

# 2021 Faaliyet Raporu

## İçindekiler



### Boya 44



### Liman İşletmeleri 54



### Kimya Aktiviteleri 66



### Gayrimenkul 82



### İnsan Kaynakları 86



### Sürdürülebilirlik 98

#### Polisan Holding Genel Görünümü

- 04 Genel Bakış
- 06 Polisan Holding Ortaklık Yapısı
- 07 Misyonumuz , Vizyonumuz
- 08 Stratejik Önceliklerimiz
- 10 Değerlerimiz
- 24 Özetle Polisan Holding Şirketleri Stratejileri
- 26 Dönüm Noktaları
- 28 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 32 CEO Mesajı
- 36 Polisan Holding Yönetim Kurulu
- 38 Polisan Holding Üst Yönetim
- 40 2021 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü
- 42 2021 Yılı Değerlendirmesi

#### Operasyonlarımız

- 44 Boya
- 54 Liman İşletmeleri
- 66 Kimya Aktiviteleri
- 82 Gayrimenkul
- 86 İnsan Kaynakları
- 90 Dijital Dönüşüm
- 94 AR-GE
- 98 Sürdürülebilirlik
- 114 Ödüller
- 118 Diğer Bilgiler
- 118 2021 Yılı Bağlı Şirketler Bildirimi
- 119 Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

#### Kurumsal Yönetim

- 121 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgilendirmesi
- 121 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 128 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 134 Yatırımcı İlişkileri

- 135 Genel Kurul Toplantıları
- 136 Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
- 137 Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 137 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
- 138 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 140 Bağımsızlık Beyanları
- 143 Kurumsal Künye
- 144 Sorumluluk Beyanı
- 145 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 147 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

#### 145 2021 Yılı Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu



*“Her Őey hayal etmekle baŐlar. Ancak bu da yetmez, hayalinizi kafanızda tecessüm ettirebiliyorsanız o iÇi gerçekteŐtirezabilirsiniz.” vizyonu ile Polisan’ın temellerini atan ve Türk sanayisinin duayen isimleri arasına adını altın harflerle yazdıran Kurucumuz, Çınarımız, Değerli Büyüğümüz Sayın Necmettin Bitlis’i rahmet, hasret ve saygı ile anıyoruz.*

**Necmettin Bitlis**  
**1928 - 2017**

**EVET**

**yapabiliriz**

---

**ÇÜNKÜ KENDİMİZE,**

---

**ÜLKEMİZE VE**

---

**GELECEĞE**

---

**İNANIYORUZ**

---

Temelleri özgüven, karşılıklı güven ve sevgi üzerine kurulu kurum kültürümüzü koruyoruz. “Önce İnsan” odağımız ile “Geleceğin Polisani”ni inşa etmek üzere dönüşüm çalışmalarımız devam ediyor. Tüm paydaşlarımızın faydasını gözettiğimiz yatırımlarımız sayesinde daha hızlı, daha rekabetçi, daha teknolojik bir yapıya evrilirken, geleceğe umut ile bakıyoruz.

Her iş kolunda önemli hedeflerimiz var. Boya ve kimya alanında, iki dünya devi ile kurduğumuz iş ortaklıklarımız sektörlerinde yenilikler tanıtmayı sürdüreceğiz. Liman operasyonlarımızda yatırımlar ile büyümeye devam edeceğiz. Gayrimenkul alanında, varlıklarımızı değerlendireceğiz. Kimya sektörünün farklı alanlarındaki iş kollarımızdaki potföyümüzü katma değerli ürünlere ağırlık vererek derinleştireceğiz. Çevre dostu uygulamalarımızla yaşadığımız dünyaya değer katmaya devam edeceğiz. Grup şirketlerimizin yarattığı sinerjiler ile global bir marka olma yolunda emin adımlar ile ilerleyeceğiz.

**57 yıldır olduğu gibi hedeflerimizi  
gerçekleştireceğimize inanıyoruz...**

## Genel Bakış

# SEKTÖRLERİMİZ İÇİN YENİLİKÇİ VE ÖNCÜ ÇÖZÜMLER

Yarım asrı aşkın süredir boya, liman, kimya ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Polisan Holding, faaliyette bulunduğu sektörlerin öncüleri ve liderleri arasında yer almaktadır.



### Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya %100

#### Yabancı Ortaklık

Rohm & Haas %40  
Dow Chemical %60

#### Yurt Dışı Operasyon

Polisan Hellas %100  
Polisan Maroc %99\*

*\*Polisan Maroc hisseleri,  
6 Ekim 2021 tarihinde,  
ilşkili taraf olmayan  
Muhammet Kürşat Haddat'a  
devredilmiştir.*



### Liman İşletmeleri

Poliport %100



### Gayrimenkul

Polisan Yapı %100



### Boya

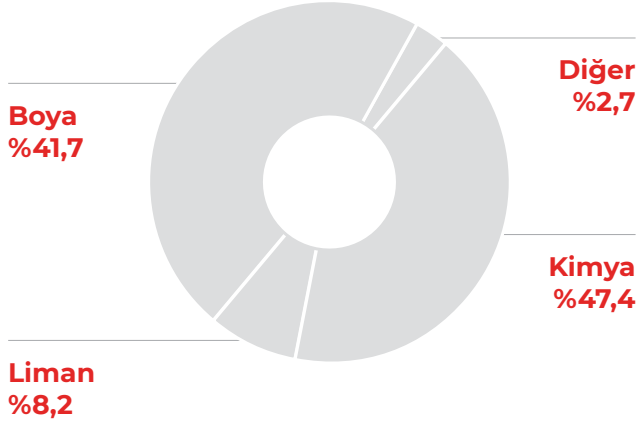
#### Yabancı Ortaklık

Polisan Kansai Boya %50  
Kansai Paint %50

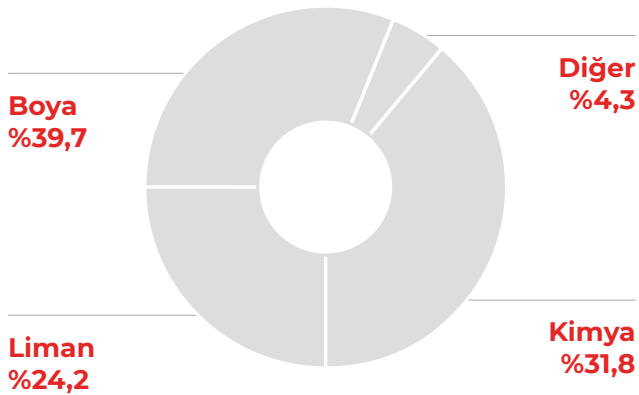
*Ortaklık payları Polisan Holding'in ilgili iştiraklerdeki doğrudan ve dolaylı payını gösterir. Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. Polisan Holding'in iştiraki ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise iş ortaklığı olup, diğer grup şirketleri bağlı ortaklıktır.*

Polisan Holding  
2021 Kombine Finansal Sonuçlar

### Kombine Gelir Dağılımı



### Kombine FAVÖK Dağılımı



Polisan Holding  
2021 Konsolide Finansal Sonuçlar

### Net Gelirler (Milyon TL)

**%87 artış**

2021	1.969,3
2020	1.051,3

### FAVÖK (Milyon TL)

**%105 artış**

2021	359,5
2020	175,7

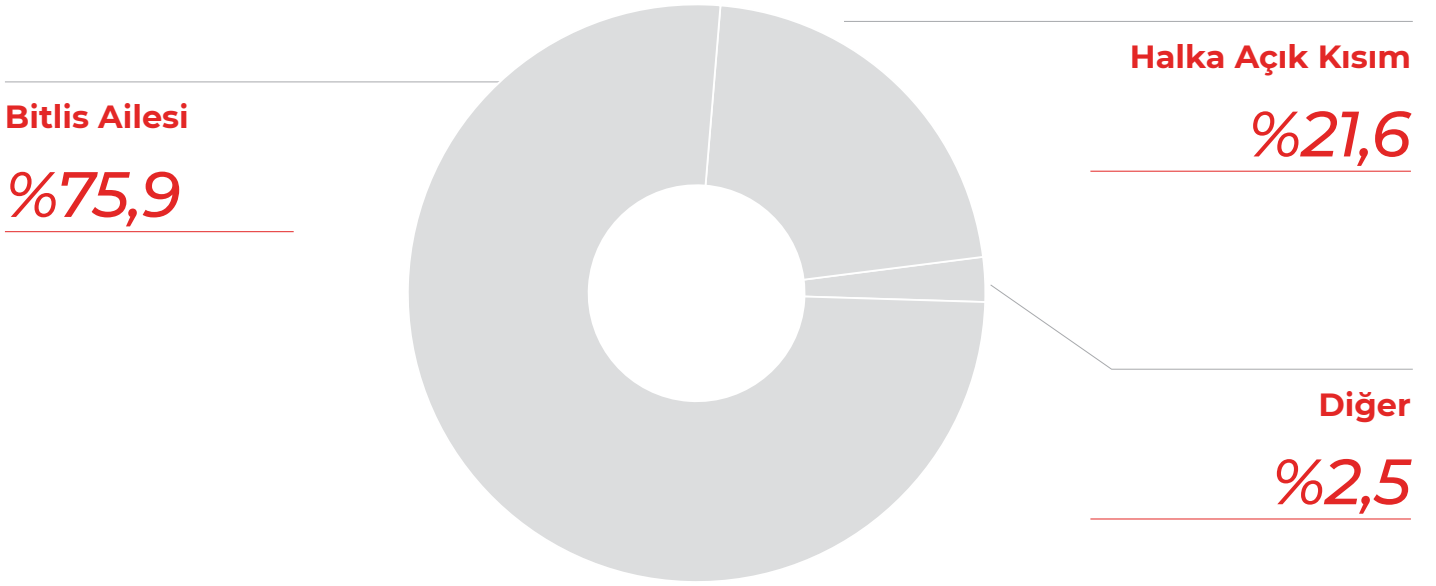
### Net Kâr (Milyon TL)

**%121 artış**

2021	279,9
2020	126,6

## Polisan Holding Ortaklık Yapısı

# ORTAKLIK YAPISI



	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	575.427.933,75	%75,9
Diğer	18.920.409,40	%2,5
Halka Açık Kısım	164.151.656,85	%21,6
<b>Toplam</b>	<b>758.500.000,00</b>	<b>%100,0</b>

## Misyonumuz, Vizyonumuz

# MİSYONUMUZ

### **Bize heyecan katan değerlerimiz**

Faaliyet gösterdiğimiz her alanda, daima yaşam için iyi olandan yanayız. Yaptığımız her şeyin özünde insana değer ve sevgi, adalet, samimiyet ve biz bilinci yer alır.

### **Amacımız**

Bulduğumuz sektörlerde yenilikçiliği, müşteri odaklılığı ve sürdürülebilirliği sahiplenen bir topluluk şirketi olmak için çaba harcarız. Amacımız değer artışı sağlamak ve en iyi performans sağlayan hizmet ve ürünleri sunmaktır.

# VİZYONUMUZ

### **Yaşanabilir bir dünya için heyecanla çalışan bir topluluk olmak bizim kimyamızda var.**

İnsanlık için daha iyi bir geleceği bugünden tasarlarken, var olduğumuz her alanda en iyisini sunarız. Bunu başarmak için yapılmayanı, yapılamayanı yapma arzusu ve yenilikçilik tutkusuyla çalışır, hayatın her gününe fark katarız. Paydaşlarımızın sadece beklentilerini karşılamakla yetinmez, beklentilerin ötesine ulaşmayı amaçlarız. Bu vizyondan ödün vermeden ve bilimden güç alarak istisnasız her konuda liderliği hedefleriz.

# ÇÜNKÜ, “GELECEĞİN POLİSANI” OLARAK YÖNÜMÜZÜ BELİRLLEDİK

Başarılı iş sonuçlarına ancak takım ruhuyla ulaşabileceğimizin bilinci ile yeni misyon, vizyon ve değerlerimizi, beyaz yakalılarımızın %50’sinin katılımıyla gerçekleştirdiğimiz çalışmalar sonucu belirledik.



# STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

- Güçlenen insan kaynağı
- Çevresel, sosyal ve yönetim vizyonunu odağına alan operasyonel süreçler
- Dijitalleşme ile artan verimlilik
- İnovasyon ile derinleşen katma değerli ürün portföyü
- Seçici yatırımlar ve temettü ile dengelenen sermaye dağılımı
- Finansal disiplin ile artan karlılık ve güçlü nakit pozisyonu
- İhracat ile desteklenen kârlı gelir büyümesi



---

# **ÇÜNKÜ MÜŞTERİ ODAKLIYIZ**

---

**Tüm üretim ve iş süreçlerimizde mükemmeliyeti hedefliyoruz. Tüm ürün ve hizmetlerimizde müşterilerimizin ihtiyaçlarını en hızlı, verimli ve etkin şekilde çözmeye odaklanıyoruz.** Değişen ihtiyaçlara yönelik ürettiğimiz inovatif ürünler ve yaratıcı çözümler ile kârlı gelir büyümesini sürdürüyoruz.

**3,6 milyar TL**

*Kombine gelirler*







## ÇÜNKÜ YARATICIYIZ

**Polisan Holding olarak, Türkiye'nin ilk emülsiyon ve formaldehit reçinelerini ürettik, boya sektörüne ilk su bazlı miks makinesini tanıttık. Adblue'nun ilk üreticilerindeniz.** Boya sektörüne, su bazlı yol boyası, plastik yüzey spreyci boyası, virüs ve bakterilere karşı etkili boya ve birçok yenilikçi ürünün yanı sıra, ev kozmetiği konsepti ve konsept mağazacılık gibi hizmet alanındaki ilkleri de biz tanıştırdık. Çalışanlarımız arasında yaratıcılık ile girişim ruhunu teşvik etmek için ilkinizi 2021'de hayata geçirdiğimiz Hayal Mühendisleri'nin projeleri sayesinde de iş süreçlerimizde verimliliği artıracacağız.

## %12

*Son üç yıldaki yeni ürünlerin kombine gelirler içerisindeki payı*



FINANCIAL KONTROL & PLANI

Holding  
Part  
Dimin  
Segm



---

# ÇÜNKÜ TOPLAM FAYDA İÇİN İŞ BİRLİĞİ YAPARIZ

---

**İki uluslararası ortaklığımız, global arenada ve Türkiye’de öncü şirketleri de kapsayan geniş müşteri, tedarikçi ve iş ortağı ağıımız ile iş birliği yaptığımız büyük bir ekosisteme sahibiz.** Ekosistemimizin kalbinde de çalışanlarımız var. Kökleri sağlam kurumsal yapıların, ancak güçlü insan kaynağı ile var olabileceğine inanıyoruz. 2021 yılında insan kaynakları ekibimizi reorganize ederek bir kültürel dönüşüm projesi başlattık. Bu proje kapsamında, Grup şirketlerimizi yarınlara taşıyacak yetkinlikleri hep birlikte belirledik. Aynı yöne bakan, Polisanlı olma ayrıcalığını hisseden takımımız ile yarınlara ümitle bakıyoruz.

## 1.306

*Çalışan sayısı*



---

# ÇÜNKÜ SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK İÇİN GÖNÜLLÜYÜZ

---

**Faaliyetlerimizi, ekonomi, çevre ve toplum üzerindeki etkilerimizin sorumluluğu ile sürdürüyoruz.** Çocukları, kadınları, eğitimi destekleyen projeler yürütüyor ve çevreyi ve doğal hayatı korumaya yönelik iş birliklerinde yer alıyoruz.

**7,5 milyon dolar**

---

*Polisan Okulları ve Spor Kompleksi yatırımı*









# **ÇÜNKÜ DİJİTALLEŞME, GELECEĞE DÖNÜK VİZYONUMUZUN EN ÖNEMLİ YAPI TAŞLARINDAN BİRİSİ**

**Polisan Holding olarak, bulut teknolojilerinin kullanımı, veri analitiği, robotik süreç otomasyonu, operasyonel verimlilik ve müşteri deneyimine yönelik hedeflerimizi belirledik.** Tüm süreçlerimizi yalınlaştıracak projelerimiz için donanım kurulumlarını bulut servis sağlayıcılar üzerinde tamamladık. Verimlilik odaklı dijitalleşme yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

**~ 7,0 milyon TL**

*Dijital dönüşüm yatırımları*

---

# ÇÜNKÜ PANDEMİDE DAHİ GÜÇLENEREK BÜYÜDÜK

---

**Pandemi sürecinde insan sağlığını önceliklendirerek, operasyonlarımızın sürekliliğini ve müşterilerimize verdiğimiz hizmetin kesintisiz olarak sürmesini sağladık. Hammadde bulmanın zor olduğu bir dönemde, tedarik ağıımızı optimum seviyede kullandık.** Müşteri memnuniyetinde fark yaratırken, nakit pozisyonumuzu, sıkı bir finansal disiplin ile yönettik.

## **306,1 milyon TL**

*Kombine Net Kâr*





---

**ÇÜNKÜ,**

---

**STRATEJİLERİMİZİ**

---

**HAYATA GEÇİRECEK**

---

**YATIRIMLARIMIZA**

---

**BAŞLADIK**

---

- 2021 yılında insan kaynağımızı daha da güçlendirdik.
- Tüm yatırım kararlarımızı sürdürülebilirlik, inovasyon ve dijitalleşme ekseninde aldık.
- Kimya operasyonlarımızı, yeniden değer zincirimizin odağına alarak, Polisan Kimya'da yeni reçine tesisi yatırımına başladık.
- Polisan Hellas'ta r-PET (geri dönüştürülmüş PET) grubunda yatırım yapacağımız projeleri belirledik.
- Poliport'ta, tank sahalarımızı yenilemeye, iskelemizi ve kapalı depolarımızı geliştirmeye yönelik yatırımlar yaptık ve uçtan uca otomasyon projemizin altyapısını tamamladık.
- Boya operasyonumuz yeni AR-GE merkezine taşındı.
- Hem kimya, hem boya operasyonlarımızda katma değerli ve sürdürülebilir ürünler geliştirmeye yönelik AR-GE yatırımlarımız devam etti.

## Özetle Polisan Holding Şirketleri Stratejileri

### Poliport



- Pazar dinamikleri çerçevesinde büyüme hedefi ile yatırımlara hız kazandırılacak.
- Terminal operasyonlarında tank çiftliği ve altyapı yatırımlarına ağırlık verilecek ve kapasite 436.000 m<sup>3</sup>e çıkarılacak.
- Kuru yük ve antrepo işlerinde, katma değerli ürün elleçlemesi ve depolanması için altyapı yatırımları yapılacaktır.
- Pazarlama faaliyetlerine ağırlık verilecek.
- Otomasyon yatırımları ile verimlilik artışı sağlanacak.
- Tüm operasyonel süreçlerde, eşsiz müşteri deneyimi sağlamak hedeflenecek.

# %8,2

Kombine Gelir Payı

# %24,2

Kombine FAVÖK Payı

### Polisan KİMYA



- Kimya alanında tüm alt sektörlerdeki büyüme olanakları değerlendirilecek.
- Türkiye'de ithal ikamesine yönelik ürün portföyünün derinleştirilmesi çalışmaları devam edecek.
- Mevcut reçine ürün gamı, ek yatırım ile, daha katma değerli bir portföy yapısına evrilecek.
- Yapı kimyasalları işinde nakit girişini artıracak önlemler alınacak.
- Üretim tesisleri ve süreçlerde dijitalleşme çalışmaları devam edecek.

# %24,1

Kombine Gelir Payı

# %20,7

Kombine FAVÖK Payı

### Polisan HELLAS



- Büyümenin, mevcut, rekabete açık konvansiyonel PET ürünlerinden ziyade, geri dönüştürülmüş, preform ve özel PET ürünlerinden geleceği bir yatırım planı kurgulanacak.
- Yunanistan ve çevre ülkelerde müşteri portföyü ve pazar geliştirmeye odaklanılacak.

# %23,3

Kombine Gelir Payı

# %11,1

Kombine FAVÖK Payı



- Katma değer yaratan ürünlerle ihracata odaklanarak organik büyüme hedeflenecek.
- Güçlü dekoratif ürün grubunun yanısıra sanayi boyaalarında da büyüme hedeflenecek.
- Dekoratif Segmente yönelik, bölgesel fırsatlara odaklı etkin pazarlama iletişimi faaliyetleri gerçekleştirilecek.
- Tedarik zincirinde fabrikadan ürünün tüketiciye ulaştığı süre kısaltılacak ve usta hizmetinin ürün ile birlikte sunulması sağlanacak.
- Güçlü uluslararası ortaklıklarla işbirliğine ağırlık verilecek.
- Kendin-Yap (DIY) kanalındaki gelişim ile birlikte, pazar yeri oluşturulacak ve iş fırsatları değerlendirilecek.
- İnovatif ürünler ile ayrışmak ve yenilikçi ürünlerde liderlik hedeflenecek.

## %41,7

Kombine Gelir Payı

## %39,7

Kombine FAVÖK Payı



- İnovatif ürünlerle büyüme sağlanacak.

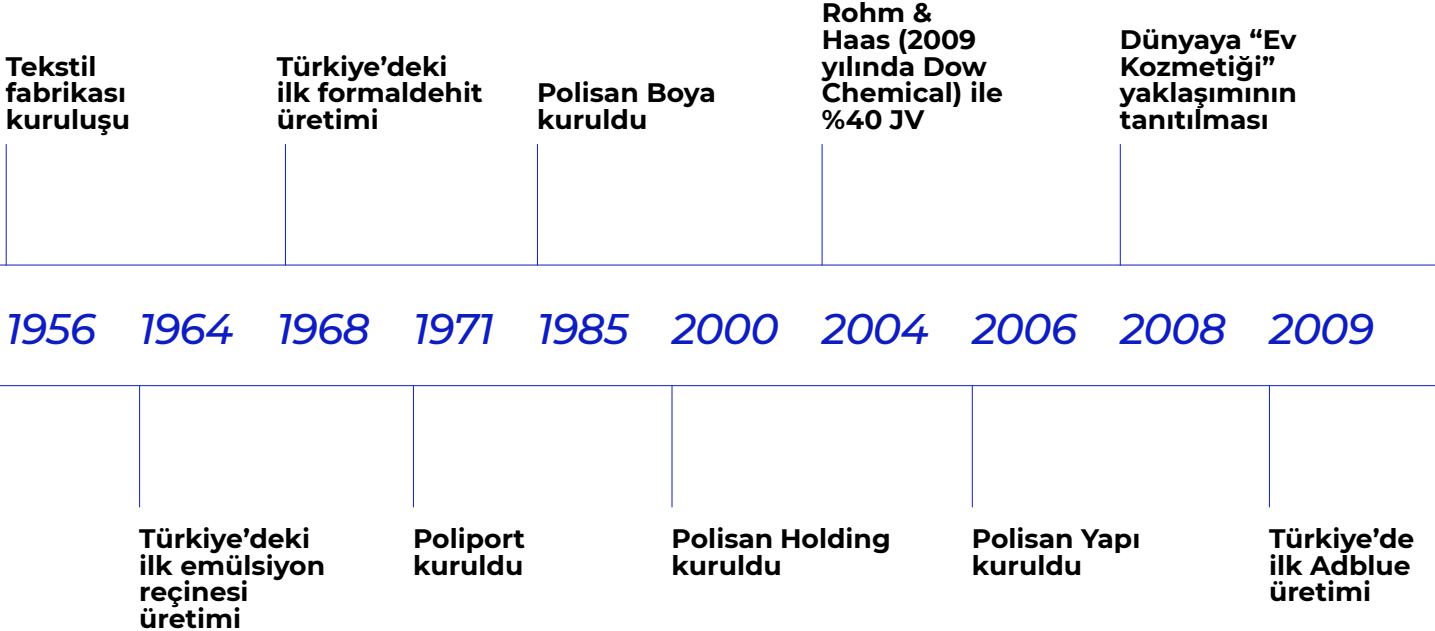


- Mevcut arsa karşılığı inşaat sözleşmelerinde (Pendik) geliştirme süreçlerine odaklanılacak.
- Atıl mülklerde değerlendirme çalışmaları hız kazanacak.

## Dönüm Noktaları

# SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME HİKAYESİ

Kuruluşu 1950'li yıllara dayanan Polisan Holding, bugünkü konumu itibarıyla kilometre taşı sayılacak gelişmeleriyle sürdürülebilir bir büyüme hikayesine imza atmıştır.



Halka Arz	Z Ofis Projesi	Kansai Paint ile %50 JV	Yeni boya tesisinin üretime başlaması	Polisan Kansai Boya AR-GE merkezi yatırımı					
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Yunanistan'da ilk yurtdışı yatırım	Pendik Projesi	BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne katılım	Geleceğin Polisanı" Dönüşüm Programı	Polisan Kimya yeni reçine tesisi yatırımı				

## Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

# “YAŞANABİLİR BİR DÜNYA” İÇİN ÇALIŞIYORUZ!

Polisan Holding olarak, 2021, pandemi, tedarik zinciri ve lojistik kaynaklı problemlere rağmen, “Geleceğin Polisanı” vizyonumuzun meyvelerini almaya başladığımız başarılı bir yıl oldu.

**3,7 milyar TL**

*Toplam Varlıklar*

### Değerli Paydaşlarımız

Yakın tarihimize damga vuran pandemiye sosyal ve ekonomik anlamda hızla adapte olmaya çabalayarak başladığımız 2021 yılı başında gündemimiz, Büyük Sıfırlama teması ile gerçekleştirilmesi planlanan Dünya Ekonomik Forumu idi. Lakin, Büyük Sıfırlama, pandeminin insan, çevre ve ekonomi üzerinde yarattığı tahribatın en hızlı şekilde onarılmasını ve daha adil, sürdürülebilir, dayanıklı bir sosyal ve ekonomik sistemin kurulmasını hedefliyordu. Dolayısıyla, 2021 yılına, Dünya devletlerinin hemfikir kalacağı bir iyileşme planı ve hızlı bir aşılama süreci sayesinde daha olumlu bir beklenti ile başladık. Covid'in yayılımı ile Forum ötelenirken, tedarik zincirinde süregelen sorunlar, global ortamdaki

orantısız aşılama süreci, ülkelerin ekonomik büyümelerindeki farklar, iş gücündeki dengesiz toparlanma ve enflasyonist ortam insan hayatını ve de küresel ekonominin ritmini etkilemeye devam etti. Bu süreçte, sürdürülebilir büyümenin ancak ulusal ve uluslararası anlamda koordineli politikalar ve finansal tedbirler ile mümkün olacağı bir kere daha kanıtlanırken, iklim değişikliğinin ticaret politikalarıyla bağlantısı giderek güçlendi, dijital ve yeşil dönüşüm girişimleri hızlandı. Dolayısıyla, dünya, virüsün yeni varyantları ile yaşamayı yeni normal olarak kabul ederken, birçok ülkede talep hızla toparlandı. IMF, Ocak 2022 tarihinde yayınladığı Dünya Ekonomik Görünümü Raporu'nda, 2020 yılında %3,5 oranında daralan dünya GSYİH'sinin, 2021 yılında %4,4 oranında büyüyeceğini tahmin etti.

**2021 Yılında Pandemiye Rağmen Güçlü Bir Finansal Performans Sergiledik.**

2021 yılında Polisan Holding olarak, insan kaynağımızı güçlendirmeye yönelik aksiyonlarımızı ve Sağlık-Güvenlik-Çevre, dijital dönüşüm, inovasyon, sürdürülebilirlik ve nakit yönetimi alanlarındaki çalışmalarımızı sürdürdük. 2021, pandemi, tedarik zinciri ve lojistik kaynaklı problemlere rağmen, "Geleceğin Polisanı" vizyonumuzun meyvelerini almaya başladığımız başarılı bir yıl oldu. Kansai Paint ile %50 oranındaki iş ortaklığımız; konsolide edilmeyen Polisan Kansai Boya'nın dahil olduğu kombine gelirlerimiz %63,5 artarak 3.557,8 milyon TL'ye çıktı. Artan hammadde maliyetlerinin operasyonel kârlılığımızdaki baskısını 2,1 y.p. ile sınırlı tutarak %17,0 seviyesinde kuvvetli bir FAVÖK marjı kaydettik. Kombine net kârımız ise %64,1 oranında yükselerek, 306,1 milyon TL olarak gerçekleşti.

**Stratejilerimizi Hayata Geçirecek Yatırımlar Gerçekleştirdik.**

İş kollarımızda, stratejilerimizi hayata geçirecek yatırımlarımızı gerçekleştirdik. Yatırım kararlarımızı sürdürülebilirlik, inovasyon ve dijitalleşme ekseninde aldık. Kimya operasyonlarımızı, yeniden değer zincirimizin odağına alarak, Polisan Kimya'da yeni reçine tesisi yatırımına başladık. Polisan Hellas'ta r-PET (geri dönüştürülmüş PET) grubunda yatırım yapacağımız projeleri belirledik. Poliport'ta, tüm liman operasyonlarımızda uçtan uca otomasyonu sağlamak üzere AION adı ile başlattığımız projemiz sayesinde verimlilik ve müşteri memnuniyetini artırıp, operasyonel riskimizi minimize ediyoruz. Öte yandan, büyümeye yönelik yatırımlarımız bu yıl da sürdü ve uzun dönemli stratejik planımız doğrultusunda sıvı yük kapasitesini 436.000 m<sup>3</sup>e çıkarmayı hedefliyoruz. Hem kimya, hem boya operasyonlarımızda katma değerli ve sürdürülebilir ürünler geliştirmeye yönelik AR-GE yatırımlarımıza devam ettik. Boya operasyonumuzun AR-GE Merkezi, modern ve son teknolojiler ile donatılmış yeni binasına taşındı.



## Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Sürdürülebilir büyüme için, var olan iş kollarımızdaki ya da yeni segmentlerdeki potansiyelleri, verimliliğimizi artırmak üzere portföyümüze alabileceğimiz, geliştirebileceğimiz ya da vazgeçebileceğimiz ürünleri, Holding bünyesindeki varlıklarımızı hep birlikte değerlendirdik.

# 2,0 milyar TL

## Özkaynaklar

### **Yeni Misyon, Vizyon ve Değerlerimizi Belirledik.**

2021 yılı, dönüşüm programımızı yeni misyon, vizyon ve değerlerimiz ile taçlandırdığımız bir dönüm noktası da oldu. Bizi bu günlere taşıyan güçlü köklerimiz ve 57 yıllık tarihimizin insan kaynağımızdan beslendiği bilinci ile, bu dönemeci "Polisan Takımı" olarak aldık. 2021 yılı içerisinde, yönetim kurulu üyelerimizin ve Grup Şirketlerimizin farklı kademelerinden beyaz yakalı çalışanlarının %50'sinin aktif olarak katıldığı bir dizi toplantı gerçekleştirdik. Sürdürülebilir büyüme için, var olan iş kollarımızdaki ya da yeni segmentlerdeki potansiyelleri, verimliliğimizi artırmak üzere portföyümüze alabileceğimiz, geliştirebileceğimiz ya da vazgeçebileceğimiz ürünleri, Holding bünyesindeki varlıklarımızı hep birlikte değerlendirdik. Çalışanlarımızı daha fazla inisiyatif almaya teşvik ettiğimiz yeni performans yönetim sistemimizi de bu yıl hayata geçirdik.

### **Değişen Dengeler İle Ortaya Çıkan Yeni Fırsatları Değerlendirecek Donanıma Sahibiz.**

Farklı iş kollarında faaliyet gösterdiğimiz kimya endüstrisi imalat sektöründe neredeyse her ürüne dokunarak, global ekonomi için direkt ve dolaylı olarak yaklaşık 5,7 trilyon ABD doları tutarında bir

katkı sağlıyor. Türkiye'nin ticaret hacminin neredeyse yarısını oluşturan, en önemli ticaret ortağımız Avrupa, dünyanın ikinci büyük kimyasal üreticisi konumunda. Fitch Ratings tarafından yapılan bir çalışmaya göre de, Türkiye jeopolitik konumu ve maliyet avantajları dolayısıyla, Avrupa'da tedarik zincirlerindeki değişimden en fazla kazanç sağlayacak ülkeler arasında listeleniyor. Ancak, Türkiye'nin bu fırsattan fayda sağlaması için ilerleyen dönemde, Avrupa Birliği'nin "Yeşil Mutabakat – Green Deal" adı ile sunduğu ve 2050'ye kadar net sera gazı emisyonlarının sıfırlanmasını, ekonomik büyümenin kaynak kullanımına bağlılığının sona ermesini (decoupling) ve bu dönüşümün adil ve herkesi kapsayacak şekilde gerçekleştirilmesini hedeflediği inisiyatif paketine uyum sağlayacak standartları karşılaması gerekiyor. Polisan Holding olarak, boya ve kimya alanındaki iki dünya devi uluslararası ortağımız, her biri donanımlı liderlerimiz, takım ruhu ile hareket eden, hızlı, esnek ve çözüm odaklı Polisanlı çalışanlarımız, etkin iç denetim süreçlerimiz ve aktif komitemlerimiz ile artık güçlü bir kurumsal yapımız var. Son yıllarda gerek dijital dönüşüm, gerekse sürdürülebilirlik odağı ile gerçekleştirdiğimiz yatırımlarımız sayesinde, Yeşil Mutabakata hızla uyum sağlayarak, yeni fırsatları

Polisan Holding olarak, tarihimizin en radikal dönüşüm programına hep birlikte imza atarken, temelleri özgüven, karşılıklı güven ve sevgi üzerine kurulu kurum kültürümüzü koruyacağız.

**B -**

## **CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Notu**

değerlendirecek donanımına sahibiz. Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında, geçtiğimiz günlerde kaydettiğimiz not artışı da, Avrupa Birliği'nin ön gördüğü koşulları karşılamada, ülkemizdeki benzerlerimize kıyasla daha avantajlı durumda olduğumuza işaret ediyor.

### **Birlikte Kararlaştırdığımız Ortak Hedeflerimizi Gerçekleştireceğimize İncancım Tam!**

Polisan Holding olarak, tarihimizin en radikal dönüşüm programına hep birlikte imza atarken, temelleri özgüven, karşılıklı güven ve sevgi üzerine kurulu kurum kültürümüzü koruyacağız. Müşteri odaklı, yaratıcı, iş birliğine açık ve gönüllü olma değerlerimiz çerçevesinde, yaşanabilir bir dünya için, çevre dostu ürün ve uygulamalarımız ile değer yaratmaya devam edeceğiz. Grup şirketlerimizin yarattığı sinerjiler ile global bir marka olma yolunda emin adımlar ile ilerlerken, tüm paydaşlarımızın faydasını gözeteceğiz.

Özellikle geleceğimiz olan gençlerimizin daha zinde ve sağlıklı yetişmelerini önceliklendiriyor, her yıl olduğu gibi okullarımız ve spor kompleksimizde yüzlerce gencin gelişimine katkıda bulunuyoruz. Bu yıl da, başarılarıyla gurur duyduğumuz İşitme Engelli Voleybol Erkek A Milli Takımı'nın sponsoru olduk. Pandemi nedeniyle 2022 yılının mayıs ayına ertelenen 24. Olimpiyat Oyunlarında, takımımızın yanında olmayı sabırsızlıkla bekliyoruz.

Polisan Takımı olarak kendimizi en büyük rakibimiz kabul edip, sürekli gelişime açık bir şekilde, ortak akıl ile belirlediğimiz hedeflerimizi gerçekleştireceğimize inanıyorum.

Bu vesile ile, Polisan Holding Yönetim Kurulu adına, bu değişim sürecinde bizden desteklerini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.



**Mehmet Emin Bitlis**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## CEO Mesajı

# STRATEJİMİZİN ODAĞINDA TÜM PAYDAŞLARA FAYDALI OLMAK VAR.

2021 yılında, yeni misyon, vizyon ve değerlerimiz ile geleceğe yönelik büyüme stratejilerimizi uygulamaya başladık.

**2,0 milyar TL**

*Konsolide Gelirler*

### Değerli Paydaşlarımız

COVID-19 virüsü ile mücadele kapsamında başlatılan aşılama sürecinin ülkelerin ekonomik durumuna göre farklılık göstermesi ve yeni varyantlar dolayısıyla pandemi, 2021 yılında da insan sağlığını ve küresel ekonomiyi etkilemeye devam etti. 2020 yılında başlayan tedarik zincirindeki bozulma, lojistik problemler ile derinleşerek, hammadde bulunurluğunu etkiledi. 2021 yılında beklentilerin üzerinde artan talebe karşılık, üretim yetersiz kalırken, artan hammadde ve enerji fiyatları küresel ekonomide enflasyonist baskılara neden oldu. Yine de, 2021 yılında birçok ülkede talep, hızla toparlandı. 2020 yılında

hükümetin uyguladığı tedbirler sonucu, %1,8 oranı ile büyüeyebilen sınırlı sayıda ülke arasında yer alan Türkiye'nin ekonomisi de 2021 yılında ivme kazanarak, %11 oranında büyüdü.

### 2021 Yılında Faaliyetlerimizi, Sağlık Önceliğimizden Ödün Vermeksizin, Müşteri Memnuniyeti Odağında ve Sıkı Bir Finansal Disiplin Çerçevesinde Yönettik.

Grup Şirketlerimizden, Kansai Paint ile ortaklığımız Polisan Kansai Boya'da, pandemi ile birlikte, Türkiye boya pazarında, DIY (kendin yap) trendinde gözlenen yoğun artışa istinaden, hobi - sanat boya sektörüne ve de evlerde ihtiyaç duyulan ekonomik çözümlere yönelik ürünler lanse ettik. 2021'de taşıdığımız yeni AR-GE

merkezimizde, inovasyona odaklanarak, Türkiye'nin, virüs ve bakterilere karşı etkili ilk iç cephe boyasını tüketicilerin beğenisine sunduk. Yurt dışı pazarlara yönelik ürünler geliştirerek ihracat gelirlerimizi artırdık. Operasyonel mükemmeliyet ilkesi ile sürekli iyileştirmeler yaparak maliyetlerimizi düşürdük ve operasyonel karlılığımızı artırdık. Liman operasyonlarımızı yürüten Poliport'ta, dijital dönüşüm çalışmalarımızın altyapısını oluşturan ve AION olarak adlandırdığımız liman otomasyon projemizin ilk fazını başarı ile tamamlayarak, 1 Ocak 2022 tarihinde devreye aldık. Kuru yük iskelesinin 200 metrelik bölümünde başlattığımız onarım sürecini de 2022 yılının ilk çeyreğinde tamamlayarak, hizmete başlayacağız. 2021 yılında, pandemi sürecinde müşterilerimize sürdürülebilir hizmet vermek için büyük bir özveri ile çalıştık. Poliport'un yük elleçleme faaliyetleri kısmi olarak etkilense de, güçlü ABD doları sayesinde gelir artışı kaydettik. Türkiye ve Yunanistan'daki kimya operasyonlarımızda, tedarik ağıımızı optimum seviyede kullanırken, nakit yaratma odağımız ile işletme sermayesini etkin şekilde yönettik. Bu sayede, hammadde darboğazının yaşandığı bir ortamda, tüm müşteri siparişlerini vaktinde karşılayarak, müşteri memnuniyetinde fark yarattık. Polisan Kimya'da, taş yünü ve mobilya sektörleri için ürettiğimiz, katma değerli reçinelerde ihracatımızı artırarak, gelir ve kârlılığımızı büyüttük. Yunanistan'daki PET işimiz Polisan Hellas'ta, turizm faaliyetlerinin canlanması ve Balkan ülkelerine yapılan ihracatın artması sayesinde Euro bazlı gelirlerimizi büyüttük. Uzakdoğu'dan tedarik probleminin devam ettiği bu dönemde, hammadde tedariki için daha avantajlı olan Avrupa pazarına yönelerek yüksek kapasitede çalıştık ve operasyonel kârlılığımızı sektör normallerinin üzerine taşıdık. Bu süreçte, yalınlaşma ve Türkiye'deki kimya faaliyetlerinde derinleşme stratejimiz doğrultusunda ilerlerken, pandemi ile değişen yeni dinamikler ışığında, varlıklarımız ile ilgili yaptığımız değerlendirme sonucunda, Fas'ta yapı kimyasalları alanında faaliyet gösteren Polisan Maroc'un hisselerini devrettik.



## CEO Mesajı

Yaşanabilir bir dünya için, inovasyon, müşteri, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odaklı yatırımlarımıza devam ediyoruz.

# 1,0

Net Borç\* / FAVÖK

### 2021 Yılında, Beklentilerimizden Daha Güçlü Bir Performans Kaydettik.

Nihayetinde, konsolide gelirlerimiz %87,3 oranında artarak 1.969,3 milyon TL, FAVÖK marjımız 1,6 y.p yükselerek %18,3 ve net kârımız ise %121,1'lik bir artış ile 279,9 milyon TL oldu.

### İnsan Kaynağımızın Gelişimine ve Güçlenmesine Yönelik Yatırımlarımızı Sürdürdük.

2021 yılında insan kaynakları ekibimizi reorganize ederek bir kültürel dönüşüm projesi başlattık. Kültürel dönüşüm projesi kapsamında, Grup şirketlerimizi yarınlara taşıyacak yetkinlikleri belirledik. İşe alım ve performans değerlendirme sistemimizi, bu yetkinlere uygun şekilde yeniden tasarladık. Hali hazırda çalışanlarımızdan beklediğimiz bu yetkinliklerin değerlendirilmesine yönelik bir sistem oluşturduk ve var olan performans yönetimi sistemini yeni bir yaklaşım ile revize ettik.

### Yeni Vizyonumuz ile Uzun Vadeli Planlarımızı Hayata Geçirmeye Başladık.

2021 yılında yeni vizyon, misyon, değerlerimizi belirledik. İnovasyon, müşteri, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odaklı yatırımlarımıza devam ettik. Polisan Kimya'da, yaklaşık 5 milyon € tutarında yatırım ile Endüstri 4.0 standartlarında, son teknoloji alt yapıya sahip yeni reçine tesisimizin temellerini attık. Yalıtım faaliyetlerinde kullanılan taş yünü için bağlayıcı olan ve mobilya sektörü tarafından da yoğun talep gören katma değerli fenol reçinesinde derinleşmeye devam edecek ve farklı sektörlerle yönelik ürün portföyümüzü genişleteceğiz. Yapı Kimyasalları ürün grubumuzda, müşteri ihtiyaçlarına özel, değer zincirindeki paydaşlarımızın operasyonel doğal kaynak tüketimlerinin azalmasına katkı sağlayan çevre dostu çözümler sunmaya devam edeceğiz. Poliport'ta, liman sahasının arkasında bulunan alanda, kapasite artırımı yatırımımız başladı. Uzun vadede, onaylanan ÇED

\* IFRS 16 etkilerinden arındırılmıştır.

Faaliyet alanlarımızda sürdürülebilirlik politika ve uygulamalarına yönelik çalışmalarımıza, belirlediğimiz hedefler doğrultusunda devam ediyoruz.

**279,9 milyon TL**

*Konsolide Net Kâr*

raporu sayesinde, kapasitemizi 436.000 m<sup>3</sup>e çıkarma olanağımız var. Poliport'ta, iltisak hakkı projemizle ticari demiryolu hattına bağlanmayı ve portföyümüzü, katma değerli, uçtan-uca hizmetler ile genişletmeyi hedefliyoruz. Polisan Kansai Boya'da, Dow Chemical ve Kansai Paint iş ortaklıklarımız ile sinerji oluşturarak, yüksek kârlılık seviyelerimizi korumaya odaklanacağız. Yeni boya tesisi ve AR-GE merkezi ile büyük ölçekli yatırımlarımızı tamamladık. Ancak, satış kanallarımızı güçlendirmeye ve markalaşmaya yönelik yatırımlarımıza devam edeceğiz. Kimya ve boya işimizde, ihracat, potansiyel büyüme unsuru olmaya devam edecek. Polisan Hellas'ta, değişmekte olan regülasyonları göz önünde bulundurarak, stratejimizi şekillendiriyor ve katma değerli ürün gamına yönelik yatırım planları üzerinde çalışıyoruz. Polisan Yapı'da, 173.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arsamız ile ilgili belediye nezdinde devam eden imar uygulama çalışmalarının sonuçlanması ardından, müteahhit firmanın projeye başlamasını bekliyoruz. Ayrıca, titizlikle odaklandığımız finansal disiplini, operasyonlarımızın vazgeçilmez unsuru olarak sürdüreceğiz.

**Operasyonlarımıza, Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluğumuzun Bilinci ile Devam Ediyoruz.**

Faaliyet alanlarımızda sürdürülebilirlik politika ve uygulamalarına yönelik hayata geçirdiğimiz çalışmalarımız nedeniyle, geçtiğimiz günlerde Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) İklim Değişikliği Programı ve Su Güvenliği Programında notumuzu "B-" seviyesine çıkardık. Sürekli iyileşme ile, notumuzu "A" seviyesine çıkarmayı hedefliyoruz. İnsanımızın hayat kalitesini artırmak üzere, eğitime, kültür-sanata, spora ve çevreye verdiğimiz desteği sürdüreceğiz.

Bu vesile ile, Polisan Holding adına, bizden desteklerini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.



**Mehmet Hacıkamiloğlu**  
CEO

## Polisan Holding Yönetim Kurulu



**MEHMET EMİN BİTLİS**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**AHMET ERTUĞRUL BİTLİS**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



**AHMET FAİK BİTLİS**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**FATMA NİLGÜN KASRAT**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**MURAT YILDIRAN**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**MEHMET HACIKAMILOĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO



**ESRA YAZICI**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



**ŞEREF TAŞKIN**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



**ARİF BAŞER**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**MEHMET EMİN BİTLİS****Yönetim Kurulu Başkanı**

1958 yılında doğmuştur. Lise ve üniversite öğrenimini 1972 - 1984 yıllarında Avusturya'da yapmıştır. İngilizce ve Almanca bilmektedir. Çalışma hayatına 1985 yılında başlayan Mehmet Emin Bitlis, Polisan Holding, Polisan Kimya, Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı, Poliport, Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Ayrıca, Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği, Kocaeli Sanayi Odası, Gebze Ticaret Odası, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, İstanbul Rotary Kulübü ve Malatya Eğitim Vakfı üyesidir.

**AHMET ERTUĞRUL BİTLİS****Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1961 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983 yılında Boston Üniversitesi Fen Fakültesi Üretim Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1984 yılında ise aynı üniversitede Mekanik Mühendisliği master programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında başlamıştır. Ahmet Ertuğrul Bitlis, Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkanı ve Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

**AHMET FAİK BİTLİS****Yönetim Kurulu Üyesi**

1962 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1981'de İstanbul Alman Lisesi, 1986'da Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası Yöneticilik Yüksek Lisans programını, 2004 yılında ise Harvard Business School Owners and Presidents Certificate programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında başlayan Ahmet Faik Bitlis, Polisan Holding ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB), Malatya Eğitim Vakfı ve Alman Liseliler Kültür ve Eğitim Vakfı Üyesidir.

**FATMA NİLGÜN KASRAT****Yönetim Kurulu Üyesi**

1964 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983'te Notre Dame de Sion Fransız Kız Lisesi, 1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1987 yılında başlamıştır. Fatma Nilgün Kasrat, Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanı ve Polisan Holding ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.

**MURAT YILDIRAN****Yönetim Kurulu Üyesi**

1962 yılında doğmuştur. Galatasaray Lisesi ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra Southeastern Üniversitesi'nde Finansal Yönetim dalında Yüksek Lisans yapmıştır. Profesyonel hayatına 1988 yılında Türkiye'de Yatırım Bankacılığı alanında çalışarak başlayan Yıldırım; 1989 - 1991 yılları arasında Başbakanlık Kamu Ortaklığı Özelleştirme İdaresi'nde önemli projelerin yönetilmesinde görev aldıktan sonra, 1991 yılında Londra'da Samuel Montagu

Bankası'na geçmiştir. 1993 - 2007 yılları arasında Londra Avrupa Yatırım ve Kalkınma Bankası'nda (EBRD) proje finansmanı (borç, sermaye) ve şirket birleşme ve satın alma konularında çeşitli ülkelerde yönetici olarak çalışmıştır. 2008 - 2009 yılları arasında Martı GYO CEO'luğu, 2009 - 2010 yılları arasında Capital Resources Co. Group Azerbaycan'da Interim CEO olarak görev almıştır. 2010 - 2019 yılları arasında da İnci Holding bünyesinde, risk ve finansman komitesi başkanı, icracı yönetim kurulu üyesi ve danışman olarak hizmet verirken, eş anlı olarak, farklı sektör ve coğrafyalarda faaliyet gösteren şirketlerde yönetim kurulu üyesi ve danışmanı olarak da görev almıştır. 1 Ekim 2019 tarihinde Polisan Holding'de CEO olarak göreve başlayan Murat Yıldırım, 1 Nisan 2021 itibarıyla CEO'luk görevini devrederek, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi, Belgin Yağları Kurumsal Yönetim Kurulu Üyesi ve Onurcan Ambalaj, BTM Yönetim Kurulu Danışman Üyesi olan Yıldırım, İngilizce, Fransızca ve İtalyanca bilmektedir.

**MEHMET HACIKAMİLOĞLU****Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet Hacıkamiloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisası ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Üstay İnşaat'ta mühendis olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1993 yılında Sabancı Grubu'na Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak katılmış ve kariyerine yine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 - 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü; 2001 - 2003 yılları arasında Akçansa'da Mali Koordinatör olarak görev almıştır. 2003 - 2006 yılları arasında Çimsa Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı; 2006 - 2014 yılları arasında Çimsa Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 01 Eylül 2014'de Akçansa Genel Müdürlüğü görevine başlayan Hacıkamiloğlu, 2016 - 2018 yılları arasında Sabancı Holding Çimento ve Sanayi Grup Başkanlıkları ile Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Temsa Otobüs, Temsa İş Makinaları, Temsa Otomotiv, Yünsa ve Karçimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 20 Nisan 2020 tarihinde Polisan Kansai Boya'da Genel Müdür olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla asaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra, vekaleten Polisan Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve atanmıştır. 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'in asaleten CEO'su olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Yapı, Polisan Holding, Rohm and Haas, Şark Mensucat ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.

**ESRA YAZICI****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1968 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1986 yılında Saint Benoit Fransız Lisesi'nden; 1990 yılında da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998'de Marmara Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış Esra Yazıcı; İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Çalışma hayatına 1991 yılında Societe Generale Bankası Krediler Bölümü'nde başlayan Yazıcı; Tekfen Bank ve DHB Bank'ta Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. Ardından çeşitli aile şirketlerine "Kobilerde Riskin Etkin Yönetimi" eğitimi dışında birçok şirkete stratejik ve kurumsal yönetim ile finansal risk konularında danışmanlık yapmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi'nde de misafir öğretim üyesi olarak MBA öğrencilerine kriz yönetimi dersi vermektedir. Esra Yazıcı, Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

**ŞEREF TAŞKIN****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1989 yılında Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1998 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev yaptıktan sonra Hesap Uzmanları Kurulu'ndan ayrılmıştır. 1998-2001 yılları arasında bir şirketler topluluğunda Mali Grup Koordinatörü olarak çalışmış ve bazı grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2002 yılında Örtak ve Yeminli Mali Müşavir olarak Arkan & Ergin YMM A.Ş.'ne katılmıştır. 17 yılı aşkın bir süredir sanayi, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren çeşitli şirketlere vergi danışmanlığı, devir, birleşme, bölünme ile yeniden yapılandırma, hisse alım satımı, durum tespit denetimi, inceleme danışmanlığı, vergi davaları gibi konularda denetim ve danışmanlık hizmetleri vermektedir. Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Şeref Taşkın, halen Yeminli Mali Müşavir olarak mesleki çalışmalarına devam etmektedir.

**ARIF BAŞER****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1967 yılında Trabzon'da doğmuştur. 1988 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1 yıl Millî Emlak Genel Müdürlüğü'nde memur olarak çalışmıştır. 1989 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu giriş sınavını kazanmış ve 2004 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. Amerikan Vergi İdaresi'nin (IRS) işleyişi hakkında inceleme yapmak üzere görevlendirilmiş ve bu amaçla 1999 yılında 1 yıl süre ile bu ülkede bulunmuştur. 2000-2004 yılları arasında sırasıyla Marmara Kurumlar Vergi Dairesi Başkanlığı, Dış Ticaret Vergi Dairesi Başkanlığı ve İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2004 yılının Kasım ayında kamu görevinden istifa ederek ayrılmıştır. O tarihten bu yana Yeminli Mali Müşavir olarak çalışan Arif Başer, Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

## Polisan Holding Üst Yönetimi



**MEHMET HACIKAMİLOĞLU**  
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi



**TOLGA ÜZÜMCÜ**  
CFO\*



**MAHMUT TEMİZ**  
İnsan Kaynakları Direktörü\*\*



**CUMHUR AKSOY**  
Bilgi Teknolojileri Direktörü



**SELÇUK DENİZHAN**  
Genel Koordinatör



**E. BURAK EKMEKÇİOĞLU**  
Denetim Başkanı

\* 2 Eylül 2019 tarihinde Polisan Holding'e CFO olarak atanan Ahmet Çağışan Yılmaz, 31 Ocak 2022 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.  
\*\* 1 Ocak 2021 tarihinde Polisan Holding'e İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanan Hilal Gökçaya 3 Ocak 2022 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

**MEHMET HACIKAMİLOĞLU****CEO**

Mehmet Hacıkamiloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisası ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Üstay İnşaat'ta mühendis olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1993 yılında Sabancı Grubu'na, Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak katılmış ve kariyerine yine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 - 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü; 2001 - 2003 yılları arasında Akçansa'da Mali Koordinatör olarak görev almıştır.. 2003 - 2006 yılları arasında Çimsa Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı; 2006 - 2014 yılları arasında Çimsa Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 01 Eylül 2014'de Akçansa Genel Müdürlüğü görevine başlayan Hacıkamiloğlu, 2016 - 2018 yılları arasında Sabancı Holding Çimento ve Sanayi Grup Başkanlıkları ile Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Temsa Otobüs, Temsa İş Makinaları, Temsa Otomotiv, Yünsa ve Karçimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 20 Nisan 2020 tarihinde Polisan Kansai Boya'da Genel Müdür olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla asaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra, vekaleten Polisan Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve atanmıştır. 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'in asaleten CEO'su olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Yapı, Polisan Holding, Rohm and Haas, Şark Mensucat ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.

**TOLGA ÜZÜMCÜ****CFO\***

2004 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuş, 2017 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına Deloitte'ta başlayan Üzümcü, 2004-2008 yılları arasında Deloitte İstanbul ofisinde çalıştıktan sonra Deloitte'un Global Mobility Program'ına seçilmiş ve yaklaşık iki yıl boyunca Deloitte Lüksemburg ofisinde çalışmıştır. 2011 yılında Deloitte İstanbul ofisine dönerek 2014 yılına kadar çalışmıştır. 2014 yılında Borajet Havayolları'nda çalışmaya başlamış ve 3 yıl boyunca Mali İşler Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 2017-2022 yılları arasında TAV Havalimanları Holding bünyesinde bulunan TAV İşletme Hizmetleri şirketinde CFO olarak görev yapmıştır. 2019 yılında İcra Kurulu üyesi olarak atanan Üzümcü, 23 ülkede 36 şirketin finans operasyonlarını kurmuş ve yönetmiştir. Aynı zamanda TAV İşletme Hizmetleri'nin Zurich, Almanya ve Umman şirketlerinin "Managing Director" görevlerini üstlenmiştir. SMMM, ACCA, CMA ve SPK bağımsız denetim lisansı bulunan Tolga Üzümcü, 1 Şubat 2022 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de CFO olarak göreve başlamıştır.

**MAHMUT TEMİZ****İnsan Kaynakları Direktörü\*\***

İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur. Profesyonel çalışma hayatına 1997 yılında Wittur Holding'de Ürün Yöneticisi olarak başlayan Mahmut Temiz, 2001'de Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası-MESS'te Endüstri Yönetimi ve Araştırma Müdürü olarak çalışmış, ardından Toyota Otomotiv Sanayii A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2007-2017 yılları arasında Şişecam Topluğunda Paşabahçe ve Trakya Cam Gruplarında Grup İnsan Kaynakları Direktörü olarak 5 yurtiçi ve 9 yurtdışı işletmenin uluslararası İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri süreçlerinin merkezi yönetim ve entegrasyonundan sorumlu olmuştur. 2017-2021 yıllarında BMC Otomotiv ve Savunma Sanayii A.Ş.'de CHRO-Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürütmüş olan Temiz, 2021 yılında binin üzerinde şirketin katıldığı ve Fortune Magazine Türkiye tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Etkin 50 CHRO-İnsan Kaynakları Lideri" arasında yer almıştır. Mahmut Temiz, 5 Ocak 2022 itibarıyla Polisan Holding İnsan Kaynakları Direktörü olarak göreve başlamıştır.

**CUMHUR AKSOY****Bilgi Teknolojileri Direktörü**

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Cumhur Aksoy, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995 yılında Model Bilgi İşlem'de SAP Danışmanı olarak başlayan Aksoy, ardından 2002 yılında Siemens'te Kıdemli Proje Müdürü olarak görev almıştır. 2006 yılı itibarıyla Siemens IT Çözümleri'nde Süreç Çözümleri Grup Müdürü olarak çalışan Cumhur Aksoy, 2011-2016 yılları arasında Atos'ta SAP Müdürü, 2016 yılında SabancıDX'de Profesyonel Servis Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2019-2021 yıllarında ETİ'de Kıdemli IT Müdürü olarak görev almıştır. Cumhur Aksoy, 5 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de IT Direktörü olarak göreve başlamıştır.

**SELÇUK DENİZHAN****Genel Koordinatör**

1974 yılında Malatya'da doğmuştur. Erciyes Üniversitesi Makina mühendisliği bölümünden mezun olmuş; İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA Programını ve University of California Berkeley'de Uluslararası İlişkiler ve Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Halen, Sakarya Üniversitesi, Üretim Yönetimi ve Pazarlama alanında doktora eğitimine devam etmektedir. Selçuk Denizhan, 2000 yılında çalışma hayatına başladığı Polisan Holding'de, yatırım projelerinde Proje Yöneticiliği ve Teknik Müdürlük pozisyonlarında görev yapmıştır. 2015-2018 yılları arasında Polisan Holding'in Yunanistan'daki bağlı ortaklığı Polisan Hellas'ın Ülke Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2018-2020 yılları arasında ise Polisan Holding'in İdari ve Teknik Direktörlük pozisyonunda görev almıştır. 15 Ocak 2020 itibarıyla Polisan Holding'de Genel Koordinatör olarak görev yapmakta olan Denizhan, aynı zamanda Poliport Yönetim Kurulu Üyesidir.

**E. BURAK EKMEKÇİOĞLU****Denetim Başkanı**

1970 yılında doğmuştur. Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünü bitirdikten sonra Toprak Holding A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Mufettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlamış; 5 yıl sonra Süzer Grubuna geçmiş ve 2000-2014 yılları arasında başta Teftiş Kurulu Başkanlığı olmak üzere Mali ve İdari Grup Başkanlığı, Süzer Holding A.Ş. ve İştirakler Genel Müdürü, Finans Şirketleri Grubu (Banka, Leasing, Factoring) CEO'su ve Süzer Grubu'nun Turizm, Gıda, İnşaat ve Enerji sektörlerindeki çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır. Ayrıca 2011 - 2013 yılları arasında Hırvatistan'da bulunan Kentbank DD'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2014 - Aralık 2020 tarihleri arasında çeşitli sektörlerdeki şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ve finans, re-organizasyon, denetim danışmanlığı yapan Burak Ekmekçioğlu, ardından Polisan Holding'de Denetim Başkanı olarak görev almıştır. Burak Ekmekçioğlu, İngilizce bilmektedir.

## 2021 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü

# İSTİKRARLI KÂRLILIK ARTIŞI

Polisan Holding'in 2021 yılında konsolide net kârı %121,1 artış ile 279,9 milyon TL'ye, kombine net kârı ise %64,1 artış ile 306,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Özet Konsolide Gelir Tablosu (milyon TL)	2020	2021	% Değişim
Net Gelirler	1.051,3	1.969,3	%87,3
Brüt Kâr	204,4	411,9	%101,5
Brüt Kâr Marjı (%)	19,4%	%20,9	1,5 y.p.
Faiz ve Vergi Öncesi Kâr (FVÖK)	115,1	284,1	%146,9
FVÖK Marjı (%)	%10,9	%14,4	3,5 y.p.
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr (FAVÖK)	175,7	359,5	%104,6
FAVÖK Marjı (%)	%16,7	%18,3	1,6 y.p.
Net Kâr	126,6	279,9	%121,1
Net Kâr Marjı (%)	%12,0	%14,2	2,2 y.p.

Özet Kombine Gelir Tablosu (milyon TL)	2020	2021	% Değişim
Net Gelirler	2.175,8	3.557,8	%63,5
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr (FAVÖK)	415,6	605,6	%45,7
FAVÖK Marjı (%)	%19,1	%17,0	-2,1 y.p.
Net Kâr	186,5	306,1	%64,1

Konsolide Gelirler (Milyon TL)**%87,3 artış**

<b>2021</b>	<b>1.969,3</b>
<b>2020</b>	<b>1.051,3</b>

Kombine Gelirler (Milyon TL)**%63,5 artış**

<b>2021</b>	<b>3.557,8</b>
<b>2020</b>	<b>2.175,8</b>

Konsolide Net Kâr (Milyon TL)**%121,1 artış**

<b>2021</b>	<b>279,9</b>
<b>2020</b>	<b>126,6</b>

Kombine Net Kâr (Milyon TL)**%64,1 artış**

<b>2021</b>	<b>306,1</b>
<b>2020</b>	<b>186,5</b>

<b>Özet Konsolide Bilanço (milyon TL)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	288,5	411,6
Dönen Varlıklar	794,7	1.518,4
Duran Varlıklar	2.011,9	2.230,3
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.806,6</b>	<b>3.748,6</b>
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	331,5	490,8
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	314,0	342,9
Ödenmiş Sermaye	758,5	758,5
Özkaynaklar	1.756,1	2.046,9
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.806,6</b>	<b>3.748,6</b>

<b>Kârlılık Rasyoları</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Cari Oran	1,275	1,222
Likidite Oranı	1,039	0,908
Net Kâr/Özsermaye	%7,2	%13,7
Net Kâr/Toplam Varlık	%4,5	%7,5

## 2021 Yılı Değerlendirmesi

# FINANSAL DİSİPLİN İLE ARTAN KÂRLILIK

Polisan Holding, 2021 yılında, güçlü tedarik ağı sayesinde temin ettiği hammadde ile müşteri memnuniyeti sağlamış, katma değerli ürünlerin satışına odaklanmış ve etkin çalışma sermayesi yönetimi ile de güçlü kârlılık kaydetmiştir.

## %104,6

*Konsolide FAVÖK Artışı*

## %121,1

*Konsolide Net Kâr Artışı*

### Konsolide Tablolar

Pandemi sürecinde tedarik zincirinin bozulması ve lojistik alanında yaşanan problemler, 2021 yılı boyunca döviz bazlı girdi kullanan tüm şirketleri olumsuz etkilemeye devam etmiştir. Bu ortamda Polisan Holding, güçlü tedarik ağı sayesinde temin ettiği hammadde ile müşteri memnuniyeti sağlamış, portföyündeki katma değerli ürünlerin satışına odaklanmış, stok devir hızını artırarak yükselen üretim maliyetlerini nihai fiyata gecikmeli olsa da yansıtmış ve kimya faaliyetlerinde ihracata odaklanmıştır. Özellikle Türkiye'deki kimya operasyonları ve Yunanistan'daki PET faaliyetleri güçlü gelir artışı kaydederken, liman operasyonlarını yürüten Poliport'un gelirleri de olumlu kur etkisi sayesinde yükselmiştir. Nihayetinde, Polisan Holding'in konsolide gelirleri

2021'de geçen seneye kıyasla %87,3 oranında artarak 1.969,3 milyon TL'ye çıkmıştır. 2021'de, liman operasyonlarında, kömür ithalatının yavaşlaması, iskeledeki bakım dolayısıyla elleçlenen yükün düşmesinin yanı sıra Türkiye ve Yunanistan kimya faaliyetlerinde artan hammadde maliyetleri operasyonel kârlılığı baskılamıştır. Buna rağmen, güçlü gelir artışı sayesinde, 2021'de konsolide FAVÖK marjı, 2020'ye kıyasla 1,6 y.p. yükselerek, %18,3 olmuştur. Bu dönemde, ağırlıklı olarak Polisan Kansai Boya'nın kur etkisi ile artan finansal giderleri dolayısıyla Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr Payları (2020: 63,8 milyon TL kâr; 2021: 15,4 milyon TL zarar) azalmıştır. Kur etkisiyle, net esas faaliyet gideri 42,3 milyon TL (2020: 6,2 milyon TL net esas faaliyet geliri) artmıştır. Grup Şirketleri



# %17

## Kombine FAVÖK Marjı

tarafından benimsen titiz finansal disiplin sayesinde, Polisan Holding, 2020'de kaydettiği 62,5 milyon TL'lik net finansal gidere karşılık, 2021'de 75,0 milyon TL net finansal gelir kaydetmiştir. Nihayetinde, net kâr, geçen yıla kıyasla %121,1 oranında artarak, 279,9 milyon TL'ye çıkmıştır.

### Kombine Tablolar

Kansai Paint ile %50 oranındaki iş ortaklığı Polisan Kansai Boya'nın dahil olduğu kombine finansal sonuçlara göre de, Polisan Kansai Boya'nın tüm ürün gruplarında kaydettiği güçlü gelir artışı sayesinde, kombine gelirler %63,5 oranında artarak 3.557,8 milyon TL olmuştur. Polisan Kansai Boya'nın tedarik zincirindeki sorunlar ile artan döviz bazlı hammadde maliyetleri nedeniyle, kombine FAVÖK marjı, 2,1 y.p. düşerek %17,0 olarak

gerçekleşmiştir. Polisan Kansai Boya'nın kur etkisiyle artan finansal giderleri etkisiyle, kombine net kâr %64,1 oranında artarak, 306,1 milyon TL olmuştur.

### Gerçekleşenler ve İleriye Yönelik Beklentiler

2021'de Polisan Holding'in konsolidasyona tabi grup şirketleri, artan döviz bazlı hammadde maliyetlerine rağmen oldukça güçlü bir operasyonel ve finansal performans sergilemiştir. Revize edilen beklentilere göre, 2020'ye kıyasla %70 oranında konsolide gelir ve yaklaşık 1 puan seviyesinde konsolide FAVÖK marjı artışı bekleyen Polisan Holding, %87,3 oranında gelir, 1,6 puan seviyesinde de FAVÖK marjı artışı ile beklentilerinden daha güçlü bir performans kaydetmiştir.

# BOYA



## Türkiye Boya Pazarı

# AVRUPA'NIN EN BÜYÜK BOYA PAZARLARI ARASINDA

Türkiye, Türkiye Boya Sanayicileri Derneği ("BOSAD") raporuna göre, Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya'nın ardından Avrupa'nın 5'inci en büyük boya üreticisidir.

## 1,7 milyar

### ABD doları

Türkiye Boya Sanayii  
Büyüklüğü (2020 yılı)

## %50

Dekoratif Segmentin  
Türkiye Boya  
Pazarındaki Payı

### Türkiye Boya Sektörü ~ 1,7 Milyar \$'lık Bir Pazardır.

Küresel boya ve kaplama pazarı, 2021 yılında bir önceki yıla kıyasla %11,5 oranında büyüyerek 170 milyar dolara ulaşmıştır. 2020 yılında dünya pazarından yaklaşık %1 oranında pay alan ve Avrupa'da en büyük beş üreticiden biri olan Türkiye'de 2021 yılının ilk dokuz ayı itibarıyla boya pazarının büyüklüğü yaklaşık 600 milyon dolardır.

### Türkiye, İhracat Desteği ile Avrupa'nın En Büyük Üçüncü Boya Üreticisi Olmayı Hedeflemektedir.

Türkiye Boya Sanayicileri Derneği ("BOSAD") raporuna göre, Türkiye, Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya'nın ardından Avrupa'nın 5. en büyük boya üreticisidir. Başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere, daha çok yakın pazarlara yönelen ve 2020 yılında 872 milyon \$ tutarında ihracat yapan Türkiye Boya Sanayi üreticileri, ihracat desteği ile Avrupa'nın üçüncü boya üreticisi olmayı hedeflemektedir.

### Türkiye'de Kişi Başı Dekoratif Boya Tüketimi Halen Düşük Seviyelerdedir.

2021 BOSAD raporuna göre, 7,5 kg kişi başı dekoratif boya tüketimi ile halen büyüme potansiyeline sahip olan Türkiye boya sektöründe büyüme unsurları şunlardır:

- Genç ve artan nüfus
- Kentsel dönüşüm
- Yeni bina inşaatları
- Hane başına düşen kişi sayısı azalması
- Gelir artışı
- Mevcut binalarda renovasyon ihtiyacı
- Depremden etkilenen bölgelerde bina ihtiyacı
- Tüketicinin artan boya bilinci
- Binalarda ısı yalıtım zorunluluğu

## Türkiye Boya Pazarı

Pandemi sürecindeki kapanmalarda tadilat işlerine yönelen tüketicilerin talepleri ile 2020 yılında %27 büyüyerek 517.000 ton olan Türkiye dekoratif boya pazarının, 2021 yılında da ~ 600.000 tonluk hacime ulaşması beklenmektedir.

### Avrupa'nın en büyük üçüncü boya üreticisi olma hedefi

Türkiye, ihracat desteği ile Avrupa'nın en büyük üçüncü boya üreticisi olmayı hedeflemektedir.

### **%50 İle Pazardan En Büyük Payı Dekoratif Segment Almaktadır.**

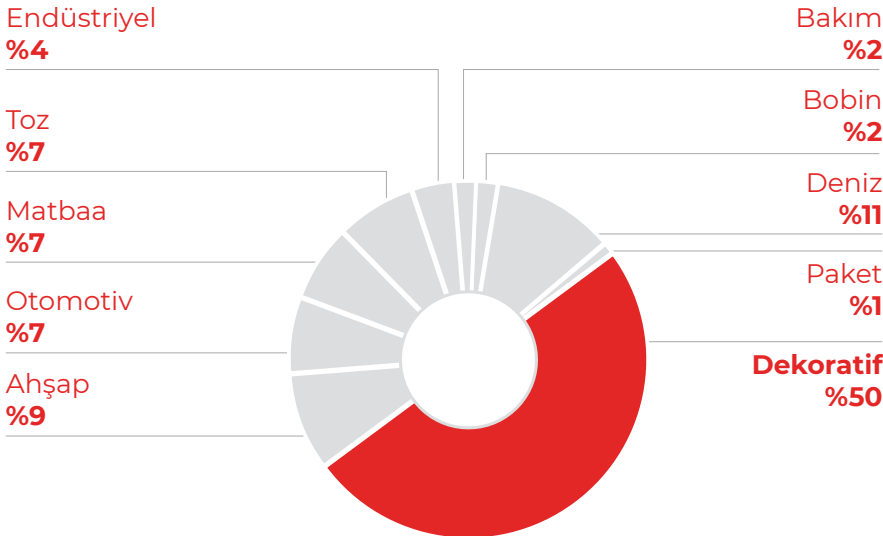
Türkiye boya pazarından en büyük payı %50 ile dekoratif segment almaktadır. 2018 yılının ikinci yarısı itibarıyla konjonktür dolayısıyla daralan Türkiye dekoratif boya segmenti, Covid-19 nedeniyle tüketici talep ve satın alma eğilimlerinin hızlıca değişmesi ve evlerinde daha çok zaman geçiren bireylerin tadilat işlerine yönelmeleri sonucu 2020 yılında, tonaj bazında %27 oranında büyüyerek, 517.000 ton olmuştur. 2021 yılında da büyümeye devam eden pazarın yaklaşık 600.000 ton seviyelerine ulaşması beklenmektedir. Dekoratif boya talebinin %85-90'ı renovasyon kaynaklı olduğu için inşaat sektöründe daralma görüldüğü yıllarda bile dekoratif boyaya olan talep devam edebilmektedir.

### **Değişen Mevzuatlar ile Dış Cephe Isı Yalıtımına Olan Talepte Artış Beklenmektedir.**

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren yapı ruhsatı alan yeni binalarda Enerji Kimlik Belgesi hazırlanması zorunluluğu yalıtım sektörüne hareketlilik getirerek, dış cephe boya talebini artırmıştır. İzoder'in en son yayınladığı Türkiye'nin Isı ve Su Yalıtımı Pazar Raporu'na göre 2021 yılında ısı ve su yalıtımı pazarının toplam büyüklüğü 20,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'de yalıtım ürünlerinin kişi başı tüketimi 0,215 m<sup>3</sup> iken, Avrupa'da kişi başı tüketim ülkemize kıyasla 2,5 kat daha fazladır. Kalınlıklar arttıkça, kişi başı tüketim oranı da artmaktadır. Dış cephe yalıtımındaki artışın, en nihayetinde boya üretim ve tüketim rakamlarını da direkt ve kuvvetli şekilde etkilemesi beklenmektedir.

### **POLİSAN KANSAI BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

1985 yılında kurulan Polisan Boya, Türkiye'deki liderlik konumunu yurt dışına taşıma ve yabancı coğrafyalarda kuvvetlenme stratejisi kapsamında, 21 Aralık 2016 itibarıyla hisselerinin %50'sini 113,5 milyon \$'lık bir transfer bedeli karşılığında dünya boya devi Japon Kansai Paint'e devretmiştir. (Hisse devri: 68,5 milyon \$, Polisan Boya sermayesine katılım: 45 milyon \$) Faaliyetlerini Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak devam ettiren Şirketin gelirlerinin büyük çoğunluğunu, Türkiye boya pazarının genel yapısına benzer şekilde, dekoratif boya grubu oluşturmaktadır. Şirketin ana faaliyet alanını inşaat ve yalıtım işlerinde kullanılan boyalar ve yardımcı ürünler oluşturmaktadır. Polisan Kansai Boya, deniz, mobilya ve endüstriyel alandaki potansiyeli de değerlendirmek



Üzere bu kategorilerde boya, vernik, astar, kaplama gibi ürünlerin üretim ve satışını da gerçekleştirmektedir.

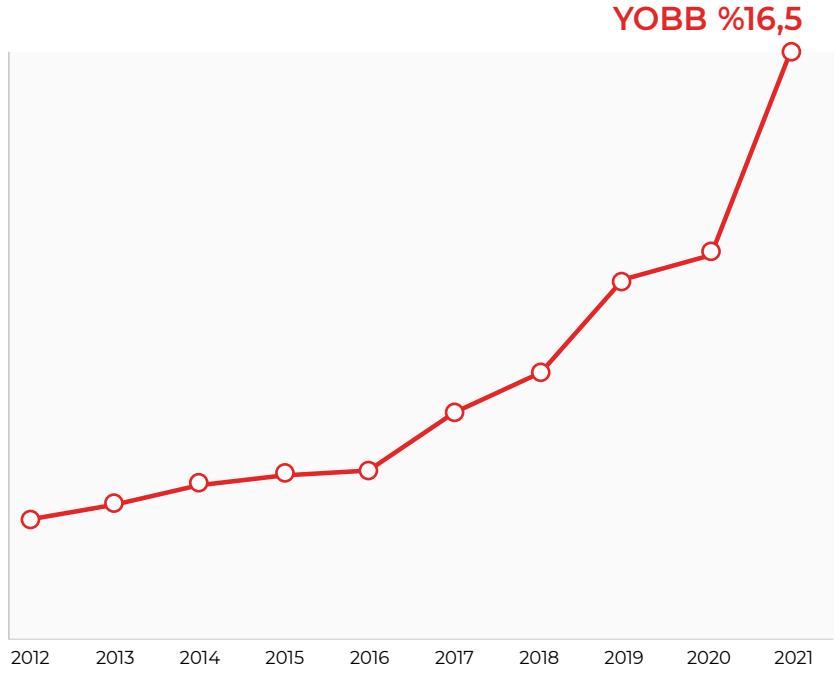
### Polisan Kansai Boya, En Geniş Ürün Yelpazesi ile Dekoratif Boya Segmentinin Liderlerindedir.

Polisan Kansai Boya, ambalaj ve renk çeşitleri hariç 250, dahil olarak ise 4.700'ü aşkın ürün çeşidi ile dekoratif boya pazarında tüm fiyat segmentlerinde en geniş ürün yelpazesine sahip markadır. Tamamlayıcı faaliyet alanları da mobilya, deniz, sanayi gruplarıdır. Polisan Kansai Boya 2021 yılının ilk çeyreğinde düzenlemiş olduğu kampanyalar ile birlikte tarihinin en yüksek satış tonajına ulaşmıştır. 2021 yılı genelinde, satış tonajını, Karayolları İhalesi için tedarik ettiği boya hariç %13 seviyesinde artıran Şirketin boya gelirleri de, ithal hammadde maliyetlerindeki artışın fiyatlara yansımaları sayesinde, geçen yıla kıyasla yaklaşık %51 oranında yükselmiştir. Polisan Kansai Boya dekoratif boya segmenti gelirlerinin 2011 – 2021 arasındaki yıllık bileşik büyüme oranı %16,5'tir.

### Polisan Kansai Boya Exelans Ürünleri, Yalıtım Pazarında Paket Satış Liderlerindedir.

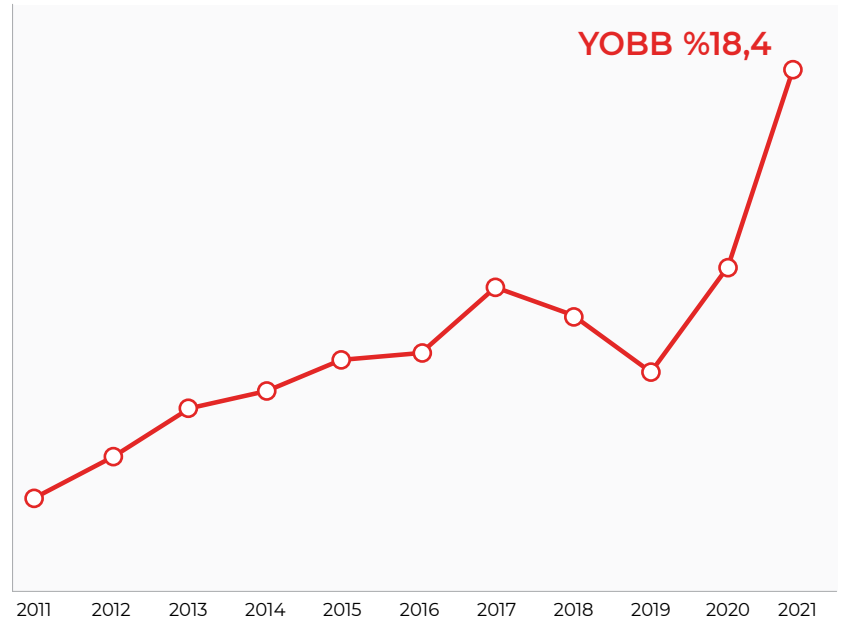
Polisan Kansai Boya büyüyen Türkiye Yalıtım Sektörü'nde 2007 yılından bu yana faaliyet göstermektedir. Polisan Kansai Boya yetkili bayilerinden alınabilen Polisan Yalıtım Sistemleri, 4 farklı paketten (EPS, XPS, Taş yünü, Karbonlu EPS) oluşur. 2021 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 35.000 binayı yalıtım sistemleri ürün ve hizmet kalitesiyle tanıştıran Polisan Kansai Boya'nın yüksek değerli ısı yalıtım katsayısı ile %10'a yakın ilave enerji tasarrufu sağlayan Exelans Enerji Turbo Isı Yalıtım Paketi, pazarda beğeni almaya devam etmektedir. Yalıtım pazarı, 2021 yılında ekonomik koşullara rağmen büyümüştür. 2011-2021 yılları arasında Polisan Yalıtım Sistemleri'nin metrekare bazında yıllık bileşik büyüme oranı %5,3 olmuştur. Böylece, aynı dönemde %3,3 büyüyen Türkiye ısı yalıtım pazarının üzerinde performans sergilemiştir. 2011-2021 yılları arasında yalıtımdan elde edilen gelir anlamında yıllık bileşik ortalama büyüme oranı %18,4'tür.

## Dekoratif Boya Gelirleri



Kaynak: Polisan Kansai Boya

## Yalıtım Gelirleri



Kaynak: Polisan Kansai Boya

## Türkiye Boya Pazarı

### POLİSAN KANSAI BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

55 milyon €'luk, Endüstri 4.0 kalibrasyonundaki yeni boya üretim ve depolama tesisi, 3 vardiyada yıllık 540.000 tona çıkabilen teorik kapasitesi ile neredeyse Türkiye dekoratif boya ihtiyacını karşılayabilecek potansiyele sahiptir.

#### Polisan Kansai Boya, Müşteri Beklentileri Paralelinde, Polisan Markalı, Yüksek Kaliteli, Ticari Ürünler sunar.

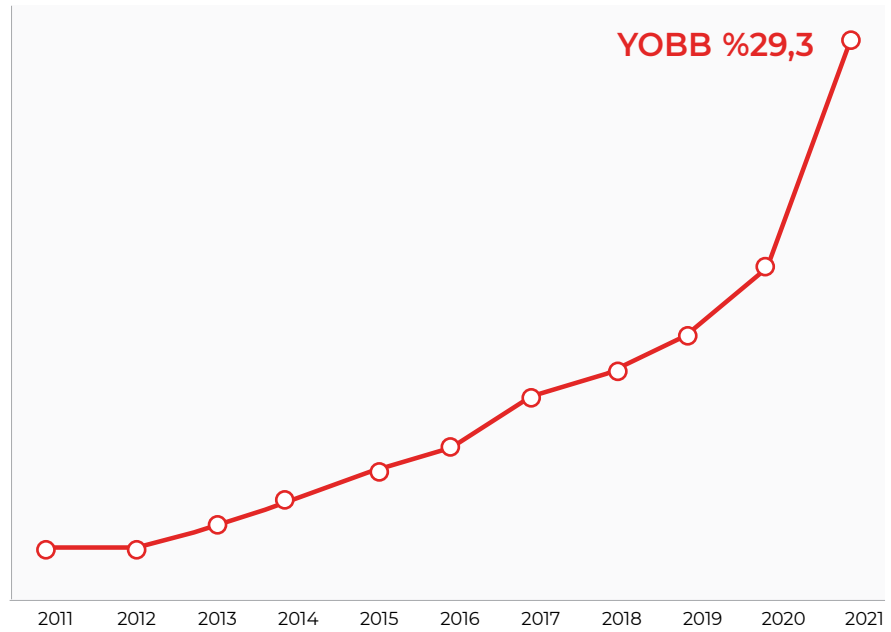
Polisan Kansai Boya'nın gelirleri içerisindeki payı her geçen yıl daha da büyüyen Ticari Ürünler; Polisan bünyesinde üretilen ürünlerin yanı sıra, 3. parti firmalara fason olarak ürettirilen ve Polisan markalı şekilde, Polisan Kansai Boya satış kanallarında direkt olarak boya ustalarının ve ihtiyaç sahiplerinin alımına sunulan ürünleri de içermektedir. Böylece boya ustaları ya da ihtiyaç sahibi müşteriler; fırça, rulo, bant, örtü, sprej, X1 Art hobi boya, yapı kimyasalları, eldiven, el aletleri gibi geniş bir ürün yelpazesini, Polisan Kansai Boya kalite standartlarında kolaylıkla temin edebilmektedirler. 2021 yılında, değişen müşteri talep ve beklentilerine uygun olarak hobi boya gibi birçok yeni kategori dahil edilen portföydeki ürün sayısı yaklaşık 500'e ulaşmıştır. Bu ürünlerin yurt dışı pazarlarında da satışı için araştırma faaliyetleri yapılmakta, bağlantılar kurulmaktadır. 2011-2021 yılları arasında ticari ürün grubundan elde edilen gelir anlamında yıllık bileşik ortalama büyüme oranı %29,3'tür.

## Polisan Kansai

### Boya'dan yeni tesis

Türkiye boya sektörünün ilk Leed Gold sertifikalı üretim tesisinin doluluk kapasitesi, otomasyon sayesinde yaklaşık 2 katına ulaşmıştır.

## Ticari Ürün Gelirleri



Kaynak: Polisan Kansai Boya

#### Polisan Kansai Boya'nın Rekabet Avantajları

##### 1) 55 milyon €'luk, Endüstri 4.0 Kalibrasyonunda Yeni Boya Üretim ve Depolama Tesisi

###### • Artan Kapasite

Polisan Kansai Boya iş ortaklığı, 2016 yılında yatırımını başlattığı yeni boya üretim ve depolama tesisinde Haziran 2018'de deneme üretimlerine ve 2019 itibarıyla da fiili üretime başlamıştır. 1985 yılında 10.000 ton/yıl kapasite ile boya üretimine başlayan, eski boya tesisindeki kapasitesi 3 vardiyada 180.000 ton/yıl olan Polisan Kansai Boya'nın yeni tesisi yıllık 540.000 ton teorik kapasiteye sahiptir. Dolayısıyla,

üç vardiya çalışması durumunda, herhangi bir yatırım yapmaksızın neredeyse Türkiye dekoratif boya ihtiyacını karşılayabilecek potansiyele sahiptir. Polisan Kansai Boya, uzun vadede üretiminin tamamını su bazlı boyalara yönlendirmeyi hedeflemektedir.

###### • Türkiye Boya Sektöründeki İlk Leed Gold Sertifikalı Üretim Tesisi

GEBKİM'deki 142.000 metrekare arazi üzerinde kurulu yeni tesis, uluslararası standartlarda inşa edilmiş, EN 1090-2 belgesine sahip, Türkiye'nin ilk Leed Gold sertifikalı boya tesisidir. Dünyada da bu sertifikaya sahip olan 308. üretim tesisidir. LEED sertifikası, ABD Yeşil

Bina Konseyi (US Green Building Certification Institute) tarafından geliştirilen, dünyada bilinirliği en yüksek yeşil bina sertifikasyonudur. Polisan Kansai Boya, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 10002 ve ISO 50001 sertifikalarına sahip olması dolayısıyla dünya standartlarında üretim yapmaktadır.

#### • Otomasyon Sayesinde Maliyette Verimlilik

Tam otomatik hammadde taşıma sistemi ile beraber mevcut fabrikada %20 olan elleçleme otomasyon seviyesi, yeni tesiste, toz hammadde için %99,2'ye, sıvı hammadde için ise %99,9'a çıkarılmıştır.

Dolum kapasitesi, dolum sistemi ve tam otomatik dolum hatları sayesinde 2 katına ulaşmıştır. Yeni tesiste kullanılan siber fiziksel sistemler sayesinde ERP, üretim otomasyon sistemi ve tüm üretim ekipmanlarının entegrasyonu, haberleşmesi sağlanmıştır. Hat optimizasyonu ve talep planlaması modülleri sayesinde, mevsimsellik ve değişen pazar koşullarına hızlı adaptasyon sağlanmıştır. Polisan Kansai Boya'nın 2021 yılında hayata geçirdiği iyileştirmelerle GEBKİM Fabrikası'ndaki personel verimliliği, 2020 yılına göre %7 oranında artış göstermiştir. Yeni tesis, artan rekabet ortamında, Şirketin ürünlerini pazara hızla sunabilme becerilerini geliştirerek verimliliği artırmış ve maliyetlerini düşürmüştür.

#### • Dijitalleşme Sayesinde Yüksek Kalite

Polisan Kansai Boya'nın GEBKİM Fabrikası'nın hammadde ambarında uyguladığı kablosuz sensör ağ teknolojisi, sıcaklık ve rutubet verilerinin anlık ve insandan bağımsız olarak toplanmasına olanak sağlamıştır. Bu verilerin görselleştirilmesi, periyodik olarak raporlanması ve anlamlandırılarak istenilen bilgilere hızlıca ulaşılması sağlanmıştır. Böylelikle hammadde kaynaklı oluşabilecek kalite problemlerinin önüne geçilmiştir.



## 2) İnovatif ve Sürdürülebilir Ürünler

### • Dünyada İlk Olarak Tescil Ettirilen "Home Cosmetics" – "Evimin Kozmetiği" Konsepti

Polisan Kansai Boya, 2008 yılından itibaren dünyada tescil ettirdiği "Home Cosmetics" kavramı ile dünyaya "Ev Kozmetiği" konseptini tanıttıran ilk firmadır. Bu kapsamda, "Sadece boya değil, ev kozmetik ürünleri üretiriz" yaklaşımı ile boyanın sadece renkten ibaret olmadığını, bakım ve koruma gibi sağladığı fonksiyonel faydalarının yanı sıra mekanlara estetik kazandırdığını vurgulamaktadır. Polisan Kansai Boya, mağazalarının ve ürün ambalajlarının dizaynında olduğu gibi, ürün çeşitlenmesinde de rekabetten farklı konumlanarak, yaratıcı ürünler ile kadınların tercih noktası olmayı başarmıştır.

### • Polisan Holding'in Dünya Kimya Devi İş Ortaklığı, Dow Chemical ile Geliştirilen Özel Ürünler

Polisan Holding'in ortağı olan dünyanın lider kimya firması, Amerikan menşeli Dow Chemical, bilimsel tecrübesi sayesinde Polisan Kansai Boya'ya özel bağlayıcılar geliştirmektedir. 2018 yılında üretilen dış cephe boyası Exelans Turbo Flex C1, Dow Chemical ile Polisan Kansai Boya'nın birlikte geliştirdiği özel bir projedir. Pazar ihtiyaçlarına uygun olarak ürün geliştirme ve bu ürünleri ticarileştirme çalışmaları devam etmektedir.

### • Polisan Kansai Boya AR-GE'sinin İlk Olarak Sektöre Tanıttığı Ürünler

Polisan Kansai Boya'yı rakiplerinden ayıran en önemli unsurlardan biri, çevreye saygılı, tüketici konforunu hedefleyen, tüketicinin bugün ve gelecekteki ihtiyaçlarını karşılayan, kaliteli, standartlara uyumlu, rekabette fark yaratan ve müşterilerin ödediği paraya değer ürünler üretme odaklı AR-GE stratejisidir. Polisan Kansai Boya'nın, öncülük olarak pazara sunduğu ve sektörden pay kazanmasında önemli katkısı bulunan başlıca üstün özellikli ürünleri şunlardır:

- Antikarbonizasyon özellikli dış cephe boyası EXELANS TURBO FLEX C1
- Türkiye'nin ilk su bazlı "yağlı boyası" X1 ANTI AGING KOKUSUZ PARLAK
- 7 özellikli iç cephe boyası ELEGANS
- 9 özellikli dış cephe boyası EXELANS
- Su bazlı yol boyası POLİROAD
- Ahşap koruyucu sprej verniği WOOD&WOOD
- Plastik yüzey sprej boyası
- Türkiye'nin virüs ve bakterilere karşı etkili ilk iç cephe boyası ELEGANS EXTRA SOFT MAT

## Türkiye Boya Pazarı

**POLİSAN KANSAI BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Polisan Kansai Boya, 2008 yılından itibaren “Home Cosmetics” kavramı ile dünyaya “Ev Kozmetiği” konseptini tanıştırmış, “Sadece boya değil, ev kozmetik ürünleri üretiriz” yaklaşımı ile boyanın fonksiyonel faydalarının yanı sıra mekanlara estetik kazandırdığını ön plana çıkarmıştır.



# 5.500

**Satış Noktasında Etkin  
Yapılandırma**

- **Türkiye’de, İlk Çevresel Ürün Beyanı Alan Ürünler**

Polisan Kansai Boya, 2015 yılında AR-GE’si tarafından geliştirilen Exelans Macro, Elegans Extra Yarı Mat, Natura Ambians ve Natura A1 silikonlu ürünleri ile Çevresel Ürün Beyanı Sertifikası (EPD – Environmental Product Declaration) alan Türkiye’nin ilk, Avrupa’nın üçüncü şirkettir. Polisan Kansai Boya’nın, 2021 yılında değişen piyasa koşulları ve tüketici ihtiyaçlarına istinaden ürettiği yeni ürünler için EPD sertifikası başvuruları yapılmıştır.

- **Değişen Trendlere Göre Üretilen Ürünler**

Polisan Kansai Boya, 2018 yılının ikinci yarısı itibarıyla başlayan ekonomik dalgalanmalar ardından iç piyasaya ekonomik çatı ürünleri sunmuştur. Şirket, pandemi sürecinde kapanmalar sebebiyle evlerinde daha fazla vakit geçiren nihai tüketicilerin hobi ve sanat boyalarına artan ilgisi dolayısıyla 2021 yılında X1 Art Grubunu ve evlerde ihtiyaç duyulan ekonomik çözümlere yönelik olarak da PROF ürün grubunu lanse etmiş ve Türkiye’nin, virüs ve bakterilere karşı %99,9 etkili ve etkisi onaylanan ilk iç cephe boyası olan “ELEGANS Extra Soft Mat”ı tüketicilerin beğenisine sunmuştur.

- **Türkiye’nin İlk ve Özel Hibrid Markalı Ürünleri**

Polisan Kansai Boya, zincir mağazalarda sadece Polisan markalı ürünlerin değil, talebe bağlı olarak ilgili müşterinin kendi markasının veya müşteriye özel Polisan imzalı hibrit ürünlerin de üreticisidir. Polisan Kansai Boya, Bauhaus için Türkiye’nin ilk hibrit boya markası olan Polibau’yu üretmiştir. Bunun yanı sıra, Koçtaş’ın kendi özel markası olan FABEL serisi ile Tekzen’in kendi markası olan BOLERO serisi ürünlerinde üreticisi konumundadır. Şirket, özellikle Bauhaus ve Tekzen’de oluşturduğu “Corner Shop” ve “Polisan Shop” konsepti ile ürünlerini müşterileriyle buluşturmaya devam etmektedir. 2021 yılında ilk defa hibrit ürünler olan DEKORA ile QUARTZ markaları, A101 ve ŞOK gıda marketlerinin ilanlarında yer almıştır.

### 3) En Yaygın Satış Kanalı

#### • 5.500 Satış Noktasında Etkin Yapılandırma

Polisan Kansai Boya, kaliteli ürün portföyünü boyacılar ve son kullanıcılara en hızlı şekilde sunmak amacıyla Türkiye çapında yaygın bir satış ağı oluşturmuştur. Lojistik merkezleri sayesinde daha etkin bir maliyet yönetimi yapabilmek adına distribütör bayi sayısını 11'e düşüren Polisan Kansai Boya, toplamda 5.200 bayide satış yapmaktadır. Bu bayilerin 3.300 tanesi direkt perakendeci bayidir. Toplam bayiler içinde 1.675 nokta ise münhasır olarak Polisan Kansai Boya ile çalışmaktadır. Şirket, 3 market zincirinde 363 mağaza ile faaliyet göstermektedir.

#### • 3.600 Noktada Hizmet Veren Türkiye'nin İlk Su Bazlı Yeni Nesil Mix Sistemi

Polisan Kansai Boya AR-GE'si, sektöre 2000 yılında tanıttığı Su Bazlı Mix Sistemini, 2008 yılında sektörün en ileri ve Türkiye'nin ilk su bazlı yeni nesil Mix Sistemi olarak geliştirmiştir. Her biri entegre fabrika kalitesinde üretim yapan 3.600 satış noktası, yeni nesil Mix Sistem renklendirme makineleri ve Modüla Sistem sayesinde birer "Üretim Merkezi" haline dönüşmektedir. Satış noktaları, stok bulundurmadan 100.000 renk sunabilirken, Mix Makinelerinden daha yüksek kapasitesi bulunan Modüla Sistemi olan noktaların her biri de lojistik merkezi ve distribütör fabrika gibi konumlanmaktadır. Polisan Kansai Boya, bu sayede talep üzerine bayilere anında sevkiyatta bulunup 5.000 SKU'nun etkin yönetimini sağlamaktadır. Stok yönetimi, sermaye yönetimi ve sevkiyat zamanlamalarındaki avantajlar sayesinde, toplam renk satışının %95'i baz sistemi üzerinden sahada renklendirilerek gerçekleştirilmektedir. Dijitalleşme çalışmalarını kapsamında Mix İletişim Merkezi Programını devreye alan Polisan Kansai Boya, mix makinelerinin %92'sinin verisine uzaktan erişim sağlayarak müşteri renk taleplerini daha iyi takip etmektedir. Rakiplerdeki ve



dünyadaki yeni renkleri bu sistem ile uzaktan makinelere tanımlayan Şirket, rekabete ve fırsatlara hızlı şekilde cevap vermektedir.

#### • 2.700 Polisan Shop ile Türkiye'nin İlk ve Tek Konsept Mağazacılık Örneği

Boyanın ev kozmetiği olduğu konseptinden yola çıkarak boya alımı için alışveriş noktalarını ziyaret eden kadınların sayısında artış trendi öngören Polisan Kansai Boya, 2008 yılında Türkiye'nin bu seviyede yaygın ve standart içerikteki tek "Konsept Mağazacılık" örneği olarak Polisan Shop yatırımlarına başlamıştır. Polisan Kansai Boya, boya sektöründe ilk ve tek "Konsept Mağazacılık" örneği olan "Polisan Shop" ve "Polisan Shop İyileştirme Noktalarının" yerleşim ve tanzim teşhir öğelerini 2019 yılında tescilleyerek koruma altına almıştır. Polisan Kansai Boya, Polisan Shop standartlarındaki tanzim ve teşhir köşelerini, Bauhaus, Koçtaş ve Tekzen gibi "Do-It-Yourself" konseptli alışveriş merkezlerine taşıyarak bu alanda da bir yeniliğe imza atmıştır.

#### 4) Kaliteli Hizmet Anlayışı

#### • CRM Programı ve Bayi Portalı ile Hızlı Hizmet Anlayışı

Polisan Kansai Boya, geniş satış kanalı yapısı ve boya ustası veri tabanı ile nihai tüketiciyle yüz yüze geldiği gerek reel, gerekse sosyal medya iletişimde, hedef kitlelerin

beklenti ve taleplerine en hızlı ve efektif şekilde yanıt verebilmektedir. 2018 yılından bu yana kullanılan Microsoft CRM programı ile ustaların satın alma davranışları doğru ve etkin bir şekilde analiz edilmiştir. Satış direktörlüğü ile paylaşılan sonuçlar satışa katkı sağlamaya devam etmiştir. Dijitalleşmeyi ve teknolojiyi süreçlere dahil etmenin bir yansıması olarak 2017'de geliştirme süreci başlayan yeni nesil otomasyon sistemi Bayi Portal'ın güncellemeleri devam ederken, Sanal POS Sistemi ile de daha çevik ve daha pratik bir tahsilat sistemi platformu devreye alınmıştır.

#### • Sonuç Odaklı Çözümler İçin Etkin İletişim

Polisan Kansai Boya, satış öncesinde olduğu gibi, ISO 10002 standartları dahilinde satış sonrası hizmet kalitesinde de mükemmeliyeti hedeflemektedir. Bu doğrultuda Şirket, pandemi sürecinde azalan fiziksel toplantıları ve bayi ziyaretlerini online platforma taşımıştır. Polisan Kansai Boya Satış Akademisi'nin hayata geçirdiği "Satış Kültürü ve Gelişim Projesi" sayesinde tecrübeli satış ekibinin sürekli değişen koşullara hazırlıklı olmaları ve hızla adapte olmaları sağlanmıştır. Şirket, bünyesindeki bayilerin uygulama ekiplerine ücretsiz olarak verdiği ve sayısı 2021 yılı itibarıyla 3.000 üzerine ulaşan Mesleki Yeterlilik Belgesi ile boya ustalarının da yetkinliklerini artırmıştır.

Türkiye Boya Pazarı

## POLİSAN KANSAI BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Polisan Kansai Boya AR-GE'sinin sektöre 2008 yılında tanıttığı, her biri entegre fabrika kalitesinde üretim yapan yeni nesil Mix Sistem renklendirme makineleri ve Modüla Sistem sayesinde 3.600 satış noktası "Üretim Merkezi" haline dönüşmüştür.



# 3.600

*Noktada Türkiye'nin İlk Su Bazlı Yeni Nesil Mix Sistemi*

Polisan Kansai Boya'nın ustalara yönelik tasarladığı ve Türkiye'de bir ilke imza atan sadakat programı Policlubextra mobil uygulama üzerinden online webinarlar düzenlenerek, ustalar ile daha yakın etkileşim kurulmuştur. Polisan Kansai Boya, müşteri, tedarikçi ve iş ortaklarından veya Polisan Müşteri Hizmetleri'nin 444 83 80 numaralı telefon ve 0 533 144 83 80 numaralı Whatsapp hatlarından gelen şikayetlere 24 saat içerisinde dönüş yapmaktadır.

### 5) Globalleşme Yolunda Bilinirliği Artan Marka

#### • Ürün ve Müşteri Segmentasyonu ile Güçlenen Marka Bağlılığı

Yaşanan pandemi ile müşteri ve ürün segmentasyonu stratejik bir konu olarak öne çıkmıştır. Polisan Kansai Boya, ürünleri kullanım fonksiyonu ve müşteri segmentasyonuna göre yeniden sınıflandırmıştır. Tüketicilere sunulan fayda, yeni fiyatlandırma yöntemleri ile daha rekabetçi bir hale getirilmiştir. Satış miktarı ve kârlılığı yüksek olan ürünlerin performansları, SKU bazında daha yakından takip edilerek artırılmıştır. Ürün gamına eklenen yeni Polisan Kansai Boya ürünleriyle birlikte, ulaşılamayan hedef kitle kazanılarak pazar payı artırılmış ve müşteri tabanı genişletilmiştir. Yeni müşterilerde marka sadakatinin sağlanması için satış ve iletişim kampanyaları yapılarak, ürün bazında hızlı ciro büyümesi yakalanmıştır. Fonksiyon ve müşteri segmentleri bazında, dijital ve sosyal medyada hedef kitleye yönelik ürün iletişimi yapılarak satışlar artırılmıştır. Bu kapsamda daha yüksek erişimli kampanyalar ihtiyaca göre revize edilerek 7/24 aktif olarak dijital ve sosyal medyada yayınlanmaktadır.

#### • Sosyal Medya Üzerinden Aktif İletişim Çalışmaları

2021 yılında dijital pazarlama faaliyetlerine ve dijital marka bilinirliğine yönelik stratejik adımlar atılmıştır. Sosyal ağlarda yüksek erişim ve kullanıcılarla yüksek etkileşim hedefiyle gerçekleştirilen dijital pazarlama faaliyetleri çerçevesinde Polisan Kansai Boya,

Tick Tock Boom Sonar Nisan 2021 araştırmasına göre en çok bilinen 50 marka arasında gösterilmiştir. Omnichannel marketing hedefiyle dijital pazarlama kanalları ile geleneksel kanalları birleştirici paralel stratejiler üretilmiştir. Youtube tarafından Aralık ayında yapılan Brand Lift Survey çalışmasına göre marka bilinirliği yaklaşık 11 puan artarak %54'e yükselmiştir. 2020 yılında 16 milyon olan reklam görünürlük sayısı, 2021 yılında farklı ürün gruplarının tamamı için geliştirilen stratejiler sayesinde, 758 milyona çıkmıştır. Aynı dönemde, Instagram takipçi sayısı 15.000'den, 148.000'e çıkarken, gönderilerin erişim ve etkileşimler %25'den fazla artmıştır. LinkedIn sayfası 2021 yılında hayata geçirilerek, ayda ortalama 40.000 görüntülenme elde edilmiştir.

#### • İhracat Pazarlarında Bilinirlik

Globalleşme yolunda ihracat odağını artıran Polisan Kansai Boya, Kansai Paint ortaklığı sinerjisi ile birlikte uluslararası pazarlarda da bilinir bir marka olma yolunda ilerlemektedir. Covid-19 dolayısıyla nispeten daha yavaş bir seyirde devam eden yurt dışı faaliyetlerine rağmen şirket, ihracat odaklı büyüme stratejisini 2021 yılında da sürdürmüştür. Bu kapsamda, yurt dışı pazarlarda güçlü dağıtım ağı kurulmasının yanı sıra özellikle prestijli projelerde söz sahibi olmaya başlamış ve organize perakendeye yer almaya yönelik yapılandırılmalar tamamlanmıştır. 2021 yılında ihracat yapılan 26 farklı ülkeden 16'sının distribütörlük sözleşmesi bulunmaktadır. 2021 yılında eklenen 8 yeni nokta ile, Polisan Kansai Boya, yurt dışında toplam 126 Polisan Shop vasıtasıyla tanzim ve teşhir hizmeti vermekte ve müşteri memnuniyetini sağlamaktadır. İhracat pazarlarında yapılan distribütörlük sözleşmeleri ve açılan yeni mağazalar kapsamında, sevkiyat hacmi ve gelirler 2021 yılında da artarak devam etmiştir. Polisan Kansai Boya AR-GE'si, şirketin ihracatı artırma hedefi paralelinde, dış pazarlarda ilgili ülkenin alışkanlıklarına uygun yeni ürün ve formül geliştirme çalışmaları başlatarak, İsrail, Fransa ve Irak



pazarı için geliştirdiği ürünleri tüketicilerle buluşturmaya devam etmiştir. İngiltere ve Romanya için de yeni ürün çalışmaları başlatılmıştır. Yurt dışında da Mix Makine sayıları artırılmakta, özellikle solvent bazlı boya tüketimi fazla olup su bazlıya geçiş dönemi yaşayan ülkelerde Mix Makine sunduğu hızlı renklendirme çözümleri ile satış noktalarında fark yaratmaktadır. Polisan Kansai Boya'nın, yurt dışındaki hedef pazarlarda sistem ve altyapı kurulumu, Türk ürünlerinin yurt dışında markalaşması amacıyla başlatılan TURQUALITY® Programı kapsamında devlet tarafından desteklenmektedir.

#### Polisan Kansai Boya, Rekabet Avantajlarını Vurgulayarak Kârlı Gelir Büyümesini Sürdürecektir.

Polisan Kansai Boya, 2019 yılında 55 milyon Euro'luk yeni boya üretim ve depolama tesisini devreye almış ve 2021 yılında da, 25 milyon TL'lik bir yatırım ile sektörün en donanımlı

merkezlerinden biri olan yeni AR-GE binasına taşınmıştır. Polisan Kansai Boya, önümüzdeki yıllarda,

- Operasyonlarda, müşteriye değer iki unsur olan satış kanalı ve ürünlerin pazarlamasına yönelik stratejik aksiyonlar
- Sürdürülebilir, inovatif ürünler
- Pazarın ihtiyaçlarına yönelik kategori yönetimi
- Marka imajını güçlendirecek etkin kampanyalar
- Polisan Holding'in iş ortakları Kansai Paint ve Rohm & Haas'ın yanı sıra, kimya sektörünün diğer öncü oyuncularını ile de teknolojik iş birlikleri
- Geleneksel satış kanallarının yanı sıra, ihracat ve e-ticaret kanallarının yoğun kullanımı ve de
- Dijitalleşme ve sosyal medyanın da gücü ile global arenada "mükemmeliyet merkezi" algısının güçlendirilmesine yönelik marka yatırımlarını sürdürecektir.

# LİMAN İŞLETMELERİ



## Limancılık Sektörü

# TÜRKİYE DENİZ TİCARETİ, AVRUPA'DA BEŞİNCİ SIRADA

Türkiye'de deniz ticareti, Avrupa'nın önemli limanlarının bulunduğu ülkelerdeki elleçlenen yük baz alınarak karşılaştırıldığında, 2020 yılı sonu itibarıyla Hollanda'nın ardından ikinci sırada yer almıştır.

### **Dünya Ticaretinde En Çok Tercih Edilen Ulaşım Şekli %80 ile Deniz Taşımacılığıdır.**

Deniz taşımacılığı, özellikle sanayi hammaddesini oluşturan çok büyük miktarlardaki yüklerin bir defada taşınması imkanını sağlaması, sınır aşımı olmaması, mal zayıtının minimum düzeyde olması, çevreyi en az kirletmesi, tükettiği enerjinin en az olması ve havayolu, karayolu, demiryoluna göre daha ucuz olması nedeniyle dünyada en çok tercih edilen ulaşım şeklidir. Deniz taşımacılığı sektörü ülkenin ithalat ve ihracat artış ve azalışlarına paralel seyreden bir sektördür. Son yıllarda deniz taşımacılığı toplam ticaret hacmi içerisinde yükselen bir trend göstermektedir. Dünya ticaretinde hacim bazında %80, ekonomik bazda %70'lik bir paya ulaşan deniz taşımacılığı, denizcilik sektörünü dünya ticaretinde en stratejik sektör konumuna getirmiştir.

### **Dünya Deniz Ticaretinin 2022-2026 Arasında Yılda Ortalama %2,4 Oranında Büyümesi Beklenmektedir.**

2020 yılında, pandeminin etkisiyle dünya GSYİH'sı (Gayri Safi Yurt İçi Hasıla) son 70 yılın en büyük düşüşünü göstererek %3,5 daralmıştır. Ancak, özellikle ABD, Avrupa ve Japonya hükümetlerinin destek paketleri sayesinde, pandeminin deniz ticareti üzerindeki olumsuz etkisi, sene başındaki beklentilerin altında kalmış ve uluslararası deniz ticareti hacmi %3,8 oranında azalarak, 10,65 milyar ton olarak gerçekleşmiştir. 2021 başında pandemi ile mücadele kapsamında aşının yaygınlaşması ve genel olarak kısıtlamaların kaldırılması talebe olumlu yansımıştır. Ancak, sene sonuna doğru Omicron varyantının hızlı yayılımı, birçok ülkede tekrar kısıtlamaların uygulamaya başlamasına yol açmıştır. Dolayısıyla, IMF, 2021 yılında dünya GSYİH'sının %5,9 oranında büyümesini beklerken, artan enerji

fiyatları ve tedarik zincirindeki bozulmaların neden olduğu enflasyonist baskılar nedeniyle 2022 yılında GSYİH artışının %4,4 olmasını beklemektedir. UNCTAD (Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü) tarafından hazırlanan rapora göre, dünya deniz ticaretinin 2021 yılında %4,3 ve 2022-2026 arasında ise yılda ortalama %2,4 oranında büyümesi beklenmektedir.

### **Pandemi, Uzun Vadede Deniz Ticaretinde Yeni Fırsatlar Yaratabilecek Trendleri Hızlandırmıştır.**

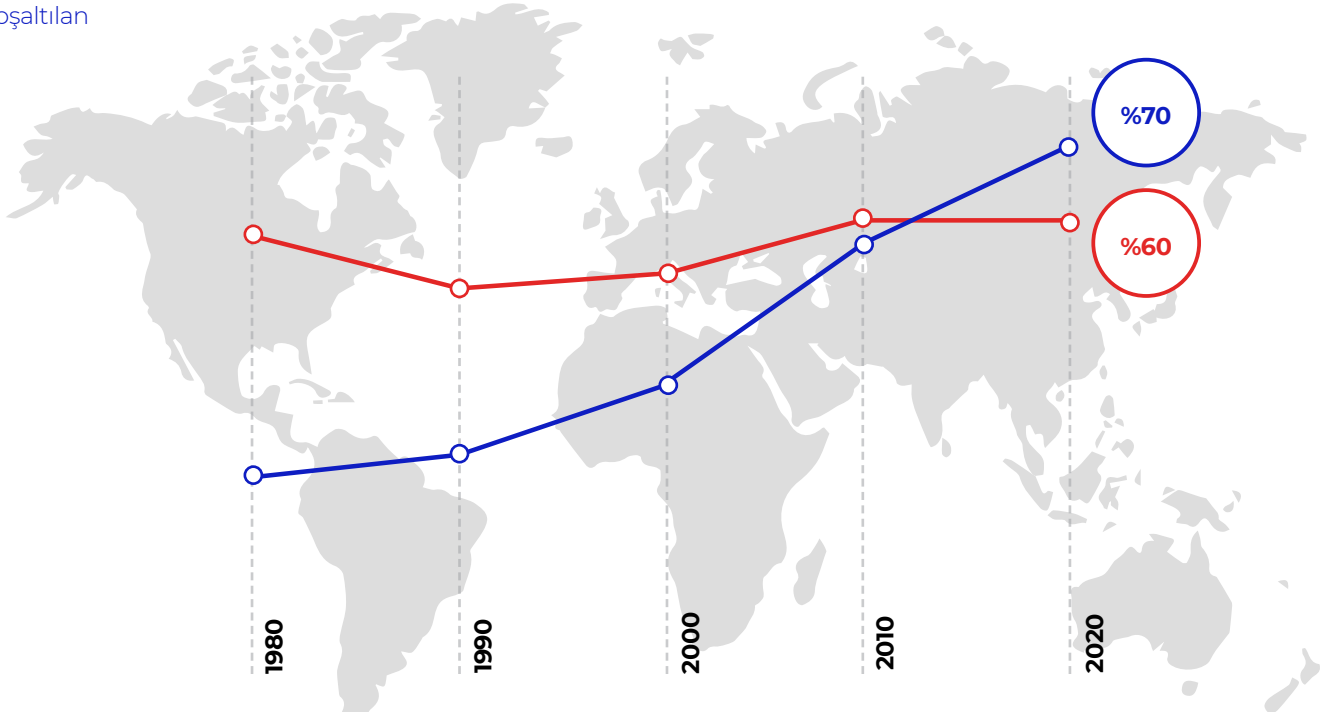
Pandemi, mevcut tedarik zincirlerindeki kırılma noktaları ortaya çıkarmış ve tedarik zincirlerinin, hizmet sürekliliği için daha dirençli, esnek ve çevik olmaları ihtiyacını vurgulamıştır. Küreselleşmenin tamamen sona ermesi olası olmasa da, uzak tedarikçilere aşırı bağımlılığı azaltmak için tedarik zincirlerinin yakın coğrafyalarda yeniden yapılandırılması gündeme gelmiştir.

## Limancılık Sektörü

Deniz taşımacılığı, dünya ticaretinde hacim bazında %80, ekonomik bazda %70'lik bir paya ulaşarak, dünya ticaretinde stratejik bir konuma gelmiştir.

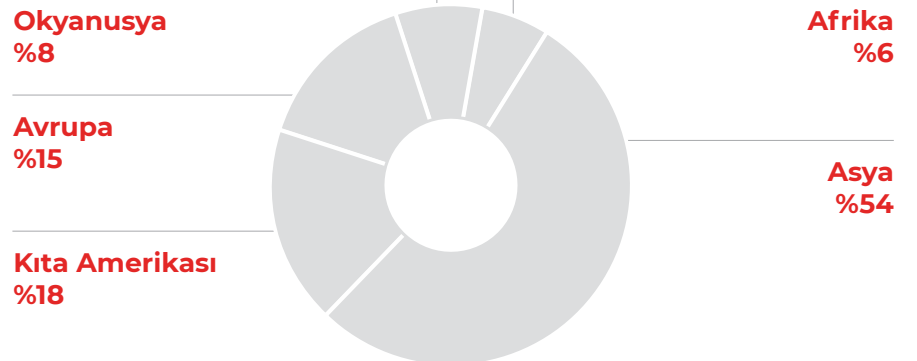
### Gelişmekte Olan Ülkeler Dünya Deniz Ticaretinden En Büyük Payı Almaktadır.

- Yüklenen
- Boşaltılan



Pandemi öncesinde başlayan dijitalleşme ve çevresel sürdürülebilirlik trendleri sayesinde etkileşim ve fiziksel temas en aza indirgenerek, nakliye ve limancılık operasyonları devam etmiştir. E-ticaretteki büyüme, katma değerli hizmetler sunan ve dijital dönüşümünü tamamlamış dağıtım ve depolama tesislerine olan talebi artırmıştır. Tüm bu gelişmelerin, denizcilik ve liman işletmeleri dahil, denizcilik tedarik zincirindeki diğer oyuncular için de yeni iş fırsatları yaratması beklenmektedir. Teknoloji, çevresel sürdürülebilirlik için de kritik bir unsurdur. Pandemi sonrasında, ekonomik, sosyal ve çevresel anlamda değer yaratan yeni iş fırsatları; teknoloji, çevreyi koruma, verimlilik ve dayanıklılık sinerjilerini kullanarak mümkün olabilecektir.

### Avrupa'nın Dünya Deniz Ticaretindeki Payı %15'tir.



KAYNAK: UNCTAD

## TÜRKİYE DENİZ TİCARETİ

### Türkiye, Avrupa Deniz Ticaretinde En Büyük Pazarlar Arasındadır.

Türkiye kıyı şeridi 8.333 kilometre olup 2021 yılı itibarı ile iskele, şamandıra, dolfen, platform gibi değişik formda ve özellikle deniz ticaretine hizmet eden tesis sayısı 206'dır. Dünyada olduğu gibi, üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye'de de mal ticareti yoğun olarak deniz üzerinden yapılmaktadır. Türkiye'de deniz ticareti, Avrupa'nın önemli limanlarının bulunduğu ülkelerdeki elleçlenen yük baz alınarak karşılaştırıldığında, 2020 yılsonu itibarıyla Hollanda'nın ardından ikinci sırada yer almıştır. 2010 - 2020 yılları arasında kaydettiği yıllık bileşik %3,9 büyüme hızı ve 2010 yılına kıyasla ise %46,9 oranı ile elleçlenen yükte en yüksek artışı yakalayan ülke Türkiye olmuştur.

### Avrupa Deniz Ticareti 2020 Elleçlenen yük miktarı (milyon Ton)

Hollanda	558
<b>Türkiye</b>	<b>497</b>
İtalya	470
İspanya	456
İngiltere	439
Almanya	276

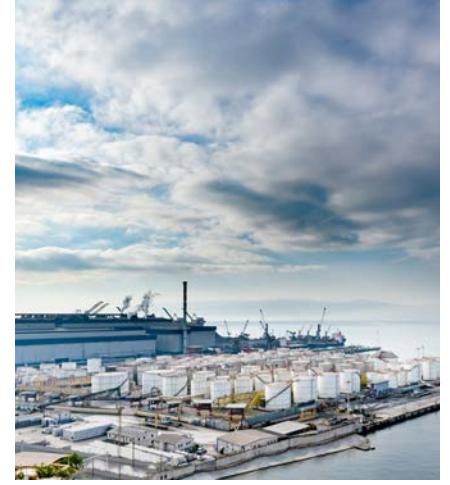
Kaynak: Eurostat ve UK Department for Transport

### 2021 Yılında Türkiye Limanlarında Elleçlenen Yük %6,0 Oranında Artarak 526,3 Milyon Ton Olmuştur.

- Bölgesel bazda en büyük pay %39,4 ile (207,6 milyon ton) Marmara Bölgesi'ne aittir.
- Rejimlere göre en büyük payı %73,4 (386,4 milyon ton) ile dış ticaret almıştır.
- Kargo tiplerine göre en büyük payı alan katı dökme yükleri (%32,4), sıvı dökme yükler (%28,6) takip etmiştir.

### Türkiye GSYİH'nın Yaklaşık %45'ini Üreten Bölgeye ve Stratejik Çıkış Kapılarına Yakın Olan Kocaeli Körfez Bölgesi, Türkiye'nin En Büyük Doğal Limanıdır.

Kocaeli, Türkiye'nin önde gelen ticaret ve sanayi merkezlerinden biri olmasının yanı sıra coğrafi konumu dolayısıyla lojistik sektörü açısından önemli bir potansiyele sahiptir. Karadeniz ve Marmara Denizi'ne kıyısı olması, körfezin etrafında konumlanması ve önemli ulaşım ağlarının merkezinde yer alması ile stratejik bir avantaja sahiptir. Kocaeli'nin, 404 km il ve devlet yolu, 91 km otoyol, 158 km demiryolu ve 103 km, yanaşması kolay bir kıyı şeridi bulunmaktadır. Türkiye karayolu ağında trafik yoğunluğunun en yüksek olduğu Marmara Bölgesi'ndedir. İstanbul ile Anadolu arasındaki yoğun hammadde ve nihai ürün trafik akışı TEM Otoyolu ve D100 Karayolu vasıtasıyla Kocaeli üzerinden geçmektedir. Bunun yanı sıra, Haydarpaşa'dan başlayan demiryolu ağı şehir merkezinden geçerek Ankara'ya ulaşmaktadır. Kocaeli, İstanbul'un Avrupa yakasındaki İstanbul Havalimanı'ndan ve Anadolu yakasındaki Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan faydalanabilmektedir.



### Kocaeli Körfez Bölgesi, AB'nin En Önemli İlk On Limanı Arasında Yer almaktadır.

2020	Liman	Elleçlenen Yük
1	Rotterdam (NL)	409
2	Antwerp (BE)	206
3	Hamburg (DE)	109
4	Amsterdam (NL)	89
5	Algeciras (ES)	88
<b>6</b>	<b>Kocaeli (TR)</b>	<b>77</b>
7	Aliağa (TR)	69
8	Botaş (TR)	67
9	Valensiya (ES)	66
10	İskenderun (TR)	61

Kaynak: EuroStat & Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı

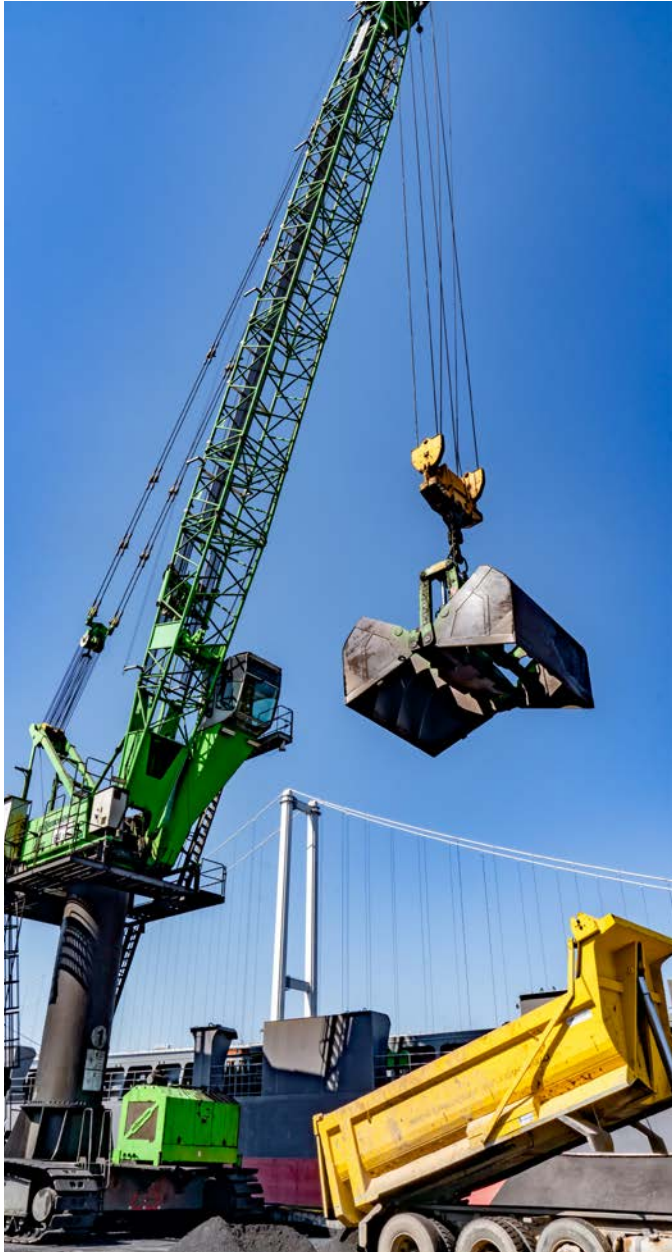
	Hollanda	Türkiye	İtalya	İspanya	İngiltere	Almanya
Elleçlenen Yük (2010 - 2020)	%3,5	<b>%46,9</b>	-%4,9	%20,8	-%14,3	-%0,1
YOBB (2010 - 2020)	%0,3	<b>%3,9</b>	-%0,5	%1,9	-%1,5	%0,0

Kaynak: Eurostat ve UK Department for Transport

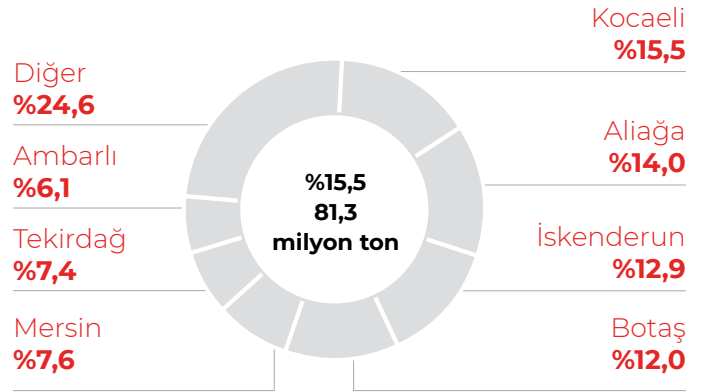
## Limancılık Sektörü

### 81,3 Milyon Ton Elleçlenen Yük ile Kocaeli Körfez Bölgesi 2021 Yılında da Türkiye'nin Lideridir.

2021 yılında Kocaeli Körfez Bölgesi'nde elleçlenen yük %6,3 oranında artarak 81,3 milyon tona ulaşmıştır. Kocaeli Körfez Bölgesi'nde 35 liman işletmeciliği bulunmakta ve sadece 10 tanesi (Poliport, Solventaş, Limaş, Efesan, Evyap, Yılport, Rota, Safi, Autoport, Belde) 3. partilere hizmet vermektedir.

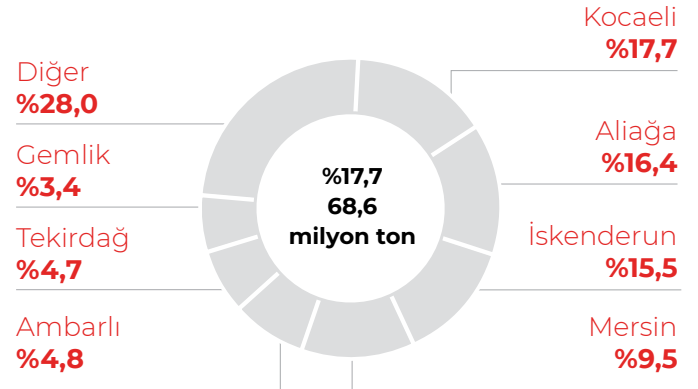


#### Elleçlenen Yükte 1.



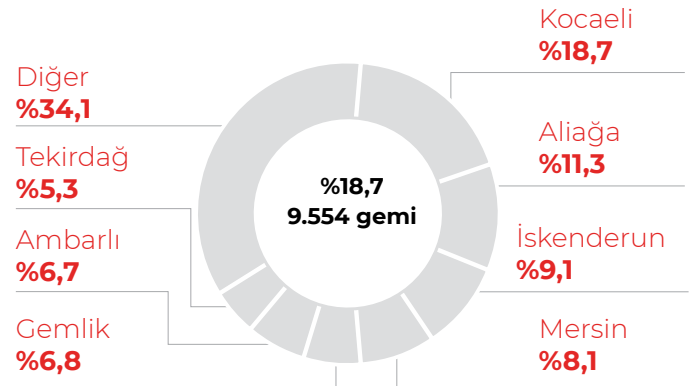
Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı; Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü

#### Dış Ticarete 1.



Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı; Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü

#### Türk Limanlarına Gelen Gemilerde 1.



Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı; Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü

## Stratejik konum avantajı

Poliport, coğrafi konumu dolayısıyla lojistik sektörü açısından önemli bir potansiyele sahip olan Kocaeli Körfez Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

### POLİPORT KİMYA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Poliport, Polisan Holding tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda dökme sıvı depolama hizmetleri vermek amacı ile 1971 yılında kurulmuştur. Poliport, rıhtım, iskele, dolgu ve depolama tesisleri ile Anadolu yakasında İstanbul'a en yakın ve en büyük liman komplekslerinden biridir. Poliport, Türkiye'de tamamen 3. partilere ait ürünlere, depolama ve elleçleme hizmeti veren, mal alım satımı yapmayan bağımsız sıvı ve kimyasal depolama terminalidir.

Poliport'un tankları, her çeşit kimyasal ürünü depolayabilecek teknik altyapıya sahiptir.

Limanda ayrıca her türlü genel kargo, proje yükü ve dökme yük elleçlenebilmektedir. A tipi antrepo, serbest depo, geçici depolama alanı statüsünde kapalı ve açık depolama alanlarında da müşterilere yüksek kalitede hizmet sunmaktadır.

## Poliport, Kocaeli Körfez Bölgesi'nin Lider Bağımsız Kimyasal Depolama Terminallerindedir.

### Önemli Özellikler:

Toplam Alan (Kiralanan 142.565 m <sup>2</sup> alan dahil)	213.000
Elleçlenen Toplam Kargo (2021)	3,5 milyon ton
Kira Anlaşması Süresi	49 yıl
Kira Anlaşması Bitiş Yılı (Kıyı şeridi ardındaki diğer limanlar, marinalar ve oteller ile aynı statü)	2033

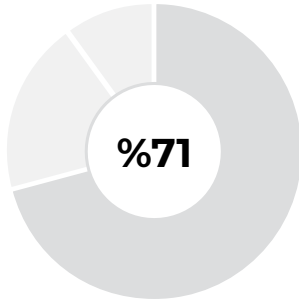


## Limancılık Sektörü

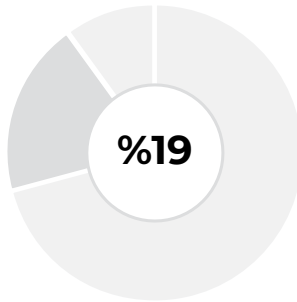
**POLİPORT**

Poliport, rıhtım, iskele, dolgu ve depolama tesisleri ile Anadolu yakasında İstanbul'a en yakın ve en büyük liman komplekslerinden biridir.

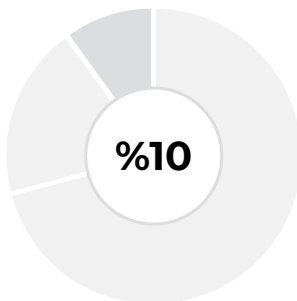
*Poloport 3 İş Kolunda Faaliyet Göstermektedir.*



Dökme Sıvı Depolama Hizmetleri



Kuru Yük ve Genel Kargo Hizmetleri



Antrepo Hizmetleri

**Dökme Sıvı Depolama Hizmetleri****%93***2021 terminal doluluk oranı***2,5 milyon ton***Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi***272.000 m<sup>3</sup>***Dökme sıvı depolama kapasitesi*

Sıvı depolama terminalindeki, 250 metre uzunluğu, 12 metre genişliği ve 10,5 - 13,5 metre su derinliği olan sıvı yük iskelesinde 40.000 DWT'a kadar olan 4 gemiye aynı anda hizmet verilebilmektedir. Terminalin, 200 m<sup>3</sup> ile 9.300 m<sup>3</sup> arasında değişen kapasitelerdeki 178 adet çelik veya paslanmaz çelikten inşa edilmiş depolama tankı bulunmaktadır. Depolanan ürünün özelliğine göre tanklarda ısıtma, epoksi kaplama, azot örtüsü, gaz dönüş devresi gibi spesifik özellikler de bulunmaktadır. Ürün transferleri, saha içindeki değişik ebatlardaki tanklardan dört adet iskele manifolduna gelen 40 adet ürün transfer hattı ile gerçekleştirilmektedir.

Özel ürünlerin yükleme/boşaltma işlemleri için gaz geri dönüş hatları ve scrubber sistemleri kullanılmaktadır.

2021'de elleçlenen toplam yük 1,45 milyon ton olup, bu hacmin %51'i kimyasallar ve %49'u akaryakıt ürünlerinden oluşmaktadır.

## Kuru Yük ve Genel Kargo Hizmetleri



### 5 milyon ton

*Kuru Yük Elleçleme Kapasitesi*

Kuru yük limanının, rıhtım ve iskelelerinin uzunluğu 730 metre, genişliği 40 metredir. Limanda 100.000 dwt gemilere kesintisiz hizmet verilebilmektedir. Yanı sıra, tahmil-tahliye işlemleri için kaldırma kapasiteleri 6 ton ile 124 ton arasında değişen 6 adet elektrikli vinç, muhtelif kapasitelerde loader ve forkliftler ile çeşitli yükler için kaldırma atamanları bulunmaktadır. 12 - 24 metre arasında değişen su derinlikleri ile aynı anda 6 gemiye aynı anda hizmet verme imkanına sahiptir.

2021'de elleçlenen toplam yük 2,07 milyon ton olup, %59'u kömür, %25'i alüminyum, %3' rulo sac, %2'si tufal ve pik demir ve %9'u diğer ürünlerden oluşmaktadır.

## Antrepo Hizmetleri



### 40.430 m<sup>2</sup>

*Açık ve kapalı toplam alanda antrepo hizmetleri*

Antrepolarda, yanıcı ürünlerin yanında, her türlü paketlenmiş ve paketlenmemiş, alaşımlı, alaşımsız tehlikeli madde ile rulo sa, alüminyum, boru, kağıt bobbin, firmaşın gibi genel kargo ürünlerini de içeren çok çeşitli malzemeler depolanmaktadır.

Terminal gümrüklü saha olup ithalat ve her türlü transit ticaret uygulaması için uygundur.

A Tipi Genel Antrepolarda, devreye alınan liman otomasyon sistemi üzerinden ürünlerin stok ve teslimat takip imkanı sağlanmaktadır. 2021'de A tipi antrepolarda 410.300 ton yük depolanmıştır.

## Limancılık Sektörü

### POLİPORT

Poliport, stratejisini, pazardaki büyüme ve artan müşteri depolama ihtiyaçları paralelinde, dünya, ülke ve sektör dinamiklerine uygun olarak tanımlamaktadır.



# 81 milyon TL

2021 yılı yatırım tutarı

#### **Poliport'un Rekabet Avantajları:** **Poliport, 2021 Yılında AION Terminal Otomasyon Projesi ile Dijital Dönüşüm Yatırımının En Önemli Fazını Tamamlamıştır.**

Poliport'ta otomasyona yönelik çalışmalar sektörün ihtiyaçlarına bağlı olarak daima güncel trendlere uygun olarak şekillenmektedir. Dijitalleşme süreçleri proseslerin en güçlü girdi ve çıktısını oluşturmaktadır. Bu çerçevede, Poliport 2021 yılında teknolojik sürdürülebilirlik, inovasyon ve verimlilik hedefiyle AION

Projesi olarak adlandırdığı liman otomasyon sisteminin en önemli fazını tamamlayarak, devreye almıştır. SAP ve SCADA sistemleri ile entegre hizmet sunan liman otomasyon sistemi sayesinde, 2022 itibarıyla terminalde, gemi ve saha operasyonlarının planlaması, işgücü ve iş makinası planlamaları da dahil olacak şekilde operasyonların gerçekleştirilmesi, operasyon ve müşteri yönetimi gibi tüm iş süreçlerinin dijital ortama taşınması ve her türlü kurumsal kaynağın daha verimli kullanılması hedeflenmiştir. Liman otomasyon sistemi Poliport'un 5 temel ilkesine hizmet etmektedir:

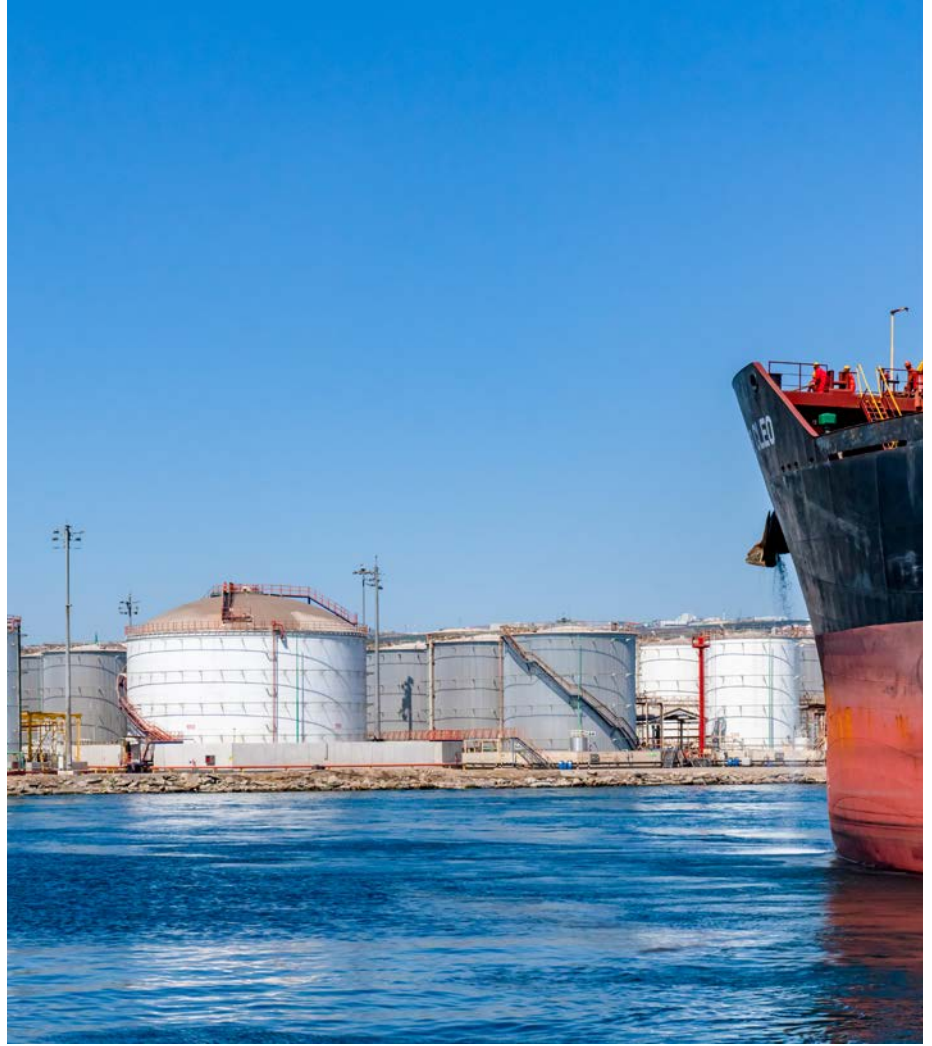
- Müşteriye özel ara yüzler ve veriler ile desteklenen müşteri portalları sayesinde müşteri ihtiyaçlarına göre esnek çözümler sunarak müşteri memnuniyeti
- Sektörde gelişen rekabet koşullarına daha hızlı adaptasyon sağlayacak bir altyapı oluşturarak rekabet avantajı
- Operasyonel süreçlerde, iş gücü, ekipman, saha ve enerji gibi tüm kaynakların verimli kullanılarak optimize edilmesi ile sürdürülebilir kârlılık
- Tüm süreçlerin şeffaf veri tabanı ile desteklenerek, operasyonel ve finansal verilerin otomatize edilmesi sayesinde şeffaflık ve hesap verilebilirlik
- Operasyon tipi, ürün grubu vb. gibi tüm varyasyonlarda verimli operasyonel süreçlere odaklanan gelir ve maliyet analizi

**Poliport, 1990'lardan Bu Yana Dow, BASF, Bayer, Shell Gibi Dünyanın En Büyük Üreticilerine Hizmet Vermektedir.**

- Yüksek müşteri memnuniyeti dolayısıyla ve kiraladıkları tankların başka şirketler tarafından kiralanması riskini almak istemeyen sadık müşteriler, kısa vadeli daralmalarda dahi tanklarını kiralamaya devam etmektedir.
- Portföydeki müşteri sayısı artmaya devam etmektedir.
- Poliport'un gelirleri ABD doları bazlıdır.
- 2011-2021 arasında yıllık bileşik büyüme oranı %4,0 olan Kocaeli Körfez Bölgesi limanları için önümüzdeki yıllarda kapasite artırımı ihtiyacı öngörülmektedir.
- Kocaeli Bölgesi'ndeki yeni liman yatırımlarına kısıtlı olarak izin verilmektedir.
- Poliport'un liman sahasının arkasında bulunan alanda, kapasite artırımı için çalışmalar başlamıştır.
- Poliport yatırımlarını tank doluluk oranlarına göre gerçekleştirerek, kapasitesini artırmaktadır.
- Böylece hem daha rekabetçi fiyatlar sunabilmekte, hem de müşteri portföyünü büyütebilmektedir.
- Körfez Bölgesi Limanlarında kendi kuru yüklerini elleçleyen ve atıl kapasitelerini değerlendirmek için çok düşük fiyatlar ile hizmet veren terminallerin, tam kapasite kullanım oranlarına yaklaşması ile arz-talep dengesinin Poliport lehine değişmesi beklenmektedir.

**Poliport, 5 Yıllık Stratejik Planları Doğrultusunda Kapasite Yatırımlarına Devam Edecektir.**

Poliport, Türkiye'nin kimya ve petrokimya alanında büyüyeceğini, benzer şekilde boya, tekstil, otomotiv sanayilerinde hızlı bir gelişim kaydedeceğini öngörmektedir. Kimya sektörü yaşanan pandemiye rağmen büyümeyi sürdürmüştür. Otomotivden gıdaya, kağıt, zirai ürünlerden tekstil sektörüne kadar, üretimde kimyasal girdi oldukça önemli bir rol oynamaktadır. Türkiye'de sıvı yük terminallerinde



elleçlenen yük artış trendine girmekte, özellikle alkol, etilen, aromatik ve metanol ürün grubunun yük trafiğine yönelik önemli artışların olması beklenmektedir.

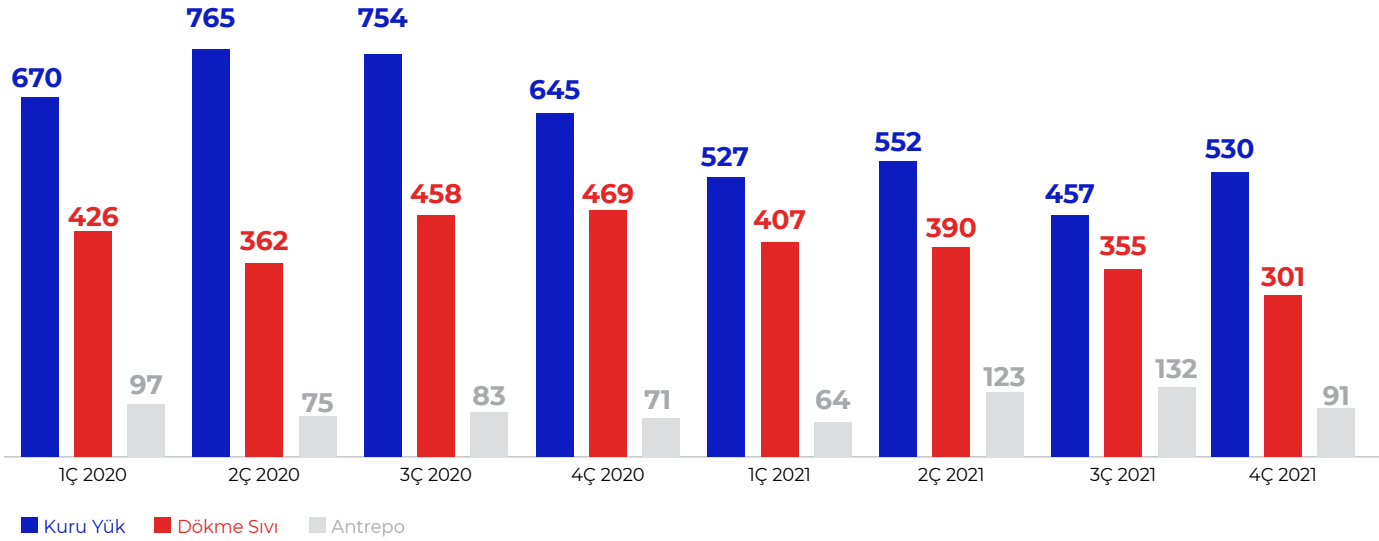
Poliport, 2021 yılında 81 milyon TL'lik bir yatırım ile tank sahalarında yenileme ve kapalı depolarda iyileştirme çalışmaları başlatmıştır. 2022 yılının ilk çeyreği itibarıyla 200 metrelik iskele operasyonlara dahil edilecektir. Tank onarım ve antrepolardaki genişleme çalışmalarının da 2022 yılında tamamlanması beklenmektedir. Pazardaki büyüme ve artan müşteri depolama ihtiyaçları paralelinde; dünya, ülke ve sektör dinamiklerine uygun olarak gelecek 5 yıllık stratejisini tanımlayan Poliport, tank terminalinde kapasite artışına gitmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, tank imalatlarına yönelik

çalışmalar devam etmekte olup, 5 yılın sonunda toplam sıvı yük kapasitesinin yaklaşık 384.000 m<sup>3</sup> olması, uzun vadede de 436.000 m<sup>3</sup>'e çıkması hedeflenmektedir.

Poliport'un ana hedefi, müşterilerine daha iyi hizmet verebilme, şeffaf bir yapı ile yüksek operasyonel verimlilik seviyesine ulaşma ve teknolojiyi kullanarak fark yaratmaktır. Bu kapsamda, Şirket, TCDD konvansiyonel hattına iltisak hattı ile bağlanarak hem yük çeşitliliğini artırmak, hem de müşterilerine tüm taşıma formlarında hizmet vermeyi hedeflemektedir. Poliport, tüm yatırımlarını ve operasyonlarını, çalışanlarının ve diğer tüm paydaşlarının güvenliğini en üst düzeyde değerlendirerek Sağlık, Emniyet ve Çevre prensiplerini odağına alarak sürdürecektir.

## Limancılık Sektörü

**2021 YILINDA OPERASYONEL FAALİYETLERİ İSKELEDEKİ BAKIM DOLAYISIYLA ETKİLENEN POLİPORT, DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE KAPASİTE YATIRIMLARINA DEVAM ETMİŞTİR.**



Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü tarafından açıklanan 2021 yılı verilerine göre, Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük, transit yüklerdeki artış sayesinde %6,0 oranında yükselmiştir. Aynı dönemde, Kocaeli Limanı'nda elleçlenen toplam yük de geçen yıla kıyasla %6,3 oranında yükselerek, 81,3 milyon ton olmuştur. Poliport'ta 2021 yılında kuru yük iskele ve rıhtımlarında elleçlenen miktar 2.066.470 ton (2020: 2.834.226 ton), terminalde elleçlenen miktar ise 1.452.788 ton (2020: 1.715.646 ton) olup, toplamda elleçlenen 3.519.258 ton (2020: 4.549.872 ton) yük, geçen yıl elleçlenen toplam yüke kıyasla %22,7 oranında düşüş ifade etmektedir. Bu düşüş, hem global piyasalarda olağan dışı yükselen kömür fiyatları sebebiyle yavaşlayan kömür ithalatı, hem de 200 metrelik iskeledeki onarım sürecinden kaynaklanmıştır. 2021 yılında, A tipi antrepolarda yaklaşık 410.300 ton (2020: 326.246 ton) yük depolanmıştır.



TL (milyon)	2020	2021	2020-2021 (%)	4Ç20	3Ç21	4Ç21	4Ç20-4Ç21 (%)
Gelir	237,4	292,5	%23,2	66,5	68,8	97,2	%46,1
FAVÖK	129,5	146,8	%13,3	35,6	30,3	53,1	%49,0
FAVÖK marjı	%54,6	%50,2	-4,4 y.p.	%53,6	%44,0	%54,6	1,0 y.p.
Net Kâr	31,9	85,9	%169,0	15,3	17,8	44,2	%189,0

## 292,5 milyon TL

### Poliport Gelirleri

## %50,2

### FAVÖK Marjı

Gelirleri büyük ölçüde ABD doları bazlı olan Poliport'un gelirleri, kömür ithalatındaki yavaşlama ve iskeledeki onarım dolayısıyla elleçlenen toplam yükteki azalmaya rağmen, 2021 yılında geçen yıla kıyasla %23,2 oranında artarak 292,5 milyon TL'ye çıkmıştır. Elleçlenen yükteki azalmaya rağmen Poliport'un üstlendiği sabit giderler, yükselen hizmet giderleri ve personel sayısındaki artış dolayısıyla, FAVÖK marjı 4,4 y.p. gerileyerek %50,2'ye düşmüştür. Poliport'un ağırlıklı olarak 2019 yılında kullandığı döviz bazlı kredi dolayısıyla kaydettiği net finansal gider 36,5 milyon TL'ye (2020: 52,6 milyon TL) düşmüştür. Poliport'un net kârı, 26,7 milyon TL'lik ertelenmiş vergi geliri (2020: 3,2 milyon TL ertelenmiş vergi gideri) katkısıyla, %169,0 oranında yükselerek, 85,9 milyon TL'ye çıkmıştır.

4Ç20'ye kıyasla ise, elleçlenen toplam yük %25,4 oranında gerilerken, TL'nin ABD doları karşısındaki değer kaybı etkisiyle, gelirler %46,1 oranında yükselerek 97,2 milyon TL olmuştur. Paralelinde, artan hizmet giderlerine rağmen, FAVÖK marjı 1,0 y.p.'lik bir artış ile %54,6 olarak gerçekleşmiştir. Poliport'un net finansal gideri 4Ç21'de 25,5 milyon TL'ye (4Ç20: 7,6 milyon TL) yükselirken, ertelenmiş vergi geliri de 24,1 milyon TL'ye (4Ç20: 0,1 milyon TL ertelenmiş vergi gideri) çıkmıştır. Nihayetinde, net kâr %189,0 oranında artarak, 44,2 milyon TL olmuştur.

Faaliyet alanı bazında ise, 2021 yılında Dökme Sıvı ve Antrepo gelirleri 2020 yılına kıyasla sırasıyla yaklaşık %37,5 ve %9,1 oranında artarken, kuru yük gelirleri %7,4 oranında azalmıştır.

# *KİMYA AKTİVİTELERİ*



## Kimya Sektörü

# TÜRKİYE KİMYA SEKTÖRÜNÜN YENİLİKÇİ MARKASI

Polisan Holding, kimya faaliyetleri ile, Türkiye kimya sektörü için ilkleri gerçekleştirmiş ve sektöre öncülük ederek, gelişmesine katkı sağlamıştır.

## 35,7 milyar

### ABD doları

Türkiye Kimya Sektörü  
İthalatı (2020)

## %30

Türkiye Kimya Sektörü  
Yerli Hammadde Payı

#### Kimya Sektörü, Türkiye İhracatından Önemli Bir Pay Alan Sanayi Dalıdır.

Kimya sektörü, ilaçtan boyaya, plastikten kozmetiğe 70.000'den fazla farklı ürünü nihai tüketici ile buluşturduğu gibi, bilgi ve iletişim teknolojileri, inşaat, otomotiv, makine, yatırım, tüketim malları sektörlerinin tamamına girdi sağlayan, imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu organik, inorganik kimyasallar, boyalar, laboratuvar kimyasalları, termoplastikleri temin eden ve küresel ticarete etkin payı olan önemli bir sanayi dalıdır. 2020 yılında yaklaşık 3,5 trilyon Euro büyüklüğüne ulaşan global kimya sektöründe, ürünlerin %23'ü nihai tüketici tarafından, %77'si ise kimya ve diğer sektörler tarafından girdi olarak kullanılmaktadır. Polimerler ve polietilen, polipropilen, polivinil klorür, polietilen tereftalat, polistiren ve polikarbonat gibi plastikler de, global üretimin yaklaşık %80'ini oluşturmaktadır.

Böylesine geniş bir ürün yelpazesi olmakla birlikte, Türkiye kimya sektörünün üretimde kullandığı hammaddenin %70'ini ithal etmekte, %30'unu ise yerli üretim ile karşılamaktadır. Kimya endüstrisi, 2020 yılında 18,4 milyar ABD doları ihracat gerçekleştirerek, Türkiye'nin en büyük ikinci ihracatçısı olurken, 35,7 milyar ABD doları tutarında da ithalat gerçekleştirmiştir. Özellikle diğer sektörler için girdi olarak sağlanan ürünlerde ve teknolojik gelişimde dışa bağımlılık yüksek seviyede olmakla birlikte, iç talepteki artış, ihracatın büyüme potansiyeline işaret etmektedir. Özellikle pandemide tedarik zincirinin kırılması ve nakliye maliyetlerinin artması ile hammadde tedarikinde yakın coğrafyalara yönelim, doğru yatırımlar ile Türkiye kimya sektörü için de yeni fırsatlar yaratabilir.

## Kimya Sektörü

### **POLİSAN KİMYA**

Polisan Holding'in Kimya Alanında Türkiye'de Yabancı İş Ortaklığı ve Yunanistan'da Yurtdışı Yatırımı Bulunmaktadır.



## 5 milyon Euro

*Yeni Reçine Tesisi Yatırımı Tutarı*

### **Polisan Holding'in Kimya Alanında Türkiye'de Yabancı İş Ortaklığı ve Yunanistan'da Yurt Dışı Yatırımı Bulunmaktadır.**

Polisan Holding, kimya faaliyetleri ile, Türkiye kimya sektörü için ilkleri gerçekleştirmiş ve sektöre öncülük ederek, gelişmesine katkı sağlamıştır. Polisan Kimya, Türkiye'de ilk olarak 1967 yılında emülsiyon reçinesi, 1968 yılında formaldehit reçinesi ve 2001 yılında da emülsiyon polimer üretimi gerçekleştirmiştir. 2004 yılından bu yana, Polisan Holding'in, polimer alanında dünyanın önde gelen firmalarından Rohm and Haas firması ile kurduğu Rohm

and Haas Kimyasal Ürünler Üretim ve Dağıtım A.Ş. ortaklığı ilgili ürün grubunun üretim ve ticaretini üstlenmektedir. 2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra bu ortaklık dünyanın kimya devlerinden olan Dow Chemical ile devam etmekte olup, grup şirketlerine özel, sinerji yaratacak ürünlere imza atmaktadır. Bunun yanı sıra, yurt dışında da, 2013 yılında satın alınan Polisan Hellas, Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden birisidir.

## Türkiye Faaliyetleri

Türkiye ahşap esaslı levha sektöründe dünyanın 5. ve Avrupa'nın 2. en büyük üreticisidir. Polisan Kimya, ahşap esaslı levhaları bağlayıcı özelliği olan formaldehit ve reçinelerinin Türkiye'deki pazar lideridir.



### **POLİSAN KİMYA SANAYİİ A.Ş.**

#### **Polisan Kimya, Türkiye'deki İlk Formaldehit Reçine Üreticisidir.**

Sunta, mdf, kontrplak, formika reçineleri, cam yünü ve taş yünü reçineleri, melamin, üre ve fenol bazlı formaldehit reçinelerini Türkiye'de ilk defa üretecek teknolojiyi getiren Bitlis Ailesi, Polisan Kimya'nın ilk tesisini 1968 yılında Kağıthane'de kurmuştur. Polisan Kimya, 1977'de artan kapasite ihtiyacı ve hammadde kaynaklarına kolay ulaşım nedeniyle Kağıthane'de faaliyet gösteren tesislerini hali hazırda faaliyetlerine devam ettiği Dilovası'na taşımıştır. Dilovası'ndaki tesisine, yepyeni bir teknoloji ile taşınan Polisan Kimya,

kurulduğu günden bu yana reçine üretimindeki yenilikleri dünyayla eş zamanlı olarak takip ederek pazarın lideri konumuna gelmiştir. Polisan Kimya, zaman içerisinde ürün gamını beton ve çimento üretiminde kullanılmak üzere yapı kimyasalları ve dizel araçlarda kullanılmak üzere Adblue ile genişletmiştir. Polisan Holding'in 2011 yılında, Polisan Kimya tarafından üretilen yapı kimyasallarının satış ve pazarlamasını yürütmek üzere kurduğu Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş., verimliliği artırmak üzere, 31.03 2017 itibarıyla, bütün aktif ve pasifleriyle birlikte Polisan Kimya Sanayii A.Ş.'ye devredilmiştir.

### ***Polisan Kimya 3 İş Kolunda Faaliyet Göstermektedir.***

- **FORMALDEHİT VE REÇİNELERİ**
- **YAPI KİMYASALLARI**
- **ADBLUE**

## Türkiye Faaliyetleri

### FORMALDEHİT VE REÇİNELERİ

Polisan Kimya, beş yıllık stratejik planının ilk adımı olarak, 2021 yılında 5 milyon Euro değerindeki, Endüstri 4.0 standartlarında inşa edilecek yeni reçine tesisi yatırımına başlamıştır.



#### Polisan Kimya, Türkiye'deki İlk Formaldehit Reçine Üreticisidir.

Türkiye ahşap esaslı levha sektöründe dünyanın 5. ve Avrupa'nın 2. en büyük üreticisidir.

Polisan Kimya, sunta, kağıt emprenye, MDF ve kontrplak gibi ahşap esaslı levhaları bağlayıcı özelliği olan formaldehit ve reçinelerinin Türkiye'deki ilk üreticisidir ve %40 pazar payı ile lider konumundadır.

#### Ürünler ve Kullanım Alanları:

**Üre Formaldehit Reçinesi:** Ahşap esaslı panel üretimleri (MDF, yonga levha, kontrplak, kaplamalı levha, OSB) ile mobilya endüstrisinde geniş kullanım alanına sahiptir.

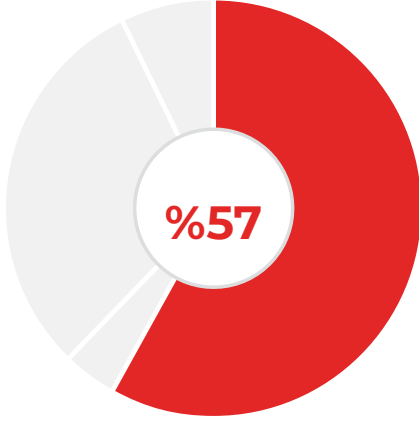
**Üre Formaldehit Konsantresi (UFC):** Üre formaldehit ve melamin üre formaldehit reçinesi üretimleri ile üre prosesinde üreyi kaplamak amacıyla kullanılır.

**Formaldehit:** Yapı kimyasallarından, tarım, tıp, temizlik ve kozmetiğe uzanan geniş bir kullanım alanı vardır.

**Fenol Formaldehit Reçinesi:** Marine tipi kontrplak, inşaat kalıpları, OSB, cam yünü ve taş yünü, laminant üretiminde ve yer altı kaynakları yalıtımında kullanılır.

**2021 Kapasite:** 150.000 ton/yıl

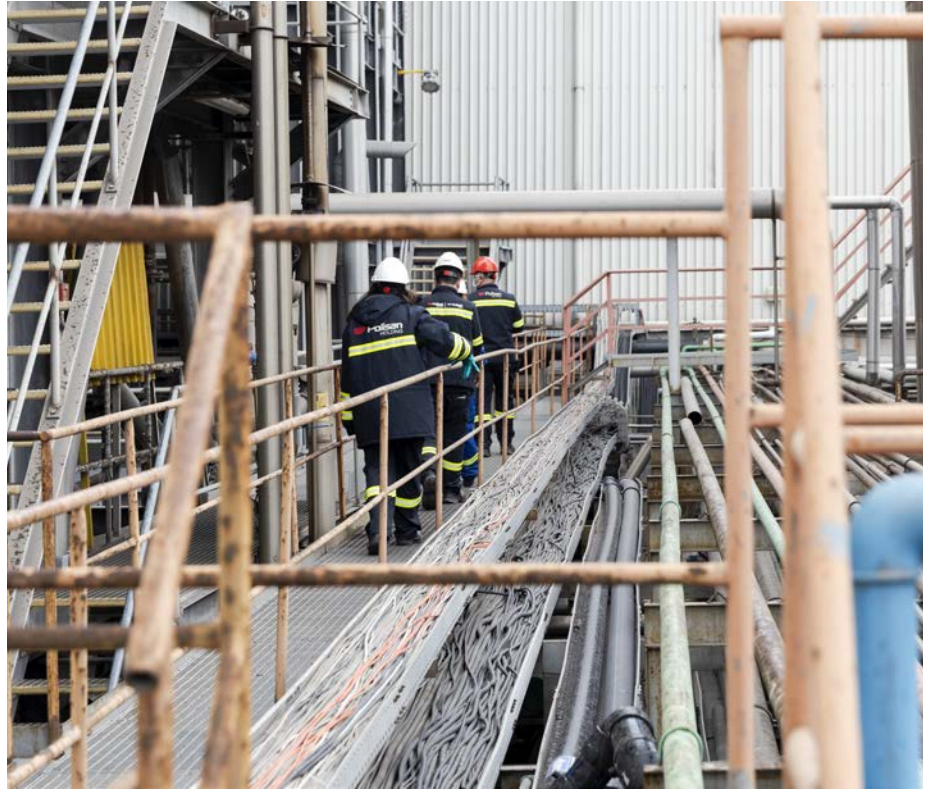
## Formaldehit ve Reçineleri Gelir Payı\*



\*Polisan Kimya'nın %8 Gelir Payı Diğer Kalemlerden Kaynaklanmaktadır.

### 2021 Yılında, Formaldehit ve Reçineleri Talebi, Genişleyen Müşteri Portföyü ile Artmaya Devam Etmiştir.

Formaldehit ve reçineleri için 2020 yılının ikinci yarısında başlayan talep artışı, 2021 yılında da devam etmiştir. Özellikle, yurt içinde, ahşap grubuna yönelik talep artışı, sene sonuna doğru %15-20 seviyelerine varmıştır. Hammadde fiyatlarındaki artış, nihai satış fiyatlarına yansırken, global tedarik zincirindeki kırılma ve yükselen nakliye maliyetleri, işletme sermayesi ihtiyacına yol açmıştır. Polisan Kimya, insan sağlığını önceliklendirerek, %50 personel katılımlı, nöbetçi vardiyalarla desteklenen bir üretim modeli benimsemiştir. Yanı sıra, multi-purpose – çok amaçlı üretim kabiliyetinin sağladığı esneklik sayesinde, üretimin sürekliliğini sağlamıştır. Şirket, etkin bir satış ve tedarik yönetimi sonucunda, az maliyetli, düşük stok seviyeleri ile çalışmıştır ve planlı bakımlar dışında duruş yaşamadan, talep artışını başarılı bir şekilde yönetmiştir. Stratejik hedeflerinden birisi de, ihracatın toplam gelirler içerisindeki payını %25'e çıkarmak



olan formaldehit birimi, pandemi dolayısıyla sınırlanan yurt dışı seyahatlerine rağmen etkin sektör araştırmalarını sürdürmüştür. Avrupa'da İtalya, Bulgaristan, Yunanistan ve Romanya'da, Orta Doğu'da Katar ülkelerinde yeni müşterileri edinimleri sayesinde, ihracat gelirleri geçen yıla kıyasla %140 oranında yükselirken, artan kur riski de minimize edilmiştir.

### 5 Yıllık Stratejik Planın İlk Adımı Olarak Yeni Reçine Tesisi Yatırımı Başlamıştır.

Polisan Kimya, beş yıllık stratejik planının ilk adımı olarak, 2021 yılında 5 milyon Euro değerindeki yeni reçine tesisi yatırımına başlamıştır. 2022 yılının ilk yarısında tamamlanması beklenen yeni tesiste, hali hazırda 150.000 ton olan yıllık üretim kapasitesi %30 oranında artacaktır. Dijitalleşme çalışmalarına devam eden Polisan Kimya'nın inşa edeceği yeni tesis, Endüstri 4.0 standartlarında, farklı reaksiyon kabiliyetine sahip, ürün varyasyonunu çeşitlendirebileceği ve yeni ürünlere yönelik evrensel reaktörler ile desteklenen son teknoloji alt yapıya sahip olacaktır.

Yeni tesiste kullanılacak teknolojiler sayesinde, enerji verimliliği, emisyonunda azalma, kaynakların optimum kullanılması gibi avantajlar ile verimlilik artışı sağlanacaktır.

### Polisan Kimya, Uzun Vadede Reçine Portföyünü Katma Değeri Yüksek Ürünler ile Derinleştirecektir.

Bakanlar Kurulu tarafından çıkarılan ve 09.07.2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik'in 27. maddesine göre yüksekliği 28,5 metreden fazla olan binalarda dış cephelerin zor yanıcı malzemeden ve diğer binalarda ise en az alevlenici malzemeden olması gerekmektedir. A1 Yangın sınıfında "hiç yanmaz" özelliğe sahip olan taş yününde fenol reçine kullanılmaktadır. Yeni binalardaki yalıtım zorunluluğu ile artmakta olan taş yünü talebi paralelinde, fenol reçine talebi de artış trendine girmiştir.

Polisan Kimya AR-GE merkezi, endüstriyel ve iç mekan ahşap panellerine yönelik inovatif çözümler sunmak, ithal ikame reçine ve ihracata yönelik, raf ömrü uzun, sürdürülebilir ürünler üretmek üzere çalışmalara başlamıştır.

## Türkiye Faaliyetleri

**YAPI KİMYASALLARI**

2009 yılından bu yana yapı kimyasalları üreten Polisan Kimya, 7 yabancı, 20'ye yakın yerli üreticinin olduğu yapı kimyasalları pazarının ilk 3 firmasından biri konumundadır.



**Polisan Kimya, Yapı Kimyasalları Ürünleri ile Beton, Çimento ve Yeraltı Kimyasalları Pazarının Lider Şirketlerindedir.**

2021 yılında pandemiye rağmen Türkiye hazır beton pazarında büyümenin devam ettiği ve üretimin 100 milyon metreküpe ulaştığı tahmin edilmektedir. 2019 yılında, tüm AB üye ülkelerinin 260 milyon metreküpe ulaşan hazır beton üretim miktarına karşılık, tek başına 67 milyon metreküp beton üreten Türkiye; Avrupa'da lider, dünyada ise üçüncü en büyük hazır beton üreticisidir.

Çimento alanında ise 57 milyon ton üretim ile Türkiye; Avrupa'da lider, dünyada ise en büyük ilk on üretici arasındadır.

2009 yılından bu yana yapı kimyasalları üreten Polisan Kimya, 7 yabancı, 20'ye yakın yerli üreticinin olduğu yapı kimyasalları pazarında, yaklaşık %20 pazar payı ile sektörün ilk 3 firmasından biri konumundadır.

**Ürünler ve Kullanım Alanları:**

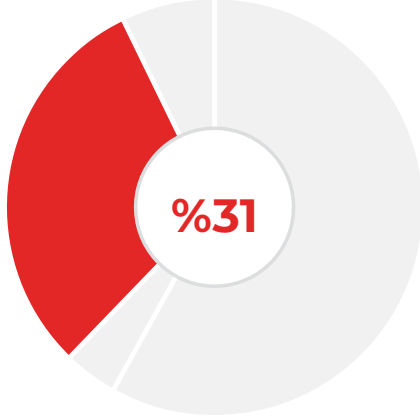
**Beton Kimyasal Katkıları:** Hazır beton üretiminde girdi olarak kullanılır.

**Çimento Kimyasal Katkıları:** Çimento üretiminde girdi olarak kullanılır.

**Yeraltı Kimyasalları:** Yeraltındaki mekanik ve jeolojik problemlere karşı geliştirilen yüksek performanslı katkı ürünleri, madencilik ve tünellerde projelerinde kullanılır.

**2021 Kapasite:** 130.000 ton/yıl - 50.000 ton Dilovası, 40.000 ton Adana, 40.000 ton Samsun

## Yapı Kimyasalları Gelir Payı\*



\*Polisan Kimya'nın %8 Gelir Payı Diğer Kalemlerden Kaynaklanmaktadır.

## 2021 Yılında, Yapı Kimyasalları Gelirleri Tüm Zamanların En Yüksek Seviyesine Çıkmıştır.

Pandemi ile kırılan tedarik zinciri ve lojistik alanında yaşanan problemler dolayısıyla artan maliyetler, 2021 yılında, diğer sektörlerde olduğu gibi, yapı kimyasalları alanında da kâr marjlarını baskılamaya devam etmiştir. Ancak, kâr marjlarının nispeten daha düşük olduğu yapı (beton, çimento ve yer altı) kimyasalları iş kolu, inşaat sektöründe süregelen talep sayesinde, geçtiğimiz seneye kıyasla artan bir ivme göstermiştir. Polisan Kimya, pazar payı yerine kârlılığa odaklanarak, seçici bir yaklaşım ile, ağırlıklı olarak yer altı kimyasalları ürün grubundaki projelere ürün tedarik etmiştir. Hammadde darboğazının yaşandığı bir ortamda, tedarik ağını etkin bir şekilde kullanan şirket, tüm müşteri siparişlerini vaktinde karşılayarak, müşteri memnuniyetinde fark yaratmıştır. Oldukça yüksek stok devir hızı ile faaliyet gösteren Polisan Kimya, artan maliyetlerin nihai fiyatlara yansıtılması konusunda rakiplerine kıyasla avantaj sağlamış ve ihracat gelirlerinin de katkısı ile

yapı kimyasalları ürün grubunda tüm zamanların en yüksek gelir seviyesini yakalamıştır. Operasyonel mükemmeliyet programı çerçevesinde yapılan tasarruflarla maliyetlerini kontrol altına alan Polisan Kimya, müşteri portföyünü titizlikle gözden geçirerek, alacak risklerini de bertaraf etmiştir.

## Polisan Kimya, Yurt Dışı Yapı Kimyasalları Operasyonu Polisan Maroc'u 2021'de Devretmiştir.

2017 yılında, hazır beton ve çimento katkılarının yurt içi ve yurt dışı satış ve pazarlamasında daha etkin bir süreç hedeflenerek, Türkiye'de, Adana ve Samsun'da, yurt dışında ise Fas'ta (Polisan Maroc SA) yeni yapı kimyasalları tesisleri kurulmuştur. Ancak, pandeminin de etkisi ile Fas pazarı için ön görülen satış hedeflerine ulaşamaması, yanı sıra, Polisan Holding'in yalınlaşma ve Türkiye'deki kimya faaliyetlerinde derinleşme stratejisi doğrultusunda, 6 Ekim 2021'de Polisan Maroc hisseleri 216.833 ABD doları karşılığında ilişkili taraf olmayan Muhammet Kürşat Haddat'a devredilmiştir.

## Polisan Kimya, Yapı Kimyasallarında Sürdürülebilir Ürün Portföyünü Genişleterek Kârlı Gelir Büyümesi Kaydetmeyi Hedeflemektedir.

2021 yılında, geleceğin kimyasını oluşturma vizyonu ile sürdürülebilirliğe fayda sağlayacak ürün gamları üzerine yoğunlaşan Polisan Kimya, gerek yurt içi, gerekse ihracat açısından gelecekte önemli bir talep potansiyeli öngördüğü 3D beton ve dijitalleşen beton uygulamaları için çeşitli üniversiteler ile iş birliğine yönelik adımlar atmıştır. Polisan Kimya, çimento fabrikaları için üretim esnasında öğütmede kolaylık sağlayan çimento kimyasalları, metro ve tünel projeleri için su tüketimini azaltan püskürtme beton kimyasalları geliştirmiştir. Polisan Kimya, inşaat süresini kısaltarak, enerji verimliliğini artıran ve yarattığı katma değer dolayısıyla sektör ortalamalarının üzerinde operasyonel kârlılığı olan beton kimyasallarını 2021 yılında 12 farklı ülkeye ihraç etmiştir. Metro,

otoyol tünelleri ve yeraltı madencilik sektörünün büyüme trendinin sürmesi beklenmekte, Polisan Kimya da, ağırlıklı yurt dışına bağımlı olan, sondaj ve madencilikte kullanılan inovatif ve katma değeri yüksek yeraltı kimyasalları ürünlerine odaklanmayı planlamaktadır.

## Polisan Kimya, Yapı Kimyasalları İş Kolunda En Verimli Şekilde İlerlemek Üzere, Farklı Opsiyonlar ile İlgili Değerlendirmelerini Sürdürmektedir.

- AB ülkelerinde ortalama kişi başı hazır beton üretimi 0,6 metreküp iken Türkiye'de kişi başı hazır beton üretimi 0,8 metreküp olup, kullanılan betonların dayanım sınıflarında da Türkiye öncü konumdadır.
- Türkiye'deki çimento üretiminin önümüzdeki 5 yıl içinde 75-80 milyon ton seviyelerine ulaşabileceği ve Türk çimento şirketlerinin Avrupa ve Afrika'da bulunan üretim tesislerinin de çimento katkıları talebini artıracığı öngörülmektedir.
- Deprem kuşağında yer alan ülkemizde kentsel dönüşüm ve altyapı projelerinin artması nedeniyle çimento ve hazır betona olan talebin yükselmesi beklenmektedir.
- Polisan Kimya, çimento kimyasal katkıları pazarındaki tek yerli kurumsal şirkettir.
- Beton Kimyasal Katkı grubunda bulunan Polikarboksilat (PC) esaslı ürünlerin gelişimine paralel olarak, pazarda daha çok bu ürünler tercih ve talep edilmeye başlamıştır. Polisan Kimya, Dilovası fabrikasına yaptığı yatırımlar ile Türkiye'de PC içerikli kimyasal katkıların hammaddesini kendi tesislerinde üreten sayılı firmalardan biri olmuştur.
- Türkiye'nin üç noktasındaki beton ve çimento katkıları üretim tesisleri ile büyüme potansiyeli içeren bu iş kolundan büyük bir pay alabilecek konumda olan Polisan Kimya, detaylı gelir ve maliyet analizleri ile, ileriye dönük olarak, tüm opsiyonlarını değerlendirmektedir.

## Türkiye Faaliyetleri

### ADBLUE

Polisan Kimya, NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltarak, çevre temizliğine katkıda bulunan ADBLUE/AUS 32'nin Türkiye'deki ilk üreticilerindendir.



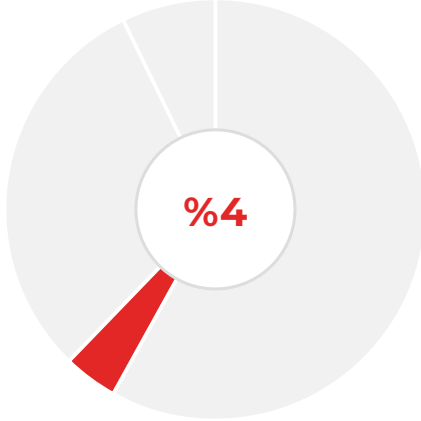
### Polisan Kimya, Türkiye'deki İlk ADBLUE/AUS 32 Üreticilerindendir.

#### Ürünler ve Kullanım Alanları:

**Adblue©/AUS 32:** Alman Otomotiv Vakfı (Verband der Automobilindustrien) VdA lisansı ile kullanılabilen Adblue©/AUS 32 katkısı; insan sağlığı için toksik olmayan bir kimyasal karışımdır. NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltan AdBlue©, dizel tüketiminde %4 tasarruf sağlayarak, çevre temizliğine katkıda bulunmaktadır. Bu ürünü, lojistik firmaları, ulaşım sektöründe kullanılan otobüs, metrobüs araçları, inşaat sektöründe kullanılan iş makineleri, beton mikserleri, motorlu tarım araçları ve akaryakıt firmaları kullanmaktadır.

**2021 Kapasite:** 50.000 ton/yıl

### Adblue Gelir Payı\*



\*Polisan Kimya'nın %8 Gelir Payı Diğer Kalemlerden Kaynaklanmaktadır.

### Pazar Pozisyonu:

Polisan Kimya, Türkiye'de akaryakıt sektörüne hizmet veren Lukoil, BP, Petrol Ofisi ve Total gibi dünya devleri için ilk AdBlue® üreticilerinden biridir. Polisan Kimya, AdBlue ürün grubunda faaliyetlerini, kalite ve güven üzerine inşa etmiş olup kurumsal şirketler ile çalışma odağı ile sürdürmektedir. Polisan Kimya, VW, Audi, Porsche, SEAT ve Skoda markalarının yetkili satış ve servis hizmetlerini sağlayan Doğu Oto ve de bünyesindeki Peugeot, Citroën, Opel ve DS gibi dört ikonik markanın satış, pazarlama ve satış sonrası faaliyetlerini Türkiye'nin üçüncü büyük otomotiv distribütörü olarak tek çatı altında yürüten Groupe PSA gibi binek ve ağır vasıta araç pazarındaki lider firmalara hizmet sağlamaktadır. AdBlue, 50 adet ile 4.000 adet arasında araç filosuna sahip ve sektöründe öncü lojistik firmaları tarafından yıllardır tercih edilmekte ve Türkiye'de fabrikası olan yabancı üreticilerin ilk defa trafiğe çıkarttığı araçların depolarında da kullanılmaktadır.

### Polisan Kimya, Adblue Ürünü ile Global Sürdürülebilirlik Hedeflerine Katkıda Bulunmaktadır.

Ülkemizde lokal üreticilerin çoğalması ile birlikte AdBlue pazarı rekabet yoğun bir pazar haline gelmiştir. Üretime başladığından bu yana global ve/veya kurumsal şirketlere hizmet veren Polisan Kimya, 2021 yılında da fiyat odaklı rekabettten farklı olarak, kalite deyince akla ilk gelen isim olma odağı ile müşteri portföyüne hizmet vermeye devam etmiştir. Adblue ürününün kalite sürekliliğini sağlamak için satış sonrası teknik servis hizmeti de sunan Polisan Kimya, müşterileri için bir çözüm ortağı haline gelmiştir. Polisan Kimya, Türkiye AdBlue pazarındaki rekabetin rasyonel olmayan bir boyuta ulaşmasına rağmen sektörün en önemli oyuncularından biri olarak bu ürünü portföyünde bulundurmaya devam etmektedir.

### Büyüme Potansiyeli:

AB ülkelerinde, 2014 itibarıyla Euro 6 standardı dışında araç satılmamaktadır. Türkiye'de ise, 2016 yılı Eylül ayından itibaren üretilen, Euro 6 dizel motor ihtiva eden birçok araçta Adblue kullanımı başlamıştır. Artarak büyüyen araç sayısı ve Euro normlarına uyum yükümlülüğü, Adblue pazarı için de büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

Dizel binek araçlarda da AdBlue sistemlerinin yoğun bir şekilde kullanılmaya başlaması ile birlikte, talep, şehir dışından, şehir merkezlerine doğru kaymaya başlamıştır. AdBlue pazarında artış olması sebebi ile önde gelen akaryakıt firmaları, kendi akaryakıt istasyonlarında yine kendi markalarının bulunduğu AdBlue pompa ve tanklarının oluşturulmasına hız vermiş ve yatırım çalışmalarına başlamıştır. Önümüzdeki senelerde, son kullanıcıların en çok AdBlue tedarik ettikleri noktaların, akaryakıt istasyonları olacağı öngörülmektedir. Çevre mevzuatı ve çevre bilincinin gelişimine de paralel olarak, Türkiye Pazarının 2023 yılında 225.000 ton büyüklüğüne ulaşması beklenmektedir.

İlaveten, AdBlue tüketecek şekilde üretilen dizel ağır vasıta araçların AdBlue sistemi olan SCR (Selective Catalytic Reduction - Seçici Katalitik İndirgeme) Sistemi basit bir işlem ile iptal edilebilmektedir. Türkiye'de SCR Sistemi iptali çok ciddi artış göstermektedir. Sadece, Çevre Bakanlığı'nın bu konuda bir cezai şart uygulamaya başlaması durumunda bile AdBlue pazarının yaklaşık %30 oranında büyümesi beklenmektedir.

Uzun vadede, deniz taşıtlarında da AUS40 kullanımı mecburiyeti gelerek, Adblue ürününe olan talebin daha da artacağı öngörülmektedir.

### Polisan Kimya Hem Yatay, Hem de Dikey Büyüme Odaklı Yatırımlarını Sürdürmektedir.

Polisan Kimya, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulu olup, kimyasal madde limanına, otoyol ve demiryollarına yakınlığı ile lojistik avantajlarını kullanmaya devam ederek, benzer iş kollarında faaliyet gösteren yabancı firmalar ile stratejik ortaklıklar kurarak büyümeyi planlamaktadır.

Reçine ürün grubu özelinde, yalıtım faaliyetlerinde kullanılan taş yünü için bağlayıcı olan ve mobilya sektörü tarafından da yoğun talep gören katma değerli fenol reçinesinde derinleşmektedir.

Yeni kimya tesisinde ürün portföyünü genişleterek farklı sektörlere de reçine grubu ürünler üretecektir.

Katma değeri yüksek ürünlerin üretimi ve raf ömürlerini uzatma yönündeki AR-GE çalışmaları ile hem ihracat gelirlerini artırmayı, hem de ürünlerini hammadde olarak kullanan şirketlerin, dışa bağımlılığını azaltmayı hedeflemektedir.

Yapı kimyasalları ürün grubunda, müşteri ihtiyaçlarına özel, değer zincirindeki paydaşlarının operasyonel doğal kaynak tüketimlerinin azalmasına katkı sağlayan, çevre dostu çözümler sunmaya devam edecektir.

Polisan Kimya, derinleştiği ve geliştirdiği ürün ve hizmet portföyünü daha etkin bir satış kanalı ve holistik hizmet anlayışı ile müşterileri ile buluşturarak, müşteri memnuniyetini daha da kuvvetlendirecektir.

## Türkiye Faaliyetleri

Polisan Kimya, artan maliyetlere rağmen, katma değerli formaldehit satışları sayesinde, kârlı gelir büyümesini sürdürmüştür.



***POLİSAN KİMYA, ARTAN MALİYETLERE RAĞMEN, KATMA DEĞERLİ FORMALDEHİT SATIŞLARI SAYESİNDE, KÂRLI GELİR BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRMÜŞTÜR.***

TL (milyon)	2020	2021	2020-2021 (%)	4Ç20	3Ç21	4Ç21	4Ç20-4Ç21 (%)
Gelir	386,3	857,1	%121,9	122,2	218,0	320,3	%162,1
FAVÖK	48,1	125,3	%160,4	15,6	23,6	70,1	%349,2
FAVÖK marjı	%12,5	%14,6	2,1 y.p.	%12,8	%10,8	%21,9	9,1 y.p.
Net Kâr	24,7	66,5	%169,5	14,9	14,6	18,0	%20,5

Pandemi sürecinde tedarik zincirinin bozulması ve lojistik alanında yaşanan problemler, 2021 yılı boyunca döviz bazlı girdi kullanan tüm şirketleri olumsuz etkilemeye devam etmiştir. Tedarik zincirindeki sıkıntının uzun soluklu olacağını öngören Polisan Kimya, tedarik ağını etkin bir şekilde kullanarak, hammadde darboğazının yaşandığı bir ortamda, tüm müşteri siparişlerini vaktinde karşılamış ve müşteri memnuniyetinde fark yaratmıştır. Şirket, oldukça yüksek stok devir hızı ile faaliyet göstererek, artan maliyetlerinin nihai fiyatlara yansıtılması konusunda da rakiplerine kıyasla avantaj sağlamıştır.

Kâr marjlarının baskılandığı bu dönemde, Polisan Kimya, yalıtım faaliyetlerinde kullanılan taş yünü için bağlayıcı olan ve mobilya sektörü tarafından da yoğun talep gören katma değerli fenol reçinesinin ürün portföyündeki ağırlığını artırmıştır. Şirket, üçüncü çeyrekte, ihracat portföyüne bir yurt dışı proje de ekleyerek, 2021'de formaldehit ve reçinelerinde %18 tonaj, %176 gelir artışı kaydetmiştir. Kâr marjlarının nispeten daha düşük olduğu yapı (beton, çimento ve yer altı) kimyasalları iş kolunda ise, pazar payı yerine kârlılığa odaklanan Polisan Kimya, seçici bir yaklaşım ile, ağırlıklı olarak yer altı kimyasalları ürün grubundaki projelere ürün tedarik ederek, tonajda %34, gelirlerde ise %82 oranında artış kaydetmiştir. Polisan Kimya'nın, marka bilinirliği amacı ile portföyünde bulundurmaya devam ettiği Adblue gelirleri %110, içerisinde hammadde satışları da bulunan diğer ürün gruplarının gelirleri de %35 oranında yükselmiştir. 2021'de, toplam ihracatın gelirler içerisindeki payı %14 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Sonuç olarak, 2021'de; Polisan Kimya'nın gelirleri, geçen yıla kıyasla %121,9 oranında yükselerek, 857,1 milyon TL olmuştur. Tedarik zincirindeki bozulma ve dünya genelinde yaşanan lojistik sorunlar döviz bazlı hammadde maliyetlerini artırırken, Polisan Kimya'nın hızlı

sipariş teslim politikası ve etkin fiyatlandırma stratejileri sayesinde FAVÖK marjı 2,1 y.p. artarak %14,6'ya çıkmıştır. Kurdaki dalgalanmalar ile birlikte 2021'de, Polisan Kimya 52,7 milyon TL net esas faaliyet gideri (2020: 1,2 milyon TL net esas faaliyet geliri) kaydetmiştir. 3,8 milyon TL net finansal gelir (2020: 28,4 milyon TL net finansal gider) kaydeden Şirket, ertelenmiş vergi gelirindeki (2020: 15,4 milyon TL; 2021: 1,8 milyon TL) düşüşe rağmen net karını geçen yıla kıyasla %169,5 artırarak, 66,5 milyon TL'ye çıkarmıştır.

4Ç20'ye kıyasla ise, Polisan Kimya'nın formaldehit ürün grubunda, müşteri portföyünün ihracat faaliyetleri artmış; yapı kimyasalları ürün grubunda, beton katkılarının yanı sıra, çimento katkıları satışları yeni müşteri portföyü ile büyümüş ve Şirket devlet ihaleleri kaynaklı altyapı çalışmalarına yeraltı katkıları tedarik ederek satış tonajlarını artırmıştır. Artan döviz kuru bazlı hammadde maliyetlerini, etkin şekilde nihai fiyatlara yansıtan Polisan Kimya'nın gelirleri %162,1 oranında artarak 320,3 milyon TL olmuştur. Paralelinde, FAVÖK marjı 9,1 y.p. artarak %21,9 gibi oldukça güçlü bir seviyede gerçekleşmiştir. Ancak, Polisan Kimya'nın 4Ç21'de kaydettiği 51,6 milyon TL tutarındaki net esas faaliyet gideri (4Ç20: 2,4 milyon TL net esas faaliyet geliri) etkisiyle, net kar artışı %20,5 ile sınırlı kalarak 18,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## 66,5 milyon TL

Net kâr

## %14,6

FAVÖK Marjı

## Yabancı Ortaklık

### ROHM AND HAAS KİMYASAL ÜRÜNLER ÜRETİM DAĞITIM ve TİCARET A.Ş

Emülsiyon polimerlerinin üretimini Türkiye’de ilk defa Polisan Kimya ile 2001 yılında başlatan Polisan Holding, Rohm and Haas ile 2004 yılında ortaklık kurmuştur.



### Rohm and Haas Gelirleri (milyon TL)

2021	556
2020	291
2019	252
2018	227
2017	168
2016	131

## 58.000 ton/yıl

2021 Teorik Kapasite

#### Polisan Holding, Polimer Alanında Dünyanın Önde Gelen Firmalarından Rohm and Haas ile 2004 Yılında Ortaklık Kurmuştur.

Polisan Holding’in, Rohm and Haas ile kurduğu Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim ve Dağıtım A.Ş. (“Rohm and Haas”) ortaklığı, 2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra dünyanın kimya devlerinden olan Dow Chemical ile devam etmektedir. Bu ortaklıkta Polisan Holding %40, Dow Chemical ise %60 oranında pay bulundurmaktadır.

#### Polisan Holding, Emülsiyon Polimerlerinin Üretimini Türkiye’de İlk Defa Polisan Kimya ile 2001 Yılında başlatmıştır.

Boya, ağaç, tekstil, halı, yapıştırıcı gibi birçok sanayide girdi olarak kullanılan emülsiyon polimerleri, katkı malzemeleri ve bunlara ait hammaddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticareti alanında faaliyet gösteren Rohm and Haas, yenilikçi ve çevreye duyarlı su bazlı ürünlerin piyasaya sunulması konusunda öncülük yapmakta olup, yenilikçi ürünler anlamında pazar lideridir.

**Rohm and Haas, 2021 Yılında Global Hammadde Darboğazına Rağmen Müşterilerine Kesintisiz Tedarik İmkani Sağlamıştır.**

Boya pazarındaki talep artışı 2021 yılında da devam etmiştir. Rohm and Haas, global olarak yaşanan tedarik zinciri kopmaları ve ana hammaddelerde yaşanan darboğaza rağmen gerekli önlemleri zamanında alarak, yurt içi ve ihracat müşterilerine güvenilir ve uygun maliyetli tedarik imkanı sağlamıştır. Şirket, pazar koşullarına uygun olarak aldığı hızlı ve etkin kararlarla gelirlerini de artırmıştır. Rohm and Haas, sadece iç piyasa değil, aynı zamanda bulunduğu coğrafyadaki boya müşterilerine odaklanarak, ihracat üssü konumunu korumuştur. Ürünleri çeşitli endüstriler tarafından kullanılan Rohm and Haas'ın en önemli müşterilerinden birisi, Türkiye'nin dekoratif boya liderlerinden Polisan Kansai Boya'dır. Rohm and Haas, Türkiye'de bir ilk olarak üretimine başladığı su bazlı yol çizgi boyası bağlayıcısını da, 2013 yılından bu yana Polisan Kansai Boya'ya tedarik etmektedir. Müşteri deneyimini sürekli olarak iyileştirmeye yönelik çalışmalarına devam eden Rohm and Haas, sipariş yönetimine yönelik dijital platform kullanımı ve B2B bağlantılar için 2021 yılında başladığı çalışmalarını 2022 yılı içerisinde tamamlamayı planlanmaktadır.

**Yenilikçi ve Sürdürülebilir:**

Rohm and Haas, sürdürülebilirlik odağı ile, ürün yelpazesi ve üretim kapasitesinde, inovatif ve çevreci ürünlerin payını artırmaya yönelik büyüme stratejisi izlemektedir. Şirket bu çerçevedeki aksiyonlarını 2022 yılında da sürdürmeyi ve gerek yurt içi piyasa, gerekse ihracat pazarlarında büyümeyi hedeflemektedir.



## Yurt Dışı Yatırım

### POLİSAN HELLAS S.A.

Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden biri olan Polisan Hellas, 15 dönüm kapalı alanda, toplam 75 dönüm arazi üzerine kuruludur.



#### Polisan Hellas Yunanistan ve Balkanlardaki Tek PET (Polietilen Tereftalat) Üreticisidir.

Tamamı Polisan Holding'e ait olmak üzere Ağustos 2013'te Yunanistan'da kurulan 24.000 € sermayeli "Polisan Hellas SSA" Eylül 2013'te İspanyol Artenius Hellas'ın varlıklarının %100'ünü 8.675.000 € karşılığında satın almıştır.

Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden biri olan Polisan Hellas, meşrubat, su, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) ve r-PET ("Geri Dönüştürülmüş") granül ve şişe preform üretimi alanında faaliyet göstermek üzere gerekli olan ISO 9001:2015, ISO 14001:2015,

ISO 22000:2018, ISO 45001:2018 ISO 50001:2018 belgelerine sahiptir. Şirket, 15 dönüm kapalı alanda, toplam 75 dönüm arazi üzerine kuruludur.

**2021 Kapasite:** r-PET: 24.000 ton/yıl dahil olmak üzere toplam PET: 84.000 ton/yıl

#### Polisan Hellas, 2021 Yılında Kârlı Gelir Büyümesi Kaydederken, Finansal Yapısını da Güçlendirmiştir.

Pandemi süresince, Yunanistan PET pazarındaki birçok oyuncu, turizmdeki durağanlık ile düşen talep, hammadde tedarikindeki sıkıntılar ve artan hammadde maliyetlerinin nihai fiyatlara

yansıtılamaması dolayısıyla finansal zorluk içerisine girmiştir. Uzakdoğu'dan tedarik probleminin devam ettiği bu dönemde, Polisan Hellas sektörteki hammadde dar boğazını ve petrol fiyatlarındaki trendleri yakinen takip ederek, hammadde tedariği için daha avantajlı olan Avrupa pazarına yönelmiştir. Pandeminin ikinci yılında, özellikle de turizm aylarında artan talep, pandemi sonrasında büyüme için olumlu sinyaller verirken, Balkanlar ve İtalya'ya gerçekleştirilen ihracatın toplam gelirler içerisindeki payı %29 seviyesine ulaşmıştır. Polisan Hellas, doğru stok ve tedarik stratejileri sayesinde kârlı gelir büyümesi kaydetmiştir. Şirket, aldığı aksiyonlar ile finansal maliyetlerini asgariye indirmiş, kısa dönem borçlarını azaltarak, finansal yapısını güçlendirmiştir. Polisan Hellas, AB fonlarının daha aktif kullanımı için de sene içerisinde aldığı aksiyonların, 2022 yılının ikinci yarısında gerçekleşeceğini öngörmektedir.

#### Polisan Hellas, Geleceğe Yönelik Planlarını r-PET Odağında Kurgulamıştır.

PET sektöründeki üreticilerin, diğer rakip sektörlerle göre hem geri dönüşüm hem tedarik sürdürülebilirliği anlamında doğru konumlanması dolayısıyla PET'in, tercih edilen ambalaj malzemesi olmaya devam etmesi beklenmektedir. Wood Mackenzie tarafından yapılan güncel bir araştırma da, 2021-2025 yılları arasında r-PET pazarının, özellikle sürdürülebilirlik konusundaki küresel bilinçlenme ve devreye giren AB regülasyonları ile %10'un üzerinde yıllık ortalama bileşik büyüme kaydedeceğine işaret etmektedir.

Ayrıca, Avrupa PET üretimi alanında son yıllarda bir yatırım görülmezken, 150.000 mt/yıl kapasiteli bir tesisin 2020 sonunda kapanması dolayısıyla, %30'ları bulan ithal ürün baskısının azalması ve kapasite kullanım oranlarının tekrar 2018 yılı seviyelerine yaklaşması öngörülmektedir.

Polisan Hellas, hem ithal hammadde bulunurluğu, hem de Avrupa'daki rakiplerinin üretim sıkıntıları olduğu bir senede, tedarik ağını doğru kullanarak kaliteli hizmet avantajını bir üst seviyeye taşımış, bu zorlu ortamda, hem kârlılığını, hem de müşteri portföyünün sadakatini güçlendirmiştir.

Polisan Hellas, ilerleyen yıllarda r-PET tesis yatırımlarına devam etmeyi ve global ve yerel markalar ile geri dönüşüm konusunda potansiyel iş birliklerini değerlendirerek, kârlılığını da artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda şirket r-PET odağında:

- Bölgesel iş ortaklıkları kurmayı
- İnovatif ürünler sunmayı
- Katma değeri yüksek, özel ürünlerin gelir payını artırmayı
- Müşteri portföyünü genişletmeyi
- Preform satışlarını arttırmayı
- Teknolojik gelişmeleri takip ederek verimliliği artırmayı planlamaktadır.

Polisan Hellas, Polipet Avrupa Birliği SUP 2019/904 Direktifi ile uyumlu, Eco serisi olarak adlandırılan r-PET (Geri Dönüşüm PET) ürünleri sayesinde, 2025 yılına kadar %25, 2030 yılına kadar %30 r-PET kullanım zorunluluğu bulunan PET pazarına hizmet verebilecek yeterli kapasiteye sahiptir.

Mevcuttaki tesisin kapasite ölçeği hem geri dönüşüm hem de diğer polimer teknolojilerine yatırım ve geçiş anlamında, rekabete göre esneklik sağlamaktadır.

Tesisin yer aldığı arazideki boş alanların yatırıma uygun olması, ilerleyen dönemde enerji verimliliği ve entegre tesis inşası açısından artı değer oluşturmaktadır.

## POLİSAN HELLAS, FİNANSAL DİSİPLİN ÇERÇEVESİNDE UYGULADIĞI TEDBİRLER VE KUR ETKİSİ İLE OPERASYONEL KÂRLILIK ARTIŞI SAĞLADI.

### POLİSAN HELLAS

TL (milyon)	2020	2021	2020-2021 (%)	4Ç20	3Ç21	4Ç21	4Ç20-4Ç21 (%)
Gelir	440,8	829,9	%88,3	117,4	229,7	254,4	%116,6
FAVÖK	-11,7	67,1	a.d.	(1,6)	16,8	8,3	a.d.
FAVÖK marjı	-%2,7	%8,1	10,8 y.p.	-%1,4	%7,3	%3,3	4,7 y.p.
Net Kâr	-14,4	40,4	a.d.	-2,3	9,8	3,6	a.d.

Polisan Hellas, pandemi sürecinde petrol fiyatlarındaki trendleri ve sektördeki hammadde dar boğazını yakinen takip etmiş, fabrikadaki bakım duruşlarını, tedarik zincirini ve stok planlamasını etkin bir şekilde yönetmiş ve ölçek avantajını da kullanmıştır. Şirket, TL'nin Euro karşısındaki değer kaybı etkisiyle de, 2021'de, gelirlerini %88,3 oranında arttırarak, 829,9 milyon TL'ye çıkarmıştır. Hammadde tedariki için daha avantajlı olan Avrupa pazarına yönelen Şirketin FAVÖK marjı, gelir artışının da katkısıyla, 10,8 y.p. artarak, %8,1 seviyesine çıkmıştır. Polisan Hellas, 3,9 milyon TL'ye düşen esas faaliyet gelirleri (Polisan Hellas, Türkiye'den aldığı krediler için daha önceden ödemiş olduğu vergilerin iadesi dolayısıyla 2020'de 11,2 milyon TL esas faaliyet geliri kaydetmişti) ve artan ertelenmiş vergi giderine (2020: 0,1 milyon TL; 2021: 13,2 milyon TL) rağmen; 2020'deki 14,4 milyon TL net zararına karşılık, 2021'de 40,4 milyon TL net kâr kaydetmiştir.

4Ç20'ye kıyasla ise, turizm faaliyetlerinin canlanması sonucu artan iç talep ve kur etkisiyle, Polisan Hellas'ın gelirleri geçen seneye kıyasla %116,6 oranında yükselerek 254,4 milyon TL olmuştur. Şirketin FAVÖK marjındaki artış, yüksek hammadde maliyetleri dolayısıyla 4,7

y.p. ile sınırlı kalmış ve FAVÖK marjı %3,3 olarak gerçekleşmiştir. Avrupalı üreticilere hammadde tedarik eden ve daha uzun vadeli sözleşmeler ile müşteri riskini minimize eden Polisan Hellas, 2020'de kaydettiği 2,3 milyon TL'lik net zarara karşılık, 4Ç21'de net kârını 3,6 milyon TL'ye çıkarmıştır.

## %29

*İhracatın Toplam Gelir İçerisindeki Payı*

## %88,3

*Gelir Artışı*

---

# ***GAYRİMENKUL***

---



**Polisan Yapı****TÜRKİYE GAYRİMENKUL SEKTÖRÜ**

# DEĞERLİ GAYRİMENKUL PORTFÖYÜ

Polisan Yapı, 2006 yılında, Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulmuştur.

## 1,5 milyon

*Türkiye Konut Satışları*

## %18,5

*Konut Satışında  
İstanbul'un Payı*

**Pandemi, Konutta ve Ticari Gayrimenkullerde Talep Farklaşmasına Yol Açmıştır.**

Türkiye'de, 2017 yılından sonra yeni inşaatlara yönelik ruhsat alımlarının azalması ve özellikle 2020 yılı yaz döneminde konut kredi faiz oranı ortalamasının aylık yüzde 1'in altına inmesi ile konut satış fiyatları artış trendine girmiş ve yeni arzın gelmemesi dolayısıyla, mevcut kiralık konutların kira değerleri artmıştır. Artan üretim maliyetlerinin fiyatları daha yukarıya taşınması beklenmektedir. TÜİK tarafından açıklanan 2021 yılı verilerine göre; Türkiye'de toplam konut satışları bir önceki yıla paralel seviyede kalarak 1,5 milyon olurken, İstanbul, yaklaşık 276.000 konut satışı ve %18,5 pay ile ilk sırayı almıştır. GYODER tarafından

hazırlanan Türkiye Gayrimenkul Sektörü 3Ç 2021 Raporu'na göre, Eylül 2021 itibarıyla Türkiye'ye doğrudan yatırım olarak giren 7,2 milyar \$'ın %51'i gayrimenkul alımları için harcanmış, İstanbul, yabancılara yapılan konut satışlarında ilk sırada yer almıştır. Rapora göre, aynı dönemde, İstanbul ofis pazarında genel arz 6,5 milyon m<sup>2</sup> seviyesinde kalırken, toplam kiralama işlemleri, geçen yıla kıyasla %19,8 oranında düşerek 178.759 m<sup>2</sup> olmuştur. Pandemi süreci sonrasında birçok kurumsal şirketin hibrit çalışma modeline geçmeyi planlaması ile birlikte, ofis talebinin, üretkenliğin teşvik edildiği, inovasyon, sosyalleşme ve iş birliğinin ön planda tutulduğu, kurum kültürünün gelişimine katkı sağlayan, daha kaliteli teknolojik alt yapıya sahip binalara kayması beklenmektedir.

## Polisan Yapı

**POLİSAN YAPI İNŞAAT TAAHHÜT TURİZM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.**

Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapı"), 2006 yılında, Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulmuştur.

Polisan Yapı,

- Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve/veya müteahhitlik hizmeti veren bir şirket değildir;
- Projeler için herhangi bir yatırım bedeli ödememektedir;
- Projelerde, arsayı temin etmekte ve karşılığında birim olarak bitmiş konut ve/veya ofis almaktadır
- Projelerin satışından elde edilen tutarı, net kâr olarak kaydetmektedir.

**POLİSAN HOLDİNG ve POLİSAN KANSAI BOYA GAYRİMENKUL EKSPERTİZ TABLOSU**

Polisan Holding'in, Holding operasyonlarından Poliport'un, kendi mülkiyetinde olmayan arazisi hariç olmak üzere bünyesinde bulundurduğu gayrimenkullerinin toplam ekspertiz ve piyasa değerleri yaklaşık 1,1 milyar TL'dir.

	Lokasyon	m <sup>2</sup>	Ekspertiz Bedeli (000 TL)	Şu andaki durum / Gelişim Planı	Kayıtlı Şirket
<b>Satış amaçlı gayrimenkuller</b>	Aydın Karacasu*	2.492.757	7.092	Tarım alanı	Polisan Kimya
	Balıkesir İvrindi-Savaştepe*	3.804.314	0	Tarım alanı	Polisan Kimya
	<b>TOPLAM</b>		<b>7.092</b>		
<b>Yatırım amaçlı gayrimenkuller</b>	İstanbul Pendik	172.980	329.738	Ev ve ticari ofis inşa edilecek arsa	Polisan Yapı&Holding
	İstanbul Kağıthane	26 mağaza, 73 ofis	80.485	Z Ofis Projesi	Polisan Yapı
	Kocaeli Dilovası-DOSB**	30.150	0	Arsa	Polisan Kimya
	Gebze-Tavşanlı***	9.133	19.850	Arsa	Polisan Kimya
	Diğer		2.395		
<b>TOPLAM</b>		<b>432.468</b>			
<b>Operasyonlar için kullanılan varlıklar</b>	Kocaeli Dil İskelesi****	154.672	588.300	Poliport Tesisleri	Poliport
	Kocaeli Dilovası	90.142	211.000	Polisan Tesisleri	Polisan Kimya
	Kocaeli Gebze – Aysan*****	31.810	116.798	Arsa	Polisan Kimya
	<b>TOPLAM</b>		<b>916.098</b>		
<b>Diğer varlıklar</b>	Kocaeli Gebze – GebKim	142.147	327.120	2/3'ü boya tesisi, 1/3'ü yatırım	Polisan Kansai Boya
	Kocaeli Gebze - Çiftlik*****	195.210	50.601	Sağlık Turizmi / SPA merkezi	Polisan Kimya
	Diğer		3.734		
	<b>TOPLAM</b>		<b>381.455</b>		
			<b>1.737.113</b>		

Kaynak: Polisan Holding

IFRS Raporlama gereği, satışa konu olan varlıklar için değerlendirilmemekte ancak yatırım amaçlı varlıklar her yıl, operasyonlar için kullanılan ve diğer varlıklar 3 yılda bir değerlendirilmektedir.

Tabloda, değerlendirme yükümlülüğü bulunmayan satış amaçlı varlıklar ve Aysan arazisi dışındaki varlıkların 2021 ekspertiz değeri yer almaktadır.

\* Aydın, Balıkesir ve Manisa illerindeki arazilerin 2017 yılı ekspertiz değeri olup, Balıkesir ve Manisa'daki araziler Ocak 2021'de satılmıştır.

\*\* Kocaeli - DOSB'ndeki arsa Haziran 2021 tarihinde satılmıştır.

\*\*\* Gebze/Tavşanlı'daki arsa Temmuz 2021 tarihinde alınmıştır.

\*\*\*\* Değerlemeye konu kullanım hakkına ait Hazine ile düzenlenmiş 6 sözleşme ve 1 ön izin toplam alanı 142.564 m<sup>2</sup>, TCDD ile düzenlenmiş 1 sözleşme kapsamı 12.108 m<sup>2</sup>.

\*\*\*\*\* Kocaeli, Aysan'daki arazi 2013 yılı içerisinde 9 milyon €'ya alınmış olup, verilen değer 31 Aralık 2021 TCMB € Alış kuru (12,9775) ile hesaplanmıştır.

\*\*\*\*\* Kocaeli'nin Gebze ilçesinde bulunan 190 dönümlük çiftlik arazisi çevresinde, bakımı Polisan Kimya tarafından üstlenilmiş 563 ve de Poliport tarafından üstlenilmiş 622 dönüm özel ağaçlandırma sahası bulunmaktadır.



## 173.000 m<sup>2</sup>

*Pendik Arazi Alanı*

## 330 milyon TL

*Ekspertiz Değerlemesi  
(2021)*

### **KAĞITHANE Z OFİŞ İŞ MERKEZİ:**

Polisan Yapı'nın %42, DAP Yapı'nın ise %58 oranında bir pay aldığı Z Ofis Projesinde, Polisan Yapı, toplam brütte 10.683 metrekarelik bir alan teşkil eden ve payına düşen 126 ofis ve 28 mağazaya ait kat mülkiyetli tapularını Haziran 2014'te teslim almıştır. Eventum Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama A.Ş. ofis ve mağazaların satış ve kiralınmaları ile ilgili çalışmalara devam etmektedir. Z Ofis Projesinde, 31 Aralık 2021 itibarıyla kiralanmış 72 adet ofis, 21 adet mağaza ile birlikte toplamda satışa hazır 73 adet ofis, 26 adet mağaza bulunmaktadır.

### **PENDİK PROJESİ:**

DAP Yapı-DOP Yapı Ortak Girişimi, Kurtköy'deki arsayı, Polisan Yapı'nın %66 hissesine denk gelen bedeli ödeme yapmadan devir alacak ve sözleşmedeki hükümler çerçevesinde "Anahtar Teslimi" olarak inşa etmeyi taahhüt ettiği bağımsız bölümlerin %34'ünü Polisan Yapı için yapıp, teslim etmek suretiyle ödeyecektir. Hem Sabiha Gökçen Havalimanı'nda artan trafiğin yaratacağı büyüme hızı, hem de planlanan Kartal – Pendik – Kurtköy metro hattının sağlayacağı ulaşım kolaylığı ile bölgede konut ve ticari gayrimenkullere talebin artması, Fuar, Kongre Merkezi, Teknopark gibi iş ve turizm odaklı projelerin gündeme gelmesi beklenmektedir. Arsanın 2021 sonu itibarıyla ekspertiz değeri yaklaşık 330 milyon TL'dir. DAP Yapı, belediye ve kamu kurumları nezdinde, inşaat ruhsatını alabilmek üzere, revize imar planlarının sonuçlanmasını beklemektedir.

# *İNSAN KAYNAKLARI*



## İnsan Kaynakları

# İNSAN KAYNAĞINA SÜREKLİ YATIRIM

“Odağımız İnsan” yaklaşımı ile hareket eden Polisan Holding, fırsat eşitliğini her zaman ön planda tutmakta, kariyer ve gelişim olanakları sunmaktadır.



### ODAĞIMIZ “İNSAN”

Polisan Holding ve Grup Şirketleri faaliyet gösterdikleri her alanda en iyi olma vizyonuna ulaşabilmek için, yetkin ve bağlılığı yüksek bir insan kaynağına sahip olmanın gerekli olduğuna inanarak çalışırlar. İnsan Kaynakları sürekli gelişen ve kendini yenileyen, yenilikçi uygulamaları destekleyen “Odağımız İnsan” yaklaşımı ile hareket eder. Bu doğrultuda fırsat eşitliğini her zaman ön planda tutar, kariyer ve gelişim olanakları sunar, ücret ve yan haklar yönetiminde adil davranan esaslar ile çalışır.

İnsan Kaynakları, motivasyonu yüksek, iş sonuçlarına ulaşırken çalışanları daima destekleyen, çalışanlar ile birebir iletişim içerisinde bulunan ekip üyelerinden oluşmaktadır.

## İnsan Kaynakları

Polisan Holding, liderlik ve uzmanlık alanındaki benimsenen iş modeli ile çalışanlarının proje ve eğitimlerde yer almasını sağlamış, çalışanlara 24.260 saat eğitim verilmiştir.



### PADEMİ SÜRECİ

Tüm dünya genelinde etkisini gösteren Corona Virüs (Covid-19) salgını sebebiyle, 2021 yılında da, Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin birinci önceliği; çalışanlarının ve ailelerinin sağlığı olmuştur. Bu hassas dönemde uygulanan politikalar yeniden tanımlanmış ve her zamankinden daha fazla önem kazanmıştır.

Pandemiyle birlikte üst yönetim, belirsizlikle mücadele etme ve belirsizliği yönetme görevini en iyi şekilde üstlenerek yürütmüştür.

Tüm lokasyonlarda iletişim kanalları üst seviyede kullanılarak, çalışanlara yönelik tüm tedbirler başarılı bir şekilde, hızlı ve eş zamanlı olarak uygulamaya alınmıştır.

Pandeminin ilanı ile birlikte Polisan Holding ve Grup Şirketleri için, yeni çalışma ve iş modelleri hemen hayata geçirilmiştir. 2021'de uzaktan çalışma uygulaması, vakaların artış durumuna göre planlanmıştır. Resmi tatil sonrası ve toplu katılım gerektiren yüz yüze faaliyetlerden önce ilgili lokasyonlarda PCR testi yapılmıştır. Hamile çalışanlar için, evden çalışma uygulaması devam etmektedir. Çalışanların motivasyonu, pozitif enerji içerisinde içerisinde yüksek tutularak, alınan tüm önlemlere uymaları desteklenmiştir.



### KARİYER ve GELİŞİM ÇALIŞMALARI

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, değişen yeni dünya düzeninde işe alımlara hız kesmeden devam ederek, büyüyen ve gelişen organizasyonuna, dinamik, heyecanlı ve işini sahiplenen yetenekler katmıştır.

2021 yılında, liderlik ve uzmanlık alanındaki benimsenen iş modeli ile çalışanların çeşitli proje ve eğitimlerde yer alması sağlanmıştır. 2022 yılının kariyer ve liderlik gelişim planlarına temel oluşturacak şekilde eğitim ve gelişim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Polisan Holding genelinde, 2022 yılı için yetenek havuzu tanımlanmış ve değerlendirme merkezi uygulamaları devreye alınmıştır. Çalışanlara yönelik bireysel gelişim planları hazırlanmıştır. Çalışanların yeteneklerinin en uygun alanda gelişimini sağlamak amacıyla eğitim modeli planlanmış olup, bu kapsamda e-learning platformu devreye alınmıştır.

2021 yılında Holding ve Grup Şirketlerin 1.111 ofis ve saha çalışanına toplamda 24.260 saat eğitim verilmiştir.

### PERFORMANS ve ÜCRET YÖNETİMİ

Holdings ve Grup Şirketleri genelinde, hedef ve stratejileri gerçekleştirmek amacıyla bireysel performans yönetimi yapılarak, çalışanların ve şirketin daha iyi sonuçlar elde etmesi sağlanmaktadır. Bu amaçla kişisel performans hedefleri ölçülebilir hale getirilmiştir. 360 derece performans yönetim sistemine geçilerek, objektif değerlendirmelerle tüm şirkette geribildirim kültürü oluşması sağlanmıştır.

Ücret yönetiminde dünyanın en yaygın ve geçerli metodolojisi takip edilmektedir. Ücretler, piyasa verilerine göre, çalışanlar için en adil ve yüksek gelir standartları hedeflenerek belirlenmektedir. Performans yönetimi çalışmaları sonuçları aynı zamanda ücret yönetimine yön vermektedir.

### FIRSAT EŞİTLİĞİ ve UYUM

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinde ırk, cinsiyet, medeni hal, yaş, renk, din, soy, ulusal köken, özrürlülük ve diğer korumalı durumlara ilişkin fırsat eşitliği ilkesi uygulanmaktadır.

Ahlaki ve yasal açıdan, herkese, bireysel niteliklerine ve buldukları pozisyonun gerekliliklerine göre, istihdam ve terfi konusunda fırsat eşitliği tanınmaktadır.

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin yönetimi, ayrımcılığı önleme sorumluluğuna sahiptir. Buna ek olarak, fırsat eşitliği ilkesi, tüm çalışanların tarafsız tavır, eylem ve uyumlarına dayanmaktadır.

### SOSYAL FAALİYETLER

Pandemi etkisiyle değişen ve yenilenen dünya düzenine daha etkin ve verimli katkı sunmak amacıyla Polisan Holding ve Grup Şirketleri için strateji çalışmaları ve tüm çalışanların katıldığı kültür çalışmaları düzenlenmiştir.

Strateji çalışmaları ile Grup Şirketlerinin ve Holding'in beş yıllık stratejik hedefleri belirlenmiştir. 2022 yılı için, strateji hedeflerine göre iş planları yapılmıştır. Kültür



çalışmaları ile "Hayalimizdeki Polisan" için "Polisanlı davranış modeli" ve çalışanlar tarafından desteklenen "Polisan kültürü"nü uygulanmasına yönelik 2022 aksiyon planları oluşturulmuştur.

### KÜLTÜR ÇALIŞMALARI

2021 yılında iç iletişimi artırmak ve her kademede şirket hedeflerini içselleştirebilmek adına "CEO'yla Bi'Mola" sohbetleri gerçekleştirilmiştir.

Motivasyon ve iletişimi artırma hedefi ile; kadınlar gününde kadın çalışanlar için online aktivite, 23 Nisan'da çalışanların çocukları için

"Benim Gözümde Polisan" Resim Yarışması, tüm çalışanlar için de 19 Mayıs Necmettin Bitlis Tavla Turnusu, "Polisan Hep Birlikte" sloganı ile Dondurma Günü ve Piknik Organizasyonu düzenlenerek, online veya yüz yüze sosyalleşme fırsatları yaratılmıştır.

Ayrıca Grup Şirketlerinde gerçekleştirilen en iyi süreç uygulamalarının diğer şirketlerde de uygulanabilmesi için tüm ekiplerle örnek olarak paylaşılmıştır.

# *DİJİTAL DÖNÜŞÜM*



## Polisan Holding Dijital Dönüşüm Çalışmaları

# VERİMLİLİK ODAKLI DİJİTAL ALTYAPI YATIRIMLARI

Polisan Holding, verimliliği artırıp, operasyonel riskleri minimize edecek otomasyon çalışmalarına yönelik dijital dönüşüm yatırımlarını sürdürmektedir.

Dijitalleşme çalışmaları, Polisan Holding şirketlerinin uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmalarında kritik başlıklardan biri olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, 2021 yılı içinde yapılan çalışmaları aşağıdaki alt başlıklarda özetleyebiliriz:

### **Bulut Teknolojilerinin Kullanımı**

Polisan Holding bünyesinde, 2021 yılı içinde yapılan uygulama projeleri için gerekli olan donanım altyapıları, bulut servis sağlayıcılar üzerinden alınmaya başlanmış ve yerinde lokasyonlarda herhangi bir donanım yatırımı yapılmamıştır. Bu çalışma, holdingin sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayacak şekilde enerji tasarrufu da sağlamaktadır. Bulut servis sağlayıcılar üzerinden hayata geçirilen ilk proje, AION adı verilen, Poliport Liman Otomasyon Sistemi'ne yöneliktir. Bununla beraber, Polisan Holding için kritik bir öneme sahip olan ve mevcut süreçlerin daha yalın ve çevik bir hale getirilmesini hedefleyen SAP S/4 Hana süreç yalınlaştırma projesi PoLean için gerekli olan

donanımların bulut servis sağlayıcılar üzerinde kurulumu başlamıştır. Kademeli olarak, ekonomik ömrünü tamamlayan mevcut donanımların da, bulut altyapılara geçişi sağlanarak, 2025 yılına kadar çoğu uygulamanın mevcut altyapılarının, bulut ortamına taşınması hedeflenmektedir.

### **Veri Analitiği**

Veriye dayalı karar verme sürecini etkin hale getirmek amacıyla, 2021 yılı içinde Polisan Holding bünyesindeki şirketler için ortak bir veri mimarisi oluşturmaya yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Farklı operasyonel sistemlerde oluşan verilerin, merkezi bir veri tabanı üzerinde toplanması ve tüm kullanıcıların karar verme süreçlerinin, ileri analitik uygulamaları ile veriye dayalı bir hale getirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, SAP'nin güncel veri ambarı ürünü SAP BW/4Hana kurulumları tamamlanmış olup, ilk pilot proje Polisan Kansai Boya'nın satış ve kârlılık raporlarını

kapsamaktadır. Bu platformda zamanla toplanan büyük verinin anlamlı bir hale getirilmesi amacıyla AI/ML (Yapay Zeka ve Makine Öğrenme) ileri veri işleme modellerinin kullanılması hedeflenmektedir.

### **Robotik Süreç Otomasyonu**

Robotik Süreç Otomasyonu ile, toplamda, yılda 3 çalışanıkinden fazla iş yükü, robota devredilmiştir. 2021 yılıyla beraber, bazı özel sipariş süreçleri PoliRobot ile otomatik olarak tamamlanmış ve bayilere ait faturalar da PoliRobot ile düzenlenerek aktarılmıştır. Böylelikle hız, kalite, maliyet, ve müşteri memnuniyeti sağlanmıştır. Çalışanlar, tekrar eden iş süreçlerini robotlara devrettikleri için verimleri ve memnuniyetleri artmıştır.

### **Müşteri Deneyimi**

Polisan Holding'in dijitalleşme kapsamında en önemli hedeflerinden biri, müşteriye sağladığı katma değeri en üst seviyeye çıkartarak hem bayilerine hem de son tüketiciye etkin bir müşteri deneyimi sağlamaktır.

## Polisan Holding Dijital Dönüşüm Çalışmaları

Polisan Holding'in dijitalleşme kapsamında en önemli hedeflerinden birisi de, müşterilerine ve son tüketicilere maksimum katma değer ve eşsiz bir deneyim sağlamaktır.



### Tekrar eden iş süreçlerinde robot desteği

PoliRobot, tekrar eden iş süreçlerini devralarak çalışanların verimini artırmıştır.

Bu hedefler doğrultusunda Polisan Kansai Boya ve Polisan Kimya'da 2021 yılı içinde, satış-pazarlama ekiplerinin ve müşterilerin deneyimini daha yüksek seviyeye çıkarmak amacıyla, Microsoft CRM projeleri başlatılmış ve hayata geçirilmiştir.

Bu projeler kapsamında; satış sahasında kampanya, ziyaret, mağazalara özel tespit ve ihtiyaçlar, bayi değişken verilerinin daha düzenli ve etkin bir şekilde raporlanması, pazarlama aktiviteleri ve destekleri için veriye dayalı uygulamaların geliştirilmesi ve böylece saha verimliliğinin ve pazar payının artırılması hedeflenmiştir.

Polisan Kansai Boya'da, son tüketici ile birebir etkileşimi sağlamak amacıyla B2C e-ticaret projesi başlatılmıştır. Bu projedeki hedeflerden başlıcaları:

- Bayilerin de dahil olduğu e-ticaret uygulamasıyla son kullanıcıya ve kullanıcı deneyimine odaklanma,
- e-ticaret uygulaması ile beraber ürün satışının yanı sıra tüketicinin boyacı/boyama hizmetine ilişkin soru/sorunlarında ve bu hizmete erişiminde yanında olarak uçtan uca deneyim yaşatma,
- Pazar yerlerinin gücünden yararlanmak için, Polisan mağazaları üzerinden pazar yerlerinde de ürün satışı gerçekleştirme,
- İçinde yaşadığımız hızlı çağda, tüketiciye uçtan uca kaliteli ve hızlı bir deneyim yaşatarak marka algısını destekleme olarak sıralanabilir.

### **Operasyonel Verimlilik**

Poliport'ta, liman operasyonlarının verimliliğini arttırmak amacıyla, 2021 yılı içinde başlatılan AION Otomasyon Projesi'nin altyapısını oluşturan en önemli fazi, yıl sonu itibarıyla hayata geçmiştir. Projenin hayata geçmesiyle beraber; gemi ve saha operasyonlarına ait operasyon planları sistem üzerinden yapılırken, işgücü ve ekipmanların gerçek zamanlı optimum kullanımı, operasyonların minimum maliyet ve maksimum verimlilik elde edecek şekilde gerçekleşmesi sağlanmaktadır. Liman içerisindeki tüm süreçlere ait operasyonel veriler gerçek zamanlı üretilerek, süreç sahipleri ve müşteriler ile paylaşılmaktadır.



*AR-GE*

A close-up photograph of a scientist's hands in a laboratory. The scientist is wearing a white lab coat and teal nitrile gloves. They are holding a clear glass Erlenmeyer flask containing a vibrant red liquid. The background is a blurred laboratory environment with various pieces of equipment, including a pipette on a stand and other glassware on a metal table. The lighting is bright and clinical.

## Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

# MÜŞTERİ BEKLENTİLERİNE EN DOĞRU ÇÖZÜMLER

AR-GE grubu, her geçen gün ürün gamını çeşitlendirmekte, beklentiler ve pazar öngöruları doğrultusunda ürettiği, geliştirdiği yeni ürünleriyle farklı sektörlere kucak açmaktadır.

## 19,3 milyon TL

*Polisan Kansai Boya  
AR-GE Harcaması*

## 2.000 m<sup>2</sup>

*Polisan Kansai Boya  
AR-GE merkezi alanı*

Faaliyette bulunduğu kimya ve boya sektörlerini, ürün ve hizmet uygulamaları anlamında ilkler ile tanıştıran Polisan Holding'in gelişiminde ve rekabet karşısında üstünlük sağlayabilmesinin temelinde AR-GE'ye verdiği önem ve her biri dalında uzmanlaşmış, sektöre yıllarını vermiş, tecrübeli, birikimli teknik kadrosu yatmaktadır. Yenilikçi yapısıyla çalışmalarını sürdüren AR-GE grubu, tecrübesiyle yenilikleri buluşturarak her geçen gün ürün gamını çeşitlendirmekte, müşteri beklentileri ve pazar öngöruları doğrultusunda ürettiği, geliştirdiği yeni ürünleriyle farklı sektörlere de kucak açmaktadır. AR-GE birimi, profesyonel bakış açısı ile müşterilerden gelen tüm projeleri aynı ciddiyetle sahiplenmekte, müşteri ihtiyacını doğru şekilde tespit ederek, beklentileri karşılayacak en doğru ürünleri, en kısa sürede müşterilerin hizmetine sunmaktadır. Müşterilerinin her türlü teknik sorununa anında cevap vererek, çözüm ortaklığı da sağlamaktadır.

### **Polisan Kansai Boya 2014 Yılında AR-GE Merkezi Belgesi Almıştır.**

Polisan Kansai Boya, 04 Haziran 2014 tarihi itibarıyla AR-GE Merkezi Belgesi ve unvanını almıştır. Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi olarak, 2021 yılında 19,3 milyon TL'lik AR-GE harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 10,2 milyon TL tutarındadır. Sabancı Üniversitesi ile 1 adet TEYDEB 1505 projesi yürütülmekte olup, dahil olunan Nanoteknoloji Kümelenmesi aracılığıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulan 1 adet projede de İstanbul Üniversitesi ile iş birliği yapılmaktadır. 1 adet TEYDEB 1501 projesi 2021 yılında başarıyla bitirilmiştir. Ulusal Standartlara uyum çerçevesinde ise 2021 yılı içerisinde yeni ürün ve market ürünü olmak üzere toplamda 16 adet ürün için TSE Belgesi alınmıştır. Ayrıca Polisan Kansai Boya tarafından geliştirilen, virüs ve bakterilere karşı %99,9 etkili olduğu test edilen Türkiye'nin ilk iç cephe boyası Sağlık Bakanlığı tarafından ruhsatlandırılmıştır.

## Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Polisan Kansai Boya, 25 milyon TL'lik bir yatırım ile sektörün en modern ve donanımlı merkezlerinden biri olarak inşa edilen yeni binasına taşınmıştır.



# 10,1 milyon TL

**Polisan Kimya AR-GE Harcaması**

Bunlara ilave olarak, Formaldehit salınımını azaltan mobilya boyası için 1 adet patent başvurusu yapılmıştır. Polisan Kansai Boya, 2021 yılında, 25 milyon TL'lik bir yatırım ile 2.000 m<sup>2</sup>'lik bir alan üzerine, sektörün en modern ve donanımlı merkezlerinden biri olarak inşa edilen yeni binasına taşınmıştır.

### **Polisan Kansai Boya'nın AR-GE Merkezi 2016 Yılında Uluslararası Akreditasyon Belgesi Almıştır.**

Polisan Kansai Boya'nın 30 yıldır kimyasal test ve kalite ölçümlerini yapan Temel Araştırmalar Laboratuvarı, Ekim 2016'da Uluslararası Laboratuvar Akreditasyon Birliği (ILAC) ile Karşılıklı Tanıma Anlaşması bulunan TÜRKAK'tan "Uluslararası Geçerlilik" akreditasyon belgesi almıştır. Her geçen yıl akredite test sayısını artıran Temel Araştırma Laboratuvarının, 2020 senesinde, akredite olduğu

toplam test sayısı 26 olmuştur. 2021 yılında, yeni AR-GE binasına geçiş sürecinde ara verilen akredite belge çalışmalarına devam edilmektedir. 2021 yılında operasyonel mükemmellik ve sürekli iyileştirme çalışmaları kapsamında, AR-GE ve Temel Araştırmalar ekipleri ile birlikte 8 adet Yalın 6 Sigma Projesi ve yaklaşık 100 adet Kaizen projesi gerçekleştirilmiştir.

### **Polisan Kimya 2017 Yılında AR-GE Merkezi Belgesi Almıştır.**

Polisan Kimya AR-GE departmanı 6 Haziran 2017 itibarıyla AR-GE Merkezi belgesi ve unvanını almıştır. Polisan Kimya AR-GE Merkezi, 22 kişilik uzman personeli ile sürdürülebilir kalkınma amaçlarıyla tam uyumla, çevre ve insan sağlığına duyarlı sektörel gelişmeleri ve yasal mevzuatları yakından takip ederek araştırma ve geliştirme çalışmalarını yürütmektedir. AR-GE Merkezi, çalışmalarına şirketin stratejik yol haritası doğrultusunda, katma değeri yüksek, Türkiye'nin cari açığını olumlu yönde etkileyecek, sektör çeşitliliğine hizmet edecek ürünlerle çözüm ortağı olmayı odağına almıştır.

İhracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan, yeni sektörlerle yönelik katma değerli ürünlerin geliştirilmesini önceliğine alıp kaynak kullanımlarını bu doğrultuda şekillendiren Polisan Kimya'nın AR-GE harcamaları 2021 yılında 10,1 milyon TL, yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 5,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Son üç yılda, yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı ise %15 olmuştur.

Polisan Kimya AR-GE Merkezinin çeşitli sektörel AR-GE Merkezleri ve üniversiteler ile iş birliklerini de içeren, 7 tanesi ulusal teşvik programları kapsamında tamamlanmış, toplamda 25 AR-GE projesi bulunmaktadır.

Bu projeler;

- Reçinelerin raf ömürlerinin iyileştirilmesi,
- İhracat potansiyeli yüksek ürünlerin geliştirilmesi,
- Kazan-kazan yaklaşımı ile paydaşların çözüm ortağı olunması,
- Müşteri işletme verimliliğinin artırılması,
- İthal temin edilen ürünlere yerli muadiller üretilerek Türkiye'nin dışa bağımlılığının azaltılması,
- Süregelen sektörel problemlerin çözümü için inovatif ürünlerin geliştirilmesi,
- Doğal kaynakların etkin kullanımıyla mevcut sektörlere sürdürülebilir yeni ürünlerin geliştirilmesi,
- Mevcut ürün gruplarından elde edilen kurumsal bilgi hafızası kullanılarak yeni sektörlere ürün geliştirilmesi,
- Üniversite ve araştırma kurumlarıyla iş birliklerinin kuvvetlendirilmesi,
- Projelerin, değer zincirinde müşteriler ve diğer stratejik iş ortakları ile birlikte yürütülmesi,
- Güncel ekolojik regülasyonların gereklilikleri doğrultusunda nihaj ürünlerin, güncel regülasyonlara uyumlu şekilde VOC emisyonlarının azaltılması konularına odaklanmıştır.

Polisan Kimya AR-GE Merkezinin kısa vadedeki hedefi, Polisan Kimya'nın misyonu ile entegre, iç ve dış pazardaki payını artırmaya, cari açığı azaltmaya yönelik, ihracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan projeleri hayata geçirmektir. İlâveten, kendisini paydaşlarının bir çözüm ortağı olarak gören bakış açısıyla çalışmalarına yön vermekte ve alternatif kaynaklar ile mevcut ürünlerin maliyetlerinin düşürülmesini, performanslarının



artırılmasını ve mevcut sektörlerdeki ürünlerin kalitesinin artırılmasını da amaçlamaktadır. Orta vadede, uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmak üzere, gelecek teknolojileri yakından takip edip uygulamaya geçirecek, sektörde öncü olmayı hedeflemektedir. Uzun vadede ise, iç ve dış AR-GE ekosisteminin güçlendirilmesi, ülkemizdeki yerli ürün/hizmetlerin geliştirilmesi, istihdamın artmasının sağlanması, sektörel anlamda yeni teknolojilerin şirket bünyesine kazandırılması ve nihayetinde, Polisan Kimya'nın yenilikçi ve sürdürülebilir kimyada lider çözüm ortağı olması amaçlanmaktadır.

İnşaat, ahşap esaslı levhalar, mobilya ve kağıt endüstrilerine yönelik ürün gruplarının tasarımı ve iyileştirilme çalışmalarını sürdürmekte olan Polisan Kimya AR-GE Merkezi, izolasyon, otomotiv, havacılık,

uzay ve savunma sanayilerinin ihtiyaç duyduğu yalıtın, hafifleten, yapıştırıcı fonksiyonel çözümleri ile yeni ürün geliştirme çalışmalarına da odaklanmıştır.

Polisan Kimya, formaldehit maruziyetini sınırlamak üzere Avrupa Kimya Endüstrisi Konseyi (CEFIC) formaldehit sektör grubu olan Formcare tarafından güvenli eşik değerlerin belirlendiği Gönüllü Anlaşmasının imzacısıdır. Polisan Kimya AR-GE Merkezi, bu anlaşmaya uyum doğrultusunda, formaldehit salım seviyesini azaltmaya yönelik, standart ve regülasyonlara uygun reçine üretme çalışmalarına önem vermektedir. Bu kapsamda EO ürün normlarına ve CARB2 regülasyonuna uygun ihracat ürünlerini portföyüne kazandırmakta ve bu ürünlerin portföydeki ağırlığını artırma yönünde çalışmalarına devam etmektedir.

---

# ***SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK***



## Sürdürülebilirlik

# İŞ MODELLERİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER YARATMAK

Polisan Holding, iş modellerine sürdürülebilir değer yaratma prensiplerini yerleştirmiştir.

### Sürdürülebilirlik

#### İlkeleri'ne Uyum

2019 yılından bu yana Genel, Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim İlkelerine uyum

### Polisan Holding

#### Politikaları

Uluslararası standartları esas alan politikalar

Polisan Holding, "Birlikten Gelecek Doğar", "İyi Bir Geleceği Bugünden Yaratma" vizyonu ve "Sürdürülebilirliği Sahiplenen Bir Topluluk" misyonu ile iş modellerine sürdürülebilir değer yaratma prensiplerini yerleştirmiştir. Pandemi koşullarının yarattığı yeni dünya yaklaşımında kısa vadeli düşünceden uzun vadeli düşünceye geçişin zorunluluğu pekişmiştir. Polisan Holding bugüne kadar attığı adımlar ve yatırımları sayesinde bu yeni döneme hızla uyum sağlamıştır.

#### **Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu**

Polisan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne tam uyumu hedeflemektedir. 4 ana başlıkta toplanan Genel, Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim İlkelerine ilk uyum raporunu 2020 yılında sunmuştur. Bu başlıklarda toplanan

60 ilkeye yönelik uygulamalarını içeren raporunda tam uyumsuz olarak ele alınması gereken hiçbir ilke gözlemlenmemiştir. Bu durum Polisan'ın çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını daha somut bir biçimde ortaya koymaktadır.

#### **Şirket Politikaları**

Grup şirketleri tarafından, ulusal ve uluslararası mevzuat gerekliliklerine de uyumlu olarak; 6 uluslararası yönetim sistemleri şartlarına uyum sağlanmaktadır. Polisan Holding'in temel değerlerine ve standartlara göre oluşturduğu politikaları şunlardır:

**Polisan Holding Sürdürülebilirlik Politikası**

**Polisan Holding Enerji Politikası**

**Polisan Holding Bilgi Güvenliği Politikası**

## Sürdürülebilirlik

Polisan Holding, rekabet gücünü artıran uygulamaları, ulusal ve uluslararası gereklilikleri ve standartları faaliyetlerine entegre etmektedir.



## 14

### Paydaş beklentilerinin ölçümü için esas alınan unsurlar

Polisan Kansai Boya, Poliport ve Polisan Kimya Şirketlerinin; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi; ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi; ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi; ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi; ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi; ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasyonları ve Kalite, Sağlık, Emniyet Çevre, Müşteri Memnuniyeti, Büyük Endüstriyel Kaza Önleme Politikaları web siteleri üzerinden paylaşılmaktadır.

Ortak yönetim sistemleri dışında grup şirketleri kendi sektörleri özelinde rekabet gücünü artıran uygulamaları, ulusal ve uluslararası gereklilikleri ve standartları faaliyetlerine entegre etmektedir.

#### Polisan Kansai Boya;

- ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyonu,
- Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası,
- LEED Gold Yeşil Bina Sertifikası,
- Yerli Malı Belgesi,
- Biyosidal Ürün Sertifikaları, TSE Belgeleri ve CE Belgelerine,
- Çevresel Ürün Beyanı Tip III EPD Ürün Sertifikalarına,

#### Polisan Kimya;

- Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası,
- AdBlue VDA Ürün Sertifikası,
- TSE Belgesi ve CE Belgelerine;
- Üçlü Sorumluluk Belgesine

#### Poliport;

- Uluslararası Gemi ve Liman Tesisleri Güvenlik (ISPS) Sertifikası,
- Yeşil Liman Sertifikası,
- Üçlü Sorumluluk Belgesi,
- CDI-T Sertifikası ve Kıyı Tesisi Tehlikeli Madde Uygunluk Belgesi'ne sahiptir.

#### Paydaşlarla İletişim

Polisan Holding, sürdürülebilirlik konularında çalışanlarının, müşterilerinin ve tedarikçilerinin, diğer yandan katılım sağladığı çeşitli organizasyonlarda kamu kurum ve kuruluşlarının, STK'ların, uluslararası organizasyonların beklentilerini göz önünde bulundurmakta ve paydaş katılımlı bir yönetimi benimsemektedir. Paydaşlarının sürdürülebilirlik hakkında görüşlerini her yıl gerçekleştirilen paydaş diyalogu analizi aracılığıyla almakta ve karar alma süreçlerine dahil etmektedir. 2021 yılında paydaş ekonomisi yaklaşımı ile

gerçekleştirdiği; Şirketin stratejileri, sektör gereklilikleri ve global trendler doğrultusunda belirlediği 14 öncelikli unsura ait önem ve performans anketini 339 katılımcı yanıtlamıştır. İç ve dış paydaşların 14 konuya verdiği önem ve onların gözünden Polisan'ın performans seviyesi irdelenmiş, yanı sıra Polisan yönetiminin yaptığı aynı değerlendirmeye ait sonuçlar karşılaştırılarak, şirket stratejilerine dahil edilecek konular, daha geniş yer verilmesi gereken konular ve iletişimi daha güçlü yapılması gereken konular olmak üzere 3 ana başlıkta sonuç üretilmiştir. Belirlenen 14 başlığa ait konuların detayları sürdürülebilirlik raporunda yer almaktadır.

Polisan Holding ve grup şirketlerinin üst düzey yöneticileri hem sektörel hem de konu odaklı olarak iş örgütlerinin çalışmalarına yön vermekte; orta kademe yönetici ve uzmanlarının katılım sağladığı odak konu özelinde STK'lar bünyesinde oluşturulmuş komitelerde görev alarak sürdürülebilirlik konularında katkı sağlamaktadırlar. TÜSİAD, BM Küresel İlkeler Türkiye başta olmak üzere IKMIB, IMSAD, TKSD, BOSAD, SKD gibi farklı sektörel paydaşlar ile iş birlikleri geliştirilmektedir.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİLERİ

2021 yılında Yönetim Kurulu onayından geçen, paydaşların beklentileri de gözetilerek belirtilen Sürdürülebilirlik Yol Haritası'nda sürdürülebilirlik öncelikleri ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) bağlantısı kurulmuştur.

### POLİSAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİLERİ:

#### Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) Skoru

#### Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi- Refinitiv ESG Skoru

Polisan Holding ortak değer oluşturabilmek, sektörel ve endüstriler arasında iş birliği ile ortak yaratım süreci oluşturmak için çalışmaktadır. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde sürdürülebilirliği esas alan çalışmaları sayesinde yeni değerlendirme sistemindeki

#### Çevresel Konular

- Çevre Dostu Ürün Geliştirilmesi
- Doğal Kaynakların Etkin Kullanımı/ Malzeme Kullanımı
- İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Verimliliği
- Biyolojik Çeşitliliğe Olan Saygı

#### Sosyal Konular

- İş Sağlığı ve İş Güvenliğine Verilen Önem
- İnsan Kaynağı Yönetimi
- Her Türlü Ayrımcılığın Önlenmesi
- Topluma Yararlı Projelerin Geliştirilmesi

#### Ekonomik ve Yönetişim Konuları

- Ekonomik Performans
- Yasal Mevzuata ve Diğer Şartlara Uyum
- Tedarik Zinciri Yönetimi
- Pazarlama İletişimi
- Müşteri Gizliliği ve Memnuniyeti
- Yolsuzlukla Mücadele

gereklilikleri sağlayarak 5 yıldır üst üste yerini korumuştur. Değerlendirmeler, Borsa İstanbul adına dünyanın en büyük finansal piyasa verileri ve altyapısı sağlayıcılarından biri olan Refinitiv tarafından uluslararası sürdürülebilirlik kriterleri esas alınarak yapılmakta, sektörel olarak şirketin Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ESG) Performans notu belirlenmekte ve eşik değeri aşan şirketler Endekse girmeye hak kazanmaktadır. Raporlamanın yapıldığı tarih itibarıyla Polisan Holding, kimya sektöründen değerlendirmeye dahil olan 314 şirket arasında 90. olarak konumlandırılmıştır.

#### Ecovadis ESG Skoru

Grup şirketlerinden Poliport'un sürdürülebilirlik performansı, küresel online derecelendirme platformu Ecovadis tarafından 2018 ve 2019 yıllarında değerlendirilmiştir. Çevre, Sosyal, Etik ve Sürdürülebilir Satın Alma başlıklarında yapılan değerlendirme sonucunda Poliport ilk katıldığı yıl genel kategoride en iyi %30'luk, sektöründe ise en iyi %10'luk dilimde yer alarak "Gümüş Bilinirlik" ödülü; ikinci katılımında genel kategoride en iyi %10'luk, sektöründe en iyi %5'lik dilimde yer alarak "Altın Bilinirlik" ödülü almıştır. Poliport'un 2021 yılı değerlendirmesine yönelik beyanları tamamlanmıştır, Polisan Kansai Boya'nın ise kaydı tamamlanmış olup beyanları devam etmektedir.

#### Katılım Sağlanan Sürdürülebilirlik İnisyatifleri

Polisan'ın stratejik hedeflerinden birisi, ESG skorunu sektör ortalamasının üzerinde tutmaktır. ESG Performansını sürekli artırmak için dünyanın en saygın sürdürülebilirlik inisyatiflerinde yer almaya devam ederek, 3. taraf inisyatiflerce gerçekleştirilen değerlendirilme sonuçlarının katkısından faydalanmaktadır.



UN Global Compact İmzacılığı



Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi



Türk Sürdürülebilirlik Kodu Uygulama Partnerliği



Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı



Global Raporlama

ecovadis

İş Dünyası Sürdürülebilirlik Derecelendirme Platformu

## Sürdürülebilirlik

Polisan, ürün tasarımından yenilenebilir kaynaklara kadar yarattığı tüm çevresel etkileri enerji odağı ile değerlendirerek, iklim değişikliği etkilerini azaltmaktadır.

### Mutlak Emisyon Azaltım Hedeflerimiz

# %49

2012 yılından bu yana Polisan Holding'in Kapsam 1 ve 2 emisyonlarındaki azalma

# 2020

Polisan Holding'in, değer zincirindeki emisyonlarını envanterine dahil ettiği yıl



### POLISAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİLERİ:

#### İklim Değişikliği ile Mücadele

Polisan Holding'in Grup Şirketleri - Polisan Kansai Boya, Polisan Kimya ve Poliport - 2012 yılından itibaren Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını hesaplamakta ve yayınlamaktadır. Grup Şirketleri, doğrudan yönetimleri ve kontrollerinde olmayan fakat etkiledikleri süreçleri de değerlendirerek, 2020 yılında envanterlerine Kapsam 3 emisyonlarını da dahil etmişlerdir. ISO 14064 standardı 1-2 serileri ve Sera Gazı Protokolü Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standartları'na uygun olarak Kapsam 1, 2 ve 3 sınırlarını temel alan çalışma sonuçları sürdürülebilirlik raporlarında ve Sera Gazı Kurumsal Raporunda tüm paydaşların erişimine açık olarak paylaşılmaktadır.

Polisan, enerji odağında; ürün tasarımından, operasyonel verimliliğe, yenilenebilir enerji kaynaklarından, enerji teminine kadar yarattığı tüm çevresel etkilere odaklanarak iklim değişikliği etkilerini azaltmaya devam etmektedir ve 2012 yılından bu yana Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını %49 azaltmıştır. İklim değişikliği ile bağlantılı olarak tespit edilmiş olan risklerin minimize edilmesi ve fırsatların daha ileriye taşınması adına mutlak emisyon, emisyon yoğunluğu ve diğer olmak üzere emisyon azaltım hedefleri belirlenmiştir.

#### Hedefler:

- Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını, 2019 yılına göre 2025 yılında %15 azaltmak
- Kapsam 2 emisyonlarını, 2019 yılına göre 2025 yılında %100 azaltmak
- Kapsam I-II-III emisyonlarını, 2021 yılına göre 2025 yılında %10 azaltmak

## Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2021 İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Skoru

Karbon Saydamlık Projesi'ne (CDP) 2017 yılından beri katılım sağlayan Polisan Holding, kurumsal sürdürülebilirlik stratejisine paralel olarak 2021 yılında da iklim ve su programlarına Emisyon Yönetimi, Yönetişim ve Strateji, Risk ve Fırsatların Yönetimi, Hedefler, Prosedürler, Su Muhasebesi gibi konu başlıklarında şeffaflık ve hesap verebilirlik yaklaşımı ile raporlamalarını sürdürmüştür. Şirket, İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarındaki performans notunu yönetim temsiliyeti olan "B-" seviyesine yükseltmiş ve Türkiye'de bu skora sahip 33 şirketten biri olmuştur.

## POLİSAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİLERİ:

### Yatırım Kriterleri

Tüm yeni yatırımlarında yaşam döngüsü boyunca çevreyle uyumlu olan, malzeme seçiminden, iç ortam hava kalitesine, elektrikten suya tüm enerji kaynaklarının verimli kullanıldığı binalar yapmayı stratejileri arasına alan Polisan Holding'in yatırım yapma kriterleri ESG Skorunu desteklemektedir.

2019 yılı başında faaliyete giren Polisan Kansai Boya GEBKİM Üretim ve Depolama Tesisi, ABD Yeşil Bina Konseyi (USGBC) tarafından "LEED Gold" sertifikasına uygun görülmüştür ve işletmeye alındığı yıl itibariyle Türkiye'deki LEED sertifikalı 23 üretim tesisinden biri olmuştur.

2022 yılında devreye alınması planlanan Polisan Kimya'nın yeni reşine tesisinin proje ve inşaatı; sürdürülebilir araziler, su verimliliği, enerji ve atmosfer, malzemeler ve kaynaklar, iç mekan kalitesi, tasarımda yenilik ve bölgesel öncelik başlıkları gözetilerek "LEED Gold" sertifikasyonuna uygun şekilde devam etmektedir.

## POLİSAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİLERİ:

### Sürdürülebilir Ürünler

Polisan sürdürülebilir ürünler ve değer zinciri ile sürdürülebilir ekosistemimizde kaldıraç etkisi yaratmayı amaçlamaktadır.

**Polisan**  
HOLDİNG



**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2020**

Operasyonlarında karbon ve su ayak izi azaltımına, ürün yaşam döngüsü çalışmalarının ürün gamı içerisinde yaygınlaştırılmasına dair çalışmalarına devam etmektedir.

Polisan Kansai Boya 2015 yılında 4 ürünündeki EPD (Çevresel Ürün Beyanı) projesiyle Türkiye'de ilk Avrupa'da üçüncü EPD sertifikalı ürüne sahip boya üreticisi olmuştur. 2021 yılında Polisan Kansai Boya bünyesindeki 2 yeni ürün; Polisan Kimya bünyesindeki 8 ürün grubunda 24 ürün için ürün yaşam döngüsü ve EPD çalışmaları başlatılmıştır.

2023 yılına kadar Polisan Kansai Boya ve Polisan Kimya şirketlerinin stratejilerine; petrol türevli hammaddelerin yerine %25 biyobazlı hammadde kullanılması; 2030 yılına kadar ürün yaşam döngüsü analizlerinin (LCA) kendi iç kaynaklarıyla tüm ürünlerinde gerçekleştirilmesi ve portföylerinin en az %10'unda uluslararası geçerliliği olan çevre etiketli ürünler bulunması dahil edilmiştir.

### Polisan Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu

Polisan Holding, 2015 yılından bu yana Global Reporting Initiative (GRI) tarafından hazırlanmış olan "GRI Standards" Raporlama İlkeleri'ni rehber olarak Sürdürülebilirlik Raporlarını tüm paydaşlarıyla paylaşmaya devam etmektedir. 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 arası faaliyet dönemine ait çevresel, sosyal, ekonomik performansını ve kurumsal yönetim yaklaşımını şeffaf bir biçimde paydaşlarına sunduğu GRI onaylı 6. Sürdürülebilirlik Raporunu Ağustos 2021'de yayınlamıştır.

### [Polisan Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu](#)

## Sürdürülebilirlik

Polisan Holding ve grup şirketlerinde sürdürülebilir bir bakış açısıyla ele alınan faaliyetlerde çevresel etkiler sürekli olarak ölçülmekte ve bu etkileri ortadan kaldırmak ya da en aza indirmek için stratejiler oluşturulmaktadır.



### Yeşil Liman Statüsü

Poliport, Yeşil Liman Sertifikası denetimini başarıyla tamamlamıştır.

### Sıfır Atık

Polisan Holding Grup Şirketleri, çevre odaklı çalışmalarıyla Sıfır Atık Belgesi sahibi olmuştur.

### **Çevresel İlkeler**

Polisan Holding ve grup şirketlerinde gerçekleştirilen faaliyetler sürdürülebilirlik bakış açısı ile ele alınmaktadır. Operasyonlardan kaynaklanan çevresel etkiler sürekli olarak ölçülmekte, bu etkileri ortadan kaldırmak ve/veya mümkün olan en düşük seviyeye indirmeye yönelik stratejiler oluşturularak mevzuat gerekliliklerine ek olarak süreç optimizasyonları gerçekleştirilmekte, ulusal ve uluslararası mevcut en iyi uygulamaların takibi sağlanmaktadır.

Polisan Holding ve Grup Şirketleri faaliyetlerini; Sürdürülebilirlik, Enerji ve Çevre Politikaları doğrultusunda hazırlanan Çevre Yönetim Sistemi Uygulamaları Kitaplığı'nda belirlenen şekilde yönetmektedir.

Çevre Yönetim Sistemi Uygulamaları Kitaplığı'nda, Çevre Boyutlarının Değerlendirilmesi; Çevresel Etki Kontrol Planları, Risk ve Fırsatları Belirleme; Çevre Kazası ve Acil Durum Yönetimi; Faaliyetlerin Kontrolü, İzleme, Ölçme, Analiz ve Değerlendirmesi; Operasyonel Planlama ve Kontrol; İç Tetkik Programı, Uyumsuzluk ve Düzeltici Faaliyetlerine ait yöntem ve sorumluluklar tüm paydaşlar ile paylaşılmaktadır.

### **ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Uygulamaları Kitapçığı**

Ölçümlene ve izleme faaliyetlerinin sonuçları ve çıktılarıyla ilgili performans sonuçlarına, 2015 yılından itibaren yayınlanan sürdürülebilirlik raporlarının çevre başlıklarında yer verilmektedir.

### **Proses Güvenliği Yönetimi**

2015 yılında başlatılan SEVESO Direktifleri kapsamında büyük endüstriyel kazaları önlemek ve muhtemel kazaların çevreye ve insana olan zararlarını en aza indirmeye yönelik etkili ve sürekli korumayı sağlamak için yürütülen teknik ve teorik çalışmalar, 2018 yılından itibaren Proses Güvenliği Yönetim Projesi ile sürdürülmektedir. Proses Güvenliği Projesi, yüksek tehlikelere sahip kimyasalların istenmeyen etkilerinden kaçınmaya yönelik alınan organizasyonel ve mühendislik tedbirlerini kapsamaktadır. Proje süresince, Polisan Holding grup şirketlerinde, uluslararası standartlar ve iyi uygulama örnekleri doğrultusunda kabul edilebilir risk seviyeleri

belirlenerek proses tehlike analizleri oluşturulmuş, proses güvenliği denetlenmiş, denetim bulguları ile proses güvenliği yol haritası belirlenmiş, bu yol haritası dahilinde proses güvenliği sistemi güçlendirilmiştir. Oluşturulmuş Güvenlik Yönetim Sistemi'nin etkinliği belirlenmiş olan anahtar performans göstergeleri doğrultusunda yapılan ölçümleme, raporlamalar ile periyodik aralıklarla gerçekleştirilen Proses Güvenliği Kurul Toplantılarında gözden geçirilmektedir.

### İş Sağlığı ve Güvenliği İlkeleri

Polisan Holding, topluma, çalışanlarına, paydaşlarına ve çevreye duyarlı yaklaşım anlayışıyla; iş sağlığı ve güvenliğinde mükemmeliyetin sağlanması için, ulusal ve uluslararası mevzuatların yanı sıra en iyi uygulamaları benimseyen, her yıl Holding ve Grup Şirketlerinin hedeflerinde SEÇ İndeksi ile İSG gelişimini bütünselleştiren, çalışanlarda İSG kültür değişimini önemseyen ve sıfır kaza hedefleyen bir stratejiye sahiptir.

Bu strateji doğrultusunda, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin SEÇ birimlerinin dahil olduğu SEÇ Koordinasyon Kurulu kurularak, tüm çalışanların içselleştirmesi amacıyla temel prensipler oluşturulmuştur. Bu kapsamda Polisan Holding ve Grup Şirketleri:

- Hiçbir işin, iş sağlığı, güvenliği ve çevre kurallarını ihlal edecek kadar önemli ve acil olmayacağını "en temel düşünce" haline getirecektir.
- Her çalışan için "Güvensiz durum ve davranış gören, uyarıcı, uygun hale gelmesi için çaba gösteren" örnek görünen lider davranış modeli geliştirilecektir.
- Alan sorumlularının, kendi sahalarındaki her türlü güvensiz durum ve davranıştan sorumlu olması sağlanacaktır.
- Sahadaki güvensiz durum ve davranışlara müdahale konusunda üst yönetimden, tedarikçiye kadar herkesin yetkili olduğu düşüncesi geliştirilecektir.
- SEÇ konusunda sürekli iyileşmeyi

sağlayabilmek ve hedeflere ulaşabilmek için, belirlenen hedefler ve performans göstergeleri izlenerek, denetlenecektir.

- Çalışanların, müteahhitlerin ve diğer paydaşların görüş ve önerileri değerlendirilerek katılımları ve iş birlikleri sağlanacak, böylece, iyi uygulamaların paylaşımları artırılabilecektir.
- Teknolojik gelişmeler sürekli takip edilerek, uygun olan her alanda dijitalizasyon çalışmaları yapılacaktır.
- SEÇ kural setlerinin Holding ve Grup Şirketlerinde standartlaşması için çalışılacaktır.

### Süregelelen Diğer Çalışmalar

#### Poliport, Yeşil Liman Statüsü

Poliport, Yeşil Liman Sertifikası denetimini 2021 yılında başarıyla tamamlayarak statüsünü korumuştur.

#### Polisan Kimya 2020 Yılı Sera Gazı Emisyon Raporu Doğrulaması

Polisan Kimya, sera gazı emisyonları hesaplama, raporlama, risk değerlendirmesi ve belirsizlik analizi çalışmalarını tamamlamış ve emisyon raporunu bağımsız bir kuruluşa doğrularak Bakanlığa ilemiştir. 2021 Yılına ait Sera Gazı Emisyon Raporu hazırlanmakta olup 3. taraf yetkilendirilmiş kuruluşa yasal süresi içinde doğrulatacaktır.

#### Polisan Kansai Boya TURQUALITY® Destek Programı

Polisan Kansai Boya, 19 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Ekonomi Bakanlığı tarafından Türk ürünlerinin yurt dışında markalaşması ve Türk malı imajının yerleştirilmesi amacıyla başlatılan TURQUALITY® Destek Programına 'POLİSAN' markası altında dahil olmuştur. İki kademeli olarak yürütülen programda Polisan ilk 5 yılı başarıyla tamamlayarak ikinci 5 yıl için destek almaya hak kazanmıştır.

#### Polisan Holding Grup Şirketlerinde TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi

Polisan Holding Grup Şirketleri'nden Polisan Kansai Boya, Polisan Kimya ve Poliport, sadece salgınla mücadele etmeyip aynı zamanda pandemi sonrası dönemin ihtiyaçlarına odaklanan, "güvenilir, salgından etkilenmemiş ve hijyenik üretim" standartlarına uygun faaliyet gösteren firmalara verilen "TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi"ni 2020 yılında almış; 2021 yılında gerçekleştirilen TSE denetiminde de uygunluk olarak belge devamlılığını korumuştur.

#### Polisan Holding Grup Şirketlerinde Sıfır Atık Belgesi

Polisan Holding Grup Şirketleri'nden Polisan Kansai Boya, Polisan Kimya ve Poliport, "Sıfır Atık Yönetim Sistemi" kapsamındaki başarılı çalışmalarıyla Sıfır Atık Belgesi sahibi olmuştur ve yönetim sistemine uygun şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir.

#### Polisan Holding Türk Sürdürülebilirlik Kodu'nun Uygulama Partnerliği

Polisan Holding, Küresel Raporlama Girişimi (GRI) ve Avrupa Finans Analistleri Federasyonu (EFFAS) göstergelerine dayalı olarak geliştirilmiş Türk Sürdürülebilirlik Kodu'nun uygulama partneridir.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

İlke Adı		Uyum Durumu	Uygulama	Link
A. GENEL İLKELER	A1. Strateji, Politika, Hedefler	Tam Uyum	<b>Polisan Holding Politikaları</b> Sürdürülebilirlik Politikası Bilgi Güvenliği Politikası Enerji Yönetimi Politikası	<a href="https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirlikPolitikasi.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirlikPolitikasi.pdf</a> <a href="https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_BilgiGuvenciligiPolitikasi.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_BilgiGuvenciligiPolitikasi.pdf</a> <a href="https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EnerjiYonetimiPolitikasi.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EnerjiYonetimiPolitikasi.pdf</a>
			<b>Polisan Kansai Boya Politikaları</b> Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası Müşteri Memnuniyeti Politikası Laboratuvar Kalite Politikası	<a href="https://www.polisan.com.tr/Content/Files/ckfinder/userfiles/files/pdf/KaliteSaglikEmniyetveCevrePolitikasi.pdf">https://www.polisan.com.tr/Content/Files/ckfinder/userfiles/files/pdf/KaliteSaglikEmniyetveCevrePolitikasi.pdf</a> <a href="https://www.polisan.com.tr/Content/Files/ckfinder/userfiles/files/pdf/MusteriMemnuniyetiPolitikasi.pdf">https://www.polisan.com.tr/Content/Files/ckfinder/userfiles/files/pdf/MusteriMemnuniyetiPolitikasi.pdf</a> <a href="https://www.polisan.com.tr/Content/Files/ckfinder/userfiles/files/pdf/LaboratuvarKalitePolitikasi.pdf">https://www.polisan.com.tr/Content/Files/ckfinder/userfiles/files/pdf/LaboratuvarKalitePolitikasi.pdf</a>
			<b>Poliport Politikaları</b> Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası Müşteri Memnuniyeti Politikası Büyük Kaza Önleme Politikası Güvenlik Politikası	<a href="https://www.poliport.com/pdf/Poliport_KaliteSaglikEmniyetCevrePolitikasi.pdf">https://www.poliport.com/pdf/Poliport_KaliteSaglikEmniyetCevrePolitikasi.pdf</a> <a href="https://www.poliport.com/pdf/Poliport_MusteriMemnuniyetiPolitikasi.pdf">https://www.poliport.com/pdf/Poliport_MusteriMemnuniyetiPolitikasi.pdf</a> <a href="https://www.poliport.com/pdf/Poliport_BuyukKazaOnlemePolitikasi.pdf">https://www.poliport.com/pdf/Poliport_BuyukKazaOnlemePolitikasi.pdf</a> <a href="https://www.poliport.com/pdf/Poliport_GuvenlikPolitikasi.pdf">https://www.poliport.com/pdf/Poliport_GuvenlikPolitikasi.pdf</a>
			<b>Polisan Kimya Politikaları</b> Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası Müşteri Memnuniyeti Politikası Büyük Endüstriyel Kaza Önleme Politikası	<a href="https://polisankimya.com.tr/pdf/PolisanKimya_KaliteSaglikEmniyetCevrePolitikamiz.pdf">https://polisankimya.com.tr/pdf/PolisanKimya_KaliteSaglikEmniyetCevrePolitikamiz.pdf</a> <a href="https://polisankimya.com.tr/pdf/PolisanKimya_MusteriMemnuniyetPolitikamiz.pdf">https://polisankimya.com.tr/pdf/PolisanKimya_MusteriMemnuniyetPolitikamiz.pdf</a> <a href="https://polisankimya.com.tr/pdf/PolisanKimya_BuyukEndustriyelKazaOnlemePolitikasi.pdf">https://polisankimya.com.tr/pdf/PolisanKimya_BuyukEndustriyelKazaOnlemePolitikasi.pdf</a>
			Etik İlkeler Kitapçığı	<a href="https://www.polisanholding.com/etik-ilkeler.html">https://www.polisanholding.com/etik-ilkeler.html</a>
			Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Programı	<a href="https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_RusvetveYolsuzluklaMucadeleProgrami.pdf">https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_RusvetveYolsuzluklaMucadeleProgrami.pdf</a>
	A2. Uygulama/ İzleme	Tam Uyum	Sürdürülebilirlik Raporu Çevre Yönetim Sistemi Uygulamaları Kitapçığı	<a href="https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik-raporlarimiz.html">https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik-raporlarimiz.html</a> <a href="https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_CevreYonetimSistemiUygulamalarıKitapçigi.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_CevreYonetimSistemiUygulamalarıKitapçigi.pdf</a>
	A3. Raporlama	Tam Uyum	Sürdürülebilirlik Raporu	<a href="https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirlikRaporu_2020.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirlikRaporu_2020.pdf</a>
			Karbon ayakizi, su ayakizi raporu (CDP Programı)	<a href="https://www.polisanholding.com/pdf/2021_Climate_Change_PolisanHolding.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/2021_Climate_Change_PolisanHolding.pdf</a> <a href="https://www.polisanholding.com/pdf/2021_Water_PolisanHolding.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/2021_Water_PolisanHolding.pdf</a>
			BM Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Durum Raporu BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları İlişkilendirme	<a href="https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_BMKIS_2021_IlerlemeDurumBildirimRaporu.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_BMKIS_2021_IlerlemeDurumBildirimRaporu.pdf</a>
			Ecovadis Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi Türk Sürdürülebilirlik Kodu Raporlama	<a href="https://www.polisanholding.com/pdf/Ecovadis2019_Performance.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/Ecovadis2019_Performance.pdf</a>
	A4. Doğrulama	Tam Uyum	Polisan Holding kurumsal karbon ayakizi raporu 3. taraf doğrulaması 2017'den bu yana, Polisan Kimya Sera Gazı Emisyon Raporu 3. taraf doğrulaması 2015'ten bu yana, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yapılmaktadır.	<a href="https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanKimya_2020_SeraGaziEmisyonlariDogrulamaBeyani.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanKimya_2020_SeraGaziEmisyonlariDogrulamaBeyani.pdf</a>

İlke Adı		Uyum Durumu	Uygulama	Link
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>		Tam Uyum	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Uygulamaları Kitapçığı CDP-İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Programına yapılan beyan TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi Sıfır Atık Belgesi	<a href="https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_CevreYonetimSistemiUygulamalarıKitapçigi_2021.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_CevreYonetimSistemiUygulamalarıKitapçigi_2021.pdf</a>
			Polisan Kansai Boya Gebkim Tesisi LEED Gold Sertifikası	<a href="https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanKansai_LEED_GoldSertifikasi.pdf">https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanKansai_LEED_GoldSertifikasi.pdf</a>
			Poliport Yeşil Liman Sertifikası	<a href="https://www.poliport.com/pdf/YesilLimanSertifikasi.pdf">https://www.poliport.com/pdf/YesilLimanSertifikasi.pdf</a>
			<b>Polisan Holding Sertifikaları</b> ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası	<a href="https://www.polisanholding.com/sertifikalarimiz.html">https://www.polisanholding.com/sertifikalarimiz.html</a>
			<b>Polisan Kimya Sertifikaları</b> ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Sertifikası	<a href="https://polisankimya.com.tr/sertifikalarimiz.html">https://polisankimya.com.tr/sertifikalarimiz.html</a>
			<b>Polisan Kansai Boya Sertifikaları</b> ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Sertifikası	<a href="https://www.polisan.com.tr/sustainability/our-certificates_v53">https://www.polisan.com.tr/sustainability/our-certificates_v53</a>
			<b>Poliport Kimya Sertifikaları</b> ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Sertifikası	<a href="https://www.poliport.com/sertifikalarimiz.html">https://www.poliport.com/sertifikalarimiz.html</a>
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	Tam Uyum	İnsan Kaynakları Politikası	<a href="https://www.polisanholding.com/ik-politikamiz.html">https://www.polisanholding.com/ik-politikamiz.html</a>
			Etik İlkeler Kitapçığı Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası Sosyal Sorumluluk Projeleri	<a href="https://www.polisanholding.com/etik-ilkeler.html">https://www.polisanholding.com/etik-ilkeler.html</a>
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnişyatıflar	Tam Uyum	Müşteri Memnuniyeti Politikası Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeks Performansı	<a href="https://www.polisanholding.com/projelerimiz.html">https://www.polisanholding.com/projelerimiz.html</a>
			Kurumsal internet sitesi- iletişim kanalları	<a href="https://www.polisanholding.com/iletisim.html">https://www.polisanholding.com/iletisim.html</a>
				<a href="https://www.polisan.com.tr/iletisim">https://www.polisan.com.tr/iletisim</a> <a href="https://www.poliport.com/iletisim.html">https://www.poliport.com/iletisim.html</a> <a href="https://www.polisankimya.com.tr/iletisim.html">https://www.polisankimya.com.tr/iletisim.html</a>
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>		Tam Uyum	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	<a href="https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html">https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html</a>
			Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Programı	<a href="https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_RusvetveYolsuzluklaMucadeleProgrami.pdf">https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_RusvetveYolsuzluklaMucadeleProgrami.pdf</a>
			Sosyal sorumluluk projeleri ; Kadın Sorunlarına Karşı "Her Ses Bir Nefes" Dilovası'ndaki 2.000 Dönüm Araziye 100.000 Ağaç Polisan Okulları Polisan Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi Belediye Ortak Projeleri Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi ile Mağaza Konsept Tasarım Atölyesi ve Sergisi Polisan Kansai Boya'dan, pandemi sürecinde boyacı ustalarına "Sağlık Güvenlik Seti" WWF-Türkiye'nin yürüttüğü "Türkiye'nin Canı" programına 2018 yılından bu yana destek	<a href="https://polisanholding.com/kurumsal-sosyal-sorumluluk.html">https://polisanholding.com/kurumsal-sosyal-sorumluluk.html</a>

## Sürdürülebilirlik

### Sosyal Sorumluluk

Polisan Holding, sosyal sorumluluk projelerini, sosyal ve çevresel kaygıları bütünleştiren bir kavram şeklinde ele almakta ve gönüllülük esasına dayalı olarak gerçekleştirmektedir.



# 100.000

*Dilovası'ndaki 2.000 dönüm araziye ekilen ağaç sayısı*

Polisan Holding'de tüm süreçler, ekonomik, yasal, etik ve gönüllü sorumluluklar esas alınarak yönetilmektedir. Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin faaliyetlerinde ve paydaşlarıyla etkileşimlerinde, sosyal ve çevresel kaygıları bütünleştiren bir kavram şeklinde ele alınan ve gönüllülük esasına dayalı olarak gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerinin başlıcaları şöyledir:

#### **Kadın Sorunlarına Karşı "Her Ses Bir Nefes"**

Polisan Kansai Boya'nın 9 senedir yürüttüğü, "Her Ses Bir Nefes" kurumsal sosyal sorumluluk projesi, tüm Türkiye'de kadın sorunlarına yönelik çözüm odaklı toplumsal bilinç edinmeyi,

bireysel çarelerden çok kolektif çabalarla çözüme ulaşılabileceği bilincini yaygınlaştırmayı ve bu bilinci kamuoyuyla paylaşmayı amaçlamaktadır. Bugüne kadar proje kapsamında Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı'nın Dayanışma Merkezi Ofisi, Kadın Sığınakları, Genç Kız Sığınma Evi Derneği Danışma Merkezi ve Genç Kız Sığınakları'nın kapasitelerinin geliştirilmesi ve güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

2015 yılında Facebook ve Twitter'ın videoları otomatik sessiz oynatma özelliğinden faydalanılarak "Sesi Olmayan Kadın" adıyla hazırlanan viral film sadece internette 2 milyon kişi tarafından izlenmiş, reklamcılık sektörünün en prestijli ödülleri arasında biri olan Kristal Elma tarafından 3 ödüle, Dijital'in Oscar'ı MIXX Awards Europe ve MIXX Awards Türkiye tarafından da Altın Mixx ve Bronz Mixx ödüllerine layık görülmüştür.

#### **2020 Yılında "Her Ses Bir Nefes" Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi ile "Kadın Sorunlarının Üstünü Kolektif Çözümlerin Altını Beraberce Çizelim" Mesajı Verilmiştir.**

8 Mart Dünya Kadınlar Günü için özel olarak hazırlanan filmde tüm kadın sorunlarının üstü; sevginin, saygının, eşitliğin, yaşam ve eğitim hakkının yani kolektif çözümlerin ise altı çizilmiştir. Projenin sivil toplum ayağında, meraklı, araştırmacı, yaratıcı, cesareti ve özgüveni yüksek, her sektörde istihdam edilen, girişimci, buluşçu ve ilham veren "teknoloji kadınları"nın sayısını artırmak amacıyla kurulan Teknolojide Kadın Derneği WTech yer almıştır. Polisan

Kansai Boya, Türkiye'nin 15 ilini kapsayan ve 1 günlük organizasyonları içeren, kadın olmanın duygusal, fiziksel, üretken ve yaratıcı doğasını teknolojiyle güçlendirmeyi amaçlayan, bunu yaparken teknolojinin girdiği her alanda kadın olmanın üstünlüğünü de vurgulayan proje kapsamında derneğe destek sağlamıştır. Polisan Kansai Boya, "Her Ses Bir Nefes" kurumsal sosyal sorumluluk projesiyle, 9 yıldır sessiz çılgınlıkların sesi olmuştur.

### **Polisan Kansai Boya, Diliskelesi Mahallesi'ne "Duvarlarınıza Sağlık" Diyerek, Belirlenen Binaları Renklendirmiştir.**

Polisan Holding ve Dilovası Belediyesi arasında imzalanan protokol çerçevesinde Diliskelesi Mahallesi 701. Sokak'ta belirlenen binaların boya ve uygulama hizmeti Polisan Kansai Boya tarafından karşılanmıştır. 6000 m<sup>2</sup>'nin üzerinde bina yüzey alanı, 3000 kg civarı dış cephe boyası ile konusunda uzman ve titiz uygulama ekipleri tarafından renklendirilmiştir. Boyama projesinin ilham kaynağı ise dünyaca ünlü mavi-beyaz evleri ile turizm cenneti olan Muğla'nın Bodrum ilçesi olmuştur. Polisan Kansai Boya'nın su bazlı, içerdiği silikon ile suyu iten, yağmur suyu ile kendi kendini temizleyen, UV dirençli, üstün kaliteli, mavi ve beyaz renkli dış cephe boya ve astarlarının kullanıldığı proje sonunda bölgenin bir cazibe merkezi haline dönüşmesi hedeflenmiştir.

### **Polisan Kansai Boya, Pandemi Sürecinde Boyacı Ustalarına "Sağlık Güvenlik Seti" Dağıtmıştır.**

Polisan Holding tarafından yaptırılan, Kocaeli'nin en büyük spor ve eğitim kompleksi Polisan Spor, Eğitim ve Kültür Salonu maske üretimine ev sahipliği yapmıştır.

Bölge kadınlarının emekleriyle sağlanan 20.000 maske üretimi ile 10.000 boyacı ustasına, "Sağlık Güvenlik Seti" dağıtılmıştır. Pandemi sürecinde işlerinden uzak kalan ve "Yeni Normal" dönemi ile yeniden evlere hijyen, temizlik, sağlık ve renk götürmeye başlayan boyacı ustalarına, "Bizim için değerlisiniz,



sizlerin ve müşterilerinizin sağlığını önemsiyoruz" diyen Polisan Kansai Boya, Policlub Extra Boyacı Sadakat programına kayıtlı 10.000 Polisan Ustasına, koruyucu maske, tulum, siperlik ve eldivenden oluşan "Sağlık Güvenlik Seti" gönderimini gerçekleştirmiştir.

### **Dilovası'ndaki 2.000 Dönüm Araziye 100.000 Ağaç**

1990'lı yılların başında Dilovası'ndaki 50 dönümlük arazisinin etrafındaki ağaçların kesimine duyarsız kalamayan Kurucumuz Merhum Necmettin Bitlis, Orman Bakanlığı ile irtibata geçmiştir. Polisan Holding, Orman Bakanlığı'nın "Ağaçlandırma Kanunu" çerçevesinde "koru-kullan" yöntemiyle arazisinin yanı başındaki 2.000 dönümü korumaya gönüllü olarak 100.000 ağaç dikmiştir. Söz konusu tarihten bu yana, 20 milyon TL harcayarak orman arazisinin etrafını tel örgü ve koruma duvarlarıyla çeviren Polisan Holding, hem ağaç kesimlerini önlemekte, hem de diktiği ağaçların bakımını üstlenmektedir.

### **Polisan Okulları**

Polisan Holding, Malatya ve Dilovası'nda 2 adet Polisan Okulu kurmuştur. 1988 yılından bu yana hizmet vermekte olan Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, bugünkü rakamlarla yaklaşık 500.000 \$ tutarında bir yatırım ile inşa edilmiştir. Polisan Holding her yıl düzenli olarak okulun boya ihtiyacını karşılamaktadır. Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, yılda yaklaşık 160 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu bugünkü rakamlarla yaklaşık 3 milyon \$ tutarında bir yatırım ile inşa edilmiş olup, yılda yaklaşık 100 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu'nun halk oyunları, boya, okul hizmetli giderleri Polisan Holding tarafından düzenli olarak karşılanmaktadır. Polisan Ortaokulu Gençlik Spor Kulübü kapsamında oluşturulan halk oyunları ekibi, her yıl yurt içi ve yurt dışındaki yarışmalarda ve festivallerde çeşitli dereceler elde etmektedir. Ayrıca 2018 yılında ders saatleri dışında da öğrencilerin okuldan etkin şekilde faydalanmalarını sağlamak amacıyla Polisan Holding tarafından okula Kurucumuz Merhum Necmettin Bitlis anısına kütüphane de yapılmıştır.

## Sürdürülebilirlik

### Sosyal Sorumluluk

Polisan Holding, çocukları, kadınları ve eğitimi destekleyen projelere ve çevreyi, doğal hayatı korumaya yönelik iş birliklerine öncelik vermektedir.



#### Polisan Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi

Geleceğin umutları olan gençlerin daha zinde ve sağlıklı yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla Polisan Holding, Kocaeli'nin en büyük "Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi"ni inşa etmiştir. Yapımı 2017 yılında tamamlanarak, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü idaresinde hizmete alınan Kompleks, 21 Aralık 2018'de Kocaeli Valisi Hüseyin Aksoy ve Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı İbrahim Karaosmanoğlu'nun katıldığı resmi bir törenle hizmete açılmıştır. Daha önceden Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğüne bağışlanan Polisan Ortaokulu'nun da içinde bulunduğu 16 dönümlük arazide inşa edilen Kompleks için 4 milyon \$ tutarında harcama yapılmıştır. En son

teknolojik ekipmanlarla donatılarak bölgenin cazibe merkezi haline gelen ve uluslararası müsabakalara ev sahipliği yapabilecek nitelikte olan kompleks, 5.130 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahiptir. 3 katlı tesisin içerisinde, voleybol, hentbol, futsal ve basketbol antreman sahaları yer almaktadır. Ayrıca komplekste masa tenisi, antrenman sahası, kamera ve reji odası, hakem odası, öğretmen odası, fitness salonu, bayanlar için step aerobik salonu, tekvando ve boks salonu, halk oyunları salonu, müzik eğitim salonu, bilgisayar eğitim sınıfı, okuma-yazma kursu, el sanatları kursu ve dikiş kursu da bulunmaktadır.

#### Polisan Kansai Boya Belediye Ortak Projeleri

Belediye ortak projelerinde ilk etapta örnek bir sokakta yer alan binaların boya ihtiyacı Polisan Kansai Boya tarafından karşılanarak sokağın güzelleştirilmesi sağlanmıştır. Devamında ise il ve ilçe sakinlerine Polisan Kansai Boya liste fiyatı üzerinden belirli oranlarda indirimler ve kredi kartına taksit avantajları sağlanarak ödeme kolaylığı sunulmuştur. Polisan Kansai Boya tarafından yaklaşık 10 yıldır yürütülen belediyelerle ortak boyama projeleri sayesinde Mardin, Malatya, Erzurum, Isparta, Bitlis, Burhaniye, Kütahya, Kadıköy, Pendik, Beyoğlu, Fatih, Safranbolu gibi birçok il ve ilçede yaşam alanlarının değişen çehresi, çevre sakinlerinin nezdinde büyük memnuniyet yaratmıştır. Polisan Kansai Boya, 2016 yılında da Muratpaşa Belediyesi'nin dört boya firması ile imzaladığı protokole katılmıştır. Belediye, "Bina Cephelemleri Sağlıklaştırma-Boyama Projesi" kapsamında, dış cephesinin %80'ini beyaza boyatan ruhsatlı binalara, %20 oranında boya hibesinde bulunmuştur.

#### GEBKİM Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne Endüstriyel Nicel Analiz Laboratuvarı Desteği

Polisan Holding geleceğini ilaç, kozmetik, temizlik ürünleri, plastik, ambalaj gibi birçok farklı alt sektörde barındıran kimya sektöründe şekillendirmek isteyen öğrencilerin, nitelikli bir eğitim süreci ile iş garantili bir meslek sahibi olma fırsatını yakalamalarına destek olmak üzere, 2019 yılında Kocaeli Gebze V (Kimya) İhtisas Organize

Sanayi Bölgesi'nde (GEBKİM) bulunan GEBKİM Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin Endüstriyel Nicel Analiz Laboratuvarı'nın yapımını üstlenmiştir.

### **Mesleki Yeterlilik Belgelendirme Faaliyeti**

Polisan Kansai Boya sektöre yeterli bilgi birikimine sahip, işinin ehli, nitelikli boya ve ısı yalıtım ustaları kazandırmak amacıyla 2018 yılında Mesleki Yeterlilik Kurumu ("MYK") ile birlikte başlattığı "Mesleki Yeterlilik Belgesi" belgelendirme faaliyetlerine 2020 yılında da devam etmiştir. Polisan Kansai Boya, yetkin ustaların kalitelerinin, resmi bir kurum olan MYK tarafından belgelendirildiği bu çalışma sayesinde, işin en önemli kısmı olan uygulamanın güvence altına alınarak, Boya ve Isı Yalıtım Sektörü'ne büyük katkı sağlayacağına inanmaktadır.

### **Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi ile Mağaza Konsept Tasarım Atölyesi ve Sergisi**

Üniversitelerdeki bilimsel potansiyelin sanayiye aktararak ekonomik değere dönüşmesini hedefleyen Polisan Kansai Boya Mağaza Konsept Tasarım Atölyesi Projesi, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi ("MSGSÜ") iş birliğiyle 14-16 Mart 2018 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Atölye çalışmalarına, üniversitenin Mimarlık Fakültesi Endüstri Ürünleri Tasarımı ve İç Mimarlık Bölümleri ile Güzel Sanatlar Fakültesi Sahne Dekorları ve Kostümü Bölümü'nden katılan 24 başarılı öğrenci, 3 gün boyunca emek ve zaman ayırarak çok güzel eserler ortaya çıkarmıştır. 24 değerli eser MSGSÜ Mimar Sinan Salonu'nda sergilenirken, Polisan Kansai Boya Yönetim Takımı ile MSGSÜ Rektör Yardımcısı Prof. Kayhan Ülker, Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı Prof. Nihal Kafalı, Mimarlık Fakültesi Dekanı Prof. Sema Ergönül ve bölüm başkanlarının katılımıyla düzenlenen tören ile atölye çalışmalarına katılan 24 öğrenciye ödülleri verilmiştir.



## Sürdürülebilirlik

### Sponsorluklar

Polisan Holding, 2021 yılında da spordan sanata topluma fayda sağlayan organizasyonlara destek olmuştur.

Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin insana ve çevreye odaklanarak, hayat kalitesini artırmaya yönelik hayata geçirdiği sponsorluk projelerinin başlıcaları şöyledir:

#### Uluslararası İstanbul Bienali Resmi Sponsorluğu

Uluslararası İstanbul Bineali'nin 2015-2024 yılları arasındaki 10 yıllık sürede Resmi Boya Sponsoru Polisan Kansai Boya olmuştur. Doğal veya kültürel atıklara antropoloji ve arkeoloji gözünden bakılan 16. İstanbul Bienali'ne 2019 yılında da boya desteği sağlanmıştır.

#### İstanbul Karbon Zirvesi Sponsorluğu

Dünyanın en önemli sorunlarından biri olan karbon konusunda, 2012 yılından itibaren karbon ayak izi hesaplama ve raporlama çalışmaları yürüten Polisan Holding, Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) ve Enerji Verimliliği Derneği tarafından 2019 yılında 6'ncısı düzenlenen İstanbul Karbon Zirvesi'ne "Bronz Sponsor" olmuştur.

#### "Evren'in Teni" Sergi Sponsorluğu

Çağdaş sanatçılardan Fatma Tülin'in tüm yapıtları ve 25'i koleksiyonerlerden alınmak üzere, değişik dönemlerden derlenen toplam 130 eser, "Evrenin Teni" adı ile Tophane-i Amire Kültür ve Sanat Merkezi Beş Kubbe'de Polisan Kansai Boya'nın sponsorluğunda sergilenmiştir.

#### Bazaart/Her Eve Bir Sanat Sponsorluğu

Polisan Kansai Boya, güzel sanatlar fakültelerinde öğrenim gören yetenekli ve genç sanat öğrencileri ile yeni mezunları sanatseverlerle buluşturarak eserlerini sergileme olanağı sağlayan Bazaart/Her Eve Bir Sanat Sergisi'ne 2019 yılında sponsor olmuştur. Polisan Kansai Boya'nın Kadına Şiddet Konulu Özel Ödülü'ne Mavi Öz, "Yapay Gerçeklik" adlı video çalışmasıyla layık görülmüştür.

#### Türkiye'nin Canı Kampanyası Sponsorluğu

Polisan Kansai Boya, Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF) Türkiye tarafından yürütülen "Türkiye'nin Canı" kampanyasına Temmuz 2018'den itibaren destek olmaktadır. Yaptığı bağış, Anadolu'nun tehlike altında ya da kaybolmaya yüz tutmuş canlı türlerinin korunmasına yönelik yerel projelere aktarılmaktadır.

#### Amatör Lig Futbol Takımı Diliskelesi Spor Sponsorluğu

Polisan Holding, çok kısıtlı imkanlar ile süper amatör ligde başarılı bir futbol ortaya koyarak bölgesini gururla temsil eden Diliskelesi Spor takımının sponsoru olmuştur.

#### Polisan İlköğretim Okulu Spor Kulübü Sponsorluğu

Polisan Holding, 2001 yılından bu yana, öğrencilerin sosyalleşmesi ve enerjilerini faydalı bir alana kanalize etmeleri amacıyla kurulan Polisan

İlköğretim Okulu Spor Kulübü'nün sponsorudur. Öğrencilerin yeteneklerini geliştirdiği, paylaşmanın ve takım olmanın önemini kavrayarak, gelecekteki başarılarının ilk adımlarını attıkları bu kulüp kapsamında kurulan halk oyunları ekibi, ülkenin birçok ilinde grup yarışmalarına ve Türkiye finallerine katılarak otuzdan fazla birincilik elde etmiştir.

#### Türkiye İşitme Engelliler Spor Federasyonu Sponsorluğu

Polisan Kansai Boya, Türkiye İşitme Engelliler Spor Federasyonu ile sponsorluk anlaşması imzalamıştır. Böylece, Polisan Kansai Boya, 2021 yılı Ekim ayında İtalya'da yapılması planlanan, Covid-19 nedeniyle 2022 yılının Mayıs ayına ertelenen 24. Olimpiyat Oyunları'nda İşitme Engelli Erkek A Milli Voleybol Takımı'nın forma sponsorluğunu üstlenmiştir.

#### Spor İstanbul - İstanbul'u Koşuyorum Boya Sponsorluğu

İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) iştiraki Spor İstanbul'un düzenlediği ve her bir etabı İstanbul'un sembol noktalarında gerçekleştirilen "İstanbul'u Koşuyorum" yarışlarının ikinci yarışı olan Caddebostan Colour Run Etabı'nın boya sponsoru Polisan Kansai Boya, koşu kitinde yer alan X1 Art hobi boyaları ile sporculara tişörtlerini renklendirme imkanı sunmuştur.



# ÖDÜLLER



## Ödüller

# PRESTİJLİ SEKTÖR ÖDÜLLERİNİN SAHİBİ

2021 yılında da başarılarımız ödüllere layık görülmüştür.

## 2021

### **Poloport Kimya Taşımacılık Sanayi Sektör Ödülü'nün Sahibi Olmuştur.**

Kocaeli Sanayi Odası tarafından bu yıl 14'üncüsü gerçekleştirilen 'Sektörel Performans Ödül Töreni'nde Poloport Kimya Büyük Ölçekli Kuruluş Kategorisi'nde "Taşımacılık Sanayi Sektör Ödülü" almaya layık görülmüştür.

### **Polisan Holding Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi (LACP) Tarafından Gümüş Ödül'e Layık Görülmüştür.**

LACP, şirketlerin ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetim performansını ortaya koyan sürdürülebilirlik raporlarını; ilk izlenim, anlatım dili, yaratıcılık, mesaj açıklığı ve bilgiye erişebilirlik başlıklarında değerlendirmektedir. Polisan Holding Sürdürülebilirlik Raporu,

düzenlenmiş olan "2019/2020 Vision Awards" ödülleri içinde ilgili kategoride Gümüş Ödül almaya hak kazanmış, yanı sıra "Teknik Başarı" onur ödülüne layık görülmüştür.

### **Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sürdürülebilirlik Liderleri Listesinde Yer Almıştır.**

Fast Company Dergisi'nin düzenlediği "Türkiye'nin 50 Sürdürülebilirlik Lideri" listesinde, Yönetim Kurulu Başkanımız M.Emin Bitlis 32. sırada yer almıştır.

### **Polisan Kimya İş Sağlığı ve Güvenliği İyi Uygulama Ödülü'nün Sahibi Olmuştur.**

Polisan Kimya, Türkiye Kimya Petrol Lastik ve Plastik Sanayii İşverenleri Sendikası (KİPLAS) tarafından düzenlenen İş Sağlığı ve Güvenliği İyi Uygulama Ödülleri kapsamında "Risklerin Farkındayım" çalışmasıyla üçüncülük ödülüne layık görülmüştür.

## 2020

### **Polisan Kansai Boya "Atık Azaltım Projesi" ile 2020 ÇEVKO Yeşil Nokta Teşvik Ödülü'nün Sahibi Olmuştur.**

Sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik bilincini odağına yerleştiren Polisan Kansai Boya, Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) tarafından bu yıl 9.'su düzenlenen Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri'nde, "Atık Yönetim Sistemi ve Uygulamaları" kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

### **Polisan Hellas, Ecovadis tarafından Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.**

Polisan Hellas'ın sürdürülebilirlik performansı, küresel derecelendirme platformu Ecovadis tarafından, Çevre, Sosyal, Etik ve Sürdürülebilir Satın Alma başlıklarında yapılan değerlendirme sonucuna göre, plastik üreticileri sektöründe en iyi %2'lik dilimde yer alarak, "Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülü"ne layık görülmüştür.

## Ödüller

Polisan Holding'in 2021 yılında aldığı ödüller arasında 'Poliport Kimya Taşımacılık Sanayi Sektör Ödülü', 'İş Sağlığı ve Güvenliği İyi Uygulama Ödülü', Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi Gümüş Ödülü' vardır.

### 2019

**Polisan Kansai Boya GEBKİM Tesisi İstanbul Karbon Zirvesi'nde Düşük Karbon Kahramanı Ödülüne Layık Görülmüştür.**

Karbon yönetimini başarıyla gerçekleştiren kurumların ödüllendirildiği 6. İstanbul Karbon Zirvesi'nde Amerikan LEED Yeşil Bina Sertifikalı Polisan Kansai Boya GEBKİM Tesisi, Düşük Karbon Kahramanı ödülüne layık görülmüştür.

**Poliport, Ecovadis tarafından Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.**

Poliport'un sürdürülebilirlik performansı, küresel derecelendirme platformu Ecovadis tarafından, Çevre, Sosyal, Etik ve Sürdürülebilir Satınalma başlıklarında 21 kriterde yapılan ikinci değerlendirme sonucuna göre en iyi %5'lik dilimde yer alarak, Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülüne layık görülmüştür.

**Polisan Hellas "Yunanistan İş Şampiyonları" Ödülünü Almıştır.**

Polisan Hellas, Yunanistan'da iş dünyası haber ve yayınları alanında yetkin bir kuruluş olan Direction Business Network tarafından, 2017 yılı satış cirosu ve FAVÖK artış yüzdesi kriterleri göz önünde bulundurularak yapılan değerlendirmede, "Yılın En Fazla Artış Gösteren Şirketleri" kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

### 2018

**Polisan Holding, "Düşük Karbon Kahramanı Ödülü"ne Layık Görülmüştür.**

**Poliport, 11. Sektörel Performans Ödülleri'nde "Sektörünün En İyisi" Seçilmiştir.**

**Poliport, Ecovadis tarafından "Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülü"ne Layık Görülmüştür.**

**Her Ses Bir Nefes, "Yılın En İyi Sosyal Sorumluluk Projesi Ödülü"nü Almıştır.**

**Polisan Holding Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi (LACP) Tarafından Bronz Ödül'e Layık Görülmüştür.**

**Polisan Hellas, Ecovadis tarafından "Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülü"ne Layık Görülmüştür.**

### 2017

**Polisan Holding İnsan Kaynakları, İnsana Saygı Ödülüne Layık Görülmüştür.**

**Polisan Hellas, Ecovadis tarafından Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.**

### 2016

**Poliport, Shell Chemicals Europe B.V. Tarafından Avrupa Çapında Ödüle Layık Görülmüştür.**

**"Sesi Olmayan Kadın" Viral Filmi MIXX Awards Europe'ta Bronz Mixx Ödülü Almıştır.**

**Polisan Kansai Boya, Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda Ödüle Layık Görülmüştür.**

**Polisan Kansai Boya Çevre Ödülü Almıştır.**

### 2015

**"Her Ses Bir Nefes" Sosyal Sorumluluk Projesi Kristal Elma'da 3 Ödül Almıştır.**

**"Her Ses Bir Nefes" Projesi Uluslararası MIXX Awards'ta Altın Ödüle Layık Görülmüştür.**

### 2014

**Polisan Kansai Boya, Yılın Tedarik Zinciri Dönüşümü (SAP SCM) Ödülünü Almıştır.**

### 2013

**Polisan Kansai Boya, Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda 2 Ödüle Layık Görülmüştür.**



## Diğer Bilgiler

### Teşvikler

Polisan Holding Grup Şirketleri'nin süregelen yenileme çalışmaları için aldıkları teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (31.12.2021 itibarıyla - TL)	Teşvik Belgesi Tarihi (Yenileme Dahil)
Poliport*	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29.03.2013
Poliport*	Tank Teşviği	D/112076	148.770.416	148.770.416	17.08.2018
Poliport	Tank Teşviği	C/1377652	167.959.754	167.959.754	03.12.2021
Polisan Kansai Boya*	Gebkim Fabrika İnşaatı	E/122296	351.850.411	351.850.411	07.07.2020
Polisan Kimya	Samsun Tesis	A/131376	2.140.000	2.552.103	21.07.2017
Polisan Kimya*	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21.07.2016
Polisan Kimya	Yeni Reçine Tesisi	515368	81.000.000	1.651.840	29.09.2020
Poliport	Tank Teşviği	528259	465.000.000	280.541	06.10.2021

\* Tamamlanan yatırımlar

### Personel Hareketleri

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin 31 Aralık 2021 itibarıyla toplam çalışan sayısı 1.306 kişidir (31 Aralık 2020: 1.249). Çalışan statüsüne göre, baz maaşının dışında ikramiye, prim, sosyal yardım ödemeleri, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve araç tahsisi (prosedürde tanımlanan unvan yapısına göre) edilmektedir.

### Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Polisan Holding tarafından 31 Aralık 2021 itibarıyla yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 1.183.124 TL'dir (31 Aralık 2020: 841.825 TL). Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

### Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

1 Ocak – 31 Aralık 2021 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 6.675.385 TL'dir. İlgili tutarın 5.719.385 TL'si ücret, 956.000 TL'si primlerden oluşmaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2020: 6.146.816 TL). Polisan Holding, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

## 2021 Yılı Bağlı Şirketler Bildirimi

### 01.01.2021 – 31.12.2021 Dönemi

Türk Ticaret Kanununun 199. maddesi gereği hakim ve bağlı şirketlerle olan ilişkiler ile ilgili yapılması gereken bildirim gereği, Polisan Holding A.Ş.'nin hakim ortağı Bitlis Ailesi olup, aile ve Polisan Holding arasında herhangi bir ticari faaliyet bulunmamaktadır.

## Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

### 9 Aralık 2021 – Poliport'un Teşvik Belgesi Hakkında

%100 bağlı ortaklığımız Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., 17.09.2021 tarihli, 528259 belge nolu teşvik belgesi temin etmiştir.

Bu durum, 5 Aralık 2021 tarihli Resmi Gazete'de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tebliğinde de belirtilmiştir ve yayımlanmıştır. Bahsi geçen teşvik belgesine göre; Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., 17.09.2024 belge bitiş tarihine kadar; kapasite ve altyapı genişletme çalışmaları ağırlıklı olmak üzere;

- 160.000.000 TL Rıhtım inşaat ve iskele güçlendirme çalışması,
- 260.315.000 TL, 19.257 m<sup>3</sup> tank inşaatı ve altyapısının revizyonu,
- 44.685.000 TL, diğer yatırım olmak üzere

Toplam 465.000.000 TL yatırım planlanmaktadır. Bu teşvik belgesi ile; %55 vergi indirimi, yatırıma katkı oranı %20, 3 yıl sigorta primi iş veren hissesi desteği, %55 vergi indirimi, KDV istisnası destekleri elde edilecektir.

### 17 Aralık 2021 – DAP Yapı - DOP Yapı Ortak Girişimi Pendik Projesi Hakkında

%100 bağlı ortaklığımız ve Polisan Holding finansallarına neticeleri tam konsolide olan Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Yapı") ile ilgili 5 Şubat 2021 tarihli Özel Durum Açıklamasında, Pendik, İstanbul'da Polisan Yapı mülkiyetinde olan yaklaşık 173.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki alanda, Dop Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ("DOP Yapı") ve Dap Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("DAP Yapı") ortak girişimi tarafından yapılacak "Kat Karşılığı" proje için, DAP Yapı'nın, belediye ve kamu kurumları nezdinde, inşaat ruhsatını alabilmek üzere, revize imar planlarının sonuçlanmasını beklemekte olduğunu bildirmiştik.

Bağlı Ortaklığımız Polisan Yapı tarafından yapılan bilgilendirmeye göre, ilgili arsa için 1/1000'lik imar planları kesinleşmiş olup, İmar Kanununun 18. maddesi gereğince imar uygulama çalışmaları Belediye nezdinde devam etmektedir.

Kamuya açıklanan hususlarda bir değişiklik ortaya çıkması durumunda ilgili tebliğ düzenlemesi uyarınca kamuyla paylaşılacaktır.

### 4 Ocak 2022 – İnsan Kaynakları Direktörü Değişikliği

1 Ocak 2021 tarihinde Polisan Holding A.Ş. İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanan Sayın Hilal Gökçaya 3 Ocak 2022 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Söz konusu pozisyona Sayın Mahmut Temiz 5 Ocak 2022 tarihinden geçerli olmak üzere atanmıştır.

### 4 Ocak 2022 – CFO Değişikliği

02 Eylül 2019 tarihinde Polisan Holding A.Ş.'ne CFO olarak atanan Sayın Ahmet Çağışan Yılmaz, 31 Ocak 2022 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Söz konusu pozisyona, Sayın Tolga Üzümcü 01 Şubat 2022 tarihinden geçerli olmak üzere atanmıştır.

### 23 Şubat 2022 - Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu;

Denetimden Sorumlu Komite'de Şeref Taşkın'ın (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Komite Başkanı, Arif Başer'in (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Komite Üyesi ve Esra Yazıcı'nın (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Komite Üyesi olarak seçilmesine, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmamasına, söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve bu kapsamda Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görev almak üzere Esra Yazıcı'nın Komite Başkanı, Şeref Taşkın'ın Komite Üyesi, Varol Ürel'in (Yatırımcı İlişkileri Müdürü) Komite Üyesi, Mahmut Temiz'in Komite Üyesi olarak seçilmelerine, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görev almak üzere Arif Başer'in Komite Başkanı, Esra Yazıcı'nın Komite Üyesi ve Tolga Üzümcü'nün Komite Üyesi olarak seçilmelerine, karar vermiştir.

# *KURUMSAL YÖNETİM*



## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgilendirmesi

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Polisan Holding, şirketlerin sürdürülebilirliği için iyi kurumsal yönetimin temel unsur olduğu bilinciyle, kurumsallaşmanın önemli bir adımı olarak Mayıs 2012'de halka açılmış ve bu paralelde kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerini ilke edinmiştir. Polisan Holding, halka arz ile birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatları doğrultusunda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulamaya geçmesi amacıyla başlattığı çalışmalarını, 2021 yılında da sürdürmüştür.

Polisan Holding tarafından, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu olanlara uyulmuş, uygulaması zorunlu olmayanlara uyum konusunda azami özen gösterilmiş olup, uyum çalışmalarına devam edilmektedir.

Henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Polisan Holding, Kurumsal Yönetim İlkelerine uymak üzere mevzuattaki gelişmeleri izlemekte ve uygulamalarında gerekli olan iyileştirmeler üzerindeki çalışmalarını sürdürmektedir.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyuma ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara SPK'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") şablonlarında yer verilmiştir.

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Böyle bir durum olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.11. numaralı maddesine, kısmen uyum sağlanmasının sebebi, Şirket Genel Kurul çağrısında medyaya yapılmış açık bir davet bulunmamasıdır. Ancak, Medyanın Şirket yetkililerini bilgilendirmek kaydı ile Genel Kurul toplantılarına katılımı mümkündür.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Hakimiyet ilişkisini getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.5.2. numaralı maddesine, uyum sağlanmamasının sebebi, Şirket esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamının genişletilmemiş olmasıdır. Şirket esas sözleşmesinde öngörülmuş azlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yüzde beşinin temsil olunmasının yeterli olacağı düzenlenmiştir.
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.			X			2020 yılı faaliyet dönemine ilişkin kar dağıtımını 1 Nisan 2021 tarihli genel kurul kararı ile yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					Özel Durumlar Tebliği gereği MKK tarafından yapılan güncellemeler, internet sitesine yansıtılmaktadır.
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirketin Yatırımcı İlişkileri sayfalarındaki bilgiler büyük ölçüde İngilizce'ye çevrilmiştir.
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					Herhangi bir yazılı düzen ve standarda bağlı olmadan akış içinde bellidir. 2022'de yazılı ve standarda bağlı olarak planlanacaktır.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					Gelişim planı ve kişisel ilerleme takibi 2022'de planlanacaktır.

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					Etik hattı ve Etik komitesi mevcuttur.
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					<a href="https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtikIlkelerKitapcigi_2020.pdf">https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtikIlkelerKitapcigi_2020.pdf</a>
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					<a href="https://polisanholding.com/etik-ilkeler.html">https://polisanholding.com/etik-ilkeler.html</a> <a href="https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtikIlkelerKitapcigi_2020.pdf">https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtikIlkelerKitapcigi_2020.pdf</a>

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVI</b>						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Polisan Holding'in sermayesi 758.500.000 TL olup, toplam 10.000.000 USD'lik yönetici sorumluluk sigortası vardır. Söz konusu tutar Şirket sermayesinin %25'inden düşüktür. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. numaralı maddesine kısmen uyum sağlanmaktadır. Uygulamada bugüne kadar olumsuz bir durum gözlenmemiş olup, söz konusu tutar her yıl yeniden değerlendirilmektedir.
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim Kurulu'nda yer alacak kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman ile bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiş olmakla birlikte, mevcut durumda 9 kişiden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nda 2 kadın üye (%22) bulunmaktadır. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.9. maddesine kısmen uyum sağlanmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Şirket Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395.ve 396. maddelerinde belirtilen işlemleri yapabilmeleri için Genel Kurul'da izin verilmiştir. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.4.7. numaralı maddesine uyum sağlanmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere Genel Kurul bilgilendirme dokümanında, yıllık faaliyet raporunda ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yer verilmiştir. Şirketimizin bu uygulamasına ilişkin olarak bugüne kadar herhangi bir çıkar çatışması gözlenmemiş olup, önümüzdeki dönemde bu uygulamaya devam edilmesi planlanmaktadır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			SPK düzenlemeleri çerçevesinde, komite başkanlarının bağımsız üyelere oluşması gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye olması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.5. numaralı maddesine uyum sağlanmamaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi / kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Şirket Yönetim Kurulu Faaliyet raporunda geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı hakkında açıklamalara yer verilmiştir. Bunun dışında ayrı bir performans değerlendirmesi bulunmamaktadır. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.1. numaralı maddesine uyum sağlanmamaktadır. Mevcut uygulamaya yönelik olarak olumsuz bir durum yaşanmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. numaralı Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler ile ilgili maddesi kapsamında, Yönetim Kurulu üyelerine ödenen huzur haklarının Genel Kurul'da belirlenmesi ve Yıllık Faaliyet raporunda bağımsız/bağımsız olmayan üye ayrımı ile açıklanması, bununla birlikte idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin genel uygulamaya paralel şekilde Şirketin Yıllık Faaliyet Raporunda kamuya kişi bazında değil toplu olarak açıklanması sebebiyle ilgili maddeye kısmi uyum sağlanmaktadır.

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2021 yılında 1, 2 ve 3. çeyrek sonuç açıklamaları ardından düzenlenen telekonferansların yanı sıra, aracı kurum ve portföy şirketleri ile 5 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/916063">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/916063</a> ve <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/935015">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/935015</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Kısmen
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlgili maddede yer alan işlemler oluşmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Belirlenen eşikler aşılmamış olmakla birlikte bu madde kapsamında gerçekleştirilen işlemlere finansal tabloların dipnotlarında yer verilmiştir.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Belirlenen eşikler aşılmamış olmakla birlikte bu madde kapsamında gerçekleştirilen işlemlere finansal tabloların dipnotlarında yer verilmiştir.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağlı ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/922598">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/922598</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde yoktur.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Polisan Holding'in 1 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul ve 28 Mayıs 2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri - Polisan Holding Denetçisi - Polisan Holding Üst Yönetimi - Genel Kurul Hazırlığı Yapan Personel - Pay sahipleri katılmıştır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yok
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	22,72%
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Şirket esas sözleşmesinde öngörülmuş azlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yüzde beşinin temsil olunmasının yeterli olacağı düzenlenmiştir. Dolayısıyla, azlık hakları Şirket esas sözleşmesinde genişletilmemiştir.
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	1 Nisan 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtım kararı alınmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Yok

Genel Kurul Toplantıları	Olağan Genel Kurul Toplantısı	Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı
<b>Tarih</b>	<b>1.04.2021</b>	<b>28.05.2021</b>
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	67,1912%	64,1185%
Doğrudan temsil edilen payları oranı	32,9594%	0,0015%
Vekaleten temsil edilen payların oranı	34,2318%	64,1170%
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim - Genel Kurul	Kurumsal Yönetim - Genel Kurul
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Soru yöneltilmemiştir.	Soru yöneltilmemiştir.
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Madde 12	Olağanüstü Genel Kurul Toplantısının gündem maddesi Pay Geri Alım Programının ve bu Pay Geri Alım Programına ilişkin Yönetim Kurulu'na verilen yetkinin iptali ile ortadan kaldırılmasının onaya sunulması ve karara bağlanması olduğu için, toplantı tutanağında, ilişkili taraflar ile ilgili bir madde bulunmamaktadır.
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0	0
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/917279">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/917279</a>	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/935015">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/935015</a>

<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri Başlığı altındaki Halka Arz - Kurumsal Yönetim - Finansal Raporlar - Sunumlar - Özel Durum Açıklamaları - Ticaret Sicil Bilgileri - Hisse Bilgisi - Sıkça Sorulan Sorular - İletişim Bilgileri - Bilgi Toplumu Hizmetleri alt başlıkları
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Hisse Bilgisi
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe - İngilizce
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" alt başlığı
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" alt başlıkları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nda Grup Şirketlerine dair gelişmelerinin anlatıldığı bölümler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Devam eden dava ve ihtilaflara Denetçi Raporlarında yer verilmiştir.

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yok
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yok
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik konu başlıkları
<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yok
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Polisan Holding Üst Yönetimi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	E-posta: etikhat@polisan.com.tr; Tel: 0 216 578 5678
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Katılım desteklenmekte olup, sistematik bir çalışma bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İK ve Sendika
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yetenek havuzunun güçlendirilmesi için gerekli çalışmalar YK'na sunulmuştur.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	İnsan Kaynakları Politikası ve Etik İlkeler
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	İnsan Kaynakları Politikası ve Etik İlkeler
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	İnsan Kaynakları sekmesinin altında Etik İlkeler
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik - Kurumsal Sosyal Sorumluluk
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	İnsan Kaynakları - Etik İlkeler - Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası - Prosedürü - Programı
<b>4. YÖNETİM KURULU-I</b>	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Şirket Yönetim Kurulu Faaliyet raporunda geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı hakkında açıklamalara yer verilmiştir. Bunun dışında ayrı bir performans değerlendirmesi bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet

Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Şirketimizin 1 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında Yönetim Kurulu tarafından yapılan görev dağılımı sonucu; Yönetim Kurulu Başkanlığına : Mehmet Emin Bitlis'in, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine : Ahmet Ertuğrul Bitlis'in seçilmelerine karar verilmiştir.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Mehmet Emin Bitlis
İcra başkanı / genel müdürün adı	Mehmet Hacıkamiloğlu
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar sigortalı olmuş olup, sigorta bedeli Şirket sermayesinin %25'inden düşük olduğu için KAP duyurusunun bağlantısı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Şirket internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2 - %22

## Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Mehmet Emin Bitlis	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	13 Haziran 2000			İlgisiz	Hayır
Ahmet Ertuğrul Bitlis	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	13 Haziran 2000			İlgisiz	Hayır
Ahmet Faik Bitlis	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	13 Haziran 2000			İlgisiz	Hayır
Fatma Nilgün Kasrat	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	13 Haziran 2000			İlgisiz	Hayır
Murat Yıldırım	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	1 Ekim 2019			İlgisiz	Evet
Mehmet Hacıkamiloğlu	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	1 Nisan 2021			İlgisiz	Evet
Esra Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	16 Nisan 2019	<a href="https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html">https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Şeref Taşkın	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	08 Haziran 2018	<a href="https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html">https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Arif Başer	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	08 Haziran 2018	<a href="https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html">https://polisanholding.com/faaliyet-raporlari.html</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet

\* Bağımsızlık beyanları 2018 yıl sonu itibarıyla Faaliyet Raporlarında yer almaktadır.

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	26
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	84%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Makul bir sürede sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran bir politika bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/931394">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/931394</a>

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	Şeref Taşkın	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	Arif Başer	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	Esra Yazıcı	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Esra Yazıcı	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Şeref Taşkın	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Mahmut Temiz	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Varol Ürel	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Arif Başer	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Esra Yazıcı	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tolga Üzümcü	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2021 yılı değerlendirmesi
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler - Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	%50	%50	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	%67	%67	6	6

Yönetim Kurulu Üyesi Adı-Soyadı	Grup içinde Aldığı Görevler ve Unvanı	Grup dışında Aldığı Görevler ve Unvanı
Mehmet Emin Bitlis	Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Polisan Kimya Yönetim Kurulu Başkanı Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı Poliport Kimya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Türkiye Sanayici ve İş Adamları Derneği Üyesi Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği Üyesi Kocaeli Sanayi Odası Üyesi Gebze Ticaret Odası Üyesi Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Üyesi İstanbul Rotary Kulübü Üyesi Malatya Eğitim Vakfı Üyesi Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ahmet Ertuğrul Bitlis	Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet Faik Bitlis	Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamülleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) Üyesi Malatya Eğitim Vakfı Üyesi Alman Liseliler Kültür ve Eğitim Vakfı Üyesi Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Nilgün Kasrat	Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi	Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanı Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Yıldırım	Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi	Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Belgin Yağları Kurumsal YK Üyesi Onurcan Ambalaj YK Danışman Üye BTM YK Danışman Üye
Mehmet Hacıkamiloğlu	Polisan Holding CEO'su Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Kansai Boya Yönetim Kurulu Başkanı Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Poliport Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesi	Polar Teknoloji Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bahçeşehir Üniversitesi Danışmanlık Hizmetleri
Şeref Taşkın	Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Danışmanlık Hizmetleri
Arif Başer	Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Danışmanlık Hizmetleri

## Yatırımcı İlişkileri

Polisan Holding Yatırımcı İlişkileri, pay sahipliği haklarının kullanılmasında ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanmasından, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile güvene dayanan bir köprü kurulması için gerekli bilgilendirilmelerin yapılmasından, Polisan Holding'in bilinirliğinin artırılması ve yatırımcılar, analistler, pay sahipleri ile ilişkilerin geliştirilmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemleri koordine eder,
- Pay sahiplerinin bilgi taleplerinin bilgilendirme politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması için Polisan Holding Yönetimi ve ilgili kişi ya da birimleri koordine eder,
- Genel kurul toplantılarının mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlar,
- Mevzuat ve Polisan Holding Bilgilendirme Politikası çerçevesinde pay sahiplerinin bilgiye en doğru, hızlı ve eksiksiz erişimi için gereklilikleri sağlar.

Polisan Holding'in Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, CFO'ya bağlı ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Muhasebe Müdürü Varol Ürel olup, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün diğer sorumlusu da Burhan Kurt'tur. Varol Ürel, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına sahiptir.

Polisan Holding Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri şöyledir:

### Varol Ürel

#### Muhasebe Müdürü/ Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Tel: 0.216 578 56 11

Faks: 0.216 573 77 92

E-mail: [yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr)  
[investorrelations@polisanholding.com.tr](mailto:investorrelations@polisanholding.com.tr)

### Burhan Kurt

#### Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu

Tel: 0.216 578 56 19

Faks: 0.216 573 77 92

E-mail: [yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr)  
[investorrelations@polisanholding.com.tr](mailto:investorrelations@polisanholding.com.tr)

2021 yılında, pay sahipleri ile Polisan Holding arasındaki tüm ilişkilerin Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Polisan Holding Esas Sözleşmesine uygun olarak düzenlenmesi amacıyla Tebliğ uyarınca uyum çalışmaları sürdürülmeye devam etmiştir. 2020 yıl sonu ve 3'er aylık dönemler itibarıyla finansal raporlar süresi içerisinde kamu ile paylaşılmıştır. Polisan Holding, Nisan ayında 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısını, Mayıs ayında da Olağanüstü Genel Kurul Toplantısını EGKS sistemini aktif olarak kullanarak ve mevzuatın gerekliliklerini yerine getirerek tamamlamıştır. Polisan Holding, Genel Kurul dokümanlarını ve de yatırımcı kararını etkileyecek nitelikteki 12 adet özel durum açıklamasını Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurarak, kamuyu aydınlatma ile ilgili hususları gözetmiştir. Bunun yanı sıra, yapılan açıklamalar akabinde internet sitesi de güncellenmiştir. İnternet sitesi yatırımcı ilişkileri sayfalarının yabancı yatırımcıların ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde geliştirilmesi kapsamında, Türkçe'ye paralel olarak, yapılan duyuruların İngilizce versiyonları da yer almaktadır. İnternet sitesinde, yatırımcı ilişkileri uygulamaları paralelinde düzenlemeler ve güncellemeler yapılmaktadır.

2021 yılı içerisinde, Polisan Holding, iletişim faaliyetleri kapsamında ara dönem finansal sonuç açıklamaları ardından analistler ve portföy yöneticileri için telekonferans organize etmeye başlamış ve ilk defa operasyonlarını konu alan bir basın toplantısı düzenlemiştir. Bunun yanı sıra, bir tanesine 10 adet farklı portföy şirketinin katıldığı, toplam 5 tane toplantı gerçekleştirilmiştir. Sene içerisinde, bir aracı kurum, yatırım tavsiyesi vermeksizin, şirket notu yayınlamıştır. Yatırımcıların yazılı ve sözlü soruları ve yanı sıra, SPK, MKK ve Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST") talepleri karşılanmıştır. Polisan Holding, ilk defa 1 Kasım 2017 itibarıyla yer almaya hak kazandığı BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini 2021 yılı için yapılan değerlendirme sonucunda da korumaya devam etmiştir.

Polisan Holding Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere 2021 yılı Yatırımcı İlişkileri Yıllık Faaliyet Raporu hazırlanmış ve 24 Ocak 2022 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

## Genel Kurul Toplantıları

Polisan Holding'in Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri, internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfalarındaki "Genel Kurul" başlığı altında "Polisan Holding Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Aynı başlık altında Genel Kurula ilişkin bilgiler, Genel Kurul gündemi, davet mektupları ve vekaletname örnekleri de yayınlanmıştır.

Polisan Holding'in 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 1 Nisan 2021 tarihinde saat 14:00'da Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası – Kocaeli adresindeki Polisan Holding merkezinde yapılmıştır. Genel Kurula ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, 9 Mart 2021 tarih ve 10283 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile 9 Mart 2021 tarihli Kocaeli Gazetesi'nde ilan edilmek suretiyle ve önceden pay senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine iadeli taahhütlü mektupla, ayrıca 08.03.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, Polisan Holding internet sitesinde (www.polisanholding.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul (Elektronik Genel Kurul Sistemi) sisteminde toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, Genel Kurula ilişkin ek açıklamalar dahil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak Polisan Holding merkezinde, hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurula, Yönetim Kurulu üyeleri, Polisan Holding bağımsız denetçisi, Polisan Holding CEO'su, Üst Yönetim ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmış, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Toplantının ana gündem maddeleri, toplantı başkanının seçimi ve yetkilendirilmesi; 2020 yılı faaliyet raporunun, bağımsız denetim raporunun ve finansal tabloların onaylanması; yönetim kurulu üyelerinin ibrası; kâr dağıtım politikası çerçevesinde 2020 yılı kârının dağıtılması ve dağıtım tarihi; bağımsız denetçinin onaylanması; yönetim kurulu ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin seçimi, görev sürelerinin ve yıllık ücretlerinin belirlenmesi; yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası ve bu politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verilmesi; 2020 yılında ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi; 2020 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi, 2021 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi ve Bağış ve Yardım Politikasının Genel Kurul onayına sunulması; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) uyarınca Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Pay Geri Alım Programı'nın onaylanması ve Yönetim Kurulunun yetkilendirilmesi; yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi ve 2020 yılında 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, ipotek, rehin ve kefaletler hakkında pay sahiplerine bilgi verilerek, onaylanmasından oluşmuştur.

Genel Kurul esnasında toplantıya elektronik ortamda katılım olup, pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

Kâr dağıtım politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Polisan Holding internet sitesi ile kamuya duyurulmaktadır. Polisan Holding, 2021 yılında, 2020 yılı kârından hisse senedi başına brüt %131,83916 oranında, 0,0131839 TL ve toplamda 10.000.000 TL brüt, %112,063 oranında, 0,0112063 TL ve toplamda 8.500.000 TL net nakit kâr payı dağıtmıştır.

2020 yılında SPK düzenlemelerine göre yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ancak söz konusu üyelerin olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır. Genel Kurul tutanakları, Polisan Holding merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının yanı sıra, KAP'ta ve EGKS'de de yayınlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve Polisan Holding'in internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir.

Bunun yanı sıra, Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) doğrultusunda 01.04.2021 tarihli Genel Kurul Toplantısında onaylanan Pay Geri Alım Programının ve bu Pay Geri Alım Programına ilişkin Yönetim Kurulu'na verilen yetkinin iptali ile ortadan kaldırılmasının onaya sunulması ve karara bağlanması için 28 Mayıs 2021 tarihinde, saat 14:00'da Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası – Kocaeli adresindeki Holding merkezinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapmıştır.

Olağanüstü Genel Kurula ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, 6 Mayıs 2021 tarih ve 10324 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi ile 6 Mayıs 2021 tarihli Kocaeli Gazetesi'nde ilan edilmek suretiyle ve önceden pay senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine iadeli taahhütlü mektupla, ayrıca 06.05.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, Şirketin www.polisanholding.com.tr internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul (Elektronik Genel Kurul Sistemi) sisteminde toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Toplantının ana gündem maddeleri; toplantı başkanının seçimi ve yetkilendirilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) doğrultusunda 01.04.2021 tarihli Genel Kurul Toplantısında onaylanan Pay Geri Alım Programının ve bu Pay Geri Alım Programına ilişkin Yönetim Kurulu'na verilen yetkinin iptali ile ortadan kaldırılmasının onaya sunulması ve karara bağlanmasından oluşmuştur.

## Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi

### Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu:

Polisan Holding'in Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel karar almalarına ve komitelerin oluşumu ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine olanak sağlayacak şekilde belirlenir. Yönetim kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmakla birlikte, yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan üyeler içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur.

Polisan Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz üyeden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülmekte olup, SPK'nın "2021 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar Hakkında Duyuru" çerçevesinde Polisan Holding'in 2. grupta yer alması nedeniyle, yönetim kurulunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve düzenlemelerine göre tespit edilmiş üç bağımsız üye bulunmaktadır.

Polisan Holding'in 1 Nisan 2021 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda, Polisan Holding CEO'luk görevini devreden Murat Yıldırım'ın ve aynı tarih itibarıyla vekaleten Polisan Holding CEO'su olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu'nun yönetim kurulu üyelikleri onaylanmış, Zafer Kurtul'un yönetim kurulu üyeliği sona ermiştir. Murat Yıldırım ve Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda icrada görev almaktadır.

### Polisan Holding Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu üyelerinin Polisan Holding içi ve dışı şirketlerdeki görevleri ve özgeçmişleri, Polisan Holding internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Polisan Holding dışında başka görevler almasına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

### Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

Polisan Holding'in Yönetim Kurulu Teşkilatı, Görevi, Yetkileri ve Toplantı düzeni konularında Polisan Holding Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta, başkan ve başkan vekili çağrısı üzerine toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler.

Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterirler. Her üye, Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılmasını başkandan yazılı olarak isteyebilir. Yönetim Kurulu toplantıları, Polisan Holding merkezinde yapılır.

Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantılar başka bir yerde de yapılabilir.

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğunun varlığı ile toplanır. Kararlar esas itibarıyla toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğunun oyu ile alınır. Polisan Holding Esas Sözleşmesi ile tayin edilecek üye sayısına göre, asgari toplantı nisapları aşağıdaki şekilde olacaktır.

Yönetim Kurulu Üye Sayısı	Asgari Toplantı Nisabı
5	4
6	4
7	5
8	5
9	6

Kararlar, Türk Ticaret Kanununun 390 (4). maddesi uyarınca tüm Yönetim Kurulu Üyelerine yapılmış bir öneriye en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir.

Yönetim Kurulu Başkanı, kurul toplantı çağrı ve görüşmelerinin düzgün şekilde yapılmasını ve alınan kararların tutanağa geçirilmesini sağlamakla yükümlüdür.

Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri sureti ile de karar alınabilir.

Yönetim Kurulu'nda oylar kabul veya ret olarak kullanılır. Ret oyu veren, kararın altına makul ve ayrıntılı ret gerekçesini yazarak imzalar ve Polisan Holding denetçilerine iletir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamaktadır. Toplantıya katılmayan üyeler, yazılı olarak, vekil tayin etmek suretiyle veya başka bir surette oy kullanamazlar.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara bizzat katılmaları esastır. Üyelerin toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılmaları mümkündür. Toplantıya katılmayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu 2021 yılı içerisinde fiziksel olarak toplanmak suretiyle 26 adet toplantı yapmıştır. 2021 yılı içerisinde muhalif kalınan bir konu bulunmamaktadır. Pay sahipleri, 2020 yılında ilişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında 2021 yılında yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bilgilendirilmişlerdir. Faaliyet dönemi içerisinde, bağımsız yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanmayarak, Genel Kurul onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

## Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

### Polisan Holding Denetim Başkanlığı

Denetim Başkanlığı, Polisan Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin tamamının denetiminden sorumlu olacak şekilde 2019 yılında kurulmuş olup, Uluslararası İç Denetim Standartları çerçevesinde Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin stratejik, operasyonel, finansal, bilgi sistemleri ve uyum süreçlerine ilişkin denetim faaliyetlerini yerine getirmektedir.

Denetimler, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan risk bazlı denetim planı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçlarına ilişkin bulgu ve önerileri içeren raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu Başkanı ve Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Denetim Başkanlığı, şirketin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirir, incelenen süreçler hakkında Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'ne güvence verir ve şirketin hedeflerine ulaşmasına yardımcı olur.

### Konsolidasyon Süreci ve Bağımsız Denetçi Seçimi

Polisan Holding ve konsolidasyon sürecine dâhil olan tüm Grup Şirketleri, Denetim Başkanlığı'nın denetimi kapsamındadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, Denetim Komitesi'nin bağımsız denetim kuruluşlarının yetkinlik ve bağımsızlık koşullarını da dikkate alarak uygun gördüğü denetim şirketini Yönetim Kurulu'na önermesi biçiminde gerçekleşmektedir. Polisan Holding'in, 1 Nisan 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Türk Ticaret Kanunu uyarınca, 2021 yılına ait finansal tablolarının denetlenmesi için Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. denetçi olarak atanmış ve bu husus 7 Nisan 2021 tarih ve 10304 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

## Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Polisan Holding İç kontrol sisteminin işletilmesi, Polisan Holding Mali İşler Direktörü'nün ("CFO") görevi olup öncelikli olarak CEO, nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmaktadır. Denetim çalışmalarında Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin süreçleri ve sistemleri, risklerin belirlenmesine ve bertaraf edilmesine dönük olarak kontrol edilmektedir.

Polisan Holding'in mevcut ve muhtemel riskleri aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal Riskler: Aktif-Pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.

- Operasyonel Riskler: Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- Stratejik Riskler: Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, ilgili şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek risk faktörleri.
- Uyum Riskleri: Yürürlükteki kanunlara, standartlara, hukuki düzenlemelere, etik kurallara, ilgili şirket içi politika ve yönetmelikler gibi tanımlı kurallara uyulmaması halinde karşılaşılabilecek yasal müeyyideler ile itibar, maddi kayıplara yönelik risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler: Yangın, deprem, sel gibi Grup Şirketlerinin iş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleridir.

## Yönetim Kurulu Komiteleri

### Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Polisan Holding'de, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen yönetmelik veya prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

### Denetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, 23 Şubat 2022 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi'nin çalışma esasları aşağıda belirtilmiş olup, Denetim Komitesi; 2021 yılında ağırlıklı olarak Denetim Başkanlığı sunumlarının incelenmesi, bilgi güvenliği ve üçüncü taraf risklerinin izlenmesine yönelik denetim çalışmalarını değerlendirmiştir. Bununla beraber, bağımsız denetçi seçimine ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini 4 adet rapor ile Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

Denetim Komitesi;

- Risk odaklı denetim planının onaylanması, denetim raporlarında yer alan uyarı, öneri ve aksiyon planlarının uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesinden ve tüm bu hususlarla ilgili Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesinden,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Polisan Holding'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirilmesinden,
- Alınacak bağımsız denetim hizmetlerinin belirlenerek hizmet alınacak kuruluşun seçilmesi ve bu sürecin Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasından,
- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin yönetimi, bağımsız denetim firması ve Polisan Holding Denetim Başkanlığı tarafından düzenlenmiş raporları değerlendirmek sureti ile, bilgi teknolojileri güvenliği ve kontrolleri de dahil olmak üzere, iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmekten,
- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlenmesinin, suistimal risk değerlendirmelerinin, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verilmesinin gözden geçirilmesinden,
- Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin diğer çalışanları arasında oluşabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesi ile ticari sırlarının kötüye kullanılmasını önleyecek düzenlemelerin desteklenmesinden sorumludur.

2021 yılında, Denetim Komitesi 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyelerini, 23 Şubat 2022 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Esra Yazıcı	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şeref Taşkın	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut Temiz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Varol Ürel	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, Polisan Holding’de kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu’na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Bunun yanı sıra, Polisan Holding ve Polisan Holding’in pay sahipleri arasındaki ilişki yönetiminde, Yönetim Kurulu’na yardımcı olur ve bu amaçla yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini de gözetir.

2021 yılında, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

#### **Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi**

Polisan Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 23 Şubat 2022 tarihli toplantısında da yenilemiştir.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin üyelerini, 23 Şubat 2022 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Arif Başer	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Üzümcü	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Polisan Holding’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması; bu risklerin Polisan Holding’in karar mekanizmalarında dikkate alınarak, kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi; bu risklerle ilgili gerekli iç kontrol sistemlerinin oluşturulması, önlemlerin uygulanması ve raporlanmasına yönelik faaliyetlerde bulunur ve etkin bir risk yönetimi için Yönetim Kurulu’na öneriler sunar ve destek verir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Polisan Holding’in kurumsal yapısına entegrasyonun sağlanması, ilgili bölümlerdeki risk yönetim uygulamalarının komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi, SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi ve değerlendirme ve tavsiyelerinin nihai karar merci olan Yönetim Kurulu’na yazılı veya sözlü olarak bildirilmesinden sorumludur.

2021 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Polisan Holding, risk yönetimi kapsamında; farklı faaliyet alanlarındaki her türlü finansal, operasyonel, stratejik, yasal gelişmeleri ve yanı sıra iş sürekliliği ve itibar ile ilgili konuları takip etmektedir. Bu kapsamda Polisan Holding

- İthal hammadde kullanımı ve döviz kuru hareketlerine bağlı olarak finansal riskleri;
- Üretim tesislerinde kimyasal maddelerin kullanımı ile ilgili riskleri;
- Yatırımlar için kullanılan dış kaynakların ilgili şirketin mali yapısına etkisini;
- Faaliyet alanlarında rekabet ve vergisel düzenlemeleri;
- Çevre mevzuatındaki gelişmeleri;
- Siber güvenlik riskleri;
- Alacak ve tahsilat riskleri;
- Likidite odaklı riskleri;
- Portföyünde bulunan gayrimenkullerin likit olmayan yatırımlar olması ile ilgili konuları takip ederek, risklerin olası etkilerinin en aza indirilmesi konusunda tedbirler almaktadır.

## Bağımsızlık Beyanları

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmaması olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.



**Arif Başer**

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil



**Esra Yazıcı**

## Bağımsızlık Beyanları

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmaması olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.



**Şeref Taşkın**

## Kurumsal Künye

<b>Ticaret Unvanı</b>	Polisan Holding A.Ş.
<b>Merkez Adresi</b>	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No 7 Dilovası – KOCAELİ
<b>Şube Adresi</b>	Hilltown Ofis, Aydınevler Mh. Siteler Yolu Cd. 28 No 1/A 34854 Küçükyalı - İSTANBUL
<b>Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası</b>	Gebze Ticaret Odası – 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 615757
<b>Vergi Dairesi ve No</b>	KOCAELİ - Uluçınar Vergi Dairesi Müdürlüğü - 7320206873
<b>Tabi Olduğu Yasal Mevzuat</b>	Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
<b>Telefon ve Faks Numarası</b>	Tel. 0216 578 56 00 ; Faks. 0216 573 77 92
<b>İnternet Adresi</b>	www.polisanholding.com.tr
<b>Elektronik Posta Adresi</b>	yatirimciiskileri@polisanholding.com.tr; investorrelations@polisanholding.com.tr
<b>Sermaye</b>	758.500.000 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	1.000.000.000 TL
<b>İşlem Gördüğü Borsa / Pazar</b>	Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) / Yıldız Pazar
<b>Şirketin Dahil Olduğu Endeksler</b>	BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BİST TEMETTÜ / BİST TÜM / BİST KATILIM 100 / BİST YILDIZ / BİST HOLDİNG VE YATIRIM / BİST TÜM-100 / BİST KOCAELİ / BİST KATILIM TUM / BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM / BİST MALİ
<b>Borsaya Kote Olma Tarihi</b>	24 Mayıs 2012
<b>İşlem Sembolü</b>	POLHO
<b>Bağımsız Denetçi</b>	Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
<b>Bağımsız Denetçi Adresi</b>	Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak No 27 Maslak/Sarıyer 34398 İSTANBUL

### YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Polisan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

## Sorumluluk Beyanı

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ: 07.03.2022  
KARAR SAYISI :2022/04

### SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR ( II-14.1 )TEBLİĞİNİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış, 31.12.2021 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait, "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" çerçevesinde hazırlanan finansal tablolarımız ve faaliyet raporumuz ektedir.

a) 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemine ilişkin olarak, Polisan Holding A.Ş.'nin 07.03.2022 tarih ve 2022/04 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan bağımsız denetimden geçmiş bilanço, gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu, nakit akım tablosu ve mali tablo dipnotları ile yönetim kurulu faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablolarımızın ve faaliyet raporumuzun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimini, performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Polisan Holding A.Ş.



Mehmet HACIKAMİLOĞLU  
Yönetim Kurulu Üyesi



Tolga ÜZÜMCÜ  
CFO

## Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A. Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 K: 2-3-4  
34485 Sarıyer/İstanbul TÜRKİYE

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

#### Polisan Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Polisan Holding Anonim Şirketi tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

#### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

#### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

## Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu



### Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, aşağıdaki paragrafta belirtilen husus/hususlar dışında, ABC Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Riskin erken saptanması komiteleri, TTK'nın 378. maddesi uyarınca yönetim kuruluna her iki ayda bir durum değerlendirmesi yaptığı raporunu sunmak ile yükümlü olup, Şirket'in riskin erken saptanması komitesi 2021 yılı içerisinde yönetim kuruluna 6 kez rapor sunmuştur

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Tolga Kirel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2022

# Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Building a better  
working world

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A. Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 K: 2-3-4  
34485 Sarıyer/İstanbul TÜRKİYE

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding Anonim Şirketi Genel Kurul'una,

### 1) Görüş

Polisan Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 7 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

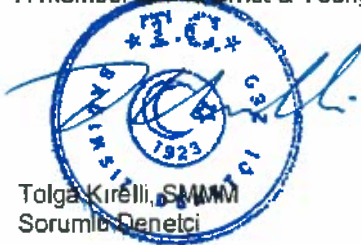
### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Kirelli'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Tolga Kirelli, SMMM  
Sorumlu Denetçi

7 Mart 2022  
İstanbul, Türkiye

Polisan Holding A.Ş.

***1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP  
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU***





**Building a better  
working world**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A. Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 K: 2-3-4  
34485 Sarıyer/İstanbul TÜRKİYE

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Polisan Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### 1) Görüş

Polisan Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Building a better  
working world

Kilit denetim konusu	Kilit denetim konusu için uygulanan denetim prosedürleri
<p><b>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi</b></p> <p>Grup, konsolide finansal tablolarında TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standartlarının ilgili hükümlerine göre 432.468.449 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır.</p> <p>Not 13'te belirtildiği üzere yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi, değerlemelerde kullanılan temel varsayımlar ve çeşitli tahminlere bağlı olması dolayısıyla denetimimiz için önemlidir, bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetimimizde gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerine esas teşkil eden söz konusu değerlendirme raporlarında değerlendirme uzmanlarınca kullanılan yöntemlerin uygunluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>Yönetim tarafından ve değerlendirme kuruluşlarının raporlarında kullanılan verilerinin ve varsayımlarının piyasa verileri ile karşılaştırılması ve geçmiş dönem değerlerine göre artışının yorumlanması aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanları dahil ederek değerlendirilmiştir.</p> <p>Kullanılan değerlendirme metodunun doğruluğunu, ilgili gayrimenkullerin kullanım amaçları ile birlikte değerlendirilerek kontrol edilmiştir.</p> <p>Değerleme raporunda paylaşılan, taşınmazın yasal durumu ile ilgili bilgiler, yasal izinleri vb. durumu incelenmiştir.</p> <p>Bağımsız değerlendirme uzmanlarının nesnelliğini, bağımsızlığı ve yetkinliği değerlendirilmiştir.</p> <p>Çalışmaların matematiksel doğruluğu kontrol edilmiştir.</p> <p>Ayrıca yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirilmeler kapsamında, konsolide finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin TMS 40 uyarınca uygunluğu tarafımızca sorgulanmıştır.</p>



Building a better  
working world

<b>Ticari alacaklar - Değer düşüklüğü</b>	
<p>Ticari alacaklar konsolide finansal durum tablosundaki toplam varlıkların %17'sini oluşturduğu için önemli bir bilanço kalemi olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca, ticari alacakların tahsil edilebilirliği Grup'un, kredi riski ve işletme sermayesi yönetimi için önemli unsurlardan bir tanesidir ve yönetimin önemli yargılarını ve tahminlerini içerir.</p> <p>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda taşınan net 631.609.052 TL tutarındaki ticari alacaklar içerisinde toplam 55.047.681 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır.</p> <p>Ticari alacaklar için tahsilat riskinin ve ayrılacak karşılığın belirlenmesi veya özel bir ticari alacağın tahsil edilebilir olup olmadığının belirlenmesi önemli yönetim muhakemesi gerektirmektedir. Grup yönetimi bu konuda ticari alacakların yaşlandırması, şirket avukatlarından mektup alınarak devam eden dava risklerinin incelenmesi, kredi riski yönetimi kapsamında alınan teminatlar ve söz konusu teminatların nitelikleri, cari dönem ve bilanço tarihi sonrası dönemde yapılan tahsilat performansları ile birlikte tüm diğer bilgileri değerlendirmektedir.</p> <p>Grup 1 Ocak 2018 itibarıyla TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardının uygulamasına geçmiş ve bu tarih itibarıyla finansal varlıklar için beklenen kredi zararlarını söz konusu standarda göre konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>Tutarların büyüklüğü ve ticari alacakların tahsil edilebilirlik değerlendirmelerinde gerekli olan muhakeme ve TFRS 9'un getirmiş olduğu uygulamaların karmaşık ve kapsamlı olması dolayısıyla, ticari alacakların mevcudiyeti ve tahsil edilebilirliği hususu kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p>	<p>Ticari alacaklar için ayrılan karşılık tutarının denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <p>Grup'un ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin değerlendirilmesi,</p> <p>Alacak yaşlandırma tablolarının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması,</p> <p>Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi,</p> <p>Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi,</p> <p>Alacaklara ilişkin alınan teminatların örneklem yoluyla test edilmesi ve nakde dönüştürülebilme kabiliyetinin değerlendirilmesi,</p> <p>Yönetimin kullanmış olduğu kilit muhakemeler ve tahminler ile değer düşüklüğü hesaplamasında kullanılan yöntemler ve veri kaynaklarının makul olup olmadığının ve uygunluğunun, "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardı kapsamında değerlendirilmesi,</p> <p>Ticari alacaklar için ayrılan özel karşılıkların uygunluğunun denetimi için alacaklar ile ilgili ihtilaf ve davaların araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili teyit yazısı alınması,</p> <p>Ticari alacaklara ve ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğüne ilişkin açıklamaların yeterliliğinin ve TFRS'ye uygunluğunun değerlendirilmesi.</p>



Building a better  
working world

<p><b>Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları</b></p>	
<p>Grup, yatırım teşviklerini düzenleyen "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı" kapsamında toplam 896.221.664 TL tutarında yatırım teşvik belgeleri almıştır. 31 Aralık 2021 itibarıyla bu yatırım belgeleri kapsamında 350.014.045 TL yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2021 itibarıyla bu belgeler kapsamında toplamda 36.576.972 TL'si cari dönemde olmak üzere toplamda 83.001.073 TL ertelenmiş vergi varlığı aktifleştirilmiştir. Grup yönetimi, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu yatırım teşvik belgesi kapsamında yapılan harcamaların tamamının teşvik belgesi kapanış vizesinde kabul edileceği varsayımıyla ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Söz konusu varlıkların hangi ölçüde muhasebeleştirileceği, Şirket yönetiminin önemli tahmin ve varsayımlarına bağlı olduğundan, yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlıkları ile ilgili açıklamalar Not 19 ve 29'da yapılmıştır.</p>	<p>Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıklarının denetiminde, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun vergi uzmanlarının desteği alınmıştır. İlgili ertelenmiş vergi aktiflerinin ölçülmesi vergi uzmanlarının incelemesine ve değerlendirilmesine sunulmuştur.</p> <p>Yönetim tarafından onaylanmış gelecek 5 yıllık iş planlarına dayandırılan vergilendirilebilir kar tutar tahminleri, ilgili ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği açısından sorgulanmıştır.</p> <p>Denetimimiz kapsamında, Grup yönetiminin konu ile ilgili iş planlarında kullandığı önemli kilit varsayımları incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamalarına baz oluşturan dönem içindeki yatırım harcama tutarları muhasebe kayıtları ile doğrulanmıştır.</p> <p>Ek olarak, finansal tablo dipnotlarında konuya ilişkin yer alan açıklamaların TMS 12 uyarınca uygunlukları da değerlendirilmiştir.</p>
<p><b>Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Polisan Kansai") geri kazanılabilirliği</b></p>	
<p>31 Aralık 2021 itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin Not 12'de belirtildiği üzere, Grup'un %50 ortaklığı bulunan iştiraki Polisan Kansai, özkaynak yöntemiyle ve 509.338.825 TL (toplam varlıkların %14'ü) taşınan değer ile konsolide finansal tablolarda gösterilmektedir. Polisan Kansai, 2021 ve 2020 yılında kar elde etmiştir. Grup Yönetimi'nin, Polisan Kansai'nin geri kazanılabilir tutarına ilişkin değerlendirmeleri, önemli tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu varsayımlardaki değişiklikler değer düşüklüğüne yol açacak şekilde Polisan Kansai'nin geri kazanılabilir değerini etkileyebilir.</p>	<p>Denetim çalışmamız esnasında, bağlı bulunduğumuz denetim ağına dahil bir başka şirketin uzmanları ile birlikte, yönetimin hazırladığı değerlendirme çalışmalarında kullanılan yöntem ve varsayımları inceledik.</p> <p>Yönetim tarafından onaylanmış iş planlarını makroekonomik veriler ve sektör beklentileri ışığında sorguladık.</p> <p>Nakit akış tahminlerini, geçmiş finansal performans sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığının değerlendirdik.</p> <p>Kullanılan iskonto oranlarının makul olup olmadığını ve değerlendirme çalışmalarının matematiksel olarak doğruluğunu test ettik.</p> <p>Ayrıca, finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan bilgilerin doğruluğunu inceledik.</p>



Building a better  
working world

#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kastlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.



**Building a better  
working world**

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Kirelli'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



7 Mart 2022  
İstanbul, Türkiye

**İÇİNDEKİLER****Sayfa No**

<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....</b>	<b>158-159</b>
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....</b>	<b>160</b>
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....</b>	<b>161</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU.....</b>	<b>162</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....</b>	<b>163</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR.....</b>	<b>164-233</b>
Not 1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu .....	164
Not 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar .....	166
Not 3. Bölümlere göre raporlama .....	184
Not 4. Nakit ve nakit benzerleri.....	187
Not 5. Finansal yatırımlar .....	187
Not 6. Finansal borçlanmalar .....	188
Not 7. Ticari alacak ve borçlar.....	190
Not 8. Diğer alacak ve borçlar .....	192
Not 9. Stoklar.....	193
Not 10. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler .....	194
Not 11. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar .....	195
Not 12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar .....	195
Not 13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller .....	198
Not 14. Kullanım hakkı varlıkları .....	200
Not 15. Maddi duran varlıklar .....	202
Not 16. Maddi olmayan duran varlıklar .....	204
Not 17. Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar .....	205
Not 18. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar .....	206
Not 19. Devlet teşvik ve yardımları .....	209
Not 20. Çalışanlara sağlanan faydalar .....	209
Not 21. Diğer varlık ve yükümlülükler .....	211
Not 22. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri .....	212
Not 23. Hasılat ve satışların maliyeti .....	214
Not 24. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri .....	215
Not 25. Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler .....	216
Not 26. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler .....	217
Not 27. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler.....	218
Not 28. Finansman gelirleri ve giderleri .....	218
Not 29. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) .....	219
Not 30. Pay başına kazanç .....	223
Not 31. İlişkili taraflar açıklamaları .....	233
Not 32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi .....	225
Not 33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) .....	232
Not 34. Raporlama tarihinden sonraki olaylar .....	233
Not 35. Bağımsız denetçi / bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler .....	233

**Polisan Holding A.Ş.****31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal durum tablosu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
<b>Varlıklar</b>		<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>1.518.359.662</b>	<b>794.710.375</b>
Nakit ve nakit benzerleri	4	411.558.634	288.471.094
Finansal yatırımlar	5	-	15.116.615
Ticari alacaklar	7	631.609.052	291.243.042
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	31	<i>11.083.740</i>	<i>8.516.384</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		<i>620.525.312</i>	<i>282.726.658</i>
Diğer alacaklar	8	35.864.309	14.203.624
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>		-	-
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	31	<i>35.864.309</i>	<i>14.203.624</i>
Stoklar	9	390.050.880	146.766.056
Peşin ödenmiş giderler	10	11.365.034	6.453.539
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	11, 29	323.346	213.296
Diğer dönen varlıklar	21	30.495.937	17.287.261
<b>Ara toplam</b>		<b>1.511.267.192</b>	<b>779.754.527</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	17	7.092.470	14.955.848
<b>Duran varlıklar</b>		<b>2.230.284.001</b>	<b>2.011.868.729</b>
Ticari alacaklar	7	-	781.613
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>		-	<i>781.613</i>
Diğer alacaklar	8	771.600	531.002
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		<i>771.600</i>	<i>531.002</i>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	525.588.374	533.676.716
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	432.468.449	356.877.293
Maddi duran varlıklar	15	1.117.109.118	1.009.499.442
Kullanım hakkı varlıkları	14	57.925.886	50.904.345
Maddi olmayan duran varlıklar	16	2.832.859	2.087.326
Peşin ödenmiş giderler	10	55.886.680	40.846.673
Ertelenmiş vergi varlığı	29	33.605.146	14.102.041
Diğer duran varlıklar		4.095.889	2.562.278
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>3.748.643.663</b>	<b>2.806.579.104</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## Polisan Holding A.Ş.

**31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla**  
**konsolide finansal durum tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
Kaynaklar		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.242.602.945</b>	<b>623.329.852</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	6	185.074.837	113.824.875
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	305.691.508	217.672.601
Ticari borçlar	7	710.237.993	262.820.793
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	814.737	126.132
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		709.423.256	262.694.661
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	20	6.844.827	4.312.477
Diğer borçlar	8	6.503.245	9.133.485
- İlişkili taraflara diğer borçlar		-	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		6.503.245	9.133.485
Ertelenmiş gelirler	10	6.707.749	5.691.526
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	6.289.029	1.578.492
Kısa vadeli karşılıklar	18	10.807.912	4.769.813
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		7.855.931	2.660.342
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		2.951.981	2.109.471
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	4.445.845	3.525.790
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>459.159.697</b>	<b>427.179.838</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	6	342.916.692	314.049.787
Uzun vadeli karşılıklar	20	18.825.981	15.596.825
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		18.825.981	15.596.825
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	97.417.024	97.533.226
<b>Özkaynaklar</b>		<b>2.046.881.021</b>	<b>1.756.069.414</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>2.046.881.021</b>	<b>1.756.069.414</b>
Ödenmiş sermaye	22	758.500.000	758.500.000
Sermaye düzeltme farkları	22	1.467.266	1.467.266
Paylara ilişkin primler/iskontolar		23.130.220	23.130.220
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler		473.513.987	519.232.286
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları		473.513.987	519.232.286
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(25.703.357)	(18.811.093)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		499.217.344	538.043.379
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(40.571.862)	(43.152.098)
- Yabancı para çevrim farkları		(40.571.862)	(42.257.074)
- Nakit akış riskinden korunma kayıpları		-	(895.024)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		49.393.564	48.297.892
Diğer yedekler	22	(208.727.832)	(208.727.832)
Geçmiş yıllar karları		710.241.103	530.706.108
Net dönem karı		279.934.575	126.615.572
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>3.748.643.663</b>	<b>2.806.579.104</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**Polisan Holding A.Ş.****1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b>Kar veya zarar kısmı</b>			
Hasılat	23	1.969.277.074	1.051.326.440
Satışların maliyeti (-)	23	(1.557.358.399)	(846.905.525)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar</b>		<b>411.918.675</b>	<b>204.420.915</b>
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	24	(6.732.021)	(5.038.553)
Pazarlama giderleri (-)	24	(15.075.972)	(13.042.733)
Genel yönetim giderleri (-)	24	(106.007.340)	(71.252.688)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	60.406.354	30.328.620
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(102.663.005)	(24.149.131)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından/karlarından paylar	12	(15.353.659)	63.787.012
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>226.493.032</b>	<b>185.053.442</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	145.723.858	21.524.789
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(11.265.761)	(11.236.965)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>		<b>360.951.129</b>	<b>195.341.266</b>
Finansman gelirleri	28	180.891.962	55.239.379
Finansman giderleri (-)	28	(240.362.071)	(128.021.190)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>		<b>301.481.020</b>	<b>122.559.455</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri</b>			
- Dönem vergi gideri	29	(15.911.185)	(8.500.517)
- Ertelenmiş vergi gideri/geliri	29	(5.635.260)	12.556.634
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı</b>		<b>279.934.575</b>	<b>126.615.572</b>
<b>Dönem karının dağılımı:</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		279.934.575	126.615.572
<b>Pay başına kazanç</b>		<b>0,369</b>	<b>0,167</b>
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	30	0,369	0,167
- Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç		-	-

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemine ait  
konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)**

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2020
	Notlar		
<b>Dönem karı</b>		<b>279.934.575</b>	<b>126.615.572</b>
<b>Diğer kapsamlı gelirler:</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>14.465.984</b>	<b>212.957.829</b>
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	20	(6.321.145)	(1.677.996)
- <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi</i>	29	1.264.230	335.599
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	15	-	225.406.710
- <i>Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, vergi etkisi (*)</i>	29	21.358.248	(43.414.846)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	12	(2.294.186)	(2.217.025)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	12	-	38.826.540
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar, vergi etkisi	12	458.837	(4.301.153)
- <i>Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi</i>	12	458.837	443.405
- <i>Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, vergi etkisi</i>	12	-	(4.744.558)
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>(1.420.041)</b>	<b>(15.271.789)</b>
- Yabancı para çevrim farklarından kayıplar		(10.520.707)	(18.830.223)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları / kayıpları	12	1.118.780	(1.118.780)
- <i>Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları / kayıpları, vergi etkisi</i>	12	(223.756)	223.756
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları	12	8.205.642	4.453.458
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>		<b>13.045.943</b>	<b>197.686.040</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>292.980.518</b>	<b>324.301.612</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		292.980.518	324.301.612

(\*) 7236 sayılı Kanunla, Vergi Usul Kanunu'nun (VUK) geçici 31'inci maddesinde yapılan yeni düzenlemeler çerçevesinde, taşınmazların ve amortismanına tabi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine olanak verilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., VUK uyarınca amortismanına tabi kıymetlerine yeniden değerlendirme yapmıştır. Değerleme yapılan amortismanına tabi kıymetler, Grup'un konsolide finansal tablolarında TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardı kapsamında gerçeğe uygun değerinden takip edilmektedir. 31 Aralık 2021 itibarıyla, yasal kayıtlarda yapılan değerlendirme artışı etkisinin iptal edilmesinden kaynaklı oluşan geçici fark üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi etkisi ve yasal kayıtlarda ilgili değerlendirme işleminden dolayı ödenen %2 oranındaki vergi etkisi diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi" olarak muhasebeleştirilmiştir.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## Polisan Holding A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide özkaynaklar değişim tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Notlar	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primler/iskontolar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	Yabancı para çevrim farkları	Nakit akış riskinden korunma kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Diğer yedekler	Birikmiş Karlar		Toplam özkaynaklar
										Kar veya zararda yeniden simiflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kar veya zararda yeniden simiflandırılmayacak birikmiş diğer gelirler veya giderler	
1 Ocak 2020 bakiyesi	758.500.000	1.467.266	23.130.220	(15.895.076)	321.969.533	(27.880.309)	-	47.455.147	(208.727.832)	471.801.876	65.328.823	1.437.349.648
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.000.000)	-	(6.000.000)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	842.745	-	64.486.078	(65.328.823)	-
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması <sup>(*)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/gider	-	-	-	(3.116.017)	216.073.846	(14.376.765)	(895.024)	-	-	418.154	-	418.154
- Dönem karı	-	-	-	(3.116.017)	216.073.846	(14.376.765)	(895.024)	-	-	-	-	324.301.612
- Diğer kapsamlı gelir/gider	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126.615.572
31 Aralık 2020 bakiyesi	758.500.000	1.467.266	23.130.220	(18.811.093)	538.043.379	(42.257.074)	(895.024)	48.297.892	(208.727.832)	530.706.108	126.615.572	1.756.069.414
1 Ocak 2021 bakiyesi	758.500.000	1.467.266	23.130.220	(18.811.093)	538.043.379	(42.257.074)	(895.024)	48.297.892	(208.727.832)	530.706.108	126.615.572	1.756.069.414
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.000.000)	-	(10.000.000)
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması <sup>(**)</sup>	-	-	-	-	-	4.000.277	-	-	-	-	-	4.000.277
Yedeklere ve geçmiş yıl karlarına transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeniyle artış/(azalış) <sup>(**)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	1.095.672	-	125.519.900	(126.615.572)	-
Toplam kapsamlı gelir/gider	-	-	-	(6.892.264)	(60.184.283)	(2.315.065)	895.024	-	-	64.015.095	-	3.830.812
- Dönem karı	-	-	-	(6.892.264)	21.358.248	(2.315.065)	895.024	-	-	-	-	292.980.518
- Diğer kapsamlı gelir/gider <sup>(**)</sup>	-	-	-	(6.892.264)	21.358.248	(2.315.065)	895.024	-	-	-	-	279.934.575
31 Aralık 2021 bakiyesi	758.500.000	1.467.266	23.130.220	(25.703.357)	499.217.344	(40.571.862)	-	49.393.564	(208.727.832)	710.241.103	279.934.575	2.046.881.021

(\*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya Sanayi A.Ş.'ye ait olan Dılovası OSB arsası, Mimarşinan mahallesi arazisi ve Balkesir İvrindi-Savaştepe asalarının satışı sonucunda bu arsalarla ilgili maddi duran varlık değer artış fonunda duran değer artış tutarının simiflanmasına ilişkindir.

(\*\*) 7236 sayılı Kanunla, Vergi Usul Kanunu'nun (VUK) geçici 31'inci maddesinde yapılan yeni düzenlemeler çerçevesinde, taşınmazların ve amortisman tabii kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine olanak verilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., VUK uyarınca amortisman tabii kıymetlerine yeniden değerlendirme yapmıştır. Değerleme yapılan amortisman tabii kıymetler, Grup'un konsolide finansal tablolarında TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardı kapsamında gerçeğe uygun değerinden takip edilmektedir. 31 Aralık 2021 itibarıyla, yasal kayıtlarda yapılan değerlendirme artış etkisinin iptal edilmesinden kaynaklı oluşan geçici fark üzerinden hesaplanan erelenmiş vergi etkisi ve yasal kayıtlarda ilgili değerlendirme işleminde dolayı ödlenen %2 oranındaki vergi etkisi diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi" olarak muhasebeleştirilmiştir.

(\*\*\*) Grup'un bağlı ortaklığı Polisan Maroc 5 Ekim 2021 tarihinde 1.919.449 TL bedelle satılmıştır. Polisan Maroc'un satışının 5 Ekim 2021 tarihinde gerçekleştirilmesi ve 30 Eylül - 5 Ekim 2021 dönemi gelir tablosunun önemsiz olması sebebiyle 9 aylık 2021 gelir tablosu konsolide edilmiştir. Polisan Maroc'un satış annındaki net varlık tutarı 5.802.477 TL'dir. Grup, Polisan Maroc satışından 3.883.028 TL zarar muhasebeleştirilmiştir. Ek olarak, konsolide finansal tablolarda Polisan Maroc'tan 4.000.277 TL tutarında taşınan yabancı para çevrim farkı iptal edilmiştir. İlgili bağlı ortaklık satışından konsolide finansal tablolarda yabancı para çevrim farkının iptal edilmesi dahil 7.883.305 TL (Not 27) bağlı ortaklık satış zarar muhasebeleştirilmiştir.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide nakit akış tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>319.519.305</b>	<b>224.414.890</b>
<b>Dönem karı</b>		<b>279.934.575</b>	<b>126.615.572</b>
- Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı		279.934.575	126.615.572
<b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>246.330.899</b>	<b>137.984.079</b>
Amortisman ve ifta gideri ile ilgili düzeltmeler	14,15,16	75.353.074	60.597.166
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		11.061.069	6.061.442
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	18,20	10.218.559	6.061.442
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	18	842.510	-
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	27	450.939	(522.325)
Yatırım amaçlı gayrimenkulleri elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	27	(32.103.777)	(285.000)
Değer düşüklüğü/iptali ile ilgili düzeltmeler		9.358.380	12.302.646
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	9.561.848	34.497
- Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	(203.468)	1.217.042
- Maddi duran varlık değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	15	-	10.382.830
- Satış amaçlı duran varlıklar değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	17	-	668.277
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	12	15.353.659	(63.787.012)
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	29	21.546.445	(4.056.117)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		22.194.652	25.481.364
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(7.350.506)	(3.458.638)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	28	29.899.206	29.090.213
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	26	(354.048)	(150.211)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler		(105.816.815)	(16.830.530)
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazançları/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	13, 27	(105.816.815)	(16.830.530)
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	27	7.883.305	(242.438)
Katılım/kar payı ve diğer finansal araçlardan gelirler/giderler ile ilgili düzeltmeler	27	(408.747)	-
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		221.458.715	119.264.883
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(186.250.474)</b>	<b>(24.821.463)</b>
Ticari alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(350.260.472)	(46.523.278)
Finansal yatırımlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		15.525.362	(15.116.615)
Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(244.529.928)	(11.814.555)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(21.901.283)	6.367.507
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(19.951.502)	(11.674.817)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(14.742.287)	(5.486.174)
Ticari borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		447.771.248	56.910.352
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(2.630.240)	6.682.062
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		2.532.350	(2.152.520)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		1.016.223	2.614.317
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		920.055	(4.627.742)
<b>Faaliyetlerde kullanılan/elde edilen nakit akışları</b>		<b>340.015.000</b>	<b>239.778.188</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	18,20	(9.184.997)	(4.172.212)
Vergi ödemeleri/iadeleri	29	(11.310.698)	(7.990.335)
Diğer nakit çıkışları	18	-	(3.200.751)
<b>B. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan/kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(37.688.647)</b>	<b>(42.546.717)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15,16	(117.236.231)	(47.128.126)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		84.815	1.746.022
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(19.684.561)	(2.511.030)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		82.013.997	1.300.000
Satış amaçlı duran varlık çıkışları	17	7.863.378	-
Alınan faiz		7.350.506	3.458.638
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri	27	1.919.449	587.779
<b>C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(158.743.118)</b>	<b>(72.423.741)</b>
Ödenen temettümler	22	(10.000.000)	(6.000.000)
Kredilerden nakit girişleri	6	487.386.747	407.288.982
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(598.062.970)	(449.733.355)
Ödenen faiz		(19.771.724)	(17.549.189)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(18.295.171)	(6.430.179)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış</b>		<b>123.087.540</b>	<b>109.444.432</b>
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	288.471.094	179.026.662
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	411.558.634	288.471.094

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)**

### 1. Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu

Polisan Holding A.Ş. (“Polisan Holding” veya “Şirket”), sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketler arasında koordinasyonu sağlamak, sevk ve idare edilmelerini temin etmek, planlama, pazarlama ve mali işler, finansman ve fon yönetimi, hukuk, insan kaynakları, bilgi işlem alanlarında gelişmiş tekniklerle çalışmalarını sağlamak amacıyla kurulmuştur. Şirket’in faaliyet konusu ticari, sınai, tarımsal, turistik, gayrimenkul, madencilik, finansal konular başta olmak üzere her türlü iştiğal konusunda çalışmak ve yerli ve yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılarak çeşitli faaliyetlerde bulunmaktadır.

Şirket 2000 yılında kurulmuş olup, Şirket’in ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli’dir.

Şirket’in İstanbul Şubesi “Hilltown AVM, Aydınevler Mah. Siteler Yolu Cad. 28 No:1/A Maltepe/İstanbul” dadır.

Şirket’in Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) aşağıda sunulmuştur:

- *Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Eski ünvanı: Polisan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.)*
- *Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş.*
- *Polisan Kimya Sanayii A.Ş.*
- *Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.*
- *Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.*
- *Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş.*
- *Polisan Hellas S.A.*
- *Polisan Maroc S.A. (\*)*

(\*) *Grup’un bağlı ortaklığı Polisan Maroc 5 Ekim 2021 tarihinde satılmıştır.*

Grup’un temel faaliyetleri Türkiye’de olup, aşağıda belirtilen belli başlı sektörler altında toplanmıştır:

- Kimyevi maddeler üretimi ve satışı
- Boya imalatı ve satışı
- Yapı kimyasalları üretimi ve satışı
- Liman, depolama ve antrepo hizmetleri
- Hizmet

#### **Bağlı ortaklıklar:**

##### **Polisan Kimya Sanayii A.Ş. (“Polisan Kimya”):**

Polisan Kimya’nın faaliyet konusu; formaldehit ve formaldehit reçineleri, yapı kimyasalları ve AUS 32 üretimi ve satışlarıdır.

Polisan Kimya 1964 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli’dir.

##### **Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Poliport”):**

Poliport’un faaliyet konusu; dökme sıvı depolama, A tipi genel antrepo, kuru yük ve genel kargo gemilerine yükleme ve boşaltma hizmetleridir.

Poliport 1971 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli’dir.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 1. Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

#### **Bağlı ortaklıklar (devamı):**

##### **Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Polisan Yapı”):**

Polisan Yapı’nın faaliyet konusu; inşaat ve tesisat müteahhitliği, su kanalı, yol, köprü, baraj, kanalizasyon, alt yapı tesisleri yapımı, inşaat ve tesisat malzemeleri imalatı, pazarlaması ve alım satımı, turizm konusu ile ilgili turistik, mesleki veya eğitim maksadı ile her türlü yurt içi ve yurt dışı gezi ve meslek toplantıları tertip etmektir.

Polisan Yapı 2006 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Caddesi No:7 Dilovası/Kocaeli’dir.

##### **Polisan Hellas S.A. (“Hellas”):**

Polisan Hellas S.A. 29 Temmuz 2013 tarihinde Yunanistan Atina bölgesinde kurulmuştur. Polisan Hellas S.A plastik ürünler sektöründe yer almaktadır. Fabrikada meşrubat, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) üretimi, granül ve preform şişe üretimi yapılmaktadır.

Şirket’in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklığının 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 1.306’dır (31 Aralık 2020 – 1.249). Ortalama sayıların hesaplanmasında Polisan Kansai Boya’nın çalışan sayısı Grup’un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır.

#### **İş Ortaklıkları ve İştirakler:**

##### **Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Polisan Kansai Boya”) (Eski adıyla Polisan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Polisan Boya”)):**

Polisan Kansai Boya’nın faaliyet konusu; boya, vernik, reçine, sair yüzey kaplama ve izolasyon malzemesi üretim ve satışdır.

Polisan Boya 1975 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli’dir.

Polisan Boya’nın %50 hissesinin 21 Aralık 2016 tarihinde Kansai Paint Co. Ltd.’e satılmasını takiben ünvanı Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Söz konusu işlemin kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olmasından ötürü satış tarihinden itibaren Polisan Kansai Boya iş ortaklığı olarak değerlendirilmiş ve özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

##### **Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş. (“Tintomix”):**

Tintomix, Polisan Kansai Boya’nın halihazırda devam eden işinin geliştirilmesinin yanı sıra Türkiye içinde ve dışında pasta pigment sanayi işiyle iştigal etmektedir.

Tintomix, 2018 yılında kurulmuş olup, şirketin kanuni merkezi, Maden Mahallesi, Kasap çayırı mevki, Medya kent A9 No:2 Sarıyer/İstanbul’dur.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

### 1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

#### İş Ortaklıkları ve İştirakler (devamı):

##### Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret. A.Ş. ("Rohm and Haas"):

Rohm and Haas'ın faaliyet konusu, emülsiyon polimerleri ve bunlara ait hammaddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticaretidir.

Rohm and Haas 2004 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No:10/12 Kat:3 Ataşehir/İstanbul'dur. Rohm and Haas'ın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ortalama çalışan sayısı 58'dir (31 Aralık 2020: 58).

#### Finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 7 Mart 2022 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

##### 2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Ayrıca KGGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde 30 sayılı kararla yayınlanan ve akabinde TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ile TFRS-16 Kiralamalar standartlarındaki değişiklikler ile birlikte 15 Nisan 2019 tarihinde kamuya duyurulan güncel "2019 TFRS" adıyla yayınlanan TMS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklığı ve İştiraki muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar yasal kayıtlara dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup, KGGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmiş olan araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, liman tesisi, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve türev araçlar haricinde tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır.

##### 2.1.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yapılan açıklamada, Tüketici Fiyat Endeksi'ne (TÜFE) göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olduğundan, 2021 yılına ait konsolide finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Bu itibarla, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmamıştır.

20 Ocak 2022 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi gündeminde kabul edilen "Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile enflasyon muhasebesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihli bilançodan başlamak üzere ertelenmiştir.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.1.3 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıkları önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

#### 2.1.4 Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Şirket'in ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklığının fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası (“TL”)’dir.

Şirket'in iştiraki olan Rohm and Haas firmasının fonksiyonel para birimi ABD Doları’dır.

Yunanistan'da faaliyet gösteren Polisan Hellas S.A.'nin fonksiyonel para birimi Avro'dur. Fas'ta faaliyet gösteren ve 5 Ekim 2021 tarihinde satılan Polisan Maroc S.A.'nin fonksiyonel para birimi Fas Dirhemi'dir.

Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

#### 2.1.5 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TMS/TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz alış kuru, gelir ve giderler ortalama döviz alış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

### 2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### i) 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler
- TFRS 16 Değişiklikleri - Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlardaki Değişiklik

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TFRS 3 Değişiklikleri – Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik
- TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme
- TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması
- TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı
- TMS 1 Değişiklikleri – Muhasebe Politikalarının Açıklanması
- TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi
- Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin / iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### **Grup muhasebesi**

- (a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Polisan Holding ile Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'inin aşağıdaki (b)'den (d)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkların ortaklık oranları gösterilmiştir:

Ortaklığın ünvanı	Grup tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Polisan Kimya	100,00	100,00	100,00	100,00
Poliport	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Yapı	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Hellas	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Maroc (*)	-	99,96	-	99,96

(\*) Grup'un bağlı ortaklığı Polisan Maroc 5 Ekim 2021 tarihinde satılmıştır.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

- (c) İş Ortaklıkları ve İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte ortak kontrole veya önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile İş Ortaklıkları ve İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un İş Ortaklıklarındaki ve İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Şirket'in iştirakin makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında yer alan net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un İş Ortaklığı ve İştirakinin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Ortaklığın ünvanı	Ortaklık türü	Grup tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Polisan Kansai Boya	İş Ortaklığı	50,00	50,00	50,00	50,00
<i>Tintomix</i>	<i>İş Ortaklığı</i>	<i>51,00</i>	<i>51,00</i>	<i>25,50</i>	<i>25,50</i>
Rohm and Haas	İştirak	40,00	40,00	40,00	40,00

- (d) Grup'un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen şirketler konsolide finansal tablolarda satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Teşkilatlanmış piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılır. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılır.

**Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması**

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamaya yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

**İlişkili taraflar**

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,

## Polisan Holding A.Ş.

### 1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı) (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

#### İlişkili taraflar (devamı)

- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

#### Finansal varlıklar

##### **Sınıflandırma**

Grup, finansal varlıklarını “itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen”, “gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan” ve “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar” olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

##### **Muhasebeleştirme ve Ölçümleme**

“İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, “nakit ve nakit benzerleri”, “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “finansal yatırımlar” kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

“Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### Finansal varlıklar (devamı)

##### **Muhasebeleştirme ve Ölçüleme (devamı)**

Grup, öz kaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

“Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

##### **(a) Nakit ve nakit benzerleri**

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

##### **(b) Ticari alacaklar**

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağına muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında “basitleştirilmiş yaklaşımı” uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### **Türev finansal araçlar**

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup' un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Grup' un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

##### **Nakit akış riskinden korunma işlemleri**

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda “Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları” olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide kapsamlı gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

##### **Korunma muhasebesi**

Grup, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TFRS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TFRS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### **Finansal yükümlülükler**

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır.

Finansal yükümlülükler ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak ifta edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün ifta edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### Finansal yükümlülükler (devamı)

###### (a) Borçlanmalar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

###### (b) Ticari borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

##### Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akışı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda,
- Grup'un varlıktan nakit akışı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda,
- Grup'un finansal varlıktan nakit akışlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akışı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### **Stoklar**

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklar, maliyet bedelinin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

##### **Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar (arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve liman tesisi hariç) satın alım maliyet değerlerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Arazi ve arsa ile yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulde amortismanına tabi tutulur. Kullanılan amortisman yöntemi, varlığın gelecekteki ekonomik yararlarına ilişkin olarak Grup tarafından uygulanması beklenen tüketim modeline uygun olarak belirlenmektedir. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	<b>Amortisman Yılı</b>
Binalar	10 – 50
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10 – 20
Tesis, makine ve cihazlar	5 – 20
Liman tesisi	Kalan kiralama süresi
Taşıtlar	5 – 10
Demirbaşlar	5 – 15
Diğer maddi duran varlıklar	5 – 15
Özel maliyetler	5 – 10

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Maddi varlıklarda değer düşüklüğü oluştuğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Grup arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve liman tesisini yeniden değerlendirme metoduyla muhasebeleştirmektedir. Bu amaçla bu varlıklar SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız değerlendirme raporlarına göre yeniden değerlendirilmiştir.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlemeye tabi tutulur.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### **Maddi duran varlıklar (devamı)**

Maddi varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış doğrudan öz sermaye hesap grubunda “Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları” hesabında muhasebeleştirilir. Ancak, bir yeniden değerlendirme artışı, aynı varlığın daha önce giderleştirilmiş bulunan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak kar veya zarar tablosuna alınır. Yeniden değerlendirme sonucunda varlığın kayıtlı değeri azalmışsa, bu azalma gider olarak kar veya zarar tablosuna alınır.

Ancak, söz konusu varlıkla ilgili olarak daha önce bir yeniden değerlendirme fonu oluşturulmuşsa, azalış ilk olarak söz konusu hesaptan düşülür. Değer azalışının yeniden değerlendirme fonundan yüksek olması durumunda, artan kısım kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Yeniden değerlendirilen varlıkların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen mülkün bir sonraki satışı veya hizmetten çekilmesinden yeniden değerlendirme fonunda kalan atfolunabilen yeniden değerlendirme fazlalığı doğrudan dağıtılmamış karlara geçirilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara devir yapılmaz.

##### **Liman tesisi**

Grup, Maliye Hazinesi ve Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (“TCDD”) ile imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında Dilovası’nda bulunan Maliye Hazinesine kayıtlı 142.564,68 m2 ve TCDD adına kayıtlı 12.108 m2 olmak üzere toplam 154.672,68 m2 alanın, üzerinde onaylı imar planı ve uygulama projelerine uygun olarak rıhtım, iskele, deniz dolgu alanı, depolama tank sahası yapımı amacıyla kullanımı hakkına sahiptir. Bu alanın liman olarak işletilmesi amacıyla gerçekleştirilen yatırımlar, Maddi duran varlıklar hesabında Liman tesisi olarak ayrı bir varlık grubu olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup ilgili varlık grubunu yeniden değerlendirme modeli ile muhasebeleştirmekte olup bu varlık grubunun en iyi ve en üst seviyede kullanımı gerçeğe uygun değeri ölçmede kullanılan değerlemenin temelini oluşturmaktadır. Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması, hesaplanan toplam değer Liman tesisi alt varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması ve tek bir ömür kullanılmasının önemli bir etki yaratmasının beklenmemesinden ötürü hesaplanan gerçeğe uygun değer Liman tesisi olarak muhasebeleştirilmektedir.

##### **Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve var ise birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur:

	<b>Amortisman Yılı</b>
Haklar	3-15
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-15

##### **Borçlanma maliyetleri**

Özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar “yatırım amaçlı gayrimenkuller” olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

##### Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden on iki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerinin veya makul değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Makul değerinin kayıtlı değerinin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide kar veya zarar tablosuna gider kaydedilir. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayrılmaz.

##### Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerinin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası göstergeleri açısından gözden geçirilir.

## Kiralamalar

### Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### Kiralamalar (devamı)

##### Kullanım hakkı varlıkları (devamı)

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup’a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

##### Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

##### Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

## Polisan Holding A.Ş.

### 1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı) (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

#### **Hasılat**

Şirket, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

- Şirket'in mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

#### *Hizmet satışları*

Hizmet süresinin kısa, hizmet sayısının çok ve hizmet başı bedellerin düşük olması durumunda hizmet satışları, hizmet yapılıp tamamlandığında gelir kaydedilmektedir. Verilen hizmetle ilgili maliyetin oluşmuş olması veya güvenilir şekilde tahmin edilebiliyor olması, hizmet karşılığının güvenilir şekilde ölçülebiliyor olması ve ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması halinde hizmet satışı gelir olarak kaydedilmektedir. Bir hizmet faaliyetinin birden çok muhasebe dönemini etkilemesi durumunda, yukarıdaki kriterlere ek olarak hizmet ifası için oluşan maliyet ve oluşacak toplam maliyetin güvenilir şekilde ölçülebilmesi ve tamamlanma oranının güvenilir şekilde ölçülebiliyor olması halinde hizmet geliri "tamamlanma yüzdesi metodu"na göre muhasebeleştirilmektedir. Poliport'un verdiği liman hizmetleri birden çok muhasebe dönemini ilgilendirmemektedir.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)***Temettü ve faiz geliri*

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

**Dövizli işlemler**

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021 <sup>(*)</sup>	31 Aralık 2020
ABD Doları	13,3290 - 13,3530	7,3405
Avro	15,0867 - 15,1139	9,0079
GBP	17,9667 - 18,0604	9,9438

(\*) K GK'nın 2021 yılı içerisinde yayınlamış olmuş olduğu duyuruya istinaden, dövizde dayalı parasal varlıklar 31 Aralık tarihindeki alış, dövizde dayalı parasal yükümlülükler ise 31 Aralık tarihindeki satış kuru ile Türk Lirası'na çevrilmiştir ve varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

**Raporlama tarihinden sonraki olaylar**

Finansal tablo tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal tablo tarihi ile finansal tablonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal tablo tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

**Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler**

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### **Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Vergiler, cari dönem vergi yükümlülüğünü ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerini içermektedir. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen cari yıl vergi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları (kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar dahil), gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Ana ortaklık Polisan Holding'in Bağlı Ortaklıklar'ındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarda sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Ana ortaklık Polisan Holding'in Bağlı Ortaklıklar'ındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

Yatırım indirimi istisnası kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 “Gelir Vergileri” standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili vergi etkileri özkaynaklara yansıtılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak ve aynı vergi mükellefi işletmeye ait olmak şartıyla cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

##### **Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar**

###### **(a) Kıdem tazminatı karşılığı**

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder.

TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması kapsamında, aktüeryal varsayımlar (net iskonto oranı, emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı vb.) yapılmasını gerektirmektedir. Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç/kayıpları oluşturmaktadır.

1 Ocak 2013 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı uyarınca aktüeryal kazanç/kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmekte iken; 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren değişiklik ile söz konusu aktüeryal kazanç/kayıpların diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi zorunluluğu getirilmiştir.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### (b) Tanımlanmış katkı planları

Grup çalışanları adına sosyal güvenlik kurumlarına belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Grup’un ödemekte olduğu katkı payı dışında, yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### (c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

#### **Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup’un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

#### **Devlet teşvik ve yardımları**

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup’un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Yatırım teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 “Gelir Vergileri” standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

#### **Pay başına kazanç**

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklığa ait konsolide net karın ilgili dönem içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye’deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları hesabından payları oranında pay dağıtarak (“bedelsiz paylar”) sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak bir önceki raporlama döneminin başından itibaren uygulamak suretiyle elde edilir.

#### **Netleştirme/Mahsup**

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

## Polisan Holding A.Ş.

### 1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı) (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- a) Grup kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Söz konusu varsayımlarda cari dönemde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 20’de detaylı olarak yer verilmektedir.
- b) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup’un hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.
- c) Grup yönetimi özellikle bina, makina ekipman, kullanım hakkı varlıkları ve liman tesisinin faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır.
- d) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Dava konusu edilmiş olan alacaklara ilişkin olarak Grup yönetimi hukuk müşavirlerinin görüşlerini de değerlendirmektedir. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır.
- e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır.
- f) Grup’un bilanço tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul, arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri, bina ve liman tesisinin gerçeğe uygun değerleri, Grup ile ilişkisi bulunmayan SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından gerçekleştirilen değerlemeye göre belirlenmiştir. Türkiye Değerleme Standartları’na göre yapılan değerlendirme, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının da referans alınması, gelir indirgeme ve yeniden inşa etme yöntemleriyle tespit edilmiş olup bu hesaplamalarda çeşitli tahmin ve varsayımlar (iskonto oranları, piyasa emsal değerleri, vb.) kullanılmaktadır. Bu tahmin ve varsayımlarda gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup’un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.

## Polisan Holding A.Ş.

### 1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı) (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

- g) Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve matrahları arasındaki geçici farklılıklar için büyük ölçüde kullanılmakta olan vergi oranları kullanılarak kayda alınmıştır. Mevcut kanıta dayanarak, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamının veya bir kısmının nakde dönüştürülebilir veya dönüştürülemez olması muhtemel olduğu değerlendirilmiştir. Dikkate alınan ana etkenler arasında gelecek dönem gelirleri potansiyeli, önceki yıllardan biriken zararlar, devreden arge indirimleri, gerek olması halinde uygulamaya sokulacak olan vergi planlama stratejileri, Grup'un yatırım teşvik belgeleri kapsamında yapılan harcamalarının tamamının teşvik belgesi kapanış vizesinde kabul edileceği varsayımı ve ertelenmiş vergi varlığını nakde dönüştürmek için kullanılabilir gelirin niteliği yer almaktadır.
- h) Grup, özkaynaktan pay alma yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar portföyünde yer alan %50 oranında iştirak ettiği ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bilançoda taşınan değeri 509.338.825 TL (31 Aralık 2020: 508.933.539 TL) olan Polisan Kansai Boya'daki yatırımlarını muhtemel değer düşüklüğü için her raporlama döneminde gözden geçirmektedir. Yatırımlarda değer düşüklüğü bulunup bulunmadığına dair değerlendirme çalışması, şirketin nakit akış projeksiyonundaki önemli varsayımları içermektedir (Not 12).

##### 2.5 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

##### 2.6 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

##### 2.7 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup' un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

##### 2.8 TMS'ye uygunluk beyanı

Grup, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

**Polisan Holding A.Ş.****1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)**3. Bölümlere göre raporlama**

Grup boya üretimi ve satışı, kimyasal ürünler üretimi ve satışı, hizmet satışı, liman işletmesi ve gayrimenkul faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un sektörel bazda raporlaması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla toplam varlıklar ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

<b>Varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Kimyasal ürünler	1.815.048.710	1.122.806.729
Liman işletmesi	927.583.095	797.748.946
Hizmet	1.064.690.020	950.550.356
Gayrimenkul	407.673.311	302.529.271
<b>Kombine</b>	<b>4.214.995.136</b>	<b>3.173.635.302</b>
Artı: İş Ortaklıklarının taşınan değerleri (Not 12)	525.588.374	533.676.716
Eksi: Eliminasyonlar	(991.939.847)	(900.732.914)
<b>Konsolide</b>	<b>3.748.643.663</b>	<b>2.806.579.104</b>
<b>Yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Kimyasal ürünler	1.268.619.697	679.725.020
Liman işletmesi	317.850.303	294.058.901
Hizmet	134.330.381	35.051.920
Gayrimenkul	99.321.055	79.026.591
<b>Kombine</b>	<b>1.820.121.436</b>	<b>1.087.862.432</b>
Eksi: Eliminasyonlar	(118.358.794)	(37.352.742)
<b>Konsolide</b>	<b>1.701.762.642</b>	<b>1.050.509.690</b>

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**3. Bölümlere göre raporlama (devamı)**

1 Ocak – 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki dönem için kar veya zarar tablosu raporlaması:

	Kimyasal Ürünler	Liman İşletmesi	Hizmet	Gayrimenkul	Kombine	Artı: İş Ortaklığının Kar Zararından Paylar	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	1.686.997.641	292.539.312	94.559.185	1.285.834	2.075.381.972	-	(106.104.898)	1.969.277.074
- Grup dışı gelirler	1.667.945.156	286.428.051	13.618.033	1.285.834	1.969.277.074	-	-	1.969.277.074
- Bölümler arası gelirler	19.052.485	6.111.261	80.941.152	-	106.104.898	-	(106.104.898)	-
Satışların maliyeti (-)	(1.430.375.325)	(154.316.328)	(79.447.875)	-	(1.664.139.528)	-	106.781.129	(1.557.358.399)
<b>Brüt kar</b>	<b>256.622.316</b>	<b>138.222.984</b>	<b>15.111.310</b>	<b>1.285.834</b>	<b>411.242.444</b>	<b>-</b>	<b>676.231</b>	<b>411.918.675</b>
Faaliyet giderleri/giderleri, net	(132.909.874)	(33.474.464)	2.584.272	(2.026.005)	(165.826.071)	-	(4.245.913)	(170.071.984)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	(16.699.270)	-	-	-	(16.699.270)	1.345.611	-	(15.353.659)
<b>Faaliyet karı</b>	<b>107.013.172</b>	<b>104.748.520</b>	<b>17.695.582</b>	<b>(740.171)</b>	<b>228.717.103</b>	<b>1.345.611</b>	<b>(3.569.682)</b>	<b>226.493.032</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	28.327.975	3.608.821	8.720.259	100.555.906	141.212.961	-	(6.754.864)	134.458.097
<b>Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>135.341.147</b>	<b>108.357.341</b>	<b>26.415.841</b>	<b>99.815.735</b>	<b>369.930.064</b>	<b>1.345.611</b>	<b>(10.324.546)</b>	<b>360.951.129</b>
Finansal gelirler/giderler, net	(33.505.033)	(40.065.038)	10.277.602	(6.251.074)	(69.543.543)	-	10.073.434	(59.470.109)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>101.836.114</b>	<b>68.292.303</b>	<b>36.693.443</b>	<b>93.564.661</b>	<b>300.386.521</b>	<b>1.345.611</b>	<b>(251.112)</b>	<b>301.481.020</b>
Vergi geliri/gideri, net	(11.663.391)	17.599.319	(8.817.516)	(18.715.080)	(21.596.668)	-	50.223	(21.546.445)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı</b>	<b>90.172.723</b>	<b>85.891.622</b>	<b>27.875.927</b>	<b>74.849.581</b>	<b>278.789.853</b>	<b>1.345.611</b>	<b>(200.889)</b>	<b>279.934.575</b>
Amortisman ve ifa payları	18.238.781	52.373.771	6.244.945	-	76.857.497	-	(1.504.423)	75.353.074
Yatırım harcamaları	36.133.003	15.358.664	85.432.320	2.752.341	138.676.328	-	(1.755.536)	136.920.792
Faiz geliri	4.510.519	2.850.844	6.739.282	4.726	14.105.371	-	(6.754.865)	7.350.506
Faiz gideri	5.621.186	22.774.462	2.001.942	6.256.481	36.654.071	-	(6.754.865)	29.899.206

## Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## 3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki dönem için kar veya zarar tablosu raporlaması:

	Kimyasal Ürünler	Liman İşletmesi	Hizmet	Gayrimenkul	Kombine	Artı: İş		Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
						Kar Zararından Paylar	Ortaklığının Paylar		
Hasılat	827.080.986	237.394.053	138.527.330	679.594	1.203.681.963	-	(152.355.523)	1.051.326.440	
- Grup dışı gelirler	810.819.529	233.066.522	6.760.795	679.594	1.051.326.440	-	-	1.051.326.440	
- Bölümler arası gelirler	16.261.457	4.327.531	131.766.535	-	152.355.523	-	(152.355.523)	-	
Satışların maliyeti (-)	(746.185.422)	(123.266.782)	(123.108.558)	-	(992.560.762)	-	145.655.237	(846.905.525)	
<b>Brüt kar</b>	<b>80.895.564</b>	<b>114.127.271</b>	<b>15.418.772</b>	<b>679.594</b>	<b>211.121.201</b>	<b>-</b>	<b>(6.700.286)</b>	<b>204.420.915</b>	
Faaliyet giderleri/gelirleri, net	(49.176.252)	(24.310.759)	(4.780.386)	(2.189.652)	(80.457.049)	-	(2.697.436)	(83.154.485)	
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	9.649.784	-	-	-	9.649.784	54.137.228	-	63.787.012	
<b>Faaliyet karı</b>	<b>41.369.096</b>	<b>89.816.512</b>	<b>10.638.386</b>	<b>(1.510.058)</b>	<b>140.313.936</b>	<b>54.137.228</b>	<b>(9.397.722)</b>	<b>185.053.442</b>	
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	(9.866.773)	4.355.967	4.694.253	16.309.515	15.492.962	-	(5.205.138)	10.287.824	
<b>Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>31.502.323</b>	<b>94.172.479</b>	<b>15.332.639</b>	<b>14.799.457</b>	<b>155.806.898</b>	<b>54.137.228</b>	<b>(14.602.860)</b>	<b>195.341.266</b>	
Finansal gelirler/giderler, net	(26.806.716)	(57.005.012)	8.455.683	(2.626.364)	(77.982.409)	-	5.200.598	(72.781.811)	
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kan</b>	<b>4.695.607</b>	<b>37.167.467</b>	<b>23.788.322</b>	<b>12.173.093</b>	<b>77.824.489</b>	<b>54.137.228</b>	<b>(9.402.262)</b>	<b>122.559.455</b>	
Vergi geliri/gideri, net	15.220.398	(5.241.495)	(5.393.575)	(2.434.716)	2.150.612	-	1.905.505	4.056.117	
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı</b>	<b>19.916.005</b>	<b>31.925.972</b>	<b>18.394.747</b>	<b>9.738.377</b>	<b>79.975.101</b>	<b>54.137.228</b>	<b>(7.496.757)</b>	<b>126.615.572</b>	
Amortisman ve itfa payları	15.378.755	43.278.704	4.990.689	-	63.648.148	-	(3.050.982)	60.597.166	
Yatırım harcamaları	9.060.264	49.642.905	2.204.450	2.511.030	63.418.649	-	(13.779.493)	49.639.156	
Faiz geliri	1.155.519	3.789.450	3.714.268	-	8.659.237	-	(5.200.599)	3.458.638	
Faiz gideri	13.705.741	14.186.334	3.775.149	2.623.587	34.290.811	-	(5.200.598)	29.090.213	

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**4. Nakit ve nakit benzerleri**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	35.100	14.755
Bankalar	411.523.534	288.456.339
- Vadesiz mevduat	26.712.454	14.934.421
- Vadeli mevduat	384.811.080	273.521.918
<b>Toplam</b>	<b>411.558.634</b>	<b>288.471.094</b>

31 Aralık 2021 itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerlerinde herhangi bir blokaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2020 – Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz cinsi	Faiz oranı	Vadesi	Döviz tutarı	TL karşılığı
ABD Doları	%0,90	3 gün	15.364.000	204.786.756
Avro	%0,50	3 gün	7.720.000	116.469.324
TL	%25,00	3 gün	63.555.000	63.555.000
<b>Toplam</b>				<b>384.811.080</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz cinsi	Faiz oranı	Vadesi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Avro	%1,00	1-4 gün	13.262.000	119.462.770
ABD Doları	%2,20-%3,50	4-32 gün	14.238.000	104.514.039
TL	%19,10	4 gün	49.545.109	49.545.109
<b>Toplam</b>				<b>273.521.918</b>

**5. Finansal yatırımlar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal yatırımlar-vadeli mevduatlar (*)	-	15.116.615
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>15.116.615</b>

(\*) İlgili bakiye Grup'un üç aydan uzun vadeli mevduatlarını içermektedir.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**6. Finansal borçlanmalar**

		<b>Faiz oranı 31 Aralık 2021</b>		<b>Faiz oranı 31 Aralık 2020</b>
<b><u>Kısa vadeli finansal borçlanmalar</u></b>				
Kısa vadeli banka kredileri				
- TL	%15,75 - %24,60	151.129.762	%6,50 - %17,50	22.394.690
- Avro	%2,25 - %4,00	33.945.075	%2,25 - %3,95	91.430.185
<b>Toplam</b>		<b>185.074.837</b>		<b>113.824.875</b>

		<b>Faiz oranı 31 Aralık 2021</b>		<b>Faiz oranı 31 Aralık 2020</b>
<b><u>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</u></b>				
Banka kredileri				
- Avro	%2,25 - %4,00	278.279.474	%2,25 - %3,95	201.158.022
- TL	%17,00	18.755.551	%17,00	8.284.935
Finansal kiralama				
- TL	%22,50	8.266.433	%22,50	7.520.970
- Avro	%2,25 - %3,00	390.050	%3,00	273.993
- MAD	-	-	%2,20	434.681
<b>Toplam</b>		<b>305.691.508</b>		<b>217.672.601</b>

		<b>Faiz oranı 31 Aralık 2021</b>		<b>Faiz oranı 31 Aralık 2020</b>
<b><u>Uzun vadeli finansal borçlanmalar</u></b>				
Uzun vadeli banka kredileri				
- Avro	%2,25 - %4,00	265.429.814	%2,25 - %3,95	231.636.937
-TL	%17,00	31.476.282	%17,00	41.962.088
Finansal kiralama				
- TL	%22,50	45.959.943	%22,50	40.268.218
- Avro	%2,25 - %3,00	50.653	%3,00	182.544
<b>Toplam</b>		<b>342.916.692</b>		<b>314.049.787</b>

Finansal borçlanmaların ve finansal kiralama yükümlülüğü anapara ve tahakkuk eden faizlerinin vadesel dökümü aşağıdaki gibidir:

<b>Vade – finansal borçlanmalar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
0 - 3 aya kadar	163.730.112	142.636.944
3 - 6 ay arası	127.052.539	62.872.489
6 - 12 ay arası	191.327.211	117.758.399
1 - 2 yıl arası	209.217.906	166.982.576
2 yıl ve üzeri	87.688.190	106.616.449
<b>Toplam</b>	<b>779.015.958</b>	<b>596.866.857</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**6. Finansal borçlanmalar (devamı)**

<b>Vade – finansal kiralama yükümlülüğü</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
0 - 3 aya kadar	1.638.196	1.229.100
3 - 6 ay arası	1.425.207	1.563.988
6 - 12 ay arası	5.593.080	5.436.556
1 - 2 yıl arası	5.635.315	5.286.180
2 yıl ve üzeri	40.375.281	35.164.582
<b>Toplam</b>	<b>54.667.079</b>	<b>48.680.406</b>

Finansal borçlar için verilen kefalet, ipotek vb. teminatlar aşağıdaki gibidir:

<b>Teminat cinsi</b>	<b>31 Aralık 2021</b>			<b>Toplam</b>
	<b>TL</b>	<b>ABD Doları (TL karşılığı)</b>	<b>Avro (TL karşılığı)</b>	
İlişkili şirketlerin birbirlerine verdikleri kefaletler				
-Polisan Kimya Sanayii A.Ş.	1.045.704.530	1.352.893.500	543.121.200	2.941.719.230
-Polisan Hellas	115.550.000	854.589.364	1.587.875.175	2.558.014.539
-Poliport Kimya San. A.Ş.	569.459.489	1.261.589.850	372.358.614	2.203.407.953
-Polisan Holding A.Ş.	338.210.000	666.450.000	-	1.004.660.000
-Polisan Yapı İnşaat	17.000.000	113.296.500	-	130.296.500
	<b>2.085.924.019</b>	<b>4.248.819.214</b>	<b>2.503.354.989</b>	<b>8.838.098.222</b>

<b>Teminat cinsi</b>	<b>31 Aralık 2020</b>			<b>Toplam</b>
	<b>TL</b>	<b>ABD Doları (TL karşılığı)</b>	<b>Avro (TL karşılığı)</b>	
İlişkili şirketlerin birbirlerine verdikleri kefaletler				
-Polisan Kimya Sanayii A.Ş.	870.701.405	855.168.250	324.284.400	2.050.154.055
-Polisan Hellas	115.550.000	470.526.050	961.593.325	1.547.669.375
-Poliport Kimya San. A.Ş.	364.459.489	694.778.325	222.326.232	1.281.564.046
-Polisan Holding A.Ş.	338.210.000	477.132.500	-	815.342.500
-Polisan Yapı İnşaat	17.000.000	62.394.250	-	79.394.250
	<b>1.705.920.894</b>	<b>2.559.999.375</b>	<b>1.508.203.957</b>	<b>5.774.124.226</b>

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>1 Ocak itibarıyla toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>596.866.857</b>	<b>480.118.232</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	487.386.747	407.288.982
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(598.062.970)	(449.733.355)
Faiz tahakkuku	214.290	1.833.595
Kur ve çevrim farkı	292.611.034	157.359.403
<b>31 Aralık itibarıyla toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>779.015.958</b>	<b>596.866.857</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**6. Finansal borçlanmalar (devamı)**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>1 Ocak itibarıyla toplam finansal kiralama yükümlülüğü</b>	<b>48.680.406</b>	<b>44.990.240</b>
İlaveler	15.718.947	181.974
Ödemeler	(18.295.171)	(6.430.179)
Konsolidasyon kapsamından çıkış (*)	(147.359)	-
Faiz giderlerindeki değişimin etkisi	9.913.192	9.707.428
Kira sözleşmelerindeki değişiklikler	(1.202.937)	230.943
<b>31 Aralık itibarıyla toplam finansal kiralama yükümlülüğü</b>	<b>54.667.078</b>	<b>48.680.406</b>

(\*) Grup'un bağlı ortaklığı Polisan Maroc 5 Ekim 2021 tarihinde satılmıştır.

**7. Ticari alacak ve borçlar**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari alacaklar	512.603.361	240.567.877
Alınan çek ve senetler	162.969.632	86.530.387
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 31)	11.083.740	8.516.384
<b>Ara toplam</b>	<b>686.656.733</b>	<b>335.614.648</b>
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(55.047.681)	(44.371.606)
<b>Toplam</b>	<b>631.609.052</b>	<b>291.243.042</b>

Alacaklara karşılık olarak alınmış olan teminatların niteliği ve tutarları Not 18.3'te belirtilmiştir.

Grup alacaklarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi Not 32'de açıklanmıştır.

Ticari alacakların dövizli bakiyeleri Not 32'de açıklanmıştır.

**Polisan Holding A.Ş.****1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)**7. Ticari alacak ve borçlar (devamı)**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacaklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak</b>	<b>44.371.606</b>	<b>43.207.742</b>
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 26)	13.560.414	5.745.898
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 26)	(3.998.566)	(5.711.401)
Çevrim farkı etkisi	2.613.972	1.129.367
Konsolidasyon kapsamından çıkış (*)	(1.499.745)	-
<b>31 Aralık</b>	<b>55.047.681</b>	<b>44.371.606</b>

(\*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Maroc'un 5 Ekim 2021 tarihinde satılmasına ilişkin oluşan tutardır.

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan çek ve senetler	-	781.613
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>781.613</b>

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vade detayı aşağıdaki gibidir:

Vade	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi geçenler	85.513.639	42.803.959
0-3 ay arası	467.611.418	200.553.448
3-6 ay arası	77.625.331	46.264.456
6-9 ay arası	858.664	413.215
9-12 ay arası	-	426.351
1-2 yıl arası	-	781.613
<b>Toplam</b>	<b>631.609.052</b>	<b>291.243.042</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 85.513.639 TL (31 Aralık 2020: 42.803.959 TL) tutarındaki alacak için toplam 31.654.875 TL (31 Aralık 2020: 20.376.555 TL) tutarında teminat alınmıştır. Vadesel ayırım hesaplamasında şüpheli ticari alacaklar dâhil edilmemiştir.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ancak değer düşüklüğüne uğramamış olan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	68.350.735	27.903.916
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	4.818.751	4.918.902
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	11.771.360	9.867.209
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	572.793	113.932
<b>Toplam</b>	<b>85.513.639</b>	<b>42.803.959</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**7. Ticari alacak ve borçlar (devamı)**

<b>Ticari borçlar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Ticari borçlar	709.650.591	260.844.872
Verilen çek ve senetler	-	2.000.000
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 31)	814.737	126.132
Ertelenmiş finansman giderleri (-)	(227.335)	(150.211)
<b>Toplam</b>	<b>710.237.993</b>	<b>262.820.793</b>

Grup'un ticari borç ortalama ödeme süresi 112 gün ortalama reeskont oranı TL için %15,25, ABD Doları için %0,21'dir (31 Aralık 2020: 101 gün, TL:%17, ABD Doları:%0,20).

**8. Diğer alacak ve borçlar**

<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Verilen depozito ve teminatlar (*)	24.616.833	1.647.983
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar (**)	6.064.695	-
KDV ve ÖTV alacağı	5.137.965	12.547.914
Personelden alacaklar	44.816	7.727
<b>Toplam</b>	<b>35.864.309</b>	<b>14.203.624</b>

(\*) Grup'un bağlı ortaklığı Polisan Hellas'ın yükleyici firmaya vermiş olduğu depozito tutarıdır.

(\*\*) Polican Maroc firmasından alınacak olan tutardır.

<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Verilen depozito ve teminatlar	771.600	531.002
<b>Toplam</b>	<b>771.600</b>	<b>531.002</b>

<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Ödenecek vergi ve fonlar	6.343.506	1.749.945
Alınan depozito ve teminatlar	159.739	8.724
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	7.374.816
<b>Toplam</b>	<b>6.503.245</b>	<b>9.133.485</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**9. Stoklar**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
İlk madde ve malzeme	99.867.927	47.637.270
Yarı mamüller	19.598.385	6.186.589
Mamüller	53.529.395	33.150.326
Ticari mallar	876.413	726.356
Yoldaki mallar	213.229.054	57.565.967
Diğer stoklar	7.120.625	4.425.363
<b>Ara toplam</b>	<b>394.221.799</b>	<b>149.691.871</b>
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(4.170.919)	(2.925.815)
<b>Toplam</b>	<b>390.050.880</b>	<b>146.766.056</b>

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>1 Ocak</b>	<b>2.925.815</b>	<b>1.187.192</b>
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 26)	774.263	1.479.422
Konusu kalmayan karşılıklar (-) (Not 26)	(977.731)	(262.380)
Yabancı para çevrim farkı	1.448.572	521.581
<b>Toplam</b>	<b>4.170.919</b>	<b>2.925.815</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un yükümlülükleri için teminat olarak gösterdiği stok bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Yoktur).

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**10. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler****Peşin ödenmiş giderler:**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b><u>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</u></b>		
Gelecek aylara ait giderler	10.142.578	5.405.297
Stoklar için verilen sipariş avansları	1.222.456	1.048.242
<b>Toplam</b>	<b>11.365.034</b>	<b>6.453.539</b>

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b><u>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</u></b>		
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar <sup>(*)</sup> <sup>(**)</sup>	55.868.050	40.835.033
Gelecek yıllara ait giderler	18.630	11.640
<b>Toplam</b>	<b>55.886.680</b>	<b>40.846.673</b>

(\*) Kocaeli ili, Dilovası ilçesi, Muallim köyü, 50LIA-B pafta, 185 ada, 15 parsel numarasında kayıtlı 31.810,00 m<sup>2</sup> yüzölçümlü arsa niteliğindeki taşınmaz için taraflarca belirlenen devir/satış bedeli 9.000.000 EURO olup, mezkur bedel Polisan Kimya Sanayii A.Ş. tarafından satış vaadi sözleşmesine ilişkin ödenmiştir. Taşınmaz üzerinde ihtiyati tedbir kararı nedeni ile taşınmazın Polisan Kimya Sanayii A.Ş. adına devri henüz mümkün olmamıştır. Buna karşılık Polisan Kimya Sanayii A.Ş. nezdinde sözleşmenin karşı tarafının vermiş olduğu mezkur meblağa karşılık gelen teminat mektubu bulunmakta olup, bu çerçevede ilgili taşınmaz kullanılmaktadır.

(\*\*) Grup, bağlı ortaklığı olan Poliport firmasının yatırımları nedeniyle 15.057.517 TL Bayrak proje İnşaat ve Otomotiv Ticaret A.Ş.'ye avans olarak vermiştir.

**Ertelenmiş gelirler:**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b><u>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</u></b>		
Alınan sipariş avansları	4.795.967	2.030.090
Gelecek aylara ait gelirler	1.911.782	3.661.436
<b>Toplam</b>	<b>6.707.749</b>	<b>5.691.526</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**11. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar</b>		
Peşin ödenmiş vergiler	323.346	213.296
<b>Toplam</b>	<b>323.346</b>	<b>213.296</b>

**12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar**

Ana Ortaklığın 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	%	TL	%	TL
<b>İş Ortaklığı</b>				
Polisan Kansai Boya	50	509.338.825	50	508.933.539
<b>İştirak</b>				
Rohm And Haas	40	16.249.549	40	24.743.177
<b>Toplam</b>		<b>525.588.374</b>		<b>533.676.716</b>

Polisan Holding'in Polisan Kansai Boya'da bulunan %50 hisseleri 21 Aralık 2016 tarihinde Kansai'ye devredilmiştir. Yapılan hisse devir sözleşmesine göre Polisan Kansai Boya'nın yönetimi Polisan Holding ve Kansai tarafından müştereken gerçekleştirilecek olup şirketin faaliyetlerine ilişkin kararlar tarafların oy birliğini gerektirmektedir. Bu sebeple bu işlem Polisan Holding tarafından kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olarak değerlendirilmiş ve Şirket'in Polisan Kansai'deki payları gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınmıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tutarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak</b>	<b>533.676.716</b>	<b>434.022.908</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	(15.353.659)	63.787.012
Maddi duran varlık değerlendirme etkisi	-	34.081.982
Nakit akış riskinden korunma etkisi	895.024	(895.024)
Tanımlanmış fayda planlarından kayıplar etkisi	(1.835.349)	(1.773.620)
Yabancı para çevrim farkı	8.205.642	4.453.458
<b>31 Aralık</b>	<b>525.588.374</b>	<b>533.676.716</b>

**Polisan Holding A.Ş.****1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)**12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)**

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlediği yatırımların 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla TFRS uyarınca hazırlanmış özet finansal tablo bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

<b>31 Aralık 2021 – Özet finansal durum tablosu bilgileri</b>	<b>Polisan Kansai Boya</b>	<b>Rohm and Haas</b>
Dönen varlıklar	1.356.937.547	305.473.955
<i>Nakit ve nakit benzerleri</i>	238.483.274	26.205.667
Duran varlıklar	978.983.380	110.308.071
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.335.920.927</b>	<b>415.782.026</b>
Kisa vadeli yükümlülükler	1.228.906.160	371.162.706
<i>Finansal borçlanmalar</i>	845.821.062	153.283.500
Uzun vadeli yükümlülükler	294.814.117	3.995.447
<i>Finansal borçlanmalar</i>	201.953.082	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>1.523.720.277</b>	<b>375.158.153</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>812.200.650</b>	<b>40.623.873</b>
<b>Taşınan değer mutabakatı:</b>		
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net varlık payı	406.100.325	16.249.549
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	103.238.500	-
<b>Taşınan değer</b>	<b>509.338.825</b>	<b>16.249.549</b>
<b>31 Aralık 2020 – Özet finansal durum tablosu bilgileri</b>	<b>Polisan Kansai Boya</b>	<b>Rohm and Haas</b>
Dönen varlıklar	897.307.159	122.589.394
<i>Nakit ve nakit benzerleri</i>	142.553.914	2.721.160
Duran varlıklar	952.280.550	73.658.972
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.849.587.709</b>	<b>196.248.366</b>
Kisa vadeli yükümlülükler	544.152.614	131.120.373
<i>Finansal borçlanmalar</i>	331.359.219	82.109.057
Uzun vadeli yükümlülükler	494.045.018	3.270.052
<i>Finansal borçlanmalar</i>	402.034.919	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>1.038.197.632</b>	<b>134.390.425</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>811.390.077</b>	<b>61.857.941</b>
<b>Taşınan değer mutabakatı:</b>		
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net varlık payı	405.695.039	24.743.177
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	103.238.500	-
<b>Taşınan değer</b>	<b>508.933.539</b>	<b>24.743.177</b>

## Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## 12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

31 Aralık 2021 – Özet gelir tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Hasılat	1.482.423.338	556.585.714
Amortisman ve itfa payları	(60.982.878)	(14.026.539)
Faiz geliri	6.108.840	-
Faiz gideri	(118.459.591)	5.310.178
Net dönem karı / zararı	2.691.221	(41.748.176)
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
<b>Grup'un net kar payı</b>	<b>1.345.611</b>	<b>(16.699.270)</b>
31 Aralık 2020 – Özet gelir tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Hasılat	972.076.136	287.983.711
Amortisman ve itfa payları	(62.098.546)	(11.086.973)
Faiz geliri	3.476.813	15.615
Faiz gideri	(58.226.976)	(3.685.778)
Net dönem karı	108.274.455	24.124.459
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
<b>Grup'un net kar payı</b>	<b>54.137.228</b>	<b>9.649.784</b>

## Değer düşüklüğü testi ve duyarlılık analizi

Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar portföyünde yer alan %50 iştirak ettiği ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda 509.338.825 TL (31 Aralık 2020: 508.933.539 TL) değer ile taşınan Polisan Kansai Boya'daki yatırımlarını muhtemel değer düşüklüğü için her raporlama döneminde gözden geçirmektedir. Yatırımlarda değer düşüklüğü bulunup bulunmadığına dair değerlendirme çalışması, özellikle ilgili finansal varlığın aktif bir piyasası bulunmadığından dolayı piyasa verilerini dikkate alan değerlendirme yöntemleri kullanılarak yapılamamakta ve Grup yönetiminin önemli tahminler yapmasını gerektirmektedir.

Değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2022 ve 31 Aralık 2026 tarihleri aralığındaki 5 yıllık TL cinsinden projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, uzun vadeli enflasyon oranı beklentisi olan %10,00 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %25,10 kullanılmıştır. Şirket'in işletme sermayesinin net satışlara oranı 2021 dönemi için %56,30 oranında gerçekleşmiş olup, 2022 yılı beklentisi %47,20'den projeksiyon dönemi boyunca %45,00'e kademeli olarak iyileşmesi beklenmektedir. Şirket 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla %23,40 ve %16,50 oranında FAVÖK marjı gerçekleştirmiş olup, 2022-2026 dönemi için FAVÖK marjı beklentisi ortalama %21,30 olarak kullanılmıştır.

Değerleme çalışmasının varsayımlarına ilişkin duyarlılık tabloları aşağıda yer almaktadır;

Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti				
		(%0,50)	%0,00	%0,50
Devam Eden Büyüme Oranı	Baz - %0,50	%1,30	(%2,30)	(%5,70)
	Baz	%3,80	%0,00	(%3,50)
	Baz + %0,50	%6,50	%2,50	(%1,20)

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)**

<b>Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti</b>				
		<b>(%0,50)</b>	<b>%0,00</b>	<b>%0,50</b>
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>Baz - %0,50</b>	%5,60	%1,70	(%1,80)
	<b>Baz</b>	%3,80	%0,00	(%3,50)
	<b>Baz + %0,50</b>	%2,00	(%1,70)	(%5,20)

<b>Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti</b>				
		<b>(%0,50)</b>	<b>%0,00</b>	<b>%0,50</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>Baz - %0,50</b>	(%1,60)	(%5,20)	(%8,50)
	<b>Baz</b>	%3,80	%0,00	(%3,50)
	<b>Baz + %0,50</b>	%9,10	%5,20	%1,50

**13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

	<b>1 Ocak 2021</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Değer artışı</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>Maliyet</b>					
Arazi ve arsalar	299.990.293	16.943.028	(49.910.220)	84.775.348	351.798.449
Binalar	56.887.000	2.741.533	-	21.041.467	80.670.000
<b>Toplam</b>	<b>356.877.293</b>	<b>19.684.561</b>	<b>(49.910.220)</b>	<b>105.816.815</b>	<b>432.468.449</b>

	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transferler</b>	<b>Değer artışı</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Maliyet</b>						
Arazi ve arsalar	233.592.733	2.500.000	(1.015.000)	49.750.000	15.162.560	299.990.293
Binalar	55.208.000	11.030	-	-	1.667.970	56.887.000
<b>Toplam</b>	<b>288.800.733</b>	<b>2.511.030</b>	<b>(1.015.000)</b>	<b>49.750.000</b>	<b>16.830.530</b>	<b>356.877.293</b>

Polisan Yapı üzerine kayıtlı yatırım amaçlı gayrimenkuller arasındaki Pendik/İstanbul bölgesinde bulunan arsa üzerinde Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi bulunmaktadır. Ayrıca TOKİ'nin Sabiha Gökçen Havaalanı yaklaşma hattı boyunca ön alım hakkı şerhi bulunmaktadır.

	<b>Kullanılan yöntem</b>	<b>Seviye</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Pendik arazisi	Emsal Karşılaştırma	2	329.738.449	248.386.101
Kağıthane Z Ofis Bina	Emsal Karşılaştırma	2	80.485.000	56.735.970
DOSB (*)	Emsal Karşılaştırma	2	-	49.750.000
Gebze-Tavşanlı	Emsal Karşılaştırma	2	19.850.000	-
Diğer	Emsal Karşılaştırma	2	2.395.000	2.005.222
			<b>432.468.449</b>	<b>356.877.293</b>

(\*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya Sanayii A.Ş. firmasında yer alan Dilovası OSB arsasının satışına ilişkindir.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller Pendik Sabiha Gökçen Havaalanı yanında yer alan arsalardan, Kağıthane merkez mahallesinde yer alan binalardan ve diğer arazi ve binalardan oluşmaktadır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Pendik Arazisi, Kağıthane Z Ofis Binasının ve diğer değerlemeleri 2021 yılında SPK Lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri olarak emsal karşılaştırma yaklaşımıyla ulaşılan sonuçlar dikkate alınmıştır (Seviye 2).

Emsal karşılaştırma yaklaşımı, değerlendirilecek gayrimenkule benzer yakın zamanda satılmış olan gayrimenkullerin satış fiyatları uygun karşılaştırma kriterleri kullanılarak gerekli düzeltme işlemleri yapılarak gayrimenkulün değerinin tespit edildiği yaklaşımdır. Bu karşılaştırmalı yaklaşım benzer veya taşınmazların piyasa verilerini dikkate alır ve karşılaştırmaya dayalı bir işlemle değer takdiri yapar. Genel olarak değerlendirme yapılan taşınmaz, açık piyasada gerçekleştirilen benzerlerinin satışlarıyla karşılaştırılır. İstenen fiyatlar ve verilen teklifler de dikkate alınabilir.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**14. Kullanım hakkı varlıkları**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Sözleşme ve varsayımlardaki değişimler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamından çıkış <sup>(*)</sup>	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>							
Bina ve depo kiralamaları	9.668.994	194.954	1.025.420	(2.655.035)	(1.435.165)	74.160	6.873.328
Saha kiralamaları	52.508.863	7.879.345	(1.889.990)	-	-	-	58.498.218
Taşıtlar	4.751.769	7.644.648	(338.367)	(3.028.246)	-	607.900	9.637.704
<b>Toplam</b>	<b>66.929.626</b>	<b>15.718.947</b>	<b>(1.202.937)</b>	<b>(5.683.281)</b>	<b>(1.435.165)</b>	<b>682.060</b>	<b>75.009.250</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>							
Bina ve depo kiralamaları	5.853.430	1.959.914	-	(2.655.035)	(1.102.002)	8.185	4.064.492
Saha kiralamaları	6.997.191	3.158.773	-	-	-	-	10.155.964
Taşıtlar	3.174.660	2.189.683	-	(3.028.246)	-	526.811	2.862.908
<b>Toplam</b>	<b>16.025.281</b>	<b>7.308.370</b>	<b>-</b>	<b>(5.683.281)</b>	<b>(1.102.002)</b>	<b>534.996</b>	<b>17.083.364</b>
<b>Net Değer</b>	<b>50.904.345</b>						<b>57.925.886</b>

(\*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Maroc'un 5 Ekim 2021 tarihinde satılmasına ilişkin oluşan tutardır.

## Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## 14. Kullanım hakkı varlıkları (devamı)

	1 Ocak 2020	İlaveler	Sözleşme ve varsayımlardaki değişimler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>						
Bina ve depo kiralamaları	8.992.602	-	239.349	-	437.043	9.668.994
Saha kiralamaları	42.073.134	-	10.435.729	-	-	52.508.863
Taşıtlar	4.495.804	181.974	-	(161.746)	235.737	4.751.769
<b>Toplam</b>	<b>55.561.540</b>	<b>181.974</b>	<b>10.675.078</b>	<b>(161.746)</b>	<b>672.780</b>	<b>66.929.626</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>						
Bina ve depo kiralamaları	2.492.841	3.101.561	-	-	259.028	5.853.430
Saha kiralamaları	3.044.635	3.952.556	-	-	-	6.997.191
Taşıtlar	1.542.240	1.628.361	-	(79.856)	83.915	3.174.660
<b>Toplam</b>	<b>7.079.716</b>	<b>8.682.478</b>	<b>-</b>	<b>(79.856)</b>	<b>342.943</b>	<b>16.025.281</b>
<b>Net Değer</b>	<b>48.481.824</b>					<b>50.904.345</b>

## Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

## 15. Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren dönemler içinde maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Konsolidasyon kapsamından çıkış <sup>(**)</sup>	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>							
Arazi ve arsalar	233.156.179	831.518	-	8.425.216	-	-	242.412.913
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	3.459.523	-	(818.128)	-	-	-	2.641.395
Binalar	97.653.017	1.357.480	(106.837)	37.919.555	-	-	136.823.215
Tesis, makina ve cihazlar	127.566.140	7.844.337	(80.680)	28.361.815	1.187.363	(2.597.713)	162.281.262
Liman tesisi <sup>(*)</sup>	588.300.000	4.032.746	-	-	5.920.990	-	598.253.736
Taşıtlar	5.608.377	72.618	(8.033)	224.338	-	-	5.897.300
Demirbaşlar	20.125.850	3.227.141	(194.968)	2.689.385	-	(75.159)	25.772.249
Diğer maddi duran varlıklar	3.141.496	1.097.318	(20.400)	-	-	(914.216)	3.304.198
Özel maliyetler	17.783.451	-	(320.399)	-	-	(620.610)	16.842.442
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(**)</sup>	9.140.330	97.200.365	-	-	(7.175.853)	-	99.164.482
<b>Toplam</b>	<b>1.105.934.363</b>	<b>115.663.523</b>	<b>(1.549.445)</b>	<b>77.620.309</b>	<b>(67.500)</b>	<b>(4.207.698)</b>	<b>1.293.393.552</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	237.382	404.068	(386.753)	-	-	-	254.697
Binalar	24.950	3.705.056	(68.318)	1.072.191	-	-	4.733.879
Tesis, makina ve cihazlar	73.250.442	10.864.672	(66.904)	11.617.452	-	(1.234.847)	94.430.815
Liman tesisi <sup>(*)</sup>	-	46.256.973	-	-	-	-	46.256.973
Taşıtlar	3.520.458	620.272	(8.033)	220.618	-	432.856	4.786.171
Demirbaşlar	12.318.950	1.696.535	(142.884)	1.706.878	-	(58.534)	15.520.945
Diğer maddi duran varlıklar	2.175.359	808.689	(20.400)	-	-	(187.184)	2.776.464
Özel maliyetler	4.907.380	2.937.509	(320.399)	-	-	-	7.524.490
<b>Toplam</b>	<b>96.434.921</b>	<b>67.293.774</b>	<b>(1.013.691)</b>	<b>14.617.139</b>	<b>-</b>	<b>(1.047.709)</b>	<b>176.284.434</b>
<b>Net değer</b>	<b>1.009.499.442</b>						<b>1.117.109.118</b>

Polisan Holding ve Polisan Kimya üzerine kayıtlı gayrimenkuller üzerinde, Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi ile istisnak hakkı, İ.E.T.T. Genel Müdürlüğü'nün otopark şerhi, Botaş A.Ş.'nin boru hattı yapımı sebebiyle kamulaştırma ve kiralama şerhi ve Türkiye Elektrik Kurumu Genel Müdürlüğü kiralama şerhi bulunmaktadır. Şirketler üzerinde bulunan şerhler, santral, otopark ve boru hattı projeleri ile alakalıdır. Geriye kalan şerh işlemleri arazi alım haklarından doğmaktadır.

(\*) Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması ve hesaplanan toplam değerlerin Liman tesisi ait varlık gruplarına dağılımının uygulanabilir olmaması sebebiyle Liman'a ait varlıklar ayrı bir alt varlık grubu olarak sınıflandırılmıştır.

(\*\*) Grup'un yapılında olan yatırımlarının büyük çoğunluğu liman tesisinde kullanılmakta olan tanklardan oluşmaktadır. Tankların inşaaı tamamlanıp, kullanıma hazır hale geldiği dönemde "Liman tesisi" duran varlık grubunda aktifleştirilmektedir.

(\*\*\*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Maroc'un 5 Ekim 2021 tarihinde satılmasına ilişkin oluşan tutardır.

## Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

## 15. Maddi duran varlıklar (devamı)

	1 Ocak 2020		Yeniden değerlendirme değer artışı/(azalışı) <sup>(*)</sup>		Değer düşüklüğü <sup>(**)</sup>		31 Aralık 2020
	Maliyet	İliVELER	ÇıKıŞLAR	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Transferler <sup>(**)</sup>	
Arazi ve arsalar	209.592.754	40.852	-	3.168.615	(49.750.000)	-	233.156.179
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.754.788	867.004	-	-	716.349	-	3.459.523
Binalar	46.623.907	666	(93.380)	5.087.056	2.664.148	(312.185)	97.653.017
Tesis, makina ve cihazlar	110.732.333	4.439.196	(158.602)	11.960.818	592.395	-	127.566.140
Liman tesisi <sup>(*)</sup>	420.465.364	30.183.959	-	-	127.920.886	(89.885.926)	588.300.000
Taşitlar	5.654.243	1.091.929	(1.224.793)	86.998	-	-	5.608.377
Demirbaşlar	14.138.227	2.544.490	(524.115)	1.021.850	2.945.398	-	20.125.850
Diğer maddi duran varlıklar	2.287.177	497.226	(268.482)	360.778	264.797	-	3.141.496
Özel maliyetler	4.276.868	1.015.004	-	157.741	12.333.838	-	17.783.451
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(****)</sup>	158.763.971	5.905.709	-	-	(147.712.953)	-	9.140.330
<b>Toplam</b>	<b>977.289.632</b>	<b>46.586.035</b>	<b>(2.269.372)</b>	<b>21.843.856</b>	<b>(50.025.142)</b>	<b>(102.514.526)</b>	<b>1.105.934.363</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	439.983	109.584	-	-	-	(312.185)	237.382
Binalar	10.495.427	1.849.673	(3.735)	-	-	(12.316.415)	24.950
Tesis, makina ve cihazlar	62.523.179	7.335.012	(124.032)	3.516.283	-	-	73.250.442
Liman tesisi <sup>(*)</sup>	52.181.985	37.703.941	-	-	-	(89.885.926)	-
Taşitlar	3.391.702	552.538	(499.291)	75.509	-	-	3.520.458
Demirbaşlar	10.871.493	1.370.251	(419.875)	497.081	-	-	12.318.950
Diğer maddi duran varlıklar	2.067.660	86.762	-	20.937	-	-	2.175.359
Özel maliyetler	2.852.205	2.043.975	-	11.200	-	-	4.907.380
<b>Toplam</b>	<b>144.823.634</b>	<b>51.051.736</b>	<b>(1.046.933)</b>	<b>4.121.010</b>	<b>-</b>	<b>(102.514.526)</b>	<b>96.434.921</b>
<b>Net değer</b>	<b>832.465.998</b>						<b>1.009.499.442</b>

Polisan Holding ve Polisan Kimya üzerine kayıtlı gayrimenkuller üzerinde, Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi ile istisna hakkı, I.E.T. Genel Müdürlüğü'nün otopark şerhi, Botaş A.Ş.'nin boru hattı yapımı sebebiyle kamulaştırma ve kiralama şerhi ve Türkiye Elektrik Kurumu Genel Müdürlüğü kiralama şerhi bulunmaktadır. Şirketler üzerinde bulunan şerhler, santral, otopark ve boru hattı projeleri ile alakalıdır. Geriye kalan şerh işlemleri arazi alım haklarından doğmaktadır.

(\*) Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azamı değeri yaratıyor olması ve hesaplanan toplam değer Liman tesisi ait varlık gruplarına dağılımı uygulanabilir olmaması sebebiyle Liman'a ait varlıklar ayrı bir alt varlık grubu olarak sınıflandırılmıştır.

(\*\*) Bu transfer-yeniden değerlendirme tablosunda bir grup tasnifinden doğan net değer değeriyle ilgili.

(\*\*\*) Grup'un, 2020 yılında arazi, yeraltı, yerüstü düzenleri, binalarının ve liman tesisinin değerlemeleri, SPK Lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme Şirketi tarafından yapılmıştır.

(\*\*\*\*) Grup yönetimi, tarım faaliyetlerine son verilmesinin akabinde, tarım arazileri üzerinde bulunan fidanları yeniden değerlendirilmiş ve Balıkesirde bulunan tarım arazileri üzerinde yer alan fidanların 2020 yılı içerisinde değer düşüklüğüne uğramış olması nedeniyle karşılık ayırmıştır.

(\*\*\*\*\*) Grup'un yapılmakta olan yatırımlarının büyük çoğunluğunu liman tesisinde kullanılmakta olan tanklardan oluşmaktadır. Tankların inşaatı tamamlanıp, kullanıma hazır hale geldiği dönemde "Liman tesisi" duran varlık grubunda aktifleştirilmiştir.

**Polisan Holding A.Ş.****1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)**15. Maddi duran varlıklar (devamı)**Liman tesisi yeniden değerlemesi

Liman tesisinin en iyi ve en üst seviyede kullanımı, bu tesisin yeniden değerlendirilmiş tutarı olarak muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değerini ölçmede kullanılan değerlemenin temelini oluşturmaktadır. İlgili tesisin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketi tarafından gelir indirgeme yaklaşımı ile gerçekleştirilmiştir. Gelir indirgeme yaklaşımında değerlendirme yapılan ve gelir getiren tesise ait kira süresinin sonuna kadar oluşması beklenen ABD Doları cinsinden gelir ve gider (harcama) verileri dikkate alınarak değer tahmini yapılmıştır (Seviye 3). İndirgeme, gelir tutarını değer tahminine çeviren gelir (net gelir rakamı) ve tanımlanan değer tipi ile ilişkilidir. Değerleme tarihi itibarıyla piyasa risk ve getiri oranlarında, tesisin gelecekte yaratacağı vergi sonrası net nakit akışlarının bugünkü değeri, tesisin mevcut değerini ortaya koymaktadır. Değerlemede kullanılan önemli varsayımlar şunlardır;

- Nakit akışlarının bugüne indirgenmesi için iskonto oranı olarak %10, %10,5 ve %11 kullanılmıştır.
- Kullanma izni süresi sonunda veya feshi durumunda, kiralanan alan üzerindeki tüm yapı ve tesislerin sağlam ve işler durumda tazminat veya bedel ödemeksizin Hazineye intikal edeceği belirtilmiş olması sebebiyle indirgeme dönemi sonunda artık değer oluşmayacağı esas alınmıştır.
- Tesisin son 5 senelik doluluk ve kapasite kullanım oranları dikkate alınarak sonraki dönem doluluk ve kapasite kullanım oranları tahmin edilmektedir.

		<b>Artarsa</b>	<b>Azalırsa</b>
	<b>Duyarlılık analizi</b>	<b>Gerçeğe uygun değer üzerindeki özkaynak etkisi (TL)</b>	<b>Gerçeğe uygun değer üzerindeki özkaynak etkisi (TL)</b>
İskonto oranı	%0,25	(6.731.177)	6.903.209

**Arazi, arsa ve bina değerlemeleri**

İlgili arazi, arsa ve binaların 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketi tarafından Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı, Proje Geliştirme Yaklaşımı ve/veya İndirgenmiş Nakit Akımları Yaklaşımları ile gerçekleştirilmiştir. Genellikle, indirgeme oranı, 10 yıllık devlet tahvilleri getirisine CDS Primi eklenerek %17,50 ve kapitalizasyon oranı %5,50 ve/veya %7,00 kullanılmıştır.

**16. Maddi olmayan duran varlıklar**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2021</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Transferler</b>	<b>Konsolidasyon kapsamından çıkış<sup>(*)</sup></b>	<b>Yabancı para çevrim farkı</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>Maliyet</b>						
Haklar	1.413.383	-	-	-	-	1.413.383
Diğer maddi olmayan duran varlıklar <sup>(*)</sup>	6.889.304	1.572.708	67.500	(271.524)	15.920	8.273.908
<b>Toplam</b>	<b>8.302.687</b>	<b>1.572.708</b>	<b>67.500</b>	<b>(271.524)</b>	<b>15.920</b>	<b>9.687.291</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>						
Haklar	565.174	94.187	-	-	-	659.361
Diğer maddi olmayan duran varlıklar <sup>(*)</sup>	5.650.187	656.743	-	(116.224)	4.365	6.195.071
<b>Toplam</b>	<b>6.215.361</b>	<b>750.930</b>	<b>-</b>	<b>(116.224)</b>	<b>4.365</b>	<b>6.854.432</b>
<b>Net Değer</b>	<b>2.087.326</b>					<b>2.832.859</b>

(\*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programları lisans kullanım haklarından oluşmaktadır.

(\*\*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Maroc'un 5 Ekim 2021 tarihinde satılmasına ilişkin oluşan tutardır.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**16. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)**

	1 Ocak 2020	İlaveler	Transferler	Çıkış	31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>					
Haklar	1.413.383	-	-	-	1.413.383
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	6.093.280	542.091	275.142	(21.209)	6.889.304
<b>Toplam</b>	<b>7.506.663</b>	<b>542.091</b>	<b>275.142</b>	<b>(21.209)</b>	<b>8.302.687</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>					
Haklar	470.987	94.187	-	-	565.174
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	4.901.373	768.765	-	(19.951)	5.650.187
<b>Toplam</b>	<b>5.372.360</b>	<b>862.952</b>	<b>-</b>	<b>(19.951)</b>	<b>6.215.361</b>
<b>Net Değer</b>	<b>2.134.303</b>				<b>2.087.326</b>

(\*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programları lisans kullanım haklarından oluşmaktadır.

**17. Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Arsa ve araziler(*)	7.092.470	14.955.848
<b>Toplam</b>	<b>7.092.470</b>	<b>14.955.848</b>

(\*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya firmasının Aydın-Karacasu arsasının satılması planlanmaktadır. Bu nedenle bu arsalar için finansal tablolarda taşınan maliyet maddi duran varlıklardan satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllar içinde satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>1 Ocak</b>	<b>14.955.848</b>	<b>15.624.125</b>
Çıkışlar	(7.863.378)	-
Değer düşüklüğü (Not 27)	-	(668.277)
<b>31 Aralık</b>	<b>7.092.470</b>	<b>14.955.848</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**18. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar****18.1 Kısa vadeli karşılıklar ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Prim karşılığı	7.855.931	2.660.342
Dava karşılığı <sup>(2)</sup>	2.951.981	2.109.471
<b>Toplam</b>	<b>10.807.912</b>	<b>4.769.813</b>

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla dava karşılığı hareket tabosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak</b>	<b>2.109.471</b>	<b>5.310.222</b>
Cari dönem karşılık gideri (Not 26)	976.509	-
Kayıtlardan silinen	(133.999)	-
Ödemeler (-)	-	(3.200.751)
<b>31 Aralık</b>	<b>2.951.981</b>	<b>2.109.471</b>

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla prim karşılığı hareket tabosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak</b>	<b>2.660.342</b>	<b>1.604.864</b>
Kayıtlardan silinen	(100.002)	(629.494)
Cari dönem karşılık gideri	7.855.931	2.660.342
Ödemeler (-)	(2.560.340)	(975.370)
<b>31 Aralık</b>	<b>7.855.931</b>	<b>2.660.342</b>

**18.2 Dava ve İhtilaflar**

**1) Grup'un "davacı" olduğu ve devam etmekte olan davalar:**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup tarafından açılmış ve devam eden toplam 74.842.161 TL dava ve icra takibi bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 71.708.500 TL). Grup dava ve icra aşamasındaki alacakları için 55.047.681 TL (31 Aralık 2020: 44.371.606 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

**2) Grup aleyhine açılmış ve devam etmekte olan davalar:**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup aleyhine açılmış ve devam eden 2.951.981 TL (31 Aralık 2020: 2.109.471 TL) tutarında dava ve icra takibi mevcuttur.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**18. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (devamı)****18.3 Verilen/alınan teminat ve kefaletler:****1) Verilen TRİK'ler**

<b>Şirket tarafından verilen teminat-rehin-ipotek-kefaletler (TL)</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	8.838.098.222	5.774.124.226
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler <sup>(1)</sup>	246.101.616	224.497.450
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
D. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/2 maddesi çerçevesinde vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
E. Diğer verilen TRİK'ler	-	-
i. Ana ortaklık lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
ii. B ve C kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişilerin lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
	<b>9.084.199.838</b>	<b>5.998.621.676</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2020 - %0).

(1) Genel kredi anlaşması çerçevesinde verilen kefaletlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup tarafından verilen TRİK'lerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>				
	<b>Döviz tutarı ABD Doları</b>	<b>Döviz tutarı Avro</b>	<b>Döviz tutarı TL Karşılığı</b>	<b>TL tutarı</b>	<b>Toplam TL</b>
Kefalet	318.765.040	165.931.250	6.752.174.208	2.085.924.014	8.838.098.222
Teminat mektubu	-	8.522.127	128.570.766	117.290.850	245.861.616
Teminat çeki	-	-	-	240.000	240.000
<b>Toplam</b>	<b>318.765.040</b>	<b>174.453.377</b>	<b>6.880.744.974</b>	<b>2.203.454.864</b>	<b>9.084.199.838</b>
	<b>31 Aralık 2020</b>				
	<b>Döviz tutarı ABD Doları</b>	<b>Döviz tutarı Avro</b>	<b>Döviz tutarı TL Karşılığı</b>	<b>TL tutarı</b>	<b>Toplam TL</b>
Kefalet	348.750.000	167.431.250	4.068.203.332	1.705.920.894	5.774.124.226
Teminat mektubu	10.000.000	4.631.500	115.125.089	109.132.361	224.257.450
Teminat çeki	-	-	-	240.000	240.000
<b>Toplam</b>	<b>358.750.000</b>	<b>172.062.750</b>	<b>4.183.328.421</b>	<b>1.815.293.255</b>	<b>5.998.621.676</b>

**2) Alınan TRİK'ler**

	<b>31 Aralık 2021</b>				
	<b>Döviz tutarı ABD Doları</b>	<b>Döviz tutarı Avro</b>	<b>Döviz tutarı TL Karşılığı</b>	<b>TL Tutarı</b>	<b>Toplam TL</b>
Teminat mektubu	20.000	9.051.000	136.816.302	46.633.674	183.449.976
İpotek	-	-	-	16.730.875	16.730.875
Teminat senedi	100.000	27.300	1.744.767	3.200.000	4.944.767
<b>Toplam</b>	<b>120.000</b>	<b>9.078.300</b>	<b>138.561.069</b>	<b>66.564.549</b>	<b>205.125.618</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**18. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (devamı)**

	31 Aralık 2020				
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL Tutarı	Toplam TL
Teminat mektubu	-	9.051.000	81.530.503	9.276.874	90.807.377
İpotek	-	-	-	14.217.555	14.217.555
Teminat senedi	100.000	27.300	979.966	3.200.000	4.179.966
<b>Toplam</b>	<b>100.000</b>	<b>9.078.300</b>	<b>82.510.469</b>	<b>26.694.429</b>	<b>109.204.898</b>

Grup'un ticari faaliyetlerin devamı amacıyla elinde bulundurduğu teminat rehin ve ipotekleri, teminat sahibi temerrüde düşmeden satma veya yeniden teminat olarak değerlendirme hakkı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Yoktur).

**18.4 Gayrimenkuller üzerindeki takyidatlar**

Grup'un 31 Aralık 2021 itibarıyla gayrimenkulleri üzerinde bulunan şerhler ve kısıtlamalar aşağıdaki gibidir:

Lehdar	Gayrimenkul	Serh Açıklaması	Tarihi
<b>Polisan Kimya:</b>			
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	18.04.2002
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	18.05.2004
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	12.11.2015
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	29-07-2021
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	27.08.2013
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	17.07.2014
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	06.09.2018
Gebze 3. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	05.03.2021
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	25.07.2017
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	30.11.2016
Gebze 2. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	30.11.2016
Gebze 5. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	18.02.2020
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	21.04.2016
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	18.07.2014
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Sit alanı şerhi	04.05.2021
İzmit Su ve Kanalizasyon İdaresi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İrtifak hakkı	27.04.2017
Türkiye Elektrik İletim A.Ş.	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İrtifak hakkı	27.05.2008
Karayolları Genel Müdürlüğü	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	19.01.2017
Karayolları Genel Müdürlüğü	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	06.12.2018
Dilovası Belediyesi	Arsa- Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	21.04.2008
Dilovası Belediyesi	Arsa-Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli	Kamulaştırma şerhinin yenilenmesi	30.01.2009
Dilovası Belediyesi	Arsa-Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli -Tır parkı	Haciz	-
Rohm and Haas Kimya Sanayi Ltd. Şti.	Fabrika binası ve arsası - Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli	İrtifak hakkı	05.10.2007
<b>Polisan Yapı:</b>			
İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	İrtifak hakkı- Süresiz/bedelsiz	17.07.2014
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	03.07.1987
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	06.08.2012
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	03.04.2014
İstanbul Anadolu 11. Asliye Hukuk	Arsa- Şeyhli Mahallesi, Pendik/İstanbul	Şerh, Kesinleşmemiş mahkeme kararı	18.07.2017
DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. Ltd. Ştd.	Arsa- Şeyhli Mahallesi, Pendik/İstanbul	Kat karşılığı inşaat hakkı	30.03.2015
TOKİ	Arsa- Şeyhli Mahallesi, Pendik/İstanbul	Ön alım hakkı	09.02.2010
<b>Poliport:</b>			
İzmir Kimya İhracat ve İthalat Sanayi A.Ş.	Poliport Liman	İrtifak hakkı	01.08.1990
<b>Polisan Kansai Boya:</b>			
Gebze (Kimya) İhtisas OSB	Üretim Binası-Demirciler Mah. Dilovası/Kocaeli	İrtifak hakkı	30.12.2015

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**19. Devlet teşvik ve yardımları**

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre yapmış oldukları araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Grup'un iş ortaklığı olan ve özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilen Polisan Kansai Boya firmasında 8.029.638 TL tutarında arge indiriminden elde edilen ve ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilen vergi avantajı mevcuttur.

**İndirimli kurumlar vergisi uygulaması**

Grup, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8 tane yatırım teşvik belgesi mevcuttur. Bu yatırım teşvik belgelerinin 5 tanesinin kapanma vizesi tamamlanmıştır. Kapalı olan yatırım teşviklerden devreden tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. Grup'un sırasıyla bağlı ortaklıkları olan Polisan Kimya ve Poliport firmalarında 10.078.414 TL ve 72.922.659 TL tutarlarında yatırım teşvikten elde edilen vergi avantajı mevcuttur. Grup'un toplam konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirmiş olduğu yatırım teşviklerden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı 83.001.073 TL'dir (Not 29).

Grup'un iş ortaklığı olan ve özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilen Polisan Kansai Boya'da muhasebeleştirilmiş yatırım teşvik belgeleriyle ilgili 202.622.628 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı mevcuttur.

**20. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar****Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.662.522	2.821.347
Ödenecek vergiler	1.967.225	1.491.130
Personele borçlar	1.215.080	-
<b>Toplam</b>	<b>6.844.827</b>	<b>4.312.477</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**20. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)****Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

<b>Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Kıdem tazminatı karşılığı	16.471.786	13.735.562
Kullanılmayan izin günleri karşılıkları	2.354.195	1.861.263
<b>Toplam</b>	<b>18.825.981</b>	<b>15.596.825</b>

İzin karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>1 Ocak</b>	<b>1.861.263</b>	<b>1.777.134</b>
Cari dönem karşılık gideri	492.932	84.129
<b>31 Aralık</b>	<b>2.354.195</b>	<b>1.861.263</b>

**Kıdem tazminatı karşılığı**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Ödenecek tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık % 16,40 enflasyon oranı ve %21,00 iskonto oranı varsayımına göre, %3,95 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2020: %3,89 reel iskonto oranı). İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında ortalama işe devam etme olasılığı %91,01 (31 Aralık 2020: %94,20) olarak hesaplanmış ve indirgenmiş kıdem tazminatı karşılığı tutarı bu oran esas alınarak hesaplanmıştır.

Polisan Hellas S.A. şirketinde karşılıklar yıllık %2,00 enflasyon oranı ve %0,48 iskonto oranı varsayımına göre hesaplanmıştır.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**20. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesabı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak</b>	<b>13.735.562</b>	<b>11.937.437</b>
Ödemeler (-)	(6.624.657)	(3.196.842)
Faiz maliyeti	1.497.578	1.585.300
Cari hizmet maliyeti	1.537.463	1.731.671
Aktüeryal kayıp	6.321.145	1.677.996
Kayıtlardan silinen (Not 26)	(1.065.343)	-
Yabancı para çevrim farkı	1.070.038	-
<b>31 Aralık</b>	<b>16.471.786</b>	<b>13.735.562</b>

31 Aralık 2021 itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	Faiz oranı	
	%1 artış	%1 azalış
Kıdem tazminatı karşılığı değişimi	1.090.698	(1.260.045)
	Enflasyon oranı	
	%1 artış	%1 azalış
Kıdem tazminatı karşılığı değişimi	(1.301.702)	1.139.818

**21. Diğer varlık ve yükümlülükler**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b><u>Diğer dönen varlıklar</u></b>		
Devreden KDV	29.701.932	16.861.335
Diğer varlıklar	794.005	425.926
<b>Toplam</b>	<b>30.495.937</b>	<b>17.287.261</b>
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b><u>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</u></b>		
Gider tahakkukları	2.706.243	2.032.696
Ödenecek vergiler	1.739.602	1.493.094
<b>Toplam</b>	<b>4.445.845</b>	<b>3.525.790</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**22. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri**

Şirket'in sermayesi 758.500.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve bir oy hakkına sahip tamamı hamiline yazılı 758.500.000 paya bölünmüştür. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Pay (%)	Sermaye Tutarı	Pay (%)	Sermaye Tutarı
Mehmet Emin Bitlis	22,72	172.354.218	23,32	176.854.218
Ahmet Ertuğrul Bitlis	22,72	172.354.465	22,72	172.354.465
A.Melike Bitlis (Bush)	8,56	64.916.770	8,56	64.916.770
Ahmet Faik Bitlis	8,41	63.768.770	8,41	63.768.770
Fatma Nilgün Kasrat	8,41	63.768.770	8,41	63.768.770
Melis Bitlis	1,71	12.974.553	1,71	12.974.553
Güldal Akşit	1,26	9.581.085	1,26	9.581.085
Serdar Demirel	1,23	9.339.324	1,23	9.339.324
Burcu Bitlis	0,91	6.894.284	0,91	6.894.284
Banu Bitlis	0,91	6.894.284	0,91	6.894.284
Alaattin Bitlis	0,82	6.187.618	0,82	6.187.618
Melda Bitlis	0,70	5.314.204	0,70	5.314.204
Halka Açık Kısım (*)	21,64	164.151.655	21,05	159.651.655
	<b>100</b>	<b>758.500.000</b>	<b>100</b>	<b>758.500.000</b>
Sermaye Düzeltmesi Farkları		1.467.266		1.467.266
<b>Toplam</b>		<b>759.967.266</b>		<b>759.967.266</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi Grup hissedarlarının halka açık kısımda %5,11 oranında hissesi bulunmaktadır (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup hissedarlarının halka açık kısımda %5,85 oranında hissesi bulunmaktadır).

**Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler**

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

**Paylara ilişkin primler/iskontolar**

Şirket sermayesinin %5,34'üne tekabül eden 19.750.000 TL nominal değerli hisse senetlerinin 16,17 ve 18 Mayıs 2012 tarihlerinde 1 TL nominal değerli beher hisse senedi başına 2,25 TL fiyat ile halka arzı gerçekleştirilmiş olup, 24.687.500 TL "Paylara ilişkin primler" olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Halka arz nedeniyle katılan 1.557.280 TL tutarındaki komisyon, reklam ve hukuki danışmanlık giderleri özkaynaklar altındaki paylara ilişkin primlerinden düşülerek gösterilmiştir.

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 22. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (devamı)

#### **Kar dağıtımı**

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2017 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebileceği ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

1 Nisan 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararında; SPK Seri: II, 14.1 No'lu tebliği uyarınca hesaplanan konsolide kardan, yasal kayıtlar üzerinden hesaplanan 1.095.673 TL Birinci Tertip Yasal Yedek Akçenin düşülmesi ve 841.825 TL bağış ve yardımların eklenmesinden sonra ortaya çıkan net dağıtılabılır dönem karından 10.000.000 TL temettü ödenmesine karar verilmiştir (2020: 6.000.000 TL).

#### **Temettü**

2021 yılında, Şirket ortaklara 2020 yılı dağıtılabılır konsolide dönem karından 10.000.000 TL tutarında temettü dağıtmıştır. Hisse başına temettü tutarı 0,013 TL'dir (31 Aralık 2020- 0,008 TL).

#### **Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu**

TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

#### **Diğer yedekler:**

Şirket 2012 yılında Poliport'un ve 2015 yılında Polisan YapıKim'in sırasıyla %22,23 ve %49 oranındaki hisselerini kontrol gücü olmayan ortaklardan satın almıştır. Hisselerin elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark olan 208.011.543 TL ve 716.289 TL tutarlarındaki satın almaya ilişkin özsermaye etkileri konsolide özkaynaklar değişim tablosunda “Diğer yedekler” hesabında muhasebeleştirilmiştir.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**23. Hasılat ve satışların maliyeti**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b>Yurtiçi satışlar</b>	<b>1.516.608.063</b>	<b>796.670.511</b>
- Kimyasal ürünler	1.312.472.796	633.212.212
- Liman işletmeleri	189.166.330	153.654.442
- Hizmet	13.677.602	9.090.512
- Gayrimenkul	1.291.335	713.345
<b>Yurtdışı satışlar</b>	<b>459.313.189</b>	<b>259.448.602</b>
- Kimyasal ürünler	359.442.131	179.225.321
- Liman işletmeleri	99.871.058	80.223.281
<b>Brüt satışlar</b>	<b>1.975.921.252</b>	<b>1.056.119.113</b>
Satış indirimleri	(5.073.365)	(3.866.564)
Satış iskontoları	(693.861)	-
Diğer indirimler	(876.952)	(926.109)
<b>Satış indirimleri (-)</b>	<b>(6.644.178)</b>	<b>(4.792.673)</b>
<b>Net satışlar</b>	<b>1.969.277.074</b>	<b>1.051.326.440</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
Direkt ilk madde ve malzeme giderleri	1.226.523.970	579.371.744
Direkt işçilik giderleri (Not 25)	22.356.676	16.083.025
Genel üretim giderleri	139.927.748	87.951.626
Amortisman ve itfa payları (Not 25)	14.032.128	11.125.519
Yarı mamul kullanımı		
- Dönem başı stok	6.186.589	5.009.003
- Dönem sonu stok	(19.598.385)	(6.186.589)
Mamul stoklarında değişim		
- Dönem başı stok	33.150.326	46.202.838
- Dönem sonu stok	(53.529.395)	(33.150.326)
<b>Satılan mamul maliyeti</b>	<b>1.369.049.657</b>	<b>706.406.840</b>
- Dönem başı stok	726.356	632.466
- Dönem içi alış	14.720.693	6.226.083
- Dönem sonu stok	(876.413)	(726.356)
<b>Satılan ticari mallar maliyeti</b>	<b>14.570.636</b>	<b>6.132.193</b>
Personel giderleri (Not 25)	43.437.918	34.692.773
Diğer hizmet giderleri	73.791.646	53.302.409
Amortisman ve itfa payları (Not 25)	52.633.759	43.341.437
<b>Satılan hizmet maliyeti</b>	<b>169.863.323</b>	<b>131.336.619</b>
<b>Diğer satışların maliyeti</b>	<b>3.874.783</b>	<b>3.029.873</b>
<b>Satışların maliyeti toplamı</b>	<b>1.557.358.399</b>	<b>846.905.525</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait  
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**24. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
<b><u>Araştırma ve geliştirme giderleri</u></b>		
Personel giderleri (Not 25)	5.602.247	3.962.781
İş geliştirme, proje giderleri	379.276	337.083
Danışmanlık giderleri	213.813	75.147
Amortisman giderleri (Not 25)	70.489	357.738
Seyahat giderleri	24.900	7.790
Diğer	441.296	298.014
<b>Toplam</b>	<b>6.732.021</b>	<b>5.038.553</b>
<b><u>Pazarlama giderleri</u></b>		
Personel giderleri (Not 25)	6.529.524	6.416.168
Amortisman giderleri (Not 25)	1.850.763	1.435.724
Numune giderleri	896.094	484.200
Nakliye ve depolama giderleri	852.296	1.610.241
Bakım ve onarım giderleri	813.622	465.955
Danışmanlık gideri	761.924	269.491
Seyahat giderleri	631.341	553.874
Araç giderleri	595.840	423.958
Temsil ve ağırlama giderleri	579.481	109.438
Reklam, fuar, organizasyon, stand ve promosyon giderleri	523.008	377.058
Vergi, resim ve harçlar	347.160	251.251
Sigorta giderleri	166.112	95.681
Komisyon giderleri	128.332	69.457
Haberleşme giderleri	71.729	55.589
Diğer	328.746	424.648
<b>Toplam</b>	<b>15.075.972</b>	<b>13.042.733</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**24. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri (devamı)**

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri (Not 25)	56.928.721	40.401.284
Danışmanlık ve dava giderleri	12.311.141	6.580.234
Sigorta giderleri	7.085.803	4.291.199
Amortisman giderleri (Not 25)	6.765.935	4.336.748
Vergi, resim ve harçlar	4.554.123	2.374.289
Temizlik giderleri	2.376.926	665.671
Bilgi işlem ve haberleşme giderleri	2.179.002	1.647.494
Araç giderleri	1.619.628	1.266.628
Temsil ve ağırlama giderleri	1.395.579	460.339
Yardım ve bağışlar	1.183.124	841.825
Abone ve aidat giderleri	962.615	954.990
Kira giderleri	673.687	851.667
Ofis giderleri	426.189	1.722.531
Seyahat giderleri	383.080	217.717
Tamir bakım giderleri	236.537	292.050
Diğer	6.925.250	4.348.022
<b>Toplam</b>	<b>106.007.340</b>	<b>71.252.688</b>

**25. Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b>Amortisman ve itfa giderleri</b>		
Satılan mal ve hizmet maliyeti	52.633.759	43.341.437
Satılan mamul maliyeti	14.032.128	11.125.519
Genel yönetim giderleri	6.765.935	4.336.748
Pazarlama giderleri	1.850.763	1.435.724
Araştırma ve geliştirme giderleri	70.489	357.738
<b>Toplam</b>	<b>75.353.074</b>	<b>60.597.166</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b>Personel giderleri</b>		
Genel yönetim giderleri	56.928.721	40.401.284
Satılan mal ve hizmet maliyeti	43.437.918	34.692.773
Satılan mamul maliyeti	22.356.676	16.083.025
Pazarlama giderleri	6.529.524	6.416.168
Araştırma ve geliştirme giderleri	5.602.247	3.962.781
<b>Toplam</b>	<b>134.855.086</b>	<b>101.556.031</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**26. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b><u>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</u></b>		
Kur farkı gelirleri	42.084.572	7.950.728
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 7,9,20)	6.041.640	5.973.781
Hurda satış gelirleri	4.290.009	1.849.987
Kira gelirleri	2.032.294	1.518.440
Sigorta hasar tazminatı gelirleri	1.997.961	664.791
Teşvik gelirleri	1.136.156	1.027.436
Ertelenmiş finansman gelirleri	354.048	150.211
Dava gelirleri (*)	-	10.394.933
Diğer	2.469.674	798.313
<b>Toplam</b>	<b>60.406.354</b>	<b>30.328.620</b>

(\*) Polisan Hellas'ın Türkiye'den kullanmış olduğu kredi nedeniyle ödemiş olduğu vergiler için açmış olduğu dava, 2020 yılında Şirket lehine sonuçlanmış olup 10.394.933 TL tutarındaki gelir, finansallara kaydedilmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b><u>Esas faaliyetlerden diğer giderler</u></b>		
Kur farkı giderleri	85.156.929	8.291.745
Şüpheli alacak karşılığı (Not 7)	13.560.414	5.745.898
Dava karşılığı (Not 18)	976.509	-
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 9)	774.263	1.479.422
Emisyon primi karşılığı (Not 8, 31)	-	7.374.816
Diğer	2.194.890	1.257.250
<b>Toplam</b>	<b>102.663.005</b>	<b>24.149.131</b>

**27. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b><u>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</u></b>		
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı karı (Not 13)	105.816.815	16.830.530
Yatırım amaçlı gayrimenkuller satış karı	32.103.777	285.000
Faiz gelirleri	7.350.506	3.458.638
Alım satım amaçlı menkul kıymet satış karları	408.747	-
Sabit kıymet satış karı	44.013	708.183
Bağlı ortaklık hisse satış karı	-	242.438
<b>Toplam</b>	<b>145.723.858</b>	<b>21.524.789</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**27. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler (devamı)**

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b><u>Yatırım faaliyetlerden giderler</u></b>		
Bağlı ortaklık satış zararı (*)	7.883.305	-
Komisyon giderleri	2.887.504	-
Sabit kıymet satış zararı	494.952	185.858
Sabit kıymet değer düşüklüğü (Not 15)	-	2.566.433
Sabit kıymet değer düşüklüğü (Not 15)	-	7.816.397
Satış amaçlı duran varlık değer düşüklüğü (Not 17)	-	668.277
<b>Toplam</b>	<b>11.265.761</b>	<b>11.236.965</b>

(\*) Grup'un bağlı ortaklığı Polisan Maroc 5 Ekim 2021 tarihinde 1.919.449 TL bedelle satılmıştır. Polisan Maroc'un satışının 5 Ekim 2021 tarihinde gerçekleşmesi ve 30 Eylül - 5 Ekim 2021 dönemi gelir tablosunun önemsiz olması sebebiyle 9 aylık 2021 gelir tablosu konsolide edilmiştir. Polisan Maroc'un satış anındaki net varlık tutarı 5.802.477 TL'dir. Grup, Polisan Maroc satışından 3.883.028 TL zarar muhasebeleştirilmiştir. Ek olarak, konsolide finansal tablolarda Polisan Maroc'tan 4.000.277 TL tutarında taşınan yabancı para çevrim farkı iptal edilmiştir. İlgili bağlı ortaklık satışından konsolide finansal tablolarda yabancı para çevrim farkının iptal edilmesi dahil 7.883.305 TL bağlı ortaklık satış zararı muhasebeleştirilmiştir.

**28. Finansman gelirleri ve giderleri**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla finansman gelirleri ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b><u>Finansman gelirleri</u></b>		
Kur farkı gelirleri	180.891.962	55.239.379
<b>Toplam</b>	<b>180.891.962</b>	<b>55.239.379</b>
<b><u>Finansman giderleri</u></b>		
Kur farkı giderleri	205.507.270	95.948.376
Kredi faiz giderleri	29.899.206	29.090.213
Teminat mektubu komisyon giderleri	2.953.268	1.609.980
Banka komisyon ve pos giderleri	2.002.327	1.372.621
<b>Toplam</b>	<b>240.362.071</b>	<b>128.021.190</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**29. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil)****Kurumlar Vergisi**

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %25'dir (Ancak, kurumların 2022 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %23, 2023 yılı ve sonrası için %20 olarak uygulanacaktır.) Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 oranında (2022 yılı vergilendirme dönemleri için %23, 2023 yılı ve sonrası için ise %20) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir. Grup'un Yunanistan'da bulunan bağlı ortaklığının tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %22 ve Fas'da bulunan ve 5 Ekim 2021 tarihinde satılan bağlı ortaklığının tabi olduğu kurumlar vergisi oranı ise %31'dir (2020: %24-(Polisan Maroc -%31)). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı %15 olarak uygulanmaktadır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ortaklık ve konsolidasyon kapsamı şirketlerin konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

<b>Cari vergi yükümlülüğü</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Kurumlar vergisi karşılığı	15.911.185	8.500.517
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(9.945.502)	(7.135.321)
<b>Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar/yükümlülükler, net</b>	<b>5.965.683</b>	<b>1.365.196</b>

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

### 29. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (devamı)

#### Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2021 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2020: %22).

Türkiye'de 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. Bu kanun değişikliği ile 1 Ocak-31 Aralık 2021 dönemi için %25 oranı vergi oranı dikkate alınacaktır. Geçici vergi dönemleri üçer aylık olmakla birlikte, beyan edilecek kazancın hesaplanmasında üç, altı, dokuz ve on iki aylık mali tablolar esas alındığından, 2021 yılının tüm yılın birikimli kurumlar vergisi matrahı üzerinden %25 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır. 2022 Yılı için ise; kurumlar vergisinin matrahı üzerinden %23 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket'in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak-31 Aralık 2021 dönemi ertelenmiş vergi hesaplamasında; TMS-12 "Gelir Vergileri" standardının ölçme başlığı içerisinde yer verilen "ertelenmiş vergi varlıkları veya borçları raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranlarına (ve vergi kanunlarına) dayanılarak varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları kullanılmak suretiyle hesaplanır." hükmü gereği Türkiye'deki Şirket ve bağlı ortaklıkları ertelenmiş vergi hesaplamasında 2022 yılı için kısa vadeli varlık ve yükümlülükler için %23 oranı, uzun vadeli varlık ve yükümlülükler için %20 oranı dikkate alınmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

## Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## 29. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (devamı)

## Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
	Kümülatif değerleme farkları	Kümülatif değerleme farkları
	Varlık/ yükümlülük	Varlık/ yükümlülük
Maddi, maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.014.977.011	846.982.847
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	227.335	150.211
Kıdem tazminatı karşılığı	(16.471.786)	(13.735.562)
İzin yükümlülüğü	(2.354.195)	(1.861.263)
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(18.295.448)	(10.473.525)
Stoklara ilişkin düzeltme	(4.216.718)	(2.899.568)
Kullanılabilir mali zararlar	(15.467.369)	(95.862.148)
Yatırım teşvik geliri ve arge indiriminden elde edilen gelir (*)	(415.005.365)	(254.619.711)
Dava karşılığı	(2.951.981)	(2.109.471)
Diğer	(103.151.102)	(13.484.812)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>	<b>(63.811.878)</b>	<b>(83.431.185)</b>
Ertelenmiş vergi varlığı	33.605.146	14.102.041
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(97.417.024)	(97.533.226)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>	<b>(63.811.878)</b>	<b>(83.431.185)</b>

(\*) Polipoort Kimya Vinç teşviği (B/104761), Polipoort Kimya Tank teşviği (B/137652), Polipoort Kimya Tank teşviği (B/112076), Polipoort Kimya Tank teşviği (528259), Polisan Kimya Oksit teşviği (D/112337), Polisan Kimya Samsun Tesis teşviği (A/131376) ve Polisan Kimya yeni Reçine Tesis teşviği (515368) olmak üzere Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya ve Polipoort Kimya firmalarında 8 adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**29. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (devamı)**

Grup'un ertelenmiş vergi varlık/yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak</b>	<b>(83.431.185)</b>	<b>(55.771.133)</b>
Sürdürülen faaliyetler ertelenmiş vergi gideri	(5.635.260)	12.556.634
Maddi duran varlık değer artışı ertelenmiş vergi etkisi	-	(43.414.846)
Tanımlanmış fayda planları ertelenmiş vergi etkisi	1.264.230	335.599
Maddi duran varlık değer artışı ertelenmiş vergi etkisi (*)	21.358.248	-
Maddi duran varlık çıkışı vergi etkisi	3.830.810	-
Konsolidasyon kapsamından çıkış (**)	(207.476)	-
Yabancı para çevrim farkları	(991.245)	2.862.561
<b>31 Aralık</b>	<b>(63.811.878)</b>	<b>(83.431.185)</b>

(\*) 7236 sayılı Kanunla, Vergi Usul Kanunu'nun (VUK) geçici 31'inci maddesinde yapılan yeni düzenlemeler çerçevesinde, taşınmazların ve amortismanına tabi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine olanak verilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., VUK uyarınca amortismanına tabi kıymetlerine yeniden değerlendirilmiştir. Değerleme yapılan amortismanına tabi kıymetler, Grup'un konsolide finansal tablolarında TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardı kapsamında gerçeğe uygun değerinden takip edilmektedir. 31 Aralık 2021 itibarıyla, yasal kayıtlarda yapılan değerlendirme artışı etkisinin iptal edilmesinden kaynaklı oluşan geçici fark üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi etkisi ve yasal kayıtlarda ilgili değerlendirme işleminden dolayı ödenen %2 oranındaki vergi etkisi diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi" olarak muhasebeleştirilmiştir.

(\*\*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Maroc'un 5 Ekim 2021 tarihinde satılmasına ilişkin oluşan tutardır.

Grup'un gelir tablosuna yansıyan vergi gelir/(giderleri) aşağıdaki gibidir:

Vergi gideri/(geliri)	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Dönem vergi gideri	(15.911.185)	(8.500.517)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	(5.635.260)	12.556.634
<b>Toplam</b>	<b>(21.546.445)</b>	<b>4.056.117</b>

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Vergi öncesi kar	301.481.020	122.559.455
Hesaplanan vergi gideri %25 - %22		
Vergi etkisi:	(75.370.255)	(26.963.080)
- Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(5.923.658)	(520.962)
İndirilecek gelirlerin etkisi	3.201.423	298.890
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların etkisi	(3.838.415)	14.033.143
Yatırım teşvik geliri	36.576.972	3.250.595
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen cari dönemde kullanılan nakdi sermaye indirimleri	13.294.112	-
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen cari dönemde kullanılan geçmiş yıl zararları ve arge indirimleri	2.837.716	9.400.536
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen cari dönem geçmiş yıl zararları ve arge indirimleri	-	(3.334.607)
Üzerinden ertelenmiş vergi yaratılan mali zararların ve arge indiriminin etkisi	181.865	9.234.152
Vergi oranı değişikliği etkisi ve diğer	7.493.795	(1.342.550)
<b>Vergi gideri/geliri</b>	<b>(21.546.445)</b>	<b>4.056.117</b>

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**30. Pay başına kazanç**

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla hisse başına kazancı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı (TL) (ana ortaklık)	279.934.575	126.615.572
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Not 22)	758.500.000	758.500.000
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	0,369	0,167
<b>Hisse başına kar (TL)</b>	<b>0,369</b>	<b>0,167</b>

**31. İlişkili taraflar açıklamaları****a) Üst yönetime ödenen ücretler**

1 Ocak – 31 Aralık 2021 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 6.675.385 TL'dir. İlgili tutarın 5.719.385 TL ücret ve 956.000 TL'si primlerden oluşmaktadır (1 Ocak – 31 Aralık 2020: 6.146.816 TL). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

**b) İlişkili taraflardan ticari alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b><u>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</u></b>		
Polisan Kansai Boya (*)	6.296.684	5.144.799
Rohm and Haas (**)	2.701.438	1.776.046
Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (***)	2.081.024	1.595.539
Polar Teknoloji Yatırım A.Ş. (***)	4.594	-
<b>Toplam</b>	<b>11.083.740</b>	<b>8.516.384</b>

**c) İlişkili taraflara ticari borçlar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b><u>İlişkili taraflara ticari borçlar</u></b>		
Polisan Kansai Boya (*)	814.737	126.132
<b>Toplam</b>	<b>814.737</b>	<b>126.132</b>

(\*) İş ortaklığı

(\*\*) İştirak

(\*\*\*) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**31. İlişkili taraflar açıklamaları (devamı)****d) İlişkili taraflardan yapılan alışlar/satışlar****Alışlar:**

	1 Ocak-31 Aralık 2021			1 Ocak-31 Aralık 2020		
	Şark			Şark		
	Polisan Kansai Boya <sup>(*)</sup>	Mensucat Fabrikası A.Ş. <sup>(***)</sup>	Rohm and Haas <sup>(**)</sup>	Polisan Kansai Boya <sup>(*)</sup>	Mensucat Fabrikası A.Ş. <sup>(***)</sup>	Rohm and Haas <sup>(**)</sup>
Hizmet	689.356	-	-	871.273	-	-
Hammadde ve mamül	515.984	-	381.365	182.658	-	-
Kira	-	-	-	3.895	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.205.340</b>	<b>-</b>	<b>381.365</b>	<b>1.057.826</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Satışlar:**

	1 Ocak-31 Aralık 2021			1 Ocak-31 Aralık 2020		
	Şark			Şark		
	Polisan Kansai Boya <sup>(*)</sup>	Mensucat Fabrikası A.Ş. <sup>(***)</sup>	Rohm and Haas <sup>(**)</sup>	Polisan Kansai Boya <sup>(*)</sup>	Mensucat Fabrikası A.Ş. <sup>(***)</sup>	Rohm and Haas <sup>(**)</sup>
Hizmet	19.624.478	3.402.678	17.077.902	6.994.993	3.712.363	12.661.221
Kira	546.000	19.836	-	478.500	-	-
Hammadde ve mamül	98.529	-	-	77.545	175	-
Vade farkı	-	-	32.969	-	11.148	19.684
<b>Toplam</b>	<b>20.269.007</b>	<b>3.422.514</b>	<b>17.110.871</b>	<b>7.551.038</b>	<b>3.723.686</b>	<b>12.680.905</b>

(\*) İş ortaklığı

(\*\*) İştirak

(\*\*\*) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklarda değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Yoktur).

**Polisan Holding A.Ş.****1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)****32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi****Finansal risk yönetimi**

Grup'un mali işler departmanları, finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren faaliyet raporları vasıtasıyla izlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, faiz oranı riski içerir), kredi riski ve likidite riskini kapsar.

Grup'un finansman ihtiyacının en önemli belirleyicisi olan ticari borçları ile ticari alacak ve stoklarının farkından oluşan “net işletme sermayesi” ihtiyacı Grup'un özkaynakları ve gerekli olması durumunda kısa vadeli banka kredileri ile karşılanmaktadır. Bu itibarla ticari alacakların dağılımı, ödeme koşulları ve kredi kalitesinin izlenmesi ve kontrolü açısından ‘risk yönetimi’ büyük önem arz ettiğinden müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir.

**Kredi riski**

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir.

Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Grup'un politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup'un kredi riskine maruz kaldığı finansal araçları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021					
	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Finansal yatırımlar
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>11.083.740</b>	<b>620.525.312</b>	<b>-</b>	<b>36.635.909</b>	<b>411.523.534</b>	<b>-</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	31.654.875	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	11.083.740	528.598.122	-	36.635.909	411.523.534	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	85.513.639	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(31.654.875)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	6.413.551	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	61.461.232	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(55.047.681)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(6.413.551)	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

**Polisan Holding A.Ş.****1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)****32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

- Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vs'nin ayrıntılı dökümü Not 18.3'te gösterilmiştir.
- Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un halihazırda ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış borçların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırılması, borçlu firma ile olan ticari ilişkilerin devamı ve önceki dönemde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar dikkate alınmıştır.
- Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırmasının yanı sıra kullanılan ödeme araçlarının kalitesi ve önceki dönemlerde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar göz önüne alınmıştır.

	31 Aralık 2020					
	Alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Finansal yatırımlar
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	İlişkili taraf	Diğer taraf		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>8.516.384</b>	<b>283.508.271</b>	<b>-</b>	<b>14.734.626</b>	<b>288.456.339</b>	<b>15.116.615</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	20.376.555	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	8.516.384	236.656.899	-	14.734.626	288.456.339	15.116.615
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	42.803.959	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(20.376.555)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	4.047.413	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	48.419.019	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(44.371.606)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(4.047.413)	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

- Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vs'nin ayrıntılı dökümü Not 18.3'te gösterilmiştir.
- Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un halihazırda ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış borçların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırılması, borçlu firma ile olan ticari ilişkilerin devamı ve önceki dönemde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar dikkate alınmıştır.
- Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırmasının yanı sıra kullanılan ödeme araçlarının kalitesi ve önceki dönemlerde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar göz önüne alınmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır). Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski, finansal varlıkların tümünün bilançoda kayıtlı değerleriyle gösterilmesiyle yansıtılmıştır.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****Likidite riski**

Likidite riski, Grup’un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup’un likidite risk tablosu aşağıdaki gibidir:

**31 Aralık 2021**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3- 6 ay arası	6 - 12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal borçlar	833.683.037	913.486.344	161.435.692	125.132.317	193.822.479	433.095.856
Ticari borçlar	710.237.993	710.465.328	435.765.559	274.699.769	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	6.844.827	6.844.827	6.844.827	-	-	-
Diğer borçlar	6.503.245	6.503.245	6.503.245	-	-	-

**31 Aralık 2020**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3- 6 ay arası	6 – 12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal borçlar	645.547.263	684.122.728	143.297.865	64.978.067	125.320.408	350.526.388
Ticari borçlar	262.820.793	262.971.004	161.293.876	101.677.128	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	4.312.477	4.312.477	4.312.477	-	-	-
Diğer borçlar	9.133.485	9.133.485	9.133.485	-	-	-

**Piyasa riski**

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup’u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Grup’un gelir tablosu ve özkaynakları üzerinde değişime yol açmaktadır.

## Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## 32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Kur riski

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP
1. Ticari alacaklar	178.332.985	8.227.070	4.551.981	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	308.014.870	15.387.041	6.821.807	135
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	2.440	183	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>486.350.295</b>	<b>23.614.294</b>	<b>11.373.788</b>	<b>135</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	40.835.033	-	9.000.000	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>40.835.033</b>	-	<b>9.000.000</b>	-
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>527.185.328</b>	<b>23.614.294</b>	<b>20.373.788</b>	<b>135</b>
10. Ticari borçlar	286.144.602	8.586.279	11.324.711	47.063
11. Finansal yükümlülükler	139.688.934	-	9.259.078	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>425.833.536</b>	<b>8.586.279</b>	<b>20.583.789</b>	<b>47.063</b>
14. Ticari borçlar	141.437.813	-	9.375.000	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>141.437.813</b>	-	<b>9.375.000</b>	-
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>567.271.349</b>	<b>8.586.279</b>	<b>29.958.789</b>	<b>47.063</b>
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(40.086.021)</b>	<b>15.028.015</b>	<b>(9.585.001)</b>	<b>(46.928)</b>
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(80.923.494)	15.027.832	(18.585.001)	(46.928)

## Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

## 32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Kur riski (devamı)

	31 Aralık 2020				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari alacaklar	58.529.297	5.962.840	1.638.458	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	191.723.572	16.409.298	7.911.925	130	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	802	110	-	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>250.253.671</b>	<b>22.372.248</b>	<b>9.550.383</b>	<b>130</b>	<b>-</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	40.835.033	-	9.000.000	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>40.835.033</b>	<b>-</b>	<b>9.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>291.088.704</b>	<b>22.372.248</b>	<b>18.550.383</b>	<b>130</b>	<b>-</b>
10. Ticari borçlar	75.873.852	4.492.982	4.754.167	6.845	-
11. Finansal yükümlülükler	120.837.792	-	13.414.646	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)</b>	<b>196.711.644</b>	<b>4.492.982</b>	<b>18.168.813</b>	<b>6.845</b>	<b>-</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	163.289.496	-	18.127.366	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>163.289.496</b>	<b>-</b>	<b>18.127.366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>360.001.140</b>	<b>4.492.982</b>	<b>36.296.179</b>	<b>6.845</b>	<b>-</b>
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(68.912.436)</b>	<b>17.879.266</b>	<b>(17.745.796)</b>	<b>(6.715)</b>	<b>-</b>
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(109.748.271)	17.879.156	(26.745.796)	(6.715)	-

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****Kur riski (devamı)**Duyarlılık analizi:

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla yabancı paranın %10 değer artışı ya da azalışı karşısında diğer tüm değişkenlerin sabit kalması koşuluyla, vergi öncesi kar ve özkaynakları aşağıdaki tutarlar kadar daha düşük/yüksek olacaktır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla	Vergi Öncesi Kar/Zarar		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	20.030.597	(20.030.597)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>20.030.597</b>	<b>(20.030.597)</b>	-	-
Avro'nun TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(28.038.633)	28.038.633	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(28.038.633)</b>	<b>28.038.633</b>	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(84.313)	84.313	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>(84.313)</b>	<b>84.313</b>	-	-
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(8.092.349)</b>	<b>8.092.349</b>	-	-

## Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait  
konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## 32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Kur riski (devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla	Vergi Öncesi Kar/Zarar		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	13.124.195	(13.124.195)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>13.124.195</b>	<b>(13.124.195)</b>	-	-
Avro'nun TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(24.092.346)	24.092.346	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(24.092.346)</b>	<b>24.092.346</b>	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(6.676)	6.676	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>(6.676)</b>	<b>6.676</b>	-	-
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(10.974.827)</b>	<b>10.974.827</b>	-	-

**Faiz oranı riski**

Grup'un libor faiz oranlı banka kredilerinden dolayı faiz oranında meydana gelen değişikliklerden etkilenmekte ve faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Sabit faizli banka kredileri ile vadeli mevduatlarında risk olmamakla beraber operasyonlarının devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatlar için ileride gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b><u>Sabit faizli finansal araçlar</u></b>		
Vadeli mevduatlar	384.811.080	273.521.918
Finansal yatırımlar	-	15.116.615
<b>Toplam</b>	<b>384.811.080</b>	<b>288.638.533</b>
<b><u>Sabit faizli finansal araçlar</u></b>		
Finansal borçlar	833.683.037	645.547.263
<b>Toplam</b>	<b>833.683.037</b>	<b>645.547.263</b>

## Polisan Holding A.Ş.

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### 32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

#### Sermaye riski yönetimi

Grup sermayeyi yönetirken Grup’un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup’un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi finansal borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Yatırılan sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam finansal yükümlülükler	833.683.037	645.547.263
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Not 4)	(411.558.634)	(288.471.094)
<b>Net borç</b>	<b>422.124.403</b>	<b>357.076.169</b>
Toplam özsermaye	2.046.881.021	1.756.069.414
Yatırılan sermaye	2.469.005.424	2.113.145.583
<b>Net borç/yatırılan sermaye oranı</b>	<b>%17</b>	<b>%17</b>

### 33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup’un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

#### Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Borsa dışı finansal varlıklar maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

**Polisan Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemine ait konsolide finansal tablolara ait notlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)****Finansal yükümlülükler**

Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmektedir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, rayiç değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

*Gerçeğe uygun değer ölçümleri kategorileri;*

Grup, TFRS 13 uygulamalarına uyum amacıyla gerçeğe uygun değer ölçümleri için 3 kategori oluşturmuştur. Bu kategoriler gerçeğe uygun değer ölçümleri için kullanılan verilere göre oluşturulmuş olup aşağıdaki gibidir:

1. Kategori: aktif piyasada belirlenmiş fiyat
2. Kategori: aktif piyasa belirlenmiş fiyat haricinde doğrudan veya dolaylı tespit edilebilir veri
3. Kategori: herhangi bir piyasa bilgisine dayanmayan veri.

**34. Bilanço tarihi sonrası olaylar**

Yoktur.

**35. Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler**

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	905.812	805.534
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti (**)	-	103.430
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler (*) (***)	183.000	128.214
<b>Toplam</b>	<b>1.088.812</b>	<b>1.037.178</b>

(\*) Yurtdışı bağlı ortaklığın yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılın yıllık ortalama kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2020 tarihine ait diğer güvence hizmetleri; BDDK, TCMB ve Turquality hizmetleri bedellerini içermektedir. 31 Aralık 2021 yılına ait güvence hizmetlerine ait sözleşmeler henüz imzalanmamıştır.

(\*\*\*) Grup'un bağlı ortaklığı olan ve Yunanistanda faaliyet gösteren Polisan Hellas'ın EY Yunanistan ofisten almış olduğu vergi hizmet bedelinden oluşmaktadır.

Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştirakinin yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiştir.





