



BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.

01.01.2021 – 31.12.2021

FAALİYET RAPORU

**EY****Building a better
working world**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("Grup") 1/1/2021 - 31/12/2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2021 - 31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu *"Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"*ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



EY

Building a better
working world

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdellemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdellemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Başol Çengel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Mehmet Başol Çengel, SMMM
Sorumlu Denetçi

18 Mart 2022
İzmir, Türkiye

FAALİYET RAPORU

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN ÖNGÖRDÜĞÜ BİLGİLER

A- GENEL BİLGİLER

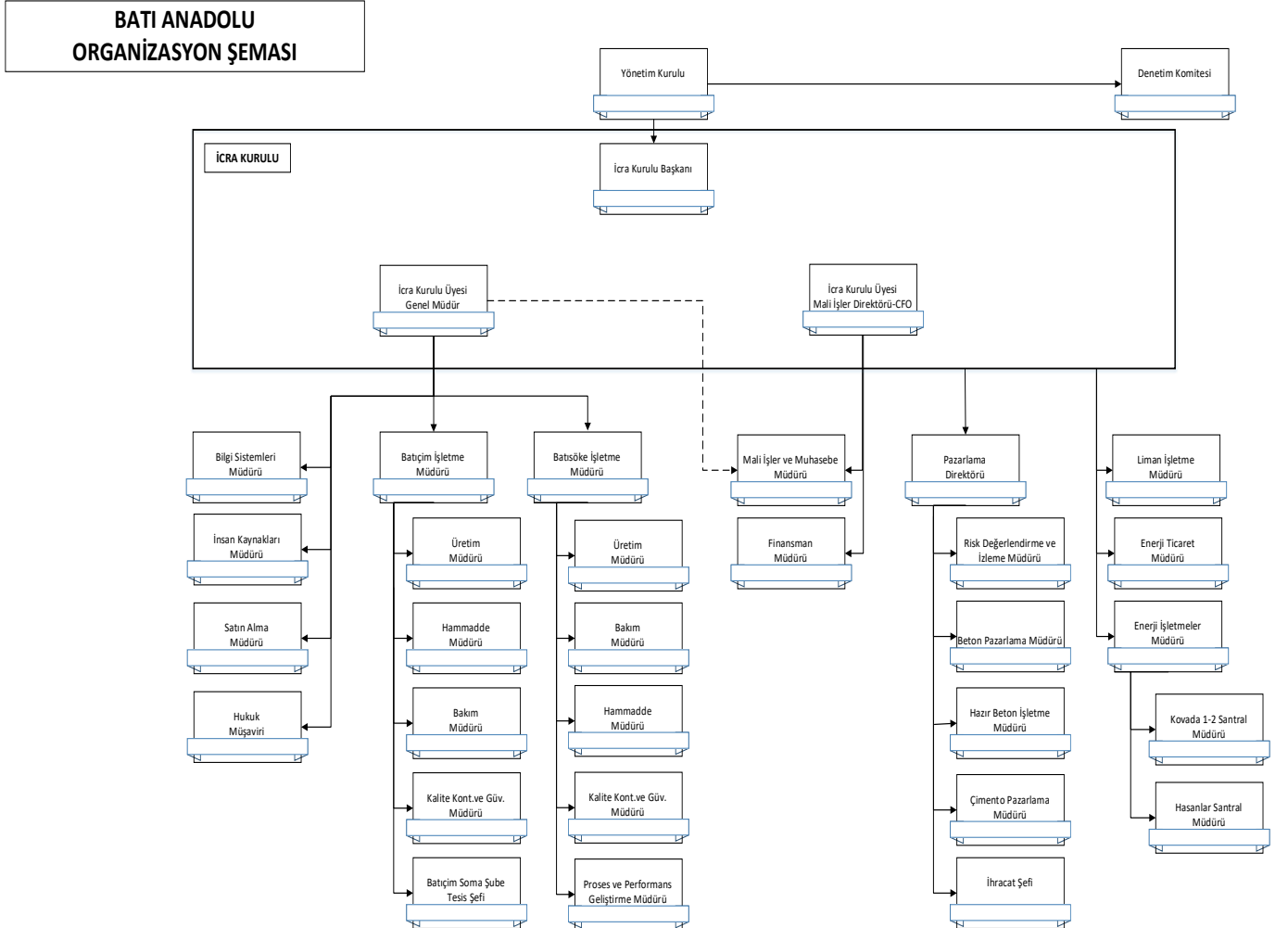
1. Rapor Dönemi

01.01.2021 – 31.12.2021

2.

- Ticaret Unvanı : Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 29465 K-282 (Mersis No: 0150000304600010)
- İletişim bilgileri :
 - Merkez, Fabrika : Ankara Caddesi No: 335 Bornova - İzmir
 - Telefon : 0 232 478 44 00
 - Faks : 0 232 478 44 44
 - E-Posta : info@baticim.com.tr
 - İnternet sitesi adresi : www.baticim.com.tr

3. Şirketin Organizasyon Yapısı



FAALİYET RAPORU**4. Ortaklı Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar**

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in kayıtlı sermayesi 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 400.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 kuruş itibari değerinde 40.000.000.000 hisseye bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 180.000.000 TL'dir.

Şirket paylarının tamamı hamiline yazılıdır.

Şirket'in sermayesi A grubu ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Şirketin 31Aralık 2021 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar
Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.	30,02	54.044.452	-	-
Sanko Enerji San ve Tic. A.Ş.	18,26	32.865.000		
Fatma Gülgün Ünal	9,98	17.957.525	9,98	17.955.966
Yıldız İzmiroğlu	8,17	14.708.850	8,17	14.708.850
Sülün İlkin	-	-	8,19	14.750.524
Belgin Egeli	-	-	7,64	13.753.764
Fatma Meltem Günel	-	-	6,63	11.925.921
Mehmet Mustafa Bükey	-	-	5,85	10.525.673
Çimko Çimento ve Beton Sanayi Ticaret A.Ş.	5,56	10.001.087	24,21	43.572.337
Diğer	28,01	50.423.087	29,33	52.806.965
	<u>100,00</u>	<u>180.000.000</u>	<u>100,00</u>	<u>180.000.000</u>

A grubu pay sahipleri, şirket ana sözleşmesine göre aşağıdaki imtiyaz haklarına sahiptir:

- Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı, A grubu hamiline yazılı hisse sahibi hissedarların çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.
- Genel Kurul toplantılarında her A grubu pay, sahibine 15 (On beş) oy hakkı verir.
- Birinci temettüye hâle gelmemek kaydıyla safi kârın %10'u A grubu hisse senedi sahiplerine payları oranında dağıtılır.
- Esas mukavele'nin 7. (İdari Meclisi üye sayısını belirten 1. paragrafı hariç), 8., 9., 10., 15., 18., 19., 24., 25., 27. maddelerinin tadil edilebilmesi, Şirket'in feshine karar verilebilmesi, Esas Mukavele'nin 6. maddesinde yazılı adetten daha fazla A Grubu hamiline veya yeni A Grubu nama muharrer hisse çıkarılarak Şirket sermayesinin artırılabilmesi, A Grubu hamiline muharrer hisselerin nevelerinin, grubunun veya adetlerinin değiştirilebilmesi, çıkarılmış veya bundan böyle çıkarılacak B Grubu hamiline veya nama muharrer hisselerin veya diğer herhangi bir gruba ait nama veya hamiline muharrer hisselerin A Grubu hisseye dönüştürülebilmesi veya A Grubu nama veya hamiline hisseler ile değiştirilebilmesi için Genel Kurul'dan istihsal edilecek kararlarda A Grubu hamiline muharrer hisse sahibi hissedarların en az 3/4 (dörtte üçü)'nün olumlu oyu şarttır.

FAALİYET RAPORU

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla A Grubu (İmtiyazlı) payları aşağıda sunulmuştur.

Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Hamiline	0,01	48.000,00	0,027	Yönetim Kurulunda üye seçiminde, Oy hakkında ve kâr payında imtiyaz	Görmüyor

5. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile ilgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

Yönetim Kurulu	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Sabit Aydın	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil
Gülant Candaş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil
Erdoğan Göğen	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Yusuf Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Ömer Çağdaş Selvi	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Şükrü Serdar Bağcıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye
Mustafa Teoman Gürkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

17 Ağustos 2021 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında ; Mehmet Mustafa Bükey, Mehmet Bülent Egeli, Fatma Meltem Günel, Sülün İlkin, Kemal Grebene, Begüm Egeli Bursalıgil, Necip Terzibaşoğlu görevlerinden istifa etmişlerdir. Şirket esas sözleşmesinin 7. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi uyarınca; boşalan yönetim kurulu üyeliklerine, 17 Ağustos 2021 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde; Sabit Aydın, Gülant Candaş, Ali Kışla, Yusuf Kaya, Mehmet Gökalg Özök, Erdoğan Göğen ve Ömer Çağdaş Selvi'nin atanmalarına ve bu değişikliklerin yapılacak ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir.26 Ekim 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı, hissedarların talebi üzerine 02 Aralık 2021 tarihine ertelenmiştir.02 Aralık 2021 tarihinde yapılan Ertelenen Olağan Genel Kurul Toplantısı ile, Sabit Aydın, Gülant Candaş, Yusuf Kaya, Erdoğan Göğen ve Ömer Çağdaş Selvi Yönetim Kurulu Üyesi , Şükrü Serdar Bağcıoğlu ve Mustafa Teoman Gürkan ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

FAALİYET RAPORU**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

02 Aralık 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile alakalı herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2021-31.12.2021 itibarıyla 29 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesinde 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemine ilişkin Denetimden Sorumlu Komite 8 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 7 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri www.baticim.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Komite Başkanı	Şükrü Serdar BAĞCIOĞLU	Bağımsız Üye	En az 3 ayda bir olmak üzere, yılda en az dört defa.
	Komite Üyesi	Mustafa Teoman GÜRGAN	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Komite Başkanı	Şükrü Serdar BAĞCIOĞLU	Bağımsız Üye	Yılda en az bir defa.
	Komite Üyesi	Erdoğan GÖĞEN	İcracı Olmayan Üye	
	Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi	Yeşim Devrim YALÇIN	Bütçe ve Raporlama Şefi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Komite Başkanı	Mustafa Teoman GÜRGAN	Bağımsız Üye	2 ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa.
	Komite Üyesi	Yusuf KAYA	İcracı Olmayan Üye	

FAALİYET RAPORU**Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi
Gülant CANDAS	İcra Kurulu Başkanı
Akif GEÇER	İcra Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Arif Alp DÜNDAR	İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Direktörü - CFO
Mehmet İlker ÖZGELEN	İşletme Müdürü
Hayer YALNIZ	Hammadde Müdürü
Adil ULUDAĞ	Mali İşler ve Muhasebe Müdürü
Mustafa KAHVECİ	Satın Alma Müdürü
Mehmet Gökhan GÜMÜŞ	Kalite Kontrol ve Güvence Müdürü
Fatih USTA	İnsan Kaynakları Müdürü
Erol İŞCAN	Bakım Müdürü
Barış KOYLAN	Üretim Müdürü
Ali Rıza PINARLI	Finansman Müdürü
Oral ENGİZEK	Risk Değerlendirme ve İzleme Müdürü
Mehmet Kemal ASLAN	Bilgi Sistemleri Müdürü
Selçuk UÇAR	Pazarlama Direktörü
Çağrı CANDOĞAN	Çimento Pazarlama Müdürü

Şirketimizin personel sayısı 31.12.2021 tarihi itibarıyla toplam 378 kişidir. Grubun toplamı ise 937 kişidir. (31 Aralık 2020: 945 kişi).

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de 17 Ağustos 2021 tarihinde; İcra Kurulu Başkanı Necip Terzibaşoğlu, İcra Kurulu Üyeleri, Mutlu Can GÜNEL, Volkan BÜKEY, Kamil GREBENE, Yıldız EGELİ YAVUZ görevlerinden ayrılmışlardır. Ayrılan üyelerin yerine İcra Kurulu Başkanı olarak Gülant CANDAS, İcra Kurulu Üyeliğine ise Akif GEÇER ve Arif Alp DÜNDAR atanmıştır.

Ayrıca Şirketimizin organizasyonunda yapılan değişiklik ile Çimento Pazarlama ve Satış Müdürlüğü görev ve sorumlulukları Pazarlama Direktörlüğü bünyesinde Risk Değerlendirme ve İzleme Müdürlüğü ile Çimento Pazarlama Müdürlüğü olmak üzere iki ayrı bölüme ayrılmış olup; Risk Değerlendirme ve İzleme Müdürlüğü’ne Sayın Oral Engizek, Çimento Pazarlama Müdürlüğü’ne ise Sayın Çağrı Candoğan atanmıştır.

6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirkette çalışan kapsam içi ve kapsam dışı personel, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi olarak çalışmaktadır.

FAALİYET RAPORU

Kapsam dışı personelin özlük hakları, şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

Kapsam içi personel Türkiye Çimse-İş Sendikası'na bağlı olup, toplu iş sözleşmeleri 01.01.2020 - 31.12.2021 tarihlerini kapsamaktadır.

01.01.2020 – 31.12.2021 yürürlük sürelili olarak imzalanan Grup Toplu İş Sözleşmesi uyarınca;

- Sözleşmenin 1. yılında; 01.01.2020 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2019 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %12,84 oranında zam yapılmıştır.

- Sözleşmenin 2. yılında; 01.01.2021 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2020 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, bir önceki yılın TÜFE artışı oranında zam yapılacaktır.

- Bunun yanı sıra, çalışanlara sosyal yardım olarak sözleşmenin birinci yılında her ay 460,00 TL, ikinci yılında her ay 515,00 TL ödenecektir.

7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum derecelendirmesi yapmak üzere faaliyet izni bulunan Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketimizin yeni dönem "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" tamamlanmıştır. 29 Temmuz 2020 tarihinde açıklamış olduğumuz 87,97 (10 üzerinden 8,80) olan bir önceki Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz, 29 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla 89,88 (10 üzerinden 8,99) olarak güncellenmiştir.

Rapora Şirketimizin internet sitesinde bulunan yatırımcı ilişkileri bölümünden ulaşılabilir.

8. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında Şirket Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

B- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 4.586.141 TL 'dir. (31 Aralık 2020: 4.286.419 TL)

Grubun dönem içinde üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 6.007.710 TL'dir. (31 Aralık 2020: 6.151.097 TL)

FAALİYET RAPORU**C- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

01.01.2021 – 31.12.2021 dönemine ilişkin şirketin Araştırma ve Geliştirme gideri yoktur.

D- Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**1. Yatırım Faaliyetleri**

Şirketin 01.01.2021 – 31.12.2021 döneminde önemli bir yatırımı bulunmamaktadır.

2. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketin iç kontrol sistemi iç denetim birimi tarafından her yıl denetlenmektedir. Şirket yönetimi iç kontrolün sağlıklı çalışmasını sağlamaktadır.

3. Bağlı Ortaklıklar, Finansal Varlıklardaki Doğrudan Paylar

Ticaret Unvanı	Ana Faaliyeti	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki pay oranı (%)	
			31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.	Klinker, çimento üretimi ve satışı	Aydın, Türkiye	74,62	74,62
Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi ve Satışı	İzmir, Türkiye	69,98	69,98
Ash Plus Yapı Malz. San. Tic. A.Ş.	Kül üretimi ve satışı	Manisa, Türkiye	100,00	100,00
Batıbeton Sanayi A.Ş.	Hazır Beton Üretim ve Satışı	İzmir, Türkiye	100,00	100,00
Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	İzmir, Türkiye	100,00	100,00

4. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu esaslarına uygun olarak, 2020 yılı hesap dönemi Finansal Raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak Şirket'in 02.12.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

2021 yılı Tam Tasdik Denetimi ise Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

FAALİYET RAPORU**5. Genel Kurullar**

26.10.2021 tarihinde 2020 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısı yapılmıştır. 02 Aralık 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı tescil edilmiş olup, sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirket İnternet Sitesi (www.baticim.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

01.01.2021-31.12.2021 dönemi içinde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 70.840 TL 'dir. Bağış ve yardımlar vakıf, dernek, eğitim kurumları ve diğer resmi kurumlara yapılmıştır.

E- Finansal Durum**7. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK Seri II No: 14.1 tebliğine göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)		
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönen Varlıklar	899.208.862	617.082.871
Duran Varlıklar	3.508.178.797	1.920.113.194
Toplam Varlıklar	4.407.387.659	2.537.196.065
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.252.094.706	1.168.996.888
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.088.088.695	1.033.745.366
Özkaynaklar	1.067.204.258	334.453.811
Toplam Kaynaklar	4.407.387.659	2.537.196.065
Özet Gelir Tablosu (TL)		
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hasılat	1.933.796.415	1.160.528.594
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	164.722.617	43.862.525
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/Zararı	(749.588.468)	(416.598.016)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/Zararı	(779.142.900)	(415.324.427)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	1.511.893.347	(2.578.931)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	732.750.447	(417.903.358)

FAALİYET RAPORU**1. Kâr Dağıtım Politikası**

Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşmemiz hükümleri dikkate alınarak ulusal ve uluslararası piyasalarda olağanüstü ekonomik olumsuzluklar yaşanmadıkça, büyük bir yatırım nedeniyle nakit ihtiyacı gerekmedikçe ve Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kârın her yıl gözden geçirilmesi koşuluyla, kâr dağıtımına karar verilmesi halinde pay sahiplerine %5'ten az olmamak üzere nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtılması esasına dayanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul onayını takiben Genel Kurul'un karar verdiği tarihte, yasal süreler içerisinde ödenir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Şirketimizde kâr payı dağıtım avansına ilişkin herhangi bir uygulama bulunmamaktadır.

2. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği tarafından yayımlanan verilere göre, Türkiye'de 2021 yılı Kasım ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre klinker üretimi % 10,15 artmış, klinker ihracatı %25,42 azalmış, klinker iç satışları ise %59,54 artmıştır. Aynı dönemde çimento üretimi %8,36, çimento iç satışları %8,41, çimento ihracatı ise %3,19 artmıştır.

Ege bölgesinde 2021 yılı Kasım ayı sonu esas alındığında geçen yılın aynı dönemine göre, klinker üretimi %2,91 artmış, klinker iç satışları %46,36 artmış, klinker ihracatı ise %31,26 azalmıştır. Çimento üretimi %16,27, çimento iç satışları ise %24,96 artmış, çimento ihracatı ise %11,39 azalmıştır.

3. Şirketin Faaliyetleri

Geçen yılın aynı dönemine göre klinker üretimimiz %15,20, çimento üretimimiz %6,28, çimento iç satışlarımız %13,47 artmış, çimento ihracatımız %12 azalmış, klinker satışlarımız ise %68,51 azalmıştır.

Bağlı Ortaklıklar**Batisöke Söke Çimento Sanayii T. A.Ş.**

Şirketin geçen yılın aynı dönemine göre; klinker üretimi %2,21, çimento üretimi %46,60 artmıştır, klinker satışı %25,25 azalmış, çimento satışları ise %50,71 artmıştır.

Batiçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.

Şirketin, geçen yılın aynı dönemine göre; elektrik üretimi %18,56 elektrik satışı ise %18,23 azalmıştır.

Batiçim Enerji Toptan Satış A.Ş.

Şirketin, geçen yılın aynı dönemine göre; nihai tüketicilere elektrik satışı %48,48 oranında artmıştır.

FAALİYET RAPORU**Batıbeton Sanayi A.Ş.**

Şirketin, geçen yılın aynı dönemine göre; Beton üretim ve satışı %49,29 oranında artmıştır.

Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.

Şirketin, geçen yılın aynı dönemine göre; elleçleme miktarı %0,14 oranında artmıştır.

F- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**1. Risk Yönetimi Politikası**

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi 22.03.2013 tarihinde kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemine ilişkin 6 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

G- Diğer Hususlar**1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

2. Paydaşlara Bilgi

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) BTCİM kodu ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi şirketin www.baticim.com.tr adresindeki web sitesinden de elde edilebilir.

Koronavirüs (Covid – 19) ile ilgili çalışanlarımızın sağlığını öncelik olarak hem müşterilerimiz hem de bulunduğumuz toplumun güvenliği için gerekli önlemleri almış bulunmaktayız. Bu hususta gerekli yasal prosedürler uygulanmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında arsa ve arazilerini, Aralık 2021 tarihi itibarıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarının sonuçlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirmeye devam etmiştir ve ilgili aktiflerin net defter değeri 1.684.039.614 TL artmıştır. Vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları içerisinde 1.515.635.653 TL değer artışı olarak yansıtılmıştır.

Grup'un nakit akışını rahatlatmak amacıyla, dış ticaretin finansmanı için kullanılan Eximbank kredileri hariç, tüm borçluluğun yapılandırılması için Ana ortaklık Batıçım'ın önderliğinde yürütülen çalışmalar Şubat 2022 sonu ve Mart 2022 başında sonuçlandırılmıştır.

FAALİYET RAPORU

Bu kapsamda öncelikle, kredi veren 11 bankadan 8 tanesinin oluşturduğu konsorsiyum (Emlak Katılım, Halk Bankası, İş Bankası, TSKB, Vakıf katılım, Vakıfbank, Ziraat Bankası, Ziraat Katılım) ile Batıçım ve Batisöke'deki borçların çoğunluğu, 28 Şubat 2022 tarihinde imzalanan ve söz konusu borçların teminatlandırılmasını da içeren kredi sözleşmesi ile refinansman kapsamına alınmıştır. Konsorsiyum harici kalan 3 bankanın da var olan ödeme planlarının yapılandırılması da tamamlanmıştır.

Konsorsiyum bankaları ile imzalanmış olan "Refinansman Anlaşması" farklı döviz cinslerinden ve vade yapılarından oluşan banka kredi borçlarının tek bir döviz cinsine (ABD Doları) ve tek bir ödeme planına bağlanmasına olanak sağlamıştır. Buna göre, ihracatın finansmanı, Akbank, Garanti Bankası ve Yapı Kredi Bankası'na olan kredi borçları dışında kalan, yaklaşık 126 milyon ABD Doları tutarındaki ana para ve tahakkuk etmiş faiz giderleri dahil banka kredileri, 31.12.2023 tarihine kadar anapara ödemesiz (6 ayda bir faiz ödemeleri yapılmaya devam edecektir) ve anapara ödemesiz dönem sonrasında eşit anapara taksitleri de dahil olacak şekilde 31.12.2031 tarihine kadar belli bir ödeme planına bağlanmıştır.

Bu işlem karşılığında konsorsiyuma, "Kredi Alanlar" sıfatıyla Batıçım ve Batisöke'ye ait olan ve "Garantör" sıfatıyla Batılman ve Batıbeton ait olan taşınmazlar üzerinde, sırasıyla 400 Milyon ABD Doları ve 2,6 Milyar TL tutarları ile ipotek tesis edilmiş, menkul malları üzerinde de yine aynı tutar ve sırayla ticari taşınır rehini kurulmuştur. Bunların dışında, Batıçım'ın sahip olduğu Batisöke hisseleri ve kredi alanlar ve garantörlerin banka hesapları rehnedilmiş ve kredi alanlar ve garantörlerin üçüncü kişilerden olan alacakları da temlik edilmiştir.

İhracatın finansmanı için kullanılan Krediler (Eximbank) ve Batı Enerji Üretim üzerindeki proje finansman kredisi (Akbank) hariç, Akbank, Garanti Bankası ve Yapı Kredi Bankası'na olan kredi borçları ise ortalama 1 yıllık geri ödemesiz dönem ve geri ödemesiz dönem sonrasında da 24 ayı geçmeyen sürelerde oluşturulan geri ödeme planları ile yeniden yapılandırılmıştır. Batı Enerji Üretim üzerindeki proje finansman kredisinin vadesi ise 2027 yılına kadar uzatılmıştır. Bu proje finansman kredisi kapsamında verilmiş olan teminatlar güncellenmiş ve ayrıca kefaletler tesis edilmiştir.

Bununla birlikte Şirket'in "Müteselsil Kefil" sıfatıyla taraf olduğu, Grup şirketlerinden Batıçım Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin yaklaşık 8 Milyon ABD Doları'na denk olan mevcut kredilerinin refinanse edilmesi amacıyla 10 Mart 2022 tarihinde kredi tadil sözleşmesi imzalanmıştır.

Diğer taraftan, Grup'un Aydın İli, Söke ilçesinde yer alan üretim tesisleri çevresinde yer alan maddi duran varlıklar altındaki 2021 yılsonu itibarıyla SPK lisanslı gayrimenkul değerlendirme uzmanlarınca yapılan güncel değerlendirme çalışması uyarınca yeniden değerlendirme modeli altında yaklaşık 158 Milyon TL tutarında taşınan değeri ile sunulan arsa ve arazilere ilişkin olarak, 2021 yılı içinde, Söke OSB tarafından kamulaştırma şerhi konulmuştur.

Grup yönetimi, bunun üzerine, kamulaştırma şerhine istinaden, kamulaştırma bedeli üzerinde pazarlık görüşmeleri yürütmeye başlamıştır. Söke OSB'de faaliyetleri olan bazı yatırımcıların, kamulaştırma şerhine rağmen, ilgili taşınmazlar için satın alma ilgilerini Şirket yönetimine iletmış olup, tüm alternatifler Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilmektedir.

Ancak, 10.02.2022 tarihinde; Aydın Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı tarafından Söke 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 10.02.2022 tarih 2022/35 esas sayılı İlgili İdarenin Yazılı Talebi yazıları ile 2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu'nun 31/b maddesi gereğince, söz konusu arsa ve arazilere, kamulaştırma şerhi üzerinde bir de satış yasağı şerhi konmuş olup; ilgili taşınmazlar ile ilgili 31/b maddesi kapsamında ipotek ve satış yasağı halen devam etmektedir.

FAALİYET RAPORU

2022 yılının Ocak ayından itibaren Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan gerginlik, rapor tarihi itibarıyla krize ve sıcak çatışmaya dönüşmüştür. Krize konu olan iki ülkede Grup'a ait bir faaliyet yürütülmektedir. Grup'un faaliyetlerini yürüttüğü coğrafyalar göz önünde bulundurulduğunda Grup operasyonları üzerinde direkt bir etki beklenmemektedir. Ancak, rapor tarihi itibarıyla krizin seyrinin belirsiz olması sebebiyle, küresel ölçekte yaşanabilecek gelişmelerin, bu gelişmelerin küresel ve bölgesel ekonomiye olası yansımalarının, Grup operasyonlardaki etkileri makul bir şekilde tahmin edilememektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde yürütülmekte olup iletişim bilgileri aşağıdadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi;

Adı Soyadı : Yeşim Devrim YALÇIN
Görevlendirilme Tarihi : 10.07.2017
Tel : 0 (232) 478 44 00
E-Posta Adresi : yesimyalcin@baticim.com.tr
Adres : Ankara Caddesi No: 335 Bornova - İzmir
Sahip Olduğu Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans Belge No: 209152), Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Lisans Belge No: 701424), Türev Araçlar Lisansı (Lisans Belge No: 307021) , Kredi Derecelendirme Lisansı (Lisans Belge No: 915147)

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi;

Adı Soyadı : Adil ULUDAĞ
Görevlendirilme Tarihi : 25.12.2014
Tel : 0 (232) 478 44 00
E-Posta Adresi : adiluludag@baticim.com.tr
Adres : Ankara Caddesi No: 335 Bornova – İzmir

FAALİYET RAPORU

**BATIÇİM
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU****KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI**

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum ve uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF") içerisinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Bölümü Yöneticisi:

Yeşim Devrim Yalçın Tel:232.478 44 00

yesimyalcin@baticim.com.tr

Adil Uludağ

Tel:232.478 44 00

adiluludag@baticim.com.tr (üye)

Sözlü veya yazılı olarak yapılan başvurular yanıtlanmıştır. Bölümün yürüttüğü faaliyetler:

Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak. Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak. Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak. Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların istenildiği takdirde pay sahiplerine yollanmasını sağlamak. Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

3. Pay sahiplerinin ticari sır niteliğinde olmayan bilgi talepleri değerlendirilerek cevaplanmaktadır. Ayrıca önemli konular ve mali tablolar mevzuata uygun olarak KAP vasıtası ile kamuya ve ortaklarımıza duyurulmaktadır.

Ana sözleşmemizde özel denetçi atanması hakkında düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

4. Dönem içinde 02 Aralık 2021 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı % 74,64 nisapla yapılmıştır. Toplantıya pay sahipleri ve temsilcileri katılmışlardır. Kanuni süresi içerisinde T.T.S.G.'ne ilan verilmiştir. Ayrıca toplantı daveti KAP'ta ilan edilmiş ve internet sitemizde de bu konuda bilgi verilmiştir.

Genel Kurullar öncesi mali tablolar ve konulara ilişkin diğer tüm bilgi ve belgeler KAP'ta açıklanmış, ayrıca şirket merkezimizde ve internet sitemizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurullarda bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu sorulara cevap verilmiştir.

Genel Kurul toplantılarımıza ait tutanaklar web sayfamızda yer almaktadır.

FAALİYET RAPORU

Pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi verilmemiştir.

Bağış ve yardımlar, genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi halinde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

5. Ana sözleşmemizin 19. Maddesine göre A grubu imtiyazlı her bir pay, sahibine 15 oy hakkı; B grubu her pay ise sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Karşılıklı iştirak içinde olan şirketlerimiz Genel Kurul'a katılmamışlardır. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

6. Kâr dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 24. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır.

A grubu imtiyazlı paylara ana sözleşmenin 24. maddesi c bendi gereğince "birinci temettüye hâlel gelmemek kaydıyla safi kârın % 10'u" dağıtılmaktadır.

Kâr dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Kâr dağıtım politikamıza faaliyet raporunun içinde yer verilmiştir.

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme politikamız bulunmaktadır ve şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

Bilgilendirme politikasından sorumlu olan kişiler

Yeşim Devrim Yalçın	- Bütçe ve Raporlama Şefi
Adil Uludağ	- Mali İşler ve Muhasebe Müdürü

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu internet sitemizde yer almaktadır. Şirketimiz internet web adresi, www.baticim.com.tr dir.

10. Faaliyet raporunda ilkelere sayılan bilgilere yer verilmektedir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat sahipleri şirketle ilgili kendilerini ilgilendiren hususlarda Genel Kurul toplantıları, web sayfası ve KAP yoluyla bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri şirket içindeki gerekli mercilere web sayfamızda yer alan iletişim formu aracılığıyla bildirimde bulunabilirler.

FAALİYET RAPORU

- 12.** Menfaat sahipleri doğrudan yönetime katılmamaktadır. Ancak zaman zaman kendilerini ilgilendiren konularda çalışmaların yönlendirilmesi amacıyla menfaat sahipleri ile karşılıklı görüşme yoluyla görüş alınmaktadır.
- 13.** İnsan kaynakları politikamızın ana esasları şöyledir.
- Grup şirketlerimizin hedefleri ve stratejileri doğrultusunda din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapmaksızın doğru insanı bulmak, doğru işe yerleştirmek ve verimli işgücünün devamlılığını sağlamak.
 - Çalışanlarımız için adil ve mutlu bir çalışma ortamı oluşturmak, kişisel ve mesleki gelişimleriyle birlikte doğru bir kariyer planlaması uygulamak,
 - Kurum kültürümüze ve değerlerimize uygun olarak; çalışkan, dürüst ve aidiyet duygusu gelişmiş bir çalışan ailesi oluşturmak,
 - İnsan Kaynakları ile ilgili tüm gelişmeleri takip etmek ve grup şirketlerimizin hedef ve politikaları doğrultusunda tüm yenilikleri uygulamak,
 - İnsan Kaynaklarının uyguladığı tüm sistemlerde adil, şeffaf, objektif ve hesap verilebilirlik ilkelerine bağlı hareket etmek,
 - Tüm bunları gerçekleştirirken çevreye ve topluma karşı duyarlı hareket eden insan kaynakları yapısını oluşturmaktır.
- 14.** Etik kurallar internet sitesinde bulunmaktadır.
- 15.** Eğitim ve diğer muhtelif kamu kuruluşlarına ayni ve nakdi yardım edilmiş, bunun yanı sıra eğitim, kültür ve çevre konularında faaliyet gösteren vakıflara bağış yapılmıştır.
- 16.** Yönetim kurulu Aralık 2024 sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri de Aralık 2024 sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu:

- Sabit Aydın	Yönetim Kurulu Başkanı	(İcracı üye)
- Gülant Candaş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	(İcracı üye)
- Erdoğan Göğen	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Yusuf Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Ömer Çağdaş Selvi	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı üye)
- Mustafa Teoman GÜRGAN	Yönetim Kurulu Üyesi	(Bağımsız üye)
- Şükrü Serdar BAĞCIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	(Bağımsız üye)

FAALİYET RAPORU

İSİM	ÖZGEÇMİŞ	GRUP İÇİ GÖREVLER	GRUP DIŞI GÖREVLER
SABİT AYDIN	Sabit Aydın 1974, Ankara doğumludur. 1994 yılında öğrenim hayatını bitirdikten sonra aile şirketi olan Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.' de üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur.	Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. yönetim kurulu başkanlığı yapmaktadır.	2007 yılından bu yana Z A Hazır Beton İnş. San. Tic. A.Ş. ve Z A Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.
GÜLANT CANDAS	1960 doğumludur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Maliye bölümünden 1982 yılında mezun olmuştur.	Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. yönetim kurulu başkan vekilliği, Batıçım Enerji Elektrik Üretim A.Ş., Batıçım Enerji Tопtan Satış A.Ş., Batıbeton Sanayi A.Ş., Batılman Liman İşletmeleri A.Ş. ve Ash Plus Yapı Malzemeleri San. Tic. A.Ş. şirketlerinde yönetim kurulu başkanlığı yapmaktadır.	Bir dönem aile şirketine çalıştıktan sonra, iş hayatına 1986-2007 yılları arasında Akbank'da devam etmiştir. 2007 yılında Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'de genel müdür olarak başladığı görevine yönetim kurulu başkanı olarak devam etmektedir.
ERDOĞAN GÖĞEN	1959 Sivas doğumludur. ODTÜ Elektrik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır.	Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. yönetim kurulu üyeliği ve Batıçım Enerji Elektrik Üretim A.Ş., Batıçım Enerji Tопtan Satış A.Ş., Batıbeton Sanayi A.Ş., Batılman Liman İşletmeleri A.Ş. ve Ash Plus Yapı Malzemeleri San. Tic. A.Ş. şirketlerinde yönetim kurulu başkan vekilliği yapmaktadır.	1984-1996 yılında TEK & TEİAŞ organizasyonu, TEİAŞ İşletme ve Sistem Kontrol departmanında bölüm başkanı olarak iş hayatına başlamıştır. BİL Enerji & Tepe Grubu'nda enerji üretimi ve altyapı projelerinde direktörlük yapmıştır. ITC Invest Trading & Consulting AG ve Kantur & Akdaş İnşaat Ticaret A.Ş.'de CEO görevini üstlenmiştir. 2018 yılından itibaren VEGA Atık Yönetimi ve Enerji Ür. San. ve Tic. A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı olarak çalışma hayatına devam etmektedir. Aynı zamanda 2021 yılından itibaren de Enerbes Elektrik Üretim Dan. San. ve Tic. A.Ş.'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görevini sürdürmektedir.
YUSUF KAYA	1958, Eskişehir doğumludur. 1980 yılında Kara Harp Okulu'ndan jandarma teğmen olarak mezun olmuştur. Kara Harp Akademisi'nden 1991 yılında kurmay subay olarak mezun olmuştur.	Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.	2006 yılına kadar Jandarma Genel Komutanlığına bağlı çeşitli birliklerde görev yapmıştır. 2006 yılında tuğgeneralliğe, 2010 yılında ise tümgeneralliğe terfi etmiştir. Türk Silahlı Kuvvetlerine 39 yıl hizmet ettikten sonra 2015 yılında emekli olmuştur. 2016 yılından beri Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesidir.
ÖMER ÇAĞDAŞ SELVİ	1977 Akdağmadeni – Yozgat doğumludur. İstanbul Hukuk Fakültesi'nden 2001 yılında mezun olmuştur.	Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş., Batıçım Enerji Elektrik Üretim A.Ş., Batıçım Enerji Tопtan Satış A.Ş., Batıbeton Sanayi A.Ş., Batılman Liman İşletmeleri A.Ş. ve Ash Plus Yapı Malzemeleri San. Tic. A.Ş. şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.	2001-2003 yılları arasında Doğan Holding, 2003-2005 yılları arasında Garanti Bankası, 2006-2013 yılları arasında Aksu Savaş Çalışkan Avukatlık Ortaklığı ve 2013-2016 yılları arasında ise Bilgiç Avukatlık Ortaklığında çalışmıştır. 2016 yılından bu yana Selvi Ertekin Avukatlık Ortaklığında görev almakta olup proje finansmanı, satın alma finansmanı, banka hukuku, sermaye piyasaları, türev işlemler ve birleşme ve devralmalar konularında deneyimlidir. Birçok enerji ve altyapı projesi finansmanında ve satın alma finansmanı işlemlerinde görev almış ve önde gelen finansal kurumları ve yatırımcıları temsil etmiştir.
Mustafa Teoman GÜRGAN	Ankara Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye ve İktisat bölümünden mezun olmuştur.	Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. de 2020 yılından itibaren şirketin Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliği görevi devam etmektedir.	Çalışma hayatına 1967 yılında İzmir'de ithalat ve dahili ticaretle uğraşan aile şirketine komanditer ortak olarak başlamış ve çeşitli şirketlerde yönetici, kurucu ortak ve yönetim kurulu üyeliği yapmıştır.
Şükrü Serdar BAĞCIOĞLU	Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. İngiltere Swansea Üniversitesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.	Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. de 2020 yılından itibaren şirketin Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliği görevi devam etmektedir.	1979-1984 yılları arasında çeşitli sanayi kuruluşlarında mühendislik konularında yöneticilik, 1984-1996 yılları arasında çeşitli bankalarda şube müdürlüğü, 1996-2000 yıllarında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı, 2000-2004 yıllarında Koçbank A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı, 2005-2015 yılları arasında Çiftçiler Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır.

FAALİYET RAPORU

17. Yönetim kurulu toplantılarının gündemini icracı üyeler oluşturmaktadır. Dönem içinde 29 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Toplantı ve karar nisaplarında T.T.K. hükümleri uygulanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin karşı oy beyan etme ve bunu toplantı zaptına geçirme hakkı vardır. Toplantılarda her yönetim kurulu üyesinin 1 oy hakkı vardır.

18. Denetimden Sorumlu Komite:

- | | | |
|--------------------------|------------------|--------------|
| - Şükrü Serdar Bağcıoğlu | (Komite Başkanı) | Bağımsız üye |
| - Mustafa Teoman Gürkan | (Komite Üyesi) | Bağımsız üye |

Kurumsal Yönetim Komitesi:

- | | | |
|--------------------------|---|--------------------|
| - Şükrü Serdar Bağcıoğlu | (Komite Başkanı) | Bağımsız üye |
| - Erdoğan Göğen | (Komite Üyesi) | İcracı olmayan üye |
| - Yeşim Devrim Yalçın | (Pay Sahipleri İle İlişkiler Bölümü Yöneticisi) | |

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

- | | | |
|-------------------------|------------------|--------------------|
| - Mustafa Teoman Gürkan | (Komite Başkanı) | Bağımsız üye |
| - Yusuf Kaya | (Komite Üyesi) | İcracı olmayan üye |

Ayrıca icra kurulu bulunmaktadır.

SPK tebliği uyarınca Denetimden Sorumlu Komite' den başka yönetim kurulu içinde oluşturulacak komitelerin başkanlıklarını bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin üstlenmesi gereğine istinaden, birer bağımsız üye her iki komitede de yer almaktadır. Ayrıca deneyimleri nedeniyle, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerindeki bağımsız üyelerin dışındaki diğer üyeler aynı isimlerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu içinde ayrıca Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi oluşturulmadığı için Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de üstlenmiştir.

Komitelerin asgari toplanma sıklığı kriterleri konusunda SPK tebliğ hükümlerine uyulmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmelikleri ve Prosedürleri internet sitemizde yer almaktadır.

19. Şirket içinde risk yönetim ve iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç kontrol birimi her yıl yapacağı çalışma planını hazırlayıp şirket birimlerine duyurmakta ve bu birimlerle çalışmalarını koordineli bir şekilde sürdürüp elde ettiği bulguları bir rapor halinde şirketin üst yönetimi ve Denetimden Sorumlu Komite ile paylaşmaktadır.

20. Çimento, hazır beton, lojistik ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren kuruluşlarımız için her sene üretim, satış, ciro hedefleri belirlenmektedir. Yönetim kurulu icra komitesi tarafından hazırlanan yatırım planlamalarını ve bütçe çalışmalarını görüşerek onaylamakta, her ay yapılan toplantılarda bu konularda bilgi almakta ve çalışmaları takip etmektedir.

FAALİYET RAPORU

21. Yönetim kurulu üyeleri aylık ücret almaktadır.

Ayrıca genel kurulda kâr payı dağıtımı kabul edilmiş ise ana sözleşmemizin “ç” bendi gereği birinci temettüye hâlel gelmemek kaydıyla safi kârın % 5'ini eşit olarak paylaşmaktadır. Bunun yanı sıra icracı yönetim kurulu üyeleri aylık maaş ve ikramiye almaktadırlar. Ücretlendirme esasları 2015 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuş olup internet sitemizde de yer almaktadır.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç para vermemiştir, kredi kullandırmamıştır veya lehine kefalet, teminat vermemiştir.