

TÜRKİYE BÜYÜYOR VAKIFBANK DESTEKLİYOR



2015 EYLÜL
ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

 **VakıfBank**

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.



İÇERİK

| BÖLÜM | SAYFA NO |
|--|----------|
| VAKIFBANK HAKKINDA | 3 |
| VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI | 3 |
| KONSOLIDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR | 4 |
| YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ | 5 |
| ÜST YÖNETİM | 6 |
| BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER | 7 |
| YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ | 9 |
| GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ | 11 |
| MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ | 13 |
| İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR | 14 |
| KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI | 15 |
| DİĞER HUSUSLAR | 15 |
| YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ | 16 |



VAKIFBANK HAKKINDA

| | | |
|----------------------------------|---|---|
| Faaliyete Geçiş Tarihi | : | 13 Nisan 1954 |
| Merkezi | : | İstanbul |
| Ödenmiş Sermayesi | : | 2.500.000.000 TL |
| Personel Sayısı | : | 15.387 |
| Yurt İçi Şube Sayısı | : | 906 (820 Şube, 86 Bağlı Şube) |
| Yurt Dışı Şube Sayısı | : | 3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi) |
| İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı | : | 23 |
| Bağımsız Denetim Kuruluşu | : | Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. |
| Adres | : | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sultan Selim Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi No:59 Kağıthane/İstanbul |
| Telefon | : | (0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 00 |
| Faks | : | (0212) 398 11 55 |
| İnternet Sitesi | : | http://www.vakifbank.com.tr |

VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

| GRUBU | ORTAK ADI | SERMAYE (TL) | YÜZDE % |
|---------------|---|----------------------|---------------|
| A | Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar | 1.075.058.640 | 43,00 |
| B | Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar | 386.224.785 | 15,45 |
| B | Diğer Mülhak Vakıflar | 3.099.924 | 0,13 |
| B | Diğer Mazbut Vakıflar | 1.448.543 | 0,06 |
| C | Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı | 402.552.666 | 16,10 |
| C | Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler | 1.532.753 | 0,06 |
| D | Halka Açık | 630.082.689 | 25,20 |
| TOPLAM | | 2.500.000.000 | 100,00 |



KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda gösterilmiştir.

| BAĞLI ORTAKLIKLAR | İŞTİRAKLER |
|--|-------------------------------------|
| Güneş Sigorta A.Ş. | Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd. |
| Vakıf Emeklilik A.Ş. | Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. |
| Vakıf Faktoring A.Ş. | |
| Vakıf Finansal Kiralama A.Ş. | |
| Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş. | |
| Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | |
| Vakıfbank International A.G. | |
| Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | |
| Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş. | |



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

| ADI VE SOYADI | UNVANI VE GÖREVİ | GRUBU | GÖREVE ATANMA TARİHLERİ |
|-------------------|--|----------------------|-------------------------|
| Ramazan GÜNDÜZ | Yönetim Kurulu Başkanı | C Grubu | 29 Mart 2013 |
| Mehmet Emin ÖZCAN | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | C Grubu- Bağımsız | 29 Mart 2013 |
| Halil AYDOĞAN | Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi | - | 29 Mart 2013 |
| İsmail ALPTEKİN | Yönetim Kurulu Üyesi | A Grubu | 6 Nisan 2009 |
| Dr. Adnan ERTEM | Yönetim Kurulu Üyesi | A Grubu | 28 Ekim 2010 |
| Sabahattin BİRDAL | Yönetim Kurulu Üyesi | C Grubu- Bağımsız | 31 Mart 2014 |
| Öztürk ORAN | Yönetim Kurulu Üyesi | A Grubu- Bağımsız | 30 Nisan 2014 |
| Şeref AKSAÇ | Yönetim Kurulu Üyesi | B Grubu | 30 Nisan 2014 |

DENETİM KURULU ÜYELERİ

| ADI VE SOYADI | UNVANI VE GÖREVİ | GÖREVE ATANMA TARİHLERİ |
|---------------|----------------------|-------------------------|
| Mehmet HALTAŞ | Denetim Kurulu Üyesi | 19 Mart 2010 |
| Yunus ARINCI | Denetim Kurulu Üyesi | 19 Mart 2010 |

DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

| ADI VE SOYADI | UNVANI VE GÖREVİ | GÖREVE ATANMA TARİHLERİ |
|-------------------|------------------------|-------------------------|
| Mehmet Emin ÖZCAN | Denetim Komitesi Üyesi | 4 Nisan 2014 |
| Sabahattin BİRDAL | Denetim Komitesi Üyesi | 4 Nisan 2014 |



ÜST YÖNETİM

| ADI VE SOYADI | UNVANI VE GÖREVİ | BU GÖREVE ATANMA TARİHİ |
|-----------------------|---|-------------------------|
| Halil AYDOĞAN | Genel Müdür | 29 Mart 2013 |
| Metin Recep ZAFER | Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi) | 13 Haziran 2006 |
| Hasan ECESoy | Genel Müdür Yardımcısı (Hazine Başkanlığı, Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurtdışı Şubeler Koordinasyonu) | 18 Haziran 2010 |
| Serdar SATOĞLU | Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler) | 2 Temmuz 2010 |
| Ali Engin EROĞLU | Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü, Proje Yönetimi Müdürlüğü, Bilgi Güvenlik Müdürlüğü) | 18 Ağustos 2010 |
| Osman DEMREN | Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat) | 6 Nisan 2011 |
| Muhammet Lütfü ÇELEBİ | Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü) | 23 Ekim 2013 |
| Mustafa SAYDAM | Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları, Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları) | 28 Ekim 2013 |
| Mehmet Emin KARAAĞAÇ | Genel Müdür Yardımcısı (Kredi İzleme ve Takip, Hukuk İşleri) | 8 Kasım 2013 |

Bankamızın 61. Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında 30 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince Yönetim Kurulu üyeleri görev dağılımında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

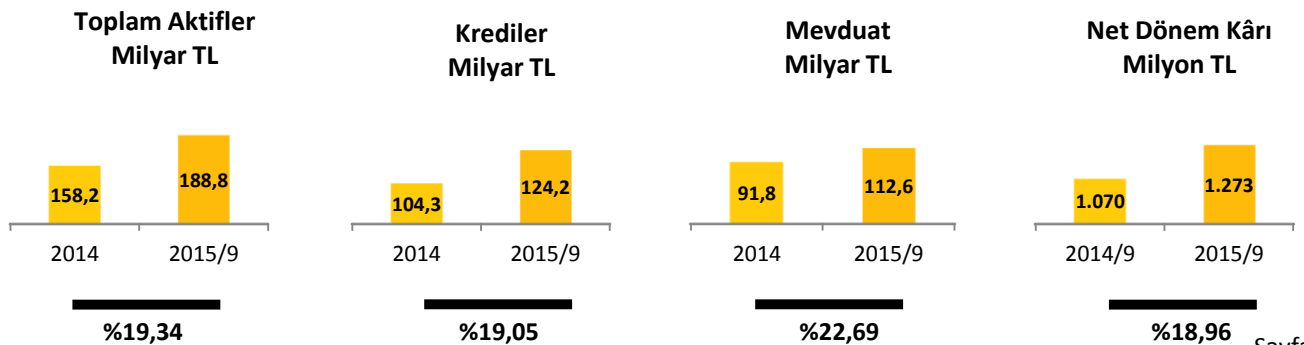
Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 adet C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

| BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL) | EYLÜL 2015 | ARALIK 2014 | DEĞİŞİM(%) |
|-------------------------------|------------|-------------|------------|
| MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ | 24.029 | 23.179 | 3,67 |
| KREDİLER | 124.226 | 104.343 | 19,05 |
| -Ticari Krediler | 88.269 | 71.493 | 23,47 |
| -Bireysel Krediler | 35.957 | 32.851 | 9,46 |
| MEVDUAT | 112.578 | 91.757 | 22,69 |
| -Vadeli Mevduat | 91.652 | 74.944 | 22,29 |
| -Vadesiz Mevduat | 20.926 | 16.813 | 24,46 |
| ALINAN KREDİLER | 19.275 | 14.927 | 29,13 |
| SERMAYE BENZERİ KREDİLER | 4.343 | 2.138 | 103,13 |
| İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER | 12.310 | 10.458 | 17,71 |
| ÖZKAYNAKLAR | 15.877 | 14.772 | 7,48 |
| TOPLAM AKTİFLER | 188.820 | 158.218 | 19,34 |
| GAYRINAKDİ KREDİLER | 35.190 | 28.634 | 22,89 |

| GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL) | EYLÜL 2015 | EYLÜL 2014 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|
| FAİZ GELİRLERİ | 9.875 | 8.326 | 18,60 |
| FAİZ GİDERLERİ | 5.936 | 5.021 | 18,21 |
| NET FAİZ GELİRİ | 3.940 | 3.305 | 19,19 |
| NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ | 674 | 518 | 29,98 |
| TEMETTÜ GELİRLERİ | 62 | 66 | -5,82 |
| NET TİCARİ KÂR/ZARAR | 96 | 186 | -48,54 |
| DİĞER FAALİYET GELİRLERİ | 754 | 811 | -7,09 |
| FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI | 5.524 | 4.886 | 13,06 |
| KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-) | 1.191 | 1.223 | -2,59 |
| DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-) | 2.679 | 2.289 | 17,03 |
| VERGİ ÖNCESİ KÂR | 1.654 | 1.374 | 20,37 |
| VERGİ KARŞILIĞI (-) | -380 | -303 | 25,35 |
| NET DÖNEM KÂR/ZARARI | 1.273 | 1.070 | 18,96 |

| GÖSTERGE RASYOLAR(%) | EYLÜL 2015 | ARALIK 2014 |
|-------------------------------|------------|-------------|
| KREDİ/TOPLAM AKTİFLER | 65,79 | 65,95 |
| KREDİ/MEVDUAT | 110,35 | 113,72 |
| TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI | 3,68 | 3,67 |
| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI | 13,72 | 13,96 |
| ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA) | 0,98 | 1,19 |
| ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE) | 11,08 | 12,80 |
| FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ | 166,37 | 169,20 |
| FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER | 37,28 | 44,72 |

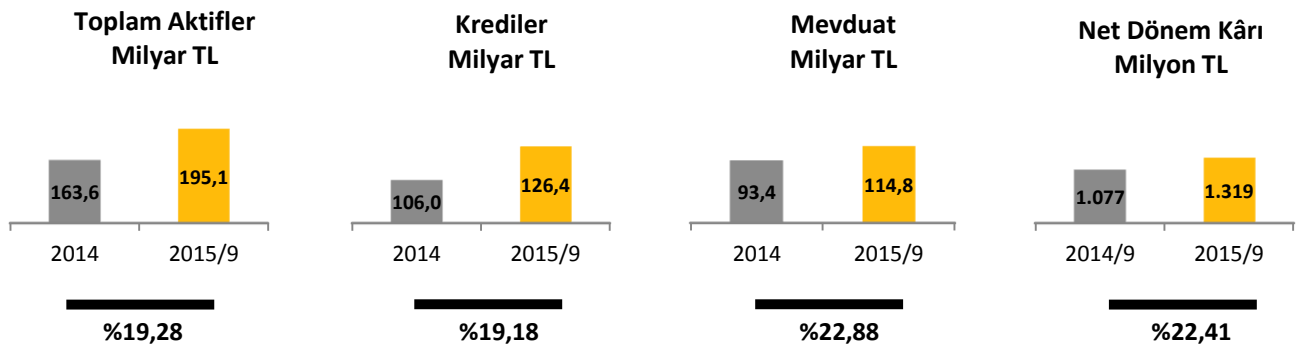



**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE)**

| BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL) | EYLÜL 2015 | ARALIK 2014 | DEĞİŞİM(%) |
|-------------------------------|------------|-------------|------------|
| MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ | 24.712 | 23.796 | 3,85 |
| KREDİLER | 126.368 | 106.035 | 19,18 |
| -Ticari Krediler | 90.400 | 73.174 | 23,54 |
| -Bireysel Krediler | 35.968 | 32.861 | 9,46 |
| MEVDUAT | 114.777 | 93.403 | 22,88 |
| -Vadeli Mevduat | 93.409 | 76.348 | 22,35 |
| -Vadesiz Mevduat | 21.368 | 17.055 | 25,29 |
| ALINAN KREDİLER | 20.938 | 16.261 | 28,76 |
| SERMAYE BENZERİ KREDİLER | 4.329 | 2.126 | 103,57 |
| İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER | 12.268 | 10.385 | 18,13 |
| ÖZKAYNAKLAR | 16.239 | 14.961 | 8,54 |
| TOPLAM AKTİFLER | 195.080 | 163.551 | 19,28 |
| GAYRINAKDİ KREDİLER | 35.240 | 28.675 | 22,89 |

| GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL) | EYLÜL 2015 | EYLÜL 2014 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|
| FAİZ GELİRLERİ | 10.128 | 8.543 | 18,55 |
| FAİZ GİDERLERİ | 6.011 | 5.093 | 18,00 |
| NET FAİZ GELİRİ | 4.118 | 3.450 | 19,36 |
| NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ | 639 | 501 | 27,53 |
| TEMETTÜ GELİRLERİ | 10 | 12 | -15,19 |
| NET TİCARİ KÂR/ZARAR | 139 | 199 | -29,94 |
| DİĞER FAALİYET GELİRLERİ | 1.497 | 1.495 | 0,18 |
| FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI | 6.403 | 5.656 | 13,21 |
| KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-) | 1.248 | 1.287 | -3,02 |
| DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-) | 3.473 | 3.007 | 15,50 |
| VERGİ ÖNCESİ KÂR | 1.705 | 1.387 | 22,95 |
| VERGİ KARŞILIĞI (-) | -387 | -310 | 24,85 |
| NET DÖNEM KÂR/ZARARI | 1.319 | 1.077 | 22,41 |

| GÖSTERGE RASYOLAR(%) | EYLÜL 2015 | ARALIK 2014 |
|-------------------------------|------------|-------------|
| KREDİ/TOPLAM AKTİFLER | 64,78 | 64,83 |
| KREDİ/MEVDUAT | 110,10 | 113,52 |
| TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI | 3,82 | 3,79 |
| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI | 13,55 | 13,73 |
| ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA) | 0,96 | 1,19 |
| ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE) | 11,05 | 13,16 |
| FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ | 168,51 | 171,29 |
| FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER | 44,74 | 49,85 |





YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2015 yılı üçüncü çeyreği, küresel ekonomik gelişmelerin yanı sıra yurtdışı gelişmelerinin de yakından izlendiği bir dönem olmuştur. 2014 yılının son aylarından bu yana gündemde olan ve gelişmekte olan ülke piyasaları üzerinde baskı yaratan ABD Merkez Bankası (FED)'nin faiz artırım ihtimali bu çeyrekte de küresel piyasaların şekillenmesinde etkin rol oynamıştır. FED, Eylül ayında da faizleri sabit tutma kararı almış ve bu karara gerekçe olarak küresel büyümeye ilişkin endişeleri, ABD'de düşük seyreden enflasyonu ve piyasalardaki oynaklığı göstermiştir. Son dönemde açıklanan makro ekonomik veriler, ABD ekonomisine ilişkin karışık bir görünüm sergilemeye devam etse de FED yetkililerinin değerlendirmeleri piyasalar üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir.

Euro Bölgesi'nde ekonomik aktivitelerin düşük performansının devam ediyor olması büyümeye etki eden faktörler arasında yer almış, Avrupa ekonomisi ikinci çeyrekte %0,3 oranında büyümüştür. Son dönemde ekonomideki toparlanmaya rağmen aşağı yönlü risklerin devam etmesi nedeniyle Avrupa Merkez Bankası (ECB), 3 Eylül'de gerçekleştirdiği toplantısında para politikasında bir değişikliğe gitmemiştir. 13 Temmuz'da Yunanistan'ın kreditorleri ile 86 milyar Avroluk üçüncü kurtarma paketi üzerinde anlaşmaya varmasıyla birlikte Euro Bölgesine ilişkin önemli bir belirsizlik ortadan kalkmıştır.

Yıl içerisinde küresel ekonomi açısından önem arz eden bir diğer gelişme ise 2014 yılında %7,4'lük büyüme oranı ile son 24 yılın en düşük büyümesini kaydeden Çin ekonomisinin üçüncü çeyrekte yıllık bazda %6,9 oranında büyümesi olmuştur. Dünyanın ikinci büyük ekonomisi olması sebebiyle Çin'de ekonomik aktivitelerin yavaşlama kaydetmesi küresel piyasalarda tedirginliğe neden olmuştur.

2015 yılının üçüncü çeyreğinde; yurtdışında küresel ekonomide yaşanan gelişmelere rağmen Türkiye ekonomisi yılın ikinci çeyreğinde %3,8 ile beklentilerin üzerinde bir büyüme kaydetmiştir. İkinci çeyrek büyümesine en yüksek katkıyı kamu harcamaları ve yatırım harcamaları sağlamıştır. Cari işlemler açığı ise Ağustos ayında 0.2 milyar dolar seviyesinde gelerek 2009 Ekim ayından bu yana en iyi performansını sergilemiştir. Ayrıca bu dönemde TCMB küresel para politikalarının normalleşme sürecindeki yol haritasını açıklamış ve bu kapsamda faiz değişikliği için FED'in faiz artırımlarını bekleyeceğinin sinyalini vermiştir.

Son yıllarda yaşanan ekonomik dalgalanmalara rağmen Türk Bankacılık Sektörü güçlü ve sağlıklı yapısını korumayı başarmış ve büyümeye devam etmiştir. Bu dönemde Bankacılık Sektörünün aktif büyüklüğü 2014 yıl sonuna göre %20,15 oranında artarak 2.396 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Türk Bankacılık Sektörünün önemli bankalarından biri olan VakıfBank ise 2015 yılı 3. çeyreğinde de hedefleri doğrultusunda ilerlemeye devam etmiş, aktif büyüklüğünü 2014 yılsonuna göre %19,34 oranında artırarak 188.820 milyon TL seviyesine çıkarmıştır. Bu dönemde Bankamız ticari kredilerini 88.269 milyon TL'ye ve bireysel kredilerini 35.957 milyon TL'ye ulaştırarak toplam kredilerini 124.226 milyon TL'ye çıkarmıştır. 2015 yılının ilk 9 ayında, Bankamızın net karı ise 1.273 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



2015 yılının son çeyreğinde de Bankamızın, müşterilerimiz ve hissedarlarımızın güveni ve çalışanlarımızın özverili katkılarıyla büyüme ve karlılık açısından daha başarılı sonuçlar alacağına inanıyorum. Bu vesileyle; başarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Ramazan GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2015 yılı 3. çeyreğinde gündemi meşgul eden konular arasında Amerikan Merkez Bankası'nın (FED) faiz arttırma konusundaki tutumu, Euro Bölgesi ekonomisindeki ılımlı toparlanmaya rağmen ekonomik aktivitelerdeki düşük performans ve Çin ekonomisindeki yavaşlama yer almıştır. Eylül ayında faiz değiştirme kararı alacağı öngörülen Amerikan Merkez Bankası (FED), beklenilen aksine 16-17 Eylül'de gerçekleştirdiği toplantısında faiz değiştirmeme yönünde karar almıştır. Toplantı sonrası yapılan açıklamada küresel ekonomik aktivitenin bozulmaya başladığı belirtilmiş ayrıca küresel ekonomik aktivitede meydana gelen gelişmelerin faiz arttırım konusundaki kararlarında etkili olacağı ifade edilmiştir. Dünyanın ikinci büyük ekonomisi olan Çin ekonomisi 3.çeyrekte yıllık bazda %6,9 büyümüş ve Çin'in ekonomik büyümesi 2009 yılının ilk çeyreğinden bu yana ilk kez %7'nin altına düşmüştür. Yaşanan ekonomik aktivitelerdeki bu durgunluk küresel piyasalarda tedirginliğe neden olmuştur. Euro Bölgesi'nde açıklanan makroekonomik göstergeler ise iktisadi faaliyetin ivme kaybettiğine işaret etmekte olup, eylül ayı hizmet PMI endeksi 53,7 ile beklentilerin altında gerçekleşmiş ve enflasyon bu ay da negatif seviyeye gerilemiştir.

2009 yılının son çeyreğinden itibaren 23 çeyrektir kesintisiz bir ekonomik büyüme performansı sergileyen Türkiye ekonomisi ise %3,8 büyüme oranı ile son beş çeyreğin en yüksek büyüme performansını gerçekleştirmiştir. Cari işlemler açığı ise Ağustos ayında 0.2 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmiş ve bu dönemde TCMB faiz oranlarında herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

Küresel ölçekte oynaklığın arttığı ve gelişmekte olan ekonomilere yönelik risk algısının yüksek seyrettiği bir dönemde VakıfBank olarak istikrarlı şekilde karlılığımızı artırarak büyümeye devam ediyoruz. Aktif kalitemizden ödün vermeden sürdürdüğümüz aktif büyüklüğümüzü 2015 yılının üçüncü çeyreğinde **188.820 milyon TL**'ye ulaştırdık. Nakdi kredilerimizi yılsonuna göre %19,05 artışla **124.226 milyon TL**'ye, gayrinakdi kredilerimizi ise %22,89 oranında artırarak **35.190 milyon TL**'ye ve nakdi ve gayrinakdi olmak üzere toplam kredilerimizi %19,88 oranında artırarak **159.416 milyon TL**'ye yükselttik. Bu dönemde ticari kredilerimizi %23,47 oranında artırarak üretime ve yatırıma destek olmaya devam ettik.

2015 yılı üçüncü çeyreğinde Bankamızın en önemli fon kaynağı olan mevduat kalemini %22,69 oranında artırarak **112.578 milyon TL**'ye çıkardık. Küresel ekonomide yaşanan sıkıntıların bankacılık sektörüne yeniden fiyatlamaya olarak yansımaları ile sektör olarak nispeten daha zor bir dönem geçirmiş olsak da VakıfBank olarak karımızı bu dönemde geçen yılın aynı dönemine göre %18,96 oranında artırarak **1.273 milyon TL**'ye çıkardık.

Bilançomuzdaki başarılı gelişimin yanı sıra Bankamız uluslararası bankacılıktaki öncü konumu da sürdürdü. Bu doğrultuda, KOBİ finansmanında kullanılmak üzere Alman Kalkınma Bankasından 200 milyon Avro tutarında uzun vadeli kaynak temin ettik. Ayrıca yeni sermaye mevzuatı çerçevesinde ipotek teminatlı menkul kıymet (İTMK) ihracına imkan veren programımızı kurduk ve programımıza bu alanda Moody's tarafından Türkiye'de mümkün olan en yüksek kredi notu olan A3 notu verildi. Önümüzdeki dönemde temin etmeyi planladığımız uzun vadeli yurtdışı kaynakları reel sektörün kullanımına sunmaya devam edeceğiz.

Nisan 2015'te temin ettiğimiz 1 milyar Doların üzerindeki sendikasyon kredisinin ardından, 16 ülkeden 30 bankanın katılımıyla 936 milyon Dolar tutarında yılın ikinci sendikasyon kredisine daha imza attık. Söz konusu işlem Türk bankacılık sistemi ve VakıfBank'ın uluslararası piyasalardaki yüksek güvenilirliğini bir kez daha teyit etmektedir.

Ülkemizin kalkınmasına verdiğimiz önem ile tarımsal üreticilere daha hızlı hizmet vermek amacıyla Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) Kart'ı üreticilerimizin kullanımına sunduk. Ayrıca gerek Ziraat odaları gerekse Sanayi ve Ticaret odaları ile imzaladığımız protokoller ile üreticilerimize uygun koşullarda kredi imkânı sağlamaya devam ediyoruz.



2015 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla şube sayımızı 909 şubeye ulaştırdık. Şube sayımızın artışı ve işlem hacimlerimizin gelişimlerine paralel olarak 2015 yılının bu dönemine kadar 467 kişiyi daha VakıfBank ailesine dâhil ederek çalışan sayımızı da 15.387 kişiye çıkardık.

“Vakıf kültüründen aldığı güç ile kendisine emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli yöneterek müşterilerine, çalışanlarına, hissedarlarına ve topluma kattığı değerleri sürekli arttırmak “ olarak tanımladığımız görev bilincimiz ile çalışmalarımızı sürdüreceğiz, VakıfBank markasına yaraşır şekilde müşterilerimizin yanında olmaya devam edeceğiz. Bu vesileyle, Bankamıza güven duyan müşterilerimize ve hissedarlarımıza, başarımızda büyük emekleri bulunan özverili çalışanlarımıza ve desteklerini bizden esirgemeyen Yönetim Kurulumuza içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Halil AYDOĞAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi



MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ (KONSOLİDE)

Sürdürülebilir karlılığa verdiği önemi devam ettirerek büyümesini sürdüren Grup 2015 yılının üçüncü çeyreğinde toplam aktiflerini %19,28 oranında artırarak 195 milyar TL'ye yükseltmiştir. Aktiflerin büyümesine önemli katkı sağlayan kredilerimiz %19,18 oranında artış göstermiş, 126,4 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Kredilerimizin aktif içerisindeki payı %64,8 oranında gerçekleşmiştir. Bu dönemde ticari kredilerini %23,54 oranında artıran Grup, bireysel kredilerini ise konut kredilerindeki %3,83 ve taksitli ihtiyaç kredilerindeki %13,54'lük artışın etkisiyle %9,46 oranında arttırmıştır.

Bankamız 2015 yılının üçüncü çeyreğinde aktif kalitesinin yanı sıra karlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumunu devam ettirmiştir. Bu dönemde ortalama aktif karlılığı %0,96, ortalama özkaynak karlılığı %11,05, sermaye yeterlilik rasyosu %13,55 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım etmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması, likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması ve kredi büyümesinin desteklenmesi amacıyla sermaye benzeri kredi, farklı tür ve vadelerde yurtiçi ve yurtdışı banka bonusu ihraç edilmiştir.

Bankamızca 91 gün vadeli 300.000.000 TL nominal değerli, 126 gün vadeli 400.000.000 TL nominal değerli ve 175 gün vadeli 200.000.000 TL nominal değerli Banka Bonoları 03-04-05 Ağustos 2015 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilmiş olup; halka arza toplam 946.959.483 TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır. 91 günlük bononun 210.545.726 TL nominal tutardaki (%58) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 151.786.615 TL nominal tutardaki (%42) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir. 126 günlük bononun 108.081.248 TL nominal tutardaki (%33) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 224.273.959 TL nominal tutardaki (%67) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamızca 98 gün vadeli 400.000.000 TL nominal değerli ve 175 gün vadeli 300.000.000 TL nominal değerli Banka Bonoları 31 Ağustos-1 Eylül- 2 Eylül 2015 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilmiş olup; halka arza toplam 905.068.504 TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır. 98 günlük bononun 252.509.606 TL nominal tutardaki (%38) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 406.761.913 TL nominal tutardaki (%62) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir. 175 günlük bononun 99.796.647 TL nominal tutardaki (%41) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 146.000.338 TL nominal tutardaki (%59) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamızca, 14 Eylül 2015 tarihinde, ING Bank N.V. London Branch 'nın koordinatör ve ajan olarak yer aldığı, 16 ülkeden 30 bankanın katılımıyla 168,5 milyon ABD Doları ve 679,5 milyon Avro tutarında 367 gün vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzalanmıştır. Dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacak kredinin toplam maliyeti Libor/Euribor +%0,75 olarak gerçekleşmiştir.

Bunun yanı sıra; 29 Eylül 2015 tarihinde Bankamız tarafından sabit ve/veya değişken faizli en fazla 3 milyar Avro veya başka para birimlerinde karşılığı tutarda, yurtdışında ipotek teminatlı menkul kıymet ("İTMK") ihraç edilmesine olanak sağlayacak İTMK Programı kurulmuştur. Ayrıca 2015 yılı içerisinde GMTN programı kapsamında 503,3 Milyon Avro, 500 Milyon Japon Yeni ve 913,6 Milyon Amerikan Doları tutarlarında ihraç gerçekleştirilmiştir.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde bireysel kredi pazar payımızın %9,23'ten %9,45'e yükseldiği görülmektedir. Bu dönemde Grup konut kredileri pazar payı %11,38'den %10,52'ye gerilemiştir. Taahhüt kredisi pazar payının ise %6,37'den %6,70'e ve kredi kartı pazar payının da %4,23'ten %4,75'e yükseldiği görülmektedir. Bu dönemde Grup ihtiyaç kredileri pazar payı ise %10,03'den %10,91'e çıkmıştır.

2015 yılının üçüncü çeyreğinde Grup mevduatını %22,88 oranında artırmış, bu doğrultuda pazar payı ise %9,04 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde Grup, 1.318,7 milyon TL kar elde etmiş ve böylece geçen yılın aynı dönemine göre karını %22,41 oranında artırmıştır. Bu dönemde geçen yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerinde %18,55 ve faiz giderlerinde %18 oranında artış yaşanmıştır.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynaklarımızın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek, mevcut pazar paylarını artırmaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir. Daralan marjlara uyum için büyümek ve gelirleri artırmanın yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.



İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

VakıfBank'ın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2014 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Eylül 2015 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. İştirak ve bağlı ortaklıklarının 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer alanlarda olmak üzere 14'ü finans sektöründe, 9'u ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 26 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 1,500,000 TL tutarındaki sermayesinin 1,750,000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 31 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında, 240,000 TL olan sermayesinin 29,000 TL'si iç kaynaklardan, 9,439 TL'si ise Şirkete katılan iki yeni ortak tarafından nakit olarak karşılanarak 278,439 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, 10 Nisan 2015 tarihinde ticaret siciline tescil ettirilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Bankanın mevcut 4,211 TL'lik nominal payı 509 TL bedelsiz artışla 4,719 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise iki yeni ortak katılması sebebiyle %1.75'ten %1.69'a düşmüştür.

Cari dönemde Vakıf Finans Factoring Hizmetleri AŞ'nin unvanı Vakıf Faktoring AŞ olarak değişmiş olup, söz konusu unvan değişikliği 13 Nisan 2015 tarihinde tescil edilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, 203,320 TL olan sermayesinin 2,080 TL bedelsiz artırılarak 205,400 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Bankanın mevcut 78,690 TL'lik nominal payı 805 TL artışla 79,495 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı %38.70 kalmıştır.

Cari dönemde Vakıf Portföy Yönetimi AŞ'nin diğer gerçek kişi paydaşlarından toplam 12 tam TL'lik pay nominal değer üzerinden Banka tarafından satın alınmış olup, diğer gerçek kişi pay sahipleri ile Banka arasında 11 Şubat 2015 tarihinde pay devri sözleşmesi imzalanmıştır. Böylece, Banka nominal payı 2,999,988 tam TL'den 3,000,000 tam TL'ye yükselmiş, hisse oranı ise %99.99'dan %100.00'e ulaşmıştır.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ'nin 20 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 7,000 TL olan sermayesinin 7,000 TL bedelsiz artırılarak 14,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Banka'nın mevcut 3,800 TL'lik nominal payı 3,800 TL artışla 7,600 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı %54.29 kalmıştır.



KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI

Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

| Eylül 2015(*) | Moody's Investors' Service |
|-------------------------------|-----------------------------------|
| Desteksiz Temel Kredi Profili | ba1 |
| TP Mevduat Notu | Baa3/P-3 |
| TP Görünüm | Negatif |
| YP Mevduat Notu | Baa3/P-3 |
| YP Görünüm | Negatif |
| Temmuz 2015 (*) | Standard&Poors |
| Kredi Notu YP | BB+/B |
| YP Görünüm | Negatif |
| Kredi Notu TP | BB+/B |
| TP Görünüm | Negatif |
| Ulusal | trAA+ / trA-1 |
| Süreklilik Notu | N.R |
| Ekim 2015(*) | Fitch Ratings |
| Uzun Vadeli YP | BBB- |
| Kısa Vadeli YP | F3 |
| YP Görünüm | Durağan |
| Uzun Vadeli TP | BBB |
| Kısa Vadeli TP | F3 |
| TP Görünüm | Durağan |
| Ulusal Uzun Vadeli | AAA (tur) |
| Ulusal Görünüm | Durağan |
| Destek Notu | 2 |
| Destek Derecelendirme Tabanı | BBB- |
| Aralık 2014(*) | Capital Intelligence |
| Finansal Güç Notu | BBB- |
| Kısa Vadeli YP | B |
| Uzun Vadeli YP | BB+ |
| Destek Notu | 2 |
| YP Görünüm | Durağan |

(*) Tarihler, son rapor tarihlerini göstermektedir.

DİĞER HUSUSLAR

2015 yılının dokuz ayında, Sapanca/Sakarya, Akçakoca/Düzce, Sarayköy/Denizli, Aksu/Antalya, Kutlukent/Samsun, Döşemealtı/Antalya, Elmadağ/Ankara, Çiftlikköy/Yalova şubeleri, Evren Sanayi Sitesi/Şanlıurfa, Akhisar Meydan/Manisa ile Sayıştay Başkanlığı/Ankara, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı/Ankara, Hacettepe Üniversitesi Beytepe Kampüsü/Ankara, Yalova Üniversitesi/Yalova, Diyarbakır İl Emniyet Müdürlüğü/Diyarbakır ve Edirnekapı/İstanbul bağlı şubeleri açılmıştır.

Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Eylül 2015 itibarıyla 3 yurt dışı şube, 820 yurt içi şube ve 86 bağlı şube olmak üzere toplam 909 şubesi ile hizmetlerini sürdürmektedir.



Banka'nın 30 Mart 2015 tarihinde yapılan Ortaklar 61. Genel Kurul Toplantısı'nda 2014 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

| Bin TL | 2014 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu |
|---|-------------------------------|
| Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı | 1.753.273 |
| Ertelenmiş vergi geliri | -141.116 |
| Dağıtılabilir net dönem kârı | 1.612.157 |
| Kanuni yedek akçeler | 161.214 |
| 1. tertip kanuni yedek akçeler | 80.607 |
| Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler | 80.607 |
| Ortaklara dağıtılabilir pay | 1.450.943 |
| İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları | 236.122 |
| Olağanüstü yedek akçeler | 1.114.821 |
| Ortaklara temettü | 100.000 |

Banka; Ocak 2015 tarihinde Türkiye'de ilk olarak Basel-III kriterlerine sahip ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz Sermaye Benzeri Tahvil (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 olan, 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonu bulunan, sabit faizli, 10 yıl 1 gün vadeli ve yılda iki faiz ödemeli tahvillerin kupon oranı %6,875, ihracın getirisi %6,95 olan ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz Sermaye Benzeri Tahvil (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

| ADI VE SOYADI | GÖREVİ | TELEFON NUMARASI | E-MAIL ADRESİ |
|-----------------------|--------------|------------------|---------------------------------------|
| Mustafa TURAN | Başkan | 0 212 316 73 90 | mustafa.turan@vakifbank.com.tr |
| Ali TAHAN | Müdür | 0 212 316 73 36 | ali.tahan@vakifbank.com.tr |
| Nazan KILIÇ | Müdür Yrd. | 0 212 316 73 86 | nazan.kilic@vakifbank.com.tr |
| Zeynep Nihan DİNCEL | Uzman | 0 212 316 73 83 | zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr |
| Yasemin KEÇELİOĞLU | Uzman | 0 212 316 73 85 | yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr |
| Ece Seda YASAN | Uzman Yrd. | 0 212 316 74 01 | eceseda.yasan@vakifbank.com.tr |
| Yusuf YILMAZ | Uzman Yrd. | 0 212 316 73 88 | yusuf.yilmaz2@vakifbank.com.tr |
| Berna SELEM ARSLANTAŞ | Yetkili Yrd. | 0 212 316 75 94 | bernaselem.arslantas@vakifbank.com.tr |

VakıfBank'ın 2014 Yılı Sonu ve Eylül 2015 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.