

**SAY YENİLENEBİLİR ENERJİ
EKİPMANLARI
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01 Ocak 2022 – 31 Mart 2022
HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	: Say Yenilenebilir Enerji Ekipmanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Merkezi	: İzmir
Kuruluş Tarihi	: 27.08.2004 (Şirketin limited şirketten anonim şirkete nevini değiştirme tarihidir.)
Şirket'in İnternet Sitesi	: Yatırımcı ilişkileri : www.sayyatirimciiliskileri.com Yenilenebilir enerji : www.sayas-re.com Endüstriyel reklamcılık : www.sayreklam.com
Şirket Adresi	: Kemalpaşa O.S.B. Mah. İzmir-Ankara Yolu No:318 (Ansızca Deveci havlısı) Kemalpaşa İzmir
Telefon-Faks	: 0(232) 878 78 00 – 0 (232) 878 78 04
Ticaret Sicil No	: Kemalpaşa 708 K-9617
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 100.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye	: 25.750.000.-TL
İşlem Gördüğü Pazar:	: Ana Pazar

2. Şirketin Faaliyet Konusu

Say Yenilenebilir Enerji Ekipmanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" ya da "SAY") faaliyet konusu esas sözleşmesinde yazılı şekliyle aşağıdaki gibidir.

- Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi amacıyla çelik, alüminyum ve sair materyallerden aksam ve bütünleştirici parçaların (bilhassa rüzgar türbini kulelerinin iç ve dış aksamaları, rüzgar türbini jeneratörlerinin aksamaları ve rüzgar türbini aksamaları taşıma ekipmanları olmak, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) üretimi, yurt içinde ve yurt dışında ticareti, pazarlama ve satış faaliyetlerini yapmak ve yaptırmak.
- Her türlü endüstriyel reklamcılık işlerini (bilhassa ışıklı ve ışısız tabelalar, reklam panoları, totemler ve panoları, saç tabelaları, satış üniteleri, fuar stantları, serigrafi, afiş ve bez afişler olmak, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) üretimi, yurt içinde ve yurt dışında ticareti, pazarlama ve satış faaliyetlerini yapmak ve yaptırmak.
- İç ve dış mekanlarda dekorasyon işleri (madeni, ahşap vb.) yapmak, projelendirmek, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla gerekli malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında satın almak, satmak, pazarlama ve ticaretini yapmak.
- Her türlü çelik ve betonarme yapı (satış noktası, fabrika, depo vb.), akaryakıt istasyonlarını, çelik konstrüksiyon yapıların projelendirilmesi, taahhüt edilmesi ve yapımı için her nevi mamul maddelerin ve yarı mamullerin yurt içinde ve yurt dışında alım, satımı, ithali, ihracı, pazarlamasını ve ticaretini yapmak.

Şirketimiz hali hazırda dört ana alanda üretim yapmaktadır:

- Endüstriyel reklamcılık ürünleri (özellikle akaryakıt istasyonlarına ve otomotiv bayilerine yönelik olarak tabelalar gibi kurumsal kimlik ürünleri)
- Rüzgar türbin kulesi iç aksamaları ve bazı dış aksamaları
- Rüzgar türbin jeneratörü kutup paketleri
- Rüzgar türbini havalandırma üniteleri.

Şirketimizin geniş bir yelpazede üretim yeterlilik ve yetkinliği bulunduğundan proje bazlı olarak farklı metal ürünler imal etmesi de mümkün olmaktadır.

3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 31.12.2016 tarihi itibarıyla 25.750.000.-TL olan sermayesi 11.573.033,71 adedi A grubu ve nama yazılı, 14.176.966,29 adedi ise B grubu ve hamiline yazılı paylar olmak üzere ayrılmıştır. A grubu paylar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üye adaylarının belirlenmesi ve oy hakkında imtiyaza sahiptir. Yönetim kurulu üye adaylarının belirlenmesine yönelik imtiyazın kullanılması için imtiyazlı pay sahipleri pay sahipleri özel kurulunun toplanması gerekmektedir. Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (On beş), (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 (bir) oy hakkına sahiptirler.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000.- TL'dir. Sermaye Piyasası Kurumu tarafından verilen sermaye tavanı izni hali hazırda 2020 ila 2024 olmak üzere beş yıllık bir süre için geçerlidir.

SAY'ın 2012 yılında başladığı halka arz süreci, 23-24.06.2013 tarihinde 5.000.000 adet 1 TL nominal değerli paylarının satışı pay başına 2.20 TL olarak belirlenmiş olup paylarının hepsinin satışı gerçekleştirilerek son bulmuştur. Gelişen İşletmeler Piyasası'nda 28.06.2013 tarihinden itibaren işlem görmeye başlayan şirketimizin halka arzı sermaye artırımını ile yapılmıştır ve tescil edilmiştir. Halka arz sonrası şirket sermayesi 21.000.000 TL'ye çıkmıştır. Satışa hazır hale getirilen nominal 1.250.000 TL tutarındaki payların satışı işe 27.01.2014 tarihinde 1 TL nominal değerli payların satışı pay başına 2.80 TL tutarından gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz 29.05.2015 tarihinde yaptığı genel kurulda 2014 yılı karından karşılanmak üzere 3.500.000.-TL sermaye artırımını kararı almış olup 04.08.2015 tarihinde hak kullanımı dağıtımını yapmıştır.

İlgili dönem itibarıyla Şirketimiz sermayesinde yüzde beş veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip ortaklara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Ortağın Adı	31.12.2021	Oranı%	Son Durum İtibariyle	Oranı%
Erkan GÜLDOĞAN	7.412.212,89	28,68	7.382.213	28,68
Ercan GÜLDOĞAN	5.159.259,65	20,04	5.159.258	20,04
İstanbul Portföy İkinci Serbest Fon	1.735.656	6,74	*	*
Diğer	11.442.871,46	51,29	13.208.529	51,29
Toplam	25.750.000	100	25.750.000	100

* Yüzde beş altındadır.

Yukarıdaki tabloda yer alan hususlara ek olarak, son durum itibarıyla, oy hakkı oranları Erkan Gündoğan için yüzde 46,54, Ercan Gündoğan için yüzde 41,21 ve diğer ortaklar için de yüzde 12,25'dir.

Şirketimiz 8 Ağustos 2019 tarihli olağan genel kurul toplantısının 16. gündem maddesi aracılığıyla ana faaliyet alanının fiilen önemli ölçüde değişmesi hususunu Genel Kurul onayına sunulmuştur. Görüşülen ana faaliyet alanı değişikliğine ilişkin olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahiplerinin ayrılma hakkı kullanım süreci 2 Eylül 2019 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Şirketimiz gelen ayrılma hakkı kullanım talepleri doğrultusundan 250.000 lot payını iktisap ederek bunun karşılığında 232.500 TL ödeme yapmıştır. Şirketimiz bu payları 2020 yılı hesap dönemi içerisinde elden çıkartmıştır. Şirketimizin hali hazırda iktisap etmiş bulunduğu kendi payı bulunmamaktadır.

Şirketimiz tarafından hesap dönemi içerisinde ikincil halka arz, tahsisli satış ya da bedelli veya bedelsiz sermaye arttırımı kararı alınmamıştır.

Şirketin Yönetim Kurulu

Şirketin mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ilgili Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir. İlgili mevzuat doğrultusunda bağımsız yönetim kurulu üyeleri bir yıl için seçilirken diğer yönetim kurulu

üyeleri azami süre üç yıllığına seçilebilmektedir. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tüm Yönetim Kurulu üyeleri bir yıllık bir dönem için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	Atanma Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitedeki Görevleri
Erkan Güldoğan	25.06.2021	1 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Harun Yıldızhan	25.06.2021	1 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Kurumsal Yönetim Komitesi-Üye
Hüsamettin Ender	25.06.2021	1 Yıl	İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi
M. Levent Hacıslamoğlu	25.06.2021	1 Yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi-Başkan / Denetimden Sorumlu Komite-Başkan / Riskin Erken Saptanması Komitesi-Üye
Ali İlker Koç	25.06.2021	1 Yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi-Üye / Denetimden Sorumlu Komite-Üye / Riskin Erken Saptanması Komitesi-Başkan

4.1 Yönetim Kurulu Başkanı, Erkan Güldoğan

1967 yılında Diyarbakır'da doğdu. Liseye kadar eğitimini Diyarbakır'da tamamladıktan sonra Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde eğitim hayatına devam etti. 1989 yılında iş hayatına atıldı ve aralıksız olarak SAY bünyesinde görev yaptı. Aynı zamanda Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin tek pay sahibi ve yönetim kurulu başkanıdır.

Başta İzmir Ticaret Odası olmak üzere birçok sivil toplum örgütünde görev aldı. Özellikle mesleki eğitim alanında yaptığı çalışmalar ile sektöre önemli katkılar sağladı.

4.2 Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Harun Yıldızhan

01.10.1989'da Karşıyaka'da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Bölümünden 2012'de mezun olup 2018 yılında İzmir Katip Çelebi Üniversitesi Bağımsız Denetim ve İç Denetim alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Ayrıca 2018 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanı almaya hak kazanmıştır. 2010 ila 2012 yılları arasında Ateş Çelik Mali İşler Departmanında staj yapmıştır. Say Reklam'da 2015 yılından itibaren Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği yapmakta olup 2017 yılından itibaren bahse konu görevinin yanı sıra Finansal İşler Direktörü(CFO) görevini üstlenmektedir.

4.3 İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi, Hüsamettin Ender

1950 yılında, Dobriçan'da doğdu. Ege Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. Yaşar Grubu'nda çalışmaya başlayan Ender Tansaş'ta üst düzey yönetici olarak görev aldı. İzbeton'da Genel Müdürlük görevini yürüten Ender ardından İzfaş Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulundu. Say bünyesinde genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır.

4.4 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Mehmet Levent Hacıslamoğlu

1975 yılında Trabzon'da doğmuştur. ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur. 1997-1998 Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı, 1999-2005 Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi ve Aracılık Faaliyetleri Dairesi'nde Uzman olarak çalıştıktan sonra özel sektör kuruluşlarında çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur.

4.5 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Ali İlker Koç

1964 yılında Diyarbakır'da doğmuştur. İzmir Karşıyaka Lisesi'ni bitirdikten sonra Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Avukatlıktan sonra ticaret hayatına atılmıştır ve hali hazırda beyaz eşya sektöründe faaliyet gösteren bir şirketin ortağı ve yöneticisi konumundadır.

Ali İlker Koç Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmanın yanı sıra spor kulüpleri ve sivil toplum örgütlerinde görev almaktadır.

Evren Güldoğan, Yönetim Kurulu Komite Üyesi

1980 Ankara doğumlu olan Evren Güldoğan İzmir'de büyümüş, Özel İzmir Amerikan Lisesi'nden mezun olmuştur. Boğaziçi Üniversitesi'nden siyaset bilimi ve uluslararası ilişkiler, Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi'nden hukuk lisans dereceleri, Marmara Üniversitesi Avrupa Birliği Enstitüsü'nden iktisat yüksek lisans derecesi almıştır.

Meslek hayatına AB uzmanı olarak başlamış; rekabet, regülasyon ve dış ticaret ağırlıklı olarak danışmanlık şirketleri ve avukatlık bürolarında çalışarak aynı alanda kendi danışmanlık şirketini kurmuştur. 2012 yılından itibaren SAY'ın yönetim kurulu danışmanlığını yaptıktan sonra yönetim kuruluna seçilmiştir. Hali hazırda danışmanlık ve yöneticilik yapmaya devam etmektedir.

4. Üst Düzey Yöneticiler

Raporlama dönemi sonu itibariyle üst düzey yöneticilerimiz izleyen şekildedir.

İsmi	Görevi
Erkan Güldoğan	Genel Müdür
Harun Yıldızhan	Finansal İşler Direktörü
Melih Dizdar	Fabrika Müdürü

5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar Ocak - Mart 2022 dönemi için 314.891,05 TL'dir.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Şirketle Yaptığı İşlemler

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler tarafından şirketle şahsen yapılan ticari bir işlem bulunmamaktadır.

7. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rekabet Yasağı Kapsamındaki İşlemleri

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler tarafından şirketle yapılan rekabet yasağı kapsamında olan bir işlem yoktur.

8. Bağımsız Denetim Firması

Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen bağımsız denetim firmasına ilişkin bilgiler izleyen şekildedir.

Denetim Firması : Sun Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

9. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısı

Şirketimizin merkezi ve üretim tesisleri İzmir – Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi’nde bulunan SAYAS Yerleşkesi’ndedir. Bağlı ortaklığımız Say Kurumsal Kimlik ve Tasarım Hizmetleri Anonim Şirketi de aynı adreste faaliyet göstermektedir. Yerleşkede ilişkili taraflarımız Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Hamax Europe Endüstri Sanayi ve Ticaret A.Ş. de yer almaktadır.

2022 yılının ilk çeyreği için ortalama çalışan sayısı 193 kişi olarak gerçekleşmiştir. Bunların tamamı Kemalpaşa’da şirket merkezinde görev yapmaktadır. Bu rakama dış kaynak kullanımı aracılığıyla çalışan personeller ve icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri dahil değildir. Bağlı ortaklığımız Say Kurumsal’da aynı dönemde ortalama çalışan sayısı 1’dir.

Dönem içerisinde örgüt şemamız revize edilerek satış direktörlüğü ve proje yönetimi birbirinden ayrılmış, süreç iyileştirme liderliği pozisyonu oluşturulmuş ve İSEÇ işlevi doğrudan Genel Müdür’e bağlanmıştır.

10.İlişkili Taraf Bilgileri ve İşlemleri

10.1. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketimizin doğrudan pay sahibi olduğu sermaye şirketlerine bu kısımda yer verilmektedir.

Say Kurumsal Kimlik ve Tasarım Hizmetleri A.Ş.’nin Ortaklık Yapısı

Bağlı ortaklığımız 2015 yılının üçüncü çeyreğinde dış kaynak kullanımı (*outsourcing*) amacıyla İstanbul merkezli olarak kurulmuştur. Akaryakıt, otomotiv ve telekomünikasyon sektörlerinde tedarik projeleri yürütmüştür.

2018 itibariyle sinerji yaratılması amacıyla tüm tedarik projelerinin ana ortaklığımız tarafından yürütülmesine karar verilmiştir. Bağlı ortaklığımız ise proje yönetimi ve teknik hizmetler alanında faaliyet göstermeye başlamıştır. Ayrıca elinde bulunan sözleşmelerin yönetimine devam ederek ihracat projeleri gerçekleştirmiştir.

Say Kurumsal’ın diğer ortağı Metin Arısan şirkete olan sermaye taahhüdünü yerine getirmediğinden ilgili payları ıskat edilmiş ve Şirketimiz bu payları nominal değerleri üzerinden satın alarak ortaklık payını %95’e çıkartmıştır. Say Kurumsal tarafından Metin Arısan aleyhine başlatılan haksız rekabet, şirketten çekilen tutarların iadesi, zamanından ödenmeyen sermaye taahhüdüne ilişkin faiz alacağı gibi muhtelif nedenlerle ihtilaflar devam etmekte, ancak şirketin günlük işleyişi bu durumdan etkilenmemektedir.

11. Dönem İçerisindeki Önemli Satış, Üretim ve Yatırım Çalışmaları

11.1. Satış ve Üretim Çalışmaları

Şirketimiz çok yönlü satış ve iş geliştirme çalışmalarını 2022 yılının ilk çeyreğinde de sürdürmüştür.

- İlişkili tarafımız Ateş Çelik'ten yenilebilir enerji endüstrisi alanında (bilhassa rüzgar türbini kulelerine ilişkin iç aksamlar ile havalandırma üniteleri ve rüzgar türbin jeneratörlerine ilişkin kutup paketleri) alınan siparişler aralıksız olarak devam etmiştir.
- Şirketimiz tarafından yeni ihracat bağlantıları sağlanarak yenilenebilir enerji endüstrisi alanında ihracat satışlarımız sürdürülmüştür. Bu çerçevede KAP'ta 3.1.2022'de açıklandığı üzere rüzgar enerjisi teknolojileri alanında dünyanın en büyük beş grubu arasında yer alan Enercon GmbH tarafından Kanada'da gerçekleştirilecek 42 hibrit kuleli türbinden oluşan Jenner projesinin tübüler çelik kule iç aksam tedariki işleri uhdemizde kalmış bulunmaktadır. Ayrıca 11.3.2022 tarihinde KAP'ta açıklandığı gibi Çin Halk Cumhuriyeti'nin önemli çelik konstrüksiyon imalatçılarından Chengxi Shipyard Co. Ltd. şirketinden, biri 1.400.200 EUR, diğeri 395.000 EUR olmak üzere toplam 1.795.200 EUR tutarında iki yeni sipariş alınmıştır.
- Dönem içerisinde Şirketimiz Thermo Fisher Scientific tarafından yeniden doldurulabilir lityum iyon pillere yönelik hassas ölçüm cihazlarının metal kısımlarının imalatı için onaylı tedarikçi olarak kabul edilmek üzere çalışmalar da gerçekleştirmiş ve bunların sonucu olarak 5 Nisan itibariyle onaylı tedarikçi olarak kabul sağlanmıştır.

11.2. Yatırım Çalışmaları

- Üretim tesisimizin bilgi güvenliği alt yapısında uluslararası standartlar ve en iyi uygulamalar doğrultusunda önemli yatırım ve geliştirmeler sağlanmış, bu çerçevede sunucu alt yapısı iyileştirilmiş ve karlı geçiş sistemleri uygulaması yapılmıştır.
- Tesisimizin bulunduğu yerleşkenin imar parselizasyonuna ilişkin olarak Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi ile işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülmüştür.
- Dönem içerisinde herhangi bir yatırım teşvikinden yararlanılmamıştır.

12. Finansal Tablolar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Varlıklar	31.03.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	48.151.126	24.653.466
Ticari Alacaklar	107.002.906	78.703.702
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	65.489.227	55.372.412
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	41.513.679	23.331.290
Diğer Alacaklar	3.155.809	3.343.226
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	2.643.645	194.916
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	512.164	3.148.310
Stoklar	65.604.657	63.417.105
Peşin Ödenmiş Giderler	9.451.299	12.220.458
-İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	-	1.505.156
-İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	9.451.299	10.715.302
Diğer Dönen Varlıklar	3.800.259	1.569.961
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	3.800.259	1.569.961
Ara Toplam	237.166.056	183.907.918
Toplam Dönen Varlıklar	237.166.056	183.907.918
Duran Varlıklar		
Diğer Alacaklar	3.207	3.207
Maddi Duran Varlıklar	12.364.359	11.477.336
Kullanım Hakkı Varlıklar	1.551.270	1.629.212
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	623.248	650.246
- Diğer Haklar	435.311	444.751
- Bilgisayar Yazılımları	152.611	156.417
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	35.326	49.078
Peşin Ödenmiş Giderler	94.842	77.215
-İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	94.842	77.215
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.875.396	1.872.689
Toplam Duran Varlıklar	16.512.322	15.709.905
Toplam Varlıklar	253.678.378	199.617.823

Kaynaklar	Cari Dönem 31.03.2022	Önceki Dönem 31.12.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	29.096.181	6.528.844
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	29.096.181	6.528.844
- <i>Banka Kredileri</i>	28.550.900	6.045.560
- <i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	492.481	471.752
- <i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	52.800	11.532
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.318.305	3.077.281
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>	3.318.305	3.077.281
- <i>Banka Kredileri</i>	3.318.305	3.077.281
Ticari Borçlar	47.029.576	33.834.140
- <i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	2.557.564	4.246.989
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	44.472.012	29.587.151
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.995.076	381.407
Diğer Borçlar	1.629.385	11.392.500
- <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	12.432	10.970
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	1.616.953	11.381.530
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	12.196.261	16.204.399
- <i>Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri</i>	12.196.261	16.204.399
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	529.861	2.608.705
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)</i>	529.861	2.608.705
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	8.850.424	7.884.073
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.066.726	696.478
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	1.035.326	665.078
- <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	31.400	31.400
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	840	1.882
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	840	1.882
Ara Toplam	105.712.635	82.609.709
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	105.712.635	82.609.709
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	12.180.263	12.996.932
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>	12.180.263	12.996.932
- <i>Banka Kredileri</i>	11.325.810	12.010.508
- <i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	854.453	986.424
Uzun Vadeli Karşılıklar	3.506.540	2.590.318
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	3.506.540	2.590.318
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.686.803	15.587.250
Toplam Yükümlülükler	121.399.438	98.196.959

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.03.2022	31.12.2021
Özkaynaklar		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	132.298.303	101.437.230
Ödenmiş Sermaye	25.750.000	25.750.000
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	7.120.331	7.120.331
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(848.260)	(686.234)
-Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	(848.260)	(686.234)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	(848.260)	(686.234)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2.210.052	2.210.052
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	67.043.081	599.502
Net Dönem Karı veya Zararı	31.023.099	66.443.579
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(19.363)	(16.366)
Toplam Özkaynaklar	132.278.940	101.420.864
Toplam Kaynaklar	253.678.378	199.617.823

	Cari Dönem 01.01.2022 31.03.2022	Önceki Dönem 01.01.2021 31.03.2021
Hasılat	127.735.634	101.282.186
Satışların Maliyeti (-)	(84.165.999)	(79.082.423)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	43.569.635	22.199.763
BRÜT KAR / (ZARAR)	43.569.635	22.199.763
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.371.155)	(1.003.624)
Pazarlama Giderleri (-)	(6.395.821)	(3.226.386)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(188.185)	(593.050)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	13.759.609	10.258.857
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(7.461.788)	(8.184.532)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	40.912.295	19.451.028
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5.446	375.419
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(914)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	40.917.741	19.825.533
Finansman Gelirleri	4.050.133	6.102.474
Finansman Giderleri (-)	(5.061.826)	(6.906.705)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	39.906.048	19.021.302
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri	(8.887.986)	(3.276.586)
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(8.850.696)	(3.132.809)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(37.290)	(143.777)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	31.018.062	15.744.716
DÖNEM KARI / (ZARARI)	31.018.062	15.744.716
<u>Dönem Kar / Zararının Dağılımı</u>	<u>31.018.062</u>	<u>15.744.716</u>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(5.037)	(11.074)
Ana Ortaklık Payları	31.023.099	15.755.790
Pay Başına Kazanç		
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	1,2048	0,6119

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	01.01.2022	01.01.2021
Diğer Kapsamlı Gelir Kısım:	31.03.2022	31.03.2021
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	31.018.062	15.744.716
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(199.983)	(28.258)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	39.997	5.651
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi</i>	39.997	5.651
Diğer Kapsamlı Gelir	(159.986)	(22.607)
Toplam Kapsamlı Gelir	30.858.076	15.722.109
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(2.997)	(10.932)
Ana Ortaklık Payları	30.861.073	15.733.041
Pay Başına Kazanç	1,1986	0,6110
Hisse Adedi	25.750.000	25.750.000

