

Şeker Factoring

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ
01 OCAK – 30 EYLÜL 2017 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

30 Eylül 2017



İÇİNDEKİLER

VİZYON, MİSYON VE STRATEJİK HEDEFLERİMİZ	3
ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER	4
I. Şirket Hakkında Bilgiler :	4
II. Şirketin Kuruluşu ve Tarihsel Gelişimi :	6
III. Şirketin Organizasyon Yapısı :	7
IV. Şirketin Ortaklık Yapısı :	8
V. Şirketin Yönetim Kurulu :	9
VI. Şirketin Denetçisi :	10
VII. Şirketin Üst Düzey ve Diğer Yöneticileri :	11
ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	12
I. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü:	12
II. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler :	12
III. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :	12
IV. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Kamu ve Özel Denetimlere İlişkin Açıklamalar :	12
V. 2017 Faaliyet Döneminde Gerçekleşen Denetimler Hakkında Bilgilendirme :	13
VI. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler :	14
VII. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Hükümler Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar :	14
VIII. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:	14
IX. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar :	14
X. Planlanan Önemli Araştırma Geliştirme Faaliyetleri ve Yatırım Planları :	14
XI. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Önemli Yatırımlar:	14
XII. Şirketin Sektördeki Yeri:	14
FİNANSAL BİLGİLER	15
I. Finansal Durum :	15
FAALİYET DÖNEMİNE AİT ÖNEMLİ GELİŞMELER	16
I. 2017 Faaliyet Döneminde Yaşanan Önemli Gelişmeler :	16
2017 YILI HEDEFLERİ ve KAR DAĞITIMI	17
I. 2017 Yılı Bütçe Hedeflerimiz :	17
II. Şirketin Kar Payı Dağıtım Politikası :	17
III. 2017 Yılı İçerisinde Yapılan Kar Dağıtımı:	17
SEKTÖR HAKKINDA BİLGİLER	18
I. Sektörel Gelişmeler :	18
II. Dünyada ve Türkiye'de Faktoring:	20
III. Sektörel Beklentiler :	22
RİSK DEĞERLENDİRMESİ, İLİŞKİLİ TARAFLARLA İŞLEMLER, YÖNETİM BEYANI	23
I. RİSK DEĞERLENDİRMESİ	23
A. Risk Yönetimi Politikası ve Yönetimi :	23
a. Piyasa Riski :	23
b. Kredi Riski Yönetimi :	26
c. Likidite Risk Yönetimi :	26
B. İleriye Dönük Risk Değerlendirmeleri :	28
II. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ HAKKINDA BİLGİ	29
III. GRUP ŞİRKETLERİ İLE YAPILAN İŞLEMLER YÖNETİM BEYANI	29
IV. DİĞER HUSUSLAR	30

Vizyonumuz

- Türkiye’de aktif büyüklüğünde ilk on faktoring şirketi arasında yer almak,
- Reel sektörün finansmanında tercih edilen faktoring şirketi olmak.

Misyonumuz

Reel sektörün finansman ihtiyacı doğrultusunda;

- En hızlı ve güvenilir finansman çözümlerini sunmak,
- Bilgi ve Teknolojiye dayalı, finansal değişimin ve gelişimin öncü faktoring şirketi olmak.

Stratejik Hedeflerimiz

- Sektörde , güvenilirlik, dürüstlük ve tarafsızlık çerçevesinde mesleki ilkelere bağlı, katma değer yaratan bir şirket olmak,
- Bağlı bulunduğu Grup şirketleriyle birlikte sinerji oluşturarak müşterilerin faktoring ihtiyaçlarına cevap vermek,
- Uzun vadede, güçlü sermaye yapısını beşeri sermaye ile güçlendirmek,
- Müşterilerin likidite ihtiyaçlarına hızlı ve güvenilir çözümler sunmak,

I. ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

Şeker Faktoring A.Ş.'nin	
Ticaret Ünvanı	: Şeker Factoring
Ticaret Sicili No	: 434431
Mersis No	: 0801 0191 0400 0015 (Eski MERSİS: 1144 8271 6174 9612)
Vergi Dairesi	: Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 801 019 1040
Faaliyet Tarihi	: 01.06.2000
Faaliyet Konusu	: Faktoring Faaliyetleri
Şirket Sermayesi	: 75.000.000.- TL
Adresi	: Büyükdere Caddesi Metrocity İş Merkezi No:171 A Blok Kat:7 Esentepe / Şişli / İSTANBUL
Telefon	: (212) 292 74 10
Telefax	: (212) 292 74 11-12
İnternet Adresi	: www.sekerfactoring.com
E-mail	: sekerfact@sekerfactoring.com
Yatırımcı İlişkileri	: http://www.sekerfactoring.com/yatirimci_iliskileri.htm
Bilgi Toplumu	: https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/11244
Şube Sayısı	: 10

ÜYELİKLERİMİZ

- Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği
- Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.
- Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi
- Borsa İstanbul A.Ş.
- Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
- İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-Takasbank

ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

ŞUBELERİMİZ	
Bursa Şubesi	
Adres	: Yeni Karaman Mah. Sanayi Cad. Umi Plaza No:150/F Osmangazi /BURSA
Telefon Numarası	: (224) 225 53 28 - 29
Faks Numarası	: (224) 225 53 62
Ankara Şubesi	
Adres	: Beştepe Mahallesi Yaşam Cd. Adalet Sk. No:13-A İç Kapı No:60 Yenimahalle / ANKARA
Telefon Numarası	: (312) 496 43 36 – 80
Faks Numarası	: (312) 496 43 37
İzmir Şubesi	
Adres	: Cumhuriyet Bulvarı No:22 Kat:3 Konak / İZMİR
Telefon Numarası	: (232) 482 14 72
Faks Numarası	: (232) 425 22 93
Denizli Şubesi	
Adres	: 1.Ticari Yol Saraylar Mahallesi Gazi Mustafa Kemal Bulvarı No:3 Merkezefendi / DENİZLİ
Telefon Numarası	: (258) 264 02 48
Faks Numarası	: (258) 265 60 53
Kayseri Şubesi	
Adres	: Kiçi Kapı Mah. Kiçi Kapı Cad. No: 14 Melikgazi / KAYSERİ
Telefon Numarası	: (352) 221 10 58
Faks Numarası	: (352) 221 10 41
Gaziantep Şubesi	
Adres	: İncilıpınar Mahallesi Gazi Muhtar Paşa Blv. No: 6 Kepkepzade Park İş Mrk. C Blok Kat : 1/5 Şehitkamil / GAZİANTEP
Telefon Numarası	: (342) 230 77 05
Faks Numarası	: (342) 230 77 06
Antalya Şubesi	
Adres	: Etiler Mah. 832. Sokak No:4 Arat İş Merkezi Muratpaşa / ANTALYA
Telefon Numarası	: (242) 339 40 16
Faks Numarası	: (242) 339 40 17
İkitelli Şubesi	
Adres	: İkitelli OSB. Atatürk Bulvarı Botaş İş Merkezi No:102 Başakşehir / İSTANBUL
Telefon Numarası	: (212) 549 82 16
Faks Numarası	: (212) 671 45 09
Dudullu Şubesi	
Adres	: Yukarı Dudullu Mahallesi Alemdağ Caddesi No:802 Ümraniye / İSTANBUL
Telefon Numarası	: (216) 364 44 86
Faks Numarası	: (216) 364 44 96
Samsun Şubesi	
Adres	: Cumhuriyet Mahallesi Atatürk Bulvarı No:376-378 Atakum / SAMSUN
Telefon Numarası	: (362) 438 40 15
Faks Numarası	: (362) 438 40 16

II. ŞİRKETİN KURULUŞU ve TARİHSEL GELİŞİMİ

03 Mart 2000 tarihinde kurulan ve Hazine Müsteşarlığı'ndan 20 Temmuz 2000 tarihinde faaliyet izni alan, Şeker Faktoring A.Ş. Büyükdere Caddesi Metrocity İş Merkezi No:171 A Blok Kat:7 Esentepe / Şişli / İSTANBUL adresinde faaliyetine devam etmektedir.

Kurulduğu tarihte Hazine Müsteşarlığı'nın sorumluluğunda faaliyetlerini sürdüren Şirket, faktoring şirketlerin sermayelerinin ve kurumsal yönetiminin güçlendirilmesine yönelik olarak, 10 Ekim 2006 tarih ve 26315 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde intibak sürecini tamamlayarak BDDK'nın 20 Eylül 2007 tarih ve 2322 sayılı kararı ile Faaliyet İzin Belgesi'ni almıştır.

Şirket, faaliyetlerini 10 Ekim 2006 tarih ve 26315 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik” ve “90 Sayılı Ödünç Para Verme İşleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” çerçevesinde 13 Aralık 2012 tarihine kadar yürütmüştür. Şirket, 13 Aralık 2012 tarihinden itibaren, 13 Aralık 2012 tarih ve 28496 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu”na (Kanun) tabidir ve faaliyetlerini bu Kanun ve 24 Nisan 2013 tarih ve 28627 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik” (Yönetmelik) hükümleri çerçevesinde sürdürmektedir.

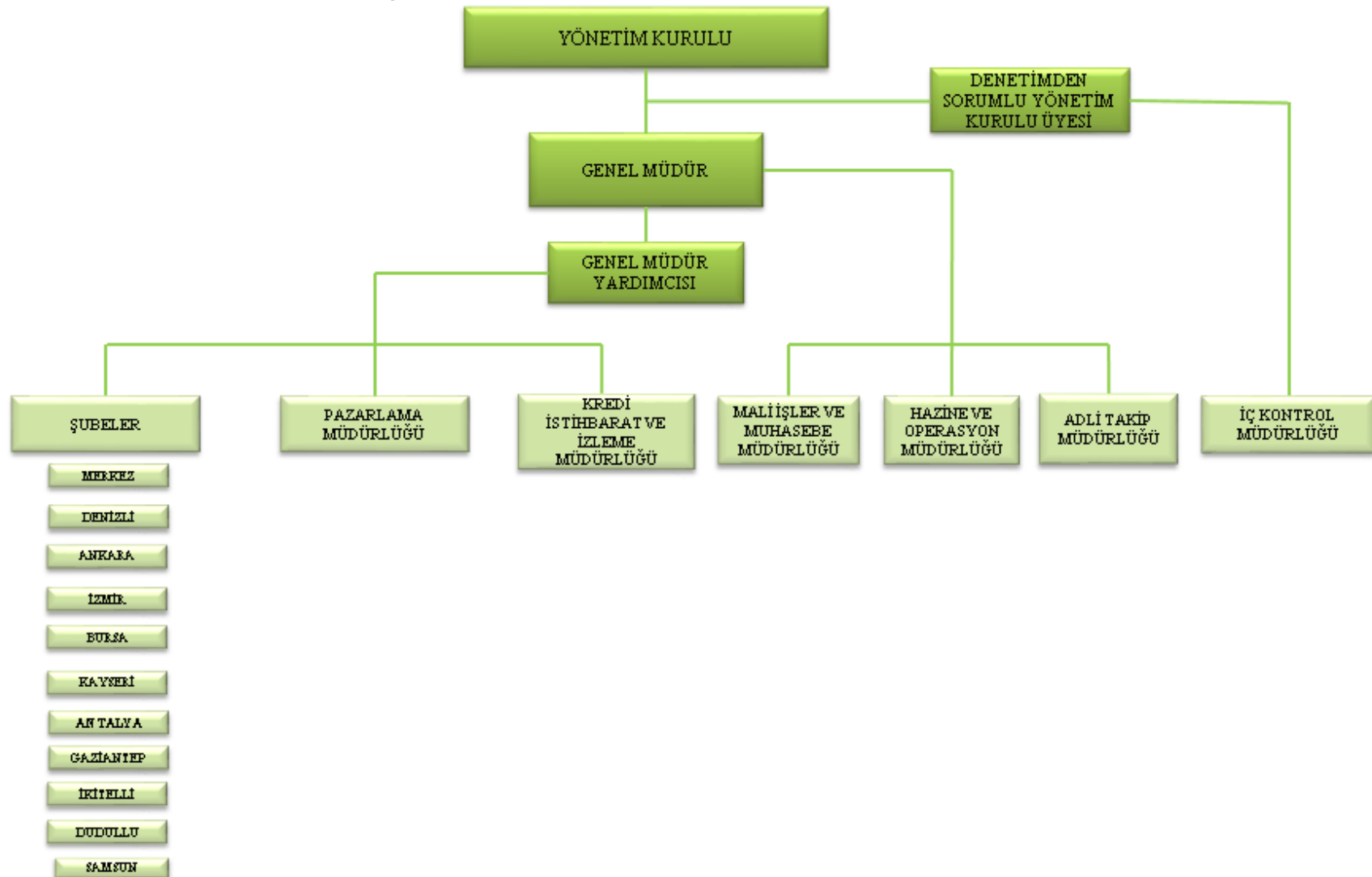
6361 sayılı Kanun, faktoring şirketlerinin ana sözleşme değişiklikleri, hisse devirleri, yöneticileri, kuruluş ve faaliyet esaslarını, düzenleyebilecekleri sözleşmeleri, işlem sınırlarını, faaliyet izinlerini, birleşme, devir ve tasfiyelerini, muhasebe, raporlama ve denetimine ilişkin esas ve usullerini düzenlemektedir. Şirket faaliyetleri, BDDK denetimine tabidir.

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in Genel Merkez haricinde, Ankara, Bursa, İzmir, Denizli, Kayseri, Gaziantep, Antalya, İkitelli, Dudullu ve Samsun olmak üzere 10 adet şubesi bulunmaktadır.

Şirket, yurtiçi ve uluslararası ticari muameleyle yönelik faktoring hizmetleri vermektedir. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 69 kişidir.

Şirket'in www.sekerfactoring.com adresli resmi internet sitesi bulunmaktadır. Şirketin internet sitesi BDDK ve SPK tarafından yayımlanan yönetmelik ve tebliğlere ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın “Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitesine Dair Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış ve yatırımcılar, ortaklar, gözetim ve denetim otoriteleri ve tüm kamuoyunun kullanımına güncel olarak açık durumdadır.

III. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

IV. ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı (TL)	Oy Hakkı(%)
Şekerbank T.A.Ş.	74.999.949,98	99,99
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	15,00	0,00
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	15,00	0,00
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	15,00	0,00
Ali Güray Demir	5,02	0,00
TOPLAM	75.000.000,00	100,00

Şirket'in ödenmiş sermayesi 2017 Yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, 50.000.000-TL'den, 25.000.000-TL nakden artırılarak 75.000.000 TL'ye çıkarılmış, sermaye artırımını önceki sermayedeki hisse oranları korunacak şekilde yapılmıştır. Sermaye artırımını 31 Temmuz 2017 tarihinde tescil edilmiştir.

ŞİRKETİN HAKİM ORTAĞI HAKKINDA KISA BİLGİ

30.09.2017 itibariyle Şirket paylarının % 99,99'u Şekerbank T.A.Ş.'ye aittir.

Şekerbank, Anadolu'da sayıları yüz binleri bulan kooperatif üyesi pancar üreticisinin küçük birikimleriyle tarım ve şeker sanayinin finansmanı amacıyla 12 Ekim 1953'te "Pancar Kooperatifleri Bankası A.Ş." adıyla Eskişehir'de kurulmuştur. Banka, 1956 yılında Ankara'ya taşındığında Şekerbank adını almıştır. 1997 yılında hisselerinin bir bölümü halka arz edilen Şekerbank'ın, genel müdürlüğü 2004 yılında İstanbul'a taşınmıştır.

Şekerbank'ın Türkiye çapında 273 şubesi, 2'si İstanbul ve 7'si Anadolu'da olmak üzere 9 bölge müdürlüğü bulunmaktadır. Şubeleri 71 il ile 97 merkez dışı ilçeye yayılmış bankanın iştirakleri arasında Şeker Faktoring A.Ş., Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Şeker Finansal Kiralama A.Ş., Şekerbank International Banking Unit Ltd., Şeker Finansman A.Ş., Şekerbank (Kıbrıs) Ltd. ve Zahlungsdienste GmbH der Şekerbank T.A.Ş. (Şekerbank T.A.Ş. Ödeme Hizmetleri Ltd.Şti.) yer almaktadır.

Geniş bir sermaye tabanına sahip olan Şekerbank'ın 30 Eylül 2017 tarihi itibari ile sermaye yapısı, aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı (TL)	Oy Hakkı(%)
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	410.388.833,70	35,44
Samruk-Kazyna Kazakistan Devlet Varlık Fonu	224.353.416,50	19,37
Şekerbank T.A.Ş.	109.211.666,24	9,43
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı	105.807.646,00	9,14
Konya Şeker Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50.362.382,86	4,35
International Finance Corporation	70.287.124,88	6,07
Diğer	187.588.929,82	16,20
TOPLAM	1.158.000.000,00	100

V. ŞİRKETİN YÖNETİM KURULU

Adı, Soyadı	Ünvanı	Başlangıç Tarihi ve Süresi	Tahsil Durumu
Emin Erdem	Yönetim Kurulu Başkanı - Murahhas Üye	2017-3 yıl	Lisans
Orhan Karakaş ^(*)	Yönetim Kurulu Üyesi /Genel Müdür	2017-3 yıl	Lisans
Bedri Eşsiz	Yönetim Kurulu Üyesi	2017-3 yıl	Yüksek Lisans
Hüseyin Serdar	Yönetim Kurulu Üyesi	2017-3 yıl	Lisans
Halit Haydar Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi	2017-3 yıl	Yüksek Lisans
Hikmet Aydın Simit ^(**)	Yönetim Kurulu Üyesi	2017-3 yıl	Lisans

(*) 02.05.2017 tarihinde Genel müdür olarak atanmıştır.

(**) 01.06.2017 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

30 Eylül 2017 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri arasında görev dağılımı aşağıdaki gibidir:

Adı, Soyadı	Görev Tarihi	Görevleri
Emin Erdem	29.03.2017	Yönetim Kurulu Başkanı, Kamu ve Özel Kesim İletişimi, Strateji Geliştirmeden Sorumlu Murahhas Üye
Orhan Karakaş	29.03.2017	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, Kredi Komitesi
Bedri Eşsiz	29.03.2017	Yönetim Kurulu Üyesi, İç Denetim
Hüseyin Serdar	29.03.2017	Yönetim Kurulu Üyesi, Finansal Raporlamalar
Halit Haydar Yıldız	29.03.2017	Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi
Hikmet Aydın Simit	01.06.2017	Yönetim Kurulu Üyesi

30 Eylül 2017 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri özgeçmiş bilgileri aşağıdaki gibidir:

Emin ERDEM, Yönetim Kurulu Başkanı, Murahhas Üye

Emin Erdem, kariyerine Ziraat Bankası'nda Müfettiş olarak başladı. Bu Banka'daki yurt dışı ilişkiler birimindeki idari görevi takiben, Almanya ve Hollanda'da Temsilcilik, İngiltere'deki Londra Şubesi'nde ise Ülke Sorumlusu olarak görev yaptı. Daha sonra Ziraat Bankası'na Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Emin Erdem bu görevde bulunduğu süre boyunca aynı zamanda Almanya'da Deutsche-Türkische Bank'ta Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. 2002 yılından bu yana Şekerbank'ta Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ORHAN KARAKAŞ, Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, Kredi Komitesi

1960 yılında doğdu. Marmara Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Şekerbank'taki kariyerine 1983 yılında başladı ve çeşitli kademelerde görev aldı. 2006-2016 tarihleri arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptığı bankadan ayrılarak, Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.

ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

BEDRİ EŞŞİZ, Yönetim Kurulu Üyesi, İç Denetim

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulunda Bankalar Yeminli Murakıbbı olarak çalışmaya başladı. 1999 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda çalışma hayatına devam etti. 2005 yılında Şeker Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. 2008 yılında Şeker Faktoring A.Ş. Genel Müdürlük görevine seçildi ve bu görevini 2010 yılına kadar sürdürdü. Bu tarihten itibaren Şeker Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunmaktadır.

HÜSEYİN SERDAR, Yönetim Kurulu Üyesi, Finansal Raporlamalar

Ankara Gazi Eğitim Okulu Matematik Bölümü'nden mezun olan Serdar, Bankacılık kariyerine 1974 yılında Şekerbank'ta başlamış olup, çeşitli kademelerde görev aldıktan sonra Genel Sekreter olarak bankadaki görevini sürdürmüştür. Temmuz 2016 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır.

HALİT HAYDAR YILDIZ, Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Halit Yıldız, İstanbul Üniversitesi'nden İşletme ve Finans yüksek lisans derecesi aldı. Çeşitli özel bankalarda görev alan Halit Yıldız, 2009'dan 2014 yılına kadar Şekerbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2014 yılından 2016 yılına kadar Genel Müdür olarak görev yapan Yıldız, 2016 Şubat ayında Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, Şeker Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmekte olup, 26.05.2016 tarihinde Şeker Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır.

HİKMET AYDIN SİMİT, Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1990 yılında meslek hayatına Yaşarbank T.A.Ş.'de müfettiş yardımcısı olarak başladı. Aynı bankada müfettiş, müdür yardımcısı ve şube müdürü olarak görev yaptı. 1999-2007 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de birim ve şube müdürü olarak görev yaptı. 2007-2012 yılları arası T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra pek çok Ziraat Bankası iştirakinde Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelikleri, 2009-2012 yılları arasında Kredi Garanti Fonu A.Ş.'de, 2011-2012 yıllarında Arap Türk Bankası A.Ş.'de, 2012-2013 yıllarında T.Halk Bankası ve Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. 01.06.2017 tarihinden itibaren Şeker Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

VI. ŞİRKETİN DENETÇİSİ

Şirket denetçisi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte)'dir.

ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

VII. ŞİRKETİN ÜST DÜZEY VE DİĞER YÖNETİCİLERİ

Adı, Soyadı	Ünvanı	Atama Tarihi	Mesleki Tecrübe	Şirkette Bulunduğu Süre	Tahsil Durumu
Orhan Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	2016	34 yıl	1 yıl	Lisans
Ali Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı	2016	20 yıl	1 yıl	Lisans
Atilla Kökkız	Mali İşler ve Muhasebe Müdürü	2012	13 yıl	5 yıl	Lisans
Filiz Berikman	Pazarlama Müdürü	2013	27 yıl	4 yıl	Lisans
Emine Selin Göktan	Pazarlama Müdürü	2017	10 yıl	7 yıl	Lisans
Özcan Nazik	Kredi İstihbarat ve İzleme Müdürü	2000	20 yıl	16 yıl	Lisans
Kerem Çıklakalyoncu	İç Kontrol Müdürü	2017	18 yıl	8 yıl	Lisans
Sinan Saka	Operasyon Müdürü	2014	11 yıl	3 yıl	Lisans
Yılmaz Cıvak	Adli Takip Müdürü	2017	15 yıl	8 yıl	Lisans



ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

I. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü:

Şirketimiz iç denetim faaliyetleri İç Denetimden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ve kendisine bağlı iç denetimden sorumlu personel tarafından yerine getirilmektedir. İç denetim faaliyetleri "İç Denetim Prosedürleri" dökümanına uygun olarak;

- Günlük faktoring işlemleri kontrolleri
- Kredi evrakları kontrolleri
- Kredi kararları ve sözleşme kontrolleri
- Bilgi işlem kontrolleri
- BDDK ve diğer yapılan raporlamaların kontrolleri

gibi işlemleri kapsamaktadır. 2016 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ve Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmeliğin 13. maddesi kapsamında iç denetim raporu hazırlanarak Yönetim Kurulumuza sunulmuştur. Şirketimizde mevzuatlara uygun olarak, etkin bir iç denetim sistemi uygulanmaktadır.

II. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Payı (TL)	Şirketin Payı (%)	İlişkinin Niteliği
Şekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Oto Kiralama	500.000	5.000,00	1,00	iştirak
Seltur Turistik İşletmeleri Yatırım A.Ş.	Turizm	55.372.220	7.700,00	0,01	iştirak
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Finansal aracılık	30.000.000	288.002,50	0,96	iştirak
Şeker Finansman A.Ş.	Finans	26.000.000	1,30	0,00	iştirak
Şekerbank International Banking Units Ltd.	Bankacılık	5.000.000 \$	100 \$	0,00	iştirak

III. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Bulunmamaktadır.

IV. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Kamu ve Özel Denetimlere İlişkin Açıklamalar:

Şirket kamu ve özel denetimlerine tabidir.

Kamu denetimleri; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Yeminli Murakıplarınca 6361 sayılı Kanun ile diğer BDDK mevzuatları kapsamında, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı müfettişlerince T.T.K. kapsamında, Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı vergi müfettişlerince vergi mevzuatları kapsamında, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı iş müfettişlerince İş Kanunu ve müktesebatı kapsamında, Sosyal Güvenlik Kurumu müfettişlerince SGK Kanunu ve mevzuatları kapsamında MASAK, SPK ve BİAŞ ile diğer Yasal Otoriteler tarafından gerçekleştirilebilmektedir.

ŞİRKET FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Özel denetim kapsamında ise; bağımsız denetim firmalarınca finansal ve mali tabloları, iş süreçleri ve bilgi teknolojileri denetimleri ile Banka iç denetim ekipleri (teftiş kurulu ve iç kontrol) ve Şirket Denetim Kurulu denetimlerine tabidir.

V. 2017 Faaliyet Döneminde Gerçekleşen Denetimler Hakkında Bilgilendirme:

a. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) Denetimi:

2017 yılı içerisinde BDDK tarafından herhangi bir denetim gerçekleştirilmemiştir.

b. Bağımsız Denetimler:

Şirketimiz 2016 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotları ile faaliyet raporları, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren faaliyet dönemi için sınırsız kapsamlı olarak, Şirket Denetçisi Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) tarafından bağımsız denetimden geçirilmiştir.

Şekerbank T.A.Ş.'nin konsolide finansal tablolar hazırlaması sebebi ile Şirketimizin Mart, Haziran, Eylül ve Aralık dönemleri için hazırladığı finansal tabloları ve konsolidasyon dipnotları, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) firması tarafından sınırlı denetimlerden ve kontrollerden geçirilmektedir.

c. Bilgi Teknolojileri ve İş Süreçleri Denetimi:

Şirketimiz, Bilgi Teknolojileri ve İş Süreçleri denetimi kapsamında, 2016 yılı içerisinde Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) tarafından Bilgi Teknolojileri ve İş Süreçleri denetiminden geçirilmiştir.

d. Vergi Denetimleri:

Şirketimizin 2016 yılı mali tabloları ve raporları (geçici ve kesin kurumlar vergisi) Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst&Young) denetim firması tarafından tam tasdik hizmet sözleşmesi kapsamında denetlenmiştir. 2017 yılı mali tabloları ve raporları (geçici kurumlar vergisi) DRT Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından tam tasdik hizmet sözleşmesi kapsamında denetlenmektedir.

e. Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. ve Diğer Yasal Denetimler:

2017 yılı içerisinde tahvil ve bono ihracı için yapılan başvurular neticesinde Şirketimiz mali ve ekonomik durumu incelemeye tabi tutulmuş ve gerekli ihraç izinleri alınmıştır.

f. Diğer Denetimler:

Şirketimiz, Şekerbank T.A.Ş. teftiş kurulu ekiplerince Eylül-2017'den itibaren denetimden geçirilmekte olup, denetim devam etmektedir.

ŞİRKET FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

VI. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

Şirket aleyhine açılmış bazı alacak (istirdat), menfi tespit, imzaya itiraz, bazı iş davaları gibi sınırlı sayıda davalar bulunmakla birlikte, Şirket yönetimi aleyhe sonuçlanması mümkün olan davalar için karşılık ayırmaktadır. Açılan davaların Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikleri bulunmamaktadır.

VII. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Hükümler Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

VIII. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz'in 2016 yılına ait olağan genel kurulu 29.03.2017 tarihinde yapılmış ve Genel Kurulda alınan kararlar, Şirket Yönetimince tam ve eksiksiz olarak yerine getirilmiştir.

Şirketimizin 2016 yılında bütçe hedefleri ve gerçekleşmesi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

31.12.2016	Gerçekleşen	Bütçe	Gerçekleşme %
Toplam Aktifler	370.383	423.363	87
Factoring İşlem Hacmi	501.254	1.000.000	50
Net Factoring Alacakları	314.966	395.235	80
Kullanılan Krediler	225.864	303.866	74
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	62.849	62.500	101
Özkaynaklar	51.851	47.705	109

IX. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar :

2017 yılı faaliyet döneminde yardım ve bağışta bulunulmamıştır.

X. Planlanan Önemli Araştırma Geliştirme Faaliyetleri ve Yatırım Planları :

Önemli düzeyde yatırım planlaması bulunmamaktadır.

XI. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Önemli Yatırımlar :

Şirket bilgi işlem altyapısının iyileştirilmesi, sistem alt yapısının geliştirilmesi ve teknolojisinin yenilenmesi çalışmalarına devam etmektedir.

XII. Şirketin Sektördeki Yeri:

2017 Haziran sonu itibari ile Şirket factoring alacakları sıralamasında sektöründe 1,1 % pazar payı ile 24'inci sırada yer almaktadır. Ayrıca şube sayısı açısından sektörde 13'üncü, müşteri sayısı açısından ise 17'inci sırada bulunmaktadır.

I. FİNANSAL DURUM

Finansal Değişime İlişkin Özet Bilgiler:

	30.09.2017 (Bin TL)	31.12.2016 (Bin TL)	31.12.2015 (Bin TL)
Aktif Toplamı	504.770	370.383	337.485
Faktoring İşlem Hacmi	632.240	501.254	733.859
Net Faktoring Alacakları	449.169	314.966	309.647
Kullanılan Krediler	294.731	225.864	288.470
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	78.444	62.849	0
Finansal Kiralama Borçları	20.827	22.663	7.260

Başlıca Gider Kalemlerine İlişkin Detay:

	30.09.2017 (Bin TL)	30.09.2016 (Bin TL)
Finansman Giderleri	40.006	33.293
Personel Giderleri	6.499	6.091
Özel Karşılıklar	4.539	9.425
Genel İşletme Giderleri	2.413	2.026
Kıdem Tazminatı Karşılığı	153	95

Seçilmiş Finansal Rasyolar:

	30.09.2017	31.12.2016	31.12.2015
Cari Oran	104%	94%	101%
Likidite Oranı	104%	94%	101%
Özkaynaklar/Borçlar (Finansman Oranı)	19,0%	17,6%	13,4%
Özkaynak Kar Marjı (Özkaynak Rantabilitesi)	2,1%	-18%	10%

I. 2017 FAALİYET DÖNEMİNDE YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2017 yılında Şirketimiz açısından yaşanan önemli olaylar başlıklar halinde aşağıda sunulmaktadır:

A. Yasal Zorunluluklar:

Şirketimiz, uymakla yükümlü olduğu tüm yasal zorunluluk kapsamındaki süreçleri eksiksiz yerine getirmiştir.

B. İhraç Edilen Menkul Kıymetlerin Durumu:

Şirketimizin ihraç ettiği borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Menkul kıymetlerimiz Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı işlem görmüş veya görmeye devam etmektedir.

Borçlanma Aracının Türü	İhraç Miktarı (TL Nominal)	Vade (Gün)	Vade Başlangıç Tarihi	İtfa Tarihi	ISIN Kodu	Satış Türü	İtfa Durumu
Finansman Bonosu	36.681.800	175	19.02.2016	12.08.2016	TRFSKFH81613	Halka Arz	İtfa edildi
Finansman Bonosu	20.000.000	176	19.06.2012	12.12.2012	TRFSKFHA1219	Halka Arz	İtfa edildi
Finansman Bonosu	20.000.000	178	04.12.2012	31.05.2013	TRFSKFH51319	Halka Arz	İtfa edildi
Tahvil	10.000.000	546	04.12.2012	03.06.2014	TRSSKFH61410	Halka Arz	İtfa edildi
Finansman Bonosu	36.681.800	175	19.02.2016	12.08.2016	TRFSKFH81613	Halka Arz	İtfa edildi
Finansman Bonosu	13.381.200	364	19.02.2016	17.02.2017	TRFSKFH21718	Halka Arz	İtfa edildi
Finansman Bonosu	50.000.000	179	12.08.2016	07.02.2017	TRFSKFH21726	Halka Arz	İtfa edildi
Finansman Bonosu	50.000.000	175	07.02.2017	01.08.2017	TRFSKFH81712	Halka Arz	İtfa edildi
Tahvil	3.000.000	546	07.02.2017	07.08.2018	TRSSKFH81814	Halka Arz	İşlem görüyor
Finansman Bonosu	16.000.000	364	25.05.2017	24.05.2018	TRFSKFH51814	Nitelikli Yatırımcı	İşlem görüyor
Finansman Bonosu	16.000.000	178	10.07.2017	04.01.2018	TRFSKFH11818	Nitelikli Yatırımcı	İşlem görüyor
Finansman Bonosu	43.997.200	175	01.08.2017	23.01.2018	TRFSKFH11826	Halka Arz	İşlem görüyor
Tahvil	1.602.800	546	01.08.2017	29.01.2019	TRSSKFH11910	Halka Arz	İşlem görüyor

I. 2017 YILI BÜTÇE HEDEFLERİMİZ

2017 yılı bütçe hedeflerimiz doğrultusunda, Şirketimizin aktif büyüklüğünün 397.353.-Bin TL'ye, faktoring işlem hacminin 750.000.-Bin TL'ye ve vergi öncesi brüt karın 7.888.-Bin TL seviyesinde gerçekleşmesi öngörülmüştür.

2017 Yılı Bütçe Hedeflerimiz (Bin TL)	31.12.2017 Bütçe
Toplam Aktifler	397.353
Faktoring İşlem Hacmi	750.000
Net Faktoring Alacakları	296.622
Kullanılan Krediler	250.617
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	63.230
Özkaynaklar	57.110
Vergi Öncesi Brüt Kar	7.888

II. ŞİRKETİN KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI:

Şirketimizin kar dağıtım politikası esas sözleşmemizin 23. maddesi ile düzenlenmektedir. Buna göre kar dağıtımı aşağıdaki hükümlere ve Genel Kurul kararına istinaden yapılmaktadır:

KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI

Madde 23:

Şirketin bir hesap dönemi içinde elde ettiği gelirlerden her türlü gider, karşılıklar, masraflar ve vergiler çıktıktan sonra kalan miktar yıllık safi kardır. Şirketin mali tabloları, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yürürlüğe konulan diğer düzenlemelerle belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlanır.

- Safi karın % 5'i genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.
- Kalandan pay sahiplerine ödenmiş sermaye üzerinden % 5 oranında birinci temettü ayrılır.
- Bakiye karın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasıyla, Yönetim Kuruluna temettü ödenmesi veya fevkalade yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin ikinci fıkrasının(c) bendi uyarınca safi kardan 519. maddenin birinci fıkrasında yazılı kanuni yedek akçe ve pay sahipleri için % 5 kar payı ayrıldıktan sonra, pay sahipleri ile kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılan kısmın yüzde onu ikinci yedek akçe olarak genel kanuni yedek akçeye eklenir.

III. 2017 YILI İÇERİSİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMI

Şirketimizin 29 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılına ait olağan genel kurulu'nda, 2016 yılı faaliyet dönemine ait dönem zararı nedeni ile kar dağıtımı yapılmamasına, Vergi mevzuatlarına göre Özel Fon Hesabına alınması gereken gayrimenkul satış karının Sermaye Yedekleri altında sınıflandırılmasına, kalan dönem zararının "Geçmiş yıllar zararı" hesabında bırakılmasına, Özel Fon Hesabına alınması gereken 12.901.288,97 TL'lik gayrimenkul satış kazancının 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5.maddesinin (j) bendinde yer alan istisnadan faydalanılması amacıyla, özkaynaklar altında özel fon hesabına aktarılmasını, kalan dönem zararı olan -17.830.706,92 TL'nin, bu tutarı karşılayacak düzeyde Olağanüstü Yedekler hesabında bakiye olmaması sebebi ile Geçmiş Yıllar Zararı hesabında bırakılmasına karar verilmiştir.

I. SEKTÖREL GELİŞMELER

Ülkemizde özellikle 1980’li yılların sonlarına doğru gelişme gösteren ve bugün finansal piyasaların önemli bir aktörü konumuna gelen faktoring şirketleri, KOBİ’lerin finansmanında önemli rol oynamıştır. Daha önceleri Hazine Müsteşarlığı’nın gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini sürdüren Faktoring şirketleri, 2006 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) gözetim ve denetimi altına alınmıştır. 13.12.2012 tarihine kadar “90 Sayılı Ödünç Para Verme İşleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ve BDDK tarafından yürürlüğe konulan yönetmeliklere tabi olan sektör, bu tarihten itibaren 28496 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu” kapsamında faaliyetlerini sürdürmeye başlamışlardır.

Halen BDDK’dan izin alan 61 adet faktoring şirketi faaliyetine devam etmektedir (29.09.2017 itibari ile).

BDDK’nın Banka Dışı Mali Kuruluşlar Bülteni (BDMK Bülteni) verilerinden alınan bazı seçilmiş toplulaştırılmış sektör verileri Milyon TL olarak aşağıdaki gibidir:

Faktoring Sektörü Seçilmiş Bilanço Kalemleri

Seçilmiş Bilanço Kalemleri	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016	Büyüme ^[1]	Büyüme ²	2017 Payı	2016 Payı
Faktoring Alacakları	33.029	27.458	31.036	20,3%	6,4%	94,3%	93,5%
Takipteki Alacaklar (net)	185	340	222	-45,6%	-16,7%	0,5%	1,2%
Diğer Aktif Hesaplar	1.815	1.555	1.822	16,7%	-0,4%	5,2%	5,3%
Aktif Toplamı	35.029	29.353	33.080	19,3%	5,9%	100,0%	100,0%
Alınan Krediler	25.215	20.304	23.502	24,2%	7,3%	72,0%	69,2%
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	3.462	3.361	3.398	3,0%	1,9%	9,9%	11,5%
Öz kaynaklar	5.372	4.811	5.082	11,7%	5,7%	15,3%	16,4%
Diğer Pasif Hesaplar	980	877	1.098	11,7%	-10,7%	2,8%	3,0%
Pasif Toplamı	35.029	29.353	33.080	19,3%	5,9%	100,0%	100,0%

¹ 30 Haziran 2016’ya göre

Kaynak: BDDK – BDMK Bülteni(29.09.2017 itibariyle)

² 31 Aralık 2016’ya göre

Sektörün aktif büyüklüğü 30 Haziran 2017 itibari ile geçen yılın aynı dönemine göre % 19,3 büyümüştür. Sektörün en önemli aktif kalemi niteliğinde olan faktoring alacakları ise aynı dönemde % 20,3 oranında büyümüş, aktifler içerisindeki payı % 94,3 olmuştur. (30 Haziran 2016: % 93,5).

Faktoring sektöründeki kaynak yapısında alınan kredilerin ağırlığı % 72,0 seviyesindedir (2016: % 69,2). Sektörün son yıllarda kaynak yapısını çeşitlendirmek ve alternatif borçlanma kaynaklarına ulaşabilmek için menkul kıymet ihraç ettiği görülmektedir. Nitekim ihraç edilen menkul kıymetler tutarı, 30 Haziran 2017’de bir önceki döneme göre yaklaşık % 3 artarak toplam kaynak içindeki payı % 9,9 seviyesinde gerçekleşmiştir (30 Haziran 2016: % 11,5). Sektörün özkaynakları bir önceki döneme göre % 11,7 büyümüş, toplam kaynak içindeki payı % 15,3 seviyesinde olmuştur (30 Haziran 2016: % 16,4).

SEKTÖR HAKKINDA BİLGİLER

Faktoring Sektörü Seçilmiş Kar/Zarar Kalemleri

Faktoring Sektörü Seçilmiş Kar/Zarar Kalemleri	30/06/2017	30/06/2016	Değişim(%)
Faktoring Gelirleri	2.444	2.103	16,2%
- Faiz Gelirleri	2.269	1.941	16,9%
- Komisyon Gelirleri	176	161	9,3%
Personel Giderleri	286	260	10,0%
Genel İşletme Giderleri	156	144	8,3%
Finansman Giderleri	1.494	1.190	25,5%
Özel Karşılık Giderleri	119	210	-43,3%
Diğer Gelirler (Giderler)	198	156	26,9%
Net Dönem Karı	455	352	29,3%

Kaynak: BDDK – BDMK Bülteni (29.09.2017 itibarıyla)

Sektörde geçen yılın aynı dönemine göre, faktoring gelirleri % 16,2 oranında artmış, bu artışta faiz gelirlerindeki % 16,9'luk artış etkili olmuştur. Toplam giderler içindeki personel giderleri ve genel işletme giderleri bir önceki döneme göre sırasıyla % 10,0 ve % 8,3 oranında artarken, finansman giderlerindeki artış %25,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Özel karşılık giderlerinde ise % 43,3 oranında azalış görülmektedir. Finansman maliyetinde görünen yüksek artışlara rağmen sektörün net dönem karı bir önceki döneme göre % 29,3 oranında artmıştır.

Faktoring Sektörü Ciro Bilgisi Ve Seçilmiş Rasyolar

Ciro Bilgisi ve Seçilmiş Rasyolar	30/06/2017	30/06/2016	Değişim(%)
Sektör Ciro Bilgileri (milyon TL)	69.353	58.364	18,8%
Takipteki Alacaklar (Brüt) / Toplam Alacaklar	4,3	5,7	-23,9%
YP Nakdi Alacaklar / Toplam Nakdi Alacaklar	11,5	10,9	4,8%
Dönem Net Karı (Zararı) / Toplam Özkaynaklar Ortalaması	8,7	7,4	17,6%
Net Faaliyet Geliri (Gideri) / Gelirler	20,9	42,1	-50,4%
Faaliyet Dışı Giderler / Gelirler	85,0	70,2	21,1%
Takipteki Alacaklar (Net) / Toplam Özkaynaklar	3,4	7,1	-51,3%

Kaynak: BDDK – BDMK Bülteni (29.09.2017 itibarıyla)

Sektör cirosu bir önceki yılın aynı dönemine göre % 18,8 oranında artmıştır.

Seçilmiş rasyolar incelendiğinde takipteki alacaklar (brüt) tutarının toplam alacaklar içerisindeki payının % 23,9 oranına düştüğü (2016: % 5,7), net özkaynak ortalama karlılığının ise bir önceki döneme göre % 17,6 oranında arttığı görülmektedir. Net faaliyet gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payının % 20,9'a düşmesi ve faaliyet dışı giderlerin gelirlerle oranının da % 21,1 oranında artarak % 85,0 seviyesine yükselmesi, net takipteki alacakların özkaynaklara oranının %3,4 seviyesine düşmesi sektör açısından dikkat çekici hususlardır.

SEKTÖR HAKKINDA BİLGİLER

Faktoring Sektörü Seçilmiş Bilgiler

Faktoring Sektörü Seçilmiş Finansal Veriler :	
Faktoring Şirket Sayısı*	61
Derneğe Üye Şirket Sayısı**	61
Faktoring İşlem Hacmi*	69,3 Milyar TL
Şube Sayısı **	384
Çalışan Sayısı **	4.743
Müşteri Sayısı **	101.536
Toplam Aktif Büyüklüğü*	35,0 Milyar TL

Kaynak;

* BDDK –BDMK Bülten Verileri

** Finansal Kurumlar Birliği (Üye Verileri) 30.06.2017 itibari ile

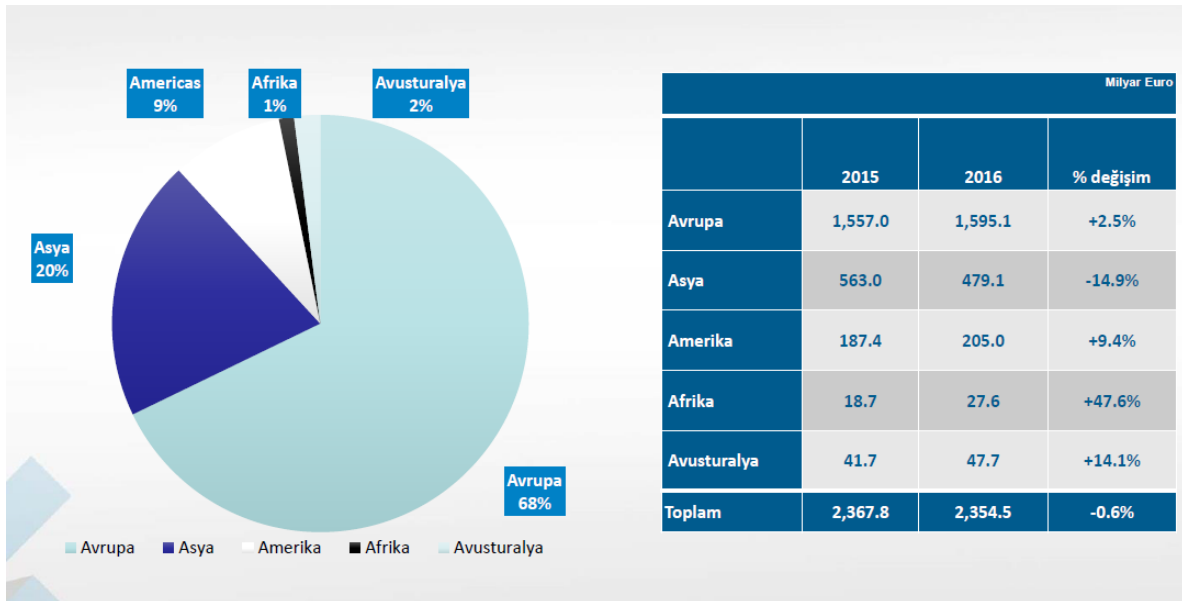
II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE FAKTORİNG

Dünyada ve Türkiyede Faktoring İşlem Hacimleri

(Milyon Euro)	Dünya	Türkiye
2010	1.648.330	38.988
2011	2.014.978	30.869
2012	2.132.186	31.702
2013	2.208.372	32.036
2014	2.347.513	41.229
2015	2.367.790	39.310
2016	2.375.967	35.085
2015/2016	100%	89%

Kaynak: FCI verileri

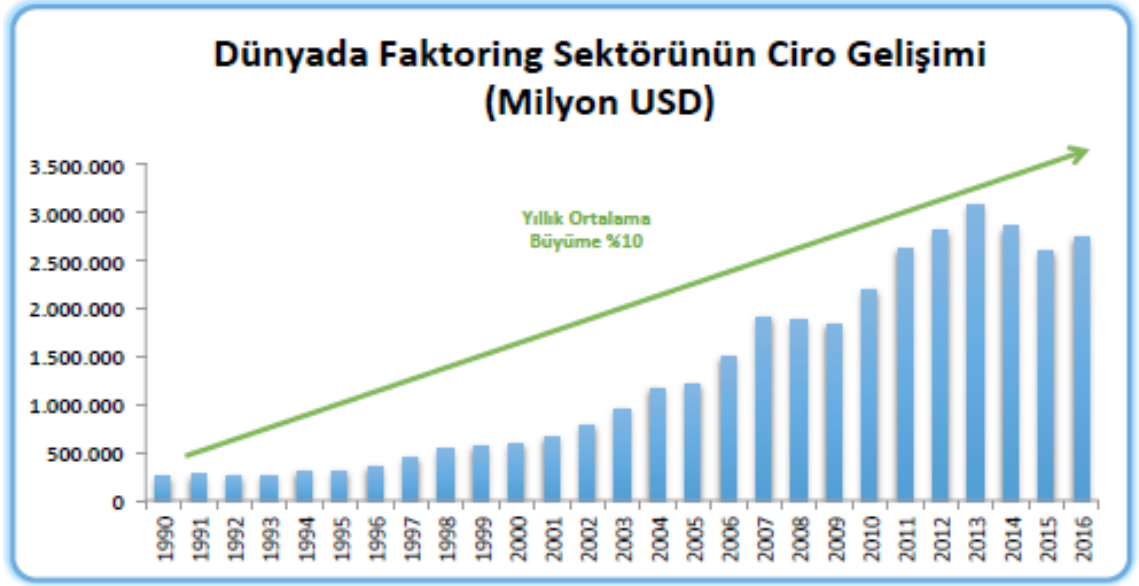
Kıtalara Göre Faktoring İşlem Hacimleri (Factors Chain International Verileri)



Kaynak: Finansal Kurumlar Birliği

SEKTÖR HAKKINDA BİLGİLER

Tablo verileri incelendiğinde dünya faktoring işlemlerinin özellikle Avrupa kıtasında yoğun olarak kullanıldığı görülmektedir.



Kaynak: Finansal Kurumlar Birliği



Kaynak: Finansal Kurumlar Birliği

Tablo Dünya’da ve Türkiye’de faktoring işlem hacimlerinin yılları itibari ile değişimini göstermektedir.

III. SEKTÖREL BEKLENTİLER

Başta küçük ve orta büyüklükteki işletmeler olmak üzere ticari işletmelere finansal destek sunan faktoring şirketleri, 13.12.2012 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu” ile Kanun kapsamına alınmıştır.

Kanun, getirdiği yapısal değişiklikler ile işleyiş ve uygulama anlamında sektörün kurallarını belirlemiş ve faktoring şirketlerini BDDK gözetim ve denetimine tabi finansal kuruluşlar olarak tanımlamıştır. Bu kapsamda Kanun ile belirlenen denetleyici ve düzenleyici kurallar, sektörün kurumsal ve şeffaf bir yapıya kavuşmasını sağlayacak, sektörü yatırımcılar için cazip hale getirecektir.

6361 sayılı Kanunun Geçici 3.maddesi gereğince Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği kurulmuştur. Kurulan Birlik sayesinde Bankacılık Dışı Mali Kuruluşlar (BDMK) tek bir çatı altında birleştirmiş, böylelikle BDMK sektörü birlikte hareket etme imkanına kavuşmuştur.



I. RİSK DEĞERLENDİRMESİ

A. Risk Yönetimi Politikası ve Risklerin Yönetimi:

Şirket yönetimi finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, faiz oranı riski ve fiyat riskini de içermektedir), likidite riski ile kredi riskini kapsar.

a. Piyasa Riski

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

➤ Kur Riski Yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket faaliyetlerinin ve finansman anlaşmalarının nakit akışlarının sonucunda ortaya çıkan kur riskini düzenli olarak kontrol etmektedir.

30 Eylül 2017 ve 31 Aralık 2016 itibarıyla yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2017	ABD Doları	Avro	Diğer	Toplam
Varlıklar				
Bankalar	-	722	-	722
Toplam varlıklar	-	722	-	722
Yükümlülükler				
Türev Finansal Yükümlülükler	-	(631)	-	(631)
Finansal Kiralama Borçları	-	(14.012)	-	(14.012)
Diğer Borçlar	(11)	-	-	(11)
Toplam yükümlülükler	(11)	(14.643)	-	(14.654)
Net yabancı para bilanço pozisyonu	(11)	(13.921)	-	(13.932)
Türev finansal araçlar uzun pozisyon	-	16.310	-	16.310
Türev finansal araçlar kısa pozisyon	-	(15.008)	-	(15.008)
Toplam yabancı para pozisyonu	(11)	(12.619)	-	(12.630)

31 Aralık 2016	ABD Doları	Avro	Diğer	Toplam
Varlıklar				
Diğer Aktifler	-	33	-	33
Toplam varlıklar	-	33	-	33
Yükümlülükler				
Finansal Kiralama Borçları	-	(15.013)	-	(15.013)
Toplam yükümlülükler	-	(15.013)	-	(15.013)
Net yabancı para bilanço pozisyonu	-	(14.980)	-	(14.980)
Türev finansal araçlar uzun pozisyon	-	-	-	-
Türev finansal araçlar kısa pozisyon	-	-	-	-
Toplam yabancı para pozisyonu	-	(14.980)	-	(14.980)

RİSK DEĞERLENDİRMESİ

➤ Kur Riski Yönetimi(devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi

Aşağıdaki tablo döviz kurundaki %10'luk artışın Şirket'in ilgili yabancı paralara olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Şirket içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder. Şirket'in raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, mali yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Pozitif tutar, kar/zararda gelir artışını ifade eder.

30.09.2017	Kar/(Zarar)
Avro	(1.263)
Toplam	(1.263)

31.12.2016	Kar/(Zarar)
Avro	(1.490)
Toplam	(1.490)

Faiz Oranı Riski Yönetimi

Şirket sabit ve değişken faiz oranları üzerinden ve kısa vadeli borçlanmaktadır. Değişken faizli ihraç ettiği bonoda, bilançosunun aktif - pasif vade uyumunu gözeterek 91 günde bir kupon ödemeli değişken faiz seçeneğini tercih etmiş, böylelikle faiz oranı riskini artırmamayı hedeflemiştir. Şirket'in ciddi bir faiz oranı riski bulunmamaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablosu

	30 Eylül 2017	31 Aralık 2016
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Varlıklar:		
Bankalar	722	-
Factoring Alacakları	449.169	314.966
Finansal Yükümlülükler:		
Alınan Krediler	294.731	225.864
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(*)	20.827	22.663
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	57.461	49.324
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Yükümlülükler:		
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	20.983	13.525

Varlıkların faize duyarlılığı:

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla değişken faizli finansal varlığı bulunmamakta olup yükümlülüğü ise 20.983 TL'dir. (31 Aralık 2016: 13.525 TL'dir). Finansal tabloların faize duyarlılığı bu tutarla sınırlıdır.

Faiz oranı duyarlılık analizi

Aşağıdaki tablo faiz oranında 100 bp'lık artışın Şirket'in ilgili yükümlülüğünden kaynaklı borcunun kar/zarar etkisini (duyarlılığını) göstermektedir. Pozitif tutar, kar/zararda gelir artışını ifade eder.

RİSK DEĞERLENDİRMESİ

➤ Faiz Oranı Riski Yönetimi (devamı)

30.09.2017	100bp artış	100bp azalış	31.12.2016	100bp artış	100bp azalış
TL			TL		
Değişken faizli menkul kıymetler	(36)	35	Değişken faizli menkul kıymetler	(26)	28
Toplam	(36)	35	Toplam	(26)	28

Faiz Oranı Riski Analiz Tablosu (Faiz değişim tarihine kalan süreye göre)

30.09.2017	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl +	Faizsiz	Toplam
Varlıklar									
Nakit ve Bankalar	722	-	-	-	-	-	-	86	808
SHM Değerler	361	-	-	-	-	-	-	-	361
Factoring Alacakları	91.749	136.821	82.214	43.794	65.861	-	-	28.730	449.169
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	-	4.790	49.642	54.432
Toplam Varlıklar	92.832	136.821	82.214	43.794	65.861	-	4.790	78.458	504.770
Yükümlülükler									
Kullanılan Krediler	221.636	73.095	-	-	-	-	-	-	294.731
Finansal Kiralama Borçları	-	-	-	-	-	20.827	-	-	20.827
İhraç Edilen Menkuller	-	20.983	57.461	-	-	-	-	-	78.444
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	4.790	-	-	158	4.948
Diğer Yükümlülükler	-	631	-	-	-	-	-	105.189	105.820
Toplam Yükümlülükler	221.636	94.709	57.461	-	4.790	20.827	-	105.347	504.770
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	42.112	24.753	43.794	61.071	-	4.790	-	176.520
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(128.804)	-	-	-	-	(20.827)	-	(26.889)	(176.520)
Toplam Pozisyon	(128.804)	42.112	24.753	43.794	61.071	(20.827)	4.790	(26.889)	-

31.12.2016	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl +	Faizsiz	Toplam
Varlıklar									
Nakit ve Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	291	291
SHM Değerler	-	-	-	-	-	-	-	361	361
Factoring Alacakları	80.311	71.286	37.114	17.664	72.705	-	-	35.887	314.967
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	-	4.800	49.964	54.746
Toplam Varlıklar	80.311	71.286	37.114	17.664	72.705	-	4.800	86.503	370.383
Yükümlülükler									
Kullanılan Krediler	205.361	4.978	-	15.525	-	-	-	-	225.864
Finansal Kiralama Borçları	-	-	-	-	-	22.663	-	-	22.663
İhraç Edilen Menkuller	-	62.849	-	-	-	-	-	-	62.849
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	-	4.800	229	5.029
Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	53.978	53.978
Toplam Yükümlülükler	205.361	67.827	-	15.525	-	22.663	4.800	54.207	370.383
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	3.459	37.114	2.139	72.705	-	-	32.296	147.713
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(125.050)	-	-	-	-	(22.663)	-	-	(147.713)
Toplam Pozisyon	(125.050)	3.459	37.114	2.139	72.705	(22.663)	-	32.296	-

➤ Diğer Fiyat Riskleri

Şirket, hisse senetleri yatırımlardan kaynaklanan hisse senedi fiyat riskine maruz kalmamaktadır. Hisse senetleri yatırımları, ticari amaçlardan ziyade stratejik amaçlar için elde tutulmaktadır. Şirket tarafından bu yatırımların faal olarak alım-satımı söz konusu değildir.

b. Kredi Riski Yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirket'in maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Factoring alacakları, çeşitli sektörlerde dağılmış, çok sayıda müşterileri kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Factoring alacaklarının sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

SEKTÖRLER (%)	30 Eylül 2017	31 Aralık 2016
İnşaat	26,5	23,9
Maden	12,3	8,4
Toptan ve Perakende Ticaret	11,6	14,1
Elektrikli ve Optik Aletler	7,3	7,2
Finansal Aracılık	5,3	-
Tekstil	4,3	6,2
Metal	4,2	4,7
İmalat	3,7	4,1
Gıda	3,6	5,9
Taşımacılık, Depolama ve Haberleşme	2,9	3,6
Tarım, Hayvancılık	1,8	2,7
Sağlık, Eğitim	1,7	3,4
Plastik	1,1	1,7
Enerji	1,0	1,0
Turizm	0,3	0,4
Diğer	12,4	12,7
	100,0	100,0

c. Likidite Risk Yönetimi

Şirket yönetimi, kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirket, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

Likidite Risk Yönetimi (devamı)

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Şirket'in yükümlülüklerini ödemesi gereken en erken tarihlere göre hazırlanmıştır. Şirket'in ayrıca yükümlülükleri üzerinden ödenecek faizler de aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Şirket ödemelerini sözleşme vadelerine göre gerçekleştirmektedir.

30 Eylül 2017

<u>Sözleşme Uyarınca Vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Alınan Krediler	294.731	300.215	300.215	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	78.444	83.385	829	80.890	1.666	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	20.827	24.371	1.718	5.155	17.498	-
Factoring Borçları	26.319	26.319	3.748	22.571	-	-

31 Aralık 2016

<u>Sözleşme Uyarınca Vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Alınan Krediler	225.864	228.343	210.667	17.676	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	62.849	63.758	63.758	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	22.663	27.382	1.584	4.753	21.045	-
Factoring Borçları	503	503	503	-	-	-

RİSK DEĞERLENDİRMESİ

► Likidite Analiz Tablosu (Vadeye kalan sürelerle göre)

30.09.2017	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl +	Dağıtılamayan	Toplam
Varlıklar										
Nakit ve Bankalar	86	722	-	-	-	-	-	-	-	808
SHM Değerler	361	-	-	-	-	-	-	-	-	361
Factoring Alacakları	3.485	88.264	136.821	82.214	43.794	65.861	-	-	28.730	449.169
Diğer Varlıklar	1.927	144	6.498	411	821	3.147	-	-	41.484	54.432
Toplam Varlıklar	5.859	89.130	143.319	82.625	44.615	69.008	-	-	70.214	504.770
Yükümlülükler										
Kullanılan Krediler	-	221.636	73.095	-	-	-	-	-	-	294.731
Finansal Kiralama	-	99	1.208	1.329	2.730	11.955	3.506	-	-	20.827
Borçları	-	-	-	57.461	19.339	1.644	-	-	-	78.444
İhraç Edilen Menkuller	-	-	-	411	821	3.147	-	-	-	4.948
Muhtelif Borçlar	147	148	274	-	-	-	-	-	-	105.820
Diğer Yükümlülükler	28.169	-	631	-	-	-	-	-	77.020	105.820
Toplam Yükümlülükler	28.316	221.883	75.208	59.201	22.890	16.746	3.506	-	77.020	504.770
Likidite Fazlası / (Açığı)	(22.457)	(132.753)	68.111	23.424	21.725	52.262	(3.506)	-	(6.806)	-

31.12.2016	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl +	Dağıtılamayan	Toplam
Varlıklar										
Nakit ve Bankalar	291	-	-	-	-	-	-	-	-	291
SHM Değerler	361	-	-	-	-	-	-	-	-	361
Factoring Alacakları	40.912	39.399	71.286	37.114	17.664	72.705	-	-	35.887	314.967
Diğer Varlıklar	346	1.394	5.791	120	240	960	960	2.400	42.553	54.764
Toplam Varlıklar	41.910	40.793	77.077	37.234	17.904	73.665	960	2.400	78.440	370.383
Yükümlülükler										
Kullanılan Krediler	-	205.361	4.978	-	15.525	-	-	-	-	225.864
Finansal Kiralama Borçları	-	88	1.041	1.149	2.361	10.350	7.674	-	-	22.663
İhraç Edilen Menkuller	-	-	62.849	-	-	-	-	-	-	62.849
Muhtelif Borçlar	229	40	80	120	240	960	960	2.400	-	5.029
Diğer Yükümlülükler	979	1.148	-	-	-	-	-	-	51.851	53.978
Toplam Yükümlülükler	1.208	206.637	68.948	1.269	18.126	11.310	8.634	2.400	51.851	370.383
Likidite Fazlası / (Açığı)	40.702	(165.844)	8.129	35.965	(222)	62.355	(7.674)	-	26.589	-

B. İleriye Dönük Risk Değerlendirmeleri:

Şirketin satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük değerlendirmeleri aktif pasif komitesince ve yönetim kurulu toplantıları ile değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar ve önlemler alınmaktadır.

II. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ HAKKINDA BİLGİ:

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla ilişkili taraf bakiyelerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Bilanço Kalemleri (Bin TL)	Şekerbank T.A.Ş.	Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	SBN Sigorta A.Ş.	Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Alınan Krediler	3.003	-	-	-	-
Mevduatlar	726	-	-	-	-
Alacaklar	-	-	344	1	-
Borçlar	631	6.815	-	-	-
Faiz Gelirleri	46	-	-	-	-
Finansman Giderleri	132	825	563	-	-
Diğer Faaliyet Giderleri	73	-	-	2	130
Türev Finansal İşlemlerden Gelirler	626	-	-	-	-
Türev Finansal İşlemlerden Zararlar	736	-	-	-	-
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	16.310	-	-	-	-
Opsiyon Satım İşlemleri	15.008	-	-	-	-
Cayılmaz Taahhütler	902	-	-	-	-

Üst Düzey Yöneticilere 2017 yılında, huzur hakkı ücreti, sağlanan diğer faydalar 1.518 Bin TL fayda sağlanmıştır.

III. GRUP ŞİRKETLERİ İLE YAPILAN İŞLEMLER YÖNETİM BEYANI:

Şeker Faktoring A.Ş. ile Şirketler Topluluğu'nda yer alan Hakim ve Bağlı Şirketler arasında yapılan hukuki işlemler, detayları Bağlı Şirket Raporunda yer aldığı üzere özetle;

- Hakim şirket Şekerbank T.A.Ş. ile;
Genel kredi sözleşmesi kapsamında nakdi ve gayrinakdi kredi kullanımı, türev finansal işlemler yapılması, bankacılık hizmet sözleşmesi kapsamında vadesiz ve vadeli mevduat işlemleri yapılması, kiralık kasa hizmeti, işyeri kiralaması ve bilgi sistemleri danışmanlık ve destek hizmeti alınması,
- Bağlı şirket Şeker Finansal Kiralama A.Ş. ile;
Finansal kiralama sözleşmesi kapsamında, Şirketimizin genel merkez hizmet binası olarak kullanılmak üzere edinilen gayrimenkulün 5 yıllık ödeme planına bağlı olarak finansal kiralama finansman modeli ile kiralınması,
- Bağlı şirket Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile;
Aracılık Hizmet Sözleşmesi kapsamında menkul kıymet ihraçları için aracılık hizmeti alınması,
- Bağlı şirket Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ile;
Oto kiralama hizmeti alınması

şeklinde olmuştur. Bahsedilen işlemlerin yapılması ve hizmetlerin alınması esnasında, tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlem piyasa şartları dahilinde uygun edimler olarak gerçekleşmiştir.

Hakim şirket ve bağlı şirketler lehine alınan önlemler ile hakim şirketin veya bağlı şirketlerin yönlendirmesiyle alınmış veya alınmasından kaçınılmış olan herhangi bir önlemimiz olmamıştır.

**ŞEKER FAKTORİNG A.Ş.
YÖNETİM KURULU**

IV. DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

“İŞ DÜNYASININ
ÖNÜNÜZE
NE GETİRECEĞİ
HİÇ BELLİ
OLMAZ.”

Biz, grup şirketlerimiz ve bilgi birikimimizden
aldığımız güçle müşterilerimizin haklarını
iş dünyasının bilinmeyenlerine karşı koruyoruz.

**Emeğinizi güvence altına almak için
sizinle de çalışmak isteriz.**