

**EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai  
ve Finansal Yatırımlar  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Çalışma Raporu 2021**



**Eczacıbaşı**

# Yönetim Kurulu Üyeleri



**F. Bülent Eczacıbaşı**

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı, çalışma yaşamına 1974 yılında başladı. 1991-1993 yıllarında Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1997-2001 yıllarında TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı, 1993-1997 yıllarında Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) Kurulu Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2000-2008 yıllarında ise İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası (İEİS) Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. Bülent Eczacıbaşı'nın, Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında yönetim kurulu başkanlığı ve yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır.

Imperial College Londra kimya bölümünden lisans, Massachusetts Institute of Technology'den Kimya Mühendisliği yüksek lisans derecelerini alan Bülent Eczacıbaşı halen, TÜSİAD ve İEİS'in Onursal Başkanı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Onursal Üyesi, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Onur Üyesi, Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) Yüksek İstişare Konseyi Üyesidir. Aynı zamanda, İstanbul Modern Sanat Müzesi'ni bünyesinde bulunduran İstanbul Modern Sanat Vakfı'nın Mtevelli Heyeti Başkanlığı, İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSUV) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve TESEV Yüksek Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Fransız Devlet Nişanı (Chevalier dans l'Ordre National de la Légion d'Honneur) ve İtalya Cumhurbaşkanlığı Dayanışma Nişanı (Commendatore dell'Ordine della Stella d'Italia) sahibi olan Bülent Eczacıbaşı'nın, 2018 yılında yayınlanmış "İşim Gücüm Budur Benim" isimli bir kitabı bulunmaktadır. 2020'de "A Rip in the Sea" adıyla İngilizce olarak da yayınlanan kitabının ardından fotoğraf tutkusu ile yaptığı seyahatlerde, farklı kültürlerden insanların hikayelerine tanıklığını paylaştığı "Yoldan" adlı kitabı da yayınlamıştır.



**R. Faruk Eczacıbaşı**

Berlin Teknik Üniversitesi'nde yükseköğrenimini tamamlayan Faruk Eczacıbaşı, 1980 yılında Eczacıbaşı Topluluğuna katıldı ve uzun yıllar topluluğun "e-dönüşüm" sürecini yönetti.

Halen başkanlığını yürütmekte olduğu, Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşmesi vizyonu ile 1995 yılında kurulan Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) aracılığıyla Faruk Eczacıbaşı, çeşitli araştırma raporlarının hazırlanması ve bu konudaki politikaların şekillendirilmesi için çalışmaktadır.

1996 yılında Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'nı üstlenen Faruk Eczacıbaşı'nın, Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında yönetim kurulu başkanlığı, yönetim kurulu başkan yardımcılığı ve yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Ayrıca, 1999 yılından bu yana Eczacıbaşı Spor Kulübü Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

2018 yılında yayınlanan "Daha Yeni Başlıyor" isimli kitabıyla teknolojik gelişmelerin getirdiklerini ve götürdüklerini incelemekte, gelecekte dünyayı iyisi ve kötüsüyle nelerin beklediğini tartışmaktadır.



**Atalay M. Gümrah**

Atalay Gümrah, Galatasaray Lisesi'nin ardından lisans ve yüksek lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı.

Kariyerine 1992 yılında Eczacıbaşı Topluluğu'nda başlayan ve Ekom Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olan Gümrah, 1994-1997 arasında Vitra UK'de Ticaret Müdürü, 1997'de Rusya'daki EBM Jsc'nin Şirket Müdürü, 1999-2005 yılları arasında, sırasıyla İntema'nın Proje ve Toplu İşler Müdürü, Satış Operasyonları Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, 2006-2011 arasında ise İntema Genel Müdürü olarak görev yaptı.

Ocak 2011'de Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu'nun Banyodan Sorumlu Başkan Yardımcısı ve Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Genel Müdürü olarak atanan Atalay Gümrah, 2013 yılının Ekim ayında, mevcut görevlerinin yanı sıra, Grup Başkanlığı görevini de üstlendi. Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu'nun çeşitli şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak yer alan Gümrah, 1 Şubat 2017 itibarıyla Eczacıbaşı Topluluğu CEO'su oldu.

Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında yönetim kurulu başkanlığı, yönetim kurulu başkan yardımcılığı ve yönetim kurulu üyelikleri bulunan ve 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren Eczacıbaşı Holding Genel Müdürlüğü görevini de yürüten Gümrah; aynı zamanda Toprak İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı sürdürüyor.



## Seyfettin Sarıçam

Seyfettin Sarıçam, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden Lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, iş yaşamına PricewaterhouseCoopers İstanbul Ofisi Denetim Bölümünde başlamış ve 1997 yılına kadar burada çalışmıştır.

1997-1999 yılları arasında New York Üniversitesi Stern School of Business MBA programını tamamlayan Sarıçam, iş yaşamına yatırım bankacılığı ve danışmanlık sektörlerinde devam etmiştir. Sarıçam sırasıyla; 1999-2001 yıllarında JPMorgan Chase New York ve Londra ofislerinde Yatırım Bankacılığı Uzmanı, 2002-2006 yıllarında İstanbul merkezli kurumsal finans ve danışmanlık şirketi Antika Partners'da Başkan Yardımcısı, 2006-2010 yıllarında Merrill Lynch Türkiye Yatırım Bankacılığı bölümünde Başkan Yardımcısı ve Direktör olarak görev almıştır. 2010 yılında Deutsche Bank Türkiye Yatırım Bankacılığı bölümüne katılan Sarıçam, 2014 yılında bankanın Türkiye Kurumsal Danışmanlık Başkanı olmuştur.

1 Temmuz 2016'da Eczacıbaşı Topluluğu'nda Stratejik Planlama ve Finansman Grup Başkan Yardımcısı olarak atanan Sarıçam, 1 Ekim 2016 tarihinden itibaren Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren Eczacıbaşı Holding Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı olarak görevine devam eden Seyfettin Sarıçam'ın Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında yönetim kurulu başkan yardımcılığı ve yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır.



## H. Toker Alban

1946 yılında İstanbul'da doğan Toker Alban, orta öğrenimini Ankara Koleji'nde tamamladıktan sonra, 1968 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye ve Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, daha sonra Oxford Üniversitesi'nde Ekonomi dalında lisansüstü eğitimini tamamlamıştır.

1969-1976 yılları arasında Devlet Yatırım Bankası'nda Ekonomist ve Proje Uzmanı, 1976-1980 yılları arasında DESİYAB'da sırasıyla Eğitim Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuş, ayrıca Taksan ve Testaş Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1980 yılında Eczacıbaşı Topluluğu'na katılan Toker Alban, Eczacıbaşı Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Planlama ve Bütçe Kontrol Müdürlüğü, Eczacıbaşı Holding A.Ş.'de sırasıyla Yapı Grubu Koordinatör Yardımcısı, Genel Müdür Yardımcısı, Planlama ve Finansman Koordinatörü ve Stratejik Planlama ve Finansman Grup Başkanı olarak görev yapmıştır. Toker Alban, 31 Ocak 2009 tarihinde görevinden emekli olarak ayrılmıştır.

Toker Alban, Nisan 2018 tarihinden itibaren şirketin ve İntema'nın bağımsız yönetim kurulu üyesidir.



## Zühal Atanan

1954 yılında Çanakkale'de doğan Zühal Atanan, orta öğrenimini İstanbul Robert Koleji'de, lisans eğitimini ise Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamlamıştır. Atanan, daha sonra University of California, Berkeley'de MBA derecesini almıştır.

Eczacıbaşı Holding A.Ş.'de planlama uzmanı olarak iş hayatına başlayan Atanan, Eczacıbaşı Holding A.Ş. Stratejik Planlama bölümünde sırasıyla uzman, şef, grup şefi, müdür ve direktör olarak görev yapmıştır. Zühal Atanan, 31 Temmuz 2009 tarihinde Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü görevinden emekli olarak ayrılmıştır.

Zühal Atanan, Nisan 2018 tarihinden itibaren şirketin ve İntema'nın bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

# Konsolide Göstergeler

<b>Gelir Tablosu (Bin TL)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Hasılat	1.103.515	909.132	877.076	692.094	597.909
Brüt Kar	341.379	300.669	315.814	244.402	234.433
Faaliyet Karı	691.053	297.205	224.906	208.363	129.059
Amortisman Gideri ve İtfa Payları	24.937	23.286	21.357	10.343	10.333
Amortisman Öncesi Faaliyet Karı	715.990	320.491	246.263	218.706	139.392
Net Dönem Karı	755.060	322.089	162.728	240.119	146.095

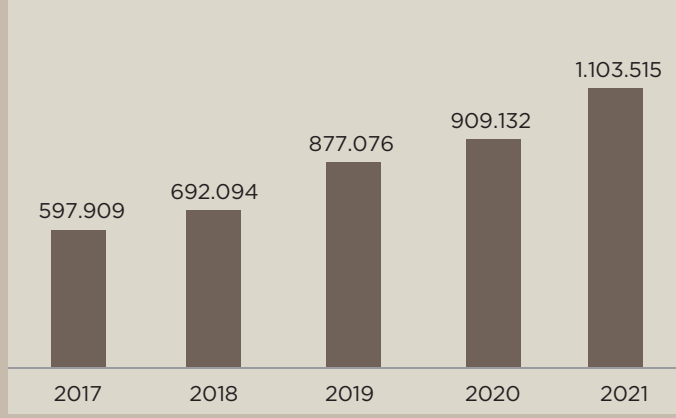
<b>Bilanço (Bin TL)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Toplam Varlıklar	8.264.593	5.970.231	4.838.337	4.456.472	3.831.375
Toplam Özkaynaklar	7.395.768	5.282.308	4.277.258	3.997.844	3.480.655
Toplam Dönen Varlıklar	1.797.047	1.267.436	1.001.345	912.383	741.324
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	542.941	414.110	358.554	241.737	210.146
Yatırım Harcamaları	83.293	26.739	33.890	16.945	7.937

<b>Likidite Oranları</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
-Cari Oran	3,31	3,06	2,79	3,77	3,53
-Likidite Oranı	3,09	2,70	2,55	3,41	3,18

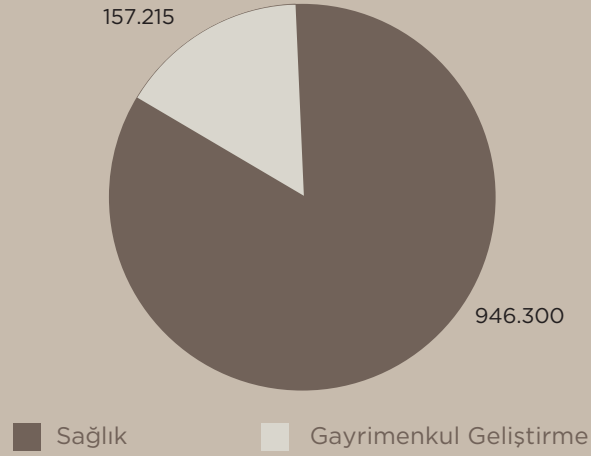
<b>Mali Yapıya İlişkin Oranlar</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
-Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,11	0,12	0,12	0,10	0,09
-Toplam Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,89	0,88	0,88	0,90	0,91
-Toplam Özkaynaklar / Toplam Yükümlülükler	8,51	7,68	7,62	8,72	9,92

<b>Karlılık Oranları</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
-Net Dönem Karı / Toplam Özkaynaklar	0,10	0,06	0,04	0,06	0,04
-Net Dönem Karı / Toplam Varlıklar	0,09	0,05	0,03	0,05	0,04
-Net Dönem Karı / Hasılat	0,68	0,35	0,19	0,35	0,24

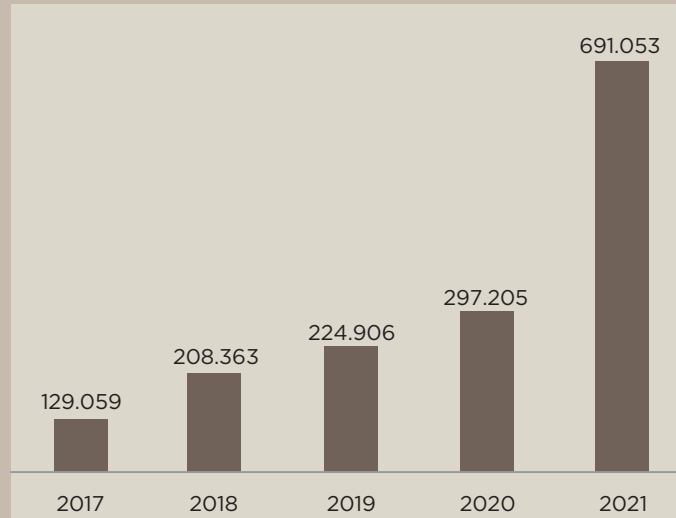
### Hasılat (Bin TL)



### Hasılat (Bin TL)



### Faaliyet Karı (Bin TL)



# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 25 Şubat 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 25 Şubat 2022



# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu - 44943
İletişim Bilgileri	: Büyükdere Caddesi, Ali Kaya Sokak No: 5 Levent 34394, İstanbul Telefon: (0212) 350 80 00 - 371 70 00 Faks: (0212) 371 73 99
İnternet Sitesi	: <a href="http://www.eis.com.tr">www.eis.com.tr</a> , <a href="http://www.eczacibasi.com.tr">www.eczacibasi.com.tr</a>
Raporun Dönemi	: 01.01.2021 - 31.12.2021

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Raporda “Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar” veya “Şirket” olarak belirtilmiştir), 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Şirket’in fiilen üretim faaliyeti olmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Bu yapı içerisinde 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sermayesine doğrudan ortak olduğu şirketler ve pay oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Ticaret Unvanı	Pay Oranı (%)
EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.	99,92
Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.	99,49
Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.	94,70
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	78,00
Tasfiye Hâlinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	37,28
Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.	26,36
VitrA Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,00
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	11,21

### Sermaye ve ortaklık yapısı

Pay Sahibi	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	50,62	346.845.460	50,62	346.845.460
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş. (*)	30,34	207.915.406	29,69	203.484.584
Diğer (Halka açık kısım) (**)	19,04	130.499.133	19,69	134.929.955
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260.000</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260.000</b>

(\*) Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.’nin 30 Aralık 2021 tarihinde Borsa’da yaptığı pay alımları sonucunda 4 Ocak 2022 tarihi itibarıyla pay oranı %30,36’ya yükselmiştir.

(\*\*) Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKG) tarafından yayımlanan 31 Aralık 2021 tarihli verilere göre fiilen dolaşımdaki pay oranı Şirket sermayesinin %19,03’üdür (31 Aralık 2020: %19,68).

Şirket’in çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibarı değerinde 68.526.000.000 adet paya ayrılmıştır. Payların tamamı hamiline yazılıdır. İmtiyazlı pay yoktur ve her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket, kendi paylarını iktisap etmemiştir.

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş.’de (BİST) ECILC kodu ile işlem görmektedir.

Şirket’in kayıtlı sermayesi 1.920.000.000 TL olup, Sermaye Piyasası Kurulu’na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları için geçerlidir.

### Yıl içinde Esas Sözleşme’de yapılan değişiklikler ve nedenleri

Yıl içerisinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu’nun 21 Aralık 2021 tarihli toplantısında, Şirketimiz Yönetim Kurulu Toplantılarının elektronik ortamda da yapılabilmesinin sağlanması amacıyla, Ana Sözleşme’nin “Yönetim Kurulu Toplantıları”

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

başlıklı 11. maddesinin aşağıdaki tadil metnine uygun olarak değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na gerekli başvurularda bulunulmasına ve sözkonusu izin ve onayların alınmasını müteakip Ana Sözleşme değişikliğinin yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

Bu kapsamda, 23 Aralık 2021 tarihinde yapılan Ana Sözleşme değişiklik başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4 Ocak 2022 tarih ve E-29833736-110.03.03-15392 sayılı yazısı ile onaylanmış olup, T.C. Ticaret Bakanlığı'nun 17 Ocak 2022 tarihli E-50035491-431.02-00071085539 sayılı yazısı ile izin alınmıştır. Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda Ana Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 11. maddesinin aşağıdaki tadil metnine uygun olarak değiştirilmesi pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Ana Sözleşme'nin pay sahiplerinin onayına sunulacak maddesinin eski ve yeni metni aşağıdaki şekildedir:

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p><b>YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI</b></p> <p><b>MADDE 11</b></p> <p>Yönetim Kurulu, her yıl üyeleri arasından bir Başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona veklet etmek üzere en az bir Başkan Vekili seçer.</p> <p>Yönetim Kurulu, Şirket'in işleri gerektirdikçe toplanır.</p> <p>Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.</p> <p>Yönetim Kurulu kararları, karar defterine yazılır ve hazır olan Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri tarafından imzalanır.</p> <p>Üyelerden hiçbiri müzakere isteğinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu kararları, içlerinden birinin belirli bir konuya ilişkin yaptığı, karar şeklinde yazılmış teklifine, diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verilebilir. Bu şekildeki kararlar en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp, karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.</p> <p>Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, toplantı karar ve nisapları, oy kullanımı, görev ve yetkileri, üyenin çekilmesi, ölümü, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde veya görevini yapmaya engel olan hususlara ait hallerde, boşalan üyeliğe yeni üye seçilmesinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.</p>	<p><b>YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI</b></p> <p><b>MADDE 11</b></p> <p>Yönetim Kurulu, her yıl üyeleri arasından bir Başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona veklet etmek üzere en az bir Başkan Vekili seçer.</p> <p>Yönetim Kurulu, Şirket'in işleri gerektirdikçe toplanır.</p> <p>Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.</p> <p>Yönetim Kurulu kararları, karar defterine yazılır ve hazır olan Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri tarafından imzalanır.</p> <p>Üyelerden hiçbiri müzakere isteğinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu kararları, içlerinden birinin belirli bir konuya ilişkin yaptığı, karar şeklinde yazılmış teklifine, diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verilebilir. Bu şekildeki kararlar en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp, karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.</p> <p><b>Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ ("Tebliğ") hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak elektronik toplantı sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket ana sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.</b></p> <p>Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, toplantı karar ve nisapları, oy kullanımı, görev ve yetkileri, üyenin çekilmesi, ölümü, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde veya görevini yapmaya engel olan hususlara ait hallerde, boşalan üyeliğe yeni üye seçilmesinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.</p>

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Yönetim Kurulu**

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi (*)	Bağımsızlık Durumu
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	13 Nisan 2021	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	13 Nisan 2021	-
Seyfettin Sarıçam	Üye	13 Nisan 2021	-
Atalay Muharrem Gümrah	Üye	13 Nisan 2021	-
Hasan Toker Alban	Üye	13 Nisan 2021	Bağımsız Üye
Zühal Atanan	Üye	13 Nisan 2021	Bağımsız Üye

(\*) Yönetim Kurulu, 13 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiş olup, 2021 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görevlidir.

- Yönetim Kurulu üyeleri 1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.
- Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler, komitelerin çalışma esasları, Yönetim Kurulu'nun komitelerin çalışmalarına ilişkin değerlendirmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler ve Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar hakkında bilgilere faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer verilmiştir.

**Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi**

Şirketimizin Genel Müdürlük görevi, 1 Nisan 2021 tarihine kadar EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (EİP) Genel Müdürü Müge Satır tarafından vekâleten yürütülmüştür.

Yönetim Kurulumuzun 19 Mart 2021 tarihli toplantısında, Genel Müdürlük görevine 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Emin Fadilloğlu atanmıştır.

Kariyerine 1991 yılında Haydarpaşa Numune Hastanesi'nde doktor olarak başlayan Fadilloğlu, 1996 yılında Abbott Türkiye'ye Pazarlama Yönetici Adayı olarak katılmış ve birçok farklı yöneticilik görevi üstlenmiştir. 2002-2005 yılları arasında Japonya'da Abbott Diyabet Tedavi Bölümü (ADC) Asya Pasifik Bölgesi Ticari Direktörlüğü, 2005-2008 yılları arasında Almanya merkezli olarak ADC Avrupa, Ortadoğu, Afrika ve Hindistan Bölümü Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2008-2012 yılları arasında Abbott Türkiye Genel Müdürü olarak çalışan Fadilloğlu, 2012-2017 yılları arasında GSK Türkiye Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 1968 yılında doğan Emin Fadilloğlu, lisans eğitimini 1991 yılında İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Tıp Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini ise 1993 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Yönetimi (MBA) Bölümü'nde tamamlamıştır.

**Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler**

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 17 (31 Aralık 2020: 9) olup, tümü İş Kanunu'na tabidir. Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır. Çalışanların ücret ve hakları, ilgili mevzuata ve Eczacıbaşı Topluluğu iç düzenlemelerine uygun olarak belirlenmektedir. Bu çerçevede çalışanlara görevlerinin niteliğine göre özel sağlık ve hayat sigortası, bireysel emeklilik, giyim, taşınma ve yemek yardımı, evlenme, doğum-ölüm, çocuk yardımı gibi menfaatlerin yanında kişisel ve mesleki gelişimlerine uygun eğitim ve kariyer yönetim programlarına katılma imkânı tanınmaktadır. Şirket'in organizasyon yapısında; Genel Müdürlüğe bağlı İş Geliştirme, Finansal Planlama ve Kontrol, Muhasebe ve Finans Birimleri bulunmaktadır.

**Finansal bilgiler**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Likidite Oranları</b>		
• Cari Oran	3,31	3,06
• Likidite Oranı	3,09	2,70
<b>Mali Yapıya İlişkin Oranlar</b>		
• Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,11	0,12
• Konsolide Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,89	0,88
• Konsolide Özkaynaklar / Toplam Yükümlülükler	8,51	7,68
<b>Kârlılık Oranları</b>		
• Net Dönem Kârı / Konsolide Özkaynaklar	0,10	0,06
• Net Dönem Kârı / Toplam Varlıklar	0,09	0,05
• Net Dönem Kârı / Hasılat	0,68	0,35

2021 yılsonu itibarıyla BİST 100 Endeksi %25,79, BİST Holding ve Yatırım Endeksi %22,62 değer kazanmış; ECILC koduyla BİST'te işlem gören Şirket paylarının fiyatı aynı dönemde %4,03 artış göstermiştir.

**İşletmenin finansman kaynakları**

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla açık kredisi bulunmamaktadır. Fiili durumda net finansal varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturan nakit varlıkları Avro, ABD Doları ve Türk Lirası'ndan oluşmaktadır. Şirket, 2021 yılını, %57 Avro, %34 ABD Doları ve %9 Türk Lirası'ndan oluşan bir nakit portföyü ile tamamlamıştır. Yıl içerisinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

**İşletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım politikası**

Şirket yatırım politikasını; sağlık ve gayrimenkul geliştirme sektörlerinde büyüme amaçlı yatırım faaliyetlerinde bulunmak olarak belirlemiştir.

**Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kamu yararını gözeten dernek ve vakıflara, üniversitelere, sağlık kurum ve kuruluşlarına, sosyal, bilimsel, sanatsal ve ülke için faydalı diğer faaliyetlerin teşviki ve desteklenmesi amacıyla kamusal hizmet amacı güden organizasyonlara, katma bütçeli il özel idareleri ve benzeri kurumlara yapılan bağışların konsolide tutarı 305 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 317 bin TL).

**Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların açıklandığı tarihe kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar**

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tablolar açıklanana kadar geçen sürede Şirketimizi etkileyecek önemli bir gelişme meydana gelmemiştir.

**Diğer Bilgiler**

**Şirket'in Araştırma ve Geliştirme alanındaki çalışmaları hakkında bilgi**

Şirket'in Ar-Ge faaliyeti yoktur.

**Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Faaliyet dönemine ilişkin özel ve kamu denetimi yapılmamıştır.

**Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler**

Bu yıl içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Finansal durumumuzu ve faaliyetlerimizi etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

**Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgiler**

2021 yılı hesap dönemi içerisinde yatırım danışmanlığı ve derecelendirme konularında hizmet alınmamıştır.

**Topluluğa dahil işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi**

Şirketimiz, sermayemizin %50,62'sine sahip olan ana ortağımız Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin sermayesinde %37,28 oranında pay sahibidir. Şirketimizin Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin işletme ve yönetim politikaları üzerinde herhangi bir yönlendirici etkisi ya da kontrolü yoktur. Eczacıbaşı Holding A.Ş. Genel Kurulumuzda oy kullanmakta olup, Şirketimiz Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin Genel Kurulu'nda oy kullanmamaktadır.

**Yönetim organı üyelerinden birinin talep etmesi hâlinde, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesinin 4'üncü fıkrasında öngörülen raporun sonuç kısmı**

Yönetim organı üyelerince böyle bir talepte bulunulmamıştır.

**Bağlı Şirket Raporu**

Yönetim Kurulumuzun 23 Şubat 2022 tarih 6 sayılı kararı ile, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, Şirketimizin hâkim ortağı ve hâkim ortağının bağlı şirketleri ile ilişkileri hakkında düzenlenmiş olan 23 Şubat 2022 tarihli raporu tarafımızca bilinen hâl ve şartlara göre değerlendirilmiş, bu kapsamda şirketimizin geçmiş faaliyet yılında hâkim ortağı Eczacıbaşı Holding A.Ş. ve hâkim ortağın bağlı şirketleri ile ticari ilişkileri ayrıntılı olarak irdelenmiş, geçmiş faaliyet yılında hâkim ortakla veya bunlara bağlı şirketlerle, hâkim ortağın yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir işlem veya geçmiş faaliyet yılında hâkim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı, yapılan işlemlerin ticari koşullara ve emsallere uygun yapıldığı ve bu çerçevede Şirketimizi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

**İlişkili Taraf Açıklamaları**

Şirket'in 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap döneminde ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgiler, finansal tablo "Not 9 – İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda detaylı olarak sunulmaktadır.

**Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak %5'ini, %10'unu, %20'sini, %25'ini, %33'ünü, %50'sini, %67'sini veya %100'ünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi**

Sahip Olunan Ortaklığın Unvanı	Doğrudan Ortaklık Oranı (%)		Açıklama
	2021	2020	
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	78,00	81,00	Satış

Yönetim Kurulumuzun 2 Kasım 2021 tarihli toplantısında alınan karar çerçevesinde; 31 Ekim 2017 tarihli Tadil Protokolü'nde belirtilen "taahhüt" kapsamında Bozlu Grubu'nun ikinci etabın tamamlanması maksadıyla Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %3'üne tekabül eden 2.025.000 adet payı satınalma talebi üzerine, Şirketimiz ve Bozlu Grubu arasında 2 Kasım 2021 tarihli pay devir sözleşmesi imzalanmıştır.

2 Kasım 2021 tarihli pay devir sözleşmesi uyarınca Şirketimiz, Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %3'üne tekabül eden 2.025.000 adet payı Tadil Protokolündeki esaslara göre hesaplanan toplam 907.113,29 Avro satış bedeli karşılığında Bozlu Grubu'na satarak, payların devrini gerçekleştirmiştir. Satış sonrasında Eczacıbaşı-

Monrol'ün sermayesinin %78'i Şirketimize, %22'si ise Bozlu Grubu'na ait hâle gelmiştir. Sözkonusu işlemlere ilişkin detaylı bilgiler 2 Kasım 2021 tarihli Kamu Aydınlatma Platformu (KAP) açıklamamızla duyurulmuştur.

## **RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ**

### **İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim**

İç Kontrol; süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlük ve güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir. İç Kontrol Sistemi faaliyetlerin etkililiği ve verimliliği, raporlamanın güvenilirliği ile ilgili mevzuata uygunluk amaçlarına ulaşma konusunda makul güvence sağlamak üzere tasarlanmıştır.

İş süreçlerinin akışları içerisinde yer alan standart tanımlar, görev ve sorumluluklar, yetkilendirmeler, politika ve prosedürler gibi unsurlar İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir. Bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren İç Kontrol Sistemleri ve risk yönetimi iç denetim faaliyetleri kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nda (Topluluk) iç denetim faaliyetleri ana şirket Eczacıbaşı Holding A.Ş. bünyesinde doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yapılandırılmıştır. Eczacıbaşı Holding A.Ş. bünyesindeki Denetleme Kurulu Başkanlığı, Topluluk şirketlerinin faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacı çerçevesinde bağımsız ve objektif bir güvence ve danışmanlık faaliyeti yürütmektedir. İç denetim faaliyeti çerçevesinde, şirketlerin risk yönetim, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkililiği değerlendirilerek bunların geliştirilmesi için sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla stratejik hedeflere ulaşılması desteklenir. Denetleme Kurulu Başkanlığı tarafından konsolidasyona giren şirketler risk temelli olarak hazırlanan yıllık denetim planları çerçevesinde belirlenen önceliklere göre finansal, operasyonel ve uyum boyutlarıyla denetlenmektedir. Denetleme Kurulu, Eczacıbaşı Topluluğu'nun halka açık şirketlerinde oluşturulan denetim komiteleri ile koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim şirketinin belirlenmesi, iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliği ile bağımsız denetim süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Komite, yıl içerisinde muhasebe ve iç kontrol sistemlerini, bağımsız denetim ve finansal raporlama süreçlerini izlemiş ve olumsuz bir bulguya rastlamamış, usulüne uygun hareket edildiğine kanaat getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütülen görevlerin yanında, yasal kayıtlar üçer aylık dönemlerde Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi tarafından Türk Ticaret Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve Vergi Mevzuatı açısından kontrol edilmektedir. Ayrıca, Ocak - Haziran ara hesap dönemi ve Ocak - Aralık hesap dönemine ait yıllık finansal tablolarının Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluğu bağımsız denetim şirketine incelenmekte ve denetlenmektedir.

### **Risk Yönetimi**

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'da risk yönetimi, faaliyetlerin bir parçası olarak kabul edilerek bütünsel bir bakış açısı ile ele alınmaktadır. Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek olası risk unsurlarının tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve Şirket'in risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin çalışmalar yapılmaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk yönetim faaliyetlerini koordine etmek üzere Eczacıbaşı Holding A.Ş. Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı bünyesinde yapılandırılan Kurumsal Risk Yönetim birimi, halka açık şirketler nezdinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Eczacıbaşı Topluluğu'nda Kurumsal Risk Yönetimi süreci, kurumsal bazda yapısal bir bakış açısı getirmek amacıyla uluslararası standartlar ile uyumlu olacak şekilde tasarlanmıştır.

Kurumsal Risk Yönetimi, belirlenmiş olan amaç ve hedefler doğrultusunda hangi risklerin, ne ölçüde yönetilmesi gerektiğini belirleyen, gerekli aksiyonların alınmasını, gözden geçirilmesi ve raporlanmasını sağlayan yönetim sürecidir. Bu sayede Şirket'in tüm seviyelerinde risk odaklı kültürün oluşmasını sağlamak, Şirket değerine ciddi zarar verebilecek olaylardan kaçınarak gelirlerdeki değişkenliği azaltmak ve böylece sürdürülebilir büyümeyi desteklemek mümkün olmaktadır.

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

Şirket'in maruz kalabileceği başlıca riskler, finansal riskler (döviz, faiz, likidite ve kredi) ve finansal olmayan riskler (stratejik, operasyonel, uyum ve sürdürülebilirlik) olarak iki ana kategoride takip edilmektedir.

**Finansal Riskler**

Şirket, faaliyetlerinden dolayı ve/veya finansal pozisyonunun sonucu olarak maruz kalabileceği çeşitli finansal risklerin yönetiminde, piyasalardaki dalgalanma ve muhtemel olumsuz sonuçların finansal performans üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Finansal riskler, piyasalardaki kur, faiz gibi değişkenlerde meydana gelen hareketliliğin şirketin mali sonuçlarını olumlu veya olumsuz yönde etkilemesi durumudur. Bunların yanı sıra, likidite riski ve kredi riski finansal yapının sağlamlığının bozulmasında rol oynayabilecek diğer risklerdir. Finansal riskler, dört alt başlıkta incelenmektedir: döviz riski, faiz riski, likidite riski ve kredi riski.

***Döviz riski***

Şirket'in yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olması durumunda ortaya çıkan, finansal veya operasyonel her türlü dövizli işlemlerinden doğan riskleri ifade eder. Bu riskler, döviz pozisyonu ile analiz edilerek takip edilmekte ve kur riskine maruz tutarı tanımlı limitler içinde tutmak suretiyle kontrol edilmektedir.

Döviz riskini etkin yönetebilmek için, duyarlılık analizleri ve senaryo çalışmalarını takiben, risk alma iştahına ve belirlenen politika ve limitlere uygun olarak kur riskinden korunma (*hedging*) işlemleri yapılabilir. Ayrıca, Şirket'in nakit ve kredi portföyünün döviz hareketlerinden minimum düzeyde etkilenmesi için piyasa beklentileri sürekli takip edilmekte ve güncel verilere bağlı olarak portföyler dinamik şekilde yönetilmektedir.

***Faiz riski***

Faiz riski, faizlerdeki değişimin faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülükler olması durumunda Şirket'in mali sonuçlarında yaratabileceği etkidir. Şirket, öncelikle bu riski, faiz oranına duyarlı olan vadeli alacaklarını ve vadeli borçlarını dengelemek suretiyle doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Piyasa beklentilerine ve önceden belirlenen risk limitlerine bağlı olarak kredilerin kısa veya uzun vadeli, sabit veya değişken faizli olarak alınmasına karar verilir. Ayrıca Şirket'in maruz kaldığı faiz riskinin yönetiminde durasyon hesaplamaları ve duyarlılık analizleri de kullanılmakta, daha uygun finansman koşulları sunan kuruluşlar tercih edilerek gerek duyulduğunda türev finansal araçlardan da faydalanılmaktadır.

***Likidite riski***

Likidite riski, piyasalarda meydana gelebilecek olası bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi sebebiyle, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalidir.

Likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurmak, yeterli kredi imkânları ve kaynak çeşitlendirme yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Likidite riski, kredi kullanımı ve geri ödemeler ile nakit akış projeksiyonları izlenmek ve finansal sağlamlık göstergelerine bakılmak suretiyle yönetilmektedir. Şirket'in finansal yapısı; cari oran, likidite oranı, toplam borç/toplam aktif, net finansal borç/özvarlık, kurumun faiz ödeme kabiliyeti gibi göstergelerle incelenerek değerlendirilmeye tabi tutulur ve değerlendirme sonucunda işletme sermayesi yönetimine yönelik gerekli aksiyonlar alınır.

***Kredi riski***

Kredi riski, ticari ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi durumunda Şirket'in finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket'in bu riskin yönetimindeki önceliği kredi riskine maruz değerlerin dengeli ve yönetilebilir olarak dağıtılmasıdır.

Bu riskler, tarihsel verilere dayalı kredi değerlendirme çalışmaları, istihbarat çalışmaları, toplam portföyde tek bir iş ortağına olan yoğunlaşmaya sınır getirilmesi ve müşterilere uygulanacak olan teminat yapısı ile yönetilmektedir. Detaylı müşteri analizleri yapılarak risk pozisyonları sürekli izlenmekte, alacakların belirlenen işlem limitleri dahilinde sigortalanması sağlanmaktadır.

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**Finansal Olmayan Riskler**

Finansal risklerin kontrol altına alınmasının yanı sıra, takip edilen, finansal olmayan önemli riskler; stratejik, operasyonel, uyum ve sürdürülebilirlik riskleridir.

***Stratejik riskler***

Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskleri bu başlıkta değerlendirilmektedir. Stratejik riskler, ürün ve hizmetlere olan talepteki dalgalanmalar, pazar paylarındaki değişimler, rekabeti etkileyebilecek gelişmelerden kaynaklanan piyasa riskleri, marka ve itibar riskleri, ekonomik ve politik riskler, iş modeli, değer zinciri, yatırım kararları gibi yönetim riskleri, teknolojik ilerleme, iş ve ürün geliştirme gibi inovasyon ve dönüşümle ilgili riskler olarak ele alınmaktadır.

Stratejik riskler, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak ve öncelikle uzun vadeli çıkarları gözeterek, akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla yönetilmektedir. Bu kapsamda, satışların yapıldığı pazarlarda sektörel ve coğrafi çeşitlendirmeler, uzun vadeli dinamik bir portföy yönetimi, yatırım kararlarına ilişkin fizibilite çalışmaları, makro gelişmeler ve piyasa dinamiklerinin yakın takibi ile inovasyon ve dönüşüm alanlarında yenilikçi stratejilerin belirlenmesi gibi çalışmalarla oluşabilecek risklere karşı gerekli proaktif önlemler alınmaktadır.

***Operasyonel riskler***

Operasyonel riskler; deprem, yangın, iş ya da çevre sağlığı ve güvenliği gibi iş kesintisine neden olabilecek olaylardan, bilgi teknolojisi ya da altyapı sistemlerindeki sorunlardan, iş süreçlerinin yönetimi ve iç kontrollerdeki aksamalardan, çalışanlardan vb. nedenlerden kaynaklanarak faaliyetleri etkileyen risklerden oluşmaktadır.

Etkin insan kaynakları yönetimi ve teknolojik altyapı yatırımları ile bu riskler azaltılmakta, sigortalanabilir riskler sıklıkla gözden geçirilerek bir fayda-maliyet analizine dayalı olarak sigortalanmak suretiyle Şirket dışına transfer edilmektedir. Ayrıca, Şirket süreçleri ve sistemleri operasyonel risklere karşı periyodik olarak kontrol edilerek denetlenmektedir.

Şirket, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için tüm iş süreçlerinin ve kurumsal operasyonlarının sürekliliğinin sağlanmasına azami önem vermektedir.

***Uyum riskleri***

Uyum riskleri, yürürlükteki ilgili tüm kanunlara, diğer yasal düzenleme ve mevzuatlara, davranış kurallarına, kurumsal yönetimin parçası olan şirket içi politika ve yönetmelikler gibi tanımlı kurallara uyumsuzluk durumunda karşılaşılabilecek yasal yaptırımlar ile imaj, itibar, maddi vb. kayıpları ifade etmektedir.

Mevzuatlardaki değişimler, taraf olunan davalar, olası hukuki ihtilaflar, rekabet kuralları, vergi, gümrük ve diğer mevzuatlara uyum ve bunlara ilişkin tüm riskler, Şirket ve Topluluk nezdindeki ilgili birimlerin koordinasyonu ile etkin olarak yönetilmektedir.

***Sürdürülebilirlik riskleri***

Şirket, bünyesinde yer aldığı Eczacıbaşı Topluluğu'nun iş dünyası ve insan yaşamının gereksinimleri ile doğal kaynakların sürdürülebilirliği arasında denge kurmaya odaklanan bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımını benimsemektedir.

Bütünsel sürdürülebilir kalkınma yaklaşımı çerçevesinde, ekonomik, çevresel ve toplumsal boyutlarıyla bugünden geleceğe uyumlu bir planlama yapılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, tüm Eczacıbaşı Topluluğu'nda, doğal afetler, olağanüstü hava olayları, iklim değişikliği, biyolojik çeşitlilik, doğal kaynakların verimli kullanımı, geri kazanım ve döngüsel ekonomi, çalışan hakları ve fırsat eşitliği, paydaş ekonomisine katkı ve sürdürülebilir ekonomik büyüme gibi sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi çalışmaları etkin bir şekilde sürdürülmektedir. Aynı zamanda; iş sağlığı ve güvenliği, ürün ve hizmet sorumluluğu, inovasyon, iş etiği, yasal uyum, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele gibi önemli riskler, stratejik, operasyonel ve uyum risklerine dair etkileri yanında, ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarından ötürü sürdürülebilirlik risk yönetimi çalışmaları kapsamında ele alınmaktadır.



**1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemi faaliyetlerinin değerlendirilmesi**

Eczacıbaşı İlaç, Sinaî ve Finansal Yatırımlar, bir tür holding yapısında olup; bu yapı içinde gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta ve bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri vasıtasıyla da aşağıda belirtilen sektörlerde faaliyet göstermektedir. Dolayısıyla; Şirket'in bu madde kapsamındaki açıklamaları faaliyet gösterdiği sektörler bazında yapılmış olup, bu sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin sektör ve pazarlar bazında detayları aşağıda gösterilmiştir:

<b>Faaliyet Gösterdiği Sektör / Pazar</b>	<b>Şirket Unvanı</b>
<b>Sağlık Sektörü</b>	
Referans ve eşdeğer ilaç pazarı	EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.
Hastane ürünleri pazarı	Tasfiye Hâlinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.
Nükleer tıp sektörü	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*) Monrol Europe SRL Monrol Egypt for Manufacturing LLC Radiopharma Egypt (S.A.E) Monrol Bulgaria LTD Eczacıbaşı Monrol Nuclear Products Industry&Trade Co-Jordan(**) Monrol MENA LTD Monrol Gulf DMCC HSM Consulting LTD
<b>Gayrimenkul Faaliyetleri</b>	
Kanyon (***)	
Ormanada Projesi	
Gayrimenkul geliştirme	Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.
<b>Diğer</b>	
Seramik kaplama pazarı	VitrA Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Dışsatım hizmetleri	Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.

(\*) Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Eczacıbaşı-Monrol) ortakları tarafından imzalanan "Ortaklık Anlaşması"nın tadili amacıyla hazırlanan ve 31.10.2017 tarihinde yürürlüğe giren "Tadil Protokolü" kapsamında;

- Eczacıbaşı-Monrol'ün sermaye artırımı sonrasında 31.10.2017 tarihi itibarıyla Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %84'ü Eczacıbaşı Grubu'na (%83,996'sı Şirketimize, %0,002'si Eczacıbaşı Holding A.Ş.'ye ve %0,002'si EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.'ye ait olmak üzere) ve %16'sı Bozlu Grubu'na (Şükrü Bozluoğlu ve Uğur Bozluoğlu) ait olmuştur.
- Eczacıbaşı Grubu, Eczacıbaşı-Monrol'ün Genel Kurul Tescil Tarihi'nden (03.11.2017 tarihinde tescil edilmiştir) itibaren beş yıl içerisinde, Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %9'una tekabül eden payları Bozlu Grubu'na (Eczacıbaşı-Monrol'deki ortaklık oranı %25'e çıkacak şekilde) satmayı; Bozlu Grubu da, Genel Kurul Tescil Tarihi'nden itibaren beş yıl içerisinde, Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %9'una tekabül eden payları Eczacıbaşı Grubu'ndan satın almayı "taahhüt" etmişlerdir.
- Tadil Protokolünde belirtilen "taahhüt" çerçevesinde, Bozlu Grubu'nun ilk etapta, Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %3'üne tekabül eden 525.000 adet payı satın alma talebi üzerine Eczacıbaşı Grubu ile Bozlu Grubu arasında 27 Ekim 2020 tarihli pay devir sözleşmesi imzalanmıştır.
- 27 Ekim 2020 tarihli pay devir sözleşmesi kapsamında, Eczacıbaşı Holding A.Ş., Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %0,00168'ine karşılık gelen 294 adet payını; EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş., Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %0,00168'ine karşılık gelen 294 adet payını; Şirketimiz ise Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %2,99664'ünü temsil eden 524.412 adet payını, "Tadil Protokolü"ndeki esaslara göre hesaplanan toplam 759.846,55 Avro satış bedeliyle (Şirketimizin payına düşen tutar 758.995,53 Avro'dur) Bozlu Grubu'na satarak payların devrini gerçekleştirmişlerdir.
- Tadil Protokolündeki "taahhüt" kapsamında ikinci etabın tamamlanması maksadıyla Bozlu Grubu'ndan gelen talep üzerine, Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %3'üne tekabül eden 2.025.000 adet payın Bozlu

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Grubu'na satılması amacıyla Şirketimiz ve Bozlu Grubu arasında 2 Kasım 2021 tarihli pay devir sözleşmesi imzalanmıştır.

- 2 Kasım 2021 tarihli pay devir sözleşmesi uyarınca Şirketimiz, Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %3'üne tekabül eden 2.025.000 adet payı Tadil Protokolündeki esaslara göre hesaplanan toplam 907.113,29 Avro satış bedeli karşılığında Bozlu Grubu'na satarak, payların devrini gerçekleştirmiştir. Satış sonrasında Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %78'i Şirketimize, %22'si ise Bozlu Grubu'na ait hâle gelmiştir. Pay devri sonrasında Eczacıbaşı-Monrol'ün mevcut Yönetim Kurulu üye yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

(\*\*) Şirket, tasfiye sürecindedir.

(\*\*\*) Kanyon Ofis Bloğu'nun tamamı ile Alışveriş Merkezi'nin yarısını ifade etmektedir.

**Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirilmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu**

2021 yılında küresel ekonomide güçlü toparlanmanın ardından, COVID-19 varyantlarının yol açtığı yeni tehditler ile mal ve hizmetlerde artan enflasyon, toparlanmayı tehlikeye atabilecek bir sürece işaret etmekte, Dünya Bankası'nın Ocak 2022 Küresel Ekonomik Beklentiler Raporu'na göre; küresel büyüme hızının ivme kaybederek, 2021 yılındaki %5,5 seviyesinden, 2022 yılında %4,1'e ve 2023 yılında %3,2'ye inmesi beklenmektedir. Salgının hızla yayılması, pandeminin yakın vadede ekonomik aktiviteyi bozmaya devam edeceğini göstermektedir. Ayrıca, ABD ve Çin dahil olmak üzere büyük ekonomilerde kaydedilen belirgin yavaşlama, yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde dış talebi baskılamaktadır. Küresel ekonomi üzerinde, yeni ortaya çıkan COVID-19 varyantları, kalıcı tedarik zinciri darboğazları, enflasyonist baskılar ve dünyanın birçok bölümünde artan finansal sıkılaştırmalar risk oluşturmaktadır.

Türkiye'de 2021'in son çeyreğine ilişkin öncü göstergeler ekonomik aktivitenin finansal piyasalardaki dalgalanmalara bağlı olarak bir miktar ivme kaybetmekle birlikte güçlü seyrettiğine işaret etmektedir. Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) enflasyonu 2021 sonunda %36,1 ile yüksek bir düzeye ulaşırken, gerek küresel emtia ve enerji fiyatlarındaki artışlar gerekse yurtiçinde yeni yılla birlikte birçok kalemden yapılan fiyat ve ücret artışlarının etkisiyle 2022'nin ilk yarısında enflasyondaki yükselişin sürmesi beklenmektedir.

Türkiye ilaç pazarı 2021 yılında enflasyonist baskılar, enerji fiyatlarındaki artış, döviz kurundaki dalgalanmalar, ilaç aktif maddesi, yardımcı maddeler, ambalaj malzemeleri ve taşımacılık fiyatlarındaki artışlardan önemli derecede etkilenmiştir. 2021 yılı sonunda Türkiye ilaç pazarı, kutu bazında %3 büyümeye yaklaşık 2,3 milyar kutuya ulaşmıştır. Şubat 2021'de ilaç fiyatlarını belirleyen dönemsel avro değerinde %20 seviyesinde artış yaşanmıştır.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama, 2021 senesinde bir önceki yıla göre yaklaşık %24 oranında satış büyümesi ile 946 milyon TL net ciroya ulaşmıştır. Nükleer tıp alanında uzmanlaşmış Eczacıbaşı-Monrol Nükleer Ürünler, yenilikçi ürünleri pazara sürerek, bir önceki yıla göre toplam satışlarını yaklaşık %69 artırmıştır.

Türkiye'deki mevcut alışveriş merkezi arzı, yeni açılan üç alışveriş merkezinde 100.000 m<sup>2</sup> toplam kiralanabilir alanın eklenmesiyle 2021'in üçüncü çeyreğinde 445 adet alışveriş merkezinde 13,7 milyon m<sup>2</sup> seviyesine ulaşmıştır. İstanbul'da mevcut A Sınıfı ofis arzı 2021 Eylül itibarıyla 5,7 milyon m<sup>2</sup> seviyesine yükselmiştir. Pandemi döneminde esnek kiralama yapan hazır ofis şirketlerine olan talebin arttığı görülmektedir. Ekonomideki normalleşme adımları ile birlikte, şirketlerin fiziki olarak çalışma alanlarını kullanma oranları artmıştır. Birçok şirketin ofis kullanım alanlarını azaltmasına rağmen, yeni bina tercihlerini niteliği daha yüksek binalardan yana kullandıkları görülmektedir. Bu durum A Sınıfı ofis binalarına olan talebi artırmıştır.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, faaliyet alanları itibarıyla çeşitlendirilmiş bir portföye sahiptir, 2021 yılını kârlı ve güçlü bir finansal yapı ile sonuçlandırmıştır.

2021 yılı faaliyetlerimiz, ihtiyatlılık prensibine bağlı kalarak, mevcut strateji ve politikalarımıza uygun olarak yerine getirilmiştir. 2022 yılında da aynı prensipler çerçevesinde faaliyetlere devam edilmesi öngörülmektedir.

# Sağlık Sektöründeki Faaliyetler



MEDICAL P

02-08-38 : MALE

: 02 :43 080

0101010101010101

0101010101010101

:586 :89 :40

:253 :684 :0

0101010101010101

:99 :RP :80

0101010101010101

Dose

- + 0
- + 0
- + 0
- + 0

### EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (EİP/EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama), 1989 yılında İstanbul'da kurulmuştur. İlaç sektöründeki uluslararası ve yerli firmalarla yaptığı işbirlikleri ile ithal ettiği, fason ürettiği ve satış pazarlama anlaşmaları ile portföyüne eklediği referans/eşdeğer ilaçların ve reçetesiz ürünlerin tanıtım, pazarlama, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. EİP bu hizmetleri "Temel Ürünler", "Spesifik Ürünler ve Tüketici Sağlığı Ürünleri" ile "Onkoloji ve Nadir Hastalıklar" olmak üzere üç ana iş birimi aracılığı ile yürütmektedir.

Ağırlıklı olarak ithal referans ürün portföyü ile ilaç sektöründe pazarlama faaliyeti gösteren EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama; Üroloji, Dermatoloji, Onkoloji, Gastroenteroloji, Ağrı, Anti-İnfektif, Anestezi, Hematoloji ve Endokrinoloji tedavi alanlarındaki pazarlarda yer almaktadır. Ürün portföyünde Abdi İbrahim, Alfa Sigma, Almirall, Aspen, Otsuka, BioGaia, Chugai Pharma Europe Logistics S.A.S., Haver, Galderma, Juvise, Novartis, P&G, Rivopharm, Sanofi, Synthone ve Tillotts firmalarının ürünleri bulunmaktadır. EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın portföyünde ayrıca eşdeğer ürünler de önemli bir yer tutmaktadır. Aralık 2021 dönemi birikimli IMS (International Medical Statistics) verilerine göre, Türkiye ilaç pazarı Türk Lirası bazında %30,8, EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın da içinde olduğu pazarlar ise %32,1 oranında büyümüştür. EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama için bu büyüme Türkiye ilaç pazarı büyümesine paralel olarak %30,3 oranında gerçekleşmiştir. İçerisinde bulunduğu ATC4 (Anatomical, Therapeutic, Chemical Classification) pazarlarındaki pazar payı ise %6,58'den %6,49'a gerilemiştir. 2020 ve 2021 yıllarında hem pazarda hem de net satışlardaki büyümenin sınırlı kalmasının temel sebebi, COVID-19 salgınının olumsuz etkileridir. Bu dönemde özellikle akut ilaçlara olan ihtiyaç ve talep azalmıştır. COVID-19 salgının etkisiyle poliklinik müracaat sayılarında, 2020'deki ciddi düşüş ile beraber 2021'nin ilk 10 ay verisi de 2019'un ilk 10 ay verisine göre yaklaşık %25 aşağıda olup, COVID-19 salgınında aşı sonrası iyileşmeler nedeniyle 2020'nin ilk 10 ay verisine göre ise %13,89'luk bir artış gerçekleşmiştir.

Baxter Grubu ile 2016 yılında yapılan, münhasırlık içeren dağıtım sözleşmesi 2021 yılında sona ermiş, Baxter Grubu ilgili işkolunu kendi bünyesinde yürütmeye istediğini Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'ya iletmiştir. Sağlık sektöründe COVID-19 salgını kapsamındaki gelişmeler ve sektörün gelişimi konusundaki beklentiler çerçevesinde Baxter Grubu'nun bu talebi ve diğer stratejik opsiyonlar değerlendirilerek, Eczacıbaşı İlaç Pazarlama bünyesinde yürüttüğü hastane ürünlerinin dağıtım işine son verilmesi ve hastane ürünlerine ait bazı malvarlığı değerlerinin Baxter Turkey Renal Hizmetler A.Ş.'ye (Baxter Türkiye) devredilmesi konusunda 5 Şubat 2021 tarihinde EİP ile Baxter Türkiye arasında bir Malvarlığı Alım ve Satım Sözleşmesi'nin imzalanmasına karar verilmiştir. Devir işlemleri 1 Mayıs 2021 tarihinde tamamlanmış, ilgili işkoluna dahil envanter ve duran varlıklar haricindeki varlıkların devri için belirlenmiş olan 3,7 milyon ABD Doları + KDV'lik tutar 03.05.2021 tarihinde; envanter için belirlenen yaklaşık 2,5 milyon ABD Doları + KDV tutarındaki satış bedeli ve duran varlıkların devri için belirlenmiş olan yaklaşık 200 bin ABD Doları + KDV tutarı olmak üzere toplam yaklaşık 2,7 milyon ABD Doları + KDV tutarındaki satış bedeli 25 Ekim 2021 tarihinde tahsil edilmiştir. Bu anlaşma kapsamında işkolunun 2021 yılında yarattığı net ciroya bağlı olarak 550,000 USD + KDV tutarında performans ödemesine hak kazanılmıştır.<sup>1</sup> İşkolu kapsamında çalışan toplam 50 kişinin iş sözleşmeleri de, devir tarihi itibarıyla tüm hak ve vecibeleri ile Baxter Türkiye'ye devredilmiştir.

Referans ve eşdeğer ilaç portföyünün yanı sıra ürün gamına CE belgeli tıbbi cihazlar, kozmetik ürünler ve takviye edici gıda sınıfındaki serbest fiyatlandırılan ürünleri de eklemek yönünde çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda gıda takviyesi alanında kendi markası olan ve yerli olarak ürettirilen Dynavit portföyünün çeşitlendirilmesine devam edilmektedir. Buna ek olarak; e-ticarete özel sağlıklı yaşam markası olan Selfit markalı ürünlerin de online kanallarda satışına başlanmıştır. Selfit portföyünün, gıda takviyelerine ek olarak nütrisyonel barlar ve fonksiyonel gıdalar ile çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir. Onkoloji alanında özellikle jenerik portfolyonun geliştirilmesine yönelik çalışmalara ağırlık verilmiştir. EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama tarafından yapılan Selpak, OKEY, Uni Baby, Detan ve Selin markalarının eczane kanalına satışı ve dağıtım işine 31 Aralık 2021 tarihinde son verilmiştir.

Yeni ürün anlaşmalarının önümüzdeki dönemde artırılmasına; inovatif ürünlere, nadir hastalıklar ve onkoloji alanında karşılanamayan hasta ihtiyaçlarına yönelik işbirliği çalışmalarına devam edilmektedir.<sup>2</sup> Bu kapsamda küçük hücreli akciğer kanserinin tedavisi kapsamında geliştirilen "Zepzelca®" markalı ilacın Türkiye'de pazarlama ve satış hakları için Aralık 2021'de İspanya merkezli Pharma Mar S.A. ile lisans ve dağıtım anlaşması imzalanmıştır. FDA (Food and Drug Administration / Amerikan Gıda ve İlaç Dairesi) tarafından koşullu onaylanarak ABD'de pazara sürülmüş ve Kanada, Avustralya, Birleşik Arap Emirlikleri ve Singapur'da ruhsat onayı bulunan Lurbinededin'in (Zepzelca®) Türkiye'de ruhsat onayı alabilmesi için Pharma Mar ve EİP tarafından

<sup>1</sup> Söz konusu performans ödemesi 26.01.2022 tarihinde tahsil edilmiştir.

<sup>2</sup> Novartis ile mevcut olan işbirliği, 2021 yılı Ekim ayında Onkoloji ve Hematoloji alanında üç ürünle genişletilmiştir.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

gerekli koşulların ve dokümanların sağlanmasından sonra Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu'na (TİTCK) başvurulacaktır. Ruhsat onayının ve sonrasında Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) tarafından sigortalı hastalar için ödeme onayının alınmasını takiben 2026 yılı içerisinde ürünün ruhsatlı ilaç statüsünde pazara sunulması planlanmaktadır.

Yine bu doğrultuda Vicineum markalı ilacın, Türkiye ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde pazarlama ve satış hakları için Ağustos 2021'de ABD merkezli Sesen Bio Inc. ile lisans ve dağıtım anlaşması imzalanmıştır. İlacın FDA nezdinde ruhsatlandırma süreci devam etmekte olup, FDA ile Aralık ayında Type A olarak adlandırılan bir toplantı gerçekleştirilmiştir. İlacın onay süreçleriyle ilgili toplantılar 2022 yılının ilk çeyreğinde Type C olarak adlandırılan bir toplantıyla devam edecektir.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın performansını etkileyen ana etmenler:

- Sağlık Bakanlığı tarafından uygulanan kaynak fiyat sistemi, TL dönüşümünde kullanılan Bakanlar Kurulu Kararı ile hesaplama yöntemi açıklanan Avro Değeri ve SGK tarafından yönetilen ilaç bütçesi uygulaması,
- Sağlık Bakanlığı ruhsatlandırma süreci,
- Ruhsatlandırma müracaatı yapılacak ithal ürünler için GMP (Good Manufacturing Practices / İyi Üretim Uygulamaları) şartının getirilmesi ve buna bağlı olarak ruhsatlandırma sürecinin uzaması,
- Ruhsatlandırılan ürünlerin SGK'nın geri ödeme listelerine giriş hızı,
- SGK'nın zorunlu kamu kurum iskontolarıdır.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama, kozmetikler, kişisel kullanıma yönelik tıbbi cihazlar ve takviye edici gıda gibi hızlı izin alınabilen serbest fiyatlı ürünleri portföyüne katarak performansını olumsuz etkileyen faktörlerin etkisini azaltmaya çalışmakta, rekabetin yoğun olduğu dönemlerde, sınırlı kampanyalar yapmakta, müşteriye ek ticari faydalar vererek satışı desteklemektedir.

İlaç sektöründe faaliyet gösteren ve özellikle ithalat yapan şirketleri zorlayan diğer bir faktör de kur artışlarında yüksek kurdan ithalat yapılması, buna karşılık ilaç fiyatlarında Sağlık Bakanlığı tarafından belirlenen sabit fiyatlı kurların uygulanmasıdır.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın serbest fiyatlı kozmetikler, kişisel kullanıma yönelik tıbbi cihazlar ve takviye edici gıda dışında sattığı reçeteli/reçetesiz veya bedeli ödenen/ödenmeyen tüm ilaçların fiyatları, Sağlık Bakanlığı fiyat kararına göre belirlenmektedir. Geri ödemeli ilaçların fiyatları, Avrupa Birliği'nde yer alan belirlenmiş beş kaynak ülkede ilacın en düşük fiyatı alınarak (ithal ürünlerde beş ülkeye ek olarak ürünün ithal edildiği ve serinin serbest bırakıldığı ülke fiyatları da dikkate alınmaktadır) yine Sağlık Bakanlığı tarafından belirlenmiş olan Avro kuru ile TL'ye çevrilmektedir. Beşeri tıbbi ürün fiyatlamasına dair Bakanlar Kurulu Kararı'na göre ilaç fiyatlandırmasında kullanılacak olan Türk Lirası cinsinden 1 (bir) Avro değeri; bir önceki yılın günlük Avro döviz kuru satış ortalamasının %70'i olarak belirlenen yuvarlama katsayısıyla çarpılarak belirlenmekte iken 2019 yılında yapılan değişiklikte bu oran %60'a çekilmiştir. Sözkonusu Avro değeri, ilk 45 gün içerisinde ilan edilmekte, bir önceki yıla göre artış olması durumunda kararın ilanından itibaren beş gün sonra, bir önceki yıla göre düşüş olması durumunda kararın ilanından 45 gün sonra yürürlüğe girmektedir. Avro değeri 2019 yılında 3,4037 TL (19 Şubat 2019 tarihinden geçerli olmak üzere) ve 2020 yılında ise 3,8155 TL (19 Şubat 2020 tarihinden geçerli olmak üzere) olarak uygulanmıştır. 19 Şubat 2021 tarih ve 31400 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararda beşeri tıbbi ürünlerin fiyatlandırılmasında kullanılacak Türk Lirası cinsinden 1 (bir) Avro değeri, 2021 yılı için bir önceki dönemde uygulanan 1 (bir) Avro değerinin %20'den fazlasını geçemez hükmü yer almıştır. Böylece, sektör tarafından beklenen %26,4'lük fiyat artış oranı %20 ile sınırlandırılmıştır. Buna bağlı olarak 20 Şubat 2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Avro değeri 4,5786 TL olarak belirlenmiştir. Kurlarda son dönemde görülen artışa bağlı olarak reel Avro değeri ile beşeri tıbbi ürünlerin fiyatlandırılmasında kullanılacak Avro değeri arasındaki fark oldukça açılmıştır.

Sağlık Hizmetleri Fiyatlandırma Komisyonu (SHFK) 2021/5 Kararları ve Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ, 8 Eylül 2021 tarih ve 31592 sayılı (1. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. SHFK Kararları uyarınca, Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) eki Ek-4/A Bedeli Ödenecek İlaçlar Listesi başta olmak üzere;

- Lokal oral kullanılan antiinflamatuvar sprey ilaçlar, Tiyokolşikozit etkin maddesini mono/kombine içeren lokal topikal ilaçlar, eklem ve kas ağrısı tedavisinde kullanılan analjezik/antiinflamatuvar olarak sprey formunda kullanılan topikal ilaçlar, çocuklarda diş çıkarma ağrı ve inflamasyon tedavisinde kullanılan topikal vb.



## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ilaçlardan 52 tanesi “Bedeli Ödenecek İlaçlar Listesi”nden (EK-4/A) çıkarılmıştır. Geçerlilik tarihi 15 Ekim olup, EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın sözkonusu listeden çıkarılan herhangi bir ürünü bulunmamaktadır.

- Analjezik/antiinflamatuvar olarak krem, merhem, jel, pomad formunda kullanılan topikal ilaçlar içinde yer alan ve/veya alacak “Bedeli Ödenecek İlaçlar Listesi”nde (EK-4/A) yer alan ilaçlar için bir Terapötik Referans grup (TR) oluşturularak geri ödeme/reçetelenme kuralları güncellenmiştir. Bu grup ürünlerde geçmişte molekül ve doz dikkate alınarak yapılan geri ödeme fiyatları gruplandırması genişletilmiş, molekül farklılığına bakılmaksızın tüm ürünler aynı referans fiyat grubuna dahil edilmiştir. Geçerlilik tarihi 15 Ekim olup, bu tarih itibarıyla bu grupta yer alan birçok üründe yüksek fiyat farkları ortaya çıkmıştır. Ayrıca reçeteleme kurallarında yapılan güncellemeler ile reçeteye on günde bir adet ürün yazılabilecek olup, bu değişim pazarı büyük oranda etkilemiştir. EİP’in halen satış pazarlamasını yürüttüğü Terapix Jel adlı ürünü bu grupta yer almaktadır. Ürünün pazarlamasına aynı koşullarla devam edilmekte olup, herhangi bir fiyat düşüşü yapılmamıştır.
- Eşdeğer ilaçların fiyatlandırılmasında kullanılan Eşdeğer Grup Bant oranı %10’dan %5’e düşürülmüştür. SGK’nın belirlemiş olduğu gruplar içerisindeki en ucuz ürünün %5 fazlasına kadar SGK tarafından ödeme yapılacak olup, geçerlilik tarihi 16 Eylül’dür. Bu tarih itibarıyla bir çok üründe fiyat farkları oluşmuş veya fiyat farklarında artış olmuştur. Bazı ilaç firmaları sözkonusu farkın oluşmaması için gönüllü fiyat indirimlerine giderken, bazı firmalar da yeni durumda oluşan farklarla, pazar dengesini dikkate alarak satış ve pazarlama faaliyetlerine devam etmektedirler. EİP pazardaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Bu kapsamda EİP ürünlerinde herhangi bir fiyat indirimine gidilmemiştir.

Tüm dünyayı olduğu gibi ülkemizi de etkisi altına alan COVID-19 küresel salgını nedeniyle, sağlık kurum ve kuruluşlarına yönelik ziyaret gerçekleştirilerek yapılan ürün tanıtımları Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) tarafından 19 Mart 2020 tarihinde ikinci bir duyuruya kadar durdurulmuş, buna bağlı olarak Tıbbi Tanıtım Sorumlusu ve Uzman Tıbbi Tanıtım Sorumlusu (TTS) personeli için 13 Nisan 2020 tarihinden itibaren kısa çalışma ödeneğinden yararlanılmaya başlanmıştır. TİTCK’nın 5 Haziran 2020 tarihli yazısı uyarınca, 15 Haziran 2020 tarihinden itibaren tanıtım faaliyetlerini yürütebilecek TTS personeli, tamzamanlı kısa çalışma ödeneğinden 2/3 zamanlı kısa çalışma ödeneği kapsamına alınmıştır. Bu kapsamdaki çalışanlar, 2021 Mart ayı sonuna kadar haftanın iki günü tanıtım faaliyetlerinde bulunmuşlar, 2021 Nisan ayında tamzamanlı çalışmaya başlamışlardır. Hastane saha ekibi ise 2020 Eylül ayından 2021 Mart ayı sonuna kadar %20 zamanlı çalışırken, 2021 Nisan ayı itibarıyla tamzamanlı olarak çalışmaya başlamıştır. 2021 Mayıs ayında kapanmayla birlikte kısa çalışma ödeneğinden faydalanılmış, 2021 Haziran ayında ise tüm ekipler tamzamanlı olarak çalışmıştır. Kısa çalışma ödeneğinin 30 Haziran 2021 tarihinde sona ermesiyle, normal çalışma düzenine dönmüştür.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın üretim faaliyeti yoktur; ürünlerini ithal etmekte, fason üretim yaptırmakta ya da pazarlama satış anlaşmaları ile portföyüne katmakla birlikte Kamu Üst Politika belgeleri ile uyumlandırarak yerelleştirme çalışmaları da planlanmaktadır.<sup>3</sup> 10. Kalkınma Planı çerçevesinde Kamu Üst Politika belgelerine, ithal edilmekte olan ve Türkiye’de yerli eşdeğeri pazara sunulmuş ilaç grupları öncelikli olmak üzere ithalata bağımlılığın azaltılarak yerli üretimin herhangi bir sermaye ayrımı yapmaksızın artırılması hedefi doğrultusunda yerelleşme kararları eklenmiş ve bazı grup ürünler için yerelleştirme çalışmalarının tamamlanması ile yerel üretilen ürünler pazara sunulmuştu. Ancak Türkiye’nin Dünya Ticaret Örgütü’ne şikâyet edilmesi ile sözkonusu politikanın kamu tarafından uygulanması hususu beklemeye alınmıştır. COVID-19 salgını nedeniyle ertelenen duruşmanın sonuçlandırılması ile yerelleşme uygulamalarının kamu nezdinde hızlandırılacağı öngörülmektedir.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak; iş geliştirme faaliyetleri kapsamında Faz III aşamasındaki moleküllerle ilgili çalışmalar yapılmaktadır. Teşviklerden yararlanılmamaktadır.

Rakipsiz, yüksek fiyatlı yeni ürün anlaşmaları yapılarak, pazar potansiyeli yüksek serbest fiyatlı ürünleri portföye katarak, ortak pazarlama ve ruhsat devir seçenekleri hızla değerlendirilerek, finansal yapının daha çok güçlendirilmesi öngörülmektedir. COVID-19 salgını nedeniyle tüm tedarikçiler ve fason üreticiler ile yıllık planlamalar yapılmıştır. Kısa süreli gecikmeler dışında önemli bir tedarik problemiyle karşılaşmamıştır.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın sendikali çalışması bulunmamaktadır. Personele sağlanan hak ve menfaatler Eczacıbaşı Topluluğu insan kaynakları uygulamaları paralelinde olup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam 306 çalışması vardır (31 Aralık 2020: 383). EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın tüm personel yönetimini sağladığı Merkez

<sup>3</sup> Bu doğrultuda EİP’in ruhsat sahibi olduğu BİOFENAC ürünü için yerelleşme süreci 2021 yılı Ekim ayında tamamlanmış olup, 2022 yılı itibarıyla mamul olarak üretilen ürünlerin pazara sunulması öngörülmektedir.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ofisi Levent'te (İstanbul) bulunmaktadır. Yerleşik çalışanı bulunan diğer illerle beraber tüm Türkiye çapında faaliyet göstermektedir.

### **Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.**

Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusu yürürlükteki ithalat, ihracat rejimleri çerçevesinde ilaç, ilaç hammaddesi ve müstahzarları ithali, ihracı ve dahili toptan ticaretidir. Ancak, şirketin herhangi bir aktif faaliyeti ya da personeli bulunmamaktadır.

### **Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Bozlu Holding tarafından 1985 yılında İstanbul'da kurulan, 2008 yılından itibaren Şirketimiz ve Bozlu Holding ortaklığında faaliyetlerine devam eden Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler/Eczacıbaşı-Monrol), ilaç sektörü içerisinde radyofarmasötik üreticisi olarak faaliyet göstermektedir. Aralık 2021 itibarıyla yurtiçi satışlarının yaklaşık %26'sını oluşturan Florodeoksiglukoz (FDG) pazarında dört oyuncu faaliyet göstermekte olup, Eczacıbaşı-Monrol miktar bazında yaklaşık %46; ciro bazında ise %44'lük pazar payı ile FDG pazarında öncü konumdadır.

2021 yılı sonunda konsolide satışlarının %34'ünü oluşturan SPECT (Single Photon Emission Computerized Tomography / Tek Foton Işınımı Yapan Bilgisayarlı Tomografi) ürün grubunda, yurtiçi pazarın yanı sıra 54 ülkeye ihracat yapılmaktadır. En büyük ihracat pazarları olan Hindistan, Cezayir, Kolombiya ve Irak'a ek olarak Almanya'ya yapılan satışlar da artmaktadır. FDG ve SPECT ürün grupları dışında yakın coğrafyalarda FDG tesisi kurulum ve işletim projeleri satışı da yapılmaktadır. 2021 yılında özellikle Avrupa ülkelerinde ve tüm dünyada ruhsatlandırma çalışmaları hızlandırılmış olup toplam 13 yeni ruhsat alınmıştır ve 2022 yılı için yenileri beklenmektedir. Almanya'dan sonra diğer Avrupa ülkelerine de açılma hedefi olan Eczacıbaşı-Monrol aldığı ruhsatlar sonrasında başladığı satış faaliyetlerini 2022 yılında da sürdürecektir. Türkiye'de bir Üniversite-Sanayi işbirliğine imza atılmış, ANKÜKOLİN florometilkolin (18F-kolin) adlı yeni ürünün ruhsatı Ankara Üniversitesi ile ortak alınarak ürün portföyüne eklenmiştir.

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler, bugüne kadar yaptığı yatırımlarla yurtiçinde gerçekleştirdiği büyümeyi, yurtiçi ve yurtdışında yaptığı yatırım ve işbirlikleriyle de devam ettirmeyi öngörmektedir. Ayrıca; yapılacak uluslararası işbirlikleri ile yurtdışında yeni üretim tesislerinin kurulum ve işletmeciliğinin yapılması, yurtiçi/yurtdışında hizmet projeleri sunulması stratejik hedefler arasındadır. Bu strateji doğrultusunda; hem coğrafi kapsama alanı hem de ürün portföyü genişletilerek, gelişimin hızlandırılması planlanmaktadır.

Eczacıbaşı-Monrol, 13 Haziran 2019 tarihinde, merkezi Avustralya olan global radyofarmasötik ilaç şirketi Telix Pharmaceuticals ile ana hizmet ve dağıtım anlaşması imzalayarak, Telix'in Türkiye-Ortadoğu-Kuzey Afrika bölgesinde radyofarmasötik üretim ortağı ve distribütörü olmuştur. Davutpaşa'daki (İstanbul) tesisinde gerekli teknoloji transferi gerçekleşmiştir. Hazırlık süreçleri tamamlanarak Sağlık Bakanlığı onayı ile birlikte klinik çalışma için ilk doz üretimi Ağustos 2020'de başlamış olup, hasta çekimleri başarılı bir şekilde devam etmektedir. Telix Pharmaceuticals ile Mayıs 2021'de NCA Lutesyum-177 (177Lu) adlı ürün için klinik tedarik sözleşmesi imzalanmıştır. Çok sayıda kanser türünün hedefe yönelik tedavisinde kullanılan NCA Lutesyum-177 adlı ürün ile dünyada pek çok klinik araştırma yürütülmektedir. Nadir görülen kanserler için yenilikçi tedaviler geliştirmeye odaklanan bir klinik aşamalı biyoteknoloji şirketi olan, ABD merkezli Molecular Targeting Technologies Inc. (MTTI) ile Kasım 2021'de NCA Lutesyum-177 tedarik sözleşmesi imzalanmış, böylece klinik çalışmalarda Eczacıbaşı-Monrol'ün ürününün kullanımına ABD de eklenmiştir. Dünyada 52 ülkeye ihracat yapan ve 4 NCA Lutesyum-177 üreticisinden biri olan Eczacıbaşı-Monrol, Amerika ve Avrupa kalite standartlarında üretimi ile bu alandaki önemli küresel oyunculardan biridir.<sup>4</sup>

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler'in performansı, yurtiçi ve yurtdışı pazarların gelişimine ve uygulanan sağlık politikalarına bağlıdır. Yurtiçinde kamu ödeme vadesi önemli bir etken olup, ürünlerin geri ödeme kapsamına alınması ve geri ödeme şartları performansını doğrudan etkilemektedir. Yatırımları dolayısıyla katlandığı finansman giderlerinin yüksek olması nedeniyle, finansal yapısını iyileştirmek için faaliyet nakdi ve alacak gün sayıları ile

<sup>4</sup> Hollanda'da yerleşik Curium Netherlands B.V ile 25.01.2022 tarihinde taşıyıcı radyoaktif molekül içermeyen (non-carrier added "n.c.a") Lu 177 üretim teknolojisinin lisanslanması, ekipman transferi ve tedarikine yönelik bir anlaşma imzalanmıştır. Anlaşma ile beraber Curium Netherlands B.V şirketine ilgili teknolojinin lisanslanması ve transferi gerçekleştirilecek, üretimin gerçekleştirilmesi için ilgili ekipmanların ve hammaddenin tedariki sağlanacaktır. Curium'un gerçekleştirmiş olduğu Faz III ilaç geliştirme ve ticari aşamaları için kullanılacak olan teknoloji, iki firma arasında uzun dönemli bir işbirliği sağlayacaktır.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

piyasa koşulları düzenli olarak takip edilmekte; ödemelerde yaşanan gecikmelere yönelik tedbirler alınmaktadır. Finansman kaynakları; sermayesi, alınan yatırım ve işletme kredileridir.

Eczacıbaşı-Monrol, yurtiçinde ve yurtdışında hem bayiler aracılığıyla hem de direkt olarak ürün ve hizmet sunmaktadır. Türkiye’de altı bayi ile yurtdışında 52 ülkede 55 satış noktasından oluşan bir satış ve dağıtım ağı mevcuttur. Bayi riskleri kontratlarla yönetilmekte, buna ek olarak belli oranlarda teminat alınmaktadır. Yatırımlarla ilgili riskler için düzenli olarak fizibilite analizleri ve yatırım performans izlemesi yapılmaktadır.

Türkiye’de dört (Gebze, Adana, İzmir, İstanbul), yurtdışında üç (Mısır, Bulgaristan, Romanya) olmak üzere faaliyette olan, kendine ait yedi üretim birimi ve ayrıca Ankara (Hacettepe Üniversitesi ve Ankara Üniversitesi), Pakistan, Irak, Dubai ve Kuveyt’te işletmesini üstlendiği toplam altı üretim tesisi bulunmaktadır. Ankara, Adana, İzmir ve ikisi İstanbul’da olmak üzere toplam beş şubesi vardır.

Gebze’de, FDA’nın belirlediği “21 CFR Part 211” kalite standartlarına uygun yeni bir üretim alanının inşasına başlanmıştır. Bu yatırımın 2023 yılı sonuna kadar tamamlanması öngörülmektedir. Yatırımın tamamlanması ile Gebze tesisinde tedavi amacıyla üretilen ürünlerin kapasitesinin 60.000 tedavi dozuna artması planlanmaktadır.

### *Araştırma-Geliştirme faaliyetleri*

Eczacıbaşı-Monrol’ün kendi kaynaklarıyla yapılan Ar-Ge faaliyetleri doğrudan portföye yeni ürün ekleme ve mevcut ürünleri geliştirmeye dönüktür. Ar-Ge projeleri ayrıca Türkiye Bilimsel ve Teknoloji Araştırma Kurumu’nun (TÜBİTAK) Destek Programları ile yönetilmektedir. Bununla birlikte Uluslararası kuruluşlarla (IAEA International Atomic Energy Agency / Uluslararası Atom Enerjisi Kurumu) yapılan Ar-Ge faaliyetleri bilgi, kalite ve verimlilik artırıcı faaliyetlerdir. Ayrıca; Üniversite-Sanayi işbirliği ile sanayide ihtiyaç duyulan doktora dereceli nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi, doktoralı araştırmacı istihdamı ve üniversite/araştırma altyapısı-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi amaçlı 2244 Sanayi Doktora programı, Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler ile Ankara Üniversitesi arasında imzalanan protokol ile TÜBİTAK tarafından desteklenmektedir. Üç doktora araştırmacısı ile hem Ankara Üniversitesi altyapısından yararlanılarak yeni ürün Ar-Ge’sinde ilerleme sağlanması hem de Eczacıbaşı-Monrol’ün Nükleer Tıp alanındaki ihtiyaçlarının merkeze alınması öngörülmektedir. Bu program ve işbirliği ile kritik doktoralı insan kaynağının Eczacıbaşı-Monrol bünyesine katılması hedeflenmektedir.

Radyofarmasötiklerin uluslararası pazarda ve literatürde sadece tanı amaçlı değil tedavi amaçlı olmaları (teranostik) yönünde bir eğilim içinde olduklarının görülmesi üzerine stratejik hedefler yeniden yapılandırılmıştır. Bu amaçla, Gebze Tesisi Ar-Ge departmanında nöroendokrin tümör ve prostat kanseri türlerinin tanı ve tedavilerinde kullanılan yeni ürünlerin geliştirilme çalışmaları başlatılmıştır. Stratejik hedefler arasında yer alan “Hedefe Yönelik Radyonüklid tedavi amacıyla Lutesyum 177 Radyoizotopunun geliştirilmesi” projesi tamamlanmış ve “Mon.Lutec” ticari adıyla ilk yerli üretim olma özelliğiyle yurtiçi pazarda yer almaktadır. Bu ürünün verimliliğini artıracak Faz II olarak nitelendirilen diğer üretim metoduyla elde edilen Lutesyum-177-(NCA) ise ruhsat başvuru sürecindedir. Bu teranostik ürüne, tamamlayıcı nitelikte “Galyum 68 (Ga-68) Klorür İşaretleme Çözeltisi İçin Yerel Jeneratör Üretimi” projesi teranostik çift olarak eşlik etmektedir. TÜBİTAK-Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) tarafından desteklenen “Parçacık hızlandırıcılar için akıllı bakım geliştirme ve kontrolünün sağlanması” projesi de devam etmektedir. Ayrıca, TEYDEB 1505 (Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı) kapsamında olan “Meme kanseri hastalığında teranostik amaçlı kullanılacak kit hâlinde yeni radyofarmasötiklerin geliştirilmesi” konulu proje ve “Teranostik Etkili Tirozin Kinaz Enzim İnhibitörleri İçeren Lipit Bazlı Nano Taşıyıcı Sistemlerinin Geliştirilmesi, Radyoişaretlenmesi ve Floresan Özellikli Madde ile İşaretlenmesi” konulu proje Ege Üniversitesi işbirliğiyle devam etmektedir. Hedeflerden bir diğeri, Eczacıbaşı-Monrol’ün merkezlerde majistral olarak hazırladığı teranostik uygulamalarda kullanılan peptitlerin sentez metotlarının geliştirilmesidir. Bu amaçla TÜBİTAK “1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Çağrısı” başlatılmıştır. Çalışmalar Orta Doğu Teknik Üniversitesi işbirliği ile devam etmektedir. Söz konusu bütün projelerde asıl hedef, Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in dünyadaki radyofarmasötik ilaç üreticileri sıralamasındaki yerini üst seviyelere taşımak, global oyuncular arasındaki konumunu güçlendirmek ve Türkiye’yi bölge için bir merkez hâline getirmektir.

### *Bağlı Ortaklıkları*

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in bağlı ortaklıkları ve hisse oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Ülke	Bağlı Ortaklık Adı	Ortaklık Yapısı	%
Romanya	Monrol Europe SRL	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler	100,00
Mısır	Monrol Egypt for Manufacturing LLC	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Monrol Europe SRL	99,80 0,20



# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mısır	Radiopharma Egypt (S.A.E)	HSM Consulting LTD Gerçek Kişiler	75,00 25,00
Bulgaristan	Monrol Bulgaria LTD	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler	100,00
Ürdün	Eczacıbaşı Monrol Nuclear Products Industry & Trade Co – Jordan (*)	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler	100,00
Dubai	Monrol MENA LTD	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler	100,00
Dubai	Monrol Gulf DMCC	Monrol MENA LTD Mohd & Obaid Al Mulla LLC	80,00 20,00
Dubai	HSM Consulting LTD	Monrol MENA LTD	100,00

(\*) Şirket, tasfiye sürecindedir.

Toplu sözleşme uygulaması yoktur. Personele sağlanan hak ve menfaatler Eczacıbaşı Topluluğu insan kaynakları uygulamaları paralelinde olup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yurtdışında bulunan bağlı ortaklıklarındaki çalışanları hariç olmak üzere Türkiye’de toplam 211 (31 Aralık 2020: 198) çalışanı vardır.

### Tasfiye Hâlinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Eczacıbaşı-Baxter)

Baxter Grubu’nun dünya genelinde 27 Mart 2014 tarihi itibarıyla aldığı yeniden yapılanma kararı ve Baxter’in intravenöz terapileri stratejilerini sürekli yeniden değerlendirmesi çerçevesinde serum işinin yakın gelecekte Baxter’in Türkiye portföyünde yer almayacağı sonucuna varmasına bağlı olarak, bu gelişmelere paralel biçimde Eczacıbaşı-Baxter’in faaliyet alanlarında sınırlandırma ve uyarlamalar yapma ihtiyacı doğmuştur. Yapılan tüm çalışmalar değerlendirilerek üretimin sonlandırılmasına ve şirketin tasfiyesine karar verilmiştir.

Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünlerinde serum üretim faaliyeti kademeli şekilde sonlandırılmış ve 31 Ocak 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde şirketin tasfiye sürecinin yasal olarak başlatılmasına karar verilmiştir.

Eczacıbaşı-Baxter’in faaliyet gösterdiği ve mülkiyeti Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’a ait olan IV serum üretim tesislerindeki üretim faaliyetlerinin 31 Aralık 2016 tarihine kadar sonlandırılması kararı kapsamında, Koçak Farma İlaç ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Koçak) ile 18 Ekim 2016 tarihinde serum üretim tesislerinin kullanılmasına ilişkin Kira Sözleşmesi imzalanmıştır. Kira Sözleşmesi, 1 Ocak 2018 tarihinde aylık 350 bin TL olarak revize edilmiş, kira süresi 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Kiralanan üretim tesislerinin bulunduğu bölgenin Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde yer alması sebebiyle Koçak ile uzun vadeli kiralama sözleşmesi yapılamamakta, mevcut süreç içerisinde süre uzatma talepleri aylık bazda değerlendirilmektedir.

Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri’nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çalışanı yoktur (31 Aralık 2020: 0). 30 Haziran 2016 tarihinde üretimin sonlandırılması ve 6 Şubat 2017 tarihinde şirketin tasfiye sürecine girmesine bağlı olarak, çalışanların bütün hak ve vebeleri ödenerek iş akitleri sona erdirilmiştir. Şirket tasfiye sürecine girdiği için merkez dışında örgütü bulunmamaktadır.





# Gayrimenkul Faaliyetleri



## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Kanyon Ofis ve Alışveriş Merkezi

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, Türkiye’de gerçekleştirilen ilk açık alışveriş merkezi projesi olarak yurtiçinde olduğu kadar yurtdışında da büyük ses getiren Kanyon’daki 26 katlı ofis bloğunun tamamına ve AVM’nin %50’sine sahiptir.

Alışveriş merkezleri (AVM) ve perakende sektörü son yıllarda ülkemizde hızla gelişmekte olan ve rekabetin giderek arttığı bir sektördür. AVM kültürü ve AVM’lere olan talep, Avrupa’nın aksine nüfusu hızla artan Uzakdoğu ve Asya’da olduğu gibi Türkiye’de de her geçen gün artmaya devam etmektedir.

2021 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla Türkiye’deki mevcut alışveriş merkezi arzı 445 adet alışveriş merkezinde 13,7 milyon m<sup>2</sup> olarak kayıt altına alınmıştır. İstanbul %37 oranında pay ile mevcut arzın çoğunluğuna evsahipliği yapmaktadır. Diğer yandan, ülke genelinde 37 alışveriş merkezinde yaklaşık 1,2 milyon m<sup>2</sup> inşaat hâlinde olan kiralanabilir alan bulunmaktadır. 2024 yılı sonu itibarıyla tamamlanması planlanan projeler ile birlikte Türkiye genelinde toplam arzın 14,9 milyon m<sup>2</sup> seviyesini aşması beklenmektedir.

Organize perakende yoğunluğu ülke genelinde 1.000 kişi başına 164 m<sup>2</sup> kiralanabilir alan olarak kayıt altına alınırken, İstanbul 330 m<sup>2</sup> ile ülke ortalamasının iki katı üzerinde perakende yoğunluğuna sahiptir. Ankara ise 303 m<sup>2</sup> perakende yoğunluğu ile öne çıkan şehirler arasındadır.<sup>5</sup>

Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği ile Akademetre Research tarafından ortaklaşa oluşturulan AVM Endeksi’nin Aralık 2021 sonuçlarına<sup>6</sup> göre;

- Metrekare verimlilik endeksi, Aralık 2021 döneminde, bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında ve enflasyondan arındırılmadan incelendiğinde %164,1 oranında artarak 655 puana yükselmiştir. Aralık 2021 için açıklanan yıllık enflasyon oranının %13,58 olduğu dikkate alındığında, metrekare verimlilik endeksindeki artışın enflasyonun üzerinde olduğu görülmektedir. Aralık 2021 döneminde metrekare verimlilik endeksinin, Kasım 2021 dönemiyle karşılaştırıldığında ve enflasyondan arındırılmadan incelendiğinde, %16,1 oranında artarak 655 puana yükseldiği görülmektedir.
- AVM’lerde kiralanabilir alan (m<sup>2</sup>) başına düşen cirolar Aralık 2021’de İstanbul’da 3.434 TL, Anadolu’da 1.873 TL olarak gerçekleşmiştir. Türkiye geneli metrekare verimliliği ise Aralık 2021’de 2.497 TL olarak gerçekleşmiştir.
- Kategoriler bazında metrekare verimlilik endeksi incelendiğinde, yiyecek-içecek kategorisinde %344,2, ayakkabı kategorisinde %245,8, giyim kategorisinde %216,7, “diğer” kategorisinde %134,3, hipermarket kategorisinde %77 ve teknoloji kategorisinde %65,8’lik bir artış yaşandığı görülmektedir. Çeyrek bazlı m<sup>2</sup> başına düşen cirolarda dördüncü çeyrekte bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında ve enflasyondan arındırılmadan incelendiğinde %95,2’lik bir artış yaşanmıştır. 2021 yılı dördüncü çeyrekte metrekare verimliliği 2.262 TL şeklinde gerçekleşmiştir.
- Aralık 2021 verilerinde, bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında ziyaret sayısı endeksinde %142,4’lük bir artış ile 80 puan yükselme yaşanmıştır. Aralık 2021 döneminde ziyaret sayısı endeksi Kasım 2021 ile karşılaştırıldığında gözlenen artış %6,7 oranında olmuştur. Ziyaret sayısı endeksinde dördüncü çeyrek bazında geçtiğimiz yılın aynı dönemiyle karşılaştırıldığında ise %54,9’luk bir artış gözlemlenmiştir.

30 Mayıs 2006 tarihinde kapılarını açan ve yaklaşık 16 senedir faaliyette bulunan Kanyon, bölgedeki diğer AVM’lere kıyasla, farklı deneyimler sunan mimarisi, lokasyonu ve fiziksel ortamının yanı sıra, işletmesi, sürdürülebilirlik çalışmaları, dinamik pazarlama projeleri, sanat-müzik-dans etkinlikleri, chat-bot, yapay zekâ, dijital teknoloji kullanımı ve özellikle şef restoran ve markaları ile farklıdır. Pazar genelinde görülen trendler aşağıdaki gibidir:

- Aynı kitleyi hedefleyen çok fazla sayıda yeni alışveriş merkezinin açılması,
- Geleneksel AVM konseptinden uzaklaşmaya çalışılması ve AVM dahilinde eğlence unsurlarına ağırlık verilmesi,
- Deneyim mağazacılığına önem verilmesi,
- Müşterilerin artık daha seçici davranması,

<sup>5</sup> Kaynak: GYODER

<sup>6</sup> Kaynak: Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği ve perakende.org,

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

- Daha kaliteli ve daha geniş bir marka çeşitlemesi beklentisi,
- Boş zamanları değerlendirilmede alışverişin diğer aktivitelerle rekabeti,
- Çevreye duyarlı ve sürdürülebilir olarak inşa edilen yeni yapılar,
- Rakip alışveriş merkezlerinde yeni açılan dünyaca ünlü zincir restoranlar.

Dünya çapında birçok ödüle layık görülen Kanyon, her sene geliştirdiği yeni sistemler ile hizmet kalitesini yükselterek kendisine yönelik ilgiyi ve misafir sayılarını düzenli bir şekilde artırmaktadır. 2018 yılında ödülleri bir yenisini daha ekleyen Kanyon, uluslararası saygın bir platform olan ICSC Solal Marketing Awards'ta Kanyon Whatsapp projesi ile Customer Service kategorisinde "Gold" ödülüne hak kazanmıştır.

Kanyon Ofis binasında 2015 yılında "Excellent" seviyesinde alınan BREEAM sertifikası iki yıl süren yoğun çalışmalar neticesinde verilerin dökümantasyon ile desteklenmesi, enerji tüketimindeki iyileştirme çalışmaları ve ISO 14001 çevre yönetim sistem sertifikası ile güçlendirilen çevreyi korumaya yönelik yapılan su ve atık yönetimindeki çalışmalar ile 2019 yılında "Outstanding" seviyesine yükselmiştir. Kanyon Ofis binası, ofis kategorisinde Outstanding seviyesinde bu belgeyi Türkiye'de alan ilk özel ofis binası olmuştur.

Kanyon, işletmeye alınmış binalar için uygulanan "BREEAM" kriterleri doğrultusunda tasarım, bina yönetimi ve çevresel performans açısından yapılan değerlendirmeler sonucunda "Olağanüstü" seviyesindeki sertifikayı Türkiye'de alan ilk ticari bina olarak büyük bir başarıya imza atmıştır. Kanyon, mağaza, ofis, rezidans gibi çokamaçlı kullanıma yönelik binalar arasında Londra'da gerçekleşen "BEST OF BREEAM 2016" ödül töreninde "BREEAM Retail In-Use" kategorisinde diğer adayları geride bırakarak ödüle layık görülmüştür.

Sürdürülebilir bir dünya için çevresel etkilerini yönetmek ve karbon emisyonunu sıfırlamak isteyen Kanyon Yönetim, CK Enerji işbirliği ile Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) sahibi olmuştur.

I-REC, The International REC Standard (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası Standardı), kâr amacı gütmeyen bir kuruluş olan I-REC Foundation tarafından 2014 yılından beri gelişmekte olan ülkelerde yenilenebilir enerji belgelendirmesi amacıyla sunulan bir sertifikadır.

Kanyon Çarşı ve Ofis, elektrik enerjisi tüketimlerinin "Yenilenebilir Enerji Santralleri"nden üretildiğini belgeleyen I-REC sertifikası olarak satın aldığı tüm elektrik enerjisini "Sıfır Karbon" salımı gerçekleştirecek şekilde tedarik etmeye başlamıştır. Yıllık 20 milyon kilovatsaat elektrik tüketimi olan Kanyon Çarşı ve Kanyon Ofis, bu sertifika ile enerjisinin tamamını yenilenebilir kaynaklardan karşılayacağını taahhüt etmiştir. Böylece 2021 yılında, Kanyon'daki satın alınan elektrik tüketimi kaynaklı karbon emisyonu sıfırlanmıştır.

ISO 14001 çevre yönetim sistem sertifikasının alınması, 100 panelli güneş enerjisi sisteminin ardından kojenerasyon sisteminin devreye alınması, LED aydınlatmalarının yaygınlaştırılması, akustik ölçümleme ve izolasyonlar, davlumbaz egzoz sistemine karbon filtre yapılması ile İTÜ Enerji Enstitüsü işbirliği gibi çalışmalar ile sürekli iyileşmeler yapan Kanyon, her hafta yerel bir üreticiye yer vermekte ve haftada iki gün kurulan "Organikanyon" organik ve doğal ürünler pazarı ile yarattığı marka sayesinde sürdürülebilirlik ve etik çevre bilinci imajını güçlendirmektedir.

Kanyon'da çarşı doluluk oranı %86, Kanyon Ofis doluluk oranı ise %81'dir. Potansiyeli yüksek olan markaları Kanyon'a yerleştirmek ve marka karmasını güçlendirmek üzere çalışmalar devam etmektedir. İlgi çekecek, trend olan kısa süreli pop-up mağazaları ve stant kiralamaları da gerçekleştirilerek yeni markalara yer verilmektedir.

Pazarlama faaliyetleri açısından temel odak noktalar, etkinlikler, reklam, halka ilişkiler, dijital pazarlama ve sosyal medya uygulamaları ile müşteri ilişkileri yönetimi faaliyetleridir. Pazarlama takvimi, tüm yılı kapsayacak şekilde misafir sayısında ve mağaza cirolarında artış yaratacak, Kanyon marka algısını güçlendirecek, yeni trend ve deneyimlerle Kanyon misafirlerini şaşırtacak şekilde oluşturulmaktadır. Deneyim pazarlaması ve online'ı offline'a taşıyacak mağazacılık deneyim fırsatları araştırılmakta olup, önümüzdeki dönemlerde açılması planlanan mağazalarda bu yenilikleri odağına almış markaların tercih edilmesine öncelik verilecektir. Pandemi sebebiyle öncelikli olarak misafirlerin güvenliği için alınan önlemler ve tedbirlerin iletişimi yapılmış, online iletişime ağırlık verilmiştir. Kanyon AVM'nin özelliklerinden olan açık hava kullanım alanları ön plana çıkartılarak misafirlerin güvenli alışveriş ve iç rahatlığıyla vakit geçirmelerine odaklanılmıştır. Önümüzdeki dönemde de hem online hem de offline açık hava iletişiminde odaklanılacaktır.

Farklı bölgelerde açılan yeni AVM'ler, sektördeki rekabeti artırmıştır. Kanyon artan rekabete karşı farklılık yaratmaya ve sadık bir müşteri kitlesini kendine çekmeye devam etmektedir. Artan rekabet ve ekonomik

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

dalgalanmalara karşı pazarlama planı zenginleştirilmekte ve optimum stant kiralama bedelleri uygulanarak bu alandaki faaliyetler artırılmaya çalışılmaktadır.

COVID-19 salgını kapsamında restoran ve kafelere getirilen kısıtlamaların 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla kaldırılması ile tüm mağazalarımız açılmış, hem fiziki olarak hem de paket servis olarak misafirlerimize hizmet vermeye başlamıştır. Restoran ve kafelerimizin açılışı, misafir sayılarımıza ilk günden itibaren olumlu yansımıştır.

Boşalan mağazaların yerine, Kanyon'a müşteri çekme ve trafik yaratma potansiyeli yüksek olan markaları yerleştirmek, pop-up mağazalar ve dönemsel kiosklar ile marka karmasını güçlendirmek üzere çalışmalar devam etmekte olup, marka karmasındaki boşluklar giderilmiştir. Kanyon marka karmasına eklenen yeni markaları ile alışveriş konusunda rekabetçi gücünü artırmaktadır. Yeni markaların Kanyon marka karmasına eklenmesi ve eski markaların mağazalarında yapılan konsept değişiklikleri ile perakende trendleri ve müşteri beklentileri sürekli olarak karşılanmaya çalışılmaktadır. Yeni markaların eklenmesi Kanyon ziyaretçileri tarafından olumlu karşılanmakta, hem alışveriş hem de restoranlarda müşteri trafiğine ve cirolara olumlu yansımaktadır.

Bu pazar yapısında, Kanyon'un güçlü ve zayıf yönleri aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

<b>GÜÇLÜ YÖNLER</b>	<b>ZAYIF YÖNLER</b>
Lokasyon (merkezi konum, kolay ulaşım, metro bağlantısı ve beyaz yakalı çevre plaza çalışanları)	Kışın olumsuz hava koşullarından etkilenme
Farklı ve modern mimari tasarım	Yoğun trafik
Açık havada alışveriş, yazın hava koşullarından dolayı tercih edilme	Pahalı algısı
İmajı, misafirlerin gözündeki algısı ve deneyim odaklı kaliteli etkinlikleri	Marka karması (kısıtlı m <sup>2</sup> )
Eğlence, kültür-sanat unsurlarının ağırlığı, popüler sineması, çağdaş tiyatrosu	
Buluşma noktası ve iş toplantılarının adresi olan restoran ve kafeler	
Etkin ve özgün sosyal medya iletişimi	
Güçlü ortaklar, güçlü imaj	
CRM veritabanı	
<b>FIRSATLAR</b>	<b>TEHDİTLER</b>
Yakın çevrede açılan yeni iş merkezleri ve oteller	Rakipler ve yeni açılacak AVM'ler
Pop-up mağaza ve kiosklar ile marka çeşitliliğinin artması, açılan yeni restoranlar ve günlük ihtiyaçların karşılanabileceği mağazalar	Ekonomik ve siyasi belirsizlikler
Yüksek gelir bölgesi	COVID-19 salgını sebebiyle oluşturulan sosyal mesafenin toplumu kalabalık alanlara ve AVM'lere gitmekten uzaklaştırması
Lokal marka pazarının büyümesi ve online alışveriş, Click & Collect	COVID-19 salgını sebebiyle tüm yurtdışı ve yurtiçi seyahatlerin ve turist girişinin azalması
Açık hava etkinliklerinin artması	COVID-19 salgını sebebiyle tüketici davranışlarının (Evde kendin yap akımı, önceliklerin belirlenmesi, sürdürülebilir ve lokal markaların tercih edilmesi vb.) değişmesi
Okula gitmeyen çocuklar için sağlıklı ve güvenli alanlara ihtiyaç duyulması	Faaliyetlerini sonlandıran yerli markalar ve Türkiye pazarından çıkma kararı alan global markalar ile perakende sektörünün daralması

Kanyon mobil uygulaması ile Kanyon misafirlerinin alışverişleri daha keyifli, kolay ve eğlenceli bir hâle gelmektedir. Sürekli geliştirilen bu uygulama, misafirlerin hizmetler, fırsatlar ve kampanyalardan haberdar olabilmesini kolaylaştırmaktadır. Yeni dönemde daha da önem kazanan kişiye özel iletişim araçlarını kullanarak misafirlerle iletişimi geliştirmek ön eşikler arasında yer almaktadır.

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Kanyon ofis ve alışveriş merkezinden elde ettiği toplam kira geliri 96.623 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 78.977 TL).

Faaliyetine başladığı dönemden itibaren kalite-maliyet dengesini kaliteli hizmet standartlarından ödün vermeksizin, en optimum seviyede tutmaya özen gösteren Kanyon, diğer alışveriş merkezleri ve ofis binalarından daha yüksek kalite standartlarına ulaşmayı amaçlamaktadır. Eğitimli personel, işçi sağlığı ve iş güvenliğine verilen önem, ambulans gibi sağlık hizmetleri, hijyen denetimleri, yüksek seviyede güvenlik önlemleri, yüksek teknolojik cihazların kullanılması kalite standartlarını yükselten unsurlardır.

**Ormanada**

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, 31 Aralık 2007 tarihinde Sarıyer İlçesi, Uskumru Mahallesi, Yorgancı Çiftliği Mevkii'nde bulunan toplam alanı 196.409,74 m<sup>2</sup> olan 22 adet arsanın yarısını satın almıştır. Kalan yarısı ise Eczacıbaşı Holding A.Ş.'ye aittir. Söz konusu taşınmaz üzerinde toplam 90 bin m<sup>2</sup> inşaat yapılmış olup, tamamlanan bu proje konut ağırlıklı olmakla birlikte, kısmen ticaret alanları da mevcuttur. Tüm binaların (konut ve ticari üniteler) yapı kullanım izin belgeleri alınmıştır.

- Uluslararası bilgi ve deneyime sahip Torti Gallas and Partners, Kreatif Mimarlık ve Rainer Schmidt Landscape Architects işbirliğiyle tasarlanan Ormanada'da yer alan konutların büyüklükleri 170 ile 700 m<sup>2</sup> arasındadır, 188 adet villa ile 85 adet sıra ev olmak üzere toplam 273 adet konut bulunmaktadır. Birinci Fazda bulunan 150 adet konutun teslimine Nisan 2013'ten, İkinci Fazda bulunan 123 adet konutun teslimine ise Aralık 2013'ten itibaren başlanmıştır.
- 31 Aralık 2021 itibarıyla, Ormanada projesindeki konutların tamamı satılmış ve teslimleri yapılmış olup, projeden geriye ticari alan olarak kiraya verilmiş 1 adet taşınmaz kalmıştır.

**Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı**

Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri'nin 2016 yılının yarısına kadar üretim faaliyetlerini sürdürdüğü Ayazağa'daki tesisleri ile yönetim binası, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'a aittir ve bu tesislerden kira geliri elde etmektedir. Söz konusu arsa, Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde olup, Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri bu tesislerdeki üretimini 30 Haziran 2016 tarihinde sonlandırmıştır. Eczacıbaşı-Baxter'in bu kararı sonucunda; Koçak ile 18 Ekim 2016 tarihinde sözleşmesi serum üretim tesislerinin kullanılmasına ilişkin bir Kira Sözleşmesi imzalanmıştır. Kira süresi 31 Aralık 2018 itibarıyla sona ermiştir. Kiralanan üretim tesislerinin bulunduğu bölgenin Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde yer alması sebebiyle Koçak ile uzun vadeli kiralama sözleşmesi yapılamamakta, mevcut süreç içerisinde süre uzatma talepleri aylık bazda değerlendirilmektedir.

Şirketimiz, Ayazağa mevki Cendere yolu üzerinde bulunan ve halen Koçak'a kiralanan üretim tesislerinin bulunduğu gayrimenkul sınırlarındaki Yeni Tekstil Sanayi A.Ş.'ye ait hisselerin tamamını 10 Nisan 2015 tarihinde satın almıştır. Şirketimizin Yeni Tekstil Sanayi A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifi ile birlikte bir bütün hâlinde "devralması" suretiyle "kolaylaştırılmış usulde birleşmesi" işlemi, 7 Aralık 2015'te Ticaret Sicili'nde tescil olmuştur.

**Diğer yatırımlar**

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın gayrimenkul geliştirme alanında yaptığı diğer yatırımların özeti aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Satın alma tarihi	Mevkii	Parsel	Yüzölçümü (m <sup>2</sup> )	Satın alma bedeli (bin TL)
29.06.2015	Silivri	21 adet tarla	265.930	16.425
01.12.2015	Silivri	No. 308	8.500	765
01.03.2016	Silivri	No. 1985	5.250	484
07.06.2016	Silivri	No. 2007	685.026	67.995
			<b>964.706</b>	<b>85.669</b>

**Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.**

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım; gayrimenkul sektöründe, gayrimenkul geliştirme ve proje yönetimi konusunda faaliyet göstermekte olup kendisine ait bir gayrimenkulü bulunmamaktadır.

## **EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım, Eczacıbaşı Holding ve Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın ortak yatırımı olan Ormanada Projesi'nde proje yönetiminin yanı sıra ana yüklenici olarak da yer almıştır.

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım'ın faaliyet gelirlerini, hizmet sözleşmeleri ile yönetimini üstlendiği projelerden sağlanan gelirler oluşturmaktadır. Performansını etkileyen ana etmenler, gayrimenkul geliştirme konusunda hizmet verdiği yatırımcıların yatırım kararları ve sektörün genel durumudur.

2021 yılı toplam hasılatı, Ormanada Projesi kapsamında yürütülen ilave işlerin yanı sıra arazi ve proje geliştirme hizmetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmuştur. Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım'ın 2021 yılında yürüttüğü projeler arasında kendisinin yatırımcı konumunda yer aldığı proje bulunmamaktadır ve herhangi bir teşvik kullanımı söz konusu değildir.

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım'ın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 13 (31 Aralık 2020: 15) kişidir, toplu sözleşme uygulaması yoktur. Personele sağlanan hak ve menfaatler, Eczacıbaşı Topluluğu insan kaynakları uygulamaları paralelindedir.



# Diğer Faaliyetler





**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. (VitrA Karo), 1990 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Bozüyük’te bulunan üretim tesislerinde seramik yer ve duvar karosu üretilmektedir.

VitrA Karo’nun içinde bulunduğu yoğun rekabet şartlarında, yenilikçi ürünler ve maksimum müşteri memnuniyeti büyük önem taşımaktadır. Bu açıdan yeni ürün tasarımı konusunda yoğun çalışmalar yapılmakta ve yeni ürünler düzenlenen önemli fuarlarda müşterilerin beğenisine sunulmaktadır. Ayrıca, yürütülen süreçler müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik olarak sürekli iyileştirilmekte ve geliştirilmektedir.

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği’nin (Türkiye İMSAD) hazırladığı Ocak 2022 Sektör Raporu’na göre;

- İnşaat malzemeleri sanayi üretimi Kasım ayında yavaşlamakla birlikte geçen yılın Kasım ayına göre %9,6 artmıştır. Kasım ayında üretimdeki artış yeniden hız kazanırken, inşaat malzemelerine yönelik iç ve dış talepte artış eğilimi de devam etmiştir.
- 2021 yılının ilk on bir ayında geçen yılın aynı dönemine göre üretim artışı %20,9 olarak gerçekleşmiş, yıl genelinde iç talebin canlı kalması ve dış pazarlardaki önemli talep artışı üretimin artmasında etkili olmuştur. 2021 yılının ilk on bir ayında İnşaat malzemeleri alt sektörlerine bakıldığında en yüksek üretim artışı, %50,8 ile seramik sağlık gereçlerinde gerçekleşmiştir. Tuğla ve kiremit üretimi %34,4 artarken içinde bulunduğumuz seramik kaplama malzemeleri sektörü üretimi ise %31,9 seviyesinde artış göstermiştir.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayımlanan Aralık 2021 dönemine ilişkin istatistiklere göre;

- Konut satışları 2021 yılında bir önceki yıla göre %0,5 azalışla 1.491.856 olarak gerçekleşmiştir.
- Türkiye genelinde ilk defa satılan konut sayısı 461.523 adet olarak gerçekleşmiş ve toplam konut satışına paralel olarak geçen yıla göre %1,7 oranında azalmıştır. Geçen yıl artan ikinci el konut satışları ise 2021 yılı seviyesine yakın bir seviyede gerçekleşerek 1.030.333 adet olmuştur. Toplam ipotekli satışlar, 2020 yılının yaklaşık yarısı seviyesinde gerçekleşmiş ve toplam satış içerisindeki payı %20 düzeyinde kalmıştır.
- İnşaat maliyet endeksi, 2021 yılı sonunda yıllık olarak %67,74 artış göstermiştir. Maliyet unsurlarından işçilik maliyet endeksi %24,01 artarken, malzeme endeksi ise %85,77 oranında artmıştır.

2021 yılında VitrA Karo’nun konsolide satış hasılatının %17,5’ini oluşturan Türkiye pazarındaki karo satışları, Türk Lirası bazında geçen yılın aynı döneminin %74,2 üzerinde gerçekleşmiştir. 2020 yılı sonuçları ile kıyaslandığında; VitrA Karo’nun stratejik pazarları içerisinde yer alan Almanya’daki satışları Avro bazlı olarak %2, Rusya’daki satışları Ruble bazlı olarak %34, Fransa’daki satışları Avro bazında %29, İngiltere’deki satışları ise yine Avro bazında %27 oranında artmıştır.

2021 yılı sonu itibarıyla VitrA Karo’nun Türkiye tesislerindeki toplam üretim miktarı bir önceki yıla göre %24 (4,3 milyon m<sup>2</sup>) artmıştır. Almanya tesislerindeki üretim miktarı geçen yıla göre 200 bin m<sup>2</sup> azalırken birim maliyetler Avro bazında 2020 yılındaki maliyet seviyesini korumuştur. Rusya fabrikasında geçen yıla göre üretim miktarlarında %11 (237 bin m<sup>2</sup>) artarken, Avro bazında %7’lik maliyet düşüşü olmuştur.

VitrA Karo’nun toplam üretiminin yaklaşık %80’i Türkiye tesislerinde gerçekleşmektedir. Türkiye’deki üretim maliyetlerinin yaklaşık %45’i döviz endekslidir. Önemli maliyet girdilerinden doğalgaz fiyatları Aralık 2020’ye göre %225, elektrik fiyatları %138, işçilik maliyetleri ise %21 oranında yükselmiş, birim üretim maliyetleri artışı yaklaşık %63, yıllık ortalama maliyet artışı ise %27 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2021 yılının ilk yarısında 2020 yılı sonuna göre %15 seviyesinde artan döviz kurları (Avro/TL), üçüncü çeyreğin başlarında gerilese de Eylül ayında Haziran kapanışı seviyesine tekrar yükselmiş, yıl sonunda ise 2020 yılı kapanışının %63 üzerine çıkmıştır. Bu durum toplam satışların yaklaşık %83’ünün döviz bazlı olması nedeniyle TL satış sonuçları üzerinde pozitif etki yaratmaktadır. Diğer taraftan, döviz endekli krediler nedeniyle döviz kurlarındaki artış finansman giderlerini olumsuz yönde etkilemekte, döviz ve Türk Lirası bazında yüksek kredi hacmi finansman gideri yükünü artırmaktadır.

Pandemi nedeniyle başlatılan bir takım gider azaltıcı önlemler kontrollü olarak yürütülmeye devam etmektedir.

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

COVID-19 salgının etkilerinin gerek ülkemizde gerekse dünyada ne kadar süre ile devam edeceği konusundaki belirsizlik halen devam etmekle birlikte, edinilen tecrübeler sayesinde salgının etkilerinin faaliyetlere ve iş sonuçlarına daha düşük seviyede yansımaları sağlanmıştır.

Yurtdışı üretim tesislerinde verimlilik ve üretim artışı projeleri yapılmakta; ayrıca yurtdışı pazara daha fazla yoğunlaşarak şirketin performansını gelecek dönemlerde artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Üretim sürecinin basitleştirilerek maliyetlerin düşürülmesi, tedarik zincirinde kaynakların verimli kullanılarak maliyet avantajı sağlanması, satış portföyünde kârlılığı yüksek ürünlere yönelerek kârlılığı az ürünlerin azaltılması konusunda çalışmalar yürütülmektedir.

VitrA Karo'nun ürün portföyü ebat itibarıyla geniş bir yelpazeye sahiptir. Yurtdışı iştirakleri de dahil olmak üzere ürün ebat çeşitliliğine bağlı olarak yaklaşık 28 milyon m<sup>2</sup> üretim kapasitesine sahiptir.

VitrA Karo'nun Bozüyük tesislerinde "Büyük Ebat Porselen Karo" üretiminde kapasite artırımı sağlamak üzere, Eylül 2020'de 2,5 milyon m<sup>2</sup>/yıl kapasiteli yeni bir yatırıma başlanmıştır. Yatırım Kasım 2021'de devreye alınmış ve 2021 yılı sonuna kadar deneme üretimleri devam etmiştir. Söz konusu yatırımla ilgili olarak halen geçerliliği devam etmekte olan 502812 no'lu Yatırım Teşvik Belgesi'nde revizyon başvurusu yapılmış ve 14 Ekim 2020 tarihinde onay alınmıştır. Yatırım Teşvik Belgesi'ne revizyon yoluyla eklenen tutar, yerli ve ithal makine ile birlikte bina inşaatı harcamaları dahil, 186 milyon TL'dir. Bu ilave ile birlikte Yatırım Teşvik Belgesi'ndeki toplam yatırım tutarı 246,6 milyon TL olmuştur.

Gelirlerinin büyük kısmı dövizle endeksli olduğu için finansman ihtiyaçlarının büyük kısmını, her dönem piyasa hareketlerine göre gözden geçirmekle birlikte, genellikle döviz kredilerinden karşılamaktadır. Buna ek olarak, gerek görülen durumlarda risk düşürücü finansal enstrümanlardan faydalanılmaktadır.

VitrA Karo'nun üretim tesisleri Bozüyük'te (Bilecik) olup, iştiraklerine ait Rusya ve Almanya'da fabrikaları mevcuttur. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla VitrA Karo'da iştirakleri ile birlikte toplam mavi ve beyaz yakalı olarak 2.048 (31 Aralık 2020: 2.025) kişi (taşeronlar hariç) istihdam edilmiştir.

VitrA Karo'nun yurtiçinde toplu sözleşme uygulaması bulunmaktadır ve mavi yakalı çalışanlar bu sözleşme kapsamında yer alan hak ve menfaatlere sahiptir. Beyaz yakalı çalışanlar ise Eczacıbaşı Topluluğu'nun belirlemiş olduğu hak ve menfaatlardan faydalanmaktadır. İştiraklerinin Almanya'daki fabrikalarında toplu iş sözleşmesi söz konusu olmamakla beraber "Works Council" işçi temsilciliğinin, işçi haklarını koruma misyonu bulunmaktadır. Rusya fabrikasında ise herhangi bir sendika bağlantısı ve buna bağlı olarak toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.

**Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.**

Ekom; Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarına dışsaticı aracılığı çerçevesinde operasyon, gümrük, finansman ve risk yönetimi desteği hizmetleri vermek üzere 1981 yılında kurulmuştur.

Ekom'un amacı, Eczacıbaşı Topluluğu'nun dış ticaret sermaye şirketi olarak, Eczacıbaşı ürünlerinin dışsaticı aracılığı ettiği Topluluk şirketlerine en etkin şekilde dışsaticı, gümrük, finansman ve risk yönetim hizmetleri vermektir. Şirketin performansı, makro ekonomi göstergelerindeki değişikliklerden kısmen etkilenmektedir. Özellikle kur politikasındaki dalgalanmalar satış üzerinden alınan komisyon gelirlerini etkilediğinden, finansal sonuçlarına doğrudan yansımaktadır.

Pazarlama ve satış organizasyonu hizmet verilen üretici firmalar tarafından gerçekleştirildiği için bu konudaki gelişmeler Ekom'un inisiyatifi dışında oluşmaktadır.

Ekom, aracı bir firma olduğundan aracılık ettiği ürünlere ilişkin üretim, pazarlama ve satış politikalarına müdahale etmemektedir. Verilen aracılık hizmetlerinin maliyet ve kalitesi ile ilgili ölçümler düzenli olarak yapılmaktadır.

Ekom'un Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.

Ekom, operasyonel hizmetlerinin gerektirdiği ölçüde kısıtlı miktarda yatırım yapmaktadır. Dış Ticaret Sermaye Şirketi olması statüsüyle sağladığı avantajlardan hizmet verdiği Topluluk şirketleri yararlanmaktadır.

Aracı bir kuruluş olan ve bu aracılık sürecinde minimum düzeyde risk üstlenen Ekom'un özvarlığı bu faaliyet için yeterli büyüklükte olduğundan, Ekom kendi ihtiyaçları için dış finansman kullanmamaktadır.

## **EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ő.**


### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

Ekom'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 16 kişidir (31 Aralık 2020: 18), toplu sözleşme uygulaması yoktur. Personele sağlanan hak ve menfaatler Eczacıbaşı Topluluğu insan kaynakları uygulamaları paralelindedir.

Ekom'un merkez dışında örgütü bulunmamaktadır.

### **YÖNETİM KURULU**



# Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim

+8.76

65.32

-12.14

15.44

75.25

01

08

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde değişiklik yapılmasına dair II-17.1.a sayılı Tebliğ, 02.10.2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (Tebliğ) yapılan değişiklikler kapsamında, uyumun gönüllülük esasına bağlandığı "Sürdürülebilirlik İlkeleri" ortaya konulmuştur. EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket), Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyuma yönelik genel hedefleri gereği belirtilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ni de gönüllülük esasına dayalı olarak benimsemektedir. Bu kapsamda Şirket, yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne iştiğal alanları, ortaklık ve iştiğal yapısı, organizasyonel, kurumsal ve operasyonel niteliklerine uygun çerçevede uyumu hedeflemektedir.

Tebliğ'de iştiğal edilen Sürdürülebilirlik İlkeleri'nden bazıları ile Şirket'in yapılagelen uygulamaları arasında nüanslar bulunması; bazı ilkelerin hayata geçirilmesinin kapsamlı değerlendirme ve saha çalışmalarının yapılmasını, ulusal ve uluslararası ölçekte sektörel, güvenilir verilerin varlığını gerektirmesi; bazı ilkelerin ise Şirket ve iştiğal alanlarına uygun olmaması<sup>1</sup> nedenleriyle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde hâlen çalışılmakta olup, Şirket'in mevcut yapısına uygun ilkelerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

#### A- GENEL İLKELER

Şirket, faaliyet ve tasarruflarına yönelik risk ve fırsatları Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla, sistematik bir risk yönetim modeli çerçevesinde değerlendirir. Bu değerlendirmelerde sosyal, ekonomik ve çevresel risk unsurlarını barındıran sürdürülebilirlik riskleri de ele alınmaktadır.

Şirket organizasyonunda çevresel, sosyal, yönetim (ÇSY/ESG) politikalarının oluşturulması ve yürütülmesinden sorumlu olmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı çalışacak bir ÇSY Komisyonu oluşturulmuştur.

Şirket, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun geneli için oluşturulmuş politikalara uyumla faaliyetlerini yürütür. Eczacıbaşı Topluluğu'nun sürdürülebilirlik politikalarının oluşturulması ve yürütülmesinden sorumlu Eczacıbaşı Holding ESG Komitesi tarafından oluşturulan politikalar, Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'e mahsus hazırlanmış politikalar ile Eczacıbaşı Topluluğu için oluşturulmuş politikaları değerlendirir ve uygun görmesi hâlinde onaylar. Bu kapsamda Şirket'e mahsus yayımlanan politikalar; Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası, Kişisel Verilerin Korunması Politikasıdır.<sup>2</sup>

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu'nun alt komitesi olarak oluşturulan Holding ESG Komitesi'ne, Topluluğun sürdürülebilirlik çalışmaları ve planları hakkında her çeyrek dönemde periyodik olarak bilgilendirmeler yapılır.

Şirket ve iştiğal alanlarının bazılarının Tebliğ'de belirtilen ilkelerin gerektirdiği uygulamaların hayata geçirilebileceği türde fiziki operasyonları, dolayısıyla belirlenmiş ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ve bunların açıklandığı bir uygulaması bulunmamaktadır. Ancak Şirket iştiğal alanlarından üretim faaliyetleri bulunanlarda Eczacıbaşı Topluluğu tarafından belirlenen ana sürdürülebilirlik KPG'leri takip edilmektedir.<sup>3</sup> Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda, Topluluk ölçeğinde konsolide edilen ve bağımsız denetim kuruluşunca doğrulanmış değerler paylaşılmaktadır. Raporlama çalışmasında yer alan bilgilere yönelik kapsam, zamansallık ve sınırlandırmalara yönelik açıklamalar Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu içeriğinde yer almaktadır. Önümüzdeki dönemlerde ÇSY kapsamında, şirkete özel KPG ve hedef belirleme süreci, çevresel-sosyal göstergelere dair veri toplama ve raporlama sistematığı değerlendirilecektir. Şirket iştiğal alanlarında

<sup>1</sup> Şirketimizin doğrudan sınai ya da hizmet üretim faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştiğal alanları ile bir holding yapısındadır. İştiğal alanlarından Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin üretim faaliyetleri bulunmaktadır.

<sup>2</sup> Politikaların detaylarına web sayfasından ulaşılabilir: <https://www.eczacibasi.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri>  
İş Sağlığı ve Güvenliği ile Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikaları raporlama döneminde yayımlanmıştır, bu politikalara yönelik bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecektir.

<sup>3</sup> Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında Şirket'in %50 oranında pay sahibi olduğu Kanyon AVM'nin ve iştiğal alanlarımızdan Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin verileri paylaşılmaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

güvenilir düzeyde sektör geneli veri bulunmadığından şirket performansına yönelik karşılaştırmalı bir beyan yapmak mümkün olmamaktadır.

Faaliyet raporumuzun bu bölümünde sürdürülebilirlik faaliyetlerinin ana unsurlarına ve “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi”ne yönelik beyanlar yer almakla birlikte, detaylı bilgilerin paylaşılmasında kullanılan ana iletişim aracı Eczacıbaşı Topluluğu’nun kurumsal internet sitesi ve Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu’dur.<sup>4</sup> Sürdürülebilirlik raporları Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi / United Nations Global Compact (UNGC) kriterleri, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi / International Integrated Reporting Council (IIRC) çerçevesi, Dünya Ekonomik Forumu / World Economic Forum (WEF) paydaş kapitalizmi metrikleri ve Küresel Raporlama Girişimi / Global Reporting Initiative (GRI) standartlarında belirtilen ilkeler referans alınarak yayımlanır. Raporlarda, paydaş görüşleriyle şekillendirilen Topluluk sürdürülebilirlik önceliklerine yönelik kurumsal politika ve stratejilere, kısa ve uzun vadeli hedeflere, bu hedeflerde yıllara göre mukayeseli olarak elde edilen sonuçlara, Topluluk şirketlerinin iş süreçlerinde, ürün ve hizmetlerinde sürdürülebilirlik performanslarını artırmaya, hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik iyileştirme faaliyetlerine yer verilmektedir. Ayrıca, Topluluk inovasyon stratejisi ve (olması hâlinde) iştiraklerde gerçekleştirilen inovasyon faaliyetleri Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu’nda paylaşılmaktadır. Raporlarda, paydaşların soru ve görüşlerini iletebilecekleri iletişim kanalları yer almaktadır. Raporlar UNGC sisteminde de yayımlanmaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu için benimsenen Birleşmiş Milletler (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Topluluk şirketlerinin tümünü kapsamakta ve önceliklendirilen BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sürdürülebilirlik raporlarıyla kamuoyuna açıklanmaktadır.<sup>5</sup>

Şirket, Eczacıbaşı Topluluğu kurumsal çalışma ilkeleri ve kurumsal yönetim ilkeleri gereği şeffaflık, objektiflik ve güvenilirlik ilkelerine azami özen gösterir; çalışmalarında ve kamuoyuna yapılan açıklamalarda bu ilkelere uyumu gözetir. Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu GRI ve IIRC ilkelerine göre hazırlanmıştır. Bu standartların yapısal ilkelerinin arasında şeffaf ve dengeli bir raporlama yapılması yer alır. Bu doğrultuda gerçekleştirilen beyanlarda dengeli ve objektif açıklamalara yer verilir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri ve iş etiği kuralları gereği, faaliyetlerinde yasal uyumun gözetilmesi Şirketimizin temel öncelikleri arasında yer alır. Bu kapsamda sosyal, ekonomik ve çevresel alanlarla ilgili mevzuata uyum gözetilir. Raporlama döneminde, çevre ile ilgili kanun ve mevzuata uyumsuzluk hâli meydana gelmemiştir. Ayrıca, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında Şirket aleyhine açılan ya da dönem içinde sonuçlanan dava da bulunmamaktadır.

Henüz uygulamaya konulmamış ya da tam uyum sağlanamamış ilkelere, tam uymama nedeniyle çevresel ve sosyal risk yönetiminde, 2021 faaliyet yılına ilişkin raporlama döneminde belirgin bir olumsuz etki gözlemlenmemekle birlikte, gelecek dönemlerde uyum durumunun artırılmasıyla beraber risk yönetiminde çevre ve sosyal risk kökenli belirsizliklerin azaltılacağı öngörülmektedir.

### B- ÇEVRESEL İLKELER

Şirket, Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde faaliyet gösterdiğinden Topluluk için belirlenmiş olan çevre yönetimi politika ve uygulamalarını takip etmektedir. ISO 14001 gibi yönetim sistem sertifikalarına yönelik uygulamalar ise Şirket’in üretim operasyonu bulunan iştirakleri için geçerlidir.

Eczacıbaşı Holding, politika ve iş stratejileri doğrultusunda Topluluk hedeflerini belirler. Bu hedefler çevresel alanları da içerir ve Topluluk şirketlerinin kurumsal hedeflerine ve üst düzey yöneticilerin yıllık planlarına dahil edilir. Böylelikle elde edilecek çevre performansı da teşvik edilmiş olur. Topluluk geneli için belirlenen, faaliyet ve organizasyonel yapımız çerçevesinde uygulanabilir olan iş hedefleri ve süreçler Şirketimiz için de geçerlidir.

<sup>4</sup> Faaliyet raporumuzun yayımlandığı tarih itibarıyla Eczacıbaşı Topluluğu 2021 yılı Sürdürülebilirlik Raporu henüz yayımlanmamıştır. Daha önceki yıllara ilişkin sürdürülebilirlik raporlarına [www.eczacibasi.com.tr/tr/toplumsal-sorumluluk/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari](http://www.eczacibasi.com.tr/tr/toplumsal-sorumluluk/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari) adresinden ulaşılabilir.

<sup>5</sup> BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından, 3) Sağlıklı ve kaliteli yaşam, 4) Nitelikli eğitim, 5) Toplumsal cinsiyet eşitliği, 6) Temiz su ve sanitasyon, 8) İnsana yakışır iş ve ekonomik büyüme, 9) Sanayi, yenilikçilik ve altyapı, 12) Sorumlu üretim ve tüketim, 13) İklim eylemi ve 17) Amaçlar için ortaklıklar, önceliklendirilmiştir. <https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/637713747267323428.pdf>

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Eczacıbaşı Holding, tüm iştirakleri için olduğu gibi, Şirket adına da çevresel konularda politika oluşturma süreçlerine dahil olur, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde etkinliğin sağlanması için çeşitli sivil toplum kuruluşlarıyla birlikte çalışmalar yürütür. Bu kuruluşların listesini Eczacıbaşı Topluluğu, Entegre Sürdürülebilirlik Raporlarında yayımlar.

Operasyonel yapısı gereği Şirketimizin sadece üretim faaliyeti bulunan iştiraklerine ait bilgiler Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu çalışmasına dahil edilmektedir. Kapsam dahilindeki şirketlere yönelik çevresel gösterge verileri konsolide olarak ve yıllara göre karşılaştırmalı olarak paylaşılmaktadır. Çalışmada kullanılan verilerin hesaplama yöntem, standart ve ilkeleri gibi bilgilere Rapor'da yer verilmektedir. Bu kapsamda, türlerine göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 enerji tüketim ve üretim verileri, buna paralel olarak karbon emisyonu verileri, su ve atık yönetimi verileri, enerji ve su verimliliği projelerine yönelik bilgiler ve ilgili diğer çevresel performans verileri yayımlanan raporlarda yer almaktadır.

Şirket, Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde faaliyet göstermesi nedeniyle, Topluluk geneli için oluşturulmuş iklim eylem ve stratejilerini takip etmektedir. Topluluk iklim eylem stratejileri, Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporlarında açıklanmaktadır. Eczacıbaşı Holding bünyesinde oluşturulan ESG Komitesi ve Topluluk şirketlerinin Sürdürülebilirlik Komiteleri ilgili faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Şirket'in üretim faaliyeti bulunan iştiraklerinin ürün ve hizmetlerinin iklim üzerindeki etkilerini azaltma çalışmalarına, Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir.

Ülkemizde henüz karbon fiyatlandırma sistemi uygulanmamaktadır. Raporlama döneminde; biriken veya satın alınan karbon kredisine ve aynı zamanda karbon fiyatlandırmasına yönelik bir uygulama gerçekleştirilmemiştir. Karbon fiyatlandırması uygulamasının hayata geçirilmesi önümüzdeki dönemde yeniden değerlendirilecektir.

### C- SOSYAL İLKELER

Şirketimiz, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikasına, İnsan Kaynakları Politikasına, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikasına, Kişisel Verilerin Korunması Politikasına ve rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını da içeren Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları'na uyumla yükümlüdür. Bu politikalar, Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Bu politika metinlerinin içeriğinde Şirket'in İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri, insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen yasal mevzuata uyum; işe alımda ve sonrasında insan kaynakları yönetimi süreçlerinde kadın istihdamı, kapsayıcılık; ayrımcılığın, çocuk işçiliğinin, zorla çalıştırmanın, insan hakları ihlallerinin engellenmesi; çalışanlara yapılan yatırımlar, sağlanan yan haklar, sendikalaşma özgürlüğü, yetenek yönetimi, iş etiği, kişisel verilerin korunması ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'nde adı geçen benzeri konuların yanında bu politikaların uygulanmasına yönelik roller ve sorumluluklar tanımlanmaktadır. Ayrıca bu politikalarda çalışan ve ilgili paydaşların şikâyetlerini iletebilecekleri mekanizmalar, ilgili taraflar ve başvuru mercileri tanımlanmıştır.

Şirket'in üretim faaliyetinde bulunan iştiraklerine yönelik iş sağlığı ve güvenliği verileri Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda konsolide biçimde yayımlanmaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu genelinde yürütülen sürdürülebilirlik programı tüm paydaşların beklenti ve ihtiyaçları çerçevesinde şekillendirilmektedir. Bu doğrultuda, Şirket için de bağlayıcı olan Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Önceliklerinin tespiti süreçlerinde çeşitli paydaş gruplarının ihtiyaç ve öncelikleri de kendilerine danışılarak değerlendirilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda paydaş iletişimi çalışmalarına yönelik yapılan açıklamalar Şirket için de geçerlidir.

Şirket, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun imzacısı ya da destekçisi olduğu UN Global Compact, WEF Paydaş Kapitalizmi Metrikleri ve İş Dünyası Plastik Girişimi gibi yerel ve uluslararası girişimleri destekler.

Sürdürülebilirlik konusunda Şirketimizin mevcut yapısına uygun ilkeler üzerinde öngörülen çalışmaların tamamlanarak uygulamaya geçirilmesi ile birlikte Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer alma konusunda somut çaba sergilenecektir.



## **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

### **D- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ**

Şirket tarafından yürürlükte bulunan II.17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında uyulması zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulmuştur. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada karşılaşılan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçirilmesi planlanmaktadır. Henüz uygulanamayan ilkelere kaynaklı çıkar çatışması yoktur. Konuyla ilgili detaylı bilgilere faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer verilmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurmaktadır. Eczacıbaşı Topluluğu genelinde yürütülen sürdürülebilirlik programı tüm paydaşların beklenti ve ihtiyaçları çerçevesinde şekillendirilmekte ve paydaş iletişimi çalışmalarına yönelik açıklamalara Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun yürüttüğü toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk çalışmaları Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporlarında ve kurumsal internet sitesinde açıklanır. Eczacıbaşı Topluluğu tarafından gerçekleştirilen bu çalışmalara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmektedir:

### **TOPLUMSAL SORUMLULUK**

Kurucusu Dr. Nejat F. Eczacıbaşı'nın yaşamı boyunca savunduğu ve uyguladığı görüşler, Eczacıbaşı Topluluğu'nun toplum hizmetleri konusundaki temel ilke ve geleneğini oluşturur.

Eczacıbaşı Topluluğu olarak kültür-sanat, spor, eğitim, bilim ve bilişim alanlarında toplumsal yaşamın gelişmesine katkıda bulunmayı temel sorumluluklarımız arasında sayar, toplumsal hizmetlerimizi, doğrudan kurduğumuz ya da kuruluş ve yönetiminde etkin rol aldığımız kurumlar aracılığıyla yürütürüz.

#### **Kültür-sanat**

Kurucumuz Dr. Nejat F. Eczacıbaşı, kültür-sanata dönük her türlü yatırımın, sosyal varlığı, ekonomisi, politikasıyla doğrudan doğruya toplumun bütün benliğinin geliştirilmesine yapılmış bir katkı olduğuna inanıyordu. Bu inanç doğrultusunda, İstanbul Kültür Sanat Vakfı'nın kurucuları arasında yer alarak, tam 49 yıldır Kurucu Sponsor olarak destekliyoruz.

Kurucu olarak ilk yatırım ve proje yönetim finansmanı ile çekirdek koleksiyonunu sağladığımız İstanbul Modern Sanat Müzesi, Türkiye'de modern ve çağdaş sanat sergileri düzenleyen ilk özel müze olarak 2004 yılında kuruldu.

Topluluğumuzun 75. yılı olan 2017'de gençlerin kültür-sanat etkinliklerine erişimlerini artırmayı hedefleyerek Kültür Sanat Kart projesini hayata geçirdik. 2020 itibarıyla İKSV etkinliklerinin yanı sıra İstanbul Modern'de de geçerli olan Eczacıbaşı Kültür Sanat Kart ile 6000 üniversiteliyi kültür-sanat ile buluşturduk.

2021'de sosyal medya kanalları üzerinden gerçekleştirilen "Eczacıbaşı'nda gençlerin yeri ayrı" kampanyası aracılığıyla, 1300 genci İKSV ve İstanbul Modern etkinlikleriyle buluşturduk.

#### **Spor**

Eczacıbaşı Spor Kulübü 50 yılı aşkın zamandır faaliyetlerine devam eden bir kurum. Çeşitli branşları bünyesinde barındıran Kulübümüz bir alana odaklanmak ve kaynaklarını en verimli şekilde kullanabilmek için "Kadın Voleybol" branşında faaliyet gösteriyor. Eczacıbaşı DynavitVitrA Kadın Voleybol Takımımız, "Geleceğe Smaç" voleybol okullarımız, altyapı ve genç takımımızla çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

#### **Eğitim**

Yatılı Bölge Ortaokullarında (YBO) yürüttüğümüz ve 2007 yılından bu yana devam eden Eczacıbaşı Hijyen Projesi, Topluluğumuzun en önemli projelerinden biri. Topluluk markalarımızdan VitrA, Artema, Selpak ve Eczacıbaşı Profesyonel ile birlikte yürüttüğümüz projeyi Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) işbirliği ile hayata geçiriyoruz. Proje kapsamında ihtiyaç sahibi YBO'lardaki ıslak mekânların tesisat altyapısının MEB tarafından onarılmasının ardından, banyo ve tuvaletler VitrA ve Artema markalı ürünlerle yenileniyor, öğrencilere "Selpak kişisel hijyen eğitimi" veriliyor, Eczacıbaşı Profesyonel, yenilenen okullara hijyen ürünleri temin ediyor. Eczacıbaşı Gönüllüleri ise kültür-sanat, bilim ve teknoloji alanları öncelikli olmak üzere birçok eğitici ve yaratıcı proje gerçekleştiriyor.



## **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

Bütüncül bir bakış açısıyla yürüttüğümüz proje kapsamında, 2021 itibarıyla Türkiye genelinde 57 okulda 19.500'den fazla öğrenciye ulaştık. 2021 sonunda 60 okula ulaşmayı hedefliyoruz.

### **Bilim**

Dr. Nejat F. Eczacıbaşı Tıp Ödülleri'nin temelleri kurucumuzun “Geleceği bugünden yaratan ana güç, bilimsel araştırma tutkusudur” anlayışıyla bundan tam 61 yıl önce atıldı. “Bilime katkı, başarıya ödül” yaklaşımıyla sürdürülen ödüllendirme geleneği kapsamında çok değerli biliminsanlarından oluşan değerlendirme kurulu ile iki yılda bir tıp biliminin gelişimine katkı sağlayan tıp biliminsanları ve projeleri ödüllendiriliyor.

2021 Dr. Nejat F. Eczacıbaşı Tıp Ödülleri 7 Eylül 2021 tarihinde sahiplerini buldu. 2021 Tıp Onur Ödülü Prof. Dr. Uğur Şahin ve Dr. Özlem Türeci'ye, Tıp Bilim Ödülü Prof. Dr. Mübeccel Akdiş'e verilirken, Tıp Teşvik Ödülü'nü Prof. Dr. Elif Çadircı, Bilimsel Araştırma Destek Ödülü'nü Doç. Dr. Özgür Kütük, Tıp Öğrencileri Proje Ödülü'nü de Bengisu Karaköse kazandı. Ödüller kapsamında bugüne kadar, 35 Tıp Bilim Ödülü, 44 Tıp Teşvik Ödülü, 18 Tıp Öğrencileri Proje Ödülü verilirken, 179 çalışma Bilimsel Araştırma Destek Ödülleri kapsamında başarıyla tamamlandı.

### **Bilişim**

Faruk Eczacıbaşı'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yaptığı “Türkiye Bilişim Vakfı” Eczacıbaşı Topluluğu'nun da desteğiyle 25 yıldır Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşme sürecini etkin ve verimli kılabilmek için gerekli altyapının oluşturulması doğrultusunda çalışmalar yapıyor. 2017 yılından itibaren Eczacıbaşı Topluluğu ana sponsorluğunda gerçekleştirilen “KOD Ödülleri Eğitim Oyunu Yarışması” kapsamında Türkiye'de ilk kez matematik ve fen bilimleri alanlarındaki eğitim oyunları da ödüllendiriliyor.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun yürüttüğü toplumsal sorumluluk çalışmalarının detayları <https://www.eczacibasi.com.tr/tr/toplumsal-sorumluluk> bağlantısından incelenebilir.



## KURUMSAL YÖNETİM

### KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Şirket) 1 Ocak - 31 Aralık 2021 faaliyet dönemini kapsayan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) çerçevesinde, 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kurul İlke Kararında belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmış ve 25/02/2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiştir.

Yürürlükte bulunan Tebliğ kapsamında uyulması zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelere de önemli ölçüde uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada karşılaşılan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın veya Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup, Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçirilmesi planlanmaktadır. Değerlendirmemiz, henüz uygulanamayan ilkelere kaynaklı çıkar çatışması olmadığı yönündedir. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere henüz uyum sağlanamayan veya kısmi uyum sağlanan ilkelere ilişkin açıklamalarımız aşağıdaki şekildedir:

- 1.5.2 numaralı ilke; Şirketimizin ortaklık/azlık haklarının kullanımını sınırlayabilecek nitelikte herhangi bir imtiyazlı payı yoktur. Pay sahiplerimizin ortaklık haklarının kullanımına yönelik olarak azami özen gösterilmektedir. Mevcut ortaklık yapımız, dolaşımında bulunan paylarımızın dağılımı ve ülkemizdeki genel uygulamalar da dikkate alınarak Esas Sözleşmemizde azlık haklarının kapsamının genişletilmesine ilişkin bir değişim öngörülmemiştir, yürürlükte olan düzenlemelerde yer alan azlık haklarının korunması ile ilgili hükümlere uyulmaya devam edilecektir.
- 3.1.2 numaralı ilke; Şirket içi düzenlemelerimizde çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası bulunmamakla birlikte, Şirketimizce ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat mekanizmalarının kullanılması için gerekli kolaylıklar gösterilmektedir. Çalışanlarımız dahil tüm menfaat sahiplerinin tazminat hakları ülkemiz ve uluslararası hukuk normlarına uygun olarak yönetilmektedir. Bu çerçevede mevcut uygulamalara devam edilecek olup, çalışanlara yönelik tazminat politikalarının oluşturulması uzun vadeli hedeflerimiz içerisinde yer almaktadır.
- 3.2.1 numaralı ilke; Eczacıbaşı Topluluğu ("Topluluk") bünyesindeki tüm şirketler için geçerli olan "Davranış Kuralları", insan kaynakları ve sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde menfaat sahiplerinin beklenti ve görüşleri alınarak, bunların değerlendirilmesi ile ilgili modeller uygulanmaktadır. Topluluk genelinde şirketlerin karşılaştırıldığı sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim risk ve fırsatları, sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkileri, Topluluk iç ve dış paydaşlarının beklenti ve görüşleriyle birlikte değerlendirilerek yol haritası belirlenmektedir. Başta çalışanlar olmak üzere menfaat sahipleriyle yapılan iletişim toplantıları, çalıştaylar, görüşmeler ve anketlerde iletilen talep ve öneriler, yöneticiler tarafından değerlendirilerek bunlara yönelik politika ve uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Çalışanlar, Kurumsal Portal (Port-e), SMS mesajları ve elektronik posta gibi iletişim kanallarıyla da önemli karar ve uygulamalar hakkında bilgilendirilmekte, yine bu kanallar üzerinden ilettikleri görüş ve önerileri ile kararlara katılımları sağlanmaktadır. Çalışan bağlılığı anketleri ile çalışanların değerlendirmeleri alınmakta, iyileştirme hedefleri kuruluşların başarı kriterleri arasına eklenmektedir. Bu çerçevede, Topluluk içerisinde dinamik bir yapı ile yürütülen mevcut uygulamalar izlenmeye devam edilecek olup, kısa vadede çalışanların yönetime katılımına ilişkin Şirketimizce ayrıca bir iç düzenleme yapılması ya da Ana Sözleşme ile düzenlenmesi öngörülmektedir.
- 4.3.9 numaralı ilke; Yönetim Kurulu üyelerimizden biri kadın olup (%16,67), ilkede belirlenen %25'lik asgari oran sağlanamamıştır. Şirketimizin bünyesinde bulunduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nda fırsat eşitliği, temel sürdürülebilirlik öncelikleri arasında kabul edilmiştir. Uzun vadeli başarının sadece kadınların organizasyon içinde toplam payının artmasına değil, yönetim süreçlerinde de aktif rol almalarına bağlı olduğu perspektifi ile hareket edilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki tüm şirketler için geçerli olan "Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası" Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından da kabul edilmiştir. Bu politika çerçevesinde yönetim organlarında dengeli bir cinsiyet temsiliini sağlayacak tedbirlerin alınması, kadınlara şirketin üst düzey yönetim kademelerinde, karar verici yönetici rollerinde yer edinmeleri için tüm fırsatların sunulması, bunu kolaylaştıracak gelişim ve destek çalışmalarının yürütülmesi gereklidir. Şirketimizin Yönetim Kurulu adaylarının belirlenmesinde de bu öncelikler göz önünde bulundurulmaktadır. Yönetimde kadın çalışan oranı ile ilgili hedef oran ve zaman belirlenmesi yapılmakla birlikte (2021 yılı için belirlenen oran %35'tir), Yönetim Kurulu'na özgü olarak kadın üye ile ilgili hedef oran ve zaman belirlenmesi yapılmamıştır. Yönetim Kurulu'na özgü asgari %25 kadın üye oranı ve zaman belirlenmesi hedeflerimiz arasında yer alan konulardan biridir.

**KURUMSAL YÖNETİM**

---

- 4.4.7 numaralı ilke; Yönetim Kurulu üyelerinin Topluluk dışındaki şirketlerde görev alması prensip olarak sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında görev alması hâlinde, bu görevlere faaliyet raporumuzda ve KAP'ta Şirketimizle ilgili "Genel Bilgiler/Yönetime İlişkin Bilgiler" bölümünde yer verilmektedir. Topluluk içerisinde yerine getirdiği görevlerin nitelikleri itibarıyla Şirketimizin işlerine ve yönetimine katkı sağlayacak, Yönetim Kurulu üyeliği sorumluluklarını yerine getirmesinde engel bulunmayan, Şirketimiz için yeterli zamanı ayırabilecek kişilerin seçilmesine önem verildiğinden, kısa vadede Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında görev almalarının sınırlandırılmasına yönelik herhangi bir düzenleme yapılması öngörülmektedir.
- 4.5.5 numaralı ilke; Bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadırlar. Şirketimizin doğrudan sınıai ya da hizmet üretimi faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştirakleriyle bir holding yapısındadır. Mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerine uygun olarak oluşturulmuş organizasyon ve yönetim yapısı dikkate alındığında, Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev almaları, komite görevlerini aksatmalarına ya da yeterli zaman ayıramamalarına neden olmamaktadır. Birden fazla komitede yer alan üyeler, komiteler arası iletişimi ve işbirliğini de sağlamaktadırlar. Yönetim Kurulu üyelerinin meslekleri, bilgi birikimleri ve tecrübeleri dikkate alınarak konu ile ilgili yetkin kişilerin komitelerde görevlendirilmeleri yapılmaktadır. Komite üyeliğinin gerektirdiği nitelikler ve uzmanlıklar dikkate alındığında, mevcut yapı komitelerin görevlerini etkin olarak yürütmelerine bir engel teşkil etmemekte, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmamaktadır. Bu konuyla ilgili henüz bir değişiklik planlanmamış olup, Şirket'in ihtiyaçlarına uygun olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının artırılması hususu ileride değerlendirilebilecektir.
- 4.6.1 numaralı ilke; Yönetim Kurulumuz yılda bir kez Şirket faaliyetlerini ve sonuçlarını, yönetimin genel olarak performansını değerlendiren bir toplantı yapmaktadır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun ve/veya üyelerinin performans değerlendirilmesi için kullanılan herhangi bir metodoloji ya da yazılı olarak belirlenmiş bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır. Şirketimiz de dahil olmak üzere Topluluk bünyesinde yer alan tüm şirketlerin performansları asgari üç ayda bir periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Şirketin üst yönetiminin performans değerlendirilmesi ise insan kaynakları performans değerlendirme sistemi içerisinde ayrıca yapılmaktadır. İhtiyaç duyulması hâlinde yönetim kurulu performans değerlendirilmesi için dışarıdan, uzman kuruluşlardan hizmet alınması konusu ayrıca değerlendirilebilecektir.
- 4.6.5 numaralı ilke; finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizde, ülkemizdeki diğer pek çok firmada da uygulanan ücret gizliliği kuralı bulunmaktadır. Rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilen kişisel bazda ücretlerin açıklanması, ülkemizdeki genel uygulamalara paralel olacak şekilde belirlenecektir.

Tebliğ kapsamında uyulması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne yönelik uyum çalışmalarına önümüzdeki dönemlerde de devam edilecektir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen, 01.01.2021 - 31.12.2021 faaliyet dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) ve [www.eis.com.tr](http://www.eis.com.tr) internet adreslerinin "Yatırımcı İlişkileri/Eczacıbaşı İlaç, Sınıai ve Finansal Yatırımlar/Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik/Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ulaşılması mümkündür. Ayrıca, bu bölüm sonunda da raporlara yer verilmektedir.

**KURUMSAL YÖNETİM**

---

**PAY SAHIPLERİ**

**Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Yatırımcılar ve pay sahipleriyle ilişkiler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Şirketimizin Finansal Planlama ve Kontrol Birimi bünyesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görevlendirilen kişilerin bilgileri:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi:

Adı Soyadı : Simay Ağaçdiken Ünal  
Görevi : Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi  
Telefon : 0 212 371 71 38  
Faks : 0 212 371 73 99  
E-posta adresi : [yatirimciiliskileri.eis@eczacibasi.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri.eis@eczacibasi.com.tr)  
Lisans Belgesi Türü / Numarası : Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / 909475  
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı / 909479

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi:

Adı Soyadı : Şerife Bilen  
Görevi : Finansal Planlama ve Kontrol Sorumlu Uzmanı  
Telefon : 0 212 371 73 93  
Faks : 0 212 371 73 99  
E-posta adresi : [yatirimciiliskileri.eis@eczacibasi.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri.eis@eczacibasi.com.tr)

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleri için başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2021 yılında yürüttüğü faaliyetlere ilişkin hazırladığı raporu 3 Şubat 2022 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuş; Komite'ye iletilen rapor 23 Şubat 2022 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmiştir.

2021 yılında pay sahiplerinden 52 adet yazılı bilgi talebi gelmiş; bu sorular ilgili düzenlemeler ve bilgilendirme politikamız çerçevesinde yazılı veya sözlü olarak cevaplandırılmıştır.

**Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili taleplerin yerine getirilmesinde yasal düzenlemelere, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyuma azami özen gösterilmekte, bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmakta ve tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir. 2021 yılında pay sahipliği haklarının kullanımına ilişkin olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı ve/veya sözlü şikâyet veya bu konuda bilgimiz dahilinde hakkımızda açılan herhangi bir idari ve/veya kanuni takip bulunmamaktadır.

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta, ticari sır niteliğindeki dışarıda pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Bilgi, tam ve gerçeği dürüst bir biçimde yansıtacak şekilde zamanında ve özenli bir şekilde verilmektedir.

Yıl içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon yoluyla gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve gelişmeler, özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmakta ve güncel olarak Şirket'in internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Ana Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi atanması hakkında bir düzenleme olmamakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle

## KURUMSAL YÖNETİM

---

açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır.

### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Toplantısı ilanımız, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Ana Sözleşmemiz ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, Genel Kurul Toplantı tarihinden en az 3 hafta önce yapılmaktadır. Ana Sözleşmemiz buna uygun olarak düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulumuzun Genel Kurul'un toplanmasına dair kararı aldığı tarihte, gündem maddelerini de içerecek şekilde, KAP ve Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) aracılığı ile gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul Toplantısı'na çağrı ilanı, mevzuatla öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde Şirket'in internet sitesinde ve bir günlük gazetede en geç Genel Kurul Toplantısı'ndan 3 hafta önce yayımlanmaktadır.

Genel Kurul'a katılımı kolaylaştırmak amacıyla toplantılar şehir merkezinde, kamuya açık olarak yapılmaktadır. Dolayısıyla isteyen menfaat sahiplerinin de Genel Kurul Toplantılarına katılmaları mümkündür.

Yıllık faaliyet raporu dahil finansal tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler, Ana Sözleşme'nin son hâli ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul Toplantısı'na davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket merkezi ve internet sitesinde, pay sahiplerimizin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır. Gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için öngörülen bilgiler pay sahiplerine sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmekte olup, ayrıca KAP ve internet sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı'nda gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktararak, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte, yıllık faaliyet raporu ve Şirket'in performans göstergelerinin tartışılması imkânı tanınmaktadır.

KAP aracılığı ile kamuya duyurulan Genel Kurul Toplantı Tutanağı'na, EGKS'den ve Şirket internet sitesinden de ulaşılabilir. Ayrıca, tutanak Şirket merkezinde pay sahiplerimizin incelemesine açık tutulmakta ve talep edenlere verilmektedir.

Şirket 2021 yılı içerisinde bir kez Genel Kurul Toplantısı yapmış; 2020 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 13 Nisan 2021 tarihinde %81,34 nisap ile gerçekleştirilmiştir. İki gerçek ve 21 tüzel kişi pay sahibi olmak üzere toplam 23 kişi Hazirun Cetveli'ne kaydını yaptırmıştır. Genel Kurul Toplantımız T.C. İstanbul Valiliği, İstanbul İl Ticaret Müdürlüğü tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmıştır. Genel Kurul'da pay sahiplerimiz soru sorma haklarını kullanmışlardır. Sorular, konularına göre Yönetim Kurulu üyeleri tarafından cevaplandırılmıştır. Pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi konusunda herhangi bir talep gelmemiştir. 2020 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesiyle bilgi verilmiş, 2021 yılı içerisinde yapılabilecek bağışların üst sınırı 1.000.000 TL olarak belirlenmiş ve bağış politikasında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

2021 yılında SPK düzenlemelerine göre, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı; ancak sözkonusu üyelerin olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketimizin yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya Şirket veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa "sorumluluğu sınırsız ortak" sıfatıyla girmesi durumu sözkonusu olmamıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM

---

2021 yılında Yönetim Kurulu'na bildirimde bulunan, imtiyazlı bir şekilde Şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

### Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimizce oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; pay sahiplerimize eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanma imkânı sağlanmaktadır. Genel Kurul Toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında, elektronik ortamda oy kullanma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır. Toplantıda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanmaktadır.

Oy haklarının kullanımına yönelik Ana Sözleşmemizde imtiyaz yoktur; her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır. Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır. Birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Şirketimiz sermayesinde %50,62 ile en büyük paya sahip olan ve aynı zamanda sermayesinin %37,28'ine sahip olduğumuz ana ortağımız Eczacıbaşı Holding A.Ş., Genel Kurul Toplantılarımızda oy kullanmaktadır. Şirketimiz, Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin Genel Kurul'unda oy kullanmamaktadır.

Ana Sözleşmemizde azlığın yönetimde temsilini öngören veya zorlaştıran ya da azlığın sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmesine yönelik herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

### Payların Devri

Ana Sözleşmemizde payların serbestçe devrini kısıtlayan veya zorlaştıran hüküm bulunmamaktadır.

### Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde; Yönetim Kurulumuzun yıllık kâr dağıtım önerisi, SPK düzenlemelerine uygun kâr dağıtım tablosu ile birlikte hazırlanıp, Yönetim Kurulu kararı ile eş anlı olarak KAP'ta duyurulmakta, sözkonusu öneri Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmaktadır. Ayrıca, kâr dağıtım tablosu, kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgilere Şirket'in internet sitesinde yer verilmektedir. 2021 yılında ortaklara brüt %22 oranında nakit kâr payı dağıtılmıştır.

### Kâr Dağıtım Politikası

Yönetim Kurulumuzun 27 Aralık 2021 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği hükümleri, II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirketimizin mevcut uygulamaları dikkate alınarak, Kâr Dağıtım Politikamızın aşağıdaki şekilde güncellenmesine ve 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir:

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Mevzuatı ve ilgili diğer düzenlemeler ile Ana Sözleşmemiz çerçevesinde kâr dağıtımını gerçekleştirilmektedir.

Ana Sözleşmemizde, kâr dağıtımında herhangi bir imtiyaz öngörülmemiştir.

Kâr dağıtımında, pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.

Kâr payı dağıtım kararına, kârın dağıtım şekline ve zamanına Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine, Genel Kurul tarafından karar verilir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve mali yapı imkân verdiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın en az %10'unun pay sahiplerine nakden dağıtılması hedeflenir. Yönetim Kurulu, Şirketimizin mevcut kârlılık ve nakit durumu, özsermaye oranı, net işletme sermayesi ihtiyacı, uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman planları, nakit akımları ile piyasa koşulları ve beklentilerini dikkate alarak farklı bir oran belirleyebileceği gibi, kâr payının bedelsiz pay veya belirli oranlarda nakit ve bedelsiz pay şeklinde dağıtılmasını ya da kâr dağıtılmamasını önerebilir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ile Ana Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında Yönetim Kurulu üyelerine,

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM

Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe, bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kamuya açıklanır.

Kâr payı dağıtımının, Genel Kurul Toplantısı'nı takip eden en geç üç ay içerisinde yapılması hedefi prensip olarak benimsenmiştir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılır.

Genel Kurul veya yetki verilmesi hâlinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde kâr payının taksitle ödenmesine karar verebilir. Ana Sözleşmemizde kâr payı avansı dağıtım hükmüne yer verilmiş olup, Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uyulması koşuluyla kâr payı avansı dağıtılabılır.

### Geçmiş yıllarda dağıtılan kâr payı ve oranı

Şirket'in son beş yıla ait kâr dağıtım bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Yıl	Kâr Dağıtım Başlangıç Tarihi	Tutarı (TL)	Oranı (%)		Şekli (%)	
			Brüt	Net	Nakit	Hisse
2016	08.05.2017	342.630.000	50	42,5	50	-
2017	22.05.2018	137.052.000	20	17	20	-
2018	20.05.2019	205.578.000	30	25,5	30	-
2019	14.04.2020	50.023.980	7,3	6,205	7,3	-
2020	26.04.2021	150.757.200	22	18,7	22	-

## KAMUYU AYDINLATMA ve ŞEFFAFLIK

### Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Eczacıbaşı Topluluğu'nun kurumsal internet sitesi olan [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) adresinde, Topluluğun halka açık şirketleri için ayrı bir yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ve ilgili diğer mevzuatın öngördüğü bilgi ve belgelere, [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) sitesindeki "Yatırımcı İlişkileri" sekmesi altında yer verilir. Şirket'in yasal internet sitesi [www.eis.com.tr](http://www.eis.com.tr) üzerinden de bu bölüme ulaşılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bilgiler, internet sitesinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde, Türkçe ve İngilizce olarak, en az son beş yıllık bilgilere yer verilmektedir. Burada yer alan bilgilerin sürekli olarak güncellenmesine özen gösterilmekte, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve tutarlı olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

İnternet sitesindeki içeriğin hazırlanması, değişen bilgilerin güncellenmesi ve ilave bilgilerin eklenmesi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün sorumluluğundadır.

## MENFAAT SAHİPLERİ

### Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri, SPK mevzuatı kapsamında içinde kalmak kaydıyla, gerekli olduğunda kendilerini ilgilendiren hususlarda toplantılara davet edilerek veya Topluluk içi internet sitesi ve elektronik iletişim araçları kullanılarak, Genel Kurul ve kişisel başvuruların cevaplandırılması yolu ile bilgilendirilmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler, kurumsal internet sitesinde ve sosyal medya, gerek basın toplantıları gerekse medya aracılığı ile verilen demeçlerle yapılmakta; çalışanların bilgilendirilmesi ise Stratejik Planlama, Genel Müdür, Kurumsal İletişim koordinasyonunda, (hedef paylaşımları, ücret, sosyal hak, harcırah gibi değişikliklerin duyurulduğu) bilgilendirme ve yayılım toplantıları gibi çeşitli organizasyonlar vasıtasıyla yüz yüze veya sanal ortamda bir araya gelinerek gerçekleştirilmektedir; gerektiğinde çalışanlar e-posta, yazılı bilgilendirme bültenleri ve kısa mesaj yoluyla da bilgilendirilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu'nda çalışanların erişimi olan "Port-e" adında bir portal mevcut olup, kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye, önemli duyurulara, yönetim değişiklikleri ve basın açıklamalarına bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmaktadır. Ayrıca, Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki Kurumsal



## KURUMSAL YÖNETİM

İletişim Birimi, çalışanlarla iletişimin artırılması amacıyla “Yaşam” isimli periyodik bir kurumsal dergi yayımlamaktadır.

Kanyon kompleksinin yönetim hizmetlerini veren Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş., en önemli müşterilerimiz olan Kanyon kiracılarının ihtiyaçlarını karşılamada destek sağlamakta; Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.’nin üst yönetimi, aylık olarak gerçekleştirilen toplantılarında Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. Kanyon kiracıları hem aylık hem de her yıl mart ayında düzenlenen yıllık finansal faaliyet raporları ile bilgilendirilmektedir. Kiracılardan, Kanyon misafirlerinden, Kanyon ofis ve konut sakinlerinden gelen her türlü dilek ve öneriler, Kanyon Müşteri İlişkileri Departmanı ve Pazarlama Departmanı tarafından yüz yüze, e-mail, telefon, WhatsApp hattı, ‘Sizi Dinliyoruz’ formları ve Kanyon uygulaması aracılığıyla alınıp, kişilerin iletişim tercihleri doğrultusunda yanıtlanmaktadır. Ayrıca, yıl içinde düzenlenen kiracı ve sadık müşteri ihtiyacını tespit etmeye yönelik anketler gerçekleştirilmekte ve sonuçları üst yönetim ile paylaşılmaktadır. Müşteri ilişkilerine bağlı, misafir giriş sayıları gibi raporlar, bunları talep eden kiracılar ile paylaşmakta ve önerileri ele alınarak aksiyon planları hazırlanmaktadır. Kanyon sosyal medya hesapları, Kanyon uygulaması, [www.kanyon.com.tr](http://www.kanyon.com.tr) ve [www.sikayetvar.com](http://www.sikayetvar.com) aracılığıyla alınan talepler kişilerin iletişim tercihi yoluyla cevaplanmaktadır. Dijital ekranlar, afişler, duyuru panoları ve broşürlükler gibi iletişim mecraları, Kanyon sosyal medya hesapları, diğer medya satın alma araçları (outdoor, gazete-dergi ilanları) ve internet sitesi aracılığıyla Kanyon hakkında bilgilendirme yapılmaktadır. İş ortakları, taşeron ve tedarikçi firmalar ile düzenli yapılan toplantılarda bilgi paylaşımlarında bulunmakta ve bu kanallardan gelen öneriler değerlendirilmektedir. Ayrıca, kiracılarla yapılan düzenli toplantılar ve anket yöntemi ile kiracıların sorunlarına pazarlama faaliyetleri ve kurguları ile ortak çözümler üretilmektedir.

Şirket kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilciler dahil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını, sözlü-yazılı ve diğer iletişim araçlarıyla yönetime iletmeye olanak tanımaktadır. Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı olduğu ve etik olmadığı değerlendirilmesinde buldukları hususları [www.eis.com.tr](http://www.eis.com.tr) veya [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) adreslerinde yer alan iletişim formundan ve [uyum@eczacibasi.com.tr](mailto:uyum@eczacibasi.com.tr) adresinden Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde oluşturulan Uyum Kurulu’na iletebilirler. Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları kitapçığı <https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf> adresinde yayınlanmaktadır. Bu şikâyetler, Eczacıbaşı Topluluğu Denetleme Kurulu incelemesinden sonra Denetimden Sorumlu Komite’ye iletebilmektedir. Çalışanlar ise; Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları kitapçığında yer alan hususlara aykırı olduğu ve etik olmadığı değerlendirilmesinde buldukları hususları Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde oluşturulan Uyum Kurulu’na kurumsal Portal’da (Port-e) yer alan ihbar hattı aracılığı ile de bildirebilmektedirler.

### Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller (anketler, görüşmeler vb.) Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Öte yandan, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan toplantılarda iletilen talep ve öneriler, yöneticiler tarafından değerlendirilerek bunlara yönelik politika ve uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda; menfaat sahiplerinin Genel Kurul’da, çalışanların ise çeşitli toplantılar, Kurumsal Portal (Port-e), elektronik posta ve kısa mesajlar ile yapılan bilgilendirmelerle yönetime katılımları sağlanmaktadır. Ayrıca; en az iki yılda bir tüm çalışanların uygulamalarla ilgili değerlendirmeleri alınmakta, bağlılık ve memnuniyetleri ölçülmektedir. Bu genel Çalışan Bağlılığı anket uygulamasının yanı sıra çalışanlardan dönemsel veya özel konularla ilgili görüş ve değerlendirmeleri yıl içinde farklı anket uygulamaları veya yüz yüze çalıştaylar ile sürekli alınmaktadır. Anket neticeleri, şirketlerin faaliyetleri de göz önünde bulundurularak, iyileştirme hedefleri “kuruluş başarı kriterleri” arasına eklenmektedir. Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş. tarafından hizmet alınan iş ortakları ile gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarında, Kanyon AVM ve Ofis binasındaki kiracılar ile konut sakinlerinden yüz yüze, e-mail, telefon, WhatsApp hattı, ‘Sizi Dinliyoruz’ formları aracılığıyla ulaşan her türlü öneri, görüş ve fikir değerlendirmeye alınıp, uygulanabilecek fikirler hayata geçirilmektedir. Aynı şekilde Kanyon sosyal medya hesapları, Kanyon uygulaması, [www.kanyon.com.tr](http://www.kanyon.com.tr) ve [www.sikayetvar.com](http://www.sikayetvar.com) aracılığıyla ulaşan talepler değerlendirilmektedir. Kanyon’un iletişim dili olan “Kanyonca” aracılığıyla müşterilerle iletişimde bulunan çalışanların paydaş olacağı projeler geliştirerek misafir ve kiracıların sorunlarına kalıcı ve vizyoner çözümler geliştirilmektedir. Ayrıca, “Kanyonca” personelinin misafirlerin ihtiyaçlarına dair gözlemleri veya tanıklıkları aracılığıyla alınan geri bildirimlerle iyileştirmeler yapılmaktadır. Kiracılar ile gerçekleştirilen düzenli toplantılarda ciro-misafir sayısı gibi öncelikler belirlenip, bir aksiyon planı oluşturulmakta ve uygulanmaktadır. Hizmette farklılaştırma adına katkıda bulunarak yeni deneyimlerin yaratılmasını veya mevcut olanların iyileştirilmesini sağlamak için projeler geliştirilmektedir.

### İnsan Kaynakları Politikası ve Etik Kurallar

Şirketimiz Eczacıbaşı Topluluğu’na dahil olup, Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için geçerli olan İnsan Kaynakları Politikası’nı ve Davranış Kuralları’nı uygulamaktadır. Topluluğumuzun İnsan Kaynakları Politikası’na

**KURUMSAL YÖNETİM**

<https://www.eczacibasi.com.tr/tr/eczacibasi-toplulugu/insan-kaynaklari-politikamiz> adresinde, Davranış Kuralları'na [https://www.eczacibasi.com.tr/\\_Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf](https://www.eczacibasi.com.tr/_Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf) adresinde yer verilmektedir.

**YÖNETİM KURULU****Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu**

Ana Sözleşmemize göre Şirketimizin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Genel Kurul kararıyla seçilecek en az beş üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumlulukları, Ana Sözleşme'de açıkça belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin yetkileri, Şirketimizin imza sirkülerinde detaylı olarak yer almaktadır. Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir.

Yönetim Kurulu üyeleri, verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi (*)	Bağımsızlık Durumu
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	13 Nisan 2021	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	13 Nisan 2021	-
Atalay Muharrem Gümrah	Üye	13 Nisan 2021	-
Seyfettin Sarıçam	Üye	13 Nisan 2021	-
Hasan Toker Alban	Üye	13 Nisan 2021	Bağımsız Üye
Zühal Atanan	Üye	13 Nisan 2021	Bağımsız Üye

(\*) Yönetim Kurulu, 13 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir ve 2021 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görevlidir.

Yönetim Kurulu üyelerimize 13 Nisan 2021 tarihli Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, Eczacıbaşı Topluluğu'na bağlı şirketlerde görev alabilirler, prensip olarak Topluluk dışındaki şirketlerde görev alamazlar.

Yönetim Kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Halihazırda Yönetim Kurulu'muzda kadın üye olarak Zühal Atanan bulunmakta olup, kadın üye oranı %16,67'dir.

13 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun bir şekilde, Yönetim Kurulu üyeleri arasından, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip iki bağımsız üye seçilmiştir.<sup>1</sup> Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları bağımsızlık beyanlarını ve özgeçmiş bilgilerini Genel Kurul öncesinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuş olup, bu beyanlara raporumuzun sonunda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin yer aldığı komiteler ve Şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıda gösterilmiştir:

Adı Soyadı	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Eczacıbaşı Topluluğu Başkanlar Kurulu Başkanı Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği	Yoktur.
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Eczacıbaşı Topluluğu Başkanlar Kurulu Başkan Yardımcısı Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Yardımcılığı ve Üyeliği	Yoktur.

<sup>1</sup> Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan bağımsızlık ölçütlerini tam olarak karşılamaktadırlar. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7 maddesi uyarınca bağımsız üye olabilmeleri hususunda SPK'ya başvurulmuş, SPK'nın 01.03.2021 tarihli yazısı ile Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları olarak belirlenen Sn. Hasan Toker Alban ve Sn. Zühal Atanan hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği, Şirketimize bildirilmiştir.

**KURUMSAL YÖNETİM**

Atalay Muharrem Gümrah	Eczacıbaşı Topluluğu - CEO Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Genel Müdür Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Yardımcılığı ve Üyeliği	Riskin Erken Saptanması Komitesi - Üye
Seyfettin Sarıçam	Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Üyeliği	Kurumsal Yönetim Komitesi - Üye
Hasan Toker Alban	İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	Denetimden Sorumlu Komite - Başkan Kurumsal Yönetim Komitesi - Başkan
Zühal Atanan	İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	Riskin Erken Saptanması Komitesi - Başkan Denetimden Sorumlu Komite - Üye

- Yönetim Kurulu üyeleri 1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.
- Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmiş bilgileri faaliyet raporunun giriş bölümünde ve internet sitemizde yer almaktadır.

**Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu'nun çalışma usul ve esaslarını belirlemek amacıyla hazırlanan, "Yönetim Kurulu Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi" (Yönerge) 27.12.2021 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönerge'ye, internet sitemizin "Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik" başlığı altından ve <https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eis-yonetim-kurulu-yonergesi-tr.pdf> linkinden ulaşılabilir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'nun oluşumuna, yapısına, Yönetim Kurulu Toplantılarına ve karar alma mekanizmasına ilişkin usul ve esaslar, bu Yönerge ile yazılı olarak belirlenmiştir. Yönerge'ye göre;

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır ve her hâlde, yılda en az 4 defa toplanmak zorundadır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara katılmaya, her bir toplantı öncesinde toplantıya hazırlık için gerekli süreyi ayırmaya ve toplantılarda görüş bildirmeye özen gösterir, toplantıya katılmayan üyeler varsa mazeretlerini Yönetim Kurulu Başkanı'na bildirirler. Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararları üye tam sayısının çoğunluğunun olumlu oyu ile alır. Bu kural, Yönetim Kurulu'nun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır. Yönetim Kurulu Toplantılarında, her bir üyenin bir oy hakkı bulunur.

Yönetim Kurulu toplantı gündemi, esas olarak, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birinin görüşülmesini teklif ettiği konuları içerecek şekilde oluşturulur. Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür, gündeme alınmasını istedikleri hususları Yönetim Kurulu Başkanı'na bildirirler. Yönetim Kurulu üyeleri toplantı tarihinden en az beş (5) işgünü önce toplantı saati ve gündem maddeleri belirtilerek toplantıya davet edilirler. Toplantı tarihinden en az üç (3) işgünü öncesinde toplantıdaki gündem maddeleri ile ilgili hazırlanan dokümanlar üyelere iletilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, Yönetim Kurulu üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir.

COVID-19 salgını nedeniyle raporlama döneminde tüm Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla bir (1) kez fiziki toplantı gerçekleştirmiş, diğer 27 adet toplantı kararı elden dolaştırma suretiyle alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri asgari üçer aylık dönemlerde olmak üzere periyodik olarak Şirket'in performansı hakkında düzenli olarak bilgilendirilmiş, alınan kararlar öncesinde ilgili bilgi ve belgeler Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılmış, konularla ilgili detaylı bilgiler verilerek üyelerin soruları cevaplandırılmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri toplantıların çoğuna katılım sağlamış olup, toplantı karar sayısı dikkate alındığında katılım oranı %97,02 olarak gerçekleşmiştir.

Fiziki toplantılar Şirket merkezinde yapılmakta olup, toplantıya çağrı telefon ve/veya e-posta yoluyla gerçekleştirilmektedir. Yönetim Kurulu'nun çalışmalarında elektronik bir portal kullanılmamaktadır. Toplantıya katılmayan Yönetim Kurulu üyeleri, görüşlerini yazılı olarak bildirebilirler. Önemli nitelikteki Yönetim Kurulu kararları KAP ile kamuya duyurulmakta, Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yer almaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlık oy hakkı ve veto hakkı yoktur. Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. 2021 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantılarında farklı veya muhalif görüş beyan edilmediğinden, kamuya da bu yönde açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en büyük gayreti göstermektedir. Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen Yönetim Kurulu üyesi yoktur. Yönetim Kurulu, sorumluluklarını gereği gibi yerine getirip getirmediğini gözden geçirmek üzere bir değerlendirme toplantısı yapmaktadır. 2021 yılı değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerimiz için Topluluk şemsiye sigortası kapsamında "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır. Sigorta bedeli Şirket sermayesinin %25'ini aşmaktadır.

### Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapısı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını etkin ve verimli olarak yerine getirmesi amacıyla komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen çalışma esasları çerçevesinde yürütmektedir. Bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadırlar. Şirketimizin doğrudan sınai ya da hizmet üretim faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerine uygun olarak oluşturulmuş organizasyon ve yönetim yapısı dikkate alındığında, Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev almaları, komite görevlerini aksatmalarına ya da yeterli zaman ayıramamalarına neden olmamaktadır. Birden fazla komitede yer alan üyeler, komiteler arası iletişimi ve işbirliğini de sağlamaktadırlar. Yönetim Kurulu üyelerinin meslekleri, bilgi birikimleri ve tecrübeleri dikkate alınarak konu ile ilgili yetkin kişilerin komitelerde görevlendirilmeleri yapılmaktadır. Komite üyeliğinin gerektirdiği nitelikler ve uzmanlıklar dikkate alındığında, mevcut yapı komitelerin görevlerini etkin olarak yürütmesine engel teşkil etmemekte, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmamaktadır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve internet sitemizde kamuya açıklanmaktadır. Komiteler görevlendirildikleri konularda çalışmalarda bulunmakta ve yılda en az bir kez yıllık çalışmalarını değerlendirdikleri bir rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadırlar.

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Genel Müdür komitelerde görev alamaz.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri kişileri toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedir. Faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duydukları konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmakta olup, danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanmaktadır. 2021 yılında Yönetim Kurulu'nun danışmanlık hizmeti aldığı bağımsız kişi ve/veya kuruluş yoktur.

### Denetimden Sorumlu Komite

İlk olarak 6 Mayıs 2003 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile kurulan Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Şirketimizin 14 Nisan 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, komitenin iki üyeden oluşmasına, başkanlığına Hasan Toker Alban'ın ve üyeliğine Zühal Atanan'ın getirilmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerine İlişkin Bilgiler:

Adı Soyadı	Komitedeki Unvanı	Görevi	İcracı/İcracı Değil
Hasan Toker Alban	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Zühal Atanan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Komite'nin çalışma esasları Şirket'in internet sitesinde ilan edilmiş olup, Komite yılda dört defa düzenli olarak toplanmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetçinin seçimi konusundaki görüşü ile kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tablolarının, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticilerinin ve bağımsız denetçilerinin değerlendirmelerini de dikkate alarak oluşturduğu görüşü Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, 2021 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak sekiz adet toplantı yapmıştır.

**KURUMSAL YÖNETİM**

Komitenin 2021 yılında gerçekleştirdiği başlıca faaliyetler şunlardır:

- 2021 yılında düzenlenen finansal raporlar, faaliyet raporu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne ilişkin raporların denetimi için belirlediği Bağımsız Denetim Kuruluşu hakkındaki önerisini hazırlayıp, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur. 2021 yılına ilişkin kamuya açıklanan konsolide finansal raporların Şirket tarafından izlenen muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticilerinin; Haziran ve Aralık dönemlerinde ise bunlara ilave olarak bağımsız denetçinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmesini yapmış ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Şirket'in iç kontrol ve iç denetim işleyişi hakkında Eczacıbaşı Holding Denetleme Kurulu'ndan gerekli bilgileri almıştır.

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere ilk olarak 31 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur. Şirketimizin 14 Nisan 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üç üyeden oluşmasına, başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Toker Alban'ın, üyeliğe Seyfettin Sarıçam'ın ve 31 Ağustos 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında üyeliğe Simay Ağaçdiken Ünal'ın (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi) getirilmesine karar verilmiştir. Yine 14 Nisan 2021 tarihli kararda, Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bu komitelerin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler:

Adı Soyadı	Komitedeki Unvanı	Görevi	İcracı/İcracı Değil
Hasan Toker Alban	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Seyfettin Sarıçam	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Simay Ağaçdiken Ünal	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	-

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmakta ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmektedir.

Komite'nin çalışma esasları Şirket'in internet sitesinde ilan edilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi, 2021 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak beş kez toplantı yapmıştır.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Yönetim Kurulumuz, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve sorumluluklarına dahil edilen risk konusunu, SPK'nın 22 Şubat 2013 tarihli ve 28567 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 63 sayılı Tebliği'ne uygun olarak, 17 Mayıs 2013 tarihli toplantısında bu komitenin görev ve sorumlulukları arasından çıkararak, bu konuda görev yapmak üzere "Riskin Erken Saptanması Komitesi"nin kurulmasına karar vermiştir. Şirketimizin 14 Nisan 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, komitenin iki üyeden oluşmasına, başkanlığına Zühal Atanan'ın ve üyeliğe Atalay Muharrem Gümrah'ın getirilmesine karar verilmiştir. Komite'nin çalışma esasları Şirket'in internet sitesinde ilan edilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler:

Adı Soyadı	Komitedeki Unvanı	Görevi	İcracı/İcracı Değil
Zühal Atanan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Atalay Muharrem Gümrah	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi; gerek Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemelerine gerekse 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum sağlamak amacıyla, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması

## KURUMSAL YÖNETİM

---

ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipleri çerçevesinde belirlenmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci Maddesi'nde Komite'nin her iki ayda bir vereceği raporla, Şirket'in varlığı ve devamını etkileyebilecek risklere yönelik olarak içinde bulunulan dönemi değerlendirmesi, varsa tehlikelere işaret etmesi ve çözüm yollarını göstermesi öngörülmüştür. Bu kapsamda, Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2021 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak yedi kez toplanmıştır.

### Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'nca oluşturulan komiteler, kendi görev ve çalışma esaslarında belirtilen konularda görev ve sorumluluklarını yerine getirmişler ve çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komiteler yaptıkları çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'nu yazılı ve sözlü olarak bilgilendirmiştir.

### Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Risk Yönetimi, belirlenmiş olan amaç ve hedeflere yönelik risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesi ile etkilerini azaltmak için gerekli önlemlerin alınması, gözden geçirilmesi ve raporlanmasını kapsayan bir yönetim sürecidir.

İç Kontrol; süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlük ve güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir.

Şirketimizin 17 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler kapsamında, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Eczacıbaşı Topluluğu'nda risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini koordine etmek üzere Eczacıbaşı Holding A.Ş. Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi birimi oluşturulmuştur. Bu birim, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlikle ilgili ve sair her türlü riskin yönetiminde, başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nin yaptığı ve yılda en az altı defa toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin amaçları arasında reel sektör en iyi uygulamalarının adapte edilmesi, yapının güncel ve sürdürülebilir olmasının sağlanması, karar vericiler için anlamlı göstergeler oluşturulması ve Yönetim Kurulu, Komite ile üst yönetimin izleme ve değerlendirmelerine sunulması da yer almaktadır.

Şirketimizin maruz kaldığı başlıca riskler; finansal riskler (döviz, faiz, likidite ve kredi) ve finansal olmayan riskler (stratejik, operasyonel, uyum ve sürdürülebilirlik) olarak iki ana başlıkta takip edilmekte ve Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir. Risk yönetimine ilişkin detaylı bilgiler faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

### Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamakta, ihtiyaç duyulan insan ve finansal kaynakları belirlemekte ve yönetimin performansını denetlemektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Ana Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmektedir. Periyodik aralıklarla gerçekleştirilen Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim toplantılarında Şirket hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri önceki dönem performanslarını da kapsayacak şekilde takip edilmektedir. Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, mevcut koşullar neticesinde gerekli görülmesi hâlinde yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

**KURUMSAL YÖNETİM**

---

**Mali Haklar**

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin “Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücretlendirme Politikası” 13 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’ndan üç hafta önce yayımlanan “Bilgilendirme Dokümanı” aracılığı ile internet sitemizde ortaklarımızın incelemesine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilere Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullanılması veya lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu olmamıştır.

**Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar**

Üst düzey yönetim kadrosu, Şirket ve Şirket’in bağlı ortaklıklarındaki Yönetim Kurulu üyeleri, grup başkan ile başkan yardımcıları, direktörler, genel müdür ve üstü olarak belirlenmiştir. Şirket’in, üst düzey yöneticilerine sağladığı kısa vadeli faydalar, ücret, prim, sağlık sigortası, izin, kıdem teşvik ödülü ve aynı menfaatleri; uzun vadeli faydalar ise emeklilik ve/veya transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve/veya hizmet ödülü ödemelerini içerir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı, finansal tablo dipnotlarında genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

31 Aralık 2021 itibarıyla, 2020 ve 2021 yıllarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

<b>Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar (Bin TL)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime sağlanan kısa vadeli faydalar	10.182	8.349
Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime sağlanan uzun vadeli faydalar	-	-
<b>Toplam</b>	<b>10.182</b>	<b>8.349</b>



## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	0
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/918043">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/918043</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet, sunulmuştur. Genel Kurul Toplantı Çağrısı, Genel Kurul Gündemi, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekâletname örneği Türkçe ile eş anlamlı İngilizce olarak KAP'ta açıklanmış, Genel Kurul Toplantı Tutanağı ise KAP'ta yapılan açıklamanın ardından en kısa sürede İngilizce olarak da kurumsal internet sitesine yüklenmiştir.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem yoktur.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/927421">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/927421</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas Sözleşme'de bu nitelikte bir madde yoktur. Dileyen menfaat sahiplerinin, söz hakkı olmaksızın Genel Kurul Toplantılarına katılımı mümkündür.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2020 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'na Eczacıbaşı Topluluğu ve Şirketimiz çalışanlarından bazıları katılmıştır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%50,62
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr payı dağıtılması kararı alınmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kâr payı dağıtılması kararı alınmıştır.



# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay Sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
13/04/2021	0	%81,34	~%0	%81,34	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanakları	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanakları	Yoktur.	0	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/918043">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/918043</a> ; <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/927421">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/927421</a> ; <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/928508">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/928508</a>

**KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)**

<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Finansal Bilgiler - Duyurular ve Sunumlar - Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik - Genel Kurul - Sıkça Sorulan Sorular - İletişim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
<b>2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları</b>	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim / Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır. Faaliyet Raporu'nun "Diğer Bilgiler" bölümünde açıklanmıştır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket aleyhine açılan ve mali durumunu etkileyebilecek bir dava bulunmamaktadır. Faaliyet Raporu'nun "Diğer Bilgiler" bölümünde açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti alınmamıştır. Faaliyet Raporu'nun "Diğer Bilgiler" bölümünde açıklanmıştır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nun "Diğer Bilgiler" bölümünde açıklanmıştır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nun 3. sayfası, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim Bölümü

**KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)**

<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Şirket içi düzenlemelerde yazılı bir tazminat politikası bulunmamakla birlikte, menfaat sahiplerinin tazminat hakları ülkemiz ve uluslararası hukuk normlarına uygun olarak yönetilmektedir.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yoktur.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Eczacıbaşı Topluluğu Uyum Kurulu
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	E-posta adresi: <a href="mailto:uyum@eczacibasi.com.tr">uyum@eczacibasi.com.tr</a> Telefon numarası: (0 212) 371 72 72 Faks numarası: (0 212) 371 72 66
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Eczacıbaşı Topluluğu İnsan Kaynakları Uygulamaları El Kitabı'nın (Personel Yönetmeliği'nin) kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonları için yedekleme planı geliştirilmesi Şirket İnsan Kaynakları Planlama Kurulu tarafından belirlenir. Kuruluş ve Topluluk düzeyindeki Yetenek ve Ücretlendirme Komiteleri tarafından takip edilir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası <a href="http://www.eczacibasi.com.tr">www.eczacibasi.com.tr</a> Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası adresinde; personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikası ise <a href="http://www.eczacibasi.com.tr">www.eczacibasi.com.tr</a> / Topluluk / İnsan Kaynakları Politikamız / Yeteneği Seçmek / İşe Alım adresinde yayımlanmaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor. (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Eczacıbaşı Topluluğu'nun ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikası <a href="http://www.eczacibasi.com.tr">www.eczacibasi.com.tr</a> / Davranış Kuralları adresinde yayımlanmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Etik Kurallar
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Eczacıbaşı Topluluğu'nda kurumsal sosyal sorumluluk konularında yürütülen faaliyetler <a href="http://www.eczacibasi.com.tr">www.eczacibasi.com.tr</a> / Toplumsal Sorumluluk adresinde yayımlanmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Eczacıbaşı Topluluğu'nun yolsuzlukla mücadele için aldığı önlemler, Davranış Kuralları kitapçığı içerisinde yer almakta ve <a href="http://www.eczacibasi.com.tr">www.eczacibasi.com.tr</a> / Davranış Kuralları adresinde yayımlanmaktadır.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU - I	
4.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	14/02/2022
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	1
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Ferit Bülent Eczacıbaşı
İcra başkanı / genel müdürün adı	Emin Fadilloğlu (Genel Müdür)
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Topluluk şemsiye sigortası kapsamında sigorta yaptırılmış olup, sigorta bedeli Şirket sermayesinin %25'ini aşmaktadır. Topluluk şemsiye sigortası kapsamında olduğundan KAP açıklaması yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Sayısı: 1; Oranı: % 16,67

### Yönetim Kurulu'nun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcra Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Ferit Bülent Eczacıbaşı	İcra Görevli Değil (Nonexecutive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	03/04/1981	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	İcra Görevli Değil (Nonexecutive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	31/03/1993	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	-
Atalay Muharrem Gümrah	İcra Görevli Değil (Nonexecutive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	12/04/2018	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Seyfettin Sarıçam	İcra Görevli Değil (Nonexecutive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	09/04/2020	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Hasan Toker Alban	İcra Görevli Değil (Nonexecutive)	Bağımsız üye (Independent director)	12/04/2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/918043">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/918043</a>	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Zühal Atanan	İcra Görevli Değil (Nonexecutive)	Bağımsız üye (Independent director)	12/04/2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/918043">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/918043</a>	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

<b>4. YÖNETİM KURULU - II</b>	
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	1 (COVID-19 salgını nedeniyle bir kez fiziki toplantı gerçekleştirilmiş, diğer 27 adet toplantı kararı elden dolaştırma suretiyle alınmıştır.)
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%97,02
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Toplantı tarihinden en az üç (3) işgünü öncesinde gündem maddeleri ile ilgili hazırlanan dokümanlar sekreteryaya tarafından Yönetim Kurulu üyelerine iletilir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Yönetim Kurulu Çalışma Esasları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan politikada belirlenen üst sınır	Böyle bir politika bulunmama ile beraber Yönetim Kurulu üyeleri prensip olarak Eczacıbaşı Topluluğu'na bağlı şirketlerde görev alabilirler, Topluluk dışındaki şirketlerde görev alamazlar.
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/817970">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/817970</a> ; <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/820231">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/820231</a>

### Yönetim Kurulu Komiteleri - I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Hasan Toker Alban	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Zühal Atanan	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Hasan Toker Alban	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Seyfettin Sarıçam	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Simay Ağaçdiken Ünal	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Zühal Atanan	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Atalay Muharrem Gümrah	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)

**KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)**

<b>4. YÖNETİM KURULU - III</b>	
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler - II</b>	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Denetimden Sorumlu Komite
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Kurumsal Yönetim Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	II.17-1 sayılı Tebliğ 4.5.1 no'lu maddesi gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamıştır; Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Kurumsal Yönetim Komitesi başlığı altında açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Riskin Erken Saptanması Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	II.17-1 sayılı Tebliğ 4.5.1 no'lu maddesi gereği ayrı bir Ücret Komitesi oluşturulmamıştır; Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Kurumsal Yönetim Komitesi başlığı altında açıklanmıştır.
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu, 10 no'lu sayfa
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

**Yönetim Kurulu Komiteleri - II**

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	%100	%100	4	8
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	%67	%33	3	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	%100	%50	7	7

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)</b>						
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 – Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 – Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 – Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 – İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 – Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 – Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					Genel Kurul Toplantısı'nda, yıl içerisinde yapılan bağışların toplam tutarı ile bunlardan yararlananlar tek tek okunmaktadır.
1.3.11 – Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul Toplantılarımız kamuya açık olarak yapılmaktadır; yalnız 2020 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantımıza özgü olarak, COVID-19 salgını nedeniyle alınan önlemler çerçevesinde toplum sağlığı gereklilikleri ve pay sahiplerimizin sağlığı dikkate alınarak kamuya açık şekilde yapılmamıştır.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 – Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 – Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 – Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 – Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 – Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirketimizin ortaklık/azlık haklarının kullanımını sınırlayabilecek nitelikte herhangi bir imtiyazlı payı yoktur. Pay sahiplerimizin ortaklık haklarının kullanımı ile ilgili azami özen gösterilmektedir. Mevcut ortaklık yapımız, dolaşımda bulunan paylarımızın dağılımı ve ülkemizdeki genel uygulamalar da dikkate alınarak Esas Sözleşmemizde azlık haklarının kapsamının genişletilmesine ilişkin bir değişim öngörülmemiştir; yürürlükte olan düzenlemelerde yer alan azlık haklarının korunması ile ilgili hükümlere uyulmaya devam edilecektir.
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 – Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 – Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 – Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 – Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 – Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 – Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 – Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5’inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 – Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 – Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 – Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					



## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1 – Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 – Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 – Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 – Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 – Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki tüm şirketler için geçerli olan “Davranış Kuralları”, insan kaynakları ve sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde menfaat sahiplerinin beklenti ve görüşlerinin alınarak, bunların değerlendirilmesi ile ilgili modeller uygulanmaktadır. Topluluk genelinde şirketlerin karşılaştırıldığı sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim risk ve fırsatları, sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkileri, Topluluk iç ve dış paydaşlarının beklenti ve görüşleriyle birlikte değerlendirilerek yol haritası belirlenmektedir. Başta çalışanlar olmak üzere menfaat sahipleri ile yapılan iletişim toplantıları, çalıştaylar, görüşmeler ve yapılan anketlerde iletilen talep ve öneriler, yöneticiler tarafından değerlendirilerek bunlara yönelik politika ve uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Çalışanlar, Kurumsal Portal (Port-e), SMS mesajları ve elektronik posta gibi iletişim kanallarıyla da önemli karar ve uygulamalar hakkında bilgilendirilmekte yine bu kanallar üzerinden ilettikleri görüş ve önerileri ile kararlara katılımları sağlanmaktadır. Çalışan bağlılığı anketleri ile çalışanların değerlendirmeleri alınmakta, iyileştirme hedefleri “kuruluş başarı kriterleri”ne eklenmektedir. Bu çerçevede, Topluluk içerisinde dinamik bir yapı ile yürütülen mevcut uygulamalar izlenmeye devam edilecek olup, kısa vadede çalışanların yönetime katılımına ilişkin Şirketimizce ayrıca bir iç düzenleme yapılması ya da Ana Sözleşme ile düzenlenmesi öngörülmektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.2 – Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
<b>3.3. ŞİRKET'İN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 – Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 – Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 – Şirket'in bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 – Şirket'in finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 – Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 – Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 – Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 – Şirket, demek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 – Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 – Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 – Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 – Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 – Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 – Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 – Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.1. YÖNETİM KURULU'NUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1 – Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 – Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1 – Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 – Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 – Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 – İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 – Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür ) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 – Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 – Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					Eczacıbaşı Topluluğu şemsiye sigortası kapsamında %25 sigorta oranını yaptırmıştır, aşmaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.3. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI</b>						
4.3.9 – Şirketyönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizden biri kadın olup (%16,67), ilke de belirlenen asgari oran olan %25 sağlamamıştır. Şirketimizin bünyesinde bulunduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nda fırsat eşitliği, temel sürdürülebilirlik önceliklerinden biri kabul edilmiştir. Uzun vadeli başarının sadece kadınların organizasyon içinde toplam payının artmasına değil, yönetim süreçlerinde de aktif rol almalarına bağlı olduğu perspektifi ile hareket edilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki tüm şirketler için geçerli olan Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından da kabul edilmiştir. Bu politika çerçevesinde yönetim organlarında dengeli bir cinsiyet temsili sağlanacak tedbirlerin alınması, kadınlara şirketin üst düzey yönetim kademelerinde, karar verici yönetici rollerinde yer edinmeleri için tüm fırsatların sunulması, bunu kolaylaştıracak gelişim ve destek çalışmalarının yürütülmesi gereklidir. Şirketimizin Yönetim Kurulu adaylarının belirlenmesinde de bu öncelikler göz önünde bulundurulmaktadır. Yönetimde kadın çalışan oranı ile ilgili hedef oran ve zaman belirlenmesi yapılmakla birlikte (2021 yılı için belirlenen oran %35'tir), Yönetim Kurulu'na özgü olarak kadın üye ile ilgili hedef oran ve zaman belirlenmesi yapılmamıştır. Yönetim Kurulu'na özgü asgari %25 kadın üye hedef oran ve zaman belirlenmesi uzun vadeli hedeflerimiz arasında yer alan konulardan biridir.
4.3.10 – Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 – Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.		X				COVID-19 salgını nedeniyle raporlama döneminde tüm Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla bir kez fiziki toplantı gerçekleştirilmiş, diğer 27 adet toplantı kararı elden dolaştırma suretiyle alınmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri asgari üçer aylık dönemlerde olmak üzere periyodik olarak Şirket'in performansı hakkında düzenli olarak bilgilendirilmiş, alınan kararlar öncesinde ilgili bilgi ve belgeler Yönetim Kurulu üyeleri ile paylaşılmış, konularla ilgili detaylı bilgiler verilerek, soruları cevaplandırılmıştır.
4.4.2 – Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 – Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Yazılı görüşlerini bildirme imkânı bulunmakta olup, toplantıya katılmayan üyeler tarafından bu yönde bir bildirim olmamıştır.
4.4.4 – Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 – Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 – Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 – Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin Topluluk dışındaki şirketlerde görev alması prensip olarak sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında görev alması hâlinde, bu görevlere faaliyet raporumuzda ve KAP'ta Şirketimizle ilgili "Genel Bilgiler/Yönetim İlişkin Bilgiler" bölümünde yer verilmektedir. Topluluk içerisinde yerine getirdiği görevlerin nitelikleri itibarıyla Şirketimizin işlerine ve yönetimine katkı sağlayacak, Yönetim Kurulu üyeliği ile ilgili sorumluluklarını yerine getirmesine engel olmayacak, Şirketimiz için yeterli zamanı ayırabilecek kişilerin seçilmesine önem verildiğinden, kısa vadede Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında görev almalarının sınırlandırılmasına yönelik herhangi bir düzenleme yapılması öngörülmemektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 – Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadırlar. Şirketimizin doğrudan sınai ya da hizmet üretim faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerine uygun olarak oluşturulmuş organizasyon ve yönetim yapısı dikkate alındığında, Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev almaları, komite görevlerini aksatmalarına ya da yeterli zaman ayıramamalarına neden olmamaktadır. Birden fazla komitede yer alan üyeler, komiteler arası iletişimi ve işbirliğini de sağlamaktadırlar. Yönetim Kurulu üyelerinin meslekleri, bilgi birikimleri ve tecrübeleri dikkate alınarak konu ile ilgili yetkin kişiler komitelerde görevlendirilmektedir. Komite üyeliğinin gerektirdiği nitelikler ve uzmanlıklar dikkate alındığında, mevcut yapı komitelerin görevlerini etkin olarak yürütmesine engel teşkil etmemekte, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmamaktadır. Bu konuyla ilgili henüz bir değişiklik planlanmamış olup, Şirket'in ihtiyaçlarına uygun olarak bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının artırılması konusu ileride değerlendirilebilecektir.
4.5.6 – Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 – Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Bu nitelikte bir hizmet alınmamıştır.
4.5.8 – Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					



## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 – Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.		X				Yönetim Kurulumuz yılda bir kez Şirket faaliyetlerini ve sonuçlarını, yönetimin genel olarak performansını değerlendiren bir toplantı yapmaktadır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun ve/veya üyelerinin performans değerlendirilmesi için kullanılan herhangi bir metodoloji ya da yazılı olarak belirlenmiş bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır. Şirketimiz de dahil olmak üzere Topluluk bünyesinde yer alan tüm şirketlerin performansları asgari üç aylık dönemlerde olmak üzere periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Şirketin üst yönetiminin performans değerlendirilmesi ise insan kaynakları performans değerlendirme sistemi içerisinde ayrıca yapılmaktadır. İhtiyaç duyulması hâlinde Yönetim Kurulu performans değerlendirilmesi için dışarıdan uzman kuruluşlardan hizmet alınması konusu ayrıca değerlendirilebilecektir.
4.6.4 – Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 – Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizde de ülkemizdeki diğer pek çok firmada uygulanan ücret gizliliği kuralı bulunmaktadır. Rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilen kişisel bazda ücretlerin açıklanması, ülkemizdeki genel uygulamalara paralel olacak şekilde belirlenecektir.

**KURUMSAL YÖNETİM**

---

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların yüzde 5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (yüzde 5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

**Hasan Toker ALBAN**

**KURUMSAL YÖNETİM**

---

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların yüzde 5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (yüzde 5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

**Zühal ATANAN**

# **Finansal Rapor Sorumluluk Beyanı**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI  
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN  
9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ : 25.02.2022  
KARAR SAYISI : 2022/7

Şirketimizce hazırlanan 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS")'na uygun, KGGK ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş bir önceki dönem ile karşılaştırmalı konsolide Finansal Durum Tablosu, Kar veya Zarar Tablosu, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu, Özkaynaklar Değişim Tablosu, Nakit Akış Tablosu ve bunlara ait açıklamaları içeren Dipnotlar ("Finansal Raporlar") ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kurul İlke Kararında belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmış Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi beyanını içeren Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiği,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Hasan Toker Alban - Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Zühal Atanan - Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Emin Fadilloğlu - Genel Müdür

# Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu







## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" veya "EİS") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Finansal Yatırımlar - Eczacıbaşı Holding A.Ş. gerçeğe uygun değer hesaplaması</b></p> <p>Not 3.6 ve Not 7’de açıklandığı üzere, Grup, ilişikteki konsolide mali tablolarında elinde bulundurduğu ana ortağı Eczacıbaşı Holding A.Ş.’nin %37’lik hissesini, finansal yatırımlar altında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırmış ve makul değeri üzerinden kaydetmiştir.</p> <p>Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yapmış olduğu makul değerleme çalışması sonucunda, ilgili Eczacıbaşı Holding A.Ş. hisselerini 5.686.467 TL makul değeri üzerinden ilişikteki konsolide mali tablolara yansıtmıştır.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanılmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Makul değerden taşınan Eczacıbaşı Holding A.Ş. finansal yatırımının ilişikteki konsolide finansal tablolar açısından önem arz etmesi ve değerleme çalışmasında kullanılan modellerin karmaşık yapısı ve uzmanlık gerektirmesi,</li> <li>- Yapılan değerleme çalışmalarında ileriye dönük önemli yönetim tahminlerinin (ağırlıklı ortalama sermaye maliyet oranı, büyüme oranı ve azınlık iskontosu) kullanılması ve ileriye dönük bu tahminlerinin, doğası gereği, gerçekleşmesine ilişkin belirsizlikler içermesi,</li> </ul>	<p>Eczacıbaşı Holding A.Ş. makul değer hesaplama çalışmasının denetimine ilişkin, özetle, aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Değerleme çalışmalarının konsolide mali tablolar ile uyumu ve kullanılan hesaplamaların matematiksel uygunluğu kontrol edilmiştir.</li> <li>- Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak, Grup’un faaliyet gösterdiği sektörlerdeki performansı ile geleceğe yönelik planlar anlaşılmıştır ve yapılan açıklamalar makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme yöntemleri ve kullanılan teknik veriler ilgili çalışmayı yapan uzman ve Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak, uzmanlarımızın desteğiyle, değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme çalışmalarını gerçekleştirenlerin uzmanlıkları BDS 500 “Bağımsız Denetim Kanıtları” uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme yöntemlerinde kullanılan ‘güncel işlem/emsal fiyat’ verileri gibi dış kaynaklardan elde edilen veriler, ilgili bağımsız veri kaynakları ile karşılaştırılarak kontrol edilmiştir.</li> <li>- İndirgenmiş nakit akımları modellemelerinde kullanılan ileriye dönük önemli yönetim tahminlerin (ağırlıklı ortalama sermaye maliyet oranı, uzun dönem büyüme oranı ve azınlık iskontosu) uygunluğu uzmanlarımızla değerlendirilmiş ve yapılan duyarlılık analizleri kontrol edilmiştir. Ayrıca, modellemelerde kullanılan ileriye yönelik gelir tahminleri ilgili şirketlerin geçmiş yıl finansal sonuçları ve gelecek yıllara ilişkin bütçeleri ile karşılaştırılmıştır.</li> <li>- Finansal yatırımlara ilişkin konsolide finansal notlarında yer alan açıklamaların TFRS’lere uygunluğu kontrol edilmiştir.</li> </ul> <p>Finansal yatırımlara ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>



#### **4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### **5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.



- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



## **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 25 Şubat 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 25 Şubat 2022

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR**

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU .....</b>	<b>1 - 3</b>
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....</b>	<b>4</b>
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....</b>	<b>5</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU .....</b>	<b>6</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU .....</b>	<b>7-8</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR .....</b>	<b>9-76</b>
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	9-10
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	10-17
NOT 3 UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI .....	17-28
NOT 4 DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR.....	28-29
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA .....	30-33
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	33-34
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR .....	34-39
NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR.....	39-40
NOT 9 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....	40-44
NOT 10 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR .....	44-45
NOT 11 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR .....	45
NOT 12 STOKLAR .....	45-46
NOT 13 PEŞİN ÖDENEN GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....	46
NOT 14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI .....	47
NOT 15 CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR .....	47
NOT 16 TÜREV ARAÇLAR.....	48
NOT 17 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER .....	48-49
NOT 18 MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	50
NOT 19 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	51
NOT 20 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER .....	51-53
NOT 21 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	54-55
NOT 22 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	55
NOT 23 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	56
NOT 24 HASILAT.....	57
NOT 25 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ .....	57
NOT 26 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER .....	58
NOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER .....	58
NOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER.....	59
NOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ .....	59
NOT 30 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	60-63
NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	63
NOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	64-75
NOT 33 BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER .....	75
NOT 34 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	76

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar:</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	6	1.265.256	856.115
Finansal yatırımlar			
- Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar	7	166.593	25.074
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	9	3.381	1.968
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	10	229.294	223.536
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9	544	160
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	165	228
Türev araçlar	16	7.415	-
Stoklar	12	116.865	149.134
Peşin ödenmiş giderler	13	4.034	4.024
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	15	3.317	6.978
Diğer dönen varlıklar	22	183	219
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>1.797.047</b>	<b>1.267.436</b>
<b>Duran Varlıklar:</b>			
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		-	21
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9	339	280
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	16	12
Finansal yatırımlar			
- Gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar	7	150.147	104.211
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	7	5.691.218	4.117.911
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	4	196.394	84.408
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	17	342.528	333.008
Maddi duran varlıklar	18	5.758	5.344
Kullanım hakkı varlıkları	14	41.961	20.112
Maddi olmayan duran varlıklar	19	21.671	10.429
Peşin ödenmiş giderler	13	4.715	8.933
Ertelenmiş vergi varlığı	30	7.196	6.031
Diğer duran varlıklar	22	5.603	12.095
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>6.467.546</b>	<b>4.702.795</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>8.264.593</b>	<b>5.970.231</b>

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler:</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	8, 9	1.579	3.309
- İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	8	12.104	11.188
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli banka kredileri	8	41.970	72.882
- İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	40.435	30.000
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	9	12.181	15.752
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	10	276.612	259.238
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	21	1.544	1.011
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	15.265	8.889
Türev araçlar	16	-	4.254
Ertelenmiş gelirler	13	20.283	3.492
Dönem karı vergi yükümlülüğü	30	112.448	-
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	21	7.245	2.835
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	20	1.090	1.117
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		185	143
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>542.941</b>	<b>414.110</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler:</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	8, 9	12.413	-
- İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	8	19.081	10.090
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli banka kredileri	8	-	40.000
Ertelenmiş gelirler	9	-	19.498
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	21	9.116	7.091
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	285.274	197.134
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>325.884</b>	<b>273.813</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>868.825</b>	<b>687.923</b>

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar:</b>		<b>7.395.694</b>	<b>5.282.246</b>
Ödenmiş sermaye	23	685.260	685.260
Sermaye düzeltme farkları	23	105.777	105.777
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(4.054)	(4.051)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (*)		5.306.272	3.798.624
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Yabancı para çevrim farkları		10.010	10.010
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	318.456	284.078
Geçmiş yıllar karları		218.913	80.459
Net dönem karı		755.060	322.089
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>74</b>	<b>62</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>7.395.768</b>	<b>5.282.308</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>8.264.593</b>	<b>5.970.231</b>

(\*) “Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar” hesap kalemi KAP şablonlarında “Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları” satırında gösterilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 25 Şubat 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul’da onaylanması sonucu kesinleşecektir. Konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi Genel Kurul’dadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	24	1.103.515	909.132
Satışların maliyeti (-)	24	(762.136)	(608.463)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>341.379</b>	<b>300.669</b>
Genel yönetim giderleri (-)	25	(101.638)	(81.314)
Pazarlama giderleri (-)	25	(162.032)	(111.125)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	27	754.185	352.859
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	27	(140.841)	(163.884)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>691.053</b>	<b>297.205</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	28	240.683	76.960
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		(2.826)	(382)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	4	4.585	5.536
<b>FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>933.495</b>	<b>379.319</b>
Finansman gelirleri	29	37.698	55.016
Finansman giderleri (-)	29	(31.714)	(48.369)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>939.479</b>	<b>385.966</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</b>		<b>(184.407)</b>	<b>(63.852)</b>
Dönem vergi gideri (-)	30	(176.097)	(58.961)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	30	(8.310)	(4.891)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>755.072</b>	<b>322.114</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>755.072</b>	<b>322.114</b>
<b>Dönem karının dağılımı</b>			
- Kontrol gücü olmayan paylar		12	25
- Ana ortaklık payları		755.060	322.089
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>755.072</b>	<b>322.114</b>
Beheri 1 Kr nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi		68.526.000.000	68.526.000.000
<b>Basit pay başına kazanç (TL)</b>			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	31	1,1019	0,4700

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK -31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>Dönem karı</b>		<b>755.072</b>	<b>322.114</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:</b>		<b>1.507.645</b>	<b>731.560</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar			
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		(3)	5
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak diğer paylar	4	13.006	6.371
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (*)		1.573.307	763.352
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar, vergi etkisi (**)		(78.665)	(38.168)
<b>Diğer kapsamlı gelirler (vergi sonrası)</b>		<b>1.507.645</b>	<b>731.560</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>2.262.717</b>	<b>1.053.674</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
- Kontrol gücü olmayan paylar		12	25
- Ana ortaklık payları		2.262.705	1.053.649
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>2.262.717</b>	<b>1.053.674</b>

(\*) “Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar” hesap kalemi KAP şablonlarında “Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları” satırında gösterilmiştir.

(\*\*) “Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar, vergi etkisi” hesap kalemi KAP şablonlarında “Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları, vergi etkisi” satırında gösterilmiştir.

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİTKONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Gerçeğe uygun değer artış farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		Birikmiş Karlar		Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Yabancı para çevrim farkları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıp/kazancı	Gerçeğe uygun değer artış farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar					
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla</b>	<b>685.260</b>	<b>105.777</b>	<b>10.010</b>	<b>(4.056)</b>	<b>3.067.069</b>	<b>231.153</b>	<b>19.280</b>	<b>162.728</b>	<b>4.277.221</b>	<b>37</b>	<b>4.277.258</b>			
Transferler	-	-	-	-	-	51.525	111.203	(162.728)	-	-	-			
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	(50.024)	-	(50.024)	-	(50.024)			
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	5	731.555	-	-	322.089	1.053.649	25	1.053.674			
Diğer (*)	-	-	-	-	-	1.400	-	-	1.400	-	1.400			
<b>31 Aralık 2020</b>	<b>685.260</b>	<b>105.777</b>	<b>10.010</b>	<b>(4.051)</b>	<b>3.798.624</b>	<b>284.078</b>	<b>80.459</b>	<b>322.089</b>	<b>5.282.246</b>	<b>62</b>	<b>5.282.308</b>			
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla</b>	<b>685.260</b>	<b>105.777</b>	<b>10.010</b>	<b>(4.051)</b>	<b>3.798.624</b>	<b>284.078</b>	<b>80.459</b>	<b>322.089</b>	<b>5.282.246</b>	<b>62</b>	<b>5.282.308</b>			
Transferler	-	-	-	-	-	32.878	289.211	(322.089)	-	-	-			
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	(150.757)	-	(150.757)	-	(150.757)			
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(3)	1.507.648	-	-	755.060	2.262.705	12	2.262.717			
Diğer (*)	-	-	-	-	-	1.500	-	-	1.500	-	1.500			
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>685.260</b>	<b>105.777</b>	<b>10.010</b>	<b>(4.054)</b>	<b>5.306.272</b>	<b>318.456</b>	<b>218.913</b>	<b>755.060</b>	<b>7.395.694</b>	<b>74</b>	<b>7.395.768</b>			

(\*) Grup, 2021 yılı içerisinde 1.500 TL kurumlar vergisi indiriminden yararlanmıştır (31 Aralık 2020: 1.400 TL).

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>517.111</b>	<b>77.043</b>
<b>Dönem karı</b>		<b>755.072</b>	<b>322.114</b>
<b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	14, 17, 18, 19	24.937	23.286
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	21	6.367	3.192
Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	20	(27)	(254)
Diğer değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	4	62.500	-
Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	12	2.494	2.363
İş ortaklığının elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlara ilişkin düzeltmeler	28	(9.998)	(7.455)
Diğer finansal varlıklar veya yatırımlar değer düşüklüğü/ (İptali) ile ilgili düzeltmeler		(3.935)	-
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançları ile ilgili düzeltmeler		(28)	(1.253)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	(67.085)	(5.536)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(58.044)	(43.074)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		28.926	19.556
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	30	184.407	63.852
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(183.520)	(124.342)
Kar payı geliri ile ilgili düzeltmeler	28	(190.740)	(66.904)
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer (kazançları)/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	29	(16.935)	(18.492)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(3.602)	12.810
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler		(1.420)	(5)
		<b>529.369</b>	<b>179.858</b>
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>			
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(7.150)	25.379
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		29.775	(62.930)
Ticari borçlardaki artışla ilgili düzeltmeler		2.696	43.675
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		7.534	(868)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		16.471	(13.602)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		10.912	(5.210)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış) ilgili düzeltmeler		(2.707)	2.889
		<b>57.531</b>	<b>(10.667)</b>
<b>Faaliyetlerden kaynaklanan nakit çıkışları</b>			
Vergi ödemeleri		(66.967)	(91.349)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	21	(2.822)	(799)
		<b>(69.789)</b>	<b>(92.148)</b>

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNÂİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>66.257</b>	<b>82.359</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	18, 19	(21.297)	(5.617)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satımından kaynaklanan nakit girişleri		4.743	6.202
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri	17	9.163	10.383
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	17	(24.090)	(2.968)
İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	4	(103.000)	-
Alınan temettüleri	28	190.740	66.904
İştiraklerin ve/veya iş ortaklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		9.998	7.455
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(174.178)</b>	<b>23.080</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8	343.280	189.799
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(401.119)	(111.258)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(18.875)	(16.253)
Türev araçlardan nakit girişleri		5.266	4.713
Ödenen temettüleri		(150.757)	(49.173)
Ödenen faiz		(11.356)	(19.556)
Alınan faiz		59.383	24.808
<b>Nakit ve nakit benzerlerinde net artış (A+B+C)</b>		<b>409.190</b>	<b>182.482</b>
<b>D. Nakit ve nakit benzerlerinin dönem başı bakiyesi</b>	<b>6</b>	<b>854.776</b>	<b>672.294</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerinin dönem sonu bakiyesi (A+B+C+D)</b>	<b>6</b>	<b>1.263.966</b>	<b>854.776</b>

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“EİS” veya “Şirket”), 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Şirket’in fiilen üretim faaliyeti olmayıp, mevcut Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri ile bir holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, ortaklıkları vasıtasıyla sağlık ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir.

Şirket’in tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir:

Büyükdere Caddesi, Ali Kaya Sokak No: 5 Levent 34394, İstanbul.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup, 1990 yılından itibaren hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %19,03’ü (31 Aralık 2020: %19,68) halka açıktır. Şirket’in %50,62 (31 Aralık 2020: %50,62) oranında hissesine sahip olan Eczacıbaşı Holding A.Ş. (“Eczacıbaşı Holding”) Şirket’in ana ortağı konumundadır (Not 23). Ana ortağın kontrolü ise Eczacıbaşı ailesine aittir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 336’dır (31 Aralık 2020: 407).

Bu rapor kapsamında Şirket ve konsolidasyona dahil edilen Bağlı Ortaklıkları hep birlikte “Grup” olarak nitelendirilmektedir. Bağlı Ortaklıkların, İş Ortaklıklarının ve İştiraklerin faaliyet alanları aşağıda açıklanmıştır:

#### Bağlı Ortaklıklar

Şirket’in bağlı ortaklıklarının (“Bağlı Ortaklıklar”) temel faaliyet konuları, faaliyet gösterdikleri bölümler ve bu raporda anıldıkları kısa unvanları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tam konsolidasyon yöntemi ile muhasebeleştirilen şirketler:

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Bölüm
EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (“EİP”)	İlaç satış ve pazarlaması	Sağlık
Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş. (“EİT”)	İlaç satış ve pazarlaması	Sağlık
Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. (“Eczacıbaşı Gayrimenkul”)	Gayrimenkul geliştirme	Gayrimenkul

#### İş Ortaklıkları

Şirket’in İş Ortaklıkları aşağıda belirtilmiştir. Tüm İş Ortaklıkları Türkiye’de tescil edilmiştir. İş Ortaklıkları’nın temel faaliyet konuları ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ait oldukları faaliyet bölümleri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak	Bölüm
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı - Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“EBX”)	Serum üretimi ve satışı	Baxter S.A.	Sağlık
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Eczacıbaşı-Monrol”)	Tanı ürünleri üretimi ve satışı	Uğur Bozluoçay Şükrü Bozluoçay ve Bozlu Holding A.Ş.	Sağlık

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

#### İştirakler

Şirket’in iştirakleri (“İştirakler”) ve temel faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Faaliyet konusu
Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş. (“Ekom”)	Dış ticaret hizmetleri
Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Vitra Karo”)	Karo seramik üretimi ve satışı

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

##### 2.1.1 Uygunluk beyanı

Grup’un konsolide finansal tabloları, SPK’nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nda (“UFRS”) meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan TFRS Taksonomisi ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, bazı duran varlıklar ve finansal araçların yeniden değerlemesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

##### 2.1.2 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

##### 2.1.3 Kullanılan para birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup’un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### 2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar

###### Bağlı ortaklıklar:

Aşağıda 31 Aralık tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık ("EİS")'ın Bağlı Ortaklıkları'nın ve Eczacıbaşı Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%)		Eczacıbaşı ailesinin üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
EİP	99,92	99,92	0,02	0,02	99,94	99,94	99,92	99,92
EİT	99,88	99,88	-	-	99,88	99,88	99,88	99,88
Eczacıbaşı Gayrimenkul	99,49	99,49	0,02	0,02	99,51	99,51	99,49	99,49

Konsolide finansal tablolar, EİS'in doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya Eczacıbaşı Ailesi'nin belirli üyelerine ait olan ve EİS'in üzerinde oy kullanma yetkisine sahip olduğu (bundan ekonomik bir faydası olmadığı halde) hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla finansal ve işletme politikalarını EİS'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri kapsar. Etkin ortaklık oranı, EİS'in Bağlı Ortaklıklar'daki doğrudan ve Bağlı Ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### 2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar (Devamı)

###### Bağlı ortaklıklar (Devamı):

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup’un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

###### **Grup’un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler:**

Grup’un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup’un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup’un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup’un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/(zarar) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket’in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer).

###### İş ortaklıkları:

Şirket’in İş Ortaklıkları aşağıda belirtilmiştir. Tüm İş Ortaklıkları Türkiye’de tescil edilmiştir. 31 Aralık tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık (“EİS”)’ın, Bağlı Ortaklıkları’nın ve Eczacıbaşı Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş Ortakları	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%)		Eczacıbaşı ailesinin üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
EBX	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Eczacıbaşı-Monrol (*)	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	78,00	81,00

(\*) 2 Kasım 2021 tarihli pay devir sözleşmesi uyarınca EİS, Eczacıbaşı-Monrol’ün sermayesinin % 3’üne tekabül eden 2.025.000 adet payı Tadil Protokolündeki esaslara göre hesaplanan toplam 907 Avro satış bedeli karşılığında Bozlu Grubuna satarak, payların devrini gerçekleştirmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)**

**2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar (Devamı)**

**İş ortaklıkları (Devamı):**

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin finansal tablosunda konsolide edilen bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

	Faaliyet gösterdiği ülke	Eczacıbaşı - Monrol’ün doğrudan ve dolaylı kontrolü (%)		Eczacıbaşı - Monrol’ün etkin ortaklık oranı (%)	
		2021	2020	2021	2020
Monrol Europe SRL	Romanya	100,00	100,00	100,00	100,00
Monrol Egypt for Manufacturing LLC	Mısır	100,00	100,00	100,00	100,00
Radiopharma Egypt (S.A.E.)	Mısır	75,00	75,00	75,00	75,00
Monrol Bulgaria LTD	Bulgaristan	100,00	100,00	100,00	100,00
Eczacıbaşı Monrol Nuclear Products Industry & Trade Co – Jordan (*)	Ürdün	100,00	100,00	100,00	100,00
Monrol MENA LTD	Dubai	100,00	100,00	100,00	100,00
HSM Consulting LTD	Dubai	100,00	100,00	100,00	100,00
Monrol Gulf DMCC	Dubai	80,00	80,00	80,00	80,00

(\*) Şirket tasfiye sürecindedir.

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

**İştirakler:**

Aşağıda 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen İştirakler ile Ana Ortaklık (“EİS”)’in, Bağlı Ortaklıkları’nın ve Eczacıbaşı Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İştirakler	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%)		Eczacıbaşı ailesinin üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ekom	26,36	26,36	1,72	1,72	28,08	28,08	26,36	26,36
Vitra Karo (*)	25,00	25,00	0,92	0,92	25,92	25,92	25,00	25,00

(\*) Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin finansal tablosunda konsolide edilen bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

	Faaliyet gösterdiği ülke	Vitra Karo’nun doğrudan ve dolaylı kontrolü (%)	
		2021	2020
Vitra Fliesen GmbH & Co. KG	Almanya	100,00	100,00
Engers Keramik Verwaltungs GmbH	Almanya	100,00	100,00
Vitra Tiles Llc.	Rusya	100,00	100,00
Villeroy & Boch Fliesen GmbH	Almanya	97,71	97,71
Vitra Ireland Ltd.(*)	İrlanda	93,41	93,41

(\*) Şirket tasfiye sürecindedir.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### 2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar (Devamı)

##### İştirakler (Devamı):

İştirak Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır.

Ekteki finansal tablolarda iştiraklerin veya iş ortaklıklarının faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemine göre konsolide finansal durum tablosunda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

İştirak veya iş ortaklıklarındaki yatırımlar, yatırım yapılan şirket iştirak veya iş ortaklığına dönüştüğü andan itibaren özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İştirak veya iş ortaklığındaki payların satın alınmasıyla, satım alım bedelinin, iştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı belirlenebilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir ve yatırımın bir parçası olarak değer düşüklüğü açısından incelenir. İştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin satım alım bedelini aşan kısmı yeniden değerlendirildikten sonra doğrudan kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yapılan yatırım iştirak ya da iş ortaklığı olma özelliğini kaybettiğinde ya da özkaynağa dayalı finansal yatırım olarak sınıflandırıldığında, Grup özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmeyi sona erdirir. Eğer Grup iştirak veya iş ortaklığındaki payının tamamını elden çıkarmayıp kalan payı finansal varlık olarak sınıflandırır, kalan payını o günkü gerçeğe uygun değeri ile gösterir ve kalan payın gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 uyarınca başlangıçta muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değer olarak kabul edilir. İştirak veya iş ortaklığının özkaynak yönteminin sona erdiği günkü kayıtlı değeri ile kalan payın gerçeğe uygun değeri ve iştirak veya iş ortaklığındaki satılan paylardan elde edilen kazanç arasındaki fark iştirak veya iş ortaklığının elden çıkarılmasından kaynaklanan kar/zarar olarak muhasebeleştirilir. Grup, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırıma ilişkin daha önce diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirdiği tüm tutarları yatırım yapılan işletmenin varlık ya da borçlarını doğrudan elden çıkarması ile aynı esaslara uygun olarak muhasebeleştirir.

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir.

#### 2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tablolar yeniden düzenlenmektedir. Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren konsolide finansal tabloları hazırlarken kullandığı önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

#### 2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.3.1 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup, cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

**2.4 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

**a) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

- **TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişiklikleri, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan hususları ele almaktadır. Faz 2 değişiklikleri, IBOR reformundan doğrudan etkilenen riskten korunma ilişkilerine belirli TMS 39 ve TFRS 9 riskten korunma muhasebesi gerekliliklerinin uygulanmasında geçici ek kolaylıklar sağlar. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.
- **TFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri"nde yapılan değişiklikler - TFRS 9'un uygulanmasının ertelenmesi;** Bu değişiklikler TFRS 17'nin uygulanma tarihini 2 yıl süreyle erteleyerek 1 Ocak 2023'e ertelemiştir. Bu değişiklikler, TFRS 4'teki TFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanmasına ilişkin geçici muafiyetin belirlenmiş tarihini 1 Ocak 2023'e ertelemiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

**b) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

- **TFRS 16, "Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazları" kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler;** Mart 2021 itibarıyla bu değişiklik Haziran 2022'ye kadar uzatılmış ve 1 Nisan 2021'den itibaren geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.



**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.4 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)**

**b) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

- **TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri";** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.
- **TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği;** yürürlük tarihi 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerine ertelenmiştir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.
- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
  - **TFRS 3, "İşletme birleşmeleri"nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.
  - **TMS 16, "Maddi duran varlıklar" da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
  - **TMS 37, "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'da yapılan değişiklikler"** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1, "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması", TFRS 9, "Finansal Araçlar", TMS 41, "Tarımsal Faaliyetler" ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

##### b) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler**, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik**, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

#### 2.5 Cari döneme ilişkin önemli değişiklikler

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınının 2020 yılında başlayan etkileri 2021 yılında da devam etmiştir. Grup'un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için Grup Yönetimi tarafından gerekli aksiyonlar alınmıştır. COVID-19 salgınının Grup'un faaliyetlerine etkileri kapsamlı olarak değerlendirilmekte, olumsuz etkileri azaltmaya yönelik etkin gider ve nakit yönetimini sağlayacak yönde tasarruf tedbirleri ve ek önlemler alınmaktadır.

Perakende sektörü salgından en çok etkilenen sektörlerden biri olarak geçmiş dönemlerdeki ziyaretçi sayılarına ve ticaret hacimlerine henüz ulaşamamıştır. Grup kira gelirlerinin sürdürülebilir olması, pandemi döneminde kiracı portföyünün korunması ve ticari ilişkilerin desteklenmesi amacıyla 2021 yılında da Grup portföyünde bulunan alışveriş merkezi kiracılarına değişen oranlarda kira desteği sağlanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloları hazırlanırken COVID-19 salgınının olası etkileri değerlendirilmiş ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmiştir. Bu kapsamda, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarında yer alan stoklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlerinde herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Grup yönetimi 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değerlerini güncellemiştir.

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

Not 2.1'de açıklanan konsolidasyon esasları dışında, konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

#### 3.1 Nakit ve nakit benzerleri ile nakit akış tablosu

Nakit ve nakit benzerleri, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 6). Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.2 Ticari alacaklar ve şüpheli alacaklar karşılığı

Grup tarafından müşteriye doğrudan mal ve hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda maliyet değeri üzerinden değerlendirilmiştir (Not 10).

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde, ticari alacakları için alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım"ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "basitleştirilmiş yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararları deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir "karşılık matrisi" kullanmaktadır. Karşılık matrisinde ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir (Not 27).

#### 3.3 Ertelenmiş finansman geliri/gideri

Ertelenmiş finansman geliri/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirleri ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler kalemi altında gösterilir.

#### 3.4 İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir (Not 9).

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin;
  - (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.4 İlişkili taraflar (Devamı)

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - "a" maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

#### 3.5 Stoklar

Stoklar, maliyet bedeli ya da net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre ve çoğunlukla ağırlıklı ortalama yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır (Not 12).

#### 3.6 Finansal yatırımlar

Halka açık şirketlerin hisselerine sahip olunmasından kaynaklanan özkaynağa dayalı finansal yatırımların gerçeğe uygun değeri borsa rayıcı üzerinden hesaplanır. Eğer finansal varlık aktif bir piyasada işlem görmüyorsa, Grup değerlendirme teknikleri kullanarak bir makul değer belirler. Bu değerlendirme teknikleri, piyasa koşullarına uygun güncel işlemleri veya esasen benzer diğer yatırım araçlarını baz almayı ve yatırım yapılan şirkete özgü şartları dikkate alarak iskonto edilmiş nakit akım analizlerini içerir (Not 7).

#### 3.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır (Not 17). Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabii tutulmuştur.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

Kanyon kompleksinde tek bir faydalı ömür söz konusu olmayıp, bu kompleksi oluşturan her bir parça (bina, asansör, yürüyen merdiven, otopark cihazları, ısıtma soğutma sistemleri gibi çeşitli maddi duran varlıktan oluşmaktadır) yararlanma ömürlerine göre ayrı ayrı amortisman oranlarına tabidir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller içerisinde yer alan varlıkların öngörülen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Binalar	10-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4-15 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	4-15 yıl

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

#### 3.8 Maddi duran varlıklar ve amortisman

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2004 tarihine kadar iktisap edilenleri enflasyona göre düzeltilmiş elde etme maliyetinden, bu tarihten sonra iktisap edilenleri ise elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır (Not 18).

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Makine, tesis ve cihazlar	3-20 yıl
Taşıtlar	4-5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-20 yıl
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	5-10 yıl
Diğer maddi varlıklar	2-20 yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Kayıtlı değerini ilgili maddi varlığın geri kazanılabilir değerinin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilmekte ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilmektedir.

Maddi varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

#### 3.9 Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, imtiyaz haklarını, iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgisayar yazılımlarını ve diğer tanımlanabilir hakları içerir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonraki 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur. Varlığın kayıtlı değerinin geri kazanılabilir değerini aşması halinde değer düşüklüğü karşılığı ayrılır (Not 19).

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.10 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ile ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, kıdem tazminatı karşılığından, maddi ve maddi olmayan varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan finansal varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan, tahakkuk etmemiş vadeli satış ve alış finansman gelir ve gider karşılıklarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Not 30).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

#### 3.11 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkarıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç dönemi boyunca muhasebeleştirilir (Not 8).

Grup'un raporlama tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

#### 3.12 Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılıkları, Grup'un kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu'nun gerektirdiği şekilde hesaplanmakta ve Grup çalışanlarının en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılmaları, iş ilişkilerinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılmaları veya vefatları durumunda hak kazanacakları kıdem tazminatı tutarının bugünkü tahmini değerini yansıtmaktadır (Not 21).

#### 3.13 Dövizli işlemler

Yıl içindeki dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevriminden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır (Not 29).

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yurtdışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışındaki faaliyetin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.14 Hasılatın kaydedilmesi

Grup, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebelemektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir zamanda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödemediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup tarafından elde edilen kira gelirleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirlerinin muhasebeleştirilmesinde ise etkin faiz yöntemi kullanılmaktadır. Temettü gelirleri temettüyü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte kayıtlara alınmaktadır.

Grup tarafından elde edilen kira gelirleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirlerinin muhasebeleştirilmesinde ise etkin faiz yöntemi kullanılmaktadır. Temettü gelirleri temettüyü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte kayıtlara alınmaktadır.

#### 3.15 Finansal araçlar

##### *Sınıflandırma ve ölçüm*

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.



# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.15 Finansal araçlar (Devamı)

##### a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir.

##### *Değer düşüklüğü*

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup’un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

##### b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

##### i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “türev araçlar” kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup’un türev araçlarını vadeli yabancı para alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para swap işlemleri oluşturmaktadır.

##### ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “finansal yatırımlar” kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

#### 3.16 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde, birikmiş karlar hesabından indirilerek yükümlülük olarak kaydedilir.

#### 3.17 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) söz konusu olduğunda, ilgili varlığın satın alınması, inşası ve üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştuğu dönemde giderleştirilir (Not 29).

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.18 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un raporlama tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilmesi durumunda yükümlülüğün raporlama tarihindeki değeri dikkate alınarak oluşturulur.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla olayın gerçekleşip gerçekleşmemesine bağlı olarak ortaya çıkması muhtemel varlıklar ve yükümlülükler finansal tablolara alınmamakta ve koşullu varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir (Not 20).

#### 3.19 Devlet teşvik ve yardımları

Yatırım teşviklerinden Grup, teşvik talepleri ilgili yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman yararlanılabilmektedir.

#### 3.20 Bölümlere göre raporlama

Bölümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölümlere göre tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Dağıtılmamış" kalemi genel olarak ana ortaklık nezdinde bulunan ve tüm bölümler için kullanılabilir nitelik taşıyan nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar gibi varlıklar ile raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılamayan diğer sektörlerin varlık ve yükümlülüklerini içermektedir.

Bir endüstriyel veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatın, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'u veya daha fazlası, raporlanan kar veya zararın %10'u veya daha fazlası olması veya varlıkların, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırdan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir (Not 5).

#### 3.21 Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca dolaşımda olan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur. Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Ancak karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla ve ekonomik gerçekliğine bağlı olarak, pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı belirlenirken, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının etkisi geçmiş dönemler için de dikkate alınmaktadır (Not 31).

#### 3.22 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama tarihi ile konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.23 Türev finansal araçlar

Türev finansal araçların, ağırlıklı olarak opsiyon ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin makul değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Türev finansal araçlar makul değerinin pozitif veya negatif olmasına göre konsolide finansal durum tablosunda, sırasıyla, varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Türev finansal araçların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir (Not 16).

#### 3.24 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya artış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Not 28).

#### 3.25 Kiralamalar

##### *Grup - kiracı olarak*

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.25 Kiralamalar (Devamı)

##### *Kullanım hakkı varlığı*

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

##### *Kira yükümlülüğü*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.25 Kiralamalar (Devamı)

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

#### *Değişken kira ödemeleri*

Değişken kira ödemeleri Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

#### *Grup - kiralayan olarak*

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı operasyonel kiralama değildir. Operasyonel kiralamalarda, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

**3.26 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Grup, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, “Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat” standardını uygulayarak dağıtır.

**Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

Grup aktif piyasada işlem görmeyen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır. Sonuç olarak, burada yapılan tahminler, Grup’un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir ve gerçekleşen değerler tahminlerden önemli ölçüde sapma gösterebilir (Not 3.6 ve 7).

**NOT 4 - DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR**

**İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>İştirakler</b>		
Vitra Karo	-	-
Ekom	57.984	44.023
<b>İş Ortaklıkları</b>		
Eczacıbaşı-Monrol	85.331	-
EBX	53.079	40.385
	<b>196.394</b>	<b>84.408</b>

İştirakler ve iş ortaklıklarındaki payların dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
1 Ocak itibarıyla	84.408	73.347
Sermaye ödemeleri	103.000	-
Aktüeryal kayıp kazançtan kaynaklanan farklar	(3)	5
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem karlarında Grup’un payı	67.085	5.536
Finansal varlıklardaki makul değer değişiklikleri	13.006	6.371
Temettü ödemeleri (-)	(8.602)	(851)
Değer düşüklüğüne uğramış iştiraklere yapılan sermaye ödemeleri	(62.500)	-
<b>31 Aralık itibarıyla, net</b>	<b>196.394</b>	<b>84.408</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 4 - DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR (Devamı)**

**İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar (Devamı)**

**Konsolide finansal tablolara yansıtılmayan kümüle iştirak zarar payı**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Vitra Karo	(242.219)	(254.150)
Eczacıbaşı-Monrol	-	(22.130)
	<b>(242.219)</b>	<b>(276.280)</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan Grup’un payına düşen net dönem karları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Eczacıbaşı-Monrol	44.831	-
EBX	12.694	746
Ekom	9.560	4.790
	<b>67.085</b>	<b>5.536</b>

Grup’un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında yer alan iştirakler ve iş ortaklıklarının 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla varlık ve yükümlülükleri ile 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren dönemlere ait net satışları aşağıda belirtilmiştir:

<b>31 Aralık 2021</b>						
	<b>Varlıklar</b>	<b>Yükümlülükler</b>	<b>Ana ortaklığa ait şerefiye</b>	<b>Net satışlar</b>	<b>Grup’un payına düşen net dönem karı/(zararı)</b>	<b>Etkin ortaklık oranları (%)</b>
Ekom	6.191.080	5.971.128	-	42.035	9.560	26,36
Vitra Karo	3.765.258	4.734.135	-	2.845.624	(60.408)	25,00
Eczacıbaşı-Monrol	530.207	420.808	-	396.775	44.831	78,00
EBX	115.291	9.124	-	-	12.694	50,00
					<b>6.677</b>	

<b>31 Aralık 2020</b>						
	<b>Varlıklar</b>	<b>Yükümlülükler</b>	<b>Ana ortaklığa ait şerefiye</b>	<b>Net satışlar</b>	<b>Grup’un payına düşen net dönem karı/(zararı)</b>	<b>Etkin ortaklık oranları (%)</b>
Ekom	4.465.346	4.298.354	-	26.849	4.790	26,36
Vitra Karo	2.706.600	3.723.200	-	2.152.151	(53.601)	25,00
Eczacıbaşı-Monrol	308.124	335.446	-	234.907	8.483	81,00
EBX	84.327	3.551	-	-	746	50,00
					<b>(39.582)</b>	



# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

Grup, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 8, "Faaliyet Bölümleri" standardının gerekleri için yaptığı değerlendirmede, Grup'un mevcut faaliyetlerine ilişkin Karar Almaya Yetkili Mercî'e sunduğu faaliyet raporu ile SPK'ya göre hazırladığı aşağıdaki dipnotta yer alan faaliyet bölümlerinin uyumlu olduğuna ve yeni bir raporlanabilir faaliyet bölümü olmadığına karar vermiştir.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yurt çapında başlıca iki raporlanabilir bölümde faaliyetlerini sürdürmektedir (2020: İki bölüm).

#### 1. Sağlık:

İnsan sağlığıyla ilgili ilaçların ve veteriner ilaçlarının üretim, pazarlama ve satışı.

#### 2. Gayrimenkul geliştirme:

##### *Kanyon*

İstanbul ili, Şişli ilçesi, Büyükdere Caddesi Mevkii'nde İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("İŞGYO") ile %50 - %50 ortak olarak inşa edilmiş olan Kanyon alışveriş merkezinin yarısı ile ofis bloğunun tamamına ilişkin kiralama faaliyeti.

##### *Ormanada*

İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Uskumru Mahallesi, Yorgancı Çiftliği Mevkii'nde bulunan toplam alanı 196.409,74 m<sup>2</sup> olan 22 adet arsanın %50'si Şirket, %50'si Eczacıbaşı Holding tarafından satın alınmıştır. 31 Aralık 2021 itibarıyla, Ormanada projesindeki konutların tamamı satılmış ve teslimleri yapılmış olup, projeden geriye ticari alan olarak kiraya verilmiş bir adet taşınmaz kalmıştır.

##### *Ayazağa tesisleri*

İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Ayazağa mevkiinde yer alan serum tesislerine ilişkin kiralama faaliyeti.

##### *Araziler*

Grup 2015 yılı içerisinde yukarıda bahsi geçen Ayazağa tesislerinin arazisine komşu olan ve Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde arazisi bulunan Yeni Tekstil Sanayi A.Ş.'yi satın almış ve bu şirketi 7 Aralık 2015'te kolaylaştırılmış usulde birleştirmiştir.

Grup'un gayrimenkul geliştirme alanında yaptığı diğer yatırımların özeti aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Satın alma tarihi	Mevkii	Parsel	Yüzölçümü (m <sup>2</sup> )	Satın alma bedeli (TL)
29 Haziran 2015	Silivri	21 adet tarla	265.930	16.425
1 Aralık 2015	Silivri	No. 308	8.500	765
1 Mart 2016	Silivri	No. 1985	5.250	484
7 Haziran 2016	Silivri	No. 2007	685.026	67.995
			<b>964.706</b>	<b>85.669</b>

##### *Eczacıbaşı Gayrimenkul*

Gayrimenkul geliştirme sektöründe faaliyet gösteren Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarına arazi geliştirme ve proje yönetme konularında danışmanlık hizmeti verilmesi.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**

**Dağıtılmamış**

Bölümlerin varlıkları nakit ve nakit benzerleri (ana ortaklığın nakit ve nakit benzerleri hariç), ticari ve diğer alacaklar, stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile diğer dönen ve duran varlıklardan oluşmaktadır. Finansal yatırımlar ve ertelenmiş vergi varlıkları, bölüm varlıkları dışında tutulmuştur.

Bölüm yükümlülükleri faaliyet ile ilgili yükümlülükleri içermektedir. Cari ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri ile finansal borçlar ve ilişkili şirketler tarafından sağlanan finansal borçlar bölüm yükümlülükleri dışında bırakılmıştır.

Yatırım harcamaları, maddi ve maddi olmayan varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ve yıl içinde gerçekleşen şirket satın alımlarından kaynaklanan şerefiyelerden oluşmaktadır.

Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgiler coğrafi bölgelere göre raporlanmamıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla bölüm varlıkları ve yükümlülükleri:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Sağlık	488.848	(408.948)	504.716	(444.009)
Gayrimenkul geliştirme	364.556	(38.343)	362.792	(36.490)
Dağıtılmamış	7.411.189	(421.534)	5.102.723	(207.424)
<b>Toplam</b>	<b>8.264.593</b>	<b>(868.825)</b>	<b>5.970.231</b>	<b>(687.923)</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla yatırım harcamaları ve nakit çıkışı gerektirmeyen bölüm giderleri:

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021	Sağlık	Gayrimenkul geliştirme	Dağıtılmamış	Toplam
Yatırım harcamaları (Not 14, 17, 18 ve 19)	48.260	35.033	-	83.293

**Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler:**

- Amortisman ve itfa payları (Not 14, 17, 18, 19 ve 26)	17.431	7.506	-	24.937
- Kıdem tazminatı karşılıkları ve aktüeryal kayıp (Not 21)	4.995	115	146	5.256
- Başarı prim karşılıkları (Not 21)	3.130	-	1.180	4.310
- Stok değer düşüklüğü karşılıkları (Not 12)	2.494	-	-	2.494
- Birikmiş izin karşılığı (Not 21)	959	37	115	1.111
- Gider tahakkukları (Not 10)	486	-	113	599
- Hukuki dava tazminatları karşılıkları	381	-	-	381
	<b>29.876</b>	<b>7.658</b>	<b>1.554</b>	<b>39.088</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yatırım harcamalarının, 6.487 TL maddi duran varlıklardan, 14.810 TL maddi olmayan duran varlıklardan, 24.090 TL yatırım amaçlı gayrimenkullerden ve 37.906 TL TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla amortisman ve itfa paylarının 1.978 TL maddi duran varlıklardan, 2.948 TL maddi olmayan duran varlıklardan, 5.407 TL yatırım amaçlı gayrimenkullerden ve 14.604 TL TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**

<b>1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020</b>	<b>Sağlık</b>	<b>Gayrimenkul geliştirme</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Toplam</b>
Yatırım harcamaları (Not 14, 17, 18 ve 19)	22.985	3.754	-	26.739
<b>Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler:</b>				
- Amortisman ve itfa payları (Not 14, 17, 18, 19 ve 26)	16.418	6.868	-	23.286
- Kıdem tazminatı karşılıkları ve aktüeryal kayıp (Not 21)	3.545	30	56	3.631
- Stok değer düşüklüğü karşılıkları (Not 12)	2.363	-	-	2.363
- Gider tahakkukları (Not 10)	663	-	2.202	2.865
- Birikmiş izin karşılığı (Not 21)	(277)	(84)	(78)	(439)
	<b>22.712</b>	<b>6.814</b>	<b>2.180</b>	<b>31.706</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yatırım harcamalarının, 2.136 TL maddi duran varlıklardan, 3.481 TL maddi olmayan duran varlıklardan, 2.968 TL yatırım amaçlı gayrimenkullerden ve 18.154 TL TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla amortisman ve itfa paylarının 2.051 TL maddi duran varlıklardan, 2.899 TL maddi olmayan duran varlıklardan, 5.715 TL yatırım amaçlı gayrimenkullerden ve 12.621 TL TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla sona eren dönemlere ait bölüm sonuçları:

<b>1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021</b>	<b>Sağlık</b>	<b>Gayrimenkul geliştirme</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Toplam</b>
Toplam satış gelirleri	946.304	159.235	-	1.105.539
Grup içi satış gelirlerinin eliminasyonu (-)	(4)	(2.020)	-	(2.024)
Grup dışı satış gelirleri	946.300	157.215	-	1.103.515
Satışların maliyeti (-)	(742.988)	(19.148)	-	(762.136)
<b>Brüt kar</b>	<b>203.312</b>	<b>138.067</b>	<b>-</b>	<b>341.379</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(68.557)	(18.969)	(14.112)	(101.638)
Pazarlama giderleri (-)	(145.280)	(16.752)	-	(162.032)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	40.123	873	713.189	754.185
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(55.108)	(723)	(85.010)	(140.841)
<b>Faaliyet karı</b>	<b>(25.510)</b>	<b>102.496</b>	<b>614.067</b>	<b>691.053</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**

<b>1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020</b>	<b>Sağlık</b>	<b>Gayrimenkul geliştirme</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Toplam</b>
Toplam satış gelirleri	765.727	146.701	-	912.428
Grup içi satış gelirlerinin eliminasyonu (-)	(2)	(3.294)	-	(3.296)
Grup dışı satış gelirleri	765.725	143.407	-	909.132
Satışların maliyeti (-)	(580.686)	(27.777)	-	(608.463)
<b>Brüt kar</b>	<b>185.039</b>	<b>115.630</b>	<b>-</b>	<b>300.669</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(54.541)	(16.675)	(10.098)	(81.314)
Pazarlama giderleri (-)	(99.664)	(11.461)	-	(111.125)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	35.651	345	316.863	352.859
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(43.865)	(13)	(120.006)	(163.884)
<b>Faaliyet karı</b>	<b>22.620</b>	<b>87.826</b>	<b>186.759</b>	<b>297.205</b>

Faaliyet bölümlerine göre raporlanan faaliyet karının vergi öncesi kar ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Faaliyet bölümlerine ait faaliyet karı</b>	<b>76.986</b>	<b>110.446</b>
Dağıtılmamış gelirler	614.067	186.759
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	240.683	76.960
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(2.826)	(382)
İştirak karlarından paylar	4.585	5.536
Finansman gelirleri	37.698	55.016
Finansman giderleri (-)	(31.714)	(48.369)
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>939.479</b>	<b>385.966</b>

**NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Bankalar	1.265.256	856.115
- Vadesiz mevduat	11.041	5.048
- Vadeli mevduat	1.254.215	851.067
	<b>1.265.256</b>	<b>856.115</b>

Türk Lirası vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranı %16,5 ile %23,5 arasında değişirken (31 Aralık 2020: %16,50 ile %16,75) vade tarihi 3-4 Ocak 2022 tarihleri arasındadır. Yabancı para vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,20 ile %2,5 arasında değişirken (31 Aralık 2020: %1,00 ile %3,00) vade tarihleri 3 Ocak 2022 ile 10 Şubat 2022 tarihleri arasındadır. Türk Lirası, ABD Doları ve Avro cinsinden vadeli mevduatların ağırlıklandırılmış yıllık faiz oranları sırasıyla %19,06, %1,80 ve %0,80'dir (31 Aralık 2020: %16,69, %2,69 ve %2,05).

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)**

Grup’un vadeli mevduatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Avro cinsinden vadeli mevduatın TL karşılığı	700.286	415.581
ABD Doları cinsinden vadeli mevduatın TL karşılığı	449.026	355.761
TL cinsinden vadeli mevduat	104.903	79.725
	<b>1.254.215</b>	<b>851.067</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide nakit akış tablolarına esas teşkil eden nakit ve nakit benzerleri aşağıda gösterilmiştir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Nakit ve nakit benzerleri	1.265.256	856.115
Faiz tahakkukları (-)	(1.290)	(1.339)
	<b>1.263.966</b>	<b>854.776</b>

**NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR**

Grup’un finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	166.593	25.074
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>166.593</b>	<b>25.074</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	5.691.218	4.117.911
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	150.147	104.211
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>5.841.365</b>	<b>4.222.122</b>

TFRS 13, “Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü” standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerlendirme tekniklerinin sınıflandırmasını belirlemektedir.

**Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar**

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıkların içerisinde iki ayrı uluslararası yatırım bankasında değerlendirilen fonlar ile yurt içinde değerlendirilen likit fonlar yer almaktadır.

Yurtiçinde ve yurtdışında değerlendirilen finansal varlıkların 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam gerçeğe uygun değeri 316.740 TL’dir (31 Aralık 2020: 129.285 TL).

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır:

1. Sıra: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;
2. Sıra: Kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;
3. Sıra: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler.

Gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre Grup'un gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal yatırımların gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

<b>31 Aralık 2021</b>	<b>2. Sıra</b>	<b>3. Sıra</b>	<b>Toplam</b>
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	166.593	-	166.593
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>166.593</b>	<b>-</b>	<b>166.593</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	1.993.116	3.698.102	5.691.218
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	150.147	-	150.147
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>2.143.263</b>	<b>3.698.102</b>	<b>5.841.365</b>

<b>31 Aralık 2020</b>	<b>2. Sıra</b>	<b>3. Sıra</b>	<b>Toplam</b>
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	25.074	-	25.074
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>25.074</b>	<b>-</b>	<b>25.074</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	1.441.116	2.676.795	4.117.911
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	104.211	-	104.211
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>1.545.327</b>	<b>2.676.795</b>	<b>4.222.122</b>

3'üncü sırada yer alan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal açısından, dönem başı bakiye ile dönem sonu bakiye arasındaki mutabakat aşağıdaki tabloda verilmektedir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
1 Ocak itibarıyla	2.676.795	1.947.077
Diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen toplam kazanç tutarı	1.021.307	730.389
Dönem içindeki çıkışlar (-)	-	(671)
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>3.698.102</b>	<b>2.676.795</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**

**Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

**Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların dönem başı bakiyesi ile dönem sonu bakiyesi arasındaki mutabakat aşağıdaki tabloda verilmektedir:

	2021	2020
1 Ocak itibarıyla	4.117.911	3.354.559
Diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasabeleştirilen toplam kazanç tutarı	1.573.307	763.352
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>5.691.218</b>	<b>4.117.911</b>

	31 Aralık 2021	(%)	31 Aralık 2020	(%)
<b>Halka açık olmayan</b>				
Eczacıbaşı Holding A.Ş. (***)	5.686.467	37	4.114.600	37
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (**)	4.725	13	3.285	13
Diğer (*)	26	<1	26	<1
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>5.691.218</b>		<b>4.117.911</b>	

(\*) Bu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerleri olmadığından ve makul değerleri güvenilir bir şekilde ölçülemediğinden kayıtlı değerleri ile muhasabeleştirilmişlerdir.

(\*\*) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımın makul değeri net aktif değeri kullanılarak belirlenmiştir.

(\*\*\*) Grup, aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıkları için değerlendirme teknikleri kullanarak bir makul değer belirlemiştir. Bu değerlendirme teknikleri, piyasa koşullarına uygun güncel işlemleri veya esasen benzer diğer yatırım araçlarını baz almayı ve yatırım yapılan şirkete özgü şartları dikkate alarak iskonto edilmiş nakit akım analizlerini içerir. Makul değerlerdeki değişimler özkaynak kalemlerinden “Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar ” hesabında muhasabeleştirilmektedir. Makul değerlerin tespitinde (Makul Değer Belirleme Yöntemi (I));

- Kira gelirleri; indirgenmiş nakit akımları (3’üncü sıra),
- Gayrimenkuller; güncel işlem fiyatı, emsal ve ekspertiz değerleri (2’nci sıra),
- Geriye kalan nakdi varlıklar ve borçlarının net aktif değerleri (3’üncü sıra),
- Tüm bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri; kuruluşların aşağıdaki tabloda gösterilen yöntemlerle hesaplanan makul değerlerinin Eczacıbaşı Holding’in etkin ortaklık oranıyla çarpılması yöntemi kullanılmıştır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**

**Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)**

Şirket Unvanı	Eczacıbaşı Holding Etkin Ortaklık Oranı (%) (*)		Gerçeğe Uygun Değer Belirleme Yöntemi		2021	2020
	2021	2020	2021	2020		
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	100,00	100,00	(I)	(I)	(I)	(I)
EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş.	75,37	74,84	(I)	(I)	(I)	(I)
İntema İnşaat ve Tesisat Malz. Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	77,39	77,38	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş.	100,00	98,10	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra
Esan Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler San. ve Tic. A.Ş.	99,69	99,69	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra
Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.	92,92	92,79	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	100,00	100,00	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra
EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.	75,37	74,84	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler San. ve Tic. A.Ş.	58,79	60,62	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra
E-Kart Elektronik Kart Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	44,23	44,23	(III)	(II)	3. sıra	3. sıra
ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş.	4,92	4,92	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Momentum Teknoloji Yatırımları A.Ş.	100,00	100,00	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.	75,47	74,94	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.	75,38	74,85	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	81,57	81,57	(III)	(III)	2. sıra	2. sıra
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.	50,00	50,00	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Toplu Konut Holding A.Ş.	27,00	27,00	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.	89,88	89,74	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Villeroy & Boch Fliesen GmbH	90,80	90,67	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Vitra Fliesen GmbH & Co. KG	92,92	92,79	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ür. San. ve Tic. A.Ş.	37,68	37,42	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Bilişim San. ve Tic. A.Ş.	96,70	96,62	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Vitra Plitka	92,92	92,79	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Yatırımları A.Ş. (**)	100,00	-	(III)	-	3. sıra	-
Eczacıbaşı Evital Sağlık Hizmetleri ve Tic. A.Ş. (***)	98,00	-	(III)	-	3. sıra	-

(\*) Etkin ortaklık oranı, Eczacıbaşı Holding’in bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştiraklerindeki doğrudan ve bu şirketleri üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranını ifade etmektedir.

(\*\*) 2021 yılı içerisinde Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş.’de gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonucunda kurulmuştur.

(\*\*\*) Şirket Kasım 2021 tarihinde kurulmuştur.



**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**

Eczacıbaşı Holding'in makul değerinin belirlenmesinde aşağıdaki yöntemler kullanılmıştır:

**Makul Değer Belirleme Yöntemi**

**Kod**

İndirgenmiş nakit akımları

(II)

Net aktif değeri

(III)

Güncel işlem fiyatı

(IV)

(I) Eczacıbaşı Holding'in makul değer hesaplaması içerisinde, EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. için hesaplanan solo makul değer içerisinde, Eczacıbaşı Holding ile olan karşılıklı iştirakin etkisi dikkate alınmıştır. Söz konusu solo makul değer tespitinde;

- i) Kanyon Çarşı ve İş Merkezi; kira gelirlerinin indirgenmiş nakit akımları yöntemi (3'üncü sıra),
- ii) Finansal varlıklar; güncel işlem fiyatı (2'nci sıra),
- iii) Gayrimenkuller; güncel işlem fiyatı, emsal ve ekspertiz değerleri (2'nci sıra)

Bu çerçevede tespit edilen değer, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 3.281.708 TL'dir (31 Aralık 2020: 2.378.814 TL). EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla piyasa/borsa değeri 5.132.597 TL'dir (31 Aralık 2020: 5.112.040 TL).

(II) İndirgenmiş nakit akımları yönteminde kullanılan oranlar temelde aşağıdaki faktörlere bağlı olarak her kuruluş için ayrı ayrı belirlenmektedir:

- i) Her şirketin bulunduğu ülke ve bu ülkenin taşıdığı risk primi,
- ii) Her şirketin içinde bulunduğu pazar nedeniyle taşıdığı pazar risk primi ve
- iii) Her şirketin faaliyet gösterdiği iş koluna göre sektör risk primi göz önüne alınmaktadır.

Kullanılan iskonto oranları belirlenirken göz önüne alınan bu risk primlerinin karşılaştırılabilir (gözlemlenebilir piyasa verileri ile paralel) olmasına dikkat edilmektedir.

İndirgenmiş nakit akımları yöntemi ile değerlendirilen şirketler için iskonto oranları dikkate alınmaktadır. Buna göre, risksiz getiri oranları ve ilgili risk primleri üzerinden sermaye maliyetleri ve borçlanma maliyetleri incelenmektedir. Bunun sonucunda, ilgili sektörlerdeki sürdürülebilir borç/öz kaynak oranları dikkate alınarak ağırlık ortalama sermaye maliyetleri (AOSM) hesaplanmaktadır. Bu kapsamda, ulaşılan değerler için yürütülen duyarlılık analizleri kapsamında iskonto oranı olarak kullanılan ilgili AOSM'ler 100 baz puan yüksek olsaydı 457.770 TL daha düşük ve düşük olsaydı 556.912 TL daha yüksek olacaktı.

Bu kapsamda baz senaryoda fonksiyonel para birimi TL olan şirketler için kullanılan AOSM'ler %26,2 - %29 (31 Aralık 2020: %16,6 - %19) aralığında değişirken, fonksiyonel para birimi Avro olan şirketlerde %7,4 (31 Aralık 2020: %7,4), fonksiyonel para birimi Sterlin olan şirketlerde ise %7,5'dir (31 Aralık 2020: %7,5).

(III) Bu şirketlerin makul değerleri, önemlilik prensibi çerçevesinde net aktif değerleri ve net defter değerleri kullanılarak tespit edilmiş olup, söz konusu şirketlerin net aktif değerleri, nakdi varlıklarından borçlarının düşülmesiyle, net defter değerleri ise maliyet bedelleri üzerinden belirlenmiştir.

(IV) Güncel işlem fiyatı, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla makul değerleri gerçekleşen eşleştirilebilir güncel işlem fiyatları ile değerlendirilen finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Değerleme çalışması kapsamında kullanılan indirgenmiş nakit akımları yönteminde Türk Lirası için uzun dönem büyüme oranı %12 olarak kullanılmıştır. Bu oran 50 baz puan daha yüksek/düşük olsaydı ulaşılan değerler sırasıyla 75.498 TL ve 70.789 TL (31 Aralık 2020: 101.995 TL ve 93.648 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.

Bu oran 50 baz puan daha yüksek/düşük olsaydı ulaşılan değerler sırasıyla 75.498 TL ve 70.789 TL (31 Aralık 2020: 101.995 TL ve 93.648 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**

**Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)**

**Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)**

Yukarıda belirtilen yöntemlere göre hesaplanan her bir şirketin makul değeri, Eczacıbaşı Holding'in etkin ortaklık oranıyla çarpılarak Eczacıbaşı Holding toplam makul değeri bulunmuş olup, aşağıdaki tabloda 31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarına intikal eden tutarın hesaplama detayı özetlenmiştir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Eczacıbaşı Holding toplam gerçeğe uygun değeri (*)	13.708.875	9.947.927
Eczacıbaşı Holding toplam gerçeğe uygun değerinde Şirket'in payı (**)	5.110.811	3.708.691
Karşılıklı iştirakin etkisi	1.997.273	1.434.559
<b>Azınlık iskontosu öncesi makul değer</b>	<b>7.108.084</b>	<b>5.143.250</b>
Azınlık iskontosu (-)	(1.421.617)	(1.028.650)
<b>Grup'un konsolide finansal tablolarında taşınan gerçeğe uygun değer</b>	<b>5.686.467</b>	<b>4.114.600</b>

(\*) Etkin ortaklık oranlarıyla çarpılmış tutarı ifade etmektedir.

(\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in Eczacıbaşı Holding'deki sermaye payı oranında dikkate alınmıştır.

Yukarıdaki tabloda da görüldüğü üzere, 13.708.875 TL (31 Aralık 2020: 9.947.927 TL) tutarındaki Eczacıbaşı Holding'in makul değeri esas alınarak; bu değer, Şirket'in %37,28 payı ile çarpılması sonucunda hesaplanan 5.110.811 TL (31 Aralık 2020: 3.708.691 TL) tutarına, Şirket ile Eczacıbaşı Holding arasındaki karşılıklı iştirakin etkisi olan 1.997.273 TL'nin (31 Aralık 2020: 1.434.559 TL) eklenmesi suretiyle 7.108.084 TL (31 Aralık 2020: 5.143.250 TL) tutarındaki azınlık iskontosu öncesi makul değer hesaplanmıştır. Bu değerden %20 (2020: %20) oranındaki azınlık iskontosu düşülerek konsolide finansal tablolarda yer alan 5.686.467 TL (31 Aralık 2020: 4.114.600 TL) tutarındaki makul değere ulaşılmıştır.

İndirgenmiş nakit akımı yöntemi ile makul değeri belirlenen finansal yatırımlar için uygulanan azınlık iskontosunda 100 baz puanlık bir değişimin belirlenen makul değere etkisi 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 70.372 TL'dir (31 Aralık 2020: 51.432 TL).

**NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR**

	<b>31 Aralık 2021</b>		<b>31 Aralık 2020</b>	
	<b>Yıllık etkin faiz oran aralığı (%) (*)</b>	<b>TL</b>	<b>Yıllık etkin faiz oran aralığı (%) (*)</b>	<b>TL</b>
TL cinsinden banka kredileri	8,75 - 24,25	82.405	8,75 - 11,00	102.882
Kiralama işlemlerinden borçlar		13.683		14.497
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>		<b>96.088</b>		<b>117.379</b>
TL cinsinden banka kredileri	-	-	8,75 - 9,55	40.000
Kiralama işlemlerinden borçlar		31.494		10.090
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>		<b>31.494</b>		<b>50.090</b>
<b>Toplam finansal borçlar</b>		<b>127.582</b>		<b>167.469</b>

(\*) TL cinsinden kısa vadeli banka kredilerinin ağırlıklandırılmış yıllık faiz oranı %14,93 (31 Aralık 2020: %9,46).

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)**

Grup'un, finansal borçlarına ilişkin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
1 yıl içerisinde ödenecek	96.088	117.379
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	31.494	50.090
<b>Toplam</b>	<b>127.582</b>	<b>167.469</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki şekildedir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
1 Ocak itibarıyla	167.469	97.814
Alınan finansal borçlar	379.624	189.799
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)	(419.994)	(127.511)
Kur farkı gideri	(3.602)	4.953
Faiz tahakkuklarındaki değişim	4.085	2.414
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>127.582</b>	<b>167.469</b>

**NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

a) **31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili tarafların bakiyeleri:**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
<b>Ortaklardan alacaklar</b>		
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	61	704
	<b>61</b>	<b>704</b>
<b>İş Ortakları'ndan alacaklar</b>		
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	15	11
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	2
	<b>15</b>	<b>13</b>
<b>İştirakler'den alacaklar</b>		
Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.	71	169
Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.	4	1
	<b>75</b>	<b>170</b>
<b>Diğer ilişkili taraflardan alacaklar</b>		
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.416	721
Eczacıbaşı Evital Sağlık Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	687	-
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	38	88
Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	34	149
Esan Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10	111
Diğer	45	12
	<b>3.230</b>	<b>1.081</b>
<b>İlişkili taraflardan toplam kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>3.381</b>	<b>1.968</b>

Grup'un ilişkili taraflardan alacaklarının ortalama vadesi 30 gündür (31 Aralık 2020: 30 gün) ve yıllık %20,06 (31 Aralık 2020: %14,76) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**a) 31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	311	160
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	233	-
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>544</b>	<b>160</b>
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	339	265
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	15
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>339</b>	<b>280</b>
<b>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar</b>		
<b>Ortaklara borçlar</b>		
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	5.026	9.213
	<b>5.026</b>	<b>9.213</b>
<b>İş Ortaklıkları'na borçlar</b>		
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2	2
	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Diğer ilişkili taraflara borçlar</b>		
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.190	3.419
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.002	613
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.	909	875
ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş.	179	394
Eczacıbaşı Spor Kulübü Derneği	-	869
Diğer	931	390
	<b>7.211</b>	<b>6.560</b>
	<b>12.239</b>	<b>15.775</b>
Ertelenmiş finansman giderleri (-)	(58)	(23)
<b>İlişkili taraflara toplam kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>12.181</b>	<b>15.752</b>

Grup'un ilişkili taraflara borçlarının ortalama vadesi 30 gündür (31 Aralık 2020: 30 gün) ve yıllık %20,06 (31 Aralık 2020: %14,76) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

**İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler**

Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*) (Not 13)	19.498	-
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>	<b>19.498</b>	<b>-</b>

(\*) EBX'in 18 Haziran 2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 8 Mayıs 2018 tarihli mahkeme kararına istinaden pay sahiplerine tasfiye payı avansı dağıtılmasına karar verilmiştir. EBX'in tasfiye süreci henüz tamamlanmadığından, dağıtılan tasfiye payı avansı ertelenmiş gelirler hesap kaleminde muhasebeleştirilen tutar tasfiye sürecinin 2022 yılında tamamlanması beklendiğinden kısa vadeli ertelenmiş gelirlere çekilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**a) 31 Aralık itibarıyla ilişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*) (Not 13)	-	19.498
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler</b>	<b>-</b>	<b>19.498</b>

(\*) EBX'in 18 Haziran 2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 8 Mayıs 2018 tarihli mahkeme kararına istinaden pay sahiplerine tasfiye payı avansı dağıtılmasına karar verilmiştir. EBX'in tasfiye süreci henüz tamamlanmadığından, dağıtılan tasfiye payı avansı ertelenmiş gelirler hesap kaleminde muhasebeleştirilen tutar tasfiye sürecinin 2022 yılında tamamlanması beklendiğinden kısa vadeli ertelenmiş gelirlere çekilmiştir.

**İlişkili taraflardan kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.	1.579	3.309
-------------------------	-------	-------

<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>	<b>1.579</b>	<b>3.309</b>
--	--------------	--------------

**İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.	12.413	-
-------------------------	--------	---

<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>	<b>12.413</b>	<b>-</b>
--	---------------	----------

**b) 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemler:**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Mal satışları</b>		
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6.040	703
Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	524	320
Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100	156
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	28	680
Diğer	153	137
	<b>6.845</b>	<b>1.996</b>

**Hizmet satışları**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.	4.560	5.001
Diğer	175	-

	<b>4.735</b>	<b>5.001</b>
--	--------------	--------------

**Mal alımları**

Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	21.112	2.286
--	--------	-------

	<b>21.112</b>	<b>2.286</b>
--	---------------	--------------

**Hizmet alımları**

Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.	11.424	8.890
Eczacıbaşı Spor Kulübü Derneği	3.660	3.105
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.216	1.405
Diğer	31	254

	<b>17.331</b>	<b>13.654</b>
--	---------------	---------------

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**b) 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı):**

Grup, Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den kişisel temizlik, hijyen ve çocuk bakım ürünleri alımı yapmaktadır.

Grup, Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.'den Kanyon kompleksinin yönetim hizmetlerini; Eczacıbaşı Spor Kulübü'nden reklam hizmetleri; diğer grup içi firmalardan ise çeşitli hizmetlerle ilgili alımlar yapmaktadır.

Grup, gayrimenkul faaliyetleri adına ortak yürütülen Ormanada projesi kapsamında Eczacıbaşı Holding A.Ş.'ye ve diğer topluluk kuruluşlarına arazi geliştirme ve proje yönetme konularında hizmet vermektedir.

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili şirketleriyle olan işlemlerinden doğan şarta bağlı varlık ya da yükümlülükleri bulunmamaktadır.

	2021	2020
<b>İlişkili taraflardan temettü gelirleri (*)</b>		
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	190.337	66.902
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	401	-
ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş.	2	2
	<b>190.740</b>	<b>66.904</b>

(\*) Temettü gelirleri, yatırım faaliyetlerinden gelirler içerisinde yer almaktadır.

**İlişkili taraflara ödenen telif ve yönetim ücretleri**

Eczacıbaşı Holding A.Ş. (*)	13.281	11.049
	<b>13.281</b>	<b>11.049</b>

(\*) Eczacıbaşı Holding A.Ş.'ye ödenen yönetim ücreti, Grup'un Eczacıbaşı Holding A.Ş.'den aldığı hukuki, mali, kurum kimliği, bütçe planlama, bilgi teknolojileri, denetim ve insan kaynakları hizmetlerini içermektedir. Bu giderler, ilgili hizmetin verilmesi için Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin ilgili bölümünün harcadığı süre nispetinde kuruluşlara fatura edilmektedir.

**İlişkili taraflardan alınan kira geliri**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.	6.767	6.075
ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş.	54	392
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	21	19
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	14	13
İntema Yaşam Ev ve Mutfak Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	425
Diğer	81	64
	<b>6.937</b>	<b>6.988</b>

**İlişkili taraflara ödenen kira gideri**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.	1.386	909
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.358	441
	<b>2.744</b>	<b>1.350</b>

**İlişkili taraflara ödenen diğer giderler**

Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.	572	547
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	333	422
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	136	93
Diğer	2	25
	<b>1.043</b>	<b>1.087</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**b) 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı):**

	2021	2020
<b>İlişkili taraflardan sabit kıymet alımları</b>		
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.403	529
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	972	241
Diğer	7	35
	<b>2.382</b>	<b>805</b>

**Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar**

Üst düzey yönetim kadrosu; Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki Yönetim Kurulu üyeleri, grup başkan ile başkan yardımcıları, direktörler, genel müdür ve üstü olarak belirlenmiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar tutarı ücret, prim, sağlık sigortası, izin, kıdem teşvik ödülü ve aynı menfaatleri; uzun vadeli faydalar ise, emeklilik ve/veya transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve/veya hizmet ödülü ödemelerini içermektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime sağlanan kısa vadeli faydalar	10.182	8.349
	<b>10.182</b>	<b>8.349</b>

**NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

**a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar**

<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Ticari alacaklar	141.180	166.883
Alacak senetleri	87.084	61.980
Gelir tahakkukları	7.538	446
	<b>235.802</b>	<b>229.309</b>
Ertelenmiş finansman gelirleri (-)	(3.048)	(2.313)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(3.460)	(3.460)
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar, net</b>	<b>229.294</b>	<b>223.536</b>

Grup'un ticari alacaklarının ortalama vadesi 64 gündür (31 Aralık 2020: 76 gün) ve TL cinsinden alacaklar yıllık %20,06 (31 Aralık 2020: %14,76) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak itibarıyla	3.460	3.460
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>3.460</b>	<b>3.460</b>

Ticari alacaklarla ilgili azami kredi riski ve yaşlandırma analizleri Not 32'de detaylı olarak açıklanmıştır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)**

**b) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar**

<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Ticari borçlar	277.954	257.599
Gider tahakkukları	599	2.865
Ertelenmiş finansman giderleri (-)	(1.941)	(1.226)
<b>Kısa vadeli ticari borçlar, net</b>	<b>276.612</b>	<b>259.238</b>

Grup'un ticari borçlarının ortalama vadesi 121 gündür (31 Aralık 2020: 138 gün) ve TL için yıllık %20,52 (31 Aralık 2020: %14,94), ABD Doları için yıllık %0,09 (31 Aralık 2020: %0,11) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

**NOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
Diğer	165	228
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar, net</b>	<b>165</b>	<b>228</b>
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	16	12
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar, net</b>	<b>16</b>	<b>12</b>
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>		
Alınan depozito ve teminatlar	7.904	5.874
Ödenecek vergi ve fonlar	7.297	2.951
Diğer	64	64
<b>Uzun vadeli diğer borçlar, net</b>	<b>15.265</b>	<b>8.889</b>

**NOT 12 - STOKLAR**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
İlk madde ve malzeme	33.270	22.442
Yarı mamuller	169	11.064
Mamuller	24.057	59.392
Ticari mallar	30.282	28.983
Diğer stoklar	32.582	28.008
Konutlar (*)	-	2.363
	<b>120.360</b>	<b>152.252</b>
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(3.495)	(3.118)
	<b>116.865</b>	<b>149.134</b>

(\*) Konutlar, Grup'un gayrimenkul geliştirme faaliyetleri kapsamında Zekeriyaköy'de satın almış olduğu arsanın üzerinde gerçekleştirdiği Ormanada Projesi kapsamında inşa edilen ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla henüz satılmamış konutlara isabet eden iktisap bedelini ve geliştirme maliyetlerini içermektedir.



**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNÂİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - STOKLAR (Devamı)**

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
1 Ocak itibarıyla	3.118	2.924
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	2.494	2.363
İmha edilen stoklar	(2.117)	(2.169)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>3.495</b>	<b>3.118</b>

**NOT 13 - PEŞİN ÖDENEN GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Gelecek aylara ait giderler	2.832	3.080
Verilen sipariş avansları	1.202	944
	<b>4.034</b>	<b>4.024</b>
<b>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Gelecek yıllara ait giderler	3.424	1.408
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar	1.291	7.525
	<b>4.715</b>	<b>8.933</b>
<b>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler (Not 9)	19.498	-
Alınan sipariş avansları	637	3.312
Gelecek aylara ait gelirler	148	180
	<b>20.283</b>	<b>3.492</b>
<b>Uzun vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler (Not 9)	-	19.498
	-	<b>19.498</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 14 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tablolar yeniden düzenlenmektedir. Grup’un 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren konsolide finansal tabloları hazırlarken kullandığı önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

	<b>Makine ve teçhizat</b>	<b>Araçlar</b>	<b>Ofis</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak 2021	133	17.203	2.766	10	20.112
Dönem içi girişler	-	23.248	14.659	-	37.906
Kira sözleşmeleri değişikliği	-	-	10	(10)	-
Dönem içi çıkışlar, net (-)	-	(1.446)	(8)	-	(1.454)
Dönem içi amortisman giderleri (-)	(39)	(11.130)	(3.435)	-	(14.604)
<b>31 Aralık 2021 itibarıyla</b>	<b>94</b>	<b>27.875</b>	<b>13.992</b>	<b>-</b>	<b>41.961</b>

Grup, 31 Aralık 2021 itibarıyla 41.961 TL kullanım hakkı ve 45.177 TL kiralama yükümlülüğü muhasebeleştirilmiştir. TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak Grup, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde, 18.737 TL tutarındaki faaliyet kiralaması gideri yerine 14.604 TL amortisman gideri, 3.658 TL faiz gideri ve 504 TL kur farkı gideri muhasebeleştirilmiştir.

	<b>Makine ve teçhizat</b>	<b>Araçlar</b>	<b>Ofis</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak 2020	-	9.203	5.420	91	14.714
Dönem içi girişler	157	17.875	-	-	18.032
Kira sözleşmeleri değişikliği	-	-	120	2	122
Dönem içi çıkışlar, net (-)	-	(135)	-	-	(135)
Dönem içi amortisman giderleri (-)	(24)	(9.740)	(2.774)	(83)	(12.621)
<b>31 Aralık 2020 itibarıyla</b>	<b>133</b>	<b>17.203</b>	<b>2.766</b>	<b>10</b>	<b>20.112</b>

Grup, 31 Aralık 2020 itibarıyla 20.112 TL kullanım hakkı ve 24.587 TL kiralama yükümlülüğü muhasebeleştirilmiştir.

TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak Grup, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönemde, 16.253 TL tutarındaki faaliyet kiralaması gideri yerine 12.621 TL amortisman gideri, 2.583 TL faiz gideri ve 2.631 TL kur farkı gideri muhasebeleştirilmiştir.

**NOT 15 - CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Cari dönem vergisiyle ilgili kısa vadeli varlıklar</b>		
Peşin ödenen vergiler ve stopajlar	3.317	6.978
	<b>3.317</b>	<b>6.978</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 16 - TÜREV ARAÇLAR**

Grup’un kur riskini yönetmek adına yaptığı türev işlemlerin değerlemesi, değerlendirme tarihinde henüz vadesi gelmemiş olan işlemler için piyasa rayıçları baz alınarak yapılmakta ve gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosunda varlık veya yükümlülük olarak gösterilmektedir. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2021</u>		<u>31 Aralık 2020</u>	
	<u>Varlık</u>	<u>Yükümlülük</u>	<u>Varlık</u>	<u>Yükümlülük</u>
Alım satım amaçlı türev araçlar	7.415	-	-	4.254
	<b>7.415</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.254</b>

	<u>31 Aralık 2021</u>			<u>31 Aralık 2020</u>		
	<u>Kontrat tutarları (*)</u>	<u>Rayıç Değerler</u>		<u>Kontrat tutarları (*)</u>	<u>Rayıç Değerler</u>	
		<u>Varlık</u>	<u>Yükümlülük</u>		<u>Varlık</u>	<u>Yükümlülük</u>
<b>Alım-satım amaçlı:</b>						
Vadeli döviz işlemleri	30.173	7.415	-	150.841	-	4.254
	<b>30.173</b>	<b>7.415</b>	<b>-</b>	<b>150.841</b>	<b>-</b>	<b>4.254</b>

(\*) İlgili türev araçların alım/satım kontratları üzerinde yazılı nominal tutarlarının toplamını ifade etmektedir.

**Alım-satım amaçlı:**

Türev araçlar, Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

**NOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

	<u>1 Ocak 2021</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Çıkışlar</u>	<u>31 Aralık 2021</u>
<b>Maliyet</b>				
Kanyon	242.557	23.540	-	266.097
Binalar	34.546	-	(10.134)	24.412
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	154.540	550	-	155.090
	<b>431.643</b>	<b>24.090</b>	<b>(10.134)</b>	<b>445.599</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Kanyon	76.955	5.338	-	82.293
Binalar	21.240	69	(971)	20.338
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	440	-	-	440
	<b>98.635</b>	<b>5.407</b>	<b>(971)</b>	<b>103.071</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>333.008</b>			<b>342.528</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)**

	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Maliyet</b>				
Kanyon	239.609	2.948	-	242.557
Binalar	45.532	20	(11.006)	34.546
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	154.540	-	-	154.540
	<b>439.681</b>	<b>2.968</b>	<b>(11.006)</b>	<b>431.643</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Kanyon	71.512	5.443	-	76.955
Binalar	21.591	272	(623)	21.240
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	440	-	-	440
	<b>93.543</b>	<b>5.715</b>	<b>(623)</b>	<b>98.635</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>346.138</b>			<b>333.008</b>

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde Kanyon’un Çarşı ve Ofis komplekslerinden elde edilen kira gelirlerinin toplam tutarı 96.623 TL (31 Aralık 2020: 78.977 TL) ve ilgili dönemlere ait bakım giderlerinin toplam tutarı ise 85 TL’dir (31 Aralık 2020: 81 TL).

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde diğer yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirlerinin toplam tutarı 5.649 TL’dir (31 Aralık 2020: 6.020 TL).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir ipotek ya da rehin bulunmamaktadır.

**Gerçeğe uygun değer**

**Kanyon**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Kanyon’un makul değeri; 459 milyon TL Kanyon AVM (31 Aralık 2020: 377 milyon TL), 857 milyon TL Kanyon Ofis (31 Aralık 2020: 627 milyon TL) olmak üzere yaklaşık toplam 1.316 milyon TL (31 Aralık 2020: 1.004 milyon TL) olup, söz konusu makul değer Kanyon’un Çarşı ve Ofis komplekslerinden elde edileceği öngörülen kira gelirlerinin net bugünkü değerleri üzerinden Şirket Yönetimi tarafından hesaplanmıştır.

**Diğer**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla diğer yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değerleri 751.190 TL’dir (31 Aralık 2020: 593.998 TL). Söz konusu makul değerler, kira geliri elde edilen varlıklar için elde edileceği öngörülen kira gelirlerinin net bugünkü değerleri üzerinden Şirket Yönetimi tarafından, ilgili dönemde satın alınan araziler ise bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir. Değerleme şirketi, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermekte ve ilgili bölgelerdeki emlağın makul değer ölçülmesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Söz konusu değerlendirme raporunda; sahip olunan arsaların makul değeri, benzer emlak için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa emsal karşılaştırmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>				
Makine, tesis ve cihazlar	9.967	8	(7)	9.968
Taşıtlar	560	2	-	562
Döşeme ve demirbaşlar	4.986	519	(439)	5.066
Yapılmakta olan yatırımlar	223	2.375	(2.508)	90
Kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	2.580	1.232	(531)	3.281
Diğer maddi varlıklar	13.807	2.351	(5.000)	11.158
	<b>32.123</b>	<b>6.487</b>	<b>(8.485)</b>	<b>30.125</b>

**Birikmiş itfa payları**

Makine, tesis ve cihazlar	9.798	35	(7)	9.826
Taşıtlar	186	26	-	212
Döşeme ve demirbaşlar	3.283	578	(385)	3.476
Kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	2.265	283	(502)	2.046
Diğer maddi varlıklar	11.247	1.056	(3.496)	8.807
	<b>26.779</b>	<b>1.978</b>	<b>(4.390)</b>	<b>24.367</b>

**Net defter değeri**

**5.344**

**5.758**

31 Aralık 2021 itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarına ilişkin amortisman ve itfa payı giderlerinin 5.460 TL satışların maliyetine, 7.341 TL genel yönetim giderlerine ve 12.136 TL pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>				
Makine, tesis ve cihazlar	9.938	33	(4)	9.967
Taşıtlar	560	-	-	560
Döşeme ve demirbaşlar	5.698	471	(1.183)	4.986
Yapılmakta olan yatırımlar	90	133	-	223
Kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	2.336	244	-	2.580
Diğer maddi varlıklar	12.556	1.255	(4)	13.807
	<b>31.178</b>	<b>2.136</b>	<b>(1.191)</b>	<b>32.123</b>

**Birikmiş amortisman**

Makine, tesis ve cihazlar	9.764	38	(4)	9.798
Taşıtlar	161	25	-	186
Döşeme ve demirbaşlar	3.880	641	(1.238)	3.283
Kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	2.095	170	-	2.265
Diğer maddi varlıklar	10.076	1.177	(6)	11.247
	<b>25.976</b>	<b>2.051</b>	<b>(1.248)</b>	<b>26.779</b>

**Net defter değeri**

**5.202**

**5.344**

31 Aralık 2020 itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarına ilişkin amortisman ve itfa payı giderlerinin 5.782 TL satışların maliyetine, 5.220 TL genel yönetim giderlerine ve 12.284 TL pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>					
Haklar	9.359	940	(1.432)	-	8.867
Bilgisayar yazılım programları	10.451	1.952	(248)	-	12.155
Yapılmakta olan yatırımlar	5.730	11.478	-	-	17.208
Diğer maddi olmayan varlıklar	999	440	-	-	1.439
	<b>26.539</b>	<b>14.810</b>	<b>(1.680)</b>	<b>-</b>	<b>39.669</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>					
Haklar	7.320	1.116	(926)	-	7.510
Bilgisayar yazılım programları	8.308	1.415	(134)	-	9.589
Diğer maddi olmayan varlıklar	482	417	-	-	899
	<b>16.110</b>	<b>2.948</b>	<b>(1.060)</b>	<b>-</b>	<b>17.998</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>10.429</b>				<b>21.671</b>

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>					
Haklar	9.510	87	(335)	97	9.359
Bilgisayar yazılım programları	8.550	1.736	(3)	168	10.451
Yapılmakta olan yatırımlar	9.637	1.160	(4.802)	(265)	5.730
Diğer maddi olmayan varlıklar	501	498	-	-	999
	<b>28.198</b>	<b>3.481</b>	<b>(5.140)</b>	<b>-</b>	<b>26.539</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>					
Haklar	6.064	1.387	(131)	-	7.320
Bilgisayar yazılım programları	6.987	1.324	(3)	-	8.308
Diğer maddi olmayan varlıklar	294	188	-	-	482
	<b>13.345</b>	<b>2.899</b>	<b>(134)</b>	<b>-</b>	<b>16.110</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>14.853</b>				<b>10.429</b>

**NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER**

**a) Karşılıklar:**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava karşılığı	1.090	1.117
	<b>1.090</b>	<b>1.117</b>

**Dava tazminat karşılıkları:**

Grup, aleyhine açılmış hukuk, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların değerlendirilmesi neticesinde konsolide finansal tablolarda toplam 1.090 TL (31 Aralık 2020: 1.117 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER (Devamı)**

**a) Karşılıklar (Devamı):**

Dava karşılıklarının 31 Aralık tarihleri itibarıyla dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
1 Ocak itibarıyla	1.117	1.371
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 27)	381	-
Konusu kalmayan karşılıklar (-)	(408)	(254)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>1.090</b>	<b>1.117</b>

**b) Koşullu varlıklar**

**Ödenmiş olan cezaya ilişkin iade başvurusu:**

Rekabet Kurumu tarafından EİP'in de aralarında bulunduğu 2 firmaya bir ihalede birlikte hareket ettikleri ve rekabeti ihlal ettiği gerekçesiyle Rekabet Kurulu'nun 20 Ağustos 2014 tarihli kararı kapsamında, 930 TL idari para cezası kesilmiş, söz konusu cezaya ilişkin 2015 yılında erken ödeme indiriminden yararlanılarak 698 TL ödeme yapılmıştır. İdari para cezasının iptali ve yürütmenin durdurulması için dava açılmış ancak davanın reddine karar verilmiştir. Yürütmenin durdurulması talebimizin red edilmesi sonrası temyiz süreci başlatılmış ve temyiz isteminin de reddine karar verilmiştir. Dava karar düzeltme talebimiz Danıştay On üçüncü dairesinin 2021/3478 nolu kararı ile red edilmiş olup gerekli ödemesi daha önce yapılan dava ile ilgili tüm hukuki yollar tükenerek dava sonucu kesinleşmiştir.

Rekabet Kurumu tarafından EİP'in de aralarında bulunduğu 2 firmaya bir ihalede birlikte hareket ettikleri ve rekabeti ihlal ettiği gerekçesiyle Rekabet Kurulu'nun 20 Ağustos 2014 tarihli kararı kapsamında, 930 TL idari para cezası kesilmiş, söz konusu cezaya ilişkin 2015 yılında erken ödeme indiriminden yararlanılarak 698 TL ödeme yapılmıştır. İdari para cezasının iptali ve yürütmenin durdurulması için dava açılmış ancak davanın reddine karar verilmiştir. Yürütmenin durdurulması talebimizin red edilmesi sonrası temyiz süreci başlatılmış ve temyiz isteminin de reddine karar verilmiştir. Dava karar düzeltme aşamasında olup indirimden faydalanılarak peşin ödeme yapılmış olduğundan red kararı kesinleşse dahi bugünkü durumdan farklı aleyhe bir sonuç meydana getirmeyecektir.

**Baxter devrine ilişkin koşullu varlık:**

Baxter Grubu ile 2016 yılında yapılan münhasırlık içeren Dağıtım Sözleşmesinin 2021 yılında sona erdiğini, Baxter Grubu'nun ilgili iş kolunu kendi bünyesi içerisinde yürütme isteğini EİP'e iletmış, bu kapsamda EİP bünyesinde yürütülen hastane ürünlerinin dağıtım işine son verilmesi ve hastane ürünlerine ait bazı malvarlığı değerlerinin Baxter Turkey Renal Hizmetler A.Ş.'ne ("Baxter Türkiye") devredilmesi konusunda 5 Şubat 2021 tarihinde EİP ile Baxter Türkiye arasında bir Malvarlığı Alım ve Satım Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında Baxter Türkiye'nin 2021 senesi tamamında Türkiye iç pazar net satışlarına bağlı olarak azami 550 bin ABD Doları tutarında tek seferlik ciro performansına bağlı şartlı ödeme yapacağı hususunda anlaşmışlardır ("Baxter Türkiye Satışları"). Şarta bağlı ödeme, Baxter Türkiye Satışları 160.000 TL'ye erişince uygulanabilir hale gelecek ve 160.000 TL'nin üzerindeki satışlar ile 160.000 TL ile 200.000 TL arasındaki fark orantılanmak suretiyle, 200.000 TL'ye erişinceye kadar tahakkuk edecek olup, ABD Doları cinsinden hesaplanacaktır ("Şarta Bağlı Satın Alma Fiyatı"). Satıcı ve Alıcı, Baxter Türkiye Satışları'nı belirlemek için iyi niyetle işbirliği yapacaklardır ve Şarta Bağlı Satın Alma Fiyatı en geç 31 Ocak 2022 tarihine kadar ödenecektir. Her iki Tarafça ilgili sürelerde gerçekleştirilen Türkiye iç pazarı net satışları Baxter Türkiye Satışları'nın hesabında dikkate alınacaktır. Baxter Türkiye Satışları 200.000 TL'yi aşırsa bile, şartlı ödeme miktarı 550 bin ABD Doları'nı geçmeyecektir.

Bu anlaşma kapsamında iş kolunun 2021 yılında yarattığı net ciroya bağlı olarak 550 bin ABD Doları (KDV Hariç) performans ödemesine hak kazanılmıştır. Söz konusu performans ödemesi 26 Ocak 2022 tarihinde tahsil edilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER (Devamı)**

**c) Verilen/alınan garantiler ve kefaletler:**

	31 Aralık 2021			Toplam
	ABD Doları	Avro	TL	
<b>Verilen garanti ve kefaletler</b>				
Teminat mektupları	-	-	52.856	52.856
	-	-	<b>52.856</b>	<b>52.856</b>
<b>Alınan garantiler</b>				
Teminat mektupları	15.884	-	55.672	71.556
Teminat senetleri	1.959	-	389	2.348
	<b>17.843</b>	-	<b>56.061</b>	<b>73.904</b>
	31 Aralık 2020			Toplam
	ABD Doları	Avro	TL	
<b>Verilen garanti ve kefaletler</b>				
Teminat mektupları	-	-	35.828	35.828
	-	-	<b>35.828</b>	<b>35.828</b>
<b>Alınan garantiler</b>				
Teminat mektupları	10.420	3.603	52.905	66.928
Teminat senetleri	1.079	-	381	1.460
	<b>11.499</b>	<b>3.603</b>	<b>53.286</b>	<b>68.388</b>

Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri tedarikçilere ve resmi kuruluşlara verilmiştir. Alınan ipotekler, teminat çekleri ve teminat senetleri Grup’un ticari alacakları için müşterilerinden aldığı garantilerdir.

Şirket’in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla teminat/ipotek/rehin (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	188	188
- Teminat (Tamamı TL’dir.)	188	188
- Rehin	-	-
- İpotek	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar	-	-
- Teminat	-	-
- Rehin	-	-
- İpotek	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
- Teminat	-	-
- Rehin	-	-
- İpotek	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişilerin lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
	<b>188</b>	<b>188</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket’in vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup’un özkaynaklarına oranı %0’dır (31 Aralık 2020: %0).



**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>		
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	1.495	999
Personele ödenecek ücretler	49	12
	<b>1.544</b>	<b>1.011</b>

**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

Başarı prim karşılığı	4.310	-
Birikmiş izin karşılıkları	2.935	2.835
	<b>7.245</b>	<b>2.835</b>

**Birikmiş izin karşılıkları**

31 Aralık tarihleri itibarıyla birikmiş izin karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
1 Ocak itibarıyla	2.835	3.415
Dönem içerisindeki (azalış)/artış	1.111	(439)
Dönem içerisindeki ödemeler (-)	(409)	(141)
Bağlı ortaklığın iş kolu satışı nedeniyle transfer edilen yükümlülük	(602)	-
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>2.935</b>	<b>2.835</b>

**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Kıdem tazminatı karşılığı	9.116	7.091
	<b>9.116</b>	<b>7.091</b>

**Kıdem tazminatı karşılığı:**

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı hesaplamasında 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1 Ocak 2022 tarihinde geçerli olan 10.596,74 TL kıdem tazminatı tavanı dikkate alınarak hesaplama yapılmıştır (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL).

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türkiye'de kayıtlı Bağlı Ortaklıklarının çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi ile hesaplanır.

KGK tarafından yayımlanmış 19 No'lu “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı (“TMS 19”), Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNÂİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**

**Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı):**

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
İskonto oranı (%)	3,73	3,03
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%) (*)	93 - 98	93 - 98

(\*) Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı 15 yıla kadar hizmeti bulunan çalışanlar için kullanılmış, 16 ve üzeri yıl hizmeti bulunan çalışanlar için ise %100 olarak dikkate alınmıştır.

Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
1 Ocak itibarıyla	7.091	4.118
Dönem içerisindeki artış (Not 25)	5.256	3.631
Dönem içerisindeki ödemeler (-)	(2.413)	(658)
Bağlı ortaklığın iş kolu satışı nedeniyle transfer edilen yükümlülük	(818)	-
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>9.116</b>	<b>7.091</b>

**NOT 22 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Diğer dönen varlıklar</b>		
KDV alacakları	160	188
Personel avansları	23	30
Diğer	-	1
	<b>183</b>	<b>219</b>
<b>Diğer duran varlıklar</b>		
KDV alacakları	5.603	12.095
	<b>5.603</b>	<b>12.095</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 23 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş., kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 Kr olan hamiline yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket’in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, tarihi ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	1.920.000	1.920.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	685.260	685.260

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla EİS’in hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Hissedarlar	(%)	31 Aralık 2021	(%)	31 Aralık 2020
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	50,62	346.845	50,62	346.845
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	30,34	207.915	29,69	203.485
Diğer (halka açık kısım) (*)	19,04	130.500	19,69	134.930
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260</b>
Sermaye düzeltme farkları		105.777		105.777
<b>Çıkarılmış sermaye toplamı</b>		<b>791.037</b>		<b>791.037</b>

(\*) BIST’de işlem gören şirketlerin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı kararı çerçevesinde fiili dolaşımda bulunan pay oranları Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (“MKK”) tarafından açıklanmaktadır. MKK tarafından 31 Aralık 2021 tarihinde yayınlanan verilere göre Şirket sermayesinin 19,03’ü (31 Aralık 2020: %19,68) fiili dolaşımdaki pay oranını göstermekte olup, diğer grubu içerisinde sunulmuştur.

Sermaye düzeltme farkları, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20’sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Grup’un yasal finansal tablolarında taşıdığı kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin toplam tutarı 318.456 TL (31 Aralık 2020: 284.078 TL).

Yukarıda bahsi geçen yasal yedekler ile özel fonlara ayrılan tutarların KGK Finansal Raporlama Standartları uyarınca “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Grup’un, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yasal yedekler	225.155	192.662
İştirak hisseleri satış kazançları	88.201	87.816
Kurumlar vergisi indirimi	5.100	3.600
<b>Toplam</b>	<b>318.456</b>	<b>284.078</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 24 - HASILAT**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Yurt içi satışlar	1.424.610	1.179.249
Yurt dışı satışlar	887	775
<b>Brüt satışlar</b>	<b>1.425.497</b>	<b>1.180.024</b>
Satıştan iadeler (-)	(16.688)	(18.327)
Satış iskontoları (-)	(305.294)	(252.565)
<b>Satış gelirleri, net</b>	<b>1.103.515</b>	<b>909.132</b>
Satışların maliyeti (-)	(762.136)	(608.463)
<b>Brüt kar</b>	<b>341.379</b>	<b>300.669</b>

**NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	37.136	29.182
Danışmanlık giderleri	22.683	15.442
Vergi, resim ve harçlar	7.924	6.901
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 14, 17, 18 ve 19)	7.341	5.220
Kıdem tazminatı karşılık gideri (Not 21)	5.256	3.631
Kira giderleri	4.047	2.537
Reklam, tanıtım giderleri	3.370	3.151
Piyasa araştırma giderleri	2.075	1.773
Bakım onarım giderleri	2.045	1.348
Aidat ve büro giderleri	1.346	1.169
Diğer	8.415	10.960
	<b>101.638</b>	<b>81.314</b>
<b>Pazarlama giderleri</b>		
Personel giderleri	65.995	46.742
Reklam, tanıtım, promosyon giderleri	54.058	31.282
Nakliye, dağıtım, depolama giderleri	12.399	10.107
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 14, 17, 18 ve 19)	12.136	12.284
Teknik destek, lisans ve know-how giderleri	5.218	3.567
Yakıt, enerji, su giderleri	2.777	1.618
Yol, ulaşım ve seyahat giderleri	1.801	1.111
Kira giderleri	1.316	408
Eğitim hizmet gideri	1.201	515
Danışmanlık giderleri	1.111	726
Fason hizmet gideri	368	219
Diğer	3.652	2.546
	<b>162.032</b>	<b>111.125</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 26 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Hammadde ve ticari mal alımları	739.969	573.617
Personel giderleri	103.131	75.924
Reklam, tanıtım, promosyon giderleri	57.428	34.433
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 14, 17, 18 ve 19)	24.937	23.286
Danışmanlık giderleri	23.794	16.168
Nakliye, dağıtım, depolama giderleri	12.399	10.107
Kira giderleri	5.363	2.945
Kıdem tazminatı karşılık gideri (Not 21)	5.256	3.631
Ticari stoklardaki değişimler	3.793	9.000
Piyasa araştırma giderleri	2.075	1.773
Aidat ve büro giderleri	1.346	1.169
Fason üretim gideri	368	219
Diğer	45.947	48.630
	<b>1.025.806</b>	<b>800.902</b>

**NOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>		
Banka mevduatı kur farkı geliri	677.638	291.668
Banka mevduatı faiz geliri	35.774	25.659
Kredili satışlardan doğan vade farkı geliri	22.270	17.415
Ticari borç ve alacakların kur farkı geliri	11.793	11.156
Diğer	6.710	6.961
	<b>754.185</b>	<b>352.859</b>

**Esas faaliyetlerden diğer giderler**

Banka mevduatı kur farkı gideri	74.700	115.057
Ticari borç ve alacakların kur farkı gideri	48.359	39.492
Kredili alımlardan doğan vade farkı gideri	11.107	5.891
Önceki dönem zararları	3.197	38
Dava gider karşılığı (Not 20)	381	-
Bağış giderleri	305	317
Diğer	2.792	3.089
	<b>140.841</b>	<b>163.884</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
İştiraklerden temettü geliri (Not 9)	190.740	66.904
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışından kaynaklanan gelirler (*)	39.891	-
Mali duran varlık satış karı	9.998	7.491
Maddi duran varlık satış karı	54	1.289
Diğer	-	1.276
	<b>240.683</b>	<b>76.960</b>

(\*) Baxter Grubu ile 2016 yılında yapılan münhasırlık içeren Dağıtım Sözleşmesi, 2021 yılında sona ermiş olup, EİP bünyesinde yürüttüğü hastane ürünlerinin dağıtım işine son verilmesi ve hastane ürünlerine ait bazı malvarlığı değerlerinin Baxter Turkey Renal Hizmetler A.Ş.'ne (“Baxter Türkiye”) devredilmesi konusunda 5 Şubat 2021 tarihinde EİP ile Baxter Türkiye arasında bir Malvarlığı Alım ve Satım Sözleşmesi'nin imzalanmasına karar verilmiştir ve ilgili iş kolunun devri gerçekleştirilmiştir.

**NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Finansman gelirleri</b>		
Türev işlem gelirleri	22.281	33.542
Banka kur farkı gelirleri	15.373	18.873
Kiralama işlemleri kur farkı gelirleri	44	2.601
	<b>37.698</b>	<b>55.016</b>
<b>Finansman giderleri</b>		
Banka kredileri faiz giderleri	14.151	16.973
Kur farkı giderleri	6.936	7.578
Türev işlem giderleri	5.346	15.050
Kiralama işlemleri faiz giderleri	3.658	2.583
Kiralama işlemleri kur farkı giderleri	548	5.232
Teminat mektubu komisyonları	507	538
Diğer	568	415
	<b>31.714</b>	<b>48.369</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)**

**a) Dönem karı vergi yükümlülüğü**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Hesaplanan kurumlar vergisi (Şirket)	168.696	58.953
Peşin ödenen vergiler (Şirket)	(56.248)	(61.653)
	<b>112.448</b>	<b>(2.700)</b>
Hesaplanan kurumlar vergisi (Bağlı ortaklık)	7.402	8
Peşin ödenen vergiler (Bağlı ortaklık)	(10.719)	(4.286)
	<b>(3.317)</b>	<b>(4.278)</b>
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü (net)</b>	<b>109.131</b>	<b>(6.978)</b>

5520 sayılı ve 13 Haziran 2006 tarihli Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa 21 Haziran 2006 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu’nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 32. maddesine göre kurumlar vergisi oranı %20’dir. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7361 sayılı “Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 13’üncü madde uyarınca kurumlar vergisi oranı 2021 yılı için %25’dir (2020: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61’inci Madde kapsamında yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Ayrıca, Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir (22 Aralık 2021 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla, kar payı stopaj oranı %15’den %10’a indirilmiştir). Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden vergi oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip öderler (4. geçici vergi beyannamesi 2021 yılında son kez verilecek olup 2022 yılı vergilendirme dönemine ilişkin verilecek beyannamelerden itibaren uygulanmak üzere Ekim-Aralık dönemi için 4. Geçici vergi beyannamesi verilmeyecektir). Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup, izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 5. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendine göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazançlarının %75’lik kısmı vergiden istisnadır. Taşınmazların (gayrimenkuller) satışından doğan kazançlarının ise %50’lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)  
(Devamı)**

**a) Dönem karı vergi yükümlülüğü (Devamı)**

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na 5838 sayılı Kanun’un 9’uncu maddesiyle eklenen 32/A maddesinin 4. fıkrasına göre, tevsî yatırımlarda, elde edilen kazancın işletme bütünlüğü çerçevesinde ayrı hesaplarda izlenmek suretiyle tespit edilebilmesi halinde, indirimli oran bu kazançta uygulanır. Kazancın ayrı bir şekilde tespit edilememesi halinde ise indirimli oran uygulanacak kazanç, yapılan tevsî yatırım tutarının, dönem sonunda kurumun aktifine kayıtlı bulunan toplam sabit kıymet tutarına (devam eden yatırımlara ait tutarlar da dahil) oranlanması suretiyle belirlenir. Bu hesaplama sırasında işletme aktifinde yer alan sabit kıymetlerin kayıtlı değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarları ile dikkate alınır. İndirimli oran uygulamasına yatırımın kısmen veya tamamen faaliyete geçtiği geçici vergi döneminde başlanır.

20 Ocak 2022 tarih ve 7352 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 29.01.2022 tarihli Resmî Gazetede yayımlanmış, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı hüküm altına alınmıştır. Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuş, 2021 yılına ait konsolide finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergiler aşağıda özetlenmiştir:

	2021	2020
Cari dönem vergi gideri (-)	(176.097)	(58.961)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	(8.310)	(4.891)
<b>Toplam vergi gideri (-)</b>	<b>(184.407)</b>	<b>(63.852)</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>939.479</b>	<b>385.966</b>
Cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi tutarı	(234.870)	(84.913)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(1.952)	(808)
İstisna edilen gelirlerin vergi etkisi (temettü)	47.685	14.728
Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu edilmeyen geçmiş yıl zararları	-	647
Vergiye konu olmayan diğer düzeltmelerin etkisi	2.052	3.807
Özkaynaktan pay alma muhasebesi	1.147	1.219
Diğer	1.531	1.468
<b>Toplam vergi gideri (-)</b>	<b>(184.407)</b>	<b>(63.852)</b>

**b) Ertelenmiş vergi**

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TMS/TFRS’ler uyarınca hazırlanmış finansal tablolarda ve yasal finansal tablolarda farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS’ler ve Vergi Kanunları’na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır.



**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)  
(Devamı)**

**b) Ertelenmiş vergi (Devamı)**

Grup’un 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında Türkiye’de yerleşik olan bağlı ortaklıkları için vergi oranı, 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında kurumlar vergisi oranları 2021 yılı için %25, 2022 yılı için %23 olarak belirlenen oranlar dikkate alınarak kullanılmıştır. Söz konusu kanun kapsamındaki, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2022 yılında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %23 oranı daha sonraki yıllar için ise %20 oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	<u>Toplam geçici farklar</u>		<u>Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)</u>	
	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki farklar	(16.652)	(13.019)	2.554	2.604
Kıdem tazminatı karşılıkları	(9.935)	(7.091)	1.987	1.415
Personel ikramiye ve başarı primi tahakkukları	(4.310)	-	1.078	-
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki farklar	(3.495)	(3.118)	699	624
Vadeli satışların tahakkuk etmemiş finansman geliri	(3.062)	(2.321)	612	464
Birikmiş izin karşılıkları	(2.935)	(2.835)	734	567
Şüpheli alacak karşılığı	(2.887)	(2.887)	577	577
Kiralama işlemlerine ilişkin düzeltmeler	(2.190)	(4.009)	438	802
Dava gider karşılığı	(1.090)	(1.117)	218	223
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları (**)</b>			<b>8.897</b>	<b>7.276</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar makul değer farkları (*)	5.535.247	3.961.939	(276.762)	(198.097)
Kur düzeltme farkları	36.430	-	(7.286)	-
Türev araçlar gider tahakkukları	7.415	(4.254)	(1.483)	851
Vadeli alımların tahakkuk etmemiş finansman gideri	1.997	1.248	(399)	(250)
Diğer	5.226	4.415	(1.045)	(883)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-) (**)</b>			<b>(286.975)</b>	<b>(198.379)</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net</b>			<b>(278.078)</b>	<b>(191.103)</b>

(\*) Gerçeğe uygun değer ile kayıtlı değer arasındaki fark 5.535.247 (31 Aralık 2020 3.961.939 TL) olup, toplam geçici fark 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 5(e) Maddesi’nin %75’lik iştirak satış kazancı istinası uyarınca %5 vergi oranına konu edilmiştir.

(\*\*) Yukarıdaki tabloda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri bu ertelenmiş vergiye konu olan geçici farkların niteliklerine göre özetlendiğinden konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanan ve finansal tablolara alınan 286.975 (31 Aralık 2020: 198.379 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile 8.897 TL (31 Aralık 2020: 7.276 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığının netini ifade etmektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)  
(Devamı)**

**b) Ertelenmiş vergi (Devamı)**

Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mevcut 2.099 TL (31 Aralık 2020: 5.382 TL) tutarındaki indirilebilir geçici farklardan, Grup'un öngörülebilir bir süre içerisinde yararlanamayabileceği sonucuna varılması nedeniyle, söz konusu indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanan 420 TL tutarındaki (31 Aralık 2020: 1.076 TL) ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir.

Ertelenmiş vergi aktifi ayrılmayan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2021 yılında sona erecek	-	1.183
2022 yılında sona erecek	817	1.634
2023 yılında sona erecek	1.057	2.114
2024 yılında sona erecek	225	451
	<b>2.099</b>	<b>5.382</b>

Bağlı Ortaklıkların her biri ayrı birer vergi mükellefi olduklarından, her bir vergi mükellefi için net ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü hesaplanmış, ancak bu tutarlar konsolide finansal durum tablosunda birbirleri ile netleştirilmemiştir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dönem içi hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak itibarıyla	(191.103)	(148.044)
Cari dönem ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(8.310)	(4.891)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların değer artışı nedeniyle özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilen ertelenen vergi yükümlülüğü (*)	(78.665)	(38.168)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>(278.078)</b>	<b>(191.103)</b>

(\*) Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen vergilerden oluşmaktadır. Özkaynaklardan konsolide kar ve zarar tablosuna transfer edilen vergi bulunmamaktadır.

**NOT 31 - PAY BAŞINA KAZANÇ**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Ana ortaklık paylarına atfedilen net dönem karı</b>	<b>755.060</b>	<b>322.089</b>
Sürdürülen faaliyetlerden net dönem karı	755.060	322.089
Beheri 1 Kuruş nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	68.526.000.000	68.526.000.000
<b>Pay başına kazanç (TL)</b>	<b>1,1019</b>	<b>0,4700</b>
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	1,1019	0,4700

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNÂİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup’un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup’un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Risk yönetimi, Bağlı Ortaklıklar’ın, İş Ortaklıklar’ın ve İştirakler’in Yönetim Kurulları tarafından onaylanmış politikalar çerçevesinde yürütülmektedir.

**a) Kredi riski**

Finansal varlıkların mülkiyeti, karşı tarafın, sözleşmelerin şartlarını yerine getirmemesi riskini taşır. Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması ile kontrol edilir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır. Grup, ihtiyaç duyması halinde faktöring uygulamalarında, alacağın maliyeti karşılığında erken tahsili işlemlerini de gerçekleştirmektedir. Bu durum gayrikabili rücu şeklindeki risk yönetimi uygulamasına paralel bir uygulamadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**a) Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (**)</b>	<b>3.381</b>	<b>229.294</b>	<b>883</b>	<b>181</b>	<b>1.265.256</b>	<b>316.740</b>
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (-)	-	133.698	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.381	226.515	883	181	1.265.256	316.740
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (***)	-	2.779	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.460	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.460)	-	-	-	-
- Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışında kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

(\*\*) Bu alan tabloda yer alan A, B, C ve D satırlarının toplamını ifade etmektedir. Söz konusu tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırılmasına ilişkin açıklamalar “Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar yaşlandırma analizi tablosunda belirtilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**a) Kredi riski (Devamı)**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (**)</b>	<b>1.968</b>	<b>223.557</b>	<b>440</b>	<b>240</b>	<b>856.115</b>	<b>129.285</b>
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (-)	-	138.054	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.968	218.166	440	240	856.115	129.285
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (***)	-	5.391	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.460	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.460)	-	-	-	-
- Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışında kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

(\*\*) Bu alan tabloda yer alan A, B, C ve D satırlarının toplamını ifade etmektedir. Söz konusu tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırılmasına ilişkin açıklamalar “Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar yaşlandırma analizi tablosunda belirtilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**a) Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Ticari Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	-	1.406
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	802
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	-	121
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş (*)	-	450
	-	<b>2.779</b>

31 Aralık 2020	Ticari Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	-	1.072
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	2.419
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	-	1.858
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş (*)	-	42
	-	<b>5.391</b>

(\*) Vadesini 1 - 5 yıl geçmiş olan ticari alacakların büyük kısmı resmi kurumlardan alacaklar olup, Grup bu alacaklarda tahsilat riski görmemektedir.

**b) Likidite riski**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	31 Aralık 2021				
		Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Kiralama işlemlerinden borçlar	45.177	57.571	4.987	14.782	37.802	-
Finansal borçlar	82.405	83.633	73.271	10.362	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	12.181	12.240	12.240	-	-	-
Diğer ticari borçlar	276.612	278.552	257.868	5.462	15.222	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	16.994	16.993	1.543	15.450	-	-
<b>Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>433.369</b>	<b>448.989</b>	<b>349.909</b>	<b>46.056</b>	<b>53.024</b>	<b>-</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**b) Likidite riski (Devamı)**

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	31 Aralık 2020				
		Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Kiralama işlemlerinden borçlar	24.587	25.538	3.781	10.555	11.202	-
Finansal borçlar	142.882	154.465	27.569	85.689	41.207	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	15.752	15.752	15.752	-	-	-
Diğer ticari borçlar	259.238	260.465	62.049	190.033	8.383	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	10.043	10.043	1.011	9.032	-	-
<b>Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>452.502</b>	<b>466.263</b>	<b>110.162</b>	<b>295.309</b>	<b>60.792</b>	<b>-</b>

**c) Piyasa riski**

**i) Nakit akım ve gerçeğe uygun değer faiz riski**

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup’u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup’u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır.

**Sabit faizli finansal araçlar**

**31 Aralık 2021**

**31 Aralık 2020**

**Finansal varlıklar**

Nakit ve nakit benzerleri 1.265.256 856.115

**Finansal yükümlülükler**

Finansal borçlar 127.582 167.469

Yukarıda belirtildiği üzere Grup’un finansal araçları sabit faizlidir. Not 6 ve Not 8’de belirtildiği üzere, nakit ve nakit benzerlerinin vadeleri 2 ay veya daha kısa iken, finansal borçların vadeleri 2 yıl veya daha kısadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**c) Piyasa riski (Devamı)**

**ii) Kur riski**

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup çoğunlukla Avro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Bu kapsamda başlıca yabancı para birimleri ile ilişkilendirilen kur riski analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	146.855	(146.855)	146.855	(146.855)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>146.855</b>	<b>(146.855)</b>	<b>146.855</b>	<b>(146.855)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	131.124	(131.124)	131.124	(131.124)
Avro riskinden korunan kısım (-)	(6.035)	6.035	(6.035)	6.035
<b>Avro net etki</b>	<b>125.089</b>	<b>(125.089)</b>	<b>125.089</b>	<b>(125.089)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(4.123)	4.123	(4.123)	4.123
Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki</b>	<b>(4.123)</b>	<b>4.123</b>	<b>(4.123)</b>	<b>4.123</b>
<b>Toplam</b>	<b>267.821</b>	<b>(267.821)</b>	<b>267.821</b>	<b>(267.821)</b>



**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

c) Piyasa riski (Devamı)

ii) Kur riski (Devamı)

	31 Aralık 2020			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	80.987	(80.987)	80.987	(80.987)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>80.987</b>	<b>(80.987)</b>	<b>80.987</b>	<b>(80.987)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	46.905	(46.905)	46.905	(46.905)
Avro riskinden korunan kısım (-)	(21.619)	21.619	(21.619)	21.619
<b>Avro net etki</b>	<b>25.286</b>	<b>(25.286)</b>	<b>25.286</b>	<b>(25.286)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(10.649)	10.649	(10.649)	10.649
Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	(8.549)	8.549	(8.549)	8.549
<b>Diğer döviz varlıkları net etki</b>	<b>(19.198)</b>	<b>19.198</b>	<b>(19.198)</b>	<b>19.198</b>
<b>Toplam</b>	<b>87.075</b>	<b>(87.075)</b>	<b>87.075</b>	<b>(87.075)</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla yabancı para varlık ve yükümlülüklerin TL karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
ABD Doları	13,3290	7,3405
Avro	15,0867	9,0079
GBP	17,9667	9,9438
CHF	14,5602	8,2841

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**c) Piyasa riski (Devamı)**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>			
	<b>Orijinal bakiyeler</b>			
	<b>Toplam TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>	<b>Diğer (*)</b>
Parasal finansal varlıklar	1.317.667	46.245	46.469	205
Ticari alacaklar	3.118	3	204	-
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1.320.785</b>	<b>46.248</b>	<b>46.673</b>	<b>205</b>
Parasal finansal varlıklar	150.151	11.265	-	-
Diğer duran varlıklar	6.302	-	418	-
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>156.453</b>	<b>11.265</b>	<b>418</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.477.238</b>	<b>57.513</b>	<b>47.091</b>	<b>205</b>
Ticari borçlar ve diğer yükümlülükler	100.665	1.889	3.623	20.820
Finansal borçlar	60	-	4	-
Parasal olan diğer yükümlülükler	7.131	535	-	-
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>107.856</b>	<b>2.424</b>	<b>3.627</b>	<b>20.820</b>
Finansal borçlar	106	-	7	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>106</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>107.962</b>	<b>2.424</b>	<b>3.634</b>	<b>20.820</b>
Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (A-B)	(30.173)	-	(2.000)	-
A. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
B. Pasif karakterli finansal durum tablosu döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	30.173	-	2.000	-
<b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>1.339.103</b>	<b>55.089</b>	<b>41.457</b>	<b>(20.615)</b>
<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>1.369.276</b>	<b>55.089</b>	<b>43.457</b>	<b>(20.615)</b>
İhracat	-	-	-	-
İthalat	221.018	3.050	10.298	25.003

(\*) İlgili bakiye 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla diğer dövizlerin toplam TL karşılığında oluşmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**c) Piyasa riski (Devamı)**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>			
	<b>Orijinal bakiyeler</b>			
	<b>Toplam TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>	<b>Diğer (*)</b>
Parasal finansal varlıklar	799.758	51.883	46.137	3.314
Ticari alacaklar	5.569	35	587	25
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>805.327</b>	<b>51.918</b>	<b>46.724</b>	<b>3.339</b>
Parasal finansal varlıklar	104.213	14.197	-	-
Diğer duran varlıklar	3.763	-	418	-
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>107.976</b>	<b>14.197</b>	<b>418</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>913.303</b>	<b>66.115</b>	<b>47.142</b>	<b>3.339</b>
Ticari borçlar	126.531	9.790	4.734	12.027
Finansal borçlar	15.299	-	1.497	1.813
Parasal olan diğer yükümlülükler	4.933	672	-	-
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>146.763</b>	<b>10.462</b>	<b>6.231</b>	<b>13.840</b>
Parasal olan diğer yükümlülükler	19.498	489	1.766	-
Finansal borçlar	9.990	-	1.109	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>29.488</b>	<b>489</b>	<b>2.875</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>176.251</b>	<b>10.951</b>	<b>9.106</b>	<b>13.840</b>
Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (A-B)	(150.841)	-	(12.000)	(42.746)
A. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
B. Pasif karakterli finansal durum tablosu döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	150.841	-	12.000	42.746
<b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>586.211</b>	<b>55.164</b>	<b>26.036</b>	<b>(53.247)</b>
<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>737.052</b>	<b>55.164</b>	<b>38.036</b>	<b>(10.501)</b>
İhracat	-	-	-	-
İthalat	342.996	21.438	15.160	49.074

(\*) İlgili bakiye 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer dövizlerin toplam TL karşılığından oluşmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**d) Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri**

<b>31 Aralık 2021</b>	<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar</b>	<b>İtfa edilmiş maliyet</b>	<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</b>	<b>Defter değeri</b>	<b>Not</b>
<b><u>Finansal varlıklar</u></b>					
Nakit ve nakit benzerleri	-	1.265.256	-	1.265.256	6
Ticari alacaklar	-	229.294	-	229.294	10
İlişkili taraflardan alacaklar	-	3.381	-	3.381	9
Türev araçlar	-	7.415	-	7.415	16
Finansal yatırımlar	316.740	-	5.691.218	6.007.958	7
<b><u>Finansal yükümlülükler</u></b>					
Finansal borçlar	-	82.405	-	82.405	8
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	45.177	-	45.177	8
Ticari borçlar	-	276.612	-	276.612	10
İlişkili taraflara borçlar	-	12.181	-	12.181	9

Grup Yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNÂİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**d) Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri (Devamı)**

<b>31 Aralık 2020</b>	<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar</b>	<b>İtfa edilmiş maliyet</b>	<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</b>	<b>Defter değeri</b>	<b>Not</b>
<b><u>Finansal varlıklar</u></b>					
Nakit ve nakit benzerleri	-	856.115	-	856.115	6
Ticari alacaklar	-	223.536	-	223.536	10
İlişkili taraflardan alacaklar	-	1.968	-	1.968	9
Finansal yatırımlar	129.285	-	4.117.911	4.247.196	7
<b><u>Finansal yükümlülükler</u></b>					
Finansal borçlar	-	142.882	-	142.882	8
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	24.587	-	24.587	8
Türev araçlar	-	4.254	-	4.254	16
Ticari borçlar	-	259.238	-	259.238	10
İlişkili taraflara borçlar	-	15.752	-	15.752	9

Grup Yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**e) Sermaye riski yönetimi**

Grup’un, sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup’un sermaye yapısı, Not 8, 9 ve 10’da açıklanan borçlar, Not 6’de açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla Not 23’de açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup’un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup Yönetimi tarafından değerlendirilir. Grup Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni pay ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar ve finansal kiralama yükümlülüklerini içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Finansal borçlar (*)	127.582	167.469
Nakit ve nakit benzerleri ve kısa vadeli finansal yatırımlar	(1.265.256)	(856.115)
<b>Net Borç</b>	<b>(1.137.674)</b>	<b>(688.646)</b>
Toplam özkaynaklar	7.395.768	5.282.308
Toplam sermaye	6.258.094	4.593.662
<b>Net Borç / Toplam Sermaye</b>	<b>%18</b>	<b>%15</b>

(\*) İlgili bakiye, banka kredileri ve TFRS 16 kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Grup’un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

**NOT 33 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE  
İLİŞKİN ÜCRETLER**

Grup’un, KGK’nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	636	578
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	33	30
	<b>669</b>	<b>608</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

**NOT 34 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

30 Aralık 2021 tarihlerinde yapılan özel durum açıklamalarında belirtildiği üzere, Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş. tarafından toplam 146.630 TL nominal tutarlı pay alış işlemi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu alımla birlikte EİS sermayesindeki payı %30,36 olmuştur. İlgili pay alımı 2 iş günü valörden dolayı 4 Ocak 2022 tarihinde tamamlanmıştır.

.....

**EİS Eczacıbaşı İlaç,  
Sınai ve Finansal Yatırımlar  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Büyükdere Caddesi  
Ali Kaya Sok. No: 5  
Levent 34394, İstanbul  
Tel: 0 212 350 80 00 - 371 70 00  
Faks: 0 212 371 73 99

[www.eis.com.tr](http://www.eis.com.tr)  
[www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr)