

# KONYA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



2022

**01.01.2022-30.09.2022  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

[www.konyakagit.com.tr](http://www.konyakagit.com.tr)



**SERMAYE PİYASAŞINDA FİNANŞAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.**

## İÇİNDEKİLER

1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ.....	2
2. ŞİRKET BİLGİLERİ.....	2
3. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ.....	4
4. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI.....	5
5. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ.....	7
6. GENEL KURUL BİLGİLERİ.....	8
7. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	8
8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM.....	10
9. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER.....	12
10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER.....	14
11. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	14
12. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ.....	16
13. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER.....	16
14. KAR DAĞITIMI.....	16
15. HİSSE PERFORMANSI.....	17
16. DİĞER HUSUSLAR.....	17
17. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	18

**1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ**

01.01.2022 – 30.09.2022

**2. ŞİRKET BİLGİLERİ**

<b>TİCARET UNVANI</b>	: Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>MERKEZ ADRESİ</b>	: 2.Organize Sanayi Vezirköy Cad. No 1 Selçuklu/ KONYA
<b>ŞUBE ADRESİ</b>	: Bağlar Mah., Osmanpaşa Cad., No 21 Güneşli/ İSTANBUL
<b>TELEFON NUMARASI</b>	: 0 332 239 00 54
<b>FAKS NUMARASI</b>	: 0 332 239 05 61
<b>TİCARET SİCİL NUMARASI</b>	: 27094
<b>VERGİ DAİRESİ</b>	: Selçuk Vergi Dairesi
<b>VERGİ SİCİL NO</b>	: 8720066456
<b>MERSİS NO</b>	: 0872006645600026
<b>FAALİYET KONUSU</b>	: Kâğıt, Matbaa ve Ambalaj
<b>KAYITLI SERMAYE</b>	: 390.000.000
<b>ÇIKARILMIŞ SERMAYE</b>	: 130.000.000
<b>İNTERNET SİTESİ</b>	: www.konyakagit.com.tr
<b>ELEKTRONİK POSTA ADRESİ</b>	: konyapk@konka.com.tr
<b>HALKA ARZ TARİHİ</b>	: 26.11.2021
<b>BORSADA İŞLEM GÖRDÜĞÜ PAZAR</b>	: Yıldız Pazar

## YÖNETİM KURULU MESAJI

Sayın Ortaklarımız ve Değerli Yatırımcılar,

26.11.2021 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz payları, gösterdiği performans artışı sonucu Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır ve bu pazarda işlem görmeye devam etmektedir.

Gıda ve enerji fiyatlarında artışlara ve belirsizliklere yol açan Rusya - Ukrayna savaşının küresel ekonomilere negatif etkisi, özellikle enerji fiyatları bazında, her geçen gün kendisini daha fazla hissettirmeye devam etmektedir. Üretimin ana girdisi olan enerji fiyatlarının artışı doğalgaz bazında daha da yüksek seyretmektedir. Bu durum üretim maliyetlerini artırmaktadır. Enerji arzında yaşanan kısıntı nedeniyle, özellikle Avrupa'da, bazı fabrikalar üretimlerine ara vermeyi planlamaya başlamışlardır. Ülkemiz bu konuda Avrupa'ya göre daha rahat bir pozisyonda bulunmaktadır. Enerji fiyatlarında yaşanan artışlara rağmen enerjiye ulaşmada şimdilik bir sıkıntı görünmemektedir.

2021 yılının 3. döneminde başlayan döviz kurlarındaki olağanüstü ve kontrol edilemeyen yükselişler kredi faizlerini de artırarak toplam finansal maliyetlerin artmasına neden olmuştur. Toplam finansal maliyet artışlarından kaynaklanan riskler, bu faaliyet döneminde de etkisini sürdürmüştür. Şirketimizin kredi yükümlülüğünün minimal düzeyde olması nedeniyle ilgili risklerin finansal tablolarındaki etkisi çok sınırlı kalmış, şirket karlılığını etkileyecek düzeyde olmamıştır.

Konya Kağıt, geleceğin öncü markası olma yolunda hızla ilerlemektedir. "Medeniyetin Hamuru Gelecek Nesillerde" diyerek sürdürülebilir büyüme yolunda hızla ilerleyen Şirketimiz, paydaşlarımız açısından maksimum değeri sağlamak için özveriyle faaliyetlerini sürdürmektedir. İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından ikinci 500 kapsamında, Türkiye'nin en başarılı sanayi şirketleri sıralamasında 135. sırada yer alan Konya Kağıt, 2022 yılında, 2021 yılına göre daha güçlü bir performans sergilemiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 8 Haziran 2022 tarihli toplantısında, Şirket'in büyüme ve katma değerli ürün gamını genişletme hedefleri doğrultusunda alınan kararda; Türkiye'de üretimi olmayan ve ithalat yoluyla tedarik edilen katma değeri yüksek kağıt ve karton üretimi yatırımı kapsamında 250.000 ton kapasiteli Bristol Kartonlu ile 140.000 ton kapasiteli baz ve dekor kağıt üretim yatırımlarının teknik ve operasyonel detaylarının araştırılması ve ilgili yatırımlar için Şirket'in İzmir Torbalı'da bulunan yaklaşık 1.000.000 m<sup>2</sup> arazisinin değerlendirilebilmesine yönelik ilgili kamu kurum ve kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunulması hususlarında detaylı bir fizibilite hazırlanması için Şirket Genel Müdürlüğü görevli ve yetkili kılınmış olup, söz konusu yatırımlar için fizibilite çalışmaları tüm hızıyla devam etmektedir.

Şirketimiz, 2022 9 aylık faaliyet döneminde, fiyat artışlarının yanında, bir önceki yıla göre üretim ve satış miktarlarındaki artışların etkisiyle satış hasılatını %281 oranında artırarak 1.696.803.031 TL'ye çıkarmıştır.

Şirketimizin 2022 9 aylık dönem net karı, bir önceki yıla göre %763 artarak 632.703.931 TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı ise %16,54'ten %33,99'a çıkmıştır.

13 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilen Şirket Yönetim Kurulu'nun dağıtılabilir karın %20'sinin dağıtımı hakkındaki teklifi doğrultusunda, 2021 yılı kârından 130.000.000 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine 34.871.867,61 TL kâr payının 11.05.2022 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verilmiş olup, kar dağıtım işlemleri tamamlanmıştır.

Bu vesileyle, 2022 9 aylık faaliyet dönemi sonuçlarını değerli ortaklarımızın ve yatırımcıların bilgilerine sunar, sağlıklı ve huzur içerisinde bir dünya dileriz.





*Konya Kağıt*

### 3. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ

1989 yılında Konya’da kurulan Konya Kağıt San.ve Tic. A.Ş. (“Şirket” veya “Konya Kağıt A.Ş.”), 32 yıllık sektör tecrübesiyle, Konya Organize Sanayi Bölgesi ve İstanbul Güneşli Tesislerinde toplam 105 bin m2’lik alanda faaliyet göstermektedir.

Konya Kağıt, 1998 yılından beri, İstanbul Sanayi Odası’nın (İSO) yayınlamış olduğu Türkiye’nin En Büyük Sanayi kuruluşları listesinde yer almaktadır.

Şirketin Konya merkez tesisleri kâğıt üretimi, karton ambalaj ve defter üretimi olmak üzere 3 ana üretim ünitesinden oluşmaktadır. İstanbul Güneşli Şubesinde ise Karton Ambalaj Tesisi bulunmaktadır. Şirket, Türkiye’de 1.hamur yazı tabı kağıdı üretimi konusunda faaliyet gösteren ilk dört yerli sanayi kuruluşu içerisinde yer almaktadır.

Kağıt üretimi konusunda doğaya, ormana ve çevreye duyarlı olan Şirket, kağıt üretiminde FSC (Forest Stewardship Council - Orman Koruma Konseyi) sertifikasına sahiptir. Şirketin Konya merkezde yer alan Kağıt Üretim Tesisi, İngiltere merkezli “Book Chain Project” isimli değerlendirme ve derecelendirme birliğine üye olup, bu birlikten üretilen FSC’li kağıtlar için 5 yıldız almıştır.

Dünyadaki üretim teknolojilerini yakından takip eden Konya Kağıt bünyesinde, hamur hazırlamadan tampon çıkışına kadar tüm proses DCS ve QCS kontrol sistemleri ile otomatik olarak kontrol edilmektedir.

Şirketin Konya ve İstanbul Güneşli Karton Ambalaj Tesislerinde, gıdadan yedek parçaya, temizlik malzemelerinden ilaç kutularına, müşterilerin her türlü karton ambalaj talebini karşılayacak düzeyde üretim yapılmaktadır. Özellikle şirketin İstanbul tesisleri, ihracat odaklı olarak, müşteri memnuniyeti çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Karton Ambalaj Tesislerinde 180 gr ile 450 gr arası değişik gramajlarda her çeşit karton (dublex board) üzerine baskı yapılmaktadır. Ayrıca ofset baskılı, sıvımalı, mikrodalga karton kutu ambalaj üretimi de yapılmaktadır. Tesislerde her türlü grafik tasarım çalışması, son sistem CTP kalıp hazırlama makinaları ile

gerçekleştirilmektedir. Müşteri memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması amacıyla üretimin her aşamasında kalite kontrolleri yapılmakta olup, bu çerçevede ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi bulunmaktadır. Ayrıca FSC-STD-40-004 Koruma ve Gözetim Zinciri Standardı kapsamında sahip olduğu Orman Yönetim Konseyi Koruma Sertifikasıyla, müşteri talebine uygun FSC'li üretim de yapabilmektedir.

Defter Üretim Tesisi, yıllık 10.001 ton/yıl defter üretim kapasitesine sahip olup, TS 4544 Okul Defteri standardına uygun spiralli ve tek ortalı tel dikişli okul defterlerinin tüm çeşitleri, özel tasarım spiralli karton ve plastik helezon spiralli PP kapaklı defterler, ayrıçlı defterler, güzel yazı defterleri, resim defterleri ve resim kağıtları, parşömen kağıtları, küp bloklar, A4/A5 bloknotlar, fon karton çeşitleri üretilmektedir.

Şirket, KOMEXS markası üzerinden, üretmiş olduğu defterleri, ulusal ve uluslararası piyasalarda müşterilerine sunmaktadır.

Konya Kağıt bünyesinde, uluslar ve uluslararası yasal mevzuatlar doğrultusunda, sürdürülebilir bir yaşam için; ileri teknoloji kullanılarak, çevre yönetim sistemi çerçevesinde üretim gerçekleştirilmektedir. Şirket, iklim değişikliğine karşı duyarlı, temiz ve sağlıklı bir çevre oluşturmak için; enerji ve doğal kaynakları verimli kullanmaktadır. Şirketin sürdürülebilirlik prensipleri çerçevesinde ürünlerin yaşam döngüsü; "Selüloz → Fabrika → Ürün → Sevkiyat → Müşteri → Atık → Geri Dönüşüm" şeklindedir. Şirket'in Konya Merkez Tesislerinde 5,5 MWh (megawatt ) gücünde kojenerasyon tesisi bulunmaktadır. Düşük yakıt tüketimi ve verimli çalışma prensibi ile yüksek enerji verimliliği esasıyla Şirket'in elektrik ve buhar ihtiyacının önemli bir kısmı, kendi kurmuş olduğu ve doğal gazla çalışan bu tesisten karşılanmaktadır.

Covid-19 sorasında güçlü bir toparlanma eğilimi içerisine giren kağıt sektöründe, 2022 yılında beklenen üretim miktarı 416 milyon ton olup, 2023 yılında kağıt hamuru ve kağıt üretiminin toplamda 490 milyon tona ulaşması beklenmektedir. 2022 yılında kağıt ürünlerine olan talebin 415 milyon tona ulaşacağı, 2023 yılında ise 420 milyon ton olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

E-ticaret satışlarında yaşanan yukarı yönlü trend, hijyen ürünlerine yönelik yoğun talep ve gelişmekte olan piyasalarda yeni pazar fırsatları karton ambalajlara olan talebi canlı tutmaktadır. Rusya-Ukrayna arasında yaşanan gerilimler kaynaklı enerji problemleri, dijitalleşme, hammadde fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar ve artan yatırım maliyetleri gibi faktörler ise sektör üzerinde baskılayıcı unsur olarak güncelliğini korumaktadır.

#### 4. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI

##### 4.1. Şirketin Sermayesi:

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 390.000.000 TL kayıtlı sermaye içerisinde çıkarılmış Sermayesi 130.000.000TL'dir. 2022 yılı ilk dokuz aylık ara dönemde sermaye artışı olmamıştır.

Şirket paylarının %20'sine tekabül eden 26.000.000 adetlik kısmı hâkim ortak Bera Holding A.Ş. tarafından "ortak pay satışı" usulüyle halka arz edilmiştir. 26.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BİST) "KONKA" sembolüyle işlem gören Şirket hisseleri, BİST Yıldız Pazar'da yer almakta olup, Borsa İstanbul A.Ş.'nin 27.09.2022 tarihli kararı ile, 01.10.2022 tarihinden itibaren BİST Katılım 100 Endeksi kapsamına alınmıştır.

Şirket paylarının halka arz sonucu pay sahipliği aşağıdaki şekildedir:

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	(TL)	Oran %
Bera Holding A. Ş.	103.999.999	80
Halka Açık Kısım	26.000.000	20
Diğer	1	-
<b>Toplam</b>	<b>130.000.000</b>	<b>100</b>

Şirket sermayesinin %20'sine tekabül eden paylar Borsa İstanbul AŞ'de (BİST) işlem görmektedir.

#### 4.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan ortakların sahip oldukları paylara ilişkin farklı oy hakları hakkında bilgi:

Şirket paylarının %80'i hâkim ortak Bera Holding A.Ş.'ne aittir. Bu payların 30.000.000 adedi (A) Grubu Nama Yazılı Pay olup, oy kullanmada imtiyazı bulunmaktadır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Ek olarak, Türk Ticaret Kanunu Madde 479/3 kapsamında, oy imtiyazları esas sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamamaktadır.

#### 4.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi

Pay Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Payların Nominal Değeri	Sermayeye Oranı	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	1	30.000.000	0,2307692	İmtiyazlı	İşlem Görmüyor
B	Hamiline	1	26.000.000	0,20	İmtiyazsız	İşlem Görüyor
B	Hamiline	1	74.000.000	0,5692308	İmtiyazsız	İşlem Görmüyor

Şirket'in 130.000.000 TL sermayesinin her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 30.000.000 adedi (A) Grubu nama, 100.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18.maddesi uyarınca Şirket'e verilmiş olan 15.04.2021 tarih ve 21/635 sayılı 390.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket, 07.05.2021 tarihli ve 10325 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan esas sözleşme tadiline ilişkin 29.04.2021 tarihli olağan genel kurul toplantı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan payların bedelleri ödenmedikçe yeni paylar çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu kararı ile artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu payların karşılığında (A) grubu, (B) grubu payların karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır.

#### 4.4. Paylar Üzerindeki İmtiyazlar Hakkında Bilgi

Şirket'in 130.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 30.000.000 adedi (A) Grubu nama, 100.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur.

**Oy imtiyazı:** Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Ek olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun 479/3 maddesine göre oy imtiyazları esas sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılmamaktadır.

**Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı:** Şirket esas sözleşmesinin “Şirket’in İdaresi ve Temsili” başlıklı 8. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi; 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi) A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.

**Önalım Hakkı İmtiyazı:** Şirket esas sözleşmesinin “Payların Devri” başlıklı 20. maddesi uyarınca (A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen hissedar üçüncü şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Payların üçüncü şahıslara bu şekilde satılması durumunda Yönetim Kurulu pay devrini kabul etmek ve pay defterine işlemek zorundadır. Halihazırda (A) grubu pay sahibi Bera Holding A.Ş. olup efektif olarak önalım hakkının kullanılabilirliği herhangi bir pay sahibi bulunmamaktadır. Bununla birlikte herhangi bir üçüncü kişiye (A) grubu payların devri halinde payları devralanlarla birlikte (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakları olacaktır. Payların devrinde, (B) Grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devir olunur.

İmtiyaza dayanak konular özetle aşağıda tabloda yer aldığı şekildedir.

İmtiyaza Dayanak Konu	Pay	
	A grubu	B grubu
Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı	Var	Yok
Oyda İmtiyaz		
A Grubu Payların Devir ve Temlikinde Önalım Hakkı		

## 5. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince, Şirket'in Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2022 yılında kurulmuştur.

Pay sahiplerinin, bilanço açıklama tarihi, hisse senedinde yaşanan hareketler, hisse geri alım politikası, kar payı ödemesi ve genel kurul gibi ortaklıktan kaynaklanan haklarını kullanmalarıyla ilgili soruları, Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında, gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler dışında, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından sözlü veya e-posta ile yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Dönem içerisinde ilgili konularda bilgi almak üzere 94 adet hissedarımız tarafından Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne e-posta ile yazılı ve telefon üzerinden sözlü olarak başvuru yapılmış olup, bu başvuruların 39 adedi e-posta, diğerleri ise telefonda sözlü olarak yanıtlanmıştır.

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Nebi Çığ : Pay Sahipleri İle İlişkiler Yetkilisi  
Mustafa Yıldırım : Yatırımcı İlişkileri Uzmanı  
Abdullah Kılıçarslan : Yatırımcı İlişkileri Yetkilisi

İletişim Bilgileri

Tel: 0332 221 20 00

E-posta: [yatirimciiliskileri@konyakagit.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@konyakagit.com.tr)



## 6. GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirket'in, 13 Nisan 2022 tarihinde yapılan 2021 Yılı Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.konyakagit.com.tr) ilan edilmiştir.

Şirket yönetim kurulunun 2'si bağımsız üye olmak üzere 5 üyeden oluşması ve 3 yıl süre ile görev yapması kabul edilmiştir.

Bu kapsamda, 13 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında; Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret Anonim Şirketi (Temsilen Erol Kaya), Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Temsilen Osman Elvan) ve Komyapı İnşaat Anonim Şirketi (Temsilen Mustafa Ulvi Bezirci) tüzel kişilikleri ile Bağımsız Üyeler olarak Fethi Şimşek ve Hasan Tahsin Bayram 3 yıl için Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret Anonim Şirketi'ni temsilen Erol Kaya ve Başkan Vekilliği'ne Komyapı İnşaat Anonim Şirketi'ni temsilen Mustafa Ulvi Bezirci getirilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komiteler oluşturulmuştur.

Şirket'in 13 Nisan 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, Konya Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 15 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 15 Nisan 2022 tarih ve 10560 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır. Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

## 7. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 7.1. Yönetim Kurulu

30.09.2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları aşağıda tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Erol KAYA)	Yönetim Kurulu Başkanı
Komyapı İnşaat A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Mustafa Ulvi BEZİRCİ)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Osman ELVAN)	Yönetim Kurulu Üyesi
Fethi ŞİMŞEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Tahsin BAYRAM	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 01.01.2022 - 30.09.2022 ara hesap dönemi içerisinde 22 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, kararlar, toplantıya katılanların oybirliği ile alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yönetim ve uzmanlık deneyimleri şöyledir:

**Erol Kaya (Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.'yi temsilen):** Erol Kaya 1982 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1985-1997 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Vergi Müfettişi ve MASAK Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1997-2001 yılları arasında Kombassan Grup bünyesinde Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı ve Başkan olarak görev yapmıştır. 2001-2005 yılları arasında Taçhan Turizm A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2005-2010 yılları arasında Kombassan Grup bünyesinde Teftiş Kurul Başkanı olarak görev yapmıştır. 2010-2021 yılları arasında Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. 2021 yılından bu yana Bera Holding A.Ş.'de, 2022 yılından itibaren de Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret Anonim

Şirketi'ni Temsilen Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

**Mustafa Ulvi Bezirci (Komyapı İnşaat A.Ş.'yi temsilen):** Mustafa Ulvi Bezirci 1995 yılında Selçuk Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1991-1996 yılları arasında Ankara'da özel bir şirkette satış müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1996-2002 yılları arasında Kombassan Holding bünyesinde Bilgi İşlem Direktörü olarak görev yapmıştır. 2012-2018 yılları arasında kendisine ait Bilgi Teknolojileri ve Haritacılık sektörlerinde faaliyet gösteren 5 farklı şirketin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2018-2021 yılları arasında Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. 2021 yılından bu yana Bera Holding A.Ş.'de, 2022 yılından itibaren de Komyapı İnşaat Anonim Şirketi'ni Temsilen Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

**Osman Elvan (Golda Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'yi temsilen):** Osman Elvan 1986 yılında Marmara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesinden mezun olmuştur. 1992-2022 yılları arasında, farklı tarihlerde Konya/Selçuklu Diş Hekimleri Odası Temsilcisi, Konya-Karaman-Aksaray Diş Hekimleri Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve başkanı olarak görev yapmıştır. 2020-2021 yılları arasında Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. 2022 yılından bu yana Bera Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ni Temsilen ise Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Fethi Şimşek (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):** Fethi Şimşek 1981 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuştur. 1981 yılında Konya Adliyesi'nde Hakimlik stajını gerçekleştirmiştir. Hakimlik stajının akabinde, farklı tarihlerde Cumhuriyet Savcısı olarak Ordu, Diyarbakır/Kulp, Konya/Bozkır, Kütahya/Simav ve Ankara'da görev yapmıştır. Türkiye Adalet Akademisinde Ceza Hukuku, Ceza Muhakemesi Hukuku ve Tebligat Hukuku derslerini vermiştir. 2005-2012 yılları arasında Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) Telekomünikasyon İletişim Başkanı olarak görev yapmıştır. 2012 yılında Ankara Bölge Adliye Mahkemesi Başsavcısı, 2013 yılında ise Ankara Cumhuriyet Başsavcısı olarak görev yapmıştır. 2014-2021 tarihleri arasında Yargıtay üyesi olarak çeşitli ceza dairelerinde görev yapmıştır. 13.04.2022 tarihinden itibaren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Hasan Tahsin Bayram (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):** Hasan Tahsin Bayram 2004 yılında Atatürk Üniversitesi Biyoloji Öğretmenliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2011 yılında Selçuk Üniversitesi Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Bölümü'nde Tezsiz Yüksek Lisans eğitimini tamamlayan Bayram, 2020 yılında başlamış olduğu Aksaray Üniversitesi Biyoteknoloji ve Moleküler Bölümü Tezli Yüksek Lisans eğitimine devam etmektedir. 2005-2013 yılları arasında Sanovel, Bayer, Servier, Generica ve Abbott ilaç şirketleri bünyesinde satış yönetici olarak görev yapmıştır. 2013 yılında farklı tarihlerde İdeal Plastik Konsantre ve MNG Kargo şirketlerinde eğitim ve satış müdürü olarak görev yapmıştır. 2014-2018 yılları arasında Astra Zeneca şirketinde kıdemli ürün tanıtım lideri olarak görev yapmıştır. 2018-2019 yılları arasında Reformera Yaşam Merkezi şirketinde kurucu müdür ve psikolojik danışman olarak görev yapmıştır. 2020 yılında farklı tarihlerde kalite kontrol cihazı satışı yapan bir şirketin satış yöneticisi, bir asansör şirketinin ise satış müdürlüğünü yapmıştır. 2020-2021 yılları arasında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Mesleki Sertifikalandırma Merkezi Yeterlilik Kurumu bünyesinde sınav yapıcı, değerlendirici ve kontrolör olarak görev yapmıştır. 2021 yılından bu yana Sentinus ilaç şirketi bünyesinde İç Anadolu Bölgesi kilit müşteri yöneticisi ve ürün uzmanı olarak çalışmaktadır. 13.04.2022 tarihinden itibaren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

## 7.2. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite üyelerimiz Fethi Şimşek ve Hasan Tahsin Bayram'dır.

## 7.3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerimiz Fethi Şimşek, Hasan Tahsin Bayram ve Abdullah Kılıçarslan'dır.

#### 7.4. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerimiz Fethi Şimşek ve Hacer Elvan'dır.

#### 7.5. Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

30.09.2022 tarihi itibarıyla şirketin üst düzey yöneticileri, aşağıda tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Cemalettin Tunç EFE	Genel Müdür
Taner ŞENER	Güneşli Şube Müdürü
Hacer ELVAN	Mali ve İdari İşler Müdürü

#### 7.6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 4.739.498 TL (01.01.2021-30.09.2021: 2.464.358 TL)'dir.

#### 7.7. Personel Sayısı

Personelin Dağılımı	30.09.2022	31.12.2021
Beyaz Yakalı	85	79
Mavi Yakalı	380	391
<b>Toplam</b>	<b>465</b>	<b>470</b>

Şirket'in 2022 yılı ilk dokuz aylık ara dönem içerisinde ortalama personel sayısı 465'dir.

## 8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Şirketin halka arz izahnamesi 12.11.2021 tarihinde SPK tarafından onaylanmış olup, 26 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in, halka arz sonrası 2021 yılına ait ilk genel kurulu 13 Nisan 2022 tarihinde yapılmıştır. SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 5/(4) maddesi; "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." ilgili hükmü kapsamında Şirket, ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne gerekli uyumu sağlayacak düzenlemeleri yapmıştır. Bu kapsamda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ile Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapacak komiteler, 15 Nisan 2022 tarihinde oluşturulmuştur. Oluşturulan Komitelerin çalışma esasları, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.konyakagit.com.tr) ilan edilmiştir. SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 28.02.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmış olup, KYBF 20.09.2022 tarihinde güncellenmiştir.

%  
281

2022-3 / 2021-3  
CİRO ARTIŞI

YATIRIM

2022-3

9,23  
MİLYON TL

İSTİHDAM

2022-3

465  
KİŞİ

İHRACAT

2022-3

4,08  
MİLYON \$

CİRO

2022-3

1,69  
MİLYAR TL



## 9. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER

### 9.1. Şirketin Finansal Varlıklarına İlişkin Bilgi

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Golda Gıda San.ve Tic. A. Ş	Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama	151.811.828	68.000.000	44,79	İştirak
Bera Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	341.600.000	3.880.636	1,14	Bağlı Menkul Kıymet

### 9.2. Şirket Aleyhine ve Lehine Devam Eden Davalara İlişkin Bilgiler

#### Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Şirketin aleyhine açılmış olan ve Şirket faaliyetlerini mali açılarından esaslı bir şekilde etkileyecek düzeyde önemli bir dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan davalar işçi alacak ve diğer çeşitli alacak davalarından oluşmaktadır. Şirket aleyhine ve lehine açılan davalar, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

Davanın konusu	30.09.2022		31.12.2021	
	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı
İşçi davaları	7	76.750	7	43.750
Alacak davaları ve icra takipleri	6	1.979.680	6	1.979.680
Diğer davalar	5	10.000	5	10.000
<b>Toplam</b>	<b>18</b>	<b>2.066.430</b>	<b>18</b>	<b>2.033.430</b>

#### Şirket Tarafından Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Davanın konusu	30.09.2022		31.12.2021	
	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı
Alacak davaları ve icra takipleri	19	869.092	20	988.821
İptal ve itiraz davaları	1	-	1	-
Diğer davalar	20	8.378.207	13	94.460
<b>Toplam</b>	<b>40</b>	<b>9.247.299</b>	<b>34</b>	<b>1.083.281</b>

### 9.3. Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

2022 yılı ilk dokuz aylık ara dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

### 9.4. Dönem İçinde Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

2022 yılı ilk dokuz aylık ara dönem içerisinde şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.



### 9.5. Üretim ve Satış Miktarlarına İlişkin Bilgiler

2022 yılı ilk dokuz aylık ara dönemde ürün grubu bazlı gerçekleşen satışlar aşağıda yer aldığı şekildedir.

Satışlar (TL)	01.01.2022-30.09.2022	01.01.2021-30.09.2021	2022-2021 Değişim (%)
Bobin, ebat, fotokopi	1.394.722.871	301.205.921	363,05
Matbaa	71.265.519	32.481.120	119,41
Defter	25.226.587	9.441.337	167,19
Ambalaj kutuları	197.943.966	98.169.400	101,64
Palet	462.681	-	-
Hurda matbaa	4.435.831	2.735.418	62,16
Ticari mal ve diğer	2.745.576	1.007.057	172,63
<b>Net satışlar toplamı</b>	<b>1.696.803.031</b>	<b>445.040.253</b>	<b>281,27</b>

2022 yılı ilk dokuz aylık ara dönemde gerçekleşen ana ürün grubu bazlı üretim miktarları, bir önceki yılın aynı dönem verileriyle karşılaştırmalı olarak aşağıda yer aldığı şekildedir.

	01.01.2022-30.09.2022	01.01.2021-30.09.2021	2022-2021 Değişim (%)
<b>KONYA KAĞIT A.Ş. (Konya)</b>			
Bobin Kağıt Üretimi (ton)	59.100	56.572	4,47
Ebat Kağıt Üretimi (ton)	2.724	3.803	(28,37)
Fotokopi Kağıdı Üretimi (ton)	1.255	189	564,02
Defter Üretimi (ton)	688	935	(26,42)
Matbaa İşleri (ton)	2.654	3.001	(11,56)
<b>KONYA KAĞIT A.Ş. (Güneşli)</b>			
Kutu Baskı (m <sup>2</sup> )	14.749.160	16.784.576	(12,13)

Kutu baskı hariç üretim miktarı, geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %2,98 oranında artmıştır. Kutu baskı üretiminde ise, bir önceki yılın aynı dönemine göre üretim miktarında azalma oranı %12,13'dür.

## 10.ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER

Şirket'te çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununa, İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Şirket'te Toplu İş Sözleşme uygulaması ve sendikali işçi bulunmamakta olup, özlük hakları şirket ile çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir. Şirket'te personele pozisyon ve vasıflarına göre teknik, finansal, idari eğitim imkanları ile GSM hattı ve şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır. Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartları çerçevesinde hesaplanan kıdem tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır.

## 11.TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

### 11.1. 2022 Yılı İlk Dokuz Aylık Sonuçlara Göre Finansal Tablolara İlişkin Göstergeler ve Rasyolar

#### Özet Finansal Durum Tablosu:

	30.09.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	976.499.182	504.135.382
Duran Varlıklar	1.218.635.532	983.189.147
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.195.134.714</b>	<b>1.487.324.529</b>

	30.09.2022	31.12.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	174.608.724	163.996.156
Uzun Vadeli Yükümlülükler	123.126.791	128.242.023
Özkaynaklar	1.897.399.199	1.195.086.350
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.195.134.714</b>	<b>1.487.324.529</b>

#### Özet Kar veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları:

	30.09.2022	30.09.2021
Hasılat	1.696.803.031	445.040.253
Satışların Maliyeti (-)	(1.051.613.101)	(347.218.655)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>	<b>645.189.930</b>	<b>97.821.598</b>
<b>Esas Faaliyet Karı/Zararı</b>	<b>568.331.452</b>	<b>67.085.538</b>
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı</b>	<b>678.133.865</b>	<b>89.114.516</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı</b>	<b>762.746.921</b>	<b>91.003.674</b>
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>632.703.931</b>	<b>73.345.823</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>4,87</b>	<b>0,56</b>

30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in dönem net karı geçtiğimiz yıl aynı döneme göre %762,63 artmış ve 632.703.931 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Likidite Oranları:

	30.09.2022	31.12.2021
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	5,59	3,07
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar- Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler)	3,52	2,47
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,46	1,46

#### Piyasa Göstergesi Oranları:

	30.09.2022	30.09.2021
Fiyat / Kazanç Oranı	6,21	-
Piyasa Değeri / Defter Değeri	2,07	-

#### Mali Oranlar:

	30.09.2022	31.12.2021
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar) (%)	0,14	0,20
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (%)	0,08	0,11
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (%)	0,06	0,09
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar (%)	0,86	0,80
Alacak Devir Gün Sayısı (365/(Net Satışlar/ Ticari Alacaklar))	59,87	183,05
Stok Devir Gün Sayısı (365/(Satışların Maliyeti/Stoklar))	125,52	159,85
Borç Devir Gün Sayısı (365/(Satışların Maliyeti/Ticari Borçlar))	19,85	75,30

#### Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları Oranları:

	30.09.2022	30.09.2021
Hasılat	1.696.803.031	445.040.253
<b>Brüt Kar</b>	<b>645.189.930</b>	<b>97.821.598</b>
Brüt Kar Marjı %	38,02	21,98
<b>FAVÖK</b>	<b>576.706.392</b>	<b>73.587.586</b>
FAVÖK Oranı %	33,99	16,54
<b>Dönem Net Karı</b>	<b>632.703.931</b>	<b>73.345.823</b>
Dönem Net Karı Oranı %	37,29	16,48

#### Özet Nakit Akış Tablosu Bilgileri:

	30.09.2022	30.09.2021
(A) Esas Faaliyetlerden Nakit Akışları	90.810.268	31.200.694
(B) Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(21.104.689)	(3.223.248)
(C) Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(54.833.507)	(39.981.808)
Kur Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (A+B+C)	14.872.072	(12.004.362)
(D) Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-



Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safı Artış (A+B+C+D)	14.872.072	(12.004.362)
(E) Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	239.316.437	66.996.536
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	254.188.509	54.992.174

## 12.DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

2022 yılı ilk dokuz aylık ara dönemde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır. Esas Sözleşmenin güncel haline Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.konyakagit.com.tr) üzerinden ulaşılabilir.

## 13. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER

**Kur Riski:** Şirketin faaliyetleri dolayısıyla yapmış olduğu satışlar, tedarikler ve diğer ödemeler fonksiyonel para biriminden hariç döviz cinsinden yapmaları durumunda kur riskine maruz kalmaktadır. Şirketin ana faaliyet konusu kağıt üretiminin hammaddesi olan selüloz tamamen ithal edilmektedir.

Döviz kurundaki artışlar hammadde fiyatlarında artışa, döviz cinsinden alınan krediler nedeniyle kur farkı ve finansman giderlerinin artmasına neden olabilmektedir. Şirket satışlarının önemli bir kısmını dövize endeksli yapılması nedeniyle kur riski minimal seviyede kalmaktadır.

**Faiz Riski:** Şirketin sahip olduğu kredilerden dolayı şirket faiz riskine maruz kalmaktadır. Faizlerde meydana gelecek artış şirketin finansman giderlerinde artışa sebep olacaktır. Şirket dengeli faiz yapısına sahip finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturarak faiz riskini minimize etmektedir.

**Kredi Riski:** Şirket faaliyetleri dolayısıyla karşılıklı ilişki içerisinde olduğu taraflarla yükümlülüklerin yerine getirilememesi sonucunda ortaya çıkan risktir. Tahsilat riski esas olarak ticari alacaklar oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurması sebebiyle Şirket, karşı tarafın risklerini yerine getirememesi sebebiyle tahsilat riskine maruz kalabilir. Şirketin güçlü öz varlığı kredi riskini de minimize etmektedir.

**Likidite Riski:** Şirket likidite ihtiyaçların geri ödemeler, nakit akış projeksiyonları ve kredi kullanımları ile düzenlemektedir. Uzun, orta ve kısa vadeli fonlamalarını ve likidite ihtiyaçlarının karşılanması için uygun yapıyı oluşturmuştur. Şirket finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerini optimize ederek fonların kullanımını sağlayarak likidite riskini projelendirdiği şekilde yönetmektedir.

**Piyasa Riski:** Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek değişimlerdir. Şirket için esas önemli riskler kurdaki ve faizdeki değişimlerdir. Şirket yabancı para riski ağırlıklı olarak ABD Doları ve Euro cinsinden yükümlülüklerle dayanmaktadır. Şirketin tedarik ihtiyaçlarında hammaddeleri, kur risklerini taşımaktadır.

Ayrıca Şirket'in performansını etkileyen etmenler faaliyette bulunduğu sektörlerdeki dışsal etmenler olup, önemli nitelikteki faktörler aşağıda verilmiştir;

- Finansal Piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,
- Faiz, döviz ve çapraz kurlardaki aşırı dalgalanma,
- Küresel ve Bölgesel ekonomideki daralma ve genişleme
- Finans sektöründe kredi riskini etkileyen etmenler
- Faaliyet gösterilen sektörlerde maliyet ve ikame ürün etkisi

## 14. KAR DAĞITIMI

Şirket Yönetim Kurulu'nun 21 Şubat 2022 tarihli toplantısında, Şirket kar dağıtım politikasına uygun olarak Esas Sözleşmenin 14.maddesine istinaden dağıtılabilir karın %20'sinin Genel Kurul Toplantısının tescil

edildiği ayı takip eden 2. ayın sonuna kadar nakden ödenmesi teklifi, Yönetim Kurulu tarafından 13 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul bilgisine sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Genel Kurul'da kar dağıtım tarihinin 05.05.2022-30.06.2022 tarihleri arasında olmak üzere belirlenmesi hususunda Şirket Yönetim Kurulu yetkilendirilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu tarafından 2021 yılı kârından 130.000.000 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine 34.871.867,61 TL kâr payının 11.05.2022 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verilmiş olup, kar dağıtım işlemleri tamamlanmıştır.

## 15. HİSSE PERFORMANSI

Hisseleri Borsa İstanbul'da "KONKA" sembolüyle işlem gören Konya Kağıt A.Ş. BİST Yıldız Pazarda yer almaktadır. KONKA hisse senetlerinin kapanış fiyatlarına göre raporlama dönemi performansını gösteren grafik aşağıda sunulmuştur.

### 2022 Hisse Fiyatı (TL)



### 30.09.2022 Tarihli Hisse Fiyat Bilgisi

Açılış	: 30,50 TL
En yüksek	: 30,64 TL
En düşük	: 29,76 TL
Kapanış	: 30,20 TL
Ağ. Ortalama	: 30,10 TL
Piyasa Değeri	: 3.926.000.000 TL

KONKA, 2022/9 aylık periyotta en yüksek 33,10, en düşük 7,14 değerinde işlem görmüştür.

## 16. DİĞER HUSUSLAR

Şirket faaliyetlerini etkileyecek mevzuat değişiklikleri yakından takip edilmektedir.

Şirket aktifinde Yatırım Amaçlı Gayrimenkul olarak sınıflandırılmış olan ve 1.035.000 TL değerle kayıtlı bulunan Antalya İli, Alanya İlçesi Mahmutlar Mahallesiinde yer alan 28 m2 dükkan ve arsası ile 656 m2 market ve arsası vasfına haiz taşınmazlar, 2.033.898 TL bedel ile peşin olarak satılmış olup, satış

işleminden 998.898 TL kar elde edilmiştir. Satış sonucu elde edilen gelir Şirketimizin finansal ihtiyaçlarının giderilmesinde değerlendirilecektir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 8 Haziran 2022 tarihli toplantısında, Şirket'in büyüme ve katma değerli ürün gamını genişletme hedefleri doğrultusunda alınan kararda; Türkiye'de üretimi olmayan ve ithalat yoluyla tedarik edilen katma değeri yüksek kağıt ve karton üretimi yatırımı kapsamında 250.000 ton kapasiteli Bristol Kartonlu ile 140.000 ton kapasiteli baz ve dekor kağıt üretim yatırımlarının teknik ve operasyonel detaylarının araştırılması ve ilgili yatırımlar için Şirket'in İzmir Torbalı'da bulunan yaklaşık 1.000.000 m<sup>2</sup> arazisinin değerlendirilebilmesine yönelik ilgili kamu kurum ve kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunulması hususlarında detaylı bir fizibilite hazırlanması için Şirket Genel Müdürlüğü görevli ve yetkili kılınmıştır.

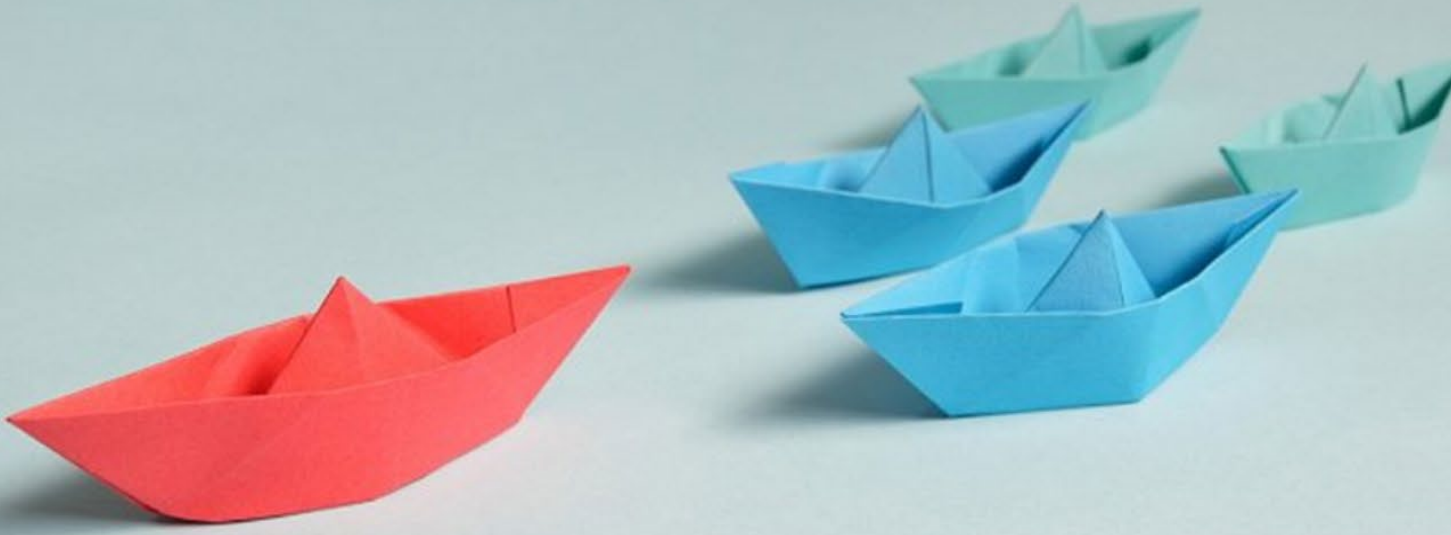
Şirketimiz iştiraki Golda Gıda A.Ş.'nin aktifinde bulunan ve Yatırım Amaçlı Gayrimenkul olarak sınıflandırılan 3 parselde toplam 414.417,72 m<sup>2</sup> arsa vasfındaki gayrimenkul, Golda Gıda A.Ş. tarafından 425.000.000 TL bedelle Kobisan Dört Toplu İş Yeri Yapı Kooperatifi'ne satılmıştır.

İstanbul Sanayi Odası tarafından yürütülen "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO İkinci 500) 2021" araştırmasının sonuçlarına göre Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş., üretimden net satışlar baz alınarak yapılan İSO İkinci 500'ün 2021 yılı sıralamasında 135. sırada yer almıştır.

Şirket, Karbon Ayak İzi uygulamalarına uyum açısından Sera Gazı emisyon envanterini oluşturmaya başlamıştır. Şirket'in Konya ilinde bulunan tesisinin üretimleri de dahil olmak üzere TS EN ISO 14064-1 'Sera Gazı Emisyonlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanması ve Rapor Edilmesi' Standardına göre 2021 yılı doğrudan ve dolaylı Sera Gazı emisyonlarını belirlenmiş ve Kurumsal Karbon Ayak İzi hazırlanmıştır. Bağımsız denetim kuruluşu EMICERT LTD. tarafından TS EN ISO 14064-3 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Standardına göre Şirket'in 2021 yılı Kurumsal Karbon Ayak İzi beyanı doğrulaması gerçekleştirilmiştir. Uluslararası Bağımsız Denetim Kuruluşu Emicert Ltd. tarafından yapılan doğrulama çalışması sonucunda ilgili standartlara göre Şirket'in Kurumsal Karbon Ayak İzi'nin "Makul Güvence" düzeyinde olduğu tespit edilmiş olup, Şirket adına "Doğrulama Sertifikası" düzenlenmiştir.

## 17. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bilanço tarihinden raporlama tarihine kadar geçen sürede ortaya çıkan ve açıklanması gereken bir husus bulunmamaktadır.



Hayaller bizimle başlar.



KONYA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
2. Organize Sanayi Bölgesi, Vezirköy Cd. No:1, 42160  
Selçuklu/Konya  
0 332 239 00 54  
kagit\_info@konyakagit.com.tr