

GELECEK HAYALLERİNİZ
BİZE EMANET



İÇİNDEKİLER

BÖLÜM I: SUNUŞ

- 03** 2015 Yılı Kâr Dağıtım Politikası
- 04** Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü
- 05** Sorumluluk Beyanı
- 06** Kısaca VakıfBank
- 07** VakıfBank'ın Yapıtaşları
- 10** Tarihçe ve Ortaklık Yapısı
- 12** Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler
- 14** Başlıca Finansal Göstergeler
- 18** Başlıca Rasyolar
- 20** Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 22** Genel Müdür'ün Mesajı
- 28** Dünyada ve Türkiye'de 2015
- 38** Bir Bakışta 2015
- 42** 2015 Yılı Faaliyetleri
- 74** Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 75** İştirakler

BÖLÜM II: YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

- 78** Özet Yönetim Kurulu Raporu
- 80** Yönetim Kurulu Üyeleri
- 83** Denetim Kurulu Üyeleri
- 84** Üst Yönetim
- 87** İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler
- 88** Komiteler
- 89** İnsan Kaynakları Uygulamaları
- 91** Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar
- 91** Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler
- 92** Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

- 102** Denetim Kurulu Raporu
- 103** İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetleri
- 105** Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetim Politikaları
- 109** 31.12.2015 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporu, Mali Tablolara, Açıklama ve Dipnotlar
- 218** Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
- 220** Derecelendirme Kuruluşlarının Notları
- 221** Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler

Küresel ölçekte belirsizliğin arttığı ve gelişmekte olan ekonomilere yönelik risk algısının yüksek seyrettiği bir dönemde istikrarlı şekilde büyümeye devam ediyoruz. Çünkü Türkiye bize güveniyor; birikimini, hedeflerini ve hayallerini bize emanet ediyor.

Biz de kendimizi müşterilerimizin kader ortağı olarak görüyor; onların emanetlerine sahip çıkıyoruz.

**GELENEĞİ GELECEĞE
TAŞIYAN BANKA**

2015 YILI KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'nun (VakıfBank) kâr dağıtımına ilişkin hususlar, 6219 sayılı Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Kanunu'nun 9'uncu ve Ana Sözleşmesi'nin 84'üncü ve 85'inci maddelerinde düzenlenmiştir. Buna göre Banka'nın yıllık net dönem kârından;

- a-) %5'i ödenmiş sermayenin tutarına varıncaya kadar adi yedek akçesine,
 - b-) %5'i birinci fevkalade yedek akçesine,
 - c-) %9'u personelin brüt üç aylık ücreti ile sınırlı olarak Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği esaslar dâhilinde dağıtılmak üzere temettü ikramiyesi olarak personele,
 - d-) Bakiyeden, Türk Ticaret Kanunu'nun 523/2 maddesi uyarınca aktiflerin yeniden sağlanabilmesi veya Banka'nın devamlı gelişmesi ve istikrarlı kâr payı dağıtılmasını teminen gerekli gördüğü takdirde Genel Kurulca belirlenecek oran ve miktarda ikinci fevkalade yedek akçesine,
- ayrıldıktan sonra bakiyesi hisse senetlerinin ödenmiş kıymetleri üzerinden hissedarlara dağıtılır.

Olağan yedek akçesi Bankanın ileride vukuu muhtemel, birinci olağanüstü yedek akçesi ise olağanüstü zararlarını karşılamak üzere tefrik olunur.

İkinci olağanüstü yedek akçesinin, aktiflerin yeniden sağlanabilmesi veya Banka'nın devamlı gelişmesi ve istikrarlı kâr payı dağıtılmasını teminen ve bu arada sermaye artışlarından artan sermayeyi kısmen veya tamamen karşılamakta kullanılmasına Genel Kurulca karar verilebilir.

Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

Bu çerçevede VakıfBank, ileriye dönük büyüme stratejisi, finansman ihtiyaçları, genel ekonomik şartları ve sermaye yeterlilik oranı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nda yer alan Koruyucu Hükümler ile belirlenmiş standart oranların hedeflenen seviyede olması ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun uygunluğunu dikkate alarak kâr dağıtım politikası belirler.

Yönetim Kurulu, her yıl kâr dağıtımına ilişkin önerisini Genel Kurul'a sunar. Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımına ilişkin önerisi Genel Kurul'da görüşülerek karara bağlanarak aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya duyurulur.

Kâr, ilgili mevzuat çerçevesinde Genel Kurul'un belirlediği tarihte ve Genel Kurulca belirlenen şekilde ödenir.

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'nun ("Banka") 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 üncü maddesi ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca yıllık faaliyet raporunun 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" na uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarla ("finansal tablolar") tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Banka'nın faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397 nci maddesi ve 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide olmayan finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide olmayan finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402 nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Banka'nın öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Şubat 2016

SORUMLULUK BEYANI

Bankamızın “2015 Yılı Faaliyet Raporu” tarafımızca incelenmiş olup,

Bankamızdaki görev ve sorumluluk alanlarında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde raporun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya yanıltıcı olması sonucu doğabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

Raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, finansal tabloların ve rapordaki diğer finansal konulardaki bilgilerin, Banka'nın finansal durumu hakkında karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe ve gerçeği doğru biçimde yansıttığını

kabul ve beyan ederiz.

RAMAZAN GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu Başkanı

MEHMET EMİN ÖZCAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve
Denetim Komitesi Üyesi

SABAHATTİN BİRDAL
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Denetim Komitesi Üyesi

HALİL AYDOĞAN
Genel Müdür

METİN RECEP ZAFER
Genel Müdür Yardımcısı

MUSTAFA SEÇKİN ONÜR
Strateji Geliştirme Müdürü

KISACA VAKIFBANK

Faaliyete Geçiş Tarihi	13 Nisan 1954
Banka'nın Merkezi	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	15.410
Yurt İçi Şube Sayısı	917 (832 şube, 85 bağlı şube)
Yurt Dışı Şube Sayısı	3 (New York, Bahreyn, Erbil Şubeleri)
Bölge Müdürlüğü Sayısı	23
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sultan Selim Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, No: 59 34415, Kağıthane/İstanbul
Tel	(0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 00
Faks	(0212) 398 11 55
Web sitesi	http://www.vakifbank.com.tr

HALDEN ANLAYAN

KÖKLÜ BANKA

VAKIFBANK'IN YAPITAŞLARI

VAKIFBANK'IN MİSYONU

Vakıf kültüründen aldığı güçle; kendisine emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli yöneterek müşterilerine, çalışanlarına, hissedarlarına ve topluma kattığı değerleri sürekli artırmak.

VAKIFBANK'IN VİZYONU

Bölgesinin en iyi, en çok tercih edilen ve değer yaratan bankası olmak.

VAKIFBANK'IN TEMEL DEĞERLERİ

- Güvenilirlik
- Sosyal sorumluluk
- Sonuç odaklılık
- Müşteri odaklılık
- Yenilikçi olmak
- Takım olmak
- Sadakat
- Liderlik



ÜRETEEN TÜRKİYE'NİN GELECEĞİ **BİZE EMANET**

Kredilerin toplam aktifler içerisindeki payını %67,2'ye çıkararak Türkiye ekonomisine katkı sağlamaya devam ettik.

AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ

183 MİLYAR TL

TARİHÇE VE ORTAKLIK YAPISI

Temel bankacılık ürün ve hizmetlerine ek olarak yatırım bankacılığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde de bulunan VakıfBank, **en geniş yelpazede finansal ürünleri** çağın gerektirdiği yüksek teknolojilerle müşterilerine sunmaktadır.

BANKA'NIN TARİHSEL GELİŞİMİ

VakıfBank, vakıf paraları ile gelirlerinin en iyi şekilde değerlendirilmesi, çağdaş bankacılığın gerektirdiği yönetim ve çalışma anlayışı ile ülkenin tasarruf birikimine katkıda bulunulması ve toplanan tasarrufların korunarak ekonomik kalkınmanın gereklerine göre kullanılması amacıyla, 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı Kanun'la kurulmuştur. Kuruluş sermayesi 50 milyon TL olan VakıfBank, 13 Nisan 1954 tarihinde faaliyete geçmiştir. Bu tarihten itibaren ülke ekonomisinin büyümesine ve gelişmesine yönelik önemli katkıları olan Banka, özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ülkemiz bankacılık sisteminde köklü bir geleneği ve tecrübeyi temsil etmekte olan VakıfBank, bir yandan ülke ekonomisinin büyümesine, gelişmesine ve dünya ekonomisiyle bütünleşmesine yönelik çalışmalarını sürdürürken, bankacılık sektörünün en kârlı bankalarından biri olmayı başarmış, diğer yandan da hızlı ve sağlıklı bir büyüme sürecine girerek kısa zamanda büyük ölçekli bankalarla arasındaki mesafeyi kapatarak yerini sağlamlaştırmıştır.

Günümüzde VakıfBank'ın sunmuş olduğu çağdaş bankacılık ürün ve hizmetleri, kurumsal, ticari ve küçük işletme bankacılığının yanı sıra bireysel ve özel bankacılık alanlarını da kapsamaktadır.

Temel bankacılık ürün ve hizmetlerine ek olarak yatırım bankacılığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde de bulunan VakıfBank, finansal iştirakleri aracılığıyla da sigortacılıktan finansal kiralama ve faktoring hizmetlerine kadar en geniş yelpazede finansal ürünleri çağın gerektirdiği yüksek teknolojilerle müşterilerine sunmaktadır.

TÜRKİYE'NİN ÖNCÜ BANKASI

Türkiye'de uluslararası bankacılık alanında daima öncü bankalardan biri olan VakıfBank, 2015 yılında Türkiye'de ilk defa Basel III uyumlu Tier II ihracı, orta vadeli global tahvil ihraç programı kapsamında gerçekleştirdiği tahsisli bono satışlarının yanında sendikasyon kredileri, seküritizasyon kredileri ve çeşitli kaynaklardan sağladığı uzun vadeli ve uygun maliyetli kredilerle uluslararası piyasalardaki en aktif

Türk Bankası olmaya devam etmiştir. Ayrıca kurduğu İpotek Teminatlı Menkul Kıymet İhraç Programı (Covered Bond) ile fonlama tabanını önümüzdeki dönemde daha da genişleterek çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

TÜRKİYE'NİN İLK BASEL III UYUMLU SERMAYE BENZERİ (KATKI SERMAYE) YURT DIŞI TAHVİL İHRACI

Türkiye'de orta vadeli tahvil ihraç programını kuran ilk banka olan VakıfBank, 2015 yılında da bir ilke imza atarak uluslararası sermaye piyasalarında Basel III uyumlu sermaye benzeri tahvil (katkı sermaye) ihracı gerçekleştiren ilk Türk Bankası olmuştur. Şubat 2015'te gerçekleştirilen ihracın nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 ve 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonlu, kupon oranı %6,875 ve getirisi %6,95'tir.

HEP "EN İYİ" OLMAYI HEDEFLEYEN

VİZYONER BANKA

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O. ORTAKLIK YAPISI

Ortak Adı	Hisse Adedi- Yüz Adet	Hissenin Toplam İtibar Bedeli -Bin TL	Pay Oranı (%)
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar (A Grubu)	1.075.058.640	1.075.058	43,00
Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402.552.666	402.553	16,10
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar (B Grubu)	386.224.785	386.225	15,45
Diğer Mülhak Vakıflar (B Grubu)	3.091.997	3.092	0,13
Diğer Mazbut Vakıflar (B Grubu)	1.448.543	1.448	0,06
Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler (C Grubu)	1.532.753	1.533	0,06
Halka Açık (D Grubu)	630.090.616	630.091	25,20
Toplam	2.500.000.000	2.500.000	100,00

BANKA'NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ SAHİP OLDUĞU PAYLAR

Banka'nın Yönetim Kurulu Üyesi İsmail Alptekin'in 59,36 TL "C" Grubu payı bulunmaktadır (0,00000237).

PAY SAHİPLERİNİ BİLGİLENDİRME KAPSAMINDA BORSA İSTANBUL'A YAPILAN BİLDİRİMLER

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) uyarınca Banka ve faaliyetlerini etkileyen konularla ilgili olarak 2015 yılı içinde 260 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalar hem Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) hem de Banka'nın internet sitesinde (www.vakifbank.com.tr) yayınlanmaktadır.

ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

ESKİ METİN

Sermaye

Madde: 7-(25.03.2011 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Banka, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15/09/2005 tarih ve 37/1122 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş, 03.03.2006 tarih, 10/242 sayılı izni ile de Banka'nın kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 TL (Beşmilyar Türk Lirası) olarak belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2011-2015 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2015 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2015 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Banka kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.

YENİ METİN

Sermaye

Madde: 7-(30.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Banka, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15/09/2005 tarih ve 37/1122 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Banka'nın kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000.-TL (Onmilyar Türk Lirası) olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 1.000.000.000.000 (Birtrilyon) paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2015-2019 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2019 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2019 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

ESKİ METİN**Sermaye****Madde: 7-(25.03.2011 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik**

şekli) Banka'nın çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kuruş kıymetinde 250 milyar paya ayrılmış olarak, tamamen ödenmiş 2.500.000.000.- TL (ikimilyarbeşyüz milyon Türk Lirası) olup; 1.075.058.639,56 TL'lik kısmı (Birmilyaretmişbeşmilyonellisekizbinaltıyüzotuzdokuz Türk Lirası ve elli altı Kuruş) 107.505.863.956 (Yüzyedimilyarbeşyüzbeşmilyonsekizyüzaltmışüçbindokuzyüzelli altı) adet (A) Grubu; 390.848.306,75 TL'lik kısmı (Üçyüzdoksanmilyon sekizyüzkırksekinbinüçyüzaltı Türk Lirası ve yetmişbeş Kuruş) 39.084.830.675 (Otuzdokuzmilyarsekizdörtmilyonsekizyüzotuz binaltıyüzyetmişbeş) adet (B) Grubu; 404.350.498,34 TL'lik kısmı (Dörtüzdörtmilyonüçyüzellibindörtüzdoksansekiz Türk Lirası ve otuzdört Kuruş) 40.435.049.834 (Kırmilyardörtüytuzbeşmilyonkırkdokuzbinsekizyüzotuzdört) adet (C) Grubu ve 629.742.555,35 TL'lik kısmı (Altıyüzyirmidokuzmilyonyediyüzkırkikibinbeşyüzellibeş Türk Lirası ve otuzbeş Kuruş) 62.974.255.535 (Altmışikimilyardokuzyüzyetmişdörtmilyonikiyüzelli beşbinbeşyüzotuzbeş) adet (D) Grubu, tamamı nama yazılı paydan oluşmaktadır.

YENİ METİN**Sermaye****Madde: 7-(30.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile**

değişik şekli) Banka'nın çıkarılmış sermayesi 2.500.000.000.-TL (ikimilyarbeşyüz milyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

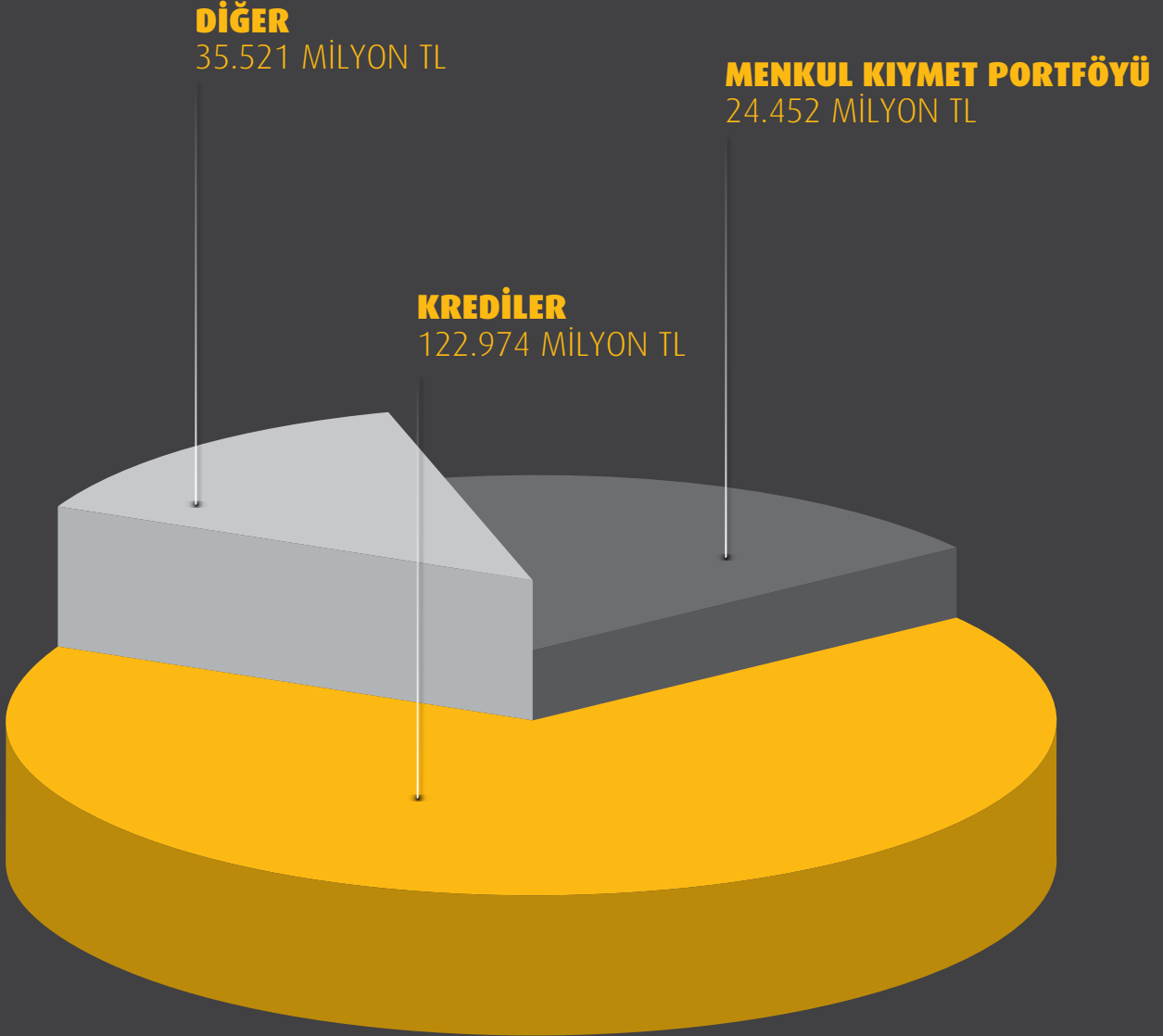
Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Banka'nın sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Bankacılık Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

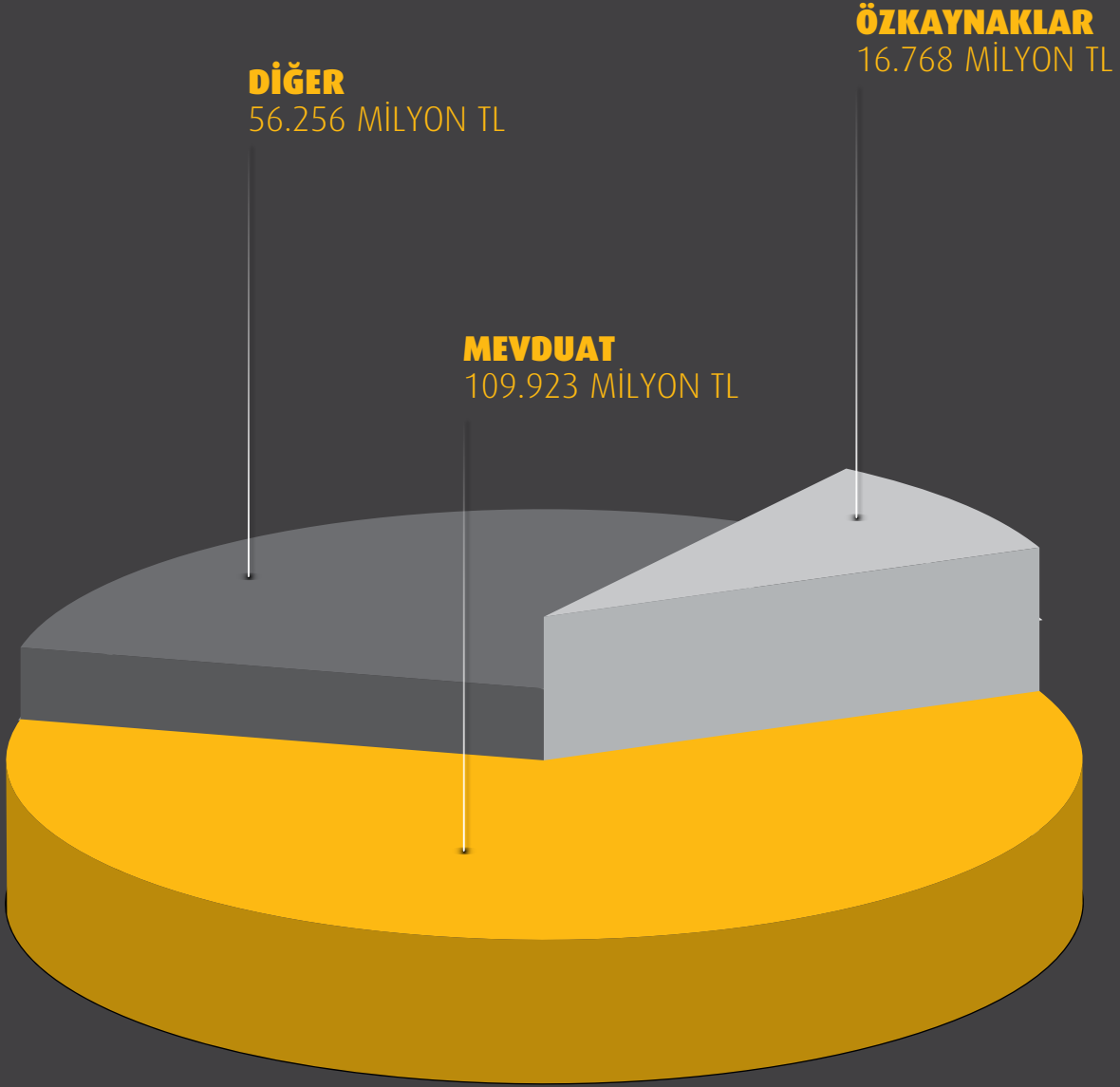
Banka'nın çıkarılmış sermayesi; 1.075.058.639,56 TL'lik kısmı (Birmilyaretmişbeşmilyonellisekizbinaltıyüzotuzdokuz Türk Lirası ve elli altı Kuruş) 107.505.863.956 (Yüzyedimilyarbeşyüzbeşmilyon sekizyüzaltmışüçbindokuzyüzelli altı) adet (A) Grubu; 390.774.611,23 TL'lik kısmı (Üçyüzdoksanmilyonyediyüzyetmişdörtbinaltıyüzonbir Türk Lirası ve yirmi üç Kuruş) 39.077.461.123 (Otuzdokuzmilyaretmişyedimilyondörtüytuzaltmışbirbinüzyirmi üç) adet (B) Grubu; 404.086.452,62 TL'lik kısmı (Dörtüzdörtmilyonseksenaltıbindörtüzelliki Türk Lirası ve altmışiki Kuruş) 40.408.645.262 (Kırmilyardörtüytuzsekizmilyon altıyüzkırksekinikiyüzaltmışiki) adet (C) Grubu ve 630.080.296,59 TL'lik kısmı (Altıyüzotuzmilyonseksenbinikiyüzdoksanaltı Türk Lirası ve ellidokuz Kuruş) 63.008.029.659 (Altmışüçmilyarsekizmilyonyirmidokuzbinaltıyüzellidokuz) adet (D) Grubu, tamamı nama yazılı paydan oluşmaktadır.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



TOPLAM AKTİFLER

182.947 MİLYON TL

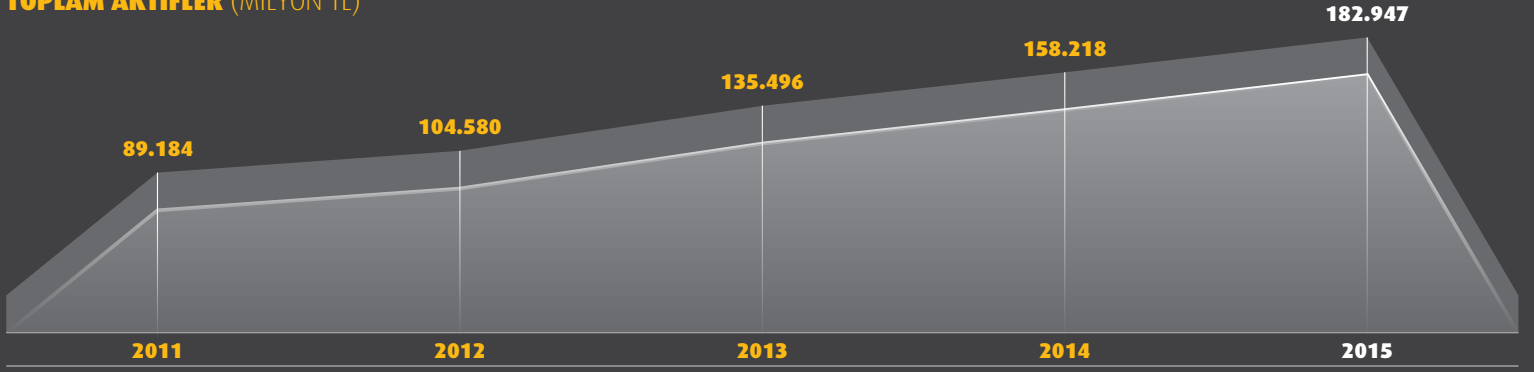


TOPLAM PASİFLER

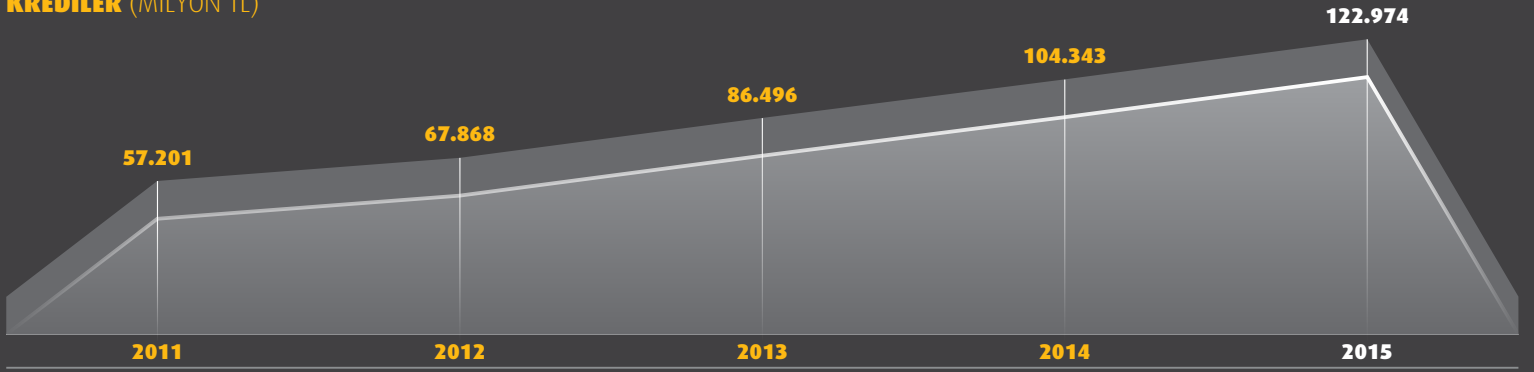
182.947 MİLYON TL

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

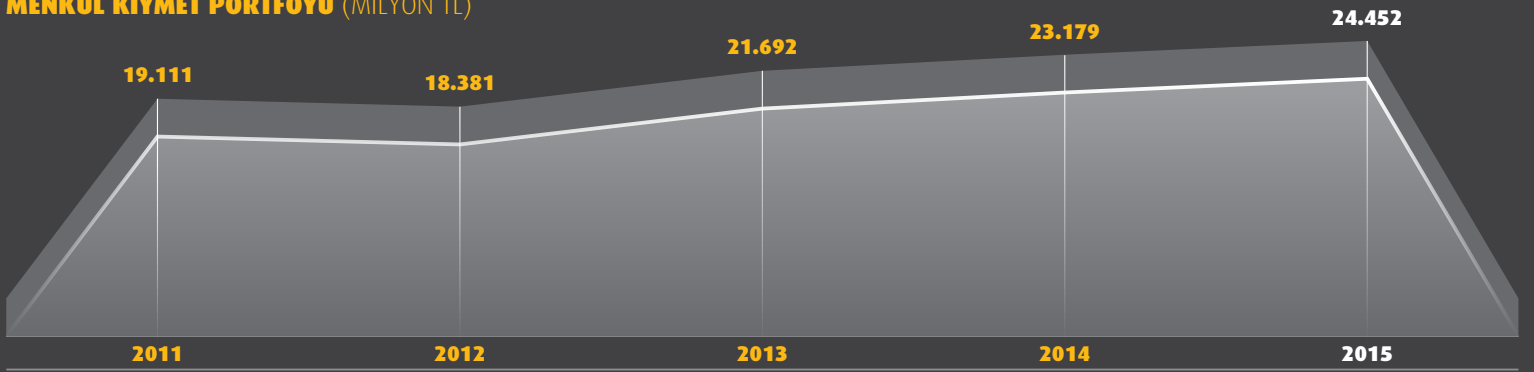
TOPLAM AKTİFLER (MİLYON TL)



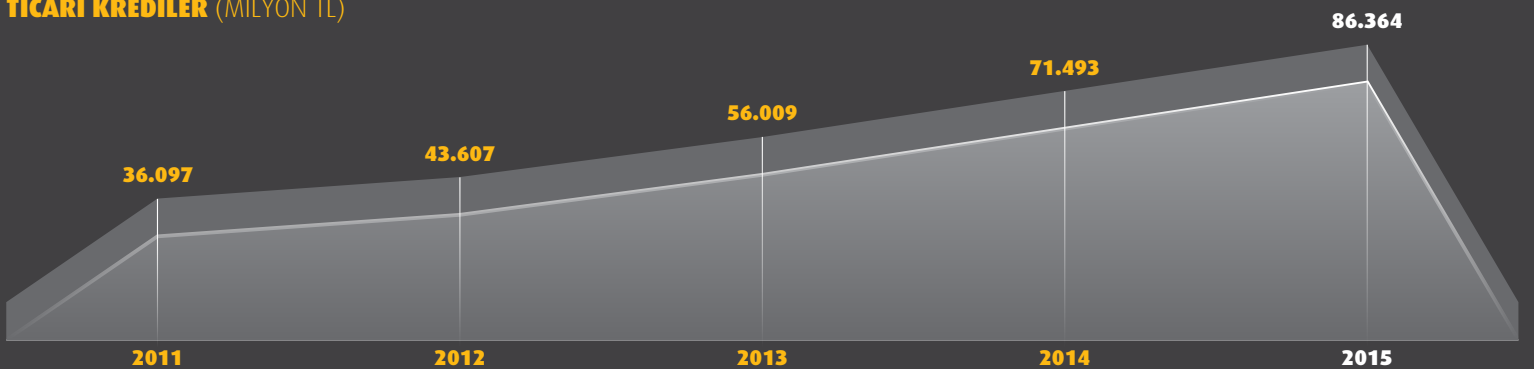
KREDİLER (MİLYON TL)



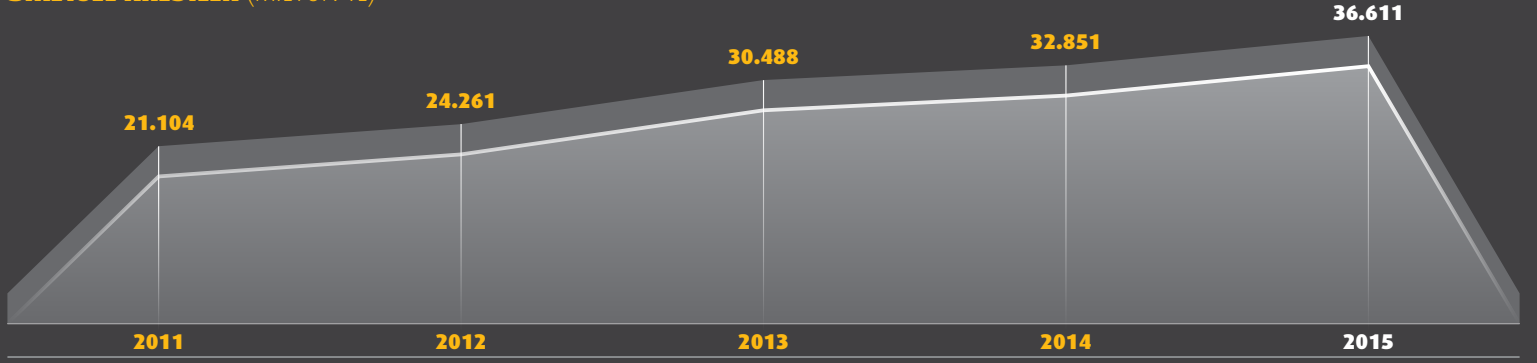
MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ (MİLYON TL)



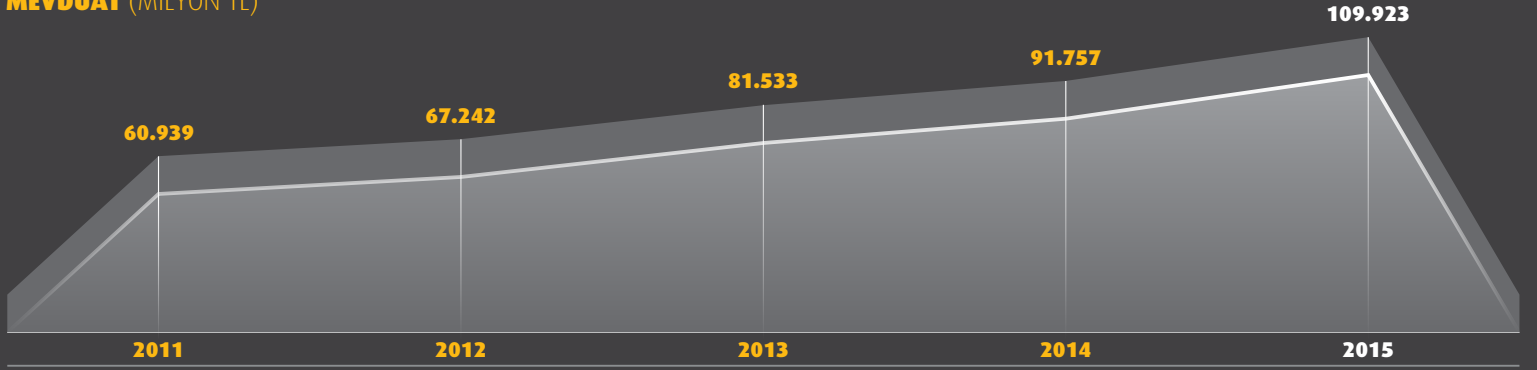
TİCARİ KREDİLER (MİLYON TL)



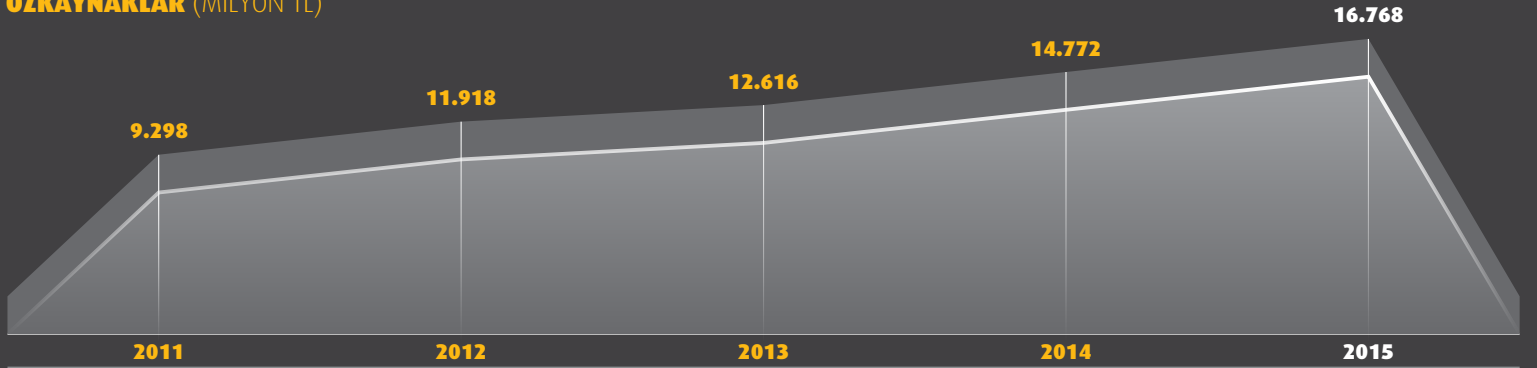
BİREYSEL KREDİLER (MİLYON TL)



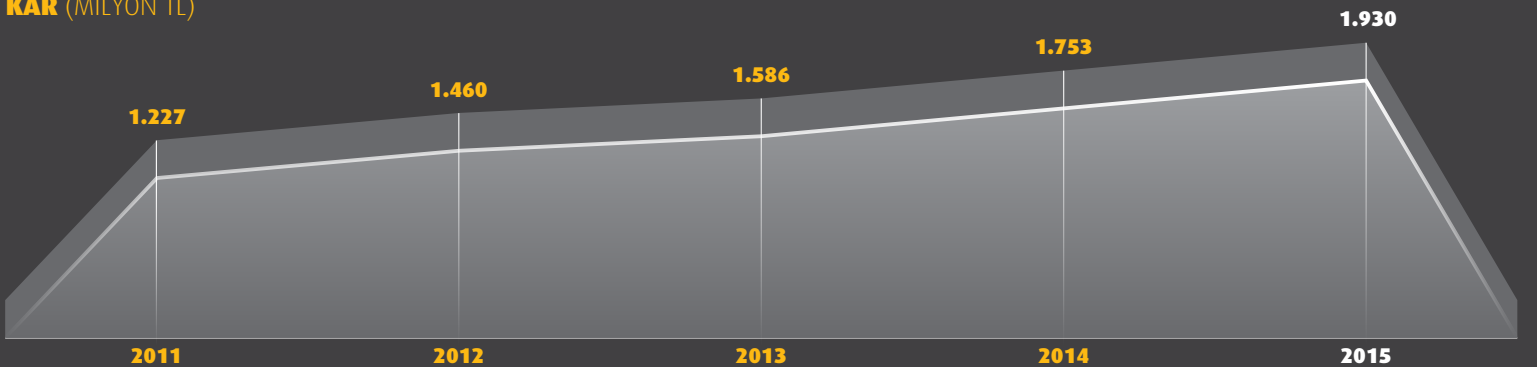
MEVDUAT (MİLYON TL)



ÖZKAYNAKLAR (MİLYON TL)

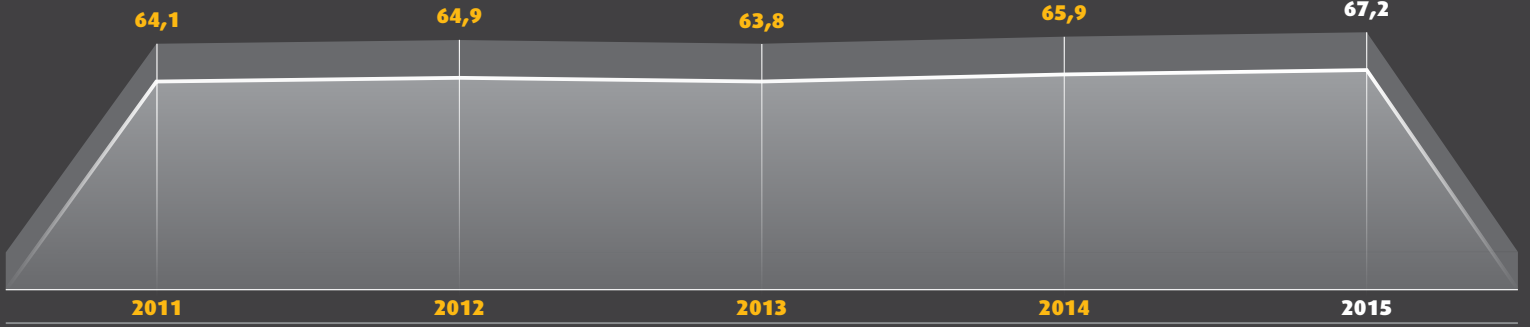


KÂR (MİLYON TL)

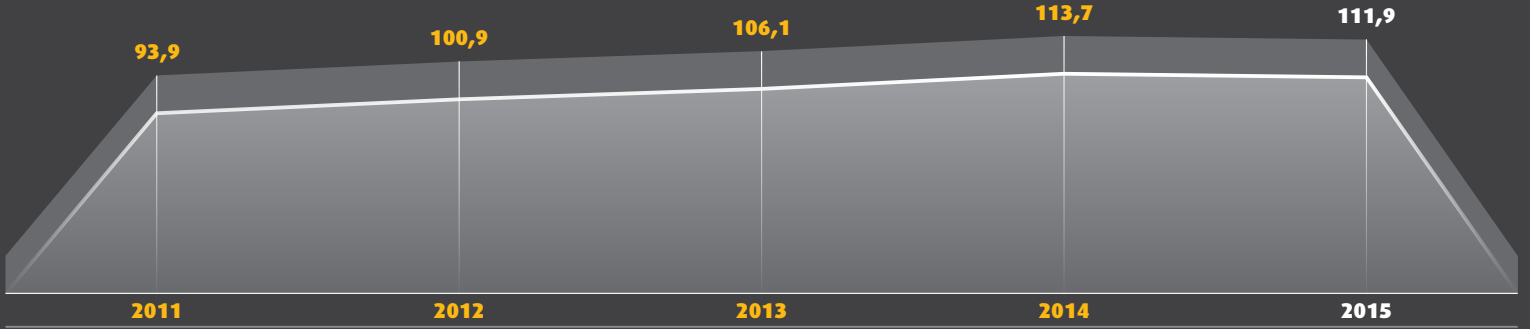


BAŞLICA RASYOLAR

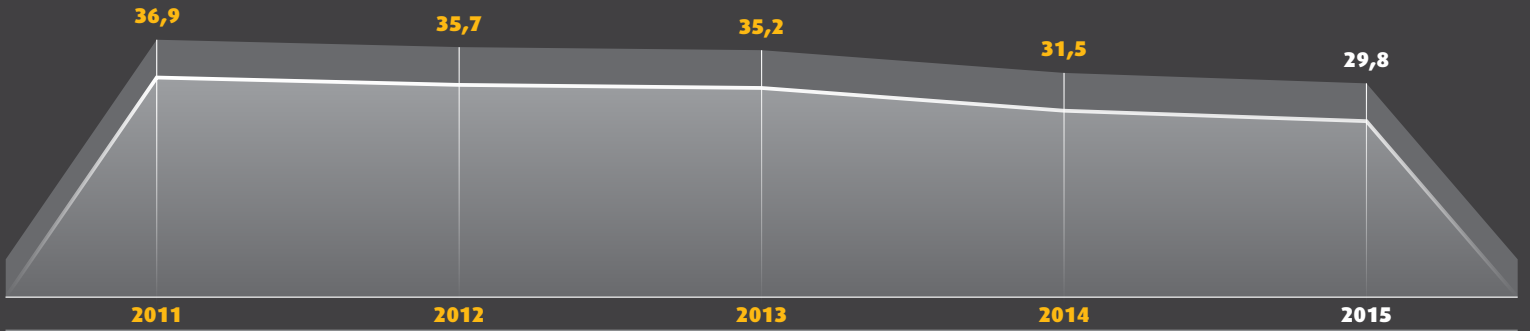
KREDİLER/ TOPLAM AKTİF (%)



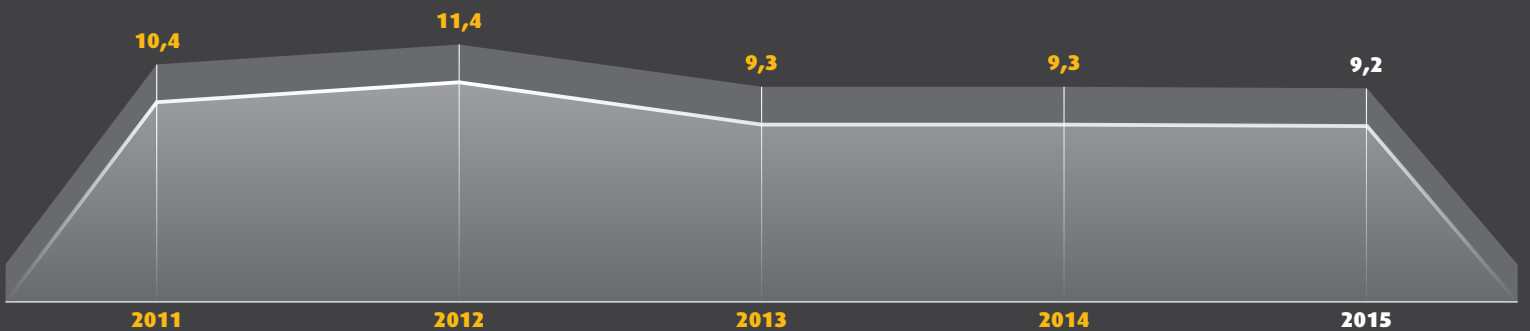
KREDİLER/ MEVDUAT (%)



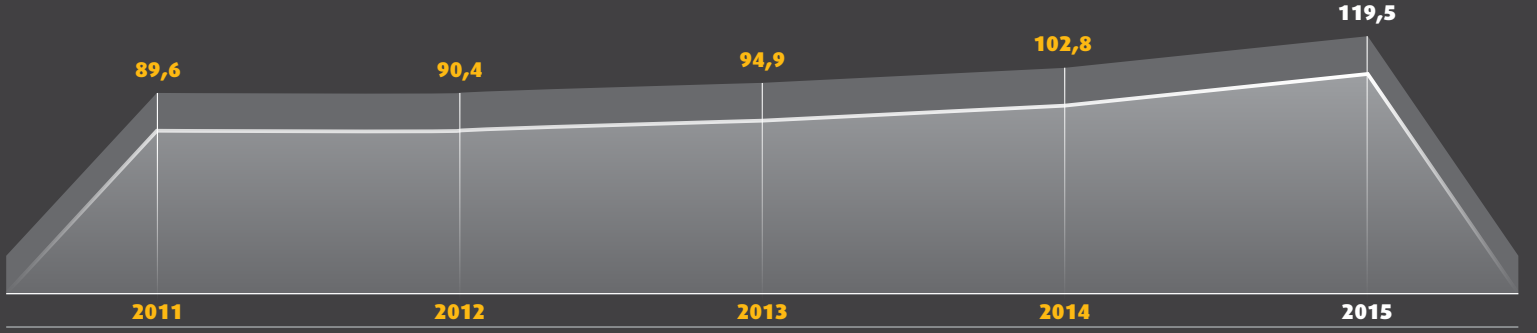
BİREYSEL KREDİLER/KREDİLER (%)



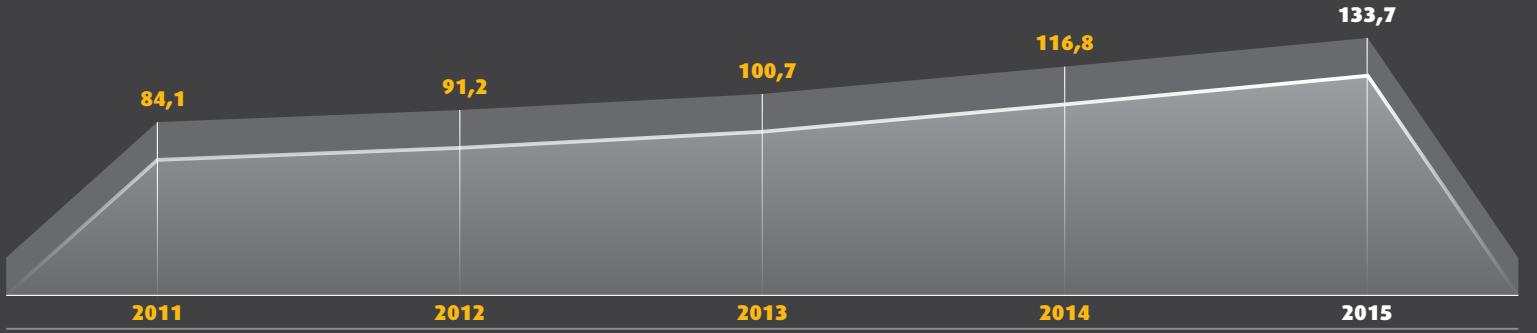
ÖZKAYNAKLAR/ TOPLAM PASİFLER (%)



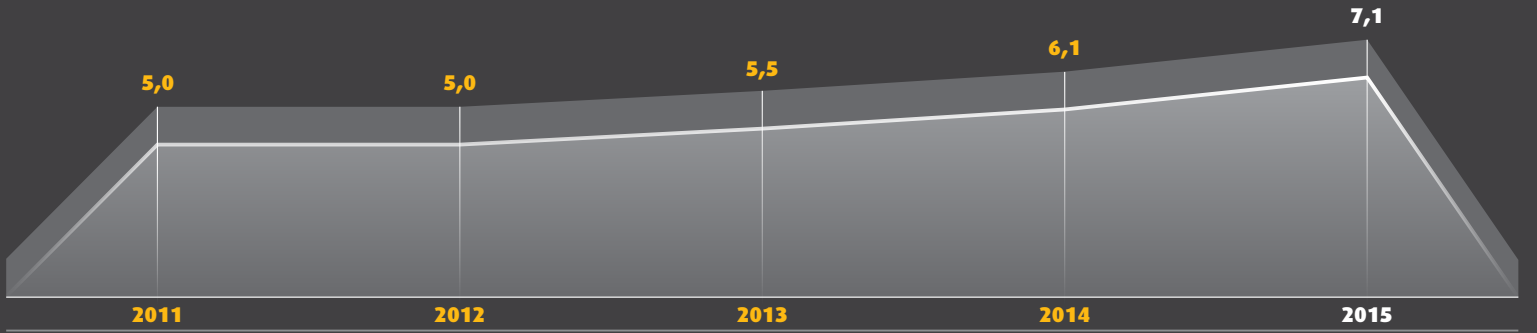
ŞUBE BAŞINA MEVDUAT (MİLYON TL)



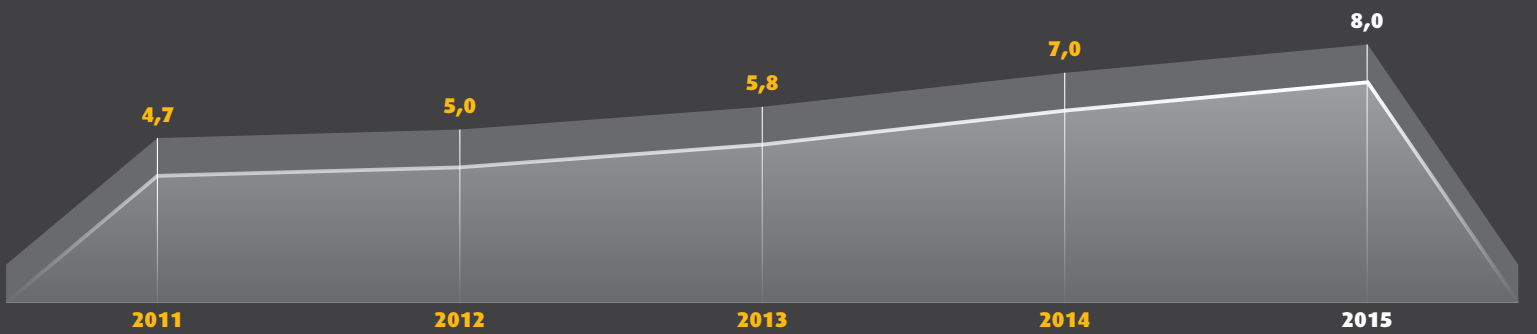
ŞUBE BAŞINA KREDİ (MİLYON TL)



PERSONEL BAŞINA MEVDUAT (MİLYON TL)



PERSONEL BAŞINA KREDİ (MİLYON TL)



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Türk bankacılık sektörü güçlü yapısını koruyarak büyümesini sürdürürken Bankamız da büyümeye devam etmiş ve **2015 yılında aktif büyüklüğünü 182.947 milyon TL seviyesine çıkarmıştır.**

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel krizin ardından 2014 yılına kadar ekonomilerin toparlanması için ABD ve Avrupa gibi gelişmiş ülkelerde genel olarak genişleyici para politikaları uygulanmıştır. 2014 ve 2015 yıllarında gelişmiş ülke merkez bankalarının uyguladıkları para politikalarında ayrışmalar yaşanmıştır. ABD Merkez Bankası (Fed), 2014 yılı ekim ayında üçüncü niceliksel genişleme programını sona erdirmiş, 2015 yılı aralık ayında ise yaklaşık 10 yıl aradan sonra ilk defa faiz artırımı kararı almıştır. Fed, aralık ayında aldığı kararla politika faiz oranını 0,25 puan artırarak %0,25-%0,50 bandına çıkarmıştır. Toplantı sonrası yapılan açıklamada, önümüzdeki dönemde faiz artırımlarının kademeli olarak yapılacağı belirtilmiştir. 2015 yılı başından itibaren küresel piyasalarda endişe ile beklenen faiz artırımı kararının ardından para politikasına yönelik belirsizlikler azalmış ve karar piyasalara genel olarak olumlu yansımıştır.

2015 yılını geçtiğimiz yıla kıyasla daha olumlu bir performansla tamamlaması beklenen Avro Bölgesi'nde ise son dönemde açıklanan veriler bölgede ekonomik aktivitenin yılın son aylarında bir miktar ivme kaybettiğine işaret etmiştir. Uzun süredir düşük enflasyon ve yüksek işsizlikle mücadele eden Avrupa'da, ekonomik aktiviteyi desteklemeye yönelik genişletici para politikalarına bu dönemde de devam edilmiştir. Avrupa Merkez Bankası (ECB), 2015 yılı mart ayında başladığı 60 milyar Avro tutarındaki varlık alım programını mart 2017'ye kadar uzatma kararı almıştır.

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülke ekonomileri 2015 yılında da deflasyonla mücadele etmeye devam etmiştir. Japonya'da uygulanmaya devam edilen genişletici para politikalarına rağmen düşük enflasyon oranı ile ilgili endişeler sürmüştür. Bu dönemde dünyanın en büyük üçüncü ekonomisi olan Japonya

ekonomisi, 2015 yılı üçüncü çeyreğinde son iki yıl içinde ikinci kez teknik olarak resesyona girmiştir.

Küresel büyüme üzerinde aşağı yönlü risk oluşturmaya devam eden Çin ekonomisinde ise ekonomiyi canlandırmak için başta devalüasyon olmak üzere bir takım önlemler alınmış olmasına rağmen beklenen toparlanma görülememiştir. Önümüzdeki dönemde Çin Hükümeti'nin sanayide kapasite fazlasını azaltmaya, gayrimenkul stokunu düşürmeye, finansal riskleri azaltmaya ve şirketlerin maliyetlerini aşağıya çekmeye odaklanması beklenmektedir.

2015 yılının ilk çeyreğinde %2,5, ikinci çeyreğinde %3,8 büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi ise ilk dokuz aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %3,4 oranında büyümüştür. Seçim belirsizliğinin bitmesiyle yatırımların hız kazanmış olmasının ve ihracatta yaşanan iyileşmenin önümüzdeki dönemde ekonominin geneline sağlayacağı katkıyla Türkiye ekonomisinin 2016 yılını OVP hedefi olan %4 veya üzerinde bir oranda büyüerek tamamlaması beklenmektedir.

Fiyat istikrarının yanı sıra finansal istikrarı da gözetilen bir politika izleyen TCMB, 2015 yılında para politikasındaki sıkı duruşunu sürdürmüş olup önümüzdeki dönemde para politikası kararlarının enflasyon görünümüne bağlı olacağını belirtmiştir.

2015 yılında dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmeler bu yönde olurken Türk bankacılık sektörü 2015 yılında %18,21 büyümüştür. 2015 yılında da krediler, aktif büyümesinde belirleyici olmaya devam etmiş ve kredilerin toplam aktifler içindeki payı %62,98 seviyesine ulaşmıştır. Bu dönemde mevduat kalemi ise geçen yılın aynı dönemine göre %18,31 oranında artmış ve fon kaynakları içindeki payı %52,83

seviyesinde gerçekleşmiştir. Bankacılık sektörünün alternatif fon kaynağı olarak görülen mevduat dışı kaynaklar (MDK) ise 2015 yılının ağustos ayında 2014 nisan ayından bu yana en yüksek yıllık artış hızını sergileyerek, bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,76 oranında artmış ve 849,8 milyar TL olmuştur. MDK'nın pasifler içindeki payı da %36,05 olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılı ilk yarısında azalan dönem net kârı 2015 yılında baz etkisinin de katkısıyla yeniden yükselmeye başlamış ancak yılın üçüncü çeyreğinde artış hızı yavaşlamıştır. Böylelikle aralık ayında dönem net kârı yıllık bazda %5,90 oranında artmıştır.

Türk bankacılık sektörü güçlü yapısını koruyarak büyümesini sürdürürken Bankamız da büyümeye devam etmiş ve 2015 yılında aktif büyüklüğünü 182.947 milyon TL seviyesine çıkarmıştır. Ayrıca Bankamız net kârı 1.930 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Önümüzdeki dönemde de Bankamızın, ülkemizden aldığı güç ile hedefleri doğrultusunda büyümesini sürdüreceğine; müşterilerimiz, hissedarlarımız, yatırımcılarımız ve özverili çalışanlarımızdan aldığı güçle kârını daha da arttıracığına olan inancım tamdır. Bu vesileyle; 2015 yılındaki başarılarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

RAMAZAN GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu Başkanı

**BAŞARISINI TÜRKİYE İLE PAYLAŞAN
KAMUNUN ÖZEL BANKASI**

ÖZKAYNAK BÜYÜKLÜĞÜ
16.768 MİLYON TL



VakıfBank

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

2015 yılında ticari müşterilerin yatırım ve projelerinden doğan finansman ihtiyaçlarını bu alandaki birikim ve tecrübemiz ile karşılamaya devam ettik ve **proje kredilerimizi %54,71 oranında artırdık.**

Değerli paydaşlarımız,

2015 yılında küresel piyasalarda, özellikle ABD Merkez Bankası'nın (Fed) faiz artırım kararı fiyatlanmıştır. Fed, aralık ayında 2006 yılından sonra ilk kez faiz artırarak politika faiz oranını %0,25-0,50 bandına çıkarmış ve küresel kriz sonrası faiz artırımına başlayan ilk gelişmiş ülke merkez bankası olarak diğer gelişmiş ülkelerden ayrılmıştır. Bunun yanı sıra Avrupa Merkez Bankası (ECB), mart ayında aylık 60 milyar Avro tutarında ve 2016 yılı eylül ayına kadar devam edecek bir tahvil alım programı uygulama kararı almıştır. Fed ve ECB dışında Japonya ve Çin Merkez Bankaları da önemli kararlar almıştır. Japonya ekonomisinin dört çeyrek art arda küçülmesi sonucu Japonya Merkez Bankası genişleyici para politikası uygulamaya devam etme kararı almış, Çin Merkez Bankası ise Çin ekonomisinin gösterdiği zayıf performans nedeni ile devalüasyona gitmiştir.

TCMB, toplamda 75 baz puan faiz indirimine giderek politika faiz oranı olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını %7,5'e düşürmüştür. Ağustos ayında ise TCMB para politikasında sadeleştirmeye gideceğini ve sadeleştirme adımları için Fed'in faiz artırım kararını bekleyeceğini açıklamıştır. Bunun ardından TCMB, aralık ayı Para Politika Kurulu (PPK) toplantısında faiz oranını %7,50 seviyesinde, faiz koridorunun üst bandı olan marjinal fonlama oranını %10,75 seviyesinde ve alt bandını ise %7,25 seviyesinde sabit bırakmıştır. Aralık ayı PPK toplantısında Fed'in faiz artırımına başlamasının ardından piyasa oynaklıklarında yaşanan düşüşün kalıcı olması durumunda TCMB, 2016 yılı ocak ayından itibaren sadeleşme adımları atılabileceği sinyalini de vermiştir.

Bilindiği üzere, Türkiye ekonomisi 2015 yılının 3. çeyreğinde 2014 yılının aynı çeyreğine göre sabit fiyatlarla %4 oranında büyümüştür. Yılın ilk çeyreğinde %2,5, ikinci çeyreğinde ise %3,8 oranında büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi, 2015'in ilk dokuz aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %3,4 büyümüştür. Böylece, büyümenin 2015'in ilk dokuz aylık döneminde, 2014'ün ilk dokuz aylık dönemine kıyasla ivme kazandığı görülmüştür. Ayrıca Türkiye ekonomisi, 24 çeyrek üst üste büyüyerek sürdürülebilir büyüme konusunda kendisini bir kez daha kanıtlamıştır.

Türkiye siyasi ve ekonomik istikrar konusunda kendini bir kez daha kanıtlarken, biz de VakıfBank olarak ülkemizden aldığımız güçle aktif büyüklüğümüzü bir önceki yıla göre %15,63 oranında artırarak 182.947 milyon TL'ye çıkararak Türkiye ekonomisine katkımızı bu dönemde de sürdürdük. Kredilerimizi %17,86 oranında artırarak toplamda 122.974 milyon TL'ye yükselttik.

2015 yılında 2 milyondan fazla müşterimizin finansman ihtiyacını uygun koşullar sağlayarak karşıladık. Müşteri odaklı bu yaklaşımımızın desteği ile taksitli ihtiyaç kredilerimizi %14,86 oranında artırarak 17.191 milyon TL, konut kredilerimizi %5,59 oranında artırarak 15.117 milyon TL, taşıt kredilerimizi %7,24 oranında artırarak 467 milyon TL düzeyine ulaştırdık. Böylelikle toplam bireysel kredilerimizi %11,45 oranında artırarak 36.611 milyon TL'ye çıkardık.

Ekonomimizin dinamosu konumunda olan KOBİ'lerimizin ihtiyaçlarını doğru bir şekilde analiz ederek, KOBİ'lere sunduğumuz gerek finansal gerek finansal olmayan ürün ve hizmetler ile 2015 yılında da KOBİ'lerin yanında olmaya devam ederek KOBİ bankacılığı alanındaki istikrarlı büyümemizi sürdürdük. KOBİ kredilerimizi %19,47 oranında artırarak 33.035 milyon TL'ye çıkardık.

ÜLKESİNİ DÜŞÜNEN, GELİŞEREK

BÜYÜYEN BANKA



TOPLAM AKTİFLER
182.947 MİLYON TL

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

2015 yılsonunu geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırdığımızda, **%17,95 oranında artarak 5,5 milyar TL olarak gerçekleşen net faiz gelirlerimiz** Bankamızın kârlılığında büyük paya sahiptir.

Halden anlayan bankacılık anlayışı ile tarım bankacılığı alanında da özel çözümler sunarak birçok ziraat odası ile kredi protokolleri imzaladık. Protokoller kapsamında ziraat odası üyelerine, her türlü tarımsal faaliyete yönelik ihtiyaçlarını Bankamız desteği ile uygun koşullarda karşılama imkânı sunmuş olduk. Ayrıca Toprak Mahsulleri Ofisi'ne (TMO) buğday, arpa, mısır veya çeltik gibi ürün satan üretici ya da tüccarlara büyük kolaylık sağlayan TMO Kart'ı kullanıma sunduk.

Geniş ürün gamı ve yaygın şube ağı ile ticari müşterilerimizin de finansman gereksinimlerini karşıladık. 2015 yılsonu itibarıyla ticari kredilerde %20,80 oranında artış sağladık. Bu dönemde ticari müşterilerin yatırım ve projelerinden doğan finansman ihtiyaçlarını bu alandaki birikim ve tecrübemiz ile karşılamaya devam ettik ve proje kredilerimizi %54,71 oranında artırdık. Türkiye Cumhuriyeti tarihinin en büyük projesi olan İstanbul'un 3. havalimanının finansman anlaşmasını da bu dönemde imzaladık.

2015 yılında mevduat tabanının yaygınlaştırılması ve miktarının artırılması amacıyla uygulanan etkin ve dinamik politikalar sayesinde mevduat yapısını daha da güçlendirerek toplam mevduatımızı bir önceki yılsonuna göre %19,80 oranında artırarak 109.923 milyon TL'ye ulaştırdık.

Fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, likidite yönetimine katkı sağlanması ve kaynak vadesinin uzatılması amacıyla 2015 yılı içerisinde banka bonusu, tahvili ve ayrıca sermaye benzeri kredi ihracı gerçekleştirdik.

Türkiye'de orta vadeli tahvil ihraç programını kuran ilk banka olarak, 2015 yılında bir ilke daha imza atarak uluslararası sermaye piyasalarında Basel III uyumlu sermaye benzeri tahvil ihracı gerçekleştiren ilk Türk bankası olduk. Şubat 2015'te gerçekleştirilen ihracın nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 ve 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonlu, kupon oranı %6,875 ve getirisi %6,95'tir. Bu ihraç ile Global Financial Conferences (GFC) tarafından düzenlenen ve Türk sermaye piyasaları ile finans sektörünün en prestijli ödülllerinden biri olarak değerlendirilen Bonds & Loans 2015 Ödül Töreni'nde Yılın En İyi Uluslararası Tahvil ihracı kategorisinde birincilik ödülüne layık görüldük.

Ülkemizde mümkün hale gelen konut kredilerine dayalı menkul kıymet (Covered Bond) ihracı için çalışmalarımızı tamamlayarak 29 Temmuz 2015 tarihinde 3 milyar Avro büyüklüğünde ve Moody's tarafından A3 kredi notu alan İpotek Teminatlı Menkul Kıymet (İTMK) programını kurduk. 2016 yılında uluslararası piyasalardaki gelişmeleri yakından izleyerek oluşabilecek fırsatları değerlendirmeyi ve program kapsamında ilk ihracı gerçekleştirmeyi düşünüyoruz.

2015 yılında özkaynaklarımızdaki artış da devam ederek 16.768 milyon TL'ye ulaştı. Bu dönemde ihraç ettiğimiz sermaye benzeri kredi ve %13,51 oranında artan özkaynaklarımızın desteği ile sermaye yeterlilik rasyomuz %14,52'ye yükseldi.

Kârımız ise 1.930 milyon TL olarak gerçekleşti. 2015 yılsonunu geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırdığımızda, %17,95 oranında artarak 5,5 milyar TL olarak gerçekleşen net faiz gelirlerimiz Bankamızın kârlılığında büyük paya sahiptir. Bu dönemde net ücret ve komisyon gelirlerimiz de geçen yılın aynı dönemine göre %29,85 artarak 921 milyon TL'ye ulaştı.

**GELECEĞİ ÇOK ÇALIŞARAK KAZANAN
KÂRLI BANKA**

Günümüzde artan rekabet koşulları, alternatif dağıtım kanallarını giderek daha önemli hale getirmektedir. Biz de değişen koşulların farkında olarak bu alanda yatırımlarımızı sürdürüyoruz. İnternet bankacılığı alanında yapılan çalışmalar sonucu internet bankacılığına girişi kolaylaştırdık, işlemleri basitleştirdik ve Cep İmza ile üst düzey güvenlik sağladık. Sonuç olarak 2015 yılsonunda internet ve mobil bankacılık kanallarından yapılan işlemlerde bir önceki yılın aynı dönemine göre %51 oranında artış gerçekleştirdik. Ayrıca çağrı merkezi çalışan sayımızı artırdık. Bununla birlikte Çağrı Merkezi Sesli Yönlendirme Sistemi'ni basitleştirerek müşterilerin temsilcilere daha hızlı bağlanmalarını ve işlemlerini daha kısa sürede tamamlamalarını sağladık. Bu dönemde ATM ağını genişletme ve ATM'leri yenileme çalışmalarımızı da devam ettirdik.

2015 yılında VakıfBank olarak sürdürülebilirlik konusunda da önemli adımlar attık. Bu alanda koordinasyonun sağlanabilmesi ve çalışmaların sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi için sürdürülebilirlik organizasyon yapısını oluşturduk. En üst seviyede karar verici ve sorumlu merci olarak "Sürdürülebilirlik Komitesi" ve bu komiteye bağlı faaliyet göstermek üzere "Sürdürülebilirlik Alt Komitesi", sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmek üzere ise Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü bünyesinde "Sürdürülebilirlik Servisi", Destek Hizmetleri Başkanlığı altında ise "Çevre Yönetim Servisi" çalışmalarını yürütmektedir.

Ayrıca iklim değişikliği stratejisi, risk yönetimi, karbon emisyonları gibi bildirimleri içeren Karbon Saydamlık Projesi (CDP) iklim değişikliği programına 2015 yılında bildirimde bulunduk. Yapılan değerlendirme sonucunda CDP'ye dâhil olduğumuz ilk yılda 100 puan üzerinden C performans bandında 91 bildirim puanı olarak büyük bir başarı elde ettik. 2014 ve 2015 haziran faaliyet dönemini kapsayan ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu, Küresel Raporlama İnisiyatifi (Global Reporting Initiative) G4'e uyumlu hazırlayarak paydaşların bilgisine sunduk.

Elde ettiğimiz gurur verici sonuçları ve yaptığımız atılımları önümüzdeki dönemlerde daha da geliştirecek ve çok daha büyük başarılarla imza atacağız. Bu vesileyle, VakıfBank ailesinin mensubu olduğumu düşündüğüm müşterilerimiz başta olmak üzere, başarılarımızda özverili çalışmaları ile büyük katkısı olan çalışanlarımıza, bizlere güvenen hissedarlarımız ile yatırımcılarımıza ve desteklerini bizden hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

HALİL AYDOĞAN
Genel Müdür



KOBİ'LERİN HEDEFLERİ BİZE EMANET

Avrupa Yatırım Bankası'yla 200 milyon Avro'luk kredi anlaşması imzalayarak kredinin ilk dilimi olan 100 milyon Avro'yu KOBİ ve daha büyük ölçekli şirketlerin kullanımına sunduk. 2015'te KOBİ'lere verdiğimiz toplam kredi 33.035 milyon TL'ye ulaştı.

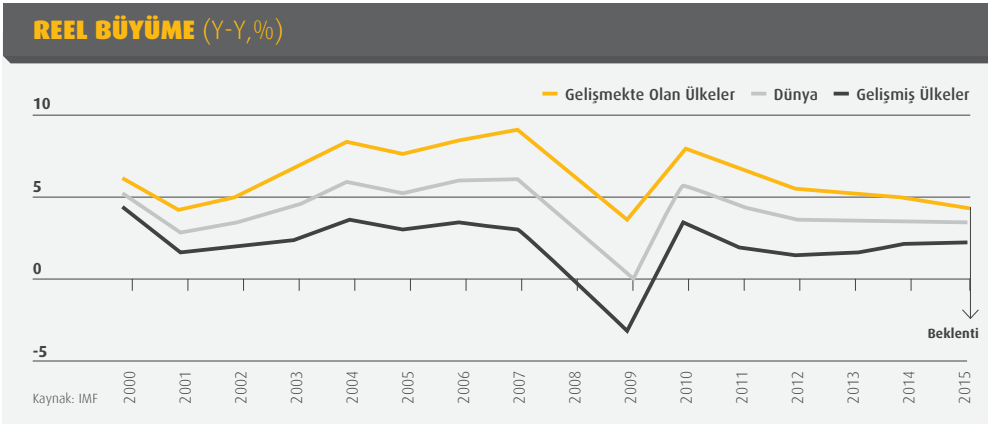
TİCARİ KREDİLER

86.364 MİLYON TL

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2015

2014 yılında %3,4 oranında büyüyen küresel ekonominin **2015 yılını IMF beklentisine göre %3,1'lik bir büyüme** ile tamamlaması beklenmektedir. ABD ekonomisi 2015 yılını %2,4'lük bir büyüme ile tamamlamıştır.

KÜRESEL EKONOMİ



KÜRESEL EKONOMİDE İLİMLİ BÜYÜME DEVAM EDİYOR

2014 yılında %3,4 oranında büyüyen küresel ekonominin 2015 yılını IMF beklentisine göre %3,1'lik bir büyüme ile tamamlaması beklenmektedir. ABD ekonomisi 2015 yılını %2,4'lük bir büyüme ile tamamlamıştır. Avro Bölgesi'nin üçüncü çeyrekte yıllık bazda %1,6 ile beklentiler doğrultusunda büyüme göstermesinde özel tüketim ve kamu harcamalarındaki artış etkili olmuştur. Öte yandan küresel ekonomideki zayıf seyir sebebiyle ihracatın büyümeye etkisi negatif

olmuştur. Japonya ekonomisinde ise dört çeyrek art arda negatif büyüme oranı gerçekleşirken, 2015 yılının ikinci çeyreğinde %0,7'lik sınırlı artış kaydedildikten sonra üçüncü çeyrekte %1,6'lık büyüme oranı yakalanmıştır. Küresel ekonominin büyüme performansında oldukça önemli bir yeri olan Çin ekonomisi 2015 yılını %6,9'luk bir büyüme performansı ile sonlandırırken, Çin'de ekonomiyi canlandırmak amacıyla başta devalüasyon olmak üzere bir seri önlemin alınmış olmasına karşın hala beklenen toparlanmanın görülmemiş olması küresel büyüme üzerinde aşağı yönlü risk oluşturmaya devam etmektedir.

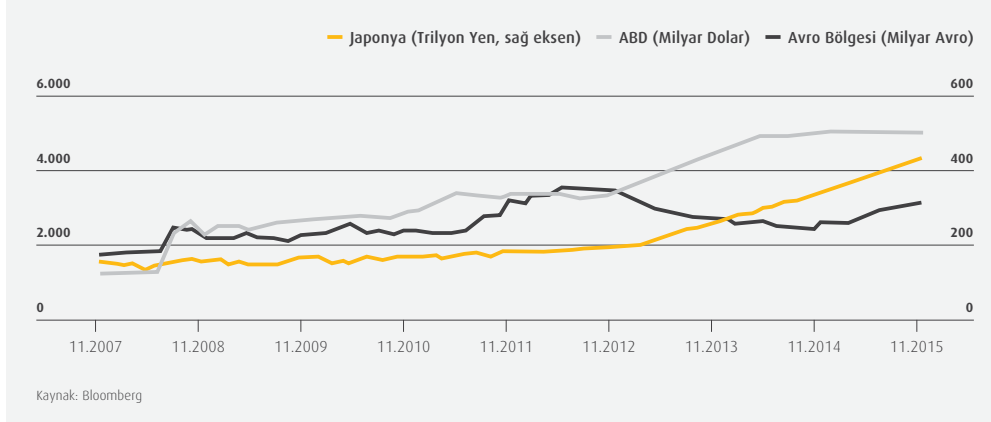
AVRUPA VE JAPONYA EKONOMİSİNDE GENİŞLETİCİ PARA POLİTİKASI UYGULANMAYA DEVAM EDERKEN, ABD MERKEZ BANKASI SIKILAŞTIRICI POLİTİKAYA İLİŞKİN İLK ADIMINI ATMIŞTIR.

Küresel krizin ardından ekonomilerin toparlanması için ABD, Avrupa ve Japonya gibi gelişmiş ülkelerde genel olarak genişletici para politikaları uygulanmıştır. 2014 ve 2015 yılında ise, gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikalarında ayrışma yaşanmıştır. ABD Merkez Bankası (Fed), 2012 yılı eylül ayında başladığı üçüncü niceliksel genişleme programını (QE3), 29 Ekim 2014 tarihinde sona erdirmiş ve 2015 yılı aralık ayında Fed yaklaşık 10 yılın ardından ilk defa faiz artırım kararı almıştır. ABD'de politika faiz oranı 0,25 puan artırılarak %0-%0,25 bandından %0,25-%0,50 bandına çıkarılmıştır. Bununla birlikte toplantı sonrası yapılan açıklamada Fed Başkanı Janet Yellen, 2016 yılında dört faiz artırımını gerçekleştirebileceğini belirterek bundan sonraki dönemde yapılacak faiz artırımları için ilk kez resmi olarak "kademeli" kelimesini kullanmıştır.

DÜNYAYI ANLAYAN

GLOBAL BANKA

MERKEZ BANKASI BİLANÇO BÜYÜKLÜĞÜ



Uzun süredir düşük enflasyon ve yüksek işsizlikle mücadele eden Avrupa'da ise, Avrupa Merkez Bankası (ECB) ekonomik aktiviteyi desteklemeye yönelik genişletici para politikasına devam etmektedir. ECB 2015 yılının mart ayında aylık 60 milyar Avro tutarında ve 2016 Eylül'e kadar devam edecek bir tahvil alım programı uygulama kararı almıştır. Yıl içinde programın uzatılabileceği ve faiz oranlarının indirilebileceği tartışılmış ve ECB aralık ayında yaptığı toplantıda mevduat faiz oranını 10 baz puan indirerek %0,20 seviyesinden %0,30 seviyesine düşürmüştür, varlık alım programının süresini Eylül 2016'dan Mart 2017'ye kadar uzatılmıştır. Varlık alım miktarları ise 60 milyar Avro'da sabit bırakılmıştır. Toplantı sonrasında açıklama yapan ECB Başkanı Mario Draghi enflasyon hedefine ulaşılincaya kadar parasal genişlemenin devam edeceğini ve bölgesel tahvillerle tahvil alım programının çeşitlendirileceğini ifade etmiştir.

Japonya ekonomisinde ise ekonomiyi canlandırmaya yönelik genişletici politikalar uygulanmaya devam edilmektedir. Japonya Merkez Bankası, genişleyici para politikasını enflasyon %2 seviyesine ulaşana kadar uygulamaya devam edeceğini açıklamıştır. Bununla birlikte Japonya hükümeti ekonominin canlandırılması ve kamu borcunun azaltılması amacıyla yüksek vergi geliri öngören 2016 mali yılı bütçesini onaylamıştır. Japonya Başbakanı Shinzo Abe ise, deflasyonun üstesinden gelmek için şirketleri daha yüksek ücret vermeye ve sermaye harcamalarını yükseltmeye çağırmıştır.

2015 yılında Çin ekonomisinin zayıf performans göstermesi ekonomiyi canlandırma adına karar alma mekanizmalarını daha fazla politika adımı atmaya teşvik etmiştir. Bu bağlamda Çin Merkez Bankası (PBOC) para birimi renminbi (yuan)'de devalüasyona giderek hem ihracatı

canlandırmaya hem de son dönemde hız kazanan sermaye çıkışlarını dengelemeye çalışmıştır. Öte yandan, yuan para biriminin IMF tarafından yaratılmış olan uluslararası rezerv varlığı olarak tanımlanan SDR (Special Drawing Rights) sepetine girilmesi ile ilgili kısım 2015'te yapılan görüşmeler olumlu geçmiş ve yuanın beşinci para birimi olarak 2016 yılı Ocak ayından itibaren SDR sepetine eklenmesine karar verilmiştir. Son olarak Çin Merkez Bankası ekonomiyi desteklemek için 2014 yılından bu yana altı kez faiz indirimine gitmiştir. Bir yıl vadeli borç verme faiz oranı %4,35'e, bir yıl vadeli mevduat faiz oranı %1,5'e indirilmiştir. Bununla birlikte son faiz indiriminin yapıldığı 2015 yılı Ekim ayında zorunlu karşılık oranlarında da 50 baz puanlık indirimle gidilme kararı alınmıştır.

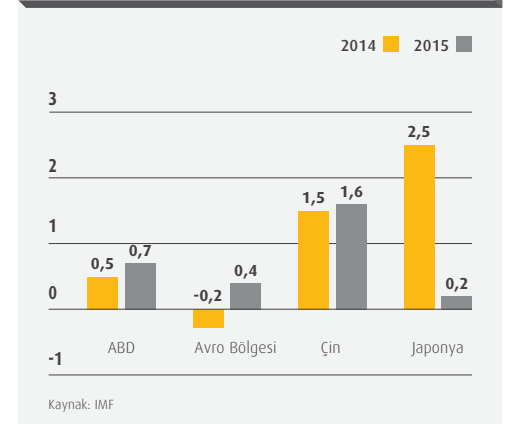
DÜNYA EKONOMİLERİ DEFLASYONLA MÜCADELEYE DEVAM ETMEKTEDİR

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülke ekonomileri 2015 yılında da deflasyon sorunuyla mücadele etmeye devam etmiştir. Genişleyici para politikası uygulayan diğer ülkelerden farklı olarak 2014 yılında çıkış stratejisine başlayan ABD ekonomisinde 2015 yılında %0,7'lik enflasyon oranı Fed'in hedef seviye olarak belirttiği %2'lik enflasyon seviyesinin altında kalmıştır. 2014 yılında %0,2'lik gerileme gösteren Avro Bölgesi enflasyon oranı 2015 yılını %0,4'lük artış ile tamamlamıştır. Bölge'ye ilişkin deflasyon endişelerine rağmen 2014 yılına göre 2015 yılında enflasyon daha olumlu bir görünüm çizmiştir. Japonya'da da uygulanmaya devam edilen genişleyici politikalara rağmen düşük enflasyon oranı ile ilgili endişeler 2015 yılında da son bulmamıştır. Nitekim Japonya'da 2015 yılı enflasyon oranı %0,2 ile bir önceki yıla göre çok sert gerileme göstermiştir.

PETROL FİYATLARINDAKİ SERT GERİLEME 2015 YILINDA DA DEVAM ETTİ

2014 yılında sert düşüşler kaydeden petrol fiyatları 2015 yılında da gerilemeye devam etmiştir. Mayıs ayında en yüksek 66,6 Dolar/varil seviyesinden işlem gören petrol fiyatları yılın son ayında 36,5 Dolar/varil seviyelerine kadar geriledi. Petrol fiyatlarındaki düşüşte küresel bazdaki aşırı arz fazlasının yanı sıra Petrol İhracat Eden Ülkeler Örgütü'nün (OPEC), özellikle 25 Kasım'daki toplantısında, petrol üretiminde kısıtlamaya gidilmeyeceği yönündeki kararları etkili olmuştur. OPEC kararı sonrasında petrol fiyatlarındaki aşağı yönlü baskının artmasıyla, petrol üretim maliyetlerinin karşılanamaması ABD'de birçok petrol kuyu ve kulesinin kapanmasına neden olmuştur. Petrol fiyatlarındaki düşüş, Türkiye gibi petrol ithalatçısı ülkelere olumlu yansırken, Rusya gibi petrol ihracatçısı ülke ekonomilerini ise olumsuz etkilemektedir. Öte yandan, hem devam eden OPEC kararının etkileri hem de İran'ın 2016 yılında petrol üretimini kısımlayacakları hatta ek talep gelmesi durumunda üretimi artıracakları yönündeki açıklamaları arz yönlü endişelerin devam etmesine neden olmaktadır. Ancak 2016 yılı için küresel ekonomiye ilişkin büyüme beklentisinin 2015 yılına göre daha olumlu olması petrol fiyatlarında arz yönlü endişelerle oluşan aşağı yönlü baskının beklendiği kadar hissedilmemesine neden olabilecektir. Ayrıca, OPEC'in petrol fiyatlarındaki düşüşün bu şekilde devam etmeyeceği ve fiyatlarda bir yıl içinde düzelmeler olacağı yönündeki açıklamaları piyasada örgütün önümüzdeki dönemde fiyatlarla ilgili bir önlem alması beklentisini de artırmıştır. Böylece 2016 yılında petrol fiyatlarının 35 Dolar/varil seviyelerinde daha yumuşak bir seyir izlemesi mümkün olabilir.

ENFLASYON (%)

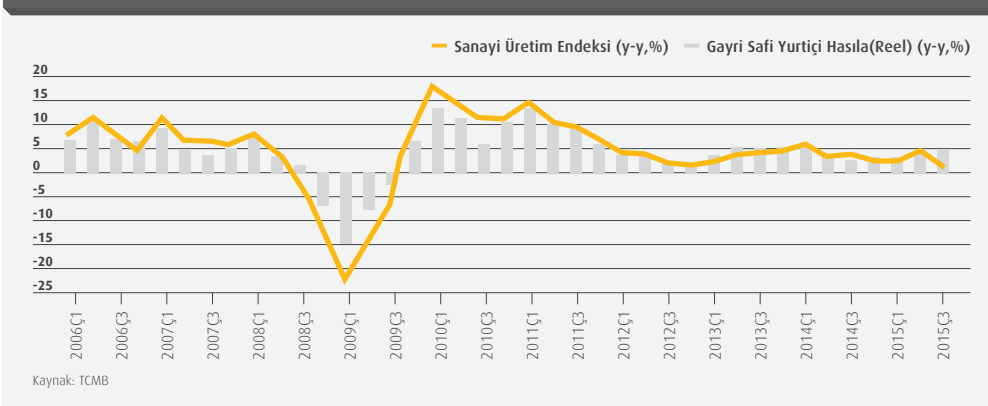


DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2015

Türkiye'nin Gayri Safi Yurt İçi Hasılası (GSYH) 2015 yılının üçüncü çeyreğinde 2014 yılının aynı çeyreğine göre **sabit fiyatlarla %4 büyümüştür.**

TÜRKİYE EKONOMİSİ

REEL BÜYÜME (Y-Y,%)



TÜRKİYE EKONOMİSİ 2015 YILININ ÜÇÜNCÜ ÇEYREĞİNDE %4 ORANINDA BÜYÜMÜŞTÜR

Türkiye'nin Gayri Safi Yurt İçi Hasılası (GSYH) 2015 yılının üçüncü çeyreğinde 2014 yılının aynı çeyreğine göre sabit fiyatlarla %4 büyümüştür. Yılın ilk çeyreğinde %2,5, ikinci çeyreğinde ise %3,8 oranında büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi, 2015'in ilk dokuz aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %3,4 büyümüştür. Böylece, büyümenin 2015'in ilk

dokuz aylık döneminde, 2014'ün ilk dokuz aylık dönemine kıyasla ivme kazandığı görülmüştür. Cari fiyatlarla GSYH ise ilk dokuz ayda bir önceki yılın aynı dönemine göre %11,1 artmıştır. GSYH verileri, Türkiye ekonomisinin 2015 yılının üçüncü çeyreğinde beklenenden yüksek bir performans sergilediğini ortaya koymuştur. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış GSYH verilerine göre ise büyüme oranı üçüncü çeyrekte ikinci çeyreğe göre %1,3 artmıştır.

2014 yılında bir önceki yıla göre %1,8 büyüyen ve GSYH büyüme oranına 1,27 puan katkıda bulunan hanehalkı tüketim harcamaları, 2015 yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,6 artarak GSYH büyümesine 2,54 puan katkı sağlamıştır. 2015 yılının ilk üç çeyreğinde GSYH'nin %70,2'sini oluşturan hanehalkı tüketimi üçüncü çeyrekte bir önceki çeyreğe göre artış eğilimi göstermiştir. 2015 yılının ilk dokuz aylık döneminde büyümeye en yüksek katkısı hanehalkı tüketim harcamaları yapmıştır.

2014 yılında bir önceki yıla göre %4,7 büyüyen ve GSYH büyüme oranına 0,52 puan katkıda bulunan kamu tüketimi harcamaları ise 2015 yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,9 artarak GSYH büyümesine 0,62 puan katkıda bulunmuştur. Kamunun yatırım harcamaları 2015'in ilk dokuz aylık döneminde 2014 yılının aynı dönemine göre %1,9 yavaşlarken, özel sektör yatırımları %4,3 artmıştır. Böylece yatırım harcamaları GSYH büyümesine toplamda 0,76 puan pozitif katkı sağlamıştır. Kamu sektörü yatırımlarında 2015 yılının ilk çeyreğinde yaşanan yavaşlamanın ikinci çeyrekte sonradan ortadan kalkması kamu sektörü dinamizminin artabileceğine işaret

TÜRKİYE'YE DESTEK VEREN

ÖNCÜ BANKA

etmektedir. Özel sektör yatırımlarında ise üçüncü çeyrekte bir yavaşlama yaşanmış olmasına karşın yılın ilk iki çeyreğindeki artış üçüncü çeyrekteki azalışı telafi etmiştir.

2015 yılının ilk dokuz aylık döneminde ihracatta bir önceki yılın aynı dönemine göre %1 oranında düşüş yaşanırken, ithalatta aynı dönemde %1,4 artış yaşanmıştır. TL'de 2015 yılında 2014 yılına göre yaşanan değer kaybı ihracatı olumsuz etkilerken, ithalatın artmasında belirleyici olmuştur. Böylece 2014'ün ilk dokuz aylık döneminde büyümeye en yüksek katkıyı yapan net ihracat, 2015'in ilk dokuz aylık döneminde azalış yönlü katkı yapmıştır.

Hizmet sektörü ise 2015 yılının ilk dokuz aylık döneminde GSYH içinde %59,1 paya sahip olurken, 2014'ün aynı dönemine göre %4,4 büyümeye kaydetmiştir. 2015 yılının ilk dokuz aylık döneminde büyümeye en yüksek katkı 2,61 puan ile hizmet sektöründen gelmiştir. Hizmet sektörünün altındaki finans ve sigorta faaliyetleri sektörü yılın ilk çeyreğinde başlayan güçlü görünümünü devam ettirmiş ve ilk dokuz aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %10 büyüyerek büyümeye 1,34 puan katkı yapmıştır. 2015 yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,9 oranında büyüyen tarım sektörü ise gayrisafi yurt içi hasıladaki payı küçük olsa da en hızlı büyüyen sektörler arasında yer almış ve böylece söz konusu dönemde tarım sektörünün GSYH büyümesine katkısı 0,82 puan olmuştur. 2014 yılında kuraklık gibi olumsuz hava koşulları nedeniyle daralma gösteren tarım sektöründe bu yıl hava şartlarının normale dönmesi ve geçen yıldan gelen baz etkisi tarım sektörünün büyüme oranına katkısının yüksek gerçekleşmesinde etkili olmuştur. 2014 yılının ilk dokuz aylık döneminde %3,5 büyüyen ve büyümeye en yüksek katkıyı yapan sektörlerden biri olan imalat sanayi sektörünün ise 2015 yılında bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %2,5 büyüdüğü ve büyümeye yaptığı katkının bir miktar azaldığı görülmüştür.

Genel olarak bakıldığında reel GSYH verileri, 2015 yılının ilk çeyreğinde 2014 yılına göre daha düşük bir büyüme performansı sergilemiş olsa da büyüme performansı yılın

ikinci ve üçüncü çeyrek dönemlerinde giderek artmıştır. Böylece 2015 yılının ilk dokuz aylık döneminde 2014 yılının aynı dönemine göre %3,4 büyüyen Türkiye ekonomisi, beklentilerin üzerinde bir performans sergilemiştir. 2014 yılının başında iç tüketimi kısıtlamaya yönelik kamu otoritelerince alınan makro ihtiyati önlemler bireysel kredi kartı kullanımında ve tüketici kredilerinin yavaşlamasında etkili olurken hanehalkı tüketimini de düşürmüştü. 2015 yılının ilk çeyreğinden başlamak üzere hanehalkı tüketiminde yaşanan artışta, söz konusu makro ihtiyati kısıtlamaların 2015 yılı başında bir miktar gevşemesi etkili olmuştur. Bu bağlamda hanehalkı tüketim harcamalarındaki yükseliş 2015 yılının ilk dokuz aylık döneminde büyümenin 2014 yılının aynı dönemine kıyasla yüksek gerçekleşmesinde etkili olmuştur. Geçen yıl kuraklık gibi olumsuz hava koşulları nedeniyle daralma gösteren tarım sektöründe bu yıl hava şartlarının normale dönmesi ve geçen yıldan gelen baz etkisiyle görülen iyileşme de 2015 yılı büyümesinin yüksek gerçekleşmesinde etkili olmuştur. Böylece, gayrisafi yurt içi hasıladaki payı küçük olsa da tarım sektörü en hızlı büyüyen sektörler arasında yer almıştır. Yılın son çeyreğine güçlü başlangıç yapan ve büyümenin öncülü olarak görülen sanayi üretimi yılın son çeyreğinde büyümeyi destekleyecektir. Ayrıca seçim belirsizliğinin bitmesiyle yatırımların hız kazanmış olmasının, pek çok farklı sektörü de etkileyen bir sektör olan inşaat sektöründe görülen toparlanmanın ve ihracatta görülmeye başlanan iyileşmenin önümüzdeki

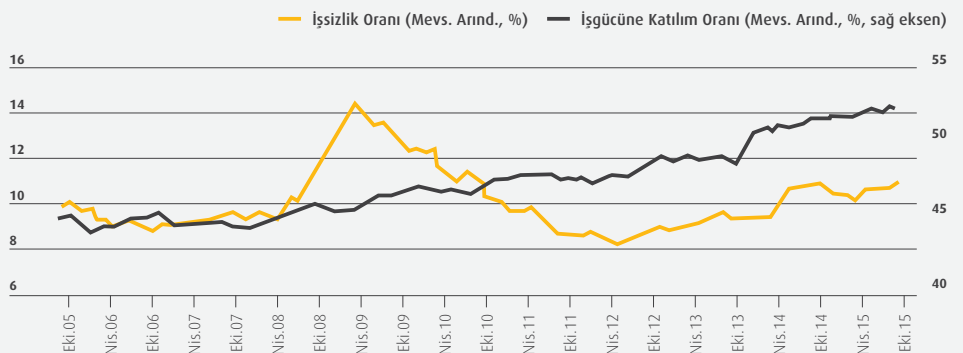
dönemde ekonominin geneline sağlayacağı katkı önemli görünmektedir. Bu bağlamda Türkiye ekonomisinin 2016 yılını OVP hedefi olan %4 oranında büyüyerek tamamlaması beklenmektedir.

İŞSİZLİK ORANI 2015 YILI EKİM AYI İTİBARIYLA %10,5 OLARAK GERÇEKLEŞMİŞTİR

İşsizlik oranı 2015 yılının ekim ayı itibarıyla mevsim etkilerinden arındırılmamış verilere göre %10,5, arındırılmış verilere göre %10,6 olarak gerçekleşmiştir. İşsizlik oranı ekim ayı verisi ile birlikte mart 2015 tarihinden bu yana en yüksek seviyesine çıkmıştır. 2015 yılında ekonomik aktivitede yaşanan canlanmaya karşın, işsizlik oranında beklenen azalma yaşanmamıştır. 2015 yılı ekim ayı itibarıyla mevsimsellikten arındırılmış verilere göre tarım, sanayi ve hizmet sektörlerinde tarihsel ortalamaların üstünde istihdam artışı sağlanmıştır.

2016 yılında büyüme performansındaki beklenen artışın işsizliği azaltıcı rol oynayacağı öngörülmektedir. Son yıllarda özellikle kadınların katılımındaki artışın etkisiyle işgücünde yaşanan artışın 2016 yılında da devam etmesi ise işsizlik oranında yaşanabilecek düşüşü sınırlayabilecektir. Ayrıca asgari ücrette yapılan artışın kayıt dışı istihdamı bir miktar artıracığı ve bunun işsizlikte de bir miktar artışa neden olabileceği düşünülmektedir.

İŞSİZLİK ORANI (%)



Kaynak: Bloomberg

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2015

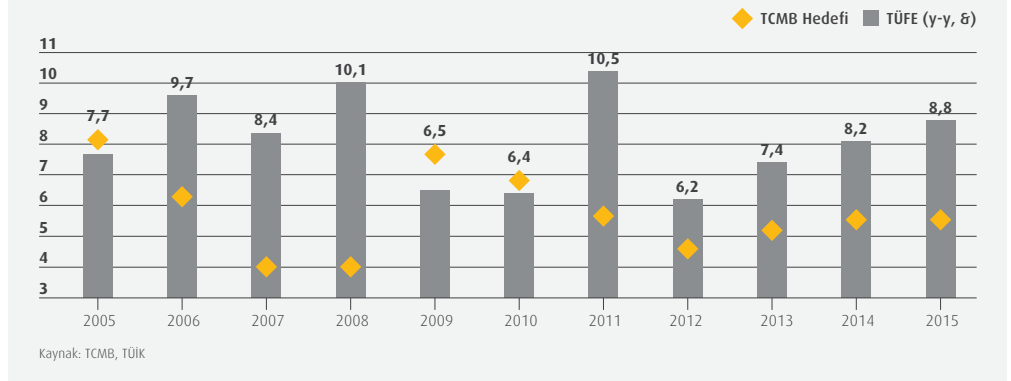
Fiyat istikrarının yanı sıra **finansal istikrarı da gözetilen bir politika izleyen TCMB**, 2015 yılında da faiz ve faiz dışı araçları birlikte kullanmaya devam etmiştir.

DIŞ TİCARET AÇIĞI 2015 YILINDA 63,3 MİLYAR ABD DOLARI SEVİYESİNE GERİLEMİŞTİR

Dış ticaret açığında 2015 yılında bir önceki yıla göre belirgin bir toparlanma yaşanmıştır. Söz konusu iyileşmede ithalattaki azalış etkili olmuştur. Petrol fiyatlarındaki düşüşün olumlu etkisiyle enerji ithalatında yaşanan gerileme, 2015 yılında dış ticaret açığının azalmasında önemli rol oynamıştır. Ayrıca söz konusu periyotta zayıf iç talep de dış ticaret açığındaki gerilemede etkili olmuştur. Ancak aynı dönemde ihracatın, önemli ticaret ortağımız olan ülkelerdeki ekonomik sorunların hala devam ediyor olması ve Avro/Dolar paritesinde yaşanan gerileme sebebiyle azaldığı görülmüştür.

Enerji fiyatlarında yaşanan düşüş ve dış ticaret açığına olumlu yansıyan baz etkisinin önümüzdeki yıl sona erecek olması ve TL'nin Avro karşısında değer kazancının devam etmesi dış ticarete yaşanan toparlanmanın 2016 yılında tersine dönebileceğine işaret etmektedir. Bununla birlikte Rusya ile yaşanan son gelişmelerin yanı sıra seçimler sonrasında belirsizliğin azalmasının katkısıyla iç tüketimde yaşanabilecek artış, dış ticaret açığında bu döneme kadar devam eden toparlanmanın tersine dönmesini muhtemel kılmaktadır.

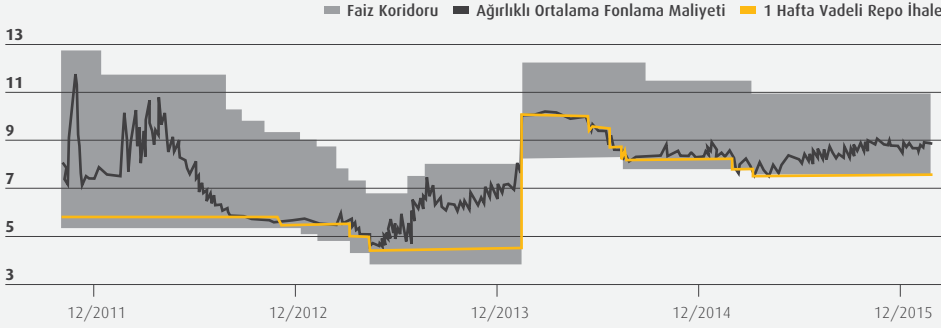
TÜFE'NİN YILLAR İTİBARIYLA SEYRİ



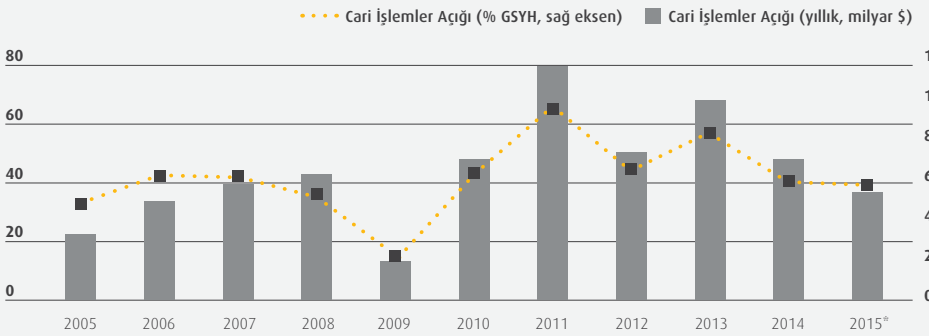
2015 YILINDA ENFLASYON KUR KAYNAKLI YÜKSEK SEYRETMIŞTİR

Enflasyon 2015 yılını bir önceki yıla göre yükselişle %8,81 ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)'nin 2015 yılsonu enflasyon hedefinin üzerinde tamamlamıştır. 2015 yılında enflasyonun hareketinde döviz kuru ve gıda fiyatlarındaki gelişmeler ile uluslararası petrol fiyatlarındaki düşüş belirleyici olmuştur. 2015 yılında uluslararası petrol fiyatlarında yaşanan düşüş, enflasyonu düşüş yönü etkilerken, yıl içinde kurda yaşanan dalgalanma enflasyonda

yukarı yönlü baskıya sebep olmuştur. Böylece enflasyon yılı yükselişle kapatmıştır. Önümüzdeki dönemde gıda fiyatlarındaki seyrin yanı sıra döviz kurlarındaki hareket enflasyon üzerinde etkili olabilecektir. Ayrıca yeni yılda asgari ücrete yapılan %30'luk zammın da 2016 yılında enflasyonu 0,5 ila 0,8 puan arasında artış yönü etkilemesi olası görünmektedir. Tüm bunlar göz önünde bulundurulduğunda 2016 yılında enflasyon üzerinde yukarı yönlü baskıların devam edebileceği ve yılsonunda enflasyonun beklentilerin üzerinde gerçekleşme ihtimalinin arttığı düşünülmektedir.

TCMB FAİZ ORANLARI (%)**TCMB, 2015 YILINDA PARA POLİTİKASINDAKİ SIKI DURUŞUNU SÜRDÜRÜRKEN, FAİZ POLİTİKASINDA SADELEŞTİRME ADIMLARININ SİYALİNİ VERDİ**

Fiyat istikrarının yanı sıra finansal istikrarı da gözetilen bir politika izleyen TCMB, 2015 yılında da faiz ve faiz dışı araçları birlikte kullanmaya devam etmiştir. TCMB ocak ayı PPK toplantısında politika faiz oranında 50 baz puan indirmeye gidilerek %7,75'e çekilmiş, faiz koridorunun alt ve üst bandında ise herhangi bir değişikliğe gidilmemiştir. Politika faiz oranında yapılan bu indirimde özellikle petrol başta olmak üzere düşen emtia fiyatlarının katkısıyla enflasyonun düşeceği beklentisi etkili olmuştur. TCMB şubat ayı PPK toplantısında ise hem politika faiz oranında hem de faiz koridorunun alt ve üst bandında indirmeye gitmiştir. Böylece TCMB, politika faiz oranını 25 baz puan indirerek %7,5 seviyesine, faiz koridorunun üst bandı olan marjinal fonlama oranını 50 baz puan indirerek %10,75 seviyesine ve alt bandını da 25 baz puan indirerek %7,25 seviyesine getirmiştir. Sonuç olarak, 2014 sonunda %8,25 olan faiz oranı 2015 yılının şubat ayından itibaren %7,50 oranına indirilmiştir. TCMB'nin temmuz ayının sonunda yayınladığı enflasyon raporunun basın toplantısında TCMB Başkanı Erdem Başçı para politikasında sadeleştirmeye gidilebileceğini açıklamıştır. Ağustos ayında ise TCMB küresel para politikalarının normalleşme sürecinde uygulanacak yol haritasını ve bu çerçevede para politikasının sadeleştirilmesine yönelik adımları açıklamıştır. Bu bağlamda, TCMB atılacak adımları normalleşme öncesi ve normalleşme süreci olarak iki zaman dilimine ayırmış, normalleşme sürecinde faiz koridorunun simetrik hale getirilmesinin ve daraltılmasının söz konusu olabileceğini belirtmiştir. Öte yandan, 2015 yılında Fed'in faiz artırımına gideceği beklentileri TCMB'nin para politikası üzerinde etkili olmuştur. TCMB ağustos ayında yayınladığı yol haritası kapsamında faiz oranlarında herhangi bir değişikliğe gitmek için Fed'in faiz artırım kararını bekleyeceğini açıklamıştır. Aralık ayına gelindiğinde ise Fed faiz oranlarında 25 baz puanlık bir artışa giderek politika faiz oranını %0,25-0,50 bandına çıkarmış ve bundan sonraki dönemde kademeli bir biçimde faiz artırımına devam edeceğini belirtmiştir.

CARİ İŞLEMLER AÇIĞI**CARİ İŞLEMLER AÇIĞI 2015 YILI KASIM AYINDA DIŞ TİCARETTEN TOPARLANMANIN ETKİSİYLE YILLIK BAZDA 34,7 MİLYAR ABD DOLARI SEVİYESİNE GERİLEMİŞTİR**

2014 yılında 46,5 milyar ABD Doları ile Gayri Safi Yurt İçi Hasıla'nın (GSYH) %5,9'unu oluşturan yıllık cari işlemler açığı, 2015 yılı kasım ayında 12 aylık kümülatif rakamlara göre 34,7 milyar ABD Doları seviyesine gerilemiştir. 2015 yılının ilk 11 aylık döneminde cari işlemler açığında yaşanan toparlanmada dış ticaret açığındaki daralma belirleyici olmuştur. Özellikle petrol fiyatlarındaki düşüşün etkisiyle enerji ithalatında görülen azalma cari işlemler açığının iyileşmesine önemli katkıda bulunmuştur. Ayrıca küresel ticaret hacminde yaşanan daralma ithalatın azalmasında belirleyici olan bir diğer faktör olmuştur. 2015 yılı ocak-kasım döneminde geçtiğimiz yılın aynı dönemine

göre dış ticaret gelişmeleri cari işlemler açığının daralmasına destek olurken net hizmet gelirlerinde yaşanan azalış ve gelir dengesinde artan döviz çıkışı cari işlemler dengesini olumsuz etkilemiştir. Net hizmet gelirlerindeki azalışta çevre ekonomilerde yaşanan sıkıntılar sebebiyle yurt içine giriş yapan turist sayısının geçen yıla göre azalış göstermesi belirleyici olurken gelir dengesinde artan döviz çıkışında kâr transferlerinde yaşanan yükseliş etkili olmuştur.

Enerji fiyatlarında yaşanan sert gerilemenin cari açığa yaptığı olumlu katkısının önümüzdeki yıl baz etkisiyle sınırlanacak olmasının, Rusya ile yaşanan son gelişmelerin ve seçimler sonrasında belirsizliğin azalması sonrasında iç tüketimde yaşanabilecek artışın etkisiyle dış ticarete 2016 yılında yaşanabilecek toparlanmanın 2015 yılına kıyasla daha sınırlı olma ihtimali bulunmaktadır.

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2015

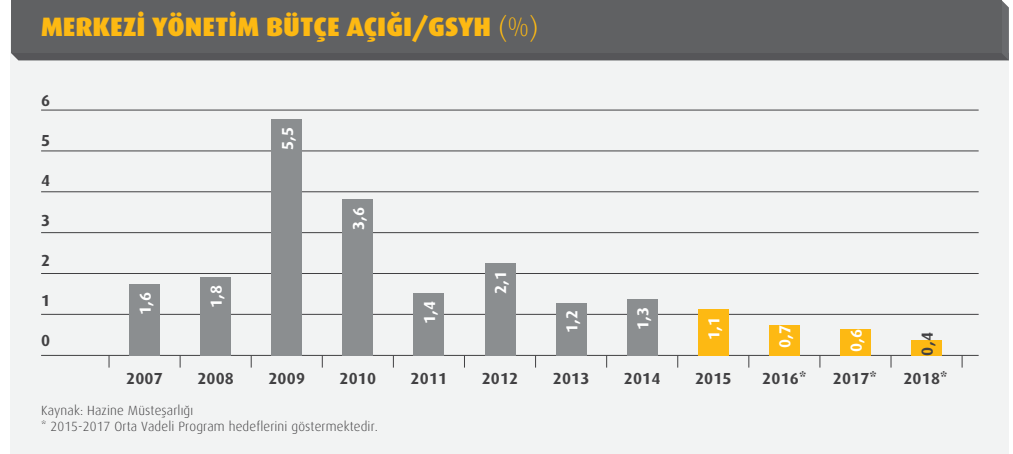
Yatırımcı tabanının genişletilmesi ve borçlanma enstrümanlarının çeşitlendirilmesi amacıyla, ilk defa 2012 yılında ihraç edilen ve 2013 yılından itibaren yurt içi piyasada düzenli ihracına başlanan kira sertifikalarının ihracına 2015 yılında da devam edilmiştir.

TCMB, Fed toplantısının ardından ABD Doları cinsi zorunlu karşılıklara, rezerv opsiyonlarına ve serbest hesaplara ödediği faizi %0,24'ten %0,49'a yükseltmiştir. TCMB aralık ayı PPK toplantısında ise faiz oranlarında değişikliğe gitmeyerek faiz oranını %7,50 seviyesinde sabit bırakmıştır. Ayrıca TCMB, Fed'in faiz artırımına başlamasının ardından piyasa oynaklıklarında yaşanan düşüşün kalıcı olması durumunda 2016 yılı ocak ayından itibaren sadeleşme adımlarının atılabileceğini işaret etmiştir. Aralık ayı toplantısında TCMB, önümüzdeki dönemde para politikası kararlarının enflasyon görünümüne bağlı olacağı ve para politikasındaki sıkı duruşun sürdürüleceği bir kez daha vurgulamıştır.

2016 yılında ise enflasyon gelişmelerinin yanı sıra kurdaki hareket ve jeopolitik gelişmeler de TCMB'nin izleyeceği politikada önemli bir rol oynayacaktır.

BÜTÇE DENGESİ 2015 YILI ARALIK AYINDA 17,8 MİLYAR TL AÇIK VERMİŞTİR

Merkezi yönetim bütçe dengesi 2014 yılı aralık ayında 11,3 milyar TL açık verirken 2015 yılının aynı döneminde 17,8 milyar TL açık vermiştir. Böylece 2014 yılında 23,4 milyar TL olan merkezi yönetim bütçe açığı, 2015 yılında



22,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 yılında merkezi yönetim bütçe giderleri bir önceki yıla göre %12,8 artış gösterirken, bütçe gelirleri %13,6 artmıştır. 2014 yılında %1,3 oranında gerçekleşen merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranının Orta Vadeli Program (2016-2018) kapsamında 2015 yılında %1,1 olarak gerçekleşmesi beklenirken, 2016 yılında söz konusu oranın %0,7 seviyesine gerilemesi beklenmektedir. Bununla birlikte 2016 yılında asgari ücrete yapılan %30'luk zammın devlet tarafından karşılanan kısmının bütçe üzerinde artı yük oluşturacağı düşünülmektedir.

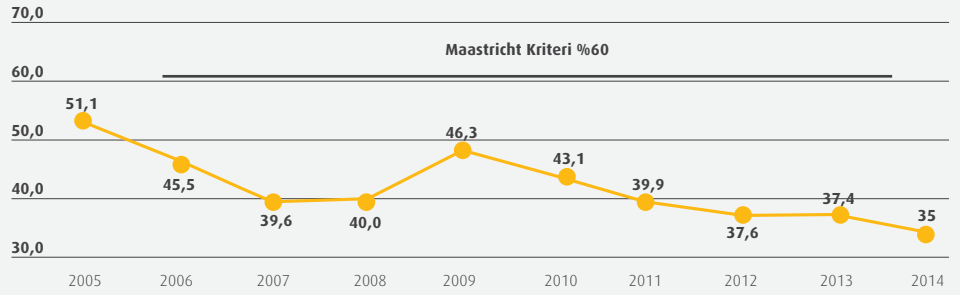
Bu nedenle 2016 yılında OVP hedefinin üzerinde bir bütçe açığı ile karşılaşılabılır. Diğer yandan, 2015 yılında faiz dışı fazla geçen yılın aynı dönemine göre %14,1 oranında azalmıştır. Borç yönetimi açısından önem arz eden ve 2014 yılında 26,5 milyar TL olan faiz dışı fazla kaleminin 2015 yılında 30,4 milyar TL seviyesinde gerçekleştiği görülmüştür.

MERKEZİ YÖNETİM BRÜT BORÇ STOKU

Merkezi Yönetim Brüt Borç Stoku 2015 yılı aralık ayı itibarıyla 677,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Borç stokunun 440,1 milyar TL tutarındaki kısmı TL cinsi, 237,5 milyar TL tutarındaki kısmı döviz cinsi borçlardan oluşmuştur. "AB'nin Mali Kuralı" olarak da adlandırılan Maastricht Kriteri çerçevesinde borç stokunun GSYH'ye oranına bakıldığında özellikle 2009'dan bu yana düzenli bir azalış gösterdiği görülmektedir. Söz konusu oranın Maastricht Kriteri'nin altında olması, yatırım yapılabilir kredi notu alan Türkiye'de uygulanan maliye politikaları ile kamu yönetimindeki ilerlemeyi göstermektedir.

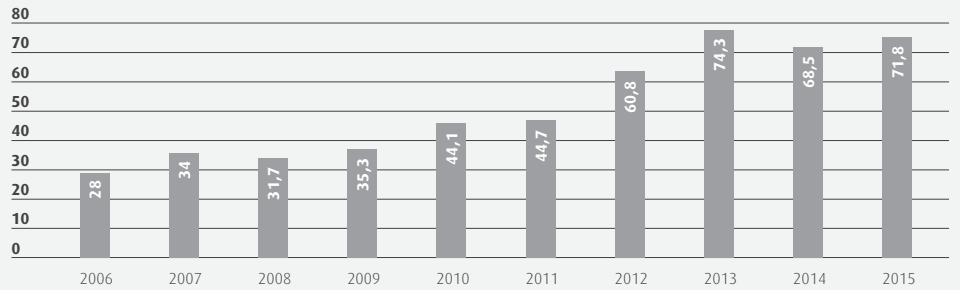
2015 yılı gerçekleştirmelerine bakıldığında, sabit getirili TL cinsi iç borçlanmanın ortalama aylık maliyeti 2014 yılındaki %9,7 değerinden 2015 yılında %9,5'e gerilemiştir. 2014 yılında 68,5 ay olan nakit iç borçlanmanın ortalama birikimli vadesi ise 2015 yılında 71,8 ay olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, yatırımcı tabanının genişletilmesi ve borçlanma enstrümanlarının çeşitlendirilmesi amacıyla, ilk defa 2012 yılında ihraç edilen ve 2013 yılından itibaren yurt içi piyasada düzenli ihracına başlanan kira sertifikalarının ihracına 2015 yılında da devam edilmiştir. Bu çerçevede şubat ve ağustos aylarında iç piyasada toplam 3,4 milyar TL tutarında kira sertifikası ihraç edilmiştir. Hazine Müsteşarlığı tarafından açıklanan 2016 yılı borçlanma stratejisi kapsamında 2016 yılında 79,9 milyar TL tutarında iç borçlanma yapılması ve toplam iç borç çevirme oranının %85 olması öngörülmektedir.

MERKEZİ YÖNETİM BRÜT BORÇ STOKU (% GSYH)



Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

YURT İÇİ BORÇLANMA VADESİ (AY)



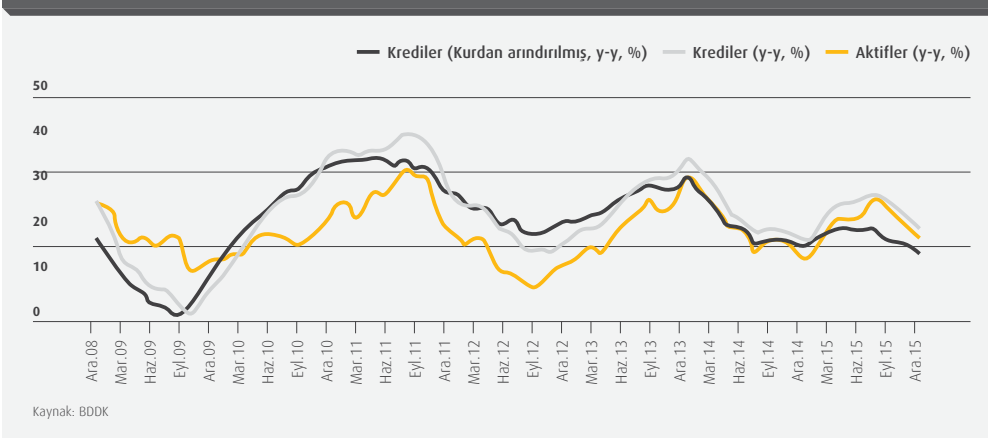
Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE 2015

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2015 yılının Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre **%18,2 oranında artarak 2.358 milyar TL'ye yükselmiştir.**

BANKACILIK SEKTÖRÜ

KREDİLER



BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN KREDİ BÜYÜMESİ 2015 YILINDA YÜKSELİŞTİR

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2015 yılının aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %18,2 oranında artarak 2.358 milyar TL'ye yükselmiştir. Sektörün aktif büyüklüğünün GSYH'ye oranı 2015 yılının üçüncü çeyreğinde %126,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 yılında da krediler aktif büyümesinde belirleyici olmaya devam etmiş ve kredilerin toplam aktifler içindeki payı tarihi

yüksek seviyelerini koruyarak %63 seviyelerine kadar yükselmiştir. Kredilerin artış hızında hem kurdaki yükseliş hem de politika yapıcılar tarafından bireysel tasarrufların artırılmasına yönelik geçmiş yıllarda alınan önlemlerin 2015 yılında azaltılması etkili olmuştur. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)'nun 25 kasımında uygulamaya giren yönetmeliği ile daha önce kredi kartıyla taksit uygulamasına getirilen sınırlama ile bireysel kredilerdeki vade sınırlaması gevşetilmiştir. Söz konusu değişiklik önümüzdeki dönemde de

bireysel kredilerin yıllık artış hızının yükselmesini sağlayabilecektir. Böylece toplam kredilerin yıllık artış hızı da 2014 aralık ayındaki %18,5 seviyesinden 2015 aralık ayında %19,7 seviyesine yükselmiştir. Böylece kredi büyüklüğü ise 2015 aralık ayı itibarıyla 1.485 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2015 yılının ikinci yarısında yükselen tahsile girmiş alacakların (TGA) yıllık artış hızı yılın üçüncü çeyreği başından itibaren yeniden gerilemiş ancak 2015 yılının son ayında %30,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde kredilerin takibe dönüşüm oranı ise %3,1'e yükselmiştir.

2015 yılında kredilerin aktifler içindeki payı yükselirken, menkul değerler portföyünün (MDP) aktifler içindeki payı ise azalmıştır. 2014 aralık ayında %15 olan MDP'nin aktifler içindeki payı 2015 yılının aralık ayında %14 seviyesine kadar gerilemiştir. 2015 yılında kurdaki yükseliş MDP'nin yıllık artış hızının da yükselmesine neden olmuş ve 2015 yılının aralık ayında MDP yıllık bazda %9 oranında artarak 326,7 milyar TL'ye yükselmiştir. Yabancı yatırımcıların portföy satışlarının yurt içi bankacılık sektörü tarafından karşılanması sektörde MDP'nin yıllık artış hızındaki yükselişin bir diğer nedeni olmuştur.

BANKACILIK SEKTÖRÜNE YÖN VEREN ÖRNEK BANKA

MEVDUATIN PASİFLER İÇİNDEKİ PAYI 2015 YILINDA BİR MİKTAR ARTMIŞTIR

2015 yılının üçüncü çeyreğinde hafif yukarı yönlü bir trend sergileyen mevduatın bankacılık sektörünün fon kaynakları içindeki payı 2015 yılı aralık ayında %52,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 yılı başından bu yana ivme kazanan mevduat artış hızı ise yılın son çeyreğinde daha da hızlanmış ve mevduatlar 2015 yılı aralık ayı itibarıyla yıllık bazda %18,3 oranında artış kaydetmiştir. TP ve YP cinsi mevduat türlerinin yıllık değişimlerine bakıldığında, yılın üçüncü çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre hem TP mevduatların hem de YP mevduatların artış kaydettiği ancak TP mevduatlarındaki artışın yılın son çeyreğinde yavaşlaması dikkat çekmiştir. 2014 yılındaki duruma benzer şekilde 2015 yılında da mevduatların kısa vadede yoğunlaştığı görülmüştür. 2014 yılının aralık ayında %53,72 olan 1-3 ay arası mevduatların toplam mevduat içindeki payı 2015 aralık ayı itibarıyla %54,82 seviyesine yükselmiştir.

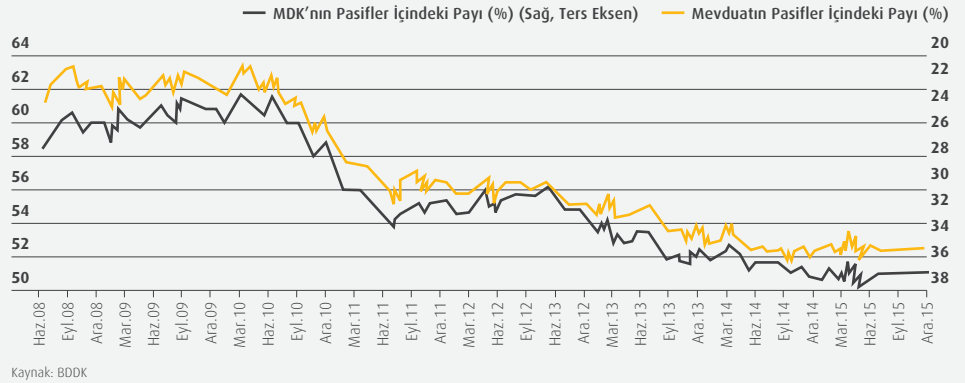
Bankacılık sektörünün alternatif fon kaynağı olarak görülen mevduat dışı kaynaklar (MDK) ise fonlama maliyetleri arttıkça sektörün de eğiliminin arttığı bir bilanço kalemi olarak önemini korumaya devam etmiştir. 2015 yılının ağustos ayında 2014 nisan ayından bu yana en yüksek yıllık artış hızını sergileyen MDK'nın aralık ayında artış hızı bir miktar yavaşlamış ve bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,7 oranında artarak 849,8 milyar TL olmuştur. Aynı dönemde MDK'nın pasifler içindeki payı da %36 olmuştur. 2014 yıl sonundan 2015 temmuz ayına kadar gerileyen özkaynakların yıllık artış hızı ise aralık ayında %13 olmuştur. Özkaynakların toplam pasifler içindeki payı ise aynı dönemde %11 olarak gerçekleşmiştir.

2014 YILINDA YAŞANAN AZALIŞIN ARDINDAN 2015 YILINDA KÂRLILIK TOPARLANMIŞTIR

2014 yılı ilk yarısında azalan dönem net kârı 2015 yılında baz etkisinin de katkısıyla yeniden yükselmeye başlamış ve yılın üçüncü çeyreğinde yeniden bir miktar yavaşlamasına karşın aralık ayında yıllık bazda %5,9 oranında artmıştır. Böylece dönem net kârı aralık ayı itibarıyla 26,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Kârlılıktaki artışta net faiz gelirlerindeki artış etkili olmuştur. Net faiz gelirleri 2015 yılının aralık ayında yıllık bazda %18 artarak 77,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Kârlılık rasyoları ise 2014 yılına paralel bir görünüm sergilemiştir. 2014 yılsonunda %1,23 olan aktif kârlılığı 2015 aralık ayında %1,11, %10,6 olan özkaynak kârlılığı ise %9,94 olarak gerçekleşmiştir.

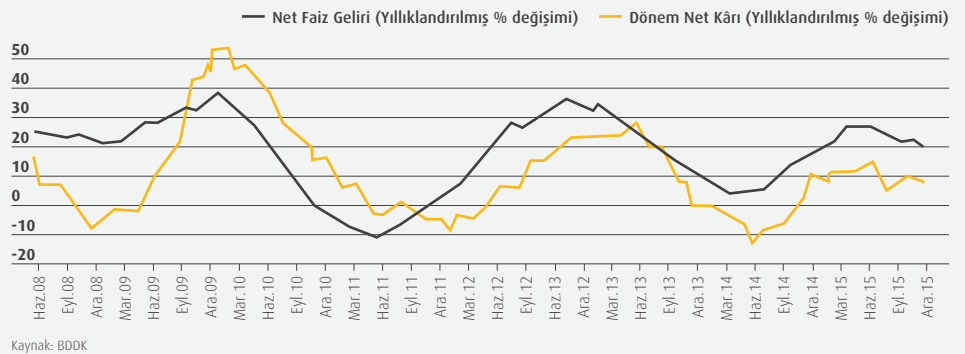
Sektörün sermayesinin risk ağırlıklı varlıklarına olan oranını gösteren sermaye yeterliliği rasyosunun gelişimine bakıldığında söz konusu rasyonun %8 yasal sınır ve %12 hedef rasyo düzeyinin üzerinde seyrediyor olmasına rağmen 2015 yılında bir gerileme trendinde olduğu ancak ekim ayında

MEVDUATIN PASİFLER İÇİNDEKİ PAYI



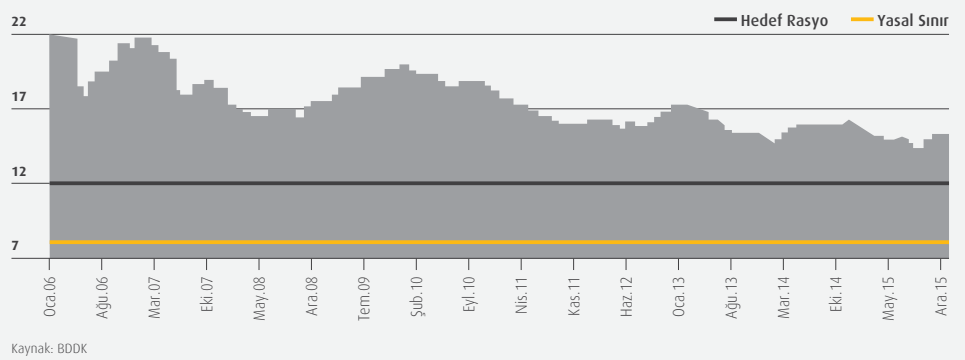
Kaynak: BDDK

DÖNEM NET KÂRI VE NET FAİZ GELİRİ



Kaynak: BDDK

SERMAYE YETERLİLİĞİ RASYOSU (SYR)



Kaynak: BDDK

yeniden yukarı yönlü bir hareket sergilediği görülmüştür. Böylece 2014 yılsonunda %16,28 olan sermaye yeterlilik rasyosu (SYR) 2015 yılı aralık ayı itibarıyla %15,6 olarak gerçekleşmiştir. SYR'nin ilk çeyrekte bu yana düşüş gösteriyor olması, bankaların risk ağırlıklı varlıklarını karşılayacak özsermaye birikiminin daha fazla büyümesinin gerekliliğine işaret etmektedir.

Fed'in 2015 yılının son ayında faiz artırımına başlamasıyla birlikte önemli bir belirsizlik kaynağı ortadan kalkmıştır. Ayrıca 2016 yılında faiz artırımlarının kademeli olacağını belirtmiştir. Bu açıklama faizler ve kur üzerindeki baskıyı azaltmıştır. 2015 yılında bankacılık sektörünün kredi ve dolayısıyla aktif büyümesinde kurdaki artış belirleyici olmuş ve bu nedenle hızlı yükselişler yaşanmıştır. 2016 yılında ise kredilerin ve aktiflerin yıllık artış hızında bir yavaşlama yaşanacağı düşünülmektedir.

BİR BAKIŞTA 2015

Türkiye Cumhuriyeti tarihinin en büyük projesi olan **İstanbul'un üçüncü havalimanının finansman anlaşması** ekim ayında imzalanmıştır.



YILIN EN İYİ ULUSLARARASI TAHVİL İHRACI ÖDÜLÜ

Global Financial Conferences (GFC) tarafından düzenlenen ve Türk sermaye piyasaları ile finans sektörünün en prestijli ödülllerinden biri olarak değerlendirilen "Bonds & Loans 2015 Ödül Töreni"nde VakıfBank, ocak 2015 tarihinde gerçekleştirdiği 500 milyon ABD Doları tutarındaki Türkiye'nin Basel III uyumlu ilk sermaye benzeri tahvil ihracı işlemi ile "Yılın En İyi Uluslararası Tahvil İhracı" kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.



KOSGEB İŞ BİRLİĞİ

VakıfBank ve KOSGEB'in hayata geçirdiği iş birliği ile KOSGEB veri tabanına kayıtlı, güncel KOBİ beyannamesi onaylı işletmelere destek olmak amacıyla uygun faiz oranı ve vadelerde kredi seçenekleri ve özel avantajlar sunulmuştur. İş birliği programı kapsamında VakıfBank, KOBİ'lere, uygun koşullarla kredi ve bankacılık hizmetleri sunacaktır. Aynı zamanda bankacılık ürün ve hizmetlerinde özel avantajları KOBİ'lerle buluşturan VakıfBank, işletmelerin banka bünyesinde sunulan teknolojik desteklerden yararlanmalarını sağlayacaktır.



KURULUŞ YILDÖNÜMÜ ETKİNLİKLERİ

VakıfBank yeni yaşını 13 nisanda gelenekselleşen kuruluş yıldönümü etkinliği ile kutlamıştır. Tüm yöneticilerinin rol aldığı motivasyon filmi de etkinlikte büyük ilgi görmüştür. Genel Müdürlük ve tüm Bölge Müdürlüğü çalışanlarının katılımıyla düzenlenen törende 15. ve 20. hizmet yılını tamamlayan çalışanlar ödüllendirilmiştir.

SÜREKLİ YÜKSELEN

DEĞER YARATAN BANKA



VOLEYBOLDA 30. SEZON

2015-2016 sezonunda voleybolda 30. yılını kutlayan VakıfBank, sezon öncesi yeni transferlerinin ve yeni sezon formalarının tanıtıldığı görkemli bir basın toplantısı gerçekleştirmiştir. 2015 yılında da finallere adını yazdıran VakıfBank'ın yeni sezon hedefleri basınla paylaşılmış, dünyaca ünlü yeni transferleri basınla buluşmuştur.



3. HAVALİMANINA FİNANSMAN DESTEĞİ

Türkiye Cumhuriyeti tarihinin en büyük projesi olan İstanbul'un üçüncü havalimanının finansman anlaşması ekim ayında imzalanmıştır. VakıfBank'ın diğer beş banka ile birlikte oluşturduğu toplam 4,5 milyar Avro'luk kredi paketi projenin yüklenicisi olan İstanbul Grand Airport konsorsiyumunun kullanımına sunulmuştur. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Ahmet Davutoğlu'nun katılımıyla gerçekleşen törende yıllık 90 milyon yolcu kapasiteli ve üç adet kuzey-güney pistini kapsayan birinci etap kredi sözleşmesine imza atılmıştır.



TMO KART ÜRETİCİNİN YANINDA

VakıfBank, Toprak Mahsulleri Ofisi'ne (TMO) buğday, arpa, mısır veya çeltik gibi ürün satan üretici ya da tüccarlara büyük kolaylık sağlayan TMO Kart'ı üreticinin kullanımına sunmuştur. Üretici veya tüccarın, TMO'ya sattığı ürünün bedelini daha hızlı almasını sağlayan VakıfBank TMO Kart, diğer bankacılık işlemlerinde de kullanılabilir.



ÇİFTÇİLERİMİZİN ALIN TERİ **BİZE EMANET**

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzaladığımız anlaşma ile Türkiye Tarım İşletmeciliği KOBİ Finansman (TurAFF) Programı kapsamında 95 milyon ABD Doları tutarında yeni bir kaynağı Türkiye'ye kazandırdık. Sunduğumuz kaynaklarla berekete değer katmaya devam ettik.

2015 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, 2015 yılında kurumsal segmentte hizmet verdiği **müşterilerinin yatırımları için uzun vadeli nakdi ve gayrinakdi kredi kullandırmaları** ile finansman olanakları yaratmıştır.

KURUMSAL BANKACILIK

VakıfBank, Kurumsal Bankacılık alanında müşterilerinin ihtiyaç duyduğu tüm ürün ve hizmetleri, uzman satış ve operasyon kadrosu, geniş ürün yelpazesi, yenilenmiş teknolojik altyapı olanakları ve iş süreçleriyle sunmaktadır.

VakıfBank Kurumsal Bankacılık iş kolunda, aktif kalitesi ve kârlılığı temel alan bir anlayışla strateji ve aksiyon planını oluşturmuş ve bu sayede hizmet verdiği müşteri sayısını artırırken, çapraz satış oranını ve iş kolu kârlılığını önemli ölçüde artırmıştır. VakıfBank'ın 2015 yılında Kurumsal Bankacılık alanında müşteri sayısı %14 oranında artmıştır.

YENİ MÜŞTERİ KAZANIMI

Özellikle KOBİ ve OBİ segmentinde büyüme ve pazar payı kazanımı hedefine paralel olarak DBS (Doğrudan Borçlandırma Sistemi) ve kartlı tahsilat sistemleri, kurumsal segmentteki müşterilerin bayi ve tedarikçi ağlarını kapsayan bayi teminat mektubu anlaşmaları, toplu ödeme sistemleri gibi uygulamalarla hem müşterilerin ve müşterilerin iştirak ve bağlı ortaklıklarının ana bankası olma yolunda kazanımlar elde edilmiş, hem de bayi tedarikçi konumunda olan ve finansal zincirin diğer parçalarını oluşturan firmaların Banka'ya yeni müşteri olarak kazandırılması sağlanmıştır.

"MÜŞTERİLERİNİN ANA BANKASI OLMAK" STRATEJİSİ İLE KURUMSAL BANKACILIK ALANINDA ETKİN VE VERİMLİ ÇALIŞMALAR...

Kurumsal Bankacılık alanında müşteri odaklı satış ve pazarlama stratejisi, firmaya özel hizmet anlayışı ve müşterilerini uzun vadeli iş ortağı olarak değerlendiren bakış açısıyla hizmet sunan VakıfBank, 2015 yılında da müşterilerinin "Ana Bankası olmak" vizyonu ile hareket ederek işlem hacimlerinden daha fazla pay almayı başarmıştır.

Müşteri seçim kriterlerini doğru belirleyip uygulayarak yüksek aktif kalitesine sahip bir kredi portföyünün oluşturulmuş olması, dünyada yaşanan finansal problemlerin ülkemiz ekonomisine olan olumsuz yansımalarına rağmen Banka'nın reel sektöre olan kredi desteğinin devamını mümkün kılmış olup, 2015 yılında kullanılan kurumsal nakdi kredilerde %26, kurumsal gayrinakdi kredilerde ise %13 oranında artış sağlanmıştır.

VakıfBank, 2015 yılında kurumsal segmentte hizmet verdiği müşterileri tarafından gerçekleştirilen yüksek katma değer üretecek projelerin finansmanı konusunda aktif bir politika izlemiş; müşterilerinin yatırımları için uzun vadeli nakdi ve gayrinakdi kredi kullandırmaları ile finansman olanakları yaratmıştır.

VakıfBank, dış ticaret hacminde önemli payı olan kurumsal segmentteki firmalara, geniş yurt dışı muhabir ağı, uzman satış ve operasyon kadroları, yenilenen dış ticaret iş akış süreçleri ve teknolojik altyapısı sayesinde, kaliteli ve etkin hizmet anlayışıyla hizmet vermeye devam etmiştir. 2014 yılında olduğu gibi 2015 yılında da kaynak maliyetlerini düşürücü yönde yapılan çalışmalar ile mevduat dışı kaynak yaratan ürünler kullanılarak Banka bilançosunun pasif tarafta ortalama vadesini uzatmasına ve maliyetlerini düşürmesine imkân sağlayacak kaynaklar yaratılmıştır.

Çapraz ürün kullandırımını artırma stratejisi sonucunda VakıfBank, kurumsal segmentte yer alan firmaların Banka üzerinden gerçekleştirdiği tahsil çeki hacmini %37 oranında, ödeme çeki hacmi %13 oranında vergi ve SGK tahsilat hacmini %118 oranında, Gümkart hacmini %54 oranında artırmıştır.

VakıfBank, 2016 yılında mevcut müşterilerle olan iş birliğini; sunacağı yeni ürünler ve sağlayacağı nakdi ve gayrinakdi kredi imkanları ile artırmanın yanı sıra, yeni müşteri kazanımı ile kurumsal segmentteki ağırlığını daha da artırmayı hedeflemektedir. Müşteri ilişkilerini uzun vadeli iş birlikleri olarak değerlendiren ve bu anlamda her türlü koşulda müşterilerine destek vermeyi sürdürme prensibinde olan VakıfBank, 2016 yılında bu politikasını Kurumsal Bankacılık alanında da sürdürecektir.

HER ZAMAN MÜŞTERİSİNİ DÜŞÜNEN

HALDEN ANLAYAN BANKA

VakıfBank, ticari müşterilerin yatırım ve projelerinden doğan finansman ihtiyaçlarını bu alandaki **birikim ve tecrübesi ile 2015 yılında da karşılamaya devam etmiştir.**

TİCARİ BANKACILIK

Ticari ve Kurumsal Bankacılık iş kolu altında yapılan Ticari Bankacılık iş birimi ile orta ve büyük ölçekli ticari firmalar ile kamu kurum ve kuruluşlarına hizmet sunan VakıfBank, müşterilerinin beklenti ve ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetleriyle istikrarlı ve tabana yaygın büyümesini 2015 yılında da sürdürmeye devam ettirmiştir.

TABANA YAYGIN BÜYÜME

VakıfBank dinamik ve konusunda uzman kadrosuyla yalnızca müşterilerinin beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamakla kalmamış, aynı zamanda yenilikçi ve alternatif finansal çözümleriyle daha hızlı ve kaliteli hizmet vermeye odaklanarak 2015 yılında ticari müşteri sayısını %9,04 artırmıştır.

Geniş ürün gamı ve yaygın şube ağı ile ticari müşterilerin finansman gereksinimlerini finansal yapılarına uygun çözümlerle karşılayan VakıfBank, 2015 yılsonu itibarıyla ticari nakdi kredilerde %22,76, gayrinakdi kredilerde ise %21,74 artış sağlamıştır.

Ticari müşterilerin uluslararası ticaret işlemleri, Banka'nın yenilenen bilgi işlem sistem altyapısı ve deneyimli personeli ile hızlı ve güvenli bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

VakıfBank ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) arasında, dış ticaret faaliyeti bulunan ticari müşterilerin finansman ihtiyacını karşılamak amacıyla imzalanan anlaşma doğrultusunda EBRD tarafından Banka'ya tahsis edilen limit, iki kurum arasındaki çalışmaların verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilmesinin sonucu olarak artırılmıştır. Böylece ticari müşterilerin dış ticaret işlemlerinden kaynaklanan finansman ihtiyaçlarının uygun şartlarla karşılanmasına katkıda bulunulmuştur.

PROJE FİNANSMANI

VakıfBank, ticari müşterilerin yatırım ve projelerinden doğan finansman ihtiyaçlarını bu alandaki birikim ve tecrübesi ile 2015 yılında da karşılamaya devam etmiştir. Bu kapsamda Avrupa Yatırım Bankası ve Dünya Bankası gibi

uluslararası kuruluşlardan temin edilen fonlar, yatırım ve işletme sermayesi olarak ticari müşterilerin hizmetine sunulmuş ve finansal çözüm üretmede çeşitlilik sağlanmıştır. Bu sayede Banka, ticari müşterilere kullandırılan proje kredilerinde %54,71 artış sağlayarak ülke ekonomisinin ve reel sektörün gelişimine katkıda bulunmaya 2015 yılında da devam etmiştir.

Küresel iklim değişiminden kaynaklı olumsuz etkileri en aza indirerek çevreci ve sürdürülebilir bir gelişimi odak alan ve Borsa İstanbul (BİST) sürdürülebilirlik endeksinde de yer alan VakıfBank, bu misyonunun gereği olarak ticari müşterilerine 2015 yılında da enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projeleri finansmanında uygun koşullu kredi sağlamaya devam etmiştir.

VakıfBank, yenilenen bilgi işlem sistemi altyapısı, yaygın şube ağı ve konusunda uzman dinamik personeli ile müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda finansal çözümler sunmaktadır. Banka, 2016 yılında da tabana yaygın büyümesine devam ederek, ticari müşterilerinin iş ortağı olarak ana bankası olmayı hedeflemektedir.

2015 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, Sanayi ve Ticaret Odaları'na üye olan **KOBİ'lere tüm gücüyle destek olmaya** 2015 yılında da devam etmiştir.

KOBİ BANKACILIĞI

VAKIFBANK, NAKDİ KREDİLERİNİ %19,47 ARTIRARAK 2015 YILINDA DA KOBİ NİTELİKLİ MÜŞTERİLERİNİ TÜM GÜCÜYLE DESTEKLEMeye DEVAM ETMİŞTİR

VakıfBank, ekonominin itici gücü konumunda bulunan KOBİ'lerin ihtiyaçlarını doğru bir şekilde analiz ederek, KOBİ'lere sunduğu finansal olmayan ürün ve hizmetlerle 2015 yılında da KOBİ'lerin yanında olmaya devam etmiş ve KOBİ Bankacılığı alanındaki istikrarlı büyümesini sürdürmüştür.

2015 YILI PERFORMANSI

"Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik" hükümleri baz alındığında VakıfBank, 2015 yılında bir önceki yıla göre nakdi kredilerini %19,47 artırarak KOBİ nitelikli müşterilerini tüm gücüyle desteklemeye devam etmiştir.

VakıfBank 2015 yılında KOBİ'lerin ihtiyaçlarına uygun ve yenilikçi ürünler geliştirmeyi sürdürmüştür.

- VakıfBank ile KOSGEB arasında imzalanan protokol ile uygulamaya konulan "KOSGEB İşbirliği Programı" kapsamında KOSGEB'e kayıtlı ve KOBİ Beyannameleri güncel olan işletmelere özel bir kredi ürünü tasarlanmış olup ayrıca çeşitli kredilerde faiz avantajları ve bankacılık ürün/hizmetlerinde özel indirimler ve muafiyetler sağlanmıştır.
- **Banka ile Avrupa Yatırım Bankası arasında imzalanan Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları Programı kapsamında 100 milyon Avro kredi kaynağı sağlanmış olup, Kalkınmada Öncelikli Yörelere (12 NUTS bölgesindeki 43 ilde) faaliyet gösteren KOBİ ve ticari nitelikli firmaların finansman ihtiyaçları karşılanmaktadır.**
- Kredi Garanti Fonu (KGF) ile Banka arasında; "Hazine desteği kapsamında verilecek kredi kefalet işlemlerini" düzenleyen yeni bir protokol imzalanmış olup Hazine destekli KGF kefaleti uygulaması bu doğrultuda yenilenmiştir.
- VakıfBank ile Türkiye Bankalar Birliği (TBB) arasında imzalanan protokol kapsamında, TBB tarafından ticari ve bireysel nitelikli müşterilerin satın alımına açılan "Kredi Limit/Kredi Risk ve Tasfiye Olacak Alacaklar Raporu, Karşılıksız Çek ve Ödenen Çek Raporu, Protestolu Senet Raporu ve Negatif Nitelikli Bireysel Kredi Raporu" hizmetlerinin satışına aracılık edilmektedir.
- Banka tarafından, Kredi Kayıt Bürosu (KKB) uhdesinde hayata geçirilen "Teminat Mektubu Durum Sorgulama Sistemi"ne (TMDS) entegrasyon sağlanmıştır. Buna göre bankalar tarafından düzenlenen teminat mektuplarını elinde bulunduran muhataplar, kendilerine hitaben verilen mektubun Banka nezdinde hala geçerli olup olmadığını kontrol edebilmektedir.

ENERJİSİ YÜKSEK

DİNAMİK BANKA

KOBİ BANKACILIĞI MÜŞTERİ SAYISI

238.299

2015 yılında KOBİ Bankacılığı
müşteri sayımız 238.299'a
ulaşmıştır.

- VakıfBank, Sanayi ve Ticaret Odaları'na üye olan KOBİ'lere tüm gücüyle destek olmaya 2015 yılında da devam etmiştir. Bu doğrultuda Malatya, Zonguldak, Elazığ gibi ülkemizin tüm bölgelerindeki şehirlerde Sanayi ve Ticaret Odaları ile iş birliği protokollerini imzalanmış, protokoller kapsamında oda üyelerine yedi yıla varan uzun vadeli finansman imkanları uygun faiz oranları ile sunulmuştur.
- VakıfBank tarafından 2015 yılı ilk çeyreğinde KOBİ'lerin işletme faaliyetleri esnasında ortaya çıkan nakit ihtiyaçları, 0 TL masraflı ve beş farklı geri ödeme seçeneği sunan KOBİ'lere Masrafsız Kış Kredisi ile karşılanmıştır.
- 61. kuruluş yıldönümü vesilesiyle 60 ay vade, uygun faiz oranları ve yalnızca 61 TL dosya masrafı içeren 61. yıl Kuruluş Yıldönümü Kredisi KOBİ'lerin hizmetine sunulmuştur. Ayrıca KOBİ'lerin yaz aylarında ortaya çıkacak nakit ihtiyacı uygun faiz oranları ve üç ay ödemesiz, toplam dört taksite kadar taksit ertelemeli ve değişken taksitli ödeme planı seçenekleri içeren Yaz Kredi Kampanyası ile karşılanmıştır.
- KOBİ'lerin ara dönemlerde ani olarak ortaya çıkan finansman ihtiyaçlarının özel kampanyalarla desteklenerek giderilmesi amacıyla geliştirilen Hesap Ortada Kredi Kampanyası ile KOBİ'lere 0'dan başlayan faiz oranları ile kredi fırsatları sunulmuştur.

YENİ ÜRÜNLER GELİŞTİRİLDİ

- VakıfBank, tarım ürünlerinin mülkiyetini temsil ve rehinini temin eden, teminat olarak verilebilen ve kıymetli evrak niteliğindeki Elektronik Ürün Senetleri'nin teminata alınarak Spot Kredi kullanılmasını sağlayan ELÜS Spot Kredisi ile elektronik ürün senedinin sahibi olan, KOBİ ve ticari nitelikli gerçek/tüzel kişilerin finansman ihtiyaçlarını karşılamaktadır.
- VakıfBank yurt dışından düşük maliyetli krediler temin ederek KOBİ'lerin kullanımına sunmaya devam etmiştir. Bu kapsamda, Avrupa Yatırım Bankası'ndan sağlanan 100 milyon Avro kredi kaynağı, Türkiye'de faaliyet gösteren KOBİ, ticari ve kurumsal nitelikli firmaların işletme ihtiyacının, ihracat ve yatırımlarının finansmanı amacıyla AYB Kaynaklı İşletme, İhracat ve Yatırım Kredisi-2 adıyla KOBİ'lerin kullanımına sunulmuştur. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan sağlanan 95 milyon ABD Doları kredi kaynağı, tarımsal üreticiler ile tarım değer zincirinde yer alan işletmelerin finansal ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla TURAFF Tarım İşletmeciliği Finansman Kredisi olarak sunulmuştur. Ayrıca, Alman Kalkınma Bankası'ndan temin edilen 200 milyon Avro kredi kaynağı ile de Türkiye'de faaliyet gösteren KOBİ nitelikli işletmelerin finansal ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla KFW Kaynaklı İşletme ve Yatırım Kredisi devreye alınmıştır.

- KOBİ'lerin, VakıfBank tarafından sunulan tüm ürün ve hizmetlere, güncel finansal bilgilere, ulusal ve uluslararası fuar takvimine ve hibe, yatırım teşviki ve destekler gibi konularda ihtiyaç duyacakları detaylı bilgilere ücretsiz bir şekilde erişebilmeleri amacıyla KOBİ'lere özel www.vakifbankkobidost.com.tr sitesi yayına alınmıştır.

2016 YILI HEDEFLERİ

VakıfBank, 2016 yılında da KOBİ nitelikli müşterilerine destek olmaya devam edecektir. KOBİ'lerin değişen piyasa koşulları nedeniyle çeşitlenen ihtiyaçları karşısında, piyasayı ve KOBİ'leri yakından takip ederek en iyi hizmeti sunan banka olmak hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda 2016 yılında gerek finansal olan gerekse finansal olmayan yeni ürün ve hizmetlerin KOBİ'lerin kullanımına sunulması planlanmaktadır. KOBİ'lere uygun maliyetler ile finansman imkânı sağlamak için yabancı finansal kuruluşlardan kredi kaynakları temin edilmeye devam edilecektir. Bunun yanı sıra teknolojik gelişmelerin sağlamış olduğu imkanlar dahilinde KOBİ'lerin faydalanabileceği teknolojik ürün ve hizmetler sunulacak bilgi toplumu dönüşümüne katkıda bulunulacaktır.

2015 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, Tarım Bankacılığı faaliyetleri kapsamında sunduğu destekleri; **Hoş Geldiniz, Ödüllü Hasat Dönemi, Dünya Çiftçiler Günü** kredi kampanyaları ile çeşitlendirmiştir.

TARIM BANKACILIĞI

- VakıfBank, 2014 yılında kurulan tarıma özel birimleri, uzman ve deneyimli personeli, yaygın şube ağı ile Tarım Bankacılığı faaliyetlerini sürdürmektedir. Halden anlayan hizmet anlayışı ile Tarım Bankacılığı ürün ve hizmet yelpazesini tarımsal üreticilerin ihtiyaçları doğrultusunda geliştirerek, tarımsal üreticilerin ihtiyaçlarının hızlı karşılanabilmesi konusunda çalışmalarına devam etmektedir.
- Bitkisel üretimden seracılığa, büyük/küçükbaş hayvancılıktan kümes hayvancılığına, arıcılıktan su ürünlerine kadar tüm konularda faaliyet gösteren üreticilerin tamamına hizmet sunmak üzere geliştirilen, ürün döngüleri ve hasat dönemleri dikkate alınarak hazırlanan esnek ödemeli kredi ve kart ürünlerimiz, konusunda uzman Bölge Yöneticileri ve 300'e yakın tarım odaklı şube personeli tarafından müşteri ve köy ziyaretleri yapılarak üreticilere anlatılmıştır.
- VakıfBank, Tarım Bankacılığı faaliyetleri kapsamında sunduğu destekleri; Hoş Geldiniz, Ödüllü Hasat Dönemi, Dünya Çiftçiler Günü kredi kampanyaları ile çeşitlendirmiş, bu kampanyalarla üreticilere gerek kredi gerekse diğer bankacılık işlemlerinde önemli avantajlar sunmuştur.
- **VakıfBank halden anlayan Tarım Bankacılığı faaliyetlerinin üreticilere ulaşması amacıyla sektöre özel olarak radyo, VakıfBank internet sitesi, afiş ve broşürler hazırlanmıştır. Böylece hasat vadeli krediler, hayvancılık kredileri, tarım sigortaları, yılda bir ödemeli kartlar gibi özel ürünler ile üreticilere verilen desteğin hızlı bir şekilde çiftçilere ulaştırılması sağlanmıştır.**
- Doğaya ve insan sağlığına önem veren ve bu doğrultuda organik tarım ile uğraşan tarımsal üreticilere özel Organik Tarım kredi ürünü geliştirilerek uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda organik tarım sertifikasını getiren üreticilere uygun faizli, dosya masrafsız kredi ve EFT, havale ve hesap işletim ücreti gibi bankacılık hizmetlerinden ücretsiz yararlanma imkanı sunulmuştur.
- Üreticilere verilen hizmet kalitesini artırmak amacıyla Tarım Bankacılığı konusunda deneyimli Ziraat Mühendisi Bölge Yöneticileri tarafından 14 Bölge Müdürlüğü'nde, şubelerde görev alan tarım portföy yöneticilerine yönelik Tarım Bankacılığı eğitimi verilmiştir.
- VakıfBank'ın üreticilerin işletme ihtiyaçlarına ve yatırım finansmanlarına yönelik esnek ödemeli kredi ürünleriyle kart ve sigorta ürünlerinin şubelerde görev yapan uzman personel tarafından çiftçiye etkin bir şekilde anlatılabilmesi, böylelikle müşterilerin ihtiyaçlarının doğru analiz edilerek kaliteli hizmet sunulması amacıyla online tarım bankacılığı eğitimleri hazırlanarak ilgili personele atanması sağlanmıştır.
- VakıfBank, yurt dışından düşük maliyetli kaynaklar temin ederek tarımsal üreticilerin kullanımına sunmaya devam etmiştir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile yapılan anlaşma ile Türkiye Tarım İşletmeciliği KOBİ Finansman (TurAFF) Programı kapsamında sağlanan 95 milyon ABD Doları tutarında kaynak kalkınmada öncelikli bölgelerdeki tarımsal üreticilerin kullanımına sunulmuştur.
- 2015 yılında Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu'nun (TKDK) İPARD Hibe destekli yatırım programı ile Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın Hibe Destekli Kırsal Kalkınma Yatırım programı kapsamında geliştirilen ödemesiz dönemli ve nakit akışına uygun yatırım kredileriyle hibeye hak

ÇİFTÇİNİN YANINDA OLAN

BEREKETLİ BANKA



kazanan tarımsal üreticilere destek verilmeye devam edilmiştir. Bu konuda özel olarak afiş ve broşürler hazırlanarak üreticilerin hibe destekleri konusunda devlet desteklerine erişmesine katkı sağlanmıştır.

- 100 bini aşan sayıda üreticinin ziyaret ettiği Bursa, İzmir, Antalya, Adana, Konya, Denizli gibi Tarım Fuarları'nda Tarım Bankacılığı standı açılarak katılım sağlanmıştır. Fuarın düzenlendiği bölgede hizmet veren Tarım Bankacılığı konusunda görevli şube personeli dönüşümlü olarak görevlendirilerek, Banka'nın standını ziyaret eden üretici, oda ve birliklerle, tarım değer zincirindeki tüm fuar katılımcıları, Tarım Bankacılığı faaliyetleri konusunda detaylı bir şekilde bilgilendirilmiştir.
- Tarımsal üreticilerin ihtiyaçlarının tam olarak tespit edilmesi ve sektöre uygun şartlarda kredi imkânı sunulması amacıyla üreticilerin üyesi olduğu oda, birlik ve kooperatiflerle yakın ilişkiler kurularak üreticilerin işletme ihtiyacından süt hayvanı alımına kadar çeşitli konularda iş birlikleri yapılmıştır. Bu kapsamda 2015 başından itibaren Ziraat Odası, Süt Üreticileri Birliği, Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği, Kırmızı Et Üreticileri Birliği gibi oda ve birlikler ile üreticilere cazip şartlarda kredi imkânı sağlanan özel çalışmalarının sayısı 100'e yaklaşmıştır.
- Sektöre verilen desteklerin etkin bir şekilde anlatılabilmesi amacıyla 2015 eylül ayından

başlamak üzere Tarım Bankacılığı Ziyaret Haftaları programı devreye alınmış, bu kapsamda tarım kredisi hedefi verilen her bir şubenin Ziraat Odası, Üretici Birlikleri ve tarım değer zincirindeki firmaları düzenli olarak ziyaret etmesi sağlanmıştır. Şubelerin üreticilerin mensubu olduğu veya alışveriş yaptığı bu nitelikteki yerlere yaptığı ziyaret sayısı 1.500'ü geçmiştir.

- **Toprak Mahsulleri Ofisine (TMO) buğday, arpa, mısır ve çeltik üreten tarımsal üreticilerin ürün bedeli ödemelerini hızlı ve kolay bir şekilde alabilmeleri amacıyla TMO ile iş birliği yapılarak VakıfBank TMO Kart ürünü geliştirilmiştir. VakıfBank TMO Kart sahibi tarımsal müşterilere hesap işletim ücreti, EFT, havale gibi bankacılık işlemleri ücretsiz sunularak üreticilere verilen hizmetin ve desteğin kapsamı artırılmıştır.**
- Tarımsal üreticilerin üye işyerlerinden yem, gübre, mazot, tohum, fide, ilaç vb. girdileri altı aya varan dönemlerde faizsiz alabilmesine ve bu alımlara ilişkin borç ödemelerini hasat döneminde yapmasına imkân sağlayan, tüm banka ATM'lerinden nakit çekim özelliği de bulunan TarımKart ürünü 2015 kasım ayında uygulamaya alınarak, bitkisel üretimden hayvancılığa kadar her türlü tarımsal üreticinin kullanımına sunulmuştur. VakıfBank TarımKart sahibi üreticilere ekstre döneminde borcun asgari

tutarını ödeyerek kalan borcu bir sonraki döneme bırakma, ek kart alabilme, SGK, BAĞKUR, telefon, su, elektrik gibi prim ve fatura borçlarını otomatik ödemeye alarak hasat zamanı ödeme ve VakıfBank mobil uygulama ile kredi kullanma, borç ödeme ve sorgulama imkanı sağlanmıştır. Üreticinin halinden anlayan bankacılık anlayışı ile geliştirilen VakıfBank TarımKart'a kolay ulaşılabilmesi için VakıfBank şubeleri yanı sıra SMS, çağrı merkezi, internet bankacılığı gibi başvuru kanalları oluşturulmuştur.

- Tarımsal Üreticilerin, Tarım Sigortaları Havuzu (TARSİM) ile bitkisel ürün veya hayvan varlıklarını hastalık, don, dolu, su baskması vb. doğa risklerine karşı sigortalayabildiği ve genel olarak sigorta priminin yarısının devletçe karşılandığı devlet destekli tarım sigortalarının üreticilere kaliteli hizmet anlayışı doğrultusunda sunulması amacıyla Banka'nın iştiraki Güneş Sigorta A.Ş. ile ortak çalışmalar yapılmış, 2006 yılında uygulamaya alınan devlet destekli tarım sigortaları konusunda satış personeline bire bir eğitimler verilmiş, tarım bankacılığı konusunda hizmet veren şubelerin teşvik edilerek üreticilere sunulan sigorta hizmetinin etkin bir şekilde pazarlanabilmesi için Şube Müdürü ve çalışanlarına yönelik ödüllü kampanyalar düzenlenmiştir.

2015 YILI FAALİYETLERİ

2015 yılında kredi kullandırım süreçlerinde yapılan geliştirmeler sonucunda şubeler üzerindeki **iş yükü ve operasyonel risk azaltılmış, müşteri memnuniyetinde gelişim sağlanmıştır.**

BİREYSEL BANKACILIK

Yaklaşık 12 milyon bireysel nitelikli müşteriye hizmet veren VakıfBank, Bireysel Bankacılık alanındaki deneyimi ve müşteri odaklı stratejisi ile sektörün önde gelen bankalarından biri olmaya devam etmektedir. VakıfBank, 2015 yılında 2 milyondan fazla müşterinin finansman ihtiyacını uygun koşullar sağlayarak çözüme kavuşturmuştur. VakıfBank'ın müşteri odaklı bu yaklaşımı ile tüketici kredileri içinde, taksitli ihtiyaç kredilerinin payı 2014 yılsonuna göre artarak %52,45 taşıt kredilerinin payı %1,42 ve konut kredilerinin payı ise %46,12 olarak gerçekleşmiştir.

TAKSİTLİ İHTİYAÇ KREDİLERİNDEKİ BÜYÜME DEVAM ETMİŞTİR

VakıfBank 2015 yılında, müşterilerinin evlilik, eğitim, sağlık ve enerji verimliliği dahil olmak üzere gelecek hayallerinin gerçekleşmesi için tüm gayretiyle destek vermiştir. Taksitli ihtiyaç kredileri 2014 yılsonuna göre %14,86 oranında artmış ve bireysel müşterilerin finansman ihtiyaçları için gerekli destek sağlanmıştır. Tüketicilerin sorunlarını portföy yöneticileri ile halden anlayan bankacılık anlayışıyla çözmek gayesiyle yola çıkan VakıfBank'ın, 2015 yılsonu itibarıyla taksitli ihtiyaç kredilerindeki pazar payı %11,01 olarak gerçekleşmiştir.

MÜŞTERİ ODAKLI BİREYSEL KREDİ ÜRÜNLERİ

VakıfBank, 2015 yılında Alternatif Dağıtım Kanalları'ndan kredi başvuru altyapısını geliştirmiş, müşteri odaklı bireysel kredi ürünleri ile müşteri hedef kitlesini genişletmiştir. 2015 yılında, Gold ve Platinum Müşteri İhtiyaç Kredisi ile VakıfBank, üst gelir grubunda yer alan müşterilerine de özel ihtiyaç kredisi olanağı sunmuştur. Bunun yanı sıra, VakıfBank 2015'te tüm bireysel müşterilerin kullanımına sunulan "Kuruluş Yıldönümü Kredisi", "Bayram Kredisi", "Yeni Yıl Kredisi" ve diğer gelenekselleşen kampanya kredileri ile sektörde öncü olmaya devam etmiştir.

OTOMOBİL KREDİLERİNDE ARTAN PAZAR PAYI

Otomobil satışlarının da düştüğü bir ortamda piyasada yaşanan daralmaya rağmen, VakıfBank, otomobil kredilerinde uyguladığı doğru stratejiler sayesinde pazar payını 2015 yılsonu itibarıyla %6,37'den %7,24'e yükseltmiştir. 2015 yılında otomobil kredilerinde pazar payını artırmayı hedefleyen ve bu doğrultuda iş birliği yaptığı

bayi ağını genişleten VakıfBank, farklı ödeme seçenekleri sunan "Kuruluş Yıl Dönümüne Özel 0 Km Otomobil Kredisi" ve "Yeni Yıla Özel 0 Km Otomobil Kredisi" gibi yeni ürünlerle farklı müşteri taleplerini karşılamış ve 9.000'den fazla ailenin otomobil rüyasının gerçekleşmesini sağlamıştır.

2015 YILINDA VAKIFBANK KONUT KREDİLERİNDE SEKTÖRDEKİ PLASMAN ARTIŞINI SÜRDÜRMÜŞTÜR

VakıfBank, 2015 yılında sektördeki öncü konumunu sürdürerek konut kredisi plasmanında %5,59 oranında artış sağlamıştır. Konut kredisi çalışmalarını SarıPanjur markası altında yürüten VakıfBank, hizmet kalitesi ve hizmet anlayışı ile beraber sunduğu geniş ürün yelpazesi, kişiye özel oluşturulan esnek ödeme seçenekleri ve etkin kampanyalar sonucu konut kredisi pazar payını %10,53 olarak gerçekleştirmiştir.

VakıfBank SarıPanjur konut kredilerinde uzman kadrosu, www.saripanjur.com.tr ve 444 5 724 Çağrı Merkezi ile ev sahibi olmak isteyen müşterilerinin sorularına yanıt vererek kolay ve hızlı bir şekilde kredi başvurularında bulunma imkânı sunmaktadır.

BİREYSEL BANKACILIĞA FARK KATAN

ÇALIŞKAN BANKA

VakıfBank, 2015 yılında da projeden konut sahibi olmak isteyen müşterilerine kredi imkânı sağlamaya devam etmiştir. VakıfBank; EGYO, TOKİ, KIPTAŞ gibi sektörün önde gelen firmaları, belediyeler, konut yapı kooperatifleri ve kentsel dönüşüm projeleri üreten firmalarla anlaşma sağlayarak projeden konut almak isteyen bireysel müşterilerine VakıfBank güvencesiyle ev sahibi olma rahatlığını sunarak sektörün gelişimine katkıda bulunmuş ve toplamda 450'ye yakın markalı konut/işyeri ve kentsel dönüşüm projesinin finansmanını başarıyla gerçekleştirmiştir.

VakıfBank SarıPanjur'un kişiye özel ödeme seçenekleri ile konut projelerinden ev sahibi olmak isteyen müşteriler, www.saripanjur.com.tr'den anlaşmalı projelere ulaşabildiği gibi proje satış ofislerindeki VakıfBank stantlarından da kolaylıkla başvuru yapabilmektedir.

Dijital kanallarda müşteriler ile iletişimin artırılması ve gelişen teknolojiye uyum sağlanması amacıyla SMS ve çağrı merkezi gibi alternatif dağıtım kanallarından konut kredisi başvurusu alınmaya ve ön onay verilmeye başlanmıştır. Müşterilerin SarıPanjur Hemen Başvur aracılığı ile WEB kanalından yapacağı başvurular için şubelerin konut kredisi ön başvurusunu değerlendirmelerinde kolaylık sağlanması ve operasyonel yükün azaltılması amacıyla yapılan sistemsel düzenlemeler sonrasında, www.saripanjur.com.tr internet sitesi üzerinden yapılan konut kredisi başvuruları ve kullandırma dönüşüm oranları, bir önceki yıla göre %100'ün üzerinde artış göstermiştir.

2015 yılında kredi kullandırım süreçlerinde yapılan geliştirmeler sonucunda şubeler üzerindeki iş yükü ve operasyonel risk azaltılmış, müşteri memnuniyetinde gelişim sağlanmıştır. 2015 yılında konut kredileri anketi sonucunda çıkan %97 oranındaki müşteri memnuniyeti, yapılan çalışmaların doğruluğunu desteklemiştir.

2015 yılında SarıPanjur konut kredisi kullanan ve VakıfBank Worldcard sahibi müşterilerin yararlanabileceği, taksitli ve indirimli alışveriş imkânı sağlayan www.cardium.com.tr adresi kapsamında avantajlı alışveriş imkanı sunulmuştur.

VakıfBank, konut kredilerinde müşteri ihtiyaçları doğrultusunda piyasa şartlarına uygun olarak geliştirdiği ürün ve hizmetlerle "müşteri odaklı" bankacılık anlayışını sürdürmektedir. 2015 yılında da önceki yıllarda hizmete sunduğu farklı SarıPanjur ürünlerinin yanı sıra; kamu çalışanları, POLSAN, OYAK üyeleri ile avukatlar gibi sektör ve meslek gruplarına özel sunduğu konut kredileri kampanyaları ve kışa özel konut kredisi kampanyasını devam ettirmiş ve 2015 yılsonuna kadar yaklaşık 360 bin kişiyi VakıfBank SarıPanjur'la ev sahibi yapmıştır.

VAKIFBANK-PTT İŞ BİRLİĞİNDE ARTAN HACİM

VakıfBank ve PTT arasında imzalanan kredi işlemlerine ilişkin protokol kapsamında PTT işyerleri üzerinden, PTT çalışanlarına ve maaşını PTT'den alan SGK emeklilerine kullandırılan kredilerle daha geniş kitlelere ulaşılarak Banka müşteri kitlesi genişletilmiştir.

ARTAN KREDİLİ MEVDUAT HACMİ

VakıfBank, müşterilerin anlık nakit ihtiyaçlarının hızlı ve uygun koşullarla karşılanmasını sağlayan kredili mevduat ürününde müşteri sayısı, toplam limiti ve plasmanını 2015 yılında da sektörün üzerinde artırmıştır.

ALTIN ÇAĞI HESABI

Müşterilerine altın fiyatlarına paralel getiri sağlayan ve altınlarını çalınma riski ve işçilik kaybı olmadan hesaplarında biriktirebilecekleri Altın Çağı Hesabı'nı sunan VakıfBank, Altın Çağı Hesabı müşteri sayısını 2015'te %15,01 oranında artırmıştır. Müşterilerine hem gram cinsinden altın alıp satma hem de düzenli altın birikimi talimatı vererek bütçelerinden ayıracakları belirli tutarlarla gram bazında altın alarak tasarrufta bulunabilme imkânı veren VakıfBank bu sayede faiz getirili enstrümanlara yatırım yapmak istemeyen müşterilere de hitap etmektedir.

MOBİL BANKACILIK

VakıfBank 2015 yılında, müşteri deneyimleri ve müşteri odaklı stratejisi ile Mobil Bankacılık uygulamasında iyileştirmeler yapmıştır. Bu sayede bireysel müşteriler mobil cihazlarına yükledikleri Mobil Bankacılık uygulaması ile birçok işlemi bu kanal üzerinden daha da kolay gerçekleştirebilmektedirler.



2016 STRATEJİLERİ

VakıfBank 2016 yılında, ürün yelpazesini genişleterek müşterilerin değişik ödeme alternatifleri ve ürün taleplerini karşılamayı, yeni kanallardan yeni müşterilere ulaşmayı ve yeni müşteri segmentlerine ulaşarak tüketici kredileri plasmanı ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

Müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışı çerçevesinde geniş ürün çeşitliliğine sahip bankomat kartı portföyünü genişletmeyi planlayan VakıfBank, farklı müşteri segmentlerine yönelik yeni ürünler sunmayı amaçlamaktadır.

VakıfBank, teknolojik altyapıya yaptığı yatırımlar ile müşteri verimliliğini en üst seviyeye çıkaracak kampanyalar düzenleyerek faiz dışı gelirlerin artırılması yönünde çalışmalarına devam etmektedir. Banka, müşteri sadakatini artırıcı çalışmalarla çapraz satış oranını artırarak bankacılık sektöründeki rekabetçi tavrını sürdürmeyi planlamaktadır.

MAAŞ ÖDEMELERİ

Bankacılık sektöründe rekabetin artarak devam ettiği bir hizmet haline gelen maaş ödemeleri alanında önde gelen bankalardan biri olan VakıfBank, kamu ve özel sektör çalışanları yanında emekliler tarafından da tercih edilen bir banka olmuştur.

2015 YILI FAALİYETLERİ

Özel Bankacılık, müşteri konforuna önem verilerek tasarlanan özel hizmet noktalarında, standart bankacılık ürünlerine ek olarak, **Özel Bankacılık müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerine** uygun alternatif yatırım seçenekleri sunmaktadır.

ÖZEL BANKACILIK

VakıfBank Özel Bankacılık, 2011 yılında açılan Ankara Özel Bankacılık Şubesi ile faaliyetlerine başlamış, 2014 yılına kadar, Ankara, İzmir, Bursa ve Adana'da birer adet, İstanbul'da üç adet olmak üzere, şube sayısını yediye çıkarmıştır.

Kuruluşundan itibaren büyüme politikalarını Banka dışı yeni müşteri kazanımı ve müşteri memnuniyeti eksenine oturtan VakıfBank Özel Bankacılık, varlık büyüklüğünü 2014 yılsonuna göre %22 oranında artırarak, 2015 yılını 2 milyar TL varlık büyüklüğü ile kapatmıştır. Toplam büyüklüğün yaklaşık %95'ini yeni müşteri edinimi yoluyla sağlamıştır.

Türk bankacılık sisteminde Özel Bankacılık faaliyetleri 1990'lı yılların sonlarından itibaren başlamış ve son yıllarda rekabet oldukça ileri boyutlara taşınmıştır. BDDK'nın 2015 yılı aralık verilerine göre 250.000 TL ve üzeri tasarruf mevduatı ve DTH sahibi mudi sayısı toplam mudilerin %0,80'ini oluştururken, söz konusu mudiler toplam tasarruf mevduatının %53,45'ini elinde bulundurmaktadır.

Türkiye'de 2014 sonu itibarıyla 1 milyon TL üzeri tasarruf mevduatı ve DTH'li olan mudi sayısı 76.103 iken bu sayı aralık 2015'te 92.201 kişiye ulaşmıştır.

Özel Bankacılık, şubelerinde üst gelir grubu müşterilere konusunda uzman Özel Bankacılık Portföy Yöneticileri'yle, kişiye özel finansal çözümler yaratmakta, müşteri konforuna önem verilerek tasarlanan özel hizmet noktalarında, standart bankacılık ürünlerine ek olarak, Özel Bankacılık müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerine uygun alternatif yatırım seçenekleri sunmaktadır.

VakıfBank'ın Özel Bankacılık alanında da diğer bankalarla etkin biçimde rekabet edebilmesi ve segment müşterilerine ilgi alanlarına göre özel kredi ürünleri sunarak ulaşılabilmesi amacıyla "Özel Bankacılık Yat Kredisi" oluşturulmuştur. Özel Bankacılık profiline uygun müşterilere beklentilerine uygun yüksek kalite ve geniş ürün gamı ile hizmet vererek kârlılığın artırılması amacıyla, Bireysel Emeklilik ve Grup Emeklilik planlarını içeren "Keyifli Emeklilik" ürün paketleri dizayn edilmiştir. Ayrıca, müşterilerin yaşamlarının her anında yanında olma hedefiyle geniş kapsamlı içerikleriyle özel sağlık sigortası ürünleri hayata geçirilmiştir.

VakıfBank Özel Bankacılık, müşterilerine sunduğu finansal ayrıcalıkların ötesinde finansal olmayan ayrıcalıklar ve kişiye özel ilgi alanlarına yönelik organizasyon ve butik etkinliklerle de fark yaratmaktadır. Banka, etkinlik yönetiminde müşterilerine kendilerini ayrıcalıklı ve özel hissedecekleri deneyimler yaşatmayı hedeflemektedir. Bu amaçla müşteri ilgi alanlarına uygun olarak tarih ve sanata yönelik pek çok etkinlik düzenlenmekte, bu etkinlikler sayesinde mevcut ve potansiyel müşterilerle uzun vadeli ilişkinin temelleri atılmaktadır.

Özel Bankacılık, yönettiği varlık büyüklüğünü ve hizmet sunumunu geliştirmeye, uzman kadrosuyla kişiye özel çözümler üreterek müşterilerinin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda hizmetler sunmaya devam edecektir.

MÜŞTERİSİNİ AYRICALIKLI KILAN ÖZEL BANKA

Ürün çeşitliliği ve sunulan hizmetteki iyileştirmeler ile 2015 yılı içerisinde Nakit Yönetimi ürünlerinde başarılı sonuçlar alınmıştır.

NAKİT YÖNETİMİ

2015 yılında sistemsel altyapı çalışmalarına devam edilmekle birlikte; değişen piyasa koşulları, çalışma şartları ve kamu mevzuatına uygun geliştirmelere yenileri eklenmiştir. Ürün çeşitliliği ve sunulan hizmetteki iyileştirmeler ile 2015 yılı içerisinde Nakit Yönetimi ürünlerinde başarılı sonuçlar alınmıştır.

Firma ve şahısların, çeşitli vergi, SSK/Bağ-Kur, üniversite harcı ile elektrik, su, telefon, doğal gaz, ADSL gibi ödemelerinin VakıfBank kanalıyla yapılabilmesini sağlayan kurum tahsilatları alanında 2015 yılında yeni protokoller imzalanmış ve altyapı geliştirmeleri tamamlanmıştır. Türkiye Kömür İşletmeleri, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu, Türksat E-Ödeme kapsamındaki tapu harç ve vergi ödemeleri gibi önemli kamu projeleri gerçek ortama taşınmıştır. Tahsilat çeşitliliği, hizmet kalitesi ve yapılan altyapı geliştirmeleriyle kurum tahsilatları, 2014 yılına nazaran %27 artış göstermiştir. Kurum tahsilatlarının en önemli iki kalemi olan vergi ve SGK tahsilatlarında ise 2015 yılı içerisinde, sırasıyla, %37 ve %48 artış gözlenmiştir.

İthalat/ihracatla uğraşan firmaların ödeme işlemlerini hızlı, güvenli ve verimli bir şekilde yürütebilmesini sağlayan Gümkartların pazarlamasına 2015 yılında da aktif bir şekilde devam edilerek yeni müşteri kazanımları sağlanmış ve Gümkart tahsilatlarında bir önceki yıla göre %20 oranında büyüme gerçekleşmiştir. Mevcut gümrük vergi ödeme yöntemlerine alternatif olarak; rekabetçi piyasa koşulları ile müşteri talep ve ihtiyaçları da dikkate alınarak geliştirilen "SMS ile Gümrük Vergisi Ödeme"

projesi 2015 yılı içerisinde tamamlanmış ve müşteriler cep telefonlarından SMS ile gümrük vergisi ödemeye başlamıştır.

Ana firmaların müşterilerine yaptığı satışlardan doğan alacakların, hızlı ve garantili bir şekilde tahsil edilmesini sağlayan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) Banka bilgi işlem altyapısının yeniden yapılandırılması ile oldukça fonksiyonel bir yapıya kavuşmuş ve 2015 yılı içerisinde istatistiksel olarak artış göstermiştir. Bir önceki yıl ile kıyaslandığında DBS tahsilatlarında %33'lük artış sağlanmıştır.

Tedarik zinciri finansmanında önemli bir yer kaplayan Bayi Tahsilat Sistemi (BTS)'nde de bir önceki yıla göre büyüme gözlenmiş olup tahsilatlarda %7, ödeme yapan müşteri sayısında ise aynı dönemde %134 artış sağlanmıştır. Ana firma olarak sisteme dahil olan ve pazarlanmasına 2015 yılı içerisinde yoğun olarak devam edilen Orman Genel Müdürlüğü için tasarlanan OGM Kart, BTS tahsilatlarında önemli bir yer tutmaktadır.

Yoğun olarak havale ve EFT yapan müşterilerin, ödemelerinin otomatik olarak gerçekleştirilmesi için kullanılan ve operasyonel yükü azaltan Toplu Ödeme Sistemi (TÖS) ile firmaların çek takiplerini kolaylaştıran, finansman veya muhasebe birimlerinin yaptığı çek akıbet bilgi girişini, otomatik olarak anında yapma imkânı sağlayan Toplu Çek Tahsilat Sistemi'ni aktif kullanan müşteri sayısında artış gerçekleşmiştir.

Banka'da E-Fatura Özel Entegratörlük Hizmeti kapsamında elektronik fatura oluşturma, gönderme, alma, arşivleme hizmetlerini kullanan müşteri sayısında bir önceki yıla göre 10 kat artış görülmüştür. E-Dönüşüm projeleri kapsamında 2015 yılı içinde de geliştirmeler yapılmıştır. Mevzuat ve müşteri ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde karşılanabilmesi amacıyla E-Defter uygulamasındaki çalışmalar gerçek ortama taşınarak E-Defter için yazılım ve arşivleme hizmetleri sunulmaya başlanmıştır. Ayrıca adaptör yazılım ile E-Fatura bilgilerinin muhasebe programına otomatik alınması da yine 2015 yılında yapılan önemli geliştirmeler arasında yer almaktadır.

2016 PROJEKSİYONU

Bu bağlamda 2016 yılında, tüm nakit yönetimi ürünlerinin rekabetçi piyasa ve müşteri ihtiyaçları paralelinde geliştirmesi sürececek olup ürün kalitesi ve müşteri memnuniyeti Banka'nın birincil amacı olmaya devam edecektir. Müşteri ihtiyaçları ve gelişen teknoloji doğrultusunda yeni ürünlerin tasarlanması ve hayata geçirilmesi planlanmaktadır.



GELECEK PLANLARI BİZE EMANET

2015 yılında bireysel kredi ürün çeşitliliğimizi artırmaya ve farklı kesimlere hitap ederek hedef kitemizi genişletmeye devam ettik. Sağladığımız farklı kredi seçenekleriyle 2 milyondan fazla müşterimizin hayalini gerçekleştirmesine katkıda bulunduk.

BİREYSEL KREDİ TUTARI

36.611 MİLYON TL

2015 YILI FAALİYETLERİ

Hazine Pazarlama ve Satış Müdürlüğü tüm segmentlerde yer alan **müşterilerine geniş bir ürün gamında hizmet vermektedir.**

HAZINE YÖNETİMİ

2015 yılı bir önceki yıl gibi; 2013 Mayıs sonrası dönemde küresel para politikalarına dair yaşanan gelişmelerin finans piyasalarındaki hareketlerin temel belirleyicisi olduğu bir yıl olmuştur. Küresel ölçekte neredeyse tüm finansal varlıklarda yeniden fiyatlama yaşanmaya devam etmiş bunun yanı sıra küresel büyüme endişeleri de dünya piyasalarındaki belirleyici rolünü muhafaza etmiştir. ABD Merkez Bankası'nın olası faiz artışının zamanlaması ve hızına dair yürüttüğü sözel yönlendirme süreci, 2015 yılında finansal piyasalar açısından başta gelen belirleyici unsurlardan biri olmuştur. Özellikle yılın üçüncü çeyreğinde beklenen ilk faiz artışının ABD Merkez Bankası'na öteleneyeceği algısının pekişmesinin yanı sıra Avrupa tarafında da parasal genişleme politikalarının devam edeceğinin görülmesi ve Çin Merkez Bankası'nın ekonomiyi destekleyici kararlar alması oynaklıkları bir miktar azaltmışsa da ABD ekonomisinde dördüncü çeyrekte başta istihdam verileri olmak üzere belirgin iyileşme yılın son döneminde faiz artırım beklentilerini iyice artırmıştır. ABD Merkez Bankası Aralık ayı toplantısında 2006 yılından bu yana ilk defa faizleri 25 baz puan artırarak 0,25-0,50 aralığına yükseltmiştir. Bankanın, faiz artışı öncesinde uzun bir süreye yayılan şekilde gerekli yönlendirmeleri yapması ve bu durumun

fiyatlamaların içerisinde olması nedeniyle bu karar piyasalar üzerine göreceli bir rahatlama getirmiştir. Ancak buna rağmen 2016 yılında yapılabilecek olası artırımların sayısının, hızının ve miktarının piyasaların ana gündem maddesi olmaya devam edeceği öngörülmektedir.

Avrupa ekonomilerinde gözlenen toparlanma, yıl boyunca yavaş bir şekilde devam ederken Avrupa Merkez Bankası'nın yılın son toplantısında aldığı kararlar yeni bir parasal genişleme konusundaki beklentileri tam olarak karşılayamamıştır. Banka mevcut parasal genişleme süresini beklentilerden daha fazla uzatmış olmakla birlikte mevduat faizini beklentiler dâhilinde düşürmüş, piyasaların asıl önem verdiği konu olan aylık tahvil alım miktarında ise değişikliğe gitmemiştir. Bu nedenle Avro yılın son döneminde, yıl boyu yaşadığı zayıflama trendinin aksine diğer para birimleri karşısında değer kazanma sürecine girmiştir.

Çin ekonomisinde süregelen yavaşlama devam etmekte iken buna paralel olarak dış ticaret rakamları zayıflamakta, bu durum ise emtia fiyatlarında düşüşe ve dünya ticaretinde yavaşlamaya neden olmaktadır.

Emtia fiyatlarındaki düşüşler emtia ihracatçısı gelişmekte olan ülke piyasalarından sermaye çıkışlarına neden olurken döviz kurları ve enflasyon oranları üzerinde baskı oluşturmaya devam etmekte ve genel olarak gelişmekte olan ülke piyasaları olumsuz etkilenmektedir.

Özellikle yılın son döneminde OPEC'in petrol arzını değiştirmemesi, üretici ülkelerin pazar paylarını koruma çabalarının yanı sıra dünyada ABD Doları'nın değer kazanması ve ABD'de senato kararıyla daha evvel getirilmiş olan petrol ihracat yasağının kaldırılması petrol fiyatlarını aşağı yönlü baskılamıştır.

Gelişmekte olan ülkeler 2015 yılının genelinde büyüme problemi yaşamıştır. Geçtiğimiz yıllarda dünya ekonomisinin büyümesinde önemli rol oynayan ülkelere Çin ve Hindistan'da yavaşlama devam ederken, emtia ihracat eden Brezilya, Güney Afrika ve Rusya gibi ülkelerde ise daralma çok daha belirgin hale gelmiştir. Gelişmekte olan ülke kurları 2015 yılında önemli miktarda değer kaybederken Türk Lirası'nın diğer ülke para birimlerinden fazla ayrışmaksızın paralel bir hareket gösterdiği gözlemlenmiştir.

Gerek döviz kurunun gecikmeli etkileri gerekse gıda fiyatlarındaki artış enflasyon üzerinde

TASARRUF BİLİNCİNİ TABANA YAYAN

GÜVENİLİR BANKA

negatif etki yaratmış, çekirdek enflasyon eğilimi yüksek seviyesini korumuştur. Bununla beraber ithalat fiyatlarındaki düşüş döviz kurunun enflasyona negatif etkisini kısmen telafi etmiştir.

2015 yılı içerisinde Türkiye’de iç ve dış belirsizlikler ekonomi üzerinde aşağı yönlü risk oluşturmaya devam ederken yurt içi talebin etkisiyle büyümede ılımlı seyir devam etmiş, yılın son iki ayından itibaren gelen siyasi istikrar sebebiyle önümüzdeki dönemde daha iyi bir büyüme beklenmektedir. Sanayi üretiminde ılımlı artış eğilimi devam ederken, Avrupa ekonomilerinde gözlemlenen toparlanma da büyümeyi desteklemektedir.

Cari açığı iyileşme; yurt içi talepteki ılımlı seyir, tüketici kredilerinde gözlemlenen yavaşlama ve emtia fiyatlarındaki düşüşler nedeniyle devam etmektedir. Yılın son dönemindeki jeopolitik gelişmeler ihracat artışını sınırlasa da özellikle petrol fiyatlarındaki düşüşün cari denge üzerindeki olumlu etkisini sürdürmesi beklenmektedir.

Tüketici kredisi faiz oranları yılın son döneminde düşmeye başlamış olsa da yüksek seyrini korumaktadır. Sıkı para politikası ve alınan makro ihtiyati tedbirler yıllık kredi büyüme hızının azalmasını sağlamıştır.

Mali disiplinin sürdürülmesi de dış şoklara karşı dayanıklılığı artıran unsur olmaya devam etmiştir.

TCMB, 2015 yılında sıkı para politikası uygulamalarına devam etmiş, küresel oynaklık göstergelerinde gözlemlenen düşüşün kalıcı olması halinde 2016 yılından itibaren sadeleştirme adımlarına başlanabileceği sinyallerini vermiştir.

LİKİDİTE YÖNETİMİNDE KÂRLILIK VE İHTİYATLILIK PRENSİPLERİNİN BİR ARADA DEĞERLENDİRİLDİĞİ BİR YAPI BENİMSENMİŞTİR

Kârlılık ve ihtiyatlılık prensipleri gözetilerek, TCMB para politikaları ve piyasa faiz oranı beklentileri dâhilinde, TCMB tarafından uygulanan ROK mekanizması ve Yabancı Para Zorunlu Karşılık Uygulamaları’nın etkin bir şekilde kullanıldığı, maliyet avantajından yararlanmak üzere likidite temininde farklı piyasaların aktif olarak kullanıldığı dinamik bir yönetim gerçekleştirilmiştir. 2016 yılında da TCMB para politikaları ve piyasa faiz beklentilerinin Banka likidite yönetim stratejisini belirleyecek ana

unsurlar olmaya devam edeceği bir yönetim gerçekleştirilecektir.

MENKUL KIYMET PORTFÖY YÖNETİMİNDE DİNAMİK BİR YAPININ OLUŞTURULMASI ESAS ALINMIŞTIR

Mevcut piyasa koşullarının ve piyasa faiz oranı beklentilerinin değerlendirilmesi ile dinamik bir menkul kıymet portföy yönetimi gerçekleştirilmiş; piyasa faiz oranları ve beklentilere bağlı olarak menkul kıymet portföyünün faiz, vade ve türlerine bağlı olarak yapısı şekillendirilmiştir. 2016 yılında da bütçe hedefleri ve piyasa şartları doğrultusunda portföyün artırılması ya da azaltılmasının zamanlamasına karar verilerek dinamik bir menkul kıymet yönetimi stratejisi uygulanmasına devam edilecek, gerek sermaye piyasası alım satım, gerekse kambiyo işlemleri çerçevesinde etkin risk yönetimi kuralları gözetilerek dengeli bir yaklaşım ile Banka’nın ticari kârının artırılması planlanmaktadır.

2015 YILINDA VAKIFBANK’IN TOPLAM MEVDUATI 109,9 MİLYAR TL’YE ULAŞMIŞTIR

2015 yılında da mevduat tabanının yaygınlaştırılması ve miktarının artırılması amacıyla uygulanan etkin ve dinamik politikalar sayesinde mevduat yapısı daha da güçlendirilmiş ve VakıfBank’ın toplam mevduatı 2014 yılına göre % 19,80 oranında artarak 109,9 milyar TL’ye ulaşmıştır. 2015’te Banka’nın toplam mevduatının 76,5 milyar TL’si Türk parası ve 33,4 milyar TL’si yabancı para olarak gerçekleşmiştir.

Verimliliği ve etkinliği geliştirmeye, tasarruf bilincini tabana yaymaya yönelik stratejileri ve çabalarıyla VakıfBank’ın tasarruf mevduatı 2014 yılısonuna göre %24 oranında artarak 45,1 milyar TL’ye ulaşmıştır. Söz konusu dönemde TL tasarruf mevduatı 2014 yılısonuna göre %17,8 artışla 28,3 milyar TL’ye, YP tasarruf miktarı %36,2’lik bir artışla 16,7 milyar TL’ye ulaşmıştır. Tasarruf mevduatının toplam mevduat içerisindeki oranı 2014’de %39,6 iken bu oran 2015’te %41 olarak gerçekleşmiştir.

Maliyetlerin yönetimi açısından VakıfBank’a önemli bir avantaj kazandıran vadesiz mevduat da artış eğilimini koruyarak 2015’te %20,6’lık bir artışla 16,8 milyar TL’den 20,3 milyar TL’ye ulaşmıştır. Vadesiz mevduatın toplam mevduat içindeki oranı %18,4 olarak gerçekleşmiştir.

**TASARRUF MEVDUATI
45,1 MİLYAR TL**

**TOPLAM MEVDUAT
109,9 MİLYAR TL**

Değişen ve gelişen piyasa şartlarındaki gelişmeler anlık olarak izlenerek mevduata ilişkin politika ve stratejiler sıklıkla gözden geçirilmekte, ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesi, vadelerin uzatılması için gerekli olan aksiyonlar hızla alınmakta olup müşteri memnuniyetinin artırılmasına yönelik söz konusu çalışmalara ve yeni projelere 2016 yılında da devam edilerek mevduattaki istikrarlı artış eğilimi korunacaktır.

2015 yılında, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanılarak çıkarılan tebliğler kapsamında Banka’nın uyumunun sağlanması amacıyla gerekli çalışmalar tamamlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilgili yatırım hizmet ve faaliyetlerinde bulunmasına izin verilmiştir.

VakıfBank’ın yatırım hizmet ve faaliyetlerinin Hazine Başkanlığı altında yürütülmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda portföy aracılığı faaliyetleri Hazine Pazarlama ve Satış Müdürlüğü, Emir İletimine Aracılık ve İşlem Aracılığı faaliyetleri ise Yatırım Bankacılığı Müdürlüğü tarafından yürütülecektir.

Hazine Pazarlama ve Satış Müdürlüğü tüm segmentlerde yer alan müşterilerine geniş bir ürün gamında hizmet vermektedir. Müşterilerine üst seviyede hizmet verilmesi ilkesiyle müşteri tabanı yaygınlaştırılmış, işlem hacimlerinde istikrarlı büyüme sağlanmıştır.

Hazine Pazarlama ve Satış Müdürlüğü 2016 yılında da müşterilerinin hazine ürünleri ile ilgili taleplerini Sermaye Piyasası faaliyetleri ile ilgili yeni düzenlemelerine uyum çerçevesinde, daha güçlü bir teknolojik altyapı, yüksek hizmet kalitesi, müşteri ihtiyaçları ve piyasa koşullarına uygun yeni ürünler ile karşılayarak müşteri sayısını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

2015 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank Yatırım Bankacılığı faaliyetleri kapsamında müşterilerine **yatırım fonu, banka bonusu ve tahvili ile altın** gibi yatırım ürünleri sunmaktadır.

YATIRIM BANKACILIĞI

Bankacılık sektöründe önemli bir yere sahip olan VakıfBank; sermaye piyasası faaliyetlerinde de müşteri varlıklarını en iyi şekilde değerlendirmeyi hedefleyen iş stratejileri, müşteriye özel çözümleri ve güncel teknolojileri kullanmadaki üstün yetkinliği sayesinde bireysel ve kurumsal müşterilerin para ve sermaye piyasalarında tercih ettikleri önemli bir iş ortağı olma hedefinde ilerlemektedir.

SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI ALIM SATIM ARACILIK FAALİYETLERİ

VakıfBank Yatırım Bankacılığı faaliyetleri kapsamında müşterilere pay, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, yatırım fonu, banka bonusu ve tahvili ile altın gibi yatırım ürünleri konusunda hizmet vermektedir. Müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda piyasadaki gelişmeler yakından takip edilmekte yeni ürün ve hizmetler çeşitli kanallarla çok sayıda müşteriye ulaştırılmaktadır.

Pay ve ViOP işlemleri Banka iştiraki Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile emir iletimine aracılık faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilmekte, bunun yanı sıra halka arzlara aracılık, paylara ilişkin sermaye artırım, çağrı ve temettü ödemesi işlemleri yapılmaktadır.

Pay ve ViOP dışında menkul kıymet alım satım işlemleri tüm şubeler, Yatırım Merkezleri, Özel Bankacılık Şubeleri, ATM, Mobil Bankacılık, İnternet Bankacılığı ve Telefon Bankacılığı aracılığı ile yapılmakta olup, pay işlemleri ise Yatırım Merkezleri, Özel Bankacılık Şubeleri, İnternet Bankacılığı, Mobil Bankacılık, Telefon Bankacılığı ve VakıfBank TradeOnline alım satım platformları aracılığı ile yapılmaktadır. ViOP işlemleri Özel Bankacılık Şubeleri, Yatırım Merkezleri ve İnternet Bankacılığı aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

BANKA BONUSU VE BANKA TAHVİLİ

VakıfBank; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, likidite yönetimine katkı sağlanması ve kaynak vadesinin uzatılması amacıyla 2015'te bir yıllık süreç içerisinde farklı tür ve vadelerde bir veya birden fazla ve yurt içinde ihraç edilmek üzere toplam 12 milyar TL nominal değerli banka bonusu ve/veya tahvil ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki almıştır. 2015 yılında toplam 8,03 milyar TL nominal tutarlı 23 adet banka bonusu ihracı ile sektördeki öncü rol sürdürülmüştür. Önümüzdeki dönemde VakıfBank bonoları hem kurumsal hem de bireysel yatırımcılara alternatif bir yatırım enstrümanı olarak sunulmaya devam edilecektir.

YATIRIMCIYA ALTERNATİFLER SUNAN

ÇÖZÜM ODAKLI BANKA



YATIRIM FONLARI

Banka, 6362 sayılı yeni SPK mevzuatı gereği kurucusu olduğu 11 adet yatırım fonunu iştiraki Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.'ye devretmiştir. Vakıf Portföy para piyasası fonları ile kısa vadeli borçlanma araçları fonu tüm şubeler, yatırım merkezleri, internet bankacılığı, telefon bankacılığı ve ATM'ler ve mobil bankacılık gibi alternatif dağıtım kanallarından alım satımı yapılabilmektedir. Diğer tüm fonlara yine şubeler ve internet bankacılığı kanalıyla TEFAS Platformu (Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu) üzerinden erişilebilmektedir.

Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen stratejiler ile uzman portföy yöneticilerinin yönetimindeki Vakıf Portföy yatırım fonları, 2015 yılsonu itibarıyla %6,29 pazar payına ve yaklaşık 2,1 milyar TL toplam fon değerine ulaşmıştır.

ALTIN BANKACILIĞI VE ALTIN GÜNLERİ

Altın Bankacılığı faaliyetini başlatan ilk bankalardan birisi olan VakıfBank, bu alandaki 25 yıllık deneyimini şube ve alternatif kanallar aracılığıyla müşterilerinin hizmetine sunmaktadır.

Banka'nın 2015 yılı içinde 60 tona yakın işlem hacmi ve 2015 yılsonu 6,5 ton altın stoğu mevcuttur. VakıfBank'ın 2013 yılı başında başlattığı ve her çarşamba düzenlenen VakıfBank Altın Günleri ile müşterilerin elinde bulunan çeyrek, yarım, cumhuriyet, bilezik, yüzük, kolye vb. her ayarda ziyet altınları değer tespiti altın eksperleri tarafından yapılmak suretiyle Altın Çağı hesaplarına gram altın karşılığı yatırılmaktadır. 2015 yılı içerisinde 574 şubede altın günü düzenlenmiş olup, 2015 yılı içerisinde de çalışmaların yaygınlaştırılarak devam etmesi planlanmaktadır.

İŞLEM HACMİ
60 TONA YAKIN
ALTIN STOĞU
6,5 TON

2015 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank, bir taraftan farklı para birimlerinde farklı vadelerde yeni fonlama kaynaklarına ulaşırken bir taraftan da **öncüsü olduğu yeni yapılandırılmış finansman ürünleriyle yatırımcı tabanını genişletmiştir.**

DIŞ TİCARET VE MUHABİR İLİŞKİLERİ

TÜRKİYE’NİN ÖNCÜ BANKASI

“İlk”lere bir yenisini daha ekleyerek Türkiye’de daha önce örneği bulunmayan Basel III uyumlu Tier II ihracını gerçekleştiren VakıfBank, 2015 yılında orta vadeli global tahvil ihraç programı kapsamında gerçekleştirdiği tahsisli bono satışlarının yanında sendikasyon kredileri ve çeşitli kaynaklardan sağladığı uzun vadeli ve uygun maliyetli kredilerle uluslararası piyasalardaki en aktif Türk bankası olmaya devam etmiştir.

ARTAN YATIRIMCI TABANI

VakıfBank, bir taraftan farklı para birimlerinde farklı vadelerde yeni fonlama kaynaklarına ulaşırken bir taraftan da öncüsü olduğu yeni yapılandırılmış finansman ürünleriyle yatırımcı tabanını genişletmiştir. Kaynaklarının vadesini bu sayede artırmaya devam eden VakıfBank, uygun maliyetli, uzun vadeli kaynaklarla reel ekonomiyi desteklemeye ve ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam etmektedir.

TÜRKİYE’NİN İLK BASEL III UYUMLU SERMAYE BENZERİ (KATKI SERMAYE) YURT DIŞI TAHVİL İHRACI

Türkiye’de orta vadeli tahvil ihraç programını kuran ilk banka olan VakıfBank, söz konusu program kapsamında 2014 yılında bir ilke daha imza atarak, T.C. Hazine Müsteşarlığı dışında, Türkiye’nin ilk Avro cinsi yurt dışı tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. 2015 yılında da bir ilke imza atarak uluslararası sermaye piyasalarında Basel III uyumlu sermaye benzeri tahvil (katkı sermaye) ihracı gerçekleştiren ilk Türk bankası olmuştur. Şubat 2015’te gerçekleştirilen ihracın nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 ve 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonlu, kupon oranı %6,875 ve getirisi %6,95’tir.

EN ÇOK TAHSİSLİ BONO İHRACI YAPAN BANKALARDAN BİRİ

Orta vadeli tahvil ihraç programı kapsamında 16 ayrı banka ile toplam 198 tahsisli satış işlemi (private placement) gerçekleştirilmiştir. İşlemler çeşitli para birimlerinde (ABD Doları, Avro ve İsviçre

Frangı) ve üç ay, altı ay, bir yıl ve iki yıl vadelerle gerçekleştirilmiş olup, toplamda 4,25 milyar ABD Doları eşdeğerinde tahsisli satış yapılmıştır. 2015 yılında 92 adet tahsisli satış işlemi ile toplamda 1,56 milyar ABD Doları eşdeğerinde fonlama sağlanmış olup en çok işlem yapan 2. Türk bankası olmuştur.

SENDİKASYON KREDİLERİ

VakıfBank nisan 2015’te 35 bankanın katılımıyla gerçekleştirilen 204 milyon ABD Doları ve 763 milyon Avro tutarında iki dilimden oluşan toplam 1 milyar ABD Doları karşılığı, bir yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere temin edilen kredinin toplam maliyeti Libor/Euribor +%0,80 olarak gerçekleşmiştir. Banka 2015 yılının ikinci yarısında ise 30 bankanın katılımıyla 168,5 milyon ABD Doları ve 679,5 milyon Avro olmak üzere iki dilimden oluşan toplam 938 milyon ABD Doları karşılığı, bir yıl vadeli Libor/Euribor +%0,75 maliyetle sendikasyon kredisi temin etmiş olup, 2015 yılı toplam sendikasyon kredi tutarı yaklaşık 1,94 milyar ABD Doları eşdeğerine ulaşmıştır.

EN BAŞARILI TAHVİL İHRACINI YAPAN ÖDÜLLÜ BANKA

İKİLİ ANLAŞMALARLA REEL SEKTÖRE DESTEK

VakıfBank, reel sektörün uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklarla desteklenmesi amacıyla Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Dünya Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile çalışmalara devam etmektedir.

Avrupa Yatırım Bankası'ndan (AYB) 2010 yılında imzalanan anlaşmayla temin edilen toplam 75 milyon Avro tutarındaki Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları (GAGF-I) projesinde göstermiş olduğu başarılı performans sonucunda VakıfBank'a tahsis edilen ve projenin ikinci aşaması olan 50 milyon Avro Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları II (GAGF II) kredisinin tamamı 2015 yılında kullanılmıştır. Proje kapsamında kalkınmada öncelikli bölgelerde faaliyet gösteren KOBİ'lerin finansmanı devam etmektedir. Söz konusu kaynak beş yıl vadeli olup anapara ödemesi vade sonunda tek seferde yapılacaktır. Avrupa Yatırım Bankası tarafından VakıfBank'a GAGF II Projesi kapsamında 25 milyon Avro'luk ilave bir kaynak daha tahsis edilmiş ve bu dilime ait kredi anlaşması 18 Aralık 2015 tarihinde imzalanmıştır.

Avrupa Yatırım Bankası tarafından Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler II projesi kapsamında VakıfBank'a 2014 yılında T.C. Hazine Müsteşarlığı garantisi altında tahsis edilen 200 milyon Avro tutarındaki kaynağın ilk dilimine ait olan 100 milyon Avro tutarındaki kredi kullandırılmaları 2015 yılında tamamlanmıştır. Söz konusu kaynağın ikinci dilimine ait kredi anlaşması ise 28 Mayıs 2015 tarihinde Hazine Müsteşarlığı garantisi altında imzalanmış ve krediye ait 50 milyon Avro'luk ilk dilim kredi kullanımını VakıfBank tarafından 17 Aralık 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu dilim beş yıl vadeli olup anapara ödemesi vade sonunda tek seferde gerçekleştirilecektir.

VakıfBank ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile arasında 10 Mayıs 2013 tarihinde imzalanan anlaşma ile temin edilen 80 milyon ABD Doları tutarındaki Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansmanı II Projesi'ne (TurSEFF II) ek olarak Avrupa Yatırım Bankası'ndan 15 Temmuz 2013 tarihinde imzalanan T.C. Hazine Müsteşarlığı garantisi altında imzalanan anlaşma ile 50 milyon Avro tutarında üç yıl geri ödemesiz sekiz yıl vadeli eş finansman sağlanmıştır. Söz konusu kredinin ikinci dilimi olan 25 milyon Avro

3 Aralık 2015 tarihinde VakıfBank hesaplarına intikal etmiş olup proje kapsamındaki kredi kullandırılmaları devam etmektedir.

ALMAN KALKINMA BANKASI (KfW) İLE YÜRÜTÜLEN ÇALIŞMALAR

VakıfBank ile Alman Kalkınma Bankası (KfW) arasında 2013 yılında imzalanan anlaşma ile T.C. Hazine Müsteşarlığı garantisi altında temin edilen 100 milyon Avro tutarındaki Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Kredisi Banka hesaplarına 15 Kasım 2013 tarihinde intikal etmiş ve kaynak bir buçuk ay gibi kısa bir sürede kullandırılmıştır.

VakıfBank'ın bu projede gösterdiği üstün başarı nedeniyle Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile aynı özellikleri taşıyan yeni bir kredi temin edilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu çalışmaların sonucunda 24 Haziran 2015 tarihinde 200 milyon Avro tutarındaki kredi anlaşması VakıfBank ile KfW arasında T.C. Hazine Müsteşarlığı garantisi altında imzalanmıştır. Üç yıl geri ödemesiz 10 yıl vadeli olarak temin edilen kaynak 30 Temmuz 2015 tarihinde banka hesaplarına intikal etmiştir. Söz konusu kredi anlaşması Alman Kalkınma Bankası'nın Türkiye'de bir bankayla tek kalemde gerçekleştirdiği en büyük işlem olma özelliğini taşımaktadır.

İPOTEK TEMİNATLI MENKUL KIYMET İHRACI (COVERED BOND) PROGRAMI

VakıfBank, yurt dışı sermaye piyasalarındaki farklı fonlama alternatifleri üzerindeki fırsatları değerlendirmek üzere, başta Avrupa olmak üzere gelişmiş ülke piyasalarında uzun yıllardır fonlama aracı olarak kullanılan ve 2007 yılında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan İpotek Teminatlı Menkul Kıymetlere (İTMK) İlişkin Esaslar Hakkındaki Tebliğ ile ülkemizde de mümkün hale gelen konut kredilerine dayalı menkul kıymet (Covered Bond) ihracı için çalışmalarını tamamlayarak 29 Temmuz 2015 tarihinde 3 milyar Avro boyutunda ve Moody's tarafından "A3" kredi notuna sahip İTMK programını kurmuştur. VakıfBank, 2016 yılında uluslararası piyasalardaki gelişmeleri yakından izleyerek oluşabilecek fırsatları değerlendirmeyi ve program kapsamında ilk ihracını gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

TÜRKİYE'NİN BASEL III UYUMLU İLK SERMAYE BENZERİ TAHVİL İHRACI İŞLEMİNİ YAPTIK.

YILIN EN İYİ ULUSLARARASI TAHVİL İHRACI ÖDÜLÜ

Global Financial Conferences (GFC) tarafından düzenlenen ve Türk sermaye piyasaları ile finans sektörünün en prestijli ödülleri arasında biri olarak değerlendirilen "Bonds & Loans 2015 Ödülleri" kapsamında Türkiye'nin uluslararası sermaye piyasalarındaki öncü bankası VakıfBank, Ocak ayında gerçekleştirmiş olduğu 500 milyon ABD Doları tutarındaki Türkiye'nin Basel III uyumlu ilk sermaye benzeri tahvil ihracı işlemi ile "Yılın En İyi Uluslararası Tahvil İhracı" kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

DIŞ TİCARET VE MUHABİR BANKALAR

Dünya çapında 119 ülkede 1.643 banka ve finans kuruluşundan oluşan güçlü muhabir ağı, karşılıklı güven, iş birliği ve şeffaflık ilkelerine uyumlu olarak ilişki yönetiminde uzman, dinamik yapısıyla müşterilerine hızlı ve alternatif çözümler yaratan bir ekip tarafından yönetilmekte ve kurulan yeni ilişkilerle bu ağ her geçen gün genişlemeye devam etmektedir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Uluslararası Finans Kuruluşu (IFC) ile dış ticaretin geliştirilmesi için yapılan anlaşmalar sonucunda bu kurumların garantisi altında programda desteklenen bankalardan gelen ihracat akreditifi ve garanti mektuplarına aracılık etmektedir. VakıfBank, sahip olduğu yaygın muhabir ağı ve kredi limitleri sayesinde dış ticaret işlemlerine finansman sağlamak ve müşteriler tarafından en çok tercih edilen bankalar arasındaki konumunu sürdürmektedir.

VAKIFBANK'IN YURT DIŞI ORGANİZASYONU

VakıfBank International AG
Yurt dışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla VakıfBank'ın dışı açılma politikaları çerçevesinde 1999'da kurulan VakıfBank International AG'nin merkezi Viyana'dadır. Viyana, Frankfurt ve Köln'de şubeleri bulunmaktadır.

2015 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank Yatırımcı İlişkileri uygulaması faaliyete geçtiği günden **2015 yılı sonuna kadar 4.710 adet kullanıcı tarafından indirilerek** tablet ve akıllı telefonlarda kullanılmaya başlanmıştır.

New York Şubesi

Uluslararası finansal piyasaların imkânlarından daha fazla yararlanmak, dış ticaret konusunda müşterilere daha geniş kapsamlı hizmet verebilmek amacıyla kurulan New York Şubesi, 1995'ten beri hizmet vermektedir.

Bahreyn Şubesi

Bahreyn Şubesi, Türkiye ile Körfez Bölgesi arasında artan iş hacmi neticesinde gerçekleşen dış ticaret işlemleri ve bölgede gerçekleştirilmesi planlanan projelerin finanse edilmesi amacı ile 2005'te kurulmuştur.

Erbil Şubesi

Türkiye ile Irak arasındaki ticari ve ekonomik iş birliğine katkıda bulunmak ve bölgeye yatırım yapan Türk müteşebbislerinin yanında olmak amacıyla VakıfBank, yine yeniliklere imza atarak Kuzey Irak'ta şube açan ilk Türk bankaları arasında yer almıştır. Erbil Şubesi, Şubat 2011'de faaliyet göstermeye başlamıştır.

YATIRIMCILARLA ETKİN İLETİŞİM

VakıfBank, 2015 yılında yatırımcılarla veya aracı kuruluşlarla gerçekleştirdiği bilgilendirme çalışmalarına kesintisiz olarak devam etmiştir.

Yatırımcı ilişkileri Müdürlüğü'nce 2015 yılı boyunca;

- 19 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılarak yaklaşık 650 yabancı yatırımcı

ve yerli kurumsal yatırımcı ile yüz yüze toplantılar yapılmıştır.

- Banka'nın İstanbul'daki ofisinde 200'den fazla toplantı gerçekleştirilmiş ve yaklaşık 450 yatırımcı/analist ile görüşülmüştür. Mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine dört telekonferans organize edilmiş ve bu telekonferansların kayıtları İngilizce web sitesinde yayınlanmıştır. Dört derecelendirme kuruluşu (Fitch, Moody's, S&P ve Capital Intelligence) ile yıllık olağan değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir. Banka hakkında rapor düzenleyen tüm analistlerle yakın irtibat halinde olunmuş, raporların düzenlenmesi safhalarında analistlere doğru ve sağlıklı bilgiler aktararak düzenledikleri raporlara ilişkin görüşler analistlere iletilmiştir. Banka'nın İngilizce sitesi sürekli olarak güncellenmiş, önemli KAP açıklamaları İngilizce'ye çevrilerek tüm menfaat sahiplerinin ve paydaşların hızlı ve doğru bir şekilde bilgilendirilmesi sağlanmıştır. 2015 yılında gerçekleştirilen 61. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Kurumsal Yönetim Tebliği, Banka Ana Sözleşmesi ve sair diğer mevzuatın gerektirdiği kapsam ve şekilde yerine getirilmesi organize edilmiştir.
- **Banka'nın sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için 2015 yılında oluşturulan sürdürülebilirlik organizasyon yapısı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü bünyesinde kurulan**

ve doğrudan Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'ne bağlı olan "Sürdürülebilirlik Servisi" olarak çalışmalara devam edilmiştir.

- Borsa İstanbul şirketlerini uluslararası sürdürülebilirlik kriterlerine göre değerlemeye tabi tutan EIRIS firması tarafından VakıfBank hakkında yazılan değerlendirme raporu ile ilgili olarak EIRIS ile karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuş, endekste devamlılığın sağlanabilmesi için raporda belirtilen hususlarda mevcut durumu daha üst seviyeye çıkarmak için birimlerle ortak çalışmalar yapılmıştır.
- **Banka'nın Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanması ve paydaşlarla şeffaf bir şekilde paylaşılması için tüm iş birimleri ile koordineli bir şekilde çalışmalar yürütülmüştür. 2014 ve 2015 Haziran faaliyet dönemini kapsayan ilk Sürdürülebilirlik Raporu Küresel Raporlama İnisyatifi (Global Reporting Initiative) G4 uyumlu olarak hazırlanmış ve paydaşların bilgisine sunulmuştur.**
- VakıfBank Yatırımcı İlişkileri tarafından 2014 yılında Türk Bankaları arasında bir ilke imza atarak iPhone ve iPad kullanıcıları için hayata geçirdiği yatırımcı tabanına yönelik olarak tasarlanan Yatırımcı İlişkileri Uygulaması (VakıfBank Yatırımcı İlişkileri) uygulamanın faaliyete geçtiği günden 2015 yılı sonuna kadar 4.710 adet kullanıcı tarafından indirilerek tablet ve akıllı telefonlarda kullanılmaya başlanmıştır.

GELECEĞİ DÜŞÜNEN

ÇEVRECI BANKA

VakıfBank, CDP'ye dâhil olduğu ilk yılda 100 puan üzerinden C performans bandında 91 bildirim puanı olarak **yüksek bir başarı elde etmiştir.**

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAPILANMASI

Sürdürülebilirlik ile ilgili faaliyetlerin Banka'nın kurumsal kimliğine değer katacak şekilde etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi ve Banka'nın BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde kalıcı hale gelebilmesi amacıyla 2015 yılında sürdürülebilirlik organizasyon yapısı oluşturulmuştur.

Bu yapıda; koordinasyonun sağlanması için en üst seviyede karar verici ve sorumlu merci olarak "Sürdürülebilirlik Komitesi" ve bu komiteye bağlı faaliyet göstermek üzere "Sürdürülebilirlik Alt Komitesi" kurulmuş, sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmek üzere ise Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü bünyesinde "Sürdürülebilirlik Servisi", Destek Hizmetleri Başkanlığı altında ise "Çevre Yönetim Servisi" kurulmuştur.

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

VakıfBank, iklim değişikliği stratejisi, risk yönetimi, karbon emisyonları gibi bildirimleri içeren CDP iklim değişikliği programına 2015 yılında bildirimde bulunmuştur. Yapılan değerlendirme sonucunda CDP'ye dâhil olduğu ilk yılda 100 puan üzerinden C performans bandında 91 bildirim puanı olarak yüksek bir başarı elde etmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMASI

VakıfBank'ın 2014 ve 2015 Haziran faaliyet dönemini kapsayan ilk Sürdürülebilirlik Raporu Küresel Raporlama İnisiyatifi (Global Reporting Initiative) G4 uyumlu olarak hazırlanmış ve paydaşların bilgisine sunulmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi

Sürdürülebilirlik Servisi
(Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü)

Çevre Yönetim Servisi
(Destek Hizmetleri Başkanlığı)

2015 YILI FAALİYETLERİ

Üst segment müşterilere sunulan VakıfBank MilPlus Platinum ile yurt içi ve yurt dışı uçak bileti alırken kart sahiplerinin **World puanları 3 ile çarpılarak çok daha değerli** hale gelmektedir.

ÖDEME SİSTEMLERİ

Ödeme sistemlerinde odak noktası müşteri memnuniyeti olan VakıfBank, ürünlere katma değerler ve hizmetler ekleyerek "Alışverişten Anlayan Cömert Kart" konsepti ile kredi kartlarında istikrarlı pazar payı artışını 2015 yılında da sürdürmüştür.

Sektördeki büyüme %15 düzeyinde gerçekleşirken, VakıfBank Worldcard 2015 yılında 26,0 milyar TL ciroya ulaşarak geçen yıla göre %23 büyüme gerçekleştirmiştir. İşlem adedinde ise, sektörün üç katı kadar artış göstererek yıllık 193 milyon adedin üzerine çıkmayı başarmıştır.

Marka, temel ihtiyaçları gözeterek sunduğu müşteri odaklı çözümlerde cömert davranan bir kart olarak kendisini konumlandırmaktadır. Yeniden konumlanan kredi kartları, VakıfBank Worldcard ile ulusal çapta müşterilerin genel ihtiyaçlarını karşılarken, farklı özel gruplara veya kuruluşlara hitap eden kart segmentasyonu ile marka ortaklıkları ve sadakat programları yelpazesini genişletme ve yeni teknolojileri hızla takip etme politikası izlemiş ve istikrarlı ilerleyişini sürdürmüştür.

VakıfBank'ın zengin kredi kartı portföyünde,

- Seyahat odaklı üst gelir grubuna ayrıcalıklı özellikler sunan MilPlus ve MilPlus Platinum,
- Üst gelir grubuna özel hizmetlerle donatılmış VakıfBank Platinum,
- Ulaşımında tren yolculuğunu tercih edenler için özel hizmetler sunan Rail&Miles,
- **Takımına desteğini sürdürmek isteyen taraftarlar için Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray, Trabzonspor, Gaziantepspor ve Diyarbakırspor Taraftar Kredi Kartları,**
- Farklı meslek gruplarının ihtiyaçlarına göre tasarlanmış Öğretmenim, ASES ve KAMUSEN,
- Ticari firma ihtiyaçlarına yönelik sunulan VakıfBank BusinessCard,
- Genç segmente yönelik, üniversite öğrencileri için özel tasarlanan ve kampanyalar sunan Like Card ve Kampüs Kart,
- Sosyal yardım yapan kuruluşlara yönelik ön ödemeli Sosyal Yardım Kartları,
- Kart ücreti ödemek istemeyen müşteri grubuna yönelik Tercih Kart

bulunmaktadır.

Bu segmentlere dahil olmayan müşteri grupları için ise VakıfBank Klasik ve Gold kredi kartları yer almaktadır. VakıfBank kredi kartı sahipleri hem VakıfBank, hem de World üye iş yerlerinde sunulan tüm fırsatlardan yararlanabilmektedir. Bunlara ek olarak hazırlanan özel proje ve kampanyalar ile de müşterilerine ek faydalar sunmaktadır.

PLATINUM KARTLARA ÖZEL AYRICALIKLI HİZMETLER

Üst segment müşterilere sunulan VakıfBank Platinum, 2015 yılında da kart sahiplerinin hayatını kolaylaştıracak özellikler sunmaya devam etmiştir. Yurt içi ve yurt dışı seyahatlerini daha konforlu ve keyifli geçirmeleri amacıyla, İstanbul Sabiha Gökçen ve Ankara Esenboğa Havalimanı iç ve dış hatlarda bulunan lounge salonlarında indirimli faydalanma imkanı sunulmuştur.

KAZANIRKEN KAZANDIRAN

CÖMERT BANKA



KREDİ KARTLARI

	2011	Pazar Payı	2012	Pazar Payı	2013	Pazar Payı	2014	Pazar Payı	2015	Pazar Payı
Kredi Kartları Bireysel Alacak (milyon TL)	1.850	%3,33	2.639	%3,69	3.256	%3,92	3.129	%4,22	3.832	%4,87
Kredi Kartları Ciro (milyon TL)	9.671	%3,33	13.699	%3,79	17.802	%4,20	21.208	%4,47	26.037	%4,79
Kredi Kartı Adedi	2.626.880	%5,11	2.768.491	%5,09	2.985.056	%5,25	3.178.033	%5,57	3.104.233	%5,32

Ayrıca, VakıfBank Platinum kart sahipleri Ankara, Eskişehir ve Konya garlarında bulunan Rail&Miles CIP Lounge salonlarından da ücretsiz yararlanabilmektedir.

Ek olarak yurt dışı seyahatlerinde ihtiyaç duyulan yurt dışı seyahat sigortası Güneş Sigorta aracılığıyla ücretsiz hediye edilmektedir. Ayrıca yurt dışı alışverişlerde %5 indirim ve üç ay erteleme fırsatı sunulmuştur.

Seyahat hizmetlerine ek olarak, hayatı kolaylaştıran hizmetlerle Platinum dünyası genişletilmeye devam edilmiş; anlaşmalı kuru temizleme, ulaşım, hediye firmaları ve seçili restoranlarda indirim ayrıcalığı sunulmaya devam edilmiştir.

VAKIFBANK MİLPLUS KART SAYESİNDE SEYAHAT ÇOK KOLAY

Seyahat odaklı müşteri grubuna sunulan MilPlus Kart Programı sayesinde VakıfBank müşterileri seyahat hizmetlerinden ayrıcalıklı olarak yararlanabilmektedir.

Müşterilerin MilPlus ile uçak bileti alırken alışverişlerinden kazandıkları tüm puanlarını iki kat değerli kullanabilmekte, puanları yeterli olmadığında ise yine iki kat değerli kullanabildikleri Avans Puan ile almak istedikleri bileti satın alabilmektedir. MilPlus Platinum Kart sahipleri puanlarını uçak bileti alımlarında üç kat değerli kullanabilmektedir. BusinessCard sahipleri de MilPlus Seyahat Programı'ndan yararlanarak uçak bileti alımlarında puanlarını iki kat değerli kullanabilmektedir.

Ayrıca, kart kullanıcıları sıklıkla düzenlenen kampanyalarla uçak bileti alımlarında kendilerine sunulan çok özel fırsatlardan yararlanabilmektedir. Gelenekselleşen kampanyayla kart sahipleri, 249 TL Worldpuan'la Avrupa her yöne, 499 TL Worldpuan'la Amerika ülkelerine gidiş-dönüş uçak bileti alabilmektedirler.

ORTAK MARKALI KARTLAR

2015 yılında da ortak markalı ürünlerle özel müşteri gruplarına ayrıcalıklı fırsatlar sunulmuştur.

Şişli ve Üsküdar sakinlerine sunulan Şişli ve Üsküdar kredi kartları ile meslek gruplarına özel sunulan Öğretmenim, ASES, KamuSen kredi kartlarından kart aidatı alınmamaktadır. Bu tür özel kurumlarla anlaşmalı kartlar çoğunlukla sosyal proje olarak değerlendirilmekte ve bu kartlarla yapılan alışverişlerin belirli bir yüzdesi ilgili kurumun yardım havuzu, yardım kampanyası veya sendikasına aktarılmaktadır.

Kart sahipleri bu kartları kullanarak ekstra bir maliyet olmaksızın sosyal sorumluluk projesine destek olmakta; kartlar kullandıkça Şişli ve Üsküdar Belediyeleri'nin sosyal yardım havuzuna kaynak aktarılmaktadır.

2015 YILI FAALİYETLERİ

Banka kartları pazarında yüksek paya sahip olan **VakıfBank, 2015 yılında ürüne yönelik kampanyalarla** müşteri memnuniyetini artırmıştır.

Meslek gruplarına özel kartlardan ASES; Polis Bakım Sandığı, TCDD Vakfı, ilkokul Öğretmenleri Sağlık ve Sosyal Yardım Sandığı üyelerine özel bir karttır. Diğer kartlara sunulan hizmetlere ek olarak anlaşmalı üye işyerlerinde bu karta özel indirimler sağlanmaktadır.

GENÇLERE YÖNELİK KREDİ KARTI: LIKE CARD

Banka, 2015 yılında da üniversite öğrencilerine özel ürünü olan Like Card'ın pazarlama faaliyetlerine devam etmiştir.

Like Card sahipleri, Worldpuan'a ek olarak Likepuan kazanmakta, kazandıkları Likepuanlarını www.likecard.com.tr web sitesinde yayınlanan Mini Cooper, iPhone ve iPad çekiliş kampanyalarında çekiliş hakkı olarak kullanılabilir.

Like Card ile yapılan 150 TL ve üzerindeki sanal alışverişlerde 15 TL Worldpuan, her dönem okuldaki başarısını belgeleyen Like Card sahiplerine ekstra Likepuan ve doğum gününden önceki hafta yapılan alışverişlerde ekstra Worldpuan hediye edilmektedir.

İkinci öğretim üniversite öğrencilerinin harç ödemelerinde faizsiz ve ücretsiz üç ay taksit ve Like Card sahiplerinin etkinlik harcamalarında ücretsiz üç aya kadar taksit imkanı sağlanmaktadır.

VAKIFBANK TARAFTAR KARTLAR

Takımına gönül veren müşterileri hedefleyen VakıfBank, dört büyük kulüp olan Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray ve Trabzonspor, Anadolu kulüplerinden Gaziantepspor ve Diyarbakırspor taraftarlarına özel kredi kartı programı sunmaktadır. Kulüp özelinde yapılan anlaşmalar dahilinde aylık kart işlemleri üzerinden belirli bir tutar kulüplere aktarılmaktadır.

2015 yılında Taraftar Kart müşterilerine düzenlenen World ve VakıfBank kampanyalarının yanı sıra kullanım alışkanlıklarını artırıcı ek kampanyalar yapılmıştır. Hediye bilet, forma ve lisanslı ürün verilmesi, kulüp bazında kombine kart satışı, kulüp mağazalarında indirim sağlanması, Worldpuan verilmesi ve artı taksit fırsatları gibi kampanyalar örnek olarak gösterilebilir.

ÖN ÖDEMELİ SOSYAL YARDIM KARTLARI

VakıfBank, ön ödemeli ve sosyal yardım kartları çalışmalarına 2015 yılında da devam etmiştir. 25 adet Belediye ve Sosyal Yardımlaşma Vakfı ile çalışmalara devam edilmektedir.

Yapılan tüm projelerle 2015 yılında yaklaşık 72.000 yeni kart verilmiş olup, toplamda 215.000 kart ile kurumların sosyal yardım projelerine destek sağlanmıştır.

BANKA KARTLARI

Banka kartları pazarında yüksek paya sahip olan VakıfBank, 2015 yılında ürüne yönelik kampanyalarla müşteri memnuniyetini artırmış ve banka kartlarının nakit çekim kullanımının yanında alışverişlerde de kullanım alışkanlığının artması için faaliyetlerine devam etmiştir.

Banka kartlarının toplam alışveriş cirosu 2,635 milyon TL gerçekleşerek geçen yıla oranla %27 artış göstermiş ve alışveriş ciro pazar payı %7,02 olmuştur. Banka kartlarının 2015 yılı toplam ciro artışı ise %9,70'dir.

2015 yılsonunda Banka kart adedi 11,2 milyon ile VakıfBank, sektörde dördüncü sırada yer almıştır.

HERKESE HİTAP EDEN

YAKIN BANKA

ÜYE İŞYERİ HİZMETLERİNDE YENİ ÜRÜN VE GELİŞMELER

Üye İşyeri	2011	Pazar Payı	2012	Pazar Payı	2013	Pazar Payı	2014	Pazar Payı	2015	Pazar Payı
Pos Adedi	81.625	%4,13	104.776	%4,91	130.215	%5,68	150.668	%6,31	172.546	%5,97
Üye İşyeri Cirosu (milyon TL)	12.070	%4,11	16.563	%4,53	21.447	%5,01	26.649	%5,61	31.983	%5,83

TİCARİ KARTLARDA YÜKSELİŞ 2015'TE DE DEVAM ETTİ

Kurumsal, Ticari ve özellikle KOBİ segmentinde yer alan mevcut ve yeni kredi müşterilerini hedefleyen VakıfBank BusinessCard'larda, müşteri ihtiyaçlarına yönelik hazırlanan yeni ürün özellikleri, kampanya ve hizmetler ile müşteri memnuniyeti maksimize edilmeye çalışılmıştır.

Büyüyen ticari kart portföyüne uygun olarak segmentasyon çalışmalarına başlanmış ve özel müşteri gruplarına hitap edecek yeni ürünler için çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2015 yılı içinde BusinessCard cirosu, 2014 yılındaki artışına paralel olarak yükselmeye devam etmiştir. Ciro %23 kart adedi %10 ve alacak bakiyesi %11 oranında artış göstermiştir. BusinessCard'lara ait ciro pazar payı 2015 yılı itibarıyla %7,43 olarak gerçekleşmiş ve Banka sektörde altıncı sırada yer almıştır.

KART ÜCRETİ OLMAYAN TERCİH KART

Yıllık kart aidatı ödemek istemeyen ve ücretler konusunda duyarlı olan müşterilere sunulan Tercih Kart ürünü için 2015 yılında müşterilerin alışveriş alışkanlıklarına özel taksit, Worldpuan ve indirim kampanya paketleri oluşturulmuştur.

Tercih Kart ile müşteriler sadece kullandıkları özellikler ve kampanyalar için ücret öderken, yıllık kart aidatı alınmamaktadır. Tercih Kart müşterileri, VakıfBank ve World üye işyerlerinin kazandırdığı Worldpuan ve taksit gibi temel World fırsatlarından ücretsiz olarak, özel kampanyalardan (ek taksit, erteleme, Worldpuan, indirim kampanyaları gibi) ve VakıfBank kredi kartlarına sunulan diğer hizmetlerden ise belirlenmiş ücretler karşılığında faydalanabilmektedir.

VakıfBank, 2015 yılı itibarıyla 144.313 adet üye işyerine sahiptir. Banka, üye iş yeri cirosunu bir önceki yıla göre %20 oranında artırarak %5,83 pazar payı ile üye iş yeri hizmeti sunan bankalar arasında beşinci sırada yer almaktadır. Üye iş yeri pazarı, 2015 yılında bir önceki yıla göre %14'lük artışla 549 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2015 yılı içinde Banka üye işyeri sayısını, cirosunu ve verimliliğini artırmak üzere yeni nesil uygulama ve kampanyalar gerçekleştirilmiştir.

YAZARKASA POS GEÇİŞİ

Yasal düzenlemeler çerçevesinde Yeni Nesil Yazar Kasa POS kullanma mecburiyeti getirilen işyerleri için gerekli geliştirmeler yapılarak TÜBİTAK onaylı tüm yeni nesil Ödeme Kaydedici cihazlar üzerinde VakıfBank uygulamalarının kullanılabilmesi sağlanmıştır. Ayrıca VakıfBank müşterilerine Yazarkasa POS alımlarında destek olmak üzere indirim, taksit, puan vb. fırsatlar sunulurken Yazarkasa POS alımlarında kolaylık sağlanmıştır. Düzenleme ile birlikte önümüzdeki dönemde geçişi planlanan Sabit POS ve PC bağlantılı ÖKC POS için gerekli yazılım geliştirmeleri tamamlanmış ve VakıfBank POS ödeme altyapısı geçişe hazır hale getirilmiştir.

V-POS YENİLENDİ

Gelişen teknolojiler ve değişen müşteri ihtiyaçları doğrultusunda üye işyerlerinin tüm ihtiyaçlarının karşılanması, daha dinamik, daha hızlı ve daha güvenli hizmet sunulması amacıyla Banka Sanal POS altyapısının yenilenmesi çalışmaları tamamlanmış ve yeni V-POS ürünü üye işyerlerinin hizmetine sunulmuştur.



Yeni V-POS ürünü gelişmiş özellikleri ile işyerlerine internet üzerinden hızlı ve kolay ödeme çözümleri sunarken kullanıcı dostu ekran yapısı ile tahsilat işlemlerine ilişkin mutabakat, raporlama yönetimi vb. ihtiyaçlarını kolayca karşılayabilmektedir.

V-POS ürünü ile birlikte düzenli ödeme alan ve/veya kartsız işlem (Mail-Order) yapan okullar, sigorta acenteleri, site ve dernek vb. işyerleri için Tekrarlı Tahsilat Sistemi (TTS) hizmeti de sunulmaktadır. Tekrarlı Tahsilat Sistemi ile işyerleri herhangi bir ek yazılıma gerek olmadan müşteri bilgileri, ödeme zamanları ve ödeme şekillerini bir kez kaydederek sonraki dönemlerde düzenli tahsilat gerçekleştirebilmektedir.

TARIMPOS ÜRÜNÜ İLE TARIM ÜRETİMİ ARTIK DAHA KOLAY

Tarımsal üreticilere özel tasarlanan Tarım Kart sahibi müşterilerin; tarımsal üretim için gerekli tohum, fide, gübre, zirai ilaç, akaryakıt, yem, hayvan sağlığı ilacı ve veterinerlik hizmetleri gibi ihtiyaçlarını indirimli, vadeli ve faizsiz dönemli alışveriş yapabilecekleri "TarımPOS" ürünü hizmete sunulmuştur. VakıfBank TarımPOS ile üye işyerlerine hızlı ve anında tahsilat imkanı, TarımPOS'a özel kampanyalı fiyatlar ile Tarım Kart sahibi müşterilere hasat/gelir dönemine uygun hem peşin hem de vadeli satış yapabileme fırsatı sunulmuştur.

2015 YILI FAALİYETLERİ

Mobil Bankacılık uygulaması bir buçuk yıllık bir sürede 650 bin aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır. **Ayrıca bu kanalla yapılan işlem sayısı %436 oranında artış göstermiştir.**

DAĞITIM KANALLARI

Bankacılık işlemlerinin hemen hemen tamamının şube dışı kanallardan yapılabilir duruma gelmesi ve işlem sayılarının çok önemli bir oranının alternatif kanallarda yapılıyor olması süreci Banka'da da yaşanmakta, bu sürecin sonucu olarak müşteriyle Banka arasındaki iletişimi kolaylaştıracak yeni kanallar oluşturulmakta ve mevcut kanallardaki işlem türlerinin sayısının artırılması için adımlar atılmaktadır.

İNTERNET BANKACILIĞI

Önceki yıllarda İnternet Bankacılığına girişte sağlanan kolaylık ve içeride işlemleri yaparken sağlanan basitlik ve cep imza ile getirilen güvenlik, internet müşterilerinin kanalda kalıcı olmalarını sağlamış ve aktif kullanıcı sayısı bu sayede 2015 yılında bir önceki yıla göre %24 oranında artmıştır.

İnternet ve Mobil Bankacılık kanallarından gerçekleştirilen, finansal işlem adetleri de müşteri artışına paralel olarak gerçekleşmiş, 2015 yılsonunda, bir önceki yılsonuna göre işlem adetlerinde %51 oranında bir artışa ulaşılmıştır.

Kullanıcı sayısındaki artışta katkısı bulunan gelişmelerden birisi de, 2015 yılı içinde kullanıma açılan, müşterilerin şubelere gitmeden Banka web sayfasından İnternet Bankacılığı üyeliklerini başlatabilmelerini sağlayan "İnternet Müşterisi Ol" uygulaması olmuştur.

Yine yıl içerisinde devreye alınan, Bankomat kart bilgileri ile giriş yapılabilen ve müşterilere hesap durumlarını inceleme ve fatura ödemeleri yapabilecekleri, "Bankomat Kart İşlemleri" platformu devreye alınmıştır.

2015 yılı sonuna doğru, içerisinde ticari ve kurumsal firmalar için hazırlanan, esnek yetki yapısı ve basit iş akışıyla tasarlanan Ticari İnternet Bankacılığı kanalı, müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

2016 yılında Ticari İnternet Kanalı'nda yapılan işlemlerin çeşidini artırmak için geliştirmelere devam edilmesi ve bu kanalı kullanan müşterilerin ve işlem sayılarının artırılması planlanmıştır.

Ticari İnternet Kanalı'nın Mobil Bankacılık versiyonunun hazırlanması ve kullanıma sunulması da 2016 yılı planlarına dahil edilmiştir.

MOBİL BANKACILIK

2013 yılı ortasında kullanıma sunulan Mobil Bankacılık uygulaması bir buçuk yıllık bir sürede 650 bin aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır. 2015 yılsonu itibarıyla aktif kullanıcı sayısındaki artış bir önceki yılsonuna göre %134 olarak gerçekleşmiştir.

2015 yılında Mobil Bankacılık'ta yapılan işlem sayısı kullanıcı sayısının çok üzerinde gerçekleşerek %436 oranında artmıştır.

2016 yılında yeni işlemlerin Mobil Bankacılık kanalına dahil edilmesi, müşterilere mobil bankacılık üzerinden bilgilendirmelerin yapılması, taleplerinin mobil bankacılık üzerinden alınması hedeflenmiştir.

MÜŞTERİSİNİN YANINDA OLAN

SAMİMİ BANKA



ÇAĞRI MERKEZİ

2015 yılında; Çağrı Merkezi Sesli Yönlendirme Sistemi basitleştirilmiş, müşterilerin telefon numaraları üzerinden tanınarak isimleriyle karşılanması ve kartlarına ilişkin şifre tuşlamalarında kolaylıklar sağlanmıştır. Bu sayede müşterilerin müşteri temsilcilerine daha hızlı bağlanmaları ve işlemlerinin daha kısa sürelerde tamamlanması sağlanmıştır.

Müşteri temsilcilerinin işlem yapabilmeleri için kullanılan dış yazılıma ait program yerine Banka, kendi iç yazılımını devreye alarak lisans maliyetlerinde iyileştirme sağlanmıştır. Çağrı Merkezi'nde çalışan müşteri temsilcisi sayısı artırılarak çağrı karşılama oranları iyileştirilmiştir. Müşteri temsilcisi eğitimlerine ağırlık verilerek müşterilere sunulan hizmet kalitesi artırılmıştır.

2016 yılında, Çağrı Merkezi'nde personel ve teknolojik yatırımlara devam edilerek, çağrı karşılama oran ve hızının artırılması için çalışmalara devam edilmesi hedeflenmiştir.

Ayrıca, Çağrı Merkezi Kanalı'nın Banka içerisindeki pazarlama ve satış ağırlığının artırılması yönünde planlamalar yapılmıştır.

ATM

2013 yılında başlanan ATM ağını genişletme ve mevcut ATM stokunu yenileme çalışmaları 2015 yılında da devam etmiş, 2015 sonunda 3.197 adet olan ATM sayısı %12 artırılarak 3.576 adede yükseltilmiştir.

Mevcut kullanımdaki ATM stokunu yenileme çalışmaları kapsamında ise 2014 sonunda 2.298 adet olan para yatırma özellikli ATM sayısı %35 artırılarak 3.093'e çıkarılmıştır. ATM sayısının artırılmasına paralel olarak ATM'lerden yapılan finansal işlemlerin sayısında da 2015 yılında bir önceki yıla göre %12'lik bir artış olmuştur.

2016 yılında da daha önceki yıllarda olduğu gibi sahada kurulu toplam ATM sayısını artırma ve mevcut çalışanları yenileme çalışmalarında devam edilecektir.

Diğer taraftan ATM yazılımı tümüyle yenilenmiş, yenilenen yazılım sahada müşterilerin kullanımına sunulmaya başlanmıştır. Yeni yazılımla birlikte müşterilere ATM'lerden daha geniş bir işlem seti sunma imkânına erişilmiştir. Yeni yazılım aynı zamanda ATM'lerin arıza takibini daha sağlıklı izlenmesi ve kısa sürelerde arızalara müdahale imkânını kazandırmıştır.

2016 yılında söz konusu yeni yazılımın tüm unsurlarıyla tamamlanması ve sahadaki ATM'lere yaygınlaştırılması planlanmıştır.

ATM'lerin kesintisiz olarak hizmet verebilmesi için donanımının izlenmesi yanında, elektrik, ısıtma, soğutma, UPS gibi parçaları içinde barındıran kabinlerinin de izlenmesinin önemli olduğu düşüncesiyle şube dışındaki ATM kabinlerinin uzaktan izlenmesine imkân veren bir yazılım ve donanım temin edilmiş ve pilot çalışmalara başlanmıştır.

2016 yılında projenin verimliliği takip edilerek, uygulamanın verimli ve etkin olduğu sonucuna ulaşılması halinde tüm şube dışı ATM'lere yaygınlaştırılması kararlaştırılmıştır.

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ VE MÜŞTERİ TALEP YÖNETİMİ

Müşterilerin tüm temas noktalarından (şubeler, çağrı merkezi, web sayfası, posta, sosyal medya hesapları, internet siteleri vb.) 7/24 iletebildikleri istek, öneri ve şikayetlerin daha iyi yönetilebilmesi amacıyla 2015 yılı başında müşteri talep yönetimi uygulaması yenilenmiş, personel sayısı artırılmış ve çalışanlara yönelik eğitimlerle hizmet kalitesi yükseltilmiştir.

Ürün ve hizmetlerle ilgili müşteri algısının ölçülebilmesi amacı ile Banka'da ilk kez müşteri memnuniyet anketleri düzenlenmiştir.

Müşterilerden gelen geri bildirimleri, kendini geliştirmek için bir fırsat olarak gören VakıfBank, istatistiki sonuçları belirli periyotlarla Banka içi komiteler yanında Yönetim Kurulu Toplantıları'nda en üst düzeyde değerlendirmektedir. Müşteri talepleri ve anket sonuçlarına ilişkin raporlar hazırlanarak aylık olarak tüm kullanıcılarla paylaşılmakta, üçer aylık dönemlerde ise ilgili iş birimleri ile toplantılar düzenlenerek Banka sistem ve süreçlerinin müşteri memnuniyetini sağlayacak şekilde yapılandırılması için gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Dolayısıyla müşterilerin münferit başvurularının çözülmesi yanında ürün ve hizmetlerle ilgili genel iyileştirmeler yapılmakta ve müşteri memnuniyetinin daha da artırılması amaçlanmaktadır.

2015 YILI FAALİYETLERİ

Bilgi Teknolojileri alanında, sektördeki **yenilikleri ve teknolojik yönelimleri yakından takip ederek** gerekli BT yatırımlarının yapılması sağlanmıştır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Bilgi Teknolojileri Departmanı, 2015 yılında da Banka'nın teknoloji, servis ve yeni ürün ihtiyaçlarını karşılayarak, yüksek performans ve verimlilik hedefli hizmet vermeye devam etmiştir. Banka, teknolojik altyapısı ve bankacılık uygulamaları, yeni gelişen iş ihtiyaçlarına ve değişen piyasa koşullarına hızlı cevap verebilecek, yeni teknolojilere kolay adapte olacak, hızlı hizmet ve ürün oluşturulmasını sağlayabilecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu teknolojilerin iş süreçlerine entegrasyonu ile rekabet gücünü artırıcı sonuçlar alınmaya devam edilmektedir.

Bilgi Teknolojileri alanında, sektördeki yenilikleri ve teknolojik yönelimleri yakından takip ederek gerekli BT yatırımlarının yapılması sağlanmış, Banka stratejileri ve hedefleri göz önünde bulundurularak, katma değer sağlayan birçok proje devreye alınmıştır.

2015 YILI FAALİYETLERİ

Banka'da 2011 yılında başlayan VIT (VakıfBank Innovative Transformation) teknoloji dönüşüm programı, 2015 yılında yapılan yoğun çalışmalar sonucunda tamamlanma aşamasına getirilmiş, teknolojik yenilenme gerçekleştirilmiştir.

VIT platformunda, hızlı, güvenilir, kullanışlı ve pazarlama odaklı çözümler sunmak için çalışmalar yapılmış, Banka'nın satış etkinliğini ve verimliliğini artıran VIT uygulamaları tüm şubelerde kullanıma sunulmuştur.

2015 YILINDA DEVREYE ALINAN UYGULAMA GELİŞTİRME PROJELERİ

VIT-Temel Bankacılık-Mevduat Hesabı Faz-2

Proje ile sadece yeni bir altyapı kazanımı sağlanmamış, mevcut süreçler ve iş kuralları da iyileştirilerek modül geçişleri gerçekleştirilmiştir.

VIT-Ticari Krediler-Tahsis

Teklif sürecinin sistem üzerinden takibi ve yönetimi ile yazılı süreci ortadan kaldırılmış, teklif değişikliklerinde operasyonel süreç azaltılmış, limitin tarihsel değişimini destekler raporlamalar sağlanmıştır.

VIT-Ticari Krediler-Ticari Krediler Adatlı Kullanım

Gelişen teknolojileri destekleyen bir altyapı ile yeni ürün kurguları oluşturulmuş, esnek fiyatlandırma, kullanım tipi bazlı yapıya geçilmesi sağlanmıştır. FX Paneli entegrasyonu fonksiyonları da bu proje kapsamında gerçekleştirilmiştir.

VIT-Ticari Krediler-Teminat Mektupları

Kolay kullanılabilir ve yönetilebilir bir uygulama üzerinden Referans Mektubu, Niyet Mektubu ve Teyit yazıları metni, Bayi TKM anlaşma metinleri masrafları ile birlikte tek akışta sistemsel olarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Şubelerin stok takibi, takibe aktarım, aktarım sonrası komisyon oran değişikliği, masraf ve temerrüt faizinin iadesi sistem üzerinden yapılar hale gelmiştir.

VIT-Bireysel Krediler-Bireysel Krediler

Esnek, parametrik ve kolay kullanım adımları oluşturularak Bireysel Krediler ürünlerinin tahsis, kullanım, takip süreçlerinin optimizasyonu sağlanmıştır.

VIT-Satış ve Pazarlama-CRM

Proje ile Banka, VIT'ye entegre merkezi bir CRM modülüne kavuşmuştur. Müşteriye ait tüm bilgilerin (ürün, kanal, kullanım vb.) tek bir ekrandan yönetilmesi (180/360/720) sağlanmış, portföy yöneticilerinin gerek müşterileri gerekse günlük işlerini rahatça izleyip yönetebilmelerine imkân verilmiş, hedef kitle atama işleminden müşteriye ürün satış ve takibine kadar uçtan uca tüm süreç CRM modülü yönetim kapsamında ele alınmıştır.

TEKNOLOJİK ADIMLAR ATAN

YENİLİKÇİ BANKA



VIT-Satış ve Pazarlama-Kampanya Yönetimi

İş Birimleri'nin minimum teknik destek ve talep ihtiyacı ile kolaylıkla seçebildikleri müşteri kitlesine kampanya çıkarabilecekleri bir altyapı kurulmuş, Banka kampanya yönetimi tek ortamdan yönetilmeye başlanmıştır.

VIT-Nakit Yönetimi-Tahsilat İşlemleri

Parametrik altyapı ile yeni bir kurum tahsilatının en hızlı şekilde devreye alınması sağlanmış, rekabetçi piyasada iş birimlerinin hızlı aksiyon alabilmesine imkân tanınmıştır.

VIT-Nakit Yönetimi-Ödeme İşlemleri

Her kurum için ayrı geliştirme yapılması yerine parametrik altyapı hazırlanarak iş gücü kazancı ve ürün yönetimi kolaylığı sağlanmış ve piyasadaki kurumlarla entegrasyon daha kolay kurulabilir hale getirilmiştir.

VIT-Dış Ticaret Modülü

VIT-Dış Ticaret modülündeki tüm ürünler Banka geneline yaygınlaştırılmıştır.

VIT-Hazine ve Yatırım-FTF

Fon transfer fiyatlandırma işleyişinin gelişen teknoloji yapısına paralel olarak daha kolay ve esnek bir yapı sayesinde takibinin yapılabilmesi sağlanmıştır.

VIT-Entegrasyon-Kondor

Ana bankacılık sistemi ile Kondor arasındaki entegrasyon, verilerin anlık ve karşılıklı olarak iki sistem arasında aktarılabilmesine olanak sağlamıştır. Projede ayrıca ana bankacılıkta yayınlanan kur bilgilerinin Kondor+ sistemine aktarılması sağlanmıştır.

VIT-Raporlama ve Bildirimler-Risk Yönetimi, MIS ve DWH Projeleri

Raporların tek bir sistemden alınması sağlanmış olup manuel hazırlanan raporlar sistemden hazır alınır hale getirilerek hata riski azaltılmıştır. Veriye kolayca erişim ile iş birimlerinin stratejik kararlar almasında büyük bir destek sağlamıştır.

Ticari Kredi Süreç Takip Portalı

Ticari kredi tahsis/talep süreçlerinin daha etkin bir şekilde izlenebilmesi, raporlanabilmesi ve zamanında gerekli aksiyonların alınabilmesi amacıyla bir portal tasarlanmıştır.

Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (ViOP) Projesi

Banka müşterilerinin Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'na (ViOP) emir iletimini ve emir takibini, pozisyon ve teminat takibini, ekstre ve yasal raporlamaları sağlayan bir sistem oluşturulmuştur.

KOBİ'lere İşletme Kredisi Paketi

KOBİ müşterilere yönelik farklı ödeme seçenekleri sunan ve müşteri alt segmentleri bazında farklı fiyatlandırma yapmaya imkân tanıyan yeni bir ürün paketi devreye alınması için çalışmalar yapılmıştır.

Optik Form Aracılığıyla Müşteri Oluşturma ve Ürün Başvurusu

Şubelerin işlem yoğunluğunu azaltmak, müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla optik form üzerinden müşteri oluşturma ve çeşitli ürünlerin talep edilme sürecinin sağlanabilmesi amacıyla geliştirilmiştir.

Müşteri Talep Yönetimi Projesi

Müşteri talepleri sürecinin yönetimi amacıyla yeni bir altyapı oluşturulmuştur.

TEFAS Projesi

TEFAS Uygulaması ile aracı kurum ve diğer banka müşterilerine de, Banka ve diğer banka fon satışlarının, şube ve internet üzerinden yapılması sağlanmıştır.

Elektronik Ürün Senedi (ELÜS)

Hali hazırda MKK'da saklamaya alınan ELÜS'lerin, müşteri portföylerinde görüntülenebilmesi, anlık fiyatları ile mevcut varlığın gösterilebilmesi için geliştirmeler yapılmıştır. Virman, şartlı virman, rehin, kredi teminatı olarak gösterilebilmesi için gerekli altyapı oluşturulmuştur.

NASDAQ Geçiş

Banka'nın emir iletim kanallarının BIST'in NASDAQ'la entegrasyon kapsamında yaptığı değişikliklere adapte edilmesi ve Geneks sistemi ile entegre edilmesi sağlanmıştır.

E-Defter

Defter bilgilerinin oluşturularak GIB'e bildirimlerin sistemsel yapısı kurulmuştur.

Otomatik Hedef Revizyonu

Hedef performans sisteminden şubeler ve takımlara atanan hedeflerin müşteri yer değiştirmelerinde otomatik olarak revize edilmesi amacıyla uygulama geliştirilmiştir.

2015 YILI FAALİYETLERİ

VakıfBank İstanbul Veri Merkezi projesi kapsamında **yeni bir veri merkezi inşaatı tamamlanmış** ve farklı lokasyonlardaki sistemler bu merkeze taşınmaya başlanmıştır.

Diğer Belli Başlı Projeler

- Ticari Skorlama Projesi
- Senet Operasyonlarının Merkezileştirilmesi
- KGR (Kondor Global Risk) İmplementasyonu
- Portföy Saklama Kuruluşu Olma ve Saklama Hizmeti
- Yatırım Ürünleri (Forex) İşlem Platformu Mobil Uygulaması
- Hazine Değerleme İmplementasyonu
- Tarım Kart Projesi
- Takasbank Elektronik Fon Dağıtım Platformunun Entegrasyonu
- Sanal Şube Oluşturulması
- Sanal POS İmplementasyonu
- Uygulama Performans Yönetim Aracı İmplementasyonu
- MASAK Hesap Araştırması
- Tercih Kart ve Signin/Batch Kampanya Modülü
- PCI DSS Uyumluluğunun Sağlanması
- Vakıf Leasing Uygulaması Yenilenmesi
- Emekli Sandığı ve Özel Sosyal Güvenlik Vakfı Kesenek ve Personel İşlemleri
- Tüketici Başvuru İşlemleri ve Ödeme
- Yatırım Hesaplarında Zaman Aşımı
- VIT Hisse Senedi Halka Arz İşlemleri Revizyonları
- Şube Kasa Sigortası Maliyet Dağıtım ve Kasa Takibi

- Yatırım Hesaplarına Toplu Para Yatır ve Çek
- Altın Stok Yapısı
- Yatırım Fonlarında Harici Virman
- Altın Günü İşlemlerinin Sistemden Takip Edilmesi
- Bireysel Müşterilerde Otomatik Yazılı Bildirimler

Yatırım ve Altyapı Projeleri

- VakıfBank İstanbul Veri Merkezi projesi kapsamında yeni bir veri merkezi inşaatı tamamlanmış ve farklı lokasyonlardaki sistemler bu merkeze taşınmaya başlanmıştır.
- Ankara Veri Merkezi'nde inşaat ve yenileme çalışmaları için hazırlıklar devam etmektedir.
- Uzak ATM'ler için yedek hat (3g) geçiş projesinde saha yaygınlaştırması tamamlanmıştır.
- Şube ve ATM hatları için fiber altyapıya geçilerek ağ kesintilerinde azalma sağlanmıştır.
- Alternatif operatörler üzerinden yedekli aktif internet erişim altyapısı devreye alınmıştır.
- In Memory teknolojisi kârlılık modülü başta olmak üzere kullanılmaya başlanmıştır.
- Dijital Kasa projesi ile Banka sistemlerine erişim daha güvenli hale getirilmiştir.

- File Auditing Ürünü ile Banka'nın kritik verilerini içeren dosya erişim ve değişimleri takip altına alınmaya başlanmıştır.
- Ankara Eğitim Merkezi için gerekli teknolojik altyapı hazırlanmıştır.
- Banka genelinde kullanım ömürlerini dolduran PC'ler başta olmak üzere tüm son kullanıcı cihazları yenilenmeye devam edilmiştir.
- Kullanım ömrünü tamamlayan ATM'ler yerine 622 Adet Para Yatırmalı ATM alınmıştır.
- Çağrı Merkezi'ne müşteri erişimi 0850'li hatlardan sağlanmıştır.
- E-posta sistemi güncelleştirilmiş ve canlı arşivleme sistemine geçilmiştir.
- BT altyapısında yeni sunucu, depolama, ağ, güvenlik ve izleme sistemleri devreye alınmıştır.
- Yeni nesil disk tabanlı yedekleme sistemi devreye alınmıştır. Tüm veritabanı, e-posta arşivleri, sunucu, dosya sistemlerinde yüksek yedekleme performansı ve kapasite verimliliği sağlanmıştır.
- Güvenlik denetimleri, sızma testleri ve PCI standartlarına uyum için gereksinimler sağlanmıştır.

YENİ PROJELER ÜRETEN

VERİMLİ BANKA

Yazılı, görsel ve sosyal medya kanalları üzerinden aktif olarak iletişim çalışmalarını sürdüren **VakıfBank'ın gerçek ve potansiyel müşterilerle etkin, verimli ve güçlü** bir şekilde temas kurması sağlanmıştır.

KURUMSAL İLETİŞİM

VakıfBank, kurumsal imaj ve iletişim çalışmalarına 2015 yılında da etkin bir şekilde devam etmiştir. Yıl boyunca düzenlenen kampanyalarla, iletişim stratejisinin devamlılığı sağlanmıştır. Yazılı, görsel ve sosyal medya kanalları üzerinden aktif olarak iletişim çalışmalarını sürdüren VakıfBank'ın gerçek ve potansiyel müşterilerle etkin, verimli ve güçlü bir şekilde temas kurması sağlanmıştır. Yıl içinde yapılan iş birliklerinin duyurulması amacıyla çeşitli basın toplantıları düzenlenmiş ve düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır. Bunlar içinde 3. Havalimanı Finansmanı İmza Töreni, KOSGEB İş Birliği İmza Töreni, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Ziraat Odaları ile imzalanan protokoller ön plana çıkmıştır.

BÜYÜYEN TÜRKİYE'NİN BANKASI

VakıfBank'ın sunduğu hizmet ve ürünler bütün iletişim kanalları kullanılarak tanıtılmıştır. Ülkemizin son yıllarda hayata geçirdiği büyük altyapı, üstyapı ve enerji projeleri başta olmak üzere esnafın, KOBİ'lerin, çiftçilerin ve ihracatın en büyük destekçilerinden biri olan VakıfBank, Mayıs ayında hazırlanan imaj reklam filmi ile bu misyonunun altını çizmiştir. "Halden Anlayan Banka" konsepti yıl boyunca hazırlanan tüm çizgi altı ve çizgi üstü çalışmalarda vurgulanmıştır.

VakıfBank'ın uçak, otobüs ve otel/tur rezervasyonlarında Worldpuanları kat kat daha değerli kılan MilPlus ve MilPlus Platinum kredi kartları iletişim çalışmaları bu yıl özellikle çizgi altında yoğunlaşmıştır. 2015 yılında VakıfBank kredi kartları arasına katılan, müşterilerin çeşitli özellikleri belirleyebildiği Tercih Kart kamuoyuna sunulmuş ve iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Üniversite öğrencilerine özel olarak hazırlanan Like Card ile Rail&Miles başta olmak üzere VakıfBank kredi kartlarına özel olarak kurgulanan kampanyaların iletişimine devam edilmiştir.

Çeşitli kampanyalarla müşterilere ulaşan bireysel bankacılık ürünlerinin iletişim faaliyetlerine de mevsim ve özel günler için hazırlanan bireysel kredi ürünleri özelinde çeşitli iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Uzun yıllardır süregelen VakıfBank Geleneksel Bayram Kredileri için 2015 yılında da reklam filmi hazırlanmıştır.

VakıfBank'ın 2014 yılında büyük bir hızla giriş yaptığı Tarım Bankacılığı alanında 2015 yılında iletişim çalışmaları yoğunlaşmıştır. Tarımsal üreticilere kolaylık sağlamak amacıyla 2015 yılında hizmete sunulan TMO Kart ve Organik Tarım Kredisi başta olmak üzere diğer ürünlerin reklam çalışmalarıyla beraber, çeşitli fuar organizasyonları gibi doğrudan iletişim kanalları da kullanılmıştır.

VakıfBank, KOBİ Bankacılığı alanında 2015 yılına yoğun iletişim çalışmaları ile başlamış, şubat ayında çekilen Masrafsız Kış Kredisi reklam filmi de oldukça ilgi görmüştür. KOBİ Bankacılığı çalışmalarına, mayıs ayında çekilen imaj reklam filminde Tarım Bankacılığı ile birlikte vurgu yapılmıştır.



YARINLARIMIZIN DEV PROJELERİ **BİZE EMANET**

Ülkemize değer yaratan havalimanı, köprü ve otoyol başta olmak üzere, önemli ve büyük altyapı projelerinin finansmanı alanındaki öncü konumumuzu pekiştirdik. Toplam proje finansman kredilerimiz geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %13,58 artışla 7,8 milyar ABD Doları olarak gerçekleşti.

PROJE FINANSMAN KREDİLERİ

7,8 MİLYAR

ABD DOLARI

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

VakıfBank, uzun yıllardır benimsediği sosyal sorumluluk stratejisine **uygun iletişim ve sponsorluk projelerini** sürdürmektedir.



Uzun yıllardır benimsediği sosyal sorumluluk stratejisine uygun iletişim ve sponsorluk projelerini sürdüren VakıfBank, 2015 yılında da eğitim, spor, kültür-sanat ve finans alanındaki projelere katkı sağlamıştır. "Halden Anlayan Banka" imajına uygun olarak VakıfBank, yurt çapında eğitim, proje ve etkinliklerin destekçisi olmaya devam etmiştir.

Voleybola desteğini 29 yıldır kesintisiz sürdüren VakıfBank, elde edilmesi güç başarılarla imza atan VakıfBank Spor Kulübü'ne desteğini devam ettirmiştir. 2015 yılında da finallere adını



yazdıran sarı-siyahlılar dünya yıldızı oyuncularla güçlenen kadrosu ile şampiyonlukların en büyük favorisi olarak yoluna emin adımlarla devam etmektedir.

Kültür sanat faaliyetlerini İstanbul ve Ankara'daki Genel Müdürlük fuaye alanlarında sanatçı ve sanatseverlere ev sahipliği yaparak desteklemeye devam ederken, Banka personelinden oluşan Türk Halk Müziği ve Türk Sanat Müziği korolarının verdiği konserlerle kültür-sanat hayatına katkı sağlamayı sürdürmüştür.

TOPLUMA DEĞER KATAN

SORUMLU BANKA

İŞTİRAKLER

VakıfBank, çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde yer alan **bağlı ortaklık ve iştiraklerinin faaliyetleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır.**

VakıfBank, çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerinin faaliyetleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır. 2014 yılında 23 olan iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 2015 yılsonu itibarıyla değişmeyerek aynı kalmıştır.

VakıfBank bağlı ortaklık ve iştiraklerinin dördü bankacılık, ikisi sigortacılık, yedisi diğer mali iştirakler olmak üzere 13'ü finans sektöründe; biri enerji, ikisi turizm, biri imalat, altısı diğer ticari işletmeler sektöründe olmak üzere 10'u finans sektörü dışında yer almaktadır.

2014 yılında 1,7 milyar TL olan iştirak ve bağlı ortaklık tutarı, aralık 2015 tarihi itibarıyla 1,9 milyar TL'dir.

FINANSAL HİZMETLER GRUBU

VakıfBank International AG

VakıfBank International AG, Banka'nın yurt dışı faaliyetlerini artırmak hedefiyle ve dışa açılma politikaları doğrultusunda 1999 yılında Avusturya'da kurulmuştur. Şirket'in 70 milyon Avro olan sermayesinde VakıfBank'in %90 oranında payı bulunmaktadır.

Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.

Kıbrıs Vakıflar İdaresi tarafından KKTC'de kurulmuş olup, bankacılık faaliyetlerinde bulunan Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.'nin 40 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'in %15 oranında payı bulunmaktadır.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

1950 yılında kurulan Banka, orta ve büyük ölçekli yatırım projelerine uzun vadeli kaynak sağlamakta, yatırım bankacılığı faaliyetlerinde bulunmakta ve kurumsal finansman hizmetleri sunmaktadır. Banka'nın 1,75 milyar TL olan sermayesinde VakıfBank %8,38 oranında paya sahiptir.

Takasbank İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Takas ve saklama hizmetleri ile yatırım bankacılığı faaliyetlerinde bulunan Banka'nın 600 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'in %4,37 oranında payı bulunmaktadır.

Güneş Sigorta A.Ş.

VakıfBank'in öncülüğünde sigortacılık faaliyetlerinde bulunmak üzere 1957 yılında kurulan Şirket'in 150 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'in %36,35 oranında payı bulunmaktadır.

Vakıf Emeklilik A.Ş.

1991 yılında kurulan Vakıf Emeklilik A.Ş. 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu çerçevesinde bireysel emeklilik faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 1 Ağustos 2003 tarihinde faaliyet ruhsat izni, 5 Eylül 2003 tarihinde ise fon kuruluş izni almıştır. Şirket'in 26,5 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'in %53,90 oranında payı bulunmaktadır.

Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.

Her türlü leasing işlemleri yapmak amacıyla 1988 yılında kurulan Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin 65 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'in %58,71 oranında payı bulunmaktadır.

İŞTİRAKLER

VakıfBank bağlı ortaklık ve iştiraklerinin **dördü bankacılık, ikisi sigortacılık, yedisi diğer mali iştirakler olmak üzere 13'ü finans sektöründe; biri enerji, ikisi turizm, biri imalat, altısı diğer ticari işletmeler** sektöründe olmak üzere 10'u finans sektörü dışında yer almaktadır.

Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş.

1991 yılında halka açık olarak kurulan Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş. küçük ve bireysel yatırımcıların tasarruflarını borsada değerlendirmek, menkul kıymet alım-satımı yoluyla kar elde etmek, döviz, hisse senedi ve para piyasalarındaki gelişmeleri yakından izleyerek portföyün verimli biçimde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in 20 milyon TL tutarındaki sermayesinde VakıfBank'ın %22,89 oranında payı bulunmaktadır.

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. VakıfBank'ın öncülüğünde ilk gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak 250 bin TL çıkarılmış sermaye ile kurulmuştur. Gayrimenkulden ve gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarından ortaklık portföyü oluşturmak, yönetmek ve gerektiğinde değişiklik yapmak amacıyla kurulan şirketin 205,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %38,70 oranında payı bulunmaktadır.

Vakıf Faktoring A.Ş.

1998 yılında, yurt içi ve yurt dışı her türlü ticari işleme yönelik faktoring hizmeti vermek amacıyla kurulan Vakıf Faktoring A.Ş.'nin 22,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %78,39 oranında payı bulunmaktadır.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Ağustos 1996 tarihli ilke kararları çerçevesinde aynı yıl sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere, VakıfBank öncülüğünde, Vakıf Yatırım A.Ş. unvanıyla kurulan Şirket'in 35 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %99 oranında payı bulunmaktadır. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık faaliyetleri yanında, menkul kıymetlerin geri alım veya satım taahhüdüyle alım satımı, yatırım danışmanlığı faaliyetlerini de yapmaktadır.

Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.

Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyleri müşterilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle ve vekil sıfatıyla yönetmek, yatırım danışmanlığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir. Şirket'in 3 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %100 oranında payı bulunmaktadır.

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

1991 yılında KOBİ, çiftçi, esnaf ve sanatkârlar ile serbest meslek mensupları lehine her türlü kredi için kredi kefaleti vermek amacıyla kurulan Şirket'e VakıfBank 2009 yılında iştirak etmiştir. Şirket'in 278,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %1,69 oranında payı bulunmaktadır.

İŞTİRAKLERİ İLE HERKESİ KUCAKLAYAN
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI

FINANS DIŞI HİZMETLER GRUBU

Taksim Otelcilik A.Ő.

Taksim Otelcilik A.Ő. 1966 yılında, uluslararası turizm potansiyelinin ülkemize çekilmesini sağlayacak kalite ve değerde turistik otel, motel ve tesisler inşa etmek veya ettirmek ve işletmek üzere kurulmuştur. Şirket'in 334,3 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %51 oranında payı bulunmaktadır.

Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ő.

Her türlü gayrimenkulün ekspertiz ve değerlendirme işlemini yapmak üzere, 1995 yılında kurulan Şirket'in 14 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %54,29 oranında payı bulunmaktadır.

Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ő.

Personel temini yolu ile firmalara destek hizmeti verilmesi ve pazarlama faaliyetinde bulunan Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ő.'nin 30,2 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %69,33 oranında payı bulunmaktadır.

Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ő.

VakıfBank öncülüğünde, elektrik enerjisi ve ısı enerjisi üretmek için tesisler kurmak, tesislerden elektrik ve ısı enerjisi üretmek, ürettiği elektrik ve ısı enerjisini mevcut kanun, kararname ve yönetmelikler çerçevesinde satmak amacıyla kurulan Şirket'in 85 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %65,50 oranında payı bulunmaktadır.

Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ő.

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını imal etmek, üretim ve satışını yapmak konularında faaliyet gösteren Şirket'in 147 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,93 oranında payı bulunmamaktadır.

KKB- Kredi Kayıt Bürosu A.Ő.

Kredi bilgilerinin alışverişini sağlamak amacıyla, 1995 yılında kurulan Şirket'in 7,4 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,09 oranında payı bulunmaktadır.

Bankalararası Kart Merkezi A.Ő.

Kartlı ödeme sistemleri, takas ve provizyon işlemlerinde bulunmak üzere, 1990 yılında kurulan Şirket'in 14 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %9,70 oranında payı bulunmaktadır.

İzmir Enternasyonal Otelcilik A.Ő.

Turistik otel ve ticaret merkezi yaptırarak işletmek veya işlettirmek alanında faaliyet gösteren Şirket'in 120 bin TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %5 oranında payı bulunmaktadır.

Güçbirliğı Holding A.Ő.

Ülke ekonomisinin geliştirilmesi, zirai, ticari vb. Őirketlere iştirak etmek amacıyla 1995 yılında kurulan Şirket'in 30 milyon TL olan sermayesinde VakıfBank'ın %0,07 oranında payı bulunmaktadır.

Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulu 500.000 ABD Doları sermayeli Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd. Őirketinde VakıfBank'ın %82 payı bulunmaktadır. Söz konusu Şirket hakkında KKTC Lefkoşa Kaza Mahkemesinin 24 Mayıs 2010 tarihli kararıyla tasfiye emri verilmiş ve 2013 yılı itibarıyla tasfiye kararı KKTC nezdinde kesinleşmiştir.

ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Değerli Hissedarlarımız,

2015 yılında ABD ekonomisi %2,4'lük büyüme performansı sergilemiştir. Yıllık enflasyon ise %0,7 oranında gerçekleşerek ABD Merkez Bankası (Fed)'nin hedef seviye olarak belirttiği %2'lik enflasyon seviyesinin altında kalmıştır. İstihdam ve enflasyon gelişmelerini takip eden Fed, faiz artırımını yılsonuna ertelemiş ve 2015 yılının aralık ayında faiz artırmıştır. Fed faiz oranlarında 25 baz puanlık bir artışa giderek politika faiz oranını %0,25-0,50 bandına çıkarmış ve bundan sonraki dönemde kademeli bir biçimde faiz artırımına devam edeceğini belirtmiştir.

Avro Bölgesi'nin ise üçüncü çeyrekte yıllık bazda %1,6 ile beklentiler doğrultusunda büyüme göstermesinde özel tüketim ve kamu harcamalarındaki artış etkili olmuş ancak küresel ekonomideki zayıf seyir sebebiyle ihracat büyümeye olumsuz etkide bulunmuştur. 2014 yılında %0,2'lik gerileme gösteren Avro Bölgesi enflasyon oranı 2015 yılını %0,4'lük artış ile tamamlamıştır. Bölge'ye ilişkin deflasyon endişelerine rağmen 2014 yılına göre 2015 yılında enflasyon daha olumlu bir görünüm göstermiştir. Avrupa Merkez Bankası (ECB) 2015 yılının mart ayında aylık 60 milyar Avro tutarında ve 2016 eylülüne kadar devam edecek bir tahvil alım programı uygulama kararı almıştır. Yıl içinde programın uzatılabileceği ve faiz oranlarının indirilebileceği tartışılmış ve ECB aralık ayında yaptığı toplantıda mevduat faiz oranını 10 baz puan indirerek -%0,20 seviyesinden -%0,30 seviyesine düşürmüştür, varlık alım programının süresini eylül 2016'dan mart 2017'ye kadar uzatılmıştır. Varlık alım miktarı ise 60 milyar Avro'da sabit bırakılmıştır.

Türkiye ekonomisi ise 2015 yılının üçüncü çeyreğinde 2014 yılının aynı çeyreğine göre sabit fiyatlarla %4 oranında büyümüştür. Yılın ilk çeyreğinde %2,5, ikinci çeyreğinde ise %3,8 oranında büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi, 2015'in ilk dokuz aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %3,4 oranında büyümüştür. Böylece, büyümenin 2015'in ilk dokuz aylık döneminde, 2014'ün ilk dokuz aylık dönemine kıyasla ivme kazandığı görülmüştür. Bu durumda, hanehalkı tüketim harcamalarındaki yükseliş etkili olmuştur. Seçim belirsizliğinin bitmesiyle yatırımların hız kazanmış olmasının, inşaat sektöründe ve ihracatta görülmeye başlanan iyileşmenin önümüzdeki dönemde ekonominin geneline sağlayacağı katkı önemli görünmektedir. Cari işlemler açığı, 2015 yılı kasım ayında 12 aylık kümülatif rakamlara göre 34,7 milyar ABD Doları seviyesine gerilemiştir. Özellikle petrol fiyatlarındaki düşüşün etkisiyle enerji ithalatında görülen azalma cari işlemler açığının iyileşmesine önemli katkıda bulunmuştur.

2015 yılının ilk iki ayında petrol fiyatlarında devam eden düşüşün ve enflasyondaki olumlu gelişmelerin sonucunda TCMB, toplamda 75 baz puan faiz indirimine giderek politika faiz oranı olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını %7,5'e düşürmüştür. 2015 yılı ikinci çeyreğinden itibaren kurlarda yaşanan yükselişin, enflasyon görünümünün ve ABD'de faiz artırımına ilişkin belirsizliğin sürmesinin etkisiyle piyasa faizlerinde yükseliş yaşanmıştır. Ağustos ayında

ise TCMB para politikasında sadeleştirmeye gideceğini ve sadeleştirme adımları için Fed'in faiz artırımını bekleyeceğini açıklamıştır. Fed aralık ayında faiz artırımına başlamış, TCMB aralık ayı Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında faiz oranını %7,50 seviyesinde, faiz koridorunun üst bandı olan marjinal fonlama oranını %10,75 seviyesinde ve alt bandını ise %7,25 seviyesinde sabit bırakmıştır. Aralık ayı PPK toplantısında Fed'in faiz artırımına başlamasının ardından piyasa oynaklıklarında yaşanan düşüşün kalıcı olması durumunda 2016 yılı ocak ayından itibaren sadeleşme adımlarının atılabileceğinin de sinyali verilmiştir.

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2015 yılının aralık ayında yıllık bazda %18,2 oranında artarak 2 trilyon 358 milyar TL'ye yükselmiştir. Sektörün aktif büyüklüğünün GSYH'ye oranı 2015 yılının üçüncü çeyreğinde %126,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 yılında da krediler aktif büyümesinde belirleyici olmaya devam etmiş ve kredilerin toplam aktifler içindeki payı tarihi yüksek seviyelerini koruyarak %63 seviyelerine kadar yükselmiştir. Toplam kredilerin yıllık artış hızı da 2014 yılı aralık ayındaki %18,5 seviyesinden 2015 aralık ayında %19,7 seviyesine yükselmiştir. Kredi büyüklüğü ise 2015 aralık ayı itibarıyla 1.485 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2015 yılının üçüncü çeyreğinde hafif yukarı yönlü bir trend sergileyen mevduatın bankacılık sektörünün fon kaynakları içindeki payı 2015 yılı aralık ayında %52,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 yılbaşından bu yana ivme kazanan mevduat artış hızı ise yılın son çeyreğinde daha da hızlanmış ve mevduatlar 2015 yılı aralık ayı itibarıyla yıllık bazda %18,3 oranında artış kaydetmiştir. 2014 yılsonundan 2015 temmuz ayına kadar gerileyen özkaynakların yıllık artış hızı ise aralık ayında %13 olmuştur. Özkaynakların toplam pasifler içindeki payı ise aynı dönemde %11 olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılı ilk yarısında azalan dönem net kârı 2015 yılında baz etkisinin de katkısıyla yeniden yükselmeye başlamış ancak yılın üçüncü çeyreğinde artış hızı yavaşlamıştır. Böylece aralık ayında dönem net kârı yıllık bazda %5,9 oranında artmıştır.

Sektörde bu gelişmeler yaşanırken, VakıfBank aktiflerini bir önceki yılsonuna göre %15,63 oranında artırarak 182.947 milyon TL'ye çıkarmıştır. 2015 yılında da büyümeye en önemli katkı, krediler kaleminden gelmiştir. Bu dönemde VakıfBank bankacılık sektörünün temel aracılık fonksiyonu olan canlı kredilerini %17,86 oranında artırarak 122.974 milyon TL'ye ulaştırmıştır. 2015 yılsonu itibarıyla ticari kredilerini %20,80 büyütürken 86.364 milyon TL'ye, bireysel kredilerini ise %11,45 oranında büyütürken 36.611 milyon TL'ye ulaştırmış ve pazardaki gücünü korumaya devam etmiştir. VakıfBank 2015 yılında da KOBİ'lerin yanında olmaya devam etmiş ve KOBİ Bankacılığı alanındaki istikrarlı büyümesini sürdürerek KOBİ kredilerini %19,47'lik artışla 33.035 milyon TL'ye yükseltmiştir.

VakıfBank'ın fonlama yapısı içerisinde en önemli ağırlığı oluşturan mevduat kalemi 2015 yılsonu itibarıyla %19,80 oranında artarak 109.923 milyon TL'ye ulaşmıştır. Mevduatın %69,57'sini Türk lirası, %30,43'ünü ise yabancı para oluşturmuştur. VakıfBank, yurt dışından da uygun maliyetli yabancı kaynaklar bulmaya devam etmiştir. Bu kapsamda; nisan 2015'te 35 bankanın katılımıyla gerçekleştirilen 204 milyon ABD Doları ve 763 milyon Avro tutarında iki dilimden oluşan toplam 1 milyar ABD Doları karşılığı, bir yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Yılın ikinci yarısında ise 30 bankanın katılımıyla 168,5 milyon ABD Doları ve 679,5 milyon Avro olmak üzere iki dilimden oluşan toplam 938 milyon ABD Doları karşılığı, bir yıl vadeli sendikasyon kredisi temin etmiştir. Bu sendikasyonlar, VakıfBank'ın uluslararası piyasalarda sahip olduğu güven ve itibarın en önemli göstergesidir.

VakıfBank, 2015 yılında da bir ilke daha imza atarak uluslararası sermaye piyasalarında Basel III uyumlu sermaye benzeri tahvil (katkı sermaye) ihracı gerçekleştiren ilk Türk Bankası olmuştur. Şubat 2015'te gerçekleştirilen ihracın nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 ve 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonlu, kupon oranı %6,875 ve getirisi %6,95'tir.

Bu dönemde VakıfBank toplam özkaynağını %13,51 oranında artırarak 16.768 milyon TL'ye çıkarırken, net dönem kârını %10,09 artışla 1.930 milyon TL'ye ulaştırmıştır. 2015 yılsonunda VakıfBank'ın ortalama özkaynak kârlılığı %12,24, ortalama aktif kârlılığı ise %1,13 oranında gerçekleşmiştir.

2015 yılında VakıfBank için önemli olan bir diğer gelişme de iklim değişikliği stratejisi, risk yönetimi, karbon emisyonları gibi bildirimleri içeren Karbon Saydamlık Projesi (CDP) iklim değişikliği programına dâhil olduğu ilk yılda 100 puan üzerinden C performans bandında 91 bildirim puanı alarak yüksek bir başarı elde etmesi olmuştur.

2015 yılında ulaştığımız bu noktada bize gönülden bağlı müşterilerimize, başarılarımızda önemli katkısı olan çalışanlarımıza ve siz değerli hissedarlarımıza desteklerinden dolayı teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.
YÖNETİM KURULU**

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



RAMAZAN GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu Başkanı

1977 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da stajyer memur olarak göreve başlayan Ramazan Gündüz, sonraki yıllarda Müfettiş Yardımcılığı, Müfettişlik, İstanbul Bölge Müdür Yardımcılığı, İstanbul Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü, Şişli Şubesi Müdürlüğü, Orta Ölçekli Krediler Müdürlüğü, Krediler Daire Başkanlığı, İstanbul Bölge Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Emekli olduktan sonra T. Vakıflar Bankası T.A.O. iştiraklerinden Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı ile Vakıf Leasing Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. T. Vakıflar Bankası T.A.O.'nun 03.04.2009 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 29.03.2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.



MEHMET EMİN ÖZCAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1982 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nden mezun olan Mehmet Emin Özcan, meslek hayatına 1983 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Özcan, daha sonra Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de yönetici olarak değişik sorumluluklar üstlendi. Mart 2003-Nisan 2005 tarihleri arasında T. Halk Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği yapmıştır. Aynı zamanda Institute of International Finance (IIF) nezdinde Banka Temsilcisi, Demir-Halk Bank/ Hollanda, Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Halk Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2005-Mayıs 2010 tarihleri arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ayrıca T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin muhtelif iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi olarak görevler almıştır. Nisan 2010-Mart 2013 tarihleri arasında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. 29 Mart 2013 tarihinde VakıfBank Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine getirilen Mehmet Emin Özcan, halen bu görevinin yanı sıra Vakıf Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Güneş Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini de sürdürmektedir. Özcan, evli ve üç çocuk babasıdır.



HALİL AYDOĞAN
Genel Müdür

1950 Afyonkarahisar doğumlu olan Halil Aydoğan, 1976 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 1977 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1980-1983 yılları arasında Müfettiş, 1983-1985 yılları arasında Mecidiyeköy Şubesi Müdür Yardımcısı, 1985-1996 yılları arasında da sırasıyla Kadıköy, Mecidiyeköy, Taksim, İstanbul ve Şişli Şubeleri'nde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 1996-1999 yılları arasında T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdür Yardımcılığı ve 1999-2000 yılları arasında da Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 22 ve 23. dönem Afyonkarahisar Milletvekiliği ile birlikte iki yıl KİT Komisyonu ve yedi yıl da Plan ve Bütçe Komisyonu Üyeliği yapan Halil Aydoğan, 05.01.2012 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. 29.03.2013 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak görevine devam eden Halil Aydoğan, şu anda Taksim Otelcilik A.Ş. ve Güneş Sigorta A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.



İSMAİL ALPTEKİN
Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olup Serbest Avukat olarak çalışma yaşamına başlayan İsmail Alptekin, Türkiye Ziraat Kurumu'nda avukat ve TÜBİTAK'ta murakıp olarak çalışmış, iki dönem (1975-1978, 1996-1997) T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyeliği, Ankara Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği, 21. Dönem Bolu Milletvekilliği, 22. Dönem Ankara Milletvekilliği ve aynı dönemde TBMM Başkan Vekilliği görevlerini üstlenmiştir. T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ın 03.04.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir. Aynı zamanda T. Vakıflar Bankası T.A.O. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.



DR. ADNAN ERTEM
Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında doğan Adnan Ertem, ortaöğrenimini Erzurum'da tamamlamıştır. 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Dr. Adnan Ertem, 1997 yılında sosyoloji alanında doktorasını tamamlamıştır. 1988 yılında T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Ertem, 1991 yılında Müfettişliğe, 2002 yılında ise Başmüfettişliğe atanmıştır. 2002-2007 yılları arasında İstanbul Vakıflar Bölge Müdürlüğü görevini vekâleten yürütmüştür. 2007-2010 yılları arasında T.C. Başbakanlık Müsteşar Yardımcılığı görevini yürüten Dr. Adnan Ertem, 2010 yılı Ekim ayında T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürü olarak atanmıştır. 27 Ekim 2010 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen Dr. Adnan Ertem, evli ve iki çocuk babasıdır. T. Vakıflar Bankası T.A.O. Ücretlendirme Komitesi Üyesi'dir.



ÖZTÜRK ORAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında Kars'ta doğdu. Erzurum Kazım Karabekir Eğitim Enstitüsü Türkçe (Türk Dili ve Edebiyatı) bölümünden mezun olmuştur. Ayrıca Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü ile İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Muhasebe Enstitüsü Bütçeleme ve Standart Maliyetler uzmanlık programını bitirmiştir. 1974 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da memur olarak çalışma hayatına başlayan Oran, bu arada üç yıl süre ile Türkiye Bankalar Birliği Eğitim Merkezi'nde Dış Ticaret, İngilizce, Muhasebe ve Banka Yöneticiliği eğitimini tamamlayıp pekiyi dereceyle diploma almıştır. 12 yıl T. Vakıflar Bankası T.A.O.'nda, 16 yıl da Faisal Finans Katılım Bankası'nda olmak üzere toplam 28 yıllık bankacılık mesleği süresince Memurluktan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne kadar hemen hemen her kademede çalışmıştır. 2003 yılından bu yana ortağı olduğu ilaç firmalarında Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmektedir. İstanbul Ticaret Odası Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği ile Dünya Ticaret Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Bunlarla beraber Yetimler Derneği ve Yetimler Vakfı gibi birçok STK ve vakfın da yönetiminde bulunmuştur. Evli ve iki kız çocuk babasıdır. İngilizce bilmektedir. 30.04.2014 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen Oran, aynı zamanda T. Vakıflar Bankası T.A.O. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Ücretlendirme Komitesi üyesidir. Aynı zamanda Vakıf International AG'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



ŞEREF AKSAÇ
Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında Bayburt'ta doğmuştur. 1979 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Siyasal Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Mesleki kariyerine 1982 yılında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı görevi ile başlayan Aksaç, 1986 yılında Müfettiş olmuştur. 1990-1993 yılları arasında İstanbul Şube Müdür Yardımcısı ve 1993-2003 yılları arasında Banka'nın muhtelif şubelerinde Müdür olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında da İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Bu görevlerinin yanı sıra Başak Sigorta'da Denetim Kurulu ve Türkmen Turkish Joint-Stok Commercial Bank'ta ve Ziraat Yatırım ve Menkul Değerler'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Aksaç, Ağustos 2012 tarihinde Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Satış ve Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür Vekili olarak görev yapmakta iken mart 2013 tarihi itibarıyla Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. Evli ve bir çocuk babasıdır. 30.04.2014 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Aynı zamanda T. Vakıflar Bankası T.A.O. Kredi Komitesi Üyesi ve Ücretlendirme Komitesi Üyesi'dir.



SABAHATTİN BİRDAL
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1952 yılında Kemah/Erzincan'da doğmuştur. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme-Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Faisal Finans Kurumu Banka Hizmetleri Müdürü, Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu'nda Şube, Birim Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Sabahattin Birdal, Nisan 2004-Mart 2008 tarihleri arasında Üsküdar Belediye Başkan Yardımcılığı ve Mart 2008-Ekim 2010 tarihleri arasında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 27.10.2010 tarihinden itibaren T. Halk Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 31.03.2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda T. Vakıflar Bankası T.A.O. da Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanan Sabahattin Birdal aynı zamanda T. Vakıflar Bankası T.A.O. Denetim Komitesi Üyesi ve Kredi Komitesi Yedek Üyesi'dir. Ayrıca Vakıf GYO Yönetim Kurulu Başkanı, Vakıf GYO-Halk GYO Adi Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkanı ve Vakıf Yatırım Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini de sürdürmektedir.

DENETİM KURULU ÜYELERİ



MEHMET HALTAŞ
Denetim Kurulu Üyesi

Ankara İTİA Başkent İktisadi ve Ticari İlimler Yüksek Okulu mezunu olan Mehmet Haltaş, 24 yıl kadar T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde Müfettiş ve Başmüfettişlik yapmış, halen aynı kurumda Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı yapmaktadır. Mehmet Haltaş, 29.03.2013 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Denetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.



YUNUS ARINCI
Denetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Yunus Arıncı, 1997 yılında Başbakanlık Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2007-2009 yılları arasında Indiana Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. Başbakanlık'ta Müfettişlik ve Başmüfettişlik görevlerinden sonra 14.10.2009-13.07.2015 tarihleri arasında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 13.07.2015 tarihi itibarıyla Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Başkanlığı'na atanan Yunus Arıncı, halen bu görevi yürütmekte olup, 29.03.2013 tarihinde de T. Vakıflar Bankası T.A.O. Denetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

ÜST YÖNETİM



HALİL AYDOĞAN
Genel Müdür

1950 Afyonkarahisar doğumlu olan Halil Aydoğan, 1976 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 1977 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1980-1983 yılları arasında Müfettiş, 1983-1985 yılları arasında Mecidiyeköy Şubesi Müdür Yardımcısı, 1985-1996 yılları arasında da sırasıyla Kadıköy, Mecidiyeköy, Taksim, İstanbul ve Şişli Şubeleri'nde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 1996-1999 yılları arasında T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdür Yardımcılığı ve 1999-2000 yılları arasında da Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 22 ve 23. dönem Afyonkarahisar Milletvekiliği ile birlikte iki yıl KİT Komisyonu ve yedi yıl da Plan ve Bütçe Komisyonu Üyeliği yapan Halil Aydoğan, 05.01.2012 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. 29.03.2013 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak görevine devam eden Halil Aydoğan, şu anda Taksim Otelcilik A.Ş. ve Güneş Sigorta A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.



METİN RECEP ZAFER
Genel Müdür Yardımcısı

(Genel Muhasebe ve Mali İşler Başkanlığı- Hazine ve Dış Operasyonlar Başkanlığı-Bankacılık Operasyonları Başkanlığı-Tüketici İlişkileri Koordinasyon Müdürlüğü)
Metin Recep Zafer, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü mezunudur. Aynı üniversitede yüksek lisans ve doktorasını yapmış olup İngilizce bilmektedir. Bankacılık kariyerine 1992 yılında başlamış, çeşitli bankaların Şube, Genel Müdürlük, Teftiş Kurulu organizasyonları içerisinde Uzman Yardımcısı, Müfettiş ve Bölüm Müdürü unvanlarında görev yapmıştır. 13.06.2006 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



SERDAR SATOĞLU
Genel Müdür Yardımcısı

(Özel Bankacılık Müdürlüğü-İştirakler Müdürlüğü)
1972 Ankara doğumlu olan Serdar Satoğlu, 1990 yılında TED Ankara Koleji'nden, 1994 yılında da Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi (SBF) Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 2006 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü (BSE) "Sermaye Piyasaları ve Borsa" alanında yüksek lisansını, 2010 yılında ise aynı Enstitü'nün "Bankacılık" alanında da doktorasını tamamlamıştır. 06.03.1995 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Müfettiş Yardımcısı olarak katılan Serdar Satoğlu, 2001'de Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye Teftiş Kurulu Başkanı olarak atanmış, daha sonra aynı şirkette Temmuz 2010 tarihine kadar yedi yıl Genel Müdürlük yapmıştır. 17.06.2010 tarihinden itibaren T. Vakıflar Bankası T.A.O.'daki görevine Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir. 2008-2010 yılları arasında Takasbank Yönetim Kurulu Üyeliği, 23.05.2011-08.07.2014 tarihleri arasında TSPAKB (T. Sermaye Piyasaları Birliği) önce Denetleme Kurulu, sonrasında da Yönetim Kurulu Üyeliği, 2011-2012 yılları arasında VOB (Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 29.03.2012-25.08.2014 tarihleri arasında MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu) Yönetim Kurulu Üyeliği, Ocak 2011-Şubat 2014 yılları arasında Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Mart 2015 tarihinde tekrar seçildiği Takasbank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne devam etmekte, Denetim Komitesi Başkanlığı'nı da yürütmektedir. Serdar Satoğlu, evli ve üç çocuk sahibi olup, İngilizce bilmektedir.



HASAN ECESOY
Genel Müdür Yardımcısı

(Hazine Başkanlığı-Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Başkanlığı-Yurt Dışı Şubeler Koordinasyonu)
Uludağ Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olan Hasan Ecesoy'un İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden yüksek lisans, Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nden doktora derecesi bulunmaktadır. Bankacılık kariyerine 1993 yılında Ziraat Bankası Bankacılık Okulu'nda başlayan Ecesoy, çeşitli bankaların Hazine Bölümleri'nde görev aldıktan sonra Haziran 2010'da Banka'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Hasan Ecesoy İngilizce bilmektedir.



ALİ ENGİN EROĞLU
Genel Müdür Yardımcısı

(Uygulama Geliştirme Başkanlığı 1- Uygulama Geliştirme Başkanlığı 2- Sistem Yönetimi Başkanlığı-BT Operasyon ve Destek Başkanlığı-BT Servisleri Planlama Başkanlığı-BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü-Proje Yönetimi Müdürlüğü- Bilgi Güvenlik Müdürlüğü)
Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü mezunu olan Ali Engin Eroğlu, Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde Bilgisayar Mühendisliği alanında yüksek lisans yapmıştır. 1996 yılından itibaren çeşitli firmalarda Yazılım Mühendisi, Proje Yöneticisi, Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı olarak çeşitli unvanlarda görev yapmış olan Ali Engin Eroğlu, 29.07.2010 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ali Engin Eroğlu, İngilizce bilmektedir.



OSMAN DEMREN
Genel Müdür Yardımcısı

(Ticari ve Kurumsal Krediler Başkanlığı-Bireysel ve KOBİ Kredileri Başkanlığı-İstihbarat Başkanlığı)
Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Osman Demren, Okan Üniversitesi Bankacılık Programı'nda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya 16.12.1996 tarihinde Müfettiş Yardımcısı olarak katılan Osman Demren, Müfettişlikten sonra Banka'da Müdür Yardımcılığı, Şube ve Bölge Müdürlükleri görevlerini yaptıktan sonra 23.03.2011 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Osman Demren, İngilizce bilmektedir.

ÜST YÖNETİM



MUHAMMET LÜTFÜ ÇELEBİ
Genel Müdür Yardımcısı

(Ticari ve Kurumsal Bankacılık Başkanlığı- KOBİ Bankacılığı Başkanlığı-Nakit Yönetimi İşlemleri Başkanlığı- Banka Sigortacılığı Müdürlüğü-Kurumsal Merkezler)

1992 yılında İstanbul Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Muhammet Lütfü Çelebi, kariyerine 1995 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı unvanıyla başlamıştır. 1998-2001 yılları arasında Müfettiş olarak görev yaptıktan sonra Banka'nın çeşitli şube/birimlerinde Müdür Yardımcısı ve Müdür olarak görev yapmıştır. 2011-2013 yılları arasında ise Bireysel Bankacılık Başkanlığı'nda Başkan unvanıyla görevini yürütmüştür. 04.10.2013 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Muhammet Lütfü Çelebi, İngilizce bilmektedir.



MUSTAFA SAYDAM
Genel Müdür Yardımcısı

(İnsan Kaynakları Başkanlığı- Destek Hizmetleri Başkanlığı- Dağıtım Kanalları Başkanlığı- Bireysel Bankacılık Başkanlığı- Ödeme Sistemleri Başkanlığı- Ödeme Sistemleri Operasyonları Başkanlığı)

1990 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mustafa Saydam kariyerine 1993 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı unvanıyla başlamıştır. 1996-1999 yılları arasında Müfettiş olarak görev yaptıktan sonra Banka'nın çeşitli şube/birimlerinde Müdür Yardımcısı ve Müdür olarak görev yapmıştır. 2005-2010 yılları arasında İnsan Kaynakları Başkanlığı'nda, 2010-2013 yılları arasında ise Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Başkan unvanıyla görevini yürütmüştür. 07.10.2013 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Mustafa Saydam, İngilizce bilmektedir.



MEHMET EMİN KARAAĞAÇ
Genel Müdür Yardımcısı

(Kredi İzleme ve Takip Başkanlığı- Hukuk İşleri Başkanlığı)

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Mehmet Emin Karaağaç kariyerine 1989 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Avukat unvanıyla başlamıştır. 02.01.2012 tarihine kadar T. İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli birimlerinde Hukuk Müşavirliği Yardımcısı ve Hukuk Müşavirliği görevini yürütmüştür. 03.01.2012 tarihinden itibaren Banka Baş Hukuk Danışmanlığı'nda Baş Hukuk Danışmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 25.10.2013 tarihinde Banka'ya hukuk, izleme ve takipten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen görevine devam etmektedir.

İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ YÖNETİCİLER

ERSİN ÖZOĞUZ

Teftiş Kurulu Başkanı

Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF Maliye Bölümü mezunu olan Ersin Özoğuz, 16.12.1996 tarihinde Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. VakıfBank'ın çeşitli şubelerinde Müdür, Bölge Müdürü ve Genel Müdürlük birimlerinde Başkan olarak görev yapmıştır, Nakit Yönetimi İşlemleri Başkanı iken 20.02.2014 tarihinde Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanmıştır.

ZEKİ SÖZEN

Risk Yönetimi Başkanı

ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği Bölümü mezunu olan Zeki Sözen, ODTÜ Fen Bilimleri Enstitüsü Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans yapmıştır. 09.09.1987 tarihinde EBİS Başkanlığı'nda Programcı olarak göreve başlamıştır. EBİS Başkanlığı'nın çeşitli birimlerinde Kıdemli Programcılık, Müdür Yardımcılığı, Müdürlük ve Başkanlık görevlerini yürütmüş, 07.08.2008 tarihinde Risk Yönetimi Başkanı olarak atanmıştır.

RAMAZAN SIRYOL

İç Kontrol Başkanı

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü mezunu olan Ramazan Sıryol, 1993 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2001 yılından itibaren çeşitli Şubelerde Müdürlük görevlerinde bulunmuş, 2008 yılında da İç Kontrol Başkanı olarak atanmıştır. İç Kontrol ile Mevzuatı İzleme ve Değerlendirme görev alanları olup, İngilizce bilmektedir.

KOMİTELER

DENETİM KOMİTESİ

VakıfBank Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmak üzere kurulan Denetim Komitesi'ne Mehmet Emin Özcan ve Sabahattin Birdal seçilmiştir.

Denetim Komitesi;

- Yönetim Kurulu adına Banka'nın iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemek,
- Konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamak,
- İç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından; görevlerinin işleyişi hakkında düzenli raporlar almak, görevlerini üstlenmiştir.

KREDİ KOMİTESİ

VakıfBank Kredi Komitesi Genel Müdür'ün yanı sıra iki asil ve iki yedek üyeden oluşmaktadır. Asil üyeler, Mehmet Emin Özcan ve Şeref Aksaç'tır. Yedek üyeler ise Sabahattin Birdal ve İsmail Alptekin'den oluşmaktadır.

Kredi Komitesi'nin görevleri;

- Bankacılık Kanunu'ndaki görevleri Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği esaslara göre yapmak,
- Kredi açılmasında Genel Müdürlüğün yazılı önerisini almak, hesap durumu belgesi alınması zorunluluğu bulunan kredilere ilişkin yapılacak önerilerde, kredi talebinde bulunanların mali tahlil ve istihbarat raporlarını temin etmek,
- Komite'nin faaliyetleri Yönetim Kurulu'nca denetlendiğinden, Yönetim Kurulu üyelerinden her birinin Komite'nin faaliyetleri hakkında isteyebileceği her türlü bilgiyi vermek ve her türlü kontrolü yapmalarına yardımcı olmak.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

VakıfBank Kurumsal Yönetim Komitesi; Başkan Öztürk Oran ve Üyeler İsmail Alptekin, Mustafa Turan'dan oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemekle sorumludur.

Ayrıca aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesi ile görevlidir:

- Banka'da kurumsal yönetim ilkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunun nedenlerini saptamak ve tam uygulanmaması sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,
- Yönetim Kurulu'na önerilecek Yönetim Kurulu Üyesi adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,
- Üst yönetim kademelerinde bulunan yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek,
- Banka'nın Genel Müdür Yardımcısı veya muadili görevlilerden oluşan üst yönetim kademelerine seçilecek kişiler için Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak,
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlığını araştırmak ve çıkar çatışmaları varsa ortaya çıkarmak,
- Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerin yapısı, çalışma tarzına ilişkin değerlendirmelerde ve önerilerde bulunmak.

ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ

VakıfBank Ücretlendirme Komitesi 09.06.2011 tarih ve 27959 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile değiştirilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin altıncı ilkesi doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun 26.01.2012 tarih ve 82893 sayılı kararı ile oluşturulmuştur. Komite Başkan Öztürk Oran ve Üyeler Dr. Adnan Ertem ve Şeref Aksaç'tan oluşmaktadır.

Ücretlendirme Komitesi;

- Ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunar.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Banka'nın uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler; Banka'nın ve Üye'nin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütleri tespit eder; kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

AKTİF /PASİF YÖNETİM KOMİTESİ

Haftalık olarak toplanan Komite'de, ekonomideki ve piyasalardaki gelişmeler ele alınırken bunun bilanço kompozisyonu ve gelişimi üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir. Bu bağlamda bilançonun kaynak maliyeti ile kur, faiz, likidite ve kredi riski gözden geçirilerek hedef ve stratejiler doğrultusunda bilanço gelişimine yön verilmektedir. Yanı sıra kısa vadede nakit girişi ve çıkışı oluşturan kaynak ve kullandırım hareketleri izlenerek ana hedef ve stratejilere uygun likidite-kaynak temini-kaynak kullandırım işlemlerine yön verecek tedbir ve uygulamalar değerlendirilmektedir.

Genel Müdür'ün başkanlığını yürüttüğü Komite; Genel Müdür Yardımcıları ile Ekonomik Araştırmalar Birim Yöneticisi ve Risk Yönetimi Başkanı'ndan oluşmaktadır.

KOMİTELERİN TOPLANTI ZAMANLARI VE TOPLANTILARA KATILIM

Yönetim Kurulu

Genel olarak 15 günde bir acil durumlarda daha sık toplanır. Yönetim Kurulu 2015 yılında 31 kez toplanmış ve 1.456 karar almıştır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi genel olarak ayda bir kez toplanır. Denetim Komitesi 2015 yılında 16 kez toplanmış ve 45 karar almıştır.

Kredi Komitesi

Genel olarak 15 günde bir, acil durumlarda olağanüstü toplanır. Toplantı zamanı toplantı sekreteriyasına gelen gündemin sayısı ve ivediliğine göre belirlenir. Komite 2015 yılı içinde 65 kez toplanmış, 398 karar almıştır.

Aktif/Pasif Yönetimi Komitesi

Genellikle haftada bir toplanan komite 2015 yılında 43 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite Başkanı tarafından belirlenen zamanda üç ayda bir veya altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla genellikle yılda en az iki kez toplanır. Komite 2015 yılı içinde iki kez toplanmıştır.

Ücretlendirme Komitesi

Komite yılda en az bir kez toplanmaktadır. Komite 2015 yılında bir kez toplanmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

VakıfBank 2015 yılında izlediği İK uygulamaları ile Banka'nın başarısının sürekliliği için bölge ihtiyaçları göz önünde bulundurularak optimum sayıda personel temininin gerçekleştirilmesini; verilen eğitimler ile tüm personelin nitelikleri ve becerileri açısından geliştirilmesini; Banka genel amaç ve politikaları çerçevesinde, etkin, verimli ve kaliteli hizmet sunulabilmesi için bankacılık konusunda uzmanlaşmış ve meslek ilkelerine bağlı personel yetiştirilmesini ve Banka şube ağının gelişiminin etkin şekilde gerçekleştirilmesine katkıda bulunarak güçlü bir organizasyon yapısı oluşturulmasını sağlamıştır.

Performans primleri, performans ölçüm ve teşvik sistemi çerçevesinde hedef verilen bölge müdürlüklerine, şubelere ve satıştan sorumlu personele kendi başarı puanları üzerinden; Genel Müdürlük personeline ise şubelerin başarı ortalamaları üzerinden personelin fiilen çalıştığı süre dikkate alınarak altı ayda bir yılda iki defa ödenmektedir.

PERSONEL YÖNETİMİ

VakıfBank 2015 yılı içerisinde ihtiyaçları doğrultusunda yürüttüğü işe alım ve personel seçimi süreci ile bankacılığın genel niteliklerine sahip ve kurum kültürümüze uygun kişilerin Banka'ya kazandırılmasını sağlamayı amaçlamıştır. Bu kapsamda İnsan Kaynakları politikasına cevap verebilecek sayı ve kalitedeki işgücünün temin edilmesi amacıyla 2015 yılında toplam 1.161 personelin Banka'da istihdamı sağlanmıştır. Bu süreçte emeklilik, istifa ve diğer nedenler ile 671 çalışan Banka'dan ayrılmış olup, 2015 yılsonu itibarıyla Banka personel sayısı 15.410 çalışana ulaşmıştır.

KARİYER VE PERFORMANS

VakıfBank, "kendi yöneticisini yetiştiren banka olma" stratejisiyle uyumlu bir kariyer politikası izleyerek, Banka içinden gelecek vaat eden ve kendini geliştiren her personele, önceden belirlenmiş kriterler doğrultusunda, belirli dönemlerde yükselme şansı tanıyan bir kariyer yolu sunmaktadır.

Banka 2015 yılı içinde çalışanlarına sağladığı kariyer planlama ve unvanında yükselme süreçleri ile verilen yeni sorumluluklarla personelin yöneticilik ve liderlik vasıflarının gelişmesine katkıda bulunarak, personelin Banka'ya olan bağlılıklarını artırılmasını sağlamış ve aidiyet duygusunun güçlendirilmesine katkıda bulunmuştur.

Performans yönetim sistemi ile Banka projeksiyon hedefleri ve çalışan hedeflerinin uyumu sağlanarak, çalışanlar ve yöneticiler arasında çift yönlü ve sürekliliğe dayalı bilgi akışı ile yüksek performansa dayanan ortak bir kültür oluşturulması amaçlanmakta olup performans ölçüm sistemi ile de ödüllendirmeler için, bireysel amaçlar ile kurumsal amaçlar arasındaki uyumun sağlanmasına katkı sağlayan önemli bir iletişim mekanizması görevini de üstlenmektedir.

Personelin yetkinlikleri ile buldukları roller dikkate alınarak verilen ölçülebilir, erişilebilir ve gerçekçi hedefler ve bu hedefler doğrultusunda yapılan objektif ve adil değerlendirmelerle, 2015 yılı içerisinde, satış personelinin aylık performansı izlenmek suretiyle performans ölçümleri yapılmış ve altışar aylık dönemlerde teşvik amaçlı ödemelerde bulunularak iş motivasyonlarının üst seviyede tutulması sağlanmıştır.

EĞİTİM

VakıfBank, izlediği insan kaynakları politikaları çerçevesinde, çalışanlarının kariyer hedefleri doğrultusundaki gelişmelerinin desteklenmesini, motivasyonlarının artırılmasını, iş tatmini yaratılmasını ve iş verimliliğinin artırılmasını eğitimler yoluyla sağlamaktadır. Bu kapsamda "Eğitim İhtiyaç Analizi" doğrultusunda 2015 yılı içerisinde toplam 398 farklı konuda gerçekleştirilen 2.300 adet sınıf içi eğitimden 57.953 katılımcı faydalanmış ve toplam 484.423,75 saat eğitim verilmiştir. 2015 yılsonu personel sayısı 15.410 olup, eğitim alan personel sayısı 12.641 olarak gerçekleşmiştir. Bu personelin 8.837'si birden fazla eğitim almıştır. 2015 yılı içinde sınıf içi eğitimlerin dışında toplam 77 konuda gerçekleştirilen e-öğrenme eğitimleri 176.508 katılımcı tarafından tamamlanmıştır.

PLANLAMA VE ORGANİZASYON

Banka birimlerinin etkin ve verimli bir şekilde çalışmasını teminen bankacılık sektöründeki değişiklikleri izleyerek organizasyonel yapılanma çalışmalarını sürdüren VakıfBank, birimlerinin ihtiyaçları ve mevzuatsal gerekler doğrultusunda 2015 yılı içerisinde dört Birim açılışı gerçekleştirilmiştir. Banka Birimleri'nin görev yönetmeliklerinin günün koşullarına ve uygulama prosedürlerine uygun hale getirilmesi amacıyla da sekiz Birim'in Görev Yönetmeliği güncellenmiştir.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

VakıfBank'ın sürdürülebilirlik alanında gösterdiği faaliyetlerin desteklenmesi ve sürdürülebilirlik faaliyetleri ile uyumlu organizasyonel yapının oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi ve bu komiteye bağlı olarak faaliyet göstermek üzere Sürdürülebilirlik Alt Komitesi oluşturulmuştur. Ayrıca sürdürülebilirlik faaliyetlerini yürütmek üzere Yatırımcı İlişkileri bünyesinde Sürdürülebilirlik Servisi ve Destek Hizmetleri bünyesinde Çevre Yönetim Servisi oluşturulmuştur.

İş verimliliğinin artırılması hedefi doğrultusunda, en önemli sermayesi olan insan kaynağını optimum şekilde değerlendirerek Banka Birim ve Şubeleri'nin ihtiyaç duyacağı personel sayısının ortaya çıkarılması amacıyla yapılan norm kadro çalışmaları 2015 yılı içerisinde devam ettirilmiştir.

Türk bankacılık sektöründe güçlü sermaye yapısı, aktif kalitesi ve oluşturduğu yaygın şube ağıyla; etkin, verimli ve müşteri odaklı hizmet vermeyi kendine ilke edinmiş olan VakıfBank, 2015 yılı içerisinde de güçlü yapısının devamını teminen bir önceki yıl 893 olan şube sayısına, 21 şube ve altı bağlı şube daha ekleyerek 920 şube sayısına ulaşmıştır.

Banka müşterilerine, daha yakın olarak hizmet sağlanabilmesi, doğal afet vb. gibi olağanüstü durumlarda kesintisiz olarak müşterilere yönelik faaliyetlerin sürdürülebilmesi, tahsilat kurum ödemeleri gibi işlemlerin yerinde gerçekleştirilebilmesi amacıyla, iki adet Otobank (Mobil Şube) alımı için süreç tamamlanmış olup, üretim aşamasındaki araçların temini beklenmektedir.

Banka'nın İnsan Kaynakları Uygulamalarına ilişkin olarak belirlediği 2016 yılı stratejik hedefleri aşağıda yer almaktadır:

- Banka'nın yakaladığı başarıyı sürdürmesi ve daha ileriye ulaşmasını sağlamak amacıyla mevcut insan kaynağının etkin ve verimli şekilde yönetilerek, yeni açılacak olan ve mevcut şube/birimlerin personel ihtiyacı dikkate alınarak 2016 yılı içerisinde gerekli personel istihdamını gerçekleştirmek,
- Banka şube personelinin, Genel Müdürlük Birimleri'nden aldıkları hizmetin değerlendirilmesi ve daha kaliteli hale getirilmesi amacıyla İç Müşteri Memnuniyet Anketi uygulanması,
- Kurum içi iletişimin artırılarak personel motivasyon ve verimliliğinin yükseltilmesi amacıyla, Banka Kurumsal Portalı'na eklenen İnsan Kaynakları uygulamaları hakkındaki bütün bilgileri ve önerileri içeren ekranların tüm personel tarafından aktif olarak kullanılabilir bir platform haline getirilmesi,
- Banka'nın içinde bulunduğu büyüme süreci kapsamında Banka birim/şubelerindeki norm kadro eksiklikleri ile açılan/açılacak şube/birimlerdeki yetkili personel ihtiyacı göz önünde bulundurularak personelin 2016 yılı içerisinde bir üst unvana terfi ettirilmesini sağlamak,
- Personelimizin yetkinliklerine, performansına ve almış olduğu eğitimlere göre kariyer planlamasını sağlamak,
- Güncel İK uygulamalarının takipçisi ve uygulayıcısı olarak, Banka personelinin çalışma isteklerini ve verimlerini artırıcı nitelikte bir çalışma ortamı oluşturarak personelin daha aktif çalışmasını sağlamak,
- Personelin ihtiyaçları kapsamında verilecek eğitimlerin uygulamaya dönük, iş sonuçlarına odaklı, sosyal öğrenmeyi destekleyen ve teknolojinin yoğun olarak kullanılacağı yöntemlerle sürdürülmesini sağlamak,
- VakıfBank'ın hedef ve stratejileri doğrultusunda Banka organizasyonun ihtiyaçlara cevap verecek şekilde yapılandırılması, aynı doğrultuda tüm birimlerin görev yönetmeliklerinin gözden geçirilerek Banka'nın iş akış süreçleri ile uyumlu hale getirilmesini sağlamak,
- Banka'nın en önemli beşeri sermaye kaynağının insan olduğu bilinciyle, birim ve şubelerin optimum personel ihtiyacının belirlenmesi amacıyla gerekli norm kadro çalışmaları yapmak,
- 2016 yılı kârlılık, büyüme, mevduat, kredi artış hedefleri doğrultusunda ve Banka'nın müşterilerinden aldığı güçle şube ağıının yaygınlaşma çalışmalarına planlandığı şekilde devam etmek.

DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR

VakıfBank, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 05.11.2011 tarih ve 28106 sayılı Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamında destek hizmeti almaktadır.

5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerden alınan özel güvenlik ve nakit taşıma faaliyeti, bilgi sistemleri, çeşitli kampanyalar, işyeri doğrulama ve Banka'nın kütüklerinin iyileştirilmesi kapsamında çağrı merkezi hizmeti, bireysel pazarlama ve veri giriş faaliyeti, kıymetli evrak basımı, insan kaynağı kullanımı alanlarında, yönetim, içerik, erişim, kontrol, denetim, güncelleme konularında yetki Banka'da olmak kaydıyla aşağıdaki kuruluşlardan destek hizmeti alınmaktadır.

5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerden alınan, özel güvenlik personeli ve nakit taşıma işi için

- Group 4 Securicor Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Desmer Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Ekol Grup Güvenlik Ltd. Şti.
- Securitas Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Bilgi Sistemleri Yazılım hizmetlerinin idame ettirilmesi için

- Asseco See Teknoloji A.Ş.
- Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.
- Crif Enformasyon Derecelendirme ve Dan. Hizm. San. ve Tic. A.Ş.
- Diebold ATM Cihazları Tic. A.Ş.
- DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
- Ereteam Bilgisayar Hizmetleri ve Danışmanlık Ltd. Şti.
- Etcbase Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.

- Experian Bilgi Hizmetleri Ltd. Şti.
- Global Bilişim Bilgisayar Yazılım Danışmanlık San. ve Tic. Ltd. Şti.
- IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
- ICS Financial Systems Ltd.
- Infina Yazılım A.Ş.
- Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.
- Key İnternet Hizmetleri Bilgisayar Yazılım Don. Mühendislik Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Kobil Bilgisayar Enerji ve Elektrik Sistemleri San. Tic. Ltd. Şti.
- OBSS Bilişim Bilgisayar Hiz. Dan. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Optiim İş Çözümleri A.Ş.
- Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.
- Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Riskaktif Danışmanlık Eğitim Yazılım San. Tic. Ltd. Şti.
- Suntec Business Solutions FZE
- Turktrust Bilgi İletişim ve Bilişim Güvenliği Hiz. A.Ş.
- Troy TRM Enformasyon ve Yazılım Ltd. Şti.
- Uzman Bilişim Danışmanlık A.Ş.
- V.R.P. Veri Raporlama Programlama Bilişim Yazılım ve Dan. Hiz. Tic. A.Ş.
- Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.

Çağrı Merkezi için

- CMC İletişim ve Çağrı Merkezi Hizmetleri A.Ş.
- Assisat Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.

Bireysel Pazarlama ve Veri Girişi faaliyeti için

- Infoverify Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
- PTT Genel Müdürlüğü
- 5 adet Otomobil Bayisi

Kıymetli Evrak Basımı için

- MTM Holografi Güvenlikli Basım ve Bilişim Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.

Dış Kaynak Kullanımı için

- Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- GNY Tanıtım İletişim Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.
- OBSS Bilişim Bilgisayar Hiz. Dan. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- LYNKS Bilişim Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.
- GMG Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.
- Binova Bilişim Danışmanlık Ltd. Şti.
- Sar Yazılım Bilgi Teknolojileri Danışmanlık Eğitim Ltd. Şti.
- Mirsis Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.
- Kratos İnsan Kaynakları Danışmanlık Ltd. Şti.
- Set Bilgisayar Yazılım Donanım Eğitim Müş. Hiz. Ltd. Şti.

Kredi Kartı Dağıtım Hizmeti için

- Kurye Net Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.

BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RISK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Banka'nın 2015 yılı içinde dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlerin detaylarına ve ilgili açıklamalarına faaliyet raporu içeriğinde yer alan konsolide olmayan bağımsız denetim raporunun, Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotunda yer verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. ("VakıfBank" veya "Banka"), Bankacılık Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler uyarınca belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne bağlıdır ve bu ilkelerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir. Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ("İlkeler") eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Banka, 03 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden;

a-) Bankalarca uygulanması zorunlu olan (1.3.1.), (1.3.5.), (1.3.6.), (1.3.9.), (4.2.6.), (4.3.1.), (4.3.2.), (4.3.3.), (4.3.4.), (4.3.5.), (4.3.6.), (4.3.7.), (4.3.8.), (4.5.1.), (4.5.2.), (4.5.3.), (4.5.4.), (4.5.9.), (4.5.10.), (4.5.11.), (4.5.12.), (4.5.13.), (4.6.2.) ve (4.6.3.) numaralı ilkeler ile uyum içerisindedir.

b-) Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerle ilgili;

1.3.10. no'lu ilkeye uyum amacı ile Banka Yönetim Kurulu, 2014 yılı içerisinde "Bağış ve Yardım Politikası" oluşturmuş ve söz konusu politika dokümanını Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yayımlamıştır. Söz konusu politika, 2015 yılında gerçekleşen 61. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklar tarafından onaylanmış ve böylelikle söz konusu ilke ile tam uyum sağlanmıştır.

1.6.1.no'lu ilkeye uyum amacı ile Banka Yönetim Kurulu, 2014 yılı içerisinde "Kâr Dağıtım Politikası" oluşturmuş ve söz konusu politika dokümanını Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yayımlamıştır. Söz konusu politika, 2015 yılında gerçekleşen 61. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklar tarafından onaylanmış ve böylelikle söz konusu ilke ile tam uyum sağlanmıştır.

Banka Yönetim Kurulu'nda kadın üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu içinde kadın üye oranı ile ilgili bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiştir. Bu kapsamda, 4.3.9. no'lu tavsiye niteliğindeki ilkeye bu aşamada uyum sağlanamamış olmakla birlikte, söz konusu ilkeye uyulmaması nedeni ile bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması oluşmamıştır.

Borsa İstanbul (BİST) bünyesinde şirketlerin; çevre, küresel ısınma, doğal kaynakların tükenmesi, çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, kurumsal yönetim gibi sürdürülebilirliğe ilişkin konulara nasıl yaklaştıklarını ortaya koyarak, faaliyetleri ile ilgili almış oldukları kararların uluslararası standartlarda bağımsız bir değerlendirme sistemine göre analiz edilmesini sağlamak üzere oluşturulan Sürdürülebilirlik Endeksi, 2014 yılı içerisinde hayata geçirilmiş olup, VakıfBank 2015 yılı içerisinde de endeksteki yerini korumaya devam etmektedir. VakıfBank, 29 şirketin yer aldığı endeksteki beş bankadan biridir. Kurumsal yönetim açısından son derece önemli bir gösterge olan söz konusu endekse dâhil olunması, Banka'nın bu alandaki hassasiyetini göstermektedir.

Bölüm yöneticilerinin lisansları aşağıda gösterildiği şekildedir:

Adı Soyadı	Unvanı	Lisans Belgesi
Mustafa TURAN*	Başkan	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Türev Araçlar Lisansı Kurumsal Yönetim Lisansı
Ali TAHAN	Müdür	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Türev Araçlar Lisansı Kurumsal Yönetim Lisansı

* Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. madde ve 2. fıkrası gereği Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nde görev alan personel aşağıda gösterildiği şekildedir:

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon Numarası	E-Posta Adresi
Mustafa TURAN	Başkan	0212 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN	Müdür	0212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Nazan KILIÇ	Müdür Yrd.	0212 316 73 86	nazan.kilic@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan DİNCEL	Uzman	0212 316 73 83	zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU	Uzman	0212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr
Ece Seda YASAN	Uzman Yrd.	0212 316 74 01	eceseda.yasan@vakifbank.com.tr
Yusuf YILMAZ	Uzman Yrd.	0212 316 73 88	yusuf.yilmaz2@vakifbank.com.tr
Berna SELEM ARSLANTAŞ	Yetkili Yrd.	0212 316 75 94	bernaselem.arslantas@vakifbank.com.tr

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı Sn. Hasan ECESOY'a bağlı olan Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Başkanlığı altında faaliyetlerini yürütmektedir.

Yabancı ve kurumsal yatırımcılar, derecelendirme kuruluşları, pay sahipleri ile ilişkileri yürüten Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, çeyrek dönemler itibari ile başta rakip bankalarla karşılaştırmalı finansal analiz sunumu olmak üzere yürütülen tüm faaliyetlere ilişkin Yönetim Kurulu'na gerekli bilgilendirmeleri ve sunumları yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nün başlıca görev ve sorumluluk alanları aşağıda belirtilmiştir:

- Mevcut ve potansiyel yabancı yatırımcılar, yerli kurumsal yatırımcılar ve derecelendirme kuruluşları ile ilişkilerin yönetilmesi,
- Banka hakkında rapor yazan aracı kuruluş banka analistleri ile ilişkilerin yönetilmesi,
- Yurt içinde veya yurt dışında organize edilen toplantılara VakıfBank adına katılımı,
- Çeyreklik dönemler itibari ile mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine sunumların hazırlanması ve telekonferansların gerçekleştirilmesi,
- Banka'yı tanıtıcı kurumsal sunumlar ve benzeri nitelikte toplantı araçları hazırlamak, hedefe yönelik tanıtım ve çeşitli bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi,
- Banka internet sitesinde yer alan Türkçe ve İngilizce içerikli "Yatırımcı İlişkileri" sayfasının güncel tutulması,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun hazırlanması ve güncellenmesinde ilgili Genel Müdürlük birimleri ile koordineli olarak çalışılması,
- Pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerinin yanıtlanması,
- Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken belgelerin hazırlanması ve Genel Kurul Toplantısı'nın ilgili mevzuat, Ana Sözleşme ve diğer Banka içi düzenlemelere uygun olarak yapılması,
- Sermaye piyasası mevzuatı ve Banka'nın uymakla yükümlü olduğu ilgili mevzuat kapsamında yapılması gereken özel durum açıklamalarının Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile duyurulması,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmaların koordinasyonunun sağlanması şeklinde sıralanabilir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından 2015 yılı içinde;

- Pay sahipleri tarafından iletilen yaklaşık 1.500 adet bilgi talebi yanıtlanmıştır.
- 19 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılarak yaklaşık 650 yabancı yatırımcı ve yerli kurumsal yatırımcı ile yüz yüze toplantılar yapılmıştır.
- Banka'nın İstanbul'daki ofisinde 200'den fazla toplantı gerçekleştirilmiş ve yaklaşık 450 yatırımcı/analist ile görüşülmüştür.
- İştirak edilen yatırımcı bilgilendirme konferanslarından sonra yatırımcılardan alınan bilgiler doğrultusunda raporlar hazırlanıp üst yönetime sunulmuştur.

- Mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine 4 tane telekonferans organize edilmiş ve bunların kayıtları İngilizce internet sitesinde yayımlanmıştır.
- Dört derecelendirme kuruluşu (Fitch, Moody's, S&P ve Capital Intelligence) ile yıllık olağan değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Banka hakkında rapor düzenleyen tüm analistlerle yakın irtibat halinde olunmuş, raporların hazırlanması aşamasında analistlere doğru ve sağlıklı bilgiler aktarılmış ve analistlere, düzenledikleri raporlara ilişkin görüşler bildirilmiştir.
- 2015 yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Kurumsal Yönetim Tebliği, Banka Ana Sözleşmesi ve sair diğer mevzuatın gerektirdiği kapsam ve şekilde yerine getirilmesi sağlanmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmaların koordine edilmesi amacı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun sekreteryaya işlemleri yerine getirilmiş, sürdürülebilirlik ile ilgili toplantılar, toplantı gündemleri ve atılacak adımlar belirlenmiştir.
- Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaları değerlendirmesi için EIRIS firması ile iletişime geçilmiş, konu hakkında yapılacak işlemler öncelik sırasına göre belirlenmiş ve EIRIS tarafından VakıfBank ile ilgili yazılan raporlar hakkında karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- 2014 ve 2015 Haziran faaliyet dönemini kapsayan ilk Sürdürülebilirlik Raporu Küresel Raporlama İnisyatifi (Global Reporting Initiative) G4 uyumlu olarak hazırlanmış ve paydaşların bilgisine sunulmuştur.
- Kurumsal ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak 2014 yılında Banka birimleri tarafından iPhone ve iPad kullanıcıları için hazırlanan Türkiye'nin ilk İngilizce yatırımcı ilişkileri uygulaması projesi "VakıfBank IR" adı ile hayata geçirilmiştir. Uygulamanın faaliyete geçtiği günden 2015 yılı sonuna kadar 4.710 adet kullanıcı tarafından indirilerek tablet ve akıllı telefonlarda kullanmaya başlanmıştır.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı ilişkileri Müdürlüğü'ne yöneltilen sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, sorunun muhatabı en yetkili kişi ile görüşülerek gerek telefon aracılığı ile gerek yazılı olarak cevaplandırılmaktadır.

Pay sahiplerini ilgilendiren hisse senedi işlemleri, sermaye artırım, kâr payı alma işlemleri, Genel Kurul Toplantıları, finansal raporlar, özel durum açıklamaları vb. Banka'ya ilişkin bilgi ve gelişmeler internet sitesi, gazete ilanları, posta yoluyla veya telefon aracılığıyla düzenli olarak ilgili taraflara aktarılmaktadır. Diğer taraftan, anılan gelişmeler ve bilgiler, yurt dışında yerleşik yatırımcılara e-posta yoluyla ulaştırılmaktadır. Ayrıca, yerli pay sahiplerinin faaliyet dönemi içinde, sahip oldukları hisse senetlerinin durumu, mevcut hisselerinin dönüşüm ve vefat sonrasında hisse senetlerinin paylaşılma işlemleri hakkındaki bilgi taleplerine yazılı olarak cevap verilmektedir.

VakıfBank'ın Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış iki ayrı yatırımcı ilişkileri internet sitesi bulunmaktadır. Bunlar;

Türkçe yatırımcı ilişkileri sitesi:

http://www.vakifbank.com.tr/Yatirimci_Iliskileri.aspx?pageID=657

İngilizce yatırımcı ilişkileri sitesi:

<http://www.vakifbank.com.tr/investor-relations.aspx?pageID=625>

Söz konusu siteler aracılığı ile VakıfBank'ın kurumsal bilgileri, dönemsel mali tablolar ve faaliyet raporları, kurumsal yönetim ile ilgili bilgiler, hisse senedi bilgileri ve Banka'daki gelişmelere ait duyurular yer almaktadır. Banka'nın kurumsal internet sitelerinde, pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte bir bilgi ve açıklama bulunmamaktadır.

VakıfBank Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması hususu düzenlenmemiştir. Özel denetçi talep edilmesine ilişkin hükümler Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında değerlendirilmiş olup, 2015 yılı Olağan Genel Kurulu'nda özel denetçi atanmasına dair pay sahiplerinden talep gelmemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2.3 Genel Kurul Toplantıları

2015 yılında Şirket merkez adresinde Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 61. Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2015 tarihinde yapılmış ve toplantı nisabı %85,08 olarak gerçekleşmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı, "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ile "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, paydaşlar elektronik ortamda Genel Kurul toplantısına katılma imkânı elde etmiş, öneride bulunmuş, görüş açıklamış ve oy kullanma imkânına sahip olmuştur.

Genel Kurul Toplantıları'ndan önce pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla Genel Kurul'a ilişkin davet, gündem, vekâletname örneği ve ekinde yer alan diğer belgeler ilgili mevzuata uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, Elektronik Genel Kurul Sistemi ve Yönetim Kurulu'nca kararlaştırılan Türkiye çapında yayım yapan en az iki gazete aracılığı ile kamuya duyurulmuş ve Banka internet sitesinde de söz konusu belgeler Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanmıştır. Banka Genel Kurul Toplantısı'na elektronik ortamda katılmayı, öneride bulunmayı, görüş açıklamayı ve oy kullanmayı sağlayan e-Genel Kurul hizmeti için, toplantı ve çağrı günleri hariç olmak üzere en az 21 gün önce MKK sisteminde Genel Kurul çağrısı yapılmaktadır. Bunlara ek olarak, söz konusu belgeler adres bilgileri güncel olarak Banka kayıtlarında bulunan ortaklara posta yolu ile de ulaştırılmaktadır.

Genel Kurul'a yönelik olarak hazırlanan 2014 hesap dönemine ait Banka Bilanço ve Kâr-Zarar tabloları, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu Raporu'nu içeren 2014 yılı Faaliyet Raporu Genel Kurul öncesinde Banka ortaklarının bilgi ve incelemesine sunulmak üzere MKK sisteminde ve Banka'nın tüm şubelerinde ortakların bilgisine hazır halde bulundurulmuştur. Ayrıca pay sahiplerinin talep etmesi durumunda Genel Kurul'a ilişkin davet, gündem ve vekâletname örnekleri şube personeli tarafından temin edilebilmektedir. Genel Kurul'a katılma hakkına sahip olup, katılmak için gerekli prosedürleri yerine getiren ortaklar 2015 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na katılmıştır.

Genel Kurul öncesi yayımlanan ilan ve davet mektuplarında;

- Toplantı günü, saati ve yeri,
- Toplantı gündemi,
- Davetin hangi organ tarafından yapıldığı (Banka Yönetim Kurulu),
- Olağan toplantı ilanlarında Faaliyet Raporu ile bilanço, kâr ve zarar cetvellerinin ortakların incelemesine sunulacağı adresler (Genel Müdürlük ve şubeler),
- Toplantıya bizzat katılmayacak pay sahipleri için vekâletname örnekleri pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Hazırlanan Faaliyet Raporu'nda; Banka faaliyetleri, üst yönetime ilişkin bilgiler, Banka Bilançoları, Bilanço Dipnotları, Bağımsız Denetim Raporu, Denetim Kurulu Raporu, Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtım Önerisi, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu vb. bilgiler yer almaktadır. Faaliyet Raporu talep eden pay sahiplerine Genel Kurul öncesi ve sonrasında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından temin edilmektedir.

Banka'nın Genel Kurulları'nda, bütün pay sahipleri pay oranları ne olursa olsun gündeme ilişkin konularda söz alma, görüş beyan etme ve soru sorma hakkına sahiptir. 30 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hem fiziki ortamda hem de elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin sormuş oldukları sorulara, beyan ettikleri dilek ve düşüncelere, söz konusu hususlara ilişkin Toplantı Başkanı ve Başkanlığı tarafından verilen cevaplara, ayrıntılı bir şekilde Genel Kurul tutanaklarında yer verilmiştir. Genel Kurul Toplantı tutanakları ve ekleri Genel Kurul'u takiben Kamuyu Aydınlatma Platformu, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, e-Şirket Bilgi Portalı ve Elektronik Genel Kurul Sistemi ile kamuya ve pay sahiplerine duyurulmakta, ayrıca Banka internet sitesinde de yayımlanmaktadır.

VakıfBank Ana Sözleşmesi'nin 39'uncu maddesi "Genel Kurul Toplantısı'na katılan her hisse sahibinin gündem konularında eşit şartlar altında ve toplantının yürütülmesine ilişkin esaslar çerçevesinde düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı vardır. Yönetim Kurulu'na hitaben sorulan sorular, pay sahipliği haklarının kullanılması için gerekli olması ve ticari sır kapsamına girmemesi kaydıyla, mümkünse derhal ve sözlü olarak, imkân olmaması durumunda Genel Kurul'u izleyen

bir hafta içinde yazılı olarak cevaplandırılır" şeklindedir. Bu kapsamda, 30 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından sorulan sorulara toplantı sırasında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından cevap verilmiştir. Ayrıca, 1.3.5 no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi kapsamında Genel Kurul toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, Genel Kurul tarihinden sonraki 30 gün içerisinde Banka internet sitesinde yayımlanmaktadır. 61. Olağan Genel Kurul Toplantısı esnasında cevaplanmayan soru olmadığı için internet sitesinde yayımlanmamıştır.

61. Olağan Genel Kurul Toplantısı esnasında toplantıya katılan bir hissedar tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kadın Yönetim Kurulu üyesi atanması yapılmamasına ilişkin sorusu; pay sahiplerinden bu konuyla ilgili herhangi bir talep gelmediği, talep gelmesi halinde Genel Kurul'un değerlendirmesine sunulacağı şeklinde yanıtlanmıştır.

30 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Banka Ana Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesi değiştirilmiştir. Banka'nın kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 Türk Lirası'ndan 10.000.000.000 Türk Lirası'na yükseltilmiştir.

2015 yılı içinde Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, pay sahiplerince gündeme alınması talep edilen herhangi bir madde olmamıştır.

Bunun dışında, 2015 yılı içinde bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu tarafından olumlu oyun sağlanamaması sebebiyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Banka veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemi bulunmamaktadır. Ayrıca, söz konusu kişilerin, Banka'nın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmadığı ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklıkta sınırsız ortak sıfatıyla bir sorumlulukları bulunmadığı anlaşılmıştır.

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Pay sahiplerinin oy hakları ve bu hakların kullanımına ilişkin hükümler, VakıfBank Ana Sözleşmesi'nin 30'uncu maddesinde yer almaktadır. VakıfBank Ana Sözleşmesi'nin 43. ve 48. maddeleri gereğince (A), (B) ve (C) grubu ortaklarına Yönetim Kurulu'na aday gösterme, (A) ve (C) grubu ortaklarına ise Denetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.

VakıfBank'ın payları (A), (B), (C) ve (D) grubuna ayrılmıştır. Tüm gruplardaki hisse senetlerinin nominal değerleri ve oy hakları birbirine eşittir. (D) grubu halka açık paylardan oluşmaktadır.

Genel Kurul Toplantıları'nda her on hisseye sahip olanın veya bu miktar hisseyi temsil edenin bir oyu vardır. On hisseden fazlaya sahip olanların yukarıdaki nispete göre belli olacak sayıda sınırlamaya tabi olmaksızın oy hakkı bulunmaktadır.

VakıfBank'ın sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Azınlık haklarının kullanılması Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na, ilgili mevzuata ve SPK'nın tebliğ ve kararlarına tabidir.

2.5 Kâr Payı Hakkı

VakıfBank Ana Sözleşmesi'nde kâr payına katılmada imtiyazı düzenleyen bir hüküm bulunmamaktadır. VakıfBank'ın hisse senetlerinin kâr dağıtımına ilişkin esaslar, Ana Sözleşmesi'nin 82, 83, 84, 85'inci maddelerinde açıklanmaktadır.

Kâr dağıtımına ilişkin VakıfBank Yönetim Kurulu önerisi her yıl Genel Kurul'a, Genel Kurul öncesinde de faaliyet raporu aracılığı ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmakta ve Genel Kurul'da görüşülerek karara bağlanmaktadır. Genel Kurul tarafından alınan 2014 yılına ait kâr dağıtımına ilişkin karar doğrultusunda kâr dağıtım işlemleri yasal süresi içinde tamamlanmış ve resmi mercilere gerekli bildirimler yapılmıştır. Ayrıca, ilgili karar aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya ilan edilmiştir.

Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

Diğer taraftan, 1.6.1. no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi ile uyum amacıyla Banka Yönetim Kurulu tarafından 2014 yılında "Kâr Dağıtım Politikası" oluşturulmuş ve söz konusu politika dokümanı Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yayımlanmıştır. Kâr Dağıtım Politikası 2015 yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların onayına sunulmuştur. Böylece söz konusu ilke ile tam uyum sağlanmıştır.

2.6 Payların Devri

Banka'nın payları (A), (B), (C) ve (D) gruplarına ayrılmış olup, tümü nama yazılı paylardan oluşmaktadır.

Banka'nın (A) grubu hisseleri ile (B) grubundan Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün kontrolündeki mülhak vakıflara ait olanların satışına ve bu satışla ilgili usul ve esasları belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkilidir.

(B) grubundan diğer mülhak vakıflara ait olan paylar ile (C) ve (D) grubunu temsil eden payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm Banka Ana Sözleşmesi'nde bulunmamaktadır.

Ancak ortakların talep etmesi kaydıyla mülhak vakıflara ait olan (B) grubu paylar ile gerçek ve tüzel kişilere ait olan (C) grubu paylardan (D) grubuna dönüşüm yapmaya VakıfBank Yönetim Kurulu yetkilidir.

BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

VakıfBank'ın Türkçe ve İngilizce internet sitelerine; www.vakifbank.com.tr adresinden ulaşılabilir.

Banka'nın internet sitesi; SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) kurumsal internet sitesi ile ilgili (2.1.1), (2.1.2), (2.1.3) ve (2.1.4) no'lu ilkeleri ile uyum içerisindedir. Banka tarafından yapılan KAP açıklamalarının önemli bir bölümü, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile uyumlu olacak şekilde İngilizceye çevrilerek İngilizce internet sayfasında yayımlanmaktadır.

3.2 Faaliyet Raporu

Banka'nın Faaliyet Raporu; SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) faaliyet raporu ile ilgili (2.2.1) ve (2.2.2) no'lu ilkeleri ile uyum içerisindedir.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri; gerekli görülen konularda basın bültenleri, basın toplantıları, röportajlar, faaliyet raporları, internet sitesinde yer alan haberler, açıklamalar ve çeşitli toplantılar aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Doğru ve güvenilir bilgi akışını teminen, her çeyrek açıklanan mali tablolara ilişkin sunumlar hazırlayan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, internet sitesi ve e-posta yoluyla bu sunumları yatırımcılarla paylaşmakta ve organize ettiği canlı telekonferanslarla da duyurmaktadır. Birim, yatırım kuruluşları tarafından düzenlenen yatırımcı toplantılarına düzenli olarak Banka ve sektöre ilgili gelişmeleri aktarmakta ve günlük olarak ilgili her türlü soru ve talebi telefon ve e-posta yoluyla yanıtlamaktadır. Banka internet sayfasında "Sorun Çözelim" sayfası üzerinden Banka müşterilerinin Banka hizmet ve ürünleri hakkındaki bilgi talepleri, dilek veya şikâyetleri için gerekli teknik altyapı oluşturulmuştur. Bu kapsamda, müşteri sorunlarının çözümü Banka'nın tüm birimleri tarafından en etkin bir şekilde yerine getirilmektedir.

Menfaat sahiplerinin bilgiye erişimini hızlandırmak, Banka'nın mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne erişimini kolaylaştırmak amacı için sürdürülebilirlik@vakifbank.com.tr/sustainability@vakifbank.com.tr mail adresleri oluşturulmuş ve kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Banka çalışanlarının bilgilendirilmesi amacıyla ayrıca Bilgi Sistemi Portalı oluşturulmuştur. Kurum içi bilgi paylaşım sistemi olan portal ile tüm duyurular sisteme taşınmıştır. Kurum içi tüm bilgilere ulaşılması sistem üzerinden gerçekleştiği için, çalışanlar aradıkları bilgiye farklı noktalardan anında ve en etkin şekilde ulaşmaktadırlar. Bu şekilde, hem çalışan memnuniyeti artmakta, hem de zaman ve emek kaybı önlenmiş olmaktadır. Bu portal sayesinde maliyet tasarrufu ve hızlı iletişim hedeflenmiştir.

Banka tarafından gerçekleştirilen işlemlerin mevzuata, bankacılık teamüllerine, banka içi politikalara ve etik ilkelere uyumuna yönelik mevcut kontrol mekanizmalarının gözetimi, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı koordinasyonu ile ilgili birimler tarafından gerçekleştirilir. VakıfBank'ın yurt dışı şubelerinde ve konsolidasyona tabi ortaklıklarında, yurt dışı kaynaklı düzenlemelere uyum risklerinin takip edilmesiyle Banka içindeki uyumluluk bilincini ve kültürünü sürekli yükseltmeye yönelik gerekli çalışmaların yapılması da uyum fonksiyonunun temel sorumlulukları arasında yer alır. Denetim Komitesi, uyum fonksiyonuna ilişkin yürütülen faaliyet sonuçları hakkında doğrudan bilgilendirilir.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılması

Banka, başta çalışanlar olmak üzere tüm menfaat sahiplerini gözeterek, ürün ve hizmet kalitesini geliştirip iç ve dış müşteri beklentilerini karşılamayı amaçlamakta ve bunu gerçekleştirmek için bütün sistemlerini sürekli gelişime yönelik olarak tasarlamaktadır.

Banka, çalışanlarının yeni ürün ve hizmet üretim sürecinde etkin bir rol oynamasına büyük önem verir. Banka içinde kurulan bir e-posta adresi ile tüm çalışanların yeni ürün geliştirilmesi kapsamında fikirlerini beyan etmelerine olanak sağlanmıştır. Söz konusu öneriler, ilgili Genel Müdürlük birimleri tarafından değerlendirilerek proje aşamasına getirilebilir.

Banka, çalışanları dışındaki menfaat sahiplerine de kendilerini ilgilendiren hususlarda ve gerekli görüldüğü durumlarda e-posta, telefon ve diğer iletişim kanalları aracılığıyla bilgilendirme sağlamaktadır. Müşteri memnuniyeti sağlanması amacıyla Banka bünyesinde Tüketici İlişkileri Koordinasyon Merkezi adlı birim oluşturulmuştur. Bu birime internet üzerinden ulaşılabilen, Banka ürün ve hizmetleri ile ilgili her türlü istek, eleştiri veya memnuniyetler e-posta yoluyla ilgili birime ulaştırılabilmektedir. Diğer taraftan müşteriler, 0850 222 0 724 numaralı telefondan VakıfBank 7/24 şubesine bağlanarak tüm bankacılık işlemlerini bir telefonla çözüme ulaştırabilmektedir.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II. 17.1) 3.3.1. numaralı ilke gereklerini yerine getiren İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası kurumsal internet sitesinde menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Banka yürütmekte olduğu İK uygulamaları ile stratejik hedeflerine ulaşmak için mevcut insan kaynağını en verimli şekilde değerlendirirken aynı zamanda personeline sunduğu iş ortamı ve fırsat eşitliği ile mevcut iş barışının sürdürülmesini amaçlamaktadır.

Bankacılık sektöründe artan rekabet dikkate alınarak izlenmekte olan büyüme stratejisi kapsamında, Banka mevcut İK politikaları aracılığıyla çalışanlarının gelişimini destekleyerek, motivasyon ve iş tatmini yaratma konusuna öncelik verilmekte, diğer taraftan da personelin bağlılığının ve mutluluğunun en üst seviyede gerçekleştirilmesini hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Banka tarafından yürütülen İnsan Kaynakları politikasının ana esasları aşağıda yer almaktadır:

- Banka personelinin çalışma isteklerini ve verimlerini artırıcı nitelikli bir çalışma ortamı sağlamak ve muhafaza etmek,
- Banka'nın politika ve prosedürlerinin işleyişinde cinsiyet eşitliği kavramını ön planda tutarak kadın-erkek personel ayrımı gözetmeksizin, tüm personelin fırsat eşitliğine sahip olduğu ve iş barışının olduğu bir çalışma ortamı sağlamak,

- Her düzeyde iletişime açık bir iş ortamını kalıcı hale getirmek,
- Çalışanların işteki başarı ve performanslarını değerlendirmek, teşvik etmek, moral ve motivasyonlarını üst düzeyde tutmak,
- Çalışanların maddi ve manevi çıkarlarını göz önünde bulundurarak cinsiyet ayrımı gözetmeksizin eşit işe eşit ücretin sağlandığı adil bir ücret politikası izlemek ve bu politikayı muhafaza etmek, geliştirmek,
- Personele Banka bünyesinde verilen eğitimlerle bilgi ve becerilerini geliştirmek,
- Banka'nın eğitim politikası çerçevesinde personelinin kariyer hedeflerine yönelik olarak yetiştirmek,
- Kadın erkek personelinin sağlık, güvenlik ve refahlarını sağlamaya yönelik gerekli tedbirleri alarak Banka'ya olan bağlılıklarını artırmak,
- Kadın erkek eşitliği temelinde çalışanlarına unvanla yükselme imkânları sunarak, verilen yeni sorumluluklarla yöneticilik ve liderlik vasıflarının gelişmesine katkıda bulunmak,
- Personelin kişisel ve mesleki yetkinliklerini geliştirerek yüksek motivasyon sağlamak ve Banka'ya bağlılıklarını artırarak aitlik duygusunu güçlendirmek,
- Modern İK uygulamaları ve gelişmeleri takip ederek, güncel İK uygulamalarını Banka sistemine uyumlaştırarak uygulanabilir hale getirmek.

Banka'da istihdam edilecek personele ilişkin ölçütler Banka Personel Yönetmeliği'nde belirtilmiştir. İşe alım süreci, ilgili mevzuatta belirtilen esaslar doğrultusunda, Banka'nın uzun dönemli stratejik hedefleri ile şube ve birimlerin norm kadroları göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmektedir.

Banka'nın başarısının sürdürülebilmesi için mevcut insan kaynağının etkin ve verimli şekilde yönetilmesi ve şube/birimlerde faaliyetlerin optimum sayıda personel ile yürütülmesi hedeflenmektedir.

Personel ihtiyacını karşılamak üzere yapılan işe alımlarda adaylar müfettiş yardımcısı, uzman yardımcısı ve stajyer memur unvanları ile Banka'da işe başlatılabilmektedir. Banka'da çalışacak personel üniversitelerin dört yıllık fakültelerinin bankacılık ile ilgili bölümlerinden mezun olan adaylar arasından seçilmekte olup adayların yüksek lisans yapmış olmasına ve yabancı dil bilmesine özen gösterilmektedir.

Birim/şubelerdeki norm kadro eksiklikleri, açılan/açılacak şube/birimlerdeki yetkili personel ihtiyacı ile gerçekleşmesi muhtemel ayrılıklar da (emeklilik, istifa vb.) göz önünde bulundurularak, Banka Personel Yönetmeliği'nin yükselmeyi düzenleyen ilgili maddeleri gereğince terfi/yükselme sınavları yapılmaktadır.

Personelin yetkinlikleri doğrultusunda görevde uzmanlaşmanın temel alındığı bir yapının oluşturulması amaçlanmakta bu sebeple performans ölçümleri ve almış olduğu eğitimler dikkate alınarak personelin kariyer adımları belirlenmektedir. Kendi yöneticisini yetiştiren bir organizasyon anlayışıyla, yapılan değerlendirmeler sonucu için gerektirdiği yetkinliklere haiz personel izlenerek yönetici kadrolarına yetiştirilmeleri sağlanmaktadır. Bu kapsamda kuruma bağlılığın artırılmasını amaçlayan çalışmalar yapılmakta, kurum kültürünü benimseyen çalışmaların olduğu bir organizasyon oluşturulmaya çalışılmaktadır.

Şubelerin, bölge müdürlüklerinin performans ölçümleri yapılmakta; performanslarının adil ve objektif olarak değerlendirilmesine özen gösterilmekte; personele, performansına bağlı olarak prim ödemesi yapılmakta olup, performans süreci sürekli gözden geçirilerek gerekli iyileştirmeler de yapılmaktadır.

Sürekli öğrenme, yenilikçilik ve mükemmelliği hedefleyen iyileştirme yaklaşımıyla çalışanlarının kariyer planlarına uygun olarak görevlerinde uzmanlaşmalarını sağlamak amacıyla ve

personelin yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olarak kurum içi ve dışı eğitimler düzenlenmektedir.

Ayrıca göreve yeni başlayan müfettiş yardımcısı, uzman yardımcısı ve stajyer memur unvanlı personelin Banka'ya adaptasyonlarını sağlamak ve kurum kültürünü yerleştirmek amacıyla özel programlar dahilinde oryantasyon eğitimi verilmektedir.

Personele görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme esasları duyurulmaktadır.

Banka personeli özel hukuk hükümlerine göre çalışmakta olup, halen yürürlükte olan 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine uygun olarak istihdam edilmektedir. Banka personeli Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası'na (BASS) üye olup, personelin çalışma koşulları Banka ile anılan sendika arasında imzalanan toplu iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir. Halen 01.05.2015 – 30.04.2017 tarihleri arasındaki dönemi kapsayan 22. Dönem TİS yürürlüktedir.

Çalışanlar ile işverenin ilişkileri anılan sendikanın yöneticileri ve temsilcileri aracılığıyla yürütülmektedir. Banka çalışanlarının çalışma koşulları, özlük hakları, görev ve sorumlulukları konularında dilek ve şikâyetleri sendika görevlileri aracılığıyla işverene iletilmekte ve takip edilmektedir. Ayrıca sendika üyeleri ile ilgili yasaların, yürürlükteki Toplu İş Sözleşmesi'nin, amaçlarına uygun bir şekilde uygulanıp, uygulanmadığını izlemek, bu konularda saptadıkları eksiklik ve aksaklıkları sözlü veya yazılı olarak işyeri yöneticisine bildirmek ile görevli, Banka'nın birim/şubelerinde görev yapan personel arasından seçilmiş işyeri sendika temsilcileri bulunmaktadır. Bugüne kadar herhangi bir ayrımcılık yapıldığı konusunda çalışanlardan şikâyet gelmemiştir. Anılan sendikanın yöneticilerinin adı, soyadı ve görevleri aşağıda verilmiştir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Bankacılık sektöründe haksız rekabetin önlenerek istikrar ve güvenin korunması, hizmet kalitesinin artırılması, bankacılık mesleğine toplumda mevcut saygınlık duygusunun sürdürülmesi amaçlarından yola çıkarak Yönetim Kurulu'nun 16.02.2006 tarihli ve 74205 sayılı kararı ile banka, Türkiye Bankalar Birliği tarafından oluşturulan bankacılık etik ilkelerini benimsemiş ve bu ilkelere uygun hareket etmeyi taahhüt etmiştir. Söz konusu karar 31.03.2006 tarihinde yapılan Genel Kurul'a sunularak kabul edilmiştir. Bankacılık etik kuralları, Banka internet sitesinin Yatırımcı ilişkileri başlığı altında Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanmaktadır. Bankacılık etik kurallarına uygun hareket etmeyi taahhüt eden VakıfBank, sosyal hayata da azami ölçüde katkı sağlamayı kendisine ilke edinmiştir. Banka, köklerindeki vakıf mirasının etkisi ve "Halden Anlayan Banka" imajına uygun olarak 2015 yılında da sponsorluk ve sosyal sorumluluk alanlarında önemli çalışmalara imza atmıştır.

VakıfBank, kesintisiz olarak voleybola verdiği desteği bu yıl 29 yıla taşımış, VakıfBank Spor Kulübü'ne ana sponsor olarak destek vermeye devam etmiştir. VakıfBank Spor Kulübü yine yeni başarılar elde etmiş oynadığı tüm turnuvalarda finalerde boy göstermiştir.

VakıfBank ayrıca inşası süren spor salonunda önemli mesafe kat etmiştir. Toplamda 33.300 metrekare kapalı spor alanına sahip olan yapının 2016 yılı ağustos ayında hizmete girmesi planlanmıştır. 40 milyon TL'nin üzerinde bir yatırımla VakıfBank tarafından Türk sporunun kullanımına sunulacak olan salonun kullanım ömrü ise en az 25 yıl olarak planlanmıştır.

Spora ve eğitime olan desteğini ülkenin dört bir yanındaki okullara ulaştıran VakıfBank, gerek kendi kaynaklarıyla gerekse spor kulübü aracılığıyla çok sayıda okula spor ve kırtasiye malzemesi yardımıyla bulunurken birçok ulusal organizasyona gerek sponsorluk gerek ev sahipliği yaparak destek vermiştir.

Sanata verdiği desteği bu yıl da sürdüren VakıfBank, Ankara ve İstanbul'da bulunan sanat galerilerinde yıl boyunca pek çok ressamın sergi açma imkânı tanımıştır. Banka bünyesinde oluşturulan Türk Halk Müziği ve Türk Sanat Müziği koroları da çalışmalarına yıl içerisinde devam etmiş, bu çalışmalar ve konserler VakıfBank tarafından desteklenmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Turgut YILMAZ	Genel Başkan
Mustafa EREN	Genel Sekreter
Salih KALFA	Genel Mali Sekreter

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi (C)	29.03.2013 06.04.2009
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Üyesi (D)-Bağımsız Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kredi Komitesi Üyesi Denetim Komitesi Üyesi	28.03.2014 29.03.2013 05.04.2013 04.04.2014
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas-Tabii Üyesi	29.03.2013
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi (A) Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Kredi Komitesi Yedek Üyesi	06.04.2009 07.04.2009 30.03.2015
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi (A) Ücretlendirme Komitesi Üyesi	28.10.2010 06.04.2012
Öztürk ORAN	Yönetim Kurulu Üyesi (A)-Bağımsız Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Ücretlendirme Komitesi Üyesi	30.04.2014 08.05.2014 30.03.2015
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi (B) Ücretlendirme Komitesi Üyesi Kredi Komitesi Üyesi	30.04.2014 08.05.2014 29.12.2015
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi (C)-Bağımsız Denetim Komitesi Üyesi Kredi Komitesi Yedek Üyesi	31.03.2014 04.04.2014 29.12.2015
DENETİM KURULU ÜYESİ		
Mehmet HALTAŞ	Denetim Kurulu Üyesi	19.03.2010
Yunus ARINCI	Denetim Kurulu Üyesi	19.03.2010

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu Başkanı'nın icrai görevi bulunmamaktadır. Genel Müdür Halil AYDOĞAN Yönetim Kurulu'nda icracı üyedir. Yönetim Kurulu'nda Genel Müdür haricinde icracı üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi 3 yıl olup, görev süresi biten üye yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri <http://www.vakifbank.com.tr/yonetim-kurulu-uyeleri.aspx?pageID=300> adresinde yayımlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemeleri uyarınca bağımsız Yönetim Kurulu Üye sayısı üç olarak belirlenmiştir. Mehmet Emin ÖZCAN, Sabahattin BİRDAL bağımsızlık ölçütlerini taşıdıkları, belirtilen kişilerin mevzuat, Ana Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğinde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin beyanları 26.01.2015 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi Kararında yer almaktadır.

Bağımsız Üyeler 29.01.2015 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Banka Olağan Genel Kurulu'nda ise Mehmet Emin ÖZCAN, Sabahattin BİRDAL ve Öztürk ORAN bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu bağımsız Üyeleri'nin bağımsız olduklarına ilişkin beyanları bulunmaktadır ve ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin VakıfBank dışındaki grup içi görevleri:

ADI SOYADI	GÖREV ALDIĞI İŞTİRAK	İŞTİRAKTEKİ GÖREVI	İŞTİRAKTEKİ GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Ramazan GÜNDÜZ	VakıfBank International AG	YK Başkanı	27.04.2015
Mehmet Emin ÖZCAN	Güneş Sigorta A.Ş. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	YK Başkan Vekili YK Başkanı	27.03.2015 27.03.2015
Halil AYDOĞAN	Güneş Sigorta A.Ş. Taksim Otelcilik A.Ş. TSKB A.Ş.	YK Başkanı YK Başkanı YK Üyesi	09.04.2013 15.02.2012 16.12.2013
İsmail ALPTEKİN	Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. Taksim Otelcilik A.Ş.	YK Başkanı YK Üyesi	31.05.2010 01.01.2011
Dr. Adnan ERTEM	Vakıf Emeklilik A.Ş.	YK Başkanı	30.03.2011
Sabahattin BİRDAL	Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.	YK Başkan Vekili YK Başkanı	27.03.2015 30.04.2014
Öztürk ORAN	Vakıf Menkul Kıymet Yat. Ort. A.Ş. VakıfBank International AG	YK Başkanı YK Başkan Vekili	09.05.2014 27.04.2015
Şeref AKSAÇ	Vakıf Emeklilik A.Ş. Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	YK Başkan Vekili YK Başkanı	27.03.2015 01.04.2015

Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Adnan ERTEM'in VakıfBank dışındaki grup dışı görevleri, T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürü, Sosyal Yardımlar Fon Kurulu Yönetim Kurulu Üyesi, Anıtlar Yüksek Kurulu Yönetim Kurulu Üyesi, Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Bezmi Alem Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Basın İlan Kurumu'nda Yönetim Kurulu Başkanı, Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir.

Yönetim Kurulu Üyesi Öztürk ORAN'ın VakıfBank dışındaki Grup dışı görevleri; 2003 yılından bu yana ortağı olduğu ilaç firmalarında Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmiştir. İstanbul Ticaret Odası Meclis ve Yönetim Kurulu üyeliği ile Dünya Ticaret Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Banka Ana Sözleşmesi'nin 60'ıncı maddesinin dördüncü fıkrası "Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul'un iznini almaksızın, Banka'nın işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendileri veya başkası hesabına yapamayacakları gibi, aynı tür ticari işlerle uğraşan bir şirkete

sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da giremezler." şeklindedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu üyeleri Banka Genel Kurulu'ndan izin almadan gerek başkaları adına gerekse kendi hesaplarına doğrudan doğruya veya vasıta ile Banka ile muamele yapamazlar ve Banka ile muamele yapan başka bir ortaklıkta Murahhas Üye olamazlar. Ayrıca, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu gereği, Denetim Komitesi'nde görev alan Yönetim Kurulu Üyeleri konsolideye tabi olmayan iştiraklerde görev almamaktadırlar.

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Banka işlerinin lüzumuna göre, Başkanlığın daveti veya en az iki üyenin isteği ile ve ayda iki defadan aşağı olmamak kaydıyla toplanmak zorundadır. Ancak, gündemde görüşülecek bir mevzu olmadığı takdirde Başkan'ın tensibi ile toplantı bir defaya mahsus olmak üzere ertelenebilir. (Banka Ana Sözleşmesi 53'üncü madde) Toplantı gündemleri Genel Müdürlük birimlerinden gelen müzakerelere göre düzenlenmekte, Yönetim Kurulu'nun icradan talep ettiği çeşitli raporlar ve Kurul Üyeleri'nden gelen çeşitli konular toplantı sırasında görüşülmektedir. Gündem ve ilgili dosyalar toplantıdan önce üyelere dağıtılmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu Üyeleri'ne yönelik bilgilendirme ve iletişim faaliyetleri Yönetim Kurulu İşlemleri Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilir. 2015 yılında 31 adet Yönetim Kurulu Toplantısı yapılmıştır. Yönetim Kurulu Toplantıları'na mazeretleri hariç Yönetim Kurulu Üyeleri katılmıştır. Kararlar oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu Toplantıları'nda üyelerin yönelttiği sorular, ifade ettikleri bütün görüşler veya muhalefetler tutanaklara kayıt edilir. Her Yönetim Kurulu Üyesi'nin bir oy hakkı mevcut olup, Üyeler'in ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Üyeler'in çoğunluğunun hazır bulunması gerekir. Kararlar hazır bulunanların çoğunluğu ile verilir. Oylar eşit olduğu takdirde, görüşülen iş gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşitlik olursa teklif reddedilmiş sayılır (Banka Ana Sözleşmesi 54'üncü madde).

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Banka'nın önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili Yönetim Kurulu kararlarında Bağımsız Üyeler'in çoğunluğunun onayı aranır. Söz konusu işlemin Bağımsız Üyeleri'nin çoğunluğu tarafından onaylanmaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve işlem Genel Kurul onayına sunulur. Belirtilen esaslara uygun olarak alınmayan Yönetim Kurulu kararları geçerli sayılmaz (Banka Ana Sözleşmesi 54'üncü madde).

Banka Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemi oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevleri esnasındaki kusurları sonucu sebep olabilecek zarar sigorta kapsamına alınmış olup, Yönetici Mali Mesuliyet Sigortası 2015 Yılı sigorta bedeli her bir hasar için ve poliçe süresi içerisinde toplam 75.000.000 USD'dir.

5.3 Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

5411 sayılı Bankacılık Kanunu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankalarda Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin Yönetmelik, Sermaye Piyasası Kurumu tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Banka Ana Sözleşmesi doğrultusunda Yönetim Kurulu çalışmalarını etkili ve etkin bir şekilde yürütebilmek amacıyla Denetim Komitesi, Kredi Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Ücretlendirme Komitesini kurmuştur. Denetim Komitesi Üyeleri'nin tamamı diğer komitelerin ise Başkanları Bağımsız Üyeler'den oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda Genel Müdür hariç İcra Üye bulunmadığı için Komite Üyeleri icracı olmayan Üyeler'den oluşmaktadır. Komitelerin icrai karar alma yetkisi yoktur.

Denetim Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri; Mehmet Emin ÖZCAN ve Sabahattin BİRDAL'dan oluşmaktadır. Belirlenen zamanda ayda en az bir kez toplanır.

Kredi Komitesi; 2 asil üye ve Genel Müdür'den oluşmaktadır. Asil üyeler, Mehmet Emin ÖZCAN (Bağımsız üye) ve Şeref AKSAÇ'tır. Herhangi bir toplantıya gelmeyecek üyenin yerine görev yapmak üzere 2 yedek üye bulunmaktadır. Yedek üyeler ise; Sabahattin BİRDAL ve İsmail ALPTEKİN'dir. Kredi Komitesi; genel olarak 15 günde bir, acil durumlarda ise olağanüstü toplanır. Toplantı zamanı, toplantı sekretaryasına gelen gündemin sayısı ve aciliyetine göre belirlenir.

Kurumsal Yönetim Komitesi; Yönetim Kurulu Üyeleri Öztürk ORAN (Komite Başkanı-Bağımsız üye), İsmail ALPTEKİN ve Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı Mustafa TURAN'dan oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi; Komite Başkanı tarafından belirlenen zamanda üç ayda bir veya altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla genellikle yılda en az 2 kez toplanır.

Ücretlendirme Komitesi, Öztürk ORAN (Komite Başkanı-Bağımsız üye), Dr. Adnan ERTEM ve Şeref AKSAÇ'tan oluşmaktadır. Ücretlendirme Komitesi, ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunar. Ücretlendirme Komitesi yılda en az 1 kez toplanır.

Komiteler; Banka Ana Sözleşmesi'nde belirtilen çalışma esasları çerçevesinde görevlerini yerine getirmektedir. Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta toplanır. Tüm çalışmalar yazılı olarak sürdürülür ve gerekli kayıtlar tutulur. Ayrıca, komitelerin faaliyetlerini yerine getirirken takip ettikleri usul ve esaslar Faaliyet Raporu'nda açıklanmıştır. Banka Yönetim Kurulu üye sayısı 9'dur. Ancak rapor tarihi itibarıyla fiili olarak görev yapan Yönetim Kurulu Üye sayısı 8'dir (Yönetim Kurulu Üyesi Halim KANATCI'nın 30.04.2015 tarihinde görev süresi sona ermiştir. Yerine Başbakanlık Makamı tarafından atama yapılmamıştır.). Yönetim Kurulu Üyeliklerine bağlı komitelerin üye sayısı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından belirtilen esaslara göre, Yönetim Kurulu Üye sayısından fazla olduğu için; Üyeler birden fazla komitede görev yapmaktadır. Komiteler en az 2 üyeden oluşmaktadır.

5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Banka'da maruz kalınan risklerin tanımlanması, ölçülmesi, raporlanması, izlenmesi ve kontrolüne yönelik faaliyetlerin yürütülmesinden doğrudan Denetim Komitesi'ne bağlı Risk Yönetimi Başkanlığı sorumlu olmakla birlikte, tüm birimler risk yönetim sisteminin bir parçası kabul edilmektedir.

Banka'da risk yönetimi faaliyetleri yasal mevzuata uygun olarak yürütülmekte, aynı zamanda uluslararası en iyi uygulamalar da takip edilmektedir. Bu kapsamda, risk yönetim stratejileri oluşturulmuş, önemlilik ilkesi çerçevesinde her bir riskin yönetimine ilişkin politikalar yazılı hale getirilmiştir.

Risk düzeyine uygun sermaye yapısı yakından izlenmekte, senaryo analizleri ve stres testleri uygulanarak ani ve olumsuz gelişmelere karşı Banka'nın dayanıklılığı ölçülmektedir. Yasal sermaye gereksiniminin ölçülmesinin yanı sıra, Banka'nın maruz kaldığı/kalacağı riskler için sermaye gereksiniminin içsel olarak değerlendirilmesini içeren İSEDES (İçsel Sermaye Yeterliliği ve Değerlendirme Süreci) çalışmaları da yürütülmekte ve sonuçlar Üst Yönetim nezdinde değerlendirilmektedir.

Ayrıca Risk Yönetimi Başkanlığı Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik kapsamında Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Başkanlığı ile koordineli olarak çalışmalarını yürütmektedir.

Banka faaliyetlerinin üst yönetimin belirlediği hedef, politika ve stratejilere uygun olarak mevcut yasal mevzuat çerçevesinde yürütülmesini sağlamak amacıyla verimli ve etkin bir iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini sürdüren İç Kontrol Başkanlığı, Banka'da sağlıklı bir iç kontrol sisteminin oluşturulması, geliştirilmesi ve koordinasyonu, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak üzere, Banka'nın tüm şube ve birimlerindeki faaliyetlerin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin, banka iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin, finansal raporlama sistemlerinin ve iş süreçlerinin uygulanmasına yönelik kontrollerini ve uyum kontrollerini gerçekleştirmektedir.

İç Kontrol Başkanlığı'nca, Banka risklerinin tanımlanmasına, ölçülmesine ve önlenmesine yönelik, görevlerin fonksiyonel ayrımı ile yetki ve sorumlulukların paylaşımının kontrolü yapılmakta, süreçler gözden geçirilmekte, kontrol noktaları belirlenmekte, kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması ve süreçlerde otokontrol mekanizmalarının oluşturulması çalışmaları yapılmaktadır. Uygulamaya alınacak süreç ve sistemler, daha önceden karşılaşılmamış veya tanımlanmamış riskleri de kapsayacak şekilde önleyici yaklaşımla değerlendirilerek gerekli tedbirlerin alınması sağlanmaktadır.

Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanının Önlenmesi kapsamında yer alan yasal yükümlülükler ile yine aynı konudaki uluslararası kural, ilke ve esaslara gerekli uyumun sağlanmasına yönelik faaliyetler Uyum Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Mevzuatı İzleme ve Değerlendirme Müdürlüğü tarafından, bankacılık faaliyetlerini ilgilendiren mevzuat ve bankacılık uygulamaları konusunda yaşanan gelişmeler güncel olarak izlenmekte, mevzuat değişikliklerinin bankacılık faaliyetlerine etkisi yorumlanmakta, bu kapsamda Banka'ca alınması gereken tedbirler ve Banka iç mevzuatında ve uygulamalarında yapılması gereken değişiklikler tespit edilerek, Banka'nın ilgili birimlerine konu hakkında yazılı bilgi verilmekte ve gerekli tedbirlerin alınması talep edilmektedir. Ayrıca bankacılıkla ilgili mevzuat düzenleme tasarımları hakkında da ilgili birimler haberdar edilerek, düzenleme henüz yürürlüğe girmeden önce gerekli çalışmaların başlatılması sağlanmaktadır. İlgili birimlerce yürütülen faaliyetler, alınan tedbirler, gerçekleştirilen uygulama değişiklikleri ve iç mevzuat düzenlemeleri izlenmekte ve gerektiğinde görüş verilerek, eksikliklerin giderilmesi ve mevzuata zamanında, tam olarak uyum sağlanması için

gerekli tedbirlerin alınması, bu doğrultuda iş birimlerinde hazırlanacak genel mevzuatın ve izahnamelerin güncel tutulması koordine edilmektedir. "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" kapsamında uyum kontrollerine ilişkin görevler yürütülmekte, Bankanın yeni ürün ve hizmetleri ile iç mevzuat düzenlemeleri uyum riski açısından incelenmekte ve değerlendirilmekte, gerekli görülen düzeltme, değişiklik ve tedbirlerin alınması sağlanmaktadır.

5.5 Şirket'in Stratejik Hedefleri

Banka genel stratejileri; ekonomiye ve sektöre ilişkin beklentiler doğrultusunda, Genel Müdür'ün başkanlığında üst düzey yöneticilerin de katılımıyla gerçekleştirilen toplantılarda belirlenmektedir. Banka iş birimlerinden söz konusu stratejiler ve iş planları doğrultusunda yıllık projeksiyona ilişkin tahminleri alınmakta, iş planları ve birimlerden gelen veriler üst düzey yönetim tarafından değerlendirilerek Banka'ya ait stratejiler, yıllık projeksiyon ve iş planları ile birlikte Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Onaylanan nihai projeksiyon ve stratejiler Banka'nın Genel Müdür Yardımcıları'na gönderilerek Banka teşkilatına duyurulmaktadır. Söz konusu projeksiyon ve stratejilere ilişkin bilgiler aylık hedef gerçekleştirme performansı toplantılarında Performans Değerlendirme ve Kariyer Planlama Müdürlüğü'nden temin edilen veriler doğrultusunda Aktif Pasif Komitesi'nce değerlendirilmektedir. Banka'ca yapılan üst düzey toplantılarda söz konusu stratejiler ve projeksiyon gözden geçirilmekte, hedefe ulaşma dereceleri ve faaliyetleri değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Ayrıca sektörde beklenmedik gelişmeler yaşanması durumunda, gerekli görüldüğünde söz konusu projeksiyonun revizyonu gerçekleştirilmektedir.

5.6 Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve Üyeleri'ne her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen ve Başbakanlık Makamı'nın onayı ile uygulanan bir ücret ödenir. Genel Kurul tutanağında belirtilen bu husus Banka internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Banka Ana Sözleşmesi'nin 60'ıncı maddesi üçüncü fıkrası; "Pay sahibi olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri'nin pay sahibi olmayan Türk Ticaret Kanunu'nun 393'üncü maddesinde sayılan yakınları Banka'ya nakit borçlanamaz. Bu kişiler için Banka kefalet, garanti ve teminat veremez, sorumluluk yüklenemez, bunların borçlarını devralamaz." şeklindedir. Bu kapsamda Banka herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiştir, kredi kullanmamıştır. Herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi şartlarını iyileştirmemiştir, üçüncü bir kişi aracılığı ile kredi kullanmamış ve teminat vermemiştir.

4.6.2 no'lu ilkeye uyum amacı ile Banka Yönetim Kurulu, dönem içerisinde "Ücretlendirme Politikası" oluşturmuş ve söz konusu politika dokümanını Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yayımlamıştır. Söz konusu politika, 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Saygılarımızla;

DENETİM KURULU RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Pay sahipleri Genel Kurulu'na;

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O Ana Sözleşmesi'nin 44. Maddesi hükmü uyarınca bu denetim kurulu raporu hazırlanmıştır.

Banka kamu denetimine açık olup, Banka'nın dış denetimi mutad olarak Sayıştay ve BDDK tarafından, Ana Sözleşmesinin 43. maddesi hükmü uyarınca da bağımsız denetçi tarafından denetlenmektedir.

Cari dönemde Banka aktifini %16 büyütürken 182.947.124 Bin TL'ye ulaşmış olup aktif içinde %68 ile en önemli paya sahip olan kredileri %18 arttırarak 123.780.653 Bin TL'ye çıkarmış, mevduatını ise tabana yaygınlaştırmak kaidesiyle 109.922.534 Bin TL'ye yükselterek %20 arttırmıştır. Vadesiz mevduatını bu kapsamda %21 arttırmış ve tasarruf mevduatını %24 arttırarak 45.072.299 Bin TL'ye ulaştırmıştır. Banka tüm bu büyümeler neticesinde karını %10 olarak sektörün üzerinde arttırmış ve 1.930.109 Bin TL kar elde etmiştir.

Banka yıl içinde kullanımında olan gayrimenkullerini gerçeğe uygun olarak değerleyerek Özkaynaklarını net olarak 548,390 Bin TL büyümüştür. Bankacılık için sektörü için önem arz eden Sermaye Yeterlilik Rasyosu'nu ise önceki yıla göre 60 baz puana yakın arttırarak %14,52'ye çıkarmıştır.

Bu dönemde şube sayısında büyüme politikası kapsamında 27 adet yeni şube açılmış olup, yurt içi şube sayısı 917'ye ulaşmış olup toplam personel sayısı ise 15.410'dur. Personelin sürekli eğitimi konusunda yoğun hizmet içi eğitimlerle birlikte, Banka dışı kurumlarda düzenlenen yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına da katılım sağlandığı gözlenmiştir.

Banka'nın yıllık faaliyeti ile ilgili yer alan finansal bilgiler 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, genel kabul görmüş muhasebe kuralları, ilgili mevzuat ve İç Sistemler Yönetmeliği çerçevesinde yürürlükte bulunan usul ve esaslara uygun olarak yansıtılmaktadır.

Banka'nın iç denetimi; Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç kontrol ve Risk Yönetim birimleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Banka'da yürütülen yerinde denetim çalışmalarına ilişkin yurtiçi ve yurtdışı şubeleri, genel müdürlük birimleri ve konsolidasyona tabi ortaklıkları kapsayacak şekilde yıllık denetim planı oluşturulmakta olduğu ve bu denetimlerin; Banka faaliyetlerinin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin kontrolü, banka iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin kontrolü, finansal raporlama sistemlerinin kontrolü, iş süreçlerinin uygulanmasına yönelik kontroller ile uyum kontrollerini kapsayan denetim standartları çerçevesinde yürütüldüğü görülmektedir.

Denetim Faaliyetleri çerçevesinde genel hatları ile ve özetle;

Yerinde yapılan denetim çalışmaları kapsamında; öncelikle denetim birimleri tarafından Bankanın maruz kaldığı riskler ile bunlara ilişkin kontroller, öncelik verilecek alanlar, dikkate alınacak ayrıntılar ve risklilik değerlendirme çalışmaları yapılarak; genel müdürlük birimleri, yurt dışı şubeler ve iştirakler için yıllık periyotlar halinde, şubeler için ise aylık periyotlar halinde denetim sıklığı belirlenip Denetim Komitesinin onayına sunulduğu,

Şube/Birimlerde gerçekleştirilen denetim faaliyetlerine başlanılmasını müteakip en kısa zamanda şube/birim hakkında düzenlenen çalışma programında yer alan veriler, başta denetim faaliyetini yürüten personel tarafından değerlendirilerek, riskli konuların ve denetim alanları üzerindeki faaliyetlerin sistematik olarak yürütüldüğü,

Merkezi denetim çalışmaları kapsamında; Banka'nın işlem ve süreçleri belirlenen risk kontrol matrisleri ile periyodik olarak kontrol edilip belirli risk noktaları merkezi denetim ekibi tarafından oluşturulan sorgular vasıtasıyla günlük, haftalık ve aylık olarak yıl boyunca takip edilerek tespit edilen bulguların, sahada bulunan denetim elemanları tarafından şube/birimlerde ayrıntılı olarak incelendiği ve fiziki belge kontrolleri yapılarak varılan sonuçların merkezi denetim sistemi üzerinden raporlandığı,

Yönetim beyanı çalışmaları kapsamında; bilgi sistemleri ve bankacılık süreçlerine ilişkin olarak, tüm birimlerin faaliyetlerini kapsayan manuel ve sistemsal kontrol noktaları üzerinden kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılarak, kontrol eksikliklerine yönelik aksiyon geliştirilmesi amacıyla ilgili birimlere bulgu olarak iletildiği, yönetim beyanının, denetim dönemi açısından etkinlik, yeterlilik ve uyumluluğuna ilişkin

değerlendirmede bulunularak bu çerçevedeki mevcut durum ve yürütülen çalışmalara ilişkin güvence sağlamak amacıyla hazırlandığı ve denetim döneminde önemli seviyede olmasa dahi varsa Banka görevlilerinin dahil olduğu tüm suistimallerin raporlandığı,

Bilgi sistemleri denetim çalışmaları kapsamında; bankacılık süreçleri de dikkate alınarak bu süreçlerde kullanılan uygulamalar, sistemler, sunucular, veritabanları, vb. bilgi sistemlerinin denetimlerinin yapıldığı, denetimde Cobit süreçleri çerçevesi göz önünde bulundurularak bilgi sistemleri ve bunlara ait dokümantasyon ile kontrollerin oluşturulup oluşturulmadığının, ayrıca kontrollerin tasarım ve işletim etkinliğinin önemlilik ilkesi çerçevesinde test edilmesi, değerlendirilmesi ve sızma testleri sonucu oluşan bulgulara yönelik belirlenen aksiyonların takibinin yapıldığı,

Bankaların destek hizmetleri almalarına ilişkin yönetmelik kapsamında; Bankanın destek hizmeti aldığı firmaların öngörülen şartlara uygunluğunun değerlendirilmesinin yapıldığı,

Uyum kontrolleri kapsamında; mevzuat değişikliklerinin takibi ve Bankaya uyumuna ilişkin çalışmalar yürütüldüğü, Banka nezdinde gerçekleştirilen işlemlerin, programlar vasıtasıyla incelenerek; MASAK mevzuatı doğrultusunda kontrol edildiği, anlaşılmaktadır.

Tüm bu hususlar, Banka üst yönetimiyle de paylaşılmaktadır.

Sonuç olarak; Banka'da denetim mekanizmaları verimli bir şekilde işlemekte olup dış denetim yanında, gerek iç kontrol birimince yerinde yapılan sürekli kontrollerle, gerek banka müfettişlerinin yerinde ve merkezden yapılan denetimlerle riskli ve usulsüz işlemlerin kontrol altında tutulmasına özen gösterildiği gözlenmiş olup, 2015 yılında BDDK tebliğine uygun olarak hazırlanan ve Yönetim Kurulunca onaylanarak mezkur Kuruma sunulan yönetim beyanında da, iç kontrol birimlerince tespit edilen hususlar bildirilmiştir.

Sayılarımızla arz olunur.

Mehmet HALTAŞ
Denetim Kurulu
Üyesi

Yunus ARINCI
Denetim Kurulu
Üyesi

İÇ SİSTEMLERİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER VE DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİ

İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Teftiş Kurulu; Banka'nın Genel Müdürlük birimlerinin, yurt içi ve yurt dışı şubelerinin, ortaklıklarının ve Bilgi İşlem Birimi'nin faaliyetlerinin Bankacılık Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile iç mevzuat, strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütülüp yürütülmediğine, mali verilerin doğruluğuna, varlıkların korunmasına yönelik uygulamaların yeterliliğine, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin etkinliğine yönelik denetimler ile destek hizmeti alınan kişi ve kuruluşlarda ilgili mevzuat çerçevesinde denetimler gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte personelin usulsüz ve mevzuata aykırı işlemleri ile üçüncü kişilerin Banka'ya karşı gerçekleştirdikleri hile, dolandırıcılık veya sahtekârlık faaliyetlerine yönelik inceleme ve soruşturma çalışmaları da yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu denetim faaliyetlerini risk odaklı bir anlayış içerisinde yerinde denetim, merkezden denetim, bilgi sistemleri ve süreç denetimleri olarak yürütmektedir.

Yerinde denetim faaliyetleri; Banka'nın hedef ve stratejileri doğrultusunda, Teftiş Kurulu kaynakları gözetilerek ve risk odaklı olarak hazırlanan yıllık denetim planı çerçevesinde, birim, şube, ortaklık ve destek hizmeti alınan kişi ve kuruluşlarda gerçekleştirilmektedir.

Merkezden denetim çalışmaları kapsamında; şube ve birimlerde risk oluşturabilecek durumların erken tespit edilerek, kısa zamanda önlem alınmasına yönelik bilgi işlem destekli uzaktan denetim teknikleri kullanılmaktadır.

Bilgi sistemleri ve süreç denetimi çalışmalarında ise; bilgi sistemleri ile bankacılık süreçlerindeki kontrollerin denetimi yapılmaktadır.

Bunlara ek olarak, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Raporu'nda kullanılan verilerin doğruluğu, sistem ve süreçlerin yeterliliği ile veri, sistem ve süreçlerin doğru bilgi ve analize imkân verip vermediği hususu Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde denetime tabi tutulmaktadır.

Teftiş Kurulu'nca gerçekleştirilen denetim, inceleme ve soruşturma çalışmaları sonucunda; tespit edilen hususların düzeltilmesine, benzer olaylarla bir daha karşılaşılmasına yönelik tedbirlerin alınmasına, süreçlerin iyileştirilmesine ve iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik öneriler getirilmekte ve bunlarla ilgili alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

Teftiş Kurulu tarafından Banka'nın talep edeceği konularda ve hizmet verilen konuya onay verildiği anlamını taşımaksızın danışmanlık hizmeti verilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı sağladığı banka içi ve banka dışı eğitim olanaklarıyla müfettişlerin mesleki gelişimlerine katkı sağlamakta ve gerekli sertifikaları almalarına destek olmaktadır. Bu suretle aynı zamanda Banka'nın icrai ve idari kadrolarına yetişmiş ve eğitimli insan kaynağı sağlamaya çalışmaktadır.

İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

İç Kontrol; "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci" hakkındaki yönetmelik uyarınca; Banka varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde yasal mevzuata, politika ve kurallara uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Banka'nın tüm yurt içi ve yurt dışı şubeleri ile Genel Müdürlük birimlerinde risk odaklı hazırlanan kontrol noktaları çerçevesinde belirli periyotlarda, yerinde veya merkezden olmak üzere kontrol faaliyetlerinde bulunulmaktadır.

Denetim Komitesi'nin gözetim ve denetimi altında faaliyetler sürdürülmekte olup, Banka faaliyetlerinin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin, banka iletişim kanalları ile bilgi sistemleri, finansal raporlama sistemleri ve iş süreçlerinin uygulanmasına yönelik kontroller gerçekleştirilmektedir. Banka'nın finansal ve operasyonel faaliyetlerinin içerdiği riskleri önlemek ve kabul edilebilir seviyelere indirebilmek için gerekli kontroller tesis edilmiştir.

Uygulamaya alınacak tüm süreç ve sistemlerde, daha önceden karşılaşılmamış veya tanımlanmamış riskleri de kapsayacak şekilde otokontrol mekanizmaları oluşturulmakta olup, Banka risklerinin tanımlanmasına, ölçülmesine ve önlenbilmesine yönelik, görevlerin fonksiyonel ayrımı ile yetki ve sorumlulukların paylaşımının kontrolü yapılmakta, süreçler önleyici bir yaklaşımla yeniden değerlendirilerek gerekli tedbirlerin alınması sağlanmaktadır.

İç Kontrol faaliyetlerini belirleyen prosedür ve kurallar; Kanun, Yönetmelik, Uluslararası İç Denetim Standartları ve gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmekte, bu sayede kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması ve operasyonel risklerin azaltılmasına çalışılmaktadır.

Banka'nın hedef ve stratejilerine uygun olarak; değişen ihtiyaçlar, riskler ve teknolojik gelişmeler takip edilerek iç kontrol sisteminin etkin ve işlevsel olabilmesi için gerekli değişiklikler yapılmaktadır. Banka'da kurum içi kontrol kültürünün artırılması hedefiyle çalışmalara devam edilmektedir.

UYUM MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanının Önlenmesi kapsamında Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) tarafından yayımlanmış olan mevzuatta yer alan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ile yine aynı konudaki uluslararası ilke, esas ve kurallara uyumun sağlanmasına yönelik faaliyetler doğrudan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak görev yapan Uyum Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

İÇ SİSTEMLERİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER VE DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİ

Bu kapsamda, "Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklerle Uyum Programı Hakkında Yönetmelik" uyarınca Bankanın tabi olduğu yükümlülüklerin yerine getirilmesini teminen müşterilerin tanınması, risk kategorilerine göre sınıflandırılması ve izlenmesi, şüpheli müşteri işlemlerinin bildirilmesi konularında gerekli politika ve prosedürler oluşturulmakta ve söz konusu politika ve prosedürlerin uygulanıp uygulanmadığının kontrolü yapılmakta, riskli sektör ve ülke işlemleri için görüş/onay verilmekte, şube vb. kanallarla Uyum Müdürlüğü'ne iletilen ya da izleme ve kontrol faaliyetleri kapsamında tespit edilen Bankamız nezdindeki şüpheli olabilecek işlemler hakkında risk bazlı yaklaşım çerçevesinde gerekli araştırma ve değerlendirmeler yapılarak şüpheli olduğu kanaatine varılan işlemler Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı'na (MASAK) bildirilmektedir.

Banka tarafından uluslararası yaptırımların sağlıklı biçimde takibi amacıyla Birleşmiş Milletler, Avrupa Birliği, OFAC vb. uluslararası kurum ve kuruluşların yaptırım kararlarının derlendiği yasaklılar listesi sorgu ve kontrollerde kullanılmaktadır.

Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şubelerinde suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine ilişkin yürütülen uyum ile ilgili görev ve faaliyetlerin eş güdümü sağlanmakta, faaliyet gösterilen ülkenin mevzuatı doğrultusunda Banka'ca oluşturulan uyum programına tabi olan yurt dışı şubelerin, yurt dışı düzenlemelerden kaynaklanabilecek uyum risklerinin takibi, bu düzenlemelere uyumu kontrol edecek birer personel aracılığıyla yerine getirilmektedir.

Uyum Müdürlüğü faaliyetleri yürütülürken iş birimleri ile koordineli olarak çalışılmakta, eğitim faaliyetleri çerçevesinde suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine yönelik Banka içi bilincin ve kültürün sürekli yükseltilmesi amacıyla Banka personeline düzenli olarak sınıf içi ve online eğitimler verilmektedir.

MEVZUATI İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Bankacılık faaliyetleri ile mevzuatın izlenmesi ve uyum sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yönetilebilmesi kapsamında faaliyet gösterilmektedir.

Bankacılık faaliyetlerini ilgilendiren mevzuat ve bankacılık uygulamaları konusunda yaşanan gelişmeler güncel olarak izlenmekte, mevzuat değişikliklerinin bankacılık faaliyetlerine etkisi yorumlanmakta, bu kapsamda Bankamızca alınması gereken tedbirler ve Bankamız iç mevzuatında ve uygulamalarında yapılması gereken değişiklikler tespit edilerek, Bankamız ilgili birimlerine konu hakkında yazılı bilgi verilmekte ve gerekli tedbirlerin alınması talep edilmektedir. Ayrıca, bankacılıkla ilgili mevzuat düzenleme tasarımları hakkında da ilgili birimler haberdar edilerek, düzenleme henüz yürürlüğe girmeden önce gerekli çalışmaların başlatılması sağlanmaktadır.

Mevzuata uyum çalışmaları kapsamında ilgili birimlerce yürütülen faaliyetler, alınan tedbirler, gerçekleştirilen uygulama değişiklikleri ve iç mevzuat düzenlemeleri izlenmekte ve gerektiğinde görüş verilerek, eksikliklerin giderilmesi ve mevzuata zamanında, tam olarak uyum sağlanması için gerekli tedbirlerin alınması, bu doğrultuda iş birimlerince hazırlanacak genel mevzuatın ve izahnamelerin güncel tutulması koordine edilmektedir.

Ayrıca, yurt dışı şubelerin, faaliyette buldukları ülkelerin mevzuatına uyumunun sağlanması amacıyla personel görevlendirilmesi suretiyle yurt dışı düzenlemelerden kaynaklanabilecek uyum riskleri takip edilmektedir.

RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Yasal mevzuat ve uluslararası uygulamalar paralelinde hazırlanarak Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan Banka risk yönetimi politikaları doğrultusunda, risk yönetimi çalışmalarına 2015 yılında da devam edilmiştir.

Risk yönetimi alanında ortaya çıkan yeni gelişmeler ve risk yönetim fonksiyonundan artan beklentiler nedeniyle 2014 yılında organizasyon yapısı genişleyen Risk Yönetimi Başkanlığı'nın, 2015 yılında da BDDK düzenlemelerine uygun bir şekilde yapılandırılması çalışmaları devam etmiştir. Bu kapsamda, Kredi Riski ve Operasyonel Risk Yönetimi Müdürlüğü, Piyasa Riski Yönetimi Müdürlüğü ve Hazine Raporlama ve Orta Ofis Müdürlüğü ile faaliyetlerini yürüten Risk Yönetimi Başkanlığı bünyesinde Temmuz 2015 döneminde derecelendirme sistemlerinin tasarımı veya seçimi, uygulamaya konulması, gözetimi, performansı, analizi ve raporlanmasından sorumlu Kredi Riski Kontrol Müdürlüğü ile derecelendirme sistemleri ve süreçlerinin doğruluğu ve tutarlılığı ile ilgili tüm risk parametrelerine ilişkin tahminlerin validasyonuna yönelik sağlam ve güvenilir sistemler tesis etmek, risk tahminlerinin doğruluğunun korunmasını sağlayan gözetim ve kontrol prosedürlerini değerlendirmek, içsel derecelendirme ve risk tahmin sistemlerini ve bankaca kullanılan tüm modellerin performansını anlamlı ve tutarlı bir şekilde izlemek amacıyla Validasyon Müdürlüğü kurulmuştur.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından Temmuz 2014 döneminde yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" ile söz konusu Yönetmelik uyarınca yayımlanan "İyi Uygulama Rehberleri" doğrultusunda Banka'nın mevcut risk yönetimi politika dokümanlarının güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmaları Şubat 2015 döneminde tamamlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelik ve konu ile ilgili İyi Uygulama Rehberleri doğrultusunda, 2014 yılına ilişkin "İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (ISEDES) Raporu" hazırlanarak 2015 döneminde BDDK'ya sunulmuştur.

Risk Yönetimi ve Sermaye Yeterliliğine ilişkin olarak BDDK ve Basel Komite (BIS) tarafından ortaya konulan sair düzenlemeler takip edilmiştir.

Ekonomik gelişmeler ile beklentilerin Sermaye Yeterlilik Rasyosu'na etkileri konusunda günlük senaryo analizi çalışmaları ile Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Standart Rasyosu'nun, Likidite Karşılama Oranı'nın haftalık takibi çalışmalarına 2015 yılında da devam edilmiştir. Tüm risk unsurlarını kapsayacak şekilde ay sonu itibarıyla Stres Testi Raporu hazırlanmaya ve Üst Yönetime düzenli olarak raporlanmaya başlanmıştır.

Piyasa Riskinin "Riske Maruz Değer (RMD)" modeli üzerinden hesaplanması ve söz konusu modelin geliştirilmesi yönündeki çalışmalara devam edilmiştir.

Operasyonel Risk yönetimi kapsamında, operasyonel kayıp verilerinin toplanarak analiz edilmesi çalışmaları tekrarlanmış, ayrıca iş süreçleri üzerinden yapılan Etki Analizi çalışmaları da tamamlanmıştır. Operasyonel Risk verilerinin konsolide bazda değerlendirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Ulusal ve uluslararası düzeydeki düzenleyici otoritelerin yaklaşımları ile uluslararası en iyi uygulamalar çerçevesinde risk yönetimi uygulamalarının takibi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Hazine Raporlama ve Orta Ofis Müdürlüğü nezdinde; Yönetim Kurulumuzun Hazine Başkanlığı'na işlem yapma yetkisi verdiği bankalara yönelik limitlere uyumun takibi KGR (Hazine Başkanlığı Banka Limit Takip Sistemi) üzerinden yapılmaktadır. Söz konusu sistemde Kredi Limitleri ve Uzlaşma Limitleri olarak tanımlanan limitler, anlık olarak izlenmekte olup hazine kullanıcılarına bankalarla işlem yapmadan önce limit uygunluklarını sorgulama imkanı verilmiştir. Sistemde Limit aşımına yönelik uyarı mahiyetinde gereken uyarı sinyalleri geliştirilmiştir. Hazine işlemlerine bağlı olarak banka limitlerine yansıyan tüm risk tutarları akşam kapanış ve sabah açılış olarak günde 2 kez tüm kullanıcılarla ve gerekli durumlarda sistemsel raporlamalar (Limit Aşım Öncesi Uyarı Raporları, Limit Aşım Raporları) tüm kullanıcılar ve ilgili Genel Müdür Yardımcıları ile paylaşılmaktadır.

Bankamızda Orta Ofis Yönetim (Middle Office Management) sistemsel altyapısını kurmak ve bankanın kullandığı diğer hazine sistemleriyle entegrasyonunu sağlamak adına Hazine Değerleme Modülü Projesimiz, 3 Faz üzerinden oluşturulmuş ve projemizin 1. Fazı 2015 yılı içerisinde devreye alınmıştır.

Proje kapsamında Bankamıza kurulumu yapılan 4 modül bulunmaktadır.

1. Hazine Değerleme Modülü (Hazine Portföylerinin piyasa fiyatlarına göre günlük değerlerinin raporlanması)
2. Limit Yönetim Sistemi (Yönetim Kurulu Limit Kararlarına Uyumun İzlenmesi)
3. Piyasa Kontrol Modülü (işlem fiyatlarının piyasa fiyatlarından farklılık gösterip göstermediğinin kontrolü)
4. Hazine Kar/Zarar Modülü (İşlemlerin günlük, aylık, yıllık fonlamalı k/z hesaplamaları)

Kurgulanan yapı ile işlemler Kondor + programından ve VIT üzerinden Hazine Değerleme Modülüne aktarılabilecek olup, işlem veri aktarım mutabakatları ile Bloomberg ve Reuters üzerinden çekilen piyasa verileri mutabakatları sonrasında Müdürlüğümüzce raporlamalara tabi tutulacaktır. Söz konusu modül ile tüm Hazine portföylerin piyasa fiyatları karşısındaki olası değişimleri ve etkilerinin izlenmesi ve yapılacak simülasyonların (stres testleri) yanında gerçekleşen işlemlerin piyasa fiyatlarının uygunluğunun denetlenmesi ve fonlamalı K/Z raporlarının oluşturulması planlanmaktadır.

Hazine Raporlama ve Orta Ofis Müdürlüğü Faaliyet Raporları 6 aylık periyotlarla Denetim Komitesi'ne sunulmakta ve Komite Üyeleri'ne, Hazine İşlemlerine ait kontrol sonuçları ve yapılan faaliyetler hakkında bilgi verilmektedir.

Piyasa Riski

Finansal piyasadaki dalgalanmalar sonucunda döviz kurlarında, faiz oranlarında ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek değişimlere bağlı olarak Piyasa Riski'ne maruz kalınmaktadır. Alım satım işlemlerinden kaynaklanan Piyasa Riski, yerel ve uluslararası uygulamalara paralel olarak Standart Metot ve içsel modeller kullanılarak ölçülmekte ve izlenmektedir. Piyasa Riskinin yönetimi "Piyasa Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında gerçekleştirilmektedir.

RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

“Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde Standart Metot kullanılarak solo ve konsolide bazda aylık dönemler itibarıyla hesaplanan Piyasa Riski ölçüm sonuçları, Banka Üst Düzey Yönetimi’ne ve BDDK’ya raporlanmaktadır. Söz konusu hesaplama dahil edilecek portföy Banka’nın “Alım Satım Strateji, Politika ve Uygulama Usulleri Dokümanı” kapsamında belirlenmektedir.

Ayrıca, içsel model kullanılarak günlük olarak RMD hesaplamaları yapılmakta ve raporlanmaktadır. RMD, tek taraflı %99 güven aralığı kullanılmak suretiyle günlük olarak Tarihsel Simülasyon ve Monte Carlo Simülasyonu kullanılarak hesaplanmaktadır. Bir günlük olarak hesaplanan RMD, zamanın karekökü kuralından hareketle on iş gününe ölçeklendirilmektedir. RMD hesabında kullanılan tarihi gözlem dönemi bir yıldır.

Model sonuçlarının güvenilirliğini ve performansını test etmek amacıyla günlük olarak Geriye Dönük Testler (backtesting) yapılmaktadır. Ayrıca, Standart Metodu ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri ve stres testleri gerçekleştirilmektedir.

Piyasa Riskinin sınırlandırılmasını teminen Genel Banka Limiti ve erken uyarı sinyali doğrultusunda takip edilen RMD Tabanlı Limit uygulaması günlük olarak izlenmektedir.

Faiz Oranı Riski

Banka’nın bilanço yapısındaki vade uyumsuzluğu nedeniyle maruz kalabileceği faiz riski “Faiz Oranı Riski Yönetimi Politika Dokümanı” kapsamında yönetilmektedir. Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Standart Rasyosu’nun aylık olarak hesaplanıp, BDDK’ya raporlanması dışında rasyonun takip edilebilmesi ve gereken önlemlerin zamanında alınabilmesi amacıyla hesaplamalar haftalık olarak da yapılmaktadır. Ayrıca Yeniden Fiyatlamaya Kalan Süreye Göre Boşluk Analizleri ve Faiz Oranı Riski raporlaması yapılmakta, durasyon sonuçları analiz edilmektedir. Tüm analizler Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Üst Yönetimi’ne raporlanmaktadır.

Ayrıca vade dilimleri bazında limit belirlenmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Likidite Riski

Banka’nın Likidite Riski “Likidite Riski Yönetimi Politika Dokümanı” kapsamında yönetilmektedir. Likidite Riski yönetiminde temel yaklaşım, sürekli olarak gün içi likidite riskinin takip edilmesidir. Bu amaçla, hem TL hem de yabancı para giriş çıkışları her an kontrol altında tutulmaya çalışılmakta, uzun vadeli nakit akış tabloları oluşturulmakta, geçmiş deneyimlere ve beklentilere dayalı senaryo analizleri ve ani krizlere dayanıklılığı ölçmek amacıyla stres testleri yapılmaktadır. Bunların yanı sıra, düzenleyici kurumların likiditeye ilişkin düzenlemelerine de uyulmakta ve izlenmektedir. 2015 yılında likidite risk iştahının belirlenmesi yönünde çalışmalar da yapılmıştır.

Operasyonel Risk

Operasyonel Risk, yetersiz veya başarısız iç süreçler, insanlar ve sistemlerden ya da harici olaylardan kaynaklanan ve Yasal Riski de kapsayan zarar etme olasılığını ifade etmektedir. Banka’nın maruz kaldığı tüm önemli risklerin, kategoriler itibarıyla kapsamlı olarak belirlenmesi, tanımlanması amacıyla oluşturulan ve risklere ilişkin örnekleri içeren ortak bir sözlük olan “Operasyonel Risk Çerçevesi” ile “Operasyonel Risk Yönetimi Politika Dokümanı” kapsamında Operasyonel Risklerin yönetimine ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Operasyonel Risklerin denetimi, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Başkanlığı’na yapılmaktadır. Operasyonel Risk yönetimi kapsamında, gelişmiş ölçüm yaklaşımlarının uygulanmasına da imkân verecek olan, operasyonel risk kayıp ve potansiyel risk verileri toplanmaktadır. Operasyonel kayıp verileri analiz edilerek risk faktörlerinin tespitine çalışılmakta ve İç Sistemler Birimleri ile Banka yönetim kademelerinin dikkatine sunulmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi ilkeleri çerçevesinde yürütülmekte olan proje kapsamında operasyonel risk kayıp ve tahsilat verileri ile Etki Analizi çalışmalarının bütünlük altyapısı aktarım çalışmalarına başlanmıştır.

Operasyonel Risk verilerinin konsolide bazda değerlendirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

İş süreçlerinin analiz edilerek etkin olmayan, yetersiz kontrollerin belirlenmesi ve gerekli önlemlerin alınması suretiyle operasyonel risklerin kontrol altına alınmasını sağlamak amacıyla Genel Müdürlük birimlerini kapsayan “Etki Analizi” çalışmaları, iş süreçleri üzerinden yeniden yapılmış olup, bulgu takip çalışmaları ile değişen veya yeni ortaya çıkan süreçlerin Etki Analizi kapsamında değerlendirilmesi çalışmaları sürekli devam etmektedir.

Yeni ürünlere ilişkin risk değerlendirmeleri, “Yeni Ürün Geliştirme Yönetmeliği” kapsamında yapılmaktadır.

Ayrıca “Destek Hizmetleri Alımı Uygulama Usulleri ve Risk Yönetimi Programı” kapsamında destek hizmeti alımlarına ilişkin risk değerlendirmeleri de yapılmaktadır.

Operasyonel Risk Yönetimi Politika Dokümanı, yeni gelişmeler ve ortaya çıkan ihtiyaçlar kapsamında 2015 yılı içinde güncellenmiş, Yeni Ürün Geliştirme Yönetmeliği ve Destek Hizmetleri Alımı Uygulama Usulleri ve Risk Yönetimi Programı gözden geçirilmiştir. “Operasyonel Riske Esas Tutar” solo ve konsolide bazda “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde Temel Gösterge Yaklaşımı ile hesaplanmakta olup, Banka Üst Yönetimi’ne ve BDDK’ya yıllık olarak raporlanmaktadır. Banka’nın nihai hedefi, Operasyonel Risk ölçümünde ileri ölçüm yaklaşımının kullanılmasıdır. Operasyonel Riskin İleri Ölçüm Yaklaşımı ile hesaplanabilmesine yönelik olarak ilgili mevzuat çerçevesinde çalışmalar devam etmektedir.

Kredi Riski

Karşı tarafın yapılan sözleşme gerekliliklerine uygun olarak yükümlülüklerini kısmen ya da tamamen yerine getirmemesi halinde Kredi Riski’ne maruz kalınmaktadır. Banka’nın Kredi Riski tanımı, Bankacılık Kanunu’nun kredi tanımını da esas alarak tüm ürün ve faaliyetlerdeki Kredi Riskini içermektedir.

Kredi Riski “Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı” kapsamında yönetilmektedir. Ayrıca Banka, önceden Kredi Riski’nin altında yer alan Ülke Riskini, BDDK tarafından Ülke Riski Rehberi çıkarılması dolayısıyla ayrı bir Politika Dokümanında ele almıştır. Ülke Riskini “Ülke Riski Yönetimi Politika Dokümanı”nda, “Ekonomik, sosyal ve siyasi koşulları etkileyen olaylar veya belirsizlikler nedeniyle yabancı bir ülkedeki borçluların (merkezi yönetim, kurumsal veya diğer) yurt dışı yükümlülüklerini ifa edememeleri veya bundan kaçınmaları sonucunda portföyünde mezkûr ülkedeki borçluların doğrudan ve/veya dolaylı riskini taşıyan herhangi bir Banka’nın maruz kaldığı zarar olasılığı” olarak tanımlanmaktadır. Dolaylı ülke riski, merkezi yönetim riski, bulaşma riski, makroekonomik risk, dolaylı kur riski ve transfer riski Ülke Riskinin temel bileşenleri olarak Ülke Riski yönetim süreci kapsamında görülmektedir. Kredi portföyünün dağılımı ve yoğunlaşmaları (kredi türü, para birimi, vade, sektör, coğrafi bölge, kredi borçlusu, holding, grup, iştirak), portföy kalitesi (standart nitelikli krediler, takipteki krediler, aksayan krediler, kredi derecelendirme sisteminden elde edilen verilerin analizi), portföy analizi (durasyon, ortalama vade, faize duyarlılık), ülke riski analizleri ve senaryo analizleri kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda saptanan bulgular ile temerrüt olasılıkları konusunda yapılan çalışmalar, aylık raporlar ve münferit raporlarla Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Üst Yönetimi’nin dikkatine sunulmaktadır.

Borçlunun kredi kalitesinin değerlendirilmesine yönelik olarak, derecelendirme ve skorlama modelleri kullanılmakta olup söz konusu modeller için belirli aralıklarla bağımsız validasyon çalışmaları yapılmaktadır. Söz konusu çalışmalar 2015 yılında kurulmuş olan Validasyon Müdürlüğü tarafından yürütülecektir.

Kredi yoğunlaşmalarının oluşturacağı riskleri belirlemek ve dengeli bir kredi portföyü oluşturmak amacıyla sektörel yoğunlaşma limitleri ve ülke riski limitleri tespit edilmiş olup, bu limitler Banka’nın kredi politikası ve ekonomik değişimler dikkate alınarak güncellenmektedir.

“Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde hesaplanan Kredi Riskine Esas Tutar solo ve konsolide bazda aylık olarak Banka Üst Yönetimi’ne ve BDDK’ya raporlanmaktadır. Banka’da Sermaye Yeterliliği Standart Oranı yakından izlenmekte, günlük olarak hesaplanmakta ve senaryo analizleri/stres testleri de uygulanarak Üst Yönetim’e raporlanmaktadır.

Banka’nın nihai hedefi, Basel III ve Avrupa Birliği Sermaye Yeterliliği Düzenlemeleri ve uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda Kredi Riski içsel yöntemlerinin kullanılmasıdır. Bu kapsamda, Banka içinde Kredi Riski İçsel Derecelendirmeye Dayalı (IDD) Yaklaşımına yönelik çalışmalara başlanılmış olup, söz konusu çalışmalar İstihbarat Başkanlığı ile eşgüdüm halinde yürütülmektedir.

Karşı Taraf Kredi Riski

İki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödmeden önce temerrüde düşmesi nedeniyle maruz kalınabilecek olan Karşı Taraf Kredi Riski 2015 yılında güncellenen “Karşı Taraf Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı” dahilinde yönetilmektedir.

“Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde, Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi kullanılarak hesaplanan Karşı Taraf Kredi Riski tutarları alım satım hesapları ve bankacılık hesaplarında yer alan portföyler bazında hesaplanmakta ve söz konusu tutarlar Sermaye Yeterliliği hesaplamaları kapsamında solo ve konsolide bazda aylık olarak Banka Üst Yönetimi’ne ve BDDK’ya raporlanmaktadır.

Yoğunlaşma Riski

Banka’nın belirli varlık, yükümlük, faaliyet alanı gibi yoğunlaşması nedeniyle, ortaya çıkabilecek olan Yoğunlaşma Riski 2015 yılında güncellenen “Yoğunlaşma Riski Yönetimi Politika Dokümanı” dahilinde yönetilmektedir. Banka’da Yoğunlaşma Riski yönetimi kapsamında, limitler tesis edilmekte, tesis edilen limitler izlenerek Üst Yönetim’e raporlanmaktadır. Limitler düzenli olarak gözden geçirilerek ihtiyaç duyulması halinde, ekonomik gelişmelere, beklentilere, Banka hedef ve stratejilerine uygun olarak revize edilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR,
BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Yönetim Kurulu'na:

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın ("Banka") 31 Aralık 2015 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide olmayan gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo, konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu, konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, konsolide olmayan finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide olmayan finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide olmayan finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla bankanın finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, bankanın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, banka yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide olmayan finansal tablolar, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın ("Banka") 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını; BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 11 Şubat 2016

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI'NIN 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

Adres : Sultan Selim Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi No:59, Kağıthane / İstanbul
Telefon : 0212 398 15 15- 0212 398 10 00
Faks : 0212 398 11 55
Elektronik site adresi : www.vakifbank.com.tr
Elektronik posta adresi : posta@vakifbank.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

11 Şubat 2016

Ramazan GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu
Başkanı

Mehmet Emin ÖZCAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve
Denetim Komitesi Üyesi

Sabahattin BİRDAL
Yönetim Kurulu ve
Denetim Komitesi Üyesi

Halil AYDOĞAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Metin Recep ZAFER
Genel Müdür Yardımcısı

Ferkan MERDAN
Genel Muh. Mali İşler Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Unvan : S. Buğra SÜRÜEL / Müdür
Telefon : 0 312 591 11 48
Faks : 0 312 591 20 01

Ad-Soyad / Unvan : Burcu Sütçü AKDAĞ/Müdür Yrd.
Telefon : 0 312 591 11 93
Faks : 0 312 591 20 01

Sayfa

BİRİNCİ BÖLÜM
Genel Bilgiler

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden Banka'nın tarihçesi	113
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	113
III.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcıları, varsa bunlarda meydana gelen değişiklikler ile bunların banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	114
IV.	Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	115
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi	115
VI.	Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	115

İKİNCİ BÖLÜM
Finansal Tablolar

I.	Bilanço - Aktif kalemler	116
II.	Bilanço - Pasif kalemler	117
III.	Nazım hesaplar tablosu	118
IV.	Gelir tablosu	119
V.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	120
VI.	Özkaynak değişim tablosu	121-122
VII.	Nakit akış tablosu	123
VIII.	Kar dağıtım tablosu	124

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
Muhasebe Politikaları

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklama	125
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	125-126
III.	İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin açıklamalar	126
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	126
V.	Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	126
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	126
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklama ve dipnotlar	127-128
VIII.	Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	128
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	128
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	128
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	129
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	129
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	129-130
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	130
XV.	Karşılıklar ve koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar	130
XVI.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	131-132
XVII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	132-133
XVIII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	133
XIX.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	134
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	134
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	134
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	134
XXIII.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	134
XXIV.	Diğer hususlar	134

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
Mali Bünyeye İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	135-141
II.	Kredi riski	141-151
III.	Piyasa riski	151-153
IV.	Operasyonel risk	153
V.	Kur riski	154-156
VI.	Faiz oranı riski	156-161
VII.	Likidite riski yönetimi ve likidite karşılama oranı	162-168
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesi	169-171
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler	171
X.	Faaliyet bölümleri	171-173

BEŞİNCİ BÖLÜM
Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Bilançonun aktif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	174-192
II.	Bilançonun pasif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	193-200
III.	Nazım hesaplara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	200-204
IV.	Gelir tablosuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	204-209
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	210-211
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	211-212
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili olarak açıklama ve dipnotlar	213-214
VIII.	Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ve iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	214

ALTINCI BÖLÜM
Diğer Açıklamalar

I.	Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar	215
II.	Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler	215
III.	Bilanço sonrası hususlar ile ilgili henüz sonuçlandırılmamış işlemler ve bunların finansal tablolara etkileri	216
IV.	Kurlarda raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklanmaması finansal tablo kullanıcılarının finansal tablolar üzerinde değerlendirme yapmasını ve karar vermesini etkileyecek önemlilikteki değişikliklerin yabancı para işlemler ile kalemlere ve finansal tablolara olan etkisi ile Banka'nın yurt dışındaki faaliyetlerine etkisi	216

YEDİNCİ BÖLÜM
Bağımsız Denetim Raporu

I.	Bağımsız denetim raporu	217
----	-------------------------	-----

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM

GENEL BİLGİLER

I. BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN BANKA'NIN TARİHÇESİ

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı ("Banka"), 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" ile hususi hukuk hükümlerine tabi olmak üzere T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ("Vakıflar Genel Müdürlüğü") verilen salahiyet çerçevesinde V nolu dipnotta, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi kısmında sunulan faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Banka'nın statüsünde kuruluşundan bu yana bir değişiklik olmamıştır.

II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Vakıflar Genel Müdürlüğü'dür.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi 2,500,000 TL olup; bu sermaye her biri 1 Kuruş değerinde 250,000,000,000 adet paya bölünmüştür.

Banka'nın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Hisse Adedi- Yüz Adet	Hissenin Toplam İtibar Bedeli - bin TL	Pay Oranı (%)
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut vakıflar (A Grubu)	1,075,058,640	1,075,058	43.00
Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,552,666	402,553	16.10
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut vakıflar (B Grubu)	386,224,785	386,225	15.45
Diğer mülhak vakıflar (B Grubu)	3,091,997	3,092	0.13
Diğer mazbut vakıflar (B Grubu)	1,448,543	1,448	0.06
Diğer gerçek ve tüzel kişiler (C Grubu)	1,532,753	1,533	0.06
Halka açık (D Grubu)	630,090,616	630,091	25.20
Toplam	2,500,000,000	2,500,000	100.00

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. BANKA'NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI, VARSA BUNLARDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER İLE BUNLARIN BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihleri	Öğrenim Durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
Yönetim Kurulu				
Ramazan GÜNDÜZ	Başkan	29 Mart 2013	Lisans	37 yıl
Mehmet Emin ÖZCAN	Başkan Vekili	29 Mart 2013	Lisans	32 yıl
Halil AYDOĞAN	Üye-Genel Müdür	29 Mart 2013	Lisans	38 yıl
İsmail ALPTEKİN	Üye	6 Nisan 2009	Lisans	17 yıl
Dr.Adnan ERTEM	Üye	28 Ekim 2010	Doktora	27 yıl
Sabahattin BİRDAL	Üye	31 Mart 2014	Lisans	38 Yıl
Öztürk ORAN	Üye	30 Nisan 2014	Lisans	40 yıl
Şeref AKSAÇ	Üye	30 Nisan 2014	Lisans	33 yıl
Denetim Komitesi				
Mehmet Emin ÖZCAN	Üye	4 Nisan 2014	Lisans	32 yıl
Sabahattin BİRDAL	Üye	4 Nisan 2014	Lisans	38 yıl
Denetçi				
Mehmet HALTAŞ	Denetçi	19 Mart 2010	Lisans	38 yıl
Yunus ARINCI	Denetçi	19 Mart 2010	Lisansüstü	18 yıl
Genel Müdür Yardımcıları				
Metin Recep ZAFER	Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi	13 Haziran 2006	Doktora	20 yıl
Hasan ECESÖY	Hazine Başkanlığı, Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurt Dışı Şubeler Koordinasyonu	18 Haziran 2010	Doktora	22 yıl
Serdar SATOĞLU	Özel Bankacılık, İştirakler	2 Temmuz 2010	Doktora	20 yıl
Ali Engin EROĞLU	Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü, Proje Yönetimi Müdürlüğü, Bilgi Güvenlik Müdürlüğü	18 Ağustos 2010	Lisansüstü	19 yıl
Osman DEMREN	Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat	6 Nisan 2011	Lisansüstü	25 yıl
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü	23 Ekim 2013	Lisans	20 yıl
Mustafa SAYDAM	İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları, Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları	28 Ekim 2013	Lisans	22 yıl
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Kredi İzleme ve Takip, Hukuk İşleri	8 Kasım 2013	Lisans	26 yıl

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bankamızın 61. Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında 30 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince Yönetim Kurulu üyeleri görev dağılımında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 adet C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİBİ OLAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut vakıflar (A Grubu)	1,075,058	43.00	1,075,058	-
Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,553	16.10	402,553	-
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut vakıflar (B Grubu)	386,225	15.45	386,225	-

Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu %58.45 pay ile Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut vakıflardır. Diğer bir nitelikli pay sahibi kuruluş ise %16.10 pay ile Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'dır.

V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN ÖZET BİLGİ

Banka, 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" çerçevesinde Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne verilen salahiyet ile kurulmuş olup; Banka'nın faaliyet alanları ve yapabileceği işler ilgili kanun ve Banka'nın Ana Sözleşmesi'nde aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

- Menkul ve gayrimenkul mal ve kıymetler karşılığında ikrazlarda bulunmak,
- Sigorta vesair ortaklıklar kurmak veya kurulmuş olanlara iştirak etmek,
- Gayrimenkul alıp satmak,
- Her türlü banka muamele ve hizmetlerini yapmak,
- Vakıflar Genel Müdürlüğü ile mühlhak vakıfların idaresinin Banka'ya tevdiye lüzum göreceklere gayrimenkullerle işletmelerin, yapılacak anlaşmalarla gösterilecek esaslar dahilinde, rasyonel bir şekilde idare, idame ve işletilmeleri için lüzumlu bilimum muamele ve teşebbüslere (ticari, zirai, sınai) girişmek,
- Mazbut ve mühlhak vakıfların bankacılık hizmetlerini ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün yapılacak anlaşmalar dahilinde veznedarlık işlerini yapmak amacıyla kurulmuştur.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Banka'nın yurt içinde 917 ve yurt dışında 3 olmak üzere toplam 920 şubesi (31 Aralık 2014: yurt içinde 890, yurt dışında 3 olmak üzere toplam 893 şubesi) bulunmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Banka'nın personel sayısı 15,410 kişidir (31 Aralık 2014: 14,920 kişi).

VI. BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER

Bulunmamaktadır

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İKİNCİ BÖLÜM

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

AKTİF KALEMLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2015			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2014		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	V-I-1	2,133,980	19,350,809	21,484,789	4,126,328	17,758,651	21,884,979
II. GERÇEĞE UYGUN D FARKLI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)	V-I-2	739,339	146,128	885,467	343,094	37,101	380,195
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		739,339	146,128	885,467	343,094	37,101	380,195
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	V-I-2	739,339	146,128	885,467	342,475	37,101	379,576
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	619	-	619
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan O.Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	V-I-3	370,201	4,864,065	5,234,266	14,733	2,555,887	2,570,620
IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR		-	-	-	-	-	-
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	V-I-4	12,100,346	4,673,623	16,773,969	12,629,821	3,693,476	16,323,297
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		15	79,238	79,253	15	-	15
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		12,100,331	4,594,385	16,694,716	12,629,806	3,693,476	16,323,282
5.3 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	V-I-5	88,430,947	35,349,706	123,780,653	76,682,669	27,900,848	104,583,517
6.1 Krediler ve Alacaklar		87,624,772	35,349,706	122,974,478	76,442,594	27,900,848	104,343,442
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler	V-VII-1	86,394	60,304	146,698	57,996	22,347	80,343
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		87,538,378	35,289,402	122,827,780	76,384,598	27,878,501	104,263,099
6.2 Takipteki Krediler		4,850,213	-	4,850,213	3,974,372	-	3,974,372
6.3 Özel Karşılıklar (-)		4,044,038	-	4,044,038	3,734,297	-	3,734,297
VII. FAKTORİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	V-I-6	7,546,748	130,981	7,677,729	6,761,749	92,844	6,854,593
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		7,546,748	-	7,546,748	6,761,749	-	6,761,749
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	130,981	130,981	-	92,844	92,844
IX. İSTİRAKLAR (Net)	V-I-7	270,290	-	270,290	305,469	-	305,469
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		270,290	-	270,290	305,469	-	305,469
9.2.1 Mali İştirakler		258,890	-	258,890	294,069	-	294,069
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		11,400	-	11,400	11,400	-	11,400
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	V-I-8	1,170,175	434,144	1,604,319	1,110,389	321,124	1,431,513
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		916,026	434,144	1,350,170	866,473	321,124	1,187,597
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		254,149	-	254,149	243,916	-	243,916
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)	V-I-9	-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	V-I-10	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	V-I-11	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	V-I-12	1,378,858	4,292	1,383,150	707,628	1,372	709,000
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	V-I-13	171,277	-	171,277	140,639	111	140,750
15.1 Şereliye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		171,277	-	171,277	140,639	111	140,750
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	V-I-14	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI		15,421	-	15,421	72,437	-	72,437
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	V-I-15	15,421	-	15,421	72,437	-	72,437
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	V-I-16	994,964	-	994,964	745,883	-	745,883
18.1 Satış Amaçlı		994,964	-	994,964	745,883	-	745,883
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	V-I-17	1,638,950	1,031,880	2,670,830	1,556,242	659,231	2,215,473
AKTİF TOPLAMI		116,961,496	65,985,628	182,947,124	105,197,081	53,020,645	158,217,726

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2015			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2014		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	V-II-1	76,470,518	33,452,016	109,922,534	65,703,337	26,053,631	91,756,968
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	V-VII-1	1,625,019	185,477	1,810,496	1,511,586	216,777	1,728,363
1.2 Diğer		74,845,499	33,266,539	108,112,038	64,191,751	25,836,854	90,028,605
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	V-II-2	139,504	150,085	289,589	54,233	196,019	250,252
III. ALINAN KREDİLER	V-II-3	332,783	18,223,214	18,555,997	887,938	14,039,110	14,927,048
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		9,340,604	3,403,437	12,744,041	9,793,634	6,591,668	16,385,302
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		1,150,343	-	1,150,343	200,000	-	200,000
4.2 IMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		8,190,261	3,403,437	11,593,698	9,593,634	6,591,668	16,185,302
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	V-II-3	3,128,044	7,419,715	10,547,759	2,913,190	7,544,567	10,457,757
5.1 Bonolar		3,128,044	-	3,128,044	2,913,190	-	2,913,190
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		-	7,419,715	7,419,715	-	7,544,567	7,544,567
VI. FONLAR		4,228	-	4,228	20,089	-	20,089
6.1 Müstakriz Fonlar		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		4,228	-	4,228	20,089	-	20,089
VII. MUHTELİF BORÇLAR		3,539,365	620,852	4,160,217	2,937,216	223,199	3,160,415
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	V-II-4	601,292	1,770,238	2,371,530	517,101	938,558	1,455,659
IX. FAKTORİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	V-II-5	-	-	-	-	-	-
10.1 Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Erteleilmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	-	-	-	-	-
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	V-II-6	-	-	-	-	-	-
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	V-II-7	2,906,753	17,019	2,923,772	2,424,177	12,962	2,437,139
12.1 Genel Karşılıklar	V-II-7	1,944,150	13,453	1,957,603	1,591,002	12,240	1,603,242
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		674,894	-	674,894	603,083	-	603,083
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar	V-II-7	287,709	3,566	291,275	230,092	722	230,814
XIII. VERGİ BORCU	V-II-8	488,757	1,678	490,435	456,288	1,029	457,317
13.1 Cari Vergi Borcu		488,757	1,678	490,435	456,288	1,029	457,317
13.2 Erteleilmiş Vergi Borcu	V-I-15	-	-	-	-	-	-
XIV. SATIŞ AMAÇLI TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	V-II-9	-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	V-II-10	-	4,169,474	4,169,474	-	2,138,030	2,138,030
XVI. ÖZKAYNAKLAR		16,336,411	431,137	16,767,548	14,396,856	374,894	14,771,750
16.1 Ödenmiş Sermaye	V-II-11	2,500,000	-	2,500,000	2,500,000	-	2,500,000
16.2 Sermaye Yedekleri		1,972,304	431,137	2,403,441	1,680,852	374,894	2,055,746
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		723,918	-	723,918	723,918	-	723,918
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	V-II-11	399,276	431,137	830,413	842,075	374,894	1,216,969
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		830,149	-	830,149	45,637	-	45,637
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri	69,222	-	69,222	69,222	-	69,222	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		-	-	-	-	-	-
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		(50,261)	-	(50,261)	-	-	-
16.3 Kâr Yedekleri		9,933,998	-	9,933,998	8,462,731	-	8,462,731
16.3.1 Yasal Yedekler		1,174,010	-	1,174,010	1,012,796	-	1,012,796
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		8,329,529	-	8,329,529	7,214,708	-	7,214,708
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		430,459	-	430,459	235,227	-	235,227
16.4 Kâr veya Zarar		1,930,109	-	1,930,109	1,753,273	-	1,753,273
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr/Zararı		-	-	-	-	-	-
16.4.2 Dönem Net Kâr/Zararı		1,930,109	-	1,930,109	1,753,273	-	1,753,273
PASİF TOPLAMI		113,288,259	69,658,865	182,947,124	100,104,059	58,113,667	158,217,726

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Carî Dönem 31 Aralık 2015			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2014		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I-II-III)		54,047,046	63,505,765	117,552,811	42,543,635	48,918,083	91,461,718
I. GARANTİ VE KEFALETLER	V-III-2-4	22,083,837	10,984,524	33,068,361	16,863,185	11,770,738	28,633,923
1.1 Teminat Mektupları		21,980,769	4,810,034	26,790,803	16,842,349	4,610,122	21,452,471
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		2,542,809	2,199,589	4,742,398	1,869,107	2,266,261	4,135,368
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		1,030,530	-	1,030,530	913,389	-	913,389
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		18,407,430	2,610,445	21,017,875	14,059,853	2,343,861	16,403,714
1.2 Banka Kabulleri		86,762	1,389,251	1,476,013	20,836	1,943,257	1,964,093
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		1,590	189,471	191,061	2,190	78,990	81,180
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		85,172	1,199,780	1,284,952	18,646	1,864,267	1,882,913
1.3 Akreditifler		16,306	4,772,403	4,788,709	-	5,212,911	5,212,911
1.3.1 Belgeli Akreditifler		16,306	4,772,403	4,788,709	-	5,212,911	5,212,911
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	2,314	2,314	-	1,845	1,845
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıymet Satım Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		-	10,522	10,522	-	2,603	2,603
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
II. TAAHHÜTLER		21,439,019	13,120,948	34,559,967	19,162,556	7,458,391	26,620,947
2.1 Cayılamaz Taahhütler		19,031,959	3,730,953	22,762,912	17,652,664	2,640,634	20,293,298
2.1.1 Vadeli, Aktif Değer Alım Satım Taahhütleri	V-III-1	112,420	3,730,953	3,843,373	46,228	2,640,634	2,686,862
2.1.2 Vadeli, Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri	V-III-1	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	V-III-1	8,482,816	-	8,482,816	8,053,342	-	8,053,342
2.1.5 Men. Kıym. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler için Ödeme Taahhütleri	V-III-1	1,805,569	-	1,805,569	1,638,976	-	1,638,976
2.1.8 İhracat taahhütlerinden kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	V-III-1	7,399,361	-	7,399,361	7,641,987	-	7,641,987
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		196,037	-	196,037	247,938	-	247,938
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		1,035,756	-	1,035,756	24,193	-	24,193
2.2 Cayılabilir Taahhütler		2,407,060	9,389,995	11,797,055	1,509,892	4,817,757	6,327,649
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		2,407,060	9,389,995	11,797,055	1,509,892	4,817,757	6,327,649
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	V-III-5	10,524,190	39,400,293	49,924,483	6,517,894	29,688,954	36,206,848
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3 Yurt dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		10,524,190	39,400,293	49,924,483	6,517,894	29,688,954	36,206,848
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		211,514	257,246	468,760	242,929	312,275	555,204
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		106,014	128,693	234,707	121,619	156,202	277,821
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		105,500	128,553	234,053	121,310	156,073	277,383
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		9,442,940	30,544,698	39,987,638	5,631,655	22,183,274	27,814,929
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		4,382,013	12,050,672	16,432,685	1,659,308	10,977,077	12,636,385
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		4,160,927	6,080,268	10,241,195	3,772,347	3,927,959	7,700,306
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		450,000	6,206,879	6,656,879	100,000	3,639,119	3,739,119
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		450,000	6,206,879	6,656,879	100,000	3,639,119	3,739,119
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		258,134	255,396	513,530	385,290	671,258	1,056,548
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		65,004	185,976	250,980	192,645	335,629	528,274
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		193,130	69,420	262,550	192,645	335,629	528,274
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		611,602	8,342,953	8,954,555	258,020	6,522,147	6,780,167
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		899,689,613	421,931,972	1,321,621,585	706,821,902	298,845,575	1,005,667,477
IV. EMANET KIYMETLER		74,007,877	3,193,339	77,201,216	58,297,898	2,105,489	60,403,387
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	28,306	28,306	-	22,567	22,567
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		63,189,794	118,086	63,307,880	48,295,375	94,082	48,389,457
4.3 Tahsile Alınan Çekler		8,967,543	2,282,378	11,249,921	8,300,087	1,452,398	9,752,485
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		1,065,285	310,417	1,375,702	1,129,279	182,687	1,311,966
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		2,152	116	2,268	2,152	93	2,245
4.6 İhracona Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	6,818	6,818
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		309	48,883	49,192	309	77,724	78,033
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		782,794	405,153	1,187,947	570,696	269,120	839,816
V. REHİNLİ KIYMETLER		235,391,497	82,272,386	317,663,883	180,351,054	59,408,743	239,759,797
5.1 Menkul Kıymetler		435,193	14,171	449,364	241,614	18,614	260,228
5.2 Teminat Senetleri		792,339	429,076	1,221,415	943,912	232,965	1,176,877
5.3 Emlia		28,164,121	681,732	28,845,853	25,696,626	590,812	26,287,438
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		191,738,765	67,309,165	259,047,930	142,283,678	47,319,679	189,603,357
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		13,657,901	13,683,601	27,341,502	10,332,202	11,114,594	21,446,796
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		603,178	154,641	757,819	853,022	132,079	985,101
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		590,290,239	336,466,247	926,756,486	468,172,950	237,331,343	705,504,293
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		953,736,659	485,437,737	1,439,174,396	749,365,537	347,763,658	1,097,129,195

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP

DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2014
I. FAİZ GELİRLERİ		13,630,050	11,373,587
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	V-IV-1	11,529,678	9,326,415
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		38,684	2,015
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	V-IV-1	10,622	7,006
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		-	380
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	V-IV-1	2,049,544	2,035,273
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		-	-
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		1,393,700	1,475,012
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		655,844	560,261
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		1,522	2,498
II. FAİZ GİDERLERİ		8,143,569	6,722,109
2.1 Mevduata Verilen Faizler	V-IV-2	6,131,010	5,044,633
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	V-IV-2	260,836	167,476
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		881,816	912,931
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	V-IV-2	596,952	450,732
2.5 Diğer Faiz Giderleri		272,955	146,337
III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)		5,486,481	4,651,478
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ		921,084	709,334
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		1,403,631	1,145,329
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		186,862	162,814
4.1.2 Diğer		1,216,769	982,515
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		482,547	435,995
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		166	206
4.2.2 Diğer		482,381	435,789
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	V-IV-3	62,219	66,288
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	V-IV-4	99,474	223,119
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4	46,127	174,760
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	V-IV-4	(13,176)	(51,247)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4	66,523	99,606
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	V-IV-5	1,048,278	1,345,534
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		7,617,536	6,995,753
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIGI (-)	V-IV-6	1,537,060	1,671,867
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	V-IV-7	3,610,183	3,110,210
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		2,470,293	2,213,676
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)		2,470,293	2,213,676
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI	V-IV-11	(540,184)	(460,403)
16.1 Cari Vergi Karşılığı		(404,310)	(601,519)
16.2 Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(135,874)	141,116
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	V-IV-12	1,930,109	1,753,273
XVIII. DÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XIX. DÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XX. DÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI. DÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)		-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
XXII. DÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)		-	-
XXIII. NET DÖNEM KÂR/ZARARI (XVII±XXII)	V-IV-12	1,930,109	1,753,273
100 Adet Hisse Başına Kar/Zarar (Tam TL)	III-XXIV	0.7720	0.7013

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2014
ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ		
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	(567,255)	786,981
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	577,256	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	-	-
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)	-	-
VI. YURT DIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)	-	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	76,831	(140,919)
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT ERTELENMİŞ VERGİ	78,857	(143,906)
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	165,689	502,156
XI. DÖNEM KÂRI/ZARARI	1,930,109	1,753,273
11.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	35,471	168,110
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
11.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
11.4 Diğer	1,894,638	1,585,163
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)	2,095,798	2,255,429

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Ödenmiş Sermaye Ent. Düzeltme Farkı	Ödenmiş Sermaye Farkı	Hisse Senedi İptal Kârları	Yasal Yedek Akçeler	Statü Yedekleri	Olağanüstü Yedek Akçe	Diğer Yedekler (Kâr / Zarar)	Dönem Net Gelmiş Dönem Kâr / (Zarar)	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Değerleme Farkları	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Değerleme Farkları	Ortaklıklardan Bedelsiz Hisse Senetleri	Riskten Korunma Fonları	Satis A./ İlişkin Dur. V. Bir. Değ. F.	Azınlık Payları	Toplam Özkaynaklar	
																		2,500,000
I. Dönem Baş Bakiyesi		2,500,000	-	723,918	-	854,240	-	5,889,226	266,115	-	1,585,539	681,326	44,136	71,821	-	-	12,616,321	12,616,321
Dönem İçindeki Değişimler																		
II. Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış																		
III. Menkul Değerler Değerleme Farkları											535,643						535,643	535,643
IV. Riskten Korunma Fonları (Etik Kısım)																		
4.1 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı																		
4.2 Yurt dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı																		
V. Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları																		
VI. Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları																		
VII. İstisnalar, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri																		(2,599)
VIII. Kar Farkları																		
IX. Yanıtların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik																		
X. Yanıtların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik																		
XI. İstisnalar, Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi																		
XII. Sermaye Atırımı																		
12.1 Nakden																		
12.2 İç Kaynaklardan																		
XIII. Hisse Senedi İhtacı																		
XIV. Hisse Senedi İptal Kârları																		
XV. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı																		
XVI. Diğer																		
XVII. Dönem Net Kâr veya Zararı										1,753,273							1,753,273	1,753,273
XVIII. Kar Dağıtımı												1,501					(100,000)	(100,000)
18.1 Dağıtılan Temettü	VI-1																	(100,000)
18.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar	VI-1											1,501						(100,000)
18.3 Diğer																		
Dönem Sonu Bakiyesi		2,500,000	-	723,918	-	1,012,796	-	7,214,708	235,227	1,753,273	1,216,969	45,637	69,222	-	-	-	14,771,750	14,771,750

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağimsiz Denetimden Geçmiş	Dipnot	Ödennmiş Sermaye		Hisse Senedi		Statu	Olajlanıstü	Diğer	Dönem Net Geçmiş Dönem	Maddi ve	Ortaklıklardan	Riskten	Satış A./	Anınlık Payları	Toplam	
		Ödennmiş Sermaye	Düzeltilme Farkı	İptal Kalları	Yasal Yedek Akçeler											Yedek Akçe
Giri Dönem 31 Aralık 2015																
I. Dönem Başı Bakiyesi		2,500,000	-	723,918	-	1,012,796	-	7,214,708	235,227	1,753,273	45,637	69,222	-	14,771,750	-	14,771,750
II. Dönem İçindeki Değişimler																
Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış																
III. Menkul Değerler Değerleme Farkları										(386,556)				(386,556)		(386,556)
IV. Riskten Konuma Fonları (Elkin Kısm)																
4.1 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı																
4.2 Yurt dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı																
V. Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları										548,390				548,390		548,390
VI. Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları																
VII. İstisnalar, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri																
VIII. Kur Farkları																
IX. Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik																
X. Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik																
XI. İstisnalar, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Özkaynağına Edisi																
XII. Sermaye Atırımı									1,930,109					1,930,109		1,930,109
12.1 Nakden																
12.2 İç Kaynaklardan																
XIII. Hisse Senedi İhracı																
XIV. Hisse Senedi İptal Kalları																
XV. Ödennmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı									3,855					3,855		3,855
XVI. Diğer																
XVII. Dönem Net Karı veya Zararı						161,214		1,114,821	141,116	(1,753,273)	236,122			(100,000)		(100,000)
XVIII. Kar Dağıtımı										(100,000)				(100,000)		(100,000)
18.1 Dağıtılan Temettü	VI-1					161,214		1,114,821	141,116	(1,653,273)	236,122			(100,000)		(100,000)
18.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar	VI-1															
18.3 Diğer																
Dönem Sonu Bakiyesi		2,500,000		723,918		1,174,010		8,329,529	380,198	1,930,109	830,413	69,222		16,767,548		16,767,548

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2014
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		2,731,346	2,632,569
1.1.1 Alınan Faizler		12,803,948	10,469,845
1.1.2 Ödenen Faizler		(7,982,534)	(6,661,702)
1.1.3 Alınan Temettümler		36,072	43,703
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		1,403,631	1,145,329
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		92,949	438,067
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		1,010,359	705,404
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(1,567,534)	(1,277,830)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(675,074)	(540,885)
1.1.9 Diğer	VI-1	(2,390,471)	(1,689,362)
1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		(3,130,897)	(3,362,318)
1.2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış) Azalış		619	(619)
1.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(2,251,770)	(345,470)
1.2.4 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(20,095,511)	(18,811,158)
1.2.5 Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış		(195,002)	109,081
1.2.6 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		720,842	716,239
1.2.7 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		17,370,140	9,494,361
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		3,621,335	3,517,964
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	VI-1	(2,301,550)	1,957,284
I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(399,551)	(729,749)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(1,544,382)	(195,210)
2.1 İktisap Edilen Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar		-	(205,714)
2.2 Elden Çıkarılan Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar		-	-
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(738,506)	(175,892)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		582,358	312,382
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(4,213,523)	(5,677,045)
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		3,355,028	6,819,996
2.7 Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		(1,610,704)	(2,698,603)
2.8 Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		1,129,187	1,475,540
2.9 Diğer	VI-1	(48,222)	(45,874)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		1,949,710	3,423,195
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		9,872,371	8,649,309
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(7,822,661)	(5,126,114)
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri		(100,000)	(100,000)
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6 Diğer		-	-
IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	VI-1	12,178	6,249
V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Değişim		17,955	2,504,485
VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	VI-4	8,182,469	5,677,984
VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	VI-4	8,200,424	8,182,469

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN KAR DAĞITIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI			
1.1 DÖNEM KÂRI		2,470,293	2,213,676
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER		(540,184)	(460,403)
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	V-IV-11	(404,310)	(601,519)
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler ^(*)	V-IV-11	(135,874)	141,116
A. NET DÖNEM KÂRI		1,930,109	1,753,273
1.3 DİĞER YEDEKLERE SINIFLANAN ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ	V-IV-11	-	(141,116)
B. ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ SONRASI NET DÖNEM KÂRI		1,930,109	1,612,157
1.4 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI		-	-
1.5 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE	V-V-5	-	(80,607)
1.6 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR	V-V-5	-	(80,607)
C. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI ^(*)		-	1,450,943
1.7 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ		-	100,000
1.7.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	100,000
1.7.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.7.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.7.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.7.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.8 PERSONELE TEMETTÜ		-	-
1.9 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ		-	-
1.10 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ		-	-
1.10.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.10.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.10.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.11 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE		-	-
1.12 STATÜ YEDEKLERİ		-	-
1.13 OLAGANÜSTÜ YEDEKLER	V-V-5	-	1,114,821
1.14 DİĞER YEDEKLER		-	-
1.15 ÖZEL FONLAR	V-V-5	-	236,122
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM			
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER		-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER		-	-
2.3 ORTAKLARA PAY		-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
2.4 PERSONELE PAY		-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY		-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR			
3.1 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (100 Hisse başına kazanç)		0.7720	0.7013
3.2 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)		77.20	70.13
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE		-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)		-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ			
4.1 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (100 Hisse başına kazanç)		-	0.0400
4.2 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)		-	4.00
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE		-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)		-	-

^(*) Rapor tarihi itibarıyla, 2015 yılı kar dağıtımına ilişkin herhangi bir karar alınmadığından dağıtılabilir net dönem karı gösterilmemiştir.

^(*) Diğer vergi ve yasal yükümlülüklerde gösterilen tutar ertelenmiş vergi gelir/gideri olup, ertelenmiş vergi geliri kar dağıtımına konu edilmemektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

MUHASEBE POLİTİKALARI

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer düzenlemelere (hep birlikte "BDDK Muhasebe ve Raporlama Mevzuatı") Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan aktif ve pasiflerin ya da açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde olduğu raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

İzlenen muhasebe politikaları ile finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan değerlendirme esasları aşağıda detaylı olarak sunulmuştur.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal araçların kullanım stratejisi

Vakıf kaynaklarını ekonomik kalkınmanın gereksinimleri doğrultusunda değerlendirmek amacıyla kurulan Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini kapsayan bankacılık faaliyetlerinden oluşmaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmeye özen göstermektedir.

Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurt dışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Bunun gereği olarak uzun vadeli plasmanların daha yüksek faiz oranı taşıması hususuna özellikle dikkat edilmektedir.

Likidite yönetiminde aktif ve pasiflerin vade yapılarının dikkate alınması esastır. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, kur riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda karlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir.

Krediler ve menkul kıymetlere yapılan plasmanlar vade yapıları ve piyasa koşulları çerçevesinde Banka'nın faaliyet alanları için hesaplanan ortalama getirinin üzerinde getiri elde edilen alanlardır. Bankalara yapılan plasmanlar likidite yönetimi açısından daha kısa vadeli ve genelde daha düşük getirilidir. Banka, para ve sermaye piyasalarındaki kısa vadeli kur, faiz ve fiyat hareketleri karşısında, belirlenen sınırlamalar dahilinde ve piyasa koşullarına göre çeşitli pozisyonlar alabilmektedir. Banka satılmaya hazır ve diğer portföylerdeki yabancı para cinsinden sermaye araçları ve diğer yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırılmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamakta ve kontrol etmektedir.

Yasal limitler ve Banka'nın iç kontrol düzenlemeleri dahilinde döviz pozisyonu izlenmekte olup, döviz pozisyonu piyasa şartları göz önüne alınarak belirlenen döviz cinslerinden oluşan bir sepet dengesine göre oluşturulmaktadır.

Faiz oranından kaynaklanan risklere karşı uygulanan riskten korunma yöntemleri esas olarak sabit ve değişken faizli varlık ve yükümlülükleri vade yapılarını da dikkate alan bir dengede tutmak şeklindedir.

Yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

Yabancı para işlemler, Banka'nın geçerli para birimi olan TL olarak kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı parasal varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yabancı para cinsinden satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden oluşan kur farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilirken, gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar üzerinden hesaplanan kur farkları özkaynaklar içerisinde "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Yurt dışında kurulu ortaklıklardaki net yatırımlar tarihi maliyet cinsinden ölçülmesi durumunda işlem tarihindeki döviz kurundan Türk Lirası'na dönüştürülerek, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmesi durumunda ise gerçeğe uygun değerlerin belirlendiği tarihteki döviz kurundan Türk Lirası'na çevrilerek muhasebeleştirilmektedir.

III. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bağlı ortaklıklar, Banka'nın faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücüne sahip olduğu işletmelerdir. Konsolide olmayan finansal tablolarda bağlı ortaklıklar TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardına göre muhasebeleştirilmektedir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir.

İştirakler, konsolide olmayan finansal tablolarda TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardına göre muhasebeleştirilmektedir. İştirakler gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen iştirakler, varsa değer düşüklüğü ile ilgili karşılıklar ayrıldıktan sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın türev finansal araçları ağırlıklı olarak yabancı para swap işlemleri, faiz swapları, kıymetli maden swapları, vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile para alım-satım opsiyonlarından oluşmaktadır. Banka, türev işlemlerini TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardı hükümleri uyarınca alım-satım amaçlı işlemler olarak sınıflandırmaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyetleri dikkate alınmaktadır. Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte ve gerçeğe uygun değerlerin pozitif olması durumunda bilançoda "Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar", negatif olması durumunda ise "Alım-satım amaçlı türev finansal borçlar" hesaplarında gösterilmektedir. Yapılan ölçüm sonucu ilgili türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler, gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardı çerçevesinde etkin faiz, finansal varlık ya da yükümlülüğün ömrü süresince tahmin edilen nakit ödemeleri ve akımlarını defter değerine iskontoleyen orandır. Etkin faiz oranı bir finansal varlık ya da yükümlülüğün işlem maliyetlerini de içerecek şekilde kayıtlara alınmasıyla hesaplanmakta ve müteakip olarak değiştirilmemektedir.

Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereğince donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve alacakların faiz tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte, tahsil edildikleri zaman faiz geliri olarak kaydedilmektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bankacılık hizmet gelirleri tahsil edildikleri anda gelir kaydedilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri dönemsellik ilkesine bağlı olarak tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak ilgili kar/zara hesaplarına aktarılmaktadır. Ücret ve komisyon giderleri ise ödendikleri anda gider hesabına kaydedilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Finansal varlıklar; nakit mevcudunu, sözleşmeden doğan ve karşı taraftan nakit veya başka bir finansal varlık edinme veya karşılıklı olarak finansal araçları değiştirme hakkını ya da karşı tarafın sermaye aracı işlemlerini ifade eder.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılanlar hariç bütün finansal varlıklar ilk kayda alınmalarında işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmekte, menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

Finansal varlıklar, TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardında belirtildiği üzere; gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan, satılmaya hazır finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve kredi ve alacaklar olarak dört grupta sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Bu grupta yer alan finansal varlıklar, "Alım satım amaçlı finansal varlıklar" ile "Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan finansal varlıklar" olarak iki ayrı başlıkta toplanmıştır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan varlıklardır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, alım satım amaçlı olarak edinilmeyen, ancak ilk muhasebeleştirme sırasında işlem maliyetleriyle birlikte gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılacak şekilde sınıflandırılan finansal varlıkları ifade etmektedir. Bankamız portföyünde böyle bir kalem bulunmamaktadır.

Her iki finansal varlık da gerçeğe uygun değer esasına göre ölçülmekte ve değerlendirme sonucunda oluşan kazanç ya da kayıplar gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile elde etme maliyetleri arasındaki fark, gelir tablosunda faiz gelirleri içinde gösterilmekte olup, söz konusu finansal varlıkların vadesinden önce elden çıkarılması sonucunda oluşan kâr veya zarar sermaye piyasası işlemleri kârı/zararı hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar; krediler ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırım veya gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılmayan türev olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların ilk kayda alınmaları maliyet bedelleri üzerinden olup, müteakip dönemlerde değerlendirilmesi ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden yapılmaktadır. Aktif bir piyasada işlem görmeyen yatırımlar için gerçeğe uygun değer, değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmakta; faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak gerçeğe uygun değer tespiti yapılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan, ilgili finansal varlıkların etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar özkaynak kalemleri içerisinde "Menkul Değerler Değerleme Farkları" hesabında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elden çıkarılması durumunda, gerçeğe uygun değerle ölçüm sonucu özkaynak hesaplarında oluşan değerlendirme farkları gelir tablosuna aktarılmaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, vade sonuna kadar elde tutulma niyetiyle edinilen, fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadeleri bulunan ve kredi ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Vadeye kadar elde tutulan yatırımlar arasında sınıflandırılıp vadesinden önce satışı gerçekleşmiş ya da yeniden sınıflandırılmış varlık olması durumunda TMS 39 standardına göre ilgili kıymet iki yıl boyunca yeniden vadeye kadar elde tutulacak yatırım olarak sınıflandıramaz. Banka portföyünde standartta belirtilen bu hususa aykırı işlem bulunmamaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ilk kayda alımlarını müteakip, varsa değer düşüklüğü için ayrılan karşılıklar düşülerek, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kredi ve alacaklar

Kredi ve alacaklar, borçluya para, mal ve hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıkları ifade etmektedir. Krediler sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen, menkul kıymet niteliğine sahip olmayan finansal varlıklardır.

Krediler elde etme maliyetleri ile kayıtlara alınmakta olup, kayda alınmasını takiben, etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden değerlendirilmektedir.

Yabancı para ("YP") cinsinden kullanılan krediler ilgili döviz cinsinden kayda alınmakta, dönem sonlarında Banka gişe döviz alış kuru ile evaluasyona tabi tutulmaktadır. Dövizde endekli krediler, açılış tarihindeki kurdan Türk Lirası'na çevrilerek Türk Parası ("TP") hesaplarda izlenmekte, takip eden dönemlerde ise ilgili dönem kurlarında meydana gelen değişikliğe göre gelir tablosunda kambiyo kar/zararı hesaplarına kaydedilmektedir.

VIII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubu, yalnızca ilgili varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden daha fazla olayın (zarar/kayıp olayı) meydana geldiğine ve söz konusu zarar olayının (veya olaylarının) ilgili finansal varlık ya da varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akışları üzerindeki etkisi sonucunda değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirir. Böyle bir durumda finansal varlık değer düşüklüğüne uğrar ve değer düşüklüğü zararı oluşur. İleride meydana gelecek olaylar sonucunda oluşması beklenen kayıpların olasılığı yüksek dahi olsa muhasebeleştirilmemektedir. Finansal varlıkların değer düşüklüğünün tespiti ve karşılık ayrılması ile ilgili hususlar TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı kapsamında dikkate alınmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıklarda değer düşüşü olması durumunda "Menkul Değerler Değer Düşüş Giderleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin değer düşüklüğü zararı meydana gelmesi durumunda, ilgili zarar tutarı, gelecekteki tahmini nakit akışlarının finansal varlığın orijinal faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki fark olarak ölçülmekte, söz konusu fark tutarının zarar olarak muhasebeleştirilmesi yoluyla da varlığın defter değeri azaltılmaktadır.

Kullanılan kredilerin tahsil edilemeyeceğine ilişkin bulguların varlığı halinde ilgili krediler; 1 Kasım 2006 tarih 26333 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve daha sonrasında bu yönetmeliğe yapılan değişiklikler çerçevesinde sınıflandırılmakta ve ayrılması gerekli özel ve genel karşılıklar ayrılmaktadır.

Banka tarafından önceki hesap dönemlerinde ilgili Yönetmelik hükümleri doğrultusunda belirtilen asgari oranlardan az olmamak üzere, donuk alacakların Üçüncü Gruba alındığı tarihten itibaren %20'si, Dördüncü ve Beşinci Gruba alındığı tarihten itibaren ise %100'ü oranında özel karşılık ayrılmaktayken, 30 Eylül 2015 hesap dönemi itibarıyla Dördüncü Gruba alınan donuk alacaklar için ayrılması gereken özel karşılık oranlarına ilişkin değişiklik yapılmış ve donuk alacakların Dördüncü Gruba alındığı tarihten itibaren %50'si oranında özel karşılık hesaplanmaya başlanmıştır. Bu çerçevede iptal edilen karşılıklardan, önceki dönemlerde ayrılan 17,864 TL tutarındaki kısım "Diğer Faaliyet Gelirleri" hesabına ve 30 Eylül 2015 hesap döneminde ayrılan 303,807 TL tutarındaki kısım ise "Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı" hesaplarına aktarılmıştır.

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal varlık ve borcu net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması; veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilmektedir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARINI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tekrar geri alım anlaşmaları çerçevesinde satılan menkul kıymetler ("repo") Banka portföyünde tutuluş amaçlarına göre "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan", "Satılmaya Hazır" veya "Vadeye Kadar Elde Tutulacak" portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre gerçeğe uygun değerleri veya etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden değerlendirilmektedir. Repo işlemlerinden elde edilen fonlar ise bilançoda "Para Piyasalarından Borçlar" ana kalemi altında ayrı bir kalem olarak yansıtılmakta ve faiz giderinin bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden kısmı için gider reeskontu kaydedilmektedir.

Gerri satım taahhüdü ile menkul kıymet alım işlemleri ("ters repo") neticesinde karşı taraflara sağlanan fonlar ise bilançoda "Para Piyasalarından Alacaklar" ana kalemi altında ayrı bir kalem olarak gösterilmektedir. Ters repo ile alınmış menkul kıymetlerin alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

Banka'nın alacaklarından dolayı edindiği varlıklar, finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmekte, bu varlıklar hiçbir şekil ve suretle değerlemeye tabi tutulmamaktadır.

Durdurulan bir faaliyet, Banka'nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın finansal tablolarında şerefiye bulunmamaktadır.

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları yazılım programlarından oluşmaktadır ve TMS 38 - *Maddi Olmayan Duran Varlıklar* standardı uyarınca kayıtlara maliyet bedelleri üzerinden alınmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltmesine tabi tutularak daha sonraki tarihteki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - *Varlıklarda Değer Düşüklüğü* standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Banka'nın maddi olmayan duran varlıklarının tahmini ekonomik ömrü 3 ile 15 yıl, amortisman oranı %6.67 ile %33.33 arasındadır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan dönem için enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarları ile izlenmektedir. Daha sonraki dönemlerde maddi duran varlıklar için herhangi bir enflasyon düzeltmesi yapılmamış, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyona göre endekslenmiş tutarlar maliyet tutarı olarak kabul edilmiştir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan maddi duran varlıklar maliyetlerinden varsa kur farkı ve finansman giderleri gibi tutarlar düşüldükten sonra kalan değerleriyle kayıtlara yansıtılmıştır. Banka, 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla muhasebe politikası değişikliğine giderek kullanım amaçlı gayrimenkullerini, TMS 16 - *Maddi Duran Varlıklara İlişkin Standart* kapsamında bina ve arsa ayırımı da dikkate alarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden izlemeye başlamıştır. Gayrimenkuller için bağımsız ekspertiz firmasına yaptırılan değerlendirme sonucunda ertelenmiş vergi etkisi sonrası oluşan 548,449 TL'lik yeniden değerlendirme farkı, özkaynaklar altında maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme farkları kaleminde izlenmiştir (31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla bu değer 548,390 TL'dir).

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kullanım amaçlı gayrimenkullerin maliyetleri üzerinden hesaplanmış net defter değerleri ile yeniden değerlendirilmiş tutarları arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015
Gerçeğe uygun değerleri	909,191
Maliyet değerleri üzerinden hesaplanan net defter değerleri	331,935
Vergi öncesi yeniden değerlendirme farkları	577,256
Hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(28,866)
Yeniden değerlendirme farkları - net	548,390

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak hesaplanmakta ve ilgili dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlığın onarım maliyetlerinden, varlığın ekonomik ömrünü uzatıcı nitelikte olanlar aktifleştirilmekte, diğer onarım maliyetleri ise gider olarak kayıtlara yansımaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlıklar	Tahmini Ekonomik Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı (%)
Binalar	50	2
Büro makine, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5-10	10-20
Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıklar	4-5	20-25

İlgili muhasebe tahminlerinde, cari döneme önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Banka, her bir raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmekte; böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal kiralama işlemleri

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan her türlü risk ve yararların kiracıya ait olduğu kiralama işlemleri TMS 17 - Kiralama İşlemleri kapsamında finansal kiralama olarak adlandırılmaktadır.

- Kiracı olarak finansal kiralama işlemleri

Finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar gerçeğe uygun değeriyle kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak aktifleştirilmekte olup kira bedelleri pasifte "Kiralama işlemlerinden borçlar" olarak, ilgili faiz tutarı ise diğer faiz giderleri hesabında izlenmektedir. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde dönemlere yayılmaktadır.

Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkların değerinde meydana gelmiş azalma ve varlıklardan gelecekte beklenen yarar, varlığın defter değerinden düşükse, kiralanın varlıklar net gerçekleşebilir değeri ile değerlendirilmektedir. Bu yolla edinilen varlıkların değerinde meydana gelen azalmalar için "Değer düşüş karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklara, faydalı ömürleri esas alınarak amortisman hesaplanmaktadır.

- Kiraya veren olarak finansal kiralama işlemleri

Banka, finansal kiralama işlemlerinde kiraya veren taraf olarak yer almamaktadır.

Faaliyet kiralaması işlemleri

Faaliyet kiralaması; finansal kiralama dışındaki kiralamalardır. Faaliyet kiralamaları kapsamında yapılan kira ödemeleri kira süresi boyunca, eşit tutarlarda gider kaydedilmek suretiyle gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR, KOŞULLU BORÇLAR VE VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Krediler ve diğer alacaklar için ayrılan özel ve genel karşılıklar dışında kalan karşılıklar ve koşullu yükümlülükler TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na uygun olarak, muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık muhasebeleştirilmektedir. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Banka'nın tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, planlanmamış veya beklenmeyen bir veya daha fazla olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlıklardır. Banka koşullu varlıkları finansal tablolara yansıtılmamaktadır, ancak ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen koşullu varlıklarını sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesi neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına dahil edilmekte, ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda ise söz konusu koşullu varlık finansal tablo dipnotlarında gösterilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XVI. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre; Banka, bir senesini doldurmuş olan ve istifa veya kötü davranış dışındaki sebeplerden Banka ile ilişkisi kesilen veya hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, hükümet tarafından belirlenen 3,828 TL (tam TL) (31 Aralık 2014: 3,438 TL (tam TL)) ile sınırlandırılmıştır.

Banka aktüeryal metot kullanılarak TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar standardına uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamakta ve muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla kullanılan başlıca aktüeryal tahminler şöyledir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto oranı	%10.20	%8.60
Tahmini enflasyon oranı	%7.10	%6.50
Reel ücret artış oranı	%8.10	%7.50

Çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin karşılıklar

Banka finansal tablolarında TMS 19 uyarınca, çalışanlarının bir hesap dönemi boyunca sunduğu hizmetler karşılığında ödenmesi beklenen iskonto edilmemiş tutarlar üzerinden çalışanlara sağlanan diğer faydalar (kullanılmamış izinler, prim ve temettü) için karşılık ayırmaktadır.

TMS 19 çerçevesinde, Banka ilgili raporlama dönemlerinde oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpları Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Gelir Gider Kalemlerine İlişkin Tablo ile ilişkilendirilerek Özkaynaklar altındaki "Diğer Sermaye Yedekleri" kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

Emekli ve sağlık yardım sandığı

Banka çalışanları, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine dayanılarak 15 Mayıs 1957 tarihinde kurulmuş olan "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'nın ("Sandık") üyesidir.

506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20'nci maddesi kapsamındaki sandıkların iştirakçileri ile malullük, yaşlılık ve ölüm sigortasından aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesi hükmünü içeren geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarih ve 2007/33 kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü durdurulmuş olup, geçici 23'üncü maddenin iptaline ilişkin Anayasa Mahkemesi'nin gerekçeli kararı 15 Aralık 2007 tarih 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Anayasa Mahkemesi, iptal kararının gerekçesi olarak, sandık mensuplarının kazanılmış haklarında ortaya çıkabilecek kayıpları göstermiştir.

Gerekçeli kararın açıklanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") iptal gerekçelerini göz önünde bulundurarak yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nu ("Kanun") kabul etmiştir. Söz konusu Kanun, 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

İlgili Kanun'un 73'üncü maddesinin Geçici 20'nci maddesi kapsamında;

Her bir sandık için sandıktan ayrılan iştirakçiler de dahil olmak üzere, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğünün peşin değerinin aşağıdaki hükümlere göre hesaplanması gerekmektedir:

a) Peşin değer aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranı %9.80 olarak esas alınır.

b) Sandıkların bu Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri dikkate alınarak yükümlülüğünün peşin değeri hesaplanır.

Kanun, devrin 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır. 9 Nisan 2011 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile 8 Mayıs 2011 tarihinde dolacak olan üç yıllık süre 8 Mayıs 2013 tarihine uzatılmış; 3 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile de 8 Mayıs 2013 tarihinde dolacak olan 1 yıllık süre 8 Mayıs 2014 tarihine uzatılmış olup, 30 Nisan 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile de 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20'nci

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

maddesi kapsamındaki bankalar, sigorta ve reasürans şirketleri, ticaret odaları, sanayi odaları, borsalar veya bunların teşkil ettikleri birlikler personeli için kurulmuş bulunan sandıkların iştirakçileri ile aylık veya gelir bağlanmış olanlar ile bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesine ilişkin süre, bir yıl uzatılmıştır. 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan 5510 sayılı Kanun'un geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki son değişiklik ile devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır.

Kanun uyarınca, Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilir.

Sandık'ın teknik finansal tabloları 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu'nun 21'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir. Yukarıda belirtilen esaslar dahilinde hazırlanan Şubat 2016 tarihli aktüer raporuna istinaden 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kurumlar vergisi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. Maddesi uyarınca Türkiye'de kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna gibi indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanmaktadır.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bu kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinden %15 oranında stopaj uygulanır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

En az 2 yıl süreyle elde tutulan iştirak hisseleri ve gayrimenkul satışlarından doğan karların %75'i Kurumlar Vergisi Kanunu'nun da öngördüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Banka bu karları bilançosunda özkaynak altında "Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları" kaleminde izlemektedir.

Banka, borçları nedeniyle takibe alınmış kurumlar ile bunların kefillerinin ve ipotek verenlerin sahip oldukları taşınmazlar, iştirak hisseleri, kurucu senetleri ve intifa senetleri ile rüçhan haklarının, bu borçlara karşılık bankalara devrinden sağlanan hasılatın bu borçların tasfiyesinde kullanılan kısmına isabet eden kazançların tamamı ile bankaların bu şekilde elde ettikleri sözkonusu kıymetlerin satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 14'üne kadar beyan edip 17'si akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Yurtdışı Şubelerin Tabi Oldukları Kurumlar Vergisi Mevzuatı

Bahreyn (Manama)

Banka'nın Bahreyn'de faaliyet gösteren şubesi bu ülkenin mevzuatında kurumlar veya gelir vergisi uygulaması bulunmamasından dolayı vergilendirilmemektedir. 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 05.06.2012 Tarih, B.07.1.GIB.4.99.16.02-KVK-5/1-b-128 Sayılı özeldesgesi uyarınca Bahreyn şubesinin kazancı merkez kazancına eklenerek Türkiye'de vergilendirilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kuzey Irak (Erbil)

Banka'nın Erbil'de faaliyet gösteren şubesi bulunduğu ülkenin mevzuatına göre vergilendirilmektedir. Merkezi hükümete bağlı şehirlerde ve Kuzey Irak yönetimine bağlı şehirlerde finansal tabloların ilgili vergi dairesine sunulması ve tahakkuk ettirilecek verginin ödenmesi farklı zaman dilimlerinde olmaktadır. Diğer yandan Kuzey Irak Bölgesel Yönetimi vergi idareleri, belirtilen oran dışında maktu vergi tahakkuk ettirebilmektedir.

A.B.D. (New York)

Banka'nın New York'ta faaliyet gösteren şubesi bulunduğu eyaletin ve ülkenin mevzuatına göre ayrı ayrı vergilendirilmektedir. Türkiye'deki vergileme durumu için ise iki ülke arasında imzalanan Çifte Vergilendirilmeyi Önleme Anlaşmaları temel alınmaktadır.

Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi (BSMV)

BSMV, 6802 Sayılı Gider Vergileri Kanunu'nda düzenlenmiştir. Banka ve sigorta şirketlerinin 10/6/1985 tarihli ve 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanununa göre yaptıkları işlemler hariç olmak üzere, her ne şekilde olursa olsun yapmış oldukları bütün muameleler dolayısıyla kendi lehlerine her ne nam ile olursa olsun nakden veya hesaben aldıkları paralar banka ve sigorta muameleleri vergisine tabidir. 6802 sayılı Gider Vergileri Kanununun 33 üncü maddesinin verdiği yetkiye istinaden çıkarılan 98/11591 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca; banka ve sigorta muamelelerinde lehe alınan paralar %5 oranında (mevduat muameleleri sonucu alınan paralar hariç olmak üzere) BSMV'ye tabidir.

Ertelenmiş vergiler

Bir varlığın ya da yükümlülüğün ilerki dönemlerde vergi borcu veya alacağı yaratması ihtimalinin sözkonusu olduğu durumlarda TMS 12-Gelir Vergisi Standardı çerçevesinde ertelenmiş vergi borcu vey alacağı muhasebeleştirilir ve vergi gideri cari ve ertelenmiş vergi giderleri toplamından oluşur. Ertelenmiş vergi borcu veya varlığı, varlıkların ve borçların defter değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarlar arasındaki "vergilendirilebilir geçici farklar" üzerinden vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari kârı etkilemeyen farklar bu hesaplamanın dışında tutulmuştur.

BDDK'nın 8 Aralık 2004 sayı, BDDK.DZM.2/13/1-a-3 numaralı genelgesi uyarınca;

- Genel karşılık tutarları üzerinden ertelenmiş vergi aktifi yaratılmamaktadır ve
- Ertelenmiş vergi geliri kar dağıtımında dikkate alınamamaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkân verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ile ertelenmiş vergi borçları, finansal tablolarda, sadece Banka'nın cari vergi varlıklarını, cari vergi yükümlülükleri ile netleştirmek için yasal bir hakkı varsa ve ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergilendirilebilir işletmenin gelir vergisi ile ilişkili ise net olarak gösterilmektedir.

Varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerlendirme farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili oluşan cari dönem kurumlar vergisi ya da ertelenmiş vergi geliri veya gideri de gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. İlgili varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerlendirme farkları doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, vergi etkileri de özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ"i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili kârlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

XVIII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit"; kasa, efektif, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar olarak tanımlanmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Banka, gerektiğinde yurt dışı kuruluşlardan sendikasyon, seküritizasyon gibi borçlanma araçları ile kaynak temini yoluna gitmektedir. Bunların yanı sıra, Banka 2011 yılının Ağustos ayından bu yana yurt içi ve yurtdışında bono ve tahvil ihracı yoluyla kaynak temin etmeye başlamıştır.

Söz konusu işlemler, işlem tarihinde elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

Banka'nın borçlanma araçları ile ilgili olarak riskten korunma tekniklerini gerektiren borçlanması bulunmamaktadır.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka sermayesinin %25.18'ine tekabül eden 322,000,000 TL (tam TL) nominal değerli hisse senetlerinin Kasım 2005'te 1 TL nominal değerli beher hisse senedi 5.13-5.40 TL fiyat aralığından halka arzı gerçekleştirilmiş olup 1,172,347 TL "Hisse Senedi İhraç Primi" olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Hisse Senedi İhraç Primi'nin 448,429 TL tutarındaki kısmı 19 Aralık 2006 tarihli sermaye artışında kullanılmıştır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Aval ve kabullerin ödemeleri, müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilmektedir. Aval ve kabuller olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla aktif karşılığı bir yükümlülük olarak gösterilen aval ve kabuller bulunmamaktadır.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Banka'nın almış olduğu herhangi bir devlet teşviği veya yardımı bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faaliyet bölümü bir işletmenin;

- Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetinde bulunan,
- Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletme faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenlenmiş olarak gözden geçirildiği,
- Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Banka'nın risk ve getirilerinin yapısı ve temel kaynakları göz önüne alınarak temel bölüm raporlama yöntemi olarak faaliyet bölümleri seçilmiş ve Dördüncü Bölümde X nolu dipnotta açıklanmıştır.

XXIV. DİĞER HUSUSLAR

Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç Banka'nın dönem net kârının, dönemin ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısına bölünmesi ile hesaplanmaktadır. Türkiye'de firmalar mevcut sermayedarların payı oranında dağıtmak suretiyle geçmiş yıllar kârlarından sermaye artışı ("Bedelsiz Hisseler") yapabilirler. Hisse başına kazanç hesaplamasında bedelsiz hisseler ihraç edilmiş hisseler olarak değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıl sonu hesap dönemine ilişkin 100 adet hisse başına kazanç 0.7720 tam TL'dir (31 Aralık 2014: 0.7013 tam TL).

İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar TMS 24 - İlişkili Taraf Açıklamaları standardı kapsamında ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm V nolu dipnotta gösterilmiştir.

Sınıflandırmalar

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER

I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranı %14.52'dir (31 Aralık 2014: %13.96).

Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri

Sermaye yeterliliği standart oranı, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik)", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ile 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmaktadır.

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanmasında hesap ve kayıt düzenine ilişkin mevzuata uygun olarak düzenlenen veriler kullanılır. Ayrıca, Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Banka bu verileri "Alım Satım Hesapları" ve "Bankacılık Hesapları" olarak ayırıştırarak piyasa riskine veya kredi riskine konu etmektedir. Operasyonel riskler de sermaye yeterliliği standart oranına dahil edilmektedir.

Banka kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, alacaklarını Yönetmelik'in 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ayırıştırarak ve derecelendirme notları ile risk azaltıcı unsurları dikkate almak suretiyle ilgili risk ağırlığında değerlendirmektedir. Risk azaltıcı unsurların dikkate alınmasında, bankacılık hesapları için basit finansal teminat yöntemi kullanılmaktadır.

Alım satım hesapları ve özkaynakların hesaplanmasında sermayeden indirilen değer olarak dikkate alınan tutarlar kredi riski hesaplanmasına dahil edilmez. Risk ağırlıklı varlıkların hesaplanmasında, tükenme ve değer kaybı ile karşı karşıya olan varlıklar, ilgili amortismanlar ve karşılıklar düşüldükten sonra kalan net tutarlar üzerinden hesaplamaya alınır.

Gayrinakdi krediler ve taahhütler ile ilgili işlemlerde karşı taraftan olan alacaklar, varsa bu işlemler için "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e istinaden ayrılan ve pasif hesaplar arasında izlenen özel karşılıklar düşüldükten sonraki net tutar üzerinden Yönetmelik'in 5'inci maddesinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp "Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6'ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1'i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

Bankacılık hesaplarında yer alan Türev Finansal Araçlar ve Kredi Türevi Sözleşmeleri ile ilgili işlemlerde, kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, karşı taraftan olan alacaklar, Yönetmelik'in EK-2'sinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp "Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6'ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1'i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır. Yönetmelik'in 5'inci maddesi uyarınca repo işlemleri, menkul kıymet ve emtia ödünç işlemleri için "Karşı Taraf Kredi Riski" hesaplanmaktadır. Karşı taraf kredi riskine ilişkin hesaplamalarda, Yönetmelikte yer alan "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	31 Aralık 2015 Risk Ağırlıkları									
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250
Kredi Riskine Esas Tutar	55,276,308	-	7,773,091	45,591,407	27,561,064	69,352,259	3,660,714	7,561,275	45,093	-
Risk Sınıfları										
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	50,214,290	-	-	5,976,167	-	-	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	10,516	-	2,945,710	745,047	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	18,281	-	287	-	-	1,063,828	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	218	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	,080,047	-	3,615,037	2,716,923	-	1,979	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	357,740	-	946,223	993,061	-	56,210,393	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	142,049	-	52,558	-	27,561,064	956,724	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	35,160,209	-	4,481,845	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	806,175	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	13,291	-	2,709	-	-	-	3,660,714	7,561,275	45,093	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	1,439,876	-	210,567	-	-	5,831,315	-	-	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	31 Aralık 2014 Risk Ağırlıkları									
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250
Kredi Riskine Esas Tutar	54,978,227	-	10,597,030	37,813,961	23,371,738	56,480,407	2,986,884	9,434,959	97,738	-
Risk Sınıfları										
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	46,173,249	-	-	5,454,530	-	-	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	16,257	-	2,439,440	507,007	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	34,810	-	979	-	-	1,017,536	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	7,031,344	-	6,911,054	1,475,539	-	2,127	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	207,239	-	1,137,923	910,484	-	45,989,999	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	121,740	-	41,820	-	23,371,738	1,185,664	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	29,466,401	-	3,401,067	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	240,075	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	11,949	-	3,166	-	-	-	2,986,884	9,434,959	97,738	-
İpotek teminatlî menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	1,381,639	-	62,648	-	-	4,643,939	-	-	-	-

Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi

	Banka	
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü		
(Kredi Riskine Esas Tutar*0.08) (KRSY)	10,807,979	9,490,415
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	99,515	55,940
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY) ^(*)	879,185	777,799
Özkaynak	21,398,645	18,013,163
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY) *12.5)*100	14.52	13.96
Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY) *12.5)*100	11.19	11.26
Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY) *12.5)*100	11.26	11.35

^(*) BDDK'nın 7 Şubat 2008 tarih ve BDDK.BYD.126.01 sayılı yazısı uyarınca 2015 yılı için sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasında, 2014, 2013 ve 2012 yıl sonu brüt gelirleri üzerinden hesaplanan operasyonel riske esas tutar; 2014 yılı için sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasında ise, 2013, 2012 ve 2011 yıl sonu brüt gelirleri üzerinden hesaplanan operasyonel riske esas tutar dikkate alınmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	2,500,000	2,500,000
Hisse senedi ihraç primleri	723,918	723,918
Hisse senedi iptal kârları	-	-
Yedek akçeler	9,933,998	8,462,731
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	1,925,054	1,262,606
Kâr	1,930,109	1,753,273
Net Dönem Kârı	1,930,109	1,753,273
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	-	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	69,222	69,222
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	17,082,301	14,771,750
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	314,753	-
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	103,893	97,140
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	68,511	28,153
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-)	-	-
Kanununun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-)	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	487,157	125,293
Çekirdek Sermaye Toplamı	16,595,144	14,646,457
İLAVE ANA SERMAYE		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilenler/temin edilenler)	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	-	-
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	-	-
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı	-	-
İlave Ana Sermaye Toplamı	-	-
Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler	102,766	112,613
Şerhiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarındaki Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	102,766	112,613
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	16,492,378	14,533,844
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilen/temin edilenler)	1,450,446	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler temin edilenler)	1,905,885	2,117,650
Bankanın sermaye artırımlarında kullanılması hissedarlarca taahhüt edilen bankaya rehnedilmiş kaynaklar	-	-
Genel Karşılıklar	1,688,747	1,482,877
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	5,045,078	3,600,527
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	5,045,078	3,600,527
SERMAYE	21,537,456	18,134,371
Kanunun 50 ve 51'inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler (-)	-	-
Kanunun 57'nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılmayanların net defter değerleri(-)	138,557	120,737
Yurt dışında kurulu olanlar da dahil olmak üzere, bankalara, finansal kuruluşlara veya bankanın nitelikli pay sahiplerine kullanılan krediler veya bunlarca ihraç edilen borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar(-)	-	-
Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 20'nci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden özkaynaklardan düşülecek tutar (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	254	471
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarındaki Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarındaki Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarındaki Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2)'nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
ÖZKAYNAK	21,398,645	18,013,163
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	15,421	72,437

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynak hesaplamasında geçici uygulamaya tabi unsurlara ilişkin bilgiler:

	Banka	
	Cari Dönem Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınan Tutar	Toplam Tutar
Azınlıkların çekirdek sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	1,905,885	2,652,375

Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:

İhraççı	T.Vakıflar Bankası T.A.O.	
Borçlanma aracının kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS0849728190/ US90015NAB91 XS1175854923/ US90015WAC73	
Borçlanma aracının tabi olduğu mevzuat	SPK- II-31.1 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği	
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	XS0849728190/ US90015NAB91	Tabi olacaktır.
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	XS1175854923/ US90015WAC73	Tabi olmayacaktır.
Borçlanma aracının türü	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon TL)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraççı(Katkı Sermaye)	
Borçlanma aracının nominal değeri (Milyon TL)	3,356	
Borçlanma aracının muhasebesel olarak takip edildiği hesap	4,074	
Borçlanma aracının ihraç tarihi	347011-Sermaye Benzeri Borçlar	
Borçlanma aracının vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	XS0849728190/ US90015NAB91 1 Kasım 2012	
Borçlanma aracının başlangıç vadesi	XS1175854923/ US90015WAC73 2 Şubat 2015	
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	XS0849728190/ US90015NAB91 Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 1 Kasım 2022	
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	XS1175854923/ US90015WAC73 Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 3 Şubat 2025	
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	XS0849728190/ US90015NAB91 1 Kasım 2012	
Faiz/temettü ödemeleri	XS1175854923/ US90015WAC73 2 Şubat 2015	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Var	
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	XS0849728190/ US90015NAB91 Yoktur	
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	XS1175854923/ US90015WAC73 3 Şubat 2020'de erken ödeme opsiyonu bulunmaktadır	
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	XS0849728190/ US90015NAB91 Yoktur	
Faiz artırımını gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	XS1175854923/ US90015WAC73 Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilirlik özelliği	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, dönüştürme oranı	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, dönüştürülebilir araç türleri	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Yoktur	

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Değer azaltma özelliği

	XS0849728190/ US90015NAB91	Yoktur
	XS1175854923/ US90015WAC73	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF' ye devir işlemlerinin gerçekleşmesi tetikleyici olaylardır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	XS0849728190/ US90015NAB91	Yoktur
	XS1175854923/ US90015WAC73	Kısmen veya tamamen değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	XS0849728190/ US90015NAB91	Yoktur
	XS1175854923/ US90015WAC73	Sürekli değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	XS0849728190/ US90015NAB91	Yoktur
	XS1175854923/ US90015WAC73	Değer artırım mekanizması yoktur.
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması		
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu borçlanma aracının hemen üstünde yer alan araç)		İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7'nci ve 8'inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz bulunmayan olup olmadığı		8.maddede yer alan şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7'nci ve 8'inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz bulunmadığı		7.maddede yer alan şartlara haiz değildir.

İşsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci kapsamında işsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşım

İşsel sermaye gereksinimi değerlendirme sürecini ve sermaye yeterliliği politikasını tanımlamak amacıyla "Sermaye Gereksinimi İşsel Değerlendirme Süreci Dokümanı" oluşturulmuş ve 2012 yılı Eylül ayında Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu doküman sermayenin planlanması, sermaye acil durum ve risk azaltım planlarının yapılmasına ilişkin usuller ve esasları da içermektedir. Sermaye gereksinimi işsel değerlendirme süreci ile Banka'nın maruz kaldığı ya da kalabileceği riskleri karşılamak için gerekli görülen sermayenin çeşitleri, bileşenleri ve dağılımının sürekli olarak değerlendirilmesi ve idame ettirilmesi, mevcut ve gelecekteki sermaye gereksiniminin belirlenmesi hedeflenmektedir.

Söz konusu süreçte, piyasa koşulları ve ekonomik konjonktürdeki olası değişimlerin sermaye üzerine etkisi değerlendirilmekte, bunun yanı sıra Banka'nın strateji ve hedefleri doğrultusunda kredi büyüme beklentileri, fon kaynakları, likidite imkânları gibi hususlar ile risk profili ve risk iştahı gözönünde bulundurulmaktadır. Bankanın stratejik planı ve 2016 yılı büyüme beklentileri doğrultusunda değerlendirmeler yapılarak sermaye ihtiyacı belirlenmiş ve 2015 yılı içinde sermaye kaynaklarını ve tutarını artırmaya yönelik aksiyonlar alınmıştır.

Sermaye gereksinimi işsel değerlendirme sürecinde, kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk, bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski, likidite riski, itibar riski, artık risk, yoğunlaşma riski, karşı taraf kredi riski ülke ve transfer riski dikkate alınmakta olup, söz konusu risklerin ölçüm ve yönetimine ilişkin politikalar ve uygulama usulleri oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Sermaye gereksinimi işsel değerlendirme süreci, gelişen bir süreç olarak ele alınmakta olup yukarıda sözü edilen politikalar ve uygulama usulleri doğrultusunda aksiyon planları oluşturulmuş olup, çalışmalar sürdürülmektedir.

II. KREDİ RİSKİ

Kredi riski, en basit şekilde müstakrizin veya karşı tarafın, üzerinde mutabık kalınan sözleşme şartlarına uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı olarak tanımlanır. Kredi riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı maruz kalınabilecek zarar olasılığı olarak tanımlanmakta olup, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelerden kaynaklanabilecek karşı taraf riskleri ile Bankacılık Kanunu gereğince kredi sayılan tüm işlemlerden kaynaklanan kredi risklerini kapsayacak şekilde geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Banka, kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla Bankacılık Kanunu'nun 51 ve 54'üncü maddeleri dahilinde ve buna bağlı yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla; şubeler, bölge yönetmenlikleri, krediler yönetmenlikleri, kredilerden sorumlu genel müdür yardımcısı, genel müdür, kredi komitesi ve yönetim kuruluna ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitler dahilinde kredi tahsis yapmaktadır.

Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken; izlenen kredi politikası gereği, kredi limiti tahsis edilecek müşterilerin köklü ve başarılı bir ticari geçmişe sahip, ticari ahlakı iyi, finansal yapısı ve moralitesi yüksek, iş konuları krediyi seyyal olarak kullanmaya elverişli bulunan, ticari faaliyetlerini olumlu ve dengeli bir biçimde sürdüren, işlerinde tecrübe ve ihtisas sahibi olup aynı zamanda ekonomik gerekçelere uyum sağlayacak yapı ve anlayışta olan, piyasanın itibar ettiği, özkaynakları yeterli, işletme faaliyetleri sonucu fon yaratma kabiliyeti bulunan ve faaliyetleri sonucu oluşturacakları değerler ile plasman giderlerini karşılayabilecek yapıda olan müşteriler olması, sektörleri, coğrafi bölgeleri gibi birçok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin finansal yapılarının incelenmesi, normal istihbarat çalışmalarının yanı sıra, kredili firmalardan temin edilen bilanço ve gelir tabloları, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

diğer bilgi ve belgelere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin finansal bilgilerinde ve işlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri revize edilebilmektedir.

Kredi limitleri için, Banka plasmanlarının emniyet ve seyyaliyetesinin temini amacıyla müşteri bazında, kredi kullanılacak firmaların durumuna göre belirlenen cins ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır. Kredilerin büyük bir bölümünün gayrimenkul ve menkul rehni, kambiyo senedi ve diğer likit kıymetlerin teminata alınması, banka teminat mektupları ve diğer kişi ve kuruluşların kefaletinin kabul edilmesi suretiyle teminatlandırılmasına çalışılmıştır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi, kredi riskinin yönetimi amacıyla,

- Diğer birimlerle koordineli olarak, kredi risk yönetimi politikalarının belirlenmesi,
- Sektörel, coğrafi ve kredi türü bazında yoğunlaşma limitlerinin belirlenmesi ve izlenmesi,
- Derecelendirme ve skorlama sistemlerinin oluşturulmasına katkıda bulunulması,
- Kredi portföyünün dağılımı (borçlu, sektör, coğrafi bölge), kalitesi (sorunlu krediler, kredi risk dereceleri) ve yoğunlaşmalarını içeren Kredi Riski Yönetimi raporlarının yanı sıra, senaryo analizleri ve stress testleri ile yapılan diğer analizlerin yönetim kurulu ve üst yönetimin bilgisine sunulması,
- Kredi riski ileri ölçüm yöntemlerinin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapılması,

konularında faaliyet göstermektedir.

Kredi riski, nakdi ve gayri nakdi her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir. Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir. Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Tazmin edilen gayri nakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır.

Banka'nın yurt dışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka tahsili gecikmiş ve değer kaybına uğramış alacaklarını, "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e ve daha sonrasında bu yönetmeliğe yapılan değişikliklere uygun olarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- İlk intikal tarihinden sonra gecikme gün sayısı 90 ile 180 gün arasında olan krediler ve alacaklar "Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar" olarak 3. grupta,
- İlk intikal tarihinden sonra gecikme gün sayısı 180 ile 360 gün arasında olan krediler ve alacaklar "Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar" olarak 4. grupta,
- İlk intikal tarihinden sonra gecikme gün sayısı 360 günden fazla olan krediler ve alacaklar "Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar" olarak 5. grupta sınıflandırılmaktadır.

Banka tarafından önceki hesap dönemlerinde ilgili Yönetmelik hükümleri doğrultusunda belirtilen asgari oranlardan az olmamak üzere, donuk alacakların Üçüncü Gruba alındığı tarihten itibaren %20'si, Dördüncü ve Beşinci Gruba alındığı tarihten itibaren ise %100'ü oranında özel karşılık ayrılmaktayken, 30 Eylül 2015 hesap dönemi itibarıyla Dördüncü Gruba alınan donuk alacaklar için ayrılması gereken özel karşılık oranlarına ilişkin değişiklik yapılmış ve donuk alacakların Dördüncü Gruba alındığı tarihten itibaren %50'si oranında özel karşılık hesaplanmaya başlanmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağına toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı % 24.60'dır (31 Aralık 2014: %22.08).

Banka'nın ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı %54.95'tir (31 Aralık 2014: %56.67).

Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağına ve ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla % 16.53 ve % 15.46 oranlarındadır (31 Aralık 2014: %14.56 ve %17.74).

Banka'nın ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağına toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı %30.24'tür (31 Aralık 2014: %27.73).

Banka'nın ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı % 67.04'tür (31 Aralık 2014: %68.35).

Banka'nın ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağına ve ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla %20.33 ve %18.86 oranlarındadır (31 Aralık 2014: %18.29 ve 21.40).

Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 1,957,603 TL'dir (31 Aralık 2014: 1,603,242 TL).

Risk Sınıfları:	Cari Dönem Risk Tutarı ^(*)	Ortalama Risk Tutarı ^(**)
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	56,190,457	56,978,857
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	3,701,273	3,248,031
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,082,396	1,081,897
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	218	36
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	9,413,986	11,402,422
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	58,507,417	57,111,324
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	28,712,395	28,196,225
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	39,642,054	36,961,615
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	806,175	503,524
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	11,283,082	11,158,293
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	548
Diğer Alacaklar	7,481,758	6,208,621

^(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

^(**) Ortalama risk tutarı, Ocak - Aralık 2015 dönemlerine ilişkin dönüşüm sonrası risk tutarlarının aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Risk Sınıfları:	Önceki Dönem Risk Tutarı ^(*)	Ortalama Risk Tutarı ^(**)
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	51,627,779	46,770,220
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	2,962,704	2,375,575
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,053,325	761,467
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	15,420,064	14,658,166
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	48,245,645	43,603,994
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	24,720,962	23,300,626
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	32,867,468	29,860,458
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	240,075	249,719
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	12,534,696	11,615,182
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-
Diğer Alacaklar	6,088,226	5,380,484

^(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

^(**) Ortalama risk tutarı, Ocak - Aralık 2014 dönemlerine ilişkin dönüşüm sonrası risk tutarlarının aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arzeden Risklere İlişkin Profil ^(*)

Giriş Dönem	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bölgesel İdari birimlerden yönetimlerden ve ticari olmayan bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok taraflı kalkınma kuruluşlarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Ülkesiz uluslararası kuruluşlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumların şarta bağlı olan ve olmayan alacakları	Şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olmayan ve olmayan perakende alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Tahsil gecikmiş alacaklar	Kuruca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	İpotek teminatlı alacaklar	Menkul kıymetler pozisyonları	Menkul alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan kısa vadeli menkul kıymetler	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Diğer alacaklar	Toplam
Yatırım	52,485,415	3,693,576	1,082,396	2	2,264,806	56,874,497	28,675,380	39,615,204	806,175	11,165,364	-	-	-	-	-	5,607,149	202,269,964
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	216	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,063,366
OECD Ülkeleri ^(*)	-	-	-	1,133	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,133
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	3,627,192	7,697	-	-	951,702	1,501,050	37,015	26,850	-	-	-	-	-	-	-	-	6,151,506
Diğer Ülkeler	77,850	-	-	-	133,195	131,870	-	-	-	117,718	-	-	-	-	-	-	460,633
İştirak Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,874,609
Dağılımımsız Varlıklar/ Yükümlülükler ^(**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	56,190,457	3,701,273	1,082,396	218	9,413,986	58,507,417	28,712,395	39,642,054	806,175	11,283,082	-	-	-	-	-	7,481,758	216,821,211

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler

(***) Kredi riski azaltımı öncesi, krediyi dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arzeden Risklere İlişkin Profil ^(***)

Giriş Dönem	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bölgesel İdari birimlerden yönetimlerden ve ticari olmayan bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok taraflı kalkınma kuruluşlarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Ülkesiz uluslararası kuruluşlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumların şarta bağlı olan ve olmayan alacakları	Şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olmayan ve olmayan perakende alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Tahsil gecikmiş alacaklar	Kuruca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	İpotek teminatlı alacaklar	Menkul kıymetler pozisyonları	Menkul alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan kısa vadeli menkul kıymetler	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Diğer alacaklar	Toplam
Yatırım	49,821,796	2,948,965	1,053,324	-	5,238,277	47,051,039	24,691,264	32,833,278	240,075	12,447,769	-	-	-	-	-	-	180,677,017
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,407,111
OECD Ülkeleri ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,478
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	1,805,983	13,739	-	-	676,493	1,049,656	29,698	34,190	-	-	-	-	-	-	-	-	3,609,759
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	96,705	144,950	-	-	-	86,927	-	-	-	-	-	-	328,597
İştirak Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,736,982
Dağılımımsız Varlıklar/ Yükümlülükler ^(**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	51,627,779	2,962,704	1,053,324	-	15,920,064	48,245,645	24,720,962	32,867,468	240,075	12,534,696	-	-	-	-	-	6,086,227	195,760,944

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler

(***) Kredi riski azaltımı öncesi, krediyi dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sektörlere veya Karşı Tarafılara Göre Risk Profili (*)

Carı Dönem	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	TP	YP	Toplam
Tanım	2,415	105	26,352	-	-	1,034,594	439,998	705,330	-	-	59,685	-	-	-	-	1,745,859	522,620	2,268,479	
Çiğlik ve Hayvancılık	2,018	105	26,352	-	-	716,272	395,678	647,325	-	-	59,637	-	-	-	-	1,610,229	237,158	1,847,387	
Ormançılık	394	-	-	-	-	281,846	22,702	32,854	-	-	39	-	-	-	-	81,642	256,193	337,835	
Balkçılık	3	-	-	-	-	36,476	21,618	25,151	-	-	9	-	-	-	-	53,988	29,269	83,257	
Sanaayi	1,045	740	193,617	-	-	24,949,102	2,623,726	5,660,093	-	-	6,130	-	-	-	-	12,342,475	20,991,978	33,334,453	
Madencilik ve İşçilik	-	-	3,673	-	-	1,129,091	91,198	196,693	-	-	216	-	-	-	-	446,410	974,461	1,420,871	
İmalat Sanaayi	980	30	97,208	-	-	16,760,236	2,487,187	5,194,456	-	-	5,794	-	-	-	-	10,474,961	14,070,930	24,545,891	
Elektrik, Gaz, Su	65	710	92,736	-	-	7,059,775	45,341	168,944	-	-	120	-	-	-	-	1,421,104	5,946,587	7,367,691	
İnşaat	41	226	354	-	-	8,221,628	1,509,264	5,041,111	-	-	3,381	-	-	-	-	8,643,345	6,132,657	14,776,002	
Hizmetler	36,310,616	3,634,970	634,288	216	-	9,413,986	18,404,525	9,966,610	13,806,939	-	147,885	-	-	-	-	79,253	59,036,822	33,362,469	92,399,291
Toplam ve Perakende Ticaret	4,975	3,765	98,715	-	-	6,943,554	5,617,739	8,146,349	-	-	18,612	-	-	-	-	15,999,111	4,834,598	20,833,709	
Otel ve Lokanta Hizmetleri	14	1,026	622	-	-	1,761,395	295,384	2,560,578	-	-	2,137	-	-	-	-	1,206,465	3,414,691	4,621,156	
Ulaştırma ve Hava Yolları	54	8,501	34,502	-	-	5,754,094	3,646,731	1,758,500	-	-	6,977	-	-	-	-	5,983,473	5,225,886	11,209,359	
Mali Kuruluşlar	36,137,083	11	100,192	216	-	9,413,986	2,850,082	35,139	465,128	-	117,937	-	-	-	-	79,253	30,545,128	18,653,902	49,199,030
Gayrimenkul ve Kısa Hizm.	-	-	4	-	-	303,987	86,614	183,413	-	-	449	-	-	-	-	392,409	182,058	574,467	
Serbest Meslek Hizmetleri	159	724	2,444	-	-	288	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,615	-	-	3,615
Eğitim Hizmetleri	4,995	48	8,889	-	-	127,201	67,764	272,888	-	-	258	-	-	-	-	430,342	51,701	482,043	
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	163,336	3,620,895	388,920	-	-	663,924	217,239	420,083	-	-	1,515	-	-	-	-	4,476,279	999,633	5,475,912	
Diğer	19,876,340	65,232	227,785	2	-	5,897,568	14,172,797	14,528,581	806,175	806,175	11,066,001	-	-	-	-	7,402,505	50,478,546	23,564,440	74,042,986
Toplam	56,190,457	3,701,273	1,082,396	218	-	9,413,986	58,507,417	28,712,395	39,642,054	806,175	11,283,082	-	-	-	-	7,481,758	132,247,047	84,574,164	216,821,211

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediyi dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Tahsilii gecikmiş alacaklar
- 11- Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleşme pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Diğer alacaklar

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sektörlere veya Karşı Tarafılara Göre Risk Profili (*)

Önceki Dönem	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	1P	YP	Toplam	
Tarım	91	38	189,639	-	-	900,028	383,981	403,997	-	-	4,692	-	-	-	-	-	1,346,383	536,083	1,882,466	
<i>Çiftçilik ve Hayvancılık</i>	91	38	189,639	-	-	588,334	333,616	351,702	-	-	4,261	-	-	-	-	-	1,211,280	256,401	1,467,681	
<i>Ormançılık</i>	-	-	-	-	-	280,965	31,160	24,346	-	-	185	-	-	-	-	-	77,753	288,903	336,656	
<i>Balıkçılık</i>	-	-	-	-	-	30,729	19,205	27,949	-	-	246	-	-	-	-	-	57,350	20,779	78,129	
Sanayi	1,004,291	39	160,377	-	-	19,899,003	2,485,075	4,843,193	-	-	7,121	-	-	-	-	-	11,480,951	16,918,148	28,399,099	
<i>Madençilik ve Taşocaklığı</i>	-	-	4,644	-	-	384,726	94,155	323,949	-	-	68	-	-	-	-	-	417,284	390,258	807,542	
<i>İmalat Sanayi</i>	1,004,291	11	153,725	-	-	13,505,225	2,351,669	4,361,948	-	-	6,925	-	-	-	-	-	9,847,425	11,536,369	21,383,794	
<i>Elektrik, Gaz, Su</i>	28	2,008	-	-	-	6,009,052	39,251	157,296	-	-	128	-	-	-	-	-	1,216,242	4,991,521	6,207,763	
İnşaat	280	6	1	-	-	6,266,898	1,427,900	4,336,534	-	-	4,491	-	-	-	-	-	6,908,667	5,127,443	12,036,110	
Hizmetler	30,181,431	2,896,367	608,280	-	-	15,418,766	15,752,768	9,436,412	10,612,815	-	131,531	-	-	-	-	-	15	55,794,049	29,244,336	85,038,385
<i>Toplam ve Beklenen Ticaret</i>	279	125	286	-	-	6,687,238	5,387,275	6,508,686	-	-	29,082	-	-	-	-	-	13,904,175	4,708,796	18,612,971	
<i>Otel ve Lokanta Hizmetleri</i>	9	6	78	-	-	1,331,135	296,071	1,545,078	-	-	2,885	-	-	-	-	-	1,000,853	2,174,409	3,175,262	
<i>Ulaştırma ve Hava taşıma</i>	11	-	240,027	-	-	4,255,744	3,392,287	1,353,077	-	-	9,016	-	-	-	-	-	5,309,017	3,941,145	9,250,162	
<i>Mali Kuruluşlar</i>	30,054,333	-	69	-	-	15,418,766	2,500,834	34,796	457,626	-	87,390	-	-	-	-	-	15	31,086,536	17,467,293	48,553,829
<i>Gayrimenkul ve kira, Hizm.</i>	-	-	3	-	-	299,465	73,037	138,421	-	-	1,138	-	-	-	-	-	396,997	115,067	512,064	
<i>Sebest Meslek Hizmetleri</i>	-	-	3,786	-	-	643	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,429	-	4,429	
<i>Eğitim Hizmetleri</i>	74	4	5,067	-	-	121,788	49,412	237,724	-	-	522	-	-	-	-	-	355,770	58,821	414,591	
<i>Sağlık ve Sosyal Hizmetler</i>	126,725	2,896,232	358,964	-	-	555,921	203,534	372,203	-	-	1,498	-	-	-	-	-	3,736,272	778,805	4,515,077	
Diğer	20,441,686	66,254	95,027	-	-	1,298	5,426,948	10,987,594	12,670,929	240,075	12,386,861	-	-	-	-	-	6,088,212	46,766,457	21,638,427	
Toplam	51,627,779	2,962,704	1,053,324	-	-	15,420,064	48,245,645	24,720,962	32,867,468	240,075	12,534,696	-	-	-	-	-	6,088,227	122,296,507	73,464,437	
																			195,760,944	

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediyi dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Tahsil gecikmiş alacaklar
- 11- Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleşme pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Diğer alacaklar

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (*)

Risk Sınıfları - Cari Dönem	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	7,538,323	151,346	399,825	1,811,782	46,289,181
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	9,103	15,418	85,821	145,517	3,445,414
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	32,724	38,442	89,225	21,979	900,026
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	216	2
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	4,886,750	826,432	548,154	71,677	3,080,973
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	2,736,080	3,853,483	5,294,896	8,925,453	37,697,505
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	472,970	1,069,498	1,896,582	4,251,740	21,021,605
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	729,855	1,249,282	2,168,805	4,718,668	30,775,444
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	806,175
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	14,009	11,269,073
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	7,481,758
Toplam	16,405,805	7,203,901	10,483,308	19,961,041	162,767,156

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (*)

Risk Sınıfları - Önceki Dönem	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	4,837,977	644,411	1,150,586	818,234	44,176,571
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	9,500	4,726	23,639	55,293	2,869,546
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	22,754	32,027	62,030	222,500	714,013
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	11,995,597	810,595	482,369	76,307	2,055,196
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	2,811,153	3,317,094	3,952,856	8,790,375	29,374,167
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	491,774	960,663	1,649,647	4,177,825	17,441,053
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	573,828	1,048,581	1,696,829	4,030,103	25,518,127
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	240,075
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	14,320	12,520,376
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	6,088,227
Toplam	20,742,583	6,818,097	9,017,956	18,184,957	140,997,351

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları

Risk Ağırlığı Cari Dönem	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	51,653,484	-	9,995,432	44,482,520	27,755,671	71,651,022	3,666,757	7,571,232	45,093	-	413,981
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	55,276,308	-	7,773,090	45,591,407	27,561,064	69,352,260	3,660,714	7,561,275	45,093	-	413,981
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	47,554,085	-	16,779,325	37,737,598	23,535,298	57,619,942	2,990,704	9,446,254	97,738	-	359,114
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	54,978,227	-	10,597,030	37,813,961	23,371,738	56,480,407	2,986,884	9,434,959	97,738	-	359,114

Kredi derecelendirme kuruluşu derecelendirme notunun, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin Ek-1'inde sayılan kredi kalitesi kademelerinden hangisine karşılık geldiğine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Eşleştirilecek Derecelendirmeler	Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch
	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri	6	CCC+ ve aşağısı
	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 ve aşağısı
	5	-
Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri	6	-

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Cari Dönem	Krediler			
	Değer Kaybına Uğramış ⁽¹⁾	Tahsili Gecikmiş ⁽²⁾	Değer Ayarlamaları ⁽³⁾	Karşılıklar
Tarım	87,877	63,490	1,082	80,444
Çiftçilik ve Hayvancılık	77,331	57,860	995	70,949
Ormancılık	8,408	3,188	75	7,669
Balıkçılık	2,138	2,442	12	1,826
Sanayi	948,135	263,507	6,344	831,505
Madencilik ve Taşocakçılığı	100,016	7,731	63	63,998
İmalat Sanayi	842,374	250,811	6,197	762,493
Elektrik, Gaz, Su	5,745	4,965	84	5,014
İnşaat	527,749	214,734	4,877	460,814
Hizmetler	1,477,456	1,344,869	26,214	1,259,443
Toptan ve Perakende Ticaret	958,068	596,895	12,883	810,598
Otel ve Lokanta Hizmetleri	53,562	82,970	1,283	39,021
Ulaştırma Ve Haberleşme	303,162	448,813	8,132	265,365
Mali Kuruluşlar	4,482	4,873	89	4,315
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	11,426	21,350	311	9,007
Serbest Meslek Hizmetleri	117,833	145,031	2,792	104,951
Eğitim Hizmetleri	6,353	17,877	333	5,782
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	22,570	27,060	391	20,404
Diğer	1,808,996	2,797,820	74,248	1,411,832
Toplam	4,850,213	4,684,420	112,765	4,044,038

⁽¹⁾ Değer kaybına uğramış krediler, 3, 4 ve 5. grup takip hesaplarında izlenen kredilerden oluşmaktadır.

⁽²⁾ Tahsili gecikmiş kredi ve alacaklar, ödemesi vadesinden 90 güne kadar gecikmiş kredi ve alacaklardan oluşmaktadır.

⁽³⁾ Değer ayarlamaları tahsili gecikmiş krediler için ayrılan genel karşılıkları ifade etmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Önceki Dönem	Krediler			
	Değer Kaybına Uğramış ^(*)	Tahsili Gecikmiş ^(**)	Değer Ayarlamaları ^(***)	Karşılıklar
Tarım	83,397	33,519	806	81,560
Çiftçilik ve Hayvancılık	72,134	29,466	632	70,661
Ormancılık	7,255	1,271	90	6,917
Balıkçılık	4,008	2,782	84	3,982
Sanayi	836,017	281,898	11,181	807,279
Madencilik ve Taşocakçılığı	29,054	7,706	3,240	28,379
İmalat Sanayi	801,801	269,229	7,900	774,085
Elektrik, Gaz, Su	5,162	4,963	41	4,815
İnşaat	443,816	179,450	5,530	421,708
Hizmetler	1,282,999	1,286,706	29,871	1,199,082
Toptan ve Perakende Ticaret	801,397	599,838	15,099	751,491
Otel ve Lokanta Hizmetleri	46,878	78,793	1,445	44,130
Ulaştırma Ve Haberleşme	279,587	433,429	9,073	260,933
Mali Kuruluşlar	4,889	2,999	78	4,160
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	9,901	8,672	234	8,788
Serbest Meslek Hizmetleri	109,544	121,114	3,041	101,835
Eğitim Hizmetleri	6,055	9,717	170	4,031
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	24,748	32,144	731	23,714
Diğer	1,328,143	1,983,048	79,209	1,224,668
Toplam	3,974,372	3,764,621	126,597	3,734,297

^(*) Değer kaybına uğramış krediler, 3, 4 ve 5. grup takip hesaplarında izlenen kredilerden oluşmaktadır.

^(**) Tahsili gecikmiş kredi ve alacaklar, ödemesi vadesinden 90 güne kadar gecikmiş kredi ve alacaklardan oluşmaktadır.

^(***) Değer ayarlamaları tahsili gecikmiş krediler için ayrılan genel karşılıkları ifade etmektedir.

Cari Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Değer Ayarlamaları ^(*)	Kapanış Bakiyesi
Özel Karşılıklar	3,734,297	1,030,299	(720,558)	-	4,044,038
Genel Karşılıklar	1,603,242	354,951	-	(590)	1,957,603

^(*) Kur farklarının etkisi ve diğer karşılıklardan sınıflamaları içermektedir.

Önceki Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Değer Ayarlamaları ^(*)	Kapanış Bakiyesi
Özel Karşılıklar	3,275,433	1,145,464	(686,600)	-	3,734,297
Genel Karşılıklar	1,190,739	413,501	-	(998)	1,603,242

^(*) Kur farklarının etkisi ve diğer karşılıklardan sınıflamaları içermektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar için alınan teminatların rayiç değer tahmini

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Nakit teminatlı (*)	-	-
İpotek	1,739,554	1,131,152
Senet (**)	-	-
Diğer (**)	3,110,659	2,843,220
Toplam	4,850,213	3,974,372

(*) Banka politikası gereği, nakit teminatlı ve senet karşılığı kullanılan değer düşüklüğüne uğramış krediler için nakit teminatın veya senedin derhal çözülerek riskin karşılanması hedeflendiğinden yukarıdaki tabloda nakit teminatlı ve senet karşılığı kullanılan değer düşüklüğüne uğramış nakdi kredi tutarı görülmektedir.

(**) Kefalet karşılığı kullanılan kredilerin toplam riski aşmayacak şekilde kısmi bu satırda gösterilmiştir.

Standart nitelikli ve yakın izlemedeki nakdi ve gayri nakdi krediler için Banka'nın elinde bulundurduğu teminatların detayı

Nakdi krediler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Teminatlı krediler:	94,156,701	78,861,414
Gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılmış krediler	38,328,569	32,330,313
Nakit teminatlı krediler	833,255	666,941
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	505,509	3,586
Hazine garantisi veya kamu kesimi menkul kıymetleri ile teminatlandırılan krediler	1,459,632	930,621
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	53,029,736	44,929,953
Teminatlandırılmamış krediler	28,817,777	25,482,028
Toplam canlı krediler	122,974,478	104,343,442

Gayri nakdi krediler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Teminatlı krediler:	14,299,777	12,533,762
Gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılmış krediler	2,983,589	1,092,107
Nakit teminatlı krediler	243,589	383,395
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	229,287	-
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	10,843,312	11,058,260
Teminatlandırılmamış krediler	18,768,584	16,100,161
Toplam gayri nakdi krediler	33,068,361	28,633,923

III. PİYASA RİSKİ

Banka, piyasa risklerini, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde, standart metot kullanılmak suretiyle ölçmekte ve bunun üzerinden yasal sermaye ayırmaktadır.

Piyasa riski, Banka'nın bilanço içi ve bilanço dışı hesaplarda bulundurduğu varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarında, kurlarda ve hisse senedi fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar nedeniyle taşıdığı potansiyel zarar riskini ifade etmektedir.

Genel piyasa riski ve spesifik risklere karşı bulundurulması gereken sermaye, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in hükümleri çerçevesinde Standart Metot kullanılarak hesaplanmakta ve aylık olarak raporlanmaktadır.

Piyasa riski ölçümü Standart Metot yanında İçsel Modellerle de yapılmakta ve iç model ile piyasa riskinin ölçülmesinde Tarihsel ve Monte Carlo Simülasyonu yöntemleri kullanılmaktadır. Sonuçların güvenilirliğini test etmek amacıyla günlük olarak geriye dönük testler yapılmaktadır. Ayrıca, standart metodu ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Aktif ve pasif kaynakları oluşturan kalemlerin vade yapısını görebilmek amacıyla Likidite Analizleri yapılmaktadır.

Bankanın piyasa riski analizi aylık olarak raporlanmakta ve ilgili kurumlara gönderilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Piyasa riskine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	16,414	13,128
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-	99
Menkul kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	-	-
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	66,896	34,268
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-	-
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	47	234
(VII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	16,158	8,211
(VIII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-	-
(IX) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII)	99,515	55,940
(X) Piyasa Riskine Esas Tutar (12.5 x VIII) ya da (12.5 x IX)	1,243,935	699,250

Dönem içerisinde hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	15,441	17,529	12,922	8,972	13,029	6,069
Hisse Senedi Riski	29	350	-	227	2,523	-
Kur Riski	60,765	88,564	25,989	22,858	35,156	8,046
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	173	611	23	1,677	3,804	42
Karşı Taraf Kredi Riski	17,462	24,145	12,567	9,451	11,383	8,020
Toplam Riske Maruz Değer	1,173,376	1,518,498	671,116	539,814	703,345	359,499

Karşı Taraf Riskine İlişkin Bilgiler

Karşı taraf kredi riski, iki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, işlem süresi içerisinde yükümlülüğünü yerine getirememesinden dolayı, Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığıdır.

Karşı taraf kredi riski hesaplamalarında, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılmaktadır. Türev işlemler için yenileme maliyeti ve potansiyel kredi riski tutarının toplamı, risk tutarı olarak dikkate alınmaktadır. Yenileme maliyetleri sözleşmelerin gerçeğe uygun değerine göre değerlendirilmesi ile, potansiyel kredi risk tutarı ise sözleşme tutarlarının yönetmelik ekinde belirtilen kredi dönüşüm oranları ile çarpılması suretiyle hesaplanmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler

	Cari Dönem ^(*)	Önceki Dönem ^(*)
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	148,593	60,885
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler	141,180	100,177
Emtiaya Dayalı Sözleşmeler	-	-
Hisse Senedine Dayalı Sözleşmeler	-	-
Diğer	-	-
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer	289,773	161,062
Netleştirilmenin Faydaları	-	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-	-
Tutulan Teminatlar	-	-
Türevlere İlişkin Net Pozisyon	289,773	161,062

^(*) Alım/Satım hesaplarına ilişkin karşı taraf riski verilmiştir.

IV. OPERASYONEL RİSK

Banka, operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi"ni kullanmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 3. bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca, Banka'nın maruz kaldığı operasyonel risk, ülke mevzuatındaki uygulamaya paralel olarak son üç yıl itibarıyla gerçekleşen yıl sonu brüt gelir tutarlarının yüzde onbeşinin ortalamasının onikibuçuk ile çarpılması suretiyle temel gösterge yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır.

Cari Dönem	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt Gelir	5,191,308	6,159,500	6,232,883	3	15	879,185
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)						10,989,807

Önceki Dönem	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran(%)	Toplam
Brüt Gelir	6,159,500	5,191,308	4,205,182	3	15	777,799
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)						9,722,488

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KUR RİSKİ

Banka'nın maruz kaldığı kur riski, bu durumun etkilerinin tahmin edilmesi, Banka Yönetim Kurulu'nun günlük olarak izlenen pozisyonlar için belirlediği limitler

Banka'nın maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan Standart Metot kullanılmaktadır.

Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka'nın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Lirası karşılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır. Mutlak değerce büyük olan pozisyon sermaye yükümlülüğüne esas tutar olarak belirlenmekte ve bu tutar üzerinden sermaye yükümlülüğü hesaplanmaktadır.

Önemli olması durumunda yabancı para cinsinden borçlanma araçlarının ve net yabancı para yatırımlarının riskten korunma amaçlı türev araçları ile korunmasının boyutu

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla, Banka'nın riskten korunma amaçlı sınıfladığı türev finansal araçları bulunmamaktadır.

Yabancı para risk yönetim politikası

Risk politikası limitler dahilindeki işlemler üzerine kurulmuş olup yabancı para pozisyonun dengede tutulması esastır.

Gerek ulusal mevzuat gerekse uluslararası uygulamalar ışığında ve mevcut özkaynak profili kapsamında belirlenmiş alt ve üst limitler aralığında pozisyon alınmasına yönelik bir YP risk yönetim politikası söz konusu olup, spekülatif pozisyon taşınmamaktadır.

Banka'nın bilanço tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	ABD Doları	Avro
Bilanço Tarihindeki Cari Döviz Alış Kuru	2.9100	3.1661
Bilanço tarihinden önceki;		
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.8600	3.1263
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.8500	3.1259
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.8600	3.1368
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.8500	3.1259
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2.8600	3.1260
	ABD Doları	Avro
Son 30 Günün Basit Aritmetik Ortalaması	2.8527	3.0912

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kur riskine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
<i>Varlıklar:</i>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	2,811,021	12,164,956	4,374,832	19,350,809
Bankalar	391,462	4,424,493	48,110	4,864,065
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV ⁽¹⁾	94,722	102,681	-	197,403
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	977,075	3,696,548	-	4,673,623
Krediler ve Alacaklar ⁽²⁾	11,945,755	26,902,000	32,311	38,880,066
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	434,144	-	-	434,144
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	130,981	-	130,981
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	4,292	-	4,292
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Varlıklar ⁽³⁾	75,385	894,745	26	970,156
Toplam Varlıklar	16,729,564	48,320,696	4,455,279	69,505,539
<i>Yükümlülükler:</i>				
Bankalar Mevduatı	169,879	3,360,351	44,199	3,574,429
Döviz Tevdiat Hesabı	10,670,962	18,442,961	763,664	29,877,587
Para Piyasalarına Borçlar	-	3,403,437	-	3,403,437
Alınan Krediler	7,886,670	10,335,468	1,076	18,223,214
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	2,206,648	5,200,957	12,110	7,419,715
Muhtelif Borçlar	515,476	61,928	43,448	620,852
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler ^{(1) (4)}	65,528	5,948,400	992	6,014,920
Toplam Yükümlülükler	21,515,163	46,753,502	865,489	69,134,154
Net Bilanço Pozisyonu	(4,785,599)	1,567,194	3,589,790	371,385
Net Nazım Hesap Pozisyonu	5,449,875	(441,420)	(3,577,895)	1,430,560
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar ⁽⁶⁾	7,542,857	12,701,193	2,036,853	22,280,903
Türev Finansal Araçlardan Borçlar ⁽⁶⁾	2,092,982	13,142,613	5,614,748	20,850,343
Gayri Nakdi Krediler ⁽⁵⁾	3,006,375	7,731,618	246,531	10,984,524
Önceki Dönem	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
Toplam Varlıklar	11,794,857	39,485,470	4,443,232	55,723,559
Toplam Yükümlülükler	16,989,485	39,793,552	1,005,175	57,788,212
Net Bilanço Pozisyonu	(5,194,628)	(308,082)	3,438,057	(2,064,653)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	5,259,448	701,095	(3,430,091)	2,530,452
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar ⁽⁶⁾	7,286,590	8,766,209	1,377,221	17,430,020
Türev Finansal Araçlardan Borçlar ⁽⁶⁾	2,027,142	8,065,114	4,807,312	14,899,568
Gayri Nakdi Krediler ⁽⁵⁾	2,206,271	9,304,139	260,328	11,770,738

⁽¹⁾ Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar ve borçlar içerisinde gösterilen sırasıyla 51,275 TL

(31 Aralık 2014: 4,896 TL) ve (12,881) TL (31 Aralık 2014: (95,489) TL) tutarındaki kur kaynaklı reeskontlar dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Finansal tablolarda TP olarak gösterilen 3,530,360 TL tutarındaki (31 Aralık 2014: 2,764,249 TL) döviz endeksli krediler dahil edilmiştir.

⁽³⁾ 61,724 TL tutarındaki (31 Aralık 2014: 56,439 TL) peşin ödenmiş giderler dahil edilmemiştir.

⁽⁴⁾ 106,455 TL tutarındaki (31 Aralık 2014: 46,050 TL) kazanılmamış gelirler ve 431,137 TL (31 Aralık 2014: 374,894 TL) özkaynaklar dahil edilmemiştir.

⁽⁵⁾ Gayri nakdi krediler yabancı para pozisyon hesabında dikkate alınmamaktadır.

⁽⁶⁾ 1,835,888 TL (31 Aralık 2014: 1,327,706 TL) tutarındaki vadeli döviz alım ve 1,895,065 TL (31 Aralık 2014: 1,312,928 TL) tutarındaki vadeli döviz satım taahhütleri dahil edilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kaybının, 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıl sonu hesap dönemlerinde özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkileri hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bu analiz tüm diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır.

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Gelir tablosu	Özkaynak (*)	Gelir tablosu	Özkaynak (*)
ABD Doları	112,148	112,148	39,153	39,153
Avro	23,013	23,013	(25,630)	(25,630)
Diğer para birimleri	1,190	1,190	797	797
Toplam, net (**)	136,351	136,351	14,320	14,320

(*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kaybindan dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

(**) İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar analize dahil edilmemiştir.

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının, 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıl sonu hesap dönemlerine ilişkin özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkisi hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Gelir tablosu	Özkaynak (*)	Gelir tablosu	Özkaynak (*)
ABD Doları	(110,822)	(110,822)	(37,658)	(37,658)
Avro	(23,013)	(23,013)	25,630	25,630
Diğer para birimleri	(1,064)	(1,064)	(571)	(571)
Toplam, net (**)	(134,899)	(134,899)	(12,599)	(12,599)

(*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kazanmasından dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

(**) İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar analize dahil edilmemiştir.

VI. FAİZ ORANI RİSKİ

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı haftalık Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmelerin de dikkate alınmasıyla değerlendirilmektedir.

Banka'nın maruz kaldığı faiz oranı riskinin ölçülmesinde, standart metot yöntemi kullanılmaktadır.

Standart metot kapsamında yapılan ölçümler, vade merdiveni kullanılarak aylık olarak yerine getirilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

Cari Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar:							
Nakit Değerler ve TCMB	12,781,073	-	-	-	-	8,703,716	21,484,789
Bankalar	4,848,363	77,170	-	-	-	308,733	5,234,266
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	368,553	361,605	4,068	82,838	68,403	-	885,467
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2,379,177	2,467,096	4,688,228	5,082,470	2,077,745	79,253	16,773,969
Krediler ve Alacaklar	42,177,039	26,147,770	26,070,684	18,329,170	10,249,815	806,175	123,780,653
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	1,010,446	1,774,694	3,360,520	1,301,192	230,877	-	7,677,729
Diğer Varlıklar (*)	14,341	304	2,856	26,777	289	7,065,684	7,110,251
Toplam Varlıklar	63,578,992	30,828,639	34,126,356	24,822,447	12,627,129	16,963,561	182,947,124
Yükümlülükler:							
Bankalar Mevduatı	4,509,576	555,665	151,903	-	-	385,739	5,602,883
Diğer Mevduat	58,717,429	19,396,268	6,282,049	31,684	-	19,892,221	104,319,651
Para Piyasalarına Borçlar	11,133,014	1,148,950	-	397,450	64,627	-	12,744,041
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	4,160,217	4,160,217
İhraç Edilen Menkul Değerler	1,179,387	1,235,096	2,114,466	6,018,810	-	-	10,547,759
Alınan Krediler	3,369,498	7,405,733	4,832,221	554,645	2,393,900	-	18,555,997
Diğer Yükümlülükler (**)	45,764	92,325	231,607	903,262	3,190,333	22,553,285	27,016,576
Toplam Yükümlülükler	78,954,668	29,834,037	13,612,246	7,905,851	5,648,860	46,991,462	182,947,124
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	994,602	20,514,110	16,916,596	6,978,269	-	45,403,577
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(15,375,676)	-	-	-	-	(30,027,901)	(45,403,577)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	1,207,068	2,297,615	-	-	-	-	3,504,683
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	(315,011)	(1,725,656)	(902,100)	-	(2,942,767)
Toplam Pozisyon	(14,168,608)	3,292,217	20,199,099	15,190,940	6,076,169	(30,027,901)	561,916

(*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(**) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar:							
Nakit Değerler ve TCMB	3,055,551	-	-	-	-	18,829,428	21,884,979
Bankalar	2,158,787	114,574	6,245	-	-	291,014	2,570,620
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	158,375	164,087	6,250	28,995	21,869	619	380,195
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2,629,343	2,018,908	5,222,280	4,234,901	2,217,850	15	16,323,297
Verilen Krediler	33,327,775	22,020,835	21,643,728	16,994,647	10,356,457	240,075	104,583,517
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	281,186	1,559,200	3,180,566	290,780	1,542,861	-	6,854,593
Diğer Varlıklar (*)	15,993	110	4,868	47,165	528	5,551,861	5,620,525
Toplam Varlıklar	41,627,010	25,877,714	30,063,937	21,596,488	14,139,565	24,913,012	158,217,726
Yükümlülükler:							
Bankalar Mevduatı	4,340,899	452,338	22,912	-	-	59,910	4,876,059
Diğer Mevduat	44,970,026	19,229,378	5,909,177	19,415	-	16,752,913	86,880,909
Para Piyasalarına Borçlar	15,596,871	233,330	349,241	-	205,860	-	16,385,302
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	3,160,415	3,160,415
İhraç Edilen Menkul Değerler	718,111	2,188,178	2,584,786	4,966,682	-	-	10,457,757
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	3,795,555	6,750,842	3,566,606	70,562	743,483	-	14,927,048
Diğer Yükümlülükler (**)	142,908	19,277	127,000	458,380	1,660,806	19,121,865	21,530,236
Toplam Yükümlülükler	69,564,370	28,873,343	12,559,722	5,515,039	2,610,149	39,095,103	158,217,726
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	17,504,215	16,081,449	11,529,416	-	45,115,080
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(27,937,360)	(2,995,629)	-	-	-	(14,182,091)	(45,115,080)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	658,387	1,660,268	-	-	-	-	2,318,655
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(1,304,201)	(777,200)	-	(2,081,401)
Toplam Pozisyon	(27,278,973)	(1,335,361)	17,504,215	14,777,248	10,752,216	(14,182,091)	237,254

(*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(**) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları^():*

Cari Dönem Sonu	Avro	ABD Doları	Yen	TL
	%	%	%	%
Varlıklar:				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	0.49	-	3.81
Bankalar	0.10	0.36	-	11.27
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5.25	6.76	-	6.98
Verilen Krediler	4.03	4.89	-	12.39
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	-	3.59	-	5.58
Yükümlülükler:				
Bankalar Mevduatı	0.71	0.67	-	13.07
Diğer Mevduat	1.73	2.07	-	10.77
Para Piyasalarına Borçlar	-	1.08	-	8.42
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	2.72	4.44	0.93	10.93
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	0.90	1.79	-	9.92
Önceki Dönem Sonu				
	%	%	%	%
Varlıklar:				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	1.51
Bankalar	0.01	0.28	-	10.47
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5.25	6.96	-	7.19
Krediler ve Alacaklar	4.36	5.40	-	12.70
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	-	1.58	-	5.56
Yükümlülükler:				
Bankalar Mevduatı	0.66	0.42	-	8.59
Diğer Mevduat	1.99	2.13	-	9.22
Para Piyasalarına Borçlar	-	0.95	-	9.82
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	3.47	3.45	-	9.06
Alınan Krediler	0.96	1.58	-	7.04

^(*) Tablodaki oranlar sadece faiz oranına sahip finansal araçların oranları üzerinden hesaplanmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riskinin ölçüm sıklığı

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski, yasal olarak, 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” gereğince de ölçülmekte olup, bu ölçüme dayalı yasal limit aylık olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskinin standart şok yöntemiyle ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalardan doğan ekonomik değer farkları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Para Birimi – Cari Dönem	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar/Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar- Kayıplar/Özkaynaklar
1. TRY	500 / (400)	(2,022,909) / 1,994,966	(%9.45) / %9.32
2. AVRO	200 / (200)	237,097 / (30,443)	%1.11 / (%0.14)
3. ABD DOLARI	200 / (200)	592,183 / (522,416)	%2.76 / (%2.44)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)	-	1,442,107	6.74%
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)	-	(1,193,629)	(5.58%)

Para Birimi -Önceki Dönem	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar/Kayıplar	Kazançlar/ Özkaynaklar- Kayıplar/ Özkaynaklar
1. TRY	500 / (400)	(2,440,546) / 2,452,172	(%13.54) / %13.61
2. AVRO	200 / (200)	178,773 / (9,440)	%0.99 / (%0.05)
3. ABD DOLARI	200 / (200)	441,639 / (383,071)	%2.45 / (%2.13)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)	-	2,059,661	%11.43
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)	-	(1,820,134)	(%10.10)

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riski

Risklerin özkaynaklarda gösterilen kazançlarla ilişkisi ve stratejik sebepleri de dahil olarak amaçlarına göre ayrıştırılması ve kullanılan muhasebe teknikleri ve değerlendirme yöntemleri hakkında genel bilgiler ile bu uygulamalardaki varsayımlar, değerlemeyi etkileyen unsurlar ve önemli değişiklikler

Bilanço değeri, gerçeğe uygun değer ve borsada işlem görenler için, piyasa değeri gerçeğe uygun değerden önemli oranda farklı ise piyasa fiyatıyla yapılan karşılaştırma aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Cari Dönem	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer (*)	Karşılaştırma Piyasa Değeri (*)
Hisse Senedi Yatırımları			
Borsada İşlem Gören (*)	548,852	548,852	548,852
1. Hisse Senedi Yatırım Grubu A	548,852	548,852	548,852
2. Hisse Senedi Yatırım Grubu B	-	-	-
3. Hisse Senedi Yatırım Grubu C	-	-	-
Borsada İşlem Görmeyen (**)	1,405,010	1,273,616	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Karşılaştırma		
	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer ^(*)	Piyasa Değeri ^(*)
Hisse Senedi Yatırımları			
Borsada İşlem Gören ^(*)	631,875	631,875	631,875
1. Hisse Senedi Yatırım Grubu A	631,875	631,875	631,875
2. Hisse Senedi Yatırım Grubu B	-	-	-
3. Hisse Senedi Yatırım Grubu C	-	-	-
Borsada İşlem Görmeyen ^(**)	1,105,122	1,053,475	-

^(*) Piyasa değeri gerçeğe uygun değer kabul edilerek borsada işlem gören hisse senetlerinin değeri her iki sütuna da dahil edilmiştir.

^(**) Borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin değeri, bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanmış değerlendirme raporlarıyla belirlenmektedir.

Toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarları

Toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Portföy Cari Dönem	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar	
		Toplam ^(*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Toplam ^(*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	97,259	97,259
3. Diğer Hisse Senetleri	-	837,276	837,276	-	-
4. Toplam	-	837,276	837,276	97,259	97,259

^(*) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak gösterilmiştir.

Portföy-Önceki Dönem	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar	
		Toplam ^(*)	Katki Sermayeye Dahil Edilen	Toplam ^(*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	204,847	204,847
3. Diğer Hisse Senetleri	-	583,202	583,202	-	-
4. Toplam	-	583,202	583,202	204,847	204,847

^(*) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI

Likidite riski, Banka'nın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda, nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunmaması nedeniyle, ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi riski olarak tanımlanmaktadır. Banka'nın likidite riski çerçevesi, Likidite Riski Yönetimi Politika Dokümanı ile belirlenmiştir. Likidite riskinin yönetimi çerçevesinde Risk Yönetimi Başkanlığı'nca likidite riski yönetimine ilişkin politikalar yazılı hale getirilmiş olup, söz konusu politikalarda temel ilkeler belirlenmiş, riskin ölçülmesi ve izlenmesine ilişkin analizlere, erken uyarı göstergelerine likidite tampon ve limitlerine ilişkin genel esaslara yer verilmiştir.

Banka likidite riskini, mevzuatın öngördüğü sınırlar çerçevesinde belirlenen risk kapasitesi ve Banka'nın risk iştahı ile uyumlu olacak şekilde yönetmektedir. Likidite riski yönetimi yaklaşımı, genel olarak gün içi likidite riskinin takibi esasına dayanmaktadır. Banka, net likidite pozisyonunu ve likidite gereksinimini devamlı ve geleceğe dönük olarak izlemektedir. Net likidite pozisyonuna ilişkin kararların dayandığı varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve alternatif senaryolar değerlendirilmektedir. Banka likidite riskinin yönetiminde etkinliği ve dayanıklılığı arttıracak şekilde fon kaynak çeşitliliğini sağlayacak tedbirleri almaktadır. Piyasa bazında ve Banka özelinde (piyasa ve fonlama likiditesi dikkate alınarak) senaryo ve duyarlılık analizleri gerçekleştirilmekte ve bu analizlere dayalı varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Karlılık-risk dengmesini koruyan, atıl kalmayacak şekilde kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılayabilecek optimum likidite seviyesi korunmaya çalışılmaktadır.

Banka'da likidite yönetimi; Banka'nın stratejik hedefleri ve projeksiyonları, Aktif/Pasif Komitesi'nde alınan kararlar, hazine politikaları, piyasa koşulları altında belirlenmiş limitler, Banka'nın bilanço ve gelir hedefleri, bu hedeflere yönelik olarak belirlenen stratejiler çerçevesinde ihtiyatlılık ve karlılık ana prensibi ile Hazine Başkanlığı nezdinde yürütülmektedir. Banka'nın likidite yönetiminde karlılık ve ihtiyatlılık prensipleri gözetilerek, günlük, haftalık ve aylık nakit akış tabloları hazırlanmaktadır. Nakit akış tabloları değerlendirmeye alınarak günlük TL ve YP likidite pozisyonu Banka bilanço ve gelir hedefleri ile Hazine Başkanlığı politikaları doğrultusunda Banka'nın likiditesi yönetilmektedir.

Günlük likidite yönetiminde büyük montanlı çıkışların olması durumunda ikame fonlamanın hangi piyasalardan yapılacağına yönelik senaryolar düzenli olarak yapılmakta olup, olası çıkışların likidite seviyesi ve yasal rasyolar üzerindeki etkileri değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınarak likidite yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Banka, likidite riskinin dahili olarak ölçümünde likidite boşluk analizi raporlarından ve likidite stres testlerinden faydalanmaktadır. Likidite boşluk analizi ve likidite stres senaryolarında, Banka'nın likit varlıklarının kısa vadede gerçekleşmesi muhtemel net nakit çıkışlarını karşılama düzeyi ortaya konulmaktadır. Likidite riskine ilişkin ölçümler Risk Yönetim Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmekte olup ölçüm sonuçları düzenli olarak ilgili riskin yönetiminden sorumlu icracı birimler ile üst yönetim ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Banka'nın TP ve YP likidite pozisyonlarını ve fonlama stratejisini sürekli olarak izlemesi esastır. Stres koşulları takip edilerek, likidite ihtiyaçları doğrultusunda gerekli tedbirler alınmaktadır. Bankamız likidite riski yönetiminin önemli bir parçası olan "Likidite Acil Eylem Planı", likidite riski artışının izlenmesinde ve olası bir krizin önlenmesinde önemli rol oynayan erken uyarı göstergeleri, olası bir krizin önlenmesinde ve kriz süresince uygulanacak aksiyon planını içermektedir. Ayrıca, Bankamızın TCMB nezdinde tutması gereken zorunlu karşılık yükümlülüğü de yerine getirilecek şekilde, çeşitli stres koşullarında ihtiyaç duyulan likiditenin temin edilmesinde başvurulacak alternatif fon kaynakları ve bu kaynaklara hangi koşullarda başvurulacağı, vade uyumsuzluğunu en aza indirecek ve gerekli fonların zamanında teminini sağlayacak tedbirler, kriz ve stres durumlarında karar mekanizmasının nasıl çalışacağı planda yer almaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Likidite Karşılama Oranı

Cari Dönem	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer *		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer *	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR				
1 Yüksek Kaliteli Likit Varlıklar			28,685,961	19,080,631
NAKİT ÇIKIŞLARI				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	47,000,587	17,301,374	3,731,637	1,507,532
3 İstikrarlı mevduat	19,368,439	4,452,105	968,422	222,605
4 Düşük istikrarlı mevduat	27,632,148	12,849,269	2,763,215	1,284,927
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	56,964,767	17,007,270	24,077,564	9,130,630
6 Operasyonel mevduat	39,077,820	8,563,008	9,769,455	2,140,752
7 Operasyonel olmayan mevduat	11,500,011	6,314,138	8,043,800	4,884,740
8 Diğer teminatsız borçlar	6,386,936	2,130,124	6,264,309	2,105,138
9 Teminatlı borçlar			-	-
10 Diğer nakit çıkışları	12,161,941	10,353,586	12,161,941	10,353,586
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	12,161,941	10,353,586	12,161,941	10,353,586
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13 Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14 Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	11,692,693	11,197,196	584,635	559,860
15 Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	41,049,749	12,616,503	6,408,586	1,602,636
16 TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI			46,964,363	23,154,244
NAKİT GİRİŞLERİ				
17 Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	12,711,460	6,817,505	9,415,639	6,073,582
19 Diğer nakit girişleri	10,364,930	7,662,569	10,364,930	7,662,569
20 TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ	23,076,390	14,480,074	19,780,569	13,736,151
			Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
21 TOPLAM YKLV STOKU			28,685,961	19,080,631
22 TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI			27,183,794	9,418,093
23 LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)			105.53	202.60

□ Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan konsolide likidite karşılama oranının son üç ay için hesaplanan ortalaması, haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan likidite karşılama oranının son üç ay için hesaplanan ortalaması

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer *		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer *	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR				
1 Yüksek Kaliteli Likit Varlıklar			23,245,935	15,727,402
NAKİT ÇIKIŞLARI				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	37,547,701	12,963,507	2,053,011	695,371
3 İstikrarlı mevduat	34,035,193	12,019,598	1,701,760	600,980
4 Düşük istikrarlı mevduat	3,512,508	943,909	351,251	94,391
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	56,179,601	12,682,423	22,562,573	6,132,602
6 Operasyonel mevduat	36,842,606	5,745,618	9,210,651	1,436,405
7 Operasyonel olmayan mevduat	14,988,070	5,880,296	9,003,397	3,639,688
8 Diğer teminatsız borçlar	4,348,925	1,056,509	4,348,525	1,056,509
9 Teminatlı borçlar			-	-
10 Diğer nakit çıkışları	3,896,442	3,359,233	3,896,442	3,359,233
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	3,896,442	3,359,233	3,896,442	3,359,233
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13 Finansal piyasalarda olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14 Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	11,319,735	7,608,304	565,987	380,415
15 Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	46,926,725	15,387,896	5,118,041	1,971,397
16 TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI			34,196,054	12,539,018
NAKİT GİRİŞLERİ				
17 Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	7,859,009	2,846,954	5,632,419	2,614,209
19 Diğer nakit girişleri	2,787,997	2,387,157	2,787,997	2,387,157
20 TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ	10,647,006	5,234,111	8,420,416	5,001,366
			Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
21 TOPLAM YKLV STOKU			23,245,935	15,727,402
22 TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI			25,775,638	7,537,652
23 LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)			90.19	208.65

* Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan konsolide likidite karşılama oranının son üç ay için hesaplanan ortalaması, haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan likidite karşılama oranının son üç ay için hesaplanan ortalaması

Yabancı para da en yüksek değer 23.10.2015 haftasında %245.5 seviyesinde, en düşük değer ise 02.10.2015 ile başlayan haftada %181.48 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toplamda ise en yüksek değer 25.12.2015 haftasında %114.81 seviyesinde, en düşük değer 11.12.2015 ile başlayan haftada % 98.21 seviyesinde gerçekleşmiştir.

3 aylık dönem içerisinde yabancı para da 02.10.2015-23.10.2015 tarihleri arasında nakit girişlerinde meydana gelen artış ve nakit çıkışlarındaki türev yükümlülüklerin azalışına bağlı olarak oran %181.48 seviyesinden % 245.5'e yükselmiştir.

Toplam likidite karşılama oranında ise 11.12.2015-25.12.2015 tarihleri arasında nakit çıkışlarında meydana gelen azalış ve nakit girişlerindeki teminatsız alacaklarda artışa bağlı olarak oran %98.21'den %114.81'e yükselmiştir.

BDDK tarafından yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hazırlanmakta olan "Likidite Karşılama Oranı" ile bankaların net nakit çıkışları ve yüksek kaliteli likit varlık stoku arasındaki denge ölçülmektedir.

Bankanın yüksek kaliteli likit varlık stoku; nakit değerler ve TCMB ile T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen borçlanma araçlarından oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bankanın önemli fon kaynakları ise mevduat, diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar, ihraç edilen menkul kıymetler ile repo işlemlerinden sağlanan fonlardır.

Vadesine 30 gün veya daha az süre kalan türev işlemler likidite karşılama oranı hesaplama günü itibarıyla yaratacakları nakit çıkışları üzerinden likidite karşılama oranı hesaplamasına dahil edilirler. Türev işlemler ve diğer yükümlülüklerden kaynaklı teminat tamamlama yükümlülüğü oluşması durumunda ilgili mevzuat gereğince işlem yapılmaktadır.

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem Sonu	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Varlıklar:								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	21,484,789	-	-	-	-	-	-	21,484,789
Bankalar	3,935,773	1,221,323	77,170	-	-	-	-	5,234,266
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV.	-	91,549	7,289	70,041	648,185	68,403	-	885,467
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır FV.	-	85,621	150,337	2,234,107	7,821,259	6,403,392	79,253	16,773,969
Krediler ve Alacaklar	-	12,203,391	4,261,659	24,576,398	51,600,918	30,332,112	806,175	123,780,653
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	421,753	-	-	3,774,047	3,481,929	-	7,677,729
Diğer Varlıklar	2,188	1,013,076	304	2,856	42,198	289	6,049,340	7,110,251
Toplam Varlıklar	25,422,750	15,036,713	4,496,759	26,883,402	63,886,607	40,286,125	6,934,768	182,947,124
Yükümlülükler:								
Bankalar Mevduatı	385,739	4,509,576	555,665	151,903	-	-	-	5,602,883
Diğer Mevduat	19,892,221	58,717,429	19,396,268	6,282,049	31,684	-	-	104,319,651
Alınan Krediler	-	298,609	702,288	9,409,878	2,934,999	5,210,223	-	18,555,997
Para Piyasalarına Borçlar	-	11,133,014	1,148,950	-	397,450	64,627	-	12,744,041
İhraç Edilen Menkul Kıy.	-	1,179,387	1,234,924	1,844,429	6,289,019	-	-	10,547,759
Muhtelif Borçlar	-	3,258,356	67,760	-	-	-	834,101	4,160,217
Diğer Yükümlülükler	-	635,686	269,833	39,193	83,026	4,281,899	21,706,939	27,016,576
Toplam Yükümlülükler	20,277,960	79,732,057	23,375,688	17,727,452	9,736,178	9,556,749	22,541,040	182,947,124
Net Likidite Açığı	5,144,790	(64,695,344)	(18,878,929)	9,155,950	54,150,429	30,729,376	(15,606,272)	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	37,789	(15,679)	79,335	496,019	374,145	-	971,609
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	10,214,707	3,472,683	1,297,251	5,540,752	4,922,653	-	25,448,046
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	10,176,918	3,488,362	1,217,916	5,044,733	4,548,508	-	24,476,437
Gayrinakdi Krediler	2,663,320	951,139	19,396,626	5,498,569	4,034,068	524,639	-	33,068,361
Önceki Dönem Sonu								
Toplam Aktifler	20,926,527	14,139,195	4,676,850	21,078,355	55,931,161	36,611,257	4,854,381	158,217,726
Toplam Pasifler	16,812,823	70,245,968	23,293,031	15,184,411	7,805,460	6,177,711	18,698,322	158,217,726
Net Likidite Açığı	4,113,704	(56,106,773)	(18,616,181)	5,893,944	48,125,701	30,433,546	(13,843,941)	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	(67,217)	28,994	231	200,669	298,287	-	460,964
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	9,251,387	2,398,788	442,164	2,710,310	3,531,257	-	18,333,906
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	9,318,604	2,369,794	441,933	2,509,641	3,232,970	-	17,872,942
Gayrinakdi Krediler	243,079	835,912	16,437,467	6,930,286	3,503,638	683,541	-	28,633,923

(*) Bilanço dışı aktif hesaplarındaki sabit kıymetler, iştirakler, bağlı ortaklıklar, muhtelif alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gerekli bulunan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ve yükümlülüklerde yer alan özkaynaklar, karşılıklar ve diğer yabancı kaynaklar "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülüklerin kalan vade dağılımı

Cari Dönem	Defter değeri	Brüt nominal tutarlar	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Bankalar Mevduatı	5,602,883	5,617,785	385,739	4,514,733	562,204	155,109	-	-
Diğer Mevduat	104,319,651	159,034,343	19,892,221	90,652,689	33,501,072	14,911,861	76,500	-
Alınan Krediler	18,555,997	20,025,703	-	299,282	704,682	9,491,948	3,333,188	6,196,603
Para Piyasalarına Borçlar	12,744,041	12,759,688	-	11,143,452	1,151,513	-	399,406	65,317
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	10,547,759	11,297,272	-	1,185,490	1,246,388	1,897,286	6,968,108	-
Muhtelif Borçlar	4,160,217	4,160,217	834,101	3,258,356	67,760	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	6,530,395	8,450,423	1,711,193	377,119	37,965	39,193	83,026	6,201,927
Toplam	162,460,943	221,345,431	22,823,254	111,431,121	37,271,584	26,495,397	10,860,228	12,463,847
Gayri Nakdi Krediler	33,068,361	33,068,361	2,663,320	951,139	19,396,626	5,498,569	4,034,068	524,639

Önceki Dönem	Defter değeri	Brüt nominal tutarlar	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Bankalar Mevduatı	4,876,059	4,879,012	59,910	4,341,671	453,419	24,012	-	-
Diğer Mevduat	86,880,909	87,345,379	16,752,913	45,091,487	19,424,640	6,056,284	20,055	-
Alınan Krediler	14,927,048	15,845,654	-	1,240,618	854,153	6,607,235	2,794,190	4,349,458
Para Piyasalarına Borçlar	16,385,302	16,396,538	-	15,604,502	233,628	351,133	-	207,275
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	10,457,757	11,312,237	-	713,864	2,208,287	2,407,908	5,982,178	-
Muhtelif Borçlar	3,160,415	3,160,415	322,656	2,781,158	56,601	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	3,601,609	4,553,819	904,356	393,062	35,016	9,687	37,883	3,173,815
Toplam	140,289,099	143,493,054	18,039,835	70,166,362	23,265,744	15,456,259	8,834,306	7,730,548
Gayri Nakdi Krediler	28,633,923	28,633,923	243,079	835,912	16,437,467	6,930,286	3,503,638	683,541

Yukarıdaki tablo, Banka'nın finansal yükümlülüklerinin muhtemel en yakın sözleşme vadesine göre iskonto edilmemiş nakit çıkışlarını göstermektedir. Dolayısıyla burada belirtilen brüt nominal nakit çıkış tutarları ilgili yükümlülüklerin finansal tablolara yansıtılmış tutarlarından farklılık göstermektedir.

Menkul kıymetleştirme pozisyonları

Bulunmamaktadır.

Kredi riski azaltım teknikleri

Kredi Riski Azaltım Tekniklerine ilişkin Tebliğ kapsamında, finansal teminatlar için Basit Finansal Teminat Yöntemi kullanılmaktadır. Kredi riski azaltımında nakit veya benzeri nakit kıymetler ile garantiler kullanılmaktadır.

Teminatların değerlendirme ve yönetimine ilişkin uygulamalar

Finansal teminatların değerlendirilmesi ve değerlemelerin gözden geçirilmesine ilişkin politikalar ile bir varlık sınıfı olan ipotek teminatlı kredilerin teminatı için tesis edilen gayrimenkullerine değerlendirilmesine ilişkin politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Söz konusu politika ve prosedürler Kredi Riski Azaltımı Tebliği'ne uygun olarak hazırlanmış olup, teminat değerlendirme ve yönetimine ilişkin asgari şartları kapsamaktadır.

Alınan ana teminat türleri

Banka kullandığı kredilere karşılık ipotek, kefalet/garanti ve finansal teminat gibi teminatlar almaktadır.

Ana garantörler ve kredi türlerinin karşı tarafı ve bunların kredi değerliliği.

Garantörlerin kredi değerliliği, Banka kredilendirme ve istihbarat prosedürleri dahilinde belirlenmekte ve izlenmektedir.

Kredi azaltımındaki piyasa veya kredi riski yoğunlaşmalarına ilişkin bilgiler

Kredi risk azaltımında piyasa ve kredi riski yoğunlaşmaları olmamasına özen gösterilmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Risk sınıfları bazında teminatlar

Risk sınıfları bazında teminatlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Risk Sınıfı-Cari Dönem	Tutar	Finansal Teminatlar	Diğer / Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	56,190,457	7,162,734	-	-
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	3,701,273	14,358	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,082,396	25,077	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	218	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	9,413,986	3,081,086	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	58,507,417	789,622	-	1,688,920
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	28,712,395	244,557	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	39,642,054	-	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	806,175	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	11,283,082	16,000	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	7,481,758	-	-	-
Toplam	216,821,211	11,333,434	-	1,688,920

Risk Sınıfı-Önceki Dönem	Tutar	Finansal Teminatlar	Diğer / Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	51,627,779	4,810,208	-	-
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	2,962,704	19,276	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1,053,325	63,400	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	15,420,064	7,032,378	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	48,245,645	514,692	-	634,888
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	24,720,962	199,482	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	32,867,468	-	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	240,075	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	12,534,696	15,115	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	6,088,226	-	-	-
Toplam	195,760,944	12,654,551	-	634,888

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Risk yönetim hedef ve politikaları

Mevcut risk yönetim sisteminin ve kurum çapında risk kültürünün, değişen faaliyet ortamı ve risk algısına paralel olarak geliştirilmesi; ulusal ve uluslararası kabul görmüş en iyi risk yönetimi uygulamalarının kullanılması suretiyle, Bankanın amaç ve hedeflerinin, bir başka deyişle misyon ve vizyonunun, hayata geçirilmesine katkıda bulunmak ve mevcudiyetinin sağlıklı bir şekilde devam etmesini sağlamak için gereken risk yönetimi stratejileri belirlenmiştir.

Banka'nın misyonu, kendisine emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli yöneterek müşterilerine, çalışanlarına, hissedarlarına ve topluma kattığı değerleri sürekli artırmaktır. Bu kapsamda, yüksek kalitede varlık yaratarak ve yükümlülükleri iyi yöneterek, yüksek kalitede kazanç elde etmek amacıyla yapılan tüm faaliyetlerde ileriye dönük risk bazlı bir yaklaşım benimsenmesi esastır.

Banka risk yönetimi stratejisi temel olarak, gerçekleşme olasılığı çok düşük dahi olsa etkisi çok yüksek riskler ile yasal risklerden kaçınmak, bankacılık faaliyetlerinin doğası gereği oluşacak riskleri en aza indirmeye yönelik önlemler almak (riskleri azaltmak), koruma satın alınması, sigorta veya kredi türevi gibi tekniklerle risklerin üçüncü şahıslara aktarılması (risk transferi), etkisi ve gerçekleşme olasılığı düşük risklerin kabul edilmesi ilkelerine dayanır.

Riskler, politikalarımıza uygun şekilde ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak tanımlanmakta, ölçülmekte, raporlanmakta ve yönetilmektedir. Bu bağlamda yasal limitlerin yanısıra banka içi limitler konulmuş olup, söz konusu limitlerin güncelliği ve bu limitlere uyum düzenli olarak izlenmektedir. Kredi riski azaltımı politikaları belirlenmiş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bunların yanısıra piyasalara ve ekonomik koşullardaki değişimler izlenerek, olası riskler göz önünde bulundurulmaktadır.

Risk Yönetimi sistemi ve organizasyonu İç Sistemler Yönetmeliği'ne uygun olarak tesis edilmiştir.

Kaldıraç Oranına İlişkin Açıklamalar

Cari ve Önceki Dönem Kaldıraç Oranı Arasında Farka Sebep Olan Hususlar Hakkında Bilgi

Banka'nın "Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" gereği hesaplanmış olduğu konsolide olmayan kaldıraç oranı % 6.81 olarak gerçekleşmiştir. Bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı işlemlerde meydana gelen artış bir önceki döneme göre (31.12.2014: % 7.04) kaldıraç oranında değişime yol açmıştır. Yönetmelik asgari kaldıraç oranını % 3 olarak hükme bağlamıştır.

Kaldıraç Oranı

	Bilanço içi varlıklar	Cari Dönem (*)	Önceki Dönem (*)
1	Bilanço içi varlıklar (Türev Finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	182,236,355	151,485,391
2	Ana sermayeden indirilen varlıklar	(568,612)	(235,199)
3	Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı	181,667,743	151,250,192
	Türev finansal araçlar ile kredi türevleri		
4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	956,386	405,580
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	365,598	227,723
6	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı	1,321,984	633,303
	Menkul kıymet veya emtia teminatlolu finansman işlemleri		
7	Menkul kıymet veya emtia teminatlolu finansman işlemlerinin menkul kıymet veya emtia teminatlolu finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	779,859	1,680,788
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9	Menkul Kıymet veya emtia teminatlolu finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı	779,859	1,680,788
	Bilanço Dışı İşlemler		
10	Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	53,969,900	46,200,245
11	Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı	1,025,968	557,436
12	Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı	54,995,868	46,757,681
	Sermaye ve toplam risk		
13	Ana sermaye	16,253,544	14,101,453
14	Toplam risk tutarı	238,765,454	200,321,964
	Kaldıraç oranı		
15	Kaldıraç oranı	6.81	7.04

* Kaldıraç Oranı Bildirim tablosunda yer alan tutarların üç aylık ortalaması alınarak hesaplanmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİ

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değeri	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
<i>Finansal Varlıklar:</i>				
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar	5,234,266	2,570,620	5,234,266	2,570,620
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	16,773,969	16,323,297	16,773,969	16,323,297
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	7,677,729	6,854,593	7,496,076	6,983,593
Krediler	123,780,653	104,583,517	125,203,508	105,477,073
<i>Finansal Yükümlülükler:</i>				
Bankalar Mevduatı	5,602,883	4,876,059	5,602,883	4,876,059
Diğer Mevduat	104,319,651	86,880,909	103,957,669	86,925,247
Alınan Krediler	18,555,997	14,927,048	18,837,415	14,926,784
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	10,547,759	10,457,757	10,471,257	10,388,073
Sermaye Benzeri Krediler	4,169,474	2,138,030	4,169,474	2,138,030
Muhtelif Borçlar	4,160,217	3,160,415	4,160,217	3,160,415

Satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değerleri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak saptanmaktadır.

Verilen kredilerin gerçeğe uygun değeri, cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır.

Alınan kredilerin gerçeğe uygun değeri, sabit faizliler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır. Değişken faizli alınan kredilerin gerçeğe uygun değeri, yeniden fiyatlandırma dönemlerine göre oluşturulan vade dilimlerindeki tutarların cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerde ise gerçeğe uygun değer, elde etme maliyeti ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

"IFRS 7 – Finansal Araçlar: Açıklama" standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dahilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Banka'nın piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

Birinci Seviye: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

İkinci Seviye: Birinci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Üçüncü Seviye: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:				
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar:	-	885,467	-	885,467
Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar	-	885,467	-	885,467
Satılmaya hazır finansal varlıklar:	13,800,761	2,893,955	79,238(**)	16,773,954
Borçlanma senetleri	13,800,761	2,893,955	79,238	16,773,954
İştirak ve bağlı ortaklıklar:	548,852	-	1,273,616(*)	1,822,468
Toplam Finansal Varlıklar	14,349,613	3,779,422	1,352,854	19,481,889
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:				
Alım-satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam Finansal Yükümlülükler	-	(289,589)	-	(289,589)

(*) İlgili tutarlar gerçeğe uygun değer tespiti bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından yapılan iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değerlerini içermektedir.

(**) Satılmaya hazır finansal varlıklar altında sınıflandırılıp, 3. Seviyede yer alan 79,238 TL, sermayede payı temsil eden menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2014	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:				
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar:	619	379,576	-	380,195
Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar	619	379,576	-	380,195
Satılmaya hazır finansal varlıklar:	14,832,268	1,491,014	-	16,323,282
Borçlanma senetleri	14,832,268	1,491,014	-	16,323,282
İştirak ve bağlı ortaklıklar:	631,875	-	1,053,475(*)	1,685,350
Toplam Finansal Varlıklar	15,464,762	1,870,590	1,053,475	18,388,827
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:				
Alım-satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	(250,252)	-	(250,252)
Toplam Finansal Yükümlülükler	-	(250,252)	-	(250,252)

(*) İlgili tutarlar gerçeğe uygun değer tespiti bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından yapılan iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değerlerini içermektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Gerçeğe uygun değer ölçüm sınıflamasında üçüncü sırada bulunan gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıkların 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait dönem başı ve dönem sonu bakiyesinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	3. Seviye Tutarı Cari Dönem	3. Seviye Tutarı Önceki Dönem
Dönem başı bakiyesi	1,053,475	886,839
Dönem içerisinde gelir tablosunda muhasebeleştirilen kar/zarar	-	-
Dönem içerisinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen kar/zarar	299,379	166,636
Dönem sonu bakiyesi	1,352,854	1,053,475

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLER

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. FAALİYET BÖLÜMLERİ

Banka, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık, işletme bankacılığı, bireysel bankacılık ve yatırım bankacılığı işkollarında hizmet vermektedir. Bu çerçevede vadeli ve vadesiz mevduat, biriktiren hesap, repo, borçlu cari krediler, spot krediler, döviz endeksli krediler, tüketici kredileri, otomobil ve konut kredileri, işletme kredileri, iskonto kredileri, tek hesap (kredili mevduat hesabı), altın kredileri, döviz kredileri, eximbank kredileri, prefinansman kredileri, ülke kredileri, teminat mektupları, akreditif, ihracat faktoringi, kabul/aval kredileri, finansal kiralama, sigorta, forward, futures, maaş ödemeleri, yatırım hesabı, çek, kiralık kasa, vergi tahsilatı, fatura ödemeleri, ödeme emirleri, hizmetleri ve ürünleri mevcuttur.

Banka kurumsal ticari ve bireysel müşterilerine mevduat, kredi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünleri, nakit yönetimi, finansal kiralama, faktoring, sigorta, kredi kartları, ve diğer bankacılık ürünlerinden oluşan hizmet paketlerini sunmaktadır. Banka, müşterilerinin farklı finansal ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla şube yapılandırmasını müşteri odaklı bankacılık üzerine inşa etmiştir.

Banka, ayrıca perakende satış ve servis sektörlerinde faaliyet gösteren işletme ve çalışanlarına, kredili mevduat hesabı, POS makineleri, kredi kartı, çek defteri, TL ve döviz mevduatı, yatırım hesabı, internet ve çağrı merkezi, banka kartı ve fatura ödeme modülü gibi hizmetlerin yer aldığı ürün paketiyle, işletme bankacılığı ile hizmet sunmaktadır.

Bireysel bankacılık müşterileri, Banka için yaygın ve düzenli bir mevduat tabanı oluşturmaktadır. Geniş bireysel bankacılık ürün paketleri ile hizmet sunulan bireysel müşterilerin ihtiyaçları şube ve şubesiz bankacılık kanallarından karşılanmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Belirli finansal tablo kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi:

Cari Dönem	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Yatırım Bankacılığı	Diğer	Bankanın Toplam Faaliyeti
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ					
Faiz Gelirleri	4,218,690	6,496,941	2,912,897	1,522	13,630,050
Kredilerden Alınan Faizler	4,218,690	6,496,941	814,047	-	11,529,678
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	-	-	38,684	-	38,684
Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler	-	-	2,049,544	-	2,049,544
Bankalardan Alınan Faizler	-	-	10,622	-	10,622
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	-	-	-	-	-
Diğer Faiz Gelirleri	-	-	-	1,522	1,522
Faiz Giderleri	2,517,946	3,434,680	2,159,815	31,128	8,143,569
Mevduata Verilen Faizler	2,517,946	3,424,053	189,011	-	6,131,010
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	-	10,627	250,209	-	260,836
Para Piyasası İşlemlerine Ver. Faizler	-	-	881,816	-	881,816
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Ver. Faizler	-	-	596,952	-	596,952
Diğer Faiz Giderleri	-	-	241,827	31,128	272,955
Net Faiz Geliri	1,700,744	3,062,261	753,082	(29,606)	5,486,481
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	396,068	431,202	93,814	-	921,084
Ticari Kâr/Zarar (Net)	-	-	99,474	-	99,474
Temettü Gelirleri	-	-	62,219	-	62,219
Diğer Gelirler (*)	-	-	-	1,048,278	1,048,278
Kredi ve Diğer Al. Değ. Düş. Karş.	738,488	415,514	28,107	354,951	1,537,060
Diğer Giderler (**)	-	-	-	3,610,183	3,610,183
Vergi Öncesi Kâr	1,358,324	3,077,949	980,482	(2,946,462)	2,470,293
Vergi Karşılığı	-	-	-	(540,184)	(540,184)
Net Dönem Kârı	1,358,324	3,077,949	980,482	(3,486,646)	1,930,109
BÖLÜM VARLIKLARI					
Menkul Kıymetler	-	-	24,451,698	-	24,451,698
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	885,467	-	885,467
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	5,234,266	-	5,234,266
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	1,874,609	-	1,874,609
Krediler ve Alacaklar	36,849,266	69,990,429	16,940,958	-	123,780,653
Diğer Varlıklar	-	-	20,379,948	6,340,483	26,720,431
TOPLAM VARLIKLAR	36,849,266	69,990,429	69,766,946	6,340,483	182,947,124
BÖLÜM YÜKÜMLÜLÜKLERİ					
Mevduat	45,072,299	59,247,352	5,602,883	-	109,922,534
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	289,589	-	289,589
Para Piyasasına Borçlar	-	-	12,744,041	-	12,744,041
Alınan Krediler	-	371,535	18,184,462	-	18,555,997
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	10,547,759	-	10,547,759
Diğer Yükümlülükler	-	-	4,759,494	5,945,955	10,705,449
Karşılıklar ve Vergi Borcu	-	-	-	3,414,207	3,414,207
Özkaynaklar	-	-	-	16,767,548	16,767,548
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	45,072,299	59,618,887	52,128,228	26,127,710	182,947,124

(*) Diğer gelirler satırında gösterilen 1,048,278 TL tutarının 760,611 TL'si önceki dönemlerde ayrılan karşılıkların geri çevrilmesinden, 108,405 TL'si Banka aktiflerinin satışından elde edilen gelirlerden, 50,723 TL'si haberleşme gelirlerinden, ve kalan 128,539 TL'si diğer gelirlerden oluşmaktadır.

(**) Diğer giderler satırında gösterilen 3,610,183 TL tutarının 1,380,439 TL'si personel giderlerinden, 1,363,500 TL'si diğer işletme giderlerinden, 157,738 TL'si amortisman giderlerinden, 144,017 TL'si personele verilecek temettü karşılıkları giderlerinden, 115,916 TL'si Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) giderlerinden, 114,138 TL'si vergi, resim, harç ve fon giderlerinden, ve kalan 334,435 TL'si diğer giderlerden oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Yatırım Bankacılığı	Diğer	Bankanın Toplam Faaliyeti
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ					
Faiz Gelirleri	3,573,807	5,319,575	2,477,707	2,498	11,373,587
Kredilerden Alınan Faizler	3,573,807	5,319,575	433,033	-	9,326,415
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	-	-	2,015	-	2,015
Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler	-	-	2,035,273	-	2,035,273
Bankalardan Alınan Faizler	-	-	7,006	-	7,006
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	-	-	380	-	380
Diğer Faiz Gelirleri	-	-	-	2,498	2,498
Faiz Giderleri	2,047,479	2,846,124	1,802,085	26,421	6,722,109
Mevduata Verilen Faizler	2,047,479	2,835,590	161,564	-	5,044,633
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	-	10,534	156,942	-	167,476
Para Piyasası İşlemlerine Ver. Faizler	-	-	912,931	-	912,931
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Ver. Faizler	-	-	450,732	-	450,732
Diğer Faiz Giderleri	-	-	119,916	26,421	146,337
Net Faiz Geliri	1,526,328	2,473,451	675,622	(23,923)	4,651,478
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	350,757	300,020	58,557	-	709,334
Ticari Kar/Zarar (Net)	-	-	223,119	-	223,119
Temettü Gelirleri	-	-	66,288	-	66,288
Diğer Gelirler (*)	-	-	-	1,345,534	1,345,534
Kredi ve Diğer Al. Değ. Düş. Karş.	541,083	681,603	35,680	413,501	1,671,867
Diğer Giderler (**)	-	-	-	3,110,210	3,110,210
Vergi Öncesi Kar	1,336,002	2,091,868	987,906	(2,202,100)	2,213,676
Vergi Karşılığı	-	-	-	(460,403)	(460,403)
Net Dönem Karı	1,336,002	2,091,868	987,906	(2,662,503)	1,753,273
BÖLÜM VARLIKLARI					
Menkul Kıymetler	-	-	23,178,509	-	23,178,509
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	379,576	-	379,576
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	2,570,620	-	2,570,620
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	1,736,982	-	1,736,982
Krediler	32,952,925	61,106,957	10,523,635	-	104,583,517
Diğer Varlıklar	-	-	20,860,935	4,907,587	25,768,522
TOPLAM VARLIKLAR	32,952,925	61,106,957	59,250,257	4,907,587	158,217,726
BÖLÜM YÜKÜMLÜLÜKLERİ					
Mevduat	36,352,846	50,528,063	4,876,059	-	91,756,968
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	250,252	-	250,252
Para Piyasasına Borçlar	-	-	16,385,302	-	16,385,302
Alınan Krediler	-	225,187	14,701,861	-	14,927,048
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	10,457,757	-	10,457,757
Diğer Yükümlülükler	-	-	2,341,732	4,432,461	6,774,193
Karşılıklar ve Vergi Borcu	-	-	-	2,894,456	2,894,456
Özkaynaklar	-	-	-	14,771,750	14,771,750
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	36,352,846	50,753,250	49,012,963	22,098,667	158,217,726

(*) Diğer gelirler satırında gösterilen 1.345.534 TL tutarının 705.404 TL'si önceki dönemlerde ayrılan karşılıkların geri çevrilmesinden, 381.987 TL'si Banka aktiflerinin satışından elde edilen gelirlerden, 85.302 TL'si haberleşme gelirlerinden, ve kalan 172.841 TL'si diğer gelirlerden oluşmaktadır.

(**) Diğer giderler satırında gösterilen 3.110.210 TL tutarının 1.232.995 TL'si personel giderlerinden, 1.201.522 TL'si diğer işletme giderlerinden, 137.743 TL'si amortisman giderlerinden, 129.797 TL'si personele verilecek temettü karşılıklarından, 93.190 TL'si Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) giderlerinden, 105.366 TL'si vergi, resim, harç ve fon giderlerinden, ve kalan 209.597 TL'si diğer giderlerden oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

1. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	1,157,743	277,106	1,008,203	362,556
TCMB (*)	778,712	19,055,634	3,055,674	17,385,018
Diğer	197,525	18,069	62,451	11,077
Toplam	2,133,980	19,350,809	4,126,328	17,758,651

* TCMB yabancı para bakiyesinin 18,422,690 TL'si (31 Aralık 2014: 16,156,471 TL) yabancı para zorunlu karşılık tutarından oluşmaktadır.

TCMB'nin 2013/15 sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türkiye'de faaliyet gösteren bankaların Türk parası yükümlülükleri için %5 ile %11.5 aralığında (31 Aralık 2014 için %5 ile %11.5 aralığında), yabancı para yükümlülükleri için ise ABD Doları veya Avro döviz cinsinden olmak üzere %6 ile %20 aralığında zorunlu karşılık tesis edilmektedir (31 Aralık 2014 için %6 ile %13 aralığında).

T.C. Merkez Bankası'nın 21 Ekim 2014 tarihli 2014-72 nolu basın duyurusuna istinaden, 2014 yılı Kasım ayından itibaren zorunlu karşılıkların Türk Lirası olarak tutulan kısmına faiz ödenmeye başlanmıştır.

T.C. Merkez Bankası'nın 2 Mayıs 2015 tarihli 2015-35 nolu basın duyurusuna istinaden, 2015 yılı Mayıs ayından itibaren zorunlu karşılıkların ABD Doları olarak tutulan kısmına faiz ödenmeye başlanmıştır.

TCMB hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	760,146	632,944	3,054,416	1,228,547
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	105	-	3	-
Zorunlu Karşılıklar Hesabı	18,461	18,422,690	1,255	16,156,471
Toplam	778,712	19,055,634	3,055,674	17,385,018

2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin ilave bilgiler:

Teminata verilen/bloke edilen alım-satım amaçlı menkul değerlere ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Repo işlemlerine konu olan alım satım amaçlı menkul değerler

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	2,087	624	3,616	474
Swap İşlemleri	737,149	145,264	338,329	31,410
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	103	240	530	5,217
Diğer	-	-	-	-
Toplam	739,339	146,128	342,475	37,101

3. Bankalara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	370,201	4,864,065	14,733	2,555,887
Yurt İçi	370,201	269,123	14,733	348,007
Yurt Dışı	-	4,594,942	-	2,207,880
Yurt Dışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	370,201	4,864,065	14,733	2,555,887

Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar ^(*)	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	234,147	116,487	-	97,060
ABD, Kanada	650,169	1,884,681	77,170	13,108
OECD Ülkeleri ^(*)	7,272	7,629	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	3,617,550	210	-	-
Diğer	8,634	88,705	-	-
Toplam	4,517,772	2,097,712	77,170	110,168

^(*) Avrupa Birliği ülkeleri, Amerika Birleşik Devletleri ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

^(*) Sekuritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke tutulan bakiyelerden oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler

Teminata verilen/bloke edilen satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Menkul Değerler	1,571,646	1,516,438	1,624,464	354,106
Diğer	-	-	-	-
Toplam	1,571,646	1,516,438	1,624,464	354,106

Repo işlemlerine konu olan satılmaya hazır finansal varlıklar

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	3,621,980	-	8,668,579	-
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Borçlanma Senetleri	-	2,647,350	-	3,132,480
Banka Bonoları ve Banka Garantili Bonolar	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Toplam	3,621,980	2,647,350	8,668,579	3,132,480

Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	16,870,435	16,351,196
Borsada İşlem Gören	16,870,435	16,351,196
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri	79,253	15
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	79,253	15
Değer Azalma Karşılığı (-)	175,719	27,914
Toplam	16,773,969	16,323,297

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Kredilere ilişkin açıklamalar

Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	28,550	-	10,174
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	28,550	-	10,174
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	-	-	-	-
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	102,886	-	86,082	-
Toplam	102,886	28,550	86,082	10,174

Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar			Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar		
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar		Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	
		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer
İhtisas Dışı Krediler	116,149,003	744,459	-	5,046,931	1,032,283	-
İşletme Kredileri	34,714,950	252,115	-	1,453,613	697,629	-
İhracat Kredileri	4,492,712	-	-	128,661	4,931	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	2,733,453	-	-	20	-	-
Tüketici Kredileri	30,750,264	139,899	-	1,615,466	268,509	-
Kredi Kartları	4,849,296	-	-	358,469	20,085	-
Diğer	38,608,328	352,445	-	1,490,702	41,129	-
İhtisas Kredileri	1,802	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	116,150,805	744,459	-	5,046,931	1,032,283	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Canlı krediler ve diğer alacakların ödeme planlarında yapılan değişikliklere ilişkin bilgiler:

Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar (*)	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar (*)
	1 veya 2 Defa Uzatılanlar	744,459
3,4 veya 5 Defa Uzatılanlar	-	-
5 Üzeri Uzatılanlar	-	-

Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar (*)	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar (*)
	0-6 Ay	4,163
6 Ay- 12 Ay	82	234
1-2 Yıl	9,107	8,842
2-5 Yıl	491,068	227,179
5 Yıl ve Üzeri	240,039	504,517

* Yukarıdaki tablolar 28 Mayıs 2011 tarihinden sonra ödeme planında değişiklik yapılan canlı kredi ve diğer alacakları içermektedir.

Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı

Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	32,072,521	19,560	1,945,316	89,658
İhtisas Dışı Krediler	32,072,521	19,560	1,945,316	89,658
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	84,078,257	724,926	3,101,615	942,625
İhtisas Dışı Krediler	84,076,455	724,926	3,101,615	942,625
İhtisas Kredileri	1,802	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	351,409	30,415,076	30,766,485
Konut Kredisi	6,587	15,109,922	15,116,509
Taşıt Kredisi	5,708	461,224	466,932
İhtiyaç Kredisi	339,114	14,843,930	15,183,044
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	3,690,264	81,893	3,772,157
Taksitli	1,605,894	75,592	1,681,486
Taksitsiz	2,084,370	6,301	2,090,671
Bireysel Kredi Kartları-YP	8,844	-	8,844
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	8,844	-	8,844
Personel Kredileri-TP	3,345	43,912	47,257
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	3,345	43,912	47,257
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	55,177	207	55,384
Taksitli	21,295	193	21,488
Taksitsiz	33,882	14	33,896
Personel Kredi Kartları-YP	245	-	245
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	245	-	245
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	1,960,277	-	1,960,277
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	119	-	119
Toplam	6,069,680	30,541,088	36,610,768

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	981,266	23,225,014	24,206,280
İşyeri Kredileri	9,662	821,378	831,040
Taşıt Kredileri	66,901	1,652,480	1,719,381
İhtiyaç Kredileri	904,703	20,751,156	21,655,859
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli	20,249	1,220,421	1,240,670
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	20,249	1,220,421	1,240,670
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	977	5,201,530	5,202,507
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	977	5,143,608	5,144,585
Diğer	-	57,922	57,922
Kurumsal Kredi Kartları-TP	1,390,701	372	1,391,073
Taksitli	485,628	372	486,000
Taksitsiz	905,073	-	905,073
Kurumsal Kredi Kartları-YP	147	-	147
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	147	-	147
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	1,132,243	-	1,132,243
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	3,525,583	29,647,337	33,172,920

Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	962,508	1,299,532
Özel	122,011,970	103,043,910
Toplam	122,974,478	104,343,442

Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Krediler	122,622,462	104,145,709
Yurt Dışı Krediler	352,016	197,733
Toplam	122,974,478	104,343,442

Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	145,876	74,105
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	145,876	74,105

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	96,407	60,286
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	386,298	546,295
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	3,561,333	3,127,716
Toplam	4,044,038	3,734,297

Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net)

Donuk alacaklardan Banka tarafından yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan kredi ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem	51,611	88,881	59,591
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)			
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	51,611	88,881	59,591
Önceki Dönem	34,563	92,576	82,945
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)			
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	34,563	92,576	82,945

Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	300,361	546,295	3,127,716
Dönem İçinde İntikal (+)	1,908,973	24,763	34,965
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	1,523,175	1,114,961
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-) ^(*)	1,563,650	1,031,863	125,124
Dönem İçinde Tahsilat (-)	163,649	290,216	556,494
Aktiften Silinen (-)	-	-	-
<i>Kurumsal ve Ticari Krediler</i>	-	-	-
<i>Bireysel Krediler</i>	-	-	-
<i>Kredi Kartları</i>	-	-	-
<i>Diğer</i>	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	482,035	772,154	3,596,024
Özel Karşılık (-) ^(**)	96,407	386,298	3,561,333
Bilançodaki Net Bakiyesi	385,628	385,856	34,691

^(*) Donuk alacak hesaplarından çıkıp yeniden yapılandırılan kredi hesaplarına transfer edilen krediler bu satırlara ilave edilmek suretiyle gösterilmiştir.

^(**) Banka, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla takipte bulunan 47,509 TL tutarındaki kredilerin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 12,818 TL tutarındaki kısmı için Beşinci Gruba alındığı tarihten itibaren 100% oranında karşılık ayırmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar, kanuni takip başlatmak suretiyle ve teminatların nakde dönüştürülmesi yoluyla tahsil edilmeye çalışılmaktadır.

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	15,261	88,082	198,835
Özel Karşılık (-)	3,052	44,041	198,835
Bilançodaki Net Bakiyesi	12,209	44,041	-
Önceki Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	7,681	2,907	244,100
Özel Karşılık (-)	1,536	2,907	244,100
Bilançodaki Net Bakiyesi	6,145	-	-

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar, Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar

Banka'nın aktiften silme politikası bulunmamaktadır.

Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net)	385,628	385,856	34,691
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	475,614	762,956	3,523,032
Özel Karşılık Tutarı (-)	95,123	381,699	3,488,341
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	380,491	381,257	34,691
Bankalar (Brüt)	-	-	1,551
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	1,551
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	6,421	9,198	71,441
Özel Karşılık Tutarı (-)	1,284	4,599	71,441
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	5,137	4,599	-
Önceki Dönem (Net)	240,075	-	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	297,145	539,926	3,067,758
Özel Karşılık Tutarı (-)	59,643	539,926	3,067,758
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	237,502	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	1,551
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	1,551
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	3,216	6,369	58,407
Özel Karşılık Tutarı (-)	643	6,369	58,407
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	2,573	-	-

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlere ilişkin bilgiler

Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	7,546,748	-	6,761,749	-
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-	-	-
Toplam	7,546,748	-	6,761,749	-

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	7,683,950	6,860,448
Borsada İşlem Görenler	7,552,969	6,767,604
Borsada İşlem Görmeyenler	130,981	92,844
Değer Azalma Karşılığı (-)	6,221	5,855
Toplam	7,677,729	6,854,593

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin dönem içindeki hareketleri

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	6,854,593	5,403,815
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	44,702	7,990
Dönem İçindeki Alımlar	1,610,704	2,924,991
Satılmaya Hazır FV Portföyüne Aktarılanlar	-	-
İtfa Yolu İle Elden Çıkarılanlar	(1,129,187)	(1,764,546)
Değer Azalış Karşılığı	(366)	51,505
İtfa Edilmiş Maliyet Değerlerindeki Değişim ^(*)	297,283	230,838
Dönem Sonu Toplamı	7,677,729	6,854,593

^(*) İtfa edilmiş maliyet değerlerindeki değişim, menkul değerlere ait reeskont farklarını da içermektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin izlendiği hesaplara ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	495,970	130,950	527,655	130,981
Repo İşlemlerine Konu Olan	5,428,798	-	6,050,350	-
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer ^(*)	935,631	-	968,743	-
Toplam	6,860,399	130,950	7,546,748	130,981

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	931,961	92,800	972,002	92,844
Repo İşlemlerine Konu Olan	5,289,597	-	5,629,267	-
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer (*)	150,772	-	160,480	-
Toplam	6,372,330	92,800	6,761,749	92,844

(*) Diğer satırında Banka'nın teminat/bloke veya diğer işlemlere konu etmediği serbest olarak tuttuğu kıymetler gösterilmiştir.

7. İştiraklere ilişkin bilgiler

İştiraklere ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı (%)
1 Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd. (*)	Lefkoşa/KKTC	15.00	15.00
2 Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ (**)	İstanbul/Türkiye	8.38	8.38
3 Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret AŞ (*)	Ankara/Türkiye	9.93	9.93
4 Bankalararası Kart Merkezi AŞ	İstanbul/Türkiye	9.70	9.70
5 Kredi Kayıt Bürosu AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	9.09	9.09
6 Güçbirliği Holding AŞ (*)	İzmir/Türkiye	0.07	0.07
7 İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ	İstanbul/Türkiye	5.00	5.00
8 İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	4.37	4.37
9 Kredi Garanti Fonu AŞ (*)	Ankara/Türkiye	1.69	1.69
10 Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd.	Lefkoşa/KKTC	82.00	85.25

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/(Zararı)	Önceki Dönem Kâr/(Zararı)	Gerçeğe Uygun Değer
1	884,289	66,941	9,582	49,270	3,531	5,285	1,459	-
2	21,366,580	2,783,792	746,288	779,989	322,303	410,590	374,111	2,603,218
3	2,960,026	557,498	514,006	7,060	-	(50,090)	96,304	-
4	68,358	29,660	42,971	1,019	-	3,869	3,490	-
5	129,527	104,842	62,914	3,663	-	26,782	18,547	-
6	137,683	(31,675)	88,027	422	-	(17,037)	(5,556)	-
7	108,514	371	88,782	6	-	(18,136)	(5,610)	-
8	7,631,265	869,063	100,232	155,708	11,816	132,453	96,179	-
9	316,348	278,439	5,500	9,906	-	19,899	10,213	-
10	1,390	(78,268)	-	-	-	(7,452)	(5,465)	-

(*) Bu iştirakler için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2015 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

(**) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İştiraklere ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	305,469	245,523
Dönem İçi Hareketler	(35,179)	59,946
Transferler	-	-
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	21,453	19,985
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Değişimleri	(56,632)	39,961
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	270,290	305,469
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd. Aralık 2015 tarihi itibarıyla Bankalar hesabından çıkarılarak Diğer Ticari İşletmeler hesabına aktarılmıştır.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 26 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 1,500,000 TL tutarındaki sermayesinin 1,750,000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 20,944 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 31 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında, 240,000 TL olan sermayesinin 29,000 TL'si iç kaynaklardan, 9,439 TL'si ise Şirkete katılan iki yeni ortak tarafından nakit olarak karşılanarak 278,439 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, 10 Nisan 2015 tarihinde ticaret siciline tescil ettirilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Banka'nın mevcut 4,211 TL'lik nominal payı 509 TL bedelsiz artışla 4,719 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise iki yeni ortak katılması sebebiyle %1.75'ten %1.69'a düşmüştür. Banka'nın payına isabet eden 509 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde, Banka iştiraklerinden İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ'nin 28 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 420,000 TL tutarındaki sermayesini 120,000 TL'si bedelsiz, 60,000 TL'si nakden ödenmek üzere toplam 180,000 TL artırılarak 600,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 3,230 TL tutarındaki bedelsiz hisseler, iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir. Söz konusu sermaye artışında nakit sermaye taahhüdündeki rüçhan hakkı kaldırılarak, Borsa İstanbul (BİST) tarafından kullanılması sonucu, hisse oranımız %4.86'dan %4.37'ye düşmüştür.

Önceki dönemde Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin 27 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 1,300,000 TL tutarındaki sermayesinin 1,500,000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 16,755 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemlerde Banka'nın bağlı ortaklıklarında izlenen World Vakıf Off Shore Banking Ltd.'nin unvanı 4 Şubat 2009 tarihi itibarıyla World Vakıf UBB Ltd. olarak değiştirilmiştir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren World Vakıf UBB Ltd. şirketinin faaliyet izni 41/2008 sayılı Uluslararası Bankacılık Birimleri Yasası'nın 7'nci ve 9'uncu maddesinde öngörülen koşulları yerine getirmediğinden, KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 4 Mart 2010 tarih ve 764 sayılı kararı ile iptal edilmiş, Lefkoşa Kaza Mahkemesi 24 Mayıs 2010 tarihli kararıyla World Vakıf UBB Ltd. şirketi için tasfiye emri verilmiş ve tasfiye işlemlerini yürütmek için KKTC Şirketler Mukayyidi görevlendirilmiştir. Banka'nın ilgili şirket üzerindeki önemli etkisini kaybetmesi nedeniyle, Şirket 2010 yılı içerisinde bağlı ortaklıklar hesabından çıkarılarak iştirakler hesabına alınmıştır. World Vakıf UBB.LTD.'nin tasfiye işlemleri KKTC Resmî Kabz ve Tasfiye Memurluğu tarafından yürütülmekte olup tasfiye emrinin kaldırılması ile ilgili olarak Şirket başvurusu istinafla ret edilmiş ve böylelikle tasfiye kararı 27 Ağustos 2013 tarihi itibarıyla kesinleşmiştir. Şirketin unvanı "Tasfiye Halinde World Vakıf UBB.LTD." olarak değiştirilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Mali İştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	254,171	289,858
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	4,719	4,211
Toplam	258,890	294,069

Borsaya kote iştirakler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	218,150	253,838
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
Toplam	218,150	253,838

Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler

Banka'nın cari dönem içinde elden çıkardığı iştiraki bulunmamaktadır.

Cari dönem içinde satın alınan iştirakler

Banka'nın cari dönem içinde satın aldığı iştiraki bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

	Vakıfbank International	Vakıf Finansal Kiralama	Vakıf Yatırım Men. Değ.	Vakıf Faktoring	Güneş Sigorta	Vakıf Emeklilik	Vakıf Portföy Yönetimi	Gayrimenkul Yat. Ort.	Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı
Ödenmiş Sermaye	114,483	65,000	35,000	22,400	150,000	26,500	3,000	205,400	20,000
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-	-	-	246,731	-
Diğer Sermaye Yedekleri	-	252	(25)	28,948	(2,094)	7,578	48	22,004	94
Menkul Değerler Değer Artış Fonu	16,812	2,821	48,986	283	230,306	412	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Değer Artışları	-	15,127	-	-	104,292	50,005	-	-	-
İştirakler, Bağlı Ort. Bedelsiz Hisse Senetleri	-	-	-	-	59	191	-	-	-
Yasal yedekler	8,824	3,910	5,644	5,128	17,179	18,385	920	4,709	395
Olağanüstü yedekler	-	32,963	7,368	34,944	19,247	38,943	7,919	73,477	-
Diğer Kar Yedekleri	196,153	-	2,308	-	-	-	-	-	-
Kâr/Zarar	104,186	15,457	(5,712)	10,115	(138,591)	87,534	2,236	22,170	(3,017)
Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları	102,600	-	872	-	(144,975)	54,925	-	-	(2,490)
Net dönem kârı	1,586	15,457	(6,584)	10,115	6,384	32,609	2,236	22,170	(527)
Azınlık hakları	-	100	-	-	-	-	-	-	-
Ana sermaye toplamı	440,458	135,630	93,569	101,818	380,398	229,548	14,123	574,491	17,472
KATKI SERMAYE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SERMAYE	440,458	135,630	93,569	101,818	380,398	229,548	14,123	574,491	17,472
NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK	440,458	135,630	93,569	101,818	380,398	229,548	14,123	574,491	17,472

31 Eylül 2015 tarihli sınırlı denetimden geçmiş BDDK finansal tabloları dikkate alınmıştır.

Bağlı ortaklardan Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ, altı aylık dönemler itibarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:V, No:34 sayılı "Aracı Kurumların Sermayelerine ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca sermaye yeterlilik durumlarını ölçmektedir. Sigortacılık sektöründe faaliyette bulunan Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik AŞ ise, altı aylık dönemler itibarıyla, Hazine Müsteşarlığı tarafından yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca sermaye yeterlilik durumlarını ölçmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yapılan hesaplamalara göre, belirtilen bağlı ortaklıklarda sermaye gereksinimi bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı- Farklıya Oy Oranı (%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı (%)
1 Güneş Sigorta AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	36.35	36.35
2 Vakıf Emeklilik AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	53.90	75.30
3 Vakıf Faktoring AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	78.39	86.99
4 Vakıf Finansal Kiralama AŞ ^(**)	İstanbul/Türkiye	58.71	64.40
5 Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ ^(**)	İstanbul/Türkiye	99.00	99.44
6 Vakıfbank International AG	Viyana/Avusturya	90.00	90.00
7 Vakıf Portföy Yönetimi AŞ ^(**)	İstanbul/Türkiye	100.00	100.00
8 Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ ^(**)	İstanbul/Türkiye	22.89	32.91
9 Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ^(**)	İstanbul/Türkiye	38.70	40.64
10 Vakıf Enerji ve Madencilik AŞ ^(***)	Ankara/Türkiye	65.50	84.96
11 Taksim Otelcilik AŞ ^(*)	İstanbul/Türkiye	51.00	51.52
12 Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ ^(****)	İstanbul/Türkiye	69.33	74.98
13 Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ ^(*)	Ankara/Türkiye	54.29	58.57

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/(Zararı)	Önceki Dönem Kâr/ Zararı)	Gerçeğe Uygun Değer
1	1,273,901	160,386	1,333,517	23,953	17,005	(98,328)	4,630	275,394
2	3,767,621	196,387	99,596	21,365	659	25,881	21,162	705,800
3	637,729	101,815	2,729	52,308	-	10,116	7,558	79,300
4	1,562,614	135,631	20,575	75,157	-	15,458	953	77,808
5	116,939	93,567	455	5,040	1,163	(6,584)	2,835	86,700
6	3,092,692	399,531	964	84,931	17,953	8,957	33,078	482,382
7	14,673	14,123	245	1,020	23	2,236	1,913	56,900
8	17,700	17,472	36	301	722	(527)	(320)	16,022
9	772,101	770,829	485,566	24,077	-	22,403	14,498	468,342
10	22,604	6,167	1,073	287	-	(1,736)	182	14,100
11	371,186	359,071	243,396	6,512	-	9,112	6,080	364,500
12	47,990	40,368	653	2,828	1,272	3,861	3,420	53,100
13	30,049	25,648	389	2,213	122	829	4,362	40,900

^(*) Bu bağlı ortaklıklar için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2015 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

^(*) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan sınırlı bağımsız denetimden geçmiş 30 Eylül 2015 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

^(**) Bu bağlı ortaklıklar için verilen finansal tablo bilgileri 30 Haziran 2015 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

^(***) Bu bağlı ortaklıklar için verilen finansal tablo bilgileri 31 Aralık 2014 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	1,431,513	1,365,470
Dönem İçi Hareketler	172,806	66,043
Transferler	-	-
Alışlar	-	205,713
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	4,605	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	(26,186)	(34,017)
Satışlar	-	-
Bağlı Ortaklıkların Gerçeğe Uygun Değerlerindeki Değişimler	163,959	(107,850)
Değer Azalma Karşılıkları	30,428	2,197
Dönem Sonu Değeri	1,604,319	1,431,513
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

Bağlı ortaklıklara yapılan yatırımların değerlemesi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Maliyet Değeri ile Değerleme	-	-
Gerçeğe Uygun Değer ile Değerleme	1,604,319	1,431,513
Özsermaye Yöntemi ile Değerleme	-	-
Toplam	1,604,319	1,431,513

Mali bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sigorta Şirketleri	480,532	402,768
Bankalar	434,144	321,124
Factoring Şirketleri	62,163	65,273
Leasing Şirketleri	45,681	45,149
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	327,650	353,283
Toplam	1,350,170	1,187,597

Borsaya kote bağlı ortaklıklar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	330,703	378,037
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
Toplam	330,703	378,037

Cari dönem içinde elden çıkarılan bağlı ortaklıklar

Banka'nın cari dönem içinde elden çıkardığı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari dönem içinde satın alınan bağlı ortaklıklar

Banka'nın cari dönem içinde satın aldığı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Cari dönemde Vakıf Finans Faktoring Hizmetleri A.Ş.'nin unvanı Vakıf Faktoring AŞ olarak değişmiş olup, söz konusu unvan değişikliği 13 Nisan 2015 tarihinde tescil edilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, 203,320 TL olan sermayesinin 2,080 TL bedelsiz artırılarak 205,400 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Banka'nın mevcut 78,690 TL'lik nominal payı 805 TL artışla 79,495 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı %38.70 kalmıştır. Banka'nın payına isabet eden 805 TL tutarındaki sermaye bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.'nin diğer gerçek kişi paydaşlarından toplam 12 tam TL'lik pay nominal değer üzerinden Banka tarafından satın alınmış olup, diğer gerçek kişi pay sahipleri ile Banka arasında 11 Şubat 2015 tarihinde pay devri sözleşmesi imzalanmıştır. Böylece, Banka nominal payı 2,999,988 tam TL'den 3,000,000 tam TL'ye yükselmiş, hisse oranı ise %99.99'dan %100.00'e ulaşmıştır.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin 20 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 7,000 TL olan sermayesinin 7,000 TL bedelsiz artırılarak 14,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Banka'nın mevcut 3,800 TL'lik nominal payı 3,800 TL artışla 7,600 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı %54.29 kalmıştır. Banka'nın payına isabet eden 3,800 TL tutarındaki sermaye bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 50.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde yer alan 15.000 TL çıkarılmış sermayesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Menkul Kıymet Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği" (III-48.2)'nin Geçici 1. Maddesi gereği, 15.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 20.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışında 25 Kasım 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın rüçhan hakkını kullanması sonucu mevcut 1.763 TL olan nominal hisse tutarı 588 TL artışla 2.351 TL'ye yükselmiş, ayrıca sermaye artışının tamamlanması amacıyla, Şirketin süresi içinde kullanılmayan rüçhan hakkı paylarından, Aralık 2014 tarihi itibarıyla, BIST Pay Piyasasından 2.228 TL'lik ilave hisse satın alınmıştır. Bu kapsamda, Bankanın nominal pay toplamı 4.579 TL'ye, hisse oranı da %22.89'a yükselmiştir. Banka'nın payına isabet eden 2,815 TL tutarındaki sermaye, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Taksim Otelcilik A.Ş.'nin 24 Haziran 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 269,257 TL olan sermayesinin 65,000 TL bedelli artırılarak 334,257 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik 22 Temmuz 2014 tarihinde tescil edilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Banka'nın mevcut 137,324 TL'lik nominal payı 33,151 TL nakit artışla 170,474 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı %51.00 kalmıştır. Banka'nın payına düşen 33,151 TL'lik nakit sermaye taahhüdünün 8,288 TL'lik kısmı 15 Temmuz 2014 tarihinde, geriye kalan 24,863 TL'lik kısmı 2 Ekim 2014 tarihinde ödenmiştir. Toplam ödenen 33,151 TL bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 106,200 TL'den 203,320 TL'ye yükseltilmesi ile ilgili olarak; Banka rüçhan hakkını tam olarak kullanarak, 3.44 TL fiyattan 29,345 TL nominal değerli pay almıştır. Bu paylar için 100,947 TL ödenmiştir. Ayrıca, diğer ortaklar tarafından kullanılmayan rüçhan haklarından (BIST pay piyasasındaki halka arz edilen paylardan) 3.44 TL fiyattan 20,000 TL'lik ilave nominal değerli pay alınarak 68,800 TL daha ödenmiştir. Şirketin sermaye artırımını 4 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla tescil edilmiş olup, bu tarih itibarıyla Banka'nın mevcut 29,345 TL olan nominal payı 78,690 TL'ye yükselmiş ve Banka'nın payına düşen hisse oranı ise %27.63'ten %38.70'e yükselmiştir. Banka'nın payına isabet eden 169,747 TL tutarındaki sermaye bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin unvanı Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değişmiş olup, söz konusu unvan değişikliği 9 Nisan 2014 tarihinde tescil edilmiştir.

9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler

Banka'nın birlikte kontrol edilen ortaklığı bulunmamaktadır.

10. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (net)

Banka'nın kiralama işlemlerinden doğan alacağı bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar

Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu

Bulunmamaktadır.

12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

	Gayrimenkul	Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	Araçlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Toplam
Önceki Dönem Sonu:					
Maliyet	601,018	134,453	42,942	900,757	1,679,170
Birikmiş Amortismanlar (-)	253,923	126,424	34,646	555,177	970,170
Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
Net Defter Değeri	347,095	8,029	8,296	345,580	709,000
Cari Dönem Sonu:					
Dönem Başı Net Defter Değeri	347,095	8,029	8,296	345,580	709,000
İktisap Edilenler	874,314	-	1,356	213,591	1,089,261
Elden Çıkarılanların Maliyeti	539,068	9,743	9,060	17,646	575,517
Elden Çıkarılanların Amortismanı	266,324	9,695	8,117	7,656	291,792
Cari Yıl Amortisman Bedeli (-)	13,986	2,388	4,369	104,168	124,911
Değer Düşüklüğü (-)	6,475	-	-	-	6,475
Dönem Sonu Maliyet	936,264	124,710	35,238	1,096,702	2,192,914
Dönem Sonu Birikmiş Amortismanlar (-)	1,585	119,117	30,898	651,689	803,289
Değer Düşüklüğü (-)	6,475	-	-	-	6,475
Kapanış Net Defter Değeri	928,204	5,593	4,340	445,013	1,383,150

13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları bilgisayar yazılım ve lisanslarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömür veya kullanılan tükenme payı oranı 5 yıldır. Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Finansal tabloların bütünü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.

Banka'nın devlet teşvikleri kapsamında edinilen ve kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehneden maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

Banka maddi olmayan duran varlık edinimi için herhangi bir taahhüt vermemiştir.

14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve borcunu doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ertelenmiş vergi varlığı:	232,350	227,132
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	87,096	81,013
Diğer karşılıklar	45,287	28,083
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerlendirme farkları	23,456	23,456
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerlendirme farkları	67,439	82,413
BDDK ve VUK amortisman farkı	7,252	10,131
Diğer	1,820	2,036
Ertelenmiş vergi borcu:	(216,929)	(154,695)
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerlendirme farkları	(127,392)	(114,636)
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerlendirme farkları	(60,671)	(40,059)
Gayrimenkul değerlendirme farkları	(28,866)	-
Ertelenmiş vergi varlığı, net	15,421	72,437

16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar

31 Aralık 2015 itibarıyla satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar 994,964 TL'dir (31 Aralık 2014: 745,883 TL).

17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla, diğer aktiflerin detayı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi kartı ödemelerinden alacaklar	923,489	772,007
Peşin ödenmiş giderler	578,292	617,476
Repo işlemleri için verilen teminatlar	143,978	193,605
Türev finansal işlemler için verilen teminatlar	501,035	351,579
Aktiflerin vadeli satışından doğan alacaklar	44,567	68,664
Diğer	479,469	212,142
Toplam	2,670,830	2,215,473

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. Bilançonun pasif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	4,424,092	-	471,519	22,041,396	1,027,318	255,301	124,971	-	28,344,597
Döviz Tevdiat Hesabı	4,121,923	-	3,451,462	15,829,234	1,474,397	912,706	3,462,272	-	29,251,994
Yurt İçinde Yer. K.	3,850,977	-	3,448,531	15,546,772	1,235,166	611,274	942,705	-	25,635,425
Yurt Dışında Yer.K	270,946	-	2,931	282,462	239,231	301,432	2,519,567	-	3,616,569
Resmi Kur. Mevduatı	4,504,470	-	4,869,059	6,958,081	843,503	1,879,924	205,243	-	19,260,280
Tic. Kur. Mevduatı	2,464,867	-	3,737,839	11,417,347	161,445	50,949	1,336	-	17,833,783
Diğ. Kur. Mevduatı	3,751,277	-	1,772,094	3,170,500	242,340	41,669	25,525	-	9,003,405
Kıymetli Maden DH	625,592	-	-	-	-	-	-	-	625,592
Bankalararası Mevduat	385,739	-	3,804,547	918,327	230,210	118,489	145,571	-	5,602,883
TCMB	1,116	-	-	-	-	-	-	-	1,116
Yurt İçi Bankalar	6,477	-	3,645,258	553,924	212,223	-	-	-	4,417,882
Yurt Dışı Bankalar	223,598	-	159,289	364,403	17,987	118,489	145,571	-	1,029,337
Katılım Bankaları	154,548	-	-	-	-	-	-	-	154,548
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	20,277,960	-	18,106,520	60,334,885	3,979,213	3,259,038	3,964,918	-	109,922,534

Önceki Dönem	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	3,715,353	-	463,572	18,032,423	1,393,667	328,345	136,781	-	24,070,141
Döviz Tevdiat Hesabı	3,234,204	-	2,197,700	11,340,861	1,411,649	759,201	2,828,588	-	21,772,203
Yurt İçinde Yer. K.	3,056,529	-	2,195,602	11,162,513	1,193,080	494,191	794,731	-	18,896,646
Yurt Dışında Yer.K	177,675	-	2,098	178,348	218,569	265,010	2,033,857	-	2,875,557
Resmi Kur. Mevduatı	3,583,281	-	2,370,191	5,695,639	437,138	2,788,470	190,212	-	15,064,931
Tic. Kur. Mevduatı	2,157,535	-	4,622,420	10,102,792	430,016	233,506	5,478	-	17,551,747
Diğ. Kur. Mevduatı	3,208,185	-	1,102,804	2,747,775	380,429	98,701	29,638	-	7,567,532
Kıymetli Maden DH	854,355	-	-	-	-	-	-	-	854,355
Bankalararası Mevduat	59,910	-	3,599,082	1,086,606	80,387	33,206	16,868	-	4,876,059
TCMB	424	-	-	-	-	-	-	-	424
Yurt İçi Bankalar	2,094	-	3,288,392	422,069	2,016	33,206	16,868	-	3,764,645
Yurt Dışı Bankalar	53,763	-	310,690	664,537	78,371	-	-	-	1,107,361
Katılım Bankaları	3,629	-	-	-	-	-	-	-	3,629
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	16,812,823	-	14,355,769	49,006,096	4,133,286	4,241,429	3,207,565	-	91,756,968

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler

	Mevduat Sigortası Kapsamında Bulunan		Mevduat Sigortası Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tasarruf Mevduatı	15,480,662	12,652,145	12,863,935	11,417,996
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	4,788,666	3,846,786	11,939,036	8,435,919
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	-	-	-	-
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bnk.Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Toplam	20,269,328	16,498,931	24,802,971	19,853,915

Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	24,839	21,061
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	5,438	3,905
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282'nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

2. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	1,508	594	3,209	458
Swap İşlemleri	109,384	149,252	50,567	190,324
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	28,612	239	457	5,237
Diğer	-	-	-	-
Toplam	139,504	150,085	54,233	196,019

3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
TCMB Kredileri	-	-	-	-
Yurt İçi Banka ve Kuruluşlardan	101,625	269,158	139,471	91,169
Yurt Dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	231,158	17,954,056	748,467	13,947,941
Toplam	332,783	18,223,214	887,938	14,039,110

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Alınan kredilerin vade ayrımına göre gösterilmesi

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli (*)	101,813	2,020,325	867,372	7,312,287
Orta ve Uzun Vadeli (*)	230,970	16,202,889	20,566	6,726,823
Toplam	332,783	18,223,214	887,938	14,039,110

* Alınan kredilerin vade ayrımı orijinal vadeler göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır.

Alınan krediler sendikasyon, seküritizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan kaynaklanmaktadır. Banka sermaye dışı yükümlülüklerinin %11.17'sini (31 Aralık 2014: %10.41) alınan krediler oluşturmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

Banka, 16 Nisan 2014 tarihinde 35 bankanın katılımıyla Wells Fargo Bank, N.A., London Branch koordinatörlüğünde ve Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Brussels Branch'ın Ajan Banka olarak görev yaptığı ABD Doları için Libor + %0.90, Avro için Euribor + %0.90 toplam maliyet ile bir yıl vadeli 270.5 milyon ABD Doları ve 525 milyon Avro tutarında sendikasyon kredisi sağlanmıştır. Söz konusu kredi, 17 Nisan 2015 tarihinde 35 bankanın katılımıyla Wells Fargo Bank, N.A., London Branch'in koordinatör ve ajan banka olarak görev yaptığı ABD Doları için Libor + %0.80, Avro için Euribor + %0.80 toplam maliyet ile 367 gün vadeli 204 milyon ABD Doları ve 763 milyon Avro tutarında sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir.

Banka, 22 Eylül 2014 tarihinde, ING Bank, London Branch'in koordinatör ve Ajan Banka olarak görev yaptığı 26 bankanın katılımıyla gerçekleşen 1 yıl vadeli, ABD Doları için Libor + %0.90, Avro için Euribor + %0.90 toplam maliyet ile 168.5 milyon ABD Doları ve 528.75 milyon Avro tutarında sendikasyon kredisi imzalamıştır. Söz konusu kredi, 14 Eylül 2015 tarihinde ING Bank, London Branch'in koordinatör ve Ajan Banka olarak görev yaptığı 30 bankanın katılımıyla gerçekleşen 1 yıl vadeli, ABD Doları için Libor + %0.75, Avro için Euribor + %0.75 toplam maliyet ile 168.5 milyon ABD Doları ve 679.5 milyon Avro tutarında sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir.

Vakıfbank, 19 Aralık 2014 tarihinde, seküritizasyon programı kapsamında yurt dışı havale akımlarına ve hazine işlemlerine dayalı Euro ve ABD Doları cinsinden toplam 928.6 milyon ABD doları eşdeğeri tutarında seküritizasyon işlemi gerçekleştirmiştir. Toplam yedi ayrı dilim halinde temin edilen kredinin yurt dışı havele akımlarına dayalı 500 milyon ABD Doları tutarındaki kısmı 5 yıl, hazine finansmanı işlemlerine dayalı 428.6 milyon ABD Doları tutarındaki kısmı ise 7 yıl vadeli olarak sağlanmıştır.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) temin edilen 125 milyon ABD Doları tutarındaki 2014-A dilimi, tarımsal işletmelerin finansman ihtiyacının karşılanması ve kadın girişimcilerin desteklenmesi dahil olmak üzere Bankanın orta vadeli kredilerinin finanse edilmesinde kullanılacaktır.

Program kapsamında 2014-B dilimi Wells Fargo Bank, N.A., 2014-C dilimi Raiffeisen Bank International AG, 2014-D dilimi Standard Chartered Bank, 2014-E dilimi Societe Generale, 2014-G dilimi Bank of America, N.A. ile hazine işlemlerine dayalı 2014-F dilimi JP Morgan Securities plc. bankalarından temin edilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam seküritizasyon kredisi bakiyesi 936 milyon ABD doları ve 260 milyon Avro tutarındadır.

Vakıfbank; Ocak 2015 tarihinde Türkiye'de ilk olarak Basel-III kriterlerine sahip ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz Sermaye Benzeri Tahvil (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 olan, 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonu bulunan, sabit faizli, 10 yıl 1 gün vadeli ve yılda iki faiz ödemeli tahvillerin kupon oranı %6.875, ihracın getirisi %6.95 olan ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz Sermaye Bezeri Tahvil (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir.

İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin açıklamalar

Banka, 17 Haziran 2014 tarihinde Orta Vadeli Tahvil İhraç Programı (GMTN) kapsamında, T.C. Hazine Müsteşarlığı dışında Türkiye'nin ilk Avro cinsi yurt dışı tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. Nominal tutarı 500 milyon Avro, itfa tarihi 17 Haziran 2019 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli ve yılda bir kupon ödemeli tahvillerin getirisi %3.65, kupon oranı ise %3.50 olarak belirlenmiştir.

Yine Orta Vadeli Tahvil İhraç Programı (GMTN) kapsamında, 2013 Haziran tarihinden itibaren 16 ayrı banka ile toplam 190 tahsisli satış işlemi (private placement) gerçekleştirilmiştir. İşlemler çeşitli para birimlerinde (ABD Doları, Avro ve İsviçre Frangı) ve 3 ay, 6 ay, 1 yıl ve 2 yıl vadelerle gerçekleştirilmiş olup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplamda 4,265 milyon ABD Doları eşdeğerinde tahsisli satış işlemi yapılmıştır. Yine aynı dönem itibarıyla toplam tahsisli satış işlemi bakiyesi 390 milyon ABD Doları eşdeğerindedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem	Türk Parası		Yabancı Para	
	Kısa vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Kısa vadeli	Orta ve Uzun Vadeli
Nominal	3,197,582	-	946,566	6,418,184
Maliyet	3,068,550	-	946,565	6,371,968
Net Defter Değeri	3,128,044	-	949,615	6,470,100

Önceki Dönem	Türk Parası		Yabancı Para	
	Kısa vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Kısa vadeli	Orta ve Uzun Vadeli
Nominal	2,978,797	-	2,306,544	5,193,848
Maliyet	2,860,066	-	2,306,501	5,155,977
Net Defter Değeri	2,913,190	-	2,315,443	5,229,124

4. Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'u aşılırsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

5. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (net)

Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu

Bulunmamaktadır.

7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar

Genel karşılıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	1,606,200	1,326,468
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	26,422	26,989
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	231,853	175,204
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	21,057	14,696
Gayri Nakdi Krediler İçin Ayrılanlar	106,422	93,418
Diğer	13,128	8,152
Toplam	1,957,603	1,603,242

Çalışan haklarına ilişkin bilgiler

Banka, TMS 19- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı hükümlerine göre kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülüklerini muhasebeleştirmekte ve karşılık hesaplamaktadır.

31 Aralık 2015 itibarıyla 350,227 TL (31 Aralık 2014: 328,246 TL) kıdem tazminatı karşılığı ve 85,253 TL (31 Aralık 2014: 76,820 TL) izin ücreti karşılığı ayrılmış olup, finansal tablolarda çalışan hakları karşılığı kaleminde gösterilmiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem Tazminatı Karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	328,246	276,371
Cari Hizmet Maliyeti	31,541	23,764
Geçmiş Hizmet Maliyeti	-	113
Faiz Maliyeti	25,920	24,281
Ödenen Tazminatlar	(30,875)	(35,375)
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarma Dolayısıyla Oluşan Kayıp/(Kazanç)	214	482
Aktüeryal Kayıp/(Kazanç)	(4,819)	38,610
Dönem Sonu Değeri	350,227	328,246

Dövizde endeksli krediler anapara kur azalış karşılıkları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dövizde Endeksli Krediler Kur Farkı Karşılıkları	17,160	12,048

Banka'nın müşterilerine kullandırmış olduğu dövizde endeksli kredileri üzerinden hesaplanan anapara kur azalışları için 17,160 TL (31 Aralık 2014: 12,048 TL) tutarında karşılık ayrılmış ve ilgili kur farkları bilançonun aktif hesapları arasında gösterilen kredilerle netleştirmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmıştır.

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler özel karşılıkları

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka, tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi kredileri için 40,930 TL (31 Aralık 2014: 63,030 TL) özel karşılık ayırmıştır.

Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler

Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10'unu aşması halinde aşımaya sebep olan kalemler ve tutarlarına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Krediler için ayrılan serbest karşılıklar	182,585	105,005
Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için ayrılan özel karşılıklar	40,930	63,030
Çekler için ayrılan karşılıklar	47,020	37,207
Banka aleyhine açılan çeşitli davalar için ayrılan karşılıklar	4,755	14,673
Kredi kartları ödül karşılıkları	9,100	10,177
Diğer karşılıklar	6,885	722
Toplam	291,275	230,814

Muhtemel riskler için ayrılan karşılıklara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar

Cari vergi borcuna ilişkin bilgiler

Vergi karşılığına ilişkin bilgiler

Banka'nın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, ödenecek kurumlar vergisi tutarı 403,602 TL (31 Aralık 2014: 600,797 TL) olup, 171,734 TL (31 Aralık 2014: 352,624 TL) tutarındaki peşin ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan kurumlar vergisi borcu 231,868 TL'dir (31 Aralık 2014: 248,173 TL).

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	231,868	248,173
Menkul Sermaye İradı Vergisi	151,721	123,184
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	2,451	2,146
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
BSMV	76,418	58,972
Ödenecek Katma Değer Vergisi	3,754	3,139
Diğer	22,168	19,879
Toplam	488,380	455,493

Primlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	685	608
İşsizlik Sigortası-İşveren	1,370	1,216
Diğer	-	-
Toplam	2,055	1,824

Ertelenmiş vergi pasifine ilişkin bilgiler

Banka'nın aktif hesaplarına ilişkin açıklamalar kısmında 13 numaralı dipnotta gösterilmiştir.

9. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler

Bulunmamaktadır.

10. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler

Banka, Türkiye dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak amacıyla, 500 milyon ABD Doları nominal tutarında, 10 yıl vadeli ve %6.0 kupon faizi oranına sahip, ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz tahvil ihraç etmiştir. Banka, 1 Kasım 2012 tarihinde gerçekleştirilen sermaye benzeri kredi hükmüne haiz tahvil ihracına ek olarak, 3 Aralık 2012 tarihinde söz konusu tahvillerle aynı vadede olmak üzere yurt dışı tahvil piyasalarında sermaye benzeri kredi hükümlerine haiz, 400 milyon ABD Doları nominal tutarında, %5.5 kupon faizi oranına sahip, ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz ikinci dilim tahvil ihraç etmiştir.

Banka, Ocak 2015 tarihinde ise Türkiye'de ilk olarak Basel-III kriterlerine sahip ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz Sermaye Benzeri Tahvil (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 olan, 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonu bulunan, sabit faizli, 10 yıl 1 gün vadeli ve yılda iki faiz ödemeli tahvillerin kupon oranı %6.875, ihracın getirisi %6.95 olan ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz Sermaye Benzeri Tahvil (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir.

Belirtilen tahvillerin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam bilanço değeri 4,169,474 TL' dir. (31 Aralık 2014: 2,138,030 TL)

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler

Ödenmiş sermayenin gösterimi

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Karşılığı	2,500,000	2,500,000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

Banka'nın 2,500,000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin %43.0'ı (A) grubu, %15.6'sı (B) grubu, %16.2'si (C) grubu, %25.2'si ise (D) grubu olmak üzere paylara bölünmüştür.

Yönetim Kurulu üyeleri, (A) grubu hisse sahibi Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere bir üye Başbakan tarafından, (A) grubunu temsilen üç üye, (B) grubunu temsilen bir üye ve (C) grubunu temsilen iki üye, kendi gruplarının çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üye de ortakların önereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir, bu adayın belirlenmesinde (D) grubunun tercihleri öncelikli olarak dikkate alınır.

Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye Sistemi	2,500,000	10,000,000

2 Ocak 2015 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında alınan ve 30 Mart 2015 tarihinde yapılan 61. Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen karara göre Banka'nın 5,000,000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı 10,000,000 TL'ye çıkarılmıştır.

Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler

Cari dönemde ve önceki dönemde yapılan sermaye artırımları bulunmamaktadır.

Cari dönem içinde yeniden değerlendirme fonlarından sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar

Bulunmamaktadır.

Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri

Bulunmamaktadır.

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Menkul değerler değerlendirme farkları

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	571,129	191,529	611,250	118,404
Satılmaya Hazır Menkul Değerler Değerleme Farkları	(264,492)	239,608	172,430	256,490
Kur Farkları	92,639	-	58,395	-
Toplam	399,276	431,137	842,075	374,894

III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama

Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	7,399,361	7,641,987
Kullanırım Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	8,482,816	8,053,342
Çekler için Ödeme Taahhütleri	1,805,569	1,638,976
Vadeli, Aktif Değer Alım Satım Taahhütleri	3,843,373	2,686,862
Diğer	1,231,793	272,131
Toplam	22,762,912	20,293,298

Aşağıdakiler dahil nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı

Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayri nakdi krediler

Nazım hesaplarda izlenen 97,721 TL (31 Aralık 2014: 129,638 TL) tutarındaki tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için 40,930 TL (31 Aralık 2014: 63,030 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır.

Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kesin teminat mektupları	9,289,202	7,737,748
Avans teminat mektupları	3,438,136	2,603,790
Gümrüklere verilen teminat mektupları	1,030,530	913,389
Geçici teminat mektupları	935,981	1,107,255
Diğer teminat mektupları	12,096,954	9,090,289
Toplam	26,790,803	21,452,471

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Gayri nakdi kredilerin toplam tutarı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayri Nakdi Krediler	2,899,661	2,905,607
<i>Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli</i>	1,176,515	1,846,045
<i>Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli</i>	1,723,146	1,059,562
Diğer Gayri Nakdi Krediler	30,168,700	25,728,316
Toplam	33,068,361	28,633,923

3. Gayri nakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	%	YP	%	TP	%	YP	%
Tarım	87,249	0.40	132,021	1.20	86,506	0.52	266,929	2.27
Çiftçilik ve Hayvancılık	82,686	0.37	132,021	1.20	77,673	0.46	257,069	2.19
Ormancılık	3,528	0.02	-	-	7,898	0.05	7,540	0.06
Balıkçılık	1,035	0.01	-	-	935	0.01	2,320	0.02
Sanayi	9,811,692	44.43	5,696,876	51.86	7,150,408	42.40	5,753,926	48.88
Madencilik ve Taşocakçılığı	1,252,878	5.67	106,628	0.97	168,108	1.00	29,069	0.25
İmalat Sanayi	5,526,001	25.03	5,309,883	48.34	4,563,948	27.06	5,319,615	45.19
Elektrik, Gaz, Su	3,032,813	13.73	280,365	2.55	2,418,352	14.34	405,242	3.44
İnşaat	3,374,531	15.28	2,224,897	20.25	2,996,610	17.77	2,520,479	21.41
Hizmetler	8,030,112	36.36	2,516,870	22.92	6,226,616	36.92	2,756,081	23.42
Toptan ve Perakende Ticaret	3,444,760	15.60	1,584,498	14.42	2,580,882	15.30	1,597,411	13.57
Otel ve Lokanta Hizmetleri	110,961	0.50	1,218	0.01	125,417	0.74	5,691	0.05
Ulaştırma Ve Haberleşme	1,172,317	5.31	736,976	6.71	963,436	5.71	1,058,514	8.99
Mali Kuruluşlar	2,090,603	9.47	32,774	0.30	1,515,987	8.99	7,094	0.06
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	325,256	1.47	33,663	0.31	254,056	1.51	24,192	0.21
Serbest Meslek Hizmetleri	610,338	2.76	110,414	1.01	591,814	3.51	44,562	0.38
Eğitim Hizmetleri	23,752	0.11	4,018	0.04	24,595	0.15	3,903	0.03
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	252,125	1.14	13,309	0.12	170,429	1.01	14,714	0.13
Diğer	780,253	3.53	413,860	3.77	403,045	2.39	473,323	4.02
Toplam	22,083,837	100.00	10,984,524	100.00	16,863,185	100.00	11,770,738	100.00

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayri nakdi kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	21,714,478	4,787,077	173,386	20,949
Aval ve Kabul Kredileri	86,762	1,388,757	-	-
Akreditifler	16,306	4,761,086	-	11,317
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	10,522	-	-
Gayri Nakdi Krediler	21,817,546	10,947,442	173,386	32,266
Önceki Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	16,653,687	4,549,302	113,427	8,262
Aval ve Kabul Kredileri	20,836	1,943,257	-	-
Akreditifler	-	5,212,911	-	-
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	2,603	-	-
Gayri Nakdi Krediler	16,674,523	11,708,073	113,427	8,262

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Türev işlemlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)	27,656,170	21,948,443
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	468,760	555,204
Swap Para Alım Satım İşlemleri	26,673,880	20,336,691
Futures Para İşlemleri	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	513,530	1,056,548
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)	13,313,758	7,478,238
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	13,313,758	7,478,238
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	8,954,555	6,780,167
A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	49,924,483	36,206,848
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	49,924,483	36,206,848

	31 Aralık 2015					
	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
Swap para alım satım işlemleri:						
Alım	9,964,069	3,399,460	150,372	-	-	13,513,901
Satım	4,319,332	3,414,782	150,222	-	-	7,884,336
Vadeli döviz alım satım işlemleri:						
Alım	21,330	60,137	107,684	45,556	-	234,707
Satım	21,304	60,054	107,359	45,336	-	234,053
Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:						
Alım	-	-	186,709	2,732,075	-	2,918,784
Satım	-	-	120,583	2,236,276	-	2,356,859
Swap faiz alım satım işlemleri:						
Alım	-	-	218,250	2,763,121	3,675,508	6,656,879
Satım	-	-	218,250	2,763,121	3,675,508	6,656,879
Para opsiyonu alım satım işlemleri:						
Alım	229,308	13,086	8,586	-	-	250,980
Satım	239,124	13,526	9,900	-	-	262,550
Diğer alım satım işlemleri:						
Alım	-	-	625,650	-	1,247,145	1,872,795
Satım	5,597,158	-	611,602	-	873,000	7,081,760
Toplam Alım	10,214,707	3,472,683	1,297,251	5,540,752	4,922,653	25,448,046
Toplam Satım	10,176,918	3,488,362	1,217,916	5,044,733	4,548,508	24,476,437
Toplam	20,391,625	6,961,045	2,515,167	10,585,485	9,471,161	49,924,483

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2014					Toplam
	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	
Swap para alım satım işlemleri:						
Alım	8,688,057	2,181,378	176,107	296,894	-	11,342,436
Satım	3,998,297	2,172,677	176,023	296,614	-	6,643,611
Vadeli döviz alım satım işlemleri:						
Alım	99,142	68,619	71,286	38,774	-	277,821
Satım	99,070	68,502	71,136	38,675	-	277,383
Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:						
Alım	63,456	58,000	-	1,172,493	-	1,293,949
Satım	46,667	37,825	-	972,203	-	1,056,695
Swap faiz alım satım işlemleri:						
Alım	-	-	-	1,202,149	2,536,970	3,739,119
Satım	-	-	-	1,202,149	2,536,970	3,739,119
Para opsiyon alım satım işlemleri:						
Alım	242,712	90,791	194,771	-	-	528,274
Satım	242,710	90,790	194,774	-	-	528,274
Diğer alım satım işlemleri:						
Alım	158,020	-	-	-	994,287	1,152,307
Satım	4,931,860	-	-	-	696,000	5,627,860
Toplam Alım	9,251,387	2,398,788	442,164	2,710,310	3,531,257	18,333,906
Toplam Satım	9,318,604	2,369,794	441,933	2,509,641	3,232,970	17,872,942
Toplam	18,569,991	4,768,582	884,097	5,219,951	6,764,227	36,206,848

6. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin bilgiler

Banka'nın çeşitli kişi ve kurumlar ile ihtilaflı olduğu davalar için ayırdığı 4,755 TL dava karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 14,673 TL).

7. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar

Banka, müşterilerinin her türlü yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü bankacılık işlemlerine aracılık etmekte ve müşterileri adına saklama hizmeti vermektedir. Bu tür işlemler nazım hesaplarda takip edilmektedir. Banka'nın gerçek ve tüzel kişiler adına saklama veya plasmada bulunma faaliyetleri önemlilik arz etmemektedir.

IV. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

1. Faiz gelirleri

Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	3,425,129	131,968	2,770,463	143,765
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	6,371,936	1,461,460	5,275,775	959,257
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	139,185	-	177,155	-
Kaynak Kul. Dest. Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	9,936,250	1,593,428	8,223,393	1,103,022

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	-	-	-
Yurt İçi Bankalardan	1,321	622	2,016	1,197
Yurt Dışı Bankalardan	47	8,632	-	3,793
Yurt Dışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	1,368	9,254	2,016	4,990

Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	1,158,632	235,068	1,274,527	200,485
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan	655,344	500	559,880	381
Toplam	1,813,976	235,568	1,834,407	200,866

İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	8,340	5,315

2. Faiz giderleri

Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	25,887	206,469	20,495	127,991
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurt İçi Bankalara	7,526	3,084	7,587	2,740
Yurt Dışı Bankalara	18,361	203,385	12,908	125,251
Yurt Dışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	28,480	-	18,990
Toplam	25,887	234,949	20,495	146,981

İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	74,166	60,649

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıl sonu hesap dönemine ait ihraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler 596,952 TL tutarındadır (31 Aralık 2014: 450,732 TL).

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler	273,869	323,083	218,502	232,230

Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi

Cari Dönem	Vadeli Mevduat						Birikimli Mevduat	Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun		
Hesap Adı								
Türk Parası:								
Bankalar Mevduatı	-	76,403	51,103	46,028	-	-	-	173,534
Tasarruf Mevduatı	-	41,192	2,043,895	111,066	26,299	10,482	-	2,232,934
Resmi Mevduat	13,522	261,548	637,109	60,262	251,165	15,948	-	1,239,554
Ticari Mevduat	118	408,690	1,096,447	46,670	14,516	423	-	1,566,864
Diğer Mevduat	1	80,376	305,671	27,244	7,628	1,488	-	422,408
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	13,641	868,209	4,134,225	291,270	299,608	28,341	-	5,635,294
Yabancı Para:								
DTH	17,486	37,718	300,390	33,219	18,235	73,191	-	480,239
Bankalar Mevduatı	96	93	2,503	308	12,111	366	-	15,477
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	17,582	37,811	302,893	33,527	30,346	73,557	-	495,716
Genel Toplam	31,223	906,020	4,437,118	324,797	329,954	101,898	-	6,131,010

Önceki Dönem	Vadeli Mevduat						Birikimli Mevduat	Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun		
Hesap Adı								
Türk Parası:								
Bankalar Mevduatı	-	144,829	-	-	-	-	-	144,829
Tasarruf Mevduatı	1,486	23,258	1,597,668	133,101	26,634	12,984	-	1,795,131
Resmi Mevduat	5,891	174,376	427,267	64,521	137,018	15,261	-	824,334
Ticari Mevduat	368	268,842	1,043,122	88,622	15,599	3,915	-	1,420,468
Diğer Mevduat	1	45,643	278,655	43,453	33,667	1,661	-	403,080
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	7,746	656,948	3,346,712	329,697	212,918	33,821	-	4,587,842
Yabancı Para:								
DTH	25,085	21,485	246,591	41,418	26,580	78,897	-	440,056
Bankalar Mevduatı	-	16,735	-	-	-	-	-	16,735
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	25,085	38,220	246,591	41,418	26,580	78,897	-	456,791
Genel Toplam	32,831	695,168	3,593,303	371,115	239,498	112,718	-	5,044,633

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	89	1,811
Diğer	62,130	64,477
Toplam	62,219	66,288

4. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kâr	3,696,157	3,833,913
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	70,988	222,753
Türev Finansal İşlemlerden Kâr	1,588,784	1,387,775
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	2,036,385	2,223,385
Zarar	(3,596,683)	(3,610,794)
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	(24,861)	(47,993)
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	(1,601,960)	(1,439,022)
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	(1,969,862)	(2,123,779)
Net Ticari Kâr/Zarar	99,474	223,119

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıl sonu dönemde, Banka'nın kura dayalı türev finansal işlemlerine ilişkin, kur değişimlerinden kaynaklanan net zarar tutarı 15,809 TL'dir (31 Aralık 2014: 20,237 TL net zarar).

5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Önceki dönemlerde ayrılan karşılıkların geri çevrilmesi	760,611	705,404
Haberleşme gelirleri	50,723	85,302
Banka aktiflerinin satışından elde edilen gelirler	108,405	381,987
Kiralama gelirleri	1,308	1,270
Diğer faaliyet gelirleri	127,231	171,571
Toplam	1,048,278	1,345,534

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Bankaların kredi ve diğer alacaklarına ilişkin değer düşüş karşılıkları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	1,030,298	1,145,465
<i>III. Grup Kredi ve Alacaklardan</i>	335,522	135,732
<i>IV. Grup Kredi ve Alacaklardan</i>	448,415	774,152
<i>V. Grup Kredi ve Alacaklardan</i>	246,361	235,581
Tahsili Şüpheli Ücret Komisyon ve Diğer Alacaklar	-	-
Genel Karşılık Giderleri	354,951	413,501
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	-	-
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	3,443	10,402
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Menkul D.</i>	-	-
<i>Satılmaya Hazır Menkul Değerler</i>	3,443	10,402
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	24,337	25,278
<i>İştirakler</i>	-	-
<i>Bağlı Ortaklıklar</i>	-	-
<i>Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)</i>	-	-
<i>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler</i>	24,337	25,278
Diğer (*)	124,031	77,221
Toplam	1,537,060	1,671,867

(*) 124,031 TL (31 Aralık 2014: 77,221 TL) tutarındaki diğer karşılık giderleri; 41,616 TL (31 Aralık 2014: 38,176 TL) tutarında tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler ve çekler için ayrılan karşılık giderleri, 82,415 TL (31 Aralık 2014: 39,045 TL) tutarında ayrılan serbest karşılık giderinden oluşmaktadır.

7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Personel Giderleri	1,380,439	1,232,995
Kıdem Tazminatı Karşılığı	26,800	13,266
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	6,475	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	124,911	111,904
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	17,536	13,096
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Gideri	4,998	2,115
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Gideri	15,291	12,743
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	1,363,500	1,201,522
<i>Faaliyet Kiralama Giderleri</i>	206,955	184,266
<i>Bakım ve Onarım Giderleri</i>	37,476	29,989
<i>Reklam ve İlan Giderleri</i>	74,575	70,079
<i>Diğer Giderler</i>	1,044,494	917,188
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	1,153	4,947
Diğer (*)	669,080	517,622
Toplam	3,610,183	3,110,210

(*) 669,080 TL (31 Aralık 2014: 517,622 TL) tutarındaki diğer faaliyet giderleri; 144,017 TL tutarındaki personele verilecek temettü karşılıkları giderleri (31 Aralık 2014: 129,797 TL), 114,138 TL (31 Aralık 2014: 105,366 TL) vergi, resim, harçlar ve fonlar ile 115,916 TL (31 Aralık 2014: 93,190 TL) Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) giderleri ve 295,009 TL (31 Aralık 2014: 189,269 TL) diğer giderlerden oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak vergi öncesi kar/zararına ilişkin detaylı tablolar ve açıklamalar bu bölümde 1-7 nolu notlar arasında gösterilmiştir.

9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak hesaplanan vergi karşılığına ilişkin açıklama bu bölümde 11 nolu not içerisinde gösterilmiştir.

10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak dönem net kar/zararına ilişkin açıklamalar bu bölümde 1-13 nolu notlar arasında gösterilmiştir.

11. Vergi karşılığı

Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da gideri

Banka elde etmiş olduğu net dönem kârı neticesinde, yürürlükte bulunan düzenlemelere uygun olarak ilişikteki gelir tablosunda 404,310 TL (31 Aralık 2014: 601,519 TL) tutarında cari vergi karşılığı gideri hesaplanmıştır.

Banka'nın ertelenmiş vergi giderine ilişkin detay aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri/gideri

Kaynakları İtibarıyla Gelir Tablosuna Yansıtılan Ertelenmiş Vergi Gideri	Cari Dönem	Önceki Dönem
İndirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından/(Kapanmasından)	(59,941)	70,051
Vergilendirilebilir Geçici Farkların (Oluşmasından)/Kapanmasından	(75,933)	71,065
Mali Zararların Oluşmasından/(Kapanmasından)	-	-
Vergi Oranındaki Değişimin Etkisi	-	-
Toplam	(135,874)	141,116

12. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar

Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı

Banka, olağan bankacılık işlemlerinden dolayı 13,630,050 TL faiz gelirleri 8,143,569 TL faiz giderleri, 921,084 TL net ücret ve komisyon gelirleri elde etmiştir (31 Aralık 2014: 11,373,587 TL faiz gelirleri 6,722,109 TL faiz giderleri, 709,334 TL net ücret ve komisyon gelirleri).

Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde belirtilir.

Bulunmamaktadır.

13. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplara ilişkin bilgi

Banka'nın diğer komisyon gelirleri ağırlıklı olarak kredi kartı ücret ve komisyonlarından, havale komisyonlarından ve alınan istihbarat komisyonlarından oluşmaktadır.

Banka'nın diğer komisyon giderleri ağırlıklı olarak kredi kartları için verilen komisyon ve ücretler ile yurt dışı bankalardan kullanılan kredilere verilen komisyonlardan oluşmaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Satılmaya hazır finansal varlıkların ile iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmesi sonucu oluşan gerçeğe uygun değer değişimlerinin yansıtıldığı menkul değerler değerlendirme farklarına ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Satılmaya hazır menkul değerler değerlendirme farkları	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başındaki değerlendirme farkları	428,920	(200,664)
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	(611,594)	576,843
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	122,319	(115,369)
Dönem içinde gelir tablosuna yansıtılan değerlendirme farkları	44,339	210,138
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(8,868)	(42,028)
Dönem sonundaki değerlendirme farkları	(24,884)	428,920

İştirak ve bağlı ortaklıklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başındaki değerlendirme farkları	788,049	881,990
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	72,012	(99,710)
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(4,764)	5,769
Dönem içinde gelir tablosuna yansıtılan değerlendirme farkları	-	-
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	-	-
Dönem sonundaki değerlendirme farkları	855,297	788,049

2. Nakit akış riskinden korunma kalemlerinde meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

3. Kur farklarının dönem başı ve dönem sonundaki tutarlarına ilişkin mutabakat

Bulunmamaktadır.

4. Özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltme farklarına ilişkin açıklamalar

BDDK'nın 28 Nisan 2005 tarihinde enflasyon muhasebesinin kaldırılmasıyla ilgili hesap ve kayıt düzenine yönelik genelgesi kapsamında; 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla oluşan ve Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca enflasyona göre düzeltme farkları hesaplarında yer alan bakiyeler, sermaye yardımcı hesabı hariç olmak üzere, düzeltmeye esas ilgili hesaplara, sermaye yardımcı hesabı ise "Diğer Sermaye Yedekleri" yardımcı hesabına intikal ettirilmiştir. Ocak 2005 tarihinden itibaren yukarıda açıklandığı şekliyle "Diğer Sermaye Yedekleri" hesabında takip edilmeye başlanan 605,763 TL tutarındaki ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkları 2006 senesi içerisinde sermaye artırımında kullanılmıştır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar

30 Mart 2015 tarihinde yapılan Ortaklar 61. Genel Kurul Toplantısı'nda ertelenmiş vergi geliri düşüldükten sonra kalan 1,612,157 TL tutarındaki dağıtılabilir 2014 net dönem karınının 161,215 TL'sinin kanuni yedek akçeler, 1,114,820 TL'sinin fevkalade yedek akçe, 236,122 TL'sinin özel fonlar, 100,000 TL'sinin ise ortaklara birinci temettü olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, kar dağıtımı yıl içerisinde tamamlanmıştır.

6. Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden meydana gelen azalışlara ilişkin bilgiler

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değerlendirilmesinde cari yılda net azalış meydana gelmiş olup, detaylı bilgiler yukarıda 1 nolu notta verilmiştir.

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Nakit Akım Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kânı" içinde yer alan (2,390,471) TL (31 Aralık 2014: (1,689,362) TL) tutarındaki "diğer" kalemi, bilançodaki diğer faaliyet giderleri, verilen ücret ve komisyonlar ile ticari kar/ zarar bakiyelerinin nakdi olan kısmını ifade etmektedir.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan (2,301,550) TL (31 Aralık 2014: 1,957,284 TL) tutarındaki "diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemini oluşturan en önemli etken repo işlemlerinden sağlanan fonlardaki nakit çıkışlarıdır.

"Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı" içinde yer alan (48,222) TL (31 Aralık 2014: (45,874) TL) tutarındaki "diğer" kalemi, maddi olmayan duran varlık alımlarından gelmektedir.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi hesaplanırken ilgili varlıkların yüksek devir hızına sahip oldukları göz önünde bulundurularak, her bir döviz kurunun rapor tarihi itibarıyla son beş iş gününe ait aritmetik ortalaması ile cari dönem döviz kuru arasındaki farktan hesaplanan ortalama TL karşılıkları, döviz kurundaki değişimin etkisi olarak nakit akış tablosuna yansıtılmaktadır. Yukarıda belirtilenler haricinde nakde eşdeğer varlık olarak kabul edilen üç aydan kısa vadeli bankalar kaleminde ise ilgili işlemin vade başındaki döviz kuru ile cari dönem döviz kuru arasındaki farktan hesaplanan ortalama TL karşılığı, döviz kurundaki değişimin etkisi olarak nakit akış tablosuna yansıtılmaktadır. 31.12.2015 itibarıyla döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 12,178 TL dir. (31.12.2014: 6,249 TL)

2. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer yatırımların elde edilmesinden kaynaklanan nakit akımına ilişkin bilgiler

Cari ve önceki dönemler içinde Banka iştiraklerinden kaynaklı nakit akışı bulunmamaktadır.

3. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer işletmelerin elden çıkarılmasına ilişkin bilgiler

Cari ve önceki dönemler içinde, Banka'nın elden çıkardığı bağlı ortaklık ve iştiraki bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Önceki Dönem 31 Aralık 2013
Nakit	1,370,759	1,149,351
Kasa	1,008,203	860,452
Efektif Deposu	362,556	288,899
Nakde Eşdeğer Varlıklar	6,811,710	4,528,633
TCMB	20,440,692	17,793,235
Bankalar	2,570,620	2,639,137
Para piyasalarından alacaklar	-	-
Diğer	73,528	25,495
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	(6,000)	(8,000)
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(16,266,642)	(15,921,172)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(488)	(62)
Toplam	8,182,469	5,677,984

Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Nakit	1,434,849	1,370,759
Kasa	1,157,743	1,008,203
Efektif Deposu	277,106	362,556
Nakde Eşdeğer Varlıklar	6,765,575	6,811,710
TCMB	19,834,346	20,440,692
Bankalar	5,234,266	2,570,620
Para piyasalarından alacaklar	-	-
Diğer	215,594	73,528
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	-	(6,000)
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(18,518,412)	(16,266,642)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(219)	(488)
Toplam	8,200,424	8,182,469

5. Banka'nın yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle bankanın ya da diğer ortaklıkların serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin olarak, önemlilik ilkesi dikkate alınmak suretiyle yönetimin konuya ilişkin açıklaması

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, TC Merkez Bankası'nda tutulan 18,441,256 TL tutarındaki zorunlu karşılık hesabı ve vadeli serbest olmayan hesap tutarları, nakit ve nakde eşdeğer varlıklar içerisinde gösterilmemiştir (31 Aralık 2014: 16,157,726 TL).

Banka'nın toplam 77,156 TL (31 Aralık 2014: 110,171 TL) tutarındaki yabancı para bankalar mevduatı üzerinde Banka'nın kullanmış olduğu sekuritizedasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke bulunmakta olup nakit ve nakde eşdeğer varlıklar içerisinde gösterilmemiştir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE İLGİLİ OLARAK AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler

Cari Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	74,105	721,258	-	10,174	6,238	13,087
Dönem Sonu Bakiyesi	145,876	955,222	-	28,550	822	15,858
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	8,340	962	-	29	94	17

Önceki Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	68,800	692,352	-	27,065	26,101	24,502
Dönem Sonu Bakiyesi	74,105	721,258	-	10,174	6,238	13,087
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	5,315	1,217	-	21	774	68

Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat						
Dönem Başı Bakiyesi	898,566	1,014,201	713,966	968,601	115,831	46,810
Dönem Sonu Bakiyesi	965,832	898,566	740,156	713,966	104,508	115,831
Mevduat Faiz Gideri	74,166	60,649	45,805	60,168	1,005	2,340

Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

2. Banka'nın dahil olduğu risk grubuyla olan işlemleri hakkında bilgiler

Taraflar arasında bir ilişki olup olmadığına bakılmaksızın bankanın dahil olduğu risk grubunda yer alan ve Banka'nın kontrolündeki kuruluşlarla ilişkileri

Banka, dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemini yapmaktadır.

İlişkinin yapısının yanında, yapılan işlemin türünü, tutarını ve toplam işlem hacmine olan oranını, başlıca kalemlerin tutarını ve tüm kalemlere olan oranını, fiyatlandırma politikasını ve diğer unsurları

Banka'nın dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla olan işlemlerinde fiyatlandırma politikası ve diğer koşullar piyasa koşulları dahilinde belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Risk grubu şirketlerine kullanılan nakdi ve gayri nakdi kredilerin toplam nakdi ve gayri nakdi kredilere oranı sırasıyla %0.12 (31 Aralık 2014: %0.08) ve % 3.02'dir (31 Aralık 2014: %2.60).

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem	Bakiye	Mali Tablolarda Yer Alan Büyüklüklere Göre %
Nakdi kredi	146,698	0.12
Gayri nakdi kredi	999,630	3.02
Mevduat	1,810,496	1.65
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	-	-
Önceki Dönem	Bakiye	Mali Tablolarda Yer Alan Büyüklüklere Göre %
Nakdi kredi	80,343	0.08
Gayri nakdi kredi	744,519	2.60
Mevduat	1,728,363	1.88
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	-	-

VIII. BANKA'NIN YURT İÇİ, YURT DIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE VE İŞTİRAKLER İLE YURT DIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bankanın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler

	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke	Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurt içi şube (*)	917	15,367			
Yurt dışı temsilcilikler	-	-			
Yurt dışı şube	1	23	ABD	5,649,716	48,015
	1	16	Irak	152,461	20,370
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	1	4	Bahreyn	12,599,251	-

(*) Türkiye'de bulunan Serbest Bölge şubeleri yurtiçi şube sayısına dahil edilmiştir

Bankanın yurtiçinde ve yurtdışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar

2015 yılı içerisinde yurt içinde 27 (2014 yılı: yurtiçi 34) şube açılışı yapılmış olup ilgili yılda kapatılan şube bulunmamaktadır (2014 yılı: Bulunmamaktadır).

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM

DİĞER AÇIKLAMALAR

I. BANKANIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Banka'nın 30 Mart 2015 tarihinde yapılan Ortaklar 61. Genel Kurul Toplantısı'nda 2014 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

	2014 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı	1,753,273
Ertelenmiş vergi geliri	(141,116)
Dağıtılabilir net dönem kârı	1,612,157
Kanuni yedek akçeler	161,214
1. tertip kanuni yedek akçeler	80,607
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	80,607
Ortaklara dağıtılabilir pay	1,450,943
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	236,122
Olağanüstü yedek akçeler	1,114,821
Ortaklara temettü	100,000

II. BANKA'NIN ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARINA YAPTIRMIS OLDUĞU DERECELENDİRMEYE İLİŞKİN ÖZET BİLGİLER

	Fitch Ratings
Şubat 2016 ^(*)	
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-
Ekim 2015 ^(*)	Moody's Investors' Service
Desteksiz Temel Kredi Profili	ba1
TP Mevduat Notu	Baa3/P-3
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	Baa3/P-3
YP Görünüm	Negatif
Temmuz 2015 ^(*)	Standard&Poors
Kredi Notu YP	BB+/B
YP Görünüm	Negatif
Kredi Notu TP	BB+/B
TP Görünüm	Negatif
Ulusal	trAA+ / trA-1
Süreklilik Notu	N.R
Aralık 2014 ^(*)	Capital Intelligence
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB+
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

^(*) Tarihler, son rapor tarihlerini göstermektedir.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. BİLANÇO SONRASI HUSUSLAR İLE İLGİLİ HENÜZ SONUÇLANDIRILMAMIŞ İŞLEMLER VE BUNLARIN FİNANSAL TABLOLARA ETKİLERİ

Bankamızca, vade başı 29.01.2016 olmak üzere vade sonu 29.04.2016 olan 400,000,000 TL nominal değerli 91 gün vadeli, vade sonu 22.07.2016 olan 200,000,000 TL nominal değerli 175 gün vadeli, vade sonu 26.08.2016 olan 100,000,000 TL nominal değerli 210 gün vadeli, toplam 700,000,000 TL nominal Vakıfbank bonolarının ihraç ve halka arzı 25-26-27 Ocak 2016 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

Sonuç olarak 484,757,595 TL (Tam TL) nominal değerli, 91 gün vadeli, vade sonu 29 Nisan 2016 olan Vakıfbank Bonosu'nun ISIN Kodu TRQVKFB41645, yıllık bileşik faizi %11.0432, basit faizi %10.6129 ve ihraç fiyatı 97,422 TL'dir. 85,506,425 TL (Tam TL) nominal değerli, 175 gün vadeli, vade sonu 22 Temmuz 2016 olan Vakıfbank Bonosu'nun ISIN Kodu TRQVKFB71626, yıllık bileşik faizi %11.1828, basit faizi %10.8746 ve ihraç fiyatı 95,045 TL'dir. 122,715,820 TL (Tam TL) nominal değerli, 210 gün vadeli, vade sonu 26 Ağustos 2016 olan Vakıfbank Bonosu'nun ise ISIN Kodu TRQVKFB81617, yıllık bileşik faizi %11.5485, basit faizi %11.2798 ve ihraç fiyatı 93,906 TL'dir.

IV. KURLARDA RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN VE AÇIKLANMAMASI FİNANSAL TABLO KULLANICILARININ FİNANSAL TABLOLAR ÜZERİNDE DEĞERLENDİRME YAPMASINI VE KARAR VERMESİNİ ETKİLEYECEK ÖNEMLİLİKTEKİ DEĞİŞİKLİKLERİN YABANCI PARA İŞLEMLER İLE KALEMLERE VE FİNANSAL TABLOLARA OLAN ETKİSİ İLE BANKANIN YURTDIŞINDAKİ FAALİYETLERİNE ETKİSİ

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPOR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

YEDİNCİ BÖLÜM

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

1. Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar

Banka'nın kamuya açıklanacak 31 Aralık 2015 tarihli konsolide olmayan finansal tabloları ve dipnotları Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve 11 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetim raporunda söz konusu finansal tabloların Banka'nın finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmadığına dair önemli herhangi bir hususa rastlanmadığı belirtilmiştir.

2. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar

Bulunmamaktadır.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Bölgesinin en iyi, en çok tercih edilen ve değer yaratan bankası olma vizyonu ile hareket eden VakıfBank 2015 yılsonu itibarıyla 920 şubesi, 15.410 çalışanı ile hizmetlerini sürdürmektedir.

AKTİFİN DEĞERLENDİRMESİ

VakıfBank aktif büyümesini 2015 yılında da sürdürerek aktiflerini bir önceki yılsonuna göre %15,63 artışla 182.947 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir. Faiz getirili aktiflerin toplam aktiflere oranı ise %94,45 seviyesine yükselmiştir. Toplam aktiflerin %63,93'ü Türk parası, %36,07'si yabancı para aktiflerden oluşmaktadır. Aktif dağılımına bakıldığında; %67,66 oranı ile toplam kredilerin en önemli aktif kalemi olmayı sürdürdüğü görülmektedir. 2015 yılında VakıfBank bankacılık sektörünün temel aracılık fonksiyonu olan canlı kredilerini %17,86 oranında artırarak 122.974 milyon TL'ye ulaştırmıştır. Toplam canlı kredilerin %70,23'ü ticari kredilerden, %29,77'si bireysel kredilerden oluşmaktadır. VakıfBank ticari kredilerini %20,80, bireysel kredilerini %11,45 oranında artırmıştır. Bireysel kredilerin alt dağılımına bakıldığında %22,48 artış ile ilk sırayı kredi kartları almaktadır. Konut kredilerinde %5,59, taşıt kredilerinde %7,24, taksitli ihtiyaç kredilerinde %14,86 oranında artış yaşanmıştır.

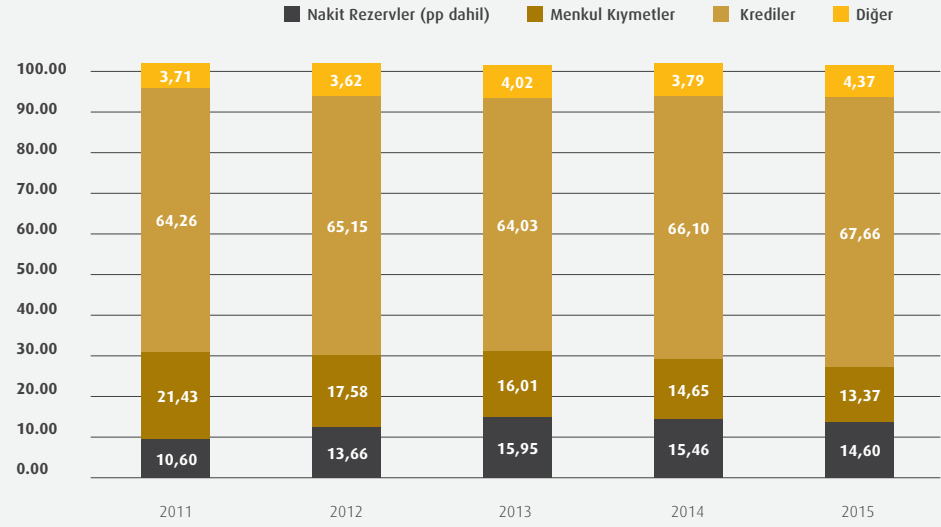
2015 yılında VakıfBank'ın takibe dönüşüm oranı %3,8 olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde menkul kıymetler portföyü %5,49 oranında artarak 24.452 milyon TL'ye yükselmiştir. Menkul kıymetler portföyünün aktif içerisindeki payı ise %13,37'dir.

PASİFİN DEĞERLENDİRMESİ

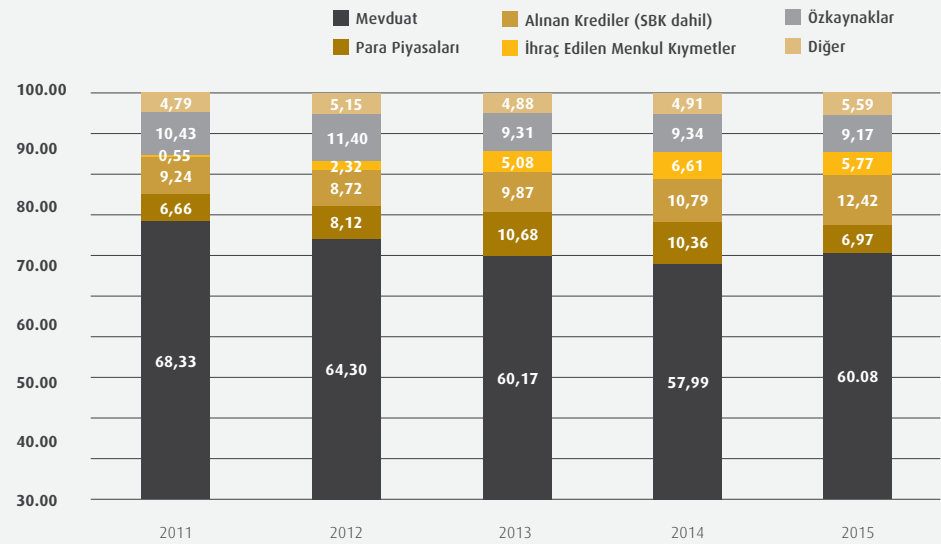
2015 yılında VakıfBank'ın toplam pasifleri %15,63 oranında büyürken, mevduat artışı %19,80 düzeyinde gerçekleşmiştir. Mevduatın toplam pasifler içerisindeki payı 2,09 puan artarak %60,08 oranına yükselmiştir. Fonlama yapısı içerisinde en önemli ağırlığı oluşturan mevduat kalemi 2015 yılsonu itibarıyla 109.923 milyon TL'dir. Mevduatın %69,57'sini Türk Lirası, %30,43'ünü ise yabancı para oluştururken vadeli-vadesiz mevduat dengesi ise sırasıyla %81,55-%18,45 olarak gerçekleşmiştir.

VakıfBank kaynak çeşitlendirmesi ve etkin maliyet yönetimi ile ihraç edilen menkul kıymetlerini 10.548 milyon TL'ye yükseltmiştir. VakıfBank'ın ihraç ettiği menkul kıymetlerin yerli ve yabancı yatırımcılar tarafından ilgi görmesi fon kaynağının çeşitlendirilmesi ve vade yapısının uzamasına katkıda bulunmuştur.

AKTİFİN DAĞILIMI (%)



PASİFİN DAĞILIMI (%)



Mevduatın yanı sıra diğer bir fon kaynağı olan alınan krediler ise 2015 yılında bir önceki yıla göre %24,31 oranında artış göstererek 18.556 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda VakıfBank; nisan 2015'te 35 bankanın katılımıyla gerçekleştirilen 204 milyon ABD Doları ve 763 milyon Avro tutarında iki dilimden oluşan toplam 1 milyar ABD doları karşılığı, bir yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Yılın ikinci yarısında ise 30 bankanın katılımıyla 168,5 milyon ABD doları ve 679,5 milyon Avro olmak üzere iki dilimden oluşan toplam 938 milyon ABD Doları karşılığı, bir yıl vadeli Libor/Euribor +%0,75 maliyetle sendikasyon kredisi temin etmiştir. Bu sendikasyonlar, VakıfBank'ın uluslararası piyasalarda sahip olduğu güven ve itibarın en önemli göstergesidir. VakıfBank 2015 yılsonunda sermaye benzeri kredilerde dahil olmak üzere alınan kredilerini %33,17 oranında artırarak 22.725 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir.

VakıfBank 2015 yılında bir ilke daha imza atarak uluslararası sermaye piyasalarında Basel III uyumlu sermaye benzeri tahvil (katkı sermaye) ihracı gerçekleştiren ilk Türk bankası olmuştur. Şubat 2015'te gerçekleştirilen ihracın nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 ve 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonlu, kupon oranı %6,875 ve getirisi %6,95'tir.

VakıfBank'ın özkaynakları 2015 yılında bir önceki yılsonuna göre %13,51 oranında artış göstererek 16.768 milyon TL'ye ulaşmıştır. Özkaynakların pasifler içerisindeki payı ise %9,17 olarak gerçekleşmiştir.

KÂRLILIK DEĞERLENDİRMESİ

VakıfBank 2015 yılında bir önceki yılsonuna göre %10,09 artış ile 1.930 milyon TL net dönem kârı elde etmiştir. Aynı dönemde faiz gelirleri 13.630 milyon TL, faiz giderleri 8.144 milyon TL olup, net faiz geliri 5.486 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Önceki döneme göre faiz gelirlerinde %19,84, faiz giderlerinde %21,15 oranında artış gerçekleşmiştir. Diğer taraftan bir önceki döneme göre mevduata verilen faizlerdeki %21,54'lük, kredilere verilen

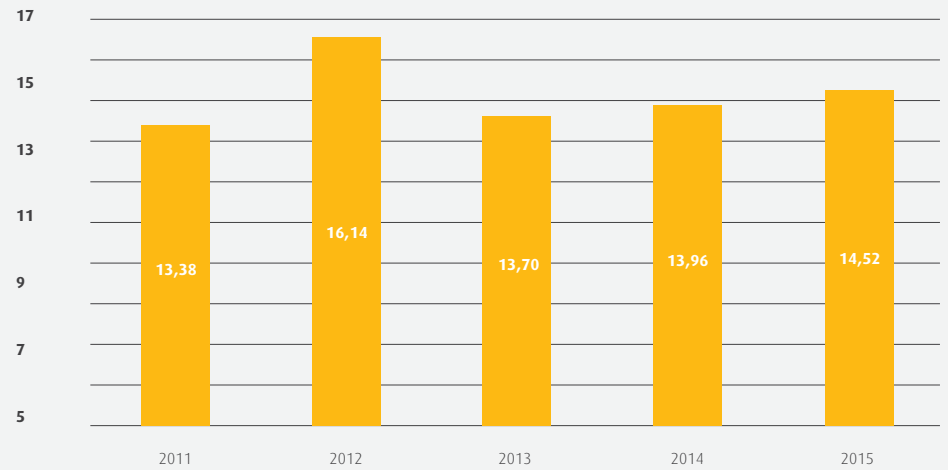
faizlerdeki %55,75'lik artış faiz giderlerindeki artışta etkili olmuştur. Faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı ise %167,37'dir.

2015 yılsonunda VakıfBank'ın ortalama özkaynak kârlılığı %12,24, ortalama aktif kârlılığı ise %1,13 oranında gerçekleşmiştir.

Borç Ödeme Gücü

VakıfBank, 2015 yılında faiz getirili aktiflerin toplam aktif içerisindeki payını %94,45 seviyesinde tutarak güçlü likidite yapısını sürdürmüş, borç ödeme yeteneğini korumuştur.

SERMAYE YETERLİLİK RASYOSU (%)



Kredilerdeki büyümesini risk kontrolünden taviz vermeden sürdüren VakıfBank'ın yasal sınır ve hedef oranının üzerinde %14,52 olarak gerçekleşen sermaye yeterlilik oranı da mali gücünün diğer önemli göstergesi olmuştur. Sermaye yeterlilik rasyosunun uzun dönemli gelişimi grafikte verilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de VakıfBank, müşteri kitlesi ve ürün çeşitliliğini artırıp, yurt içi ve yurt dışındaki potansiyel büyüme olanaklarını kullanarak büyümesini sürdürmeye devam edecektir.

DERCELENDİRME KURULUŞLARININ NOTLARI

Standard&Poors^(*) (Temmuz 3, 2015)

Kredi Notu YP	BB+/Negatif/B
Kredi Notu TP	BB+/Negatif/B
Ulusal	trAA+/-/trA-1
Süreklilik Notu	NR

Moody's^(*) (Ekim 30, 2015)

Finansal Güç Notu (Banka Kredi Değerlendirmesi)	D+ (ba1)
TP Mevduat Notu	Baa3/P-3
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	Baa3/P-3
YP Görünüm	Negatif

Fitch Ratings^(*) (Ekim 15, 2015)

Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-
Finansal Kapasite Notu	bbb-

Capital Intelligence^(*) (Aralık 10, 2014)

Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB+
Destek Notu	2
Görünüm	Durağan

^(*)Tarihler, son rapor tarihleridir.

BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Aktifler (Milyon TL)	2011	2012	2013	2014	2015	Değişim (%) 2014-2015
Nakit Değerler ve Bankalar(pp dahil)	9.457	14.283	21.607	24.456	26.719	9,26
Menkul Kıymet Portföyü	19.111	18.381	21.692	23.179	24.452	5,49
Krediler	57.201	67.868	86.496	104.343	122.974	17,86
Ticari Krediler	36.097	43.607	56.009	71.493	86.364	20,80
Bireysel Krediler	21.104	24.261	30.488	32.851	36.611	11,45
Takipteki Krediler (Net)	109	265	256	240	806	235,80
Takipteki Krediler (Brüt)	2.157	2.725	3.531	3.974	4.850	22,04
Özel Karşılıklar(-)	2.048	2.460	3.275	3.734	4.044	8,29
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	865	1.310	1.611	1.737	1.875	7,92
Maddi Duran Varlıklar	1.094	1.135	1.224	1.455	2.378	63,46
Diğer Aktifler	1.350	1.339	2.610	2.808	3.743	33,29
Toplam	89.184	104.580	135.496	158.218	182.947	15,63

Pasifler (Milyon TL)	2011	2012	2013	2014	2015	Değişim (%) 2014-2015
Mevduat	60.939	67.242	81.533	91.757	109.923	19,80
Vadeli Mevduat	51.872	56.332	67.856	74.944	89.645	19,62
Vadesiz Mevduat	9.067	10.910	13.677	16.813	20.278	20,61
Para Piyasaları	5.940	8.490	14.477	16.385	12.744	-22,22
Alınan Krediler	8.237	7.475	11.405	14.927	18.556	24,31
Sermaye Benzeri Krediler	0	1.640	1.974	2.138	4.169	95,01
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	495	2.430	6.885	10.458	10.548	0,86
Karşılıklar	1.283	1.641	2.014	2.437	2.924	19,97
Özkaynaklar	9.298	11.918	12.616	14.772	16.768	13,51
Ödenmiş Sermaye	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	-
Kâr veya Zarar	1.227	1.460	1.586	1.753	1.930	10,09
Geçmiş Yıl Kârı veya Zararı	0	0	0	0	0	-
Dönem Net Kârı veya Zararı	1.227	1.460	1.586	1.753	1.930	10,09
Diğer Pasifler	2.992	3.743	4.592	5.344	7.316	36,91
Toplam	89.184	104.580	135.496	158.218	182.947	15,63

BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Kâr / Zarar (Milyon TL)	2011	2012	2013	2014	2015	Değişim (%) 2014-2015
Faiz Gelirleri	6.501	8.757	9.221	11.374	13.630	19,84
Faiz Giderleri	3.607	4.672	4.431	6.722	8.144	21,15
Net Faiz Gelirleri	2.894	4.085	4.790	4.651	5.486	17,95
Net Ücret Komisyon Gelirleri	559	448	687	709	921	29,85
Temettü Gelirleri	45	57	54	66	62	-6,14
Sermaye Piyasası İşlem Karı (Net)	61	225	259	124	33	-73,32
Kambiyo Karı (Net)	-22	111	-27	100	67	-33,21
Diğer Faaliyet Gelirleri	885	625	708	1.346	1.048	-22,09
Faaliyet Gelirleri Toplamı	4.422	5.551	6.470	6.996	7.618	8,89
Kredi ve Diğer Alacaklar Karşılığı	906	1.404	1.857	1.672	1.537	-8,06
Diğer Faaliyet Giderleri	1.941	2.261	2.630	3.110	3.610	16,08
Faaliyet Kârı	1.575	1.885	1.983	2.214	2.470	11,59
Net Parasal Pozisyon Kâr/ Zarar	0	0	0	0	0	-
Vergi Öncesi Kâr	1.575	1.885	1.983	2.214	2.470	11,59
Vergi Karşılığı	348	425	397	460	540	17,33
Net Dönem Kârı veya Zararı	1.227	1.460	1.586	1.753	1.930	10,09

Gösterge Rasyolar (%)	2011	2012	2013	2014	2015	2015 Sektör ⁽⁴⁾
Menkul Değerler/Toplam Aktif	21,4	17,6	16,0	14,6	13,4	13,9
Krediler/Toplam Aktif	64,1	64,9	63,8	65,9	67,2	63,0
Krediler/Mevduat	93,9	100,9	106,1	113,7	111,9	119,2
Bireysel Krediler/Krediler	36,9	35,7	35,2	31,5	29,8	25,9
Takipteki Krediler/Toplam Krediler ⁽¹⁾	3,6	3,9	3,9	3,7	3,8	3,1
Mevduat/ Toplam Pasifler	68,3	64,3	60,2	58,0	60,1	52,8
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	14,9	16,2	16,8	18,3	18,4	19,1
Özkaynaklar/Toplam Pasifler	10,4	11,4	9,3	9,3	9,2	11,1
Alınan Krediler/Toplam Pasifler	9,2	7,1	8,4	9,4	10,1	13,7
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	13,4	16,1	13,7	14,0	14,5	15,6
Ortalama Aktif Kârlılığı ⁽²⁾	1,5	1,5	1,3	1,2	1,1	1,2
Ortalama Özkaynak Kârlılığı ⁽²⁾	13,7	13,8	12,9	12,8	12,2	10,5
İşletme Giderleri/Faaliyet Gelirleri ⁽³⁾	43,9	40,7	40,6	44,5	47,4	46,3
Şube Başına Mevduat (Milyon TL)	89,6	90,4	94,9	102,8	119,5	101,5
Şube Başına Kredi (Milyon TL)	84,1	91,2	100,7	116,8	133,7	121,0
Şube Başına Kâr (Milyon TL)	1,8	2,0	1,8	2,0	2,1	2,1
Personel Başına Mevduat (Milyon TL)	5,0	5,0	5,5	6,1	7,1	5,7
Personel Başına Kredi (Milyon TL)	4,7	5,0	5,8	7,0	8,0	6,8
Personel Başına Kâr (Bin TL)	100,4	108,5	106,1	117,5	125,3	119,8

⁽¹⁾ Toplam Kredilere Brüt Takip dâhil edilmiştir.

⁽²⁾ Ortalama değerler, cari ve önceki dönem verilerin aritmetik ortalaması alınarak bulunmuştur.

⁽³⁾ Faaliyet gelirleri = Net faiz geliri+ Net Ücret ve Kom.+ Temettü Geliri+Net Ticari K/Z+Diğer Faaliyet Gelirleri+ Bağlı ort ve iştir. K/Z

⁽⁴⁾ Sektör rasyoları BDDK'nın Aylık Bülteni kullanılarak hesaplanmıştır.

Pazar Payı (%)	2011	2012	2013	2014	2015
MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ	6,7	6,8	7,6	7,7	7,5
KREDİLER	8,4	8,5	8,3	8,4	8,3
Ticari Krediler	7,9	8,2	7,8	8,1	7,9
Bireysel Krediler	9,4	9,1	9,2	9,2	9,5
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	2,8	4,6	3,7	2,5	6,7
Takipteki Krediler (Brüt)	11,4	11,6	11,9	10,9	10,2
Özel Karşılıklar (-)	13,6	14,0	14,5	13,9	11,4
MEVDUAT	8,8	8,7	8,6	8,7	8,8
Vadeli Mevduat	9,0	8,9	8,8	8,8	8,9
Vadesiz Mevduat	7,5	7,9	7,7	8,5	8,5
ALINAN KREDİLER TOPLAMI	4,7	4,9	4,8	5,3	7,0
GARANTİ VE KEFALETLER	7,2	7,1	7,0	7,5	7,2
AKTİF TOPLAMI	7,3	7,6	7,8	7,9	7,8
ÖZKAYNAKLAR	6,4	6,6	6,5	6,4	6,4
NET DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	6,2	6,2	6,4	7,1	7,4

Sektör rasyoları BDDK'nın Aylık Bülteni kullanılarak hesaplanmıştır.

