



ORMA
ORMAN MAHSULLERİ
İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

2021

FAALİYET RAPORU

52. FAALİYET RAPORU





*Hayatı boyunca, sonsuz bir insan sevgisi,
toprak, ağaç ve tabiatla iç içe bir hayat,
daima adil, medeni ve bilgiye dayalı bir anlayışla,
netice almaya yönelik,
durmaksızın çalışmayı ve üretmeyi düstur edinmiş,
Ülkesini, Milletini ve Isparta'sını
her şeyin üzerinde tutmuş,
iyiliksever, hayırsever, gönül insanı,
son anına kadar yüksek yaşam enerjisi,
parlak akıl ve zekâsıyla
çevresine hep yol gösterip model olmuş,
bilge insan*

*Dr. Yük. Müh.
Şevket Demirel'in*

huzurunda saygıyla eğiliyoruz...

KENDİLERİ DAİMA BİZİMLEDİRLER...

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Orma Orman Mahsülleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Orma Orman Mahsülleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Aziz Murat Demirtaş'tır.

DENGE BAĞIMSIZ DENETİM SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
MAZARS üyesi



Aziz Murat Demirtaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2022

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	5
ŞİRKET BİLGİLERİ.....	4
İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI	5
A. GENEL BİLGİLER	6
1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	6
2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	7
3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler	8
4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	9
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri.....	11
6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	11
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	12
C. AR-GE ÇALIŞMALARI	13
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	14
1. Üretim.....	14
Yonga Levha Üretim Faaliyetleri.....	14
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri.....	15
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri.....	16
Tutkal Üretim Faaliyetleri	16
2. Satış.....	17
3. Yatırımlar ve Teşvikler.....	18
4. İç Kontrol Sistemi.....	21
5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	21
6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	21
7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi.....	21
8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	22
9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	22
10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	22
11. Genel Kurul Toplantıları	22
12. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü	23
E. FİNANSAL DURUM.....	24
1. Temel Rasyolar.....	24
2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri.....	25
3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	25
4. Kar Dağıtım Politikası	26
5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	27
6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	29
7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	30
8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	31

ŞİRKET BİLGİLERİ

Ticaret Ünvanı	: Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kayıtlı Sermaye	: Orma A.Ş. , 3794 sayılı kanunla değişik 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.03.1994 tarih ve 302 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 100.000.000.-TL dir.
Ödenmiş Sermaye	: 27.200.000.-TL
Ortak Sayısı	: 700 (Tahmini)
Kuruluş Tarihi	: 02 Ocak 1970
Ticare Sicil No	: 640326
Mersis No	: 0-6470-0224-6600018
Rapor Dönemi	: 01.01.2021-31.12.2021

Adresler

Merkez	: Vişnezade Mahallesi. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 D:2 - 34357 Beşiktaş İSTANBUL
Telefon	: 0 212 327 00 80
Faks	: 0 212 327 13 03
E-Posta	: orma@orma.com.tr istanbul@orma.com.tr
Web Sitesi	: www.orma.com.tr

Fabrika	: Sanayi Mahallesi 104. Cadde No:91 ISPARTA
Telefon	: 0 246 224 10 20
Faks	: 0 246 224 10 19
Telgraf	: Orma – Isparta
E-Posta	: orma@orma.com.tr

Ankara İrtibat Bürosu	: Dr. Mediha Eldem Sokak, 79/7 06640 Kocatepe ANKARA
Telefon	: 0 312 417 42 83, 431 29 23
Faks	: 0 312 417 48 60
E-Posta	: ankara@orma.com.tr

İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI

Isparta'da komple orman ürünleri ve diğer ağaç ürünleri ile atıklarını değerlendirilecek bir sanayi kurulmaktadır. Bu sanayiye özel teşebbüs kuracaktır. Müteşebbis heyet olarak ön malumatları kısaca arz ediyoruz.

İlk Anda Kurulacak Fabrikalar:

- 1- Yonga Levha Fabrikası. (Orma Plak) Kapasite yılda 30.000 m³
- 2- Kaplama Fabrikası. Kapasite yılda 1.500.000 m²

Hammadde, Proje, Ranatabilite ve Şirket Hakkında Bilgiler:

- 1- Hammaddeleri, Devlet Ormanları (Toroslardan), Isparta ve civarındaki kereste sanayi artıklarından ve özel teşebbüsün yetiştirdiği diğer araçlardan temin edilecektir. Kavak, karaağaç, ceviz vs. gibi.
- 2- Devlet planlamasının ön gördüğü ve teşvik ettiği Orman Sanayi memleketin döviz gelirlerinde yakın gelecekte mühim rol oynayacak Orman Ürünleri İntegre Sanayi'dir. Bu sanayi hem iç ihtiyacı karşılayacak hem de ihracata yönelebilecek maliyet krakterine sahiptir.
- 3- Nitekim bu sanayi için %60 yatırım indirimi, %70 gümrük indirimi tanınmış olup, ilgili projemiz için teşvik belgesi alınmıştır.
- 4- Proje 32.000.000 TL değerindedir. 12.000.000 TL dış finansman (Avrupa Bankası'ndan) alınmıştır. 20.000.000 TL iç finansmandır(kurulacak şirketçe) karşılanacaktır.
- 5- Rantabilitesi %40'dır. Senelik cirosu: 15.000.000 TL.
- 6- Şirket hisse 10.000 TL kıymetindedir. 2.000 adettir. Şirket sermayesi 20.000.000 TL.
- 7- Fabrika 1971 Haziran'ında faaliyete geçecektir.
- 8- Dış makinaları mubayaa edilmiştir. İmalatına geçilmiştir. Bunlar 1970 sonunda Türkiye'ye sevk olacaktır.

Mamul Maddenin Pazarlanması:

- 1- İç Pazar: Türkiye inkişaf bakımından bu malzemelere ihtiyaçlıdır. Ayrıca Türkiye ihtiyacı dışındaki kısmı ihraç edebilecektir.
- 2- Bu yatırım sahası Türkiye'deki diğer yatırım sahalarından en rantabl olanlarındandır.
- 3- Hissedarlara vereceği temettü minimum %30 olarak hesap edilmiştir.
- 4- Bu sanayi için planlanmış olan integre tesisler şunlardır: Kontrplak, Möble-Pre-fabrik ev (ahşap) , Ambalaj, Kibrit, Kâğıt hamuru ve Kâğıt fabrikaları.

Bunlar şirketin inkişafı ile realize edilecektir. Şirketin kuruluşu ani olacaktır. Taahhüt edilen miktarı %25'i peşin, bakiyesi 12 ayda taksitler halinde ödenecektir.

Müteşebbis Hey'et Adına
İnşaat Yüksek Mühendisi
Şevket DEMİREL



A. GENEL BİLGİLER

1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ana faaliyet konusu orman ve diğer ağaç ürünleriyle artıklarının entegre sanayini kurmak ve işletmek olan ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2 Ocak 1970 tarihinde kurulmuş olup, İstanbul'da tescilli bir sermaye şirkettir.

Şirket merkezi Vişnezade Mahallesi Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 Daire:2 Beşiktaş, İstanbul'dur.

İşletmenin fiili faaliyet konusu, yonga levha ve melamin kaplamalı yonga levha üretimi elektrikli üretimi ve satışlarıdır.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)
Göl Yatırım Holding A.Ş.	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7
Göлтаş Göller Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8
Diğer [*]	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5
Toplam	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100

[*]Sermayenin %10 'undan daha azına sahip ortakların pay tutarı toplamını göstermektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı toplantısında, hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB, Borsa) işlem görmeyen halka açık anonim ortaklıkların finansal yapıları ve halka açıklık yapılarının incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda diğer şirketlerin yanı sıra Şirketimiz paylarının da İMKB tarafından belirlenecek Pazar veya Platformda işlem görmesine ve söz konusu şirketlere ait payların işlem göreceği pazar veya platformun işleyiş esaslarının İMKB tarafından belirlenmesine karar verilmiştir.

İMKB'nin konuya ilişkin 'Serbest İşlem Platformu İşleyiş Usul ve Esasları'na ilişkin 386 sayılı Genelgesi 30.12.2011 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu süreç ile ilgili olarak, Şirketimiz tarafından mevzuatın gerekleri yerine getirilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu 23.10.2012 tarih ve B.02.6.SP.K.0.13.00.199-2411 sayılı onay yazısı ile şirketimiz payları İMKB Serbest İşlem Platformunda (Piyasa Öncesi İşlem Platformu olarak değişmiştir) işlem görmesine onay verilmiştir.

2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri 03.05.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da üç yıl için seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU

Şehriban Nihan ATASAGUN	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza
Nazlı Asuman ESİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Neslihan DEMİREL	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza
Ummuhan Binhan KESİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer ÇİVRİL	Yönetim Kurulu Üyesi
Çetin BOZCU	Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM

Şehriban Nihan ATASAGUN	Planlama Koordinatörü
Ummuhan Binhan KESİCİ	İhracaat Koordinatörü
Ingrit TELA	Satış ve Pazarlama Grup Müdürü
Gülay SELÇUK	İşletme Müdürü
Ethem UĞUR	Bölge Satış Müdürü
Sami DARTAR	Bölge Satış Müdürü
İbrahim ŞUEKİNCİ	Bölge Satış Müdürü
Çetin BAYSAL	Satış Operasyon Müdürü
Abdulluttalip AKYOL	Finansman Müdürü
Hasan Basri GÜNAY	Muhasebe Müdürü
Yusuf TÜRKMEN	Bütçe Müdürü
Ayşegül MUTLU	İnsan Kaynakları Müdürü
İlker ALTUN	Üretim Müdürü
Birol DEMİREZEN	Kalite Kontrol Müdürü

RİSKİN ERKEN TESPİTİ KOMİTESİ

Ömer ÇİVRİL	Başkan
Çetin BOZCU	Üye

4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yıllar itibari ile istihdam edilen personel sayısına ilişkin veriler aşağıdaki şekildedir:

Bölümler	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Üretim	243	266	311	327	316	317	330	295	297	309
İdari	29	33	36	46	49	45	54	44	50	46
Pazarlama	25	24	27	27	25	25	24	22	25	27
İç Hizmetler	12	9	11	9	8	9	9	7	6	7
Toplam	309	332	385	409	398	396	417	368	378	389

31.12.2021 itibari ile toplam 389 çalışanımızın 250'si mavi yakalı personeli ifade etmektedir. Ağaç Sanayi İşçileri Sendikası ile imza altına alınan Toplu İş Sözleşmesine tabi personel sayısı ise 246'dır.

Tüm çalışan hak ve menfaatleri 4857 sayılı İş Kanunu'nu kapsamında korunmakta ve gözetilmektedir.

Yurtiçi ve yurtdışı fuar gezileri ile yurtiçi eğitim programları 2021 yılında da devam etmiştir. Çalışanlarımız OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri hakkında daha fazla bilgilendirilmiştir. Bunun yanında personelimizin kişisel gelişimine katkıda bulunmak ve kendi alanlarında geliştirmek amacıyla da Motivasyon, Liderlik, Stres Yönetimi, Etkili Sunuş Teknikleri ve Excel gibi eğitimlerimiz devam etmektedir.

ORMA A.Ş. çalışanlarının bilgi ve becerilerini artırmak için, eğitim ihtiyaçlarını tespit etmiş, planlamış ve bu dönemde de, çalışanlarımızı etkinleştirmeye ve verimli kılmaya yönelik eğitimler, ihtiyaçlar doğrultusunda sürdürülmüştür. Şirket içi eğitim imkânlarının geliştirilmesi ve kullanılmasının yanı sıra ihtisas gerektiren eğitim ihtiyaçlarını gidermek için, değişik eğitim şirket ve kurumlarından da yararlanılmıştır. Buna bağlı olarak yıl içerisinde; çalışanlarımızın iş performansını artırmaları amacıyla verilen eğitimler aşağıda tablo halinde belirtilmiştir.

EĞİTİMİN ADI	KİŞİ SA- YISI	EĞİTİM SÜRESİ
ACİL DURUM İLK YARDIM EĞİTİMİ	5	10
ACİL DURUM PLANI HAZIRLAMA VE RİSK DEĞERLENDİRME EĞİTİMİ	34	68
ADR GENEL FARKINDALIK VE GÖREVE YÖNELİK EĞİTİM	53	27
BAKIM ONARIM İŞLERİNDE GÜVENLİ İLETİŞİM	59	118
BASINÇLI HAVA EĞİTİMİ	26	52
ÇALIŞAN TEMSİLCİSİ İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	3	6
ÇELİK BANT KAYNAK EĞİTİMİ	4	64
DESTEK ELAMANI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	22	44
ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ TEMEL EĞİTİMİ	189	95
ENERJİ, MALİYET VE VERİMLİLİK BİLİNÇLENDİRME EĞİTİMİ	30	60
FORKLİFT EHLİYET EĞİTİMİ	13	39
FORKLİFT KULLANIMI/GÜVENLİK EĞİTİMİ	1	1
GENEL ÇEVRE VE SIFIR ATIK EĞİTİMİ	52	26
İLERİ EXCEL EĞİTİMİ	9	252
İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİNDE İŞ HUKUKU VE İŞ SÖZLEŞMELERİNDE	1	6
İSG EĞİTİMİ (COVID-19 KORUMA VE BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ)	206	1.710
İSG TOOLBOX EĞİTİMİ - EL ALETLERİ İLE ÇALIŞMA GÜVENLİĞİ	144	72
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KURUL ÜYELERİ EĞİTİMİ	19	38
İŞE BAŞLAMA EĞİTİMİ	19	309
İŞE BAŞLANGIÇ İSG EĞİTİMİ	11	147
İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	45	108
İŞE GİRİŞ EĞİTİMİ	4	128
KALİTE YÖNETİM SİSTEMLERİ TEMEL EĞİTİMİ	188	94
KORUMA-KURTARMA TAHLİYE EĞİTİMİ	29	58
KULLANICI FARKINDALIK EĞİTİMİ	30	45
KVKK EĞİTİMİ	39	20
LENZE SÜRÜCÜLER EĞİTİMİ	4	64
PATLAMADAN KORUNMA DÖKÜMANI BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	34	68
REKABET HUKUKU EĞİTİMİ	155	293
SALGIN HASTALIK(COVID-19) TATBİKAT EĞİTİMİ	9	45
SIEMPELKAMP PROD IQ BUSINESS, ONLINE QUALITY	7	152
TEMEL EXCEL EĞİTİMİ	4	56
TEMEL İSG EĞİTİMİ	541	4.400
UYGULAMALI AKREDİTİF EĞİTİMİ	2	18
ÜÇ TEKERLİ ŞARJLI BİSİKLET KULLANIMINDA UYULMASI GEREKEN İSG EĞİTİMİ	17	17
YALIN İK ZİRVESİ	1	23
YANGIN EĞİTİMİ	8	64
YARGITAY KARARLARI İŞİĞİNDA İSG AÇISINDAN CEZA VE HUKUKİ SORGULAMA EĞİTİMİ	1	3
YATAR DAİRE TESTERE KULLANMA EĞİTİMİ	5	5
YÜKSEKTE ÇALIŞMA EĞİTİMİ	42	336
TOPLAM	2.065	9.138

İşyerimizde Çıraklık ve Mesleki Eğitim Kanunu kapsamında 15 Meslek Lisesi öğrencisi uygulamalı eğitim görmüştür. Ayrıca 5 üniversite öğrencisi uygulamalı işyeri eğitimi almıştır. Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan işbirliği protokolü kapsamında 6 üniversite öğrencisi Ekim 2021 tarihinden itibaren kısmi süreli istihdam edilmektedir.

5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2020 yılı faaliyetlerine ilişkin 20.04.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2020 yılı için TTK'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri yıl içinde bu kapsamda herhangi bir işlemde bulunmamışlardır.

6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Değişiklik yoktur.





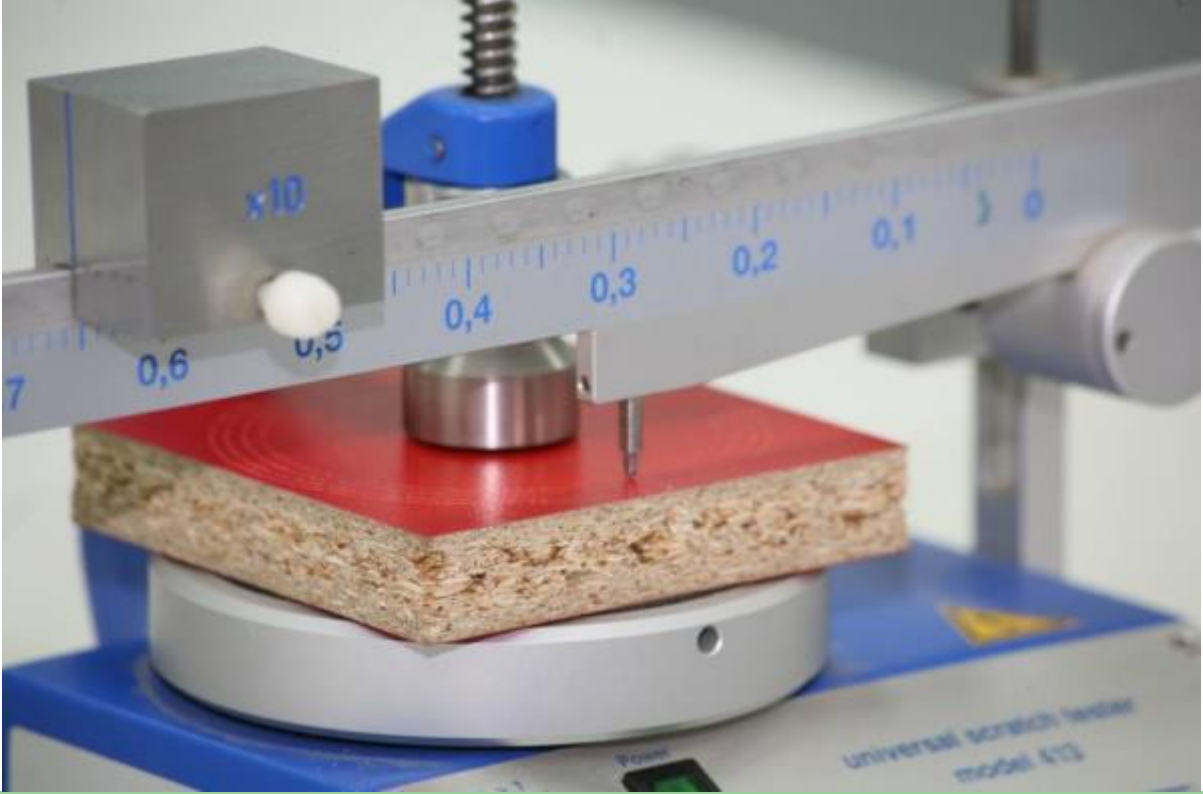
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

20.04.2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul Gündeminin 8. Maddesine ilişkin olarak yapılan oylama sonucunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ücret olarak aylık asgari ücretin brüt tutarının net olarak ödenmesi, oya konuldu. Mevcudun oybirliği ile kabul edildi. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere bunun dışında performansa dayalı bir ödeme yapılmamakta ve borç verilmemekte ve kredi kullanılmamaktadır.

2021 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamış, hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket Ana Sözleşmesinin Karın Dağıtımına ilişkin hükümlerinin düzenlendiği 29. maddesine göre dönem karından %5 kanuni yedek akçe ayrılır; kalandan varsa, yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kar payı ayrılır. Kalan karın % 10'u intifa senedi sahiplerine, % 3'ü Yönetim Kurulu üyelerine ve bu dağıtımlardan geriye kalandan % 5'i ise Yönetim Kurulunun tespit edeceği şekilde ikramiye olarak memur ve müstahdemlere verilmek üzere ayrılır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosuna ve yönetim kurulu üyelerine ait ücretler ve sağlanan menfaatlerin tutarı 4.980.797,27 TL'dir.



C.AR-GE ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, bulunduğu sektörde değer yaratma stratejisiyle en ileri teknoloji ve yenilikleri kullanarak, ürün ve üretim süreçlerini sürekli geliştirmek hedefine paralel, Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir.



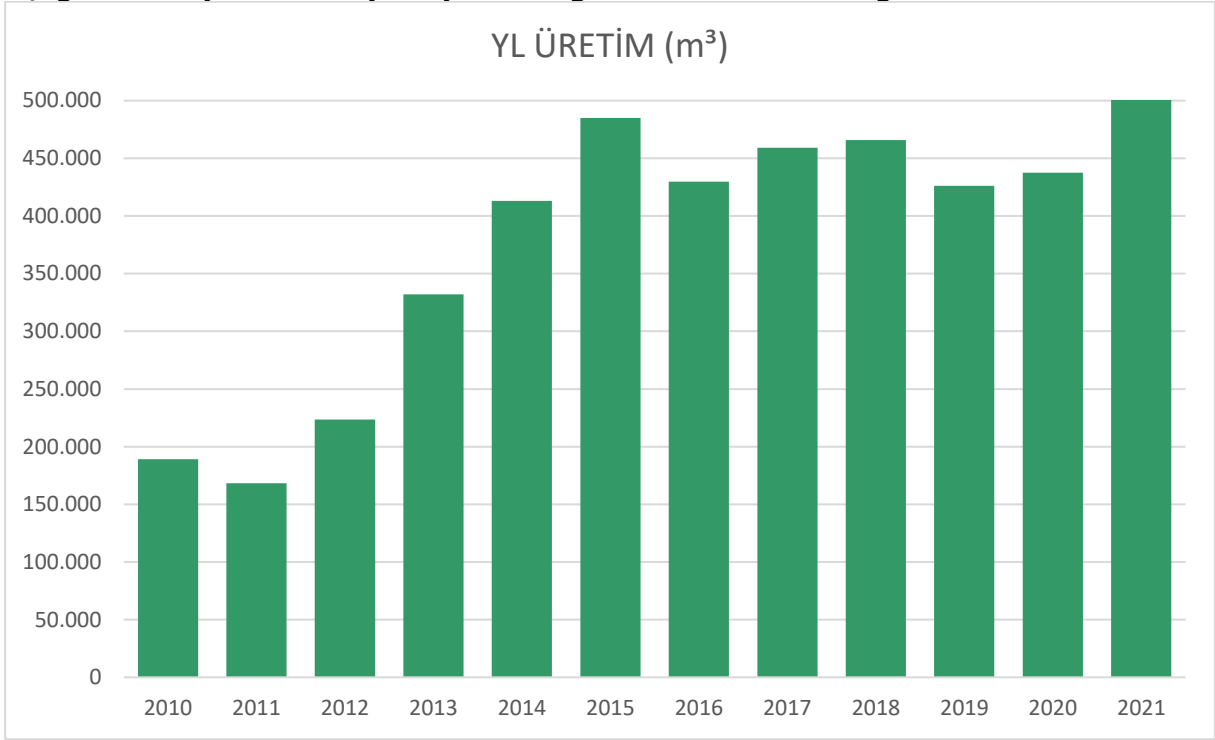
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Üretim

Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

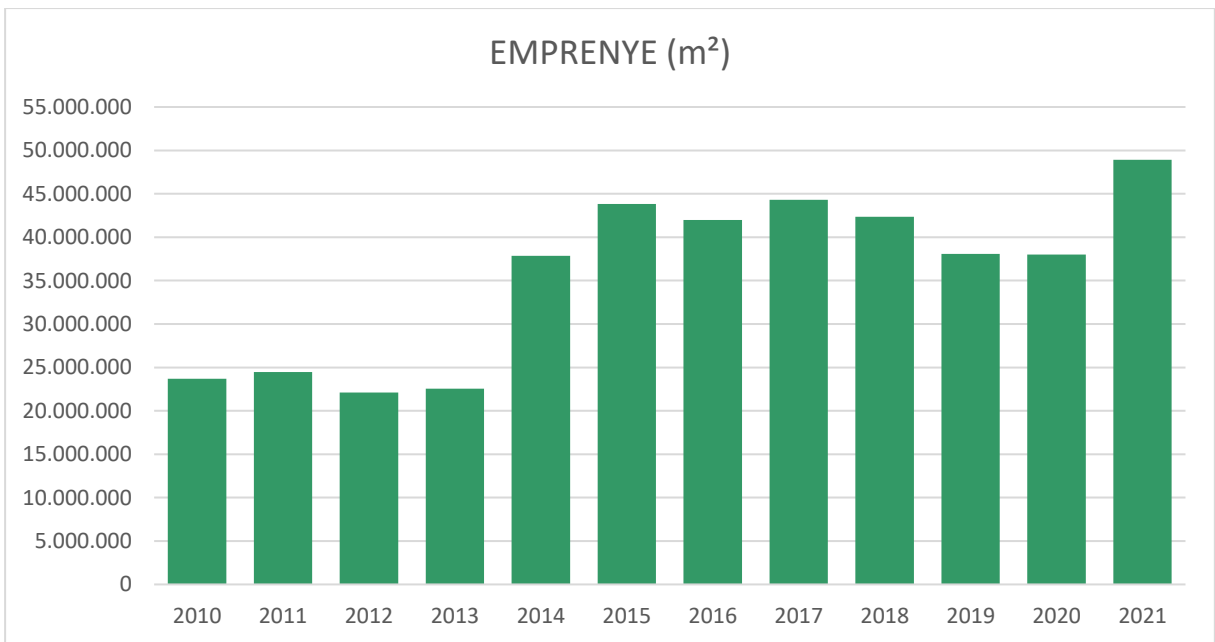
Şirketimizin yonga levha üretimi, Gonca yonga levha hattında devam etmiştir. 546.009 m³ yonga levha üretimi gerçekleştirilmiştir. Yapılan üretim 08 mm, 10 mm, 12 mm, 13 mm, 14 mm, 15 mm, 16 mm, 17 mm, 18 mm, 22 mm, 25 mm, 28 mm, , 30 mm, 36 mm , 38 mm ve 40 mm kalınlıklarında yonga levhalardır. Zımpara sonrası Gonca üretiminden 434.938 m³ MKYL hattımıza basıma uygun plaka olarak teslim edilmiştir.

Aşağıda 2010 yılından bu yana yıllık Yonga Levha Üretim Grafiği bulunmaktadır.



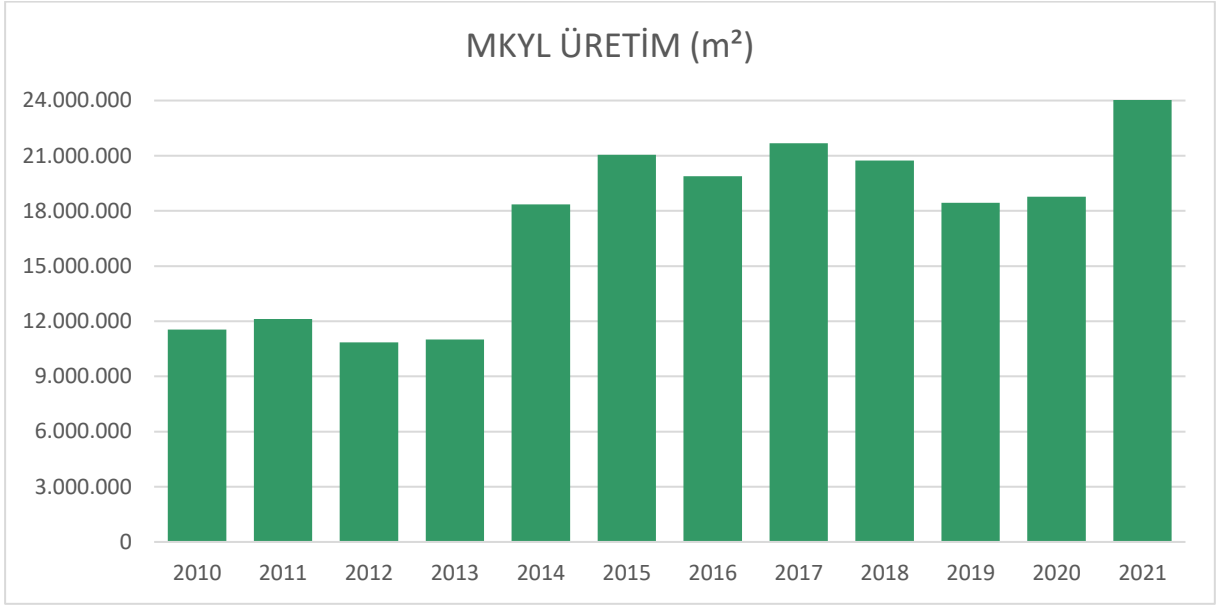
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi MKYL üretim talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. 2021 yılında toplam 48.925.141 m² melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretimin 48.918.192 m²'si MKYL üretiminde değerlendirilmiş, 6.949 m² 'si satılmıştır.



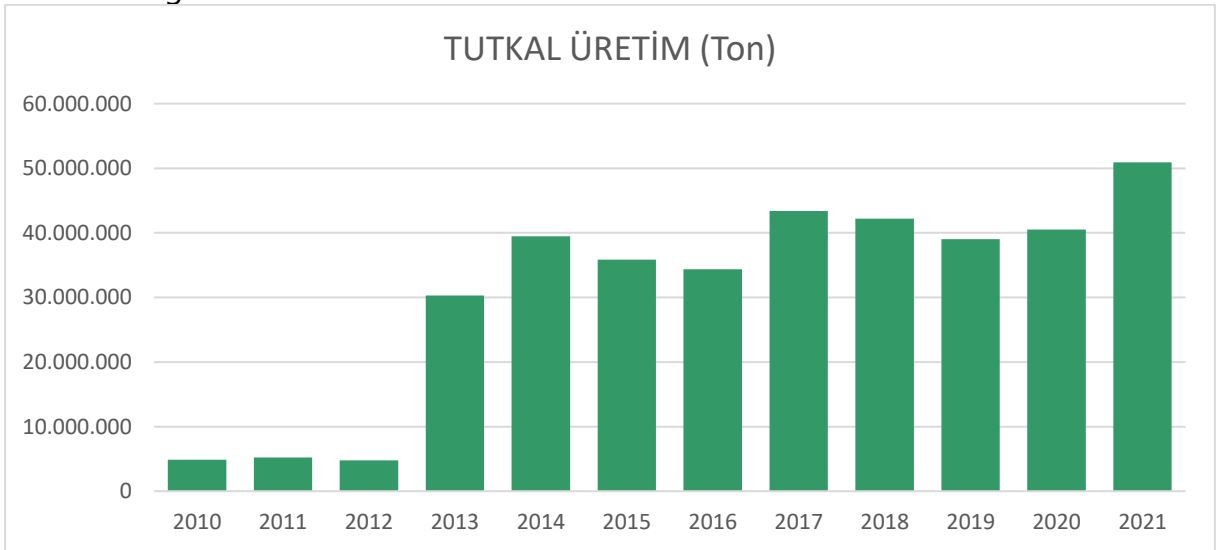
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin MKYL üretimi müşteri talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. Üretim, 161.492 m² tekyüz, 24.040.709 m² çiftyüz olmak üzere toplam 24.202.201 m² kendi yonga levhamız üzerine melamin kaplama yapılmıştır. Ayrıca 10.841 m² çiftyüz olmak üzere fason melamin kaplama yapılmıştır. Böylece, kendi mamulümüz ve fason olarak toplam 24.203.377 m² MKYL üretimi gerçekleştirilmiştir.



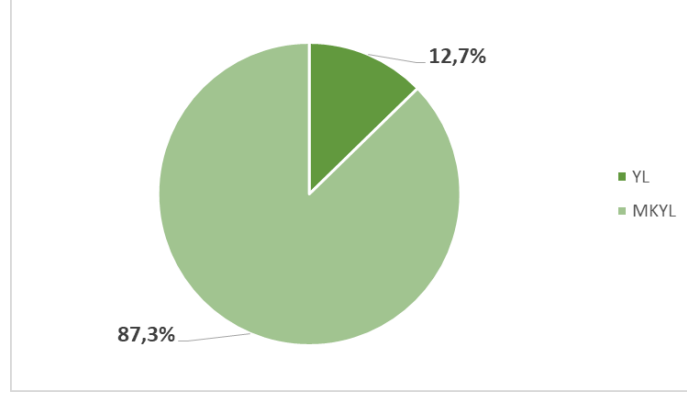
Tutkal Üretim Faaliyetleri

2021 yılı ORMA E1 tutkalı üretim miktarı 39.124.650 kg, ORMA E0 tutkalı üretim miktarı 862.700 kg, melamin üre formaldehit tutkalı(MUF) üretim miktarı 44.000 kg, melamin formaldehit tutkalı üretim miktarı 5.382.650 kg ve üre formaldehit tutkalı üretim miktarı 5.502.000 kg'dır.



2. Satış

2021 yılı içerisinde gerçekleşen Yonga Levha ve Melamin Kaplamalı Yonga Levha satışlarının dağılımı şu şekildedir:



Bir önceki döneme göre % 89 artış gösteren satışların ürün gruplarına göre dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

I. Üretim	2021	2020	%
Yonga Levha (m ³)	546.009	437.575	24,78%
Melaminli Kağıt (m ²)	48.925.141	37.984.839	28,80%
M.K.Yonga Levha (m ²)	24.192.536	18.764.866	28,92%
Elektrik Kwh			
II. Satışlar (TL)	965.662.962	509.941.900	89,37%
a) Yonga Levha	118.243.826	72.969.013	62,05%
İç Piyasa	62.723.259	57.893.139	8,34%
İhracat	55.520.567	15.075.875	268,27%
b) M.K. Yonga Levha	811.487.680	423.023.910	91,83%
İç Piyasa	526.348.490	289.300.729	81,94%
İhracat	285.139.190	133.723.181	113,23%
c) Fason M.K. Yonga Levha	537.636	40.120	1240,06%
İç Piyasa	537.636	40.120	1240,06%
İhracat			
d) Kenar Şerit - Kağıt	521.382	192.869	170,33%
İç Piyasa	521.382	192.869	170,33%
İhracat			
e) Elektrik	2.011.135	1.663.593	20,89%
İç Piyasa	2.011.135	1.663.593	20,89%
İhracat			
f) Diğer	32.861.303	12.052.394	172,65%
İç Piyasa	32.569.482	11.919.034	173,26%
İhracat	291.821	133.360	118,82%
Satış Vade farkı İndirimleri	8.593.741	1.332.764	544,81%
Net satış hasılatı	957.069.221	508.609.136	88,17%

3. Yatırımlar ve Teşvikler

20 Temmuz 2010 tarih ve 97361 numaralı Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımımız tamamlanmıştır. T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yatırım teşvik belgesi kapama süreci için gerekli başvuru yapılmıştır. Şubat 2016 tarihinde Teşvik belgesi kapama süreci tamamlanmıştır. Güneş Enerji Sistemleri yatırımı için 08.11.2019 tarih ve 506344 Sayılı Yatırım Teşvik belgesi alınmıştır.

Adı	Toplam	1970-2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Yaprak YL Tesisi	4.194.828	4.194.828											0	0
Kaplama Tesisi	964.787	964.787											0	0
Gül YL Bison Hattı	14.692.514	14.692.514											0	0
MK Tesisi	5.711.142	5.711.142											0	0
Gonca MKYL KT4 Tesisi	1.467.303		139.047	804.842	95.816								405.625	21.973
VITS (Emprenye)	705.218	705.218											0	0
Filiz Hattı (Rize)	7.228.627	7.228.627											0	0
Atölye Makinaları	365.700	333.341						32.359					0	0
Arsa	1.503.286	183.048	1.320.181		57								0	0
Bina	7.373.595	6.825.154								82.952	310.253	109.601	0	45.636
Yer Üstü Düzenleri	2.594.442	1.028.863					149.399	38.913	1.059.123	71.216			0	246.928
Makina, Tesis ve Cihazlar	7.316.958	5.561.615							199.555	864.038	488.536		106.691	96.523
Nakil Vasıtaları	1.735.602	1.722.853								3.508	6.197	3.044	0	0
Alet Edevat	202.806	202.806											0	0
Demirbaş	3.072.773	1.471.646								277.291	178.544	243.568	205.943	695.781
Emprenye Tesisi	1.513.839	1.513.839											0	0
Gonca YL.Tiş.Hat.Yongalama Tes.	16.866.669	284.463	2.998.501	3.935.599	2.969.349	1.152.332	1.148.838				1.737.425	92.777	2.547.385	0
Gonca YL. Talaş Hat.Kurutma Tes.	12.301.996	113.743	76.481	8.356.300	3.403.024	72.035					280.413		0	0
Gonca Kızgın Yağ ve Gaz Ünitesi	4.714.322		992.550	2.500.993	444.852	9.617							766.310	0
Gonca YL. Tesisi Zımpara	4.013.162	168.913	42.118	1.488.267	225.890		1.049.406						915.375	123.194
Gonca YL. Tesisi Serme	26.722.288	204.204	38.646	20.953.946	1.300.450	33.424					818.515	317.405	1.638.240	1.417.459
Gonca YL. Tesisi Tutkallama	3.112.627	243.590	76.481	2.434.785	357.771								0	0
Gonca Emp.Tes.Vits 3	3.666.070		35.443	3.521.067	109.560								0	0
Gonca YL. Tesisi Enerji	5.140.933		2.587	3.069.796	2.068.550								0	0
Gonca Ambar Binaları	1.094.888		766.038	303.850					25.000				0	0
Gonca Ürt.Kont.Binaları	1.103.684	55.423	467.480	477.677	90.135	12.969							0	0

Gonca Mak.Yerleş.İnş.	1.695.112	3.110	251.038	585.307	855.657								0	0
Gonca Ebatlama	5.342.575		38.646	5.025.380	278.549								0	0
Gonca MKYL Kısa Çevrimli Pres	10.842.750			6.325.026	293.710				1.080.574	3.143.440			0	0
Gonca Kur Farkı-Faiz	22.020.763		557.803	6.197.781	1.055.679	14.209.500							0	0
Ahşap Lab.	311.877	311.877											0	0
Yangın Söndürme	1.497.718	8.466	2.886	1.116.149	323.973	46.244							0	0
Gonca YL Tesisi	1.436.521	19.775	184.978	359.540	39.236	832.992							0	0
İdari Bina İnş.	55.324	2.481								52.843			0	0
Gonca Fabrika İşletme Binaları	5.320.866	5.047.148		273.718									0	0
Gonca Üre Formaldehit Tutkal Tes.	567.652				35.294	527.894	4.464						0	0
Doğalgaz	334.315					171.096					163.219		0	0
Gonca Hat İzolasyonları	301.576						159.396		142.180				0	0
Gonca Sulu Baca Ünitesi	754.115						521.447		181.607			51.061	0	0
Gonca Kazan Diareesi Besl.Ün.Çatısı	112.110						81.868		18.274			11.968	0	0
Talaş Hazırlama Yangın Sönd. Hattı	187.120						142.050				45.070		0	0
İzolasyon 2015	49.396							12.641	36.755				0	0
Web Tasarım-Showroom 3D	253.095							38.685	135.515	78.895			0	0
Gül Tutkal Mutfağı	325.502							78.883	242.919		3.700		0	0
Gül Enerji Sistemi	250.165							711	18.332		231.122		0	0
SAP Projesi	1.303.576							124.396	753.058	246.890	111.835	67.397	0	0
UFC Tankları	316.876							20.779	61.633				0	234.464
Özel Tükenmeyen Varlıklar	92.638								92.638				0	0
İş Makinaları	4.306.887									250.433	235.009		2.199.286	1.622.159
Gonca YL Ambalaj ve Park. Ünitesi	97.807								56.647	41.160			0	0
Emp.Kağıt Atık Gonca Serme Sist. Kazandırma	94.983									22.695	72.288		0	0
Rende Silosu	7.609									7.609			0	0
Akü Şarj İstasyonu	133.517									133.517			0	0
Sıcak Su Tesisat Malzemesi	14.712									14.712			0	0
Tekerlekli Yük Odun İndirme İstasyonu	7.866									6.116	1.750		0	0
SHS Çapraz Uçan Tesetere Revizyonu	157.341									157.341			0	0
Enerji İzleme Sitemleri	229.652									69.725	5.181		154.746	0
Turnike	61.642										30.821	30.821	0	0
Gül Kurutucu	574.010										574.010		0	0
pres sacı	4.015.848											1.152.514	538.467	2.324.867
Güneş enerji Sistemleri	5.166.165											4.796.588	334.911	34.665
Konveyör Cürüf/Kil Atma Sistemi	228.242											228.242	0	0
Metal / Kağıt Palet.	55.383											55.383	0	0
Kenar Bantlama Makinası	256.687											256.687	0	0

Talaş Bandı Besleme	278.526											278.526	0	0
MKYL Hattı Aydınlatmaları	63.737											63.737	0	0
Bileme Atölye Genişletme Proje	38.754											38.754	0	0
Deşarj Kanalları	74.967											74.967	0	0
Saha Betonlamaları	1.527.947											54.093	167.828	1.306.026
Palman Dış/iç ring revizyonu	694.536											470.695	223.841	0
Bant Yapıştırma Prei	26.116												26.116	0
e-irsaliye yazılım	12.500												12.500	0
Gonca pres YL revizyonu	4.184.741												1.398.311	2.786.429
Gül Hattı Yatırım	1.264.795												112.776	1.152.019
Kazan Dairesi helezon -ızgara	937.511												868.464	69.047
Network ve kablolama	330.930												330.930	0
Orta Gerilim Sistemi	219.091												219.091	0
Pallmann Drum Chipper HackerTambur	253.942												253.942	0
Talaş Hazırlama Hattı	6.194.121												2.647.189	3.546.933
Ataşman Liebher (YKB leasing)	45.347												45.347	0
Tomruk ataçmanı Rotobek 0,8 m2	488.431												259.461	228.971
Caterpilller 950 L Last.Teker Yükleyici	1.465.648												1.465.648	0
Elleçleme Makinası	1.855.456												1.855.456	0
VAP kapsamında gonca tutkal soğutma	2.043.990													2.043.990
Vap Kapsamında Elektrik Motoru	627.865													627.865
VAP kapsam -Gonca pres kızgın yağ pomp rev.	302.760													302.760
Orma Network ve kablolama yenilemesi	25.039													25.039
KT1 hattı kızgın yağ tesisat revizyonu	429.283													429.283
Yangın Söndürme Tesisatı Gül	267.715													267.715
Vinç Elektrikli Zincirli 2 Tonluk	135.290													135.290
Barkod / Vmware 7.0 sanallaştırma yazılım	134.127													134.127
Güç Kalitesi ölçüm / İzleme Cihazı/sist	218.196													218.196
Formaldehid Yatırım/	4.208													4.208
Mkyl Revizyonu	743.148													743.148
Prod IQ Business Modülü Yazılım	3.817.378													3.817.378
Tutkal Üretim	351.655													351.655
Haker Operatör Kabini	99.358													99.358
Vakumlu bant silme temizlik sistemi	172.108													172.108
Otomatik El Çember Makinası	130.691													130.691
Şarj İstasyonu (AKÜ-ENERSYS 80V 8PZQ1376)	1.578.775													1.578.775
Toplam	212.164.076	58.803.474	7.990.903	67.730.023	13.947.552	17.068.102	3.256.868	347.366	3.023.236	3.408.672	8.326.953	8.561.048	19.699.878	27.034.659

4. İç Kontrol Sistemi

Şirketimizin tüm süreçleri, mal ve hizmet üretimi için gereken işgücü, makine, malzeme gibi kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayan bir bütünleşik yönetim sistemi olan SAP-ERP (SAP-Kurumsal Kaynak Planlaması) üzerinden yönetilmektedir.

Şirketimiz Muhasebe ve Finansman Departmanları; Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi, mevcut ve potansiyel risklerinin takibi, finansal tabloların doğruluğunun, yasalara uygunluğunun ve şeffaflığının gözetimi ve onayı, bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi, bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlenmesi ve şirket Murahhas Üyelerine periyodik şekilde raporlama ve alınan/alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip fonksiyonlarını yerine getirmektedir.

5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31.12.2021 tarihi itibari ile iştiraklerimize ilişkin bilgiler:

İştirakler	Faaliyet Alanı	İştirak Oranı
Göлтаş Enerji Elektrik Üretim A.Ş	Elektrik Üretimi	% 0,00
ORKAV Orman ve Tarım Sanayi Hammadde Üretim A.Ş.	Orman ve tarım sektörüne hammadde yetiştirmek	% 24,98
ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Endüstriyel ağaçlandırmalar yapmak	% 10,00

6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi

Yoktur .

8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte bir dava bulunmamaktadır.

9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Çeşitli kamu kuruluşları ve vakıf gibi organizasyonlara şirketimizin mali durumunu etkilemeyecek derece ve belirli bütçe dâhilinde gerek ayni ve gerekse nakdi bağış faaliyetlerimiz olmuştur. Söz konusu faaliyetler Olağan Genel Kurulu Toplantılarında alınan onay doğrultusunda gerçekleştirilir iken, 2021 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardım tutarı 510.112 TL'dir.

11. Genel Kurul Toplantıları

ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 20.04.2021 Salı günü saat 15:00' de Vişnezade Mh. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sk. Marmara Apt. No: 4 K:6 Beşiktaş/İSTANBUL adresindeki şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 24.03.2021 tarih ve 10294 sayılı nüshasında ve 24.03.2021 tarihinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve ayrıca şirketin www.orma.com.tr web adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Böylece Olağan Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.

Şirketimizin 2020 yılına ait mali tabloları, Yönetim Kurulu faaliyet raporu, bağımsız dış denetim raporu ile kar dağıtım politikası ve esas sözleşmesi Genel Kurul Toplantı tarihinden 21 gün öncesinden itibaren Şirketimiz Merkezinde ve www.orma.com.tr adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulmuştur.

Şirketin toplam 27.200.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 2.720.000.000 adet hissedenden 22.984.273,19 TL'lik sermayeye karşılık 2.298.427.319 adet hisse toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %84,50 katılım oranı ile toplanmıştır.

20.04.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

12 . Bağıllık Raporu Sonuç Bölümü

2021 faaliyet yılında Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağının yönlendirmesiyle hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2021 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.



E. FİNANSAL DURUM

1. Temel Rasyolar

1- Likidite Oranları	2021	2020
Cari Oran=Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar	0,53	0,53
Asit Test Oranı=(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar	0,33	0,38
Stoklar/Dönen Varlıklar	0,37	0,28
2- Mali Bünye Oranları		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,64	0,68
Öz Kaynaklar/Toplam Aktifler	0,36	0,32
Dönen Varlıklar/Öz Sermaye	0,80	0,84
Paranın Dönüş Hızı (Ciro/Dönen Varlıklar)	1,77	1,70
3- Kârlılık Oranları		
Aktif Devir Suratı=Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,51	0,45
Kâr Marjı Oranı=Dönem Kârı/Net Satışlar	-	-
Aktiflerin Verimliliği=Dönem Kârı/Aktif Toplamı	-	-

2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2016 yılı içerisinde Şirketimiz çıkarılmış sermayesi, tamamı nakit karşılanmak suretiyle, 21.900.000 TL'den 27.900.000TL'ye çıkartılması için SPK'ya başvuru yapılmıştır. Söz konusu sürece ilişkin olarak 6.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesine ait onay Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.12.2016 tarih ve 37/1317 sayılı kararı ile alınmıştır. 2017 yılı içerisinde tamamlanan Nakit Sermaye artışı işlemlerinden sonra Sermayemiz 27.200.000 TL olmuştur. 20.03.2017 tarihinde ise tescil işlemleri tamamlanmıştır.



4. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili Tebliği, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Vergi Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşme Hükümleri uyarınca, Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, her yıl kar dağıtımına yönelik teklifini karara bağlamak suretiyle Genel Kurul'un onayına sunar ve bu kar dağıtım teklifi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde ilan edilir. Teklifi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, Şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili uzun vadeli fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ülke ve global ekonomik konjoktürler, iştirak ve bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kar dağıtımında her paydaşımız, sahip olduğu payı oranında kar payı alma hakkına sahiptir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payının ödeme zamanı ve şekli, Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil düzenlemeler gözetilerek Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından tespit olunur.

Yıllar	Dağıtılan Temettü	
	[%]	
2008	60,00	Brüt
2009	60,00	Brüt
2010	24,66	Brüt
2011	24,66	Brüt
2012	24,66	Brüt
2013	4,70	Brüt
2014	4,70	Brüt

5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

Varlıklar	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	13.316.780	5.629.944
Ticari alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	19.217.707	14.973.220
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	214.128.440	149.708.795
<i>Diğer alacaklar</i>		
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10.864.902	1.812.765
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	26.435.735	15.293.269
Stoklar	200.738.363	85.038.542
Peşin ödenmiş giderler	29.398.535	11.560.877
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	--	66.551
Diğer dönen varlıklar	26.950.747	15.817.654
Toplam dönen varlıklar	541.051.209	299.901.617
Duran varlıklar		
Finansal yatırımlar	1.278.905	1.278.905
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	869.736	1.237.997
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	137.193.565	178.632
Maddi duran varlıklar	1.143.449.999	779.049.477
Maddi olmayan duran varlıklar	381.330	236.067
Peşin ödenmiş giderler	7.635.414	--
Ertelenmiş vergi varlığı	37.281.901	46.031.313
Toplam duran varlıklar	1.328.090.850	828.012.391
Toplam varlıklar	1.869.142.059	1.127.914.008

Kaynaklar	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	216.884.535	167.462.248
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	76.408.518	29.811.535
<i>Ticari borçlar</i>		
İlişkili taraflara ticari borçlar	12.637.880	79.750.448
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	332.600.443	142.711.601
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	4.335.910	4.235.162
<i>Diğer borçlar</i>		
İlişkili taraflara diğer borçlar	95.204.924	37.006.453
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8.799.449	1.788.361
Ertelenmiş gelirler	277.551.561	95.421.869
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	3.234.899	1.815.270
Diğer kısa vadeli karşılıklar	373.841	570.812
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.305.258	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	--	8.978.776
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	1.029.337.218	569.552.535
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	147.729.394	140.501.296
<i>Diğer borçlar</i>		
İlişkili taraflara diğer borçlar	--	48.677.424
Uzun vadeli karşılıklar		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	14.938.471	11.163.034
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	162.667.865	200.341.754
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	27.200.000	27.200.000
Sermaye düzeltmesi farkları	23.141.114	23.141.114
Paylara ilişkin primler /iskontolar	3.435	3.435
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		
Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	(2.016.235)	(2.920.807)
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	998.590.105	596.437.876
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	4.497.588	4.497.588
Geçmiş yıllar zararları	(290.339.487)	(246.283.434)
Net dönem zararı	(83.939.544)	(44.056.053)
Toplam özkaynaklar	677.136.976	358.019.719
Toplam kaynaklar	1.869.142.059	1.127.914.008

6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak -31 Aralık 2021	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020
Sürdürülen faaliyetler		
Hasılat	957.069.221	508.609.136
Satışların maliyeti (-)	(721.905.799)	(379.663.523)
Brüt kar	235.163.422	128.945.613
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(66.888.435)	(30.756.471)
Genel yönetim giderleri (-)	(27.520.965)	(17.464.340)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	44.708.429	27.605.196
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(105.054.992)	(34.135.228)
Faaliyet karı	80.407.459	74.194.770
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	57.340.239	347.055
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(2.026)	(7.182)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar	(368.261)	117.070
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	137.377.411	74.651.713
Finansman giderleri (-)	(251.602.882)	(125.600.178)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı	(114.225.471)	(50.948.465)
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	30.285.927	6.892.412
Dönem karı vergi gideri	(5.874.385)	--
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	36.160.312	6.892.412
Sürdürülen faaliyetler dönem karı /zararı	(83.939.544)	(44.056.053)
Dönem karı/zararınının dağılımı		
Ana ortaklık payları	(83.939.544)	(44.056.053)
Pay başına kazanç / (kayıp) – TL	(0,0309)	(0,0162)
Net dönem zararı	(83.939.544)	(44.056.053)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		
- Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	904.572	(136.714)
- Yeniden değerlendirme fonundaki değişiklikler	402.152.229	212.278.420
Diğer kapsamlı gelir / (gider), (vergi sonrası) Kazanç	403.056.801	212.141.706
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	319.117.257	168.085.653

7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler					Birikmiş karlar			
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Pay ihraç primleri / iskontoları	Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karı / (zararı)	Net dönem zararı	Toplam özkaynaklar
Cari Dönem									
1 Ocak 2021 itibariyle bakiyeler	27.200.000	23.141.114	3.435	596.437.876	(2.920.807)	4.497.588	(246.283.434)	(44.056.053)	358.019.719
Geçmiş yıllar karına transfer	--	--	--	--	--	--	(44.056.053)	44.056.053	--
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir / gider	--	--	--	402.152.229	904.572	--	--	(83.939.544)	319.117.257
31 Aralık 2021 itibariyle bakiye	27.200.000	23.141.114	3.435	998.590.105	(2.016.235)	4.497.588	(290.339.487)	(83.939.544)	677.136.976
Önceki Dönem									
1 Ocak 2020 itibariyle bakiyeler	27.200.000	23.141.114	3.435	384.159.456	(2.784.093)	4.497.588	(226.486.477)	(19.796.957)	189.934.066
Geçmiş yıllar karına transfer	--	--	--	--	--	--	(19.796.957)	19.796.957	--
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir / gider	--	--	--	212.278.420	(136.714)	--	--	(44.056.053)	168.085.653
31 Aralık 2020 itibariyle bakiye	27.200.000	23.141.114	3.435	596.437.876	(2.920.807)	4.497.588	(246.283.434)	(44.056.053)	358.019.719

8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		
Net dönem karı / Zararı	(83.939.544)	(44.056.053)
Vergi öncesi kar ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler		
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	28.711.851	22.644.017
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		
İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	368.261	(117.070)
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	12.055.052	536.885
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler İzin Karşılığı	1.280.996	(380.149)
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	(196.971)	(121.457)
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	6.586.410	760.910
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	(2.055.686)	(1.286.197)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	62.385.631	50.666.750
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	60.832.179	15.506.818
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gelir	(9.122.788)	(16.234.296)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile İlgili Düzeltmeler	(45.575.879)	(37.947.785)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	14.690.348	(6.892.412)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	(57.340.239)	--
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	--	(347.055)
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet zararı / (karı)	(11.320.379)	(17.267.094)
İşletme sermayesindeki değişimler		
Ticari Alacaklardaki Artışla İlgili Düzeltmeler		
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	(4.244.487)	(2.704.465)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	(67.351.909)	52.866.238
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	(9.052.137)	(1.812.765)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	(11.142.466)	(4.057.420)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	(124.691.933)	(1.454.917)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	(25.473.072)	(2.922.894)
Ticari Borçlardaki Artışla İlgili Düzeltmeler:		
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	(67.112.568)	11.275.506
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	138.048.775	(4.533.601)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	100.748	1.298.902
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	7.011.088	(2.009.392)
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	182.129.692	20.120.687
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	(11.133.093)	3.072.545
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	(8.840.143)	1.658.447
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışları	(13.071.884)	53.529.777
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(1.906.401)	(1.089.136)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	(4.569.127)	5.584
	(19.547.412)	52.446.225
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkları alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(70.780.102)	(13.413.008)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri	--	636.269
Alınan faiz	2.055.687	1.286.196
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışları	(68.724.415)	(11.490.543)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		
Kredilerden Nakit Girişler	349.455.547	407.136.623
Kredi Ödemeleri	(200.632.301)	(395.692.429)
Ödenen faiz	(62.385.631)	(50.666.749)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)	9.521.048	(6.251.341)
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışları	95.958.663	(45.473.896)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış (A+B+C)	7.686.836	(4.518.214)
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5.629.944	10.148.158
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	13.316.780	5.629.944

