

2015

FAALİYET RAPORU

**AKBANK**

sizin için

Her yeni dönemin bir başlangıç noktası olur.

Her yolculuğun bir ilk adımı vardır.

Ve her şey bir geri sayımla başlar...

Değişim, yenilik ve hareket. Uygarlık tarihinin bu üç temel prensibi, dünyanın çok daha güzel bir yer olmasını isteyenlerin asırlardır hayallerini süsledi. Bu iyi insanlar, dünyaya umut vererek ve toplumlara aydınlık bir gelecek sunarak tüm uygarlık tarihine mal oldular.

İşte onlardan üçü, 1957 yılında Almanya'da genç sanatçılar Heinz Mack, Otto Piene ve Günther Uecker, bu prensipleri kendilerine göre yorumladılar. Avangart sanatın başlıca temalarına yıllar öncesinden dokundular. Düş dünyalarını yepyeni bir anlayışla dışarı vurdular. Işığın parlak ruhunu eserlerine yansıttılar. Ve çağdaş sanat tarihini kökünden etkileyecek ZERO anlayışını yarattılar.

Türkiye'de çağdaş sanata destek veren ilk kurumlardan biri olarak, 1958-1966 yılları arasında tüm dünyaya yayılan ve son yıllarda yeniden keşfedilen bu anlayışı, ZERO: Geleceğe Geri Sayım sergisiyle İstanbul'a getirdik.

Sakıp Sabancı Müzesi'ndeki Rodin, Dali ve Anish Kapoor sergilerinde olduğu gibi, çağdaş sanatın bu yarım asırlık, ışıklar saçan sancaktarlarının eserleri de Türk sanatseverler tarafından heyecanla karşılandı.

Türkiye'de çağdaş sanat alanındaki gelişime destek olmayı en büyük sorumluluklardan biri sayıyoruz ve sanatın toplumumuzun gelişimine olan katkısına aracılık etmeyi sürdürüyoruz. Yenilenme, dinamizm, yaratıcılık, cesaret ve pozitif bakış açısını destekleyen ZERO da temel değerlerimizle birebir uyuyor.

Sanatın yenileyici ve dönüştürücü gücünün toplumun tüm kesimlerine nüfuz etmesi; yaratıcı, yenilikçi ve orijinal fikirlerin serpilip gelişmesi için pek çok projeye katkıda bulunuyoruz.

Geleceğin Türkiye'sini yaratmak, bankacılığın çok daha ötesinde bir görev. Bir ülkede yaratıcılığın, inovasyon kültürünün gelişiminin önünü açan temel etkenin kültür-sanat olduğunun bilinciyle pek çok proje üretiyor ve uyguluyoruz. Ülkemizin dünyada sosyo-kültürel ve ekonomik alanlarda hak ettiği yeri alması için, yaratıcı ve yenilikçi bir kuşağın yetişmesi için çalışıyoruz. Yaptıklarımızın daha özgür düşünen, daha üretken, daha cesur, daha yaratıcı, var olanın ötesini gören, sınırları yıkan yeni nesillere ilham kaynağı olacağına inanıyoruz. Ülkemizde bütün dünyaya etki eden sağlam bir kültür-sanat anlayışının yerleşmesi için çalışmalarımızı bugün olduğu gibi yarın da gurur ve şevkle sürdüreceğiz.

Tüm eser fotoğrafları 2 Eylül - 10 Ocak arasında Sakıp Sabancı Müzesi'nde gerçekleşen ZERO: Geleceğe geri sayım Sergisi'nde çekilmiştir.

## BÖLÜM I GENEL BİLGİLER

**02** YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI **04** GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI **07** KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM **09** BAŞARILAR VE İLKLERLE DOLU BİR YIL – 2015 **12** 2015 YILINDA AKBANK **15** OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ **16** YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ **17** KURULUŞ BİLGİLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER **18** AKBANK'IN VİZYONU, MİSYONU, GÜÇLÜ TEMELLERİ, STRATEJİK HEDEFLERİ **22** STRATEJİMİZ ●

## BÖLÜM II 2015 YILI FAALİYETLERİ

**23** KURUMSAL VE YATIRIM BANKACILIĞI **24** NAKİT YÖNETİMİ VE DIŞ TİCARET BÖLÜMÜ  
**25** TİCARİ BANKACILIK **27** KOBİ BANKACILIĞI **29** BİREYSEL VE ÖZEL BANKACILIK  
**32** BİREBİR BANKACILIK **36** BANKASÜRANS **37** AKBANK PRIVATE BANKING **38** ÖDEME SİSTEMLERİ  
**42** DİREKT BANKACILIK **46** HAZİNE **49** DESTEK HİZMETLER **56** İNSAN KAYNAKLARI VE STRATEJİ  
**62** İŞTİRAKLER **66** AKBANK SANAT ●

## BÖLÜM III YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

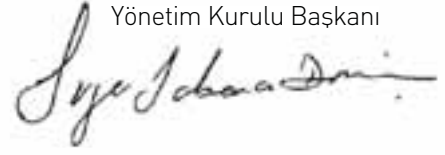
**70** YÖNETİM KURULU **72** DANIŞMAN VE TEFTİŞ KURULU **73** ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU **76** ÜST DÜZEY YÖNETİM **82** İŞTİRAKLER **84** YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ **86** ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU **87** DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER **88** BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER **88** BAĞLILIK RAPORU **89** KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI **99** SORUMLULUK BEYANI ●

## BÖLÜM IV FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

**100** 2015 YILININ ÖZET FİNANSAL SONUÇLARI VE BANKA'NIN GELECEĞE İLİŞKİN BEKLENTİLERİ  
**102** MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME **102** 2015 YILI AKBANK HİSSE PERFORMANSI **102** FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ **105** DENETİM KOMİTESİ RAPORU  
**107** KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI **107** BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER **107** BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR **108** RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU **109** 2015 YILI MALİ TABLOLARI VE AÇIKLAMALARI **298** KÂRIN TEVZİİ ●

**SUZAN SABANCI DİNÇER**

Yönetim Kurulu Başkanı



**AKBANK, ÜLKEMİZİN LİDER KURULUŞLARINDAN BİRİ OLARAK SEÇKİN FİNANS ÇEVRELERİNİN BEĞENİLERİNİ KAZANMAYA DEVAM ETMEKTEDİR.**

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

**Önümüzdeki dönemde Akbank, geleneklerimiz, sağlam genlerimiz ve geleceğe umutla bakmamızı sağlayan üstün nitelikli insan kaynağımız ile ülkemizin bankacılık ve finans sektörüne yön vermeyi sürdürecektir.**

2015, global finansal piyasalardaki dalgalanmaların yüksek olduğu bir yıl oldu. Finansal koşullarda görülen sıkılaşma ve bazı yapısal dinamikler sonucunda gelişmekte olan ekonomilerde yavaşlamalar görülürken, ABD ekonomisinde toparlanma devam etti. Euro Bölgesi ve Japonya gibi diğer gelişmiş ekonomilerde ise ekonomik aktivite zayıf seyrini sürdürdü. Dünya büyümesinin 2009 kriz dönemi dahil en önemli destekçisi olan Çin ekonomisinde de yeniden yapılanma çalışmaları devam etti. Üretim ve ihracata dayalı büyüme modeli, hizmet/iç tüketim eksenine kaydırılmak istendi ve bu durum ekonomide kontrollü bir yavaşlamayı beraberinde getirerek global ekonomiyi de olumsuz etkiledi.

Bu riskli küresel görünüme rağmen diğer birçok gelişmekte olan ekonominin aksine Türkiye’de büyüme, özel tüketim ve net ihracat kaynaklı olarak hız kazanmaya devam etti. Enflasyon, diğer gelişmekte olan ülke kurlarında da görülen belirgin değer kayıplarından ötürü yüksek seyretmeye devam etse de, 2015’de, cari açığın gerilediği, mali disiplinin korunduğu ve bankacılık sektörünün sağlıklı yapısını sürdürdüğü görüldü. Sağlıklı bankacılık sektörünün ve düşük emtia fiyatlarının makro dinamiklere olumlu katkısıyla 2016’da ekonomik aktivitenin güçlü seyredebileceğini değerlendiriyoruz.

Bankacılık sektörünün sermaye yeterlilik oranı, sıkılaşan finansal koşullarla bir miktar düşüş gösterse de hem yasal sınırın hem de hedef oranın üzerinde seyretmekte. Takibe dönüşüm oranlarında belirgin bir artış görülmemesi de dikkat çeken bir başka gelişme olarak karşımıza çıkıyor.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi ve kaliteli aktif yapısı ile Türkiye’nin yanı sıra Avrupa’nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer alan Akbank, 2015 yılında da sağlıklı ve kârlı büyümesini devam ettirdi. Bankamız; yeni müşteriler kazanarak, yaygın müşteri ilişkileri yaratarak, müşterileriyle ilişkilerinin uzun süreli olmasını sağlayarak, müşteri odaklı kâr gelişimi ve bilanço büyümesini önümüzdeki yıllarda da sürdürecektir.

Akbank, ülkemizin lider kuruluşlarından biri olarak seçkin finans çevrelerinin beğenilerini kazanmaya devam etmekte. Brand Finance tarafından “Dünya’nın En Değerli 500 Banka Markası” sıralamasında üst üste dördüncü kez “Türkiye’nin En Değerli Banka Markası” seçilen Akbank aynı kuruluş tarafından verilen Türkiye’nin En Değerli markası unvanını da aldı. Ayrıca Akbank; Euromoney, Global Finance, World Finance ve EMEA Finance dergileri tarafından 2014 yılındaki performansı ile “Türkiye’nin En İyi Bankası” ödülüne layık görüldü.

Tüm bu başarılarımızın temelinde, yaptığımız işlerde paydaşlarımız için her zaman yüksek ve sürdürülebilir değer yaratma hedefimiz bulunmaktadır. Bankamız bu misyonunu gözetmek ve Türkiye’ye değer katmak için her koşulda doğru stratejiler belirlemiş, yerinde ve zamanında kararlar almış, kısa vadeli gelişmelerin uzun vadeli hedeflerini değiştirmesine imkân vermemiştir.

Önümüzdeki dönemde Akbank, geleneklerimiz, sağlam genlerimiz ve geleceğe umutla bakmamızı sağlayan üstün nitelikli insan kaynağımız ile ülkemizin bankacılık ve finans sektörüne yön vermeyi sürdürecektir. Akbank, sektörde belirlediği standartları daha da ilerletebilmek için yeni fırsatlar yaratmaya hazırdır. Bankamız, müşterilerinin değişen ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak, ülkemizi hedeflerine ulaştırmak ve hayallerini gerçekleştirmek için var gücüyle çalışmaya devam edecektir. Bu vesileyle; çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza başarıya olan katkılarından ve bize gösterdikleri güvenden ötürü gönülden teşekkür ederim. ●

**Suzan Sabancı Dinçer**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**HAKAN BİNBAŞGİL**

Genel Müdür

**BRAND FINANCE TARAFINDAN  
GERÇEKLEŞTİRİLEN ÇALIŞMADA AKBANK,  
“TÜRKİYE’NİN EN DEĞERLİ MARKALARI 2015”  
LİSTESİNDE İLK SIRAYI ALDI.**

## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

### **Akbank, sağlam sermaye yapısı ve etkin risk yönetimi sayesinde sağlıklı ve kârlı büyüme performansını sürdürürken Türkiye ekonomisinin büyümesine destek verdi.**

2015, gerek yurt dışı gerek yurt içi belirsizliklerin yüksek olduğu bir yıl oldu. Fed, para politikasına ilişkin belirsizlikler, başta Çin olmak üzere gelişmekte olan ekonomilerde devam eden yavaşlama, emtia fiyatlarında yaşanan hızlı düşüşler ve yerel döviz kurlarındaki hareketlenmeler, global ekonomiye damgasını vurdu.

ABD ekonomisinde yaşanan toparlanmanın devam etmesi nedeniyle Fed politika faizi Aralık ayında artırıldı. Buna ek olarak, Euro Bölgesi ve Japonya'daki deflasyonist baskılar ve devam eden olağanüstü genişlemeci para politikaları, bu dönemde ABD Doları'nın küresel olarak güçlü kalmasına neden oldu.

Yurt içindeyse, dış talep koşullarındaki zayıf seyre, jeopolitik risklere ve döviz kurlarındaki artışlara rağmen, 2015 yılında ılımlı bir büyüme sağlandı. Türkiye ekonomisinin 2015'i %3,7 büyüme oranıyla kapatmasını bekliyoruz. Özellikle, petrol fiyatlarındaki sert gerilemeler ve alınan makro ihtiyati önlemler, dış ticaret ve cari dengemizde belirgin iyileşmeye neden oldu. Ayrıca, yatırımların da görece zayıf seyri ile enerji dışı ithalat geriledi. Bu gelişmeler sonucunda 2014 yılında 46,5 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşen cari açığımız, 2015 yılında 32,2 milyar ABD Doları'na gerilemiştir. Enflasyon ise, yıl boyunca gerek TL'de yaşanan değer kaybı, gerekse gıda fiyatlarında gözlenen artışlarla, yüksek seyrini korudu.

Yatırımların milli gelire oranı 3. çeyrekte %18 seviyesindeydi. Tasarrufların milli gelire oranı ise %14-15 civarında seyretti. Yatırımlarda %20 trendine dönüldüğü takdirde, cari işlemler açığının %5 civarında seyrine devam edeceğini öngörmekteyiz. Dolayısıyla, toplam tasarrufu artırıcı önlemler Türkiye ekonomisi için önemli konuların başında gelmeye devam etmektedir.

Bankacılık sektörü 2015 yılında birkaç cephede birden mücadele verdi. Fed'in faiz artırımı kararı beklentisi hemen hemen tüm yıl boyunca etkili oldu. Özkaynak kârlılığında geline nokta ile gösterge tahvil getirisi arasındaki fark birbirine çok yaklaştı. Tüm yıl boyunca sektörün ana gündem maddeleri özkaynak kârlılığı, sermaye yeterlilik rasyosu, aktif kalitesi, kurdaki yükselişin şirketler kesimine etkileriydi.

Akbank, bu dönemde sağlam sermaye yapısı ve etkin risk yönetimi sayesinde sağlıklı ve kârlı büyüme performansını sürdürürken Türkiye ekonomisinin büyümesine de destek verdi. Bankamız, bu dönemde 2014 yılsonuna kıyasla toplam nakdi ve gayrinakdi kredilerini 185 milyar TL seviyesine çıkardı. Konsolide aktiflerimiz de aynı dönemde %15 büyüyerek 252 milyar TL seviyesine çıktı.

Bu yıl da Türkiye'nin katma değeri yüksek ve ihracat odaklı bir büyüme modeline destek verdik, makti kredilerimiz vasıtasıyla ekonomimize sağladığımız desteği 153 milyar TL'nin üstüne çıkardık. KOBİ ve kurumsal kredilerimiz vasıtasıyla reel sektöre verdiğimiz destek, geçtiğimiz yılsonuna kıyasla %22 artış göstererek 113 milyar TL'nin üzerine çıktı. Şirketlerimizin büyümesine verdiğimiz destek, kredilerle sınırlı kalmadı. Eylül ayında KOBİ'lerimizin

bankacılık işlemlerini avantajlı şekilde gerçekleştirebilmeleri için birçok yeni uygulama devreye soktuk. Bu sayede şirketlerimiz birçok bankacılık işlemini çok daha uygun koşullarla yapma imkanına kavuştu.

Büyüme performansımızı sürdürürken takipteki kredi oranımızı %2,2 gibi düşük bir seviyede tutmayı sürdürdük. Genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında takipteki kredilere %171 oranında karşılık ayırdık.

2015 yılında %22 oranında artan toplam mevduatımız, 149 milyar TL'nin üzerine çıktı. Tasarrufların kısıtlı olduğu ülkemizde, kredi/mevduat oranını %100'ler seviyesinde tutmak en önemli odak alanlarımızdan birisi oldu.

Sendikasyon kredilerinde yatırımcı tabanını genişleten ve kredi maliyetlerini belirleyen banka konumumuzu sürdürdük. Ağustos ayında 335 milyon ABD Doları tutarında 3 yıllık bir sendikasyon kredisi aldık. Bu kredimizle, 2008 global krizinden bu yana 3 yıllık vadede sendikasyon kredisi temin eden ilk Türk bankası olduk. Ayrıca bu kredi ile bir yandan vadeyi uzatırken, diğer yandan da Asya ve Orta Doğu'dan yeni katılımcı bankalar kazanarak Türk sendikasyon piyasasındaki yatırımcı tabanını genişlettik. Ağustos ayında 1 yıl vadeli 1,2 milyar ABD Doları tutarında bir sendikasyon daha gerçekleştirdik. Bu işlemlerle geçtiğimiz yıl Ağustos'ta aldığımız sendikasyon kredimizi maliyetleri 15 baz puan düşürerek yeniledik. Bu kredimizi 15 ülkeden 41 bankanın katılımıyla, uluslararası piyasalarda hareketliliğe rağmen, borçlanma maliyetlerini düşürerek imzaladık. Bu başarılar, sendikasyon kredilerinde maliyeti belirleyen ve sektöre yön veren banka olduğumuzu bir kez daha gösterdi.

## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Bankamızın 2015 sonu itibarıyla konsolide kârı, brüt 4.179 milyon TL, 950 milyon TL vergi karşılığında sonra konsolide net kârı 3.229 milyon TL olarak gerçekleşti.

Akbank'ın başarıları, 2015 yılında prestijli uluslararası yayınlar ve platformlarca takdir görmeye devam etti. Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından gerçekleştirilen çalışmada Akbank, "Türkiye'nin En Değerli Markaları 2015" listesinde ilk sırayı aldı. Dünyanın önde gelen finans yayın grubu Euromoney tarafından düzenlenen ve uluslararası bankacılık sektörünün prestijli organizasyonu "2015 Mükemmellik Ödülleri" - "2015 Excellence Awards", "Türkiye'nin En İyi Bankası" - "Best Bank of Turkey" seçilen Akbank'ın oldu. Son on yılda bu ödülü altıncı kez kazandık.

Akbank, 2002 yılından bu yana dünyanın en iyi ürün, hizmet ve iletişim projelerini belirleyen Stevie Awards'un düzenlediği "International Business Awards" değerlendirmelerinde de iki Altın, üç Gümüş, üç Bronz Stevie ödülüyle onurlandırıldı.

Türkiye'nin ilk özel bankacılık birimi olan Akbank Private Banking, The Banker'ın "Best Private Bank in Turkey Ödülü'nü kazandı. Bu ödülü üst üste iki yıl kazanan ilk Türk bankası olduk.

Bankamızı geleceğe hazırlamaya devam ediyoruz. Bugün artık işlemlerimizin %92'si şube dışında yapılıyor. Mobil Bankacılık,

stratejimizin temellerinden birini oluşturuyor. Bu konuda yoğun bir çalışma içindeyiz.

Akbank %39'luk operasyonel giderler/gelirler ve %1,7'lik operasyonel giderler/aktif rasyosu ile yalnızca Türkiye'de değil gelişmekte olan ülkeler arasında da en iyi bankalardan biri. Akbank, bu başarıyı yalın bankacılık anlayışı, yüksek verimliliği ve teknolojiye verdiği önem ile kazanmakta. Dijital bankacılık geçtiğimiz yıllarda hizmet tamamlayıcı bir özelliğe sahipken, Akbank'ın yeni stratejisinde artık ana bir satış kanalı ve iş yapış modeli. Bu kanallar yalnızca verimlilik artırıcı bir strateji ile değil, aynı zamanda gelir ve satış artırıcı bir strateji ile yönetilmekte. Özellikle mobil bankacılıkta kazandığımız ödüller ve Avrupa'da yapılan bağımsız araştırmalarda Akbank'ın üst sıralarda yer alması da bunun sonucu.

Global Finance Dergisi'nin düzenlediği "Global Finance 2015 En İyi Dijital Banka Ödülleri"nde, Bireysel Bankacılık kategorisinde "Dünyanın En İyi Mobil Bankacılık Uygulaması" ödülünü aldık. "Global Finance 2015 En İyi Dijital Banka Ödülleri" kapsamında ayrıca "Batı Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası" ödülünü de aldık. Ayrıca altı ödülle "Türkiye'nin En İyi Dijital Bankası" seçildik.

Biz ülkemizin yüksek potansiyeline inanıyoruz ve altyapımızı kesintisiz bir biçimde geliştiriyoruz. 2016 da Akbank'ın bu konudaki farkının piyasada hissedildiği bir dönem olacaktır. 2016 yılında da dijitalleşmeye ve teknolojiye

odaklanacağız; mobil bankacılık ve dijitalleşme, stratejilerimizin odağında olmaya devam edecek.

Akbank'ı bugünkü başarısına getirenler ve 2012 yılından beri sürdürdüğümüz "Kalıcı Liderliği" omuzlayanlar, değerli çalışma arkadaşlarım, Akbanklılar oldu. Onlarla gurur duyuyoruz. Yaş ortalamasının 34 olduğu Akbank'ta, çalışanların %94'ü üniversite mezunu olup bu oran sektördeki en yüksek orandır, ayrıca çalışanlarının %8'i doktora ve master derecelerine sahiptir. Bu bilinçle onlara sürekli gelişimleri için her türlü desteği, donanımı, etkin bir iletişim yapısı ve geniş eğitim seçenekleri ile sunmaya devam etmekteyiz. 2016 yılında Bankamız "Yeni Nesil Akbank" adlı bir değişime geçecek. "Yeni Nesil Akbank"ın kalbinde de yine Akbanklılar olacak. İş yapma şeklimizi ve süreçlerimizi tamamen yeniden gözden geçirdiğimiz bu sürecin performansımıza da olumlu bir şekilde doğrudan etkisi olacağına gönülden inanıyorum.

Akbank, güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Türkiye'nin yanı sıra Avrupa'nın da önde gelen bankaları arasında olmayı sürdürmektedir. Bu güçlü performans için müşterilerimize, hissedarlarımıza ve çalışanlarımıza teşekkür ediyorum. ●

**Hakan Binbaşgil**  
Genel Müdür

## KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM

# AKBANK, GÜÇLÜ ALTYAPISI VE DENEYİMLİ ÇALIŞANLARI İLE MÜŞTERİLERİNE ÜSTÜN KALİTEDE HİZMET SUNMAKTADIR.

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde Adana’da kurulmuştur. Kuruluş amacı bölgedeki pamuk üreticilerine finansman sağlamak olan Akbank, ilk İstanbul şubesini, 14 Temmuz 1950’de Sirkeci’de açmıştır. 1954 yılında Genel Müdürlüğü’nün İstanbul’a taşınmasının ardından şube sayısını hızla artıran Akbank, 1963 yılında tüm bankacılık işlemlerinde otomasyona geçmiştir.

Akbank, 1990 yılında halka açılmış ve 1998 yılında ikincil halka arz ile uluslararası piyasalarda American Depository Receipt (ADR) olarak da işlem görmeye başlamıştır.

Akbank’ın temel faaliyetleri bireysel ve özel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal ve yatırım bankacılığı, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka standart bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini de yürütmektedir.

Faaliyetlerini İstanbul’daki Genel Müdürlüğü ve yurt çapındaki 23 bölge müdürlüğü aracılığıyla sürdüren Akbank, yurt içinde 900’ün üzerinde subesi ve 14.000’den fazla çalışanıyla

güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahiptir. Akbank, hizmetlerini müşterilerine, geleneksel dağıtım kanalları olan şubelerin dışında, Akbank Direkt İnternet, Akbank Direkt Mobil, Çağrı Merkezi, yaklaşık 4.150 ATM, 420.000’den fazla POS terminali ve diğer yüksek teknoloji kanalları aracılığıyla sunmaktadır.

Akbank Türkiye’de öncüsü olduğu dijital bankacılık çalışmalarını Akbank Direkt çatısı altında toplayarak, müşterilerinin finansal ihtiyaçlarına çözüm sağlamakta, en uygun noktalarda ve mükemmel müşteri deneyimiyle hizmet sunmaktadır. Teknolojinin hızla geliştiği ve müşterilerin taleplerinin daha da arttığı günümüz koşullarında Akbank Direkt, müşterilerin ihtiyaçlarını zaman ve mekân sınırlaması olmadan karşılayarak aynı zamanda yeni teknolojilerin sektöre ve Türkiye’ye gelmesine de öncülük etmektedir.

Trendler ve müşteri dinamiklerindeki değişimleri öngörerek, müşterilerinin finansal ihtiyaçlarına özel yeni ürünler ve kanallar geliştiren Akbank, Türk bankacılık sektöründe birçok yeniliği müşterileriyle buluşturmuştur. Büyük Kırmızı Ev ve iPad Bankacılık Şubesi gibi yeniliklerle Türkiye’de pek çok ilki başlatmanın yanı sıra şubeye gitmeye gerek kalmadan kredi alma olanağı sunan Kredi Makinesi ve Cep Kredi

gibi ürün ve hizmetleriyle dünyada da ilklere imza atmıştır.

Global Finance Dergisi’nin düzenlediği “En İyi Dijital Banka Ödülleri”nde, Bireysel Bankacılık kategorisinde aldığı “Batı Avrupa’nın En İyi Dijital Bankası” ödülü, Akbank’ın iş alanlarıyla bütünleşik teknolojisinin kalite ve üstünlüğünü teyit eden ödülllerinden biri olmuştur.

Akbank Bankacılık Merkezi, Türkiye’nin en yüksek kapasitesine sahip işlem merkezi olarak, 2010 yılında hizmete girmiştir. Akbank’ın verimliliğini ve hizmet kalitesini çok daha yüksek seviyelere taşıyan merkez, en yüksek teknolojiyle donatılmıştır.

Akbank, yurt dışındaki faaliyetlerini Almanya (Akbank AG) ve Dubai’de (Akbank Dubai Limited) bulunan iştirakleri ve Malta’da bulunan bir şubesiyle sürdürmektedir. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka’nın diğer iştirakleri olan Ak Yatırım, Ak Portföy ve Aklease tarafından yürütülmektedir.

Akbank, kullandığı en son bilgi teknolojileri ve deneyimli bankacılardan oluşan çalışanları ile geniş bir yelpazede yer alan bireysel ve kurumsal müşterilerine üstün kalitede hizmet sunmaktadır.

## KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM

● *Global Finance Dergisi'nin düzenlediği "En İyi Dijital Banka Ödülleri"nde, Bireysel Bankacılık kategorisinde aldığı "Batı Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası" ödülü, Akbank'ın iş alanlarıyla bütünleşik teknolojisinin kalite ve üstünlüğünü teyit eden 2015 ödüllerinin en öne çıkanı olmuştur.*

*BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne 2007 yılında imza atan ilk Türk bankası olan Akbank, 2009 yılından bu yana yayınladığı Akbank Sürdürülebilirlik Raporu (Global Reporting Initiative -GRI) ile bu konuda performansını tüm paydaşlarıyla her yıl paylaşmaktadır.*

Harvard Üniversitesi Kennedy School of Government (Harvard KSG), Akbank'ın 2001 krizi sonrasındaki dönüşüm hikâyesini ve büyüme stratejisini vaka çalışması (case study) haline getirmiştir. 2001'de yaşanan ekonomik kriz sonrasında Türk ekonomisinin ve bankacılık sektörünün krizden etkileri ile mücadelesi sırasında, "Yeni Ufuklar Değişim Programı" başlatılmıştır. Banka'nın uygulamaya koyduğu yönetim, değişim ve büyüme stratejisi, Akbank'ın ekonomik krizden çıkış ve büyüme konularında ders konusu ve referans olmasını da sağlamıştır.

Ayrıca geçtiğimiz sene Harvard Üniversitesi Akbank'ın dijital bankacılıkta attığı adımları konu alan bir çalışma yapmıştır. Bu çalışmada dijital bankacılığın önümüzdeki yıllarda hayatımızda daha fazla yer kaplayacağı, akıllı telefon ve internet kullanıcı sayısının yüksek olduğu genç nüfuslu ülkemizde artık bankacılığın şubelerden mobil tarafa doğru geçiş yapacağına altı çizilmiştir. Akbank Direkt'in maliyet tarafında olumlu katkılarının yanı sıra otomatize edilmiş işlemlerin insan kaynaklı hataları da en aza indirgeyeceği ve bunun bankacılıkta yeni bir çağın başlangıcı olduğu belirtilmiştir.

Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, uygun maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ve sağlam aktif yapısıyla Akbank, Türk bankacılık

sektöründe öncü banka konumunu sürdürmektedir. Banka'nın 2015 yılı sonunda konsolide net kârı 3.229 milyon TL (yaklaşık 1.186 milyon ABD Doları), toplam konsolide aktifleri ise yaklaşık 252 milyar TL (yaklaşık 88 milyar ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın Basel III standartlarına göre konsolide sermaye yeterlilik oranı, %14,5 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

Faaliyetlerini Türkiye ekonomisi için değer yaratma sorumluluğuyla sürdüren Akbank'ın toplam kredileri %13 artışla 153 milyar TL'ye ulaşmıştır. Akbank'ın uyguladığı etkin risk yönetimi politikaları sayesinde %2,2 seviyesindeki takipteki kredi oranı sektör ortalaması olan %3,1'in oldukça altındadır.

Akbank, Brand Finance tarafından "Dünya'nın En Değerli 500 Banka Markası" sıralamasında üst üste dördüncü kez "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" olmuştur. Akbank, 2015 yılında, yine Brand Finance tarafından "Türkiye'nin En Değerli Markası" seçilerek Türkiye'de bu unvanı alan ilk banka olmuştur.

Akbank 2015 yılında ayrıca Euromoney, Global Finance, World Finance ve EMEA Finance dergileri tarafından verilen "Türkiye'nin En İyi Bankası" ödüllerine layık görülmüştür.

Ayrıca EMEA Finance tarafından "Avrupa'nın En İyi Nakit Yönetimi Bankası" seçilen Akbank, bunu başaran ilk Türk bankası olmuştur.

Çağdaş sanatın Türkiye'deki en önemli destekçilerinden olan Akbank, sanatın daha da yaygınlaşması hedefiyle çeşitli alanlarda kültür ve sanat etkinlikleri gerçekleştirmektedir. Akbank, sunduğu bankacılık ürünlerinin yanı sıra toplumun ilerlemesine yönelik caz, tiyatro ve çağdaş sanat gibi sanat etkinliklerinden karbon saydamlık projesi gibi çevre koruma uygulamalarına kadar birçok alanda yatırım yapan geniş vizyonlu bir bankadır.

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne 2007 yılında imza atan ilk Türk bankası olan Akbank, 2009 yılından bu yana yayınladığı Akbank Sürdürülebilirlik Raporu (Global Reporting Initiative -GRI) ile bu konuda performansını tüm paydaşlarıyla her yıl paylaşmaktadır.

Akbank hisse senetleri %51,1 halka açıklık oranıyla Borsa İstanbul (BIST)'da işlem görmektedir. Yurt dışında ise Banka'nın "Level 1" ADR depo sertifikaları ABD'de OTCQX piyasasında işlem görmektedir. Akbank, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 9,2 milyar ABD Doları piyasa değerine sahiptir. ●

## BAŞARILAR VE İLKLERLE DOLU BİR YIL – 2015

# AKBANK, BRAND FINANCE'İN YAPTIĞI ARAŞTIRMA SONUCUNDA "TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ MARKASI" OLDU.

### Brand Finance

"Türkiye'nin En Değerli Markaları" Sıralaması - "Türkiye'nin En Değerli Markası"  
"Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası-2015" araştırmasında üst üste 4. defa "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası"

### Euromoney

Türkiye'nin En İyi Bankası  
Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Kuruluşu

### Global Finance

Türkiye'nin En İyi Bankası  
Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Kuruluşu  
Türkiye'nin En İyi Nakit Yönetimi Bankası  
Bireysel Bankacılık Kategorisinde "Dünyanın En İyi Dijital Bankası"  
Bireysel Bankacılık Kategorisinde Batı Avrupa'nın En İyi Bankacılık Uygulaması  
Dijital Bankacılıkta Türkiye'nin En İyi Bankası  
Dünyanın En İyi Mobil Bankacılık Uygulaması

### World Finance

Türkiye'nin En İyi Bankası

### EMEA Finance

Türkiye'nin En İyi Bankası  
Avrupa'nın En İyi Nakit Yönetimi Bankası

### The Banker

Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Kuruluşu

### Foreign Policy Association

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülü

### VISA Europe Türkiye Ödülleri

Visa Banka Kartı Alışveriş Hacminde En Çok Büyüyen Banka

### Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi

Bireysel Bankacılık - Özel Bankalar kategorisi birincisi

### Stevie International Business Awards

2 Altın, 3 Gümüş ve 3 Bronz ödül

### Stevie Awards for Sales & Customer Service

3 Bronz Ödül

### JP Morgan

Uçtan uca SWIFT transferlerinde başarı ödülü

### Kristal Elma Ödülleri

1 Altın, 2 Gümüş, 3 Bronz ödül

### LACP Vision Awards

Akbank 2015 Yılı Faaliyet Raporu Yılın En İyi Raporu  
Akbank 2015 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu Yılın En İyi Raporu

### Kırmızı Basında En İyiler Reklam Ödülleri

Basında En İyi Reklam Metni  
Basında En İyi Kültür, Sanat ve Eğlence Reklamı

### Grafik Tasarımcıları Meslek Kuruluşu

En İyi Takvim  
En İyi Ajanda

### Felis Ödülleri

Mobil kategorisinde Topluluğun Yenilikçi Kullanımı Felis Ödülü



Yves Klein, *Saf Pigment (PIG 1)*, 1957 tarihli çalışmanın yeniden yapımı



## 2015 YILINDA AKBANK

# AKBANK, EUROMONEY, GLOBAL FINANCE, WORLD FINANCE VE EMEA FINANCE TARAFINDAN “TÜRKİYE’NİN EN İYİ BANKASI” SEÇİLDİ.

### OCAK

**Akbank Tahvil İhraç Programı kapsamında yaptığı ihraçlarla Avrupa'nın Yükselen Yıldızı seçildi**  
Akbank Tahvil İhraç Programı (Global Medium Term Note Program-GMTN) çerçevesinde gerçekleştirdiği başarılı ihraçlarla dünyanın önde gelen tahvil veri platformu “mtn-i” tarafından Avrupa'nın yükselen yıldızları arasında gösterildi.

### Akbank 2015'in ilk Eurobond ihracını gerçekleştirdi

Akbank'ın 5 yıl vadeli, 500 milyon ABD Doları tutarındaki ihracı Türk Bankacılık sektörünün 2015 yılındaki ilk Eurobond ihracı oldu.

### Akbank Tasarruf Seferberliği'nde Harvard'lı öğrencilerle iş birliği yaptı

Akbank, tasarrufu teşvik eden yenilikçi ürün ve hizmet portföyünü daha da geliştirmek için Harvard Business School öğrencileri ile iş birliği yaptı.

### ŞUBAT

### Akbank 2015 yılında da Türkiye'nin En Değerli Banka Markası oldu

Akbank, prestijli uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından gerçekleştirilen “Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası-2015” araştırmasında üst üste 4. defa “Türkiye'nin En Değerli Banka Markası” oldu.

### Akbank Türkiye'nin sekiz yıldır beklediği borçlanma aracını hayata geçirdi

Akbank, Türkiye'de ipotek teminatlı konut kredilerini teminat göstererek TL cinsinden uzun vadeli tahvil ihraç eden ilk ve tek banka oldu.

### MART

### Akbank 1,2 milyar ABD Doları karşılığı sendikasyon kredisiyle maliyetleri düşürdü

Akbank dış borçlanmadaki uzmanlığını ve muhabir bankacılıktaki gücünü bir kez daha kanıtlayarak Mart 2014 sendikasyonunu artan talep ve düşük maliyet ile yeniledi.

### Citigroup Inc. Satışı

Citigroup Inc. sermaye planlama çalışmalarının bir parçası olarak kendi ana faaliyetlerine odaklanma ve azınlık payı sahibi olduğu şirketlerden ayrılma kararı aldığını belirtmiş ve bu sebeple hâlihazırda sahip olduğu ve Banka sermayesinin %9,9'una tekabül eden hissesini piyasada, önceden belirli olmayan çok sayıda alıcı adayına hızlandırılmış talep toplama (accelerated equity offering) yöntemi ile satmıştır.

### Akbank 2015'teki ikinci Eurobond ihracını gerçekleştirdi

Akbank, gerçekleştirdiği 500 milyon ABD Doları tutarındaki bu Eurobond ihracı ile uluslararası bankacılık alanındaki gücünü ve saygınlığını bir kez daha kanıtladı. Söz konusu ihraç, Türk Bankacılık sektörünün 2012 yılından bu yana ihraç ettiği ilk 10 yıl vadeli Eurobond ihracı oldu.

### MAYIS

### Akbank Direkt'ten anında ticari kredi

Akbank Direkt yeni hizmetiyle başta KOBİ'ler olmak üzere tüm ticari müşterilerine, kredi limitleri dâhilinde istedikleri an ticari kredi kullanım hizmeti sundu.

### Akbank'tan KOBİ'lere ücretsiz danışmanlık hizmeti sunuldu

“Akbank Uzmanına Sor” uygulaması ile KOBİ'ler hibe/teşvik, vergi, mali ve hukuk alanlarında danışmanlık hizmeti sunuldu.

### Akbank, Müşteri Memnuniyeti'nde En İyi Özel Banka oldu

Akbank, “Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi - TMME” araştırmasında Bireysel Bankacılık Sektörü – Özel Bankalar markaları arasında 74 puanla birinci seçildi.

**HAZİRAN****Brand Finance: Akbank, Türkiye'nin En Değerli Markası**

Akbank, Brand Finance'in "Türkiye'nin En Değerli Markası" unvanını alan ilk banka olma başarısını gösterdi.

**TEMMUZ****Akbank 3 yıl vadeli sendikasyon kredileri piyasasını tekrar açtı**

Akbank 2006 yılından bu yana Türk bankacılık sektörünün ilk 3 yıl vadeli sendikasyon kredisini imzaladı.

**Euromoney: Akbank Türkiye'nin En İyi Bankası**

Akbank, Euromoney Mükemmellik Ödülleri'nde bir kez daha Türkiye'nin En İyi Bankası seçildi.

**Global Finance: Akbank Dijital Bankacılıkta Türkiye'nin En İyi Bankası**

Akbank, Global Finance tarafından düzenlenen "Dünya'nın En İyi Dijital Bankaları Ödülleri'nde" 6 birincilikle zirveye yerleşti.

**AĞUSTOS****Akbank Hindistan'ın en büyük bankalarından State Bank of India ile iş birliği anlaşması imzaladı**

Akbank ile State Bank of India, 2 ülke arasında son yıllarda ivme kazanan dış ticaret ve yatırımlara destek olmak amacıyla iş birliği anlaşması imzaladı.

**Akbank sendikasyon kredilerine yüksek talep**

Akbank geçtiğimiz yıl Ağustos ayında aldığı 1 yıl vadeli sendikasyon kredisini daha düşük maliyet ve %100'ün üzerinde talep ile yeniledi.

**Akbank'tan Çin'in İhracat Sigorta Kurumu Sinasure ile iş birliği anlaşması**

Akbank ile Sinasure, Çin firmalarınca Türkiye'ye yapılacak yatırımları destekleyecek bir iş birliği anlaşması imzaladı.

**EYLÜL****Gençler, "Şehrin İyi Hali"ne büyük ilgi gösterdi**

"Şehrin İyi Hali" gönüllülük projesine büyük ilgi gösteren gençler, proje kapsamında 1 ay boyunca toplum yararına gönüllü olarak çalıştı.

**EKİM****Akbank Türkiye ekonomisine "sertifikalı ihracatçılar" kazandırdı**

Akbank, KOBİ'lerin ihracat sürecinde başarılı olabilmeleri için Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi, EDU ile birlikte düzenlediği "Akbank İhracat Akademisi" ile Kayseri, Konya ve İzmir'de sertifikalı ihracatçılar yetiştirmeye başladı.

**Akbank Yatırım Yönetiminde Yeni Bir Dönem Başlattı: Akbank Yatırım Hizmetleri**

Akbank, Temmuz ayında Sermaye Piyasası Kanunu'nda yapılan son değişikliklerle başlayan yeni döneme uyum sağlamak ve değişen müşteri ihtiyaçlarını karşılamak için iştirakleri Ak Yatırım ve Ak Portföy ile beraber önemli bir adım attı.

**Akbank, Sabancı ve MIT Üniversiteleri İş Birliğiyle Türkiye'nin İlk "Büyük Veri Davranışsal Analiz ve Görselleştirme Laboratuvarı" kuruldu**

Akbank, Sabancı Üniversitesi ve Massachusetts Institute of Technology'nin (MIT) birlikte kurduğu Türkiye'nin ilk Büyük Veri Davranışsal Analiz ve Görselleştirme Laboratuvarı, analitik ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine öncülük etti.

**Akbank Direkt'ten iPhone 6s ile üç boyutlu bankacılık**

Akbank Direkt, Apple iPhone 6s ve iPhone 6s Plus telefonlarının "3D Touch" özelliğini, bankacılık ürün ve hizmetlerine hızla uyarlayarak, Türkiye'de üç boyutlu bankacılığı müşterilerinin hizmetine sunan ilk banka oldu.

## 2015 YILINDA AKBANK

- **Akbank, Dijital Bankacılıkta**
- **Batı Avrupa'nın En İyisi**  
Akbank, Global Finance Dergisi'nin düzenlediği "Global Finance 2015 En İyi Dijital Banka Ödülleri"nde, Bireysel Bankacılık kategorisinde "Batı

Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası" oldu. Akbank "Global Finance 2015 En İyi Dijital Banka Ödülleri" kapsamında ayrıca "Dünyanın En İyi Bankacılık Uygulaması" ödülünü de aldı.

### KASIM

#### Visa'dan Akbank'a Birincilik Ödülü

Akbank Neo banka kartı, Visa Europe Türkiye'nin her yıl düzenlediği "Vizyonist" etkinliği Visa Başarı ödülleriinde 2014 yılının "Visa Banka Kartı Alışveriş Hacminde En Çok Büyüyen Banka" ödülüne layık görüldü.

#### The Banker'dan Akbank'a "Best Private Bank in Turkey" Ödülü

Türkiye'nin ilk özel bankacılık birimi olan Akbank Private Banking, dünyanın en prestijli finans dergilerinden The Banker'ın "Best Private Bank in Turkey" ödülünü kazandı.

#### Akbank üniversiteli gençleri Contemporary Istanbul'da çağdaş sanat ile buluşturdu

Akbank, sosyal medya üzerinden ücretsiz dağıttığı 200 adet Contemporary Istanbul Çağdaş Sanat Fuarı davetiyesi ile üniversiteli gençleri çağdaş sanatın en başarılı örnekleriyle tanıştırdı.

#### Akbank, "Avrupa'nın En İyi Nakit Yönetimi Bankası" seçildi

EMEA Finance, ilk kez bir Türk bankasını "Avrupa'nın En İyi Nakit Yönetimi Bankası" seçti.

### ARALIK

#### Akbank, Dijital Bankacılıkta Batı Avrupa'nın En İyisi

Akbank, Global Finance Dergisi'nin düzenlediği "Global Finance 2015 En İyi Dijital Banka Ödülleri"nde, Bireysel Bankacılık kategorisinde "Batı Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası" oldu. Akbank "Global Finance 2015 En İyi Dijital Banka Ödülleri" kapsamında ayrıca "Dünyanın En İyi Bankacılık Uygulaması" ödülünü de aldı.

#### Akbank IR App

Ocak 2016'da lansmanı yapılan Yatırımcı İlişkileri uygulamasının ilk sürümü IOS işletim sistemi için tamamlandı. ●

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 25 Şubat 2016 tarihinde yaptığı toplantıda; Bankamız Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 28 Mart 2016 Pazartesi günü saat 14:00'de aşağıdaki gündemde belirtilen hususları görüşmek üzere Sabancı Center 4. Levent/İstanbul adresindeki hizmet binasında yapılmasına karar verilmiştir.

### 2015 ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

- 1 Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
- 2 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
- 3 Denetçi Raporları'nın okunması,
- 4 2015 yılı finansal tablolarının okunması, müzakere edilip tasdiki,
- 5 Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibrası,
- 6 2015 yılı kârının dağıtımı hakkında karar alınması,
- 7 Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu Üyeleri için seçim yapılması,
- 8 Yönetim Kurulu Üyeleri'ne yapılacak ödemelerin tespit edilmesi,
- 9 Denetçinin seçilmesi,
- 10 Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- 11 Banka'nın 2016 yılı bağış sınırının belirlenmesi,
- 12 2015 yılında yapılan bağışlar ile ilgili olarak bilgi verilmesi.

## YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ



Güney Bağımsız Denetim ve  
SMMM A.Ş.  
Eski Büyükdere Cad.  
Orjen Maslak No:27  
Maslak, Sarıyer 34398  
İstanbul - Turkey

Tel . +90 212 315 30 00  
Fax: +90 212 230 82 91  
ny.com  
Ticaret Sicil No: 479920-477507

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

### Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca yıllık faaliyet raporunun 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan ve konsolide finansal tablolarla ("konsolide olmayan ve konsolide finansal tablolar") tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Banka'nın faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Banka'nın 2 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide olmayan ve konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide olmayan ve konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide olmayan ve konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.



## KURULUŞ BİLGİLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

### Kuruluş Bilgileri

Akbank, Bakanlar Kurulu'nun 12.12.1947 tarih ve 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve T.C. Kanunları'nın men etmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde Adana'da faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır. Akbank'ın Ticaret Sicil Numarası 90418'dir.

Web sayfası: [www.akbank.com](http://www.akbank.com)

Adres: Akbank Sabancı Center 4. Levent 34330 İstanbul

Tel: (0212) 385 55 55

Şube ve ATM adresleri: <http://www.akbank.com/tr-tr/Sayfalar/akbank-subve-atm.aspx> adresinden ulaşılabilir.

### Sermaye Yapısı

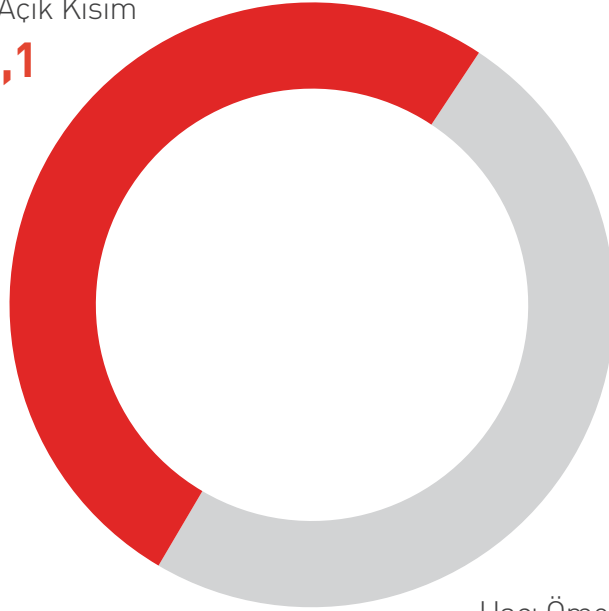
Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 4.000.000.000 TL'dir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin %0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

### Ortaklık Yapısı

Halka Açık Kısım

**%51,1**



Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler

**%48,9**

### Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Ana Sözleşme'de bir değişiklik olmamıştır. ●

## AKBANK'IN VİZYONU, MİSYONU, GÜÇLÜ TEMELLERİ, STRATEJİK HEDEFLERİ

### VİZYONU

EN MÜKEMMEL  
BANKACILIK  
DENEYİMİNİ  
YAŞATARAK VE  
TÜRKİYE'NİN  
BÜYÜMESİNİ  
DESTEKLEYEREK  
KALICI LİDER  
OLMAK.

### MİSYONU

ÜSTÜN  
NİTELİKLİ İNSAN  
KAYNAĞININ  
PAYDAŞLARINA  
SÜREKLİ BÜYÜK  
DEĞER YARATTIĞI  
EN BEĞENİLEN  
TÜRK ŞİRKETİ  
OLMAK.

## GÜÇLÜ TEMELLERİ

- TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ BANKA MARKASI,
- TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ ŞİRKETLERİNDEN,
- BAŞARILI UYGULAMALAR İLE UZUN DÖNEMLİ STRATEJİK YÖNETİM,
- TÜRKİYE GENELİNE YAYILMIŞ 901 ŞUBE VE İLERİ TEKNOLOJİ DAĞITIM KANALLARI,
- SEKTÖRDE PEK ÇOK İLKİ BAŞLATMASI İLE TÜRKİYE'NİN YENİLİKÇİ GÜCÜ,
- KALICI VE YAYGIN FONLAMA TABANI,
- SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIK İLE YÜKSEK ÖZKAYNAK VE AKTİF GETİRİSİ,
- %14,5 SERMAYE YETERLİLİK ORANI İLE GÜÇLÜ SERMAYE YAPISI,
- YÜKSEK AKTİF KALİTESİ,
- DÜŞÜK TAKİPTEKİ KREDİLER ORANI: %2,2,
- %1,7 OPERASYONEL GİDER/AKTİF RASYOSU İLE YÜKSEK VERİMLİLİK,
- DÜŞÜK KALDIRAÇ ORANI İLE DAHA GÜÇLÜ BÜYÜME AVANTAJI.

## STRATEJİK HEDEFLERİ

- UZUN VADEDE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÖZKAYNAK GETİRİSİNİ ASGARİ %14-16 ARALIĞINDA GERÇEKLEŞTİRMEK,
- KRİTİK PAZAR PAYLARINDA TÜRKİYE'NİN LİDER BANKASI KONUMUNDA OLMAK,
- TÜRKİYE'NİN MÜŞTERİ DENEYİMİ VE MEMNUNİYETİ AÇISINDAN EN İYİ BANKASI OLMAK,
- TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ BANKASI OLMAK.





## STRATEJİMİZ

# AKBANK, TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK FİNANS KURUMLARINDAN BİRİ OLARAK TEDBİRLİ, SAĞLIKLI VE KÂRLILIK İÇİNDE BÜYÜMEYE ODAKLANMAKTADIR.

**Türkiye'nin en büyük finans kurumlarından biri olarak Akbank'ın, kısa ve orta vadedeki temel stratejik hedefi, Türkiye'nin lider finansal hizmet sağlayıcısı ve evrensel bankası olmak; uluslararası alanda ise Türk ve yabancı şirketlerin yoğun olarak faaliyet gösterdiği pazarlardaki dış ticaret ve yatırım faaliyetlerindeki ana bankası olarak hizmet sunmaktır.**

Faaliyetlerini Türkiye ekonomisi için değer yaratma sorumluluğu ile sürdüren Akbank, bu hedeflerine ulaşmak için en iyi insan kaynağı ile müşterilerine en mükemmel hizmet kalitesini sunarken aynı zamanda benzersiz bir dijital ve mobil bankacılık deneyimi sunmayı; teknoloji, verimlilik ve inovasyon konularında başarılı performansını daha da ileri taşımayı amaçlamaktadır.

Akbank, Türkiye'nin gücüne ve geleceğine inanmaktadır. Bu doğrultuda yüksek büyüme potansiyeli taşıyan Türkiye ve Türk bankacılık sektörü, Akbank'ın temel önceliğini oluşturmaktadır. Diğer yandan, bankacılık ve finans sektörü açısından cazip olabilecek yurt dışı gelişmeler ve coğrafyalar da titizlikle takip edilmekte, uygun görülen fırsatlar ise değerlendirilmektedir. ●

## KURUMSAL VE YATIRIM BANKACILIĞI

# 2015'TE AKBANK KURUMSAL BANKACILIK, 2.000'DEN FAZLA KURUMSAL MÜŞTERİYE HİZMET VERMEYE DEVAM ETMİŞTİR.

### Kurumsal Bankacılık

Akbank Kurumsal Bankacılık kurumsal müşterilerin temel çözüm ortağı olarak stratejik ve finansal gereksinimlerini karşılamada ana banka rolünü üstlenmiş, tüm bankacılık işlemlerinde müşteri ihtiyaçlarına yönelik dijital çözümler sunmaya başlamıştır.

Gelişen piyasa ihtiyaçları doğrultusunda yeniden yapılandırılan Kurumsal Bankacılık, Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı İş Birimi olarak hizmet vermeye başlamıştır. Yeni yapı ile finansal aracılık hizmetleri dışında müşteri ihtiyaçlarına yönelik uluslararası standartlar çerçevesinde yaygın ve yapılandırılmış kurumsal finansman çözümleri sunulması hedeflenmiştir. 2015 yılında değer zincirinde önemli payı olan Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Bölümü'nü de bünyesine katan Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı, dış ticaret ve nakit yönetimi ürünlerinde uzman kadrosu ile müşterilerin ihtiyaçlarını tedarik zinciri, bayi ve distribütör ağı ile bir bütün olarak değerlendirmekte, bu doğrultuda sunulan ürün ve hizmetlerde büyümeyi hedeflemektedir.

2015 yılında kurumsal finansman alanında Türkiye'de landmark işlere imza atarak Türk ve uluslararası şirketlere 2,8 milyar ABD Doları kurumsal finansman kredisi sağlamıştır.

2015'te Akbank Kurumsal Bankacılık, hem Akbank'ın diğer segmentleri hem de iştirakleri ile sinerji içinde 2.000'den fazla kurumsal müşteriye hizmet vermeye devam etmiştir. Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı, "iş ortağı" olarak gördüğü müşterilerinin büyümesini destekleyen, bu çerçevede müşterilerine özel ürün ve çözümler üreten analitik yaklaşımı ile 2016'da da pazardaki öncü konumunu geliştirerek sürdürmeyi hedeflemektedir.

### Yatırım Bankacılığı

Özellikli kredi işlemleri, son yıllarda artan altyapı yatırımları, satın alım ve proje finansmanları, 2015 yılında önemli bir büyüme göstermiştir. Bu kapsamda, hem kurumsal ölçeğe, hem de kurumsal ölçeğin bir adım gerisinde yer alan segmentlerde yatırımların artması ve bu alana yabancı yatırımcı ilgisi, bu piyasayı önceki yıllarda olduğu gibi farklı bir konuma getirmiştir.

Akbank Proje Finansmanı bu dönemde piyasayı ve Banka müşterilerini yakından takip ederek proaktif bir şekilde çalışmış ve gerek bu kredilerdeki payını gerekse müşteri tabanını büyütmüş, piyasadaki konumunu güçlendirmeye devam etmiştir. Çok yönlü değerlendirmeler ve kapsamlı bir tecrübe ile profesyonelce yapılandırılmış bu işlemler, uzun vadeli, etkin ve sıkı bir risk ölçümü yönetimi ve izlemesi gerektirmekte olup, Akbank

2015 yılında da etkin risk yönetimi ve ihtiyatlı kredi tahsis politikalarından vazgeçmeksizin bu alandaki piyasa yapıcısı rolünü sürdürmüştür.

Gerek özenli ve köklü bir ilişki yönetimi gerekse özellikli işlemlerdeki yapılandırma temeli ile Akbank özelleştirme programlarını yakından izlemekte ve doğrudan varlık satışları, firmaların üst hakkı devirleri, hisse satışları, altyapı projeleri, kamu-özel sektör ortak yatırımlarının yanı sıra, enerji üretimi ve gayrimenkul projeleri gibi yüksek tutarlı projelere finansman sağlamaktadır. Bugüne dek Türkiye'de gündem yaratan pek çok özelleştirme, satın alım ve yatırımın finansmanında Akbank önemli roller üstlenmiştir.

Büyüme ile birlikte risk dengesini de koruyup yönetebilmek prensibiyle Akbank, sağladığı proje finansmanı kredilerini enerji, gayrimenkul, telekomünikasyon, altyapı, ulaşım, petrokimya gibi sektörlerle dağıtarak portföy çeşitliliğini korumaktadır.

Tüm bunların yanı sıra, farklı yatırım bankacılığı ürünlerini de sağlayabilecek bilgi birikimi ve iştiraklerinden aldığı destek ile Akbank, sektöründe tam entegrasyon sağlayan, müşterilerine yatırım bankacılığı ve finansmanı alanında arzu edebilecekleri tüm ürün ve hizmetleri bir bütün halinde ve ihtiyaçlarına göre şekillenmiş olarak sunan öncü banka olma konumunu korumuş ve güçlendirmiştir.

## KURUMSAL VE YATIRIM BANKACILIĞI

# AKBANK, GLOBAL FINANCE TARAFINDAN “TÜRKİYE’NİN EN İYİ BANKASI; EMEA FINANCE TARAFINDAN “AVRUPA’NIN EN İYİ NAKİT YÖNETİMİ BANKASI” SEÇİLMİŞTİR.

## Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Bölümü

Akbank Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Bölümü 2015 yılında iki önemli ödül almıştır. Önde gelen uluslararası finans yayınlarından EMEA Finance tarafından “Avrupa’nın En İyi Nakit Yönetimi Bankası” seçilmiştir. Akbank, nakit yönetimi alanında Türk şirketlerinin global rekabetteki gücünü artırmaya yönelik katkısı nedeni ile, bu kategoride ödül alan Türkiye’nin ilk bankası olmuştur. Buna ek olarak, dünyanın önde gelen finans dergilerinden Global Finance’in yaptırdığı “Dünyanın En İyi Hazine ve Nakit Yönetimi 2015” araştırmasında Akbank “Türkiye’nin En İyi Nakit Yönetimi Bankası” seçilmiştir. 2015 yılında ilk defa ülke kazananları kategorisinin eklendiği bu prestijli ödülü kazanan Akbank, önemli bir başarıya imza atmıştır.

Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Yönetimi Bölümü, dış ticaret için bölgelerde bulunan Global Ticaret Uzmanı yapılanmasını nakit yönetimi için de uygulamaya almıştır. Müşterilerin nakit yönetimi ihtiyaçlarına daha hızlı, etkin ve lokal destek verilmesi amacıyla seçili bölge müdürlüklerine nakit ürünleri yöneticileri konumlandırmış ve bu yapılanma ile sahaya olan desteğin artmasını sağlamıştır.

2015 yılında Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Yönetimi Bölümü e-dönüşüm çalışmaları kapsamında e-Fatura ve e-Arşiv ürünleri ile müşterilerine dijital çözümler sunmaya başlamıştır. Dijitalleşme konusuna ağırlık veren Bölüm, ürün ve hizmetlerinin şube dışı dijital kanallarla entegrasyonunu sağlayarak ve mobil başta olmak üzere şube dışı kanalların kullanımını yaygınlaştırarak müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırmayı hedeflemiştir.

2015 yılında önceki yıla göre Doğrudan Borçlandırma Sistemi aktif ana firma ve bayi adetlerinde %27, DBS kredi limitinde %21, Tedarikçi Finansmanı fatura iskonto hacminde %52, fatura ödemeleri hacminde %20 ve havale hacminde %23 artış sağlanmıştır.

Akbank 2015 yılında da ihracat yapan müşterilerine yönelik desteğini sürdürmüştür. Geçtiğimiz yıl 14’üncüsü düzenlenen ve Türkiye’de ihracatçı firmalara yönelik ilk teşvik yarışması olan “İhracatın Yıldızları Programı”na Akbank yine ana sponsor olmuştur. İhracat yapan müşterilerinin sürdürülebilir büyümelerine destek olmak amacıyla Sabancı Üniversitesi ile birlikte “İhracat Akademisi” projesi

kapsamında yurt genelinde seminerler düzenlenmiştir. Akbank, dış ticaret yapan müşterilerine 160 ülkede 2.500’ü aşkın muhabir ağı ile hizmet vermektedir.

Akbank Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Bölümü, 2016 yılında da yenilikçi bakış açısıyla yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, mevcut ürünlerin zenginleştirilmesi, teknolojik yatırımların yapılması ve dijital çözümlerle müşterilerin hayatının kolaylaştırılması hedefiyle çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır. ●

## TİCARİ BANKACILIK

# AKBANK TİCARİ BANKACILIK, 2015 YILINDA DA HİZMET KALİTESİ VE MÜŞTERİ DENEYİMİNİ İYİLEŞTİRMEYİ SÜRDÜRMÜŞTÜR.

Akbank Ticari Bankacılık, müşterileri için değer yaratmayı, onların verimli ve sürdürülebilir büyümelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Akbank, müşterilerine, sadece bankacılık ürünleri ile değil, onların gelişimine ve büyümesine katkı sağlayacak uygulamalar ile de destek olmaktadır.

Bu kapsamda, müşterilerin finansal ve finansal olmayan ihtiyaçları, müşteri özelinde ve proaktif olarak tespit edilerek çözüm üretilmekte ve müşterilerin rekabet güçlerini artırmalarına katkıda bulunmaktadır. Akbank Ticari Bankacılık, 18 Ticari Şube ve 209 Karma Şube'de yaklaşık 750 Ticari Bankacılık uzmanı ile müşterilerinin tüm bankacılık ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir. 2015 yılında gerçekleştirilen 200.000'i aşkın ziyaret ile müşterilerle yakın ve sürekli ilişkiler devam ettirilmiştir. Yoğun müşteri ziyaretlerine ilave olarak "Sizin İçin" toplantıları ve "Ticari Bankacılık Buluşmaları" ile 1.000'i aşkın müşteriyle çeşitli illerde bir araya gelme fırsatı yaratılmıştır.

Akbank Ticari Bankacılık 2015 yılında, çok sayıda sürecini sadeleştirerek hız ve verimlilikte ciddi bir artış sağlamıştır. Müşterilerin ölçeklerine ve özel ihtiyaçlarına en uygun hizmeti alabilmeleri için Ticari Bankacılık hizmet noktalarında yapılan iyileştirmeler ve insan kaynaklarının sürekli gelişimi hızlanarak sürmüştür.

Akbank Ticari Bankacılık, artarak devam eden dijitalizasyon çalışmaları ile 2015 yılında da hizmet kalitesi ve müşteri deneyimini iyileştirmeyi sürdürmüştür. Banka müşterilerinin Akbank Direkt Kurumsal İnternet Şubesi üzerinden mevcut limitleri dâhilinde işlem sınırı olmaksızın kendilerine özel fiyatla kredi kullanabilmeleri sağlanmıştır. 2016 yılında, müşterilerin kredi talepleri Akbank Direkt Mobil uygulaması üzerinden de karşılanmaya başlanacaktır.

Uluslararası piyasalarda faaliyet gösteren firmaların satın alma aşamasından, üretim ve satış bedellerinin tahsilatına uzanan süreçte ihtiyaçlarına özel çözümler sunulmasına devam edilmektedir. Geniş muhabir ağı sayesinde firmaların dünyanın birçok farklı noktası ile dış ticaret işlemlerine aracılık edilerek yurt dışı piyasalarda başarılarına destek olunması hedeflenmektedir.

Akbank, dış ticaretin finansmanı amacıyla müşterilerine Ülke Kredileri, GSM Kredileri, Mal Mukabili İhracat Kredisi, Taksitli İhracat Kredisi, Eximbank Kredileri, İhracat Akreditif İskontosu ve İhracat Faktoringi, teminat mektubu karşılığında avans ödemesi gibi çözümler sunmaktadır.

Kur, faiz ve emtia fiyat dalgalanmasından korunmak isteyen müşterilere ise Hedging Amaçlı Opsiyon, Forward, Asymmetric Forward, Zero Cost Collar gibi çok çeşitli çözümler sunulmaktadır. Ayrıca müşterilerin ihtiyaçları çerçevesinde farklı türev ürünler yapılandırılmaktadır.

## TİCARİ BANKACILIK

- Akbank Ticari Bankacılık, artarak devam eden dijitalizasyon çalışmaları ile 2015 yılında da hizmet kalitesi ve müşteri deneyimini iyileştirmeyi sürdürmüştür. Banka müşterilerinin Akbank Direkt Kurumsal İnternet

Şubesi üzerinden mevcut limitleri dâhilinde işlem sınırı olmaksızın kendilerine özel fiyatla kredi kullanabilmeleri sağlanmıştır. 2016 yılında, müşterilerin kredi talepleri Akbank Direkt Mobil uygulaması üzerinden de karşılanmaya başlanacaktır.

Akbank Ticari Bankacılık, ilki 2002 yılında düzenlenen "İhracatın Yıldızları-İhracat Teşvik Ödülleri"nin 2015 yılında da ana sponsorluğunu üstlenmiştir. Böylece, başarılı ihracatçı firmalar ödüllendirme yoluyla teşvik edilmektedir.

Ayrıca, endüstriyel enerji verimliliği, binaların termal rehabilitasyonu ile jeotermal, güneş, biyokütle ve biyogaz dâhil olmak üzere yenilenebilir enerji yatırımları için uzun vadeli finansman sağlanmaktadır.

Enerji konusunda yapılan diğer yenilenebilir enerji proje finansman çalışmaları arasında hidroelektrik santralleri (HES), rüzgâr enerjisi santralleri (RES) ve jeotermal enerji santralleri (JES) proje finansmanları yer almaktadır.

Orta Doğu ve Körfez Bölgesi'nde ticari aktivitesi olan veya ilgili coğrafyaları büyüme stratejisi içerisinde değerlendiren Banka müşterilerine Akbank Dubai üzerinden her türlü iş birliği ve ortaklık fırsatları için aracılık edilmekte, orta-uzun dönem proje finansmanı, stratejik danışmanlık ve risk yönetimi ihtiyaçlarına geniş çapta çözüm üretilmektedir.

Akbank Ticari Bankacılık, müşterilerine, Banka iştiraki ya da kardeş kuruluşu olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Aksigorta A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ürünlerinin tanıtımını ve satışını yapmaya devam etmektedir.

Akbank ve Sabancı Üniversitesi iş birliği ile titizlikle tasarlanan ve 2014 yılında hayata geçirilen "Akbank Aile Şirketleri Akademisi" 2015 yılında da yoğun ilgi görmeye devam etmiştir. Aile şirketlerinin sürdürülebilir büyüme ve kurumsallaşma konularında akademik olarak desteklenmelerini amaçlayan program, Akbank'ın bankacılık dışı ihtiyaçları için de müşterilerinin yanında olduğunun önemli bir göstergesidir. ●

## KOBİ BANKACILIĞI<sup>1</sup>

# AKBANK, KOBİ'LERİN İÇİNDE ÖNEMLİ BİR PAYA SAHİP OLAN ESNAFA YÖNELİK ÇALIŞMALARINI "ESNAF KARDEŞLİĞİ" ALTINDA SÜRDÜRMEKTEDİR.

"KOBİ'ler Türkiye'nin, Akbank KOBİ'lerin Gücüdür" felsefesiyle hareket eden Akbank, çalışmalarını KOBİ'ler için değer yaratmak ve sürdürülebilir gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla yürütmektedir. KOBİ Bankacılığı, Akbank'ın iş modeli çerçevesinde belirlediği müşterilere hizmet vermekte olup, KOBİ'lere verilen her türlü desteğin Türkiye ekonomisine verilen destek demek olduğuna inanmaktadır.

Akbank, KOBİ'lerin içinde önemli bir paya sahip olan esnafa yönelik çalışmalarını "Esnaf Kardeşliği" altında sürdürmektedir. Esnaflığın yalnızca bir meslek değil aynı zamanda bir "kültür" olduğu bilinci ile hareket eden Akbank, esnaflığın özünü oluşturan temel değerlerden "anlaşış ve dayanışma"yı iletişim kampanyalarının merkezine yerleştirmiştir. Esnafa ihtiyaç duyduğu finansman için rahatça geri ödeme imkânı sağlayan "Olduğunda Öde Kredisi" ile başlayan çalışmalarına "Axess KOBİ", "Gönlüne Göre Öde Esnafım", Üye İşyeri Kampanyaları, "Siftah Biriktiren Hesap" ve "Kuruşun Değerini Bilen Tarifeler" ile devam etmiştir. Esnaf ve sanatkârların üst kuruluşu TESK (Türkiye Esnaf ve Sanatkârları Konfederasyonu) ile de bir iş birliği anlaşması imzalamıştır.

Esnaf iş yoğunluğu nedeniyle tasarruf yapmaya öncelik verememekte, ellerine geçen parayı da, ertelenemeyen ihtiyaçlar için kullanmak durumunda kalmaktadır. Bu gerçekten hareketle esnafın tasarruf ihtiyacına onlara yakın bir ifadeyle çözüm getirmeye çalışılarak Türkiye'de bir ilk olan "Siftah Biriktiren Hesap" hayata geçirilmiştir. Akbank POS'unu kullanan esnaf, her günün ilk satışından elde edilen parayı, bir başka deyişle, günün "siftah parası"nı biriktirebilmektedir. Esnaf isterse birikimlerini altın, döviz ya da yatırım fonu seçeneklerinden birinde değerlendirebilmektedir. Esnaf, Siftah Biriktiren Hesap'ta biriken tutarı dilediği zaman ek bir ücret/ceza ödmeden kullanabilmektedir.

KOBİ'lerin işlerini yaparken karşılıklarına mal alımı, sabit ödemeler gibi birçok maliyet çıkmaktadır. Tüm bu ödemeleri yaparken bir yandan da dışlerinden tırnaklarından artırarak büyümeye çalışmaktadırlar. Buradan yola çıkarak KOBİ'lerin hayatını kolaylaştırmak amacıyla Akbank KOBİ Bankacılığı, "Kuruşun Değerini Bilen Tarifeler"i geliştirmiştir. Bu tarifeler ile KOBİ'ler havale, EFT, çek karnesi, çek tahsilatı gibi bankacılık işlemlerinden belli adetlerde belli bir ücret karşılığı yararlanabilmektedirler. KOBİ'ler

yapacakları her işlem için ayrı ücret ödemeyerek, ne ödeyeceklerini baştan bilmekte; işlem sıklığı, ürün ve kanal kullanımına göre ihtiyaçlarına en uygun olan tarifeyi seçerek hesaplarını net bir şekilde yaparak kazançlı çıkmaktadırlar.

Geçmiş çek ödeme performansının güvenilir bir kaynaktan sorgulanabilmesi nedeniyle çek ile yapılan alışverişleri daha güvenli hale getiren "Karekodlu Çek" ürünü müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Karekodlu çeki elinde bulunduran kişiler Kredi Kayıt Bürosu (KKB)'nin finansal hizmet platformu Findeks'in mobil uygulaması ile çek üzerindeki karekodu okutarak keşidecinin özet çek raporuna ulaşabilmektedir. Böylelikle iç piyasada ticaretin daha sağlıklı hale gelmesi sağlanmaktadır.

KOBİ'lerin hesapları veya kredi kartlarıyla ilgili işlemleri takip edebilmesi için "Akbank Haberci Paketleri" sunulmaktadır. Akbank Haberci Paketleri sayesinde KOBİ'ler hesaplarına para giriş/çıkışları, vadeli hesaplarının dönüşleri, çek ödemesi tahsilatları, kredi kartı alışverişleri, nakit avans işlemleri ve daha birçok işlemleriyle ilgili bilgilendirmeleri SMS veya e-mail ile anında takip edebilmektedir.

<sup>1</sup>KOBİ Bankacılığı, Banka'nın iş modeli çerçevesinde belirlediği müşterilere hizmet vermektedir.

## KOBİ BANKACILIĞI

Akbank KOBİ Bankacılığı, KOBİ'lere sadece finansal destek vermekle sınırlı kalmayıp bu finansman kaynağına ulaşmaları için gerekli olan bilgiyi temin etmekte, gelişmelerini teşvik etmekte, danışmanlık ve yönlendirme hizmetleri sağlamaktadır.

KOBİ'ler çeşitli nedenlerle ihracata yönelmekte zorlanabilmektedir. Bu durum ihracat pazarlaması konusunda bilgi eksikliği, dış pazarlara açılırken bir plan ve strateji yapılmaması, gerekli kaynakların bulunamamış olmasından kaynaklanmaktadır. KOBİ'lerin ihracat konusundaki bilgi ve becerilerini artırarak sürdürülebilir büyümelerine destek olmak amacıyla Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi EDU ile "Akbank İhracat Akademisi" hayata geçirilmiştir. Program sayesinde Banka müşterileri, "İhracat Stratejimi Nasıl Oluşturacağım?", "Kim, Neden Benden Alsın?", "Dünya Çapında Gelişmeler", "Trendler Nelerdir?", "Kültürel Farklılıkları Nasıl Aşacağım?", "İhracatımı Etkileyebilecek Ekonomik Beklentiler Nelerdir?", "Hangi Devlet Destekleri/ Teşviklerinden Yararlanabilirim?" gibi birçok sorunun yanıtını bulmuşlardır.

Katılımcılardan alınan son derece olumlu geri dönüşler üzerine Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi EDU iş birliğiyle ilki 2014 yılında hazırlanan "Akbank Aile Şirketleri Akademisi" geçtiğimiz yılsonu itibarıyla dördüncü kez düzenlenmiştir. Program, Akbank müşterilerinin yanı sıra sektörünün önde gelen firmalarının

talebi üzerine distribütör/bayileri için de düzenlenmiştir. Akbank Aile Şirketleri Akademisi ile şirketinin kurumsallaşmasını hedefleyen, akademik eğitim ile günceli yakalamak isteyen, şirket yönetimini yeni jenerasyona devretmeyi planlayan aile şirketleri hedeflenmiştir. Program kapsamında stratejik yönetimden iş geliştirme ve inovasyona, kurumsallaşmadan, finansa, şirketlerde iyi yönetim uygulamalarından, hukuki konulara ve insan kaynağı yönetimine kadar pek çok konu ele alınmıştır. Eğitimler, her biri konusunda uzman ve iş dünyasında üst düzey yöneticilik yapmış EDU danışmanlarının yanı sıra program ortakları olan Deloitte Türkiye ve Peking&Bayar Ortak Avukat Bürosu eğitimcileri tarafından verilmiştir. Sabancı Holding şirketlerine fabrika ziyaretleri düzenlenmiş ve eğitim programının sonunda katılımcılara Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi EDU tarafından sertifika verilmiştir.

Akbank KOBİ Bankacılığı girişimcilik ekosistemine değer katan birçok çözüm sunmaktadır. Şu ana kadar girişimciler için finansman desteği, eğitim programı, yarışma gibi pek çok konuda çalışmalar yapılmıştır. Gelişmekte olan ülkelerde etkin girişimcileri destekleyen uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor Derneği ile iş birliği kapsamında Endeavor girişimcileri için uygun teminat koşulları, uzun vade, düşük faiz gibi avantajlar içeren bir kredi havuzu sağlanmaktadır.

Diğer taraftan Sabancı Üniversitesi ile birlikte girişimcilere yol göstermek, destek olmak ve eğitmek için

başlatılan bir sertifika programı olan Akbank Girişimci Geliştirme Programı bu sene de gerçekleştirilmiştir. Programa; Türkiye'de kurulmuş bir şirketin yönetimde aktif bir ortağı veya üst seviye yöneticisi olan girişimciler başvurmuşlardır. Değerlendirme süreci sonunda 50 girişimciye 5 tam gün eğitim imkânı sağlanmıştır. Şirketlerin büyüme dönemindeki finansal hesaplamalarından farklı iş modellerine göre pazarlama ve operasyon planlarının yapılmasına kadar çok geniş bir çerçevede eğitim alan katılımcılar seminerlerde finansman ihtiyaçlarının karşılanması, iç ve dış pazarlarda büyüme gibi pek çok konuda da bilgi alma fırsatını yakalamışlardır. Ayrıca katılımcılar konuk konuşmacı olarak katılan başarılı girişimcileri dinleme ve ünlü girişimcilere yapılacak ofis ziyaretleri ile onlarla tanışma imkânı da bulmuşlardır.

KOBİ'lerle yapılan görüşmelerde en çok hibe/teşvik, hukuk ve mali konularda bilgiye ihtiyaç duydukları gözlemlenmiştir. Bu gerçekten hareketle geliştirilen "Akbank Uzmanına Sor" uygulaması ile KOBİ'ler, Kalkınma Ajansı, KOSGEB ve TÜBİTAK tarafından sağlanan desteklerin yanı sıra yatırım teşvik belgesi, dış ticaret, girişimcilik vb. konulardaki ulusal ve uluslararası destekler hakkında detaylı bilgi alabilmektedirler. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu, Borçlar Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi, Kurumlar Vergisi ve benzeri konularda da bilgi sahibi olabilmektedirler. KOBİ'ler bu sayede gündemi takip edip, sadece bir noktadan merak ettikleri bilgilerin en günceline ulaşmakta ve bunun için hiçbir ücret ödememektedirler. ●

## BİREYSEL VE ÖZEL BANKACILIK

# AKBANK, 2015 YILINDA YENİ MÜŞTERİ KAZANIMI VE MEVCUT MÜŞTERİLERDE DERİNLEŞME İLE KÂRLI VE SAĞLIKLI BÜYÜME HEDEFLERİNE ODAKLANMIŞTIR.

### Bireysel Bankacılık

Akbank, Bireysel Bankacılık alanında sunduğu her bir ürün ve hizmette müşteriye odak noktasında bulundurmaya ilke edinmiş, modern zamanın gerekleri ve ihtiyaçlarını gözeterak teknolojik altyapısını kurmuş, bankacılık hizmetlerini müşteri memnuniyeti eksenini etrafında oluşturmuştur. Kusursuz müşteri deneyimi hedefi ile yola çıkan Akbank'ın bu anlayış doğrultusunda hitap ettiği müşteri tabanı büyüklüğü 13 milyon kişiye ulaşmıştır. Akbank'ı bu büyüklüğe ulaştıran etkenler, müşteri yapısına uygun hizmet anlayışı, sektör ihtiyaçlarına yönelik geliştirdiği ürünler, aralıksız gerçekleştirdiği teknolojik yenilikler, yaygın yurt içi şube ağı, 9 bine yakın işine hakim şube çalışanı ve alanında en iyilerden oluşan dev insan kaynağı gücüdür. Gerek ulusal gerekse uluslararası düzeydeki her türlü yeniliği bu üstün nitelikleri sayesinde kısa sürede müşterilerine sunma gücüne sahip olan Akbank, Türkiye bankacılık sektörüne öncülük etmeye devam edecektir.

### Akbank, "Akbanklı Hep Farklı" Vizyonu ile Müşteri Odaklı Yaklaşımına Devam Ediyor

Son yıllarda hızla gelişen teknoloji ve mobilite trendleri ile birlikte değişen bankacılık ihtiyaçları bankacılık sektörünün bu değişikliklere çok dinamik bir şekilde cevap vermesini

gerektirmektedir. Bankacılıkta edindiği 68 yıllık deneyimle, gelişen ve değişen koşullara kısa sürede uyum sağlayabilen Akbank, zamanının gerektirdiği en uygun çözümleri kısa sürede üretebilen bir banka olarak öncü konumunu 2015 yılında da sürdürmüştür. Müşterilerini; bankacılık gereksinimleri, demografik bilgileri ve bankayla ilişki düzeylerine göre alt segmentlere ayıran Akbank, bu yapı sayesinde müşterilerini daha yakından tanıma ve proaktif pazarlama yapma fırsatı elde ederken, süreçlerinde yaptığı iyileştirmelerle çağımızın en önemli beklentisi olan hız konusunda müşteri beklentilerini aşmıştır, böylelikle aktif müşteri bazı 2015 yılında yüksek artış göstermiştir. Müşterilerinin hayallerlerini gerçekleştirirken finansal anlamda destek olmanın yanı sıra müşteri yaşam döngüsüne uygun, kişiye özel iletişimleriyle müşterilerine Akbank ailesinin bir üyesi olduklarını hissettirmeyi önemsemıştır.

Yüksek hizmet kalitesini en istikrarlı şekilde sunmanın müşterilerle sadakat ve güven üzerine kurulu uzun vadeli ilişkiler kurmaktan geçtiğini bilen Akbank'ta müşteri ilişkilerinin yönetimi, 1.725 adedi aşkın Bireysel Bankacılık müşteri ilişkileri ve Portföy yöneticisinin sorumluluğundadır. Yaygın şube ağının yanı sıra kullanıcı sayısı büyük bir ivmeyle artan Akbank

Direkt kanallarında sunulan hizmet ve ürünler mobiliteye önem veren müşterilere çözümler üretir hale gelmiştir.

### Akbank Tasarrufu Özendiriyor, Mevduatta Büyüyor

Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, 2015 yılında da müşteri tabanını ve mevduat hacmini genişleterak toplam konsolide mevduatlarını yaklaşık 126 milyar TL'ye ulaştırmıştır. Önemli bir kısmı tasarruf mevduatından oluşan bu sağlıklı mevduat yapısı, riski dağıtarak Banka'nın kredi finansmanında esnekliğini ve kaynakların verimli bir biçimde değerlendirmesi için manevra kabiliyetini artırmaktadır.

Banka, müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla, yüksek hizmet kalitesini istikrarlı bir şekilde sunmaktadır. Tasarruf konusundaki deneyimini tüm kanal ve teknolojik yenilikleri kullanarak müşterilerine ulaştırmayı sürdüren Akbank, 2015 yılında, küçük tasarruflara yönelik kampanyaları hız kesmeden sürdürmüştür.

Banka, geniş şube ağının sağladığı üstünlükle, Türkiye'nin dört bir yanında, yerel koşulların yarattığı fırsatları göz önünde tutarak, etkin mevduat pazarlama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Akbank geçtiğimiz yıl, büyük ölçekli özel bankalar arasında ilk olarak İnternet ve

## BİREYSEL VE ÖZEL BANKACILIK

Mobil kanallarına özel Akbank Direkt Serbest Hesap adı ile küçük tasarruflara yüksek faiz oranı veren, günlük, esnek mevduat hesabını hayata geçirmiş ve bu yolla self servis hizmetleri özendirmeye devam etmiştir.

Yüksek büyüme hedefi olan Türkiye ekonomisinin “yumuşak karnı” olarak nitelendirilen cari işlemler açığının kapatılmasına büyük önem veren Akbank, tasarrufları artırma çalışmalarına 2012’de başladığı “Tasarruf Seferberliği”ni 2015 yılında da devam ettirerek en geniş desteği veren kurumlardan biri olmuştur. Bu amaçla Akbank bir yandan tasarrufu özendiren avantajlı ürün ve hizmetler geliştirirken, bir yandan da “tasarruf bilinci”ni geliştirmek için kurumsal sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

Akbank, finansal okuryazarlığın artırılması ve tasarrufun teşvik edilmesi yönündeki çalışmaları desteklemektedir. “Akbank Ekonominin Kahramanı Çocuklar” Projesi bu kapsamda 2012 yılında hayata geçmiştir. Bu projeye Banka, kalıcı alışkanlıkların kazanıldığı yaşlarda çocuklara ulaşarak, onların bilinçli tüketici olmalarına katkıda bulunmayı, tasarruf konusunda bir bilinç ve farkındalık yaratmayı hedeflemektedir. Proje için hazırlanan web sitesi, sınıf içi etkinliklerde çocuklarla oynanan kutu oyunu, tasarruf afişi, sertifika gibi etkinlik materyalleri ve etkinlik sonunda katılan tüm öğrencilere hediye edilen Akbank Uğurböceği Kumbarası “Kumbirik” ile “Tasarruf” konusuna dikkat çekilmektedir. 2014-2015 eğitim öğretim yılında Akbank Çocuk

Tiyatrosu da tasarruf mesajları veren yeni bir oyun ile sahnelerini açmıştır. Rachell Barnett’in yazdığı “Aile Ağacı” isimli oyun Trabzon, Ordu, Samsun, Amasya, Ankara ve Kayseri olmak üzere 6 ili kapsayan Anadolu Turnesi’nde ve daha sonra katıldığı Gaziantep Çocuk Festivali’nde ilkokul öğrencilerine “Tasarruf ve aile değerleri” konusunda mesajlar vermiştir. Etkinlikler ve tiyatro ile 2015 sonu itibarıyla 55 bin öğrenciye ulaşılmıştır. Akbank, hem okullardaki etkinlikler hem de tiyatro sonrası çocuklara hediye ettiği Akbank Uğurböceği Kumbaraları’nın, tasarruf yolculuğunda kendilerine yakın bir arkadaş olmasını dilemektedir.

### **İhtiyaç Kredileri Hedef Müşteriler ile Büyüyor Kredim Akbank’ta Yaklaşımıyla Müşterileri İhtiyaçlarına Ulaştırıyor**

Tüketici kredisi pazarındaki öncü bankalardan biri olan Akbank, 2015 yılında yeni müşteri kazanımı ve tabana yaygın kârlı ve sağlıklı büyüme hedeflerine odaklanmış, stratejilerini de bu hedefler doğrultusunda şekillendirmiştir. İhtiyaç kredisinde de bu stratejiyle yıl boyunca hedef müşteri segmentlerine yönelik etkin kampanya yönetimi ve potansiyel müşterilere yönelik ise hazır limit uygulamaları gerçekleştirilmiştir.

Akbank, müşteri odaklı bakış açısıyla hayata geçirdiği yenilikçi uygulamalarına bir yenisini daha ekleyerek Akbank Direkt Kredi ile krediler dünyasını dijital çağa uygun hale getirmiştir. Şubeye gelmeden kredi kullanma imkânı sağlayan “Direkt Kredi”, Akbank müşterilerine kredi kullanmanın kolay yolunu

sunmuştur. 2014 yılsonu itibarıyla akbank.com aracılığı ile ihtiyaç kredisi müşterilerine kredilerini anında hesaplarına aktarma imkânı sağlarken, Eylül ayı ile birlikte Çağrı Merkezi ve Akbank Direkt İnternet kanallarından bu hizmeti sunmaya başlamıştır. Akbank, Aralık ayı itibarıyla Akbank Direkt Mobil kanalını da kullandırım kanalları arasına ekleyerek 2015 yılında tüm dijital kanallarda müşterilerine şubeye gitmeden kredi kullandırım imkânı sunabilir hale gelmiştir. Dijital kanallardan ihtiyaç kredisi kullandırım adetleri, 2015 yılsonu itibarıyla toplam kullandırımın %30’una ulaşmıştır.

### **Akbank, Konut Kredilerinde 360 Derece Hizmet Anlayışı ile Büyümeye Devam Ediyor**

Konut kredileri çalışmalarını Büyük Kırmızı Ev markası altında yürüten Akbank, satış öncesi ve satış sonrası hizmetlerle müşterilerine ayrıcalıklı bir hizmet sunmaktadır. Büyük Kırmızı Ev, www.akbank.com ve 444 4 253 Çağrı Merkezi ile ev sahibi olmak isteyen müşterilerinin tüm sorularına yanıt bulma ve kredi başvurularını kolay ve hızlı bir şekilde yapma imkânı sunarken bu kanallardan anında kredi ön onayı vermektedir. Türkiye genelinde, Akbank Büyük Kırmızı Ev’in avantajlı ödeme koşulları ile konut projelerinden ev sahibi olmak isteyen müşteriler, www.akbank.com’dan anlaşmalı projelere ulaşabildiği gibi proje satış ofislerindeki Akbank stantlarından da kolaylıkla başvuru yapabilmektedir. Ayrıca, Akbank’ın Türkiye’nin dört bir yanında Emlak Odaları’na kayıtlı olan emlakçılar ile iş ortaklığı sayesinde, ikinci el ev alanlara da kolaylıkla konut kredisi kullanma olanağı sunmaktadır.

# AKBANK YATIRIM HİZMETLERİ, TÜRKİYE'DEKİ TOPLAM TASARRUFUN %96'SINA ULAŞMAYI HEDEFLEMEDİR.

## AKBANK YATIRIM HİZMETLERİ

27 Ekim 2015 tarihinde lansmanı yapılan Akbank Yatırım Hizmetleri, sadece Akbank'a değil sektöre de yeni bir soluk getirmek, mevduat dışı yatırım ürünleri konusunda müşteri ihtiyaçlarını en etkin şekilde karşılamak amacıyla kurgulanmıştır.

Müşterilerin yatırım dünyası ile ilgili tüm sorularının cevabını tek bir noktadan cevaplamasına imkân sunan Akbank Yatırım Hizmetleri, Türkiye'nin konularında önde gelen Akbank iştirakleri olan Ak Yatırım ve Ak Portföy ile ortak çalışma ve yaratılan güçlü sinerjinin bir ürünüdür.

## Akbank Yatırım Hizmetleri, müşterilerin yatırımla ilgili ihtiyaçlarını karşılamak üzere;

- Müşterilerin kişisel yatırım eğilimlerini analiz etmekte ve yatırımcı profilini belirlemektedir.
- Ak Portföy'ün hazırladığı yatırımcı profiline uygun "Stratejik Varlık Dağılımı" tavsiyesinde bulunmaktadır.
- Bu tavsiyelere göre yatırımlarını hemen yönlendirmek isteyenler için;

- Yatırım ihtiyaçlarını tek işlemlerle karşılayabilecekleri ve piyasa şartları paralelinde yatırım dağılımlarını güncelleyerek, yatırımları sürekli takip etme zorunluluğunu ortadan kaldıran "Portföy Fikirleri"<sup>1</sup>ni sunmaktadır.

- "Yatırım Sepetleri"<sup>2</sup> ile yatırımcı profilinde önerilen portföy dağılımının kolayca alınabilmesini, böylece risklerin dağıtılmasını ve getiri potansiyelinin artırılmasını sağlamaktadır.

- Tavsiye edilen varlık dağılımını kendileri oluşturmak isteyen müşterilere Ak Yatırım ile ortak çalışarak hazırlanan "Genel Yatırım Tavsiyeleri"ni sunmaktadır.

- Piyasaları yakından izleyen, çeşitli yatırım ürünlerinde alım-satım yapan ve genel yatırım tavsiyeleri dışında "Özel Yatırım Tavsiyeleri" almak isteyen müşteriler içinse, Bankacılık Yöneticisi aracılığıyla Ak Yatırım'ın uzman ve deneyimli Yatırım Danışmanları<sup>3</sup> ile görüntülü görüşme imkânı yaratmaktadır.

49 il, 380 şubede aktif olan Akbank Yatırım Hizmetleri, Türkiye'deki toplam tasarrufun %96'sına ulaşmayı hedeflemekte, tasarruf sahiplerini yatırım dünyasıyla buluşturma imkânını oluşturmaktadır. Akbank Yatırım Hizmetleri modeli ile Bireysel, 1e1 ve Özel Bankacılık müşterilerinin 70 milyar TL varlığının yönetilmesi hedeflenmektedir. ●

<sup>1</sup>Portföy Fikirleri ürününün minimum satın alma tutarı 100.000 (Yüz Bin) TL'dir.

<sup>2</sup>Yatırım Sepeti ürününün minimum satın alma tutarı 1.000 (Bin) TL'dir.

<sup>3</sup>Akbank Yatırım Hizmetleri'nden yararlanmanız için alt limit gerekmezken Yatırım Danışmanlığı hizmetinden yararlanmak için, Akbank'da en az 200.000 TL veya muadili para cinsinden (TL/Döviz Vadeli-Vadesiz Mevduat, Yatırım Fonu, TL/Döviz Hazine Bonusu/Devlet Tahvili/Eurobond veya Hisse Senedi) varlığınızın bulunması ve "Yerindelik Testi"ni tamamlamış olmanız yeterlidir. Akbank ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yatırım Danışmanlığı hizmeti için gerekli olan minimum varlık bakiyesini değiştirme hakkını saklı tutar.

## BİREYSEL VE ÖZEL BANKACILIK

# TÜM TÜRKİYE'DE 200 BİNDEN FAZLA BİREBİR BANKACILIK MÜŞTERİSİNE, 1E1 BANKACILIK YÖNETİCİLERİ VE 1E1 UZMAN HATTI İLE HİZMET VERMEYE DEVAM ETMEKTEDİR.

### Birebir Bankacılık

1e1 Bankacılık müşterilerine atanmış 1e1 Bankacılık Yöneticisi ve 1e1 Uzman Hattı ile ayrıcalıklı hizmet, bankacılık ürünleri konusunda çeşitli avantajlar ve müşterilerinin sosyal yaşamlarına dair bankacılık dışı hizmetler de sunan, geniş içerikli bir finansal danışmanlık sağlayan hizmetler bütünüdür.

Türkiye çapında yaygınlaşan 1e1 Bankacılık ayrıcalıklı hizmet modeli, farklılaştırılmış ürün yelpazesi, özel fiyatlama, her kanaldan öncelikli hizmet, günlük finansal bilgilendirmelerin yanı sıra birçok konuda ayrıcalıklar ve sosyal etkinliklerle tamamlanmaktadır.

2015 yılında yeni segmentasyon ve hizmet modelinin hayata geçirilmesi ile birlikte 1e1 Bankacılık müşterisi olma kriterleri yukarı çekilmiş olup 1e1 Bankacılık Yöneticileri ve 1e1 Uzman Hattı tarafından daha az sayıda müşteriye daha kaliteli hizmet vermeye başlanmıştır.

2015 yılında Türkiye çapında yaklaşık 135.000 müşteriye, 270'i aşkın şubede, 340 1e1 Bankacılık Yöneticisi ile hizmet veren 1e1 Bankacılık yaygınlaşmaya devam etmektedir. Türkiye'de bir ilk niteliği taşıyan uzaktan erişim ile hizmet sunan "1e1 Uzman Hattı" 2015 yılında 120 uzman temsilci ile tüm Türkiye'de 65.000 Birebir Bankacılık müşterisine hizmet vermeye devam etmektedir.

Akbank Yatırım Hizmetleri kapsamında yerel ve küresel yatırım ikliminin değerlendirildiği, "Akbank 1e1 Bankacılık" müşterilerinin piyasalar ile ilgili beklenti ve sorularının yanıtladığı "1e1 Bankacılık Yatırımcı Buluşmaları" İstanbul, İzmir ve Ankara'da düzenlenmiştir.

Akbank 1e1 Bankacılık müşterilerinin finansal ihtiyaçlarının yanı sıra sosyal yaşamlarına dair tüm ihtiyaçlarına yönelik ve ailelerinin, sevdiklerinin hayatını kolaylaştırmak, hayatlarının her anında özel ayrıcalıklar sunabilmek için benzersiz bir dünya, "1e1 Ayrıcalıklar Dünyası", 2015 yılında da müşterilerinin yanında olmuştur.

2015 yılında da müşterilerini seçkin aktivitelere davet etmeye, onları özel konseptlerle düzenlenen sosyal ortamlarda bir araya getirmeye devam etmiştir.

1e1 müşterilere özel, internetten ayrıcalıklı hizmet sunan Akbank Direkt Plus ile müşteriler görüntülü görüşme ile özellikle yatırım ürünleri konusunda Canlı Destek, kişisel ajanda takibi ve hatırlatma gibi ayrıcalıklı hizmetlerden faydalanmaya devam etmişlerdir.

1e1 Bankacılık altında, Türkiye'de sayısı artan yabancı uyruklu profesyoneller ve emeklilere daha kaliteli hizmet verebilmek amacıyla "Expat Bankacılığı" hizmet modeli oluşturulmuştur. Bu amaçla, yabancı nüfusunun yoğun olduğu 7 ilde 18 adet şube ile Expat Bankacılığı hizmet ağı kuran Akbank 1e1 Bankacılık, müşterilerinin her türlü bankacılık ihtiyacını İngilizce olarak karşılamaya devam etmektedir. Expat Müşteri Temsilcisi olmayan şubelerde ise 1e1 Uzman Hattı Expat ekibi tarafından uzaktan hizmet vermeye devam edilmiştir.

- 1e1 Bankacılık altında,
- Türkiye’de sayısı artan yabancı uyruklu profesyoneller ve emeklilere daha kaliteli hizmet verebilmek amacıyla “Expat Bankacılığı” hizmet modeli oluşturulmuştur. Bu amaçla, yabancı nüfusunun yoğun olduğu 7 ilde 18 adet şube

ile Expat Bankacılığı hizmet ağı kuran Akbank 1e1 Bankacılık, müşterilerinin her türlü bankacılık ihtiyacını İngilizce olarak karşılamaya devam etmektedir. Expat Müşteri Temsilcisi olmayan şubelerde ise 1e1 Uzman Hattı Expat ekibi tarafından uzaktan hizmet verilmeye devam edilmiştir.

### Akbank 2015 Yılında da Altın Bankacılığı Alanında Hız Kesmeden Yoluna Devam Etti

Şubat 2012’de Akbank Altın Mevduat Hesabı’nı hayata geçiren Akbank, 2015 3. çeyrek verilerine göre özel sektörde %12 pazar payına ulaşmıştır. Yastık altındaki altın birikimlerin ekonomiye kazandırılmasına yönelik düzenlediği “Altın Davetleri” ve kişiye özel ekspres hizmeti ile 1,8 tonun üzerindeki yastık altı tasarrufunun ekonomiye kazandırılmasına katkıda bulunmuştur.

### Yatırım Fonu’nda Büyüyen Ürün Yelpazesi

Akbank, yatırım fonları ile pay senetleri, sabit getirili enstrümanlar ve emtia gibi değişik varlık sınıflarında yurt içi ve yurt dışı piyasalarda geniş yatırım alternatifleri sunmaya devam etmektedir. 2015 3. çeyrek verilerine göre nitelikli fon pazarında %16 pazar payına ulaşmıştır.

Türkiye Elektronik Fon Dağıtım Platformu’nun hayata geçmesi ile birlikte yatırım fonlarının dağıtıcısı rolünü üstlenen Akbank, altyapı çalışmalarına hız vererek yatırımcılarına en iyi hizmeti sunmayı amaç edinmiştir. 2015 yılında kurucusu olduğu fonları Ak Portföy Yönetimi’ne başarılı bir şekilde devreden Akbank, ilgili platformda yerini öncü olarak almıştır.

Akbank, Esnek Birikim Hesabı - Yatırım Fonları ile müşterilerine düzenli birikim yapma imkânı sağlamaktadır. Ak Portföy’ün kurucusu olduğu 11 yatırım fonunun yanı sıra Akbank yatırım fonlarından oluşan farklı risk skalasında yer alan üç fon sepetini de yatırımcılarının beğenisine sunmaktadır.

### Akbank’ta Pay Senedi ve VİOP

Sermaye piyasalarının gelişimine her zaman önemli katkı yapan Akbank, hisse senedi ve vadeli piyasalarda yatırımcılara gerek dijital kanallar gerekse Ak Yatırım şubeleri aracılığıyla hızlı ve kolay işlem yapma imkânı sunmaktadır. 2015 yılında hisse senedi emirlerinin iletim kanallarında geliştirme çalışmaları tüm hızıyla devam etmiş ve dijitalleşme hedefi kapsamında önemli adımlar atılmıştır. Müşterilerin buldukları her yerden emir verebilmeleri ve piyasaları takip edebilmeleri için mobil kanallarda geliştirmeler yapılmaya devam etmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Yatırım Faaliyetleri Tebliği uyarınca; Banka müşterilerinin yatırım hesaplarındaki hisse senedi bakiyeleri 06.04.2015 itibarıyla Ak Yatırım nezdinde müşterilerin adına açılan yatırım hesabına mevcut bakiye ve tüm hakları ile birlikte devredilmiştir.

Sermaye piyasalarında işlem yapan müşterilere özellikli hizmet sunan Akbank Yatırımcı Merkezleri, Nisan 2015 itibarıyla yeniden yapılandırılmış ve Ak Yatırım şubeleri çatısı altında hizmet vermeye başlamıştır.

Ak Yatırım ile kurulan sinerji ile birlikte, müşteri kazanımı ve piyasalar hakkında Banka müşterilerini bilgilendirme faaliyetleri hız kazanarak devam etmiş, mevcut müşterilere özel ödüllü kampanyaların yanı sıra, henüz aktif olmayan müşterilere de Sermaye Piyasaları ile tanışmaları için fırsatlar sunulmuştur.

Ayrıca 2015 yılında Akbank, Ak Yatırım ile birlikte çalışmaları sürdürdüğü Borsa İstanbul NASDAQ Projesi’ne başarı ile uyum sağlamıştır. ●



Lucio Fontana, *Uzamsal Kavram, Doğa*, 1959-60



## BİREYSEL VE ÖZEL BANKACILIK

# 2015 YILINDA, 2 MİLYONDAN FAZLA AKTİF MÜŞTERİ YAKLAŞIK 4,3 MİLYON BES, ELEMENTER VE HAYAT SİGORTALARI ÜRÜN İHTİYACI İÇİN AKBANK'I TERCİH ETMİŞTİR.

## Bankasürans

Akbank, güçlü teknolojik altyapısı sayesinde, geniş şube ağı, 7/24 hizmet veren Çağrı Merkezi, Türkiye'nin her noktasından kolayca ulaşılabilen ATM'leri ve Akbank Direkt İnternet ile müşterilerine sigorta satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

Akbank, faaliyet gösterdikleri sektörün önde gelen kuruluşları arasında yer alan Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile yürütülen iş birliği kapsamında; banka sigortacılığında son yıllarda gösterdiği büyümeyi 2015 yılında da sürdürmüş, Bankasürans komisyon gelirinin toplam ücret ve komisyon gelirleri içindeki payı %8,4'e yükseltmiştir. 2015 yılında, 2 milyondan fazla aktif müşteri yaklaşık 4,3 milyon BES, elementer ve hayat sigortaları ürün ihtiyacı için Akbank'ı tercih etmiştir.

Akbank, 2015 yılında da, gerek Bankasürans Dönüşüm Programı ile başlayan değişim yolculuğunu sürekli kılmak gerekse banka sigortacılığına yönelik regülasyonlara uyum sağlayarak müşteri memnuniyetini ve deneyimini en üst seviyeye çıkarmak için inovatif yaklaşımlarla daha basit ve şeffaf süreçler oluşturarak müşteri odaklılık vizyonunu devam ettirmiştir. ●

# 2015 YILINDA AKBANK PRIVATE BANKING'İN YÖNETTİĞİ VARLIK TOPLAMI 2014 YILSONUNA KIYASLA %28 ARTARAK 25,5 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.

## AKBANK PRIVATE BANKING

Akbank Private Banking, müşterilerine standart bankacılık ürünlerinin yanı sıra, alternatif finansal ürünleri farklı bir uzmanlıkla sunmaktadır. Müşteriyi tanıma, ihtiyaçlarını farklılaştırabilme ve uygun çözümler sunabilme amacı ile finansal konulardaki tüm ihtiyaç ve beklentilere en kısa sürede ve en doğru şekilde çözüm bulurken; müşterilerinin aile varlığının ve değerlerinin korunması, nesilden nesile aktarılması için çalışmakta; kültür-sanat alanındaki etkinlikleriyle müşterilerinin hayatlarına da dokunmaktadır. Akbank Private Banking, müşterisinin ihtiyaçlarına, risk profiline ve getiri tercihlerine uygun olan yatırım alternatif ürünler hakkında gerekli bilgilendirmeyi yapmaktadır. Konusunda uzman Private Banker'lar müşterileriyle karşılıklı güvene dayalı bir ilişki ve diyalog kurarak onları yakından tanımaya çalışmakta, beklentilerini dinlenmekte, risk/yatırım profillerini anlamakta ve hedeflerine ulaşmasını sağlayacak çözümler üretilmesi konusunda destek olmaktadır. Her biri sınırlı sayıda müşteriye hizmet veren Private Banker'lar, müşterilerinin yatırım stratejilerini, değişen verilere göre sürekli gözden geçirmektedirler.

Bankacılık hizmetleri Türkiye genelinde beşi İstanbul'da diğerleri Ankara ve İzmir'de olmak üzere toplam 7 Akbank Private Banking Şubesi üzerinden verilmektedir. Ayrıca Akbank Zorlu Şubesi içinde ve Bursa Fatih Sultan Mehmet Bulvarı Şubesi içinde birer Akbank Private Banking Corner bulunmaktadır.

Müşterilere ayrıcalıklı hizmet sunarak yatırım kararlarına yardımcı olmayı ve gerektiğinde kişiye özel çözümler üretmeyi hedefleyen Akbank Private Banking, varlık büyüklüğü 1 milyon TL'nin üzerinde olan bireylere hizmet vermektedir. Akbank Private Banking, 2015 yılında uluslararası finans dergilerinden Euromoney, The Banker ve Global Finance'ten "Best Private Bank in Turkey" ödülü almıştır.

2015 yılsonu itibarıyla Sabancı Üniversitesi'nin desteğiyle başlatılan "Next Generation Programı" ile Türkiye'de ilk kez yeni nesli geleceğe hazırlayan bir hizmet sunulmaktadır. Program, bir araya gelinen lise ve üniversite çağındaki gençlere, aile varlığının sorumluluğu, yatırım ürünlerinin çeşitliliği, risk kavramı, global ekonomi ve filantropi gibi konularda bilinç kazandırmayı hedeflemektedir.

Müşterilerin yatırım ihtiyaçlarının yanı sıra emeklilik, sigorta ve finansal kiralama taleplerinde de en iyi ve en kaliteli hizmeti sunabilmek ve onların tüm ihtiyaçlarını tek noktadan karşılayabilmek amacıyla Grup şirketleriyle iş birliğinin kurulmasına, Grup içi sinerjinin sürekli canlı tutulmasına önem gösterilmektedir. Private Banker'lar; Ak Yatırım ve Ak Portföy uzmanlarının da desteğiyle müşterilerin yatırım stratejilerini sürekli izlemekte ve onlara özel çözümler sunmaktadır.

Görevlerini karşılıklı güven ve gizlilik ilkesiyle yerine getiren Private Banker'lar, ayrıca müşterilerine yurt içi ve yurt dışı piyasalar, sektör ve ürün araştırmaları hakkında dönemsel raporlar da iletmektedirler.

Akbank Private Banking, her yıl yapılmakta olan müşteri memnuniyet araştırması sonuçlarına göre iyileştirilmesi ve korunması gereken yönleri belirlemekte ve gerekli aksiyonları almaktadır.

2015 yılında Akbank Private Banking'in yönettiği varlık toplamı 2014 yılsonuna kıyasla %28 artarak 25,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. ●

## BİREYSEL VE ÖZEL BANKACILIK

# 2015 YILINDA AKBANK, BİREYSEL KREDİ KARTI PORTFÖYÜNDE KÂRLI BÜYÜMEYE VE RİSK BAKİYESİNİ KONTROL ALTINDA TUTMAYA ODAKLANMIŞTIR.

### ÖDEME SİSTEMLERİ

#### Banka ve Kredi Kartları

Akbank 2015 sonu itibarıyla 5,65 milyon kredi kartı, 6,5 milyon banka kartı ve 320 bini geçen geniş üye işyeri ağıyla Türkiye’de Ödeme Sistemleri alanında faaliyet gösteren 4 büyük oyuncu arasında yer almaktadır.

Akbank kredi kartı cirosunda 2015 sonu itibarıyla kümülatif olarak bir önceki seneye göre %4’ün üzerinde büyüyerek 67 milyar TL’den fazla bir işlem hacmi gerçekleştirmiş ve ciroda %12,4’lük bir pazar payına sahip olmuştur. Akbank kredi kartları ile 2015 yılı kümülatif olarak yurt dışında gerçekleşen kredi kartı hacmi ise geçen senenin aynı dönemine göre %15 artış göstererek 1,5 milyar TL’ye ulaşmıştır.

2015 yılında Akbank, bireysel kredi kartı portföyünü risk/getiri optimizasyonu çerçevesinde yöneterek özellikle kârlı büyümeye ve risk bakiyesini kontrol altında tutmaya odaklanmıştır. Bu çerçevede alınan aksiyonlarla 2015 yılsonu itibarıyla Akbank bireysel kredi kartı kredileri 2014’e göre %9 oranında daraltılmış ve 10,9 milyar TL’ye indirilmiştir. Akbank’ın bireysel kredi kartı kredilerindeki pazar payı %14,8 olarak gerçekleşmiştir.

Bunun yanında değer bazlı müşteri segmentasyonu ile müşteriler farklı yaşam evrelerinde aktifleştirme ve tutundurma programlarına dâhil edilmiş, değerli müşterilerin kaybını engellemeye yönelik aksiyonlar artırılarak çağrı merkezinde özel ikna ekipleri kurulmuştur. Bu aksiyonlar sayesinde müşteri kaybında 2014’e göre %20 gerileme meydana gelmiştir.

2015 yılında kredi kartı ücret ve komisyon kalemlerinin daha sağlıklı yönetimi amacıyla da bir takım aksiyonlar alınmıştır. Müşteri memnuniyetini artırmak için geçmiş yıllarda çoğunlukla olumlu karşılanan yıllık kart ücreti itirazlarına yönelik süreçler tekrar gözden geçirilmiştir. Kredi kartı ücreti itirazlarında, müşterinin değerine göre değişkenlik gösteren farklı tekliflerle müşteri memnuniyeti sağlanmaya başlanmış ve iadeler azaltılarak kart ücret gelirleri artırılmıştır.

Kârlılık aksiyonlarına ilave olarak yürürlüğe giren yeni kanun, tebliğ ve yönetmelik değişiklikleri nedeniyle regülasyona yönelik çalışmalar da yapılmıştır. En önemlisi tüketici kredileri yönetmeliği olmuştur. Bu yönetmelik kapsamında bireysel kredi kartından kullandırılan nakit ürünlerin kullanım, iptal ve erken kapama süreçleri değiştirilmiş, faiz hesaplama mantığı yenilenmiştir.

2015 yılında, regülasyonların da etkisi ile, ticari kartların Banka ödeme sistemleri kârlılığı içindeki payı önemli ölçüde artmıştır. Şirket sahibi olan ancak bireysel kredi kartı kullanan müşterilere sunulan ticari kredi kart fırsatları ve geliştirilen teknik altyapı sayesinde bu müşterilerin kolayca ve hızlı bir şekilde ticari kredi kartı sahibi olmaya yönlendirilmesi kolaylaştırılmıştır.

2015 yılsonu itibarıyla ticari kartlar pazarı kart adedi açısından %12 büyürken Akbank’ta bu oran %42 olarak gerçekleşmiş; 2014 yılsonunda 147 bin olan kart adedi 2015 yılsonunda 208 bin adede ulaşmıştır. Ticari kartların Akbank içerisindeki adet payı %2,6’dan %3,7’ye yükselmiştir. Müşteri adedi büyümesine paralel çapraz satış ve aktivasyon konularında portföy yönetimi aksiyonları ile ciroda da bir önceki yıla göre %26 artış yaşanmış ve ciro pazar payı korunmuştur. 2014 yılı ortalama 650 milyon TL olan aylık ticari kart cirosu 2015 yılsonu itibarıyla 817 milyon TL olmuştur. Ticari kartların Akbank içerisindeki ciro payı %12’den %14,5’e ulaşmıştır.

2015 yılında kredi kartı pazarından çok banka kartlarındaki büyüme dikkat çekici olmuştur. Alışverişte hesabını bilenlerin banka kartı Neo, 2015 yılında kümülatif olarak, bir önceki yılın aynı dönemine göre alışverişte kullanım oranında %39'luk bir büyüme sağlayarak, sektörün %28 olan büyüme ortalamasının üzerine çıkmıştır. Akbank bireysel kartları ile yapılan alışverişlerin içinde Neo ile yapılan harcamaların oranı da %5'in üzerinde bir paya yükselmiştir.

Debit kartların alışverişlerde kullanımını teşvik edici birçok kampanyanın yanı sıra tüm yıl boyunca devam eden %10 restoran indirimi programı sayesinde, ürünün cepten çıkma sıklığı %20 oranında artırılmıştır. Neo'yu alışverişlerde kullanan müşteriler için yapılan aktivasyon, tutundurma ve yüksek ciro kampanyaları ile pazar payı artışı sağlanmıştır. Akbank'ın banka kartı ciro pazar payı %9,7'ye ulaşmıştır.

### Üye İşyeri

Akbank 2015 yılsonu itibarıyla kümülatif olarak üye işyeri sayısını 43 bin adet artırarak, 323 bin adet üye işyeri ve 420 bin adet POS cihazıyla üye işyeri pazarında faaliyetlerini sürdürmüştür.

Verimli bir POS parkuru yönetmek için gerekli olan ortak POS çalışmalarına devam edilmiş ve 2015 yılsonu itibarıyla 160 bin adet ortak POS'a ulaşılmıştır. Bu POS'ların 52 bin adedi Akbank sahipliğindeki POS'lardır.

Kendi sektörünün lider firmalarıyla yapılan anlaşmalar sayesinde büyüyen üye işyeri ağı ve tüketici odaklı kampanyalarıyla pazardaki yerini daha da güçlendiren Akbank, 2015 yılsonu itibarıyla Axess kart sahiplerine 230 bin üye işyerinde taksit ve ödül fırsatı sunmaktadır.

2015 yılında, Banka'nın temassız POS'larındaki yaygınlaşma devam etmiş olup, temassız işlem yapabilen POS sayısı 35 bin adedin üzerine çıkmıştır. 2013 yılında kullanıma sunulan ayda 29 TL'den başlayan sabit bir ücret ödeyerek, başka komisyon veya üye işyeri ücreti ödemedi çalışmaya imkânı veren EkoPOS tarifelerini kullanan üye işyeri sayısı 2015 yılında 21 bine ulaşmıştır.

Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından yayınlanan 69-70 numaralı tebliğler uyarınca; yazar kasa sahibi ve seyyar POS kullanan mükelleflerin 1 Ekim 2013 tarihinden itibaren yeni nesil ödeme kaydedici cihaz kullanım zorunluluğuna istinaden, yazar kasa firmalarıyla gerekli çalışmalar yapılmış ve üye işyerlerine, altı farklı yazar kasa POS markasını Akbank POS uygulaması ile kullanım imkânı sağlanmıştır. 2015 yılsonu itibarıyla yaklaşık 53 bin üye işyeri ile yazar kasa POS çalışması devam etmektedir. ●



Otto Piene, *Şişme Nesneler*, 2014



## DİREKT BANKACILIK

# AKBANK DİREKT, FORRESTER'İN ARAŞTIRMASINA GÖRE MOBİL BANKACILIKTA DÜNYANIN EN İYİ 10 BANKASI ARASINDA GÖSTERİLMİŞTİR.

Zamanın her geçen gün daha değerli hale gelmesi ve direkt bankacılık kanallarından yapılabilen işlem çeşitliliğinin artması, müşterileri bankacılık işlemleri için direkt bankacılık kanallarını daha çok kullanmaya yönlendirmektedir. Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Eylül 2015 raporuna göre; Türkiye'de 16 milyondan fazla banka müşterisi internet bankacılığını, 10 milyondan fazla banka müşterisi ise mobil bankacılığı aktif olarak kullanmaktadır. İnternet ve cep telefonu kullanımının yaygınlaşması ile dijital bankacılık kullanan kişi sayısı her geçen gün giderek artmaktadır. Direkt Bankacılık kanalları özellikle bilgi/bakiye işlemleri, para transferleri ve ödeme işlemleri için yoğun olarak kullanılmaktadır.

**Akbank Direkt Bankacılık kanallarına müşterilerin ilgisi büyük** İnternet ve cep telefonu kullanımının yaygınlaşması ile dijital bankacılık kullanan kişi sayısı her geçen gün giderek artmaktadır. Bugün 3 milyona yakın Akbank müşterisi şubeye hiç uğramadan Banka'nın Direkt Bankacılık kanallarından her ay hizmet almaktadır. Dünyada dijitalleşme trendiyle birlikte mobil kanalların kullanım oranları artmaktadır. Akbank da Dijital Bankacılık kanalları ile mobiliteye ve hıza önem veren müşterilerine

ulaşmakta; kolayca kullanılabilen, istedikleri zaman istedikleri yerden bankacılık işlemlerini gerçekleştirebilecekleri, ellerinden düşmeyen bir mobil bankacılık hizmeti vermeye odaklanmaktadır. Bir Akbank müşterisi senede 2-3 defa şubeye giderken, İnternet Bankacılığı'nı ayda 4-5 defa, Mobil Bankacılığı ise ayda 15-20 defa kullanmaktadır. Özellikle Akbank Direkt Mobil kullanan müşterilerin %80'i her ay bu kanalı düzenli kullanır hale gelmiştir.

Akbank Bireysel Bankacılık müşterileri özellikle ödeme ve para transferi işlemlerinde kolaylık, hız avantajı açısından dijital kanalları tercih etmektedir. Banka'da EFT'lerin %92'si, fatura ödemelerinin %87'si direkt kanallardan yapılmaktadır. Para çekme işlemlerinde şubelerin payı azalmakta; her 10 para çekme işleminden 9'u ATM'lerden yapılmaktadır. Akbank'ın direkt kanallara yaptığı yatırım ile müşterilerin self servis yapabilecekleri birçok basit işlemi ATM, Çağrı Merkezi, internet ve mobil kanallara taşımaktadır. Banka'nın Direkt Bankacılık kanalları e-vadeli, Direkt Kredi, Serbest Hesap, Taksitli Ticari Kredi, Artı Para, Tüzel Haberci gibi dijitalde mükemmel müşteri deneyimini amaçlayarak sunduğu ürünlerle işlem kanalı olmanın yanında önemli bir satış kanalı olmaya doğru ilerlemektedir.

### Akbank Direkt Mobil ödüle doymuyor

Bugün 3 milyondan fazla kişinin indirdiği Akbank Direkt Mobil uygulaması uluslararası arenada birçok prestijli ödülün de sahibi olmuştur. Global Finance tarafından "Batı Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası" seçilen Akbank, Forrester'in araştırmasına göre mobil bankacılıkta dünyanın en iyi 10 bankası arasında gösterilmiştir. 2014'te GSMA'den alınan "Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması" ödülünden sonra 2015'te Global Finance tarafından "Dünya'nın En İyi Mobil Bankacılık Uygulaması" olarak ödüllendirilmek Banka'nın başarısının başka bir kanıtı olmuştur.

Akbank bu ödülleri, mobile verdiği önemle yaptığı teknoloji yatırımları, insan faktörünü odak noktasına koyarak yaptığı geliştirmeler ve yaratıcı pazarlama faaliyetleri sayesinde kazanmıştır. Banka, teknoloji alanındaki gelişmeleri, ürün ve hizmetlere çok hızlı adapte ederek mobil bankacılık alanında sektöre öncülük etmektedir. Akbank, mobil teknolojinin olanaklarını, alanında uzman çalışanların deneyimleriyle birleştirerek, müşterilerine kolay kullanabilecekleri, işlemlerini saniyeler içinde yaparak hayatlarını bölmeyecekleri bir mobil bankacılık deneyimi yaratmaktadır.

### Apple TV'nin ilk bankacılık uygulaması Akbank Direkt

Geçtiğimiz sene hayata geçirilen iBeacon ile para çekme, Touch ID ile işlem onaylama gibi özellikler sektörde ilk defa Akbank'ın, müşterilerine sunduğu özelliklerdir. 2015 yılında da bu özelliklere yenilerini eklenmiş; son olarak Apple TV için özel tasarlanan Akbank Direkt uygulaması hayata geçirilmiştir.

Akbank müşterisi olma koşulu gerekmeksizin tüm yatırımcılar, Akbank Direkt ile Apple TV'den Hisse Senetleri Piyasası ve Döviz Kurlarını takip edebilmekte, BIST verilerini izleyerek Görüntülü Yatırım Haberlerine ulaşabilmektedirler. Hisse senedi yatırımcıları, Apple TV üzerinde yatırım işlemlerine özel tasarlanmış ana sayfası ile dikkat çeken Akbank Direkt'e QR Kod ile girerek, BIST100 verilerini anlık olarak Apple TV'den izleyebilmektedirler.

### Akbank Direkt, Apple iPhone 6s ve iPhone 6s Plus telefonlarının "3D Touch" özelliğini, bankacılık ürün ve hizmetlerine çok hızlı uyarlayarak, Türkiye'de üç boyutlu bankacılığı müşterilerinin hizmetine sunan ilk banka oldu.

Mobil bankacılık alanında yalnızca Türkiye'de değil, küresel düzeyde de büyük başarılarla imza atan Akbank Direkt, yeni geliştirdiği uygulama ile ilk kez müşterilerine "tek dokunuş hareketi" ile para çekme, ödeme ve transfer yapma olanağı sunmaktadır. Akbank Direkt, yeni iPhone 6s ve 6s Plus akıllı telefonlarının "3D Touch" özelliğini, cihazın piyasaya sürülmesiyle eş zamanlı olarak bankacılık ürün ve hizmetlerine uyarlayarak müşterilerinin kullanımına sunmuştur. Akbank müşterileri, iPhone 6s ve 6s Plus akıllı telefonlarının "3D Touch" özelliğini

kullanarak, ödeme, para çekme ve transfer işlemlerine tek bir dokunuşla daha hızlı başlayabilmektedirler.

### Akbank ATM'lerinden para çekmek için cep telefonu yeterli

Akbank müşterileri kart kullanmadan sadece cep telefonu aracılığıyla SMS, referans kodu veya iBeacon ile Banka ATM'lerinden bir kaç saniye içinde para çekebilmektedirler. Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden ve hızlı bir şekilde adapte eden bir Banka olan Akbank, müşterilerinin ATM ekranlarından QR okutmalarına gerek kalmadan, kartım yanımda mı telaşı yaşamadan sadece cep telefonlarını kullanarak para çekmelerini sağlamaktadır.

Eylül ayında hayata geçirilen bu özellik ile müşteriler, Akbank Direkt Mobil'den alacakları referans kodu veya Akbank Direkt Mobil'den gönderecekleri SMS ile Banka ATM'lerinden 5.000 TL'ye kadar anında para çekebilmektedirler.

### Giyelebilir teknoloji yatırımlarımıza devam ediyoruz. Apple Watch'ta günlük bankacılık işlemleri için en kapsamlı uygulamayı müşterilerimizin hizmetine sunduk: Akbank Direkt Apple Watch!

Akbank, Türkiye'de giyelebilir teknolojinin, bankacılık ve genel olarak finans sektöründeki en kapsamlı uygulamasını geliştirerek müşterilerinin hizmetine sunmuştur. Türkiye'de giyelebilir teknolojinin öncüsü Akbank Direkt Apple Watch uygulaması; kullanım kolaylığı, sade tasarımı ve kolay giriş özelliğiyle Apple Watch'un piyasaya sürüldüğü tarihten önce App Store'da yerini aldı.

Banka mobil bankacılık alanındaki yenilikçi çalışmalarını, alanındaki en iyi uzmanlardan oluşan bir ekip ile aralıksız sürdürmektedir. Mobildeki öncülüğünü Apple Watch'ta da sürdürmeyi hedefleyen Akbank, yapılan en kapsamlı mobil bankacılık uygulamasını hizmete sunmuştur. Apple Watch'a özel bir görseleliğe sahip Akbank Direkt Mobil uygulaması Banka müşterilerinin rahat kullanabileceği şekilde geliştirilmiştir. Müşterilerin bir gün içerisinde mobil haldeyken en fazla kullandıkları işlemler saate taşınarak, kalan limit görüntülemeye para çekmeye tam kapsamlı bir uygulama hazırlanmıştır.

### ATM

Geniş coğrafi dağılımı ve kolay erişilebilirliği öne çıkartan 4.150 ATM'si ile Türkiye'nin en yaygın ATM ağlarından birisine sahip olan Akbank, banka müşterisi olsun ya da olmasın herkesin kullanabileceği, tercih ve tavsiye edeceği bir nakit işlem merkezi olma stratejisini 2015 yılında da devam ettirmiştir.

Akbank'ın ATM parkurunun %99'u para yatırılabilir ATM'lerden, %20'si de hizmet sürekliliğini artırıp operasyonel maliyetleri azaltan Recycle (bir müşterinin ATM'ye yatırdığı nakit paranın başka müşterilerin para çekme işlemlerinde yeniden kullanılabilmesine izin veren) ATM'lerden oluşmaktadır.

## DİREKT BANKACILIK

# AKBANK'TA GERÇEKLEŞEN TÜM İŞLEMLERİN %92'Sİ DİREKT BANKACILIK KANALLARINDAN YAPILMAKTADIR.

**GARTNER tarafından 2011 yılında "Integrated Marketing", 2013 yılında "Customer Analytics" ve son olarak 2014 yılında da "Sales Effectiveness" kategorilerinde "CRM Excellence" ödülüne layık görülen Akbank, bu ödülü üçüncü kez alan tek Türk bankası ve şirketi olmuştur.**

Banka ATM'lerinden 2015 yılında aylık yaklaşık 5 milyon müşteriye hizmet verilmiş ve ortalama 17 milyon işleme aracılık edilmiştir.

İşlemlerin insanlı kanallardan Direkt Bankacılık kanallarına yönlendirilmesini sağlamak ve kanallardaki verimliliği artırarak Akbank'ın tüm paydaşlarına daha yüksek katma değer yaratmak üzere "Migrasyon ve Verimlilik" başlığı altında birçok önemli proje üzerinde çalışılmıştır. Bu çalışmalar neticesinde 2015 yılında yaklaşık 270 şubede yapılan işlem adedine denk gelen 26 milyon işlem daha Direkt Bankacılık kanallarına yönlendirilmiştir. İşlem

migrasyonundaki sürekli yükselişe sağlanan verimlilik katkısına ilave olarak, müşterilerin dijital kanallardan işlem yapma tercihi de artmıştır. Tüm işlemlerde 2014 yılında %81 olan Akbank'ın Direkt Bankacılık payı 2015'te %92'ye yükselmiş; %60 olan Akbank Direkt (İnternet+Mobil) payı ise %75'e ulaşmıştır.

## CRM

Akbank CRM Bölümü, 2010 yılı itibarıyla satış ve pazarlama otomasyonu, gerçek zamanlı pazarlama, müşteri analitiği, fiyatlama ve optimizasyon ana başlıklarını içeren kapsamlı projeleri tamamlayarak bütünsel CRM yaklaşımını kurgulamış ve geliştirmiştir.

GARTNER tarafından 2011 yılında "Integrated Marketing", 2013 yılında "Customer Analytics" ve son olarak 2014 yılında da "Sales Effectiveness" kategorilerinde "CRM Excellence" ödülüne layık görülen Akbank, bu ödülü 3'üncü kez alan tek Türk bankası ve şirketi olmuştur.

"Tam İsabet Akbanklı" uygulaması Banka'nın hedeflerinin günlük iş akışı içerisinde daha etkin yönetilebilmesi için geliştirilmiş ve başarıyı ödüllendiren yeni bir dijital platformdur. Platform, keyifli bir yarış ortamında tempoyu yüksek tutarak satış motivasyonunu ve dönemsel hedeflere konsantrasyonu artırmayı hedeflemektedir. Kendi alanında ulusal bir ilk olan bu oyunsallaştırma platformu; Akbank'ın müşteri odaklılık stratejisine destek olacak niteliktedir. Diğer taraftan "Anahtar" uygulaması ile de müşteri portföyü yönetim bakış açısında müşteri öncelikleri ve MİY portföy önceliklerinin bir araya getirilmesiyle çok amaçlı çalışabilme refleksi, proaktif çoklu satış ve pazarlama, müşteride derinleşme ve verimlilik artışını sağlayan bir kurgu ortaya konulmuştur.

Akbank'ın CRM alanında ulaştığı sektörel liderlik, yeni nesil analitik çözümler, müşteri temelli fiyatlama ve gelir optimizasyonu konuları öncelikli olmak üzere dijital ve gerçek zamanlı bankacılık vizyonu ile 2016 yılında da devam edecektir.

### Çağrı Merkezi

Müşteri odaklı hizmet anlayışıyla, müşterilerine temas ettiği her noktada eşsiz deneyimler yaratmayı hedefleyen Akbank Çağrı Merkezi, iyi eğitilmiş, deneyimli, nitelikli, çözüm odaklı kadrosu, zengin işlem çeşitliliği ve üstün teknoloji kullanımı ile sunduğu, yaratıcı ve sonuç odaklı yaklaşımlarıyla 2015 yılında da sektöre öncülük etmeye devam etmiştir.

Akbank Çağrı Merkezi 2015 yılında, 60 milyona yaklaşan müşteri teması gerçekleştirirken, binin üzerinde çalışanıyla hızlı ve kolay erişilebilirlik konusunda fark yaratmaya devam etmiştir. Akbank Çağrı Merkezi, sürekli gelişen teknoloji kullanımı sayesinde müşterilerine eşsiz bir deneyim yaşatmakta, görüşmelerini tekrar aramayı gerektirmeyecek şekilde sonlandırmaktadır. Güçlü CRM altyapısı ile müşterilere ihtiyaçlarına paralel dinamik teklifler sunan Banka, sigorta, kredi kartı, kredi kartı kredileri ve ihtiyaç kredisi kullandırımında satış etkinliğini ve payını her geçen gün daha da artırmaktadır.

Çağrı merkezlerinde var olan her türlü teknolojiyi en üst seviyede kullanan Akbank Çağrı Merkezi, 2015 yılında da yeni teknolojilere yatırım yapmaya devam etmiştir. Müşterilerin sesli yanıt sisteminde konuşmasını anlayarak doğru noktaya yönlendirilmesini sağlayan Call Steering uygulaması ile arayan müşteriler ilk bağlantıda doğru müşteri temsilcisine yönlendirilmektedir. 2015 yılında Speech Analytics (konuşma analizi) yazılımı tüm müşteri temsilcilerine yaygınlaştırılarak kullanılmaya başlamıştır. Bu ortamda gelen tüm çağrılar çok boyutlu ve detaylı analizi yapılabilmektedir.

Müşterilere sesli görüşmenin yanı sıra Facebook, Twitter, chat ve görüntülü görüşme gibi kanallarla da hizmet verilmektedir. Türkiye’de sosyal medya entegrasyonu yapan ilk kurumlardan biri olan Akbank, bu kanallarda da yaratıcı uygulamalarını müşterilerine sunmaktadır.

Uzaktan hizmet almayı tercih eden yüz bini aşkın müşterisine Akbank Çağrı Merkezi uzmanlaştırılmış hizmetler sunmaktadır. Bu hizmetler Bireysel, Birebir ve KOBİ Segment müşterilerine sunulan ilişki ve varlık yönetimi konularında yoğunlaşmaktadır.

Akbank Çağrı Merkezi Direkt Bankacılık bakış açısıyla, satış odağını artıran, teknolojik yenilikler ve süreç iyileştirmeleri ile verimliliğini artıran, uzmanlaşmış hizmetlerle kâr yaratan işlerden daha çok pay alan vizyonu ile çalışmalarına devam edecektir. ●

## HAZİNE

# ETKİN LİKİDİTE YÖNETİMİ İLE BANKA BİLANÇOSUNA HACİM VE MALİYET ESNEKLİĞİ KAZANDIRILMIŞTIR.

**Akbank, müşterilerinin ihtiyaçlarına stratejik çözümler üretmeyi ve en üst seviyede hizmet vermeyi ilke edinmiştir.**

Akbank, uluslararası piyasadaki uzmanlığı ve yabancı banka ve müşterilerle olan kuvvetli iletişimi ile 2015 yılında da tahvil bono piyasasındaki açık ara liderliğini korumuştur.

Akbank Hazine İş Birimi, 5 ana birim altında faaliyet göstermektedir. Trading ve Bilanço Yönetimi, Likidite Yönetimi, Hazine Pazarlama, Uluslararası Bankacılık ve Ekonomik Araştırmalar Bölümleri oluşturdukları etkin yapı ve dinamizmi ile sektörün öncüsü olmayı sürdürmektedir.

### **Trading ve Bilanço Yönetimi Bölümü**

Trading ve Bilanço Yönetimi Bölümü, uluslararası piyasalarda spot ve vadeli dövizin yanı sıra her türlü sabit getirili menkul kıymet, emtia ve türev ürünlerin fiyatlamalarını yapmaktadır. Ayrıca Banka'nın bilançosuna ve bilanço dışı yükümlülüklerine ait faiz riskini Aktif-Pasif Komitesi ve Üst Düzey Risk Komitesi'nin orta vadeli görüşleri doğrultusunda yönetmektedir.

T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından belirlenmiş 13 piyasa yapıcısı bankadan biri olarak Akbank, hem birincil hem de ikincil piyasanın en

aktif bankası konumunu korumuştur. Akbank, tahvil ve bono piyasasındaki liderliğini de 2015 yılında pazar payını artırarak güçlendirmiştir. Banka, TL menkul piyasasındaki rekabetçi fiyatlamasıyla, yabancı yatırımcıların en çok tercih ettiği piyasa yapıcısı banka konumunda bulunmaktadır.

Tezgâh üstü ve organize türev ürün piyasalarında faaliyet gösteren Türev Trading Grubu, Banka'nın tüm kanallardan gelen türev pozisyonlarını yönetmekte ve kendi portföyüne döviz ve endeks opsiyon işlemleri gerçekleştirmektedir. Grup, opsiyon portföyünü ve risk parametrelerini yönetirken, müşterilerine ve yabancı bankalara piyasa yönünü göz önünde bulundurarak etkin fiyatlama yapmaktadır. Müşteri odaklı bir yaklaşımla, ilgili bölümlerle birlikte kurumsal, ticari, perakende ve özel bankacılık müşterilerinin gereksinimlerine yönelik farklı ürünler geliştirilmesini sağlamaktadır. Türev Trading Grubu, türev hacmini 2015 yılında da artırarak piyasa yapıcılığı konumunu sürdürmüştür.

Trading Bölümü altında, uluslararası döviz piyasalarında aktif faaliyet gösteren FX Trading Grubu, TRY kuru için piyasa yapıcısı olarak çalışmakta; hem yurt içi hem yurt dışı bankalara fiyat sağlamaktadır. Kurumsal müşterilerin döviz

ihtiyacına göre Hazine Pazarlama bölümüyle koordineli çalışıp; talep olan ve Akbank'ın bünyesinde işlem yapılabilen kurlar için FX swap ve FX spot fiyatı oluşturmaktadır. Değerli metal işlemleri kapsamında Bölüm, İstanbul Altın Borsası'nda (İAB) ve yurt dışı tezgâh üstü piyasalarda işlem gerçekleştirmektedir. Ayrıca, FX Trading Grubu İAB'da Altın Fonu adına aracılık görevini de yürütmektedir.

Trading Bölümü'ne dâhil olan Bilanço Yönetimi, diğer iş birimlerine yönelik olarak fon transfer fiyatlamasını da yapmaktadır. Bölüm, bunlara ilaveten, Banka'nın bilançosunu ve gelir tablosunu risk yönetimi prensipleri doğrultusunda etkili bir şekilde yönetmeyi amaçlamaktadır.

Bölüm, uluslararası piyasalardan repo yolu ile uygun maliyetli kaynak yaratma stratejisine 2015 yılında da devam etmiş, bunun neticesinde vade ve maliyet yapısında bilanço olumlu katkı sağlamaya devam etmiştir.

Bilanço Yönetimi, 2015 yılı stratejisini oluştururken değişik vade ve döviz cinsinden borçlanma hedefini GMTN programı yolu ile başarıyla gerçekleştirmiştir. Bölüm, bu programı hedefleri doğrultusunda yönetmektedir.

Ayrıca, faiz riskinin etkin biçimde yönetilmesine amacıyla IRS işlemleri yapmakta ve Banka'nın kaynak ihtiyacına yönelik olarak TL/ABD Doları Cross Currency Swap piyasalarında aktif olarak yer almaktadır. Buna ilaveten, Cross Currency Swap opsiyonu piyasalarının da en önemli oyuncusu olmuştur.

Akbank Trading ve Bilanço Yönetimi Bölümü, Türkiye'de işlem yapmak isteyen uluslararası yatırımcıların ilk tercihlerindedir.

### Likidite Yönetimi Bölümü

Likidite Yönetimi Bölümü, Akbank'ın kısa ve uzun vadeli döviz ve Türk Lirası likiditesini yönetmektedir. Bölüm, para piyasası işlemleriyle, döviz ve Türk Lirası cinsinden borçlanmaları ya da plasmanları yapmakta, FX swap, repo-ters repo gibi enstrümanları kullanarak Banka'nın kısa vadeli fonlarının etkin biçimde yönetilmesini sağlamaktadır.

Bölüm, BIST Repo-Ters Repo Pazarı ile OTC para piyasalarında aktif ve yoğun biçimde faaliyet göstermektedir.

2015 yılında para politikalarındaki uygulamalar takip edilerek piyasa koşullarından azami şekilde faydalanmak üzere BIST Repo, Ters Repo Pazarı, tezgahüstü para piyasası ve Merkez Bankası Açık Piyasa İşlemleri en etkin şekilde kullanılmıştır. Banka'nın yabancı para ve Türk Lirası cinsinden zorunlu karşılık yönetimi etkin şekilde gerçekleştirilmiştir.

Likidite Yönetim Bölümü, 2016 yılında da değişen piyasa koşullarına bağlı olarak Banka bilançosuna hacim ve maliyet esnekliği kazandırmak amacıyla istikrarlı fonlama yapmayı hedeflemektedir.

### Hazine Pazarlama Bölümü

Hazine Pazarlama Bölümü, tüm segmentlerdeki müşterilere geniş bir ürün gamında (spot döviz, vadeli döviz, altın, döviz/altın/faiz/emtia opsiyonları, döviz ve faiz swapları, devlet tahvil ve bonoları, banka bonusu, Eurobond, repo, mevduat ve kredi) hizmet vermektedir. Tüm ürünlerde rekabetçi fiyat sağlamanın yanı sıra, kurumsal müşterileri finansal piyasalardaki gelişmeler ve beklentiler konusunda bilgilendirmekte, firmaların risk yönetim ihtiyaçlarına ve davranış biçimlerine uygun ürünler sunmaktadır.

Halka arz edilen banka bonolarının yanı sıra yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara özel tahsisli banka bonusu ihracı gerçekleştirilmektedir. Banka mevduat maliyetinin etkin yönetilmesi için stratejiler geliştirilmekte, döviz ve TL likidite yönetimi açısından daha aktif ve etkin bir mevduat politikası oluşturulmasına destek verilmektedir. Özellikle reel ekonomiye sağlanacak kaynakların maliyetlerinin daha rekabetçi olabilmesi için proaktif ve yaratıcı yöntemler uygulanmaktadır.

Hazine Pazarlama Bölümü, 2016 yılında da müşterilerinin hazine ürünleri ile ilgili taleplerini yüksek hizmet kalitesi, daha güçlü bir teknolojik altyapı ve piyasa koşullarına uygun yeni ürünleri ile karşılayarak, müşteri memnuniyeti ile beraber hizmet verdiği müşteri sayısını ve pazar payını artırmayı amaçlamaktadır.

### Ekonomik Araştırmalar

Hazine İş Birimi bünyesinde faaliyet gösteren Ekonomik Araştırmalar Bölümü; hem global hem de yurt

içindeki ekonomik durum ve piyasa gelişmelerini yakından takip ederek, Banka'nın tüm birimlerine hızlı ve etkin bilgi akışı sağlamakta ve bunların olası sonuçlarına ilişkin görüş bildirmektedir. Bu sayede, Akbank çalışanlarının ekonomiye ve piyasaya yön veren gelişmeler hakkında sürekli güncel bilgiye sahip, donanımlı ve müşteri ihtiyaçlarına karşı hazırlıklı olmaları sağlanmıştır.

Ayrıca Ekonomik Araştırmalar Birimi; Genel Müdürlük'teki iş birimleri için makroekonomik tahminler hazırlayarak Banka stratejisinin ve iş birimleri bütçelerinin belirlenmesine katkıda bulunmakta; düzenli aralıklarla Yönetim Kurulu'na, yabancı yatırımcılara ve müşterilere güncel ekonomik durum ve piyasa verileri hakkında bilgilendirme yapmaktadır.

### Uluslararası Bankacılık

Akbank Uluslararası Bankacılık İş Birimi, 2015 yılında dünyanın 155 ülkesinde yerleşik güçlü muhabir ilişkileri ile müşterilerine dış ticaret, ödemeler ve yatırım projelerinde hızlı ve etkin bir şekilde destek vermeye devam etmiştir. Müşterilere çeşitli ülkelerin ihracat kredi kuruluşları aracılığıyla uygun koşullarda uzun vadeli finansman sağlanmıştır. Akbank'ın ihracat kredi kuruluşları ile imzalamış olduğu büyük montanlı kredi anlaşmaları ve köklü iş ilişkileri, ithalatçıların proje ve yatırımlarının daha rekabetçi fiyatlarla finanse edilmesini sağlamıştır. HERMES, KEXIM, MALAYSIA EXIM, SERV, GSM-102, SWEDISH EXPORT CREDIT CORPORATION, TAIWAN EXIM gibi ihracat kredi kuruluşları ile ilişkiler derinleştirilmiş ve bunun sonucunda ithalatçı müşterilere daha uygun koşullarda finansman olanağı sağlanmıştır.

## HAZİNE

2015 yılında Akbank, sürdürülebilir yurt dışı borçlanma stratejisi çerçevesinde önemli işlemler gerçekleştirdiği bir yılı daha geride bırakmıştır.

Akbank 23 Ocak 2015'te 500 milyon ABD Doları tutarında bir Eurobond ihracı gerçekleştirmiştir. 5 yıl vadeli işlem Türk bankacılık sektörünün 2015 yılındaki ilk Eurobond ihracı olmuştur. Akbank 31 Mart 2015'te 10 yıl vadeli 500 milyon ABD Doları tutarındaki ikinci Eurobond ihracını da tamamlamıştır. Akbank'ın Mart Eurobond ihracı Türk Bankacılık Sektörünün 2012 yılından bu yana ihraç ettiği ilk 10 yıl vadeli Eurobond ihracı olmuştur. İhraç edilen Eurobondların kupon oranı sırası ile %4,00 ve %5,125'tir.

Banka 13 Şubat 2015'te Avrupa Yatırım Bankası'na 5 yıl vadeli 407,3 milyon TL tutarında İpotek Teminatlı Menkul Kıymet (İTMK) ihracı gerçekleştirmiştir. Söz konusu ihraç Türk bankacılık sektöründe yapılan ilk İpotek Teminatlı Menkul Kıymet (İTMK) ihracıdır.

Akbank 21 Mart 2015 tarihinde 37 bankanın katılımı ile 421,3 milyon ABD Doları ve 737,6 milyon Avro karşılığı 1,2 milyar ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi temin etmiştir. 1 yıl vadeli olarak alınan kredinin maliyeti 364 gün için LIBOR + %0,70, 367 gün için ise LIBOR + %0,80 olmuştur.

Ayrıca, 9 Temmuz 2015 tarihinde toplam 335 milyon ABD Doları tutarında 3 yıl vadeli bir sendikasyon kredisi de temin edilmiştir. LIBOR + %1,85 faiz oranına sahip bu kredi Türk bankacılık sektöründe 2006 yılından beri temin edilen ilk 3 yıl vadeli sendikasyon kredisi olmuştur.

13 Ağustos 2015 tarihinde ise 41 bankanın katılımı ile 260,8 milyon ABD Doları ve 873,1 milyon Avro karşılığı 1,2 milyar ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi imzalanmıştır. 367 gün vadeli kredinin maliyeti LIBOR/EURIBOR+%0,75 olmuştur.

Akbank 2015 yılında GMTN Programı kapsamında toplam 59 işlemle yaklaşık 917 milyon ABD Doları karşılığı ihraç yapmıştır.

ARTS Seküritizasyon Programı kapsamında 7 Temmuz 2015 tarihinde yaklaşık 5 yıl vadeli 150 milyon ABD Doları; 27 Ekim 2015'te yaklaşık 5 yıl vadeli 225 milyon ve 12 yıl vadeli 110 milyon ABD Doları tutarında işlemler gerçekleştirilmiştir.

Akbank Uzak Doğu'daki konumunu güçlendirmek ve iki ülke arasındaki yatırım ve ticareti desteklemek amacıyla 5 Ağustos 2015'te Hindistan'ın en büyük bankalarından State Bank of India ile bir iş birliği anlaşması imzalamıştır. Anlaşma, yatırım bankacılığından varlık yönetimine, risk paylaşımından büyük altyapı projelerinin finansmanına

kadar birçok alanda iki banka arasında iş birliğini öngörmektedir. Bu iş birliği kapsamında ayrıca Türkiye'ye yatırım yapacak Hintli firmalarla, Hindistan'a yatırım yapacak Türk firmalarına ihtiyaç duyacakları finansal hizmetler sunulmaktadır.

Diğer yandan, Çin'in ihracat sigorta kurumu Sinosure (China Export & Credit Corporation) ile 21 Ağustos 2015'te bir iş birliği anlaşması da imzalanmıştır. Akbank, Sinosure'un iş birliği anlaşması imzaladığı ilk Türk bankası olmuştur. Hâlihazırda Türkiye'de faaliyette bulunan 500'ün üzerinde Çin sermayeli firma bulunmaktadır. Türkiye'ye Çin'den gelen doğrudan yabancı sermaye tutarı ise 1 milyar ABD Doları'nı bulmuştur. Çin'in "One Belt One Road" projesi kapsamında, Türkiye'nin dâhil olduğu İpek Yolu ülkelerine Çin tarafından enerji, lojistik ve altyapı yatırımları yapılacaktır. Sinosure, Çin şirketlerinin yatırımcı veya EPC olarak dâhil olacağı bu projelere sigorta desteğinde bulunacaktır.

2015 yılında ayrıca, Akbank müşterilerinin uluslararası faaliyetleri yakından takip edilmiş, hedef ülkelerde yeni iş birliklerinin geliştirilmesine ağırlık verilmiştir. ●

## DESTEK HİZMETLER

# AKBANK OPERASYON MERKEZİ BÜNYESİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN YILLIK 801 MİLYON İŞLEMİN %95'İ OTOMATİK OLARAK TAMAMLANMAKTADIR.

### Akbank Operasyon Merkezi

Akbank Operasyon Merkezi, Akbank'ın dış ve iç müşterilerine hızlı, kaliteli ve hatasız hizmetler sunarak eşsiz bir müşteri deneyimi yaşatmayı ilke edinmiştir. Operasyon Merkezi etkin organizasyonu, tecrübeli ve uzman insan kaynağı, verimli süreçleri ve gelişmiş teknolojik altyapısı ile Banka'nın sektördeki güçlü konumunu destekleyen en önemli unsurlardan biridir.

Banka'nın 6,7 milyon aktif müşterisine hızlı, hatasız ve kaliteli hizmet edebilmek için, Akbank Operasyon Merkezi, 1.054 kişilik güçlü kadrosuyla hizmet vermektedir. Operasyon Merkezi bünyesinde gerçekleştirilen yıllık 804 milyon işlemin %96'sı hiçbir müdahale olmaksızın otomatik olarak tamamlanmaktadır.

Operasyon Merkezi'nin başlıca görevleri arasında;

- TL ve YP ödemeler,
- Vergi ve SGK ödemeleri,
- Nakit yönetimi ürünleri operasyonları,
- Çek ve senet işlemleri, basım ve dağıtım operasyonları,
- Dış ticaret operasyonları,
- Bireysel ve ticari kredi operasyonları,
- Kredi kartı ve banka kartı operasyonları,

- Üye işyeri ve POS operasyonları,
- Gayrimenkul değerlendirme operasyonları,
- Western Union Operasyonları,
- Şube vergi ödemeleri,
- Fiziki ve elektronik arşiv işlemleri,
- Yasal takip işlemleri,
- Şube, ATM ve müşterileri kapsayan nakit toplama ve dağıtım hizmetleri,
- En yüksek teknolojilere sahip sistemler aracılığıyla dış dolandırıcılık vakalarına karşı yürütülen operasyonlar yer almaktadır.

Yukarıdaki hizmetlerin yanı sıra Akbank Operasyon Merkezi, kurumsal ve ticari müşterilere şube aracılığı olmaksızın doğrudan hizmet sunmakta olup sektöre öncülük ettiği bu hizmet ile yüksek müşteri memnuniyeti yaratmayı başarmıştır.

### 2015 Faaliyetleri

Akbank Operasyon Merkezi kaliteli, hızlı ve verimli hizmet hedefi doğrultusunda 2015 yılında somut ve başarılı adımlar atmıştır:

### • İş Mükemmelliği ve Maksimum Verimlilik

Her yıl daha da büyüyen Akbank, bu büyümeyi mevcut kaynaklarıyla yönetebilmeyi hedeflemektedir. Bu da ancak verimlilik odaklı bir operasyonel model ile mümkün olmaktadır. Bu bilinçle, 2012 yılında şubelerdeki ve Operasyon Merkezi'ndeki iş verimliliğini artırmaya yönelik olarak başlatılan "İyileştirmeler Sizin İçin" programı kapsamında 2015 yılında 1.350'den fazla süreç detaylı olarak incelenmiş, 293 iyileştirme hayata geçirilmiştir. 2014 yılında başlanan Yalın Operasyon Merkezi Projesi 2015 yılında devam etmiş ve merkezi operasyon süreçleri "yalın (lean)" anlayışıyla ele alınarak iyileştirilmiştir. Proje kapsamında belirlenen yol haritasına uygun olarak geliştirmeler yapılmaya devam etmektedir.

"İyileştirmeler Sizin İçin" ve "Yalın Operasyon Merkezi" inisiyatiflerinin ortak sonucu olarak 2015 yılında 987 kişilik iş gücüne denk ilave kapasite yaratılmıştır.

En iyi müşteri deneyimi ve verimli süreçler için 2016 yılında teknolojinin etkin kullanımı, operasyonun insansız kanallara kaydırılması ve otomasyon olanakları değerlendirilmeye devam edecektir.

## DESTEK HİZMETLER

### • Her Temasta Maksimum Müşteri Memnuniyeti

Müşteri memnuniyetinin, Banka'nın birincil önceliği olduğu bilinci ile, Akbank Operasyon Merkezi'nin verdiği hizmetin hızı ve kalitesi "Hizmet Seviye Sözleşmeleri" ile düzenli olarak takip edilmektedir. Akbank Operasyon Merkezi tarafından şubelere verilen toplam 31 çeşit hizmetin işlem süreleri 2015 yılında ortalama %4,5 oranında kısalmıştır.

### Kalite Uygulamaları

Müşteri memnuniyetini odağa koyan hizmet anlayışıyla Akbank, hizmet kalitesinin sürekli geliştirilmesi ve daha iyi bir noktaya taşınması amacıyla çalışmalarına devam etmektedir. 2015 yılında, 200.000 müşterinin Akbank hizmet kalitesi ve gelişim alanları konusunda görüşü alınmış ve Banka'nın tüm temas noktalarındaki hizmet kalitesi günlük olarak izlenmiştir. Müşterilerden gelen geri bildirimler en etkin biçimde kullanılarak şube, direkt kanallar ve Genel Müdürlük ekiplerinin verdikleri hizmetin kalitesini artıracak aksiyonlar belirlenmiş ve projelendirilmiştir.

Müşterilerle temas noktaları olan şubelerin ve direkt kanallarının hizmet kalite düzeyleri düzenli ölçülmekte ve yılda iki kez sertifikalandırılmaktadır. Değerlendirmeler sonucunda ortaya çıkan gelişim alanları için aksiyon alınmaktadır.

Müşteri memnuniyetini artırmak için, müşteriyle temas noktalarına destek veren Genel Müdürlük birimlerinin hizmet düzeyleri de kritik önem taşımaktadır. Bu bilinçle, Genel

Müdürlük ekiplerinin verdikleri iç destek hizmetlerinin kalite seviyesi de Hizmet Sözleşmesi Anlaşmaları ile düzenli olarak takip edilmektedir. Ölçüm sonuçları, şeffaf bir şekilde ilgili ekiplerle paylaşılmakta; eğitim ve gelişim faaliyetlerinin planlanmasında, gelişime açık alanların tespitinde ve bu alanlara yönelik aksiyon planlarının oluşturulmasında kullanılmaktadır. 2015 yılında 8 adet yeni Hizmet Sözleşmesi ile 61 adet yeni hizmet seviye hedefi belirlenerek ölçülmeye başlanmış, 13 sözleşmede ise hedef revize edilerek Genel Müdürlüğün şubelere ve direkt kanallara verdiği desteğin kalitesi yükseltilmiştir.

Akbank müşterilerine ve çalışanlarına temas edilen her noktada anlaşılabilir, kolay ve kullanılabilir ekranlar sunmak hizmet kalitesinin önemli bir bileşenidir. 2015 yılında Akbank nezdinde kullanılan ekranların kullanıcı deneyimi müşterilerin katılımıyla yapılan laboratuvar çalışmalarıyla ölçülmeye başlanmıştır. Ölçüm sonuçları doğrultusunda Banka sistemlerinin ve kullanıcı ara yüzlerinin tasarımları sürekli gözden geçirilmektedir.

Müşterilerin çeşitli kanallardan Banka'ya ilettikleri şikâyet ve talepler düzenli olarak analiz edilmekte, yoğunlaşma yaşanan gelişim alanları için kalıcı çözümler geliştirilmektedir. Üst düzeyde oluşturulan bir komite aracılığıyla müşteri geribildirimlerindeki değişimler adetsel ve içerik açısından takip edilmekte, gelişime açık alanlarda somut ve kalıcı aksiyonlar hayata geçirilmektedir.

Tüm bu çalışmalar kapsamında müşteri deneyimini en üst seviyede tutmaya yönelik kalıcı aksiyonlar süreklilik içinde hayata geçirilmekte, sonuçları Akbank müşterileri tarafından da takdirle karşılanmaktadır. 2015 yılı Mayıs ayında açıklanan KalDer ve uluslararası araştırma kuruluşu KA Araştırma tarafından gerçekleştirilen "Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi - TMME" araştırmasının sonuçlarına göre, Akbank 2014 yılında "Bireysel Bankacılık/Özel Bankalar" kategorisinde sektör birincisi seçilmiştir.

### Bilgi Teknolojileri

En son yenilikleri içeren teknolojik gelişmeleri sürekli yakından izleyen Akbank Bilgi Teknolojileri, 2015 yılında da pek çok başarılı projeyi hayata geçirmiştir. Bu kapsamda 207 proje 4.500 küçük talep üretime alınmıştır. Türkiye genelinde en geniş şube, ATM ve POS ağlarına sahip bankalardan biri olan Akbank'ta bu doğrultuda 100 milyon ABD Doları'na yakın teknoloji yatırımı yapılmıştır.

Temel odağında müşterilerine ve çalışanlarına değer katmanın yer aldığı organizasyon; 2015'te "dijitalleşme" temel stratejisi altında,

- Mobil Banka,
- Analitik Banka ve
- Endüstriyel Banka ana stratejilerini konumlandırarak ilerlemiştir.

Birlikte çalıştığı iş birimleri ile oluşturduğu stratejik ortaklık ve iş birlikleri sayesinde de bir önceki yıl yakaladığı sinerjiyi daha da artırmıştır.

Akbank'ın ana stratejilere hizmet eden temel kazanımları:

- Banka'nın mobil çalışma ihtiyaçlarını adreslemeye yönelik yol haritası kapsamında, satış ve müşteri fonksiyonları zenginleştirilerek satış etkinliğinin artırılması ve müşteri edinim süreçlerinin mobilize olması için çalışmalar yürütülmüştür. Bu çerçevede müşteri analizi, çeşitli satış fonksiyonları, mobil iş/süreç onayları, idari onaylar, çok sayıda mobil izleme fonksiyonları devreye alınarak, Ticari, Kurumsal, KOBİ, 1e1 ve Özel Bankacılık MİY'lerinin mobil cihaz (telefon/tablet) dağıtımları tamamlanmıştır.
- Dijital ürün edinim imkânlarını artırmak amacıyla şubeye gelmeden ürün edinim süreçleri kurulmuştur. Bu çerçevede öncelikle bireysel kredi ürün temini sağlanmış, değişen mesafeli sözleşmeler yönetmeliği ile Çağrı Merkezi ve Akbank Direkt üzerinden kolay dijital ürün edinimleri sağlanmıştır.
- Banka web sitesi akbank.com gerekli güvenlik entegrasyonları da sağlanarak satışa yönelik hizmetlerle zenginleştirilmiş, çeşitli İnternet Şubesi fonksiyonlarına direkt erişim imkânı kurulmuştur. Ayrıca Akbank müşterileri İnternet Şubesi'ne girmeden web sitesi üzerinden "Taksitli Artı Para" başvurusu ve taksitli ödeme yapabilmektedir.
- Kurumsal müşteriler için Akbank Direkt ilgili uygulamaları üzerinden ticari kredi ürünlerinin kullanılması sağlanmıştır. Kurumsal müşteri deneyiminin iyileştirilmesine yönelik, Kurumsal İnternet Şubesi ve Kurumsal Mobil uygulamalarında önemli geliştirmeler yapılmıştır.
- Çağrı Merkezi altyapısında Flat IVR teknolojisi hayata geçirilmiş, mevcutta tuşlama ile yapılan IVR menü seçimlerinin, sesli olarak yapılabilmesiyle doğrudan hizmete ulaşılması sağlanmıştır.
- Dijital ödeme hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik, Akbank müşterilerine online alışveriş sırasında real time banka transferi/havale yapma imkânı sunulmaya başlanmıştır. Ayrıca e-ticaret sitelerinde Akbank müşterilerinin kredi kartının yanı sıra "Taksitli Artı Para" ürünü ile ödeme ile alışveriş yapabilecekleri bir altyapı kurulmuştur.
- Dijital dünyada inovasyona yönelik çalışmalara devam edilmiş, Apple tarafından piyasaya sürülen Apple Watch üzerinde Akbank Direkt mobil uygulaması ile entegrasyonu sağlanmıştır. Aynı çerçevede Apple TV entegrasyonu da gerçekleştirilmiştir.
- Devreye alınan Akbank Yatırım Hizmetleri ile yeni yasal düzenlemelere uyum ve yüksek finansal performansa yönelik hizmet kurgusu hedeflenmiştir. Bu doğrultuda; Banka müşterilerinin risk profili belirlenerek Ak Portföy tarafından profile uygun stratejik varlık dağılımı önerisi oluşturulmaktadır. Bu dağılıma göre oluşturulan yeni yatırım ürünleriyle müşterilere sunulan ürün gamı genişletilmiştir. Müşteri segmentine göre görüntülü görüşme altyapısı kullanılarak Ak Yatırım tarafından kişiye özel yatırım danışmanlığı hizmeti verilmektedir.
- Borsa İstanbul'un NASDAQ altyapısına geçişini destekleyecek altyapı ve Banka kanallarında entegrasyon çalışması da tamamlanmıştır. NASDAQ altyapısı ile birlikte gelen tüm emir tiplerini destekler bir yapı oluşturulmuş, bu işlevsellik bütün Akbank kanallarında hizmete sunulmuştur.
- Bireysel, mikro ve kredi kartı müşterilerinin davranışlarına göre limitlerinin yönetilmesi için yeni bir analitik altyapı geliştirilmiştir. Böylece, değişen piyasa koşullarına göre daha hızlı müşteri yönetimi aksiyonları alınabilmesine imkân yaratılmıştır.
- Şubelerdeki "Unified Communications" (Bütünleşik İletişim) altyapısı kullanılarak şube tiplerine göre farklılık gösteren çeşitli IVR akışlarında müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik fonksiyonlar devreye alınmıştır. Müşteriye self servis imkânı sunularak şube aramalarının bir kısmının müşteri tarafından yönetilmesi sağlanmıştır.

## DESTEK HİZMETLER

# AKBANK'IN YÖNETİM RAPORLAMASI SİSTEMİ OLAN ARGUS İLE YÖNETİM RAPORLARI MERKEZİ, ESNEK, ETKİN VE HIZLI BİR ŞEKİLDE KULLANICILARA SUNULMAKTADIR.

- Akbank Bilgi Teknolojileri, tamamladığı projelerle 2015'te de pek çok saygın yarışmada ödüle layık görülmüştür.
  - Global Finance 2015 En iyi Dijital Banka ödülleri "The World's Best Digital Banks - Western Europe" ödülü ve Best Mobile Banking App kategorisinde "The World's Best Digital Banks" ödülleri,
  - Global Finance 2015 World's Best Digital Banks Awards in Western Europe'da "Best Online Deposit, Credit and Investment Product Offerings", "Best Web Site Design", "Best Information Security Initiatives", "Best Mobile Banking App" kategorilerinde birincilik,
  - MMA Smarties 2015'te Akbank Direkt Mobil uygulaması ile "Best Mobile App" ödülü,
  - Bulut bilişim alanında önde gelen ödül platformlarından "The Cloud Awards" da, "Unified Communications" programı kapsamında kurulan altyapı ile "Best Hybrid Cloud Solution" kategorisinde birincilik,
  - "The 2015 Mainframe Mobile App Throwdown" yarışmasında Akbank Direkt Mobil'de iBeacon ile Para Çekme fonksiyonu ile ikincilik,

- Uluslararası ödül platformlarından biri olan Stevie Awards tarafından düzenlenen, "International Business Awards" yarışmasında,
  - Akbank Direkt Mobil uygulaması ile "Experimental & Innovation" kategorisinde birincilik,
  - Akbank web sitesi ile "Banking" kategorisinde ikincilik,
  - Sistem Test Araç ve Süreç Ekibi ile "IT Team of the Year" kategorisinde ikincilik,
  - Direk Mobil Ekibi ile "IT Team of the Year" kategorisinde ikincilik,
  - BT Akbank Direkt Bankacılık departmanı ile "IT Department of the Year" kategorisinde üçüncülük,
  - Akbank Proje Yönetimi Bölümü Bölüm Başkanı ile "IT Executive of the Year" kategorisinde üçüncülük,
 ödülleri Akbank'ın bilgi teknolojileri alanındaki yetkinliğini tescilleyen ödüllerin öne çıkanlarıdır.

### İş Zekası (Business Intelligence) Uygulamaları-ARGUS

Akbank'ın yönetim raporlaması sistemi olan ARGUS ile yönetim raporları merkezi, esnek, etkin ve hızlı bir şekilde kullanıcılara sunulmaktadır.

Kullanıcılar yetkileri dâhilinde, her türlü bilgi ihtiyaçlarını karşılayabilmekte, güvenilir, sağlıklı, doğru veriye en hızlı, en kolay şekilde erişebilmektedir. Rapor üretim ve bilgi yönetimi süreçlerinin daha etkin yönetilmesi sonucunda da önemli ölçüde verimlilik sağlanmaktadır

Bu kapsamda, 2015 yılında kullanıcıların ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak, sistemde yer alan analizlerin, bilgilerin çeşitlendirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. Üst yönetimin tablet ve akıllı telefonlardan raporlara mobil erişimleri sağlanmıştır.

### Kârlılık Sistemi

Akbank'ın kârlılığını çok boyutlu olarak ölçen ve analiz eden Kârlılık Sistemi sonuçları; yönetsel ve pazarlama stratejileri belirlenmesinde, şubelerde müşterilere sunulan hizmetin mükemmelleştirilmesi kapsamında çeşitli noktalarda, önemli bir performans ölçütü olarak başarı değerlendirmelerinde etkin olarak kullanılmaktadır.

- 2015 yılında müşterilere sunulmak üzere yeni geliştirilen ürünlerde proaktif güvenlik yaklaşımı çerçevesinde çözümler üretilmiş ve danışmanlık verilmiştir. Sunulan hizmetlerin güvenli ve güvenilir bir şekilde hizmet vermesi sağlanmıştır.

*Uygulama ve Altyapı Sistemleri risk ve uyum yönetimi faaliyetleri yapılmış, bu sayede sistemlerin kanun ve yönetmelikler çerçevesinde belirli bir güvenlik kalitesinde hizmet vermesi sağlanmıştır.*

Kârlılık Sisteminde, Banka'nın kârlılığı aşağıda belirtilen boyutlarda, haftalık ve aylık olarak düzenli olarak analiz edilmektedir:

- Müşteri kârlılığı,
- Müşteri İlişkileri Yöneticisi (MİY) kârlılığı,
- Şube kârlılığı,
- Segment kârlılığı,
- İş birimi kârlılığı,
- Ürün kârlılığı.

#### **Gider ve Yatırım Yönetimi**

Stratejik gider ve yatırım yönetimi çalışmaları kapsamında Akbank'ın verimlilik anlamında sektördeki liderliğini daha da güçlü kılacak analiz ve modellemeler çalışılmış ve Banka çapında verimlilik artışı sağlanmıştır.

#### **Bütçe**

Akbank'ta, iş birimi, bölge, şube ve MİY bazında entegre, verimli, dinamik bir bütçeleme süreci bulunmaktadır.

Her yıl bütçeyle birlikte 3 yıllık stratejik plan çalışması da gözden geçirilmekte ve Banka'nın orta ve uzun vadeli hedefleri ve aksiyon planları belirlenmektedir. Yıl içinde yapılan aylık tahmin çalışmaları ve periyodik finansal ve operasyonel gerçekleştirmelerin bütçe ile karşılaştırmalı analizleri kullanılarak Banka'nın performansı izlenmektedir. Ekonomik konjonktürdeki değişimlere göre gerek görüldüğünde bütçe revize edilmektedir.

#### **Bilgi Güvenliği**

2015 yılında müşterilere sunulmak üzere yeni geliştirilen ürünlerde proaktif güvenlik yaklaşımı çerçevesinde çözümler üretilmiş ve danışmanlık verilmiştir. Sunulan hizmetlerin güvenli ve güvenilir bir şekilde hizmet vermesi sağlanmıştır.

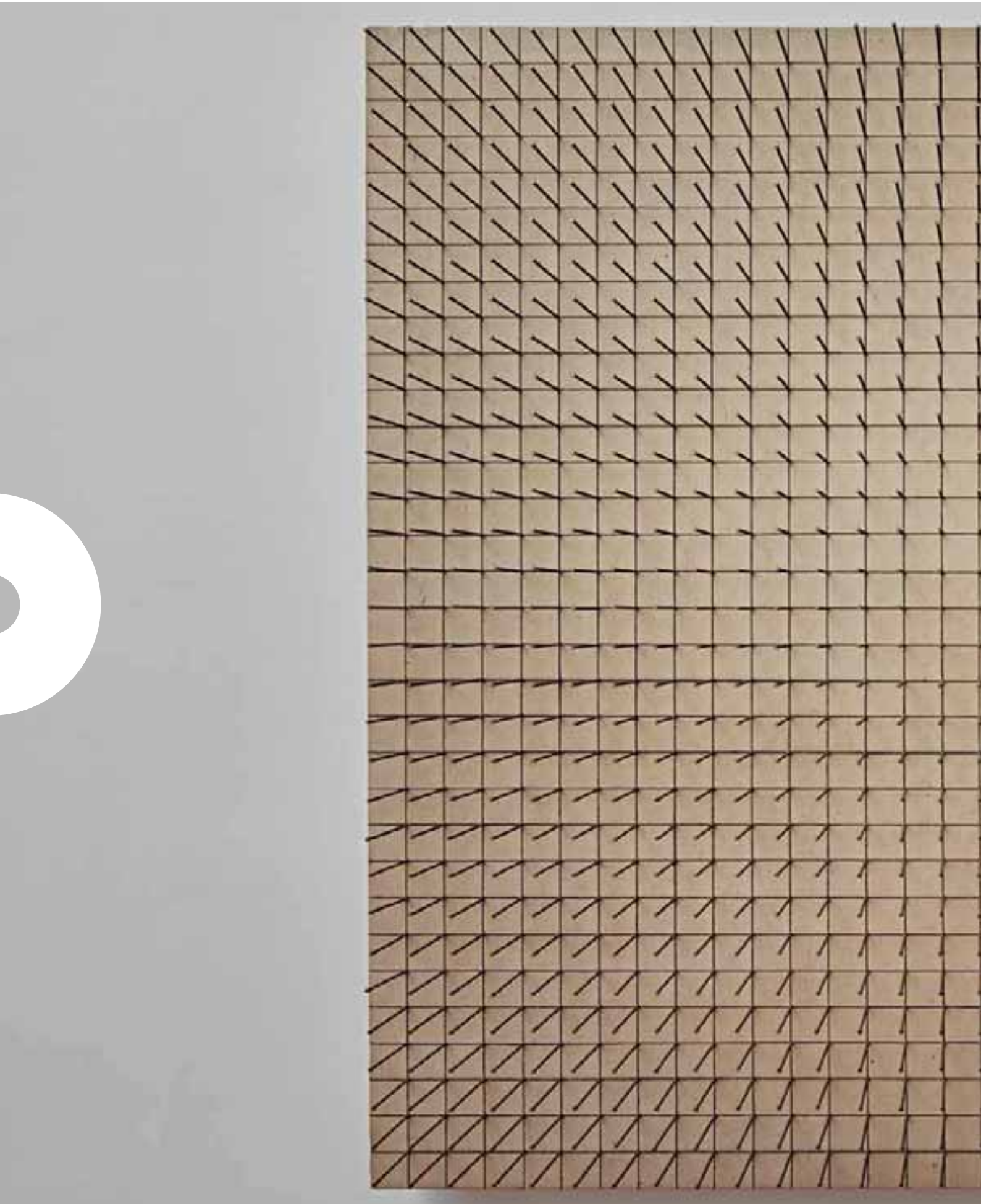
Uygulama ve Altyapı Sistemleri risk ve uyum yönetimi faaliyetleri yapılmış, bu sayede sistemlerin kanun ve yönetmelikler çerçevesinde belirli bir güvenlik kalitesinde hizmet vermesi sağlanmıştır.

Görevler ayrılığı ve en az yetki ihtiyaçları çerçevesinde çalışmalar yapılarak bilgiye erişimde risk azaltıcı faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Müşterilerin bilgilerine erişimlerin yasalara uyumlu olarak kayıt altına alınmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

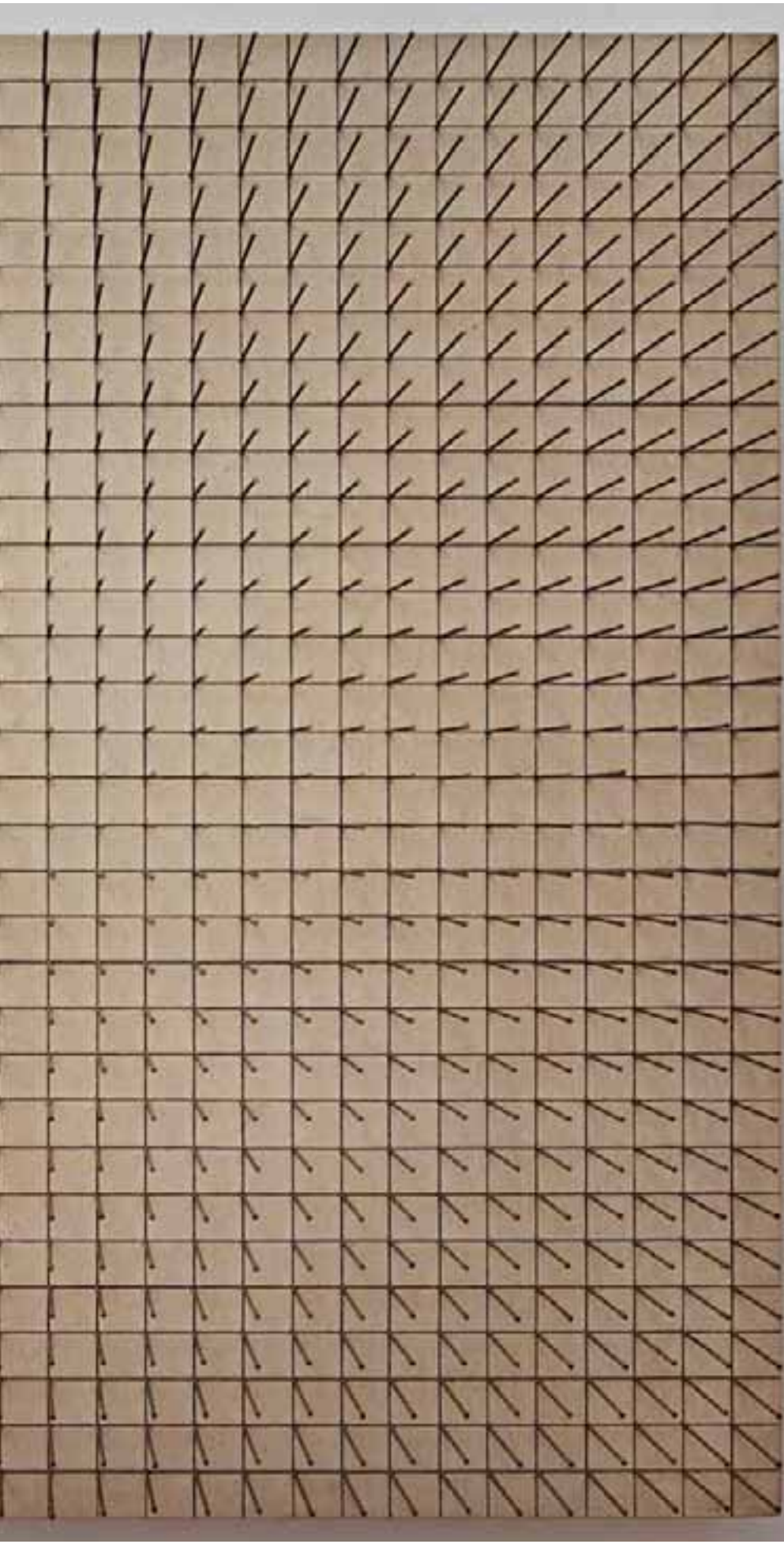
Güvenli internet erişimi ve veri güvenliği risklerini minimize etmek için gerekli altyapısal güçlendirmeler yapılmış, altyapı sistemlerinin sürekli izlenebilir olması için gerekli çalışmalar tamamlanmıştır.

Uygulama güçlendirmeleri kapsamında ek kontroller devreye alınmıştır. Hassas verinin izlenmesine ve engellenmesine devam edilmiş; PCI DSS kapsamında taramalar yapılmıştır.

Bilgi güvenliği politikaları güncel değişikliklere ve tehditlere uyumlu olarak geliştirilmiştir. Bilgi güvenliği farkındalığını artırıcı çalışmalara devam edilmiş, sınıf içi ve online eğitimler, bilgilendirme mesajları kullanıcılara sunulmuştur. Siber Olaylara Müdahale Birimi kurulmuş ve çalışmalarına devam etmektedir. ●



Günther Uecker, *Isimsiz*, 1972



## İNSAN KAYNAKLARI VE STRATEJİ

# AKBANK'IN EN ÖNEMLİ DEĞERİ VE STRATEJİK ORTAĞI GELİŞİM ODAKLI, YENİLİKÇİ ÜSTÜN NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞIDIR.

### Strateji Uygulamaları

İnsan Kaynakları ve Strateji İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak çalışmalarına devam eden Strateji Yönetimi Bölümü, Banka'nın orta vadeli vizyonuna paralel olarak stratejik önceliklerin belirlenmesi ve bu önceliklere yönelik stratejik projelerin yönetimi ve uygulanması için Üst Yönetim ve ilgili iş birimleri ile yakın çalışmalar yürütmektedir.

Strateji Yönetimi Bölümü, Banka bünyesinde iç danışmanlık fonksiyonunu yürütme, stratejik projeleri yönetme, yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki gelişmeleri ve trendleri yakından takip etme ve şube kanalı vizyonu ve stratejisini belirleyip hayata geçirme fonksiyonlarına sahiptir.

Strateji Yönetimi Bölümü 2015 yılında her yıl olduğu gibi, Banka'nın 2018 yılı vizyoner hedeflerinin ve bu hedeflere ulaşılması için gereken yol haritasının belirlenmesi sürecini koordine etmiştir. Akbank'ın stratejik öncelikleri doğrultusunda belirlenen proje önerileri, ilgili ekipler ile birlikte zamanında ve etkin biçimde hayata geçirilmiştir. Böylelikle, Akbank'ın stratejilerinin belirlenmesi ve karar alma süreçlerinde destek olunurken, tüm birimlerin Banka'nın stratejik öncelikleri doğrultusunda aksiyon almaları desteklenmiştir.

İç danışmanlık ve proje yönetimi fonksiyonları kapsamında, Banka'nın sektördeki konumunu güçlendirmek ve rekabete kıyasla fark yaratmak amacıyla Strateji Yönetimi Bölümü 2015 yılında;

- Banka'nın kârlı büyümesi için yatırım danışmanlığı alanındaki hizmet modelinin yasal düzenlemeler ışığında yeniden ve bütünsel olarak tasarlanması ve etkinliğinin artırılması,
- Banka içi satış koçluğu sistematığının güçlendirilmesi,
- Büyümeyi destekleyecek yeni müşteri gruplarına yönelik hizmet modellerinin geliştirilmesi,
- Banka'nın hizmet kanallarının satış ve servis faaliyetlerindeki konumlandırmasının değişen müşteri ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yeniden kurgulanması gibi önemli konularda projeler yürütmüştür.

Strateji Yönetimi Bölümü yıl içinde bankacılık ve finans sektörü başta olmak üzere dünyadaki gelişmeleri ve önemli trendleri inceleyerek, Banka için potansiyel fırsat alanlarını proaktif biçimde gündeme getirmiş ve finansal sektöre ilişkin yayınladığı düzenli raporlarla Üst Yönetim'i bilgilendirmiştir.

### İnsan Kaynakları

Bankacılık sektörünün öncü kuruluşlarından Akbank'ın sürdürülebilir büyüme vizyonunda en önemli değeri ve stratejik ortağı gelişim odaklı, yenilikçi üstün nitelikli insan kaynağıdır.

Akbank'ın Türk bankacılık sektöründe en üstün nitelikli insan kaynağına sahip olmak ve bu kaynağa yatırım yaparak tüm paydaşlarımıza değer yaratmak vizyonu çerçevesinde İnsan Kaynakları Yönetimi'nin hedefi; yetenekleri bünyesine katmak, elde tutmak ve geliştirmektir.

Bu yönde İnsan Kaynakları Politikası; Banka misyon ve hedefleriyle uyumlu insan kaynakları stratejileri oluşturmak; sektörün ihtiyaçları, gelişen pazar, teknoloji ve müşteri beklentileri doğrultusunda globalleşmenin getirdiği yeniliklerle çalışanların sürekli gelişimini sağlamak; organizasyonel yapıya, işleyişe ve insan kaynağına yön vermektir.

Bu çerçevede yol haritasının önemli göstergeleri;

- Mesleki ve kişisel gelişimi destekleyen olanaklar sağlanması ve uygulamalar hayata geçirilmesi,
- İş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi,
- Katılımcı kariyer planlaması,
- Hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi,
- Teşvik edici ve üstün performansı destekleyici ödüllendirme,
- Çalışan verimliliği odağında organizasyonel etkinliği sürekli geliştirme,
- Kurum değer ve kültürünü baz alan etkin iletişimdir.

Akbank'ın geçmişteki başarılarının mimarı ve gelecekteki başarılarının en büyük dayanağı, en önemli yatırımı olan insan kaynağını yönetirken felsefesi; çalışanlarına tüm süreçlerde eşit fırsat sunmak, adil değerlendirmeye tabi tutmak ve şeffaflıktır.

Banka, sürekli gelişime odaklı çalışanlarına, her türlü destek ve donanımı çeşitli uygulamalar, etkin bir iletişim yapısı ve geniş eğitim seçenekleriyle sağlamaktadır. Bu konulardaki başarı, Akbank'ın en çok çalışılmak istenen şirketler arasındaki konumunu güçlendirmektedir.

### **Etkin Performans Yönetimi**

Akbank kurumsal hedeflerini, Akbank'ı Akbank yapan; yetkinlikleri yüksek çalışanları ile birlikte büyüyerek gerçekleştirmektedir. Banka, çalışanın performansını onların çalışma hayatını kolaylaştıracak, verimi artıracak yeni uygulama ve gelişmiş sistemlerle desteklemektedir.

Çalışanın, kurum başarısına katkısının gözlemlenmesine ve yönetici/çalışan arasında açık iletişimin teşvik edilmesine olanak sağlayan performans değerlendirme sisteminde hedefler kişi bazında belirlenmekte, her çalışan ortak bir amaç doğrultusunda hareket etmektedir. Performans sisteminin etkinliği sistemin şeffaflığına, yalınlığına ve doğru ölçümlenmesine bağlıdır. Bu kapsamda 2015 yılında yürütülen hedefleme projesi ile, bölge, şube ve MİY'lere hedef dağıtım metodolojisinin iyileştirilmesi amaçlanmış ve hedef belirleme, ölçümlenme gibi sürecin ana bileşenlerinde de iyileştirmeler yapılmıştır.

Akbank'ta somut ve ölçülebilir hedeflere dayalı adil bir Performans Yönetim Sistemi benimsenmiştir. Kişiyi özel hedef ve yetkinlikler üzerinden ölçümlenme/değerlendirme yapılan Performans Yönetim Sistemi'nden ücretlendirme ve ödüllendirme, kariyer ve eğitim uygulamalarına periyodik olarak girdi sağlanmaktadır.

### **Çalışan Bağlılığı**

Çalışanların motivasyonlarının ve performanslarının üst düzeyde tutulması ve iş sonuçlarının da bunlara paralel geliştirilmesi hedeflenen ideal çalışma ortamının ve kurumsal kültürün yaratılmasıyla doğru orantılıdır.

Etkin iletişimi en önemli başarı araçlarından biri olarak gören Akbank, çalışanına verdiği değeri hissettirmek ve kendini sürekli yenilemek amacıyla düzenli olarak Banka genelinde "Çalışan Bağlılığı Araştırması" nı uygulamaktadır.

Söz konusu araştırma aracılığı ile Akbank çalışma hayatına, süreçlere ve işleyişe yönelik geribildirim alınmakta, gelişim alanları üzerine odaklanılmaktadır.

Çalışanların beklentilerini doğru tespit etmek, beklentiler ile kurumun karşılayabileceklerini ortak bir noktada buluşturmak için çalışanların geribildirimleri titizlikle değerlendirilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması, gizlilik prensipleri çerçevesinde bağımsız bir araştırma şirketi tarafından uygulanmakta ve İnsan Kaynakları birimi tarafından analiz edilmekte, çıktılar doğrultusunda iyileştirme ve gelişim sağlanmaktadır.

Banka mutlu çalışan ve yüksek kurumsal performans ilişkisinin bilinciyle çalışan bağlılığının kattığı değere, dolayısıyla çalışanlarının bağlılığını artırmanın önemine inanmakta, bu yönde yatırımlarını gün geçtikçe artırmaktadır.

### **Yaratıcılığa, Yenilikçiliğe ve İş Birliğine Değer Veren Bir Kültür**

İnsan kaynakları uygulamalarıyla, takım ruhunun ön planda tutulduğu, ortak çalışmayı benimseyen, akıllıca risk alabilen, olağan süreç ve iş yapış şekillerini yenilikçi bakış açısıyla değerlendirerek sürekli olarak iyileştiren, yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

## İNSAN KAYNAKLARI VE STRATEJİ

Yaratıcılık unsurları; Banka'da inovasyon takımları ve yarışmalar ile hayata geçirilmekte, konu üzerine sunulan uzman eğitimlerle güçlendirilmekte ve açık iletişime uygun platformlarla desteklenmektedir.

### Akbank Akademi

Akademi olarak sektörün en iyi çalışanını yetiştirmek ve eğitimi çalışanlar için bir yatırım aracına dönüştürmek için sektörün değişen ihtiyaçlarına hızlı ve etkin cevap verebilecek eğitim ve gelişim trendleri yakından takip edilmektedir. Bu bağlamda çalışanların gelişim alanlarına odaklanarak kişiselleştirilmiş ve kolay ulaşılabilir eğitim metodlarının daha çok yaygınlaştırılması yönünde çalışmalara başlanmıştır. Aynı zamanda yurt dışı ve yurt içi zirve, konferans ve seminerlere katılım sağlanarak çalışanların dünyada ve sektörde olan gelişmeleri yakından takip etmelerine olanak sağlanmaktadır.

Akbank Akademi yapısı içerisinde yetenek yönetimi ve liderlik konularındaki eğitim ve gelişim faaliyetleri artarak devam etmektedir. Bugünün liderlerini geliştirmek, geleceğin liderlerini yetiştirmek amacıyla, bireysel ihtiyaçlara özel çözümler dâhil, farklı ve sürdürülebilir programlar düzenlenirken, yetkinlik gelişimi programlarında etkin ve şeffaf süreçlerin dizayn edilmesine önem verilmektedir. Yetenek yönetiminin gelişim çalışmaları kapsamında Değerlendirme Merkezi, anket gibi araçlar ile ihtiyaçları belirleme ve bireysel gelişim planı oluşturma çalışmaları devam etmektedir.

Özellikle iş hayatına katılan yeni kuşakların kurumlardan en önemli beklentilerinden biri de gelişim fırsatlarıdır. Bu beklentileri karşılayabilmek için Akbank Akademi sınıf içi eğitimlerden, online eğitim araçlarına kadar farklı seçeneklerde öğrenme araçlarını kullanmaya, eğitimleri oyunlaştırma altyapısı ile sunarak daha keyifli hale getirmeye, modern eğitim metodolojileri ve teknolojiyi bir araya getirerek dijital deneyim anlamında her geçen gün yenilikler sunmaya devam etmektedir. Eğitim teknolojileri sadece online eğitim sistemlerinde kullanılmakla kalmayıp sınıf içi etkinliklerde de kullanılmaktadır.

Çalışanların kariyer yolları paralelinde bireysel gelişim planlarını izleyebildikleri, yöneticilerin ekiplerinin gelişim performansını takip edebildiği, çalışanların katılacakları eğitimle ilgili tüm detaya hızlı ve tek noktadan erişebildiği uzaktan erişim altyapısı kullanılmaktadır. Önümüzdeki dönemde mobil uygulama üzerinden öğrenmeye ağırlık verilerek, sosyal öğrenme, dijital katalogdan eğitim seçebilme gibi yenilikçi ve kullanıcı deneyimi yüksek uygulamalara da yer verilmesi planlanmaktadır.

Akbank'ı geleceğe taşıyacak akademik yapı doğrultusunda sahaya yönelik eğitimlerdeki strateji; ilişki yönetimi, kalite, verimlilik, sürdürülebilirlik konularını ön planda tutan, proaktif çalışma modeli ile işbirimi ve sahaya öneri sunan, müşteri odaklılık yaklaşımı ile gelişim kaynakları sunmaktır. Bu kapsamda Akbank Akademi, iş birimleri ve sahaya birlikte yoğun

iş birliği sağlayarak, banka stratejileri, sektörel gelişmeler ve sahanın ihtiyaçlarına odaklanmış; çalışanların kariyer yol haritalarında onlara destek verecek programlar uygulanmış ve kariyer prensipleri ile eğitimler entegre edilmiştir. Saha çalışanlarının satış performansını artırmaya yönelik ve işbaşı öğrenmeyi teşvik edecek yeni programlar dizayn edilerek uygulamaya alınmıştır. Mevcut kariyer diplomalarının segmente, kişiye ve ihtiyaca özel, daha kompakt, zaman ve mekândan bağımsız, bilgiye daha kolay ulaşılabilir hale getirilmesi için sistemsel çalışmalar ve eğitim içerik revizyon çalışmaları sürekli olarak devam etmektedir.

Banka'nın başarısı ve geleceği için yasal zorunluluk gerektiren lisans ve sertifikalandırma oranlarının artırılması yönünde özel online eğitimler yoğun olarak uygulanmaktadır. Bununla birlikte çalışanlar deneme sınavları ve sınıf eğitimleri ile de desteklenmektedir.

Banka'nın öğrenen organizasyon stratejisi paralelinde, deneyimi yüksek çalışanlardan Banka içi eğitmenlik, mentorluk ve kurum içi koçluk uygulamalarında destek alınmaktadır. Böylece ilgili alanlardaki tecrübelerin karşılıklı paylaşımı ve gelişimde verimlilik sağlanmaktadır. Sürekli gelişimin en büyük mimari olan iç eğitmenler için motivasyonu artırıcı uygulamalar devam ederken, iç eğitmenler gelişim programları ile desteklenmektedir.

# ETİK DEĞERLER; AKBANK'IN BANKACILIK SEKTÖRÜNDE VE TOPLUMDAKİ MEVCUT SAYGINLIK DUYGUSUNUN TEMELİDİR.

Banka kaynaklarının etkin kullanımı çerçevesinde, Şubat 2015 itibarıyla Ankara Akademi eğitim salonu kullanıma açılmıştır. Ankara Akademi salonu ile çalışanların eğitim merkezine daha kolay ve kısa sürede ulaşımına imkân sağlanarak, iç müşteri memnuniyeti gözetilmiş ve olası iş gücü kayıpları önlenmiştir. Temmuz 2015 itibarıyla da benzeri bir uygulamaya ABM Akademi salonunda başlanmıştır.

Akbank'ın eğitime yaptığı yatırımla, 2015 yılsonu itibarıyla kişi başı ortalama 7 gün eğitim düzenlenmiştir.

## **Etkin Kariyer Yönetimi**

Kariyer Yönetimi ile Banka hedeflerinin gerçekleştirilmesine stratejik iş ortağı rolüyle destek verilmektedir. Bu kapsamda mevcut insan kaynağının en etkin şekilde pozisyonlandırılması, doğru insan kaynağının doğru yerde konumlandırılması ve orta-uzun vadede kariyer planlarının gerek Banka, gerekse çalışanın gelişimi için en ideal şekilde işletilmesine öncelik verilmektedir. Banka'nın sürdürülebilir performansı için bireysel performansın takibi, gelişim ihtiyacı gerektiren alanlarda ilgili eğitim programlarına katılımın desteklenmesi Kariyer Yönetimi kapsamında takip

edilmektedir. Organizasyonun gelecekteki devamlılığı açısından çalışanların deneyim seviyesi, yetkinliği ve teknik donanımları değerlendirilerek pozisyonların yedekleme planları yapılmakta; ilgili çalışanların öngörülen pozisyonlara hazırlanmalarını sağlayacak eğitim ve gelişim programları uygulanmaktadır. Belirlenen kariyer yollarından başarıyla geçen ve eğitim programlarını tamamlayan çalışanlar üst pozisyonlara yerleştirilmektedir. Ayrıca Banka'nın gelişen ihtiyaçları kapsamında oluşan yeni organizasyon yapılarına göre çalışanların kariyer yolları sürekli gözden geçirilmekte, Banka'nın stratejik hedeflerine göre revize edilmektedir.

Kariyer yolları her görev için ayrıca tanımlanmış olup, kendisini sürekli geliştiren her çalışan, kariyer yollarının şeffaflıkla tanımlanmış olduğu Akbank'ta, yatay veya dikey kariyer hareketleri gerçekleştirebilmektedir.

## **Etik Değerler**

Kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez ilkesi olan etik değerler; Akbank'ın bankacılık sektöründe ve toplumdaki mevcut saygınlık duygusunun temelidir. Bu saygınlık duygusunun geliştirilerek sürdürülmesi ve sektörde istikrar ve güvenin korunması Banka'nın hedefidir.

Banka, çalışanlarının kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen etik değerleri özümsemesine ve bu farkındalıkla hareket etmesine özen göstermektedir. Ayrıca, Banka'da çalışanların birim içinde çözüm getiremediği ya da herhangi bir sebeple paylaşmaktan çekindiği konuları 7/24 iletebileceği, gizlilik prensipleri anlayışına bağlı "Etik Hattı" bulunmaktadır.

## **Akbank Çalışanları**

31.12.2015 itibarıyla Akbank bünyesinde 14.050 çalışan bulunmaktadır. Banka'nın personel sayısındaki azalışın önemli bölümü özel güvenlik personelinin dış kaynak firmasına aktarılmasından kaynaklanmaktadır. Banka kadrosunun %54'ü kadın, %46'sı erkek çalışanlardan oluşmaktadır.

Banka çalışanlarının, %94,9'u üniversite mezunları oluşturmaktadır. Yaş ortalaması 34 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 8 yıldır.

Akbank ile Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası arasında yapılan Toplu İş Sözleşmesi ile kapsam içindeki çalışanların parasal hakları ve idari ilişkileri düzenlenmektedir. Kapsam dışı çalışanların hakları ile ilgili düzenlemeler ise Banka tarafından yapılmaktadır.

## İNSAN KAYNAKLARI VE STRATEJİ

### “İNDİKATÖR” İK Dashboard Projesi

İnsan Kaynakları raporlama sistemini analitik ve sistematik anlamda geliştirmek amacıyla 2015 yılında “İNDİKATÖR” İK Dashboard projesi yürütülmüş ve Aralık ayında kullanıma alınmıştır.

Üst Yönetim’in ihtiyaçlarını karşılayacak, İş Birimi kararlarını destekleyecek üst seviyede raporların dashboard tasarımında sunulduğu raporlama sisteminde, ayrıca İnsan Kaynakları’nın tüm seviyelerde raporlama ihtiyaçlarını karşılayacak düzenli ve ad hoc raporların alınabileceği bir veri ortamı oluşturulması amaçlanmaktadır.

İlk aşamada Genel Müdürlük seviyesinde web ve mobil ortamda kullanıma açılan indikatörün kullanıcı grubuna 2016 yılı itibarıyla bölge müdürleri de eklenip rapor çeşitliliği ve içeriği artırılabilecektir.

### Performansa Dayalı Prim Ödemeleri ve Ödüllendirme

Performans prim sistemi, kurumsal hedeflere ulaşmada çalışanların etkinliğinin artırılmasını, performansın sürekliliğinin temin edilmesini, bireysel performansın ön plana çıkarılarak başarılı çalışanların ayrıştırılmasını ve kurum için değer yaratan çalışanların bu doğrultuda ödüllendirilmesini sağlamaktadır.

Çalışanlar gerçekleştirilen performans değerlendirme görüşmelerinde, bir önceki döneme ait hedef sonuçlarını yöneticileri ile birebir görüşmekte, başarılı ve gelişime açık yönler birlikte tespit edilmektedir.

2015 yılına ilişkin olarak çalışanlara hak edişlerine göre 115 milyon TL performans primi ödemesi planlanmıştır.

Ayrıca işveren markası ve çalışan bağlılığı çalışmaları kapsamında;

- Çalışanların motivasyon ve verimliliğine doğrudan katkıda bulunmak,
- Başarılı çalışanlar ile Banka’ya farklı konularda katma değer yaratan çalışanların tanınmasını ve takdir edilmesini sağlamak,
- Çalışanların bağlılığını güçlendirerek ‘insana değer’ nosyonunu öne çıkarmak amacıyla, yeni ödüllendirme mekanizmaları geliştirilmiştir.

Bu kapsamda;

- Hedefler konusunda farkındalığın yaratılması, kişisel hedef-gerçekleşme takibinin ve yılın başından itibaren performansın yüksek tutulmasının özendirilmesi amacıyla “Tam İsbet Ödüllendirme Sistemi”,
- Standartların dışında ve beklenenin ötesinde gösterilen bir davranışın, çabanın veya performansın fark edilmesinin sağlanması ve hızlı bir şekilde ödüllendirilmesi amacıyla “10 Numara Akbanklı Ödül Sistemi”,

- 1001 Fikir Öneri Sistemi'ne iletilen ve Akbank'a fayda sağlayan öneriler için "1001 Fikir Ödül Sistemi",
- Çalışanlarımız aracılığıyla, kurum kültürüne, aranılan pozisyonun yetkinliklerine uygun adayların Banka'ya kazandırılması için "Adayın Kim Ödül Sistemi" hayata geçirilmiştir.

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup Üst Yönetimi'ne 36,4 milyon TL tutarında ödeme yapılmıştır.

#### **Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı**

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı 2015 yılında, çalışan ve emekli üyelere yönelik faaliyetlerini sağlık hizmetleri alanında yoğunlaştırmıştır.

Yenilenen Sağlık Merkezi; modern, ferah, konforlu yapısı, alanında uzman ve deneyimli hekimlerle hizmet sunmayı sürdürmektedir.

Kurulan çağrı merkezi ile tüm çalışanların randevu ve danışmanlık hizmeti almaları sağlanmıştır. Yenilenen web sitesi hem randevu platformu olarak kullanılabilen hem de kullanıcı dostu e-provizyon, e-sevk, tahlil sonuçlarını takip gibi birçok interaktif uygulamalarla hizmet vermektedir.

31.12.2015 tarihi itibarıyla çalışmalarının ana başlıkları şöyledir:

- Vakfın aktif toplamı 1.333,3 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- Emekli aylığı tahsisi yapılan üye sayısı 12.086'ya yükselmiştir.
- Emekli, malul, dul ve yetimlere 250,4 milyon TL ödenmiştir.
- 2014 yılında 109,3 milyon TL olan sağlık yardımları, 31.12.2015 tarihi itibarıyla 118,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### **Banka Faaliyetleri ile İlgili Diğer Bilgiler**

Banka aleyhine açılan ve Banka'nın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli mahiyette dava bulunmamaktadır.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir. Banka ayrıca 2015 yılında sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 10,3 milyon TL harcama gerçekleştirmiştir. ●

#### **Şube İçi Çalışan Sayısı**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Toplam	7.606	8.103	9.088	8.653	8.817	8.969	9.604	9.459	9.415	8.995

## İŞTİRAKLER

# ALMANYA'DA BULUNAN TÜRK BANKALARI ARASINDA EN BÜYÜK BİLANÇOYA SAHİP AKBANK AG'NİN KONSOLİDE AKTİFLER İÇİNDEKİ PAYI 2015 YILINDA %6 OLMUŞTUR.

### Akbank AG

Akbank'ın %100 iştiraki olan Akbank AG, 2015 yılında aktif büyüklüğü ve faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesinde olduğu kadar kârlılık alanında da başarılı bir yıla imza atmıştır. Banka, Aralık 2015 itibarıyla bir önceki yıla göre %9 oranında büyüyerek 4,8 milyar Avro tutarında bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır. Güçlü sermaye yapısı ile Almanya'da bulunan Türk bankaları arasında en büyük bilançoya sahip olan Akbank AG'nin konsolide aktifler içindeki payı 2015 yılında %6 olmuştur.

Banka, 2015 yılında uluslararası bağımsız kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından Akbank T.A.Ş. rating'ine eşdeğer uzun vadeli yabancı para cinsinden BBB- notu ile derecelendirilmiştir. Banka ayrıca 2015 yılında Avrupa'nın önde gelen bankalarının katılımıyla 205 milyon ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi sağlamıştır.

Akbank AG Haziran 2015'te sağlıklı ve sürdürülebilir büyüme hedefleri çerçevesinde ödenmiş sermayesini %100 oranında artırarak 200 milyon Avro'ya yükseltmiştir.

Akbank AG'nin sunduğu başlıca ürün ve hizmetler, geniş bir yelpazeye yaygın kredi enstrümanları, ticaretin

finansmanı, para transferleri ve mevduat hizmetleridir. Türkiye ve dış ticaretin yoğunlaştığı AB'de yerleşik uluslararası firmalar Akbank AG'nin kredilendirme alanında hedef müşteri kitlesini oluşturmaktadır. Kurulduğu günden bu yana yüksek aktif kalitesiyle fark yaratan Banka, 2015 senesinde de aktif kalitesi ve aktif risk yönetiminden ödün vermeyerek faaliyetlerine devam etmiştir.

Banka'nın fonlama yelpazesi oldukça geniş olup kurumsal, bireysel ve Almanya kamu mevduatının yanı sıra murabaha ürünleri ve Avrupa Merkez Bankası'nın sağladığı fonlama programı (MRO ve LTRO) çerçevesinde kaynak sağlamaktadır.

Bireysel bankacılık alanında da hizmet veren banka, direkt bankacılık sistemi ile Almanya'da yerleşik 16 bini aşkın bireysel mevduat müşterisine ulaşmaktadır. Tüm bu fonlama kaynakları, Akbank AG'nin mevduat yapısını yaygın bir yelpazeye dağıtmasına büyük katkı sağlamaktadır.

Banka, 2015 yılında N-tv kurumundan "En İyi Vadesiz Tasarruf Mevduatı Bankası" ile "En İyi Mevduat Bankası" dallarında ve yine N-tv kurumunun düzenlediği Zins-Award yarışmasında "En İyi Mevduat Yatırım Bankası" dalında ödül almıştır.

### Ak Finansal Kiralama A.Ş.

Türkiye'de leasing sektörünün köklü ve öncü kuruluşu ve %99,99 oranında Akbank iştiraki olan Aklease, sektörde 1988 yılından bu yana faaliyet göstermektedir.

Son 10 yılda sektörden %55 daha hızlı ve kesintisiz büyüyen Aklease, bugün 12 şubesi, sermayesi, uzman insan kaynağı, yaygın fonlama ağı ve şeffaf yönetim anlayışıyla, reel ve hizmet sektörlerinde yer alan her ölçekten firmayı gerek makina-ekipman yatırımlarının finansmanı ve gerekse mevcut yatırımlarının refinansmanı konusunda kaliteli, hızlı ve yenilikçi leasing çözümleri ile desteklemektedir.

27 yıllık Aklease tarihinde 2015 yılı kayıtlara sürdürülebilir ve sağlıklı büyüme yönünde emin adımlar atılan bir yıl olarak geçmiştir.

2007'den bu yana hava taşıtları leasinginde sektörün en çok tercih edilen şirketi olan Aklease, 2015 yılında yeni hava taşıtları işlemlerine devam ederek, bugüne kadar finanse edilen hava taşıtı sayısını 48'in üzerine taşımıştır.

Sat-geri kirala ürünü Bumerang Leasing ile firmaların mevcut varlıklarını tekrar kendilerine dolayısıyla ekonomiye geri kazandırmalarını desteklemeye devam etmiştir.

Yüksek fonlama kabiliyeti ile yurt içi ve yurt dışı bankalar, uluslararası finansal kuruluşlar, para ve sermaye piyasalarından elde ettiği uzun vadeli ve rekabetçi oranlı kaynakları kesintisiz şekilde, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konusundaki projeler başta olmak üzere müşterilerine aktarmaya devam etmiştir.

2015 yılı Nisan ayında Leasing sektörüne ve Türkiye'nin ekonomik geleceğine olan güvenin bir göstergesi olarak ödenmiş sermayesini 60 milyon TL artırarak 248,4 milyon TL seviyesine taşımıştır.

İstikrarlı büyümesine 2015 yılında da devam eden Aklease; 2014 yılsonuna göre net kira alacaklarını %6 artırarak, 4 milyar TL'ye, net kârını ise %18 artırarak özkaynaklarını 690 milyon TL'ye çıkarmıştır. Bu sayede Aklease sermaye gücü, özkaynak verimliliği ve aktif kalitesinde sektörün lider şirketleri arasında yer almıştır.

Aklease, 2016 yılında da, güçlü ortaklık yapısı ve sermayesi, yüksek fonlama kabiliyeti ve uzman insan kaynağından aldığı güçle, reel ve hizmet sektörlerinde, Türkiye'nin geleceğine yapılan yatırımlarda büyümenin tamamlayıcı gücü olmaya devam edecektir.

### **Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 1996 yılında kurulmuş olan Ak Yatırım, %100 Akbank iştirakidir. Yeni tebliğlere uyum kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda 15.10.2015 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na "Geniş Yetkili Aracı Kurum" sıfatıyla yetkilendirilmiştir.

Ak Yatırım alanında uzman ve deneyimli kadrosu, zengin araştırma raporları ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla bireysel ve kurumsal yatırımcılara hizmet vermektedir. Yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasası ürünlerinde merkez satış ekipleri ve Türkiye'nin 6 ilinde bulunan 11 şubesinde yenilikçi ve geniş kapsamlı bakış açısıyla ürünlerini sunmaktadır. Yurt İçi Satış, Kurumsal Satış ve Trading Bölümleri aracılığıyla yurt içi ve yurt dışında bireysel ve kurumsal müşterilere sermaye piyasası ürün ve hizmetlerini sunmaktadır.

Ak Yatırım Araştırma Bölümü, yurt içi ve yurt dışındaki politik, ekonomik ve sektörel gelişmelerin analizini yaparak ve derinlemesine bir bakış açısı sağlayarak, Türkiye ve yurt dışındaki kurumsal ve bireysel yatırımcıları yatırım kararları konusunda zamanlı ve dinamik olarak yönlendirmeyi hedeflemektedir. Araştırma faaliyetleri kapsamında, yurt içi ve yurt dışı piyasalara yönelik makroekonomik ve stratejik analizlerin yanı sıra, hisse senetleri, faiz, döviz ve emtia piyasalarına dönük temel ve kantitatif analize dayalı katma değerli ürünler bulunmaktadır. Ak Yatırım Araştırma Ekibi, Extel Surveys 2015'te, Türkiye'ye yönelik araştırma hizmeti sunan toplam 33 yerli ve yabancı aracı kurumu

değerlendiren küresel kurumsal yatırımcılardan aldığı oylarla "En İyi Araştırma Ekibi" seçilmiştir.

Ak Yatırım, 2015 yılında, özel sektör borçlanma araçları ihraçlarında %27'lik payı ile, banka ve bağlı ortaklık ihraçları hariç bakıldığında, piyasadaki lider konumunu sürdürmüştür. 2015 yılında Ak Yatırım, banka dışı 14 farklı şirket için 37 adet ihraç ile 1,8 milyar TL tutarında kaynak yaratılmasına aracılık etmiştir. Ak Yatırım, Borsa İstanbul altında organize olan Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarları'nda, tüm işlemler ve aracı kurumlar baz alındığında en yüksek işlem hacmine sahip aracı kurumdur.

Nitelikli yatırımcılara uygun kişiye özel piyasa yönü ve baz varlığa yönelik her türlü stratejiyi fiyatlama kapasitesine sahip ve ilk ihracını Eylül 2015'te gerçekleştiren Ak Yatırım, yapılandırılmış borçlanma araçlarında sektördeki öncü bir kurumdur. Ak Yatırım, ayrıca, 2015 yılında, toplam 23,4 milyon TL tutarında 18 adet Ak Yatırım Yapılandırılmış Borçlanma Aracı ve 50 milyon TL tutarında Ak Yatırım bonusu ihracı gerçekleştirmiştir.

Ak Yatırım bünyesinde faaliyet gösteren Kurumsal Finansman Bölümü, uzman çalışanlarıyla, kurumlara halka arz ve borçlanma aracı ihraçlarında danışmanlık ve aracılık hizmetleri sunmakta olup, şirket birleşme, satın alma ve ortaklık konularında ve özelleştirme işlemlerinde alıcı ya da satıcı tarafta danışmanlık hizmeti vermektedir.

Ak Yatırım, uzman kadrosu ile 5 gün 24 saat boyunca yatırımcılarına kaldıraçlı Forex piyasalarından vadeli işlemlere, uluslararası hisse senetlerinden borsa yatırım fonlarına

## İŞTİRAKLER

# AK PORTFÖY YÖNETİMİ, TÜRKİYE EMEKLİLİK YATIRIM FONU SEKTÖRÜNDE, %21,1 PAZAR PAYI İLE LİDER KONUMDA YER ALMAKTADIR.

farklı risk ve varlık sınıflarında yatırım fırsatları sunmaktadır. "TradeAll" elektronik işlem platformu ile yatırımcılar emirlerini, BIST ve uluslararası piyasalardaki işlemlerini güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde ilgili piyasalara iletebilmektedir. Öte yandan dünyanın en yaygın FX elektronik işlem platformu Meta Trader4'ün TradeAll markasına eklenmesiyle birlikte rekabette bir adım öne geçilmiştir.

2015 yılı içerisinde faaliyete başlayan Yatırım Danışmanlığı Bölümü, Ak Yatırım ve müşteriler arasında uzun vadeli ve çok yönlü bir ilişki kurarak, düşmeyen standart ve artan kalite çizgisinde kurumsal ve bireysel müşterilere yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasası ürünleri ile ilgili danışmanlık ve aracılık hizmetleri vermektedir. SPK lisanslarına sahip deneyimli uzmanlardan oluşan Yatırım Danışmanlığı ekibi, güçlü araştırma kadrosunun yarattığı sinerjiyi ürün çeşitliliği ile birleştirerek müşterilerin uygunluk ve yerindelik testleri sonrası belirlenmiş risk/getiri profillerine ve beklentilerine uygun yatırım danışmanlığı hizmeti vermektedir.

### Ak Portföy Yönetimi A.Ş.

Sermaye piyasalarında kurumsal ve bireysel portföylere, portföy yönetimi hizmeti vermek amacıyla 2000 yılında kurulan Ak Portföy Yönetimi A.Ş., %100 Akbank iştirakidir. Kurum, emeklilik fonları yönetimi, özel portföy yönetimi ve yatırım fonları iş kollarında faaliyet göstermektedir. Üç ana iş kolundan ilki olan emeklilik fonları alanında ve likit yatırım fonları dışında yönetilen toplam varlık büyüklüğünde sektör lideridir.

Ak Portföy, 2015 yılında Sermaye Piyasaları Kurumu yasal düzenlemeleri gereği Akbank'ın kurucusu olduğu 20 adet yatırım fonunun kuruculuk unvanını almış, yedi adet Anapara Korunmalı Yatırım Fonu ve iki adet Portföy Fikirleri Fon Sepeti Fonu kurarak, bu fonların kurucusu ve yöneticisi olmuştur. Ayrıca 22 adet AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. Emeklilik Yatırım Fonu, 12 adet Groupama Emeklilik A.Ş. bir adet Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Emeklilik Yatırım Fonu ile ikisi Akbank T.A.Ş. SICAV Fonu bir adet Sompo Japan kuruculuğundaki para piyasası fonunun yönetim faaliyetlerini yürütmektedir. Ak Portföy Yönetimi,

Portföy Yönetimi faaliyetlerinde büyük kurumsal ve bireysel yatırımcılara kendi beklenti ve risk profillerine uygun portföy yönetim hizmeti vermenin yanı sıra tabana yaygın portföy yönetimi hizmetlerine de 2015 yılı itibarıyla başlamıştır.

Yönetilen toplam portföy büyüklüğünde 2014 yılı sonundaki 13,2 milyar TL seviyesinden yıllıklandırılmış %18,5'lik büyüme ile 2015 yılı Ekim sonu itibarıyla 15,3 milyar TL seviyesine ulaşılmıştır. Ak Portföy Yönetimi Türkiye varlık yönetimi sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında ikinci sırada yer almaktadır. Ak Portföy Yönetimi 2015 yılı Ekim ayı itibarıyla yatırım fonlarında 2,95 milyar TL varlık büyüklüğü ve %7,7 pazar payına sahiptir.

AK Portföy Yönetimi, Türkiye emeklilik yatırım fonu sektöründe, yönetilen portföy büyüklüğü bazında %21,1 pazar payı ile lider konumda yer almaktadır. Yönettiği 35 adet emeklilik fonu 2015 yılında da istikrarlı bir büyüme göstererek 2015 Ekim sonu itibarıyla 9,8 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Özel Portföy Yönetimi iş kolu, 2006 yılında faaliyete başlamış ve hızlı büyüme sağlayarak, 2015 Ekim sonu itibarıyla 2,1 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. Şirket, portföy yönetim süreçlerinde, risk yönetimini ön planda tutan, tanımlanmış kurallara bağlı, likiditeye ve varlık çeşitlenmesine önem veren yatırım stratejisi ile hareket etmektedir.

2015 yılında Özel Portföy Yönetimi hizmeti bünyesinde varlık çeşitlendirmesi ve aile / kurum ya da ürün özelinde kapalı devre oluşturulan Özel Fon kuruluşları gerçekleştirmiştir. 2015 yılı son çeyreği itibarıyla yaklaşık 180 milyon TL'ye ulaşan kapalı devre fonlar ile fon yönetimi sektörünün gelişim göstermeye başladığı bu alanda önemli bir konum yakalamıştır.

AK Portföy Yönetimi, müşterilerine sunduğu ürün çeşitliliği ve yatırım evreni anlamında liderlik pozisyonunu sürdürmüştür. Kurum bu çerçevede, altın ve emtiadan kira sertifikalarına dünyanın farklı bölge ve temalarına yatırım imkânı veren fonlardan özel sektör tahvillerine kadar geniş bir yatırım evreni sunmaktadır. Ayrıca Akbank Yatırım Hizmetleri'nin temelini oluşturan yatırımcı risk profilendirilmesi testleri ve müşterilere sunulan varlık dağılımı önerileri ile farklı profildeki yatırımcıların birikimlerini yönlendirmelerine yardımcı olmayı hedefleyen Portföy Fikirleri gibi yatırım yönetimi ürünleri yine Ak Portföy tarafından hazırlanmakta ve yönetilmektedir.

Ak Portföy Yönetimi, AvivaSA müşterilerinin emeklilik yatırım ürünleri ve piyasalar konusundaki farkındalığının artırılmasına; varlık dağılımı tavsiyeleri, yayınladığı aylık yatırım raporları ve AvivaSA BES TV gibi emeklilik katılımcılarını bilgilendirici videolarla destek olmaktadır.

Ak Portföy Yönetimi, uluslararası standartlarda uyguladığı risk yönetimi, yatırım süreçleri, yeni ürün geliştirme ve sürdürülebilir performans kriterleri ile Global Finance and Review Awards tarafından 2015 yılı "En İyi Emeklilik Fonu Yöneticisi" ve "En Yenilikçi Portföy Yönetim Şirketi" ödüllerine layık görülmüştür.

### **Akbank Dubai**

2010 yılından beri faaliyette bulunan Akbank Dubai Ltd., Dubai International Financial Centre'da kurulan ilk Türk bankasıdır. Körfez ülkeleri başta olmak üzere yakın coğrafyadaki diğer ülkelere finansal hizmet veren Akbank Dubai'nin başlıca çalışma alanları; uluslararası bankacılık ve kurumsal finansmandır.

Dış borçlanma ve uluslararası bankacılık alanlarında bölgenin önde gelen bütün bankalarıyla yakın temas halinde olan Akbank Dubai, 2015 yılında da Türkiye'ye yönelik finansman kaynağı temininde önemli bir rol üstlenmiştir. Banka bunun yanı sıra bölgede iş yapmak isteyen Türk firmalarına akreditif ve teminat mektubu sağlanması konusunda destek olmaktadır.

Akbank Dubai Ltd. bünyesindeki Kurumsal Finansman birimiyle bölge yatırımcısını Türkiye'de yatırım yapma konusunda yönlendirmekte ve bu doğrultuda Türk firmalarıyla ilişkilerin kurulması ve aynı zamanda şirket satın alma ve birleşmeleri için aracılık ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bu bağlamda 2015 senesinde, eğitim sektöründe önemli bir satın alma işleminde aracılık etmiştir. İşlem Türkiye'de eğitim alanındaki sayılı yabancı doğrudan yatırımlarından biri olma özelliğini taşımaktadır.

Akbank Dubai, GCC Bölgesi'nden Türk varlıklarına (menkul kıymetler ve diğer) yatırım yapmak isteyen yatırım bankaları, diğer kurumsal yatırımcılar ve firmalar ve aile ofisleri ile de yakın temasta kalarak Banka'nın bu alanlarda faaliyet gösteren iştirak ve birimlerine Bölge'den yeni müşteri/fon yaratılmasında yardımcı olmaktadır.

Akbank Dubai Ltd., Körfez Bölgesi'nde üstün profesyonel hizmet standartları ile müşterilerinin ihtiyaçlarına karşılık vererek Türkiye ve Körfez ülkeleri arasındaki ekonomik iş birliği ve diyalogların geliştirilmesine aracılık etmektedir. Bu çerçevede Akbank Dubai, hizmet verdiği alanlarda deneyimli yönetim kadrosunun bilgi ve tecrübe birikiminden güç alarak bölgede en tercih edilen lider Türk bankası olma misyonunu sürdürmektedir. ●

## AKBANK SANAT

# AKBANK SANAT, FARKLI ETKİNLİKLERLE ÇAĞDAŞ SANATIN YAYGINLAŞMASINDAKİ ÖNCÜ ROLÜNÜ 22 YILDIR SÜRDÜRMEKTEDİR.

1993 yılında Akbank'ın sanat alanında izlediği yenilikçi ve vizyoner kimliğine bir marka oluşturmak amacıyla kurulmuş olan Akbank Sanat, 2015 yılında 22'nci yaşını kutlamıştır.

Tüm yıl boyunca 700'ün üzerinde etkinliğe imza atan merkez, Türkiye'de çağdaş sanatın gelişimi ve toplumun her katmanından en fazla kişiye ulaşabilmesi sürecinde öncü rolünü devam ettirmiştir.

Akbank Sanat sergilerden konserlere, tiyatrodan film gösterimlerine, danstan çocuk ve çağdaş sanat atölyelerine kadar sanatın farklı alanlarında etkinliklerine devam etmiştir.

2015 yılı boyunca Akbank Sanat Galerisi'nde birçok önemli sergi projesi hayata geçirilmiştir. 2015 yılının ilk iki ayında 1960'lar ve 1970'lerin medya sanatından kesitlerin sunulduğu "Dijital Sonrası Tarihçeler" sergisi, Uluslararası Küratör Yarışması kazananı Hollandalı küratör Niekolaas Johannes Lekkerkerk'in "Sesle

Avlanan" isimli sergisi, genç ve yetenekli sanatçılara destek olmak ve teşvik etmek amacıyla düzenlenen Akbank Günümüz Sanatçıları Ödülü sergisi ile 20. yüzyılın en önemli kadın sanatçılarından Louise Bourgeois'in "Louise Bourgeois: Dünyadan Büyük" isimli sergisi Akbank Sanat Galerisi'nde yer almıştır. Bu sergilerle Türk ve yabancı sanatçılar ortak platformda bir araya gelmiştir.

Sanatseverlerin buluşma mekânlarından Çok Amaçlı Salon'da "Piyano Günleri", "Akbank Sanat Dünya Müziği Günleri", "Caz Günleri", "Akbank Sanat Ustalar ve Öğrencileri" kapsamında yerli ve yabancı birçok sanatçı konserler vermiş, edebiyat ve sanat dünyasından önemli yazar, şair ve oyuncular panel ve söyleşilerle izleyenlerle buluşmuştur.

Akbank Sanat Dans Atölyesi, 2015 yılında da uluslararası alanda birçok başarıya imza atmış, koreograf ve dans eğitimleriyle atölye çalışmaları gerçekleştirmiş ayrıca çocuklara ve yetişkinlere yönelik dans eğitimlerine devam etmiştir.

Akbank Çocuk Tiyatrosu, 43'üncü yaşını kutladığı 2015 yılında çocuklara tasarruf bilicini aşılardan ve büyük ilgi gören "Aile Ağacı" isimli yeni oyununu sahnelemeye devam etmiştir. Bu oyun aynı zamanda, 6. Gaziantep Çocuk Şenliği kapsamında Gaziantep Devlet Tiyatrosu sahnesinde 4 kez sahnelenmiş ve binlerce çocuk ile buluşmuştur.

Akbank Sanat'ın 21'inci yılında yazar, sanatçı ve eğitimci Mark Durden tarafından kaleme alınan "Fotoğraf Bugün" adlı kitap yayımlanmıştır. Fotoğrafın 21'inci yüzyılda tarihsel serüvenine hangi yeni boyutların eklendiği, bunların anlamları, gerekçeleri ve koşullarının ele alındığı kitap, fotoğraf sanatına yeni bakış açıları sunarken okuyuculara keyifli bir okuma deneyimi katmaktadır.

- 2015 yılında Akbank Caz Festivali çeyrek asrı geride bırakmanın gururunu yaşamıştır. 25'inci yılını kutlayan festival kapsamında 16 ayrı mekânda 55 konser, 4 panel, 13 atölye gerçekleştirilmiş ve yaklaşık

200 müzisyen ağırlanmıştır. Festival programında yer alan konser ve etkinliklere 11 gün boyunca toplam 25.000 cazsever katılım göstermiştir.

2015 yılında Akbank Caz Festivali çeyrek asrı geride bırakmanın gururunu yaşamıştır. 25'inci yılını kutlayan festival kapsamında 16 ayrı mekânda 55 konser, 4 panel, 13 atölye gerçekleştirilmiş ve yaklaşık 200 müzisyen ağırlanmıştır. Festival programında yer alan konser ve etkinliklere 11 gün boyunca toplam 25 bin cazsever katılım göstermiştir. Festivalin 25'inci yılına özel olarak bu sene sanat ve müziği birleştiren yepyeni bir projeye imza atan Akbank Sanat, ülkemizin en önemli illüstrasyon sanatçıları arasında yer alan 9 özel ismin hazırladığı "İllüstrasyonlar ile Akbank Caz Festivali'nin 25 Yılı" projesi ile festivalin 25 yıllık tarihine sanatsal pencereden retrospektif bir bakış sunmuştur. Akbank Caz Festivali'nin 25'inci yılı için ayrıca özel bir CD ve plak hazırlanmıştır. Akbank'ın kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında uzun yıllardır

çalışanları ile sürdürdüğü gönüllülük projelerine 25'inci Akbank Caz Festivali'nde 2015 yılında gençler de dâhil olmuştur. "Şehrin İyi Hali" ismiyle toplum yararına projelerde gönüllü olan 400 üniversiteli, 30 Ekim günü Volkswagen Arena'da gerçekleştirilen Belle & Sebastian konserini en ön sıradan, kendilerine ayrılan özel bir bölümden izleme imkânı bulmuştur.

25'inci Akbank Caz Festivali, Kampüste Caz konserlerine 2015 yılında da devam etmiştir. Türk Caz müziğinin en beğenilen isimlerinden olan Elif Çağlar, 4-13 Kasım tarihleri arasında Çanakkale, İzmir, Eskişehir, Gaziantep, Adana, Kayseri ve Ankara'da düzenlenen Kampüs'te Caz konserleri kapsamında cazın coşkusu ve heyecanını üniversiteli gençlerle buluşturmuştur.

Türkiye'de kısa film alanında etkin bir platform oluşturan, yeni fikirleri desteklemeyi ve kısa film kültürüne katkı sağlamayı amaçlayan 11'inci Akbank Kısa Film Festivali, dünya festivallerinde yer alan önemli filmleri, atölye çalışmaları ve söyleşileriyle sinemaseverlere 10 gün boyunca keyifle izleyecekleri bir festival imkânı sunmuştur.

Akbank Sanat sponsorluğunda gerçekleştirilen Contemporary Istanbul 2015'te Akbank Sanat, dünyaca ünlü İspanyol fotoğraf sanatçısı Pablo Genovés'in "Hiç olmadı, Hep oradaydı" isimli fotoğraf sergisine ev sahipliği yapmıştır. ●



Heinz Mack, *Dokuz Sütun Üzerindeki Gökyüzü*, 2012-2014



## YÖNETİM KURULU

### Suzan Sabancı Dinçer

#### Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Suzan Sabancı Dinçer Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesidir. Sabancı Dinçer, aynı zamanda Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ni üstlenmektedir. Kariyerine 1986 yılında bankacılık sektöründe başlayan Sabancı Dinçer, 1989 yılından itibaren Akbank'ta görev almıştır. Suzan Sabancı Dinçer, Institute of International Finance Yönetim Kurulu Üyesi ve Gelişmekte Olan Ülkeler Danışma Kurulu Üyesidir. Sabancı Dinçer ayrıca Harvard Üniversitesi Küresel Danışma Kurulu, Harvard Business School Küresel Liderler Topluluğu ve Harvard Business School Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya Danışma Kurulu Üyeliklerini üstlenmektedir. Sabancı Dinçer, küresel ve yerel ekonomik gelişmeler ve bunların Türkiye için stratejik çıkarımlarını tartışarak değerlendirmelerde bulunmak amacıyla oluşturulan Akbank Uluslararası Danışma Kurulu'nun kurulmasına öncülük etmiştir. Aynı zamanda, Chatham House Mütevelli Heyeti'nde görev almaktadır. Sabancı Dinçer, 2010-2014 yılları arasında iki dönem boyunca DEİK/Türk-İngiliz İş Konseyi başkanlığı görevini üstlenmiştir. Birleşik Krallık ve Türkiye arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesinde gösterdiği aktif ve etkili katkılardan dolayı Suzan Sabancı Dinçer'e 2012 yılında, Kraliçe II. Elizabeth adına "Britanya İmparatorluğu Onursal Mükemmeliyet Önderliği (Commander of the Most Excellent Order of the British Empire-CBE) nişanı verilmiştir. Aynı şekilde 2014 yılında, iki ülke ilişkilerine yaptığı katkılar ve kültürel yakınlaşmaya verdiği desteklerden dolayı Kral VI. Felipe tarafından Suzan Sabancı Dinçer'e İspanya kraliyet nişanı olan "Orden del Merito Civil" (Sivil

Liyakat Nişanı) verilmiştir. Suzan Sabancı Dinçer, Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu Üyeliği ve TÜSİAD Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Aynı zamanda İstanbul Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Başta kültür-sanat, eğitim, girişimcilik ve çevre konuları olmak üzere, sosyal sorumluluk alanında da birçok sorumluluk üstlenen Suzan Sabancı Dinçer, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği, Endeavor Türkiye Kurucu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği, Akbank Sanat Danışma Kurulu Üyeliği ve Contemporary Istanbul Onur Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Suzan Sabancı Dinçer liderliğinde, Akbank Türkiye'de mevduat bankaları arasında GRI (Global Reporting Initiative) standardında hazırlanan ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır. Ayrıca Karbon Saydamlık Projesi'nin Türkiye'de hayata geçirilmesine destek olarak bu alanda öncü bir rol üstlenmiştir. Suzan Sabancı Dinçer, lisans öğrenimini İngiltere'deki Richmond College'da Finans üzerine yapmıştır. Ayrıca ABD'de Boston Üniversitesi'nden işletme dalında lisansüstü (MBA) dereceye sahiptir. Sabancı Dinçer, evli ve iki çocuk annesidir.

### Erol Sabancı

#### Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Danışmanı ve Üyesi

Erol Sabancı, 1967 yılından bu yana Akbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mart 1998'den itibaren 10 yıl süresince Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış olan Erol Sabancı, 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Şeref Başkanı ve Yönetim Kurulu Danışmanı olarak seçilmiştir. Erol Sabancı, ayrıca Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir.

### Hayri Çulhacı

#### Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye

Hayri Çulhacı, 2010'dan bu yana Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve ayrıca 2011'den bu yana Denetim Komitesi ve Üst Düzey Risk Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. 1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlayan Çulhacı, sırasıyla Kurumsal İletişim, Yatırımcı İlişkileri ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Yönetim Kurulu Başkan Danışmanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Hayri Çulhacı daha önce Maliye Bakanlığı bünyesinde Hesap Uzmanlığı ve Daire Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Çulhacı, yüksek lisans derecesini İşletme (MBA) dalında ABD'de Northeastern Üniversitesi'nden almıştır. Hayri Çulhacı, ayrıca Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

### Cem Mengi

#### Murahhas Üye

Cem Mengi, Şubat 2014'ten itibaren Krediler'den Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyelik görevini yürütmektedir. Mengi, profesyonel iş yaşamı boyunca pek çok özel bankada, çeşitli üst düzey pozisyonlarda başarılı çalışmalar gerçekleştirmiş, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Baş Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı'ndan Sorumlu Bölüm Başkanı olarak Akbank bünyesine katılan Mengi, 2008-2011 yılları arasında Bankamızda Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Cem Mengi, matematik ve fizik üzerine İngiltere'de "A Levels" yapmış, International University'de "İşletme ve Yönetim Fakültesi, Bilişim Yönetim Sistemleri" üzerine eğitim almıştır.

**Yaman Törüner****Üye**

Yaman Törüner, Mart 1998'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. 1995-1999 yılları arasında milletvekili olan Yaman Törüner, 1996'da Devlet Bakanlığı görevinde bulunmuştur. 1990-1994 arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'nı yürüten Törüner, 1972'den 1990 yılına kadar T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli idari görevler yapmıştır. Şubat 1994-Ocak 1996 arasında Merkez Bankası Başkanı olarak da hizmet vermiştir. Ayrıca Yaman Törüner, Milliyet Gazetesi köşe yazarıdır.

**Aykut Demiray****Üye**

Aykut Demiray, Mart 2012'de Akbank'a Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmıştır. Demiray, 1979 yılında kariyerine T. İş Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, çeşitli birim ve şubelerde farklı görevlerde bulunduktan sonra 1998-2011 yılları arasında Genel Müdür Vekili olarak görev yapmıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Aykut Demiray, İstanbul Kültür Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi'dir.

**Aydın Günter****Üye**

Aydın Günter, 27 Mart 2014 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. Aydın Günter, Sabancı Holding bünyesinde 1974-1994 yılları arasında Mali İşler ve Finansman'dan Sorumlu Daire Başkanlığı dâhil olmak üzere çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, 1994 yılında kendi danışmanlık şirketini kurmuş ve 1998 yılından itibaren çeşitli yönetim kurulu üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. Aydın Günter Grup bünyesine katılmadan önce Hesap Uzmanı olarak Maliye Bakanlığı'nda çalışmıştır. Aydın Günter, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur.

**Emre Derman****Üye**

Emre Derman, Mart 2015'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. Derman, 1989 ile 2008 yılları arasında uluslararası bir hukuk firması olan White & Case'de Avukat ve Yönetici ortak olarak çok sayıda büyük projenin müzakeresine liderlik yapmıştır. Türkiye'deki tecrübesinin yanı sıra Derman, firmanın New York ve Londra ofislerinde de çalışmış, ayrıca Avrupa Yatırım Kalkınma Bankası'nda 1994-1995 yıllarında Avukat olarak eski Sovyet Bloğu ve Doğu Avrupa ülkelerinde finansman işlemlerinde görev almıştır. 2010 senesinde Akbank Yönetim Kurulu Üyeliği de yapan Derman, 2011-2014 yılları arasında JP Morgan Türkiye'nin Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Derman eğitim ve yatırımcılık alanlarında çeşitli kurumlarda çalışmakta ve halen Bağımsız Danışmanlık yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezundur ve Harvard Law School'da master yapmıştır.

**Can Paker****Üye**

Can Paker, Mart 2015'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. Yüksek tahsilini Berlin Teknik Üniversitesi'nde tamamlamış ve Makina Mühendisliği branşında Doktora derecesi almış, 1973 yılında Columbia Üniversitesi'nde İşletme Master'ı yapmıştır. 1971 yılından bu yana Türk Henkel A.Ş.'nin üst yönetim kademelerinde görev yapmış, 1984'ten 2004 yılına kadar Türk Henkel Genel Müdürü olarak görev almıştır. Sabancı Holding Yönetim Kurulu, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti, TÜSİAD Yönetim Kurulu, TÜSİAD Haysiyet Divanı, İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı Yönetim

Kurulu, Robert Kolej Mütevelli Heyeti Üyelikleri'nde bulunmuştur. 1997-2015 yılları arasında Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Halen, B.O.Y Consulting'in Kurucu ve Yönetici Ortağı ve PODEM Kamusal Politika ve Demokrasi Çalışmaları Derneği Kurucu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

**Hakan Binbaşgil****Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

Hakan Binbaşgil, Akbank'a Ekim 2002'de Değişim Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Akbank'ın Türkiye'nin en müşteri odaklı, modern ve yenilikçi finans kuruluşlarından biri olmasını sağlayan "Yeniden Yapılandırılma ve Değişim Programı" çalışmalarını başlatmıştır. Hakan Binbaşgil, Kasım 2003'te Perakende Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Mayıs 2008'de Genel Müdür Vekili ve Ocak 2012'den itibaren ise Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Binbaşgil, Akbank'a katılmadan önce Accenture'in Londra ve İstanbul ofislerinde Yönetim Danışmanlığı ve farklı bir özel sektör bankasında Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Binbaşgil, ayrıca yurt içi ve yurt dışındaki çeşitli kurumlarda Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde de bulunmuştur. Hakan Binbaşgil, Robert Kolej'in ardından Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Binbaşgil, aynı zamanda Louisiana State University, Baton Rouge'dan işletme ve finans dallarında yüksek lisans dereceleri almıştır.

## DANIŞMAN VE TEFTİŞ KURULU

### Danışman

#### Josef Ackermann

##### Yönetim Kurulu Danışmanı

Josef Ackermann, kariyerine 1977 yılında bugünün Credit Suisse'i olan Schweizerische Kreditanstalt'ta (SKA) Bankacı olarak başlamıştır. 1990 yılında Yönetim Kurulu'na atanmış, 1993 yılında Başkan olmuştur. Ackermann 1996 yılında, Deutsche Bank AG Yönetim Kurulu'na katılmış ve burada Yatırım Bankacılığı Bölümü'nden sorumlu olmuştur. Yönetim Kurulu'nun yanı sıra Grup İcra Komitesi'nde, 2002 ile 2012 arasında 10 yıl boyunca önce Sözcü daha sonra Başkan olarak hizmet vermiştir. Bu süre zarfında, Deutsche Bank'ı dünya yatırım bankalarının üst sıralarına taşımış ve 2007 yılında patlak veren ve yeni döneme damgasını vuran mali krizde güvenli bir şekilde yönlendirmiştir. Aynı zamanda, Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF) ve Uluslararası Bankalar Birliği Başkanı sıfatıyla Avro Bölgesi'ndeki bu krizin yanı sıra bundan kaynaklanan borç krizinin çözülmesine yardım edilmesinde etkili olmuştur. Ackermann, uzun bankacılık kariyerinin yanında Zurich Insurance Group (2012 -2013) Yönetim Kurulu Başkanı, Royal Dutch Shell plc Yönetim Kurulu Kıdemli Üyesi, Siemens AG Yönetim

Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dünya Ekonomik Forumu Vakıf Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak ve bunun gibi benzer hizmetlerde bulunmuştur. Bugün hala aralarında Bank of Cyprus Yönetim Kurulu Başkanlığı, Investor AB ve EQT Holdings AB Yönetim Kurulu Üyeliği, Renova Management AG Yönetim Kurulu Üyeliği, Akbank Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği ve The Conference Board Mütevelli Heyeti Başkan Yardımcılığı'nın yer aldığı çok sayıda görevi bulunmaktadır. Ackermann, İsviçre'deki St. Gallen Üniversitesi'nden ekonomi ve sosyal bilimler doktoru unvanı almıştır.

### Teftiş Kurulu

#### Eyüp Engin

##### Teftiş Kurulu Başkanı

Eyüp Engin, 1978 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlamıştır. Teftiş görevinden sonra Hazine, Uluslararası Bankacılık, Yurt Dışı Finansal Kurumlar alanlarında Bölüm Müdürü olarak görev yapmış olan Eyüp Engin, 1996'da Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış, akabinde Uluslararası Bankacılık ve Yurt Dışı Finansal Kurumlar Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. Temmuz 2007'de şimdiki görevi olan Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanan Engin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

## ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU

### Suzan Sabancı Dinçer Başkan

### Josef Ackermann Üye

### Hamid Biglari Üye

Hamid Biglari TGG Group'un yönetici ortağıdır. Daha önce Citigroup'ta çalıştığı süre içerisinde, Başkan Yardımcısı ve Gelişen Piyasalar Bölüm Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, İdare Komitesi Üyeliği yapmış ve çeşitli üst yönetim görevleri üstlenmiştir. Biglari, Citigroup bünyesinde ayrıca bankanın en üst düzey müşteri komitesi olan İş Geliştirme Komitesi Başkanlığı ve bankanın yatırım ve kurumsal bankacılık kolu olan Kurumsal Müşteri Grubu'nda COO konumlarında bulunmuştur. Citigroup'ta çalışmaya başlamadan önce McKinsey & Company'nin Ortağı olan Dr. Biglari, şirketin yatırım bankacılığı danışmanlık işlerine liderlik etmiştir. Bu görevinde en büyük ve kârlı yatırım bankaları, ticari bankalar, sigorta şirketleri, yatırımcı yönetim şirketleri ve özel sermaye şirketlerinin CEO'larına danışmanlık yapmıştır. Dr. Biglari'nin deneyim alanı bütün finansal hizmetleri kapsamaktadır. Dr. Biglari daha önce ABD'nin en büyük kontrollü termonükleer füzyon araştırma merkezi olan Princeton Üniversitesi Plazma Fizik Laboratuvarı'nda teorik nükleer fizikçi olarak çalışmıştır. Dış

İlişkiler Konseyi Üyesi ve Asia Society Mütevelli Heyeti Üyesi olan Dr. Biglari, Princeton Üniversitesi Bendheim Finans Merkezi Danışma Kurulu'nda da yer almaktadır. Dr. Biglari, 2009 yılında, ABD'ye önemli katkılarda bulunan göçmenlere verilen Ellis Adası Onur Madalyası'nı kazandı. Dr. Biglari Princeton Üniversitesi Astrofizik Bilimleri Doktora derecesine sahiptir.

### Sir Winfried Bischoff Üye

Şubat 2009'a kadar Citigroup Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Sir Winfried Bischoff, Eylül 2009'dan Nisan 2014'e kadar Lloyds Banking Group Yönetim Kurulu Başkanlık görevini yürütmüştür. Sir Bischoff, Ağustos 2014'ten bu yana JP Morgan Ltd Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Sir Bischoff, Schroders Grubu'nda üst düzey yönetici olarak görev aldıktan sonra Mayıs 1995'te Schroders Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış, Nisan 2000'de ise şirketin Yatırım Bankacılığı bölümünün Citigroup tarafından satın alınmasından sonra Citigroup Avrupa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine getirilmiştir. Sir Winfried Bischoff, Ocak 2007'den Şubat 2008'e kadar Akbank Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. ABD'de Eli Lilly ve McGraw-Hill'de, İngiltere'de ise Prudential'da Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürmekte olan Sir Winfried, aynı zamanda İngiltere Akademik Kariyer Vakfı Yönetim

Kurulu Başkanlığı'nı ve Finansal Raporlama Konseyi Başkanlığı'nı yürütmektedir. Citigroup Avrupa Danışma Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren Sir Winfried Bischoff, bankacılık sektörüne katkılarından dolayı, 2000 yılında Onur Listesi'ne girerek şövalyelik unvanına lâyık görülmüştür.

### Kemal Derviş Üye

Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi Danışmanı olarak görev yapan Kemal Derviş, Brookings Enstitüsü'nde Küresel Ekonomi ve Küresel Kalkınma alanında Başkan Yardımcısı olarak araştırmalar yürütmektedir. Kemal Derviş, 22 yıl hizmet verdiği Dünya Bankası'nda 1996-2001 yılları arasında Başkan Yardımcılığı; Ağustos 2005'ten Mart 2009'a kadar ise Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 2001-2002 yılları arasında Ekonomiden sorumlu Devlet Bakanlığı görevini üstlenmiş olan Derviş, Şubat 2001'de Türk finans sisteminde yaşanan krizin ardından yeniden yapılandırma programı hazırlamıştır. Kemal Derviş, İngiltere'de London School of Economics'ten Ekonomi alanında lisans ve lisansüstü derecelerini aldıktan sonra ABD'de Princeton Üniversitesi'nde doktorasını tamamlamıştır.

## ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU

### Stephen K Green

#### Üye

Stephen Green, Sussex'deki Lancing Koleji'nde ve 1969 yılında Politika, Felsefe ve Ekonomi'den lisans derecesi (First Class Honours) ile mezun olduğu Oxford Üniversitesi'nde eğitim görmüştür. Ayrıca, 1975 yılında Massachusetts Teknoloji Enstitüsü'nden Siyasi Bilimler Master Diploması almıştır. 2010'da Lordlar Kamarası Yaşam Boyu Üyesi yapılmış ve 2011 Ocak ayında Ticaret ve Yatırım'dan Sorumlu Devlet Bakanı olarak atanmıştır. Bu görevden, Aralık 2013'de emekli olmuştur. Lord Green, kariyerine, 1970 yılında İngiliz Hükümeti'nin Denizaşırı Kalkınma Bakanlığı'nda başlamıştır. 1977 yılında, McKinsey & Co Inc Yönetim Kurulu danışmanlarına katılmış; Avrupa, Kuzey Amerika ve Orta Doğu'da görevler gerçekleştirmiştir. 1982 yılında, kurumsal planlama faaliyetlerinden sorumlu olarak The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation (HSBC)'ye katılmış ve 1985'te bankanın küresel hazine faaliyetlerinin gelişiminin başına geçirilmiştir. 1992 yılında, dünya çapında HSBC Grubu'nun maliye ve sermaye piyasası şirketlerinden sorumlu olarak HSBC Holdings plc'nin Grup Mali Yöneticisi olmuştur. 1998 yılında, HSBC Holdings plc Yönetim Kurulu'na İcra Direktörü olarak atanmıştır. 2003 yılında Grup İcra Başkanı ve 2006 yılında Grup Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Aralık 2010'da HSBC'den emekli olmuştur. Lord Green, 2006'dan 2010'a kadar İngiliz Bankacılar

Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca İngiliz Müzesi'nde Müteveli olarak görev almıştır. 2010 yılına kadar, BASF.se Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Kendisi, Doğa Tarihi Müzesi Başkanı, İngiliz Ticaret Odası Uluslararası Danışma Konseyi Başkanı ve Lordlar Kamarası AB Seçilmiş Komitesi'nin Üyesi'dir. Stephen Green evli ve iki kız çocuğu sahibidir.

### Gao Jian

#### Üye

Temmuz 2003'ten bu yana CPC Çin Kalkınma Bankası Komitesi Üyesi ve Çin Kalkınma Bankası Başkan Yardımcısı'dır. Çin Maliye Bakanlığı Finansal Bilimler Enstitüsü'nden maliye alanında doktora derecesiyle mezun olmuştur. Eylül 1990 ve Ekim 1998 tarihleri arasında Yasa ve Yönetmelikler Bölümü Müdür Yardımcılığı, Devlet Borç İdaresi Bölümü Müdür Yardımcılığı, Devlet Borç İdaresi Bölümü Müdürlüğü ve Maliye Bakanlığı Yasa ve Yönetmelikler Bölümü Müdürlüğü görevlerini başarıyla yürütmüş; Ekim 1998'de Baş Ekonomist, Hazine Bölümü Genel Müdürü ve eş zamanlı olarak Çin Kalkınma Bankası Hong Kong Şubesi Baş Temsilcisi görevlerini üstlenmiş; Nisan 2001'de CPC Çin Kalkınma Bankası Komitesi Üyesi, Başkan Yardımcısı ve eş zamanlı olarak Hazine Bölümü Direktörü ve Çin Kalkınma Bankası Hong Kong Şubesi Baş Temsilcisi olarak atanmıştır.

### Michael Klein

#### Üye

Michael Klein şirketlere, yatırımcılara ve hükümetlere finansal ve stratejik tavsiyelerde bulunan lider bağımsız danışmanlık şirketi M. Klein and Company, LLC'nin Ortak Yöneticisi'dir. Klein daha önce Citi Kurumsal Müşteri Grubu Başkanlığı ve Citi. Inc. şirketinin Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Bu sıfatla, Klein, Banka'nın 100'den fazla ülkede önde gelen şirketlerle, yatırım fonlarıyla ve hükümetlerle olan ilişkilerini yönetmekten sorumlu olmuştur. Öncesinde, Klein Citigroup'ta ve Salomon Smith Barney'de Yatırım Bankacılığı Müdürlüğü'nün de aralarında bulunduğu bir takım görevler üstlenmiştir. Klein, Yatırım Bankası Schroder's PLC'nin alınması da dâhil olmak üzere, Citigroup'un Avrupa'daki iş alanlarını oluşturma girişimlerini yönetmiştir. Kendisi ayrıca özel sermaye ve diğer alternatif yatırım şirketleri konusunda şirketin danışma ve fon sağlama girişimlerinin de kuruculuğunu yapmıştır. Michael Klein; Dow Agrosiences Kimyasal Şirketi Kurulu, IHS Inc., Peterson Uluslararası Ekonomi Enstitüsü, Berlin Amerikan Akademisi, Mount Sinai Tıp Merkezi ve Harvard Belfer Merkezi gibi birçok kurumun Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Kendisi ayrıca Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı Yatırım Danışmanlığı Kurulu'nun da Kurucu Üyesi'dir. Klein Columbia, Harvard, London School of Business ve St. Petersburg Üniversitesi'nde ve ayrıca ABD

Hükümeti tarafından düzenlenen, aralarında Federal Rezerv ve Menkul Kıymetler ile Borsa Komisyonu'nun da bulunduğu birçok eğitim programında ziyaretçi öğretim üyesi olarak da görev yapmaktadır.

### **Lubna Olayan**

#### **Üye**

Lubna Olayan, Suudi Arabistan ve Orta Doğu'da faaliyet gösteren Olayan Grubu'nun bir kuruluşu olan Olayan Financing Company'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Suudi Arabistan'da halka açık bir şirket olan Saudi Hollandi Bank'ta Yönetim Kurulu Üyesi olan Olayan, Mart 2005'ten bu yana da WPP'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Lubna Olayan, Dış İlişkiler Konseyi Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği, INSEAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Cornell Üniversitesi ve KAUST (Kral Abdullah Bilim ve Teknoloji Üniversitesi) Mütevelli Heyeti Üyeliği yapmaktadır. Olayan, Ekim 2006'da ise Rolls Royce Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

### **Hayri Çulhacı**

#### **Üye**

### **Cem Mengi**

#### **Üye**

### **Hakan Binbaşgil**

#### **Üye**

ÜST DÜZEY YÖNETİM

# ÜST DÜZEY YÖNETİM

SOLDAN SAĞA ÜST SIRA:

**MERT ERDOĞMUŞ (1)**

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER GENEL  
MÜDÜRÜ

**ORKUN OĞUZ (2)**

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI-DİREKT  
BANKACILIK

**AHMET FUAT AYLA (3)**

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI-KREDİ TAHSİS

**TURGUT GÜNEY (4)**

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI-TEKNOLOJİ VE  
OPERASYON

**BURCU CİVELEK YÜCE (5)**

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI-İNSAN  
KAYNAKLARI VE STRATEJİ

**KERİM ROTA (6)**

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI-HAZİNE

**ATIL ÖZUS (7)**

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI-FİNANSAL  
KOORDİNASYON

**BANU ÖZCAN (8)**

AKBANK AĞ İCRA KURULU BAŞKANI VE  
GENEL MÜDÜRÜ



**SOLDAN SAĞA ALT SIRA:**

**ALP KELER (1)**

AK PORTFÖY YÖNETİMİ GENEL MÜDÜRÜ

**KAAN GÜR (2)**

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI-TİCARİ  
BANKACILIK

**EGE GÜLTEKİN (3)**

KREDİ İZLEME VE TAKİP

**ARİF İSFENDİYAROĞLU (4)**

BİREYSEL VE ÖZEL BANKACILIK

**HAKAN BİNBAŞGİL (5)**

YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE GENEL MÜDÜR

**BÜLENT OĞUZ (6)**

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI-KOBİ  
BANKACILIĞI

**LEVENT ÇELEBİOĞLU (7)**

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI-KURUMSAL VE  
YATIRIM BANKACILIĞI

**ŞENOL ALTUNDAŞ (8)**

AKLEŞE GENEL MÜDÜRÜ



## ÜST DÜZEY YÖNETİM

### Hakan Binbaşgil

#### Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Hakan Binbaşgil, Akbank'a Ekim 2002'de Değişim Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Akbank'ın Türkiye'nin en müşteri odaklı, modern ve yenilikçi finans kuruluşlarından biri olmasını sağlayan "Yeniden Yapılandırılma ve Değişim Programı" çalışmalarını başlatmıştır. Hakan Binbaşgil, Kasım 2003'te Perakende Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Mayıs 2008'de Genel Müdür Vekili ve Ocak 2012'den itibaren ise Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Binbaşgil, Akbank'a katılmadan önce Accenture'in Londra ve İstanbul ofislerinde Yönetim Danışmanlığı ve farklı bir özel sektör bankasında Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Binbaşgil, ayrıca yurt içi ve yurt dışındaki çeşitli kurumlarda Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde de bulunmuştur. Hakan Binbaşgil, Robert Kolej'in ardından Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Binbaşgil, aynı zamanda Louisiana State University, Baton Rouge'dan işletme ve finans dallarında yüksek lisans dereceleri almıştır.

### Ahmet Fuat Ayla

#### Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Tahsis

Ahmet Fuat Ayla, 2002 yılında Akbank'ta Batı Kurumsal Şube Müdürü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Onay Bölüm Başkanlığı'na ve 2007 yılında da Kurumsal ve Ticari Krediler Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Ahmet Fuat Ayla, Bireysel, Kurumsal, Ticari ve Perakende Kredilerin Onay ve Tahsisi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ahmet Fuat Ayla, Aklease Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ile birlikte Akbank AG ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Çeşitli özel sektör bankalarında üst düzey pozisyonlarda çalıştıktan sonra Akbank'a katılan Ahmet Fuat Ayla, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.

### K. Atıl Özus

#### Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon

Atıl Özus, Akbank'a Kasım 2000'de Finansal Kontrol ve Risk Yönetimi'nden sorumlu Müdür olarak katılmış ve Bölüm Başkanlığı'na yükselmiştir. Aralık 2007'de Finansal Koordinasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Atıl Özus, Akbank'a katılmadan önce Ernst&Young'da Denetim Müdürlüğü yapmıştır. Akbank'ın iştiraklerinden Ak Portföy Yönetimi, Ak Finansal Kiralama ve Akbank AG'de Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Atıl Özus Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

### Kerim Rota

#### Genel Müdür Yardımcısı-Hazine

Kerim Rota, Kasım 2010'da Akbank'ta Hazine'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Rota ayrıca Akbank'ın iştiraklerinden Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Akbank AG Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Akbank (Dubai) Limited ve Aklease Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Kerim Rota, Gazi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği mezunudur. Rota, aynı zamanda Bilgi Üniversitesi İşletme Yönetimi dalında yüksek lisans derecesi almıştır.

### Kaan Gür

#### Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık

Kaan Gür, Akbank'a Ocak 2011 tarihinde Ticari ve KOBİ Bankacılığın'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Gür ayrıca AkLease Yönetim Kurulu Başkanı ve Ak Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almaktadır. Akbank'a katılmadan önce farklı bir özel sektör bankasında üst düzey yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. Gür, Gazi Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü mezunudur.

### **Turgut Güney**

#### **Genel Müdür Yardımcısı- Teknoloji ve Operasyon**

Turgut Güney, Ekim 2011'de Akbank'ta Bilgi Teknolojilerinin'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce, Amerika'da Computer Task Group ve Oracle Danışmanlık'ta kıdemli danışman olarak çalışan Güney, ayrıca yurt içinde farklı bankalarda üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapmıştır. Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği Bölümü lisans ve Southern Illinois Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Bilimleri Bölümü yüksek lisans derecesine sahiptir.

### **Orkun Oğuz**

#### **Genel Müdür Yardımcısı - Direkt Bankacılık**

Orkun Oğuz, Ocak 2013'de Akbank'ta Direkt Bankacılık'tan ve CRM'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Oğuz ayrıca Akbank iştiraklerinden Akbank AG ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. İş hayatına Amerika'da FedEx'te Pazarlama Analist'i olarak başlayan Orkun Oğuz, uzun yıllar Peppers & Rogers Group'ta Yönetici Ortak olarak, Bankacılık ve Finansal Hizmetler konularında Danışmanlık yapmış, önce EMEA Bölgesi, son olarak da ABD ofisinin Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve University Of Georgia - ABD'de İşletme (MBA) yüksek lisans derecesine sahiptir.

### **Bülent Oğuz**

#### **Genel Müdür Yardımcısı – KOBİ Bankacılığı**

Bülent Oğuz, Akbank'ta Mart 2003'de Müdür Yardımcılığı pozisyonunda göreve başlamış ve sırasıyla KOBİ ve Bireysel Bankacılık iş birimlerinde Müdür ve Bölüm Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Oğuz, Temmuz 2013 itibarıyla Akbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında Kurumsal Bankacılık ve Krediler alanında yöneticilik yapan Oğuz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden lisans ve Sabancı Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

### **Burcu Civelek Yüce**

#### **Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları ve Strateji**

Burcu Civelek Yüce, 2006 yılında katıldığı Akbank'ta son olarak Strateji Yönetimi Başkanlığı görevini yürütmüştür. Mayıs 2014'te İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Burcu Civelek Yüce, insan kaynakları, strateji yönetimi ve şube kanalı geliştirme alanlarından sorumludur. Akbank'a katılmadan önce, uluslararası yönetim danışmanlığı ve teknoloji şirketlerinde çalışmıştır. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'ni ve MBA programını birincilikle tamamlayan Burcu Civelek Yüce, Harvard Business School ve Koç Üniversitesi'nde eğitimlere katılmıştır.

### **Ege Gültekin**

#### **Genel Müdür Yardımcısı – Kredi İzleme ve Takip**

Ege Gültekin, Şubat 2015'te Akbank'ta Kredi İzleme ve Takip'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında ve varlık yönetim şirketlerinde üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapan Gültekin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden lisans ve Johns Hopkins Üniversitesi'nden Enformasyon ve Telekomünikasyon Sistemleri yüksek lisans derecesine sahiptir.

### **Arif İsfendiyaroğlu**

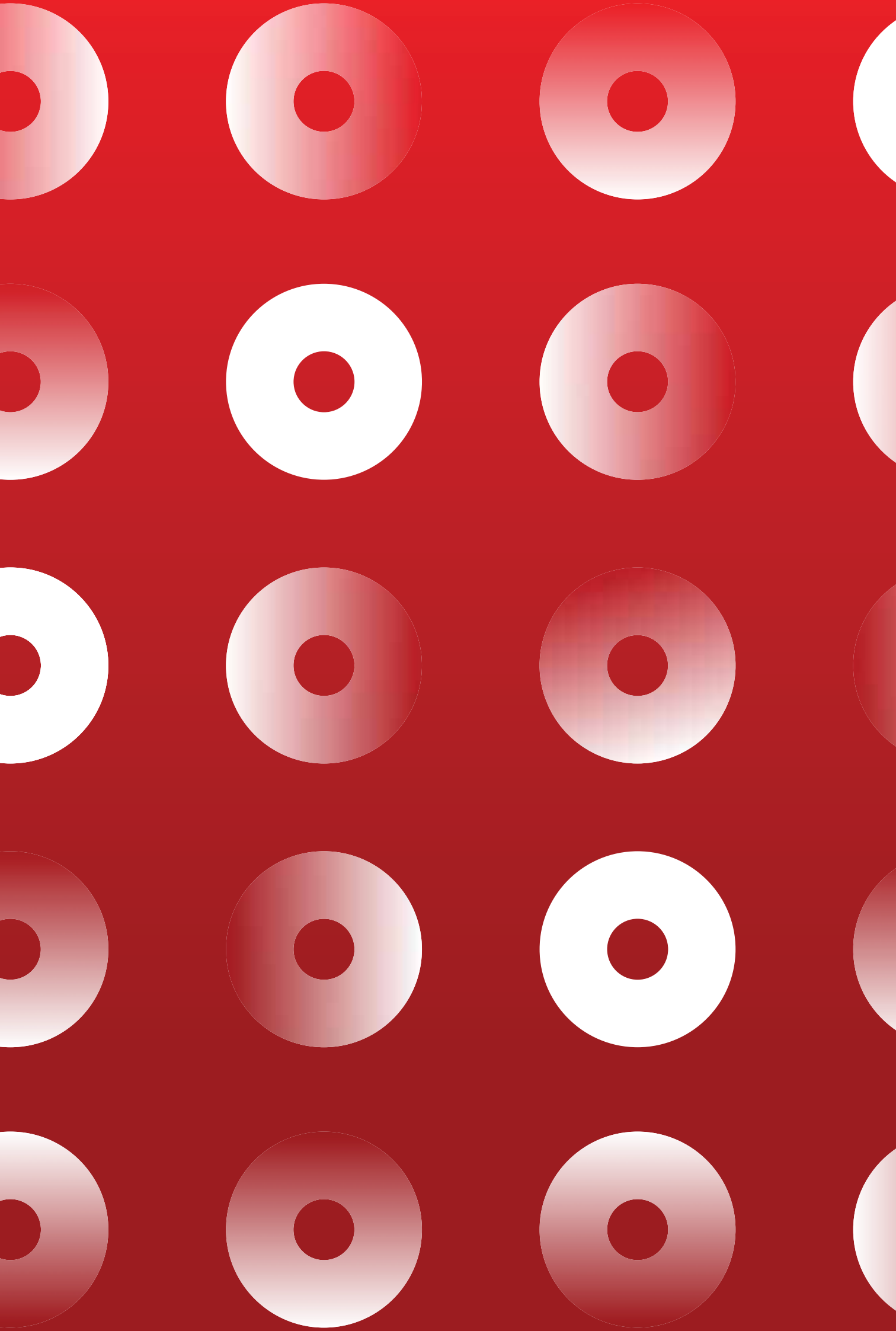
#### **Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel ve Özel Bankacılık**

Arif İsfendiyaroğlu, Mart 2015'te Akbank'ta Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapan İsfendiyaroğlu, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nden İşletme yüksek lisans derecesine sahiptir.

### **Levent Çelebioğlu**

#### **Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı**

Levent Çelebioğlu, Mayıs 2015'te Akbank'ta Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Akbank'ın iştiraklerinden Akbank AG, Akbank (Dubai) Limited ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Çelebioğlu, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Fakültesi, Para İktisadi ve Bankacılık Bölümü'nden lisans derecesine sahiptir.



## İŞTİRAKLER

### K. Banu Özcan

#### Akbank AG İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü

K. Banu Özcan, Eylül 2001'de Akbank N.V. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Akbank N.V. ve Akbank AG'nin birleşmesi ile birlikte, Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank AG İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü görevine getirilmiştir. Özcan, Akbank'a katılmadan önce BNP-AK-Dresdner Bank A.Ş.'de ve diğer yurt dışı finans kuruluşlarında çeşitli pozisyonlarda çalışmıştır. Ludwig-Maximilians Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan K. Banu Özcan, Almanya'da kurulu Yabancı Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mayıs 2014 itibarıyla Alman Merkez Bankası Başkanı Dr. Jens Weidmann tarafından üç yıl süreliğine Alman Merkez Bankası Hessen Eyaleti Danışma Kurulu Üyeliği'ne atanan K. Banu Özcan buna ek olarak Kasım 2014'te Frankfurt Belediye Başkanı Peter Feldmann tarafından 2015 ve 2016 yılları için Frankfurt şehrinde ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi ve şehrin tanıtılması göreviyle Uluslararası Frankfurt Ticaret Elçisi olarak atanmıştır.

### Şenol Altundaş

#### AkLease Genel Müdürü

Şenol Altundaş, 1 Haziran 2015 tarihinde Ak Finansal Kiralama A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. Aklease Genel Müdürlüğü Görevinden önce, 12 yıl Akbank'ta Ticari Bankacılık ve Kurumsal Bankacılık alanlarında farklı üst düzey pozisyonlarda görev almıştır. Marmara Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler mezunu olan Altundaş, Sabancı Üniversitesi'nden İşletme dalında yüksek lisans derecesi almıştır.

### Mert Erdoğan

#### Ak Yatırım Genel Müdürü

Mert Erdoğan Ocak 2015 tarihinde Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. Ak Yatırım'a katılmadan önce 20 seneden uzun süre banka ve finansal kurumlarda farklı pozisyonlarda görev almıştır. İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Erdoğan, Bloomsburg University of Pennsylvania'dan MBA derecesi almıştır.

### Alp Keler

#### Ak Portföy Yönetimi Genel Müdürü

Alp Keler, 2011 yılında Genel Müdür olarak Ak Portföy'e katılmıştır. Ak Portföy'e katılmadan önce çeşitli finans kuruluşlarında üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev almıştır. ODTÜ İnşaat Mühendisliği bölümü mezunu olan Alp Keler, Bilkent Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır. Alp Keler ayrıca, Galatasaray Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku Yüksek Lisansı ve Marmara Üniversitesi'nde Bankacılık alanında doktora derecelerine sahiptir.

### Cem Ataç

#### Akbank (Dubai) Ltd. Genel Müdürü

Cem Ataç, 2009'da Akbank Grubu'na geçmiş ve Dubai Ofisi'nin kurulmasıyla Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Cem Ataç Akbank'a katılmadan önce çeşitli yurt dışı bankalarda üst düzey yönetici ve Genel Müdür olarak çalışmıştır. Galatasaray Lisesi'nden sonra Paris Sorbonne Üniversitesi İşletme Bilimleri bölümünden lisans ve lisansüstü diplomalarını alan Cem Ataç, Boston Northeastern Üniversitesi'nde Ekonomik Politika ve Planlama konusunda yüksek lisans yapmıştır.

### **Organizasyon Yapısında Yıl İçerisinde Meydana Gelen Değişiklikler:**

Yeni kurulan Kredi İzleme ve Takip İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 13 Şubat 2015 tarihi itibarıyla Ege Gültekin atanmıştır.

Yeni kurulan Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 2 Mart 2015 tarihi itibarıyla Arif Özer İsfendiyaroğlu atanmıştır.

Banka'nın 26 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yeni Banka Yönetim Kurulu'nda James Charles Cowles ve M. Kaan Terzioğlu'nun yerine Emre Derman ve Can Paker yeni üye olarak yer almışlardır.

Kurumsal Bankacılık İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Alper Hakan Yüksel 8 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Kurumsal Bankacılık İş Birimi, Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı İş Birimi olarak faaliyetine devam etmekte olup yeni kurulan İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine aynı tarih itibarıyla Levent Çelebioğlu atanmıştır.

Kurumsal İletişim İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Sindel ve Özel Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Saltık Galatalı 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla görevlerinden ayrılmışlardır. Aynı tarih itibarıyla Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri İş Birimi, Özel Bankacılık İş Birimi ve Kurumsal İletişim İş Birimi ile birleştirilmiş olup Bireysel ve Özel Bankacılık İş Birimi olarak faaliyetine devam etmektedir.

Uluslararası Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Hülya Kefeli 31 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarıyla Uluslararası Bankacılık İş Birimi ile Hazine İş Birimi birleştirilmiştir.

Operasyon İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Özlen Sanıbelli 28 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarıyla Bilgi Teknolojileri İş Birimi ve Operasyon İş Birimi ile birleştirilmiş olup Teknoloji ve Operasyon İş Birimi olarak faaliyetine devam etmektedir.

Yönetim Kurulumuz kararıyla; Teknoloji ve Operasyon İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Turgut Güney, 14 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi olarak atanmıştır.

## YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

### Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına denetim ve gözetim faaliyetlerini yerine getirmektedir. Denetim Komitesi bu kapsamda Yönetim Kurulu'nun aşağıda belirtilen hususların sağlanmasına yönelik sorumluluklarını yerine getirmesinde yardımcı olmaktadır:

- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin sağlanması,
- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılması, seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi,
- Bankacılık Kanunu kapsamında konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümün sağlanması,
- Banka'nın faaliyetlerinin sürekliliğini ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek ve/veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılık oluşturabilecek hususların Yönetim Kurulu'na bildirilmesi.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli rapor almaktadır. Komite, Banka faaliyetlerinin süreklilik ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar ya da mevzuata ve iç düzenlemelere

aykırılıklar bulunması halinde, bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür. Banka'nın iştiraklerinde de denetim komiteleri oluşturulmuştur. Banka Denetim Komitesi, iştirak denetim komitelerinin çalışmalarını izlemekte ve faaliyetlerini takip etmektedir.

Denetim Komitesi yılda en az dört defa toplanmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır. Denetim Komitesi Üyeleri'nin görev süreleri tanımlanmamıştır.

#### Hayri Çulhacı

Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye),  
Yaman Törüner  
Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

#### İç Sistemler Kapsamındaki Birimlerin Yöneticileri ve Özgeçmişleri

İç Sistemler'den sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: Hayri Çulhacı'nın özgeçmişi faaliyet raporunun 70. sayfasında yer almaktadır.

Eyüp Engin, Teftiş Kurulu Başkanı'nın özgeçmişi faaliyet raporunun 72. sayfasında yer almaktadır.

#### Dalga Öztürk, İç Kontrol ve Uyum Başkanı

Dalga Öztürk, Ocak 2013'te Denetleme ve Düzenleme İlişkileri Bölüm Başkanı olarak göreve başlamış, Mayıs 2014'te İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı'na atanmıştır. Akbank'a katılmadan önce Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıby olarak görev yapmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ile Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Öztürk, Georgetown Üniversitesi MBA derecesine sahiptir.

#### Şebnem Muratoğlu, Risk Yönetimi Bölüm Başkanı

Şebnem Muratoğlu, 1995 yılında Hazine İş Birimi'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2003 yılında Risk Yönetimi Müdürü ve 2006 yılında Risk Yönetimi Bölüm Başkanı olmuştur. Lisans derecesini University of Kent (İngiltere) Ekonomi Bölümü'nden almış, yüksek lisansını Macquarie Üniversitesi'nde (Avustralya) Finans alanında yapmıştır.

#### Kredi Komitesi

Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir. Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır. Kredi Komitesi ihtiyaç duyuldukça toplanmaktadır.

Suzan Sabancı Dinçer, Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)

Cem Mengi, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Hakan Binbaşgil, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

Genel Müdürlük sürecinde Kredi Komitesi'ni desteklemek, şubelerden gelen teklifleri değerlendirerek elemek üzere bir Ön Komite kurulmuştur.

Ön Komite'nin amacı, Kredi Komitesi onay kriterlerine göre ön elemeyi yaparak verimliliği artırmak, süreci hızlandırmak, Kredi Komitesi ile şubeler arasındaki köprüyü sağlamak, şubeleri daha yakından izleyerek yönlendirmektir.

**Ön Komite**

Cem Mengi, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi)

Ahmet Fuat Ayla, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Tahsis) Kredi türüne göre ilgili iş birimi Genel Müdür Yardımcısı ön komiteye üye olarak katılmaktadır.

**Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK)**

Risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları, yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)

Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)

Cem Mengi, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Hakan Binbaşgil, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev yetki ve sorumlulukları;

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Banka içinde uyumun sağlanması, takip edilmesi ve iletişimin yapılması,
- Yatırımcılar ve SPK, BIST gibi yetkili kurumlarla olan ilişkilerin belirlenmesi ve gözetimi,
- Banka'nın paydaşları ile dürüst, şeffaf bir iletişim platformunun kurulmasının sağlanması ve gözetimi,

- Etik değerlerin belirlenmesi ve uyumun takibi,
- Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarının gözetimi,
- Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
- Ücretlendirme uygulamalarının Ücretlendirme Komitesi Üyelerince, Yönetim Kurulu adına izlenmesi, denetlenmesi ve raporlanması,
- Kültür ve sanat faaliyetleri de dâhil olmak üzere tüm Sosyal Sorumluluk Projeleri ile ilgili politikaların belirlenmesi, sahiplenilmesi ve takibi,
- Banka'nın yıllık faaliyet raporunun, web sitesinin ve benzeri tanıtım mecralarının Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir şekilde hazırlanmasının sağlanması ve gözetimi,
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Raporu'nun hazırlanmasının gözetimi,
- Banka'nın marka ve itibarını korumaya yönelik gerekli aksiyonların alınmasının sağlanması ve gözetimidir.

Komite yılda en az iki defa toplanmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)

Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)

Yaman Törüner, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Aykut Demiray, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

K. Atıl Özus, Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi)

Yönetim Kurulu Üyeleri Hayri Çulhacı ve Yaman Törüner Ücretlendirme Komitesi Üyeleri'dir.

**Aktif-Pasif Komitesi (APKO)**

Aktif-Pasif Komitesi (APKO) Genel Müdür'ün başkanlığını yürüttüğü bir alt komitedir. Günlük likidite ve nakit yönetiminden sorumlu APKO, haftada iki gün toplanıp ekonomideki ve piyasalardaki son gelişmeleri ele alır. Bununla beraber APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlandırma ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi, günlük likidite yönetimiyle ilgili kararların alınması bulunmaktadır.

Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Hakan Binbaşgil, Başkan (Genel Müdür)

Atıl Özus, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon)

Kerim Rota, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Hazine)

Kaan Gür, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık)

Bülent Oğuz, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı)

Arif İsfendiyaroğlu, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel ve Özel Bankacılık)

Levent Çelebioğlu, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı)

Şebnem Muratoğlu, Üye (Bölüm Başkanı-Risk Yönetimi)

## ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Akbank güçlü bilançosu, etkin risk yönetimi, müşteri odaklı yaklaşımı, sağlam ve uzun soluklu uluslararası ilişkileri sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu 2015 yılında da korumuştur. 2015 yılında Akbank'ın konsolide brüt kârı 4.179 milyon TL'ye, konsolide net kârı ise 3.299 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2015 yılında Akbank'ın özsermaye kârlılığı %12,1, aktif kârlılığı ise %1,3 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın konsolide toplam aktifleri yıllık %15 artışla 252 milyar TL, kullandığı krediler yıllık %13 artışla 153 milyar TL, mevduatları ise %22 artışla 149 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Uyguladığımız etkin risk yönetimi politikaları ile takipteki kredilerimizin oranı %2,2 ile çok düşük seviyededir. Bu oran %3,1 seviyesinde gerçekleşen sektör kredi takip oranının altındadır.

Sermaye yeterlilik rasyomuz %14,5 ile yüksek seyretmeye devam etmiştir ve Türk bankacılık sektöründe tavsiye edilen oran olan %12'nin oldukça üzerindedir.

Ekonomideki olumsuzluklara rağmen Akbank verimlilik alanında çalışmalarına devam etmektedir. Sektördeki en verimli bankalardan biri olan Akbank'ın operasyonel giderlerinin toplam aktiflerine oranı 2015 yılında %1,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankamızın hedefi bankacılığın her alanında paydaşlarına sürdürülebilir değer yaratmaktır. 2015 yılındaki başarılı performansımızı daha da ileri taşımak, verimlilik içerisinde büyümek için önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız ve yatırımlarımız devam edecektir.

Katkıları ve destekleri için başta çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,  
Akbank Yönetim Kurulu

## DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamında; güvenlik, kurye dağıtım, çağrı merkezi, pazarlama, operasyonel hizmetler ve bilgi sistemleri alanlarında tablodaki firmalardan destek hizmeti alınmıştır.

Tabloda yer verilen firmalara ilave olarak 148 oto bayiden taşıt kredisi ve 1.943 mağaza/bayiden bireysel kredi pazarlama faaliyeti için destek hizmeti alınmıştır.

DESTEK HİZMETİ KURULUŞU	DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI
ISS Tesis Yönetimi Hizmetleri A.Ş.	Arşiv Hizmeti
Sestek Ses ve İletişim Bilgisayar Teknolojileri San. Tic. A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti
CMC İletişim Bilg. Reklam ve Danışmanlık Hizm. San. Tic. A.Ş.	
ATOS Bilişim Danışmanlık ve Müşteri Hizmetleri San. Tic. A.Ş.	
Collection Platform Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.	
Global Bilgi Pazarlama Danışma ve Çağrı Servisi Hizmetleri A.Ş.	
Winn Bilgi İletişim Hizmetleri A.Ş.	
Metis Bilgisayar Sistemleri San. Tic. A.Ş.	Güvenlik Hizmeti
ISS Proser Koruma ve Güvenlik A.Ş.	
Tepe Savunma Güvenlik Sis. A.Ş.	Kart Tedarik ve Kart Kişiselleştirme Hizmetleri
E-Kart Elektronik Kart Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	
Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Kurye Hizmeti
Aktif İletim ve Kurye Hizmetleri A.Ş.	
Kurye Net Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	Mobil Bankacılık
Venüs Eğitim Dan. Telekomünikasyon Org. Bil. San. ve Tic. A.Ş.	
Nomad Yazılım Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.	Olağanüstü Durum Merkezi Destek, Dış Kaynak ve Yazılım
IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	
Arçelik A.Ş.	Yazar Kasa POS Saha Hizmeti ve Yazılım Uygulama Hizmetleri
E DATA Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	
Karbil Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Tic. Ltd. Şti.	
MT Bilgi Teknolojileri ve Dış Tic. A.Ş.	
R2 Servis Elektrik Elektronik ve Bilgisayar Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.	
Hugin Yazılım Teknolojileri A.Ş.	Pazarlama Hizmeti
Eksen Pazarlama ve Satış Dan. A.Ş.	
Addeco Hizmet ve Danışmanlık A.Ş.	Operasyonel Hizmetler
Bilkay Bilgi Kayıt ve Org. Tic. Ltd. Şti.	
Asseco See Teknoloji A.Ş.	Yazılım, Yazılım Bakım/Onarım, Yama ve Ürün Geliştirme Hizmetleri
BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	
Bilişim Bilgisayar Hizmeti Ltd. Şti. (Banksoft)	
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	
DDI Teknoloji ve Bilişim Çözümleri Ar-Ge. Hizm. Ltd. Şti.	
DTP Bilgi İşlem ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	
Fineksus Bilişim Çözümleri Tic. A.Ş.	
EGA Elektronik Güvenlik Altyapı A.Ş.	
Eretim Bilgisayar Hizmetleri ve Dan. Ltd. Şti.	
Foreks Bilgi İletişim Hizmetleri A.Ş.	
Geneks International Yazılım ve İletişim Teknolojileri Ltd. Şti.	
Globit Global Bilgi Teknolojileri A.Ş.	
DIP Bilgisayar Yazılım Ticaret Ltd. Şti.	
GMG Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.	

## DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

DESTEK HİZMETİ KURULUŞU	DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI
Infina Yazılım A.Ş.	Yazılım, Yazılım Bakım/Onarım, Yama ve Ürün Geliştirme Hizmetleri
Ingenico Ödeme Sistem Çözümleri A.Ş.	
Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.	
Intelligence Analitik Sistemleri A.Ş.	
Kartek Kart ve Bilişim Teknolojileri Tic. Ltd. Şti.	
Key Internet Hizmetleri Bilgisayar Yazılım, Donanım, Mühendislik, Müşavirlik San. ve Tic. Ltd. Şti.	
GG Soft Yazılım Hizm. Tic. Ltd. Şti.	
Spark Bilgi İşlem Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	
Logo Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş.	
Logo Yazılım Sanayi ve Tic. A.Ş.	
Matriks Bilgi Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	
Mirsis Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.	
Misys PLC	
NCR Bilişim Sistemleri Ltd. Şti.	
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	
Novosoft Yazılım Teknolojiler Bilişim Sanayi ve Tic. A.Ş.	
Oracle Bilgisayar Sistemleri Ltd. Şti.	
Fonoklik İletişim Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	
Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.	
Prozek Bilişim Çözümleri Ltd. Şti.	
Smartiks Bilgi Teknolojisi A.Ş.	
Uzman Bilişim Danışmanlık A.Ş.	
Vega Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.	
Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.	
V.R.P. Veri Raporlama Programlama Bilişim Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. A.Ş.	
Zenn Bilişim Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.	

## BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Banka'nın dâhil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dâhilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no.'lu dipnotunda da yer almaktadır.

## BAĞLILIK RAPORU

Akbank Yönetim Kurulu, 2015 Faaliyet Yılı ile ilgili olarak şirketin hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında Bağlılık Raporu hazırlamış ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca bu raporun sonuç kısmına aşağıda yer verilmiştir.

Akbank'ın ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar, Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar'ın Beşinci bölüm VII no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Akbank Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Rapor'da "Bankamızın, hakim şirket Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemler yukarıda belirtilmiştir. Bankamızın şirketler topluluğuna dâhil olması nedeniyle finansal yönden uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa emsallerine uygun olarak, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir." denilmektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

### 1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Kurumsal yönetim, şeffaflık ve etik değerlere bağlılık, Akbank'ın her zaman önceliği olmuştur.

Akbank;

- Temettü politikasını açıklayan ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni Faaliyet Raporu'nda duyuran ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni web sitesinde duyuran ilk bankadır (2004).
- Kurucu hisselerini geri satın alan ilk bankadır (2005).
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atan ilk Türk bankasıdır (2007).
- Küresel İlkeler Sözleşmesi Raporu'nu (Global Compact) yayımlayan ilk bankadır (2010).
- Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesine destek olarak öncülük etmiştir (2010).
- Mevduat bankaları arasında GRI standartlarına göre sürdürülebilirlik raporunu yayınlayan ilk bankadır (2010).
- CDP'nin (Carbon Disclosure Project-Karbon Saydamlık Projesi) Global 500 Raporu'na Türkiye'den giren ilk ve tek kuruluşur (2010).

Banka yönetimi, ortakları, çalışanlar ve üçüncü şahıslar (müşteriler, kanun otoriteleri, tedarikçiler ve Banka'nın bağlantıda bulunduğu her türlü kişi ve kurumlar) arasındaki ilişkileri düzenleyen temel yönetim ilkelerimiz aşağıda yer almaktadır.

#### Dürüstlük

Çalışma ve faaliyetlerimizde, tüm paydaşlarımız ve diğer taraflar ile olan ilişkilerimizde dürüstlük ilkesine bağlı kalırız.

#### Güvenilirlik

Bankacılığın temelinde güvenin yattığının bilinciyle müşterilere ve diğer tüm paydaşlarımıza açık, anlaşılır ve doğru bilgiler verir, zamanında, eksiksiz ve verilen sözler doğrultusunda hizmet sunarız.

#### Tarafsızlık

Paydaşlarımıza cinsiyet, davranış, görüş ve etnik köken nedeniyle önyargılı yaklaşmaz, hiçbir koşul ve şartta ayrımcılık yapmayız.

#### Uygunluk

Tüm yasalara, düzenlemelere ve standartlara uyarız.

#### Saydamlık

Sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, müşterileri ve kamuyu tam, doğru ve zamanında bilgilendiririz.

#### Toplumsal Yararın Gözetilmesi ve Çevreye Saygı

Banka'nın tüm çalışma, uygulama ve yatırımlarında Banka imajı, faydası ve kârlılığı ile birlikte toplumsal fayda, bankacılık sektörünün geliştirilmesi, sürdürülebilirliğin sağlanması ve sektöre olan güvenin sürdürülmesi hususlarını gözetir, çevre, tüketici ve kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere uyarız.

Banka, Bankacılık Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurumu ve Türk Ticaret Kanunu ile belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne bağlıdır ve bu ilkelerin uygulanması konusunda azami özen göstermektedir. Banka, Sermaye Piyasası tarafından 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olan maddelerine uyum sağlamıştır. Bununla beraber uygulanması zorunlu olmayan maddelere uyum konusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

## BÖLÜM I-PAY SAHİPLERİ

### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Akbank yönetimi, pay sahipleri şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı hedeflemektedir. Akbank yönetimi, bu amaçla tüm pay sahiplerine eşit muamele etmeyi ilke olarak benimsemiştir. Ana hedef, mevcut pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar için Akbank payların cazip ve öngörülebilir bir yatırım aracı haline getirmektir.

Pay sahipleri ile ilişkileri yönetmek ve güçlendirmek üzere Yatırımcı İlişkileri Grubu 1996 yılında oluşturulmuştur. Ayrıca Akbank'ta pay sahipliği haklarının takibini kolaylaştırmayı teminen Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü ile Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü'nün idari sorumluluğu bulunan yönetici: Atıl Özus, Genel Müdür Yardımcısı- Finansal Koordinasyon atil.ozus@akbank.com

Atıl Özus "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olup, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu Şubat 2015 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

### Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü

hissedarislemeleri@akbank.com  
Tel: 0 212 385 57 80-0 212 385 54 45  
Türker Tunalı-Bölüm Başkanı  
turker.tunalı@akbank.com  
Osman Sezginer-Müdür  
osman.sezginer@akbank.com  
Ertan Büyüksaatçı-Yönetici  
ertan.buyuksaatci@akbank.com

### Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü

investor.relations@akbank.com  
Tel: 0 212 385 51 13-0 212 385 50 33  
A. Cenk Göksan-Bölüm Başkanı  
cenk.goksan@akbank.com  
Neslihan Yücel-Müdür  
neslihan.karagoz@akbank.com  
Ayşe Aldırmaz-Yönetici  
ayse.aldirmaz@akbank.com  
Burak Berki-Yönetici  
burak.berki@akbank.com  
Kemal Burak Songül  
burak.songul@akbank.com

### Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü'nün başlıca görevleri;

- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Sermaye artırım işlemlerini yürütmek,
- Kâr payı dağıtım işlemlerini gerçekleştirmek,
- Ortaklık payları ile ilgili soruları zamanında yanıtlamak,
- Ana Sözleşme'de ilgili mevzuata uygun olarak gerekli değişikliklerin yapılmasını sağlamak,

- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek her türlü haberin, düzenli olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) aracılığıyla özel durum açıklaması olarak duyurmak.

### Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü'nün başlıca görevleri ise;

- Mevcut ve potansiyel kurumsal yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla ilişkileri yürütmek,
- Yönetim Kurulu ve pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak, pay sahiplerinin sorularını yanıtlamak ve görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Akbank ile ilgili gelişmeleri, dönem finansallarını pay sahiplerine zamanında duyurmak, Akbank web sitesinde yatırımcı ilişkileri sayfasını güncel tutmak,
- Banka'yı tanıtıcı sunumlar hazırlamak, bunları internet sayfasında yayınlamak, yurt içinde veya yurt dışında düzenlenen yatırımcı toplantılarına ve konferanslarına katılmak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Banka'nın performansını ve stratejilerini en hatasız ve şeffaf şekilde sunmakla yükümlüdür. Ayrıca başta bilgi alma ve inceleme hakkı

olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü tarafından üst düzey yönetimle birlikte 2015 yılında toplam 17 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılmış, yıl içinde yaklaşık 256 uluslararası yatırımcı fon ve dört derecelendirme kuruluşu ile görüşülmüştür. Ayrıca, yatırımcı ve analistler tarafından telefon ve e-posta aracılığıyla iletilen sorulara da yanıt verilmiştir. Yıl içinde 500'ü aşkın soruya telefon ve e-posta yoluyla yanıt verilmiştir.

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Kurumsal yatırımcılar ve pay sahipleri tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri Finansal Koordinasyon İş Birimi bünyesindeki Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü ile Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü tarafından değerlendirilmektedir. Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek bu bölümler tarafından cevap verilmekte ve yönetim ile pay sahibinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek her türlü haber, düzenli olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) aracılığıyla özel durum açıklaması olarak Türkçe ve İngilizce olarak duyurulmaktadır. Ayrıca Banka'nın web sayfasından da Kamuyu Aydınlatma Platformu linkine yönlendirilmektedir.

Akbank'ın Türkçe ve İngilizce olarak iki ayrı yatırımcı ilişkileri sitesi bulunmaktadır.

**Türkçe siteye**

<http://www.akbank.com/tr-tr/Yatirimci-iliskileri/Sayfalar/Default.aspx>

**İngilizce siteye**

<http://www.akbank.com/en-us/investor-relations/Pages/default.aspx> adreslerinden ulaşılabilir.

Ayrıca Türkçe ve İngilizce dil seçenekleriyle IOS işletim sistemli "Akbank IR" uygulaması bulunmaktadır.

Banka, özel denetçi atanması ile ilgili Türk Ticaret kanunu hükümlerini uygulamaktadır ve bu nedenle Ana Sözleşme'de ayrı bir madde olarak yer verilmemiştir. Dönem içerisinde özel denetçi tayin talebi olmamıştır.

**4. Genel Kurul Toplantıları**

Dönem içinde (01.01.2015–31.12.2015) bir Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı nisabı %74 olarak gerçekleşmiş, isteyen menfaat sahipleri toplantıya katılmıştır. Dönem içinde yapılan toplantıya Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve ulusal gazete aracılığıyla davet yapılmıştır.

Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde T.T. Sicili Gazetesi, ulusal bir gazete, Banka web sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)), e-YÖNET Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri ([www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr)), e-ŞİRKET Şirketler Birliği Portalı ([www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr)) ve e-GENEL KURUL Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ([www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr)) Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Bununla birlikte faaliyet raporu Banka web

sitesi ile Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü, Ankara Ticari, Adana Ticari ve İzmir Ticari şubelerinde Genel Kurul toplantısından üç hafta önce pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Ayrıca SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.1 maddesinde belirtilen hususlar Genel Kurul ilanı ile birlikte Banka web sitesinde pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Genel Kurul gündemi farklı yorumlara yol açmayacak şekilde hazırlanmaktadır. Pay sahiplerinin gündemde yer alması için Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu konular Yönetim Kurulu tarafından dikkate alınmaktadır. Pay sahibi Jilber Topuz, Bankamızın Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'ne ve KEP adresine 16.02.2015 tarihinde gönderdiği elektronik posta ile 2014 hesaplarının görüşüleceği 2015 yılında yapılacak Genel Kurul gündemine aşağıdaki maddenin eklenmesini talep etmiştir:

"Akbank T.A.Ş. yönetimi tarafından 2014 yılında gerek mahkeme, gerekse mahkeme kararı olmadan konut, tüketici, taşıt kredisi dosya masrafı ücretlerinin müşterilerine iade edilmediği, müşteriler arasında dosya / kredi kullandırım ücreti iadesi sürecinde farklı uygulamalar yapıp yapılmadığının tespiti, yapılan işlemlere ait belgelerin/yazışmaların incelenmesi için özel denetçi atanması"

Bankamızca, Genel Kurul gündemine madde eklenmesi talebi; söz konusu iadelerin gerek ilgili yasal süreçler kapsamında gerekse sektördeki diğer bankaların uygulamaları ile paralel şekilde yapılması nedeniyle, uygun görülmemiştir.

Genel Kurul'da gündemde yer alan konular açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta, pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve ticari sır niteliğine girmeyen tüm sorulara cevap verilmektedir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçi gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaktadırlar. Dönem içinde yapılan Olağan Genel Kurul esnasında, pay sahipleri tarafından iletilen soru olmamıştır.

Banka Ana Sözleşmesi hükümlerine göre vekâleten oy kullanılması mümkündür. Pay sahipleri Genel Kurul toplantılarında oy kullanma hakkını bizzat kullanabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir. Genel Kurul toplantısına medya katılmamaktadır.

Genel Kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artıracak ve mümkün olan en az maliyetle katılımlarını sağlayacak şekilde Akbank Genel Müdürlük binasında (Sabancı Center) düzenlenmektedir. Banka'nın Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, elektronik Genel Kurul sistemi üzerinden de katılarak oy kullanabilmektedir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar çeşitli dernek, vakıf vb. kurumlara yapılmış olup, miktarı hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Genel Kurul kararları Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)), e-YÖNET Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri ([www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr)), e-ŞİRKET Şirketler Birliği Portalı ([www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr)) ve e-GENEL KURUL Elektronik Genel Kurul Sistemi ([www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr)) ile ve Banka web sitelerinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

### 5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Ana Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak içinde olan şirket bulunmamaktadır. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.

Yönetim Kurulu'nda azlık payları ile seçilmiş üye bulunmamaktadır. Azlık hakları Banka'nın Ana Sözleşmesi ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Bununla birlikte TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir.

### 6. Kâr Payı Hakkı

Banka'nın kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur. Akbank'ın kâr dağıtımına ilişkin esaslar internet sitesinde, Banka Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesinde ve Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

Kârdan ilk ayırım olarak %5 kanuni yedek akçeye ve ödenmiş sermayenin %5'i ilk temettü olarak pay sahiplerine ayrıldıktan sonra, geriye kalan kârın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasına veya fevkaledede yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir.

Kâr payı dağıtım önerisi; Türk Ticaret Kanunu, BDDK ve SPK hükümleri ile Banka'nın Ana Sözleşme hükümleri esas alınarak Genel Kurul'un onayına sunulur. Kâr payı dağıtımları yasal süre içinde gerçekleştirilmektedir.

Akbank'ın kâr payı politikası; "Ulusal ve/veya global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması ve Banka'nın özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla, dağıtılabilir kârının %40'ına kadar olan bir tutarın, nakit ya da hisse senedi olarak ortaklara dağıtılması" şeklinde kamuya açıklanmıştır.

2014 yılı karından Banka ortaklarına nakit brüt kâr payı olarak 569,6 milyon TL dağıtılmıştır.

### 7. Payların Devri

Banka Ana Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

## BÖLÜM II-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturularak onaylanmış ve internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Akbank'ta kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Finansal Koordinasyon İş Birimi bünyesindeki Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi olarak görev yapan Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü

ile Kurumsal İletişim Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesi ile sorumlu olan kişiler: Hakan Binbaşgil, Genel Müdür Atıl Özus, Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon

Kamuya açıklanan bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde "Kamuyu Aydınlatma Platformu" ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) ve Banka'nın internet sitesinde kamunun kullanımına sunulmaktadır. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun "e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı" da yatırımcıların bilgilendirilmesinde kullanılmaktadır.

Banka'nın e-şirket portalında internet sitesine konulması gereken bilgilerde şekli eksiklik olduğuna dair bir şikayet üzerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 562. maddesinin 12. bendine göre, Yönetim Kurulu üyelerine verilen 2.000 TL adli para cezası ödenmesine müteakip Savcılık makamınca kovuşturmayaya yer olmadığına dair karar verilmiştir.

Banka'nın geleceğe ilişkin bilgileri Faaliyet Raporu'nun 100. sayfasında yer verilmiş olup, ayrıca Kamuoyu Aydınlatma Platformu ile de kamuoyuna duyurulmuştur.

Geleceğe yönelik değerlendirmelerin kamuya açıklanması, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılır.

## 9. Banka İnternet Sitesi ve İçeriği

Akbank'ın internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak bulunmaktadır.

### Türkçe siteye

<http://www.akbank.com/tr-tr/Sayfalar/default.aspx>

### İngilizce siteye

<http://www.akbank.com/en-us/Pages/default.aspx>  
adreslerinden ulaşılabilir.

İnternet sitesindeki bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince düzenlenmiştir ve burada yer alan bilgiler güncel tutulmaktadır.

İnternet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgiler yer almaktadır ve buna göre web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir:

- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgi,
- Yönetim Kurulu Komiteleri,
- Uluslararası Danışma Kurulu,
- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Raporu,
- Etik İlkeleri,
- Ticaret sicili bilgileri,
- Sermaye bilgisi,
- Ortaklık ve yönetim yapısı,
- Ana Sözleşme'nin son hali,
- Özel durum açıklamaları,
- Yıllık faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar,
- Genel Kurul toplantılarının gündemleri, toplantı tutanakları,
- Genel Kurul'da hazır bulunanlar cetveli,
- Oy vekâletnamesi,
- Rüşvet ve yolsuzluk politikası,
- Kâr dağıtım politikası ve sermaye artırımları,
- İzahnameler ve sirküler,
- Bilgilendirme politikası,

- Ücretlendirme Politikası,
- Bağış ve Yardım Politikası,
- Çalışan Tazminat Politikası,
- MASAK Uyum Politikası,
- Genel Kurul İç Yönergesi,
- Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı,
- Sıkça sorulan sorular.

En az son beş yıllık faaliyet raporlarına ve finansal bilgilere Banka'nın internet sitesinde yer verilmektedir. Banka'nın antetli kâğıdında internet sitesinin adresi yer almaktadır.

## 10. Faaliyet Raporu

Faaliyet Raporu kamuoyunun Banka'nın faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, ilgili mevzuat hükümlerinde belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

## BÖLÜM III-MENFAAT SAHİPLERİ

### 11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Akbank kurumsal sorumluluğun temel ilkesinin paydaş diyalogu olduğunun bilinciyle, paydaşlarının beklentilerini ve görüşlerini dikkate alarak, onlarla düzenli, sürekli ve güven odaklı bir iletişim geliştirmek için çaba göstermektedir. Akbank web sitesi, Akbank IR App özel durum açıklamaları, Akbank şubeleri, Çağrı Merkezi, sosyal medya (Twitter, Facebook), medya, Reklam ve tanıtım kampanyaları, yıllık Faaliyet Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu paydaşları bilgilendirme amacıyla kullanılan en önemli platformlardandır. Ayrıca, paydaşlardan geribildirim almak ve onlarla diyaloga girmek amacıyla, her bir paydaş grubuna özel

geliştirilen iki yönlü diyalog platform örneklerine aşağıdaki linkte yer alan "Sürdürülebilirlik Raporu"ndan ulaşılabilir.

<http://www.akbank.com/tr-tr/Yatirimci-iliskileri/Sayfalar/Surdurulebilirlik-Raporu.aspx>

Banka'nın "Etik İlkelerimiz" belgesinde menfaat sahipleri ile ilişkiler ayrı gruplar olarak ele alınarak Banka'nın web sayfasında açıklanmıştır.

Banka'nın her alandaki faaliyetleri, yeni ürün ve hizmet bilgileri, yönetim mesajları, hedef ve stratejileri, marka iletişim faaliyetleri ve iş yapış şekillerine yönelik her türlü bilgilendirme, Banka'nın Kurumsal Portal'ı aracılığı ile etkin, hızlı ve kâğıt ortamından çıkarılmış bir şekilde çalışanlarla paylaşılmaktadır.

Çalışanların birim içinde çözüm getiremeyeceğini düşündüğü ya da herhangi bir sebeple birim içindeki çalışanlarla/yöneticileriyle paylaşımında bulunmaktan çekindikleri konuları dile getirmelerini sağlayabilmek, bu gibi durumlarda çalışanlara destek olmak ve gerektiğinde de danışmanlık vermek amacıyla Banka'da "Etik Hattı" oluşturulmuştur. Aramalar Teftiş Kurulu Başkanlığı'na iletilmektedir.

Menfaat sahiplerinin bildirmiş olduğu mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemler Teftiş Kurulu, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümleri aracılığıyla İç Sistemler Sorumlusu'na raporlanmaktadır. Gerek görüldüğü takdirde konu Denetim Komitesi'ne bildirilmektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

### 12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Akbank sistemine entegre edilmiş merkezi bir platformdan, Çağrı Merkezi, şubeler, web sitesindeki Bize Ulaşın İletişim Formu, e-posta, faks ve posta kanalları ile paydaşlarının görüşlerini almaktadır. Bunun yanında her kanalda müşteri memnuniyeti bakış açısı ile Facebook, Twitter gibi sosyal mecralarda ya da şikâyet sitelerinde dile getirilen müşteri beklenti ve talepleri de değerlendirilmektedir.

Müşteri memnuniyeti seviyesini dönemsel araştırmalar ve sosyal mecraların takibi ile düzenli olarak izleyen Akbank, müşterilerden gelen görüş ve önerilere uygun olarak gelişime açık alanlarda aksiyonlar planlamakta ve hızla hayata geçirmektedir.

Ayrıca çalışanların yönetime katılımı her zaman teşvik edilmekte, işin iyileştirilmesine ve geliştirilmesine yönelik yenilikçi fikirleri öneri sistemi aracılığıyla ilgili yönetim fonksiyonlarına sunulmakta, dikkatle değerlendirilmekte ve ödüllendirilmektedir. Etkin ve verimli iş ilişkilerinin kurulması ve ekip ruhunun oluşturulması amacıyla, çalışanlar arasında iletişimi artırıcı sosyal sorumluluk faaliyetleri, takım ruhunu destekleyen çalışmalar da sürekli yapılmaktadır.

### 13. İnsan Kaynakları Politikası

Banka'nın hedefi, insan kaynağından aldığı güçle sürekli fark yaratan sonuçlar elde etmek, Türkiye'ye en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmak ve paydaşlarına değer yaratmaktır.

Bu doğrultuda Akbank'ın başarısını sürekli kılmak için Akbank İnsan Kaynakları'nın misyonu, Banka'nın organizasyonel yapısına ve işleyişine, insan kaynağına ve iş stratejilerine Banka hedefleri doğrultusunda yön vermektir.

İnsan kaynakları politikasının amacı, çalışanların yetkinlik ve verimliliğini en üst düzeye çıkartarak iş sonuçlarına tam olarak yansıtılmasını sağlamaktır. Mükemmel iş sonuçlarına ulaşmak için Banka çalışanlarına ilham vermeyi, onlara en uygun çalışma ortamını temin etmeyi ve teşvik etmeyi hedeflemektedir.

En iyi adayların Banka'ya kazandırılması ve bağlılığının sürdürülmesi, kurum kültürünün ve iş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi, hedef ve stratejiler paralelinde insan kaynağına etkin ve doğru yatırım yapılması, katılımcı kariyer planlaması, hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi, teşvik edici ve üstün performansı destekleyici ödüllendirme, odaklanılan anahtar konuları oluşturmaktadır.

Banka'nın organizasyon yapısı ve çalışanların görev tanımları ve dağılımı çalışanlara duyurulmakta ve Banka'nın Kurumsal Portal'ında yayınlanmaktadır. Banka'da, adil değerlendirme unsurlarını ön planda tutan, şeffaf, gelişime açık esnek bir performans ve ödüllendirme sistemi mevcuttur. Performans ve ödüllendirme kriterleri her çalışanın kendine özel şifreli sayfasının olduğu Banka'nın İnsan Kaynakları Portalı ile çalışana duyurulmaktadır.

Her yıl tüm çalışanlara yönelik düzenlenen "Çalışan Memnuniyeti Değerlendirme Anketi" ile çalışma

hayatına, süreçlere ve işleyişe yönelik geribildirimler alınmakta, memnuniyet ve kuruma bağlılık düzeyi yakından izlenmekte ve gelişim alanları üzerine odaklanılmaktadır. Çalışan Memnuniyeti Anketi, gizlilik prensipleri çerçevesinde bağımsız bir araştırma şirketi tarafından uygulanmakta ve İnsan Kaynakları birimi tarafından analiz edilmekte, çıktılar doğrultusunda iyileştirme ve gelişim sağlanmaktadır.

Banka'da ayrıca çalışanların birim içinde çözüm getiremediği ya da herhangi bir sebeple paylaşmaktan çekindiği konuları 7/24 iletebileceği, gizlilik prensipleri anlayışına bağlı "Etik Hattı" bulunmaktadır.

İnsan Kaynakları İş Birimi, iş birimlerinin organizasyon modeli, gereksinim ve beklentilerine cevap vermeyi hedefleyen yapıda şekillenmiş olup, tüm insan kaynakları konularında ilgili birimlerin ve çalışanların stratejik ortağı olarak hareket etmekte ve onlara gereken desteği vermektedir.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere ayrıca Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası mevcuttur. Banka ile çalışanlar arasında iki yılda bir yapılan toplu iş sözleşmeleri ile kapsam içinde olan çalışanın parasal hakları ve diğer idari konular ile ilgili ilişkileri düzenlenmektedir.

Banka insan kaynakları süreçleri başta olmak üzere tüm iş süreçlerinde ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapmaksızın, eşitlik ilkesini temel alarak uygulamalarını gerçekleştirmektedir. Bu konuda şikâyet gelmesi durumunda Banka yukarıda bahsi geçen prensipler doğrultusunda değerlendirmede bulunmaktadır.

## 14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Banka'nın tüm çalışanları tarafından bilinen ilkeleri, davranış kuralları ve Banka içindeki veya dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dikkat edilmesi gereken hususlar bir arada toplanmış ve "Etik İlkeler" adıyla yazılı hale getirilmiştir. Bu çalışmaya Akbank'ın Türkçe ve İngilizce internet sitesinden (<http://www.akbank.com>) ulaşmak mümkündür.

Etik İlkeler, her kademedeki Banka çalışanının tutum ve davranışları ile Banka içindeki ve dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerinin düzenlenmesi amacını içermektedir. Yönetim Kurulu'nun 26.9.2003 tarih ve 8783 no.lu kararıyla onaylanan ve günün koşulları, iş dünyası ve trendler göz önünde bulundurularak güncellenen etik ilkelerini her kademedeki çalışanın gözetmesi ve işi esnasında yüksek performans gösterirken bunlara tam olarak uyması beklenmektedir. Çalışanların bu belgede yer alanlar dışındaki herhangi bir durumda da temel kurallar ve ilkeler ışığında davranacakları tabiidir. Banka'nın etik ilkelerine aykırı davranışın, paydaşları nezdinde güvenilirliğini ve çalışmalarını etkileyebileceğinden, etik ilkelere aykırı bir davranış veya işlem ile karşılaşıldığında veya bu yönde bir şüphe olduğunda, çalışanlar aykırılıkları üstlerine ve/veya Etik Hattı'na bildirebilmektedir. Ayrıca, Etik Hat üzerinden yapılan bildirimler gizli tutulmakta ve bildirim nedeniyle çalışan herhangi bir yaptırım ile karşılaşmamaktadır.

Akbank; sürdürülebilirlik konusunda önemli adımlardan birini Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) 2007 yılında imzalayarak taahhüt altına almıştır. Bu kapsamda; insan hakları, çalışma koşulları, çevre ve temiz toplumla ilgili evrensel ilkelere olan bağlılığını ve desteğinin devamlılığını ortaya koymuştur ve 2009 yılında yayınlamış olduğu İlerleme Raporu'nu (Communication on Progress-COP) Türkiye bankacılık sektöründe ilk yayımlayan kuruluş olmuştur.

2010 yılında Türkiye'de mevduat bankaları arasında bir ilke imza atarak uluslararası Global Reporting Initiative (GRI) formatındaki Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlayan Akbank, 2015 yılında altıncı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır.

Bununla birlikte; Akbank, dünyada yaklaşık 60 ülkede yürütülen en kapsamlı ve prestijli çevre girişimlerinden biri olarak kabul edilen Karbon Saydamlık Projesi'nin (Carbon Disclosure Project-CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesi için destek vermiştir. İklim değişimi konusunun yönetimi ve çevresel ayak izinin saptanması ile CDP'ye raporlama da yapan Akbank, CDP'nin üyesi olarak dünyanın en itibarlı kuruluşları ile birlikte listelenmektedir.

Banka, kendi bünyesindeki iş süreçleri ve politikaları açısından da, çevresel ve sosyal faktörler açısından da önemli güncellemeleri gerçekleştirmiş durumdadır. Bu kapsamda; etik ilkelerine, kredi değerlendirme ve satın alma süreçlerine çevresel ve sosyal faktörler eklenmiştir.

Banka'da, sürdürülebilirlik alanındaki çabalarının içselleştirilmesi ve sürdürülebilir iş yapış biçimine geçişin desteklenmesi için "Sürdürülebilirlik Yaklaşımı" sınıf içi ve e-öğrenme eğitimleri son üç yıldır toplam 15.000'in üzerindeki çalışana verilmiştir.

Bir ülkenin aydınlanmasının, eğitimden, sanata, pek çok alanda farklı bakış açıları kazanmasına bağlı olduğunu düşünen Akbank, bugüne ve geleceğe ışık tutmak için çaba harcamaktadır. Akbank kültür-sanat, eğitim, gençlik, girişimcilik, tasarruf ve çevre gibi alanlarda gerçekleştirilen öncü projelerle topluma katkı sağlamaya devam edecektir.

## BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

### 15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Akbank Yönetim Kurulu, aldığı stratejik kararlarla, Banka'nın risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Banka'nın öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Banka'yı idare ve temsil etmektedir.

Akbank Yönetim Kurulu Banka'nın stratejik hedeflerini tanımlamakta, Banka'nın ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynaklarını belirlemekte, yönetimin performansını denetlemektedir. Yönetim Kurulu, Banka'nın faaliyetlerinin mevzuata, Ana Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu Banka ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözülmesinde etkin rol oynamaktadır.

Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin üçüncü bölümünde Banka'nın idari bünyesi ve organizasyonu belirtilmektedir. Bu bölümde Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin görev ve yetkileri yer almaktadır. Buna göre; Yönetim Kurulu'nun görev, yetki ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tâbidir.

Mart 2015'te seçilen Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri 2016 yılında dolmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara katılmaktadır.

**Suzan Sabancı Dinçer:** Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye  
**Erol Sabancı:** Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Yönetim Kurulu Danışmanı ve Üye  
**Hayri Çulhacı:** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye  
**Cem Mengi:** Murahhas Üye  
**Yaman Törüner:** Üye  
**Aykut Demiray:** Üye  
**Aydın Günter:** Üye  
**Can Paker:** Üye  
**Emre Derman:** Üye  
**Hakan Binbaşgil:** Üye ve Genel Müdür

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Faaliyet Raporu'nun 70-71. sayfalarında, Akbank web sayfasının aşağıda belirtilen linkinde ve e-YÖNET portalında (www.mkk.com.tr) yer almaktadır. Bankamız

Yönetim Kurulu üyelerinin grup içi ve grup dışı aldıkları görevler, özgeçmişlerinde yer almaktadır.

<http://www.akbank.com/tr-tr/Yatirimci-iliskileri/Sayfalar/Yonetim-Kurulu.aspx>

Akbank Yönetim Kurulu'nda üç icracı, yedi icracı olmayan üye bulunmaktadır. Suzan Sabancı Dinçer, Cem Mengi, Hakan Binbaşgil icracı üyelere sahiptir.

SPK kurumsal yönetim uygulamalarına göre bankaların denetim komitesi üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak kabul edilmektedir. Denetim Komitesi Üyeleri Hayri Çulhacı ve Yaman Törüner Bağımsız Üye'dir. Banka'nın diğer Bağımsız Üyesi ise Sermaye Piyasası Kurulu tarafından tüm bağımsızlık kriterlerini taşıyan ve 26 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıllık süre için onaylanan Aydın Günter'dir. Aydın Günter'in bağımsızlık kriterlerini taşıdığına ilişkin Kurumsal Yönetim Komite'sinin 12 Ocak 2015 tarihli raporu Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üye aday olarak Sermaye Piyasası Kurumu'na bildirilmesine karar verilmiştir.

2015 yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Aydın Günter'in bağımsızlık beyanına aşağıda yer verilmiştir.

"Akbank T.A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığını,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

c) Kamu kurum ve kuruluşlarında mevcut durumda tam zamanlı olarak çalışmadığımı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmem halinde de çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olacağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim."

Yönetim Kurulu Üyelerinin Genel Kurul'dan izin almadıkça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamayacakları Banka Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır. Bu konuda Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 396 ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri mahfuzdur.

Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün yetkileri net bir şekilde ayrıştırılmıştır ve bu Ana Sözleşme'de ifade edilmiştir.

## 16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreteryaya bulunmaktadır. Bir yılda en az 12 adet toplantı yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen göstermektedir. Yönetim Kurulu Başkanı diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirlemektedir. Toplantı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu Üyeleri'nin incelemesine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri toplantıdan önce, Yönetim Kurulu Başkanı'na gündemde değişiklik önerisinde bulunabilmektedir. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir. Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir.

Yönetim Kurulu'nun bir karar verebilmesi için üyelerinin çoğunluğunun hazır bulunması şarttır. Kararlar mevcut üye sayısının çoğunluğu ile verilir. Yönetim

Kurulu'nun müzakereleri üyeler arasından veya dışarıdan seçilen bir sekreter tarafından düzenli olarak kaydolunur. Tutanakların, hazır bulunan üyeler tarafından imzalanması ve karara muhalif kalanlar varsa muhalefet sebebinin tutanağa yazılması ve oy sahibi tarafından imzalanması gereklidir. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmasına bağlıdır. Karar tutanağının tutulmasıyla ilgili esaslar Banka'nın Ana Sözleşmesi üçüncü bölüm (Banka'nın İdari bünyesi ve teşkilatı) Madde 31 (İdare Meclisi'nin içtima ve karar nisabı) ve Madde 32'de (Meclis karar zabıtları) yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu kararına göre bankalar SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymakla yükümlüdür. Dönem içerisinde bu yükümlülüğe aykırı kapsamda bir işlem olmamıştır.

Üst Yönetim'in görevleri esnasında kusurları ile ilgili bireysel sorumlulukları için 20 milyon ABD Doları limit ile sigortalanmıştır.

Ana Sözleşme'nin 32. maddesine istinaden Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Kurul'dan izin almadıkça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamaz. Banka Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 396 ve Bankalar Kanunu'nun ilgili hükümlerini uygulamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri 2015 yılında Banka ile bu kapsama aykırı işlem yapmamışlardır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ağırlıklı oy kullanma hakkı ve/veya veto hakkı yoktur. Her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin 32. maddesine istinaden Yönetim Kurulu Üyeleri şahsi menfaatlerine veya Türk Ticaret Kanunu'nun 393'üncü maddesinde yazılı yakınlarının menfaatlerine taalluk eden hususların müzakeresine iştirak edemezler. Böyle bir husus müzakere konusu olunca, ilgili aza, ilgisini kurula bildirmeğe ve keyfiyeti o toplantının zaptına yazdırmağa mecburdur. Türk Ticaret Kanunu'nun 390'ıncı maddesi 4'üncü fıkrasındaki halde bu cihet teklifi tespit eden kâğıda yazılır.

### 17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Banka bünyesinde oluşturulan komitelerin görev alanları ve üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir ve Banka'nın Faaliyet Raporu ile internet sayfasında kamuya duyurulmaktadır.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet etmekte ve görüşlerini almakta, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmaktadır.

Komitelerin yaptıkları tüm çalışmalar yazılı hale getirilmekte ve kaydı tutulmaktadır. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmaktadır. Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunmaktadır.

Banka'nın Yönetim Kurulu üye sayısı göz önüne alındığında, bir Yönetim Kurulu Üyesi birden fazla komitede yer almaktadır.

Akbank bünyesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Kredi Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi bulunmaktadır. Komitelerin üyeleri ve görevleri Faaliyet Raporunun 84-85. sayfalarda yer almaktadır.

Akbank'ta ayrıca, Genel Müdür başkanlığında yürütülen Aktif-Pasif Komitesi (APKO) bulunmaktadır. Günlük likidite ve nakit yönetiminden sorumlu APKO, haftada iki kez toplanıp ekonomideki ve piyasalardaki son gelişmeleri ele almaktadır. Bununla beraber APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlandırma ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi mevcuttur. APKO Komitesi üyeleri Faaliyet Raporu'nun 85. sayfasında yer almaktadır.

### 18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, riske temel yaklaşımın, risk politika ve prensiplerinin, stratejilerin ve risk alma seviyesinin belirlenmesinden ve düzenli olarak değerlendirilip gerekli değişikliklerin yapılmasından sorumludur. Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Üst Düzey Risk Komitesi, risklerin belirlenmesi, ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması ve kontrolü ile ilgili politika ve prosedürleri belirlemektedir.

Bu politikalar, Üst Düzey Risk Komitesi ve Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilerek değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından, risk yönetimi sürecine ilişkin belirlenen politika ve stratejiler doğrultusunda Banka birimlerinin çalışmasını sağlamak için Genel Müdür sorumludur. Ayrıca, iç kontrol ve belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri de politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır.

Risk Yönetimi Bölümü, Teftiş Kurulu ile İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır. Denetim Komitesi'nin değerlendirme raporu Faaliyet Raporu'nun 105. sayfasında yayımlanmaktadır.

### 19. Banka'nın Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Faaliyet Raporu'nda ve Banka'nın internet sayfasında yer aldığı şekliyle Akbank'ın vizyonunu, misyonunu, kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerini açık ve anlaşılır şekilde oluşturmuştur. Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tabi olduğu, Banka Ana Sözleşmesi'nde belirtilmektedir. Ana Sözleşme'de ayrıca, Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir defa toplantı yapması mecburi tutulmuş ve koşulları açıklıkla belirlenmiştir. Yönetim Kurulu bu toplantılarda Banka'nın stratejik hedeflerine uygun gelişim gösterip göstermediğini takip etmekte ve performansını değerlendirmektedir.

Banka'nın yıllık bütçesi ve stratejik planı Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Yönetim Kurulu bütçe ile fiili karşılaştırmalarını yakından takip ederek, sapmalar hakkında bilgi almakta ve alınan kararları takip etmektedir. Makroekonomik koşullarda bütçe beklentilerinden farklı olarak önemli sapmalar varsa, bütçe revize edilir ve tekrar Yönetim Kurulu onayına sunulur. Yönetim Kurulu stratejik hedeflerin, bütçe hedeflerinin ve gerçekleşen rakamların takibini konuların niteliğine göre günlük, haftalık ve aylık olarak yapar. Ayrıca, Yönetim Kurulu kâğıt ortamındaki raporlamaların yanı sıra Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden Banka finansal tabloları ve çeşitli finansal ve finansal olmayan göstergelere müşteri, şube, iş birimi ve Banka toplamı bazında ulaşabilmektedir.

## 20. Mali Haklar

Ana Sözleşme 37. maddede "Yönetim Kurulu Üyesi'ne işbu Ana Sözleşme hükümleri dâhilinde Genel Kurul'ca aylık ücret veya huzur hakkı tespit olunur." denilmektedir. Bankamızda muayyen görev üstlenen üyelere ödenecek ücretler, Genel Kurul tarafından verilen yetki kapsamında belirlenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

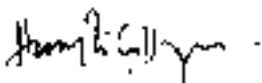
Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Akbank tarafından kullanılacak krediler, Bankacılık Kanunu'nun 50. maddesinde belirli bir çerçeve içinde kısıtlanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine bu çerçeve dışında kredi kullanılmamaktadır.

## SORUMLULUK BEYANI

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ (II-14.1) GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca ilişikte sunduğumuz Akbank T.A.Ş.'nin 01.01.2015 - 31.12.2015 dönemine ait yılsonu Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup, önemli konularda gerçeğe aykırı açıklama veya herhangi bir eksiklik içermemekte ve şirketin mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,



Hayri Çulhacı  
Denetim Komitesi Başkanı



S. Hakan BİNBAŞGİL  
Genel Müdür



K. Atıl ÖZUS  
Genel Müdür Yardımcısı

## 2015 YILININ ÖZET FİNANSAL SONUÇLARI VE BANKA'NIN GELECEĞE İLİŞKİN BEKLENTİLERİ

Akbank, 2015 yılında izlediği stratejiler ile bilanço yapısını güçlendirmiş, aktif kalitesini güçlü tutmaya devam etmiş ve sürdürülebilir kârlılık hedefine uygun olarak büyümesine devam etmiştir.

2015 yılında Akbank konsolide varlıklarını %15 büyütürken 252 milyar TL'nin üzerine yükseltmiştir. Aynı dönemde, 153 milyar TL'si nakdi kredi olmak üzere toplam kredilerini 185 milyar TL'nin üstüne çıkarmıştır. Toplam mevduatları ise %22 oranında artış ile 149 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. 2015 yılında Akbank'ın krediler ve mevduatlarda sektördeki pazar payları sırasıyla %9,3 ve %10,5 seviyesinde olmuştur.

2015 yılsonu itibarıyla toplam kredilerin %37'si kurumsal, %37'si KOBİ ve ticari krediler, %26'sı ise bireysel krediler olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde TL kurumsal, ticari ve KOBİ kredileri toplamda %27 oranında artış gösterirken pazar payı %8,5 seviyesinden %9,3 seviyesine yükselmiştir. Tüketici kredilerinde (kredi kartları hariç) ise %7,5 oranında bir azalış yaşanmış ve pazar payı %9,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bireysel kredi kartlarında da tüketici kredilerine paralel olarak %6 oranında daralma gerçekleşirken, pazar payı %13,8 seviyesinde olmuştur.

Akbank aktif kalitesini piyasalardaki belirsizliklerin yüksek olduğu bir dönemde korumaya devam etmiş ve takipteki krediler oranı %2,2 ile sektör ortalaması olan %3,1'in altında gerçekleşmiştir. Takipteki krediler için genel karşılıklarda dikkate alındığında Akbank %171 oranında karşılık ayırmaktadır.

Akbank'ın 2015 yılında gerçekleştirdiği başarılı sendikasyon işlemleri uluslararası bankacılık alanındaki gücünün ve saygınlığının göstergesidir. Ağustos 2015'de temin edilen 335 milyon ABD doları tutarındaki sendikasyon kredisi ile Akbank, 2008'den bu yana 3 yıl vadeli sendikasyon kredisi alan ilk Türk bankası olmuştur. Akbank'ın 2015 yılı sonu itibarıyla yurt dışından alınan kredileri 8,9 milyar ABD Doları olmuştur. Ayrıca, Akbank'ın 2015 yıl sonu itibarıyla tedavüldeki borçlanma araçlarının toplam tutarı ise 3,4 milyar TL ve 3,1 milyar ABD Doları seviyesindedir.

Yalnızca Türkiye'de değil, gelişmekte olan ülkeler arasında da en verimli bankalardan biri olmaya devam eden Akbank'ın operasyonel giderlerinin toplam aktiflerine oranı 2015 yılında %1,7 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın 2015 yılı sonunda konsolide net kârı 3.229 milyon TL (yaklaşık 1.186 milyon ABD Doları), konsolide olmayan net kârı ise 2.995 milyon TL (yaklaşık 1.100 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın 2015 yılında özsermaye getirisi %12,1 olurken, aktif kârlılığı %1,35 olmuştur. Banka'nın kaldıraç oranı ise 9.0x olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın Basel III standartlarına göre ölçülen konsolide sermaye yeterlilik oranı %14,5 ile yasal sınır olan %12'nin oldukça üzerinde olurken, konsolide Tier-1 oranı da %13,3 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

Banka'nın yüksek sermaye yeterliliği, düşük kaldıraç oranı, güçlü aktif kalitesi, yüksek likiditesi, etkin risk yönetim politikası, nitelikli insan kaynağı ve teknoloji altyapısı, Akbank'ın sürdürülebilir kârı büyümesini destekleyen en güçlü noktalarıdır.

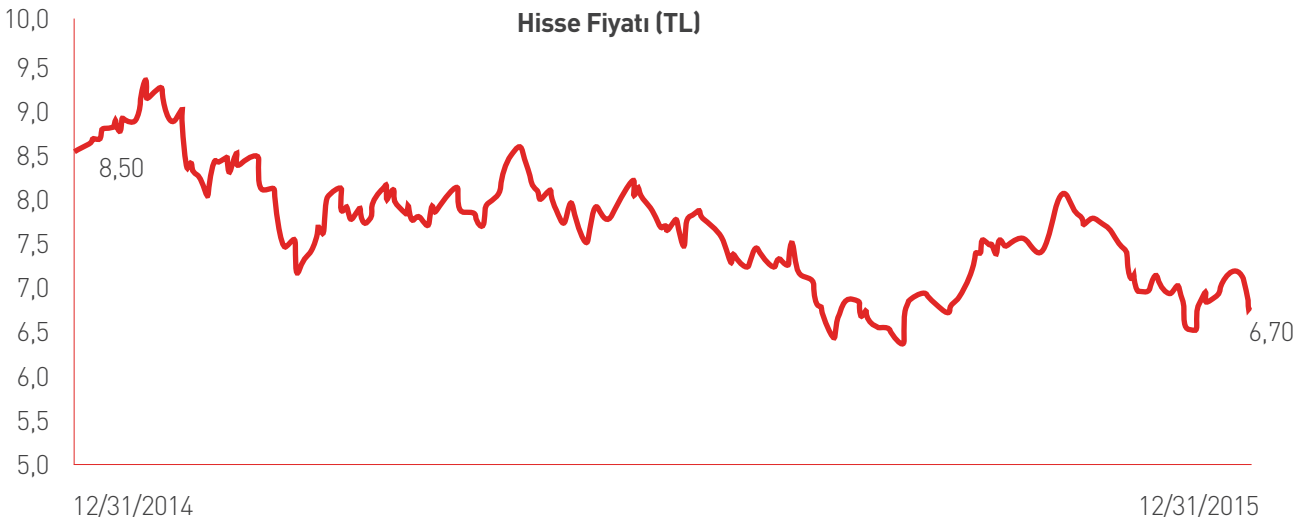
**Banka'nın 2016 Yılına Dair Beklentileri**

<b>Makro Beklentiler(%)</b>	<b>2016</b>	
Gayri Safi Milli Hasıla Büyümesi (%)	3,5	
Enflasyon(%)	~8,0	
<b>Bankacılık Sektör Beklentileri (%)</b>	<b>2016</b>	<b>Yıllık Bileşik Büyüme 2016-2018 (%)</b>
Aktif Büyümesi	12-14	13-15
Kredi Büyümesi	13-15	14-16
Mevduat Büyümesi	13-15	14-16
<b>Akbank Beklentileri (Konsolide Bazda)</b>	<b>2016(%)</b>	<b>Yıllık Bileşik Büyüme 2016-2018 (%)</b>
Aktif Büyümesi	14-16	15-17
Kredi Büyümesi	15-17	16-18
Mevduat Büyümesi	15-17	16-18
	<b>2016</b>	
Aktif Kârlılığı	~%1,5	
Kaldıraç Oranı	~9,5x	
Özsermaye Kârlılığı	~%14	
Net Faiz Marjı	Yatay	
Net Ücret & Komisyon Artışı	~15%	
Operasyonel Giderler Artışı	~%8	
Operasyonel Giderler/Gelirler	~%37	
Operasyonel Giderler/Aktifler	~%1,6	
Sermaye Yeterlilik Oranı	~%14	
Krediler/Mevduat Oranı Maks	%105	
Takipteki Krediler Oranı	~%2,2	
Net Kredi Maliyeti	~90 baz puan	
Hisse Başına Kâr Değişimi	+25%	
	<b>2017 ve sonrası</b>	
Aktif Kârlılığı	%1,5-1,7	
Özsermaye Kârlılığı	%14-16	
Kaldıraç Oranı	~9,5x	
2017 ve sonrası		
Aktif Kârlılığı	%1,5-1,7	
Özsermaye Kârlılığı	%14-16	
Kaldıraç Oranı	~9,5x	

## MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Banka, faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olan Banka'nın serbest özsermayesi yüksek düzeydedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Güçlü sermaye yapısıyla Akbank, etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına ve her türlü piyasa koşulunda borçlarını ödeyebilecek yüksek likidite seviyesine sahiptir.

### 2015 YILI AKBANK HİSSE PERFORMANSI



Akbank hisse senedi 2015 yılında %21'lik değer kaybı ile yılı 6,70 TL seviyesinden kapatmıştır. Aynı dönemde XBANK bankacılık endeksi ise %25'lik değer kaybı yaşamıştır.

## FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

### Risk Yönetimi

Akbank kurumsal kültürünün temel unsurları arasında yer alan etkin risk yönetimi, rekabet gücümüzün en önemli yetkinliklerinden birini oluşturmaktadır.

Akbank risk yönetimi uygulamaları, Banka'nın risk-getiri yapısına bağlı olarak faaliyetlerinin niteliğini ve düzeyine yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin konsolide ve konsolide olmayan bazda tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını ve risk

profilleriyle ilişkili toplam sermaye gereksiniminin belirlenmesini sağlamaktadır.

### Risk Yönetimi Yaklaşımı

Risk yönetimi sistemi Banka'nın tüm birimlerinin içerisinde yer aldığı bir süreçtir. Risk yönetimine ilişkin genel stratejinin ana unsurları:

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek; önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak,

- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürler, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek,
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek,
- Risk yönetimi konusunda ulusal ve yerel yükümlülükleri konsolide bazda eksiksiz yerine getirmek,
- Değişen piyasa koşullarına göre değişime ve gelişime açık olmaktır.

### Temel Sorumluluklar

Yönetim Kurulu, Banka'nın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK) aracılığıyla yönetmektedir.

ÜDRK risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntemlerin belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlenmesinden sorumludur. ÜDRK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

### Risk Kategorileri

#### Kredi Riski

Kredi riski, karşı tarafın anlaşmayla belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde maruz kalınan risktir. Kredi riski taşıyan tüm bankacılık ürünleri, Akbank'ta ihtiyatlı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Tüm kredili işlemlerde içsel derecelendirme notuyla karşı tarafın kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Kredi riskinin izlenmesi amacıyla sektör, müşteri, kredi türü ve kredilendiren müşteri segmenti bazında içsel limitler belirlenmektedir.

Kredi riski yönetimi, kredi risklerinin tutarlı bir biçimde değerlendirildiği ve izlendiği bir süreç olup, konsolide bazda tüm kredi portföylerini kapsamaktadır. Kredi riski yönetimi sürecinde Risk Yönetimi Bölümü kredi riskinin istatistiksel modeller kullanılarak ölçümlenir, izlenir ve raporlanır. Kredi riskine ilişkin risk limitlerine ilave olarak kredi portföyündeki çeşitli yoğunlaşmalar analiz edilmektedir. Kredi maliyeti ve takipteki kredilerin gelişimi ile ilgili düzenli raporlama yapılmaktadır. Ayrıca, kredi portföyüne ilişkin stres testi ve senaryo analizi çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

#### Kredi Değerlendirme Süreci

Kurumsal, Ticari ve KOBİ Krediler: 2015 yılında da, Kurumsal, Ticari ve KOBİ Kredileri'nde, kredi politikaları, sistem/süreç düzenlemeleri geliştirilmeye devam edilmiştir. Yenilenen ticari kredi başvuru derecelendirme modeli uygulamaya alınmıştır.

Proaktif risk yönetimi çalışmaları kapsamında izleme amaçlı yoğun olarak firma, sektör ziyaretleri ve portföy tarama çalışmaları sürdürülmüş, portföy kalitesinin gelişimi periyodik risk analiz çalışmaları ile takip edilmiştir.

Kredi onay süreçlerinin ve risk yaklaşımının geliştirilmesi amacıyla düzenlenen eğitimlere devam edilmiştir.

Mikro kredi başvuru ve değerlendirme süreçlerinde hizmet sürelerini iyileştiren geliştirmeler yapılmıştır. 2015 yılında yeni geliştirilen başvuru derecelendirme modeli uygulamaya alınmıştır. 2015 yılı içerisinde portföy limit yönetimi yeni nesil karar modelleri ile revize edilmesi projesine başlanmıştır. Bu proje ile mikro segment müşterilerinin hem bireysel hem de ticari ihtiyaçlarının ve limitlerinin tek bir sistem ile yönetilmesi planlanmaktadır.

Bireysel Krediler ve Kredi Kartları: Bireysel Krediler ve Kredi Kartları portföyü rating modelleri ve müşteri özelliklerine uygun iş akışlarıyla, düşük maliyetle ve sorunlu kredileri en aza indirgeyecek biçimde yönetilmektedir. Bireysel ve kredi kartı başvuru ve değerlendirme süreci iyileştirme alanlarının tespitine yönelik çalışmalar düzenli olarak devam etmektedir.

Bireysel kredi ve kredi kartı müşteri limit yönetimi yeni nesil karar modelleri ile revize edilmesi projesi devam etmektedir. Bu proje ile 360 derece müşteri limit değerlendirmeleri yapılacaktır.

Kredi izleme ve takip organizasyonu, kredi tahsis organizasyonundan ayrılarak farklı bir iş birimi olarak yeniden yapılandırılmıştır. Bu organizasyon değişikliği sonrasında özellikle takipteki kredilerden tahsilat süreçleri yeniden dizayn edilmiş ve bu yeni tahsilat stratejilerine uygun olarak inhouse ve outsource ekiplerin görev tanımları ve sorumlulukları yeniden belirlenmiştir. Diğer taraftan bu yeni stratejilere uygun olarak izleme ve takip operasyonlarının entegrasyonunu artırmaya, tahsilat süreçlerini hızlandırmaya ve performans artışı sağlamaya yönelik sistemsel geliştirmeler hayata geçirilmiştir.

#### Piyasa Riski

Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirilmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel modele göre piyasa riski, farklı risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ve Beklenen Kayıp yaklaşımlarıyla ölçülmektedir. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD ve BK analizleri günlük olarak yapılmakta ve Üst Yönetim'e raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

## FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

### Operasyonel Risk

Banka'da operasyonel risk yönetimi, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ile Teftiş Kurulu Başkanlığı'nın koordinasyonu altında gerçekleştirilmektedir. Bir taraftan Banka'nın mevcut süreç, ürün ve hizmetlerine ilişkin operasyonel risklerin düzenli şekilde izlenmesi ve kontrol edilmesiyle risk düzeyini azaltıcı yönde sürekli bir iyileştirme sağlanırken; diğer tarafta yeni ürün ve hizmetlerin Banka'nın yapısı ve faaliyetleri üzerinde yaratacağı riskler etkin bir şekilde değerlendirilmektedir.

Banka genelinde operasyonel risk yönetimine katkı sağlamak ve ilgili birimlerin bir araya geldiği bir platform oluşturması amacıyla kurulmuş olan Operasyonel Risk Komitesi faaliyetlerini sürdürmüştür. Komite, 2015 yılında organize edilen dört komite toplantısında operasyonel risk açısından önemli konulara ilişkin değerlendirmeler yapılmış ve alınan aksiyonların takibi sağlanmıştır.

### Aktif-Pasif Riski

Aktif-Pasif riski, ÜDRK'nin toplantılarda aldığı kararlar aracılığıyla yönetilmektedir. APKO, likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturmakta, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir.

Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır. Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu, durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonelite riski ele alınmaktadır.

Banka, faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki marjın yeterliliği, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

### Likidite Riski

Bankamız yasal yükümlülüklerini zamanında yerine getirmek için gerekli likidite kaynaklarını sağlayacak bir likidite yönetimi çerçevesi oluşturmuştur. Akbank likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurt dışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, Borsa İstanbul Repo Piyasası, Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portföyü ile gerektiğinde ek likidite kaynaklarına erişilebilmektedir.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkân sağlamaktadır. Yurt dışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilmektedir. Yabancı para likidite yönetiminde tedbirli davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

## DENETİM KOMİTESİ RAPORU

### İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişleri ve 2015 Yılındaki Faaliyetleri Hakkında Denetim Komitesi Değerlendirmesi

Akbank Denetim Komitesi 2015 yılında dört toplantı gerçekleştirmiştir. Akbank Denetim Komitesi bu toplantılarda faaliyet raporunun 84. sayfasında yer almakta olan görev ve sorumluluklarını yerine getirmeye yönelik çalışmalarda bulunmuştur.

Banka'da iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetleri; görev ve sorumlulukları ayrılaştırılmış, Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmakla birlikte organizasyonel açıdan birbirinden bağımsız, ancak koordinasyon içinde çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ile Risk Yönetimi Bölümü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimleri ile konsolide denetime tabi iştirakleri kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirmesinin yapılması ve işleyişi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Akbank Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi, İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi faaliyetleri ve İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı Banka faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesine, işlem, uygulama, sistem ve modellerin iç ve dış mevzuata uyumuna, hizmet kalitesinin, verimliliğin ve performansın geliştirilmesine, maliyet yönetiminin iyileştirilmesine, varlıkların korunmasına, Banka itibarının ve marka değerinin korunmasına yönelik önemli katkılar sağlamıştır.

Risk odaklı bakış açısıyla ve yasal yükümlülüklere göre faaliyetlerini planlayan ve yürüten Teftiş Kurulu Başkanlığı şubelerde, iştiraklerde, Genel Müdürlük birimlerinde ve tüm Banka faaliyetlerindeki ve uygulamalarındaki olası riskleri değerlendirmekte, geliştirmeye ve iyileştirmeye açık alanları tespit etmekte, iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetişimin uyumlu, etkin ve yeterli olup olmadığını gözden geçirmektedir. Denetimler sonucunda bulguların raporlanması ile yetinilmemekte, her türlü geliştirici, iyileştirici ve iç sistemleri güçlendirici değer katıcı öneriler getirilmekte olup, ayrıca bunlarla ilgili alınan aksiyonların akıbeti etkin ve sürekli bir şekilde takip edilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, faaliyetlerini sürekli geliştirmek ve iyileştirmek için her alanda yoğun bir biçimde teknoloji kullanmakta, müfettişlerin mesleki gelişimleri için sertifikasyon ve eğitim olanakları yaratmakta, tecrübeli, eğitilmiş, kalifiye ve donanımlı insan kaynağı ile Banka'ya katkı sağlamaya özen göstermektedir.

2015 yılında yapılan denetimler ve değerlendirmeler sonucunda, Banka'nın faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek ve yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek önemli bir etken tespit edilmemiştir. Banka'nın iç kontrolü, risk yönetimi ve kurumsal yönetişiminin başarılı ve etkin şekilde çalıştığı, faaliyetlerin genel olarak düşük riskli olduğu, mali ve yasal raporların doğru olduğu, mevzuata uygun hareket edildiği belirlenmiştir.

Netice olarak, iç denetim sistemi güçlü, deneyimli ve yetkin bir yönetim kadrosu sayesinde risk odaklı yaklaşımı, nitelikli insan kaynağı, yoğun teknoloji kullanımı, deneyimli ve basiretli yönetimi ile riskleri önleme, tespit ve tasfiye etmede etkin ve başarılıdır.

İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı'nın temel amacı Banka faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yasalara ve diğer düzenlemelere uyumlu olarak güçlü bir iç kontrol ortamı içerisinde yürütülmesini sağlamaktır. Bu kapsamda, kontrol faaliyetleri kendi alanında yetkin ve deneyimli iç kontrol ve uyum çalışanlarınca şubelerde ve Genel Müdürlük birimlerinde gerek yerinden gerçekleştirilen gerekse merkezi olarak yapılan çalışmalarla yürütülmüştür.

## DENETİM KOMİTESİ RAPORU

Yapılan çalışmalarda; bilgi ve sistem güvenliğinin sağlanması da gözetilerek mevcut süreçlerimiz ve işlemlerimiz test edilmiş, iç kontrol sistemi sürekli geliştirilmeye ve güncellenmeye devam edilmiş, yasal uyumun sağlanması gereken süreçlerde sorumlu birimlerle iş birliği içerisinde çalışılmış, banka çalışanlarına eğitimler verilmiş, 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ile belirlenen yükümlülükler yerine getirilmiş, destek hizmeti alınan firmalara ilişkin risk değerlendirmeleri yapılmış ve tüm şubelerimiz yılda en az bir kez olmak üzere kontrol edilmiştir.

İç Kontrol ve Uyum Başkanlığınca yürütülen çalışmalar; operasyonel risklerden kaynaklanan kayıpların düşük seviyelerde tutulmasına, faaliyetlerimizin etkin, verimli, mevzuata uyumlu ve etkin bir kontrol ortamı içerisinde sürdürülmesine önemli katkılar sağlamıştır.

Risk Yönetimi Bölümü, Banka'nın maruz kalabileceği riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde, etkin risk yönetimi ölçüm ve teknikleri sayesinde en sağlıklı şekilde hesaplanabilmesi ve raporlanabilmesi için çalışmalarını sürdürmüştür. Ülkemiz ve dünya piyasalarında yaşanan finansal ve ekonomik gelişmeler, Basel prensipleri ve diğer uluslararası düzenlemeler ile risk

yönetimi alanında yaşanan gelişmeler takip edilerek mevcut uygulamalarda iyileştirmeler yapılmıştır.

Risk Yönetimi Bölümü, kaliteli ve nitelikli kadrosu ile uluslararası kabul görmüş risk yönetim prensipleri, düzenlemeleri ve modellerindeki değişiklik ve yenilikleri yakından takip ederek Banka'ya katkısını artırmaktadır.

Risk yönetimi kapsamında gerçekleştirilen analizler, hesaplamalar, simülasyonlar, senaryolar, stres testleri ve diğer çalışmalar, Banka Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetiminin stratejik karar sürecine sürekli ve sistemli girdi sağlamakta ve karar alma mekanizmasına destek olmaktadır.

Risk Yönetimi Bölümü'nün koordinasyonunda hazırlanan 2015 yılı İSEDES raporu ile rapora ilişkin validasyon ve denetim raporları Denetim Komitesi tarafından değerlendirilip onaylanmış ve 2015 İSEDES rapor seti Yönetim Kurulu'nun onayını müteakiben BDDK'ya sevk edilmiştir.

Akbank iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin 2015 yılındaki faaliyetleri ve işleyişleri genel olarak değerlendirildiğinde; gerçekleştirilen çalışmaların oldukça başarılı, etkin, değer katıcı, nitelikli ve tatminkâr olduğu düşünülmektedir.

**Hayri Çulhacı**, Denetim Komitesi Başkanı

**Yaman Törüner**, Denetim Komitesi Üyesi

### **Kamu ve Özel Denetimine İlişkin Açıklamalar:**

Akbank T.A.Ş. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermekte olup, aynı kanun hükümleri uyarınca BDDK'nın düzenleme ve denetimine tabi faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda BDDK tarafından yıl içinde rutin denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

## KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI

MOODY'S	Not	FITCH RATINGS	
Uzun Vadeli TL Notu	Baa3	Uzun Vadeli TL Notu	BBB-
Kısa Vadeli TL Notu	Prime-3	Kısa Vadeli TL Notu	F3
Uzun Vadeli Döviz Notu	Baa3	Uzun Vadeli Döviz Notu	BBB-
Kısa Vadeli Döviz Notu	Prime-3	Kısa Vadeli Döviz Notu	F3
Finansal Güç Notu	D+	Uzun Vadeli Ulusal Notu	AA+(tur)
Desteksiz Temel Kredi Profili	ba1	Finansal Kapasite Notu	bbb-
Tahvil Notu	Baa3	Destek	3
Görünüm negatif		Uzun Vadeli Tahvil Notu	BBB-
		Kısa Vadeli Tahvil Notu	F3
		Görünüm durağan	

## BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

### Beş Yıllık Özet Konsolide Finansal Bilgiler (milyon TL)

	2011	2012	2013	2014	2015
Toplam Aktifler	139.907	163.478	195.482	218.697	252.467
Mevduat	80.771	90.688	112.473	122.294	149.471
Krediler	74.356	92.360	118.010	136.131	153.466
Özsermaye	18.131	22.476	22.135	26.140	28.015
Net Kâr	2.535	3.005	3.077	3.379	3.229

### Beş Yıllık Özet Konsolide Olmayan Finansal Bilgiler (milyon TL)

	2011	2012	2013	2014	2015
Toplam Aktifler	133.552	155.854	183.737	205.451	234.809
Mevduat	76.814	86.105	105.277	113.373	138.942
Krediler	70.306	87.656	110.676	125.978	141.763
Özsermaye	17.554	21.913	21.339	25.112	26.689
Net Kâr	2.395	2.950	2.942	3.160	2.995

## BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün IX no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün IX no.'lu dipnotunda da yer almaktadır.

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve  
SMMM A.Ş.  
Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak No:27  
Maslak, Sarıyer 34398  
İstanbul - Turkey

Tel . +90 212 315 30 00  
Fax: +90 212 230 82 91  
ny.com  
Ticaret Sicil No: 479920-427507

### Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş. ("Banka") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, Banka'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; Banka'nın riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Banka, riskin erken saptanması sistemi ve Üst Düzey Risk Komitesi'ni kurmuş olup, komite devamlı üye ve diğer katılımcılar olarak 7 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde Banka'nın varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Akbank T.A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.



**AKBANK T.A.Ş.**

**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA  
VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**





Güney Bağımsız Denetim ve  
SMMM AŞ  
Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak No:27  
Maslak, Sarıyer 34398  
İstanbul - Turkey

Tel : +90 212 315 30 00  
Fax: +90 212 230 82 91  
ey.com  
Ticaret Sicil No: 479920-427502

## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

### Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

#### Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2015 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo, konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu, konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

#### Yönetimin Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, konsolide olmayan finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren, "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide olmayan finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide olmayan finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide olmayan finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide olmayan finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide olmayan finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla bankanın konsolide olmayan finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, bankanın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, banka yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Şartlı görüşün dayanağı

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, Banka yönetimi tarafından gelecek dönemlerde ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek gelişmelerin olası etkileri dikkate alınarak tamamı 2013 yılında ayrılan ve 70.000 Bin TL'si 2014 yılında iptal edildikten sonra kalan 200.000 Bin TL tutarındaki serbest karşılığı içermektedir.

#### Şartlı Görüş

Görüşümüze göre, yukarıdaki paragrafta açıklanan hususun konsolide olmayan finansal tablolar üzerindeki etkisi haricinde, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nin 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ  
Eski Büyükdere Cad. No:27  
Maslak, Sarıyer  
İstanbul - Turkey  
Tic. Sicil No: 479920-427502

## AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU


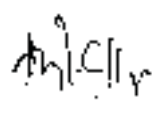
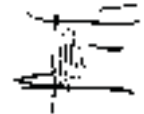



Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul  
 Telefon : (0 212) 385 55 55  
 Fax : (0 212) 319 52 52  
 E-Site : [www.akbank.com](http://www.akbank.com)  
 E-Posta : <http://www.akbank.com/bize-ulasin/gorus-onerileriniz-icin.aspx>

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

2 Şubat 2016

					
Suzan SABANCI DİNÇER	Hayri ÇULHACI	Ş. Yaman TÖRÜNER	S. Hakan BİNBAŞGİL	K. Atıl ÖZUS	Türker TUNALI
Yönetim Kurulu Başkanı	Denetim Komitesi Başkanı	Denetim Komitesi Üyesi	Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı	Bölüm Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı  
 Tel No : (0 212) 385 55 55  
 Fax No : (0 212) 325 12 31

**BİRİNCİ BÖLÜM**

## Banka Hakkında Genel Bilgiler

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	114
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	114
III.	Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama	114
IV.	Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	115
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	115

**İKİNCİ BÖLÜM**

## Banka'nın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları

I.	Bilanço	116
II.	Gelir tablosu	118
III.	Nazım hesaplar tablosu	119
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	120
V.	Özkaynak değişim tablosu	121
VI.	Nakit akış tablosu	122
VII.	Kar dağıtım tablosu	123

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**

## Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	124
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	124
III.	İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	125
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	125
V.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	125
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	125
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	126
VIII.	Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	127
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	127
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	127
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	128
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	128
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	128
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	128
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerine ilişkin açıklamalar	129
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	129
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerine ilişkin açıklamalar	129
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	130
XIX.	Borçlanmalara ilişkin açıklamalar	131
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	131
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	131
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	131
XXIII.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	131
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	131
XXV.	Hisse başına kazanç	132
XXVI.	İlişkili taraflar	132
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	132
XXVIII.	Sınıflandırmalar	132

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

## Banka'nın Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	133
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	136
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	145
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	146
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	147
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	149
VII.	Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	151
VIII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	151
IX.	Menkul kıymetleştirme pozisyonuna ilişkin açıklamalar	156
X.	Kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin açıklamalar	157
XI.	Kaldıraç Oranı	158
XII.	Risk yönetimi hedef ve politikalarına ilişkin açıklamalar	158
XIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	159
XIV.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	161
XV.	Riskten korunma işlemlerine ilişkin açıklamalar	161
XVI.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	163

**BEŞİNCİ BÖLÜM**

## Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	165
II.	Pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	180
III.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	187
IV.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	192
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	195
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	196
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	197
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	198
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	198

**ALTINCI BÖLÜM**

## Diğer Açıklamalar

I.	Banka'nın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	199
----	---	-----

**YEDİNCİ BÖLÜM**

## Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	199
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	199

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**BİRİNCİ BÖLÜM**  
**BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

**I. BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:**

Akbank T.A.Ş. ("Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:**

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 51'dir (31 Aralık 2014: % 41).

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

**III. BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:**

<b>Ünvanı</b>	<b>İsmi</b>	<b>Görevi</b>	<b>Öğrenim Durumu</b>
<b>Yönetim Kurulu Başkanı:</b>	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
<b>Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:</b>	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Lisans
<b>Yönetim Kurulu Üyeleri:</b>	Hayri ÇULHACI	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
	Cem MENĞİ	Murahhas Üye	Lisans
	Ş. Yaman TÖRÜNER	Üye	Lisans
	A. Aykut DEMİRAY	Üye	Lisans
	İ. Aydın GÜNTER	Üye	Lisans
	Emre DERMAN	Üye	Yüksek Lisans
	Can PAKER	Üye	Doktora
	S. Hakan BİNBAŞGİL	Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
<b>Genel Müdür:</b>	S. Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	Yüksek Lisans
<b>Teftiş Kurulu Başkanı:</b>	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
<b>Genel Müdür Yardımcıları:</b>	A. Fuat AYLA	Kredi Tahsis	Lisans
	K. Atıl ÖZUS	Finansal Koordinasyon	Lisans
	Kerim ROTA	Hazine	Yüksek Lisans
	C. Kaan GÜR	Ticari Bankacılık	Lisans
	Turgut GÜNEY	Teknoloji ve Operasyon	Yüksek Lisans
	Orkun OĞUZ	Direkt Bankacılık	Yüksek Lisans
	Bülent OĞUZ	KOBİ Bankacılığı	Yüksek Lisans
	H. Burcu CİVELEK YÜCE	İnsan Kaynakları ve Strateji	Yüksek Lisans
	Ege GÜLTEKİN	Kredi İzleme ve Takip	Yüksek Lisans
	A. Özer İSFENDİYAROĞLU	Bireysel ve Özel Bankacılık	Yüksek Lisans
	Levent ÇELEBİOĞLU	Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı	Lisans
<b>Denetim Komitesi:</b>	Hayri ÇULHACI	Denetim Komitesi Başkanı	Yüksek Lisans
	Ş. Yaman TÖRÜNER	Denetim Komitesi Üyesi	Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar önemsiz seviyededir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Yeni kurulan Kredi İzleme ve Takip İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 13 Şubat 2015 tarihi itibarıyla Ege Gültekin atanmıştır.

Yeni kurulan Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 2 Mart 2015 tarihi itibarıyla Arif Özer İsfendiyaroğlu atanmıştır.

Banka'nın 26 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yeni Banka Yönetim Kurulu'nda James Charles Cowles ve M.Kaan Terzioğlu yerine Emre Derman ve Can Paker yeni üye olarak yer almıştır.

Kurumsal Bankacılık İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Alper Hakan Yüksel 8 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Kurumsal Bankacılık İş Birimi, Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı İş Birimi olarak faaliyetine devam etmekte olup yeni kurulan İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine aynı tarih itibarıyla Levent Çelebioğlu atanmıştır.

Kurumsal İletişim İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Sindel ve Özel Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Saltık Galatalı 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla görevlerinden ayrılmışlardır. Aynı tarih itibarıyla Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri İş Birimi, Özel Bankacılık İş Birimi ve Kurumsal İletişim İş Birimi ile birleştirilmiş olup Bireysel ve Özel Bankacılık İş Birimi olarak faaliyetine devam etmektedir.

Uluslararası Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Hülya Kefeli 31 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarıyla Uluslararası Bankacılık İş Birimi ile Hazine İş Birimi birleştirilmiştir.

Operasyon İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Özlen Sanıbelli 28 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarıyla Bilgi Teknolojileri İş Birimi, Operasyon İş Birimi ile birleştirilmiş olup, Teknoloji ve Operasyon İş Birimi olarak faaliyetine devam etmektedir.

**IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1.630.021	% 40,75	1.630.021	-

**V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:**

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel ve özel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal ve yatırım bankacılığı, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 901 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 990 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 14.050 (31 Aralık 2014: 16.305) kişidir. Banka'nın personel sayısındaki azalışın önemli bölümü özel güvenlik personelinin dış kaynak firmasına aktarılmasından kaynaklanmaktadır.

## AKBANK T.A.Ş.

## I. 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER	Dipnot (Besinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2015)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI</b>	<b>(I-a)</b>	<b>2.165.780</b>	<b>23.307.643</b>	<b>25.473.423</b>	<b>3.518.600</b>	<b>16.921.441</b>	<b>20.440.041</b>
<b>II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FV (Net)</b>	<b>(I-b)</b>	<b>818.288</b>	<b>1.909.624</b>	<b>2.727.912</b>	<b>550.537</b>	<b>856.473</b>	<b>1.407.010</b>
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		818.288	1.909.624	2.727.912	550.537	856.473	1.407.010
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		1.548	107	1.655	2.705	2.491	5.196
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	68	-	68
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		806.782	1.909.517	2.716.299	547.764	853.982	1.401.746
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		9.958	-	9.958	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
<b>III. BANKALAR</b>	<b>(I-c)</b>	<b>1.556.559</b>	<b>6.301.738</b>	<b>7.858.297</b>	<b>394.111</b>	<b>4.361.986</b>	<b>4.756.097</b>
<b>IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR</b>		-	-	-	<b>700.215</b>	-	<b>700.215</b>
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	700.215	-	700.215
<b>V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(I-d)</b>	<b>19.586.578</b>	<b>21.873.129</b>	<b>41.459.707</b>	<b>21.409.138</b>	<b>16.662.333</b>	<b>38.071.471</b>
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		12.671	115.958	128.629	12.162	161	12.323
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		19.376.723	15.929.478	35.306.201	21.283.380	11.154.528	32.437.908
5.3 Diğer Menkul Değerler		197.184	5.827.693	6.024.877	113.596	5.507.644	5.621.240
<b>VI. KREDİLER VE ALACAKLAR</b>	<b>(I-e)</b>	<b>92.888.955</b>	<b>48.874.528</b>	<b>141.763.483</b>	<b>86.195.794</b>	<b>39.782.190</b>	<b>125.977.984</b>
6.1 Krediler ve Alacaklar		92.741.642	48.874.528	141.616.170	86.044.468	39.782.190	125.826.658
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler	<b>(VII)</b>	2.603.899	1.383.311	3.987.210	1.884.626	1.121.385	3.006.011
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		90.137.743	47.491.217	137.628.960	84.159.842	38.660.805	122.820.647
6.2 Takipteki Krediler		3.373.323	-	3.373.323	2.330.155	-	2.330.155
6.3 Özel Karşılıklar (-)		3.226.010	-	3.226.010	2.178.829	-	2.178.829
<b>VII. FAKTÖRİNG ALACAKLARI</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)</b>	<b>(I-f)</b>	<b>5.184.561</b>	<b>5.503.681</b>	<b>10.688.242</b>	<b>5.790.449</b>	<b>5.009.456</b>	<b>10.799.905</b>
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		5.184.561	5.503.681	10.688.242	5.790.449	5.009.456	10.799.905
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
<b>IX. İŞTİRAKLER (Net)</b>	<b>(I-g)</b>	<b>3.923</b>	-	<b>3.923</b>	<b>3.923</b>	-	<b>3.923</b>
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		3.923	-	3.923	3.923	-	3.923
9.2.1 Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		3.923	-	3.923	3.923	-	3.923
<b>X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)</b>	<b>(I-h)</b>	<b>347.316</b>	<b>1.003.425</b>	<b>1.350.741</b>	<b>287.325</b>	<b>619.905</b>	<b>907.230</b>
10.1 Mali Ortaklıklar		347.316	1.003.425	1.350.741	287.325	619.905	907.230
10.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
<b>XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
<b>XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)</b>	<b>(I-i)</b>	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
<b>XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR</b>	<b>(I-j)</b>	<b>648.858</b>	-	<b>648.858</b>	<b>284.135</b>	-	<b>284.135</b>
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		648.858	-	648.858	284.135	-	284.135
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
<b>XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(I-k)</b>	<b>788.655</b>	<b>1.746</b>	<b>790.401</b>	<b>858.420</b>	<b>1.768</b>	<b>860.188</b>
<b>XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(I-l)</b>	<b>220.664</b>	-	<b>220.664</b>	<b>226.855</b>	<b>9</b>	<b>226.864</b>
15.1 Serefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		220.664	-	220.664	226.855	9	226.864
<b>XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	<b>(I-m)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>XVII. VERGİ VARLIĞI</b>		<b>132.508</b>	<b>13.676</b>	<b>146.184</b>	<b>10.041</b>	<b>1.608</b>	<b>11.649</b>
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	<b>(I-n)</b>	132.508	13.676	146.184	10.041	1.608	11.649
<b>XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(I-o)</b>	<b>179.537</b>	-	<b>179.537</b>	<b>158.294</b>	-	<b>158.294</b>
18.1 Satış Amaçlı		179.537	-	179.537	158.294	-	158.294
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XIX. DİĞER AKTİFLER</b>	<b>(I-p)</b>	<b>929.214</b>	<b>568.402</b>	<b>1.497.616</b>	<b>796.735</b>	<b>48.879</b>	<b>845.614</b>
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>125.451.396</b>	<b>109.357.592</b>	<b>234.808.988</b>	<b>121.184.572</b>	<b>84.266.048</b>	<b>205.450.620</b>

**AKBANK T.A.S.**  
**I. 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)**  
 (Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Dipnot (Besinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2015)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. MEVDUAT</b>	<b>(II-a)</b>	<b>68.696.386</b>	<b>70.246.111</b>	<b>138.942.497</b>	<b>65.603.145</b>	<b>47.770.256</b>	<b>113.373.401</b>
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	<b>(VI)</b>	2.552.668	2.182.629	4.735.297	2.465.830	1.415.992	3.881.822
1.2 Diğer		66.143.718	68.063.482	134.207.200	63.137.315	46.354.264	109.491.579
<b>II. ALIN SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR</b>	<b>(II-b)</b>	<b>479.349</b>	<b>967.525</b>	<b>1.446.874</b>	<b>225.223</b>	<b>682.763</b>	<b>907.984</b>
<b>III. ALINAN KREDİLER</b>	<b>(II-c)</b>	<b>193.130</b>	<b>23.520.208</b>	<b>23.713.338</b>	<b>301.761</b>	<b>20.686.965</b>	<b>20.988.726</b>
<b>IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR</b>		<b>6.169.189</b>	<b>16.659.919</b>	<b>22.829.108</b>	<b>4.430.973</b>	<b>23.009.630</b>	<b>27.440.603</b>
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.2 IMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		6.169.189	16.659.919	22.829.108	4.430.973	23.009.630	27.440.603
<b>V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>	<b>(II-d)</b>	<b>3.182.038</b>	<b>8.084.029</b>	<b>11.266.067</b>	<b>3.055.236</b>	<b>6.460.607</b>	<b>9.515.843</b>
5.1 Bonolar		1.545.846	892.932	2.438.778	1.485.525	769.015	2.254.540
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		1.636.192	7.191.097	8.827.289	1.569.711	5.691.592	7.261.303
<b>VI. FONLAR</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
6.1 Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
<b>VII. MUHTELİF BORÇLAR</b>		<b>3.508.887</b>	<b>952.862</b>	<b>4.461.749</b>	<b>2.845.919</b>	<b>451.454</b>	<b>3.297.373</b>
<b>VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>(II-e)</b>	<b>1.350.110</b>	<b>118.766</b>	<b>1.468.876</b>	<b>1.319.540</b>	<b>127.756</b>	<b>1.447.296</b>
<b>IX. FAKTORİNG BORÇLARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)</b>	<b>(II-f)</b>	<b>63.970</b>	<b>-</b>	<b>63.970</b>	<b>109.431</b>	<b>-</b>	<b>109.431</b>
10.1 Finansal Kiralama Borçları		82.124	-	82.124	141.198	-	141.198
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelelenmiş Finansal Kiralama Giderleri [-]		18.154	-	18.154	31.767	-	31.767
<b>XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR</b>	<b>(II-g)</b>	<b>-</b>	<b>157.528</b>	<b>157.528</b>	<b>-</b>	<b>105.952</b>	<b>105.952</b>
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	157.528	157.528	-	105.952	105.952
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
<b>XII. KARŞILIKLAR</b>	<b>(II-h)</b>	<b>2.471.640</b>	<b>694.086</b>	<b>3.165.726</b>	<b>2.090.849</b>	<b>551.983</b>	<b>2.642.832</b>
12.1 Genel Karşılıklar		1.856.322	688.380	2.544.702	1.581.266	541.678	2.122.944
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		187.178	-	187.178	124.445	-	124.445
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar		428.140	5.706	433.846	385.138	10.305	395.443
<b>XIII. VERGİ BORCU</b>	<b>(II-i)</b>	<b>593.181</b>	<b>10.897</b>	<b>604.078</b>	<b>501.330</b>	<b>8.021</b>	<b>509.351</b>
13.1 Cari Vergi Borcu		593.181	10.897	604.078	501.330	8.021	509.351
13.2 Ertelelenmiş Vergi Borcu		-	-	-	-	-	-
<b>XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVI. ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>(II-j)</b>	<b>27.199.518</b>	<b>(510.341)</b>	<b>26.689.177</b>	<b>25.253.297</b>	<b>(141.471)</b>	<b>25.111.826</b>
16.1 Ödenmiş Sermaye		4.000.000	-	4.000.000	4.000.000	-	4.000.000
16.2 Sermaye Yedekleri		2.438.167	(510.341)	1.927.826	2.923.097	(141.471)	2.781.626
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		1.700.000	-	1.700.000	1.700.000	-	1.700.000
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	<b>(II-k)</b>	(627.540)	(485.221)	(1.112.761)	(181.747)	(112.073)	(293.820)
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		47.106	-	47.106	47.106	-	47.106
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		4.895	-	4.895	4.895	-	4.895
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		(35.257)	(25.120)	(60.377)	(53.049)	(29.398)	(82.447)
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Binikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		1.348.963	-	1.348.963	1.405.892	-	1.405.892
16.3 Kâr Yedekleri		17.766.503	-	17.766.503	15.170.522	-	15.170.522
16.3.1 Yasal Yedekler		1.282.027	-	1.282.027	1.245.067	-	1.245.067
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		16.372.097	-	16.372.097	13.823.484	-	13.823.484
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		112.379	-	112.379	101.971	-	101.971
16.4 Kâr veya Zarar		2.994.848	-	2.994.848	3.159.678	-	3.159.678
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kârı / Zararı		-	-	-	-	-	-
16.4.2 Dönem Net Kârı / Zararı		2.994.848	-	2.994.848	3.159.678	-	3.159.678
<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>113.907.398</b>	<b>120.901.590</b>	<b>234.808.988</b>	<b>105.736.704</b>	<b>99.713.916</b>	<b>205.450.620</b>

## AKBANK T.A.Ş.

## II. 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2015)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2014)
<b>I.</b>	<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>(III-a)</b>	<b>15.247.388</b>	<b>14.093.863</b>
1.1	Kredilerden Alınan Faizler	<b>(III-a-1)</b>	11.991.681	10.303.447
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		58.992	2.915
1.3	Bankalardan Alınan Faizler	<b>(III-a-2)</b>	50.154	8.939
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		93.883	34.491
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	<b>(III-a-3)</b>	3.021.903	3.706.507
1.5.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		275	434
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		2.378.916	3.014.965
1.5.4	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		642.712	691.108
1.6	Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		30.775	37.564
<b>II.</b>	<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>(III-b)</b>	<b>7.909.944</b>	<b>7.172.591</b>
2.1	Mevduata Verilen Faizler	<b>(III-b-4)</b>	5.979.397	5.316.381
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	<b>(III-b-1)</b>	401.517	326.327
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		812.641	926.412
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	<b>(III-b-3)</b>	681.358	570.729
2.5	Diğer Faiz Giderleri		35.031	32.742
<b>III.</b>	<b>NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>		<b>7.337.444</b>	<b>6.921.272</b>
<b>IV.</b>	<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>		<b>2.354.254</b>	<b>2.358.780</b>
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		2.821.774	2.753.364
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		179.395	155.910
4.1.2	Diğer		2.642.379	2.597.454
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar		467.520	394.584
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		868	667
4.2.2	Diğer		466.652	393.917
<b>V.</b>	<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>(III-c)</b>	<b>13.337</b>	<b>27.552</b>
<b>VI.</b>	<b>TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)</b>	<b>(III-d)</b>	<b>54.812</b>	<b>(110.723)</b>
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		211.903	707.037
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(529.940)	(1.352.142)
6.3	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		372.849	534.382
<b>VII.</b>	<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>(III-e)</b>	<b>603.839</b>	<b>607.066</b>
<b>VIII.</b>	<b>FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>		<b>10.363.686</b>	<b>9.803.947</b>
<b>IX.</b>	<b>KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	<b>(III-f)</b>	<b>2.322.200</b>	<b>2.053.317</b>
<b>X.</b>	<b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>(III-g)</b>	<b>4.213.815</b>	<b>3.712.664</b>
<b>XI.</b>	<b>NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>		<b>3.827.671</b>	<b>4.037.966</b>
<b>XII.</b>	<b>BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		-	-
<b>XIII.</b>	<b>ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		-	-
<b>XIV.</b>	<b>NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		-	-
<b>XV.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)</b>		<b>3.827.671</b>	<b>4.037.966</b>
<b>XVI.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	<b>(III-i)</b>	<b>832.823</b>	<b>878.288</b>
16.1	Cari Vergi Karşılığı		806.798	1.039.327
16.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		26.025	(161.039)
<b>XVII.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)</b>		<b>2.994.848</b>	<b>3.159.678</b>
<b>XVIII.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		-	-
18.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları		-	-
18.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XIX.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		-	-
19.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XX.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)</b>		-	-
<b>XXI.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>		-	-
21.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
<b>XXII.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)</b>		-	-
<b>XXIII.</b>	<b>NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)</b>	<b>(III-k)</b>	<b>2.994.848</b>	<b>3.159.678</b>
Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)			0,00749	0,00790

**AKBANK T.A.Ş.**  
**III. 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU**  
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Besinci Bölüm)	CARI DÖNEM (31/12/2015)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>		<b>97.042.850</b>	<b>225.281.018</b>	<b>322.323.868</b>	<b>86.440.890</b>	<b>164.804.370</b>	<b>251.245.260</b>
<b>I. GARANTİ VE KEFALETLER</b>	<b>(IV-a-2, 3)</b>	<b>13.762.203</b>	<b>18.913.025</b>	<b>32.675.228</b>	<b>14.835.627</b>	<b>18.116.064</b>	<b>32.951.691</b>
1.1 Teminat Mektupları		11.862.428	10.764.100	22.626.528	13.274.640	9.169.549	22.444.189
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		489.460	1.799.894	2.289.354	303.407	1.575.448	1.878.855
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	4.114.385	4.114.385	-	3.458.994	3.458.994
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		11.372.968	4.849.821	16.222.789	12.971.233	4.135.107	17.106.340
1.2 Banka Kredileri		-	933.230	933.230	-	1.131.505	1.131.505
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		-	933.230	933.230	-	1.131.505	1.131.505
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		396	5.326.265	5.326.661	-	5.904.981	5.904.981
1.3.1 Belgili Akreditifler		396	4.846.143	4.846.539	-	5.362.816	5.362.816
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	480.122	480.122	-	542.165	542.165
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kiy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	22.866	22.866	-	22.745	22.745
1.8 Diğer Garantilerimizden		115.520	1.852.899	1.968.419	76.813	1.870.893	1.947.706
1.9 Diğer Kefalelerimizden		1.783.859	13.665	1.797.524	1.484.174	16.391	1.500.565
<b>II. TAHHÜTLER</b>	<b>(IV-a-1)</b>	<b>35.082.215</b>	<b>12.341.070</b>	<b>47.423.285</b>	<b>38.732.972</b>	<b>13.433.516</b>	<b>52.166.488</b>
2.1 Cayılamaz Taahhütler		34.577.080	12.341.070	46.918.150	38.346.513	13.433.516	51.780.029
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		2.190.531	2.963.600	5.154.131	2.533.905	7.214.306	9.748.211
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		5.643.211	4.333.444	9.976.655	5.397.158	1.723.655	7.120.813
2.1.5 Men. Kiy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		5.764.751	-	5.764.751	5.409.062	-	5.409.062
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		2.956	-	2.956	2.196	-	2.196
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		17.672.898	-	17.672.898	21.109.490	-	21.109.490
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		95.366	-	95.366	126.962	-	126.962
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		3.207.367	5.044.026	8.251.393	3.767.740	4.495.555	8.263.295
2.2 Cayılabilir Taahhütler		505.135	-	505.135	386.459	-	386.459
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		505.135	-	505.135	386.459	-	386.459
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	<b>(IV-b)</b>	<b>48.198.432</b>	<b>194.026.923</b>	<b>242.225.355</b>	<b>32.872.291</b>	<b>133.254.790</b>	<b>166.127.081</b>
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		1.228.638	11.197.395	12.426.033	871.688	8.754.550	9.626.238
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		1.228.638	11.197.395	12.426.033	871.688	8.754.550	9.626.238
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		46.969.794	182.829.528	229.799.322	32.000.603	124.500.240	156.500.843
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		6.128.480	8.958.219	15.086.699	4.072.104	4.952.130	9.024.234
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		2.647.607	4.845.645	7.493.252	1.889.739	2.578.466	4.468.205
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		3.480.873	4.112.574	7.593.447	2.182.365	2.373.664	4.556.029
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		29.738.415	104.406.055	134.144.470	20.001.968	67.094.608	87.096.576
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		11.246.658	28.538.905	39.785.563	4.509.779	22.111.132	26.620.911
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		15.671.757	20.415.368	36.087.125	13.173.023	8.912.914	22.085.937
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		1.410.000	27.725.891	29.135.891	1.159.583	18.035.281	19.194.864
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		1.410.000	27.725.891	29.135.891	1.159.583	18.035.281	19.194.864
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		10.274.802	58.882.918	69.157.720	7.776.789	46.175.887	53.952.676
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		4.938.312	7.023.471	11.961.783	3.802.404	5.939.815	9.742.219
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		5.336.490	6.753.791	12.090.281	3.974.385	5.754.002	9.728.387
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	22.552.828	22.552.828	-	17.241.035	17.241.035
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	22.552.828	22.552.828	-	17.241.035	17.241.035
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		828.097	10.582.336	11.410.433	149.742	6.277.615	6.427.357
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>		<b>611.006.886</b>	<b>159.670.572</b>	<b>770.677.458</b>	<b>554.544.585</b>	<b>130.774.658</b>	<b>685.319.243</b>
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>		<b>26.860.299</b>	<b>11.806.667</b>	<b>38.666.966</b>	<b>48.966.169</b>	<b>10.755.475</b>	<b>59.721.644</b>
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		2.820.657	-	2.820.657	2.883.149	-	2.883.149
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		5.230.194	818.636	6.048.830	12.796.644	957.671	13.754.315
4.3 Tahsile Alınan Çekler		14.928.116	876.770	15.804.886	29.969.396	690.016	30.659.412
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		3.395.579	1.454.631	4.850.210	2.828.122	1.084.489	3.912.611
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		485.753	8.656.630	9.142.383	488.858	8.023.299	8.512.157
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>		<b>201.367.218</b>	<b>48.499.397</b>	<b>249.866.615</b>	<b>157.707.934</b>	<b>40.898.480</b>	<b>198.606.414</b>
5.1 Menkul Kıymetler		93.300.273	443.023	93.743.296	59.432.194	128.592	59.560.786
5.2 Teminat Senetleri		737.605	408.356	1.145.961	738.869	279.498	1.018.367
5.3 Emtia		-	34.884	34.884	6.000	27.541	33.541
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		78.442.536	35.614.821	114.057.357	63.812.173	29.788.502	93.600.675
5.6 Diğer Rehimli Kıymetler		28.886.804	11.998.313	40.885.117	33.718.698	10.674.347	44.393.045
5.7 Rehimli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		<b>382.779.369</b>	<b>99.364.508</b>	<b>482.143.877</b>	<b>347.870.482</b>	<b>79.120.703</b>	<b>426.991.185</b>
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>708.049.736</b>	<b>384.951.590</b>	<b>1.093.001.326</b>	<b>640.985.475</b>	<b>295.579.028</b>	<b>936.564.503</b>

**AKBANK T.A.Ş.****IV. 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

<b>ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ</b>		<b>CARİ DÖNEM (31/12/2015)</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)</b>
<b>I.</b>	<b>MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZİR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN</b>	<b>(1.023.676)</b>	<b>1.326.993</b>
<b>II.</b>	<b>MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI</b>	-	-
<b>III.</b>	<b>MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI</b>	-	-
<b>IV.</b>	<b>YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI</b>	-	-
<b>V.</b>	<b>NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)</b>	<b>27.588</b>	<b>26.651</b>
<b>VI.</b>	<b>YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)</b>	-	-
<b>VII.</b>	<b>MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ</b>	-	-
<b>VIII.</b>	<b>TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI</b>	<b>(63.783)</b>	<b>(5.785)</b>
<b>IX.</b>	<b>DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ</b>	<b>211.974</b>	<b>(269.572)</b>
<b>X.</b>	<b>DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)</b>	<b>(847.897)</b>	<b>1.078.287</b>
<b>XI.</b>	<b>DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>	<b>2.994.848</b>	<b>3.159.678</b>
11.1	Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	16.286	567.312
11.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	(22.070)	(21.321)
11.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
11.4	Diğer	3.000.632	2.613.687
<b>XII.</b>	<b>DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)</b>	<b>2.146.951</b>	<b>4.237.965</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**Y. 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**  
 (Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dönem (Bespisid Bölüm)	Dönem Sermaye	Dönem Ertlayon Düzeltme	Hisse Seneadi İhtice Primleri	Hisse Seneadi İptal Kârılan	Yasal Yedek Alçester	Statüi Yedekleri	Özleşimisti Yedek Akçe	Diger Yedekler	Dönem Net Kâr/ (Zararı)	Geçmiş Dönem Kâr/ (Zararı)	Menkul Değer Değerleme Farkı	Maddi ve Maddi Olmayan Durum Varlık YDF	Belediye Hisse Senetleri	Ortaklıklardan Belediye Hisse Senetleri	Risken Korunma Fonları	F. İlişkin Dur. v. Bır. Fontları	Satış A. Durdurulan Değ. F.	Toplam Özkaynak
<b>ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)</b>																			
I.	Dönem Baş Bakiyesi	4.000.000	1.405.892	1.700.000	-	1.218.319	-	11.378.405	103.867	2.942.042	-	(1.385.414)	471.106	2.779	-	(103.748)	-	-	21.339.178
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Hisselerin Düzeltmesinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV.	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V.	Yeni Bakiye (II-III)	4.000.000	1.405.892	1.700.000	-	1.218.319	-	11.378.405	103.867	2.942.042	-	(1.385.414)	471.106	2.779	-	(103.748)	-	-	21.339.178
<b>Dönem İçindeki Değişimler</b>																			
VI.	Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Risken Korunma Fonları (Etkin kısmı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Yurt dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar'ından Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII.	İştirakler: Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.ü Bedelsiz HS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII.	Yatırımların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV.	Yatırımların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV.	İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Bankada Özkaynağına Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI.	Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII.	Nakden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVIII.	İç Kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIX.	Hisse Seneadi İhracı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XX.	Hisse Seneadi İptal Kârıları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXI.	Ödenmiş Sermaye Ertlayon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXII.	Diger	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXIII.	Dönem Net Kârı veya Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXIV.	Kâr Dağılımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXV.	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXVI.	Diger	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+V+...+XXIII+XXIV+XXV)</b>		<b>4.000.000</b>	<b>1.405.892</b>	<b>1.700.000</b>	<b>-</b>	<b>1.245.067</b>	<b>-</b>	<b>13.823.484</b>	<b>101.971</b>	<b>3.199.678</b>	<b>-</b>	<b>(293.820)</b>	<b>471.106</b>	<b>4.895</b>	<b>-</b>	<b>(82.447)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.111.826</b>
<b>CARI DÖNEM (31/12/2015)</b>																			
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	4.000.000	1.405.892	1.700.000	-	1.245.067	-	13.823.484	101.971	3.199.678	-	(293.820)	471.106	4.895	-	(82.447)	-	-	25.111.826
II.	Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV.	Risken Korunma Fonları (Etkin kısmı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V.	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	Yurt dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar'ından Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	İştirakler: Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.ü Bedelsiz HS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Yatırımların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Yatırımların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Bankada Özkaynağına Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXII.	Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXIII.	Nakden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXIV.	İç Kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXV.	Hisse Seneadi İhracı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXVI.	Hisse Seneadi İptal Kârıları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXVII.	Ödenmiş Sermaye Ertlayon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXVIII.	Diger	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXIX.	Dönem Net Kârı veya Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXX.	Kâr Dağılımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXXI.	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XXXII.	Diger	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dönem Sonu Bakiyesi (I+II+III+...+XXXII)</b>		<b>4.000.000</b>	<b>1.405.892</b>	<b>1.700.000</b>	<b>-</b>	<b>1.282.027</b>	<b>-</b>	<b>16.372.077</b>	<b>55.450</b>	<b>2.974.848</b>	<b>-</b>	<b>(1.112.261)</b>	<b>471.106</b>	<b>4.895</b>	<b>-</b>	<b>(60.377)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26.689.177</b>

(\*) "Ödenmiş Sermaye Ertlayon Düzeltme Farkı", "kolonunda gösterilen tutarı ile "Diğer Yedekler" kolonunda gösterilen tutarı ile "Diğer Yedekler" kolonunda gösterilen tutarı "Aktüeryal Kayıp / Kazanç", a ilişkin kısmi finansal tablolarında "Diğer Sermaye Yedekleri" altında gösterilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****VI. 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU**

[Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2015)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)
<b>A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>1.1</b>	Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı	2.186.137	5.801.289
<b>1.1.1</b>	Alınan Faizler	14.430.792	14.324.092
<b>1.1.2</b>	Ödenen Faizler	(7.868.389)	(7.128.002)
<b>1.1.3</b>	Alınan Temettüleri	13.337	27.552
<b>1.1.4</b>	Alınan Ücret ve Komisyonlar	2.773.653	2.651.209
<b>1.1.5</b>	Elde Edilen Diğer Kazançlar	(1.115.167)	(133.639)
<b>1.1.6</b>	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar	674.604	564.506
<b>1.1.7</b>	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler	(3.819.188)	(3.332.651)
<b>1.1.8</b>	Ödenen Vergiler	(737.563)	(1.090.067)
<b>1.1.9</b>	Diğer	<b>(VI-b)</b> (2.165.942)	(81.711)
<b>1.2</b>	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim	1.582.108	(2.720.008)
<b>1.2.1</b>	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış	(6.400)	56.536
<b>1.2.2</b>	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış	-	-
<b>1.2.3</b>	Bankalar Hesabındaki Net (Artış)/Azalış	3.563	(41.112)
<b>1.2.4</b>	Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış	(17.295.051)	(16.497.792)
<b>1.2.5</b>	Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış	(5.478.126)	(2.185.883)
<b>1.2.6</b>	Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış)	(6.988.103)	5.536.044
<b>1.2.7</b>	Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış)	27.914.098	7.563.956
<b>1.2.8</b>	Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış)	2.714.662	2.865.518
<b>1.2.9</b>	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış)	-	-
<b>1.2.10</b>	Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış)	<b>(VI-b)</b> 717.465	(17.275)
<b>I.</b>	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı	3.768.245	3.081.281
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>II.</b>	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı	(4.293.668)	(3.256.387)
<b>2.1</b>	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	(358.121)	(49.993)
<b>2.2</b>	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
<b>2.3</b>	Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller	(154.127)	(198.313)
<b>2.4</b>	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller	20.363	6.781
<b>2.5</b>	Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	(25.245.551)	(24.738.695)
<b>2.6</b>	Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	20.331.322	19.932.055
<b>2.7</b>	Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	-	(1.728)
<b>2.8</b>	Satılan / İltfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	1.112.446	1.793.506
<b>2.9</b>	Diğer	<b>(VI-b)</b> -	-
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>III.</b>	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit	1.087.802	884.252
<b>3.1</b>	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit	13.674.071	8.519.503
<b>3.2</b>	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı	(11.936.377)	(7.084.253)
<b>3.3</b>	İhraç Edilen Sermaye Araçları	-	-
<b>3.4</b>	Temettü Ödemeleri	(569.600)	(467.483)
<b>3.5</b>	Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler	(80.292)	(83.515)
<b>3.6</b>	Diğer	<b>(VI-b)</b> -	-
<b>IV.</b>	Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	<b>(VI-b)</b> 781.802	60.210
<b>V.</b>	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)	1.344.181	769.356
<b>VI.</b>	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	<b>(VI-a)</b> 4.808.291	4.038.935
<b>VII.</b>	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	<b>(VI-a)</b> 6.152.472	4.808.291

**AKBANK T.A.Ş.**  
**VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU**  
 [Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

	<b>CARİ DÖNEM</b> <b>(31/12/2015)</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b> <b>(31/12/2014)</b>
<b>I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>		
1.1 DÖNEM KÂRI	3.827.671	4.037.966
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	832.823	878.288
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	806.798	1.039.327
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	26.025	(161.039)
<b>A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)</b>	<b>2.994.848</b>	<b>3.159.678</b>
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
<b>B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]</b>	<b>2.994.848</b>	<b>3.159.678</b>
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	200.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	200.000
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	369.600
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	369.600
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	36.960
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	2.548.613
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14 ÖZEL FONLAR	-	4.505
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
<b>III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)</b>		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,007	0,008
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	0,7	0,8
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	-	-
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	0,001
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	-	0,1
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	-	-

[\*] Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

**NOT:**

**(1)** Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

**(2)** Kâr dağıtımı Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**  
**MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

**I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

**a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

1 Ocak 2015'ten geçerli olmak üzere yürürlüğe giren TMS/TFRS değişikliklerinin Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş olan TMS ve TFRS değişikliklerinin, TFRS 9 Finansal Araçlar (2011 Versiyonu) ve TMS 27 Bireysel Finansal Tablolar standartları hariç tutulmak üzere, Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olmayacaktır. Banka, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının etkisini değerlendirmektedir.

**b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:**

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KGGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmış olup, 31 Aralık 2014'te sona eren yıla ilişkin olarak hazırlanan yıllık finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXVIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

**II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel ve özel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal ve yatırım bankacılığı, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar, ihraç edilen menkul kıymetler, para piyasaları borçlanmaları ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak, aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO") tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlendirilmesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

muhassebeleştirilmiştir. Elde etme maliyeti esasına göre muhassebeleştirilen parasal olmayan kalemlerden yabancı para bağlı ortaklıklar ise elde etme tarihindeki döviz kurlarıyla Türk parasına çevrilerek finansal tablolarda taşınmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 2,8800 TL, EURO kur değeri 3,1422 TL ve Yen kur değeri 2,3864 TL'dir.

**III. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Konsolide olmayan finansal tablolarda iştirak ve bağlı ortaklıklar "Bireysel Finansal Tablolar Standardı"na ("TMS 27") göre muhassebeleştirilmekte ve maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklardan temettüler, temettüyü alma hakkı doğduğunda gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

**IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" veya "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında "Alım satım amaçlı" olarak muhassebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içinde, negatif olması durumunda ise "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar" içinde gösterilmektedir. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhassebeleşmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerin muhassebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XII no'lu dipnotta açıklanmıştır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Saklı türev ürünler;

- ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve riskleri ile esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve risklerinin yakından ilgili olmaması
- saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın, türev ürün tanımına uyması ve
- karma finansal aracın, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak muhassebeleştirilmemesi

durumlarında esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhassebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise saklı türev ürün esas sözleşmeden ayrıştırılmadan esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhassebeleştirilmektedir.

**V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhassebeleştirilmektedir. Banka, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

**VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon niteliğine göre tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi"ne göre muhassebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

## AKBANK T.A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satın alma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

##### a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

##### b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır borçlanma senetlerinin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

##### c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, türev finansal araç olmayan ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Banka, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ayrılan karşılıklar "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabında muhasebeleştirilerek o yılın gelirinden düşülmektedir. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabından düşülmekte, önceki yıllarda karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlar ise "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına gelir yansıtılmaktadır. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

**d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:**

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" tanımının dışında kalan ve ilk muhasebeleştirme sırasında gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İfta edilmiş maliyet bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka'nın önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Hazine Müsteşarlığı'nın TÜFE'ye Endeksli Tahviller Yatırımcı Kılavuzu'nda belirtildiği üzere, bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

**VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususu her bilanço döneminde değerlendirilir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

Finansal varlık grubundan, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar için değer düşüklüğü gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarı ile taşınan değeri arasındaki fark olarak ölçülür. Değer düşüklüğünün oluşması durumunda, varlığın defter değeri azaltılarak zarar tutarı kâr/zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Kredi ve alacaklar değer düşüklüğüne ilişkin açıklama VII-c no'lu dipnotta yer almaktadır.

**IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma niyetinde olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

**X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARINI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNÇ VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutuluş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gider reeskontu hesaplanmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

Banka'nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

**XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:**

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

**XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Banka'nın finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak 3-5 yıl arasında doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmaktadır.

**XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5 yıl

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmaktadır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

**XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Banka, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"ni esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismanına tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Banka "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirilmemektedir.

Faaliyet kiralaması işlemleri ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

**XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Banka'nın tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, birden fazla olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilebilecek olan veya geçmiş olaylardan kaynaklanan fakat yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkma ihtimalinin bulunmadığı veya yükümlülük tutarının yeterince güvenilir olarak ölçülemediği durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

**XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

**XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:**

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 19 standardı uyarınca aktüeryal kayıp ve kazançlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

**b. Emeklilik Hakları:**

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yıl sonları itibarıyla denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan erteleme yetkisi çerçevesince, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2014/6042 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 1 yıl daha ertelenen devir sürecinin, bu değişiklik ile 8 Mayıs 2015 tarihine kadar tamamlanması gerekmekte idi. Bu kez 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan 5510 sayılı Kanun'un geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki son değişiklik ile devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınmak suretiyle hazırlanan denetlenmiş 31 Aralık 2015 tarihli teknik bilanço raporuna göre, devre esas yükümlülükleri ve vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için, karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirildiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

**XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Cari Vergi:**

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı % 20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyanamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

**b. Ertelenmiş Vergi:**

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifi ayrılmamaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda netleştirilerek gösterilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

**XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finansman gibi farklı özelliklerdeki borçlanmalar, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda ihraç edilen menkul kıymetler ile para piyasaları borçlanmaları Banka'nın önemli fon kaynaklarını oluşturmaktadır. Söz konusu borçlanmalar ilk olarak elde etme maliyeti ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

**XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

2015 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

**XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Aval ve kabuller Banka'nın olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

**XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Banka'nın 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

**XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

- Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,
- Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve
- Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm XIII no'lu dipnotta sunulmuştur.

**XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI:**

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtımaya açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2015 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2014 yılı faaliyetlerinden sağlanan 3.159.678 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 569.600 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 4.505 TL'sinin diğer kâr yedeklerinde yer alan özel fon hesabına aktarılmasına, 36.960 TL'sinin yasal yedekler ve 2.548.613 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

**XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:**

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili yıl içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Net Dönem Kârı	2.994.848	3.159.678
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	400.000.000	400.000.000
<b>Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)</b>	<b>0,00749</b>	<b>0,00790</b>

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2015 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır (2014: [-]).

**XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:**

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VI no'lu dipnotta sunulmuştur.

**XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:**

Nakit akım tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

**XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:**

31 Aralık 2015 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2014 tarihli gelir tablosu ve nakit akış tablosu üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM  
BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER****I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

**a.** 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e göre hesaplanan Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı % 14,58'dir (31 Aralık 2014: % 15,16). Bu oran ilgili mevzuat ile belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.

**b.** Sermaye yeterliliği standart oranı, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ile 5 Eylül 2013 tarih ve 28756 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

Sermaye yeterliliği standart oranı, kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk için gerekli sermaye yükümlülüklerinin toplamı üzerinden hesaplanmaktadır. Kredi riski, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına tabi tutulması ve risk azaltım tekniklerinin uygulanması ile hesaplanırken, piyasa riski için standart metod ve operasyonel risk için temel gösterge yöntemi kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tablolarda Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden risk ağırlıklı varlıklarının ayrıntıları ve özkaynak hesaplaması yer almaktadır.

**c. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:**

	Risk Ağırlıkları										
	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%	
<b>Kredi Riskine Esas Tutar</b>	-	-	1.861.848	30.944.569	22.601.744	100.662.815	8.518.560	14.862.974	1.026.195	-	
<b>Risk Sınıfları:</b>											
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	48.444.148	-	168.608	21.996.703	-	1.265	-	-	-	-	
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	48	-	-	-	-	-	-	
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	21.692	-	-	-	-	
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	878.472	-	9.114.843	21.197.194	-	82.338	-	-	-	-	
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	91.004.202	1.308	-	-	-	
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	-	-	30.135.659	3.064.311	-	-	-	-	
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	18.695.193	-	2.271.921	-	-	-	-	
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	147.314	-	-	-	-	
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	5.677.732	7.431.487	410.478	-	
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	271.086	-	-	-	-	
Diğer alacaklar	1.440.307	-	25.788	-	-	3.798.686	-	-	-	-	

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**d. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:**

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	14.438.296	13.196.610
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	301.959	150.850
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	1.143.676	973.611
Özkaynak	28.954.803	27.132.960
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100	14,58	15,16
Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100	13,46	14,04
Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100	13,52	14,13

**e. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:**

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	5.405.892	5.405.892
Hisse senedi ihraç primleri	1.700.000	1.700.000
Hisse senedi iptal karları	-	-
Yedek akçeler	17.766.503	15.170.522
TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	47.106	47.106
Kar	2.994.848	3.159.678
Net Dönem Karı	2.994.848	3.159.678
Geçmiş Yıllar Karı	-	-
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	200.000	200.000
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem karı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	4.895	4.895
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>28.119.244</b>	<b>25.688.093</b>
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar (-)	1.169.690	293.820
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	34.857	52.222
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	78.249	40.996
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar(-)	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı(-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>1.282.796</b>	<b>387.038</b>
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>26.836.448</b>	<b>25.301.055</b>
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>		
Çekirdek sermaye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilenler/temin edilenler)	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
<b>İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Şerhiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	117.374	163.983
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>26.719.074</b>	<b>25.137.072</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilen/temin edilenler)	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler/temin edilenler)	-	-
Bankanın sermaye artırımlarında kullanılması hissedarlarca taahhüt edilen bankaya rehn edilmiş kaynaklar	-	-
Genel Karşılıklar	2.255.984	2.026.237
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>2.255.984</b>	<b>2.026.237</b>
<b>Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler(-)	-	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>2.255.984</b>	<b>2.026.237</b>
<b>SERMAYE</b>	<b>28.975.058</b>	<b>27.163.309</b>
<b>Sermayeden İndirilecek Değerler</b>		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler (-)	-	-
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılmayanların net defter değerleri (-)	75	218
Yurt dışında kurulu olanlar da dahil olmak üzere , bankalara, finansal kuruluşlara veya bankanın nitelikli pay sahiplerine kullandırılan krediler veya bunlarca ihraç edilen borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar (-)	-	-
Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 20 nci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden özkaynaklardan düşülecek tutar (-)	171	26
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	20.009	30.105
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>28.954.803</b>	<b>27.132.960</b>
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarlarının Altında Kalan Tutarlar</b>		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	342.155	193.442

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**f. Özkaynak hesaplamasında geçici uygulamaya tabi unsurlara ilişkin bilgiler:**

Ana sermayeden indirilecek kalemler için "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" in geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası hükümleri uygulanmaktadır.

**g. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır.**h. İçsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci kapsamında içsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşımlara ilişkin bilgi:**

Banka'nın yıllık hedef ve 3 yıllık stratejik plan hazırlama süreçleri paralelinde yasal ve içsel sermaye gereksinimi ileriye dönük olarak değerlendirilmektedir. Yasal sermaye gereksinimi hesaplamalarına birinci yapısal blokta yer alan kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk dahil edilirken, içsel sermaye gereksinimi hesaplamalarına birinci yapısal blok risklerine ek olarak ikinci yapısal blokta yer alan, bankacılık hesapları faiz oranı riski, yoğunlaşma riski, iş riski, itibar riski, model riski, takas riski gibi diğer riskler de dahil edilmektedir.

Yasal ve içsel sermaye yeterliliği normal planlama koşulları yanı sıra stres koşulları altında da değerlendirilmektedir. Bu kapsamda ılımlı ve güçlü stres senaryoları olmak üzere iki farklı stres senaryosunda sermaye yeterliliği hesaplaması gerçekleştirilmektedir. Stres senaryoları kapsamında makroekonomik değişkenlerin tahmini sonrasında bu değişkenlerin, kredi maliyetleri ve piyasa risk faktörleri (döviz kuru, faiz oranı v.b.) üzerine etkisi modellenmektedir. Stres senaryolarının özkaynaklar, gelirler, risk ağırlıklı varlıklar ve sermaye yeterliliği üzerindeki etkileri hesaplanmaktadır.

**II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

**a.** Kredi riski, Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemede ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Günlük hazine işlemleri için Hazine İş Birimi tarafından limit tahsis ve izlemesi yapılmaktadır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin borçlusunun kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte veya ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında İkinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Banka tarafından kanaat getirilen krediler ise değer kaybına uğramış krediler olarak değerlendirilmektedir.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında tahsili gecikmiş krediler için genel kredi karşılığı, değer kaybına uğramış krediler için ise özel karşılık hesaplanmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Risk Sınıfları</b>	<b>Cari Dönem Risk Tutarı (*)</b>	<b>Ortalama Risk Tutarı</b>
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	76.240.746	72.372.481
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	240	236
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	38.727	55.430
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	58.358.976	63.305.253
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	111.064.453	105.188.484
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	55.575.640	56.981.332
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	21.498.672	19.984.356
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	147.314	148.989
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	13.519.697	15.194.267
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	278.802	1.411.323
Diğer Alacaklar	5.264.781	5.081.640
<b>Toplam</b>	<b>341.988.048</b>	<b>339.723.791</b>

(\*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

- b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcut olup, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.
- c.** Vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.
- d.** Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri, vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e.** Banka'nın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka, uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına maruz değildir.

Banka'nın bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 2,3 (31 Aralık 2014: % 1,8) gibi düşük bir seviyededir.

- f.** 1. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 30 ve % 37'dir (31 Aralık 2014: % 26 ve % 31).
2. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 59 ve % 68'dir (31 Aralık 2014: % 63 ve % 72).
3. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla % 17 ve % 22'dir (31 Aralık 2014: % 19 ve % 24).

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

g. Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 2.544.702 TL'dir (31 Aralık 2014: 2.122.944 TL).

**h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:**

<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>	<b>Ticari Krediler</b>	<b>Tüketici Kredileri</b>	<b>Kredi Kartları</b>	<b>Toplam</b>
Standart Nitelikli Krediler	98.162.314	26.821.142	11.723.535	<b>136.706.991</b>
Yakın İzlemedeki Krediler	2.249.269	1.853.129	806.781	<b>4.909.179</b>
Takipteki Krediler	1.016.088	1.184.274	1.172.961	<b>3.373.323</b>
Özel Karşılık (-)	868.775	1.184.274	1.172.961	<b>3.226.010</b>
<b>Toplam</b>	<b>100.558.896</b>	<b>28.674.271</b>	<b>12.530.316</b>	<b>141.763.483</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 206 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 59 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>	<b>Ticari Krediler</b>	<b>Tüketici Kredileri</b>	<b>Kredi Kartları</b>	<b>Toplam</b>
Standart Nitelikli Krediler	80.088.100	29.426.001	12.039.233	<b>121.553.334</b>
Yakın İzlemedeki Krediler	1.835.940	1.573.038	864.346	<b>4.273.324</b>
Takipteki Krediler	751.403	685.612	893.140	<b>2.330.155</b>
Özel Karşılık (-)	600.077	685.612	893.140	<b>2.178.829</b>
<b>Toplam</b>	<b>82.075.366</b>	<b>30.999.039</b>	<b>12.903.579</b>	<b>125.977.984</b>

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 206 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 55 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

**i. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:**

	<b>Ticari Krediler</b>	<b>Tüketici Kredileri</b>	<b>Kredi Kartları</b>	<b>Toplam</b>
<b>1 Ocak 2015</b>	<b>600.077</b>	<b>685.612</b>	<b>893.140</b>	<b>2.178.829</b>
Dönem içinde intikal eden	585.733	787.671	650.058	<b>2.023.462</b>
Dönem içinde tahsilat	(182.014)	(230.670)	(221.620)	<b>(634.304)</b>
Aktiften silinen (*)	(135.021)	(58.339)	(148.617)	<b>(341.977)</b>
<b>31 Aralık 2015</b>	<b>868.775</b>	<b>1.184.274</b>	<b>1.172.961</b>	<b>3.226.010</b>

(\*) Banka, takipteki krediler portföyünün 248,5 milyon TL tutarındaki bölümünü, 40,3 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satmıştır. Bu tutara ilişkin daha önce ayrılmış olan özel karşılık yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

	<b>Ticari Krediler</b>	<b>Tüketici Kredileri</b>	<b>Kredi Kartları</b>	<b>Toplam</b>
<b>1 Ocak 2014</b>	<b>451.010</b>	<b>449.485</b>	<b>683.337</b>	<b>1.583.832</b>
Dönem içinde intikal eden	450.783	548.660	704.622	<b>1.704.065</b>
Dönem içinde tahsilat	(143.719)	(173.701)	(203.725)	<b>(521.145)</b>
Aktiften silinen (*)	(157.997)	(138.832)	(291.094)	<b>(587.923)</b>
<b>31 Aralık 2014</b>	<b>600.077</b>	<b>685.612</b>	<b>893.140</b>	<b>2.178.829</b>

(\*) Banka, takipteki krediler portföyünün 252,2 milyon TL tutarındaki bölümünü, 44 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne, 250,5 milyon TL tutarındaki bölümünü ise 41 milyon TL bedel karşılığında Efes Varlık Yönetim A.Ş.'ne satmıştır. Bu tutara ilişkin daha önce ayrılmış olan özel karşılık yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**j. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:**

<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>	<b>Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net)</b>	<b>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)</b>	<b>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)</b>	<b>Toplam</b>
<b>Moody's Rating</b>				
Aaa	-	-	-	-
A1, A2, A3	-	-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3	1.655	40.959.285	10.688.242	<b>51.649.182</b>
Ba1	-	101.166	-	<b>101.166</b>
Ba2	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.655</b>	<b>41.060.451</b>	<b>10.688.242</b>	<b>51.750.348</b>

<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>	<b>Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net)</b>	<b>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)</b>	<b>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)</b>	<b>Toplam</b>
<b>Moody's Rating</b>				
Aaa	-	16.368	-	<b>16.368</b>
A1, A2, A3	-	-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3	5.196	37.552.190	10.799.905	<b>48.357.291</b>
Ba1	-	81.574	-	<b>81.574</b>
Ba2	-	119.107	-	<b>119.107</b>
<b>Toplam</b>	<b>5.196</b>	<b>37.769.239</b>	<b>10.799.905</b>	<b>48.574.340</b>



**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**L. Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili:**

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	TP	YP	Toplam	
	<b>Risk Sınıfları (*)</b>																			
<b>31 Aralık 2015</b>																				
Tarım	1	-	-	-	-	-	58.973	174.704	56.587	-	12.801	-	-	-	-	-	301.630	1.439	303.069	
Çiftçilik ve Hayvancılık	1	-	3	-	-	-	45.201	105.570	34.637	-	11.434	-	-	-	-	-	196.846	-	196.846	
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	13.251	67.965	21.524	-	1.151	-	-	-	-	-	102.452	1.439	103.891	
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	521	1.169	426	-	216	-	-	-	-	-	2.332	-	2.332	
Sanayi	13	-	318	-	-	-	34.050.162	3.072.747	2.342.893	-	46.936	-	-	-	-	-	18.502.324	21.010.745	39.513.069	
Madencilik ve Taşocaklığı	-	-	-	-	-	-	1.439.519	72.617	66.763	-	555	-	-	-	-	-	372.030	1.207.424	1.579.454	
İmalat Sanayi	13	-	315	-	-	-	20.801.240	2.961.800	2.224.301	-	45.851	-	-	-	-	-	14.851.201	11.182.319	26.033.520	
Elektrik, Gaz, Su	-	-	3	-	-	-	11.809.403	38.330	51.829	-	530	-	-	-	-	-	3.279.093	8.621.002	11.900.095	
İnşaat	-	-	855	-	-	-	11.573.480	892.909	2.463.080	-	10.997	-	-	-	-	-	7.268.994	7.672.327	14.941.321	
Hizmetler	3.365	37	16.139	-	-	-	42.993.740	40.848.262	6.804.967	147.314	250.662	-	-	-	-	-	41.666.430	61.261.878	102.928.308	
Toplan ve Perakende Ticaret	52	9	98	-	-	-	16.517.028	8.264.452	5.134.642	-	140.540	-	-	-	-	-	24.483.961	5.679.408	30.163.369	
Otel ve Lokanta Hizmetleri	133	-	29	-	-	-	2.275.358	386.813	595.961	147.314	13.225	-	-	-	-	-	1.525.814	1.893.019	3.418.833	
Ulaştırma Ve Haberleşme	3.058	-	7	-	-	-	6.328.832	955.487	310.184	18.160	18.160	-	-	-	-	-	2.061.464	5.554.264	7.615.728	
Mali Kuruluşlar	3	3	352	-	-	-	42.904.080	12.080.984	82.765	-	1.332	-	-	-	-	-	10.495.890	45.939.934	56.435.824	
Gayrimenkul ve Kira- Hizmet.	-	-	14	-	-	-	1.442.924	55.938	133.723	-	4.153	-	-	-	-	-	463.131	1.173.621	1.636.752	
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	48	-	-	-	497.379	122.997	51.164	-	14.195	-	-	-	-	-	236.167	449.616	685.783	
Eğitim Hizmetleri	96	-	1.892	-	-	-	194.720	83.782	116.340	-	2.737	-	-	-	-	-	360.453	39.114	399.567	
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	23	25	13.699	-	-	-	1.511.037	626.224	380.188	-	36.320	-	-	-	-	-	2.039.550	532.902	2.572.452	
Diğer	76.228.258	11	9.975	-	-	-	5.731.290	18.733.826	9.305.199	-	13.198.301	-	-	-	-	-	101.916.965	29.306.022	131.222.987	
<b>Toplam</b>	<b>76.231.637</b>	<b>48</b>	<b>27.290</b>	-	-	-	<b>92.262.167</b>	<b>35.380.134</b>	<b>20.972.726</b>	<b>147.314</b>	<b>13.519.697</b>	-	-	-	-	-	<b>169.656.343</b>	<b>119.252.411</b>	<b>288.908.754</b>	

(\*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

- |   |  |    |   |
|---|--|----|---|
| 1 | Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar   | 9  | Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar             |
| 2 | Bölgesel, yönelimlerden veya yerel yönetimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar  | 10 | Tahsil gecikmiş alacaklar   |
| 3 | İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar | 11 | Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar  |
| 4 | Çok taraflı kalkınma bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar                | 12 | İpotek teminatlı menkul kıymetler   |
| 5 | Ulusal arası teşkilatlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar                       | 13 | Menkul kıymetleştirme pozisyonları  |
| 6 | Bankalar ve aracı kurumlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar                     | 14 | Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar |
| 7 | Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar   | 15 | Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar  |
| 8 | Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar  | 16 | Diğer alacaklar   |

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**m. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı :**

31 Aralık 2015 Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre					Dağıtılamayan
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	6.042.938	24.333.844	69.755	410.506	45.374.594	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	48	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	6.034	2.110	523	1.990	16.633	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	12.309.043	2.111.699	2.516.916	2.553.218	27.333.282	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	3.934.976	5.494.686	10.137.440	16.242.648	56.452.417	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	653.195	8.700.566	5.029.186	3.978.654	15.018.533	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	295.869	718.396	1.152.480	2.283.051	16.522.930	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	147.314
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	13.519.697	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	8.175	270.627	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	5.264.781
<b>Toplam</b>	<b>23.250.230</b>	<b>41.631.928</b>	<b>18.906.300</b>	<b>25.470.067</b>	<b>174.238.134</b>	<b>5.412.095</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**n. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıfları için açıklamalar:**

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu dereceler karşı tarafların risk ağırlık sınıfını belirlemede kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır. Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için ise ülkelerin derecelendirme notları dikkate alınmaktadır. Ayrıca Fitch Ratings'in 6 Kasım 2012 itibarıyla Türkiye'nin uzun dönem yabancı para cinsinden kredi notunu BB+'dan BBB-'ye yükseltmesi ile birlikte T.C. Hazinesi tarafından ihraç edilen yabancı para menkuller ve T.C. Merkezi Yönetimi ile ilişkilendirilen diğer yabancı para riskler için de ülke derecelendirme notu kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in derecelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

<b>Eşleştirilecek Derecelendirmeler</b>	<b>Kredi Kalitesi Kademesi</b>	<b>Fitch</b>
<b>Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri</b>	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı
<b>Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri</b>	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 aşağısı
	5	---
	6	---
<b>Uzun vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler</b>	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ve aşağısı
<b>Kısa vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler</b>	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	Diğerleri	F3 aşağısı
<b>Kolektif yatırım kuruluşlarına ilişkin eşleştirme</b>	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları:**

Risk Ağırlığı	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı											
Öncesi Tutar	56.384.021	-	13.297.984	54.754.102	43.740.238	107.211.404	5.679.040	7.431.487	410.478	-	20.255
Kredi Riski Azaltımı											
Sonrası Tutar	50.762.927	-	9.309.239	61.889.137	30.135.658	100.662.815	5.679.040	7.431.487	410.478	-	20.255

**o. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:**

Değer kaybına uğramış ve tahsili gecikmiş kredilere ilişkin unsurlar ile değer ayarlamaları ile karşılıklara ilişkin yöntemler Dördüncü Bölüm 2-a no'lu dipnotta verilmiştir.

Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler (*)		Değer Ayarlamaları	Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış	Tahsili Gecikmiş		
Tarım	10.693	968	19	10.693
Çiftçilik ve Hayvancılık	9.407	856	17	9.407
Ormançılık	1.257	112	2	1.257
Balıkçılık	29	-	0	29
Sanayi	203.030	968.186	28.421	203.030
Madencilik ve Taşocakçılığı	5.828	18.624	777	5.828
İmalat Sanayi	193.943	69.680	2.014	193.943
Elektrik, Gaz, Su	3.259	879.882	25.630	3.259
İnşaat	58.069	126.322	3.715	58.069
Hizmetler	874.681	252.234	6.914	727.368
Toptan ve Perakende Ticaret	568.200	178.062	4.873	568.200
Otel ve Lokanta Hizmetleri	226.590	32.331	896	79.277
Ulaştırma Ve Haberleşme	46.949	21.856	513	46.949
Mali Kuruluşlar	729	2.483	50	729
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	2.616	107	3	2.616
Serbest Meslek Hizmetleri	2.858	574	21	2.858
Eğitim Hizmetleri	2.412	4.604	92	2.412
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	24.327	12.217	466	24.327
Diğer	2.226.850	1.006.856	84.911	2.226.850
<b>Toplam</b>	<b>3.373.323</b>	<b>2.354.566</b>	<b>123.980</b>	<b>3.226.010</b>

(\*) Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir.

**p. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:**

	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
Özel Karşılıklar	2.178.829	2.023.462	(634.304)	(341.977)	3.226.010
Genel Karşılıklar	2.122.944	421.758	-	-	2.544.702

(\*) Aktiften silinenleri ifade etmekte olup takipteki krediler portföyünden yapılan satışlar da burada gösterilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi tarafından da uygulanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri, piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirilmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel model'e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" İkinci Kısım İkinci Bölüm'de yer alan Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması'na ilişkin esaslar uyarınca, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarına yer verilmiştir.

**a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:**

	<b>Tutar</b>
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	85.711
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	15.245
(III) Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(IV) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	52.183
(V) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	171
(VII) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	2.889
(VIII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	145.760
(IX) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(X) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)	301.959
(XI) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x IX) ya da (12,5 x X)	3.774.488

**b. Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:**

Aşağıdaki tabloda riske maruz değerini en yüksek ve en düşük olduğu aylardaki piyasa riski bileşenleri ile ay sonları itibarıyla hesaplanan ortalamaları gösterilmektedir.

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>			<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>		
	<b>Ortalama</b>	<b>En Yüksek</b>	<b>En Düşük</b>	<b>Ortalama</b>	<b>En Yüksek</b>	<b>En Düşük</b>
Faiz Oranı Riski	93.511	100.072	72.689	64.320	82.806	50.473
Hisse Senedi Riski	178	31	230	1.541	217	467
Kur Riski	43.955	118.808	46.269	11.866	84.774	-
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	69	142	47	2	-	-
Opsiyon Riski	1.788	689	412	5.725	4.577	1.354
Karşı taraf Kredi Riski	134.878	168.912	104.838	82.108	138.271	46.572
<b>Toplam Riske Maruz Değer</b>	<b>274.379</b>	<b>388.654</b>	<b>224.485</b>	<b>165.562</b>	<b>310.645</b>	<b>98.866</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**c. Karşı taraf kredi riskine ilişkin bilgiler:**

Karşı taraf kredi riski hesaplamalarında 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ekinde yer alan "Türev Finansal Araçlar, Repo İşlemleri, Menkul Kıymetler veya Emtia Ödünç Verme veya Ödünç Alma İşlemleri, Takas Süresi Uzun İşlemler ile Kredili Menkul Kıymet İşlemlerinde Karşı Taraf Kredi Riski" dokümanında belirtilen "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılmaktadır.

Karşı taraf kredi riskleri işlemlerin pozitif değere sahip yenileme maliyetlerine potansiyel kredi riski tutarlarının eklenmesi ile hesaplanmaktadır. İşlemlere ilişkin limit tahsisi azami risk tutarları dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. Karşı taraf bazında farklı işlem türleri için limitler belirlenmektedir. Limitlere uyum durumu işlem bazında kontrol edilmektedir. Limitler düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreç kapsamında karşı tarafların kredi derecelerindeki değişimler de dikkate alınmaktadır. Karşı taraf kredi riskleri için içsel sermaye tahsis edilmektedir.

Türev işlemlerin karşı taraf riski yönetimi kapsamında International Swaps and Derivatives Association (ISDA), Credit Support Annex (CSA) anlaşmaları kullanılmaktadır. Bu anlaşmalar çerçevesinde işlemlerin gerçeğe uygun değer değişimlerine göre günlük bazda nakit teminat alınmakta veya verilmektedir.

Menkul kıymet alım-satım taahhütlerinin takas risklerinin yönetiminde Delivery Versus Payment (DVP) takas yöntemi kullanılmaktadır.

**Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler:**

	<b>Tutar</b>
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	56.412
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler	50.091
Emtiaya Dayalı Sözleşmeler	1.176
Hisse Senedine Dayalı Sözleşmeler	2
Diğer	1.018
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer	-
Netleştirilmenin Faydaları	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-
Tutulmuş Teminatlar	3.978
Türevlere İlişkin Net Pozisyon	115.013

d. Sermaye gereksinimi hesaplamalarında standart method kullanılmaktadır.

**IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Operasyonel risk sermaye gereksinimi 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"te yer alan "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kere hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi operasyonel risk sermaye gereksinimi 2012, 2013 ve 2014 yılları gelirleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Toplam/Pozitif BG yılı sayısı</b>	<b>Oran (%)</b>	<b>Toplam</b>
Brüt gelir	6.129.693	8.171.218	8.572.601	3	15	1.143.676
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						14.295.945

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Banka'nın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir.

Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	USD	EURO	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	2,8800 TL	3,1422 TL	2,3864 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2,9076 TL	3,1776 TL	2,4078 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2,9084 TL	3,1921 TL	2,4098 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2,9157 TL	3,2006 TL	2,4133 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2,9123 TL	3,1904 TL	2,4146 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2,9187 TL	3,1968 TL	2,4189 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük (işgünü) basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 2,9165 TL  
 EURO : 3,1752 TL  
 Yen : 4,3674 TL

31 Aralık 2014 itibarıyla;

	USD	EURO	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	2,3269 TL	2,8272 TL	1,9424 TL

**Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)**

Aşağıdaki tablo Banka'nın yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince döviz endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise döviz endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince, aktifte Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, Ertelenmiş Vergi Varlığı ile Peşin Ödenmiş Giderler, pasifte ise Genel Karşılıklar, Ertelenmiş Vergi Borcu, Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Banka'nın gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir:

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

<b>Cari Dönem- 31 Aralık 2015</b>	<b>EURO</b>	<b>USD</b>	<b>Diğer YP (*)</b>	<b>Toplam</b>
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası (**)	4.040.181	15.552.082	3.715.380	<b>23.307.643</b>
Bankalar	812.578	5.459.073	30.087	<b>6.301.738</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	107	-	-	<b>107</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	<b>-</b>
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	2.794.067	19.079.062	-	<b>21.873.129</b>
Krediler	20.285.595	32.007.018	61.593	<b>52.354.206</b>
İştirak, Bağılı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	1.001.182	2.243	-	<b>1.003.425</b>
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	2.173.949	3.329.732	-	<b>5.503.681</b>
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	<b>-</b>
Maddi Duran Varlıklar (Net)	-	1.746	-	<b>1.746</b>
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	-	-	-	<b>-</b>
Diğer Varlıklar	142.242	374.008	3.074	<b>519.324</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>31.249.901</b>	<b>75.804.964</b>	<b>3.810.134</b>	<b>110.864.999</b>
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	1.128.624	9.338.275	779.364	<b>11.246.263</b>
Döviz Tevdiat Hesabı (**)	17.795.245	39.037.869	2.166.734	<b>58.999.848</b>
Para Piyasalarına Borçlar	465.407	16.194.512	-	<b>16.659.919</b>
Alınan Krediler	7.141.845	16.377.719	644	<b>23.520.208</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	139.029	7.851.571	93.429	<b>8.084.029</b>
Muhtelif Borçlar	556.765	393.632	2.465	<b>952.862</b>
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	<b>-</b>
Diğer Yükümlülükler	63.675	67.428	4.266	<b>135.369</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>27.290.590</b>	<b>89.261.006</b>	<b>3.046.902</b>	<b>119.598.498</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>3.959.311</b>	<b>(13.456.042)</b>	<b>763.232</b>	<b>(8.733.499)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)</b>	<b>(3.450.268)</b>	<b>12.766.362</b>	<b>(789.661)</b>	<b>8.526.433</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	9.053.600	35.435.549	2.303.294	<b>46.792.443</b>
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	12.503.868	22.669.187	3.092.955	<b>38.266.010</b>
Gayrinakdi Krediler	5.847.197	12.799.680	266.148	<b>18.913.025</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>				
Toplam Varlıklar	21.968.748	61.780.913	3.506.038	<b>87.255.699</b>
Toplam Yükümlülükler	22.888.914	72.120.437	3.515.643	<b>98.524.994</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>(920.166)</b>	<b>(10.339.524)</b>	<b>(9.605)</b>	<b>(11.269.295)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)</b>	<b>824.656</b>	<b>10.721.382</b>	<b>(7.442)</b>	<b>11.538.596</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	5.418.752	26.876.636	4.327.610	<b>36.622.998</b>
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	4.594.096	16.155.254	4.335.052	<b>25.084.402</b>
Gayrinakdi Krediler	5.675.832	12.169.717	270.515	<b>18.116.064</b>

(\*) Diğer YP altında gösterilen 3.810.134 TL (31 Aralık 2014: 3.506.038 TL) tutarındaki toplam varlıkların 44.934 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2014: 74.392 TL), 25.396 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2014: 43.564 TL), 14.378 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2014: 9.865 TL). 3.046.902 TL (31 Aralık 2014: 3.515.643 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 1.525.048 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2014: 1.314.087 TL), 287.999 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2014: 603.775 TL), 43.054 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2014: 62.502 TL).

(\*\*) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

(\*\*\*) Nakit Değerler ve Merkez Bankası Diğer YP içinde 3.663.362 TL (31 Aralık 2014: 3.308.533 TL), Döviz Tevdiat Hesabı Diğer YP içinde 777.277 TL (31 Aralık 2014: 1.225.353 TL) tutarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

**Kur riskine duyarlılık analizi:**

Aşağıdaki tablo Banka'nın döviz kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir.

<b>Döviz kurundaki değişiklik</b>	<b>Kâr / zarar etkisi (*)</b>	
	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
(+) %10	(39.952)	3.975
(-) %10	39.952	(3.975)

(\*) Vergi öncesi tutarları ifade etmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Banka'nın bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi bilanço içi ve bilanço dışı aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Banka faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

**a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı** (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

<b>Cari Dönem – 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 Yıl ve Üzeri</b>	<b>Faizsiz</b>	<b>Toplam</b>
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	19.599.410	-	-	-	-	5.874.013	<b>25.473.423</b>
Bankalar	3.698.219	191.506	-	-	-	3.968.572	<b>7.858.297</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	179.170	1.350.303	774.675	197.008	216.798	9.958	<b>2.727.912</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	2.903.315	3.705.008	8.352.835	18.376.879	7.722.413	399.257	<b>41.459.707</b>
Krediler	37.200.002	21.160.972	42.506.898	34.813.342	5.934.956	147.313	<b>141.763.483</b>
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	2.129.916	538.768	1.146.443	6.873.115	-	-	<b>10.688.242</b>
Diğer Varlıklar	591.641	473.360	119.129	30.340	33.392	3.590.062	<b>4.837.924</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>66.301.673</b>	<b>27.419.917</b>	<b>52.899.980</b>	<b>60.290.684</b>	<b>13.907.559</b>	<b>13.989.175</b>	<b>234.808.988</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar Mevduatı	7.472.066	4.583.593	267.238	-	-	236.324	<b>12.559.221</b>
Diğer Mevduat	82.092.545	17.729.095	5.298.189	77.550	-	21.185.897	<b>126.383.276</b>
Para Piyasalarına Borçlar	8.866.054	1.059.181	867.723	9.827.032	2.209.118	-	<b>22.829.108</b>
Muhtelif Borçlar	156.794	125.523	245.043	75.900	96.075	3.762.414	<b>4.461.749</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	254.629	1.438.940	1.216.418	5.627.328	2.728.752	-	<b>11.266.067</b>
Alınan Krediler	1.893.697	17.603.514	3.583.627	437.904	194.596	-	<b>23.713.338</b>
Diğer Yükümlülükler (*)	373.348	363.401	639.679	287.369	198.837	31.733.595	<b>33.596.229</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>101.109.133</b>	<b>42.903.247</b>	<b>12.117.917</b>	<b>16.333.083</b>	<b>5.427.378</b>	<b>56.918.230</b>	<b>234.808.988</b>
<b>Pozisyonlar</b>							
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	40.782.063	43.957.601	8.480.181	-	<b>93.219.845</b>
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(34.807.460)	(15.483.330)	-	-	-	(42.929.055)	<b>(93.219.845)</b>
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	74.491	5.623.748	4.436.880	-	-	-	<b>10.135.119</b>
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(3.845.898)	(4.221.706)	-	<b>(8.067.604)</b>
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(34.732.969)</b>	<b>(9.859.582)</b>	<b>45.218.943</b>	<b>40.111.703</b>	<b>4.258.475</b>	<b>(42.929.055)</b>	<b>2.067.515</b>

(\*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem - 31 Aralık 2014	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	2.580.424	-	-	-	-	17.859.617	<b>20.440.041</b>
Bankalar	1.229.886	441.025	96.108	-	-	2.989.078	<b>4.756.097</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	320.868	375.644	336.868	204.050	169.512	68	<b>1.407.010</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	700.215	-	-	-	-	-	<b>700.215</b>
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	6.039.462	3.584.967	10.772.620	9.508.929	7.863.261	302.232	<b>38.071.471</b>
Krediler	31.755.207	27.565.255	30.582.339	30.417.509	5.506.348	151.326	<b>125.977.984</b>
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	2.408.833	501.192	1.421.534	5.615.108	853.238	-	<b>10.799.905</b>
Diğer Varlıklar	306.941	26.211	-	-	-	2.964.745	<b>3.297.897</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>45.341.836</b>	<b>32.494.294</b>	<b>43.209.469</b>	<b>45.745.596</b>	<b>14.392.359</b>	<b>24.267.066</b>	<b>205.450.620</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar Mevduatı	8.489.424	3.586.396	668.532	-	-	495.730	<b>13.240.082</b>
Diğer Mevduat	64.229.659	11.235.465	6.067.863	395.721	-	18.204.611	<b>100.133.319</b>
Para Piyasalarına Borçlar	8.926.614	6.379.969	4.377.795	4.418.007	3.338.218	-	<b>27.440.603</b>
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	3.297.373	<b>3.297.373</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	711.456	1.593.195	2.965.158	3.039.932	1.206.102	-	<b>9.515.843</b>
Alınan Krediler	1.802.546	14.417.259	3.120.108	484.892	1.163.921	-	<b>20.988.726</b>
Diğer Yükümlülükler (*)	130.505	325.919	530.488	202.642	165.090	29.480.030	<b>30.834.674</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>84.290.204</b>	<b>37.538.203</b>	<b>17.729.944</b>	<b>8.541.194</b>	<b>5.873.331</b>	<b>51.477.744</b>	<b>205.450.620</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	25.479.525	37.204.402	8.519.028	-	<b>71.202.955</b>
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(38.948.368)	(5.043.909)	-	-	-	(27.210.678)	<b>(71.202.955)</b>
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	779.278	-	961.794	-	178.968	-	<b>1.920.040</b>
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	(124.757)	-	(1.165.568)	-	-	<b>(1.290.325)</b>
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(38.169.090)</b>	<b>(5.168.666)</b>	<b>26.441.319</b>	<b>36.038.834</b>	<b>8.697.996</b>	<b>(27.210.678)</b>	<b>629.715</b>

(\*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

**b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları (%)**

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem - 31 Aralık 2015	EURO	USD	Yen	TL
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	0,49	-	5,81
Bankalar	0,10	0,40	-	10,99
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	3,26	-	-	9,94
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	2,70	3,81	-	9,68
Krediler	3,76	4,59	3,36	12,91
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	3,69	3,83	-	9,71
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	0,49	1,03	-	9,53
Diğer Mevduat	1,19	1,83	0,06	9,09
Para Piyasalarına Borçlar	-	1,53	-	7,60
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	1,57	4,54	-	10,01
Alınan Krediler	0,78	1,84	-	6,09

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>	<b>EURO</b>	<b>USD</b>	<b>Yen</b>	<b>TL</b>
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	-	-	-	1,51
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	0,05	0,37	-	11,26
Para Piyasalarından Alacaklar	3,55	4,13	-	10,04
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	11,24
Krediler	3,58	3,64	-	10,02
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	4,36	4,61	3,69	12,01
	3,69	3,83	-	11,22
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	0,90	1,26	-	9,89
Diğer Mevduat	1,29	1,51	0,22	7,90
Para Piyasalarına Borçlar	1,00	1,19	-	8,14
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	4,00	4,73	-	8,18
Alınan Krediler	0,92	1,75	-	6,75

**c. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski**

Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Alım-satım portföyüne ilişkin faiz oranı riski ise piyasa riski kapsamında takip edilmektedir.

Banka Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen bankacılık hesaplarındaki faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler dahilinde faiz oranı riskinin günlük yönetimine ilişkin karar ve aksiyonlar APKO tarafından alınmaktadır. APKO toplantıları haftalık olarak yapılmaktadır.

Haftalık olarak ölçülen ve raporlanan faiz duyarlılıklarına ilave olarak piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler de yapılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu ve durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonelite riski ele alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

Banka'nın bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar / Özkaynaklar - Kayıplar / Özkaynaklar
TRY	-400	3.356.356	11,59%
TRY	500	(3.543.404)	(12,24%)
USD	-200	534.633	1,85%
USD	200	(551.135)	(1,91%)
EURO	-200	97.418	0,34%
EURO	200	(547.814)	(1,89%)
<b>Toplam (Negatif Şoklar İçin)</b>		<b>3.988.407</b>	<b>13,78%</b>
<b>Toplam (Pozitif Şoklar İçin)</b>		<b>(4.642.353)</b>	<b>(16,04%)</b>

**VII. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİ:**

Banka'nın BİST'te işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

**VIII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Likidite riski, bankanın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi riskidir. Bu durum bankaya fon sağlayan kişi/kuruluşların ani olarak beklenenin ötesinde fon çekmeleri halinde bankanın bu çıkışları nakit kaynakları ve teminata verilecek menkul kıymetler aracılığıyla borçlanma imkanları sayesinde karşılayamaması halinde ortaya çıkmaktadır.

## AKBANK T.A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### a) Banka'nın risk kapasitesi, likidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, likidite riskinin banka içinde raporlaması, likidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişiminin nasıl sağlandığı hususları dahil olmak üzere likidite riski yönetimine ilişkin bilgiler:

Banka'nın likidite ve fonlama politikası, piyasa veya Banka'ya özgü koşullardan kaynaklanan stres durumlarında dahi yükümlülüklerini yerine getirecek likidite rezervlerine ve fonlama imkanlarına sahip olunması yönündedir.

Banka, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı ve çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile yüksek bir risk kapasitesine sahip olup, portföyünde bulundurduğu yüksek kaliteli likit menkul kıymetler ve gerek TCMB, gerekse diğer para piyasaları nezdindeki kullanıma hazır limitleri ile ilave likidite temin etme kabiliyetine haizdir.

Likidite riskinin yönetimi, Üst Düzey Risk Komitesi, APKO, Hazine İş Birimi ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından paylaşılmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi, likidite yönetimi politikalarını ve Banka'nın risk iştahına uygun likidite riski düzeyini belirler ve likidite riskinin belirlenen politikalar çerçevesinde ve belirlenen limitler dahilinde yönetilip yönetilmediğini takip eder.

Belirlenen limitler;

- Toptan fonlama kaynaklarına ilişkin limitler,
- Likit aktif tamponuna ilişkin limitler,
- Kredi/Mevduat oranına ilişkin limit,
- Nakit girişlerinin nakit çıkışlarını karşılama kapasitesine ilişkin limitler,
- Stres ortamlarında nakit çıkışlarını karşılayabilme kapasitesine ilişkin limitler olmak üzere farklı kategorilerdedir.

APKO, alternatif fonlama kaynaklarının kullanımı, sağlanan fonların ve kullanılan kredilerin fiyatlanması ve diğer günlük likidite yönetimine ilişkin kararları alır. Hazine İş Birimi, APKO kararları doğrultusunda, döviz cinsleri ve vadeler bazında oluşan fon fazlasını değerlendirmeye veya fon açığını kapatmaya yönelik olarak gerçekleştirdiği işlemlerle Banka'nın kısa, orta ve uzun vadeli likidite yükümlülüklerini yerine getirebilmesini sağlar. Risk Yönetimi Bölümü, hazırladığı raporlar ve gerçekleştirdiği analizler ile likidite riskini ölçer, izler ve üst yönetimi bilgilendirir. Likidite riskine ilişkin raporlama, Üst Düzey Risk Komitesi ve APKO toplantılarında görüşülmek üzere hazırlanan periyodik ve amaca özel raporlar, stres testleri, senaryo analizleri, risk limitlerine uyumluluk raporları ve yasal likidite raporlarından oluşmaktadır.

#### b) Likidite yönetiminin ve fonlama stratejisinin merkezileşme derecesi ile Banka ve Banka'nın ortaklıkları arasındaki işleyişi hakkında bilgiler:

Konsolidasyon kapsamındaki her bir bağlı ortaklık kendi likiditesini kendi yönetmektedir. Bununla birlikte Banka'nın bağlı ortaklıklarının likidite sorunu yaşamaması durumunda sağlayacağı fon tutarına ilişkin belirlediği limitler mevcuttur. Bağlı ortaklıkların likidite stres senaryolarında kümülatif likidite açığının belirlenen limiti aşmaması gerekmektedir.

#### c) Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere Banka'nın fonlama stratejisine ilişkin bilgi:

Banka, sahip olduğu güçlü sermaye yapısına ek olarak kullandığı fonları, maliyet faktörlerini de dikkate alarak, mümkün olan en çeşitlendirilmiş, uzun vadeli ve istikrarlı kaynaklardan temin etmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, perakende fon kaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payları, yüksek tutarlı mevduatların toplam mevduat içindeki payları, piyasalardan yapılan borçlanmaların piyasa hacimleri içindeki payları gibi konsantrasyon oranları izlenmekte ve uygulanan risk limitleri ile sınırlandırılmaktadır. Hazine, uzun vadeli yabancı kaynak temini konusunda gerekli çalışmaları yürütmektedir.

#### ç) Banka'nın toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde beşini oluşturan para birimleri bazında likidite yönetimine ilişkin bilgi:

Banka toplam yükümlülüklerinin tamamına yakını Türk Lirası, ABD Doları veya Euro cinsinden olup, Türk Lirası kaynakları esas olarak özkaynaklar ve mevduat oluşturmaktadır. TL likiditesi, sahip olunan yüksek kaliteli menkul kıymetler kullanılarak TCMB/BIST nezdinde gerçekleştirilen repo işlemleri ile yönetilmektedir. TL aktiflerin fonlanmasında TL pasiflerin kullanılması ana hedef olarak gözetilmekle birlikte, gerektiğinde para swabı işlemleri ile yabancı para cinsinden fonlar TL aktif yaratmakta kullanılmaktadır. TL likidite yönetimi bankanın belirlemiş olduğu piyasalardan kısa vadeli borçlanma limitleri, piyasa yoğunlaşma limitleri, likidite stres senaryosu kümülatif likidite açığı gibi içsel risk limitleri kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Yabancı para fonlar, DTH, yabancı para cinsinden yurtdışı kaynaklı krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve repo işlemleri aracılığı ile sağlanmaktadır. YP likiditesi, muhabir bankalar nezdinde tutulan ve Banka risk limitleri kapsamında günlük olarak takip edilen bir likidite tamponu, likidite stres senaryosu kapsamındaki kümülatif açık tutarı için belirlenen içsel limitler ile toptan fonlama ve yoğunlaşmalar için belirlenen diğer risk limitleri kapsamında yönetilir. TCMB/BIST ve diğer bankalar nezdinde kullanıma hazır YP borçlanma limitleri mevcuttur.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**d) Kullanılan likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi:**

Likidite riskinin azaltılması amacıyla muhtemel fon çıkışlarını karşılamak üzere yüksek kaliteli likit aktif tamponu bulundurulması, fon kaynaklarının olabildiğince çeşitlendirilmesi ve tabana yayılması, geri ödemelere ilişkin vade dağılımlarının olabildiğince homojen hale getirilmesi, fon sağlayan kuruluşlar nezdinde gerektiğinde kullanılmak üzere limitler tesis edilmesi ve fon kaynaklarının en az belirli bir kısmının mevduatlar yoluyla sağlanması gibi yöntemlerle likidite riski azaltılmaktadır.

**e) Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama:**

Banka portföyünde yer alan menkul kıymet değerlerinde azalma, kullanılan uzun ve kısa vadeli fonların yenilenememesi, hızlı mevduat çıkışı, kredi takip oranlarında artış, yüksek miktarlarda teminat yenileme çağrısı gibi olumsuz koşulların ortaya çıkması durumunda, yeterli likiditenin ne ölçüde ve ne kadar süreyle sağlanabileceği Risk Yönetimi Bölümü tarafından yapılan stres testleri ile analiz edilmektedir. Analiz neticelerine yönelik belirlenmiş risk limitleri mevcuttur. Analiz sonuçları ve belirlenen risk limitlerine uyum durumu Üst Yönetim ve ilgili iş birimleri ile paylaşılarak gereken aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

**f) Likidite acil ve beklenmedik durum planına ilişkin genel bilgi:**

Yaşanabilecek likidite krizlerinin yönetilebilmesi için gerekli strateji ve prosedürler, Üst Düzey Risk Komitesi tarafından onaylanan ve her yıl gözden geçirilen Likidite Acil Durum Planı ile belirlenir. Alınacak aksiyonlar mevduat sahipleri, bankaya fon sağlayan kreditorler ve hissedarların menfaatlerini gözetir. Acil durum olarak belirlenmiş bir veya birkaç durumun gerçekleşmesi halinde, Banka'nın Likidite Acil Durum Planı devreye alınır. Likidite Acil Durum Planı'nın devreye alınmasını müteakip alınacak aksiyonların belirlenmesinden oluşturulacak olan Likidite Acil Durum Yönetim Komitesi sorumludur.

**Likidite Karşılama Oranı :**

Cari Dönem – 31.12.2015	Dikkate Alınma Oranı		Dikkate Alınma Oranı	
	Uygulanmamış Toplam Değer (*)	TP+YP	Uygulanmış Toplam Değer (*)	TP+YP
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR (YKLV)</b>				
1 Yüksek kaliteli likit varlıklar			39.075.798	28.147.442
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	84.667.785	36.160.534	7.258.157	3.290.666
3 İstikrarlı mevduat	24.172.428	6.507.755	1.208.621	325.388
4 Düşük istikrarlı mevduat	60.495.357	29.652.779	6.049.536	2.965.278
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	50.834.195	33.482.966	26.998.296	18.926.937
6 Operasyonel mevduat	2.923.611	1.239.002	730.903	309.750
7 Operasyonel olmayan mevduat	45.068.983	31.473.777	24.358.235	17.847.000
8 Diğer teminatsız borçlar	2.841.601	770.187	1.909.158	770.187
9 Teminatlı borçlar			59.085	59.085
10 Diğer nakit çıkışları	22.922.795	15.100.157	20.981.325	13.336.247
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	20.767.288	13.141.003	20.767.288	13.141.003
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13 Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	2.155.507	1.959.154	214.037	195.244
14 Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	535.432	-	26.772	-
15 Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	48.284.608	12.904.839	2.414.230	645.242
<b>16 TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>57.737.865</b>	<b>36.258.177</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>				
17 Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	13.580.456	6.761.056	9.400.624	5.918.534
19 Diğer nakit girişleri	19.268.088	15.675.657	19.268.088	15.675.657
<b>20 TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>32.848.544</b>	<b>22.436.713</b>	<b>28.668.712</b>	<b>21.594.191</b>
			<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>	
<b>21 TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>39.075.798</b>	<b>28.147.442</b>
<b>22 TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>29.069.153</b>	<b>14.663.986</b>
<b>23 LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>134,79</b>	<b>193,91</b>

(\*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem – 31.12.2014	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)		
	TP+YP	YP	TP+YP	YP	
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR (YKLV)</b>					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar		34.691.600	25.513.574	
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	82.289.326	34.455.457	7.209.512	3.191.120
3	İstikrarlı mevduat	20.388.415	5.088.511	1.019.421	254.426
4	Düşük istikrarlı mevduat	61.900.911	29.366.947	6.190.091	2.936.695
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	41.611.676	26.591.042	24.418.859	17.441.991
6	Operasyonel mevduat	2.749.008	1.147.690	687.252	286.923
7	Operasyonel olmayan mevduat	35.547.188	24.372.479	21.310.823	16.084.196
8	Diğer teminatsız borçlar	3.315.480	1.070.872	2.420.784	1.070.872
9	Teminatlı borçlar			583.188	583.188
10	Diğer nakit çıkışları	21.936.502	15.229.278	20.046.720	13.514.184
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	19.838.330	13.324.520	19.838.330	13.324.520
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	2.098.172	1.904.757	208.390	189.664
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	50.245.847	13.200.198	2.512.292	660.010
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	-	-	-	-
<b>16</b>	<b>TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>54.770.572</b>	<b>35.390.494</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>					
17	Teminatlı alacaklar	368.185	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	16.195.068	9.402.933	12.232.101	8.595.374
19	Diğer nakit girişleri	18.373.216	13.845.831	18.373.216	13.845.831
<b>20</b>	<b>TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>34.936.469</b>	<b>23.248.765</b>	<b>30.605.318</b>	<b>22.441.205</b>
			<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>		
<b>21</b>	<b>TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>34.691.600</b>	<b>25.513.574</b>
<b>22</b>	<b>TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>24.165.254</b>	<b>13.048.768</b>
<b>23</b>	<b>LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>144,91</b>	<b>205,89</b>

(\*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan tabloda yer alan kalemlere ilişkin verilerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

Likidite karşılama oranı, bankanın sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri, TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, kurumsal nitelikli mevduat, bankalar mevduatı, yurt dışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Bu kalemlerin likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde tutarsal olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde değişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle likidite karşılama oranına etkileri diğer kalemlere oranla fazladır.

TCMB zorunlu karşılık hesaplarında yabancı para rezerv opsiyonunun kullanıldığı, bankalar hesabında yüksek tutarlı bakiye bulundurulduğu veya repo işlem hacimlerinin azaldığı haftalarda, likidite karşılama oranında dönemsel artışlar görülmekte, diğer taraftan, fon kaynakları içinde kurumsal ve banka kaynaklı fonların payının yükseldiği veya sendikasyon kredileri benzeri, vadesi geldiğinde yenilenen uzun vadeli yabancı fonların bir aylık vade penceresine girdiği haftalarda, likidite karşılama oranında dalgalanmalar olabilmektedir. Bu dalgalanmalara rağmen, dönem süresince oranın %120'nin altına inmediği ve yasal alt sınırın oldukça üzerinde seyrettiği görülmektedir.

Türev işlemler, toplam likidite karşılama oranı açısından düşük miktarda net nakit akışı yaratmalarına rağmen, döviz swapları başta olmak üzere, döviz türevi işlem hacimlerindeki dalgalanmalar, yabancı para likidite karşılama oranının etkilenmesine neden olabilmektedir.

Bankanın yüksek kaliteli likit varlıkları, %55 oranında TCMB nezdindeki hesaplar ve %42 oranında TC Hazinesi tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Fon kaynakları ise %59 oranında gerçek kişi ve perakende mevduat, %25 oranında kurumsal mevduat, %7 oranında banka borçları, %6 oranında repo benzeri teminatlı borçlar arasında dağılmıştır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Teminat tamamlama yükümlülüğü bulunan türev ve repo işlemlerinin son 2 yıldaki değer değişimleri baz alınarak, ortalama 1.229 milyon TL tutarında muhtemel nakit çıkışı hesaplanmıştır.

21 Mart 2014 tarih ve 28948 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca son üç ay için hesaplanan likidite karşılama oranlarının en yüksek ve en düşük olduğu haftalar aşağıda verilmiştir.

	Cari Dönem - 31.12.2015	
	TP+YP	YP
En Düşük	124,69	165,77
Haftası	11.12.2015	02.10.2015
En Yüksek	146,73	225,84
Haftası	16.10.2015	16.10.2015

**Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:**

Cari Dönem – 31 Aralık 2015	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılma-yan (*)	Toplam
<b>Varlıklar</b>								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	5.727.492	19.717.150	28.781	-	-	-	-	<b>25.473.423</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	9.958	64.252	140.477	472.708	743.093	1.297.424	-	<b>2.727.912</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	399.257	29.504	269.310	883.005	23.586.037	16.292.594	-	<b>41.459.707</b>
Krediler	-	20.436.805	20.240.297	31.206.119	49.838.151	19.894.798	147.313	<b>141.763.483</b>
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	120.833	7.364.090	3.203.319	-	<b>10.688.242</b>
Diğer Varlıklar	109.863	703.704	35.726	72.620	614.059	495.218	2.806.734	<b>4.837.924</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>10.215.142</b>	<b>44.649.634</b>	<b>20.906.097</b>	<b>32.755.285</b>	<b>82.145.430</b>	<b>41.183.353</b>	<b>2.954.047</b>	<b>234.808.988</b>
<b>Yükümlülükler</b>								
Bankalar Mevduatı	236.324	7.472.066	4.583.593	267.238	-	-	-	<b>12.559.221</b>
Diğer Mevduat	21.185.897	82.092.545	17.729.095	5.298.189	77.550	-	-	<b>126.383.276</b>
Alınan Krediler	-	817.361	5.449.613	9.423.760	5.343.939	2.678.665	-	<b>23.713.338</b>
Para Piyasalarına Borçlar	-	8.866.054	1.059.181	867.723	9.827.032	2.209.118	-	<b>22.829.108</b>
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	254.629	1.438.940	1.216.418	5.627.328	2.728.752	-	<b>11.266.067</b>
Muhtelif Borçlar	-	3.875.980	75.344	106.356	162.822	241.247	-	<b>4.461.749</b>
Diğer Yükümlülükler (**)	-	1.646.761	425.413	779.081	3.452.300	603.497	26.689.177	<b>33.596.229</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>21.422.221</b>	<b>105.025.396</b>	<b>30.761.179</b>	<b>17.958.765</b>	<b>24.490.971</b>	<b>8.461.279</b>	<b>26.689.177</b>	<b>234.808.988</b>
<b>Likidite Fazlası / (Açığı)</b>	<b>(11.207.079)</b>	<b>(60.375.762)</b>	<b>(9.855.082)</b>	<b>14.796.520</b>	<b>57.654.459</b>	<b>32.722.074</b>	<b>(23.735.130)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>(279.338)</b>	<b>(32.944)</b>	<b>584.854</b>	<b>888.143</b>	<b>906.800</b>	<b>-</b>	<b>2.067.515</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	22.774.933	12.850.101	21.663.588	21.363.944	43.493.869	-	<b>122.146.435</b>
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	23.054.271	12.883.045	21.078.734	20.475.801	42.587.069	-	<b>120.078.920</b>
<b>Gayrinakdi Krediler (***)</b>	<b>-</b>	<b>2.065.353</b>	<b>3.044.373</b>	<b>7.805.574</b>	<b>4.395.002</b>	<b>15.364.926</b>	<b>-</b>	<b>32.675.228</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>								
Toplam Aktifler	21.148.578	23.366.568	24.210.381	32.387.568	57.523.503	44.274.969	2.539.053	<b>205.450.620</b>
Toplam Yükümlülükler	18.700.341	85.981.959	29.128.828	23.983.976	14.088.588	8.455.102	25.111.826	<b>205.450.620</b>
<b>Likidite Fazlası / (Açığı)</b>	<b>2.448.237</b>	<b>(62.615.391)</b>	<b>(4.918.447)</b>	<b>8.403.592</b>	<b>43.434.915</b>	<b>35.819.867</b>	<b>(22.572.773)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>65.966</b>	<b>24.764</b>	<b>37.779</b>	<b>302.566</b>	<b>198.640</b>	<b>-</b>	<b>629.715</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	19.882.132	8.104.808	12.022.478	12.613.895	30.755.085	-	<b>83.378.398</b>
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	19.816.166	8.080.044	11.984.699	12.311.329	30.556.445	-	<b>82.748.683</b>
<b>Gayrinakdi Krediler (***)</b>	<b>-</b>	<b>1.390.241</b>	<b>4.181.343</b>	<b>7.688.111</b>	<b>2.395.089</b>	<b>17.296.907</b>	<b>-</b>	<b>32.951.691</b>

(\*) Bilanço oluşturulan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar burada gösterilmiştir.

(\*\*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılmayan" sütununda gösterilmiştir.

(\*\*\*) Teminat mektuplarına ilişkin tutarlar kontrata dayalı vadeleri ve bunlara isabet eden tutarları temsil etmekte olup, tutarlar vadesiz ve istğe bağlı olarak geri çekilebilir nitelik taşımaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:**

<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 yıl üzeri</b>	<b>Toplam</b>
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	111.556.569	22.476.917	5.691.052	92.997	-	<b>139.817.535</b>
Alınan Krediler	828.158	5.541.785	9.740.139	6.048.807	2.960.753	<b>25.119.642</b>
Para Piyasalarına Borçlar	8.888.724	1.091.227	942.155	10.634.293	2.409.030	<b>23.965.429</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	291.026	1.553.261	1.573.609	6.736.033	3.123.350	<b>13.277.279</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>						
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	91.589.214	14.916.080	6.853.704	426.271	131	<b>113.785.400</b>
Alınan Krediler	644.190	4.465.841	9.282.967	4.214.930	3.978.733	<b>22.586.661</b>
Para Piyasalarına Borçlar	8.942.111	6.419.347	4.541.340	5.125.386	3.649.287	<b>28.677.471</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	353.968	1.964.422	3.323.065	3.683.285	1.303.482	<b>10.628.222</b>

**Türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:**

<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 yıl ve üzeri</b>
<b>Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar</b>					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	21.739.166	9.474.013	19.145.176	8.793.947	2.265.430
- Çıkış	(20.981.686)	(8.638.373)	(17.612.868)	(9.569.301)	(3.452.684)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	7.210	91.814	541.519	1.761.425	864.766
- Çıkış	(6.736)	(110.352)	(558.351)	(1.722.752)	(804.165)
<b>Riskten korunma amaçlı varlıklar</b>					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	2.706	1.063	10.549	1.260.326	651.433
- Çıkış	(17.936)	-	(78.691)	(1.168.094)	(422.920)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	12.554	45.028	194.398	1.014.945	446.512
- Çıkış	(17.292)	(66.692)	(250.531)	(1.126.186)	(477.654)
<b>Toplam nakit girişi</b>	<b>21.761.636</b>	<b>9.611.918</b>	<b>19.891.642</b>	<b>12.830.643</b>	<b>4.228.141</b>
<b>Toplam nakit çıkışı</b>	<b>(21.023.650)</b>	<b>(8.815.417)</b>	<b>(18.500.441)</b>	<b>(13.586.333)</b>	<b>(5.157.423)</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>					
<b>Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar</b>					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	19.307.670	6.428.723	8.145.585	5.969.323	904.713
- Çıkış	(18.725.133)	(5.491.324)	(8.016.941)	(6.464.631)	(1.771.294)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	1.436	37.592	263.491	761.075	230.057
- Çıkış	(3.034)	(51.845)	(288.272)	(789.382)	(222.663)
<b>Riskten korunma amaçlı varlıklar</b>					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	2.018	75	3.341	527.248	698.610
- Çıkış	(17.936)	-	(41.322)	(536.560)	(574.496)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	9.907	36.688	142.438	985.091	488.459
- Çıkış	(13.816)	(56.558)	(196.899)	(1.044.662)	(504.065)
<b>Toplam nakit girişi</b>	<b>19.321.031</b>	<b>6.503.078</b>	<b>8.554.855</b>	<b>8.242.737</b>	<b>2.321.839</b>
<b>Toplam nakit çıkışı</b>	<b>(18.759.919)</b>	<b>(5.599.727)</b>	<b>(8.543.434)</b>	<b>(8.835.235)</b>	<b>(3.072.518)</b>

**IX. MENKUL KIYMETLEŞTİRME POZİSYONLARI:**

Bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**X. KREDİ RİSKİ AZALTIM TEKNİKLERİ:**

Banka tarafından, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ"de açıklanan Kapsamlı Finansal Teminat Tekniği uygulanmaktadır. Yöntemin uygulamasında, tebliğ kapsamında değerlendirilen finansal teminatların ve kredilerin Standart Volatilite Ayarlaması Yaklaşımı ile volatilité ayarlanmış değerleri hesaplanmakta ve ayarlanmış teminat tutarı kredi riskinden indirilmektedir.

Banka tarafından bilanço içi ve bilanço dışı netleştirme ile garanti ve kredi türevleri kredi riski azaltımında kullanılmamakta olup, uygun olarak değerlendirilen finansal teminatlar dikkate alınmaktadır. Banka'nın sermaye yeterliliği hesaplamasında kullandığı temel finansal teminatlar YP ve TL mevduat rehinleridir.

<b>Risk Sınıfları</b>	<b>Tutar (*)</b>	<b>Finansal Teminatlar</b>	<b>Diğer / Fiziki Teminatlar</b>	<b>Garantiler ve Kredi Türevleri</b>
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	76.240.746	5.620.913	-	-
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	240	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	38.727	5.599	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	58.358.976	15.560.222	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	111.064.453	2.988.428	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	55.575.640	180.164	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	21.498.672	5.612	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	147.314	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	13.519.697	-	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	278.802	7.716	-	-
Diğer Alacaklar	5.264.781	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>341.988.048</b>	<b>24.368.654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**XI. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

**Cari dönem ve önceki dönem kaldıraç oranı arasında farka sebep olan hususlar hakkında bilgi:**

Banka'nın 31 Aralık 2015 itibarıyla üç aylık ortalama tutarlardan hesaplanan kaldıraç oranı %8,26'dır (31 Aralık 2014: % 8,52). Bu oran asgari oranın üzerindedir. Cari dönem ile önceki dönem kaldıraç oranı arasındaki farkın en önemli nedeni bilanço içi varlıklardaki artıştır.

**Kaldıraç oranı kamuya açıklama şablonu:**

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		31 Aralık 2015 (*)	31 Aralık 2014 (*)
<b>Bilanço içi varlıklar</b>			
1	Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	230.426.568	200.110.873
2	(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	21.023	31.442
3	Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)	230.405.545	200.079.431
<b>Türev finansal araçlar ile kredi türevleri</b>			
4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	2.567.124	1.206.683
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	1.677.057	892.974
6	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)	4.244.181	2.099.657
<b>Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri</b>			
7	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	2.473.969	4.716.006
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı		
9	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)	2.473.969	4.716.006
<b>Bilanço dışı işlemler</b>			
10	Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	83.896.331	85.066.919
11	(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(462.772)	(340.858)
12	Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)	83.433.559	84.726.061
<b>Sermaye ve toplam risk</b>			
13	Ana sermaye	26.491.856	24.859.605
14	Toplam risk tutarı (3, 6, 9 ve 12 nci satırların toplamı)	320.557.254	291.621.155
<b>Kaldıraç oranı</b>			
15	Kaldıraç oranı	8,26	8,52

(\*) Üç aylık ortalama tutarlardır.

**XII. RİSK YÖNETİMİ HEDEF VE POLİTİKALARI:**

Etkin risk yönetimi Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Banka risk yönetimine ilişkin genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir:

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak.
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek.
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek.
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek.

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirmektedir.

Üst Düzey Risk Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

alma kapasitesini dikkate alarak Banka'nın risk alma iştahını risk limitleri aracılığıyla belirler. Risk limitleri risk tipi bazında yasal ve içsel limitlerden oluşmaktadır.

Banka üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmesinden ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı, Risk Yönetimi Bölümü, aynı zamanda icrai birimler ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda iç denetim, iç kontrol, risk ve bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak üst yönetimin sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metot ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskleri analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmakta, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci ("İSEDES") oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel İSEDES uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Banka'nın maruz kaldığı riskleri sınırlandırmak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadır. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

**XIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:**

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriyeye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>Finansal Varlıklar</b>	<b>201.769.729</b>	<b>180.305.672</b>	<b>202.485.746</b>	<b>183.219.825</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	-	700.215	-	700.215
Bankalar	7.858.297	4.756.097	7.858.297	4.756.097
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	41.459.707	38.071.471	41.459.707	38.071.471
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	10.688.242	10.799.905	10.840.922	11.202.659
Krediler	141.763.483	125.977.984	142.326.820	128.489.383
<b>Finansal Yükümlülükler</b>	<b>178.383.651</b>	<b>147.175.343</b>	<b>177.850.149</b>	<b>146.911.741</b>
Bankalar Mevduatı	12.559.221	13.240.082	12.568.145	13.268.021
Diğer Mevduat	126.383.276	100.133.319	126.245.652	100.087.764
Alınan Krediler	23.713.338	20.988.726	23.460.916	20.837.602
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	11.266.067	9.515.843	11.113.687	9.420.981
Muhtelif Borçlar	4.461.749	3.297.373	4.461.749	3.297.373

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:**

TFRS 7, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırmasını belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);
- 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye);
- Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>	<b>1. Seviye</b>	<b>2. Seviye</b>	<b>3. Seviye</b>	<b>Toplam</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	1.655	-	-	1.655
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	2.716.299	-	2.716.299
- Diğer Menkul Değerler	9.958	-	-	9.958
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	35.306.201	-	-	35.306.201
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	115.958	-	115.958
- Diğer Menkul Değerler	5.779.354	245.523	-	6.024.877
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	648.858	-	648.858
Krediler	-	142.326.820	-	142.326.820
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	10.840.922	-	-	10.840.922
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>51.938.090</b>	<b>146.053.438</b>	<b>-</b>	<b>197.991.548</b>
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	1.446.874	-	1.446.874
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	157.528	-	157.528
Mevduat	-	138.813.797	-	138.813.797
Alınan Krediler	-	23.460.916	-	23.460.916
Para Piyasalarına Borçlar	-	22.776.177	-	22.776.177
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	11.113.687	-	11.113.687
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>197.768.979</b>	<b>-</b>	<b>197.768.979</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>	<b>1. Seviye</b>	<b>2. Seviye</b>	<b>3. Seviye</b>	<b>Toplam</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	5.196	-	-	5.196
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	68	-	-	68
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	35.922	1.365.824	-	1.401.746
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	32.437.908	-	-	32.437.908
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-
- Diğer Menkul Değerler	3.754.503	1.866.737	-	5.621.240
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	284.135	-	284.135
Krediler	-	128.489.383	-	128.489.383
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	11.202.659	-	-	11.202.659
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>47.436.256</b>	<b>132.006.079</b>	<b>-</b>	<b>179.442.335</b>
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	4.475	903.511	-	907.986
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	105.952	-	105.952
Mevduat	-	113.355.785	-	113.355.785
Alınan Krediler	-	20.837.602	-	20.837.602
Para Piyasalarına Borçlar	-	27.580.922	-	27.580.922
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	9.420.981	-	9.420.981
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>4.475</b>	<b>172.204.753</b>	<b>-</b>	<b>172.209.228</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar altındaki sermayede payı temsil eden menkul değerler, yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

**XIV. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

**XV. RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Banka faiz swapları ve çapraz para swapları vasıtasıyla Türk parası ve yabancı para sabit faizli finansal varlıklarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri ile birlikte gelir tablosunda muhasebeleşmektedir. Riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri, korunma işlemi etkin olduğu sürece Türk parası sabit faizli konut kredileri için bilançoda ilgili varlıklar ile birlikte gösterilirken Türk parası ve yabancı para sabit faizli satılmaya hazır finansal varlıklar için halihazırda özkaynakta muhasebeleşmiş gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna sınıflanmaktadır.

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi sonunda ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri "Tutarsal dengeleme yöntemi" ("Dollar off-set yöntemi") ile yapılmaktadır. Bu yöntemde göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başladığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma konusu kaleminde oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerin değerlendirilmesinde kullanılan getiri eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda;

- Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe,
- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma kalemin değerine yapılan ve bilançoda riskten korunma kalemi ile birlikte gösterilen düzeltmeler portföy bazında yapılan işlemlerde vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle, birebir eşleştirme yoluyla yapılan işlemlerde etkin faiz yöntemiyle kâr/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

Riskten korunma kalemin bilanço dışı bırakılması durumunda riskten korunma muhasebesi sona ermekte ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma kalemin değerine yapılan düzeltmeler gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

TMS 39 uyarınca finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırmamaktadır.

Banka ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu gerçeğe uygun değer riskinden korunma işleminde riskten korunma kaleme ilişkin gerçeğe uygun değer değişimleri korunma işlemi etkin olduğu sürece gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2015 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçların sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	Cari Dönem 31.12.2015			Önceki Dönem 31.12.2014		
	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar
Faiz ve Çapraz Para Swap İşlemleri						
-TL	1.228.638	648.858	-	871.688	284.135	-
-YP	11.197.395	-	157.528	8.767.178	-	105.952
<b>Toplam</b>	<b>12.426.033</b>	<b>648.858</b>	<b>157.528</b>	<b>9.638.866</b>	<b>284.135</b>	<b>105.952</b>

**1. Gerçeğe uygun değerden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:**

**Cari Dönem: 31.12.2015**

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Araçının Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısım (**)
Faiz Swabı	Sabit faizli YP Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Faiz riski	(175.849)	170.936	(4.913)
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Konut Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	236.846	(233.961)	2.885
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	312.135	(307.153)	4.982

(\*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.  
 (\*\*) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

**Önceki Dönem: 31.12.2014**

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Araçının Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısım (**)
Faiz Swabı	Sabit faizli YP Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Faiz riski	(119.171)	117.347	(1.824)
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Konut Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	70.419	(69.859)	560
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	109.947	(108.613)	1.334

(\*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.  
 (\*\*) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

Banka ayrıca bağlı ortaklığı olan Akbank AG'nin ödenmiş sermaye ve sermaye primini temsil eden 320 milyon EURO tutarındaki bölümü nedeniyle oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma stratejisi uygulanmaktadır. Banka tarafından kullanılan sendikasyon kredilerinin 320 milyon EURO tutarındaki kısmı "riskten korunma aracı" olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2015 itibarıyla yapılan ölçümlerde gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemlerinin etkin olduğu tespit edilmiştir.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak, riskten korunma kalemlerin, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden itfalar sonrası kalan net tutar 31 Aralık 2015 itibarıyla 7.972 TL'dir (31 Aralık 2014: 5.036 TL).

**2. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:**

a) Nakit akış riskine konu olan türev işlemlere ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla nakit akış riskine konu olan işlem bulunmamaktadır.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak ise, riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmından itfalar sonrası özkaynaklarda kalan vergi öncesi tutar 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla (75.471) TL'dir (31 Aralık 2014: (103.059) TL).

b) Banka'nın nakit akış riskine konu olan türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı vade analizi:

Dördüncü Bölüm'de VIII no'lu dipnotta nakit akış riskine konu olan türev işlemlerinin nakit akışlarının vade analizi sunulmaktadır.

**XVI. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Banka, üç ana faaliyet bölümü olan bireysel ve özel bankacılık, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı ile hazine işlemleri alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Banka'nın yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel ve özel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır. Ayrıca bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere de özel bankacılık faaliyetleri kapsamında hizmet sunulmaktadır.

Kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine İş Birimi tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonusu, devlet tahvili, eurobond ve özel sektör tahvil alım satım işlemleri ve belirlenmiş yetkiler dahilinde her türlü türev ürün alım satım işlemi yapılmaktadır. Bu işlemler Banka'nın ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır. Hazine ürünlerinin şube ağına ve müşterilere yönelik pazarlama ve fiyatlama faaliyetleri ile birlikte müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmeti faaliyetleri de yürütülmektedir. Hazine İş Birimi ayrıca uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında da faaliyetler yürütmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler, Birinci Bölüm III. no'lu maddede verilen değişiklikler ile uyumlu şekilde, aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler Banka Yönetim Raporlama Sistemi'nden sağlanan veriler doğrultusunda hazırlanmıştır.

	<b>Bireysel ve Özel Bankacılık</b>	<b>Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı</b>	<b>Hazine</b>	<b>Diğer ve Dağıtılamayan</b>	<b>Banka'nın Toplam Faaliyeti</b>
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>					
Faaliyet Gelirleri	3.917.842	4.575.758	957.707	899.042	10.350.349
Faaliyet Kârı	665.488	3.117.084	741.997	(710.235)	3.814.334
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	13.337	13.337
Vergi Öncesi Kâr	665.488	3.117.084	741.997	(696.898)	3.827.671
Kurumlar Vergisi	-	-	-	(832.823)	(832.823)
Azınlık Hakları	-	-	-	-	-
Dönem Net Kârı	665.488	3.117.084	741.997	(1.529.721)	2.994.848
Bölüm Varlıkları	49.331.189	106.404.812	72.433.551	-	228.169.552
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	1.354.664
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	5.284.772
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	234.808.988
Bölüm Yükümlülükleri	93.321.829	45.899.412	61.671.659	-	200.892.900
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	7.226.911
Özkaynaklar	-	-	-	-	26.689.177
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	234.808.988
Diğer Bölüm Kalemleri					
Sermaye Yatırımı	-	-	-	152.983	152.983
Amortisman	(40.894)	(23.493)	(389)	(158.563)	(223.339)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(961.397)	(491.120)	(183.562)	(686.121)	(2.322.200)

	<b>Bireysel ve Özel Bankacılık</b>	<b>Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı</b>	<b>Hazine</b>	<b>Diğer ve Dağıtılamayan</b>	<b>Banka'nın Toplam Faaliyeti</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>					
Faaliyet Gelirleri	3.911.035	3.816.689	1.591.034	457.637	9.776.395
Faaliyet Kârı	840.439	2.316.177	1.389.462	(535.664)	4.010.414
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	27.552	27.552
Vergi Öncesi Kâr	840.439	2.316.177	1.389.462	(508.112)	4.037.966
Kurumlar Vergisi	-	-	-	(878.288)	(878.288)
Azınlık Hakları	-	-	-	-	-
Dönem Net Kârı	840.439	2.316.177	1.389.462	(1.386.400)	3.159.678
Bölüm Varlıkları	50.656.914	87.045.571	63.071.565	-	200.774.050
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	911.153
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	3.765.417
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	205.450.620
Bölüm Yükümlülükleri	76.929.198	33.843.210	63.676.887	-	174.449.295
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	5.889.499
Özkaynaklar	-	-	-	-	25.111.826
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	205.450.620
Diğer Bölüm Kalemleri					
Sermaye Yatırımı	-	-	-	281.480	281.480
Amortisman	(60.179)	(4.459)	(983)	(134.380)	(200.001)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(926.530)	(440.949)	(135.252)	(552.013)	(2.054.744)

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****I. AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası Hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:**

1. Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	935.450	448.444	932.647	533.619
TCMB	1.230.328	22.776.999	2.585.518	16.334.281
Diğer (*)	2	82.200	435	53.541
<b>Toplam</b>	<b>2.165.780</b>	<b>23.307.643</b>	<b>3.518.600</b>	<b>16.921.441</b>

(\*) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kıymetli madenler hesabı 56.414 TL'dir (31 Aralık 2014: 41.449 TL).

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	1.830	-	5.094	-
Vadeli Serbest Hesap	-	853.816	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	89.258
Zorunlu Karşılık	1.228.498	21.923.183	2.580.424	16.245.023
<b>Toplam</b>	<b>1.230.328</b>	<b>22.776.999</b>	<b>2.585.518</b>	<b>16.334.281</b>

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, USD, EUR ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir. Kasım 2014'ten itibaren Türk Lirası olarak tutulan zorunlu karşılıklara, Mayıs 2015'ten itibaren ise ABD Doları cinsinden tutulan zorunlu karşılıklara faiz ödenmeye başlanmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar, vade yapısına göre % 5 ile % 11,5 aralığında (31 Aralık 2014: % 5 ile % 11,5 aralığında); yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise vade yapısına göre % 5 ile % 25 aralığındadır (31 Aralık 2014: % 6 ile % 13 aralığında).

**b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:**

1. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık (31 Aralık 2014: (-) TL) ve teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: (-) TL).

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	198.176	-	70.893	-
Swap İşlemleri	607.710	1.688.199	441.883	618.948
Futures İşlemleri	-	-	33.748	2.174
Opsiyonlar	896	221.318	1.240	232.860
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>806.782</b>	<b>1.909.517</b>	<b>547.764</b>	<b>853.982</b>

**c. Bankalar hesabına ilişkin bilgiler:**

1. Bankalara ilişkin bilgiler:	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	1.556.559	6.301.738	394.111	4.361.986
Yurtiçi	1.556.559	1.830.694	394.111	570.886
Yurtdışı	-	4.471.044	-	3.791.100
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.556.559</b>	<b>6.301.738</b>	<b>394.111</b>	<b>4.361.986</b>

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar (**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
AB Ülkeleri	534.582	856.720	3.144.498	2.646.682
ABD, Kanada	778.086	222.500	-	16.793
OECD Ülkeleri (*)	9.996	23.389	-	8.236
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	3.882	16.780	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.326.546</b>	<b>1.119.389</b>	<b>3.144.498</b>	<b>2.671.711</b>

(\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

(\*\*) Serbest olmayan tutarlar esas olarak borçlanmalara ilişkin çeşitli bankalarda tutulan teminatlardan oluşmaktadır.

**d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:**

1. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 19.184.557 TL (31 Aralık 2014: 24.310.711 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 1.103.520 TL'dir (31 Aralık 2014: 3.009.535 TL).

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Borçlanma Senetleri	42.098.674	38.289.720
Borsada İşlem Gören	41.853.151	36.407.366
Borsada İşlem Görmeyen	245.523	1.882.354
Hisse Senetleri	128.629	12.323
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	128.629	12.323
Değer Azalışı Karşılığı (-)	767.596	230.572
<b>Toplam</b>	<b>41.459.707</b>	<b>38.071.471</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**e. Kredilere ilişkin açıklamalar:**

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	82	-	141
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	82	-	141
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	3.367.840	1.447.220	2.458.297	1.986.344
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	99.195	-	105.144	-
<b>Toplam</b>	<b>3.467.035</b>	<b>1.447.302</b>	<b>2.563.441</b>	<b>1.986.485</b>

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile sözleşme koşullarında değişiklik yapılan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar			Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar		
	Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam)	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	Diğer	Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam)	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	Diğer
		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar			Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	
İhtisas Dışı Krediler	136.706.991	1.798.517	-	4.909.179	2.648.299	-
İşletme Kredileri	17.412.599	220.002	-	1.499.659	637.502	-
İhracat Kredileri	6.276.515	75.800	-	55.160	19.007	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	6.056.378	7.740	-	-	-	-
Tüketici Kredileri	26.821.142	212.204	-	1.853.129	1.084.044	-
Kredi Kartları	11.723.535	426.891	-	806.781	681.054	-
Diğer	68.416.822	855.880	-	694.450	226.692	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>136.706.991</b>	<b>1.798.517</b>	<b>-</b>	<b>4.909.179</b>	<b>2.648.299</b>	<b>-</b>

Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
1 veya 2 Defa Uzatılanlar	1.747.490	2.280.345
3, 4 veya 5 Defa Uzatılanlar	50.096	365.117
5 Üzeri Uzatılanlar	931	2.837
<b>Toplam</b>	<b>1.798.517</b>	<b>2.648.299</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre</b>	<b>Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar</b>
0 - 6 Ay	222.137	493.910
6 Ay - 12 Ay	127.505	197.611
1 - 2 Yıl	453.454	680.820
2 - 5 Yıl	506.735	1.091.005
5 Yıl ve Üzeri	488.686	184.953
<b>Toplam</b>	<b>1.798.517</b>	<b>2.648.299</b>

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı

	<b>Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar</b>		<b>Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	
	<b>Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar</b>	<b>Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar</b>
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	35.456.694	641.936	1.139.485	831.457
İhtisas Dışı Krediler	35.456.694	641.936	1.139.485	831.457
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	101.250.297	1.156.581	3.769.694	1.816.842
İhtisas Dışı Krediler	101.250.297	1.156.581	3.769.694	1.816.842
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>136.706.991</b>	<b>1.798.517</b>	<b>4.909.179</b>	<b>2.648.299</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

<b>Cari Dönem – 31.12.2015</b>	<b>Kısa Vadeli</b>	<b>Orta ve Uzun Vadeli</b>	<b>Toplam</b>
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>116.139</b>	<b>27.719.566</b>	<b>27.835.705</b>
Konut Kredisi	1.485	13.428.250	13.429.735
Otomobil Kredisi	725	538.497	539.222
İhtiyaç Kredisi	113.929	13.752.819	13.866.748
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>16.613</b>	<b>16.613</b>
Konut Kredisi	-	15.454	15.454
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	1.159	1.159
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>10.011.944</b>	<b>831.329</b>	<b>10.843.273</b>
Taksitli	4.269.698	831.329	5.101.027
Taksitsiz	5.742.246	-	5.742.246
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>15.969</b>	<b>-</b>	<b>15.969</b>
Taksitli	5.457	-	5.457
Taksitsiz	10.512	-	10.512
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>1.225</b>	<b>58.407</b>	<b>59.632</b>
Konut Kredisi	-	1.730	1.730
Otomobil Kredisi	-	167	167
İhtiyaç Kredisi	1.225	56.510	57.735
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>39.312</b>	<b>69</b>	<b>39.381</b>
Taksitli	15.348	69	15.417
Taksitsiz	23.964	-	23.964
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>182</b>	<b>-</b>	<b>182</b>
Taksitli	79	-	79
Taksitsiz	103	-	103
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>762.321</b>	<b>-</b>	<b>762.321</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Tüketici Kredileri</b>	<b>10.947.092</b>	<b>28.625.984</b>	<b>39.573.076</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

<b>Önceki Dönem – 31.12.2014</b>	<b>Kısa Vadeli</b>	<b>Orta ve Uzun Vadeli</b>	<b>Toplam</b>
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>293.002</b>	<b>29.924.787</b>	<b>30.217.789</b>
Konut Kredisi	7.896	13.022.493	13.030.389
Otomobil Kredisi	7.706	802.180	809.886
İhtiyaç Kredisi	274.094	15.355.989	15.630.083
Diğer	3.306	744.125	747.431
<b>Tüketici Kredileri-Dövizde Endekli</b>	<b>-</b>	<b>26.115</b>	<b>26.115</b>
Konut Kredisi	-	24.949	24.949
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	49	49
Diğer	-	1.117	1.117
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>10.297.754</b>	<b>1.229.280</b>	<b>11.527.034</b>
Taksitli	4.223.691	1.229.280	5.452.971
Taksitsiz	6.074.063	-	6.074.063
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>14.942</b>	<b>-</b>	<b>14.942</b>
Taksitli	4.709	-	4.709
Taksitsiz	10.233	-	10.233
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>2.899</b>	<b>60.097</b>	<b>62.996</b>
Konut Kredisi	-	1.135	1.135
Otomobil Kredisi	-	138	138
İhtiyaç Kredisi	2.899	58.824	61.723
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Dövizde Endekli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>41.544</b>	<b>396</b>	<b>41.940</b>
Taksitli	15.653	396	16.049
Taksitsiz	25.891	-	25.891
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>208</b>	<b>-</b>	<b>208</b>
Taksitli	68	-	68
Taksitsiz	140	-	140
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>692.139</b>	<b>-</b>	<b>692.139</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Tüketici Kredileri</b>	<b>11.342.488</b>	<b>31.240.675</b>	<b>42.583.163</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

<b>Cari Dönem – 31.12.2015</b>	<b>Kısa Vadeli</b>	<b>Orta ve Uzun Vadeli</b>	<b>Toplam</b>
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>167.589</b>	<b>6.257.337</b>	<b>6.424.926</b>
İşyeri Kredileri	2.477	25.413	27.890
Otomobil Kredileri	5.309	12.919	18.228
İhtiyaç Kredileri	159.803	6.219.005	6.378.808
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli</b>	<b>4.138</b>	<b>127.182</b>	<b>131.320</b>
İşyeri Kredileri	-	3.954	3.954
Otomobil Kredileri	330	4.479	4.809
İhtiyaç Kredileri	3.808	118.749	122.557
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>1.431</b>	<b>133.731</b>	<b>135.162</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	1.431	133.731	135.162
Diğer	-	-	-
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>1.629.075</b>	<b>899</b>	<b>1.629.974</b>
Taksitli	698.710	899	699.609
Taksitsiz	930.365	-	930.365
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>1.537</b>	<b>-</b>	<b>1.537</b>
Taksitli	17	-	17
Taksitsiz	1.520	-	1.520
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>733.897</b>	<b>-</b>	<b>733.897</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>2.537.667</b>	<b>6.519.149</b>	<b>9.056.816</b>

<b>Önceki Dönem – 31.12.2014</b>	<b>Kısa Vadeli</b>	<b>Orta ve Uzun Vadeli</b>	<b>Toplam</b>
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>1.322.602</b>	<b>4.922.919</b>	<b>6.245.521</b>
İşyeri Kredileri	6.147	69.966	76.113
Otomobil Kredileri	54.581	64.026	118.607
İhtiyaç Kredileri	1.226.137	4.648.491	5.874.628
Diğer	35.737	140.436	176.173
<b>Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli</b>	<b>38.984</b>	<b>84.719</b>	<b>123.703</b>
İşyeri Kredileri	275	8.400	8.675
Otomobil Kredileri	840	13.304	14.144
İhtiyaç Kredileri	78	28.864	28.942
Diğer	37.791	34.151	71.942
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>1.913</b>	<b>134.557</b>	<b>136.470</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	1.913	134.557	136.470
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>1.313.204</b>	<b>4.443</b>	<b>1.317.647</b>
Taksitli	589.999	4.443	594.442
Taksitsiz	723.205	-	723.205
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>1.808</b>	<b>-</b>	<b>1.808</b>
Taksitli	18	-	18
Taksitsiz	1.790	-	1.790
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>628.848</b>	<b>-</b>	<b>628.848</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>3.307.359</b>	<b>5.146.638</b>	<b>8.453.997</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Kamu	1.199.186	1.670.428
Özel	140.416.984	124.156.230
<b>Toplam</b>	<b>141.616.170</b>	<b>125.826.658</b>

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyetinde bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Yurtiçi Krediler	138.207.438	124.790.665
Yurtdışı Krediler	3.408.732	1.035.993
<b>Toplam</b>	<b>141.616.170</b>	<b>125.826.658</b>

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	619.370	547.714
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>619.370</b>	<b>547.714</b>

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Tahsil İmkani Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	448.339	407.881
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	869.262	774.084
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	1.908.409	996.864
<b>Toplam</b>	<b>3.226.010</b>	<b>2.178.829</b>

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10 (i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	<b>III. Grup</b> <b>Tahsil İmkani Sınırlı</b> <b>Krediler ve</b> <b>Diğer Alacaklar</b>	<b>IV. Grup</b> <b>Tahsili Şüpheli</b> <b>Krediler ve</b> <b>Diğer Alacaklar</b>	<b>V. Grup</b> <b>Zarar Niteliğindeki</b> <b>Krediler ve</b> <b>Diğer Alacaklar</b>
<b>Cari Dönem: 31 Aralık 2015</b>			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	35.103	55.654	56.366
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	34.624	55.457	52.131
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	479	197	4.235
<b>Önceki Dönem: 31 Aralık 2014</b>			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	34.896	65.245	179.358
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	34.324	62.698	177.462
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	572	2.547	1.896

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	<b>III. Grup</b>	<b>IV. Grup</b>	<b>V. Grup</b>
	<b>Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar</b>
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2014</b>	<b>407.881</b>	<b>925.410</b>	<b>996.864</b>
Dönem İçinde İntikal (+)	1.946.010	23.016	50.423
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	1.742.563	1.615.478
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	1.742.563	1.615.478	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	161.882	202.591	269.831
Aktiften Silinen (-) (*)	1.107	3.658	337.212
Kurumsal ve Ticari Krediler	604	1.003	133.414
Bireysel Krediler	337	1.313	56.689
Kredi Kartları	166	1.342	147.109
Diğer	-	-	-
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>448.339</b>	<b>869.262</b>	<b>2.055.722</b>
Özel Karşılık (-)	448.339	869.262	1.908.409
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi (**)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147.313</b>

(\*) Banka, önceki dönemlerde %100 oranında karşılık ayrılmış olan, takipteki krediler portföyünün 248,5 milyon TL tutarındaki bölümünü, 40,3 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satmıştır.

(\*\*) Takipte bulunan 206 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatları dikkate alındıktan sonra kalan 59 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayrılmıştır.

10 (iii). Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	<b>III. Grup</b>	<b>IV. Grup</b>	<b>V. Grup</b>
	<b>Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar</b>
<b>Cari Dönem: 31 Aralık 2015</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	14.731	10.469	224.180
Özel Karşılık (-)	14.731	10.469	93.568
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	130.612
<b>Önceki Dönem: 31 Aralık 2014</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	11.925	234.608	47.204
Özel Karşılık (-)	11.925	103.516	47.204
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>131.092</b>	<b>-</b>

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	<b>III. Grup</b>	<b>IV. Grup</b>	<b>V. Grup</b>
	<b>Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar</b>
<b>Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2015</b>			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	448.339	869.262	2.055.722
Özel Karşılık Tutarı (-)	448.339	869.262	1.908.409
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	147.313
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
<b>Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2014</b>			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	407.881	925.410	996.864
Özel Karşılık Tutarı (-)	407.881	774.084	996.864
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	151.326	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

**f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:**

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem</b>		<b>Önceki Dönem</b>	
	<b>31 Aralık 2015</b>		<b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
Teminata Verilen / Bloke Edilen	133.439	1.903.784	446.634	1.707.276
Repo İşlemlerine Konu Olan	2.918.515	3.011.127	4.302.822	2.988.291
<b>Toplam</b>	<b>3.051.954</b>	<b>4.914.911</b>	<b>4.749.456</b>	<b>4.695.567</b>

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Devlet Tahvili	9.654.515	9.973.074
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	1.033.727	826.831
<b>Toplam</b>	<b>10.688.242</b>	<b>10.799.905</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Borçlanma Senetleri	10.761.282	10.809.205
Borsada İşlem Görenler	10.761.282	10.809.205
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalışı Karşılığı (-)	73.040	9.300
<b>Toplam</b>	<b>10.688.242</b>	<b>10.799.905</b>

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Dönem Başındaki Değer	10.799.905	12.153.241
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	864.389	145.662
Yıl İçindeki Alımlar	-	1.728
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar (-)	1.112.446	1.793.506
Değer Azalışı Karşılığı (-)	63.740	9.300
Değerleme Etkisi	200.134	302.080
<b>Dönem Sonu Toplamı</b>	<b>10.688.242</b>	<b>10.799.905</b>

**g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):**

1. İştiraklere ilişkin bilgiler:

<b>Ünvanı</b>	<b>Adres (Şehir/ Ülke)</b>	<b>Banka'nın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı(%)</b>	<b>Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)</b>
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,98	9,98
2 Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09

2. Yukarıda yer alan sıraya göre iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.'nin 31 Aralık 2015, Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'nin ise 30 Eylül 2015 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	<b>Aktif</b>		<b>Sabit</b>	<b>Faiz</b>	<b>Menkul</b>	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki</b>	<b>Gerçeğe</b>
	<b>Toplamı</b>	<b>Özkaynak</b>	<b>Varlık</b>	<b>Gelirleri</b>	<b>Değer</b>	<b>Kâr/Zararı</b>	<b>Dönem</b>	<b>Uygun</b>
			<b>Toplamı</b>		<b>Gelirleri</b>		<b>Kâr/Zararı</b>	<b>Değeri</b>
1	68.358	29.660	42.971	1.019	-	3.869	3.490	-
2	129.527	104.842	62.914	3.663	-	26.782	18.547	-

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Dönem Başı Değeri	3.923	3.923
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	-
Dönem Sonu Değeri	3.923	3.923
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

**h. Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net)**

1. Bağılı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2015 tarihli finansal verilerinden elde edilmiştir.

	<b>Ak Finansal</b> <b>Kiralama</b> <b>A.Ş.</b>	<b>Ak Yatırım</b> <b>Menkul</b> <b>Değerler A.Ş.</b>	<b>Ak Portföy</b> <b>Yönetimi A.Ş.</b>	<b>Akbank AG</b>	<b>Akbank</b> <b>(Dubai)</b> <b>Limited</b>
Ödenmiş Sermaye	235.007	46.802	4.079	740.648	2.243
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-
Yedek Akçeler	364.421	59.230	9.300	780.798	8.340
TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	-	-	12	-	-
Kâr/Zarar	89.530	60.927	23.200	148.039	16.629
-Net Dönem Kârı	89.530	26.942	22.909	148.039	3.697
-Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı	-	33.985	291	-	12.932
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	163	1.452	-	198	-
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	225	811	50	233	-
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>688.570</b>	<b>164.696</b>	<b>36.541</b>	<b>1.669.054</b>	<b>27.212</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	337	1.216	75	349	-
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>688.233</b>	<b>163.480</b>	<b>36.466</b>	<b>1.668.705</b>	<b>27.212</b>
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>17.330</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SERMAYE</b>	<b>705.563</b>	<b>163.480</b>	<b>36.466</b>	<b>1.668.705</b>	<b>27.212</b>
<b>Sermayeden İndirilecek Değerler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>705.563</b>	<b>163.480</b>	<b>36.466</b>	<b>1.668.705</b>	<b>27.212</b>

Banka'nın konsolide bazda sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına dahil olan bağılı ortaklıklarının sermaye açısından herhangi ek bir gereksinimi bulunmamaktadır. Banka'nın sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışması yıllık bazda konsolide olarak yapılmaktadır. Ayrıca, bağılı ortaklıklar arasında yer alan Akbank AG banka statüsünde olduğu için yasal yükümlülükler gereği yılda bir kez sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışmasını solo bazda gerçekleştirmektedir.

2. Bağılı ortaklıkların muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem: Üçüncü Bölüm'de III no'lu dipnotta açıklanmıştır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3. Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
2 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
3 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
4 Akbank AG	Frankfurt/Almanya	100,00	100,00
5 Akbank (Dubai) Limited	Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri	100,00	100,00

## 4. Yukarıda yer alan sıraya göre bağılı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	4.516.222	689.979	1.465	316.909	-	89.530	75.879	-
2	556.065	166.959	6.060	28.970	17.178	26.942	23.090	-
3	44.708	36.591	571	2.838	-	22.909	12.495	-
4	15.158.208	1.669.485	1.389	460.059	38.963	148.039	116.388	-
5	28.479	27.212	16	-	-	3.697	4.699	-

## 5. Bağılı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Dönem Başı Değeri	907.230	879.821
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar (*)	358.121	49.993
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri (**)	-	1.000
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar/Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
YP Bağılı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış (***)	85.390	(23.584)
Dönem Sonu Değeri	1.350.741	907.230
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(\*) "Alışlar" satırında cari döneme ilişkin gösterilen tutar, Akbank AG'nin sermayesinin 100 Milyon Euro ve Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin sermayesinin 60.000 TL artırılmasından, önceki döneme ilişkin gösterilen tutar ise Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin sermayesinin 50.000 TL artırılmasından kaynaklanmaktadır.

(\*\*) "Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları" satırında önceki döneme ilişkin gösterilen tutar Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'nin sermayesinin 1.000 TL artırılmasından kaynaklanmaktadır.

(\*\*\*) Söz konusu tutarlar Dördüncü Bölüm XV no'lu dipnotta açıklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamındaki değer değişimlerini ifade etmektedir.

## 6. Bağılı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağılı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Bankalar	1.001.182	617.662
Sigorta Şirketleri	-	-
Factoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	281.065	221.074
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağılı Ortaklıklar	68.494	68.494

## 7. Borsaya kote edilen bağılı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**i. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net) :** Bulunmamaktadır.**j. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	648.858	-	284.135	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>648.858</b>	<b>-</b>	<b>284.135</b>	<b>-</b>

**k. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:**

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta	Toplam
			Olan Yatırımlar	
<b>Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2014</b>				
Maliyet	852.681	976.853	2.495	1.832.029
Birikmiş Amortisman(-)	308.482	663.359	-	971.841
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>544.199</b>	<b>313.494</b>	<b>2.495</b>	<b>860.188</b>
<b>Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2015</b>				
Dönem Başı Net Defter Değeri	544.199	313.494	2.495	860.188
İktisap Edilenler	6.084	69.135	5.467	80.686
Transfer Edilenler	6.306	-	(6.306)	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	7.165	1.363	-	8.528
Amortisman Bedeli (-)	30.289	111.656	-	141.945
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	843.356	976.094	1.656	1.821.106
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	324.221	706.484	-	1.030.705
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>519.135</b>	<b>269.610</b>	<b>1.656</b>	<b>790.401</b>

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta	Toplam
			Olan Yatırımlar	
<b>Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2013</b>				
Maliyet	838.335	876.277	203	1.714.815
Birikmiş Amortisman(-)	280.218	587.217	-	867.435
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>558.117</b>	<b>289.060</b>	<b>203</b>	<b>847.380</b>
<b>Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2014</b>				
Dönem Başı Net Defter Değeri	558.117	289.060	203	847.380
İktisap Edilenler	18.494	130.419	2.292	151.205
Transfer Edilenler	-	-	-	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	2.056	808	-	2.864
Amortisman Bedeli (-)	30.356	105.177	-	135.533
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	852.681	976.853	2.495	1.832.029
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	308.482	663.359	-	971.841
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>544.199</b>	<b>313.494</b>	<b>2.495</b>	<b>860.188</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal kiralama ile edinilen maddi duran varlıkların net defter değeri 176.489 TL'dir (31 Aralık 2014: 215.391 TL).

**l. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:**

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Maliyet	566.839	496.402
Birikmiş Amortisman (-)	346.175	269.538
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>220.664</b>	<b>226.864</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>Dönem Başı Net Defter Değeri</b>	<b>226.864</b>	<b>160.815</b>
İktisap Edilenler	71.894	130.275
Elden Çıkarılanlar (-), net	-	-
Amortisman Bedeli (-)	78.094	64.226
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>220.664</b>	<b>226.864</b>

**m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:** Bulunmamaktadır.**n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 146.184 TL'dir (31 Aralık 2014: 11.649 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığında kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Banka'nın vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

	<b>Birikmiş geçici farklar</b>		<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)</b>	
	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Çalışan hakları karşılığı	187.178	124.445	37.436	24.889
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	1.213.128	500.189	242.626	100.038
Diğer	310.470	342.575	62.093	68.515
<b>Ertelenmiş vergi varlığı</b>			<b>342.155</b>	<b>193.442</b>
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	123.540	126.098	(24.708)	(25.220)
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	943.163	782.865	(171.263)	(156.573)
<b>Ertelenmiş vergi borcu</b>			<b>(195.971)</b>	<b>(181.793)</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net</b>			<b>146.184</b>	<b>11.649</b>

**o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:**

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Maliyet	182.908	158.570
Birikmiş Amortisman (-)	3.371	276
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>179.537</b>	<b>158.294</b>

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>Dönem Başı Net Defter Değeri</b>	<b>158.294</b>	<b>10.005</b>
İktisap Edilenler	35.975	152.448
Elden Çıkarılanlar (-), net	11.432	3.917
Amortisman Bedeli (-)	3.300	242
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>179.537</b>	<b>158.294</b>

**p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:**

Bilançonun diğer aktifler kalemi 1.497.616 TL (31 Aralık 2014: 845.614 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**II. PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

**a. Mevduata ilişkin bilgiler:**

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler: Banka'nın 7 gün ihbarlı mevduatı bulunmamaktadır.

1 (i). Cari dönem - 31 Aralık 2015:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	5.854.541	11.048.811	25.059.860	533.204	423.784	607.126	88.074	<b>43.615.400</b>
Döviz Tevdiat Hesabı	8.452.937	16.571.058	25.993.027	1.323.926	3.465.462	2.412.005	4.156	<b>58.222.571</b>
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	8.069.255	16.050.961	24.533.777	1.076.617	798.916	1.217.504	4.064	<b>51.751.094</b>
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	383.682	520.097	1.459.250	247.309	2.666.546	1.194.501	92	<b>6.471.477</b>
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	827.355	9.616	38.014	10.414	1.593	2.313	-	<b>889.305</b>
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	5.129.170	6.232.593	7.131.302	251.371	396.604	251.309	-	<b>19.392.349</b>
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	200.889	480.886	2.227.357	192.340	171.088	213.814	-	<b>3.486.374</b>
Kıymetli Maden Depo Hesabı	721.005	4.502	22.633	23.092	6.045	-	-	<b>777.277</b>
Bankalararası Mevduat	236.324	1.503.563	3.823.180	6.710.203	217.182	68.769	-	<b>12.559.221</b>
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	8.620	162.141	9.014	-	-	-	-	<b>179.775</b>
Yurtdışı Bankalar	187.454	1.341.422	3.814.166	6.710.203	217.182	68.769	-	<b>12.339.196</b>
Katılım Bankaları	40.250	-	-	-	-	-	-	<b>40.250</b>
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>21.422.221</b>	<b>35.851.029</b>	<b>64.295.373</b>	<b>9.044.550</b>	<b>4.681.758</b>	<b>3.555.336</b>	<b>92.230</b>	<b>138.942.497</b>

1 (ii). Önceki dönem - 31 Aralık 2014:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	4.764.506	11.032.937	21.778.811	1.126.844	578.554	626.932	100.087	<b>40.008.671</b>
Döviz Tevdiat Hesabı	6.390.503	10.516.367	11.228.378	2.614.262	3.769.521	2.102.534	4.532	<b>36.626.097</b>
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	5.965.874	10.338.681	10.056.550	885.007	698.586	1.482.029	4.467	<b>29.431.194</b>
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	424.629	177.686	1.171.828	1.729.255	3.070.935	620.505	65	<b>7.194.903</b>
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	828.740	19.149	80.872	61.574	2.632	4.214	-	<b>997.181</b>
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	4.871.291	7.082.474	4.569.906	941.592	298.919	92.880	-	<b>17.857.062</b>
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	169.932	372.447	1.613.469	596.256	587.414	79.437	-	<b>3.418.955</b>
Kıymetli Maden Depo Hesabı	1.179.639	5.931	16.504	19.264	4.015	-	-	<b>1.225.353</b>
Bankalararası Mevduat	495.730	1.816.989	6.259.008	3.660.446	990.990	16.919	-	<b>13.240.082</b>
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	15.603	1.514.055	745.412	2.004	36.066	8.015	-	<b>2.321.155</b>
Yurtdışı Bankalar	157.419	302.934	5.513.596	3.658.442	954.924	8.904	-	<b>10.596.219</b>
Katılım Bankaları	322.708	-	-	-	-	-	-	<b>322.708</b>
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>18.700.341</b>	<b>30.846.294</b>	<b>45.546.948</b>	<b>9.020.238</b>	<b>6.232.045</b>	<b>2.922.916</b>	<b>104.619</b>	<b>113.373.401</b>

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Tasarruf Mevduatı	21.092.387	18.858.943	22.523.013	21.149.728
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	7.409.503	6.515.893	26.265.420	17.001.254
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana. Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana. Baba. Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	926.599	1.030.337
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

**b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:**

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>		<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
Vadeli İşlemler	249.438	-	156.777	-
Swap İşlemleri	229.908	709.626	67.522	431.071
Futures İşlemleri	-	-	822	3.653
Opsiyonlar	3	257.899	102	248.039
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>479.349</b>	<b>967.525</b>	<b>225.223</b>	<b>682.763</b>

**c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:**

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>		<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	176.604	106.101	209.305	70.482
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	16.526	23.414.107	92.456	20.616.483
<b>Toplam</b>	<b>193.130</b>	<b>23.520.208</b>	<b>301.761</b>	<b>20.686.965</b>

2. Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>		<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
Kısa Vadeli	176.604	2.697.280	189.310	12.183.629
Orta ve Uzun Vadeli	16.526	20.822.928	112.451	8.503.336
<b>Toplam</b>	<b>193.130</b>	<b>23.520.208</b>	<b>301.761</b>	<b>20.686.965</b>

Banka'nın fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Banka'nın en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finansman gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Banka Bonoları	1.545.846	892.932	1.485.525	769.015
Tahviller	1.636.192	7.191.097	1.569.711	5.691.592
<b>Toplam</b>	<b>3.182.038</b>	<b>8.084.029</b>	<b>3.055.236</b>	<b>6.460.607</b>

**e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:**

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 1.468.876 TL (31 Aralık 2014: 1.447.296 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

**f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:**

Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitleri kiralanan malın bedeli, piyasa faiz oranları ve finansmanın vadesine göre belirlenmektedir. Finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili Banka'ya önemli yükümlülükler getiren hükümler bulunmamaktadır.

Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	67.104	51.860	99.299	75.598
1-4 Yıl Arası	15.020	12.110	41.899	33.833
4 Yıldan Fazla	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>82.124</b>	<b>63.970</b>	<b>141.198</b>	<b>109.431</b>

**g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	157.528	-	105.952
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>157.528</b>	<b>-</b>	<b>105.952</b>

**h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:**

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
<b>Genel Karşılıklar</b>	<b>2.544.702</b>	<b>2.122.944</b>	<b>2.544.702</b>	<b>2.122.944</b>
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	2.065.397	1.772.666	2.065.397	1.772.666
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	70.085	47.098	70.085	47.098
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	305.259	189.154	305.259	189.154
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	62.876	47.264	62.876	47.264
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	108.853	115.383	108.853	115.383
Diğer	65.193	45.741	65.193	45.741

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
<b>Bilanço yükümlülükleri:</b>				
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık)	-	-	-	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	122.202	66.018	122.202	66.018
- Kullanılmamış izin karşılığı	64.976	58.427	64.976	58.427
<b>Toplam</b>	<b>187.178</b>	<b>124.445</b>	<b>187.178</b>	<b>124.445</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamaından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
<b>Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:</b>		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık)	(154.457)	(146.273)
- Kıdem tazminatı karşılık gideri	(60.909)	(29.563)
- Kullanılmamış izinler karşılık gideri	(6.549)	(8.755)
<b>Toplam</b>	<b>(221.915)</b>	<b>(184.591)</b>

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 154.457 TL (31 Aralık 2014:146.273 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

2 (ii). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 3.828,37 TL (tam TL tutardır) (31 Aralık 2014: 3.438,22 TL (tam TL tutardır)) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
İskonto Oranı (%)	4,17	3,62
Emeklilik ihtimaline ilişkin Kullanılan Oran (%)	93,88	93,94

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı göstermektedir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan 4.092,53 TL (tam TL tutardır) (1 Ocak 2015: 3.541,37 TL (tam TL tutardır)) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>66.018</b>	<b>58.806</b>
Yıl İçinde Ayrılan Karşılık	60.909	29.563
Aktüeryal Kayıp / (Kazanç)	63.783	5.785
Yıl İçinde Ödenen	(68.508)	(28.136)
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>122.202</b>	<b>66.018</b>

Banka'nın ayrıca 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 64.976 TL (31 Aralık 2014: 58.427 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gereken tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, 275.785 TL tutarındaki (31 Aralık 2014: 314.431 TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 302.564TL'dir (31 Aralık 2014: 392.975 TL).

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(986.395)	(812.717)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(1.377.543)	(1.125.845)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	666.933	627.559
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(275.785)	(314.431)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	1.288.959	1.205.692
<b>Tekaüt Sandığı fazlası</b>	<b>302.564</b>	<b>392.975</b>

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

<b>İskonto oranı</b>	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	% 9,80	% 9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	% 9,80	% 9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	% 4,27	% 3,43

**Ölüm oranı**

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistiki verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>Önceki dönem sonu</b>	<b>1.205.692</b>	<b>1.126.277</b>
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	166.008	148.312
İşveren katkı payları	154.457	146.273
Çalışanların katkı payları	132.086	124.982
Ödenen tazminatlar	(369.284)	(340.152)
<b>Dönem sonu</b>	<b>1.288.959</b>	<b>1.205.692</b>

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>		<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>	
Banka plasmanları	938.789	73%	839.215	% 70
Maddi duran varlıklar	18.739	1%	20.104	% 2
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	240.010	19%	290.010	% 24
Diğer	91.421	7%	56.363	% 4
<b>Dönem sonu</b>	<b>1.288.959</b>	<b>100%</b>	<b>1.205.692</b>	<b>% 100</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3. Döviz endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Döviz endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 23.811 TL (31 Aralık 2014: 21.290 TL) olup, söz konusu tutar mali tablolarda döviz endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

## 4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 83.868 TL'dir (31 Aralık 2014: 66.434 TL).

## 5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: 200.000 TL (31 Aralık 2014: 200.000 TL).

5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Banka'nın kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştirildiği 139.240 TL (31 Aralık 2014: 118.379 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

**i. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:**

## 1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 361.173 Bin TL (31 Aralık 2014: 299.363 TL)'dir.

## 1 (i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Ödenecek Kurumlar Vergisi	361.173	299.363
Menkul Sermaye İradı Vergisi	96.179	83.041
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	1.706	1.768
BSMV	89.428	75.262
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	4.201	3.731
Diğer	48.543	43.438
<b>Toplam</b>	<b>601.230</b>	<b>506.603</b>

## 1 (ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	6	5
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	19	15
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	9	10
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	11	13
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	923	902
İşsizlik Sigortası-İşveren	1.845	1.803
Diğer	35	-
<b>Toplam</b>	<b>2.848</b>	<b>2.748</b>

## 2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Banka'nın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: (-) TL). Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgi Beşinci Bölüm I-n no'lu dipnotta verilmiştir.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**j. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:**

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Hisse Senedi Karşılığı	4.000.000	4.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

<b>Sermaye Sistemi</b>	<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>Tavan</b>
Kayıtlı Sermaye	4.000.000	8.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.
4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.
5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.
6. Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Banka faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlılarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Banka'nın özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Banka'nın serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve likit veya faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Banka faaliyetlerine yüksek özkaynak gücü ile devam etmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

**k. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:**

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>		<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	-	-	-	-
Değerleme Farkı	(627.540)	(485.221)	(181.747)	(112.073)
Kur Farkı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>(627.540)</b>	<b>(485.221)</b>	<b>(181.747)</b>	<b>(112.073)</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**III. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (\*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	4.001.298	96.745	3.452.562	100.207
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	5.942.085	1.923.987	5.125.696	1.590.798
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	27.565	1	34.184	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>9.970.948</b>	<b>2.020.733</b>	<b>8.612.442</b>	<b>1.691.005</b>

(\*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	396	310	-	44
Yurtiçi Bankalardan	34.522	3.177	2.789	1.882
Yurtdışı Bankalardan	79	11.670	12	4.212
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>34.997</b>	<b>15.157</b>	<b>2.801</b>	<b>6.138</b>

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	206	69	305	129
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	1.561.618	817.298	2.456.361	558.604
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	418.215	224.497	525.095	166.013
<b>Toplam</b>	<b>1.980.039</b>	<b>1.041.864</b>	<b>2.981.761</b>	<b>724.746</b>

Üçüncü Bölüm VII no'lu dipnotta da belirtildiği üzere, Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve TÜFE'ye endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Banka, söz konusu kıymetlerin değerlendirilmesinde kullanılan bilanço tarihindeki enflasyon endeksi olarak, tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksi kullanmaktadır. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlendirilmesi reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak yapılmıştır.

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler		47.281		41.094

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (\*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	15.744	375.093	18.617	303.845
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	11.682	1.551	13.281	2.705
Yurtdışı Bankalara	4.062	373.542	5.336	301.140
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	10.680	-	3.865
<b>Toplam</b>	<b>15.744</b>	<b>385.773</b>	<b>18.617</b>	<b>307.710</b>

(\*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	17.322	22.584

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	282.964	398.394	282.807	287.922

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Banka'nın 7 gün ihbarlı mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

Cari Dönem - 31.12.2015	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
<b>Türk Parası</b>							
Bankalar Mevduatı	34	22.137	83.777	5.310	2.756	431	<b>114.445</b>
Tasarruf Mevduatı	-	1.139.410	2.172.407	55.074	42.284	55.563	<b>3.464.738</b>
Resmî Mevduat	-	1.428	4.352	4.251	168	212	<b>10.411</b>
Ticari Mevduat	-	631.657	487.840	53.265	44.912	14.536	<b>1.232.210</b>
Diğer Mevduat	3	42.410	144.657	10.436	54.773	20.538	<b>272.817</b>
<b>Toplam</b>	<b>37</b>	<b>1.837.042</b>	<b>2.893.033</b>	<b>128.336</b>	<b>144.893</b>	<b>91.280</b>	<b>5.094.621</b>
<b>Yabancı Para</b>							
DTH	-	248.267	332.860	39.297	84.058	42.539	<b>747.021</b>
Bankalar Mevduatı	-	20.430	48.592	62.958	4.684	500	<b>137.164</b>
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	13	-	465	113	<b>591</b>
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>268.697</b>	<b>381.465</b>	<b>102.255</b>	<b>89.207</b>	<b>43.152</b>	<b>884.776</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>37</b>	<b>2.105.739</b>	<b>3.274.498</b>	<b>230.591</b>	<b>234.100</b>	<b>134.432</b>	<b>5.979.397</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31.12.2014	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
<b>Türk Parası</b>							
Bankalar Mevduatı	21	52.328	137.918	14.232	5.407	842	<b>210.748</b>
Tasarruf Mevduatı	-	793.975	1.890.305	92.817	52.068	63.061	<b>2.892.226</b>
Resmî Mevduat	4	1.145	9.848	3.028	222	354	<b>14.601</b>
Ticari Mevduat	-	551.741	491.308	53.114	26.745	5.144	<b>1.128.052</b>
Diğer Mevduat	3	27.669	161.090	49.529	35.514	5.850	<b>279.655</b>
<b>Toplam</b>	<b>28</b>	<b>1.426.858</b>	<b>2.690.469</b>	<b>212.720</b>	<b>119.956</b>	<b>75.251</b>	<b>4.525.282</b>
<b>Yabancı Para</b>							
DTH	240	207.410	260.721	66.757	81.821	45.933	<b>662.882</b>
Bankalar Mevduatı	-	17.897	58.558	43.982	7.351	34	<b>127.822</b>
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	16	-	365	14	<b>395</b>
<b>Toplam</b>	<b>240</b>	<b>225.307</b>	<b>319.295</b>	<b>110.739</b>	<b>89.537</b>	<b>45.981</b>	<b>791.099</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>268</b>	<b>1.652.165</b>	<b>3.009.764</b>	<b>323.459</b>	<b>209.493</b>	<b>121.232</b>	<b>5.316.381</b>

**c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	151
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z' a Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	509	-
Diğer (*)	12.828	27.401
<b>Toplam</b>	<b>13.337</b>	<b>27.552</b>

(\*) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir.

**d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>Kâr</b>	<b>6.878.028.672</b>	<b>1.630.136.786</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	853.407	1.206.532
Türev Finansal İşlemlerden Kâr (*)	5.704.324	4.354.302
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	6.871.470.941	1.624.575.952
<b>Zarar (-)</b>	<b>6.877.973.860</b>	<b>1.630.247.509</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	641.504	499.495
Türev Finansal İşlemlerden Zarar (*)	6.234.264	5.706.444
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	6.871.098.092	1.624.041.570
<b>Toplam (Net)</b>	<b>54.812</b>	<b>(110.723)</b>

(\*) Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr/(zarar) tutarı 5.080 TL (31 Aralık 2014: (-) 187.404 TL)'dir.

**e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:**

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlar ile takip portföyünden yapılan satışlar sonucunda elde edilen gelirden oluşmaktadır. Önceki dönem tutarında iptal edilen serbest karşılık da bulunmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:**

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	1.757.858	1.520.251
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	449.245	275.842
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	870.334	925.809
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	438.279	318.600
Genel Karşılık Giderleri	421.758	422.306
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	-	-
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	87.910	102.313
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara		
Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	32
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	87.910	102.281
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	54.674	8.447
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	54.674	8.447
Diğer	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.322.200</b>	<b>2.053.317</b>

**g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:**

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
Personel Giderleri	1.593.719	1.436.687
Kıdem Tazminatı Karşılığı	-	1.427
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	141.945	135.533
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	78.094	64.226
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	23
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	3.300	242
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	1.592.131	1.432.799
Faaliyet Kiralama Giderleri	170.868	160.168
Bakım ve Onarım Giderleri	23.248	24.139
Reklam ve İlan Giderleri	117.799	107.438
Diğer Giderler	1.280.216	1.141.054
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	328	506
Diğer (*)	804.298	641.221
<b>Toplam</b>	<b>4.213.815</b>	<b>3.712.664</b>

(\*) "Diğer" satırında gösterilen tutarın 217.281 TL (31 Aralık 2014: 109.431 TL) tutarındaki kısmı geçmiş yıllarda gelir yazılmış olan ücret ve komisyonlara ilişkin olarak Tüketici Hakem Heyetleri, Mahkemeler ve İcra Müdürlükleri kararlarına istinaden cari dönemde yapılan iade ve ilgili ödemelerden kaynaklanmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**h. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın vergi öncesi kârının 7.337.444 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirinden, 2.354.254 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderlerinin toplamı 4.213.815 TL tutarındadır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

**i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın 806.798 TL cari vergi gideri, 26.025 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır. Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 18.634 TL ertelenmiş vergi geliri, 65.332 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 66.502 TL ertelenmiş vergi geliri, 45.829 TL ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

**j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın net kârı 2.994.848 TL'dir

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

**k. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:**

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.

2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

**l. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:**

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri, para transferleri ve sigorta işlemlerine ilişkin alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**IV. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:**

1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 5.154.131 TL (31 Aralık 2014: 9.748.211 TL) tutarında vadeli aktif değer alım satım taahhüdü, 17.672.898 TL (31 Aralık 2014: 21.109.490 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 5.764.751 TL (31 Aralık 2014: 5.409.062 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

2 (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Banka Kabul Kredileri	933.230	1.131.505
Akreditifler	5.326.661	5.904.981
Diğer Garantiler	3.788.809	3.471.016
<b>Toplam</b>	<b>10.048.700</b>	<b>10.507.502</b>

2 (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Geçici teminat mektupları	651.210	513.423
Kesin teminat mektupları	12.025.211	11.414.007
Avans teminat mektupları	2.681.029	2.334.608
Gümrüklere verilen teminat mektupları	3.012.808	4.119.296
Diğer teminat mektupları	4.256.270	4.062.855
<b>Toplam</b>	<b>22.626.528</b>	<b>22.444.189</b>

3. Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

3 (i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	3.379.264	3.293.232
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	1.582.036	1.670.154
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	1.797.228	1.623.078
Diğer Gayrinakdi Krediler	29.295.964	29.658.459
<b>Toplam</b>	<b>32.675.228</b>	<b>32.951.691</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015				Önceki Dönem 31 Aralık 2014			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	14.438	0,11	360	-	18.441	0,12	236	-
Çiftçilik ve Hayvancılık	973	0,01	-	-	396	-	-	-
Ormancılık	13.457	0,10	360	-	18.043	0,12	236	-
Balıkçılık	8	0,00	-	-	2	-	-	-
Sanayi	5.141.241	37,36	6.693.169	35,39	6.074.553	40,95	6.318.559	34,87
Madencilik ve Taşocakçılığı	79.290	0,58	81.367	0,43	88.492	0,60	128.708	0,71
İmalat Sanayi	3.758.802	27,31	5.243.795	27,73	4.140.882	27,91	5.162.056	28,49
Elektrik, Gaz, Su	1.303.149	9,47	1.368.007	7,23	1.845.179	12,44	1.027.795	5,67
İnşaat	1.720.886	12,50	2.137.690	11,30	1.412.181	9,52	1.543.664	8,52
Hizmetler	6.472.976	47,04	9.024.681	47,71	7.081.007	47,73	9.635.190	53,19
Toptan ve Perakende Ticaret	4.909.257	35,67	4.697.020	24,83	4.963.029	33,45	5.524.017	30,49
Otel ve Lokanta Hizmetleri	55.337	0,40	68.933	0,36	47.058	0,32	57.302	0,32
Ulaştırma ve Haberleşme	180.641	1,31	193.573	1,02	169.498	1,14	195.006	1,08
Mali Kuruluşlar	1.107.266	8,05	3.948.685	20,88	1.706.259	11,50	3.806.827	21,01
Gayrimenkul ve Kira, Hizm.	4.967	0,04	33	0,00	6.211	0,04	22	-
Serbest Meslek Hizmetleri	17.778	0,13	8.961	0,05	22.379	0,15	12.494	0,07
Eğitim Hizmetleri	13.957	0,10	2.272	0,01	12.817	0,09	1.054	0,01
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	183.773	1,34	105.204	0,56	153.756	1,04	38.468	0,21
Diğer	412.662	2,99	1.057.125	5,60	249.445	1,68	618.415	3,42
<b>Toplam</b>	<b>13.762.203</b>	<b>100,00</b>	<b>18.913.025</b>	<b>100,00</b>	<b>14.835.627</b>	<b>100,00</b>	<b>18.116.064</b>	<b>100,00</b>

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'nci Grup		II'nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
<b>Gayrinakdi Krediler</b>	<b>13.648.977</b>	<b>18.829.693</b>	<b>113.226</b>	<b>83.332</b>
Teminat Mektupları	11.751.463	10.684.793	110.965	79307
Aval ve Kabul Kredileri	-	933.230	-	-
Akreditifler	396	5.323.464	-	2.801
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	22.866	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	1.897.118	1.865.340	2.261	1.224

## 4. Yatırım Fonları:

Banka, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla denetlenmemiş fon toplam değeri 214.758 TL (31 Aralık 2014: 3.228.667 TL) olan 3 adet (31 Aralık 2014: 43 adet) yatırım fonunun kurucusudur. Banka'nın kurucusu olduğu yatırım fonları adetindeki azalış, SPK'nın değişen "Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği" ile "Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Banka'nın % 100 bağlı ortaklığı olan Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'ye devrolan fonlardan kaynaklanmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydı olarak saklanmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar:**

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
<b>Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri</b>		
Döviz ile ilgili Türev İşlemler (I)	115.011.451	77.201.688
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	15.086.699	9.024.234
Swap Para Alım Satım İşlemleri	75.872.688	48.706.848
Futures Para İşlemleri	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	24.052.064	19.470.606
Faiz ile ilgili Türev İşlemler (II)	103.377.438	72.871.798
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	58.271.782	38.389.728
Faiz Alım Satım Opsiyonları	45.105.656	34.482.070
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	11.410.433	6.427.357
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	229.799.322	156.500.843
<b>Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri</b>		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	12.426.033	9.626.238
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	12.426.033	9.626.238
<b>Türev İşlemler Toplamı (A+B)</b>	<b>242.225.355</b>	<b>166.127.081</b>

**c. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar :**

Banka, alım satım amaçlı işlemler kapsamında kredi türev işlemleri de yapmaktadır. Bu işlemlerden dolayı Banka gerçeğe uygun değer değişim riskine maruz kalmaktadır. Yapılan işlemler T.C. Hazinesi kredi riski içeren kredi temerrüt swaplarıdır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın 55 milyon USD tutarında 5 yıl vadeli kredi temerrüt swap işlemi bulunmaktadır.

**d. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:**

**1. Koşullu borçlar:** Banka gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 9.581 TL (31 Aralık 2014: 10.342 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Aleyhte açılmış ve devam eden başka davalar da bulunmakla beraber bu davaların aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görülmemekte ve bu davalara ilişkin nakit çıkışı beklenmemektedir.

**2. Koşullu varlıklar:** Bulunmamaktadır.

**e. Başkalarının nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:**

Dördüncü Bölüm XIII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2015 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2014 yılı faaliyetlerinden sağlanan 3.159.678 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 569.600 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 4.505 TL'sinin diğer kâr yedeklerinde yer alan özel fon hesabına aktarılmasına, 36.960 TL'sinin yasal yedekler ve 2.548.613 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtımını hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

**b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:**

Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dördüncü Bölüm XV. Riskten Korunma İşlemlerine İlişkin Açıklamalar kısmında belirtilen durumlardan ötürü riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2015 itibarıyla bu işlemlere konu riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden kâr/zarar hesaplarına yansıtılan itfalar sonrası kalan ve özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında gösterilen tutar (-) 60.377 TL'dir [31 Aralık 2014: (-) 82.447 TL].

**c. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:**

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta, özkaynaklar altında "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:**

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>Nakit</b>	<b>1.993.013</b>	<b>2.507.551</b>
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	1.478.793	1.531.775
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	514.220	975.776
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>2.815.278</b>	<b>1.531.384</b>
Bankalararası Para Piyasası	700.000	-
Bankalardaki Vadeli Depo	1.229.762	1.009.300
Menkul Kıymetler	885.516	522.084
<b>Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>4.808.291</b>	<b>4.038.935</b>

(\*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>Nakit</b>	<b>2.427.096</b>	<b>1.993.013</b>
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	1.409.682	1.478.793
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	1.017.414	514.220
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>3.725.376</b>	<b>2.815.278</b>
Bankalararası Para Piyasası	-	700.000
Bankalardaki Vadeli Depo	3.697.688	1.229.762
Menkul Kıymetler	27.688	885.516
<b>Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>6.152.472</b>	<b>4.808.291</b>

(\*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

**b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:**

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 2.165.942 TL (31 Aralık 2014: (-) 81.711 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 717.465 TL (31 Aralık 2014: (17.275) TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi yabancı para cinsinden nakit ve nakde eşdeğer varlıkların üçer aylık dönemler itibarıyla dönem başı ve dönem sonu kurlarıyla TL'ye çevrilmeleri sonucunda oluşan kur farklarının toplamından oluşmakta olup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 781.802 TL (31 Aralık 2014: 60.210 TL) olarak hesaplanmıştır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR****Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:**

1. Cari dönem - 31 Aralık 2015:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
	Krediler ve Diğer Alacaklar					
Dönem Başı Bakiyesi	547.714	210.514	2.458.297	1.986.485	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	619.370	190.178	3.367.840	1.447.302	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	47.281	28	253.257	5.321	-	-

Ayrıca Banka'nın Almanya'daki mevduat sigortası mevzuatı gereğince, Akbank AG ile ilgili olarak Alman Bankalar Birliği'ne verdiği bir taahhüt niteliğinde olan "letter of undertaking" bulunmaktadır. Bu taahhüdün tutarı 31 Aralık 2015 itibarıyla 5.043.061 TL (31 Aralık 2014: 4.494.356 TL)'dir.

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2014:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
	Krediler ve Diğer Alacaklar					
Dönem Başı Bakiyesi	519.266	234.643	2.362.211	2.413.859	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	547.714	210.514	2.458.297	1.986.485	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	41.094	22	171.985	3.559	-	-

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
<b>Mevduat</b>						
Dönem Başı	429.208	421.675	1.337.103	1.809.480	2.115.511	1.995.056
Dönem Sonu	451.485	429.208	2.102.609	1.337.103	2.181.203	2.115.511
Mevduat Faiz Gideri	17.322	22.584	194.782	167.987	129.147	116.414

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

4. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	289.816	239.027	2.364.278	2.626.534	-	-
Dönem Sonu	175.142	289.816	3.501.482	2.364.278	-	-
Toplam Kâr/Zarar	(606)	(2.767)	(2.082)	(12.534)	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	329.126	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	(1.139)	-	-	-	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Banka'nın net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2015 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklıklar için 20.675 TL (31 Aralık 2014: (-) 1.907 TL). Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları için (-) 10.244 TL (31 Aralık 2014:1.184 TL)'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

2015 yılında Banka üst yönetimine 25.362 TL (31 Aralık 2014: 23.872 TL ) tutarında ödeme yapılmıştır.

**VIII. BANKA'NIN YURTIÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	901	14.037			
			<b>Bulunduğu Ülke</b>		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				<b>Aktif Toplamı</b>	<b>Yasal Sermaye</b>
Yurtdışı şube Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	13	Malta	35.322.514	-

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2015 yılı içerisinde yurt içinde 4 adet şube açılışı, 93 adet şube kapanışı yapılmıştır.

**IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

Bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

**ALTINCI BÖLÜM  
DİĞER AÇIKLAMALAR****I. BANKA'NIN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR**

Bulunmamaktadır.

**YEDİNCİ BÖLÜM  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren ara döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 2 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

**II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

Bulunmamaktadır.



**AKBANK T.A.Ş.**

**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE FİNANSAL  
TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE  
DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**





Güney Bağımsız Denetim ve  
SMMM AŞ  
Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak No:27  
Maslak, Sarıyer 34398  
İstanbul - Turkey

Tel : +90 212 315 30 00  
Fax: +90 212 230 82 91  
ey.com  
Ticaret Sicil No: 479920-427502

## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

**Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:**

### Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklarının ("Grup") 31 Aralık 2015 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu, konsolide özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo, konsolide özkaynak değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, konsolide finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren, "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla bankanın konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, bankanın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, banka yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Şartlı görüşün dayanağı

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolar, Banka yönetimi tarafından gelecek dönemlerde ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek gelişmelerin olası etkileri dikkate alınarak tamamı 2013 yılında ayrılan ve 70.000 Bin TL'si 2014 yılında iptal edildikten sonra kalan 200.000 Bin TL tutarındaki serbest karşılığı içermektedir.

### Şartlı Görüş

Görüşümüze göre, yukarıdaki paragrafta açıklanan hususun konsolide finansal tablolar üzerindeki etkisi haricinde, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Akbank T.A.Ş.'nin ve konsolidasyona tabi ortaklarının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ  
Eski Büyükdere Cad. No:27  
Maslak, Sarıyer 34398  
İstanbul - Turkey

## AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul  
 Telefon : (0 212) 385 55 55  
 Fax : (0 212) 319 52 52  
 E-Site : [www.akbank.com](http://www.akbank.com)  
 E-Posta : <http://www.akbank.com/bize-ulasin/gorus-onerileriniz-icin.aspx>

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - GRUBUN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - GRUBUN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU


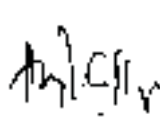


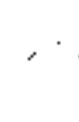

Bu yıllık konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız, iştiraklerimiz ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız aşağıdadır:

	Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1.	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
3.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-
4.	Akbank AG	-	-
5.	Akbank (Dubai) Limited	-	-

Ayrıca Bankamızın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Yapılandırılmış İşletme ("Structured Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de konsolidasyona dahil edilmiştir.

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

2 Şubat 2016

					
Suzan SABANCI DİNÇER Yönetim Kurulu Başkanı	Hayri ÇULHACI Denetim Komitesi Başkanı	Ş. Yaman TÖRÜNER Denetim Komitesi Üyesi	S. Hakan BINBAŞGİL Genel Müdür	K. Atıl ÖZUS Genel Müdür Yardımcısı	Türker TUNALI Bölüm Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı  
 Tel No : (0 212) 385 55 55  
 Fax No : (0 212) 325 12 31

**BİRİNCİ BÖLÜM**

## Grup Hakkında Genel Bilgiler

I.	Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	206
II.	Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	206
III.	Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama	206
IV.	Ana Ortaklık Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	207
V.	Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	207
VI.	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yöntemde dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama	207
VII.	Ana ortaklık banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	207

**İKİNCİ BÖLÜM**

## Grupun Konsolide Finansal Tabloları

I.	Bilanço	208
II.	Gelir tablosu	210
III.	Nazım hesaplar tablosu	211
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	212
V.	Özkaynak değişim tablosu	213
VI.	Nakit akış tablosu	214
VII.	Kar dağıtım tablosu	215

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**

## Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	216
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	216
III.	Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler	217
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	218
V.	Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	218
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	218
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	218
VIII.	Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	220
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	220
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	220
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	221
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	221
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	221
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	221
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	222
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	222
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	222
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	223
XIX.	Borçlanmalara ilişkin açıklamalar	224
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	224
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	225
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	225
XXIII.	Raportamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	225
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	225
XXV.	Hisse başına kazanç	225
XXVI.	İlişkili taraflar	226
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	226
XXVIII.	Sınıflandırmalar	226

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

## Grupun Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	227
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	231
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	240
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	241
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	242
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	244
VII.	Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	246
VIII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	247
IX.	Menkul kıymetleştirme pozisyonlarına ilişkin açıklamalar	253
X.	Kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin açıklamalar	253
XI.	Kaldıraç Oranı	254
XII.	Risk yönetimi hedef ve politikalarına ilişkin açıklamalar	255
XIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	255
XIV.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	257
XV.	Riskten korunma işlemlerine ilişkin açıklamalar	257
XVI.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	260

**BEŞİNCİ BÖLÜM**

## Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Konsolide aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	262
II.	Konsolide pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	278
III.	Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	285
IV.	Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	290
V.	Konsolide Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	293
VI.	Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	294
VII.	Grupun dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	295
VIII.	Banka'nın yurtdışı, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	296
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	296

**ALTINCI BÖLÜM**

## Diğer Açıklamalar

I.	Grupun faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	297
----	--	-----

**YEDİNCİ BÖLÜM**

## Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	297
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	297

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**BİRİNCİ BÖLÜM  
BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER****I. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:**

Akbank T.A.Ş. ("Banka", "Ana Ortaklık Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**II. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:**

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 51'dir (31 Aralık 2014: % 41).

Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

**III. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:**

<b>Ünvanı</b>	<b>İsmi</b>	<b>Görevi</b>	<b>Öğrenim Durumu</b>
<b>Yönetim Kurulu Başkanı:</b>	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
<b>Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:</b>	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Lisans
<b>Yönetim Kurulu Üyeleri:</b>	Hayri ÇULHACI	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
	Cem MENGİ	Murahhas Üye	Lisans
	Ş. Yaman TÖRÜNER	Üye	Lisans
	A. Aykut DEMİRAY	Üye	Lisans
	İ. Aydın GÜNTER	Üye	Lisans
	Emre DERMAN	Üye	Yüksek Lisans
	Can PAKER	Üye	Doktora
	S. Hakan BİNBAŞGİL	Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
<b>Genel Müdür:</b>	S. Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	Yüksek Lisans
<b>Teftiş Kurulu Başkanı:</b>	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
<b>Genel Müdür Yardımcıları:</b>	A. Fuat AYLA	Kredi Tahsis	Lisans
	K. Atıl ÖZUS	Finansal Koordinasyon	Lisans
	Kerim ROTA	Hazine	Yüksek Lisans
	C. Kaan GÜR	Ticari Bankacılık	Lisans
	Turgut GÜNEY	Teknoloji ve Operasyon	Yüksek Lisans
	Orkun OĞUZ	Direkt Bankacılık	Yüksek Lisans
	Bülent OĞUZ	KOBİ Bankacılığı	Yüksek Lisans
	H. Burcu CİVELEK YÜCE	İnsan Kaynakları ve Strateji	Yüksek Lisans
	Ege GÜLTEKİN	Kredi İzleme ve Takip	Yüksek Lisans
	A. Özer İSFENDİYAROĞLU	Bireysel ve Özel Bankacılık	Yüksek Lisans
	Levent ÇELEBİOĞLU	Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı	Lisans
<b>Denetim Komitesi:</b>	Hayri ÇULHACI	Denetim Komitesi Başkanı	Yüksek Lisans
	Ş. Yaman TÖRÜNER	Denetim Komitesi Üyesi	Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar önemsiz seviyededir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yeni kurulan Kredi İzleme ve Takip İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 13 Şubat 2015 tarihi itibarıyla Ege Gültekin atanmıştır.

Yeni kurulan Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 2 Mart 2015 tarihi itibarıyla Arif Özer İsfendiyaroğlu atanmıştır.

Banka'nın 26 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yeni Banka Yönetim Kurulu'nda James Charles Cowles ve M.Kaan Terzioğlu yerine Emre Derman ve Can Paker yeni üye olarak yer almıştır.

Kurumsal Bankacılık İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Alper Hakan Yüksel 8 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Kurumsal Bankacılık İş Birimi, Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı İş Birimi olarak faaliyetine devam etmekte olup yeni kurulan İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine aynı tarih itibarıyla Levent Çelebioğlu atanmıştır.

Kurumsal İletişim İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Sindel ve Özel Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Saltık Galatalı 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla görevlerinden ayrılmışlardır. Aynı tarih itibarıyla Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri İş Birimi, Özel Bankacılık İş Birimi ve Kurumsal İletişim İş Birimi ile birleştirilmiş olup Bireysel ve Özel Bankacılık İş Birimi olarak faaliyetine devam etmektedir.

Uluslararası Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Hülya Kefeli 31 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarıyla Uluslararası Bankacılık İş Birimi ile Hazine İş Birimi birleştirilmiştir.

Operasyon İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Özlen Sanıbelli 28 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarıyla Bilgi Teknolojileri İş Birimi, Operasyon İş Birimi ile birleştirilmiş olup, Teknoloji ve Operasyon İş Birimi olarak faaliyetine devam etmektedir.

**IV. ANA ORTAKLIK BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1.630.021	% 40,75	1.630.021	-

**V. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:**

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel ve özel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal ve yatırım bankacılığı, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 901 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 990 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 14.050 (31 Aralık 2014: 16.305) kişidir. Banka'nın personel sayısındaki azalışın önemli bölümü özel güvenlik personelinin dış kaynak firmasına aktarılmasından kaynaklanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıkları olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank AG, Akbank (Dubai) Limited ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Yapılandırılmış İşletme" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grubun personel sayısı 14.418 (31 Aralık 2014: 16.543) kişidir.

**VI. BANKALARIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARININ DÜZENLENMESİNE İLİŞKİN TEBLİĞ İLE TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI GEREĞİ YAPILAN KONSOLİDASYON İŞLEMLERİ ARASINDAKİ FARKLILIKLAR İLE TAM KONSOLİDASYONA VEYA ORANSAL KONSOLİDASYONA TABİ TUTULAN, ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLEN YA DA BU ÜÇ YÖNTEME DAHİL OLMAYAN KURULUŞLAR HAKKINDA KISA AÇIKLAMA:**

Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasında Banka için bir farklılık bulunmamaktadır. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler ve konsolidasyon yöntemlerine ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm III no'lu dipnotta verilmiştir.

**VII. ANA ORTAKLIK BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER:**

Bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**I. 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOLARI)**  
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER	Dipnot (Besinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2015)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI</b>	<b>(I-a)</b>	<b>2.165.780</b>	<b>23.307.659</b>	<b>25.473.439</b>	<b>3.518.600</b>	<b>16.921.457</b>	<b>20.440.057</b>
<b>II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARAR'A YANSITILAN FV (Net)</b>	<b>(I-b)</b>	<b>816.680</b>	<b>1.920.990</b>	<b>2.737.670</b>	<b>599.900</b>	<b>865.803</b>	<b>1.465.703</b>
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		816.680	1.920.990	2.737.670	599.900	865.803	1.465.703
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		9.996	107	10.103	8.525	2.491	11.016
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		6.532	-	6.532	68	-	68
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		776.274	1.920.883	2.697.157	547.427	863.312	1.410.739
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		23.878	-	23.878	43.880	-	43.880
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
<b>III. BANKALAR</b>	<b>(I-c)</b>	<b>1.586.889</b>	<b>7.228.274</b>	<b>8.815.163</b>	<b>611.373</b>	<b>4.600.744</b>	<b>5.212.117</b>
<b>IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR</b>		<b>98</b>	<b>-</b>	<b>98</b>	<b>700.215</b>	<b>-</b>	<b>700.215</b>
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		98	-	98	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	700.215	-	700.215
<b>V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(I-d)</b>	<b>19.567.662</b>	<b>23.816.778</b>	<b>43.384.440</b>	<b>21.390.273</b>	<b>16.213.559</b>	<b>37.603.832</b>
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		12.836	115.958	128.794	12.326	161	12.487
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		19.376.723	15.929.478	35.306.201	21.283.380	11.154.528	32.437.908
5.3 Diğer Menkul Değerler		178.103	7.771.342	7.949.445	94.567	5.058.870	5.153.437
<b>VI. KREDİLER VE ALACAKLAR</b>	<b>(I-e)</b>	<b>93.013.626</b>	<b>60.452.870</b>	<b>153.466.496</b>	<b>85.861.033</b>	<b>50.270.367</b>	<b>136.131.400</b>
6.1 Krediler ve Alacaklar		92.866.313	60.452.870	153.319.183	85.709.707	50.270.367	135.980.074
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler	<b>(VII)</b>	2.247.912	1.173.863	3.421.775	1.511.963	952.585	2.464.548
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		90.618.401	59.279.007	149.897.408	84.197.744	49.317.782	133.515.526
6.2 Takipteki Krediler		3.373.323	-	3.373.323	2.330.155	-	2.330.155
6.3 Özel Karşılıklar (-)		3.226.010	-	3.226.010	2.178.829	-	2.178.829
<b>VII. FAKTORİNG ALACAKLARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)</b>	<b>(I-f)</b>	<b>5.184.759</b>	<b>5.503.681</b>	<b>10.688.440</b>	<b>5.790.655</b>	<b>5.009.456</b>	<b>10.800.111</b>
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		5.184.759	5.503.681	10.688.440	5.790.655	5.009.456	10.800.111
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
<b>IX. İŞTİRAKLER (Net)</b>	<b>(I-g)</b>	<b>3.923</b>	<b>-</b>	<b>3.923</b>	<b>3.923</b>	<b>-</b>	<b>3.923</b>
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		3.923	-	3.923	3.923	-	3.923
9.2.1 Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		3.923	-	3.923	3.923	-	3.923
<b>X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)</b>	<b>(I-h)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
<b>XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
<b>XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)</b>	<b>(I-i)</b>	<b>994.415</b>	<b>2.981.366</b>	<b>3.975.781</b>	<b>910.569</b>	<b>2.784.737</b>	<b>3.695.306</b>
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		1.278.004	3.421.676	4.699.680	1.182.008	3.237.330	4.419.338
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		283.589	440.310	723.899	271.439	452.593	724.032
<b>XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR</b>	<b>(I-j)</b>	<b>648.858</b>	<b>2.510</b>	<b>651.368</b>	<b>284.135</b>	<b>406</b>	<b>284.541</b>
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		648.858	575	649.433	284.135	406	284.541
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	1.935	1.935	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
<b>XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(I-k)</b>	<b>793.600</b>	<b>2.530</b>	<b>796.130</b>	<b>860.758</b>	<b>2.596</b>	<b>863.354</b>
<b>XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(I-l)</b>	<b>223.486</b>	<b>619</b>	<b>224.105</b>	<b>228.548</b>	<b>456</b>	<b>229.004</b>
15.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		223.486	619	224.105	228.548	456	229.004
<b>XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	<b>(I-m)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVII. VERGİ VARLIĞI</b>		<b>139.013</b>	<b>23.140</b>	<b>162.153</b>	<b>11.497</b>	<b>9.548</b>	<b>21.045</b>
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelelenmiş Vergi Varlığı	<b>(I-n)</b>	139.013	23.140	162.153	11.497	9.548	21.045
<b>XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(I-o)</b>	<b>179.866</b>	<b>-</b>	<b>179.866</b>	<b>158.652</b>	<b>-</b>	<b>158.652</b>
18.1 Satış Amaçlı		179.866	-	179.866	158.652	-	158.652
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XIX. DİĞER AKTİFLER</b>	<b>(I-p)</b>	<b>1.327.027</b>	<b>581.081</b>	<b>1.908.108</b>	<b>993.288</b>	<b>94.050</b>	<b>1.087.338</b>
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>126.645.682</b>	<b>125.821.498</b>	<b>252.467.180</b>	<b>121.923.419</b>	<b>96.773.179</b>	<b>218.696.598</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**I. 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOLARI)**  
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARI DÖNEM (31/12/2015)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. MEVDUAT</b>	<b>(II-a)</b>	<b>68.978.602</b>	<b>80.492.216</b>	<b>149.470.818</b>	<b>65.253.709</b>	<b>57.040.367</b>	<b>122.294.076</b>
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	(VI)	2.435.612	1.848.224	4.283.836	2.093.788	1.358.897	3.452.685
1.2 Diğer		66.542.990	78.643.992	145.186.982	63.159.921	55.681.470	118.841.391
<b>II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR</b>	<b>(II-b)</b>	<b>479.349</b>	<b>1.288.502</b>	<b>1.767.851</b>	<b>222.348</b>	<b>984.865</b>	<b>1.207.213</b>
<b>III. ALINAN KREDİLER</b>	<b>(II-c)</b>	<b>303.083</b>	<b>25.873.792</b>	<b>26.176.875</b>	<b>454.961</b>	<b>20.814.400</b>	<b>21.269.361</b>
<b>IV. PARA PIYASALARINA BORÇLAR</b>		<b>6.249.039</b>	<b>18.000.200</b>	<b>24.249.239</b>	<b>4.872.461</b>	<b>23.978.899</b>	<b>28.851.360</b>
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		80.031	-	80.031	441.722	-	441.722
4.2 İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		6.169.008	18.000.200	24.169.208	4.430.739	23.978.899	28.409.638
<b>V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>	<b>(II-d)</b>	<b>3.373.821</b>	<b>9.036.968</b>	<b>12.410.789</b>	<b>3.172.404</b>	<b>7.368.020</b>	<b>10.540.424</b>
5.1 Bonolar		1.548.685	892.932	2.441.617	1.485.149	769.015	2.254.164
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		1.825.136	8.144.036	9.969.172	1.687.255	6.599.005	8.286.260
<b>VI. FONLAR</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
6.1 Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
<b>VII. MUHTELİF BORÇLAR</b>		<b>3.832.655</b>	<b>1.010.762</b>	<b>4.843.417</b>	<b>3.027.706</b>	<b>471.106</b>	<b>3.498.812</b>
<b>VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>(II-e)</b>	<b>1.358.302</b>	<b>134.559</b>	<b>1.492.861</b>	<b>1.327.744</b>	<b>200.986</b>	<b>1.528.730</b>
<b>IX. FAKTÖRİNG BORÇLARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)</b>	<b>(II-f)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
10.1 Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri ( - )		-	-	-	-	-	-
<b>XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR</b>	<b>(II-g)</b>	<b>-</b>	<b>158.960</b>	<b>158.960</b>	<b>-</b>	<b>105.952</b>	<b>105.952</b>
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	157.528	157.528	-	105.952	105.952
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	1.432	1.432	-	-	-
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
<b>XII. KARŞILIKLAR</b>	<b>(II-h)</b>	<b>2.500.234</b>	<b>695.462</b>	<b>3.195.696</b>	<b>2.108.801</b>	<b>544.825</b>	<b>2.653.626</b>
12.1 Genel Karşılıklar		1.868.060	675.132	2.543.192	1.588.276	515.988	2.104.264
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		192.286	620	192.906	127.450	187	127.637
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar		439.888	19.710	459.598	393.075	28.650	421.725
<b>XIII. VERGİ BORCU</b>	<b>(II-i)</b>	<b>607.179</b>	<b>78.604</b>	<b>685.783</b>	<b>528.243</b>	<b>78.757</b>	<b>607.000</b>
13.1 Cari Vergi Borcu		607.179	21.152	628.331	522.289	31.129	553.418
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu		-	57.452	57.452	5.954	47.628	53.582
<b>XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVI. ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>(II-j)</b>	<b>28.527.127</b>	<b>(512.236)</b>	<b>28.014.891</b>	<b>26.257.874</b>	<b>(117.830)</b>	<b>26.140.044</b>
16.1 Ödenmiş Sermaye		4.000.000	-	4.000.000	4.000.000	-	4.000.000
16.2 Sermaye Yedekleri		2.219.173	(512.236)	1.706.937	2.772.404	(117.830)	2.654.574
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		1.700.000	-	1.700.000	1.700.000	-	1.700.000
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	(II-k)	(627.540)	(486.868)	(1.114.408)	(181.747)	(88.432)	(270.179)
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		47.106	-	47.106	47.106	-	47.106
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		3.895	-	3.895	3.895	-	3.895
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		(253.262)	(25.368)	(278.630)	(202.742)	(29.398)	(232.140)
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		1.348.974	-	1.348.974	1.405.892	-	1.405.892
16.3 Kâr Yedekleri		18.675.645	-	18.675.645	15.845.847	-	15.845.847
16.3.1 Yasal Yedekler		1.336.311	-	1.336.311	1.295.468	-	1.295.468
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		16.772.396	-	16.772.396	14.150.654	-	14.150.654
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		566.938	-	566.938	399.725	-	399.725
16.4 Kâr veya Zarar		3.632.190	-	3.632.190	3.639.523	-	3.639.523
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kârı / Zararı		402.833	-	402.833	260.884	-	260.884
16.4.2 Dönem Net Kârı / Zararı		3.229.357	-	3.229.357	3.378.639	-	3.378.639
16.5 Azınlık Payları	(II-l)	119	-	119	100	-	100
<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>116.209.391</b>	<b>136.257.789</b>	<b>252.467.180</b>	<b>107.226.251</b>	<b>111.470.347</b>	<b>218.696.598</b>

## AKBANK T.A.Ş.

## II. 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE GELİR TABLOSU

[Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2015)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2014)
<b>I.</b>	<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>(III-a)</b>	<b>15.997.657</b>	<b>14.690.586</b>
1.1	Kredilerden Alınan Faizler	(III-a-1)	12.367.124	10.595.948
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		58.992	2.915
1.3	Bankalardan Alınan Faizler	(III-a-2)	60.560	33.832
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		128.543	63.676
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	(III-a-3)	3.052.027	3.718.611
1.5.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		9.422	6.628
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		2.399.893	3.020.875
1.5.4	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		642.712	691.108
1.6	Finansal Kiralama Gelirleri		294.510	235.838
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		35.901	39.766
<b>II.</b>	<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>(III-b)</b>	<b>8.266.368</b>	<b>7.470.308</b>
2.1	Mevduata Verilen Faizler	(III-b-4)	6.161.481	5.457.539
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(III-b-1)	436.249	375.206
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		899.474	1.002.028
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	(III-b-3)	744.167	612.542
2.5	Diğer Faiz Giderleri		24.997	22.993
<b>III.</b>	<b>NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>		<b>7.731.289</b>	<b>7.220.278</b>
<b>IV.</b>	<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>		<b>2.486.906</b>	<b>2.436.707</b>
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		2.953.752	2.832.387
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		179.669	156.199
4.1.2	Diğer		2.774.083	2.676.188
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar		466.846	395.680
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		3.435	3.218
4.2.2	Diğer		463.411	392.462
<b>V.</b>	<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>(III-c)</b>	<b>2.275</b>	<b>1.381</b>
<b>VI.</b>	<b>TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)</b>	<b>(III-d)</b>	<b>66.146</b>	<b>(75.476)</b>
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		226.135	721.224
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(580.609)	(1.313.027)
6.3	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		420.620	516.327
<b>VII.</b>	<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>(III-e)</b>	<b>613.927</b>	<b>633.895</b>
<b>VIII.</b>	<b>FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>		<b>10.900.543</b>	<b>10.216.785</b>
<b>IX.</b>	<b>KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILILIĞI (-)</b>	<b>(III-f)</b>	<b>2.363.666</b>	<b>2.076.858</b>
<b>X.</b>	<b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>(III-g)</b>	<b>4.357.805</b>	<b>3.806.435</b>
<b>XI.</b>	<b>NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>		<b>4.179.072</b>	<b>4.333.492</b>
<b>XII.</b>	<b>BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		-	-
<b>XIII.</b>	<b>ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		-	-
<b>XIV.</b>	<b>NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		-	-
<b>XV.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)</b>		<b>4.179.072</b>	<b>4.333.492</b>
<b>XVI.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILILIĞI (±)</b>	<b>(III-j)</b>	<b>949.706</b>	<b>954.846</b>
16.1	Cari Vergi Karşılığı		919.344	1.109.941
16.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		30.362	(155.095)
<b>XVII.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)</b>		<b>3.229.366</b>	<b>3.378.646</b>
<b>XVIII.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		-	-
18.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları		-	-
18.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XIX.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		-	-
19.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XX.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)</b>		-	-
<b>XXI.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILILIĞI (±)</b>		-	-
21.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
<b>XXII.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)</b>		-	-
<b>XXIII.</b>	<b>NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)</b>	<b>(III-l)</b>	<b>3.229.366</b>	<b>3.378.646</b>
<b>23.1</b>	<b>Grubun Kârı / Zararı</b>		<b>3.229.357</b>	<b>3.378.639</b>
23.2	Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)	<b>(III-h)</b>	9	7
	Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)		0,00807	0,00845

**AKBANK T.A.S.**  
**III. 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU**  
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2015)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>		<b>97.206.807</b>	<b>228.649.384</b>	<b>325.856.191</b>	<b>86.440.978</b>	<b>167.542.323</b>	<b>253.983.301</b>
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	<b>(IV-a-2, 3)</b>	<b>13.762.954</b>	<b>18.593.766</b>	<b>32.356.720</b>	<b>14.838.169</b>	<b>17.405.294</b>	<b>32.243.463</b>
1.1 Teminat Mektupları		11.863.179	10.688.085	22.551.264	13.277.182	9.085.634	22.362.816
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		489.460	1.799.894	2.289.354	303.407	1.575.448	1.878.855
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	4.121.220	4.121.220	-	3.467.645	3.467.645
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		11.373.719	4.766.971	16.140.690	12.973.775	4.042.541	17.016.316
1.2 Banka Kredileri		-	933.230	933.230	-	1.130.533	1.130.533
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		-	933.230	933.230	-	1.130.533	1.130.533
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		396	5.358.740	5.359.136	-	5.463.720	5.463.720
1.3.1 Belgeli Akreditifler		396	4.846.143	4.846.539	-	4.921.555	4.921.555
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	512.597	512.597	-	542.165	542.165
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	22.866	22.866	-	22.745	22.745
1.8 Diğer Garantilerimizden		115.520	1.577.180	1.692.700	76.813	1.686.271	1.763.084
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		1.783.859	13.665	1.797.524	1.484.174	16.391	1.500.565
<b>II. TAHHÜTLER</b>	<b>(IV-a-1)</b>	<b>35.121.845</b>	<b>7.466.643</b>	<b>42.588.488</b>	<b>38.752.269</b>	<b>9.062.927</b>	<b>47.815.196</b>
2.1 Cayılamaz Taahhütler		34.577.080	7.298.052	41.875.132	38.365.810	9.062.927	47.428.737
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		2.190.531	2.963.600	5.154.131	2.523.406	7.203.835	9.727.241
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İşt. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		5.643.211	4.333.444	9.976.655	5.397.158	1.793.569	7.190.727
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		5.764.751	-	5.764.751	5.409.062	-	5.409.062
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		2.956	2.956	5.912	2.196	-	2.196
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		17.672.898	-	17.672.898	21.109.490	-	21.109.490
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		95.366	-	95.366	126.962	-	126.962
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		3.207.367	1.008	3.208.375	3.797.536	65.523	3.863.059
2.2 Cayılabilir Taahhütler		544.765	168.591	713.356	386.459	-	386.459
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		505.135	-	505.135	386.459	-	386.459
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		39.630	168.591	208.221	-	-	-
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	<b>(IV-b)</b>	<b>48.322.008</b>	<b>202.588.975</b>	<b>250.910.983</b>	<b>32.850.540</b>	<b>141.074.102</b>	<b>173.924.642</b>
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		1.228.638	11.575.795	12.804.433	871.688	8.767.178	9.638.866
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		1.228.638	11.298.317	12.526.955	871.688	8.767.178	9.638.866
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	277.478	277.478	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		47.093.370	191.013.180	238.106.550	31.978.852	132.306.924	164.285.776
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		6.129.024	8.981.501	15.110.525	4.072.104	5.019.986	9.092.090
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		2.647.607	4.857.383	7.504.990	1.889.739	2.611.651	4.501.390
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		3.481.417	4.124.118	7.605.535	2.182.365	2.408.335	4.590.700
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		29.861.447	112.566.425	142.427.872	19.980.217	74.833.436	94.813.653
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		11.458.152	31.255.612	42.713.764	4.575.643	24.769.928	29.345.571
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		15.583.295	23.734.909	39.318.204	13.085.408	11.984.784	25.070.192
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		1.410.000	28.787.952	30.197.952	1.159.583	19.039.362	20.198.945
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		1.410.000	28.787.952	30.197.952	1.159.583	19.039.362	20.198.945
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		10.274.802	58.882.918	69.157.720	7.776.789	46.175.887	53.952.676
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		4.938.312	7.023.471	11.961.783	3.802.404	5.939.815	9.742.219
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		5.336.490	6.753.791	12.090.281	3.974.385	5.754.002	9.728.387
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	22.552.828	22.552.828	-	17.241.035	17.241.035
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	22.552.828	22.552.828	-	17.241.035	17.241.035
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		828.097	10.582.336	11.410.433	149.742	6.277.615	6.427.357
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>		<b>623.498.370</b>	<b>160.734.015</b>	<b>784.232.385</b>	<b>556.134.233</b>	<b>134.930.774</b>	<b>691.065.007</b>
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>		<b>38.949.600</b>	<b>11.806.667</b>	<b>50.756.267</b>	<b>50.211.717</b>	<b>10.755.475</b>	<b>60.967.192</b>
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		2.820.657	-	2.820.657	2.883.149	-	2.883.149
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		17.319.495	818.636	18.138.131	14.041.992	957.671	14.999.663
4.3 Tahsile Alınan Çekler		14.928.116	876.770	15.804.886	29.969.396	690.016	30.659.412
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		3.395.579	1.454.631	4.850.210	2.828.122	1.084.489	3.912.611
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		485.753	8.656.630	9.142.383	489.058	8.023.299	8.512.357
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>		<b>201.769.401</b>	<b>49.562.840</b>	<b>251.332.241</b>	<b>158.052.034</b>	<b>45.054.596</b>	<b>203.106.630</b>
5.1 Menkul Kıymetler		93.300.273	443.023	93.743.296	59.432.194	128.592	59.560.786
5.2 Teminat Senetleri		764.035	596.171	1.360.206	744.854	423.272	1.168.126
5.3 Emtia		63.620	37.493	101.113	68.907	28.634	97.541
5.4 Varant		277	-	277	1.277	668	1.945
5.5 Gayrimenkul		78.618.442	36.241.798	114.860.240	63.940.850	30.269.306	94.210.156
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		29.019.718	12.223.598	41.243.316	33.858.772	14.188.464	48.047.236
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		3.036	20.757	23.793	5.180	15.660	20.840
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		<b>382.779.369</b>	<b>99.364.508</b>	<b>482.143.877</b>	<b>347.870.482</b>	<b>79.120.703</b>	<b>426.991.185</b>
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>720.705.177</b>	<b>389.383.399</b>	<b>1.110.088.576</b>	<b>642.575.211</b>	<b>302.473.097</b>	<b>945.048.308</b>

**AKBANK T.A.Ş.****IV. 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE  
ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**  
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

<b>ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ</b>		<b>CARİ DÖNEM (31/12/2015)</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)</b>
<b>I.</b>	<b>MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZİR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN</b>	<b>(1.055.286)</b>	<b>1.372.709</b>
<b>II.</b>	<b>MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>III.</b>	<b>MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV.</b>	<b>YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI</b>	<b>156.806</b>	<b>(40.999)</b>
<b>V.</b>	<b>NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)</b>	<b>27.277</b>	<b>26.651</b>
<b>VI.</b>	<b>YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı) (*)</b>	<b>(85.390)</b>	<b>23.584</b>
<b>VII.</b>	<b>MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VIII.</b>	<b>TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI</b>	<b>(63.770)</b>	<b>(5.785)</b>
<b>IX.</b>	<b>DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ</b>	<b>235.434</b>	<b>(283.432)</b>
<b>X.</b>	<b>DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)</b>	<b>(784.929)</b>	<b>1.092.728</b>
<b>XI.</b>	<b>DÖNEM KÂRİ/ZARARI</b>	<b>3.229.366</b>	<b>3.378.646</b>
11.1	Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	16.286	543.335
11.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	(22.070)	(21.321)
11.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
11.4	Diğer	3.235.150	2.856.632
<b>XII.</b>	<b>DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)</b>	<b>2.444.437</b>	<b>4.471.374</b>

[\*] Üçüncü Bölüm II no'lu dipnotta açıklanan ve yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma sağlayan finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmını ifade etmektedir.



**AKBANK T.A.Ş.****VI. 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2015)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2014)
<b>A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>1.1</b>	Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı	2.538.367	6.573.648
<b>1.1.1</b>	Alınan Faizler	15.164.411	14.896.443
<b>1.1.2</b>	Ödenen Faizler	(8.205.358)	(7.421.785)
<b>1.1.3</b>	Alınan Temettüleri	2.275	1.381
<b>1.1.4</b>	Alınan Ücret ve Komisyonlar	2.905.632	2.716.328
<b>1.1.5</b>	Eldedilen Diğer Kazançlar	(1.101.719)	205.032
<b>1.1.6</b>	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar	674.604	564.506
<b>1.1.7</b>	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler	(3.887.212)	(3.380.856)
<b>1.1.8</b>	Ödenen Vergiler	(929.202)	(1.202.318)
<b>1.1.9</b>	Diğer	(VI-b) (2.085.064)	194.917
<b>1.2</b>	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim	3.405.844	(5.505.210)
<b>1.2.1</b>	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış	14.400	69.951
<b>1.2.2</b>	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış	-	-
<b>1.2.3</b>	Bankalar Hesabındaki Net (Artış)/Azalış	(77.879)	39.663
<b>1.2.4</b>	Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış	(18.834.902)	(19.623.221)
<b>1.2.5</b>	Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış	(5.927.390)	(2.606.644)
<b>1.2.6</b>	Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış)	(6.599.851)	6.377.130
<b>1.2.7</b>	Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış)	29.504.611	8.907.943
<b>1.2.8</b>	Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış)	4.516.333	1.479.167
<b>1.2.9</b>	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış)	-	-
<b>1.2.10</b>	Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış)	(VI-b) 810.522	(149.199)
<b>I.</b>	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı	5.944.211	1.068.438
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>II.</b>	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı	(6.394.030)	(2.026.966)
<b>2.1</b>	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
<b>2.2</b>	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
<b>2.3</b>	Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller	(202.385)	(296.257)
<b>2.4</b>	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller	27.194	31.505
<b>2.5</b>	Eldedilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	(25.760.266)	(25.314.010)
<b>2.6</b>	Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	18.428.960	21.760.012
<b>2.7</b>	Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	(382)	(6.405)
<b>2.8</b>	Satılan / İtfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	1.112.849	1.798.189
<b>2.9</b>	Diğer	(VI-b) -	-
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>III.</b>	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit	1.279.391	1.317.425
<b>3.1</b>	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit	13.785.368	8.869.161
<b>3.2</b>	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı	(11.936.377)	(7.084.253)
<b>3.3</b>	İhraç Edilen Sermaye Araçları	-	-
<b>3.4</b>	Temettü Ödemeleri	(569.600)	(467.483)
<b>3.5</b>	Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler	-	-
<b>3.6</b>	Diğer	(VI-b) -	-
<b>IV.</b>	Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(VI-b) 934.340	53.348
<b>V.</b>	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)	1.763.912	412.245
<b>VI.</b>	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a) 5.345.529	4.933.284
<b>VII.</b>	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a) 7.109.441	5.345.529

**AKBANK T.A.Ş.**  
**VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU**  
 [Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

	<b>CARİ DÖNEM</b> <b>(31/12/2015)</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b> <b>(31/12/2014)</b>
<b>I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>		
1.1 DÖNEM KÂRI	3.827.671	4.037.966
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	832.823	878.288
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	806.798	1.039.327
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	26.025	(161.039)
<b>A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)</b>	<b>2.994.848</b>	<b>3.159.678</b>
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
<b>B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]</b>	<b>2.994.848</b>	<b>3.159.678</b>
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	200.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	200.000
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	369.600
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	369.600
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	36.960
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	2.548.613
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14 ÖZEL FONLAR	-	4.505
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
<b>III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)</b>		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,007	0,008
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	0,7	0,8
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	-	-
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	0,001
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	-	0,1
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )	-	-

[\*] Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

**NOT:**

**(1)** Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

**(2)** Kâr dağıtımı Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM  
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

1 Ocak 2015'ten geçerli olmak üzere yürürlüğe giren TMS/TFRS değişikliklerinin Grubun muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş olan TMS ve TFRS değişikliklerinin, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı (2011 Versiyonu) hariç tutulmak üzere, Grubun muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olmayacaktır. Grup, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının etkisini değerlendirmektedir.

**b. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmış olup, 31 Aralık 2014'te sona eren yıla ilişkin olarak hazırlanan yıllık finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXVIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

**c. Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikaları uygulanan kalemler:**

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikası uygulanan kalem bulunmamaktadır.

**II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Grubun temel faaliyet alanı bireysel ve özel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal ve yatırım bankacılığı, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Grup, Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla finansal kiralama işlemleri de gerçekleştirmektedir. Grup, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Grup ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Grubun en önemli fon kaynakları özkaynaklar, ihraç edilen menkul kıymetler, para piyasaları borçlanmaları ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan kredilerdir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Grubun likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak, aynı zamanda kârlılığını artırmak ve Grubun özkaynaklarını güçlendirmektir. Grubun aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO") tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlendirilmesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerlendirme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek finansal tablolara yansıtılmış, ve bunlara ilişkin kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 2,8800 TL, EURO kur değeri 3,1422 TL ve Yen kur değeri 2,3864 TL'dir.

**III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Konsolide finansal tablolar 8 Kasım 2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" ve "Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" ("TFRS 10") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıkların konsolide edilme esasları:

Bağlı ortaklıklar sermayesi veya yönetimi doğrudan veya dolaylı olarak Banka tarafından kontrol edilen ortaklıklardır.

Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolide edilmektedir. İlgili bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün Banka'ya geçtiği tarihten itibaren dahil edilmektedir.

Kontrol, Banka'nın bir tüzel kişiliğe yaptığı yatırım üzerinde güce sahip olması, yatırım yaptığı tüzel kişilikle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması ve elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip olması durumu olarak kabul edilmiştir.

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıkların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülüklerinin yüzde yüzü Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülükleri ile birleştirilmiştir. Grubun her bir bağlı ortaklıktaki yatırımının defter değeri ile her bir bağlı ortaklığın sermayesinin maliyet değerinin Gruba ait olan kısmı netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklar arasındaki işlemlerden kaynaklanan bakiyeler ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolide edilmiş bağlı ortaklıkların net geliri içindeki azınlık payları, Gruba ait net gelirin hesaplanabilmesini teminen belirlenmiş ve gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir. Azınlık payları, konsolide edilmiş bilançoda, özkaynaklar altında gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklarca kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıkları olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank AG, Ak Finansal Kiralama A.Ş., Akbank (Dubai) Limited ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Yapılandırılmış İşletme" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve finansal tabloları Ana Ortaklık Banka ile konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu şirket, sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık etmek, bireysel portföy yönetimi yapmak, türev araçların alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetlerin repo veya ters repo taahhüdü ile alım satımı faaliyetlerini her ayrı faaliyet için ilgili tebliğlerde belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki belgesi almak suretiyle yapmaktadır.

Ak Finansal Kiralama A.Ş., 1988 yılında finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak amacıyla kurulmuştur.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş. 28 Haziran 2000 tarihinde kurulmuş olup, Akbank T.A.Ş. A ve B tipi yatırım fonları, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Değişken Fonu ile AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ve Groupama Emeklilik yatırım fonlarını yönetmektedir. Ayrıca bireysel müşterilere ait portföyler de yönetilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ana Ortaklık Banka'nın yurtdışı iştiraklerinin yeniden yapılandırılması çerçevesinde, Akbank N.V. ile Akbank AG, 15 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank N.V.'nin faaliyetlerine son vermesi ile birlikte Akbank AG bünyesinde birleştirilmiştir. Akbank AG Almanya'da faaliyet göstermekte olup kurumsal ve bireysel bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Aralık 2009'da Dubai Uluslararası Finans Merkezi'nde (DIFC) kurulan Akbank (Dubai) Limited, satın alma ve birleşmelerde aracılık, finansal ürünler ile ilgili danışmanlık, kredi ve yatırım ürünlerine aracılık ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

Ak Receivables Corporation Temmuz 1998 yılında ve A.R.T.S. Ltd. Kasım 1999 yılında uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla kurulmuş "Yapılandırılmış İşletme"lerdir.

**IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" veya "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içinde, negatif olması durumunda ise "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar" içinde gösterilmektedir. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XII no'lu dipnotta açıklanmıştır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Saklı türev ürünler;

- ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve riskleri ile esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve risklerinin yakından ilgili olmaması
- saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın, türev ürün tanımına uyması ve
- karma finansal aracın, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak muhasebeleştirilmemesi

durumlarında esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise saklı türev ürün esas sözleşmeden ayrıştırılmadan esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir.

**V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

**VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon niteliğine göre tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

**VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Grup finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde değerlendirilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:**

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Grubun gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

**b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:**

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan ve türev olmayan finansal araçlardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır borçlanma senetlerinin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

**c. Kredi ve Alacaklar:**

Krediler ve alacaklar, türev finansal araç olmayan ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Grup, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve TMS çerçevesinde özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabında muhasebeleştirilerek o yılın gelirinden düşülmektedir. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabından düşülmekte, önceki yıllarda karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlar ise "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına gelir yansıtılmaktadır. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:**

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" tanımının dışında kalan ve ilk muhasebeleştirme sırasında gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyet bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

Grubun önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Grubun satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Hazine Müsteşarlığı'nın TÜFE'ye Endeksli Tahviller Yatırımcı Kılavuzu'nda belirtildiği üzere, bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

**VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususu her bilanço döneminde değerlendirilir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

Finansal varlık grubundan, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar için değer düşüklüğü gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarı ile taşınan değeri arasındaki fark olarak ölçülür. Değer düşüklüğünün oluşması durumunda, varlığın defter değeri azaltılarak zarar tutarı kâr/zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Kredi ve alacaklar değer düşüklüğüne ilişkin açıklama VII-c no'lu dipnotta yer almaktadır.

**IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma niyetinde olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

**X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARINI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNÇ VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Grup portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

Grubun herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:**

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, konsolide finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grubun durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

**XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Grubun konsolide finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak 3-5 yıl arasında doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmaktadır.

**XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5 yıl

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmaktadır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

**XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Grup, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"ni esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismanına tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup, bağlı ortaklığı olan ve konsolidasyona dahil edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla, "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmektedir. Finansal kiralamaya konu olan varlık, bilançoda yapılan net kiralama tutarına

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri, kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatırım metodu kullanılarak sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde olmayan kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

Grup, finansal kiralama alacakları için 23 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak özel karşılık ayırmakta; ayrıca şüpheli hale gelmeyen finansal kiralama alacakları için de genel karşılık ayırmaktadır.

Faaliyet kiralaması işlemleri ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

**XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı”na (“TMS 37”) uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için “Dönemsellik ilkesi” uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Banka’nın tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, birden fazla olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilebilecek olan veya geçmiş olaylardan kaynaklanan fakat yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkma ihtimalinin bulunmadığı veya yükümlülük tutarının yeterince güvenilir olarak ölçülemeyişi durumlarda söz konusu yükümlülük “Koşullu” olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

**XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Gruba girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

**XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:**

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” (“TMS 19”) hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka ve Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 19 standardı uyarınca aktüeryal kayıp ve kazançlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

**b. Emeklilik Hakları:**

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun geçici 20’nci maddesine göre kurulmuş olan “Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı (“Tekaüt Sandığı”)’nın üyesidir. Tekaüt Sandığı’nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu’nun 38’inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan “Aktüerler Yönetmeliği” hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yıl sonları itibarıyla denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu (“Bankacılık Kanunu”)’nun geçici 23’üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu’nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu’na (“SGK”) devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu’nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi’nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek,

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan erteleme yetkisi çerçevesince, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2014/6042 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 1 yıl daha ertelenen devir sürecinin, bu değişiklik ile 8 Mayıs 2015 tarihine kadar tamamlanması gerekmekte idi. Bu kez 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan 5510 sayılı Kanun'un geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki son değişiklik ile devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınmak suretiyle hazırlanan denetlenmiş 31 Aralık 2015 tarihli teknik bilanço raporuna göre, devre esas yükümlülükleri ve vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için, karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirildiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki finansal kuruluşların çalışanları yukarıda açıklanan emeklilik planına dahil olmayıp, Sosyal Güvenlik Kurumu ve diğer tanımlanmış katkı planları kapsamındadır.

**XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Cari Vergi:**

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı % 20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmaması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

Yurtdışı iştiraklerdeki vergi uygulamalarına ilişkin bilgiler ise aşağıda verilmiştir.

**Akbank AG (Almanya)**

Almanya'da yerleşik kurumlar (kanuni veya iş merkezi Almanya'da bulunanlar) tüm gelirleri üzerinden Almanya'da kurumlar vergisine tabidir. Dağıtılıp dağıtılmamasına bakılmaksızın tüm kazançlar üzerinden %15 kurumlar vergisi hesaplanır. Hesaplanan kurumlar vergisi üzerinden %5,5 dayanışma vergisi uygulandığından efektif kurumlar vergisi oranı %15,825 olmaktadır. Ayrıca yerel yönetimler bazında da ticari kazanç vergisi uygulanmaktadır. Bu vergi de yaklaşık %16 seviyesinde olup tüm vergi türleri (kurumlar vergisi, dayanışma vergisi ve ticari kazanç vergisi) dikkate alındığında yaklaşık %32'lik bir vergi yükü söz konusudur.

**Akbank (Dubai) Limited (Birleşik Arap Emirlikleri)**

Dubai'nin Uluslararası Finans Merkezinde faaliyet gösteren Akbank Dubai, bu ülke mevzuatına göre vergiye tabi değildir.

**b. Ertelenmiş Vergi:**

Grup, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansitmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifi ayrılmamaktadır.

TMS 12 uyarınca konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri netleştirilmemiş, finansal tablolarda aktifte ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

**XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, sekürütizasyon, post-finansman gibi farklı özelliklerdeki borçlanmalar, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda ihraç edilen menkul kıymetler ile para piyasaları borçlanmaları Grubun önemli fon kaynaklarını oluşturmaktadır. Söz konusu borçlanmalar ilk olarak elde etme maliyeti ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

**XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

2015 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Aval ve kabuller Grubun olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

**XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Grubun 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

**XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

- Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,
- Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve
- Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm XIII no'lu dipnotta sunulmuştur.

**XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI:**

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'da öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilir ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2015 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2014 yılı faaliyetlerinden sağlanan 3.159.678 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 569.600 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 4.505 TL'sinin diğer kâr yedeklerinde yer alan özel fon hesabına aktarılmasına, 36.960 TL'sinin yasal yedekler ve 2.548.613 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

**XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:**

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Grubun Net Dönem Kârı	3.229.357	3.378.639
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	400.000.000	400.000.000
<b>Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)</b>	<b>0,00807</b>	<b>0,00845</b>

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2015 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır (2014: (-)).

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

**XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:**

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VI no'lu dipnotta sunulmuştur.

**XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:**

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

**XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:**

31 Aralık 2015 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2014 tarihli gelir tablosu, nazım hesaplar tablosu ve nakit akış tablosu üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM  
GRUBUN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER****I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

**a.** 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e göre hesaplanan Grubun ve Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranları sırasıyla: % 14,46 (31 Aralık 2014: % 14,89) ve % 14,58'dir (31 Aralık 2014: % 15,16). Bu oran ilgili mevzuat ile belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.

**b.** Sermaye yeterliliği standart oranı, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ile 5 Eylül 2013 tarih ve 28756 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

Sermaye yeterliliği standart oranı, kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk için gerekli sermaye yükümlülüklerinin toplamı üzerinden hesaplanmaktadır. Kredi riski, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına tabi tutulması ve risk azaltım tekniklerinin uygulanması ile hesaplanırken, piyasa riski için standart metod ve operasyonel risk için temel gösterge yöntemi kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tablolarda Banka'nın konsolide sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden risk ağırlıklı varlıklarının ayrıntıları ve özkaynak hesaplaması yer almaktadır.

**c. Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:**

	Konsolide										
	Risk Ağırlıkları										
	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%	
<b>Kredi Riskine Esas Tutar</b>	-	-	2.017.166	30.641.752	22.721.765	111.422.758	8.591.403	14.862.974	1.026.195	-	
<b>Risk Sınıfları:</b>											
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	49.036.963	-	168.608	21.996.703	-	1.265	-	-	-	-	
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	48	-	-	-	-	-	-	
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	21.697	-	-	-	-	
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	9.891.433	20.591.560	-	120.554	-	-	-	-	
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	102.637.269	21.505	-	-	-	
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	-	-	30.295.687	3.064.311	-	-	-	-	
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	18.695.193	-	2.271.921	-	-	-	-	
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	158.845	28.365	-	-	-	
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	5.677.732	7.431.487	410.478	-	
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	271.086	-	-	-	-	
Diğer alacaklar	1.440.316	-	25.788	-	-	2.875.810	-	-	-	-	

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Kredi Riskine Esas Tutar	Ana Ortaklık Banka									
	Risk Ağırlıkları									
	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%
<b>Risk Sınıfları:</b>										
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	48.444.148	-	168.608	21.996.703	-	1.265	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	48	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	21.692	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	878.472	-	9.114.843	21.197.194	-	82.338	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	91.004.202	1.308	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	-	-	30.135.659	3.064.311	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	18.695.193	-	2.271.921	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	147.314	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	5.677.732	7.431.487	410.478	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	271.086	-	-	-	-
Diğer alacaklar	1.440.307	-	25.788	-	-	3.798.686	-	-	-	-

**d. Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:**

	Ana Ortaklık Banka		Konsolide	
	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	14.438.296	13.196.610	15.302.721	14.002.698
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	301.959	150.850	331.804	158.643
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	1.143.676	973.611	1.192.459	1.014.044
Özkaynak	28.954.803	27.132.960	30.410.851	28.236.377
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100	14,58	15,16	14,46	14,89
Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100	13,46	14,04	13,33	13,79
Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100	13,52	14,13	13,39	13,88

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**e. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	5.405.892	5.405.892
Hisse senedi ihraç primleri	1.700.000	1.700.000
Hisse senedi iptal karları	-	-
Yedek akçeler	18.675.645	15.845.847
TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	47.106	47.106
Kar	3.632.190	3.639.523
Net Dönem Karı	3.229.357	3.378.639
Geçmiş Yıllar Karı	402.833	260.884
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	200.000	200.000
İştirakler,bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem karı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	3.895	3.895
Azınlık Payları	119	100
<b>İndirim Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>29.664.847</b>	<b>26.842.363</b>
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	1.389.331	419.871
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	36.670	53.057
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	79.516	41.395
Net ertelenmiş vergi varlığı/ vergi borcu (-)	-	-
Kanununun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-)	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık Paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık Paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı(-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan tutarlar(-)	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar(-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı(-)	-	-
Kurulca belirtenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>1.505.517</b>	<b>514.323</b>
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>28.159.330</b>	<b>26.328.040</b>
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilenler)	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	-	-
Üçüncü Kişilerin İlave Ana Sermayede Ki Payları	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Kurulca belirtenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	119.274	165.578
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>28.040.056</b>	<b>26.162.462</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilen/temin edilenler)	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	-	-
Bankanın sermaye arttırmalarında kullanılması hissedarlarca taahhüt edilen bankaya rehnede kayıtlı kaynaklar	-	-
Genel Karşılıklar	2.391.050	2.104.264
Üçüncü Kişilerin Katkı Sermayesindeki Payları	-	-
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>2.391.050</b>	<b>2.104.264</b>
<b>Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar(-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı(-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyon toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı(-)	-	-
Kurulca belirtilecek diğer kalemler(-)	-	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>2.391.050</b>	<b>2.104.264</b>
<b>SERMAYE</b>	<b>30.431.106</b>	<b>28.266.726</b>
<b>Sermayeden İndirilecek Değerler</b>		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler(-)	-	-
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri(-)	75	218
Yurt dışında kurulu olanlar da dahil olmak üzere, bankalara, finansal kuruluşlara veya bankanın nitelikli pay sahiplerine kullanılan krediler veya bunlarca ihraç edilen borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar(-)	-	-
Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 20 nci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden özkaynaklardan düşülecek tutar (-)	171	26
Kurulca belirtilecek diğer hesaplar(-)	20.009	30.105
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>30.410.851</b>	<b>28.236.377</b>
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar</b>		
Ortaklık Paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	358.124	202.838

**f. Özkaynak hesaplamasında geçici uygulamaya tabi unsurlara ilişkin bilgiler:**

Ana sermayeden indirilecek kalemler için "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" in geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası hükümleri uygulanmaktadır.

Cari Dönem 31 Aralık 2015	Banka		Konsolide	
	Cari Dönem Özkaynak Hesaplanmasında Dikkate Alınan Tutar	Toplam Tutar	Cari Dönem Özkaynak Hesaplanmasında Dikkate Alınan Tutar	Toplam Tutar
Azınlıkların çekirdek sermayedeki payları	-	-	119	119
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları	-	-	-	-
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları	-	-	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	-	-	-	-

**g. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**h. İçsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci kapsamında içsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşımlara ilişkin bilgi:**

Grubun yıllık hedef ve 3 yıllık stratejik plan hazırlama süreçleri paralelinde yasal ve içsel sermaye gereksinimi ileriye dönük olarak değerlendirilmektedir. Yasal sermaye gereksinimi hesaplamalarına birinci yapısal blokta yer alan kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk dahil edilirken, içsel sermaye gereksinimi hesaplamalarına birinci yapısal blok risklerine ek olarak ikinci yapısal blokta yer alan, bankacılık hesapları faiz oranı riski, yoğunlaşma riski, iş riski, itibar riski, model riski, takas riski gibi diğer riskler de dahil edilmektedir.

Yasal ve içsel sermaye yeterliliği normal planlama koşulları yanı sıra stres koşulları altında da değerlendirilmektedir. Bu kapsamda ılımlı ve güçlü stres senaryoları olmak üzere iki farklı stres senaryosunda sermaye yeterliliği hesaplaması gerçekleştirilmektedir. Stres senaryoları kapsamında makroekonomik değişkenlerin tahmini sonrasında bu değişkenlerin, kredi maliyetleri ve piyasa risk faktörleri (döviz kuru, faiz oranı v.b.) üzerine etkisi modellenmektedir. Stres senaryolarının özkaynaklar, gelirler, risk ağırlıklı varlıklar ve sermaye yeterliliği üzerindeki etkileri hesaplanmaktadır.

**II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

**a.** Kredi riski, Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Günlük hazine işlemleri için Hazine İş Birimi tarafından limit tahsis ve izlemesi yapılmaktadır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin borçlusunun kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte veya ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında İkinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Banka tarafından kanaat getirilen krediler ise değer kaybına uğramış krediler olarak değerlendirilmektedir.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında tahsili gecikmiş krediler için genel kredi karşılığı, değer kaybına uğramış krediler için ise özel karşılık hesaplanmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Risk Sınıfları</b>	<b>Cari Dönem Risk Tutarı (*)</b>	<b>Ortalama Risk Tutarı</b>
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	76.833.561	72.760.445
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	240	236
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	38.740	55.431
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	53.477.253	58.129.563
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	126.451.292	120.669.404
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	55.736.349	57.140.940
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	21.498.672	19.984.356
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	187.210	177.900
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	13.519.697	15.194.267
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	278.802	1.411.323
Diğer Alacaklar	4.341.914	4.253.292
<b>Toplam</b>	<b>352.363.730</b>	<b>349.777.157</b>

(\*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

- b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcut olup, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.
- c.** Vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.
- d.** Grup tazmin edilen gayrinakdi kredileri, vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Grubun kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Grubun risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e.** Grubun yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Grup, uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına maruz değildir.

Grubun bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 2,2 (31 Aralık 2014: % 1,7) gibi düşük bir seviyededir.

- f.** 1. Grubun ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 33 ve % 39'dur (31 Aralık 2014: % 29 ve % 34).
2. Grubun ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 59 ve % 68'dir (31 Aralık 2014: % 65 ve % 73).
3. Grubun ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla % 21 ve % 26'dır (31 Aralık 2014: % 21 ve % 25).
- g.** Grupça üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 2.543.192 TL'dir (31 Aralık 2014: 2.104.264 TL).

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:**

<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>	<b>Ticari Krediler</b>	<b>Tüketici Kredileri</b>	<b>Kredi Kartları</b>	<b>Toplam</b>
Standart Nitelikli Krediler	109.865.327	26.821.142	11.723.535	<b>148.410.004</b>
Yakın İzlemedeki Krediler	2.249.269	1.853.129	806.781	<b>4.909.179</b>
Takipteki Krediler	1.016.088	1.184.274	1.172.961	<b>3.373.323</b>
Özel Karşılık (-)	868.775	1.184.274	1.172.961	<b>3.226.010</b>
<b>Toplam</b>	<b>112.261.909</b>	<b>28.674.271</b>	<b>12.530.316</b>	<b>153.466.496</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 206 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 59 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>	<b>Ticari Krediler</b>	<b>Tüketici Kredileri</b>	<b>Kredi Kartları</b>	<b>Toplam</b>
Standart Nitelikli Krediler	90.241.516	29.426.001	12.039.233	<b>131.706.750</b>
Yakın İzlemedeki Krediler	1.835.940	1.573.038	864.346	<b>4.273.324</b>
Takipteki Krediler	751.403	685.612	893.140	<b>2.330.155</b>
Özel Karşılık (-)	600.077	685.612	893.140	<b>2.178.829</b>
<b>Toplam</b>	<b>92.228.782</b>	<b>30.999.039</b>	<b>12.903.579</b>	<b>136.131.400</b>

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 206 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 55 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

**i. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:**

	<b>Ticari Krediler</b>	<b>Tüketici Kredileri</b>	<b>Kredi Kartları</b>	<b>Toplam</b>
<b>1 Ocak 2015</b>	<b>600.077</b>	<b>685.612</b>	<b>893.140</b>	<b>2.178.829</b>
Dönem içinde intikal eden	585.733	787.671	650.058	<b>2.023.462</b>
Dönem içinde tahsilat	(182.014)	(230.670)	(221.620)	<b>(634.304)</b>
Aktiften silinen (*)	(135.021)	(58.339)	(148.617)	<b>(341.977)</b>
<b>31 Aralık 2015</b>	<b>868.775</b>	<b>1.184.274</b>	<b>1.172.961</b>	<b>3.226.010</b>

(\*) Banka, takipteki krediler portföyünün 248,5 milyon TL tutarındaki bölümünü, 40,3 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satmıştır. Bu tutara ilişkin daha önce ayrılmış olan özel karşılık yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

	<b>Ticari Krediler</b>	<b>Tüketici Kredileri</b>	<b>Kredi Kartları</b>	<b>Toplam</b>
<b>1 Ocak 2014</b>	<b>451.010</b>	<b>449.485</b>	<b>683.337</b>	<b>1.583.832</b>
Dönem içinde intikal eden	450.783	548.660	704.622	<b>1.704.065</b>
Dönem içinde tahsilat	(143.719)	(173.701)	(203.725)	<b>(521.145)</b>
Aktiften silinen (*)	(157.997)	(138.832)	(291.094)	<b>(587.923)</b>
<b>31 Aralık 2014</b>	<b>600.077</b>	<b>685.612</b>	<b>893.140</b>	<b>2.178.829</b>

(\*) Banka, takipteki krediler portföyünün 252,2 milyon TL tutarındaki bölümünü, 44 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne, 250,5 milyon TL tutarındaki bölümünü ise 41 milyon TL bedel karşılığında Efes Varlık Yönetim A.Ş.'ne satmıştır. Bu tutara ilişkin daha önce ayrılmış olan özel karşılık yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**j. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:**

<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>	<b>Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv</b>	<b>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar</b>	<b>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar</b>	<b>Toplam</b>
<b>Moody's Rating</b>				
Aaa	-	-	-	-
Aa1, Aa2, Aa3	171	-	-	<b>171</b>
A1, A2, A3	8.434	255.376	-	<b>263.810</b>
Baa1, Baa2, Baa3	15.418	42.220.320	10.688.440	<b>52.924.178</b>
Ba1	-	509.323	-	<b>509.323</b>
Ba2	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>24.023</b>	<b>42.985.019</b>	<b>10.688.440</b>	<b>53.697.482</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>				
<b>Moody's Rating</b>				
Aaa	-	73.883	-	<b>73.883</b>
Aa1, Aa2, Aa3	680	-	-	<b>680</b>
A1, A2, A3	16.593	119.431	-	<b>136.024</b>
Baa1, Baa2, Baa3	37.623	36.699.503	10.800.111	<b>47.537.237</b>
Ba1	-	289.512	-	<b>289.512</b>
Ba2	-	119.107	-	<b>119.107</b>
<b>Toplam</b>	<b>54.896</b>	<b>37.301.436</b>	<b>10.800.111</b>	<b>48.156.443</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 ([Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.])

**k. Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz eden Risklere İlişkin Profil:**

Cari Dönem	Risk Sınıfları (*)																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	Toplam
<b>31 Aralık 2015</b>																	
Yurtiçi	76.063.029	48	27.013	-	17.366.984	101.423.711	33.496.207	20.620.877	187.210	13.507.875	-	-	-	-	278.802	4.341.753	267.313.509
Avrupa Birliği Ülkeleri	761.423	-	258	-	25.119.208	4.484.984	18.069	341.906	-	7.021	-	-	-	-	-	161	30.733.030
OECD Ülkeleri (**)	-	-	-	-	1.497.054	397.106	2.744	2.258	-	1.078	-	-	-	-	-	-	1.900.240
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	579.036	147.376	514	264	-	104	-	-	-	-	-	-	727.294
ABD, Kanada	-	-	-	-	1.817.962	119.676	6.444	3.398	-	1.238	-	-	-	-	-	-	1.948.718
Diğer Ülkeler	-	-	25	-	598.292	953.639	16.184	4.023	-	2.381	-	-	-	-	-	-	1.574.544
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>76.824.452</b>	<b>48</b>	<b>27.296</b>	<b>-</b>	<b>46.978.536</b>	<b>107.526.492</b>	<b>33.540.162</b>	<b>20.972.726</b>	<b>187.210</b>	<b>13.519.497</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>278.802</b>	<b>4.341.914</b>	<b>304.197.335</b>
<b>Önceki Dönem</b>																	
<b>31 Aralık 2014</b>																	
Yurtiçi	65.411.293	43	32.761	-	10.611.861	84.767.455	36.185.899	16.928.574	177.214	16.983.803	-	-	-	-	289.909	3.630.926	235.019.738
Avrupa Birliği Ülkeleri	383.200	-	244	-	32.193.324	1.760.734	22.846	1.68.193	-	5.561	-	-	-	-	-	161	34.534.263
OECD Ülkeleri (**)	-	-	-	-	2.403.590	1.137.792	4.930	1.456	-	1.341	-	-	-	-	-	-	3.569.109
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	828.060	11.650	24.380	45	-	139	-	-	-	-	-	-	864.474
ABD, Kanada	-	-	-	-	1.345.986	127.448	6.908	3.012	-	1.603	-	-	-	-	-	-	1.484.957
Diğer Ülkeler	-	-	23	-	468.104	513.000	15.163	4.414	-	1.820	-	-	-	-	-	-	1.002.524
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>65.794.493</b>	<b>43</b>	<b>33.028</b>	<b>-</b>	<b>47.850.925</b>	<b>88.318.079</b>	<b>36.260.326</b>	<b>17.105.694</b>	<b>177.214</b>	<b>16.994.267</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>289.909</b>	<b>3.631.087</b>	<b>276.455.065</b>

(\*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

- 1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5 Uluslararası teşkilatlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6 Bankalar ve aracı kurumlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10 Tahsil gecikmiş alacaklar
- 11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12 İpotek teminatı menkul kıymetler
- 13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
- 14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16 Diğer alacaklar

(\*\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(\*\*\*) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**L. Sektörlere veya Karşı Tarafılara Göre Risk Profili:**

31 Aralık 2015	Risk Sınıfları (*)																Toplam		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16			
Tarım	1	-	3	-	-	-	59.014	176.173	56.587	32	12.801	-	-	-	-	-	302.979	1.432	304.611
Çiftçilik ve Hayvancılık	1	-	3	-	-	-	45.239	105.837	34.637	32	11.434	-	-	-	-	-	197.043	140	197.183
Ormançılık	-	-	-	-	-	-	13.254	69.167	21.524	-	1.151	-	-	-	-	-	103.604	1.492	105.096
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	521	1.169	426	-	216	-	-	-	-	-	2.332	-	2.332
Sanayi	13	-	318	-	-	-	39.479.737	3.138.877	2.342.893	10.980	46.936	-	-	-	-	-	18.928.037	26.091.717	45.019.754
Madencilik ve Taşocaklığı	-	-	-	-	-	-	1.664.671	76.379	66.763	-	555	-	-	-	-	-	387.361	1.421.007	1.808.368
İmalat Sanayi	13	-	315	-	-	-	25.263.326	3.022.440	2.224.301	10.980	45.851	-	-	-	-	-	15.257.096	15.310.130	30.567.226
Elektrik, Gaz, Su	-	-	3	-	-	-	12.551.740	40.058	51.829	-	530	-	-	-	-	-	3.283.580	9.340.580	12.644.160
İnşaat	-	-	855	-	-	-	16.280.919	909.739	2.463.080	19.972	10.997	-	-	-	-	-	7.486.109	12.199.453	19.685.562
Hizmetler	3.365	37	16.139	-	-	-	44.455.710	10.569.437	6.804.967	152.742	250.662	-	-	-	-	8.294	40.747.987	68.024.399	108.772.386
Toplan ve Perakende Ticaret	52	9	98	-	-	-	17.749.788	8.308.198	5.134.642	5.246	160.540	-	-	-	-	-	24.737.904	6.728.948	31.466.852
Otel ve Lokanta Hizmetleri	133	-	29	-	-	-	2.443.683	387.474	595.961	147.418	13.225	-	-	-	-	-	1.542.057	2.045.866	3.587.923
Ulaştırma Ve Haberleşme	3.058	-	7	-	-	-	6.999.950	959.742	310.184	78	18.160	-	-	-	-	-	2.074.183	6.216.996	8.291.179
Mali Kuruluşlar	3	3	352	-	-	-	46.399.642	10.255	82.765	-	1.332	-	-	-	-	6.470	9.201.247	50.561.733	59.762.980
Gayrimenkul ve Kira, Hizm.	-	-	14	-	-	-	1.512.298	55.981	133.723	-	4.153	-	-	-	-	-	463.369	1.242.800	1.706.169
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	48	-	-	-	499.227	124.678	51.164	-	14.195	-	-	-	-	-	238.413	450.899	689.312
Eğitim Hizmetleri	96	-	1.892	-	-	-	206.161	85.944	116.340	-	2.737	-	-	-	-	-	362.199	50.971	413.170
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	23	25	13.699	-	-	-	1.782.445	637.165	380.188	-	36.320	-	-	-	-	1.824	2.128.615	726.186	2.854.801
Diğer	76.821.073	11	9.981	-	-	-	7.251.112	18.745.936	9.305.199	3.484	13.198.301	-	-	-	-	278.802	102.362.469	28.052.553	130.415.022
<b>Toplam</b>	<b>76.824.452</b>	<b>48</b>	<b>27.296</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46.978.536</b>	<b>33.540.162</b>	<b>20.972.726</b>	<b>187.210</b>	<b>13.519.697</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>278.802</b>	<b>169.827.581</b>	<b>134.369.754</b>	<b>304.197.335</b>

(\*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

- |   |   |    |   |
|---|---|----|---|
| 1 | Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar   | 9  | Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteliyle teminatlandırılmış alacaklar             |
| 2 | Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar   | 10 | Tahsil gecikmiş alacaklar   |
| 3 | İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 11 | Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar  |
| 4 | Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar                | 12 | İpotek teminatlı menkul kıymetler   |
| 5 | Ulusal arası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar                       | 13 | Menkul kıymetleştirme pozisyonları  |
| 6 | Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar                     | 14 | Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar |
| 7 | Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar  | 15 | Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar  |
| 8 | Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar   | 16 | Diğer alacaklar   |

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**m. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı :**

31 Aralık 2015 Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre					Dağıtılamayan
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	6.635.753	24.333.844	69.755	410.506	45.374.594	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	48	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	6.034	2.110	523	1.990	16.639	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	13.086.193	3.131.463	2.802.677	3.010.061	24.948.142	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	4.531.839	6.584.322	10.836.042	19.814.779	65.759.510	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	656.184	8.701.379	5.031.223	3.989.608	15.161.768	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	295.869	718.396	1.152.480	2.283.051	16.522.930	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	187.210
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	13.519.697	-
İpotek teminatlının menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	8.175	270.627	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	4.341.914
<b>Toplam</b>	<b>25.220.047</b>	<b>43.742.141</b>	<b>19.892.700</b>	<b>29.509.995</b>	<b>181.303.328</b>	<b>4.529.124</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**n. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıfları için açıklamalar:**

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu dereceler karşı tarafların risk ağırlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır. Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için ise ülkelerin derecelendirme notları dikkate alınmaktadır. Ayrıca Fitch Ratings'in 6 Kasım 2012 itibarıyla Türkiye'nin uzun dönem yabancı para cinsinden kredi notunu BB+'dan BBB-'ye yükseltmesi ile birlikte T.C. Hazinesi tarafından ihraç edilen yabancı para menkuller ve T.C. Merkezi Yönetimi ile ilişkilendirilen diğer yabancı para riskler için de ülke derecelendirme notu kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in derecelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

<b>Eşleştirilecek Derecelendirmeler</b>	<b>Kredi Kalitesi Kademesi</b>	<b>Fitch</b>
<b>Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri</b>	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı
<b>Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri</b>	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 aşağısı
	5	---
	6	---
<b>Uzun vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler</b>	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ve aşağısı
<b>Kısa vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler</b>	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	Diğerleri	F3 aşağısı
<b>Kolektif yatırım kuruluşlarına ilişkin eşleştirme</b>	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları:**

Risk Ağırlığı	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı											
Öncesi Tutar	56.098.192	-	14.898.433	54.148.468	43.900.266	121.582.409	5.727.602	7.431.487	410.478	-	20.255
Kredi Riski Azaltımı											
Sonrası Tutar	50.477.279	-	10.085.829	61.283.503	30.295.687	111.422.758	5.727.602	7.431.487	410.478	-	20.255

**o. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:**

Değer kaybına uğramış ve tahsili gecikmiş kredilere ilişkin unsurlar ile değer ayarlamaları ile karşılıklara ilişkin yöntemler Dördüncü Bölüm 2-a no'lu dipnotta verilmiştir.

Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler (*)			
	Değer Kaybına Uğramış	Tahsili Gecikmiş	Değer Ayarlamaları	Karşılıklar
Tarım	10.693	968	19	10.693
Çiftçilik ve Hayvancılık	9.407	856	17	9.407
Ormancılık	1.257	112	2	1.257
Balıkçılık	29	-	-	29
Sanayi	203.030	968.186	28.421	203.030
Madencilik ve Taşocakçılığı	5.828	18.624	777	5.828
İmalat Sanayi	193.943	69.680	2.014	193.943
Elektrik, Gaz, Su	3.259	879.882	25.630	3.259
İnşaat	58.069	126.322	3.715	58.069
Hizmetler	874.681	252.234	6.914	727.368
Toptan ve Perakende Ticaret	568.200	178.062	4.873	568.200
Otel ve Lokanta Hizmetleri	226.590	32.331	896	79.277
Ulaştırma Ve Haberleşme	46.949	21.856	513	46.949
Mali Kuruluşlar	729	2.483	50	729
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	2.616	107	3	2.616
Serbest Meslek Hizmetleri	2.858	574	21	2.858
Eğitim Hizmetleri	2.412	4.604	92	2.412
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	24.327	12.217	466	24.327
Diğer	2.226.850	1.006.856	84.911	2.226.850
<b>Toplam</b>	<b>3.373.323</b>	<b>2.354.566</b>	<b>123.980</b>	<b>3.226.010</b>

(\*) Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir

**p. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:**

	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
Özel Karşılıklar	2.178.829	2.023.462	(634.304)	(341.977)	3.226.010
Genel Karşılıklar	2.104.264	438.928	-	-	2.543.192

(\*) Aktiften silinenleri ifade etmekte olup takipteki krediler portföyünden yapılan satışlar da burada gösterilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi tarafından da uygulanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri, piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirilmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel model'e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" İkinci Kısım İkinci Bölüm'de yer alan Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması'na ilişkin esaslar uyarınca, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarına yer verilmiştir.

**a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:**

	<b>Tutar</b>
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	85.834
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	21.887
(III) Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	-
(IV) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	75.263
(V) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	171
(VII) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	2.889
(VIII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	145.760
(IX) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(X) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü [(I)+(II)+(IV)+(V)+(VI)+(VII)+(VIII)]	331.804
(XI) Piyasa Riskine Esas Tutar [12,5 x IX] ya da [12,5 x X]	4.147.548

**b. Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:**

Aşağıdaki tabloda riske maruz değerlerin en yüksek ve en düşük olduğu aylardaki piyasa riski bileşenleri ile ay sonları itibarıyla hesaplanan ortalamaları gösterilmektedir.

	<b>Cari Dönem</b>			<b>Önceki Dönem</b>		
	<b>Ortalama</b>	<b>En Yüksek</b>	<b>En Düşük</b>	<b>Ortalama</b>	<b>En Yüksek</b>	<b>En Düşük</b>
Faiz Oranı Riski	98.051	104.576	76.059	66.069	81.004	53.173
Hisse Senedi Riski	178	31	230	1.630	999	466
Kur Riski	59.743	81.212	46.269	11.866	84.774	-
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	69	142	47	2	-	-
Opsiyon Riski	1.788	689	412	5.725	4.577	1.354
Karşı Taraf Kredi Riski	134.879	168.912	104.838	81.610	136.206	46.572
<b>Toplam Riske Maruz Değer</b>	<b>294.708</b>	<b>355.562</b>	<b>227.855</b>	<b>166.902</b>	<b>307.560</b>	<b>101.565</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**c. Karşı taraf kredi riskine ilişkin bilgiler:**

Karşı taraf kredi riski hesaplamalarında 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ekinde yer alan "Türev Finansal Araçlar, Repo İşlemleri, Menkul Kıymetler veya Emtia Ödünç Verme veya Ödünç Alma İşlemleri, Takas Süresi Uzun İşlemler ile Kredili Menkul Kıymet İşlemlerinde Karşı Taraf Kredi Riski" dokümanında belirtilen "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılmaktadır.

Karşı taraf kredi riskleri işlemlerin pozitif değere sahip yenileme maliyetlerine potansiyel kredi riski tutarlarının eklenmesi ile hesaplanmaktadır. İşlemlere ilişkin limit tahsisi azami risk tutarları dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. Karşı taraf bazında farklı işlem türleri için limitler belirlenmektedir. Limitlere uyum durumu işlem bazında kontrol edilmektedir. Limitler düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreç kapsamında karşı tarafların kredi derecelerindeki değişimler de dikkate alınmaktadır. Karşı taraf kredi riskleri için içsel sermaye tahsis edilmektedir.

Türev işlemlerin karşı taraf riski yönetimi kapsamında International Swaps and Derivatives Association (ISDA), Credit Support Annex (CSA) anlaşmaları kullanılmaktadır. Bu anlaşmalar çerçevesinde işlemlerin gerçeğe uygun değer değişimlerine göre günlük bazda nakit teminat alınmakta veya verilmektedir.

Menkul kıymet alım-satım taahhütlerinin takas risklerinin yönetiminde Delivery Versus Payment (DVP) takas yöntemi kullanılmaktadır.

**Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler:**

	<b>Tutar</b>
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	56.412
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler	50.091
Emtiaya Dayalı Sözleşmeler	1.176
Hisse Senedine Dayalı Sözleşmeler	2
Diğer	1.018
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer	-
Netleştirmenin Faydaları	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-
Tutulmuş Teminatlar	3.978
Türevlere İlişkin Net Pozisyon	115.013

d. Sermaye gereksinimi hesaplamalarında standart method kullanılmaktadır.

**IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Operasyonel risk sermaye gereksinimi 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"te yer alan "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kere hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi operasyonel risk sermaye gereksinimi 2012, 2013 ve 2014 yılları gelirleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Toplam/Pozitif BG yılı sayısı</b>	<b>Oran (%)</b>	<b>Toplam</b>
Brüt gelir	6.345.429	8.506.114	8.997.640	3	15	1.192.459
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						14.905.739

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Grubun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutulmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	USD	EURO	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	2,8800 TL	3,1422 TL	2,3864 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2,9076 TL	3,1776 TL	2,4078 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2,9084 TL	3,1921 TL	2,4098 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2,9157 TL	3,2006 TL	2,4133 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2,9123 TL	3,1904 TL	2,4146 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	2,9187 TL	3,1968 TL	2,4189 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük (işgünü) basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD	: 2,9165 TL
EURO	: 3,1752 TL
Yen	: 4,3674 TL

31 Aralık 2014 itibarıyla;

	USD	EURO	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	2,3269 TL	2,8272 TL	1,9424 TL

**Grubun kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)**

Aşağıdaki tablo Grubun yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince döviz endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise döviz endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince, aktifte Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, Ertelenmiş Vergi Varlığı ile Peşin Ödenmiş Giderler, pasifte ise Genel Karşılıklar, Ertelenmiş Vergi Borcu, Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Grubun gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Cari Dönem – 31 Aralık 2015</b>	<b>EURO</b>	<b>USD</b>	<b>Diğer YP (*)</b>	<b>Toplam</b>
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası (***)	4.040.191	15.552.088	3.715.380	<b>23.307.659</b>
Bankalar	1.708.743	5.486.676	32.855	<b>7.228.274</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	107	-	-	<b>107</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	<b>-</b>
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	3.779.549	20.037.229	-	<b>23.816.778</b>
Krediler	25.256.262	38.613.400	62.886	<b>63.932.548</b>
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-	-	<b>-</b>
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	2.173.949	3.329.732	-	<b>5.503.681</b>
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	<b>-</b>
Maddi Duran Varlıklar (Net)	769	1.761	-	<b>2.530</b>
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	619	-	-	<b>619</b>
Diğer Varlıklar	1.646.338	1.864.648	2.383	<b>3.513.369</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>38.606.527</b>	<b>84.885.534</b>	<b>3.813.504</b>	<b>127.305.565</b>
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	1.238.976	9.585.506	780.445	<b>11.604.927</b>
Döviz Tevdiat Hesabı (***)	24.296.355	42.425.291	2.165.643	<b>68.887.289</b>
Para Piyasalarına Borçlar	1.151.694	16.848.506	-	<b>18.000.200</b>
Alınan Krediler	8.764.521	17.108.627	644	<b>25.873.792</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	139.029	8.722.907	175.032	<b>9.036.968</b>
Muhtelif Borçlar	578.509	428.286	3.967	<b>1.010.762</b>
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	<b>-</b>
Diğer Yükümlülükler	91.793	79.966	4.282	<b>176.041</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>36.260.877</b>	<b>95.199.089</b>	<b>3.130.013</b>	<b>134.589.979</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>2.345.650</b>	<b>(10.313.555)</b>	<b>683.491</b>	<b>(7.284.414)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)</b>	<b>(1.060.502)</b>	<b>9.696.914</b>	<b>(711.580)</b>	<b>7.924.832</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	11.691.940	35.565.987	2.383.944	<b>49.641.871</b>
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	12.752.442	25.869.073	3.095.524	<b>41.717.039</b>
Gayrinakdi Krediler	5.540.104	12.755.039	298.623	<b>18.593.766</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>				
Toplam Varlıklar	27.855.306	68.374.354	3.515.494	<b>99.745.154</b>
Toplam Yükümlülükler	30.674.978	75.704.751	3.554.015	<b>109.933.744</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>(2.819.672)</b>	<b>(7.330.397)</b>	<b>(38.521)</b>	<b>(10.188.590)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)</b>	<b>3.335.263</b>	<b>7.757.838</b>	<b>20.381</b>	<b>11.113.482</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	8.076.949	26.870.326	4.363.506	<b>39.310.781</b>
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	4.741.686	19.112.488	4.343.125	<b>28.197.299</b>
Gayrinakdi Krediler	5.432.766	11.667.069	305.459	<b>17.405.294</b>

(\*) Diğer YP altında gösterilen 3.813.504 TL (31 Aralık 2014: 3.515.494 TL) tutarındaki toplam varlıkların 48.078 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2014: 83.803 TL), 25.397 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2014: 43.564 TL), 14.378 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2014: 9.865 TL). 3.130.013 TL (31 Aralık 2014: 3.554.015 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 1.525.121 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2014: 1.316.334 TL), 287.999 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2014: 604.974 TL), 43.054 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2014: 62.502 TL).

(\*\*) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

(\*\*\*) Nakit Değerler ve Merkez Bankası Diğer YP içinde 3.663.362 TL (31 Aralık 2014: 3.308.533 TL), Döviz Tevdiat Hesabı Diğer YP içinde 777.277 TL (31 Aralık 2014: 1.225.353 TL) tutarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

**Kur riskine duyarlılık analizi:**

Aşağıdaki tablo Banka'nın döviz kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir.

<b>Döviz kurundaki değişiklik</b>	<b>Kâr / zarar etkisi (*)</b>	
	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
(+) %10	(39.952)	3.975
(-) %10	39.952	(3.975)

(\*) Vergi öncesi tutarları ifade etmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Grubun bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi bilanço içi ve bilanço dışı aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Grup faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Grubun kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

**a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı** (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

<b>Cari Dönem – 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 Yıl ve Üzeri</b>	<b>Faizsiz</b>	<b>Toplam</b>
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	19.599.410	-	-	-	-	5.874.029	<b>25.473.439</b>
Bankalar	4.001.869	221.525	-	-	-	4.591.769	<b>8.815.163</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	161.639	1.370.672	779.958	192.113	216.798	16.490	<b>2.737.670</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	98	-	-	-	-	-	<b>98</b>
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	3.027.883	3.772.412	8.434.421	20.027.889	7.722.413	399.422	<b>43.384.440</b>
Krediler	38.680.211	23.311.515	47.377.144	38.271.874	5.678.439	147.313	<b>153.466.496</b>
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	2.129.916	538.768	1.146.641	6.873.115	-	-	<b>10.688.440</b>
Diğer Varlıklar	1.313.094	1.164.992	802.088	1.668.782	359.191	2.593.287	<b>7.901.434</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>68.914.120</b>	<b>30.379.884</b>	<b>58.540.252</b>	<b>67.033.773</b>	<b>13.976.841</b>	<b>13.622.310</b>	<b>252.467.180</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar Mevduatı	7.555.987	4.837.964	267.238	-	-	256.697	<b>12.917.886</b>
Diğer Mevduat	83.384.520	18.655.798	10.386.797	2.656.181	323.741	21.145.895	<b>136.552.932</b>
Para Piyasalarına Borçlar	9.126.813	1.716.681	867.723	10.328.904	2.209.118	-	<b>24.249.239</b>
Muhtelif Borçlar	248.647	125.858	245.043	75.900	96.075	4.051.894	<b>4.843.417</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	257.468	1.461.110	1.473.515	6.489.944	2.728.752	-	<b>12.410.789</b>
Alınan Krediler	2.761.728	18.122.250	4.345.062	724.989	222.846	-	<b>26.176.875</b>
Diğer Yükümlülükler (*)	395.911	511.549	623.125	290.189	198.837	33.296.431	<b>35.316.042</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>103.731.074</b>	<b>45.431.210</b>	<b>18.208.503</b>	<b>20.566.107</b>	<b>5.779.369</b>	<b>58.750.917</b>	<b>252.467.180</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	40.331.749	46.467.666	8.197.472	-	<b>94.996.887</b>
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(34.816.954)	(15.051.326)	-	-	-	(45.128.607)	<b>(94.996.887)</b>
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	1.059.384	5.965.675	4.161.014	-	-	-	<b>11.186.073</b>
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(5.180.675)	(4.240.072)	-	<b>(9.420.747)</b>
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(33.757.570)</b>	<b>(9.085.651)</b>	<b>44.492.763</b>	<b>41.286.991</b>	<b>3.957.400</b>	<b>(45.128.607)</b>	<b>1.765.326</b>

(\*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2014	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	2.580.424	-	-	-	-	17.859.633	<b>20.440.057</b>
Bankalar	1.941.201	13.114	14.667	-	-	3.243.135	<b>5.212.117</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	337.319	407.438	346.688	205.480	168.710	68	<b>1.465.703</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	700.215	-	-	-	-	-	<b>700.215</b>
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	6.259.041	3.764.713	9.905.492	9.508.929	7.863.261	302.396	<b>37.603.832</b>
Krediler	32.660.125	29.519.434	33.094.770	35.090.339	5.615.406	151.326	<b>136.131.400</b>
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	2.409.039	501.192	1.421.534	5.615.108	853.238	-	<b>10.800.111</b>
Diğer Varlıklar	1.153.009	668.659	537.832	1.533.449	198.488	2.251.726	<b>6.343.163</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>48.040.373</b>	<b>34.874.550</b>	<b>45.320.983</b>	<b>51.953.305</b>	<b>14.699.103</b>	<b>23.808.284</b>	<b>218.696.598</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar Mevduatı	8.541.972	3.801.412	738.731	-	-	501.286	<b>13.583.401</b>
Diğer Mevduat	65.247.015	12.017.068	8.863.370	4.129.092	260.244	18.193.886	<b>108.710.675</b>
Para Piyasalarına Borçlar	9.823.044	6.843.282	4.399.211	4.445.487	3.338.218	2.118	<b>28.851.360</b>
Muhtelif Borçlar	26.519	-	-	-	-	3.472.293	<b>3.498.812</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	711.396	1.646.185	3.183.244	3.793.497	1.206.102	-	<b>10.540.424</b>
Alınan Krediler	1.931.385	13.139.831	4.143.807	849.993	1.204.345	-	<b>21.269.361</b>
Diğer Yükümlülükler (*)	201.653	333.572	585.146	314.508	163.571	30.644.115	<b>32.242.565</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>86.482.984</b>	<b>37.781.350</b>	<b>21.913.509</b>	<b>13.532.577</b>	<b>6.172.480</b>	<b>52.813.698</b>	<b>218.696.598</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	23.407.474	38.420.728	8.526.623	-	<b>70.354.825</b>
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(38.442.611)	(2.906.800)	-	-	-	(29.005.414)	<b>(70.354.825)</b>
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	900.638	739.907	830.021	-	178.603	-	<b>2.649.169</b>
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(2.280.619)	-	-	<b>(2.280.619)</b>
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(37.541.973)</b>	<b>(2.166.893)</b>	<b>24.237.495</b>	<b>36.140.109</b>	<b>8.705.226</b>	<b>(29.005.414)</b>	<b>368.550</b>

(\*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

**b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları (%)**

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem - 31 Aralık 2015	EURO	USD	Yen	TL
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	0,49	-	5,81
Bankalar	0,47	0,48	-	10,86
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	3,26	-	-	13,12
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	9,37
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	2,46	3,80	-	9,68
Krediler	3,56	4,35	3,36	12,93
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	3,69	3,83	-	9,71
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	0,51	1,02	-	9,53
Diğer Mevduat	1,12	1,94	0,06	9,10
Para Piyasalarına Borçlar	0,05	1,50	-	7,69
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	1,57	4,48	-	10,02
Alınan Krediler	1,06	1,86	-	8,00

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>	<b>EURO</b>	<b>USD</b>	<b>Yen</b>	<b>TL</b>
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	1,51
Bankalar	0,09	0,44	-	10,46
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	3,55	4,13	-	11,60
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	11,24
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	3,68	3,67	-	10,02
Krediler	4,11	4,34	3,69	12,01
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	3,69	3,83	-	11,22
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	0,77	1,19	-	9,89
Diğer Mevduat	1,26	1,72	0,22	7,90
Para Piyasalarına Borçlar	0,75	1,18	-	8,32
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	4,00	4,66	-	8,28
Alınan Krediler	1,17	1,68	-	8,05

**c. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski**

Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Alım-satım portföyüne ilişkin faiz oranı riski ise piyasa riski kapsamında takip edilmektedir.

Banka Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen bankacılık hesaplarındaki faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler dahilinde faiz oranı riskinin günlük yönetimine ilişkin karar ve aksiyonlar APKO tarafından alınmaktadır. APKO toplantıları haftalık olarak yapılmaktadır.

Haftalık olarak ölçülen ve raporlanan faiz duyarlılıklarına ilave olarak piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler de yapılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu ve durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonelite riski ele alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

Grubun bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar / Özkaynaklar - Kayıplar / Özkaynaklar
TRY	-400	3.388.004	11,14%
TRY	500	(3.577.919)	(11,77%)
USD	-200	567.488	1,87%
USD	200	(592.080)	(1,94%)
EURO	-200	84.302	0,27%
EURO	200	(500.965)	(1,65%)
<b>Toplam (Negatif Şoklar İçin)</b>		<b>4.039.794</b>	<b>13,28%</b>
<b>Toplam (Pozitif Şoklar İçin)</b>		<b>(4.670.964)</b>	<b>(15,36%)</b>

**VII. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİ:**

Banka'nın BİST'te işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**VIII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Likidite riski, bankanın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi riskidir. Bu durum bankaya fon sağlayan kişi/kuruluşların ani olarak beklenenin ötesinde fon çekmeleri halinde bankanın bu çıkışları nakit kaynakları ve teminata verilecek menkul kıymetler aracılığıyla borçlanma imkanları sayesinde karşılayamaması halinde ortaya çıkmaktadır.

**a) Banka'nın risk kapasitesi, likidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, likidite riskinin banka içinde raporlaması, likidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişiminin nasıl sağlandığı hususları dahil olmak üzere likidite riski yönetimine ilişkin bilgiler:**

Banka'nın likidite ve fonlama politikası, piyasa veya Banka'ya özgü koşullardan kaynaklanan stres durumlarında dahi yükümlülüklerini yerine getirecek likidite rezervlerine ve fonlama imkanlarına sahip olunması yönündedir.

Banka, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı ve çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile yüksek bir risk kapasitesine sahip olup, portföyünde bulundurduğu yüksek kaliteli likit menkul kıymetler ve gerek TCMB, gerekse diğer para piyasaları nezdindeki kullanıma hazır limitleri ile ilave likidite temin etme kabiliyetine haizdir.

Likidite riskinin yönetimi, Üst Düzey Risk Komitesi, APKO, Hazine İş Birimi ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından paylaşılmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi, likidite yönetimi politikalarını ve Banka'nın risk iştahına uygun likidite riski düzeyini belirler ve likidite riskinin belirlenen politikalar çerçevesinde ve belirlenen limitler dahilinde yönetilip yönetilmediğini takip eder.

Belirlenen limitler;

- Toptan fonlama kaynaklarına ilişkin limitler,
- Likit aktif tamponuna ilişkin limitler,
- Kredi/Mevduat oranına ilişkin limit,
- Nakit girişlerinin nakit çıkışlarını karşılama kapasitesine ilişkin limitler,
- Stres ortamlarında nakit çıkışlarını karşılayabilme kapasitesine ilişkin limitler olmak üzere farklı kategorilerdedir.

APKO, alternatif fonlama kaynaklarının kullanımı, sağlanan fonların ve kullanılan kredilerin fiyatlanması ve diğer günlük likidite yönetimine ilişkin kararları alır. Hazine İş Birimi, APKO kararları doğrultusunda, döviz cinsleri ve vadeler bazında oluşan fon fazlasını değerlendirmeye veya fon açığını kapatmaya yönelik olarak gerçekleştirdiği işlemlerle Banka'nın kısa, orta ve uzun vadeli likidite yükümlülüklerini yerine getirebilmesini sağlar. Risk Yönetimi Bölümü, hazırladığı raporlar ve gerçekleştirdiği analizler ile likidite riskini ölçer, izler ve üst yönetimi bilgilendirir. Likidite riskine ilişkin raporlama, Üst Düzey Risk Komitesi ve APKO toplantılarında görüşülmek üzere hazırlanan periyodik ve amaca özel raporlar, stres testleri, senaryo analizleri, risk limitlerine uyumluluk raporları ve yasal likidite raporlarından oluşmaktadır.

**b) Likidite yönetiminin ve fonlama stratejisinin merkezileşme derecesi ile Banka ve Banka'nın ortaklıkları arasındaki işleyişi hakkında bilgiler:**

Konsolidasyon kapsamındaki her bir bağlı ortaklık kendi likiditesini kendi yönetmektedir. Bununla birlikte Banka'nın bağlı ortaklıklarının likidite sorunu yaşamaması durumunda sağlayacağı fon tutarına ilişkin belirlediği limitler mevcuttur. Bağlı ortaklıkların likidite stres senaryolarında kümülatif likidite açığının belirlenen limiti aşmaması gerekmektedir.

**c) Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere Banka'nın fonlama stratejisine ilişkin bilgi:**

Banka, sahip olduğu güçlü sermaye yapısına ek olarak kullandığı fonları, maliyet faktörlerini de dikkate alarak, mümkün olan en çeşitlendirilmiş, uzun vadeli ve istikrarlı kaynaklardan temin etmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, perakende fon kaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payları, yüksek tutarlı mevduatların toplam mevduat içindeki payları, piyasalardan yapılan borçlanmaların piyasa hacimleri içindeki payları gibi konsantrasyon oranları izlenmekte ve uygulanan risk limitleri ile sınırlandırılmaktadır. Hazine, uzun vadeli yabancı kaynak temini konusunda gerekli çalışmaları yürütmektedir.

**ç) Banka'nın toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde beşini oluşturan para birimleri bazında likidite yönetimine ilişkin bilgi:**

Banka toplam yükümlülüklerinin tamamına yakını Türk Lirası, ABD Doları veya Euro cinsinden olup, Türk Lirası kaynakları esas olarak özkaynaklar ve mevduat oluşturmaktadır. TL likiditesi, sahip olunan yüksek kaliteli menkul kıymetler kullanılarak

## **AKBANK T.A.Ş.**

### **31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TCMB/BIST nezdinde gerçekleştirilen repo işlemleri ile yönetilmektedir. TL aktiflerin fonlanmasında TL pasiflerin kullanılması ana hedef olarak gözetilmekle birlikte, gerektiğinde para swabi işlemleri ile yabancı para cinsinden fonlar TL aktif yaratmakta kullanılmaktadır. TL likidite yönetimi bankanın belirlemiş olduğu piyasalardan kısa vadeli borçlanma limitleri, piyasa yoğunlaşma limitleri, likidite stres senaryosu kümülatif likidite açığı gibi içsel risk limitleri kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Yabancı para fonlar, DTH, yabancı para cinsinden yurtdışı kaynaklı krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve repo işlemleri aracılığı ile sağlanmaktadır. YP likiditesi, muhabir bankalar nezdinde tutulan ve Banka risk limitleri kapsamında günlük olarak takip edilen bir likidite tamponu, likidite stres senaryosu kapsamındaki kümülatif açık tutarı için belirlenen içsel limitler ile toptan fonlama ve yoğunlaşmalar için belirlenen diğer risk limitleri kapsamında yönetilir. TCMB/BIST ve diğer bankalar nezdinde kullanıma hazır YP borçlanma limitleri mevcuttur.

#### **d) Kullanılan likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi:**

Likidite riskinin azaltılması amacıyla muhtemel fon çıkışlarını karşılamak üzere yüksek kaliteli likit aktif tamponu bulundurulması, fon kaynaklarının olabildiğince çeşitlendirilmesi ve tabana yayılması, geri ödemelere ilişkin vade dağılımlarının olabildiğince homojen hale getirilmesi, fon sağlayan kuruluşlar nezdinde gerektiğinde kullanılmak üzere limitler tesis edilmesi ve fon kaynaklarının en az belirli bir kısmının mevduatlar yoluyla sağlanması gibi yöntemlerle likidite riski azaltılmaktadır.

#### **e) Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama:**

Banka portföyünde yer alan menkul kıymet değerlerinde azalma, kullanılan uzun ve kısa vadeli fonların yenilenememesi, hızlı mevduat çıkışı, kredi takip oranlarında artış, yüksek miktarlarda teminat yenileme çağrısı gibi olumsuz koşulların ortaya çıkması durumunda, yeterli likiditenin ne ölçüde ve ne kadar süreyle sağlanabileceği Risk Yönetimi Bölümü tarafından yapılan stres testleri ile analiz edilmektedir. Analiz neticelerine yönelik belirlenmiş risk limitleri mevcuttur. Analiz sonuçları ve belirlenen risk limitlerine uyum durumu Üst Yönetim ve ilgili iş birimleri ile paylaşılarak gereken aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

#### **f) Likidite acil ve beklenmedik durum planına ilişkin genel bilgi:**

Yaşanabilecek likidite krizlerinin yönetilebilmesi için gerekli strateji ve prosedürler, Üst Düzey Risk Komitesi tarafından onaylanan ve her yıl gözden geçirilen Likidite Acil Durum Planı ile belirlenir. Alınacak aksiyonlar mevduat sahipleri, bankaya fon sağlayan kreditorler ve hissedarların menfaatlerini gözetir. Acil durum olarak belirlenmiş bir veya birkaç durumun gerçekleşmesi halinde, Banka'nın Likidite Acil Durum Planı devreye alınır. Likidite Acil Durum Planı'nın devreye alınmasını müteakip alınacak aksiyonların belirlenmesinden oluşturulacak olan Likidite Acil Durum Yönetim Komitesi sorumludur.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**Likidite Karşılama Oranı :**

Cari Dönem – 31.12.2015	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)		
	TP+YP	YP	TP+YP	YP	
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR (YKLV)</b>					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar		40.208.564	28.575.791	
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	85.208.857	36.772.343	7.318.637	3.350.616
3	İstikrarlı mevduat	24.044.967	6.532.367	1.202.248	326.618
4	Düşük istikrarlı mevduat	61.163.890	30.239.977	6.116.389	3.023.998
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	51.313.589	32.992.218	26.868.305	18.469.889
6	Operasyonel mevduat	3.594.333	1.348.712	898.583	337.178
7	Operasyonel olmayan mevduat	45.116.389	30.780.807	24.304.813	17.270.012
8	Diğer teminatsız borçlar	2.602.867	862.699	1.664.909	862.699
9	Teminatlı borçlar			76.445	76.445
10	Diğer nakit çıkışları	22.328.218	14.385.247	20.447.844	12.685.752
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	20.240.581	12.497.597	20.240.581	12.497.597
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	2.087.637	1.887.650	207.263	188.155
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	513.147	-	25.657	-
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	47.384.793	12.505.733	2.369.240	625.287
<b>16</b>	<b>TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>57.106.129</b>	<b>35.207.988</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	15.290.277	7.301.889	10.457.063	6.137.499
19	Diğer nakit girişleri	18.723.880	15.588.966	18.723.880	15.588.966
<b>20</b>	<b>TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>34.014.157</b>	<b>22.890.855</b>	<b>29.180.943</b>	<b>21.726.465</b>
			<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>		
<b>21</b>	<b>TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>40.208.564</b>	<b>28.575.791</b>
<b>22</b>	<b>TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>27.925.186</b>	<b>13.481.523</b>
<b>23</b>	<b>LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>144,64</b>	<b>214,80</b>

(\*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalamasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem – 31.12.2014	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR (YKLV)</b>				
1 Yüksek kaliteli likit varlıklar			38.280.670	27.582.206
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	84.405.153	36.357.267	7.370.411	3.363.252
3 İstikrarlı mevduat	21.402.087	5.449.487	1.070.104	272.474
4 Düşük istikrarlı mevduat	63.003.066	30.907.780	6.300.307	3.090.778
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	47.693.954	29.753.041	26.206.497	18.246.627
6 Operasyonel mevduat	4.626.028	1.021.413	1.156.507	255.353
7 Operasyonel olmayan mevduat	40.148.983	28.118.650	23.052.800	17.378.296
8 Diğer teminatsız borçlar	2.918.943	612.978	1.997.190	612.978
9 Teminatlı borçlar			463.561	463.561
10 Diğer nakit çıkışları	23.857.151	16.993.969	21.937.832	15.247.046
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	21.726.388	15.053.959	21.726.388	15.053.959
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13 Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	2.130.763	1.940.010	211.444	193.087
14 Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	33.450.420	8.760.600	1.672.521	438.03
15 Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	16.534.307	4.687.480	826.715	234.374
<b>16 TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>58.477.538</b>	<b>37.992.890</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>				
17 Teminatlı alacaklar	3.333	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	17.373.767	10.236.884	12.687.829	9.013.601
19 Diğer nakit girişleri	20.232.002	14.896.882	20.232.002	14.896.883
<b>20 TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>37.609.102</b>	<b>25.133.766</b>	<b>32.919.831</b>	<b>23.910.484</b>
			<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>	
<b>21 TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>38.280.670</b>	<b>27.582.206</b>
<b>22 TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>25.557.707</b>	<b>14.082.406</b>
<b>23 LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>152,22</b>	<b>207,87</b>

(\*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan tabloda yer alan kalemlere ilişkin verilerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalamasıdır.

Likidite karşılama oranı, bankanın sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri, TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, kurumsal nitelikli mevduat, bankalar mevduatı, yurtdışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Bu kalemlerin likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde tutarsal olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde değişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle likidite karşılama oranına etkileri diğer kalemlere oranla fazladır.

TCMB zorunlu karşılık hesaplarında yabancı para rezerv opsiyonunun kullanıldığı, bankalar hesabında yüksek tutarlı bakiye bulundurulduğu veya repo işlem hacimlerinin azaldığı haftalarda, likidite karşılama oranında dönemsel artışlar görülmekte, diğer taraftan, fon kaynakları içinde kurumsal ve banka kaynaklı fonların payının yükseldiği veya sendikasyon kredileri benzeri, vadesi geldiğinde yenilenen uzun vadeli yabancı fonların bir aylık vade penceresine girdiği haftalarda, likidite karşılama oranında dalgalanmalar olabilmektedir. Bu dalgalanmalara rağmen, dönem süresince oranın %120'nin altına inmediği ve yasal alt sınırın oldukça üzerinde seyrettiği görülmektedir.

Türev işlemler, toplam likidite karşılama oranı açısından düşük miktarda net nakit akışı yaratmalarına rağmen, döviz swapları başta olmak üzere, döviz türevi işlem hacimlerindeki dalgalanmalar, yabancı para likidite karşılama oranının etkilenmesine neden olabilmektedir.

Bankanın yüksek kaliteli likit varlıkları, %55 oranında TCMB nezdindeki hesaplar ve %42 oranında TC Hazinesi tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Fon kaynakları ise %59 oranında gerçek kişi ve perakende mevduat, %25 oranında kurumsal mevduat, %7 oranında banka borçları, %6 oranında repo benzeri teminatlı borçlar arasında dağılmıştır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Teminat tamamlama yükümlülüğü bulunan türev ve repo işlemlerinin son 2 yıldaki değer değişimleri baz alınarak, ortalama 1.229 milyon TL tutarında muhtemel nakit çıkışı hesaplanmıştır.

Konsolidasyon grubunda bulunan ve rakamsal büyüklükleri itibarıyla likidite karşılama oranı üzerinde etkisi olan Akbank AG, bulunduğu ülkedeki düzenleyici otoritenin öngördüğü yasal likidite oranlarına tabidir. Sahip olduğu uzun vadeli, mevduat sigortası kapsamında yer alan ve vadesinden önce çekilmesi yasal düzenlemeler ile zorlaştırılmış kaynak yapısı ile konsolide likidite karşılama oranının, solo oranın üzerine çıkmasını sağlamaktadır.

21 Mart 2014 tarih ve 28948 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca hesaplanan son üç aya ilişkin likidite karşılama oranları aşağıda verilmiştir.

	Cari Dönem - 31.12.2015	
	TP+YP	YP
Ekim	155,95	239,12
Kasım	137,50	184,31
Aralık	140,46	220,97

**Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:**

Cari Dönem - 31 Aralık 2015	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılma- mayan (*)	Toplam
<b>Varlıklar</b>								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	5.727.508	19.717.150	28.781	-	-	-	-	<b>25.473.439</b>
Bankalar	4.591.769	4.001.326	222.068	-	-	-	-	<b>8.815.163</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara								
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	16.490	64.252	152.020	484.439	738.393	1.282.076	-	<b>2.737.670</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	-	98	-	-	-	-	-	<b>98</b>
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	399.422	60.895	300.719	908.428	25.422.382	16.292.594	-	<b>43.384.440</b>
Krediler	276.934	21.069.774	21.465.812	36.211.285	54.660.266	19.635.112	147.313	<b>153.466.496</b>
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	121.031	7.364.090	3.203.319	-	<b>10.688.440</b>
Diğer Varlıklar	456.128	965.948	219.895	789.790	2.956.738	1.008.748	1.504.187	<b>7.901.434</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>11.468.251</b>	<b>45.879.443</b>	<b>22.389.295</b>	<b>38.514.973</b>	<b>91.141.869</b>	<b>41.421.849</b>	<b>1.651.500</b>	<b>252.467.180</b>
<b>Yükümlülükler</b>								
Bankalar Mevduatı	256.697	7.555.987	4.837.964	267.238	-	-	-	<b>12.917.886</b>
Diğer Mevduat	22.168.783	82.367.812	18.655.798	10.366.477	2.670.321	323.741	-	<b>136.552.932</b>
Alınan Krediler	-	838.242	5.623.055	10.612.649	6.287.134	2.815.795	-	<b>26.176.875</b>
Para Piyasalarına Borçlar	-	9.126.813	1.716.681	867.723	10.328.904	2.209.118	-	<b>24.249.239</b>
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	257.467	1.480.193	1.454.433	6.489.944	2.728.752	-	<b>12.410.789</b>
Muhtelif Borçlar	289.480	3.967.833	75.679	106.356	162.822	241.247	-	<b>4.843.417</b>
Diğer Yükümlülükler (**)	279.003	1.683.582	527.977	759.380	3.447.529	603.680	28.014.891	<b>35.316.042</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>22.993.963</b>	<b>105.797.736</b>	<b>32.917.347</b>	<b>24.434.256</b>	<b>29.386.654</b>	<b>8.922.333</b>	<b>28.014.891</b>	<b>252.467.180</b>
<b>Likidite Fazlası / (Açığı)</b>	<b>(11.525.712)</b>	<b>(59.918.293)</b>	<b>(10.528.052)</b>	<b>14.080.717</b>	<b>61.755.215</b>	<b>32.499.516</b>	<b>(26.363.391)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>(282.597)</b>	<b>(133.237)</b>	<b>521.381</b>	<b>764.726</b>	<b>895.056</b>	<b>-</b>	<b>1.765.329</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	23.205.575	13.692.495	22.971.630	22.967.966	43.500.490	-	<b>126.338.156</b>
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	23.488.172	13.825.732	22.450.249	22.203.240	42.605.434	-	<b>124.572.827</b>
<b>Gayrinakdi Krediler (***)</b>	<b>-</b>	<b>2.052.141</b>	<b>3.048.802</b>	<b>7.778.711</b>	<b>4.302.278</b>	<b>15.174.788</b>	<b>-</b>	<b>32.356.720</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>								
Toplam Aktifler	21.588.430	24.794.332	24.491.926	35.290.812	65.801.213	45.081.646	1.648.239	<b>218.696.598</b>
Toplam Yükümlülükler	19.906.323	87.197.001	30.836.885	27.853.246	19.542.342	7.220.757	26.140.044	<b>218.696.598</b>
<b>Likidite Fazlası / (Açığı)</b>	<b>1.682.107</b>	<b>(62.402.669)</b>	<b>(6.344.959)</b>	<b>7.437.566</b>	<b>46.258.871</b>	<b>37.860.889</b>	<b>(24.491.805)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>187.325</b>	<b>889.428</b>	<b>(93.994)</b>	<b>(812.485)</b>	<b>198.274</b>	<b>-</b>	<b>368.548</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	20.315.180	9.085.250	13.428.007	13.636.315	30.681.843	-	<b>87.146.595</b>
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	20.127.855	8.195.822	13.522.001	14.448.800	30.483.569	-	<b>86.778.047</b>
<b>Gayrinakdi Krediler (***)</b>	<b>-</b>	<b>1.396.640</b>	<b>4.173.919</b>	<b>7.197.876</b>	<b>2.365.595</b>	<b>17.109.433</b>	<b>-</b>	<b>32.243.463</b>

(\*) Bilanço oluşturulan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar burada gösterilmiştir.

(\*\*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılmayan" sütununda gösterilmiştir.

(\*\*\*) Teminat mektuplarına ilişkin tutarlar kontrata dayalı vadeleri ve bunlara isabet eden tutarları temsil etmekte olup, tutarlar vadesiz ve isteğe bağlı olarak geri çekilebilir nitelik taşımaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:**

<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 yıl üzeri</b>	<b>Toplam</b>
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	112.893.811	23.514.980	11.043.222	2.851.340	346.376	<b>150.649.729</b>
Alınan Krediler	841.475	5.714.588	10.946.996	7.084.743	3.124.309	<b>27.712.111</b>
Para Piyasalarına Borçlar	9.149.762	1.749.709	942.155	11.137.190	2.409.030	<b>25.387.846</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	291.026	1.647.741	1.825.794	7.666.653	3.123.350	<b>14.554.564</b>

<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 yıl üzeri</b>	<b>Toplam</b>
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	93.038.854	16.201.413	9.893.806	4.303.705	285.965	<b>123.723.743</b>
Alınan Krediler	669.439	4.664.976	9.973.939	5.217.211	4.176.020	<b>24.701.585</b>
Para Piyasalarına Borçlar	9.839.876	6.885.026	4.562.835	5.153.034	3.649.287	<b>30.090.058</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	353.968	2.020.344	3.600.434	4.525.030	1.303.482	<b>11.803.258</b>

**Türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:**

<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 yıl ve üzeri</b>
<b>Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar</b>					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	23.521.509	11.659.292	21.402.437	9.573.309	2.256.618
- Çıkış	(21.963.394)	(9.919.847)	(19.927.033)	(11.379.826)	(3.463.635)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	7.376	91.693	541.979	1.761.854	864.766
- Çıkış	(8.009)	(111.650)	(566.608)	(1.733.348)	(804.294)
<b>Riskten korunma amaçlı varlıklar</b>					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	2.706	1.123	11.010	1.334.715	651.433
- Çıkış	(17.936)	-	(78.691)	(1.239.213)	(422.920)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	12.590	45.028	194.717	1.016.733	446.745
- Çıkış	(17.292)	(66.692)	(250.531)	(1.126.186)	(477.654)
<b>Toplam nakit girişi</b>	<b>23.544.181</b>	<b>11.797.136</b>	<b>22.150.143</b>	<b>13.686.611</b>	<b>4.219.562</b>
<b>Toplam nakit çıkışı</b>	<b>(22.006.631)</b>	<b>(10.098.189)</b>	<b>(20.822.863)</b>	<b>(15.478.573)</b>	<b>(5.168.503)</b>

<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 yıl ve üzeri</b>
<b>Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar</b>					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	19.741.834	7.435.731	9.619.370	7.733.826	808.820
- Çıkış	(19.038.090)	(5.636.409)	(9.631.873)	(9.422.950)	(1.675.181)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	1.633	37.474	264.106	762.609	230.087
- Çıkış	(4.138)	(53.350)	(295.886)	(805.692)	(222.685)
<b>Riskten korunma amaçlı varlıklar</b>					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	2.018	75	3.341	527.248	698.610
- Çıkış	(17.936)	-	(41.322)	(536.560)	(574.496)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	9.907	36.688	142.438	985.091	488.459
- Çıkış	(13.816)	(56.558)	(196.899)	(1.044.662)	(504.065)
<b>Toplam nakit girişi</b>	<b>19.755.392</b>	<b>7.509.968</b>	<b>10.029.255</b>	<b>10.008.774</b>	<b>2.225.976</b>
<b>Toplam nakit çıkışı</b>	<b>(19.073.980)</b>	<b>(5.746.317)</b>	<b>(10.165.980)</b>	<b>(11.809.864)</b>	<b>(2.976.427)</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**IX. MENKUL KIYMETLEŞTİRME POZİSYONLARI:**

Bulunmamaktadır.

**X. KREDİ RİSKİ AZALTIM TEKNİKLERİ:**

Banka tarafından, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ"de açıklanan Kapsamlı Finansal Teminat Tekniği uygulanmaktadır. Yöntemin uygulamasında, tebliğ kapsamında değerlendirilen finansal teminatların ve kredilerin Standart Volatilite Ayarlaması Yaklaşımı ile volatilité ayarlanmış değerleri hesaplanmakta ve ayarlanmış teminat tutarı kredi riskinden indirilmektedir.

Banka tarafından bilanço içi ve bilanço dışı netleştirme ile garanti ve kredi türevleri kredi riski azaltımında kullanılmamakta olup, uygun olarak değerlendirilen finansal teminatlar dikkate alınmaktadır. Bankanın sermaye yeterliliği hesaplamasında kullandığı temel finansal teminatlar YP ve TL mevduat rehinleridir.

<b>Risk Sınıfları</b>	<b>Tutar (*)</b>	<b>Finansal Teminatlar</b>	<b>Diğer / Fiziki Teminatlar</b>	<b>Garantiler ve Kredi Türevleri</b>
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	76.833.561	5.620.913	-	-
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	240	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	38.740	5.599	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	53.477.253	16.383.898	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	126.451.292	6.599.486	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	55.736.349	180.164	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	21.498.672	5.612	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	187.210	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	13.519.697	-	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	278.802	7.716	-	-
Diğer Alacaklar	4.341.914	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>352.363.730</b>	<b>28.803.388</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**XI. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****Cari dönem ve önceki dönem kaldıraç oranı arasında farka sebep olan hususlar hakkında bilgi:**

Grubun 31 Aralık 2015 itibarıyla üç aylık ortalama tutarlardan hesaplanan kaldıraç oranı %8,33'tür (31 Aralık 2014: % 8,63). Bu oran asgari oranın üzerindedir. Cari dönem ile önceki dönem kaldıraç oranı arasındaki farkın en önemli nedeni bilanço içi varlıklardaki artıştır.

**TMS uyarınca düzenlenen finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı ile toplam risk tutarının özet karşılaştırma tablosu:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015(**)	Önceki Dönem 31 Aralık 2014(**)
1 TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı (*)	249.562.331	212.610.900
2 TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı ile Bankaların konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı arasındaki fark	1.967.300	1.597.236
3 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	1.740.097	959.825
4 Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	-	-
5 Bilanço dışı işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	(619.515)	(563.126)
6 Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutar ile risk tutarı arasındaki diğer farklar	80.909.767	84.990.505
7 Toplam risk tutarı	333.559.980	299.595.340

(\*) Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolardır.

(\*\*) Üç aylık ortalama tutarlardır.

**Kaldıraç oranı kamuya açıklama şablonu:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015(*)	Önceki Dönem 31 Aralık 2014(*)
<b>Bilanço içi varlıklar</b>		
1 Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	247.950.964	212.774.678
2 (Ana sermayeden indirilen varlıklar)	21.023	31.442
3 Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı ( 1 ve 2 nci satırların toplamı)	247.929.941	212.743.236
<b>Türev finansal araçlar ile kredi türevleri</b>		
4 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	2.574.641	1.244.007
5 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	1.740.097	959.825
6 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)	4.314.738	2.203.832
<b>Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri</b>		
7 Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	3.004.421	4.970.618
8 Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9 Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)	3.004.421	4.970.618
<b>Bilanço dışı işlemler</b>		
10 Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	78.930.395	80.240.356
11 (Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	( 619.515)	(563.126)
12 Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)	78.310.880	79.677.230
<b>Sermaye ve toplam risk</b>		
13 Ana sermaye	27.782.477	25.854.691
14 Toplam risk tutarı (3, 6, 9 ve 12 nci satırların toplamı)	333.559.980	299.594.916
<b>Kaldıraç oranı</b>		
15 Kaldıraç oranı	8,33	8,63

(\*) Üç aylık ortalama tutarlardır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**XII. RİSK YÖNETİMİ HEDEF VE POLİTİKALARI:**

Etkin risk yönetimi konsolide bazda Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Banka risk yönetimine ilişkin genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir:

- Grup risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak.
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek.
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek.
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek.

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirmektedir.

Üst Düzey Risk Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk alma kapasitesini dikkate alarak Banka'nın risk alma iştahını risk limitleri aracılığıyla belirler. Risk limitleri risk tipi bazında yasal ve içsel limitlerden oluşmaktadır.

Banka üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmesinden ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı, Risk Yönetimi Bölümü, aynı zamanda icrai birimler ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda iç denetim, iç kontrol, risk ve bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak üst yönetimin sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metot ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskleri analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmakta, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci ("İSEDES") oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel İSEDES uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Banka'nın maruz kaldığı riskleri sınırlandırmak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadır. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

**XIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:**

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>Finansal Varlıklar</b>	<b>216.354.637</b>	<b>190.447.675</b>	<b>217.085.528</b>	<b>193.448.579</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	98	700.215	98	700.215
Bankalar	8.815.163	5.212.117	8.815.163	5.212.117
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	43.384.440	37.603.832	43.384.440	37.603.832
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	10.688.440	10.800.111	10.840.922	11.202.659
Krediler	153.466.496	136.131.400	154.044.905	138.729.756
<b>Finansal Yükümlülükler</b>	<b>192.901.899</b>	<b>157.602.673</b>	<b>192.616.778</b>	<b>157.452.910</b>
Bankalar Mevduatı	12.917.886	13.583.401	12.927.163	13.606.383
Diğer Mevduat	136.552.932	108.710.675	136.696.723	108.958.275
Alınan Krediler	26.176.875	21.269.361	25.879.551	21.075.647
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	12.410.789	10.540.424	12.269.924	10.313.793
Muhtelif Borçlar	4.843.417	3.498.812	4.843.417	3.498.812

**b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:**

TFRS 7, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırmasını belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);
- 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye);
- Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Grubun finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2015	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	10.103	-	-	10.103
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	6.532	-	-	6.532
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	2.697.157	-	2.697.157
- Diğer Menkul Değerler	23.878	-	-	23.878
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-	-	-
- Devlet Borçlanma Senetleri	35.306.201	-	-	35.306.201
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	115.958	-	115.958
- Diğer Menkul Değerler	7.723.004	226.441	-	7.949.445
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	651.368	-	651.368
Krediler	-	154.044.905	-	154.044.905
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	10.840.922	-	-	10.840.922
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>53.910.640</b>	<b>157.735.829</b>	<b>-</b>	<b>211.646.469</b>
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	1.767.851	-	1.767.851
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	158.960	-	158.960
Mevduat	-	149.623.886	-	149.623.886
Alınan Krediler	-	25.879.551	-	25.879.551
Para Piyasalarına Borçlar	-	24.195.012	-	24.195.012
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	12.269.924	-	12.269.924
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>213.895.184</b>	<b>-</b>	<b>213.895.184</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>	<b>1. Seviye</b>	<b>2. Seviye</b>	<b>3. Seviye</b>	<b>Toplam</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	11.016	-	-	11.016
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	68	-	-	68
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	35.922	1.374.817	-	1.410.739
- Diğer Menkul Değerler	43.880	-	-	43.880
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	32.437.908	-	-	32.437.908
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-
- Diğer Menkul Değerler	4.932.490	220.947	-	5.153.437
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	284.541	-	284.541
Krediler	-	138.729.756	-	138.729.756
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	11.202.659	-	-	11.202.659
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>48.663.943</b>	<b>140.610.061</b>	<b>-</b>	<b>189.274.004</b>
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	4.475	1.202.738	-	1.207.213
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	105.952	-	105.952
Mevduat	-	122.564.658	-	122.564.658
Alınan Krediler	-	21.075.647	-	21.075.647
Para Piyasalarına Borçlar	-	28.549.634	-	28.549.634
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	10.313.793	-	10.313.793
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>4.475</b>	<b>183.812.422</b>	<b>-</b>	<b>183.816.897</b>

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar altındaki sermayede payı temsil eden menkul değerler, yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır

**XIV. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Grup müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

**XV. RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Grup faiz swapları ve çapraz para swapları vasıtasıyla Türk parası ve yabancı para sabit faizli finansal varlıklarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri ile birlikte gelir tablosunda muhasebeleşmektedir. Riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri, korunma işlemi etkin olduğu sürece Türk parası sabit faizli konut kredileri için bilançoda ilgili varlıklar ile birlikte gösterilirken Türk parası ve yabancı para sabit faizli satılmaya hazır finansal varlıklar için halihazırda özkaynakta muhasebeleşmiş gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna sınıflanmaktadır.

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi sonunda ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri "Tutarsal dengeleme yöntemi" ("Dollar off-set yöntemi") ile yapılmaktadır. Bu yöntemde göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başladığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma konusu kaleminde oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerin değerlendirilmesinde kullanılan getiri eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda;

- Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştiğinde,

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

• Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma kalemin değerine yapılan ve bilançoda riskten korunma kalemi ile birlikte gösterilen düzeltmeler portföy bazında yapılan işlemlerde vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle, birebir eşleştirme yoluyla yapılan işlemlerde etkin faiz yöntemiyle kâr/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

Riskten korunma kalemin bilanço dışı bırakılması durumunda riskten korunma muhasebesi sona ermekte ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma kalemin değerine yapılan düzeltmeler gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

TMS 39 uyarınca finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırmamaktadır.

Grup ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla net yatırım riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu net yatırım riskinden korunma işleminde riskten koruma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altına "Riskten korunma fonları" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Grubun 31 Aralık 2015 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçların sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir

	Cari Dönem 31.12.2015			Önceki Dönem 31.12.2014		
	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar
Faiz ve Çapraz Para Swap İşlemleri						
-TL	1.228.638	648.858	-	871.688	284.135	-
-YP	11.575.795	2.510	158.960	8.767.178	406	105.952
<b>Toplam</b>	<b>12.804.433</b>	<b>651.368</b>	<b>158.960</b>	<b>9.638.866</b>	<b>284.541</b>	<b>105.952</b>

**1. Net yatırım riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:**

Grup, bağlı ortaklığı olan Akbank AG'nin ödenmiş sermaye ve sermaye primini temsil eden 320 milyon EURO tutarındaki bölümü nedeniyle konsolide bazda oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla net yatırım riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Grup tarafından kullanılan sendikasyon kredilerinin 320 milyon EURO tutarındaki kısmı "riskten korunma aracı" olarak belirlenmiştir.

**2. Gerçeğe uygun değerden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:****Cari Dönem: 31.12.2015**

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısım (**)
Faiz Swabı	Sabit faizli YP Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Faiz riski	(175.849)	170.936	(4.913)
Faiz Swabı	Sabit faizli finansal kiralama Alacakları	Faiz riski	88	(93)	(5)
Çapraz Para Swabı	Sabit faizli İhraç edilen YP Eurobond, YP Finansal Kiralama Alacak	Faiz ve kur riski	412	(447)	(35)
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Konut Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	236.846	(233.961)	2.885
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	312.135	(307.153)	4.982

(\*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.

(\*\*) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Önceki Dönem: 31.12.2014**

<b>Riskten Korunma Aracı</b>	<b>Riskten Korunma Konusu Kalem</b>	<b>Maruz Kalınan Risk</b>	<b>Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı</b>	<b>Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)</b>	<b>Etkin Olmayan Kısım (**)</b>
Faiz Swabı	Sabit faizli YP Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Faiz riski	(119.171)	117.347	(1.824)
Çapraz Para Swabı	Sabit faizli İhraç edilen YP Eurobond, YP Finansal Kiralama Alacak	Faiz ve kur riski	422	(237)	185
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Konut Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	70.419	(69.859)	560
Çapraz Para Swabı	Sabit Faizli TL Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	109.947	(108.613)	1.334

(\*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.  
(\*\*) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

31 Aralık 2015 itibarıyla yapılan ölçümlerde gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemlerinin etkin olduğu tespit edilmiştir.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak, riskten korunan kalemlerin, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden itfalar sonrası kalan net tutar 31 Aralık 2015 itibarıyla 8.588 TL'dir (31 Aralık 2014: 5.036 TL).

**3. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:**

<b>Riskten Korunma Aracı</b>	<b>Riskten Korunma Konusu Kalem</b>	<b>Maruz Kalınan Risk</b>	<b>Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı</b>	<b>Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)</b>	<b>Etkin Olmayan Kısım</b>
Çapraz Para Swabı	Değişken faizli İhraç edilen YP Eurobond, YP Finansal Kiralama Alacak	Faiz ve kur riski	(911)	842	(69)
Çapraz Para Swabı	Değişken Faizli YP Kredi Portföyü, YP Finansal Kiralama Alacak	Faiz ve kur riski	557	(602)	(45)
Faiz Swabı	Değişken Faizli YP Kredi Portföyü	Faiz riski	(81)	75	(6)

(\*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak ise, riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmından itfalar sonrası özkaynaklarda kalan vergi öncesi tutar 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla (75.471) TL'dir (31 Aralık 2014: (103.059) TL ).

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**XVI. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Grup, üç ana faaliyet bölümü olan bireysel ve özel bankacılık, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı ile hazine işlemleri alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Grubun yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârluluk sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârluluk bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel ve özel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır. Ayrıca bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere de özel bankacılık faaliyetleri kapsamında hizmet sunulmaktadır.

Kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine İş Birimi tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, devlet tahvili, eurobond ve özel sektör tahvili alım satım işlemleri ve belirlenmiş yetkiler dahilinde her türlü türev ürün alım satım işlemi yapılmaktadır. Bu işlemler Banka'nın ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır. Hazine ürünlerinin şube ağına ve müşterilere yönelik pazarlama ve fiyatlama faaliyetleri ile birlikte müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmeti faaliyetleri de yürütülmektedir. Hazine İş Birimi ayrıca uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında da faaliyetler yürütmektedir.

Diğer faaliyetler, Banka'nın bağlı ortaklığı olarak konsolide edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetim A.Ş. ve Akbank (Dubai) Limited tarafından yürütülen faaliyetleri içermektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler, Birinci Bölüm III. no'lu maddede verilen değişiklikler ile uyumlu şekilde, aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler Banka Yönetim Raporlama Sistemi'nden sağlanan veriler doğrultusunda hazırlanmıştır.

	<b>Bireysel ve Özel Bankacılık</b>	<b>Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı</b>	<b>Hazine</b>	<b>Diğer ve Dağıtılamayan</b>	<b>Banka'nın Toplam Faaliyeti</b>
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2015</b>					
Faaliyet Gelirleri	3.940.610	4.902.934	968.050	1.086.674	10.898.268
Faaliyet Kârı	680.052	3.385.161	734.418	(622.834)	4.176.797
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	2.275	2.275
Vergi Öncesi Kâr	680.052	3.385.161	734.418	(620.559)	4.179.072
Kurumlar Vergisi	-	-	-	(949.706)	(949.706)
Azınlık Hakları	-	-	-	(9)	(9)
Dönem Net Kârı	680.052	3.385.161	734.418	(1.570.274)	3.229.357
Bölüm Varlıkları	49.331.189	118.578.688	75.311.131	4.599.381	247.820.389
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	3.923
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	4.642.868
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	252.467.180
Bölüm Yükümlülükleri	94.752.440	55.026.875	64.354.829	3.445.966	217.580.110
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	6.872.179
Özkaynaklar	-	-	-	-	28.014.891
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	252.467.180
Diğer Bölüm Kalemleri	-	-	-	159.528	159.528
Sermaye Yatırımı	-	-	-	-	(226.100)
Amortisman	(40.894)	(23.904)	(462)	(160.840)	(226.100)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(961.397)	(491.120)	(183.562)	(728.915)	(2.364.994)

	<b>Bireysel ve Özel Bankacılık</b>	<b>Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı</b>	<b>Hazine</b>	<b>Diğer ve Dağıtılamayan</b>	<b>Banka'nın Toplam Faaliyeti</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2014</b>					
Faaliyet Gelirleri	4.011.744	4.032.651	1.636.977	534.032	10.215.404
Faaliyet Kârı	923.572	2.473.765	1.401.674	(466.899)	4.332.112
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	1.381	1.381
Vergi Öncesi Kâr	923.572	2.473.765	1.401.674	(465.518)	4.333.493
Kurumlar Vergisi	-	-	-	(954.846)	(954.846)
Azınlık Hakları	-	-	-	(8)	(8)
Dönem Net Kârı	923.572	2.473.765	1.401.674	(1.420.372)	3.378.639
Bölüm Varlıkları	50.656.915	97.198.934	62.737.740	3.884.161	214.477.750
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	3.923
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	4.214.925
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	218.696.598
Bölüm Yükümlülükleri	78.574.039	41.008.789	64.531.333	2.401.197	186.515.358
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	6.041.196
Özkaynaklar	-	-	-	-	26.140.044
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	218.696.598
Diğer Bölüm Kalemleri	-	-	-	283.767	283.767
Sermaye Yatırımı	-	-	-	-	(201.876)
Amortisman	(60.179)	(4.459)	(983)	(136.255)	(201.876)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(926.529)	(440.949)	(135.252)	(575.704)	(2.078.434)

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası Hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:**

1. Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	935.450	448.460	932.647	533.635
TCMB	1.230.328	22.776.999	2.585.518	16.334.281
Diğer (*)	2	82.200	435	53.541
<b>Toplam</b>	<b>2.165.780</b>	<b>23.307.659</b>	<b>3.518.600</b>	<b>16.921.457</b>

(\*) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kıymetli madenler hesabı 56.414TL'dir (31 Aralık 2014: 41.449 TL).

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	1.830	-	5.094	-
Vadeli Serbest Hesap	-	853.816	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	89.258
Zorunlu Karşılık	1.228.498	21.923.183	2.580.424	16.245.023
<b>Toplam</b>	<b>1.230.328</b>	<b>22.776.999</b>	<b>2.585.518</b>	<b>16.334.281</b>

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, USD, EUR ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir. Kasım 2014'ten itibaren Türk Lirası olarak tutulan zorunlu karşılıklara, Mayıs 2015'ten itibaren ise ABD Doları cinsinden tutulan zorunlu karşılıklara faiz ödenmeye başlanmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar, vade yapısına göre % 5 ile % 11,5 aralığında (31 Aralık 2014: % 5 ile % 11,5 aralığında); yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise vade yapısına göre % 5 ile % 25 aralığındadır (31 Aralık 2014: % 6 ile % 13 aralığında).

**b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:**

1. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı 8.463 TL'dir (31 Aralık 2014: 5.820 TL). Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıkların tutarı ise 1.489 TL'dir (31 Aralık 2014: (-) TL).

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	198.176	-	70.893	-
Swap İşlemleri	577.202	1.699.565	441.546	628.278
Futures İşlemleri	-	-	33.748	2.174
Opsiyonlar	896	221.318	1.240	232.860
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>776.274</b>	<b>1.920.883</b>	<b>547.427</b>	<b>863.312</b>

**c. Bankalar hesabına ilişkin bilgiler:**

1. Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	1.586.889	7.228.274	611.373	4.600.744
Yurtiçi	1.586.889	1.834.297	611.373	617.595
Yurtdışı	-	5.393.977	-	3.983.149
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.586.889</b>	<b>7.228.274</b>	<b>611.373</b>	<b>4.600.744</b>

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar (**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
AB Ülkeleri	1.446.858	1.031.402	3.144.498	2.646.683
ABD, Kanada	786.390	239.867	1.754	16.793
OECD Ülkeleri (*)	9.996	23.389	-	8.235
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	4.481	16.780	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.247.725</b>	<b>1.311.438</b>	<b>3.146.252</b>	<b>2.671.711</b>

(\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

(\*\*) Serbest olmayan tutarlar esas olarak borçlanmalara ilişkin çeşitli bankalarda tutulan teminatlardan oluşmaktadır.

**d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:**

1. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 20.185.224 TL (31 Aralık 2014: 24.823.669 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 1.939.145 TL'dir (31 Aralık 2014: 3.691.128 TL).

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Borçlanma Senetleri	44.023.242	37.821.917
Borsada İşlem Gören	43.796.801	37.585.353
Borsada İşlem Görmeyen	226.441	236.564
Hisse Senetleri	128.794	12.487
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	128.794	12.487
Değer Azalışı Karşılığı (-)	767.596	230.572
<b>Toplam</b>	<b>43.384.440</b>	<b>37.603.832</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**e. Kredilere ilişkin açıklamalar:**

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	82	-	141
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	82	-	141
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	3.421.775	1.447.220	2.464.548	1.986.344
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	99.195	-	105.144	-
<b>Toplam</b>	<b>3.520.970</b>	<b>1.447.302</b>	<b>2.569.692</b>	<b>1.986.485</b>

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile sözleşme koşullarında değişiklik yapılan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar			Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar		
	Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam)	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar		Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam)	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	
		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer
İhtisas Dışı Krediler	148.410.004	1.798.517	-	4.909.179	2.648.299	-
İşletme Kredileri	25.826.562	220.002	-	1.499.659	637.502	-
İhracat Kredileri	6.882.449	75.800	-	55.160	19.007	-
İthalat Kredileri	146.850	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	6.348.565	7.740	-	-	-	-
Tüketici Kredileri	26.821.142	212.204	-	1.853.129	1.084.044	-
Kredi Kartları	11.723.535	426.891	-	806.781	681.054	-
Diğer	70.660.901	855.880	-	694.450	226.692	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>148.410.004</b>	<b>1.798.517</b>	<b>-</b>	<b>4.909.179</b>	<b>2.648.299</b>	<b>-</b>

Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
	1 veya 2 Defa Uzatılanlar	1.747.490
3, 4 veya 5 Defa Uzatılanlar	50.096	365.117
5 Üzeri Uzatılanlar	931	2.837
<b>Toplam</b>	<b>1.798.517</b>	<b>2.648.299</b>

Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
	0 - 6 Ay	222.137
6 Ay - 12 Ay	127.505	197.611
1 - 2 Yıl	453.454	680.820
2 - 5 Yıl	506.735	1.091.005
5 Yıl ve Üzeri	488.686	184.953
<b>Toplam</b>	<b>1.798.517</b>	<b>2.648.299</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	37.835.788	641.936	1.139.485	831.457
İhtisas Dışı Krediler	37.835.788	641.936	1.139.485	831.457
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	110.574.216	1.156.581	3.769.694	1.816.842
İhtisas Dışı Krediler	110.574.216	1.156.581	3.769.694	1.816.842
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>148.410.004</b>	<b>1.798.517</b>	<b>4.909.179</b>	<b>2.648.299</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

<b>Cari Dönem – 31.12.2015</b>	<b>Kısa Vadeli</b>	<b>Orta ve Uzun Vadeli</b>	<b>Toplam</b>
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>116.139</b>	<b>27.719.566</b>	<b>27.835.705</b>
Konut Kredisi	1.485	13.428.250	13.429.735
Otomobil Kredisi	725	538.497	539.222
İhtiyaç Kredisi	113.929	13.752.819	13.866.748
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>16.613</b>	<b>16.613</b>
Konut Kredisi	-	15.454	15.454
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	1.159	1.159
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>10.011.944</b>	<b>831.329</b>	<b>10.843.273</b>
Taksitli	4.269.698	831.329	5.101.027
Taksitsiz	5.742.246	-	5.742.246
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>15.969</b>	<b>-</b>	<b>15.969</b>
Taksitli	5.457	-	5.457
Taksitsiz	10.512	-	10.512
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>1.225</b>	<b>58.407</b>	<b>59.632</b>
Konut Kredisi	-	1.730	1.730
Otomobil Kredisi	-	167	167
İhtiyaç Kredisi	1.225	56.510	57.735
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>39.312</b>	<b>69</b>	<b>39.381</b>
Taksitli	15.348	69	15.417
Taksitsiz	23.964	-	23.964
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>182</b>	<b>-</b>	<b>182</b>
Taksitli	79	-	79
Taksitsiz	103	-	103
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>762.321</b>	<b>-</b>	<b>762.321</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Tüketici Kredileri</b>	<b>10.947.092</b>	<b>28.625.984</b>	<b>39.573.076</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Önceki Dönem – 31.12.2014</b>	<b>Kısa Vadeli</b>	<b>Orta ve Uzun Vadeli</b>	<b>Toplam</b>
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>293.002</b>	<b>29.924.787</b>	<b>30.217.789</b>
Konut Kredisi	7.896	13.022.493	13.030.389
Otomobil Kredisi	7.706	802.180	809.886
İhtiyaç Kredisi	274.094	15.355.989	15.630.083
Diğer	3.306	744.125	747.431
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>26.115</b>	<b>26.115</b>
Konut Kredisi	-	24.949	24.949
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	49	49
Diğer	-	1.117	1.117
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>10.297.754</b>	<b>1.229.280</b>	<b>11.527.034</b>
Taksitli	4.223.691	1.229.280	5.452.971
Taksitsiz	6.074.063	-	6.074.063
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>14.942</b>	<b>-</b>	<b>14.942</b>
Taksitli	4.709	-	4.709
Taksitsiz	10.233	-	10.233
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>2.899</b>	<b>60.097</b>	<b>62.996</b>
Konut Kredisi	-	1.135	1.135
Otomobil Kredisi	-	138	138
İhtiyaç Kredisi	2.899	58.824	61.723
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>41.544</b>	<b>396</b>	<b>41.940</b>
Taksitli	15.653	396	16.049
Taksitsiz	25.891	-	25.891
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>208</b>	<b>-</b>	<b>208</b>
Taksitli	68	-	68
Taksitsiz	140	-	140
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>692.139</b>	<b>-</b>	<b>692.139</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Tüketici Kredileri</b>	<b>11.342.488</b>	<b>31.240.675</b>	<b>42.583.163</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

		Orta ve	
Cari Dönem – 31.12.2015	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>167.589</b>	<b>6.257.337</b>	<b>6.424.926</b>
İşyeri Kredileri	2.477	25.413	27.890
Otomobil Kredileri	5.309	12.919	18.228
İhtiyaç Kredileri	159.803	6.219.005	6.378.808
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli</b>	<b>4.138</b>	<b>127.182</b>	<b>131.320</b>
İşyeri Kredileri	-	3.954	3.954
Otomobil Kredileri	330	4.479	4.809
İhtiyaç Kredileri	3.808	118.749	122.557
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>1.431</b>	<b>133.731</b>	<b>135.162</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	1.431	133.731	135.162
Diğer	-	-	-
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>1.629.075</b>	<b>899</b>	<b>1.629.974</b>
Taksitli	698.710	899	699.609
Taksitsiz	930.365	-	930.365
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>1.537</b>	<b>-</b>	<b>1.537</b>
Taksitli	17	-	17
Taksitsiz	1.520	-	1.520
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>733.897</b>	<b>-</b>	<b>733.897</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>2.537.667</b>	<b>6.519.149</b>	<b>9.056.816</b>
		Orta ve	
Önceki Dönem – 31.12.2014	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>1.322.602</b>	<b>4.922.919</b>	<b>6.245.521</b>
İşyeri Kredileri	6.147	69.966	76.113
Otomobil Kredileri	54.581	64.026	118.607
İhtiyaç Kredileri	1.226.137	4.648.491	5.874.628
Diğer	35.737	140.436	176.173
<b>Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli</b>	<b>38.984</b>	<b>84.719</b>	<b>123.703</b>
İşyeri Kredileri	275	8.400	8.675
Otomobil Kredileri	840	13.304	14.144
İhtiyaç Kredileri	78	28.864	28.942
Diğer	37.791	34.151	71.942
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>1.913</b>	<b>134.557</b>	<b>136.470</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	1.913	134.557	136.470
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>1.313.204</b>	<b>4.443</b>	<b>1.317.647</b>
Taksitli	589.999	4.443	594.442
Taksitsiz	723.205	-	723.205
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>1.808</b>	<b>-</b>	<b>1.808</b>
Taksitli	18	-	18
Taksitsiz	1.790	-	1.790
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>628.848</b>	<b>-</b>	<b>628.848</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>3.307.359</b>	<b>5.146.638</b>	<b>8.453.997</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Kamu	1.520.933	2.256.645
Özel	151.798.250	133.723.429
<b>Toplam</b>	<b>153.319.183</b>	<b>135.980.074</b>

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Yurtiçi Krediler	148.428.324	133.697.580
Yurtdışı Krediler	4.890.859	2.282.494
<b>Toplam</b>	<b>153.319.183</b>	<b>135.980.074</b>

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır.

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Tahsil İmkani Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	448.339	407.881
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	869.262	774.084
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	1.908.409	996.864
<b>Toplam</b>	<b>3.226.010</b>	<b>2.178.829</b>

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10 (i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	<b>III. Grup</b> <b>Tahsil İmkani Sınırlı</b> <b>Krediler ve</b> <b>Diğer Alacaklar</b>	<b>IV. Grup</b> <b>Tahsili Şüpheli</b> <b>Krediler ve</b> <b>Diğer Alacaklar</b>	<b>V. Grup</b> <b>Zarar Niteliğindeki</b> <b>Krediler ve</b> <b>Diğer Alacaklar</b>
<b>Cari Dönem: 31 Aralık 2015</b>			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	35.103	55.654	56.366
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	34.624	55.457	52.131
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	479	197	4.235
<b>Önceki Dönem: 31 Aralık 2014</b>			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	34.896	65.245	179.358
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	34.324	62.698	177.462
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	572	2.547	1.896

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	<b>III. Grup</b>	<b>IV. Grup</b>	<b>V. Grup</b>
	<b>Tahsil İmkani Sınırlı</b>	<b>Tahsili Şüpheli</b>	<b>Zarar Niteliğindeki</b>
	<b>Krediler ve</b>	<b>Krediler ve</b>	<b>Krediler ve</b>
	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2014</b>	<b>407.881</b>	<b>925.410</b>	<b>996.864</b>
Dönem İçinde İntikal (+)	1.946.010	23.016	50.423
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	1.742.563	1.615.478
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	1.742.563	1.615.478	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	161.882	202.591	269.831
Aktiften Silinen (-) (*)	1.107	3.658	337.212
Kurumsal ve Ticari Krediler	604	1.003	133.414
Bireysel Krediler	337	1.313	56.689
Kredi Kartları	166	1.342	147.109
Diğer	-	-	-
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>448.339</b>	<b>869.262</b>	<b>2.055.722</b>
Özel Karşılık (-)	448.339	869.262	1.908.409
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi (**)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147.313</b>

(\*) Banka, önceki dönemlerde %100 oranında karşılık ayırmış olan, takipteki krediler portföyünün 248,5 milyon TL tutarındaki bölümünü, 40,3 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satmıştır.

(\*\*) Takipte bulunan 206 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatları dikkate alındıktan sonra kalan 59 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayrılmıştır.

10 (iii). Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	<b>III. Grup</b>	<b>IV. Grup</b>	<b>V. Grup</b>
	<b>Tahsil İmkani Sınırlı</b>	<b>Tahsili Şüpheli</b>	<b>Zarar Niteliğindeki</b>
	<b>Krediler ve</b>	<b>Krediler ve</b>	<b>Krediler ve</b>
	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>
<b>Cari Dönem: 31 Aralık 2015</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	14.731	10.469	224.180
Özel Karşılık (-)	14.731	10.469	93.568
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	130.612
<b>Önceki Dönem: 31 Aralık 2014</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	11.925	234.608	47.204
Özel Karşılık (-)	11.925	103.516	47.204
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>131.092</b>	<b>-</b>

Ana Ortaklık Banka'da, yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	<b>III. Grup</b>	<b>IV. Grup</b>	<b>V. Grup</b>
	<b>Tahsil İmkânı Sınırlı</b>	<b>Tahsili Şüpheli</b>	<b>Zarar Niteliğindeki</b>
	<b>Krediler ve</b>	<b>Krediler ve</b>	<b>Krediler ve</b>
	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>
<b>Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2015</b>			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	448.339	869.262	2.055.722
Özel Karşılık Tutarı (-)	448.339	869.262	1.908.409
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	-	-	147.313
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
<b>Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2014</b>			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	407.881	925.410	996.864
Özel Karşılık Tutarı (-)	407.881	774.084	996.864
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	-	151.326	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

**f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:**

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem</b>		<b>Önceki Dönem</b>	
	<b>31 Aralık 2015</b>		<b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
Teminata Verilen / Bloke Edilen	133.637	1.903.784	446.840	1.707.276
Repo İşlemlerine Konu Olan	2.918.515	3.011.127	4.302.822	2.988.291
<b>Toplam</b>	<b>3.052.152</b>	<b>4.914.911</b>	<b>4.749.662</b>	<b>4.695.567</b>

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Devlet Tahvili	9.654.713	9.973.280
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	1.033.727	826.831
<b>Toplam</b>	<b>10.688.440</b>	<b>10.800.111</b>

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Borçlanma Senetleri	10.761.480	10.809.411
Borsada İşlem Görenler	10.761.480	10.809.411
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalışı Karşılığı (-)	73.040	9.300
<b>Toplam</b>	<b>10.688.440</b>	<b>10.800.111</b>

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Dönem Başındaki Değer	10.800.111	12.153.453
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	864.389	145.662
Yıl İçindeki Alımlar	382	6.405
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar (-)	1.112.849	1.798.189
Değer Azalışı Karşılığı (-)	63.740	9.300
Değerleme Etkisi	200.147	302.080
<b>Dönem Sonu Toplamı</b>	<b>10.688.440</b>	<b>10.800.111</b>

**g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):**

1. Konsolide edilmeyen iştirakler:

1 (i). Konsolide edilmeyen iştiraklerin konsolide edilmeme nedenleri: Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'e uygun olarak konsolidasyon kapsamına alınmamışlardır.

1 (ii). Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

<b>Ünvanı</b>	<b>Adres (Şehir/ Ülke)</b>	<b>Banka'nın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı(%)</b>	<b>Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)</b>
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,98	9,98
2 Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09

1 (iii). Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.'nin 31 Aralık 2015, Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'nin ise 30 Eylül 2015 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	<b>Aktif Toplamı</b>	<b>Özkaynak</b>	<b>Sabit Varlık Toplamı</b>	<b>Faiz Gelirleri</b>	<b>Menkul Değer Gelirleri</b>	<b>Cari Dönem Kâr/Zararı</b>	<b>Önceki Dönem Kâr/Zararı</b>	<b>Gerçeğe Uygun Değeri</b>
1	68.358	29.660	42.971	1.019	-	3.869	3.490	-
2	129.527	104.842	62.914	3.663	-	26.782	18.547	-

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 (iv). İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Dönem Başı Değeri	3.923	3.923
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	-
Dönem Sonu Değeri	3.923	3.923
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

2. Konsolide edilen iştirakler: Bulunmamaktadır.

**h. Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):**

1. Bağılı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2015 tarihli finansal verilerinden elde edilmiştir.

	<b>Ak Finansal</b> <b>Kiralama</b> <b>A.Ş.</b>	<b>Ak Yatırım</b> <b>Menkul</b> <b>Değerler</b> <b>A.Ş.</b>	<b>Ak Portföy</b> <b>Yönetimi</b> <b>A.Ş.</b>	<b>Akbank AG</b>	<b>Akbank</b> <b>(Dubai)</b> <b>Limited</b>
Ödenmiş Sermaye	235.007	46.802	4.079	740.648	2.243
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-
Yedek Akçeler	364.421	59.230	9.300	780.798	8.340
TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	-	-	12	-	-
Kâr/Zarar	89.530	60.927	23.200	148.039	16.629
-Net Dönem Kârı	89.530	26.942	22.909	148.039	3.697
-Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı	-	33.985	291	-	12.932
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	163	1.452	-	198	-
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	225	811	50	233	-
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>688.570</b>	<b>164.696</b>	<b>36.541</b>	<b>1.669.054</b>	<b>27.212</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	337	1.216	75	349	-
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>688.233</b>	<b>163.480</b>	<b>36.466</b>	<b>1.668.705</b>	<b>27.212</b>
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>17.330</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SERMAYE</b>	<b>705.563</b>	<b>163.480</b>	<b>36.466</b>	<b>1.668.705</b>	<b>27.212</b>
<b>Sermayeden İndirilecek Değerler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>705.563</b>	<b>163.480</b>	<b>36.466</b>	<b>1.668.705</b>	<b>27.212</b>

Banka'nın konsolide bazda sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına dahil olan bağılı ortaklıklarının sermaye açısından herhangi ek bir gereksinimi bulunmamaktadır. Banka'nın sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışması yıllık bazda konsolide olarak yapılmaktadır. Ayrıca, bağılı ortaklıklar arasında yer alan Akbank AG banka statüsünde olduğu için yasal yükümlülükler gereği yılda bir kez sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışmasını solo bazda gerçekleştirmektedir.

2. Konsolide edilmeyen bağılı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3. Konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

## 3 (i). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Diğer Ortakların Pay Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
1 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	0,01	Tam Konsolidasyon
2 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	-	Tam Konsolidasyon
3 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	-	Tam Konsolidasyon
4 Akbank AG	Frankfurt/Almanya	100,00	-	Tam Konsolidasyon
5 Akbank (Dubai) Limited	Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri	100,00	-	Tam Konsolidasyon

Yukarıdaki sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	4.516.222	689.979	1.465	316.909	-	89.530	75.879	-
2	556.065	166.959	6.060	28.970	17.178	26.942	23.090	-
3	44.708	36.591	571	2.838	-	22.909	12.495	-
4	15.158.208	1.669.485	1.389	460.059	38.963	148.039	116.388	-
5	28.479	27.212	16	-	-	3.697	4.699	-

Ayrıca, Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu, yurtdışından uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla, sırasıyla Temmuz 1998 ve Kasım 1999'da "Yapılandırılmış İşletme" olarak kurulan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

## 3 (ii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Dönem Başı Değeri	907.230	879.821
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar (*)	358.121	49.993
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri (**)	-	1.000
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar/Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
YP Bağılı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış (***)	85.390	(23.584)
Dönem Sonu Değeri	1.350.741	907.230
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(\*) "Alışlar" satırında cari döneme ilişkin gösterilen tutar, Akbank AG'nin sermayesinin 100 Milyon Euro ve Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin sermayesinin 60.000 TL artırılmasından, önceki döneme ilişkin gösterilen tutar ise Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin sermayesinin 50.000 TL artırılmasından kaynaklanmaktadır.

(\*\*) "Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları" satırında önceki döneme ilişkin gösterilen tutar Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'nin sermayesinin 1.000 TL artırılmasından kaynaklanmaktadır.

(\*\*\*) Söz konusu tutarlar Dördüncü Bölüm XV no'lu dipnotta açıklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamındaki değer değişimlerini ifade etmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

3 (iii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

<b>Bağlı Ortaklıklar</b>	<b>Cari Dönem</b>		<b>Önceki Dönem</b>	
	<b>31 Aralık 2015</b>		<b>31 Aralık 2014</b>	
Bankalar	1.001.182		617.662	
Sigorta Şirketleri	-		-	
Faktoring Şirketleri	-		-	
Leasing Şirketleri	281.065		221.074	
Finansman Şirketleri	-		-	
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	68.494		68.494	

3 (iv). Borsaya kote konsolide edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

**i. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):**

	<b>Cari Dönem</b>		<b>Önceki Dönem</b>	
	<b>31 Aralık 2015</b>		<b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>Brüt</b>	<b>Net</b>	<b>Brüt</b>	<b>Net</b>
2015	-	-	1.211.403	1.012.669
2016	1.461.941	1.232.830	909.635	729.531
2017	1.009.706	822.731	720.382	589.378
2018	784.343	656.898	557.475	468.697
2019	892.889	468.864	392.022	335.051
2020 ve sonrası	550.801	794.458	628.421	559.980
<b>Toplam</b>	<b>4.699.680</b>	<b>3.975.781</b>	<b>4.419.338</b>	<b>3.695.306</b>

**j. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:**

	<b>Cari Dönem</b>		<b>Önceki Dönem</b>	
	<b>31 Aralık 2015</b>		<b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	648.858	575	284.135	406
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	1.935	-	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>648.858</b>	<b>2.510</b>	<b>284.135</b>	<b>406</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**k. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:**

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
<b>Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2014</b>				
Maliyet	852.693	985.242	2.495	1.840.430
Birikmiş Amortisman (-)	308.494	668.582	-	977.076
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>544.199</b>	<b>316.660</b>	<b>2.495</b>	<b>863.354</b>
<b>Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2015</b>				
Dönem Başı Net Defter Değeri	544.199	316.660	2.495	863.354
İktisap Edilenler	6.084	73.275	5.467	84.826
Transfer Edilenler	6.306	-	(6.306)	-
Elden Çıkarılanlar (-), net	7.165	1.269	-	8.434
Amortisman Bedeli (-)	30.289	113.327	-	143.616
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	843.368	988.790	1.656	1.833.814
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	324.233	713.451	-	1.037.684
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>519.135</b>	<b>275.339</b>	<b>1.656</b>	<b>796.130</b>

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
<b>Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2013</b>				
Maliyet	838.592	884.370	203	1.723.165
Birikmiş Amortisman (-)	280.230	591.715	-	871.945
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>558.362</b>	<b>292.655</b>	<b>203</b>	<b>851.220</b>
<b>Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2014</b>				
Dönem Başı Net Defter Değeri	558.362	292.655	203	851.220
İktisap Edilenler	18.494	131.209	2.292	151.995
Transfer Edilenler	-	-	-	-
Elden Çıkarılanlar (-), net	2.301	952	-	3.253
Amortisman Bedeli (-)	30.356	106.252	-	136.608
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	852.693	985.242	2.495	1.840.430
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	308.494	668.582	-	977.076
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>544.199</b>	<b>316.660</b>	<b>2.495</b>	<b>863.354</b>

**l. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:**

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Maliyet	576.407	503.566
Birikmiş Amortisman(-)	352.302	274.562
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>224.105</b>	<b>229.004</b>

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>Dönem Başı Net Defter Değeri</b>	<b>229.004</b>	<b>162.215</b>
İktisap Edilenler	74.285	131.815
Elden Çıkarılanlar (-), net	-	-
Amortisman Bedeli (-)	79.184	65.026
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>224.105</b>	<b>229.004</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:** Bulunmamaktadır.**n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:**

Grubun 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 162.153 TL'dir (31 Aralık 2014: 21.045 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler Banka ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarda netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Konsolide finansal tablolarda Üçüncü Bölüm'de XVIII no'lu dipnotta belirtildiği üzere, konsolide edilen farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergiler aktif ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir. Grubun vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Çalışan hakları karşılığı	192.906	127.637	38.502	25.550
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	1.244.837	524.361	252.769	107.773
Diğer	334.492	311.251	66.898	61.428
<b>Ertelenmiş vergi varlığı</b>			<b>358.169</b>	<b>194.751</b>
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	123.540	126.098	(24.708)	(25.220)
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	982.104	782.865	(183.724)	(156.573)
Ülke riski değerlendirme farkı	140.736	142.171	(45.036)	(45.495)
<b>Ertelenmiş vergi borcu</b>			<b>(253.468)</b>	<b>(227.288)</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net</b>			<b>104.701</b>	<b>(32.537)</b>

**o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Maliyet	183.237	158.928
Birikmiş Amortisman (-)	3.371	276
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>179.866</b>	<b>158.652</b>

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>Dönem Başı Net Defter Değeri</b>	<b>158.652</b>	<b>34.699</b>
İktisap Edilenler	42.857	152.447
Elden Çıkarılanlar (-), net	18.343	28.252
Amortisman Bedeli (-)	3.300	242
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>179.866</b>	<b>158.652</b>

**p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:**

Bilançonun diğer aktifler kalemi 1.908.108 TL (31 Aralık 2014: 1.087.338 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

**a. Mevduata ilişkin bilgiler:**

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler: Grubun 7 gün ihbarlı mevduatı bulunmamaktadır.

1 (i). Cari dönem – 31 Aralık 2015:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	5.854.541	11.048.811	25.059.860	533.204	423.784	607.126	88.074	<b>43.615.400</b>
Döviz Tevdiat Hesabı	9.425.204	16.275.713	26.262.848	1.836.401	5.101.733	9.203.957	4.156	<b>68.110.012</b>
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	8.162.755	15.755.616	24.538.202	1.076.617	798.916	3.129.479	4.064	<b>53.465.649</b>
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	1.262.449	520.097	1.724.646	759.784	4.302.817	6.074.478	92	<b>14.644.363</b>
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	827.355	9.616	38.014	10.414	1.593	2.313	-	<b>889.305</b>
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	5.139.789	6.149.494	7.277.063	441.389	414.558	252.271	-	<b>19.674.564</b>
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	200.889	480.886	2.227.357	192.340	171.088	213.814	-	<b>3.486.374</b>
Kıymetli Maden Depo Hesabı	721.005	4.502	22.633	23.092	6.045	-	-	<b>777.277</b>
Bankalararası Mevduat	256.697	1.503.563	4.122.452	6.749.223	217.182	68.769	-	<b>12.917.886</b>
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Yurtiçi Bankalar	8.656	162.141	247.674	-	-	-	-	<b>418.471</b>
Yurtdışı Bankalar	207.791	1.341.422	3.874.778	6.749.223	217.182	68.769	-	<b>12.459.165</b>
Katılım Bankaları	40.250	-	-	-	-	-	-	<b>40.250</b>
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>22.425.480</b>	<b>35.472.585</b>	<b>65.010.227</b>	<b>9.786.063</b>	<b>6.335.983</b>	<b>10.348.250</b>	<b>92.230</b>	<b>149.470.818</b>

1 (ii). Önceki dönem – 31 Aralık 2014:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	4.764.506	11.032.937	21.778.811	1.126.844	578.554	626.932	100.087	<b>40.008.671</b>
Döviz Tevdiat Hesabı	7.282.224	10.478.509	11.285.571	2.956.797	5.601.377	7.943.878	4.532	<b>45.552.888</b>
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	5.967.014	10.299.399	10.056.550	885.007	702.133	3.170.236	4.467	<b>31.084.806</b>
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	1.315.210	179.110	1.229.021	2.071.790	4.899.244	4.773.642	65	<b>14.468.082</b>
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	828.740	19.149	80.872	61.574	2.632	4.214	-	<b>997.181</b>
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	4.865.220	6.732.744	4.553.885	941.592	298.919	115.266	-	<b>17.507.626</b>
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	169.932	372.447	1.613.470	596.256	587.414	79.437	-	<b>3.418.956</b>
Kıymetli Maden Depo Hesabı	1.179.639	5.931	16.504	19.264	4.015	-	-	<b>1.225.353</b>
Bankalararası Mevduat	501.286	1.869.383	6.473.494	3.672.826	1.049.493	16.919	-	<b>13.583.401</b>
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Yurtiçi Bankalar	16.011	1.566.449	1.216.250	84.191	94.569	8.015	-	<b>2.985.485</b>
Yurtdışı Bankalar	162.567	302.934	5.257.244	3.588.635	954.924	8.904	-	<b>10.275.208</b>
Katılım Bankaları	322.708	-	-	-	-	-	-	<b>322.708</b>
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>19.591.547</b>	<b>30.511.100</b>	<b>45.802.607</b>	<b>9.375.153</b>	<b>8.122.404</b>	<b>8.786.646</b>	<b>104.619</b>	<b>122.294.076</b>

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler: Konsolidasyon kapsamındaki yurtdışı bağlı ortaklıklara ait mevduatlar buldukları ülke mevzuatına göre sigorta kapsamındadır ve aşağıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Tasarruf Mevduatı	21.092.387	18.858.943	22.523.013	21.149.728
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	7.409.503	6.515.893	26.265.420	17.001.254
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	926.599	1.030.337
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

**b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:**

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>		<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
Vadeli İşlemler	249.438	-	156.777	-
Swap İşlemleri	229.908	1.030.603	64.647	733.173
Futures İşlemleri	-	-	822	3.653
Opsiyonlar	3	257.899	102	248.039
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>479.349</b>	<b>1.288.502</b>	<b>222.348</b>	<b>984.865</b>

**c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:**

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>		<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	286.556	520.324	318.759	376.626
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	16.527	25.353.468	136.202	20.437.774
<b>Toplam</b>	<b>303.083</b>	<b>25.873.792</b>	<b>454.961</b>	<b>20.814.400</b>

2. Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>		<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
Kısa Vadeli	209.421	3.284.045	397.020	13.022.712
Orta ve Uzun Vadeli	93.662	22.589.747	57.941	7.791.688
<b>Toplam</b>	<b>303.083</b>	<b>25.873.792</b>	<b>454.961</b>	<b>20.814.400</b>

Grubun fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Grubun en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finansman gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. Grubun fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Banka Bonoları	1.548.685	892.932	1.485.149	769.015
Tahviller	1.825.136	8.144.036	1.687.255	6.599.005
<b>Toplam</b>	<b>3.373.821</b>	<b>9.036.968</b>	<b>3.172.404</b>	<b>7.368.020</b>

**e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:**

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 1.492.861 TL (31 Aralık 2014: 1.528.730 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

**f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır.**g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	157.528	-	105.952
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	1.432	-	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>158.960</b>	<b>-</b>	<b>105.952</b>

**h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:**

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>Genel Karşılıklar</b>	<b>2.543.192</b>	<b>2.104.264</b>
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	2.046.557	1.742.001
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	70.085	47.098
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	305.259	189.154
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	62.876	47.264
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	108.853	115.383
Diğer	82.523	57.726

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>Bilanço yükümlülükleri:</b>		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık)	-	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	124.027	67.034
- Kullanılmamış izin karşılığı	68.879	60.603
<b>Toplam</b>	<b>192.906</b>	<b>127.637</b>

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamaından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:</b>		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık)	(154.457)	(146.273)
- Kıdem tazminatı karşılık gideri	(62.388)	(29.612)
- Kullanılmamış izinler karşılık gideri	(8.277)	(9.164)
<b>Toplam</b>	<b>(225.122)</b>	<b>(185.049)</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 154.457 TL (31 Aralık 2014: 146.273TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

## 2 (i). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 3.828,37 TL (tam TL tutardır) (31 Aralık 2014: 3.438,22 TL (tam TL tutardır)) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Grubun ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
İskonto Oranı (%)	4,17	3,62
Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)	93,88	93,94

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı göstermektedir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan 4.092,53 TL (tam TL tutardır) (1 Ocak 2015: 3.541,37 TL (tam TL tutardır)) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>67.034</b>	<b>59.720</b>
Yıl İçinde Ayrılan Karşılık	62.388	29.612
Aktüeryal Kayıp / (Kazanç)	63.770	5.785
Yıl İçinde Ödenen	(69.165)	(28.083)
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>124.027</b>	<b>67.034</b>

Grubun ayrıca 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 68.879 TL (31 Aralık 2014: 60.603 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

## 2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre TeKaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, 275.785 TL tutarındaki (31 Aralık 2014: 314.431 TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 302.564TL'dir (31 Aralık 2014: 392.975 TL).

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(986.395)	(812.717)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(1.377.543)	(1.125.845)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	666.933	627.559
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(275.785)	(314.431)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	1.288.959	1.205.692
<b>Tekaüt Sandığı fazlası</b>	<b>302.564</b>	<b>392.975</b>

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

**İskonto oranı**

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	% 9,80	% 9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	% 9,80	% 9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	% 4,27	% 3,43

**Ölüm oranı**

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistikî verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>Önceki dönem sonu</b>	<b>1.205.692</b>	<b>1.126.277</b>
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	166.008	148.312
İşveren katkı payları	154.457	146.273
Çalışanların katkı payları	132.086	124.982
Ödenen tazminatlar	(369.284)	(340.152)
<b>Dönem sonu</b>	<b>1.288.959</b>	<b>1.205.692</b>

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>		<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>	
Banka plasmanları	938.789	73%	839.215	% 70
Maddi duran varlıklar	18.739	1%	20.104	% 2
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	240.010	19%	290.010	% 24
Diğer	91.421	7%	56.363	% 4
<b>Dönem sonu</b>	<b>1.288.959</b>	<b>100%</b>	<b>1.205.692</b>	<b>% 100</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3. Döviz endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Döviz endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 23.811 TL (31 Aralık 2014: 21.290 TL) olup, söz konusu tutar mali tablolarda döviz endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

## 4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 83.868 TL'dir (31 Aralık 2014: 66.434 TL).

## 5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: 200.000 TL (31 Aralık 2014: 200.000 TL).

5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Grubun kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştiği 139.240 TL (31 Aralık 2014: 118.379 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

**i. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:**

## 1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 379.083TL (31 Aralık 2014: 325.142 TL)'dir.

## 1 (i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
Ödenecek Kurumlar Vergisi	379.083	325.142
Menkul Sermaye İradı Vergisi	96.179	83.108
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	1.706	1.768
BSMV	90.711	75.557
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	4.831	7.691
Diğer	52.145	57.219
<b>Toplam</b>	<b>624.655</b>	<b>550.485</b>

## 1 (ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	362	61
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	414	127
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	9	10
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	11	13
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	948	919
İşsizlik Sigortası-İşveren	1.895	1.803
Diğer	37	-
<b>Toplam</b>	<b>3.676</b>	<b>2.933</b>

## 2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Grubun 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu 57.452 TL'dir (31 Aralık 2014: 53.582 TL). Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgi Beşinci Bölüm I-n no'lu dipnotta verilmiştir.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**j. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:**

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Hisse Senedi Karşılığı	4.000.000	4.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

<b>Sermaye Sistemi</b>	<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>Tavan</b>
Kayıtlı Sermaye	4.000.000	8.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.
4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.
5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.
6. Grubun gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Grubun özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Grup faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Grubun özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Grubun serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve likit veya faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Grup faaliyetlerine yüksek özkaynak gücü ile devam etmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

**k. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:**

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>		<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	-	-	-	-
Değerleme Farkı	(627.540)	(486.868)	(181.747)	(88.432)
Kur Farkı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>(627.540)</b>	<b>(486.868)</b>	<b>(181.747)</b>	<b>(88.432)</b>

**l. Azınlık paylarına ilişkin bilgiler:**

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Dönem Başı Bakiye	100	85
Diğer Ortakların Net Kar Payı	9	7
Önceki Dönem Temettüsü	-	-
Yurtdışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkı	-	-
Konsolidasyon Kapsamındaki Değişikliklerin Etkisi	10	8
<b>Dönem Sonu Bakiye</b>	<b>119</b>	<b>100</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**III. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (\*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	4.027.347	121.525	3.455.287	128.196
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	5.901.808	2.288.878	5.096.879	1.881.402
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	27.565	1	34.184	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>9.956.720</b>	<b>2.410.404</b>	<b>8.586.350</b>	<b>2.009.598</b>

(\*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	396	310	-	44
Yurtiçi Bankalardan	44.202	3.284	27.919	1.881
Yurtdışı Bankalardan	120	12.248	473	3.515
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>44.718</b>	<b>15.842</b>	<b>28.392</b>	<b>5.440</b>

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	9.353	69	6.499	129
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	1.561.618	838.275	2.456.361	564.514
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	418.215	224.497	525.095	166.013
<b>Toplam</b>	<b>1.989.186</b>	<b>1.062.841</b>	<b>2.987.955</b>	<b>730.656</b>

Üçüncü Bölüm VII no'lu dipnotta da belirtildiği üzere, Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve TÜFE'ye endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Banka, söz konusu kıymetlerin değerlemesinde kullanılan bilanço tarihindeki enflasyon endeksi olarak, tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksi kullanmaktadır. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak yapılmıştır.

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (\*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	34.161	391.408	51.579	319.762
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	26.345	5.401	40.817	10.633
Yurtdışı Bankalara	7.816	386.007	10.762	309.129
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	10.680	-	3.865
<b>Toplam</b>	<b>34.161</b>	<b>402.088</b>	<b>51.579</b>	<b>323.627</b>

(\*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler : Bulunmamaktadır.

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015		Önceki Dönem 31 Aralık 2014	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	304.399	439.768	324.620	287.922

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Grubun 7 gün ihbarlı mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

Cari Dönem – 31.12.2015	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
<b>Türk Parası</b>							
Bankalar Mevduatı	34	22.137	83.777	5.310	2.756	431	<b>114.445</b>
Tasarruf Mevduatı	-	1.139.410	2.172.407	55.074	42.284	55.563	<b>3.464.738</b>
Resmî Mevduat	-	1.428	4.352	4.251	168	212	<b>10.411</b>
Ticari Mevduat	-	42.410	144.657	10.436	54.773	54.773	<b>272.817</b>
Diğer Mevduat	3	612.154	489.128	55.802	56.811	15.526	<b>1.229.421</b>
<b>Toplam</b>	<b>37</b>	<b>1.817.539</b>	<b>2.894.321</b>	<b>130.873</b>	<b>156.792</b>	<b>92.270</b>	<b>5.091.832</b>
<b>Yabancı Para</b>							
DTH	7.867	248.291	334.061	45.422	103.246	190.771	<b>929.658</b>
Bankalar Mevduatı	15	20.430	50.064	63.707	4.684	500	<b>139.400</b>
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	13	-	465	113	<b>591</b>
<b>Toplam</b>	<b>7.882</b>	<b>268.721</b>	<b>384.138</b>	<b>109.129</b>	<b>108.395</b>	<b>191.384</b>	<b>1.069.649</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>7.919</b>	<b>2.086.260</b>	<b>3.278.459</b>	<b>240.002</b>	<b>265.187</b>	<b>283.654</b>	<b>6.161.481</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31.12.2014	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
<b>Türk Parası</b>							
Bankalar Mevduatı	21	51.164	137.917	14.232	5.407	842	<b>209.583</b>
Tasarruf Mevduatı	-	793.975	1.890.305	92.817	52.068	63.061	<b>2.892.226</b>
Resmî Mevduat	4	1.145	9.848	3.028	222	354	<b>14.601</b>
Ticari Mevduat	-	527.692	491.308	53.114	26.745	5.144	<b>1.104.003</b>
Diğer Mevduat	3	27.669	161.090	49.529	35.514	5.850	<b>279.655</b>
<b>Toplam</b>	<b>28</b>	<b>1.401.645</b>	<b>2.690.468</b>	<b>212.720</b>	<b>119.956</b>	<b>75.251</b>	<b>4.500.068</b>
<b>Yabancı Para</b>							
DTH	10.555	210.873	262.554	69.666	89.323	183.694	<b>826.665</b>
Bankalar Mevduatı	-	18.179	59.123	44.801	8.274	34	<b>130.411</b>
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	16	-	365	14	<b>395</b>
<b>Toplam</b>	<b>10.555</b>	<b>229.052</b>	<b>321.693</b>	<b>114.467</b>	<b>97.962</b>	<b>183.742</b>	<b>957.471</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>10.583</b>	<b>1.630.697</b>	<b>3.012.161</b>	<b>327.187</b>	<b>217.918</b>	<b>258.993</b>	<b>5.457.539</b>

**c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	11	151
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	509	-
Diğer (*)	1.755	1.230
<b>Toplam</b>	<b>2.275</b>	<b>1.381</b>

(\*) Konsolide edilmeyen iştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir

**d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):**

	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>Kâr</b>	<b>6.878.067.093</b>	<b>1.630.212.358</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	867.639	1.221.991
Türev Finansal İşlemlerden Kâr (*)	5.680.437	4.414.415
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	6.871.519.017	1.624.575.952
<b>Zarar (-)</b>	<b>6.878.000.947</b>	<b>1.630.287.834</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	641.504	500.767
Türev Finansal İşlemlerden Zarar (*)	6.261.046	5.727.442
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	6.871.098.397	1.624.059.625
<b>Toplam (Net)</b>	<b>66.146</b>	<b>(75.476)</b>

(\*) Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr/(zarar) tutarı (-) 30.596 TL (31 Aralık 2014: (-) 190.050 TL) dir.

**e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:**

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlar ile takip portföyünden yapılan satışlar sonucunda elde edilen gelirden oluşmaktadır. Önceki dönem tutarında iptal edilen serbest karşılık da bulunmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:**

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	1.757.858	1.520.251
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	449.245	275.842
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	870.334	925.809
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	438.279	318.600
Genel Karşılık Giderleri	463.224	426.285
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	-	-
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	87.910	102.313
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara		
Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	32
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	87.910	102.281
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	54.674	8.447
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	54.674	8.447
Diğer	-	19.562
<b>Toplam</b>	<b>2.363.666</b>	<b>2.076.858</b>

**g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:**

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
Personel Giderleri	1.671.033	1.484.508
Kıdem Tazminatı Karşılığı	1.328	1.576
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	143.616	136.608
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	79.184	65.026
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	23
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	3.300	242
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar		
Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	1.613.654	1.458.177
Faaliyet Kiralama Giderleri	177.543	164.220
Bakım ve Onarım Giderleri	23.497	24.289
Reklam ve İlan Giderleri	120.577	108.291
Diğer Giderler	1.292.037	1.161.377
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	326	506
Diğer (*)	845.364	659.769
<b>Toplam</b>	<b>4.357.805</b>	<b>3.806.435</b>

(\*) "Diğer" satırında gösterilen tutarın 217.281 TL (31 Aralık 2014: 109.431 TL) tutarındaki kısmı geçmiş yıllarda gelir yazılmış olan ücret ve komisyonlara ilişkin olarak Tüketici Hakem Heyetleri, Mahkemeler ve İcra Müdürlükleri kararlarına istinaden cari dönemde yapılan iade ve ilgili ödemelerden kaynaklanmaktadır.

**h. Azınlık paylarına ait kâr/zarar:**

	<b>Cari Dönem 31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem 31 Aralık 2014</b>
Azınlık Paylarına Ait Kâr/(Zarar)	9	7

**i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:**

Grubun vergi öncesi kârının 7.731.289 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirinden, 2.486.906 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderlerinin toplamı 4.357.805 TL tutarındadır.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grubun 919.344 TL cari vergi gideri, 30.362 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır. Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 18.634 TL ertelenmiş vergi geliri, 69.669 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 66.502 TL ertelenmiş vergi geliri, 45.829 TL ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

**k. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:**

Grubun net kârı 3.229.357 TL'dir.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

**l. Net dönem ve zararına ilişkin açıklamalar:**

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.

2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

**m. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:**

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri, para transferleri ve sigorta işlemlerine ilişkin alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**IV. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:**

1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 5.154.131 TL (31 Aralık 2014: 9.727.241 TL) tutarında vadeli aktif değer alım satım taahhüdü, 17.672.898 TL (31 Aralık 2014: 21.109.490 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 5.764.751 TL (31 Aralık 2014: 5.409.062 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

2 (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Banka Kabul Kredileri	933.230	1.130.533
Akreditifler	5.359.136	5.463.720
Diğer Garantiler	3.513.090	3.286.394
<b>Toplam</b>	<b>9.805.456</b>	<b>9.880.647</b>

2 (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Geçici teminat mektupları	651.210	513.423
Kesin teminat mektupları	12.025.211	11.414.007
Avans teminat mektupları	2.681.029	2.334.608
Gümrüklere verilen teminat mektupları	3.019.643	4.119.296
Diğer teminat mektupları	4.174.171	3.981.482
<b>Toplam</b>	<b>22.551.264</b>	<b>22.362.816</b>

3. Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

3 (i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	3.411.739	3.347.008
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	1.614.511	1.710.716
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	1.797.228	1.636.292
Diğer Gayrinakdi Krediler	28.944.981	28.896.455
<b>Toplam</b>	<b>32.356.720</b>	<b>32.243.463</b>

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2015				Önceki Dönem 31 Aralık 2014			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	14.438	0,11	360	-	18.441	0,12	236	-
Çiftçilik ve Hayvancılık	973	0,01	-	-	396	-	-	-
Ormançılık	13.457	0,10	360	-	18.043	0,12	236	-
Balıkçılık	8	-	-	-	2	-	-	-
Sanayi	5.141.241	37,36	6.728.786	35,39	6.074.553	40,95	6.353.506	36,51
Madencilik ve Taşocakçılığı	79.290	0,58	81.367	0,43	88.492	0,60	128.708	0,74
İmalat Sanayi	3.758.802	27,31	5.279.412	27,73	4.140.882	27,91	5.197.003	29,86
Elektrik, Gaz, Su	1.303.149	9,47	1.368.007	7,23	1.845.179	12,44	1.027.795	5,91
İnşaat	1.720.886	12,50	2.137.690	11,30	1.412.181	9,52	1.543.664	8,87
Hizmetler	6.468.781	47,04	8.662.656	47,71	7.078.556	47,71	8.883.324	51,04
Toptan ve Perakende Ticaret	4.909.257	35,67	4.697.020	24,83	4.963.029	33,45	5.524.605	31,74
Otel ve Lokanta Hizmetleri	55.337	0,40	68.933	0,36	47.058	0,32	57.302	0,33
Ulaştırma ve Haberleşme	180.641	1,31	198.981	1,02	169.498	1,14	202.063	1,16
Mali Kuruluşlar	1.103.071	8,05	3.581.190	20,88	1.703.808	11,48	3.047.274	17,51
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	4.967	0,04	95	-	6.211	0,04	64	-
Serbest Meslek Hizmetleri	17.778	0,13	8.961	0,05	22.379	0,15	12.494	0,07
Eğitim Hizmetleri	13.957	0,10	2.272	0,01	12.817	0,09	1.054	0,01
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	183.773	1,34	105.204	0,56	153.756	1,04	38.468	0,22
Diğer	417.608	2,99	1.064.274	5,60	254.438	1,70	624.564	3,58
<b>Toplam</b>	<b>13.762.954</b>	<b>100,00</b>	<b>18.593.766</b>	<b>100,00</b>	<b>14.838.169</b>	<b>100,00</b>	<b>17.405.294</b>	<b>100,00</b>

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'inci Grup		II'nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
<b>Gayrinakdi Krediler</b>	<b>13.649.728</b>	<b>18.510.434</b>	<b>113.226</b>	<b>83.332</b>
Teminat Mektupları	11.752.214	10.608.778	110.965	79.307
Aval ve Kabul Kredileri	-	933.230	-	-
Akreditifler	396	5.355.939	-	2.801
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	22.866	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	1.897.118	1.589.621	2.261	1224

4. Yatırım Fonları:

Grup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla denetlenmemiş fon toplam değeri 3.283.444 TL (31 Aralık 2014: 3.233.211 TL) olan 43 adet (31 Aralık 2014: 44 adet) yatırım fonunun kurucusu ve yöneticisidir. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :**

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri</b>		
Döviz ile ilgili Türev İşlemler (I)	121.194.558	82.978.459
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	15.110.525	9.092.090
Swap Para Alım Satım İşlemleri	82.031.968	54.415.763
Futures Para İşlemleri	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	24.052.064	19.470.606
Faiz ile ilgili Türev İşlemler (II)	105.501.560	74.879.960
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	60.395.904	40.397.890
Faiz Alım Satım Opsiyonları	45.105.656	34.482.070
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	11.410.433	6.427.357
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	238.106.551	164.285.776
<b>Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri</b>		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	12.526.955	9.638.866
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	277.478	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	12.804.433	9.638.866
<b>Türev İşlemler Toplamı (A+B)</b>	<b>250.910.984</b>	<b>173.924.642</b>

**c. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar :**

Banka, alım satım amaçlı işlemler kapsamında kredi türev işlemleri de yapmaktadır. Bu işlemlerden dolayı Banka gerçeğe uygun değer değişim riskine maruz kalmaktadır. Yapılan işlemler T.C. Hazinesi kredi riski içeren kredi temerrüt swaplarıdır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Banka'nın 55 milyon USD tutarında 5 yıl vadeli kredi temerrüt swap işlemi bulunmaktadır.

**d. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:**

**1. Koşullu borçlar:** Grup gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 10.312 TL (31 Aralık 2014: 11.086 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Aleyhte açılmış ve devam eden başka davalar da bulunmakla beraber bu davaların aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görülmemekte ve bu davalara ilişkin nakit çıkışı beklenmemektedir.

**2. Koşullu varlıklar:** Bulunmamaktadır.

**e. Başkalarının nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:**

Dördüncü Bölüm XIII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**V. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:**

Ana Ortaklık Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2015 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2014 yılı faaliyetlerinden sağlanan 3.159.678 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 569.600 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 4.505 TL'sinin diğer kâr yedeklerinde yer alan özel fon hesabına aktarılmasına, 36.960 TL'sinin yasal yedekler ve 2.548.613 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

**b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:**

1. Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grubun Dördüncü Bölüm XV. Riskten Korunma İşlemlerine İlişkin Açıklamalar kısmında belirtilen durumlardan ötürü riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2015 itibarıyla bu işlemlere konu riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden kâr / zarar hesaplarına yansıtılan itfalar sonrası kalan ve özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında gösterilen tutar (-) 60.625 TL'dir (31 Aralık 2014: (-) 82.447 TL).

2. Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2015 itibarıyla söz konusu tutar (-) 218.005 TL'dir (31 Aralık 2014: (-) 149.693 TL).

**c. Kur farkına ilişkin açıklamalar:**

Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerlendirme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bunlara ilişkin çevrim kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

**d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:**

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta, özkaynaklar altında "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

**AKBANK T.A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

**a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:**

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>Nakit</b>	<b>2.247.086</b>	<b>2.600.510</b>
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	1.478.809	1.531.782
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	768.277	1.068.728
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>3.098.443</b>	<b>2.332.774</b>
Bankalararası Para Piyasası	700.000	-
Bankalardaki Vadeli Depo	1.512.927	1.810.690
Menkul Kıymetler	885.516	522.084
<b>Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>5.345.529</b>	<b>4.933.284</b>

(\*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	<b>Cari Dönem</b> <b>31 Aralık 2015</b>	<b>Önceki Dönem</b> <b>31 Aralık 2014</b>
<b>Nakit</b>	<b>3.049.765</b>	<b>2.247.086</b>
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	1.409.698	1.478.809
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	1.640.067	768.277
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>4.059.676</b>	<b>3.098.443</b>
Bankalararası Para Piyasası	98	700.000
Bankalardaki Vadeli Depo	4.031.890	1.512.927
Menkul Kıymetler	27.688	885.516
<b>Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>7.109.441</b>	<b>5.345.529</b>

(\*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

**b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:**

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 2.085.064 TL (31 Aralık 2014: 194.917 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 810.522 TL (31 Aralık 2014: (149.199) TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi yabancı para cinsinden nakit ve nakde eşdeğer varlıkların üçer aylık dönemler itibarıyla dönem başı ve dönem sonu kurlarıyla TL'ye çevrilmeleri sonucunda oluşan kur farklarının toplamından oluşmakta olup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 934.340 TL (31 Aralık 2014: 53.348 TL) olarak hesaplanmıştır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**VII. GRUBUN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR****Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:**

1. Cari dönem – 31 Aralık 2015:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
	Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	2.464.548	1.986.485	-
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	3.421.775	1.447.302	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	253.718	5.321	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	-

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2014:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
	Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	2.368.097	2.414.017	-
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	2.464.548	1.986.485	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	172.665	3.559	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	-

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Mevduat</b>						
Dönem Başı	-	-	1.337.174	1.809.565	2.115.511	1.995.056
Dönem Sonu	-	-	2.102.633	1.337.174	2.181.203	2.115.511
Mevduat Faiz Gideri	-	-	194.782	167.987	129.147	86.874

## AKBANK T.A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgileri:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	2.364.278	2.626.534	-	-
Dönem Sonu	-	-	3.501.482	2.364.278	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	(2.082)	(12.534)	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	-	-	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Grubun net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2015 itibarıyla Grubun doğrudan ve dolaylı ortakları için (-) 10.244 TL (31 Aralık 2014: 1.184 TL)'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

Grup üst yönetime 2015 yılında 36.406 TL (31 Aralık 2014: 33.326 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

### VIII. BANKA'NIN YURTIÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtiçi şube	901	14.037			
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
Yurtdışı şube	-	-	-		
Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	13	Malta	35.322.514	-

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2015 yılı içerisinde yurt içinde 4 adet şube açılışı, 93 adet şube kapanışı yapılmıştır.

### IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**ALTINCI BÖLÜM  
DİĞER AÇIKLAMALAR****I. GRUBUN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR**

Bulunmamaktadır.

**YEDİNCİ BÖLÜM  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait düzenlenen konsolide finansal tablolar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 2 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

**II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

Bulunmamaktadır.

## KÂRIN TEVZİİ

Bankamızın 2015 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.994.848.300,95 TL.'lik net kârdan Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesi gereğince;

- Ortaklarımıza 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 4.000.000.000 TL.'nin %5'ine tekabül eden 200.000.000 TL. birinci nakit brüt kar payı; 400.000.000 TL. ikinci nakit brüt kar payı olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %15'i olan 600.000.000 TL. nakit brüt kar payı dağıtılmasını;
- Nakit kar payı ödemelerine 30 Mart 2016 tarihinden itibaren başlanılmasını,
- Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 8.645.864,60 TL.'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılmasını ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 40.000.000 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesini,

öneririz.







[www.akbank.com](http://www.akbank.com)

**GENEL MÜDÜRLÜK**

Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul

**Telefon:** (0 212) 385 55 55

**Faks 1:** (0 212) 319 52 52

**Faks 2:** (0 212) 269 77 87

<http://www.akbank.com/tr-tr/genel/Sayfalar/Iletisim-Formu.aspx>

