

# Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01.01.2021 – 30.09.2021 Dönemi

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1. Sermaye Piyasalarında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine İstinaden Hazırlanmıştır.

 **Konya Kağıt**  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

<b>Ticaret Unvanı</b>	: Konya Kâğıt Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>Merkez Adresi</b>	: 2.Organize Sanayi Vezirköy Cad. No:1 Selçuklu/ KONYA
<b>Şube Adresi</b>	: Bağlar Mahallesi, Osmanpaşa Caddesi, No 21 Güneşli/ İSTANBUL
<b>TEL</b>	: 0 332 239 00 54
<b>FAX</b>	: 0 332 239 05 61
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	: 27094
<b>Vergi Dairesi</b>	: Selçuk Vergi Dairesi
<b>Vergi Sicil No</b>	: 8720066456
<b>Mersis No</b>	: 0872006645600026
<b>Faaliyet Konusu</b>	: Kâğıt, karton ve mukavva imalatı
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	: 390.000.000
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	: 130.000.000
<b>Kurumsal İnternet Sitesi</b>	: <a href="http://www.konyakagit.com.tr">www.konyakagit.com.tr</a>
<b>Elektronik Posta Adresi</b>	: <a href="mailto:konyapk@konka.com.tr">konyapk@konka.com.tr</a>
<b>Borsada İşlem Gördüğü Pazar</b>	: Ana Pazar

## 1. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Konya Kağıt San.ve Tic.A.Ş.(Şirket, Konya Kağıt), Konya Organize Sanayi Bölgesi ve İstanbul Güneşli Tesislerinde toplam 105 bin m<sup>2</sup>'lik alanda 1989 yılından itibaren faaliyet göstermektedir. 23 yıldır İSO (İstanbul Sanayi Odası) ilk 500 ve ikinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşları arasında sürekli olarak yer almaktadır.

Şirket Konya merkez ve İstanbul Güneşli Şubesinde faaliyet göstermektedir. Konya merkez tesisleri kâğıt üretimi, karton ambalaj ve defter üretimi olmak üzere 3 ana üretim ünitesinden oluşmaktadır. İstanbul Güneşli Şubesinde ise Karton Ambalaj Tesisi bulunmaktadır. Konya Kağıt, Türkiye’de 1.hamur yazı tabı kağıdı üretimi konusunda faaliyet gösteren 4 yerli sanayi kuruluşlarından biridir.

Kağıt Üretim Tesisi, 98.842 ton/yıl kapasiteli olup, 50 - 200 g/m<sup>2</sup> aralığında, TS 11610 standardı kapsamında FSC’li 1.hamur bobin ve ebat yazı tabı kağıdı, (White woodfree offset paper-roll and sheet) TS EN 12281 standardı kapsamında FSC’li A3, A4, A5 ebatlarında fotokopi kâğıdı üretimi yapmaktadır. Ivory ve diğer renkli kağıt üretimleri de X-RITE tam otomatik kontrol sistemi ile yapılmaktadır. Kağıt üretimi konusunda doğaya, ormana ve çevreye duyarlı olan tesis bu konuyla ilgili olarak tüm dünyada geçerliliği olan, FSC (Forest Stewardship Council)-CoC (Chain Of Custody) adında Orman Yönetim Konseyi Koruma Sertifikası’na da sahiptir. Kağıt üretiminin ana hammadde selülozdur.

Üretimde kullanılan selüloz hammaddeleri (virgin pulp) plantasyon alanından temin edilen selülozlardan oluşmaktadır. Tesis, kağıt üretiminde kullanılan selülozların menşei ve kalitesinin incelendiği İngiltere merkezli “Book Chain Project” isimli değerlendirme ve derecelendirme birliğine üye olup, bu birlikten üretilen FSC’li kağıtlar için 5 yıldız almıştır.

Kağıt tesisimizde tüm hammaddeler şirket tarafından onaylı taşeron listesi ve onaylı tedarik şartnamesine göre sipariş edilip tesise geldiği andan itibaren tüm kalite prosedürleri uygulanarak kabul edilmektedir. Her aşamada üretilen ürünler, otomatik kontrol cihazlarından ve alınan örnek numunelerin son sistem cihazlarla donanımlı laboratuvarında bir takım testlerden geçtikten sonra sevkine izin verilmektedir. Dünyadaki üretim teknolojilerini yakından takip eden KONYA KAĞIT A.Ş.’de hamur hazırlamadan tampon çıkışına kadar tüm proses DCS ve QCS kontrol sistemleri ile otomatik olarak kontrol edilmektedir.

Yüksek tonajlı bobin olarak üretilen kağıt, müşterinin talebine göre bobin, ebat ve fotokopi kağıdı şeklinde ambalajlanarak sevke hazır hale getirilmektedir.

Ambalaj matbaacılığı olarak işlev gösteren Konya ve İstanbul Güneşli Karton Ambalaj Tesislerinde, gıdadan yedek parçaya, temizlik malzemelerinden ilaç kutularına kadar her türlü karton ambalaj ihtiyacına cevap verecek miktarda üretim yapılmaktadır. Özellikle İstanbul Şubesinde yapılan üretimini önemli bir kısmı yurt dışındaki müşteriler için yapılarak ihraç edilmektedir.

Karton Ambalaj Tesislerinde 180 gr ile 450 gr arası değişik gramajlarda her çeşit karton (dublex board) üzerine baskı yapılmaktadır. Ayrıca ofset baskılı, sıvımalı, mikrodalga karton kutu ambalaj üretimi de yapılmaktadır. Tesislerde her türlü grafik tasarım çalışması, son sistem CTP kalıp hazırlama makinaları ile gerçekleştirilmektedir. Müşteri memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması amacıyla üretimin her aşamasında kalite kontrolleri yapılmakta olup, bu çerçevede ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi bulunmaktadır. Ayrıca FSC -CoC (Orman Koruma ve Gözetim Zinciri) 40-004 Standardı kapsamında Orman Yönetim Konseyi Koruma Sertifikası’na sahiptir. Bu sayede müşteri isteklerine uygun FSC’li üretim de yapabilmektedir.

Defter Üretim Tesisi ,yıllık 10.001 ton/yıl defter üretim kapasitesine sahip olup, TS 4544 Okul Defteri standardına uygun spiralli ve tek ortalı tel dikişli okul defterlerinin tüm çeşitleri, özel tasarım spiralli karton ve plastik helezon spiralli PP kapaklı defterler, ayrıçlı defterler, güzel yazı defterleri, resim

defterleri ve resim kağıtları, parşömen kağıtları, küp bloklar, A4/A5 bloknotlar, fon karton çeşitleri üretilmektedir. KOMEX ismiyle tescil ettirilen marka ile üretilen defterler ulusal pazarın yanında, uluslararası pazarlarda da birçok ülkeye pazarlanmaktadır.

Şirket'in Konya Merkez Tesislerinde 5,5 MWh (megawatt ) gücünde kojenerasyon tesisi bulunmaktadır. Düşük yakıt tüketimi ve verimli çalışma prensibi ile yüksek enerji verimliliği esasıyla Şirket'in elektrik ve buhar ihtiyacı kendi kurmuş olduğu ve doğal gazla çalışan bu tesisten karşılanmaktadır

## 2. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI

### 2.1. Şirketin Sermayesi:

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 390.000.000,- TL kayıtlı sermaye içerisinde çıkarılmış Sermayesi 130.000.000,-TL'dir. 2021 yılı 9 aylık dönemde sermaye artışı olmamıştır.

Şirket paylarının %20'sine tekabül eden 26.000.000,- adetlik kısmı hakim ortak Bera Holding A.Ş. tarafından "ortak pay satışı" usulüyle halka arz edilmiş olup, yapılan arz sonucu 26.11.2021 tarihinden itibaren Şirket Payları KONKA kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirket paylarının halka arz sonucu pay sahipliği aşağıdaki şekilde olmuştur:

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	(TL)	Oran %
Bera Holding A. Ş.	103.999.999	80
Halka Açık Kısım	26.000.000	20
Diğer	1	-
<b>Toplam</b>	<b>130.000.000</b>	<b>100</b>

### 2.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan ortakların sahip oldukları paylara ilişkin farklı oy hakları hakkında bilgi:

Şirket paylarının %80'i hakim ortak Bera Holding A.Ş.'ne aittir. Bu payların 30.000.000 adedi (A) Grubu Nama Yazılı Pay olup, oy kullanmada imtiyazı bulunmaktadır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Ek olarak, Türk Ticaret Kanunu Madde 479/3 tahtında oy imtiyazları esas sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamamaktadır.

### 2.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi

Pay Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Payların Nominal Değeri	Sermayeye Oranı	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	1	30.000.000	0,23076923	İmtiyazlı	İşlem Görmüyor
B	Hamiline	1	26.000.000	0,76923076	İmtiyazsız	İşlem Görüyor
B	Hamiline	1	74.000.000	0,00	İmtiyazsız	İşlem Görmüyor

Şirket'in 130.000.000 TL sermayesinin her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 30.000.000 adedi (A) Grubu nama, 100.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun tarafından Sermaye Piyasası Kanununun 18.maddesi uyarınca Şirket'e verilmiş olan 15.04.2021 tarih ve 21/635 sayılı kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Şirket, 07.05.2021 tarihli ve 10325 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan esas sözleşme tadiline ilişkin 29.04.2021 tarihli olağan genel kurul toplantı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine

geçmiştir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Çıkarılan payların bedelleri ödenmedikçe yeni paylar çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu kararı ile artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu payların karşılığında (A) grubu, (B) grubu payların karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır.

#### 2.4. Paylar Üzerindeki İmtiyazlar Hakkında Bilgi

Şirket'in 130.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 30.000.000 adedi (A) Grubu nama, 100.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur.

A Grubu Paylar	B Grubu Paylar
• Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı	Yoktur
• Olağan ve Olağanüstü Genel Kurullarda Oy Kullanma İmtiyazı	
• A Grubu Payların Devir ve Temlikinde Önalım Hakkı	

**Oy imtiyazı:** Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Ek olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun 479/3 maddesine göre oy imtiyazları esas sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamamaktadır.

**Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı:** Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 8. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi; 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi) A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.

**Önalım Hakkı İmtiyazı:** Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 20. maddesi uyarınca (A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen hissedar üçüncü şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Payların üçüncü şahıslara bu şekilde satılması durumunda Yönetim Kurulu pay devrini kabul etmek ve pay defterine işlemek zorundadır.

Hali hazırda (A) grubu pay sahibi Bera Holding A.Ş. olup efektif olarak önalım hakkının kullanılabileceği herhangi bir pay sahibi bulunmamaktadır. Bununla birlikte herhangi bir üçüncü

kişiyeye (A) grubu payların devri halinde payları devralanlarla birlikte (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakları olacaktır. Payların devrinde, (B) Grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğere mevzuat hükümlerine göre serbestçe devir olunur.

### 3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

#### 3.1. 30.09.2021 tarihi itibari ile yönetim kurulu üyeleri ve görev dağılımları şu şekildedir;

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Kompen PVC Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Haşim ŞAHİN)	Yönetim Kurulu Başkanı
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Erol KAYA)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Bera Holding A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Mustafa Ulvi BEZİRCİ)	Yönetim Kurulu Üyesi
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Osman ELVAN)	Yönetim Kurulu Üyesi
Komyapı İnşaat Tic. A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Sadık AY)	Yönetim Kurulu Üyesi

**Haşim Şahin (Kompen PVC Yapı ve İnş. San. Tic. A.Ş. Adına):** 29/04/2021 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu başkanı olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Haşim Şahin, 1980 yılında Yüksek Teknik Öğretmen Okulu'nu bitirmiştir. Çalışma hayatına 1980 yılında başlayan Haşim Şahin sırasıyla 1980 - 1989 yıllarında teknik öğretmenlik, 1989 yılında Kombassan Kağıt Matbaa Basım Ambalaj İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kurucu Üyeliği, 1991 - 2004 yılları arasında Bera Holding A.Ş. (Kombassan Holding A.Ş.) ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2004 - 2007 yıllarında serbest ticaret yaptıktan sonra 2007 yılından itibaren Kombassan Holding A.Ş.(Bera Holding A.Ş.) ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkanı/Başkan Yardımcısı/Üyesi olarak çalışma hayatına devam etmektedir. Haşim Şahin aynı zamanda MÜSİAD üyesidir.

**Erol Kaya (Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. Adına):** 29/04/2021 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu başkan vekili olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Erol Kaya, 1982 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1985 yılında Maliye Bakanlığı bünyesinde başlayan Erol Kaya 1987 yılında Vergi Denetmenliğine yükselmiştir. Sırasıyla 1985 - 1997 yılları arasında Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişliği, Maliye Bakanlığı MASAK Uzmanlığı, 1997 - 2001 yılları arasında Kombassan Grup Teftiş Kurul Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı, 2001 - 2005 yılları arasında Taçhan Turizm A.Ş. Genel Müdürlüğü, 2005 - 2010 yılları arasında Kombassan Grup Teftiş Kurul Başkanlığı ve 2010 - 2015 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

**Mustafa Ulvi Bezirci (Bera Holding A.Ş. Adına):** 29/04/2021 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Mustafa Ulvi Bezirci çalışma hayatına 1991 yılından 1996 yılına kadar satış müdürü ve genel müdür yardımcısı olarak devam etmiştir. Sırasıyla 1996 - 2002 yılları arasında Bera Holding A.Ş. (Kombassan Holding A.Ş.)Bilgi İşlem Direktörü, 2013 - 2018 yılları arasında Bera Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve 2018 yılından itibaren Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi-Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Aynı zamanda 2002 yılından itibaren kendisine ait şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam etmektedir.

**Osman Elvan (Golda Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Adına):** 29/04/2021 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Osman Elvan, 1992 - 1994 yılları arasında Konya / Selçuklu İlçesi Diş Hekimleri Odası Temsilciliği görevinde bulunmuş olup. sırasıyla 1998 - 2002 yılları arasında iki dönem Konya-Karaman-Aksaray Diş Hekimleri Odası Başkanlığı, 2014 - 2019 yılları arasında Konya/Meram ve Konya Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği ve Çevre-Sağlık Komisyonu Başkanlığı'nda görev almıştır. 2020 yılından itibaren Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

**Sadık AY (Konyapı İnşaat A.Ş. Adına):** 29/04/2021 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Sadık AY 1997 yılında Selçuklu Süper Lisesinden mezun olmuştur. Selçuk Üniversitesi Sosyal Bilimler M.Y.O. Turizm ve Otelcilik Bölümü ve Erciyes Üniversitesi Nevşehir Turizm İşletmecilik ve Otelcilik Yüksek Okulu mezunudur. Necmettin Erbakan Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Turizm ve Otel İşletmeciliği Bölümünde Tezli Yüksek Lisans yapmaktadır. 1997 - 2003 yılları arasında Turizm ve Otelcilik alanında çeşitli branşlarda görev yapmış olup, 2004 yılında Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.'de çalışmaya başlamış, 2010 - 2017 yılları arasında Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. Mevlana Otel İşletme Müdürü olarak, 2017 – 2021 yıllarında ise Bera Oteller grubunda İç Denetçi olarak görev yapmıştır.

### 3.2. 30.09.2021 tarihi itibari ile yönetimde söz sahibi personellerin bilgileri şu şekildedir;

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Cemalettin Tunç EFE	Genel Müdür
Taner ŞENER	Güneşli Şube Genel Müdürü
Hacer ELVAN	Mali ve İdari İşler Müdürü

### 3.3 Üst Yönetim Kadrosuna Ait Ücretler ve Menfaatler Toplamı:

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 2.464.358 TL'dir (01.07.-30.09.2021: 839.559 TL, 01.01.-30.09.2020: 1.927.888 TL, 01.07.-30.09.2020: 658.484 TL).

### 3.4. Personel Sayısı

Personelin Dağılımı	30.09.2021	31.12.2020
Beyaz Yakalı	121	123
Mavi Yakalı	348	355
<b>Toplam</b>	<b>469</b>	<b>478</b>

2021 3.DÖNEM  
CİRO

**445**

MİLYON TL

2021 3.DÖNEM  
YATIRIM

**4,84**

MİLYON TL

2021 3.DÖNEM  
İHRACAT

**74,6**

MİLYON TL

2021 3.DÖNEM  
İSTİHDAM

**489**

KİŞİ



#### 4- ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER

##### 4.1. Şirketin Finansal Varlıklarına İlişkin Bilgi;

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayesindeki Payı	Şirketin Sermayesindeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Golda Gıda San.ve Tic. A. Ş	Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama	151.811.828	68.000.000	44,792	İştirak
Bera Holding A. Ş	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	341.600.000	3.880.636	1,14	Bağlı Menkul Kıymet

##### 4.2. Şirket Aleyhine ve Lehine Devam Eden Davalara İlişkin Bilgiler

###### 4.2.1 Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Şirketin aleyhine açılmış Şirket faaliyetlerini etkileyecek düzeyde dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan davalar işçi alacak ve diğer çeşitli alacak davalarından oluşmaktadır.

Davanın konusu	30.09.2021		31.12.2020	
	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı
İşçi davaları	5	43.750	7	43.750
Alacak davaları ve icra takipleri	6	3.579.360	7	3.779.540
Diğer davalar	1	--	5	--
<b>Toplam</b>	<b>12</b>	<b>3.623.110</b>	<b>19</b>	<b>3.823.290</b>

###### 4.2.2 Şirket Tarafından Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

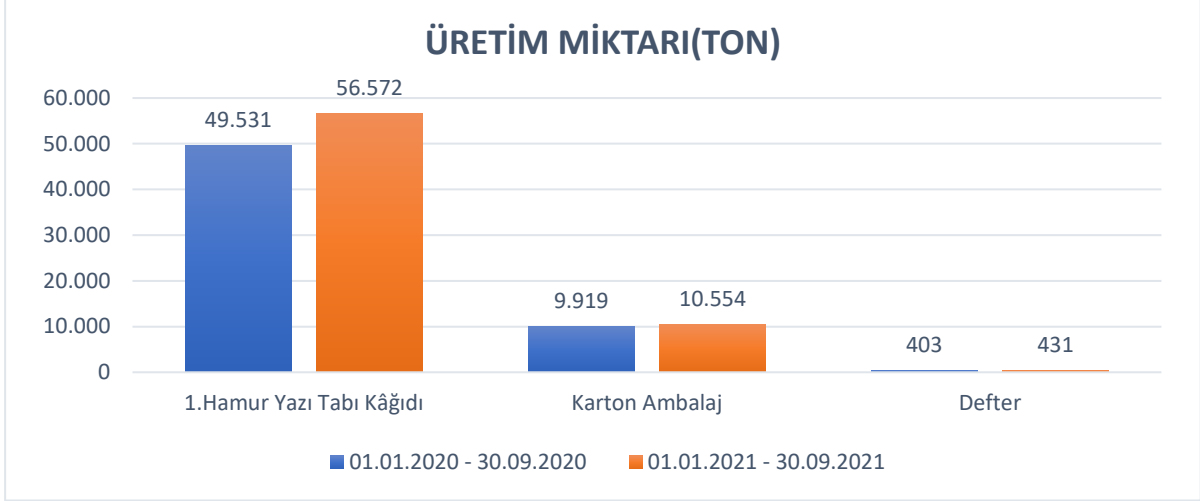
Davanın konusu	30.09.2021		31.12.2020	
	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı
Alacak davaları ve icra takipleri	19	834.238	17	824.416
İptal ve itiraz davaları	1	--	1	--
Tazminat davaları	--	--	1	--
Diğer davalar	7	2.104	13	200.000
<b>Toplam</b>	<b>27</b>	<b>836.342</b>	<b>32</b>	<b>1.024.416</b>

Yukarıda belirtilen davalar Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

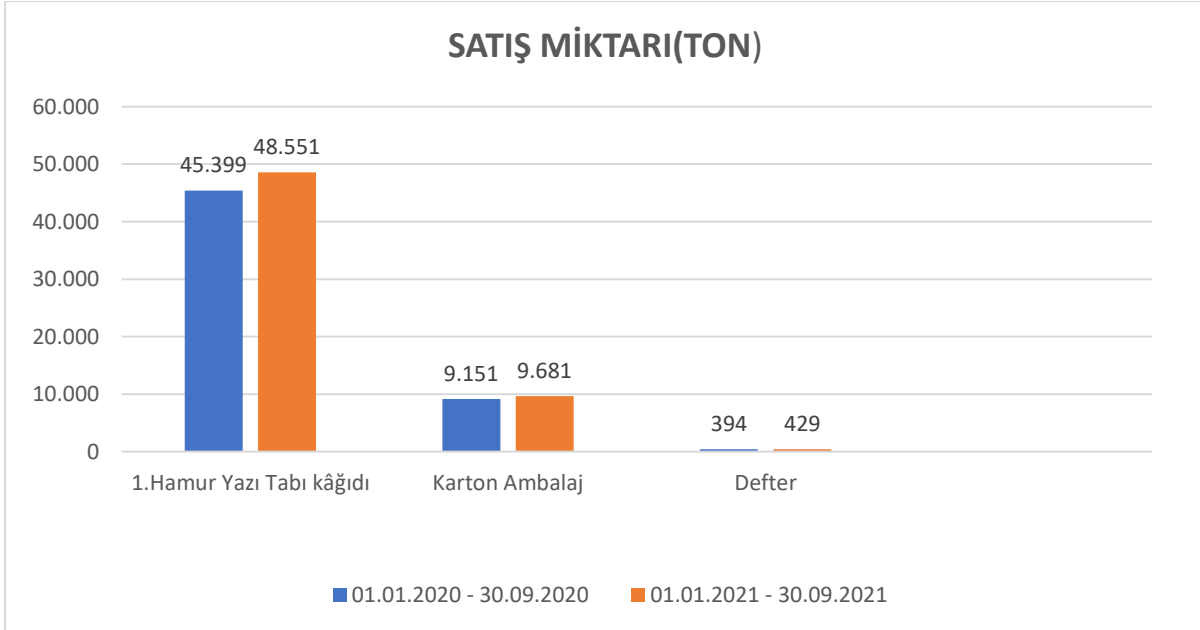
#### 4.3 Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır. (2020: Yoktur)

#### 4.4 Üretim ve Satış Miktarlarına İlişkin Bilgiler



Üretim miktarı geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık % 13 oranında artmıştır.



Satış miktarı geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık % 7 oranında artmıştır.

## 5. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİ

Şirket'te çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununa, İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Şirket'te Toplu İş Sözleşme uygulaması ve sendikalı işçi bulunmamakta olup, özlük hakları şirket ile çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir. Şirket'te personele pozisyon ve vasıflarına göre teknik, finansal, idari eğitim imkanları ile GSM hattı ve şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır. Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartları çerçevesinde hesaplanan kıdem tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır.

## 6. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

### 6.1. Özet Finansal Durum Tablosu

	30.09.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar	329.767.245	265.796.354
Duran Varlıklar	693.655.998	725.412.610
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.023.423.243</b>	<b>991.208.964</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	105.532.802	75.838.803
Uzun Vadeli Yükümlülükler	100.793.781	126.021.697
Özkaynaklar	817.096.660	789.348.464
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.023.423.243</b>	<b>991.208.964</b>

### 6.2. Özet Kar veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

	01.01.- 30.09.2021	01.01.- 30.09.2020
Hasılat	445.040.253	301.718.810
Satışların Maliyeti (-)	(347.218.655)	(224.885.607)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>	<b>97.821.598</b>	<b>76.833.203</b>
<b>Esas Faaliyet Karı/Zararı</b>	<b>67.085.538</b>	<b>54.429.502</b>
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>89.114.516</b>	<b>106.241.467</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı</b>	<b>91.003.674</b>	<b>104.359.295</b>
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>73.345.823</b>	<b>95.788.710</b>

Pay Başına Kazanç 0,56 0,74

Şirketin satış hasılatı geçen yılın aynı dönemine göre % 47 oranında artmıştır.

Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı) ve bu bölümü izleyen kar/zarar başlıkları kapsamında 2021/9 aylık dönemde 51 milyon yatırım faaliyetlerinden elde edilen kar var iken bu tutar 2021/9 aylık dönemde 22 milyon olarak gerçekleşmiştir. Dolayısıyla 2021/9 aylık dönem karında 2020/9 aylık dönemine göre meydana gelen artış oranı faaliyet kriteri esas alındığında daha fazla olmaktadır.

### 6.3. Temel Performans Göstergeleri ve Oranlar

#### Likidite Oran

	30.09.2021	31.12.2020
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	3,12	3,50
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar- Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,03	2,45
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,17	0,12

*Nakit ve benzeri varlıklarda meydana gelen düşüş karşılığında stoklar ve ticari alacaklarda artış yaşanmıştır. Bunun sonucu olarak cari oran ve Asit-Test oranı düşerken Nakit oran artmıştır.*

#### Mali Oranlar

	30.09.2021	31.12.2020
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	4,96	4,91
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,10	0,08
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,10	0,13
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,80	0,80
Alacak Devir Gün Sayısı (Ticari Alacaklar/Net Satışlar*365) - Gün(*)	65,62	63,08
Stok Devir Gün Sayısı (Stoklar/Satışların Maliyeti*365) - Gün(*)	89,79	95,13
Borç Devir Gün Sayısı (Ticari Borçlar/Satışların Maliyeti*365) - Gün(*)	20,37	17,77

(\*) 9 aylık dönemlerde gün sayısı 270 olarak alınmıştır.

#### Kar Veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları Oranlar

	01.01.- 30.09.2021	01.01.- 30.09.2020
Hasılat	445.040.253	301.718.810
<b>Brüt Kar</b>	97.821.598	76.833.203
Brüt Kar Marjı %	22,0%	25,5%
<b>FAVÖK</b>	73.587.586	60.849.234
FAVÖK Oranı %	16,5%	20,2%
<b>Dönem Net Karı</b>	73.345.823	95.788.710
Dönem Net Karı Oranı %	16,5%	31,7%

#### Özet Nakit Akış Tablosu Bilgileri

	01.01.- 30.09.2021	01.01.- 30.09.2020
(A) Esas Faaliyetlerden Nakit Akışları	31.200.694	(63.477.751)
(B) Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(3.223.248)	64.021.671
(C) Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(39.981.808)	20.767.224
Kur Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (A+B+C)	(12.004.362)	21.311.144

(D) Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	--	--
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (A+B+C+D)	(12.004.362)	21.311.144
(E) Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	66.996.536	26.433.195
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	54.992.174	47.744.339

## 7. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Faaliyet dönemi içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu'na uyum sağlamak amacıyla Esas Sözleşme'nin 3,4,6,8,9,10,11,12,13,14 nolu maddeleri tadil edilmiş olup ilgili tadiller Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.04.2021 tarih ve 21/635 sayılı izni ile onaylanmış, 07.05.2021 tarih ve 10325 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

## 8. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER

**Kur Riski:** Şirketin faaliyetleri dolayısıyla yapmış olduğu satışlar, tedarikler ve diğer ödemeler fonksiyonel para biriminden hariç döviz cinsinden yapmaları durumunda kur riskine maruz kalmaktadır. Şirketin ana faaliyet konusu kağıt üretiminin hammaddesi olan selüloz tamamen ithal edilmektedir. Döviz kurundaki artışlar hammadde fiyatlarında artışa, döviz cinsinden alınan krediler nedeniyle kur farkı ve finansman giderlerinin artmasına neden olabilmektedir. Şirket satışlarının önemli bir kısmını dövize endeksli yapılması nedeniyle kur riski minimal seviyede kalmaktadır.

**Faiz Riski:** Şirketin sahip olduğu kredilerden dolayı şirket faiz riskine maruz kalmaktadır. Faizlerde meydana gelecek artış şirketin finansman giderlerinde artışa sebep olacaktır. Şirket dengeli faiz yapısına sahip finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturarak faiz riskini minimize etmektedir.

**Kredi Riski:** Şirket faaliyetleri dolayısıyla karşılıklı ilişki içerisinde olduğu taraflarla yükümlülüklerin yerine getirilememesi sonucunda ortaya çıkan risktir. Tahsilat riski esas olarak ticari alacaklar oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurması sebebiyle Şirket, karşı tarafın risklerini yerine getirememesi sebebiyle tahsilat riskine maruz kalabilir. Şirketin güçlü öz varlığı kredi riskini de minimize etmektedir.

**Likidite Riski:** Şirket likidite ihtiyaçların geri ödemeler, nakit akış projeksiyonları ve kredi kullanımları ile düzenlemektedir. Uzun, orta ve kısa vadeli fonlamalarını ve likidite ihtiyaçlarının karşılanması için uygun yapıyı oluşturmuştur. Şirket finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerini optimize ederek fonların kullanımını sağlayarak likidite riskini projelendirdiği şekilde yönetmektedir.

**Piyasa Riski:** Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek değişimlerdir. Şirket için esas önemli riskler kurdaki ve faizdeki değişimlerdir. Şirket yabancı para riski ağırlıklı olarak ABD Doları ve Euro cinsinden yükümlülüklerle dayanmaktadır. Şirketin tedarik ihtiyaçlarında hammaddeleri, kur risklerini taşımaktadır.

Ayrıca Şirket'in performansını etkileyen etmenler faaliyette bulunduğu sektörlerdeki dışsal etmenler olup, önemli nitelikteki faktörler aşağıda verilmiştir;

- Finansal Piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,
- Faiz, döviz ve çapraz kurlardaki aşırı dalgalanma,
- Küresel ve Bölgesel ekonomideki daralma ve genişleme
- Finans sektöründe kredi riskini etkileyen etmenler
- Faaliyet gösterilen sektörlerde maliyet ve ikame ürün etkisi

## 9. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

“Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket”) “Kâr Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Şirket’in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda ve pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket’in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek sureti ile Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket’in nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla her hesap yılı için Şirket dağıtılabılır net dönem kârının en az %20’sini nakden kâr payı olarak dağıtmayı benimsemiştir.

Kâr dağıtım politikası, Şirket’in nakit projeksiyonları, faaliyetlerine ilişkin geleceğe yönelik beklentileri, yatırım planları ve sermaye piyasasındaki şartlara tabidir. Buna ek olarak, bu politika ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması durumunda, gündemdeki projelerin ve Şirket’in finansal kaynaklarının durumuna göre yönetim kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecektir. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, SPK’nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kâr dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Genel Kurul, daha yüksek oranda kâr payı dağıtılmasına karar verebileceği gibi, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedeklere ayırabilir. Yönetim Kurulu’nun, Genel Kurul’a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı’nda pay sahiplerine bilgi verilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.”

## 10. DİĞER HUSUSLAR

Şirket, paylarının %20’sinin Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazarda işlem görebilmesi 14.09.2021 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.’ne müracaatta bulunmuş, Borsa İstanbul A.Ş.’nin olumlu görüşü ile birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 11.11.2021 tarih ve 59/1669 sayılı kararı ile 26.000.000 adet (%20 Sermaye payı) payın halka arzı onaylanmıştır.

18-19/11/2021 tarihleri itibarıyla Şirket paylarının %20’si halka arz ile satışa sunulmuştur. Halka arz sonuçlarına göre, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara tahsis edilen tutarın yaklaşık 2,5 katı, Yüksek Başvurulu Yatırımcılara tahsis edilen tutarın yaklaşık 7,6 katı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilen tutarın yaklaşık 4,7 katı talep gelmiş olup, halka arz edilen payların tamamı satılmış ve Şirket payları 26.11.2021 tarihinde Borsa İstanbul Ana Pazar’da işlem görmeye başlamıştır.

2020 ve 2021 yıllarında etkisini önemli düzeyde gösteren ve zaman zaman tam kapanmalara neden olan Covid 19 pandemisiyle mücadele kapsamında Şirket gerekli tüm önlemleri en üst düzeyde almış olup, bu salgın nedeniyle üretim planını etkileyecek bir durma yaşanmamıştır.

Şirket Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen 21.06.2020 tarih ve GU-KNY -07/20 numaralı TSE COVID-19 GÜVENLİ ÜRETİM BELGESİ’ne sahiptir. Belgenin süresi 08.06.2021 tarihinden itibaren bir yıl uzatılarak belge yenilenmiştir.