



## VAKIFBANK 2016 MART ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

## İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
VAKIFBANK HAKKINDA	2
VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	2
KONSOLIDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	3
YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ	4
ÜST YÖNETİM	5
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	6
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	8
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	9
MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	10
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	12
ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ	12
KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI	13
DİĞER HUSUSLAR	13
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	14



## VAKIFBANK HAKKINDA

Faaliyete Geçiş Tarihi	:	13 Nisan 1954
Merkezi	:	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	:	2,500,000,000 TL
Personel Sayısı	:	15,314
Yurt İçi Şube Sayısı	:	917 (836 Şube, 81 Bağlı Şube)
Yurt Dışı Şube Sayısı	:	3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	:	23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	:	Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	:	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sultan Selim Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi No:59 Kağıthane/İstanbul
Telefon	:	(0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 00
Faks	:	(0212) 398 11 55
İnternet Sitesi	:	<a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>

## VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	1,075,058,640	43.00
B	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	386,224,785	15.45
B	Diğer Mülhak Vakıflar	3,080,407	0.12
B	Diğer Mazbut Vakıflar	1,448,543	0.06
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402,552,666	16.10
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1,532,753	0.06
D	Halka Açık	630,102,206	25.21
<b>TOPLAM</b>		<b>2,500,000,000</b>	<b>100.00</b>



## KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda gösterilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR	İŞTİRAKLER
Güneş Sigorta A.Ş.	Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.
Vakıf Emeklilik A.Ş.	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Vakıf Faktoring A.Ş.	
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	
Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
VakıfBank International AG	
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	
Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş.	



## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GRUBU	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı	C Grubu	29 Mart 2013
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	D Grubu- Bağımsız	29 Mart 2013
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-	29 Mart 2013
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	6 Nisan 2009
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Ekim 2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu- Bağımsız	31 Mart 2014
Öztürk ORAN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu- Bağımsız	30 Nisan 2014
Dilek YÜKSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	B Grubu	29 Mart 2016

## DENETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Yunus ARINCI	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010
Mehmet Emin BAYSA	Denetim Kurulu Üyesi	29 Mart 2016

## DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Mehmet Emin ÖZCAN	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014
Sabahattin BİRDAL	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014



## ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür	29 Mart 2013
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi)	13 Haziran 2006
Hasan ECESoy	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine Başkanlığı, Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurt Dışı Şubeler Koordinasyonu)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	2 Temmuz 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü, Proje Yönetimi Müdürlüğü, Bilgi Güvenlik Müdürlüğü)	18 Ağustos 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat)	6 Nisan 2011
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü)	23 Ekim 2013
Mustafa SAYDAM	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları, Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları )	28 Ekim 2013
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kredi İzleme ve Takip, Hukuk İşleri)	8 Kasım 2013

Ana Ortaklık Banka'nın 29 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen 62.Olağan Genel Kurul toplantısına istinaden Yönetim Kurulu üyesi Şeref AKSAÇ ve Denetim Kurulu üyesi Mehmet HALTAŞ'ın görevleri sona ermiştir. Yine aynı toplantıda alınan karar gereğince Dilek YÜKSEL Yönetim Kurulu üyesi ve Mehmet Emin BAYSA Denetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

<b>BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)</b>	<b>MART 2016</b>	<b>ARALIK 2015</b>	<b>DEĞİŞİM(%)</b>
<b>MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ</b>	25,653	24,452	4.91
<b>KREDİLER</b>	124,842	122,974	1.52
-Ticari Krediler	87,454	86,364	1.26
-Bireysel Krediler	37,389	36,611	2.13
<b>MEVDUAT</b>	115,506	109,923	5.08
-Vadeli Mevduat	94,146	89,645	5.02
-Vadesiz Mevduat	21,359	20,278	5.33
<b>ALINAN KREDİLER</b>	18,504	18,556	-0.28
<b>SERMAYE BENZERİ KREDİLER</b>	4,053	4,169	-2.79
<b>İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER</b>	9,553	10,548	-9.43
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	17,371	16,768	3.60
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	189,829	182,947	3.76
<b>GAYRINAKDİ KREDİLER</b>	32,703	33,068	-1.10
<b>GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)</b>	<b>MART 2016</b>	<b>MART 2015</b>	<b>DEĞİŞİM(%)</b>
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	3,916	3,029	29.28
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	2,365	1,789	32.21
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	1,551	1,240	25.06
<b>NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ</b>	227	229	-0.72
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	38	62	-38.42
<b>NET TİCARİ KÂR/ZARAR</b>	19	59	-67.76
<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	245	279	-12.12
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	2,081	1,870	11.30
<b>KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-)</b>	509	449	13.30
<b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	932	855	8.97
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z</b>	640	565	13.23
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	-123	-130	-5.62
<b>NET DÖNEM KÂR/ZARARI</b>	516.7	435	18.88
<b>GÖSTERGE RASYOLAR(%)</b>	<b>MART 2016</b>	<b>ARALIK 2015</b>	
<b>KREDİ/TOPLAM AKTİFLER</b>	65.77	67.22	
<b>KREDİ/MEVDUAT</b>	108.08	111.87	
<b>TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI</b>	3.94	3.79	
<b>SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI</b>	14.08	14.52	
<b>ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA)</b>	1.11	1.13	
<b>ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE)</b>	12.11	12.24	
<b>FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ</b>	165.57	167.37	
<b>FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER</b>	33.87	37.47	


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE)**

<b>BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)</b>	<b>MART 2016</b>	<b>ARALIK 2015</b>	<b>DEĞİŞİM(%)</b>
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	26,270	25,124	4.56
KREDİLER	126,806	125,051	1.40
-Ticari Krediler	89,409	88,431	1.11
-Bireysel Krediler	37,397	36,620	2.12
MEVDUAT	117,394	112,010	4.81
-Vadeli Mevduat	95,664	91,375	4.69
-Vadesiz Mevduat	21,730	20,635	5.31
ALINAN KREDİLER	20,134	20,195	-0.30
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	4,039	4,156	-2.81
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	9,648	10,647	-9.38
ÖZKAYNAKLAR	17,590	17,003	3.45
TOPLAM AKTİFLER	196,301	189,586	3.54
GAYRINAKDİ KREDİLER	32,783	33,120	-1.02
<b>GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)</b>	<b>MART 2016</b>	<b>MART 2015</b>	<b>DEĞİŞİM(%)</b>
FAİZ GELİRLERİ	4,019	3,112	29.15
FAİZ GİDERLERİ	2,398	1,818	31.94
NET FAİZ GELİRİ	1,621	1,295	25.24
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	213	217	-1.87
TEMETTÜ GELİRLERİ	38	10	282.78
NET TİCARİ KÂR/ZARAR	11	78	-85.87
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	491	485	1.13
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	2,375	2,085	13.88
KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-)	515	458	12.43
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1,234	1,280	-3.55
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z	637	357	78.79
VERGİ KARŞILIĞI (-)	-122	-123	-0.44
NET DÖNEM KÂR/ZARARI	515.2	234	120.37
<b>GÖSTERGE RASYOLAR(%)</b>	<b>MART 2016</b>	<b>ARALIK 2015</b>	
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	64.60	65.96	
KREDİ/MEVDUAT	108.02	111.64	
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	4.07	3.95	
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13.79	14.21	
ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA)	1.08	1.10	
ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE)	12.05	12.19	
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	167.61	169.62	
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	40.25	44.18	



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

Bilindiği üzere 2015 yılı, özellikle Euro Bölgesi ülkelerinde deflasyon ve düşük seyreden büyüme oranlarına ilişkin endişeler nedeniyle, gelişmiş ülke merkez bankalarının genişleyici para politikaları izlemeye devam ettiği bir yıl olmuştur. 2016 yılının ilk çeyreğine bakıldığında; bahse konu risklerin henüz bertaraf edilemediği görülmektedir. Bu dönemde Avrupa Merkez Bankası (ECB), enflasyonun yükselmemesi ve ekonomide beklenen iyileşmenin hala başlamaması nedeniyle para politikasında ek gevşemeye giderek mevduat faiz oranını 10 baz puan indirerek -%0.40'a, repo faizi ve borç verme faiz oranlarını ise sırasıyla %0 ve %0.25'e düşürmüştür. Ayrıca ECB, tahvil alım miktarını 60 milyar Avro'dan 80 milyar Avro'ya çıkarmış ve tahvil alım programına banka dışı şirket tahvillerini de eklemiştir.

Avrupa'daki gelişmelere ek olarak Çin ve Japonya'da genişleyici para politikalarını sürdürmüştür. Çin Ekonomisi, 2015 yılında %6.9 büyüme oranı ile 1990 yılından bu yana en zayıf büyüme performansını göstermiştir. 2016 yılının ilk çeyreğinde ise emlak sektörünün sıçrama yapması, piyasaların sakinleşmesi ve genişleyici para politikalarının desteği ile birlikte Çin Ekonomisi, beklentilere uyumlu bir şekilde %6.7 oranında büyümüştür. Ayrıca bu dönemde Japonya Merkez Bankası (BOJ), sürpriz bir kararla politika faiz oranını -%0.10'a düşürmüştür. BOJ, negatif faiz hamlesi ile bankaları merkez bankasında rezerv tutmak yerine kredi vermeye teşvik etmeyi hedeflemektedir.

2015 yılında piyasalarda dikkatle izlenen konulardan bir diğeri de ABD Merkez Bankası'nın (Fed) faiz artırımı olmuştur. 2016 yılı Mart ayı toplantısında ise Fed, faiz artırımına gitmemiş ve faiz oranlarını %0.25-0.50 bandında sabit bırakmıştır. Bunun yanı sıra toplantıda Fed üyeleri, 2016 yılı içerisinde 2 faiz artırımı öngörmüştür. Toplantı sonrası yayınlanan bildiriye faiz oranlarının kademeli bir şekilde artırılacağı belirtilmiştir.

Bu dönemde TCMB, faiz koridorunun üst bandını 25 baz puan indirerek %10.50 seviyesine çekmiştir. Böylece Fed'in Mart ayı toplantısında faiz artırımı beklentisini yılda 4 defadan 2 defaya indirmesi, kurda ve piyasa faizlerinde yaşanan düşüş ve enflasyonun gerilemesinin desteği ile TCMB bu ay sadeleştirme adımlarına başlamıştır.

Global bazda risklerin devam ettiği bu dönemde Türkiye Ekonomisi 2015 yılı dördüncü çeyreğinde %5.7 oranında büyüyerek 2015 yılını %4 büyüme oranı ile kapamıştır. Ayrıca bu dönemde enflasyon ve cari işlemler açığı da gerilemeye devam etmiştir.

Bankamız da 2016 yılına güçlü bir başlangıç yaparak ilk çeyrek sonu itibarıyla; 189,829 milyon TL aktif büyüklüğüne ulaşmıştır. Toplam mevduatımız 115,506 milyon TL olurken, toplam canlı kredilerimiz 124,842 milyon TL'ye, özkaynaklarımız ise 17,371 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bankamız, bir taraftan aktiflerini ve kredilerini büyütürken, bir taraftan da seçim yılı ile belirsizliklerin de geride bırakılmasının desteği ile bir önceki yılın aynı dönemine göre kârını %18.88 artırarak 516.7 milyon TL'ye çıkarmıştır.

2016 yılının geriye kalan bölümünde de Bankamızın, müşterilerimiz ve hissedarlarımızın güveni ve çalışanlarımızın özverili katkılarıyla büyüme ve kârlılık açısından daha başarılı sonuçlar alacağına yönelik inancım tamdır. Bu vesileyle; başarılarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla.

**Ramazan GÜNDÜZ**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2015 yılı birçok gelişmiş ülke merkez bankasının deflasyon ve düşük büyüme endişesi ile para politikasında gevşemeye gittiği bir yıl oldu. Ülkemizde ise son 14 yılda sağlanan siyasi ve ekonomik istikrar, kararlılıkla uygulanan ekonomik ve mali politikalar ve piyasalarda oluşan güven ortamı sayesinde geçmiş yıllarda süregelen global krizlerin ekonomik etkileri bertaraf edildi ve makroekonomik göstergelerde önemli iyileşmeler görüldü. Sürdürülebilir büyüme ortamının sağlanması sayesinde Türkiye Ekonomisi her geçen gün büyüyerek güçlenmeye devam etmektedir.

VakıfBank olarak biz de güçlü sermaye tabanı, dengeli bilanço yapısı ve öngördüğü hedefleri doğrultusunda, güçlü Türkiye'nin desteği ile sürekli gelişerek büyüyen bir banka olarak attığımız öncü adımlarla adımızdan söz ettiriyoruz. 2015 yılını başarılı bir şekilde geride bıraktık. 2015 yılsonunda olduğu gibi yine kârlılığımızdan ödün vermeden kredilerimizi büyütme ve ekonomimize destek olmaya devam ettik. Nitekim Mart 2016 sonu itibarıyla Bankamız aktif büyüklüğünü 189,829 milyon TL'ye yükselttik. Hâlihazırda 87,454 milyon TL'si ticari, 37,389 milyon TL'si bireysel ve 32,703 milyon TL'si gayrinakdi olmak üzere toplam 157,546 milyon TL'lik kaynağı ülkemiz ekonomisinin hizmetine sunduk.

VakıfBank ailesi olarak bu dönemde de üreten Türkiye'nin finansal ihtiyaçlarına çözümler bulmak için çalıştık. Örneğin bir yandan KOBİ'lerimize sistemsel altyapı alanında danışmanlık yaparken diğer yandan tarımsal üreticilerimize hasat dönemi ödemeli krediler geliştirerek ödeme kolaylıkları sağladık. Aynı zamanda havalimanı, köprü, otoyol başta olmak üzere ülkemizi geleceğe daha güçlü hazırlayan, istihdam yaratan, vizyoner altyapı projelerinin finansmanı alanında 2015 yılında pekiştirdiğimiz öncü konumumuzu 2016 yılında da sürdürüyoruz.

Bu dönemde kaynaklarımızı da sağlıklı bir şekilde büyütme devam ettik. 2016 yılının ilk çeyreğinde; mevduatın tabana yaygınlaşması stratejimiz kapsamında mevduatımızı 115,506 milyon TL'ye çıkardık. Bunun yanı sıra kaynak yapısının çeşitlendirilmesi ve kaynakların ortalama vadesinin uzatılması hedefi doğrultusunda yurt içi ve yurt dışı menkul kıymet ihraçlarımızı devam ettirdik.

Özkaynaklarımızdaki artışı da devam ettirerek özkaynaklarımızı 17,371 milyon TL'ye ulaştırdık. Kârımızı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %18.88 oranında artırarak 516.7 milyon TL'ye yükselttik.

Bu dönemde ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayınladık. Son iki yıldır sürdürülebilirlik alanında attığımız somut adımlardan biri olan bu rapor tüm paydaşlarımıza, çevremize ve topluma karşı duyarlı ve sorumlu uygulamalarımızı ortaya koyuyor. Sürdürülebilir enerji finansmanında da öncü bankalardan biri olarak uluslararası finans kuruluşları ile imzaladığımız kredi anlaşmaları ile hem ülkemize finans kaynağı sağlıyor hem de şirketlerin daha çevreci teknolojilere yönelmesini teşvik ediyoruz.

Seçim nedeniyle belirsizliğin olduğu 2015 yılı geride bırakılırken 2016 yılının ilk çeyreğinde geleceğe daha da umutla bakıyoruz. 2016 yılının devamında da temel stratejilerimiz doğrultusunda üretime, istihdama, ihracata yönelik olan, devlet ve hükümetimizin önem verdiği her türlü projenin finansmanına katkı sağlamaya devam ederken, KOBİ kredileri başta olmak üzere tüm segmentlerde müşteri sayımızı artırmayı hedefliyoruz. Ayrıca bizim için büyük önem arz eden tarım bankacılığı alanında da büyük atılımlar yaparak hızla pazar payı kazanmayı planlıyoruz. Bu vesileyle başarılarımızda pay sahibi olan başta müşterilerimiz olmak üzere çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve Yönetim Kurulumuza şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla.

**Halil AYDOĞAN**  
Genel Müdür ve  
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi



## MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ (KONSOLİDE)

Aktif kalitesinden ödün vermeden sürdürdüğü büyümesini 2016 yılının ilk çeyreğinde de devam ettiren Bankamız toplam aktiflerini 196,301 milyon TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde canlı kredilerimiz 126,806 milyon TL'ye ulaşmıştır. Kredilerimizin aktif içerisindeki payı %64.60 olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin alt dağılımına bakıldığında, ticari kredilerimiz 89,409 milyon TL'ye, bireysel kredilerimiz ise 37,397 milyon TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu dönemde takipli kredilerimiz ise sektör ortalamasının altında %4.62 oranında artış göstermiş, takibe dönüşüm oranı ise %4.07 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız 2016 yılının ilk çeyreğinde aktif kalitesinin yanı sıra karlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumunu devam ettirmiştir. Bu dönemde ortalama aktif karlılığı %1.08, ortalama özkaynak karlılığı %12.05, sermaye yeterlilik rasyosu %13.79 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım edilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması, likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması ve kredi büyümesinin desteklenmesi amacıyla farklı tür ve vadelerde yurt içi ve yurt dışı banka bonosu ihraç edilmiştir.

Bankamızca 91 gün vadeli 400,000,000 TL nominal değerli, 175 gün vadeli 200,000,000 TL nominal değerli ve 210 gün vadeli 100,000,000 TL nominal değerli Banka Bonoları 25-26-27 Ocak 2016 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilmiş olup; halka arza toplam 692,979,840 TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır. 91 günlük bononun 195,359,044 TL nominal tutardaki (%40) kısmı yurt içi bireysel yatırımcılara, 289,398,551 TL nominal tutardaki (%60) kısmı yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir. 175 günlük bononun 65,867,746 TL nominal tutardaki (%77) kısmı yurt içi bireysel yatırımcılara, 19,638,679 TL nominal tutardaki (%23) kısmı yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir. 210 günlük bononun 50,215,820 TL nominal tutardaki (%41) kısmı yurt içi bireysel yatırımcılara, 72,500,000 TL nominal tutardaki (%59) kısmı yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamızca 91 gün vadeli 400,000,000 TL nominal değerli, 147 gün vadeli 200,000,000 TL nominal değerli ve 217 gün vadeli 100,000,000 TL nominal değerli Banka Bonoları 22-23-24 Şubat 2016 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilmiş olup halka arza toplam 663,761,276 TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır. 91 günlük bononun 180,508,372 TL nominal tutardaki (%53) kısmı yurt içi bireysel yatırımcılara, 157,725,035 TL nominal tutardaki (%47) kısmı yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir. 147 günlük bononun 57,138,644 TL nominal tutardaki (%23) kısmı yurt içi bireysel yatırımcılara, 189,116,323 TL nominal tutardaki (%77) kısmı yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir. 217 günlük bononun 32,672,902 TL nominal tutardaki (%41) kısmı yurt içi bireysel yatırımcılara, 46,600,000 TL nominal tutardaki (%59) kısmı yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamızca 112 gün vadeli 400,000,000 TL nominal değerli, 147 gün vadeli 200,000,000 TL nominal değerli ve 203 gün vadeli 100,000,000 TL nominal değerli Banka Bonoları 28-29-30 Mart 2016 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilmiş olup; halka arza toplam 501,218,769 TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır. 112 günlük bononun 188,137,317 TL nominal tutardaki (%68) kısmı yurt içi bireysel yatırımcılara, 88,997,815 TL nominal tutardaki (%32) kısmı yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir. 147 günlük bononun 115,251,832 TL nominal tutardaki (%63) kısmı yurt içi bireysel yatırımcılara, 68,083,762 TL nominal tutardaki (%37) kısmı yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir. 203 günlük bononun 19,636,008 TL nominal tutardaki (%48) kısmı yurt içi bireysel yatırımcılara, 21,112,035 TL nominal tutardaki (%52) kısmı yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde bireysel kredi pazar payımızın %9.51'den %9.70'e yükseldiği görülmektedir. Bu dönemde Bankamız konut kredileri pazar payı %10.53'ten %10.66'ya, taşıt kredisi pazar payının ise %7.24'ten %7.35'e ve kredi kartı pazar payının da %4.87'den %5.07'ye yükseldiği görülmektedir. Bu dönemde Bankamız ihtiyaç kredileri pazar payı ise %11.01'den %11.16'ya çıkmıştır.

2016 yılının ilk çeyreğinde Bankamız mevduatını %4.81 oranında artırarak 117,394 milyon TL'ye yükseltmiş, buna paralel olarak pazar payını da %8.83'ten %9.05'e çıkarmıştır. Bu dönemde Bankamız, 515,2 milyon TL kar elde etmiş ve böylece geçen yılın aynı dönemine göre karını %120.37 oranında artırmıştır. Bu dönemde geçen yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerinde %29.15 ve faiz giderlerinde %31.94 oranında artış yaşanmıştır.



Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek, mevcut pazar paylarını artırmaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir.



## İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

VakıfBank'ın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2015 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Mart 2016 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. İştirak ve bağlı ortaklıklarının 4'ü bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer alanlarda olmak üzere 13'ü finans sektöründe, 10'u ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin 24 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 1,750,000 TL tutarındaki sermayesinin 2,050,000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 25,132 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

## ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

### ESKİ METİN

#### Ortaklığın Merkezi

**Madde:5-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli)** Bankanın merkezi İstanbul'dadır. Adresi; Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Güler Sokak, No:51, Kâğıthane/İstanbul'dur. Banka yurt içi ve yurt dışında lüzum gördüğü yerlerde, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümlerine göre şubeler açabilir. Her türlü bankacılık işlemlerinin yapıldığı bu şubeler, kamu bankası şubeleri niteliğinde olup, kamu kuruluşlarına ait paralar da yatırılabilir.

### YENİ METİN

#### Ortaklığın Merkezi

**Madde:5** Bankanın merkezi İstanbul'dadır. Adresi; Sultan Selim Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, No:59, 34415 Kâğıthane/İstanbul'dur. Banka yurt içi ve yurt dışında lüzum gördüğü yerlerde, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümlerine göre şubeler açabilir. Her türlü bankacılık işlemlerinin yapıldığı bu şubeler, kamu bankası şubeleri niteliğinde olup, kamu kuruluşlarına ait paralar da yatırılabilir.



## KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI

Ana Ortaklık Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b>Şubat 2016 (*)</b>	<b>Fitch Ratings</b>
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-
<b>Ekim 2015 (*)</b>	<b>Moody's Investors' Service</b>
Desteksiz Temel Kredi Profili	ba1
TP Mevduat Notu	Baa3/P-3
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	Baa3/P-3
YP Görünüm	Negatif
<b>Temmuz 2015 (*)</b>	<b>Standard&amp;Poors</b>
Kredi Notu YP	BB+/B
YP Görünüm	Negatif
Kredi Notu TP	BB+/B
TP Görünüm	Negatif
Ulusal	trAA+ / trA-1
Süreklilik Notu	N.R
<b>Aralık 2014 (*)</b>	<b>Capital Intelligence</b>
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB+
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

(\*) Tarihler, son rapor tarihlerini göstermektedir.

## DİĞER HUSUSLAR

2016 yılının ilk üç ayında, yeni şube açılışımız bulunmamakla birlikte, T.B.M.M./Ankara Bağlı Şubesi TBMM Ankara Şubesi'ne, Başbakanlık/Ankara Bağlı Şubesi Başbakanlık Ankara Şubesi'ne, Gaziantep Adliyesi Bağlı Şubesi Gaziantep Adliye Şubesi'ne, Ankara Bölge Adliye Mahkemeleri/Ankara Bağlı Şubesi Gimat Bulvarı Ankara Şubesi'ne dönüşmüştür.

Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Mart 2016 itibarıyla 3 yurt dışı şube, 836 yurt içi şube ve 81 bağlı şube olmak üzere toplam 920 şubesi ile hizmetlerini sürdürmektedir.



Ana Ortaklık Banka'nın 29 Mart 2016 tarihinde yapılan Ortaklar 62. Genel Kurul Toplantısı'nda 2015 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

Bin TL	2015 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
<b>Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı</b>	<b>1,930,109</b>
<b>Dağıtılabilir net dönem kârı</b>	<b>1,930,109</b>
Kanuni yedek akçeler	193,012
1. tertip kanuni yedek akçeler	96,506
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	96,506
<b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>	<b>1,737,097</b>
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	1,660
Olağanüstü yedek akçeler	1,635,437
<b>Ortaklara temettü</b>	<b>100,000</b>

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Mustafa TURAN	Başkan	0 212 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN	Müdür	0 212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Nazan KILIÇ	Müdür Yrd.	0 212 316 73 86	nazan.kilic@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan DİNCEL	Uzman	0 212 316 73 83	zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU	Uzman	0 212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr
Ece Seda YASAN	Uzman Yrd.	0 212 316 74 01	eceseda.yasan@vakifbank.com.tr
Yusuf YILMAZ	Uzman Yrd.	0 212 316 73 88	yusuf.yilmaz2@vakifbank.com.tr
Berna SELEM ARSLANTAŞ	Yetkili Yrd.	0 212 316 75 94	bernaselem.arslantas@vakifbank.com.tr

VakıfBank'ın 2015 Yılı Sonu ve Mart 2016 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.