

DEĞER YARATARAK BÜYÜYORUZ



Doğan Holding

2022 Faaliyet Raporu



Değerli Paydaşlarımız,

Ülkemizde meydana gelen ve hepimizi derinden etkileyen depremlerde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, ailelerine ve yakınlarına baş sağlığı, yaralılarımıza acil şifa diliyoruz. Doğan Holding Şirketleri, Doğan Ailesi Kuruluşları ve Aydın Doğan Vakfı olarak afet bölgesinde depremden etkilenen vatandaşlarımızın acısını paylaşıyor, desteklerimize devam ediyoruz. Dayanışma ile bugünleri birlikte atlatacağız.



Kurucumuz ve Onursal Başkanımız Aydın Doğan "Duran düşer" der. 63 yıl önce Grubumuzun temellerini atarken DNA'mıza yüklediği bu kısa cümlemin altında aslında, Grubumuzun vizyonu yatıyor.

Doğan Holding; girişimci, dinamik, değişimi kucaklayan bir grup. Tüm bu özellikleri ile de günümüzün öngörülmesi zor, global ve ulusal birçok değişkenin olduğu iş ortamında doğru manevralarla hem belirsizliği yönetebiliyor hem de büyümeye devam ediyor. Değer odaklı, öncü ve sürdürülebilir bir yatırım holdingi perspektifiyle yürüttüğü dijitalleşme, odaklanma ve sadeleşme vizyonuyla portföy yapısını dönüştürüyor. Bir yandan, katma değerli alanlara odaklanarak hem grup hem de ülke ekonomisi için fayda yaratan, potansiyeli yüksek ve gelecek vaat eden yeni yatırımlar yapıyor, diğer yandan, makro trendlere uyumlu, ihracat potansiyeli olan yatırım fırsatlarını yakından takip ederken, yenilenebilir enerji, sanayi, teknoloji ve mobilite alanlarında büyüme hedefinde hız kesmeden ilerliyor. Ülkemizde endüstrinin ve iletişimin dijitalleşmesine büyük önem veriyor, bu konuda öncü konumda olmak isteği ile geleceğin işlerine yatırım yapıyor, hızlı ve emin adımlarla büyüyor.

Doğan Holding'in 2022 yılındaki tüm yatırım kararlarında ve attığı adımlarda bu vizyonun ve hedeflerin somut izdüşümleri var. Çünkü 63 yıl önce konulmuş bir vizyon, bir değer halen bugüne ışık tutuyor... Duranın düşeceği bilinciyle, ileriye, geleceğe yönelik heyecanı her geçen gün güçlenerek devam ediyor...

2022'NİN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

Galata Wind yatırımlarına devam ediyor



Türkiye'nin önde gelen yenilenebilir enerji üreticilerinden olan **Galata Wind**, 2025 yılında kurulu gücünü 550 MW kapasiteye ulaştırma hedefi doğrultusunda yatırımlarına devam ediyor. Taşpınar Hibrit Güneş Enerjisi Santrali çalışmaları devam ederken, yine Taşpınar'da bulunan Rüzgar Enerji Santrali'nin kapasite artırımı yatırımı 2022 yılında başladı. Ayrıca, Galata Wind, Muğla'da bulunan Alapınar RES projesini satın alarak portföyünü bu yıl da güçlendirmeye devam etti. Galata Wind, büyüme stratejisiyle uyumlu olarak Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) 45 milyon ABD Doları finansman sağlayarak Türkiye'nin yenilenebilir enerjiye geçişine büyük katkı sağlayacak.

Doğan Holding, teknoloji şirketi Karel'in %40'ına ortak oldu



Doğan Holding, Mart sonunda yatırım stratejisi paralelinde Türkiye'nin lider teknoloji üreticisi şirketleri arasında yer alan **Karel** ile ortaklık anlaşmasına vardı ve hisse devri resmi işlemleri Haziran ayında tamamlandı. Doğan Holding, Karel Elektronik'in sermayesinin %40'ını ve oy haklarını %56'sını temsil eden payları 843 milyon TL bedelle satın alarak, yatırımlarına bir yenisini daha ekledi.

Çelik Halat hisselerinin satışı tamamlandı



Aktif portföy yönetimi odağıyla birlikte uzun vadeli değer yaratımını hedefleyen Doğan Holding, **Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.**'nin sermayesinde sahip olduğu %70'lik payı Artaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Betatrans Lojistik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasına 26 milyon Euro bedelle devretti.

Hepiyi Sigorta faaliyetlerine başladı



Stratejik ve değer katan iş alanlarına yatırım yapmayı ilke edinen Doğan Holding'in yeni yatırımı **Hepiyi Sigorta**, tüm elementer branşlarda ruhsatını alarak faaliyete başladı. "Sizin İçin Hep İyisi" sloganıyla yola çıkan Hepiyi Sigorta, veriyi temel alan dijital iş yapış şekliyle sektöre yenilikçi bir bakış açısı getirmeyi hedefliyor. Şirket, rekabetçi tarifesi, farklı ürün yaklaşımı, müşteri merkezli bakış açısı ve en son teknolojik olanakları ile müşteri ve acentelerine benzersiz bir sigortacılık deneyimi sunuyor.

Maksipak Ambalaj satın alındı



Doğan Holding ambalaj operasyonlarına liderlik eden SESA Ambalaj'ın stratejik ürünlerdeki gelişimine ve güçlü organik büyümesine destek verecek satın alma planlamaları sonucu **Maksipak Ambalaj**'ı satın aldı. Sürekli gelişen bir pazarda tecrübe, teknoloji ve müşteri ilişkilerine dayalı, kişiye özel çözümler sunan, petfood ve kuruyemiş pazarlarına hazır torba sağlayan lider ambalaj üreticilerinden biri olan Maksipak'ın sektör dinamiklerine uygun büyüme performansı, SESA Ambalaj'ın bariyerli film çekme ile başlayan tam entegre yetkinlikleri, operasyonel ve yeni ürün geliştirme gücü ile birleştirildiğinde önemli ürün, sektör ve üretim sinerjileri oluşturması hedefleniyor.

Doğan Yatırım Bankası 1 milyar TL aktif değerini aştı



'Yeni nesil yatırım bankacılığı' hedefiyle 2021 yılında sektöre giriş yapan **Doğan Yatırım Bankası**'nın, 2022 yılında hızlanan faaliyetleri ile aktif büyüklüğü 2022 yılının sonunda 1 milyar TL'yi aştı. Doğan Yatırım Bankası, tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratma misyonuyla ve çeşitlendirdiği finansman tabanıyla kârlı büyümesini sürdürüyor.

Milpa arazisinin satışı gerçekleştirildi



İstanbul Pendik'te Doğan Holding'e ait 2 milyon 93 bin metrekare büyüklüğündeki **Milpa** arazisinin Artaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Betatrans Lojistik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satışı 100 milyon ABD Doları bedelle gerçekleştirildi.

İÇİNDEKİLER

Hakkımızda

- 8 Onursal Başkan'ın Mesajı
- 12 Kısaca Doğan Holding
- 14 Finansal Göstergeler
- 15 Doğan Holding Grup Yapısı
- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 20 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 26 Yönetim Kurulu
- 28 Doğan Holding İcra Kurulu
- 29 Doğan Holding Üst Yönetimi
- 30 Ortaklık Yapısı
- 31 Payların Borsa Performansı

Yönetimin Değerlendirmesi

- 34 2022 Yılına Bakış

Faaliyetler

- 54 Elektrik Üretimi
- 60 Akaryakıt Perakendesi
- 66 Sanayi & Ticaret
- 80 Otomotiv Ticareti & Pazarlama
- 86 Finansman & Yatırım
- 92 Gayrimenkul Yatırımları
- 98 İnternet & Eğlence

Sürdürülebilirlik

- 108 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 117 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
- 118 Grup Şirketlerinin Sürdürülebilirlik Proje ve Faaliyetleri

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

- 130 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 144 Grup Şirketlerinin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

İş Sağlığı ve Güvenliği

- 152 İş Sağlığı ve Güvenliği

İnsan Kaynakları

- 156 İnsan Kaynakları
- 167 Doğan Holding Organizasyon Şeması

Kurumsal Yönetim

- 170 Yönetim Yapımız
- 176 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları
- 184 İç Denetim ve Kontrol
- 185 Risk Yönetimi
- 188 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 189 Diğer Zorunlu Açıklamalar
- 197 Denetimden Sorumlu Komite Kararı
- 198 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı
- 199 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı
- 200 Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporlarının Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

Kâr Dağıtım

- 204 Kâr Dağıtım Politikası
- 206 Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu
- 210 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal Bilgiler

- 212 1 Ocak-31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

ONURSAL BAŞKAN'IN MESAJI

Cumhuriyet'e ve Cumhuriyet değerlerine sınımsız bağlı bir aile ve Grup olarak ülkemize hizmet etmeye ve kaynaklarımızı Türkiye'nin büyümesi ve gelişmesi için kullanmaya devam edeceğiz.

Değerli Paydaşlarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

Bu satırları yazarken 10 milyondan fazla insanımızın yaşadığı 11 ilimizi derinden sarsan büyük deprem felaketinin acısı içindeyim. On binlerce insanımızı kaybettiğimiz, milyonlarca insanımızı yuvalarından eden bu deprem felaketinin acılarını sarabilmek ve ihtiyaç sahibi milyonlarca insana yardım elini uzatmak için milletçe seferber olduk. Devletimizin çabalarına kurumlar, sivil toplum gönüllüleri ve bireyler olarak destek veriyoruz. Doğan Grubu da bu süreç içinde tüm imkanları ile seferber olmuş durumda. Depremde kaybettiğimiz vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yaralılara acil şifa ve tüm milletimize başsağlığı dilerim.

2022 yılı küresel ekonomide zorlukların devam ettiği bir dönem oldu. Rusya ile Ukrayna arasındaki savaş global dengeleri değiştirdiği gibi özellikle enerji alanında gerek tedarik gerek fiyatlandırma açısından ciddi sorunlar yarattı. Tüm hükümetler ve Merkez Bankaları bu zorlukların üstesinden gelmek için kapsamlı tedbirler aldılar. Bu koşullar altında ülkemizde de bir dizi yeni önlem alınarak ekonomik büyümenin sağlanması yoluna gidildi. Son iki yıl tüm dünyayı ve ülkemizi sarsan COVID salgınına yoğun bir aşılama kampanyası ile büyük ölçüde geride bıraktık.

Ülke ekonomisini etkileyen önemli belirsizliklere rağmen, Doğan Grubu olarak hiç yılmadık ve ülkemiz için yatırımlarımızı arttırırken kârlı bir büyüme sağladık. Benimsediğimiz vizyon ve yeni stratejimiz gereği faaliyetlerimizi özellikle teknoloji yoğun sektörlerle

kaydırdık. Ülkemizin en büyük elektronik firmalarından biri olan Karel'i bünyemize kattık. Ambalaj sanayinde ve yenilenebilir enerji alanında büyümeyi sürdürdük. Otomotiv sektöründeki gelişmeleri dikkate alarak elektrikli otomotiv konusuna özel bir ağırlık verdik. Bankacılık ve sigorta alanlarında önemli atılımlar gerçekleştirdik.

Grubumuzun bu dinamik ve başarılı dönüşümünde tüm çalışanlarımızın büyük bir emeği, özverili çabası var. Buradan hepsine takdir ve teşekkürlerimi iletmekten büyük mutluluk duyuyorum.

2023 yılı tarihi bir dönüm noktasıdır. Cumhuriyetimizin 100. yılını geride bırakarak yeni bir yüzyıla adım atacağız. Cumhuriyet'e ve Cumhuriyet değerlerine sınımsız bağlı bir aile ve Grup olarak ülkemize hizmet etmeye ve kaynaklarımızı Türkiye'nin büyümesi ve gelişmesi için kullanmaya devam edeceğiz. 2023'de ayrıca ülkemizi bekleyen önemli bir seçim takvimi var. Bu seçimlerin demokratik yapımıza yakışan bir olgunluk içinde geçmesini, ülkemiz için hayırlı sonuçlar vermesini dilerim.

İnanıyorum ki milletimiz ve ülkemiz tüm zorlukları aşacak bir güce ve potansiyele sahiptir. Türkiye mutlaka dünyada hak ettiği yere ulaşacaktır.

Hepinizi sağlık ve esenlik dilekleriyle kucaklarım.

Aydın Doğan
Onursal Başkan
Doğan Holding



Bölüm 1

HAKKIMIZDA

- Kısaca Doğan Holding
- Finansal Göstergeler
- Doğan Holding Grup Yapısı
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- Yönetim Kurulu
- Doğan Holding İcra Kurulu
- Doğan Holding Üst Yönetimi
- Ortaklık Yapısı
- Payların Borsa Performansı

KISACA DOĞAN HOLDİNG

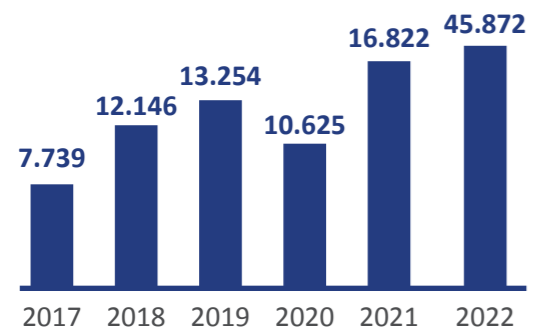
Enerjiden sanayiye, finansmandan turizme faaliyet gösterdiği sektörlerde yenilikçi ve öncü rol üstlenen Doğan Holding, tüm sektörlerde yurt içi ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir.

63 yıldır Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolması ve 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır.

Bugün Doğan Grubu şirketleri faaliyette buldukları akaryakıt perakendesi, elektrik üretimi, sanayi ve ticaret, otomotiv ticareti ve pazarlama, finansman ve yatırım, internet ve eğlence ve gayrimenkul yatırımları sektörlerinde yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir.

Faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, uluslararası gruplarla kurduğu stratejik iş birlikleri sayesinde faaliyetlerini verimli bir şekilde yürüten Doğan Grubu, değer odaklı yatırım anlayışını benimseyen ve dünyada pozitif etki yaratmayı amaçlayan sorumlu bir yatırım holdingidir. Üretim faaliyetleri ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Grup, uzun vadeli çözümler

SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)

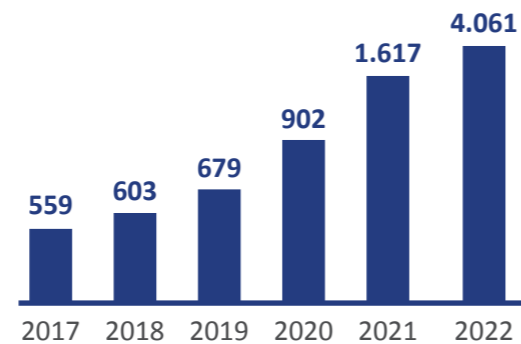


üretmek bulunduğu bölgelerde daha iyi bir gelecek için liderlik yapmayı ve bu anlayışla mevcut yatırımlarını dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Şirket kültürünü en az strateji kadar önemseyen Doğan Grubu, yenilikçi, girişimci ruhla, cesaretle ve birlikte başarıya kültürüyle hareket etmekte esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimsemektedir. Değerlerinden aldığı güçle, değer odaklı bir kurum olma özelliğini perçinleyerek sürdürülebilir ve istikrarlı yolculuğuna devam etmektedir.

Grubun başarısında en önemli etken alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağıdır. Grup, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte 2022 yıl sonu itibarıyla 8.180 çalışana sağladığı doğrudan iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biri konumundadır.

FAVÖK (MİLYON TL)



8.180

Çalışana doğrudan iş imkanı



FİNANSAL GÖSTERGELER

Doğan Holding 2022 yılını 42,2 milyar TL toplam varlık büyüklüğü ve 45,9 milyar TL hasılat ile tamamlamıştır.

Özet Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	2022	2021	Değişim
Dönen Varlıklar	30.042.260	15.513.672	%93,7
Duran Varlıklar	12.189.313	6.781.066	%79,8
Toplam Varlıklar	42.231.573	22.294.738	%89,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.850.734	5.932.448	%150,3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.876.571	2.042.610	%89,8
Özkaynaklar	23.504.268	14.319.680	%64,1
Toplam Yükümlülükler	42.231.573	22.294.738	%89,4

Özet Kâr/Zarar Tablosu (Bin TL)	2022	2021	Değişim
Hasılat	45.872.000	16.822.007	%172,7
Brüt Kâr	5.589.836	2.341.408	%138,7
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	6.959.905	2.169.224	%220,8
FAVÖK	4.060.510	1.617.380	%151,1
Ana Ortaklık Dönem Kârı/(Zararı)	6.014.410	2.828.476	%112,6

Kârlılık	2022	2021	Değişim
Brüt Kâr Marjı	%12,2	%13,9	-1.7 yp
FAVÖK Marjı	%8,9	%9,6	-0.8 yp
Net Kâr Marjı*	%13,1	%16,8	-3.7 yp

* Ana ortaklık paylarına ait dönem kârı dikkate alınmıştır.

DOĞAN HOLDİNG GRUP YAPISI

Doğan Holding çatısı altında yer alan ve Türkiye'nin önemli markaları haline gelen kurumları ile, akaryakıttan gayrimenkule, yatırım bankacılığında internet&eğlence sektörüne kadar birçok alanda hizmet vermektedir.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli Pay Sahiplerimiz, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

2023 yılına maalesef çok üzücü bir deprem ile başladık. 11 ilimizi etkileyen Kahramanmaraş merkezli iki depremde binlerce vatandaşımızı kaybettik. Acımız büyük. Her zaman olduğu gibi ilk günden beri Doğan Grubu olarak vatandaşlarımızın yanındayız. Doğan Grubu olarak 150 milyon TL kaynak ayırdık. Bir kısmını bölgedeki acil ihtiyaçların karşılanması için ulaştırdığımız yardımlara ve AFAD'a bağış olarak kullandığımız kaynağımızın kalan kısmını önümüzdeki dönemlerde yaşam koşullarının iyileştirilmesi için gerçekleştireceğimiz projelerde kullanacak ve ayrıca Aydın Doğan Vakfı "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar" projesi kapsamında ilk aşamada 1.000 öğrenciyeye eğitim hayatları boyunca burs imkanı sağlayarak bölge halkının yanında olmaya devam edeceğiz. Devlet, sivil toplum kuruluşları, özel sektör hep birlikte hareket ederek yaralarımızı birlikte saracağımıza ve daha güçlü bir şekilde yolumuza devam edeceğimize inancım tam.

2022...

2022 yılı küresel planda enflasyon ve resesyon endişelerinin arttığı, Şubat ayında Rusya'nın Ukrayna'ya savaşı ile birlikte güç dengelerinin altüst olduğu ve bunun yanı sıra özellikle enerji, gıda ve gübre fiyatlarında ciddi artışların yaşandığı bir dönem oldu. Yükselen emtia ve enerji fiyatlarının yanı sıra tedarik zincirlerindeki kırılmalar global enflasyon endişesini daha da arttırdı. Bu süreç içinde ABD Merkez Bankası'nın faiz artırımını hızlandırması global risk iştahını zayıflattı. Bu olumsuzluklara karşılık, ülkemiz dahil tüm dünyada gerçekleştirilen yoğun aşı kampanyaları ile COVID pandemisinin büyük ölçüde kontrol altına alınması geçen yılın önemli bir kazanımı olarak dikkat çekti. Bu şekilde normal yaşantımıza büyük ölçüde geri döndük.

Ülkemizde 2021'de uygulamaya konulan yeni ekonomik modelin etkisi 2022 yılında daha iyi hissedilmeye başladı. 2021'i yüzde 35 enflasyon ile tamamlayan

Bu zor seneyi de değişimi ve belirsizliği yöneterek, zamanında kararlar vererek başarılı sonuçlarla kapatmayı başardık.

Ülkemizde, 2022 yılı enflasyonu yüzde 65 seviyesinde gerçekleşti. Ticari bankaların ortalama tüketici kredi faizi yüzde 30 seviyelerinde gerçekleşince ortaya yaklaşık yüzde -35 gibi bir negatif reel faiz çıkması, enflasyon üzeri getiri sağlayabilecek emlak, hisse senedi, otomobil gibi ürünlere talebi artırdı. 2022'de ülkemiz ekonomisi büyümeye devam ederken ihracatımızda da önemli bir atılım gerçekleşti.

Yılı iyi sonuçlarla kapadık

Doğan Grubu olarak, bu zor seneyi de değişimi ve belirsizliği yöneterek, zamanında kararlar vererek başarılı sonuçlarla kapatmayı başardık. Değer Yaratma Planları ile sağladığımız dönüşüm sayesinde Doğan Grubu olarak portföyümüzü dengeli ve verimli bir hale getirdik. 2022'de enflasyon yüksek seyrederken ve döviz kurlarındaki hareketlilik sürerken, çok dinamik senaryolarla çalıştık. Şirketlerimizin bilançolarını döviz dalgalanmalarına korunaklı hale getirdik. Enflasyonla ilgili maliyet artışlarını dengeli bir şekilde yönettik. İşletme sermayeleri ve nakit borçlanmaları başta olmak üzere tüm işlerimiz, güçlü icra ekibimiz tarafından her gün çok yakından takip edildi. Ciromuz 45 milyar 872 milyon Türk Lirası olurken, FAVÖK tutarımız ise 2021 yılına göre %151 artarak 4 milyar 61 milyon Türk Lirası'na ulaştı.

Teknolojiye yatırım

2022'de sürdürülebilir değer yaratan sorumlu bir yatırım holdingi olarak stratejik alanlara yatırım yapmaya devam ettik. Bu doğrultuda, yıl boyunca özellikle yenilenebilir enerji, sanayi, teknoloji, mobilite ve katma değerli sanayi alanlarında büyümeyi sürdürdük.

Türkiye'de işini iyi yapan aile şirketleriyle ortak olup onları bölgesel, global oyuncu haline getirmek stratejimizin önemli bir unsuru. Grubumuz ve ülkemiz için fayda yaratan geleceğin işlerine yatırım yapma hedefimiz kapsamında 2022'de, 35 yıllık geçmişi ve 4.000 çalışanıyla Türkiye'nin AR-GE, tasarım ve üretimde öncü lider teknoloji şirketi Karel'in çoğunluk hissesini satın aldık. Karel'in bulunduğu her alanda önemli bir büyüme potansiyeli var. Karel ile Türkiye'de yarattığımız teknolojiyi yurt dışında daha fazla değerlendirmeyi hedefliyoruz.

Yenilenebilir enerji 2022'de de bizim için en öncelikli alanlardan biri oldu. Galata Wind ile kapasite artışlarına devam ettik. Galata Wind Muğla RES projesinin satın alımını gerçekleştirdik. Proje bittiğinde mevcut kapasiteye 9 MW daha eklenmiş olacak. Yenilenebilir enerji yatırımlarımız kapsamında Galata Wind Taşpınar RES'te de güç artırımına gittik ve 2023'ün son aylarında devreye alınmasını planladık. Önümüzdeki yıllarda yapılacak yatırımlarla 2025 yılına kadar toplam kapasite 550 MW'a ulaşacak.

Yeni nesil yatırım bankacılığı hedefiyle 2021 yılında sektöre giriş yapan Doğan Yatırım Bankası, KOBİ'lerin finansmana ulaşabilmesinde kolaylık sağlayan ve kredi başvurularını buldukları yerden yapabilmelerine imkân veren KobiKrediD Platformu'nu hizmete sundu. Türkiye'nin en genç dijital sigorta şirketi Hepiyi Sigorta faaliyete geçti.

Bunlara ek olarak; 2022'de sürdürülebilir mobilite yatırımlarına devam eden Doğan Trend Otomotiv, temsilcisi olduğu KYMCO ile Türkiye'de motosiklet üretimi anlaşması imzaladı. Ditaş'a Profil Sanayi ve 3S Kalıp

şirketlerini dahil ettik. SESA Ambalaj'a Maksipak'ı aldık. Ayrıca; satın alımların yanında doğru çıkışlarla sadeleşme konusunda da adımlar attık. Çelik Halat ve Milpa arazisinin satışını gerçekleştirdik.

Sürdürülebilirlik çalışmalarını hızlandırdık

2022'de iklim krizi, gezegenimizin karşı karşıya olduğu en büyük sorun olarak gündemdeki yerini korudu. Dünya Ekonomik Forumu'nun 2022 Küresel Riskler Raporu'na göre, önümüzdeki 10 yıldaki en ciddi risklerde ilk üç sırayı iklim eylemi sorunları, aşırı hava olayları ve biyoçeşitlilik kaybı aldı. Galata Wind ve Yuvam Dünya iş birliği ile Mısır'da katıldığımız 2022 BM İklim Değişikliği Konferansı COP27, ülkelerin kayıp ve zararına yönelik iklim tazminatları konusunda olumlu gelişmelere sahne olsa da, küresel ısınmayı 1,5 derecede tutmak için yeterince iddialı adımlar atılmadı.

İklim krizinin çözümü, tüm paydaşlar için ortak ve sürdürülebilir değer yaratmayı odağına alan paydaş kapitalizmiyle mümkün. Doğan Holding olarak 2021'de bu bağlamda oluşturulan standartlara uygun olarak sürdürülebilirlik performansımızı tüm paydaşlarımızla şeffaf biçimde paylaşacağımızı taahhüt etmiştik. 2022'de paydaş kapitalizmi metriklerini raporlamalarımızın ve sürdürülebilirlik stratejimizin ayrılmaz bir parçası haline getirmek için Grup şirketlerimizde önemli adımlar attık. Hem Holding hem de Grup şirketlerimiz sürdürülebilirliği DNA'larına ekledi.

Çalışanlarımız ile daha iyisi için çaba gösteriyoruz, Doğan Grubu olarak en önemli sermayemizin insan kaynağı olduğuna inanıyoruz. Bu kaynaktan en etkili bir biçimde yararlanmak için Grup içinde eğitime, çalışanlarımızın gelişimine ve kariyer planlarının gerçekleştirilmesine özel bir önem veriyoruz. Gerek Holding gerek şirketlerimizdeki eleman ihtiyacının büyük ölçüde iç kaynaktan sağlanması yoluna gidiyoruz. Bu şekilde liyakat prensibine bağlı kalmak kaydıyla çalışanlarımızın Grup içinde iş tatmini bulmalarına ve kariyer yapmalarına olanak sağlıyoruz. İnsan

kaynağımızın oluşumunda ve geliştirilmesinde cinsiyet eşitliğine özellikle dikkat ediyoruz. Çalışma hayatında kadınların varlığını arttırmak ve konumlarını iyileştirmek için imzalamış olduğumuz "BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri"ni iş süreçlerimize entegre etmeye başladık.

Diğer taraftan, "Doğan Etki Planı" kapsamındaki ortak hedeflerimize yürüyebilmek için 2022'de sürdürülebilirlik yönetim altyapımızı oluşturduk. Sürdürülebilirlik Komitemizin yanı sıra, Grup şirketlerimizden çalışma arkadaşlarımızın katılımıyla "Doğan Etki Takımı"ni kurduk. Çalışanlarımızı süreç dahil ederek toplum, gezegen ve gelecek konularını içeren çalışma grupları oluşturduk. Sürdürülebilirlik bizim için en önemli değerlerimizden biridir. Bu doğrultuda yıl boyunca sürdürülebilirlik, toplumsal cinsiyet eşitliği ve sürdürülebilir finans başlıklarıyla eğitimler düzenledik.

Ortak değerlerimiz ve hedeflerimiz doğrultusunda 2023'te sürdürülebilirlik çalışmalarımızı bir üst seviyeye çıkaracağız.

2023 Cumhuriyetimizin 100. yılı. İkinci yüzyılımızda Cumhuriyet değerleri doğrultusunda ülkemize, insanımıza ve dünyamıza değer katmak için çalışmaya devam edeceğiz. Biz dinamik, girişimci bir Grubuz. Onursal Başkanımız Aydın Doğan "Duran Düşer" der. 2023 yılında makro trendlerle uyumlu sektörlerde yatırımlarımızı yoğunlaştırmaya, portföyümüzü sadeleştirmeye, fırsat gördüğümüz alanlarda organik ve inorganik büyümeye, sorumlu iş modelimizle yatırımcımıza, ortaklarımıza, çalışanlarımıza da değer yaratmaya devam edeceğiz.

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI

Yönetim Kurulu Başkanı

İkinci yüzyılımızda Cumhuriyet değerleri doğrultusunda ülkemize, insanımıza ve dünyamıza değer katmak için çalışmaya devam edeceğiz.

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

2020 yılında başlayan ve dünyadaki tüm dengeleri altüst eden pandemi krizinin etkilerinden kurtulma ve toparlanma beklentileri ne yazık ki 2022 yılında da gerçekleşemedi; enflasyonist baskılar ve Rusya-Ukrayna savaşı gibi gelişmeler küresel ekonomiyi giderek derinleşen sorunlarla karşı karşıya bıraktı.

Ekim 2021'de 146 ülkeden 20'si yüzde 10'un üzerinde enflasyon oranları kaydetmişti. 2022'de ise bu oran kaygı verici bir şekilde yükseldi: Ekim 2022'de 146 ülkeden 68'i yüzde 10'un üzerinde, 15 ülkede ise yüzde 30'un üzerinde enflasyon kaydedildi. Tüm bu olumsuzluklar domino etkisiyle borsaya da yansıdı ve önde gelen borsalarda 2022 yılında yüzde 9 ila 15 arası kayıplar meydana geldi. Bugün ABD'den Avrupa'ya, gelişen ve gelişmekte olan ülkelere kadar tüm dünya ülkeleri enflasyon, gıda, enerji, doğalgaz ve hammadde sorunlarıyla başa çıkmanın yollarını arıyor. Hatta 2022 yılında, geçmiş yıllardan farklı olarak insanlık olarak bir varoluş mücadelesi verdiğimizizi söyleyebiliriz. Dünyanın pek çok ülkesinde gözlemlenen devasa orman yangınları, kuraklık ve ani sel baskınları, temiz su kaynaklarının azalması türünden felaket derecesindeki çevresel olaylar, bölgesel savaş ve çatışmaların neden olduğu gıda ve enerji krizi, pandemi gibi pek çok unsur da bunu göstermektedir.

2022 yılında küresel anlamda yaşanan olumsuzluklar ve yerel koşullar nedeniyle Türkiye ekonomisi de zor bir yıl geçirdi. Ancak tüm olumsuz koşullara rağmen istihdam, büyüme, turizm ve kamu bütçeleri alanında umut verici gelişmeler kaydedildi. TÜİK verilerine göre Türkiye ekonomisi 2022 yılı ikinci çeyrekte %7,6 oranında, üçüncü çeyrekte ise %3,9 oranında büyüme kaydetti. IMF'nin Ekim 2022'de açıkladığı Dünya Ekonomik Görünüm raporunda, Türkiye'nin 2021 ve 2022 yılında dünyanın 20. büyük ekonomisi konumunu koruduğu belirtildi.

Stratejik alanlara yatırım yapan bir özel sermaye fonu gibi hareket eden, dinamik "Doğan Yatırım Modelimiz" çok başarılı oldu.

Sonuç olarak ekonomi önümüzdeki dönemde de yüksek dalgalı bir seyir izlemeye devam edecek. Doğan Holding olarak biz küresel ekonomideki yavaşlamanın getirdiği zorlu çalkantılı koşullara rağmen, özellikle son 5 yılda güçlü bir performans ortaya koymayı ve kârlı büyümeyi başardık. 2018 yılından itibaren geliştirdiğimiz stratejik alanlara yatırım yapan bir özel sermaye fonu gibi hareket eden, dinamik modelimiz çok başarılı oldu. "Doğan Yatırım Modeli" olarak tanımladığımız bu yeni iş yapış biçimiyle birlikte başarılı birleşme, satın alma ve exit/satış operasyonları gerçekleştirmeye devam ettik.

Bu yıl yaptığımız stratejik hamlelerle her çeyrekte güçlü bir finansal performans sergiledik. 2022 yılında ana ortaklığa ait net dönem karımızı da faaliyet karlarımızdaki iyileşme ve yatırım faaliyetlerimizden elde edilen gelirler sayesinde %113 artırarak 6,0 milyar TL'ye yükselttik.

En çok Yenilenebilir Enerji, Sanayi&Ticaret ve Otomotiv alanlarında büyüme yakaladık. 2022 yılı konsolide ciromuz %173 oranında artarak 45 milyar 872 milyon TL'ye ulaşmıştır. FAVÖK tutarımız %151 artarak 4 milyar 61 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönem net kârımız ise %126 artarak 6 milyar 926 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılından beri devam ettiğimiz Değer Yaratma Planları ve Doğan

Yatırım Stratejisi olumlu yansımaları artarak devam etmektedir.

2022 Faaliyetlerimiz

Holdingsimizin gelecek vizyonunu yansıtan, rüzgâr ve güneşten yüzde 100 temiz ve yenilenebilir enerji üreten şirketimiz Galata Wind bünyesine Muğla Rüzgâr Santrali Projesi'nin satın alımını gerçekleştirdik. Proje tamamlandığında mevcut kapasiteye 9 MW'lık kapasite daha eklenecek. Öte yandan Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), yenilenebilir enerjide kapasiteyi artırmaya yönelik Galata Wind'e 45 milyon ABD doları destek verdi. Galata Wind, sağlanan bu finansmanla birlikte, planladığı yatırımları hayata geçirerek yıllık yaklaşık 150.000 MWh daha yenilenebilir elektrik üreterek yılda 80.000 ton CO₂ emisyonu tasarrufu sağlayabilecek. Ayrıca ESG derecelendirme alanında dünyanın lider kuruluşu olan Sustainalytics, hazırladığı ESG risk raporunda Galata Wind A.Ş.'yi 19,9 notuyla "Düşük Risk" kategorisinde derecelendirdi.

Galata Wind bünyesindeki 14 adet rüzgâr türbini bulunan Taşpınar Rüzgâr Santrali'nde de güç artırımına gidiyoruz. Taşpınar Rüzgâr Santrali'nde mekanik ve elektrik güç olarak aldığımız ek kapasite izni ile 2 adet yeni türbin ekliyor olacağız. Bu ek türbinler 2023'ün ilk çeyreğinde devreye alındığında yıllık üretime %20'lik ek katkı sağlayacak. Karbon azaltımına ise yıllık yaklaşık 20.000 tonluk faydası olacak.

Doğan Holding çatısı altında otomotiv ve mobilite alanındaki yatırımlarıyla sektörde dikkat çekici bir ivme yakalayan Doğan Trend Otomotiv şirketimiz, motosiklet pazarında da büyük atılımlar gerçekleştirmeye, mobilite yatırımlarına devam etti. Tayvan kökenli KYMCO ile distribütörlüğün ötesinde iş birliği geliştirerek ortak üretim anlaşması gerçekleştirdik. Doğan Trend Otomotiv KYMCO Türkiye'de motosiklet üretimi için bir niyet anlaşması imzaladık, proje üzerinde çalışıyoruz.

Teknoloji yatırımlarının Türkiye için çok önemli bir fırsat olduğunu görüyor, ülkemizde endüstrinin ve iletişimin dijitalleşmesine büyük önem veriyor ve bu konuda öncü konumda olmak istiyoruz.

Değer odaklı, öncü ve sürdürülebilir bir yatırım holding perspektifi ile yedi farklı sektörde faaliyet gösteren Doğan Holding olarak, katma değerli alanlara odaklanarak hem grup hem de ülke ekonomisi için fayda yaratan, potansiyeli yüksek ve gelecek vaat eden yeni yatırımlarla büyümeye devam ettik. Teknoloji yatırımlarının Türkiye için çok önemli bir fırsat olduğunu görüyor, ülkemizde endüstrinin ve iletişimin dijitalleşmesine büyük önem veriyor ve bu konuda öncü konumda olmak istiyoruz. Bu vizyon ve hedefimiz doğrultusunda, Doğan Holding Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığımızla, ülkemizin önde gelen teknoloji üreticisi şirketlerinden, elektronik ve iletişim alanlarında uzman Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %40 oranında hissesini satın alarak, yatırımlarımıza bir yenisini daha ekledik. Doğan Holding'in Karel'e yaptığı yatırımla eş zamanlı olarak Karel de otomotiv elektroniğinde uzmanlaşan Daiichi firmasına %75 oranında ortak oldu. Yapmış olduğumuz bu ortaklık ile dünya ekonomisinin dönüşüm ve büyüme alanları olan mobilite ve dijital teknolojilerdeki iddialarımızı büyütme devam ettik.

Doğan Holding olarak yürüttüğümüz sadeleşme, dijitalleşme ve odaklanma gibi projelerle portföy yapımızı dönüştürmeye devam ettik. Bu kapsamda şirketimiz, ekim ayında Çelik Halat için verilen teklifi

olumlu olarak değerlendirmiş ve Çelik Halat ve Tel San. A.Ş. firmasının bünyesinde bulunan %69,83 hissesinin; %75'ine karşılık gelen kısmını Artaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ve %25'ine karşılık gelen kısmını ise Betatrans Lojistik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasına devretmek üzere çalışmalara başlamıştı. 29 Kasım 2022 itibarıyla Çelik Halat'ın satış ve pay devir işlemleri tamamlandı. Böylece 1997 yılından bu yana Doğan Grubu'nda bulunan Türkiye'nin lider çelik halat ve tel üreticisi Çelik Halat'ın satışını gerçekleştirdik.

Holdingsimize ait İstanbul Pendik'te 2 milyon 93 bin metrekare büyüklüğündeki Milpa arazisinin satışını gerçekleştirdik. Araziyi KDV hariç 99 milyon 893 bin 84 dolar karşılığında Artaş Grubu satın alırken, bu işlem sektörde son zamanlardaki en büyük satışlardan biri olarak değerlendirildi.

Geleceğin işlerinden biri olarak gördüğümüz dijital sigorta sektöründe yatırım yaptık. "Sizin İçin Hep İyisi" sloganıyla 29 Eylül 2021'de Doğan Holding bünyesinde kurulan, sektörüne iddialı ve güçlü bir şekilde giriş yapan Hepiyi Sigorta, tüm hayat dışı sigorta branşlarında faaliyet göstermek üzere 27 Nisan 2022 tarihinde SEDDK'dan ruhsatını aldı. Türkiye'nin yeni, dinamik ve güçlü sigortacılık şirketi Hepiyi Sigorta, henüz yeni olmasına rağmen sektörde fark yaratan hizmetlere imza atıyor.

"Yeni nesil yatırım bankacılığı" hedefiyle 2021 yılında faaliyetlerine başlayan Doğan Yatırım Bankamız, Türkiye'nin yüzde 100 dijital KOBİ Kredi Platformu'nu hizmete sundu. KobiKrediD Platformu sayesinde işleri için finansman ihtiyacı olan KOBİ'ler, şubeye gitmeden, zaman kaybetmeden, hızlı bir şekilde, dijital kanallardan başvurarak kolayca krediye ulaşabilecek. Doğan Yatırım Bankası ile The Development Facility of the European Fund for Southeast Europe (EFSE DF) ile arasında KobiKrediD Platformu'nun geliştirme ve otomatik kredi karar altyapılarının oluşturulmasına yönelik imzalanan uluslararası iş birliği anlaşması kapsamında sağlanan fonlama desteği, EFSE DF'nin

Geleceği parlak, dijital ve dünyayla entegre olan alanlarda yatırımlarımızı gerçekleştirecek ve güçlü adımlarla ilerleyeceğiz.

bir yatırım bankasına tahsis etmiş olduğu ilk destek oldu. Yeni platformumuz KobiKrediD ilk iş birliğini ünlü moda markası DeFacto ile gerçekleştirdi. İş birliği kapsamında KobiKrediD Platformu'nun sunduğu çözümler, DeFacto'nun geniş tedarikçi ağıyla buluşacak ve DeFacto'nun tedarikçisi olan KOBİ ölçeğindeki şirketler dijital kanallardan hızla finansmana ulaşacak. Böylece KOBİ'ler nakit akışını aksatmadan iş süreçlerini sürdürebilecek. Doğan Yatırım Bankası olarak ekonominin lokomotifini olan KOBİ'lerin gelişebilmesi, rekabet güçlerini artırabilmeleri ve güçlerine güç katmaları için çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren yüzde yüz yerli markamız Aytemiz, Digivega ile yaptığı iş birliği sonucunda dünyada Metaverse evrenine giren ilk akaryakıt şirketi oldu. Teknolojiye ve geleceğe yönelik yaptığı yatırımlarla sektördeki yeniliklerini sürdüren şirketimiz, Metaverse'ün en popüler evreni Decentraland'de istasyon açtı. Aytemiz böylece dijitalde farklı alanlarda hizmet sunan Digivega ile çalışmalarına yeni bir boyut kazandırdı. Decentraland evrenindeki istasyonda ziyaretçilerine avantajlı imkânlar sunulacak.

Holdingsimiz, küresel ekonomideki sıkıntılı ve zorlu koşullara rağmen, 2022 yılında gösterdiği başarı ve büyüme ivmesini 2023 yılında da sürdürecektir, dünyaya ve ülkemize değer katmak için var gücüyle çalışmaya

devam edecek. Doğan Yatırım Modelimizi kararlılıkla uygulayacak, geleceği parlak, dijital ve dünyayla entegre olan alanlarda yatırımlarımızı gerçekleştirecek ve güçlü adımlarla ilerleyeceğiz.

“Bir kuruluş ancak çalışanları kadar iyidir” diyerek hem çalışanlarımız için yatırım yaptık hem de yeni istihdam imkânları yarattık. 2021 yılında ortaya koyduğumuz “Doğanda” işveren markası çalışmalarımıza kariyer, yetenek, gelişim, hayat ve yenilik alanlarında hızla devam ettik. Çalışma arkadaşlarımızın gelişimleri için geliştirdiğimiz “Gelişim Doğanda” programı kapsamında pek çok konu başlığında eğitimler düzenledik. Sabancı Üniversitesi iş birliği ile kariyer yolculukları ve gelişimleri için özel olarak tasarlanan Mini MBA, Liderlik Okulu, Üst Düzey Yönetim Akademisi gibi eğitim programlarıyla orta ve üst düzey yönetici arkadaşlarımızın donanımlarını artırmasına destek verdik.

Çalışma arkadaşlarımızın ‘bütünsel iyi olma hali’ni çok önemsiyoruz, bu kapsamda “Hayat Doğanda” çatısı altında yıl boyunca birçok etkinlik organize ettik. Yıl boyu CEOLIVE adı altında şirketlerimizin liderleri ile online buluşmalar yaptık, çalışma arkadaşlarımıza kulak verdik.

Hem yeni yetenekleri kazanmak hem de ülkemizin yetenekli gençlerine bir fırsat vermek için uzun aradan sonra ilk kez tüm grup şirketleri ile birlikte "Doğanı Keşfet Staj Programı"ni hayata geçirdik. Staj programımız yoğun talep gördü ve ilanımıza tam 2.677 kişi başvurdu. Belirlediğimiz kriterlere uyan 22 genç yeteneğimiz Doğan Holding ve grup şirketlerimizde staj yapma imkânı buldu.

Doğanda çalışma arkadaşlarımızın gelişimlerine destek olmaya, gençlere imkân sunmaya ve onların kariyer yolculuklarında daima yanlarında olmaya, yeni istihdam fırsatları yaratmaya 2023'te de devam edeceğiz.

Stratejimizin merkezine aldığımız BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları perspektifini, "Doğan Etki Planı" ile harmanlayarak, uluslararası paydaşlarımıza verdiğimiz güçlü taahhütlerle geleceğe uzanacağız.

60 yıldan fazladır Türkiye’den kazandığını yine Türkiye için yatırıma dönüştüren Doğan Grubu olarak ülkemize değer katmaya devam edeceğiz. Değerlerimizden ve köklerimizden güç alarak tüm yatırımlarımızda pozitif etkiye odaklanacağız. Ekonomide hızlı değişimi şekillendiren en güçlü küresel trendlerden birisinin sürdürülebilirlik olduğunu görüyor ve biz de dünyadaki değişimler nasıl olursa olsun, sürekli yenileyen ve gelişen bir grup olarak yeni kurulan dünyada yerimizi alacak şekilde çalışıyoruz. Stratejimizin merkezine aldığımız BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları perspektifini, 64 yıllık birikimimizi ve değerlerimizi kapsayan “Doğan Etki Planı” ile harmanlayarak, uluslararası paydaşlarımıza verdiğimiz güçlü taahhütlerle geleceğe uzanacağız.

Bu anlayışla yürürlüğe koyduğumuz “Doğan Etki Planını Planı”yla; “dünyaya yatırım”, “kapsayıcı bir topluma yatırım”, “geleceğe yatırım” olmak üzere üç temel değer alanında sorumlu yatırımlar gerçekleştirmeyi taahhüt ettik. Sürdürülebilirlik kriterlerine uymayan hiçbir işin içinde olmayacağız.

“Daha İyisi Mümkün” diyerek geliştirdiğimiz “Doğan Etki Planı” ile verdiğimiz uluslararası taahhütler kapsamında; 2025 yılına kadar ESG odaklı fonların

yatırımcı payımızdaki oranını artıracaktır. 2030 yılı itibarıyla karbon nötr bir organizasyon olma hedefimiz var. Bunun için yenilenebilir enerji kurulumu, yeşil elektrik tedariki, elektrikli otomobil ve elektrik şarj istasyonları gibi birçok sürdürülebilir teknoloji yatırımları yapıyoruz. Ek olarak, 2030 yılı itibarıyla harcadığımız suyun tamamını doğaya yeniden kazandırmayı hedefliyoruz. Binalarımızda ve ofis alanlarımızda çevresel etkimizi en aza indirecek dönüşümlere ve bunlar için gerekli yatırımlara odaklanıyoruz. Toplumsal cinsiyet eşitliğine verdiğimiz önemle 2030 yılına kadar daha eşit bir iş hayatının tesis edilmesi ve öncelikli olarak Grup genelindeki kadın yönetim kurulu üye oranını ve kadın yönetici oranlarımızı en az %40’a çıkarmaya kararlıyız. Grup geneli sıfır atığa ulaşmak, üretim ana girdi malzemesi geri dönüşüm oranını arttırmak, sürdürülebilirlikle ilgili Ar-Ge yatırımlarını ve sürdürülebilir ürünlerden gelen ciro oranlarımızı arttırmak, tedarikçilerimizi ÇSY denetimlerinden geçirmek, çalışan bağlılığını arttırmak gibi birçok hedefimizle sürdürülebilirlik yolculuğumuza hızla devam ediyoruz.

Grup şirketlerimizin sürdürülebilirlik performanslarını da değerlendirmeye başlayacağız. Değerleri olan, dünyaya ve ülkeye karşı sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak Doğan Grubu, sürdürülebilirliğin de süper liginde yer alan, yarattığı değerlerle her zaman yatırımcıların radarında küresel bir aktör olmaya devam edecek.

Sonuç olarak; Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında, Atamızın emanetine sahip çıkarak, değer odaklı sorumlu yatırımlar yapacak, daha iyi bir gelecek için hiç durmadan çalışacağız. 2022 yılında Doğan Holding’in faaliyetlerine destek olan tüm paydaşlarımıza ve çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Çağlar GÖĞÜŞ

İcra Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU



Y. Begümhan
DOĞAN FARALYALI

Yönetim Kurulu Başkanı



Hanzade
V. DOĞAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Agah
UĞUR

Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Ahmet
TOKSOY

Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Aydın
PANDIR

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Fuat
ERBİL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Arzuhan
DOĞAN YALÇINDAĞ

Yönetim Kurulu Üyesi



Vuslat
DOĞAN SABANCI

Yönetim Kurulu Üyesi



Çağlar
GÖĞÜŞ

Murahhas Üye



Ayşegül
İLDENİZ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Hüseyin Faik
AÇIKALIN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri, 30.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

DOĞAN HOLDİNG İCRA KURULU



Çağlar
GÖĞÜŞ

İcra Kurulu Başkanı, CEO
Murahhas Üye



Bora
YALINAY

İcra Kurulu Üyesi, CFO



Tolga
BABALI

İcra Kurulu Üyesi, Mali ve
Operasyonel Yönetim



Vedat
MUNGAN

İcra Kurulu Üyesi, Stratejik
Planlama ve İş Yönetimi



Eren
SARIÇOĞLU

İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme
ve İş Yönetimi

DOĞAN HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ



Kemal
SERTKAYA

Grup Başkanı,
Denetim ve Risk Yönetimi



Ebru
GÜL

Başkan Yardımcısı, Finansal
Raporlama ve Bütçe Analiz &
Genel Sekreter



Güventürk
KIZILYEL

Baş Hukuk Müşaviri



Mehmet
YÖRÜK

Başkan Yardımcısı,
Finansman ve Fon Yönetimi



Neslihan
SADIKOĞLU

Başkan Yardımcısı, Kurumsal
İletişim ve Sürdürülebilirlik

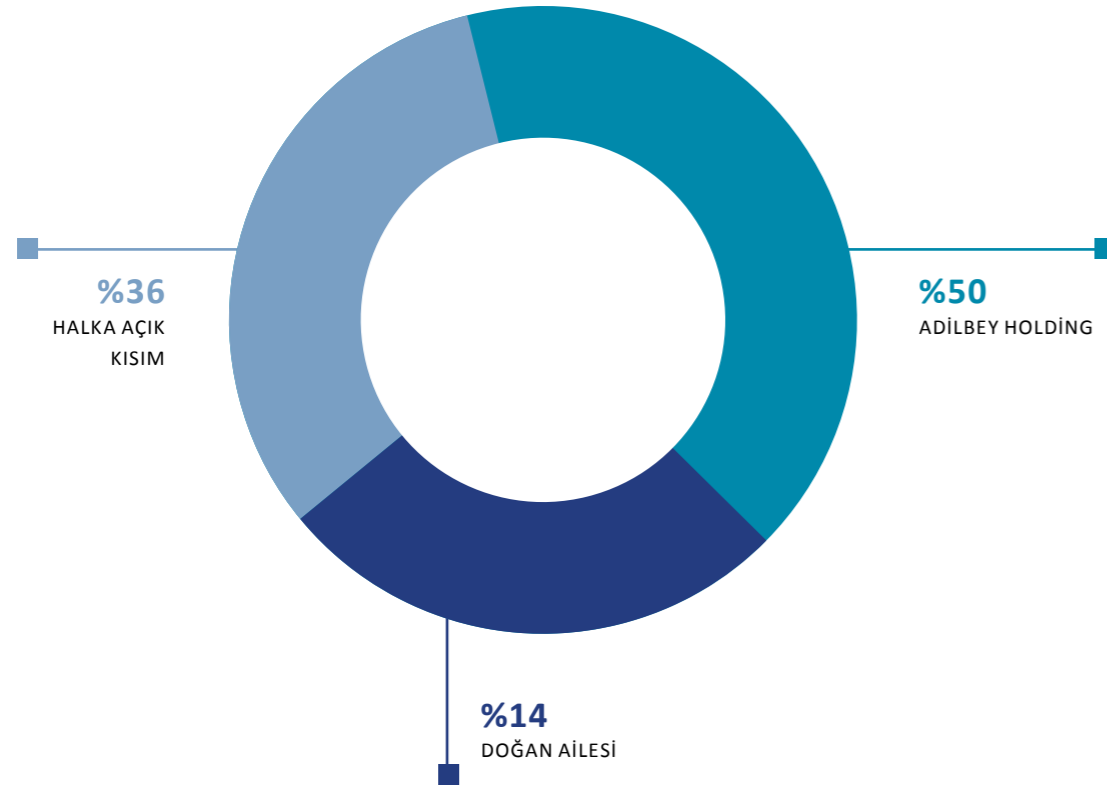


Şebnem
BEZMEN

Başkan Yardımcısı,
İnsan Kaynakları

ORTAKLIK YAPISI

Doğan Holding ortaklık yapısında %49,66'lık payla Adilbey Holding, %14,47 ile Doğan Ailesi bulunmaktadır. Geri kalan %35,87'lik pay ise halka açık kısımdır.



PAYLARIN BORSA PERFORMANSI

Doğan Holding ve Doğan Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarından aşağıda belirtilen şirketlerin payları Borsa İstanbul'da "BİST" işlem görmektedir. Payların 30 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kapanış değerleri tabloda sunulmuştur.

BİST'de İşlem Gören Doğan Grubu Şirketleri	BİST İşlem Sembolü	Pay Fiyatı* (TL)	Piyasa Değeri (Milyon TL)
Doğan Şirketler Grubu A.Ş.	DOHOL	10,58	27.687
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.	MIPAZ	12,64	2.629
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	DOBUR	65,60	1.283
Ditaş Doğan Yeden Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	DITAS	39,50	1.502
Galata Wind Enerji A.Ş.	GWIND	22,76	1.679
Karel Elektronik A.Ş.	KAREL	24,90	12.172

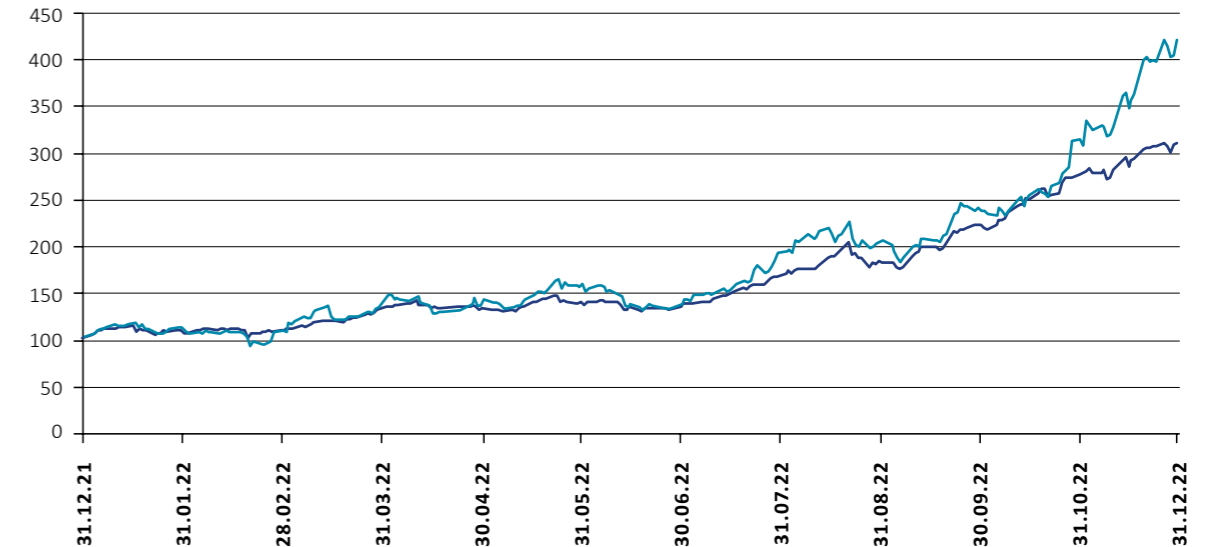
*30 Aralık 2022 BİST kapanış değerleridir.

"DOHOL" hisse koduyla işlem gören Doğan Holding'in hisse fiyatı 2022 yılında %303 değer kazanırken BİST-100 endeksi %197 artış göstermiştir. 2022 yılı içerisinde DOHOL hisseleri, BİST-100 endeksine kıyasla %54 daha yüksek performans göstermiştir.

Doğan Holding, kurumsal sürdürülebilirlik performansı üst seviyede olan şirketlerin oluşturduğu BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Bununla birlikte, Kasım 2022'den itibaren hesaplanmaya başlayan BİST Sürdürülebilirlik – 25 Endeksi'nde de Doğan Holding hisseleri yer almaktadır. Doğan Holding ayrıca devam eden istikrarlı temettü performansı ile BİST Temettü Endeksi ve BİST Temettü 25 endeksinde de yer almaktadır.

DOĞAN HOLDİNG PAY DEĞERİ VE BİST100 ENDEKSİ (1 OCAK 2022-31 ARALIK 2022)



*31 Aralık 2021=100 olarak kabul edilmiştir.

Bölüm 2

YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMESİ

■ 2022 Yılına Bakış

2022 YILINA BAKIŞ

Doğan Holding, pandeminin etkilerinin azalarak devam ettiği 2022 yılında da hizmet verdiği tüm sektörlerde başarı grafiğini, değer yaratmak hedefiyle yükseklerle taşımaya devam etmiştir.

EKONOMİK GELİŞMELER

2022 yılı, Şubat ayında başlayan Rusya-Ukrayna savaşının etkilerinin küresel anlamda farklı sektörlerde hissedildiği bir yıl olmuştur. COVID-19 pandemisi sonrasında ortaya çıkan tedarik zinciri sıkıntıları, talebin hızla iyileştiği ortamda üretim maliyetlerini hali hazırda artırırken, yaşanan savaş enerji maliyetlerinde çok önemli yükselişlere yol açmıştır. Küresel enflasyonda yaşanan artışla birlikte hem gelişmekte olan ülkelerin hem de gelişmiş ülkelerin merkez bankaları daha sıkı para politikalarını benimsemeye başlamıştır.

2021 yılı sonu ve 2022 yılının ilk yarısında değer kaybeden Türk Lirası ve küresel trendler neticesinde Türkiye’de enflasyon yılın tamamında yüksek seyretmiş ve sene sonunda tüketici fiyatlarındaki yıllık artış %64 olarak gerçekleşmiştir. Yılın ikinci yarısında uygulanan seçici kredi büyümesi politikası ve alınan makro ihtiyati önlemler neticesinde Türk Lirası’ndaki değer kaybı ve oynaklık önemli ölçüde azalmıştır. Ekonomik aktivite yılın büyük bölümünde güçlü seyrini korumuş ve Gayri Safi Milli Hasıla (GSMH) 2022 yılında %5,6 artış kaydetmiştir.

FİNANSAL PERFORMANS

Doğan Holding’in 2022 yılında konsolide toplam varlıkları, bir önceki seneye göre %89 artarak, 42.231.573 bin Türk lirası olarak gerçekleşmiştir. Şirket’in konsolide kısa vadeli yükümlülükleri 14.850.734 bin Türk lirası olurken (31.12.2021:



5.932.448 bin TL); uzun vadeli yükümlülükleri ise 3.876.571 bin TL olmuştur (31.12.2021: 2.042.610 bin TL).

Doğan Holding’in 31.12.2022 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 17.093.740 bin TL düzeyindedir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dâhil edilerek hesaplanan konsolide net nakit 5.193.099 bin TL olmuştur (31.12.2021: 5.065.142 bin TL net nakit).

Doğan Holding 2022 yılı içerisinde gelirlerini %173 artırmış ve 45.872.000 bin TL gelir elde etmiştir. Doğan Holding’in konsolide brüt kârı bir önceki senenin aynı dönemine göre %139 artmış ve 5.589.836 bin TL olmuştur. (2021: 2.341.408 bin TL) Brüt kârlılık ise

geçen seneki %13,9 seviyesinden %12,2 seviyesine gerilemiştir. Doğan Holding’in Konsolide Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi Kârı ise (FAVÖK) geçen yılın aynı dönemine göre %151 artarak 4.060.510 bin TL olmuştur (2021: 1.617.380 bin TL). Elektrik üretimi, otomotiv ticareti ve pazarlama ve sanayi ve ticaret segmentleri bu büyümenin temelini oluşturmuştur. Geçen sene %9,6 olan FAVÖK marjı ise %8,9 olarak gerçekleşmiştir.

Doğan Holding’in 2022 yılında ana ortaklığa ait net dönem kârı, güçlü ekonomik aktivitenin desteklediği talep, yeni iş kolları, yapılan satın alımların inorganik ve strateji odağımız dışında kalan varlık satışlarının katkılarıyla, operasyonel iyileşmeler, ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artışı kazançları sayesinde %113 artarak 6.014.410 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2021: 2.828.476 bin TL kâr).



6,0 milyar TL
net kâr

ELEKTRİK ÜRETİMİ

Doğan Grubu, RES ve GES santralleriyle enerji üretimine katkıda bulunmakta, kaynakların daha verimli kullanılması ve çeşitlendirilmesi için çalışmakta, yenilenebilir enerji santral yatırımlarına devam etmektedir.

TÜRKİYE'DE ELEKTRİK ÜRETİMİ İLE İLGİLİ GELİŞMELER

Türkiye elektrik piyasası toplam kurulu gücü 2022 yılında bir önceki yıla göre %4,0 artarak 103.809 MW'a yükselmiştir (2021: 99.820 MW). Kurulu güç olarak Türkiye'deki en yüksek payı %30,4 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken; tüm rüzgar santrallerinin toplam güce katkısı %11 ve tüm güneş santrallerinin toplam güce katkısı %9,1 seviyesinde bulunmaktadır.

2022 yılında Türkiye'deki elektrik üretimi bir önceki yıla göre %2,6 oranında azalarak 326.015 GWh olmuştur. (2021: 334.723 GWh). Bu üretimin %42'si doğal gaz ve ithal kömür kaynaklı olurken; yerli kömürden üretim %15,5; hidrolik santrallerden üretim %20,6; rüzgar santrallerinden üretim %10,8; jeotermal ile biyokütle santrallerinden üretim %5,8; güneş santrallerinden üretim %4,9 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında Türkiye genelinde elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %2,6 azalarak 324.242 GWh'a düşmüştür. (2021: 332.871 GWh). Ülke talebinin %57,5'i yerli kaynaklar kullanılarak karşılanmıştır (2021: %50,6). Talep içindeki yenilenebilir enerji payı da %42,2 olmuştur (2021: %35,8).

2023 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) içinde 882 santral yer alacaktır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) yayımladığı nihai YEKDEM listesine göre başvurusu kabul edilen santrallerin toplam kurulu gücü yaklaşık 19.993 MWe olmuştur. Bu güç 2021 yılına göre %21,7'lik bir azalmaya karşılık gelmektedir. (2021: 25.518 MWe). 2023 yılı için



piyasa fiyatlarının YEKDEM fiyatlarının üzerinde seyredeceği beklentisi ile YEKDEM'i tercih etmeyen santraller olmuştur.

Elektrik fiyatları 2022 yılında da rekor artışlarını sürdürmüştür. Bir önceki yıla kıyasla %394 artış oluşmuş ve yıl ortalaması 2.510,72 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir. (2021: 508,1 TL/MWh). Türk Lirası'nın ABD doları karşısındaki değer kaybına rağmen, ABD doları bazında elektrik fiyatları %165 artış göstererek 147,5 USD/MWh olarak gerçekleşmiştir (2021: 55,6 USD/MWh). Elektrik fiyat artışlarında ülke tüketimine karşılık yetersiz kalan elektrik arzı en büyük etken olmuştur. Rusya-Ukrayna savaşı ile büyük çalkalanma yaşayan küresel doğalgaz, petrol ve kömür fiyatları da en büyük dış etkindir. Ülkemizin yerli arz yelpazesi talebin yaklaşık %50-60 bandını kapsamaya yetmekte, geri kalan enerji ithal edilmektedir. Ayrıca pandeminin etkileri de henüz devam etmektedir. 2022 yılında etkileri hissedilen kuraklığın 2023 yılında da süreceği ön görülmektedir. 2022 yılında yaşanan tüm olaylar yenilenebilir enerji kaynaklarının önemini çok güçlü bir

şekilde ortaya koymuştur. Yerli ve yenilenebilir enerjinin arz güvenliği ve fiyat dengesine katkısı yadsınmamalıdır.

Ülkemizin yenilenebilir enerjiyi destekleme mekanizmalarından biri olan YEKA'larda, Nisan ve Haziran ayında düzenlenen YEKA GES-4 kapsamında Niğde-Bor, Hatay Erzin ve Şanlıurfa-Viraneşehir bölgelerinde toplam 1000 MW kapasiteli 15 adet ihale yapılmıştır. İhale fiyatları 37,5 kr/kWh ile 59,7 kr/kWh arasında değişiklik göstermiştir. Temmuz ayında gerçekleştirilen YEKA RES-3 kapsamında ise 20 ayrı bağlantı bölgesi için yapılan toplam 850 MW'lık ihalelerde fiyatlar 40,8 kr/kWh ile 69,9 kr/kWh arasında değişiklik göstermiştir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı toplam 1.220 MWe gücünde kapasite dağıtılabilecek olan YEKA GES-5 ihalesi için de başvuruları alacağını açıklamıştır. Türkiye'nin 2023 ve 2030 rüzgar ve güneş hedeflerine ulaşması bakımından düzenlenen YEKA yarışmaları büyük önem taşımaktadır.

Sektördeki son gelişme ise 19 Kasım 2022 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan "Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" olmuştur. Bu yönetmeliğe göre lisanslı ya da lisanssız yeni depolamalı elektrik üretim tesisleri kurmak ve halihazırdaki santrallere depolama tesisi eklemek mümkün hale gelmiştir. Yönetmelikle, kurulacak olan depolama tesisinin gücü kadar rüzgâr ya da güneşe dayalı kapasite artırımı yapabileceği de tanınmıştır. Yapılan bu değişiklik sonucu yaklaşık 70 GW'lık kurulu güç başvurusu alınmıştır. 2023 yılı ve sonrasında bu başvuruların yatırıma dönüşecek olmasıyla sektörde yeniden bir hareketlilik söz konusu olacaktır.

Segment Finansal Özet			
Bin (TL)	2022	2021	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	1.187.272	539.490	%120,1
Brüt Kar	971.897	394.704	%146,2
FAVÖK	1.002.239	427.145	%134,6
FAVÖK Marjı	%84,4	%79,2	-
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	863.409	102.371	%743,4

Mersin RES ve Şah RES santralleri 2022 yılında YEKDEM kapsamında olmamış ve 2023 yılında da olmayacaktır. 2021 yılında tam kapasite üretime geçen Taşpınar RES ise 2023 yılında da YEKDEM kapsamında olacak ve yerli katkı ile ürettiği elektriği 94 USD/MWh fiyat ile satacaktır. Erzurum ve Çorum GES'ler de 2023 yılında yine YEKDEM kapsamında olacaktır. Aslancık HES 2022 yılında YEKDEM listesinde yer almış ancak 2023 yılında serbest piyasada kalmayı tercih etmiştir. Boyabat HES ise 2023 yılında Kapasite Mekanizması'ndan yararlanmaya devam edecektir.

ELEKTRİK ÜRETİMİ SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

Elektrik üretimi segmentine ilişkin konsolide gelirler ve FAVÖK, rüzgar ve güneş santrallerinin üretimini içermektedir. Elektrik üretimi segmentinin gelirleri yıllık bazda %120,1 artışla 1.187.272 bin TL'ye ulaşırken, brüt kâr da %146,2 artışla 971.897 bin TL'ye yükselmiştir. FAVÖK ise %134,6 artışla 1.002.239 bin TL olmuştur. Yıl içerisinde yüksek seyreden satış fiyatı ve üretim artışı güçlü operasyonel performans temel faktörleridir. Elektrik üretimi segmentinin vergi öncesi kârı ise %743,4 artarak 863.409 bin TL olmuştur.

AKARYAKIT PERAKENDESİ

Akaryakıt sektörünün en hızlı büyüyen markalarından biri olan Aytemiz, istasyon ağının operasyonel etkinliğini artırmış, kur ve petrol fiyatlarındaki artış nedeniyle stok kârı elde etmiştir.

TÜRKİYE'DE AKARYAKIT VE LPG DAĞITIM SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER

Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Doğan Enerji'nin, 2015 yılı Mart ayında Aytemiz'in %50 hissesini nakden ve peşin olarak satın ve devir alması ile Grup akaryakıt ve LPG dağıtım sektöründe yeniden faaliyet göstermeye başlamıştır.

İstasyon El Değişimleri: Rekabet Kurulu'nun 2009 yılında aldığı ve 2010 yılında devreye giren bayilik sözleşmelerinin beş yıl ile sınırlandırıldığı karar neticesinde Aytemiz, sektörün en hızlı büyüyen markalarından birisi olmayı başarmıştır. Aytemiz'in 2022 Eylül sonu itibarıyla istasyon (bayi) sayısı 568 (lisanslı+lisans bekleyen ile toplam 595 istasyon) olmuştur (2021: 570 istasyon).

Petrol Fiyatları: 2022 yılı başlarında 80 ABD doları civarında olan ham petrol fiyatları Şubat ayının sonunda başlayan Rusya-Ukrayna savaşı neticesinde 127 ABD doları seviyelerine kadar çıktı. Ham petrol fiyatları Haziran ayına kadar söz konusu gerilim nedeniyle 100-120 ABD doları bandında dalgalı bir görünüm sergiledi. Ham petrol fiyatları Haziran ayında tekrar 120 ABD Doları seviyesine ulaştıktan sonra, küresel resesyon beklentilerine bağlı olarak talepte gerileme olacağı endişesiyle sene sonunda 86 ABD doları seviyelerine kadar kademeli olarak gerilemiştir. Bu süreçte ham petrol fiyatlarının yanı sıra Akdeniz'deki petrol ürünleri fiyatlarında ve rafinaj marjlarında da dalgalanmalar gözlenmiştir. Pandemi sonrasındaki kısıtlı

590
milyon TL
Akaryakıt segmenti
vergi öncesi kârı

rafinaj kapasitesi ve Rusya-Ukrayna gerilimine bağlı arz tarafındaki problemler özellikle rafinaj marjlarının çok yükselmesine sebep olmuştur. Önümüzdeki süreçte Rus petrolüne ilişkin uygulanması planlanan yaptırımların içeriği, küresel ekonominin seyrindeki beklentiler ve OPEC+'ın bu süreçteki üretim politikaları fiyat üzerindeki önemli etkenlerden olacaktır.

AKARYAKIT PERAKENDESİ SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

Akaryakıt dağıtım segmentinin gelirleri 2022 yılında %162,3 artarak 29.678.623 bin TL olurken segmentin FAVÖK rakamı %72 artışla 936.349 bin TL olmuştur.

Sene içerisinde yüksek seyreden petrol fiyatları gelir büyümesini desteklemiştir. Ayrıca 2022 yılında oluşan stok kârı da kârlılığı artıran faktörlerdendir. Akaryakıt perakendesini 2022'de 590.463 bin TL vergi öncesi kâr elde ederek kârını 2021 yılına göre %128,5 artırmıştır.

Segment Finansal Özet			
Bin (TL)	2022	2021	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	29.678.623	11.314.574	%162,3
Brüt Kâr	1.331.087	745.913	%78,5
FAVÖK	936.349	544.316	%72,0
FAVÖK Marjı	%3,2	%4,8	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	590.463	258.417	%128,5



SANAYİ VE TİCARET

Doğan Holding sanayi ve ticaret grup şirketlerinde yenilikçi yaklaşımı, Ar-Ge çalışmaları, kaliteye verdiği önem ve tasarım gücüyle fark yaratmaktadır.

Doğan Holding'in sanayi ve ticaret segmenti bağlı ortaklıkları; Karel Elektronik A.Ş. (Karel), Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (Ditaş), Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (Sesa Ambalaj), Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. (Doğan Dış Ticaret), ve Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş.'nin (Kelkit Doğan Besi) konsolide faaliyetlerinden oluşmaktadır.

SANAYİ VE TİCARET SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

2022 yılında Doğan Holding'in sanayi ve ticaret segmenti konsolide gelirleri bir önceki yıla göre %196,4 artarak 7.890.964 bin TL olurken; FAVÖK ise %198,7 artışla 1.067.476 bin TL olmuştur. TL değer kaybı, Karel Elektronik satın alımının yüksek inorganik büyüme etkisi, Sesa Ambalaj'ın güçlü büyüme performansı bu segmentteki gelir ve FAVÖK artışının temel sebepleridir. Sanayi ve ticaret segmentinin vergi öncesi kârı %5 artarak 76.356 bin TL olmuştur. Sene içerisinde artan finansman maliyetleri, 30 Haziran 2022 sonrasında konsolidasyona dahil olan Karel Elektronik'in yüksek borçluluk seviyesi ve finansman giderleri, güçlü operasyonel performansın net kâr seviyesine yansımamasına neden olmuştur.

7,9
milyar TL
Sanayi ve Ticaret
segmenti konsolide
gelirler

Segment Finansal Özet			
Bin (TL)	2022	2021	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	7.890.964	2.662.658	%196,4
Brüt Kâr	1.488.640	520.371	%186,1
FAVÖK	1.067.476	357.323	%198,7
FAVÖK Marjı	%13,5	%13,4	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	76.356	72.746	%5,0



OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA

Otomotiv sektöründe dünyayla paralel olarak ülkemizde de hızlı bir dönüşümün yaşanmakta, Doğan Holding otomotiv ticaret ve pazarlama segmentinde de en yeni ve sürdürülebilir ürünleri tüketicilerle buluşturmaktadır.

OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD) verilerine göre; otomotiv pazarı (otomobil ve hafif ticari araç) 2022 yılında bir önceki yıla göre %6,2 büyüyerek 787.350 adet olmuştur. (2021: 737.350 adet) Otomobil satışları ise 2022 yılında bir önceki yıla göre %5,5 artmış ve 592.660 adet olmuştur. (2021: 561.853 adet)

2022 yılı Türkiye ekonomisinde yaşanan gelişmelere ek olarak sektörün global dinamikleri, ulusal etkenler ve vergi sistemine yönelik değişimler sebebiyle otomotiv sektörü bakımından çok hareketli geçmiştir. 2021 yılının büyük kısmında kendisini sert şekilde hissettiren tedarik krizinin etkileri son çeyreğe doğru kısmen azalsa da yıla damgasını vurmuştur. Rusya-Ukrayna savaşı ve bunun sonucunda oluşan koşullar tedarik sıkıntılarını yeni bir boyut katmış; özellikle Şubat-Haziran ayları arasında Çin'in sıfır Covid politikası sebebiyle birçok fabrikada üretim yapılamaması parça ve araç tedarikini daha da zorlaştırmıştır.

Temmuz ayında Çin ve ABD'yi de içeren bir grup ülkeden ithal edilen elektrikli otomobillere ek %10 gümrük vergisi uygulaması bu ülkelerden gelen araçların rekabet gücünü olumsuz etkilemiştir.

Dünyayı etkileyen trendlerin Türkiye pazarına da etkisi geçtiğimiz senelerde olduğu gibi devam etmektedir. Her sene pazardaki payını katlayarak artıran BEV (battery

%1,3
Elektrikli otomobillerin toplam pazardaki payı

electric vehicle) segmenti bu sene de benzer bir performans göstererek bir sene öncesine göre iki katın üzerinde pay almıştır. Aynı şekilde SUV satışları Türkiye otomotiv tarihinde ilk kez geleneksel lider olan sedan satışlarını geçmiş ve birinciliği almıştır. Dizel motorlu araçların satışlarındaki düşüş ise devam etmiş; benzinli ve hibrit motorlu araçların baskın olduğu bir pazar oluşmuştur.

2022 yılı daha ulaşılabilir araçların ağırlıkta olduğu B segmentinin kur ve enflasyon nedeniyle artan fiyatlarla birlikte büyüdüğü bir yıl olmuştur. (2022: 215.644 adet; %36,4 pay; 2021: 179.698 adet; %32 pay). C segmenti artan fiyatlara karşın 305.161 adetle en büyük segment olma özelliğini korusa da pazardan aldığı pay %51,1'e düşmüştür (2021: 303.143 adet; %54 pay). A-B-C segmentlerinin toplam payı %88 olmuştur (2021: %86,7).

Gövde tiplerinde geleneksel lider olan sedan segmenti, SUV segmentine ciddi miktarda pay kaybederek Türk otomotiv tarihinde ilk kez ikinci konuma düşmüştür. Dünyadaki trendlere paralel olarak SUV gövde tipi 245.410 adetle ulaştığı %41,4'lük payla Türkiye'de en çok tercih edilen gövde tipi olmuştur (2021: 194.506 adet, %34,6 pay). SUV gövde tipini 217.004 adet ve %36,6 payla sedanlar takip etmiştir (2021: 222.632 adet; %39,6 pay). Bir süredir küçülme eğiliminde olan hatchback segmenti ise payını korumuştur (2022: 119.087 adet %20,1 pay, 2021: 133.670 adet; %23,8 pay).

2022 yılında otomobil pazarı motor hacmine göre incelendiğinde, en yüksek payı %93,8 (556.100 adet) ile 1600 cc altında motora sahip olan modeller almıştır (2021: %93,3 pay, 524.759 adet). 1600-2000 cc arasında motor hacmine sahip olan otomobiller 26.707 adetle %4,5 (2021: 32.216, %5,7 pay) ve 2000 cc üstü motor hacmine sahip olan otomobiller 2.120 adetle %0,4 pay almıştır (2021: 2.032 adet, %0,4 pay).

2019'dan bu yana devam eden dizel motorların pazardaki payının küçülmesi 2022'de de devam etmiş ve 103.311 adetle paylarının %17,4'e inmesine sebep olmuştur (2021: 110.523 adet %19,7 pay). Büyümesini yavaşlayarak da olsa sürdüren benzinli motorların payı 2022'de 408.920 adetle %69'a yükselmiştir (2021: 373.600 adet, %66,5 pay). Elektrifikasyonun ilk aşaması olarak kabul edilen hibrit motorlar büyümesini sürdürerek 2022 yılında %10,9 paya (64.387 adet) ulaşmıştır (2021: 49.493 adet, %8,8). Elektrikli otomobiller ise geçen senelerde olduğu gibi büyük hızla büyümeye devam ederek 7.733 adetle %1,3 paya ulaşmıştır (2021: 2.846 adet, %0,5 pay).

SUZUKI

Doğan Holding bünyesinde, motosiklet ve marin ürün gamlarında 2015 yılının ikinci yarısından itibaren, otomobil ürün gamında ise 2016 yılı mart ayında satış faaliyetine başlayan Suzuki, 2022 yılında toplam 3.601 adet araç satışı (1.924 adet Vitara, 596 adet Swift, 908



adet SX4 S-Cross, 173 adet Jimny) gerçekleştirerek %0,6 pazar payı elde etmiştir.

Suzuki markası Mayıs'ta lansmanını yaptığı, hibrit motorlu yeni S-Cross modelinin lansmanı ile ürün gamını güçlendirmiş; hibrit motorlu markalar arasındaki konumunu pekiştirmiştir. Suzuki markamız yeni S-Cross'un gelişile bu modelin satış adetlerinde %200'e yakın bir artış sağlamıştır (2021: 320 adet). Yılın ilk yarısında tedarikle ilgili yaşanan sorunlar Suzuki satışlarını olumsuz etkilediyse de Ağustos ayından itibaren sorunun kısmen çözülmesiyle markamızın payı hızla büyümeye başlamıştır.

MG

Mayıs ayında Türkiye'deki birinci yılını İngiliz Konsoloslukunda verilen bir davetle kutlayan MG markası yapılan araştırmalara göre elektrikli otomobil markası dendiğinde ilk akla gelen 5 markadan biri olmuştur. 2022 sonunda %58 bilinirliğe ulaşan markanın genişleyen ürün gamı ve bayi ağı ile 2023'ten itibaren çok daha yüksek satış hacmine ulaşması beklenmektedir.

MG markası Çin'de yaşanan üretim problemlerinin etkisiyle Ekim ayına kadar karşılaştığı yüksek talebe cevap verecek düzeyde araç sağlamada sorun yaşamıştır. Ekim ayında yeni HS modelinin lansmanını takiben artan tedarikle satış adetlerini yükselten markamız 2022 sonunda 1.627 adet satışa (2021: 468 adet) ulaşarak %0,3 pay elde etmiştir.

Suzuki markasının ürün gamının büyük kısmı; MG markasının ise tüm modellerinin bulunduğu SUV segmenti içinde en büyük pay %54 ile C SUV'larda (2021: %53,8) olmakla birlikte %36 paya sahip olan B SUV segmenti büyümesini sürdürmektedir (2021: %34,2). MG markası ZS ve ZS EV modelleri ile B SUV; HS ve EHS modelleri ile C SUV'da rekabet ederken Suzuki markası, B SUV segmentinde Vitara, S-Cross ve Jimny modelleriyle temsil edilmektedir. Bunlara ek olarak,



2021 yılında Türkiye pazarına giren Wallbox elektrikli şarj istasyonu satışları 2022'de %64 büyüyerek 583 adet satışa ulaşmıştır.

MOTOSİKLET MARKALARI:

Vespa, Piaggio, Aprilia, Moto Guzzi, Suzuki, KYMCO, Silence

Motosiklet pazarı beklentilerin de üzerinde bir büyümeyle (%62,4) 2022'de toplamda 415.544 adede ulaşmıştır. Pazardaki bu büyüme özellikle yerli üreticilerin satışlarındaki ciddi artışa bağlı olarak gelişmiştir. Tedarik sıkıntılarında olumsuz etkilenen ithalatçı markalar arasında büyüme kaydeden tek firma Doğan Trend olmuştur. Piaggio Grubu (Vespa, Piaggio, Aprilia, Moto Guzzi), özellikle Vespa'nın gösterdiği yüksek performans (2022: 2.949 adet; 2021: 1.492 adet) ile 3.604 adet satış ile bir önceki yıla göre %87 büyüme (2021 satış adedi: 1.648 adet) kaydetmiştir.

Suzuki motosiklet, yaşanan tedarik sıkıntıları sebebiyle 2022 yılında 373 adet satışa ulaşmıştır (2021: 601 adet).

2020 yılının son aylarında gerçekleşen distribütörlük anlaşması ile Doğan Trend Otomotiv marka portföyüne katılan scooter devi KYMCO'da ise Türk motosiklet pazarındaki ikinci yılında satışlarını iki katına çıkartarak 1.632 adede ulaşmıştır (2021: 826 adet).

%100 elektrikli scooter segmentinde Avrupa'nın lideri Silence markası, 2022 yılında 191 adet satış gerçekleştirmiştir.

Doğan Trend Otomotiv motosiklet markaları; Vespa, Piaggio, Aprilia, Moto Guzzi, KYMCO, Suzuki ve Silence'in, 2022 yılındaki 415.544 adetlik toplam motosiklet pazarındaki payı 5.800 adet ile %1,4 olarak gerçekleşmiştir (2021 yılında ise toplam 255.961 adetlik motosiklet pazarında markalarımızın payı %1,2 olmuştur).

SUZUKI DENİZ MOTORLARI

Deniz motorları pazarı 2022 yılında 8.697 adede ulaşmıştır (2021: 8.907 adet). 2022 yılı sonunda Suzuki Deniz Motoru satış adedi 1.300 adede ulaşmıştır.

OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

2022 yılında, Doğan Holding'in otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti konsolide gelirleri %219,1 oranında artarak 3.576.264 bin TL olmuştur. FAVÖK ise %406,6'lık büyüme ile 532.904 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Birinci el araç satışında, özellikle MG markasında yaşanan büyüme, motosiklet pazarının güçlü performansı ve yatay entegrasyon stratejimize uyumlu olarak ikinci el araç alım/satım işimizin artan gelir katkısı başarılı operasyonel performansı oluşturan nedenlerdir. Dönem içerisinde oluşan pazar koşulları ve fiyatlama dinamiği de operasyonel kârlılığı desteklemiştir. Vergi Öncesi Kâr, 198.915 bin TL olarak gerçekleşerek 2021 yılına göre %626,8 artmıştır.

Segment Finansal Özet			
Bin (TL)	2022	2021	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	3.576.264	1.120.740	%219,1
Brüt Kâr	751.733	179.582	%318,6
FAVÖK	532.904	105.200	%406,6
FAVÖK Marjı	%14,9	%9,4	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	198.915	27.368	%626,8



FİNANSMAN VE YATIRIM

2021 yılında faaliyete başlayan Doğan Yatırım Bankası, klasik borç finansmanının yanısıra yapılandırılmış finansman, hazine çözümleri ve dijital finansman ürünleri ile birlikte, yatırım bankacılığı ve finansal danışmanlığa uzanan birçok alanda hizmet sunmaktadır.

Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmenti bağlı ortaklıkları; Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü), Doruk Faktoring A.Ş. (Doruk Faktoring), Hepiyi Sigorta A.Ş. (Hepiyi Sigorta), D Yatırım Bankası A.Ş. (Doğan Yatırım Bankası) ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin (Doğan Holding) faaliyetlerinden oluşmaktadır.

FİNANSMAN VE YATIRIM SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

2022 yılında Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmentinin konsolide gelirleri %516,0 artarak 2.044.343 bin TL olmuştur. Brüt kâr geçen yıla göre %173,6 artarak 476.829 bin TL olurken; FAVÖK ise 78.320 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Vergi öncesi kâr ise kur farkı gelirlerinin katkısıyla 2.399.682 bin TL olmuştur.

2,0
milyar TL
Finansman ve Yatırım segmentinin konsolide gelirleri

Segment Finansal Özeti			
Bin (TL)	2022	2021	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	2.044.343	331.873	%516,0
Brüt Kâr	476.829	174.310	%173,6
FAVÖK (*)	78.320	-13.992	a.d.
FAVÖK Marjı	%3,8	%-4,2	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	2.399.682	2.773.295	%-13,5



GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

Türkiye gayrimenkul sektörü 2022 yılında gelişimini sürdürürken, Doğan Holding'in gayrimenkul yatırımları segmentinin konsolide gelirleri de geçen seneye oranla %155,5 artış kaydetmiştir.

Doğan Holding'in gayrimenkul yatırımları segmenti bağlı ortaklıkları; Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Milpa), D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (D Gayrimenkul), Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (Milta Turizm) ve Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş.'nin (Marlin Otelcilik) faaliyetlerinden oluşmaktadır.

TÜRKİYE'DE GAYRİMENKUL YATIRIMLARI SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER

TÜİK tarafından açıklanan konut satış istatistiklerine göre; Türkiye genelinde konut satışları 2022 yılında bir önceki yıla göre %0,4 azalarak 1.485.622 adet olmuştur. Konut satışlarında, İstanbul 259.654 konut satışı ile en yüksek paya (%17,5) sahip olmuştur. Türkiye genelinde ilk defa satılan konut sayısı 2022 yılında bir önceki yıla göre %0,3 azalışla 460.079 adet olurken; toplam konut satışları içinde ilk satışın payı %31,0 olmuştur. Türkiye genelinde ikinci el konut satışları 2022 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,5 azalarak 1.025.543 olmuştur.

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

2022 yılında Doğan Holding'in gayrimenkul yatırımları segmentinin konsolide gelirleri geçen seneye göre %155,5 artış kaydetmiş ve 360.066 bin TL olmuştur. Brüt kâr %113,8 artışla 126.712 bin TL olurken; FAVÖK %131,5 büyüyerek 89.302 bin TL olmuştur. 2022 yılında yaşanan güçlü büyüme performansı pandemi

360
milyon TL
Gayrimenkul Yatırımları segmenti konsolide geliri

dönemi sonrasında Milta Marina ve Trump Tower'da artan doluluk oranları ve yükselen birim gelirlerle ilişkilidir. Segmentin Vergi öncesi kârı ise yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmesinden ortaya çıkan kazançlar nedeniyle %413,2 artarak 2.515.104 bin TL olmuştur.

Segment Finansal Özet			
Bin (TL)	2022	2021	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	360.066	140.925	%155,5
Brüt Kâr	126.712	59.255	%113,8
FAVÖK	89.302	38.581	%131,5
FAVÖK Marjı	%24,8	%27,4	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	2.515.104	490.067	%413,2



İNTERNET & EĞLENCE

Doğan Holding, internet ve eğlence segmentinde, ulusal ve uluslararası arenada müzik platformlarından yayıncılığa kadar geniş yelpazede ürünleri izleyiciler, dinleyiciler ve okuyucular ile buluşturmaktadır.

Doğan Holding'in internet ve eğlence segmenti bağlı ortaklıkları; Net D Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. (Net D Müzik), Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (DMC), Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Hepsiemlak), Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (Doğan Burda), Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. (Doğan Yayıncılık) ve Doğan Media International S.A.'nın (Kanal D Romanya) faaliyetlerinden oluşmaktadır.

İNTERNET VE EĞLENCE SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

2022 yılında, Doğan Holding'in internet ve eğlence segmentinin konsolide gelirleri geçen seneye göre %59,4 artmış ve 1.134.468 bin TL olmuştur.

Brüt kâr %71,4 artarak 569.946 bin TL olurken; FAVÖK %137,9 artarak 384.694 bin TL olmuştur. 2022 yılında vergi öncesi kâr ise %133,3 artarak 284.426 bin TL olmuştur.

1,1
milyar TL
İnternet ve Eğlence
segmentinin
konsolide gelirleri

Segment Finansal Özet			
Bin (TL)	2022	2021	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	1.134.468	711.747	%59,4
Brüt Kâr	569.946	332.500	%71,4
FAVÖK	384.694	161.720	%137,9
FAVÖK Marjı	%33,9	%22,7	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	284.426	121.912	%133,3



Bölüm 3

FAALİYETLER

- Elektrik Üretimi
- Akaryakıt Perakendesi
- Sanayi&Ticaret
- Otomotiv Ticareti&Pazarlama
- Finansman&Yatırım
- Gayrimenkul Yatırımları
- İnternet&Eğlence



ELEKTRİK ÜRETİMİ

Doğan Holding, enerji yatırımlarına hız kesmeden devam etmekte, iklim değişikliği ile mücadele edebilmek için daha da yaygınlaşması gereken yenilenebilir ve temiz enerji üretimine yatırım yapmaktadır.

Galata Wind

*Alapınar Rüzgar Santrali Projesi
Satın Alımı*

Galata Wind

*Taşpınar Rüzgar Santrali
Güç Artırımı*



ELEKTRİK ÜRETİMİ SEGMENTİ

Doğan Holding, yenilenebilir enerji yatırımlarıyla Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmaktadır.

2000 yılından beri enerji alanında aktif olan Doğan Holding, yenilenebilir kaynaklardan sürdürülebilir temiz enerji sağlama vizyonuyla hidroelektrik yatırımlarının yanı sıra, portföyüne rüzgar ve güneş enerjisini ekleyerek sektörde sağlam bir yer edinmiştir. Temiz enerjiyi herkes için ulaşılabilir kılmak üzere çalışan Doğan Holding, sürdürülebilir enerji üretimini yaygınlaştırmaya yönelik yenilikçi sistemler ve hizmet platformları tasarlamaktadır. Hidrolik, rüzgar ve güneş santralleri aracılığıyla tamamen yerli ve milli kaynakları kullanarak yıllık yaklaşık 1,9 TWh üretim gerçekleştirerek, enerji alanındaki cari açığımızı azaltmaya yönelik ülke ekonomisine önemli bir katkı sağlamaktadır.

ASLANCIK BARAJI VE HES

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Harşit Nehri üzerinde Giresun ili Doğanşehir ve Tirebolu ilçesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Projenin yapımına 2010 yılının son çeyreğinde başlanmış ve 60 MW'lık ilk ünite 2014 yılı Mart ayında devreye alınmıştır. Aslancık HES 2014 Eylül ayında devreye giren 60 MW'lık ikinci üniteyle beraber tam kapasite üretime başlamıştır.

120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES Projesi'nde Doğan Holding'in %33,3 payı bulunmaktadır. Projedeki diğer ortaklar Anadolu Grubu ve Doğu Holding'dir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 20 Mart 2008 tarihinde elektrik

üretim lisansı alınan Aslancık Projesi ile yıllık yaklaşık 350 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir. Doğan Grubu tarafından devreye alınan ikinci HES projesi olan Aslancık HES ile enerji sektörüne olan bakış açısı ve yatırım vizyonu pekiştirilmiş ve ülke arzına sağlanan %100 yerli katkı artırılmıştır. Aslancık HES 2024 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

BOYABAT BARAJI VE HES

513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Türkiye'nin kuzeyinde, Kızılırmak Nehri üzerinde yer almaktadır. Doğan Holding, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'de %33 oranında paya sahiptir. Projenin diğer ortakları Unit Investment N.V. ve Doğu Holding'dir. Boyabat Barajı ve HES Projesi'nin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) alınmıştır. 2012 yılında tam kapasite ile faaliyet göstermeye başlayan Boyabat HES, yıllık yaklaşık 1,4 milyar kWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

GALATA WIND ENERJİ A.Ş. Rüzgar Elektrik Santralleri (RES)

Şah RES

2008 yılında lisansı alınan ve 2011 yılında faaliyete giren Şah RES, 2012 yılından beri Galata Wind çatısı altındadır. Şah RES'in kurulu gücü 105 MWm / 105 MWe'dir. Santral Balıkesir ili Bandırma ilçesinde faaliyet göstermektedir. 2011 yılında 93 MW olarak

devreye alınmış, 2013 yılında ise 105 MW'a kapasite artırılmıştır. Halihazırda 35 adet 3 MW'lık Vestas V90 türbine sahiptir. Yıllık ortalama 330 milyon kWh elektrik üretimi yapmaktadır. Şah RES Türkiye'nin en büyük 17. rüzgar enerji santralidir.

Mersin RES

2007 yılında lisansı alınarak 2010 yılında faaliyete giren ve Türkiye'nin en verimli rüzgar enerji santralinden biri olan Mersin RES, 2012 yılından beri Galata Wind çatısı altındadır. Mersin RES'in kurulu gücü 62,7 MWm / 56,85 MWe'dir. Santral Mersin ili Mut ilçesinde faaliyet göstermektedir. 2010 yılında 33 MW olarak devreye alınmış, 2013 yılında ise 42 MW'a, 2017 yılında ise 62,7 MW'a kapasite artırılmıştır. Halihazırda 14 adet 3 MW'lık Vestas V90 ve 6 adet 3,45 MW'lık Vestas V112 türbine sahiptir. Yıllık ortalama 215 milyon kWh elektrik üretimi yapmaktadır.



235 MW
Toplam rüzgar
kurulu gücü

Taşpınar RES

Galata Wind'in kendi geliştirmiş olduğu Bursa ili, Nilüfer ilçesinde kurulu 67,2 MW / 60 MWe güce sahip Taşpınar RES, 2020 yılında devreye almıştır. Santralde 14 adet Nordex N149 4,8 MW gücünde türbin bulunmaktadır. 2021 yılı itibarıyla YEKDEM'den faydalanmaya başlayan Taşpınar RES'in 2030 yılı sonuna kadar bu mekanizmadan yararlanma hakkı vardır. Türbinlerin montajında yerli üretim ekipmanın kullanılmasından ötürü ek yerli katkı payı da almış olan Taşpınar RES, ürettiği elektriği ilk 5 yıl boyunca 94 USD/MWh fiyatla satma hakkına sahiptir. Taşpınar RES, Galata Wind portföyünün en yeni ve zamanın son teknolojisi kullanılarak yapılan santralidir. Yıllık ortalama 185 milyon kWh elektrik üretimi yapmaktadır.

2022 yılında Taşpınar RES içerisine 42,5 MW'lık Hibrit Güneş santrali kurulması için izin alınmış ve inşaat faaliyetleri başlatılmıştır. 2023 yılında Hibrit GES'in 1. Fazı olan yaklaşık 17 MW'lık kısmının devreye alınması planlanmaktadır. Hibrit güneş ile aynı lisans kapsamında rüzgar ve güneş kaynaklarını beraber ve birbirini destekleyen bir şekilde kullanmak mümkün olacaktır.

Güneş Santralleri (GES)

Çorum GES

Galata Wind, 2018 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Çorum GES projesi ile yenilenebilir kaynaklı üretim portföyüne güneş enerjisini de ekleyerek sektörde daha sağlam bir konum elde etmiştir. Çorum Merkez'de bulunan santral lisanssız olup, kurulu gücü 9,4 MW'dır. 2017 yılında işletmeye girmiş olan ve içerisinde 30 bine yakın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 14 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Çorum GES 2027 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

Erzurum GES

Galata Wind, 2019 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Erzurum GES projesi ile portföyünü büyütmeyi sürdürmüştür. Erzurum'da Aziziye, Hınıs ve Karayazı ilçelerinde bulunan toplam 24,7 MW kurulu gücündeki santral, 2018 yılı sonunda işletmeye girmiştir. 70 bini aşkın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 40 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Erzurum GES 2028 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.



SUNFLOWER SOLAR

%100 Galata Wind Enerji A.Ş. iştiraki olan şirket, elektrik sektöründe dağıtık enerji, çatı üstü GES, depolama ve batarya teknolojileri, elektrikli araç şarj istasyonları gibi daha niş ve inovatif alanlar ile ilgili çeşitli proje geliştirme ve kurulum faaliyetlerini yürütmektedir.

Sunflower Solar, ticari ve endüstriyel çatı güneş projelerini, 2018 yılından beri anahtar teslim olarak devreye aldığı 540 kWp ve projesini geliştirmiş olduğu 800 kWp portföyden 10 MW hedefine ulaştırmak, her evin kendi temiz enerjisini üretmesini sağlamak için çalışmaktadır.

34 MW
Toplam güneş
kurulu gücü

AKARYAKIT PERAKENDESİ

Akaryakıt sektörünün genç ve dinamik markası olan Aytemiz, şaşırtan hizmetleri, teknolojik altyapısı ve yüksek müşteri memnuniyeti ile en çok tercih edilen markalar arasında yer almaktadır.

*Türkiye'nin dört bir yanında
560'dan fazla istasyon*

*Metaverse evrenine giren ilk
akaryakıt şirketi*



Bİ'KERE AYTEMİZ, HEP AYTEMİZ

Son reklam kampanyası ile beğenilme oranında yüzde 50, tavsiye edilme skorlarında 2 kat, akaryakıt sektöründe akla ilk gelen marka olma oranında 4.4 katlık bir artış yakalayan Aytemiz; marka değerini her geçen gün daha da artırarak, şaşırtan ürün ve hizmetleriyle müşterilerini istasyonlarında ağırlamaktadır.

AYTEMİZ AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.

1963 yılından beri akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Aytemiz Ailesi tarafından 2009 yılında kurulan Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş., aynı yıl içinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) akaryakıt dağıtım lisansı alarak faaliyetlerine başlamıştır. Aytemiz'in ana faaliyet konusu petrol ürünlerinin dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Doğan Holding Aytemiz'in %50 hissesinin nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'ni 29 Ocak 2015 tarihinde imzalamış ve kapanış işlemleri 11 Mart 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

Aytemiz, mülkiyeti kendisine ait olan İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Mersin ve Alanya terminalleri ile toplam 250 bin m³ depolama kapasitesine sahiptir.

2022 sonu itibarıyla Türkiye'nin dört bir yanında 560'dan fazla istasyonda hizmet veren Aytemiz, stratejik noktadaki istasyonlarıyla mevcut müşterilerine ulaşmaya devam ederken; daha fazla yeni müşteriye ulaşabilmek adına kârlılık odağıyla yeni istasyon yatırımlarına da devam etmektedir. Yalnızca

1,1 milyon m³
Aytemiz'in toplam
akaryakıt ürünleri
satışı

bir akaryakıt istasyonu değil, yolculuğa konfor katacak tüm unsurları barındıran önemli bir perakende noktası olmayı hedefleyen ve bu zamana kadar da sektörde şaşırtan ürün ve hizmetleri ile fark yaratan Aytemiz, tüketicilerinin beklenti ve ihtiyaçları doğrultusunda hizmetlerini geliştirmektedir.

Aytemiz, 2022 yılında da şaşırtan ürün ve hizmetleri ile müşteri memnuniyetini artıracak ve sektöre öncülük edecek alanlara odaklanmıştır. Bu hususta tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayıp müşteri memnuniyetini artıracak stratejiler geliştirirken; günümüzü yakalayan güncel trendler çerçevesinde birçok hizmet ve servise de yeni bir yaklaşım getirmiştir.



Aytemiz, özellikle istasyonlarda yürüttüğü gizli müşteri ziyaretleri ve bayi teşvik programları ile hizmet kalitesine odaklanırken; binek otomobil sürücüsünden motosiklet sürücüsüne kadar farklı hedef kitleleri kapsayan iletişim çalışmaları ile sektörde fark yaratan, genç ve dinamik bir marka olmaya da devam etmiştir.

Sene başında, yeni müşteri kazanmak amacı ile Aytemiz'deki değişimin yanı sıra tüm ürün ve hizmetleri anlatan reklam filmi ulusal kanallarda yayınlanmıştır. Bunun yanı sıra rekabette farklılaşmayı sağlayan, dünyada ve Türkiye'de ilk ve tek olan Aytemiz **Motorcu Dostu** İstasyon konseptinin bilinirliğini daha da artırmak amacıyla Zafer Algöz, Can Yılmaz ve Erdil Yaşaroğlu ile ses getiren bir dijital projeye imza atılmıştır. Dünyada ilk kez bir e-ticaret platformu üzerinden akaryakıt alışverişi yapılmasına imkân sağlayan Hepsiburada iş birliği sayesinde müşterilere Aytemiz Vaay Dijital Yakıt Kodları ile tüm Aytemiz istasyonlarından hızlı ve temassız bir şekilde akaryakıt alma imkânı sunulmuştur. ON 7/24

Market konseptinin bilinirliği için dijital platformlarda dönemsel olarak reklam çalışmaları hayata geçirilmiştir. Tüm bu çalışmaların yanı sıra Aytemiz, dünyada bir ilke imza atarak Metaverse evrenindeki dünyanın ilk akaryakıt istasyonunu açmış ve büyük ses getirmiştir.

2022 yılının başında, sektörde genç bir marka olan Aytemiz'in bilinirliğini artırmak ve yeni müşteri kazanmak amacıyla, geniş kapsamlı bir TV kampanyası hayata geçirilmiştir. Bu kampanya için hazırlanan reklam filminde, tüketicilerin anlık ihtiyaçlarıyla tesadüfen başlayan ama sonrasında beklentileri fazlası ile karşılayarak memnuniyet verici bir tanışmaya dönüşen Aytemiz deneyimi, müşteri gözünden samimi bir şekilde anlatılmıştır. Yapılan araştırmalardan da bilinen, Aytemiz'e bir kez gelen müşterilerin hep Aytemiz'i tercih ettiği iç görüşü ile oluşturulan "Bi' kere Aytemiz, hep Aytemiz" sloganıyla da müşterilere yapılan çağrı güçlendirilmiştir. Kampanyanın sonunda kısa sürede görünürlük, algı ve davranış değişikliği

yaratmada büyük bir başarı yakalanmıştır. Bu kampanya ile Aytemiz'in beğenilme oranında yüzde 50, tavsiye edilme oranında 2 kat, ilk akla gelme oranında ise 4.4 kat artış sağlanmış ve a en yakın rakipler ile ara açılmıştır. Beğenilme ve bilinirlik skorlarında ise 1 sıra yükselme sağlanmıştır. Ayrıca son 3 ay içerisinde en sık alışveriş yapılan akaryakıt istasyonu olma oranında ise yüzde 22 artış sağlanmıştır.

2022 yılında öne çıkan ürünlerden bir tanesi de Aytemiz Vaay uygulaması olmuştur. **Aytemiz Vaay** uygulamasının kullanıcı sayısı, sürücülere sunduğu temassız ve hızlı işlem imkânı, kullanım kolaylığı ve avantajlı fiyatları sayesinde, lansmanı yapıldığından bu döneme kadar her geçen gün artmaya devam etmektedir. Özellikle 2022 yılında Hepsiburada, Yemeksepeti ve Arabam.com gibi Türkiye'nin önde gelen platformları ile yapılan iş birlikleri sayesinde çok daha geniş kitlelere ulaşılmıştır. Bu sayede Aytemiz Vaay uygulamasında bir önceki yıla göre hem tekil müşteri sayısında hem de uygulama üzerinden satılan yakıt miktarında yaklaşık 2 kat büyüme sağlanmıştır. Ayrıca Aytemiz'in güçlü CRM altyapısı sayesinde, müşteri davranışları takip edilerek mevcut müşterilerin korunması ve memnuniyetlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Müşteri memnuniyetinin maksimum düzeyde sağlanmasını amaçlayan Aytemiz, önceki yıllarda devam ettirdiği gizli müşteri ziyaretlerini ve bayi sadakat programlarını geliştirmeye devam etmiştir. Müşteri memnuniyetinin ölçülmesinde önemli bir göstere olan gizli müşteri denetimlerinde Aytemiz istasyonları, önceki yıla göre puanını artırmayı başararak ortalamasını 78,6 puana yükseltmiştir. Aynı zamanda Aytemiz bu yıl içerisinde "ISO9001 Kalite Sistem Yönetim Sertifikası" almaya hak kazanmış ve müşteri memnuniyeti sağlamak adına yaptığı tüm çalışmalarını bu kapsamda gerçekleştirmeye başlamıştır. Bu anlamda Aytemiz, müşteri memnuniyetine verdiği önemi de perçinlemiştir.

Aytemiz Vaay uygulamasında bir önceki yıla göre tekil müşteri sayısında %35, uygulama üzerinden satılan yakıt miktarında %50 oranında büyüme sağlanmıştır.

Aytemiz, yine dünyada bir ilk olan ve geçtiğimiz yıllarda hayata geçirdiği Motorcu Dostu İstasyon konseptini, 2021 yılında yenilemiştir. Her geçen gün büyüyen ve motosiklet tutkunları tarafından çok beğenilen bu konsepti daha fazla kişiye anlatmak için, 2022 Temmuz ayında ünlü karikatürist ve motosiklet tutkunu Erdil Yaşaroğlu, ünlü tiyatro ve sinema oyuncusu Zafer Algöz, senarist ve yazar Can Yılmaz ile dijital bir projeye imza atılmıştır. Bu proje kapsamında Erdil Yaşaroğlu, Zafer Algöz ve Can Yılmaz bir araya gelerek, motosiklet kullanıcılarının hayatını kolaylaştıran bu hizmetleri Aytemiz istasyonunda anlatmışlardır. Çok beğenilen bu çalışma, sosyal medya kanallarında 6 milyonun üzerinde izlenerek büyük ilgi görmüştür. Motorcu Dostu İstasyon konsepti 44 ilde ve 147'den fazla istasyonda bulunmaktadır.

Sürücülerin yoldaki ihtiyaç ve beklentilerini düşünerek ürün ve hizmetlerini sürekli geliştiren Aytemiz, modern ve yeni nesil **ON 7/24 market** konsepti ile hizmet veren istasyon marketlerinin geniş ürün yelpazesini tanıtmak amacıyla 2022 Mayıs ve Haziran aylarında dijital platformlarda reklam çalışması gerçekleştirmiştir. Yayınlanan bu dijital reklam tüketiciler tarafından beğeni ile izlenmiştir.

Aytemiz, yılın ikinci yarısında yine bir ilke imza atarak, marka algısı ve bilinirliğini desteklemek, genç nesillerin ilgisini çekmek ve teknolojik önderliğini göstermek amacıyla, Metaverse'ün en popüler evreni Decentraland'te bir istasyon açmış ve dünyada Metaverse evrenine giren ilk akaryakıt şirketi olmuştur.

Geleceğe kendini bugünden hazırlamak amacıyla bu tür teknoloji odaklı projeleri sahiplenen Aytemiz, hem rekabette ön plana çıkmayı hem de geleceği sahiplenerek sektöre öncülük etmeyi hedeflemiştir. Bu proje ile Decentraland evrenindeki Aytemiz istasyonunun ziyaretçileri hem yepyeni bir istasyon deneyimi yaşamış hem de istasyonda yer alan uygulama ekranları üzerinden sunulan özel kod ile yıl sonuna kadar 'Aytemiz Vaay' uygulamasındaki indirim ek, yüzde 50 avantajlı akaryakıt alma fırsatına sahip olmuştur. Proje finans, kripto ve akaryakıt sektöründe büyük ses getirmiş ve 87 mecrada haber olarak

Motorcu Dostu İstasyon konsepti 44 ilde ve 147'den fazla istasyonda bulunmaktadır.

1.3 milyon kişiye erişmiştir. Sosyal medya üzerinde gerçekleşen konuşmalar ise 1.8 milyon kişiye erişmiştir. Metaverse evrenindeki Aytemiz istasyonu, proje lansmanının yapıldığı hafta Decentraland platformu içerisinde tüm dünyadaki en popüler 8 noktadan bir tanesi olmuştur.



SANAYİ VE TİCARET

Sağlam Performans

Sesa Ambalaj'ın stratejik ürünlerdeki gelişimine ve güçlü organik büyümesine destek verecek satın alma planlamaları sonucu Maksipak Ambalaj satın alındı.

Öncü Üretici

Ditaş, Türkiye'nin OEM'ler için önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerindedir.

Yüksek Teknoloji

Türkiye'nin lider elektronik şirketi Karel, Doğan Holding bünyesine katıldı.



SANAYİ VE TİCARET

Doğan Holding, yeni satın alımlarla sanayi ve ticaret segmentinde güçlü büyüme adımlarına devam etmiştir.

ÇELİK HALAT VE TEL SANAYİİ A.Ş.

Doğan Grubu'nun en eski sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat, Türkiye'nin yüksek karbonlu çelik halat ve tel gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulmuş ve 1968 yılında faaliyete geçmiştir. Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi olan Çelik Halat'ın payları 10 Ocak 1986 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) işlem görmektedir.

Şirket bünyesinde çelik halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel, patentli tel ve beton demeti üretimi gerçekleştirilmektedir. Kuruluşundan bu yana sürekli gelişerek büyüyen Çelik Halat'ın ürettiği halat ve teller; vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemilerde, asansörlerde, çeşitli ulaşım araçlarında, tarımsal araçlarda ve daha pek çok değişik alanda güvenle kullanılmaktadır.

Doğan Holding'in Çelik Halat'ta sahip olduğu şirket sermayesinin %69,83'ünü temsil eden paylar 29 Kasım 2022 tarihinde 26 milyon Avro bedelle Artış İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Betatrans Lojistik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılmıştır.

DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv tedarik sanayi içinde yer almakta ve motorlu taşıtların direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine tabi

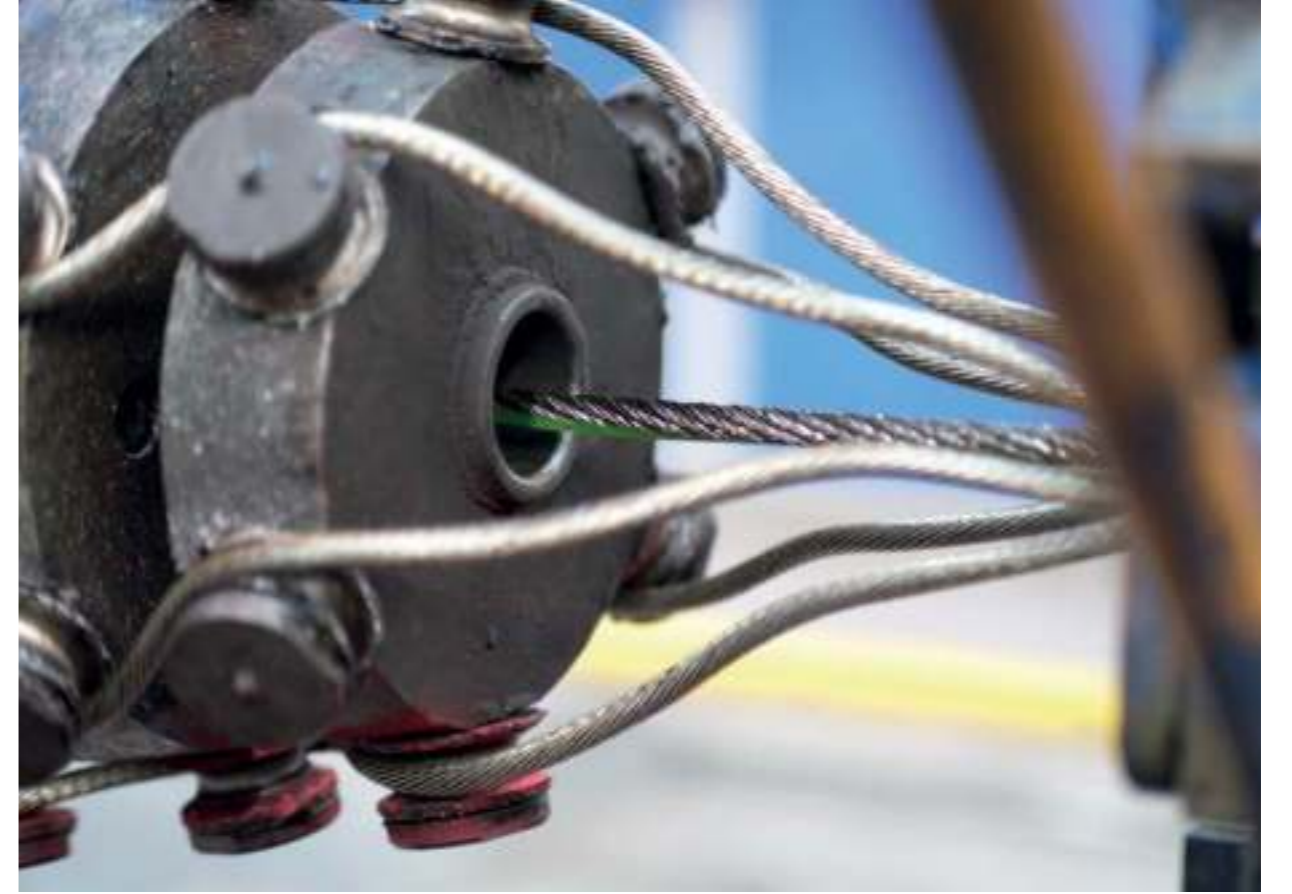
olan Ditaş'ın hisseleri 21 Mayıs 1991 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

50 yıllık deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olan Ditaş'ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli unsurlar; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek bunları ürün ve üretim süreçlerine dahil etmesi, yetkin insan kaynağı, mühendislik yetkinlik ve tecrübesi ve modern üretim tesisleridir.

Ağırlıklı olarak ağır ticari araçlar için ürün üreten Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarına hizmet vermektedir.

Otomotiv sanayine kaliteli, teknolojik ve yenilikçi direksiyon ile süspansiyon sistem parçaları sunan Ditaş, Türkiye ve Avrupa'da otomotiv ana sanayine gövde, şasi ve montajlı sac parçaları üretimi ve bağımsız yedek parça pazarı için PRS markasıyla otomotiv ve hafif ticari araç direksiyon ve süspansiyon parçaları üretimi yapan 55 yıllık bir geçmişe sahip Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile otomotiv sanayi için sac parça kalıplarının tasarım ve imalatını gerçekleştiren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %70'ini 2021 yılı son çeyreğinde satın almıştır.

Üretiminin %90'ı ağır ticari araçlar için direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarından oluşan Ditaş,



Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alınması ile beraber otomobil ve hafif ticari araç grubuna da girerek tüm araç segmentlerine ulaşmıştır. Sac kalıp tasarımı ve üretimi konusunda otomotiv ana sanayi (OEM) firmalara uzun yıllardır hizmet veren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin çalıştığı müşteriler arasında Avrupa ve Türkiye'de faaliyet gösteren sektörde önde gelen otomotiv ana sanayi (OEM), tedarik sanayi şirketleri (OES) ve bağımsız yedek parça distribütörleri bulunmakta ve üretimlerinin %25'ini 30 farklı ülkeye ihraç etmektedir.

Sorumlu yaklaşımı ve sürdürülebilirlik konusuna (ESG) verdiği önem çerçevesinde enerji yönetim sistemi kuran Ditaş, Ağustos 2021'de gerçekleştirilen denetim sonucu ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası alınmaya hak kazanmıştır. Eylül ayında gerçekleştirilen

denetim sonucunda 45001:2020 İş Sağlığı ve Yönetimi Sistemi belgesini almaya hak kazanan Ditaş, ayrıca Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya da hak kazanmıştır. 2006 yılından bu yana FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin A sınıfı tedarikçisidir.

Ditaş, 2017 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi'nde yaptığı çalışmalarla, yetkinliğini her geçen gün artırmaktadır. Şirket, OEM'lerle yapılan çalışmalarla ortak tasarım yetkinliğini en üst seviye çıkartmış ve OEM denetimlerinin tamamını başarı ile geçmiştir. Yatırımına başlanan 4 Eksen Aşınma ve 4 Eksen Servo Yorulma Test Sistemleri ile Eksel Boşluk ve Sızdırmazlık Kontrol Sistemi 2022 yılı içinde devreye alınmıştır. Ditaş bu yatırımlar ile teknik yetkinliklerini en üst seviyeye çıkararak OEM projelerinin gereksinimi olan testlerin

çok büyük kısmını kendi tesislerinde yapabilecek hale gelmiştir.

Ditaş'ın Ar-Ge organizasyonunda 2022 itibarıyla toplam 37 personel çalışmaktadır. Ar-Ge PEP Stajyer Geliştirme Programı sayesinde üniversite son sınıf öğrencileri Ditaş'ın çalışmalarına katılmakta, 11 ay boyunca şirketi, sektörü tanıma ve iş hayatını ilk elden tanıma fırsatı bulmaktadır.

2021 yıl sonu itibarıyla 5 Ar-Ge projesini tamamlamış olan Ditaş, 2022 yılı itibarıyla 2'si Tübitak onaylı, 1'i sanayi iş birliği, 1'i Tübitak inceleme aşamasında, 7'si Sanayi Bakanlığı onaylı olmak üzere toplam 11 Ar-Ge projesi ile çalışmasına devam etmektedir. 2023 senesi içinde 5 yeni projeye daha başlamayı hedeflemektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı teşvikli projeler ve TÜBİTAK projeleri Ditaş'ın Ar-Ge Merkezi tarafından proaktif olarak takip edilmektedir. Ar-Ge Merkezi'nin sürdürülebilirliği için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen 2021 Ar-Ge faaliyet dönemi denetimi başarıyla sonuçlandırılmıştır.

Ditaş'ın 2022 yılı içerisinde yaptığı 2 tamamlanan yeni patent başvurusu, 2 tamamlanan faydalı model başvurusu ve 1 tasarım tescil başvuru süreci devam eden patent başvurusu Türk Patent Kurumu tarafından değerlendirilme aşamasındadır.

Ar-Ge çalışmaları kapsamında bilimsel yayın çalışmalarını da sürdüren Ditaş, 2021 yılı içerisinde toplam 14 adet makale/bildiri yayınlamıştır, 2022 senesi içerisinde biri makale ve on biri bildiri olmak üzere toplam 12 adet yayına imza atmıştır.

Ditaş 2015 yılında, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, uluslararası pazarlarda kendi Türk markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve kaliteli Türk Malı imajının yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli markalaşma programı

11

Ar-Ge projesi

olan Turquality'e kabul edilmiştir. 2019 yılında sona eren Marka Destek Programı sonrasında sınırsız süreli Turquality Ana Destek Programı için ilgili başvuru çalışması tamamlanmıştır. Bakanlık değerlendirmesi ve incelemesi sonrası Program kapsamında çalışmalara devam edilecektir.

Ditaş, rekabetçiliği geliştirmek, hızla artan OEM taleplerine hızlı şekilde cevap verebilmek ve otomotiv eko-sistemindeki gelişmeleri devreye alabilmek için yürütmekte olduğu dijital dönüşüm çalışmalarını hızlandırarak sürdürmektedir. Bu çerçevede SIRI denetiminden geçen Ditaş, faaliyetlerini MES-Otomatik Veri Toplama Sistemini devreye alma çalışmaları ile sürdürmektedir.

Ditaş 2022 yılında otomasyon, kapasite, test yetkinlikleri ve dijitalleşme alanlarında birçok yatırım gerçekleştirmiştir.

ERP entegrasyon ve test çalışmaları 2022 Ocak ayı sonunda tamamlanmış, MES Şubat ayı içinde devreye alınmıştır. Tesislerde üretim tezgahlarına entegre edilen sensörler ve dokunmatik ekranlar sayesinde otomatik veri alan sistem, tezgâh faaliyetlerini takip ederek vardiya, gün, hafta, ay ve yıl bazında OEE değerleri hesaplamaktadır. Böylece kalitenin sürekli takip edilmesi, plansız duruşları önceden tespit ederek önlem alınması ve üretim ve enerji tüketiminde verimliliğin artırılması, iş emri takibi, üretim hattında yaşanan duruşların tespiti ve sebepleri, stok takibi ve



performans takibi gibi üretim süreçlerini etkileyen verileri kolayca analiz ederek zamanında önlem alınmasını sağlayacaktır.

Ditaş'ın stratejik hedefleri arasında üretim verimliliğini artıracak çalışmaların yapılması, ürün gamının genişletilmesi, otomotiv eko-sistemdeki gelişmelere paralel olarak alternatif malzeme ve elektronik kullanımına ilişkin çalışmalar yapılması, akıllı fabrika uygulamaları ve otomasyon ile üretim rekabetçiliğinin geliştirilmesi bulunmaktadır.

Ditaş 2021 senesinin son çeyreğinde gerçekleştirdiği şirket satın alması ile 2022-2025 döneminde ürün gamını genişletmek ve tüm araç gruplarında ürün sunmak ve faaliyetlerini ihraç pazarlarında artırmak üzere çalışmalarını sürdürmeyi planlamıştır. Benzer şekilde bu dönemde akıllı fabrika yatırımlarına devam eden Ditaş, alanında önde gelen bir akıllı tesis haline gelmeyi hedeflemektedir.

Ditaş, sürdürülebilirlik faaliyetlerini şeffaf bir şekilde raporlamak amacıyla 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamış ve bu alandaki öncü rolünü pekiştirmiştir.

SESA AMBALAJ VE PLASTİK SANAYİ TİCARET A.Ş.

1989 yılında kurulan Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (Sesa), 1997 yılında, halen üretim faaliyetlerine devam ettiği 12.000 m² alan üzerine kurulu, Kemalpaşa tesisine taşınmıştır. 2021 yılı içinde, mevcut yerleşkeye 2.250 m² alan ilave edilerek kullanıma açılmıştır.

Sesa, çok katlı esnek ambalaj ve bariyer filmler konusunda uzmanlaşmış ekibiyle, toplam kalite felsefesinden ödün vermeden üretim yapmaktadır. %100 müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışan Sesa, bobin ve torba ürünleri üretmektedir. Üretime paralel olarak, müşterilere tasarım ve repro hizmeti de sunmaktadır.

Sesa, gıda ambalajlarının yanı sıra kozmetik ve pestisit gibi gıda dışı ambalajlar da üretmektedir. Sesa'nın gıda ambalajları, gıda ile temasta bulunan plastikleri düzenleyen Avrupa Birliği regülasyonları (EU10/2011, EU2019/37, EU 2020/1245 EC 2023/2006) ve ABD FDA Section 21 CFR regülasyonlarına uyumlu olarak üretilmektedir.

7,1
milyon
Avro yeni yatırım

Sesa, dünyaca kabul edilen BRC Paketleme Malzemesi Global Standardı sertifikasını 2011 yılında almış ve bu sertifikayı 2017 yılından beri AA seviyesinde devam ettirmiştir. Sesa ayrıca DIN EN ISO 22000: 2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002: 2014 Müşteri Memnuniyeti ve Şikayetlerin Yönetimi Sistemi ve 2020 yıl sonu itibarıyla da ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Güvenliği Sistemi sertifikalarına sahiptir.

Sürdürülebilir kârlı büyüme stratejisini 10 yıldır başarıyla sürdürmekte olan Sesa'nın ihracat payı yıllar itibarıyla artış göstermekte olup; 2022 yılında %45,6 seviyesindedir. İhracat yapılan başlıca yurt dışı piyasaları Avrupa Birliği, Amerika, İsrail ve İngiltere'dir. COVID-19 pandemisi sonrasında devam eden güçlü

talep 2022 yılında da %7,4 artış kaydetmiştir. Tedarik zincirinde 2021 yılından bu yana süregelen büyük sıkıntılara karşın SESA hiç aksatmadan üretime devam etmiş ve müşterilerine siparişlerini zamanında ve eksiksiz olarak teslim etmeyi başarmıştır.

Sesa 2022 yılı içinde, büyüme hedefleri kapsamında kapasite ve kalite yatırımları ile, yeni yerleşke inşaatına toplam 7,1 milyon Avro yatırım yapmıştır.

Daha önce Şirket bünyesinde gerçekleştirilen yeni ürün çalışmaları, 2022 yılında faaliyete geçecek olan Sesa Ar-Ge Merkezi ile daha da hız kazanacaktır. Ar-Ge Merkezi ile piyasada talebi olan daha kullanışlı, dönüştürülebilir, aç-kapa özellikli ve daha ekonomik ambalaj tipleri üzerindeki çalışmalara ağırlık verilecektir. Ar-Ge Merkezi'nin kuruluşunun ardından kapsam içinde bulunduğumuz Turquality programına ilişkin çalışmalar da devam edecektir. Bu bağlamda Geri Dönüştürülebilir Çift Katlı Lamine malzeme için yapılmış olan Patent başvurusu yurt içinde "Faydalı Model" olarak tescillenmiştir.

Daha önceden şirket bünyesinde uygulanan Sürekli İyileştirme faaliyetleri, 2021 yılında "Yalın" Sistemine geçilerek ve Yalın Ofis kurulumuyla sistemli şekilde devam etmiştir. 2022 yılında Kaizen çalışmaları hız kazanmıştır.



KAREL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 30 Haziran 2022 tarihinde satın ve devir alınarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermekte olup, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

Karel 1986 yılında kurulmuş, Türkiye'de elektronik haberleşme sistemlerine geçişte öncü olan, Türkiye'nin Ar-Ge'de tasarımdan, üretime kadar tüm süreçlere sahip lider teknoloji ve sanayi şirkettir. Ekim 2006'da halka açılmıştır. Telekom, Savunma Sanayi, Kurumsal Projeler, Otomotiv Projeleri, Yeni Teknolojiler ve Elektronik Üretim Hizmetleri alanlarında toplamda 4 bini aşkın çalışanıyla faaliyet göstermektedir.

Karel'in Ar-Ge'sinde kendi kaynaklarıyla geliştirilen ürün ve çözümlerin herhangi bir patent, lisans bağımlılığı yoktur. Elektronik, yazılım ve mekanik bileşenlerin tümünün ele alınarak lisans bağımlılığı olmaksızın geliştirilmesi, özgün tasarımlarla oluşan cihazların, dünya standartlarındaki Karel üretim tesislerinde bağımsız olarak üretilebilmesi ile sonuçlanmaktadır.

Karel geliştirdiği ürün ve çözümleri 30'dan fazla ülkeye kendi markasıyla satmaktadır. Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından 2013 yılında "Tanınmış Marka" olarak tescil edilmiştir. Dünyaca ünlü uluslararası marka değerlendirme kurumu Brand Finance tarafından hazırlanan araştırmada "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" listesinde yer almaktadır.

Telekom; Bulut Bilişim, 5G

Telekom sektörüne yönelik olarak IP telefon santralleri, çağrı merkezi, video konferans çözümleri ve bu teknolojilerin bulut uygulamalarını kendi bünyesinde geliştirip yurt içi ve yurt dışı pazarlara sunmaktadır. Uçtan uca çözüm sunulabilen bir yapıda nesnelerin interneti, 5G çekirdek şebekesi yazılımları da önemli çalışma alanlarındandır.

4 bini
aşkın çalışan

Bulut iletişim çözümleri ile ses teknolojilerine olan talep artışı ve tekrar eden gelir modeli, kurumsal iletişimde mobil çözümlere duyulan ihtiyaç ve santral çözümlerinin diğer uygulamalarla entegrasyonu sayesinde global olarak pazarda önemli bir büyüme beklenmektedir. Öte yandan önemli bir risk olan siber güvenlik açısından da Türkiye'de yerli üretim önemli hale gelmiştir.

Karel, bu büyümeden ve oluşacak değişim pazarından en büyük payı almaya adaydır. Türkiye'de PBX alanında uzun yıllardır açık ara pazar lideri olup, 700 binden fazla işletme ve kamu kurumunda kullanılmaktadır. Söz konusu bulut iletişimde; Karel Ar-Ge'since PBX, Çağrı Merkezi, Video Konferans ürünleri geliştirilip 2022'nin son çeyreğinde pazara sunulmuştur. Yanı sıra Karel'in çoğunluk hissesini satın aldığı Telekom Servis Sağlayıcısı ile ses, internet gibi iletişim hizmetleriyle birlikte, bulut altyapısı ve bulut iletişim sistemleri alanındaki yetkinliği ve rekabetçiliği artmıştır. Karel'in Ar-Ge'si olan yerli bir üretici olması siber güvenlik açısından da önemli avantajlar sağlamaktadır. Tüm bu fırsatların dönüşüm etkisi 2023'den itibaren gözlenecektir.

Karel, yeni nesil veri ağları yol haritası doğrultusunda, 2018 yılında Ulak ve Aselsan ile yerli milli 5G Çekirdek Şebeke yazılım geliştirme projesine başlamış, sistemin önemli bileşenleri için görev almış ve projeyi başarı ile tamamlamıştır. Bu çalışmalar Karel'in yerli veya yabancı operatörlerin sabit/mobil ulusal şebekeleri için, yeni bir ürün tedarikçisi konumuna gelmesi bakımından önemli kapılar açmaktadır.

Savunma Sanayi

Karel'in savunma sanayi çözümleri, askeri haberleşme sistemleriyle başlayıp yıllar içinde askeri sahra santralleri, haberleşme ağ geçidi ve anahtarlama sistemleri, gemi tipi telefon santralleri, gemi alarm ve anons sistemleri, deniz platformu eğitim sistemleri, el tipi askeri bilgisayarlar, ataletsel navigasyon cihazları, askeri iç konuşma sistemleri, aviyonik çözümler gibi geniş bir yelpazeye yayılmıştır. Karel'in Savunma Sanayi alanında geliştirdiği ürünler ve çözümler Türk ordusunun yanı sıra yabancı dost ordularca da kullanılmaya başlanmıştır.

Karel'de 2022 yılında, ülkemiz ihtiyacını karşılamak üzere, şimdiye kadarki en yüksek miktarda alınan askeri sahra santralı siparişinin üretimlerine devam edilmiştir. Başta ülkemiz ve Pakistan'ın korvet tipi gemilerinin ihtiyacını karşılamak üzere, telefon santralleri, alarm ve anons sistemleri teslimatları devam etmiştir. Askeri tekerlekli/paletli araçlar için araç içi ve telsiz konuşma sistemlerimiz, ağırlıklı olarak yurt dışı pazarların ihtiyacını karşılamak üzere, Ana Yüklenici firmalar için üretilmiş ve teslim edilmiştir. Aviyonik platformlar için Karel tarafından geliştirilen "Yedek Uçuş Göstergesi" nin, ATAK-II Helikopterlerinde kullanımına yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Yurt dışı satış potansiyelinin geliştirilmesi amacıyla, Ukrayna, Azerbaycan, Pakistan, Bangladeş, Irak, Filipinler, Romanya gibi ülkelerde, pazarlama, ürün tanıtımı, demo, ortak tasarım, fuar katılımı gibi yakın faaliyet ve ilişkiler yürütülmüştür. Karel öz sermayesi ile gerçekleştirilen Hacettepe Teknokent'e MIL-STD 461 ve DO-160 (Aviyonik) standardına uygun EMC/EMI Laboratuvar kurulumu tamamlanmış ve 2022 yılında faaliyete geçmiştir.

Kurumsal Projeler

Kurumsal projeler faaliyeti kapsamında ise sabit ve mobil operatörlerle kamu kurum ve kuruluşlarına telekomünikasyon alanında anahtar teslim projeler, sistem entegrasyonu, küresel iş ortaklarıyla ekipman

En büyük "Bölge Çözüm Ortağı" operasyonu

tedariki, satış öncesi ve sonrası hizmetler ve Telekom Operatörleri ile BÇO (Bakım Çözüm Ortaklığına) kadar geniş yelpazede ürün ve hizmetler sunmaktadır. Türkiye'deki Telekom Operatörleri için sağladığımız BÇO (Bölge Çözüm Ortaklığı) hizmeti ile artan veri kullanımı ihtiyacının karşılanmasını sağlayacak altyapı kurulumlarının önemli bir kısmı Karel'in Kurumsal Projeler faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Karel, Turkcell, Türk Telekom ve Vodafone'un sabit ve mobil şebekeleri için, Türkiye genelinde ve Kıbrıs'ta saha bakım, onarım ve kurulum BÇO (Bölge Çözüm Ortaklığı) hizmetleri vermektedir. Karel 2020 yılından beri pazarın en büyük operasyonunu yürütmektedir. Ağustos 2022'de tamamlanan yeni Turkcell ihalesi ile, operasyon alanına aralarında İstanbul'un da olduğu 2 ana bölgeyi daha dahil etmiştir. Böylece Turkcell şebekesindeki 5 ana bölgeden 4'ünde BÇO operasyonu Karel tarafından sağlanır hale gelmiştir. Diğer projelerle birlikte hizmet sağlanan il sayısı 62'den 73'e, bu alanda istihdam edilen saha personeli- sayısı ise 1.200'den 2.000'e çıkmıştır. Bununla pazardaki en büyük oyuncu pozisyonunu daha da güçlendirmiştir.

Önümüzdeki yıllarda ülkemizde de kullanılması beklenen 5G teknolojisi için operatörlerin yatırımları devam etmektedir. Bu hazırlığın içinde yer alabilmek için, uzun yıllardır iş ortağı olduğumuz radyolink transmision ekipman partnerimizin yanı sıra dünyanın önde gelen firmalarından biri ile de fiber optik transmision ekipman tedariki için iş birliği başlatılmıştır.

Otomotiv:

Karel, yeni ve hızla gelişen faaliyet alanı olan Otomotiv çözümleri kapsamında, yeni teknoloji ve uluslararası yüksek standartlarla, Türkiye'de ve yurt dışında yerleşik OEM'lere Tier-1 seviyesinde ürünler tasarlamakta ve üretmektedir.

Otomotiv sektörü, büyük bir eko sisteme sahiptir. Dijitalleşmenin getirdiği yeni standartlar ile bu ekosistem yeniden şekillenmektedir. Kullanılan elektronik parça ve sistemlerin, araç üretim maliyeti içindeki oranı, gelişen teknoloji ile giderek artmaktadır. Otomotiv firmaları için araçların, ürün yaşam döngüsü sürecinde tedarikçi belirleme kararları verilirken, Türkiye'den elektronik parça tedarikçisi arayışları olmaktadır. Otomotiv elektroniği denilince geniş bir çerçeve ve içerikte, farklı yetkinlikler gerektiren bir ürün yelpazesi tanımlanmaktadır. Özgün ürün geliştirme yeteneğine sahip firmalar, stratejik metotlar ile bu

kapsam içinden doğru ürün veya ürün grubu stratejileri oluşturarak, bu ekosistem içinde yer alabilirler.

Karel'in otomotiv sanayi çözümleri, sürücü destek sistemleri ve araç üzeri çevresel görüş odaklı başlayıp yıllar içinde eklenen elektronik kontrol üniteleri, yeni nesil araç eğlence sistemi yazılımları, park asistanı kontrol ünitesi, koltuk kontrol ünitesi, bagaj kapağı kontrol ünitesi, ticari araçlar için RF tabanlı cisim algılama modülü ve otonom sürüşe yönelik çevresel görüş ekipmanlarıyla tümleşik çalışabilecek ana işlemci ünitesi gibi geniş bir yelpazeye yayılmıştır. Bu kapsamda; Karel'in günümüz görüntü işleme teknolojilerinin içerecek şekilde geliştirdiği çevresel görüş sistemleri yurt dışı dahil olmak üzere satış ve teslimatları hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda üretim tesislerinin otomotiv üretim yetkinliği kazanabilmesi amacıyla hammaddeden itibaren izlenebilirlik de sağlayacak şekilde IATF16949

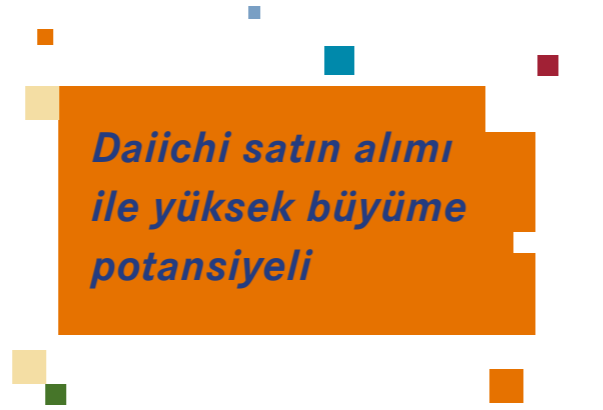


çalışmalarına başlanarak tamamlanmış ve üretim tesisleri otomotiv alanında üretim yapabilmesi yeteneği kazanmıştır. Geliştirilen yüksek teknoloji ve üzerinde gömülü yazılım yer alan ürün gruplarının global araç üreticileri tarafından kullanılabilmesi için gerekli olan otomotiv süreçleri araştırma geliştirme faaliyetleri kapsamında devreye alınmıştır ve ASPICE hedefi ile proje faaliyetleri yürütülmektedir. Çalışmalar uluslararası otomotiv siber-güvenlik standartlarına uyumlu olarak ISO21434 yetkinliği ile yapılmaktadır. Araç elektroniği alanında üzerinde yazılım barındıran katma değerli ürünler üretme hedefi doğrultusunda otomotiv üretimine yönelik özel bir üretim hattı üretimde yer alacak şekilde planlama faaliyetleri tamamlanmış, bu amaçla hat üzerinde gerekli ekipmanın temin süreci başlatılmıştır. Ar-Ge ekipleri tarafından sürdürülen çalışmalar planlandığı şekilde ilerlemektedir.

Karel'in 2022 yılı 2. çeyreğinde bünyesine kattığı, bağlı ortaklığı Daiichi sayesinde Otomotiv Projeleri konusundaki yetkinliği ve gücü de artmıştır. Daiichi, otomotiv sektöründe 1. Seviye (Tier 1) tedarikçi olarak faaliyet göstermektedir. Otomotiv elektroniği kapsamında bilgi ve eğlence sistemleri (infotainment) dahil kendi ürünlerini tasarlayıp yurt içi ve yurt dışındaki global otomotiv şirketlerine satan, konusunda ülkemizin lider şirketi ve önemli bir uluslararası oyuncudur. Dünyada birçok global otomobil fabrikasına OEM navigasyon ve ses-görüntü sistemleri üretmekte ve bu alandaki tek Türk Ar-Ge Şirketi ve ürün geliştirici konumunda yer almaktadır. Türkiye, Amerika, Çin, İtalya, Hindistan ve Özbekistan olmak üzere 6 farklı ülkede iş geliştirme merkezleri, üretim tesisi, dağıtım ağı ve Ar-Ge ofisleri bulunan Daiichi'nin, dünya ölçeğinde otomotiv sektörünün saygın markaları olan küresel oyuncularla iş birlikleri bulunmaktadır.

Elektronik Üretimi:

Karel üretim tesisleri, gelişmiş teknolojiye ve 32.000 m²'lik kapalı alana sahip olup, yaklaşık 1.800 çalışanı ile yılda 15 milyon elektronik kart üretme



kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük ve modern elektronik üretim merkezlerinden birine sahiptir. Bu tesiste farklı iş kolları için farklı üretim özelliklerine sahip her biri ayrı fabrika büyüklüğünde 4 üretim holü bulunmaktadır. Bu üretim hollerinde farklı kompleksiteye ve farklı hacimlere sahip 2500 çeşit ürün üretilmektedir. Bu alandaki faaliyeti çerçevesinde gittikçe çeşitlenen, en büyük Türk ve uluslararası markalarla iş birliği ile elektronik devre tasarım ve üretimleri gerçekleştirilmektedir.

Teknolojideki gelişmeler sonucunda, yaşamın her alanında dijitalleşmede artış, elektronik ürünlerin sayısını da hızla artırmaktadır. Önümüzdeki dönemde elektronik kart talebindeki artışın ivmelenecek devam etmesi beklenmektedir. Öte yandan pandemi ile tedarik zincirleri yeniden yapılanmaya başlamıştır. Tedarikin bir kısmı Uzak Doğu'dan ana sanayinin yakın coğrafyasına kaymaktadır. Avrupa ve kısmen Rusya için yeni tedarik rotaları Doğu Avrupa, Türkiye, Kuzey Afrika'ya doğru değişim eğilimindedir. Tedarik zincirinde uzak doğudan yakın coğrafyalara kayış ve Türkiye için yeni fırsatlar yaratmaktadır.

Karel Türkiye'nin en büyük elektronik üreticilerinden biri olarak tedarikin bu coğrafyaya kaymasıyla birlikte, kapasite ve yetkinlikleri açısından diğer elektronik üreticilerine göre avantajlıdır. Karel 25 yıldan uzun bir süredir elektronik üretim hizmeti vermektedir. Karel tüketici elektroniği sektöründeki elektronik üretim

hizmeti tecrübesi ile savunma ve otomotiv olmak üzere diğer dikey sektörlerle de girmiştir. Elektronik üretim hizmeti açısından kendi dinamiklerine sahip bu dikey sektörler büyük bir genişleme potansiyeline sahiptir. Beyaz eşya grubunda Arçelik, Beko, Haier, Vestel, Haceb; savunma grubunda Aselsan, Havelsan, Roketsan ve Telekom grubunda Nokia gibi büyük müşterilerle çalışılmaktadır. Farklı müşterilerin farklı ihtiyaçlarına göre çeşitli iş modelleri ile çalışma esnekliğine sahiptir. Ar-Ge kaynaklı müşteriye göre özelleştirme/yerelleştirme fırsatları mevcuttur. Karel, uçtan uca tedarik zinciri yönetimi, lojistik yetenekleri ile de fark yaratmaktadır. Yalnızca üretim hizmeti verebildiği gibi EMS hizmetleri için özelleşmiş tasarım ekibi ile müşterilerine tasarımdan üretime anahtar teslim hizmeti de vermektedir. Tasarımı müşteriye ait ürünlerde maliyeti düşürme ve kaliteyi artırma yönünde tasarım değişikliği önerilerinde bulunabilen sayılı firmalardan biridir.

Karel, 2022 yılının başında yaptığı sözleşme ile, Nokia'nın dünyadaki sayılı elektronik üretim tedarikçilerinden birisi olmayı başarmıştır. Nokia iletişim alanında öncü firmalardan birisidir ve Nokia ile, yeni nesil iletişim altyapısında kullanacak altyapı araçlarının üretim hizmeti konusunda anlaşma yapılmıştır. Nokia'nın dünyadaki sayılı üretim merkezlerinden birisi haline gelinmiştir. İlk aşamada yerel pazara yapılan üretimle başlamıştır. Kısa bir süre içinde global tedarikçi olunması beklenmektedir.

Yeni Teknolojiler

Teknoloji ve inovasyon ekosisteminde gelişen yeni teknolojilerin, yaygınlıkla kullanımına olanak sağlayacak tasarım, üretim ve iş geliştirme süreçleri yürütülmektedir. Ayrıca bu yeni teknolojilerin mevcut faaliyet alanlarına entegrasyon ve adaptasyonunu hızlandırmak üzere faaliyetler yürütülmektedir.

Bu perspektifle; teknolojinin geleceğinde yer alan makine öğrenmesi, yapay zekâ, nesnelerin interneti, otomasyon teknolojileri, eklemeli imalat gibi farklı

konularda gelişen teknolojilerde Ar-Ge faaliyetleri ve çalışmalar yapılmaktadır.

Endüstrinin ve kamunun gerçek ihtiyaçlarını anlayarak rekabet yaratacak inovasyon süreçleri için teknoloji ve inovasyon yönetimi alanında en iyi uygulamaları devreye sokmak üzere çalışılmaktadır. Bu kapsamda tasarım faaliyetlerinin yanı sıra bu alanda bir ekosistem yaratmak üzere çeşitli girişimlere (startup) tasarım/malzeme araştırma/seri üretime geçiş konularında destek olacak şekilde yatırım yapılarak aynı zamanda bu girişimlerin (Evreka, Pubinno, Spirohome, Vahaa, TIM) ürünlerinin üretimleri sağlanmıştır.

Bu faaliyetlerin yanı sıra farklı firmalar için çözüm geliştirilerek kargo takibi, bariyer sistemlerine entegre edilebilecek elektronik kontrol üniteleri, mikromobilitate şarj kontrol sistemleri ve sanayi cihazlarının uzaktan kontrolü amaçlı ürün geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır. Nesnelerin interneti kapsamında Ar-Ge faaliyetleri 5G ile de entegre olabilecek şekilde bina içi konumlama, büyükbaş hayvanların durum takibi, kargo takibi odaklı devam edilmektedir.

Faaliyet alanı kapsamında Nesnelerin İnterneti (IoT) önemli bir yer tutmaktadır, Karel son 5 yılda Nesnelerin İnterneti (IoT) alanında, bulut sistemlerine entegre platform geliştirme ve bu mimarinin güvenliğinin sağlanmasında önemli adımlar atmıştır. IoT artık yalnızca bir tüketici uygulaması olmaktan öteye geçip, kurumsal alanda da hızla yaygınlaşmaya başlamıştır. Bu da çözüm sağlayıcıların devreye girip müşterilerine yardımcı olmaları için yeni alan açmıştır. Kurumsal IoT uygulamaları veri ve varlık takibinin yanı sıra, sağlık ve enerji gibi sektörlerdeki mevzuata uygunluk, sürdürülebilir kalkınma, güvenlik ve sorunlarla basa çıkmaya yardımcı olabilmektedir. Bu çerçevede Karel uçtan uca tümleşik çözüm sunmayı hedeflemektedir. Bunun için, sensör verilerinin toplanması amaçlı elektronik kartların tasarlanmasından, sunucu uygulamasında son kullanıcı web ve mobil arayüzlerine

kadar tüm çerçeveyi içerisine alacak şekilde ürün-çözüm geliştirme faaliyetlerini yürütmektedir. Bu faaliyetler kapsamında bulut üzerinde koşan IoT platform yazılımını hayata geçirmiş, bu platformla uyumlu çalışabilecek şekilde jeneratör kontrol kartı, GSM operatörlerinin baz istasyonlarındaki değerli yatırımları takip edebilecekleri üniteleri tasarlayarak seri üretime geçmiştir ve çalışmalarını akıllı ev platformlarına yönelik kullanılacak arabirimleri de katarak genişletmektedir. Bu içerikte aynı zamanda nesnelerin interneti ekosisteminde gelecek dönemde önem kazanacak olan siber güvenlik konsepti üzerinde de faaliyetlerini yürütmektedir.

DOĞAN DIŞ TİCARET VE MÜMESSİLLİK A.Ş.

Doğan Dış Ticaret, ağırlıklı olarak kâğıt, karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti alanlarında faaliyet göstermekle beraber müşterilerine hammadde tedarik hizmeti ve perakende pazarına yönelik küresel tedarik hizmeti de sunmaktadır.

Doğan Dış Ticaret, dünyanın sayılı kâğıt üreticilerinden Stora Enso firması başta olmak üzere, kâğıt üretimi

gerçekleştiren birçok firmanın Türkiye mümessilidir. Doğan Dış Ticaret, karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti ile hammadde tedariki ve ticareti alanlarında ürün portföyünü ve iş hacmini yıllar itibarıyla geliştirmektedir. Şirket, yurt dışından direkt karton ve ambalaj malzemeleri getirebildiği gibi müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda farklı nitelikteki hammaddeleri de tedarik edebilmekte ve bu kapsamda müşterilere hizmet sunabilmektedir.

2021 yılında ve 2022 yılının ilk yarısında hammadde fiyatlarında arz sıkıntısına paralel olarak önemli ölçüde yükseliş meydana gelmiştir. Daha sonraki dönemde ise Merkez Bankaları tarafından izlenen daraltıcı politikaların da etkisiyle belirli nitelikteki hammadde fiyatları düşüşe geçmiştir. Bununla beraber Ukrayna-Rusya savaşından olumsuz yönde etkilenen Avrupa'da ise üretim maliyetlerinin artışı bu bölgede üretilen hammadde fiyatlarına etkisini göstermiştir. Yurt içi piyasalar açısından bakıldığında ise regülatör kurumlar tarafından alınan tedbirler neticesinde; kredi kaynaklarına erişimin zorlaşması, özellikle yılın ikinci yarısında ticari faaliyetlerde durgunluğa sebebiyet

vermiştir. Doğan Dış Ticaret, yıl içerisinde gerek hammadde fiyatlarında gerekse finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalara karşın dengeli bir stok yönetim politikası uygulamış ve müşterilerine kaliteli hizmet vermeye devam etmiştir.

Doğan Dış Ticaret 2022 yılında hammadde tedariki ve karton ve ambalaj alanındaki iş hacmini, alüminyum ve petrokimya hammaddesi ticaretlerinin de etkisiyle, daha da artırmayı başarmıştır. Şirket sene sonu itibarıyla 1,6 milyar TL ciro rakamına ulaşmış ve bir önceki seneye göre %43 oranında büyüme kaydetmiştir.

Yetkilendirilmiş Yüklümlü Sertifikası ile ithalat operasyonlarını güvenli ve etkin bir şekilde yürüten Doğan Dış Ticaret, 2023 yılında karton ve ambalaj ürünleri ticareti ile hammadde tedariki konusunda, kârlılığında ödün vermeksizin, büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

KELKİT DOĞAN BESİ İŞLETMELERİ A.Ş.

Gümüşhane'nin Kelkit havzasında sürdürülebilir tarımsal bir model oluşturmak ve bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla 2002'de organik süt üretimi için kurulan Doğan Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi, bölge halkının ekonomik gelişmelerini sürekli kılmak amacıyla 2018 yılı itibarıyla, faaliyet konusunu sığır besiciliği olarak değiştirmiştir.

2022 yılında kendi arazilerimizde 1.100 da tritikale – yem bezelyesi ve 330 da yonca ekimi gerçekleştirildi. 600 ton tritikale bezelye kuru otu, 250 ton da kuru yonca üretimimiz olmuştur.

Aynı zamanda sözleşmeli çiftçilerimizin 2022 yılında ekim yaptığı 1.350 da tarladan 7.190 ton mısır silajı alımı gerçekleşmiştir.

2023 yılı için 1.160 da arpa ekimi yapılmış olup, 330 da yoncamız da devam etmektedir.

Kelkit Besi'nin bir diğer amacı ise Türkiye'de kırmızı et açığının kapatılmasına destek olmaktır. Söz konusu faaliyete ilişkin 2021 yılında 1.452 büyükbaş karkas satılmış, toplam 2.150 büyükbaş hayvan yetiştirilmiştir. İşletmelerimiz 2022 yılı içerisinde bu besi faaliyetine ara vermiş, ülkenin ihtiyaçlarını da göz önünde bulundurarak damızlık üretime faaliyetine geçmiştir.

2022 yılında toplam satılan buzağı sayısı 208 adettir. Aynı zamanda düve merkezinin yoğun talep görmesinden dolayı işletmedeki görevini tamamlayan 292 adet besi anaçlarının da damızlık olarak satışı yapılmış olup Yazılar işletmesi de Dereyüzü işletmesinde 2023 yılına damızlık gebe düve merkezi olarak girmeye hazırlanmaktadır.

2020 yılında başlattığı Dişi Damızlık Yetiştirme Projesi'ne devam eden Kelkit Besi, 2021 yılında süt üreticilerine destek sağlamak amacıyla Dereyüzü Çiftliğini, Tarım ve Orman Bakanlığı destekli yatırım ile Gebe Düve Yetiştirme Merkezi olarak işletmeye açmıştır. Süt üreticileri, merkezden damızlık gebe düve temin edebileceklerdir. Merkez, ithal gebe düve ihtiyacını karşılamak amacıyla kurulmuştur.

Dereyüzü Gebe düve merkezine 2021 yılı sonu 2022 yılında parça parça 993 baş gebe olmayan simental flecve düve işletmeye getirilmiş ve 2022 Aralık ayı itibarı ile gebe bırakılan 377 baş gebe düvenin yetiştiricilere satışı yapılmıştır.

2023 yılında kalan düvelerin de satılması ve yerine yeni düve alımlarının yapılarak 2024 yılında da bu faaliyete devam edilmesi planlanmaktadır.



OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA

Doğan Trend Otomotiv; teknolojik, çevreci ve özgün markaları; güven veren hizmeti ve mutlu ekibiyle müşterileri için mobilitenin gülen yüzü olmayı hedeflemektedir.

Doğan Trend Otomotiv
%219 Gelir Büyümesi

Doğan Trend Otomotiv
Sürdürülebilir Mobilite Yatırımları



TEKNOLOJİK, ÇEVRECİ VE ÖZGÜN MARKALAR

Yeni markalarının desteğiyle büyümeye devam eden, otomotiv ve mobilite sektöründe hizmet veren Doğan Trend Otomotiv, müşterilerini teknolojik, çevreci ve özgün markalarla tanıştırmaktadır.

Doğan Trend Otomotiv'in karada ve denizde mobilite sağlayan marka ve ürünleri bulundurduğu bünyesinde prestijli otomobil, motosiklet, marin motorları, tekneler ve şarj ekipmanlarından oluşan temsilcilik faaliyetleri; yeni ve kullanılmış araç satış hizmetleri, kiralama çözümleri ve suvmarket.com ile scootermarket.com platformları bulunmaktadır. Doğan Trend Otomotiv; teknolojik, çevreci ve özgün markaları; güven veren hizmeti ve mutlu ekibiyle müşterileri için mobilitenin gülen yüzü olmayı hedeflemektedir.

Otomobil, motosiklet ve deniz motorları üreticisi Suzuki, İngiliz MG Markası; ikonik Vespa; ünlü İtalyan Moto Guzzi, Aprilia ve Piaggio; dünyanın en büyük scooter üreticilerinden motosiklet devi KYMCO; Avrupa'nın elektrikli motosiklet lideri Silence ve öncü Wallbox araç şarj sistemlerinin temsilciliğini yapmaktadır. 2021 yılında bünyesine aldığı elektrikli bisiklet ve mikromobilite markası Hollandalı Bimas Bikes ve Okai kick-scooterları ile Türkiye'de otomobilden, deniz motoruna, motosikletten, bisiklete tüm mobilite araçlarını tek çatı altında bulunduran ilk otomotiv şirketi olmuştur.

Doğan Trend Otomotiv, mobilite dünyasının önemli ana akım trendlerine uygun olarak yenilediği iş stratejisi paralelinde, 2020 ile başlayan dönüşüm sürecine hem

organik büyüme hem de yeni markalarının desteklediği büyümeyle devam etmektedir.

Otomotiv grubumuzun perakende şirketi Otomobilite ise 2022 yılında büyüme stratejileri paralelinde yeni şube açılışlarıyla toplam 6 noktaya ulaşmıştır. Yıl içinde İstanbul Maslak, Basın Ekspres ve İzmir Gaziemir şubeleri açılmış, bu üç şube de MG, Suzuki ve motosiklet markalarımızın satış ve satış sonrası hizmetleri ile Suvmarket ve Scootermarket ikinci el oto/moto perakende satış noktası olarak faaliyet göstermeye başlanmıştır.

Suvmarket yeni şube yatırımları ve satın alma organizasyonundaki genişleme ile bir önceki yıla göre satışlarını %70 arttırarak 2022 yılını 1.936 satış ile kapatmıştır. Ayrıca online kanalda yapılan yatırımlarla web sitesi üzerinden kredi kartı ile araç rezervasyonu yapmak suretiyle online satış ve otomatik fiyatlama mekanizmasıyla nakit alım teklifi ve ekspertiz randevusu oluşturma modülleri hayata geçirilmiştir.

Marka ve hizmette portföy yaklaşımıyla hareket eden Doğan Trend Otomotiv, giderek genişleyen ürün gamı ve çeşitlenen hizmetleri sayesinde tek marka bağımlılığı ve beraberinde gelen kırılabilirlik risklerini azaltıp, büyüme hikayesini faaliyet gösterdiği tüm alanlarıyla desteklemeyi başarmıştır.



Doğan Trend Otomotiv, temsilini üstlendiği farklı sektörlerden güçlü markalarla yarattığı çeşitlilik sayesinde pazar/ekonomi risklerini en aza indirirken markaları arasında yarattığı sinerjiyle müşterilerinin memnuniyetini arttırmakta ve güçlü bir marka sadakati yaratabilmektedir. Örneğin, 2022 yılı içinde en çok satılan MG modeli olan benzinli ZS modelinde çevrecilik-sürdürülebilirlik konseptleri çerçevesinde araçla birlikte ücretsiz olarak bir elektrikli bisiklet sağlanmış ve tüketicilere e-mobilite mesajı güçlü bir şekilde verilmiştir.

Doğan Trend, 2022'de attığı önemli bazı adımlarla büyümesini Türkiye sınırları ötesine taşıyarak iş ortağı olduğu dev şirketlerle bağıni kuvvetlendirerek Türkiye'de araç üretimi konusunda anlaşma sağlamıştır.

Öncelikle Piaggio Grubu ile yapılan anlaşma kapsamında Azerbaycan distribütörlüğü alınmış ve

kısa sürede buradaki yapılanma hazır hale getirilerek satışlara başlanmıştır.

Eylül ayı sonunda KYMCO tepe yönetiminin Türkiye ziyareti sırasında Türkiye'de motosiklet üretimi konusunda anlaşmaya varılmış ve projenin 2023 yılı içinde hayata geçirilebilmesi için çalışmalar derhal başlatılmıştır.

Doğan Trend, marin pazarındaki konumunu güçlendirmek için Manta5 hydrofoil bikelerinin münhasır Türkiye distribütörlüğünü almıştır. Aynı zamanda farklı tekne/bot üreticileriyle distribütörlük görüşmeleri devam ederken elektrikli deniz motorları ithalatı konusunda da temaslarımız devam etmektedir.

2022 yılında toplam ithalat, %2 oranında azalmayla 8.692 adet olarak gerçekleşirken, talep bir önceki yıla paralel hareketlilik göstermiştir. Bununla birlikte, pazardan gelen talep doğrultusunda özellikle büyük

segmentteki (115hp ve üzeri) güçlere odaklanarak, bu segmentteki satışlarımızı 2021 yılına göre %27 oranında artırmayı başardık. 2022 yılında toplam 1.300 adet satış gerçekleştirilmiştir.

Kasım ayındaki Bosphorus Boat Show'da MG ve Suzuki Marin sinerjisinden faydalanılarak 123 adet Suzuki marin motoru satışı gerçekleştirilmiş ve etkinliğe MG markasıyla sponsor olunarak alım gücü yüksek marin motoru müşterilerine MG tanıtımı yapılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİŞİM VE BİLGİ SİSTEMLERİ ALTYAPI ÇALIŞMALARI

2022 yılında Doğan Trend Otomotiv hem marka hem de şube bazlı genişlemelerini destekleyecek şekilde organizasyonunu ve teknolojik altyapısını güçlendirme yönünde önemli adımlar atmıştır. Şirketin üst yönetimi yapılan stratejik atamalarla güçlendirilirken büyüyen operasyonlara paralel olarak personel sayısı 143'den 245'e ulaşmıştır.

Perakende operasyonunu distribütörlüklerin yönetiminden ayırarak Doğan Trend Otomobilite adı altında organize eden şirket Ocak ayında İzmir şubesini devreye alırken Mayıs ayında Maslak'ta yeni tesisiyle birlikte 4'ü otomotiv; 3'ü motosiklet odaklı olmak üzere toplam nokta sayısını 7'ye çıkarmıştır.

2022'nin ikinci yarısında başlatılan "Dijital'le Dönüşüm" inisiyatifi çerçevesinde Bilişim Teknolojileri birimi yeniden organize edilmiş; şirketin teknolojik altyapısının güçlendirilmesi için uzman bir ekip kurularak mevcut kurumsal yazılım sisteminin iyileştirilmesi için bir stratejik yol haritası hazırlanmıştır; gereken yerlerde yeni dijital çözümler ile şirketin tüm iş süreçlerinin aşamalarla dönüşümü yönünde çalışmalar başlatılmıştır.

245
*Büyüyen
operasyonlarla
genişleyen ekip*

Bu kapsamda operasyonel süreçlerde kullanılan ERP, DMS ve CRM çözümleri genişletilerek iyileştirilmektedir. Ayrıca sisteme ESM, BPM ve RPA çözümleri de eklenmiştir. Sisteme eklenecek iş zekası ve gelişmiş veri analitiği uygulamaları ile de tüm iş süreçleri desteklenecektir.

Genişleyen ve Yenilenen Yetkili Satıcı Servis Ağı

2021 yılında portföyüne eklenen yeni markalar ve ürünler ile yetkili bayi ve servis ağını genişletme stratejisi izleyen Doğan Trend otomobil, motosiklet ve deniz motorları markalarında Türkiye'nin birçok noktasında bayi açılışları gerçekleştirmiştir.

MG markası 2022 yılı içinde Adana, Denizli, Gaziantep, İstanbul (Otomobilite), İzmir (Otomobilite), Mersin'de yeni noktalar açarak 11 ilde 14 bayiden oluşan bir ağa sahip olmuştur.

Suzuki markası ise, İstanbul'da 2 (Otomobilite), İzmir (Otomobilite), Mersin'de yeni tesislerle kapsama alanını genişleterek 19 ilde 30 bayiyle temsil edilir olmuştur.

Motosiklet ürün birimimiz ise 2022 içinde açtığı Antalya, İstanbul (2), İzmir, Kocaeli bayilikleriyle toplamda 37 bayi sahibi olmuştur. Bunlara ek olarak Azerbaycan'daki yapılanmasıyla Türkiye sınırlarının ötesine de geçmeyi başarmıştır.

Marin motorları iş birimi ise İstanbul'da açtığı yeni bayisiyle birlikte 33 tekne üreticisi ve ithalatçısı ve 15 bayiyle müşterilerine ulaşmaktadır.

Şarj istasyonu üreticisi Wallbox markamız ise bu sene ağına 3 nokta daha ekleyerek toplamda 11 bayiye ulaşmıştır.

Doğan Trend Otomotiv ve Mobilite Grubu, 2022 yılında da sağlıklı ve sürdürülebilir bir bayi ağı büyüme politikası izleyerek önümüzdeki dönem için güçlü bir altyapı oluşumunu sağlamıştır. Gelecek dönemdeki büyüme hikayesini desteklemek adına ise markalaşma ve dijitalleşme yatırımlarının yanı sıra satış ve servis kanallarını da geliştirmeye devam edecektir.

11
*Şarj istasyonu
üreticisi Wallmax
markası ile ulaşılan
bayi sayısı*





FİNANSMAN VE YATIRIM

Dijital temelli sigortacılık hizmeti ile sektöründe öncü bir girişim olarak tüm hayat dışı sigorta branşlarında faaliyet göstermek üzere 27 Nisan 2022'de ruhsatını alan Hepiyi Sigorta'nın cirosu, 2022 yılının sonunda 1 milyar TL'yi aştı.

Aktif büyüklüğü 2022 yılının sonunda 1 milyar TL'yi aşan Doğan Yatırım Bankası, Türkiye'nin ekonomik gelişimini destekleyen lider bir yatırım bankası olma ve uluslararası finans sisteminin ülkedeki en güçlü oyuncularından biri olma hedefiyle faaliyetlerine devam ediyor.



FİNANSMAN VE YATIRIM SEGMENTİ

Doğan Holding'in Finansman ve Yatırım segmentindeki iştirakleri Doğan Yatırım Bankası, Doruk Faktoring ve Hepiyi Sigorta, yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki bilgi ve tecrübesi, sektörel uzmanlıkları ve girişimci kültürüyle tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratma misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir.

DOĞAN YATIRIM BANKASI A.Ş.

Kuruluşuna Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) 19 Mart 2020 tarih ve 8953 sayılı kararı ile onay verilen Doğan Yatırım Bankası A.Ş. (Doğan Yatırım Bankası), 200.000.000 Türk Lirası sermaye ile 22 Haziran 2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil olmuştur.

Doğan Grubu'nun %100'üne sahip olduğu Doğan Yatırım Bankası, 2 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. Türkiye'nin ekonomik gelişimini destekleyen lider bir yatırım bankası olmayı ve uluslararası finans sisteminin ülkedeki en güçlü oyuncularından biri olmayı hedefleyen Doğan Yatırım Bankası, küresel standartlarda yenilikçi finansal çözümler, yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki bilgi ve tecrübesi, sorumlu bankacılık felsefesi ve girişimci kültürüyle tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratma misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir. Doğan Yatırım Bankası, vizyon, misyon ve stratejileri çerçevesinde kurumsal ve ticari bankacılık müşterilerine yapılandırılmış finansman, hazine ürünleri ve işlem bankacılığı çatısı altında nakit yönetimi ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetleri sunmaktadır. Bölgesel

etkinliğe sahip bir yatırım bankası olarak konumlanan Doğan Yatırım Bankası, aynı zamanda, özsermaye finansmanı alternatiflerini değerlendirmek isteyen Türk şirketlerine ve Türkiye'deki yatırım ve iş birliği fırsatlarını araştıran yabancı şirketlere, yatırım bankacılığı hizmetleri ve sermaye benzeri ürünler sunmaktadır.

2 Ağustos 2021 yılında faaliyete geçen Bankanın faaliyetleri 2022 yılında hızlanmış ve faaliyetlerine başladığı 2021 yılının sonunda ulaştığı 400 milyon TL aktif büyüklüğü, 2022 yılsonunda 1.161 milyon TL'ye ulaşırken, nakdi kredi hacmi 641 milyon TL, gayri nakit kredi hacmi de 581 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Banka 2022 faaliyet dönemini 18,2 milyon TL net kâr ile tamamlamıştır.

Banka genişleyen müşteri portföyü ile birlikte sürdürülebilir, düşük maliyetli, uzun vadeli fonlama imkanının artırılması noktasındaki hedeflerinde de önemli yol kat etmiş ve gerçekleştirmiş olduğu toplam 1,25 milyar nominal tutarda 15 adet TL finansman bonusu ihracı ile yatırımcı tabanını çeşitlendirirken, tesis etmiş olduğu yurt dışı bankalarla ilişkileri ile yurt dışı banka borçlanmalarını da bu dönemde artırmıştır.

Banka 2022 yılı içerisinde çok sayıda finansman bonusu ihracına aracılık etmiş olup, bu alanda müşterilerine olan desteğini artırarak sürdürmeye ve sermaye piyasalarının gelişmesine katkıda bulunmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

Doğan Yatırım Bankası, klasik borç finansmanı ürünleri ile birlikte yapılandırılmış finansman çözümleri sunmayı ve borç finansmanı aracılığı ve danışmanlık hizmetlerini, yatırım bankacılığı alanındaki danışmanlık ve aracılık hizmetleriyle birleştirerek, bütüncül bir bakış açısıyla konumlanmayı hedeflemektedir. Yapılandırılmış finansman çatısı altında, klasik borç finansmanı ürünleri yanında sermaye piyasası borçlanma ürünleri ile sınırlı kalmayacak şekilde, kulüp ve sendikasyon kredileri, kalkınma ajanslarından kullanılacak krediler, ülke kredileri, özel plasmanla yapılandırılacak kredilerle çeşitli hizmet ve ürün alternatiflerini müşterilere sunmaktadır.

Doğan Yatırım Bankası, "Yatırım Bankacılığı" alanında şirket birleşmeleri ve satın almalar alanında, Türk şirketlerin yanında, onların büyüme için gerekli yabancı ve yerli sermayeye erişimini sağlamak ve şirket ortaklarının getiri realizasyonu planlarını gerçekleştirmesine destek olmak üzere finansal danışman olarak görev almaktadır.

Bölgesel yatırım bankası olma hedefi ve uluslararası bağlantılarının gücüyle, Türkiye'ye güçlü ve sürekli yabancı sermaye akışına destek olmaya odaklanan Doğan Yatırım Bankası, yabancı şirketlere de Türkiye'de gerçekleştirmeyi hedefledikleri şirket satın almaları ve stratejik iş birliği projelerinde finansal danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Bunun yanında, alternatif özsermaye finansman yöntemlerini kullanarak şirketlere ve ortaklarına halka arz yolculuklarında danışman ve aracı olarak destek olmak, sermaye benzeri işlemlerde ise mezzanine finansman, değiştirilebilir tahvil ve paya



dönüştürülebilir tahvil ürünleriyle müşterilerinin spesifik ihtiyaçlarına cevap vermek ve bu sayede sermaye piyasalarının gelişimine katkı sağlamak öncelikli hedefleri arasındadır. Banka bu hedefleri doğrultusunda, 2022 yılı içerisinde, çok sayıda yerli ve yabancı firma ile potansiyel iş birlikleri ve fırsatlara yönelik görüşmeler gerçekleştirmiştir ve bu görüşmeler sonrasında, enerji, kimya, finansal hizmetler gibi farklı sektörlerde yetkilendirildiği işlemleri yürütmektedir.

Doğan Yatırım Bankası'nın Türk ekonomisine katma değerli çözümler yaratma stratejisine uygun olarak KOBİ'lerin finansmana erişmesine yardımcı olma ve ticaret ekosisteminin güçlenmesine katkıda bulunma hedefi doğrultusunda dijital çözümler sunmaya yönelik yatırımları devam etmektedir.

KOBİ'lerin geleneksel bankacılık ürünleri ile finansmana erişiminin teminat kapasiteleri ile paralel olmasından hareketle, Doğan Yatırım Bankası, 2022 yılı son çeyreğinde devreye alınan ve European Fund for Southeast Europe'un (EFSE) geliştirme ve otomatik kredi karar altyapılarının oluşturulmasına fonlama desteği verdiği KOBİ'lere yönelik dijital kredi platformu olan KobiKrediD ile KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırarak gelişimini desteklemek amacıyla, kısa vadeli işletme sermayesi çözümleri sunmaya başlamıştır.

641
milyar TL
Doğan Yatırım
Bankası kredi hacmi

Türkiye’de KOBİ’lere yönelik kalkınma planı hedefleri ile son yıllarda yürürlüğe giren mevzuat düzenlemeleri paralelinde finans sektöründe dijitalleşme odağı hızlanmıştır. Doğan Yatırım Bankası’nın 2022 yılında bu odağa yönelik hayata geçirdiği dijital çözümleri ile KOBİ’lerin dijital kanal üzerinden kolaylıkla işletme sermayesi kredisi başvurusunda bulunması ve hızlı bir şekilde finansmana erişmesi mümkün olmaktadır.

Doğan Yatırım Bankası, devletlerin, toplumların ve şirketlerin en önemli gündem konusunun sürdürülebilirlik olduğunun farkındalığıyla, sürdürülebilirlik dönüşümleri ve sürdürülebilirlikle ilgili finansmana erişim konularında müşterilerine yetkin danışmanlık ve aracılık hizmetleri sunmayı hedeflemektedir. Banka bu amaçla, uluslararası piyasalarda sürdürülebilir tahvil ve kredilerdeki hızlı büyümeyi yakından takip etmekte olup, önemli birçok yerli ve yabancı finans kuruluşu ve kalkınma bankalarıyla da temas halindedir.

Banka Doğan Holding 'Doğan Etki Planı' kapsamında sürdürülebilirlik vizyonunu benimsemiş ve kredi politikalarında uluslararası standartlara uyumu önceliklendirmiştir. 2022 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’nin imzacısı ve UN Global Compact gönüllü liderlik platformunun üyesi olmuştur.

DORUK FAKTORİNG A.Ş.

1999 yılında kurulan ve 2001 yılında yeniden yapılanan Doruk Faktoring A.Ş. (Doruk Faktoring; eski unvanıyla Doğan Faktoring A.Ş.), mal veya hizmet satışından doğmuş, faturayla tevsik edilen alacaklar ile Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu (BDDK) tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde tevsik edilebilen mal veya hizmet satışına bağlı olarak doğacak alacakları devir almak suretiyle tahsilat yapılması, borçlu hesapları mutabakatlarının yapılması, finansman ve faktoring garantisi fonksiyonlarının tamamında hizmet vermektedir. Faktoring işlemlerinin tamamını gerçekleştiren (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe, vb.) Doruk Faktoring, medya sektörüne verdiği tahsilat hizmeti ve ticari işletmelere verdiği faktoring hizmetleri konusunda uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

Doruk Faktoring, tahsilat hizmetlerinin yanı sıra muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman hizmetleri gibi iş görme fonksiyonlarını da gerçekleştirirken; özkaynakları ve kullandığı krediler ve tahvil ihraçları ile yarattığı fonları, Grup dışındaki firmalara kullanmaktadır.

JCR-ER Derecelendirme Kuruluşu 2019 yılından beri her yıl yaptığı değerlendirmelerde Doruk Faktoring’in ulusal notunu uzun vadede “AA - (Trk)” ve görünümünü “stabil” olarak teyit etmiştir.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.’ye (KKB) üye olan Doruk Faktoring; karşılıksız çek bilgileri, risk raporu ve çek raporu sorgulaması yapabilmeyi yanı sıra kredi müşterilerine ait birleştirilmiş limit ve risk bilgileri sağlayabilmektedir. Doruk Faktoring, faktoring alanındaki yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştirerek müşterilerin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını minimuma indirebilmekte ve müşterilerin alacaklarını daha sağlıklı değerlendirebilmelerini sağlamaktadır.

Doruk Faktoring; 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu’nun 43’üncü maddesine istinaden kurulan, faktoring şirketleri ve bankalar tarafından devir alınan alacaklara dair bilgi ve/veya belgelerin ortak bir sisteme kaydıyla, toplulaştırma ve mükerrerlik kontrolü ve raporlama yapılmasını sağlayan Merkezi Fatura Kayıt Sistemi’ni (MFKS) kullanmaktadır.

Doruk Faktoring, 6361 sayılı kanuna istinaden kurulan ve üyeliği zorunlu olan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği’nin (FKB) üyesidir. Doruk Faktoring kârlılığını ve özsermaye verimini istikrarlı bir şekilde artırarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Hepiyi Sigorta A.Ş.

Türkiye’nin ilk dijital sigortacılık platformu olan ve “Sizin İçin Hep İyisi” sloganıyla 29 Eylül 2021’de kurulan Hepiyi Sigorta, tüm hayat dışı sigorta branşlarında faaliyet göstermek üzere 27 Nisan 2022 tarihinde SEDDK’dan ruhsatını aldı.

Ruhsatını aldıktan 51 gün sonra 17 Haziran 2022 tarihinde ilk poliçe satışını gerçekleştiren Hepiyi Sigorta, bundan 3 gün sonra da ilk acenteliğini açtı ve sektörde ortalama 30 gün olan acente açılış ortalamasını 7 güne düşürerek bir rekora da imza atmış oldu. İlk acentesini açtıktan 122 gün sonra acente sayısını 3.000’e çıkaran Hepiyi Sigorta, açılış işlemlerine hızla devam ederek, sektörünün en fazla acente sayısına sahip şirketi oldu.

27 Haziran 2022 tarihinde web sitesini yayına açan Hepiyi Sigorta, web üzerinden de poliçe satışlarına başladı. Poliçe kesmeye başladıktan sadece 124 gün sonra cirosunu 500 milyona çıkardı. Aralık 2022 itibarıyla cirosu 1 milyar TL’yi aşan Hepiyi Sigorta, dijital bir e-ticaret platformu olan hepiyi.com.tr üzerinden ve Türkiye geneline yayılmış acenteleri ile sigortacılık faaliyetlerini gerçekleştirmeye devam ediyor.

Toplamda 440 bin
poliçe üretimi
kaskoda 4,1 ve
trafikte 5,6 pazar payı

Hepiyi Sigorta, Türkiye geneline yayılmış 1500’ü aşkın anlaşmalı servisi ve 65 personeli ile özellikle oto branşında sigorta sektörünün lider şirketi olmak için çalışmaktadır. Henüz 1 tam faaliyet yılını doldurmamış olmasına rağmen Aralık 2022 sonu itibarıyla toplamda 440 bin poliçe üretimi ile kaskoda 4,1 ve trafikte 5,6 pazar payı elde etmiş olan Hepiyi Sigorta, yenilikçi ve dijital çözümleriyle tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratmak misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir.

ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü Girişim) 18.12.2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur. Öncü Girişim’in yatırım politikası; aktif olarak ticari faaliyet gösteren, ürünü/ hizmeti müşteriler tarafından talep gören, ürün/pazar uyumunu yakalamış, gelir yaratan, büyümeye geçiş aşamasını tamamlamış ve bir sonraki aşama (ürün, üretim, pazar, vb.) için yatırım arayan, ekibi kuvvetli, çevik, iyi kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik uygulamalarına öncelik veren şirketlere akıllı para koyarak finansman desteği sağlamaktır. Öncü Girişim’in misyonu, Doğan Grubu’nun büyüme motoru olmak, Türkiye için potansiyel taşıyan girişim projelerini değerlendirmek, Doğan Grubu bünyesinde yapılması planlanan yeni yatırım alanlarını değerlendirmek ve sinerji için çalışmaktır.



GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

Avrupa'nın Trump markalı ilk projesi olan Trump Towers İstanbul, Türkiye'nin önde gelen marinalarında Milta Bodrum Marina Doğan Holding'in öne çıkan gayrimenkul yatırımlarıdır. Bunlara ek olarak, New York, Bükreş ve İstanbul'da yer alan arazi portföyü sahip olduğu değerle Holding portföyünde önemli bir yere sahiptir.

Milpa arazisinin satışı gerçekleştirildi.

Portföyün tamamında yüksek doluluk oranları



GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

Doğan Holding, tüm faaliyet alanlarında olduğu gibi gayrimenkul yatırımlarında da insan ve çevre odaklı sürdürülebilir hizmet sunmaktadır.

D GAYRİMENKUL YATIRIMLARI VE TİCARET A.Ş.

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (D Gayrimenkul) 2004 yılında motorlu taşıtların pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, 2018 yılı içerisinde faaliyet alanını değiştirerek gayrimenkul sektörüne adım atmış ve faaliyetlerini yurt içinde ve yurt dışında her nevi gayrimenkulün kiralanması, alımı ve satımı olarak genişletmiştir.

D Gayrimenkul 2018'de Trump Towers İstanbul'u bünyesine katmıştır. Trump Towers çatısı altında 36 katlı ofis kulesi ve beş katlı Trump Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. Yaklaşık 182.000 m² inşaat alanı üzerinde kurulu, 34.674 m² kiralanabilir alana sahip ofis binası (86 adet bağımsız bölüm) ve 42.554 m² kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezi (214 adet bağımsız bölüm) mevcuttur.

Avrupa'nın Trump markalı ilk projesi olan Trump Towers İstanbul, dünyaca ünlü mimar Brigitte Weber imzalı ikonik mimarisi, özgün iç dizaynı ve yüksek teknolojik özellikleri ile farklı bir yaşam deneyimi ve yepyeni bir hayat tarzı sunmaktadır.

Trump Office Tower

Tek katta 1.000 m²'ye kadar farklı ofis kullanım alternatifleri sunan Trump Office Tower özel resepsiyon, servis ve vale gibi hayatı kolaylaştıran

yönetim hizmetleriyle keyifli ve ayrıcalıklı bir çalışma ortamı vaat etmektedir.

İstanbul'un kalbindeki avantajlı lokasyonu ile öne çıkan Trump Office Tower, metro ve metrobüse direkt bağlantısı, havaalanı ve köprü bağlantı yollarına yakınlığı ve Taksim-Levent hattının tam ortasında yer alması sayesinde ulaşım rahatlığı sağlamaktadır. Doluluk oranı 2022 sonu itibarıyla %96 seviyesindedir.

Trump Alışveriş Merkezi

Yapılan yüz yenileme çalışmalarıyla daha modern bir görünüme kavuşan Trump Alışveriş Merkezi, 2022 yılı sonu itibarıyla %98 doluluk oranıyla hizmet vermektedir. Günlük ziyaretçi sayısı 25 bin seviyesinde olan AVM'nin kira ve ciro oranları da bir önceki seneye göre artış göstermiştir.

MİLTA BODRUM MARİNA

Bir Doğan Holding kuruluşu olan Milta Bodrum Marina, Ege ve Akdeniz'in en prestijli marinaları arasında yer almaktadır. Farklı hizmet anlayışı ile uluslararası platformda önemli bir markadır. Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye için büyük önem taşımaktadır. Son dönemlerde deniz turizmi, denize dönük eğlence ve dinlenme aracı olarak kabul edilen uluslararası turizm hareketlerinin bir parçası haline



gelmiştir. Dünya genelinde 19.000 adet yat limanı mevcut olup, sadece Avrupa genelinde 5.000 adet yat limanı bulunmaktadır.

2021 yılı itibarıyla Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü'ne 23 adet yat limanı/yat yanaşma yeri projesi için başvuru yapılmış, projelerin hayata geçirilmesiyle yaklaşık 6000 adet ilave tekne bağlama kapasitesi kazandırılacağı öngörülmekte olup, projeler 2022 yılında da devam etmiştir.

Akdeniz çanağında seyir yapan toplam yat sayısı günümüzde yaklaşık 1 milyona ulaşmıştır. Her biri farklı ekolojik özelliklere sahip denizler ile çevrili bir yarımada olan Türkiye'nin deniz turizmi gelirleri turizm gelirlerinin yaklaşık %20'sini oluşturmaktadır.

Türkiye, marina turizmine son derece elverişli bir konuma sahiptir. 8 bin kilometreden fazla kıyı şeridine sahip olan Türkiye'nin işletme aşamasında olan yat limanı sayısı 83'e yükselmiştir. Yeni marinaların artması, barınak tipi marinaların butik marinalar olarak hizmet vermesi ve korona virüsün de etkisi ile

marinalarda ortalama doluluk %95'lere ulaşmıştır. 2022 yılı ortalama denizde bağlama doluluğu %107'ye ulaşmış olan Milta Bodrum Marina'nın sezon doluluğu ise %114 seviyelerini bulmuştur.

Korona virüs etkisi ile sezonun ilk yarısında kiracılarına indirim uygulamış olmasına rağmen Milta Bodrum Marina'nın gelirleri geçen yıla göre %108, FAVÖK'ü ise %98 artmıştır.

Marinalar arasında teknolojik ve digital çağa yönelik yeni uygulamalar, pandeminin ardından etkisini arttırarak devam etmektedir. Marina'larda maliyet artışları ekonomik dalgalanmaların etkisi ile 2022 yılında oldukça yüksek gerçekleşmiştir.

Yabancı yatçılardaki düşüş, 2022 yılında kısmen artış göstermiş olsa da Türk yatçıların ağırlığı ise gün geçtikçe artmaya devam etmektedir.

Milta Bodrum Marina, küresel standartlardaki hizmet kalitesi, merkezi konumu, havaalanına yakınlığı, her geçen gün artan misafir memnuniyeti odaklı

profesyonel kadrosu ve misafire özel hizmet çeşitliliği sayesinde Akdeniz havzasındaki ilk üç marina arasında yer almaktadır.

Milta Bodrum Marina, Bodrum'un merkezinde şehir içi bir marina olma özelliğinin yanı sıra sürekli gelişen dinamik ve güvenilir hizmetleriyle de fark yaratmaktadır. Avrupa'nın en iyi 10 marinasından biri olmasının yanı sıra Türkiye'de doluluk ve misafir memnuniyetinde lider olan Milta Bodrum Marina hem misafirlerine hem de çalışanlarına ayrıcalıklı bir yaşam sunmaktadır. Sürdürülebilir olarak marina sektöründeki 25 yıllık tecrübe ve başarısı ile yapılanmaya devam etmektedir.

Bir yanında Bodrum'un renkli dünyası, diğer yanında Ege'nin cennet koyları ile bir şehir içi marinası olan Milta Bodrum Marina'da en küçüğünden, 75 metreye kadar süper yatlar güvenle konaklayabilmektedir. Denizde gönüllü can kurtarma ekibi ile hizmet veren, "Önce Güvenlik" sloganı ile Türkiye'de deniz ambulansını bünyesinde barındıran tek marina olma özelliğini taşımaktadır.

Milta Bodrum Marina iş birliği yaptığı yelken kulübü ile yıl genelinde bünyesinde birçok yarışa ev sahipliği yapmaktadır. Marina, misafir portföyünde bulunan yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile Güney Ege Turizm İşletme Belgeli marinalar arasında %7,6'lık pazar payına sahiptir.

Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı her yıl çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. Avrupa Yat Birliği tarafından verilen 5 Altın Çıpa Uluslararası Kalite Ödülü sayesinde dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam eden Milta Bodrum Marina, 2022 yılında 25. kere üst üste aldığı Uluslararası Mavi Bayrak Ödülü ile kırılması güç bir rekora imza atarak yurt içi ve yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir. Bununla birlikte, Mavi Bayraklı marinalar arasında,

%108
*Milta Bodrum
Marina gelir
büyümesi*

2022 yılında En İyi Çevre Bilinçlendirme ve Eğitim ödülünün de sahibi olmuştur. Bodrum'da Güvenli Turizm Sertifikasını alan ve sürdürülebilir olarak devam ettiren ilk marina olmasının yanı sıra Sıfır Atık Belgesine de sahiptir. 2022 yılında İngiltere'de bulunan TYHA Towergate yılın marinası ödülünde, Yılın Uluslararası Marinaları kategorisinde finalist olarak üçüncülük ödülünü almıştır. 2022 yılı Ekim ayından itibaren Bodrum Deniz Ticaret Odası'na Meclis Üyesi olarak seçilmiştir.

Marina içinde bulunan restore edilmiş antik Osmanlı Tersanesi Kaymakamlık Sanat Galerisi'nde yerli ve yabancı birçok sanatçının farklı sanat türlerindeki eserleri ile katılımlarıyla her yıl MARINART sergileri düzenlenmektedir. Bununla birlikte, tarihi deniz fenerinin gölgesinde, panoramik görüş açısı ile hem denize hem karaya hem de liman girişine hakim konumda olan misafirlerine özel dinlenme alanları ile fark yaratmaya devam etmektedir.

Milta Bodrum Marina, dünyanın yedi harikasından biri olan Mozole'ye, Bodrum Kalesi'ne, Antik Tiyatro'ya, Myndos Kapısı'na ve Şehir Surları'na ise yürüme mesafesinde konumlanmaktadır.



MARLİN OTELCİLİK VE TURİZM A.Ş.

Double Tree by Hilton Bodrum Marina Vista Otel

Daha önce Marina Vista Otel adıyla hizmet veren ve Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. bünyesinde bulunan otelin işletmesi, 2020 Temmuz ayından itibaren Hilton'a geçmiş ve otel Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista Otel adıyla hizmet vermeye başlamıştır. Double Tree by Hilton Bodrum Marina Vista Otel, 2022 yılında da 85 oda kapasitesi, restaurant ve barları ile hizmet vermeye devam etmiştir. 44 standart oda, junior süitler dahil 31 oda, aile ve engelli odaları, superior, dublex ve şehir manzaralı odalar kategorilerinde hizmet verilmektedir. Oda, kahvaltı konseptindeki otelde ayrıca Big Chefs ve Nama suşi restoranları da bulunmaktadır.

2022 yılında 365 gün açık olan otelde, yıl sonu satılabilir oda sayısı kapasitesi toplamda 31.025 olup, %77 doluluk ile 3.914 oda satışı gerçekleştirilmiştir.

Bodrum'da yılın tamamında hizmet veren tesisler arasında pazar lideri olan Marina Vista, sevilen ve

%77
*Double Tree by
Hilton Bodrum
Marina Vista Otel
doluluk oranı*

tercih edilen bir markadır. Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista Otel, huzurlu ortamı ve butik hizmet anlayışıyla misafirlerinden tam not alırken; özenle döşenmiş odaları, restoranı, havuzu, botanik bahçesi ve sıcakkanlı personeli ile ayrıcalıklı bir tatil sunmaktadır.

İNTERNET & EĞLENCE

Emlak sektörünün nabzını tutan Hepsiemlak, özgün içerikli Kanal D Romanya, Türkiye'nin ilk ulusal slow müzik radyosu Slow Türk, müzik sektörünün liderlerinden DMC, premium video içerik platformu Netd, edebiyat dünyasının güçlü markalarından Doğan Yayınları ve 71 dergisiyle yayıncılık sektörüne katkı veren Doğan Burda, internet ve eğlence yatırımlarını oluşturmaktadır.

Hepsiemlak.com

*4,5 milyon tekil
ziyaretçi sayısı*

Kanal D Romanya

*Romanya'nın önde gelen
TV kanalı*



İNTERNET & EĞLENCE

Emlak arayanların ihtiyaçlarına en uygun hizmeti vermek amacıyla kurulan Hepsiemlak, emlak sektörünün nabzını tutarken, dijitalleşmeyi hızlandırmak amacıyla çalışmalarına devam etmektedir.

GLOKAL DİJİTAL HİZMETLER PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş. - HEPSİEMLAK.COM

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. unvanı ile Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Hepsiemlak, 2006 yılında emlak arayanları ihtiyaçlarına en uygun ilanlara, hızlı ve kolay bir şekilde ulaştırmak amacıyla yola çıkmıştır.

Hepsiemlak geniş ve güncel ilan portföyü, yenilikçi ürün ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. Hepsiemlak 2022 yıl sonu itibarıyla aylık ortalama 4,5 milyon tekil ziyaretçi ve 22 milyona yakın trafiğiyle Türkiye'nin emlak ilancılığı dikeyinde faaliyete devam eden en eski markasıdır. (Google Analytics, 2022)

Hepsiemlak, 2022 yılında Türkiye'deki konut satışlarının; makroekonomideki olumsuzluklar, yabancıya yapılan konut satışlarının yılın ikinci yarısında yavaşlaması, kredi kanallarının kapalı olması ve önceki yıllardaki gibi konut faiz kampanyası olmamasına rağmen bir önceki yıl seviyesi olan 1.5 milyon seviyesine ulaşması ve konut fiyatlarındaki artışın enflasyon oranının üstünde kalmasıyla, yatırımlarına devam ederek her bir müşterisine gönderdiği ortalama satış talebi sayısını artırmıştır.

Hepsiemlak, geçmiş yıllarda olduğu gibi, 2022 yılında da üyelerinin daha yüksek kalitede hizmet alması için

yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmiştir. Hepsiemlak iş ortağı olarak gördüğü emlak ofislerinin ilanlarını daha dikkat çekici hale getirmeleri, üst sıralara taşıyabilmeleri, daha iyi hizmet almaları, gelen aramaları daha verimli takip etmeleri ve istatistiksel bilgileri daha verimli oluşturmaları adına pek çok ürün geliştirmiştir.

Hepsiemlak 2022 yılını dijital dönüşümün en üst seviyeye çıkacağı yıl olarak belirlemiştir. Bu bağlamda 2022 yılında hem son kullanıcının hem de emlak ofislerinin daha rahat kullanabilecekleri ve ev arama sürecini kolaylaştıracak arayüz geliştirme çalışmalarına devam etmiştir. Yoğun geçen çalışmalar sonucunda hem masa üstü hem mobil sitelerde, emlak ofislerinin kullandığı panellerin altyapısı, teknolojisi ve kullanıcı arayüzleri tamamen değiştirilmiştir. Yeni ilan arama teknolojisiyle artık ister okula ister toplu taşımaya ister hastaneye, hatta hepsine yakın ev kolayca bulunabilmektedir. Yeni özellikler sayesinde ilanlar favorilere eklenebilmekte, aramalar harita üzerinden doğrudan kolayca kaydedilebilmektedir. Herhangi bir ilçe, semt ya da mahalle seçmek zorunda olmadan binlerce ilan bilgisi görülebilmektedir.

Hepsiemlak da tüm ticari kuruluşlar gibi zorlu makro koşullardan etkilenmiş ancak 2022 yılını yaklaşık 118 milyon TL ciro ve 85 milyon TL gelir ile bir önceki yıla göre %90'ın üzerinde artışla kapatmıştır. Giderlerde



yapılan tasarruflar etkili olurken, verimlilik esaslı maliyet yaklaşımı sergilenmiştir.

Hepsiemlak, 2022 yılında yeni paket satışlarını bir önceki yıla göre şirket tarihinin en üst noktasına taşıyarak %23 artırmış ve müşteri tutundurma oranında da hedeflediği iyileşmeyi elde etmiştir. Aynı zamanda yeni geliştirdiği servislerle katma değerli ürün gelirlerini bir önceki yıla göre yine yaklaşık %180 artırmayı başarmıştır. 2022 yılından başlamak üzere satışlarındaki artış ivmesine devam etmeyi planlayan Hepsiemlak, ana iş alanının yanında müşterilerine risk değerlendirme raporu, akıllı tapu vb. hizmetler sunan yeni iş planlarıyla beraber öne çıkma ve satış hızlandırmaya yönelik yeni katma değerli servislerini devreye almayı planlamaktadır.

2022 yılında konsantrasyonunu müşteri deneyimini iyileştirmeye ve iş ortaklarına sunduğu performansı iyileştirmeye odaklayan marka, sektörün dijital dönüşümündeki öncülüğünü sürdürmeye devam etmektedir. Bu amaçla geliştirdiği "benim için bul" özelliğiyle emlak arayanlara ve portföyünü pazarlamak

isteyenlere ücretsiz kişisel destek vermeye başlamış ve bir yıldan kısa süre içerisinde 35.000'den fazla kullanıcıya bu hizmetini ulaştırmıştır.

Üye emlak ofisleri bazını artırmak amacıyla, memnun müşteri tabanının gücüyle başlattığı referans kampanyası sayesinde bünyesine kattığı 1.800'den fazla yeni iş ortağı ile birlikte tek kampanyayla müşteri bazını yaklaşık %15 artırmayı başarmıştır. Genel büyümeyle birlikte, mevcut kriz döneminde kayıtlı ilan sayısını yıl sonunda 400.000'in üzerine çıkartarak şirket tarihinde bir rekora daha imza atmıştır.

Mobil uygulama kanallarını da günden güne iyileştiren Hepsiemlak, Android uygulamasında yaptığı geliştirmelerle kullanıcı puanlamasında 2022 yılının Şubat ayından itibaren sektör liderliğini ilan etmiş ve bu başarısını kesintisiz olarak devam ettirmiştir. Müşteri hizmetleri ekibinin özverili çalışmaları sonucunda, 2022 yılı içerisinde, dünyanın ilk ve en büyük kullanıcı şikayeti platformu Şikayet Var (şikayetvar.com) üzerinde "seri ilan listeleme" kategorisinde, "tüm zamanlar" ve "2022 yılı"

kategorilerinde liderliğini ilan etmiş, müşteri memnuniyetine verdiği önemi ve burada yakaladığı başarıyı bağımsız kuruluşlar nezdinde de kanıtlamıştır.

Yıl boyunca yaptığı reklam kampanyalarına 2021 yılında çalışmaya başladığı marka yüzü İlker Ayrık ile 2022’de de devam etmiş; kitlesel iletişim mecralarında, dijital kanallarda, ticari pazarlama kanallarında ve performans pazarlama kanallarında yürüttüğü etkin kampanyalarla marka bilinirliğini ve platform performansını iyileştirmeye yönelik yatırımlarına aralıksız devam etmiştir.

2022 yılında DorukNet tarafından organize edilen Altın Ömücek ödülleri Gayrimenkul & Yaşam Merkezleri kategorisinde "En İyi İnternet Sitesi", Marketing Türkiye ve Akadetmetre iş birliğiyle gerçekleştirilen 2022 ECHO Awards’da halk oylamasıyla "Emlak Kategorisi Birincisi", Great Place to Work tarafından 100 – 249 kişilik işletmeler içerisinde "Türkiye’nin En İyi İş Verenleri" listesinde yer alma ve Great Place to Work ödülü, bağımsız yapılan BİLİŞİM 500 – "TÜRKİYE İLK BEŞYÜZ BİLİŞİM ŞİRKETİ" araştırması sonuçlarında "Yılın Mobil Uygulaması" başarılarına erişirken; 2022 yılı sonunda Doğan Holding tarafından düzenlenen Doğan Değer Ödülleri’nde de gerçekleştirdiği başarılı marka dönüşümüyle "Yılın Değer Katan Proje Ödülü"nü kazanmıştır.

6 Şubat 2022’de merkez üssü Kahramanmaraş ve Gaziantep olan fakat bölgede on bir şehre hasar veren depremlerin ardından, barınma ihtiyacı olanlara destek olma amacıyla geliştirilen "Dostluk Çatısı" oluşumuyla hepsiemlak; yuvasını depremlere açmak isteyen hayırseverleri, ihtiyaç sahipleri ile buluşturan ve sektörde bu sosyal sorumluluğun öncülüğünü üstlenen marka olmayı başarmıştır. Bir haftadan kısa sürede binlerce afetzedenin faydalandığı platform, şirket çalışanlarının gösterdiği üstün eforla afet döneminde başarılı bir operasyon ortaya koymuştur.

Hepsiemlak’ın finansal gücü, yenilikçi ürün ve hizmet anlayışı, ülke geneline yayılan hizmet ağı, teknolojik altyapısı ve güvenilirliği dünyanın önde gelen yatırım bankası Goldman Sachs ile Aralık 2018’de gerçekleştirilen ortaklığın temelini oluşturmuştur. Hepsiemlak, Goldman Sachs ortaklığının da katkısıyla planlanan yeni gelir modellerini hayata geçirirken; teknolojiye dayalı veri analitiği odağını da artırmayı hedeflemektedir.

Yabancılara satılan konut sayısındaki artış, Taşınmaz Ticareti Hakkındaki Yönetmelik kapsamında taşınmaz yetki belgesi ve lisanslama işlemleri ve konut satışlarına getirilen ekspertiz zorunluluğu gibi düzenlemeler yakından takip edilmekte ve yeni iş modelleri planlanmaktadır. Hepsiemlak, sektöründeki yeni yetenekleri bünyesine katmayı sürdürerek; yenilikçi ürün ve hizmetlere yaptığı yatırımı devam ettirmeyi hedeflemektedir. Hepsiemlak temel hedefini, veri analitiğini daha ön plana çıkarma ve müşterilere tercihlerine göre farklı bütçe ve ihtiyaçlara uygun gayrimenkul arayışları için en geniş seçeneği hızlı, şeffaf ve pratik arama deneyimi ile sunma olarak belirlemiştir.

KANAL D ROMANYA

Kanal D’nin Romanya’daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına Mart 2007’de ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır. Kanal D Romanya inovatif, çeşitli ve kaliteli içeriğiyle toplumun bilgi alma ve eğlenme ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Farklı alanlarda sahip olduğu öncü içerikler ve uyguladığı orijinal içerik stratejisi ile sektördeki konumunu sağlamlaştırmaya devam eden Kanal D Romanya kuruluşundan bu yana geçen 15 yılda ülkenin en çok izlenen ve en çok sevilen televizyon kanallarından biri haline gelmiştir.

SLOW TÜRK

Türkiye’nin ilk ulusal Türkçe slow müzik radyosu olan ve "Aşkın Frekansı" sloganıyla aşk şarkılarını radyo dinleyicileriyle buluşturmayı amaçlayan Slow Türk; gün boyunca yayınladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla 2022 yılında da alanında en çok dinlenen slow müzik radyosu olmayı başarmıştır. Slow Türk dinleyicilerine; dijital platformlar, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır. 2022 yılından itibaren YouTube üzerinden de yayın yapan Slow Türk kısa süre içerisinde anlık 8.000 kişi dinleme rakamına ulaşarak bu platform üzerinde yayın yapan radyolar arasında açık ara birinci olmuştur. 2023 yılı Ocak ayında Bahçeşehir Üniversitesi tarafından düzenlenen müzik ödülleri Türkiye’nin En İyi Erkek Radyo Programcısı ödülünü Slow Türk Genel Yayın Yönetmeni Haluk Sarıtaş almıştır.

DOĞAN MUSIC COMPANY (DMC)

17 Kasım 1999’da kurulan Doğan Music Company (DMC), 2007 yılında popüler müzik alanında pazar liderliğine ulaşmış ve kataloğunu pop müzik dışında alternatif müzik, türkü vb. müzik türleriyle genişletmiştir. DMC Warner Müzik ile 1 Şubat 2019’da başladığı iş birliği kapsamında Warner Müzik’i Türkiye sınırları içerisinde fiziki satış, dijital satış, senkronizasyon, telif hakları ve derleme (karışık) albüm hakları konularında temsil etmektedir. DMC’nin ana ortağı DMC Invest BV 2020 yılının Nisan ayında hisselerinin %60’ını Fransız Believe International SARL’ye devretmiştir. En büyük gelir kaynağı dijital satışlar olan DMC Türkiye’de YouTube, Spotify, Apple Music, Tiktok, Facebook, Instagram, Fizy, Muud ve izlesene.com ile lisans anlaşması imzalamış olup; yurt dışında ise dijital içerik dağıtıcısı Believe International DMC’yi temsil etmektedir.





NETD

2012 yılında yayın hayatına başlayan ve Eylül 2017’de tasarım ve içerik yapısını değiştiren Netd.com “Premium Video İçerik Platformu” olarak yayınlarına başarıyla devam etmektedir. Netd kullanıcılarına 360 derece ekran deneyimi yaşatmak için Smart TV, uygulamalar ve web olmak üzere tüm platformlarda yer almaktadır.

2022 yılı ile beraber ‘Sevmedim Deme’ isimli sinema filmi yapımıcılığı ile adından söz ettiren Netd, Küçükçiftlik Park’ta gerçekleştirdiği müzik festivali ile yılı başarılı bir şekilde kapatmıştır. 2023 yılında da yatırımlarına devam edecek olan Netd, Net markasının yarattığı sinerjiyi kullanarak Netd müzik kataloğunun, influencer videolarının ve özel içeriklerin yayıncı platformu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

NETD MÜZİK

Türkçe pop müzikten alternatif müziğe kadar çeşitli tarzlardaki müzik kliplerinin resmi yayın platformu olan Netd Müzik, 23,5 milyon abonesi ile dünyanın en çok izlenen ilk 10 YouTube kanalı arasındadır. Kurulduğu Ocak 2014’ten bugüne kadar 53 milyar resmi video görüntülemesini aşan Netd Müzik; dünya genelinde de üç yıl içinde en hızlı yükselişe sahip olan ikinci kanal olmuştur. Netd Müzik 2018 yılında Türkiye’nin 10 milyon aboneyi geçen ilk YouTube kanalı olarak Diamond Play Button ödülünü kazanmıştır. Pandemi ile birlikte Netd Müzik başta

olmak üzere şirketle çalışan neredeyse tüm kanalların abone ve izlenme sayılarında ciddi bir artış olmuştur.

Netd Müzik, 2022 yılında toplam 250 milyon saat izlenme süresi, 7 milyar izlenme, 35 milyon beğeni ve 3 milyon yorum ile Türkiye’nin açık ara en çok izlenen ve en çok aboneye sahip olan YouTube kanalı olmayı sürdürmüştür.

NETD INFLUENCER MARKETING

2016 yılında kurulmuş olan Netd Influencer, YouTube platformu üzerinden yayıncılık yapan kanallarla çalışan bir çoklu kanal ağıdır (MCN (Multi Channel Network)). YouTube tarafından onaylanmış bir kurum olan Netd Influencer, Türkiye’deki içerik üreticilerinin dijital reklam satış haklarını sözleşme ile alarak sponsorlu içerik satışını gerçekleştirirken; kanallara prodüksiyon ve içerik danışmanlığı da sağlayan bir video prodüksiyon-danışmanlık ağı görevini de görmektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye’de dergi yayıncılığının lideridir. Doğan Burda’da, tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 2 tane on beş günlük, 11 tane aylık ve 79 tane diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 92 tane yayınıyla 2022 yılında 2,0 milyon adet satış (2021 yılı: 2,3 milyon adet) gerçekleştirmiştir.

Sektörün tamamı COVID-19 salgınından olumsuz etkilenmiştir. Sektörde, pandemi ile birlikte gerileyen reklam gelirleri 2022 yılında normalleşme süreci ile birlikte toparlanmaya başlamıştır. Şirket ise pandemi döneminde düşen tiraj ve reklam gelirlerini 2022 yılında artırarak sektörde liderliğini korumuştur. Şirketin reklam gelirleri 2022’de 87,9 milyon TL ile 2021’e göre %83 artış göstermiştir. Doğan Burda Dergi’nin hem tiraj hem reklam bazında pazar liderliği 2022 yılında da devam etmektedir.

Dijital alandaki etkinliği artırmak ve ilgili gelir kanallarını güçlendirmek adına bazı web sitelerinin yenilenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına başlayan Doğan Burda, 2023 yılında da dijital uyum çalışmalarına devam edecektir.

DOĞAN YAYINLARI YAYINCILIK VE YAPIMCILIK TİCARET A.Ş.

Doğan Yayınları her yaştan ve ilgi alanından okura seslenen geniş yayın yelpazesi ile Türkiye’nin öncü kitap ve dergi yayıncısıdır. Yılda beş milyondan fazla kitap ve dergi satan yayınevi aynı zamanda birlikte çalıştığı yazarlar ve yayınladığı kitaplar sayesinde Türkiye’nin kültür endüstrisinde etkili bir kurum olarak faaliyet göstermektedir.

2021 yılına kadar Doğan Egmont adıyla faaliyet gösteren şirket, Doğan Grubu ile köklü İskandinav yayıncı Egmont’un ortaklığıyla 1996’da kurulmuştur. 16 Şubat 2021 tarihi itibarıyla ilgili iştirakin sermayesinin ve oy haklarının %50’sine tekabül eden paylarının devir alınmasına ve Doğan Holding tarafından kontrol edilmesine karar verilmiştir. 26 Nisan 2021 tarihi itibarıyla kapanış işlemleri tamamlanmış olup Doğan Egmont’un ticaret unvanı Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiş ve tek pay sahibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. olmuştur.

87,9
milyon TL
Doğan Burda
Dergi’nin reklam
gelirleri

Bölüm 4

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
- Grup Şirketlerinin Sürdürülebilirlik Proje ve Faaliyetleri

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Doğan Holding, sorumlu yatırım anlayışı çerçevesinde, yeni yatırımlarda sürdürülebilir kalkınma odaklı iş modellerini benimsemekte, ayrıca mevcut iş modellerini de bu doğrultuda dönüştürmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Doğan Grubu, insanlığın ve doğal hayatın geleceği için çevresel riskleri en aza indirmek, fırsatları ise katma değer yaratan başarılarla dönüştürmek için çalışmaktadır.

Sürdürülebilirliğin, bugün ve gelecekte sahiplenilmesi gereken en önemli değer olduğunun bilinciyle, bütünleşik bakış açısıyla, küresel ve yerel sorunlara derinlemesine çözümler geliştirmektedir.

Üretim ve iş süreçlerinde, sürdürülebilirliğin güvence altına alınması gerektiğine olan inancıyla, çevresel etkileri azaltmanın ötesine geçerek pozitif etki yaratmayı hedefleyen Doğan Holding, çalışanlardan iş ortaklarına, tedarik zincirinden müşterilerine kadar tüm paydaşları gözetken, eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş modeli benimsemektedir.

Doğan Holding, iklim değişikliğine karşı somut adımlar atarak Dünyamıza, eşitliği ve yerel üretimi gözeterek Topluma, sürekli yenilik arayışı ile de Geleceğe değer katmak için çalışırken:

- Sağlıklı gelecek için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmekte,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmekte,
- Operasyonları nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçmekte ve çevre ayak izini iyileştirici aksiyonlar almakta,

- Çalışanlarından iş ortaklarına, tedarik zincirinden müşterilerine kadar tüm paydaşları gözetken eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş modeli benimsemekte; her türlü ayrımcılığın karşısında durmakta,
- Faaliyetlerini insan hakları, fırsat eşitliği ve etik değerler ekseninde yürütmekte,
- Doğan Grubu sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm paydaşlara aktarmak için çalışmakta,
- Yerel ve uluslararası tüm iş birliklerinde güvene dayalı ilişkiler kurmakta,
- Girişimcilik vizyonunu, açık inovasyonlarla, sektörler arası iş birlikleriyle ve ortaklıklarla beslemekte,
- Sorumlu yatırım anlayışı çerçevesinde, yeni yatırımlarda sürdürülebilir kalkınma odaklı iş modellerini benimsemekte; mevcut iş modellerini de bu doğrultuda dönüştürmekte,
- Yatırımlarında yenilikçiliği, toplumsal faydayı ve çevrenin korunmasını esas almaktadır.

Doğan Holding faaliyetlerinin tüm aşamalarını “Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları” doğrultusunda şekillendirirken, imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri gibi uluslararası önemi haiz sürdürülebilirlik girişimleri vasıtasıyla da Holding ve Grup Şirketlerinin sürdürülebilirlik çalışmalarına yön vermektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Doğan Holding,

- Faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde uzun vadeli ekonomik değer yaratmayı hedeflerken, ekonomik performans ve kârlılığını sürekli geliştirmekte ve ülkemiz için istihdam yaratmaktadır.
- Sorumlu yatırım araçlarını çeşitlendirerek, paydaşlarının çevresel etkilerini azaltmasına ve sosyal fayda sağlamasına destek olmaktadır.
- Teknoloji ve dijitalleşmeyi, faaliyetleri için farklı riskleri ve fırsatları birlikte barındıran en önemli küresel trendlerden biri olarak kabul etmekte; bu trende uyum sağlamak ve iş modellerini sürdürülebilir kılmak için teknolojik yatırımlara odaklanmaktadır.
- Tüm paydaşlarıyla adil, şeffaf, sorumlu ve hesap verebilirlik ilkelerine dayalı ilişkiler kurmaktadır.
- Yetenek yönetimi kapsamında en iyi yetenekleri Doğan Grubu’na çekmeyi, elde tutmayı ve mevcut potansiyellerini geliştirmeyi, dijital ve çalışan odaklı en etkin İK politika, sistem ve süreçlerini uygulayarak değer yaratmayı amaçlamaktadır.
- Tüm grup şirketlerinde işe alımdan itibaren çalışanlara eşit fırsatlar sunmakta, çeşitlilik ve farklılıkların potansiyel gücünden aktif olarak yararlanmaktadır.
- Tüm çalışanlarının sağlık ve güvenliğini merkeze alarak, sıfır iş kazası ve meslek hastalığı hedefiyle faaliyetlerini gerçekleştirmekte, iş sağlığı ve güvenliği risklerini en iyi ve etkin bir şekilde yönetmeyi odağına almaktadır.
- Sürdürülebilir kalkınmayı mümkün kılmak için bireylerin kültürel hayata aktif katılımını desteklemekte, maddi ve manevi kültürel mirası koruyarak toplumda bireysel ve toplumsal kültürel özgürlüklerin gelişimini tetiklemektedir.
- Hızla değişen dünyada genç nesilleri geleceğe hazırlayıp yetenek açığını kapatmak üzere nitelikli eğitim sağlamakta; yaptığı yatırımlar ile toplum için değer yaratırken; eğitim, sosyal değişim, kültür-sanat alanlarındaki faaliyetleri ile de toplumsal gelişime katkıda bulunmaktadır.

Doğan Etki Planı ile dünyaya, kapsayıcı bir topluma ve geleceğe yatırım...

- Enerji ve emisyon yönetimi ile kaynakların sorumlu tüketilmesi anlayışını yaygınlaştıran, alternatif yakıt kullanımını mümkün olan yüksek seviyeye çıkartan, enerji tüketimini azaltan, enerji verimliliğini artıran ve tüm bunların sonucunda karbon emisyonlarını azaltan iş modellerine yatırım yapmayı benimsemektedir.
- Tüm faaliyetlerinde suyu daha verimli kullanmak, mümkün olduğunca geri dönüşümünü ve yeniden kullanımını sağlamak ve atık suları çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf etmeyi çevresel önceliklerinden biri olarak benimsemektedir.
- Ürün ve hizmetlerin tasarımından üretimine, paketlenmesinden lojistiğine ve müşteriye ulaştırılmasına kadar tüm operasyonel süreçlerde atık oluşumunu azaltmak, kaynağında bertaraf etmek ve çevre kirliliğini önlemek üzere çalışmalar yapmaktadır.
- Başta enerji sektörü olmak üzere faaliyet gösterdiği sektörlerin biyoçeşitlilik üzerindeki etkisini göz ardı etmemekte, bu sektörlerdeki etki alanlarını tespit ederek söz konusu etkileri azaltmaya ve biyoçeşitliliği korumaya odaklanmaktadır.

Doğan Etki Planı ve Sürdürülebilirlik Hedefleri

Sürdürülebilirlik çalışmalarını tek bir çatı altında toplamak ve sistematik bir şekilde yönetmek adına, sürdürülebilirlik, Doğan Holding iş stratejisinin ayrılmaz bir parçası haline getirilmiştir. Bu kapsamda, karşı karşıya olunan ekolojik, toplumsal ve finansal sorunların çözümüne katkı sunmak adına tasarlanan ‘Doğan Etki Planı’, “dünyaya, kapsayıcı bir topluma ve geleceğe

yatırım" yaklaşımıyla Holding ve Grup Şirketlerinin sürdürülebilirlik stratejilerine yön vermektedir.

Doğan Etki Planı hem Holding, hem de Grup Şirketlerinin sürdürülebilirlik dönüşümlerinin ve sürdürülebilirlik performanslarının değerlendirilmesini kolaylaştıran stratejidir. Holding ve Grup Şirketlerinin sürdürülebilirlik hedefleri Doğan Etki Planı kapsamında "Geleceğe Değer", "Topluma Değer" ve "Gezegene Değer" olarak tanımlanan üç ana konu başlığı altında izlenmektedir. Bu üç konu başlığı, karşı karşıya olunan ekolojik, toplumsal ve finansal sorunların çözülmesine katkı sunmak amacıyla belirlenmiştir.

Bu kapsamda, üç değer alanındaki hedeflerimiz şu şekilde belirlenmiştir:

Geleceğe Değer Katıyoruz: Doğan Grubu genelinde sürdürülebilirlik yatırımlarının payını 2030 yılına dek artırmak.

Topluma Değer Katıyoruz: Doğan Grubu genelinde 2025 yılına kadar kadın Yönetim Kurulu üye oranını en az %30'a ve kadın yönetici oranını da en az %40'a çıkarmak.

Gezegene Değer Katıyoruz: Doğan grubu olarak 2030 yılına dek karbon nötr (kapsam 1+2) hale gelmek ve 2030 yılına kadar kullandığımız suyun %100'ünü geri kazanmak.

Doğan Etki Planı kapsamındaki tüm faaliyetler ve hedef gerçekleştirmeleri Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.



Sürdürülebilirlik Öncelikleri










Doğan Holding'in sürdürülebilirlik öncelikleri; sürdürülebilirlik çalışmalarının odaklanacağı ve performansın paydaşlarla şeffafça paylaşılacağı alanları ifade etmektedir. Öncelikli konular, faaliyet gösterilen tüm sektörlerdeki sürdürülebilirlik öncelikleri, riskler ve fırsatlar, küresel gündemde öne çıkan trend ve gelişmeler, iç ve dış paydaş beklentileri gibi pek çok etmen göz önünde bulundurularak belirlenmekte ve her raporlama döneminde gözden geçirilmektedir.









Yapılan değerlendirmeye istinaden öncelikli konular çok yüksek öncelikli, yüksek öncelikli ve öncelikli olarak kategorize edilerek ekonomik değer, sosyal değer ve çevresel etki olmak üzere üç ana konu altında

sınıflandırılmakta, tanımlanmakta, ayrıca her öncelikli konu Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile de ilişkilendirilmektedir.

Her kategori altında yer alan öncelikli konularda ortaya çıkan performans gelişimi ve alınan aksiyonların detayları yıllık olarak yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında paydaşlarla paylaşılmaktadır.

ANA ODAKLAR	ÖNCELİKLI KONU	NASIL TANIMLIYORUZ?	İLGİLİ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMACI
EKONOMİK DEĞER	YARATILAN DOLAYLI VE DOĞRUDAN EKONOMİK ETKİ	Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde uzun vadeli ekonomik değer yaratmayı hedefliyoruz. Ekonomik performans ve kârlılığımızı sürekli geliştiriyor, ülkemiz için istihdam yaratıyoruz. Sorumlu yatırım araçlarımızı çeşitlendirerek, paydaşlarımızın çevresel etkilerini azaltmasına ve sosyal fayda sağlamasına destek oluyoruz.	7 ENERJİ BİLİMLERİ VE TEMİZ ENERJİ 8 İNSAN YAKARSAK VE EKONOMİK BÜYÜME 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAP 12 SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRETİM VE TÜKETİM 13 İKLİM EYLEMİ
	DİJİTALLEŞME VE TEKNOLOJİ	Teknoloji ve dijitalleşme, faaliyetlerimiz için farklı riskleri ve fırsatları birlikte barındıran en önemli küresel trendler arasında yer alıyor. Bu trende uyum sağlamak ve iş modellerimizi sürdürülebilir kılmak için teknolojik yatırımlara odaklanıyoruz.	8 İNSAN YAKARSAK VE EKONOMİK BÜYÜME 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAP
	KURUMSAL YÖNETİM, ETİK VE ŞEFFAFLIK	Doğan Holding ve Grup şirketlerimizde tüm paydaşlarımızla adil, şeffaf, sorumlu ve hesap verebilirlik ilkelerine dayalı ilişkiler kuruyoruz.	12 SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRETİM VE TÜKETİM

ANA ODAKLAR	ÖNCELİKLİ KONU	NASIL TANIMLIYORUZ?	İLGİLİ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMACI
SOSYAL DEĞER	YETENEK YÖNETİMİ	Değişen trendlere uygun bir iş ortamı sunuyor, yenilikçi eğitim ve uygulamalar geliştirerek çalışanlarımızın sürekli gelişim ve öğrenmesine odaklanıyoruz. Performans yönetimi sistemimizi sürekli olarak iyileştirmeyi merkeze alıyoruz. Yetenek yönetimi kapsamında en iyi yetenekleri Doğan Grubu'na çekmeyi, elde tutmayı ve mevcut potansiyellerini geliştirmeyi, dijital ve çalışan odaklı en etkin İK politika, sistem ve süreçlerini uygulayarak değer yaratmayı amaçlıyoruz.	 
	FIRSAT EŞİTLİĞİ VE ÇEŞİTLİLİK	Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması, iş yerinde çeşitliliğin oluşturulması ve tüm çalışanlara eşit hak ve fırsatlar tanınması başarılı bir iş ortamının sağlanmasında en önemli etkenler arasında yer alıyor. Tüm Doğan şirketlerinde işe alımdan itibaren çalışanlarımıza eşit fırsatlar sunuyor, çeşitlilik ve farklılıkların potansiyel gücünden aktif olarak yararlanıyoruz.	 
	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	Tüm çalışanlarımızın sağlık ve güvenliğini merkeze alarak, sıfır iş kazası ve meslek hastalığı hedefiyle tüm faaliyetlerimizi gerçekleştiriyor, kazaların olmadığı güvenli bir çalışma ortamı sunmak için her yıl iyileştirmeler yapıyoruz. İSG risklerini en iyi ve etkin şekilde yönetmeyi odağımıza alıyoruz.	 
	TOPLUMSAL YATIRIMLAR	Farklı iş kollarımızla Türkiye'nin her köşesinde insanların hayatına dokunuyoruz. Sürdürülebilir kalkınmayı mümkün kılmak için bireylerin kültürel hayata aktif katılımını destekliyor, maddi ve manevi kültürel mirası koruyarak toplumda bireysel ve toplumsal kültürel özgürlüklerin gelişimini tetikliyor, hızla değişen dünyada genç nesilleri geleceğe hazırlayıp yetenek açığını kapatmak üzere nitelikli eğitim sağlıyoruz. Yaptığımız yatırımlarla toplum için değer yaratırken; eğitim, sosyal değişim, kültür-sanat alanlarındaki faaliyetlerimiz ile toplumsal gelişime katkıda bulunuyoruz.	  

ANA ODAKLAR	ÖNCELİKLİ KONU	NASIL TANIMLIYORUZ?	İLGİLİ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMACI
ÇEVRESEL ETKİ	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE ENERJİ	İklim krizi kaynaklı tüm riskler işimizi de yakından ilgilendiriyor. Enerji ve emisyon yönetimi ile kaynakların sorumlu tüketilmesi anlayışını yaygınlaştıran, alternatif yakıt kullanımını mümkün olan yüksek seviyeye çıkartan, enerji tüketimini azaltan enerji verimliliğini artıran ve tüm bunların sonucunda karbon emisyonlarımızı azaltan iş modellerine yatırım yapmayı benimsiyoruz.	 
	SU YÖNETİMİ	Tüm faaliyetlerimizde suyu daha verimli kullanmak, mümkün olduğunca geri dönüşümünü ve yeniden kullanımını sağlamak ve atık suları çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf etmek, çevresel önceliklerimiz arasında yer alıyor.	 
	DOĞAL KAYNAK VE ATIK YÖNETİMİ	Ürün ve hizmetlerin tasarımından üretimine, paketlenmesinden lojistiğine ve müşteriye ulaştırılmasına kadar tüm operasyonel süreçlerde atık oluşumunu azaltmak, kaynağında bertaraf etmek ve çevre kirliliğini önlemek üzere çalışmalar yapıyoruz.	 
	BIYOÇEŞİTLİLİK	Başta enerji sektörü olmak üzere faaliyet gösterdiğimiz sektörlerin biyoçeşitlilik üzerinde önemli etkileri bulunuyor. Bu sektörlerdeki etki alanlarını tespit ederek bu etkileri azaltmaya ve biyoçeşitliliği korumaya odaklanıyoruz.	 

Doğan Holding'de öncelikli sürdürülebilirlik konularının belirlenmesine yönelik çalışmalar ilk olarak 2018 yılında gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda faaliyet gösterilen tüm sektörlerdeki sürdürülebilirlik konuları gözetilerek iç paydaşlardan da değerlendirmeler alınmıştır. Önümüzdeki raporlama döneminde de öncelikli konular gözden geçirilecektir.

Raporlamalar ve Bildirimler

Holdingin sürdürülebilirlik çalışmalarını ve bu alanda yarattığı değeri paydaşlara en doğru ve şeffaf şekilde anlatmak amacıyla her yıl düzenli olarak Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanmakta ve halka açık iletişim kanallarından (KAP, kurumsal internet sitesi, basın bülteni, vb.) tüm paydaşların dikkatine sunulmaktadır. Bununla birlikte, CDP gibi iklim temalı raporlamaların yapılması ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksi gibi sürdürülebilirlik temalı endekslere dâhil olunmasının yanı sıra, yüksek skor alınması hususunda da azami çaba ve özen gösterilmektedir. 2022 yılı içerisinde yapılan CDP İklim Değişikliği derecelendirilmesi sonucunda Doğan Holding'in skoru B'ye yükselmiş; ayrıca Holding, Kasım 2022 itibarıyla BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne girmiştir.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında şimdiye kadar yayımlanan tüm raporlara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

<https://www.doganholding.com.tr/surdurulebilirlik/raporlar-rehberler/>

Paydaş İletişimi

Doğan Holding, paydaş kavramını, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve paydaş kapitalizmi ilkeleri doğrultusunda en geniş anlamda tanımlamaktadır. Doğan Holding, sürdürülebilirlik faaliyetlerini tüm paydaşlarının ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütmektedir. Bu doğrultuda paydaşlar ile sürekli ve şeffaf bir iletişim kurulmasına özen gösterilmektedir.

İlaveten, Doğan Holding'de iç ve dış paydaşların sürdürülebilirlikle ilgili görüş ve önerilerini iletebilecekleri iletişim kanalları da mevcuttur. Tüm paydaşların eşit şekilde erişimine imkân verilmesini teminen surdurulebilirlik@doganholding.com.tr ve sustainability@doganholding.com.tr e-posta adresleri oluşturulmuştur.



Eğitim Faaliyetleri

Doğan Holding'de sürdürülebilirlik konusunda çalışanların ve üst yönetimin farkındalığı ve/veya uzmanlıklarını artıracak yüz yüze ve/veya çevrimiçi eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir. Söz konusu faaliyetler, konu özelinde veya Holding ve Grup Şirketleri arasındaki sinerjiyi artırmaya yönelik atölye, çalıştay veya interaktif toplantılar şeklinde de organize edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

Doğan Holding'in sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamındaki çalışma, performans ve uygulamaları en üst düzeyde, yani Yönetim Kurulu seviyesinde, yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik anlayışı ve uygulamalarını Doğan Grubu genelinde daha etkin yönetmek ve yaygınlaştırmak için Doğan Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.



Doğan Holding Sürdürülebilirlik Komitesi; Yönetim Kurulu adına, Holding'in çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik politikasını, stratejisini ve hedeflerini belirlemek ve Grup Şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlamakla sorumludur. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Komitesi, en genel anlamda;

- Doğan Holding'in sürdürülebilirlik stratejisini Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere hazırlamak,
- Doğan Holding ve Grup Şirketlerinde, stratejinin uygulanmasının takibi yapmak ve stratejiye ilişkin yol haritasını Yönetim Kurulu'nun bilgisine ve onayına sunmak,
- Doğan Holding ve Grup Şirketlerinin faaliyetlerinin sürdürülebilirlik amaç ve hedeflerine, aksiyon

planlarına ve bağlantılı performans ölçütlerine uygun yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak,

- Sürdürülebilirlikle ilgili politikaları, yönetim sistemlerini, çalışma esaslarını, ilgili uygulamaları, hedefleri, performans gerçekleştirmelerini, en az yılda bir kez olmak üzere periyodik olarak gözden geçirmek ve gerekiyor ise değişiklik önerilerini Yönetim Kurulu'nun onayına sunmakla sorumludur.

Detaylı bilgi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esaslarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.doganholding.com.tr/media/3287/doganholding-surdurulebilirlik-politikasi.pdf>

DOĞAN GRUBU ÇEVRE POLİTİKASI

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyoçeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir. Bu doğrultuda, Doğan Holding insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

Doğan Holding, çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki beş ana konuya odaklanmaktadır:

- Enerji
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm
- Su Kullanımı
- Ulaştırma
- Hava Emisyonu

Bunun yanı sıra Doğan Grubu;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülükler uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarına uygun görülenleri içselleştirmeyi,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Faaliyetler nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,



- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerini sağlamayı,
- Çevre politikasını düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve Grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,
- Tüm çalışanlara çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlar ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkileri azaltmayı ve biyoçeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmektedir.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'den başlayarak tüm Grup şirketlerine yansımaktadır. Çevre Politikası'nın amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ VE UYUM BEYANI

01.01.2022-31.12.2022

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi", halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır. SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) 1'inci maddesinin 5'inci fıkrası kapsamında olduğu değerlendirilen Şirketimiz, Tebliğ hükümlerine uygun şekilde hazırladığı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde sürdürülebilir çalışmalarının kapsamlı bir özetini kamuoyunun bilgisine sunmaktadır.

Bununla birlikte, tabloda yer alan bazı hususlara dair aşağıdaki açıklamaların yapılmasında fayda görülmüştür:

- Şirketimiz, sürdürülebilirlik faaliyetlerine dair detaylı bilgilendirme ve geçmiş yıllar bazında (seçilmiş) çevresel, sosyal, yönetsimsel performans göstergelerini yayınlamakta olduğu yıllık sürdürülebilirlik raporları kapsamında iç ve dış paydaşların dikkatine sunmaktadır. SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde yer alan ilkelerle de örtüşen sürdürülebilirlik çalışmalarımız, hedeflerimiz ve performans göstergelerimiz bu kapsamda önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak kullanılan metodoloji ve raporlama standartlarını da içerecek şekilde detaylı olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

- 2022 yılına ait sürdürülebilirlik çalışmalarının detaylandırıldığı sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasına yönelik çalışmalar hâlihazırda sürmekte olup; söz konusu raporun (en geç) 2023 yılının ikinci çeyreğinde yayımlanması öngörülmektedir. Bu hususa dair Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ayrıca bir özel durum açıklaması yapılacaktır.
- İlaveten, 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'muzda da belirtildiği üzere, Şirketimiz seçilmiş çevresel göstergeler bazında bağımsız 3. taraftan "sınırlı güvence hizmeti" (doğrulaması) almıştır. Önümüzdeki raporlama döneminde söz konusu göstergelerin, bir başka deyişle alınan hizmetin kapsamının genişletilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- B4, B7, B13, B14i, B14ii ve B15 numaralı ilkelere dair yapılan çalışmalar ve çalışmaların sonuçları henüz kamuoyu ile paylaşılacak olgunlukta olmadığından uyum durumu "Hayır" olarak belirtilmiştir. Bu ilkelere yönelik yapılan çalışmaların detaylarının ilerleyen raporlama döneminde kamuoyunun bilgisine sunulması planlanmaktadır.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen formata göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve Uyum Beyanı'na Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz sayfasından ulaşılması mümkündür. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/919-dogan-sirketler-grubu-holding-a-s>)

GRUP ŞİRKETLERİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PROJE VE FAALİYETLERİ

Tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirliği odağına alan Doğan Holding ve Grup şirketleri BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sunan birçok çalışma gerçekleştirmektedir.

AYTEMİZ

Aytemiz, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakabilmek amacıyla sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde istasyon ve terminallerinde farklı projeler hayata geçirmeye devam etmektedir.

Bu çerçevede 2022 yılında, Aytemiz'in kendi işlettiği tüm akaryakıt istasyonlarında "Sıfır Atık" hedeflenerek ayrıştırılan kâğıt, plastik, cam, pil ve diğer karışık atıklar, atık geri dönüşümü için dönüşüm tesislerine gönderilmiştir. Bu proje kapsamında yıl içerisinde toplam 48 ton atık malzeme geri kazandırılmıştır.

İstasyonlardaki yakıt kalitesi ve standardının korunarak araçların daha az egzoz emisyon salımı yapması için, tüm istasyonlarda rutin uygulamalara ek olarak ayrıca tank temizliği gerçekleştirilmiştir. Aytemiz Kalite Kontrol ekiplerinin periyodik olarak gerçekleştirdiği tank testleri ve denetimi sayesinde, araçların daha temiz yakıtla ulaşmasına katkı sağlanmıştır.

Elektrikli araçlar için Türkiye'deki ilk e-şarj ünitelerini 2017 yılında istasyonlarına kurmaya başlayan Aytemiz; sektördeki bu öncü tutumunu sunduğu kesintisiz hizmetle devam ettirmektedir. 2022 yılında elektrikli araçlar için istasyonlarında yaklaşık 500 bin dakika şarj süresi sunarak, karbondioksit emisyonlarında normal elektriğe göre %85 daha fazla azalma sağlamıştır.

Bunun yanı sıra kendi istasyonlarında, tasarruflu musluk kullanımına geçerek su tasarrufuna katkı sunmuş, aydınlatma ekipmanlarında sensörlü lamba kullanarak enerji tasarrufu yapılmıştır.

DOĞAN TREND OTOMOTİV

"Sürdürülebilir ve Keyifli Mobilitenin Zamanı" mottosuyla 2020 yılında, Doğan Holding'in Sürdürülebilirlik Politikası doğrultusunda karbon emisyonlarında tasarrufa odaklanarak yola çıkan Doğan Trend Otomotiv, iyi bir gelecek için sürdürülebilir enerji kullanımının anahtar olduğuna ve mobilitede iyi enerjinin gezegenin kaderini belirlemedeki kritik etkisine inanmaktadır. Bu bakış açısıyla, mobilitede iyi enerji dönüşümü ilkesini yansıtan ürün portföyü oluşturarak Türkiye'de lider rollerden birini üstlenmektedir.

Bu bakış açısı ile; 2021 yılında, %100 elektrikli SUV otomobili ZS EV modeli ile MG markasının distribütörlüğünü lanse eden şirket, bugüne dek hiçbir marka lansmanında olmayan "ValueGuard Geri Alım Garantisi", "Wallbox şarj istasyonu hediyesi" ve "7 yıl garanti" uygulamaları ile desteklediği süreci, bugüne kadar satın alınan diğer tüm elektrikli modellerinde de uygulamaya devam etmiştir.



2022 yılının ilk çeyreğinde ZS EV modeli ile elektrikli otomobil pazarında %8 pay elde eden MG, yıl boyunca motor gücü 160 kW'ın altında olan elektrikli otomobiller arasında %3,4 pazar payı elde etmiştir. 2022 yılının Aralık ayı MG'nin perakende satış adetlerinin en yüksek olduğu ay olarak gerçekleşmiştir. Aralık ayında toplam 540 adet perakende satış gerçekleşmiştir. MG'nin şarj edilebilir hibrit modeli E-HS, Kasım ayında elde ettiği %41 pazar payı ile C SUV şarj edilebilir hibrit pazarında liderliği Volvo XC40'tan devralmıştır. MG, sene özelinde de C SUV şarj edilebilir hibrit pazarında marka bazında ikinciliğe yerleşmiştir. 2022 yılında satılan C SUV şarj edilebilir hibrit modellerin %23'ü MG E-HS olmuştur.

Ürün gamının 4'de 3'ü Akıllı Hibrit teknolojisi ile donatılan Suzuki markasının 2022 senesi içerisinde sattığı tüm otomobillerinin ise %95'i Hibrit modellerinden oluşmuştur. Suzuki "Hibrit Satış Oranı En Yüksek Marka" olmuştur. Özellikle Haziran 2022'de lansmanı yapılan Yeni S-Cross modeli ile hibrit satışları desteklenmiştir.

Yılın ilk 9 ayında 1.501 adet Suzuki otomobil satışı gerçekleşirken son 3 ayda 2.100 adet Suzuki otomobil satılmıştır. Kasım ayında 690 adet perakende satış ile Türkiye'deki 20 yıllık tarihinin en yüksek perakende satış adedine ulaşarak %1,17 ile en yüksek pazar payını elde eden Suzuki, Aralık ayında 909 adet perakende satış ile Kasım ayındaki satış adetlerini de geride bırakarak en yüksek perakende satış adedine ulaşmıştır. 2022 yılında Suzuki markası Türkiye otomobil pazarında %0,6 pay elde etmiştir.

Otomobil marka distribütörlüklerinin dışında mobilite markalarından; elektrikli scooter kategorisinde Avrupa'nın lider markası olan Silence, İspanyol elektrikli araç şarj istasyonları markası Wallbox, elektrikli bisikletleri ile Hollanda bisiklet pazarının önde gelen markalarından Bimas Bikes ile sürdürülebilir şehirlerin, çevre dostu alternatif ulaşım araçların yaygınlaşması ve bilinirliğini de desteklemektedir.

DİTAŞ

Karbon Ayak İzi Hesaplanması

Ditaş, 2022 yılında bünyesinde satın aldığı yazılımla karbon ayak izini kendi hesaplamaya başlamıştır. Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 salımlarının hesaplanmasıyla birlikte 2021 yılı mevcut karbon ayak izi miktarı hesabını yapmıştır. Ditaş, karbon salımlarını 2025 yılına kadar %40 azaltmak 2030 yılına kadar %80 azaltma hedefini tüm paydaşları ile paylaşmıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu

Ditaş, toplumda farkındalık oluşturmak, sürdürülebilirlik sürecinde kararlılığını paylaşmak için GRI esaslarına göre ilk sürdürülebilirlik raporunu hazırlamıştır. Ditaş, Doğan Holding grup şirketleri içerisinde karbon ayak izi hesaplaması, sürdürülebilirlik raporu ve sürdürülebilirlik hedeflerini paylaşan ilk grup şirketi olmuştur.

Sürdürülebilirlik Söyleşisi

İklim krizi ve sürdürülebilirlik konularındaki farkındalığın çocuk yaşlarda başlamasının faydasına inanan Ditaş, 23 Nisan'da çalışanlarının çocuklarına, kendisi de iklim

krizi, sürdürülebilirlik konulu araştırmalar yürüten akademisyen Ayşe Yorgancıoğlu'nun imzasını taşıyan Kiki ve Mohan serisinin ilk kitabı Kiki ve Mohan Zortella'ya Karşı kitabını hediye etmiştir. 24 Nisan'da ise kitaplarını alan çocuklarla sürdürülebilirliği konuşarak farkındalık yaratmayı amaçlamıştır.

Tedarikçi Günü'nde Sürdürülebilirlik Oturumu Ditaş Grubu, 16 Haziran'da gerçekleştirilen Tedarikçi Zirvesi'nde 200'e yakın katılımcıya ev sahipliği yapmıştır. Ditaş Grubu faaliyetleri, gelecek projeleri ve hedeflerinin aktarıldığı Ditaş Grup Tedarikçi Zirvesi, katılımcıların doldurdukları anket ve değerlendirme bölümündeki soru ve yorumlarıyla interaktif bir toplantıya sahne olmuştur. Sürdürülebilirlik konusunda farkındalık ve etki alanının tedarikçilerle de genişlemesi amacıyla özel bir oturum da gerçekleştirilmiştir. Oturumda ÇSY sürecinin şirket değerlendirme kriterleri ve ekonomik performansa etkisi aktarılmış, Ditaş Grubu'nun sürdürülebilirlik çalışmalarına yer verilirken, kurumsal karbon ayak izi ve ürün karbon ayak izi farkları anlatılarak Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın olası sonuçları ve hazırlık süreci bilgilendirilmesi gerçekleştirilmiştir.



SESA AMBALAJ

Çevre ve yaşamın sürdürülebilirliği bilinciyle faaliyetlerini sürdüren Sesa, yıl içinde birçok gelişme alanında önemli adımlar atmış ve çalışmalarının sonucunda önemli çıktılar elde etmiştir. Bu kapsamda, Sesa, kullanılan elektrik ve doğalgaz tüketim miktarlarının azaltılması için detaylı yıllık bakım planı yaparak uygulamaya geçirmiştir.

İyileştirmeler ve Makine Yatırımları

2022'de iki laminasyon makinesinde yapılan iyileştirme ile birlikte; kızgın yağ kazanından sağlanan enerji kullanılarak elektrik tüketiminde ve CO₂ salımında azalma gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma neticesinde; ayda 180.000 Kw elektrik tüketiminde azalma, 3.000 metreküp doğalgaz artışı tespit edilmiş olup, ayda 9.000 Euro'luk bir kazanç elde edilmiştir.

Distilasyon Makinası ile geri dönüştürülerek değerlendirilen alkol miktarının ayda 36 ton hedefine ulaştırılması için çalışmalar gerçekleştirilmiş olup; söz konusu çalışmalar sonucunda, 2022 yılı verilerine göre geri kazanılan alkol miktarı ayda ortalama 38 ton olarak gerçekleşmiştir.

Plastik hurdayı granül haline getirerek yeniden kullanıma imkan veren Kıрма Makinası ile geri dönüştürülerek değerlendirilen hurda miktarının ayda 60 ton hedefine ulaştırılması için çalışmalara devam edilmiştir. Yine 2022 yılı verilerine göre geri dönüştürülen hurda miktarı ayda ortalama 58 tondur.

Geri dönüştürülebilir ambalaj üretimi için Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda PP Recycleable Retort High Barrier / without barrier film üretimi, MDO Recycleable PE film üretimi, Recycleable Thermoform film üretimi, Recycleable Top film üretimi, Compostable PLA film üretimi çalışmaları yapılmaktadır.

58 ton
geri dönüştürülen
aylık hurda
miktarı

2022 yılı ilk 10 ayın verilerine göre recycleable - compostable ürün satışı miktarı ayda ortalama 60 ton olarak gerçekleşmiştir.

Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği gereğince 2 yılda bir emisyon ölçümlerinin yapılması zorunlu kılınmış olmakla birlikte Sesa'da her yıl emisyon ölçümleri yaptırılmaktadır. Çevre İzin Belgesi 2022 yılında yenilenmiştir ve geçerlilik süresi 5 yıldır. 2022 yılında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesi alınmıştır.

Yıl içinde atıklar konusunda da çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Tıbbi atıkların toplanması ve İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından yetkilendirilmiş şirkete gönderimi gerçekleştirilmiştir. Şirket içinde Atık PİL Kampanyası düzenlenerek, 2022 yılında toplamda 50 kg atık pil toplanmıştır. Ayrıca kağıt tüketimini azaltmak amacıyla renkli ve rensiz kağıt çıktı miktarları aylık bazda takip edilmeye başlanmıştır.

Kadın istihdamı konusuna da önem veren Sesa, üretimde operatör olarak çalışan mavi yaka kadın istihdamının %40 artırılması hedefi doğrultusunda 2022 yılında üretim müdürlüğü bünyesine 32 kadın personel istihdam etmiştir.



DOĞAN YATIRIM BANKASI

UN Global Compact İmzası

Doğan Yatırım Bankası 2022'de, Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak, UN Global Compact üyesi olmuştur. Doğan Yatırım Bankası bu katılımla, küresel standartlarda yenilikçi finansal çözümleri ve sürdürülebilir bankacılık anlayışı ile tüm paydaşlarına katma değer sağlamayı hedeflemektedir. Banka, ayrıca sürdürülebilir finans konusunda şirketlere yön vererek, lokal piyasalara ve uluslararası kaynaklara ulaşmalarında destek olmaktadır.

HEPİYİ SİGORTA

Çevre Politikaları

İklim krizinin etkilerinin her geçen gün artması ile mevcut gidişatı tersine çevirmek, en azından yavaşlatabilmek için herkesin harekete geçmesi gereken bu dönemde, Doğan Holding'in genç yatırımcı Hepiyi Sigorta çevresel riskleri en aza indirebilmek için Çevre Politikası ve Taahhütlerini belirlemiştir.

Kağıtsız Teklif/Polişe

Hepiyi Sigorta, kurulduğu günden 2022 senesinin sonuna kadar müşterilerine 2.433.404 teklif, 439.719 poliçe üretmiştir. Her biri 16 sayfadan oluşan tüm bu teklif ve poliçeler, dijital ortamda müşterilerimize sunulmuş, bu sayede yaklaşık 46 milyon adet kağıt tasarrufu sağlanmıştır.

Hurda Parçalardan Sovtaj Getirisi

2023 yılında yaklaşık 5.000 adet mobil onarım parçası onarılması beklenilmekte olup, toplamda 10.000.000 TL üzerinde tasarruf beklenilmektedir. Onarımı mümkün olmayan parçaların (hurda), geri dönüşüm firmalarına toplatılması/satılması ve bu hurda parçaların geri dönüşüme (eritilerek farklı sektörler ve parça imalatında kullanılması) kazandırılmasını sağlanmaktadır. 2023 yılında iade parça (hurda parçalar) toplanılıp satılmasından toplamda 2.000.000 TL sovtaj getirisi beklenilmektedir.

Karbon Ayakizi

Dijital acente açılış süreçleri ile 180.000 (5.000 acente x 18 sayfa x 2 kopya) sayfa kağıt tasarrufu ile karbon ayakizi azaltılmaktadır. İlâveten, sera gazı etkisinin %29'unun ulaşımdan kaynaklanması sebebiyle, Şirket araç filosu için kiralanan tüm araçlarda öncelik hibrit ya da elektrikli araçlara verilmektedir. Bunların yanı sıra, Şirket içi tek kullanımlık plastik kullanılmamakta olup; üretilen atığı minimize etmenin yanı sıra şirket içi atık ayrıştırma istasyonları oluşturulmuştur. Şirket içinde çıktı süreci bir yazıcı ile sınırlandırılarak kâğıt israfının önüne geçilmektedir.

Hepiyi Sigorta, kömür üretimi ile ilgili alanlarda çalışan şirketlere ve bu şirketler tarafından kullanılan araçlara da sigorta teminatı sağlamamaktadır.

ENERJİ

GALATA WIND

Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlayan Galata Wind, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir.

Galata Wind, tüm santrallerinde 6831 sayılı "Orman Kanunu" ve "Orman Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik", 2872 sayılı "Çevre Kanunu" ve "Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik", 29274 sayılı "Elektrik Piyasasında Üretim Faaliyetinde Bulunmak Üzere Su Kullanım Hakkı Anlaşması İmzalanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile 29865 Sayılı "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği" uyarınca alınması gereken tüm belgelerin alınmasını sağlamıştır.

Galata Wind'in merkez binası ve şirkete ait tüm santrallerde ISO standartları kapsamında alınmış sertifikalar bulunmaktadır. Sertifikasyonların yenilenmesi için periyodik denetimler yapılmaktadır. Ayrıca santrallerin tamamı Gold Standard, Verra-VCS ve IREC sertifikalı karbon azaltım kredilerine haizdir. Standart süreleri boyunca yapılacak olan validasyon ve verifikasyon çalışmaları ile uluslararası akredite kuruluşların denetimleri sonucunda bu kredilerin alınmasına devam edilecektir.

Ayrıca santrallerin yakınında bulunan köy muhtarlıklarına "Şikâyet Defteri" bırakan Galata Wind, halkın çevreyle ya da diğer sosyal konularla ilgili geri dönüşlerini takip etmekte; bu defterler periyodik olarak bağımsız denetimden geçmektedir. Daha fazla detaya Galata Wind'in Faaliyet Raporunun "Kurumsal Sürdürülebilirlik" başlığı altında ve kurumsal internet sitesinde "[Sürdürülebilirlik](#)" başlığında ulaşılması mümkündür.

Şah RES: Şah RES Gold Standard sertifikalı karbon emisyon azaltım haklarına sahiptir. Kuruluşundan beri validasyon-verifikasyon çalışmalarını sürdüren santralde, Mayıs 2011 - Mayıs 2018 yıllarını kapsayan birinci doğrulama (validasyon) döneminde toplam 901.905

Sürdürülebilir hizmet vizyonu ile tüm paydaşlara katma değer sağlanması hedeflenmektedir.

ton CO₂ salım azaltımı sağlayan Galata Wind, 2018-2026 yıllarını kapsayacak ikinci doğrulama döneminde ise 2021 başına kadar toplam 490.427 ton CO₂ salım azaltımı sağlamıştır. 2021 yılında 180.391 ton CO₂, 2022 yılında ise 186.576 ton CO₂ salım azaltımı sağlanmış olacaktır. Şah RES için 2026-2033 arasını kapsayacak üçüncü doğrulama dönemi de gerçekleştirilecektir. 2034'e kadar toplam yıllık ortalama 280.000 ton CO₂ salım azaltımının sağlanması beklenmektedir. Yürüttüğü çevre çalışmaları kapsamında yaklaşık 2.000 adet ağaç diken Şah RES, Bursa Milli Parklar Yabani Hayatı Koruma Müdürlüğü'ne araç, personel ve çeşitli cihazlar temin etmiştir. Kış döneminde yabani kuşlar için kuş yemlikleri ve karacaların beslenmesi amacıyla uygun noktalara yem bırakma çalışmaları yapılmaktadır. Santral sahasının orman ve yabani hayatı koruma bölgesinde kalması sebebiyle çevrenin korunmasına azami hassasiyet gösterilmesinin yanı sıra faaliyetlerin yürütülmesinde ilgili kurumlar ile sürekli irtibat kurulmakta ve faaliyetler doğayla uyum içinde sürdürülmektedir. Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2015 yılında tamamlayan Şah RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir.

Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikâyetleri Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

belgeleri alınmıştır. 3 yıllık periyodik denetimler ile ISO kapsamında bulunan Şah RES 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Mersin RES: Mersin RES de Gold Standard sertifikalı karbon emisyon azaltım haklarına sahiptir. Kuruluşundan beri validasyon- verifikasyon çalışmalarını sürdüren santralde, Ağustos 2010 - Ağustos 2018 yıllarını kapsayan birinci doğrulama (validasyon) döneminde toplam 530.587 ton CO₂ salım azaltımı sağlayan Galata Wind, 2018-2026 yıllarını kapsayacak ikinci doğrulama döneminde ise 2021 başına kadar toplam 249.217 ton CO₂ salım azaltımı sağlamıştır. 2021 yılında 124.163 ton CO₂, 2022 yılında ise 125.928 ton CO₂ salım azaltımı sağlanmış olacaktır. Mersin RES için 2026-2033 arasını kapsayacak üçüncü doğrulama dönemi de gerçekleştirilecektir. 2034'e kadar toplam yıllık ortalama 280.000 ton CO₂ salım azaltımının sağlanması beklenmektedir. Bulunduğu bölgenin çevresel koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen Mersin RES, işletme sahası içindeki birçok alanda ağaçlandırma çalışmaları yapmıştır. Santral sahasının kuşların göç yollarının yakınında bulunması sebebiyle, altı aylık periyotlarla IFC'nin (Uluslararası Finans Kurumu) Çevresel ve Sosyal Performans Standartları'na uygun olarak kuş gözlem faaliyetleri yapılmakta ve sonuçlar ilgili kurumlara raporlanmaktadır. Santral sahasının yakınında bulunan köylerin mağduriyetini önlemek için gürültü ölçümleri yapılarak raporlanmaktadır. Ek kapasite çalışmaları kapsamında ÇED olumlu raporu alınarak gerekli tüm faaliyetlerin çevreye zarar vermeyecek şekilde yapılması garanti altına alınmış ve civar köylerde düzenlenen Halkın Bilgilendirilmesi Toplantıları'nda bölgede yaşayan vatandaşların şikâyet ve önerileri dinlenmiştir. Köy halkının çevre konularındaki hassasiyetlerini ve sosyal yaşamdaki ihtiyaçlarını karşılamak için azami çaba gösterilmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2015 yılında tamamlayan Mersin RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik

Tüm santrallerde çalışmalar çevre dostu anlayışla yürütülmektedir.

çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. 3 yıllık periyodik denetimler ile ISO kapsamında bulunan Mersin RES, 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Taşpınar RES: Gold Standard sürecine 2021'de dahil olan Taşpınar RES, 2036 yılına kadar doğrulama (validasyon) haklarını kullanmaya devam edecektir. Taşpınar RES, 2021 yılında 85.379 ton CO₂, 2022 yılında ise 106.762 ton CO₂ salım azaltımı sağlanmış olacaktır. 2036'ya kadar Taşpınar RES'ten yıllık ortalama 100.000 ton CO₂ salım azaltımı sağlanması beklenmektedir. Santral sahasının kuşların göç yollarının yakınında bulunması sebebiyle, altı aylık periyotlarla IFC'nin (Uluslararası Finans Kurumu) Çevresel ve Sosyal Performans Standartları'na uygun olarak kuş gözlem faaliyetleri yapılmakta ve sonuçlar ilgili kurumlara raporlanmaktadır. Santral sahasının yakınında bulunan köylerin mağduriyetini önlemek için gürültü ölçümleri yapılarak raporlanmaktadır. Civar köylerde düzenlenen Halkın Bilgilendirilmesi Toplantıları'nda bölgede yaşayan vatandaşların şikâyet ve önerileri dinlenmektedir.

Köy halkının çevre konularındaki hassasiyetlerini ve sosyal yaşamdaki ihtiyaçlarını karşılamak için azami çaba gösterilmektedir. Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2021 yılında tamamlayan Taşpınar RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir.



Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. 3 yıllık periyodik denetimler ile ISO kapsamında bulunan Taşpınar RES 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Çorum GES: Çorum GES'te Gold Standard sertifikalı karbon emisyon azaltımı kapsamında 2018-2022 yıllarını kapsayan birinci doğrulama (validasyon) döneminde 2022 başına kadar toplam 31.034 ton CO₂ salım azaltımı yapmıştır. Çorum GES'ten 2021 yılında 7.491 ton CO₂, 2022 yılında ise 7.221 ton CO₂ salım azaltım yapılmıştır. Çorum'da 2033 yılına kadar salım azaltımını doğrulama hakkı bulunmakta olup, yıllık ortalama 27.000 ton CO₂ salım azaltımı sağlamayı beklemektedir. Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2018 yılında tamamlayan Çorum GES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. 3 yıllık periyodik denetimler ile ISO kapsamında bulunan Çorum GES 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Erzurum GES: Erzurum GES Aziziye Santrali Gold Standard, Hınıs Santrali ise VCS-VERRA kapsamındadır. Her iki sahada da süreçler 2019 yılında tamamlanmıştır. Aziziye Santrali için 2019-2023 yıllarını kapsayan birinci doğrulama (validasyon) döneminde 2022 başına kadar toplam 38.499 ton CO₂ salım azaltımı yapılmıştır. Bu santralden 2021 yılında 13.062 ton CO₂, 2022 yılında ise 12.665 ton CO₂ salım azaltımı sağlanmış olacaktır. Hınıs Santrali için 2019-2029 yıllarını kapsayan birinci doğrulama (validasyon) döneminde 2022 başına kadar toplam 23.626 ton CO₂ salım azaltımı yapılmıştır. Bu santralden 2021 yılında 8.125 ton CO₂, 2022 yılında ise 7.727 ton CO₂ salım azaltım yapılmıştır. Erzurum Aziziye'de 2034 yılına kadar ve Erzurum Hınıs'ta ise 2039 yılına kadar salım azaltımını doğrulama hakkı bulunmakta olup, yıllık ortalama 27.000 ton CO₂ salım azaltımı sağlamayı beklemektedir. Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2018 yılında tamamlayan Erzurum GES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. 3 yıllık periyodik denetimler ile ISO kapsamında bulunan Erzurum GES 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Toplumsal Gönüllülük Platformu: Toplumsal Gönüllülük Platformu “Pozitif Enerji Elçileri” çalışanların toplumsal farkındalığı yüksek, yaşadığı topluma kişisel beceri ve yetenekleriyle katkıda bulunmayı seven, sürdürülebilirlik yetkinliği gelişmiş bir şirkette çalışmanın verdiği motivasyonla şirkete olan bağlılığını geliştiren gönüllüler olmaları için gereken etkinlikleri planlamakta ve hayata geçirmektedir. Pozitif Enerji Elçileri toplumsal duyarlılık projelerini farklı sivil toplum kuruluşları ile iş birliği içinde yürütmektedir. 2022 yılında eğitimde fırsat eşitliği, toplumsal cinsiyet eşitliği, ekolojik çevrenin korunması ve hayvan hakları olmak üzere belirlenen 4 alanda toplumsal farkındalık merkezli projeler yürütülmüştür.

Galata Wind, 2023 yılında platform gönüllülerine “Kurumsal Gönüllülük” eğitimi aldırılmayı ve ardından gönüllülük politikasını ve prosedürünü hazırlayarak platformu kurumsal bir yapıya kavuşturmayı hedeflemektedir.

Kasımpaşa Oya Kayacık Çocuk Esirgeme Kurumu’ndaki Çocuklarla Sualtı Dünyasının Keşfi

Pozitif Enerji Elçileri 2022 yılında ilk etkinliğini 19 Mayıs Atatürk’ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı’nda gerçekleştirdi. Gönüllüler, Kasımpaşa Oya Kayacık Çocuk Esirgeme Kurumu’nun 50 kız öğrencisini öğretmenleri ile birlikte Aqua Florya Akvaryumu gezisine götürdü. Pandemi sürecinden etkilenen çocuklar ve gençlerle yapılan bu gezinin amacı, onlara sosyalleşme imkanı yaratmak, hem deniz altındaki yaşamın büyüleyici dünyasıyla tanışmalarını hem de sürdürülebilirlikle ilgili bilgileri edinmelerini sağlamaktır.

Çevresel Sürdürülebilirliğe Katkı

5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında Galata Wind Pozitif Enerji Elçilerinin katılımıyla çevre temizliği konusunda farkındalık yaratmak ve daha temiz bir çevre için harekete geçmek adına Belgrad Ormanı’nda atık toplama etkinliği gerçekleştirilmiştir. Toplamda 24 çöp poşeti atık toplanmıştır.

Diğer Enerji Girişimleri

Aslancık Elektrik: Aslancık HES için VCS sertifikalı karbon azaltım kredileri bulunmaktadır. 08.03.2014 ile 30.04.2022 tarihleri arasında toplam 1.157.687 ton karbon onaylanmıştır. Aslancık HES’in yıllık yaklaşık 130.000 ton karbon emisyon azaltımı sağlayacağı öngörülmektedir. ISO çalışmalarını 2015-2016 yıllarında tamamlayan Aslancık Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Aslancık HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerini alınmış olup yenilemeleri düzenli olarak yapılmaktadır.

Boyabat Elektrik: Boyabat HES için de VCS sertifikalı karbon azaltım kredileri bulunmaktadır. 29.11.2012 ile 30.04.2020 tarihleri arasında toplam 2.178.523 ton karbon onaylanmıştır. Bir sonraki verifikasyon çalışmasının tamamlanması ile bu rakam artacaktır. Boyabat HES’in yıllık yaklaşık 400.000 ton karbon emisyon azaltımı sağlayacağı öngörülmektedir.

ISO çalışmalarını 2014-2016 yıllarında tamamlayan Boyabat Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Boyabat HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmış olup, yenilemeleri düzenli olarak yapılmaktadır.

MİLTA BODRUM MARİNA

Milta Bodrum Marina, Türkiye’de ilk defa uygulanan özel tasarımlı uzaktan kumandalı ‘Deniz Yüzey Temizleme Araçları’ yaptırarak kullanmaya başlamıştır. Turizmde önemli bir yeri olan ve çevreye karşı duyarlılığın bir göstergesi olarak kabul edilen “Uluslararası Mavi Bayrak”ı 2022 yılında da tesislerinde

dalgalandırılmıştır. Marina’da güneş enerjisi ve gün ısı sistemi kullanılmaya devam edilirken, çevre dostu uygulamaların kapsamı genişletilmiş ve tüm işletmede doğa dostu temizlik malzemelerinin kullanımı yaygınlaştırılarak yeni atık üniteleri alınmıştır.

Muğla İklim Değişikliği Çalıştayı

Milta Bodrum Marina, 27 Ekim 2022’de Muğla Büyükşehir Belediyesi’nin düzenlediği “Muğla İklim Değişikliğini Konuşuyor” çalıştayına katılan tek marina olmuştur. Çalıştayda, Muğla ilindeki atıksu arıtma tesisleri, karbon, su ayak izi ve iklim değişikliği azaltım projeleri, yeşil alan miktarlarını artırmaya yönelik çalışmalar da değerlendirilmiştir. Doğayı koruma ve yaşam alanlarını geleceğe hazırlama projelerinin öne çıktığı çalıştayda Milta Bodrum Marina, farkındalık yaratmaya ve sürdürülebilir projelerle katkı sağlamaya devam edecektir.

DOĞAN BURDA

Gezegene Saygı Duruşu

2000’li yılların başından beri sürdürülebilirliği bir trend değil içerik akışının ayrılmaz bir parçası olarak gören ELLE Türkiye, gelenekselleşecek ELLE Green konferansı ve ELLE Green Awards ödül töreninin ilkinin 2022 yılında gerçekleştirmiştir.

Konferans kapsamında oturumlarda; sürdürülebilir moda, sorumlu üretim ve sorumlu paketleme, hayvan hakları ve veganlık, suya ve gezegene saygı, temiz içerik ve doğal bileşenler konuları ele alınmıştır.

Paneller sonrasında da kendi alanlarında gezegeni, doğayı, canlıları koruyan ve bu yönde topluma ilham veren beş isme ELLE Green Awards x Aveda Ödülleri verilmiştir. Sürdürülebilirlik Güzellik Ödülü Şevval Sam’a, Vegan Koleksiyon Ödülü Mianqa markası kurucusu Zeynep Akman’a, İklim Dostu Koleksiyon Ödülü Mavi markası “Mavi Hemp Denim” koleksiyonuna, Toplumsal Duyarlılık ve Doğa Dostluğu Ödülü Nur Bilen Yavuzer’e, Hayvan Dostu İş İnsanı Ödülü ise SemtPati Projesi ile İpek Kıracı’a takdim

edilmiştir. Etkinliğin ana sponsoru Aveda, ödül alan isimler adına Yuvam Dünya Derneği’nin genç öğrenciler için gerçekleştirdiği İklim Şampiyonları Eğitimi projesine aktarılmak üzere bağışta bulunmuştur.

DOĞAN YAYINLARI

Güzel Yarınları Kitaplarla İnşa Etmek

Doğan Yayınları, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’na hizmet eden, çocuklara ve yetişkinlere uygun kitapları yayınlamakta, daha güzel yarınları kitaplarla inşa etmeyi hedeflemektedir. Birleşmiş Milletler’in belirlediği 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı çerçevesinde, yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegeni korumak ve tüm insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için yaptığı evrensel eylem çağrısına cevap veren Doğan Yayınları, bu alanda yayımladığı 70’den fazla kitapla yetişkin-çocuk, tüm okurlara ulaşmaktadır.



Bölüm 5

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

- Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Grup Şirketlerinin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Doğan Holding grup şirketleri kültür-sanat, eğitim, sağlık alanlarında topluma değer katan ve değişim yaratan sürdürülebilir projeler gerçekleştirmektedir.

AYDIN DOĞAN VAKFI

1996 yılında kurulan Aydın Doğan Vakfı, faaliyetleriyle Türkiye'nin gelişimine ve kalkınmasına destek olmaktadır. Kuruluşundan bu yana Doğan Grubu'nun toplumsal sorumluluk anlayışını en iyi şekilde temsil etmeye odaklanan Aydın Doğan Vakfı, başarılı çalışmaları ve yurt içi ve yurt dışı platformlarda saygın bir yer edinen etkinlikleri ile tanınmaktadır.

Özellikle genç kızların eğitimi Aydın Doğan Vakfı'nın bugüne kadar misyon edindiği öncelikli destek alanlarından biri olmuştur. Vakıf, yapımını üstlendiği eğitim kurumları ve yurtları genç nesillerin hizmetine sunmanın yanı sıra düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, kültür, sanat ve spor dâhil her alanda başarıyı teşvik etmektedir.

Eğitim

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'deki eğitim koşullarının iyileştirilmesi ve eğitim sisteminde kalitenin yükseltilmesi amacıyla pek çok projeye imza atmıştır. Vakıf tarafından yaptırılan ve Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan eğitim tesisleri ve diğer tesisler aşağıda yer almaktadır:

- Işıl Sema Doğan İlkokulu, Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
- Yaşar ve İrfani Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Gümüşhane
- Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi, İstanbul

- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi, Erzincan
- Hürriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Erzincan
- Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (İletişim)
- Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (Sağlık)
- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
- Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün/Gümüşhane
- Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
- Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
- Kelkit Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit / Gümüşhane
- Aydın Doğan Aile Yaşam Merkezi Köse/Gümüşhane
- Erzincan Lisesi Aydın Doğan Öğrenci Merkezi ve Konferans Salonu / Erzincan
- Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi Aydın Doğan Vakfı Spor Salonu /Kelkit-Gümüşhane
- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi Aydın Doğan Vakfı Spor Salonu / Merkez-Erzincan

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

27 Temmuz 2002'de temelleri atılan Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, kısa bir sürede tamamlanarak



28 Eylül 2003'de, Aydın Doğan Vakfı tarafından Atatürk Üniversitesi'ne bağışlanmıştır. Önce Erzincan Üniversitesi ve daha sonra 2008 yılında açılan Gümüşhane Üniversitesi bünyesinde yerini almıştır. 55.000 m² arsa üzerine inşa edilen Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksek Okulu kampüsünde, 15.000 m² kapalı alan bulunmaktadır.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda Bilgisayar Teknolojileri, Bitkisel ve Hayvansal Üretim, Elektrik ve Enerji, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Elektronik ve Otomasyon, Ulaştırma Hizmetleri, Mimarlık ve Şehir Planlama, Ulaştırma Hizmetleri, Yönetim ve Organizasyon Bölümü Park Bahçe Bitkileri ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu teknik donanımı, uzman kadrosu ve gelişmiş laboratuvarlarıyla Türkiye'nin modern okullarından biridir. Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nun 2021-2022 eğitim öğretim yılı itibarıyla 1.138 öğrencisi vardır.

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İletişim)

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 20 yıl önce Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılarak Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanmıştır. Gazetecilik, Radyo ve Televizyon, Grafik ve Fotoğraf alanlarında eğitim veren Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden 2021-2022 eğitim öğretim yılında 109 öğrenci mezun olmuştur. Aydın Doğan Vakfı okula teknik işler, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli desteği sağlamaktadır.

Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Sağlık ve İletişim)

24 Nisan 2013 tarihinde Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Nabi Avcı tarafından açılışı yapılan Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile geleceğin sağlık personelinin yetiştirilmesi için önemli bir adım atılmıştır. Lise derslikleri, teknolojik altyapısı ve her türlü ihtiyacı karşılayacak sosyal alanları ve eğitim alanlarıyla modern eğitimin tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

6.018 m² kapalı alana sahip 24 derslik ve 940 öğrenci kapasiteli Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Sağlık Bakım Teknisyenliği, Hemşire Yardımcılığı, Ebe Yardımcılığı, Grafik ve Fotoğraf, Radyo ve Televizyon ve Gazetecilik dallarında eğitim verilmektedir. 2021-2022 eğitim öğretim yılında Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden 163 öğrenci mezun olmuştur. Aydın Doğan Vakfı okula teknik işler, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli desteği sağlamaktadır. Uzaktan eğitim döneminde ihtiyacı olan öğrencilere dizüstü bilgisayar desteği sağlanmıştır.

Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi

Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi 2005 yılında Aydın Doğan İlköğretim Okulu olarak yaptırılmıştır. Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi 2015-2016 eğitim öğretim yılında, eğitimde 4+4+4 sistemine geçilmesiyle beraber, Aydın Doğan Vakfı ile İstanbul Valiliği arasında yapılan protokol doğrultusunda "Proje Okulu" statüsünde eğitim vermeye başlamıştır. İlköğretim okulu olarak inşa edilen okul binası, Mimar Nevzat Sayın'ın başlattığı proje ile, Aydın Doğan Vakfı tarafından tümüyle yenilenmiştir. 2021-2022 eğitim öğretim yılında Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'nden 67 öğrenci mezun olmuştur.

Aydın Doğan Vakfı okula teknik işler, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli desteği sağlamaktadır.

Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'ne konser ve sergi salonu kazandırılması için 2020-2021 döneminde yapım çalışmalarına başlanmıştır ve 2023'ün ilk çeyreğinde öğrenciler ve sanatseverlerin kullanımına açılacaktır.

Gümüşhane Işıl Sema Doğan İlkokulu

1994 yılında Aydın Doğan tarafından yaptırılan ve Vakıf Kurucusu ve Onursal Başkan Vekili Işıl Sema Doğan'ın ismi verilen Işıl Sema Doğan İlkokulu Gümüşhane İl Merkezi'nde yer almaktadır. Aydın Doğan Vakfı'nın çabalarıyla Milli Eğitim Bakanlığı'na kazandırılan ve 9 Eylül 1994 tarihinde açılan okul, geçen 28 yıl boyunca toplam 12.816 öğrenciye eğitim vermiştir.

Aydın Doğan Halk Eğitim Merkezi'nde unutulmaya yüz tutmuş mesleklerden, günümüz mesleki eğitimlerine kadar birçok alanda bugüne kadar 1.322 kişiye eğitim verilmiştir.

Çocukların teknoloji eğitimlerine önem veren Aydın Doğan Vakfı, 2017 yılında Işıl Sema Doğan İlkokulu'nda bilgisayar laboratuvarı kurmuştur. Bilişim Garaj Akademi ile Gümüşhane Işıl Sema Doğan İlkokulu arasında STEM eğitimleri verilmesi için bir sözleşme imzalanmış ve 2021-2022 eğitim öğretim dönemi boyunca öğrencilerin bu alanda eğitim almaları sağlanmıştır. STEM alanında verilen eğitimler, halen okulun öğretmenlerinin desteğiyle devam etmektedir.

Aydın Doğan Aile Yaşam Merkezi ve Aydın Doğan Halk Eğitim Merkezi

Aydın Doğan Halk Eğitim Merkezi bünyesinde toplam 85 kurs ile bölge halkına hizmet vermektedir. Unutulmaya yüz tutmuş mesleklerden, günümüz mesleki eğitimlerine kadar birçok alanda bugüne kadar 1.322 kişiye eğitim verilmiştir. 2022 yılında kurum kütüphanesine kitap bağışı yapılmıştır. Vakıf, bölgede düzenlenen eğitim faaliyetlerine, sosyalleşme alanlarına ve kültürel olanaklarına katkı sağlamaya 2023 yılında da devam edecektir.

Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'nin aydınlık yarınlara kavuşması için, kız çocuklarına erkek çocuklarla eşit eğitim imkânı verilmesi gerektiğini savunmaktadır. Vakıf, bu kapsamda kızları eğitim hayatlarında

desteklemek ve fırsat eşitliğini yaratmak üzere çalışmalar yürütmeyi temel öncelik olarak görmektedir. Aydın Doğan Vakfı, bu alanda gerçekleştirdiği çalışmalar sonucunda, Birleşmiş Milletler ECOSOC'da (Ekonomik ve Sosyal Konsey) danışmanlık statüsünde yer almaktadır.

"Okuma Becerilerinin Toplumsal Cinsiyet Bağlamında Değerlendirilmesi: PISA 2018 Verileriyle Bir Analiz" Araştırması

Aydın Doğan Vakfı ve Eğitim Reformu Girişimi'nin (ERG) iş birliğiyle hazırlanan "Okuma Becerilerinin Toplumsal Cinsiyet Bağlamında Değerlendirilmesi: PISA 2018 Verileriyle Bir Analiz" başlıklı araştırmanın sonuçları, 12 Nisan 2022 tarihinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Rapor, toplumsal cinsiyete yönelik süregelen eşitsizliklere karşın, genel olarak Türkiye'de de kız çocukların ulusal ve uluslararası değerlendirmelerde oğlan çocukların gerisinde kalmadığını, belirli alanlarda onlardan daha yüksek başarı gösterdiklerini ortaya koymaktadır.

Öne çıkan rapor bulgularının paylaşıldığı etkinlikte "Kalıpları Yıkarken" başlıklı bir de panel düzenlenmiştir. Panele katılan Psikolog ve Yazar Prof. Dr. Ayşe Bilge Selçuk, Gazeteci ve Haber Spikeri Afşin Yurdakul, Aydın Doğan Vakfı Proje Ekibi Gönüllüsü Emine Yiğci, Aydın Doğan Vakfı Eğitim Müdürü Nilgün Yorgancılar Ereklî'nin moderasyonunda kız çocukların sosyal hayatın içinde daha aktif olarak yer almaları için neler yapılabileceği konuşulmuştur.

"Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yapımı üstlenilerek Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan kız öğrenci yurtlarına destek 2022 yılında da devam etmiştir.



Arzuhan Doğan Yalçındağ
Vakıf Başkanı

Eğitim 360° Programında Okuma Becerilerinin Değerlendirilmesi

Eğitim 360° programında Türkiye’de PISA 2018 verilerinin okuma becerileri ve toplumsal cinsiyet eşitliğine dair gösterdikleri, Aydın Doğan Vakfı ve Eğitim Reformu Girişimi iş birliğiyle hazırlanan “Okuma Becerilerinin Değerlendirilmesi” başlıklı rapor üzerinden tartışılmıştır. Programda Aydın Doğan Vakfı Eğitim Müdürü Nilgün Yorgancılar Ereklî ve raporun araştırma ekibinde yer alan Doç. Dr. Melis Cin, Dr. Ali O. İlhan ve Ozancan Özdemir, araştırma verilerinin Türkiye’deki kız çocuklar hakkında neler gösterdiğini aktarmışlardır.

Kız Öğrenci Yurtları

Aydın Doğan Vakfı, kamuoyunda yoğun ilgi gören “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yapımını üstlenerek Milli Eğitim Bakanlığı’na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini 2022 yılında da sürdürmüştür. Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız

**Aydın Doğan Vakfı,
“60. Yıl Eğitim Fonu”
kapsamında, Doğan
Grubu şirketlerinin
bağışları ile eğitim
bursu verdiği öğrenci
sayısını artırmıştır.**

Öğrenci Yurdu (Şiran) bu kapsamda Vakıf tarafından yaptırılan yurtlardır.

a. Başarı Bizi İstanbul’a Götürüyor

“Baba Beni Okula Gönder” seferberliği kapsamında yaptırılan yurtlarda kalan 36 başarılı kız öğrenci, Vakfın konuğu olarak “Başarı Bizi İstanbul’a Götürüyor” etkinliğine katıldılar. 36 ve 12 öğretmen ile birlikte toplamda 48 kişi “Başarı Bizi İstanbul’a Götürüyor” gezisi kapsamında, 19 Mayıs Atatürk’ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı coşkusunu İstanbul’da yaşadılar. İstanbul’da ağırlanan öğrenciler ve öğretmenleri, Dolmabahçe Sarayı, Topkapı Sarayı, Sultanahmet Cami,

Ayasofya Cami, İstanbul Arkeoloji Müzesi ve Çamlıca gibi kentin tarihi ve turistik mekânlarını gezdiler. Gezi sırasında İstanbul Teknik Üniversitesi’nde düzenlenen tanıtım toplantısına katılan öğrenciler, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nde de Dekan Prof. Dr. Ömer Ekmekçi ile bir araya gelerek fakülte ve hukuk eğitimi hakkında da bilgi sahibi oldular.

Aydın Doğan Vakfı tarafından 2009 yılından beri düzenlenen ve başarılı kız öğrencilerin vizyonlarının gelişmesine katkı sağlamayı, onları rol modellerle bir araya getirmeyi amaçlayan organizasyona, 2022 yılında Erzurum, Yalova, Ağrı, Gümüşhane, Nevşehir, Muğla ve Konya’dan gelen 36 öğrenci katılmıştır. Başarılı kız öğrenciler için Doğan Holding binasında ödül töreni düzenlenmiştir.

b. Üniversite Giriş Sınavına Hazırlık Setleri

Aydın Doğan Vakfı, “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci yurtlarında kalan öğrencilere, üniversiteye devam etmeleri konusunda da destek vermektedir. Vakıf, yurtlarda kalan lise son sınıf öğrencilerine, sınav hazırlık çalışmalarında destek olmak amacıyla, üniversiteye giriş hazırlık kitap setleri göndermektedir. 2022 yılında yaklaşık 395 öğrenciye üniversite sınavı hazırlık setleri dağıtılmıştır. Ek olarak öğrencilerin her türlü çalışma ortamında erişebileceği, eğitim kaynakları ve konu anlatımlı ders içerikleri içeren online platformlardan, kişiye özel üyelikler oluşturup öğrencilerin online eğitim imkanından faydalanmaları sağlanmıştır.

c. Kelkit Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu

2007 yılında “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası yapılan, Gümüşhane’nin Kelkit ilçesinde yer alan 100 öğrenci kapasiteli Kelkit Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu’nun yangın merdivenlerinin yenilenme çalışması 2022 yılında gerçekleştirilmiştir.

Üniversite Öğrencilerine Eğitim Bursu ve Öğrencilere Yönelik Faaliyetler

Aydın Doğan Vakfı’nın amaçlarından birisi de, başarılı ancak maddi desteğe ihtiyacı olan, üniversite öğrencilerine burs vermektir. Vakıf, 2015-2016 eğitim-öğretim döneminden başlayarak başarılı ve maddi durumu yetersiz kız üniversite öğrencilerinin öğrenimlerine katkıda bulunmak amacıyla burs programı başlatmıştır.

- Mühendislik Fakültesi’nde, Hukuk Fakültesi’nde ve Tıp Fakültesi’nde öğrenci olan ve üniversite giriş sınavında sıralamada ilk 1.000 içinde yer alan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere “Üstün Başarı Bursu” ve
- “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılarak Milli Eğitim Bakanlığı’na devredilen kız öğrenci pansiyonlarında ortaöğrenimi süresince kalmış, üniversite giriş sınavında başarı göstererek devlet üniversitelerinde lisans bölümlerine yerleşmeye hak kazanan ihtiyaç sahibi öğrencilere “Eğitim Bursu” verilmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, “60. Yıl Eğitim Fonu” kapsamında, Doğan Grubu şirketlerinin bağışları ile eğitim bursu verdiği öğrenci sayısını artırmıştır.

Üniversite öğrencilere eğitim desteği olarak burs vermenin yanı sıra, kişisel ve bilişsel gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla 2022 yılında birçok faaliyet yürütülmüştür. Bu faaliyetler; Mentorluk Programı, Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu ile “Kadın Kadının Yurdudur” Eğitimi, Genç Liderler Yaz Kampı, Öğrenci Projeleri ve Yelken Eğitimi olmak üzere, zengin içeriğe sahip son derece nitelikli faaliyetlerdir.

Mentorluk Programı

Üniversite öğrencilerine yönelik düzenlenen, öğrencilerin kişisel gelişimine katkı sağlayacak Mentorluk Programı, Doğan Grubu yöneticilerinin desteğiyle uygulamaya alınmıştır. 2022 yılında da Mentorluk Programı’na yeni öğrenciler dahil edilmiştir. Üniversite öğrencileri kariyer hedeflerine uygun olacak ve ileriye yönelik fikişsel gereksinimlerini



karşılacak, kariyer hayatında başarı sahibi mentorlar ile buluşturulmuştur. Program kapsamında Doğan Grubu yöneticilerinden oluşan gönüllü gruba mentorluk sürecine ilişkin bir eğitim, programa katılmak isteyen öğrencilere ise menti eğitimi verilmiştir.

a. Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu ile “Kadın Kadının Yurdudur” Eğitimi

Üniversite öğrencilerine yönelik “Kadın Kadının Yurdudur” başlıklı eğitim Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu Başkanı Canan Güllü tarafından 14 Mart tarihinde online olarak gerçekleştirilmiştir. Toplumsal cinsiyet eşitliği, kadına yönelik şiddet konularının ele alındığı eğitim öğrenciler tarafından büyük ilgiyle karşılanmıştır.

b. Genç Liderler Yaz Kampı

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'nin pek çok ilinden kız öğrencilere verdiği burslarla eğitimlerine maddi yardım sağlamakla birlikte, kişisel gelişimlerine destek olacak etkinlikleri de gerçekleştirmeye devam etmektedir. Vakfın bu amaçla hayata geçirdiği çalışmalardan biri olan, geleneksel “Genç Liderler Yaz Kampı” bu yıl 24 genç bursiyer ile birlikte 7-13 Ağustos tarihinde Antalya Kemer’de gerçekleştirilmiştir.

Kamp sürecinde katılımcılar için; güçlü ve zayıf yanlarını keşfederek sorunlarla baş etme yöntemleri üzerine konuştukları “Liderlik”, Türkiye’de toplumsal cinsiyet eşitliği konusunun ele alındığı “Proje Geliştirme” ve gençlerin ihtiyaç duyduğu alanlar göz önüne alınarak hazırlanan “Kişisel Gelişim” atölyeleri düzenlenmiştir. Bu atölyelerin yanı sıra UN Women iş birliği ile birlikte “BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Eğitimi” de verilmiştir.

c. Öğrenci Projeleri

Aydın Doğan Vakfı tarafından düzenlenen “Genç Liderler Yaz Kampları” sonrasında öğrenciler, toplumsal fayda yaratmak için, ilgi duydukları alanlarda projeler geliştirmekte ve bu projeleri uygulamaktadırlar. Bu projelerin ilki olan “Sen de Yapabilirsin!” projesi



2017 yılında üniversite öğrencileri tarafından hayata geçirilmiştir. Lise öğrenimi sırasında kız öğrenci yurtlarında kalan üniversite öğrencileri, birer rol model olarak, yurtlarda kalan kız öğrencileri, eğitimlerine devam etmeleri konusunda, motive etmek adına ziyaret etmişlerdir. Proje çalışmaları halen farklı yurtlarda yürütülmektedir. “Sen de Yapabilirsin!” proje ekibi son olarak 2022 Aralık ayında Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu öğrencileri ile bir araya gelerek çeşitli etkinlik ve atölye çalışmaları ile yurtlarda kalan lise öğrencilerine rol model olma ve genç kızları güçlendirici çalışmalarını yürütmüşlerdir. Sonraki yıllarda programa “Kelebek Etkisi”, “Farkında Ol!”, “Büyük Düşler, Güçlü Liderler” ve “Kendini Keşfet” isimli projeler eklenmiştir. Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı gençlik çalışmaları kapsamında Aydın Doğan Vakfı öğrencileri tarafından “İki Derece” isimli proje uygulamaya alınmıştır. 2021 yılı yaz kampında dijital zorbalık konusuna değinen “Dijital Sınır” isimli proje geliştirilmiştir. 2022 yılı yaz kampında yapılan eğitim, atölye ve çalışmalar sonucunda ise lise öğrencilerinin doğru meslek seçimine yönlendirilmesi ve kadın istihdamı konusunda “Genç Kadınlar Loncası” adlı proje ekibi çalışmalarına başlamışlardır. Bir diğer proje olan “We for Equality” projesi üyeleri üniversite öğrencileri arasındaki toplumsal cinsiyet

eşitliği farkındalığını artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedirler. Bu sayede öğrencilerin yürüttüğü proje sayısı dokuza ulaşmıştır.

d. Bodrum Yelken Eğitimi

Kız çocukların her alanda yer almaları ve desteklenmeleri için gerçekleştirilen denizcilik, çevre bilincinin artırılması ve sportif faaliyetleri kapsamında 18-22 Temmuz 2022 ve 5-9 Eylül 2022 tarihlerinde 12 burslu öğrenci beş gün boyunca kadın yelkencilerden oluşan “Deniz Tutkusu Seyirde” ekibi üyelerinden tekne yaşamı ve yelken eğitimi almışlardır. Milta Bodrum Marina sponsorluğu ile çalışmalarını yürüten ve dört kadın yelkenci kadından oluşan “Deniz Tutkusu Seyirde” ekibi “Tutkumm” teknesinde bursiyerlere tekne hayatı, yelken eğitimi, denizcilik ve deniz sporlarına olan ilginin artırılması ile deniz çevre bilinci alanında farkındalık oluşturulmasını amaçlayan eğitimler vermişlerdir.

Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı

UNICEF, UNFPA, UN Women ve Aydın Doğan Vakfı'nın iş birliğiyle sekizincisi düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı, ulusal ve uluslararası ölçekte üstün başarılarla imza atmış kadınlar, sosyal etki sahibi kişiler ve aktivistler, yaşadıkları tüm zorluklara rağmen statükoya meydan okuyan genç kızlar ve kadınların hikâyelerini platforma taşımıştır. Konferansta “Kız Çocukları Dünyayı Değiştiriyor” mesajı verilirken, kız



Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı süresince yürütülen iletişim çalışmaları ile birlikte yaklaşık 7 milyon kişiye erişim sağlanmıştır.

çocuklarının güçlenmesine yatırım yapmanın daha iyi bir geleceğin kapılarını açacağı vurgulanmıştır.

Kız çocuklarına karşı toplumsal işleyiş içerisinde çıkartılan zorlukların giderilmesi, fikirlerini, seçimlerini ve kararlarını özgürce tayin edebilecekleri bir geleceğin farkındalığını yaratmak için düzenlenen “Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı”na, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2022’de de birçok uluslararası kuruluş destek vermiştir.

Bu yıl sekizincisi düzenlenen konferanstan tüm dünyaya; “Genç kızların ve kadınların kendi geleceklerini inşa etmeleri için onlarla birlikte çalışalım!” çağrısında bulunulmuştur. Konferans süresince toplumsal farkındalığa katkı sağlamak için yürütülen iletişim çalışmaları ile birlikte yaklaşık 7 milyon kişiye erişim sağlanmıştır.

Malatya Kız Futbol Takımı'nın Desteklenmesi

Aydın Doğan Vakfı, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin önerisi ile futbola tutkuyla bağlı olan ancak pek çok zorlukla baş etmeye çalışan futbolcu kızlara destek vermektedir. 8 Ekim 2015'de ilki düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'na katılan Malatya Kız Futbol Takımı konferans katılımcılarına, sporun eğitimin önündeki engelleri aşmak için kullanılabilecek en güzel yollardan biri olduğunu anlatmıştır. Futbol takımı üyesi kız çocukları sporun içinde olmanın ve futbol takımında yer almanın eğitim hayatlarına verdiği desteği anlatmış ve bu anlatımla konferansa katılan herkesi etkilemişlerdir.

Vakıf, eğitimlerine devam eden sporcu kızların gösterdiği çabayı takdir etmek ve sporcu kızların diğer gençler için rol model olmaları nedeniyle üniversiteye devam eden ve maddi zorluk yaşayan öğrencilere burs vermiş ve takımın deplasman giderleri ve malzeme ihtiyaçlarını sağlayarak destek olmuştur. Aydın Doğan Vakfı, Malatya Kız Futbol Takımı'nı desteklemeye 2022 yılında da devam etmiştir.

Kelkit'te Kurulan Kız Futbol Okulu

Aydın Doğan Vakfı, kız çocukların her alanda yer almaları ve desteklenmeleri için gerçekleştirdiği "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar" çalışmaları kapsamında, sportif faaliyetleri de desteklemektedir. Bu kapsamda, Gümüşhane ili Kelkit ilçesinde yer alan futbol okulunun, kız futbol takımı desteklenmiştir. Bölgede yer alan kız çocukları ve genç kadınlara futbolu sevdirmesi ve futbol oynamalarını teşvik etmek için kurulan kız futbol takımına eğitim ve antrenman malzemeleri sağlanmıştır.

Öğrenci Sanat Şenliği

Aydın Doğan Vakfı, kızların sanat yoluyla güçlenmesi hedefi doğrultusunda da çalışmalar yürütmektedir. Trabzon Karadeniz Teknik Üniversitesi, Erzurum Atatürk Üniversitesi, Erzincan Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakülteleri, Bayburt Üniversitesi Sanat ve Tasarım Fakültesi ve Baksı Kültür Sanat Vakfı ortaklığında Baksı



Öğrenci Sanat Şenliği'nde resim yarışması ve çocuk sanat atölyeleri düzenlenmektedir. İlkokul ve ortaokul çağındaki çocukların sanatla buluştuğu etkinliğe yüzlerce çocuk resim göndererek katılmıştır. Resim göndererek etkinliğe katılan öğrencilerin sanata olan ilgilerini ve eğitimlerini desteklemek için Aydın Doğan Vakfı tarafından 70 kız öğrenciye sanat bursu verilmiştir.

Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması

Türkiye'de çağdaş ve nitelikli gazeteciler yetiştirilmesine sürdürülebilir katkı sağlayan ve yarışmalardan en köklüsü olan 32. Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması'nın ödül töreni, 7 Nisan 2022 Perşembe günü çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. İletişim Fakültesi öğrencilerinin Yazılı, Görsel, İşitsel ve İnternet Yayıncılığı alanlarındaki projeleriyle katıldığı yarışmada Seçici Kurullar, 16 üniversiteden 61 öğrencinin toplam 46 projesini ödüle değer bulmuştur.

Cüneyt Özdemir, Çağan Irmak, Güven İslamoğlu, Haluk Sarıtaş, Ömer Öztürk ve Yağız Şenkal gibi bugün medya ve sanat dünyasında önemli yerlere gelmiş isimlerin de öğrencilik yıllarında katıldığı yarışmaya, bugüne

kadar 20 bini aşkın öğrenci 17 binden fazla projeye başvurmuştur.

"Radyo Yayıncılığı" Webinarı

Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması'nın 33.sü başlatılmadan önce, iletişim fakültesi öğrencilerini bilgilendirmek ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunmak üzere 26 Mayıs Perşembe günü "Radyo Yayıncılığı" webinarı düzenlenmiştir.

Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Genel Sekreteri Sibel Güneş'in moderatörlüğünde gerçekleşen webinaraya yarışmaya işitsel dalda jüri üyesi olarak katkı sağlayan Slow Türk Genel Yayın Yönetmeni Haluk Sarıtaş, Power Fm Geveze-Jozi Zalma, Şafak Karaman Production'dan Şafak Karaman, Cumhuriyet Gazetesi Kitap Editörü Ümit Aslanbay ve akademisyen Murat Erdin katılmıştır. Genç iletişimcileri bilgilendirmeyi amaçlayan "Radyo Yayıncılığı" webinarında, radyo programlarında içerik, süre, anlatım teknikleri, özgünlük, inandırıcılık, soru sorma teknikleri, Z kuşağı etkisi ve dijitalleşme gibi başlıklar üzerinde fikir alışverişi yapılmıştır.

Aydın Doğan Ödülü

Aydın Doğan Vakfı tarafından, toplumun kültürünü ve yaşam kalitesini yükseltmeye katkı sağlamak amacıyla 1996 yılından bu yana her yıl, kültür, sanat, edebiyat,



38. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na bu yıl 63 ülkeden, 564 sanatçı, yaklaşık 1.531 karikatür ile katılmıştır.

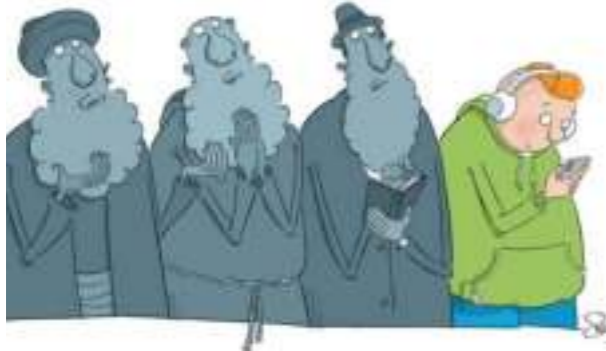
bilim gibi farklı alanlarda, ulusal ve uluslararası platformlarda başarıya ulaşmış kişi veya kurumları ödüllendirmek amacıyla verilen Aydın Doğan Ödülü, 2 Kasım Çarşamba günü düzenlenen ödül töreninde Alev Ebüzziya'ya takdim edilmiştir.

İş, sanat, siyaset ve medya dünyasından birçok davetlinin hazır bulunduğu törende Ebüzziya ödülünü, Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Vuslat Doğan Sabancı'nın elinden almıştır.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Dünyanın dört bir yanından, gündem konularının mizahi bir şekilde sanatla harmanlandığı, otoritelerce karikatür dünyasının en önemli yarışması olarak benimsenen serbest konulu 38. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na bu yıl 63 ülkeden, 564 sanatçı, yaklaşık 1.531 karikatür ile katılmıştır. COVID-19 salgınının dünyadaki etkilerinin sürmesi nedeniyle, 2022 yılında da başvurular dijital platformda alınmıştır.

Yarışmada, Engin Selçuk'un eseri birincilik ödülüne değer görülmüştür. İranlı sanatçı Mahmood Nazari ikincilik, İtalyan sanatçı Marco De Angelis üçüncülük ödülüne değer bulunurken, "Güçlü Kızlar, Güçlü



Birincilik Ödülü - Engin Selçuk / Türkiye

Yarınlara" Özel Ödülü Fethi Gürcan Mermertaş'a verilmiştir. Seçici Kurul ayrıca Hırvatistan'dan Nikola Listes, Türkiye'den Halit Kurtulmuş Aytoslu ve Şevket Yalaz'ı Başarı Ödülü'ne değer görmüştür. 38. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nın ödül töreninin, Ocak 2023 tarihinde Tophane-i Amire Kültür ve Sanat Merkezi'nde yapılması planlanmaktadır.

Sergiler

Her yıl olduğu gibi 2022 yılında da, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserlerle ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler sanatseverlerle buluşturulmuştur.

Yarışmada ödül alan ve sergilenmeye değer görülen karikatürlerden oluşan sergi, 11-25 Ocak tarihleri arasında Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Tophane-i Amire Kültür ve Sanat Merkezi'nde ziyaretçilerle buluşmuştur.

Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Grafik Tasarım Bölümü Başkan Yardımcıları Dr. Öğr. Üyesi Başak Ürkmez ve Dr. Öğr. Üyesi Umut Südüak'ın küratörlüğünde özel bir görsellikle hazırlanan sergide, ayrıca karikatür yarışması çalışma kapsamında verilen "Çizgi Roman Ödülü" ve "Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Ödülü" alan diğer çalışmalar da yer almıştır.



Tophane-i Amire Kültür ve Sanat Merkezi

Sergi, 10-22 Mayıs 2022 tarihleri arasında ise Eskişehir Atatürk Kültür Sanat ve Kongre Merkezi'nde de izlenime açılmıştır. Yarışmada Serginin açılışına Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen, Adana Büyükşehir Belediye Başkanı Zeydan Karalar, Aydın Doğan Vakfı Yürütme Kurulu Başkanı Candan Fetvacı, Odunpazarı Belediye Başkanı Kazım Kurt, Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri Ayşe Ünlüce ve çok sayıda davetli katılmıştır.

"Doğa Alarm Veriyor" Sergisi

Geçtiğimiz yıl Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan karikatüristlerin çevre sorunlarına dikkat çekmek amacıyla çizdiği karikatürlerden oluşan "Doğa Alarm Veriyor" sergisi, 18-28 Mayıs 2022 tarihleri arasında da Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü Güzel Sanatlar Galerisi'nde ziyaretçilere kapılarını açmıştır.

Diğer Faaliyetler:

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

"Herkes İçin Kaliteli Eğitim" yaklaşımını benimseyen Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'de eğitim alanında fırsat eşitliğinin sağlanması ve eğitim koşullarının iyileştirilmesi amacıyla pek çok projeye katkı sağlamaktadır. Vakıf, Türkiye'nin önde gelen diğer sivil toplum kuruluşlarıyla beraber Eğitim Reformu Girişimi'nin (ERG) eğitim alanındaki araştırmalar ile çalışmalarını ve ERG'nin "Öğretmen Ağı" projesini desteklemektedir.

Öğretmen Ağı

ERG ise koordinatörlüğünü üstlendiği çalışmalardan biri olan Öğretmen Ağı, öğretmenlerin aralarında bilgi paylaşımlarında bulunarak kendilerini besleyebilecekleri bir ağıdır. Öğretmenlerin değişim ve dönüşüm yaratacakları etkileşim ortamını sağlayarak, eğitimin niteliksel olarak gelişmesine katkıda bulunmak ve dolayısıyla öğrenci başarılarını artırmak hedefiyle çalışmalarını yürütmektedir. Aydın Doğan Vakfı da, Türkiye'nin önde gelen altı vakfı tarafından

desteklenen Öğretmen Ağı'nın destekçilerinden biri olarak yer almaktadır. Aydın Doğan Vakfı tarafından Gümüşhane ve Erzincan illerinden öğretmen ve idarecilerin Öğretmen Ağı etkinliklerine katılmaları için bilgilendirmeler, duyurular yapılmış ve bölgedeki öğretmenlerin de ağ tarafından düzenlenen etkinliklere katılımı sağlanmıştır.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV)

TÜSEV 1993 yılında aralarında Türkiye'nin önde gelen vakıf ve derneklerinin de bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısını geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Vakfın 100'ü aşkın mütevellisi, TÜSEV çatısı altında iş birliği yapmaktadır. Aydın Doğan Vakfı TÜSEV'i desteklemekte, kurucu üye olarak Yönetim Kurulu'nda görev almakta ve TÜSEV toplantılarına düzenli olarak katılmaktadır.

Uluslararası Vakıflar Toplantısı, İstanbul

Uluslararası Vakıflar toplantısı 2022 yılında Aydın Doğan Vakfı'nın ev sahipliğinde İstanbul'da düzenlenmiştir. Vakıf başkanlarının katıldığı "63. Hague Club" toplantısı 8-11 Eylül 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Kalender Metin Doğan Aşevi

Aydın Doğan Vakfı, Kelkit'te bulunan günlük ortalama 100 vatandaşa haftanın 6 günü sıcak yemek veren, bunun yanı sıra eğitim ve öğretim dönemlerinde köy yerleşim birimlerinden ilçeye gelerek eğitimlerini sürdüren ilk ve orta öğretim gören öğrencilere de yaklaşık sekiz ay süre ile öğlen yemeği veren "Kalender Metin Doğan Aşevi"ni desteklemektedir. 2022 yılında da aşevinin sunduğu sıcak yemek servisine destek olmak amacıyla Aydın Doğan Vakfı tarafından bağış yapılmıştır.

Gümüşhane Sema Doğan Parkı

24 Temmuz 2008'de Aydın Doğan Vakfı'nın desteğiyle hizmete giren Sema Doğan Parkı, Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirmeyi

amaçlamaktadır. Çok amaçlı bir tesis olarak planlanan Sema Doğan Parkı'nda piknik alanı ve çocuk oyun parkının yanı sıra, sportif faaliyetler için basketbol sahası ve tenis kortu da yer almaktadır. Sinema, tiyatro ve gösterilerin gerçekleştirilebileceği amfi tiyatroya sahip olan Sema Doğan Parkı'nda konser ve konferans gibi kültürel etkinlikler için tasarlanan bir kapalı salon da bulunmaktadır.

DOĞAN HOLDİNG

Doğan Değer Ödülleri 2022

Doğan Holding'in değerleri ışığında her yıl büyük bir heyecanla gerçekleştirilen Doğan Değer Ödülleri 2022, 20 Aralık'ta 4. kez canlı yayınla Doğan Grubu çalışanları ile buluşmuştur. Ödül töreninde çalışma arkadaşlarımızın başarıları Değer Ödülleri ile taçlandırılırken kıdem ödülleri kapsamında "Yılların Değeri Ödülü" bağlılıkları, emekleri ve kattıkları değer için verilmiştir. Şule Zeybek moderatörlüğünde gerçekleşen törende "Yılların Değeri Ödülü" 10., 15., 20., 25., 30., 40. ve 45. yıllarını dolduran çalışma arkadaşlarımıza Doğan Holding İcra Kurulu Üyeleri Bora Yalınay, Eren Sarıçoğlu ve Vedat Mungan tarafından verilmiştir.

Birbirinden değerli başvurular sonucunda 2022 yılının kazanan projeleri Yılın Değer Katan Proje Ödülü'nün sahibi Doğan Trend Otomotiv "SUV Market", Yılın Değer Katan Ürün Ödülü'nün sahibi "Geri Dönüştürülebilir

Yüksek Bariyerli Flat Bottom Torba" ile Sesa Ambalaj, Yılın Değer Katan Hizmet Ödülü'nün sahibi "Benim İçin Bul" uygulaması ile hepsiemlak, Yılın Değer Katan Uygulama Ödülü'nün sahibi "Hızlı Acente Açılış Uygulaması Biyometrik İmza" ile Hepiyi Sigorta, Yılın Değer Katan Fikir Ödülü'nün sahibi "Otomotiv Direksiyon ve Süspansiyon Sistemlerinde Sensör ve IoT İçeren Elektronik (Akıllı) Rotil Geliştirilmesi" fikriyle Ditaş, Yılın Değer Yaratan Sosyal ve Çevresel Sürdürülebilirlik Ödülü'nün sahibi "Pozitif Enerji Elçileri Gönüllülük Platformu" ile Galata Wind olmuştur.

Yılın Özel Değer Ödülü'nün iki kazananı olmuştur: "Uludağ Ekonomi Zirvesi 2022" ile Doğan Burda ve "Nutuk Çizgi Roman" ile Doğan Yayınları. Doğan Grubu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımının yapılandırılması, tüm iç ve dış paydaşlarımıza etkin bir şekilde aktarılması konusunda ilham veren bir liderlik örneği sergileyen Doğan Holding Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Başkan Yardımcısı Neslihan Sadıkoğlu Yılın Değer Katan Lideri Ödülü'nün sahibi olmuştur.

Yılın Sürdürülebilir Değer Katan Şirket Ödülü'nü Galata Wind CEO'su Burak Kuyan, Çağlar Göğüş'ün elinden almıştır. Yılın Sürdürülebilir Değer Katan Şirket Ödülü'nü ise Begüm Doğan Faralyalı, son yıllarda sürdürülebilir mobilite alanında birbirinden değerli işlere imza atan Doğan Trend Otomotiv CEO'su Kağan Dağtekin'e takdim etmiştir.

Anadolu Ödülleri Sahiplerini Buldu

Anadolu'nun ortak kimliğine katkıda bulunan üretilere dikkat çekmek amacıyla 2020 yılında hayata geçirilen Anadolu Ödülleri, Doğan Holding ana sponsorluğunda Baksı Kültür Sanat Vakfı tarafından üçüncü kez düzenlenmiştir. "Geleceğe Öneriler" başlığı altında verilen ödüller için bu yıl belirlenen ana kategoriler; Görsel Sanatlar, Edebiyat, Müzik ve Sinema olmuştur. Bunların dışında; Edebiyat, Müzik, Sinema ve Mutfak (Gastronomi) kategorilerinde de "Alana Katkı Ödülü" verilmiştir. Ayrıca "Doğan Değer Ödülü" ve "Onur Ödülü" kategorileri de bu yılki ödüller kapsamında yer almıştır.



Anadolu Ödülleri 2022'nin kazananları: Edebiyat kategorisinde Yapı Kredi Yayınları, Görsel Sanatlar kategorisinde Arkas Sanat Merkezi, Müzik kategorisinde Hisarlı Ahmet Sempozyumu, Sinema kategorisinde ise İzmir Sinema Kültür ve Eğitim Derneği olmuştur. Edebiyat Alana Katkı Ödülü Varlık Yayınları, Müzik Alana Katkı Ödülü Afyonkarahisar Klasik Müzik ve Caz Derneği, Sinema Alana Katkı Ödülü Uçan Süpürge Uluslararası Kadın Filmleri Festivali, Mutfak (Gastronomi) Alana Katkı Ödülü ise Temiz Hasat Tüketim Kooperatifi'ne verilmiştir. Doğan Değer Ödülü "Topraktan Toprağa Biyobozunur Atık Yönetim Projesi"ne verilirken, Onur Ödülü ise İstanbul Kültür Sanat Vakfı'nın olmuştur.

Pembe Festival'e Destek

Kurulduğu günden bu yana kadınları meme sağlığı konusunda bilinçlendiren ve ön teşhisin önemine dikkat çeken Meme Sağlığı Derneği (MEMEDER), Ekim ayında gerçekleştirdiği birçok faaliyetle kadınların daha sağlıklı bir hayata kavuşmasına destek olmaktadır.

Türkiye'de her 8 kadından birinde görülen meme kanseri konusunda erken teşhisin önemine dikkat çekmek için 15 yılı aşkın süredir faaliyet gösteren MEMEDER, Ekim Meme Sağlığı Farkındalık Ayında, kadınların meme kanserine kayıtsız kalmamaları ve düzenli kontrollerini yaptırmaları konusunda çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Doğan Holding ve Suzuki sponsorluğunda İstanbul Florence Nightingale Hastanesi'nde 6.sı düzenlenen Pembe Festival'de kadınlar, bilim insanlarından meme kanseriyle ilgili bilgi almanın yanı sıra nefes terapisi ve yoga atölyesi gibi etkinliklere de katılmışlardır.

Anadolu Bursiyerleri

Doğan Holding, grup şirketleriyle Türkiye'nin gençleri için eğitimde fırsat eşitliği yaratabilmek adına bu yıl da Anadolu Bursiyerleri Programı'na destek sağlamıştır. Nitelikli eğitime erişimde fırsat eşitliği misyonuyla 2011 yılında hayata geçirilen Anadolu Bursiyerleri Programı,

Anadolu Ödülleri kapsamında Doğan Değer Ödülü "Topraktan Toprağa Biyobozunur Atık Yönetim Projesi"ne verilmiştir.

başarılı ve ihtiyaç sahibi üniversite adaylarını Koç Üniversitesi çatısı altında hak ettiği eğitim imkanları ile buluşturmaktadır.

İlk yılında 6 kurumsal bağışçının katkılarıyla 14 öğrenciye destek vererek başlayan programdan yararlanan bursiyerlerin sayısı 1.243'e ulaşmıştır. 300'e yakın bağışçı kurum ve 1.500'den fazla şahsi bağışçının destekleriyle her geçen yıl büyüyen Anadolu Bursiyerleri Programı, geniş bir paydaş kitlesini bir araya getirerek üniversite-sanayi ve yüksek öğrenim-orta öğrenim iş birliklerini yeni bir boyuta taşımaktadır.

Anadolu Bursiyerleri Programı her yıl önemli çapta büyüme gösterirken, programa duyulan ilgi de aynı oranda artış kaydetmektedir. 2022 yılında Türkiye'nin tüm illerinden toplam 6.000'den fazla başvuru alan program, bugüne kadar 81 ilde öğrencilerin hayatına dokunmuş ve toplam 300 mezun vermiştir.

GRUP ŞİRKETLERİNİN KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

AYTEMİZ

Bodrum Deniz Ambulansı Yakıt Desteği

Aytemiz, Türkiye'nin tam donanımlı tek deniz ambulansı olma özelliğini taşıyan ve Bodrum Deniz Kurtarma Derneği'nin sahip olduğu "Yaşam" a 2022 yılı boyunca da Bodrum ve bölgesindeki faaliyetleri için akaryakıt desteği sağlanmaya devam etmiştir.

Milta Bodrum Marina öncülüğünde hizmete alınan ve özellikle denizde meydana gelen kaza, yaralanma veya olası sağlık sorunlarında denizcilerin en büyük güvencesi olan "Yaşam" deniz ambulansı, yıl boyunca birçok acil müdahale operasyonunda yer almıştır.



güçlendirmek amacıyla şirket içi bir resim yarışması gerçekleştirilmiştir. Kazanan çocuklara ödülleri verilmiş ve yarışmaya katılan tüm çocukların resimleri şirkette sergilenmiştir.

Özel Günlerde Destek

Sesa Ambalaj, birçok özel günde çalışanlarına destekte bulunmaktadır. Okula dönüş döneminde çalışanların okula başlayan çocuklarına Boyner'den kırtasiye ihtiyaçları için hediye çeki verilmiştir.

Kadınlar Günü ve yeni yıl hediyeleri kapsamında; koruma altındaki kadınlar tarafından üretilen, kadın istihdamı sağlayan Sınırlı Sorumlu Piraziz Kadın Girişimi Üretim Kooperatifi & Maison AFV kurumundan 70.000 TL'lik ürün alınarak destek verilmiştir.

DİTAŞ

Kadınlar Günü'nde Kadın Girişimcilere Destek

Ditaş, kadın girişimcilerin kurduğu Leap Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'nden el yapımı ürünler satın alarak tüm kadın çalışanlarının Kadınlar Günü'nü anlamlı bir destekle kutlamıştır.

SESA AMBALAJ

Kızılay Kan Bağışı

Bornova Kızılay ile paralel yürütülen kan bağışı kampanyasına Sesa Ambalaj çalışanları tarafından 80 ünite kan bağışı yapılmıştır.

Geri Dönüşüm Temalı Resim Yarışması

Sesa Ambalaj çalışanlarının çocuklarına özel olarak doğa ve sanatla olan iletişimlerini ve sevgilerini

SUZUKİ

Vitara Gözlem Kulesi

2022 yılında otomobillerinin DNA'sında yer alan ALLGRIP 4X4 Sürüş Sistemi ve Akıllı Hibrit Teknolojisi'ni öne çıkarmak ve potansiyel müşterilerine daha iyi anlatmak için "Suzuki Sizi Doğayla Buluşturur" mottosuyla ilerleyen Suzuki, önemli bir projeye imza atmıştır.

Dünyadaki en ünlü 20 kuş gözlemcisinden biri olan, fotoğrafçı ve doğa kaşifi Emin Yoğurtçuoğlu'yla iş birliği gerçekleştiren Suzuki, Türkiye'de gözlemlenen ve kayıt altına alınan kuş türü sayısının 500'e çıkarılması projesinde yol arkadaşı olmuştur. Mobil "gözlem kulesi" olabilecek ve hibrit teknolojisi sayesinde sessiz çalışan motoruyla kuşları ürkütmeyecek bir partner olarak konumlanan Suzuki Vitara, Emin Yoğurtçuoğlu ile yollara düşmüş ve ortaya dört bölümlük "Vitara Gözlem Kulesi" belgesel serisi ortaya çıkmıştır.

Projenin en önemli sonuçlarından biri de Asi Nehri'nin döküldüğü, kuş cenneti ve muhteşem bir ekosistemin merkezi olan Hatay Samandağ'daki Mileyha'nın doğal sit alanı ilan edilmesinin sağlanmasıdır.



[Her bölümü heyecanla ilerleyen belgeseli izlemek için Suzuki Youtube kanalına yandaki QR kodu okutarak ulaşabilirsiniz.](#)

GALATA WIND

Korubaşı Sponsorluk

Gençlerin ve sporun yanında yer alan Galata Wind, Taşpınar Santrali'nin bulunduğu Korubaşı Mahallesi'ndeki gençlerin düzenlediği Bozağaç Köyler Arası Futbol Turnuvası'nda Korubaşı Spor'a sponsor olmuştur. Gönüllü elçilerden biri de takımda oynayarak turnuvaya destek vermiştir.

Santrallerdeki Patili Dostlara Destek

Yıl boyunca Erzurum ve Taşpınar Rüzgâr Santralleri'nde bulunan patili dostlar beslenmeye devam edilmiştir. Ayrıca 2023 kışını daha rahat şartlarda geçirmeleri için, kulübelere hazırlanmıştır.

Kanser Hastası Patili Dostlara Rehabilitasyon Bölümü

4 Ekim Hayvanları Koruma Günü kapsamında, Dost Derneği iş birliği ile Bilecik'te bulunan Dost Derneği Bakımevi'nin "Kanserli Hastalar Bölümü" nün inşasına destek olunmuştur.

Fidanlar Toprakla Buluştu

Çevre Koruma Dergisi iş birliği ile Balıkesir Manyas ve Kocaeli / Körfez İlimtepe'de bulunan fidan dikim alanlarına toplam 500 adet fıstık çamı bağışında bulunulmuştur.



MİLTA BODRUM MARİNA**Mavi Bayrak Çevre Bilinçlendirme Etkinlik ve Eğitimleri**

Uluslararası Mavi Bayrak ödülünü taşımaya her yıl gururla devam eden Milta Bodrum Marina, doğa kirliliği konusunda bilinçlendirme çalışmaları kapsamında 2022 yılında da çeşitli etkinlikler gerçekleştirmiştir.

1 Nisan'da Marina Fener Kulüp'te Mavi Ege Denizi Rotary Kulübü'nün deniz kültürünü yaşatma, zenginleştirme, tanıtma odaklı Blue Exhile Projesi kapsamında sualtı heykel sergileme ve basın toplantısı Milta Bodrum Marina ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Bodrum Denizcilik MYO Gemi İnşa Bölümü'nden 20 öğrenci ve 4 öğretim görevlisi 18 Mayıs'ta Marina'da ağırlanmıştır. Geleceğin denizcilik sektöründe yer alacak öğrencileri, uzmanlıklarıyla alakalı Marina'da teknik hizmetler, ilk yardım, can kurtarma, liman hizmetleri, çevre yönetimi, atık uygulamaları ile ilgili çalışmaları teorik uygulama ile deneyimlemiştir.

Deniz tutkunu kadın denizcilerin bir araya gelerek kadınların gücünü ve üretkenliğini denizde de göstermek amacı ile oluşturduğu "TUTKUMM" ekibi ile Milta Bodrum Marina sponsorluğunda "Burslu kız öğrencilerin denizle buluşma" etkinliği Haziran-Eylül döneminde yurt içinde çeşitli illerden gelen dört ayrı öğrenci grubu ile gerçekleştirilmiştir.

Burs alan üniversite öğrencisi kızlar, birer haftalık sürelerde Marina'da misafir edilerek, teknede denizi, yelken açmayı, kapamayı deneyimleme fırsatı yakalamışlardır.

8 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri kapsamında Bodrum Belediyesi, Bodrum Deniz Ticaret Odası Başkanlığı, yerel STK'lar ve çalışanlarının katılımı ile Kumbahçe temizliği organizasyonu gerçekleştirilmiş ve deniz ile kıyıları temizlenmiştir.

Denizde gönüllü can kurtarma ekibi ile hizmet veren deniz ambulansını bünyesinde barındıran tek marina...

Türkiye'de İlk ve Tek Deniz Ambulansı Hizmeti

Milta Bodrum Marina, denizde gönüllü can kurtarma ekibi ile hizmet veren deniz ambulansını bünyesinde barındıran tek marina olma özelliğini taşımaya devam ederek, bu yıl da denizde meydana gelen birçok vakada hayat kurtarmaya devam etmiştir. Bunun yanı sıra yaşanan doğal afetlerde deniz ve karadan yapılan desteklerle sadece yerel resmi birimlerin değil, diğer marinaların ve Bodrum'da yaşayanlarında takdirini kazanmıştır.

İZEV ve LÖSEV

Milta Bodrum Marina, İZEV (İstanbul Zihin Farklı Bireyler İçin Eğitim ve Dayanışma Vakfı) ve LÖSEV (Lösemili Çocuklar Vakfı) ile iş birliği içinde yürüttüğü projelere 2022 yılında da devam etmiştir.

İZEV'in Marina Çarşısı'nda açtığı "Mirrors" fotoğraf sergisine ve etkinlik kapsamındaki İZEV çocuk kitabı imza günü, boyama aktivitesi ve "Küratör Sensin" ile küratör eşliğinde gerçekleşen etkinliğe yoğun bir katılım olmuştur. Sergiden elde edilen gelire vakfın projelerine destek olunması hedeflenmiştir. Bu yeni sergi ile down sendromlu gençlerin, iyi bir eğitim, doğru sosyalleşme desteği ve yaklaşımla neleri başarabileceğini göstermek için aracı olmak Milta Bodrum Marina misafirleri tarafından da desteklenmiştir.

İZEV ile gerçekleştirilen projeler sonucu Milta Bodrum Marina, Global Farkındalık dalında Haziran ve Temmuz aylarında "Ayın Markası" seçilmiştir.



2022 yılında LÖSEV ile iki farklı etkinlik gerçekleştirilmiştir. 24 Ağustos'ta Milta Bodrum Marina Kaymakamlık Osmanlı Tersanesi'nde düzenlenen etkinliğe, 15-20 yaşındaki 45 kişilik LÖSEV'li genç grubu, eğitimcileri eşliğinde katılmışlardır. Gün boyunca devam eden boya atölyesine katılım göstermişler ve Osmanlı Tersanesi Sanat Galerisi'ndeki sergiyi ressam eşliğinde gezmişlerdir. Müzik ve resimlerin sakinleştirici ve dinlendirici etkisi ile geçirdikleri sürede kendilerini sanat aracılığıyla ifade etme fırsatı yakalamışlardır.

LÖSEV Bodrum Oteli Yaz kampında anneleriyle kalan 4-9 yaş aralığındaki 21 lösemili çocuk, anneleri ve gözetmenlerinin de katılımı ile 30 Ağustos'ta Milta Bodrum Marina'da ağırlanmıştır. Marina'da boya&resim&baskı atölyesine ve sergi gezisine katılım sağlayarak anın tadını çıkarmışlardır.

Kahramanım Sensin

2021 yılından bu yana; tüm yat misafirlerinin doğum günlerini anlamlı iki proje ile birleştirerek kutlamaya devam eden Milta Bodrum Marina, "Kahramanım Sensin" projesiyle hem SMA hastaları yardım kampanyasına misafirler adına da destek vermeyi, hem de özel olarak hazırlanan geri dönüşümlü mini cep defterleri ile çevre dostu, mavi bayraklı marina etiketini yaygınlaştırmayı sürdürmüştür.

Fark Yaratan Deniz Temizliği Projesi

Milta Bodrum Marina, Türkiye'de ilk defa uygulanan özel tasarımı uzaktan kumandalı "Deniz Yüzey Temizleme Araçları" yapılarak kullanmaya başlamıştır. 800 metreye kadar kumanda edilebilen araçlar, ebatlarından dolayı tekne aralarına da girerek ulaşımı zor alanların da deniz temizliğini yapabilmektedir. Bodrum Deniz Ticaret Odası'nın da desteklediği proje ile Milta Bodrum Marina, Türkiye'nin mühendislik dallarında araştırma ve geliştirme faaliyetleri ile yazılım ve elektronik dallarını birleştirerek ileri teknoloji ürünler ile çevre dostu projelere imza atan gençlerin tasarımları olan bu projeyi desteklemiştir.

DOĞAN BURDA

Doğan Burda, bünyesindeki yayınlar aracılığıyla yıl boyunca birçok sosyal sorumluluk etkinliğinde yer almış, iletişim gücüyle farklı projelerde desteklerin artması için önemli roller üstlenmiştir.

8 Mart Emekçi Kadınlar Günü kapsamında HELLO! dergisi ve Givin sosyal girişimi ve Türk Eğitim Vakfı (TEV) ile genç kızların eğitim bursuna destek olmak için, Türkiye'nin kadın meselesine duyarlı önde gelen simalarının kişisel eşyalarını ve markalarının ürünlerini bağışa dönüştürmüştür. 5-6 Mart'ta gerçekleştirilen

“8 Mart’ta Güçlü Kadınlardan Genç Kızların Eğitimine” destek etkinliği sonucunda 392 kız çocuğunun eğitimine destek olunmuştur.

Populer Science dergisi, lise öğrencilerinin fen, teknoloji, mühendislik, matematik ve sanat aracılığıyla robot geliştirdikleri, Türkiye’de Fikret Yüksel Vakfı tarafından organize edilen ve 8 ülkede gerçekleşen global bir yarışma olan First Robotics Competition’un iletişim destekçileri arasında yer almıştır. Geleceğin önemli alanlarından biri olan robotics konusuna ilginin artmasını sağlamıştır.

ELLE Türkiye dergisi öncülük ettiği “ELLE Green” etkinliği, moda başta olmak üzere hayatın farklı alanlarında yeşil düşünmenin, yeşil üretmenin ve yeşil tüketmenin gelecek için ne kadar önemli olduğunu aktaran, birbirine ilham veren, yenilikçi ve yapıcı fikirlerle birbirine çözüm sunan, deneyimleriyle birbirine rol modeli olan çok özel ismi ağırlamıştır.

Doğan Burda ayrıca yıl boyunca; Start Up, History of War, Populer Science, Level, Capital, How it Works, Populer Science Kids, Ekonomist, Chip ve Hello dergileriyle DARÜŞAFAKA’ya, Bilim Gizemleri dönemsel yayınıyla WWF’e,

Chip dergisiyle LÖSEV’e, Capital ve Formsante dergileriyle TOHUM OTİZM’e, Start Up, History of War, Yacht, Atlas, All About Space, Populer Science, Heygirl, How it Works, Level, Capital, Ceo Life dergileriyle TEGV’e destek vermiştir.

DOĞAN YAYINLARI

Duygu Asena Roman Ödülü

Yazdıklarıyla Türkiye’deki kadın kimliğinin ve sorunlarının görünürlüğüne, çözümüne unutulmaz katkıda bulunan Duygu Asena’nın ünlü kitabı “Kadının Adı Yok” ve tüm diğer kitapları Doğan Kitap tarafından yayımlanmaktadır. Doğan Kitap, Duygu Asena’nın anısına bir 2007 yılından bu yana bir roman ödülü düzenlemektedir. Ödül, bir yıl içinde yayımlanmış kadın kimliğine dair romanlar arasından birine verilmektedir. Eleştirmen, edebiyat gazetecisi ve yazarların katıldığı seçici kurul bugüne kadar; Seray Şahiner, Şebnem İşigüzel, Gaye Boralıoğlu, Oylum Yılmaz, Pelin Özer, Sibel K. Türker, Menekşe Toprak, Jale Sancak, Zehra İpşiroğlu gibi değerli isimleri ödülle buluşturmuştur. Organizasyon, Duygu Asena’nın Türkiye’ye mal olmuş eseri “Kadının Adı Yok”tan yola çıkmakta ve Türkiye’de kadınların yaşadığı zorlukların hâlâ sürmekte olduğuna vurgu yaparak, farkındalığı artırmayı amaçlamaktadır.



Doğan Çocuk Sınıfta

Yazarlarıyla okullara yönelik güçlü bir portföy oluşturan Doğan Yayınları, pandemi sürecinin yavaşlamasıyla birlikte okul görüşmeleri ve yazar etkinlikleri gerçekleştirmiştir. Okullara özel ekibiyle 2.600 okul ziyareti gerçekleştiren Doğan Yayınları, 1.000’den fazla etkinlikte öğrenciler ve eğitimcilerle bir araya gelmiş, bu ziyaretler ve etkinlikler sonucunda birçok okulun kitap listelerine girmiştir.

NETD

Netd Müzik Festivali

Netd Müzik, Netd Influencer ve netd.com ürünleri ile özellikle gençlerin içerik tükettiği mecralardan biri olan Netd; gençlere yönelik etkinliklerine bu yıl da devam etmiştir. Pop, Rap ve Rock dünyasının en sevilen isimlerini tek sahnede buluşturan #BtcTurkPRO Netd Festival, 14-15 Ekim tarihlerinde Küçük Çiftlik Park’ta gerçekleşmiştir. Festival’de gençlerin yakından takip ettiği, Mabel Matiz, Ceza, Kalben, Batuhan Mutlugil, ŞokoPop sahne almıştır. İki gün boyunca sürmesi planlanan festivalin 2. günü Bartın’da yaşanan maden kazası dolayısı ile ertelenmiştir. 7 bin kişinin katıldığı festivalin her yıl tekrarlanması ve farklı şehirlere de ulaşması hedeflenmektedir.

KANAL D ROMANYA

“SE SUNA DE SCHIMBARE” Kampanyası

Kanal D Haber, BookLand iş birliği ile anlamlı bir kampanyaya imza atmıştır. Romanya’nın kırsal kesimlerinde okuyan öğrencilerin donanımlı ve yenilenmiş okullarda eğitim görebilmesi için başlatılan kampanya oldukça ilgi ve destek görmüştür. Kanal D Haber, okulların tadilatı ve ihtiyaç duyulan ekipmanın sağlanması için çağrıda bulunarak farklı yayınlarıyla konuya dikkat çekmiştir.

“O VORBA BUNA” Kampanyası

Kanal D, SOS Satele Copiilor Derneği’nin himayesindeki çocuklar için başlattığı “A kind word” kampanya mesajını programlarında paylaşarak yurt çapında fark edilir kılarak desteklemeye devam etmiştir.

2.600 okul ziyareti gerçekleştiren Doğan Yayınları, 1.000’den fazla etkinlikte öğrenciler ve eğitimcilerle bir araya gelmiştir.

Hiçbir çocuğun maddi ve manevi desteksiz yaşamaması düşüncesinden hareketle, Kanal D, hem terk edilmelerin önlenmesi hem de SOS merkezlerindeki çocuklara destek sağlamak üzere aktif rol üstlenmiştir. Kanal D, bu kampanyadaki çalışmalarıyla Şükran Galası’nda da ödüle layık görülmüştür.

Yardıma Muhtaç Ailelere Destek

“Wheel of Fortune” programı katılımcıları “Joc pentru suflète” kampanyası çerçevesinde kazandıkları ödülleri yardıma muhtaç ailelere dağıtmakta, aileler, çoğunlukla çocuklar, ev araç-gereci, mobilya, telefon, bilgisayar gibi büyük ödüller arasında ihtiyaçları doğrultusunda seçim yapmaktadır. Program 2022 yılında da devam etmiştir.

Otizmliler Çocuklara ve Ailelerine Destek

Kanal D Yıldızları, otizmliler ve aileleriyle dayanışmanın bir göstergesi olarak “Învingem Autismul” maratonuna katılmışlardır. Otizmliler çocuklar yararına koşan isimler arasında Ilinca Vandici, George Tănase ve Bella Santiago da yer almıştır. Maraton ülke çapında geniş yankı uyandırmış ve otizm konusuna dikkat çekmiştir.

Radio Impuls Okul Yenileme Kampanyasına Destek Radio Impuls “Facem scoala bine” sosyal kampanyası aracılığıyla çocukları ve öğretmenleri desteklemiştir. Radio Impuls dinleyicilerin ilgisi ve çevrimçi ortamda dile getirdikleri tepkiler sayesinde Avrigh’deki (Sibiu ilçesi) okulun yenilenmesi sağlanmıştır. Yenilenen sınıflar, ana okulu ve hazırlık sınıfı öğrencilerinin yanı sıra ilköğretim öğrencileri tarafından da kullanılmaktadır.

Bölüm 6

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Doğan Grubu, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında faaliyetlerini yürütebilmeyi ve sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulması adına uygun bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

SAĞLIKLI VE GÜVENLİ ÇALIŞMA ORTAMI

Doğan Grubu, İş Sağlığı ve Güvenliği alanındaki yolculuğuna "Sıfır İş Kazası ve Meslek Hastalığı" hedefi ile devam etmektedir. Grubun İş Sağlığı ve Güvenliği politikası, insana ve çalışanlara verdiği değeri ve önemi yansıtmaktadır. Çağın gereklerine uyum sağlayan stratejiler sayesinde kazanılan güven ile iş sürekliliği sağlanmaktadır.

Doğan Holding, çalışanlara sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmanın temel önceliklerden biri olduğuna inanmaktadır. Şirket koruyucu ve iyileştirici uygulamalarla çalışanlara daha güvenli çalışma ortamları tesis ederken; çeşitli projeler ve hijyen uygulamaları ile de çalışanlarının sağlığını korumaktadır. Bu kapsamda İş Sağlığı ve Güvenliği standartlarını uygulamada mükemmelliğe ulaşmayı arzulamaktadır.

Çalışanların, alt işverenlerin ve ilgili paydaşların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında faaliyetlerini yürütebilmeleri ve sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulması adına uygun bir iş ortamı sunmak Grup'un önceliğidir. Doğan Grubu, bu öncelik doğrultusunda engel teşkil edebilecek tehlike ve riskleri proaktif ve sistematik yaklaşımlarla bertaraf etmektedir.

Konu ile ilgili ulusal mevzuat, standartlar, dünyada kabul görmüş uygulamalar ve ötesi Grup şirketlerinde görev yapan iş güvenliği uzmanları, iş yeri hekimleri ve diğer sağlık personellerinden oluşan iş sağlığı ve güvenliği

Koruyucu ve iyileştirici uygulamalar Doğan Holding, koruyucu ve iyileştirici uygulamalarla güvenli çalışma ortamı tesis etmektedir.

ekipleri tarafından yakından takip edilmekte ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalar grup içerisinde yer alan İş Sağlığı ve Güvenliği Birimlerinin/profesyonellerinin liderliğinde ilgili birimler ile koordineli bir şekilde sürdürülmektedir.

İş sağlığı ve güvenliğine verilen değer hayata geçirilmesinde önemli görevler üstlenen Doğan Holding İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi vasıtasıyla Grup genelindeki uygulamaların düzenli olarak gözden geçirilmesi, bu alandaki uluslararası gelişmelerin ve iyi uygulama örneklerinin Grup şirketleriyle de paylaşarak benimsenmesi ve mevzuata uygunluk süreçleri yönetilmektedir.

Çalışanların farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlenen temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin yanında çalışanlar için gerekli tüm eğitim (acil durumlar, çalışan temsilcisi, ekipmanların güvenli kullanımı,

mesleki, ilk yardım, hijyen, COVID-19 önlemleri vb.) ve düzenli bilgilendirmeler de yapılmaktadır.

Grup şirketlerindeki olası acil durumlar gözetilerek hazırlanan acil durum eylem planları yasal sürelerle ve şartlara göre yenilenmektedir. Acil durum eylem planları kapsamında oluşturulan ekiplere (söndürme, kurtarma, koruma, ilkyardım vb.) mevzuatın uygunluk verdiği kurum ve kişiler tarafından eğitimler verilmekte ve yılda en az bir defa belirlenen senaryolara uygun tatbikatlar düzenlenmektedir.

Grup şirketlerinde tehlike ve risklerin belirlendiği ve bunların mevzuatın öngördüğü hususlarda dokümanite edildiği risk değerlendirmesi raporları hazırlanmaktadır. Hazırlanan risk değerlendirmesi raporları, yasal süre ve şartlara göre, kısmen veya tamamen yenilenmektedir.

Grup şirketlerinde, iş güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimleri tarafından, iş sağlığı ve güvenliği süreçleri ile Şirket içi uygulamaların kontrol edildiği ve gerektiğinde düzeltici/önleyici faaliyetlerin belirlendiği çalışma ortamı gözetimleri düzenli olarak yapılmaktadır. İş kazalarının ve ramak kala olaylarının kayıtları tutulmakta, bu kayıtlar incelenmekte ve gerekli birimlere/yerlere gerekli aksiyonların alınması için raporlanmaktadır.



İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri, Doğan Grubu şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri'nde görüşülmekte ve komite toplantıları sonrasında eyleme geçme ve takip süreçleri sürdürülmektedir. Bu faaliyetler, yıllık denetim iş planları çerçevesinde uyum ve iç kontrol gerekleri açısından da denetlenmektedir. Grup şirketlerinin İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetleri hakkında Holding'in yönetim organlarına düzenli olarak bilgi verilmektedir.

Temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri Doğan Holding, farkındalığı artırmak amacıyla eğitimler vermeye devam etmektedir.

Bölüm 7

İNSAN KAYNAKLARI

- İnsan Kaynakları
- Doğan Holding Organizasyon Şeması

İNSAN KAYNAKLARI

Doğan Holding, her yıl olduğu gibi 2022 yılında da yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemiş ve iyi yetişmiş çalışanları sayesinde, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve âdil şekilde destek vermiştir.

ÇALIŞAN KATKISI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile sağlanacağına inanan Doğan Holding, modern insan kaynakları politikalarını güçlü kurumsal yapı ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi eksenini üzerine kurmuştur.

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynağını en önemli zenginliği olarak gören Doğan Holding, çalışanlarının üyesi olmaktan her zaman mutluluk duyduğu bir kurum olmaktan dolayı gururludur. Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile sağlanacağına inanan Doğan Holding; stratejik düşünebilen, sorunlara hızlı ve etkin çözüm bulan, devamlı gelişime önem veren ve kurumsal değerlerine sahip çıkan, sorumluluk sahibi çalışanlardan oluşan insan kaynağı ile büyümeye devam ederken; genişleyen iş hacmi ve yatırımlar ile yeni çalışma alanları yaratmıştır. Holding, her yıl olduğu gibi bu yıl da yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemiş ve iyi yetişmiş çalışanları sayesinde, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve âdil şekilde destek vermiştir.

Holding bu doğrultuda;

- Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- Sürdürülebilir gelişim için devamlı öğrenmeye dayalı bir iş ortamı sağlamak,
- Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerler doğrultusunda âdil yaklaşım sergilemek,

- Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Çalışanların eğitim ve gelişimlerinde fırsat eşitliği sağlamak,
- Takım ruhunu güçlendirip ekip çalışmasını artırarak daha verimli iş sonuçları almayı hedeflemek,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Holding ve grup şirketleri dâhilinde rotasyon, terfi ve transfer fırsatlarını değerlendirmeye sunmak, teşvik etmek ve destek olmak,
- Etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimlerde bulunmak ve beklenenin altında kalan performansın geliştirilmesine destek olmak,
- Çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını güçlendirici uygulamalar geliştirmek
- Çalışanın esenliğini göz önünde bulunduran olumlu çalışma iklimini sağlamak
- Paydaşlarının iş süreçlerini kısaltacak, daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlayacak teknoloji ve süreçlere ilişkin geliştirmeler yapmak üzere hareket etmektedir.

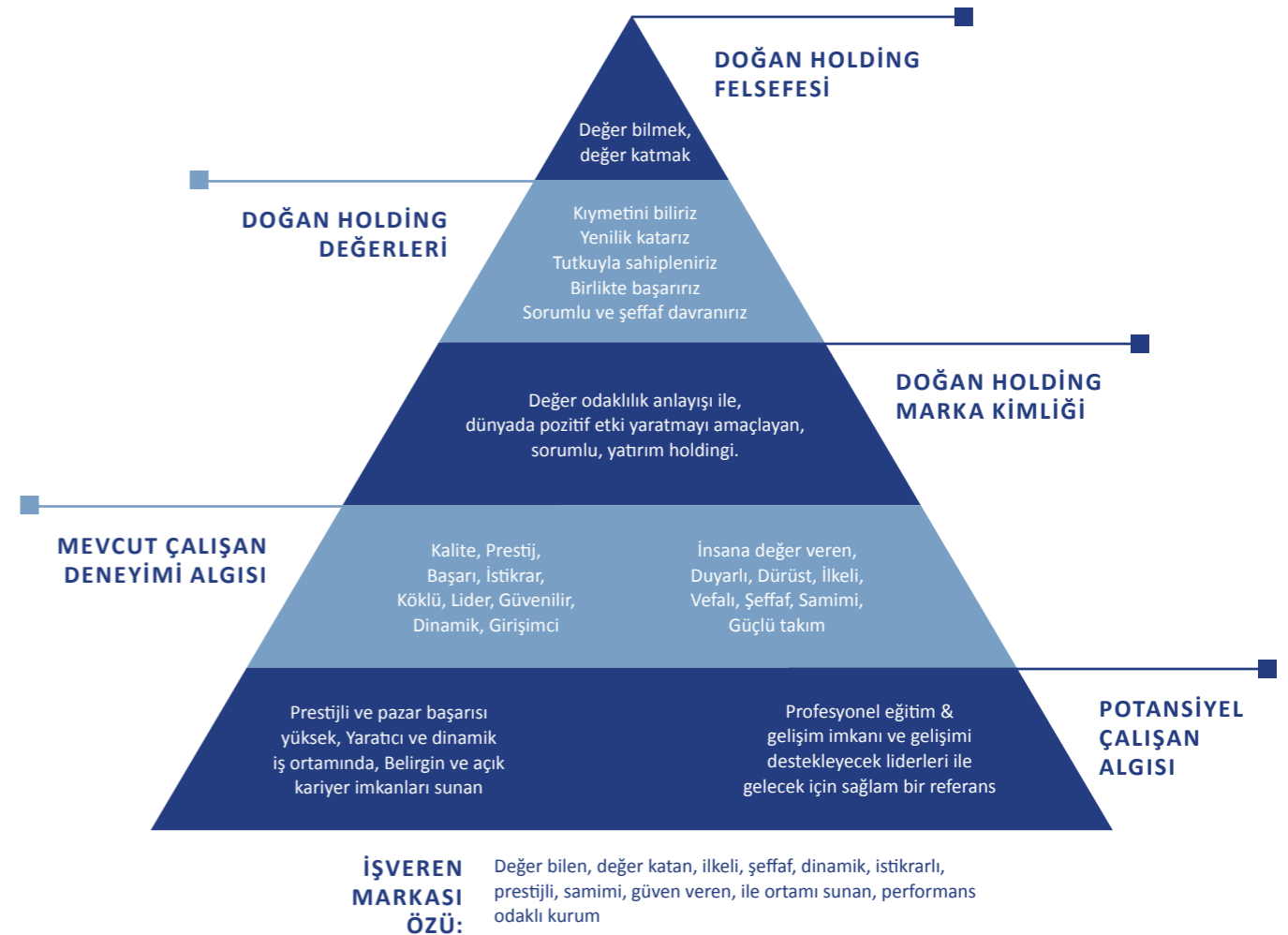
Çalışan bağlılığının yüksek tutulmasında ve olumlu çalışma ikliminin oluşturulmasında kurumsal kültür öğelerinin tüm çalışanlar tarafından benimsenerek sahiplenilmesinin büyük önemi vardır. Bu nedenle Holding, iş yapış tarzında, kurum içi iletişimde, eğitim,

öğrenim ve gelişim programlarında şirket değerlerinin içselleştirilmesi ve bu farkındalıkla hareket edilmesini teşvik etmektedir.

DOĞANDA İŞVEREN MARKASI

Doğan Grubu'nun felsefesi, değerleri, marka kimliği, mevcut çalışan deneyimi algısı ve potansiyel çalışan algısının oluşturduğu birikimlerle işveren markası çalışmaları devam etmektedir.

İşveren markası, çalışanlara sunulan deneyimin bütününe kapsamaktadır.



Doğan Grubu'nda;

İşveren Markamızın Özü; Değer bilen, değer katan, ilkeli, şeffaf, dinamik, istikrarlı, prestijli, samimi, güven veren, aile ortamı sunan, performans odaklı kurum.

Çalışan Değer Önermemiz: 'Doğanda'

İşveren Markası Manifestomuz; Doğanda ne varsa 'Doğan'da şeklinde belirlenmiştir.

SORUMLU HİSSETMEK

Bizce sorumluluk, kuruluşundan bu güne, prensiplerinden ödün vermeden istikrar sağlamak, sorumlu ve şeffaf tavırla her alanda ülkesine katma değer yaratmaktır.

"Sorumlu ve şeffaf davranırız."

BAĞ KURMAK

Bizce bağ kurmak, tüm paydaşları ile özü sözü bir, güven esaslı ilişkiler kurarak, sevgiyle ve samimiyetle değer bilerek, değer katarak çalışmaktır.

"Kıymetini biliriz."

BİRLİKTE BAŞARMAK

Bizce başarı, farklı alanlardaki bilgi birikimi ve deneyimi paylaşmak, çeşitlilikten beslenmek, birbirine destek olmak, büyük bir grubun temsilcileri olarak aynı tutkuyu paylaşmaktır.

**"Tutkuyla sahipleniriz."
"Birlikte başarırız."**

YENİLİĞİ SAHİPLENMEK

Bizce yenilik, daima daha iyisi için çalışmak, yeni yatırımlar ile tüm paydaşları cesaretlendirmek, gelişime açık tavırla girişimci fikirleri beslemektir.

"Yenilik katarız."

İşveren Markası üzerine inşa edilen aktivasyon alanları; Yetenek Kazanımı, Kariyer, Gelişim, Yaşam, Yenilik olarak belirlenmiştir.

- Yetenek Doğanda: Kampüs içi ve Kampüs dışı etkinlikler ve iletişim, profesyonellerle iletişim

- Kariyer Doğanda: İşe alım, Yeni başlayan deneyimi, Performans yönetimi ve yetenek yönetimi, kariyer planlama, Tanıma ve takdir

- Gelişim Doğanda: Profesyonel gelişim, Bireysel ve yenilikçi gelişim

- Hayat Doğanda: Çalışanlarla iletişim, Birimler arası iletişim, Sosyal fayda, Çalışan esenliği

- Yenilik Doğanda: Fikir platformları, Kurum içi girişimcilik

Doğan Holding 2022 yılında her direk için mevcut uygulamalarını geliştirmiş ve yeni uygulamalar devreye almıştır. Özellikle Kampüs iletişimi için belirlenen strateji ve iletişim planı doğrultusunda tercih edilen işveren olma yolunda Genç Yeteneklerle yapılan etkinlikler artırılmıştır.

Diğer yandan tüm çalışanlarla şirketler bazında Değer Odaklı Kültür Değişim projesi başlatılmıştır.

2017 yılında ilk defa başlatılan "Biz Değerlerimizle Büyüyoruz" adı verilen uzun soluklu Değer Odaklı Kültür Değişim Projesi dünyada yüzlerce şirkette başarıyla uygulanmış Barrett Values Centre'ın "Değerler Temelli Kültürel Dönüşüm" modelinin Grup içerisinde uygulamaya alınmasıyla devam etmiştir.

Sonuçları takiben tüm şirketlerden katılımcılar ile çalışılmış ve bizi bugüne getiren ve geleceğe taşıyacak çatı değerleri yeniden tanımlanmıştır. Bu çalışmaların ışığında çalışanların hayatına dokunan, bağlılıklarını artıracak programlar hayata geçirildi, geçirilmeye de devam edilmektedir. Öğrenen bir organizasyon olarak çalışanları dinlemek, geri bildirimler almak ve iyileştirmeye yönelik aksiyonlar almak çok önemli

bulunmaktadır. Bunların sonucunda geçtiğimiz birkaç yıl içerisinde dönüşüm çok hızlanmış ve birçok değişim yaşanmıştır.

Yıllar içerisinde gelişimi ve dönüşümü anlayabilmek için Barrett Values Center Kurumsal Değerler Anketi'ni 2022 yılında da tekrarlama kararı alınmıştır.

Tüm grupta uygulanan anketin sonuçları şirketler bazında tüm şirket üst yönetimi, İnsan Kaynakları ve holding üst yönetimi ile paylaşılmıştır. Önceki sonuçlar ve yeni sonuçlar arasındaki olumlu anlamda değişen ve gelişmeye açık alanların değerlendirilmesi ile bazı şirketler özelinde odak grup çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Tüm çalışmalar, analizler ve sonuçlar neticesinde aksiyon planları oluşturulmuş ve takip sistemi kurulmuş, gerekli olması halinde üst yönetime sürecin yönetimi ile ilgili koçluk hizmeti sağlanmıştır.

YETENEKLERİN GRUBA KAZANDIRILMASI

Doğan Holding seçme ve yerleştirme süreçlerinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir. İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Holding, yetenek seçiminde adayların eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri, beklentileri, pozisyonun gerektirdiği özellikler ile şirket kültürüne uyumunu dikkate almaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, yeniliklere açık olan ve kurum kültürüne uygun olarak Holding'i ileriye taşıyacak yeteneklerin Holding bünyesine kazandırılması hedeflenmektedir. İşe alımlarda yetkinlik bazlı görüşmelerin yanı sıra adayların kişilik özellikleri de çeşitli envanterlerle değerlendirilmekte ve şeffaf ve adil bir işe alma süreci izlenmektedir. Adayla ilk tanışma anından teklif sunma aşamasına kadar geçen süreci oldukça önemseyen Doğan Holding, tüm işe alım süreçlerini kendi bünyesinde istihdam ettiği insan kaynakları profesyonelleri ile beraber yürütmektedir. Ayrıca profesyonel kadrolar için ileriye dönük yetenek

yetiştirme projeleri kapsamında stajyer ve yeni mezun (MT) alımları ile Şirketlerin geleceğe yönelik kadrolarına yatırım yapılmaktadır.

DOĞANI KEŞFET STAJ PROGRAMI

Doğan Holding ve grup şirketlerinde uygulanmak üzere bu yıl Doğanı Keşfet Staj programı başlatılmıştır. Program ile üniversitelerin 3. ve 4. sınıflarında okuyan öğrencilerin 2 ay süre ile staj deneyimlemesi amaçlanmıştır. Programı desteklemek amaçlı çeşitli üniversitelerde kampüs etkinliklerine katılım sağlanmış, programın, holdingin ve grup şirketlerinin tanıtımı yapılmıştır. Staj süresince edindiği deneyimden karşılıklı memnun kalınan mezuniyete yakın yüksek performans sergileyen öğrencilere iş teklifi yapılmış, organizasyona genç yetenekler kazandırılmıştır. Program süresince tüm grup şirketlerini, kültürü, değerlerimizi tanıma fırsatı bulan stajyerlerimiz, Holding'in düzenlediği eğitimlere dahil olmuş, staj bitiminde deneyimlerini ve önerilerini paylaşmıştır.

Ayrıca bazı bölümlerimizde yetiştirilmek üzere yeni mezun işe alımları yapmak üzere özel bir işe alım süreci tasarlanmış, mülakatların yanı sıra departmana özgü vak'a uygulamaları yapılmıştır. Organizasyonumuzun genç yetenekler için tercih edilen bir marka olması için işe alımlar, kampüs iletişimi ve tanıtım açısından önemli adımlar atılmıştır.

İÇ İLAN SİSTEMİ – İÇİMİZDEN DOĞAN

"İçimizden Doğan" adlı iç ilan platformu sayesinde Doğan Holding ve Grup Şirketlerinde oluşan insan kaynağı ihtiyacının öncelikli olarak Grup içinden karşılanması sağlanmaktadır. İş ilanları öncelikli olarak iç ilan sisteminde yayınlanmakta ve Grup içinde uygun bir adayın olup olmadığı değerlendirilmektedir. Grup içinden uygun aday bulunamaması halinde dış kaynaklar üzerinden çalışma yapılmaktadır.

Çalışanlar "İçimizden Doğan" platformu sayesinde tüm Grup içi fırsatları değerlendirebilmekte ve kariyer gelişim imkanlarını daha geniş bir yelpazede takip edebilmektedirler.

"İçimizden Doğan" platformu sayesinde kariyer gelişim imkanları daha geniş bir yelpazede takip edilebilmektedir.

ÇALIŞANLARIN EĞİTİMİNE VE GELİŞİMİNE YATIRIM YAPMA

Çalışanların potansiyellerini artırmak ve sürekli gelişimlerini sağlamak adına uygun fırsatların yaratılması Doğan Holding'in üstlendiği ana sorumluluklardan biridir. Çalışanların gelişimini sağlamak için, her aşamada ve her düzeyde gelişime büyük önem verilmekte, Holding'te nitelikli ve profesyonel çalışanlar yetiştirmek amacıyla öğrenmeyi ve gelişimi teşvik eden bir kurum kültürü benimsenmektedir. Holding'in ve grup şirketlerinin başarısını ve verimini artırabilmek için çalışanların hem kişisel becerilerini artıracak hem de işlerini geliştirecek gelişim programları oluşturulmaktadır.

Bu programlarda kişisel gelişim, yetkinlik gelişimi, teknik, yönetsel ve liderlik becerilerini geliştirme gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanı sıra, şirketlere veya fonksiyonlara özel tasarlanan çözümler de eğitim programlarını zenginleştirmektedir.

Doğan Holding, üst yönetimin gelişimini sürekli destekleyen bir öğrenme ve gelişim ortamı oluşturmanın yanında güçlü ve sağlam yönetici adayları yetiştirerek ileriye yönelik olarak lider kadrolarını kendi yetenekleri ile doldurmayı hedeflemektedir.

2021 yılında başlatılmış Holding Üst Yönetim ve Genel Müdürlerini kapsama alan 360 Derece Geri Bildirim süreci sonrası ortak gelişim alanlarının tespiti 5

modüllük 1,5 seneye yayılan Üst Yönetim Akademisi Eylül 2022'de tamamlanmıştır.

2022 yılında, Doğan Holding ve Şirketlerinde uygulanan Yetenek Yönetimi süreci çıktılarına göre Genel Müdür ve Holding Üst Yönetiminin bir alt seviyesi ile orta kademe yönetici seviyelerine Liderlik ve Yöneticilik okulları oluşturulmuştur. Ayrıca potansiyeli yüksek çalışanlarımız için de miniMBA programı tasarlanmıştır. Gelişim Planları doğrultusunda Üst kademe yöneticilere grubumuz içinde yetiştirdiğimiz "Genç Doğan Tersine Mentorluk Programı" mentorlarından mentorlar atanmış genç yeteneklerin bakış açısını görmeleri sağlanmıştır.

Orta kademe yöneticilerin eğitimlerine ek olarak yine grubumuz içinden başlattığımız Doğan İç Koçluk Programı kapsamında yetişmiş iç koçlarımızdan koçluk hizmeti almaları sağlanmıştır.

Mini MBA programında bulunan çalışanlarımıza da mentor atamaları yapılacaktır.

Doğan Holding, yeni işe başlayan çalışanlarına, kurum kültürüne hızlı bir şekilde adapte olmalarını sağlayacak oryantasyon eğitimleri verirken; çalışanlarına mevcut yetkinliklerini arttırabilecekleri birçok eğitim fırsatı da sunmaktadır.

İşe yeni başlayan çalışanlara, işe başladıkları ilk bir ay boyunca destek vermek üzere, bir oryantasyon arkadaşı atanmaktadır. Oryantasyon arkadaşı, işe başlayacak kişinin yöneticisi ve İnsan Kaynakları bölümü ile beraber seçilmektedir. İşe yeni başlayan çalışana ofise ilk giriş yaptığı andan itibaren fiziki alanların tanıtımı, ekip oryantasyonu, yapılan işe ilişkin detaylar, kullanılan sistem ve süreçler gibi aşamalarda destek verilmektedir. İşe yeni başlayan çalışanlara herhangi bir ihtiyaçları olması halinde izlemeleri gereken yol hakkında bilgi aktarılırken, adaptasyon sürecinin de en rahat şekilde tamamlanmasına yardımcı olunmaktadır.

Özel üniversiteler nezdinde Doğan Holding'e özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlara lisansüstü eğitimlerine çalışırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

Doğan Holding, 2019 yılında başlatılan "Birbirimizden Öğreniyoruz" programı ile kendi iç eğitimlerini yetiştirmeye başlamıştır. Çalışanların bilgi ve birikimlerini diğer çalışanlarla paylaştığı, birbirleriyle iletişim içinde olduğu ve öğrenmeye ve öğretmeye açık bir kültür oluşturulmasını sağlayan "Birbirimizden Öğreniyoruz" programı Grup çalışanlarına zengin bir eğitim kataloğu sunmaktadır.

2022 yılında yeni "iç koçlar", "tersine mentorlar" ve "mentorlar" yetiştirilmiş ve çalışanların birbirlerine koçluk-mentorluk yapmaları desteklenmiştir.

Doğan Holding, 2020 yılında, "Gelişimle Doğan" e-öğrenme platformunu kurmuş ve Holding ve Grup şirketlerine bu platform aracılığı ile eğitimlerine devam etme imkânı sağlamıştır. 2022 yılında içerikler yenilenmiş ve zenginleştirilmiş ve tüm çalışanlar platforma dâhil edilerek kullanımı yaygınlaştırılmıştır.

"Gelişimle Doğan E-Öğrenme Platformu" ile kesintisiz eğitim olanları...

Doğan Holding ve iştirak şirketlerin insan kaynakları ekiplerinin gelişimine destek vermek ve yeni gelişmelerden haberdar edilmeleri amacıyla İnsan Kaynakları Okulu kurulmuş, 2022 yılında bu okul kapsamında 21 farklı eğitim planlanmış 11 adet eğitim 2022 yılında tamamlanmıştır. Eğitimler 2023 yılında da devam edecektir. Bu okuldaki eğitimler için profesyonel eğitimlerle birlikte “Birbirimizden Öğreniyoruz” kapsamında yetiştirilmiş iç eğitimlerden de faydalanılmıştır.

Doğan Holding şeffaf, olumlu, yapıcı ve güvene dayalı bir geri bildirim kültürünün kişisel farkındalıkların artmasına, güçlü ve iyileşmeye açık yönlerin farkına varılmasına, davranışlarda ve performansta iyileşmelere yol açarak genel takım performansının ve organizasyonun verimliliğinin artırılmasına fayda sağlayacağına inanmaktadır.

Geri bildirim kültürü üst yönetimden alt ekiplere doğru uygulanan bir yaklaşım gerektirmektedir. 2022 yılında liderlik ve yöneticilik okullarındaki programlara Geri Bildirim eğitimleri eklenmiş ve tüm yöneticilerin bu konuda uzmanlardan eğitim almaları sağlanmıştır. Ayrıca 2021 yılında kurum içi eğitimlerden eğitim almamış yöneticilere 2022 yılında eğitim verilmiştir.

Bunun yanında Holding İnsan Kaynakları ekibi hem holding hem de şirketlere geri bildirim alma ve verme konusunda eğitimler düzenlemiş, farklı seviyelerde 120 çalışanımızı eğitmiştir.

Tüm bu uygulamalarla Doğan Holding’in, sürekli öğrenen ve değişimi yakalayan, teknolojiyi kullanan, yeni iş süreçleri geliştiren ve yeni pazarlarda da lider olan bir işveren markası olması hedeflenmektedir.

KURUM İÇİ KOÇLUK PROGRAMI

Çalışanların potansiyellerini en yüksek seviyede ortaya koyabilmeleri, iş hayatında çıkmazda oldukları alanlarda kendilerine ışık tutulabilmesi ve hayatlarında dengeyi

2022 yılında yetenek yönetimi sonuçlarına göre 53 kişiye koç atanmıştır.

yakalayabilmeleri amacıyla koçluk hizmeti verilir ve başlanmıştır.

Holding ve Grup şirketlerinden seçilen 28 çalışan, iç koç olarak yetiştirilmiştir. 2020 yılından itibaren danışan olmak isteyen çalışanlara koçluk hizmeti verilmektedir. 2022 yılında yetenek yönetimi sonuçlarına göre orta kademe yöneticilerin gelişim programında koçluk hizmeti almaları dahil edilmiş ve 53 kişiye koç atanmıştır.

GENÇ DOĞAN TERS MENTORLUK PROGRAMI

Doğan Holding ve iştirak şirketlerindeki yöneticilere tersine mentorluk hizmeti verilmektedir. Gönüllü Genç Mentorlar, mentorluk eğitimlerini tamamlayarak yine gönüllü daha tecrübeli çalışanlara mentorluk yapmaktadırlar.

Ters Mentorluk Programında hedef, genç Doğan grubu çalışanlarının, daha tecrübeli çalışanlara, dijital teknoloji, sosyal medya kullanımı ve gençlerin kültürel hayata bakışı gibi konularla ilgili mentorluk vermesidir. 2021 yılında 1990 ve sonrası doğumlu 10 gönüllü mentor, 1980 ve öncesi doğumlu 19 mentee mentorluk yapmıştır.

2022 yılında da yeni mentorlar yetiştirilmiştir. 17 tersine mentor, yetenek yönetiminde değerlendirilen üst düzey yöneticilerin gelişim programlarına destek vermek için mentorluk yapmaktadırlar. 25 kişiye mentor ataması yapılmıştır.

ÜCRETLENDİRME VE ÖDÜL YÖNETİMİ

“Eşit işe eşit ücret” prensibini benimseyen Doğan Holding’in ücretlendirme politikası, ücret kademelerine, güncel piyasa eğilimlerine ve performans değerlendirmelerine bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir.

Doğan Holding, tüm bu verileri sağlamak için ücret araştırma şirketleri ile sürekli iş birliği içerisinde. Farklı piyasalara göre alınan piyasa ücret araştırmaları kurum ücret politikasına rehberlik etmektedir.

2019 yılında hayata geçirilen ve 2022 yılında devam eden “Doğan Değer Ödülleri” kapsamında; 13 şirketten gelen 45 başvuru, ön değerlendirme komitesi ve jüri tarafından, 10 kategoride değerlendirilmiştir. Ödül almaya hak kazanan “şirket”, “kişi”, “proje”, “ürün”, “uygulama”, “fikir”, “hizmet” ve “sosyal ve çevresel sürdürülebilirlik” ödülleri, online olarak düzenlenen geniş kapsamlı bir ödül töreni ile sahiplerine verilmiştir.

PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİ

Doğan Holding nitelikli çalışanları bünyesine katmak ve çalıştıkları şirketlere olan bağlılıklarını artırmak adına başarıyı ödüllendirme politikasını benimsemektedir. Holding, çalışanların kendilerinden beklenenden yüksek performans göstermeleri ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar elde etmeleri ve/veya çalışmalar yapmaları durumunda takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerektiğine inanmaktadır. Ödül uygulamalarının, çalışanları standardın ötesinde çaba göstermeleri ve önemli başarılarla imza atmaları yönünde teşvik edeceği düşünülmektedir.

Doğan Grubu’nun vizyon ve stratejileriyle uyumlu insan kaynakları yönetimi oluşturulması kapsamında hayata geçirilen performans yönetim sistemi ile yüksek performans kültürünün tüm çalışanlar tarafından her seviyede sahiplenilmesi ve böylece tüm paydaşlar için değer yaratılmasına katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

2022 yılına kadar yılda 1 kez yapılan değerlendirme çalışmaları, 2022 yılı itibarıyla ara dönem değerlendirmeleri ve geri bildirim görüşmeleri ile zenginleştirilmiştir.

Performans değerlendirme sistemi ile hedeflere ulaşmak için gerekli aktif takibin ve düzenli yönlendirmenin yapılması, başarılı çalışanın desteklenmesi, kariyer ve liyakat planlamasının yapılması ve çalışanların ödüllendirilmesi hedeflenmektedir. 2022 yılına kadar yılda 1 kez yapılan değerlendirme çalışmaları, 2022 yılı itibarıyla ara dönem değerlendirmeleri ve geri bildirim görüşmeleri ile zenginleştirilmiştir. Ayrıca bu yıl değerlendirme döneminde 180 derece değerlendirme yapılmış, çalışanın da yöneticisinin yetkinliklerini değerlendirdiği bir anket uygulanmıştır.

YETENEK YÖNETİMİ SÜRECİ

Doğan Grubu İnsan Kaynakları süreçlerinde sürdürülebilirliğin ve devamlılığın sağlanması en öncelikli odak alanlarından. Bunun yanında çalışanların kariyer yollarının planlanması ve gelişimlerinin sağlanarak yeni rol ve sorumluluklarına hazırlanmaları da aynı derecede önemlidir. Bu bakış açısından yola çıkarak 2021 yılında, üst yönetim ve kritik rollerin yedekleri ile ileriye yönelik yönetici rollerine geçecek yüksek potansiyel çalışanların tespit edilmesi için Yetenek Yönetimi süreci devreye alınarak ileriye yönelik kritik rollerin doldurulması için bir çalışma uygulamaya alınmıştır. Bu süreç 2022 yılında da geliştirilerek uygulamaya alınmıştır.

Doğan Grup Şirketleri bünyesinde çalışan tüm yönetici ve üzeri kadrolar için performans yönetim sisteminden gelen iş çıktıları ve grup yetkinliklerine paralel oluşturulan potansiyel ölçümlenmeleri ile beraber 9 kutucuk yönetiminin Gruba uyarlanmış hali ile şirket yetenek haritaları ortaya çıkartılmıştır. Bu haritalar kısa, orta ve uzun vadede üst seviye rolleri doldurabilecek yüksek potansiyel çalışanların, kalıcı düşük performans ve potansiyel ile gelecek planına dâhil olmayan çalışanların ve gelişimi için desteklenmesi gereken çalışanların tespit edilmesine yardımcı olmaktadır. Her bir grup şirketinin kilit rolleri, bu rollerin yedek çalışanları belirlenmektedir. Yüksek potansiyel olan çalışanların 6 ay ile 3 yıl arasındaki sürede kariyer planlamaları oluşturularak eğitim, gelişim ve öğrenim süreçleri planlanmakta, koçluk ve mentorluk çalışmaları ve özel programlarla desteklenerek yetiştirilmektedir. Her bir grup şirketinin Genel Müdürü ile kendi şirketinin durumu görüşülmek üzere komite toplantıları yapılmaktadır. Tüm şirketlerin toplantılarının sonuçları kalibre edilerek grup için yetenek planlamalarının ortaya çıktığı çalışmalar yıl boyu takip edilmektedir. Yüksek performans ve potansiyeli olan farklı seviyelerdeki çalışanlar yıl içi açılmış okullardaki gelişim programlarına dahil edilmiştir.

ESNEK VE UZAKTAN ÇALIŞMA UYGULAMALARI

İşveren Markası Projesi kapsamında çalışmak için tercih edilebilir şirketlerden biri olma konusundaki odak noktasına paralel olarak Doğan Holding, çalışanlar için olumlu iş deneyimleri yaratmayı en öncelikli hedeflerinden biri olarak belirlemiştir. Bu bağlamda çalışanlara yaratıcı ve dinamik çalışma ortamı sağlamak, çalışanların motivasyonu ve aidiyetini artırmak amacıyla 2021 yılında pilot olarak devreye alınan uzaktan çalışma programı 2022 yılında da devam etmiştir.

Bu kapsamda çalışanlar, yöneticilerinin bilgisi dâhilinde çarşamba günleri uzaktan çalışabilmektedir.

2021 yılında pilot olarak devreye alınan uzaktan çalışma programı 2022 yılında da devam etmiştir.

Bunun yanında çalışanların çalışma saatlerini kendilerinin belirleyebilecekleri esnek çalışma saati uygulaması da 2022 yılında pilot olarak uygulanmış, çalışanlarımız ve yöneticilerimiz tarafından başarılı ve verimli bulunan uygulama devam etmiştir.

Doğan Holding, uzaktan ve esnek çalışma uygulamaları ile çalışanların trafikte kaybettikleri zamanı azaltabilmeyi, ailelerine ve kendilerine daha fazla zaman ayırarak iş-özel yaşam dengelerini daha rahat kurabilmeleri için fırsat yaratmayı amaçlamaktadır. Bu sayede çalışanların motivasyon, aidiyet ve memnuniyetini de arttırabileceği daha cazip bir iş ortamı yaratmayı hedeflemektedir.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

Sahip olduğumuz insan kaynağı en büyük zenginliğimizdir. Mevcut başarılarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını ve her daim yeni başarılarla imza atmayı hedefleyen Doğan Holding, gücünü Grup hedeflerini sahiplenmiş, yetkin ve donanımlı insan kaynağından almaktadır. Sahip olduğu en değerli hazinenin çalışanları olduğunun bilincinde olan Holding, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutacak modern ve devamlı geliştirilen insan kaynakları politikalarını benimseyerek tercih edilen çalışan markası olmayı hedeflemektedir.

Holding'in insan kaynakları politika ve uygulamaları, kurum kültürünün Grup genelinde yaygınlaştırılmasını,

verimliliğin artırılmasını ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir. Doğan Holding ve Grup şirketlerinde gerçekleştirilen insan kaynakları faaliyetleri, ortak kurum kültürü çerçevesinde şekillendirilmektedir. Sektörel ve yerel faktörler dikkate alınarak yürütülen söz konusu faaliyetler; insan kaynakları planlaması, yeteneklerin seçilmesi ve tutundurulması, eğitim, öğrenim, gelişim, performans ve kariyer yönetimi ve ücret ve yan haklar yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

HUZURLU ÇALIŞMA ORTAMI, YÜKSEK ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ

Doğan Holding'de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar kurumsal yapıyı güçlendiren unsurlar olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda Holding bünyesindeki tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir.

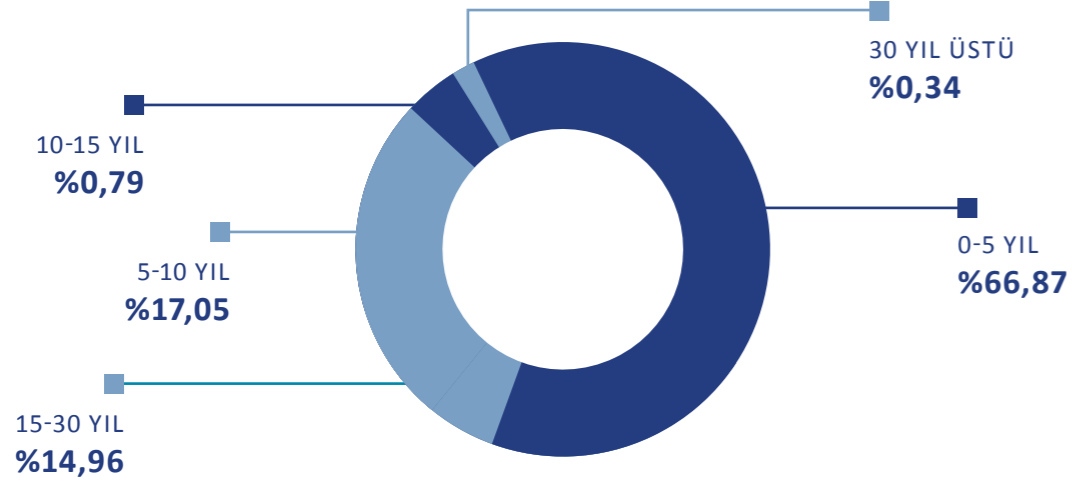
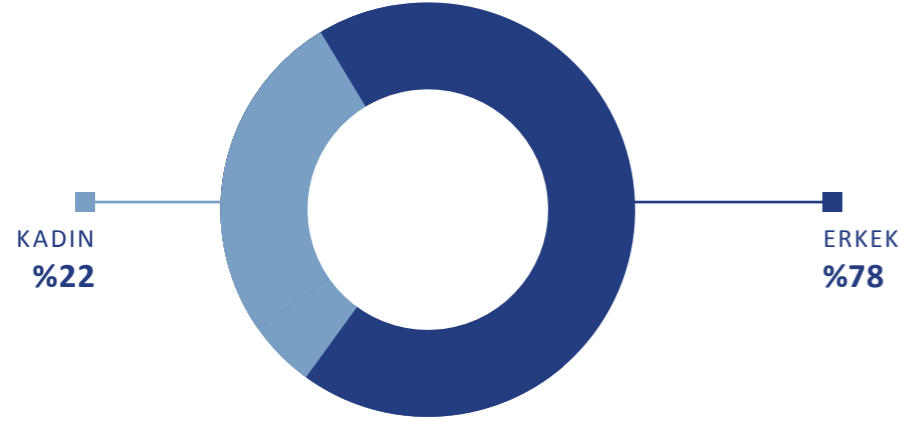
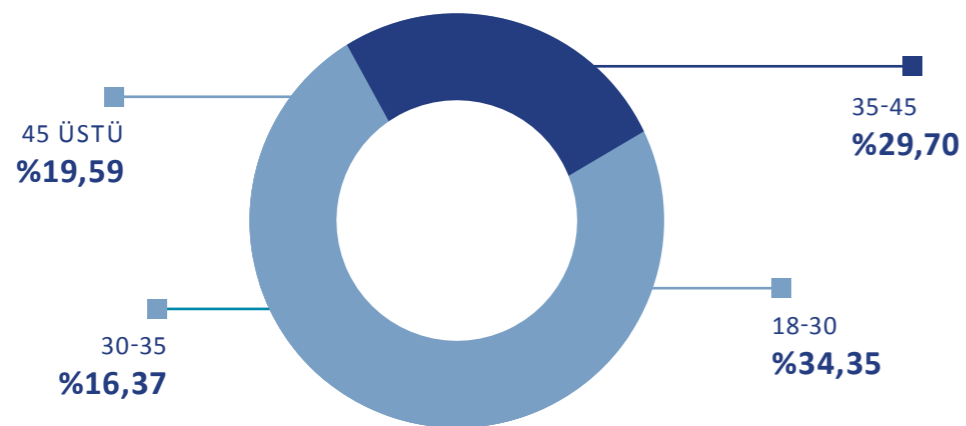
Holding bünyesinde istihdam edilen tüm çalışanların özel sağlık ve hayat sigortası bulunmaktadır. Holding şirketlerinde yer alan iş yeri hekimleri ve yardımcı sağlık personeli, insan kaynakları birimleriyle iş birliği içinde çalışarak, çalışanların sağlığını yakından takip etmektedir.

Sahip olduğumuz İnsan Kaynağı En Büyük Zenginliğimizdir.

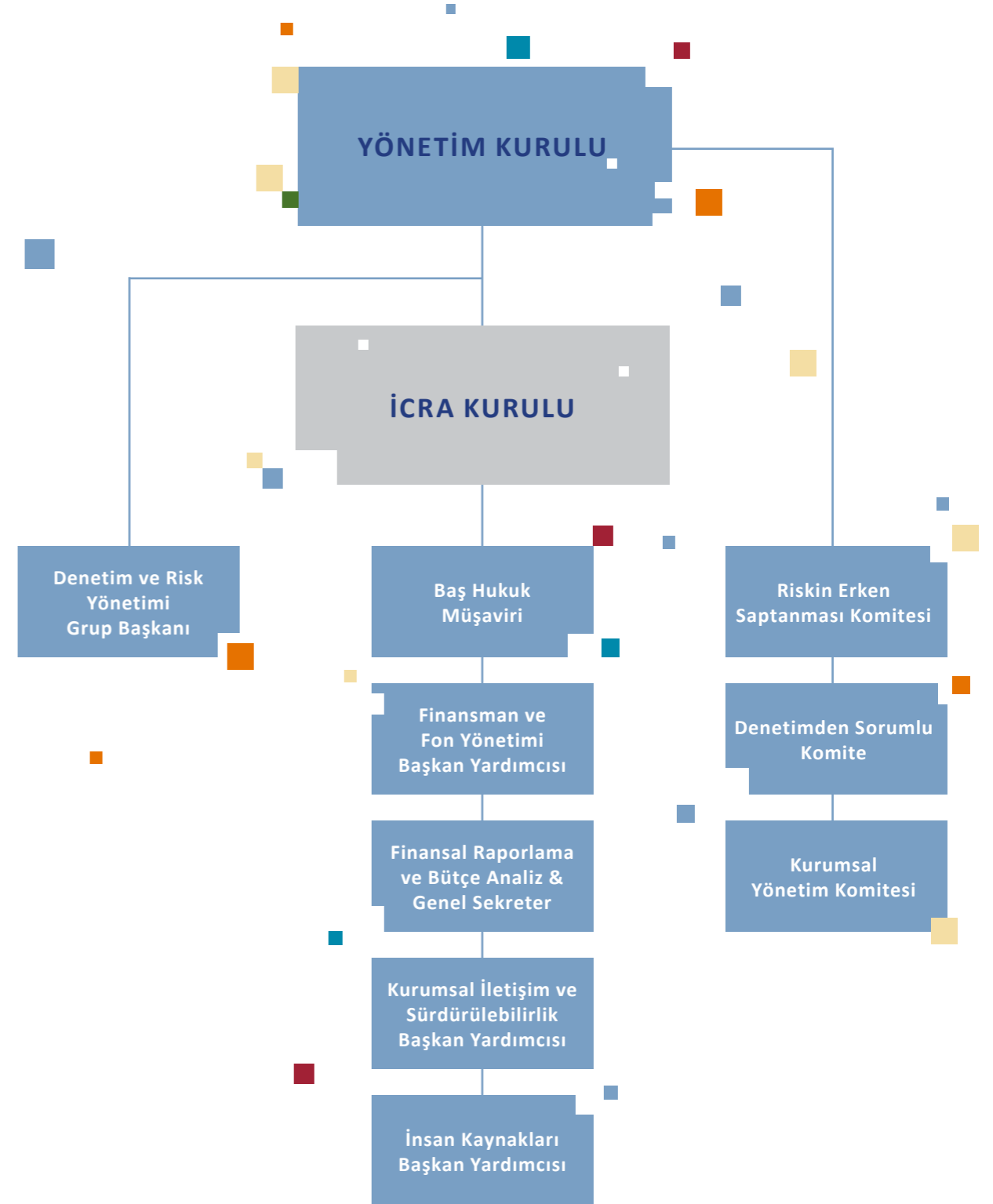
DOĞAN HOLDİNG İNSAN KAYNAKLARI PROFİLİ

Doğan Holding'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide olan yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki toplam personel sayısı 8.335'dir (31 Aralık 2021:7.710). Yurt içinde istihdam edilen personelin %22'si kadınlardan oluşurken; beş yıldan uzun süredir Grup şirketlerinde istihdam edilen çalışan oranı ise %33'tür.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding'de, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yurt içi personelin %50'lik kısmı 18-35 yaş arasındaki çalışanlardan oluşmaktadır. Holding genelinde yaş ortalaması ise 36'dır.

DOĞAN HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ
ÇALIŞANLARIN KIDEM BİLGİLERİDOĞAN HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ
ÇALIŞANLARIN CİNSİYET DAĞILIMIDOĞAN HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ
ÇALIŞANLARIN YAŞ ARALIKLARI

DOĞAN HOLDİNG ORGANİZASYON ŞEMASI



Bölüm 8

KURUMSAL YÖNETİM

- Yönetim Yapımız
- Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları
- İç Denetim ve Kontrol
- Risk Yönetimi
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- Diğer Zorunlu Açıklamalar
- Denetimden Sorumlu Komite Kararı
- Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı
- Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı
- Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

YÖNETİM YAPIMIZ

Doğan Holding, yenilikçi vizyonuyla faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KÂRLI BÜYÜME STRATEJİSİ

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonuyla faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını

tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir. Doğan Holding 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA"), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 10 üzerinden 9,56 (%95,57)'ya yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

	Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu
Ağırlık	%25	%25	%15	%35	%100
Alınan Not	95,48	98,85	93,92	93,99	95,57

Doğan Holding, SAHA'nın 10 Mayıs 2022 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (DKYE) göre 1'inci Grup içinde yer almaktadır.

SAHA tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Derecelendirme Raporu Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ'NE DAHİL OLUNMASI

Doğan Holding, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmakla birlikte 2022 yılının Kasım ayından itibaren hesaplanmaya başlayan BIST Sürdürülebilirlik-25 endeksine de dahil edilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Yönetim Kurulu Üyeleri Esas Sözleşme'nin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilmektedir. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim 1 yıl için yapılmış sayılmaktadır.

30 Mart 2022 tarihinde yapılan ve 2021 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 2022 yılında 39 (2021: 38) Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. 2021 yılında 5 Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır (2021: 5).

YÖNETİM KURULU¹

Adı-Soyadı	Unvanı	Yürütmede Görevli/Değil
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade V. Doğan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmede Görevli Değil
Agah Uğur	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmede Görevli Değil
Arzuhan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Vuslat Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yürütmede Görevli
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Hüseyin Faik Açıkalin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ali Aydın Pandır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ali Fuat Erbil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ayşegül İldeniz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil

¹ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Vekillikleri ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Hanzade V. Doğan	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hakim Ortak Şirket ve Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri
Agah Uğur	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Arzuhan Yalçındağ	Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Vuslat Sabancı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Çağlar Göğüş	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri, Üyelikleri ve Grup Dışındaki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Ortaklığı
Ahmet Toksoy	-
Hüseyin Faik Açıkalin	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ali Aydın Pandır	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Şirket Ortaklığı
Ali Fuat Erbil	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ayşegül İldeniz	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu'nun 18 Nisan 2022 ve 10 Mayıs 2022 tarihli kararı ile 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar ve herhalde söz konusu genel kurulu takiben yapılacak ilgili kurul ve komitelerin teşkiline ilişkin kararın alınacağı ilk yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere,

İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. 18 Nisan 2022 tarihinde alınan ilgili karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ("Tebliğ") ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

İCRA KURULU

Adı-Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	Başkan (CEO)
Bora Yalınay	Üye (Mali İşlerden Sorumlu - CFO)
Tolga Babalı	Üye (Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu)
Vedat Mungan	Üye (Stratejik Planlama, İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu)
Eren Sarıçoğlu	Üye (İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu)

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Adı-Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik Açıkalın	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Fuat Erbil	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 5 kez toplanarak 5 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Adı-Soyadı	Unvanı
Ayşegül İldeniz	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın Pandır	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Derviş Ardıç	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 9 kez toplanarak 9 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Adı-Soyadı	Unvanı
Ali Fuat Erbil	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hüseyin Faik Açıkalın	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet Toksoy	Üye
Bora Yalınay	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2022-31.12.2022 hesap 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERE İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında gerekli gözden geçirmeleri yapar.

Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Hizmet alınan kişi/kuruluşların ve bu kişi/kuruluşların Şirket ile herhangi bir ilişkisi yoktur.

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirilir veya azledilir.

Yönetim Kurulu Komiteleri'nin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönetmelikler Yönetim Kurulu kararıyla yürürlüğe girmiş olup Şirket'in www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

DOĞAN HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ

Doğan Holding Üst Yönetimi	Görev
Çağlar Göğüş	İcra Kurulu Başkanı (CEO), Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Bora Yalınay	İcra Kurulu Üyesi, Mali İşlerden Sorumlu - CFO
Tolga Babalı	İcra Kurulu Üyesi, Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi, Stratejik Planlama ve İş Yönetiminden Sorumlu
Eren Sarıçoğlu	İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu
Kemal Sertkaya	Grup Başkanı, Denetim ve Risk Yönetimi
Ebru Gül	Başkan Yardımcısı, Finansal Raporlama, Bütçe ve Analiz & Genel Sekreter
Güventürk Kızılyel	Baş Hukuk Müşaviri
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik
Şebnem Bezmen	Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları

Komiteler çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Buna göre;

Her türlü iç kontrol ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasının yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiştir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması ile ilgili en iyi yönetim uygulama örneklerini tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirket'in risk yönetim sistemlerini de kendi görev ve çalışma esasları dahilinde gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki aylık raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir:

TARİH: 18.01.2022

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı bilgilendireceğimi ve Kurulunuz'un Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Hüseyin Faik AÇIKALIN

TARİH: 24.01.2022

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ali Aydın PANDIR

TARİH: 20.01.2022

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı bilgilendireceğimi ve Kurulunuz'un Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ali Fuat ERBİL

TARİH: 25.01.2022

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı bilgilendireceğimi ve Kurulunuz'un Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ayşegül İLDENİZ

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE ÇALIŞMA YÖNETMELİĞİ

1. DAYANAK

Bu yönetmelik Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri:X No:22 sayılı "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ" in ("Tebliğ") "Denetimden Sorumlu Komiteler" başlıklı 25'inci maddesi ile SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan Denetimden Sorumlu Komite'nin ("Komite") çalışma usul ve esaslarını belirlemek üzere hazırlanmıştır.

2. AMAÇ

Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, ortaklığın finansal ve görev alanına giren operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmelerini temin etmek hususunda Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktır.

3. ORGANİZASYON

Üyelik

- Denetimden sorumlu komite üyeleri Yönetim Kurulu kararı ile atanır ve Komite, faaliyetlerini Yönetim Kurulu'na bağlı olarak sürdürür.
- Denetimden Sorumlu Komite en az iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan ve muhahşalık sıfatını taşımayan üyelerden oluşur.

- Komite, başkanını bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçer.
- Gerek duyulduğunda, mevcut üyelere ek olarak, Yönetim Kurulu üyesi olmayan ve konusunda uzman kişilere de komitede görev verilir.
- Komitede, Şirket icra kurulu başkanı ve mali işlerden sorumlu yöneticiler yer alamaz.
- Denetimden sorumlu komitenin görev süresi Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olur.
- Denetimden sorumlu komite üyeleri, üye sayıları ve görev süreleri ile ilgili her türlü değişiklik Yönetim Kurulu kararı ile yapılır.
- Denetimden sorumlu komite üyeliğinden ayrılmak isteyen üyeler bu iradelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak beyan ederler. Yönetim Kurulu üyeliğinin sona ermesi halinde denetim komitesi üyeliği de kendiliğinden sona erer.
- Komite, sekreteryaya işlemlerini Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtasıyla yürütür.

Toplantılar

- Komite en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.
- Toplantılar biri Komite başkanı olmak üzere en az iki üyenin katılımıyla yapılır ve kararlar oy çoğunluğu ile alınır.
- Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

- Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

4. YETKİLER VE SORUMLULUKLAR

- Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti ortaklık tarafından karşılanır.
- Gerekli görülen durumlarda, ilgili yöneticileri, iç ve bağımsız denetçileri görüşlerini almak üzere toplantıya davet eder, iç denetçi ve bağımsız denetçilerden talep gelmesi halinde toplantı düzenler.
- Denetimden Sorumlu komitenin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5. GÖREVLER

Muhasebe, İç kontrol Sistemi ve Risk Yönetimi

- Komite, ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetir.
- Komite, denetçiler ile birlikte, iç kontrol veya benzer konularda suiistimal, yasa ve düzenlemelere aykırılık veya eksikliğe yol açan olayların ortaya çıkarılmasını sağlayıcı önlemler geliştirir.
- Ortaklığın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.
- Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarının ve

ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen şirket içi düzenlemelere ve politikalara uyumu gözetir.

- İmza yükümlüsü kişilerin gerek ortaklığın iç kontrol sistemiyle gerekse kendilerinin bilgiye ulaşma süreci ile ilgili eleştiri ve önerilerini değerlendirir.
- Komite, iç denetim faaliyetlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.
- İç denetçi tarafından kendisine verilen raporları değerlendirir.
- Şirket'in mevcut ve potansiyel risklerinin finansal risklerini belirler ve söz konusu risklerin yönetimi izler.
- Komite, Şirket'in bilgisayar sisteminin güvenliği ve işletilmesi konusunda yönetimin hesap verebilirliği ile bilgisayar sisteminin çalışamaz hale gelmesi durumunda, işlemlerin kayıtlara aktarılması ve korunması konularında kriz planlarını gözden geçirir.

BAĞIMSIZ DENETİM

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.
- Komite, bağımsız denetim kuruluşunun seçiminden önce bağımsız denetim kuruluşunun bağımsızlığını zedeleyebilecek bir husus bulunup bulunmadığını belirten bir rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.
- Ortaklığın hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetleri

belirler ve Yönetim Kurulu onayına sunar.

5.13. Bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.

5.14. Ortaklığın bağımsız denetimi ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.

5.15. Bağımsız denetim kuruluşunun, kendisine yazılı olarak bildirdiği, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususlar, daha önce ortaklık yönetimine ilettiği SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçenekleri, bunların muhtemel sonuçları ve uygulama önerileri ve ortaklık yönetimiyle yapılan önemli yazışmalarla ilgili hususları inceler ve sonuca bağlar.

Mevzuata Uygunluk ve Kamuya Açıklama

5.16. Komite kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.17. Komite, finansal bilgiler ile ilgili olarak, kamuya yapılacak açıklamaların yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılıp yapılmadığını gözetir.

5.18. Ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirler.

5.19. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yönetici ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alır, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.20. İhtiyaç duyulması halinde, mali tablolara ilişkin değerlendirme toplantılarına bağımsız denetim kuruluşunu davet eder ve çalışmalarını hakkında bilgi alır.

6. YÜRÜRLÜK

6.1. Bu yönetmelik 16.6.2009 tarih ve 24 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girmiştir.

6.2. Yönetmelik maddelerine ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu Kararı ile yapılabilir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Holding") Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite), Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek verecek ve yardımcı olacaktır.

Komite, Şirket performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, Şirketin oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır.

2. DAYANAK

Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

3. YETKİ VE KAPSAM

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Şirket çalışanlarını veya grup şirketleri dahil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri ("Denetçiler") ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alma ve ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma konularında yetkilendirilmiştir.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

4. ORGANİZASYON

Üyelik

4.1. Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Bunun mümkün olmadığı hallerde, Komite Başkanı konusunda uzman üçüncü kişiler arasından seçilebilir.

4.2. Komitede, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim vb. alanlarda en az sekiz yıllık iş tecrübesine sahip uzman kişiler görev alabilir.

4.3. Komite en az iki üyeden oluşur.

4.4. Komite üyeleri olanaklar dahilinde, yürütmede görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komitede, Şirket Yürütme (İcra) Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Mali İşler Grup Başkanı görev alamaz.

4.5. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, madde 4.1'de tanımlanan özellikleri haiz, konusunda uzman kişilere de Komitede görev verilebilir.

4.6. Komite her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenir.

4.7. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

4.8. Komitenin sekreteryası işlemleri Yönetim tarafından Yönetim Kurulu sekreteryası fonksiyonunu yürütmek üzere görevlendirilen birim/personel tarafından yerine getirilir.

4.9. Gerek görüldüğü takdirde, Komite üyeleri Şirketin grup şirketlerinin Kurumsal Yönetim Komitelerine üye olabilir.

Toplantılara Katılım

4.10. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak her üç ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır.

Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

4.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır.

5. SORUMLULUK

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

5.1. Komite, iyi yönetim uygulamalarına sahip olmanın önemini ve faydalarının, Şirket yönetimi tarafından Şirket çalışanları ile paylaşım paylaşımadığını ve Şirkette verimli ve etkin bir "kurumsal yönetim kültürü"nü yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.

5.2. Komite, Şirket performansını artırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının Şirketin tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

5.3. Komite kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Yönetimsel Kontrol

5.4. Komite, yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerini alır.

5.5. Komite, yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikayetleri inceler; sonuca bağlanmasını sağlar ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde yönetime iletilmesini temin eder.

Kamuya Yapılacak Açıklamalar

5.6. Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.7.Komite, kamuya yapılacak açıklamaların ve analist sunumlarının, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirketin “Bilgilendirme Politikası”na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

İç Düzenlemelere Uyum

5.8.Komite, iç düzenlemelerin yazılı olmasını ve tüm çalışanlara ulaşmış olmasını sağlar.

5.9.Komite, iç düzenlemelerin ve kabul edilebilir davranış biçimlerinin (code of ethical conduct), Şirket yönetimi tarafından uygun bir iletişim yöntemi ile çalışanlara aktarılıp aktarılmadığını değerlendirir.

5.10.Komite, iç düzenlemelere uyumun takibi konusunda Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirir.

5.11.Komite, yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen iç düzenlemelere uyumu gözetir.

Yönetim Kuruluna Seçilecek Adayların Belirlenmesi

5.12.Komite, yönetim kuruluna ve üst yönetime uygun adayların saptanması konusunda şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin Performans Değerlendirmesi, Ücret ve Ödüllendirme Politikası ile Kariyer Planlaması

5.13.Komite, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ilişkin performans değerlendirmesi, ücret ve ödüllendirme politikası ile kariyer planlaması konularında, yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapar.

5.14.Komite, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin sayısı konusunda öneriler geliştirir.

5.15.Komite gerek gördüğü takdirde, İnsan Kaynakları Komitesinin ve/veya biriminin görüş ve önerilerini alır.

6. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

6.1.“Pay Sahipleri İlişkiler Birimi” (“Birim”), Komite bünyesinde ve Komite Başkanı’na bağlı olarak, ortaklar ve yatırımcılar arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve bunların bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

6.2.Birim yeteri kadar uzman personelden oluşur.

6.3.Birim;

- Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yerine getirir;

- Mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yurt içinde ve yurt dışında periyodik yatırımcı bilgilendirme toplantıları düzenler veya düzenlenen toplantılara iştirak eder,

- Web Sitesinin, yerli ve yabancı yatırımcılar için aktif bir iletişim platformu haline getirilmesi konusunda gerekli çalışmaları yapar,

- Kamuyu aydınlatma ile ilgili sürecin mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetir ve izler,

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar,

- Faaliyet raporlarının mevzuat ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde hazırlanmasını sağlar,

- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını takip eder,

- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlar,

- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapar.

7. YÖNETİM KURULU SEKRETERYASI

7.1.Yönetim Kurulu toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemleri “Yönetim Kurulu Sekreteryası” (Sekreteryası) tarafından yapılır.

7.2.Sekreteryası, temel olarak, yönetim kurulu üyeleri arasında iletişimi sağlar; yönetim kurulunun ve komitelerin toplantı hazırlıklarını yapar; toplantı tutanaklarını tutar; yönetim kurulu duyuruları dahil, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

7.3.Yönetim kurulu üyelerinin, her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları Sekreteryanın koordinasyonunda sağlanır.

7.4.Sekreteryası tarafından tutulan kayıtlar, yönetim kurulu üyelerinin incelemesine her zaman açık tutulur.

7.5.Sekreteryası kendi görev alanı ile sınırlı olmak üzere Grup Şirketleri Yönetim Kurulları ve komiteler arasında iletişimi sağlar.

7.6.Sekreteryası Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcılığı bünyesinde görevlendirilen, bir uzman hukukçu ve bir sekreterden oluşur.

8. RAPORLAMA SORUMLULUĞU

8.1.Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda yönetim kurulunun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

8.2.Komite, yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar.

8.3.Komite, çalışmalarını ve önerilerini rapor haline getirerek yönetim kuruluna sunar.

8.4.Komite, Şirket’in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlar.

Diğer Sorumluluklar

8.5.Komite, kurumsal yönetim konusunda literatürdeki gelişmeleri takip ederek, bunların Şirket yönetimi üzerindeki etkisini araştırır.

8.6.Komite, yönetim kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer faaliyetleri yerine getirir.

8.7.Komite, gerekli gördüğü takdirde özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

8.8.Komite kendi performansını düzenli olarak gözden geçirir.

9. BÜTÇE

Faaliyetlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini teminen, Komitenin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık bir bütçesi olur.

10. YÜRÜRLÜK

Komite görev ve çalışma esasları ve buradaki değişiklikler yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komitenin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

2. DAYANAK

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu esaslar, Şirket esas sözleşmesi, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Seri:IV No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ doğrultusunda 15.08.2012 Tarih ve 2012/22 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

3. KOMİTENİN YAPISI VE ÜYELER

Komite, Şirket esas sözleşmesine ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Komitede üye olan Yönetim Kurulu üyelerinin diğer komitelerde üyeliği bulunmamasına özen gösterilir. Komite, operasyonel, finansal, uyum ve stratejik risklerin değerlendirilmesinde yetkin üyelere oluşur. Komite toplantılarında gündemdeki maddelere göre ilgili çalışanlardan misafir katılımcı çağırılabilir. Komite ayrıca, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla, üyeleri arasından ve/veya haricen seçecekleri Kurumsal Risk Yönetimi konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grubu oluşturabilir.

5. TOPLANTI VE RAPORLAMA

Komite, her iki ayda bir Yönetim Kurulu toplantılarından önce toplanır. Komite çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanabilir. Komitenin tüm çalışmaları tutanaklarla yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve saklanır.

Komite başkanı, Yönetim Kurulu'na, Komite toplantısı ertesinde Komitenin faaliyetleri hakkında yazılı rapor verir ve Komite toplantısının özetini Yönetim Kurulu üyelerine ve denetçiye yazılı olarak bildirir veya bildirilmesini sağlar.

6. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve sorumlulukları,

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmaların yapılması,

Risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda, Risk yönetimi politikaları, uygulama yöntemleri ve sisteminin belirlenmesi, uygulanmasını ve bunlara uyulmasını sağlamak amacıyla etkin iç kontrol sistemlerinin tasarlanması,

Belirlenen risklerle ilgili gerekli tedbirlerin ve aksiyonların tasarlanması ve uygulandığının takip edilmesi,

Risklerin belirlenmesi ve yönetiminin etkili şekilde yapılması adına kurum bazında risk yönetimi uygulamalarının izlenmesi,

Risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla gerekli görüldüğünde ilgili birimlerden bilgi, görüş ve rapor talep edilmesi, Risk yönetimi sisteminin yılda en az bir kez gözden geçirilerek değerlendirilmesi,

Yönetim Kurulu'nun dönemsel (iki ayda bir) olarak risk yönetimi uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi, ilgili yasal mevzuat ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesidir.

7. YÜRÜRLÜK

Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

İÇ DENETİM VE KONTROL

Doğan Holding ve tüm iştiraklerine ilişkin kârlılık ve sürdürülebilirlik hedeflerini gözeterek; Doğan Holding İç Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı (Birim) tarafınca, risk esaslı yıllık denetim planı çerçevesinde, tüm Grup sathında denetimler gerçekleştirilmiş ve denetim sonuçlarına ilişkin alınacak aksiyonlar yakından takip edilmiştir.

Güvence görevi kapsamında, aktiflerin korunması ve iç kontrol etkinliğine yönelik çalışmalar yanında, bilgi güvenliği ve iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin denetim çalışmaları neticesinde aldırılan aksiyonlar, bu alanlardaki risklere cevap verilmesi anlamında tüm Gruba katkı sağlamıştır. Ayrıca, Doğan Grubu'nun önemli değerleri arasında sayılan "Sorumlu ve Şeffaf Davranırız" değerine paralel olarak, tüm Grupta etik değerler ve şeffaflığı artırmaya hizmet edecek olan "Etik Hat" devreye alınmıştır.

Danışmanlık görevi kapsamında, Birim, iştirak Üst Yönetimlerine iç kontrol çerçevesine yönelik eğitimler vermiş ayrıca, suiistimal riskleri yönetimine ilişkin rehber kural setleri oluşturularak kurumdaki iç kontrol sorumluluk bilinci de artırılmıştır. Yine danışmanlık faaliyeti kapsamında şirket alım projelerine de destek sağlanmıştır.

2023 yılında, iştiraklerimizde eğitimlere devam edilmesi, Doğan Holding İç Kontrol Çerçevesi uygulama esaslarına yoğunlaşılması, mesleki kurumlar ile etkileşimin artırılması yanında, denetimlerde yapay zeka kullanımına yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

RİSK YÖNETİMİ

Doğan Holding, kârlılık ve sürdürülebilirlik hedeflerini gözeterek; Grup şirketlerinin mali/finansal, operasyonel, stratejik, bilgi teknolojileri, iş sağlığı ve güvenliği ile uyum risklerini şirket yönetimleri ile beraber takip etmekte ve elde edilen veriler ışığında da Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi ile mali riskler, operasyonel riskler ve uyum riskleri Holding'in ve ilgili şirketlerin İcra Kurulları tarafından yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir.

"Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı" tarafından risk esaslı denetimler ve ana risklerin takibi ve yönetilmesine yönelik risk yönetimi çalışmaları icra edilmektedir. Olası riskler, mevcut kontroller ve aksiyon planları Holding İcra Kurulu tarafından da değerlendirilmekte ve Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile paylaşılarak alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını

ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamaktadır. Halka açık Grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak Grup şirketlerinin risklerini değerlendirmekte ve değerlendirmelerini yönetim kurullarına raporlamaktadır.

FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ

Finansal risk yönetimi ile finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımaları hedeflenmektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak grup ve şirket bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve risklerin dengelenmesi amacıyla uygun olan türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır. Ayrıca Grup şirketlerinin pozisyonları kendi içlerinde değerlendirilerek, bu şirketler uhdesinde finansal korunma ürünlerinin yaygın olarak kullanılması sayesinde, Şirket'in esas faaliyet para birimleri ile finansal borçları arasındaki dengenin sağlanması amaçlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde tüm iştirakler tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca

oluşturulmuş olan hedge politikalarına uyum da Hazine Kontrol Müdürlüğü iş planı kapsamında denetlenmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması ile her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerleri (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmekte ve aktif pasif yönetimi yapılabilmektedir. Doğan Holding ve Grup şirketlerinin pozisyonları günlük piyasa verileriyle beslenerek raporlanmaktadır.

Doğan Holding merkezi hazine yapılanması ile sağlanan toplam fayda ve hacim verileri Merkezi Hazine Sistemi ile izlenmekte ve raporlanmakta ve işlemlerdeki iç kontrol sistemi Hazine Kontrol Müdürlüğü tarafınca incelenmektedir.

KREDİ/ALACAK RİSKİ

Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı "kredi riski" olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, Grup şirketlerinin tüm alacaklarını da kapsamaktadır.

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirketlerinin yönetimi, müşterilerinden olan alacakları ile ilgili alacak riskini, her bir müşteri için ayrı ayrı olacak şekilde, kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak; riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Ticari alacaklar, şirket yönetimleri ve Doğan Holding Mali İşler Yönetimi tarafından düzenli aralıklarla değerlendirilmekte, alacakların sıhhati ve tahsili konusunda çalışmalar yapılmakta ve gerekli görüldüğü hallerde şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı çalışmaları kapsamında, Grup şirketlerindeki alacak riskleri ve teminat yapılarına ilişkin değerlendirmeler

yapılabilmekte ve bu değerlendirmeler Grup şirketleri ve Doğan Holding Üst Yönetimi ile paylaşılmaktadır.

FAİZ ORANI RİSKİ

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarındaki değişimin etkisinden doğan, faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirler ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

LİKİDİTE RİSKİ

Hazine politikasında da tanımlanmış olan ihtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grup'un her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerdeki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Bu çerçevede banka limitleri, riskler gözetilerek hazine politikası kapsamında ve şirketlerin faaliyet öngörülerini de dikkate alınarak belirlenmektedir.

Bankaların limit kullanım durumları Hazine Kontrol Birimi tarafından da periyodik olarak takip edilmektedir.

YABANCI PARA (DÖVİZ KURU) RİSKİ

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Grup, ABD doları ve avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer para birimlerinin etkisi ise önemsiz

düzyededir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, Türk lirası cinsinden kayıtlı değerleri 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi başlığı altında verilmektedir.

SERMAYE RİSKİ YÖNETİMİ

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine de fayda sağlayarak sermaye maliyetini azaltmayı amaçlamaktadır. Bunun için Grup faaliyetlerine en uygun sermaye yapısını sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçların ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanmaktadır.

HUKUKİ RİSKLER

Grup şirketlerinin herhangi birinin faaliyetlerinin devam etmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Holding bünyesinde oluşturulan Baş Hukuk Müşavirliği tarafından merkezi olarak yapılmaktadır.

Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca Baş Hukuk Müşavirliği, Doğan Holding ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu her türlü konuda hukuki danışmanlık hizmeti vermekte olup gerekli durumlarda konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınmasını sağlamakta ve verilen hizmetin kalitesini her daim kontrol etmektedir. Hukuki riskler, risk yönetimi faaliyetleri çerçevesinde de ayrıca değerlemeye tabi tutulmakta ve Üst Yönetime raporlanmaktadır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİNDEKİ RİSKLER

Grup şirketlerinin ana faaliyetlerinin yürütüldüğü SAP sistemi ve kullanılmakta olan diğer uygulama ve yazılımlar ile donanımlardaki bilgi güvenliği riskleri son derece önemsenmektedir. Bu bakımdan bilginin ihtiyaçları karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması ve her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olmasına hizmet etmek adına Holding bünyesinde oluşturulmuş olan bilgi güvenliği politika, yönetmelik ve prosedürleri iştiraklerin kullanım ve uygulamalarına sunulmuştur. Bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan donanım, ürün ve hizmetler yıllık olarak belirlenmekte ve gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımları yapılmaktadır. Holding ve iştiraklerde bilgi güvenliğine yönelik iç/dış kaynaklar kullanılmakta ve bilgi güvenliği denetimleri yapılmaktadır. Ayrıca Holding'de Bilgi Güvenliği Komite üyeleri güncellenmiş, toplantılara başlanmış böylece tüm Grubun bilgi teknolojileri riskleri ile alınması gereken aksiyonlar sinerjik bir yapıda değerlendirilmeye alınmıştır.

Holding KVKK Komitesi koordinasyonunda, Kişisel Verileri Koruma Kanunu kapsamında kurum içerisinde gerekli görevlendirmeler yapılmış ve ilgili kanun çerçevesinde gerekli olan idari ve teknik tedbirlerin alınması ve denetlenmesi faaliyetlerine başlanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu'na ("SPKn"), SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi'nden (www.doganholding.com.tr) ulaşılması mümkündür.

Şirket'in 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Holding'in 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nin Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

Çağlar Göğüş
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
ve İcra Kurulu Başkanı

Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu
Başkanı

Ulaşım Linki:

- 1) Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1121227>
- 2) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1121228>

DİĞER ZORUNLU AÇIKLAMALAR

A. GENEL BİLGİLER

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

Ticari Unvanı:	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi:	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası:	175444
MERSİS Numarası:	0306005092400010
Vergi Dairesi:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası:	3060050924
Çıkarılmış Sermaye:	2.616.938.288 Türk lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	4.000.000.000 Türk lirası
İşlem Gördüğü Borsa:	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü:	DOHOL
Halka Arz Tarihi:	21 Haziran 1993
Adres:	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul
İnternet Sitesi:	www.doganholding.com.tr
E-mail:	ir@doganholding.com.tr
Telefon:	0216 556 90 00
Faks:	0216 556 92 00

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 8.180 (yurt içi 7.787)'dir.

(31 Aralık 2021: toplam personel sayısı 3.735; yurt içi 3.407). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 55 kişidir (31 Aralık 2021: 46 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Doğan Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır.

Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile çalışanların ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikasına kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu Üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinden icrada görevli olanlara, diğer Yönetim Kurulu Üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. Kilit yönetici personele yapılan ödemeler 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları notunda verilmektedir.

Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyeleri, 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemi içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR **Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:**

Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları notunda verilmektedir.

Üst düzey yöneticiler:

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

C. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2022 - 31.12.2022 ara hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklıklarından Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat") 26 Mart 2018 tarihinde; Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş") ise 2017 yılında Ar-Ge Merkezi olmuştur. 30 Haziran 2022 itibarıyla Doğan Holding bünyesine katılan Karel Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Karel") 218 nitelikli çalışanla araştırma/geliştirme faaliyetleri yürütmektedir.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER **İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler:**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde

yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklı nakit çıkışı 1.280.308 bin Türk Lirası'dır (31.12.2021: 698.190 bin Türk Lirası). Aynı dönemde yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ve satımlarının kaynaklı 430.130 bin Türk Lirası nakit girişi olmuştur. (31.12.2021: 1.317 bin Türk lirası giriş)

Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) ve finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 22 Şubat 2019 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı

Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 131.000.000 Türk Lirası olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Bu defa; Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 16 Mart 2022 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 (üç) yıl için geçerli olmak üzere oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen "Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirilmiştir. Bu kapsamda, 3 (üç) yıllık dönemde geri alım için ayrılan azami fon tutarının 300.000.000 Türk Lirası olmasına, Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların belirli bir dönemde toplamda en fazla %5 (Yüzde beş)'inin geri alıma konu edilebilmesine karar verilmiştir.

Şirket, 01.01.2022-31.12.2022 tarihleri arasında kendi paylarını geri almamıştır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda Dipnot 19– Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler/(a) Davalar başlığı altında verilmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 49.306 bin Türk lirası tutarındadır (31 Aralık 2021: 35.810 bin Türk lirası).

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Doğan Holding 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap döneminde bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bu kapsamda 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan harcama tutarı 21.884.447,12 Türk lirasıdır. (31.12.2021: 16.509.336,85 Türk lirası)

Doğan Holding Bağış ve Yardımlar (Türk Lirası)	31.12.2022
Eğitim	21.777.947,12
Çevre ve Diğer	106.500,00
Toplam	21.884.447,12

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding'de hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirkete zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Doğan Holding'de raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler:

Şirket'in 2021 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı, 30 Mart 2022 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. 30 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %69,64 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.822.433.307 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (e-GKS) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır.

Genel kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır. Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" TTK ve Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas sözleşmede yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanması amaçlanmış ve genel kurulun elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul Toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Raporlama döneminden sonraki olaylar:

Raporlama döneminden sonra meydana gelen olaylar finansal tablo dipnotlarında Dipnot 38-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar notunda verilmektedir.

E. FİNANSAL DURUM

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

31.12.2022 tarihi itibarıyla, özkaynakların tutarı 23.504.268 bin Türk lirası olup 2.616.938 bin Türk lirası olan çıkarılmış sermayenin %798,2 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapısının göstergesidir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Doğan Holding'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 17.093.740 bin TL düzeyindedir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dâhil edilerek hesaplanan konsolide net nakit 5.193.099 bin TL olmuştur (31.12.2021: 5.065.142 bin TL net nakit). Grup 2022 yılı sonu itibarıyla yüksek net nakit pozisyonu ve güçlü bir bilançoya sahiptir. Nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Doğan Holding'in kar dağıtım politikası kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır. Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait, Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP) ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Doğan Holding 8 Ağustos 2022 tarihinde 200 milyon TL nominal değerde 169 gün vadeli, iskontolu finansman bonusu ihraç işlemi gerçekleştirmiştir. Söz konusu bononun ihraç anındaki basit faizi yıllık %33'tür.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikalarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde operasyonel, bilgi teknolojileri, hukuk, uyum, mali ve finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamak ve elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Söz konusu riskler Şirketimizde ilgili başkan yardımcılıkları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim

G. DİĞER HUSUSLAR

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi:

Şirket Unvanı	31.12.2022 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2021 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	31.12.2022 Açıklama
Doruk Finansman A.Ş.	%0,00	%100,00	%-100,00	Şirket Satışı
Otomobilite Motorlu Araçlar Tic. Hiz. A.Ş.	%100,00	%0,00	%100,00	Şirket Kuruluşu
Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş.	%0,00	%100,00	%-100,00	Şirket Birleşmesi
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	%39,39	%39,87	%-0,48	Pay Satışı
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%49,00	%0,00	%49,00	Şirket Alımı
İnnobil Bilişim Teknolojileri ve Danışmanlık Ltd.Şti	%0,00	%79,22	%-79,22	Şirket Birleşmesi
Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	%40,00	%0,00	%40,00	Şirket Alımı
Telesis Telekomünikasyon Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	%40,00	%0,00	%40,00	Şirket Alımı
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş.	%21,04	%0,00	%21,04	Şirket Alımı
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%30,00	%0,00	%30,00	Şirket Alımı
Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. (USD)	%30,00	%0,00	%30,00	Şirket Alımı
Daiichi Multimedia Trading (Shenzhen) Co., Ltd. (USD)	%30,00	%0,00	%30,00	Şirket Alımı
Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. (RMB)	%30,00	%0,00	%30,00	Şirket Alımı
DAIICHI INFOTAINMENT SYSTEMS PRIVATE LIMITED (USD)	%30,00	%0,00	%30,00	Şirket Alımı
FC DAIICHI AUTO PARTS UZBEKISTAN (USD)	%30,00	%0,00	%30,00	Şirket Alımı
Daiichi Electronics Italy S.r.l (EUR)	%30,00	%0,00	%30,00	Şirket Alımı
Suqian DAIICHI Infotainment Technology Co.,Ltd. (RMB)	%30,00	%0,00	%30,00	Şirket Alımı
Huizhou Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd.	%0,00	%0,00	%0,00	Şirket Kapanışı
3S Kalıp Aparat Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%0,00	%47,77	%-47,77	Şirket Birleşmesi
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	%70,00	%0,00	%70,00	Şirket Alımı
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.	%0,00	%69,83	%-69,83	Şirket Satışı
Celik Halat Netherlands B.V	%0,00	%69,83	%-69,83	Şirket Satışı
Hepiyi Sigorta A.Ş.	%88,10	%91,45	%-3,35	Pay Devri
Galata Wind Enerji A.Ş.	%70,00	%73,05	%-3,05	Pay Satışı

Kurulu'nun 27.05.2020 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılında 6 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Ali Fuat Erbil	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hüseyin Faik Açıkalın	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet Toksoy	Üye
Bora Yalınay	Üye

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15 Nisan 2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

TTK'NIN 199'UNCU MADDESİNDE ÖNGÖRÜLEN RAPORLAR HAKKINDA BİLGİ:

Doğan Holding'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Bağlı şirket raporu:

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Holding Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda: "Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle

onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur. Dolayısıyla, denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır." denilmektedir.

İlişkili taraflarla ilgili işlemler:

Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" da dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31.12.2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları başlığı altında verilmektedir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Doğan Holding'in fiili faaliyet konusu iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Doğan Holding payları Borsa İstanbul'da işlem gören bir halka açık şirket olması sebebiyle Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Doğan Holding'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Bu konuda hizmet alınan kurumlarla ilişkilerin sağlıklı ve düzenli olarak yürütülmesine azami özen gösterilmektedir.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH ve SAYI: 02.03.2023 - 2023/01

KONU: 01.01.2022 - 31.12.2022 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 04.10.2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tabloları, bu Tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan Şirket yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve Komitemize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Konsolide Finansal Tablolar ile ilgili görüşümüz, Finansal Tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup bu çerçevede; söz konusu Finansal Tabloların; Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği, SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hüseyin Faik AÇIKALIN
Başkan

Ali Fuat ERBİL
Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH ve SAYI: 07.03.2023 - 2023/05

KONU: 01.01.2022 - 31.12.2022 Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu ile Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporlarının Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

- Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), T.C. Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan; genel kurulun onayına sunulacak 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve

- SPK’nın II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan;

- a) Sunum esasları SPK’nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 10.01.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ile
- b) Sunum esasları SPK’nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi (“SİUÇ”);

Şirket’in Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürüten ve bu raporların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin de görüşü alınarak incelenmiş olup sahip olduğumuz ve Komitemize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak; mezkur Raporlar ile ilgili görüşümüz, bu Raporlar’ın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede; Faaliyet Raporu, URF, KYBF ve SİUÇ’un; Şirket’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, yanlıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Ayşegül İLDENİZ
Başkan

Ali Aydın PANDIR
Üye

Derviş ARDIÇ
Üye

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN SORUMLULUK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 02.03.2023

KARAR SAYISI: 2023/07

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNCU MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin; 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 04.10.2022 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tablolarının;

- Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanlıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların, Şirket’in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı

tespit olunmuştur.

Hüseyin Faik AÇIKALIN
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Ali Fuat ERBİL
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Bora YALINAY
CFO ve Mali İşlerden
Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Ebru GÜL
Finansal Raporlama ve
Bütçe Analiz Başkan
Yardımcısı

FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN SORUMLULUK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORLARI'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

Karar Tarihi: 07.03.2023

Karar Sayısı.: 2023/10

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNCU MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin;

a) Türk Ticaret Kanunu, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve

b) SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan;

i) Sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ile

ii) Sunum esasları SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

tarafımızdan incelenmiş olup görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,

- Faaliyet Raporu'nun Şirket'in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Hüseyin Faik
AÇIKALIN
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Ali Fuat
ERBİL
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Bora YALINAY
CFO ve Mali İşlerden
Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Ebru GÜL
Finansal Raporlama ve
Bütçe Analiz Başkan
Yardımcısı

Bölüm 9

KÂR DAĞITIMI

- Kâr Dağıtım Politikası
- Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu
- Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Şirket” veya “Doğan Holding”), Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”), Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararını alır ve kamuya açıklar.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın, asgari olarak çıkarılmış sermayenin %5’ine karşılık gelen kısmı kâr dağıtımına konu edilebilir.
- 2- 1’inci madde kapsamında hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”ndan, çıkarılmış sermayenin %5’inin üzerinde bir oranda kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve yatırım planları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşulları dikkate alınır.
- 3- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak

ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak kamuya açıklanır.

4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

- a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
- b. yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

5- Vergi Mevzuatı ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (“Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği”) kapsamında tutulan yasal muhasebe kayıtlarına göre “net dağıtılabilir dönem kârı” oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak kâr dağıtımı yapılmayabilir.

6- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.

7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak ve Şirket Esas Sözleşmesi’nde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul tarafından belirlenen sınırı

aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kâr” matrahına eklenir.

8- Kâr payı dağıtımına, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları’nın izin verdiği sürelerde ve her halükarda en geç hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

9- Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.

10- Şirket, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kâr dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Şirket Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

11- Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda “kâr payı avansı” dağıtım kararı alabilir ve “kâr payı avansı” dağıtımını yapabilir.

12- Şirket, hisse değerini arttırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket’in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar, kâr dağıtım kararlarının alınmasında,

kâr dağıtım tutarının ve kâr dağıtım oranının belirlenmesinde dikkate alınır. Bu durumda, “net dağıtılabilir dönem kârı” matrahı oluşsa dahi kâr dağıtımını yapılmayabilir veya yukarıda belirtilen kriterlere göre hesaplanan tutar ve orandan daha düşük tutar ve oranda kâr dağıtım yapılması teklif edilebilir.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ VE KÂR DAĞITIM TABLOSU

Toplantı Tarihi: 07.03.2023

Karar No.: 2023/09

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem: Kâr Dağıtım Hakkında Karar Alınması.

Karar:

Yapılan görüşmeler neticesinde;

6102 sayılı 'Türk Ticaret Kanunu' ("TTK"), 6362 sayılı 'Sermaye Piyasası Kanunu' ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, 5520 sayılı 'Kurumlar Vergisi Kanunu', 193 sayılı 'Gelir Vergisi Kanunu', 213 sayılı 'Vergi Usul Kanunu', diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanan "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

1) SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri dahilinde; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız

denetimden geçmiş, 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre;
- "Dönem Vergi Gideri", "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 6.014.410.000,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu;
- 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5 inci maddesinin 1 inci fıkrasının e bendi hükmüne istinaden hesaplanan 612.021.087,17 Türk Lirası tutarındaki "İştirak Hissesi Satış Karı İstisnası" ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun 325/A maddesi hükmüne istinaden hesaplanan 87.639.729,82 Türk Lirası tutarındaki "Girişim Sermayesi Fonu"nun kar dağıtımına konu edilmediği dikkate alınarak; TTK'nın 519 uncu maddesinin 1 inci fıkrası kapsamında 43.693.022,23 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" hesaplanması sonucunda 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 5.271.056.160,78 Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" oluştuğu;
- Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.11.2022 tarihli ve 2022/34 sayılı Kararı'na istinaden dağıtılan 291.000.000,00 Türk Lirası tutarındaki "Kar Payı Avansı" düşüldükten sonra 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 4.980.056.160,78 Türk Lirası tutarında "Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" oluştuğu;

- 2022 yılında yapılan 21.884.447,12 Türk Lirası tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 5.001.940.607,90 Türk Lirası tutarında "Kar Payı Avansı Düşülmüş ve Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" oluştuğu;

2) Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları ("Yasal Muhasebe Kayıtları")'na göre ise;
- 181.414.240,73 Türk Lirası tutarındaki 'Vergi' dikkate alınarak 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 1.573.521.261,53 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu;
- 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5 inci maddesinin 1 inci fıkrasının e bendi hükmüne istinaden hesaplanan 612.021.087,17 Türk Lirası tutarındaki "İştirak Hissesi Satış Karı İstisnası" ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun 325/A maddesi hükmüne istinaden hesaplanan 87.639.729,82 Türk Lirası tutarındaki "Girişim Sermayesi Fonu"nun kar dağıtımına konu edilmediği dikkate alınarak; TTK'nın 519 uncu maddesinin 1 inci fıkrası kapsamında 43.693.022,23 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" hesaplanması sonucunda 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 830.167.422,31

Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" oluştuğu;
- Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.11.2022 tarihli ve 2022/34 sayılı Kararı'na istinaden dağıtılan 291.000.000,00 Türk Lirası tutarındaki "Kar Payı Avansı" düşüldükten sonra 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 539.167.422,31 Türk Lirası tutarında "Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" oluştuğu

görülmek,

a) Kar dağıtımında 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları'nın esas alınması;

b) Bu çerçevede, TTK'nın 519 uncu maddesinin 4 üncü fıkrası uyarınca ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılmasına gerek olmadığı anlaşılmakla, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsurat" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt % 7,260'ı, net % 6,534'ü oranında olmak üzere, toplam 190.000.000,00 Türk Lirası ("brüt"), 171.000.000,00 Türk Lirası ("net") tutarında "nakit" kar dağıtımını yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 31 Mayıs 2023 tarihinde başlanması,

c) SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 4.790.056.160,78 Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına alınması,

d) Yasal Muhasebe Kayıtları'na göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra 349.167.422,31 Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karlar ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5 inci maddesinin 1 inci fıkrasının e bendi hükmü kapsamında önceki dönemlerde "Özel Fon" hesaplarına intikal ettirilen ve Vergi Mevzuatı gereğince belirlenen 5 yıllık süresi dolan 3.741.131,25 Türk Lirası tutarındaki "İştirak Hissesi Satış Karı İstisnası" olmak üzere toplam 352.638.553,56 Türk Lirası'nın "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınması,

hususlarının birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmasına katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Yaşar Begümhan
DOĞAN FARALYALI
Başkan

Hanzade Vasfiye
DOĞAN BOYNER
Başkan Vekili

Agah UĞUR
Başkan Vekili

Arzuhan
YALÇINDAĞ
Üye

Çağlar GÖĞÜŞ
Üye

Vuslat SABANCI
Üye

Ahmet TOKSOY
Üye

Hüseyin Faik AÇIKALIN
Bağımsız Üye

Ali AYDIN PANDIR
Bağımsız Üye

Ali Fuat ERBİL
Bağımsız Üye

Ayşegül İLDENİZ
Bağımsız Üye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2022 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		2.616.938.288,00
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		345.949.430,89
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		İmtiyaz yoktur.
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı	6.928.355.000,00	1.754.935.502,26
4	Vergiler (-)	2.226.000,00	181.414.240,73
5	Net Dönem Karı (=)	6.014.410.000,00	1.573.521.261,53
6	Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	43.693.022,23	43.693.022,23
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	5.271.056.160,78	830.167.422,31
	Yıl İçinde Dağıtılan Kar Payı Avansı	291.000.000,00	291.000.000,00
	Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı/Zararı	4.980.056.160,78	539.167.422,31
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	21.884.447,12	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı (=)	5.001.940.607,90	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	190.000.000,00	
		<i>Nakit</i>	190.000.000,00
		<i>Bedelsiz</i>	0,00
		Toplam	190.000.000,00
12			0,00
13			0,00
		<i>Yönetim Kurulu Üyelerine</i>	0,00
		<i>Çalışanlara</i>	0,00
		<i>Pay Sahibi Dışındaki Kişilere</i>	0,00
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU						
	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI (TL)		1 TÜRK LİRASI NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI		
		NAKİT	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT		190.000.000,00	0,00	0,35	0,07	0,07260
NET		171.000.000,00	0,00	0,32	0,07	0,06534

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler
Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkiye
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr
Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. GÖRÜŞ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. GÖRÜŞÜN DAYANAĞI

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. TAM SET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DENETÇİ GÖRÜŞÜMÜZ

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 2 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN SORUMLULUĞU

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ")



hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. BAĞIMSIZ DENETÇİNİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN BAĞIMSIZ DENETİMİNE İLİŞKİN SORUMLULUĞU

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2023

Bölüm 10

FİNANSAL BİLGİLER

- 1 Ocak-31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi
Raporu



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde yer alan bayi sözleşme varlıkları</p> <p>Grup, pazar stratejisi çerçevesinde mevcut bayi ve yeni bayileri ile gayrimaddi hak, intifa, peşin satış destek primi, kira vb. sözleşmeler imza etmek suretiyle bayi ağını genişletmektedir. Bayiler ile yapılan bu sözleşmelere istinaden söz konusu maddi olmayan duran varlıklara ilişkin muhasebe politikaları Dipnot 2.5'te açıklanmıştır.</p> <p>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosu içerisinde, maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen bayi sözleşme varlıkları 196.399 bin TL'dir (Dipnot 16). Söz konusu bayi yatırım sözleşme varlıklarının; konsolide finansal tablolarda önemli bir paya sahip olması ve gerçekleştirilen değer düşüklüğü testlerinin satış miktarı gibi tahminler içermesinden dolayı bu konunun konsolide finansal tablolara tam ve doğru alınması hususu denetimimiz bakımından önem arz etmiş ve kilit denetim konuları arasında değerlendirilmiştir.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu bayi sözleşme varlıklarının konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> Bayilere yapılan ödemelerin sözleşmelerde belirtilen hususlarla uyumlu bir şekilde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğine dair örneklem yöntemi yoluyla detay testler gerçekleştirilmiştir. 2022 yılı içerisinde yapılan yeni bayi sözleşmelerine ilişkin ödemeler örneklem yöntemi yoluyla test edilmiştir. Grup yönetimi tarafından bayiler bazında hazırlanan bütçelenmiş satış verileri temin edilmiş, söz konusu verilerin 2022 yılı içinde gerçekleşen satış miktarları ile karşılaştırılması suretiyle bayi yatırım varlıklarına ilişkin bir değer düşüklüğü olup olmadığı değerlendirilmiştir.



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller</p> <p>Dipnot 14'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 2.640.995 bin TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır.</p> <p>Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir.</p> <p>Bu konuya özellikle odaklanmamızın sebebi;</p> <ul style="list-style-type: none"> Yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, gelir yöntemi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir. 	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan değerlendirme raporları temin edilerek, değerlendirme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarının SPK tarafından takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonları ve lisansları kontrol edilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekaresi bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdiler test edilmiştir. Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerlendirme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
- TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Mart 2023

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	9-135

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021
Dönen varlıklar		30.042.260	15.513.672
Nakit ve nakit benzerleri	6	7.049.564	4.646.127
Finansal yatırımlar	7	10.044.176	5.076.315
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	35	13.329	5.136
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	5.084.067	1.825.475
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflardan alacaklar	10, 35	817	44.064
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar	10	1.839.487	1.159.490
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	6	38.265	130.280
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	214.417	74.528
Stoklar	12	4.301.636	2.042.478
Peşin ödenmiş giderler	22	1.005.998	196.923
Türev araçlar	23	117.676	46.920
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar		8.286	-
Canlı varlıklar	13	25.049	15.249
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	33	7.116	-
Diğer dönen varlıklar	21	292.377	250.387
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	32	-	300
Duran varlıklar		12.189.313	6.781.066
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	12.825	14.742
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar	10	-	14.304
Finansal yatırımlar	7	918.457	364.930
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	4	562.039	264.140
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	2.640.995	2.005.201
Maddi duran varlıklar	15	3.250.421	2.035.484
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16	2.437.882	1.228.999
- Şerefiye	16	437.023	108.843
Kullanım hakkı varlıkları	17	708.963	359.761
Peşin ödenmiş giderler	22	176.122	57.482
Türev araçlar	23	70.820	-
Ertelenmiş vergi varlığı	33	889.666	138.916
Diğer duran varlıklar	21	84.100	188.264
Toplam varlıklar		42.231.573	22.294.738

31 Aralık 2022 tarihli ve bu tarihte sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 2 Mart 2023 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 31 Aralık 2021
Kısa vadeli yükümlülükler		14.850.734	5.932.448
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	6.812.109	2.232.362
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	8	1.210.891	270.161
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8, 35	17.543	9.574
- Kiralama işlemlerinden borçlar			
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	8	1.126.195	651.787
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	134.970	55.301
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	35	5.479	2.835
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	2.978.637	1.913.270
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflara borçlar	35	59	-
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar	10	215.200	7.908
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar			
- Ertelemiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	24	234.605	58.242
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	22	469.551	123.015
Türev araçlar	23	9.988	17.776
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	3, 35	-	27.107
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	163.766	94.533
Dönem karı vergi yükümlülüğü	33	220.230	411.958
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24	95.456	32.497
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	19	1.152.221	23.683
Diğer kısa vadeli yükümlülükler			
- Diğer kısa vadeli yükümlülükler		3.834	439
Uzun vadeli yükümlülükler		3.876.571	2.042.610
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8, 35	12.303	12.839
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	2.071.244	1.207.435
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	515.386	217.841
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler			
- Diğer borçlar	4	177.280	107.111
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	95.710	5.149
Ertelemiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	22	22.882	19.956
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	323.510	103.326
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	23	7.970	6.496
Türev araçlar	23	6.090	-
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	33	644.196	362.457
ÖZKAYNAKLAR		23.504.268	14.319.680
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		20.217.048	12.905.136
Çıkarılmış sermaye	25	2.616.938	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	25	143.526	143.526
Gerçekleşmiş paylar (-)	25	(59.533)	(59.533)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	25	35.159	35.159
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	25	(139.410)	(29.422)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları	25	4.040.005	2.155.915
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	25	(308.824)	(86.948)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	25	1.867.062	1.020.689
Ödenen kar payı avansları (net) (-)		(291.000)	-
Geçmiş yıllar karları veya zararları		6.302.756	4.281.683
Net dönem karı veya zararı		6.014.410	2.828.476
Kontrol gücü olmayan paylar		3.287.220	1.414.544
Toplam kaynaklar		42.231.573	22.294.738

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kar veya Zarar Kısım			
Hasılat	26	43.800.526	16.487.522
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	26	2.071.474	334.485
Toplam Hasılat	26	45.872.000	16.822.007
Satışların Maliyeti (-)	26	(38.641.142)	(14.306.517)
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	26	(1.641.022)	(174.082)
Toplam Maliyetler	26	(40.282.164)	(14.480.599)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/(Zarar)	26	5.159.384	2.181.005
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar/(Zarar)	26	430.452	160.403
Brüt Kar/(Zarar)	26	5.589.836	2.341.408
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	27	(61.970)	(7.602)
Genel Yönetim Giderleri (-)	27	(890.293)	(439.394)
Pazarlama Giderleri (-)	27	(1.488.891)	(688.772)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29	4.335.662	1.572.578
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	29	(754.679)	(566.485)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	4	230.240	(42.509)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)		6.959.905	2.169.224
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	30	2.532.821	2.417.109
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	30	(258.018)	(13.247)
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)		9.234.708	4.573.086
Finansman Giderleri (-)	31	(2.306.353)	(726.910)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		6.928.355	3.846.176
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	33	(2.226)	(783.687)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(670.749)	(695.613)
Ertelemiş Vergi Geliri/(Gideri)		668.523	(88.074)
Dönem Karı/(Zararı)		6.926.129	3.062.489
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		911.719	234.013
Ana Ortaklık Payları		6.014.410	2.828.476
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kr)	34	2,322	1,090

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Dönem Karı (Zararı)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem Karı (Zararı)	6.926.129	3.062.489
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	24 (150.436)	(28.934)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(2.694)	(2.291)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi	30.088	6.245
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevrim farkları	1.825.328	1.440.377
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	7 (279.872)	(101.039)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi	57.996	21.064
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	1.480.410	1.335.422
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	8.406.539	4.397.911
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	842.597	225.843
Ana Ortaklık Payları	7.563.942	4.172.068

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye dağıtım farkları	Geri almış paylar	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak kazançları (kayıpları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Birikmiş karlar					Özkaynaklar	
									Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak kazançları (kayıpları)	Pay ihraç primleri/iskontoları	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kar payları	Ödenen kar payları		Geçmiş yıllar kar/zararları (zararları)
25		2.616.938	143.526	(59.533)	(1.347)	(29.422)	(86.948)	2.155.915	1.020.689	-	4.281.683	2.828.476	12.905.136	1.414.544	143.916.680
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.982.103	(2.828.476)	-	983.535	-
Yatırımların maliyeti		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(330.000)	-	(330.000)	(42.128)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların değerlenmesi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(291.000)	-	(291.000)	-	-
Dönem başı bilanço		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88.672	-
Sermaye artırım		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler (*)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Payların geri alınışları nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem başı (zarar)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansal varlık değer artışlarının etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler	25	2.616.938	143.526	(59.533)	(4.041)	(139.410)	(308.824)	4.040.005	1.867.062	(291.000)	6.302.756	6.014.410	20.217.048	3.287.220	23.504.268

(*) Değerleri Dipnot 25'te açıklanmıştır.

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Dipnot referansı	Çalışan sermaye	Sermaye artırımları	Ceri alımlar	Tamamlanmış fonda planları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikimsiz diğer gelirler veya giderler		Özkaynak yönetimle değerlendirilen değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelir/veya zararları	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kar ve yedekler	Geçmiş yıllar (zararları)	Net dönem (zararı)	Ana ortaklıklar	Özkaynaklar	
					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikimsiz diğer gelirler veya giderler	Birikimsiz karlar								
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler	2.616.938	143.526	(16.035)	(12.913)	288	35.159	(6.973)	714.204	913.068	2.662.487	1.390.240	8.439.989	938.248	9.378.237
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	107.621	1.282.619	(1.390.240)	-	-	10.379
Bağlı ortaklık edimini veya elden çıkarılmas (Dipnot 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(180.000)	-	(180.000)	-	(180.000)
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	516.577	-	516.577	-	741.636
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	(43.498)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(43.498)
Bağlı ortaklıkta kontrolü kaybeden gelir artışı (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıkta kontrolü kaybeden gelir artışı (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	(16.509)	(1.635)	(79.975)	(79.975)	1.441.711	-	-	2.828.476	4.172.068	15.015	4.397.911
Dönem karı (zararı)	-	-	-	(16.509)	(1.635)	(79.975)	(79.975)	1.441.711	-	-	2.828.476	2.828.476	(8.170)	3.062.699
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	(16.509)	(1.635)	(79.975)	(79.975)	1.441.711	-	-	2.828.476	1.343.592	(8.170)	1.333.222
İzlenecek para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	1.441.711	-	-	-	1.441.711	(14.144)	1.427.567
Finansal varlık değer artışı/azalışından oluşan kazançlar (kayıplar)	-	-	-	-	-	-	(79.975)	-	-	-	-	(79.975)	(6.836)	(79.975)
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler	2.616.938	143.526	(59.533)	(29.422)	(1.347)	35.159	(86.948)	2.155.915	1.020.689	4.281.683	2.828.476	12.905.136	1.414.544	14.319.680

(*) Değerler Dipnot 25'te açıklanmıştır.

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

6

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		2.702.557	1.067.469
Dönem karı/(zararı)		6.926.129	3.062.489
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(629.855)	(167.492)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	12,15,16,17	911.828	411.740
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	24	105.359	24.893
- Sigortacılık teknik karşılıkları	24	1.114.231	-
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler		4.153	9.889
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		3.272	16.607
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	29,30	(1.109.103)	(247.022)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	31	1.514.935	356.454
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	29	324.501	124.008
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	29	(241.882)	(111.927)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(898.701)	(965.654)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(1.879.135)	(557.598)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	30	204.886	(30.901)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	(230.240)	42.509
Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler	33	2.226	783.687
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	30	(456.185)	-
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç ile ilgili düzeltmeler	3, 30	-	(24.177)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(3.557.585)	(1.609.470)
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabındaki azalış (artış)		92.015	(130.280)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		(622.387)	(476.436)
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(1.179.417)	(1.218.158)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(31.388)	(327)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(1.953.888)	(605.455)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		144.017	27.223
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(179)	-
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(139.146)	(40.381)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		27.279	1.109
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		469.329	1.000.540
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki artış (azalış)		207.292	3.318
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		(27.107)	-
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		166.303	(74.941)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		(858.044)	(164.131)
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		147.736	68.449
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		2.738.689	1.285.527
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	24	(14.185)	(5.511)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)	33	(870.604)	(306.817)
Alınan faiz		848.657	94.270

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

7

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 DÖNEMLERİNE
AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(5.178.082)	(1.468.405)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	3 (791.788)	(87)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	(3.487)	161.413
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15, 16 (1.280.308)	(698.190)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri	733.541	1.317
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(303.411)	-
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7 (7.454.840)	(3.220.489)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	7 3.052.082	1.534.899
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğurmayan satışlara ilişkin nakit girişleri	457.642	741.636
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuran satışlara ilişkin nakit girişleri	503.554	-
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	(42.128)	-
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)	(48.939)	11.096
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	2.340.221	615.032
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		
<i>Kredilerden nakit girişleri</i>	8 74.295.329	12.867.732
<i>İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri</i>	8 1.214	148.691
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		
<i>Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları</i>	8 (70.332.592)	(11.843.510)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8 (240.138)	(96.550)
Ödenen faiz	(762.592)	(237.833)
Ödenen temettüler	(621.000)	(180.000)
İşletmenin kendi paylarını ve diğer öz kaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		
<i>İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları</i>	25 -	(43.498)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDE ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)	(135.304)	214.096
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	2.532.790	1.519.494
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)	2.397.486	1.733.590
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6 4.637.971	2.904.381
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6 7.035.457	4.637.971

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,79 (31 Aralık 2021: %35,78)'ini temsil eden payların "dolaşımında" olduğu kabul edilmektedir. 1 Mart 2023 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,78'dir.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 8.180 (yurt içi 7.787)'dir (31 Aralık 2021: toplam personel sayısı 4.019; yurt içi 3.691). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 55 kişidir (31 Aralık 2021: 46 kişi).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Akaryakıt Perakendesi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz Akaryakıt")	Enerji	Türkiye
Aytemiz Petrolcülük Ticaret Limited Şirketi ("Aytemiz Petrolcülük")	Enerji	Türkiye
İstasyon Petrol Ticaret Limited Şirketi ("İstasyon Petrolcülük")	Enerji	Türkiye

İş ortaklıkları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

Elektrik Üretimi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Gökova Elektrik") ⁽¹⁾	Enerji	Türkiye

İş ortaklıkları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Enerji	Türkiye
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

(1) İlgili şirketin bağlı ortaklığımız Galata Wind tarafından alımı ile ilgili 23 Eylül 2022 tarihinde Pay Alım ve Satım Sözleşmesi imzalanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Sanayi ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Türkiye
Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Profil Sanayi")	Üretim	Türkiye
Profilsan GmbH ("Profilsan GmbH")	Dış ticaret	Almanya
Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Dış ticaret	İngiltere
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj")	Üretim	Türkiye
Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Sesa Yatırım")	Üretim	Türkiye
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak") ⁽²⁾	Üretim	Türkiye
Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ("Karel") ⁽³⁾	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Daiichi") ⁽⁴⁾	Otomotiv Elektroniği	Türkiye
Telesis Telekomünikasyon Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. ("Telesis") ⁽⁵⁾	Kurumsal İletişim Çözümleri	Türkiye
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Karel İletişim") ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. ("Huizhou") ⁽⁷⁾	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
FC Daiichi Auto Parts Uzbekistan ("FC Daiichi") ⁽⁷⁾	Otomotiv Parçaları Satışı	Özbekistan
Daiichi Electronics Italy S.r.l ("Daiichi Electronics") ⁽⁷⁾	Otomotiv Parçaları Satışı	İtalya
Daiichi Infotainment Systems Private Ltd. ("Daiichi Infotainment") ⁽⁷⁾	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan
Suqian Daiichi Infotainment Technology Co., Ltd. ("Suqian Daiichi") ⁽⁷⁾	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Multimedia Trading(Shenzhen)Co., Ltd. ("Daiichi Multimedia") ⁽⁷⁾	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. ("Foshan Daiichi") ⁽⁷⁾	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")	Ticaret	Türkiye
Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret Hiz. A.Ş. ("Otomobilite Motorlu Araçlar") ⁽⁸⁾	Ticaret	Türkiye

Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası")	Yatırım bankacılığı	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Hepiyi Sigorta A.Ş. ("Hepiyi Sigorta") ⁽⁹⁾	Sigortacılık	Türkiye

(2) İlgili şirket doğrudan bağlı ortaklığımız Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin dolaylı bağlı ortaklığı Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından alınmış olup kapanış işlemleri 22 Şubat 2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

(3) İlgili şirket ve bağlı ortaklıkların bağlı ortaklığımız Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından %40 hissesi alınmış olup kapanış işlemleri 30 Haziran 2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

(4) İlgili şirket Gup'un bağlı ortaklıklarından Karel tarafından 3 Haziran 2022 tarihinde sermayesinin %75'ine karşılık gelen 3.000.000 adet pay 335.355.600 (tam) TL karşılığında peşin olarak satın alınmıştır.

(5) İlgili şirketler 30 Haziran 2022 tarihinde kapanışı gerçekleştiren Karel bağlı ortaklık alımı bünyesinde Grup'a dahil olmuştur.

(6) Şirketin "Roitel Telekomünikasyon A.Ş." olan ticari unvanının değişikliği 3 Ekim 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

(7) İlgili şirketler, Grup'un bağlı ortaklıklarından Karel tarafından 3 Haziran 2022 tarihinde satın alınan Daiichi'nin bağlı ortaklıklarını temsil etmektedir.

(8) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu, sermayesinin %100'üne sahip Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. tarafından 4 Mart 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

(9) Şirketin Doğan Trend Sigorta A.Ş. olan ticari unvanı Hepiyi Sigorta A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, 30 Mayıs 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İnternet ve Eğlence

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayıncılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Hepsi Emlak")	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest")	Yatırım	Hollanda
DG Invest B.V. ("DG Invest")	Yatırım	Hollanda
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Yayıncılık")	Dergi yayıncılık	Türkiye
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Dergi yayıncılık	Türkiye
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Planlama	Türkiye
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")	İnternet hizmetleri	Türkiye
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Müzik ve eğlence	Türkiye

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa")	Gayrimenkul/Ticaret	Türkiye
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otellilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otellilik")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul yönetimi	ABD

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları****Uygulanan Finansal Raporlama Standartları**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15 Nisan 2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardı Kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

2.1.2 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıklarının Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.2 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıklarının Finansal Tabloları (Devamı)**

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve Özkaynak Yöntemiyle Muhasebeleştirmeye Dair İlkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (c)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Ortaklık payındaki değişiklikler

Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak değerlendirilir. Ortaklık payındaki bir değişiklik, bağlı ortaklıktaki dolaylı paylarını yansıtmak üzere, kontrolü olan ve kontrolü olmayan payların defter değerleri arasında düzeltmeler ile sonuçlanır. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile ödenen veya alınan herhangi bir tutar arasındaki fark Doğan Holding'in özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Akaryakıt Perakendesi

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Aytemiz Akaryakıt	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Aytemiz Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
İstasyon Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00

Elektrik Üretimi

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Galata Wind ⁽¹⁾	70,00	73,05	-	-	70,00	73,05	70,00	73,05
Sunflower	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	73,05
Gökova Elektrik ⁽²⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	70,00	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Sanayi ve Ticaret

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Çelik Halat ⁽³⁾	-	69,83	-	-	-	69,83	-	69,83
Çelik Halat Netherlands ⁽³⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	69,83
Ditaş Doğan	68,24	68,24	-	-	68,24	68,24	68,24	68,24
Profil Sanayi	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	47,77	47,77
3S Kalıp ⁽⁴⁾	-	70,00	-	-	-	70,00	-	47,77
Profilsan GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,77	47,77
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Neta Yönetim ⁽⁵⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Kelkit Doğan Besi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Sesa Yatırım	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	70,00	70,00
Sesa Ambalaj	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Maksipak ⁽⁶⁾	70,00	-	-	-	70,00	-	49,00	-
Karel ⁽⁷⁾	55,55	-	-	-	55,55	-	40,00	-
Daiichi ⁽⁸⁾	75,00	-	-	-	75,00	-	30,00	-
Telesis ⁽⁹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	40,00	-
Karel İletişim ⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾	52,60	-	-	-	52,60	-	21,04	-
Huizhou Daiichi ⁽¹¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	30,00	-
Daiichi Multimedia ⁽¹¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	30,00	-
Foshan Daiichi ⁽¹¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	30,00	-
Daiichi Infotainment ⁽¹¹⁾	99,99	-	-	-	99,99	-	30,00	-
FC Daiichi ⁽¹¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	30,00	-
Daiichi Electronics ⁽¹¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	30,00	-
Suqian Daiichi ⁽¹¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	30,00	-

(1) İlgili bağlı ortaklığın doğrudan Doğan Holding'e ait halka açık paylarının satışından kaynaklı oranı değişmiştir.

(2) İlgili şirketin bağlı ortaklığımız Galata Wind tarafından alımı ile ilgili 23 Eylül 2022 tarihinde Pay Alım ve Satım Sözleşmesi imzalanmıştır.

(3) İlgili şirketlerin satışı ile ilgili "Kapanış" işlemleri 29 Kasım 2022 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

(4) İlgili bağlı ortaklık Grup'un bağlı ortaklığı Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 14 Eylül 2022 tarihinde birleşmiştir.

(5) İlgili bağlı ortaklığın Grup'un bağlı ortaklığı Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ile birleşmesi 4 Ocak 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

(6) İlgili şirketin bağlı ortaklığımız Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin dolaylı bağlı ortaklığı Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından %70 hissesi alınmış olup kapanış işlemleri 22 Şubat 2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

(7) İlgili şirket ve bağlı ortaklıkları bağlı ortaklığımız Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından %40 hissesi alınmış olup kapanış işlemleri 30 Haziran 2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

(8) İlgili şirketin bağlı ortaklığımız Karel tarafından 3 Haziran 2022 tarihinde sermayesinin %75'ine karşılık gelen 3.000.000 adet pay 335.355.600 TL karşılığında peşin olarak satın alınmıştır.

(9) İlgili şirket 30 Haziran 2022 tarihinde kapanışı gerçekleşen Karel bağlı ortaklık alımı bünyesinde Grup'a dahil olmuştur.

(10) Şirketin "Roitel Telekomünikasyon A.Ş." olan ticari unvanının değişikliği 3 Ekim 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

(11) İlgili şirketler, Grup'un bağlı ortaklıklarından Karel tarafından 3 Haziran 2022 tarihinde satın alınan Daiichi'nin bağlı ortaklıklarını temsil etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıklarının oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Suzuki	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Trend Otomotiv	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Otomobilite ⁽¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

(1) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu, sermayesinin %100'üne sahip Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A. Ş. tarafından 4 Mart 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

Finansman ve Yatırım

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıklarının oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Öncü Girişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Yatırım Bankası	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Hepiyi Sigorta ⁽²⁾	88,10	91,45	-	-	88,10	91,45	88,10	91,45
Doruk Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doruk Finansman ⁽³⁾	-	97,02	-	2,98	-	100,00	-	97,02
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Değer Merkezi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

İnternet ve Eğlence

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıklarının oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Glokal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	79,22	79,22
Kanal D Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DMC Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Media Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Glocal Invest	79,22	79,22	-	-	79,22	79,22	79,22	79,22
DG Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Innobil ⁽⁴⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Doğan Yayınçılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

(2) Şirketin Doğan Trend Sigorta A.Ş. olan ticari unvanı Hepiyi Sigorta A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, 30 Mayıs 2022 tarihinde tescil edilmiştir. İlgili şirketin pay devri kaynaklı oranı değişmiştir.

(3) İlgili bağlı ortaklığın Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş.'ye satış ve devrine ilişkin 'Kapanış Protokolü', Grup tarafından 28 Şubat 2022 tarihinde imzalanmıştır.

(4) İlgili bağlı ortaklığın Hepsi Emlak ile birleşmesine ilişkin 27 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıklarının oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Milpa	82,29	82,29	0,16	0,16	82,45	82,45	82,29	82,29
D Gayrimenkul	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Marlin Otelcilik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

(b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırımın ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

İş Ortaklıkları

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "Hasılat" altında sınıflanan 47.917 TL tutarındaki hasılat, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Yatırım faaliyetlerden gelirler" kalemine sınıflanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "Hasılat" altında sınıflanan 50.990 TL tutarındaki hasılat, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Esas faaliyetlerden diğer gelirler" kalemine sınıflanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "Finans sektörü faaliyetleri maliyeti" altında sınıflanan 1.592 TL tutarındaki satışların maliyeti, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Finansman giderleri" kalemine sınıflanmıştır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")

Cari dönemde, Şirket'in finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Şirket'in finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

a. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 16 'Kiralamalar' - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte);** COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020'de, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021'den 30 Haziran 2022'ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.
- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- **TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik işletme birleşmeleri için muhasebeleştirme hükümlerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.
- **TMS 16 'Maddi Duran Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
- **TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 'Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması', TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

b. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.
- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.
- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri', Aralık 2021'de değiştirildiği şekliyle;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

b. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler: (Devamı)

TFRS 17, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup bu tarihte veya öncesinde TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılatı uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. KGK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüşürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Grup, söz konusu standartların uygulanması sonucunda konsolide finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, söz konusu farkların konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,
 - Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
 - İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****İlişkili taraflar (Devamı)**

- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır: (Devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 35).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 9).

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım"ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "Basitleştirilmiş Yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardı'nda yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9, "Finansal Araçlar" Standardı'nda "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir (Dipnot 29).

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 29).

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

Grup tarafından doğrudan borç ya da kredi vermek amacıyla oluşan finansal varlıklar, finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar olarak sınıflandırılır ve iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir. Bütün kullanılan krediler ve avanslar, para müşterilere transfer edildiğinde konsolide finansal tablolara kaydedilir (Dipnot 10).

Değer Düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarının değer düşüklüğü hesaplaması için, TFRS 9 standardında yer alan ve ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi kalitesindeki değişimin dikkate alındığı üç aşamalı değer düşüklüğü yaklaşımını (genel yaklaşım) uygulamaktadır. Söz konusu yaklaşım kapsamında tanımlanan aşamalar aşağıdaki gibidir:

"Aşama 1", ilk muhasebeleştirme anında ve ilk muhasebeleştirmeden bir sonraki raporlama dönemine kadar kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük kredi riski olan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için, "12 aylık beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal varlığa ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarının 12 aya ağırlıklandırılması ile hesaplanan tutardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

"Aşama 2", ilk muhasebeleştirilmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan fakat değer düşüklüğüne ilişkin tarafsız bir kanıt olmayan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için "ömür boyu beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarıdır.

"Aşama 3", raporlama tarihinde değer düşüklüğü için tarafsız kanıtın olduğu finansal varlıkları içermektedir. Söz konusu varlıklar için "ömür boyu beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmektedir.

Grup, kredi riskindeki önemli artışların zamanında belirlenmesi ve zarar karşılığının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla; finansal araç türü, kredi riski derecesi, teminat türü, vadeye kalan süre ve sektör gibi ortak kredi riski özelliklerini esas alarak finansal araçlarını gruplandırmaktadır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 29).

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 12).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Grup yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar" olarak sınıflandırılır. Vadeleri konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılır. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Değer düşüklüğü**

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlendiği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar

"Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar"; Grup yönetiminin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetim, ilgili varlıkları konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında, söz konusu yatırıma ilişkin olarak gerçeğe uygun değer farkının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna veya konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olmak üzere; daha sonra değiştirilemeyecek şekilde bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; konsolide finansal durum tablosunda yer alan "türev araçlar" kalemleri ile piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan "finansal varlıklar" dan oluşmaktadır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları vadeli döviz alım-satım sözleşmelerine ilişkin işlemlerden ve emtia sözleşmelerine ilişkin işlemlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar ise, konsolide finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 23).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)***ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değeri konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmakta olup, konsolide finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkına ilişkin kar veya zarar tutarları haricindeki değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar, finansal varlığın konsolide finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda olmak üzere konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu altında takip edilmektedirler. Gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen varlıkların satılması durumunda konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan değerlendirme farkları "Geçmiş yıllar karları veya zararları" altında sınıflandırılır.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre finansal durum tablosunda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 23).

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

Bağlayıcı bir taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunmasının, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/(yükümlülük) ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kaleminin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri, opsiyon sözleşmeleri ve emtia sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindedir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülmürlükler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarından alınan değerlendirme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar veya zarar, oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, alınan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 14).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 15). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortisman tabii tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	8 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	3 - 40
Motorlu araçlar	2 - 10
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 20
Özel maliyetler	2 - 27
Diğer maddi duran varlıklar	3 - 15

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), marka, müşteri ilişkileri, diğer haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

Grup, Aytemiz Akaryakıt tarafından ürün satışını garantilemek amacıyla belirli akaryakıt ve LPG bayileriyle yapılan "bayi sözleşmeleri" kapsamında peşin olarak ödenen bayi sözleşme bedellerini maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiş olup, bayi sözleşmelerinin süresi 5 yıldır.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden muhasebeleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir (Dipnot 16).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	<u>Yıllar</u>
Bilgisayar yazılımı ve haklar	2 - 15
Ticari marka	15
Müşteri ilişkileri	8 - 15
Teknoloji varlıkları	15
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 49

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl süreyle itfa edilmektedir (Dipnot 16).

Geliştirme maliyetleri

Grup tarafından kontrol edilen tespit edilebilir ve benzersiz ürünlerin tasarlanması ve test edilmesine ilişkin geliştirme giderleri, aşağıdaki şartların sağlanması durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- Ürünün kullanıma hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- Yönetimin ürünü tamamlama ve bu ürünü kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Ürünü kullanma ve satma imkanının bulunması,
- Ürünün muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve ürünü kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde ürünle ilgili yapılan harcamaların güvenilir biçimde ölçülebilir olması.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir ve ilgili varlığın kullanıma hazır olduğu andan itibaren itfa edilirler.

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplandırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleştirilebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 16).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Vergiler**

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması yada yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 33).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 33).

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 33).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Geri alınmış paylar**

Grup'un geri alınan payları (geri satın alınan kendi hisseleri), her ne sebeple geri alınmış olursa olsun, Grup'un özkaynağına dayalı bir finansal araç olarak, ayrı bir finansal varlık olarak değerlendirilmemektedir. Özkaynağına dayalı finansal araçların yeniden satın alınması durumunda, Şirket söz konusu araçları özkaynaklardan düşmek suretiyle muhasebeleştirmekte, ilgili yasal düzenlemeler gereğince geri alınan pay tutarı kadar iktisap bedeli üzerinden yasal yedek akçe ayırmakta ve yasal yedek akçe olarak ayrılan tutarları, özkaynaklar altında "kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabında takip etmektedir (Dipnot 25).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 24).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 19).

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının oluştuğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 25).

Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Şirket aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- a) Farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet.

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- a) Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- b) Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Grup, farklı ürün ve hizmetleri bir paket olarak satmakla birlikte, bir paket halinde sattığı bu ürün ve hizmetleri tek başına da satabilmektedir. Grup'un ilgili müşterilerine bir paket içerisinde devretmiş olduğu, sözleşme ile belirlenmiş ürün ve hizmetlerin her biri farklı mal ve hizmetler olarak tanımlanmaktadır. Bununla birlikte, müşteriler bu hizmetlerin hepsinden tek başına fayda sağlayabildiğinden dolayı bu hizmetler sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı tanımlanabilir niteliktedir. Buna bağlı olarak bir paket içerisinde yer alan her bir hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilir.

Üçüncü bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanması sürecine müdahil olduğunda Grup, edim yükümlülüğünü belirlerken, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmeti bizzat sağlamaya (asil) veya diğer taraflarca sağlanan bu mal veya hizmetin satışına aracılık etmeye (vekil) yönelik olup olmadığını değerlendirir. Buna göre Grup, belirlenmiş mal veya hizmeti, o mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa satış işleminin gerçekleşmesi hususunda asil olarak hareket etmektedir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmet karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetin diğer taraflarca temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı konsolide finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir. Grup'un müşterileri ile yaptığı sözleşmelerde ciro bazlı indirimler, iadeler ve müşteri sadakat programları kapsamında sağlanan puanlar bulunması sebebi ile değişken tutarlar söz konusu olabilmektedir. Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Grup, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Grup'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağını kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığına konsolide finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağını kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Grup söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur.

Bir sözleşmede işletme müşterisine ilave mal veya hizmetler edinme seçeneği sunmuşsa bu seçenek müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağlıyorsa bir edim yükümlülüğüne yol açar. Seçenek müşteriye maddi bir hak veriyorsa, hak sahibi müşteri işletmeye gelecekte alacağı mal veya hizmetler karşılığını peşin olarak öder ve işletme de bu hasılatı gelecekte teslim edeceği mal veya hizmetler devredildiğinde veya bu seçenek sona erdiğinde finansal tablolara alır.

Müşterinin ilave mal veya hizmetler edinme seçeneğine ilişkin müstakil satış fiyatı doğrudan gözlemlenemiyor ise işletme bunu tahmin yoluyla belirler. Bu tahmin müşterinin söz konusu seçeneği kullanması halinde elde edeceği indirimini aşağıdakilerin her ikisine göre düzeltilmiş şekilde yansıtır:

- Müşterinin seçeneği kullanmaması halinde alabileceği bir indirim ve
- Seçeneğin kullanılma olasılığı.

Müşteriden bir ön ödeme aldıktan sonra işletme, gelecekte mal veya hizmetleri devretme veya devre hazır hale getirmeye ilişkin edim yükümlülüğüne karşılık olarak ön ödeme tutarında bir sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İşletme söz konusu mal veya hizmetlerin devrini gerçekleştirip dolayısıyla edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde bu sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolardan çıkarır (ve hasılat konsolide finansal tablolara yansıtılır).

Grup'un bayi ve son satıcılar ile yaptığı satış işlemleri esnasında uygulamakta olduğu "Bayi Sadakat Projesi" ve müşterilerine sağladığı kart sadakat programları (Aytemiz kart vb.) ile ilgili ödüller, müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağladığı için, bu ödüller ile ilgili müşterinin kazandığı tutarlar konsolide finansal tablolarda sözleşme yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilir. "Bayi Sadakat Projesi" kapsamında kazanılan bu ödüller kullanıldıkça sözleşme yükümlülüğünden indirilmek suretiyle brüt satıştan düşülerek konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

Grup, bir müşteriden bedel tahsil ettiği ve bu bedelin bir kısmını ya da tamamını söz konusu müşterisine geri ödemeyi beklediği durumlarda, iade yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İade yükümlülüğü, işletmenin hak etmeyi beklemediği tahsil edilen (ya da alacak) bedelden (başka bir ifadeyle, işlem fiyatına dahil olmayan tutarlardan) ölçülür. İade yükümlülüğü (işlem fiyatında yol açtığı değişim ve dolayısıyla sözleşme yükümlülüğü) şartlardaki değişimler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Grup, iade hakkı bulunan ürünlerin devir işlemini (iadeye tabi olmak kaydı ile temin edilen bir kısım hizmetler beraberinde) muhasebeleştirmek için aşağıdakilerin tamamını finansal tablolara alır:

- İşletmenin hak etmeyi beklediği bedel tutarında devredilen ürünler karşılığı hasılat (dolayısıyla iade edilmesi beklenen ürünlerle ilgili hasılat finansal tablolara alınmaz),
- Bir iade yükümlülüğü ve
- İşletmenin iade yükümlülüğünün yerine getirilmesi üzerine ürünlerini müşteriden geri alma hakkı karşılığı bir varlık (ve satışların maliyetinde buna göre yapılacak düzeltme).

İade yükümlülüğünün yerine getirilmesi için müşteriden ürünleri geri alma hakkı kapsamında finansal tablolara alınan bir varlık, ilk olarak ürünün önceki defter değerinden varsa bu ürünlerin geri alınması kapsamında yapılması beklenen masraflar (iade edilen ürünlerin işletme açısından değerinde meydana gelmesi olası düşüşler dahil) düşüldükten sonra bulunacak miktara bakılarak ölçülmelidir. Grup iade yükümlülüğü ölçümünü, iade tutarları beklentilerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde her raporlama dönemi sonunda günceller ve gerekli düzeltmeleri hasılat olarak (veya hasılattan indirimler) konsolide finansal tablolara yansıtır.

Bir mal veya hizmetin sözleşmede belirlenmiş fiyatı o mal veya hizmetin müstakil satış fiyatıdır. Eğer sözleşmede devredilecek birden fazla mal veya hizmet var ise Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Dağıtımın amacına ulaşmak üzere Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır. İşlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne nispi bir müstakil satış fiyatı bazında dağıtmak üzere Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Taraflardan biri sözleşmeyi yerine getirdiğinde, işletmenin edimi ile müşterinin ödemesi arasındaki ilişkiye bağlı olarak, Grup, sözleşmeyi bir sözleşme varlığı veya sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda gösterir. Grup, bedele ilişkin koşulsuz haklarını bir alacak olarak ayrı şekilde gösterir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri bir mal veya hizmet paketi satın alması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğuna ilişkin gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlarda haricinde, Grup, indirimini sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine doğru orantılı bir şekilde dağıtır.

Akaryakıt satış gelirleri

Akaryakıt satış gelirleri, Grup'un bayiler aracılığı ile veya kendi istasyonlarında yapmış olduğu akaryakıt satışlarından tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar düşüldükten sonraki tutardır. Akaryakıt satışından elde edilen hasılat, mülkiyetle ilgili kontrolün alıcıya devredilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemten kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda zamanın belli bir anında muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Sanayi, ticaret ve ambalaj gelirleri**

Grup'un sanayi gelirleri, bağlı ortaklıkları olan Çelik Halat, Ditaş Doğan ve Profil Sanayi'nin faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir. Grup'un ticaret gelirleri ise, ticari mal satışları ve aracılık, komisyon gelirleri olarak tanımlanmıştır. Grup ticari mal satış gelirlerini, zamanın belirli bir anında, ticari malın kontrolünü karşı tarafa devrettiği anda kayıtlarına almaktadır. Grup'un dış ticaret gelirleri ise, hizmetin tamamlandığı dönemde zamanla muhasebeleştirilmektedir. Grup'un ambalaj gelirleri ise Sesa Ambalaj ve Maksipak'ın genel olarak gıda ve kozmetik ambalajlarının satışından elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Araç satış gelirleri

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile kontrolün alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile "zamanın belli bir anında" gelir olarak muhasebeleştirilir.

Grup, bir mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce, söz konusu müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz alacağı bulunması durumunda, sözleşmeyi ödemenin yapıldığı veya ödemenin vadesinin geldiği tarihte (hangisi erken ise o esas alınmak kaydıyla) bir sözleşme yükümlülüğü olarak gösterir. Sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsil etmeye hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür. Grup, müşteri bedeli ödemediği veya ödemenin vadesi gelmeden önce mal veya hizmetleri müşteriye devrederek edimini yerine getirdiği durumlarda, sözleşmeyi alacak olarak sunulan tutarlar hariç olmak üzere bir sözleşme varlığı olarak gösterir.

Elektrik satış gelirleri

Elektrik satış gelirleri, Grup'un hidroelektrik, rüzgar ve güneş elektrik santralleri aracılığı ile üretilen elektrikten elde ettiği gelirlerdir. Elektrik hizmeti doğası itibari ile müşterinin eş zamanlı alıp tükettiği bir seri halde sunulan hizmet olduğu için tek bir edim olarak zamanla ve çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Faktoring gelirleri

Faktoring işlemlerinden kaynaklanan faiz ve komisyonlar ilişkilendirilen faktoring sözleşmelerinin süresine bağlı olarak kar veya zarar tablosuna tahakkuk esasına göre yansıtılmaktadır.

Finansman gelirleri

Faiz gelir ve giderleri, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen krediler ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren kayıtlardan çıkarılır ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez.

Kitap ve dergi satışları

Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayıncılık'ın kitap ve dergi satışlarından elde edilen hasılatı temsil etmektedir. Bu kapsamda oluşan gelirler kitap ve dergilerin sevk edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Gayrimenkul gelirleri**

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat, Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm kontrolün satın alana geçtiğinde "zamanın belli bir anında" gerçekleşir.

Buna ek olarak, Grup'un bağlı ortaklığı Milta'nın Marina gelirlerinden de oluşmaktadır. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca zamanla ve çıktı yöntemine göre kaydedilir.

Kira gelirleri

Gayrimenkullardan elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Yönetim danışmanlığı gelirleri

Danışmanlık gelirlerinden oluşmaktadır. İlgili danışmanlık projeleri boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Reklam Gelirleri

Grup'un reklam gelirleri, yazılı, görsel ve dijital medyada yayınlanan reklamlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayınladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp, tüketmesi, Grup'un hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Dolayısıyla hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayınladıkça) zamanla ve çıktı yöntemine göre muhasebeleştirilir. Reklamın yayınlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

Tiraj ve dergi satış gelirleri

Tiraj gelirleri toplu satışlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler dergilerin sevk edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Abone ve üyelik gelirleri

Abone gelirleri, emlak sitesi, dijital platform ve internet aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, emlak sitesi üyeliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Grup, abonelik ve üyelikleri, ayrı ayrı satılabilir ürün ve hizmetleri paket haline getirerek satabilmektedir. (Örneğin: Emlak sitesi üyeliği içerisinde ilan yayınlama, öne çıkarma hizmeti ve cep telefonu bir paket halinde satılabilmektedir). Paketin içerisine dahil edilen her ürün ve hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilmektedir. Her bir edim için müstakil satış fiyatı gözlemlenebilir fiyatları dikkate alınarak belirlenmektedir. Edimlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde gelir olarak kaydedilmektedir. Müşteriler ilan yayınlama ve öne çıkarma hizmetlerinden eş zamanlı faydalanıp tüketebildikleri için "zamanla" ve "çıktı" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Paketlerin içerisinde ürünler fiziki zilyetliği müşteriye devredildiğinde muhasebeleştirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Otomotiv ve telekom gelirleri**

Grup'un otomotiv sektöründen elde ettiği gelirleri, Karel'in bağlı ortaklığı Daiichi'nin faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Telekom gelirleri ise ticari mal satışları ve hizmet satışları olarak tanımlanmıştır. Grup ticari mal satış gelirlerini, zamanın belirli bir anında, ticari malın kontrolünü karşı tarafa devrettiği anda kayıtlarına almaktadır. Hizmet satışlarında ise Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen malları değerlendirmekte ve söz konusu malları devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Mal devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülüklerine ilişkin hasılat, mala ilişkin kontrolün tamamen müşterilere geçtiği zaman muhasebeleştirilir.

Kiralamalar

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin bir kiralama sözleşmesi niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemi içerdiği kabul edilir. Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Grup, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımni şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;
 - Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayana bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirimleri,
- Kiralama ile ilgili olarak, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak ve kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilecek Grup tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ilgili olarak Grup tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayana tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)***Kolaylaştırıcı uygulamalar*

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardı'nın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12, "Gelir Vergisi" ve TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" Standartları'ı uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir,
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2, "Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları" standardı uyarınca muhasebeleştirilir,
- TFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilir varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilir varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/(zarar) içinde muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzeltildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm" standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37, "Karşılıklar" veya diğer uygun TMS ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanmadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanmadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur. Ortak kontrol altında gerçekleşen hisse transferlerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlülükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Ortak kontrol altındaki birleşmeler "Hakların Birleşmesi" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Hakların Birleşmesi yöntemi uygulanırken, söz konusu işlem ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmekte ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya pazarlıklı alım etkisi hesaplanmaz (Dipnot 3). Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. Edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerinin transfer edilen bedeli aşması durumunda oluşan fark, pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları gibi dikkate alınır ve "Paylara İlişkin Primler" kalemine yansıtılır. Tam tersi bir durumda, yani transfer edilen bedelin işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılır.

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/(zararın) hesaplamasına dahil edilir.

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Yabancı para cinsinden işlemler**Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin dönem sonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımların finansal risklerden korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımların bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değer tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

Grup Şirketleri

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal pozisyon ve sonuçları (yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan hiçbirisi) raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir finansal durum tablosu için varlıklar ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki kapanış kurundan çevrilir,
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların birikimli etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir) ve
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerden muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler**

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar. Ertelemiş vergi varlıkları, çalışanlara sağlanan faydalar sonucu edinilen varlıklar, finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sigorta poliçeleri üzerindeki sözleşmeden doğan haklar dışındakiler bu gereklilikten özellikle muaf tutulmuşlardır, bu tür satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler, defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülmüştür.

Bir değer düşüklüğü başlangıçta veya daha sonra, bir varlığın (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) değerinin satış maliyetinin gerçeğe uygun değerden düşülerek elde edilen değerine kadar azaltılması durumunda, değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirir. Bir varlık (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden satış maliyetleri düşülerek bulunan değerinde herhangi sonradan meydana gelen artışlar, daha önce muhasebeleştirilmiş olan birikmiş değer düşüklüğü zararlarını aşmaması koşuluyla, bir kazanç olarak muhasebeleştirilir. Bir varlık (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) satış gününe kadar daha önceden muhasebeleştirilmeyen kazanç veya kayıpları, ilgili varlığın ve bu varlığa ilişkin yükümlülüğün finansal durum tablosu dışı bırakıldığı gün itibarıyla muhasebeleştirilmiştir.

Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismanına tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülük grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubu içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler de finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri "Akaryakıt Perakendesi", "Elektrik Üretimi", "Sanayi ve Ticaret", "Otomotiv Ticaret ve Pazarlama", "Finansman ve Yatırım", "İnternet ve Eğlence" ve "Gayrimenkul Yatırımları" olarak yedi ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Pay başına kazanç/(kayıp)**

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabılır yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 34).

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 18).

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 40).

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları**2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları****a) Ertelenmiş vergi varlıkları**

Grup vergiye esas finansal tabloları ile KGK tarafından yayımlanmış olan TMS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan dolayı ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ile kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve vergi mevzuatı kapsamında uygulanabilir yaklaşımlar göz önünde bulundurulmuştur. Grup, gelecekteki kar projeksiyonlarını göz önünde bulundurarak, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, 151.105 TL (31 Aralık 2021: 188.121 TL) tutarındaki kullanılmamış mali zararlarından doğan 30.221 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara yansıtmıştır (31 Aralık 2021: 40.254 TL) (Dipnot 33).

b) Şüpheli ticari alacak karşılığı

Grup tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahmini olmakla birlikte, Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirmekte ve buna bağlı olarak şüpheli alacak karşılığını tespit etmektedir. Grup, bu esaslar dahilinde ve vadesi olağan ticari faaliyet döngüsünü 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmayı değerlendirmektedir. Bununla birlikte, Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)****2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)****c) Şüpheli ticari alacak karşılığı (Devamı)**

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup 152.441 TL tutarındaki alacakları için şüpheli ticari alacak karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2021: 121.694 TL) (Dipnot 9 ve 10).

d) Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda değer düşüklüğü

Grup, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu her bilanço döneminde muhasebe politikaları Not 2.2'deki tanımlar ışığında değerlendirir.

Not 2.2'de belirtilen kredi riskinde önemli artış ve ileriye yönelik makroekonomik bilgileri tahmin ederken kullanılan tahmin ve yöntemler aşağıda belirtilmiştir.

Kredi riskinde önemli artış

Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde nitel ve nicel değerlendirmeler yapılmaktadır.

Niteliksel değerlendirme:

Niteliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlık Aşama 2 (kredi riskinde önemli artış) olarak sınıflandırılır.

Raporlama tarihi itibarıyla;

- Ömür boyu beklenen kredi zararları, gecikme yaşanan müşteriler için hesap bazında uygulanır. Grup bu tahmini ancak ve ancak müşterinin geri ödemesiyle ilgili pozitif yönde, makul ve desteklenebilir bilgiye sahip oldukça yürürlüğe koymaz.
- Bir kredinin yeniden yapılandırılması durumunda, yapılandırma tarihinden itibaren ilgili yönetmeliklerde belirtilen izleme süresi boyunca Aşama 2'de izlenir. İzleme süresi sonunda, kredide önemli derecede bir bozulma oluşmazsa, işlem Aşama 1'e geri taşınabilir.

Tazmin olan gayrinakdi krediler önemli derecede risk artışı olarak değerlendirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)**Niceliksel değerlendirme:

Kredi riskinde önemli artış niceliksel olarak kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile aynı krediye raporlama tarihindeki temerrüt olasılığının kıyaslanmasına dayanmaktadır.

Grup, kredi riskinde önemli derecede artışın belirlenmesinde kullanılan eşik değerlerin hesaplanması için segment bazında dağılım regresyonu kullanmıştır.

İleriye yönelik makroekonomik bilgiler

Grup, kredi riskinde önemli artış değerlendirmesinde ve beklenen kredi zararı hesaplamasında ileriye yönelik makroekonomik bilgileri kredi riski parametrelerine dahil etmektedir.

Grup beklenen kredi zararı hesaplamalarında kullanılmak üzere çoklu senaryolar oluşturulması aşamasında geliştirdiği makroekonomik tahminleme modelini kullanmaktadır. Bu tahminleme sırasında öne çıkan makroekonomik değişkenler, Reel Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH), Gayri Safi Yurtiçi Hasıla Deflatörü ve Konut Fiyat Endeksi'dir. İleriye yönelik makroekonomik yansımalara dayalı tahminler doğrultusunda beklenen kredi zararı hesaplanırken, Grup, üç senaryoyu (baz senaryo, kötü senaryo, iyi senaryo) farklı ağırlıklarla değerlendirir. Bu üç senaryonun her biri farklı temerrüt olasılığı ile ilişkilendirilmiştir.

Makroekonomik senaryoların uzun vadeyi kapsamadığı durumlarda, makroekonomik değişkenlerin tahmin edilen periyodunun ötesi için ortalamaya yakınsama olarak adlandırılan bir süreç uygulanmaktadır.

e) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin Grup Yönetimi'nin önemli varsayımları Dipnot 14'te açıklanmıştır.

f) İştirak değer düşüklüğü

Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır (Dipnot 4).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alımı

Sesa Ambalaj, Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak")'ın tamamı ödenmiş 3.000.000 Türk Lirası (tam) sermayesini temsil eden paylarının %70 oranında iştirak vasıtasıyla ve bedeli kısmen öz kaynak, kısmen de banka kredisi ile karşılanmak suretiyle 22 Şubat 2022 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 132.611.868 Türk Lirası (tam) olarak belirlenmiştir.

Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihine en yakın finansal tablo tarihi olan 28 Şubat 2022 tarihinden 31 Aralık 2022 tarihine kadar elde edilen satış gelirlerinde Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin payı 89.103 TL olarak gerçekleşmiştir. Eğer Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 120.879 TL tutarında ilave satış geliri gerçekleşecekti. Söz konusu tutarlar TFRS'lere göre hazırlanmış finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alımı (Devamı)

	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen varlıklar	85.894
Nakit ve nakit benzerleri	3.896
Ticari alacaklar	55.280
Stoklar	25.946
Diğer dönen varlıklar	772
Duran varlıklar	157.361
Diğer alacaklar	101
Kullanım hakkı varlıkları	1.286
Maddi duran varlıklar	60.600
Maddi olmayan duran varlıklar	94.675
Peşin ödenmiş giderler	230
Ertelenmiş vergi varlığı	469
Toplam varlıklar	243.255
Kısa vadeli yükümlülükler	72.933
Kısa vadeli borçlanmalar	24.921
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	1.119
Ticari borçlar	42.944
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.949
Uzun vadeli yükümlülükler	34.820
Uzun vadeli borçlanmalar	4.476
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	783
Uzun vadeli karşılıklar	989
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	28.572
Toplam yükümlülükler	107.753
Net varlıklar toplamı	135.502
Toplam işlem tutarı	132.612
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	135.502
Kontrol gücü olmayan paylar	40.651
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	94.851
Şerefiye	37.761
Hisse alım günü itibarıyla nakit akış tablosu mutabakatı aşağıdaki gibidir:	
Ödenen nakit	132.612
Alınan nakit ve nakit benzerleri	(3.896)
Net nakit çıkışı/(girişi)	128.716

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alımı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Öncü Girişim tarafından, Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesinin % 40'ına ve oy haklarının % 60,7'sine tekabül eden toplam 80.000.000 adet payların; satıcı hissedarlara toplam 842.715.846 TL (tam) tutarındaki bedelin ödenmesi suretiyle devralınmasına ilişkin olarak "Pay Alım Satım ve İştirak Sözleşmesi" ve "Pay Sahipleri Sözleşmesi" ("Sözleşmeler") imzalanmış olup; söz konusu pay devir işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru ile Rekabet Kurumu'na yapılan bildirim de dâhil olmak ve fakat bununla sınırlı olmamak üzere Sözleşmelerde belirlenen tüm kapanış işlem ve koşullarının yerine getirildiğinin anlaşılmasına istinaden 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen varlıklar	2.906.402
Nakit ve nakit benzerleri	179.644
Ticari alacaklar	996.399
Diğer alacaklar	7.049
Türev araçlar	13.093
Stoklar	1.373.524
Peşin ödenmiş giderler	299.958
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	644
Diğer dönen varlıklar	36.091
Duran varlıklar	1.706.699
Diğer alacaklar	50
Finansal yatırımlar	10.326
Kullanım hakkı varlıkları	32.393
Maddi duran varlıklar	654.115
Maddi olmayan duran varlıklar	978.424
Peşin ödenmiş giderler	3.904
Ertelenmiş vergi varlığı	27.487
Toplam varlıklar	4.613.101
Kısa vadeli yükümlülükler	2.706.666
Kısa vadeli borçlanmalar	1.399.140
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	499.072
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	6.777
Ticari borçlar	431.455
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	36.340
Diğer borçlar	1.593
Ertelenmiş gelirler	196.156
Dönem karı vergi yükümlülüğü	8.127
Kısa vadeli karşılıklar	39.893
Sermaye avansı	81.177
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6.936
Uzun vadeli yükümlülükler	393.612
Uzun vadeli borçlanmalar	24.842
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	29.788
Uzun vadeli karşılıklar	67.820
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	271.162
Toplam yükümlülükler	3.100.278
Net varlıklar toplamı	1.512.823
Toplam işlem tutarı	842.716
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	552.610
Kontrol gücü olmayan paylar	960.213
Şerefiye	290.106

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

Hisse alım günü itibarıyla nakit akış tablosu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Ödenen nakit	842.716
Alınan nakit ve nakit benzerleri	(179.644)
Net nakit çıkışı/(girişi)	663.072

Eğer Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 1.161.784 TL tutarında ilave satış geliri gerçekleşecekti. Söz konusu tutarlar TFRS'lere göre konsolide hazırlanmış finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alımı

Ditaş Doğan, 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("3S Kalıp") ve Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Profil")'in tamamı ödenmiş 11.250.000 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının %70 oranında iştirak vasıtasıyla ve bedeli kısmen öz kaynak, kısmen de banka kredisi ile karşılanmak suretiyle 30 Kasım 2021 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 27.107.178 Türk Lirası (tam) olarak belirlenmiştir.

Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihine en yakın finansal tablo tarihi olan 30 Kasım 2021 tarihinden 31 Aralık 2021 tarihine kadar elde edilen satış gelirlerinde Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin payı 22.137 TL olarak gerçekleşmiştir. Eğer Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 133.137 TL tutarında ilave satış geliri gerçekleşecekti. Söz konusu tutarlar TFRS'lere göre hazırlanmış finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen varlıklar	77.863
Nakit ve nakit benzerleri	4.163
Ticari alacaklar	29.323
Diğer alacaklar	478
Stoklar	39.649
Diğer dönen varlıklar	4.250
Duran varlıklar	92.420
Kullanım hakkı varlıkları	7.855
Maddi duran varlıklar	64.783
Maddi olmayan duran varlıklar	16.369
Ertelenmiş vergi varlığı	3.126
Diğer duran varlıklar	287
Toplam varlıklar	170.283
Kısa vadeli yükümlülükler	79.882
Kısa vadeli borçlanmalar	14.847
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	2.795
Ticari borçlar	50.745
Diğer borçlar	6.413
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.082
Uzun vadeli yükümlülükler	55.805
Uzun vadeli borçlanmalar	16.041
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	7.898
Ertelenmiş gelirler	5.685
Diğer borçlar	7.301
Uzun vadeli karşılıklar	4.902
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	13.978
Toplam yükümlülükler	135.687
Net varlıklar toplamı	34.596
Toplam işlem tutarı (*)	27.107
Kontrol gücü olmayan paylar	10.379
İktisab edilen net varlık tutarı	(34.596)
Şerefiye	2.890

(*) Söz konusu tutar 31 Aralık 2021 tarihinde henüz ödenmemiş olup, diğer borç olarak muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilgili tutar ödenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş.'nin satın alımı

Grup, sermayesine %50 oranında iştirak ettiği tamamen ödenmiş 17.550.000 Türk Lirası (tam) sermayesi bulunan Egmont Int. Holding A/S ile müştereken kontrol ettiği iştiraki Doğan Yayıncılık'ta Egmont Int. Holding A/S'nin sahibi bulunduğu beheri 1 TL itibari değerdeki toplam 8.775.000 adet payı temsil eden nama yazılı pay senedini 26 Nisan 2021 tarihinde devir almıştır. Buna istinaden, Doğan Yayıncılık, tek pay sahibi olarak Grup tarafından kontrol edilmektedir. Grup, Egmont Int. Holding A/S'nin %50 oranında temsil ettiği nama yazılı pay senetlerine ilişkin satın alım bedeli olarak 11.000.000 Türk Lirası (tam) nakden ödemiştir.

Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihine en yakın finansal tablo tarihi olan 30 Nisan 2021 tarihinden 31 Aralık 2021 tarihine kadar elde edilen satış gelirlerinde Doğan Yayıncılık'ın payı 82.232 TL olarak gerçekleşmiştir. Eğer Doğan Yayıncılık, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 46.859 TL tutarında ilave satış geliri gerçekleşecekti. Söz konusu tutarlar TFRS'lere göre hazırlanmış finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen varlıklar	94.936
Nakit ve nakit benzerleri	6.750
Ticari alacaklar	40.020
Stoklar	15.660
Peşin ödenmiş giderler	18.451
Diğer dönen varlıklar	14.055
Duran varlıklar	10.633
Kullanım hakkı varlıkları	2.110
Maddi duran varlıklar	1.401
Maddi olmayan duran varlıklar	5.343
Ertelenmiş vergi varlığı	1.779
Toplam varlıklar	105.569
Kısa vadeli yükümlülükler	55.814
Kısa vadeli borçlanmalar	8.000
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	1.555
Ticari borçlar	11.328
Diğer borçlar	7
Kısa vadeli karşılıklar	30.466
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.458
Uzun vadeli yükümlülükler	3.578
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	611
Uzun vadeli karşılıklar	2.967
Toplam yükümlülükler	59.392
Net varlıklar toplamı	46.177
Ödenen nakit	11.000
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan çıkış (Dipnot 4)	11.000
Toplam işlem tutarı	22.000
İktisab edilen net varlık tutarı	(46.177)
Hisse alım günü itibarıyla pazarlık satın alma sonucu oluşan kazanç (Dipnot 30)	24.177
Hisse alım günü itibarıyla nakit akış tablosu mutabakatı aşağıdaki gibidir:	
Ödenen nakit	11.000
Alınan nakit ve nakit benzerleri	(6.750)
Net nakit çıkışı/(girişi)	4.250

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ve Doğu Holding A.Ş.
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V. Doğu Holding A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul yönetimi	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Ultra Kablolü Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolü")	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Burda GmbH
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Türkiye	Müzik ve eğlence	Believe International
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")	Türkiye	İnternet Hizmetleri	Believe International

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding'in İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
Doğan Burda ⁽¹⁾	39,39	39,87	-	-	39,39	39,87	39,39	39,87
Gas Plus Erbil ⁽²⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Ultra Kablolü	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
DPP	56,00	56,00	-	-	56,00	56,00	56,00	56,00
DMC	40,00	40,00	-	-	40,00	40,00	40,00	40,00
NetD Müzik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,00	40,00

(1) İlgili iştirakin doğrudan Doğan Holding'e ait halka açık paylarının satışından kaynaklı oranı değişmiştir.

(2) Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık / yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/(zararının) Grup'a düşen kısmı
Kandilli Gayrimenkul	942.652	163.272	779.380	389.690	-	524.356	262.178
Doğan Burda	100.497	73.177	27.320	10.761	159.812	8.609	3.391
Ultra Kablo	6.593	26	6.567	3.284	-	(128)	(64)
DPP ⁽²⁾	1.362	2.065	(703)	-	4.264	147	-
DMC ⁽¹⁾	388.865	124.788	264.077	158.304	516.732	87.261	34.904
Toplam	1.439.969	363.328	1.076.641	562.039	680.808	620.245	300.409
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	2.243.827	13.490.099	(11.246.272)	-	1.171.581	(3.707.639)	-
Aslancık Elektrik ⁽³⁾	513.983	1.045.877	(531.894)	(177.280)	472.007	(210.528)	(70.169)
31 Aralık 2021	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık / yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/(zararının) Grup'a düşen kısmı
Kandilli Gayrimenkul	286.610	32.185	254.425	127.212	-	65.304	32.652
Doğan Burda	70.948	46.582	24.366	9.715	89.535	10.069	4.014
Ultra Kablo	6.642	26	6.616	3.308	-	(78)	(39)
DPP ⁽²⁾	803	1.109	(306)	-	2.536	384	215
DMC ⁽¹⁾	238.413	60.335	178.078	123.905	187.718	35.682	14.273
Toplam	603.416	140.237	463.179	264.140	279.789	111.361	51.115
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	1.564.680	9.102.036	(7.537.356)	-	398.933	(3.945.346)	-
Aslancık Elektrik ⁽³⁾	483.161	804.525	(321.364)	(107.111)	166.318	(281.651)	(93.874)

(1) İlgili tutarlar DMC ve Net D Müzik'in konsolide finansal tablolarını temsil etmektedir.

(2) DPP'nin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un payına düşen ve konsolide finansal tablolara yansıtılmamış 703 TL zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 306 TL). Grup, konsolide finansal tablolara yansıtılmamış zararların, Grup'a ek yükümlülük oluşturmayacağını öngörmektedir.

(3) Aslancık Elektrik'te net varlıkların Grup'a düşen kısmı hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında verilen teminat tutarları dikkate alınarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. Grup, Boyabat Elektrik'e ilişkin Grup'a düşen pay 31 Aralık 2022 yılında sona eren dönem için 1.223.942 TL (31 Aralık 2021: 1.301.964 TL) ve kümülatif olarak 3.711.270 TL (31 Aralık 2021: 2.487.327 TL) olup; Grup mevcut yükümlülüklerini 2019 yılında nakden ve defaten yapmıştır.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	157.029	225.529
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	230.240	(42.509)
Gerçeğe uygun değer düşüklüğü ⁽¹⁾	-	(11.067)
İştirak çıkışı ⁽¹⁾	(116)	(11.000)
Temettü ödemesi	-	(2.393)
Ortaklık oranı değişimi	-	(44)
Sermaye arttırımı	300	170
Diğer	(2.694)	(1.657)
31 Aralık	384.759	157.029

(1) İştirakin sermayesinin ve oy haklarının %50'sine tekabül eden payların devir alınmasının gerçekleştiği tarih itibarıyla Doğan Yayınçılık hisselerinin gerçeğe uygun değeri 22.000 TL olarak tespit edilmiştir (Dipnot 3). Buna istinaden kayıtlı değeri 21.767 TL olan özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın defter değeri, 11.067 TL tutarında gerçeğe uygun değer değişimi etkisi yansıtılmak suretiyle 11.000 TL olarak düzeltilmiş ve 30 Nisan 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un tamamı kontrol ettiği bir bağlı ortaklık konumuna gelmek suretiyle tam konsolidasyon kapsamında konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. TFRS 3 uyarınca gerçekleşen satın alma işlemine ilişkin detaylar Dipnot 3'te açıklanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet finansal durum tablosu bilgileri:

31 Aralık 2022	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	DPP	DMC	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	724.194	43.360	34	39.090	83	10	39.866	846.637
Diğer dönen varlıklar	55.821	1.672	-	49.204	6.510	1.024	197.380	311.611
Diğer duran varlıklar	1.463.812	468.951	942.618	12.203	-	328	151.619	3.039.531
Toplam varlıklar	2.243.827	513.983	942.652	100.497	6.593	1.362	388.865	4.197.779
Kısa vadeli finansal borçlar	2.555.870	752.605	-	1.107	-	-	227	3.309.809
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	73.692	290.821	14	49.295	9	445	120.517	534.793
Uzun vadeli finansal borçlar	10.291.175	-	-	230	-	-	172	10.291.577
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	569.362	2.451	163.258	22.545	17	1.620	3.872	763.125
Toplam yükümlülükler	13.490.099	1.045.877	163.272	73.177	26	2.065	124.788	14.899.304
Net varlıklar:	(11.246.272)	(531.894)	779.380	27.320	6.567	(703)	264.077	(10.701.525)
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,50	0,39	0,50	0,56	0,40	
Grup'un net varlık payı	-	(177.280)	389.690	10.761	3.284	-	158.304	384.759

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR (Devamı)

Özet finansal durum tablosu bilgileri (Devamı):

31 Aralık 2021	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burdur	Ultra Kablolu	DPP	DMC	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	10.475	16.462	72	31.014	12	3	6.552	64.590
Diğer dönen varlıklar	17.742	1.017	4	29.843	6.630	607	110.794	166.637
Diğer duran varlıklar	1.536.463	465.682	286.534	10.091	-	193	121.067	2.420.030
Toplam varlıklar	1.564.680	483.161	286.610	70.948	6.642	803	238.413	2.651.257
Kısa vadeli finansal borçlar	603.289	739.660	-	2.799	-	-	325	1.346.073
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	47.740	64.265	15	29.735	9	169	58.063	199.996
Uzun vadeli finansal borçlar	8.078.740	91	-	1.433	-	-	276	8.080.540
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	372.267	509	32.170	12.615	17	940	1.671	420.189
Toplam yükümlülükler	9.102.036	804.525	32.185	46.582	26	1.109	60.335	10.046.798
Net varlıklar:	(7.537.356)	(321.364)	254.425	24.366	6.616	(306)	178.078	(7.395.541)
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>	
Grup'un net varlık payı	-	(107.111)	127.212	9.715	3.308	-	123.905	157.029

58

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2022	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burdur	Ultra Kablolu	DPP	DMC
Gelirler	1.171.581	472.007	-	159.812	-	4.264	516.732
Esas faaliyet (zarar)/karı	585.492	85.879	655.444	12.655	(127)	(84)	99.054
Net finansal (gider)/gelir	(4.460.672)	(308.396)	-	(719)	-	(3)	18.422
Vergi öncesi (zarar)/karı	(3.875.180)	(222.517)	655.444	11.978	(128)	(87)	97.618
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(3.707.849)	(210.528)	524.356	8.609	(128)	147	86.000
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,39</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>
Grup'un net kar/(zarar) payı	-	(70.169)	262.178	3.391	(64)	-	34.904

59

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2021	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandıllı Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablolu	DPP	DMC	Doğan Yayınlık (*)
Gelirler	398.933	166.318	-	89.535	-	2.536	187.718	29.956
Esas faaliyet (zarar)/karı	242.951	58.871	81.658	13.768	(78)	348	50.436	(51)
Net finansal (gider)/gelir	(4.188.276)	(370.739)	-	(1.095)	-	(2)	(133)	(116)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(3.945.326)	(311.868)	81.658	12.677	(78)	260	50.305	(167)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(3.945.556)	(281.651)	65.304	7.120	(78)	88	35.271	500
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>
Grup'un net kar/(zarar) payı	-	(93.874)	32.652	4.014	(39)	215	14.273	250

(*) İlgili tutarlar, Doğan Yayınlık'ın "Kapanış" işlemlerine kadar olan dönem ile ilgili özet toplam kapsamlı gelir tablolarını temsil etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Akaryakıt perakendesi	29.678.623	11.314.574
Elektrik üretimi	1.187.272	539.490
Sanayi ve ticaret	7.890.964	2.662.658
Otomotiv ticaret ve pazarlama	3.576.264	1.120.740
Finansman ve yatırım	2.044.343	331.873
İnternet ve eğlence	1.134.468	711.747
Gayrimenkul yatırımları	360.066	140.925
	45.872.000	16.822.007

b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Akaryakıt perakendesi	590.463	258.417
Elektrik üretimi	863.409	102.371
Sanayi ve ticaret	76.356	72.746
Otomotiv ticaret ve pazarlama	198.915	27.368
Finansman ve yatırım	2.399.682	2.773.295
İnternet ve eğlence	284.426	121.912
Gayrimenkul yatırımları	2.515.104	490.067
	6.928.355	3.846.176

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	29.678.623	1.187.272	7.890.964	3.576.264	2.044.343	1.134.468	360.066	-	45.872.000
Bölümler arası gelirler	49.041	-	18.259	19.287	76.850	100	20.071	(183.608)	-
Toplam gelirler	29.727.664	1.187.272	7.909.223	3.595.551	2.121.193	1.134.568	380.137	(183.608)	45.872.000
Gelirler	29.727.664	1.187.272	7.909.223	3.595.551	2.121.193	1.134.568	380.137	(183.608)	45.872.000
Satışların maliyeti	(28.396.577)	(215.375)	(6.420.583)	(2.843.818)	(1.644.364)	(564.622)	(253.425)	56.600	(40.282.164)
Brüt kar/(zarar)	1.331.087	971.897	1.488.640	751.733	476.829	569.946	126.712	(127.008)	5.589.836
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(61.970)	-	-	-	-	-	(61.970)
Genel yönetim giderleri	(80.070)	(24.487)	(208.292)	(54.587)	(415.280)	(152.650)	(37.920)	82.993	(890.293)
Pazarlama giderleri	(510.423)	(11.255)	(420.960)	(320.949)	(19.945)	(200.390)	(18.210)	13.241	(1.488.891)
Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	-	(70.169)	-	-	-	38.231	262.178	-	230.240
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	50.262	162.900	162.963	67.288	915.031	42.535	2.181.651	(1.647)	3.580.983
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	158.167	154	84.239	5.555	2.023.147	(240)	3.783	(2)	2.274.803
Finansal gelirler/(giderler), net	(358.560)	(165.631)	(968.264)	(250.125)	(580.100)	(13.006)	(3.090)	32.423	(2.306.353)
Vergi öncesi kar/(zarar)	590.463	863.409	76.356	198.915	2.399.682	284.426	2.515.104	-	6.928.355

62

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	11.314.574	539.490	2.662.658	1.120.740	331.873	711.747	140.925	-	16.822.007
Bölümler arası gelirler	16.273	736	12.844	9.112	36.652	35	13.212	(88.864)	-
Toplam gelirler	11.330.847	540.226	2.675.502	1.129.852	368.525	711.782	154.137	(88.864)	16.822.007
Gelirler	11.330.847	540.226	2.675.502	1.129.852	368.525	711.782	154.137	(88.864)	16.822.007
Satışların maliyeti	(10.584.934)	(145.522)	(2.155.131)	(950.270)	(194.215)	(379.282)	(94.882)	23.637	(14.480.599)
Brüt kar/(zarar)	745.913	394.704	520.371	179.582	174.310	332.500	59.255	(65.227)	2.341.408
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(7.602)	-	-	-	-	-	(7.602)
Genel yönetim giderleri	(54.177)	(23.960)	(84.822)	(22.511)	(207.960)	(73.659)	(23.378)	51.073	(439.394)
Pazarlama giderleri	(302.363)	(6.044)	(149.778)	(83.556)	-	(149.386)	(8.887)	11.242	(688.772)
Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	-	(93.874)	-	-	-	18.713	32.652	-	(42.509)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(174.124)	40.430	93.668	21.121	915.238	(1.664)	112.944	(1.520)	1.006.093
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	45.636	-	1.165	(4.104)	2.041.401	(64)	319.828	-	2.403.862
Finansal gelirler/(giderler), net	(2.468)	(208.885)	(300.256)	(63.164)	(149.694)	(4.528)	(2.347)	4.432	(726.910)
Vergi öncesi kar/(zarar)	258.417	102.371	72.746	27.368	2.773.295	121.912	490.067	-	3.846.176

63

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam varlıklar		
Akaryakıt perakendesi	5.553.515	2.928.415
Elektrik üretimi	2.515.133	1.752.190
Sanayi ve ticaret	8.986.553	2.839.610
Otomotiv ticaret ve pazarlama	2.210.569	777.218
Finansman ve yatırım	27.036.753	16.959.306
İnternet ve eğlence	1.309.878	975.787
Gayrimenkul yatırımları	4.719.617	2.396.777
Toplam	52.332.018	28.629.303
Eksi: Bölüm eliminasyonu	(10.100.445)	(6.334.565)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	42.231.573	22.294.738

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Özkaynaklar		
Akaryakıt perakendesi	1.196.148	118.922
Elektrik üretimi	1.779.804	410.736
Sanayi ve ticaret	84.746	164.449
Otomotiv ticaret ve pazarlama	261.180	(2.276)
Finansman ve yatırım	18.197.026	16.494.770
İnternet ve eğlence	1.522.518	331.170
Gayrimenkul yatırımları	3.235.136	1.045.047
Toplam	26.276.558	18.562.818

Eksi: Bölüm eliminasyonu	(2.772.290)	(4.243.138)
--------------------------	-------------	-------------

Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	23.504.268	14.319.680
--	-------------------	-------------------

Kontrol gücü olmayan paylar	3.287.220	1.414.544
-----------------------------	-----------	-----------

Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	20.217.048	12.905.136
---	-------------------	-------------------

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	1 Ocak 31 Aralık 2022	1 Ocak 31 Aralık 2021
Alımlar		
Akaryakıt perakendesi	217.284	246.238
Elektrik üretimi	106.886	89.384
Sanayi ve ticaret	249.845	123.216
Otomotiv ticaret ve pazarlama	471.070	296.920
Finansman ve yatırım	65.475	23.417
İnternet ve eğlence	271.123	72.234
Gayrimenkul yatırımları	12.627	35.039
Toplam	1.394.310	886.448

	1 Ocak 31 Aralık 2022	1 Ocak 31 Aralık 2021
Amortisman ve itfa payları		

Akaryakıt perakendesi	195.755	154.942
Elektrik üretimi	66.084	62.445
Sanayi ve ticaret	270.057	79.155
Otomotiv ticaret ve pazarlama	156.707	31.685
Finansman ve yatırım	36.716	19.658
İnternet ve eğlence	167.788	52.265
Gayrimenkul yatırımları	18.721	11.590

Toplam	911.828	411.740
---------------	----------------	----------------

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	7	2.700	2.707	5	5.469	5.474
Banka						
- Vadesiz mevduat	15.611	1.633.118	1.648.729	65.474	2.690.564	2.756.038
- Vadeli mevduat	1.328.501	3.990.714	5.319.215	151.568	1.717.407	1.868.975
Diğer	-	78.913	78.913	-	15.640	15.640
	1.344.119	5.705.445	7.049.564	217.047	4.429.080	4.646.127

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin ABD Doları, Avro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının oranları sırasıyla brüt %0,50 ile %4,50 (31 Aralık 2021: %0,01 ile %5,05), %3 ile %7,57 (31 Aralık 2021: %0,01 ile %3,50) %5,00 ile %28,50 (31 Aralık 2021: %11,00 ile %22,00) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin ABD Doları, Avro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının faiz oranı sırasıyla brüt %0,75 ile %1,75 (31 Aralık 2021: %0,01), %0,01 ile %0,40 (31 Aralık 2021: bulunmamaktadır), %13,50 ile %27,50 (31 Aralık 2021: %16) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 78.913 TL (31 Aralık 2021: 15.640 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bloke mevduat 342.435 TL (31 Aralık 2021: 584 TL) tutarındadır. Toplam bloke mevduat tutarının 140.000 TL'si bağlı ortaklık sermaye artışı için bilanço tarihi itibarıyla bloke mevduat kapsamındadır. Ocak ayında sermaye artışı tescil işlemleri tamamlanmıştır. Cari yılda faaliyetleri artan finans kuruluşlarına ait 177.828 TL bloke mevduat bulunmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hazır değerler	7.049.564	4.646.127	2.905.947
Faiz tahakkukları (-)	(14.107)	(8.156)	(1.566)
Nakit ve nakit benzerleri	7.035.457	4.637.971	2.904.381
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı		38.265	130.280
- Zorunlu karşılıklar (*)		38.113	129.723
- Serbest hesaplar		152	557
		38.265	130.280

(*) Türkiye'de kurulmuş veya şube açmak suretiyle Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar T.C. Merkez Bankası'nın 2013/15 sayılı Zorunlu Karşılıklar hakkında Tebliği'ne tabidirler. Bankaların yurtiçi pasif toplamından, Tebliğ'de belirtilen indirilecek kalemlerin düşürülmesi sonucu bulunacak tutar ile yurtdışındaki şubeleri adına Türkiye'den kabul ettikleri mevduat/müstakriz fonlar zorunlu karşılığa tabi yükümlülüklerini oluşturur. Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre, bilanço tarihi itibarıyla Türk parası mevduat ve yükümlülükler için, vadelerine göre %3 ile %8 aralığında değişen oranlarda, yabancı para mevduat ve yabancı para diğer yükümlülükler için ise vadelerine göre, %5 ile %25 aralığında oranlarda, Altın yükümlülükleri için ise mevduatların vade yapısına göre %22 ile %26 aralığında oranlarda zorunlu karşılık tesis etmektedirler.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ⁽¹⁾		
- Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları	3.768.381	2.783.905
- Yatırım fonları ⁽²⁾	5.548.464	2.201.976
- Özel sektör hisse senetleri	35.896	14.733
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
- Yatırım fonları ve diğer kısa vadeli finansal yatırımlar	691.435	75.701
	10.044.176	5.076.315

⁽¹⁾ Kısa vadeli finansal yatırımlardaki özel sektör ve devlet tahvil ve bonolarının %10'u devlet, %90'ı özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2021: %17'si devlet %83'ü özel sektör).

⁽²⁾ Kısa vadeli finansal yatırımlardaki yatırım fonlarının önemli bir kısmı, para piyasası ve hisse senedi fonları ve çeşitli yapılandırılmış finansman araçlarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	5.076.315	2.424.023
Finansal varlık alımı	7.443.595	3.220.489
Gerçeğe uygun değer değişimi	(204.829)	(111.419)
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>12.058</i>	<i>-</i>
<i>Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>(216.887)</i>	<i>(111.419)</i>
Finansal yatırım çıkışı	(3.052.082)	(1.546.890)
Faiz tahakkuku	254.495	146.162
Yabancı para çevrim farkı	526.682	943.950
31 Aralık	10.044.176	5.076.315

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	TL	(%)	TL	(%)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ⁽¹⁾				
<i>Lexin Nassau L.P.</i>	261.907	22,15	225.491	22,15
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar ⁽¹⁾				
<i>Mediterra Capital Partners I LP</i>	28.724	1,88	21.807	1,88
<i>Insider SG PTE Limited</i>	457.173	2,26	64.713	3,07
<i>Mediterra Capital Partners II LP</i>	111.779	3,11	41.043	2,23
<i>Düş Yeri Bilişim Teknolojileri ve Animasyon A.Ş.</i>	32.610	4,42	8.437	3,75
<i>Collective Spark Fund BV</i>	4.693	0,77	3.439	1,23
<i>Evreka Yazılım Donanım Danışmanlık Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş.</i>	13.737	3,76	-	-
<i>İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. - TechOne Girişim Sermayesi Yatırım Fonu</i>	822	-	-	-
<i>Pubinho, Inc.</i>	7.012	5,00	-	-
	918.457		364.930	

⁽¹⁾ Grup'un iştirak üzerinde, aşağıdaki hususların varlığı söz konusu olmadığından önemli etkinliği bulunmamaktadır:

- Yatırım yapılan işletmenin yönetim kurulu ya da eşdeğer idari organında temsil edilme,
- Temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma,
- Yatırımcı işletme ile yatırım yapılan işletme arasında önemli işlemlerin gerçekleştirilmesi,
- İşletmeler arasında yönetici personel değişimi veya işletme için gerekli teknik bilginin sağlanması

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	364.930	192.089
Yabancı para çevrim farkı	78.821	87.230
Gerçeğe uygun değer değişimi	407.949	67.412
<i>Özkaynak tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>(62.985)</i>	<i>10.380</i>
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>470.934</i>	<i>57.032</i>
Finansal varlık alımı	11.245	11.991
Sermaye artışı	48.639	6.208
Finansal yatırım çıkışı	(3.453)	-
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	10.326	-
31 Aralık	918.457	364.930

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Borçlanmalar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli banka kredileri	6.812.109	2.232.362
Finansman bonoları ⁽¹⁾	1.210.891	270.161
Toplam	8.023.000	2.502.523

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklığı Doruk Faktoring 3 Kasım 2022 tarihinde 100.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 127 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 29, yıllık bileşik faiz oranı %31,82 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 10 Mart 2023'tür.

Grup'un bağlı ortaklığı Suzuki tarafından 17 Ekim 2022 tarihinde 90.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 200 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 29, yıllık bileşik faiz oranı %30,88 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 5 Mayıs 2023'tür.

Grup'un bağlı ortaklığı D Yatırım Bankası D Yatırım Bankası 28 Eylül 2022 tarihinde 24.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 275 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 18, yıllık bileşik faiz oranı % 18,39 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 30 Haziran 2023'tür. D Yatırım Bankası 19 Ocak 2023 tarihinde 80.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 84 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 22, yıllık bileşik faiz oranı % 23,94 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 13 Nisan 2023'tür.

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Dış Ticaret tarafından 17 Ocak 2023 tarihinde 100.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 100 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 25,50, yıllık bileşik faiz oranı %27,9522 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 27 Nisan 2023'tür.

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Trend Otomotiv tarafından 16 Eylül 2022 tarihinde 50.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 171 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 27,50, yıllık bileşik faiz oranı %29,51 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 6 Mart 2023'tür. Doğan Trend Otomotiv 19 Ekim 2022 tarihinde 153.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 175 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 27,50, yıllık bileşik faiz oranı %29,4755 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 12 Nisan 2023'tür.

Grup'un bağlı ortaklığı Karel tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde 230.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 176 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 29, yıllık bileşik faiz oranı %31,18 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 29 Mart 2023'tür.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
 TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)**Borçlanmalar (Devamı)**

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.126.195	651.787
İlişkili olmayan taraflardan		
kiralama işlemlerinden borçlar	134.970	55.301
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	17.543	9.574
Toplam	1.278.708	716.662
Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Uzun vadeli banka kredileri	2.071.244	1.207.435
İlişkili olmayan taraflardan		
kiralama işlemlerinden borçlar	515.386	217.841
İlişkili taraflardan uzun vadeli		
kiralama işlemlerinden borçlar	12.303	12.839
Toplam	2.598.933	1.438.115

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)**a) Banka kredileri ve finansman bonoları**

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla banka kredileri ve finansman bonolarının detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021			
	Yıllık faiz oranı (%)	31 Aralık 2022 Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	31 Aralık 2021 Orijinal para	TL
Kısa vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	1,10 - 45,50	5.551.037	5.551.037	9,27 - 30,00	2.168.654	2.168.654
ABD Doları banka kredileri	2,05 - 13,65	49.819	933.210	-	-	-
Avro banka kredileri	2,50 - 10,25	14.358	286.741	0,60 - 6,50	4.215	63.708
İngiliz sterlini kredileri	4,00	1.819	41.121	-	-	-
Ara toplam			6.812.109			2.232.362
Kısa vadeli finansman bonoları:						
Türk lirası finansman bonoları		1.210.891	1.210.891		270.161	270.161
Ara toplam			8.023.000			2.502.523
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
Türk Lirası banka kredileri	1,98 - 45,50	600.800	600.800	9,30 - 24,75	494.124	494.124
ABD Doları banka kredileri	1,23 - 13,65	12.669	237.316	1,22 - 1,95	455	6.078
Avro banka kredileri	0,65 - 8,30	14.425	288.079	0,65 - 4,65	10.030	151.585
Ara toplam			1.126.195			651.787
Toplam kısa vadeli banka kredileri ve finansman bonoları			9.149.195			3.154.310
Uzun vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	1,98 - 45,50	463.931	463.931	9,30 - 24,75	186.906	186.906
ABD Doları banka kredileri	1,23 - 13,65	40.413	757.016	1,22 - 1,95	25.065	334.697
Avro banka kredileri	0,65 - 8,30	42.577	850.297	0,65 - 4,65	45.378	685.832
Toplam uzun vadeli banka kredileri			2.071.244			1.207.435

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

b) Kiralama işlemlerinden borçlar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları:				
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	17.543	11,16 - 26,15	9.574
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	134.970	11,16 - 26,15	55.291
İlişkili olmayan taraflardan ABD Doları kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	12,41	1
Ara toplam		152.513		64.875
Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar		152.513		64.875
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:				
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	12.303	11,16 - 26,15	12.839
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	515.386	11,16 - 26,15	217.827
İlişkili olmayan taraflardan ABD Doları kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	12,41	1
Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar		527.689		230.680

72

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı	295.555	211.440
Dönem içi girişler	465.957	132.858
Ödemeler	(240.138)	(96.550)
Faiz giderleri (Dipnot 31)	79.370	37.990
Kur farkları	20	(6.083)
Yeniden ölçümlendirme	42.323	3.041
Erken sonlandırma	(59)	-
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	38.468	12.859
Bağlı ortaklık çıkışı	(1.294)	-
	680.202	295.555

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	7.049.564	4.646.127
Kısa vadeli borçlanmalar	(9.149.195)	(3.154.310)
Uzun vadeli borçlanmalar	(2.071.244)	(1.207.435)
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(152.513)	(64.875)
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(527.689)	(230.680)
Net finansal (borç)/varlık	(4.851.077)	(11.173)

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2022	4.361.745	295.555	(4.646.127)	11.173
Nakit akış etkisi	3.963.951	(240.138)	(2.962.618)	761.195
Kiralama sözleşmeleri	-	508.241	-	508.241
Yabancı para düzeltmeleri	628.179	-	674.322	1.302.501
Faiz tahakkukları	702.330	79.370	14.107	795.807
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	1.952.451	38.468	(183.483)	1.807.436
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	(388.217)	(1.294)	54.235	(335.276)
31 Aralık 2022	11.220.439	680.202	(7.049.564)	4.851.077
	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2021	2.686.821	211.440	(2.905.947)	(7.686)
Nakit akış etkisi	1.172.913	(96.550)	(721.404)	354.959
Kiralama sözleşmeleri	-	135.899	-	135.899
Yabancı para düzeltmeleri	381.192	(6.083)	(1.016.019)	(640.910)
Faiz tahakkukları, net	81.931	37.990	8.156	128.077
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	38.888	12.859	(10.913)	40.834
31 Aralık 2021	4.361.745	295.555	(4.646.127)	11.173

73

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
2024	792.401	345.752
2025	741.804	287.215
2026 ve sonrası	537.039	385.290
Toplam	2.071.244	1.018.257

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 36)	10.907.862	4.215.349
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 36)	992.779	441.951
Toplam	11.900.641	4.657.300

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari alacaklar	3.849.018	1.739.572
Alacak senetleri ve çekler	1.415.905	172.621
Gelir tahakkukları	20.353	1.782
Toplam	5.285.276	1.913.975

Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri (-)	(96.438)	(8.162)
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(4.334)	(59)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(100.437)	(80.279)

Toplam	5.084.067	1.825.475
---------------	------------------	------------------

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alacak senetleri ve çekler ⁽¹⁾	18.043	21.169
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(5.218)	(6.427)
	12.825	14.742

⁽¹⁾ Alacak senetleri ağırlıklı olarak akaryakıt satışına ilişkin ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	(80.338)	(81.942)
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar	(17.412)	(7.580)
Beklenen kredi zararı, net	(3.870)	464
Tahsil kabiliyeti olmayan alacakların silinmesi ⁽²⁾	4.768	10.784
Tahsilatlar	1.868	1.474
Bağlı ortaklık girişi	(12.230)	(3.538)
Bağlı ortaklık çıkışı	2.443	-
31 Aralık	(104.771)	(80.338)

⁽²⁾ Grup, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 7'nci maddesi kapsamında; Ticaret Sicili'nden silinmiş, normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış, Ticaret Mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacaklarını finansal durum tablosunda izlenmemesine karar vermiş ve finansal durum tablosunun dışına çıkarmıştır.

Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 293.870 TL (31 Aralık 2021: 179.522 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadeleri geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 36). Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu ticari alacaklar için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnot 2).

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 5.096.892 TL (31 Aralık 2021: 1.840.217 TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklarına ilişkin toplam 1.389.288 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2021: 1.012.410 TL) (Dipnot 36).

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari borçlar	2.855.264	1.855.825
Borç ve gider karşılıkları	81.801	36.257
Çek ve senet borçları	46.403	24.148

Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri (-)	(4.831)	(2.960)
---	---------	---------

Toplam	2.978.637	1.913.270
---------------	------------------	------------------

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	1.840.304	1.203.554
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	-	14.304
	1.840.304	1.217.858

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	336.291	-	1.503.436	1.839.727
Aşama 2	-	-	577	577
Aşama 3	-	-	47.670	47.670
Brüt	336.291	-	1.551.683	1.887.974
Aşama 1 ve 2	-	-	-	-
Aşama 3	-	-	(47.670)	(47.670)
Beklenen kredi zararları (-)	-	-	(47.670)	(47.670)
Net	-	336.291	1.504.013	1.840.304

31 Aralık 2021	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	200.489	21.902	990.298	1.212.689
Aşama 2	-	1.132	3.450	4.582
Aşama 3	-	757	41.186	41.943
Brüt	200.489	23.791	1.034.934	1.259.214
Aşama 1 ve 2	-	-	-	-
Aşama 3	-	(170)	(41.186)	(41.356)
Beklenen kredi zararları (-)	-	(170)	(41.186)	(41.356)
Net	200.489	23.621	993.748	1.217.858

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

2022	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak		170	41.186	41.356
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	-	-	-
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 29)	-	-	-	4.582
Tahsilatlar	-	-	6.484	6.484
Kayıtlardan silinenler	-	-	-	-
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	-	(170)	-	(170)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-
Dönem sonu - 31 Aralık	-	-	47.670	47.670

2022	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak		39	33.969	34.008
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	-	-	-
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 29)	-	732	8.803	8.815
Tahsilatlar	-	(234)	(690)	(924)
Kayıtlardan silinenler	-	(367)	(176)	(543)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	-	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-
Dönem sonu - 31 Aralık	-	170	41.186	41.356

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	215.259	7.908
	215.259	7.908

Finans sektörü faaliyetlerinden borçların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Türk Lirası mevduat						
Tasarruf mevduatı	-	-	-	-	-	-
Ticari mevduat	215.259	-	215.259	7.908	-	7.908
Bankalararası mevduat	-	-	-	-	-	-
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	-	-	-	-	-
Kamu kesimi mevduatı	-	-	-	-	-	-
	215.259	-	215.259	7.908	-	7.908

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları	150.350	17.115
Verilen depozito ve teminatlar	33.792	7.743
Diğer çeşitli alacaklar	30.275	49.670
Toplam	214.417	74.528

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek vergi ve fonlar	147.670	73.125
Alınan depozito ve teminatlar	8.392	3.195
Diğer kısa vadeli borçlar	7.704	18.213
Toplam	163.766	94.533

İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan depozito ve teminatlar	7.373	3.236
Diğer uzun vadeli borçlar	88.337	1.913
Toplam	95.710	5.149

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 12 - STOKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Mamül ve ticari mallar	2.873.690	1.739.147
Hammadde ve malzeme	1.043.646	196.367
Yarı mamül	344.540	52.837
Diğer stoklar	53.883	65.134
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(14.123)	(11.007)
Toplam	4.301.636	2.042.478

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla stoklara yansıtılan amortisman giderleri ve itfa payları 1.005 TL'dir (31 Aralık 2021: 1.099 TL).

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	(11.007)	(341)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	363	876
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar	(3.479)	(202)
Bağlı ortaklık girişi	-	(11.340)
31 Aralık	(14.123)	(11.007)

DİPNOT 13 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Kelkit Doğan Besi'ye ait canlı varlıkların 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tutarı 25.049 TL'dir (31 Aralık 2021: 15.249 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2022	Arsa pay almalarının etkisi (1)	Çıkışlar (2)	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler (3)	Yabancı para çevrim farkı (4)	Gerçeğe uygun değer (5)	31 Aralık 2022
Arsalar	844.372	303.411	(1.854.160)	-	-	-	1.226.175	519.798
Binalar	1.160.829	-	-	-	(296.928)	96.891	1.160.405	2.121.197
Net kayıtlı değer	2.005.201	303.411	(1.854.160)	-	(296.928)	96.891	2.386.580	2.640.995
	1 Ocak 2021	Arsa pay almalarının etkisi (1)	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı (4)	Gerçeğe uygun değer (5)	31 Aralık 2021
Arsalar	592.083	-	(1.317)	-	-	97.727	155.879	844.372
Binalar	852.800	-	-	-	-	-	308.029	1.160.829
Net kayıtlı değer	1.444.883	-	(1.317)	-	-	97.727	463.908	2.005.201

(1) Grup'un "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip ettiği "Ömerli Arazisi"nin Grup dışı pay sahiplerinden devir alınan paylara ilişkin artış etkisidir. (Dipnot 19).

(2) Grup'un "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip ettiği "Ömerli Arazisi" mülkiyetinin devir ve temlikine ilişkin olarak tapu siciline tescil işlemi 99.893.084 (tam) ABD doları (1.853.656.023,94 (tam) Türk Lirası Karşılığı) bedel ile, 5 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Arazinin satış ve devir işlemlerinin 5 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. (Dipnot 32).

(3) Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul'e ait Trump Ofis Merkezinde ofis alanı kiralayan Grup şirketlerine ait 4.496 m² karşılığı 296.928 TL bina değeri sabit kıymetlere transfer edilmiştir.

(4) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup arsa ve binalarına ilişkin cari dönemde gerçekleştirilen alım satım işlemlerinde gayrimenkul değerleme raporundaki ekspertiz değerini göz önünde bulundurarak 1.226.175 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesi muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehim veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır.

80

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Listesi'nde yer alan Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı" yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçülmesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

	Gerçeğe uygun değer		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.640.995	2.005.201	-	2.640.995	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı (2)	Bağlı ortaklık girişi (1)	31 Aralık 2022
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	191.061	3.471	(14)	303	-	(3.022)	-	191.799
Binalar	133.881	7.495	(727)	296.928	135	(6.546)	-	431.166
Makine ve teçhizat	1.753.791	85.343	(18.146)	53.872	27.449	(80.741)	395.539	2.217.107
Motorlu araçlar	357.813	437.281	(171.596)	60	3.960	(664)	215.963	842.817
Mobilya ve demirbaşlar	167.899	90.787	(5.960)	1.179	1.236	(8.256)	50.164	297.049
Kiralanın maddi varlıklar								
geliştirme maliyetleri	138.679	54.451	(5.260)	-	6.985	(10)	15.855	210.700
Diğer maddi varlıklar	196.317	53.835	(1.266)	-	8	-	1.940	250.834
Yapılmakta olan yatırımlar	22.661	141.974	(29.248)	(56.064)	135	(20.587)	35.254	94.125
	2.962.102	874.637	(232.217)	296.278	39.908	(119.826)	714.715	4.535.597
Birikmiş amortismanlar:								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.729	1.610	-	-	-	-	-	9.339
Binalar	84.023	5.424	(105)	-	25	-	-	89.367
Makine ve teçhizat	511.680	133.448	(16.755)	-	20.307	-	-	648.680
Motorlu araçlar	90.656	102.541	(21.084)	-	2.389	-	-	174.502
Mobilya ve demirbaşlar	72.855	8.272	(1.962)	-	796	-	-	79.961
Kiralanın maddi varlıkları								
geliştirme maliyetleri	62.331	23.479	(579)	-	5.816	-	-	91.047
Diğer maddi varlıklar	97.344	95.581	(647)	-	2	-	-	192.280
	926.618	370.355	(41.132)	-	29.335	-	-	1.285.176
Net kayıtlı değer	2.035.484							3.250.421

(1) Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

(2) Detayları Dipnot 32'de açıklanmıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: 2.688 TL).

82

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi (1)	31 Aralık 2021
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	203.016	6.502	(18.676)	219	-	-	-	191.061
Binalar	110.500	22.014	(5.536)	6.655	248	-	-	133.881
Makine ve teçhizat	1.465.891	31.827	(3.704)	172.165	27.914	-	59.698	1.753.791
Motorlu araçlar	177.584	255.127	(79.396)	(98)	3.131	-	1.465	357.813
Mobilya ve demirbaşlar	137.081	31.864	(1.362)	(1.931)	665	-	1.582	167.899
Kiralanın maddi varlıklar								
geliştirme maliyetleri	116.025	12.098	(332)	1.870	6.450	-	2.568	138.679
Diğer maddi varlıklar	160.889	48.665	(13.791)	(88)	-	-	642	196.317
Yapılmakta olan yatırımlar	105.651	113.027	(8.810)	(187.448)	12	-	229	22.661
	2.476.637	521.124	(131.607)	(8.656)	38.420	-	66.184	2.962.102
Birikmiş amortismanlar:								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6.458	1.271	-	-	-	-	-	7.729
Binalar	78.123	7.114	(1.177)	-	(37)	-	-	84.023
Makine ve teçhizat	396.801	93.850	(1.276)	101	22.204	-	-	511.680
Motorlu araçlar	63.939	34.623	(9.197)	(821)	2.112	-	-	90.656
Mobilya ve demirbaşlar	61.577	12.937	(2.151)	(95)	587	-	-	72.855
Kiralanın maddi varlıkları								
geliştirme maliyetleri	47.864	10.073	(1.408)	(29)	5.831	-	-	62.331
Diğer maddi varlıklar	80.643	22.086	(5.399)	12	2	-	-	97.344
	735.405	181.954	(20.608)	(832)	30.699	-	-	926.618
Net kayıtlı değer	1.741.232							2.035.484

(1) Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2020 Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde 2.688 TL tutarında aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: 20.034 TL).

83

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽²⁾	Bağlı ortaklık girişi ⁽¹⁾	31 Aralık 2022
Maliyet								
Ticari markalar	96.932	-	-	-	-	-	201.470	298.402
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	-	354.644
Müşteri listeleri	370.999	-	-	-	-	-	297.381	668.380
Teknoloji varlıkları	-	-	-	-	-	-	121.328	121.328
Diğer	319.907	129.477	(19.221)	26.687	650	(17.145)	452.920	893.275
	1.142.482	129.477	(19.221)	26.687	650	(17.145)	1.073.099	2.336.029
Birikmiş itfa payları:								
Ticari markalar	9.460	6.716	-	-	-	-	-	16.176
Elektrik üretim lisansı	60.329	7.647	-	-	-	-	-	67.976
Müşteri listeleri	7.893	26.596	-	-	-	-	-	34.489
Teknoloji varlıkları	-	4.044	-	-	-	-	-	4.044
Diğer	236.387	127.271	(9.766)	14.124	-	-	-	368.016
	314.069	172.274	(9.766)	14.124	-	-	-	490.701
Bayi sözleşmeleri	193.890	-	-	-	-	-	-	193.890
Televizyon program hakları	206.696	-	-	-	-	-	-	396.155
	1.228.999							2.437.882

(1) Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

(2) Detayları Dipnot 32'de açıklanmıştır.

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Amortisman	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2022
Bayi sözleşmeleri	193.890	48.427	(45.059)	(859)	-	196.399
Televizyon program hakları	206.696	227.767	(126.364)	-	88.056	396.155

84

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar (Devamı):

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽¹⁾	Bağlı ortaklık girişi ⁽¹⁾	31 Aralık 2021
Maliyet								
Ticari markalar	96.932	-	-	-	-	-	-	96.932
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	-	354.644
Müşteri listeleri	355.168	-	-	-	-	-	15.831	370.999
Diğer	255.606	46.129	(14.651)	18.691	8.251	-	5.881	319.907
	1.062.350	46.129	(14.651)	18.691	8.251	-	21.712	1.142.482
Birikmiş itfa payları:								
Ticari markalar	9.460	-	-	-	-	-	-	9.460
Elektrik üretim lisansı	52.682	7.647	-	-	-	-	-	60.329
Müşteri listeleri	7.893	-	-	-	-	-	-	7.893
Diğer	167.890	58.262	(1.112)	11.336	11	-	-	236.387
	237.925	65.909	(1.112)	11.336	11	-	-	314.069
Bayi sözleşmeleri	160.251	-	-	-	-	-	-	193.890
Televizyon program hakları	73.196	-	-	-	-	-	-	206.696
	1.057.872							1.228.999

(1) Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Amortisman	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Bayi sözleşmeleri	160.251	76.824	(37.211)	(5.974)	-	193.890
Televizyon program hakları	73.196	54.113	(27.413)	-	106.800	206.696

85

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Şerefiye

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	108.843	105.101
İlaveler (Dipnot 3)	326.850	2.890
Yabancı para çevrim farkı	1.330	852
31 Aralık	437.023	108.843

DİPNOT 17 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽²⁾	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm ⁽³⁾	31 Aralık 2022
Maliyet:							
Binalar	464.121	147.278	-	759	-	-	612.158
Motorlu araçlar	71.117	178.430	-	31.761	(91)	179	281.396
Makine ve teçhizat	48.346	121.398	(28)	-	(1.122)	454	169.048
Ofisler	26.053	11.156	-	663	-	10.602	48.474
Depolar	14.403	7.590	-	496	-	10.137	32.626
Arsalar	24.046	22	-	-	-	6.316	30.384
Frekans	3.708	83	(82)	-	-	1.670	5.379
	651.794	465.957	(110)	33.679	(1.213)	29.358	1.179.465

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽²⁾	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm ⁽³⁾	31 Aralık 2022
Birikmiş itfa payı:							
Binalar	(201.568)	(105.871)	-	-	-	-	(307.439)
Motorlu araçlar	(52.802)	(12.024)	-	-	-	-	(64.826)
Makine ve teçhizat	(10.640)	(36.236)	8	-	-	-	(46.868)
Ofisler	(9.378)	(10.500)	-	-	-	-	(19.878)
Depolar	(11.408)	(11.511)	-	-	-	-	(22.919)
Arsalar	(3.471)	(1.074)	-	-	-	-	(4.545)
Frekans	(2.766)	(1.323)	62	-	-	-	(4.027)
	(292.033)	(178.539)	70	-	-	-	(470.502)

Net kayıtlı değer **359.761** **708.963**

⁽¹⁾ Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

⁽²⁾ Grup, 2022 yılında çeşitli kira sözleşmelerini kiraya verenler ile yeniden müzakere etmiştir. Bu görüşmeler neticesinde kira sözleşme sürelerinde değişiklikler yapılmıştır. Değişikliklerin finansal kiralamanın kapsam ve içeriğinde bir değişikliğe neden olmaması sebebiyle, Grup bu değişiklikleri Dipnot 2.2'de açıklanan muhasebe politikalarına uygun olarak kullanım varlıkları üzerinde 29.358 TL düzeltme yaparak muhasebeleştirmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽²⁾	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm ⁽³⁾	31 Aralık 2021
Maliyet:							
Binalar	342.917	114.171	-	7.033	-	-	464.121
Motorlu araçlar	46.210	23.676	-	1.231	-	-	71.117
Arsalar	15.800	8.317	-	-	-	(71)	24.046
Ofisler	20.926	3.037	-	269	-	1.821	26.053
Depolar	7.421	4.494	-	1.214	-	1.274	14.403
Makine ve teçhizat	4.308	43.668	-	218	-	152	48.346
Frekans	1.984	559	-	-	-	1.165	3.708
	439.566	197.922	-	9.965	-	4.341	651.794

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽²⁾	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm ⁽³⁾	31 Aralık 2021
Birikmiş itfa payı:							
Binalar	(125.685)	(75.883)	-	-	-	-	(201.568)
Motorlu araçlar	(39.054)	(13.748)	-	-	-	-	(52.802)
Arsalar	(1.629)	(1.842)	-	-	-	-	(3.471)
Ofisler	(4.833)	(4.545)	-	-	-	-	(9.378)
Depolar	(5.738)	(5.670)	-	-	-	-	(11.408)
Makine ve teçhizat	(3.440)	(7.200)	-	-	-	-	(10.640)
Frekans	(1.638)	(1.128)	-	-	-	-	(2.766)
	(182.017)	(110.016)	-	-	-	-	(292.033)

Net kayıtlı değer **257.549** **359.761**

⁽¹⁾ Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

⁽²⁾ Grup, 2021 yılında çeşitli kira sözleşmelerini kiraya verenler ile yeniden müzakere etmiştir. Bu görüşmeler neticesinde kira sözleşme sürelerinde değişiklikler yapılmıştır. Değişikliklerin finansal kiralamanın kapsam ve içeriğinde bir değişikliğe neden olmaması sebebiyle, Grup bu değişiklikleri Dipnot 2.2'de açıklanan muhasebe politikalarına uygun olarak kullanım varlıkları üzerinde 4.341 TL düzeltme yaparak muhasebeleştirmiştir.

DİPNOT 18 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup bağlı ortaklıklarından Ditaş, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviği, (56486 No'lu Kanun) bölgesel teşvik, (56645 No'lu Kanun) SGK teşviği ve Asgari Ücret teşviği almaktadır. Ditaş, 31 Aralık 2022 itibarıyla 2.674 TL tutarında almış olduğu teşviği (31 Aralık 2021: 869 TL) finansal tablolarda "Satışların maliyeti" içerisinde işçilik giderlerine mahsup etmiştir. Grup bağlı ortaklıklarından Karel, SGK işveren desteği, Yatırım teşvik faiz desteği ile katılmış olduğu uluslararası fuarlar ve Tübitak'ın onayından geçen ArGe projeleri için yapmış olduğu harcamaların bir kısmına istinaden teşvik kapsamında devletten 31 Aralık 2022 itibarıyla 4.106 TL almıştır. Grup bağlı ortaklıkları (6111 No'lu Kanun) İşveren Prim teşviği ve (7103 No'lu Kanun) İlave İstihdam teşviğinden yararlanmaktadır. 31 Aralık 2022 itibarıyla 4.997 TL (31 Aralık 2021: 1.898 TL) finansal tablolarda personel giderlerinden mahsup edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sigortacılık teknik karşılıkları ⁽¹⁾	1.114.231	-
Dava ve tazminat karşılıkları	17.330	12.105
EPDK ceza karşılığı ⁽²⁾	4.370	4.370
Diğer	16.290	7.208
Toplam	1.152.221	23.683

⁽¹⁾ Sigortacılık teknik karşılıkları Hepiyi Sigorta'nın karşılıklarına ilişkindir.

⁽²⁾ EPDK ceza karşılıkları Galata Wind'in karşılıklarına ilişkindir.

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	12.105	12.622
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 29)	7.767	3.360
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(2.743)	(3.877)
Bağlı ortaklık girişi	1.072	-
31 Aralık	18.201	12.105

Grup, aleyhine açılmış aşağıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 18.201 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2021: 12.105 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Diğer kısa vadeli karşılıklar (Devamı)

(a) Davalar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 49.306 TL tutarındadır (31 Aralık 2021: 35.810 TL).

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari davalar	11.371	8.783
Hukuki davalar	28.175	14.508
İş davaları	9.760	12.519
Toplam	49.306	35.810

(b) Diğer

Milpa:

Ömerli Arazisi:

Ömerli Arazisi ile ilgili olarak önceki dönemlerde takip edilen iki ayrı dava bulunmaktadır. Bağlı ortaklığın 1 Eylül 2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Tapu kayıtlarında İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Köyü, Seferusta Mevkii, 1154 Parsel'de bulunan Milpa aktifine kayıtlı "Çiftlik Arazisi" niteliğindeki 2.093.940,67 m2 büyüklüğündeki taşınmaz (Taşınmaz) ile orman niteliği nedeniyle Taşınmaz'dan ifraz edilen İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Mahallesi, Seferusta Mevkii, 1155 Parsel'e ilişkin olarak bğlı ortaklığımız tarafından ikame edilen dava dosyasına konu tüm hak, alacak ve menfaatlerin; Başta imar planı ile ilgili yaşanan belirsizlik olmak üzere uzun yıllara yaygın ve hâlihazırda da devam eden muhtelif hukuki ihtilaflara konu olması; başta güvenlik ve davalara ilişkin avukatlık giderleri olmak üzere muhtelif giderlere katlanması ve ayrıca söz konusu Taşınmaz için, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere Alıcılar tarafından teklif edilen bedelin bağlı ortaklık Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek konuya ilişkin gerekli araştırma ve değerlendirmeler yapılması sonucunda makul bulunması nedenleriyle Sermaye piyasası mevzuatı bakımından; Grup ile yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunmayan Artaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (¾ nispetinde) ve Betatrans Lojistik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (¼ nispetinde) (Alıcılar) 7.000.000 (tam) ABD Doları tutarındaki kısmı, 1 Eylül 2022 tarihinde; 34.293.084 (tam) ABD Doları tutarındaki kısmı, Taşınmaz'ın mülkiyetinin Tapu Sicil Müdürlüğü nezdinde devir ve temlik ile eşzamanlı olarak ve bakiye 58.600.000 (tam) ABD Doları tutarındaki kısmı ise en geç 17 Aralık 2024 tarihinde Alıcılar tarafından Milpa'ya ödenmek üzere KDV hariç toplam 99.893.084 (tam) ABD Doları bedelle (Satış Tutarı) ve Alıcılar ile üzerinde mutabık kalınan şartlarla Alıcılar'a satış ve devrinin gerçekleştirilmesine karar verilmiş ve bu kapsamda; Alıcılar ile 1 Eylül 2022 tarihinde sözleşme imzalanmış olup; Satış bedelinin 7.000.000 (tam) ABD Dolarındaki kısmı alıcılardan sözleşme tarihi itibarıyla tahsil edilmiştir.

Arazi sahipleri ile arazinin ilk iktisabı sırasında imzalanan "düzenleme şeklinde arsa payı karşılığında hasılat paylaşımı ve/veya kat karşılığı inşaat yapım ve gayrimenkul satış vaadi sözleşmesi" ile ilgili arsanın 50/2400 payına isabet eden 43.623,76 m2 lik kısma ait sorumluluk ve yükümlülükler yapılan sözleşme tahtında alıcılara geçmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Diğer kısa vadeli karşılıklar (Devamı)

(b) Diğer (Devamı)

Milpa (Devamı):

Ömerli Arazisi (Devamı):

Bağlı ortaklığımız açısından önemli nitelikte işlem mahiyetinde olarak değerlendirilen satış devir işlemleri 3 Ekim 2022 tarihinde yapılan Milpa Olağanüstü Genel Kurul toplantısında gündem edilmiş, görüşülmüş ve pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

Söz konusu Taşınmaz'ın mülkiyetinin devir ve temlikine ilişkin olarak tapu siciline tescil işlemi 99.893.084 (tam) ABD doları (1.853.656.023,94 (tam) Türk Lirası Karşılığı) bedel ile, 5 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Satış bedelinin 7.000.000 (tam) ABD Doları 1 Eylül 2022 tarihinde, 34.293.084 (tam) ABD doları tapu tescil işlemlerinin tamamlanması ile birlikte tahsil edilmiş olup; bakiye 58.600.000 (tam) ABD doları tutarındaki kısım için vadesi 17 Aralık 2024 tarihli senetler alınmıştır.

Ömerli arazisi satışına ilişkin detaylı açıklama ve değerlendirmelere Milpa'nın 28 Şubat 2023 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınladığı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap dönemine ait finansal raporunda detaylı olarak yer verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	TL Karşılığı	TL ABD Doları	TL Karşılığı	TL ABD Doları
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	5.056.658	3.160.701	708.288	80.421
Teminat (1)	8.300	8.300	-	-
Rehin (2)	418.633	-	-	-
İpotek	-	21.000	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.181.340	218.476	31.314	51.443
Teminat (1)(2)	-	51.495	-	-
Rehin (3)	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	386	386	386	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	6.665.317	3.387.863	2.893.242	131.864
				26.224

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.
(2) Aslançık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 13.330 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 18.443 ABD Doları, tutarımda verilen kefalet bulunmaktadır.) Bununla birlikte Boyabat Elektrik'in refnansman kredilerine ilişkin Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına 33.000 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır.

(3) Aslançık Elektrik ve Boyabat Elektrik'in paylarının sırasıyla %33,33'ü ve %33,00'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla: %0). Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Finans faaliyetleri harici:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	1.400.018	1.400.018	414.124	414.124
Teminat mektupları - ABD Doları	7.402	138.403	25.403	338.596
Teminat mektupları - Avro	29.815	594.361	26.172	394.844
Teminat mektupları - Diğer	375.000	52.988	-	-
Teminat senetleri - ABD Doları	57.499	1.075.126	55.000	733.095
Teminat senetleri - TL	1.221.273	1.221.273	200.047	200.047
Teminat senetleri - Avro	552	11.010	52	789
Rehin - TL	8.300	8.300	-	-
İpotek - Avro	21.000	418.633	-	-
Toplam		4.920.112		2.081.495

Finans faaliyetleri:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	728.959	728.959	94.502	94.502
Teminat mektupları - ABD Doları	1.252	23.405	18	241
Teminat mektupları - Avro	500	9.967	-	-
Eksi: Karşılıklar	-	-	-	-
Toplam		762.331		94.743

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Kefaletler - ABD Doları	50.997	953.560	51.443	685.690
Kefaletler - TL	29.314	29.314	31.314	31.314
Toplam		982.874		717.004

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 21 - DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları	191.257	238.696
Peşin ödenen vergi ve fonlar ⁽¹⁾	89.356	7.945
İş avansları	4.632	1.112
Personel avansları	4.001	1.767
Diğer	3.131	867
	292.377	250.387

⁽¹⁾ Doğan Holding'in peşin ödenen vergi ve fonlarının önemli bir kısmı dönem içerisinde mahsup edilmiştir.

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	81.895	186.381
Diğer	2.205	1.883
	84.100	188.264

DİPNOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen avanslar ⁽²⁾	692.213	142.163
Peşin ödenen giderler	313.785	54.760
	1.005.998	196.923

⁽²⁾ Verilen avansların önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklığı Suzuki, Galata Wind, Doğan Trend Otomotiv ve Karel'in faaliyetlerine ilişkin avanslardan oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen avanslar	126.340	28.074
Gelecek yıllara ait giderler ⁽¹⁾	49.782	29.408
	176.122	57.482

⁽¹⁾ İlgili tutarın 16.232 TL tutarındaki kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Galata Wind tarafından 2021 yılında yurtdışı kaynaklı kullanılan 20.000.000 Avro (tam) tutarındaki 10 yıl vadeli yeni kredi kapsamında ödenen sigorta bedellerini içermektedir.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan avanslar	261.402	80.425
Ertelenmiş gelirler	208.149	42.590
	469.551	123.015

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ertelenmiş gelirler	22.882	19.956
	22.882	19.956

DİPNOT 23 - TÜREV ARAÇLAR

Döviz türev işlemleri

Grup, nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward vadeli döviz işlem sözleşmeleri ile kur riskinden korunma sağlanmaktadır.

Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vadesi gelmemiş döviz işlemlerinden elde edilecek kar veya zararın gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmesi sonucu Grup'un varlık ve yükümlülük pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<i>Risikten korunma amaçlı muhasebeleştirilen türev araçlar</i>				
Vadeli döviz işlemleri ⁽¹⁾	188.496	16.078	46.920	17.776
Toplam	188.496	16.078	46.920	17.776

⁽¹⁾ Riskten korunma amaçlı türev araçların kontrat değerleri ve net yabancı para pozisyonuna etkisi ile kur riskine duyarlılık analizine Dipnot 36'da yer verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personele borçlar ⁽¹⁾	139.706	45.236
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	94.899	13.006
	234.605	58.242

⁽¹⁾ İkramiye ve prim karşılıkları dahildir.

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	95.456	32.497
	95.456	32.497

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kıdem tazminatı karşılığı	323.510	103.326
	323.510	103.326

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 15.371,40 TL (tam) (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL (tam)) tavanına tabidir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 TL (tam) tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2021: 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL (tam)).

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama iskonto oranı %10,60⁽¹⁾ (31 Aralık 2021: %20,22), enflasyon oranı %9,90 (31 Aralık 2021: %15,90) ve maaş artış oranı 2022 yılı için %9,90 (31 Aralık 2021: %15,90) olarak dikkate alınmıştır⁽²⁾.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan brüt iskonto oranı vadesine kalan sürenin en uzun olduğu devlet tahvili getirileri baz alınarak belirlenmiştir. Buna istinaden net iskonto oranı %0,64 olarak tespit edilmiştir (31 Aralık 2021: %3,73).

⁽²⁾ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Beklenti Anketleri ve uzun vadeli TÜFE endeksli finansal enstrümanların değeriyle birlikte ağırlıklandırılmış ortalaması dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	103.326	57.679
Cari dönem hizmet maliyeti ve net faiz gideri	39.294	14.355
Ödemeler	(14.185)	(7.162)
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	68.809	7.869
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	(27.276)	-
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp/(kazanç)	3.106	1.651
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	150.436	28.934
31 Aralık	323.510	103.326

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.616.938

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay (%)	31 Aralık 2022	Pay (%)	31 Aralık 2021
Adilbey Holding A.Ş.	49,66	1.299.679	49,66	1.299.679
Doğan Ailesi	14,47	378.626	14,47	378.626
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	35,87	938.633	35,87	938.633
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları		143.526		143.526
Geri alınmış paylar (-)		(59.533)		(59.533)
Toplam		2.700.931		2.700.931

⁽¹⁾ SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,79'una (31 Aralık 2021: %35,78) karşılık gelen 936.835.781,68 adet (tam) payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltme farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geri alınmış paylar

20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Onaylanan Pay Geri Alım Programı 3 (üç) yıl olan süresinin bitmesi nedeni ile sona erdirilerek Grup Yönetim Kurulu'nun, 16 Mart 2022 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 300.000.000 TL (tam) olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

01 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap döneminde, "Pay Geri Alım Programı" kapsamında Şirket tarafından pay satın alınmamıştır. Geri alınan paylar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla "Pay Geri Alım Programı" kapsamı dışında alınanlar ile birlikte toplam 59.533.007,20 TL (tam)'dir. (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 59.533.007,20TL (tam))'dir.

Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Paylara ilişkin primler	163.724	163.724
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(128.565)	(128.565)
Toplam	35.159	35.159

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtım dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İştirak satış karları	1.046.290	503.925
Genel kanuni yedekler	405.483	304.198
Girişim sermayesi yatırım fonu	415.289	212.566
Toplam	1.867.062	1.020.689

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 139.410 TL'dir (31 Aralık 2021: 29.422 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

i. Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlıklar değer artış fonu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan 252.578 TL tutarındaki değer düşüklüğü finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilmiştir (31 Aralık 2021: 86.948 TL değer düşüklüğü).

ii. Yabancı para çevrim farkları

Grup'un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklığı finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır. Yabancı para çevrim farklarındaki artışın 1.884.090 TL'si ana ortaklığa, (58.762) TL'si ise kontrol gücü olmayan paylara aittir (31 Aralık 2021: Artışın 1.441.711 TL'si ana ortaklığa, (1.334) TL'si kontrol gücü olmayan paylara aittir).

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar (Devamı)**

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar:

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltme farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- a) TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
- c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Şirket'in 30 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Kar Payı Dağıtımı (Devamı)**

- SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelemiş Vergi Geliri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 2.828.476.000,00 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan TTK'nın 519 uncu maddesinin (1) inci fıkrası uyarınca hesaplanan 96.796.676,90 (tam) Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe", 542.364.392,63 (tam) Türk Lirası tutarında "İştirak Hissesi Satış Karı", 202.723.083,12 (tam) Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ve 43.499.199,90 (tam) Türk Lirası tutarında "Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe" düşüldükten ve 2021 yılında yapılan 16.509.336,85 (tam) Türk Lirası tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 1.959.601.984,30 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları ("Yasal Muhasebe Kayıtları")'na göre ise; 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap döneminde, 2.681.021.013,73 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan TTK'nın 519 uncu maddesinin (1) inci fıkrası uyarınca hesaplanan 96.796.676,90 (tam) Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe", 122.225.600,72 (tam) Türk Lirası "Geçmiş Yıl Karı" mahsup edildikten sonra geriye kalan 425.649.619,23 (tam) Türk Lirası "Geçmiş Yıl Zararları", 542.364.392,63 (tam) Türk Lirası tutarında "İştirak Hissesi Satış Karı", 202.723.083,12 (tam) Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ve 43.499.199,90 (tam) Türk Lirası tutarında "Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe" düşüldükten sonra 1.369.988.041,95 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" olduğu görüldükten,

Kar dağıtımında 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları'nın esas alınması,

- Bu çerçevede, TTK'nın 519 uncu maddesinin 4 üncü fıkrası uyarınca ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılmasına gerek olmadığı anlaşılmakla, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsürat" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt % 12,61016'sı, net % 11,34914'ü oranında olmak üzere, toplam 330.000.000,00 (tam) Türk Lirası ("brüt"), 297.000.000,00 (tam) Türk Lirası ("net") tutarında "nakit" kar dağıtımını yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 31 Ağustos 2022 tarihinde başlanması,

- SPK ve KGGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 1.613.092.647,45 (tam) Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına alınması, Yasal Muhasebe Kayıtları'na göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 1.039.988.041,95 (tam) Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınması, hususları Genel Kurul'un onayına sunulmuş, oyçokluğuyla kabul edilmiştir. 2 Haziran 2022 tarihinde başlanan kar payı dağıtım işlemleri 6 Haziran 2022 tarihinde tamamlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı (Devamı)

Şirket Yönetim Kurulu'nun 8 Kasım 2022 tarihli toplantısında; 6362 sayılı 'Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20 nci maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı 'Kar Payı Tebliği'nin Üçüncü Bölümü ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 'Kar Payı Rehberi'nin ilgili hükümleri kapsamında; Şirket Esas Sözleşmesi'nin 22 nci maddesinin son fıkrası, Şirket'in 'Kar Dağıtım Politikası'nın 11 inci maddesi ile Şirket'in 30 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 12 nci gündem maddesi ile Şirket'in pay sahipleri tarafından Yönetim Kuruluna verilen yetkiye istinaden; 01.01.2022 - 30.09.2022 ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem karından ayrılması gereken yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutardan; Şirket'in 'çıkarılmış sermayesi'nin brüt % 11,12'si, net % 10,01'i oranında olmak üzere, toplam 291.000.000,00 (tam) Türk Lirası ("brüt"), 261.900.000,00 Türk Lirası (tam) ("net") tutarında nakit 'Kar Payı Avansı' dağıtımına ve 'Kar Payı Avansı' dağıtımına karar verilmiş olup, 'Kar Payı Avansı' dağıtımına 30 Kasım 2022 tarihinde başlanarak 2 Aralık 2022 tarihinde tamamlanmıştır.

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Finans sektörü harici hasılatı:		
Yurt içi satışlar	42.957.015	15.872.614
Yurt dışı satışlar	1.338.255	888.753
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(494.744)	(273.845)
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı:		
Faiz gelirleri	574.381	246.659
Şigortacılık hizmetlerinden elde edilen gelirler	1.386.141	-
Ücret ve komisyon gelirleri	79.136	22.616
Diğer faaliyet gelirleri	31.816	65.210
Net satışlar	45.872.000	16.822.007
Finans sektörü harici satışların maliyeti (-)	(38.641.142)	(14.306.517)
Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti (-)	(1.641.022)	(174.082)
Brüt kar	5.589.836	2.341.408

Akaryakıt perakendesi bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Akaryakıt gelirleri	25.359.059	9.461.007
Otogaz gelirleri	4.028.245	1.697.753
Diğer	291.319	155.814
Toplam	29.678.623	11.314.574

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Elektrik üretimi bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Elektrik gelirleri	1.187.272	539.490
Toplam	1.187.272	539.490

Sanayi ve ticaret bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Sanayi gelirleri	4.105.508	943.009
Ambalaj gelirleri	1.847.787	750.407
Dış ticaret gelirleri	1.645.977	926.479
Diğer	291.692	42.763
Toplam	7.890.964	2.662.658

Otomotiv ticaret ve pazarlama bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Araç satış ve diğer gelirler	3.576.264	1.120.740
Toplam	3.576.264	1.120.740

Finansman ve yatırım bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Factoring gelirleri	478.615	229.891
Finansman ve sigortacılık gelirleri	1.539.847	2.972
Yönetim danışmanlığı gelirleri	17.693	6.749
Yatırım gelirleri	8.188	92.261
Toplam (*)	2.044.343	331.873

(*) Finans sektörü faaliyetleri hasılatı, esas faaliyet ve yatırım bölümü içerisinde takip edilmektedir. Factoring, finansman, faiz ve sigortacılık gelirlerinden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

İnternet ve eğlence bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Reklam gelirleri	811.808	485.393
Kitap ve dergi satışları ⁽¹⁾	149.755	82.197
Abone gelirleri	160.982	51.664
Diğer	11.923	92.493
Toplam	1.134.468	711.747

⁽¹⁾ Detayları Dipnot 3'te açıklandığı üzere Grup'un 26 Nisan 2021 tarihi itibarıyla iktisap ettiği bağlı ortaklıklarından Doğan Yayıncılık'ın kitap ve dergi satışlarından kaynaklanmaktadır.

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Gayrimenkul yönetim gelirleri ⁽³⁾	255.314	90.516
Kira gelirleri ⁽⁴⁾	97.320	49.913
Diğer	7.432	496
Toplam	360.066	140.925

⁽²⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Milta'nın yat bağlama gelirleri ve Marlin'in oda satış gelirlerine ilişkindir.

⁽³⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul'e ait Trump Ofis ve AVM kira gelirlerine ilişkindir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ilişkin satışların maliyet detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Akaryakıt perakendesi	(28.395.124)	(10.584.878)
Elektrik üretimi	(216.231)	(145.404)
Sanayi ve ticaret	(6.567.530)	(2.154.945)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(2.889.377)	(950.271)
Finansman ve yatırım	(1.440.307)	(193.126)
İnternet ve eğlence	(562.011)	(368.973)
Gayrimenkul yatırımları	(211.584)	(83.002)
Toplam	(40.282.164)	(14.480.599)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Akaryakıt perakendesi bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Akaryakıt ve LPG satış maliyeti	(28.183.659)	(10.471.577)
Diğer	(211.465)	(113.301)
Toplam	(28.395.124)	(10.584.878)

Elektrik üretimi bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Amortisman ve itfa payları ⁽¹⁾	(65.196)	(62.740)
Genel üretim giderleri	(119.580)	(64.768)
Diğer	(31.455)	(17.896)
Toplam	(216.231)	(145.404)

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Galata Wind'in Taşpınar rüzgar santrali yatırımı sebebiyle artış meydana gelmiştir.

Sanayi ve ticaret bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hammadde maliyeti	(3.344.578)	(1.007.490)
Satılan ticari mallar maliyeti	(1.779.506)	(802.864)
Personel giderleri	(400.247)	(144.424)
Amortisman ve itfa payları	(260.645)	(43.531)
Genel üretim giderleri	(216.344)	(134.677)
Diğer	(565.124)	(21.959)
Toplam	(6.567.530)	(2.154.945)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Satılan ticari mallar maliyeti	(2.889.377)	(950.271)
Toplam	(2.889.377)	(950.271)

Finansman ve yatırım bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Satılan hizmet maliyeti	(1.440.307)	(193.126)
Toplam (*)	(1.440.307)	(193.126)

(*) Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti, finansman ve yatırım bölümü içerisinde takip edilmektedir.

İnternet ve eğlence bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Personel giderleri	(176.050)	(87.991)
Amortisman ve itfa payları	(152.557)	(77.592)
Baskı maliyetleri	(66.191)	-
Program üretim maliyeti	(54.499)	(111.787)
Diğer	(112.714)	(91.603)
Toplam	(562.011)	(368.973)

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Satılan mal ve hizmet maliyeti	(211.584)	(83.002)
Toplam	(211.584)	(83.002)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 27 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Araştırma ve geliştirme giderleri	(61.970)	(7.602)
Pazarlama giderleri	(1.488.891)	(688.772)
Genel yönetim giderleri	(890.293)	(439.394)
Faaliyet giderleri	(2.441.154)	(1.135.768)

Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Personel giderleri	(28.588)	(4.579)
Amortisman ve itfa payları	(8.308)	(270)
İşletme malzemesi giderleri	(1.781)	-
Reklam giderleri	(1.115)	-
Diğer	(22.178)	(2.753)
Toplam	(61.970)	(7.602)

Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Personel giderleri	(354.506)	(170.075)
Amortisman ve itfa payları	(281.087)	(148.406)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(269.916)	(129.323)
Reklam giderleri	(193.896)	(118.190)
Danışmanlık giderleri	(68.179)	(13.383)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(65.183)	(22.203)
EPDK katılım payı gideri	(26.413)	(9.945)
Telif giderleri	(121)	(27)
Diğer	(229.590)	(77.220)
Toplam	(1.488.891)	(688.772)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 27 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Personel giderleri	(558.191)	(276.373)
Danışmanlık giderleri	(63.141)	(40.006)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(59.592)	(25.624)
Amortisman ve itfa payları	(39.225)	(28.017)
Reklam ve ilan giderleri	(16.929)	(2.187)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(16.858)	(6.050)
Çeşitli vergiler	(14.563)	(7.247)
Diğer	(121.794)	(53.890)
Toplam	(890.293)	(439.394)

DİPNOT 28 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 26 ve Dipnot 27'de yer almaktadır.

DİPNOT 29 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 14)	1.149.408	94.629
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin satış karı (Dipnot 14)	1.120.115	-
Kur farkı gelirleri	893.403	1.136.526
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışı	470.934	50.990
Banka mevduatı faiz geliri	346.007	97.124
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	241.882	111.927
Diğer	113.913	81.382
Toplam	4.335.662	1.572.578

Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(324.501)	(124.008)
Kur farkı giderleri	(199.066)	(338.899)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(48.478)	(16.395)
Bağış ve yardımlar	(24.121)	(22.776)
Dava karşılıkları (Dipnot 19)	(7.767)	(3.360)
Diğer	(150.746)	(61.047)
	(754.679)	(566.485)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kur farkı gelirleri	1.009.060	1.772.522
Menkul kıymet faiz geliri	763.096	162.740
Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 32)	456.185	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 14)	116.554	369.280
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	49.058	32.113
Finansal yatırımların temettü geliri	16.412	-
Menkul kıymet satış karı	122.456	56.277
Pazarlıklı satın alma sonucu oluşan kazanç (Dipnot 3)	-	24.177
	2.532.821	2.417.109

Yatırım faaliyetlerinden giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Menkul kıymetler satış zararı	(253.944)	(1.212)
İştirak gerçeğe uygun değer düşüklüğü (Dipnot 4)	-	(11.067)
Diğer	(4.074)	(968)
	(258.018)	(13.247)

DİPNOT 31 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Banka kredileri faiz gideri	(1.435.565)	(320.056)
Kur farkı gideri/geliri,net	(567.260)	(324.046)
Banka komisyon gideri	(205.639)	(44.534)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(79.370)	(37.990)
Diğer	(18.519)	(284)
	(2.306.353)	(726.910)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER VE SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIK GRUPLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER

Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklar:

31 Aralık 2022 itibarıyla satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık bulunmamaktadır. 31 Aralık 2021 itibarıyla 300 TL tutarındaki satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar Doruk Faktoring'in tahsil edemediği alacaklarına karşılık teminat olarak tuttuğu gayrimenkullerden oluşmaktadır.

Durdurulan Faaliyetler:

Grup'un 15 Aralık 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un Finansman ve Yatırım sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Doruk Finansman A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların tamamının Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş.'ye satılmasına karar verilmiş olup, satış süreci 19.400 TL bedel üzerinden 28 Şubat 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu satış işlemi sonucunda meydana gelen 5.788 TL tutarındaki zarar, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 30).

Grup'un 12 Ekim 2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un Sanayi ve Ticaret sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların yüzde 75 oranına isabet eden kısmının Artas İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye, kalan yüzde 25'ine isabet eden kısmının ise Betatrans Lojistik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılmasına karar verilmiş olup, satış süreci 504.204 TL bedel üzerinden 29 Kasım 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu satış işlemi sonucunda meydana gelen 6.344 TL tutarındaki kar, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 30).

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. satışa konu olan konsolide varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işleminin gerçekleştiği tarihi itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer
Dönen varlıklar	705.853
Duran varlıklar	161.535
Toplam varlıklar	867.388
Kısa vadeli yükümlülükler	762.325
Uzun vadeli yükümlülükler	32.312
Toplam yükümlülükler	794.637
Net varlıklar	72.751
Toplam net varlıklar	72.751
Kontrol gücü olmayan paylar	(21.949)
Net varlıkların satılan kısmı	50.802
Satış bedeli	506.987
Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 30)	456.185
Net varlıklar toplamı	50.802
Alınan toplam nakit	506.987
Çıkan nakit ve nakit benzerleri	(54.235)
Net nakit girişi/(çıkışı)	503.554

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER VE SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIK GRUPLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER

Ömerli Arazisi :

Şirket'in "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip ettiği İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Köyü'nde kain 1154 sayılı parselde 2.093.941 m² alana sahip gayrimenkulün ("Ömerli Arazisi") mülkiyetinin devir ve temlikine ilişkin olarak tapu siciline tescil işlemi 99.893.084 ABD doları (1.853.656.023,94 Türk Lirası Karşılığı) bedel ile, 5 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Arazinin satış ve devir işlemlerinin 5 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilmesinden dolayı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla arsa satışına ait varlıklar Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar kaleminde sınıflandırılmıştır.

Ömerli Arazisi 1154 no'lu parselinin 378/2400 payına isabet eden 329.795,66 m² 'lik kısmı, arsa sahiplerinden arsanın ilk iktisabı sırasında imzalanan "düzenleme şeklinde arsa payı karşılığında hasılat paylaşımlı ve/veya kat karşılığı inşaat yapım ve gayrimenkul satış vaadi sözleşmesi" tahtındaki tüm hak ve alacaklardan feragat etmeleri ve Şirket aleyhine açmış oldukları davalardan vazgeçmeleri karşılığında yapılan anlaşmalar sonucunda toplam 16.489.783 ABD Doları bedel üzerinden devir alınmıştır. Bu tutarın 6.979.802 ABD doları 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ödenmiş olup kalan 9.509.981 ABD doları (175.970.778 Türk Lirası Karşılığı) ise Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler kalemine sınıflandırılmıştır (Dipnot 19).

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem vergi karşılığı	670.749	695.613
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(458.646)	(283.655)
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	8.127	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	220.230	411.958
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	220.230	411.958
Ertelenmiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	(245.470)	223.541
Vergiler toplamı	(25.240)	635.499

Türkiye

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Türkiye (Devamı)**

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden Kurumlar Vergisi Kanunu ile belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'inci gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmak suretiyle yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunundaki değişiklik ile birlikte Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %23'tür (2021: %25). Buna istinaden, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarında, Türkiye'de yerleşik olan bağlı ortaklıkları için ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesaplanırken ilgili geçici farkların tümü için için vergi oranı %20 olarak dikkate alınmıştır.

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayılı yasalama olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolara uygulanacak olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmayacaktır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. 31 Aralık 2022 itibarıyla Galata Wind hisselerinin halka arzı neticesinde elde edilen iştirak hissesi satış kazancı, 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi kapsamında 2'nci dönemde kurum kazancına dahil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Kurumlar Vergisi (Devamı)****Türkiye (Devamı)****Emisyon Primi İstisnası**

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i, gayrimenkullerinin ve taşınmazlarının satışından doğan kazançların %50'si kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
ABD	10,65
Romanya	16,0
Hollanda	25,0

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı)

Grup'un bağlı ortaklarından Aytemiz Akaryakıt, Milpa, Çelik Halat, Maksipak, Sesa Ambalaj ve Galata Wind, 3 Haziran 2021 tarihli ve 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun"a istinaden aktiflerinde yer alan taşınmazlarının değerlerinin Yİ-ÜFE değerindeki artış oranı dikkate alınmak suretiyle yeniden hesaplanmış, bu değerlemeye istinaden oluşan farkları yasal muhasebe kayıtlarına almıştır. Ancak, Kanunda öngörülen değerlendirme enflasyona endeksleme yöntemi olup, endeksleme yaparak sağlanan değer artışı TFRS 13 kapsamında ele alınan gerçeğe uygun değere hizmet etmeyeceği için TFRS yeniden değerlendirme modeli açısından uygun olan bir yöntem değildir. Grup, TFRS finansal tablolarında ilgili taşınmazları maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilmeye devam etmektedir. Buna istinaden, yeniden değerlendirme sonucunda yasal muhasebe kayıtları ile TFRS kayıtları arasında ortaya çıkan geçici farkların azalması nedeniyle oluşan ertelenmiş vergi geliri, tek seferde konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden değerlendirme etkisi	4.218.750	-	843.750	-
Mahsup edilecek mali zararlar	122.471	188.121	24.494	40.254
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	418.966	135.823	86.657	31.239
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	9.472	11.629	2.179	2.675
Şüpheli alacak karşılığı	13.813	41.865	3.177	9.629
Ertelenen vergi varlıkları	4.783.472	377.438	960.257	83.797
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(1.658.277)	(834.179)	(165.828)	(107.475)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(1.809.715)	(1.112.740)	(361.943)	(222.548)
Diğer	(813.113)	90.740	(187.016)	22.685
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(4.281.105)	(1.856.179)	(714.787)	(307.338)
Ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net			245.470	(223.541)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleştirilmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 122.471 TL (31 Aralık 2021: 188.121 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
2022 ve sonrası	(122.471)	(188.121)
	(122.471)	(188.121)

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2022	2021
1 Ocak	(223.541)	(163.059)
Cari dönem geliri (gideri)	668.523	(88.074)
Yabancı para çevrim farkları	1.976	9.356
Bağlı ortaklık edinimi (Dipnot 3)	(271.778)	(9.073)
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	(17.795)	-
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleşen vergi	88.085	27.309
31 Aralık	245.470	(223.541)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Cari dönem vergi gideri	(670.749)	(695.613)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	668.523	(88.074)
Toplam vergi (gideri)/geliri	(2.226)	(783.687)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi gelirinin/(giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr/(zarar)	6.928.355	3.846.176
%23 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi (gideri)/geliri (2021: %25)	(1.593.522)	(961.544)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(5.188)	(9.443)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	52.955	(10.627)
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(55.920)	(31.956)
Yasal vergi oranındaki değişikliğin ertelenmiş vergi üzerindeki etkisi	41.456	11.276
İndirim ve istisnalar	663.699	152.579
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme vergi etkisi	882.516	-
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan geçmiş dönem zararlarının cari dönemde kullanılan kısmı	-	62.070
Diğer	11.778	3.958
31 Aralık	(2.226)	(783.687)

DİPNOT 34 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kar/(zarar) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	6.014.410	2.828.476
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi ⁽¹⁾	2.590.035	2.595.924
Pay başına kazanç/(kayıp) (Kr)	2,322	1,090

⁽¹⁾ Dipnot 25'te detaylı olarak açıklandığı üzere, geri alınan paylar hariçtir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakıveleri:İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	5.398	2.689
Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş. ⁽¹⁾	4.309	-
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş") ⁽³⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾	2.229	1.027
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ⁽⁵⁾	399	287
Diğer	994	1.133
Toplam	13.329	5.136

- ⁽¹⁾ Grup'un holding hizmetleri kapsamında yönetim faaliyetlerine ilişkin ticari alacaklarından oluşmaktadır.
⁽²⁾ Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.
⁽³⁾ Grup'un kiralama hizmeti satışından kaynaklanmaktadır.
⁽⁴⁾ Grup'un akaryakıt satışından kaynaklanmaktadır.
⁽⁵⁾ Grup'un işletme gideri yansıtılmalarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerden kısa vadeli alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
D Market ⁽¹⁾	817	44.064
Toplam	817	44.064

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından D Yatırım'ın alacaklarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
D Market ⁽¹⁾	4.623	2.322
Ortadoğu Otomotiv ⁽²⁾	719	388
Diğer	137	125
Toplam	5.479	2.835

- ⁽¹⁾ Grup'un ağırlıklı olarak kırtasiye sarf malzemeleri, küçük demirbaşlar ve hediye çekleri alımlarından kaynaklanmaktadır.
⁽²⁾ Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiveleri (Devamı):İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ortadoğu Otomotiv	9.533	5.314
Aydın Doğan Vakfi	7.775	4.237
Diğer	235	23
Toplam	17.543	9.574

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Aydın Doğan Vakfi	12.303	12.839
Toplam	12.303	12.839

İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerden kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik")	43	-
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market")	16	-
Toplam	59	-

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Profil Sanayi	-	27.107
Toplam	-	27.107

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ortadoğu Otomotiv ⁽¹⁾	23.078	15.508
D Market	5.679	3.881
Diğer	2.073	4.561
Toplam	30.830	23.950

⁽¹⁾ Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
D Market	115.412	80.729
Gümüştaş Madencilik	31.168	10.004
Ortadoğu Otomotiv	5.294	3.746
D Elektronik	4.474	3.021
Diğer	8.027	25.722
Toplam	164.375	123.222

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler: (Devamı)**Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:**

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, İcra Kurulu Üyeleri ve Başkan Yardımcıları ve Baş Hukuk Müşaviri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	46.655	26.967
Toplam	46.655	26.967

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) **Piyasa riski**a.1) **Yabancı Para (Döviz kuru riski)**

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlanmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Döviz cinsinden varlıklar	13.842.025	7.071.577
Döviz cinsinden yükümlülükler	(5.124.204)	(2.208.301)
Net döviz pozisyon	8.717.821	4.863.276

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) **Piyasa riski (Devamı)**

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	1.940.803	86.292	12.796	72.202
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	80.496	4.305	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.384.500	29.967	39.377	39.191
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	8.406.054	124.386	294.776	204.117
3. Diğer	377.375	4.548	895	274.493
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	12.189.228	249.498	347.834	590.003
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	24.401	1.305	-	-
7. Diğer	1.628.396	6.824	17	1.500.460
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	1.652.797	8.129	17	1.500.460
9. Toplam Varlıklar (4+8)	13.842.025	257.627	347.851	2.090.463
10a. Ticari Borçlar	1.383.126	58.663	7.655	131.374
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	296.061	9.726	5.702	-
11. Finansal Yükümlülükler	1.786.466	62.488	28.783	41.121
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	2.360	-	63	1.102
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	36.072	717	54	21.563
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	3.504.085	131.594	42.257	195.160
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.607.313	40.413	42.577	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	2.908	8	2	2.718
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	9.898	-	-	9.898
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.620.119	40.421	42.579	12.616
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	5.124.204	172.015	84.836	207.776
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük Pozisyonu(9-18))	8.717.821	85.612	263.015	1.882.687
20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar	722.623	(1.914)	19.311	-
21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)	9.440.444	83.698	282.326	1.882.687

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

31 Aralık 2021	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	374.771	11.037	12.775	34.926
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.627.496	128.630	55.694	72.748
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	3.914.630	204.112	72.844	95.046
3. Diğer	97.856	5.612	1.528	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	7.014.753	349.391	142.841	202.720
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	56.824	2.399	1.647	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	56.824	2.399	1.647	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	7.071.577	351.790	144.488	202.720
10a. Ticari Borçlar	961.223	60.274	10.293	817
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	221.386	456	14.245	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	1.301	8	79	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	3.846	159	114	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.187.756	60.897	24.731	817
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.020.545	25.066	45.378	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.020.545	25.066	45.378	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.208.301	85.963	70.109	817
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	4.863.276	265.827	74.379	201.903
20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar	-	-	-	-
21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)	4.863.276	265.827	74.379	201.903

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

31 Aralık 2022	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	320.160	(320.160)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	320.160	(320.160)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	1.048.636	(1.048.636)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	1.048.636	(1.048.636)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	376.537	(376.537)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	376.537	(376.537)
TOPLAM (3+6+9)	1.745.333	(1.745.333)
31 Aralık 2021		
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	708.229	(708.229)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	708.229	(708.229)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	224.045	(224.045)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	224.045	(224.045)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	40.381	(40.381)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	40.381	(40.381)
TOPLAM (3+6+9)	972.655	(972.655)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

31 Aralık 2022 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan 15.469 USD (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır), Avro para birimi cinsinden olan 28.822 EUR (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır) tutarında değişken faizli kredi bulunmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 9.928 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2021: 4.420 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Bankalar (Dipnot 6)	5.319.215	1.868.975
- Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	1.840.304	1.217.858
- Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	10.044.176	5.076.315
Finansal yükümlülükler		
- Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	215.259	7.908
- Finansal borçlar (Dipnot 8)	10.907.862	4.215.349
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar (Dipnot 8)	992.779	441.951

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	3,82	3,37	18,84	2,53	1,76	16,50
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	5,14	4,94	-	5,99	4,54	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	11,83	-	32,24	-	-	17,80
Yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 8)	4,59	4,73	19	3,19	3,08	16,00
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	-	-	22,32	-	-	25,38

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	1 yıla kadar	1 yıl - 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	5.319.215	-	-	1.730.349	7.049.564
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	10.044.176	-	-	-	10.044.176
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	1.840.304	-	-	-	1.840.304
Toplam	17.203.695	-	-	1.730.349	18.934.044
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	215.259	-	-	-	215.259
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	9.301.708	2.554.995	43.938	-	11.900.641
Toplam	9.516.967	2.554.995	43.938	-	12.115.900
31 Aralık 2021	1 yıla kadar	1 yıl - 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.868.975	-	-	2.777.152	4.646.127
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	5.076.315	-	-	-	5.076.315
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	1.203.554	14.304	-	-	1.217.858
Toplam	8.148.844	14.304	-	2.777.152	10.940.300
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	7.908	-	-	-	7.908
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	3.219.185	1.082.956	355.159	-	4.657.300
Toplam	3.227.093	1.082.956	355.159	-	4.665.208

⁽¹⁾ Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri ve finansal kiralama tutarları dahil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

Ticari Alacaklar

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1 - 30 gün geçmiş	-	165.230	-	87.849
1 - 3 ay geçmiş	-	57.510	-	39.357
3 - 12 ay geçmiş	-	27.823	-	15.494
1 - 5 yıl geçmiş	-	43.307	-	36.702
5 yıl üzeri geçmiş	-	-	-	120
Toplam	-	293.870	-	179.522

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı ⁽¹⁾	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı ⁽¹⁾
Vadesi geçmemiş	735.851	%0,06	464	1.103	%1,00	11
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	165.230	%0,98	1.619	2.334	%1,33	31
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	57.510	%1,02	585	82	%1,22	1
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	27.823	%3,16	878	559	%2,15	12
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	43.307	%1,82	788	151	%2,65	4
Toplam	1.029.721		4.334	4.229		59

⁽¹⁾ Kredi zararı hesaplanan Şirketlerin ticari alacaklarından oluşmaktadır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

Finans sektörünün vadesi geçmemiş kurumsal ve ticari kredilerinin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla derecelendirme konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	Derecelendirme	Dağılım seviyesi (%)
Ortalama üstü	600.622	93,70
Ortalama	35.555	5,50
Ortalama altı	5.021	0,80
	641.198	100

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların sektörel detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	%
Gıda ve perakende	246.164	38,39
Finansal kuruluşlar	280.827	43,80
Üretim	47.055	7,34
Gayrimenkul	-	0,00
Tüketici kredileri	-	0,00
Diğer sektörler	67.152	10,47
	641.198	100

	31 Aralık 2021	%
Üretim	417.770	34,30
Gıda ve perakende	135.404	11,12
Finansal kuruluşlar	125.233	10,28
Gayrimenkul	74.682	6,13
Tüketici kredileri	6.989	0,57
Diğer sektörler	457.780	37,60
	1.217.858	100

c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Likitide riski (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	11.220.439	12.509.577	5.996.514	4.002.654	2.244.946	265.463
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	680.202	891.199	54.104	147.324	401.147	288.624
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	2.978.637	2.978.637	2.641.193	337.444	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar (Dipnot 10)	215.200	215.200	-	215.200	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 11)	163.766	163.766	163.766	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	5.479	5.479	5.479	-	-	-
Toplam	15.263.723	16.763.858	8.861.056	4.702.622	2.646.093	554.087

31 Aralık 2021	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	4.361.745	5.592.297	1.952.612	2.286.855	1.170.344	182.486
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	295.555	422.537	19.461	48.009	169.509	185.558
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	1.913.270	1.916.230	1.870.150	46.080	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar (Dipnot 10)	7.908	7.908	-	7.908	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 35)	27.107	27.107	27.107	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 11)	99.682	99.682	99.682	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	2.835	2.835	2.835	-	-	-
Toplam	6.708.102	8.068.596	3.971.847	2.388.852	1.339.853	368.044

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşımaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değer gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup yönetimi sermayeyi net nakit/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net nakit, finansal borçlanmaların nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar toplamından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

DİPNOT 37 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar	31 Aralık 2022	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	188.495	-	188.495	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 7)	912.101	-	912.101	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	10.044.176	10.044.176	-	-
Toplam	11.144.772	10.044.176	1.100.596	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 37 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	16.078	-	-	16.078
Toplam	16.078	-	-	16.078

Finansal varlıklar	31 Aralık 2021	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	46.920	-	46.920	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 7)	364.930	-	364.930	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	5.076.315	5.076.315	-	-
Toplam	5.488.165	5.076.315	411.850	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	17.776	-	-	17.776
Toplam	17.776	-	-	17.776

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 38 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Aytemiz'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

AYTEMİZ	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen varlıklar	4.318.264	1.984.551
Duran varlıklar	1.174.954	901.847
Kısa vadeli yükümlülükler	3.645.916	1.789.320
Uzun vadeli yükümlülükler	204.882	170.450
Toplam özkaynaklar	1.642.419	926.627
	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hasılat	29.725.699	11.330.847
Satılan malın maliyeti	(28.393.334)	(10.583.655)
Brüt kar/(zarar)	1.332.365	747.192
Vergi öncesi kar/(zarar)	593.403	261.115
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	715.792	226.188

DİPNOT 39 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerres Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	10.020	4.133
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	281	76
	10.301	4.209

DİPNOT 40 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Raporlama döneminden sonraki önemli olaylar aşağıda özetlenmektedir;

Bono İtfa ve İhracı

Şirketimiz 8 Ağustos 2022 tarihinde 200.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 169 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 33, yıllık bileşik faiz oranı %35,95 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonoları 24 Ocak 2023 tarihinde itfa olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 40 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**Bono İtfa ve İhracı (Devamı)**

Grup'un bağlı ortaklığı D Yatırım Bankası 27 Ekim 2022 tarihinde 47.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 84 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 21,5, yıllık bileşik faiz oranı % 23,35 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonoları 19 Ocak 2023 tarihinde itfa olmuştur. D Yatırım Bankası 17 Kasım 2022 tarihinde 85.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 63 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 22,75, yıllık bileşik faiz oranı % 25 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonoları 19 Ocak 2023 tarihinde itfa olmuştur. D Yatırım Bankası 19 Ocak 2023 tarihinde 80.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 84 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 22, yıllık bileşik faiz oranı % 23,94 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 13 Nisan 2023'tür.

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Dış Ticaret tarafından 12 Ekim 2022 tarihinde 200.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 100 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 26, yıllık bileşik faiz oranı %28,55 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonoları 20 Ocak 2023 tarihinde itfa olmuştur. Doğan Dış Ticaret tarafından 17 Ocak 2023 tarihinde 100.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 100 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 25,50, yıllık bileşik faiz oranı %27,9522 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 27 Nisan 2023'tür.

Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı

Grup'un bağlı ortaklığı Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2.000.000.000 (tam) Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 200.000.000,00 (tam) Türk Lirası'ndan 402.942.765,175 (tam) Türk Lirası'na artırılması süreci 16 Ocak 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Sermaye artırım sürecinde, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan 200.112,086 (tam) Türk Lirası itibari değerli paylar da, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda "Borsa'da Satış" yöntemi ile satılmıştır. Mezkur sermaye artırımında, 3.454.979,98 (tam) Türk Lirası "emiyon primi" olmak üzere toplam brüt 206.397.828,32 (tam) Türk Lirası fon girişi sağlamıştır.

Sermayesine % 75 oranında iştirak ettiğimiz Grup'un bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 28 Şubat 2023 tarihli toplantısında, özetle; Öncü Girişim çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 2.000.000.000 (tam) Türk Lirası'ndan 2.800.000.000 (tam) Türk Lirası'na artırılmasına karar verilmiş olup mezkur sermaye artırımının tamamlanmasına yönelik sermaye artırımlarında Şirketimiz yeni pay alma haklarının tamamen kullanılmasına karar verilmiştir.



DEĞER
BİLİR
DEĞER
KATAR

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi
No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul
Tel: 0216 556 90 00
doganholding.com.tr