen eğitimler ile tüm personelin nitelikleri ve becerileri açısından geliştirilmesini, Banka'nın genel amaç ve politikaları çerçevesinde, etkin, verimli ve kaliteli hizmet sunulabilmesi için bankacılık konusunda uzmanlaşmış ve meslek ilkelerine bağlı personel yetiştirilmesini ve Banka şube ağına gelişiminin etkin şekilde gerçekleştirilmesine katkıda bulunarak güçlü bir organizasyon yapısı oluşturulmasını sağlamıştır.

PERSONEL YÖNETİMİ

VakıfBank 2014 yılı içerisinde ihtiyaçları doğrultusunda yürüttüğü işe alım ve personel seçimi süreci ile bankacılık sektörünün gerektirdiği niteliklere ve kurum kültürüne uygun personelin Banka'ya kazandırılmasını sağlamayı amaçlamıştır. Bu kapsamda İnsan Kaynakları politikasının uygulanmasında gereken asgari personel sayısı belirlenerek, iş gücü kalitesini artıracak şahısların istihdam edilmesi amacıyla, 2014 yılında toplam 974 personel işe başlatılmıştır. Bu süreçte emeklilik, istifa ve diğer nedenler ile 997 çalışan Banka'dan ayrılmış olup, 2014 yılsonu itibarıyla Banka personel sayısı 14.920 çalışana ulaşmıştır. Mevcut insan kaynağının daha etkin ve verimli kullanılması hedefi doğrultusunda; geçen yıla oranla personel sayısını artırmadan, 1 Bölge Müdürlüğü, 1 Bölge Krediler Müdürlüğü, 6 Birim ve 34 yeni şubenin faaliyete geçmesi sağlanmıştır.

KARİYER VE PERFORMANS

VakıfBank "kendi yöneticisini yetiştiren banka olma" stratejisiyle uyumlu bir kariyer politikası izleyerek, Banka içinden gelecek vaat eden ve kendini geliştiren her personele, önceden belirlenmiş kriterler doğrultusunda, belirli dönemlerde yükselme şansı tanıyan bir kariyer yolu sunmaktadır.

Banka 2014 yılı içinde çalışanlarına sağladığı kariyer planlama ve unvanla yükselme süreçleri ile verilen yeni sorumluluklarla personelin yöneticilik ve liderlik vasıflarının gelişmesine katkıda bulunarak, personelin Banka'ya olan bağlılığının artırılmasını sağlamış ve aidiyet duygusunun güçlendirilmesine katkıda bulunmuştur.

Performans yönetim sistemi ile Banka projeksiyon hedefleri ve çalışan hedeflerinin uyumu sağlanarak, çalışanlar ve yöneticiler arasında çift yönlü ve sürekliliğe dayalı bilgi akışı ile yüksek performansa dayanan ortak bir kültür oluşturulması amaçlanmakta olup performans ölçüm sistemi ile de ödüllendirmeler için bireysel amaçlar ile kurumsal amaçlar arasındaki uyumun sağlanmasına katkı sağlayan önemli bir iletişim mekanizması görevini de üstlenmektedir.

Personelin yetkinlikleri ile buldukları roller dikkate alınarak verilen ölçülebilir, erişilebilir ve gerçekçi hedefler ve bu hedefler doğrultusunda yapılan objektif ve adil değerlendirmelerle, 2014 yılı içerisinde, personelin aylık performansı izlenmek suretiyle performans ölçümleri yapılmış ve altışar aylık dönemlerde teşvik amaçlı ödemelerde bulunularak iş motivasyonlarının üst seviyede tutulması sağlanmıştır.

EĞİTİM

VakıfBank, izlediği insan kaynakları politikaları çerçevesinde, çalışanlarının kariyer hedefleri doğrultusundaki gelişimlerinin desteklenmesini, motivasyonlarının artırılmasını, iş tatmini yaratılmasını ve iş verimliliğinin artırılmasını eğitimler yoluyla sağlamaktadır. Bu kapsamda "Eğitim İhtiyaç Analizi" doğrultusunda 2014 yılı içerisinde toplam 360 farklı konuda gerçekleştirilen 2.495 adet sınıf içi eğitimden 67.242 katılımcı faydalanmış ve toplam 612.667,25 saat eğitim verilmiştir. 2014 yılı için ortalama personel sayısı 14.920 olup, eğitim alan personel sayısı 10.744 olarak gerçekleşmiştir. Bu personelin 7.495'i birden fazla eğitim almıştır. 2014 yılı içinde sınıf içi eğitimlerin dışında toplam 64 konuda gerçekleştirilen e-öğrenme eğitimleri 274.623 katılımcı tarafından tamamlanmıştır.

PLANLAMA VE ORGANİZASYON

2014 yılı içerisinde Banka'nın organizasyon yapısı ile ilgili yürütülen çalışmalar doğrultusunda, açılan yeni şube/birimlerle sağlam bir organizasyon yapısının kurulmasına katkıda bulunulmuş, ilgili birimlerle koordineli çalışılarak birimlerin görev, yetki ve sorumluluklarının düzenlenmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda 22 adet birimin görev yönetmeliği güncellenerek günün koşullarına ve uygulama prosedürlerine uygun hale getirilmiştir.

Organizasyonun en önemli beşeri sermaye kaynağı olan insan kaynağının hem nitelik hem de nicelik olarak doğru bir şekilde belirlenerek istihdam edilmesi, bunun yanı sıra Banka kurumsal politikası doğrultusunda personelin eğitilmesi ve geliştirilmesine aracılık edilmesi amacıyla genel müdürlük birimleri ve şubelere yönelik norm kadro çalışması gerçekleştirilerek teşkilata duyurulmuştur.

Türk bankacılık sektöründe güçlü sermaye yapısı, aktif kalitesi ve oluşturduğu yaygın şube ağıyla; etkin, verimli ve müşteri odaklı hizmet vermeyi kendine ilke edinmiş olan VakıfBank, 2014 yılı içerisinde de güçlü yapısının devamını teminen 1 Bölge Müdürlüğü, 1 Bölge Krediler Müdürlüğü, 6 Birim açılışı ile şube açılışlarını sürdürerek; bir önceki yıl 859 olan şube sayısına, 29 şube ve 5 bağlı şube daha ekleyerek 893 şube sayısına ulaştırmıştır.

Banka'nın insan kaynakları uygulamalarına ilişkin olarak belirlediği 2015 yılı stratejik hedefleri aşağıda yer almaktadır.

- Her geçen gün daha da büyümekte olan Banka'nın ilerlemesini sürekli kılmak ve yakaladığı başarıyı sürdürmesini sağlamak amacıyla 2015 yılı içerisinde gerekli personel istihdamını gerçekleştirmek,
- Kurum içi iletişimin artırılarak personel motivasyon ve verimliliğinin yükseltilmesi amacıyla, Banka Kurumsal Portalı'na eklenen İnsan Kaynakları uygulamaları hakkındaki bütün bilgileri ve önerileri içeren ekranların bulunduğu portalı tüm personel tarafından aktif olarak kullanılabilir bir platform haline getirmek,
- Banka'nın içinde bulunduğu büyüme süreci kapsamında Banka Birim/Şubeleri'ndeki norm kadro eksiklikleri, açılan/açılacak Şube/Birimler'deki yetkili personel ihtiyacı ile gerçekleşmesi muhtemel ayrılışlar da (emeklilik, istifa vb.) göz önünde bulundurularak personelin 2015 yılı içerisinde bir üst unvana terfi ettirilmesini sağlamak,
- Personelin yetkinliklerine, performansına ve almış olduğu eğitimlere göre kariyer planlamasını sağlamak,
- 2015 yılında satış takımlarına da hedef verilerek ve aylık performans takibinden günlük performans takibine geçilmesini sağlamak,
- Güncel İK uygulamalarının takipçisi ve uygulayıcısı olarak, Banka personelinin çalışma isteklerini ve verimlerini artırıcı nitelikte bir çalışma ortamı oluşturarak personelin daha aktif çalışmasını sağlamak,
- Personele izinlerinin mevzuatlara uygun şekilde kullanılmasını sağlamak,
- Banka şube personelinin Genel Müdürlük Birimleri'nden aldıkları hizmetin değerlendirilmesi amacıyla İç Müşteri Memnuniyet Anketi'ni uygulamak,
- Personelin ihtiyaçları kapsamında verilecek eğitimlerin uygulamaya dönük, iş sonuçlarına odaklı, sosyal öğrenmeyi destekleyen ve teknolojinin yoğun olarak kullanılacağı yöntemlerle sürdürülmesini sağlamak,
- 2015 yılı kârlılık, büyüme, mevduat, kredi artış hedefleri doğrultusunda ve müşterilerimizden aldığımız güçle şube ağının yaygınlaşma çalışmalarına planlandığı şekilde devam etmek.

DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR

VakıfBank, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 05.11.2011 tarih ve 28106 sayılı Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamında destek hizmeti almaktadır.

5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerden alınan özel güvenlik ve nakit taşıma faaliyeti, bilgi sistemleri, çeşitli kampanyalar, iş yeri doğrulama ve Banka'nın kütüklerinin iyileştirilmesi kapsamında çağrı merkezi hizmeti, bireysel pazarlama ve veri giriş faaliyeti, kıymetli evrak basımı, insan kaynağı kullanımı alanlarında, yönetim, içerik, erişim, kontrol, denetim, güncelleme konularında yetki Banka'da olmak kaydıyla aşağıdaki kuruluşlardan destek hizmeti alınmaktadır.

5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerden alınan, özel güvenlik personeli ve nakit taşıma işi için:

- Desmer Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Ekol Grup Güvenlik Ltd. Şti.
- Group 4 Securicor Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Securitas Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Bilgi Sistemleri yazılım hizmetlerinin idame ettirilmesi için:

- Asseco See Teknoloji A.Ş.
- Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.
- Diebold ATM Cihazları Tic. A.Ş.
- DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
- Ereteam Bilgisayar Hizmetleri ve Danışmanlık Ltd. Şti.
- etcBASE Yazılım ve Bilişim Teknolojileri A.Ş.
- Experian Bilgi Hizmetleri Ltd. Şti.
- Finar Yazılım Geliştirme San. ve Tic. A.Ş.
- Global Bilişim Bilgisayar Yazılım Dan. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
- ICS Financial Systems Ltd.
- Infina Yazılım A.Ş.
- Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.
- Key İnternet Hizmetleri Bilgisayar Yazılım Don. Mühendislik Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Kobil Bilgisayar Enerji ve Elektrik Sistemleri San. Tic. Ltd. Şti.
- Optiim İş Çözümleri A.Ş.
- Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.
- Riskaktif Danışmanlık Eğitim ve Yazılım San. Tic. Ltd. Şti.
- Suntec Business Solutions FZE
- Troy TRM Enformasyon ve Yazılım Ltd. Şti.
- Turkstrust Bilgi İletişim ve Bilişim Güvenliği Hiz. A.Ş.
- Uzman Bilişim Danışmanlık A.Ş.
- V.R.P. Veri Raporlama Programlama Bilişim Yazılım ve Dan. Hiz. Tic. A.Ş.
- Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.

Çağrı Merkezi için:

- CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.

Bireysel Pazarlama ve veri girişi faaliyeti için:

- 166 adet otomobil bayisi
- Inforefy Danışmanlık Hizmetleri Tic. A.Ş.
- PTT Genel Müdürlüğü

Kıymetli evrak basımı için:

- MTM Holografi Güvenlikli Basım ve Bilişim Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.

Dış kaynak kullanımı için:

- Binova Bilişim Danışmanlık Ltd. Şti.
- GMG Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.
- GNY Tanıtım İletişim Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.
- Intelart Bilgi Sistemleri A.Ş.
- Kratos İnsan Kaynakları Danışmanlık Ltd. Şti.
- Lynks Bilişim Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.
- Mirsis Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.
- NTT Data Danışmanlık ve Bilişim Çözümleri Ltd. Şti.
- OBSS Bilişim Bilgisayar Hiz. Dan. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Sar Yazılım Bilgi Teknolojileri Danışmanlık Eğitim Ltd. Şti.
- Set Bilgisayar Yazılım Donanım Eğitim Müş. Hiz. Ltd. Şti.
- TCM Bilişim Hizmetleri Ltd. Şti.
- Vakıf Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.

Kredi kartı dağıtım hizmeti için:

- Kurye Net Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.

BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Banka'nın 2014 yılı içinde dâhil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlerin detaylarına ve ilgili açıklamalarına faaliyet raporu içeriğinde yer alan konsolide olmayan bağımsız denetim raporunun, Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotunda yer verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. ("VakıfBank" veya "Banka"), Bankacılık mevzuatı, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler uyarınca belirlenen Kurum-sal Yönetim İlkelerine bağlıdır ve bu ilkelerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir. Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ("İlkeler") eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Banka, 03 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden;

a-) Bankalarca uygulanması zorunlu olan (1.3.1.), (1.3.5.), (1.3.6.), (1.3.9.), (4.2.6.), (4.3.1.), (4.3.2.), (4.3.3.), (4.3.4.), (4.3.5.), (4.3.6.), (4.3.7.), (4.3.8.), (4.5.1.), (4.5.2.), (4.5.3.), (4.5.4.), (4.5.9.), (4.5.10.), (4.5.11.), (4.5.12.), (4.5.13.), (4.6.2.) ve (4.6.3.) numaralı ilkeler ile uyum içerisindedir.

Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Başkanlığı altında faaliyetlerini yürüten "Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nün" görev, yetki ve sorumluluk alanı Kurumsal Yönetim Tebliği 11. maddede belirtilen çerçeveye uygun hale getirilerek yeniden ele alınmış ve böylelikle ilgili mevzuat ile tam bir uyum sağlanmıştır.

b-) Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerle ilgili;

1.3.10. no' lu ilkeye uyum amacı ile Banka Yönetim Kurulu, dönem içerisinde "Bağış ve Yardım Politikası" oluşturmuş ve söz konusu politika dokümanını Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yayımlamıştır. Söz konusu politika, gerçekleştirilecek ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulacak ve böylelikle söz konusu ilke ile tam uyum sağlanacaktır.

1.6.1.no'lu ilkeye uyum amacı ile Banka Yönetim Kurulu, dönem içerisinde "Kâr Dağıtım Politikası" oluşturmuş ve söz konusu politika dokümanını Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yayımlamıştır. Söz konusu politika, gerçekleştirilecek ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulacak ve böylelikle söz konusu ilke ile tam uyum sağlanacaktır.

Banka Yönetim Kurulu'nda kadın üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu içinde kadın üye oranı ile ilgili bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiştir. Bu kapsamda, 4.3.9. no'lu tavsiye niteliğindeki ilkeye bu aşamada uyum sağlanamamış olmakla birlikte, söz konusu ilkeye uyulmaması nedeni ile bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması oluşmamıştır.

Borsa İstanbul (BİST) bünyesinde şirketlerin; çevre, küresel ısınma, doğal kaynakların tükenmesi, çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, kurumsal yönetim gibi sürdürülebilirliğe ilişkin konulara nasıl yaklaştıklarını ortaya koyarak, faaliyetleri ile ilgili almış oldukları kararların uluslararası standartlarda bağımsız bir değerlendirme sistemine göre analiz edilmesini sağlamak üzere oluşturulan Sürdürülebilirlik Endeksi dönem içerisinde hayata geçirilmiştir. VakıfBank,15 şirketin yer aldığı endekste yer alan dört bankadan biridir. Kurumsal yönetim açısından son derece önemli bir göstergesi olan söz konusu endekse dâhil olunması, Banka'nın bu alandaki hassasiyetini göstermektedir.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ**2.1 YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ**

Yatırımcı ilişkileri Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı Sn. Numan BEK'e bağlı olan Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Başkanlığı altında faaliyetlerini yürütmektedir.

Yabancı ve kurumsal yatırımcılar, derecelendirme kuruluşları, pay sahipleri ile ilişkileri yürüten Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, çeyrek dönemler itibari ile başta rakip bankalarla karşılaştırmalı finansal analiz sunumu olmak üzere yürütülen tüm faaliyetlere ilişkin Yönetim Kurulu'na gerekli bilgilendirmeleri ve sunumları yapmaktadır.

Bölüm yöneticilerinin lisansları aşağıda gösterildiği şekildedir:

Adı Soyadı	Unvanı	Lisans Belgesi
Mustafa TURAN*	Başkan	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Türev Araçlar Lisansı Kurumsal Yönetim Lisansı
Ali TAHAN	Müdür	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Türev Araçlar Lisansı Kurumsal Yönetim Lisansı

*Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11.madde ve 2. fıkrası gereği Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Müdürlüğü'nde görev alan personel aşağıda gösterildiği şekildedir:

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon Numarası	E-Posta Adresi
Mustafa TURAN	Başkan	0212 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN	Müdür	0212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan DİNCEL	Uzman	0212 316 73 83	zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU	Uzman Yrd.	0212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr
Ece Seda YASAN	Uzman Yrd.	0212 316 74 01	eceseda.yasan@vakifbank.com.tr
Yusuf YILMAZ	Uzman Yrd.	0212 316 73 88	yusuf.yilmaz2@vakifbank.com.tr
Berna SELEM ARSLANTAŞ	Yetkili Yrd.	0212 316 75 94	bernaselem.arslantas@vakifbank.com.tr

Yatırımcı ilişkileri Müdürlüğü'nün başlıca görev ve sorumluluk alanları aşağıda belirtilmiştir:

- Mevcut ve potansiyel yabancı yatırımcılar, yerli kurumsal yatırımcılar ve derecelendirme kuruluşları ile ilişkilerin yönetilmesi,
 - Banka hakkında rapor yazan aracı kuruluş banka analistleri ile ilişkilerin yönetilmesi,
 - Yurt içinde veya yurt dışında organize edilen toplantılara VakıfBank adına katılımı,
 - Çeyreklik dönemler itibari ile mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine sunumların hazırlanması ve telekonferansların gerçekleştirilmesi,
 - Banka'yı tanıtıcı kurumsal sunumlar ve benzeri nitelikte toplantı araçları hazırlamak, hedefe yönelik tanıtım ve çeşitli bilgi-lendirme toplantılarının düzenlenmesi,
 - Banka internet sitesinde yer alan Türkçe ve İngilizce içerikli "Yatırımcı İlişkileri" sayfasının güncel tutulması,
 - Pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerinin yanıtlanması,
 - Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken belgelerin hazırlanması ve Genel Kurul Toplantısı'nın ilgili mevzuat, Ana Sözleşme ve diğer Banka içi düzenlemelere uygun olarak yapılması, Sermaye piyasası mevzuatı ve Banka'nın uymakla yükümlü olduğu ilgili mevzuat kapsamında yapılması gereken özel durum açıklamalarının Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile duyurulması,
 - Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmaların koordinasyonunun sağlanması
- şeklinde sıralanabilir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından 2014 yılı içinde;

- Pay sahipleri tarafından iletilen yaklaşık 1.500 adet bilgi talebi yanıtlanmıştır.
- 20 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılarak yaklaşık 650 yabancı yatırımcı ve yerli kurumsal yatırımcı ile yüz yüze toplantılar yapılmıştır.
- Banka'nın İstanbul'daki ofisinde 225'den fazla toplantı gerçekleştirilmiş ve yaklaşık 400 yatırımcı/analist ile görüşülmüştür.
- İştirak edilen yatırımcı bilgilendirme konferanslarından sonra yatırımcılardan alınan bilgiler doğrultusunda raporlar hazırlanıp üst yönetime sunulmuştur.
- Mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine 4 tane telekonferans organize edilmiş ve bunların kayıtları İngilizce internet site-sinde yayımlanmıştır.
- Dört derecelendirme kuruluşu (Fitch, Moody's, S&P ve Capital Intelligence) ile yıllık olağan değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Banka hakkında rapor düzenleyen tüm analistlerle yakın irtibat halinde olunmuş, raporların hazırlanması aşamasında analistlere doğru ve sağlıklı bilgiler aktarılmış ve analistlere, düzenledikleri raporlara ilişkin görüşler bildirilmiştir.
- 03 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile uyumun sağlanmasını teminen Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nün tüm görev yönetmelikleri ve iş süreçleri gözden geçirilmiştir. Bu kapsamda, Genel Kurul süreci olmak üzere, tüm pay sahipleri ile ilişkiler, VakıfBank Türkçe ve İngilizce Yatırımcı İlişkileri internet sayfası, özel durum açıklamaları vb. görev ve sorumluluklar ilgili Genel Müdürlük birimlerinden alınarak Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'ne devredilmiştir. Yapılan işlemler sonucunda, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nün, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yatırımcı İlişkileri Bölümü başlıklı 11'inci maddesi ile tam bir uyum içerisinde olması sağlanmıştır.
- 2014 yılında gerçekleştirilen Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nın Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Kurumsal Yönetim Tebliği, Banka Ana Sözleşmesi ve sair diğer mevzuatın gerektirdiği kapsam ve şekilde yerine getirilmesi sağlanmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmaların koordine edilmesi amacı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun sekretarya işlemleri yerine getirilmiş, sürdürülebilirlik ile ilgili toplantılar, toplantı gündemleri ve atılacak adımlar belirlenmiştir.
- Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını değerlendirmesi için EIRIS firması ile iletişime geçilmiş, konu hakkında yapılacak işlemler öncelik sırasına göre belirlenmiş ve EIRIS tarafından VakıfBank ile ilgili yazılan raporlar hakkında karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- Sürdürülebilirlik İlkesi çerçevesinde çevre, rüşvet ve yolsuzluk, kâr dağıtım, bağış ve yardım, çalışan hakları olmak üzere tüm politika dokümanları ilkenin ve endeksin gerektirdiği içerik doğrultusunda revize edilerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.
- Kurumsal ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak 2014 yılında Banka birimleri tarafından iPhone ve iPad kullanıcıları için hazırlanan Türkiye'nin ilk İngilizce yatırımcı ilişkileri uygulaması projesi "VakıfBank IR" adı ile hayata geçirilmiştir. "Söz konusu uygulama, 2014 yılında 2.354 adet kullanıcı tarafından indirilerek tablet ve akıllı telefonlarda kullanmaya başlanmıştır.
- Thomson Reuters Extel tarafından yatırımcı ilişkilerinde mükemmeliyeti teşvik etmek ve tescillemek amacıyla 2014 yılında düzenlenen "Pan-Avrupa Yatırımcı İlişkileri Anketi'ne" göre; VakıfBank yatırımcı ilişkileri alanında Türkiye'nin en iyi 5 şirketi arasında yer almış ve Türk bankaları arasında bu alanda en çok beğenilen iki bankadan biri olmuştur. Sadece kurumsal ve yabancı yatırımcıların oylaması ile oluşan anket sonuçları, ülkemizde Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) tarafından açıklanmıştır.

2.2 PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne yöneltilen sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, sorunun muhatabı en yetkili kişi ile görüşülerek gerek telefon aracılığı ile gerek yazılı olarak cevaplandırılmaktadır.

Pay sahiplerini ilgilendiren hisse senedi işlemleri, sermaye artırımları, kâr payı alma işlemleri, Genel Kurul Toplantıları, finansal raporlar, özel durum açıklamaları vb. Banka'ya ilişkin bilgi ve gelişmeler internet sitesi, gazete ilanları, posta yoluyla veya telefon aracılığıyla düzenli olarak ilgili taraflara aktarılmaktadır. Diğer taraftan, anılan gelişmeler ve bilgiler, yurt dışında yerleşik yatırımcılara e-posta yoluyla ulaştırılmaktadır. Ayrıca, yerli pay sahiplerinin faaliyet dönemi içinde, sahip oldukları hisse senetlerinin durumu, mevcut hisselerinin dönüşüm ve vefat sonrasında hisse senetlerinin paylaşım işlemleri hakkındaki bilgi taleplerine yazılı olarak cevap verilmektedir.

VakıfBank'ın Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış iki ayrı yatırımcı ilişkileri internet sitesi bulunmaktadır. Bunlar;

Türkçe yatırımcı ilişkileri sitesi:

http://www.vakifbank.com.tr/Yatirimci_Iliskileri.aspx?pageID=657

İngilizce yatırımcı ilişkileri sitesi:

<http://www.vakifbank.com.tr/investor-relations.aspx?pageID=625>

Söz konusu siteler aracılığı ile VakıfBank'ın kurumsal bilgileri, dönemsel mali tablolar ve faaliyet raporları, kurumsal yönetim ile ilgili bilgiler, hisse senedi bilgileri ve Banka'daki gelişmelere ait duyurular yer almaktadır. Banka'nın kurumsal internet sitelerinde, pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte bir bilgi ve açıklama bulunmamaktadır.

VakıfBank Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması hususu düzenlenmemiştir. Özel denetçi talep edilmesine ilişkin hükümler Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında değerlendirilmiş olup, 2014 yılı Olağan Genel Kurulu'nda pay sahibi Jilber TOPUZ'dan gelen özel denetçi talebi oy çokluğuyla reddedilmiştir. Konuya ilişkin bilgi Banka'nın kurumsal internet sitesinde yer alan 2014 yılı Olağan Genel Kurul Tutanağı'nda bulunmaktadır.

2.3 GENEL KURUL TOPLANTILARI

2014 yılında Şirket merkez adresinde Olağan ve Olağanüstü olmak üzere iki Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 60. Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2014 tarihinde yapılmış ve toplantı nisabı % 79,15 olarak gerçekleşmiştir. 30 Nisan 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantı nisabı ise % 85,42 olarak gerçekleşmiştir. Toplantıya medya kuruluşları tarafından katılım olmamıştır.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları, "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ile "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, paydaşlar elektronik ortamda Genel Kurul toplantısına katılma imkânı elde etmiş, öneride bulunmuş, görüş açıklamış ve oy kullanma imkânına sahip olmuştur.

Genel Kurul Toplantıları'ndan önce pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla Genel Kurul'a ilişkin davet, gündem, vekâletname örneği ve ekinde yer alan diğer belgeler ilgili mevzuata uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve Yönetim Kurulu'nca kararlaştırılan Türkiye çapında yayım yapan en az iki gazete aracılığı ile kamuya duyurulmuş ve Banka internet sitesinde de söz konusu belgeler Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanmıştır. Banka Genel Kurul Toplantısı'na elektronik ortamda katılmayı, öneride bulunmayı, görüş açıklamayı ve oy kullanmayı sağlayan e-Genel Kurul hizmeti için, toplantı ve çağrı günleri hariç olmak üzere en az 21 gün önce MKK sisteminde Genel Kurul çağrısı yapılmaktadır. Bunlara ek olarak, söz konusu belgeler adres bilgileri öncel olarak Banka kayıtlarında bulunan ortaklara posta yolu ile de ulaştırılmaktadır.

Genel Kurul'a yönelik olarak hazırlanan 2013 hesap dönemine ait Banka Bilanço ve Kâr-Zarar tabloları, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu Raporu'nu içeren 2013 yılı Faaliyet Raporu Genel Kurul öncesinde Banka ortaklarının bilgi ve incelemesine sunulmak üzere MKK sisteminde ve Banka'nın tüm şubelerinde ortakların bilgisine hazır halde bulundurulmuştur. Ayrıca, pay sahiplerinin talep etmesi durumunda Genel Kurul'a ilişkin davet, gündem ve vekâletname örnekleri şube personeli tarafından temin edilebilmektedir. Genel Kurul'a katılma hakkına sahip olup, katılmak için gerekli prosedürleri yerine getiren ortaklar 2014 yılında yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları'na katılmıştır.

- Genel Kurul öncesi yayımlanan ilan ve davet mektuplarında;
- Toplantı günü, saati ve yeri,
- Toplantı gündemi,
- Davetin hangi organ tarafından yapıldığı (Banka Yönetim Kurulu),
- Olağan toplantı ilanlarında Faaliyet Raporu ile bilanço, kâr ve zarar cetvellerinin ortakların incelemesine sunulacağı adresler (Genel Müdürlük ve şubeler),
- Toplantıya bizzat katılmayacak pay sahipleri için vekâletname örnekleri

pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Hazırlanan Faaliyet Raporu'nda; Banka faaliyetleri, üst yönetime ilişkin bilgiler, Banka Bilançoları, Bilanço Dipnotları, Bağımsız Denetim Raporu, Denetim Kurulu Raporu, Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtım Önerisi, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, vb. bilgiler yer almaktadır. Faaliyet Raporu talep eden pay sahiplerine Genel Kurul öncesi ve sonrasında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından temin edilmektedir.

Banka'nın Genel Kurullarında, bütün pay sahipleri pay oranları ne olursa olsun gündeme ilişkin konularda söz alma, görüş beyan etme ve soru sorma hakkına sahiptir. 28 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ve 30 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na hem fiziki ortamda hem de elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin sormuş oldukları sorulara, beyan ettikleri dilek ve düşüncelere, söz konusu hususlara ilişkin Toplantı Başkanı ve Başkanlığı tarafından verilen cevaplara, ayrıntılı bir şekilde Genel Kurul tutanaklarında yer verilmiştir. Genel Kurul Toplantı tutanakları ve ekleri Genel Kurul'u takiben Kamuyu Aydınlatma Platformu, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, e-Şirket Bilgi Portalı ve Elektronik Genel Kurul Sistemi ile kamuya ve pay sahiplerine duyurulmakta, ayrıca Banka internet sitesinde de yayımlanmaktadır.

VakıfBank Ana Sözleşmesinin 39'uncu maddesi "Genel Kurul Toplantısı'na katılan her hisse sahibinin gündem konularında eşit şartlar altında ve toplantının yürütülmesine ilişkin esaslar çerçevesinde düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı vardır. Yönetim Kurulu'na hitaben sorulan sorular, pay sahipliği haklarının kullanılması için gerekli olması ve ticari sır kapsamına girmemesi kaydıyla, mümkünse derhal ve sözlü olarak, imkân olmaması durumunda Genel Kurul'u izleyen bir hafta içinde yazılı olarak cevaplandırılır" şeklindedir. Bu kapsamda, 28 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından sorulan ve fakat toplantı sırasında cevaplandırılmayan hususlar ile ilgili olarak, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından, ilgili pay sahiplerine 1 hafta içerisinde yazılı cevap verilmiştir. Ayrıca, 1.3.5 no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi kapsamında Genel Kurul toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, Genel Kurul tarihinden sonraki 30 gün içerisinde Banka internet sitesinde yayımlanmıştır.

28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin pay sahibi Jilber TOPUZ tarafından VakıfBank Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'ne muhtelif tarihlerde gönderilen yazılar ve elektronik postalar ile aşağıdaki hususlarda Genel Kurul gündemine madde konulmasını talep edilmiştir.

- VakıfBank'ın Güneş Sigorta A.Ş.'de bulunan %34,22 payının satışa konu edilmesi,
- VakıfBank'ın sermayesinin güçlendirilmesi için bedelli sermaye artışı yapılması,
- VakıfBank paylarının Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Geri Alınan Paylar Tebliği" kapsamında ortaklık tarafından geri alınması amacıyla Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- 2014 yılı içinde yapılacak bağışlar ve yardımlar için tavan miktar belirlenmesi.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Söz konusu talepler, Banka Yönetim Kurulu'nun 28 Şubat 2014 tarihli ve 85464 sayılı kararı ile Banka stratejileri ve öncelikleri ile uyumlu olmamaları nedeniyle kabul edilmemiştir.

Ayrıca, pay sahibi Jilber TOPUZ'un gündeme alınmasını talep ettiği, 2013 yılında yapılan bağış/yardım miktarı ile birlikte yararlanıcıların kimler olduğu konusu hali hazırda Genel Kurul gündeminin 12 numaralı maddesinde yer almaktaydı. Söz konusu madde kapsamında, 2013 yılı içinde yapılan bağış ve yardım tutarları ile yararlanıcıları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

2014 yılı içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, pay sahiplerince gündeme alınması talep edilen herhangi bir madde olmamıştır.

Bunun dışında, 2014 yılı içinde bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu tarafından olumlu oyun sağlanamaması sebebiyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Banka veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemi bulunmamaktadır. Ayrıca, söz konusu kişilerin, Banka'nın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmadığı ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklıkta sınırsız ortak sıfatıyla bir sorumlulukları bulunmadığı anlaşılmıştır.

2.4 OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Pay sahiplerinin oy hakları ve bu hakların kullanımına ilişkin hükümler, VakıfBank Ana Sözleşmesi'nin 30'uncu maddesinde yer almaktadır. VakıfBank Ana Sözleşmesi'nin 43. ve 48. maddeleri gereğince (A), (B) ve (C) grubu ortaklarına Yönetim Kurulu'na aday gösterme, (A) ve (C) grubu ortaklarına ise Denetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.

VakıfBank'in payları (A), (B), (C) ve (D) grubuna ayrılmıştır. Tüm gruplardaki hisse senetlerinin nominal değerleri ve oy hakları birbirine eşittir. (D) Grubu halka açık paylardan oluşmaktadır.

Genel Kurul Toplantıları'nda her on hisseye sahip olanın veya bu miktar hisseyi temsil edenin bir oyu vardır. On hisseden fazlaya sahip olanların yukarıdaki nispete göre belli olacak sayıda sınırlamaya tabi olmaksızın oy hakkı bulunmaktadır.

VakıfBank'in sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Azınlık haklarının kullanılması Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na, ilgili mevzuata ve SPK'nın tebliğ ve kararlarına tabidir.

2.5 KÂR PAYI HAKKI

VakıfBank Ana Sözleşmesi'nde kâr payına katılmada imtiyazı düzenleyen bir hüküm bulunmamaktadır. VakıfBank'in hisse senetlerinin kâr dağıtımına ilişkin esaslar, Ana Sözleşmesi'nin 82, 83, 84, 85'inci maddelerinde açıklanmaktadır.

Kâr dağıtımına ilişkin VakıfBank Yönetim Kurulu önerisi her yıl Genel Kurul'a, Genel Kurul öncesinde de faaliyet raporu aracılığı ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmakta ve Genel Kurul'da görüşülerek karara bağlanmaktadır. Genel Kurul tarafından alınan 2013 yılına ait kâr dağıtımına ilişkin karar doğrultusunda kâr dağıtım işlemleri yasal süresi içinde tamamlanmış ve resmi mercilere gerekli bildirimler yapılmıştır. Ayrıca, ilgili karar aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya ilan edilmiştir.

Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

Diğer taraftan, 1.6.1. no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi ile uyum amacıyla Banka Yönetim Kurulu tarafından 2014 yılında "Kâr Dağıtım Politikası" oluşturulmuş ve söz konusu politika dokümanı Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yayımlanmıştır. Kâr Dağıtım Politikası gerçekleştirilecek ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulacak ve ilke ile tam uyum sağlanacaktır.

2.6 PAYLARIN DEVRİ

Banka'nın payları (A), (B), (C) ve (D) gruplarına ayrılmış olup, tümü nama yazılı paylardan oluşmaktadır.

Banka'nın (A) grubu hisseleri ile (B) Grubu'ndan Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün kontrolündeki mühlak vakıflara ait olanların satışına ve bu satışla ilgili usul ve esasları belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkilidir.

(B) Grubu'ndan diğer mühlak vakıflara ait olan paylar ile (C) ve (D) Grubu'nu temsil eden payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm Banka Ana Sözleşmesi'nde bulunmamaktadır.

Ancak ortakların talep etmesi kaydıyla mühlak vakıflara ait olan (B) Grubu paylar (Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün izni ile) ve (C) Grubu paylardan (D) Grubu'na dönüşüm yapmaya VakıfBank Yönetim Kurulu yetkilidir.

BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

VakıfBank'ın Türkçe ve İngilizce internet sitelerine; www.vakifbank.com.tr adresinden ulaşılabilmektedir.

Banka'nın internet sitesi; SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) kurumsal internet sitesi ile ilgili (2.1.1), (2.1.2), (2.1.3) ve (2.1.4) no'lu ilkeleri ile uyum içerisindedir. Banka tarafından yapılan KAP açıklamalarının önemli bir bölümü, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile uyumlu olacak şekilde İngilizce 'ye çevrilerek İngilizce internet sayfasında yayımlanmaktadır.

3.2 FAALİYET RAPORU

Banka'nın Faaliyet Raporu; SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) faaliyet raporu ile ilgili (2.2.1) ve (2.2.2) no'lu ilkeleri ile uyum içerisindedir.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahipleri; gerekli görülen konularda basın bültenleri, basın toplantıları, röportajlar, faaliyet raporları, internet sitesinde yer alan haberler, açıklamalar ve çeşitli toplantılar aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Doğru ve güvenilir bilgi akışını teminen, her çeyrek açıklanan mali tablolara ilişkin sunumlar hazırlayan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, internet sitesi ve e-posta yoluyla bu sunumları yatırımcılarla paylaşmakta ve organize ettiği canlı telekonferanslarla da duyurmaktadır. Birim, yatırım kuruluşları tarafından düzenlenen yatırımcı toplantılarına düzenli katılarak Banka ve sektörle ilgili gelişmeleri aktarmakta ve günlük olarak ilgili her türlü soru ve talebi telefon ve e-posta yoluyla yanıtlamaktadır. Banka internet sayfasında "Sorun Çözelim" sayfası üzerinden Banka müşterilerinin Banka hizmet ve ürünleri hakkındaki bilgi talepleri, dilek veya şikâyetleri için gerekli teknik alt yapı oluşturulmuştur. Bu kapsamda, müşteri sorunlarının çözümü Banka'nın tüm birimleri tarafından en etkin bir şekilde yerine getirilmektedir.

Menfaat sahiplerinin bilgiye erişimini hızlandırmak, Banka'nın mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne erişimini kolaylaştırmak amacı için surdurulebilirlik@vakifbank.com.tr/sustainability@vakifbank.com.tr mail adresleri oluşturulmuş ve kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Banka çalışanlarının bilgilendirilmesi amacıyla ayrıca Bilgi Sistemi Portalı oluşturulmuştur. Kurum içi bilgi paylaşım sistemi olan portal ile tüm duyurular sisteme taşınmıştır. Kurum içi tüm bilgilere ulaşılması sistem üzerinden gerçekleştiği için, çalışanlar aradıkları bilgiye farklı noktalardan anında ve en etkin şekilde ulaşmaktadırlar. Bu şekilde, hem çalışan memnuniyeti artmakta, hem de zaman ve emek kaybı önlenmiş olmaktadır. Bu portal sayesinde maliyet tasarrufu ve hızlı iletişim hedeflenmiştir.

Banka tarafından gerçekleştirilen işlemlerin mevzuata, bankacılık teamüllerine, Banka içi politikalara ve etik ilkelere uyumuna yönelik mevcut kontrol mekanizmalarının gözetimi, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı koordinasyo-nu ile Uyum Müdürlüğü ta-rafından gerçekleştirilir. VakıfBank'ın yurt dışı şubelerinde ve konsolidasyona tabi ortaklıklarında, yurt dışı kaynaklı düzenlemelere uyum risklerinin takip edilmesiyle Banka içindeki uyumluluk bi-lincini ve kültürünü sürekli yükseltmeye yönelik gerekli çalışmaların yapılması da uyum fonksiyonunun temel sorumlulukları arasında yer alır. Denetim Komitesi, uyum fonksiyonuna ilişkin yürütülen fa-aliyet sonuçları hakkında doğrudan bilgilendirilir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

4.2 MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILMASI

Banka, başta çalışanlar olmak üzere tüm menfaat sahiplerini gözeterek, ürün ve hizmet kalitesini geliştirip iç ve dış müşteri beklentilerini karşılamayı amaçlamakta ve bunu gerçekleştirmek için bütün sistemlerini sürekli gelişime yönelik olarak tasarlamaktadır.

Banka, çalışanlarının yeni ürün ve hizmet üretim sürecinde etkin bir rol oynamasına büyük önem verir. Banka içinde kurulan bir e-posta adresi ile tüm çalışanların yeni ürün geliştirilmesi kapsamında fikirlerini beyan etmelerine olanak sağlamıştır. Söz konusu öneriler, ilgili Genel Müdürlük birimleri tarafından değerlendirilerek proje aşamasına getirilebilir.

Banka, çalışanları dışındaki menfaat sahiplerine de kendilerini ilgilendiren hususlarda ve gerekli görüldüğü durumlarda e-posta, telefon ve diğer iletişim kanalları aracılığıyla bilgilendirme sağlamaktadır. Müşteri memnuniyeti sağlanması amacı ile Banka bünyesinde Tüketici İlişkileri Koordinasyon Merkezi adlı birim oluşturulmuştur. Bu birime internet üzerinden ulaşılabilen, Banka ürün ve hizmetleri ile ilgili her türlü istek, eleştiri veya memnuniyetler e-posta yoluyla ilgili birime ulaştırılabilmektedir. Diğer taraftan müşteriler, 0850 222 0 724 numaralı telefondan VakıfBank 7/24 şubesine bağlanarak tüm bankacılık işlemlerini bir telefonla çözüme ulaştırabilmektedir.

4.3 İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II. 17.1) 3.3.1. numaralı ilke gereklerini yerine getiren İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası'nı kurumsal internet sitesinde menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Banka yürütmekte olduğu İK uygulamaları ile stratejik hedeflerine ulaşmak için mevcut insan kaynağını en verimli şekilde değerlendirirken aynı zamanda personeline sunduğu iş ortamı ve fırsat eşitliği ile mevcut iş barışının sürdürülmesini amaçlamaktadır.

Bankacılık sektöründe artan rekabet dikkate alınarak izlenmekte olan büyüme stratejisi kapsamında, Banka mevcut İK politikaları aracılığıyla çalışanlarının gelişimini destekleyerek, motivasyon ve iş tatmini yaratma konusuna öncelik verilmekte, diğer taraftan da personelin bağlılığının ve mutluluğunun en üst seviyede gerçekleştirilmesini hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Banka tarafından yürütülen İnsan Kaynakları politikasının ana esasları aşağıda yer almaktadır:

- Banka personelinin çalışma isteklerini ve verimlerini artırıcı nitelikli bir çalışma ortamı sağlamak ve muhafaza etmek,
- Banka'nın politika ve prosedürlerinin işleyişinde cinsiyet eşitliği kavramını ön planda tutarak kadın-erkek personel ayrımı gözetmeksizin, tüm personelin fırsat eşitliğine sahip olduğu ve iş barışının olduğu bir çalışma ortamı sağlamak,
- Her düzeyde iletişime açık bir iş ortamını kalıcı hale getirmek,
- Çalışanların işteki başarı ve performanslarını değerlendirmek, teşvik etmek, moral ve motivasyonlarını üst düzeyde tutmak,
- Çalışanların maddi ve manevi çıkarlarını göz önünde bulundurarak cinsiyet ayrımı gözetmeksizin eşit işe eşit ücretin sağlandığı adil bir ücret politikası izlemek ve bu politikayı muhafaza etmek, geliştirmek,
- Personele Banka bünyesinde verilen eğitimlerle bilgi ve becerilerini geliştirmek,
- Banka'nın eğitim politikası çerçevesinde personelin kariyer hedeflerine yönelik olarak yetiştirmek,
- Kadın erkek personelinin sağlık, güvenlik ve refahlarını sağlamaya yönelik gerekli tedbirleri alarak Banka'ya olan bağlılıklarını artırmak,
- Kadın erkek eşitliği temelinde çalışanlarına unvanda yükselme imkânları sunarak, verilen yeni sorumluluklarla yöneticilik ve liderlik vasıflarının gelişmesine katkıda bulunmak,
- Personelin kişisel ve mesleki yetkinliklerini geliştirerek yüksek motivasyon sağlamak ve Bankaya bağlılıklarını artırarak aitik duygusunu güçlendirmek,
- Modern İK uygulamaları ve gelişmeleri takip ederek, güncel İK uygulamalarını Banka sistemine uyumlulaştırarak uygulanabilir hale getirmek.

Banka'da istihdam edilecek personele ilişkin ölçütler Banka Personel Yönetmeliği'nde belirtilmiş olup işe alım süreci ilgili mevzuatta belirtilen esaslar doğrultusunda yürütülmektedir.

Personel ihtiyacını karşılamak üzere yapılan işe alımlarda adaylar müfettiş yardımcısı, mali analist/uzman yardımcısı ve stajyer memur unvanları ile Banka'da işe başlatılabilmektedir. Banka'da çalışacak personelin üniversitelerinin bankacılıkla ilgili dört yıllık fakülte ve yüksekokullarından mezun olup, yüksek lisans yapmış olmasına ve yabancı dil bilmesine özen gösterilmektedir.

Birim/Şubelerdeki norm kadro eksiklikleri, açılan/açılacak Şube/Birimlerdeki yetkili personel ihtiyacı ile gerçekleşmesi muhtemel ayrılışlar da (emeklilik, istifa vb.) göz önünde bulundurularak, Banka Personel Yönetmeliği'nin yükselmeyi düzenleyen ilgili maddeleri gereğince terfi/yükselme sınavları yapılmaktadır.

Personelin yetkinlikleri doğrultusunda görevde uzmanlaşmanın temel alındığı bir yapının oluşturulması amaçlanmakta bu sebeple performans ölçümleri ve almış olduğu eğitimler dikkate alınarak personelin kariyer adımları belirlenmektedir. Kendi yöneticisini yetiştiren bir organizasyon anlayışıyla, yapılan değerlendirmeler sonucu için gerektirdiği yetkinliklere haiz personel izlenerek yönetici kadrolarına yetiştirilmeleri sağlanmaktadır. Bu kapsamda kuruma bağlılığın artırılmasını amaçlayan çalışmalar yapılmakta, kurum kültürünü benimseyen çalışmaların olduğu bir organizasyon oluşturulmaya çalışılmaktadır.

Şubelerin, bölge müdürlüklerinin performans ölçümleri yapılmakta; performanslarının adil ve objektif olarak değerlendirilmesine özen gösterilmekte; personele, performansına bağlı olarak prim ödemesi yapılmakta olup, performans süreci sürekli gözden geçirilerek gerekli iyileştirmeler de yapılmaktadır.

Sürekli öğrenme, yenilikçilik ve mükemmelliği hedefleyen iyileştirme yaklaşımıyla çalışanlarının kariyer planlarına uygun olarak görevlerinde uzmanlaşmalarını sağlamak amacıyla ve personelin yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olarak kurum içi ve dışı eğitimler düzenlenmektedir.

Ayrıca, göreve yeni başlayan müfettiş yardımcısı, mali analist/uzman yardımcısı ve stajyer memur unvanlı personelin Bankaya adaptasyonlarını sağlamak ve kurum kültürünü yerleştirmek amacıyla Eğitim Müdürlüğü özel programlar dahilinde oryantasyon eğitimi vermektedir.

Personele görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme esasları duyurulmaktadır.

Banka personeli özel hukuk hükümlerine göre çalışmakta olup, halen yürürlükte olan 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine uygun olarak istihdam edilmektedir. Banka personeli Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası'na (BASS) üye olup, personelin çalışma koşulları Banka ile anılan sendika arasında imzalanan toplu iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir. Halen 01.05.2013 – 30.04.2015 tarihleri arasındaki dönemi kapsayan 21. Dönem TİS yürürlüktedir.

Çalışanlar ile işverenin ilişkileri anılan sendikanın yöneticileri ve temsilcileri aracılığıyla yürütülmektedir. Banka çalışanlarının çalışma koşulları, özlük hakları, görev ve sorumlulukları konularında dilek ve şikâyetleri sendika görevlileri aracılığıyla işverene iletilmekte ve takip edilmektedir. Ayrıca, sendika üyeleri ile ilgili yasaların, yürürlükteki Toplu İş Sözleşmesi'nin, amaçlarına uygun bir şekilde uygulanıp, uygulanmadığını izlemek, bu konularda saptadıkları eksiklik ve aksaklıkları sözlü veya yazılı olarak işyeri yöneticisine bildirmek ile görevli, Banka'nın Birim/Şubelerinde görev yapan personel arasından seçilmiş işyeri sendika temsilcileri bulunmaktadır. Bugüne kadar herhangi bir ayrımcılık yapıldığı konusunda çalışanlardan şikâyet gelmemiştir. Anılan sendikanın yöneticilerinin adı, soyadı ve görevleri aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Turgut YILMAZ	Genel Başkan
Mustafa EREN	Genel Sekreter
Salih KALFA	Genel Mali Sekreter

4.4 ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Bankacılık sektöründe haksız rekabetin önlenerek istikrar ve güvenin korunması, hizmet kalitesinin artırılması, bankacılık mesleğine toplumda mevcut saygınlık duygusunun sürdürülmesi amaçlarından yola çıkarak Yönetim Kurulu'nun 16.02.2006 tarihli ve 74205 sayılı kararı ile banka, Türkiye Bankalar Birliği tarafından oluşturulan bankacılık etik ilkelerini benimsemiş ve bu ilkelere uygun hareket etmeyi taahhüt etmiştir. Söz konusu karar 31.03.2006 tarihinde yapılan Genel Kurul'a sunularak kabul edilmiştir. Bankacılık etik kuralları, Banka internet sitesinin Yatırımcı ilişkileri başlığı altında Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanmaktadır. Bankacılık etik kurallarına uygun hareket etmeyi taahhüt eden VakıfBank, sosyal hayata da azami ölçüde katkı sağlamayı kendisine ilke edinmiştir. Banka, köklerindeki vakıf mirasının etkisi ve "Halden Anlayan Banka" imajına uygun olarak 2014 yılında da sponsorluk ve sosyal sorumluluk alanlarında önemli çalışmalara imza atmıştır.

VakıfBank, 28 yıldır kesintisiz olarak voleybola verdiği desteği bu yıl da sürdürmüş, Türkiye Bayan Voleybol Takımları ve VakıfBank Bayan Voleybol Takımlarına ana sponsor olarak destek vermeye devam etmiştir. VakıfBank Spor Kulübü A, Genç ve Yıldız kategorilerinde Türkiye Şampiyonu olmuş; A Takımı Türkiye Kupası ve Türkiye Süper Kupası'nı kazanmanın yanı sıra Avrupa Şampiyonlar Ligi'nde de final oynama başarısı göstermiştir. VakıfBank Spor Kulübü ayrıca 73 maçlık galibiyet serisiyle "En uzun süre maç kazanan voleybol takımı" olarak Guinness Rekorlar Kitabı'na girmeyi başarmıştır.

VakıfBank ana sponsorluğundaki Bayan Voleybol Milli Takımları ise tarihinde ilk kez Avrupa Ligi'nde şampiyonluğa ulaşmış, World Grand Prix Finalleri ve Dünya Şampiyonası'nda da ülkemizi başarıyla temsil etmiştir.

Spora ve eğitime olan desteğini ülkenin dört bir yanındaki okullara ulaştıran VakıfBank, gerek kendi kaynaklarıyla gerek spor kulübü aracılığıyla çok sayıda okula spor ve kırtasiye malzemesi yardımıyla bulunurken birçok ulusal organizasyona gerek sponsorluk gerek ev sahipliği yaparak destek vermiştir.

Sanata verdiği desteği 2014'te de sürdüren VakıfBank, Ankara ve İstanbul'da bulunan sanat galerilerinde yıl boyunca pek çok ressama sergi açma imkânı tanımıştır. Banka bünyesinde oluşturulan Türk Halk Müziği ve Türk Sanat Müziği koroları da çalışmalarına yıl içerisinde devam etmiş, bu çalışmalar ve konserler VakıfBank tarafından desteklenmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

5.1 YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi (C)	29.03.2013 06.04.2009
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Üyesi (D) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kredi Komitesi Üyesi Denetim Komitesi Üyesi	28.03.2014 29.03.2013 29.03.2013 05.04.2013 04.04.2014
ADI VE SOYADI	GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas-Tabii Üyesi	29.03.2013
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi (A)-Bağımsız Ücretlendirme Komitesi Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	06.04.2009 03.01.2013 07.04.2009
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Üyesi (A) Kredi Komitesi Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	28.04.2009 03.01.2013 17.12.2013
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi (A) Ücretlendirme Komitesi Üyesi	28.10.2010 06.04.2012
Öztürk ORAN	Yönetim Kurulu Üyesi (A) Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Kredi Komitesi Yedek Üyesi	30.04.2014 08.05.2014 08.05.2014
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi (B) Ücretlendirme Komitesi Üyesi Kredi Komitesi Yedek Üyesi	30.04.2014 08.05.2014 08.05.2014
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi (C)-Bağımsız Denetim Komitesi Üyesi	31.03.2014 04.04.2014
DENETİM KURULU ÜYESİ		
Mehmet HALTAŞ	Denetim Kurulu Üyesi (A)	19.03.2010
Yunus ARINCI	Denetim Kurulu Üyesi (C)	19.03.2010

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu Başkanı'nın icrai görevi bulunmamaktadır. Genel Müdür Halil AYDOĞAN Yönetim Kurulu'nda icracı üyedir. Yönetim Kurulu'nda Genel Müdür haricinde icracı üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi 3 yıl olup, görev süresi biten üye yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Faaliyet Raporu 68, 69 ve 70. sayfalarda yayımlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemeleri uyarınca bağımsız Yönetim Kurulu Üye sayısı üç olarak belirlenmiştir. İsmail ALPTEKİN, Sadık TILTAK ve Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU'nun bağımsızlık ölçütlerini taşıdıkları, belirtilen kişilerin mevzuat, Ana Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğinde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin beyanları 28.01.2014 tarihli raporda bulunmaktadır. Bağımsız Üyeler 29.01.2014 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Banka Olağan Genel Kurulunda ise adı geçen Üyeler Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

Ancak bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden; Sn. Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU 7 Şubat 2014 tarihinde ve Sn. Sadık TILTAK 31 Mart 2014 tarihinde Banka'daki görevlerinden ayrılmışlardır. C Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Sn. Sadık TILTAK'ın yerine kalan süresini tamamlamak ve yapılacak olan ilk Genel Kurul'un tasdikine sunulmak üzere Sn. Sabahattin BİRDAL seçilmiştir. 30 Nisan 2014 tarihinde yapılan VakıfBank Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Sn. İsmail ALPTEKİN, Sn. Sabahattin BİRDAL ve Sn. Mehmet Emin ÖZCAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'nin bağımsız olduklarına ilişkin beyanları bulunmaktadır ve ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Banka dışındaki grup içi görevleri:

ADI SOYADI	GÖREV ALDIĞI İŞTİRAK	İŞTİRAKTEKİ GÖREVİ
Ramazan GÜNDÜZ	Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	YK BAŞKANI
Mehmet Emin ÖZCAN	VakıfBank International AG Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	GK BAŞKANI YK BAŞKAN VEKİLİ
Halil AYDOĞAN	Güneş Sigorta A.Ş. Taksim Otelcilik A.Ş. TSKB A.Ş.	YK BAŞKANI YK BAŞKANI YK ÜYESİ
Halim KANATCI	Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vakıf Emeklilik A.Ş.	YK BAŞKANI YK BAŞKAN VEKİLİ
İsmail ALPTEKİN	Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. Güneş Sigorta A.Ş. Taksim Otelcilik A.Ş.	YK BAŞKANI YK BAŞKAN VEKİLİ YK ÜYESİ
Dr. Adnan ERTEM	Vakıf Emeklilik A.Ş.	YK BAŞKANI
Öztürk ORAN	Vakıf Menkul Kıymet Yat. Ort. A.Ş. Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.	YK BAŞKANI YK BAŞKAN VEKİLİ
Şeref AKSAÇ	Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	YK BAŞKANI YK BAŞKAN VEKİLİ
Sabahattin BİRDAL	Vakıf Finans Factoring Hiz. A.Ş. Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.	YK BAŞKANI YK BAŞKANI

Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Adnan ERTEM'in VakıfBank dışındaki Grup dışı görevleri, T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürü, Sosyal Yardımlar Fon Kurulu Yönetim Kurulu Üyesi, Anıtlar Yüksek Kurulu Yönetim Kurulu Üyesi, Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Bezmi Alem Üniversitesi Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyesi, Basın İlan Kurumu'nda Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Yönetim Kurulu Üyesi Öztürk ORAN'ın VakıfBank dışındaki Grup dışı görevleri; 2003 yılından bu yana ortağı olduğu ilaç firmalarında Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmiştir. İstanbul Ticaret Odası Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği ile Dünya Ticaret Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Banka Ana Sözleşmesi'nin 60'ıncı maddesinin dördüncü fıkrası "Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul'un iznini almaksızın, Banka'nın işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendileri veya başkası hesabına yapamayacakları gibi, aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da giremezler." şeklindedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu Üyeleri Banka Genel Kurulu'ndan izin almadan gerek başkaları adına gerekse kendi hesaplarına doğrudan doğruya veya vasıta ile Banka ile muamele yapamazlar ve Banka ile muamele yapan başka bir ortaklıkta murahhas üye olamazlar. Ayrıca, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu gereği, Denetim Komitesi'nde görev alan Yönetim Kurulu Üyeleri konsolideye tabi olmayan iştiraklerde görev almamaktadırlar.

5.2 YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu, Banka işlerinin lüzumuna göre, Başkanlığın daveti veya en az iki üyenin isteği ile ve ayda iki defadan aşağı olmamak kaydıyla toplanmak zorundadır. Ancak, gündemde görüşülecek bir mevzu olmadığı takdirde Başkan'ın tensibi ile toplantı bir defaya mahsus olmak üzere ertelenebilir. (Banka Ana Sözleşmesi 53'üncü madde) Toplantı gündemleri Genel Müdürlük birimlerinden gelen müzakerelere göre düzenlenmekte, Yönetim Kurulu'nun icradan talep ettiği çeşitli raporlar ve kurul üyelerinden gelen çeşitli konular toplantı sırasında görüşülmektedir. Gündem ve ilgili dosyalar toplantıdan önce üyelere dağıtılmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu Üyeleri'ne yönelik bilgilendirme ve iletişim faaliyetleri Yönetim Kurulu İşlemleri Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilir. 2014 yılında 29 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır. Yönetim Kurulu Toplantıları'na mazeretleri hariç Yönetim Kurulu Üyeleri katılmıştır. Kararlar oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Üyeler'in yönelttiği sorular, ifade ettikleri bütün görüşler veya muhalefetler tutanaklara kayıt edilir. Her Yönetim Kurulu Üyesi'nin bir oy hakkı mevcut olup, üyelerin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Üyeler'in çoğunluğunun hazır bulunması gerekir. Kararlar hazır bulunanların çoğunluğu ile verilir. Oylar eşit olduğu takdirde, görüşülen iş gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşitlik olursa teklif reddedilmiş sayılır (Banka Ana Sözleşmesi 54'üncü madde).

Banka'nın önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili Yönetim Kurulu kararlarında Bağımsız Üyeler'in çoğunluğunun onayı aranır. Söz konusu işlemin Bağımsız Üyeler'in çoğunluğu tarafından onaylanmaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve işlem Genel Kurul onayına sunulur. Belirtilen esaslara uygun olarak alınmayan Yönetim Kurulu kararları geçerli sayılmaz (Banka Ana Sözleşmesi 54'üncü madde).

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Banka Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemi oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevleri esnasındaki kusurları sonucu sebep olacakları zarar sigorta kapsamına alınmış olup, Yönetici Mali Mesuliyet Sigortası 2014 yılı sigorta bedeli her bir hasar için ve poliçe süresi içerisinde toplam 20.000.000 Amerikan dolarıdır.

5.3 YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

5411 sayılı Bankacılık Kanunu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankalarda Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin Yönetmelik, Sermaye Piyasası Kurumu tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Banka Ana Sözleşmesi doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından Denetim Komitesi, Kredi Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmuştur. Komitelerin Başkanları Bağımsız Üyeler'den oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda Genel Müdür hariç icracı üye bulunmadığı için Komite üyeleri icracı olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Denetim Komitesi; 04.04.2014 tarihinde atanan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri; Mehmet Emin ÖZCAN ve Sabahattin BİRDAL'dan oluşmaktadır. Belirlenen zamanda ayda en az bir kez toplanır.

Kredi Komitesi; 2 asil üye ve Genel Müdür'den oluşmaktadır. Asil üyeler, Mehmet Emin ÖZCAN (Bağımsız üye) ve Halim KANATCI'dır. Herhangi bir toplantıya gelmeyecek üyenin yerine görev yapmak üzere 2 yedek üye bulunmaktadır. Yedek üyeler ise; Şeref AKSAÇ ve Öztürk ORAN'dır. Kredi Komitesi; genel olarak 15 günde bir, acil durumlarda ise olağanüstü toplanır. Toplantı zamanı, toplantı sekreteryasına gelen gündemin sayısı ve aciliyetine göre belirlenir.

Kurumsal Yönetim Komitesi; Yönetim Kurulu Üyeleri İsmail ALPTEKİN (Komite Başkanı-Bağımsız üye), Halim KANATCI, Öztürk ORAN ve Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı Mustafa TURAN'dan oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi; Komite Başkanı tarafından belirlenen zamanda üç ayda bir veya altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla genellikle yılda en az iki kez toplanır.

Ücretlendirme Komitesi, İsmail ALPTEKİN (Komite Başkanı-Bağımsız üye), Dr. Adnan ERTEM ve Şeref AKSAÇ'dan oluşmaktadır. Ücretlendirme Komitesi, ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunar. Ücretlendirme Komitesi yılda en az bir kez toplanır.

Komiteler; Banka Ana Sözleşmesi'nde belirtilen çalışma esasları çerçevesinde görevlerini yerine getirmektedir. Ayrıca, komitelerin faaliyetlerini yerine getirirken takip ettikleri usul ve esaslar Faaliyet Raporu'nda açıklanmıştır. Banka Yönetim Kurulu Üye sayısı dokuzdur ve Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne bağlı komitelerin üye sayısı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından belirtilen esaslara göre, Yönetim Kurulu Üye sayısından fazla olduğu için; üyeler birden fazla komitede görev yapmaktadır.

5.4 RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Bankacılık Kanunu'nun 23, 24, 29, 30, 31, 32'nci maddeleri gereğince, bankalar maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu, değişen koşullara uygun, tüm şube ve birimleri ile konsolidasyona tabi ortaklıklarını kapsayan yeterli ve etkin iç sistemler kurmak ve işletmekle yükümlüdürler.

İç Kontrol faaliyetleri, BDDK tarafından 11.07.2014 tarihli ve 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde Banka'nın tüm yurt içi ve yurt dışı şubeleri ile Genel Müdürlük birimlerini, konsolidasyona tabi ortaklıklarını kapsayacak şekilde yerine getirilmekte ve Banka faaliyetlerinin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin kontrolü, banka iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin kontrolü, finansal raporlama sistemlerinin kontrolü, iş süreçlerinin uygulanmasına yönelik kontroller ile uyum kontrollerini kapsamaktadır.

Banka varlıklarının korunması, faaliyetlerinin düzenli, etkin ve verimli bir şekilde Bankacılık Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata, banka içi politika, ilke ve teamüllerine uygun olarak yürütülmesi, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlayacak şekilde iç kontrol faaliyetleri, Denetim Komitesi'nin gözetimi ve denetimi altında yürütülmektedir.

Bu kapsamda, önleyici yaklaşımla finansal, operasyonel ve diğer kontrol noktaları aracılığıyla iç kontrol sisteminin etkinliği izlenerek, sistemin geliştirilmesi, yeni ya da daha önceden karşılaşılmış veya tanımlanmamış riskleri kapsayacak şekilde önlemler alınması sağlanmaktadır.

Banka'nın gerçekleştirdiği ve gerçekleştirmeyi planladığı tüm faaliyetler ve yeni işlemler ile bunlara ilişkin oluşturulan süreç ve sistemlerin uygulama öncesinde, Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde Banka içi politika ve kurallara uyumu ve taşıdığı olası riskler değerlendirilmektedir. Banka iş birimleri tarafından oluşturulan projelere görüşler bildirilmekte, olması gereken kontrol noktaları belirlenmekte ve kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması, otokontrol mekanizmalarının iyileştirilmesi ve operasyonel risklerin azaltılması sağlanarak etkin bir kontrol ve izleme yapılmaktadır.

"Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" te yer alan hükümler ile mevzuatı izleme ve uyum sürecinin daha etkin ve verimli bir şekilde yönetilebilmesi ve 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun kapsamında faaliyet gösteren Uyum Müdürlüğü, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesine yönelik mevzuat uyarınca gerekli yasal yükümlülükleri yerine getirmektedir. Ayrıca 03.07.2014 tarihli ve 85920 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Mevzuatı İzleme ve Değerlendirme Müdürlüğü bankacılık faaliyetlerini ilgilendiren mevzuatı güncel olarak takip ederek Banka'nın mevzuat değişikliklerine uyumunu sağlamaktadır.

BDDK tarafından düzenlenen, Bağımsız Denetim Kuruluşlarınca gerçekleştirilecek Banka Bilgi Sistemleri ve Bankacılık Süreçlerinin Denetimi Hakkında Yönetmelik ve Yönetim Beyanı Genelgesi uyarınca, banka bilgi sistemleri ve bankacılık süreçleri üzerindeki iç kontroller, önemlilik kriteri esas alınarak belirlenen kapsam dâhilinde uyumluluk, etkinlik ve yeterlilik açısından incelemeye tabi tutularak hazırlanan ve 2013 yılı denetim dönemini kapsayan yönetim beyanı, Banka tarafından bağımsız denetçiye sunulmak üzere Ocak 2014 ayında iletilmesine ilişkin çalışmalar yapılmıştır.

Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik gereği iç sistemlerin tesis edilerek etkin, yeterli ve uygun bir şekilde işletilmesi sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir.

Bu kapsamda, görev ve sorumlulukları açık ve görev çatışmaları olmayacak şekilde belirlenmiş; birbirleri ile koordineli çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı ve Risk Yönetimi Başkanlığı birimleri oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi üyesi aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yapılandırılan Risk Yönetimi Başkanlığı, ulusal mevzuat ile uluslararası düzenlemeler ve standartlar çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

5.5 ŞİRKET'İN STRATEJİK HEDEFLERİ

Banka genel stratejileri; ekonomiye ve sektöre ilişkin beklentiler doğrultusunda, Genel Müdür'ün başkanlığında üst düzey yöneticilerin de katılımıyla gerçekleştirilen toplantılarda belirlenmektedir. Banka iş birimlerinden söz konusu stratejiler ve iş planları doğrultusunda yıllık projeksiyona ilişkin tahminler alınmakta, iş planları ve birimlerden gelen veriler üst düzey yönetim tarafından değerlendirilerek Banka'ya ait stratejiler, yıllık projeksiyon ve iş planları ile birlikte Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Onaylanan nihai projeksiyon ve stratejiler Banka Genel Müdür Yardımcıları'na gönderilerek Banka teşkilatına duyurulmaktadır. Söz konusu projeksiyon ve stratejilere ilişkin bilgiler aylık hedef gerçekleştirme performansı toplantılarında Performans Değerlendirme ve Kariyer Planlama Müdürlüğü'nden temin edilen veriler doğrultusunda Aktif Pasif Komitesi tarafından değerlendirilmektedir. Ayrıca, periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda söz konusu stratejiler ve projeksiyon gözden geçirilmekte, hedefe ulaşma dereceleri ve faaliyetleri değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

5.6 YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve Üyeleri'ne her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen ve Başbakanlık Makamı'nın onayı ile uygulanan bir ücret ödenir. Genel Kurul tutanağında belirtilen bu husus Banka internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Banka Ana Sözleşmesinin 60'ıncı maddesi üçüncü fıkrası; "Pay sahibi olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri'nin pay sahibi olmayan Türk Ticaret Kanunu'nun 393'üncü maddesinde sayılan yakınları Bankaya nakit borçlanamaz. Bu kişiler için Banka kefalet, garanti ve teminat veremez, sorumluluk yüklenemez, bunların borçlarını devralamaz." şeklindedir. Bu kapsamda Banka herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiştir, kredi kullandırmamıştır. Herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi şartlarını iyileştirmemiştir, üçüncü bir kişi aracılığı ile kredi kullanmamış ve teminat vermemiştir.

4.6.2 no'lu ilkeye uyum amacı ile Banka Yönetim Kurulu, dönem içerisinde "Ücretlendirme Politikası" oluşturmuş ve söz konusu politika dokümanını Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yayımlamıştır. Söz konusu politika, 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Saygılarımızla;

İsmail ALPTEKİN

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Halim KANATCI

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Öztürk ORAN

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Mustafa TURAN

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

DENETİM KURULU RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Pay sahipleri Genel Kurulu'na;
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O Ana Sözleşmesi'nin 44. Maddesi hükmü uyarınca bu denetim kurulu raporu hazırlanmıştır.

Banka kamu denetimine açık olup, Banka'nın dış denetimi mutad olarak Sayıştay ve BDDK tarafından, Ana Sözleşmesinin 43. Maddesi hükmü uyarınca da bağımsız denetçi tarafından denetlenmektedir.

Cari dönemde Banka, aktifini %17 büyütürken 158.217.726 TL'ye ulaşmış olup aktif içinde %66 ile en önemli paya sahip olan kredileri %21 artırarak 104.583.517 bin TL'ye çıkarmış, mevduatını ise 91.756.968 bin TL'ye yükselterek %13 artırmıştır. Banka tüm bu büyümeler neticesinde kârını da sektörün üzerinde %11 olarak artırmış ve 1.753.273 bin TL kâr elde etmiştir.

Bu dönemde 34 adet yeni şube açılmış olup, yurt içi şube sayısı 890' a ulaşmış olup toplam personel sayısı ise 14.920'dir. Personelin sürekli eğitimi konusunda hizmet içi eğitimlerle birlikte, Banka dışı kurumlarca düzenlenen yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına da katılım sağlandığı gözlenmiştir.

Banka'nın yıllık faaliyeti ile ilgili yer alan finansal bilgiler 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, genel kabul görmüş muhasebe kuralları, ilgili mevzuat ve İç Sistemler Yönetmeliği çerçevesinde yürürlükte bulunan usul ve esaslara uygun olarak yansıtılmaktadır.

Banka'nın iç denetimi; Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç kontrol ve Risk Yönetim birimleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Banka'da yürütülen yerinde denetim çalışmalarına ilişkin 890 adet yurtiçi şubesi, 3 adet yurtdışı şubesi, genel müdürlük birimleri ve konsolidasyona tabi ortaklıkları kapsayacak şekilde yıllık denetim planı oluşturulmakta olduğu ve bu denetimlerin; Banka faaliyetlerinin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin kontrolü, banka iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin kontrolü, finansal raporlama sistemlerinin kontrolü, iş süreçlerinin uygulanmasına yönelik kontroller ile uyum kontrollerini kapsayan denetim standartları çerçevesinde yürütüldüğü görülmektedir.

Denetim Faaliyetleri çerçevesinde genel hatları ile ve özetle;

- Yerinde yapılan denetim çalışmaları kapsamında; öncelikle denetim birimleri tarafından Bankanın maruz kaldığı riskler ile bunlara ilişkin kontroller, öncelik verilecek alanlar, dikkate alınacak ayrıntılar ve risklilik değerlendirme çalışmaları yapılarak; genel müdürlük birimleri, yurt dışı şubeler ve iştirakler için yıllık periyotlar halinde, şubeler için ise aylık periyotlar halinde denetim sıklığı belirlenip Denetim Komitesinin onayına sunulduğu,
- Şube/Birimlerde gerçekleştirilen denetim faaliyetlerine başlanılmasını müteakip en kısa zamanda şube/birim hakkında düzenlenen çalışma programında yer alan veriler, başta denetim faaliyetini yürüten personel tarafından değerlendirilerek, riskli konuların ve denetim alanları üzerindeki faaliyetlerin sistematik olarak yürütüldüğü,
- Merkezi denetim çalışmaları kapsamında; Banka'nın işlem ve süreçleri belirlenen risk kontrol matrisleri ile periyodik olarak kontrol edilip belirli risk noktaları merkezi denetim ekibi tarafından oluşturulan sorgular vasıtasıyla günlük, haftalık ve aylık olarak yıl boyunca takip edilerek tespit edilen bulguların, sahada bulunan denetim elemanları tarafından şube/birimlerde ayrıntılı olarak incelendiği ve fiziki belge kontrolleri yapılarak varılan sonuçların merkezi denetim sistemi üzerinden raporlandığı,
- Yönetim beyanı çalışmaları kapsamında; bilgi sistemleri ve bankacılık süreçlerine ilişkin olarak, tüm birimlerin faaliyetlerini kapsayan manuel ve sistemsel kontrol noktaları üzerinden kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılarak, kontrol eksikliklerine yönelik aksiyon geliştirilmesi amacıyla ilgili birimlere bulgu olarak iletildiği, yönetim beyanının, denetim dönemi açısından etkinlik, yeterlilik ve uyumluluğuna ilişkin değerlendirmede bulunularak bu çerçevedeki mevcut durum ve yürütülen çalışmalara ilişkin güvence sağlamak amacıyla hazırlandığı ve denetim döneminde önemli seviyede olmasa dahi varsa Banka görevlilerinin dâhil olduğu tüm suiistimallerin raporlandığı,
- Bilgi sistemleri denetim çalışmaları kapsamında; bankacılık süreçleri de dikkate alınarak bu süreçlerde kullanılan uygulamalar, sistemler, sunucular, veri tabanları, vb. bilgi sistemlerinin denetimlerinin yapıldığı, denetimde Cobit süreçleri çerçevesi göz önünde bulundurularak bilgi sistemleri ve bunlara ait dokümantasyon ile kontrollerin oluşturulup oluşturulmadığının, ayrıca kontrollerin tasarım ve işletim etkinliğinin önemlilik ilkesi çerçevesinde test edilmesi, değerlendirilmesi ve sızma testleri sonucu oluşan bulgulara yönelik belirlenen aksiyonların takibinin yapıldığı,
- Bankaların destek hizmetleri almalarına ilişkin yönetmelik kapsamında; Bankanın destek hizmeti aldığı firmaların öngörülen şartlara uygunluğunun değerlendirilmesinin yapıldığı,
- Uyum kontrolleri kapsamında; mevzuat değişikliklerinin takibi ve Bankaya uyumuna ilişkin çalışmalar yürütüldüğü, Banka nezdinde gerçekleştirilen işlemlerin, programlar vasıtasıyla incelenerek; MASAK mevzuatı doğrultusunda kontrol edildiği,
- Risk yönetimi çalışmaları kapsamında; banka sermaye yeterliliği rasyosuna etki eden Banka içi ve dışı raporlamalarına ilişkin çalışmaların yapıldığı, anlaşılmaktadır.

Tüm bu hususlar, Banka üst yönetimiyle de paylaşılmaktadır.

Sonuç olarak; Banka'da denetim mekanizmaları verimli bir şekilde işlemekte olup dış denetim yanında, gerek iç kontrol birimince yerinde yapılan sürekli kontrollerle, gerek banka müfettişlerince yerinde ve merkezden yapılan denetimlerle riskli ve usulsüz işlemlerin kontrol altında tutulmasına özen gösterildiği gözlenmiş olup, 2014 yılında BDDK tebliğine uygun olarak hazırlanan ve Yönetim Kurulunca onaylanarak mezkur Kuruma sunulan yönetim beyanında da, iç kontrol birimlerince tespit edilen hususlar bildirilmiştir.

Saygılarımızla arz olunur.

Mehmet HALTAŞ
Denetim Kurulu Üyesi

Yunus ARINCI
Denetim Kurulu Üyesi

İÇ SİSTEMLERİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER VE DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİ

İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Teftiş Kurulu; Banka'nın Genel Müdürlük birimlerinin, yurt içi ve yurt dışı şubelerinin, ortaklıklarının ve Bilgi İşlem Birimi'nin faaliyetlerinin Bankacılık Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile iç mevzuat, strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütülüp yürütülmediğine, mali verilerin doğruluğuna, varlıkların korunmasına yönelik uygulamaların yeterliliğine, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin etkinliğine yönelik denetimler ile destek hizmeti alınan kişi ve kuruluşlarda ilgili mevzuat çerçevesinde denetimler gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte personelin usulsüz ve mevzuata aykırı işlemleri ile üçüncü kişilerin Banka'ya karşı gerçekleştirdikleri hile, dolandırıcılık veya sahtekarlık faaliyetlerine yönelik inceleme ve soruşturma çalışmaları da yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu denetim faaliyetlerini risk odaklı bir anlayış içerisinde yerinde denetim, merkezden denetim, bilgi sistemleri ve süreç denetimleri olarak yürütmektedir.

Yerinde denetim faaliyetleri; Banka'nın hedef ve stratejileri doğrultusunda, Teftiş Kurulu kaynakları gözetilerek ve risk odaklı olarak hazırlanan yıllık denetim planı çerçevesinde, birim, şube, ortaklık ve destek hizmeti alınan kişi ve kuruluşlarda gerçekleştirilmektedir.

Merkezden denetim çalışmaları kapsamında; şube ve birimlerde risk oluşturabilecek durumların erken tespit edilerek, kısa zamanda önlem alınmasına yönelik bilgisayar destekli uzaktan denetim teknikleri kullanılmaktadır.

Bilgi sistemleri ve süreç denetimi çalışmalarında ise; bilgi sistemleri ile bankacılık süreçlerindeki kontrollerin denetimi yapılmaktadır.

Bunlara ek olarak, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Raporu'nda kullanılan verilerin doğruluğu, sistem ve süreçlerin yeterliliği ile veri, sistem ve süreçlerin doğru bilgi ve analize imkân verip vermediği hususu Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde denetime tabi tutulmaktadır.

Teftiş Kurulu'nca gerçekleştirilen denetim, inceleme ve soruşturma çalışmaları sonucunda; tespit edilen hususların düzeltilmesine, benzer olaylarla bir daha karşılaşılmasına yönelik tedbirlerin alınmasına, süreçlerin iyileştirilmesine ve iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik öneriler getirilmekte ve bunlarla ilgili alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

Teftiş Kurulu tarafından Banka'nın talep edeceği konularda ve hizmet verilen konuya onay verildiği anlamını taşımaksızın danışmanlık hizmeti verilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı sağladığı banka içi ve banka dışı eğitim olanaklarıyla müfettişlerin mesleki gelişimlerine katkı sağlamakta ve gerekli sertifikaları almalarına destek olmaktadır. Bu suretle aynı zamanda Banka'ya yetişmiş ve eğitimli insan kaynağı sağlamaya çalışmaktadır.

İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

İç Kontrol; "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci" hakkındaki yönetmelik uyarınca; Banka'nın varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Bankacılık Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata, banka içi politika ve kurallara, bankacılık teamüllerine uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Banka faaliyetlerinin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin kontrolü, Banka iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin kontrolü, finansal raporlama sistemlerinin kontrolü, iş süreçlerinin uygulanmasına yönelik kontroller ile uyum kontrolleri gerçekleştirilmektedir. Banka'nın tüm yurt içi ve yurt dışı şubeleri ile Genel Müdürlük birimlerini kapsayacak şekilde yerinde veya gerektiğinde merkezden kontrol faaliyetleri sürdürülmektedir. Yeni ya da daha önceden karşılaşılmamış veya tanımlanmamış riskleri de kapsayacak şekilde, Banka'nın finansal ve operasyonel faaliyetlerinin içerdiği riskleri önlemek ve kabul edilebilir seviyelere indirebilmek için gerekli kontroller tesis edilmiştir. Faaliyetler Denetim Komitesi tarafından düzenli olarak takip edilmekte ve etkinliği değerlendirilmektedir.

İÇ SİSTEMLERİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER VE DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİ

İç Kontrol Faaliyetleri sonucunda tespit edilen eksiklikler, görüş ve öneriler öncelikle faaliyetleri yürüten çalışanlarla paylaşarak değerlendirilmekte, bu kapsamda hem önleyici ve tamamlayıcı tedbirler alınarak İç Kontrol Sistemi'nin etkinliğinin artırılması, hem de süreç ve faaliyetlerin geliştirilmesi sağlanmaktadır. Bu çalışmalar neticesinde gelişme sağlanamayan hususlar, süreçlerin iyileştirilmesine ilişkin görüş ve önerilerle birlikte İç Kontrol Raporları'na konu edilmekte, riskli görülen hususlar ilgili birimler ve Üst Yönetim'le paylaşarak gerekli aksiyonların alınması sağlanmakta ayrıca Banka zararına neden olduğu anlaşılan tespitler ise Teftiş Kurulu Başkanlığı'na iletilmektedir.

Banka'nın gerçekleştirdiği ve gerçekleştirmeyi planladığı tüm faaliyetlerin ve yeni işlemler ile ürünlerin, değişen veya yeni oluşan süreçlerde kontrol noktalarının yeterliliğine ve yerindeliğine yönelik kontroller yapılarak görüşler bildirilmektedir.

İç Kontrol Faaliyetleri'ni belirleyen prosedür ve kurallar; Kanun, Yönetmelik, Uluslararası İç Denetim Standartları ve gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda revize edilmekte, bu sayede kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması ve operasyonel risklerin azaltılmasına çalışılmaktadır.

İç Kontrol Sisteminin; Banka'nın hedef ve stratejilerine uygun olarak verimli ve etkin bir şekilde işlev görmesini teminen değişen ihtiyaçlar, riskler ve teknolojik gelişmeler takip edilmekte, İç Kontrol Sistemi'nin sürekli gelişimi ve Banka'da her seviyedeki personelin iç kontrolün önemini anlaması ve kurum içi kontrol kültürünün artırılması hedefiyle çalışmalara devam edilmektedir.

UYUM MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Suç gelirlerinin aklanmasına ve terörün finansmanına karşı daha etkin mücadele etmek ve mali sistemin suçlular tarafından kullanılmasını engelleyebilmek amacıyla 5549 sayılı "Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun", 6415 sayılı "Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun" ve ilgili yönetmelikler kapsamında yer alan faaliyetler Uyum Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Bu kapsamda, "Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülükler Uyum Programı Hakkında Yönetmelik" uyarınca Banka'nın tabi olduğu yükümlülüklerin yerine getirilmesini teminen müşterilerin tanınması, risk kategorilerine göre sınıflandırılması ve izlenmesi, şüpheli müşteri işlemlerinin bildirilmesi konularında gerekli politika ve prosedürler oluşturulmakta ve söz konusu politika ve prosedürlerin uygulanıp uygulanmadığının kontrolü yapılmakta, riskli sektör ve ülke işlemleri için görüş/onay verilmekte, şube vb. kanallarla Uyum Müdürlüğü'ne iletilen ya da izleme ve kontrol faaliyetleri kapsamında tespit edilen Banka nezdindeki şüpheli olabilecek işlemler hakkında risk bazlı yaklaşım çerçevesinde gerekli araştırma ve değerlendirmeler yapılarak şüpheli olduğu kanaatine varılan işlemler Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı'na (MASAK) bildirilmektedir.

Banka tarafından uluslararası yaptırımların sağlıklı biçimde takibi amacıyla Birleşmiş Milletler, Avrupa Birliği, OFAC vb. uluslararası kurum ve kuruluşların yaptırım kararlarının derlendiği yasaklılar listesi sorgu ve kontrollerde kullanılmaktadır.

Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şubelerinde suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine ilişkin yürütülen uyum ile ilgili görev ve faaliyetlerin eş güdümü sağlanmakta, faaliyet gösterilen ülkenin mevzuatı doğrultusunda Banka'ca oluşturulan uyum programına tabi olan yurt dışı şubelerin, yurt dışı düzenlemelerden kaynaklanabilecek uyum risklerinin takibi, bu düzenlemelere uyumu kontrol edecek birer personel aracılığıyla yerine getirilmektedir.

Uyum Müdürlüğü faaliyetlerini yürütürken, iş birimleri ile koordineli olarak çalışmakta, eğitim faaliyetleri çerçevesinde suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesi konusunda Banka personeline sınıf içi ve online eğitimler verilerek farkındalık yaratılmaktadır.

MEVZUATI İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Bankacılık faaliyetleri ile ilgili mevzuatın izlenmesi ve uyumlaştırılmasına yönelik faaliyet gösteren birim, 2014 yılı Eylül ayından itibaren Müdürlük olarak görevini sürdürmektedir.

Bankacılık faaliyetlerini ilgilendiren mevzuat ve bankacılık uygulamaları konusunda yaşanan gelişmeler güncel olarak izlenmekte, mevzuat değişikliklerinin bankacılık faaliyetlerine etkisi yorumlanmakta, bu kapsamda Banka tarafından alınması gereken tedbirler ve yapılması gereken değişiklikler tespit edilerek, Banka'nın ilgili birimlerine konu hakkında yazılı bilgi verilmekte ve gerekli tedbirlerin alınması talep ve takip edilmektedir.

Uyum kontrolleri kapsamında, Banka'nın yeni ürün ve hizmetleri ile iç mevzuat düzenlemelerinin uyum riski açısından incelenmesi ve değerlendirilmesi yapılmakta, Banka iş süreçlerinin mevzuat değişikliklerine uyumlu hale getirilmesi için ilgili iş birimleriyle koordineli çalışılmaktadır. Ayrıca, yurt dışı şubelerin, faaliyette buldukları ülkelerin mevzuatına uyumunun sağlanması amacıyla personel görevlendirilmesi suretiyle yurt dışı düzenlemelerden kaynaklanabilecek uyum riskleri takip edilmektedir.

RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Yasal mevzuat ve uluslararası uygulamalar paralelinde hazırlanarak Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan Banka risk yönetimi politikaları doğrultusunda risk yönetimi çalışmalarına 2014 yılında da devam edilmiştir.

Risk yönetimi alanında ortaya çıkan yeni gelişmeler ve risk yönetim fonksiyonundan artan beklentiler nedeniyle Kasım 2014 döneminde Risk Yönetimi Başkanlığı'nın organizasyon yapısı genişleyerek; Kredi Riski ve Operasyonel Risk Yönetimi Müdürlüğü ile Piyasa Riski Yönetimi Müdürlüğü olarak yeniden yapılandırılmıştır.

Ayrıca, Hazine Başkanlığı'na bağlı birimlerce gerçekleştirilen işlemlerin bağımsız bir yönetim tarafından izlenmesi, ölçümü, analizi, kontrol altına alınması ve raporlanması aşamalarının Denetim Komitesi'ne sunulması risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygun kararlar alınmasını sağlamak amacıyla, Hazine ve Dış Operasyonlar Başkanlığı bünyesinde faaliyet göstermekte olan Hazine Raporlama ve Orta Ofis Müdürlüğü de Risk Yönetimi Başkanlığı'na bağlanmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından Temmuz 2014 döneminde yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" ile söz konusu Yönetmelik uyarınca yayımlanan "İyi Uygulama Rehberleri" doğrultusunda Banka'nın mevcut risk yönetimi politika dokümanlarının güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına başlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelik ve konu ile ilgili İyi Uygulama Rehberi doğrultusunda, 2013 yılına ilişkin "İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (ISEDES) Raporu" hazırlanarak Eylül 2014 döneminde BDDK'ya sunulmuştur.

Risk Yönetimi ve Sermaye Yeterliliğine ilişkin BDDK ve Basel Komite (BIS) tarafından ortaya konulan sair düzenlemeler takip edilmiş, BIS'in BDDK aracılığı ile talep etmiş olduğu Sayısal Etki Çalışmalarına (QIS) devam edilmiştir.

Ekonomik gelişmeler ile beklentilerin Sermaye Yeterlilik Rasyosu'na etkileri konusunda günlük senaryo analizi çalışmaları ile Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Standart Rasyosu'nun haftalık olarak takibi çalışmalarına 2014 yılında da devam edilmiştir.

Piyasa Riskinin "Riske Maruz Değer (RMD)" modeli üzerinden hesaplanması ve söz konusu modelin geliştirilmesi yönündeki çalışmalara devam edilmiştir.

Operasyonel Risk yönetimi kapsamında, operasyonel kayıp verilerinin toplanarak analiz edilmesi çalışmaları tekrarlanmış, ayrıca iş süreçleri üzerinden yapılan Etki Analizi çalışmaları da tamamlanmıştır.

Ulusal ve uluslararası düzeydeki düzenleyici otoritelerin yaklaşımları ile uluslararası en iyi uygulamalar çerçevesinde risk yönetimi uygulamalarının takibi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Hazine Raporlama ve Orta Ofis Müdürlüğü nezdinde; Hazine Başkanlığı Banka Limitleri'nin takibi amacına yönelik kurgu ve raporlamalar için teknoloji altyapı çalışmaları neticelendirilmiş ve 24.12.2014 itibarıyla söz konusu altyapı üzerinden Banka Limitleri'nin anlık izlenmesi uygulamasına geçilmiştir. Hazine Başkanlığı tarafından bankalarla yapılacak tüm işlemler yapılmadan önce, Müdürlükler nezdinde tanımlı personel tarafından limit kontrolleri yapılarak (limit uygunlukları sorgulanarak) işlemler devreye alınabilmektedir. Limit aşımına yönelik uyarı mahiyetinde gereken uyarı sinyalleri geliştirilmiş olup gerekli durumlarda raporlamalar yapılacaktır.

Piyasa Riski: Finansal piyasadaki dalgalanmalar sonucunda döviz kurlarında, faiz oranlarında ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek değişimlere bağlı olarak Piyasa Riski'ne maruz kalmaktadır. Alım satım işlemlerinden kaynaklanan Piyasa Riski, yerel ve uluslararası uygulamalara paralel olarak Standart Metot ve içsel modeller kullanılarak ölçülmekte ve izlenmektedir. Piyasa Riskinin yönetimi "Piyasa Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında gerçekleştirilmektedir.

"Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde Standart Metot kullanılarak solo ve konsolide bazda aylık dönemler itibarıyla hesaplanan Piyasa Riski ölçüm sonuçları, Banka Üst Düzey Yönetimi'ne ve BDDK'ya raporlanmaktadır. Söz konusu hesaplamaya dahil edilecek portföy Banka'nın "Alım Satım Strateji, Politika ve Uygulama Usulleri Dokümanı" kapsamında belirlenmektedir.

RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Ayrıca, içsel model kullanılarak günlük olarak RMD hesaplamaları yapılmakta ve raporlanmaktadır. RMD, tek taraflı %99 güven aralığı kullanılmak suretiyle günlük olarak Tarihsel Simülasyon ve Monte Carlo Simülasyonu kullanılarak hesaplanmaktadır. Bir günlük olarak hesaplanan RMD, zamanın karekökü kuralından hareketle on iş gününe ölçeklendirilmektedir. RMD hesabında kullanılan tarihi gözlem dönemi bir yıldır.

Model sonuçlarının güvenilirliğini ve performansını test etmek amacıyla günlük olarak Geriye Dönük Testler (backtesting) yapılmaktadır. Ayrıca, Standart Metodu ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri ve stres testleri gerçekleştirilmektedir.

Piyasa Riskinin sınırlandırılmasını teminen, Genel Banka Limiti ve erken uyarı sinyali doğrultusunda takip edilen RMD Tabanlı Limit uygulaması günlük olarak izlenmektedir.

Yapısal Faiz Oranı Riski: Banka'nın bilanço yapısındaki vade uyumsuzluğu nedeniyle maruz kalabileceği faiz riski "Yapısal Faiz Oranı Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında yönetilmektedir. Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Standart Rasyosu'nun aylık olarak hesaplanıp, BDDK'ya raporlanması dışında rasyonun takip edilebilmesi ve gereken önlemlerin zamanında alınabilmesi amacıyla hesaplamalar haftalık olarak da yapılmaktadır. Ayrıca, Likidite-Gap analizleri yapılmakta, durasyon sonuçları analiz edilmektedir. Tüm analizler Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Üst Yönetimi'ne raporlanmaktadır.

Ayrıca, vade dilimleri bazında limit belirlenmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Likidite Riski: Banka'nın Likidite Riski "Likidite Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında yönetilmektedir. Likidite Riski yönetiminde temel yaklaşım, sürekli olarak gün içi likidite riskinin takip edilmesidir. Bu amaçla, hem TL hem de yabancı para giriş çıkışları her an kontrol altında tutulmaya çalışılmakta, uzun vadeli nakit akış tabloları oluşturulmakta, geçmiş deneyimlere ve beklentilere dayalı senaryo analizleri ve ani krizlere dayanıklılığı ölçmek amacıyla stres testleri yapılmaktadır. Bunların yanı sıra, düzenleyici kurumların likiditeye ilişkin düzenlemelerine de uyulmaktadır.

Operasyonel Risk: Operasyonel Risk, yetersiz veya başarısız iç süreçler, insanlar ve sistemlerden ya da harici olaylardan kaynaklanan ve Yasal Riski de kapsayan zarar etme olasılığını ifade etmektedir. Banka'nın maruz kaldığı tüm önemli risklerin, kategoriler itibarıyla kapsamlı olarak belirlenmesi, tanımlanması amacıyla oluşturulan ve risklere ilişkin örnekleri içeren ortak bir sözlük olan "Operasyonel Risk Çerçevesi" ile "Operasyonel Risk Yönetimi Politikası ve Uygulama Esasları" dokümanı kapsamında Operasyonel Risklerin yönetimine ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Operasyonel Risklerin denetimi, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Başkanlığı'nca yapılmaktadır. Operasyonel Risk yönetimi kapsamında, gelişmiş ölçüm yaklaşımlarının uygulanmasına da imkân verecek olan, operasyonel risk kayıp ve potansiyel risk verileri toplanmaktadır. Operasyonel kayıp verileri analiz edilerek risk faktörlerinin tespitine çalışılmakta ve Banka Yönetim kademelerinin dikkatine sunulmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi ilkeleri çerçevesinde yürütülmekte olan proje kapsamında operasyonel risk kayıp ve tahsilat verileri ile Etki Analizi çalışmalarının, ilgili proje ile tesis edilen bütünleşik altyapıya aktarım çalışmalarına başlanmıştır.

İş süreçlerinin analiz edilerek etkin olmayan, yetersiz kontrollerin belirlenmesi ve gerekli önlemlerin alınması suretiyle operasyonel risklerin kontrol altına alınmasını sağlamak amacıyla Genel Müdürlük birimlerini kapsayan "Etki Analizi" çalışmaları, iş süreçleri üzerinden yeniden yapılmış olup, bulgu takip çalışmaları ile değişen veya yeni ortaya çıkan süreçlerin Etki Analizi kapsamında değerlendirilmesi çalışmaları sürekli devam etmektedir.

Yeni ürünlere ilişkin risk değerlendirmeleri, "Yeni Ürün Geliştirme Yönetmeliği" kapsamında yapılmaktadır.

Ayrıca, "Destek Hizmetleri Alımı Uygulama Usulleri ve Risk Yönetimi Programı" kapsamında destek hizmeti alımlarına ilişkin risk değerlendirmeleri de yapılmaktadır.

Operasyonel Risk Yönetimi Politikası ve Uygulama Esasları, Yeni Ürün Geliştirme Yönetmeliği ve Destek Hizmetleri Alımı Uygulama Usulleri ve Risk Yönetimi Programı yeni gelişmeler ve ortaya çıkan ihtiyaçlar kapsamında 2014 yılı içinde güncellenmiştir.

“Operasyonel Riske Esas Tutar” solo ve konsolide bazda “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde Temel Gösterge Yaklaşımı ile hesaplanmakta olup, Banka Üst Yönetimi’ne ve BDDK’ya yıllık olarak raporlanmaktadır. Banka’nın nihai hedefi, Operasyonel Risk ölçümünde ileri ölçüm yaklaşımının kullanılmasıdır.

Kredi Riski: Karşı tarafın yapılan sözleşme gerekliliklerine uygun olarak yükümlülüklerini kısmen ya da tamamen yerine getirmemesi halinde Kredi Riski’ne maruz kalmaktadır. Banka’nın Kredi Riski tanımı, Bankacılık Kanunu’nun kredi tanımını da esas alarak tüm ürün ve faaliyetlerdeki Kredi Riskini içermektedir.

Kredi Riski “Kredi Riski-Kredi Riski Azaltımı-Artık Risk-Ülke Riski Yönetimi Politika Dokümanı” kapsamında yönetilmektedir.

Kredi portföyünün dağılımı ve yoğunlaşmaları (kredi türü, para birimi, vade, sektör, coğrafi bölge, kredi borçlusu, holding, grup, iştirak), portföy kalitesi (standart nitelikli krediler, takipteki krediler, aksayan krediler, kredi derecelendirme sisteminden elde edilen verilerin analizi), portföy analizi (durasyon, ortalama vade, faize duyarlılık), ülke riski analizleri ve senaryo analizleri kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda saptanan bulgular ile temerrüt olasılıkları konusunda yapılan çalışmalar, aylık raporlar ve münferit raporlarla Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Üst Yönetimi’nin dikkatine sunulmaktadır.

Borçlunun kredi kalitesinin değerlendirilmesine yönelik olarak, derecelendirme ve skorlama modelleri kullanılmakta olup söz konusu modeller için belirli aralıklarla validasyon çalışmaları yapılmaktadır. Kredi yoğunlaşmalarının oluşturacağı riskleri belirlemek ve dengeli bir kredi portföyü oluşturmak amacıyla sektörel yoğunlaşma limitleri ve ülke riski limitleri tespit edilmiş olup, bu limitler Banka’nın kredi politikası ve ekonomik değişimler dikkate alınarak güncellenmektedir.

“Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde hesaplanan Kredi Riskine Esas Tutar solo ve konsolide bazda aylık olarak Banka Üst Yönetimi’ne ve BDDK’ya raporlanmaktadır. Banka’da Sermaye Yeterliliği Standart Oranı yakından izlenmekte, günlük olarak hesaplanmakta ve senaryo analizleri/ stres testleri de uygulanarak Üst Yönetim’e raporlanmaktadır.

Banka’nın nihai hedefi, Basel III ve Avrupa Birliği Sermaye Yeterliliği Düzenlemeleri ve uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda Kredi Riski içsel yöntemlerinin kullanılmasıdır. BDDK’nın konu ile ilgili olarak 2014 yılı içinde yayımlanmış olduğu düzenlemeler yakından takip edilmiştir.

Karşı Taraf Kredi Riski: İki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödmeden önce temerrüde düşmesi nedeniyle maruz kalınabilecek olan Karşı Taraf Kredi Riski “Karşı Taraf Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı” dahilinde yönetilmektedir.

“Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde, Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi kullanılarak hesaplanan Karşı Taraf Kredi Riski tutarları alım satım hesapları ve bankacılık hesaplarında yer alan portföyler bazında hesaplanmakta ve söz konusu tutarlar Sermaye Yeterliliği hesaplamaları kapsamında solo ve konsolide bazda aylık olarak Banka Üst Yönetimi’ne ve BDDK’ya raporlanmaktadır.

Yoğunlaşma Riski: Banka’nın belirli varlık, yükümlük, faaliyet alanı gibi yoğunlaşması nedeniyle, ortaya çıkabilecek olan Yoğunlaşma Riski “Yoğunlaşma Riski Yönetimi Politika Dokümanı” dahilinde yönetilmektedir. Banka’da Yoğunlaşma Riski yönetimi kapsamında, limitler tesis edilmekte, tesis edilen limitler izlenerek Üst Yönetim’e raporlanmaktadır. Limitler düzenli olarak gözden geçirilerek ihtiyaç duyulması halinde, ekonomik gelişmelere, beklentilere, Banka hedef ve stratejilerine uygun olarak revize edilmektedir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK
ANONİM ORTAKLIĞI**

**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR,
BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Yönetim Kurulu'na:

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın ("Banka") 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide olmayan gelir tablosu, nakit akış tablosu, özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide olmayan finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile BDDK tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arzeden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili Denetim Kuruluşunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arzedecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız Denetçi Görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37'nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, genelge ve açıklamalara uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer Husus:

Banka'nın 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 13 Şubat 2014 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 16 Şubat 2015

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI'NIN
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

Adres : Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi Güler Sokak No:51, Kağıthane / İstanbul
Telefon : 0212 398 15 15 - 0212 398 10 00
Faks : 0212 398 11 55
Elektronik site adresi : www.vakifbank.com.tr
Elektronik posta adresi : posta@vakifbank.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

16 Şubat 2015

Ramazan GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu
Başkanı

Mehmet Emin ÖZCAN
Yönetim Kurulu ve
Denetim Komitesi Üyesi

Sabahattin BİRDAL
Yönetim Kurulu ve
Denetim Komitesi Üyesi

Halil AYDOĞAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Metin Recep ZAFER
Genel Müdür Yardımcısı

Murat KOYGUN
Genel Muh. Mali İşler Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Unvan : S. Buğra SÜRÜEL / Müdür
Telefon : 0 312 591 11 48
Faks : 0 312 591 20 01

BİRİNCİ BÖLÜM Genel Bilgiler

Sayfa:

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden Banka'nın tarihçesi	106
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimi doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda dönem içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	106
III.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim kurulu üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarını varsa, bunlarda meydana gelen değişiklikler ile Banka'da sahip oldukları paylara ilişkin açıklama	107-108
IV.	Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	108
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi	109
VI.	Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller muhtemel, fiili veya hukuki engeller	109

İKİNCİ BÖLÜM Finansal Tablolar

I.	Bilançolar - Aktif kalemler	110
II.	Bilançolar - Pasif kalemler	111
III.	Nazım hesaplar tablosu	112
VI.	Gelir tablosu	113
V.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	114
VI.	Özkaynak değişim tablosu	115
VII.	Nakit akış tablosu	116
VIII.	Kâr Dağıtım tablosu	117

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM Muhasebe Politikaları

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	118
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	118-119
III.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	119
IV.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	119
V.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	119
VI.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar ve dipnotlar	120-121
VII.	Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	121
VIII.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	121
IX.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	121
X.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	122
XI.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	122
XII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	122
XIII.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	123
XIV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	123
XV.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	123-124
XVI.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	125
XVII.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	125
XVIII.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	126
XIX.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	126
XX.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	126
XXI.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	126
XXII.	Diğer hususlar	126

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM Mali Bünyeye İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	127-134
II.	Kredi riski	134-144
III.	Piyasa riski	144-145
IV.	Operasyonel risk	146
V.	Kur riski	146-148
VI.	Faiz oranı riski	149-153
VII.	Likidite riski	154-157
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesi	158-159
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler	160
X.	Faaliyet bölümleri	160-162

BEŞİNCİ BÖLÜM Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Bilançonun aktif kalemlerine ilişkin açıklanması gereken hususlar	163-180
II.	Bilançonun pasif kalemlere ilişkin açıklanması gereken hususlar	181-188
III.	Nazım hesaplara ilişkin açıklanması gereken hususlar	189-192
IV.	Gelir tablosuna ilişkin açıklanması gereken hususlar	192-197
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	198
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	199-200
VII.	Bankanın dahil olduğu risk grubu ile ilgili olarak açıklama ve dipnotlar	201-202
VIII.	Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	202

ALTINCI BÖLÜM Diğer Açıklamalar

I.	Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar	203
II.	Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler	203
III.	Bilanço sonrası hususlar ile ilgili henüz sonuçlandırılmamış işlemler ve bunların finansal tablolara etkileri	204
IV.	Kurlarda raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklanmaması finansal tablo kullanıcılarının finansal tablolar üzerinde değerlendirme yapmasını ve karar vermesini etkileyecek önemlilikteki değişikliklerin yabancı para işlemler ile kalemlere ve finansal tablolara olan etkisi ile Banka'nın yurt dışındaki faaliyetlerine etkisi	204

YEDİNCİ BÖLÜM Bağımsız Denetim Raporu

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	204
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	204

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM

GENEL BİLGİLER

I. BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN BANKA'NIN TARİHÇESİ

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı ("Banka"), 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" ile hususi hukuk hükümlerine tabi olmak üzere T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ("Vakıflar Genel Müdürlüğü") verilen salahiyet çerçevesinde V nolu dipnotta, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi kısmında sunulan faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Banka'nın statüsünde kuruluşundan bu yana bir değişiklik olmamıştır.

II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Vakıflar Genel Müdürlüğü'dür.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi 2,500,000 TL olup; bu sermaye her biri 1 Kuruş değerinde 250.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Banka'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Hisse Adedi- Yüz Adet	Hissenin Toplam İtibar Bedeli -bin TL	Pay Oranı (%)
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut vakıflar (A Grubu)	1,075,058,640	1,075,058	43.00
Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,552,666	402,553	16.10
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mülhak vakıflar (B Grubu)	386,224,784	386,225	15.45
Diğer mülhak vakıflar (B Grubu)	3,096,742	3,097	0.13
Diğer mazbut vakıflar (B Grubu)	1,453,085	1,453	0.06
Diğer gerçek ve tüzel kişiler (C Grubu)	1,533,786	1,534	0.06
Halka açık (D Grubu)	630,080,297	630,080	25.20
Toplam	2,500,000,000	2,500,000	100.00

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

III. BANKA’NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KURULU ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI, VARSA BUNLARDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER İLE BUNLARIN BANKA’DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihleri	Öğrenim Durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
Yönetim Kurulu				
Ramazan GÜNDÜZ	Başkan	29 Mart 2013	Lisans	36 yıl
Mehmet Emin ÖZCAN	Başkan Vekili	29 Mart 2013	Lisans	31 yıl
Halil AYDOĞAN	Üye-Genel Müdür	29 Mart 2013	Lisans	37 yıl
İsmail ALPTEKİN	Üye	6 Nisan 2009	Lisans	16 yıl
Halim KANATCI	Üye	28 Nisan 2009	Lisans	41 yıl
Dr. Adnan ERTEM	Üye	28 Ekim 2010	Doktora	26 yıl
Sabahattin BİRDAL	Üye	31 Mart 2014	Lisans	37 yıl
Öztürk ORAN	Üye	30 Nisan 2014	Lisans	39 yıl
Şeref AKSAÇ	Üye	30 Nisan 2014	Lisans	32 yıl
Denetim Komitesi				
Mehmet Emin ÖZCAN	Üye	4 Nisan 2014	Lisans	31 yıl
Sabahattin BİRDAL	Üye	4 Nisan 2014	Lisans	37 yıl
Denetçi				
Mehmet HALTAŞ	Denetçi	19 Mart 2010	Lisans	37 yıl
Yunus ARINCI	Denetçi	19 Mart 2010	Lisansüstü	17 yıl
Genel Müdür Yardımcıları				
Metin Recep ZAFER	Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi	13 Haziran 2006	Doktora	19 yıl
Hasan ECESÖY	Hazine Başkanlığı, Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurtdışı Şubeler Koordinasyonu	18 Haziran 2010	Doktora	21 yıl
Serdar SATOĞLU	Özel Bankacılık, İştirakler	2 Temmuz 2010	Doktora	19 yıl
Ali Engin EROĞLU	Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü, Proje Yönetimi Müdürlüğü, Bilgi Güvenlik Müdürlüğü	18 Ağustos 2010	Lisansüstü	18 yıl
Osman DEMREN	Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat	6 Nisan 2011	Lisans	24 yıl
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü	23 Ekim 2013	Lisans	19 yıl
Mustafa SAYDAM	İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları, Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları	28 Ekim 2013	Lisans	21 yıl
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Kredi İzleme ve Risk Takip, Hukuk İşleri	8 Kasım 2013	Lisans	25 yıl

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ali Fuat Taşkesenlioğlu, 7 Şubat 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

Bankamızın 28 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında görev dağılımı yapılmış olup; Yönetim Kurulu Başkanlığına Sayın Ramazan Gündüz, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine ise Sayın Mehmet Emin Özcan seçilmişlerdir.

Bankamız C Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Sadık Tiltak 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir. Bankamız Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi ve Bankamız Ana Sözleşmesi'nin 51.maddesi gereği, C Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Sayın Sadık Tiltak'ın kalan süresini tamamlamak ve yapılacak olan ilk Genel Kurul'un tasdikine sunulmak üzere Sayın Sabahattin Birdal'ın seçilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

Bankamızın 4 Nisan 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, Anasözleşmemizin 73. maddesi gereğince Denetim Komitesi Üyelik seçimi sonucunda; Sayın Sabahattin Birdal ve Sayın Mehmet Emin Özcan'ın Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmalarına oybirliği ile karar verilmiştir.

Bankamızın 30 Nisan 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, Ana Sözleşmenin 48'nci maddesi gereğince A grubunu temsilen boş olan Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Öztürk Oran, B grubunu temsilen boş olan Yönetim Kurulu üyeliğine ise Sayın Şeref Aksaç seçilmişlerdir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 4 Eylül 2014 tarihli kararı ile Sayın Yıldırım EROĞLU'nun Genel Müdür Yardımcılığı görevi, emekliliğe hak kazanması dolayısıyla sona ermiştir.

Bankamızın 5 Şubat 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda; Genel Müdür Yardımcısı Numan BEK'in Genel Müdürlük emrine alınmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 adet C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİBİ OLAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu %58.45 pay ile Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut ve mülhak vakıflardır. Diğer bir nitelikli pay sahibi kuruluş ise %16.10 pay ile Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'dır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

V. BANKA’NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN ÖZET BİLGİ

Banka, 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı “Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu” çerçevesinde Vakıflar Genel Müdürlüğü’ne verilen salahiyyet ile kurulmuş olup; Banka’nın faaliyet alanları ve yapabileceği işler ilgili kanun ve Banka’nın Ana Sözleşmesi’nde aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

- Menkul ve gayrimenkul mal ve kıymetler karşılığında ikrazlarda bulunmak,
- Sigorta vesair ortaklıklar kurmak veya kurulmuş olanlara iştirak etmek,
- Gayrimenkul alıp satmak,
- Her türlü banka muamele ve hizmetlerini yapmak,
- Vakıflar Genel Müdürlüğü ile mülhak vakıfların idaresinin Banka’ya tevdiye lüzum göreceklere gayrimenkullerle işletmelerin, yapılacak anlaşmalarla gösterilecek esaslar dahilinde, rasyonel bir şekilde idare, idame ve işletilmeleri için lüzumlu bilumum muamele ve teşebbüslere (ticari, zirai, sınai) girişmek,
- Mazbut ve mülhak vakıfların bankacılık hizmetlerini ve Vakıflar Genel Müdürlüğü’nün yapılacak anlaşmalar dahilinde veznedarlık işlerini yapmak amacıyla kurulmuştur.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Banka’nın yurt içinde 890 yurt dışında 3 olmak üzere toplam 893 şubesi (31 Aralık 2013: yurt içinde 856, yurt dışında 3 olmak üzere toplam 859 şubesi) bulunmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Banka’nın personel sayısı 14,920 kişidir. (31 Aralık 2013:14,943 kişi).

VI. BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2014			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2013		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. AKTİF KALEMLER							
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	V-I-1	4,126,328	17,758,651	21,884,979	1,802,838	17,165,243	18,968,081
II. GERÇEĞE UYGUN D FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)	V-I-2	343,094	37,101	380,195	356,150	79,540	435,690
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		343,094	37,101	380,195	356,150	79,540	435,690
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	V-I-2	342,475	37,101	379,576	356,150	79,540	435,690
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		619	-	619	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı/Kâr/Zarara Yansıtılan Ö Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	V-I-3	14,733	2,555,887	2,570,620	40,177	2,598,960	2,639,137
IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR							
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	V-I-4	12,629,821	3,693,476	16,323,297	12,551,965	3,736,222	16,288,187
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		15	-	15	15	10,750	10,765
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		12,629,806	3,693,476	16,323,282	12,551,950	3,725,472	16,277,422
5.3 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	V-I-5	76,682,669	27,900,848	104,583,517	65,082,512	21,669,705	86,752,217
6.1 Krediler ve Alacaklar		76,442,594	27,900,848	104,343,442	64,826,518	21,669,705	86,496,223
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler	V-VII-1	57,996	22,347	80,343	11,233	83,668	94,901
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		76,384,598	27,878,501	104,263,099	64,815,285	21,586,037	86,401,322
6.2 Takipteki Krediler		3,974,372	-	3,974,372	3,531,427	-	3,531,427
6.3 Özel Karşılıklar (-)		3,734,297	-	3,734,297	3,275,433	-	3,275,433
VII. FAKTORİNG ALACAKLARI							
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	V-I-6	6,761,749	92,844	6,854,593	5,358,742	45,073	5,403,815
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		6,761,749	-	6,761,749	5,358,742	2,234	5,360,976
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	92,844	92,844	-	42,839	42,839
IX. İŞTİRAKLER (Net)	V-I-7	305,469	-	305,469	245,523	-	245,523
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		305,469	-	305,469	245,523	-	245,523
9.2.1 Mali İştirakler		294,069	-	294,069	234,123	-	234,123
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		11,400	-	11,400	11,400	-	11,400
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	V-I-8	1,110,389	321,124	1,431,513	1,094,893	270,577	1,365,470
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		866,473	321,124	1,187,597	893,406	270,577	1,163,983
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		243,916	-	243,916	201,487	-	201,487
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI (Net))	V-I-9	-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	V-I-10	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gellirler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	V-I-11	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	V-I-12	707,628	1,372	709,000	656,989	1,802	658,791
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	V-I-13	140,639	111	140,750	108,480	128	108,608
15.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		140,639	111	140,750	108,480	128	108,608
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	V-I-14	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI		72,437	-	72,437	51,606	-	51,606
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Erteleilmiş Vergi Varlığı	V-I-15	72,437	-	72,437	51,606	-	51,606
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	V-I-16	745,883	-	745,883	564,744	-	564,744
18.1 Satış Amaçlı		745,883	-	745,883	564,744	-	564,744
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	V-I-17	1,556,242	659,231	2,215,473	1,231,840	782,334	2,014,174
AKTİF TOPLAMI		105,197,081	53,020,645	158,217,726	89,146,459	46,349,584	135,496,043

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2014			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2013		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	V-II-1	65,703,337	26,053,631	91,756,968	59,441,198	22,091,616	81,532,814
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	V-VII-1	1,511,586	216,777	1,728,363	1,790,723	238,889	2,029,612
1.2 Diğer		64,191,751	25,836,854	90,028,605	57,650,475	21,852,727	79,503,202
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	V-II-2	54,233	196,019	250,252	111,604	89,174	200,778
III. ALINAN KREDİLER	V-II-3	887,938	14,039,110	14,927,048	122,174	11,282,638	11,404,812
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	V-II-3	9,793,634	6,591,668	16,385,302	8,014,659	6,462,422	14,477,081
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		200,000	-	200,000	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		9,593,634	6,591,668	16,185,302	8,014,659	6,462,422	14,477,081
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	V-II-3	2,913,190	7,544,567	10,457,757	2,355,180	4,529,646	6,884,826
5.1 Bonolar		2,913,190	-	2,913,190	2,355,180	-	2,355,180
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		-	7,544,567	7,544,567	-	4,529,646	4,529,646
VI. FONLAR	V-II-4	20,089	-	20,089	23,431	-	23,431
6.1 Müstakriz Fonlar		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		20,089	-	20,089	23,431	-	23,431
VII. MUHTELİF BORÇLAR	V-II-4	2,937,216	223,199	3,160,415	2,506,535	189,570	2,696,105
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	V-II-4	517,101	938,558	1,455,659	423,146	1,030,328	1,453,474
IX. FAKTORİNG BORÇLARI	V-II-5	-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	V-II-5	-	-	-	-	-	-
10.1 Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	-	-	-	-	-
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	V-II-6	-	-	-	-	-	-
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	V-II-7	2,424,177	12,962	2,437,139	1,964,510	49,774	2,014,284
12.1 Genel Karşılıklar	V-II-7	1,591,002	12,240	1,603,242	1,179,012	11,727	1,190,739
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		603,083	-	603,083	543,347	-	543,347
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar	V-II-7	230,092	722	230,814	242,151	38,047	280,198
XIII. VERGİ BORCU	V-II-8	456,288	1,029	457,317	216,864	1,111	217,975
13.1 Cari Vergi Borcu		456,288	1,029	457,317	216,864	1,111	217,975
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu	V-II-8	-	-	-	-	-	-
XIV. SATIŞ AMAÇLI TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	V-II-9	-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	V-II-10	-	2,138,030	2,138,030	-	1,974,142	1,974,142
XVI. ÖZKAYNAKLAR	V-II-11	14,396,856	374,894	14,771,750	12,412,681	203,640	12,616,321
16.1 Ödenmiş Sermaye	V-II-11	2,500,000	-	2,500,000	2,500,000	-	2,500,000
16.2 Sermaye Yedekleri		1,680,852	374,894	2,055,746	1,317,561	203,640	1,521,201
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		723,918	-	723,918	723,918	-	723,918
16.2.2 Hisse Senedi İptal Karları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	V-II-11	842,075	374,894	1,216,969	477,686	203,640	681,326
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		45,637	-	45,637	44,136	-	44,136
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		69,222	-	69,222	71,821	-	71,821
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		-	-	-	-	-	-
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3 Kâr Yedekleri		8,462,731	-	8,462,731	7,009,581	-	7,009,581
16.3.1 Yasal Yedekler		1,012,796	-	1,012,796	854,240	-	854,240
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		7,214,708	-	7,214,708	5,889,226	-	5,889,226
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		235,227	-	235,227	266,115	-	266,115
16.4 Kâr veya Zarar		1,753,273	-	1,753,273	1,585,539	-	1,585,539
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr/Zararı		-	-	-	-	-	-
16.4.2 Dönem Net Kâr/Zararı		1,753,273	-	1,753,273	1,585,539	-	1,585,539
PASİF TOPLAMI		100,104,059	58,113,667	158,217,726	87,591,982	47,904,061	135,496,043

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2014			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2013		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANCO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I-II-III)		42,543,635	48,918,083	91,461,718	65,514,791	55,746,467	121,261,258
I. GARANTİ VE KEFALETLER	V-III-2-4	16,863,185	11,770,738	28,633,923	14,288,042	9,053,337	23,341,379
1.1 Teminat Mektupları		16,842,349	4,610,122	21,452,471	14,268,047	3,627,537	17,895,584
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		1,869,107	2,266,261	4,135,368	1,905,899	1,952,543	3,858,442
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		913,389	-	913,389	650,221	-	650,221
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		14,059,853	2,343,861	16,403,714	11,711,927	1,674,994	13,386,921
1.2 Banka Kabulleri		20,836	1,943,257	1,964,093	12,129	1,040,149	1,052,278
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		2,190	78,990	81,180	1,500	77,393	78,893
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		18,646	1,864,267	1,882,913	10,629	962,756	973,385
1.3 Akreditifler		-	5,212,911	5,212,911	7,866	4,382,030	4,389,896
1.3.1 Belirli Akreditifler		-	5,212,911	5,212,911	-	4,382,030	4,389,896
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	1,845	1,845	-	1,702	1,702
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıymet Satım Alım Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		-	2,603	2,603	-	1,759	1,759
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	160	160
II. TAHHÜTLER		19,162,556	7,458,391	26,620,947	45,270,192	26,331,770	71,601,962
2.1 Cayılamaz Taahhütler		17,652,664	2,640,634	20,293,298	15,109,055	3,640,601	18,749,656
2.1.1 Vadeli, Aktif Değer Alım Satım Taahhütleri	V-III-1	46,228	2,640,634	2,686,862	539,362	3,636,414	4,175,776
2.1.2 Vadeli, Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İstir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri	V-III-1	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	V-III-1	8,053,342	-	8,053,342	6,730,503	-	6,730,503
2.1.5 Men. Kıym. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	V-III-1	1,638,976	-	1,638,976	1,320,438	-	1,320,438
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcaması Limit Taahhütleri	V-III-1	7,641,987	-	7,641,987	6,261,117	-	6,261,117
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		247,938	-	247,938	238,991	-	238,991
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		24,193	-	24,193	18,644	4,187	22,831
2.2 Cayılabılır Taahhütler		1,509,892	4,817,757	6,327,649	30,161,137	22,691,169	52,852,306
2.2.1 Cayılabılır Kredi Tahsis Taahhütleri		1,509,892	4,817,757	6,327,649	30,161,137	22,691,169	52,852,306
2.2.2 Diğer Cayılabılır Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	V-III-5	6,517,894	29,688,954	36,206,848	5,956,557	20,361,360	26,317,917
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1 Gerecede Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3 Yurt dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		6,517,894	29,688,954	36,206,848	5,956,557	20,361,360	26,317,917
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		242,929	312,275	555,204	602,810	731,325	1,334,135
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		121,619	156,202	277,821	301,607	365,671	667,278
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		121,310	156,073	277,383	301,203	365,654	666,857
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		5,631,655	22,183,274	27,814,929	5,180,109	15,499,236	20,679,345
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		1,659,308	10,977,077	12,636,385	3,148,232	7,243,811	10,392,343
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		3,772,347	3,927,959	7,700,306	2,031,577	4,110,277	6,141,854
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		100,000	3,639,119	3,739,119	-	2,072,574	2,072,574
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		100,000	3,639,119	3,739,119	-	2,072,574	2,072,574
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		385,290	671,258	1,056,548	173,638	169,222	342,860
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		192,645	335,629	528,274	85,819	84,611	170,430
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		192,645	335,629	528,274	85,819	84,611	170,430
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	1,000	-	1,000
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	1,000	-	1,000
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		258,020	6,522,147	6,780,167	-	3,961,577	3,961,577
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		706,821,902	298,845,575	1,005,667,477	839,788,953	225,942,092	1,065,731,045
IV. EMANET KIYMETLER		58,297,898	2,105,489	60,403,387	351,509,096	1,564,619	353,073,715
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		22,567	-	22,567	-	20,816	-
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		48,295,375	94,082	48,389,457	343,290,604	-	343,290,604
4.3 Tahsile Alınan Çekler		8,300,087	-	8,300,087	6,699,221	895,708	7,594,929
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		1,129,279	182,687	1,311,966	974,141	210,113	1,184,254
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		2,152	93	2,245	2,152	86	2,238
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	6,818	6,818	-	6,289	6,289
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		309	77,724	78,033	6,749	138,169	144,918
4.8 Emanet Kıymet Alanları		570,696	269,120	839,816	539,229	293,438	832,667
V. REHİNLİ KIYMETLER		180,351,054	59,408,743	239,759,797	174,883,810	50,574,396	225,458,206
5.1 Menkul Kıymetler		241,614	18,614	260,228	334,952	27,434	362,386
5.2 Teminat Senetleri		943,912	232,965	1,176,877	701,927	239,873	941,800
5.3 Emtia		25,696,626	590,812	26,287,438	23,434,930	990,995	24,425,925
5.4 Varent		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul Kıymetler		142,283,878	47,319,679	189,603,557	112,475,408	39,831,978	152,307,386
5.6 Diğer Rehlinli Kıymetler		10,332,202	11,114,594	21,446,796	8,342,047	9,350,018	17,692,065
5.7 Rehlinli Kıymet Alanları		853,022	132,079	985,101	29,594,546	134,098	29,728,644
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		468,172,950	237,331,343	705,504,293	313,396,047	173,803,077	487,199,124
BİLANCO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		749,365,537	347,763,658	1,097,129,195	905,303,744	281,688,559	1,186,992,303

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2013
I. FAİZ GELİRLERİ		11,373,587	9,220,570
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	V-IV-1	9,326,415	7,563,941
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		2,015	-
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	V-IV-1	7,006	7,004
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		380	625
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	V-IV-1	2,035,273	1,590,648
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		-	-
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		1,475,012	1,187,769
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		560,261	402,879
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		2,498	58,352
II. FAİZ GİDERLERİ		6,722,109	4,430,953
2.1 Mevduata Verilen Faizler	V-IV-2	5,044,633	3,522,651
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	V-IV-2	167,476	134,533
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		912,931	375,321
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	V-IV-2	450,732	260,003
2.5 Diğer Faiz Giderleri		146,337	138,445
III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ [I - II]		4,651,478	4,789,617
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ		709,334	686,511
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		1,145,329	1,005,406
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		162,814	134,964
4.1.2 Diğer		982,515	870,442
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		435,995	318,895
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		206	143
4.2.2 Diğer		435,789	318,752
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	V-IV-3	66,288	54,001
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	V-IV-4	223,119	231,657
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4	174,760	172,623
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	V-IV-4	(51,247)	86,442
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4	99,606	(27,408)
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	V-IV-5	1,345,534	708,320
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		6,995,753	6,470,106
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	V-IV-6	1,671,867	1,729,271
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	V-IV-7	3,110,210	2,757,921
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		2,213,676	1,982,914
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)		2,213,676	1,982,914
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI	V-IV-11	(460,403)	(397,375)
16.1 Cari Vergi Karşılığı		(601,519)	(341,481)
16.2 Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		141,116	(55,894)
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV+XVI)	V-IV-12	1,753,273	1,585,539
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (+)		-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX+XXI)		-	-
XXIII. NET DÖNEM KÂR/ZARARI (XVII+XXII)	V-IV-12	1,753,273	1,585,539
100 Adet Hisse Başına Kâr/Zarar (Tam TL)	III-XXII	0.7013	0.6342

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAKLARDA
MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2013	
ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ				
I.	MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	V-V-1	786,981	(1,018,829)
II.	MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI		-	-
III.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI		-	-
IV.	YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI		-	-
V.	NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)		-	-
VI.	YURT DIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)		-	-
VII.	MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ		-	-
VIII.	TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI		(140,919)	155,433
IX.	DEĞERLEME FARKLARINA AİT ERTELENMİŞ VERGİ	V-V-1	(143,906)	76,024
X.	DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)		502,156	(787,372)
XI.	DÖNEM KÂRI/ZARARI		1,753,273	1,585,539
11.1	Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kar-Zarara Transfer)	V-V-1	168,110	252,612
11.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım		-	-
11.3	Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım		-	-
11.4	Diğer		1,585,163	1,332,927
XII.	DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)		2,255,429	798,167

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU

HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynak Kalemlerindeki Değişiklikler	Özkaynak Kalemlerindeki Değişiklikler				Dönem Net Karı veya Zararı	Dönem Net Karı / Zararı / Kar / Zararı Farkları	Geçmiş Dönem Değerleme Farkları / (Zararı)	Menkul Değerler Değerleme Farkları / (Zararı)	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerleme Farkları / (Zararı)	Ortaklıklardan Bedel Hisse Senetleri	Risken Korunma Fonları	Risken Korunma Fonları	Ayrıntılı Payları	Toplam Özkaynak
	Özkaynak Kalemlerindeki Değişiklikler	Özkaynak Kalemlerindeki Değişiklikler	Özkaynak Kalemlerindeki Değişiklikler	Özkaynak Kalemlerindeki Değişiklikler										
I. Dönem Sonu Bakiyesi	2.500.000	723.918	710.624	4.699.751	265.429	1.460.080	1.449.973	41.061	67.318	11.918.154	11.918.154	11.918.154	11.918.154	11.918.154
II. Birleşimden Kaynaklanan Artış/Azalış Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(768.647)
III. Riskten Korunma Fonları (Elken Kısmı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1 Nakit Akış Riskinden Korunma Amacı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 Yurtiçindeki Net Varlım Riskinden Korunma Amacı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Maddi Duran Varlıklar Yendiren Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yendiren Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. İstisnalar, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (Ş. Ort.) Bedel Hisse Senetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.503	-	-	-	4.503
VIII. Kur Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Varlıkların Eiden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X. Varlıkların Yendiren Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI. İstisnak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII. Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.1 Nakden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.2 İcra Kararıyla	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII. Hisse Senedi İhracı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV. Hisse Senedi İhracı Karları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV. Özkaynak Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII. Dönem Net Karı veya Zararı	-	-	143.616	1.893.475	23.914	1.585.539	3.075	-	-	-	-	-	-	(33.238)
XVIII. Kar Dağıtım	-	-	143.616	1.893.475	23.914	(1.460.080)	-	-	-	-	-	-	-	1.385.539
18.1 Dağıtım Temettü	-	-	-	-	-	(100.000)	-	-	-	-	-	-	-	(100.000)
18.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	(360.080)	-	-	-	-	-	-	-	(360.080)
18.3 Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(100.000)
Dönem Sonu Bakiyesi	2.500.000	723.918	854.240	5.889.226	266.115	1.585.539	681.326	41.136	71.821	12.616.321	12.616.321	12.616.321	12.616.321	
Cari Dönem - 31 Aralık 2014	2.500.000	723.918	854.240	5.889.226	266.115	1.585.539	681.326	41.136	71.821	12.616.321	12.616.321	12.616.321	12.616.321	
I. Dönem İçindeki Değişiklikler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Birleşimden Kaynaklanan Artış/Azalış Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Riskten Korunma Fonları (Elken Kısmı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1 Nakit Akış Riskinden Korunma Amacı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 Yurtiçindeki Net Varlım Riskinden Korunma Amacı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Maddi Duran Varlıklar Yendiren Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yendiren Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. İstisnalar, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (Ş. Ort.) Bedel Hisse Senetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.599)	-	-	-	(2.599)
VIII. Kur Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Varlıkların Eiden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X. Varlıkların Yendiren Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI. İstisnak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII. Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.1 Nakden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.2 İcra Kararıyla	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII. Hisse Senedi İhracı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV. Hisse Senedi İhracı Karları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV. Özkaynak Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII. Dönem Net Karı veya Zararı	-	-	158.556	1.325.482	-	(1.585.539)	-	1.501	-	-	-	-	-	(90.889)
XVIII. Kar Dağıtım	-	-	158.556	1.325.482	-	(1.585.539)	-	-	-	-	-	-	-	1.753.273
18.1 Dağıtım Temettü	-	-	-	-	-	(100.000)	-	-	-	-	-	-	-	(100.000)
18.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	(485.539)	-	-	-	-	-	-	-	(485.539)
18.3 Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(100.000)
Dönem Sonu Bakiyesi	2.500.000	723.918	1.012.796	7.214.708	236.227	1.753.273	1.216.969	45.637	69.222	14.771.750	14.771.750	14.771.750	14.771.750	

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2013
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		2,632,569	2,519,169
1.1.1 Alınan Faizler		10,469,845	8,177,914
1.1.2 Ödenen Faizler		(6,661,702)	(4,264,755)
1.1.3 Alınan Temettüleri		43,703	29,737
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		1,145,329	1,005,406
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		438,067	164,946
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar	V-I-5	705,404	546,553
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(1,277,830)	(2,566,277)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(540,885)	(363,768)
1.1.9 Diğer	V-VI-1	(1,689,362)	(210,587)
1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		(3,133,355)	(2,991,443)
1.2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(619)	2,377
1.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(2,000)	(6,639,045)
1.2.4 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(18,811,158)	(19,867,391)
1.2.5 Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış		109,081	(959,553)
1.2.6 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		716,239	4,104
1.2.7 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		9,494,361	14,194,666
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		3,517,964	3,384,029
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	V-VI-1	1,842,777	6,889,370
I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(500,786)	(472,274)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(424,173)	(3,149,350)
2.1 İktisap Edilen Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	V-VI-2	(205,714)	(90,972)
2.2 Elden Çıkarılan Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar		-	-
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(175,892)	(176,278)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		83,419	257,519
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(5,677,045)	(5,224,880)
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		6,819,996	3,145,750
2.7 Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		(2,698,603)	(2,530,205)
2.8 Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	V-I-6	1,475,540	1,507,738
2.9 Diğer	V-VI-1	(45,874)	(38,022)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		3,423,195	4,307,941
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		8,649,309	8,726,401
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(5,126,114)	(4,318,460)
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri	V-V-5	(100,000)	(100,000)
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6 Diğer		-	-
IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	V-VI-1	6,249	(8,205)
V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Değişim		2,504,485	678,112
VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	V-VI-4	5,677,984	4,999,872
VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	V-VI-4	8,182,469	5,677,984

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN KÂR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2014	Önceki Dönem 31 Aralık 2013
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI			
1.1 DÖNEM KÂRI		2,213,676	1,982,914
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER		(460,403)	(397,375)
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	V-IV-11	(601,519)	(341,481)
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler ^(*)	V-IV-11	141,116	(55,894)
A. NET DÖNEM KÂRI		1,753,273	1,585,539
1.3 DİĞER YEDEKLERE SINIFLANAN ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ	V-IV-11	-	-
B. ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ SONRASI NET DÖNEM KÂRI		1,753,273	1,585,539
1.4 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI		-	-
1.5 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE	V-V-5	-	(79,278)
1.6 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR	V-V-5	-	(79,278)
C. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI ^(*)		-	1,426,983
1.7 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ		-	100,000
1.7.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	100,000
1.7.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.7.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.7.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.7.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.8 PERSONELE TEMETTÜ		-	-
1.9 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ		-	-
1.10 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ		-	-
1.10.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.10.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.10.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.11 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE		-	-
1.12 STATÜ YEDEKLERİ		-	-
1.13 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	V-V-5	-	1,325,482
1.14 DİĞER YEDEKLER		-	-
1.15 ÖZEL FONLAR	V-V-5	-	1,501
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM			
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER		-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER		-	-
2.3 ORTAKLARA PAY		-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
2.4 PERSONELE PAY		-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY		-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR			
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (100 Hisse başına kazanç)		0.7013	0.6342
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		70.13	63.42
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		-	-
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (100 Hisse başına kazanç)		-	0.04
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	4.00
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-

^(*) Rapor tarihi itibarıyla, 2014 yılı kâr dağıtımına ilişkin herhangi bir karar alınmadığından dağıtılabilir net dönem kârı gösterilmemiştir.

^(**) Diğer vergi ve yasal yükümlülüklerde gösterilen tutar kâr dağıtımına konu edilmeyecek ertelenmiş vergi geliri/gideridir.

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

MUHASEBE POLİTİKALARI

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, 1 Kasım 2005 tarihinde yürürlüğe giren 5411 sayılı Bankacılık Kanunu (“Bankacılık Kanunu”), Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide olmayan finansal tablolar, bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGG”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan “Türkiye Muhasebe Standartları” (“TMS”) ve “Türkiye Finansal Raporlama Standartları” (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 28 Haziran 2012 tarihli ve 28337 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmıştır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar ve borçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve borsada işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıklar ile elden çıkarılacak kıymetler haricinde 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmak suretiyle, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan aktif ve pasiflerin ya da açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde olduğu raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II. ile XXII. no’lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal araçların kullanım stratejisi

Banka’nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini kapsayan bankacılık faaliyetlerinden oluşmaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmeye özen göstermektedir.

Mevduat dışında Banka’nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurt dışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Bunun gereği olarak uzun vadeli plasmanların daha yüksek faiz oranı taşıması hususuna özellikle dikkat edilmektedir.

Likidite yönetiminde aktif ve pasiflerin vade yapılarının dikkate alınması esastır. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka’nın likidite riski, kur riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka’nın özkaynaklarını güçlendirmektir.

Krediler ve menkul kıymetlere yapılan plasmanlar vade yapıları ve piyasa koşulları çerçevesinde Banka’nın faaliyet alanları için hesaplanan ortalama getirinin üzerinde getiri elde edilen alanlardır. Bankalara yapılan plasmanlar likidite yönetimi açısından daha kısa vadeli ve genelde daha düşük getirilidir. Banka, para ve sermaye piyasalarındaki kısa vadeli kur, faiz ve fiyat hareketleri karşısında, belirlenen sınırlamalar dahilinde ve piyasa koşullarına göre çeşitli pozisyonlar alabilmektedir. Banka satılmaya hazır ve diğer portföylerdeki yabancı para cinsinden sermaye araçları ve diğer yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamakta ve kontrol etmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Yasal limitler ve Banka'nın iç kontrol düzenlemeleri dahilinde döviz pozisyonu izlenmekte olup, döviz pozisyonu piyasa şartları göz önüne alınarak belirlenen döviz cinslerinden oluşan bir sepet dengesine göre oluşturulmaktadır.

Faiz oranından kaynaklanan risklere karşı uygulanan riskten korunma yöntemleri esas olarak sabit ve değişken faizli varlık ve yükümlülükleri vade yapılarını da dikkate alan bir dengede tutmak şeklindedir.

Yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

Yabancı para işlemler, Banka'nın geçerli para birimi olan TL olarak kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize bağlı parasal varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

Yabancı para cinsinden satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden oluşan kur farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilirken, gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar üzerinden hesaplanan kur farkları özkaynaklar içerisinde “Menkul değerler değerlendirme farkları” hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Yurt dışında kurulu ortaklıklardaki net yatırımlar tarihi maliyet cinsinden ölçülmesi durumunda işlem tarihindeki döviz kurundan Türk Lirası'na dönüştürülerek, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmesi durumunda ise gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurundan Türk Lirası'na çevrilerek muhasebeleştirilmektedir.

III. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın türev finansal araçları ağırlıklı olarak yabancı para swap işlemleri, faiz swapları, kıymetli maden swapları, vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile para alım-satım opsiyonlarından oluşmaktadır. Banka, türev işlemlerini, TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardı hükümleri uyarınca alım-satım amaçlı işlemler olarak sınıflandırmaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyetleri dikkate alınmaktadır.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte ve gerçeğe uygun değer pozitif veya negatif olmasına göre “Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar” veya “Alım-satım amaçlı türev finansal borçlar” hesaplarında bilanço içerisinde gösterilmektedir. Yapılan ölçüm sonucu ilgili türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler, gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

IV. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Etkin faiz, finansal varlık ya da yükümlülüğün ömrü süresince tahmin edilen nakit ödemeleri ve akımlarını defter değerine iskontoleyen orandır. Etkin faiz oranı bir finansal varlık ya da yükümlülüğün kayıtlara alınmasıyla hesaplanmakta ve müteakip olarak değiştirilmemektedir.

Etkin faiz oranı hesaplaması, etkin faizin ayrılmaz bir parçası olan iskonto ve primleri, ödenen ya da alınan ücret ve komisyonları ve işlem maliyetlerini kapsamaktadır. İşlem maliyetleri, finansal bir varlık ya da yükümlülüğün iktisap edilmesi, ihraç edilmesi ya da elden çıkarılması ile direkt ilişkili olan ek maliyetlerdir.

İlgili mevzuat gereğince donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve alacakların faiz tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte, tahsil edildikleri zaman faiz geliri olarak kaydedilmektedir.

V. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ücret ve komisyon gelir ve giderleri, ücret ve komisyonun niteliğine göre tahakkuk esasına göre ve etkin faiz yöntemine dahil edilerek hesaplanmakta, sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı yoluyla sağlanan gelirler gerçekleştikleri dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

VI. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Finansal varlıklar; nakit mevcudunu, sözleşmeden doğan ve karşı taraftan nakit veya başka bir finansal varlık edinme veya karşılıklı olarak finansal araçları değiştirme hakkını ya da karşı tarafın sermaye aracı işlemlerini ifade eder.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar hariç bütün finansal varlıklar ilk kayda alınmalarında işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir. Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

Finansal varlıklar; gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar olarak dört grupta sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

“Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar” olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, alım satım amaçlı finansal varlıklar olup piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan varlıklardır.

Gerçeğe uygun değer esasına göre ölçülmekte ve değerlendirme sonucunda oluşan kazanç ya da kayıplar gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Faiz getirili alım-satım amaçlı finansal varlıkların elde tutulması süresince kazanılan faiz gelirleri ile ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile elde etme maliyetleri arasındaki fark, gelir tablosunda faiz gelirleri içinde gösterilmekte olup, söz konusu finansal varlıkların vadesinden önce elden çıkarılması sonucunda oluşan kâr veya zarar sermaye piyasası işlemleri kârı/zararı hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, vade sonuna kadar elde tutulma niyetiyle edinilen, fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadeleri bulunan ve kredi ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Önceden vadeye kadar elde tutulan yatırımlar arasında sınıflandırılan ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulmayacak finansal varlıklar bulunmamaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ilk kayda alımlarını müteakip, varsa değer düşüklüğü için ayrılan karşılıklar düşülerek, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve alım-satım amaçlılar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların ilk kayda alınmaları maliyet bedelleri üzerinden olup, müteakip dönemlerde değerlemesi ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden yapılmaktadır. Aktif bir piyasada işlem görmeyen yatırımlar için gerçeğe uygun değer, değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmakta; faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak gerçeğe uygun değer tespiti yapılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan, ilgili finansal varlıkların etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar özkaynak kalemleri içerisinde “Menkul Değerler Değerleme Farkları” hesabında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elden çıkarılması durumunda, gerçeğe uygun değerle ölçüm sonucu özkaynak hesaplarında oluşan değerlendirme farkları gelir tablosuna aktarılmaktadır.

Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir. Teslim tarihi muhasebesi uygulamasında gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve alım satım amaçlı finansal varlıklar için ticari işlem tarihi ve teslim tarihi arasındaki dönem boyunca varlığın gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler muhasebeleştirilir.

Kredi ve alacaklar, borçluya para, mal ve hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıkları ifade etmektedir. Krediler sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıklardır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Krediler elde etme maliyetleri ile kayıtlara alınmakta olup, müteakip ölçümleri etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden yapılmaktadır. Kredilerin teminatı olarak alınan varlıklar için ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masraflar işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul edilmekte ve müşteriye yansıtılmaktadır.

İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin açıklamalar

Bağlı ortaklıklar, Banka'nın faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücüne sahip olduğu işletmelerdir. Konsolide olmayan finansal tablolarda bağlı ortaklıklar TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardına göre muhasebeleştirilmektedir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen bağlı ortaklıklar, varsa değer düşüklüğü ile ilgili karşılıklar ayrıldıktan sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

İştirakler, konsolide olmayan finansal tablolarda TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardına göre muhasebeleştirilmektedir. İştirakler gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen iştirakler, varsa değer düşüklüğü ile ilgili karşılıklar ayrıldıktan sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

VII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir ve anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubu, yalnızca, ilgili varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden daha fazla olayın (zarar/kayıp olayı) meydana geldiğine ve söz konusu zarar olayının (veya olaylarının) ilgili finansal varlığın veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akışları üzerindeki etkisi sonucunda değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğüne uğrar ve değer düşüklüğü zararı oluşur. İleride meydana gelecek olaylar sonucunda oluşması beklenen kayıpların olasılığı yüksek dahi olsa muhasebeleştirilmemektedir.

Kullandırılan kredilerin tahsil edilemeyeceğine ilişkin bulguların varlığı halinde ilgili krediler;

1 Kasım 2006 tarih 26333 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve daha sonrasında bu yönetmeliğe yapılan değişiklikler çerçevesinde sınıflandırılmakta ve ayrılması gerekli özel ve genel karşılıklar ayrılmaktadır. Bu çerçevede ayrılan karşılıklar, ilgili dönemin kâr/zarar hesaplarına aktarılmaktadır.

VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal varlık ve borcu net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması; veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilmektedir.

IX. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARINI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNÇ VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tekrar geri alım anlaşmaları çerçevesinde satılan menkul kıymetler (“repo”) bilanço hesaplarında takip edilmektedir. Repo anlaşması çerçevesinde müşterilere satılan devlet tahvili ve hazine bonoları Banka portföyünde tutuluş amaçlarına göre “Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan”, “Satılmaya Hazır” veya “Vadeye Kadar Elde Tutulacak” portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre gerçeğe uygun değerleri veya etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir. Repo işlemlerinden elde edilen fonlar ise pasif hesaplarda ayrı bir kalem olarak yansıtılmakta ve faiz giderinin bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden kısmı için gider reeskontu kaydedilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile menkul kıymet alım işlemleri (“ters repo”) neticesinde karşı taraflara sağlanan fonlar ise “Para Piyasalarından Alacaklar” ana kalemi altında ayrı bir kalem olarak gösterilmektedir. Ters repo ile alınmış menkul kıymetlerin alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

X. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

Banka'nın alacaklarından dolayı edindiği varlıklar, finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmekte, bu varlıklar hiçbir şekil ve suretle değerlemeye tabi tutulmamaktadır.

Durdurulan bir faaliyet, Banka'nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

XI. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın finansal tablolarında şerefiye bulunmamaktadır.

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları yazılım programlarından oluşmaktadır ve TMS 38 - **Maddi Olmayan Duran Varlıklar** standardı uyarınca kayıtlara maliyet bedelleri üzerinden alınmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltmesine tabi tutularak daha sonraki tarihteki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - **Varlıklarda Değer Düşüklüğü** standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

XII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan dönem için enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarları ile izlenmektedir. Daha sonraki dönemlerde maddi duran varlıklar için herhangi bir enflasyon düzeltmesi yapılmamış, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyona göre endekslenmiş tutarlar maliyet tutarı olarak kabul edilmiştir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan maddi duran varlıklar maliyetlerinden varsa kur farkı ve finansman giderleri gibi tutarlar düşüldükten sonra kalan değerleriyle kayıtlara yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak hesaplanmakta ve ilgili dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlıklar	Tahmini Ekonomik Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı (%)
Binalar	50	2
Büro makine, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5-10	10-20
Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıklar	4-5	20-25

İlgili muhasebe tahminlerinde, cari döneme önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Banka, her bir raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmekte; böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - **Varlıklarda Değer Düşüklüğü** standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kiracı olarak finansal kiralama işlemleri

Finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar Banka'nın aktifinde varlık, pasifinde ise kiralama işlemlerinden borçlar olarak kaydedilmektedir. Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan tutarların tespitinde, varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile kira ödemelerinin bugünkü değerlerinden küçük olanı esas alınarak, kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde dönemlere yayılmaktadır.

Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkların değerinde meydana gelmiş azalma ve varlıklardan gelecekte beklenen yarar, varlığın defter değerinden düşüğe, kiralanan varlıklar net gerçekleşebilir değeri ile değerlendirilmektedir. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklara, maddi duran varlıklar için uygulanan esaslara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Faaliyet kiralaması işlemleri

Faaliyet kiralamaları kapsamında yapılan kira ödemeleri kira süresi boyunca, eşit tutarlarda gider kaydedilmek suretiyle gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

XIV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Krediler ve diğer alacaklar için ayrılan özel ve genel karşılıklar dışında kalan karşılıklar ve koşullu yükümlülükler TMS 37 “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı”na uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık muhasebeleştirilmektedir. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük “koşullu” olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Banka'nın tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, bir veya daha fazla kesin mahiyette olmayan olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlıklardır. Banka koşullu varlıkları finansal tablolara yansıtılmamaktadır, ancak ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen koşullu varlıklarını sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesi neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına dahil edilmekte, ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda ise söz konusu koşullu varlık finansal tablo dipnotlarında gösterilmektedir.

XV. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre; Banka, bir senesini doldurmuş olan ve istifa veya kötü davranış dışındaki sebeplerden Banka ile ilişkisi kesilen veya hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, hükümet tarafından belirlenen 3,438 TL (tam TL) (31 Aralık 2013: 3,254 TL (tam TL)) ile sınırlandırılmıştır.

Banka aktüeryal metot kullanarak TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar standardına uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamakta ve muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla kullanılan başlıca aktüeryal tahminler şöyledir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto Oranı	%8.60	%9.70
Tahmini Enflasyon Oranı	%6.50	%6.40

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin karşılıklar

Banka finansal tablolarında TMS 19 uyarınca, çalışanlarının bir hesap dönemi boyunca sunduğu hizmetler karşılığında ödenmesi beklenen iskonto edilmemiş tutarlar üzerinden çalışanlara sağlanan diğer faydalar için karşılık ayırmaktadır.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından, 12 Mart 2013 tarih ve 28585 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (“TMS 19”) Hakkında Tebliğ (Sıra No: 9)” ile aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler ya da aktüeryal varsayım ile gerçekleşen arasındaki farklar nedeniyle oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpların muhasebeleştirilmesinde 1 Ocak 2013 tarihinde veya tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için uygulanmak üzere değişikliğe gidilmiştir. Standart’ın “Geçiş ve yürürlük tarihi” başlığı altında uygulamanın geriye dönük başlamasına izin vermesi dolayısıyla Banka ilgili raporlama dönemlerinde oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpları Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Gelir Gider Kalemlerine İlişkin Tablo ile ilişkilendirilerek Özkaynaklar altındaki “Diğer Kâr Yedekleri” kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

Emekli ve sağlık yardım sandığı

Banka çalışanları, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun geçici 20 nci maddesine dayanılarak 15 Mayıs 1957 tarihinde kurulmuş olan “Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı”nın (“Sandık”) üyesidir.

506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun Geçici 20 nci maddesi kapsamındaki sandıkların iştirakçileri ile malullük, yaşlılık ve ölüm sigortasından aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bankacılık Kanunu’nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu’na devredilmesi hükmünü içeren geçici 23 üncü maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi’nin 22 Mart 2007 tarih ve 2007/33 kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü durdurulmuş olup, geçici 23 üncü maddenin iptaline ilişkin Anayasa Mahkemesi’nin gerekçeli kararı 15 Aralık 2007 tarih 26731 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Anayasa Mahkemesi, iptal kararının gerekçesi olarak, sandık mensuplarının kazanılmış haklarında ortaya çıkabilecek kayıpları göstermiştir.

Gerekçeli kararın açıklanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi (“TBMM”) iptal gerekçelerini göz önünde bulundurarak yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu’nu (“Kanun”) kabul etmiştir. Söz konusu Kanun, 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

İlgili Kanun’un 73 üncü maddesinin Geçici 20 nci maddesi kapsamında;

Her bir sandık için sandıktan ayrılan iştirakçiler de dahil olmak üzere, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğünün peşin değerinin aşağıdaki hükümlere göre hesaplanması gerekmektedir:

- Peşin değer aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranı %9.80 olarak esas alınır.
- Sandıkların bu Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri dikkate alınarak yükümlülüğünün peşin değeri hesaplanır.

Kanun, devrin 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır. 9 Nisan 2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile 8 Mayıs 2011 tarihinde dolacak olan üç yıllık süre 8 Mayıs 2013 tarihine uzatılmış; 3 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile de 8 Mayıs 2013 tarihinde dolacak olan 1 yıllık süre 8 Mayıs 2014 tarihine uzatılmış olup, 30 Nisan 2014 tarihli Resmi Gazete’ de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile de 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20 nci maddesi kapsamındaki bankalar, sigorta ve reasürans şirketleri, ticaret odaları, sanayi odaları, borsalar veya bunların teşkil ettikleri birlikler personeli için kurulmuş bulunan sandıkların iştirakçileri ile aylık veya gelir bağlanmış olanlar ile bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna devredilmesine ilişkin süre, bir yıl uzatılmıştır.

Kanun uyarınca, Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu’na devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakif senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilir.

Sandık’ın teknik finansal tabloları 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu’nun 21 inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan “Aktüerler Yönetmeliği” hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir. Yukarıda belirtilen esaslar dahilinde hazırlanan Şubat 2015 tarihli aktüer raporuna istinaden karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

XVI. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kurumlar vergisi

Türkiye’de kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna gibi indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanmaktadır.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bu kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinden %15 oranında stopaj uygulanır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Geçici vergiler ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranında hesaplanarak ödenir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Ertelenmiş vergiler

Ertelenmiş vergi borcu veya varlığı, TMS 12 – **Gelir Vergileri** standardı uyarınca varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki “geçici farklar” üzerinden vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari kârı etkilemeyen farklar bu hesaplamanın dışında tutulmuştur.

Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ile ertelenmiş vergi borçları, finansal tablolarda, sadece Banka’nın cari vergi varlıklarını, cari vergi yükümlülükleri ile netleştirmek için yasal bir hakkı varsa ve ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergilendirilebilir işletmenin gelir vergisi ile ilişkili ise net olarak gösterilmektedir.

Varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerlendirme farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili oluşan cari dönem kurumlar vergisi ya da ertelenmiş vergi geliri veya gideri de gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. İlgili varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerlendirme farkları doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, vergi etkileri de özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13 üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla “örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ”i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili kârlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

XVII. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Banka, gerektiğinde yurtdışı kuruluşlardan sendikasyon, sekürütizasyon gibi borçlanma araçları ile kaynak temini yoluna gitmektedir. Bunların yanı sıra, Banka cari dönemde yurtiçi ve yurtdışında bono ve tahvil ihracı yolu ile de kaynak temin etmeye başlamıştır.

Söz konusu işlemler, işlem tarihinde elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

XVIII. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka sermayesinin %25.18'ine tekabül eden 322,000,000 TL (tam TL) nominal değerli hisse senetlerinin Kasım 2005'te 1 TL nominal değerli beher hisse senedi 5.13-5.40 TL fiyat aralığından halka arzı gerçekleştirilmiş olup 1,172,347 TL "Hisse Senedi İhraç Primi" olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Hisse Senedi İhraç Primi'nin 448,429 TL tutarındaki kısmı 19 Aralık 2006 tarihli sermaye artışında kullanılmıştır.

XIX. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Aval ve kabullerin ödemeleri, müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilmektedir. Aval ve kabuller olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla aktif karşılığı bir yükümlülük olarak gösterilen aval ve kabuller bulunmamaktadır.

XX. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Banka'nın almış olduğu herhangi bir devlet teşviği veya yardımı bulunmamaktadır.

XXI. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın risk ve getirilerinin yapısı ve temel kaynakları göz önüne alınarak temel bölüm raporlama yöntemi olarak faaliyet bölümleri seçilmiş ve Dördüncü Bölümde X nolu dipnotta açıklanmıştır.

XXII. DİĞER HUSUSLAR

Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç Banka'nın dönem net kârının, dönemin ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısına bölünmesi ile hesaplanmaktadır. Türkiye'de firmalar mevcut sermayedarların payı oranında dağıtmak suretiyle geçmiş yıllar kârlarından sermaye artışı ("Bedelsiz Hisseler") yapabilirler. Hisse başına kazanç hesaplamasında bedelsiz hisseler ihraç edilmiş hisseler olarak değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl sonu hesap dönemine ilişkin 100 adet hisse başına kazanç 0.7013 tam TL'dir (31 Aralık 2013: 0.6342 tam TL).

İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar TMS 24 - **İlişkili Taraf Açıklamaları** standardı kapsamında ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII nolu dipnotta gösterilmiştir.

Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit"; kasa, efektif, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

Sınıflandırmalar

31 Aralık 2014 tarihli finansal tabloların sunumuyla uygunluk sağlaması açısından 31 Aralık 2013 tarihli finansal tablolarda bazı sınıflandırma işlemleri yapılabilmektedir. Bu çerçevede bilançoda geçmiş yılda "Maddi Duran Varlıklar" altında sınıflandırılan 564,744 TL tutarında Elden Çıkarılacak Gayrimenkuller "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar" altında sınıflandırılmıştır ve aynı zamanda gelir tablosunda "Kredi Ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı" altında sınıflandırılan 127,968 TL tutarında Kısa Vadeli Çalışan Hakları Yükümlülükleri Karşılığı Giderleri "Diğer Faaliyet Giderleri" altında sınıflandırılmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER

I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranı %13.96'dır. (31 Aralık 2013: %13.70)

Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri

Sermaye yeterliliği standart oranı, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik)”, “Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ” ve “Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ” ile 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan “Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde hesaplanmaktadır.

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanmasında hesap ve kayıt düzenine ilişkin mevzuata uygun olarak düzenlenen veriler kullanılır. Ayrıca, Yönetmelik hükümleri çerçevesinde banka bu verileri “Alım Satım Hesapları” ve “Bankacılık Hesapları” olarak ayrıştırarak piyasa riskine veya kredi riskine konu etmektedir. Operasyonel riskler de sermaye yeterliliği standart oranına dahil edilmektedir.

Banka kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, alacaklarını Yönetmelik'in 6 ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ayrıştırarak ve derecelendirme notları ile risk azaltıcı unsurları dikkate almak suretiyle ilgili risk ağırlığında değerlendirmektedir. Risk azaltıcı unsurların dikkate alınmasında, bankacılık hesapları için “basit finansal teminat yöntemi” kullanılmaktadır.

Alım Satım Hesapları ve Özkaynakların hesaplanmasında sermayeden indirilen değer olarak dikkate alınan tutarlar kredi riski hesaplanmasına dahil edilmez. Risk ağırlıklı varlıkların hesaplanmasında, tükenme ve değer kaybı ile karşı karşıya olan varlıklar, ilgili amortismanlar ve karşılıklar düşüldükten sonra kalan net tutarlar üzerinden hesaplamaya alınır.

Gayrinakdi krediler ve taahhütler ile ilgili işlemlerde karşı taraftan olan alacaklar, varsa bu işlemler için “Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”e istinaden ayrılan ve pasif hesaplar arasında izlenen özel karşılıklar düşüldükten sonraki net tutar üzerinden Yönetmelik'in 5 inci maddesinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp “Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ” uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6 ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1 i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

Bankacılık hesaplarında yer alan Türev Finansal Araçlar ve Kredi Türevi Sözleşmeleri ile ilgili işlemlerde, kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, karşı taraftan olan alacaklar, Yönetmelik'in EK 2 sinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp “Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ” uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6 ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1 i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır. Yönetmelik'in 5 inci maddesi uyarınca repo işlemleri, menkul kıymet ve emtia ödünç işlemleri için “Karşı Taraf Kredi Riski” hesaplanmaktadır. Karşı taraf kredi riskine ilişkin hesaplamalarda, Yönetmelikte yer alan “Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi” kullanılmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	31 Aralık 2014									
	Risk Ağırlıkları									
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250
Kredi Riskine Esas Tutar	54,978,227	-	10,597,030	37,813,961	23,371,738	56,480,407	2,986,884	9,434,959	97,738	-
Risk Sınıfları										
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	46,173,249	-	-	5,454,530	-	-	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	16,257	-	2,439,440	507,007	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	34,810	-	979	-	-	1,017,536	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	7,031,344	-	6,911,054	1,475,539	-	2,127	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	207,239	-	1,137,923	910,484	-	45,989,999	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	121,740	-	41,820	-	23,371,738	1,185,664	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotekçiyile teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	29,466,401	-	3,401,067	-	-	-	-
Tahsilî gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	240,075	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	11,949	-	3,166	-	-	-	2,986,884	9,434,959	97,738	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	1,381,639	-	62,648	-	-	4,643,939	-	-	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	31 Aralık 2013 Risk Ağırlıkları									
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250
Kredi Riskine Esas Tutar	49,625,046	-	7,404,139	29,328,116	22,187,404	46,462,916	2,837,152	9,393,300	11,741	-
Risk Sınıfları										
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	41,333,609	-	-	3,872,745	-	-	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	15,021	-	1,620,366	195,923	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	29,436	-	-	-	-	368,455	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	6,664,562	-	5,764,189	1,784,983	-	1,486	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	329,916	-	-	1,416,370	-	36,980,737	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	97,240	-	-	-	22,187,404	1,490,513	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	22,058,095	-	3,132,085	-	-	-	-
Tahsili geçmiş alacaklar	-	-	-	-	-	255,994	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	2,837,152	9,393,300	11,741	-
İpotek teminatl menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	1,155,262	-	19,584	-	-	4,233,646	-	-	-	-

Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi

	Banka Cari Dönem
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	9,490,415
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	55,940
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY) ⁽¹⁾	777,799
Özkaynak	18,013,163
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY) *12,5)*100	13.96
Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY) *12,5)*100	11.26
Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY) *12,5)*100	11.35
	Önceki Dönem
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	8,185,603
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	26,097
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY) ⁽¹⁾	655,046
Özkaynak	15,179,536
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)x12,5)x100	%13.70

⁽¹⁾ BDDK'nın 7 Şubat 2008 tarih ve BDDK.BYD.126.01 sayılı yazısı uyarınca 2014 yılı için sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasında, 2013, 2012 ve 2011 yıl sonu brüt gelirleri üzerinden hesaplanan operasyonel riske esas tutar; 2013 yılı için sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasında ise, 2012, 2011 ve 2010 yıl sonu brüt gelirleri üzerinden hesaplanan operasyonel riske esas tutar dikkate alınmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem
ÇEKİRDEK SERMAYE	
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	2,500,000
Hisse senedi ihraç primleri	723,918
Hisse senedi iptal kârları	-
Yedek akçeler	8,462,731
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	1,262,606
Kâr	1,753,273
Net Dönem Kârı	1,753,273
Geçmiş Yıllar Kârı	-
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	69,222
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	14,771,750
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler	
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	-
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	97,140
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	28,153
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-)	-
Kanununun 56'ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-)	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-)	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	125,293
Çekirdek Sermaye Toplamı	14,646,457
İLAVE ANA SERMAYE	
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilenler/temin edilenler)	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	-
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	-
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler	
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem
İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı	-
İlave Ana Sermaye Toplamı	-
Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler	112,613
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	112,613
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-
Ana Sermaye Toplamı	14,533,844
KATKI SERMAYE	
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilen/temin edilenler)	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler/temin edilenler)	2,117,650
Bankanın sermaye artırımlarında kullanılması hissedarlarca taahhüt edilen bankaya rehnedilmiş kaynaklar	-
Genel Karşılıklar	1,482,877
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	3,600,527
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler	
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	-
Katkı Sermaye Toplamı	3,600,527
SERMAYE	18,134,371
Kanununun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler (-)	-
Kanununun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılmayanların net defter değerleri (-)	120,737
Yurt dışında kurulu olanlar da dahil olmak üzere, bankalara, finansal kuruluşlara veya bankanın nitelikli pay sahiplerine kullanılan krediler veya bunlarca ihraç edilen borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar (-)	-
Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 20 nci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden özkaynaklardan düşülecek tutar (-)	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	471
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-
ÖZKAYNAK	18,013,163
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	72,437

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

	Önceki Dönem
ANA SERMAYE	
Ödenmiş Sermaye	2,500,000
Nominal Sermaye	2,500,000
Sermaye Taahhütleri (-)	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	723,918
Hisse Senedi İptal Kârları	-
Yedek Akçeler	7,009,581
Yedek Akçeler Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-
Kâr	1,585,539
Net Dönem Kârı	1,585,539
Geçmiş Yıllar Kârı	-
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin %25'ine Kadar Olan Kısmı	70,915
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	44,136
Birincil Sermaye Benzeri Borçlar	-
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	-
Net Dönem Zararı	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	83,935
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	108,608
Ana Sermayenin %10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-
Kanununun 56 ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-
Ana Sermaye Toplamı	11,741,546
KATKI SERMAYE	
Genel Karşılıklar	1,190,739
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i	-
Gayrimenkuller Yeniden Değ. Değer Artışı Tutarının %45'i	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan Bedelsiz Olarak Edinilen ve Dönem Kârı İçerisinde Muhasebeleştirilmeyen Hisseler	71,821
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	1,955,295
Satılmaya Hazır Menkul Değerler ile İştirak ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Değer Artışı Tutarının %45'i	306,597
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nin Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yedek Akçelerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı Hariç)	-
Katkı Sermaye Toplamı	3,524,452
ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE	
SERMAYE	15,265,998
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	86,462
Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları	-
Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutardaki Ortaklık Payları Toplamı	-
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-
Kanununun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı ile Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları ve Kanununun 57 ncı Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılmayanların Net Defter Değerleri	85,083
Özkaynaktan Düşülmesi Tercih Edilen Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-
Diğer	1,379
TOPLAM ÖZKAYNAK	15,179,536

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynak hesaplamasında geçici uygulamaya tabi unsurlara ilişkin bilgiler:

	Banka	
	Cari Dönem Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınan Tutar	Toplam Tutar
Azinlıkların çekirdek sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	2,117,650	2,117,650

Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:

İhraççı	T.Vakıflar Bankası T.A.O.
Borçlanma aracının kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS0849728190 / US90015NAB91
Borçlanma aracının tabi olduğu mevzuat	SPK- II-31.1 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Tabi olacaktır.
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.
Borçlanma aracının türü	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç(Katkı Sermaye)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon TL)	2,118
Borçlanma aracının nominal değeri (Milyon TL)	2,088
Borçlanma aracının muhasebesel olarak takip edildiği hesap	347011
Borçlanma aracının ihraç tarihi	1 Kasım 2012
Borçlanma aracının vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 1 Kasım 2022
Borçlanma aracının başlangıç vadesi	1 Kasım 2012
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	Yoktur
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	Yoktur
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit Faizli / 6 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%6 sabit faiz
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımını gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Yoktur
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Yoktur
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Yoktur
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Yoktur
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Yoktur
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu borçlanma aracının hemen üstünde yer alan araç)	İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8.maddede yer alan şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7.maddede yer alan şartlara haiz değildir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

İçsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci kapsamında içsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşım

İçsel sermaye gereksinimi değerlendirme sürecini ve sermaye yeterliliği politikasını tanımlamak amacıyla “Sermaye Gereksinimi İçsel değerlendirme Süreci Dokümanı” oluşturulmuş ve 2012 yılı Eylül ayında Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu doküman sermayenin planlanması, sermaye acil durum ve risk azaltım planlarının yapılmasına ilişkin usuller ve esasları da içermektedir. Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme süreci ile Banka'nın maruz kaldığı ya da kalabileceği riskleri karşılamak için gerekli görülen sermayenin çeşitleri, bileşenleri ve dağılımının sürekli olarak değerlendirilmesi ve idame ettirilmesi, mevcut ve gelecekteki sermaye gereksiniminin belirlenmesi hedeflenmektedir.

Söz konusu süreçte, piyasa koşulları ve ekonomik konjonktürdeki olası değişimlerin sermaye üzerine etkisi değerlendirilmekte, bunun yanısıra Banka'nın strateji ve hedefleri doğrultusunda kredi büyüme beklentileri, fon kaynakları, likidite imkânları gibi hususlar ile risk profili ve risk iştahı gözönünde bulundurulmaktadır. Bankanın stratejik planı ve 2015 yılı büyüme beklentileri doğrultusunda değerlendirmeler yapılarak sermaye ihtiyacı belirlenmiş ve 2014 yılı içinde sermaye kaynaklarını ve tutarını artırmaya yönelik aksiyonlar alınmıştır.

Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme sürecinde, kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk, bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski, likidite riski, itibar riski, artık risk, yoğunlaşma riski, karşı taraf kredi riski ülke ve transfer riski dikkate alınmakta olup, söz konusu risklerin ölçüm ve yönetimine ilişkin politikalar ve uygulama usulleri oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme süreci, gelişen bir süreç olarak ele alınmakta olup yukarıda sözü edilen politikalar ve uygulama usulleri doğrultusunda aksiyon planları oluşturulmuş olup, çalışmalar sürdürülmektedir.

II. KREDİ RİSKİ

Kredi riski, en basit şekilde müstakrizin veya karşı tarafın, üzerinde mutabık kalınan sözleşme şartlarına uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı olarak tanımlanır. Kredi riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı maruz kalınabilecek zarar olasılığı olarak tanımlanmakta olup, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelerden kaynaklanabilecek karşı taraf riskleri ile Bankacılık Kanunu gereğince kredi sayılan tüm işlemlerden kaynaklanan kredi risklerini kapsayacak şekilde geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Banka, kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla Bankacılık Kanunu'nun 51 ve 54 üncü maddeleri dahilinde ve buna bağlı yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla; şubeler, bölge yönetmenlikleri, krediler yönetmenlikleri, kredilerden sorumlu genel müdür yardımcısı, genel müdür, kredi komitesi ve yönetim kuruluna ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitler dahilinde kredi tahsisi yapmaktadır.

Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken; izlenen kredi politikası gereği, kredi limiti tahsis edilecek müşterilerin köklü ve başarılı bir ticari geçmişe sahip, ticari ahlakı iyi, finansal yapısı ve moralitesi yüksek, iş konuları krediyi seyyal olarak kullanmaya elverişli bulunan, ticari faaliyetlerini olumlu ve dengeli bir biçimde sürdüren, işlerinde tecrübe ve ihtisas sahibi olup aynı zamanda ekonomik gerekçelere uyum sağlayacak yapı ve anlayışta olan, piyasanın itibar ettiği, özkaynakları yeterli, işletme faaliyetleri sonucu fon yaratma kabiliyeti bulunan ve faaliyetleri sonucu oluşturacakları değerler ile plasman giderlerini karşılayabilecek yapıda olan müşteriler olması, sektörleri, coğrafi bölgeleri gibi birçok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin finansal yapılarının incelenmesi, normal istihbarat çalışmalarının yanı sıra, kredili firmalardan temin edilen bilanço ve gelir tabloları, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgi ve belgelere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin finansal bilgilerinde ve işlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri revize edilebilmektedir.

Kredi limitleri için, Banka plasmanlarının emniyet ve seyyalietesinin temini amacıyla müşteri bazında, kredi kullanılacak firmaların durumuna göre belirlenen cins ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır. Kredilerin büyük bir bölümünün gayrimenkul ve menkul rehni, kambiyo senedi ve diğer likit kıymetlerin teminata alınması, banka teminat mektupları ve diğer kişi ve kuruluşların kefaletinin kabul edilmesi suretiyle teminatlandırılmasına çalışılmıştır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Risk Yönetimi Birimi, kredi riskinin yönetimi amacıyla,

- Diğer birimlerle koordineli olarak, kredi risk yönetimi politikalarının belirlenmesi,
- Sektörel, coğrafi ve kredi türü bazında yoğunlaşma limitlerinin belirlenmesi ve izlenmesi
- Derecelendirme ve skorlama sistemlerinin oluşturulmasına katkıda bulunulması,
- Kredi portföyünün dağılımı (borçlu, sektör, coğrafi bölge), kalitesi (sorunlu krediler, kredi risk dereceleri) ve yoğunlaşmalarını içeren Kredi Riski Yönetimi raporlarının yanı sıra, senaryo analizleri ve stress testleri ile yapılan diğer analizlerin yönetim kurulu ve üst yönetimin bilgisine sunulması,
- Kredi riski ileri ölçüm yöntemlerinin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapılması,

konularında faaliyet göstermektedir.

Kredi riski, nakdi ve gayri nakdi her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir. Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir. Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Tazmin edilen gayri nakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır.

Banka'nın yurt dışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka tahsili gecikmiş ve değer kaybına uğramış alacaklarını, “Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”e uygun olarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- ilk intikal tarihinden sonra gecikme gün sayısı 90 ile 180 gün arasında olan krediler ve alacaklar “Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar” olarak 3. grupta,
- ilk intikal tarihinden sonra gecikme gün sayısı 180 ile 360 gün arasında olan krediler ve alacaklar “Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar” olarak 4. grupta,
- ilk intikal tarihinden sonra gecikme gün sayısı 360 günden fazla olan krediler ve alacaklar “Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar” olarak 5. grupta sınıflandırılmaktadır.

İlgili yönetmelik kapsamında sınıflandırılan kredilerden 3. gruptakiler için teminatlar dikkate alınmaksızın %20 oranında, 4. ve 5. gruptakiler için yine teminatlar dikkate alınmaksızın %100 oranında karşılık ayrılmakta ve ilgili dönemin kâr/zarar hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı % 22.08'dir (31 Aralık 2013: %19.74).

Banka'nın ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisine kullandırdığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı %56.67'dir (31 Aralık 2013: %60.92).

Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının ve ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisine kullandırdığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla % 14.56 ve % 17.74 oranlarındadır (31 Aralık 2013: %12.60 ve %11.73).

Banka'nın ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı %27.73'tür (31 Aralık 2013: %25.43).

Banka'nın ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandırdığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı % 68.35'dir (31 Aralık 2013: %71.10).

Banka'nın ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının ve ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandırdığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla %18.29 ve %21.40 oranlarındadır (31 Aralık 2013: %16.23 ve 13.69).

Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 1,603,242 TL'dir (31 Aralık 2013: 1,190,739 TL).

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Risk Sınıfları:	Cari Dönem Risk Tutarı	Ortalama Risk Tutarı^(*)
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	51,627,779	46,770,220
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	2,962,704	2,375,575
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,053,325	761,467
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	15,420,064	14,658,166
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	48,245,645	43,603,994
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	24,720,962	23,300,626
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	32,867,468	29,860,458
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	240,075	249,719
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	12,534,696	11,615,182
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-
Diğer Alacaklar	6,088,226	5,380,484

(*) Ortalama risk tutarı, Ocak - Aralık 2014 dönemlerine ilişkin dönüşüm sonrası risk tutarlarının aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

Risk Sınıfları:	Önceki Dönem Risk Tutarı	Ortalama Risk Tutarı^(*)
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	45,206,354	38,223,559
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,831,310	1,350,015
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	397,891	306,869
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	26
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	14,215,220	12,825,302
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	38,727,023	33,310,254
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	23,775,157	21,833,328
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	25,190,180	23,816,740
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	255,994	287,109
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	12,242,193	9,751,510
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-
Diğer Alacaklar	5,408,492	4,577,994

(*) Ortalama risk tutarı, Ocak - Aralık 2013 dönemlerine ilişkin dönüşüm sonrası risk tutarlarının aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arzeden Risklere İlişkin Profil (**)

Carı Dönem	Merkezi yönetimlerden veya yerel bankalardan satın bağli olan ve olmayan alacaklar		Bölgesel yönetimlerden veya yerel bankalardan satın bağli olan ve olmayan alacaklar		İdari birimlerden ve ticari olmayan satın bağli olan ve olmayan alacaklar		Çok taraflı kalkınma bankalarından satın bağli olan ve olmayan alacaklar		Uluslararası kuruluşlardan satın bağli olan ve olmayan alacaklar		Şarta bağli olan ve olmayan alacaklar		Şarta bağli olmayan ve ipotegyle teminatlandırılmıs alacaklar		Şarta bağli olmayan ve ipotegyle teminatlandırılmıs alacaklar		Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar		İpotek teminatl mensuk kymetler		Menkul kymetleştirme pozisyonları		Bankalar ve aracı kurumlardan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli menkul kymetleştirmeye ilişkin alacaklar		Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki diğer yatırımlar		Diğer alacaklar		Toplam									
	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı								
Avrupa Birliği Ülkeleri (*)	49.821.796	2.948.965	1.053.324	5.238.277	47.051.039	24.691.264	32.833.278	240.075	12.447.869	4.351.230	180.677.017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-							
Avrupa Birliği Ülkeleri (*)	-	-	-	9.407.111	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
OECD Ülkeleri	-	-	-	1.478	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Kıy Bankacılığı Bölgesi	-	-	-	676.493	1.049.656	29.698	34.190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
ABD, Kanada	1.805.983	13.739	-	96.705	144.950	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
İştirak, Bağli Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Dağılımıms Varlıklar/ Yükümlülükler (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Toplam	51.627.779	2.962.704	1.053.324	15.420.064	48.245.645	24.720.962	32.867.468	240.075	12.534.696	6.088.227	195.760.944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler

(***) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arzeden Risklere İlişkin Profil (**)

Önceki Dönem	Merkezi yönetimlerden veya yerel bankalardan satın bağli olan ve olmayan alacaklar		Bölgesel yönetimlerden veya yerel bankalardan satın bağli olan ve olmayan alacaklar		İdari birimlerden ve ticari olmayan satın bağli olan ve olmayan alacaklar		Çok taraflı kalkınma bankalarından satın bağli olan ve olmayan alacaklar		Uluslararası kuruluşlardan satın bağli olan ve olmayan alacaklar		Şarta bağli olan ve olmayan alacaklar		Şarta bağli olmayan ve ipotegyle teminatlandırılmıs alacaklar		Şarta bağli olmayan ve ipotegyle teminatlandırılmıs alacaklar		Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar		İpotek teminatl mensuk kymetler		Menkul kymetleştirme pozisyonları		Bankalar ve aracı kurumlardan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli menkul kymetleştirmeye ilişkin alacaklar		Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki diğer yatırımlar		Diğer alacaklar		Toplam												
	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı											
Avrupa Birliği Ülkeleri (*)	43.583.341	1.831.310	397.891	4.153.679	38.152.311	23.775.157	25.190.180	255.994	11.931.127	3.397.742	154.448.732	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Avrupa Birliği Ülkeleri (*)	-	-	-	9.616.489	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
OECD Ülkeleri	-	-	-	54.993	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kıy Bankacılığı Bölgesi	-	-	-	296.916	514.712	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ABD, Kanada	1.843.013	13.739	-	96.705	144.950	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
İştirak, Bağli Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dağılımıms Varlıklar/ Yükümlülükler (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Toplam	45.206.354	1.831.310	397.891	14.215.210	38.727.023	23.775.157	25.190.180	255.994	12.242.193	5.408.492	167.249.814	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler

(***) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Sektörlere veya Karşı Tarafılara Göre Risk Profili (*)

Carli Dönem	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	TP	VP	Toplam	
Tarım	91	38	189.639	-	-	900.028	383.981	403.997	-	4.692	-	-	-	-	-	-	1.346.383	536.083	1.882.466	
Çiftçilik ve Hayvancılık	91	38	189.639	-	-	900.028	383.981	403.997	-	4.692	-	-	-	-	-	-	1.346.383	536.083	1.882.466	
Ormanlık	-	-	-	-	-	-	588.334	333.616	351.702	-	4.261	-	-	-	-	-	1.211.280	256.401	1.467.681	
Sahilcilik	-	-	-	-	-	-	280.965	31.160	24.346	-	185	-	-	-	-	-	77.253	258.903	336.656	
Sanayi	1.004.291	39	160.377	-	-	19.899.003	2.485.075	4.843.193	-	7.121	-	-	-	-	-	-	11.480.951	16.918.148	28.399.099	
Madencilik ve Taşocakçılığı	1.004.291	11	4.644	-	-	384.726	94.155	323.949	-	68	-	-	-	-	-	-	417.284	390.258	807.542	
İmalat Sanayi	11	153.725	-	-	-	13.505.225	2.351.669	4.361.948	-	6.925	-	-	-	-	-	-	9.847.425	11.536.369	21.383.794	
Elektrik, Gaz, Su	28	2.088	-	-	-	6.009.052	39.252	157.796	-	128	-	-	-	-	-	-	1.216.242	4.991.571	6.207.763	
Hizmetler	280	6	608.280	-	-	6.266.898	1.427.900	4.336.534	-	4.491	-	-	-	-	-	-	6.908.667	5.127.443	12.036.110	
Toplan ve Perakende Ticaret	279	125	286	-	-	15.418.766	15.752.768	9.436.412	10.412.815	131.531	-	-	-	-	-	-	15	55.794.049	29.244.336	85.038.385
Otel ve Lokanta Hizmetleri	9	6	78	-	-	-	6.687.238	5.387.275	6.508.686	-	29.082	-	-	-	-	-	-	13.904.175	4.708.796	18.612.971
Ulaştırma ve Haberleşme	11	240.037	-	-	-	1.331.135	296.071	1.545.078	-	2.885	-	-	-	-	-	-	1.000.853	2.174.409	3.175.262	
Mali Kuruluşlar	30.054.333	69	240.037	-	-	4.255.744	3.392.287	1.351.077	-	9.016	-	-	-	-	-	-	5.309.017	3.941.145	9.250.162	
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	3	-	3	-	-	15.418.766	2.500.834	34.796	-	87.590	-	-	-	-	-	-	3.108.658	17.467.293	48.553.822	
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	3	-	-	299.465	73.037	138.421	-	1.138	-	-	-	-	-	-	396.997	115.067	512.064	
Eğitim Hizmetleri	74	4	5.067	-	-	-	643	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.429	-	4.429	
Sağlık ve Sosyal Hizmetleri	136.271	2.806.232	358.904	-	-	121.788	49.412	237.724	-	522	-	-	-	-	-	-	355.770	58.821	414.591	
Diğer	20.441.686	66.254	95.027	-	-	1.298	5.426.948	10.987.594	12.670.959	240.075	12.386.861	-	-	-	-	-	6.088.212	46.766.457	21.638.427	
Toplam	51.627.779	2.962.704	1.053.324	-	-	15.420.064	48.245.645	24.720.962	32.867.468	240.075	12.534.696	-	-	-	-	-	122.296.507	73.464.437	195.760.944	

(*) "Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Tahsili gecikmiş alacaklar
- 11- Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleşme pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Diğer alacaklar

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Sektörlere veya Karşı Tarafılara Göre Risk Profili (*)

Önceki Dönem	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	TP	YP	Toplam
Tarım	44	27	15,451	-	-	967,691	318,992	285,059	-	-	-	-	-	-	-	-	1,166,654	420,610	1,587,264
Çiftçilik ve Hayvancılık	44	27	15,451	-	-	637,910	268,394	245,858	-	-	-	-	-	-	-	-	1,041,004	126,680	1,167,684
Ormançılık	-	-	-	-	-	305,169	30,431	17,202	-	-	-	-	-	-	-	-	68,506	284,296	352,802
Balıkçılık	-	-	-	-	-	24,612	20,161	21,999	-	-	-	-	-	-	-	-	57,144	9,054	66,778
Sanayi	41	64,494	-	-	-	18,286,642	2,025,240	4,023,585	-	-	-	-	-	-	-	-	11,657,269	12,742,733	24,400,002
Madençilik ve İşgücü	-	19	-	-	-	379,666	67,858	353,435	-	-	-	-	-	-	-	-	404,441	396,537	800,978
İmalat Sanayi	-	21	64,473	-	-	12,365,662	1,911,607	3,576,549	-	-	-	-	-	-	-	-	9,482,613	8,435,699	17,918,312
Elektrik, Gaz, Su	-	20	2	-	-	5,541,314	45,775	93,601	-	-	-	-	-	-	-	-	1,770,215	3,910,497	5,680,712
İnşaat	269	-	-	-	-	5,067,879	1,065,312	3,217,084	-	-	-	-	-	-	-	-	5,792,755	3,557,689	9,350,444
Hizmetler	19,832,981	1,771,202	207,709	-	-	14,211,959	11,837,505	7,890,421	8,033,589	-	311,066	-	-	-	-	-	27,406,058	36,690,374	64,096,432
Toplan ve Perakende Ticaret	61	134	6,612	-	-	5,769,302	4,412,772	4,892,942	-	-	-	-	-	-	-	-	11,523,547	3,538,276	15,061,823
Uyelik Lokanta Hizmetleri	5	7	5	-	-	469,492	221,191	1,300,888	-	-	-	-	-	-	-	-	840,318	1,151,270	1,991,588
Ulaştırma Ve Haberleşme	13	-	14,781	-	-	3,247,662	2,975,620	981,639	-	-	-	-	-	-	-	-	4,717,078	2,502,637	7,219,715
Mali Kuruluşlar	19,687,863	-	-	-	-	14,211,959	1,549,141	24,861	379,064	-	311,066	-	-	-	-	-	7,271,963	28,892,011	36,163,974
Gayrimenkul ve Kıra. Hızın.	-	-	-	-	-	204,782	57,917	87,625	-	-	-	-	-	-	-	-	322,441	27,883	350,324
Selbst. Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	52	6	3,870	-	-	141,505	37,174	148,115	-	-	-	-	-	-	-	-	264,690	66,032	330,722
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	144,987	1,771,055	182,421	-	-	455,621	160,886	243,316	-	-	-	-	-	-	-	-	2,466,021	492,265	2,958,286
Diğer	25,373,060	60,040	110,237	-	-	3,261	2,567,306	12,475,292	9,630,863	255,994	11,931,127	-	-	-	-	-	5,408,492	61,556,770	67,815,672
Toplam	45,206,354	1,831,310	397,891	-	-	14,215,220	38,777,023	23,775,157	25,190,180	255,994	12,242,193	-	-	-	-	-	54,084,921	107,579,506	161,664,427

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonması risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Tahsil gecikmiş alacaklar
- 11- Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleşme pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Diğer alacaklar

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı ^(*)

Risk Sınıfları - Cari Dönem	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	4,837,977	644,411	1,150,586	818,234	44,176,571
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	9,500	4,726	23,639	55,293	2,869,546
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	22,754	32,027	62,030	222,500	714,014
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslar arası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	11,995,597	810,595	482,369	76,307	2,055,196
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	2,811,153	3,317,094	3,952,856	8,790,375	29,374,167
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	491,774	960,663	1,649,647	4,177,825	17,441,053
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	573,828	1,048,581	1,696,829	4,030,103	25,518,127
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	240,075
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	14,320	12,520,376
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	6,088,226
Toplam	20,742,583	6,818,097	9,017,956	18,184,957	140,997,351

^(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı ^(*)

Risk Sınıfları – Önceki Dönem	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	25,028,822	1,066,798	1,573,671	1,190,052	16,347,011
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	3,985	10,989	11,665	38,725	1,765,946
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	8,905	36,099	33,520	59,274	260,093
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	10,191,742	2,167,472	21,015	169,763	1,665,228
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	2,034,009	2,726,245	4,437,032	6,262,877	23,266,860
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	5,197,370	804,177	1,415,796	3,166,087	13,191,727
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteciyle teminatlandırılmış alacaklar	737,553	744,859	1,356,481	2,717,731	19,633,556
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	255,994
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	311,066	-	-	-	11,931,127
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	1,174,846	-	-	-	4,233,646
Toplam	44,688,298	7,556,639	8,849,180	13,604,509	92,551,188

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları

Risk Ağırlığı Cari Dönem	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	47,554,085	-	16,779,325	37,737,598	23,535,298	57,619,942	2,990,704	9,446,254	97,738	-	359,114
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	54,978,227	-	10,597,030	37,813,961	23,371,738	56,480,407	2,986,884	9,434,959	97,738	-	359,114
Risk Ağırlığı Önceki Dönem	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	42,488,871	-	12,281,012	31,132,458	22,284,644	46,820,636	2,837,152	9,393,300	11,741	-	279,005
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	49,625,046	-	7,404,139	29,328,116	22,187,404	46,462,916	2,837,152	9,393,300	11,741	-	279,005

Eşleştirilecek Derecelendirmeler

	Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch
Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı
Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 ve aşağısı
	5	-
	6	-

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Cari Dönem	Krediler			
	Değer Kaybına Uğramış (*)	Tahsili Gecikmiş(**)	Değer Ayarlamaları	Karşılıklar
Tarım	83,397	33,519	806	81,560
Çiftçilik ve Hayvancılık	72,134	29,466	632	70,661
Ormançılık	7,255	1,271	90	6,917
Balıkçılık	4,008	2,782	84	3,982
Sanayi	836,017	281,898	11,181	807,279
Madencilik ve Taşocakçılığı	29,054	7,706	3,240	28,379
İmalat Sanayi	801,801	269,229	7,900	774,085
Elektrik, Gaz, Su	5,162	4,963	41	4,815
İnşaat	443,816	179,450	5,530	421,708
Hizmetler	1,282,999	1,286,706	29,871	1,199,082
Toptan ve Perakende Ticaret	801,397	599,838	15,099	751,491
Otel ve Lokanta Hizmetleri	46,878	78,793	1,445	44,130
Ulaştırma Ve Haberleşme	279,587	433,429	9,073	260,933
Mali Kuruluşlar	4,889	2,999	78	4,160
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	9,901	8,672	234	8,788
Serbest Meslek Hizmetleri	109,544	121,114	3,041	101,835
Eğitim Hizmetleri	6,055	9,717	170	4,031
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	24,748	32,144	731	23,714
Diğer	1,328,143	1,983,048	79,209	1,224,668
Toplam	3,974,372	3,764,621	126,597	3,734,297

(*) Değer kaybına uğramış krediler, 3, 4 ve 5. grup takip hesaplarında izlenen kredilerden oluşmaktadır.

(**) Tahsili gecikmiş kredi ve alacaklar, ödemesi vadesinden 90 güne kadar gecikmiş kredi ve alacaklardan oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Önceki Dönem	Krediler			Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış (*)	Tahsili Gecikmiş(**)	Değer Ayarlamaları	
Tarım	75,172	51,378	1,497	70,726
Çiftçilik ve Hayvancılık	62,099	48,035	1,400	58,484
Ormançılık	7,558	1,962	57	7,334
Balıkçılık	5,515	1,381	40	4,908
Sanayi	948,934	275,140	8,020	917,512
Madencilik ve Taşocakçılığı	33,748	9,924	289	33,576
İmalat Sanayi	910,917	260,254	7,586	879,785
Elektrik, Gaz, Su	4,269	4,962	145	4,151
İnşaat	381,103	185,365	5,403	355,654
Hizmetler	1,070,391	1,216,644	35,465	961,611
Toptan ve Perakende Ticaret	628,329	537,467	15,667	567,913
Otel ve Lokanta Hizmetleri	49,015	103,370	3,013	33,599
Ulaştırma Ve Haberleşme	257,698	403,943	11,775	235,968
Mali Kuruluşlar	4,379	3,154	92	3,957
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	8,987	8,945	261	8,280
Serbest Meslek Hizmetleri	92,457	123,479	3,599	84,677
Eğitim Hizmetleri	3,200	9,041	264	2,987
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	26,326	27,245	794	24,230
Diğer	1,055,827	1,874,849	54,652	969,929
Toplam	3,531,427	3,603,376	105,037	3,275,432

(*) Değer kaybına uğramış krediler, 3, 4 ve 5. grup takip hesaplarında izlenen kredilerden oluşmaktadır.

(**) Tahsili gecikmiş kredi ve alacaklar, ödemesi vadesinden 90 güne kadar gecikmiş kredi ve alacaklardan oluşmaktadır.

Cari Dönem	Dönem içinde ayrılan			Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
	Açılış Bakiyesi	karşılık tutarları	Karşılık İptalleri		
Özel Karşılıklar	3,275,433	1,145,464	(686,600)	-	3,734,297
Genel Karşılıklar	1,190,739	412,503	-	-	1,603,242

(*) Kur farklarının etkisi ve diğer karşılıklardan sınıflamaları içermektedir.

Önceki Dönem	Dönem içinde ayrılan			Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
	Açılış Bakiyesi	karşılık tutarları	Karşılık İptalleri		
Özel Karşılıklar	2,459,569	1,406,520	(590,657)	-	3,275,433
Genel Karşılıklar	956,059	234,417	-	263	1,190,739

(*) Kur farklarının etkisi ve diğer karşılıklardan sınıflamaları içermektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar için alınan teminatların rayiç değer tahmini

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Nakit teminatlı ⁽¹⁾	-	-
İpotek	1,131,152	908,623
Senet ⁽¹⁾	-	-
Diğer ⁽²⁾	2,843,220	2,622,804
Toplam	3,974,372	3,531,427

⁽¹⁾ Banka politikası gereği, nakit teminatlı ve senet karşılığı kullanılan değer düşüklüğüne uğramış krediler için nakit teminatın veya senedin derhal çözülerek riskin karşılanması hedeflendiğinden yukarıdaki tabloda nakit teminatlı ve senet karşılığı kullanılan değer düşüklüğüne uğramış nakdi kredi tutarı görülmektedir.

⁽²⁾ Kefalet karşılığı kullanılan kredilerin toplam riski aşmayacak şekildeki kısmı bu satırda gösterilmiştir.

Standart nitelikli ve yakın izlemedeki nakdi ve gayri nakdi krediler için Banka'nın elinde bulundurduğu teminatların detayı

Nakdi krediler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Teminatlı krediler:	78,861,414	63,699,025
Gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılmış krediler	32,330,313	18,093,124
Nakit teminatlı krediler	666,941	384,250
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	3,586	178,628
Hazine garantisi veya kamu kesimi menkul kıymetleri ile teminatlandırılan krediler	930,621	176,565
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	44,929,953	44,866,458
Teminatlandırılmamış krediler	25,482,028	22,797,198
Toplam canlı krediler	104,343,442	86,496,223

Gayri nakdi krediler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Teminatlı krediler:	12,533,762	10,500,046
Gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılmış krediler	1,092,107	678,781
Nakit teminatlı krediler	383,395	85,525
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	-	5,408
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	11,058,260	9,730,332
Teminatlandırılmamış krediler	16,100,161	12,841,333
Toplam gayri nakdi krediler	28,633,923	23,341,379

III. PIYASA RISKİ

Banka, piyasa risklerini, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde, standart metot kullanılmak suretiyle ölçmekte ve bunun üzerinden yasal sermaye ayırmaktadır.

Piyasa riski, Banka'nın bilanço içi ve bilanço dışı hesaplarda bulundurduğu varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarında, kurlarda ve hisse senedi fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar nedeniyle taşıdığı potansiyel zarar riskini ifade etmektedir.

Genel piyasa riski ve spesifik risklere karşı bulundurulması gereken sermaye, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in hükümleri çerçevesinde Standart Metot kullanılarak hesaplanmakta ve aylık olarak raporlanmaktadır.

Piyasa riski ölçümü Standart Metot yanında İçsel Modellerle de yapılmakta ve iç model ile piyasa riskinin ölçülmesinde Tarihsel ve Monte Carlo Simülasyonu yöntemleri kullanılmaktadır. Sonuçların güvenilirliğini test etmek amacıyla günlük olarak geriye dönük testler yapılmaktadır. Ayrıca, standart metodu ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Aktif ve pasif kaynakları oluşturan kalemlerin vade yapısını görebilmek amacıyla Likidite Analizleri yapılmaktadır.

Bankanın piyasa riski analizi 'aylık' olarak raporlanmakta ve ilgili kurumlara gönderilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Piyasa riskine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	13,128	9,862
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	99	22
Menkul kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekl Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	-	-
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	34,268	9,399
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-	-
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	234	-
(VII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	8,211	6,814
(VIII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-	-
(IX) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII)	55,940	26,097
(X) Piyasa Riskine Esas Tutar (12.5 x VIII) ya da (12.5 x IX)	699,250	326,213

Dönem içerisinde hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	8,972	13,029	6,069	7,612	13,147	3,506
Hisse Senedi Riski	227	2,523	-	65	783	-
Kur Riski	22,858	35,156	8,046	62,345	159,223	9,399
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	1,677	3,804	42	102	929	-
Karşı Taraf Kredi Riski	9,451	11,383	8,020	4,330	10,889	2,048
Toplam Riske Maruz Değer	539,814	703,345	359,499	930,669	2,188,882	326,218

Karşı Taraf Riskine İlişkin Bilgiler

Karşı taraf kredi riski, iki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, işlem süresi içerisinde yükümlülüğünü yerine getirememesinden dolayı, Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığıdır.

Karşı taraf kredi riski hesaplamalarında, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılmaktadır. Türev işlemler için yenileme maliyeti ve potansiyel kredi riski tutarının toplamı, risk tutarı olarak dikkate alınmaktadır. Yenileme maliyetleri sözleşmelerin gerçeğe uygun değerine göre değerlendirilmesi ile, potansiyel kredi risk tutarı ise sözleşme tutarlarının yönetmelik ekinde belirtilen kredi dönüşüm oranları ile çarpılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler

	Cari Dönem (*)	Önceki Dönem (*)
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	60,885	17,566
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler	100,177	102,978
Emtiaya Dayalı Sözleşmeler	-	-
Hisse Senedine Dayalı Sözleşmeler	-	10
Diğer	-	-
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer	161,062	120,554
Netleştirilmenin Faydaları	-	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-	-
Tutulan Teminatlar	-	-
Türevlere İlişkin Net Pozisyon	161,062	120,554

(*) Alım/Satım hesaplarına ilişkin karşı taraf riski verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

IV. OPERASYONEL RİSK

Banka, operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 3. bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca, Banka'nın maruz kaldığı operasyonel risk, ülke mevzuatındaki uygulamaya paralel olarak son üç yıl itibarıyla gerçekleşen yıl sonu brüt gelir tutarlarının yüzde onbeşinin ortalamasının onikibuçuk ile çarpılması suretiyle temel gösterge yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır.

Cari Dönem	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt Gelir	6,159,500	5,191,308	4,205,182	3	15	777,799
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						9,722,488

Önceki Dönem	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt Gelir	3,704,421	4,205,182	5,191,308	3	15	655,046
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						8,188,075

V. KUR RİSKİ

Banka'nın maruz kaldığı kur riski, bu durumun etkilerinin tahmin edilmesi, Banka Yönetim Kurulu'nun günlük olarak izlenen pozisyonlar için belirlediği limitler

Banka'nın maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan Standart Metot kullanılmaktadır.

Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka'nın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Lirası karşılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır. Mutlak değerce büyük olan pozisyon sermaye yükümlülüğüne esas tutar olarak belirlenmekte ve bu tutar üzerinden sermaye yükümlülüğü hesaplanmaktadır.

Önemli olması durumunda yabancı para cinsinden borçlanma araçlarının ve net yabancı para yatırımlarının riskten korunma amaçlı türev araçları ile korunmasının boyutu

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, Banka'nın riskten korunma amaçlı sınıfladığı türev finansal araçları bulunmamaktadır.

Yabancı para risk yönetim politikası

Risk politikası limitler dahilindeki işlemler üzerine kurulmuş olup yabancı para pozisyonun dengede tutulması esastır.

Gerek ulusal mevzuat gerekse uluslararası uygulamalar ışığında ve mevcut özkaynak profili kapsamında belirlenmiş alt ve üst limitler aralığında pozisyon alınmasına yönelik bir YP risk yönetim politikası söz konusu olup, spekülasyon pozisyon taşınmamaktadır.

Banka'nın bilanço tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	ABD Doları	Avro
Bilanço Tarihindeki Cari Döviz Alış Kuru	2.3200	2.8223
<i>Bilanço tarihinden önceki:</i>		
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.2700	2.7542
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.2900	2.7922
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.2700	2.7721
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.2700	2.7735
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.2700	2.7635
Son 30 Günün Basit Aritmetik Ortalaması	2.2265	2.7516

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Kur riskine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
Varlıklar:				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	1,950,899	11,525,455	4,282,297	17,758,651
Bankalar	92,726	2,392,720	70,441	2,555,887
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV ⁽¹⁾	-	30,633	-	30,633
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	819,967	2,873,509	-	3,693,476
Krediler ve Alacaklar ⁽²⁾	8,602,119	22,034,004	28,331	30,664,454
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	321,124	-	-	321,124
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	92,844	-	92,844
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	1,372	-	1,372
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	111	-	111
Diğer Varlıklar ⁽³⁾	8,022	532,607	62,163	602,792
Toplam Varlıklar	11,794,857	39,483,255	4,443,232	55,721,344
Yükümlülükler:				
Bankalar Mevduatı	640,393	2,770,161	16,518	3,427,072
Döviz Tevdiat Hesabı	9,231,732	12,446,226	948,601	22,626,559
Para Piyasalarına Borçlar	-	6,591,668	-	6,591,668
Alınan Krediler	5,311,583	8,724,893	2,634	14,039,110
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1,459,110	6,085,457	-	7,544,567
Muhtelif Borçlar	164,619	22,719	35,861	223,199
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler ⁽¹⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	38,011	3,087,450	1,561	3,127,022
Toplam Yükümlülükler	16,845,448	39,728,574	1,005,175	57,579,197
Net Bilanço Pozisyonu	(5,050,591)	(245,319)	3,438,057	(1,857,853)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	5,259,448	701,095	(3,430,091)	2,530,452
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar ⁽⁶⁾	7,286,590	8,766,209	1,377,221	17,430,020
Türev Finansal Araçlardan Borçlar ⁽⁶⁾	2,027,142	8,065,114	4,807,312	14,899,568
Gayri Nakdi Krediler ⁽⁵⁾	2,206,271	9,304,139	260,328	11,770,738
Önceki Dönem	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
Toplam Varlıklar	14,677,498	30,249,768	3,880,770	48,808,036
Toplam Yükümlülükler	15,140,121	31,301,957	1,189,554	47,631,632
Net Bilanço Pozisyonu	(462,623)	(1,052,189)	2,691,216	1,176,404
Net Nazım Hesap Pozisyonu	570,050	1,099,915	(2,701,033)	(1,031,068)
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar ⁽⁶⁾	1,787,998	8,258,319	1,437,036	11,483,353
Türev Finansal Araçlardan Borçlar ⁽⁶⁾	1,217,948	7,158,404	4,138,069	12,514,421
Gayri Nakdi Krediler ⁽⁵⁾	1,526,332	7,179,775	347,230	9,053,337

⁽¹⁾ Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar ve borçlar içerisinde gösterilen sırasıyla 6,468 TL (31 Aralık 2013: 56,541 TL) ve 113,526 TL (31 Aralık 2013: 38,006 TL) tutarındaki kur kaynaklı reeskontlar dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Finansal tablolarda TP olarak gösterilen 2,763,606 TL tutarındaki (31 Aralık 2013: 2,548,480 TL) dövizde endeksli krediler dahil edilmiştir.

⁽³⁾ 56,439 TL tutarındaki (31 Aralık 2013: 33,487 TL) peşin ödenmiş giderler ve 374,894 TL (31 Aralık 2013: 203,640 TL) özkaynaklar dahil edilmemiştir.

⁽⁴⁾ 46,050 TL tutarındaki (31 Aralık 2013: 30,782 TL) kazanılmamış gelirler dahil edilmemiştir.

⁽⁵⁾ Gayri nakdi krediler yabancı para pozisyon hesabında dikkate alınmamaktadır.

⁽⁶⁾ 1,327,706 TL (31 Aralık 2013: 1,716,686 TL) tutarındaki vadeli döviz alım ve 1,312,928 TL (31 Aralık 2013: 1,919,728 TL) tutarındaki vadeli döviz satım taahhütleri dahil edilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kaybının, 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıl sonu hesap dönemlerinde özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkileri hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bu analiz tüm diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır.

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Gelir tablosu	Özkaynak(*)	Gelir tablosu	Özkaynak(*)
ABD Doları	(43,934)	(43,934)	2,146	2,146
Avro	11,227	11,227	(14,941)	(14,941)
Diğer para birimleri	(571)	(571)	(986)	(986)
Toplam, net	(33,278)	(33,278)	(13,781)	(13,781)

*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kaybindan dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının, 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıl sonu hesap dönemlerine ilişkin özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkisi hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Gelir tablosu	Özkaynak(*)	Gelir tablosu	Özkaynak(*)
ABD Doları	45,429	45,429	(510)	(510)
Avro	(11,227)	(11,227)	14,941	14,941
Diğer para birimleri	797	797	1,489	1,489
Toplam, net	34,999	34,999	15,920	15,920

*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kazanmasından dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

VI. FAİZ ORANI RİSKİ

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı haftalık Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmelerin de dikkate alınmasıyla değerlendirilmektedir.

Banka'nın maruz kaldığı faiz oranı riskinin ölçülmesinde, standart metot yöntemi kullanılmaktadır.

Standart metot kapsamında yapılan ölçümler, vade merdiveni kullanılarak aylık olarak yerine getirilmektedir.

Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

Cari Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar:							
Nakit Değerler ve TCMB	3,055,551	-	-	-	-	18,829,428	21,884,979
Bankalar	2,158,787	114,574	6,245	-	-	291,014	2,570,620
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	158,375	164,087	6,250	28,995	21,869	619	380,195
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2,629,343	2,018,908	5,222,280	4,234,901	2,217,850	15	16,323,297
Verilen Krediler	33,327,775	22,020,835	21,643,728	16,994,647	10,356,457	240,075	104,583,517
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	281,186	1,559,200	3,180,566	290,780	1,542,861	-	6,854,593
Diğer Varlıklar ⁽¹⁾	15,993	110	4,868	47,165	528	5,551,861	5,620,525
Toplam Varlıklar	41,627,010	25,877,714	30,063,937	21,596,488	14,139,565	24,913,012	158,217,726
Yükümlülükler:							
Bankalar Mevduatı	4,340,899	452,338	22,912	-	-	59,910	4,876,059
Diğer Mevduat	44,970,026	19,229,378	5,909,177	19,415	-	16,752,913	86,880,909
Para Piyasalarına Borçlar	15,596,871	233,330	349,241	-	205,860	-	16,385,302
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	3,160,415	3,160,415
İhraç Edilen Menkul Değerler	718,111	2,188,178	2,584,786	4,966,682	-	-	10,457,757
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	3,795,555	6,750,842	3,566,606	70,562	743,483	-	14,927,048
Diğer Yükümlülükler ⁽²⁾	142,908	19,277	127,000	458,380	1,660,806	19,121,865	21,530,236
Toplam Yükümlülükler	69,564,370	28,873,343	12,559,722	5,515,039	2,610,149	39,095,103	158,217,726
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	17,504,215	16,081,449	11,529,416	-	45,115,080
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(27,937,360)	(2,995,629)	-	-	-	(14,182,091)	(45,115,080)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	705,056	1,698,093	1,201,132	548,903	879,885	-	5,033,069
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(46,669)	(37,825)	(1,201,132)	(1,853,104)	(1,657,085)	-	(4,795,815)
Toplam Pozisyon	(27,278,973)	(1,335,361)	17,504,215	14,777,248	10,752,216	(14,182,091)	237,254

⁽¹⁾ İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve ertelenmiş vergi varlığı "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

⁽²⁾ Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar:							
Nakit Değerler ve TCMB	-	-	-	-	-	18,968,081	18,968,081
Bankalar	2,010,259	100,755	2,070	-	-	526,053	2,639,137
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	167,159	220,696	34,116	11,685	2,034	-	435,690
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5,314,189	2,386,603	2,692,024	3,207,601	2,677,005	10,765	16,288,187
Verilen Krediler	26,066,086	18,855,961	16,370,316	15,638,026	9,565,834	255,994	86,752,217
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	914,868	418,308	2,022,196	495,822	1,552,621	-	5,403,815
Diğer Varlıklar ^(*)	13,462	85	10,506	72,469	425	4,911,969	5,008,916
Toplam Varlıklar	34,486,023	21,982,408	21,131,228	19,425,603	13,797,919	24,672,862	135,496,043
Yükümlülükler:							
Bankalar Mevduatı	3,170,922	869,432	103,153	-	-	18,821	4,162,328
Diğer Mevduat	39,030,456	19,270,048	5,371,683	40,261	-	13,658,038	77,370,486
Para Piyasalarına Borçlar	12,424,832	237,295	1,005,685	809,269	-	-	14,477,081
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	2,696,105	2,696,105
İhraç Edilen Menkul Değerler	406,641	1,432,595	1,769,861	3,275,729	-	-	6,884,826
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	553,136	4,525,154	5,516,612	89,542	720,368	-	11,404,812
Diğer Yükümlülükler ^(**)	125,881	17,423	141,525	410,940	1,502,582	16,302,054	18,500,405
Toplam Yükümlülükler	55,711,868	26,351,947	13,908,519	4,625,741	2,222,950	32,675,018	135,496,043
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	7,222,709	14,799,862	11,574,969	-	33,597,540
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(21,225,845)	(4,369,539)	-	-	-	(8,002,156)	(33,597,540)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	545,993	1,482,402	-	-	-	-	2,028,395
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	(77,250)	(979,931)	(695,500)	-	(1,752,681)
Toplam Pozisyon	(20,679,852)	(2,887,137)	7,145,459	13,819,931	10,879,469	(8,002,156)	275,714

(*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(**) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları:

	Avro	ABD Doları	Japon Yeni	TL
	%	%	%	%
Cari Dönem Sonu				
Varlıklar:				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	1.51
Bankalar	0.01	0.28	-	10.47
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5.25	6.96	-	7.19
Verilen Krediler	4.36	5.40	-	12.70
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	-	1.58	-	5.56
Yükümlülükler:				
Bankalar Mevduatı	0.66	0.42	-	8.59
Diğer Mevduat	1.99	2.13	-	9.22
Para Piyasalarına Borçlar	-	0.95	-	9.82
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	3.47	3.45	-	9.06
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	0.96	1.58	-	7.04
Önceki Dönem Sonu				
Varlıklar:				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-
Bankalar	0.01	0.35	-	10.35
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5.63	7.11	-	7.58
Verilen Krediler	5.52	6.92	-	13.50
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	-	3.31	-	6.83
Yükümlülükler:				
Bankalar Mevduatı	1.00	0.71	-	8.21
Diğer Mevduat	2.82	2.51	-	8.16
Para Piyasalarına Borçlar	0.39	1.19	-	7.61
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	1.53	4.06	-	8.74
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	1.03	1.55	-	5.57

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riskinin ölçüm sıklığı

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski, yasal olarak, 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" gereğince de ölçülmekte olup, bu ölçüme dayalı yasal limit aylık olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskinin standart şok yöntemiyle ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalardan doğan ekonomik değer farkları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Para Birimi – Cari Dönem	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar/ Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar-Kayıplar/ Özkaynaklar
1. TRY	500 / (400)	(2,440,546) / 2,452,172	(%13.54) / %13.61
2. EURO	200 / (200)	178,773 / (9,440)	%0.99 / (%0.05)
3. USD	200 / (200)	441,639 / (383,071)	%2.45 / (%2.13)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)	-	2,059,661	%11.43
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)	-	(1,820,134)	(%10.10)

Para Birimi -Önceki Dönem	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar/ Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar-Kayıplar/ Özkaynaklar
1. TRY	500 / (400)	(2,412,990) / 2,441,246	(%15.89) / %16.08
2. EURO	200 / (200)	34,736 / 10,115	%0.23 / %0.07
3. USD	200 / (200)	457,473 / (383,076)	%3.01 / (%2.52)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)	-	2,068,285	%13.63
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)	-	(1,920,781)	(%12.65)

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riski

Risklerin özkaynaklarda gösterilen kazançlarla ilişkisi ve stratejik sebepleri de dahil olarak amaçlarına göre ayrıştırılması ve kullanılan muhasebe teknikleri ve değerlendirme yöntemleri hakkında genel bilgiler ile bu uygulamalardaki varsayımlar, değerlemeyi etkileyen unsurlar ve önemli değişiklikler

Bilanço değeri, gerçeğe uygun değer ve borsada işlem görenler için, piyasa değeri gerçeğe uygun değerden önemli oranda farklı ise piyasa fiyatıyla yapılan karşılaştırma aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Cari Dönem	Karşılaştırma			
	Hisse Senedi Yatırımları	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer ^(*)	Piyasa Değeri ^(*)
Borsada İşlem Gören^(**)		631,875	631,875	631,875
1. Hisse Senedi Yatırım Grubu A		631,875	631,875	631,875
2. Hisse Senedi Yatırım Grubu B		-	-	-
3. Hisse Senedi Yatırım Grubu C		-	-	-
Borsada İşlem Görmeyen^(**)		1,105,121	1,053,476	-

(*) Piyasa değeri gerçeğe uygun değer kabul edilerek Borsa'da işlem gören hisse senetlerinin değeri her iki sütuna da dahil edilmiştir.

(**) Borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin değeri, bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanmış değerlendirme raporlarıyla belirlenmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Karşılaştırma			
	Hisse Senedi Yatırımları	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer ^(*)	Piyasa Değeri ^(*)
Borsada İşlem Gören^(**)		675,754	675,754	675,754
1. Hisse Senedi Yatırım Grubu A		675,754	675,754	675,754
2. Hisse Senedi Yatırım Grubu B		-	-	-
3. Hisse Senedi Yatırım Grubu C		-	-	-
Borsada İşlem Görmeyen^(**)		946,004	886,839	-

^(*) Piyasa değeri gerçeğe uygun değer kabul edilerek Borsa'da işlem gören hisse senetlerinin değeri her iki sütuna da dahil edilmiştir.

^(**) Borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin değeri, bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanmış değerlendirme raporlarıyla belirlenmektedir.

Toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarları

Toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Portföy Cari Dönem	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar	
		Toplam ^(*)	Katkı Sermayeye Dahil Edilen	Toplam ^(*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	204,847	204,847
3. Diğer Hisse Senetleri	-	524,807	524,807	-	-
4. Toplam	-	524,807	524,807	204,847	204,847

^(*) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak gösterilmiştir.

Portföy-Önceki Dönem	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar	
		Toplam ^(*)	Katkı Sermayeye Dahil Edilen	Toplam ^(*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	419,600	188,820
3. Diğer Hisse Senetleri	-	412,957	185,830	-	-
4. Toplam	-	412,957	185,830	419,600	188,820

^(*) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

VII. LİKİDİTE RISKİ

Banka likidite riskinden korunmak amacıyla fonlama kaynaklarını müşteri mevduatı ve yurtdışından kullanılan krediler olmak üzere çeşitlendirmekte, varlık ve yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanması gözetilmekte, piyasa dalgalanmaları neticesinde ortaya çıkabilecek likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi amacıyla likit değerler muhafaza edilmektedir.

Banka'nın kısa vadeli likidite ihtiyacı temel olarak mevduat kaynağıyla karşılanmakta olup, uzun vadeli likidite ihtiyacı için sendikasyon kredileri, seküritizasyon kredileri ve yurtdışı tahvil ihraçları gibi yurtdışı fonlama kaynaklarına başvurulmaktadır. Kullanılmayan önemli likidite kaynakları yoktur.

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem Sonu	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Varlıklar:								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	18,829,428	3,055,551	-	-	-	-	-	21,884,979
Bankalar	2,096,480	353,321	114,574	6,245	-	-	-	2,570,620
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/ Zarara Yansıtılan FV.	619	59,800	45,503	6,250	246,154	21,869	-	380,195
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır FV.	-	29,371	643,394	1,755,689	7,319,164	6,575,664	15	16,323,297
Krediler ve Alacaklar	-	9,760,026	3,780,425	19,103,092	46,736,824	24,963,075	240,075	104,583,517
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-	92,844	202,211	1,509,417	5,050,121	-	6,854,593
Diğer Varlıklar	-	881,126	110	4,868	119,602	528	4,614,291	5,620,525
Toplam Varlıklar	20,926,527	14,139,195	4,676,850	21,078,355	55,931,161	36,611,257	4,854,381	158,217,726
Yükümlülükler:								
Bankalar Mevduatı	59,910	4,340,899	452,338	22,912	-	-	-	4,876,059
Diğer Mevduat	16,752,913	44,970,026	19,229,378	5,909,177	19,415	-	-	86,880,909
Alınan Krediler	-	1,237,218	850,182	6,529,162	2,560,240	3,750,246	-	14,927,048
Para Piyasalarına Borçlar	-	15,596,871	233,330	349,241	-	205,860	-	16,385,302
İhraç Edilen Menkul Kıy.	-	717,590	2,188,013	2,364,232	5,187,922	-	-	10,457,757
Muhtelif Borçlar	-	2,781,158	56,601	-	-	-	322,656	3,160,415
Diğer Yükümlülükler	-	602,206	283,189	9,687	37,883	2,221,605	18,375,666	21,530,236
Toplam Yükümlülükler	16,812,823	70,245,968	23,293,031	15,184,411	7,805,460	6,177,711	18,698,322	158,217,726
Likidite Açığı	4,113,704	(56,106,773)	(18,616,181)	5,893,944	48,125,701	30,433,546	(13,843,941)	-
Önceki Dönem Sonu								
Toplam Aktifler	21,337,007	11,043,432	4,548,822	17,799,419	47,642,546	28,597,769	4,527,048	135,496,043
Toplam Pasifler	13,676,859	58,102,416	22,682,545	14,571,517	6,425,170	3,914,314	16,123,222	135,496,043
Net Likidite Açığı	7,660,148	(47,058,984)	(18,133,723)	3,227,902	41,217,376	24,683,455	(11,596,174)	-

(*) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirakler, bağlı ortaklıklar, muhtelif alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gerekli bulunan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ve yükümlülüklerde yer alan özkaynaklar, karşılıklar ve diğer yabancı kaynaklar bu sütunda gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülüklerin kalan vade dağılımı

Cari Dönem	Defter değeri	Brüt nominal tutarlar	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Bankalar Mevduatı	4,876,059	4,879,012	59,910	4,341,671	453,419	24,012	-	-
Diğer Mevduat	86,880,909	87,345,379	16,752,913	45,091,487	19,424,640	6,056,284	20,055	-
Alınan Krediler	14,927,048	15,845,654	-	1,240,618	854,153	6,607,235	2,794,190	4,349,458
Para Piyasalarına Borçlar	16,385,302	16,396,538	-	15,604,502	233,628	351,133	-	207,275
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	10,457,757	11,312,237	-	713,864	2,208,287	2,407,908	5,982,178	-
Muhtelif Borçlar	3,160,415	3,160,415	322,656	2,781,158	56,601	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	3,601,609	4,553,819	904,356	393,062	35,016	9,687	37,883	3,173,815
Toplam	140,289,099	143,493,054	18,039,835	70,166,362	23,265,744	15,456,259	8,834,306	7,730,548
Gayri Nakdi Krediler	28,633,923	28,633,923	243,079	835,912	16,437,467	6,930,286	3,503,638	683,541

Önceki Dönem	Defter değeri	Brüt nominal tutarlar	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Bankalar Mevduatı	4,162,328	4,173,074	18,821	3,172,488	876,802	104,963	-	-
Diğer Mevduat	77,370,486	77,780,892	13,658,038	39,125,612	19,449,353	5,505,354	42,535	-
Alınan Krediler	11,404,812	12,044,724	-	219,476	740,950	6,244,484	2,037,282	2,802,532
Para Piyasalarına Borçlar	14,477,081	14,503,549	-	12,428,032	237,537	1,011,566	826,414	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	6,884,826	7,626,518	-	406,116	1,441,546	1,818,518	3,960,338	-
Muhtelif Borçlar	2,696,105	2,696,105	243,022	2,402,513	50,570	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	3,394,530	4,386,428	992,300	289,786	24,299	148,355	496,656	2,435,032
Toplam	120,390,168	123,211,290	14,912,181	58,044,023	22,821,057	14,833,240	7,363,225	5,237,564
Gayri Nakdi Krediler	23,341,379	23,341,379	264,268	370,339	13,664,337	5,657,505	2,729,612	655,318

Yukarıdaki tablo, Banka'nın finansal yükümlülüklerinin muhtemel en yakın sözleşme vadesine göre iskonto edilmemiş nakit çıkışlarını göstermektedir. Dolayısıyla burada belirtilen brüt nominal nakit çıkış tutarları ilgili yükümlülüklerin finansal tablolara yansıtılmış tutarlarından farklılık göstermektedir.

Menkul kıymetleştirme pozisyonları

Bulunmamaktadır.

Kredi riski azaltım teknikleri

Kredi Riski Azaltım Tekniklerine ilişkin Tebliğ kapsamında, finansal teminatlar için Basit Finansal Teminat Yöntemi kullanılmaktadır. Kredi riski azaltımında nakit veya benzeri nakit kıymetler ile hazine bonosu, devlet tahvili gibi borçlanma araçlarının yanısıra garantiler de kullanılmaktadır.

Teminatların değerlendirme ve yönetimine ilişkin uygulamalar

Finansal teminatların değerlendirilmesi ve değerlemelerin gözden geçirilmesine ilişkin politikalar ile bir varlık sınıfı olan ipotek teminatlı kredilerin teminatı için tesis edilen gayrimenkullerine değerlendirilmesine ilişkin politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Söz konusu politika ve prosedürler Kredi Riski Azaltımı Tebliğine uygun olarak hazırlanmış olup, teminat değerlendirme ve yönetimine ilişkin asgari şartları kapsamaktadır.

Alınan ana teminat türleri

Banka kullandığı kredilere karşılık ipotek, kefalet/garanti ve finansal teminat gibi teminatlar almaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Ana garantörler ve kredi türevlerinin karşı tarafı ve bunların kredi değerliliği

Garantörlerin kredi değerliliği, Banka kredilendirme ve istihbarat prosedürleri dahilinde belirlenmekte ve izlenmektedir.

Kredi azaltımındaki piyasa veya kredi riski yoğunlaşmalarına ilişkin bilgiler

Kredi risk azaltımında piyasa ve kredi riski yoğunlaşmaları olmamasına özen gösterilmektedir.

Risk sınıfları bazında teminatlar

Risk sınıfları bazında teminatlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Risk Sınıfı-Cari Dönem	Tutar	Finansal Teminatlar	Diğer / Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	51,627,779	4,810,208	-	-
Bölgesel Yönetimlerden Veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	2,962,704	19,276	-	-
İdari Birimlerden Ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	1,053,325	63,400	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	15,420,064	7,032,378	-	-
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	48,245,645	514,692	-	634,888
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Perakende Alacaklar	24,720,962	199,482	-	-
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	32,867,468	-	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	240,075	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	12,534,696	15,115	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	6,088,226	-	-	-
Toplam	195,760,944	12,654,551	-	634,888

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Risk Sınıfı-Önceki Dönem	Tutar	Finansal Teminatlar	Diğer / Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	45,206,354	4,179,918	-	-
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,831,310	18,209	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	397,891	48,355	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	14,215,220	6,664,579	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	38,727,023	376,873	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	23,775,157	112,261	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	25,190,180	-	-	-
Tahsil Gecikmiş Alacaklar	255,994	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	12,242,193	-	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	5,408,492	-	-	-
Toplam	167,249,814	11,400,195	-	-

Risk yönetim hedef ve politikaları

Mevcut risk yönetim sisteminin ve kurum çapında risk kültürünün, değişen faaliyet ortamı ve risk algısına paralel olarak geliştirilmesi; ulusal ve uluslararası kabul görmüş en iyi risk yönetimi uygulamalarının kullanılması suretiyle, Bankanın amaç ve hedeflerinin, bir başka deyişle misyon ve vizyonunun, hayata geçirilmesine katkıda bulunmak ve mevcudiyetinin sağlıklı bir şekilde devam etmesini sağlamak için gereken risk yönetimi stratejileri belirlenmiştir.

Bankanın misyonu, kendisine emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli yöneterek müşterilerine, çalışanlarına, hissedarlarına ve topluma kattığı değerleri sürekli artırmaktır. Bu kapsamda, yüksek kalitede varlık yaratarak ve yükümlülükleri iyi yöneterek, yüksek kalitede kazanç elde etmek amacıyla yapılan tüm faaliyetlerde ileriye dönük risk bazlı bir yaklaşım benimsenmesi esastır.

Banka risk yönetimi stratejisi temel olarak, gerçekleşme olasılığı çok düşük dahi olsa etkisi çok yüksek riskler ile yasal risklerden kaçınmak, bankacılık faaliyetlerinin doğası gereği oluşacak riskleri en aza indirmeye yönelik önlemler almak (riskleri azaltmak), koruma satın alınması, sigorta veya kredi türevi gibi tekniklerle risklerin 3. şahıslara aktarılması (risk transferi), etkisi ve gerçekleşme olasılığı düşük risklerin kabul edilmesi ilkelerine dayanır.

Riskler, politikalarımıza uygun şekilde ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak tanımlanmakta, ölçülmekte, raporlanmakta ve yönetilmektedir. Bu bağlamda yasal limitlerin yanısıra banka içi limitler konulmuş olup, söz konusu limitlerin güncelliği ve bu limitlere uyum düzenli olarak izlenmektedir. Kredi riski azaltımı politikaları belirlenmiş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bunların yanısıra piyasalara ve ekonomik koşullardaki değişimler izlenerek, olası riskler göz önünde bulundurulmaktadır.

Risk Yönetimi sistemi ve organizasyonu İç Sistemler Yönetmeliği'ne uygun olarak tesis edilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİ

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değeri	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Finansal Varlıklar:				
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar	2,570,620	2,639,137	2,570,620	2,639,137
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	16,323,297	16,288,187	16,323,297	16,288,187
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	6,854,593	5,403,815	6,983,593	5,184,485
Krediler	104,583,517	86,752,217	105,477,073	86,971,951
Finansal Yükümlülükler:				
Bankalar Mevduatı	4,876,059	4,162,328	4,876,059	4,162,328
Diğer Mevduat	86,880,909	77,370,486	86,925,247	77,370,486
Alınan Krediler	14,927,048	11,404,812	14,926,784	11,404,812
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	10,457,757	6,884,826	10,388,073	6,884,826
Sermaye Benzeri Krediler	2,138,030	1,974,142	2,138,030	1,974,142
Muhtelif Borçlar	3,160,415	2,696,105	3,160,415	2,696,105

Satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değerleri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak saptanmaktadır.

Verilen kredilerin gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade etmektedir.

Diğer varlık ve yükümlülüklerde ise gerçeğe uygun değer, elde etme maliyeti ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

"TFRS 7 – Finansal Araçlar: Açıklama" standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dahilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Şirket'in piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

1 inci Sıra: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

2 nci Sıra: 1 inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

3 üncü Sıra: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	1. Sıra	2. Sıra	3. Sıra	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar:				
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar:	619	379,576	-	380,195
Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar	619	379,576	-	380,195
Satılmaya hazır finansal varlıklar:	14,832,268	1,491,014	-	16,323,282
Borçlanma senetleri	14,832,268	1,491,014	-	16,323,282
İştirak ve bağlı ortaklıklar:	631,875	-	1,053,475(*)	1,685,350
Toplam Finansal Varlıklar	15,464,762	1,870,590	1,053,475	18,388,827
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:				
Alım-satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	(250,252)	-	(250,252)
Toplam Finansal Yükümlülükler	-	(250,252)	-	(250,252)
31 Aralık 2013	1. Sıra(*)	2. Sıra	3. Sıra	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar:				
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar:	-	435,690	-	435,690
Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar	-	435,690	-	435,690
Satılmaya hazır finansal varlıklar:	14,623,200	1,654,222	-	16,277,422
Borçlanma senetleri	14,623,200	1,654,222	-	16,277,422
İştirak ve bağlı ortaklıklar:	675,754	-	886,839(*)	1,562,593
Toplam Finansal Varlıklar	15,298,954	2,089,912	886,839	18,275,705
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:				
Alım-satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	(200,778)	-	(200,778)
Toplam Finansal Yükümlülükler	-	(200,778)	-	(200,778)

(*) İlgili tutarlar gerçeğe uygun değer tespiti bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından yapılan iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değerlerini içermektedir.

Gerçeğe uygun değer ölçüm sınıflamasında üçüncü sırada bulunan gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıkların 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait dönem başı ve dönem sonu bakiyesinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	3. Sıra Tutarı Cari Dönem	3. Sıra Tutarı Önceki Dönem
Dönem başı bakiyesi	886,839	731,211
Dönem içerisinde gelir tablosunda muhasebeleştirilen kâr/zarar	-	-
Dönem içerisinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen kâr/zarar	166,636	155,628
Dönem sonu bakiyesi	1,053,475	886,839

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLER

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. FAALİYET BÖLÜMLERİ

Banka, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık, işletme bankacılığı, bireysel bankacılık ve yatırım bankacılığı işkollarında hizmet vermektedir. Bu çerçevede vadeli ve vadesiz mevduat, biriktiren hesap, repo, borçlu cari krediler, spot krediler, dövize endeksli krediler, tüketici kredileri, otomobil ve konut kredileri, işletme kredileri, iskonto kredileri, tek hesap (kredili mevduat hesabı), altın kredileri, döviz kredileri, eximbank kredileri, prefinansman kredileri, ülke kredileri, teminat mektupları, akreditif, ihracat faktoringi, kabul/aval kredileri, finansal kiralama, sigorta, forward, futures, maaş ödemeleri, yatırım hesabı, çek, kiralık kasa, vergi tahsilatı, fatura ödemeleri, ödeme emirleri, hizmetleri ve ürünleri mevcuttur.

Banka kurumsal ticari ve bireysel müşterilerine mevduat, kredi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünleri, nakit yönetimi, finansal kiralama, faktoring, sigorta, kredi kartları, ve diğer bankacılık ürünlerinden oluşan hizmet paketlerini sunmaktadır. Banka, müşterilerinin farklı finansal ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla şube yapılandırmasını müşteri odaklı bankacılık üzerine inşa etmiştir.

Banka, ayrıca perakende satış ve servis sektörlerinde faaliyet gösteren işletme ve çalışanlarına, kredili mevduat hesabı, POS makineleri, kredi kartı, çek defteri, TL ve döviz mevduatı, yatırım hesabı, internet ve çağrı merkezi, banka kartı ve fatura ödeme modülü gibi hizmetlerin yer aldığı ürün paketiyle, işletme bankacılığı ile hizmet sunmaktadır.

Bireysel bankacılık müşterileri, Banka için yaygın ve düzenli bir mevduat tabanı oluşturmaktadır. Geniş bireysel bankacılık ürün paketleri ile hizmet sunulan bireysel müşterilerin ihtiyaçları şube ve şubesiz bankacılık kanallarından karşılanmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Belirli finansal tablo kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi:

Cari Dönem	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Yatırım Bankacılığı	Diğer	Bankanın Toplam Faaliyeti
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ					
Faiz Gelirleri	3,573,807	5,752,608	2,044,674	2,498	11,373,587
<i>Kredilerden Alınan Faizler</i>	<i>3,573,807</i>	<i>5,752,608</i>	-	-	<i>9,326,415</i>
<i>Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler</i>	-	-	2,015	-	<i>2,015</i>
<i>Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler</i>	-	-	2,035,273	-	<i>2,035,273</i>
<i>Bankalardan Alınan Faizler</i>	-	-	7,006	-	<i>7,006</i>
<i>Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler</i>	-	-	380	-	<i>380</i>
<i>Diğer Faiz Gelirleri</i>	-	-	-	2,498	<i>2,498</i>
Faiz Giderleri	2,047,479	2,835,590	1,812,619	26,421	6,722,109
<i>Mevduata Verilen Faizler</i>	<i>2,047,479</i>	<i>2,835,590</i>	<i>161,564</i>	-	<i>5,044,633</i>
<i>Kullanılan Kredilere Verilen Faizler</i>	-	-	167,476	-	<i>167,476</i>
<i>Para Piyasası İşlemlerine Ver. Faizler</i>	-	-	912,931	-	<i>912,931</i>
<i>İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Ver. Faizler</i>	-	-	450,732	-	<i>450,732</i>
<i>Diğer Faiz Giderleri</i>	-	-	119,916	26,421	<i>146,337</i>
Net Faiz Geliri	1,526,328	2,917,018	232,055	(23,923)	4,651,478
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	489,121	220,213	-	-	709,334
Ticari Kâr/Zarar (Net)	-	-	223,119	-	223,119
Temettü Gelirleri	-	-	66,288	-	66,288
Diğer Gelirler	-	-	-	1,345,534	1,345,534
Kredi ve Diğer Al. Değ. Düş. Karş.	541,083	681,603	35,680	413,501	1,671,867
Diğer Giderler	-	-	-	3,110,210	3,110,210
Vergi Öncesi Kâr	1,474,366	2,455,628	485,782	(2,202,100)	2,213,676
Vergi Karşılığı	-	-	-	(460,403)	(460,403)
Net Dönem Kârı	1,474,366	2,455,628	485,782	(2,662,503)	1,753,273
BÖLÜM VARLIKLARI					
Menkul Kıymetler	-	-	23,177,890	-	23,177,890
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	380,195	-	380,195
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	2,570,620	-	2,570,620
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	1,736,982	-	1,736,982
Krediler	32,952,925	71,630,592	-	-	104,583,517
Diğer Varlıklar	-	-	20,860,935	4,907,587	25,768,522
TOPLAM VARLIKLAR	32,952,925	71,630,592	48,726,622	4,907,587	158,217,726
BÖLÜM YÜKÜMLÜLÜKLERİ					
Mevduat	36,352,846	50,532,382	4,871,740	-	91,756,968
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	250,252	-	250,252
Para Piyasasına Borçlar	-	-	16,385,302	-	16,385,302
Alınan Krediler	-	-	14,927,048	-	14,927,048
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	10,457,757	-	10,457,757
Diğer Yükümlülükler	-	-	2,341,732	4,432,461	6,774,193
Karşılıklar ve Vergi Borcu	-	-	-	2,894,456	2,894,456
Özkaynaklar	-	-	-	14,771,750	14,771,750
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	36,352,846	50,532,382	49,233,831	22,098,667	158,217,726

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Yatırım Bankacılığı	Diğer	Bankanın Toplam Faaliyeti
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ					
Faiz Gelirleri	3,237,622	4,326,319	1,598,277	58,352	9,220,570
<i>Kredilerden Alınan Faizler</i>	<i>3,237,622</i>	<i>4,326,319</i>	-	-	<i>7,563,941</i>
<i>Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler</i>	-	-	<i>1,590,648</i>	-	<i>1,590,648</i>
<i>Bankalardan Alınan Faizler</i>	-	-	<i>7,004</i>	-	<i>7,004</i>
<i>Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler</i>	-	-	<i>625</i>	-	<i>625</i>
<i>Diğer Faiz Gelirleri</i>	-	-	-	<i>58,352</i>	<i>58,352</i>
Faiz Giderleri	1,484,464	1,949,389	962,712	34,388	4,430,953
<i>Mevduata Verilen Faizler</i>	<i>1,484,464</i>	<i>1,949,389</i>	<i>88,798</i>	-	<i>3,522,651</i>
<i>Kullanılan Kredilere Verilen Faizler</i>	-	-	<i>134,533</i>	-	<i>134,533</i>
<i>Para Piyasası İşlemlerine Ver. Faizler</i>	-	-	<i>375,321</i>	-	<i>375,321</i>
<i>İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Ver. Faizler</i>	-	-	<i>260,003</i>	-	<i>260,003</i>
<i>Diğer Faiz Giderleri</i>	-	-	<i>104,057</i>	<i>34,388</i>	<i>138,445</i>
Net Faiz Geliri	1,753,158	2,376,930	635,565	23,964	4,789,617
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	416,792	269,719	-	-	686,511
Ticari Kâr/Zarar (Net)	-	-	231,657	-	231,657
Temettü Gelirleri	-	-	54,001	-	54,001
Diğer Gelirler	-	-	-	708,320	708,320
Kredi ve Diğer Al. Değ. Düş. Karş.	332,842	1,007,409	145,732	243,288	1,729,271
Diğer Giderler	-	-	-	2,757,921	2,757,921
Vergi Öncesi Kâr	1,837,108	1,639,240	775,491	(2,268,925)	1,982,914
Vergi Karşılığı	-	-	-	(397,375)	(397,375)
Net Dönem Kârı	1,837,108	1,639,240	775,491	(2,666,300)	1,585,539
BÖLÜM VARLIKLARI					
Menkul Kıymetler	-	-	21,692,002	-	21,692,002
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	435,690	-	435,690
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	2,639,137	-	2,639,137
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	1,610,993	-	1,610,993
Krediler	30,567,397	56,184,820	-	-	86,752,217
Diğer Varlıklar	-	-	17,951,402	4,414,602	22,366,004
TOPLAM VARLIKLAR	30,567,397	56,184,820	44,329,224	4,414,602	135,496,043
BÖLÜM YÜKÜMLÜLÜKLERİ					
Mevduat	31,318,850	46,058,463	4,155,501	-	81,532,814
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	200,778	-	200,778
Para Piyasasına Borçlar	-	-	14,477,081	-	14,477,081
Alınan Krediler	-	-	11,404,812	-	11,404,812
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	6,884,826	-	6,884,826
Diğer Yükümlülükler	-	-	2,158,084	3,989,068	6,147,152
Karşılıklar ve Vergi Borcu	-	-	-	2,232,259	2,232,259
Özkaynaklar	-	-	-	12,616,321	12,616,321
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	31,318,850	46,058,463	39,281,082	18,837,648	135,496,043

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

1. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	1,008,203	362,556	860,452	288,899
TCMB ⁽¹⁾	3,055,674	17,385,018	922,802	16,870,433
Diğer	62,451	11,077	19,584	5,911
Toplam	4,126,328	17,758,651	1,802,838	17,165,243

⁽¹⁾ TCMB yabancı para bakiyesinin 16,156,471 TL'si (31 Aralık 2013: 14,542,489 TL) yabancı para zorunlu karşılık tutarından oluşmaktadır, Türk Parası bakiyesinin 1,255 TL'si (31 Aralık 2013: Yoktur) zorunlu karşılıklar faiz reeskontlarından oluşmaktadır.

TCMB'nin 2013/15 sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türkiye'de faaliyet gösteren bankaların Türk parası yükümlülüklerinden vadesiz olanlar için %11.5, ancak vadeler uzadıkça %5'e kadar azalan zorunlu karşılık tesis edilmektedir (31 Aralık 2013: vadesiz olanlar için %11.5, vadeler uzadıkça %5'e kadar azalan). Yabancı para yükümlülükleri için ise ABD Doları veya Avro döviz cinsinden olmak üzere, vadesiz ve 1 yıla kadar olan vade dilimlerinde %13, vadeler uzadıkça ise %6'ya kadar azalan zorunlu karşılık tesis edilmektedir (31 Aralık 2013: vadesiz ve 1 yıla kadar olan vade dilimleri için %13, vadeler uzadıkça %6'ya kadar azalan).

TCMB hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	3,054,416	1,228,547	922,799	1,043,944
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	3	-	3	1,284,000
Zorunlu Karşılıklar Hesabı	1,255	16,156,471	-	14,542,489
Toplam	3,055,674	17,385,018	922,802	16,870,433

2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin ilave bilgiler:

Teminata verilen/bloke edilen alım-satım amaçlı menkul değerlere ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Repo işlemlerine konu olan alım satım amaçlı menkul değerler

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	3,616	474	28,203	375
Swap İşlemleri	338,329	31,410	327,932	77,115
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	530	5,217	15	2,050
Diğer	-	-	-	-
Toplam	342,475	37,101	356,150	79,540

3. Bankalara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	14,733	2,555,887	40,177	2,598,960
Yurt İçi	14,733	348,007	40,177	92,664
Yurt Dışı	-	2,207,880	-	2,506,296
Yurt Dışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	14,733	2,555,887	40,177	2,598,960

Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar ^(**)	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	116,487	137,228	97,060	1,793
ABD, Kanada	1,884,681	1,935,066	13,108	92,891
OECD Ülkeleri ^(*)	7,629	27,089	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	210	229	-	-
Diğer	88,705	312,000	-	-
Toplam	2,097,712	2,411,612	110,168	94,684

^(*) Avrupa Birliği ülkeleri, Amerika Birleşik Devletleri ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

^(**) Sekuritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke tutulan bakiyelerden oluşmaktadır.

4. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler

Teminata verilen/bloke edilen satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Menkul Değerler	1,624,464	354,106	241,746	261,615
Diğer	-	-	-	-
Toplam	1,624,464	354,106	241,746	261,615

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Repo işlemlerine konu olan satılmaya hazır finansal varlıklar

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	8,668,579	-	8,312,947	-
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Borçlanma Senetleri	-	3,132,480	-	2,988,480
Banka Bonoları ve Banka Garantili Bonolar	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Toplam	8,668,579	3,132,480	8,312,947	2,988,480

Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	16,351,196	16,626,284
Borsada İşlem Gören	16,351,196	16,626,284
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri	15	10,765
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	15	10,765
Değer Azalma Karşılığı (-)	27,914	348,862
Toplam	16,323,297	16,288,187

5. Kredilere ilişkin açıklamalar

Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	10,174	-	27,065
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	10,174	-	27,065
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	-	-	-	-
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	86,082	-	79,430	-
Toplam	86,082	10,174	79,430	27,065

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar			Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar		
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar		Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	
		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer
İhtisas Dışı Krediler	99,300,909	386,885	-	3,853,837	798,209	-
İşletme Kredileri	28,428,948	249,232	-	1,190,196	497,520	-
İhracat Kredileri	4,153,291	-	-	86,524	6,014	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	3,003,513	-	-	-	-	-
Tüketici Kredileri	27,888,673	137,570	-	1,448,244	243,627	-
Kredi Kartları	4,079,933	-	-	294,593	8,212	-
Diğer	31,746,551	83	-	834,280	42,836	-
İhtisas Kredileri	3,602	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	99,304,511	386,885	-	3,853,837	798,209	-

Canlı krediler ve diğer alacakların ödeme planlarında yapılan değişikliklere ilişkin bilgiler:

Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar (*)	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar (*)
1 veya 2 Defa Uzatılanlar	386,885	528,800
3,4 veya 5 Defa Uzatılanlar	-	-
5 Üzeri Uzatılanlar	-	-

Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar (*)	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar (*)
0-6 Ay	1,875	3,813
6 Ay- 12 Ay	6,623	10,647
1-2 Yıl	36,262	29,307
2-5 Yıl	267,320	430,957
5 Yıl Ve Üzeri	74,805	54,076

(*) Yukarıdaki tablolar 28 Mayıs 2011 tarihinden sonra ödeme planında değişiklik yapılan canlı kredi ve diğer alacakları içermektedir.

Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı

Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	27,203,859	279,719	1,149,012	72,131
İhtisas Dışı Krediler	27,203,859	279,719	1,149,012	72,131
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	72,100,651	107,166	2,704,826	726,078
İhtisas Dışı Krediler	72,097,049	107,166	2,704,826	726,078
İhtisas Kredileri	3,602	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	367,436	27,841,867	28,209,303
Konut Kredisi	6,184	14,309,704	14,315,888
Taşıt Kredisi	4,180	431,240	435,420
İhtiyaç Kredisi	296,214	11,152,980	11,449,194
Diğer	60,858	1,947,943	2,008,801
Tüketici Kredileri-Dövizde Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	3,010,894	72,025	3,082,919
Taksitli	1,337,216	53,246	1,390,462
Taksitsiz	1,673,678	18,779	1,692,457
Bireysel Kredi Kartları-YP	1,433	-	1,433
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	1,433	-	1,433
Personel Kredileri-TP	2,783	35,212	37,995
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	2,680	34,776	37,456
Diğer	103	436	539
Personel Kredileri-Dövizde Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	47,872	123	47,995
Taksitli	18,454	104	18,558
Taksitsiz	29,418	19	29,437
Personel Kredi Kartları-YP	92	-	92
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	92	-	92
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	1,470,746	-	1,470,746
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	70	-	70
Toplam	4,901,326	27,949,227	32,850,553

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	928,103	20,568,682	21,496,785
İşyeri Kredileri	191	588,076	588,267
Taşıt Kredileri	38,552	1,635,894	1,674,446
İhtiyaç Kredileri	889,360	18,344,712	19,234,072
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli	28,821	822,166	850,987
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	28,821	822,166	850,987
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	-	4,089,784	4,089,784
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	4,089,784	4,089,784
Kurumsal Kredi Kartları-TP	1,250,035	155	1,250,190
Taksitli	520,658	155	520,813
Taksitsiz	729,377	-	729,377
Kurumsal Kredi Kartları-YP	109	-	109
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	109	-	109
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	701,874	-	701,874
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	2,908,942	25,480,787	28,389,729

Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	1,299,532	1,092,102
Özel	103,043,910	85,404,121
Toplam	104,343,442	86,496,223

Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Krediler	104,145,709	86,333,859
Yurt Dışı Krediler	197,733	162,364
Toplam	104,343,442	86,496,223

Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	74,105	68,800
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	74,105	68,800

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	60,286	63,999
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	546,295	659,768
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	3,127,716	2,551,666
Toplam	3,734,297	3,275,433

Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net)

Donuk alacaklardan Banka tarafından yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan kredi ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem	34,563	92,576	82,945
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)			
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	34,563	92,576	82,945
Önceki Dönem	46,682	72,045	65,263
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)			
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	46,682	72,045	65,263

Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	319,993	659,768	2,551,666
Dönem İçinde İntikal (+)	1,270,292	41,474	30,345
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	1,162,570	1,120,247
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-) ^(*)	1,153,697	1,169,911	92,312
Dönem İçinde Tahsilat (-)	136,227	147,606	482,230
Aktiften Silinen (-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	300,361	546,295	3,127,716
Özel Karşılık (-)	60,286	546,295	3,127,716
Bilançodaki Net Bakiyesi	240,075	-	-

^(*) Donuk alacak hesaplarından çıkıp yeniden yapılandırılan kredi hesaplarına transfer edilen krediler bu satırlara ilave edilmek suretiyle gösterilmiştir

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar, kanuni takip başlatmak suretiyle ve teminatların nakde dönüştürülmesi yoluyla tahsil edilmeye çalışılmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	7,681	2,907	244,100
Özel Karşılık (-)	1,536	2,907	244,100
Bilançodaki Net Bakiyesi	6,145	-	-
Önceki Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	33,864	1,980	301,479
Özel Karşılık (-)	6,773	1,980	301,479
Bilançodaki Net Bakiyesi	27,091	-	-

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar, Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net)	240,075	-	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	297,145	539,926	3,067,758
Özel Karşılık Tutarı (-)	59,643	539,926	3,067,758
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	237,502	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	1,551
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	1,551
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	3,216	6,369	58,407
Özel Karşılık Tutarı (-)	643	6,369	58,407
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	2,573	-	-
Önceki Dönem (Net)	255,994	-	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	317,165	653,115	2,499,959
Özel Karşılık Tutarı (-)	63,433	653,115	2,499,959
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	253,732	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	1,551
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	1,551
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	2,828	6,653	50,156
Özel Karşılık Tutarı (-)	566	6,653	50,156
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	2,262	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

6. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlere ilişkin bilgiler

Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	6,761,749	-	5,358,742	-
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-	-	2,234
Toplam	6,761,749	-	5,358,742	2,234

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	6,860,448	5,461,175
Borsada İşlem Görenler	6,767,604	5,418,336
Borsada İşlem Görmeyenler	92,844	42,839
Değer Azalma Karşılığı (-)	5,855	57,360
Toplam	6,854,593	5,403,815

Vadeye kadar elde menkul değerlerin dönem içindeki hareketleri

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	5,403,815	4,253,606
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	7,990	52,537
Dönem İçindeki Alımlar	2,924,991	2,530,205
Satılmaya Hazır FV Portföyüne Aktarılanlar	-	-
İtfa Yolu İle Elden Çıkarılanlar	(1,764,546)	(1,507,738)
Değer Azalış Karşılığı	51,505	13,979
İtfa Edilmiş Maliyet Değerlerindeki Değişim ⁽¹⁾	230,838	61,226
Dönem Sonu Toplamı	6,854,593	5,403,815

⁽¹⁾ İtfa edilmiş maliyet değerlerindeki değişim, menkul değerlere ait reeskont farklarını da içermektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin izlendiği hesaplara ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	931,961	92,800	972,002	92,844
Repo İşlemlerine Konu Olan	5,289,597	-	5,629,267	-
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer (*)	150,772	-	160,480	-
Toplam	6,372,330	92,800	6,761,749	92,844

Önceki Dönem	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	287,360	42,800	281,131	42,839
Repo İşlemlerine Konu Olan	4,716,595	-	4,831,384	-
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer (*)	247,800	2,140	246,227	2,234
Toplam	5,251,755	44,940	5,358,742	45,073

(*) Diğer satırında Banka'nın teminat/bloke veya diğer işlemlere konu etmediği serbest olarak tuttuğu kıymetler gösterilmiştir.

7. İştiraklere ilişkin bilgiler

İştiraklere ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıya Oy Oranı (%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı (%)
1 Kibris Vakıflar Bankası Ltd. (*)	Lefkoşa/KKTC	15.00	15.00
2 Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ (**)	İstanbul/TÜRKİYE	8.38	8.38
3 Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret AŞ (*)	Ankara/TÜRKİYE	9.93	9.93
4 Bankalararası Kart Merkezi AŞ (*)	İstanbul/TÜRKİYE	9.70	9.70
5 Kredi Kayıt Bürosu AŞ (*)	İstanbul/TÜRKİYE	9.09	9.09
6 Güçbirliği Holding AŞ (*)	İzmir/TÜRKİYE	0.07	0.07
7 İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ (*)	İstanbul/TÜRKİYE	5.00	5.00
8 İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ (*)	İstanbul/TÜRKİYE	4.37	4.37
9 Kredi Garanti Fonu AŞ (*)	Ankara/TÜRKİYE	1.75	1.75
10 Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd. (*)	Lefkoşa/KKTC	82.00	85.24

	Aktif		Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/ (Zararı)	Önceki Dönem Kâr/(Zararı)	Gerçeğe Uygun Değer
	Toplamı	Özkaynak						
1	816,668	66,183	9,763	47,380	6,077	1,459	2,263	-
2	16,225,701	2,424,251	292,546	535,988	283,216	374,111	295,154	3,029,090
3	2,483,266	497,045	436,151	12,471	-	96,304	30,555	-
4	52,777	30,264	32,405	681	-	7,882	4,171	-
5	105,453	88,452	47,272	3,178	-	18,547	28,150	-
6	131,180	(11,594)	88,005	334	-	(5,556)	(7,114)	-
7	96,808	15,581	92,347	4	-	(8,536)	(10,855)	-
8	5,265,146	776,726	20,740	116,803	18,797	96,179	53,588	-
9	287,208	282,357	2,731	9,979	-	10,212	10,729	-
10	1,323	(53,453)	-	-	-	(4,039)	(3,145)	-

(*) Bu iştirakler için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2014 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

(**) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan ve bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2014 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

İştiraklere ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	245,523	398,063
Dönem İçi Hareketler	59,946	(152,540)
Transferler	-	(155,712)
Alışlar	-	8,745
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	19,985	25,500
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Değişimleri	39,961	(31,073)
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	305,469	245,523
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

Cari dönemde, Banka iştiraklerinden İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ'nin 28.03.2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 420,000 TL tutarındaki sermayesini 120,000 TL'si bedelsiz, 60,000 TL'si nakden ödenmek üzere toplam 180,000 TL artırılarak 600,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 3,230 TL tutarındaki bedelsiz hisseler, iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir. Söz konusu sermaye artışında nakit sermaye taahhüdündeki rüçhan hakkı kaldırılarak, BİAŞ tarafından kullanılması sonucu, Banka'nın payına düşen hisse oranı %4.86'dan %4.37'ye düşmüştür.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 27 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 1,300,000 TL tutarındaki sermayesinin 1,500,000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 16,755 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde, Banka iştiraklerinden İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ'nin 60,000 TL tutarındaki sermayesinin 180,000 TL'lik kısmının iç kaynaklardan, 180,000 TL'sinin ise nakden ödenmek üzere toplam 360,000 TL artırılarak 420,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka payına isabet eden 8,745 TL Bedelsiz Hisse Senedi, Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiş, 8,745 TL bedelli hisse senedi de Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde, Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası AŞ'nin 2012 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar gereği ödenmiş sermayesinin 1,100,000 TL'den 1,300,000 TL'ye bedelsiz hisse senedi vermek suretiyle artırılmasına karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 16,755 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

2012 yılında iştirakler hesabında izlenen Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ile Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren bağlı ortaklıklarda izlenmeye başlanmış olup iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Transferler içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemlerde Banka'nın bağlı ortaklıklarında izlenen World Vakıf Off Shore Banking Ltd.'nin ünvanı 4 Şubat 2009 tarihi itibarıyla World Vakıf UBB Ltd. olarak değiştirilmiştir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren World Vakıf UBB Ltd. şirketinin faaliyet izni 41/2008 sayılı Uluslararası Bankacılık Birimleri Yasası'nın 7 inci ve 9 uncu maddesinde öngörülen koşulları yerine getirmediğinden, KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 4 Mart 2010 tarih ve 764 sayılı kararı ile iptal edilmiş, Lefkoşa Kaza Mahkemesi 24 Mayıs 2010 tarihli kararıyla World Vakıf UBB Ltd. şirketi için tasfiye emri verilmiş ve tasfiye işlemlerini yürütmek için KKTC Şirketler Mukayyidi görevlendirilmiştir. Banka'nın ilgili şirket üzerindeki önemli etkisini kaybetmesi nedeniyle, Şirket 2010 yılı içerisinde bağlı ortaklıklar hesabından çıkarılarak iştirakler hesabına alınmıştır.

Banka iştiraklerinden World Vakıf UBB.LTD.'nin tasfiye işlemleri KKTC Resmi Kabz ve Tasfiye Memurluğu tarafından yürütülmekte olup tasfiye emrinin kaldırılması ile ilgili olarak Şirket başvurusu istinafla ret edilmiş ve böylelikle tasfiye kararı 27 Ağustos 2013 tarihi itibarıyla kesinleşmiştir. Şirketin ünvanı "Tasfiye Halinde World Vakıf UBB.LTD." olarak değiştirilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Mali iştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	289,858	229,912
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	4,211	4,211
Toplam	294,069	234,123

Borsaya kote iştirakler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	253,838	197,122
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
Toplam	253,838	197,122

Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler

Banka'nın cari dönem içinde elden çıkardığı iştiraki bulunmamaktadır.

Cari dönem içinde satın alınan iştirakler

Banka'nın cari dönem içinde satın aldığı iştiraki bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

	Vakıfbank International AG	Vakıf Finansal Kiralama AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Finans Faktoring Hizm. AŞ	Güneş Sigorta AŞ	Vakıf Emeklilik AŞ	Vakıf Portföy Yönetimi AŞ	Vakıf Gayrimenkul Yat. Ort. AŞ	Vakıf Menkul Kıymet Yat. Ort. AŞ
Ödenmiş Sermaye	114,483	65,000	35,000	22,400	150,000	26,500	3,000	203,320	15,000
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-	-	-	246,731	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme farkı	-	353	137	28,817	1,448	10,424	15	21,973	93
Menkul Değerler Değer Artış Fonu	13,758	2,577	25,507	-	142,617	515	-	-	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	-	-	-	-	17,734	(1,201)	-	-	-
İştirakler, Bağlı Ort. Bedelsiz Hisse Senetleri	-	-	-	-	59	191	-	-	-
Yasal yedekler	7,237	3,890	5,455	4,988	17,179	15,921	872	3,639	395
Olağanüstü yedekler	-	36,845	3,788	32,280	18,851	33,816	6,006	54,773	-
Diğer Kâr Yedekleri	119,600	217	2,345	66	(569)	(96)	17	7	(20)
Kar/Zarar	121,094	953	3,645	310	(145,339)	56,433	1,918	14,465	(2,831)
Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları	96,215	-	810	(8,962)	(124,742)	41,213	-	-	(2,509)
Net dönem kârı	24,879	953	2,835	9,272	(20,597)	15,220	1,918	14,465	(322)
Azınlık hakları	-	99	-	-	-	-	-	-	-
Ana sermaye toplamı	376,172	109,934	75,877	88,861	201,980	142,503	11,828	544,908	12,637
KATKI SERMAYE									
SERMAYE	376,172	109,934	75,877	88,861	201,980	142,503	11,828	544,908	12,637
NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK	376,172	109,934	75,877	88,861	201,980	142,503	11,828	544,908	12,637

30 Eylül 2014 tarihli finansal tablolar dikkate alınmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Bağlı ortaklardan Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ, 6 aylık dönemler itibarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:V, No:34 sayılı "Aracı Kurumların Sermayelerine ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca sermaye yeterlilik durumlarını ölçmektedir. Sigortacılık sektöründe faaliyet gösteren Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik AŞ ise, 6 aylık dönemler itibarıyla, Hazine Müsteşarlığı tarafından yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca sermaye yeterlilik durumlarını ölçmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yapılan hesaplamalara göre, belirtilen bağlı ortaklıklarda sermaye gereksinimi bulunmamaktadır.

Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı (%)
1 Güneş Sigorta AŞ ^(*)	İstanbul/TÜRKİYE	36.35	36.35
2 Vakıf Emeklilik AŞ ^(*)	İstanbul/TÜRKİYE	53.90	75.30
3 Vakıf Finans Factoring Hizmetleri AŞ ^(*)	İstanbul/TÜRKİYE	78.39	86.97
4 Vakıf Finansal Kiralama AŞ ^(**)	İstanbul/TÜRKİYE	58.71	64.40
5 Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ ^(*)	İstanbul/TÜRKİYE	99.00	99.44
6 Vakıfbank International AG ^(*)	Viyana /AVUSTURYA	90.00	90.00
7 Vakıf Portföy Yönetimi AŞ ^(*)	İstanbul/TÜRKİYE	99.99	99.99
8 Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ ^(**)	İstanbul/TÜRKİYE	22.89	32.91
9 Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ^(**)	İstanbul/TÜRKİYE	38.70	40.64
10 Vakıf Enerji ve Madencilik AŞ ^(***)	Ankara/TÜRKİYE	65.50	84.92
11 Taksim Otelcilik AŞ ^(*)	İstanbul/TÜRKİYE	51.00	51.52
12 Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ ^(*)	İstanbul/TÜRKİYE	69.33	74.98
13 Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ ^(*)	Ankara/TÜRKİYE	54.29	58.54

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/ (Zararı)	Önceki Dönem Kâr/ (Zararı)	Gerçeğe Uygun Değer
1	1,139,731	236,575	329,814	17,490	678	4,630	(66,962)	290,829
2	2,822,175	180,271	84,906	24,101	436	21,162	28,265	551,118
3	454,817	88,861	2,401	30,490	-	7,558	2,406	83,267
4	1,147,446	109,934	6,510	61,349	5	953	3,835	76,901
5	343,995	75,876	328	12,138	388	2,835	5,567	79,971
6	2,789,203	376,172	819	55,251	11,369	24,880	4,784	356,805
7	12,254	11,823	146	839	14	1,913	1,433	46,944
8	12,946	12,639	42	370	534	(320)	(1,164)	19,574
9	546,482	544,908	157,376	15,082	993	14,465	3,277	575,432
10	17,015	8,796	1,063	310	-	182	(548)	14,000
11	309,232	303,566	182,275	7,620	-	6,080	4,836	356,734
12	51,331	42,325	786	1,885	192	5,046	1,475	45,635
13	30,885	25,468	635	1,879	128	4,362	5,790	39,000

^(*) Bu bağlı ortaklıklar için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2014 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

^(**) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan sınırlı bağımsız denetimden geçmiş 30 Eylül 2014 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

^(***) Bu bağlı ortaklık için verilen finansal tablo bilgileri 30 Haziran 2014 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	1,365,470	912,209
Dönem İçi Hareketler	66,043	453,261
Transferler	-	155,712
Alışlar	205,713	82,227
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	60,443
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	(34,017)	(16,155)
Satışlar	-	-
Bağlı Ortaklıkların Gerçeğe Uygun Değerlerindeki Değişimler	(107,850)	217,617
Değer Azalma Karşılıkları	2,197	(46,583)
Dönem Sonu Değeri	1,431,513	1,365,470
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

Bağlı ortaklıklara yapılan yatırımların değerlemesi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Maliyet Değeri ile Değerleme	-	-
Gerçeğe Uygun Değer ile Değerleme	1,431,513	1,365,470
Özsermaye Yöntemi ile Değerleme	-	-
Toplam	1,431,513	1,365,470

Mali bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sigorta Şirketleri	402,768	341,750
Bankalar	321,124	270,577
Faktoring Şirketleri	65,273	87,205
Leasing Şirketleri	45,149	36,636
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	353,283	427,815
Toplam	1,187,597	1,163,983

Borsaya kote bağlı ortaklıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	378,037	478,632
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
Toplam	378,037	478,632

Cari dönem içinde elden çıkarılan bağlı ortaklıklar

Banka'nın cari dönem içinde elden çıkardığı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Cari dönem içinde satın alınan bağlı ortaklıklar

Banka'nın cari dönem içinde satın aldığı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Cari dönemde Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 50,000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde yer alan 15,000 TL çıkarılmış sermayesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Menkul Kıymet Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği" (III-48.2)'nin Geçici 1. Maddesi gereği, 15,000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 20,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışında 25 Kasım 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın rüçhan hakkını kullanması sonucu mevcut 1,763 TL olan nominal hisse tutarı 588 TL artışla 2,351 TL'ye yükselmiş, ayrıca sermaye artışının tamamlanması amacıyla, Şirketin süresi içinde kullanılmayan rüçhan hakkı paylarından, 02 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, BIST Pay Piyasasından 2,228 TL'lik ilave hisse satın alınmıştır. Bu kapsamda, Bankanın nominal pay toplamı 4,579 TL'ye, hisse oranı da %22.89'a yükselmiştir. Banka'nın payına isabet eden 2,815 TL tutarındaki sermaye, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Taksim Otelcilik AŞ'nin 24 Haziran 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 269,257 TL olan sermayesinin 65,000 TL bedelli artırılarak 334,257 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik 22 Temmuz 2014 tarihinde tescil edilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Bankanın mevcut 137,324 TL'lik nominal payı 33,151 TL nakit artışla 170,474 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı (%51.001) kalmıştır. Bankanın payına düşen 33,151 TL'lik nakit sermaye taahhüdünün 8,288 TL'lik kısmı 15 Temmuz 2014 tarihinde, geriye kalan 24,863 TL'lik kısmı 2 Ekim 2014 tarihinde ödenmiştir. Toplam ödenen 33,151 TL bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin çıkarılmış sermayesinin 106,200 TL'den 203,320 TL'ye yükseltilmesi ile ilgili olarak; Banka rüçhan hakkını tam olarak kullanarak, 3,44 TL fiyattan 29,345 TL nominal değerli pay almıştır. Bu paylar için 100,947 TL ödenmiştir. Ayrıca, diğer ortaklar tarafından kullanılmayan rüçhan haklarından (BİAŞ pay piyasasındaki halka arz edilen paylardan) 3,44 TL fiyattan 20,000 TL'lik ilave nominal değerli pay alınarak 68,800 TL daha ödenmiştir. Şirketin sermaye artırımı 4 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla tescil edilmiş olup, bu tarih itibarıyla Banka'nın mevcut 29,345 TL olan nominal payı 78,690 TL'ye yükselmiş ve Banka'nın payına düşen hisse oranı ise %27.63'ten %38.70'e yükselmiştir. Banka'nın payına isabet eden 169,747 TL tutarındaki sermaye bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ'nin unvanı Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ olarak değişmiş olup, söz konusu unvan değişikliği 9 Nisan 2014 tarihinde tescil edilmiştir.

Önceki dönemde Taksim Otelcilik AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 97,150 TL'den 269,257 TL'ye artırım kararının 27 Ağustos 2013 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanmasına müteakip, Banka'nın mevcut 49,547 TL'lik hisse tutarı, 57,176 TL'si geçmiş yıl kârlarından, 30,601 TL'si nakit olmak üzere toplam 87,777 TL artmış ve 137,324 TL'ye yükselmiş olup, hisse oranı ise aynı kalmıştır. Banka'nın payına düşen 30,601 TL'lik nakit sermaye taahhüdünün 7,650 TL'lik kısmı 13 Eylül 2013 tarihinde, 22,950 TL'lik kısmı ise 2 Aralık 2013 tarihinde ödenmiştir. Banka'nın payına isabet eden 57,176 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde, 30,601 TL de hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 60,000 TL'den 65,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 2,936 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin sermayesinin 105,000 TL'den 106,200 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'un'da onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 331 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf International AG'nin ödenmiş sermayesinin 45,000 EUR'dan 70,000 EUR'ya bedelli artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Banka'nın payına isabet eden 51,626 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

2012 yılında iştirakler hesabında izlenen Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ile Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren bağlı ortaklıklarda izlenmeye başlanmış olup, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Transferler içerisinde gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler

Banka'nın birlikte kontrol edilen ortaklığı bulunmamaktadır.

10. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (net)

Banka'nın kiralama işlemlerinden doğan alacağı bulunmamaktadır.

11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar

Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu

Bulunmamaktadır.

12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

	Gayrimenkul	Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	Araçlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Toplam
Önceki Dönem Sonu:					
Maliyet	594,804	137,115	47,761	763,587	1,543,267
Birikmiş Amortismanlar (-)	241,134	126,114	35,152	482,076	884,476
Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
Net Defter Değeri	353,670	11,001	12,609	281,511	658,791
Cari Dönem Sonu:					
Dönem Başı Net Defter Değeri	353,670	11,001	12,609	281,511	658,791
İktisap Edilenler	18,601	-	2,069	155,222	175,892
Elden Çıkarılanların Maliyeti	12,387	2,662	7,161	17,779	39,989
Elden Çıkarılanların Amortismanı	5,384	2,641	6,598	11,587	26,210
Cari Yıl Amortisman Bedeli (-)	18,173	2,951	5,722	85,058	111,904
Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	601,018	134,453	42,669	901,030	1,679,170
Dönem Sonu Birikmiş Amortismanlar (-)	253,923	126,424	34,276	555,547	970,170
Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
Kapanış Net Defter Değeri	347,095	8,029	8,393	345,483	709,000

13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömür veya kullanılan tükenme payı oranı 5 yıldır. Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Finansal tabloların bütünü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.

Banka'nın devlet teşvikleri kapsamında edinilen ve kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehneden maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

Banka maddi olmayan duran varlık edinimi için herhangi bir taahhüt vermemiştir.

14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

15. Vergi varlığına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve borcunu doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ertelenmiş vergi varlığı:	227,132	161,089
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	81,013	69,685
Diğer karşılıklar	28,083	42,708
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerlendirme farkları	23,456	23,456
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerlendirme farkları	82,413	14,557
BDDK ve VUK amortisman farkı	10,131	8,789
Diğer	2,036	1,894
Ertelenmiş vergi borcu:	(154,695)	(109,483)
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerlendirme farkları	(114,636)	(63,656)
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerlendirme farkları	(40,059)	(45,827)
Ertelenmiş vergi varlığı, net	72,437	51,606

16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar

31 Aralık 2014 itibarıyla satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar 745,883 TL'dir (31 Aralık 2013: 564,744 TL).

17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, diğer aktiflerin detayı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi kartı ödemelerinden alacaklar	772,007	596,284
Peşin ödenmiş giderler	617,476	516,014
Türev finansal işlemler için verilen teminatlar	351,579	61,219
Repo işlemleri için verilen teminatlar	193,605	392,641
Aktiflerin vadeli satışından doğan alacaklar	68,664	96,948
Diğer	212,142	351,068
Toplam	2,215,473	2,014,174

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

II. BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	3,715,353	-	463,572	18,032,423	1,393,667	328,345	136,781	-	24,070,141
Döviz Tevdiat Hesabı	3,234,204	-	2,197,700	11,340,861	1,411,649	759,201	2,828,588	-	21,772,203
Yurt İçinde Yer. K.	3,056,529	-	2,195,602	11,162,513	1,193,080	494,191	794,731	-	18,896,646
Yurt Dışında Yer.K	177,675	-	2,098	178,348	218,569	265,010	2,033,857	-	2,875,557
Resmi Kur. Mevduatı	3,583,281	-	2,370,191	5,695,639	437,138	2,788,470	190,212	-	15,064,931
Tic. Kur. Mevduatı	2,157,535	-	4,622,420	10,102,792	430,016	233,506	5,478	-	17,551,747
Diğ. Kur. Mevduatı	3,208,185	-	1,102,804	2,747,775	380,429	98,701	29,638	-	7,567,532
Kıymetli Maden DH	854,355	-	-	-	-	-	-	-	854,355
Bankalararası Mevduat	59,910	-	3,599,082	1,086,606	80,387	33,206	16,868	-	4,876,059
TCMB	424	-	-	-	-	-	-	-	424
Yurt İçi Bankalar	2,094	-	3,288,392	422,069	2,016	33,206	16,868	-	3,764,645
Yurt Dışı Bankalar	53,763	-	310,690	664,537	78,371	-	-	-	1,107,361
Katılım Bankaları	3,629	-	-	-	-	-	-	-	3,629
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	16,812,823	-	14,355,769	49,006,096	4,133,286	4,241,429	3,207,565	-	91,756,968

Önceki Dönem	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	2,981,927	-	303,254	15,576,713	1,449,324	403,340	180,434	-	20,894,992
Döviz Tevdiat Hesabı	1,992,924	-	2,002,090	9,024,414	1,264,688	1,363,669	2,613,593	-	18,261,378
Yurt İçinde Yer. K.	1,664,304	-	1,997,406	8,786,795	1,124,231	1,183,491	981,537	-	15,737,764
Yurt Dışında Yer.K	328,620	-	4,684	237,619	140,457	180,178	1,632,056	-	2,523,614
Resmi Kur. Mevduatı	3,132,866	-	1,811,779	5,896,887	595,073	330,113	173,382	-	11,940,100
Tic. Kur. Mevduatı	1,759,439	-	2,931,949	10,834,940	1,312,786	418,441	114,238	-	17,371,793
Diğ. Kur. Mevduatı	2,732,077	-	908,535	2,707,201	526,608	949,011	19,986	-	7,843,418
Kıymetli Maden DH	1,058,805	-	-	-	-	-	-	-	1,058,805
Bankalararası Mevduat	18,821	-	2,178,793	1,282,805	375,303	213,701	92,905	-	4,162,328
TCMB	297	-	-	-	-	-	-	-	297
Yurt İçi Bankalar	637	-	2,012,419	323,664	281,629	30,992	-	-	2,649,341
Yurt Dışı Bankalar	11,351	-	166,374	959,141	93,674	182,709	92,905	-	1,506,154
Katılım Bankaları	6,536	-	-	-	-	-	-	-	6,536
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	13,676,859	-	10,136,400	45,322,960	5,523,782	3,678,275	3,194,538	-	81,532,814

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler

	Mevduat Sigortası Kapsamında Bulunan		Mevduat Sigortası Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tasarruf Mevduatı	12,652,145	10,798,600	11,417,996	10,096,392
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	3,846,786	3,422,906	8,435,919	7,000,952
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	-	-	-	-
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bnk.Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Toplam	16,498,931	14,221,506	19,853,915	17,097,344

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	21,061	16,584
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	3,905	2,354
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

2. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	3,209	458	27,806	362
Swap İşlemleri	50,567	190,324	83,783	86,762
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	457	5,237	15	2,050
Toplam	54,233	196,019	111,604	89,174

3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
TCMB Kredileri	-	-	-	-
Yurt İçi Banka ve Kuruluşlardan	139,471	91,169	122,174	160,072
Yurt Dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	748,467	13,947,941	-	11,122,566
Toplam	887,938	14,039,110	122,174	11,282,638

Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli ⁽¹⁾	867,372	7,312,287	82,786	6,746,799
Orta ve Uzun Vadeli ⁽¹⁾	20,566	6,726,823	39,388	4,535,839
Toplam	887,938	14,039,110	122,174	11,282,638

⁽¹⁾ Alınan kredilerin vade ayırımı orijinal vadeler göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır.

Alınan krediler sendikasyon, seküritizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan kaynaklanmaktadır. Banka sermaye dışı yükümlülüklerinin % 10.41'ini (31 Aralık 2013: %9,28) alınan krediler oluşturmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

Banka 12 Nisan 2013 tarihinde 38 bankanın katılımıyla gerçekleştirilen; 251,5 milyon ABD doları ve 555,17 milyon avro tutarında iki dilimden oluşan toplam 980 milyon ABD doları karşılığı, bir yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere temin edilen kredinin toplam maliyeti Libor/Euribor +%1,00 olarak gerçekleşmiştir. Banka, 16 Nisan 2014 tarihinde 35 bankanın katılımıyla Wells Fargo Bank, N.A., London Branch koordinatörlüğünde ve Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Brussels Branch'in Ajan Banka olarak görev yaptığı ABD Doları için Libor + %0,90, Avro için Euribor + %0,90 toplam maliyet ile bir yıl vadeli 270,5 milyon ABD Doları ve 525 milyon Avro tutarında sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Banka, 20 Eylül 2013 tarihinde 27 bankanın katılımıyla ING Bank N.V. London’ın koordinatör ve ajan banka olarak görev yaptığı ABD Doları için Libor + %0,75, Avro için Euribor + %0,75 toplam maliyet ile bir yıl vadeli 166 milyon ABD Doları ve 471 milyon Avro tutarında sendikasyon kredisi almıştır. Söz konusu kredi, 22 Eylül 2014 tarihinde, ING Bank, London Branch’in koordinatör ve Ajan Banka olarak görev yaptığı 26 bankanın katılımıyla gerçekleşen 1 yıl vadeli, ABD Doları için Libor + %0.90, Avro için Euribor + %0.90 toplam maliyet ile 168,5 milyon ABD Doları ve 528,75 milyon Avro tutarında sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir.

Banka, 19 Aralık 2014 tarihinde, seküritizasyon programı kapsamında yurt dışı havale akımlarına ve hazine işlemlerine dayalı Euro ve ABD Doları cinsinden toplam 928,6 milyon ABD doları eşdeğeri tutarında seküritizasyon işlemi gerçekleştirmiştir. Toplam yedi ayrı dilim halinde temin edilen kredinin yurt dışı havele akımlarına dayalı 500 milyon ABD Doları tutarındaki kısmı 5 yıl, hazine finansmanı işlemlerine dayalı 428.6 milyon ABD Doları tutarındaki kısmı ise 7 yıl vadeli olarak sağlanmıştır.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası’ndan (EBRD) temin edilen 125 milyon ABD Doları tutarındaki 2014-A dilimi, tarımsal işletmelerin finansman ihtiyacının karşılanması ve kadın girişimcilerin desteklenmesi dahil olmak üzere Bankanın orta vadeli kredilerinin finanse edilmesinde kullanılacaktır.

Program kapsamında 2014-B dilimi Wells Fargo Bank, N.A., 2014-D dilimi Raiffeisen Bank International AG, 2014-D dilimi Standard Chartered Bank, 2014-E dilimi Societe Generale, 2014-G dilimi Bank of America, N.A. ile hazine işlemlerine dayalı 2014-F dilimi JP Morgan Securities plc. bankalarından temin edilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplam seküritizasyon kredisi bakiyesi 1.397 milyon ABD doları tutarındadır.

İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin açıklamalar

Banka, Orta Vadeli Tahvil İhraç Programı (GMTN) kapsamında, T.C. Hazine Müsteşarlığı dışında Türkiye’nin ilk euro cinsi yurt dışı tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. 17 Haziran 2014 tarihinde GMTN kapsamında ihraç edilen EURO cinsi tahvilin nominal tutarı 500 milyon EURO, itfa tarihi 17 Haziran 2019 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli ve yılda bir kupon ödemeli tahvillerin getirisi %3.65, kupon oranı ise %3.50 olarak belirlenmiştir.

Yine Orta Vadeli Tahvil İhraç Programı (GMTN) kapsamında, 2013 Haziran tarihinden itibaren 12 ayrı banka ile toplam 106 tahsisli satış işlemi (private placement) gerçekleştirilmiştir. İşlemler çeşitli para birimlerinde (ABD Doları, EUR ve İsviçre Frangı) ve 3 ay, 6 ay, 1 yıl ve 2 yıl vadelerle gerçekleştirilmiş olup, Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplamda 2,684 milyon ABD Doları eşdeğerinde tahsisli satış işlemi yapılmıştır. Yine aynı dönem itibarıyla toplam tahsisli satış işlemi bakiyesi 1.026 milyon ABD Doları eşdeğerindedir. İşlemlerin çok büyük kısmı ülkemizle ilk defa tanışan Asyalı yatırımcılarla gerçekleştirilmiştir.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Nominal	2,978,797	7,500,392	2,412,839	4,514,167
Maliyet	2,860,066	7,462,478	2,309,056	4,487,936
Net Defter Değeri	2,913,190	7,544,567	2,355,180	4,529,646

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem Menkul										
Kodu	Kağıt Türü	Kupon Faiz Oranı	Döviz Cinsi	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade Uzunluğu	Nominal	Maliyet	Net Defter Değeri	
TRQVKFB31521	İskontolu	-	TL	21.11.2014	13.03.2015	112	399,320	388,974	392,726	
TRQVKFB31539	İskontolu	-	TL	12.12.2014	13.03.2015	91	196,129	192,033	192,925	
TRQVKFB81526	İskontolu	-	TL	24.10.2014	07.08.2015	287	94,559	87,930	89,476	
TRQVKFB81534	İskontolu	-	TL	21.11.2014	07.08.2015	259	27,404	25,798	26,044	
TRQVKFB51529	İskontolu	-	TL	21.11.2014	15.05.2015	175	240,965	231,321	233,540	
TRQVKFB81542	İskontolu	-	TL	12.12.2014	07.08.2015	238	14,561	13,782	13,846	
TRQVKFB41520	İskontolu	-	TL	24.10.2014	17.04.2015	175	736,745	705,583	717,613	
TRQVKFB51537	İskontolu	-	TL	12.12.2014	15.05.2015	154	165,233	159,456	160,193	
TRQVKFB41512	İskontolu	-	TL	02.05.2014	17.04.2015	350	12,028	11,042	11,700	
TRQVKFB51511	İskontolu	-	TL	06.06.2014	29.05.2015	357	36,117	33,210	34,837	
TRQVKFB21514	İskontolu	-	TL	22.08.2014	13.02.2015	175	674,639	648,005	667,542	
TRQVKFB81518	İskontolu	-	TL	22.08.2014	07.08.2015	350	43,546	39,822	41,166	
TRQVKFB31513	İskontolu	-	TL	19.09.2014	13.03.2015	175	337,551	323,110	331,582	
US90015NAA19	Sabit	5.75	ABD Doları	24.04.2012	24.04.2017	1,826	1,160,000	1,147,240	1,166,728	
XS0916347759	Sabit	3.75	ABD Doları	15.04.2013	15.04.2018	1,826	1,392,000	1,384,093	1,397,984	
XS0987355939	Sabit	5.00	ABD Doları	31.10.2013	31.10.2018	1,826	1,160,000	1,152,460	1,164,098	
XS1069999610	Sabit	1.75	ABD Doları	21.05.2014	20.05.2015	364	11,600	11,600	11,725	
XS1084474862	Sabit	0.73	ABD Doları	03.07.2014	07.01.2015	188	18,328	18,328	18,394	
XS1085714621	Sabit	1.43	ABD Doları	09.07.2014	07.01.2015	182	92,800	92,800	93,443	
XS1087783269	Sabit	1.45	ABD Doları	14.07.2014	08.01.2015	178	42,688	42,688	42,979	
XS1087831506	Sabit	1.45	ABD Doları	15.07.2014	15.01.2015	184	97,440	97,440	98,100	
XS1089992686	Sabit	1.40	ABD Doları	22.07.2014	15.01.2015	177	48,720	48,720	49,025	
XS1090076768	Sabit	1.40	ABD Doları	22.07.2014	22.01.2015	184	58,000	58,000	58,364	
XS1091762812	Sabit	1.40	ABD Doları	25.07.2014	22.01.2015	181	48,256	48,256	48,553	
XS1091766482	Sabit	1.40	ABD Doları	01.08.2014	26.01.2015	178	71,920	71,920	72,343	
XS1096098030	Sabit	1.40	ABD Doları	08.08.2014	05.02.2015	181	76,328	76,324	76,756	
XS1096471526	Sabit	1.40	ABD Doları	08.08.2014	29.01.2015	174	35,264	35,264	35,462	
XS1097465766	Sabit	1.40	ABD Doları	13.08.2014	18.02.2015	189	27,840	27,840	27,991	
XS1101735634	Sabit	1.40	ABD Doları	20.08.2014	19.02.2015	183	40,600	40,600	40,809	
XS1101839170	Sabit	1.40	ABD Doları	21.08.2014	17.02.2015	180	69,600	69,600	69,956	
XS1105745761	Sabit	0.70	ABD Doları	02.09.2014	05.03.2015	184	64,960	64,960	65,111	
XS1107482306	Sabit	1.38	ABD Doları	09.09.2014	12.03.2015	184	84,680	84,671	85,043	
XS1110657050	Sabit	1.40	ABD Doları	16.09.2014	19.03.2015	184	116,000	116,000	116,477	
XS1112873176	Sabit	1.40	ABD Doları	23.09.2014	26.03.2015	184	85,840	85,840	86,170	
XS1113320888	Sabit	1.74	ABD Doları	24.09.2014	23.09.2015	364	14,384	14,382	14,450	
XS1115283571	Sabit	1.73	ABD Doları	30.09.2014	07.10.2015	372	9,280	9,278	9,319	
XS1115485010	Sabit	1.40	ABD Doları	29.09.2014	27.03.2015	179	34,800	34,800	34,926	
XS1117991213	Sabit	1.10	ABD Doları	08.10.2014	08.01.2015	92	73,776	73,776	73,966	
XS1118030300	Sabit	1.80	ABD Doları	09.10.2014	08.10.2015	364	27,840	27,840	27,955	
XS1118051215	Sabit	1.35	ABD Doları	08.10.2014	02.04.2015	176	73,312	73,312	73,543	
XS1118053005	Sabit	1.35	ABD Doları	08.10.2014	17.04.2015	191	11,600	11,600	11,637	
XS1121229741	Sabit	1.78	ABD Doları	15.10.2014	26.10.2015	376	9,280	9,278	9,314	
XS1121307059	Sabit	1.10	ABD Doları	15.10.2014	15.01.2015	92	73,312	73,312	73,485	
XS1121307307	Sabit	1.35	ABD Doları	15.10.2014	16.04.2015	183	55,680	55,680	55,841	
XS1123043983	Sabit	1.02	ABD Doları	20.10.2014	20.01.2015	92	23,200	23,195	23,246	
XS1124128320	Sabit	1.35	ABD Doları	17.10.2014	16.04.2015	181	62,640	62,640	62,817	
XS1124141349	Sabit	1.10	ABD Doları	17.10.2014	22.01.2015	97	30,160	30,160	30,229	
XS1124325074	Sabit	1.35	ABD Doları	20.10.2014	20.04.2015	182	58,000	58,000	58,157	
XS1126276697	Sabit	1.80	ABD Doları	23.10.2014	23.10.2015	365	116,000	116,000	116,402	
XS1129857782	Sabit	1.35	ABD Doları	24.10.2014	28.04.2015	186	56,144	56,144	56,288	
XS1130031039	Sabit	1.33	ABD Doları	28.10.2014	27.04.2015	181	81,200	81,192	81,388	
XS1130490227	Sabit	1.79	ABD Doları	30.10.2014	04.11.2015	370	10,440	10,438	10,471	
XS1132341485	Sabit	1.25	ABD Doları	03.11.2014	30.04.2015	178	30,160	30,160	30,221	
XS1132341568	Sabit	1.80	ABD Doları	04.11.2014	05.11.2015	366	12,064	12,064	12,099	
XS1132440386	Sabit	1.27	ABD Doları	05.11.2014	07.05.2015	183	32,480	32,480	32,545	
XS1135135272	Sabit	1.80	ABD Doları	05.11.2014	05.11.2015	365	116,000	116,000	116,326	
XS1138701500	Sabit	1.30	ABD Doları	18.11.2014	27.05.2015	190	18,560	18,558	18,588	
XS1139114257	Sabit	1.24	ABD Doları	18.11.2014	18.05.2015	181	92,800	92,791	92,932	
XS1143013297	Sabit	1.28	ABD Doları	24.11.2014	28.05.2015	185	52,432	52,432	52,502	
XS1143372008	Sabit	1.25	ABD Doları	25.11.2014	27.05.2015	183	81,200	81,196	81,300	
XS1063444001	Değişken	3 Aylık Euribor+2.15	Avro	06.05.2014	06.05.2016	731	29,634	29,486	29,650	
XS1077629225	Sabit	3.50	Avro	17.06.2014	17.06.2019	1,826	1,411,150	1,401,640	1,429,459	
Toplam							10,479,189	10,322,544	10,457,757	

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem										
Menkul Kodu	Kağıt Türü	Kupon Faiz Oranı	Döviz Cinsi	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade Uzunluğu	Nominal	Maliyet	Net Defter Değeri	
TRQVKFB51438	İskontolu	-	TL	08.11.2013	02.05.2014	175	626,276	602,694	609,857	
TRQVKFB61411	İskontolu	-	TL	20.12.2013	06.06.2014	168	648,497	623,153	624,930	
TRQVKFB21415	İskontolu	-	TL	06.09.2013	28.02.2014	175	655,558	627,236	645,975	
TRQVKFB21423	İskontolu	-	TL	06.09.2013	28.02.2014	175	187,216	179,130	184,485	
TRQVKFB11416	İskontolu	-	TL	18.01.2013	17.01.2014	364	145,464	136,844	144,999	
TRQVKFB51412	İskontolu	-	TL	17.05.2013	16.05.2014	364	63,635	60,211	62,280	
TRQVKFB51420	İskontolu	-	TL	05.07.2013	16.05.2014	315	53,415	49,922	51,859	
TRQVKFB81419	İskontolu	-	TL	06.09.2013	22.08.2014	350	32,778	29,866	30,795	
XS0916347759	Sabit	3.75	ABD Doları	15.04.2013	15.04.2018	1,826	1,284,000	1,276,706	1,288,123	
US90015NAA19	Sabit	5.75	ABD Doları	24.04.2012	24.04.2017	1,826	1,070,000	1,058,230	1,073,882	
XS0957643801	Sabit	1.9	ABD Doları	06.08.2013	06.02.2014	184	154,508	154,462	155,705	
XS0960939857	Sabit	1.97	ABD Doları	15.08.2013	13.02.2014	182	118,984	118,966	119,884	
XS0963672950	Sabit	1.95	ABD Doları	20.08.2013	13.02.2014	177	117,700	117,688	118,550	
XS0977254621	Sabit	1.66	ABD Doları	02.10.2013	09.01.2014	99	43,442	43,437	43,624	
XS0976659234	Sabit	1.73	ABD Doları	03.10.2013	03.04.2014	182	64,200	64,161	64,458	
XS0979045886	Sabit	1.67	ABD Doları	07.10.2013	06.01.2014	91	51,360	51,356	51,565	
XS0982276528	Sabit	1.67	ABD Doları	11.10.2013	16.01.2014	97	64,200	64,192	64,443	
XS0986042439	Sabit	1.62	ABD Doları	28.10.2013	21.01.2014	85	63,344	63,340	63,528	
XS0987355939	Sabit	5	ABD Doları	31.10.2013	31.10.2018	1,826	1,070,000	1,063,045	1,072,420	
XS0993260933	Sabit	1.25	ABD Doları	12.11.2013	10.02.2014	90	47,080	47,080	47,162	
XS0973201444	Sabit	1.83	ABD Doları	20.09.2013	24.03.2014	185	41,516	41,512	41,731	
XS0997543896	Sabit	1.49	ABD Doları	22.11.2013	28.05.2014	187	23,540	23,534	23,574	
XS0974147695	Sabit	1.66	ABD Doları	23.09.2013	06.01.2014	105	38,306	38,302	38,482	
XS1000211968	Sabit	1.3	ABD Doları	04.12.2013	06.03.2014	92	118,984	118,984	119,104	
XS1008673540	Sabit	1.59	ABD Doları	24.12.2013	23.06.2014	181	85,600	85,596	85,626	
XS0943035328	Değişken	1.53	Avro	14.06.2013	16.06.2014	367	29,489	29,445	29,720	
XS0942820803	Sabit	1	İsviçre Frangı	12.06.2013	13.06.2014	366	27,914	27,900	28,065	
Toplam							6,927,006	6,796,992	6,884,826	

4. Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'u aşıyorsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

5. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (net)

Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar

Genel karşılıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	1,326,468	1,004,336
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	26,989	13,327
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	175,204	105,037
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	14,696	3,297
Gayri Nakdi Krediler İçin Ayrılanlar	93,418	76,647
Diğer	8,152	4,719
Toplam	1,603,242	1,190,739

Dövizde endeksli krediler anapara kur azalış karşılıkları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dövizde Endeksli Krediler Kur Farkı Karşılıkları	12,048	90

Banka'nın müşterilerine kullandırmış olduğu dövizde endeksli kredileri üzerinden hesaplanan anapara kur azalışları için 12,048 TL (31 Aralık 2013: 90 TL) tutarında karşılık ayrılmış ve ilgili kur farkları bilançonun aktif hesapları arasında gösterilen kredilerle netleştirmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmıştır.

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler özel karşılıkları

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka, tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi kredileri için 63,030 TL (31 Aralık 2013: 54,771 TL) özel karşılık ayırmıştır.

Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler

Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10'unu aşması halinde aşım sebepleri ve tutarlarına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Krediler için ayrılan serbest karşılıklar	105,005	65,960
Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için ayrılan özel karşılıklar	63,030	54,771
Çekler için ayrılan karşılıklar	37,207	26,363
Banka aleyhine açılan çeşitli davalar için ayrılan karşılıklar	14,673	14,673
Kredi kartları ödül karşılıkları	10,177	9,469
Yakın izlemedeki krediler için ayrılan karşılıklar	-	70,915
World Vakıf UBB Ltd'nin eksiye dönen özsermayesine istinaden ayrılan karşılıklar	-	38,047
Diğer karşılıklar	722	-
Toplam	230,814	280,198

8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar

Cari vergi borcuna ilişkin bilgiler

Vergi karşılığına ilişkin bilgiler

Banka'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, ödenecek kurumlar vergisi tutarı 600,797 TL (31 Aralık 2013: 254,525 TL) olup, 352,624 TL (31 Aralık 2013: 194,599 TL) tutarındaki peşin ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan kurumlar vergisi borcu 248,173 TL'dir (31 Aralık 2013: 59,926 TL).

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	248,173	59,926
Menkul Sermaye İradı Vergisi	123,184	89,264
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	2,146	1,891
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
BSMV	58,972	44,809
Ödenecek Katma Değer Vergisi	3,139	2,198
Diğer	19,879	18,151
Toplam	455,493	216,239

Primlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	608	579
İşsizlik Sigortası-İşveren	1,216	1,157
Diğer	-	-
Toplam	1,824	1,736

Ertelenmiş vergi pasifine ilişkin bilgiler

Banka'nın aktif hesaplarına ilişkin açıklamalar kısmında 15 no'lu dipnotta gösterilmiştir.

9. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler

Bulunmamaktadır.

10. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler

Banka, Türkiye dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak amacıyla 1 Kasım 2012 tarihinde 500 Milyon ABD Doları nominal tutarında ve 3 Aralık 2012 tarihinde bu ihraca ek olarak 400 Milyon ABD Doları nominal tutarında olmak üzere 10 yıl vadeli ve getiri oranı %6.0 olan toplam 900 Milyon ABD Doları ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz tahvil ihraç etmiştir.

Belirtilen tahvillerin, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik"te belirtilmiş olan şartlara uygun olarak ikincil sermaye benzeri borç olarak katkı sermaye hesabında dikkate alınmasının uygun görüldüğü, BDDK tarafından yazılı olarak bildirilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler

Ödenmiş sermayenin gösterimi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Karşılığı	2,500,000	2,500,000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

Banka'nın 2,500,000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin %43.0'ı (A) grubu, %15.6'sı (B) grubu, %16.2'si (C) grubu, %25.2'si ise (D) grubu olmak üzere paylara bölünmüştür.

Yönetim Kurulu üyeleri, (A) grubu hisse sahibi Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere bir üye Başbakan tarafından, (A) grubunu temsilen üç üye, (B) grubunu temsilen bir üye ve (C) grubunu temsilen iki üye, kendi gruplarının çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üye de ortakların önereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir, bu adayın belirlenmesinde (D) grubunun tercihleri öncelikli olarak dikkate alınır.

Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye Sistemi	2,500,000	5,000,000

16 Şubat 2006 tarih ve 74202 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Banka'nın 1,300,000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı 5,000,000 TL'ye çıkarılmıştır.

Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler

Cari dönemde ve önceki dönemde yapılan sermaye artırımını bulunmamaktadır.

Cari dönem içinde yeniden değerlendirme fonlarından sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar

Bulunmamaktadır.

Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri

Bulunmamaktadır.

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler

Bulunmamaktadır.

Menkul değerler değerlendirme farkları

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	611,250	118,404	753,211	79,346
Satılmaya Hazır Menkul Değerler Değerleme Farkları	172,430	256,490	(324,958)	124,294
Kur Farkları	58,395	-	49,433	-
Toplam	842,075	374,894	477,686	203,640

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama

Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	7,641,987	6,261,117
Kullanırım Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	8,053,342	6,730,503
Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	1,638,976	1,320,438
Vadeli, Aktif Değer Alım Satım Taahhütleri	2,686,862	4,175,776
Diğer	272,131	261,822
Toplam	20,293,298	18,749,656

Aşağıdakiler dahil nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı

Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayri nakdi krediler

Nazım hesaplarda izlenen 129,638 TL (31 Aralık 2013: 114,834 TL) tutarındaki tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için 63,030 TL (31 Aralık 2013 :54,771 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır.

Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kesin teminat mektupları	7,737,748	6,262,616
Avans teminat mektupları	2,603,790	2,617,441
Geçici teminat mektupları	1,107,255	780,782
Gümrüklere verilen teminat mektupları	913,389	650,221
Diğer teminat mektupları	9,090,289	7,584,524
Toplam	21,452,471	17,895,584

2. Gayri nakdi kredilerin toplam tutarı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayri Nakdi Krediler	2,905,607	1,424,617
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	1,846,045	915,858
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	1,059,562	508,759
Diğer Gayri Nakdi Krediler	25,728,316	21,916,762
Toplam	28,633,923	23,341,379

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

3. Gayri nakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	%	YP	%	TP	%	YP	%
Tarım	86,506	0.52	266,929	2.27	82,111	0.58	102,147	1.13
Çiftçilik ve Hayvancılık	77,673	0.46	257,069	2.19	73,609	0.52	88,829	0.98
Ormancılık	7,898	0.05	7,540	0.06	6,919	0.05	11,003	0.12
Balıkçılık	935	0.01	2,320	0.02	1,583	0.01	2,315	0.03
Sanayi	7,150,408	42.40	5,753,926	48.88	6,294,048	44.05	4,055,439	44.79
Madencilik ve Taşocaklığı	168,108	1.00	29,069	0.25	157,070	1.10	65,192	0.72
İmalat Sanayi	4,563,948	27.06	5,319,615	45.19	3,598,968	25.19	3,836,908	42.38
Elektrik, Gaz, Su	2,418,352	14.34	405,242	3.44	2,538,010	17.76	153,339	1.69
İnşaat	2,996,610	17.77	2,520,479	21.41	2,676,835	18.73	2,194,165	24.24
Hizmetler	6,226,616	36.92	2,756,081	23.42	4,954,666	34.68	2,661,023	29.39
Toptan ve Perakende Ticaret	2,580,882	15.30	1,597,411	13.57	1,995,623	13.97	1,149,683	12.70
Otel ve Lokanta Hizmetleri	125,417	0.74	5,691	0.05	100,888	0.71	19,908	0.22
Ulaştırma Ve Haberleşme	963,436	5.71	1,058,514	8.99	833,163	5.83	1,405,343	15.52
Mali Kuruluşlar	1,515,987	8.99	7,094	0.06	1,344,214	9.41	33,321	0.37
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	254,056	1.51	24,192	0.21	185,000	1.29	14,871	0.16
Serbest Meslek Hizmetleri	591,814	3.51	44,562	0.38	373,920	2.62	24,229	0.27
Eğitim Hizmetleri	24,595	0.15	3,903	0.03	15,556	0.11	1,644	0.02
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	170,429	1.01	14,714	0.13	106,302	0.74	12,024	0.13
Diğer	403,045	2.39	473,323	4.02	280,382	1.96	40,563	0.45
Toplam	16,863,185	100.00	11,770,738	100.00	14,288,042	100.00	9,053,337	100.00

4. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayri nakdi kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	16,653,687	4,549,302	113,427	8,262
Aval ve Kabul Kredileri	20,836	1,943,257	-	-
Akreditifler	-	5,212,911	-	-
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	2,603	-	-
Gayri Nakdi Krediler	16,674,523	11,708,073	113,427	8,262

Önceki Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	14,118,035	3,573,362	85,579	5,476
Aval ve Kabul Kredileri	12,129	1,039,635	-	514
Akreditifler	7,866	4,381,798	-	232
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	1,919	-	-
Gayri Nakdi Krediler	14,138,030	8,996,714	85,579	6,222

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

5. Türev işlemlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)	21,948,443	18,209,192
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	555,204	1,334,135
Swap Para Alım Satım İşlemleri	20,336,691	16,534,197
Futures Para İşlemleri	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	1,056,548	340,860
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)	7,478,238	4,145,148
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	7,478,238	4,145,148
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	6,780,167	3,963,577
A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	36,206,848	26,317,917
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	36,206,848	26,317,917

31 Aralık 2014

	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
Swap para alım satım işlemleri:						
Alım	8,688,057	2,181,378	176,107	296,894	-	11,342,436
Satım	3,998,297	2,172,677	176,023	296,614	-	6,643,611
Vadeli döviz alım satım işlemleri:						
Alım	99,142	68,619	71,286	38,774	-	277,821
Satım	99,070	68,502	71,136	38,675	-	277,383
Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:						
Alım	63,456	58,000	-	1,172,493	-	1,293,949
Satım	46,667	37,825	-	972,203	-	1,056,695
Swap faiz alım satım işlemleri:						
Alım	-	-	-	1,202,149	2,536,970	3,739,119
Satım	-	-	-	1,202,149	2,536,970	3,739,119
Para opsiyonu alım satım işlemleri:						
Alım	242,712	90,791	194,771	-	-	528,274
Satım	242,710	90,790	194,774	-	-	528,274
Diğer alım satım işlemleri:						
Alım	158,020	-	-	-	994,287	1,152,307
Satım	4,931,860	-	-	-	696,000	5,627,860
Toplam Alım	9,251,387	2,398,788	442,164	2,710,310	3,531,257	18,333,906
Toplam Satım	9,318,604	2,369,794	441,933	2,509,641	3,232,970	17,872,942
Toplam	18,569,991	4,768,582	884,097	5,219,951	6,764,227	36,206,848

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013

	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
Swap para alım satım işlemleri:						
Alım	6,237,606	2,221,184	536,697	-	-	8,995,487
Satım	3,505,768	979,438	535,505	-	-	5,020,711
Vadeli döviz alım satım işlemleri:						
Alım	224,713	147,847	294,718	-	-	667,278
Satım	224,586	147,772	294,499	-	-	666,857
Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:						
Alım	-	353,100	107,000	936,756	-	1,396,856
Satım	-	250,998	77,250	792,895	-	1,121,143
Swap faiz alım satım işlemleri:						
Alım	-	-	-	1,044,578	1,027,996	2,072,574
Satım	-	-	-	1,044,578	1,027,996	2,072,574
Para opsiyon alım satım işlemleri:						
Alım	32,224	14,002	124,204	-	-	170,430
Satım	32,224	14,002	124,204	-	-	170,430
Diğer alım satım işlemleri:						
Alım	1,000	-	-	-	-	1,000
Satım	2,724,841	1,237,736	-	-	-	3,962,577
Toplam Alım	6,495,543	2,736,133	1,062,619	1,981,334	1,027,996	13,303,625
Toplam Satım	6,487,419	2,629,946	1,031,458	1,837,473	1,027,996	13,014,292
Toplam	12,982,962	5,366,079	2,094,077	3,818,807	2,055,992	26,317,917

6. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin bilgiler

Banka'nın çeşitli kişi ve kurumlar ile ihtilafı olduğu davalar için ayırdığı 14,673 TL dava karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 14,673 TL).

7. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar

Banka, müşterilerinin her türlü yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü bankacılık işlemlerine aracılık etmekte ve müşterileri adına saklama hizmeti vermektedir. Bu tür işlemler nazım hesaplarda takip edilmektedir. Banka'nın gerçek ve tüzel kişiler adına saklama veya plasmada bulunma faaliyetleri önemlilik arz etmemektedir.

IV. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR**1. Faiz gelirleri**

Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	2,770,463	143,765	2,020,502	148,584
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	5,275,775	959,257	4,473,542	769,916
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	177,155	-	151,397	-
Kaynak Kul. Dest. Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	8,223,393	1,103,022	6,645,441	918,500

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
TC Merkez Bankasından	-	-	-	-
Yurt İçi Bankalardan	2,016	1,197	3,220	894
Yurt Dışı Bankalardan	-	3,793	78	2,812
Yurt Dışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	2,016	4,990	3,298	3,706

Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	1,274,527	200,485	995,976	191,793
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan	559,880	381	402,262	617
Toplam	1,834,407	200,866	1,398,238	192,410

İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	5,315	3,987

2. Faiz giderleri

Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	20,495	127,991	6,547	117,720
TC Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurt İçi Bankalara	7,587	2,740	6,547	3,269
Yurt Dışı Bankalara	12,908	125,251	-	114,451
Yurt Dışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	18,990	-	10,266
Toplam	20,495	146,981	6,547	127,986

İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	60,649	32,881

İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler	218,502	232,230	149,608	110,395

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi

Cari Dönem	Vadeli Mevduat						Birikimli Mevduat	Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun		
Hesap Adı								
Türk Parası:								
Bankalar Mevduatı	-	144,829	-	-	-	-	-	144,829
Tasarruf Mevduatı	1,486	23,258	1,597,668	133,101	26,634	12,984	-	1,795,131
Resmi Mevduat	5,891	174,376	427,267	64,521	137,018	15,261	-	824,334
Ticari Mevduat	368	268,842	1,043,122	88,622	15,599	3,915	-	1,420,468
Diğer Mevduat	1	45,643	278,655	43,453	33,667	1,661	-	403,080
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	7,746	656,948	3,346,712	329,697	212,918	33,821	-	4,587,842
Yabancı Para:								
DTH	25,085	21,485	246,591	41,418	26,580	78,897	-	440,056
Bankalar Mevduatı	-	16,735	-	-	-	-	-	16,735
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	25,085	38,220	246,591	41,418	26,580	78,897	-	456,791
Genel Toplam	32,831	695,168	3,593,303	371,115	239,498	112,718	-	5,044,633
Önceki Dönem								
Hesap Adı								
Türk Parası:								
Bankalar Mevduatı	-	60,848	-	-	-	-	-	60,848
Tasarruf Mevduatı	16	14,008	1,068,716	143,107	33,770	10,949	-	1,270,566
Resmi Mevduat	336	99,774	419,263	51,417	23,920	1,892	-	596,602
Ticari Mevduat	63	140,738	544,528	127,197	48,747	4,846	-	866,119
Diğer Mevduat	3	31,115	162,324	58,773	54,161	1,206	-	307,582
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	418	346,483	2,194,831	380,494	160,598	18,893	-	3,101,717
Yabancı Para:								
DTH	94	16,343	228,408	49,240	27,918	70,981	-	392,984
Bankalar Mevduatı	-	27,950	-	-	-	-	-	27,950
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	94	44,293	228,408	49,240	27,918	70,981	-	420,934
Genel Toplam	512	390,776	2,423,239	429,734	188,516	89,874	-	3,522,651

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	1,811	134
Diğer	64,477	53,867
Toplam	66,288	54,001

4. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kar	3,833,913	5,557,829
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	222,753	180,350
Türev Finansal İşlemlerden Kâr	1,387,775	995,528
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	2,223,385	4,381,951
Zarar	(3,610,794)	(5,326,172)
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	(47,993)	(7,727)
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	(1,439,022)	(909,086)
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	(2,123,779)	(4,409,359)
Net Ticari Kâr/Zarar	223,119	231,657

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl sonu dönemde, Banka'nın kura dayalı türev finansal işlemlerine ilişkin, kur değişimlerinden kaynaklanan net zarar tutarı 20,237 TL'dir (31 Aralık 2013: 50,138 TL net kâr).

5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Cari yılda geri çevrilen krediler ve çekler özel karşılıklarından	705,404	455,693
Haberleşme gelirlerinden	85,302	85,215
Banka aktiflerinin satışından elde edilen gelirler	381,987	53,540
Kiralama gelirleri	1,270	956
Diğer faaliyet gelirleri	171,571	112,916
Toplam	1,345,534	708,320

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

6. Bankaların kredi ve diğer alacaklarına ilişkin değer düşüş karşılıkları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	1,145,465	1,260,000
<i>III. Grup Kredi ve Alacaklardan</i>	<i>135,732</i>	<i>256,705</i>
<i>IV. Grup Kredi ve Alacaklardan</i>	<i>774,152</i>	<i>963,028</i>
<i>V. Grup Kredi ve Alacaklardan</i>	<i>235,581</i>	<i>40,267</i>
Tahsili Şüpheli Ücret Komisyon ve Diğer Alacaklar	-	-
Genel Karşılık Giderleri	413,501	234,417
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	-	8,871
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	10,402	88,459
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Menkul D.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Satılmaya Hazır Menkul Değerler</i>	<i>10,402</i>	<i>88,459</i>
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	25,278	53,581
<i>İştirakler</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Bağlı Ortaklıklar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler</i>	<i>25,278</i>	<i>53,581</i>
Diğer ⁽¹⁾	77,221	83,943
Toplam	1,671,867	1,729,271

⁽¹⁾ 77,221 TL (31 Aralık 2013: 83,943 TL) tutarındaki diğer karşılık giderleri; 38,176 TL (31 Aralık 2013: 49,501 TL) tutarında tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler ve çekler için ayrılan karşılık giderleri 39,045 (31 Aralık 2013: 30,750 TL) tutarında ayrılan serbest karşılık giderinden oluşmaktadır (31 Aralık 2013: 3,692 TL diğer karşılık gideri).

7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Personel Giderleri	1,232,995	1,111,975
Kıdem Tazminatı Karşılığı	13,266	17,644
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	111,904	102,658
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	13,096	10,886
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Gideri	2,115	4,000
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Gideri	12,743	10,773
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	1,201,522	1,064,835
<i>Faaliyet Kiralama Giderleri</i>	<i>184,266</i>	<i>158,880</i>
<i>Bakım ve Onarım Giderleri</i>	<i>29,989</i>	<i>23,016</i>
<i>Reklam ve İlan Giderleri</i>	<i>70,079</i>	<i>88,009</i>
<i>Diğer Giderler</i>	<i>917,188</i>	<i>794,930</i>
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	4,947	1,057
Diğer ⁽¹⁾	517,622	434,093
Toplam	3,110,210	2,757,921

⁽¹⁾ 517,622 TL (31 Aralık 2013: 434,093 TL) tutarındaki diğer faaliyet giderleri; 129,797 TL tutarındaki personele verilecek temettü karşılıkları giderleri (31 Aralık 2013: 118,800 TL), 105,366 TL (31 Aralık 2013: 87,311 TL) vergi, resim, harçlar ve fonlar ile 93,190 TL (31 Aralık 2013: 91,780 TL) TMSF giderleri ve 189,269 TL (31 Aralık 2013: 136,202 TL) diğer giderlerden oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak vergi öncesi kâr/zararına ilişkin detaylı tablolar ve açıklamalar bu bölümde 1-7 nolu notlar arasında gösterilmiştir.

9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak hesaplanan vergi karşılığına ilişkin açıklama bu bölümde 11 nolu not içerisinde gösterilmiştir.

10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar bu bölümde 1-13 nolu notlar arasında gösterilmiştir.

11. Vergi karşılığı

Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da gideri

Banka elde etmiş olduğu net dönem kârı neticesinde, yürürlükte bulunan düzenlemelere uygun olarak ilişikteki gelir tablosunda 601,519 TL (31 Aralık 2013: 341,481 TL) tutarında cari vergi karşılığı gideri hesaplamıştır.

Banka'nın ertelenmiş vergi giderine ilişkin detay aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri/gideri

Kaynakları İtibarıyla Gelir Tablosuna Yansıtılan Ertelenmiş Vergi Gideri	Cari Dönem	Önceki Dönem
İndirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından/(Kapanmasından)	70,051	(37,040)
Vergilendirilebilir Geçici Farkların (Oluşmasından)/Kapanmasından	71,065	(18,854)
Mali Zararların Oluşmasından/(Kapanmasından)	-	-
Vergi Oranındaki Değişimin Etkisi	-	-
Toplam	141,116	(55,894)

12. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar

Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı

Banka, olağan bankacılık işlemlerinden dolayı 11,373,587 TL faiz gelirleri 6,722,109 TL faiz giderleri, 709,334 TL net ücret ve komisyon gelirleri elde etmiştir (31 Aralık 2013: 9,220,570 TL faiz gelirleri, 4,430,953 TL faiz giderleri, 686,511 TL net ücret ve komisyon gelirleri).

Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde belirtilir.

Bulunmamaktadır.

13. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplara ilişkin bilgi

Banka'nın diğer komisyon gelirleri ağırlıklı olarak kredi kartı ücret ve komisyonlarından, havale komisyonlarından ve alınan istihbarat komisyonlarından oluşmaktadır.

Banka'nın diğer komisyon giderleri ağırlıklı olarak kredi kartları için verilen komisyon ve ücretler ile yurt dışı bankalardan kullanılan kredilere verilen komisyonlardan oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Satılmaya hazır finansal varlıkların ile iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmesi sonucu oluşan gerçeğe uygun değer değişimlerinin yansıtıldığı menkul değerler değerlendirme farklarına ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Satılmaya hazır menkul değerler değerlendirme farkları	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başındaki değerlendirme farkları	(200,664)	738,974
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	576,843	(772,630)
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(115,369)	85,605
Dönem içinde gelir tablosuna yansıtılan değerlendirme farkları	210,138	(246,196)
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(42,028)	(6,417)
Dönem sonundaki değerlendirme farkları	428,920	(200,664)

İştirak ve bağlı ortaklıklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başındaki değerlendirme farkları	881,990	710,999
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	(99,710)	179,963
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	5,769	(8,972)
Dönem içinde gelir tablosuna yansıtılan değerlendirme farkları	-	-
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	-	-
Dönem sonundaki değerlendirme farkları	788,049	881,990

2. Nakit akış riskinden korunma kalemlerinde meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

3. Kur farklarının dönem başı ve dönem sonundaki tutarlarına ilişkin mutabakat

Bulunmamaktadır.

4. Özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltme farklarına ilişkin açıklamalar

BDDK'nın 28 Nisan 2005 tarihinde enflasyon muhasebesinin kaldırılmasıyla ilgili hesap ve kayıt düzenine yönelik genelgesi kapsamında; 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla oluşan ve Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca enflasyona göre düzeltme farkları hesaplarında yer alan bakiyeler, sermaye yardımcı hesabı hariç olmak üzere, düzeltmeye esas ilgili hesaplara, sermaye yardımcı hesabı ise "Diğer Sermaye Yedekleri" yardımcı hesabına intikal ettirilmiştir. Ocak 2005 tarihinden itibaren yukarıda açıklandığı şekilde "Diğer Sermaye Yedekleri" hesabında takip edilmeye başlanan 605,763 TL tutarındaki ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkları 2006 senesi içerisinde sermaye artırımında kullanılmıştır.

5. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar

28 Mart 2014 tarihinde yapılan Ortaklar 60. Genel Kurul Toplantısı'nda ertelenmiş vergi geliri düşüldükten sonra kalan 1,585,539 TL tutarındaki dağıtılabilir 2013 net dönem kârının 158,556 TL'sinin kanuni yedek akçeler, 1,325,482 TL'sinin fevkalade yedek akçe, 1,501 TL'sinin özel fonlar, 100,000 TL'sinin ise ortaklara birinci temettü olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, kâr dağıtımı yıl içerisinde tamamlanmıştır.

6. Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden meydana gelen azalışlara ilişkin bilgiler

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değerlendirme farklarında cari yılda net azalış meydana gelmiş olup, detaylı bilgiler yukarıda 1 nolu notta verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Nakit Akım Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar

“Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı” içinde yer alan (1,689,362) TL (31 Aralık 2013: (210,587) TL) tutarındaki “diğer” kalemi, bilançodaki diğer faaliyet giderleri, verilen ücret ve komisyonlar ile ticari kâr/ zarar bakiyelerinin nakdi olan kısmını ifade etmektedir. “Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim” içinde yer alan 1,842,777 TL (31 Aralık 2013: 6,889,370 TL) tutarındaki “diğer borçlardaki net artış/ azalış” kalemini oluşturan en önemli etken repo işlemlerinden sağlanan fonlar dolayısıyla oluşan nakit girişleridir. “Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı” içinde yer alan (45,874) TL (31 Aralık 2013: 38,022 TL) tutarındaki “diğer” kalemi, maddi olmayan duran varlık alımlarından oluşmaktadır.

Kur farklarının yabancı para cinsinden tutulan nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi pozitif yönde 6,249 TL (31 Aralık 2013: negatif yönde 8,205 TL) olarak hesaplanmış ve dönemin başlangıcı ile sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıkların mutabakatını yapmak amacıyla, nakit akış tablosunda gösterilmiştir.

2. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer yatırımların elde edilmesinden kaynaklanan nakit akımına ilişkin bilgiler

Cari dönemde Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 50.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde yer alan 15.000 TL çıkarılmış sermayesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun “Menkul Kıymet Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği” (III-48.2)'nin Geçici 1. Maddesi gereği, 15.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 20.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışında 25 Kasım 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın rüçhan hakkını kullanması sonucu mevcut 1.763 TL olan nominal hisse tutarı 588 TL artışla 2.351 TL'ye yükselmiş, ayrıca sermaye artışının tamamlanması amacıyla, Şirketin süresi içinde kullanılmayan rüçhan hakkı paylarından, 02 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, BIST Pay Piyasasından 2.228 TL'lik ilave hisse satın alınmıştır. Bu kapsamda, Bankanın nominal pay toplamı 4.579 TL'ye, hisse oranı da %22,89'a yükselmiştir. Banka'nın payına isabet eden 2,815 TL tutarındaki sermaye, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Taksim Otelcilik AŞ'nin 24.06.2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 269.257 TL olan sermayesinin 65.000 TL bedelli artırılarak 334.257 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik 22.07.2014 tarihinde tescil edilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Bankanın mevcut 137.324 TL'lik nominal payı 33.151 TL nakit artışla 170.474 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı (%51,001) kalmıştır. Bankanın payına düşen 33.151 TL'lik nakit sermaye taahhüdünün 8,288 TL'lik kısmı 15 Temmuz 2014 tarihinde, geriye kalan 24,863 TL'lik kısmı 2 Ekim 2014 tarihinde ödenmiştir. Toplam ödenen 33,151 TL bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin çıkarılmış sermayesinin 106,200 TL'den 203,320 TL'ye yükseltilmesi ile ilgili olarak; Banka rüçhan hakkını tam olarak kullanarak, 3,44 TL fiyattan 29,345 TL nominal değerli pay almıştır. Bu paylar için 100,947 TL ödenmiştir. Ayrıca, diğer ortaklar tarafından kullanılmayan rüçhan haklarından (BİAŞ pay piyasasındaki halka arz edilen paylardan) 3,44 TL fiyattan 20,000 TL'lik ilave nominal değerli pay alınarak 68,800 TL daha ödenmiştir. Şirketin sermaye artırımı 4 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla tescil edilmiş olup, bu tarih itibarıyla Banka'nın mevcut 29,345 TL olan nominal payı 78,690 TL'ye yükselmiş ve Banka'nın payına düşen hisse oranı ise %27,63'ten %38,70'e yükselmiştir. Banka'nın payına isabet eden 169,747 TL tutarındaki sermaye bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde, Banka iştiraklerinden İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ'nin 28.03.2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 420,000 TL tutarındaki sermayesini 120,000 TL'si bedelsiz, 60,000 TL'si nakden ödenmek üzere toplam 180,000 TL artırılarak 600,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 3,230 TL tutarındaki bedelsiz hisseler, iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir. Söz konusu sermaye artışında nakit sermaye taahhüdündeki rüçhan hakkı kaldırılarak, BİAŞ tarafından kullanılması sonucu, Banka'nın payına düşen hisse oranı %4,86'dan %4,37'ye düşmüştür.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 27.03.2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 1,300 TL tutarındaki sermayesinin 1,500 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 16,755 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

3. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer işletmelerin elden çıkarılmasına ilişkin bilgiler

Cari ve önceki dönemler içinde, Banka'nın elden çıkardığı bağlı ortaklık ve iştiraki bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

4. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem 31 Aralık 2013	Önceki Dönem 31 Aralık 2012
Nakit	1,149,351	979,167
Kasa	860,452	792,976
Efektif Deposu	288,899	186,191
Nakde Eşdeğer Varlıklar	4,528,633	4,020,705
TCMB	17,793,235	11,323,157
Bankalar	2,639,137	1,954,906
Para piyasalarından alacaklar	-	-
Diğer	25,495	25,301
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	(8,000)	-
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(15,921,172)	(9,282,127)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(62)	(532)
Toplam	5,677,984	4,999,872

Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem 31 Aralık 2014	Önceki Dönem 31 Aralık 2013
Nakit	1,370,759	1,149,351
Kasa	1,008,203	860,452
Efektif Deposu	362,556	288,899
Nakde Eşdeğer Varlıklar	6,811,710	4,528,633
TCMB	20,440,692	17,793,235
Bankalar	2,570,620	2,639,137
Para piyasalarından alacaklar	-	-
Diğer	73,528	25,495
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	(6,000)	(8,000)
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(16,266,642)	(15,921,172)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(488)	(62)
Toplam	8,182,469	5,677,984

5. Banka'nın yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle bankanın ya da diğer ortaklıkların serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin olarak, önemlilik ilkesi dikkate alınmak suretiyle yönetimin konuya ilişkin açıklaması

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, TC Merkez Bankası'nda tutulan 16,156,474 TL tutarındaki zorunlu karşılık hesabı ve vadeli serbest olmayan hesap tutarları nakde ve nakde eşdeğer varlıklar içerisinde gösterilmemiştir (31 Aralık 2013: 15,826,492 TL).

Banka'nın toplam 110,168 TL (31 Aralık 2013: 94,680 TL) tutarındaki yabancı para bankalar mevduatı üzerinde Banka'nın kullanmış olduğu sekuritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke bulunmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

VII. BANKA’NIN DAHİL OLDUĞU RISK GRUBU İLE İLGİLİ OLARAK AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Banka’nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler

Cari Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	68,800	692,352	-	27,065	26,101	24,502
Dönem Sonu Bakiyesi	74,105	721,258	-	10,174	6,238	13,087
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	5,315	1,217	-	21	774	68

Önceki Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	111,074	579,546	-	37,919	9,372	16,538
Dönem Sonu Bakiyesi	68,800	692,352	-	27,065	26,101	24,502
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	3,987	1,053	-	24	679	43

Banka’nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat						
Dönem Başı Bakiyesi	1,014,201	1,033,752	968,601	443,105	46,810	84,276
Dönem Sonu Bakiyesi	898,566	1,014,201	713,966	968,601	115,831	46,810
Mevduat Faiz Gideri	60,649	32,881	60,168	39,882	2,340	691

Banka’nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı Alım Bakiyesi	43,792	-	-	-	-	-
Dönem Başı Satım Bakiyesi	42,800	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Alım Bakiyesi	-	43,792	-	-	-	-
Dönem Sonu Satım Bakiyesi	-	42,800	-	-	-	-
Toplam Kâr/(Zarar)	-	5	-	-	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

2. Banka'nın dahil olduğu risk grubuyla olan işlemleri hakkında bilgiler

Taraflar arasında bir ilişki olup olmadığına bakılmaksızın bankanın dahil olduğu risk grubunda yer alan ve Banka'nın kontrolündeki kuruluşlarla ilişkileri

Banka, dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemini yapmaktadır.

İlişkinin yapısının yanında, yapılan işlemin türünü, tutarını ve toplam işlem hacmine olan oranını, başlıca kalemlerin tutarını ve tüm kalemlere olan oranını, fiyatlandırma politikasını ve diğer unsurları

Banka'nın dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla olan işlemlerinde fiyatlandırma politikası ve diğer koşullar piyasa koşulları dahilinde belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Risk grubu şirketlerine kullanılan nakdi ve gayri nakdi kredilerin toplam nakdi ve gayri nakdi kredilere oranı sırasıyla %0.08 (31 Aralık 2013: %0.11) ve % 2.60'dır (31 Aralık 2013: %3.19).

Cari Dönem	Bakiye	Mali Tablolarda Yer Alan
		Büyükklüklere Göre %
Nakdi kredi	80,343	0.08
Gayri nakdi kredi	744,519	2.60
Mevduat	1,728,363	1.88
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	-	-

Önceki Dönem	Bakiye	Mali Tablolarda Yer Alan
		Büyükklüklere Göre %
Nakdi kredi	94,901	0.11
Gayri nakdi kredi	743,919	3.19
Mevduat	2,029,612	2.49
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	86,592	0.33

VIII. BANKA'NIN YURT İÇİ, YURT DIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE VE İŞTİRAKLER İLE YURT DIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bankanın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler

	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke		
Yurt içi şube (*)	890	14,879			
Yurt dışı temsilcilikler	-	-			
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurt dışı şube	1	22	ABD	3,230,484	38,280
	1	16	Irak	146,908	16,240
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	1	3	Bahreyn	15,475,104	-

(*) Türkiye'de bulunan Serbest Bölge şubeleri yurtiçi şube sayısına dahil edilmiştir

Bankanın yurtiçinde ve yurtdışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar

2014 yılı içerisinde yurt içinde 34 (2013 yılı: yurtiçi 115) şube açılışı yapılmış olup ilgili yılda kapatılan şube bulunmamaktadır (2013 yılı: Bulunmamaktadır).

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM

DİĞER AÇIKLAMALAR

I. BANKANIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

II. BANKA'NIN ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARINA YAPTIRMİŞ OLDUĞU DERECELENDİRMEYE İLİŞKİN ÖZET BİLGİLER

Aralık 2014 (*)	Moody's Investors' Service
Finansal Güç Notu	D+ (ba1)
TP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
YP Görünüm	Negatif
Haziran 2014 (*)	Standard&Poors
Kredi Notu YP	BB+ / B
Kredi Notu TP	BB+ / B
Ulusal	trAA+ / trA-1
Süreklilik Notu	NR
Aralık 2014 (*)	Capital Intelligence
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB+
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan
Ocak 2015 (*)	Fitch Ratings
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-

(*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

III. BİLANÇO SONRASI HUSUSLAR İLE İLGİLİ HENÜZ SONUÇLANDIRILMAMIŞ İŞLEMLER VE BUNLARIN FİNANSAL TABLOLARA ETKİLERİ

Banka; Ocak 2015 tarihinde nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 olan, 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonu bulunan, sabit faizli, 10 yıl 1 gün vadeli ve altı ayda bir faiz ödemeli tahvillerin %6,875 kupon oranlı, ihracın getirisi %6,95 maliyetli olan Sermaye Benzeri Kredi (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 2 Ocak 2015 tarihinde almış olduğu kararla, yapılacak olan ilk Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere Bankamız kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ve buna ilişkin Bankamız Ana Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 7. maddesinin değiştirilmesine karar verilmiş olup; söz konusu hususlarla ilgili başta Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) olmak üzere ilgili diğer kurumlara gerekli başvuruların yapılması dahil tüm işlemler için Genel Müdürlüğe yetki verilmiştir.

Bankamızca 15 Mayıs 2015 vadeli 119 günlük 200 Milyon TL nominal değerli, Vakıfbank bonusu ihraç ve halka arzı 12-13-14 Ocak 2015 tarihlerinde talep toplama yöntemi ile gerçekleştirilmiştir.

Yukarıdaki ihraç, 136,882,419 TL nominal değerli, 119 gün vadeli, vade sonu 15 Mayıs 2015 olan Bankamız bonosunun ISIN kodu TRQVKFB51545, yıllık bileşik faizi %8.4444, basit faizi %8.2148, ihraç fiyatı 97,392 olarak kesinleşmiştir.

IV. KURLARDA RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN VE AÇIKLANMAMASI FİNANSAL TABLO KULLANICILARININ FİNANSAL TABLOLAR ÜZERİNDE DEĞERLENDİRME YAPMASINI VE KARAR VERMESİNİ ETKİLEYECEK ÖNEMLİLİKTEKİ DEĞİŞİKLİKLERİN YABANCI PARA İŞLEMLER İLE KALEMLERE VE FİNANSAL TABLOLARA OLAN ETKİSİ İLE BANKANIN YURTDIŞINDAKİ FAALİYETLERİNE ETKİSİ

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

1. Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar

Banka'nın kamuya açıklanacak 31 Aralık 2014 tarihli konsolide olmayan finansal tabloları ve dipnotları Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve 16 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetim raporunda söz konusu finansal tabloların Banka'nın finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmadığına dair önemli herhangi bir hususa rastlanmadığı belirtilmiştir.

2. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar

Bulunmamaktadır.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

AKTİFİN DEĞERLENDİRMESİ

VakıfBank, 2014 yılında %16,77 oranında büyüyerek aktiflerini 158,2 milyar TL'ye yükseltmiş, sağlıklı aktif yapısını koruyarak faiz getirili aktiflerin toplam aktiflere oranını %82,62 seviyesinde tutmuştur. 2014 yılında toplam aktiflerin %66,49'u Türk parası, %33,51'i de yabancı para aktiflerden oluşmuştur.

2014 yılında bankacılık sektörünün temel aracılık fonksiyonu olan kredilerini %20,63 oranında artırarak 104,3 milyar TL'ye çıkaran VakıfBank'ın aktif büyümesine en önemli katkı kredilerden gelmiştir. Büyüme stratejileri doğrultusunda büyük önem verdiği KOBİ kredilerinde yakaladığı büyük atılımla ticari kredilerini %27,65 oranında artıran VakıfBank, bireysel kredilerini de %7,75 konut kredilerini %7,63 ve taksitli ihtiyaç kredilerini %12,35 oranında artırmıştır.

VakıfBank'ın menkul kıymetler portföyü 2014 yılında geçen yıla göre %6,85 oranında artarak 23,2 milyar TL'ye yükselmiş ve aktif içerisindeki payı %14,65 olarak gerçekleşmiştir.

PASİFİN DEĞERLENDİRMESİ

2014 yılında da önemli fon kaynaklarından biri olan mevduatın pasifler içerisindeki payı %60,17'den %57,99'a düşmüştür. VakıfBank toplam mevduatını %12,54 oranında artırarak 91,8 milyar TL'ye yükseltirken, vadesiz mevduatını %22,93 ve vadeli mevduatını %10,45 oranında artırmıştır. Bu gelişmeler neticesinde 2013 yılında %83,23-%16,77 olan vadeli-vadesiz mevduat dengesi 2014 yılında %81,68-%18,32 düzeyinde gerçekleşmiştir. 2014 yılsonunda mevduatın %71,61'i TL, %28,39'u YP mevduattan oluşmuştur.

VakıfBank 2014 yılında mevduat dışında kaynak yaratma konusunda da önemli yol kat etmiştir. Banka'nın ihraç ettiği menkul kıymetlerin yerli ve yabancı yatırımcı tarafından ilgi görmesi fon kaynağının çeşitlendirilmesi ve vade yapısının uzamasına katkıda bulunmuştur. VakıfBank 2011 yılında başladığı menkul kıymet ihracına 2014 yılı içerisinde de devam etmiş, değişik vade ve türlerde bono ve tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

VakıfBank'ın özkaynakları 14,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Özkaynakların toplam pasifler içindeki payı da 2014 yılında %9,34'e ulaşmıştır.

KÂRLILIK DEĞERLENDİRMESİ

2014 yılında VakıfBank net dönem kârı %10,58 artışla 1.753 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem kârı artışında; 2014 yılında Bankamız tarafından takipteki kredilerde yapılan yüksek tahsilatların etkisiyle diğer faaliyet gelirlerinde yaşanan artış ile kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığında yaşanan düşüş etkili olmuştur.

Söz konusu dönemde faiz gelirleri %23,35 oranında artarak 11,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Faiz giderleri ise ilgili dönemde %51,71 oranında artarak 6,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Net ücret komisyon gelirleri ise bir önceki yılın aynı döneminde göre %3,32 oranında artarak 709 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer faaliyet gelirlerinde %89,96, diğer faaliyet giderlerinde ise %12,77 oranında artış yaşanmıştır. 2014 yılsonunda VakıfBank'ın ortalama özkaynak kârlılığı %12,80 ortalama aktif kârlılığı ise %1,19 olarak gerçekleşmiştir.

VakıfBank herhangi bir varlık satışı veya aktiften silme yapmamasına rağmen takibe aktarımların azalması ve geçen yıldan yüksek miktarda tahsilat yapılması nedeniyle takibe dönüşüm oranındaki gerileme devam etmiştir. Sektörün takipteki krediler için ayırdığı karşılık oranının düştüğü bir ortamda, VakıfBank kârlılık rakamlarını; zaten sektörden yüksek olan karşılık oranını muhafazakâr bir şekilde daha da artırarak yakalamıştır.

Ayrıca VakıfBank bilançosunda Satılmaya Hazır Menkul Değerler hesabı altında izlenen 1.367.330 adet Mastercard Inc. ve 86.714 adet Visa Inc. hisselerinin satışı için Genel Müdürlüğe yetki verilmiş olup, söz konusu hisselerin satış süreci tamamlanmıştır. Visa Inc. hisselerinin satış işlemi sonucu 22.783.751 ABD doları, Mastercard Inc. hisselerinin satış işlemi sonucu 116.716.046 ABD doları olmak üzere toplam 139.499.797 ABD doları VakıfBank hesaplarına aktarılarak, kârlılık üzerinde olumlu etki yaratmıştır.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

BORÇ ÖDEME GÜCÜ

2014 yılında VakıfBank faiz getirili aktiflerin toplam aktif içindeki payını %82,62 seviyesinde gerçekleştirerek güçlü likidite yapısını sürdürmüş, borç ödeme yeteneğini korumuştur.

VakıfBank'ın sermaye yeterlilik oranı yasal sınır ve hedef oranının üzerinde %13,96 olarak gerçekleşmiştir.

VakıfBank, geçmişinden bugüne sağladığı güvenin ve uluslararası piyasalarda sahip olduğu itibarın sayesinde ulaştığı muhabir ağı ile değişen küresel piyasa koşullarına uyum sağlayarak müşterilerine sunduğu hizmet kalitesini her geçen gün artırmaya ve kaynak ihtiyacını karşılamak için uzun vadeli çözümler sağlamaya devam etmektedir. VakıfBank, uluslararası piyasalarda ve Türkiye'nin dış ticaretinde önemli bir role sahiptir. Bu doğrultuda VakıfBank, Nisan 2014'te, 35 bankanın katılımıyla gerçekleştirilen 270,5 milyon ABD doları ve 525 milyon avro tutarında iki dilimden oluşan toplam 995 milyon ABD doları karşılığı, bir yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere temin edilen kredinin toplam maliyeti Libor/Euribor +%0,90 olarak gerçekleşmiştir. Banka 2014 yılının ikinci yarısında ise 26 bankanın katılımıyla 168,5 milyon ABD doları ve 528,75 milyon avro olmak üzere iki dilimden oluşan toplam 850 milyon ABD doları karşılığı, bir yıl vadeli Libor/Euribor +%0,90 maliyetle sendikasyon kredisi temin etmiş olup, 2014 yılı toplam sendikasyon kredi tutarı yaklaşık 1,85 milyar ABD dolar eşdeğerine ulaşmıştır.

VakıfBank, önümüzdeki dönemde de müşterilerinin ihtiyaçlarına en iyi çözümleri getiren ürün ve hizmetleri sunarak büyümesini sürdürecektir.

DERECELENDİRME KURULUŞLARININ NOTLARI

Standard&Poors ^(*) (Haziran 2014)

Kredi Notu YP	BB+/Negatif/B
Kredi Notu TP	BB+/Negatif/B
Ulusal	trAA+/-/trA-1
Süreklilik Notu	NR

Moody's ^(*) (Aralık 2014)

Finansal Güç Notu (Banka Kredi Değerlendirmesi)	D+ (ba1)
TP Mevduat Notu	Baa3/P-3
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	Baa3/P-3
YP Görünüm	Negatif

Fitch Ratings ^(*) (Ocak 2015)

Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-
Finansal Kapasite Notu	bbb-

Capital Intelligence ^(*) (Aralık 2014)

Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB+
Destek Notu	2
Görünüm	Durağan

^(*)Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Aktifler (Milyon TL)						Değişim (%)
	2010	2011	2012	2013	2014	2013 - 2014
Nakit Değerler ve Bankalar (pp dahil)	8.020	9.457	14.283	21.607	24.456	13,18
Menkul Kıymet Portföyü	18.072	19.111	18.381	21.692	23.179	6,85
Krediler	44.836	57.201	67.868	86.496	104.343	20,63
Ticari Krediler	29.947	36.097	43.607	56.009	71.493	27,65
Bireysel Krediler	14.890	21.104	24.261	30.488	32.851	7,75
Takipteki Krediler (Net)	25	109	265	256	240	-6,22
Takipteki Krediler (Brüt)	2.266	2.157	2.725	3.531	3.974	12,54
Özel Karşılıklar (-)	2.241	2.048	2.460	3.275	3.734	14,01
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	895	865	1.310	1.611	1.737	7,82
Maddi Duran Varlıklar	1.114	1.094	1.135	1.224	1.455	18,91
Diğer Aktifler	1.000	1.350	1.339	2.610	2.808	7,59
Toplam	73.962	89.184	104.580	135.496	158.218	16,77

Pasifler (Milyon TL)						Değişim (%)
	2010	2011	2012	2013	2014	2013 - 2014
Mevduat	47.701	60.939	67.242	81.533	91.757	12,54
Vadeli Mevduat	40.424	51.872	56.332	67.856	74.944	10,45
Vadesiz Mevduat	7.277	9.067	10.910	13.677	16.813	22,93
Para Piyasaları	8.128	5.940	8.490	14.477	16.385	13,18
Alınan Krediler	6.327	8.237	7.475	11.405	14.927	30,88
Sermaye Benzeri Krediler	0	0	1.640	1.974	2.138	8,30
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	0	495	2.430	6.885	10.458	51,90
Karşılıklar	990	1.283	1.641	2.014	2.437	20,99
Özkaynaklar	8.559	9.298	11.918	12.616	14.772	17,08
Ödenmiş Sermaye	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	0,00
Kâr veya Zarar	1.157	1.227	1.460	1.586	1.753	10,58
Geçmiş Yıl Kârı veya Zararı	0	0	0	0	0	-
Dönem Net Kârı veya Zararı	1.157	1.227	1.460	1.586	1.753	10,58
Diğer Pasifler	2.256	2.992	3.743	4.592	5.344	16,38
Toplam	73.962	89.184	104.580	135.496	158.218	16,77

Kâr / Zarar (Milyon TL)

	2010	2011	2012	2013	2014	Değişim (%) 2013 - 2014
Faiz Gelirleri	5.883	6.501	8.757	9.221	11.374	23,35
Faiz Giderleri	3.153	3.607	4.672	4.431	6.722	51,71
Net Faiz Gelirleri	2.730	2.894	4.085	4.790	4.651	-2,88
Net Ücret Komisyon Gelirleri	443	559	448	687	709	3,32
Temettü Gelirleri	35	45	57	54	66	22,75
Sermaye Piyasası İşlem Kârı (Net)	295	61	225	259	124	-52,32
Kambiyo Kârı (Net)	21	-22	111	-27	100	463,42
Diğer Faaliyet Gelirleri	601	885	625	708	1.346	89,96
Faaliyet Gelirleri Toplamı	4.126	4.422	5.551	6.470	6.996	8,12
Kredi ve Diğer Alacaklar Karşılığı	973	906	1.404	1.857	1.672	-9,98
Diğer Faaliyet Giderleri	1.690	1.941	2.261	2.630	3.110	18,26
Faaliyet Kârı	1.463	1.575	1.885	1.983	2.214	11,64
Net Parasal Pozisyon Kâr/Zarar	0	0	0	0	0	-
Vergi Öncesi Kâr	1.463	1.575	1.885	1.983	2.214	11,64
Vergi Karşılığı	306	348	425	397	460	15,86
Net Dönem Kârı veya Zararı	1.157	1.227	1.460	1.586	1.753	10,58

Gösterge Rasyolar (%)

	2010	2011	2012	2013	2014	2014 Sektör ⁽⁴⁾
Menkul Değerler/Toplam Aktif	24,4	21,4	17,7	16,3	14,6	15,2
Krediler/Toplam Aktif	60,6	64,1	64,9	63,8	65,9	62,2
Krediler/Mevduat	94,0	93,9	100,9	106,1	113,7	117,9
Bireysel Krediler/Krediler	33,2	36,9	35,7	35,2	31,5	28,7
Takipteki Krediler/ Toplam Krediler ⁽¹⁾	4,8	3,6	3,9	3,9	3,7	2,9
Mevduat/Toplam Pasifler	64,5	68,3	64,3	60,2	58,0	52,8
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	15,3	14,9	16,2	16,8	18,3	18,9
Özkaynaklar/Toplam Pasifler	11,6	10,4	11,4	9,3	9,3	11,6
Alınan Krediler/Toplam Pasifler	8,6	9,2	7,1	8,4	9,4	16,1
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	14,4	13,4	16,1	13,7	13,7	16,3
Ortalama Aktif Karlılığı ⁽²⁾	1,7	1,5	1,5	1,3	1,2	1,3
Ortalama Özkaynak Karlılığı ⁽²⁾	14,5	13,7	13,8	12,9	12,8	11,6
İşletme Giderleri/ Faaliyet Gelirleri ⁽³⁾	41,0	43,9	40,7	40,6	44,5	43,2
Şube Başına Mevduat (Milyon TL)	75,0	89,6	90,4	94,9	102,8	86,5
Şube Başına Kredi (Milyon TL)	70,5	84,1	91,2	100,7	116,8	101,9
Şube Başına Kâr (Milyon TL)	1,8	1,8	2,0	1,8	2,0	2,0
Personel Başına Mevduat (Milyon TL)	4,3	5,0	5,0	5,5	6,1	4,9
Personel Başına Kredi (Milyon TL)	4,0	4,7	5,0	5,8	7,0	5,7
Personel Başına Kâr (Bin TL)	104,5	100,4	108,5	106,1	117,5	113,7

BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Pazar Payı (%)	2010	2011	2012	2013	2014
MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ	6,3	6,7	6,8	7,6	7,7
KREDİLER	8,5	8,4	8,5	8,3	8,4
Ticari Krediler	8,5	7,9	8,2	7,8	8,1
Bireysel Krediler	8,6	9,4	9,1	9,2	9,2
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	0,8	2,8	4,6	3,7	2,5
Takipteki Krediler (Brüt)	11,4	11,4	11,6	11,9	10,9
Özel Karşılıklar (-)	13,4	13,6	14,0	14,5	13,9
MEVDUAT	7,7	8,8	8,7	8,6	8,7
Vadeli Mevduat	7,8	9,0	8,9	8,8	8,8
Vadesiz Mevduat	7,4	7,5	7,9	7,7	8,5
ALINAN KREDİLER TOPLAMI	4,9	4,7	4,9	4,8	5,3
GARANTİ VE KEFALETLER	6,9	7,2	7,1	7,0	7,5
AKTİF TOPLAMI	7,3	7,3	7,6	7,8	7,9
ÖZKAYNAKLAR	6,4	6,4	6,6	6,5	6,4
NET DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	5,2	6,2	6,2	6,4	7,1

⁽¹⁾ Toplam Kredilere Brüt Takip dahil edilmiştir.

⁽²⁾ Ortalama değerler, cari ve önceki dönem verilerin aritmetik ortalaması alınarak bulunmuştur.

⁽³⁾ Faaliyet gelirleri = Net faiz geliri+ Net Ücret ve Kom.+ Temettü Geliri+Net Ticari K/Z+Diğer Faaliyet Gelirleri+ Bağlı ort. ve işt.tir. K/Z

⁽⁴⁾ Sektör rasyoları BDDK'nın Aylık Bülteni kullanılarak hesaplanmıştır.

