

FAALİYET RAPORU

2014



2013

Polisan
Hellas'ın
Kuruluşu

2010

Polisan
Yapı Kimyasalları'nın
Kuruluşu

2006

Polisan
Yapı'nın
Kuruluşu

2005

Şark Mensucat'ın
Çerkezköy
Tesislerinin
Kuruluşu

2004

Rohm&HAAS
Ortaklık
Başlangıcı

1998

Polisan
Tarım'ın
Kuruluşu

1971

Poliport
Depolama
Hizmeti
Başlangıcı

1985

Polisan
Boya'nın
Kuruluşu

1964

Polisan
Kimya'nın
Kuruluşu

 **Polisan**
HOLDİNG

 **Polisan**
HOME COSMETICS

 **Poliport**

 **Polisan**
KIMYA

 **Polisan**
YAPIKİM

 **Polisan**
TARIM

 **Polisan**
HELLAS

 **Polisan**
YAPI

 **Şark**
MENSUCAT

 **ROHM**
& **HAAS**

İÇİNDEKİLER

2014 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü	50 Yılın Hikayesi	Dönüm Noktaları	Vizyon & Misyon Stratejik Öncelikler
04	06	08	09
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	Yönetim Kurulu	CEO Mesajı	İcra Kurulu
11	14	18	20
2014 Değerlendirmesi ve Hedefler	Polisan Boya	Poloport	Polisan Kimya
22	26	40	48
Polisan Yapı	Polisan Tarım	Ödüller	Uyum Raporu
56	62	68	73
2014 Yılı Konsolide Finansal Rapor ve Bağımsız Denetim Raporu			
86	06		

FAALİYET ALANLARI



Holding: Holding şirketlerine verilen muhasebe, finans, bütçe, sağlık, bakım onarım-yatırım, insan kaynakları vb. hizmetler



Boya: Boya, yalıtım sistemleri üretimi, satışı ve ticari ürün satışı



Kimya: Kimyasal maddelerin üretimi ve satışı



Liman: Dökme sıvı depolama, kuru yük kargo ve antrepo hizmetleri



Tarım: Her nevi bitki ve hayvan yetiştiriciliği ve satışı



Gayrimenkul: İnşaat yapımı, alımı, satımı

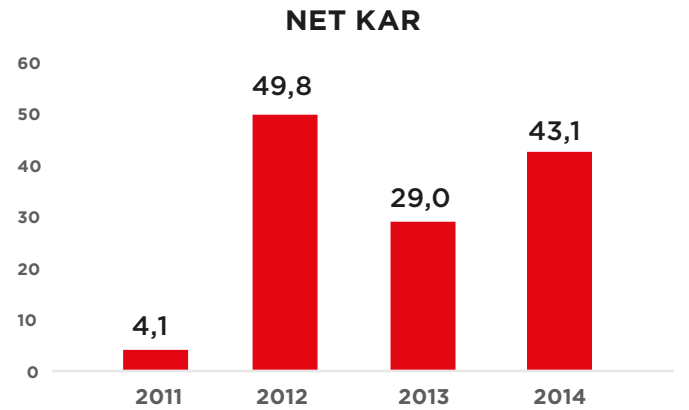
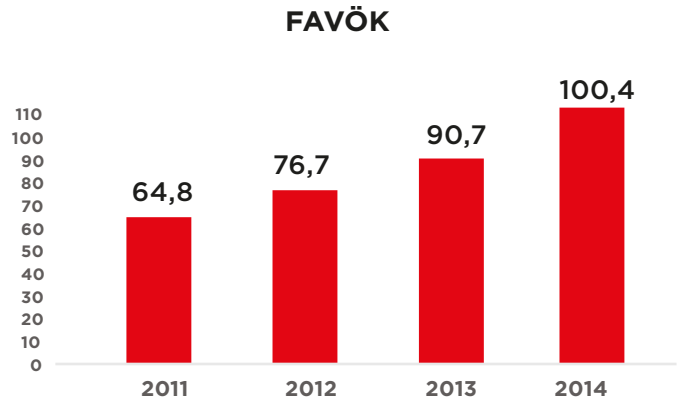
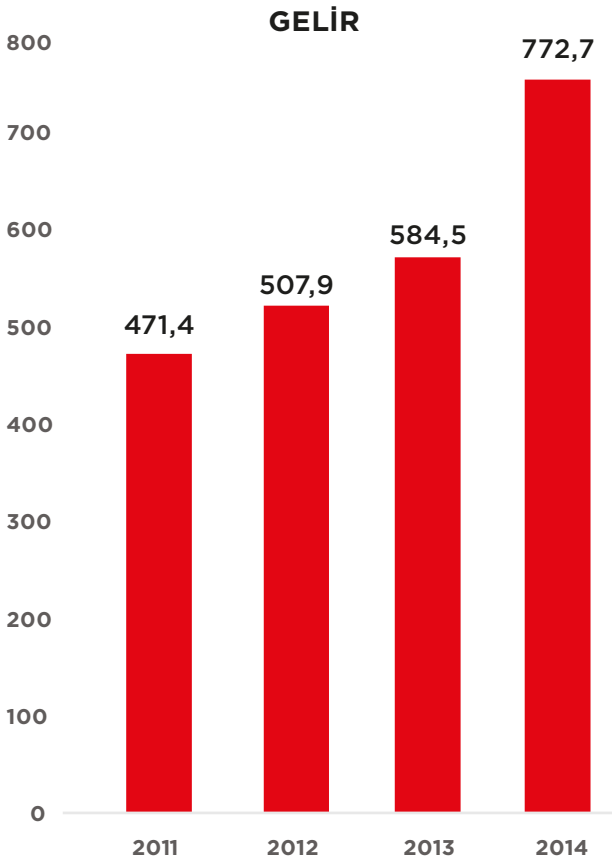
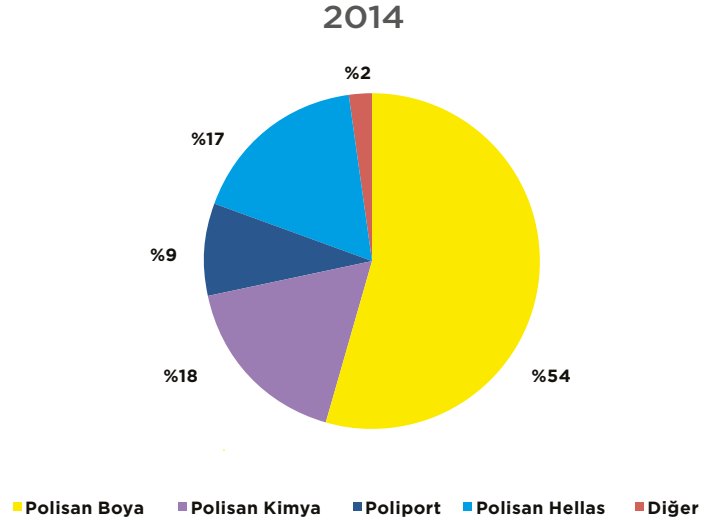
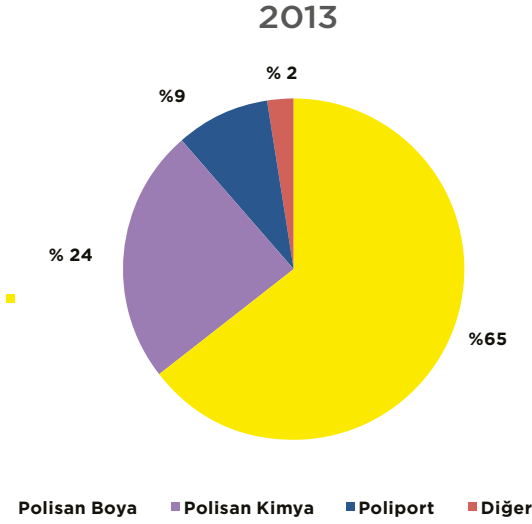
Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı yandaki gibidir:

ORTAKLIK YAPISI	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	328.429.075	%88,76
Diğer	10.507.500	%2,84
Halka Açık Kısım	31.063.425	%8,40
TOPLAM	370.000.000	%100

*Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş., müşterek yönetime tabi işletme olup, diğer Holding şirketleri bağlı ortaklıktır.

2013 YILI FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖRÜNÜMÜ



*Yukarıda yer alan grafikteki grup içi paylar eliminasyonlardan hariç tutarlardır.

2013 YILI FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖRÜNÜMÜ

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	2013	2014	% Değişim
Net Gelirler	584,5	772,7	%32,2
Brüt Kar	187,2	201,9	%7,9
Brüt Kar Marjı (%)	%32,0	%27,9	(4,1 b.p)
Esas Faaliyet Kar Marjı (%)	%11,9	%10,4	(1,5 b.p)
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	69,7	75,5	%8,3
FVÖK Marjı (%)	%11,9	%9,8	(2,1 b.p)
Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)	90,7	100,4	%10,8
FAVÖK Marjı (%)	%15,5	%13,0	(2,5 b.p)
Net Kar	29,0	43,1	-%48,9
Net Karlılık Oranı (%)	%5,0	%5,6	(4,8 b.p)

Özet Bilanço (milyon TL)	2013	2014
Nakit ve Nakit Benzerleri	87,2	80,5
Dönen Varlıklar	486,3	604,8
Duran Varlıklar	682,6	934,5
TOPLAM VARLIKLAR	1168,9	1539,2
Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler	339,0	575,3
Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	238,7	165,9
Ödenmiş Sermaye	370,0	370,0
Özkaynaklar	591,2	798,1
TOPLAM KAYNAKLAR	1168,9	1539,2

Karlılık Rasyoları	2013	2014
Cari Oran	1,43	1,05
Likidite Oranı	1,19	0,90
Net Kar/Öz Sermaye	%4,9	%27,3
NET KAR/TOPLAM VARLIKLAR	%2,5	%14,2

SİZ VAROLAN ŞEYLERİ GÖRÜR VE ŞÖYLE DERSİNİZ: NEDEN? OYSA BEN OLMAYAN ŞEYLERİ HAYAL EDER VE DERİM Kİ: NEDEN OLMASIN?

GEORGE BERNARD SHOW



POLİSAN HOLDİNG 50 YILLIK TEBESSÜM...

Polisan Holding'in Değerli Ortakları;

50 yıl... 50 yıl, küçüklerin büyüdüğü, büyürken olgunlaştığı ve olgunlaşırken, hem kendi hayatları, hem de başkalarının hayatlarında izler bırakan önemli kararların alınabildiği kadar geniş bir zaman zarfı....

2014 yılında 50. yaşımızı kutladık. Bu yarım yüzyılda, boyadan, limana, kimyadan, tarıma ve gayrimenkule dayanan beş farklı iş kolunda, adımın çağrıştırdığı şekilde bir "Çok Maksatlı Sanayi" Holding'i olarak konumlanırken, logomuza yaşarış şekilde, hissedarlarımızı, iş ortaklarımızı, müşterilerimizi, çalışanlarımızı ve toplumumuzu tebessüm ettirecek ve ekosistemimiz için fark ve fayda yaratacak başarılarla imza atmaya odaklandık.

Dünya, yeni teknolojiler sayesinde akıl almaz bir hız ile değişip, bilginin paylaşımı sayesinde küçük bir oyun alanı haline gelirken, Türkiye ve dünyaya tanıttığımız inovatif ürün ve hizmetler ile, müşteri mutluluğunu pekiştirdik. Bu meyanda, gerek küresel krizlerin yarattığı ekonomik belirsizlikler, gerekse jeopolitik gelişmelerden kaynaklanan zorluklar yaşadık. Ancak, işimizdeki mükemmeliyetçi yaklaşımımızı, insan kaynağımızın ve ekosistemimizin sadakatini güçlendiren tedbirler ile de pekiştirerek, her fırtınadan daha da güçlü çıktık.

2014 yılı itibarıyla, Türkiye'de beş ayrı iş kolunda, faaliyet gösterdiği alanlarda öncü veya lider konumunda olan yedi iştirakimizin yanı sıra, Yunanistan'da faaliyet gösteren sekizinci iştirakimiz ile bölgesel bir güç olma yolunda ilerliyoruz.

İş hayatındaki 50. yılımızı kutlarken, geçmişte ve şimdi, bize güvenen ve desteklerini esirgemeyen tüm hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza, müşterilerimize ve çalışanlarımıza teşekkürü borç biliyoruz. Önümüzdeki 50 yıl ve ötesinde, ekosistemimizin ihtiyaçlarına özen göstererek, beklentileri aşmaya odaklı faaliyetlerimizi sürdürmeye ant içiyoruz. Her daim...

POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI
Necmettin Bitlis



DÖNÜM NOKTALARI

1956

- Bitlis Ailesi tarafından kurulan Şark Mensucat kumaş boyama ve dokuma entegre tesisleri Zeytinburnu'nda faaliyete geçti.

1961

- Kağıthane Mensucat Fabrikası satın alınarak faaliyetler burada devam etti.

1964

50 yıla ilk adım...

- Poli Vinil Asetat Kimyevi Maddeler Sanayi A.Ş. kuruldu ve kağıt tutkalı, tekstil apre malzemesi, boya hammaddesi olarak kullanılan emülsiyon reçineleri Türkiye'de ilk kez, Kağıthane tesislerinde üretilmeye başladı. 1967 yılında Polivinil Asetat Kimyevi Maddeler Sanayi A.Ş.'nin ünvanı Polisan Kimya Sanayii A.Ş. olarak değiştirildi.

1968

- Levha kontraplak ve formikalarda kullanılan formaldehit reçineleri Türkiye'de yine ilk kez, Kağıthane tesislerinde üretilmeye başladı.

1971

- Polisan Holding tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda dökme sıvı depolama hizmetleri vermek amacı ile Poliport kuruldu.

1977

- Yeni teknolojiyle donanımlı, 100.000 ton kapasiteli üre formaldehit üretim tesisleri Gebze-Dilovası'nda inşa edildi ve Kağıthane'deki üretim birimi Dilovası'ndaki tesislere taşındı.

1985

- Polisan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurularak boya üretimine başladı.

2000

- Sektörde, fabrika üretimi ile aynı kaliteyi sağlayan ilk su bazlı mix makinesi geliştirilerek satış kanalı üretim merkezi olarak konumlandırıldı.
- Polisan Holding A.Ş. kuruldu.

2004

- Polisan Kimya A.Ş., dünyada bilinen en büyük emülsiyon reçine üreticilerinden Rohm and Haas ile bir JV kurdu.



2006

- Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu.

2008

- Polisan Boya, markasını "Polisan" olarak değiştirdi ve Türkiye'de ve dünyada ilk defa "biz boya değil, ev kozmetik ürünleri üretiyoruz" yaklaşımını tanıttı, tescil ettirdikten sonra Polisan ürünlerini "HOME COSMETICS" olarak tüketici ile buluşturmaya başladı.

2009

- Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş. kurularak beton kimyasalları satışına başlandı. Polisan Kimya VDA lisansı alarak Adblue markası altında AUS 32 üretimine başladı.

2011

- Polikem Kimya San. ve Tic. A.Ş.'nin ünvanı Polisan Tarımsal Üretim San. ve Tic. A.Ş. olarak değiştirildi ve fidan yetiştiriciliği faaliyetlerine başlandı.

- Sektördeki "ilk" tek POS'tan sadakat programı ve tahsilat uygulaması başlatıldı.

2012

- Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş. çimento kimyasallarının satışına başladı.
- Polisan Holding A.Ş. halka açılarak, hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

2013

- Yunanistan'da 75.000 metrekare arazisi, 15.000 metrekare kapalı alanı ile full otomasyonla çalışan Yunanistan ve Balkanlardaki tek kontinü Polietilen Tereftalat (PET) Granül ve Preform tesisi satın alındı ve Polisan Hellas adıyla faaliyetlerine başladı.

2014

- 50. yaşında, Polisan Holding'in ilk yurtdışı iştiraki Yunanistan'daki Polisan Hellas gelir yaratmaya başladı.

Polisan Yapı'nın Kağıthane'deki Z Ofis Projesi tamamlandı.

VİZYONUMUZ

- Türkiye'nin en saygın grup şirketlerinden biri olmak
- İnsanların çalışmak için can attığı şirketler grubu olmak
- Rekabet ettiğimiz sektörlerde lider olmak ve öyle tanınmak

Bunun sonucunda müşterilerimize, çalışanlarımıza ve hissedarlarımıza, sürdürülebilir büyüme ve yüksek getiri sağlamaktır.



MİSYONUMUZ

Üreteceğimiz üstün hizmet ve ürünlerle Türk toplum ve ekonomisinin gelişiminde pay sahibi olmak, çevreye ve bulunduğumuz sektörlere yüksek katma değer yaratmaktır.



STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

Hissedarlarımız için maksimum değer yaratmak üzere:

- Süregelen işleri karlı bir şekilde büyütmek,
- Grup şirketleri arasında maksimum sinerji sağlamak,
- Yüksek marjlı yeni iş kollarında büyümek için stratejik ortaklıklar kurmak,
- Holding'in portföyündeki diğer varlıkları değerlendirmek,
- Profesyonel yönetim ile yüksek kurumsal yönetim standartlarını sürdürmektir.

YÖNETİM KURULU

BAŞKANI MESAJI



Geçtiğimiz 50 yılda elde ettiğimiz başarılarımızı önümüzdeki yıllarda da sürdürmek üzere, stratejik önceliklerimiz doğrultusunda, tüm enerjimiz ile çalışmaya devam edeceğiz.

Polisan Holding'in Değerli Ortakları, Müşterileri, İş Ortakları ve Çalışanları;

2014 yılı, Polisan Holding'in kuruluşunun 50. yılını kutladığımız ve Türkiye sınırları dışarısında gelir yaratmaya başlayarak, bölgesel bir güç olma yolunda ilerlemeye başladığımız anlamlı bir dönüm noktası oldu.

Ben şahsen hayallerin ve hayalleri gerçekleştirmek için verilen çabaların başarı hikayeleri ile sonlandığına inanan bir insanım. Polisan Holding olarak 50 yıllık bu maceramız, Malatya'dan İstanbul'a gelen babamın sayesinde, manifatura dükkanımızda 7-8 yaşlarında tanıştığım tekstil alanında, alım, satımdan, üretime geçme hayallerim ile başladı. 1955 yılında Zeytinburnu'nda kiraladığımız bir tesisi iplik, dokuma, apre ve boyanın yapıldığı kombine bir kumaş fabrikası haline getirerek tekstil işine girdik. 1961 yılında da Kağıthane'de satışa çıkan mensucat fabrikasını alarak Şark Mensucat'ı kurduk. Fabrikanın yanındaki 4 dönümlük boş bir araziye dışarıdan ithal edilen tekstil boyası üretmek için değerlendirmeyi düşünürken, burada tutkal fabrikası kurmak isteyen İsrailiilerle anlaşarak, aprede kullanılan ve temeli Polivinil Asetat (PVA) olan tutkal üretimine başladık. Çok anlamına gelen "Poli"nin sonuna da "San" ekleyerek türetilen ve "Çok Maksatlı Sanayi" anlamına gelen Polisan markası da bu şekilde doğdu ve 1964 yılında POLİSAN ismini tescil ettirdik.

1967 yılında ünvanını Polisan Kimya Sanayii A.Ş. olarak değiştiren Poli Vinil Asetat Kimyevi Maddeler Sanayi A.Ş., kağıt tutkalı, tekstil apre malzemesi, boya hammaddesi olarak kullanılan emülsiyon reçinelerinin Türkiye'deki ilk üreticisi oldu. Polisan büyümeye, üre formaldehit üretimine geçerek kimyaya ağırlık vermeye başlayınca Kağıthane'deki kumaş fabrikasında iplik ve dokumayı kaldırarak, apre kısmını bıraktık. O dönemlerde, yanıcı ve patlayıcı özelliği olan Kimya Sanayi hammaddeleri, Kanada, ABD gibi ülkelerden ithal ediliyordu ve lojistik olarak da yüksek maliyetler üstleniyorduk. İlerleyen yıllarda, bu durumun aleyhimize işleyebileceği düşüncesiyle deniz kenarında bir yer aramaya başladık ve Dilovası'ndaki tesislerin bulunduğu arsayı aldık. Böylece, 1972-1973 yılında ilk tankları yaptırarak, Avrupa'nın hatırı sayılır limanlarından Kocaeli'nde tek bağımsız ve en büyük kimyasal depolama terminalerinden biri olan Poloport'un temellerini attık.

Bu meyanda, Türkiye'de ilk olarak üretimine başladığımız reçine ve tutkal piyasada kopyalanmaya başladı. Biz de, halka dönük bir mamul üretmek markalaştırmak ve haksız rekabetten kurtulmak fikriyle boya üretimine girmeye karar verdik ve 1985 yılında Polisan Boya'yı kurduk. O dönemde özellikle İstanbul, Ankara ve İzmir'de faaliyette olan markalar piyasaya hakimdi. Biz de, Polisan Boya markasını tanıtmak için Erzurum, Malatya, Sivas gibi illerden her hafta 200-300 kişiyi otobüslerle İstanbul'a getirerek, markamızın bilinirliğini önce Anadolu'da daha sonra Ankara, İstanbul ve İzmir'de arttırdık. Günümüzde, Polisan Boya'yı sadece Türkiye'de değil, "Home Cosmetics" konsepti gibi dünyada da ilk olan yaratıcı uygulama ve ürünler sunan bir marka haline getirdik.



2004 yılında dünyanın en büyük kimya üreticilerinden Rohm and Haas ile bir anlaşma yaparak emülsiyon reçineleri işini yürütmek için bir JV kurduk. 2009 yılında Rohm and Haas, Dow Chemical tarafından satın alındığı için, bu ortaklık Polisan Holding ve Dow Chemical arasında devam ediyor. Polisan Kimya'nın, faaliyet alanına yapı kimyasallarını ekledikten sonra 2012 yılında Polisan Yapı Kimyasalları şirketini kurduk, bunun yanısıra, Türkiye'de Adblue®/AUS 32 üretimine başlayarak, bu alanda da lider duruma geldik.

Polisan Holding'teki değerli gayrimenkullerimizden faydalanmak üzere 2006 yılında kurduğumuz Polisan Yapı bünyesinde, Türkiye'nin Kentsel Dönüşüm Projesi kapsamında İstanbul'un en hızlı büyüyen Kurtköy ve Kağıthane bölgelerindeki arsalarımızda kat karşılığı projeleri hayata geçirmek ve meyvelerini almak üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kanal İstanbul, 3. Köprü, 3. Havalimanı, İstanbul Finans Merkezi, Kuzey Marmara Otoyolu ve İki Yeni Şehir Projeleri sayesinde de inşaat sektöründe görülecek hareketliliğin, sadece Polisan Yapı'nın bünyesindeki gayrimenkuller için değil, Polisan Kimya ve Polisan Boya için de değer yaratan bir unsur olacağına inanıyoruz.

İş potansiyellerini araştırırken, ürün ve hizmetlerimizde fark yaratmanın yanı sıra Türkiye için de fayda yaratma hedefi ile de hareket ediyoruz. Bu kapsamda, 2011 yılında Polisan Tarım'ı kurduk. Şeker otu ve süs bitkisinin yanısıra, Hükümet'in aksiyon planı dahilindeki ceviz ve badem üretimi ile hem Türkiye'nin gıda ithalatında bağımlılığını azaltacak, hem de bu alandaki ihtiyaca cevap verirken, Polisan Holding için değer yaratacak bir iş koluna daha girmiş olduk.

Son olarak, 2013'te Yunanistan'da yaşanan ekonomik kriz zamanında satışa çıkarılan, Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) granül üreticisi olan İspanyol Artenius Hellas'ın varlıklarının %100'ünü satın alarak kimya sektörü içerisindeki 'plastik ürünler' segmentine giriş yaptık ve bu sayede ilk yurtdışı yatırımımızı gerçekleştirdik. Polisan Hellas, Nisan ayında, gelirlerimize katkıda bulunmaya başladı. Orada verimliliği arttırmak üzere aldığımız aksiyonlar ile, bu faaliyetimizin de en kısa zamanda başabaş noktasını yakalamasını ve karlı bir operasyon haline gelmesini hedefliyoruz.

Geride bıraktığımız 50 yılda, faaliyet gösterdiğimiz alanlarda öncü ve lider olmak için her türlü araştırma-geliştirme faaliyetlerini sürdürdük. Faaliyette bulunduğumuz sektörlerde, Türkiye ve dünyaya örneği görülmemiş ürün ve hizmetler sunarak gösterdiğimiz inovatif yaklaşımı, 2014 yılında, kuruluşumuzun 50. yılını kutlarken aldığımız kalite belgeleriyle tescil ettik.

50 yıl zarfında, ekonomik krizler ve jeopolitik gelişmelerden etkilendiğimiz zamanlar oldu. İş kollarımızda fark ve fayda yaratırken, çalışanlarımız, iş ortaklarımız, tedarikçilerimiz ve müşterilerimizi de içeren onbinlerce kişilik bir ekosisteme hizmet vermenin sorumluluğu ile davrandık. Bu kapsamda, Polisan Holding'i, memnuniyet sağlayarak güçlendirmek ve logomuzda olduğu gibi insanlarımıza tebessüm ettirebilmek önceliğimiz oldu. Bu meyanda, toplumumuza ve çevremize de fayda sağlamayı ilke edindik ve özellikle kadın ve çocuklara yönelik sosyal sorumluluk projeleri ve sponsorluk aktivitelerini hayata geçirdik.

2012 yılında kurumsal bir şirket olduğumuzu meşrulaştırmak amacıyla Borsa İstanbul'da Polisan Holding hisselerimizi işleme açtık. 50. yılımızda, kuruluş ilkemiz olarak benimsediğimiz sürekli gelişim doğrultusunda yurtiçi ve yurtdışı atılımlarımızı artan bir hız ile sürdürüyoruz. Misyonumuz doğrultusunda, üstün hizmet ve ürünlerimiz ile Türk toplum ve ekonomisinin gelişiminde pay sahibi olurken, çevremize ve faaliyette bulunduğumuz sektörlerle yüksek katma değer yaratmaya devam ediyoruz.

Global ve Türkiye makro ekonomisi 2014 değerlendirmesi ve 2015'e bakış...

2014 yılında, küresel ekonomik toparlanma sürecinin kırılma noktası olarak birlikte ılımlı ve düzensiz bir şekilde devam etti. Amerika Birleşik Devletleri ve Birleşik Krallık'ta görece bir ekonomik toparlanma gözlenirken, Avrupa Birliği genelinde durgunluk, düşük talep ve deflasyonist riskler devam etti ve Japonya yılın sonuna doğru teknik olarak resesyona girdi. Küresel kriz sonrasında dünya büyümesinin itici gücünü oluşturan gelişmekte olan ülkelerin büyümelerinde ciddi yavaşlamalar görüldü. 2015 yılına girerken, ABD'deki faiz artırımının miktarı ve etkisi, AB'nin miktarsal genişleme programının süresi ve derinliği, Çin'in toparlanma çabaları, başta Rusya merkezli riskler olmak üzere jeopolitik gerginlikler ve petrolün başı çektiği emtia fiyatlarındaki düşüş ön plana çıkan gündem maddeleri.

Türkiye ekonomisindeki gelişmeler değerlendirildiğinde, 2014 yılında da dış ticaret açığı ve cari açık temel sorunlar olmaya devam etti. Türkiye'de politik alanda yaşanan gelişmeler ile de Türk Lirası, ABD doları karşısında %8,6 oranında değer kaybederken, enflasyon %8,2 olarak gerçekleşti. 2015'te Türkiye'deki siyasi belirsizliklere rağmen, artan küresel risk iştahı ve petrol fiyatlarındaki gerileme Türkiye'nin dış ticaret açığı üzerindeki baskıların dengelenmesine katkı sağlayabileceği düşünülmekte. Bunun yanı sıra, önümüzdeki dönemde ihracatın 2014 yılındaki performansını gösteremeyeceği ve Türkiye ekonomisindeki büyümede iç talebin daha fazla rol oynayacağı tahmin edilmekte.

2014'te başarılı bir yılı geride bıraktık, 2015'te de büyüme hedefimiz sürüyor.

Polisan Holding olarak, 2014 yılında, boya faaliyetlerimizde, dekoratif boya ve yalıtım alanındaki liderliğimizi koruduk. Kuruluşundan bu yana daima fark yaratan ve katma değer sağlayan ürün ve servisler geliştiren Polisan Boya'nın ARGE'si Türkiye'nin 159. Ar-Ge Merkezi Belgesi alan kurumu oldu. 2015 yılında da, dekoratif boya alanında ve 2017 tarihine kadar oturulan yapıların tamamında enerji tasarrufu için zorunlu hale gelen yalıtım alanındaki liderliğimizi korumak ve yanı sıra genişleyen ticari ürün gamımız ile gelirlerimizi büyütmeyi hedefliyoruz. Kimya alanında, Polisan Hellas'ın 2014'te gelirlerimize katkı yaratmasının ardından, bu faaliyetimizin, diğer işlerimiz ile sinerji yaratması için başlattığımız karlılık odaklı çalışmalarımız sürüyor. Liman faaliyetlerimizde, Kocaeli Limanı'ndaki Poliport, 2014 yılı için hedeflediği kapasite artırım yatırımlarını tamamladı. Dünya limanlarındaki daralma ve Türkiye'de görülen durağanlığa rağmen, Poliport'ta, elleçlenen yükü arttırarak, karlı operasyonlarımızı sürdürmeye devam ediyoruz. Polisan Yapı'da, 2014'te tamamlanan Kağıthane Z Ofis Projesi ardından, DAP Yapı ile, Kurtköy'deki 180.000 metrekaarelik arsamızda yeni bir kat karşılığı proje için anlaştık. Kağıthane Projesimizin getirilerini kısa vadede, Kurtköy Projesimizin getirilerini orta-uzun vadede almayı umuyoruz. Polisan Tarım olarak, hedeflerimiz doğrultusunda 2014 yılında sürdürdüğümüz arsa alım çalışmaları ve ceviz, badem dikimi devam ediyor. Bu alanda, cüzi miktarlarda gelir yaratmaya başladığımız süs bitkileri ve şeker otunun iki yıl içerisinde, dikimi devam eden ceviz ve bademin ise 7 yıl içerisinde daha anlamlı gelirler yaratmasını bekliyoruz.

Atılımlarını değerlendirirken, Türkiye'nin ve Holding'in ihtiyaçlarını ve faydasını göz önünde bulunduran Polisan Holding iştirakleri, Polisan Boya, Polisan Kimya, Polisan Yapı Kimyasalları ve Yunanistan'da kurulu Polisan Hellas, 2014 yılında, 'POLİSAN' markası altında TURQUALITY® Destek Programına ("TURQUALITY®") dahil oldu. Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması ve Türk mallarının küresel imajının güçlendirilmesi için Ekonomi Bakanlığı'nın başlattığı bu programa dahil edilmekten gurur duyuyoruz.

Polisan Holding, 50 yılda, faaliyette bulunduğu boya, kimya, liman, inşaat ve tarım alanında öncü ve operasyonları Türkiye'nin sınırlarını aşmış yurtdışına çıkan bir bölgesel güç oldu. Önümüzdeki 50 yıl ve ötesinde de, Polisan Holding Yönetim Kurulu olarak, yöneticilerimizi ve çalışanlarımızı, topluma ve Türkiye'ye fark ve fayda yaratacak atılımlar için desteklemeye ant içtik. Polisan Holding'i 50. yılına kadar başarı ile taşıyan sadık müşterilerimize, hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, bayilerimize ve tedarikçilerimize teşekkür ederim.

NECMETTİN BİTLİS



POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

YÖNETİM KURULU

Necmettin Bitlis



1 Aralık 1928'de Malatya'da doğmuştur. Ticaret Lisesi mezunu olup çalışma hayatına 1955 yılında başlamıştır. Halen Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte olan Necmettin Bitlis aynı zamanda; Polisan Boya, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir. Ayrıca Malatya Eğitim Vakfı'nın Kurucu Üyesi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyeti Başkanı ve TÜSİAD üyesidir.

Mehmet Emin Bitlis



22 Ağustos 1958'de doğmuştur. 1978 yılında Bundesaufbau Gymnasium'dan (Horn-Avusturya) mezun olmuş, 1984 yılında ise Wirtschaets Universiteat'dan (Wien-Avusturya) mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1985 yılında başlamıştır. Mehmet Emin Bitlis halen; Polisan Holding, Polisan Boya, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Poliport, Polisan Hellas, Şark Mensucat ve Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca Malatya Eğitim Vakfı üyesidir.

Ahmet Ertuğrul Bitlis



31 Mayıs 1961'de İstanbul'da doğmuştur. 1983 yılında Boston Üniversitesi Fen Fakültesi Üretim Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1984 yılında ise aynı üniversitede Mekanik Mühendisliği master programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında başlamıştır. Ahmet Ertuğrul Bitlis halen, Polisan Holding, Polisan Boya, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyeliği, Poliport Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.



Ahmet Faik Bitlis

29 Ağustos 1962'de İstanbul'da doğmuştur. 1981'de İstanbul Alman Lisesi, 1986'da Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası Yöneticilik Yüksek Lisans programını, 2004 yılında ise Harvard Business School Owners and Presidents Certificate programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1987 yılında başlamıştır. Ahmet Faik Bitlis halen, Polisan Holding, Polisan Boya, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat, Poliport, Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyeliği, Polisan Yapı Kimyasalları Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca BOSAD Yönetim Kurulu Başkanlığı, İMMİB Muhasip Üyeliği, Malatya Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Üyeliği ve Alman Liseliler Kültür ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.



Fatma Nilgün Kasrat

1 Nisan 1964'te İstanbul'da doğmuştur. 1983'te Notre Dame de Sion Fransız Kız Lisesi, 1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1987 yılında başlamıştır. Fatma Nilgün Kasrat halen; Polisan Holding, Polisan Boya, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat, Poliport Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

YÖNETİM KURULU



Erol Mizrahi

2 Eylül 1954'te Edirne'de doğmuştur. 1977 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1976 yılından bu yana Polisan Holding bünyesinde çeşitli kademelerde görev aldıktan sonra 1998 yılının ikinci yarısından itibaren Holding Genel Koordinatörü ve Polisan Boya'nın Genel Müdürü, 2005 yılı itibarıyla da Polisan Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Erol Mizrahi halen Polisan Holding, Polisan Boya, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat, Poliport, Rohm and Haas ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca BOSAD Yönetim Kurulu Üyesidir.



Ali Fırat Yemenciler

1956 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1975 yılında İstanbul Saint Joseph Lisesini bitirmiştir. 1981 yılında İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olup, Brüksel'de petrokimya alanında master yapmıştır. 1985 ile 1995 yılları arasında Societe General de Surveillance şirketinde Petrokimya Bölüm Müdürü ve Union Carbide Türkiye Genel Müdürü olarak çalıştıktan sonra 1995 yılından itibaren Polisan Holding bünyesinde görev almıştır. Ali Fırat Yemenciler halen Poliport Genel Müdürü, Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi ve Polisan Holding, Polisan Hellas ve Poliport Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Deniz Ticaret Odası'nda Meclis Üyeliği ve Liman İşletmeciliği Meslek Komitesi Başkan Yardımcılığı görevlerini de sürdürmektedir.



Yahya Mehmet İzzet Özberki

Galatasaray Lisesi, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü lisans ve ODTÜ Ekonomi yüksek lisans mezunudur. 5 yıl Gazi Üniversitesi'nde öğretim üyeliği görevini sürdürmüştür. 28 yıllık iş tecrübesi bulunmakta olup Institute of Chartered Accountants of England and Wales'den Corporate Financier (CF) derecesi sahibidir.



Ahmet Temizyürek

1995 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Aynı yıl Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Muaviniği'ne başladı. Yeterlilik sınavında da başarı göstererek 1999'da Hesap Uzmanlığı'na atandı. 2006'da ise Baş Hesap Uzmanı oldu. 2006-2008 yıllarında ABD'de Finansal Ekonomi ve Elektronik Ticaret, Sistemler ve Teknolojiler alanlarında yüksek lisansını tamamladı. 2010 yılı sonunda Hesap Uzmanlığı görevinden ayrıldı. Halen Yeminli Mali Müşavirlik yapmaktadır.

CEO MESAJI



2014 yılında, Polisan Holding'in kuruluşunun 50. Yıldönümünü kutlarken, yurtiçi ve yurtdışı iştiraklerimizin katkısı ile bölgesel bir güç olma yolunda ilerlemeye devam ettik.

Polisan Holding'in kuruluşunun 50. yıldönümü kutladığımız 2014, aynı zamanda yurtdışındaki ilk iştirakimiz olan Polisan Hellas'ın gelirlerimize katkı sağlamaya başladığı bir dönüm noktası oldu. Nisan ayında anlamlı bir gelir kaydetmeye başlayan Polisan Hellas'ın 137,7 milyon TL'lik katkısının yanısıra, boya, liman ve diğer kimya faaliyetlerimiz ile birlikte, gelirlerimiz %32,2 oranında güçlü bir büyüme kaydederek 772,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşti. 2014 yılında kurulum aşamasındaki Polisan Hellas'ın FAVÖK üzerindeki 14,9 milyon TL'lik negatif etkisinin yanısıra, Polisan Kimya'nın düşen gelirleri sonucunda FAVÖK marjı toplamda 2,5 baz puan gerileyerek %13,0 seviyesinde gerçekleşti. Net kar ise, %48,9 oranında artarak 43,1 milyon TL olarak gerçekleşti. Net karımızdaki artış, iki nedenden kaynaklandı. İlk olarak, Polisan Hellas etkisi olmaksızın, diğer iştiraklerimizin operasyonel karlılıkları, 2014 yılında, 2013'e kıyasla ~25 milyon TL arttı. Bunun yanısıra, gayrimenkullerimizin yeniden değerlemesi ile ilgili olarak 2013 yılında net karımıza ~9 milyon TL olarak yansıyan tutar, 2014 yılında ~19 milyon TL'ye yükseldi. Böylece, Polisan'ın net karımız üzerindeki 20,1 milyon TL'lik negatif etkisi bertaraf edilmiş oldu.

Polisan Boya olarak dekoratif segmentteki ve yalıtım pazarındaki liderliğimizi 2014 yılında da sürdürdük. «Ev Kozmetiği» konseptimiz ile boyada, kaskomuz ile yalıtımda dünyada çapında eşsiz inovasyonlar sunduğumuz Polisan Boya'nın satış kanalını üretim merkezleri olarak konumlandırmaya devam ettik. 7.000 satış noktamız ile Türkiye'deki en yaygın ve erişimi en rahat satış kanalına sahip boya markası konumumuzu güçlendirmek için, 2008 yılından bu yana sürdürdüğümüz Polisan Shop konseptini hızlandırdık ve 2013 sonunda 980 olan Polisan Shop sayısını, 1.200'e çıkardık. Değişen pazar koşullarına ve müşteri beklentilerine hızlı ve esnek çözümler üreterek, artan rekabet ortamında, tedarik zincirimizin entegrasyon ve kontrol süreçlerinde bizi farklılaştıran yazılım ve uygulamalarımız ile alanında dünya lideri olan SAP tarafından Tedarik Zinciri Dönüşümü ödülüne değer görülen ilk boya firması olduk. Geçtiğimiz yıl, kötü kokuları yok eden ekolojik boya, Türkiye'nin ilk su bazlı granit efektli dış cephe boyası ve Türkiye'nin ilk ahşap koruyucu sprey verniğini ürün portföyümüze ekleyen AR-GE kadromuz, Ar-Ge Merkezi Belgesi aldı. 2014 yılında inovatif ürün ve hizmetlerimize yenilerini eklemeye devam ettik. Paslı yüzeylere direkt uygulanabilen, dünyanın ilk su bazlı metal boyası Polimetal Boya'yı ve dış cephelerde mükemmel koruma sağlayan ve kendini yıkayabilen Exelans Macro'yu tüketicilerimizin beğenilerine sunduk.

2017 tarihine kadar oturlan yapıların tamamının ısı yalıtımının yaptırılmasını zorunlu kılan "Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği" kapsamında yalıtım uygulamalarını bayiler kanalı ile yaptıran nihai tüketici ve apartman yönetimlerinin, almaları gereken Enerji Kimlik Belgelerinin masraflarını üstlendik. Bu sayede, müşterilerimizin memnuniyetlerini artarken, 2014 yılı sonu itibarıyla sektörde verilen Enerji Kimlik Belgelerindeki payımız yaklaşık %9'una ulaştı ve 2008-2014 yılları arasında ısı ve yalıtımdan elde edilen gelir anlamında yıllık bileşik ortalama büyüme oranımız %61,3 oldu.

Kimya faaliyetlerimizde, formaldehit ve reçineleri sektöründeki dikey entegrasyonun Polisan Kimya üzerindeki etkilerini, yeni iş kollarında, karlı marjlarla büyüme stratejimizin bir parçası olarak, Yapı Kimyasalları ve AdBlue ile telafi etmeye devam ettik. Bunun yanı sıra, 2013 yılında satın aldığımız ve yılda 80.000 ton kapasitesi ile Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) granül üreticisi olan Polisan Hellas ise, ilk çeyrekte, tamamlaması gereken sertifikasyon süreçlerinin ardından, Nisan ayı itibarıyla gerçek anlamda satış geliri kaydetmeye başladı. Polisan Hellas'ın verimliliğini arttırmak ve karlı gelir büyümesini sağlamak için bir takım tedbirleri hayata geçirdik. PET geri dönüşümü ve preform üretimi alanında temellerini atmakta olduğumuz birkaç milyon TL ile ifade edilebilecek cüzi yatırımlar ile Polisan Hellas'ın başabaş noktasını en kısa zamanda yakalamasını hedefliyoruz. Bunun yanı sıra, Polisan Kimya ve Poliport ile sinerji yaratacak projeler sayesinde, Holding gelirlerine ve operasyonel karlılığına katkısını arttırmasını bekliyoruz.

Liman faaliyetlerimizde ise, Poliport, 2014 yılında, hem geçen yıla kıyasla %24 oranında artan elleçlenen yük, hem de ABD dolarının değer artışı dolayısıyla, 2013 yılında yeniden yakaladığı büyüme ivmesini hızlandırdı. Avrupa'nın önde gelen limanlarında elleçlenen yük konjoktürel nedenler ile daralırken, Türkiye genelinde ve Kocaeli Limanı'nda 2014 yılında elleçlenen yük, 2013 yılı seviyelerine oldukça yakın bir seviyede gerçekleşti. Ancak, Türkiye Limanlarında elleçlenen yük ve Türkiye'nin dış ticaretinden aldığı pay anlamında Kocaeli Limanı birinciliğini korumaya devam ediyor. Dolayısıyla, Poliport'un, elleçlenen yük artışının önümüzdeki yıllarda da sürmesini ve böylece gelir ve karlılık artışının da devam etmesini bekliyoruz.

Gayrimenkul faaliyetlerimizde, Polisan Yapı'nın %42, DAP Yapı'nın ise %58 oranında bir pay aldığı, toplam nette 19.544 metrekarelik bir alan teşkil eden Kağıthane Z Ofis Projesi'nde, payımıza düşen 126 ofis ve 28 mağazaya ait kat irtifaklı tapuları Haziran ayında teslim aldık. Ofis ve mağazaların satış ve kiralınmalarına yönelik olarak imzaladığımız sözleşme ardından başlattığımız pazarlama aktiviteleri sürerken, 2015 yılı Mart ayı itibarıyla ilk kiralınmalar başladı. Bunun yanı sıra, Kurtköy'deki 180.000 m² büyüklüğünde, sahile, Sabiha Gökçen Havaalanına ve Ankara-İstanbul hızlı tren hattına oldukça yakın arsamızda da kat karşılığı gerçekleştirilecek bir proje için, DAP Yapı ile anlaştık.

Tarım alanında, Polisan Tarım olarak, 2014 yılında da, Türkiye'deki en büyük ceviz ve badem bahçesini kurmak ve yılda 6.000 ton üretim yapmak üzere arazinin 1.000 hektara çıkması için satınalım görüşmelerini sürdürdük. Hali hazırda yetiştirdiğimiz 200.000 ceviz ve 200.000 adet badem fidanından, 2014 yılında, 22.500 ceviz, 22.000 de badem fidanını, şu anda toplamda 2.2850.000 metrekareye ulaşan tarım arazisine diktik. Mart 2015 itibarıyla diktiğimiz 23.500 fidana ilaveten, 42.500 fidan daha dikerek, 2015 sonunda mevcut sahanın tamamında, 73.500 ceviz, 37.000 de badem olmak üzere, 110.500 adet fidan dikmiş olmayı hedefliyoruz.

2014 yılında, faaliyetlerimizi sürdürürken, özellikle kadın ve çocuklarımızın hayat kalitesini arttırmaya yönelik hayata geçirdiğimiz sosyal sorumluluk projelerine devam ettik. Kadına şiddete karşı toplum bilincini arttırmak üzere başlattığımız "Her Ses Bir Nefes - 4" kampanyasının yanı sıra, Polisan Eğitim Kültür ve Kapalı Spor Salonu ile ilgili çalışmalarımızı sürdürdük. Ayrıca, yaşadığımız topluma maddi ve manevi olarak katkıda bulunarak fark yaratmak üzere, İstanbul Karbon Zirvesi, MasterPeace "Sound of Peace" Festivali, Fener-Balat Rehabilitasyon Çalışmaları ve Paintistanbul 2014 Boya Sanayi, Hammadde ve Yardımcı Maddeler Fuarı'na sponsor olduk.

2014 yılında, petrol fiyatlarındaki gerileme ve bunun sonucunda petrol içerikli ürünlerin fiyatlarında meydana gelen düşüş, gelir büyümemizin nispeten beklentilerimiz altında ve FAVÖK marjımızın nispeten beklentilerimizin üzerinde gerçekleşmesine yol açtı. 2014 yılında, güçlü bir finansal performans sergilerken, 'POLİSAN' markası ile TURQUALITY® Destek Programına dahil edilerek, bir dünya markası olmak yolunda adım attık ve operasyonlarımızdaki mükemmeliyetçi yaklaşımımızı tescil ettik. 2015 yılında, düşen petrol fiyatlarının Türkiye gibi net enerji ithalatçısı olan ülkelerin dış ticaret dengelerini olumlu yönde etkileyebilmesi beklenirken, global piyasalardaki dalgalanmalar, jeopolitik gerginlikler ve Türkiye'deki siyasi gelişmeler öncelikli gündem maddeleri olacaktır. 2015 yılında, Polisan Holding olarak, Polisan Hellas finansallarının dahil olduğu 2014 yılsonu finansal sonuçlarını baz alarak, gelirlerimizde %20 oranında, EBITDA marjımızda da bir baz puanlık artış kaydetmeyi hedefliyoruz.

Geride bıraktığımız 50 yılda, ülkemiz ve insanlarımız için çok önemli ve başarılı işlere imza attık. Aynı bilinçle, sürdürülebilir büyüme için karlı, yeni iş alanlarına ve işlerimizde maliyet verimliliği sağlayacağımız fırsat arayışlarına devam edeceğiz. Bu özverili yolculukta bizden desteklerini esirgemeyen hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize teşekkür ederiz.

EROL MİZRAHI



POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

İCRA KURULU

Erol Mizrahi



2 Eylül 1954'te Edirne'de doğmuştur. 1977 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1976 yılından bu yana Polisan Holding bünyesinde çeşitli kademelerde görev aldıktan sonra 1998 yılının ikinci yarısından itibaren Holding Genel Koordinatörü ve Polisan Boya'nın Genel Müdürü, 2005 yılı itibarıyla da Polisan Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Erol Mizrahi halen Polisan Holding, Polisan Boya, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat, Poliport, Rohm and Haas ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca BOSAD Yönetim Kurulu Üyesidir.

Ali Fırat Yemenciler



1956 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1975 yılında İstanbul Saint Joseph Lisesini bitirmiştir. 1981 yılında İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olup, Brüksel'de petrokimya alanında master yapmıştır. 1985 ile 1995 yılları arasında Societe General de Surveillance şirketinde Petrokimya Bölüm Müdürü ve Union Carbide Türkiye Genel Müdürü olarak çalıştıktan sonra 1995 yılından itibaren Polisan Holding bünyesinde görev almıştır. Ali Fırat Yemenciler halen Poliport Genel Müdürü, Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi ve Polisan Holding, Polisan Hellas ve Poliport Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Deniz Ticaret Odası'nda Meclis Üyeliği ve Liman İşletmeciliği Meslek Komitesi Başkan Yardımcılığı görevlerini de sürdürmektedir.

İsmail Haluk Erşen



1955 yılında İstanbul'da doğmuştur. Sırasıyla Galatasaray Lisesi ve İTÜ Kimya Fakültesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Aynı fakültede polimer kimyası alanında yüksek lisans yapmıştır. 1981 yılına kadar üniversitede araştırma görevlisi olarak çalıştıktan sonra özel sektöre geçmiştir. Yaşar Holding'in yabancı ortaklı şirketlerinde yöneticilik yaptıktan sonra 1999-2010 yılları arasında Rohm and Haas (Türkiye)'de Genel Müdür ve Ülke Müdürü olarak görev almıştır. 2010'dan bu yana Polisan Holding bünyesinde çalışmaya başlayan Haluk Erşen, halen Polisan Kimya Genel Müdürü, Polisan Yapı Kimyasalları ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyesidir.



Ahmet Türkselçi

1960 yılında Trabzon'da doğmuştur. 1984 yılında Hacettepe Üniversitesi; İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Ardından, 30 yıl içerisinde bankacılık ve reel sektörde çeşitli üst düzey yöneticilik pozisyonlarında görev almıştır. Temmuz 2012'den bu yana Polisan Holding'te İK Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olan Türkselçi, Peryön üyesidir.



Necati Hakoğlu

1952 yılında Adana'da doğmuştur. 1974 yılında İTÜ Kimya Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi, İşletme İktisadi Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisansı yapmıştır. Henkel ve Henkel'in satılması sonrasında Cognis'te 30 yıllık iş tecrübesi olan Hakoğlu, 2008 yılından bu yana Polisan Holding'te Dilovası Tesisleri Saha Direktörlüğü ve Polisan Holding İcra kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Bu görevlerinin yanı sıra 2014 yılı başından itibaren Şark Mensucat Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Hakoğlu, Kocaeli Sanayi Odası ve Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Kalite Derneği Yürütme Kurulu Üyesidir.

31 Aralık 2014 itibarıyla üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 2.670.470 TL'dir. İlgili tutarın 2.195.865 TL'si ücret, 462.092 TL'si primler, 12.517 TL'si ise kıdem tazminatları ve diğer menfaatlerden oluşmaktadır (31 Aralık 2013: 2.122.985 TL). Holding, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

2014 DEĞERLENDİRMESİ VE HEDEFLER

POLİSAN HOLDİNG, POLİSAN HELLAS'IN KATKISI İLE GÜÇLÜ GELİR ARTIŞ TRENDİNİ SÜRDÜRÜYOR

Polisan Holding

• TL (milyon)	2013	2014	2013-2014 (%)	4Ç13	3Ç14	4Ç14	4Ç13-4Ç14 (%)	3Ç14-4Ç14 (%)
• Gelir	584,5	772,7	%32,2	123,4	191,2	153,2	%24,2	-%19,9
• FAVÖK	90,7	100,4	%10,8	9,4	27,5	14,8	%57,2	-%46,1
• FAVÖK marjı	%15,5	%13,0	-2,5 b.p.	%7,6	%14,4	%9,7	2,1 b.p.	-4,7 b.p.
• Net Kar	29,0	43,1	%48,9	-0,8	-1,0	23,1	a.d.	a.d.

Polisan Holding, 137,7 milyon TL'si 2014 yılı içerisinde gelir kaydetmeye başlayan Yunanistan'daki Polisan Hellas'ın katkısı başta olmak üzere, boya ve liman aktivitelerindeki büyüme ile de gelirlerini 2013 yılına kıyasla %32,2 oranında artırarak 772,7 milyon TL seviyesinde gerçekleştirmiştir.

Bununla birlikte, kurulum aşamasındaki Polisan Hellas'ın FAVÖK üzerindeki 14,9 milyon TL'lik negatif etkisinin yanısıra, Polisan Kimya'nın düşen gelirleri sonucunda FAVÖK marjı toplamda 2,5 baz puanlık etki ile %13,0 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Net kar ise, Polisan Hellas'ın 20,1 milyon TL'lik negatif etkisine rağmen, özellikle boya ve liman operasyonlarındaki operasyonel karlılığı artışı ve Holding bünyesindeki gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan katkının artışı sonucu, geçen yıla kıyasla %48,9 oranında artarak 43,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

4Ç14'te ise, Polisan Hellas, Polisan Boya ve Poliport sayesinde gelirler 4Ç13'e kıyasla %24,2 oranında artarak 153,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, FAVÖK marjı, Polisan Hellas'ın 3,9 milyon TL'lik negatif etkisine rağmen, Polisan Boya ve Poliport sayesinde 2,1 baz puan artarak %9,7 olmuştur. 4Ç13'teki 0,8 milyon TL'lik net zarara karşın, 4Ç14'te, artan operasyonel karlılık ve Holding varlıklarının yeniden değerlendirilmesi katkısı ile 23,1 milyon TL'lik net kar kaydedilmiştir.

2014 YILI POLİSAN HELLAS FİNANSALLARI

TL (milyon)	1Ç14	2Ç14	3Ç14	4Ç14	2014
Gelir	4,9	45,5	43,3	44,0	137,7
FAVÖK	-1,2	-7,3	-2,5	-3,9	-14,9
FAVÖK marjı	-%24,8	-%16,0	-%5,8	-%8,8	-%10,8
Net Kar	-2,0	-6,8	-5,1	-6,1	-20,1

POLİSAN HELLAS HARIÇ BÜYÜME

TL (milyon)	2014	2013-2014 (%)
Gelir	635,0	%8,6
FAVÖK	115,2	%27,1
FAVÖK marjı	%18,1	2,6 b.p.
Net Kar	69,2	%139,2

2014 yılında, Polisan Holding'in boya ve liman faaliyetleri hem gelir, hem de karlılık anlamında büyürken, Polisan Kimya, ürün gamındaki formaldehit ve reçineleri sektöründeki dikey entegrasyondan etkilenmiştir. 2015 yılında Polisan Boya ve Poliport halihazırdaki karlılıklarını koruyarak gelirlerini arttırmayı, Polisan Kimya, grup şirketleri ile yaratacağı sinerjiler ile büyümeyi, Polisan Hellas da, FAVÖK'te başabaş noktasını yakalamayı hedeflemektedir.

POLİSAN BOYA, GELİR ARTIŞINI KARLILIKLA DESTEKLİYOR.

Polisan Boya

• TL (milyon)	2013	2014	2013-2014 (%)	4Ç13	3Ç14	4Ç14	4Ç13-4Ç14 (%)	3Ç14-4Ç14 (%)
• Gelir	390,2	432,2	%10,8	66,1	99,6	71,6	%8,2	-%28,1
• FAVÖK	56,2	68,5	%21,8	2,7	18,7	5,8	%112,7	-%68,8
• FAVÖK marjı	%14,4	%15,8	1,4 b.p.	%4,2	%18,8	%8,2	4,0 b.p.	-10,6 b.p.
• Net Kar	5,9	25,7	a.d.	-9,9	0,7	2,4	-%124,7	a.d.

Polisan Boya'nın gelirleri, 2014 yılında, boyadaki satış hacmi ve artan fiyatlar, dış cephelerde mantolama zorunluluğu ile büyüyen yalıtım gelirleri ve geniş bir ürün gamına sahip olduğu ticari ürünler ile 2013'e kıyasla %10,8 oranında artarak, 432,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Maliyetlerinin büyük bir kısmı, ithal hammaddelerden oluşmasına rağmen, 2013 yılında stabilize olan ithal hammadde fiyatları, petrole dayalı ürünlerin fiyatlarındaki düşüş sonucu, 2014 yılında da istikrarını korumuş ve böylece FAVÖK 2013'e kıyasla %21,8 oranında yükselmiştir. Aynı dönemde, 1,4 baz puanlık bir artış gösteren FAVÖK marjı da %15,8 olmuştur.

Artan operasyonel karlılık etkisi ile, Polisan Boya'nın 2013 yılında 5,9 milyon TL olan net karı, 2014 yılında 25,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

4Ç13'te Polisan Boya'nın gelirleri, geçen yıla kıyasla %8,2 oranında bir artış ile 71,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yılın son çeyreğinde, düşen hammadde maliyetleri dolayısıyla FAVÖK nominal bazda %112,7 artarak 5,8 milyon TL, FAVÖK marjı da 4,0 baz puan artarak %8,2 olmuştur.

Yılın son çeyreğinde, artan operasyonel karlılık ile, 4Ç13'te 9,9 milyon TL net zarar kaydeden Polisan Boya, 4Ç14'te 2,4 milyon TL net kar kaydetmiştir.

Faaliyet alanı olarak baktığımızda ise, 2014 yılında boya, yalıtım ve ticari ürün gelirleri 2013 yılına kıyasla sırasıyla yaklaşık %10 %10 ve %38 oranında artmıştır.

Polisan Boya 2015 yılında da boya gelirlerini, satış hacmi ve fiyat artışı, yalıtım gelirlerini, Enerji Performansı Yönetmeliği kapsamında 2017 tarihine kadar oturuş yapılarının tamamının Enerji Kimlik Belgelerini alması zorunluluğu ve toplam satışları içerisinde oldukça küçük bir paya sahip olmakla birlikte, geniş ve kaliteli bir yelpaze sunduğu ticari ürünler gelirleri ile arttırmayı hedeflemektedir.

POLİSAN KİMYA, 2014'TEKİ DARALMA ARDINDAN, FİNANSAL PERFORMANSIN YÖN ÇEVİRMESİNİ BEKLİYOR.

Polisan Kimya

• TL (milyon)	2013	2014	2013-2014 (%)	4Ç13	3Ç14	4Ç14	4Ç13-4Ç14 (%)	3Ç14-4Ç14 (%)
• Gelir	145,8	138,2	-%5,2	42,6	35,1	37,8	-%11,2	%7,6
• FAVÖK	12,1	8,7	-%28,1	2,6	2,0	2,0	-%24,0	%1,1
• FAVÖK marjı	%8,3	%6,3	-2,0 b.p.	%6,2	%5,6	%5,3	-0,9 b.p.	-0,3 b.p.
• Net Kar	3,6	-5,9	a.d.	-0,7	-2,3	-1,1	%53,5	-%52,5

Polisan Holding'in kimya faaliyetleri kapsamında Türkiye'de faaliyet gösteren Polisan Kimya'nın gelirleri, sektöründe dikey entegrasyon olan ve ihracatı da azalan formaldehit ve reçinelerinin üretim ve satış hacmindeki %24,7 oranındaki azalma ve petrol fiyatlarındaki düşüş ile, petrol içeren Polisan Kimya ürünlerinin satış fiyatlarındaki düşüş dolayısıyla 2013 yılına kıyasla %5,2 oranında düşerek 138,2 milyon TL oldu.

Her ne kadar petrole dayalı hammadde maliyetlerinde bir toparlanma olsa da, geçen yıla kıyasla artan kurun negatif etkisi ve düşen satış gelirleri dolayısıyla FAVÖK de %28,1 oranında düşerek 8,7 milyon TL olurken, FAVÖK marjı da, 2,0 baz puan düşerek %6,3 oldu.

Daha sonradan değerlendirilmek üzere, Şirket bünyesinde alınan gayrimenkuller ile ilgili olarak üstlenilen döviz bazlı finansman giderleri dolayısıyla, Polisan Kimya 2013 yılında kaydettiği 3,6 milyon TL'lik net kara karşılık, 2014 yılında 5,9 milyon TL'lik net zarar kaydetti.

4Ç14'te, Polisan Kimya'nın gelirleri 4Ç13'e kıyasla %11,2 oranında azalarak 37,8 milyon TL olmuştur.

Aynı dönemde FAVÖK marjı da 0,9 baz puanlık hafif bir gerileme ile %5,3 olarak gerçekleşmiştir.

4Ç13'te Polisan Kimya'nın 0,7 milyon TL olan net zararı, 4Ç14'te 1,1 milyon TL'ye çıkmıştır.

Polisan Kimya Ürünleri Üretim Tonajları ve Gelir İçindeki Payı

	Gelir Payı 2013	Üretim Ton 2013	Gelir Payı 2014	Üretim Ton 2014	Üretim Ton 2013-2014(%)
• Formaldehit ve Reçineleri	%70,3	87.107.000	%63,1	65.634.802	-%24,7
• Yapı Kimyasalları	%15,1	30.287.000	%20,7	31.441.323	%3,8
• Adblue®/AUS 32	%6,7	20.765.000	%8,6	19.079.880	-%8,1
• Diğer	%7,9	2.247.000	%7,6	689.373	-%69,3
• Toplam		140.406.000		116.845.378	-%16,8

Polisan Kimya, 2014 yılında en dip noktasını deneyimlediğini düşündüğü Formaldehit alanındaki daralmayı, ilk etapta, gelirlerinin içerisinde artan bir pay almakta olan AUS 32 ve Yapı Kimyasalları ile karşılamayı hedeflemiştir. İkinci adım olarak, Polisan Kimya bünyesinde, Poliport'tan Polisan Hellas'a MEG sevkiyatı yapmak ve Beton için hammadde olan ve Polisan Kimya tarafından ithal edilen PCE'yi imal etmek de, bu düşüşü karşılayıp, gelir ve karlılığı arttırmaya yönelik alınacak olan diğer tedbirlerdir.

POLİPORT, GÜÇLÜ GELİR VE KARLILIK İLE BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR.

Poliport

• TL (milyon)	2013	2014	2013-2014 (%)	4Ç13	3Ç14	4Ç14	4Ç13-4Ç14 (%)	3Ç14-4Ç14(%)
• Gelir	54,4	71,5	%31,5	15,7	18,3	20,7	%32,2	%13,4
• FAVÖK	22,7	35,1	%54,9	7,2	9,0	10,8	%50,2	%19,9
• FAVÖK marjı	%41,7	%49,1	7,4 b.p.	%46,0	%49,4	%52,2	6,3 b.p.	2,8 b.p.
• Net Kar	10,4	19,9	%91,0	4,2	5,9	6,3	%51,8	%6,4

Türkiye'nin en büyük limanı olan Kocaeli'nde faaliyet gösteren Poliport'un 2014'te gelirleri 2013'e kıyasla %31,5 oranında artarak, 71,5 milyon TL olmuştur. Bu artış, hem 2014 yılında %24 oranında yükselerek 4,1 milyon tona ulaşan elleçlenen toplam yük, hem de gelirleri ABD doları bazlı olan Poliport'un lehine değişen kur hareketleri ile desteklenmiştir.

Giderleri genel olarak TL bazlı olan Poliport'un FAVÖK'ü, kurların Şirket lehine hareketlenmesi sonucu %54,9 oranında artarak 35,1 milyon seviyesine çıkmıştır. Bu sayede, 7,4 baz puan yükselen FAVÖK marjı ise %49,1 olarak gerçekleşmiştir.

Poliport'un net karı, artan operasyonel karlılık etkisiyle %91,0 oranında yükselerek 19,9 milyon TL olmuştur.

4Ç14'te Poliport'un gelirleri olumlu kur etkileri ile 4Ç13'e kıyasla %32,2 oranında artarak 20,7 milyon TL, FAVÖK marjı da 6,3 baz puan artarak %52,2 olmuştur. Operasyonel karlılık sonucu net kar %51,8 oranında yükselerek 6,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Faaliyet alanı bazında ise, 2014 yılında Dökme Sıvı, Kuru Yük ve Genel Kargo ve Antrepo gelirleri 2013 yılına kıyasla sırasıyla yaklaşık %20, %42 ve %58 oranında artmıştır.

Poliport'un, karlılık ile desteklenen sürdürülebilir gelir artışında, Türkiye'nin dış ticareti, Poliport'un artan kapasitesi ve Holding şirketleri ile yaratılması beklenen sinerjiler önemli bir yol oynayacaktır.

GERÇEKLEŞENLER VE İLERİYE YÖNELİK BEKLENTİLER

Polisan Holding, 2014 yılı için revize ettiği en son beklentilerinde, Yunanistan'daki Polisan Hellas'ın katkısı hariç olmak üzere, gelirlerinde jeopolitik gelişmeler dolayısıyla gözlenebilecek birkaç puanlık sapma ile 2013 seviyelerinde bir artış (2013 gelir artışı: %15,1), FAVÖK marjında ise 2013 yılı seviyelerini (2013 FAVÖK marjı: %15,5) hedeflemiştir. 2014 yılında ekonomi ve siyaset alanında yaşanan belirsizliklerin yanı sıra, petrol fiyatlarındaki düşüş sonucu yapılan fiyat ayarlamaları ile gelir büyümesi beklentilerin bir miktar altında, %8,6 seviyesinde gerçekleşirken, düşen hammadde girdi fiyatları ile Polisan Hellas hariç FAVÖK marjı da beklentilerin bir miktar üzerinde, %18,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 yılında da hem global piyasalardaki, hem de Türkiye'deki makroekonomik zorluklar ve dolayısıyla kurlardaki dalgalanma da devam etmektedir. Polisan Holding iştirakleri, karlılık ile desteklenen gelir artışı hedefiyle aksiyonlarına devam etmektedir. Polisan Holding, stabil bir ortamda, Polisan Hellas rakamlarının konsolide edildiği 2014 yılı rakamlarına kıyasla, 2015 yılında gelirlerinde %20 oranında, FAVÖK marjında da bir baz puanlık bir artış kaydetmeyi ve 2014 seviyelerinde yatırım harcaması gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.



Polisan
HOME COSMETICS



BOYA

TÜRKİYE BOYA SEKTÖRÜ

TÜRKİYE BOYA SEKTÖRÜ ~2 MİLYAR \$ BÜYÜKLÜĞÜNDEDİR.

Türkiye sadece Boya Sektörü'nün günümüzde yıllık üretim kapasitesi yaklaşık 850.000 ton, kapasite kullanım oranı ise ~%60 ve büyüklüğü ~2 milyar \$ seviyesindedir.

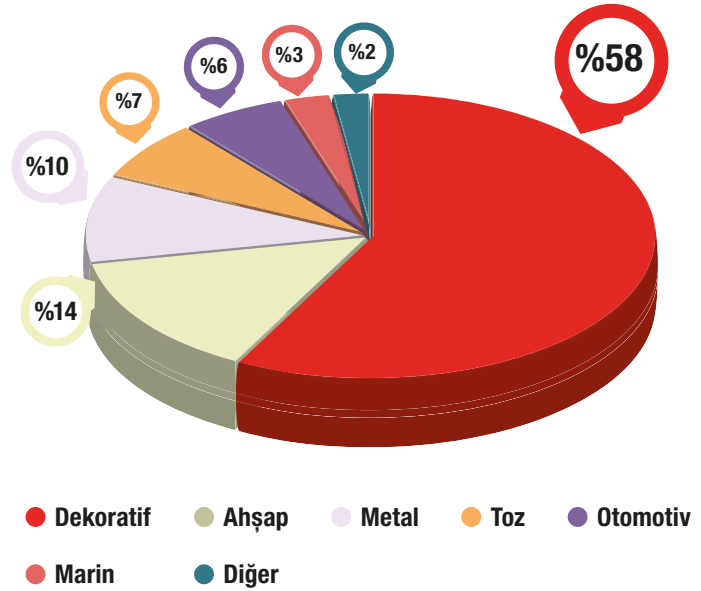
2013 yılı sonunda Boya ve Hammaddeleri Sektöründe üretim ise, 2012 yılına kıyasla %4 oranında artarak 850.000 ton olmuştur. Bu büyüklük ile, İspanya'yı geçen Türkiye, Avrupa'nın 5. büyük üreticisi konumundadır. Aynı dönemde Boya ve Hammadde Sektörünün ihracatı, 2012 yılına kıyasla %9 oranında artarak 1 milyar \$ olarak gerçekleşmiştir. Dolayısıyla, 2013 yılı sonunda, yurtiçi tüketim ve ihracat ile birlikte, Türkiye Boya ve Hammaddeleri Sektörü 3 milyar \$ üzerinde bir ekonomik büyüklüğe ulaşmıştır.

2014 yılında, sektördeki üretimin, 2013 yılı seviyelerine yakın, %4 oranında bir büyüme kaydetmesi, boya ve hammaddeleri ihracatının da tahmini %5-10 büyümesi beklenmektedir.

Türkiye'nin yaklaşık %2 pay aldığı Dünya Boya Sektöründe 2013 yılı sonunda gerçekleştirilen 40 milyon ton civarındaki üretimin değeri 100 milyar \$'ı aşmıştır.

Pazardan en büyük payı ~%60 ile dekoratif segment almaktadır:

Kimya sektörünün alt bir üretim dalı olan boya sektörü iki ana grupta üretim yapmaktadır. İlk grup, dekoratif boyalar olup, %58 ile en büyük payı almaktadır. Türkiye Boya Sektörü'nde ikinci ana grup sanayi boyaları olarak tabir edilmekte olup, otomotiv, metal ve elektronik sanayi, matbaa-basım, ahşap-mobilya gibi çok geniş boyutlu sektörel alanlarla entegre olmuştur. Dekoratif boyaları, kullanım alanlarına göre dağılımında %14 ile ahşap boyaları, %10 ile metal boyaları, %7 ile toz boyalar, %6 ile otomotiv boyaları ve %3 ile marin boyaları izlemektedir. Diğer boyaların pazardan aldığı pay ise %2 oranındadır. 2013 yılında dekoratif boya alanında yaklaşık 500.000 ton üzerinde üretim gerçekleşmiş ve bu alanda yaratılan ekonomik değer, 900 milyon \$'ı aşmıştır. 2014 yılında dekoratif boyaları üretimi 2013 yılı seviyelerinde gerçekleşmiştir.



Dünyada olduğu gibi, Türkiye pazarı da konsolide olmaktadır:

Dünya boya üretiminin yaklaşık %80'inin 20 firma tarafından gerçekleştirildiği, pazarın %40'ına 3 büyük firmanın hakim olduğu tahmin edilmektedir. Son yıllarda, özellikle çevre, teknoloji ve Ar-Ge alanındaki gelişmelerin yanısıra artan hammadde maliyetleri ile küçük ve orta çaplı şirketlerin büyük gruplar ile birleştikleri gözlenmektedir. Türkiye'de boya firmaları, Marmara, Ege, İç Anadolu ve Akdeniz Bölgelerinde entegre olduğu sanayi ile birlikte kümelenmiş bulunmaktadır. Boya Sanayicileri Derneği ("BOSAD") tahminlerine göre yaklaşık 600 irili ufaklı boya üreticisi bulunan Türkiye'de, üreticilerin sadece 20 kadarı büyük ve orta ölçekli üretim kapasitesine ve teknolojik yapıya sahiptir. En büyük 4 üreticinin %70 oranında pay aldığı pazarda, artan rekabet ile konsolidasyon gözlenmiş, beş yıl öncesine kadar %40 seviyelerinde olan kayıt dışı/standart dışı üretimin payı %25 seviyelerine gerilemiştir. Özellikle son 10 yılda büyük ölçekli boya şirketlerinin çok önemli bir kısmının akredite olması ve teşvik sistemi içinde yer alan Ar-Ge bölümlerinin çalışmaları ile Türkiye teknolojik olarak global standartlarda üretim tesisleri olan, cazip bir bölgesel pazar haline gelmiştir ve Türkiye'de halihazırda 2 uluslararası marka faaliyet göstermektedir.

Türkiye, ihracat desteği ile de, Avrupa'nın en büyük üçüncü boya üreticisi olmayı hedeflemektedir:

Yapılan ekonomik analizlere göre, 2013 yılı sonunda 100 milyar \$ değerinde olan küresel boya pazarının ekonomik ve ticari değerinin 2030 yılına kadar yılda ortalama %3,5 oranında artması ve bugünkü değerinin iki katına çıkarak 200 milyar \$'a ulaşması beklenmektedir. Stratejik Danışmanlık Şirketi Roland Berger'e göre, bu büyümeden en büyük pay Çin ve Hindistan tarafından yönlendirecek olan Asya pazarından gelirken, Avrupa pazarı 2030 itibarıyla dünyanın ikinci büyük pazarı olmaya devam edecektir. Şu anda dünya pazarından sırayla %36, %29, %19 ve %7 oranında pay alan Asya, Avrupa, Kuzey Amerika ve Latin Amerika'nın paylarının 2030 yılında, %54, %16, %12 ve %8 olarak değişmesi beklenmektedir. Hali hazırda, Türkiye'de boya ve hammaddeleri, 45 ülkeye ihraç edilmektedir. İlk planda Türkiye'nin yakın coğrafi pazarları öne çıkarken, Ortadoğu, Balkanlar, Türk Cumhuriyetleri, Doğu Avrupa, Kuzey ve Orta Afrika çerçevesinde ihracatın geliştirilme süreci devam etmektedir. Türkiye Boya sektörü de, 2023 yılı ulusal hedefleri çerçevesinde, 1,5 milyar tonu aşan üretim ve 5 milyar \$ ihracat ile hem bölgesel bir güç, hem de Almanya ve İtalya'nın ardından, Avrupa'nın en büyük üçüncü boya üreticisi olmayı hedeflemektedir.

Türkiye Boya Sektöründe, Yapı Kimyasalları önem kazanmaktadır:

Türkiye'nin boya ve hammadde ihracatında, son yıllarda dekoratif boyalarının yanısıra, özellikle yapı kimyasalları, hammadde ve yarı mamül ürünleri önem kazanmaya başlamıştır. Esası pigment olan müstahzarlar ve diğer alkit reçine, akrilik polimerler hammadde ihracatı içinde yer almaktadır. Boya ihracatı içinde ise, vernikler, yol boya, yapı son kat boya, diğer sentetik boya, boyacılıkta kullanılan dolgu ve diğer malzemeler, tutkal ve yapıştırıcılar, çimento ve beton katkı ürünleri ile toz boya önem kazanan ihracat ürünleri olarak dikkat çekmektedir. Son yıllarda boya üretiminin %10'u ihraç edilmektedir. En fazla ihracat yapılan ülkeler Almanya, Azerbaycan, Cezayir, Fransa, Gürcistan, Irak, Kazakistan, Libya, Mısır, Özbekistan, Romanya, Rusya, Suudi Arabistan, Türkmenistan, Ukrayna'dır.

Sezonsallık dolayısıyla yüksek çalışma sermayesine ihtiyaç olmaktadır:

Boya sektöründe, Nisan – Eylül ayları talebin en fazla olduğu zamanlardır. Sezonsallık dolayısıyla hem yüksek çalışma sermayesine ihtiyaç olup, hem de Türkiye'de üretilmeyen ve sektörün ana ve yan girdileri olarak kullanılan hammaddelerin ~%70'i ithal edildiği için maliyetler özellikle Türk Lirasının yabancı döviz kurları karşısında değer kaybettiği zamanlarda daha da artış göstermektedir. Önümüzdeki dönemde, belli bir ekonomik ve ticari büyüklüğe ulaşan temel hammaddelere yönelik yatırım fırsatlarının, ölçek ekonomisine bağlı olarak ve devletin de teşvik sistemi içinde özellikle yabancı sermaye yatırımları çerçevesinde değerlendirilmesi söz konusudur.

Üretimin ~%85'ini su bazlı boyalar oluşturmaktadır:

Geliştirilen yeni üretim teknikleri sayesinde insan ve çevre sağlığına duyarlı ve aynı zamanda uzun ömürlü boya üretimi yapılabilmektedir. Ayrıca daha dayanıklı, servis ağırlıklı, kolay sürülen, yüksek performanslı, renk çeşitliliği bakımından zengin ve çevresel etkileri azaltılmış (daha düşük uçucu organik bileşik (VOC) içeren, ağır metal içermeyen boya, vb) boya ürünlerine de ilgi artmaktadır. Sektörde solvent bazlı boyadan su bazlı boyaya geçiş olmuştur. Türkiye pazarında üretilen boyaların ~%85'i su bazlıdır.

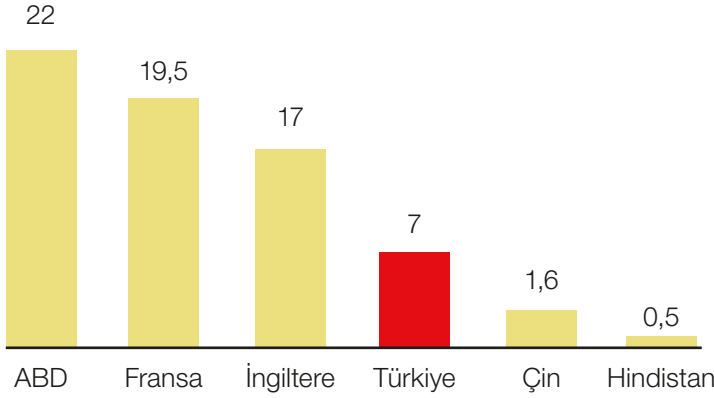
Kendin Al (Buy-It-Yourself) trendleri önem kazanmaktadır:

Türkiye Boya Sektörü'nde müşteri bazını, dağıtım kanalı (toptancı, perakendeci, yapı marketler), hane halkı ve boya ustaları oluşturmaktadır. Son yıllarda özellikle dekoratif boyalarda boya uygulayıcılarının ve nihai tüketicilerin renk tercihi ve kaliteyi ön plana çıkarması ile her türlü rengin üretilip perakende satış noktalarına iletilmesi yerine, baz renkleri üreterek, perakende noktalarında mix sistem makineleri ile tüketicilerin beğenilerine cevap verecek renk ve tonlarda ürün sunma hizmeti önem kazanmıştır.

Değişen mevzuat ile dış cephe yalıtımında hızlı bir büyüme gözlenmektedir:

Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği resmen yürürlüğe girdikten sonra enerji tasarrufu için binalarda yalıtım zorunlu hale gelmiştir. Binalarda yalıtımın zorunlu hale gelmesinin ardından, her yıl ortalama %15-20 seviyelerinde büyüme gösteren ısı yalıtım sektörü, boya tüketimini arttırmaktadır.

Türkiye'de kişi başına boya tüketimi oldukça düşük seviyelerdedir:



Gelişmiş ülkelerde yıllık ortalama 20-25 kg olan kişi başı boya tüketimi, ülkemizde yaklaşık 12 kg olup, dekoratif boyada tüketim sadece 7 kg'dır.

Türkiye dekoratif boya segmentinde talep sürekli büyümektedir:

Türkiye Boya Sektörü'nde satış hacminin 2005-2013 yılları arasındaki yıllık bileşik büyüme oranı yaklaşık %6'dır. Sektörden yaklaşık %60 oranında pay alan dekoratif boyaya olan talebin yaklaşık %85-90'ı renovasyon ile ilgili talepten kaynaklandığı için inşaat sektöründe daralma görüldüğü yıllarda bile dekoratif boyaya olan talep devam edebilmektedir.

Türkiye Boya Sektörü'nde büyümeyi sürekli kılan unsurlar şunlardır:

- Türkiye'nin genç ve artan nüfusu
- Hane başına düşen kişi sayısındaki düşüş
- Hanehalklarının gelir düzeyindeki artış
- Kentsel Dönüşüm Projesi
- Renove edilme potansiyeli olan 18 milyon hane
- Depremden etkilenen bölgelerde başta konut olmak üzere yoğun bina ihtiyacı olması
- Her yıl izin alınan 100.000 adet yeni bina
- Dış cephe yalıtımının zorunluluğu
- Isı yalıtım zorunluluğu
- Tüketicinin artan boya bilinci

Boya Sektöründeki Büyüme İvme Verecek Faktörler ve Gelecek Trendleri

Boya ve hammaddeleri sektörü, özellikle, son beş yıldır başta AB müktesabı olmak üzere, ulusal ve uluslararası alanda, teknik yapılanmanın ve mevzuat yükümlülüklerinin getirdiği ağır sorumluluk ve maliyetler ile karşı karşıya kalmıştır. Sektör, bazı temel girdilerine yönelik ağır bir vergi yükü de üstlenmektedir. Kayıt dışı alanın halen faaliyetlerini sürdürmesinin yanı sıra, temel girdilerde dışa bağımlılık, solventlerin ithalatında yaşanan güçlükler, işletme ölçeğinin yeterli olmaması da sektörün başlıca sorunlar arasındadır. İlaveten, ülke sanayinin, altyapı, temel girdi, enerji ve çevreyle bağlantılı yaşadığı sorunlardan boya sanayi de pay almaktadır. Son olarak daBoya sanayii, bu yüklerden kurtulabildiği oranda, hızla gelişerek, uluslararası ve bölgesel alanda daha da rekabetçi bir konuma gelecektir.

Ancak, Türkiye’de boya sektörü, ürün kalitesi, üretim teknolojisi, denetim sistemleri ve kalite standartları konusunda Avrupa ile rekabet edebilecek seviyededir. Türkiye’de yeni inşaatlara giden boya, tüketilen dekoratif boyaların ancak %10-15’i kadardır. Esas tüketim, mevcut bina stoğunun yeniden boyanmasından gelmektedir. Sanayi boyaları grubunda da, otomotiv ve beyaz eşya alanında hareketlilik göze çarpmakta ve mobilya alanında Avrupa’nın 3. büyük pazarı olarak, Türkiye mobilya sektörü de, büyüme potansiyeli içermektedir. Boya sektöründe, solvent bazlı boyadan, su bazlı, çevreci, temizlenebilen boyalara geçiş vardır. Ultraviyole ışığıyla çizdiği kendi kendine tamir edebilen, dış cephede kendini yıkayabilen, temizleyebilen ve “Akıllı Boyalar” olarak tabir edilen çok fonksiyonlu boyalar ile Türkiye’de de sektörün büyümesi devam edecektir.

POLİSAN BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

POLİSAN BOYA; TÜRKİYE’DE VE DÜNYADA İLKLERİN BULUCUSU VE UYGULAYICISI!

Ticari faaliyetlerine 1920’li yıllarda tekstil ile başlayan Bitlis Ailesi, 1964 yılında Türkiye’de ilk emülsiyon reçineleri üreticisi olarak kimya sektörüne giriş yapmış, 1985 yılında da Polisan Boya markası altında boya üretimine başlamıştır.

Faaliyet konusu; boya, vernik, reçine, sair yüzey kaplama ve yalıtım malzemesi üretim ve satışı olan “Polisan” markası, boyanın bağlayıcısı yani ana hammaddelerinden biri olan tutkal “Poli Vinil Asetat - PVA” ve “Sanayi” kelimelerinden doğmuştur.

Polisan Boya, farklılaştırma stratejisi olarak, “Polisan, boya değil, ev kozmetik ürünleri üretir” yaklaşımı ile boyanın sadece renkten ibaret olmadığını, bakım ve koruma gibi sağladığı fonksiyonel faydalarının yanı sıra mekanlara estetik kazandırdığını vurgulamıştır.

Bu kapsamda, 2008 yılından itibaren tescillediği “Home Cosmetics” kavramı ile dünyaya “Ev Kozmetiği” konseptini tanıştıran ilk firmadır ve sadece Türkiye’de değil, dünyada da “ilk” olarak hayata geçirdiği yaratıcı uygulama ve çözümleri ile global bir marka olma yolunda emin adımlar ile ilerlemektedir.

Satış kanalındaki dükkanlarını da, bayanlar için “kendin al” konseptini alışkanlığa dönüştürecek şekilde yeniden yapılandırmıştır.

Yalıtım alanında, Exelans Enerji ürünleri ile yapılan ısı yalıtım sistemini güvence altına alan Polisan Yalıtım Kaskosu dünyada ilktir.

İnsan sağlığına önem veren, çevreci ve yenilikçi kimliği ile Türkiye’nin ilk “yağlı boya” muadili su bazlı parlak son kat boyasını üretmiştir.

Türkiye’nin ilk 7 özelliikli iç, 9 özelliikli dış cephe boyalarını, su bazlı granit efektli dış cephe boyasını, ahşap koruyucu spreyni ve dünyanın da ilk su bazlı metal boyasını geliştirmiştir.

Sektörde, fabrika üretimi ile aynı kaliteyi sağlayan ilk su bazlı mix makinesini geliştirerek hem satış kanalını üretim merkezi olarak konumlandırmış, hem de etkin stok yönetimini sağlamıştır.

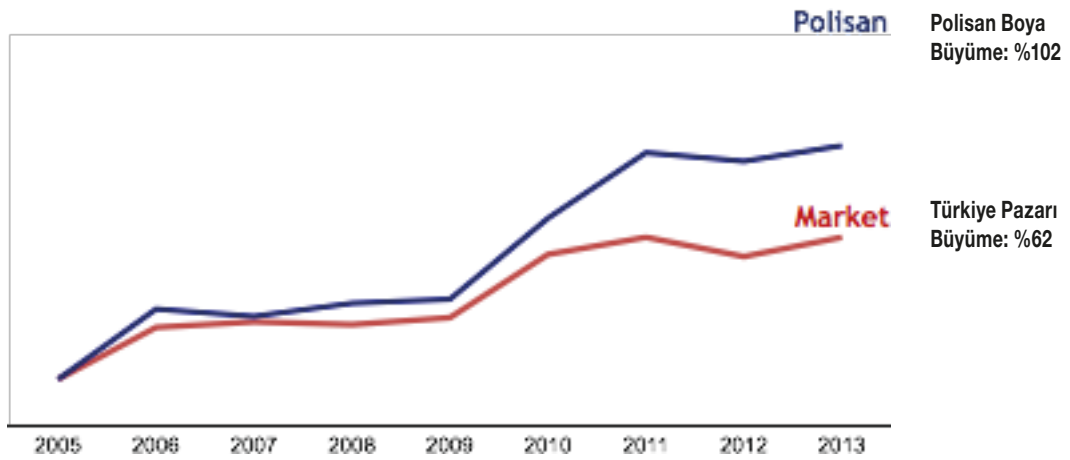
Sektördeki “ilk” tek POS’tan sadakat programı ve tahsilat uygulaması sayesinde hem sorunsuz bir tahsilat sürecini, hem de sistemde kayıtlı olan boya ustalarının sadakatini temin etmektedir.

POLİSAN BOYA, DEKORATİF BOYA SEGMENTİNDE LİDERDİR!

Polisan Boya, Türkiye Boya Sektörü’nden %60 ile en büyük payı alan dekoratif boya pazarının lideridir.

1985’te kurulduğunda 10.000 ton/yıl olan üretim kapasitesini 18 kat artırarak 180.000 tona çıkararak Polisan Boya, pazarın genelinden hızlı büyümektedir. Kapasitesini pik aylara göre ayarlayan Polisan Boya, böylece düşük stok miktarı ile üretim ve satış gerçekleştirmektedir.

Polisan Boya’nın satış hacmi Türkiye Boya Pazarından hızlı büyümektedir.



Polisan Boya’nın, ürün bulunurluğunu ve böylece müşteri memnuniyetini arttırmaya ve maliyetlerini düşürmeye yönelik faaliyetleri çerçevesinde, mix makineleri ve bölge depoları ile başlattığı lojistik yapılanma yatırımları 2014 yılında meyvelerini vermeye başlamıştır. Şirket, 2014 yılında 2013 yılı seviyelerinde üretim gerçekleştirmiş ancak bu stratejisinin sonucu olarak distribütör stoklarından bir önceki yıla göre 1.000 ton üzerinde erime gerçekleşmiş, dolayısıyla saha stokları azalmıştır.

Uzun vadede, Polisan Boya Dilovası Organize Sanayi Bölgesi’ndeki (“OSB”) mevcut üretim tesislerinden, Polisan Kimya’nın sahibi olduğu ve Gebze Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi’nde (“GEBKİM”) yer alan araziye taşınması ve taşınma sonrası üretim kapasitesinin 250.000 tona ulaşması hedeflenmektedir.

23.000 metrekare açık/kapalı alan üzerinde kurulu, dünya standartlarında üretim yapan Polisan Boya tesisi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi içinde yer almaktadır. Dilovası tesislerinin Körfez Geçişi Projesine 400 metre uzaklıkta olması, bu bölgenin iki ana karayoluna, demiryoluna ve limana yakınlığı Polisan Boya’nın lojistik önemini daha da artırmıştır.

Türkiye Boya Sektörü’ne artan yabancı ilgisi ile Türkiye’de lider boya firmalarından biri olan Polisan Boya ile de yabancı yatırımcılar ilgilenmekte ve olası işbirliği ve ortaklıklar için temasta bulunmaktadır.

POLİSAN BOYA, PAZARDAKİ EN GENİŞ ÜRÜN YELPAZESİNE SAHIPTİR

Polisan Boya’nın esas faaliyet alanı içerisinde üretimi ve satışı yapılan ürünler inşaat grubu (iç/dış cephe dekoratif boyalar, tutkal, tiner), yalıtım sistemleri (ısı ve su) ve yardımcı ürünler (rulo, fırça vb.) olarak sınıflandırılabilir.

Gelişmekte olan faaliyet alanları da mobilya, deniz, sanayi gruplarıdır. Polisan Boya, ambalaj ve renk çeşitleri hariç 250’yi aşkın Polisan markalı ürün çeşidi ile dekoratif boya pazarında tüm fiyat segmentlerinde en geniş ürün yelpazesine sahiptir.



POLİSAN BOYA'NIN GELİŞTİRDİĞİ ÜRÜNLER SADECE TÜRKİYE'DE DEĞİL, DÜNYADA DA İLK!

2013 yılında, kötü kokuları yok eden ekolojik boya, Türkiye'nin ilk su bazlı granit efektli dış cephe boyası ve Türkiye'nin ilk ahşap koruyucu sprejini ürün portföyüne ekleyen Polisan Boya, 2014 yılında da Ar-Ge çalışmalarına devam ederek, pazara yeni ürünler sunmaya devam etmiştir.

Türkiye'nin ve dünyanın ilk su bazlı metal boyası: Polimetal Boya

Sağlıklı ve çevreci ürünleri geliştirmeyi kendisine ilke edinmiş olan Polisan Boya, paslı yüzeylere direkt uygulanabilen, anti-pas-ara kat-sonkat uygulamaya ikame ederek zaman ve işçilikten tasarruf sağlayan su bazlı Polimetal ürününü sektöre kazandırmıştır. Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu (TÜBİTAK) tarafından "Türkiye'de İlk Yüzeje Direkt Uygulanabilir, Koruyucu ve Dekoratif, Su Bazlı Çevreci Metal Boyaları Geliştirme" kapsamında desteklenen ürünün patent haklarını almak için Polisan Boya gerekli işlemleri başlatmıştır.

Türkiye'de ilk olarak sprej ambalajda sunulan: Wood & Wood Sprej

Polisan Boya, Türkiye'de ilk olarak sprej ambalajda sunduğu ahşap renklendirici ve tik yağı ürün yelpazesine, ahşap ve teak mobilyaların bakımını sadece bir parmak hareketiyle mümkün kılan Wood & Wood Sprej'i eklemiştir. Tüketicije maksimum kullanım kolaylığı sunan ahşap koruyucu serisinin yeni ürünü Wood & Wood Sprej, anti-aging etkisiyle mobilyaların ömrünü uzatır, doğal görüntüsünü ve canlılığını korur, tüm iç ve dış ahşap yüzeyleri güneş ışınları, nem ve diğer atmosferik koşullara karşı korur.

5 üstün özellikli boya: Natura Tavan Ultra

Polisan Boya Ar-Ge'si tarafından geliştirilen Natura Tavan Ultra'yı rakiplerinden ayıran beş üstün özelliği şöyledir: Sıçratma yapmaz; tam mattır, iz bırakmaz; rahat uygulanır; kapaticılığı yüksektir ve mükemmel beyazlıktadır. Natura Tavan Ultra, bu üstün özellikleri sayesinde eşsiz bir performans sergilemektedir.

Dış cephe son kat düz boyası: Exelans Turbo

Polisan Boya'nın, su bazlı, %100 saf akrilik bağlayıcı esaslı, mükemmel kapaticılık veren ve düşük kirlenme eğilimi sunan dış cephe son kat düz boyası Exelans Turbo geliştirilmiş formülü sayesinde dış cephelerde uzun ömürlü koruma sağlamaktadır. 4 mevsim kolayca uygulanan Exelans Turbo, yüksek alkali direncine, renk solmasına, yağış, nem ve deniz kıyısındaki tuzlu neme karşı dayanıklıdır, içeriğindeki silikon sayesinde yüzeylerde nemin birikmesini önler ve özel formülasyonu sayesinde en az %25 ekstra m² avantajı sunar.

TÜRKİYE YALITIM SEKTÖRÜ

Polisan Boya'nın esas faaliyet alanlarından biri de yalıttır.

Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği, 5 Aralık 2008 tarihinde yayınlanmış olup bu yönetmelik ile TS8825 ısı yalıtım kuralları belirlenmiş ve 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren yapı ruhsatı alacak yeni binalarda Enerji Kimlik Belgesi hazırlanması zorunlu hale getirilmiştir. Bu kapsamda, 2017 tarihine kadar oturlan yapıların tamamının Enerji Kimlik Belgelerini alması zorunludur.

TS 825 kapsamında, Türkiye'deki yerleşim birimleri, buldukları coğrafi konuma ve iklim şartlarına göre 4 farklı derece-gün bölgesine ayrılmıştır. Bu şekilde, aylık sıcaklık ortalamaları ve güneş enerjisi ışınım şiddetleri gibi kabul değerleri baz alınarak bölgeler için belirlenen U değeri ve yalıttımda kullanılacak levha kalınlıkları şöyledir:

Bölge	(W/m ² K)	Levha Kalınlığı
1. Bölge	0,032	4 cm
2. Bölge	0,032	5 cm
3. Bölge	0,032	6 cm
4. Bölge	0,032	8 cm

Enerji Kimlik Belgesi ise oturlan ya da yeni binaların yalıttım özelliklerini, ısıtma ve/veya soğutma sistemlerinin verimini, binanın asgari enerji ihtiyacı ve enerji tüketim bilgilerini içerir. Düzenleme tarihinden itibaren 10 yıl geçerli olan ve sürenin sonunda o dönemin yönetmeliğine uygun olarak yeniden düzenlenecek olan Enerji Kimlik Belgesi'nde, binanın kullanım alanı başına düşen yıllık enerji tüketimi ve sera gazı salınımı "A" ile "G" arasında değişen bir referans ölçeğine göre sınıflandırılır. Enerji sınıfı A olan binalarda ısıtma ve soğutma için harcanacak enerji daha az olduğu için, yalıttımı güçlü olan binalar alım, satım ve kiralamada zamanla daha da değer kazanacaktır.

Yönetmeliklere uygun olarak yapılacak ısı yalıttımı:

- Konutlardaki ısıtma ve soğutma harcamalarında %35-%65 civarında tasarruf sağlar,
- Dış cephede uygulanan ısı yalıttımı ısı köprülerinin oluşmasını engeller, bu şekilde konutun içinde terlemeden (yoğuşma) kaynaklı oluşabilecek siyah leke, küflenme ve sağlıksız ortamların önüne geçilmiş olur,
- Yakıt sarfiyatlarının azalmasından dolayı, sera gazının salınımının düşmesine ve bu şekilde küresel ısınmanın önlenmesine katkı sağlamaktadır,
- Türkiye'nin enerjide dışa bağımlılığının azaltılmasında katkı sağlar,
- Taşıyıcı sistem (kolon, kiriş, perde duvar) içindeki yoğuşmayı önleyerek, binanın ömrünün uzamasını sağlar,
- Konut içinde dengeli oda sıcaklıkları oluşturarak, konforlu yaşam alanlarının oluşmasını sağlar,
- Bina dış kabuğunun aşırı sıcak/soğuk farklılıkları, yağış, don gibi atmosferik şartlardan korunmasını sağlayarak oluşabilecek onarım masraflarının önüne geçilmesine yardımcı olur.

Dolayısıyla, yalıttım sadece bir zorunluluk olmayıp, binaların değerini de artıran bir unsurdur. Türkiye'de Yalıttım Sektörü'nde kişi başı tüketim 0,06 metreküp iken bu değer Amerika'nın %6'sı, Avrupa'nın ise %10'u seviyelerine denk gelmektedir. Dolayısıyla, henüz uygulamada emekleme döneminde olan Türkiye pazarı, 2008 tarihinden sonra hızlı bir büyüme trendine girmiştir. 2008-2014 yılları arasında Türkiye Isı Yalıttım Sektörü yıllık bileşik ortalama büyüme oranı, metrekare bazında, yaklaşık %15,5 olarak gerçekleşmiştir.

YALITIMDA PAZAR LİDERİ POLİSAN EXELANS ÜRÜNLERİ

Polisan Boya büyüyen Türkiye Yalıttım Sektörü'nde 2007 yılından bu yana faaliyet göstermektedir. Bir Polisan Boya markası olan Exelans Enerji Paket Sisteminin 2008-2014 yılları arasında metrekare bazında yıllık bileşik ortalama büyüme oranı %54,1 olarak gerçekleşirken, ısı ve yalıttımdan elde edilen gelir anlamında yıllık bileşik ortalama büyüme oranı ise %61,3 olmuştur. Exelans ürünlerinin yönetmeliğin yürürlüğe girdiği 2008 yılından bu yana Türkiye pazarındaki payı artarak yükselmektedir.

Neden Exelans Enerji?

- Dış cephe ısı yalıtımı için konutların mimari ve yapı fiziği ihtiyaçlarına uygun çözümler üreten Güvenilir Marka,
- Piyasanın şartlarına göre sürekli geliştirilen, standartlara uygun Yüksek Kaliteli Ürünler,
- Zaman içerisinde teknik değerlerini kaybetmeyen Kalıcı Performanslı Paket Sistemleri,
- Satış anında ve teknik uygulamada donanımlı personel ile sağlanan En Kaliteli Hizmet,
- Dıştan ısı yalıtım sistemlerinin uygulamalarında hataların önüne geçilmesine yönelik Polisan Uzman Uygulamacı Sertifikasına sahip, Uzman Uygulamacı Bayiler,
- Exelans Enerji dekoratif kaplama ve Polisan Boya seçenekleri ile sunulan Mükemmel Dekoratif Görünüm

Exelans Enerji Paket Sistemi içinde hangi ürünler var?

Polisan Boya Exelans Enerji Paket Sistemleri, Türkiye'de ısı kazanç ve kayıpların engellenmesi için, duvar, çatı, temellerde kullanılan levhalar, pencere ve kapılarda kullanılan kaplamalar, hava kanalları ve borular, tesisatlarda kullanılan köpük gibi her türlü ısı yalıtım malzemesini içermektedir.

Türkiye'nin her köşesinde faaliyet gösteren Polisan Boya yetkili bayilerinden alınabilen Exelans Enerji Isı Yalıtım Sistemi 4 farklı paketten (EPS, XPS, Taş yünü, Karbonlu EPS) oluşur ve bu paketlerde bulunan ısı yalıtım malzeleri şunlardır:

- Isı yalıtım levhaları (EPS, Neopor, Karbonlu İnnova, XPS, Taşyünü),
- Isı yalıtım yapıştırma harcı,
- Elyafli ısı yalıtım sıvası,
- Isı yalıtım 160 gr/m² ağırlıkta donatı filesi,
- Isı yalıtım mekanik dübel çeşitleri,
- Isı yalıtım profilleri (PVC, alüminyum fileli, filesiz köşe profilleri, su basman profilleri),
- Isı yalıtım özel profilleri (Denizlik uzatma, dilatasyon, damlalıklı köşe, doğrama bitiş vb. profilleri),
- Isı yalıtım dekoratif kaplaması,
- Dış cephe boya astarları,
- Dış cephe boyaları (Düz ya da grenli)

EXELANS ENERJİ SU YALITIMI

Binalara nüfuz eden su, yapıların taşıyıcı kısımlarında yer alan demirlerin paslanmasına ve taşıma kapasitesinin düşmesine yol açar. Ayrıca, betonun çürümmesine ve çatlamasına da neden olur. Dolayısıyla, başta toprak ile temas eden duvarlar, temeller ve zemine oturan döşemeler, balkonlar, teras ve eğimli çatılar, banyo, lavabo, WC gibi ıslak hacimler, su deposu, suni gölet ve havuz gibi yapılar, istinat duvarları, beton kanaletler, otopark üzerleri, otoyollar, raylı sistemle taşımacılık yapılan yollar ve köprü-viyadük gibi yapılar bitümlü su yalıtım örtülerinin genel kullanım alanlarıdır.

Exelans Enerji Su yalıtımı uygulaması, binanın güvenliğini sağlamanın yanı sıra bakteri ve küf oluşmasını, suyun çatılardan veya tavanlardan damlamasını önleyerek sağlıklı ve konforlu ortamlar sağlar. Bitümlü su yalıtım örtülerinin yapı hareketleri ve karşıladığı yükler karşısında mekanik dirençlerini artırmak amacıyla kullanılmaktadır.

POLİSAN BOYA, 2013 YILINDA YALITIM ALANINDA DA DÜNYAYA YENİ BİR ÇÖZÜM TANITTI:

POLİSAN YALITIM KASKOSU

Polisan Boya; 2013 yılında sadece boya ve yalıtım sektöründe değil, dünya sigortacılık sektöründe de bir ilke imza atarak "Polisan Yalıtım Kaskosu"nu çıkardı. Bina maliyetinin %1-3'ü arasında olan ısı yalıtım sisteminin ilk yatırım maliyeti, her ne kadar yalıtım ile elde edilen tasarruf sayesinde 3-5 yıl içinde geri kazanılsa da, oldukça yüksektir.

İlk başlarda piyasada "toplama" olarak tabir edilen daha ucuz ve garantisiz sistemler de tercih edilirken, son yıllarda sayılarının hayli azaldığı görülmektedir. Bunun nedeni, bina yüzeylerinde malzeme kalitesi ya da uygulama yanlışlığından dolayı herhangi bir kusur, hata oluştuğundan sonra yüzeye yapılan müdahale, tamirat ve işçilik masrafları neredeyse ilk yatırım tutarına yakın olarak gerçekleştiği için, gerek inşaat projelerinde profesyonellerin, gerekse renovasyon projelerinde apartman yöneticilerinin artık markalı sistemleri tercih etmeleridir.

Polisan Boya da, bu ilk maliyeti yüksek sistemlerin uygulanmasında, karar vericilerin hayatlarını kolaylaştırmak üzere, Polisan Boya'nın ısı yalıtım markası olan Exelans Enerji ürünlerini kullanmak ve işçilikte ise Polisan Boya tarafından yetkilendirilmiş uygulamacı bayileri tercih etmek kaydıyla, Türkiye çapında yapılacak yalıtım ve boya ile alakalı tüm işleri kapsayacak şekilde geliştirdiği "Yalıtım Kaskosu" ile ürün kalitesini, hizmet kalitesiyle bütünleştirmiştir.

POLİSAN MARKALI, YÜKSEK KALİTELİ TİCARİ ÜRÜNLER İLE GELİRE KATKI

Polisan Boya'nın gelirleri içerisinde küçük bir paya sahip olan ticari ürünler, 3. partilerin ürettiği kaliteli yardımcı ürünler olup, Polisan markası ile Polisan Boya satış kanalından direkt olarak boya ustalarının ve ihtiyaç sahiplerinin alımına sunulmaktadır.

Böylece, boya ustaları ya da ihtiyaç sahipleri fırça, rulo, duvarlara farklı dokuların işlenmesinde yardımcı olan efekt aparat, silikon, köpük, mastik, saten örtü, maskeleye bantı, spatula gibi boya yaparken lazım olacak yardımcı ürünleri, Polisan Boya kalite standartlarında kolaylıkla temin edebilirken, Polisan Boya da gelirlerini artırmaktadır.

POLİSAN BOYA FARKLILAŞTIRMA STRATEJİSİ

EN YAYGIN SATIŞ KANALI

Polisan Boya, kaliteli ürün portföyünü boyacılar ve son kullanıcılara en hızlı şekilde sunmak amacıyla Türkiye çapında yaygın bir satış ağı oluşturmuştur. 36 distribütör, 6.000 bayi ve 650 direkt satıcısı içinde 1.000 adet münhasır bayisi olan ve bunun yanısıra, 4 market zincirininin 140 mağazasında satış yapan Polisan Boya Türkiye'deki en yaygın satış kanalına sahiptir.

BAYANLAR İÇİN TASARLANAN POLİSAN SHOP KONSEPTİ

Son yıllarda artan tüketici bilinci sayesinde boya ustalarının olduğu kadar evini boyatacak nihai tüketicilerin ve özellikle boyanın ev kozmetiği olduğu konseptinden yola çıkarak boya alımı için alışveriş noktalarını ziyaret eden bayanların sayısında artış trendi öngören Polisan Boya 2008 yılında Türkiye'nin bu seviyede yaygın ve standart içerikteki tek "Konsept Mağazacılık" örneği olarak Polisan Shop yatırımlarına başlamıştır.

2008 yılından bu yana Türkiye genelinde 1.000'yi aşkın bayi, "Polisan Shop" ve "Polisan Shop İyileştirme Noktası" olmak için gerekli kriterlere uygunluğunu sağlayarak tanzim-teşhir konularında uzman "Kanal Kurumsal Uygulama" ekipleri tarafından baştan yaratılmış ve cirolarını katlamıştır.

Polisan Boya, nalbur ve boya perakendeciliği ya da uygulamacı bayiliğini yapan müşterilerinin dükkanlarını tanımlanmış standartlara göre düzenleyerek, bu satış noktalarının daha rahat ve keyifli alışveriş yapılabilecek bir yapıya kavuşmasını sağlamak üzere yatırımlarına devam etmektedir.

YENİ NESİL MIX SİSTEM İLE ÜRETİM MERKEZİNE DÖNÜŞEN DİSTRİBÜTÖR VE BAYİLER

Polisan Boya, Dilovası üretim tesislerinde gerçekleştirilen kapasite artırımı ve proses iyileştirme yatırımlarının yanı sıra entegre fabrika yatırımı değerinde olan ve satış noktalarında konuşlandırılan Yeni Nesil Mix Sistem renklendirme makineleri ve Modüla Sistem sayesinde her bir Polisan Boya satış noktasını birer "Üretim Merkezi" haline dönüştürmektedir.

YENİ NESİL MIX SİSTEM:

Polisan Boya Ar-Ge'sinin, teknolojik alt yapısı ve inovatif yaklaşımı ile 2008 yılında geliştirdiği sektörün en gelişmiş ve Türkiye'nin ilk su bazlı Yeni Nesil Mix Sistem 15 milyon \$'lık bir yatırım ile 2014 yılı itibarıyla 2.020 satış noktasında hizmet vermiştir. Yeni Nesil Mix Sistem; formüllerin yer aldığı bilgisayar, renk yapma makinesi ve karıştırma makinesi setinden oluşan bir renk sistemidir. "Renkte sınır yoktur!" sloganıyla, tüketicinin istediği anda istediği renge ulaşabilmesini sağlayan Yeni Nesil Mix Sistem içerisinde 402 renkli Colorium İç Mekan, 200 renkli Colorium Dış Cephe, 2000 renkli Colorium Universal ve RAL Kartela renklerinden oluşan koleksiyonlar yer almaktadır.

Neden Yeni Nesil Mix Sistem?

- Satış noktaları; tüm kartela renklerini stokta tutmasına gerek kalmadan binlerce rengi tüketicisinin beğenisine sunar ve anında temin eder,
- Satış noktalarının stok maliyetleri minimuma iner,
- Zaman kaybını önler,
- Satış noktalarının stok alanından tasarruf sağlar, çeşitliliğe yer açar,
- Optimiks Renk Okuma Cihazı sayesinde beğenilen bir objenin renginde anında boya yaptırabilme hizmeti sunulmaktadır.

MODÜLA SİSTEMİ:

Mix makinelerinden daha yüksek kapasitesi bulunan ve 36 distribütörün faydalandığı modüla sistem sayesinde, her bir distribütör fabrika gibi konumlanarak, bayilere talep üzerine anında sevkiyatta bulunup, ürün yaygınlığını temin ederken, 5.000 SKU'nun etkin yönetimini de sağlar.

EN İYİ KALİTE VE HİZMET

Polisan Boya, en iyi kalite ve hizmetin ancak boya ustalarının sadakatinin sağlanarak temin edileceği bilinciyle, satış kanalı ve sadakat programlarını da rakiplerinden farklılaştırmıştır. Pazarda, ev kozmetiği kavramı ile bayanlar, kalite ve yaygınlık unsurları ile de boya ustaları için cazip bir marka olarak konumlanan Polisan Boya, Türkiye'de ilk olan sadakat programı ile 2014 yılı itibarıyla sisteminde kayıtlı olan 30.000 boya ustasına Polisan Boya'yı tercih etmelerinin ayrıcalığını yaşatmaktadır. Bu kapsamda, hem sadakat programı, hem tahsilat özelliği içeren 1.000 adet yazarkasa, 1.000 adet sabit POS cihazı sayesinde, şirket 9 (2014 itibarıyla kanunen maksimum 9 taksit yapılabilmektedir) aya kadar taksit avantajı sağlayarak, ödemeleri direkt olarak tahsil etmektedir. Yapılan işlem sonucu kazanılan puanlar ise Policlub sadakat kartlarına yüklenerek, sistemi kullananlar farklı şekillerde ödüllendirilmektedirler.

Bunun yanı sıra, müşteri, tedarikçi ve iş ortaklarının, şikayetlerine 24 saat içerisinde dönüş yapılan 0 800 211 3737 ya da 0 532 755 0737 numaralı Polisan Müşteri Hizmetleri de satış öncesinde olduğu gibi, ISO10002 standartları dahilinde satış sonrası hizmet kalitesinde de mükemmeliyeti hedeflemektedir.

Polisan Boya Şantiyede!

Polisan Boya, 2014 yılında, şantiyelerde, temelden son kat boyaya kadar her türlü ihtiyacı karşılamak üzere, bayi dağıtım kanalları içinde satışa yönelik yatırımlar yapmaya başladı. Polisan Boya, bayiler kanalı ile yalıtım uygulaması yapan nihai tüketici ve apartman yönetimine Enerji Kimlik Belgesi'ni tüm masrafları üstlenerek, ücretsiz olarak vermeye başladı. 2014 yılı sonu itibarıyla, 12.000 konut (500 bina) ile, Polisan Boya'nın, sektörde verilen Enerji Kimlik Belgeleri içindeki payı yaklaşık %9'a ulaşırken, bu sayede müşteri sadakati de artmıştır.

EV KOZMETİĞİ KONSEPTİ İLE YÜKSEK MARKA BİLİNLİĞİ

Polisan Boya, ortalama 2-3 yılda bir boyanan hanelerde renk tercihini yapan nihai tüketicinin bayanlar olması dolayısıyla, satış kanalı dahilindeki uzun vadeli pazarlama stratejisini, genelde nihai tüketici olarak hedef alınan boya ustalarından farklı olarak A, B, C Grubu, 25 yaş üzeri bayanlara odaklanarak oluşturmuştur. Bu kapsamda, marka bilinirliğini artırmak üzere iletişimde de daha şık ve elegant bir yaklaşım sergilemiştir.

"Evinizin Kozmetiği" söylemi ile, dünyaya "Home Cosmetics" konseptini ilk defa tanıştıran Polisan Boya, mağazalarının ve ürün ambalajlarının dizaynında olduğu gibi, ürün çeşitlenmesinde de rekabetten farklı olarak boya parfümü, boyanabilir duvar kağıdı ve duvar motifleri gibi yaratıcı ürünler ile bayanların tercih noktası olmayı başarmıştır.

Polisan Boya 2014 yılında ürün faydasına yönelik reklam stratejisi ile satış odaklı iletişimi tercih etmiştir.

YATIRIMLAR VE İLERİYE YÖNELİK BEKLENTİLER

Polisan Boya'nın uzun vadeli stratejisi, dekoratif boya segmentindeki liderliğini sürdürürken, deniz, mobilya ve endüstriyel segmentlerde de büyüme. Anadolu illerindeki sadakat seviyesine büyük şehirlerde de ulaşmak amacıyla marka bilinirliğini artıran çalışmalarını sürdüren Polisan Boya, in-house teknoloji kullanımı ile boya bazının merkezde üretilip, renklendirmenin lokalize olacağı bir yapı kurgulamaktadır. Pazarlama stratejilerini, iç cephede Türkiye'de "buy it yourself – kendin al" konseptini yaygınlaştıracak şekilde kurgulayan Polisan Boya, dış cephede de özellikle yalıtım sistemleri alanında liderliğini sürdürerek büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir. Kalıcı ve karlı bir büyüme hedefleyen Polisan Boya, stratejik ortaklık ya da halka arz fırsatlarını da değerlendirmektedir.



Poliport



LİMAN İŞLETMELERİ

LİMANCILIK SEKTÖRÜ

DENİZ TAŞIMACILIĞI DÜNYADA EN ÇOK TERCİH EDİLEN ULAŞIM ŞEKLİDİR.

Küreselleşen ve serbestleşen dünyada ticarete uzmanlaşma gereği, her ülke göreceli olarak üstün olduğu malı üretip ihraç, ürettiği mallar için gerekli olan hammadde ve enerji kaynaklarını da ithal etmektedir.

Deniz taşımacılığı, özellikle sanayi hammaddesini oluşturan çok büyük miktarlardaki yüklerin bir defada bir yerden diğer bir yere taşınması imkanını sağlaması, güvenilir olması, sınır aşımı olmaması, mal zayıfatının minimum düzeyde olması, çevreyi en az kirletmesi, yolcu-kilometre ve ton-kilometre başına tükettiği enerjinin en az olması, diğer kayıpların hemen hemen hiç olmaması, havayoluna göre 14, karayoluna göre 7, demiryoluna göre 3,5 kat daha ucuz olması nedeniyle dünyada en çok tercih edilen ulaşım şeklidir.

Deniz taşımacılığı sektörü ülkenin ithalat ve ihracat artış ve azalışlarına paralel seyreden bir sektördür. Son yıllarda deniz taşımacılığı toplam ticaret hacmi içerisinde yükselen bir trend göstermektedir. Dünya ticaretinin ithal ve ihraç yüklerinin %75'i deniz yoluyla taşınmakta olup dünyada, denizyoluyla gerçekleştirilen uluslararası ticaret hacmi, her geçen gün süratle artmaktadır.

UNTAC (United Nations Conference on Trade and Development) tarafından hazırlanan Deniz Ticaretine Bakış 2014 (Review of Maritime Transport 2014) raporuna göre, 2013 yılında dünya deniz ticaretinde elleçlenen yük 2012'ye kıyasla %3,8 oranında artarak 9,5 milyar ton olmuş ve böylece, Uluslararası Deniz Ticareti, %2,3 oranında büyüyen dünya gayrisafi yurtiçi hasılasının üzerinde bir büyüme kaydetmiştir.

2013 yılı dünya deniz ticareti performansı, bir önceki yıla kıyasla, ticaret talebinde daha dengeli bir büyüme ile şekillenirken, çeşitli pazar segmentlerinde, sürekli bir filo fazlalığı gözlemlenmiş ve silo fiyatları da nispeten yüksek seviyelerde seyretmiştir. 9.5 milyar tonluk nakliyattan en büyük payı (dökme yük, genel kargo ve konteyner ticareti de dahil olmak üzere) yaklaşık %70.2 seviyeleri ile kuru yük alırken, tanker ticareti de (ham petrol, petrol ürünleri ve gaz) %29.8'lik bir pay almıştır. 2013 yılındaki büyüme, bir önceki yıla kıyasla %5,5 oranında artarak 6,7 milyar tona ulaşan kuru yük kargodan kaynaklanmıştır.

2014 yılında dünya gayrisafi yurtiçi hasılasının %2,7 oranında büyümesi beklenmekte, her ne kadar son iki yılda hızında yavaşlama olsa da, bu büyümenin Çin'in önderliğinde, Asya kaynaklı olması beklenmektedir. Çin ile doğrudan ticaret ilişkisinde olan Avustralya, Brezilya, Şili, Almanya, Endonezya, Japonya, Malezya, Kore Cumhuriyeti, Çin'in Tayvan Bölgesi, Çin'e yapılan ithalatın büyük bir kısmını oluşturmaktadır. Sahra-altı Afrika'nın da, artan altyapı yatırımları ile 2014 yılındaki büyümeye katkıda bulunması beklenmektedir. 2014 yılında dünya deniz ticaretinin % 4,2 oranında büyümesi beklenmekte, bu büyümenin özellikle demir cevheri ve kömürün yanısıra konteyner ticareti ve LNG (sıvılaştırılmış doğal gaz) nakliyatından kaynaklanması beklenmektedir.

Gelişmiş ekonomilerdeki büyümenin güçlenmesi, Güney-Güney ticareti ve yatırım ilişkilerinin güçlenmesi özellikle Batı Asya ve Afrika'da tüketici talebinin artması ve mineral ve doğal kaynak bazlı ihracatın artması, 2015 yılında dünya ekonomisinin ve dolayısıyla deniz ticaretinin de büyümesine katkısı olacak etmenlerdir.

Sınırların ortadan kalktığı, uluslararası rekabetin yoğun olduğu denizyolu taşımacılığının temel elemanları gemiler ve limanlardır. Yüklerin elleçlenerek taşınmalarının başlayıp sona erdiği limanlarda, taşımaları yapan gemilerin yurtiçi, yurtdışı ve transit taşımacılıkla ülke ekonomisine katkısı büyüktür. Türkiye kıyı şeridi 8.333 kilometre olup, mülkiyet tiplerine göre 25 kamu, 27 belediye ve 108 adet özel sektör limanı olmak üzere 160 adet liman bulunmaktadır. Dünyada olduğu gibi, üç tarafı denizlerle çevrili ülkemizde de mal ticareti yoğun olarak deniz üzerinden yapılmaktadır. Ayrıca, Marmara Denizi'nin jeopolitik konumundan dolayı yoğun olarak mal akışı yaşanmaktadır.

Türkiye'de, 2013 yılına kıyasla, %0,5 oranında hafif bir gerileme ile yaklaşık 383 milyon ton yükün elleçlendiği 2014 yılında, elleçlenen kargo tipine göre %31 ile ilk sırada yer alana dökme sıvı kargoyu, %28 ile kuru yük, %23 ile konteyner, %16 ile genel kargo ve %2 ile araçlar izlemiştir. Rejimlere göre baktığımızda, Türkiye deniz ticaretinin %74'ünü dış ticaret oluştururken, geri kalan pay ise transit yük taşımacılığı ve kabotaj arasında eşit şekilde %13'er olarak dağılmıştır.

Türkiye’de deniz ticareti, Avrupa’nın önemli limanlarının bulunduğu ülkelerdeki elleçlenen yük baz alınarak karşılaştırıldığında, 2013 yılsonu itibarıyla Hollanda, İngiltere, İtalya ve İspanya’nın ardından 5. sırada yer almış ve 2004-2014 yılları arasında kaydettiği ortalama %6 büyüme oranı ile Türkiye elleçlenen yüklerini neredeyse iki katına çıkaran tek ülke olmuştur.

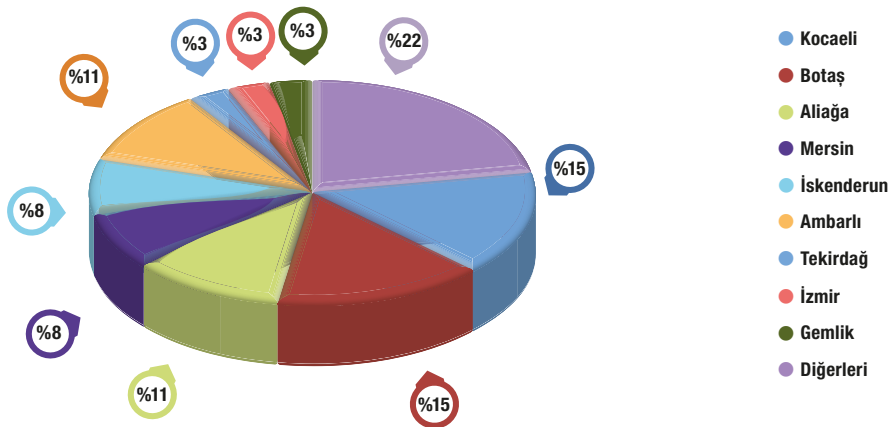
AB tarafından oluşturulan Trans-Avrupa ve Pan-Avrupa ulaştırma koridorlarının doğuya uzatılması açısından önemli bir rol oynayan Marmara Bölgesi limanlarında 2014 yılında Türk limanlarındaki toplam yükün %42’si elleçlenmiştir.

2014 yılında AB limanları arasında 10. sırada yer alan ve Poliport’un faaliyetlerini sürdürdüğü Kocaeli Limanı, toplam 80 milyon ton kapasitesi ile 2014 yılında dış ticaretin %18’ini karşılayarak, 1. sırada yer almıştır.

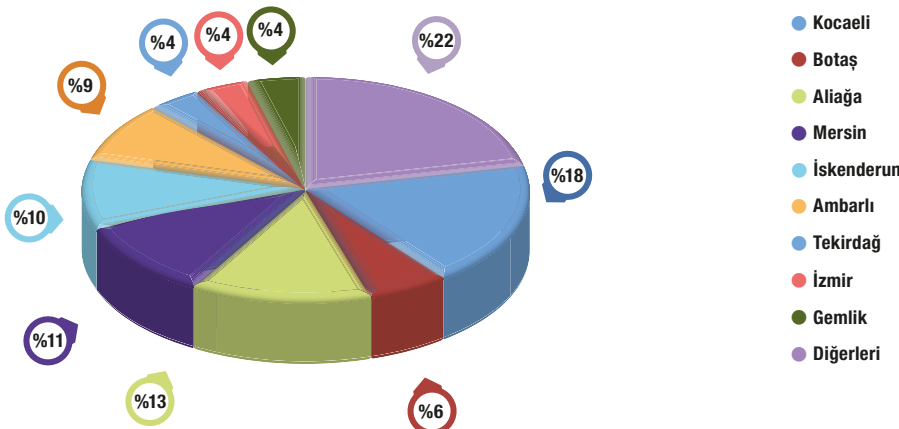
Kocaeli Limanı, Türkiye’nin GSYİH’sının yaklaşık %45’ini üreten endüstriyel bölgeye yakınlığı dolayısıyla oldukça yüksek bir büyüme potansiyeli içermektedir. Türkiye’de 2014 yılında elleçlenen kargo baz alındığında, Kocaeli Limanı, %15’lik payı ile de Türkiye’nin en büyük limanıdır.

KOCAELİ LİMANI TÜRKİYE’NİN EN BÜYÜK LİMANIDIR.

KOCALİ LİMANI %15 İLE TOPLAM ELLEÇLENEN YÜKTE LİDER



KOCALİ LİMANI %18 İLE DİŞ TİCARETTE LİDER



POLİPORT KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Poliport, Polisan Holding tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda dökme sıvı depolama hizmetleri vermek amacı ile 1971 yılında kurulmuştur. Poliport, Kocaeli Deftardarlığı Milli Emlak Müdürlüğü'nden 49 yıllığına kiralanan alana, rıhtım, iskele, dolgu ve depolama tesisleri ile Anadolu yakasında İstanbul'a en yakın ve en büyük liman komplekslerinden birini kurmuştur.

Elleçlenen kargo ve dış ticaretten aldığı pay ile Türkiye'nin en büyük limanı olan Kocaeli içerisinde 160.000 metrekarelik bir alanda konumlanan ve 1,2 kilometre uzunluğunda yanaşma yeri olan Poliport coğrafi ve lojistik açıdan Türkiye'nin en stratejik konumlu liman şirketlerinden biridir. İstanbul'a sadece 30 dakika, yeni köprüye 400 metre, TEM (Trans-Avrupa) Otoyoluna 1 kilometre, D-100 Karayoluna 1,8 kilometre, Sabiha Gökçen Havaalanı'na da 25 kilometre uzaklıkta olan Poliport'un içinden tren yolu geçmektedir. Poliport yapılmakta olan Körfez Geçiş Köprüsüne ise 420 metre mesafededir.

Poliport, Türkiye'de tamamen 3. şahıslara ait ürünlere, depolama ve elleçleme hizmeti veren, mal alım satımı yapmayan tek bağımsız kimyasal depolama terminali ve sıvı depolama yapan birkaç şirketten biridir. Terminal gümrüklü saha olup ithalat ve her türlü transit ticaret uygulaması için uygundur.

Poliport'ta SAP yazılımı kullanılmaktadır. SAP kullanan Poliport müşterileri de, online Polismart sistemine bağlanmakta ve firmalarına ait her türlü stok ve sevkiyat bilgilerine ulaşmaktadır. Liman sürekli olarak kapalı devre televizyon ile kameralarla izlenmekte ve görüntüler anında Gümrük İdaresi ile de paylaşılmaktadır.

Poliport'un 3 iş kolu vardır.

EN BÜYÜK GELİR KALEMİ OLAN DÖKME SIVI DEPOLAMA HİZMETLERİ EN KARLI İŞ KOLUDUR.

Dökme sıvı depolama hizmetleri Poliport'un gelirlerinin ~ %52'sini oluşturur. Elleçlenen yüklerin %24'ü, katma değeri diğer iş kollarına göre yüksek olan, Türkiye'nin 3. ihracat kalemi kimyasallar ve petrol ürünleridir. Elleçlenen yükler, ton başına ~23 \$ gelir yaratır. 1990'lardan bu yana Dow, BASF, Bayer, Shell gibi dünyanın en büyük üreticileri Poliport'un müşteri portföyündedir. Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi 1,5 milyon tondur. 2014 yılında sıvı yük terminalinde elleçlenen yük, 2013 yılına kıyasla %11 oranında artarak, 1 milyon ton olmuştur. (Türkiye Liman İşletmecileri Derneği'nin elleçlenen yük hesaplama metodolojisinde yaptığı değişiklik ile, 2013 yılında 693.000 ton olarak açıklanan elleçlenen yük 900.000 ton olarak revize edilmiştir.) 2014 yılında terminal doluluk oranı %93 olmuştur.

Gemi Yükleme ve Tahliye İşlemleri: Sıvı depolama terminalindeki, 250 metre uzunluğu, 12 metre genişliği ve 10,5 – 13,5 metre su derinliği olan sıvı yük iskelesinde 40.000 DWT'a kadar olan 4 gemiye aynı anda hizmet verilebilmektedir. Terminalin kapasitesi 200.000 metreküp olup; 100 metreküp ile 6.200 metreküp arasında değişen kapasitelerdeki 127 adet çelik veya paslanmaz çelikten inşa edilmiş depolama tankı bulunmaktadır. Depolanan ürünün özelliğine göre tanklarda ısıtma, epoksi kaplama, azot örtüsü, gaz dönüş devresi gibi spesifik özellikler de bulunmaktadır. Ürün transferleri, saha içindeki değişik ebatlardaki tanklardan dört adet iskele manifolduna gelen 35 adet ürün transfer hattı ile gerçekleştirilmektedir. Özel ürünlerin yükleme/boşaltma işlemleri için gaz geri dönüş hatları ve scrubber sistemleri kullanılmaktadır.

Depolama: Poliport'un tanklarında her türlü sıvı kimyasal ve petrol ürünleri depolanabilmektedir. Müşteriler, internet üzerinden kiraladıkları tanklardaki ürünlerinin miktarlarını ve hareketlerini takip edebilmektedirler. Tankların seviye, sıcaklık, yoğunluk kontrolleri SAAB Radar Sistemi ile operasyon kontrol merkezinden yapılmaktadır.

Depolama tankları konstrüksiyonları, ilgili API Standartlarıyla uygunluk içindedir. Her biri patlamaya karşı korumalı (ex-proof) olan tanklar, ürün transfer pompalarına ve kendine özel dolum ve yükleme hatlarına sahiptir. Her tank için yangın güvenlik sistemi (soğutma suyu ve köpük devresi vb.) bulunmaktadır ve bu sistemler ilgili Amerikan Yangından Korunma Kurumu (NFPA-National Fire Protection Association) standartlarına uygun şekilde tasarlanmıştır. Pompa sayısı ve su temin kapasitesi en kötü durum senaryosuna göre belirlenmiştir.

Kara Tankeri Dolumu: Poliport'ta, elektronik topraklama sistemine sahip, sprinkler tesisatı ile yangın koruması sağlanmış 22 adet kara tanker dolum platformu bulunmaktadır. Kara tanker dolumları, elektronik topraklama sistemine sahip, sprinkler tesisatı ile yangın korunması sağlanmış dolum platformlarından yapılmaktadır. Dolum için terminale gelen kara tankerlerinin uygunluk kontrolü sonrası, dolum işlemlerine başlanır. Bazı özel ürünlerde tanker dolumu kapalı devre yapılabilmekte (gaz geri dönüş sistemli) ve dolum işlemi tam otomasyonlu bilgisayar kontrollü olarak gerçekleştirilmektedir.

Fıçılama: Terminal sahasında iki adet fıçı dolun istasyonu mevcut olup fıçılama makinesi 60 fıçı/saat kapasitelidir. Fıçılama işlemleri, tamamen kapalı alan içinde yer alan ve ayrıca açık saha içinde bulunan fıçı dolun istasyonlarında gerçekleştirilmektedir. Tam otomatik fıçılama sistemi, özel ürünlerin fıçılanması amacıyla scrubber sistemi ile bağlantılı olarak tasarlanmıştır.

Barç (Akaryakıt Tankeri) Yüklemeleri: Poliport'ta, sıvı kimyasal depolama hizmetlerinin yanısıra transit gemilere yakıt ikmali amacıyla üçüncü şahıslar vasıtasıyla barç dolun hizmeti de verilmektedir. İskelede, yılda 300'den fazla, farklı büyüklükteki deniz tankerine ve 400'den fazla barça hizmet verilmektedir. Barç dolunları kesin hassasiyet sağlamak için elektronik debi ölçer ve bilgisayar kontrollü seviye sistemiyle gerçekleştirilmektedir.

Harmanlama: Poliport barçlara ihrakiye yüklemeleri için boru hattında otomatik harmanlama hizmeti vermektedir.

Atık Alımı ve Atık Yönetimi: Poliport, gemilerden kaynaklanan atıkların kabulü lisansına sahiptir. Gemilerden alınan atıklar ve terminal operasyonları esnasında oluşacak atık kimyasallar, uygun bir şekilde fıçılanarak etiketlenmekte, düzenli bir şekilde atık depolama sahasında toplanmaktadır. Söz konusu atıklar, belli periyotlarla lisanslı firmalar aracılığıyla, lisanslı atık bertaraf tesislerine veya geri kazanım tesislerine gönderilmektedir. Tehlikeli atıkların kaynağında azaltılması amacıyla; oluşan bazı tehlikeli atıkların geri kazanılması için Poliport'ta 2 adet distilasyon ünitesi kurulmuştur.

Laboratuvar: Terminal bünyesinde, müşteri istekleri doğrultusunda elleçlenen ürünlerin spesifikasyonlarının kontrolü için ilgili standartlara uygun, gerekli testlerin ve analizlerin yapılabilirdiği bir laboratuvar bulunmaktadır.

KURU YÜK VE GENEL KARGO HİZMETLERİ POLİPORT GELİRLERİNDEN 2. BÜYÜK PAYI ALIR.

Kuru Yük ve Genel Kargo Hizmetleri, Poliport'un gelirlerinin ~%35'ini oluşturur. Kuru yük limanının yıllık elleçleme kapasitesi 4,5 milyon ton olup, elleçlenen başlıca malzemeler kömür, alüminyum, çeşitli evsafıta saç, demir, profil boru, üre, hububat, silis ve orman ürünleri gibi çeşitli dökme ve genel kargo yükleridir. Elleçlenen yükler ton başına yaklaşık 3,6 \$ gelir yaratır. 2014 yılında elleçlenen yük, 2013 yılına kıyasla %29 oranında artarak, 3,1 milyon ton olmuştur.

Kuru yük limanının, rıhtım ve iskelelerinin uzunluğu 730 metre, genişliği, 40 metredir. Limanda tahmil-tahliye işlemleri için kaldırma kapasiteleri 6 ton ile 124 ton arasında değişen 7 adet elektrikli vinç, muhtelif kapasitelerde loder ve forkliftler ile çeşitli yükler için kaldırma ataşmanları bulunmaktadır. 12 - 24 metre arasında değişen su derinlikleri sayesinde aynı anda 6 gemiye hizmet verme imkanına sahiptir.

Poliport'un, yılda 1.500 gemiye hizmet sunma kapasitesi vardır.

ANTREPO HİZMETLERİ 29.000 METREKARE ALANDA HİZMET VERMEKTEDİR.

Antrepo hizmetleri, Poliport'un gelirlerinin ~%13'ünü oluşturur. Açık ve kapalı toplam 29.000 metrekare bir alanda yer alan antrepolarında yanıcı ve tehlikeli ürünlerin yanında, her çeşit ambalajlı ürün ile metal ve maden ürünleri gibi genel kargo ürünlerini de içeren çok çeşitli malzemeler güvenli bir şekilde depolanmaktadır.

Depolanan yükler ton başına yaklaşık 7,3 \$ gelir yaratmaktadır. Poliport, depolama ve lojistik hizmetleri sunduğu A Tipi Genel Antrepolarında, internet sitesi üzerinden ürünlerin stok ve teslimat takip imkanını sağlamaktadır. 2014 yılında A tipi antrepolarında yaklaşık 605.000 ton yük depolanmıştır.

YATIRIMLAR VE İLERİYE YÖNELİK BEKLENTİLER

Bugüne kadar 100 milyon \$'ın üzerinde yatırım yapılan Poliport, kapasitesini 2014 yılında ~7 milyon \$'lık yatırım ile 168.000 metreküpten 195.000 metreküpe çıkarmıştır. 2 yıla yayılacak ~11,5 milyon \$'lık bir yatırım ile 2016 yılında ~230.000 metreküpe çıkacak olan kapasitenin, 2018 yılına kadar 8 milyon \$'lık ek bir yatırım ile 270.000 metreküpe çıkarılması için kademeli bir yatırım planı yapılmıştır. Bunun yanı sıra, Poliport, 7,5 milyon \$ 'lık bir yatırım ile Kuru Yük rıhtımını tamamlayarak 2016 yılında 500.000 tonluk bir kapasiteyi ilave etmeyi planlamaktadır.

Limanda 7 adet elektrikli vinç alınmıştır. Bir adet Liebherr vinç ise 2014 yılında ithal edilerek, faal hale gelmiştir. Kapasite artışıyla birlikte maliyet avantajları sağlanmış olacaktır. Doğu Akdeniz, Ege ve Karadeniz denizcilik hatlarında stratejik bir konumda yer alan ve doğu-batı ve kuzey-güney yönlü uluslararası ulaştırma koridorlarının kesişim noktasında bulunan Türkiye’de hali hazırdaki GSYİH büyüme tahminleri baz alınarak, deniz ticaretinde elleçlenen yükün 2023 yılı itibarıyla yaklaşık 700 milyon tona çıkması ve böylece Türkiye’nin Avrupa’da ilk sıraya yerleşmesi beklenmektedir. Bu kapsamda, Türkiye’nin 2023 yılı ihracat hedefi 500 milyar \$ olup, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından yaptırılan bir çalışmaya göre yılda ortalama %6 gibi limanlar için oldukça asgari sayılan bir büyüme oranı ile Kocaeli Limanı’nda yaklaşık 110 milyon tonluk yükün elleçlenmesi beklenmektedir. Bu beklentilere göre, önümüzdeki yıllarda Kocaeli Limanı’nda kapasite artırımı ihtiyacı olacağı öngörülmektedir. Hali hazırda, ilave kapasite artırımı yapabilecek alana sahip olan Poliport, ilerleyen yıllarda, Polisan Boya’nın GEBKİM’e taşınması durumunda, 30.000 metrekaarelik alanı da antrepo alanı olarak düzenleyerek kolaylıkla kapasite artırımı için kullanabilecektir.

Türkiye deniz ticaretinin, Avrupa’da ilk sırayı almasını beklediğimiz dönem sürecinde, Poliport’un stratejisi, büyüyen deniz ticaretinden aslan payı almaktır. Poliport’un büyümesini sağlayacak faktörleri şu şekilde özetleyebiliriz:

Hali hazırda, Türkiye’nin 18 milyar \$’lık ihracat faaliyetinde kimya üçüncü sırayı almakta ve kimya endüstrisinde ithalat ve ihracat aktivitesi artarak devam etmektedir. Poliport, bol hammadde kaynaklarına sahip ve petrokimyasal kompleksleri olan Suudi Arabistan’ın ihracatından aldığı payı artırırken, Kuveyt, Katar, Mısır, İsrail gibi Körfez Bölgesi ürünlerinden aldığı payı da büyütmeyle devam edecektir.

Poliport, hem kapasite artırımı, hem yeni iş kolları, hem de Holding şirketleri ile yaratılması olası sinerjileri değerlendirmektedir. Örneğin, Yunanistan’daki PET fabrikası, hem hammadde tedarikçileri ile var olan iş ilişkileri, hem de hammaddelerin büyük bir bölümünün limanda çalışılıyor olması dolayısıyla, Poliport için iş hacmi yaratacak bir entegrasyon olarak düşünülebilir.

Yukarıda bahsettiğimiz hacim bazlı büyümenin yanısıra, hali hazırda kendi kuru yüklerini elleçleyen bazı firmaların, full kapasite kullanım oranlarına yaklaştıkça, arz-talep dengesinin, Poliport lehine bozulması, dolayısıyla artan fiyat seviyelerinin de, şirketin büyümesini tetiklemesi beklenmektedir.

İlerleyen zamanlarda Poliport’un stratejik önemi, yapılmakta olan Körfez Geçiş Köprüsü ile bir kat daha artacaktır. Yapılması planlanan demiryolu bağlantısı ile de çevredeki sanayi kuruluşlarına, mevcut ve kurulmakta olan Organize Sanayi Bölgesi’ne verilecek hizmet ile nakliye bedellerinde büyük bir indirim sağlanarak, rekabet avantajı kazanılacaktır. Ayrıca, TC Devlet Demir Yolları (TCDD) Dilovası’nda bir triaj (yükleme-boşaltma) garı tesis etmek üzere çalışmalar sürdürmektedir. Poliport, kapatılacak Haydarpaşa Garı’ndan sonra demiryolunun deniz ile buluştuğu ilk nokta olup burada denizden ve karadan gelen yükleri demiryollarına, benzer şekilde demiryolu ile taşınan yükleri denize ve karayollarına aktarma imkanına sahip olacaktır. Böylece hem kombine taşımacılık yapılabilir, hem multimodel bir liman haline gelecek, hem de yüklerin demiryollarına aktarılması ile ucuz, güvenli, emniyetli, çevre etkilerini minimize eden bir taşıma yapmış olacaktır. Bu sayede karayollarının yükü hafifletilerek, egsoz gazlarının etkisi azaltılacak ve de ucuzlatılan lojistik maliyetler ile Türkiye’nin rekabet şansı artacaktır.



Polisan
KİMYA

KİMYA AKTİVİTELERİ

KİMYA AKTİVİTELERİ

POLİSAN KİMYA SANAYİ A.Ş.

FORMALDEHİT REÇİNESİNİN KULLANILDIĞI LEVHA SANAYİNDE TÜRKİYE, DÜNYA ÖNCÜLERİ ARASINDADIR.

Yonga levhalar ilk kez II. Dünya Savaşı yıllarında Avrupa'da ortaya çıkan kereste sıkıntısı nedeniyle üretilmeye başlanmıştır. Küçük boyutlu ve nispeten düşük değerli tomruklar kullanılarak büyük boyutlu bir levhaya dönüştürülebilmesi nedeniyle geniş bir kullanım alanı bulmuştur. Yonga levha; odun veya odunlaşmış diğer ligno selülozik hammaddelerden elde edilen kurutulmuş yongaların sentetik reçine tutkalları ile sıcaklık ve basınç altında yapıştırılması ve biçimlendirilmesi sonunda elde edilen levhalardır. Yonga levha üretiminde kullanılan parçaların birbiri ile yapıştırılmasında sentetik reçineler kullanıldığı gibi bazen kağıt fabrikalarından elde edilen sülfat atık suyu, bitkisel kökenli yapıştırıcılar ve inorganik bağlayıcılardan da (çimento, manyezit, alçı vb.) faydalanılmaktadır.

Ağaç bazlı levha sektörü, yonga levha, MDF, OSB, laminat parke, kapı yüzeyi, kontrplak ağırlıklı ürünleri, yani levha grubunu kapsamaktadır. Dünyada levha üretimi'nin 2009 ve 2013 yılları arasında istikrarlı bir yükseliş gösterdiği ve bu yükselişini devam ettirdiği gözlenmektedir. Buna göre; 2009 yılında 266 milyon metreküp olan üretim miktarı 2013 yılında 315 milyon metreküpe yükselmiş, yani bu dönem arasında ağaç bazlı levha sektörünün yıllık bileşik büyüme oranı dünya genelinde %3.44 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'ye bakacak olursak ağaç bazlı levha sektörünün son 7 yıl içinde, Türkiye'nin yıllık büyümesinin üzerinde olan %6'lık bir büyüme kaydettiği görülmektedir. Yonga Levha Sanayicileri'nin çalışmasına göre, Türkiye'deki yonga levha üretiminin yaklaşık %50'si Marmara Bölgesi'nde gerçekleşmektedir. Türkiye'de 2013 yılında, 19 Yonga Levha tesisi ve 18 Lif Levha (MDF) tesisi üretim sürdürmektedir. Türkiye'de yıllık olarak 6 milyon metreküp Yonga Levha, 5 milyon metreküp Lif Levha üretim kapasitesi bulunmaktadır. 2012 yılında toplam 8,3 milyon metreküp üretim yapılmıştır.

Son yıllarda artan yatırımlar ile dünya standartlarında ileri teknoloji ile üretim yapan tesisler kurulmuş ve Türkiye, dünyada söz sahibi bir kapasite ve üretim teknolojisine ulaşmıştır. Son Lif Levha yatırımları ile Türkiye, Almanya'yı geçerek Avrupa'da birincisi, Çin ve Amerika Birleşik Devletlerinden sonra, dünyanın üçüncü büyük Lif Levha üreticisi konumuna gelmiştir. Yonga Levhada ise, Avrupa'da üçüncü, dünyada beşinci sıradadır.

Türkiye'de Ağaç Bazlı Levha Sektörü trendleri incelendiğinde, MDF'de talebinin 2012 – 2020 yılları arasında ortalama %3,4 büyümesi beklenmektedir.

POLİSAN KİMYA, TÜRKİYE'DEKİ İLK FORMALDEHİT REÇİNE ÜRETİCİSİDİR.

Polisan Kimya, Yonga Levha Sanayi için ara madde olan formaldehit, üre formaldehit reçineleri, melamin formaldehit reçineleri ve fenol formaldehit reçinelerin Türkiye'deki ilk üreticisidir.

Reçinenin kullanım alanları; kağıt empenye, sunta mdf ve kontrplak üretimi, ağaç kaplama, parke-parke lam, zımpara sanayi, döküm sanayi, yalıtım-izolasyon sanayi, çiçek köpüğü reçinesi ve suya dayanıklı sunta, mdf ve kontrplaktır. Üre formaldehit konsantresi (UFC) kullanım alanları; üre formaldehit reçineleri, melamin üre formaldehit reçineleri ve üre sanayidir. Formaldehitin kullanım alanları ise sentetik reçine üretimi, kimyasal maddelerin sentezi, tarım ve hayvancılık, şeker fabrikaları, temizlik malzemeleri üretimi ve kozmetik sanayi olarak sayılabilir.

Sunta, mdf, kontrplak ve formika reçineleri ile cam yünü ve taş yünü reçineleri, empenye kağıtlarda kullanılan melamin, üre ve fenol bazlı formaldehit reçinelerini Türkiye'de ilk defa üretecek teknolojiyi getiren Bitlis Ailesi, Polisan Kimya'nın ilk tesisini 1968 yılında Kağıthane'de kurmuştur. Polisan Kimya, 1977'de artan kapasite ihtiyacı ve hammadde kaynaklarına kolay ulaşım nedeniyle Kağıthane'de faaliyet gösteren tesislerini hali hazırda faaliyetlerine devam ettiği Dilovası'na taşımıştır.

Yıllık 120.000 ton reçine üretim kapasitesi ile Dilovası'ndaki tesisine, yepyeni bir teknoloji ile taşınan Polisan Kimya, kurulduğu günden bu yana reçine üretimindeki yenilikleri dünyayla eş zamanlı olarak takip ederek pazarın lideri konumuna gelmiştir. Kimyasal madde limanına ve otoyol ve demiryollarına yakınlığı ile lojistik avantajlarını da kullanarak rekabete üstünlük sağlayan Polisan Kimya hem yatay, hem de dikey olarak büyümek üzere yatırımlarını sürdürmektedir.

Formaldehit reçine, Polisan Kimya'nın gelirlerinin %63'ünü oluşturmakta, Türkiye formaldehit reçine pazarında ise %31 pay ile 2. sırada yer almaktadır.

POLİSAN KİMYA, BETON KATKILARI, CAM VE TAŞ YÜN PAZARI HAKİMİDİR.

Dünya nüfusu arttıkça, insanların barınma, sağlık, eğitim ve kentsel altyapı gereksinimleri de artmakta, tüm bu gereksinimlerin karşılanması için konut, işyeri, okul, hastahane, yol, baraj vb. yapıların sürekli ve kaliteli olarak inşa edilmesi gerekmektedir. Bu süreçte en çok başvurulan yapı malzemesi ise betondur.

Özellikle büyük bölümünün ve büyük şehirlerinin hemen hemen hepsinin deprem kuşağında yer aldığı ülkemizde, sıkça karşılaşılan afetlerde yaşanan büyük can ve mal kayıplarını engelleyebilmek için yapı güvenliği açısından bazı tedbirler alınmıştır. 1 Ocak 1998 tarihinde yürürlüğe giren yeni deprem yönetmeliği, yapı kalitesinin yükseltilmesi ve depreme gerçekten dayanıklı binalar inşa edilmesi için deprem bölgelerinde kullanılacak en düşük beton dayanım sınıfını C 20 olarak belirlemiş, böylelikle bir deprem esnasında olası can ve mal kaybını en aza indirmeye yönelik önemli bir adım atılmıştır.

Türkiye Hazır Beton Birliği, Avrupa Hazır Beton Birliği (ERMCO) üyesi bir kuruluş olarak, ülkemizin katılmayı hedeflediği AB'nde ve diğer ülkelerde beton konusundaki yeni hukuksal düzenlemeleri yakından izlemekte ve Türkiye'ye uyarlanmasına gayret etmektedir. Bu doğrultuda, TS 11222 Hazır Beton Standardı, EN 206 Avrupa Beton Standardı paralelinde gözden geçirilerek 2001 yılında yenilenmiştir.

2013 yılında, 102 milyon metreküp Hazır Beton üretimi gerçekleştiren Türkiye, Avrupa'da, beşinci kez birinci sırada yer alırken, dünyada çapında ise, Çin ve ABD'den sonra üçüncü konumundadır. Avrupa Hazır Beton Birliğine üye ülkeler kapsamında değerlendirildiğinde, ortalamada 0,5 metreküp olan AB kişi başı Hazır Beton üretimi Türkiye'de 1,3 metreküp olup, Türkiye, kişi başı hazır beton üretiminde de Avrupa birincisidir. 2013 yılında yaklaşık 60.9 milyon ton çimento tüketiminin gerçekleştiği ve metreküp başına 290 kg çimentonun kullanıldığı Türkiye'de, çimentonun, hazır betona oranı %58.0 iken AB ortalaması %49.6'dır. Türkiye'de metreküp başına yaklaşık 50 kg katkı maddesi kullanılırken, iken, Avrupa'da 59,1 kg katkı maddesi kullanılmaktadır.

ERMCO verilerine göre, Türkiye sadece beton üretim miktarı açısından değil, dayanım sınıfı bakımından da yükselen bir ivme göstermektedir. Kullanılan beton dayanım sınıfları açısından bakıldığında; C25/30-C35/45 dayanım sınıflarında %72 ile Kuzey ile Güney Avrupa ülkeleri arasında yer alan Türkiye, %58,6 olan Avrupa ortalamasının üstündedir. Türkiye C35/45 dayanım sınıflarında %15 ile %10 olan Avrupa ortalamasının üstünde iken halen özellikle Kuzey Avrupa ülkelerinin dayanım sınıflarının altındadır.

2014 yılında da kentsel dönüşüm projeleri, 3. Havaalanı, 3. Köprü ve bağlantı yolları ile devam eden yüksek hızlı tren projeleri ile Hazır Beton talebi büyüme devam etmiştir. 2014 yılında üretimin, %5 büyüme ile 107 milyon metreküpe ulaşması tahmin edilmektedir. Kentsel Dönüşüm Projesi ile yenilenmesi planlanan bölgelerde kalitesiz beton ile üretilen yapıların yer alması, bu çerçevede 8 milyon konutun yenilenme ihtiyacı, özellikle yeni yapılarda Kalite Güvence Standartı belgeli beton kullanılması, 3. Köprü için 1,5 milyon metreküp, 3. Havaalanı ve bağlantı yolları için ise 1 milyon metreküpün üstünde betona ihtiyaç duyulması, bunun yanısıra hızlı tren projeleri ve baraj projelerinin de hazır beton sektöründeki büyümeyi sürdürmesi beklenmektedir.

Polisan Yapı Kimyasalları ürünleri, beton kimyasalları, çimento kimyasalları, epoksi zemin kaplama sistemleri ve tamir ve onarım harçları olarak 4 ana grupta sınıflandırılmıştır. Yapı kimyasalları alanında, 4'ü yabancı, 5'i yerli olmak üzere 9 oyunculu bir pazarda faaliyet gösteren Polisan Kimya'nın %10 üzerinde pazar payı bulunmaktadır. Özellikle yalıtımda (cam ve taş yün) pazardaki kimyasal maddenin 2/3'ünü arz eden Polisan Kimya'nın gelirlerinin ~%21'ini beton ve çimento katkılarından elde ettiği hasılat oluşturmaktadır.

POLİSAN KİMYA, TÜRKİYE'DEKİ İLK ADBLUE®/AUS ÜRETİCİSİ VE PAZAR HAKİMİDİR.

AB, ilk defa 1993 yılında çevreyi koruma ve küresel ısınmayı engelleme amacıyla "Euro-1" emisyon standartları belirlemiştir. Bu standartlar, AB'de araç satmak isteyen tüm markaların, belirlenen yıllara kadar belirlenen emisyon değerlerine ulaşmasını öngörmekte olup, 2014'te Euro-6 standartları uygulanmaya başlamıştır.

Euro normları direkt olarak yakıt tüketimiyle alakalı olmayıp, egzozdan dışarı atılan nitrojen oksit, hidrokarbonlar, karbonmonoksit gibi çevreye zararlı gaz ve partiküllerin azaltılmasını hedeflemektedir. Üreticiler de, bu emisyonları azaltabilmek için öncelikle daha verimli motorlar üzerinde çalışmaya başlamış, sadece daha az yakan motorun yeterli olmadığı durumlarda ise yan teknolojilerle emisyonlarını azaltma yoluna gitmişlerdir.

Alman Otomotiv Vakfı (Verband der Automobilindustrien) VdA lisansı ile kullanılabilen Adblue®/AUS 32 katkısı; insan sağlığı için toksik olmayan bir kimyasal karışımdır. NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltan AdBlue®, dizel tüketiminde %4 tasarruf ederek, çevre temizliğine katkıda bulunmaktadır.

Avrupa'daki belli başlı bütün kamyon, otobüs imalatçılarının Adblue® gerektiren modelleri vardır. Daha spesifik ayrı bir tankta saklanan, dizel veya başka tür bir yakıtla karıştırılmayan Adblue®, SCR Seçici Katalitik İndirgeme Sistemi (SCR Selective Catalytic Reduction) ile kullanılır. Adblue®, ISO ve CEFIC yönetmelikleri ile uyumludur.

Türkiye'de 2005 itibarıyla uygulanan Euro 4 normlarına göre, dizel motorlarda emisyondaki oranı 3,5 gr/kwh, 2009 itibarıyla ise Euro 5 normlarına göre dizel motorlarda emisyondaki oranı 2,0 gr/kwh olan, MAN ve SCANIA hariç tüm diğer yerli ve yabancı OEM (Az da olsa yeniden dizayn edilmiş teçhizatı satan bir üretici. Her alıcı bu teçhizata kendi adını koyarak, kendi markası gibi satar.) araç üreticileri, egzoz ve gaz emisyon değerini azaltmak için SCR teknolojisini seçmiştir.

Türkiye'nin üyelik yolunda olduğu AB'nin büyük önem verdiği çevre koruma ve çevre sağlığı ölçütlerini benimseyen Polisan Kimya, bütün OEM araç üreticilerinin Euro normlarını yerine getirmelerinin bir zorunluluk olmasını fırsat olarak değerlendirerek 2010 yılında VdA'dan tasdikli Adblue®/AUS 32 adlı ürünün lisansını alarak sektördeki en önemli üretici ve satıcılardan biri haline gelmiştir.

Bu kapsamda, Türkiye'de bir ilke imza atarak, Lukoil, BP, OVM ve Total gibi dünya devleri için ilk AdBlue® üreticisi olan Polisan Kimya, 70.000 tonluk Türkiye pazarında yaklaşık %30'luk bir pay ile lider konumundadır. Polisan Kimya gelirleri içinde %9 pay alan AdBlue®'nin talebi, yüksek teknoloji araçlarının kullanımı ile arttıkça, gelir içerisindeki payı da artacaktır.

Profesyonel kadrosu ve Ar-Ge'sine yaptığı yatırım ile ürün yelpazesini genişleten Polisan Kimya tarafından üretimi yapılmakta olan üç farklı iş kolundaki ürünler ve yıllık kapasiteleri aşağıdaki gibidir:

Üretim Kapasitesi	Ton/Yıl
Formaldehit ve Reçineleri	120.000
Yapı Kimyasalları	50.000
Adblue®/AUS 32	40.000

Artık zorunluluk haline gelen binalarda dış cephe yalıtımının beton katkılarına ve yüksek teknoloji araç kullanımının ise AdBlue®'ya olan talebi artırması ve böylece bu iki yeni iş kolunun toplam gelirler içerisindeki paylarının zaman içerisinde artarak büyümesi beklenmektedir.

POLİSAN YAPI KİMYASALLARI A.Ş.



POLİSAN KİMYA, SATIŞ VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ İÇİN POLİSAN YAPI KİMYASALLARI'NI KURMUŞTUR.

Polisan Kimya 2011 yılında yaptığı yatırımla Polisan Yapı Kimyasalları Satış ve Pazarlama A.Ş.'yi kurmuş ve aynı dönemde ürün gamını çimento kimyasalları ile geliştirmiştir. Ürünlerinin kalitesini, aldığı CE Sertifikası ile belgelendiren Polisan Kimya, ürünlerini Polisan Yapı Kimyasalları'na satmaktadır. Bunun yanı sıra, Polisan Yapı Kimyasalları, Beton ve Çimento Kimyasalları alanında; hazır beton üreticileri, inşaat projeleri (baraj, otoyol, liman, havalimanı vb.), prefabrik üreticiler ve çimento üreticileri için satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmaktadır.

ROHM AND HAAS KİMYASAL ÜRÜNLER ÜRETİM DAĞITIM VE TİCARET A.Ş.



POLİSAN KİMYA, DÜNYANIN KİMYA DEVI DOW CHEMICAL İLE ORTAKTIR.

Boya, ağaç, tekstil, halı, yapıştırıcı gibi birçok sanayinin girdilerinden olan emülsiyon polimerlerinin fason üretimini Türkiye'de ilk defa 2001 yılında başlatan Polisan Kimya 2004 yılında bu konuda dünyanın önde gelen firmalarından Rohm and Haas firması ile ortaklık kurmuştur.

Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Tic. A.Ş. ('Rohm and Haas')ın faaliyet konusu; emülsiyon polimerleri ve bunlara ait hammaddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticaretidir.

2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra bu ortaklık dünyanın kimya devlerinden olan Dow Chemical ile devam etmektedir. Polisan Boya, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikasında Dow işbirliği ile boya ve kaplama hammaddelerini üretmektedir. Yapılan bu işbirliği sayesinde, Polisan Yapı Kimyasalları üretim alanındaki en ileri teknolojiyi pazara sunma imkanına sahip olmuştur.

POLİSAN HELLAS S.A.

POLİSAN HELLAS, POLİSAN HOLDİNG'İN İLK YURTDIŞI YATIRIMIDIR.



Polisan Holding, sürdürülebilir gelir ve karlılık büyümesi için uluslararası yatırım fırsatlarını da değerlendirmektedir. Bu kapsamda, yurtdışındaki ilk yatırımını, Yunanistan'ın liman şehri Volos'ta "Polisan Hellas" adıyla faaliyet gösteren bir şirket ile kimya sektörü içerisindeki "plastik ürünler" segmentine adım atarak gerçekleştirmiştir.

Ağustos 2013'te Yunanistan'daki faaliyetleri yürütmek için, tamamı Polisan Holding'e ait olmak üzere kurulan 24.000 € sermayeli "Polisan Hellas SA" Eylül 2013'te Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) granül üreticisi olan İspanyol Artenius Hellas'ın varlıklarının %100'ünü satın almıştır. Satın alma işlemi çerçevesinde, Şirketin sermayesi resmi mercilerce öngörülen 1.400.000 €'ya çıkartılarak, tamamı Polisan Holding tarafından ödenmiştir. Polisan Hellas SA'nın toplam maliyeti; vergiler, tüm ücretler ve sair giderler dahil 8.675.000 € olmuştur.

15 dönüm kapalı alanda, toplam 75 dönüm arazi üzerine kurulu tesis, yaklaşık 50 milyon € değerdedir.

Önemli içecek üreticileri tarafından istenen ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 22000 belgelerine sahip olan Polisan Hellas, satın alımın akabinde ileri teknolojideki üretim modülleriyle proses edilmiş entegre tesisin periyodik bakımlarını tamamlamıştır. Yıllık 80.000 ton kapasitesi olan tesisin, meşrubat, su, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) granül ve şişe preform üretimi için, Polisan Holding'e entegrasyonu hızla tamamlanmış ve gereken sertifikasyon süreçlerinin ardından, müşteri portföyünü oluşturmaya devam ederek, Nisan ayı itibarıyla gerçek anlamda satış geliri kaydetmeye başlamıştır.

Arazisi farklı yatırımlar için de kullanılmaya elverişli olan Polisan Hellas, Polisan Kimya'nın polimerizasyon alanındaki teknolojik know-how ve pazarlama kabiliyetlerini, Polisan Boya'nın satış ağını ve Poliport'un hammadde tedarikindeki lojistik ve depolama avantajlarını kullanarak, Polisan Holding şirketleri için de sinerji sağlayacaktır.

Üretimin çıktısı PET şişelerin, Balkan, Türkiye ve Yunanistan pazarlarında, güçlü bir marka imajı ile Polisan Boya'nın satış ağı kullanılarak pazarlanması, üretimde tam kapasiteye ulaşılması ve üretilen ürünün tamamen satılması hedeflenmektedir. Polisan Holding, Polisan Hellas'ı 2013 yıl sonu itibarıyla finansallarına konsolide etmiştir.

YATIRIMLAR VE İLERİYE YÖNELİK BEKLENTİLER

Polisan Kimya, 2014 yılında Yapı Kimyasalları yıllık kapasitesini 65.000 tona ve Adblue©/AUS 32 kapasitesini 50.000 tona çıkarmak için planladığı toplamda 1-2 milyon €'luk offsite yatırımını, yapı sektöründeki gelişmeleri takip ederek ilerleyen zamanlarda gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bunun yanı sıra, Şirket 2015 yılında anti-friz üretmeyi ve satışta AdBlue dağıtım ağını kullanmayı planlamaktadır.

Polisan Hellas'ta, PET geri dönüşümü ve preform üretimi alanında temelleri atılmakta olan birkaç milyon TL ile ifade edilebilecek cüzi yatırımlar ile, gelir ve karlılığı artması hedeflenmektedir.

Polisan Kimya, süregelen yenileme çalışmaları kapsamında 5 Kasım 2013 tarihli bir teşvik belgesi almıştır. Bunun yanı sıra, daha önceden gerçekleştirmeyi planladığı genişlenebilir polistiren (expandable PS) yatırımını, 2014 yılı içerisinde, Pazar koşulları ve mevzuatta olası değişimlerden dolayı belli olmayan bir süreliğine askıya almıştır.

Polisan Kimya, formaldehit ve reçine grubundaki dikey entegrasyon dolayısıyla, bu alanda maliyet-verimlilik avantajı elde etmek üzere yeni teknolojilere yatırım yaparken, bir yandan da geleceği sürdürülebilir sanayilere girerek ürün bazını ve gelir portföyünü çeşitlendirmektedir.

Diğer Beklentiler

Polisan Kimya bünyesinde üretilen ve satışı yapılmakta olan Adblue©/AUS 32'nin öneminin ve kullanımının, çevre mevzuatı ve çevre bilincinin gelişimine paralel olarak artarak devam etmesi beklenmektedir. Bunun yanı sıra, yine aynı şirkette üretilmekte olan yapı kimyasalları (beton katkıları), deprem yönetmeliklerinin uygulanmasındaki hassasiyetlerin artması ve gündemde olan depreme hazırlık alanındaki dönüşüm projelerinin hayata geçirilmesi ile gelecek açısından önemli bir yatırım olarak görülmektedir.



Polisan
YAPI



GAYRİMENKUL

TÜRKİYE GAYRİMENKUL SEKTÖRÜ

KÜRESEL OYUNCULARIN TÜRKİYE GAYRİMENKUL PAZARINDA YER ALMALARI SEKTÖRÜN CAZİBESİNİ ARTTIRMAKTADIR.

2002 yılından bu yana sürdürülen ve makroekonomik anlamda küresel ekonomiye uyumu sağlayan yapısal reformlar sayesinde başta Türkiye ekonomisinin liberalizasyonu, özel sektöre ağırlık verilmesi, finans alanında verimlilik/direncin artırılması ve sosyal güvenlik sisteminin sağlam bir temele oturtulması gibi alanlara odaklanılmıştır. Yapılan reformlar ülkenin ekonomik yapı taşları ile mali göstergelerini güçlendirmiş, 2002 ile 2013 yılları arasında GSYİH yılda ortalama %5 oranıyla büyümüştür. Aynı dönemde 135 milyar \$ üzerinde doğrudan yabancı yatırım olarak kurumsallaşmış bir ekonomi haline gelen Türkiye, 2013 yılı sonu itibarıyla Dünya'nın 17. Avrupa'nın ise 6. büyük ekonomisi durumuna gelmiştir. IMF, 2014 ve 2015 yıllarında Türkiye ekonomisinin %3 oranında büyümesini beklemektedir.

TÜRKİYE GAYRİMENKUL SEKTÖRÜ, CAZİP BİR YATIRIM MERKEZİDİR.

AB üyeliği yolunda kararlı adımlarla ilerleyen Türkiye'de, gayrimenkul sektörünün rekabetçi yapısını koruma ve geliştirme amacıyla özellikle Tapu ve Kadastro Kanunu, Mortgage Kanunu ve vergi kanunlarında yapılan düzenlemeler ile mevzuat yatırım sürecini birkaç basit adıma indiren güncellemeler, yatırımcıların gayrimenkul sektörüne girişlerini kolaylaştırmıştır.

Türkiye'nin 2023 vizyon hedefleri arasında global ekonomilerin içerisinde ilk 10 sırada yer alması, dolayısıyla gelişmekte olan piyasa ekonomileri açısından "Avrupa'nın Çin'i" olarak yükselen bir değer olması beklenmektedir. Türkiye Gayrimenkul Sektörü, ülkenin gelişen ekonomik rakamları paralelinde değişen nüfus faktörleri sayesinde yatırımcılara büyük fırsatlar sunmaktadır. Ülkenin sanayi ve ulaşım açısından yoğun olduğu bölgelerinde artan ticari faaliyet, iş yeri ve konut ihtiyacının da hızla artmasına yol açmaktadır.

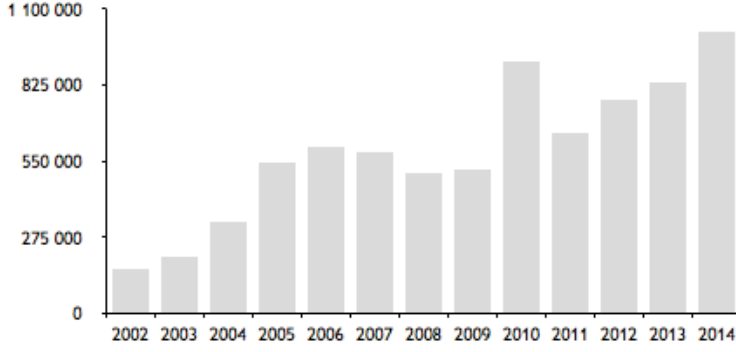
Türkiye Gayrimenkul Sektörünü cazip kılan başlıca unsurlar şunlardır:

- Öngörülebilir enflasyon oranları ve tutarlı fiyatlar neticesinde istikrarlı, kurumsallaşmış ve küresel sektörle bütünleşmiş bir sektör olması.
- Devam etmekte olan AB üyelik sürecine paralel olarak kayıt altına alma, şeffaflık, denetleme, kurumsallaşma gibi öğelerin öne çıktığı ve istatistiki verilerle desteklenen yüksek kalite standardı.
- 51,9 milyonu 15-64 yaş arası olan 76,7 milyonluk nüfus.
- 2013 yılında 820 milyar \$ olan GSYİH.
- 2014 yılında 36,8 milyon turist ile dünyanın en çok ziyaret edilen ülkeleri arasında yer alması.
- 2012 yılında yabancılara gayrimenkul satışı müteakiliyet yasasının çıkarılmasının ardından, aynı yılda yabancılara gayrimenkul satışı 2011'e kıyasla %30,9 artarak 2,64 milyar \$'a yükselmiştir. Bu tutarın orta vadede 10 milyar \$'a yükselmesi beklenmektedir.
- 2B olarak tanımlanan ve devlet tarafından daha önceden orman kapsamında bulunan arazilerin satışı kapsamında önümüzdeki 5 yılda 492.000 hektarlık alanın satışının 17 milyar \$'lık kaynak yaratması öngörülmektedir.
- Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının Türkiye'deki popüleriteleri bir finansman aracı olarak artmaktadır. Borsa İstanbul'a kote 31 adet GYO'nun piyasa değeri yabancı alımları ile de yükselerek 10 milyar \$'ı bulmuştur.

KENTSEL DÖNÜŞÜM KANUNU'NUN ONAYLANMASI İLE KONUT SEKTÖRÜNDEKİ BÜYÜME SÜRMEKTEDİR.

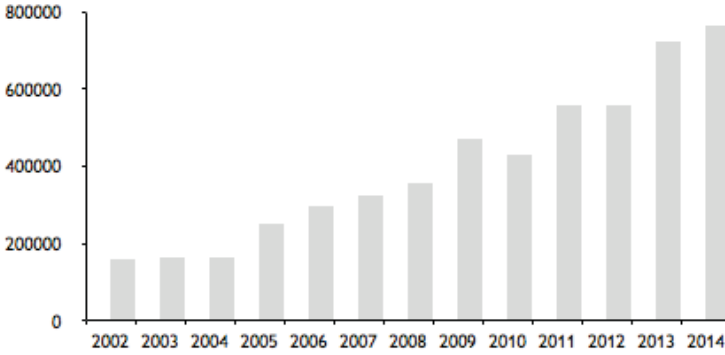
Özellikle 2012 yılında Kentsel Dönüşüm Kanunu'nun onaylanması ve konut satışlarında uygulanacak olan KDV oranına ilişkin belirsizliğin ortadan kalkması ile beraber konut sektörü hareketlenmeye başlamıştır. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, Türkiye'de 2014 yılında alınan yapı ruhsatı sayısı 2013 yılına kıyasla %21,2 oranında artarken, aynı dönemde Yapı Kullanma İzin Belgesi sayısı da %6,2 oranında artmıştır. 2015 yılında konut kredilerinin Türkiye GSYİH'sı içindeki toplam payının % 15'e ulaşması beklenmektedir.

Yapı Ruhsatı



Kaynak: TÜİK

Yapı Kullanma İzin Belgesi



Kaynak: TÜİK

İSTANBUL, GAYRİMENKULDE “AVRUPA’NIN İZLENMESİ GEREKEN PAZARLARI” ARASINDA YER ALMAKTADIR.

Küresel oyuncuların Türkiye Gayrimenkul Sektörü’nde yerlerini almaları, rekabetçiliğin gelişimine katkıda bulunurken, birleşme ve satın almalar sektörün genişlemesi ve büyüme hızına olumlu olarak yansımaktadır. PricewaterhouseCoopers (PWC) ve Urban Land Institute (ULI) tarafından hazırlanan “Gayrimenkulde Yükselen Trendler - Avrupa-2015” raporu, Türkiye Gayrimenkul Sektörü’nün gerek yerel gerekse küresel anlamda nasıl ilgi odağı olduğunu gözler önüne sermektedir. Rapora göre, gayrimenkulde “izlenmesi gereken Pazarlar” arasında yer alan İstanbul, hem yapılan yatırımlar, hem de sektörün gelişimini takip ettikleri yatırım potansiyelleri anlamında, Avrupa’nın en gözde yirmi pazarı içerisinde yer almaktadır.

Kentsel Dönüşüm Projesi kapsamında, 2 milyonu İstanbul’da olmak üzere, Türkiye’de 5 – 7,5 milyon adet konutun yenilenmesi hedeflenmekte ve bu yenilemenin 400 milyar \$ değerinde finansal aktivite yaratması beklenmektedir.

KENTSELLEŞME, KENT NÜFUSU VE HANE HALKI TAHMİNLERİ

YIL	NÜFUS (000)	KENTSELLEŞME ORANI	KENT NÜFUSU (000)	KENT HANEHALKI BÜYÜKLÜĞÜ	KENT HANEHALKI SAYISI (000)
2011	74.727	%76,8	57.368	4,12	13.930
2012	75.658	%77,4	58.559	4,10	14.263
2017	80.053	%80,0	64.363	3,97	16.212
2023	84.692	%84,0	71.141	3,79	18.770

Kaynak: GYODER; Gayrimenkul Sektörünün 2023 Vizyonu Raporu

İSTANBUL, 13,5 MİLYON NÜFUS VE 212 MİLYAR \$'LIK GSYİH İLE DİĞER FİNANSAL MERKEZLERE KIYASLA MUAZZAM BİR POTANSİYEL İÇERMEKTEDİR.

Özellikle Orta Doğu, Kuzey Afrika (MENA) ve Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS) bölgelerine hitap eden çok uluslu firmalar, Türkiye'nin finans merkezi haline gelen İstanbul'a operasyon ofisleri kurmaktadır. 2000-2014 yılları arasında Türkiye'de bulunan modern alışveriş merkezlerinin sayısı 44'ten 342'ye (Eylül 2014) yükselmiştir. Profesyonel yönetim takımları olan ve yüksek kaliteli lokasyonlarda kurulan alışveriş merkezleri dünyanın önde gelen markalarının ilgisini çekmektedir. Avrupa, Orta Asya ve Orta Doğu'da yaklaşık 1,5 milyarlık nüfusa kolay erişim sağlayan bölgesel bir üs ve enerji tedarikçisi ülkelerle, tüketici ülkeler arasında bir enerji koridoru işlevi gören benzersiz konumu sayesinde Türkiye, sınırları dahilindeki ticari işletme sayısını her geçen yıl artırmaktadır. Ayrıca, Kanal İstanbul, 3. Köprü, 3. Havalimanı, İstanbul Finans Merkezi, Kuzey Marmara Otoyolu ve İki Yeni Şehir projeleri, sektörde hem yabancı yatırımcıların, hem de konut ve ofis talebinin artış potansiyeline işaret etmektedir.

SEÇİLİ FİNANS MERKEZLERİNDE VAROLAN OFİS STOĞU (CBD ALAN)

ŞEHİRLER	NÜFUS(MLN)	GSYİH(MLR \$)	CBD STOK (METREKARE2011)	İNŞAAT HALİNDE (METREKARE2011)	TOPLAM METREKARE
LONDRA	8	752	8.929.866	276.897	9.206.763
FRANKFURT	6	124	11.617.000	417.168	12.088.168
ZÜRİH	2	166	10.650.000	200.000	10.850.000
VARŞOVA	2	66	3.505.035	431.255	3.936.290
PRAG	1,3	49	2.714.424	191.000	2.905.424
DUBAİ	2	121	5.712.004	549.246	6.261.250
MOSKOVA	11,2	326	12.940.000	1.823.000	14.763.000
BUDAPEŞTE	1,7	61	2.559.933	50.000	2.609.933
DOHA	1,4	99	3.670.000	380.000	4.050.000
SİNGAPUR	4,2	223	4.820.747	366.133	5.286.880
İSTANBUL	13,5	212	2.557.514	368.841	2.926.355
HONG KONG	7,1	225	2.159.649	42.400	2.202.049

Kaynak: GYODER; Gayrimenkul Sektörünün 2023 Vizyonu Raporu

POLİSAN YAPI İNŞAAT TAAHHÜT TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

POLİSAN HOLDİNG'İN, KİRALANAN POLİPORT ARAZİSİ HARİÇ, MÜLKİYETİNDE BULUNDURDUĞU VARLIKLARIN EKSPERTİZ DEĞERİ ~ 500 MİLYON TL'DİR.

Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapı")'nın faaliyet konusu; inşaat ve tesisat müteahhitliği, su kanalı, yol, köprü, baraj, kanalizasyon, alt yapı tesisleri yapımı, inşaat ve tesisat malzemeleri imalatı, pazarlaması ve alım satımı, turizm konusu ile ilgili turistik, mesleki veya eğitim maksadı ile her türlü yurt içi ve yurt dışı gezi ve meslek toplantıları tertip etmektir.

Polisan Holding'in, 31 Aralık 2014 itibarıyla açıkladığı finansal sonuçlara göre, Holding operasyonlarından Poliport'un kendi mülkiyetinde olmayan arazisi de dahil olmak üzere bünyesinde bulundurduğu gayrimenkullerinin toplam ekspertiz değeri yaklaşık 497.849.312 TL'dir.

	LOKASYON	m ²	Ekspertiz Değeri (KDV Hariç TL)	Şu andaki durum / Gelişim Planı	Kayıtlı Şirket
• Operasyonlarda kullanılan araziler	Kocaeli Dil İskelesi*	146,051	300.000.000	Poliport Tesisleri	Poliport
	Kocaeli Dilovası	90,142	121.500.500	Polisan Tesisleri	Polisan Kimya
	TOPLAM		421.500.000		
• Ev ya da Ofis inşasına yönelik varlıklar	İstanbul Pendik	180,821	168.900.000	Ev ve Ticari Ofis İnşa Edilecek Arsa	Polisan Yapı & Polisan Holding
	Kocaeli Kağıthane	28 dükkan, 126 ofis	73.465.000	Z Ofis Projesi	Polisan Yapı
	TOPLAM		242.365.000		
• Yatırım Amaçlı Varlıklar	Kocaeli Gebze - GebKim	142,147	71.070.000	1/3'ü boya tesisi, geri kalanı yatırım	Polisan Kimya
	Kocaeli Dilovası - DOSB	30,152	25.600.000	Arsa	Polisan Kimya
	Kocaeli Gebze - Çiftlik**	191,369	13.500.000	Sağlık Turizmi / SPA Merkezi	Polisan Kimya
	Aydın Karacasu	2.226.570	4.226.593	Tarım Alanı	Polisan Kimya
	Kocaeli Gebze - Aysan***	31,810	25.386.300	Arsa	Polisan Kimya
	Balıkesir İvrindi****	2.821.094	3.078.690	Tarım Alanı	Polisan Kimya
	TOPLAM		142.861.583		
TOPLAM			806.726.583		

Kaynak: Polisan Holding

* Poliport arsasının mülkiyeti Polisan Holding'e ait olmayıp, 49 yıllığına kiralanmıştır.

** Kocaeli'nin Gebze ilçesinde bulunan 120 dönümlük çiftlik arazisi çevresinde, bakımı Polisan Kimya tarafından üstlenilmiş olan 1.500 dönüm orman arazisi bulunmaktadır.

*** Kocaeli, Aysan'daki arazi 2013 yılı içerisinde 9 milyon €'ya alınmış olup, verilen değer 31 Aralık 2014 TCMB € Alış kuru (2,8207) ile hesaplanmıştır.

**** Balıkesir İvrindi'de 2.484.704 metrekarelik tarım arazisi için yapılan ekspertiz değerlemesi 2.742.300 TL olup, sonradan metrekaresi 1 TL'ye alınan yaklaşık 336 dönüm ve değeri de tabloya eklenmiştir.

POLİSAN YAPI, PENDİK, KURTKÖY'DEKİ ARSADA YAPILACAK KAT KARŞILIĞI BİR PROJE İÇİN DAP YAPI İLE BİR ANLAŞMA İMZALADI.

Polisan Yapı, Kurtköy'deki, TEM Otoyolu, E-5 karayolu, Sabiha Gökçen Havaalanı'na ve Ankara-İstanbul hızlı tren hattına oldukça yakın ve yaklaşık 180.000 metrekare büyüklüğünde bir alana yayılan arsasında yapılacak kat karşılığı bir proje için Z Ofis Projesini üstlenen DAP Yapı ile anlaşma imzalamıştır. Ancak projenin ekonomik boyutları, imar ve ruhsatlandırma çalışmalarını takiben netleşecektir. Hem Sabiha Gökçen Havalimanı'nda artan trafiğin yaratacağı büyüme hızı, hem de planlanan Kartal – Pendik – Kurtköy metro hattının sağlayacağı ulaşım kolaylığı ile bölgede konut ve ticari gayrimenkullere talebin artması, Fuar, Kongre Merkezi, Teknopark gibi iş ve turizm odaklı projelerin gündeme gelmesi beklenmektedir. Bölgede arsa fiyatları, 700 \$/m² - 1.200 \$/m² aralığındadır.

KAĞITHANE Z OFİS İŞ MERKEZİ PROJESİ SATIŞ VE KİRALAMA SÜREÇLERİ BAŞLAMIŞTIR.

Polisan Yapı, İstanbul'un en yüksek nüfus yoğunluğuna sahip 6. büyük ilçesi olan ve hızlı bir "kentselleşme sürecinden geçen Kağıthane'de, 9.773 metrekare net alana yayılan arsası için DAP Yapı ile kat karşılığında bir anlaşma gerçekleştirmiştir. Polisan Yapı'nın %42, DAP Yapı'nın %58 oranında bir pay aldığı Z Ofis projesinden Polisan Yapı, payına düşen 126 ofis ve 28 mağazaya ait kat irtifaklı tapularını Haziran 2014'te teslim almıştır. DAP Yapı proje ve inşaat aşamasında kendi hissesine düşen bölümlerle ilgili satış işlemlerini tamamlamıştır. Polisan Boya, ofis ve mağazaların satış ve kiralanmalarına yönelik olarak, Caasa Gayrimenkul Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve AVM MFI Ortakları Proje Yönetimi A.Ş. ile sözleşme imzalamış ve pazarlama aktivitelerini başlatmıştır. 2015 yılı Mart ayı itibarıyla kiralamalar başlamıştır.

DİĞER GAYRİMENKUL KIYMETLER VE KULLANIM ALANLARI

Kocaeli, Gebze (GEBKİM)

Polisan Holding, önümüzdeki yıllarda, boya üretim tesislerini Kocaeli-Gebze (GebKim) Organize Sanayi Bölgesi'nde satın alınan 142.000 m²'lik arazi üzerinde kurulacak yeni tesislere taşımayı planlamaktadır. Arsanın 1/3'üne boya tesislerinin taşınması, 2/3'ünün yatırım amaçlı kullanımı planlanmaktadır.

Kocaeli, Dilovası (DOSB)

30.150 metrekarelik arazi, sanayi arazisi olup, satış ya da ticari bir yatırım için kullanılabilir.

Kocaeli, Gebze (Çiftlik)

190 dönümlük çiftlik arazisi çevresinde, bakımı Polisan Kimya ve Poliport tarafından üstlenilmiş olan 1.500 dönüm orman arazisi bulunmaktadır. Bu arazi üzerinde sağlık turizmüne yönelik olarak SPA merkezi kurulması planlanmakta ve bu doğrultuda inşaat firmalarıyla görüşmeler devam etmektedir.

Aydın, Karacasu

2.226.600 metrekarelik alan tarım arazi olarak değerlendirilecektir.

Kocaeli, Gebze (Aysan)

31.180 metrekarelik alan Polisan Tesisleri yanında konuşlanmış olup, Polisan Boya ya da Poliport'a ilave edilebilir.

Balıkesir, İvrindi

Son alımlar ile 2.821.100 metrekareye ulaşan arsa tarım arazi olarak değerlendirilmektedir. Hali hazırda ceviz ve badem fidanlarının dikimine başlanmıştır.



Polisan
TARIM



TARIM

TÜRKİYE TARIM SEKTÖRÜ

TÜRKİYE BİR TARIM ÜLKESİ OLMASINA RAĞMEN, TARIM ÜRÜNLERİNDE NET İTHALATÇI KONUMUNDADIR.

Türkiye'de tarım, genel olarak aile işletmeleri düzeyinde modern yöntemlerden uzak yürütülmektedir. Miras yoluyla arazilerin parçalanması nedeniyle faaliyetler çok küçük boyutlarda ve düşük verimle devam ettirildiğinden istenen standartlarda ürün elde edilememekte, bu nedenle işletmeler ticari yapıya dönüştürülememektedir. Bir tarım ülkesi olan Türkiye halen tarım ürünlerinde net ithalatçı konumundadır. 2013 yılında, tarım ürünleri, Türkiye'nin 151,8 milyar \$'lık ihracatından, 17,7 milyar \$'lık bir pay alırken, 251,7 milyar \$'lık ithalatın da, 16,9 milyar \$'ını oluşturmuştur. 2014 yılının Ocak-Kasım döneminde, genel ihracat ve ithalat 114,5 milyar \$ ve 220,5 milyar \$ olarak gerçekleşirken, tarım ürünleri verileri de sırayla 16,8 milyar \$ ve 16,3 milyar \$ olmuştur. Türkiye gibi tarımcılığın yaygın olduğu bir ülkede, %103 seviyelerindeki ihracatın ithalatı karşılama Türkiye için düşük sayılabilir.

TARIM ÜRÜNLERİ DIŞ TİCARETİ (MLN \$)

Yıllar	İhracat	İthalat	Denge	İhracat Değişim %	İthalat Değişim %	İhracatın ithalatı karşılama oranı %
1997	5,470	4,927	543	10,5	1,3	111
1998	5,053	4,321	732	-7,6	-12,3	116,9
1999	4,442	3,398	1,044	-12,1	-21,4	130,7
2000	3,856	4,156	-300	-13,2	22,3	92,8
2001	4,349	3,08	1,269	12,8	-25,9	141,2
2002	4,052	3,995	57	-6,8	29,7	101,4
2003	5,257	5,265	-8	29,7	31,8	99,8
2004	6,501	6,059	442	23,7	15,1	107,3
2005	8,309	6,48	1,829	27,8	6,9	128,2
2006	8,634	7,286	1,348	3,9	12,4	118,5
2007	9,769	9,812	-43	13,1	34,7	99,6
2008	11,474	13,038	-1,564	17,5	32,9	88
2009	11,190	9,631	1,559	-2,5	-26,1	116,2
2010	12,664	12,88	-216	13,2	33,7	98,3
2011	15,279	17,574	-2,295	20,7	36,4	86,9
2012	15,994	16,369	-364	4,7	-6,9	97,8
2013	17,739	16,916	823	10,9	3,3	104,9
2014*	16,810	16,314	496	5,6	5,8	103,0

Kaynak: Uluslararası Standard Ticaret Sınıflamasına göre TÜİK verilerinden derlenmiştir.

* Ocak-Kasım ayı verileridir. (NOT: TABLO FORMAT)

Ürünler özeline baktığımız zaman, Türkiye'nin bazı tarım ürünlerine uyguladığı gümrük vergileri oldukça düşük ya da sıfır seviyesinde seyrederken, Dünya Ticaret Örgütü kararları ve Gümrük Birliği anlaşması ile üretimi sınırlandırılan ürünlerin bulunması, Türkiye'yi net tarım ithalatçısı olarak konumlandırmaktadır.

ORMAN VE SU İŞLERİ BAKANLIĞI, CEVİZ VE BADEM EYLEM PLANLARI İLE BU ÜRÜNLERİN İTHALATINI AZALTMA TEDBİRLERİ ALMIŞTIR.

Türkiye'de Ceviz ve Badem Üretimi

Türkiye, 2013 yılında cevizde 47 milyon \$'lık ihracata karşılık, 106 milyon \$'lık ithalat gerçekleştirirken, 2012 yılı rakamlarına göre bademde ise 65 milyon \$'lık ihracat ve 102 milyon \$'lık ithalat gerçekleştirmiştir. 2013 yılında yurtiçi kullanımı 211.469 ton olan cevizin yeterlilik derecesi %84,6 iken, yurtiçi kullanımı 83.670 ton bademde bu oran %82,0 seviyesindedir.

	BADEM (TON)	CEVİZ (TON)
ÜRETİM (2012)	80,261	203,212
KULLANILABİLİR ÜRETİM	78,816	198,335
İTHALAT	25,774	40,009
YURTIÇİ KULLANIM	84,926	226,346
İHRACAT	19,664	11,998
KİŞİ BAŞINA TÜKETİM (KG)	1,10	2,92
YETERLİLİK DERESESİ (KG)	92,81	87,63

Kaynak: TÜİK, Piyasa yılı: 2012/2013

ÜRETİM	2013	2014	Değişim (%)
Badem	82.850	73.230	-% 11,6
Ceviz	212.140	180.807	-% 14,8

Kaynak: TÜİK

Bu kapsamda, Türkiye'nin tarım ürünleri ithalatını azaltmak amacıyla harekete geçen Orman ve Su İşleri Bakanlığı, ceviz ve badem gibi, meyvesinden, yaprağından, tohumundan, kabuğundan ve çiçeğinden faydalanılan cinsleri önceliklendirerek, hem ithalata bağımlılığı azaltacak, hem de yöre halkının ekonomik faydasını artırarak Türkiye ekonomisine katkıda bulunacak bir takım tedbirler almıştır.

Ceviz Eylem Planı

Orman ve Su İşleri Bakanlığı, çok sayıda sektörde kullanılmasıyla önemli bir ekonomik gelir kapısı olan ceviz için "2013-2016 Dönemi Ceviz Eylem Planı" hazırlamış ve bu kapsamda 5.000.000 ceviz fidanının toprakla buluşturulması için çalışmalarına başlamıştır. Bakanlık tarafından yapılan açıklamalara göre, kişi başı tüketimin 2-3 kg olduğu ve yıllık tüketiminin yaklaşık %60'ının ithalat yoluyla karşılandığı Türkiye, Çin ve ABD'nin başı çektiği ve üretim miktarının 2,3 milyon ton seviyesinde olduğu dünya üretim pazarında miktar bakımından geride kalmaktadır. Ceviz Eylem Planı, meyve üretiminin artırılmasının yanı sıra ilk defa kerestelik ceviz üretimine yönelik ceviz ormanları tesis edilmesini de hedeflemektedir.

Badem Eylem Planı

Orman ve Su İşleri Bakanlığı, gıda ve kozmetik sektörlerinde yaygın olarak kullanılan bademin, kırsal kalkınmaya da katkı sağlaması amacıyla "2013-2017 Dönemi Badem Eylem Planı"nı hayata geçirmiştir. Plan çerçevesinde 2013'te 3.803, 2014'te 3.860, 2015'te 3.821, 2016'da 3.743 ve 2017'de 3.685 hektar olmak üzere toplamda 18.912 hektar alanda badem ağaçlandırması yapılarak, yaklaşık 8.000.000 badem fidanının toprakla buluşması hedeflenmiştir. Bakanlık, Badem Eylem Planı ile bademde ithalat lehine olan dış ticaret dengesini tersine çevirmeyi hedeflediklerini açıklamıştır.

POLİSAN TARIMSAL ÜRETİM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

POLİSAN TARIM, 10.000 DÖNÜM ARAZİ ÜZERİNDE YILLIK 6.000 TON ÜRÜN ELDE ETMEYİ HEDEFLEMEKTEDİR.

Son yıllarda hem tarım, hem de hayvancılık sektörüne büyük yatırımlar yapılmaya başlanan ülkemizin elverişli coğrafyasına rağmen, ithalat yelpazesinde önemli miktarda tarım ürününün de bulunduğunu tespit eden Polisan Holding 2010 yılında tarım sektörüne yatırım yapmaya karar vermiştir. Bu kapsamda, temelleri atılan Polisan Tarımsal Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Tarım")'nin faaliyet konusu; her nevi bitkiyi ekmek, her türlü organik, doğal ürünü üretmek, almak, satmak, her türlü tarımsal üründen yaş veya kurutulmuş gıdalar elde etmek, her nevi hayvan üretimini ve yetiştirilmesini sağlamak, tarımla ilgili her türlü konuda teknoloji, danışmanlık hizmeti sağlayıp, proje ve yatırımları kontrol etmektir. Öncelikle ceviz, badem, şeker otu ve süs bitkisi üretimine ağırlık veren Polisan Tarım, fidandan başlayıp elde edilen ürünlerin endüstriyel boyutta değerlendirilmesine kadar iyi tarım uygulamaları çerçevesinde üretim yapmayı hedeflemektedir.

Polisan Tarım, teşvik edilen ürünler arasından, 50 ile 100 yıllık ömürleri olan orman ağaçlarından ceviz ve badem üretimini hedeflemiştir. Ceviz ve badem türlerinin ekonomik ömrü diğer bitki türlerine oranla daha yüksektir ve bu ağaçların yetiştirilmesi için fidan, arazi işleme, sulama ve yakıt konularında devlet teşvikleri verilmektedir. Polisan Tarım 2011 yılında Kocaeli Tarım İl Müdürlüğü'nden Fidan Üretici Belgesi alarak, Dilovası ve Yalova'da 200.000 adet ceviz ve 200.000 adet badem olmak üzere toplam 400.000 adet sertifikalı aşıllı fidanı Polisan Holding'e ait fidanlık alanlarında yetiştirmiştir.

Bunun yanısıra, Balıkesir'de toplamda 10.000 dönümlük sahada plantasyon kurmak için saha alım ve kiralama çalışmalarını sürdürmektedir. Şu ana kadar Balıkesir'de yaklaşık 2.850.000 metrekare tarım arazisi satın alınmıştır. 2014 yılında 1.000.000 metrekare alana 22.500 ceviz, 22.000 de badem fidanı dikilmiştir. Mart 2015 itibarıyla, 700.000 metrekare alana dikilen 23.500 ceviz fidanı ile toplamda 1.700.000 metrekare üzerindeki alana, 68.000 fidan dikilmiştir. Balıkesir yöresinde bir taraftan arazi satın alma işlemleri yürütülürken, 2015 yılında, 1.150.000 metrekare alana, 27.500 ceviz, 15.000 badem olmak üzere, ilaveten 42.500 fidan dikimi hedeflenmektedir. Böylece, mevcut sahanın tamamı üzerindeki dikimin tamamlanmasıyla, 110.500 adet fidan toprakla buluşmuş olacaktır.

Hedef, tamamında sertifikalı fidan ve damla sulama sistemi kullanılacak ve kiralamalarla birlikte toplam 10.000 dönüm olacak tarım arazisi üzerinde yıllık 6.000 ton ürün elde etmektir. Üretiminden itibaren 7 yıl içerisinde gelir yaratması beklenen ceviz ve bademin kilogram satış fiyatı yaklaşık 10 TL olup, 6.000 ton üretim, 30-35 milyon \$'lık bir değere işaret etmektedir.

BADEM

Türkiye'nin bir çok bölgesi badem yetiştiriciliği için uygun ekolojije sahiptir. Kireçli topraklara dayanım yönünden en toleranslı tür badem türüdür ancak yine de Türkiye badem ithal eden ülke konumundadır. Polisan Tarım, uygun toprak ve iklim şartlarında kolayca yetiştirilebilen bu ürünün ithalata bağımlılığını azaltmak üzere, aşıllı-tüplü sertifikalı olmak üzere toplamda 200.000 adet badem fidanını dikime hazır hale getirmiştir. Kasım 2013 itibarıyla 200.000 adet badem fidanının dikimine başlanmıştır. Üretimi gerçekleştirilen çeşitler Texas ve Nonpareil çeşitleri olup, kurulacak badem bahçeleri ülkemizin en büyük ölçekli bahçeleri olacaktır. Badem; taşlı, çakıllı bitki besin maddesince zayıf topraklarda yetişebilir ve verime kısa zamanda yatar. Bademin, susuzluğa, kirece, yüksek sıcaklık ve neme dayanımı iyidir ve badem kanaatkâr bir bitkidir. Çağla badem olarak pazarda da değerlendirilebilir.

Türkiye'de Karadeniz'in kıyı kesimleri hariç diğer tüm bölgelerde rahatlıkla yetiştirilebilir. Özellikle geç çiçeklenen çeşitlerle modern kapama bahçeleri kurulduğunda üretici gelirlerinde önemli artışlar olur. Badem protein ve karbonhidratça zengin olup bolca fosfor ve kalsiyum mineralleri içerir.

CEVİZ

Türkiye'nin doğal bitkilerinden biri olmasına ve yılda yaklaşık 200.000 ton ile dünyanın önemli üretici ülkeleri arasında yer almasına rağmen, Türkiye ceviz ithal eden bir ülke konumundadır. 2012 yılında ceviz ithalatına ödenen döviz miktarı 110 milyon \$'dır. Takribi 12.000.000'u bulan ağaç ile zengin bir genetik çeşitlilik söz konusudur. İçerdiği besin değeri ile sofralarımızda, kereste değeri ile mobilya endüstrisinde aranan bir meyvedir. Değişik tüketim alanları bulunan bu meyve türünün uzun ömürlü olması, hastalık ve zararlı yönünden çok fazla ilaçlamaya gereksinim göstermemesi, meyvesinin pazar değerinin yüksek olması bu meyve türüne karşı ilgiyi gittikçe artırmaktadır.

Polisan Tarım, melezleme ıslahı yöntemiyle seçilmiş popüler çeşitler ile kapama ceviz bahçeleri kurmayı hedeflemektedir. Bu bağlamda; 100.000 adet Chandler, Fernor, Fernetta çeşitlerine ait aşılı fidanı kendi fidanlıklarında üretmiştir. Üretmiş olduğu fidanları Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlüğü kurumuna başvurarak sertifikalandırmıştır.

Ülkemizin en büyük kapama ceviz bahçelerini kurmak için uygun ekolojilerden saha alımlarına devam eden Polisan Tarım'ın, damla sulama sistemli, modern tarımsal teknolojilerin uygulandığı (makinalı hasat, kurutma vb) örnek bahçeleri 2015 yılında da tesis edilmeye devam etmektedir. Polisan Tarım; kapama ceviz bahçeleri ile ülkemiz çiftçisine örneklik ve önderlik etmeyi planlamakta, endüstriyel boyutta üretim yaparak ülke ekonomisine katma değer sağlamayı hedeflemektedir.

ŞEKER OTU

Polisan Tarım, Yalova lokasyonunda toplam 6.000 adet şeker otu fidesi dikerek üretime başlamıştır. Toplam fide sayısı ile ülkemizin en büyük şeker otu üretim parselini kurmuştur. Stevia, Paraguay ve Brezilya'da yetişen bir bitkidir. 1887'de Paraguay yerlilerinin kullandığı şifalı bitkiler üzerinde inceleme yapan Güney Amerikalı bilim adamı Antonia Bertoni tarafından keşfedilmiştir. Paraguay kızıl derilileri tarafından "Tatlı ot" ve "Ballı Yaprak" ismiyle anılan ve tatlandırıcı olarak kullanılan Stevia'nın sırrını çözmek için, 1931'de Bridel ve Lavieille adında iki Fransız kimyacı bitkinin yapraklarından elde ettikleri ekstre (öz) üzerinde çalışmaya başlamıştır.

Onların çalışmaları sonucunda beyaz kristal yapıda ve "Stevioside" adı verilen saf bir ürün elde edilmiş ve bu maddenin normal rafine şekerden 100 ile 300 kat daha tatlı olduğu fark edilmiştir.

1971'de Çinli araştırmacı Dr.Tei-Fu-Chen Paraguay'ı ziyaretinde ilgisini çeken Stevia bitkisi üzerinde çalışmalar yaparak, kimyasal olmayan doğal yöntemlerle Stevia ekstresi (özü) elde edilmesinde ve yapraklarda bulunan keskin tadın kaldırılmasında başarılı olmuştur. Paraguay ve Brezilya'da yüzyıllardan beri tatlandırıcı ve tedavi edici özellikleri nedeniyle kullanılan Stevia (şeker bitkisi), Japonya'da da otuz yılı aşkın bir süredir milyonlarca kişi tarafından tatlandırıcı ve gıda katkısı olarak kullanılmaktadır.

Bu bitkiden elde edilen özütün, kan şekerini düzenleyici etkileri olduğu kabul edilmektedir. Stevia'nın insülin duyarlılığını ve hatta salınımını artırıcı etkilerinin olduğunu gösteren bazı araştırmaların varlığı diyabet tedavisinde kullanımını destekler niteliktedir.

SÜS BİTKİSİ

"Bir ulusun uygarlık düzeyi, üzerinde yaşadığı toprakları ağaçlandırmasıyla ölçülür." prensibini önemseyen Polisan Tarım, süs bitkileri üretimine ve ağaçlandırmaya katkı vermeyi hizmet ve görev olarak algılamaktadır. Yalova lokasyonunda dış mekan süs bitkileri üretimine başlayan Polisan Tarım önemli peyzaj türlerin üretiminde hak ettiği konuma gelmek için çalışmalarına devam etmektedir.

Polisan Tarım, peyzaj ve ağaçlandırma çalışmalarında önemli türlerden olan Mavi Servi (Cupressu Arizonica), Leylandi (Cupressocyparis Leylandi), Altuni Mazı (Thuyo Orientalis) gibi peyzajda yoğun olarak kullanılan türlerin üretimine önem vererek, sektörün en büyük üreticisi olmayı hedeflemektedir. Bu amaçla bahse konu türlere ait fidelerin büyütülmesi için 90 dekarlık sahada çalışmalara başlanmıştır. Süs bitkilerinin iki yıl içerisinde gelir yaratmaya başlaması beklenilmektedir.

ÖDÜLLER 2014

POLİSAN BOYA, YILIN TEDARİK ZİNCİRİ DÖNÜŞÜMÜ (SAP SCM) ÖDÜLÜNÜ ALDI.

Polisan Boya, kurumsal yazılım ve uygulama alanında dünya lideri olan SAP tarafından, bu yıl ilk kez düzenlenen SCM (Tedarik Zinciri Dönüşümü) ödülüne değer görülen ilk boya firması oldu.

Türkiye’de, 7000’e yakın satış noktasıyla sektörün en yaygın satış ağına sahip olan Polisan Boya, artan rekabet ortamında, değişen pazar koşullarına ve müşteri beklentilerine hızlı ve esnek çözümler üretebilmek amacıyla tedarik zincirinde yer alan tüm anahtar süreçlerin birbirleriyle entegrasyonu ve kontrolünü sağlayan SCM modülünü kullanmaktadır. Tedarik zincirinde, talep planlamadan müşteriye malın gönderilmesi aşamasına kadar geçen bütün planlama adımlarını kapsayan; Sistem, Talep Planlama (DP), Tedarik Ağı Planlama (SNP), Üretim Planlama (PPDS) ve Sevkiyat Planlama (GATP) olmak üzere 4 alt modülü aynı anda kullanan Polisan Boya, nakliye süreçlerini daha etkin yönetip, sipariş karşılama oranını arttırmakta ve termin sürelerini daha da kısaltmaktadır.

Talep tahminlerini, eski verilerin ışığında bölge, ürün, mal grubu, hiyerarşi, satış temsilcisi gibi farklı kriterlere göre toplayan, bu verileri baz alarak, sistemde çalıştırılan optimizasyon programı sayesinde hammadde planlaması yapan, talep tahminleri ve müşteri siparişlerini dikkate alarak üretim planlaması ve müşteri siparişlerine göre de sevkiyat planlaması yapan bu modül sayesinde, tedarik kaynağından en uç noktaya kadar kanal süresince yürütülen sevkiyat süreleri 1,5 gün gibi oldukça kısa bir sürede tamamlanmaktadır. Böylece, Polisan Boya, müşterilerine “tam zamanında” hizmet götürerek, sektöründe kendini farklılaştırmış ve rakiplerine kıyasla rekabet avantajı sağlamıştır.

2013

POLİSAN BOYA, AMBALAJ AY YILDIZLARI YARIŞMASI’NDA 2 ÖDÜLE LAYIK GÖRÜLDÜ.



altın ödül
gold award



bronz ödül
bronze award



Polisan Boya, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ve Ambalaj Sanayicileri Derneği tarafından Türkiye’de üretilen ambalajlı ürünlerin uluslararası piyasalarda kurumsal kimliğini oluşturmak ve kuvvetlendirmek için düzenlenen “Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması”nda ödüle layık görülmüştür.

12 farklı kategoride 200'ü aşkın tasarımın değerlendirildiği yarışmada, Polisan Boya, ambalaj konusunda uzman profesyonellerden oluşan Seçici Kurul tarafından "Ev - otomotiv - ofis araç ve gereçleri ile ihtiyaç malzemeleri" kategorisinde, fiçı görünümlü Wood & Wood ambalajı ve Elegans altıgen ambalaj ile iki "Yetkinlik Ödülü"ne layık görülmüştür. Polisan Boya, bu ambalajlarla Dünya Ambalaj Örgütü'nün (WPO) Worldstar Yarışması'na katılma hakkını da yakalamıştır.

Polisan Boya'ya 1 Altın, 1 Bronz Plaket

Seçici Kurul'un, "Yetkinlik 2013" ödülüne hak kazanmış ambalajlar üzerinden yaptığı ikinci değerlendirmede, Polisan Boya, 96 tasarım arasından fiçı görünümlü Wood & Wood ambalajıyla "Altın Plaket"e değer görülürken, Elegans altıgen ambalajı, "Bronz Plaket" kazanmıştır. Polisan Boya, bu başarıyı, Seçici Kurul'un belirlediği; ambalajın çekiciliği, kullanım kolaylığı, bilgilendirme, grafik tasarımı, üretim kalitesi, maliyet, çevreye duyarlılık, geri dönüşüm ve satış noktalarında başarılı sergilenmeye uygunluk gibi kriterleri yerine getirerek elde etmiştir.

POLİSAN HOLDİNG TOPLUMA, ÇALIŞANLARINA VE ÇEVREYE DUYARLI BİR YAKLAŞIM İLE HİZMET VERMEKTEDİR.

POLİSAN HOLDİNG, KALİTE, SAĞLIK, EMNİYET VE ÇEVRE POLİTİKASI

Polisan Holding, topluma, çalışanlarına ve çevreye duyarlı yaklaşım ve kalite anlayışıyla; yatırımlarını insana, bilgiye ve teknolojiye yaparak, iş ve çevre kazası olmaksızın, sıfır hata ile üretim ve hizmet vermeyi hedeflemektedir. Bu inançla Polisan Holding;

- Sağlık, emniyet ve çevre ile ilgili tüm mevzuat, idari düzenlemeler, yasal sorumluluk ve standartlara uymayı,
- Kullanılan teknoloji, hammadde ve yardımcı maddelerin sağlık, emniyet ve çevresel etkilerini göz önünde tutmayı ve gerekli tedbirleri almayı,
- Organizasyonun her kademesinde kalite, sağlık, emniyet ve çevre gerekliliklerine uygun ortak bir bakış açısı sağlamayı,
- Sürekli gelişimi teminat altına almak için tüm çalışanlarına ve taşeronlarına eğitim ve açık iletişim imkanı sağlamayı,
- Tüketicilerin mevcut ve gelişen ihtiyaç ve beklentilerini karşılayan kaliteli, çevreci ve sağlıklı ürün ve hizmetleri sunmayı ve yaşamlarını daha iyi kılmayı,
- Tedarikçileriyle ve müşterileriyle kazan kazandır prensibi ile işbirliği ve güven içerisinde çalışmayı,
- Enerji ve doğal kaynakları optimum düzeyde kullanmayı, kirliliğin önlenmesini, atıkların azaltılmasını ve kaynağında ayrılarak maksimum geri dönüşümünü sağlamayı,
- Yönetim sistemi kapsamındaki tüm süreçleri sürekli olarak iyileştirmeyi,
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk bilincini daima ön planda tutarak çevreye ve topluma olan duyarlılığıyla örnek olmayı taahhüt etmektedir.

Polisan Boya ve Poliport, sektörlerinde Karbon Ayak İzini hesaplayan ilk Türk Şirketleri Oldu

İnsanlar, ekosistemler ve ekonomik sektörler üzerinde farklı etkileri olması beklenen iklim değişikliği, özellikle tarım ve su kaynaklarının geleceğini ve dolayısıyla tüm canlıların gıda ve suya erişimlerini tehdit etmektedir. Türkiye'de, Enerji, Sanayi, Tarım ve atık sektörleri de dahil olmak üzere 1990 yılında toplam 187 milyon ton olan sera gazı salım miktarı, 2011 yılında 422 milyon tona ulaşmıştır. Polisan Holding, sera gazı salım miktarı ile mücadele kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın başlattığı İklim Değişikliği Eylem Planı'nına destek vermektedir. Polisan Holding, "Çevre Dostu operasyonlar ile Çevre Dostu ürünler" geliştirmek önceliği ve dünyanın en önemli sorunlarından biri olarak gösterilen karbon ile mücadelede "ölç, azalt, denkleştir" prensibiyle hareket etmektedir.

Polisan Holding 2012 yılından bu yana, bünyesindeki Polisan Boya, Polisan Kimya ve Poliport'un karbon emisyonundaki etkilerini görmek ve karbon emisyonunda azaltım yoluna gitmek amacıyla, Myclimate Türkiye ile işbirliği yaparak, Karbon Ayak İzi'ni hesaplatmaktadır. Bu kapsamda, azaltım tedbirleri geliştiren Holding şirketleri, uygulanan emisyon azaltım projelerinin verimliliğini de gözlemlemektedir. Tüm su bazlı boylarında Uçucu Organik Karbon (VOC) miktarlarını AB direktiflerinde belirtilen oranlara indiren Polisan Boya, bağlayıcı bileşimlerinde iyileştirme çalışmaları yaparak, VOC değerlerini daha da düşürmek üzere Ar-Ge çalışmalarını sürdürmektedir.

Bunun yanısıra, Ürün Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi, Çevresel Ürün Bildirim Deklarasyonu gibi uluslararası standartlarla çalışmalara 2013 yılında başlayan Polisan Holding, böylece, ürünün üretim ve kullanım aşamalarında kirliliğe sebep verebilecek, yüksek enerji ve hammadde gereksinimi olan süreçleri belirleyip, bunların etkilerini görüp, gerekli iyileştirmeleri yapmaktadır. Çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan sürdürülebilir üretim ilkesini önemseyen Polisan Holding, bu yaklaşımın önemli bir parçası olarak, iklim değişikliği tehdidi ile mücadele etmekte ve Kurumsal Karbon Ayak İzini yönetmeyi hedeflemektedir.

Her yıl düzenli olarak sera gazı emisyonlarını hesaplatan Holding iştirakleri, emisyon azaltım tedbirlerini geliştirerek uygulamak kaydıyla, mevcut emisyonu en aza indirmek ve iklim değişikliğine olan etkilerini her yıl biraz daha azaltmak için iyileştirme çalışmaları yapmaktadır. Holding iştiraklerinin, Karbon ayak izi raporlarının sera gazı emisyon hesaplamaları, yaygın olarak kullanılan Uluslararası ISO 14064-1 Standardı çerçevesinde, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanarak hazırlanmaktadır. Raporlamalarda, enerji tüketimi, araçların yakıt tüketimi ve klima gazı kaçakları gibi farklı kategorilerde yer alan emisyonlar da dahil edilerek, hesaplamadaki belirsizlikler en düşük seviyede tutulmaktadır. Polisan Holding, iklim değişikliğiyle mücadele konusunda toplum bilincini artırarak topluma fayda sağlamayı da hedeflemektedir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Polisan Holding'in Ar-Ge bölümünün iki ana işlevi vardır. Bunlar; Araştırma Geliştirme ve Kalite Kontrol'dür. Toplam 1.000 metrekare üzerine kurulmuş, son derece gelişmiş Ar-Ge laboratuvarlarında 50 kişi çalışmaktadır.

Polisan Holding'in gelişiminde ve rekabet karşısında üstünlük sağlayabilmesinin temelinde AR-GE'ye verdiği önem ve her biri dalında uzmanlaşmış, sektöre yıllarını vermiş, tecrübeli, birikimli teknik kadrosu yatmaktadır. Yenilikçi yapısıyla çalışmalarını sürdürmekte olan AR-GE grubu, geçmişle bugünü, tecrübesiyle yenilikleri buluşturarak her geçen gün ürün gamını çeşitlendirmekte, müşteri beklentileri ve pazar öngörülerini doğrultusunda ürettiği, geliştirdiği yeni ürünleriyle farklı sektörlere de kucak açmaktadır.

AR-GE birimi, profesyonel bakış açısı ile müşterilerden gelen tüm projeleri aynı ciddiyetle sahiplenmekte, müşteri ihtiyacını doğru şekilde tespit ederek, beklentileri karşılayacak en doğru ürünleri, en kısa sürede müşterilerin hizmetine sunmaktadır. Bu sayede sektördeki liderliğini korumaya devam etmekte ve müşterilerinin her türlü teknik sorununa anında cevap vererek, çözüm ortaklığı sağlamaktadır.

Polisan Boya'nın, Türkiye'deki İnovasyon Öncülüğü, "Ar-Ge Merkezi Ünvanı" ile Tescillendi

Hem Türkiye'de, hem de dünya çapında Kimya ve Boya sektörüne ilk olan ürün ve hizmetler tanıstıran Polisan Holding'in iştiraki Polisan Boya, 5746 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" çerçevesinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na, Ar-Ge Merkezi olmak üzere, 14.04.2014 tarihinde başvuruda bulundu. Bakanlığın ilgili birimleri tarafından yapılan denetimler sonucunda, gerekli nitelik, yetenek ve kriterler ile 50'nin üzerinde çalışan istihdam eden bir Ar-Ge birimine sahip olması nedeniyle Polisan Boya 04.06.2014 tarihi itibarıyla Ar-Ge Merkezi Belgesi ve Ünvanını aldı ve böylece Türkiye'nin 159. Ar-Ge Merkezi olarak, verilen teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazandı. Bu kapsamda, Polisan Boya, 2014 yılının ikinci yarısında yaklaşık 1 milyon TL değerinde teşvik ve muafiyet desteği almıştır. 5746 sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi kanunu kapsamında, gelir vergisi, stopaj teşviki, sigorta primi işveren hissesi desteği, damga pulu vergisi, Ar-Ge indirimi, işletme malzeme giderleri, proje harcamaları vb. detayında alınacak desteklerle, yılda ortalama 2 milyon TL tutarında teşvik ve muafiyet desteği alınması hedeflenmektedir.

Boya sektöründe ağırlıklı olarak kimyasal içerik kullanımı nedeniyle, çevreye olan hassasiyeti doğrultusunda ürün ve içerikleri konusunda iş yapış şekillerini sürekli olarak gözden geçiren Polisan Boya'nın Ar-Ge departmanı, bütçesinin %90'ından fazlasını, yeni su bazlı ürünler ve solvent bazlı boyanın ikamesi olan ve daha iyi performans sergileyen su bazlı muadillerini geliştirmeye ayırmaktadır.

Personel ve İşçi Hareketleri

Polisan Holding ve Şirketlerinin 31 Aralık 2013 itibarıyla toplam çalışan sayısı, Holding'e iş yapan taşeron personeli dahil 1.209 kişi iken, bu rakam 31 Aralık 2014 itibarıyla 1.252 kişiye yükselmiştir.

	Aralık 2013	Aralık 2014
Kadrolu Personel	1.198	1.252
Taşeron Personel	11	-
TOPLAM	1.209*	1.252

* 31 Aralık 2013 tarihli finansal raporda yer alan 1.145 çalışan sayısı, 31 Aralık 2014 tarihli finansal raporda Polisan Hellas eklenerek revize edilmiştir.

Kadrolu ve taşeron işçisi personele yılda 12 maaş, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, direktör, müdür gibi) belirli ünvanlara sahip personele araç tahsis edilmekte, araçların benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Polisan Holding tarafından 31 Aralık 2014 itibarıyla yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 610.339 TL'dir. Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM SİSTEMLERİ VE SERTİFİKALARI

YÖNETİM SİSTEMLERİ:

A.Kalite Yönetim Sistemi:

Polisan Holding'in kalite prensibi, ulusal ve uluslararası standartlara uygun, müşterilerinin beklentilerinin üzerinde ürün ve hizmet sunmaktır. Topluma, paydaşlarına, çalışanlarına ve çevreye duyarlı yaklaşım ve kalite anlayışıyla; yatırımlarını insana, bilgiye ve teknolojiye yaparak müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini eksiksiz, zamanında ve hatasız karşılarken, tüm faaliyetlerini sıfır iş ve çevre kazası hedefliyle planlamaya çalışmaktadır.

B. Çevre Yönetim Sistemi:

Polisan Holding, şirketlerinde, gelecek nesillere sağlıklı bir çevre bırakmak için dengeli ve çevre dostu büyüme stratejisi izlemektedir. Tüm faaliyetlerinde çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan sürdürülebilir hizmet ilkelerini benimsemektedir. Bu yaklaşımla;

- İlgili mevzuat, yasal düzenlemelere uymakta,
- Yönetimde sistem yaklaşımı ile süreçlerini yönetmekte,
- Çevrenin kirlenmesine neden olan unsurları kontrol altına almak, azaltmak ve önlemek için çalışmalar yapmakta,
- Çevreye ve topluma olan duyarlılığıyla örnek olmakta,
- Sürdürülebilir hizmet anlayışının en önemli ayaklarından biri olan Kurumsal Karbon Ayak izini takip ederek, en iyi şekilde yönetmektedir.

C. İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi:

Polisan Holding'in en önemli prensibi, iş sağlığı ve güvenliği kültürünü en üst düzeyde tutmaktır. Sürdürülebilir hizmet yaklaşımı ile tüm çalışanlarına, müşterilerine, iş ortaklarına, komşularına sağlıklı çalışma ortamları, emniyetli çalışma ortamları ve şartları oluşturabilmek için iş sağlığı ve güvenliği konusunda sistem yaklaşımı ile gerekli tüm önlemleri almakta, proses ve çalışma risklerini en aza indirmektedir.

D. Müşteri İlişkileri Yönetim Sistemi:

Polisan Holding, müşteri şikayet ve taleplerini; açık, adil, şeffaf ve hızlı bir şekilde çözmeyi, bununla beraber yüzde yüz müşteri memnuniyetini sağlamayı ve sürdürmeyi hedeflemektedir. Müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini hatasız olarak, tam güvenli bir ortamda karşılamak ve sürekli daha iyi hizmet verebilmek için müşteri ilişkilerini sistem yaklaşımı ile yönetmektedir.

E. Enerji Yönetim Sistemi:

Polisan Holding şirketlerinde, süreç yaklaşımıyla enerji yönetimi için en iyi uygulamalar teşvik edilmekte, enerji yönetim davranışları güçlendirilmekte ve böylelikle süreklilik sağlanmaktadır. Elektrik, su, yakıt, buhar, hava, azot gibi tüm enerji kaynakları, belirlenen enerji politikası doğrultusunda etkin kullanılmakta, enerji tüketimleri kontrol altında tutulmakta, hesaplanan enerji kritiklik seviyeleri esas alınarak verimlilik çalışmaları yürütülmektedir.

SERTİFİKALAR

POLİSAN HOLDİNG, TURQUALITY® DESTEK PROGRAMI'NIN, "10 YILDA 10 DÜNYA MARKASI" HEDEFİ KAPSAMINDA, BİR DÜNYA MARKASI OLMAYI HEDEFLEMEKTEDİR.

Polisan Holding'in boya sanayi kapsamında faaliyet gösteren iştiraki Polisan Boya ve kimya sanayi alanında faaliyet gösteren iştirakleri Polisan Kimya, Polisan Yapı Kimyasalları ve Yunanistan'da kurulu Polisan Hellas, 19 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Ekonomi Bakanlığı tarafından Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması ve Türk malı imajının yerleştirilmesi amacıyla başlatılan TURQUALITY® Destek Programına dahil oldu.

Kurumsal yönetim, marka performansı, pazarlama performansı, tedarik zinciri performansı, bilgi teknolojileri gibi gerekli bütün performans kriterlerini yerine getiren Polisan Holding iştirakleri, yapılan değerlendirmeler sonucu; ürünün tasarımından raftaki satışına kadar kaliteyi ve özeni tanımlayan bir garantör olan TURQUALITY® Destek Programı'na 'POLİSAN' markası altında dahil oldular.

TURQUALITY® Destek Programı, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçlerini kapsayan devlet destekli ilk ve tek markalaşma programıdır. TURQUALITY® Destek Programı, bu firmaların yönetsel bilgi birikimini, kurumsallaşmalarını ve gelişimlerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuştur. Program kapsamında, sektörel bazda belirlenen harcamalar, %50 oranında 5 yıl süreyle destekleniyor. İlk 5 yılın sonunda kapsamdaki markalar performans denetimine tabi tutulurken, performans düzeyi istenilen seviyenin üstündeki markalara ilave 5 yıl destek daha veriliyor.

POLİSAN HOLDİNG ŞİRKETLERİ SAĞLIK, GÜVENLİK, ÇEVRE FAALİYETLERİNİ ÜÇLÜ SORUMLULUK TAAHHÜDÜ PRENSİPLERİ DOĞRULTUSUNDA SÜRDÜRÜR.

Avrupa Kimya Sanayicileri (CEFIC) Konseyi'ne bağlı Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği üyesi olan Polisan Boya, Polisan Kimya ve Poliport'un, ÜÇLÜ SORUMLULUK® (Responsible Care®) taahhüdü bulunmakta olup, Sağlık, güvenlik, çevre konularında faaliyetlerini bu prensipler doğrultusunda sürdürmektedir.

POLİSAN BOYA SERTİFİKALARI

Polisan Boya, TÜV Rheinland tarafından belgelendirilmiş ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 10002 ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir.



POLİPORT KİMYA SERTİFİKALARI

Poliport TÜV Rheinland tarafından belgelendirilmiş ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, BS OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi, ISO 10002 ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Poliport Avrupa Tank Depolama Dernekleri Federasyonu (FETSA - Federation of European Tank Storage Associations) üyesidir. Aynı zamanda, Kimyasal Dağıtım Enstitüsü (CDI-T-Chemical Distribution Institute - Terminals) tarafından denetime tabi tutulan ve belgelendirilen bir terminaldir. Bunun yanı sıra, Poliport'un üçlü sorumluluk taahhüdü bulunup, Uluslararası Gemi Liman Güvenliği tarafından verilen ISPS Lisansı (International Ship Port Security), Atık Alım Tesisi Lisansı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından verilen EPDK Depolama Lisansı bulunmaktadır.



POLİSAN KİMYA SERTİFİKALARI

Kimyasal üretimi ve satışı konularında 40 yıllık bir deneyime sahip olan Polisan Kimya TÜV Rheinland tarafından belgelendirilmiş ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Aynı zamanda, 2010 yılında ADBLUE markası adı altındaki AUS 32 ürünü için Alman VDA firması tarafından denetime tabi tutulmuş ve VDA lisansı almaya hak kazanmıştır. Türkiye'de sayılı üreticiler arasına girerek sektörde kısa sürede yerini almıştır. Polisan Yapı Kimyasalları ise çimento kimyasalları ile ürün gamını geliştirmiş, ürettiği ürünlerinin kalitesini, aldığı CE belgesi ile belgelendirmiştir.



ISO 18001



VDA



TUV Rheinland



TSE Belgesi



CE (KSG1, KSG2)



ISO 14001:2004



ISO 9001:2008

KURUMSAL KÜNYE

Ticaret Ünvanı :	Polisan Holding A.Ş.
Merkez Adresi :	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No: 7 Dilovası - KOCAELİ
Şube Adresi :	İçerenköy Mahallesi, Ali Nihat Tarlan Cad. No : 86 Ataşehir - İSTANBUL
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası :	Gebze Ticaret Odası - 5769 / İstanbul Ticaret Odası - 615757
Tabii Olduğu Yasal Mevzuat :	Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Telefon Numarası :	00 90 216 578 56 00
Faks Numarası :	00 90 216 573 77 92
İnternet Adresi :	www.polisanholding.com.tr
Sermaye :	370.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	500.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa :	Borsa İstanbul - İkinci Ulusal Pazar
Borsaya Kote Olma Tarihi :	24 Mayıs 2012
İşlem Sembolü :	POLHO

MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Holding'in merkezi ve üretim tesisleri Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası-KOCAELİ adresinde bulunmaktadır. Merkez dışı örgütler ve adresleri aşağıdaki gibidir:

	Örgüt Adı	Adres
Polisan Holding A.Ş.	Şube	İçerenköy Mah. Ataşehir / İSTANBUL
Polisan Boya San. ve Tic.A.Ş.	Şube	İçerenköy Mah. Ataşehir / İSTANBUL
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	Rüzgarlı Celal Atik Sok. Ulus / ANKARA
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	Cumhuriyet Mah. Atakum / SAMSUN
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	2 Nolu Beşirli Mah. Devlet Sahil Cad. / TRABZON
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	Yeni Hal Kavşağı Bağcılar Mah. / DİYARBAKIR
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	Hacı Saki Mah. Kocasinan / KAYSERİ
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	Mahfessığmaz Mah. Çukurova / ADANA
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. / İSTANBUL
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	İncilipınar Mah. Şehit Kamil / GAZİANTEP
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	Millet Mah. Yıldırım / BURSA
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	Zafer Mah. TEKİRDAĞ
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	Sahibi Ata Mah. Meram / KONYA
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	Aydınlık Evler Mah. Körfez Apt. Çiğli / İZMİR
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	Dr.Burhanettin Onat Cad. ANTALYA
Polisan Boya	İrtibat Bürosu	İlbadiye Mah. DENİZLİ

POLİSAN HOLDİNG UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Polisan Holding A.Ş. ("Holding"), şirketlerin sürdürülebilirliği için iyi kurumsal yönetimin temel unsur olduğu bilinciyle, kurumsallaşmanın önemli bir adımı olarak Mayıs 2012'de halka açılmış ve bu paralelde kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verilebilirlik prensiplerini ilke edinmiştir. Holding, halka arz ile birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatları doğrultusunda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulamaya geçmesi amacıyla başlattığı çalışmalarını, 2014 yılında da sürdürmüştür. Holding, SPK'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelere genel olarak uymaktadır.

Holding Yönetim Kurulu'nda, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.4 nolu maddesinde öngörüldüğü şekilde 3 adet bağımsız yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır. Holding, bu yükümlülük ile ilgili olarak, yine aynı Tebliğ'in 6. Maddesi'nin 1. Fıkrasındaki istisnadan faydalanarak, Yönetim Kurulu'nda iki adet bağımsız üye bulundurmaktadır.

Bunun yanısıra, Tebliğ'in 4.5.1 nolu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5 nolu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesi ile ilgili olarak, tebliğin 4.53 nolu maddesindeki yükümlülükler uygulanmaktadır.

Holding, Kurumsal Yönetim İlkelerine uymak üzere mevzuattaki gelişmeleri izlemekte ve uygulamalarında gerekli olan iyileştirmeler üzerindeki çalışmalarını sürdürmektedir.

BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Holding'te, pay sahipliği haklarının kullanılmasını ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile güvene dayanan bir köprü kurulması için gerekli bilgilendirilmelerin yapılması, Holding'in bilinirliğini artırmak ve yatırımcılar, analistler, pay sahipleri ile ilişkileri geliştirmek amacıyla gerçekleştirilen faaliyetler Finans Direktörlüğü koordinasyonundaki Yatırımcı İlişkileri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Yatırımcı ilişkilerinin sorumlulukları:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemlerin koordine edilmesi,
- Pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi taleplerinin bilgilendirme politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüzyüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması için Holding Yönetimi ve ilgili kişi ya da birimlerin koordine edilmesi,
- Genel kurul toplantılarının mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının sağlanması,
- Mevzuat ve Holding Bildirim Politikası çerçevesinde pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksizsiz bilgiye erişimi için gerekliliklerin sağlanmasıdır.

SPK'nın 3 Ocak 2014 tarihli Tebliği uyarınca, Holding'te Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, CEO'ya bağlı olan Muhasebe Müdürü Varol Ürel'e raporlamakta olup, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Burhan Kurt'tur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nin diğer sorumlusu olarak da Varol Ürel yetkilendirilmiştir. Burhan Kurt, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisanslarına sahiptir.

Holding Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri şöyledir:

Varol Ürel

Muhasebe Müdürü

Tel: 0 216 578 56 11

Faks: 0 216 573 77 92

E-mail: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr
investorrelations@polisanholding.com.tr

Burhan Kurt

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Tel: 0 216 578 56 19

Faks: 0 216 573 77 92

E-mail: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr
investorrelations@polisanholding.com.tr

2014 yılında, pay sahipleri ile Holding arasındaki tüm ilişkilerin Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Holding Esas Sözleşmesine uygun olarak düzenlenmesi amacıyla Holding internet sitesi, faaliyet raporu ve kurumsal ilkelere uyum faaliyetleri ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum çalışmaları kapsamında, Uyum Raporu, Bilgilendirme Politikası, Temettü, Ücret, İnsan Kaynakları Politikaları ve Etik Kurallar hazırlanmış ve/veya revize edilmiştir. Holding internet sitesi Yatırımcı İlişkileri Türkçe sayfaları, mevzuatın gerekliliklerine göre düzenlenmiştir. Halka Arz Dokümanları ve Finansal Raporlar dışındaki bilgilerin çoğunun genel olarak İngilizce çevirisi hazırlanmıştır. Bunun yanı sıra, Holding, 2013 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısını mevzuatın gerekliliklerini yerine getirerek tamamlamış, hem ilgili Genel Kurul dokümanlarını, hem 3'er aylık dönemler itibarıyla finansal raporlarını, hem de yatırımcı kararını etkileyecek nitelikteki gelişmeleri 5 adet özel durum açıklaması ile kamuya duyurarak, kamuyu aydınlatma ile ilgili hususları gözetmiştir. 2014 yılında şirket merkezinde 7 adet toplantı gerçekleştirilmiş, telefon ile gelen 6 adet, e-mail ile gelen 3 adet soru ve 3 adet SPK bilgi talebine de dönüş yapılmış, bir analist raporuna gerçekleşen Holding verileri üzerinden geri bildirim verilmiştir.

Holding Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere 2014 yılı Yatırımcı İlişkileri Yıllık Faaliyet Raporu hazırlanmış ve 2 Mart 2015 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Holding, mevzuat gereği dönem içerisinde finansal sonuçlarını ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte gelişmeleri Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") kamu ile paylaşmıştır. Holding'in internet sitesinin (www.polisanholding.com.tr) Yatırımcı İlişkileri sayfaları kamu ile paylaşılan bilgiler doğrultusunda en geç 24 saat içerisinde güncellenmekte, pay sahiplerinin kararını etkileyebilecek diğer bilgilere de yerilmekte ve bu bilgilerin büyük kısmının İngilizce internet sitesinde de yer alması için yapılan çalışmalar devam etmektedir.

2014 yılını kapsayan dönem içerisinde pay sahipleri ve menfaat sahipleri tarafından çeşitli konularda ulaştırılan bilgi ve toplantı talepleri, Holding'in bilgilendirme politikası doğrultusunda, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, kamuya mal edilmiş bilgiler kullanılarak, açık ve net olarak en kısa zaman içerisinde karşılanmıştır. 2014 yılında taleplerin yerine getirilmesi ile ilgili Holding bilgisi dahilinde herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

Holding Esas Sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Dönem içinde de özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

Holding'in Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler, internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfalarında yer alan "Genel Kurul" başlığı altında "Polisan Holding Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Aynı başlık altında Genel Kurula ilişkin bilgiler, Genel Kurul gündemi, davet mektupları ve vekaletname örnekleri de yayınlanmıştır.

Holding'in 2013 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 10 Nisan 2014 tarihinde saat 10:00'da Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası – Kocaeli adresindeki Holding merkezinde yapılmıştır. Genel Kurula ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 17 Mart 2014 tarih, 8529 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle ve önceden pay senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine iadeli taahhütlü mektupla, toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi KAP'ta ve internet sitesinde yayınlanmıştır.

Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, Genel Kurula ilişkin ek açıklamalar dahil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak Holding merkezinde, hem de Holding'in internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurula, Yönetim Kurulu üyeleri, Holding denetçisi, Holding CEO'su, İcra Komitesi ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır.

Toplantıda, Holding'in toplam 370.000.000,00 TL'lik sermayesine tekabül eden 370.000.000 adet hisseden 58.551.442 adedinin vekaleten ve 303.008.848 adedinin asaleten olmak üzere toplam 361.560.290 adet hissesi temsil edilmiş olup, Genel Kurul %97,72 katılım oranı ile toplanmıştır.

Genel Kurula, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Genel Kurul toplantısında, Holding'in 2013 yılında kamu menfaatine yararlı sayılan dernek ve vakıflar ile eğitim kurumlarına 1.754.116 TL tutarında aynı ve nakdi bağış yaptığı ortakların bilgisine sunulmuş ve 2014 yılında yapılacak bağışların üst sınırının 8.500.000 TL olması mevcudun oybirliğiyle kararlaştırılmıştır.

Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

Genel Kurul tutanakları, Holding merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının yanısıra, KAP'ta da yayınlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve Holding'in internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir.

2.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları

Holding'in Esas Sözleşmesinin 20. Maddesinin A bendinde belirtildiği üzere, azınlık hakları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun konuyu düzenleyen ilgili hükümlerinde belirtildiği şekilde kullanılacaktır.

Yönetim Kurulunda azınlık pay sahipleri ve menfaat sahipleri temsil edilmemektedir. Ancak, azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere Yönetim Kurulunda iki bağımsız yönetim kurulu üyesi görev yapmaktadır.

Holding'in 31 Aralık 2014 itibarıyla toplam 7 adet bağlı şirketi bulunmaktadır. Ayrıca 1 adet müşterek yönetime tabi ortaklığı (Rohm and Haas) vardır. Ancak, karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin genel kurulda oy donmasını gerektiren bir durum oluşmamıştır.

Holding Esas Sözleşmesine göre oy hakkında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2.5 Kar Payı Hakkı

Holding, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Holding Esas Sözleşmesinin kar dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Holding'in Temettü Politikası, ulusal ve küresel ekonomik şartlar, sermaye piyasalarındaki şartlar, Holding iştirak ve bağlı ortaklıklarının uzun vadeli stratejileri, sermaye gereksinimleri, faaliyetlerine ilişkin nakit ve karlılık beklentileri, yatırım ve finansman politikalarına tabi olup, Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un onayına sunmak üzere temettü konusu ile ilgili her yıl için ayrı bir karar alır.

Holding, temettü dağıtımını nakit ve/veya bedelsiz pay olarak gerçekleştirebileceği gibi, hissedarları için daha fazla katma değer yaratmak adına yukarıda belirtilen şartlar ve ilgili mevzuat kapsamında kendi hisselerini geri almayı da değerlendirebilir. Karın Tespiti ve Dağıtılması Holding'in Esas Sözleşmesinde düzenlenmiştir.

Holding Esas Sözleşmesine göre kar payı dağıtımında herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Kar dağıtım politikası ve yıllık kar dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Holding internet sitesi ile kamuya duyurulmaktadır.

Holding, 2014 yılında hisse senedi başına brüt %2,97297 oranında 0,0297297 TL (net %2,52703 oranında 0,0252703 TL) olacak şekilde toplam 11.000.000 TL brüt nakit kar payı dağıtmıştır.

2.6 Payların Devri

Hamiline yazılı payların devri ve temlikli Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümlerine tabidir.

BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Holding internet sitesi (www.polisanholding.com.tr), tüm menfaat sahiplerinin yararlanabileceği farklı bilgileri içerecek şekilde Holding'in Pazarlama Fonksiyonu sorumluluğunda hazırlanır. İnternet sitesi dahilindeki, pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmek üzere düzenlenen "Yatırımcı İlişkileri" sayfaları, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından güncellenmektedir.

Holding'in internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 3 Ocak 2014 tarihli Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca, internet sitesinde yer alması öngörülen bilgi ve belgelere ve Bilgilendirme Politikası çerçevesinde kamuya yapılan açıklamalara erişim imkanı sağlar. Holding internet sitesinin Hakkımızda ve Yatırımcı İlişkileri başlıklarında yapılan güncellemeler ardından, Holding'in tarihçesi, vizyon, misyon ve stratejik öncelikleri, sosyal sorumluluk projeleri, faaliyette bulunduğu sektörler, iştirakleri, Yönetim Kurulu, İcra Komitesi, ortaklık yapısı, Ticaret Sicil Bilgileri, Halka Arz dokümanları, Kurumsal Yönetim ile ilgili tüm bilgiler (Şirketin komiteleri, politikaları, uyum raporu, Genel Kurul duyuruları), özel durum açıklamaları, finansal raporlar, faaliyet raporları, yatırımcı sunumları, hisse bilgileri, sıkça sorulan sorular, "Bilgi Toplumu Hizmetleri" platformu ve Yatırımcı İlişkileri iletişim bilgilerinin tamamı Türkçe olarak yer almaktadır. İnternet sitesinde Türkçe olarak bulunan bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.

3.2 Faaliyet Raporu

2014 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim İlkeleri gözetilerek hazırlanmıştır. Raporda, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında değil, toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHIPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Kamuya açıklama yapılması konusunda, Holding yatırımcıları bilgilendirirken internet sitesinde yayımlanan Bilgilendirme Politikası'nı baz alır.

Holding'in menfaat sahipleri (çalışanlar, tedarikçiler, iş ortakları, hissedarlar vb.) kendilerini ilgilendiren hususlarda, uygun iletişim mecrası (toplantı davetleri, QDMS - Entegre Yönetim Sistemi, e-mail, telekomünikasyon araçları) kullanılarak bilgilendirilmektedir.

Bu kapsamda, Holding şirketleri bayileri, iş ortakları ve tedarikçileri için çeşitli toplantılar düzenleyerek karşılıklı fikir alışverişinde buldukları gibi, bölgesel ziyaretler ve seyahatler vasıtasıyla da bir araya gelebilmektedirler. Topluluk çalışanları genellikle QDMS Sistemi ve e-mail yoluyla, hissedarlar ise tüm menfaat sahiplerine açık olan Genel Kurul toplantıları, faaliyet raporu ve internet sitesi ile bilgilendirilirler.

Menfaat sahipleri etik açıdan uygun olmayan işlemleri ve mevzuata aykırı uygulamaları İcra Kurulu üyelerine iletebilirler. Gerekli görülen hallerde, İcra Kurulu üyeleri şikayetleri Yönetim Kurulu ile paylaşır. Müşteriler, tedarikçiler ve iş ortakları da, şikayetlerini 0 800 211 3737 ya da 0 532 755 0737 numaralı Polisan Çağrı Merkezi üzerinden veya resmi kurum ve kuruluşlar vasıtasıyla yazılı veya sözlü olarak iletebilirler. Şikayetler, kişi veya ilgili birimler tarafından değerlendirildikten sonra "İcra Kurulu" tarafından sonuçlandırılır.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Holding'in menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir düzenleme bulunmamaktadır. Ancak Holding çalışanlarının iletişim toplantılarında, müşterilerinin satış noktaları ve müşteri hizmetleri hattında, tedarikçilerinin ve iş ortaklarının satınalma süreçleri ya da yapılan toplantılar esnasında verdikleri geri bildirimler doğrultusunda süreçlerini iyileştirmektedir. Pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin yönetimde temsili görevi ise Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Holding İnsan Kaynakları Politikasının esasları; Holding'in hedef ve stratejileri doğrultusunda yetkin ve sonuç odaklı insan kaynağının işe alınmasını sağlamak, yüksek performansı ödüllendirerek, kurum performansının artırılmasına katkıda bulunmak, kurum kültürü içinde yetişen ve kariyerlerinde uzmanlaşan çalışanları, yöneticilik kadroları için hazırlayarak kurum kültürünü pekiştirmek, sürekli eğitimler ile çalışanların kişisel gelişimini desteklemek ve böylelikle kişilerin işlerini geliştirerek organizasyona sağladıkları katma değeri arttırmak ve çalışan memnuniyetini proaktif insan kaynakları uygulamaları ile sağlayarak etkili ve motive edilmiş bir organizasyon oluşturmaktır.

Bu doğrultuda, stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi, çalışanların gelişimi, Holding bünyesinde kalmaları, ücretlendirilmeleri, iş gücü planlaması, performans değerlendirme ve terfi yoluyla bir başkasının yerine geçmesi gibi Holding'i stratejik hedeflerine taşıyacak önemli unsurları içerir.

Holding'te İnsan Kaynakları süreçleri, aynı zamanda Holding'in İcra Kurulu'nda yer alan İnsan Kaynakları Direktörü Ahmet Türkselçi tarafından yürütülmektedir.

Ahmet Türkselçi yönetimindeki İnsan Kaynakları Direktörlüğü, İnsan Kaynakları Politikası ve İş Etiği Kurallarının Holding bazında hayata geçmesini ve çalışanlarının toplum, sektör ve birbirlerine olan sorumluluklarını benimseyerek potansiyel liderler olarak gelişmesini sağlar.

Holding'in stratejik öncelikleri kapsamında benimsenen uygulamalar, verimliliği artırırken, toplumun genelinde hayat kalitesinin yükselmesine de katkıda bulunur.

Holding'in, İnsan Kaynakları süreçleriyle ilgili işe alım, eğitim, performans değerlendirmesi, yurtiçi ve yurtdışı seyahat, tayin ve terfi, disiplin, personel kredisi prosedürleri bulunmakta ve ücretlendirme ve ek menfaatler prosedürlerinin de üzerinde çalışılmaktadır. Yazılı prosedür ve yönetmelikler, QDMS Sisteminde bulunmaktadır. Bu sisteme her yeni döküman girdiğinde ya da revizyon yapıldığında çalışanlar sistem tarafından otomatik olarak bilgilendirilirler.

Holding, eleman alımında, güvenilir, başkalarına duyarlı, etik değerlere bağlı, değişime açık, pazar odaklı, uzun vadeli düşünebilen, yenilikçi ve işbirliğine açık adayları değerlendirir. Mülakatlarda İnsan Kaynakları birimi tarafından yapılan ilk değerlendirmeden sonra, personeli istihdam edecek birimin yöneticisi de mutlaka bir görüşme yapar.

Holding'te, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Bu kapsamda 2014 yılında SEÇ, Kalite, Satış ve Yönetim eğitimlerinde toplam 4.499 kişi 15.320 saat eğitim almıştır. 2014 yılı ortalama çalışan sayısı 1.161 olup kişi başına düşen ortalama eğitim saati 13,19'dur.

Çalışanların görev tanımları revizyon sürecindedir. Her yıl performans değerlendirmesi yapıp, sonuçları hem çalışanlar ile paylaşılır, hem de ücretlendirme ve kariyer planlaması çalışmalarında dikkate alınır. Holding motivasyonu arttırmak amacıyla zaman zaman seyahatler düzenler ve çeşitli ödüllendirmeler yapar.

Holding, İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirleri almakta ve böylece çalışma koşullarında sürekli iyileştirmeler yapmaktadır.

Holding, tüm çalışanlarına Eğitim ve Gelişim, Performans Yönetimi, Kariyer Yönetimi, Ücretlendirme ve diğer İnsan Kaynakları süreçlerinde etnik, dil, din, ırk, cinsiyet ayrımı yapmaksızın eşit olarak davranmaktadır. 2014 faaliyet yılında çalışanlardan ayrımcılık konusunda hiçbir şikayet alınmamıştır.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Etik Kurallar

Holding'in prosedürleri ve ilkeleri doğrultusunda oluşturduğu etik kuralları, Polisan Holding Etik İlkeler Kitapçığı ile düzenlenmiş olup, ana hatları Holding internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Kurumsal Yönetim başlığı altında da yayımlanmıştır.

Çalışanları ile gücüne güç katacak stratejik hedeflerine odaklanırken, sağlık ve çevreyi korumada global standartlardaki uygulamaları ile ülkemizde hayat kalitesinin de artmasına katkıda bulunan Polisan Holding'in etik kurallarını şekillendirdiği değerleri şunlardır:

- Tutumluluk
- Sorumluluk ve Dürüstlük
- Olumlu, Yapıcı ve Ahlaki İnsan İlişkileri
- Sağlık, Güvenlik ve Çevre Koruması
- Fırsat Eşitliği ve Uyum

Polisan Holding, faaliyetlerinin her alanında değerlerine bağlı kalarak

- Dinamik, verimli, rekabet gücü yüksek, doğal ve kültürel çevreye saygılı, sürdürülebilir gelişimi sağlamayı,
- İş hayatı ve özel hayatta; etik ilkelere ve karşılıklı güvene dayalı ilişkilerin oluşturulması, yerleştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmayı,
- Etik ilkelere uymayan tutum ve davranışları önlemeyi,
- Holding ve şirketlerinin tüm kaynaklarının (finansal ve finansal olmayan) etkin ve verimli bir şekilde kullanılması için gerekli olan bilincin gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Tüm yönetici ve çalışanlar kurum kültürünün bir parçası olarak etik ilkeler ve bu ilkelere ilişkin sorumlulukları hakkında bilgilendirilir. Kurum yönetimi, kurumsal kültürün bir parçası olarak etik kültürün ve kurum etik ilkelerinin yerleştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda her türlü çalışmayı yapar, yaptırır. Bu konuda yapılan tüm çalışmalara liderlik yapar, katılır ve sonuçlarını takip eder.

Holding'in, İş Etiği Kuralları QDMS - Entegre Yönetim Sisteminde bulunmaktadır. Bu kurallarda revizyon yapıldığında çalışanlar sistem tarafından otomatik olarak bilgilendirilirler.

Tüm Holding çalışanları bu kurallara uymakla yükümlü olup, etik kurallara aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar derhal yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler. İhlal durumunda, önce İcra Kurulu üyeleri, gerekli görüldüğü hallerde Yönetim Kurulu kendilerine bildirilen ya da olasılık dahilindeki ihlalleri incelerler ve bu etik kurallara uyulmasını sağlarlar. İhlalin sabit olması durumunda, Polisan Holding Disiplin Prosedürü hükümleri uyarınca gerekli disiplin cezaları verilir.

SOSYAL SORUMLULUK ve SPONSORLUKLAR

Kurumsal Sosyal Sorumluluk kavramı kurumların, ürün, hizmet ve uygulamalarından etkilenecek hedef kitleye yönelik çevresel, ekonomik ve sosyal açıdan yarattığı olumsuz etkileri azaltacak, hem kurumun hem de toplumun gelişimine katkı sağlayacak işlemleri planlaması, yürütmesi ve sonuçlarını paylaşmasıdır. Polisan Holding'te Kurumsal Sosyal Sorumluluk; gönüllülük esasına dayalı olarak, Holding'in faaliyetlerinde ve paydaşlarıyla etkileşimde sosyal ve çevresel kaygıları bütünleştirdiği bir kavram olarak ele alınmaktadır. Holding'te tüm süreçler; ekonomik sorumluluklar, yasal sorumluluklar, etik sorumluluklar ve gönüllü sorumluluklarını esas alarak yönetilmektedir.

Holding, tüm kaynaklarını verimli kullanarak müşterilerine, hissedarlarına ve topluma karşı ekonomik sorumluluklarını, toplum refahına katkıda bulunmak üzere tüm faaliyetlerinde yasal sorumluluklarını, yasalarla belirlenmiş olmasa da toplum ve Holding'in değer ve normlarına uygun bir tutum sergileyerek etik sorumluluklarını yerine getirir.

1997 yılından itibaren, Kimya Sanayi tarafından tüm dünyada İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre Koruma ve Teknik Emniyet konularında uygulanan Üçlü Sorumluluk Taahhüt programına dahil olan Holding, kaliteli, çevreci ve sağlıklı ürün ve hizmetleri sunarak toplumun ve müşterilerinin yaşamlarını daha iyi kılmayı, teknoloji ve girdilerin seçiminde kalite, sağlık, emniyet ve çevre şartları ile uyumlu olmayı taahhüt eder. ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 10002 Müşteri İlişkileri Yönetimi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi gibi birçok belgeye sahip olan Holding, yine gönüllülüğü esas alarak, tüm faaliyetlerinde sürekli iyileştirme yapar.

Holding'te, üretim ve hizmet sağlama aşamalarında kullanılan doğal kaynakların, oluşan atıkların, emisyonların ve deşarjların azaltılması, kontrol altında tutulması, mümkün olduğu ölçüde kaynakların yeniden kullanılması ve geri kazanımı önceliklidir. Örneğin Polisan Boya'da, kaynağında azaltma ve ayrı toplama prensipleri ile yapılan iyileştirme çalışmalarıyla 1.000 kg ürün başına operasyondan çıkan tehlikeli atık miktarı 6 kg'lardan 4,5 kg'lara düşürülmüştür. Birincil ve ikincil ürün nakliye ambalajlarında geri dönüştürülmesi kolay olan malzemeler seçilmekte, son 10 yıldır Çevko ile işbirliği içinde piyasaya sürülen ikincil ambalajlar toplatılmakta ve ekonomiye kazandırılmaktadır.

Tüm Holding şirketlerinde enerji verimliliği için operasyonlarda kullanılan gaz, buhar, ısı, elektrik enerjisi kayıpları önlenmekte, ileri teknoloji ile enerji talebi azaltılmakta, daha verimli enerji kaynakları araştırılarak doğal kaynak kullanımı en aza indirilmeye çalışılmaktadır.

Sürdürülebilir kalkınma ekonomik, çevresel ve sosyal yaklaşımlar çerçevesinde insanların günlük yaşam ihtiyaçları ile doğal kaynakların sürdürülebilirliği arasında denge kurulmasıdır. Holding kültüründe sürdürülebilir kalkınma ilkelerine uyum esastır. Bu amaçla Holding, iklim değişikliği ile mücadelede kurumsal bazda önlemler almak ve gönüllü olarak sosyal sorumluluğunu yerine getirmek için sektörde öncü olup, 2013 yılında ISO 14064'e göre Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama çalışmalarını gerçekleştirmiştir. Yine sürdürülebilir üretim prensibi ile 2013 yılında Polisan Boya'da Uluslararası standartlara uygun olarak başlanan Ürün Yaşam Döngüsü ve Çevresel Durum Raporu çalışmaları devam etmektedir.

Holding ve Şirketlerinin insana ve çevreye odaklanarak, hayat kalitesini artırmaya yönelik hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projelerinin başlıcaları şöyledir:

Dilovası'ndaki 2.000 dönüm araziye 100.000 ağaç

1990'lı yılların başında Dilovası bölgesindeki 50 dönümlük arazisinin etrafındaki ağaçların kesimine duyarsız kalamayan Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Necmettin Bitlis, Orman Bakanlığı ile irtibata geçmiştir. Orman Bakanlığı kendisine "koru-kullan" yöntemiyle arazisinin yanı başındaki ormanı devralmasını önermiştir. 2.000 dönümlük kısmı korumak üzere gönüllü olan Polisan Holding, söz konusu tarihten itibaren, 20 milyon TL harcayarak, bu orman arazisinin etrafını tel örgü ve koruma duvarlarıyla çevirmiş, ağaç kesimlerini önlemiş ve "Ağaçlandırma Kanunu" çerçevesinde 100.000 ağaç dikmiştir.

Polisan Boya Belediye Ortak Projeleri

Belediye ortak projelerinde ilk etapta örnek bir sokakta yer alan binaların boya ihtiyacı Polisan Boya tarafından karşılanarak sokağın güzelleştirilmesi sağlanmaktadır. Devamında ise il/ilçe sakinlerine Polisan Boya liste fiyatı üzerinden belirli oranlarda indirimler ve kredi kartına taksit avantajları sağlanarak ödeme kolaylığı sunulmaktadır. Polisan Boya tarafından yaklaşık 10 yıldır yürütülen belediyelerle ortak boyama kampanyaları Mardin, Malatya, Erzurum, Isparta, Bitlis, Burhaniye, Kütahya, Kadıköy, Pendik, Beyoğlu, Fatih gibi birçok il ve ilçede gerçekleştirilmiş olup yaşam alanlarının değişen çehresi, sakinlerinin nezdinde büyük memnuniyet yaratmıştır.

Fener-Balat Rehabilitasyon Çalışmaları

Polisan Boya, Fatih Belediyesi'nin, ilçe genelinde yer alan bina cephelerini tarihi dokuya uyumlu hale getirmek ve estetiğe aykırı uygulamaları gidermek amacıyla başlattığı onarım, yenileme ve rehabilitasyon çalışmaları kapsamında yer alan 'Fener-Balat Rehabilitasyon Çalışmaları'na, kullanılan boyaları tedarik ederek katkıda bulundu.

Fener-Balat rehabilitasyon çalışmaları kapsamında 136 bina yenilenirken, 36 metruk bina yıkılacak. Cadde ve sokaklardaki yol, kaldırım ve tretuarlar yenilenecek. Balat, boya, badana ve çevre düzenlemeleriyle daha yaşanılabilir bir hale gelirken, bu bölge için gerekli ilgi ve alaka da sağlanmış olacak.

Kadın sorunlarına karşı "Her Ses Bir Nefes"...

Polisan Boya'nın katkılarıyla 4 yıldır gerçekleştirilen "Her Ses Bir Nefes" adlı sosyal sorumluluk projesi, mesleklerinde başarıları ve güçlü duruşlarıyla takdir kazanmış ünlü kadınları bir araya getirerek, farklı konseptlerde fotoğraf çalışmaları ile cinsiyet eşitsizliği, çocuk gelinler, eğitim eksikliği, sağlık sorunları, taciz, aile içi şiddet, ekonomik bağımlılık gibi konulardaki sosyal sorunları cesur bir şekilde dile getirerek ve toplumsal farkındalığı arttırarak, kamuoyunu bilinçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Her Ses Bir Nefes Projeleri kapsamında düzenlenen fotoğraf sergileri tüm Türkiye'de kadınların yaşadığı sorunlara dikkat çekerken, proje kapsamında Polisan Boya tarafından Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı'nın Dayanışma Merkezi Ofisi ve Kadın Sığınaklarının yenilenme çalışması ve tadilatının yanı sıra Genç Kız Sığınma Evi Derneği Danışma Merkezi ve Genç Kız Sığınaklarının kapasitesinin geliştirilmesi ve güçlendirilmesine de katkı sağlanmıştır.

"Her Ses Bir Nefes 4" Projesi, Türkiye'de kadın sorunlarına karşı, çözüm odaklı toplumsal bilinç edinmeyi ve bireysel çarelerden çok kolektif çabalarla çözüme ulaşılabileceği bilincini yaygınlaştırmak ve bu bilinci kamuoyu ile paylaşarak, kadın sığınma evlerinde kalan mağdur kadınlara destek olmak amacıyla, 2014 yılında, başarıları ve güçlü duruşları ile bilinen 55 kadını bir araya getirdi. Susturulmuş ve sindirilmiş kadınları temsil etmek üzere "Kafes konsepti"yle fotoğrafları çekilen 55 kadın, fotoğraflarının altında, toplumsal cinsiyet eşitsizliği, çocuk gelinler, eğitim eksikliği, sağlık sorunları, taciz, aile içi şiddet, ekonomik bağımlılık gibi konuları içeren güçlü ve cesur mesajlara yer vererek, kadınların maruz kaldığı "kötü, eşitsiz, insanlık dışı, ayrımcı, baskıcı, eksik" tutumlara dikkat çekerek, kamuoyunda farkındalık yarattılar.

Şehrini Boya-Paint The Town

Polisan Boya'nın boya, malzeme sponsoru olduğu projede, Koç Özel Lisesi, Enka Lisesi ve Hisar Eğitim Vakfı'nın lise öğrencileri "Şehrini Boya" Projesi için bir araya gelmişlerdir. 2012'de Kağıthane'deki evleri renklendiren öğrenciler, 2013'te Şişli'nin Ayazağa Mahallesi'nde 10 evi renklendirerek, güzelleştirmişlerdir. Şu ana kadar 4.000 metrekaarelik alanın renklendirildiği proje kapsamında öğrenci buluşmaları devam ederek, ihtiyacı olan evler Polisan Boya ile renklendirilecektir.

İstanbul'un Yıldızları-Stars of İstanbul

Küresel düzeyde dünyanın öncü çocuk savunucusu olan UNICEF, çocukların refahını arttırmak ve tüm kız ve erkek çocuklarına tam potansiyellerine ulaşma olanağını sunmak için yerel düzeyde çeşitli ortaklarla birlikte çalışmalar yürütmektedir. Bu amaç doğrultusunda da "İstanbul'un Yıldızları" Projesi ile 9-14 yaş arası okul dışı kalmış 90.000 çocuğun hızlandırılmış eğitimle yaşlarının seviyesine getirilmesi için gerekli fonların yaratılması ve her yıldız sayesinde 100 çocuğun okutulması hedeflenmiştir. Holding'in destek verdiği proje, Türkiye'nin ünlü isimlerinden Aşkın Nur Yengi, Haluk Bilginer, Ayşe Kulin, Rafet El Roman, Ebru Akel, Deniz Akel ve Kenan Doğulu'nun işbirliği ile gerçekleştirilmiştir. Burada amaç sanatçıların dünyasını ve yeteneklerini milyonlarca izleyiciyle buluşturmak ve aynı zamanda yıldızların müzayededeki değerlerini arttırarak çocukların aydınlık geleceğine daha fazla katkıda bulunmayı sağlamaktır.

Polisan Okulları

Holding, Malatya ve Dilovası'nda 2 adet Polisan okulu kurmuştur. 1988 yılından bu yana hizmet vermekte olan Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu bugünkü rakamlarla yaklaşık 700.000 TL tutarında bir yatırım ile inşa edilmiş olup, Polisan Holding her yıl düzenli olarak okulun boya ihtiyacını karşılamaktadır. Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, yılda yaklaşık 160 mezun vermektedir. 1991 yılından bu yana hizmet vermekte olan Polisan Ortaokulu bugünkü rakamlarla yaklaşık 4.000.000 TL tutarında bir yatırım ile inşa edilmiş olup, yılda yaklaşık 80 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu'nun halk oyunları, boya, okul hizmetli giderleri Polisan Holding tarafından düzenli olarak karşılanmaktadır.

Polisan Eğitim Kültür ve Kapalı Spor Salonu

Geleceğin umutları olan gençlerin daha zinde ve sağlıklı yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla Polisan Holding, Dilovası'nda, Kocaeli'nin en büyük spor salonunu inşa ettirmektedir. Daha önceden Milli Eğitime bağışladığı Polisan İlköğretim Okulu alanının içinde bulunduğu 16 dönümlük arazide yapımı başlayan kompleksin, yapım çalışmaları devam etmektedir. En son teknolojik ekipmanlarla donatılmış, 7,5 milyon TL'ye mal olacak olan betonarme ve çelik çatılı tesisin, 2.500 kişilik kapasitesi olacaktır. Proje bitiminde, 16 dönümlük arazi üzerinde bir ilköğretim ilkokulu, kapalı spor salonu ile lojmanlar mevcut olacak ve sadece spor salonu için yaklaşık 6 dönümlük peyzaj çalışması yapılacaktır. 5.130 metrekaare üzerinde, 2.500 metrekaarelik bir kapalı alana, 3 kat olarak inşa edilecek Polisan Kapalı Spor Salonunda, antreman odaları, soyunma odaları, büfe, beden eğitimi, öğretmenler odası, kamara reji odası, eğitimci odası, hakem odası ve lavabolar olacaktır. Aydın gençlerin yetişmesinde katkı sağlayacak proje çerçevesinde, kompleks içine voleybol ve basketbol sahaları yapılacaktır. 3 tarafı tribün olarak planlanan salondaki müsabakaları 1.300 kişi izleyebilecektir. Gençlik ve Spor Bakanlığı normları doğrultusunda yapılacak olan salondaki tribünlere protokol için de ayrı bir alan bırakılacaktır.

Holding'in, sosyal, ekonomik ve çevresel anlamda fark yaratmak amacıyla katıldığı organizasyonlar ve katkıda bulunduğu sponsorluk aktiviteleri şöyledir:

Minik Kalplerle El Elele Derneği (Mika-Der) Balosu

Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Çocuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne bağlı çocuk yuvaları, yetiştirme yurtları, çocuk ve sevgi evlerinde yaşamak zorunda olan 0-18 yaş arası çocukların yaşam koşullarını iyileştirmek amacıyla kurulan Mika-Der'in Toya Yapı'nın ana sponsorluğunda 29 Mayıs 2013'te düzenlediği ve Ajda Pekkan ve En-Be Orkestrası'nın yer aldığı "4. Mika-Der Geleneksel Balosu"nda 1,5 milyon TL'lik rekor bağış toplanmıştır. Ünlü müzayedede üstadı Raffi Portakal'ın yönetiminde gerçekleşen müzayedede de Mersin, Manisa, Afyon ve Çanakkale illeri genel ihtiyaçları için bağış alırken; hayırseverler Kayseri, Edirne, Kocaeli ve Tekirdağ-Çorlu'da birer, İstanbul'da üçer çocuk evinin açılması; Bartın'da ise inşaatı devam etmekte olan sevgi evlerinin tamamlanması için bağışta bulunmuşlardır. Polisan Boya da, ünlü fotoğrafçı Zeynel Abidin Ağgöl'ün çektiği fotoğraflardan oluşturulan ve balonun ardından davetlilerle paylaşılan özel albüm için sponsorluk vermiştir.

İstanbul Karbon Zirvesi

Dünyanın en önemli sorunu olarak gösterilen karbon ile mücadelede, “ölç, azalt, denkleştir” prensibiyle hareket ederek etkin sonuç alan Polisan Holding; Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) ve Enerji Verimliliği Derneği tarafından bu yıl ilki düzenlenen İstanbul Karbon Zirvesi'ne Bronz Sponsorluk ile katkı sağladı. İklim Değişikliği ile mücadelede kurumsal anlamda önlemler almak ve sosyal sorumluluk konusunda sektöre öncülük etmek adına Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama çalışmalarını gerçekleştiren Polisan Holding, bu tür organizasyonların yaratacağı farkındalık ile hem Türk markalarının marka değerlerinin artacağına, hem de tedarikçi olarak piyasada söz sahibi olunacağına inanmaktadır.

Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D), vizyon ve misyonuna uygun olarak, üretim ve tüketimde karbon yönetimini mükemmel başarıları, düşük karbon ekonomisi için uğraş verenleri desteklemeyi ve böylece toplumda konunun bilinirliğini artırmayı hedeflemektedir. Enerji Verimliliği Derneği ise, bir sivil toplum örgütüdür. Öncelikli amacı enerjinin etkin ve verimli kullanılabilmesi için farkındalık oluşturmak, ayrıca bilimsel ve teknik araştırmalar yaptırmak ve sonuçlarını kamu kuruluşları ve vatandaşlar ile paylaşarak verimliliği arttırmaktır.

MasterPeace “Sound of Peace” Festivali

Ev kozmetiği ürünleriyle sıradışı çözümler sunan Polisan Boya, 21 Eylül Dünya Barış Günü kapsamında, bu yıl dünyaya ilk kez İstanbul'dan MasterPeace “Sound of Peace” Festivali'nin sponsorluğunu üstlendi. Müziğin ve sanatın birleştirici gücüne inanan Polisan, festivalin yaratıcı atölyelerinde en özgün ürünlerinden biri olan Hi-PRO Sprey boyaları ile yerini aldı. Festival'de yer alan birbirinden çarpıcı grafitilere Hi-PRO Sprey boyaları ile imza atıldı. MasterPeace “Sound of Peace” Festivali'nde, müziğin yanı sıra, sanatın birçok farklı koluyla da desteklenen yaratıcı atölyeler, workshoplar, sanatçılar eşliğinde interaktif duvar boyama performansları, katılımcıları barış için bir araya getirdi.

Paintistanbul 2014 Boya Sanayi, Hammadde ve Yardımcı Maddeler Fuarı

Polisan Kimya'nın dokuz kurucu üyesinden biri olduğu ve Türk Boya Sanayisi'nin gelişimine katkıda bulunmak, tüketiciye sunulan çağdaş ve sağlıklı ürünler ile hem yurtiçinde boya tüketimini, hem de ihracatı arttırarak, ülke ekonomisine ve AB entegrasyon sürecine sektörel bazda katkı yapmak amacıyla kurulan Boya Sanayicileri Derneği'nin (BOSAD) tarafından iki yılda bir olmak üzere, 22-23 Ekim 2014 tarihlerinde 3. defa düzenlenen Paintistanbul Fuarı'na, Polisan Boya da sponsor oldu. Üretim hacmi ve büyüyen pazarı kadar teknolojiye de Avrupa standartlarını yakalayan Türk boya sektörünün uluslararası alandaki rekabet gücünü arttıracak teknolojilere yatırım yapması amacıyla önemli bir organizasyon olan ve Türkiye'de önde gelen boya firmaları ile hammadde firmalarını bir araya getiren fuarı, 9.765'i yerli olmak üzere toplam 11.271 sektör profesyoneli ziyaret etti. Boya sektöründeki yeni trend akıllı boyalar ve boya üretim teknolojisindeki son gelişmeler de, fuar kapsamında 3. kez düzenlenen Paintistanbul Kongresi'nde tartışıldı. Boya üretiminde kullanılan yeni hammaddeler, Nanoparçacıklar ve Nano yapılar, sürdürülebilir teknolojiler ve boya sektörünü yakından ilgilendiren REACH ve diğer yasal düzenlemelerin tartışıldığı Kongre'ye, inovasyon konusundaki çalışmaları ve bu alandaki kitapları ile dünyaca ünlü Peter Fisk de katıldı. Türkiye boya sektörünün bölgesel bir güç ve üretim üssü haline gelmesini, uluslararası boyutta bilinirliğinin artmasını, ekonomik ve ticari potansiyelini geliştirmesini ve sektördeki şirketlerin yeni iş bağlantıları kurmalarını hedefleyen Fuar, dünya çapındaki örnekleri ile karşılaştırıldığında, boyanın üreticisi ile hammadde tedarikçilerinin aynı organizasyonda buluştukları tek örnek. Polisan Boya, fuarda, dünyada ilk olan örnekleri ile geniş ürün portföyünü sergiledi.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu:

Holdings'in Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu üye sayısı, Yönetim Kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel karar almalarına ve komitelerin oluşumu ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine olanak sağlayacak şekilde belirlenir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmakla birlikte, Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan üyeler içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur.

Holdings'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş iki bağımsız üye bulunmaktadır.

Holdings'in 10 Nisan 2014 tarihli Genel Kurulu'nda 2014 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen, Polisan Holding CEO'su Erol Mizrahi ve Poliport Genel Müdürü Ali Fırat Yemenciler ile icrada görev almayan mevcut Yönetim Kurulu üyeleri hakkındaki bilgiler aşağıdaki tabloda özetlenmiş olup, özgeçmişleri Holdings internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

Polisan Holding Yönetim Kurulu:

10 Nisan 2014 tarihinde, bir sonraki Genel Kurul'da tekrar seçilmek üzere 1 yıllığına görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri şöyledir:

Adı Soyadı	Görevi
Necmettin Bitlis	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Emin Bitlis	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ahmet Faik Bitlis	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Ertuğrul Bitlis	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Nilgün Ksrat	Yönetim Kurulu Üyesi
Erol Mizrahi	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Fırat Yemenciler	Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Temizyürek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu üyelerinin Holding içi ve dışı şirketlerdeki görevleri şöyledir:

Adı Soyadı	Holding İçi Şirketler	Holding Dışı Şirketler
Necmettin Bitlis	Polisan Boya Yönetim Kurulu Başkanı Polisan Kimya Yönetim Kurulu Başkanı Poliport Yönetim Kurulu Başkanı Polisan Yapı Yönetim Kurulu Başkanı Polisan Tarım Yönetim Kurulu Başkanı Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanı	Malatya Eğitim Vakfı Kurucu Üyesi Dilovası OSB Müteşebbis Heyet Başkanı Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği Üyesi
Mehmet Emin Bitlis	Polisan Boya Yönetim Kurulu Başkan Vekili Polisan Kimya Yönetim Kurulu Başkan Vekili Poliport Kimya Yönetim Kurulu Başkan Vekili Polisan Yapı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Polisan Tarım Yönetim Kurulu Başkan Vekili Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Kimyasalları Ortağı Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesi	Malatya Eğitim Vakfı Üyesi
Ahmet Faik Bitlis	Polisan Boya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Poliport Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Tarım Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Kimyasalları Yönetim Kurulu Başkanı	Boya Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı İMMİB Muhasip Üye Malatya Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi Alman Liselliler Kültür ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Ertuğrul Bitlis	Polisan Boya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Poliport Kimya Yönetim Kurulu Başkan Vekili Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Tarım Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi	
Fatma Nilgün Kasrat	Polisan Boya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Poliport Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Tarım Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi	Kasrat Turizm Gıda San. Tic. Ltd. Şti. Ortağı
Erol Mizrahi	Polisan Holding CEO'su Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi Polisan Boya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Kimyasalları Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Tarım Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesi	Boya Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Fırat Yemenciler	Poliport Genel Müdürü Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi Poliport Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyesi	Deniz Ticaret Odası Meclis Üyesi Liman İşletmeciliği Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Kurumsal Finansman Danışmanı	
Ahmet Temizyürek	YMM	

Yönetim Kurulu üyelerinin Holding dışında başka görevler almasına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

Holding'in Yönetim Kurulu Teşkilatı, Görevi, Yetkileri ve Toplantı düzeni konularında Holding Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta başkan ve başkan vekili çağrısı üzerine toplanır. Yönetim Kurulu başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve genel müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterirler. Her üye Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılmasını başkandan yazılı olarak isteyebilir. Yönetim Kurulu toplantıları Holding merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantılar başka bir yerde de yapılabilir.

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğunun varlığı ile toplanır. Kararlar esas itibarıyla toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğunun oyu ile alınır. Holding Esas Sözleşmesi ile tayin edilecek üye sayısına göre toplantı nisapları asgari aşağıdaki şekilde olacaktır.

Yönetim Kurulu Üye Sayısı	Asgari Toplantı Nisabı
5	4
6	4
7	5
8	5
9	6

Kararlar Türk Ticaret Kanununun 390 (4). maddesi uyarınca tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış bir öneriye en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir.

Yönetim Kurulu başkanı kurul toplantı çağrı ve görüşmelerinin düzgün şekilde yapılmasını ve alınan kararların tutanağa geçirilmesini sağlamakla yükümlüdür.

Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri sureti ile de karar alınabilir.

Yönetim Kurulu'nda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına makul ve ayrıntılı red gerekçesini yazarak imzalar ve Holding denetçilerine iletir.

Yönetim kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamaktadır. Toplantıya katılmayan üyeler, yazılı olarak, vekil tayin etmek suretiyle veya başka bir surette oy kullanamazlar. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara bizzat katılmaları esastır. Üyelerin toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılmaları mümkündür. Toplantıya katılmayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu 2014 yılı içerisinde fiziksel katılım yaptığı toplantılarda 29 adet karar almıştır. 2014 yılı içerisinde muhalif kalınan bir konu bulunmamaktadır. Pay sahipleri, 2013 yılı faaliyet döneminde ilişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında 2014 yılı Genel Kurul toplantısında bilgilendirilmişlerdir. Faaliyet dönemi içerisinde, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikteki işlemlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulan işlem bulunmamaktadır.

5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:

Denetim Komitesi

Holding Yönetim Kurulu'nun 24 Haziran 2014 tarihli kararı ile, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerinin görevlerinin, olduğu gibi devam etmesine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ahmet Temizyürek	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite her türlü iç ve dış bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından sorumlu olup özellikle aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesinden görevli ve sorumludur.

- Kamuya açıklanacak mali tabloların ve dipnotların mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun denetlenmesi ve onaylanması,
- Holding muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve Holding iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Holding muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikayetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması,
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları bu komitenin gözetiminde gerçekleşir,
- Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesi ve Holding ticari sırlarının kötüye kullanılmasını önleyecek tedbirlerin alınması.

2014 yılında, Denetim Komitesi 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Holding'in, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyeleri, Yönetim Kurulu'nun 24 Haziran 2014 tarihli kararı ile yeniden belirlenmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Necmettin Bitlis	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Polisan Holding YK Başkanı
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Burhan Kurt	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Yatırımcı İlişkiler Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Holding'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Bunun yanısıra, Holding ve Holding'in pay sahipleri arasındaki ilişkilerde de Kurul'a yardımcı olur ve bu amaçla yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini de gözetir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komitenin her iki, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Holding Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması nedeniyle Yönetim Kurulu Komitelerinde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

2014 yılında, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmamasına, söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin oluşturmuş ve üyelerini belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ahmet Temizyürek	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Necmettin Bitlis	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Polisan Holding YK Başkanı

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin karar mekanizmalarında dikkate alınarak, kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, bu risklerle ilgili gerekli iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve önlemlerin uygulanması, raporlanması ve böylece etkin bir risk yönetimi için çalışmalar yaparak yönetim kuruluna destek verir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması, risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi, SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi ve değerlendirme ve tavsiyelerinin, nihai karar mercii olan Yönetim Kurulu'na yazılı veya sözlü olarak bildirilmesinden sorumludur.

2014 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Holding'in uzun vadeli stratejisi, yatırımcılar için maksimum değer yaratmak için süregelen işleri karlı bir şekilde büyütmek, Holding şirketleri arasında maksimum sinerji sağlamak, yüksek marjlı yeni iş kollarında büyümek için stratejik ortaklıklar kurmak, Holding'in portföyündeki diğer varlıkları değerlendirmek ve profesyonel yönetim ile yüksek kurumsal yönetim standartlarını sürdürmektir.

İki adet İcra Kurulu üyesinin bulunduğu Holding Yönetim Kurulu, Holding'in uzun vadeli stratejileri doğrultusunda yıllık hedeflerini oluşturur. İcra Kurulu, bu hedefler doğrultusunda Holding üst düzey yöneticilerini ve direktörleri yönlendirir. Hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı her ay sonu alınan yönetici raporları ile takip edilir. Holding'in hedeflerine ulaşıp ulaşmadığı, sene sonu yapılan performans değerlendirmesinde baz oluşturur.

20. Mali Haklar

Holding Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu üyelerine, Genel Kurul tarafından tespit edilecek aylık veya yıllık veya her toplantı için muayyen bir ödenek verilir. Bağımsız üyeler de dahil Yönetim Kurulu üyelerinin ve Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının ücretlendirilme esasları hakkında Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkeleri'ne ve sair ilgili mevzuata uyulur.

Holding yöneticilerine baz ücret, performans dayalı prim ve ek menfaatler (özel sağlık sigortası, hayat sigortası, araç, kurumsal cep telefonu ve hattı) ödenmektedir. Yöneticilerinin görevleri kapsamında yaptıkları masraflar Holding tarafından karşılanmaktadır.

Ancak bir yöneticiye borç verilmesi, kredi kullanılması, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılması ve lehine kefalet gibi teminatlar verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

Yöneticilerin ücretleri her yıl Holding'in hedefleri göz önünde bulundurularak, Yönetim Kurulu üyelerinin menfaatleri ise her yıl Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Holding ücret politikasını internet sitesinde, yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime verilen toplam ücret ve benzeri menfaat tutarını ise faaliyet raporunda kamu ile paylaşmaktadır.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Polisan Holding A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514’üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’ lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup’un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK’nın 397’nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup’un 10 Mart 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektedir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu’na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulunun yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 402’ inci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 “İşletmenin Sürekliliği” çerçevesinde, Grup’un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

Member of JPA International

Eray YANBOL, SMMM

ARKAN & ERGİN

Uluslararası Bağımsız

Denetim ve SMMM A.Ş.

İstanbul, 10 Mart 2015

Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ

Member of JPA International

Yıldız Posta Cad. Dedeman İş Hanı No 48, Kat 5, 34349 Esentepe, İstanbul

T +90 212 370 0700 F +90 212 370 0849 www.jpatri.com



 **Polisan**
HOLDING

 **Polisan**
HOME COSMETICS

 **Poliport**

 **Polisan**
KİMYA

 **Polisan**
HELLAS

 **Polisan**
YAPI

 **Polisan**
YAPIKİM

 **Polisan**
TARIM

ROHM
HAAS 

Polisan Holding Dilovası Tesisleri: Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Caddesi No: 7 Dilovası / KOCAELİ
Tel: (0262) 679 71 00 Faks: (0262) 754 74 34

Polisan Holding Genel Müdürlük: İçerenköy Mah. Ali Nihat Tarlan Cad. No: 86 34752 Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 578 56 00 Faks: (0216) 573 77 95

www.polisanholding.com