



# Yatırımlarınıza sağlıklı bir gelecek

**EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve  
Finansal Yatırımlar  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
2022 Faaliyet Raporu





Değerli Paydaşlarımız,

Okumakta olduğunuz raporumuz, 2022 yılındaki faaliyetlerimizi özetliyor. Ancak 2022 faaliyet raporumuzu hazırladığımız dönemde, 11 ilimizi etkileyen büyük bir deprem felaketi yaşadık.

Önümüzde ancak ülkece dayanışma ile üstesinden gelebileceğimiz uzun bir süreç var.

Eczacıbaşı Topluluğu olarak resmî kurumlar ve sivil toplum kuruluşları ile koordinasyon halinde, etki alanlarımızda fayda yaratma sorumluluğumuzun bilinci ile bölgeye destek sağlamaya var gücümüzle devam edeceğiz.

Deprem felaketinde hayatını kaybedenlere Allah'tan rahmet, ailelerine başsağlığı ve yaralılara acil şifalar diliyoruz.





## Sağlık

### Türkiye'nin en önemli mamul ilaç ve ilaç ham maddesi üreticilerinden

Gensenta Tesisleri'nde Türkiye'nin tek penisilin grubu ilaç etkin maddeleri yanı sıra makrolid grubu ilaç etkin maddeleri ile Etodolak ve diğer ilaç etkin maddeleri üretilmektedir.

## Gayrimenkul

### Türkiye'de bir ilk

Kanyon, "BREEAM" kriterleri doğrultusunda tasarım, bina yönetimi ve çevresel performans açısından yapılan değerlendirmeler sonucunda "Olağanüstü" seviyesindeki sertifikayı almaya hak kazanmıştır.



## Diğer

### Uluslararası faaliyetleri ile sektörde güçlü konum

VitrA Karo, uluslararası marka odağını daha da güçlendirerek, VitrA, Villeroy & Boch ve Engers ile Avrupa'nın en büyük ilk 5 karo üreticisinden biri olma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.



## Değişim odaklı, çeşitlendirilmiş dengeli bir yapı

Dr. Nejat F. Eczacıbaşı tarafından 1942 yılında temelleri atılan Eczacıbaşı Topluluğu'nda; Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar olarak faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Sağlık ve gayrimenkul alanlarında, ulusal ve uluslararası pazarlara yönelik faaliyetlerimizle; çağdaş, kaliteli, sağlıklı bir geleceğin öncüsüyüz.

**“İnsana saygı” odaklı yönetim anlayışımız ve işlerimizde, ürünlerimizde, hizmetlerimizde daima hedeflediğimiz kalite yaklaşımımız ile 74 ülkeye temas ediyoruz. Değişime açık, çeşitlendirilmiş dengeli yapımızla; faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde yenilikçi değerler katıyoruz. İnsana duyduğumuz saygıyla, toplumsal yaşamın farklı alanlarında sürdürülebilir değer üretmeye devam ediyoruz.**

# Toplum ve çevreyle bütünleşen dengeli bir portföy

Temas ettiğimiz her sektörde olduğu gibi, gayrimenkul sektöründe de çeşitliliği ve dengeyi gözetiyoruz. Hem yatırım amaçlı arsalarımız hem de 2006 yılında tamamlanan Kanyon projesi ile bu çeşitliliği ve dengeyi somutlaştırdık. Kanyon'da konutlarıyla, çarşısıyla, ofisleriyle bir bütün olarak tasarlanmış; toplum ve çevreyle bütünleşen bir dünya yarattık. Yurt içinde ve dışında ilgi uyandıran Kanyon ile gayrimenkul sektöründe portföy değerimizi sürekli artırıyoruz.



BUCKS COFFEE

CHLOROPHYLLA  
CAFE

MUTFAĞIN HER HALI  
BIRKAÇ ADIM  
UZAKINDA.

MARKET

# Sağlık sektöründe global bir oyuncu

Gensenta'yı bünyemize katarak globalleşme yolunda önemli bir adım attık. Temas ettiğimiz diğer sektörlerin yanı sıra sağlık sektöründe de kalite anlayışıyla hareket ederek, Türkiye'de ve globalde farklı tedavi alanlarında yenilikçi ilaçlarla faaliyetlerimizi artırıyor; modern teknoloji ile üretilen ilaçları yurt içinde ve dışında toplum sağlığının hizmetine sunuyoruz. Gensenta'nın sağlık sektöründeki ihracat yetkinliklerini portföyümüze katarak, lokal üretimin gücü ile büyümeye devam ediyoruz.





# Nükleer tıp hizmeti veren ilk üretici Türk kuruluşu

Sağlık sektörü zincirimizin önemli halkalarından Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler ile Türkiye’de nükleer tıp sektörünün gelişimine katkı sağlıyor; yüksek hizmet kalitemizle radyofarmasötik ilaç üretimleri gerçekleştiriyoruz. Konusunda uzman çalışanlarımızla, yurt içinde ve yurt dışında nükleer tıp merkezlerine hizmet veren ilk üretici Türk kuruluşuyuz. Yeni alanlara açılma stratejimiz doğrultusunda, toplum sağlığına yönelik ürün portföyümüzü genişletmeye devam ediyoruz.



## 2022 Yılı Gelişmeleri

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, sağlık alanında stratejik bir adım atarak, ABD’li öncü ilaç şirketi Amgen’in sahip olduğu Gensenta’nın %99,96 hissesini satın almıştır.



135

Milyon ABD Doları  
Gensenta Yatırımı

%99,96

Ortaklık Payı  
(Gensenta)

### Gensenta’nın %99,96’sının satın alınması

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, sağlık alanında stratejik bir adım atarak, ABD’li öncü ilaç şirketi Amgen’in sahip olduğu Gensenta’nın %99,96 hissesini 135 milyon ABD dolarına satın almıştır. Gensenta’nın satın alınmasıyla Türkiye ve dış pazarlarda önemli bir oyuncu olma yolunda önemli bir adım daha atan Eczacıbaşı, bu satın alma ile ilaç ve biyobenzer ilaçların üretimi, ilaç ham maddesi üretimi ve sağlık alanında ihracat yetkinliklerini portföyüne katmıştır.

### Monrol GmbH kuruluşu

Eczacıbaşı-Monrol’ün, ürün ve hizmetlerini yurt dışı pazarlarda da genişletme hedefi doğrultusunda, radyofarmasötik ürünlerin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik olarak Almanya’da 25 bin euro tutarında sermaye ile Monrol GmbH unvanlı bir limited şirketi kurulmuştur. Sermayesinin tamamına Eczacıbaşı-Monrol’ün sahip olduğu Monrol GmbH’nin kurulacak üretim tesislerinde Ar-Ge’si Eczacıbaşı-Monrol ekipleri tarafından gerçekleştirilen radyofarmasötik ilaçların üretilmesi planlanmaktadır. Bununla birlikte, bu tesisin radyoligand terapilerde kullanılan birçok ilaç için sözleşmeli ürün geliştirme ve üretim faaliyetleri (CDMO) hizmeti sunacak özel bir bölüme sahip olması hedeflenmektedir.

## Biz Kimiz?

Yarım asrı geçen tarihi ile Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, ülkenin kalkınmasında, gelişmesinde ve geleceğe doğru sağlam adımlarla yol almasında büyük bir rol oynamaktadır.

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in fiilen üretim faaliyeti olmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın iştirakleri; referans ve eşdeğer ilaç pazarı, nükleer tıp sektörü, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında çalışmalarını yürütmektedir.

Yarım asrı geçen tarihi ile ülkenin kalkınmasında, gelişmesinde ve geleceğe doğru sağlam adımlarla yol almasında büyük bir rolü olan Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, birbirinden önemli proje ve yatırımları hayata geçirmeye devam etmektedir.



## Faaliyet Gösterdiği Sektör / Pazar Şirket Unvanı



### Sağlık Sektörü\*

#### Referans ve eşdeğer ilaç pazarı

- Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.
- Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.

#### Nükleer tıp sektörü

- Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.\*\*
- Monrol Europe SRL
- Monrol Egypt for Manufacturing LLC
- Radiopharma Egypt (S.A.E)
- Monrol Bulgaria LTD
- Eczacıbaşı Monrol Nuclear Products Industry&Trade Co-Jordan
- Monrol MENA LTD
- Monrol Gulf DMCC
- HSM Consulting LTD
- Monrol GMBH

### Gayrimenkul Faaliyetleri

#### Gayrimenkul geliştirme

- Kanyon\*\*
- Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.

### Diğer

#### Seramik kaplama pazarı

- Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.

#### Dışsatım hizmetleri

- Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.

\* Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın sermayesinde %50 oranında pay sahibi olduğu iş ortaklığı Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tasfiye işlemlerinin sonlanmasına ilişkin 20 Aralık 2022 tarihli Tasfiye Sonu Olağan Genel Kurul'u 24 Aralık 2022 tarihinde ticaret sicilinde tescil edilmiş olup, şirketin tasfiyesi gerçekleşmiştir.

\*\* Kanyon Ofis Bloğu'nun tamamı ile Kanyon AVM'nin yarısı Şirketimizin mülkiyetindedir.

\*\*\* Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Eczacıbaşı-Monrol) ortakları tarafından imzalanan "Ortaklık Anlaşması'nın tadil amacıyla hazırlanan ve 31.10.2017 tarihinde yürürlüğe giren "Tadil Protokolü" kapsamında;

- Eczacıbaşı-Monrol'un sermaye artırımını sonrasında 31.10.2017 tarih itibarıyla Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %84'ü Eczacıbaşı Grubu'na (%83,996'sı Şirketimize, %0,002'si Eczacıbaşı Holding A.Ş. ye ve %0,002'si EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. ye ait olmak üzere) ve %16'sı Bozlu Grubu'na (Şükrü Bozluoğlu ve Uğur Bozluoğlu) ait olmuştur.

- Eczacıbaşı Grubu, Eczacıbaşı-Monrol'un Genel Kurul Tescil Tarihi'nden (03.11.2017 tarihinde tescil edilmiştir) itibaren beş yıl içerisinde, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %9'una tekabül eden payları Bozlu Grubu'na (Eczacıbaşı-Monrol'deki ortaklık oranı %25'e çıkacak şekilde) satmayı; Bozlu Grubu da, Genel Kurul Tescil Tarihi'nden itibaren beş yıl içerisinde, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %9'una tekabül eden payları Eczacıbaşı Grubu'ndan satın almayı "taahhüt" etmişlerdir.

- Tadil Protokolünde belirtilen "taahhüt" çerçevesinde, Bozlu Grubu'nun ilk etapta, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %3'üne tekabül eden 525.000 adet payı satın alma talebi üzerine Eczacıbaşı Grubu ile Bozlu Grubu arasında 27 Ekim 2020 tarihli pay devir sözleşmesi imzalanmıştır.

- 27 Ekim 2020 tarihli pay devir sözleşmesi kapsamında, Eczacıbaşı Holding A.Ş., Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %0,00168'ine karşılık gelen 294 adet payını; Şirketimiz ise Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %2,99664'ünü temsil eden 524.412 adet payını, "Tadil Protokolü"ndeki esaslara göre hesaplanan toplam 759.846,55 Avro satış bedeliyle (Şirketimizin payına düşen tutar 758.995,53 Avro'dur) Bozlu Grubu'na satarak payların devrini gerçekleştirmişlerdir.

- Tadil Protokolündeki "taahhüt" kapsamında ikinci etabın tamamlanması amacıyla Bozlu Grubu'ndan gelen talep üzerine, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %3'üne tekabül eden 2.025.000 adet payın Bozlu Grubu'na satılması amacıyla Şirketimiz ve Bozlu Grubu arasında 2 Kasım 2021 tarihli pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. 2 Kasım 2021 tarihli pay devir sözleşmesi uyarınca Şirketimiz, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %3'üne tekabül eden 2.025.000 adet payı Tadil Protokolü'ndeki esaslara göre hesaplanan toplam 907.113,29 avro satış bedeli karşılığında Bozlu Grubu'na satarak, payların devrini gerçekleştirmiştir. Satış sonrasında Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %78'i Şirketimize, %22'si ise Bozlu Grubu'na ait hale gelmiştir. Tadil Protokolü'ndeki "taahhüt" kapsamındaki son adımı tamamlanması öncesinde Bozlu Grubu'ndan gelen talep üzerine "Ortaklık Anlaşması"yla ilgili olarak 03.11.2022 tarihli yeni bir tadil protokolü "2022 Tadil Protokolü" imzalanmıştır. 2022 Tadil Protokolü çerçevesinde ve Bozlu Grubu'nun gelecekte Eczacıbaşı-Monrol nezdinde doğabilecek sermaye borçlarının ödenmiş olması şartına bağlı olarak, Şirketimiz, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %28'ine karşılık gelen payları Bozlu Grubu'na (Eczacıbaşı-Monrol'deki ortaklık oranı %50'ye çıkacak şekilde) 03.05.2024 tarihine kadar satmayı; Bozlu Grubu ise, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %28'ine karşılık gelen payları Şirketimizden 03.05.2024 tarihine kadar satın almayı "taahhüt" etmiştir. Söz konusu "taahhüt" üç adımda tamamlanacak olup, Bozlu Grubu, (i) ilk adımda Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %13'üne karşılık gelen payları 03.11.2022 tarihine kadar, (ii) ikinci adımda Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %7,5'ine karşılık gelen payları 03.11.2023 tarihine kadar ve (iii) son adımda, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %7,5'ine karşılık gelen payları 03.05.2024 tarihine kadar satın almayı "taahhüt" etmiştir.

2022 Tadil Protokolü'nde belirtilen "taahhüt" çerçevesinde, Bozlu Grubu'nun ilk adımda, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %13'üne karşılık gelen 8.775.000 adet payı satın alması amacıyla Şirketimiz ile Bozlu Grubu arasında 3 Kasım 2022 tarihinde bir pay devir sözleşmesi imzalanmıştır.

Bu kapsamda Şirketimiz, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %13'üne karşılık gelen 8.775.000 adet payı 2022 Tadil Protokolü'ndeki esaslara göre hesaplanan toplam 4.403.863,64 Avro karşılığı 81.123.131,73 Türk Lirası satış bedeli ile Bozlu Grubu'na satarak, 3 Kasım 2022 tarihinde paylarını devretmiştir. Satış sonrasında Eczacıbaşı Monrol'un sermayesinin %65'i Şirketimize, %35'i ise Bozlu Grubu'na (%20,01'i Şükrü Bozluoğlu, %7,99'u Uğur Bozluoğlu ve %7'si Bozlu Holding'e) ait hale gelmiştir. Pay devri sonrasında Eczacıbaşı-Monrol'un mevcut yönetim kurulu üye yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, güçlü ortaklık yapısı ile istikrarlı yükselişini sürdürmektedir.

685

Milyon TL  
Sermaye Tutarı

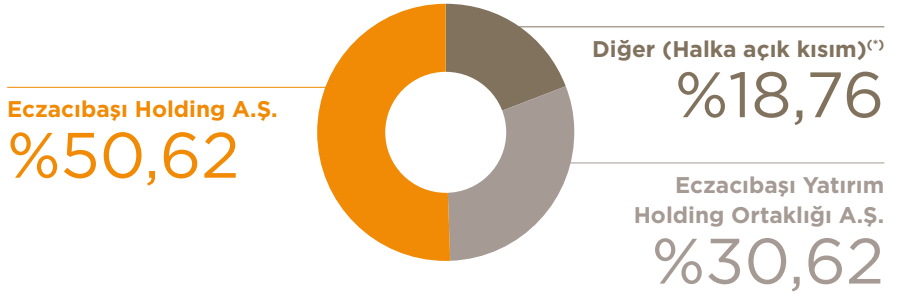
Pay Sahibi	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	50,62	346.845.461	50,62	346.845.461
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	30,62	209.803.928	30,34	207.915.406
Diğer (Halka açık kısım) <sup>(*)</sup>	18,76	128.610.611	19,04	130.499.133
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260.000</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260.000</b>

Çıkarılmış sermaye her biri 1 (bir) kuruş itibari değerde 68.526.000.000 adet paya ayrılmıştır. Payların tamamı hamiline yazılıdır. İmtiyazlı pay yoktur ve her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket, kendi paylarını iktisap etmemiştir.

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) ECILC kodu ile Yıldız Pazar'da

işlem görmektedir. Şirket'in kayıtlı sermayesi 1.920.000.000 TL'dir ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları için geçerlidir.

2022 yıl sonu itibarıyla BİST 100 Endeksi %196,57, BİST Holding ve Yatırım Endeksi %217,46 değer kazanmış; Şirket paylarının fiyatı aynı dönemde %343,67 artış göstermiştir.



Sermaye Tutarı  
**685.260.000 TL**

(\*) Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından yayımlanan 31 Aralık 2022 tarihli verilere göre fiili dolaşımdaki pay oranı, Şirket sermayesinin %18,76'sıdır (31 Aralık 2021: %19,03).

## İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar; bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içerisinde direkt gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta iştirakleri vasıtasıyla referans ve eşdeğer ilaç pazarı, nükleer tıp sektörü, gayrimenkul sektörü, seramik kaplama pazarı alanlarında çalışmalarını yürütmektedir.

### BAĞLI ORTAKLIKLAR

Unvanı	Ortaklık Oranı (%)	Nominal Ortaklık Tutarı (Bin TL)	Sermayesi (Bin TL)
Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,96	576.959	577.196
EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.	99,92	56.055	56.100
Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.	99,49	2.487	2.500
Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.	94,70	47	50

### İŞ ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLER

Unvanı	Ortaklık Oranı (%)	Nominal Ortaklık Tutarı (Bin TL)	Sermayesi (Bin TL)
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler San. ve Tic. A.Ş.	65,00	43.875	67.500
Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.	26,36	918	3.481
Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.	25,00	412.500	1.650.000

### FİNANSAL YATIRIMLAR

Unvanı	Ortaklık Oranı (%)	Nominal Ortaklık Tutarı (Bin TL)	Sermayesi (Bin TL)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	37,28	317.634	852.000
Eczacıbaşı Bilişim San. ve Tic. A.Ş.	11,21	485	4.323

## Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 2022 yılı varlıkları %181 artmıştır.

(bin TL)	2020	2021	2022
Hasılat	909.132	1.103.515	1.830.613
Brüt Kâr	306.384	346.786	664.009
Faaliyet Kârı	302.920	696.460	687.080
Amortisman Gideri ve İtfa Payları	17.751	19.530	64.592
Amortisman Öncesi Faaliyet Kârı	320.671	715.990	751.672
Net Dönem Kârı	1.375.291	1.263.582	4.177.760
<b>Özet Finansal Bilgiler</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Toplam Varlıklar	7.234.565	10.094.444	23.231.857
Toplam Özkaynaklar	6.410.347	9.032.329	18.753.668
Toplam Dönen Varlıklar	1.267.436	1.797.047	2.652.966
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	414.110	542.941	1.310.277
Yatırım Harcamaları	26.739	83.293	151.375
<b>Likidite Oranları</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
- Cari Oran	3,06	3,31	2,02
- Likidite Oranı	2,70	3,09	1,42
<b>Mali Yapıya İlişkin Oranlar</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
- Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,11	0,11	0,19
- Toplam Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,89	0,89	0,81
- Toplam Özkaynaklar / Toplam Yükümlülükler	7,78	8,50	4,19
<b>Kârlılık Oranları</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
- Net Dönem Kârı / Toplam Özkaynaklar	0,21	0,14	0,22
- Net Dönem Kârı / Toplam Varlıklar	0,19	0,13	0,18
- Net Dönem Kârı / Hasılat	1,51	1,15	2,28

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar başarılı bir yılı geride bıraktı.

#### Hasılat (Milyon TL)

**%66**

Büyüme



#### Brüt Kâr (Milyon TL)

**%91**

Büyüme



#### Net Dönem Kârı (Milyon TL)

**%231**

Büyüme



#### Toplam Özkaynaklar (Milyon TL)

**%108**

Büyüme



#### Yatırım Harcamaları (Milyon TL)

**%82**

Büyüme



#### Toplam Varlıklar (Milyon TL)

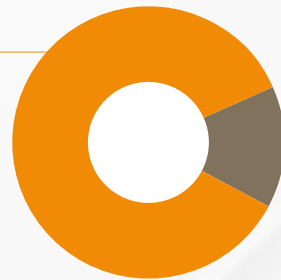
**%130**

Büyüme



#### Hasılat

Sağlık  
**%89**



Gayrimenkul Geliştirme  
**%11**

## Kilometre Taşları

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, 2022 yılında sağlık alanında stratejik bir adım atarak, ABD’li öncü ilaç şirketi Amgen’in sahip olduğu Gensenta’nın %99,96 hissesini 135 milyon ABD dolarına satın almıştır.

Dr. Nejat F. Eczacıbaşı tarafından Eczacıbaşı Sağlık’ın temelleri atıldı.

EİS Eczacıbaşı İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2007 yılında bağlı ortaklıklarından Eczacıbaşı Sağlık Ürünleri ile Eczacıbaşı Özgün Kimya’daki ortaklık paylarının %75’ini, eşdeğer ilaç alanında Avrupa’nın önde gelen kuruluşlarından Zentiva N.V.’ye devretti.

Eczacıbaşı-Zentiva Sağlık Ürünleri ve Eczacıbaşı-Zentiva Kimyasal Ürünler’deki tüm hisselerin Zentiva N.V.’ye devri tamamlandı.

Eczacıbaşı-Monrol Almanya’da Ar-Ge ve üretim yatırımı yaptı.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Gensenta’yı satın aldı.

1942

2007

2009

2022

1952

2008

2020

Türkiye’nin ilk modern ilaç fabrikası kuruldu.

EİS Eczacıbaşı İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin unvanı “EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi” olarak değişti.

Eczacıbaşı, Monrol ile %50 şirket ortaklığına imza attı.

İlk lokal Lutesyum üretimi Eczacıbaşı-Monrol tarafından yapıldı.

## Ödüller ve Başarılar

Eczacıbaşı-Monrol, dünyanın en prestijli kurumsal organizasyonlarından biri olan Brandon Hall Group Mükemmeliyet Ödülleri programı kapsamında 'Kurum Kültürü Dönüşümünde En İyi Yaklaşım' kategorisinde altın ödülün sahibi oldu.



### Türkiye ve dış pazarlarda stratejik önemde bir satın alma: Gensenta

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar ABD'li öncü ilaç şirketi Amgen'in sahip olduğu Türkiye'nin ilk ilaç şirketlerinden ve geçen yıllarda sektörde iki kez ihracat şampiyonluğu elde eden Gensenta'yı satın almıştır. İhracat pazarlarında gücüne güç katan Eczacıbaşı, Gensenta satın almasıyla Türkiye ve dış pazarlarda önemli oyuncu olma yolunda bir adım daha atmıştır.

### EİP Great Place to Work Enstitüsü "En İyi İşveren" Ödülü

Eczacıbaşı İlaç Pazarlama, Great Place to Work Enstitüsü tarafından yapılan "Türkiye'nin en iyi işverenleri araştırması"nda bu yıl 3. kez "Great Place to Work" sertifikası aldı ve sektör özelinde yapılan değerlendirme sonuçlarına göre "2022 İlaç Sektörü'nün En İyi İşverenleri" arasında yer aldı.

### Eczacıbaşı-Monrol: US Brandon Hall Ödülü

Eczacıbaşı-Monrol, dünyanın en prestijli kurumsal organizasyonlarından biri olan Brandon Hall Group Mükemmeliyet Ödülleri programı kapsamında 'Kurum Kültürü Dönüşümünde En İyi Yaklaşım' kategorisinde altın ödülün sahibi oldu.

### Eczacıbaşı Dynavit'in şampiyonluk hedefi

2022-2023 sezonunda CEV Şampiyonlar Ligi, FIVB Dünya Kulüpler Şampiyonası, Misli.com Sultanlar Ligi ve Axa Sigorta Kupa Voley'de mücadele edecek olan Eczacıbaşı Dynavit, "dört kulvarda şampiyonluk" hedefiyle yeni sezona "merhaba" dedi.

### VitrA Karo'dan Bozüyük'e yeni tesis yatırımı

Karo seramikte Türkiye'nin ihracat şampiyonu VitrA Karo, Bozüyük'te büyük ebatlı porselen karo üretimi yapacak yeni tesis yatırımına imza atmıştır. VitrA Karo, yeni kurulan bu tesisle birlikte Avrupa pazarında büyümesini hızlandırırken, sürdürülebilirlik odağı ile israfı azaltmayı ve enerji verimliliğine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

## Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Güçlü malî yapımız, gelecek öngörümüz, paydaşlarımızın desteği ve çalışma arkadaşlarımızın emekleri sayesinde geçtiğimiz yılı başarılı bir şekilde kapattık.

%66

Hasılat Artışı

%231

Net Kâr Artışı

**Her geçen gün büyüyen bir sektör olan ilaç sanayisinin, kritik önemi tüm dünyada artıyor.**

Değerli Paydaşlarımız,

Zorluklarla dolu inişli çıkışlı bir yılı geride bıraktık.

Geçtiğimiz yıllarda insanlık, COVID-19 küresel salgınıyla ve onun getirdiği yeni kavramlarla tanışmıştı. 2022 yılında ise küresel siyasi ve ekonomik alanda 70'li ve 80'li yıllarda gündemde olan, "nükleer savaş tehdidi", "gıda kıtlığı", "yüksek enflasyon" gibi eski kavramlar hayatımıza geri döndü.

Rusya-Ukrayna savaşı nedeniyle, dünyanın "tahıl ambarı" olarak kabul edilen Ukrayna'dan başta Afrika olmak üzere gelişmekte olan ülkelere yönelik tahıl sevkiyatının riske girdiği görüldü, bu nedenle gıda fiyatlarında artış yaşandı. Artan enerji fiyatları, başta Avrupa olmak üzere sanayide ve evlerde enerji tüketiminde ciddi tasarruf önlemleri alınmasına neden oldu.

Öte yandan Çin'in "Sıfır COVID Vakası" yaklaşımı, pandeminin zarar verdiği küresel tedarik ve lojistik zincirini daha da etkileyip, maliyetleri artırarak, enflasyonun küresel çapta yükselmesine neden oldu. Gelişmiş ülkeler enflasyon ile tekrar tanışırken, Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler enflasyon baskısını daha fazla hissetti. Enflasyondaki artış nedeniyle başta ABD, Avrupa Birliği ülkeleri ve İngiltere'de olmak üzere peş peşe faiz artışları gerçekleşti, bu da küresel bazda finansman maliyetini artırıp likiditeyi azalttı.

Tüm bu gelişmeler, ülkemizde de çeşitli zorluklara sebep olurken ihracat odaklı sanayi üretimimiz, pandemi kısıtlamalarının da kalkmasıyla büyüme ivmesini korudu. Otoriteler tarafından Türkiye ekonomisinin 2022 yılında %5'i geçen oranda büyümesi bekleniyor.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar olarak güçlü malî yapımız, gelecek öngörümüz, paydaşlarımızın desteği ve çalışma arkadaşlarımızın emekleri sayesinde geçtiğimiz yılı başarılı bir şekilde kapattık.

Pandemi için alınan önlemler önemli ölçüde kalkmış olsa da 2022, pandemi gerçeğini hissetmeye devam ettiğimiz bir yıl oldu.

Gündelik yaşantımızda yeni salgın potansiyeli, aşilar yine büyük bir yer kaplamaya devam ederken, gelecek yıllarda pandemi riskinin ve pandemi ile mücadele önlemlerinin eskisi kadar sıkı olmasa da devam edeceği öngörülüyor. Yıl sonunda birçok prestijli kurum tarafından yayınlanan risk raporlarında, salgın hastalıklar iklim değişikliği ve jeopolitik sorunlar ile aynı seviyede değerlendirildi.

---

**Hayatı kolaylaştıran, yenilenebilir enerji kullanan akıllı binalar, yenilikçi ofis yaklaşımları, geri dönüştürülebilir malzemeler inşaat sektörünün geleceğini şekillendiriyor.**

Her geçen gün büyüyen bir sektör olan ilaç sanayisinin, kritik önemi tüm dünyada artıyor. 2022 yılında bu kapsamda hem kuruluşumuz hem de ülkemiz için çok önemli bir adım attık. Dünya standartlarında üretim yetkinliğine sahip teknoloji tesisleriyle ülkemizin önemli jenerik ilaç, biyobenzer ilaç ve ilaç ham maddesi üreticisi olan Gensenta'yı bünyemize kattık. Bu adım ile çağdaş, kaliteli ve sağlıklı yaşamın öncüsü olmayı ilke edinen Eczacıbaşı Topluluğu'nun bir kuruluşu olarak hem Türkiye hem de dış pazarlarda geniş ürün yelpazesi ve farklı tedavi alanlarındaki yenilikçi ilaçlarla faaliyetlerimizi artırmayı planlıyoruz.

Gensenta'nın üretim ve Ar-Ge yetkinliği, yurt içi ve yurt dışında bulunan müşteri portföyü ve marka haline gelmiş birçok ilacı barındıran geniş ürün yelpazesi, bizler için yeni bir yolculuğun başlangıcı olacak.

2022 yılında Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın toplam hasılatı, %66 artışla, 1.831 milyon TL olarak kaydedildi. Kârımızı %231 oranında artırarak, 4.178 milyon TL'ye çıkardık. Brüt kâr oranımız ise %36 oldu.

Çevremizdeki her şey büyük bir dönüşüm içinde; sağlık sektöründe de bugün, uzaktan tanı teknolojilerini, kişiselleştirilmiş özel ilaçları konuşuyoruz. İlaç Ar-Ge çalışmalarında süper bilgisayarlar kullanılıyor.

Yaşanabilir kentlerde sürdürülebilirlik yaklaşımı gayrimenkul projelerinden başlıyor. Hayatı kolaylaştıran, yenilenebilir enerji kullanan akıllı binalar, yenilikçi ofis yaklaşımları, geri dönüştürülebilir malzemeler inşaat sektörünün geleceğini şekillendiriyor. Alışveriş Merkezleri, giderek modern çağların meydanları gibi şehirlerin atan kalpleri, sosyalleşme mekanları olarak konumlanıyor.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar olarak, bu dönüşüme ayak uydurmaktan daha önemli bir şey varsa, o da dönüşümü tasarlayan olmaktır diyerek, başta çalışma arkadaşlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızdan aldığımız güç ile yolumuza devam ediyoruz.

**EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu**

## Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Bağımsızlık Durumu
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	18 Nisan 2022	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	18 Nisan 2022	-
Atalay Muharrem Gümrah	Üye	18 Nisan 2022	-
Seyfettin Sarıçam	Üye	18 Nisan 2022	-
Hasan Toker Alban	Üye	18 Nisan 2022	Bağımsız Üye
Zühal Atanan	Üye	18 Nisan 2022	Bağımsız Üye



### FERİT BÜLENT ECZACIBAŞI Yönetim Kurulu Başkanı

Bülent Eczacıbaşı, çalışma yaşamına 1974 yılında başladı. 1991-1993 yıllarında Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1997-2001 yıllarında TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı, 1993-1997 yıllarında Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) Kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2000-2008 yıllarında ise İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası (İEİS) Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. Bülent Eczacıbaşı, Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Imperial College Londra kimya bölümünden lisans, Massachusetts Institute of Technology'den Kimya Mühendisliği yüksek lisans derecelerini alan Bülent Eczacıbaşı halen TÜSİAD ve İEİS'in Onursal Başkanı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Onursal Üyesi, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKNONFED) Onur Üyesi, Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) Yüksek İstişare Konseyi Üyesidir. Aynı zamanda, İstanbul Modern Sanat Müzesi'ni bünyesinde bulunduran İstanbul Modern Sanat Vakfı'nın Müttevelli Heyeti Başkanlığı, İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSIV) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve TESEV Yüksek Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Eczacıbaşı, Fransız Devlet Nişanı (Chevalier dans l'Ordre National de la Légion d'Honneur) ve İtalya Cumhurbaşkanlığı Dayanışma Nişanı (Commendatore dell'Ordine della Stella d'Italia) sahibidir.



### RAHMİ FARUK ECZACIBAŞI Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Berlin Teknik Üniversitesi'nde yükseköğrenimini tamamlayan Faruk Eczacıbaşı, 1980 yılında Eczacıbaşı Topluluğuna katıldı ve uzun yıllar topluluğun "e-dönüşüm" sürecini yönetti.

Halen başkanlığını yürütmekte olduğu, Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşmesi vizyonu ile 1995 yılında kurulan Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) aracılığıyla Faruk Eczacıbaşı, çeşitli araştırma raporlarının hazırlanması ve bu konudaki politikaların şekillendirilmesi için çalışmaktadır. 1996 yılında Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na üstlenen Faruk Eczacıbaşı, Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Yardımcılığı ve Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Ayrıca, 1999 yılından bu yana Eczacıbaşı Spor Kulübü Başkanlığı görevini sürdürmektedir.



### ATALAY MUHARREM GÜMRAH Yönetim Kurulu Üyesi

Atalay M. Gümrah Atalay Gümrah, Galatasaray Lisesi'nin ardından lisans ve yüksek lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı.

Kariyerine 1992 yılında Eczacıbaşı Topluluğu'nda başlayan ve Ekom Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olan Gümrah, 1994-1997 arasında Vitra UK'de Ticaret Müdürü, 1997'de Rusya'daki EBM Jsc'nin Şirket Müdürü, 1999-2005 yılları arasında, sırasıyla İntema'nın Proje ve Toplu İşler Müdürü, Satış Operasyonları Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, 2006-2011 arasında ise İntema Genel Müdürü olarak görev yaptı. Ocak 2011'de Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu'nun Banyodan Sorumlu Başkan Yardımcısı ve Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Genel Müdürü olarak atanan Atalay Gümrah, 2013 yılının Ekim ayında, mevcut görevlerinin yanı sıra, Grup Başkanlığı görevini de üstlendi. Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu'nun çeşitli şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak yer alan Gümrah, 1 Şubat 2017 itibarıyla Eczacıbaşı Topluluğu CEO'su oldu.

Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Yardımcılığı ve Üyeliği bulunan ve 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren Eczacıbaşı Holding Genel Müdürlüğü görevini de yürüten Gümrah; aynı zamanda Toprak İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı'na ve 1 Ocak 2022 yılından beri Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türkiye - Almanya İş Konseyi Başkanlığı'na sürdürüyor.



#### **SEYFETTİN SARIÇAM** Yönetim Kurulu Üyesi

Seyfettin Sarıçam, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, iş yaşamına PricewaterhouseCoopers İstanbul Ofisi Denetim Bölümünde başlamış ve 1997 yılına kadar burada çalışmıştır.

1997-1999 yılları arasında New York Üniversitesi Stern School of Business MBA programını tamamlayan Sarıçam, iş yaşamına yatırım bankacılığı ve danışmanlık sektörlerinde devam etmiştir. Sarıçam sırasıyla; 1999-2001 yıllarında JPMorgan Chase New York ve Londra ofislerinde Yatırım Bankacılığı Uzmanı, 2002-2006 yıllarında İstanbul merkezli kurumsal finans ve danışmanlık şirketi Antika Partners'da Başkan Yardımcısı, 2006-2010 yıllarında Merrill Lynch Türkiye Yatırım Bankacılığı bölümünde Başkan Yardımcısı ve Direktör olarak görev almıştır. 2010 yılında Deutsche Bank Türkiye Yatırım Bankacılığı Bölümü'ne katılan Sarıçam, 2014 yılında bankanın Türkiye Kurumsal Danışmanlık Başkanı olmuştur.

1 Temmuz 2016'da Eczacıbaşı Topluluğu'nda Stratejik Planlama ve Finansman Grup Başkan Yardımcısı olarak atanan Sarıçam, 1 Ekim 2016 tarihinden itibaren Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren Eczacıbaşı Holding Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı olarak görevine devam eden Seyfettin Sarıçam'ın Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.



#### **HASAN TOKER ALBAN** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1946 yılında İstanbul'da doğan Toker Alban, orta öğrenimini Ankara Koleji'nde tamamladıktan sonra, 1968 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye ve Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu; daha sonra Oxford Üniversitesi'nde ekonomi dalında lisansüstü eğitimini tamamladı.

1969-1976 yılları arasında Devlet Yatırım Bankası'nda Ekonomist ve Proje Uzmanı, 1976-1980 yılları arasında DESİYAB'da sırasıyla Eğitim Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyeligi görevlerinde bulundu; ayrıca Taksan ve Testaş Yönetim Kurulu Üyeligi yaptı. 1980 yılında Eczacıbaşı Topluluğu'na katıldı ve Eczacıbaşı Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Planlama ve Bütçe Kontrol Müdürlüğü, Eczacıbaşı Holding A.Ş.'de sırasıyla Yapı Grubu Koordinatör Yardımcılığı, Genel Müdür Yardımcılığı, Planlama ve Finansman Koordinatörlüğü ve Stratejik Planlama ve Finansman Grup Başkanlığı görevlerini yürüttü. Toker Alban, 31 Ocak 2009 tarihinde görevinden emekli olarak ayrıldı.

Toker Alban, 12 Nisan 2018 tarihinden itibaren EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



#### **ZÜHAL ATANAN** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1954 yılında Çanakkale'de doğan Zühal Atanan, 1973 yılında İstanbul Robert Kolej'de tamamladığı orta öğreniminin ardından eğitimine Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde devam etti. 1977 yılında üniversite mezuniyetinden sonra ise Amerika Birleşik Devletleri'ne giderek 1977-1979 yılları arasında University of California, Berkeley'de lisansüstü eğitimini tamamlayarak MBA derecesini aldı.

Yurda dönüşünde Eczacıbaşı Holding A.Ş.'de Planlama Uzmanı olarak iş hayatına başlayan Atanan, Eczacıbaşı Holding A.Ş. Stratejik Planlama bölümünde sırasıyla uzman, şef, grup şefi, müdür ve direktör olarak görev aldı. Zühal Atanan, 31 Temmuz 2009 tarihinde Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörlüğü görevinden emekli olarak ayrıldı.

Zühal Atanan, 12 Nisan 2018 tarihinden itibaren EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

## Genel Müdür Mesajı

2022 yılında çağımızın getirdiği dijital olanakların yanında, gelecekte elde edeceğimiz fırsatların da sağlık alanına nasıl taşınacağına yanıtını aramaya devam ettik.

18,8  
Milyar TL  
Özkaynaklar

30  
Milyon avro  
Monrol GmbH Yatırımı

**30 milyon avro yatırım ile dört yıllık bir süre sonunda, 2026 yılı içinde faaliyete başlamasını hedeflediğimiz Monrol GmbH üretim tesislerinin Ar-Ge Merkezi'ni Eczacıbaşı-Monrol ekipleri yönetecek.**

Değerli Paydaşlarımız

Temelleri 1942 yılında Dr. Nejat F. Eczacıbaşı tarafından atılan, Türkiye'nin ilk modern ulusal ilaç üretim tesisini 1952 yılında faaliyete geçiren kuruluşumuz, bugün faaliyet gösterdiği farklı alanlarda ülkemize değer katmaya devam ediyor.

2022 yılı sadece ekonomide değil, jeopolitik ve toplumsal konularda da birçok belirsizliğin yaşandığı bir yıl oldu. Bu belirsizlikte birçok kuruluş iş süreçlerinde zorluk yaşarken, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, yeni koşullara uyum sağladı ve hedeflerine ulaştı.

Sağlık sektörü her zaman inovasyonun, yeni teknolojilerin ve yeni yaklaşımların şekillendirdiği bir sektör oldu. Bu kapsamda birçok teknolojik inovasyon ve kalıpların dışında düşünme eğilimi, ilk kez bu sektörde hayata geçti. Geride bıraktığımız yıl da bir istisna olmadı. 2022 yılında çağımızın getirdiği dijital olanakların yanında, gelecekte elde edeceğimiz fırsatların da sağlık alanına nasıl taşınacağına yanıtını aramaya devam ettik.

Hızla değişen ve dönüşen dünyada adımlarımızı daha belirli, daha hızlı atmak için 2022 yılında çok önemli iki gelişmeyi hayata geçirmenin heyecanını yaşadık. Bozlu Grubu ile iş ortağı olduğumuz Eczacıbaşı-Monrol'un ürün ve hizmetlerini yurt dışı pazarlarda da genişletme hedefi

doğrultusunda radyofarmasötik ürünlerin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik olarak Almanya'da "Monrol GmbH" unvanlı yeni bir şirket kurduk.

30 milyon avro yatırım ile dört yıllık bir süre sonunda, 2026 yılı içinde faaliyete başlamasını hedeflediğimiz Monrol GmbH üretim tesislerinin Ar-Ge Merkezi'ni Eczacıbaşı-Monrol ekipleri yönetecek. Tesisler tam kapasite faaliyete geçtiğinde, radyologand terapilerde kullanılan birçok ilaç için sözleşmeli ürün geliştirme ve üretim faaliyetleri (CDMO) hizmeti sunacak özel bir bölüme de sahip olmayı hedefliyoruz.

Gelecek stratejilerimiz kapsamında attığımız bir diğer adım ABD'li öncü ilaç şirketi Amgen'in sahip olduğu, Türkiye'nin ilk ilaç şirketlerinden biri olan ve sektörde iki kez ihracat şampiyonluğu elde eden Gensenta'nın bünyemize katılması oldu. Türkiye ilaç sektörü kadar,

küresel ilaç sektöründe de büyük bir heyecanla karşılanan bu satın almayla Gensenta'nın üretim ve Ar-Ge'deki bilgi, yetenek ve deneyiminin ufukumuzu genişleteceğine inanıyoruz.

İnsan kaynaklarımıza da değer katan bu birleşme ile, dünya standartlarında üretim yetkinliğine sahip teknoloji tesisleriyle ülkemizin önemli jenerik ilaç, biyobenzer ilaç ve ilaç ham maddesi üreticilerinden olan Gensenta, kuruluşumuzun ihracat ve uluslararası büyüme stratejisine önemli bir katkı sağlayacak.

Geride bıraktığımız yıl bütünsel sağlık yaklaşımımızın en önemli halkalarından Eczacıbaşı-Monrol'de de gelecek yatırımlarını değerlendirdiğimiz, stratejilerimiz kapsamında hedeflerimizi belirlediğimiz bir yıl oldu. Hedeflerimizi coğrafi genişleme ve ürün geliştirme olarak iki ana başlık altında topladık. Bu kapsamda, uluslararası iş birliği fırsatlarına odaklanma ve yurt dışında yeni üretim tesislerinin kurulum ve işletmeciliğini yapma kararı aldık. Aynı şekilde inovasyon ve Ar-Ge odaklı bir kuruluş olarak geliştirilen ürün portföyü ile teranostik alanda markalaşarak, onkoloji alanında dünyadaki sayılı kuruluşlardan biri olma hedefimiz için de çalışmalarımıza hız verdik.

Kurumların varlığı ve sürekliliği için yeni satın almalar ve yatırımlar yapmak, hedefler belirlemek, stratejiler geliştirmek tabii ki hayati öneme sahip. Ancak tüm bunların gerçekleşmesi için öncelikle insan, yetenek ve yetkinlik kaynağına sahip olmanız gerekiyor. Yıllardır iş hayatında hepimizin deneyimlediği ve üzerinde anlaşabileceği bir nokta varsa, o da başarıları mutlu insanların getirdiği.

Bu bağlamda Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın Great Place to Work Enstitüsü tarafından Türkiye'nin en iyi işverenleri araştırmasında, kendi kategorisinde En İyi İşverenler arasında olması bizleri çok gururlandırdı. Aynı şekilde, Eczacıbaşı-Monrol de dünyanın en prestijli kurumsal organizasyonlarından biri olan Brandon Hall Group Mükemmeliyet Ödülleri programı kapsamında 'Kurum Kültürü Dönüşümünde En İyi Yaklaşım' kategorisinde altın ödülü kazanmaya layık görüldü.

2022 yılı ilaç ve sağlık sektörünün yanında Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın diğer iştirakleri için de başarılı bir yıl oldu. Karo seramikte Türkiye'nin ihracat şampiyonu Vitra Karo, Bozüyük'te büyük ebatlı porselen karo üretimi yapan yeni tesis yatırımına imza attı. Vitra Karo, yeni kurulan tesisleriyle birlikte Avrupa pazarında büyümesini hızlandırırken, sürdürülebilirlik odağı ile israfı azaltmayı ve enerji verimliliğine katkıda bulunmayı hedefliyor. Vitra Karo ayrıca 2022 içerisinde, sürdürülebilirlik alanında hayata geçirdiği uygulamaları ve temel performans kriterlerini kamuoyuyla paylaştığı ilk sürdürülebilirlik raporunu da yayınlarak önemli bir adım da attı.

Gayrimenkul sektöründe yer alan Kanyon AVM'deki %50 payımız normalleşmeyle birlikte artan ziyaretçi trafiğinden olumlu etkilendi. 2021 yılında yenilediğimiz Kanyon Ofis binamız da İstanbul'un en seçkin ve tercih edilen ofis binalarından olmaya devam etti. (Bu dönemde gayrimenkul bölümü gelirlerimiz %26, brüt kârlılığımız da %37 arttı). Diğer taraftan Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar portföyünde bulunan arsalarımızın da imar süreçlerini ülkemizde artan gayrimenkul talebine karşılık verecek yenilikçi projelerin hayata geçirilmesini sağlayacak şekilde takip ediyoruz.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar olarak faaliyet alanlarımızın her birinde sürdürülebilirliğin gereklerini yerine getirmek için özveriyle çalışıyoruz. Sorumluluğumuzun sadece ekonomik veya çevresel etki alanıyla sınırlı olmadığını biliyor, sosyal ve toplumsal sorumluluklarımızı da hassasiyetle üstleniyoruz. Bu kapsamda, hayata geçirdiğimiz tüm kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaların ve desteklediğimiz projelerin yanında, bizim için bağlı ortaklığımız Eczacıbaşı İlaç Pazarlama aracılığıyla sağladığımız Eczacıbaşı Spor Klubü ile Eczacıbaşı Dynavit iş birliğinin ayrı bir yeri olduğunu dile getirmek isterim. Gurur duyduğumuz Eczacıbaşı Spor Kulübü'nün elde ettiği başarılarla ülkemizde kadın voleybolunun gelişmesinin yanı sıra, fırsat eşitliği konusunda da ülkemize büyük katkısının olduğunu düşünüyoruz.

Bizlere bu zamana kadar verdiğiniz desteklerden ötürü siz değerli paydaşlarımıza tüm çalışma arkadaşlarım adına teşekkür ediyor, hedeflerimize ulaşmak ve planlarımızı hayata geçirmek için en büyük gücü yine sizlerden alacağımızı bir kez daha dile getirmek istiyorum.

Saygılarımla,

**EMİN FADILLIOĞLU**  
**Genel Müdür**

## Üst Yönetim ve Organizasyon Yapısı

### Organizasyon Yapısı

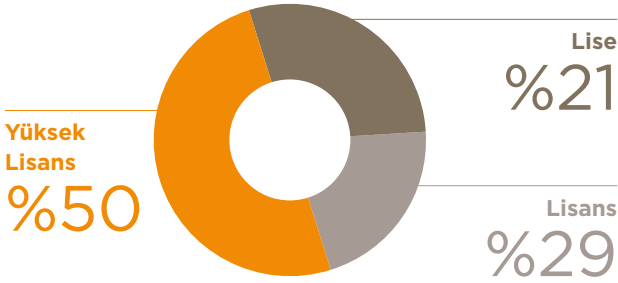
EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. organizasyon yapısında Genel Müdürlük'e bağlı olarak; İş Geliştirme, Finansal Planlama ve Kontrol, Muhasebe, Finans, Kurumsal İletişim, Hukuk ve İç Denetim birimleri yer almaktadır.



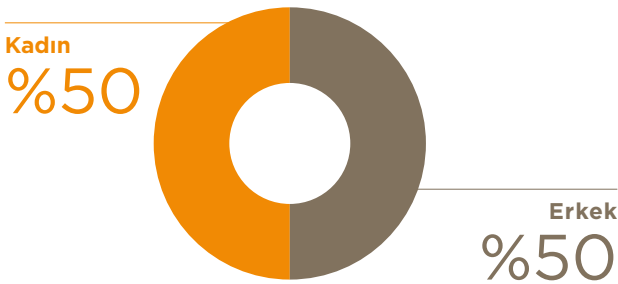
**EMİN FADILLIOĞLU**  
Genel Müdür

Kariyerine 1991 yılında Haydarpaşa Numune Hastanesi'nde doktor olarak başlayan Fadilloğlu, 1996 yılında Abbott Türkiye'ye Pazarlama Yönetici Adayı olarak katılmış ve birçok farklı yöneticilik görevi üstlenmiştir. 2002-2005 yılları arasında Japonya'da Abbott Diyabet Tedavi Bölümü (ADC) Asya Pasifik Bölgesi Ticari Direktörlüğü, 2005-2008 yılları arasında Almanya merkezli olarak ADC Avrupa, Ortadoğu, Afrika ve Hindistan Bölümü Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2008-2012 yılları arasında Abbott Türkiye Genel Müdürü olarak çalışan Fadilloğlu, 2012-2017 yılları arasında GSK Türkiye Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak, 2017 sonrasında ise GSK Gelişmekte olan Merkez Ülkeler Bölgesi Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1968 yılında doğan Emin Fadilloğlu, lisans eğitimini 1991 yılında İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Tıp Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini ise 1993 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Yönetimi (MBA) Bölümü'nde tamamlamıştır.

### Öğrenim Durumu



### Cinsiyet Dağılımı





başlangıç noktası

# Sağlık

Hasta odaklı akıllı sağlık uygulamalarına geçişin hızlandığı, her türlü işlemin dijitalleştiği günümüzde, hasta ihtiyaçları çerçevesinde bütünleşmiş süreç yönetim teknikleri kullanılmaktadır.



SCIENTIFIC



NET

SENSI  
NTV

25  
Volume 1.2

## Sağlık Sektörünün 2022 Yılı Gelişmeleri

Sağlık sektöründe dijital ve bilişim teknolojilere adapte olan, farklı ve diğerlerinden ayrılan yetkinliklere sahip iş gücü, sürdürülebilirliğin olmazsa olmazları olarak görülmektedir.

80,5 yıl  
OECD Ülkeleri Ortalama  
Yaşam Süresi

%20  
Kansere Bağlı Can  
Kayıplarının Oranı

**Kişiselleştirilmiş tedaviye olan ihtiyaç her geçen gün artmakta ve geriatri popülasyonundaki artış nedeniyle erken tanının önemi bir kez daha ön plana çıkmaktadır.**

Sürekli yenilenen, gelişen ve teknolojinin olumlu faydaları ile her geçen gün daha da ileriye giden sağlık sektörü, insan odaklı stratejisi ile 2022 yılında da birbirinden önemli gelişmelere sahne olmuştur. Özellikle OECD ülkelerinde yaşam süresinin 1990 yılında 75 yıl iken 80,5 yıla çıkması, çocuk ölümlerinin 11 milyondan 6 milyona düşmesi, sağlık sektörünün geçirdiği evrimi çok daha iyi bir şekilde gözler önüne sermektedir.

Hasta odaklı akıllı sağlık uygulamalarına geçişin hızlandığı, artık muayeneden ameliyata kadar her türlü işlemin dijitalleştiği günümüzde, hasta ihtiyaçları çerçevesinde bütünleşmiş bakım teknikleri kullanılmaktadır. Bunun en öne çıkan örneği ise evde bakım hizmetlerinin artık çok daha sık bir şekilde tercih edilmesidir.

Kişiselleştirilmiş tedaviye olan ihtiyaç her geçen gün artmakta ve geriatri popülasyonundaki artış nedeniyle erken tanının önemi bir kez daha ön plana çıkmaktadır. Bununla birlikte Dünya Sağlık Örgütü'nün de açıkladığı gibi kanser oranlarında beklenen artış Nükleer Tıp pazarının gelişmesinde önemli rol oynamaktadır. Dünya Sağlık Örgütü'nün Avrupa ve Orta Asya'da 53 ülkeyi kapsayan çalışmasının

sonuçlarına göre, Avrupa Bölgesi'nde kansere bağlı can kayıpları toplam ölümlerin yüzde 20'den fazlasını oluşturmaktadır. Böyle hızlı bir artış da tanı ve tedavi anlamına gelen teranostik ürünlere olan ihtiyacı gün geçtikçe artırmaktadır.

Dünyanın en büyük ilaç firmalarının bu alana odaklanmalarını çevirmeleri ve yatırım yapmaları da yeni tanı ve tedavi yöntemleri geliştirmeye katkı sağlamaktadır. Başta prostat kanseri ve Nöroendokrin tümörler olmak üzere, meme ve beyin kanserleri gibi pek çok kanser türünün tanı ve tedavisinde kullanılmak üzere nükleer tıp ürün geliştirme ve klinik çalışmaları yürütülmektedir. Lutesyum-177 adlı ürün ile yüzün üzerinde yürütülen klinik çalışma bulunmaktadır.

Her alanda olduğu gibi sağlık sektöründe de sürdürülebilirliğin önemi yadsınmaz. Bu kapsamda dijital ve bilişim teknolojilere adapte olan, farklı ve diğerlerinden ayrılan yetkinliklere sahip iş gücü sürdürülebilirliğin olmazsa olmazları olarak görülmektedir.



GEA

Courtoy™ - PERFORMA™ P

BIYIKAT  
HAYATLIL  
DÜŞMAN

BIYIKAT  
HAYATLIL  
DÜŞMAN

## Sağlık Sektöründeki Faaliyetlerimiz

Gensenta, steril üretimde 100 yıla yakın kalite ve üretim deneyimi, Türkiye'nin ilk dolun ve tamamlama biyobenzer üreticisi olması ve dinamik Ar-Ge ekibi ile sektörün lider şirketlerinden biri olma unvanını taşımaktadır.



414

Toplam Ruhsat Sayısı

8

Milyon ABD Doları  
Vial 2 Hattına GMP  
Güncelleme Yatırımı

%82

Büyüme Oranı

**Gensenta, uzman kadrosu ve modern tesisleriyle Türkiye'nin en önemli mamul ilaç ve ilaç ham maddesi üreticilerinden biridir.**

### Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2012 yılında Amgen İlaç şirketi tarafından satın alınan 2020 yılında ticari unvanı Gensenta olarak değişen Şirket, daha geniş bir coğrafyada, daha fazla hastaya, yeni ve kapsamlı çözümler sunma yolundaki çalışmaları ile hastaların ilaca erişimini kolaylaştırmıştır ve 2022 Kasım ayından beri Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarından biri olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Gensenta, steril üretimde 100 yıla yakın kalite ve üretim deneyimi, Türkiye'nin ilk dolun ve tamamlama biyobenzer üreticisi olması, konusunda uzman dünya devleri ile kurulan stratejik iş ortaklıkları ve teknik bilgi transferleri ve dinamik Ar-Ge ekibi ile sektörün lider şirketlerinden biri olma unvanını taşımaktadır.

Uzman kadrosu ve modern tesisleriyle Türkiye'nin en önemli mamul ilaç ve ilaç ham maddesi üreticilerinden olan Gensenta'nın ilaç üretim tesisleri, İstanbul'un ana endüstriyel alanlarından biri olan Yenibosna'da bulunmaktadır. Bu alanda mamul ilaç üretiminin yapıldığı iki ayrı üretim ünitesi yer almaktadır. Diğer ilaçlar Üretim Ünitesi'nde, antibiyotikler ve kanser tedavileri dışında kalan diğer tedavi gruplarına ait ürünler üretilmektedir.



Likit ve liyofilize flakon dozaj formundaki antikanser ürünlerinin üretildiği Onkolitik Üretim Ünitesi ise yine aynı bölgede ikinci üretim tesisi olarak hizmet vermektedir. Tüm temel dozaj şekillerinin üretimi dünya standartlarındaki "Güncel İyi Üretim Uygulamaları (cGMP)" kurallarına uygunluk içindedir. Gensenta, geniş kapasiteli enjektabl preparat üniteleri ve liyofilizasyon tesisleriyle parenteral ilaç üretiminde Türkiye'nin en deneyimli kuruluşudur.

Gensenta Ham Madde Üretim Tesisleri'ndeki birbirinden bağımsız dört ayrı üretim ünitesinde; Türkiye'nin tek penisilin grubu ilaç etkin maddeleri yanı sıra makrolid grubu ilaç etkin maddeleri ile Etodolak ve diğer ilaç etkin maddeleri üretilmektedir.



**Gensenta, hastaların yaşam kalitesini yükseltme ilkesi ve sürdürülebilir büyüme hedefleri çerçevesinde kendisine sektörde öncü bir rol belirlemiştir.**

Gensenta fabrikalarında dünya standartlarındaki “Güncel İyi Üretim Uygulamaları (cGMP)” ve “Güncel İyi Laboratuvar Uygulamaları (cGLP)” kurallarına uygun olarak sürekli eğitim, bilgi birikimi ve modern teknoloji ile üretilen ilaçları, yeni ve kapsamlı çözümleri; yurt içinde olduğu gibi yurt dışında da birçok ülkede insan sağlığının hizmetine sunmaktadır.

Gensenta, 1998 yılında ilk ihracatını Cezayir’e gerçekleştirerek uluslararası pazarlardaki ticari faaliyetlerine başlamıştır. Hastaların yaşam kalitesini yükseltme ilkesi ve sürdürülebilir büyüme hedefleri çerçevesinde kendisine sektörde öncü bir rol belirleyen Gensenta Amerika’dan FDA onayı alan Türk ilaç firması olmayı başarmış ve 2007 yılında bitmiş ürün formunda Amerika’ya ihracat yapan ilk firma olmuştur.

# Onkoloji, Dermatoloji, Üroloji ve Merkezi Sinir Sistemi tedavi alanlarında yeni ürün geliştirme anlaşmaları imzalayarak bu alanlarda yatırımlara devam edilmiştir.

Gensenta'nın gelecek hedefleri arasında;

- Eczacıbaşı ile entegrasyonun tamamlanması, stratejilerin ve ortak kültürün oluşturulması,<sup>1</sup>
  - İlaç sektöründe karşılaşılan lokal ve global fırsatların hızlı bir şekilde yatırıma dönüştürülüp kapasitenin ve teknolojik yetkinliklerin artırılması,
  - Kapasitenin en etkin ve verimli kullanılmasına yönelik başlatılan çalışmaların ve yatırımların desteklenmesi,
  - Ar-Ge yatırımlarının artırılması ve buna ek olarak 3. şahıslardan alınan dosyalar ile üzerinde çalışılan yeni ürünlerin hızla eklenmesi,
  - Yeni işbirlikleri ile sözleşmeli üretim iş alanının büyütülmesi,
  - Değişen dünya dinamiklerine hızlı adaptasyon sağlanabilmesi,
  - Organizasyonel yetkinliklerin artırılması
- bulunmaktadır.

<sup>1</sup> *Stratejik çalışmalarımız sonucunda oluşturulan model çerçevesinde; ana faaliyetleri ve mevcut yetkinlikleri dikkate alınarak, Gensenta ve diğer bağlı ortaklığımız EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. ("EİP") bünyesinde yürütülen reorganizasyon çalışmaları 6 Ocak 2023 itibarıyla tamamlanmıştır. Bu kapsamda Gensenta ve EİP arasında imzalanan "Ortak Tanıtım Anlaşması" ve ilgili diğer anlaşmalarla; EİP, Gensenta'nın ruhsat sahibi olduğu 88 adet (bitmiş) ürünün yurt içinde dağıtım, tanıtım, pazarlama ve satışından sorumlu yetkili şirket olarak belirlenmiştir.*

### 2022'de Öne Çıkan Faaliyetler

- Serbest piyasa ve hastane toplam IQVIA verilerine göre (MAT) 2022 yılında, Türkiye ilaç pazarında 108 milyar TL değerinde 2.838 milyon kutu ilaç satışı gerçekleşmiştir. Pazar, bir önceki yılın aynı dönemine göre kutu olarak %13 oranında, TL olarak ise %67 oranında büyüme kaydetmiştir. Gensenta 2022 yılında, kutu bazında 36 milyon adet IQVIA satışı (Serbest Piyasa + Hastane) ile bir önceki yılın aynı dönemine göre %17 oranında, TL bazında ise 712 milyon TL IQVIA satışı ile bir önceki yılın aynı dönemine göre %97 oranında büyüme sağlamıştır. Gensenta, 2022 yılında kutu bazında %1,28 pazar payıyla 27. sırada, TL olarak ise %0,66 pazar payı ile 49. sırada yer almıştır. Söz konusu dönemde toplam ilaç satışlarının kutu bazında ve TL bazında en büyük bölümünü "Sistemik Antibiyotik" grubu ilaçlar oluşturmaktadır.
- Yeni anlaşmaların ve stratejilerin sonuçlarını vermeye devam ettiği 2022 yılında, Gensenta'nın beşerî ilaç, ham madde ihracatı ve yurt dışı fason projelerden elde ettiği ciro bir önceki seneye göre %82 artarak yaklaşık 1.404 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

- 2022 yılında Yenibosna tesislerinde İtalya ve Türkiye Sağlık Otoritelerince GMP (Good Manufacturing Practices) denetimleri gerçekleştirilmiş ve GMP sertifika yenileme onayları alınmıştır. Şekerpınar tesisleri ise rutin Türkiye otorite denetiminden başarı ile geçmiştir.
- 2022 yılında toplam 20 adet ruhsat alınmış, böylece toplamda 38 ülkede 414 ruhsat sayısına ulaşılmıştır.
- Vial 2 hattına 8 milyon ABD doları değerinde GMP güncelleme yatırımı başlamıştır. Bu yatırım ile Vial 2 üretim alanında, iyi üretim uygulamaları doğrultusunda günü yakalamak planlanmaktadır. Alan yatırımı 2023 sonunda tamamlandığında 10 milyon vial kapasite üretilebilecektir.
- Dijital dönüşüm çalışmaları çerçevesinde devam eden projelerin takibini kolaylaştırabilmek için proje yönetim ofisi kullanıma alınmıştır. Bu kapsamda fabrikada dijitalizasyon ile ilgili gelecekte yatırımlar yapılmaya devam edilecektir.

### Birlikte çalışılan firmaların ürünleri ile ilgili gerek üretimlerde gerekse de global projelerde yaşanan ivmeler şöyledir;

- Solid üretim alanında sözleşmeli üretim iş ortağı ile yeni bir üretim hattı kendi ürünleri için valide edilmiştir.
- Şekerpınar Aktif Madde tesisindeki global iş ortağı ile gerçekleştirilen ruhsat süreçlerindeki ilerleme ile satışlarda ivmelenme sağlanmıştır.
- Biyobenzer üretim alanında yeni ürünlerin Gensenta fabrikada üretilebilirliği ile ilgili ön çalışmalar devam etmektedir
- 2023 kapasite optimizasyon çalışmaları ve üretimde mükemmellik çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen başarılı projeler, zorlu ekonomik koşulların etkisini dengelemeye destek olmuştur.



- ISO 14001 ve 45001 sertifikaları, güncellenmiştir
- Gensenta teknik operasyonlar sahalarında gerçekleştirilen 17 sürdürülebilirlik projesi sayesinde, 2022 yılında, geçen yıla göre toplam enerji kullanımı -%13,4, su kullanımı -%29, atık miktarı -%31 oranında azaltılarak çevreye daha duyarlı fabrikalar olma yolunda büyük bir yol kat edilmiştir.
- İş sağlığı ve güvenliği çalışmaları ile birlikte 200.000 saatte gerçekleşen kaza sıklık oranı 0,30 olarak gerçekleşmiştir.

Kurulmuş olan Enerji ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarında sona gelmiş ve Q1 2023'te sertifikalanma hedeflenmiştir.

Yönetim ekibinin etkin liderlik becerilerini geliştirmek amacı ile tüm ekip yöneticileri Liderlik Akademisi eğitimlerini başarı ile tamamlamıştır.

## FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYON TL)

### Gelirler

**%82**

Büyüme

2021 772

2022 1.404

### Faaliyet Kârı/(Zararı)

**%64**

Büyüme

2021 265

2022 434

### Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)

**%59**

Büyüme

2021 267

2022 426

### Net Kâr/(Zarar)

**%62**

Büyüme

2021 230

2022 372

### Yurt Dışı Gelirlerinin Payı



\*Gensenta 2 Kasım 2022 tarihinde satın alınmış, bu tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanmıştır.

## Sağlık Sektöründeki Faaliyetlerimiz

Küçük hücreli akciğer kanseri hastalığı tedavisinde endikasyonu olan Lurbinectedin etkin maddeli ürününün erken erişim kapsamında hastalarla buluşması sağlanmıştır.



# 1.373

Milyon TL  
2022 Yılı Satış Gelirleri

# 33

Milyon TL  
2022 Net Kâr

**Eczacıbaşı Kadın Voleybol Takımı ile Dynavit için yapılan iş birliği anlaşmasına 2022 yılında da devam edilmiştir.**

### EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (EİP/Eczacıbaşı İlaç Pazarlama), 1989 yılında İstanbul'da kurulmuştur. İlaç sektöründeki uluslararası ve yerli firmalarla yaptığı iş birlikleri ile ithal ettiği, fason ürettirdiği ve satış pazarlama anlaşmaları ile portföyüne eklediği referans/ eşdeğer ilaçların ve reçetesiz ürünlerin tanıtım, pazarlama, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. EİP bu hizmetleri "Reçeteli Ürünler" ve "Tüketici Sağlığı Ürünleri" olmak üzere iki ana iş birimi aracılığı ile yürütmektedir. Referans ve eşdeğer ilaç portföyünün yanı sıra ürün gamına takviye edici gıda sınıfındaki serbest fiyatlandırılan ürünleri eklemek yönünde çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda gıda takviyesi alanında kendi markası olan ve yerli olarak ürettirilen Dynavit portföyünün çeşitlendirilmesine devam edilmektedir. E-ticarette özel sağlıklı yaşam markası olan Selfit markalı ürünleri dijital satış kanallarında satılmaktadır.

Eczacıbaşı İlaç Pazarlama; Eczacıbaşı'nın marka gücü, her geçen yıl daha da artan yatırımlar ile istikrarlı büyümesi, farklı tedavi alanlarında tecrübe kazanmış, bağlılığı, yetkinliği yüksek saha kadrosu ve yaygın doktor/eczane erişimi, çeşitli iş modellerine hızla adapte olabilmeye yetkinliği, dijital dönüşüm yatırımlarını önceliklendirmesi ile sektördeki öncü kuruluşlardan biridir.

Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın geleceğe yönelik hedef ve beklentileri arasında;

- Spesifik uzmanlıklardaki yetkinliğini geliştirerek ve önceliklendirdiği alanlarda güçlü bir oyuncu olmak,
- Tüketici Sağlığı alanında öncü firma olmak,
- Kronik hastalıkların tedavisinde kullanılan ilaçların portföydeki ağırlığını artırmak,
- Belirlediği stratejik büyüme alanlarında yeni ürün sayısını artırmak,
- Sürdürülebilir büyümeyi korumak adına ürün tanıtımlarını hizmet alanında, özellikle dijital alanda sunabileceği hizmetlerle birleştirerek müşteri bağlılığını sağlamak, bulunmaktır.



### 2022'de Öne Çıkan Faaliyetler

- Onkoloji, Dermatoloji, Üroloji ve Merkezi Sinir Sistemi tedavi alanlarında yeni ürün geliştirme anlaşmaları imzalanarak bu alanlarda yatırımlara devam edilmiştir.
- Küçük hücreli akciğer kanseri hastalığı tedavisinde endikasyonu olan Lurbinedin etkin maddeli ürününün erken erişim kapsamında hastalarla buluşması sağlanmıştır.
- Ruhsatı ve markası kendine ait olan ürünlerin önceliklendirilmesi ile pazar payında gelişim sağlanmıştır.
- Eczacıbaşı Kadın Voleybol Takımı ile Dynavit için yapılan iş birliği anlaşmasına 2022 yılında da devam edilmiştir.
- Dijital dönüşüm kapsamındaki projelere ağırlık verilmiş, çoklu kanal yönetimi ile 360 derece pazarlama stratejileriyle hedef kitle iletişimleri hayata geçirilmiştir.
- Great Place to Work Enstitüsü tarafından yapılan "Türkiye'nin en iyi işverenleri araştırması"nda bu yıl 3. kez "Great Place to Work" sertifikası almış ve sektör özelinde yapılan değerlendirme sonuçlarına göre "2022 İlaç Sektörü'nün En İyi İşverenleri" arasında yer almıştır.

### FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYON TL)

#### Gelirler

**%45**

Büyüme

2021

946

2022

1.373

#### Faaliyet Kârı/(Zararı)

—

Büyüme

-17

2021

2022

73

#### Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)

**%34**

Büyüme

2021

28

2022

38

#### Net Kâr/(Zarar)

**%58**

Büyüme

2021

21

2022

33

# Eczacıbaşı-Monrol, kurulduğu günden bu yana birçok tanı ve tedavi ajanının ilk defa yerli üretimine imza atarak Türkiye’de nükleer tıbbın gelişmesine öncülük etmiştir.



# %74

Yurt Dışı Gelirlerinin Payı

**Monrol, dünyadaki sayılı Lu-177 üreticisinden biri olarak, bu alanda yürütülen klinik çalışmalara ürün sağlamaya devam etmektedir.**

### Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler

1995 yılından bu yana nükleer tıp alanında faaliyet gösteren Eczacıbaşı-Monrol, kurulduğu günden bu yana birçok tanı ve tedavi ajanının ilk defa yerli üretimine imza atarak Türkiye’de nükleer tıbbın gelişmesine öncülük etmiştir. Eczacıbaşı-Monrol, Türkiye’nin ilk radyofarmasötik (hastalıkların tanı ve tedavisinde kullanılan radyoaktif ilaçlar) üreticisidir ve nükleer tıp pazarının öncü firmalarından biridir. Eczacıbaşı-Monrol, beş yıl öncesinde gelirinin %20’sini yurt dışından sağlıyorken bugün %70’lere yakın bir kısmını yurt dışından sağlamaktadır. Şirket, kanser tedavisi alanında nükleer tıp ilaç üreticileri arasında dünyada lider kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Eczacıbaşı-Monrol ilaç geliştirmeye önem veren, Ar-Ge’ye yatırım yapan bir şirket olarak, üniversitelerle iş birlikleri yapmakta, üniversitelerin bilimsel destekleri ile tecrübe ve bilgi birikimlerinden yararlanarak araştırmalarını geliştirme fırsatı bulmaktadır.

Eczacıbaşı-Monrol, geniş coğrafyalarda faaliyet göstermesi, dünya çapında 13 üretim tesisine sahip olması, sayılı Lu-177 üreticilerinden biri olması, 60’tan fazla ülkeye ihracat gerçekleştirilmesi, yetkin ve gelişmiş Ar-Ge faaliyetleri, yeni teranostik tesisi, uluslararası iş birlikleri, Nükleer Tıp alanındaki liderliği ile birlikte Onkoloji alanındaki açılımının güçlü adımlarla ilerlemesi, yeni ürün geliştirme konusundaki gücü ve pazara yön verme kabiliyeti ile sektörün öncü kuruluşlarından biridir.

Eczacıbaşı-Monrol’un 2023 ve sonrasında hayata geçirmek istediği hedefler arasında;

- Nükleer Tıp alanında global firmalar arasında ilk 5’te yer almak,
- Teranostik ürünleri sayesinde şirketin sürdürülebilir büyümesini sağlamak,
- Sektöre yön veren firma olmak, bulunmaktadır.

### 2022’de Öne Çıkan Faaliyetler

**Monrol Europe:** Monrol’ün ürün ve hizmetlerini yurt dışı pazarlarda da genişletme hedefi doğrultusunda radyofarmasötik ürünlerin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik olarak Almanya’da 25.000 euro tutarında sermaye ile Monrol GmbH unvanlı bir limited şirketin kurulmasına karar verilmiştir. Sermayesinin tamamına (%100) Eczacıbaşı-Monrol’ün sahip olduğu Monrol GmbH’nin kurulacak üretim tesislerinde Ar-Ge’si Eczacıbaşı-Monrol ekipleri tarafından gerçekleştirilen radyofarmasötik ilaçların üretilmesi planlanmaktadır. Bununla birlikte, bu tesisin radyoligand terapilerde (\*) kullanılan birçok ilaç için sözleşmeli ürün geliştirme ve üretim faaliyetleri (CDMO) hizmeti sunacak özel bir bölüme sahip olması hedeflenmektedir. Yapılması planlanan üretim tesisinin yaklaşık dört yıllık bir süreçte tamamlanarak 2026 yılında faaliyete geçmesi ve maliyetinin yaklaşık 30 milyon euro tutarında olması öngörülmektedir.

(\*) İnovatif bir yaklaşım olan hedefe yönelik radyoligand terapi, onkoloji dalında dikkat çekici alanlardan biri olarak kabul edilmekte ve kanser tedavisi için ön plana çıkmaktadır. Bu terapi ile ilgili olarak çeşitli kanser türleri için dünya çapında pek çok klinik çalışma yürütülmektedir.



**Uluslararası İş Birlikleri:** Monrol dünyanın her yanından farklı firmalarla yaptığı iş birlikleri sayesinde globalleşme stratejisine 2022 yılında da çeşitli katkılar sağlamıştır. Monrol, dünyadaki sayılı Lu-177 üreticisinden biri olarak, bu alanda yürütülen 100'den fazla klinik çalışmaya ürün sağlamaya devam etmektedir.

**Avrupa Açılımı:** Avrupa açılımı hedefine uygun olarak Almanya, Avusturya, Hollanda ve Belçika'da Lu-177 ürünü için ruhsat başvuruları yapılmıştır ve lansman hazırlıkları devam etmektedir. Bu hedef doğrultusunda farklı Avrupa ülkelerinde ruhsat başvurusu hazırlıkları yapılmakta ve 2023 yılında yeni ruhsatlar alınması hedeflenmektedir.

**Teknoloji Transferi:** Dünyanın en büyük nükleer tıp firmalarından olan Curium Netherlands B.V. ile Eczacıbaşı-Monrol'ün geliştirdiği Lu-177 üretiminde kullanılan, daha temiz ve güvenli bir üretim teknolojisinin transfer sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sayede kanser hastalarının yaşam kalitesini yükselten birinci sınıf ürünlerin hayata geçirilmesi için çalışmalara devam edilmektedir.

## FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYON TL)

### Gelirler

**%78**  
Büyüme



### Faaliyet Kârı/(Zararı)

**%93**  
Büyüme



### Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)

**%38**  
Azalış



### Net Kâr/(Zarar)

**%68**  
Büyüme



### Yurt Dışı Gelirlerinin Payı



## Sağlık Sektöründeki Faaliyetlerimiz

Eczacıbaşı-Monrol dünyanın her yanından farklı firmalarla yaptığı iş birlikleri sayesinde globalleşme stratejisine 2022 yılında da çeşitli katkılar sağlamıştır.

### Bağlı Ortaklıkları

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler'in bağlı ortaklıkları ve hisse oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Ülke	Bağlı Ortaklık Adı	Ortaklık Yapısı	%
Romanya	Monrol Europe SRL	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler	100,00
Mısır	Monrol Egypt for Manufacturing LLC <sup>(*)</sup>	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler	99,80
		Monrol Europe SRL	0,20
Mısır	Radiopharma Egypt (S.A.E)	HSM Consulting LTD	75,00
		Gerçek Kişiler	25,00
Bulgaristan	Monrol Bulgaria LTD	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler	100,00
Ürdün	Eczacıbaşı Monrol Nuclear Products Industry & Trade Co - Jordan <sup>(**)</sup>	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler	100,00
Birleşik Arap Emirlikleri	Monrol MENA LTD	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler	100,00
Birleşik Arap Emirlikleri	Monrol Gulf DMCC	Monrol MENA LTD	80,00
		Mohd & Obaid Al Mulla LLC	20,00
Birleşik Arap Emirlikleri	HSM Consulting LTD	Monrol MENA LTD	100,00
Almanya	Monrol GmbH	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler	100,00

(\*)Şirket tasfiye sürecindedir.

(\*\*) Şirket'in herhangi bir faaliyeti olmayıp, Ürdün düzenlemeleri çerçevesinde kapanışa yönelik işlemleri devam etmektedir.

### Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.

Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusu yürürlükteki ithalat, ihracat rejimleri çerçevesinde ilaç, ilaç ham maddesi ve müstahzarları ithali, ihracı ve dahili toptan ticaretidir. Ancak, Şirket'in herhangi bir aktif faaliyeti ya da personeli bulunmamaktadır.



# Gayrimenkul

Değişen tüketiciler alışkanlıklarına göre 2022 yılında açık havada güvenli alışverişı öne çıkaran etkinlikler ve dijital projeler ile Kanyon'u geleceğe taşıyacak faaliyetler gerçekleştirilmiştir.





## Gayrimenkul Sektörünün 2022 Yılı Gelişmeleri

Gayrimenkul sektöründe fiyat beklenti endeksi 2022'nin 3. çeyreğinde %9,90 oranında azalarak 163,8 olarak gerçekleşmiştir. Fiyat Beklenti Endeksinin son bir yıl ortalaması ise 150,6 olarak açıklanmıştır.



# 150,6

2022 Ortalama Fiyat  
Beklenti Endeksi

# %35

Online Perakende Sektörü  
Büyümesi

**2022 Ağustos ayında çıkan yeni AVM yönetmeliği ile ortak alan gider tanımlarında ve gelir gider tanımlarında önemli değişiklikler olmuştur.**

Gayrimenkul sektörü, pandeminin etkisinin artık iyice geride kaldığı 2022 yılında ivmesini yukarılara taşımaya devam etmiştir. Gayrimenkulün halen tercih edilen bir varlık olması sektörü rahatlatırken, 2022 yılı performansı bir önceki yıla göre daha yüksek kâr beklentilerinin etkisiyle nispeten çok daha iyi bir görünümle kapanmıştır.

Hemen hemen her sektörde olduğu gibi gayrimenkul sektöründe de en büyük belirsizliği enflasyon ve tedarik zincirindeki aksaklıklar oluşturmaktadır. Gecikmiş projelerin devam ettiği ve yeni projelerin başlayacağı bu dönemde karşı karşıya kalınan inşaat maliyetleri, projelerinin sonlanmasını da geciktirmektedir.

Gayrimenkul sektöründe kira artış oranları, ÜFE, TÜFE oranlarındaki ve dövizdeki artış oranlarından daha aşağıda gerçekleşmiştir. Dövizdeki öngörülemez artış ile mağazaların yenilenme planları da büyük ölçüde ileriki dönemlere ertelenmiştir. Alışveriş merkezlerinde yabancı müşteri sayısı her geçen gün artmaktadır. Artan fiyatlar ve düşen alım gücü perakende sektöründe yerli ve yabancı alışverişinde dengeleri değiştirdiği gözlemlenmektedir.

2022 Ağustos ayında çıkan yeni AVM yönetmeliği ile ortak alan gelir gider tanımlarında ve hesap metodlarında önemli değişiklikler olmuştur. Yönetmeliğin, AVM'lerin ortak giderleri hakkında paylaşım yöntemleri ve tariflerini düzenleyen maddelerinde yeni ve ilave birtakım değişikliklere gidilmiştir. 2021 yılına kadar pandeminin de etkisiyle yaklaşık %90 büyüyen online perakende sektörü 2022 yılı itibarıyla hızını keserek %35 büyüme oranına gerilemiştir.

2022 yılını yeniden ciro ve ziyaret sayılarını artırmaya odaklanacakları bir yıl olarak belirleyen AVM'ler, 2022'de ciro ve ziyaret sayılarında öncelikle pandemi öncesi oranlarını yakalamıştır.

Ofis kiralama sektörü ise Ukrayna-Rusya Savaşı ve döviz kuru etkisi ile şekillenmiştir. Uluslararası bazı firmaların Türkiye ofislerini genişletme kararı, ofis piyasasında hareketliliğe sebep olmaktadır. Dijital dünyadaki hareketlilik de piyasaları hareketlendirmiş, kripto para, dijital oyun gibi şirketler bu dönemde büyüme göstermiş ve büyük ofis ihtiyacı ortaya çıkmıştır.



Türkiye'deki mevcut alışveriş merkezi arzı, 2022'nin 3. çeyreği<sup>(\*)</sup> itibarıyla, 449 alışveriş merkezinde yaklaşık 14 milyon m<sup>2</sup> seviyesinde kaydedilmiştir. 2022 yılının ilk üç çeyreğinde 5 alışveriş merkezi açılarak perakende pazarına giriş yapmıştır. Bu alışveriş merkezlerinin kiralanabilir alanı toplam 120 bin m<sup>2</sup> olmuştur.

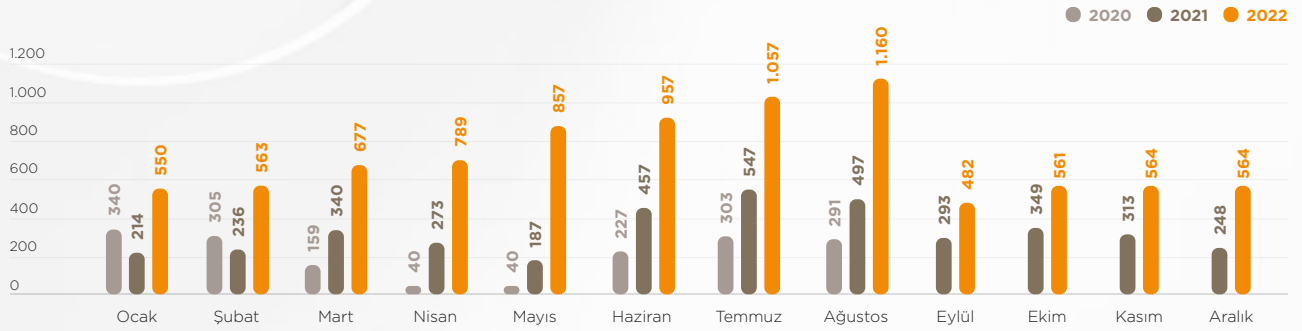
2024 yılı sonu itibarıyla Türkiye genelinde toplam arzın 15,1 milyon m<sup>2</sup> seviyesine ulaşması beklenmektedir.

Organize perakende yoğunluğu Türkiye genelinde 1.000 kişi başına 165 m<sup>2</sup> kiralanabilir alan olarak kayıt altına alınmıştır.

Bu kapsamda İstanbul'da, 392 m<sup>2</sup> ile Türkiye ortalamasının iki katı üzerinde perakende yoğunluğu vardır. Ankara ise 288 m<sup>2</sup> perakende yoğunluğu ile öne çıkan şehirler arasındadır.

(\* ) 2022 yıl sonu verileri henüz açıklanmamıştır.

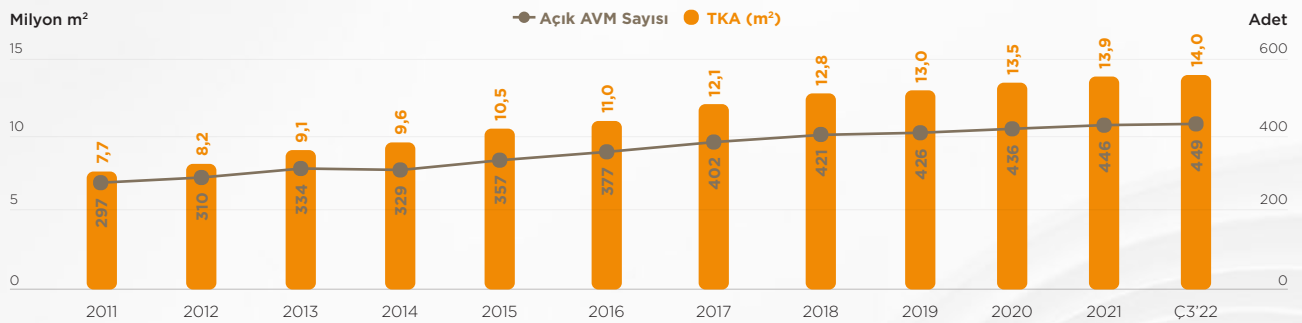
### Perakende Ciro Endeksi



Kaynak: AYD

\* Sektöre ait ciro endeksi, Anadolu ve İstanbul'un GLA büyüklükleri ağırlıklanarak hesaplanmıştır.

### Yıllara Göre Açılan AVM Sayısı ve Toplam Kiralanabilir Alan (TKA)



Kaynak: Jones Lang Laselle

\*JLL veri tabanına dahil edilen bir alışveriş merkezinin minimum brüt kiralanabilir alanı 5.000 m<sup>2</sup> olmalıdır.

\*\*Ç3'22 sonu verisidir.

## Gayrimenkul Sektörünün 2022 Yılı Gelişmeleri

2022 yılında ziyaret sayısı endeksi %18,75'lik bir artış ile 95 puana yükselmiştir.

### Metrekare Verimlilik Endeksi- Türkiye Geneli

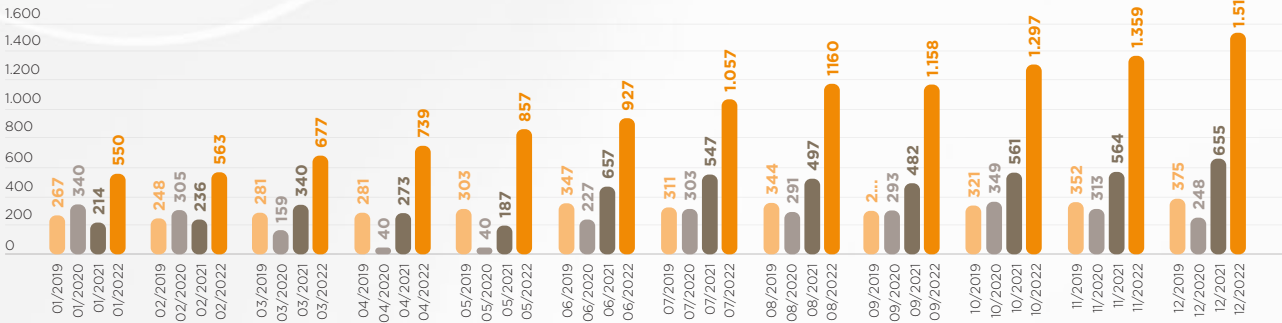
Aralık 2022 döneminde metrekare verimlilik endeksi, Kasım 2022 dönemi ile karşılaştırıldığında ve enflasyondan arındırılmadan incelendiğinde yüzde 11,9 oranında artış göstererek 1518 puana yükselmiştir.

Aralık 2022 için açıklanan aylık enflasyon oranının yüzde 1,18 olduğu düşünüldüğünde, Aralık 2022 döneminde metrekare verimlilik endeksi, Kasım 2022 dönemi ile karşılaştırıldığında yine metrekare verimlilik endeksindeki artışın enflasyonun üzerinde olduğu görülmektedir.

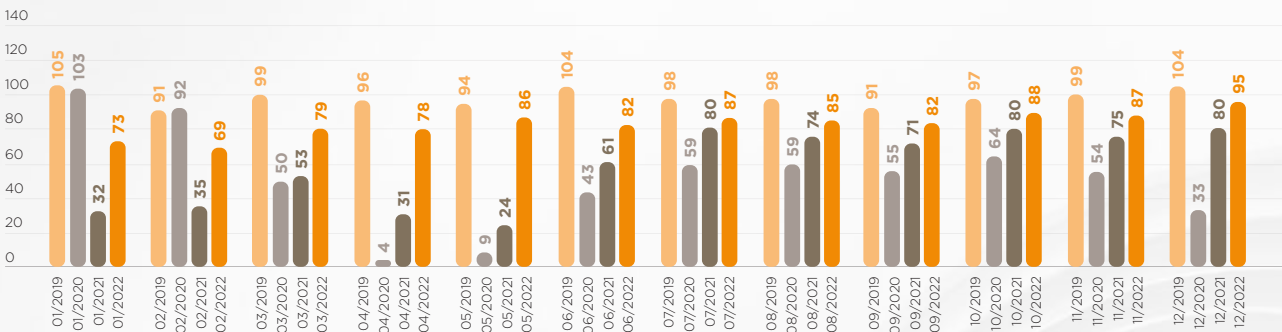
### Ziyaret Sayısı Endeksi

Aralık 2022 verileri bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında ziyaret sayısı endeksinde yüzde 18,75'lik bir artış ile 95 puana yükseldi.

### Metrekare Verimlilik Endeksi-Türkiye Geneli - Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Göre

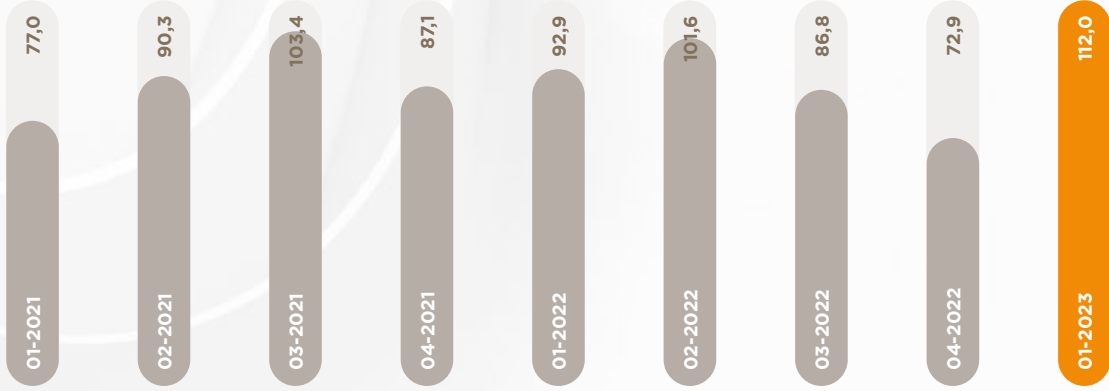


### Ziyaret Sayısı Endeksi - Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Göre

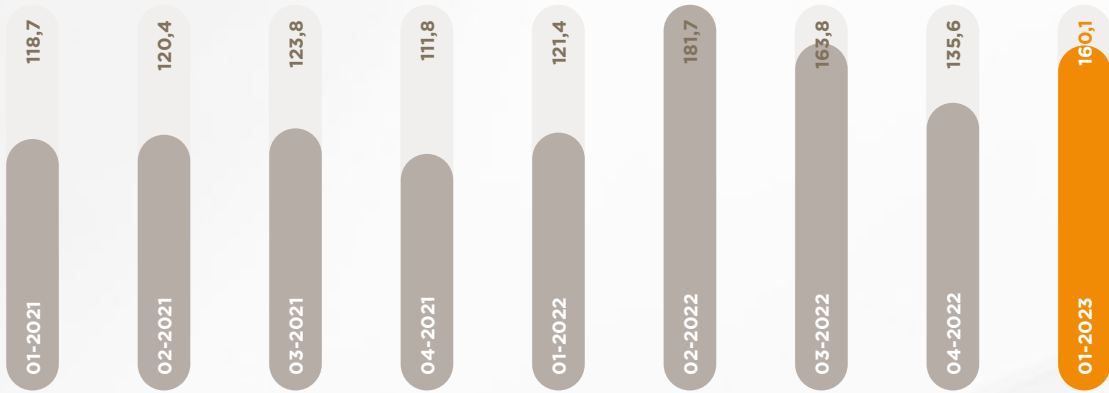


Kaynak: AYD AVM Endeksi  
Aralık 2022 verileri

### Gayrimenkul Güven Endeksi



### Gayrimenkul Fiyat Beklenti Endeksi



Kaynak: REIDIN

2022'nin 3. çeyreğinde 86,8 olarak ölçülen Güven Endeksi son bir yılın ortalaması 88,5 açıklanırken, aynı dönemde 163,8 olarak ölçülen Fiyat Beklenti Endeksinde son bir yılın ortalaması 150,6 olarak açıklandı.

## Gayrimenkul Geliştirme Faaliyetlerimiz

Kanyon, uluslararası saygın bir platform olan ICSC Solal Marketing Awards'ta Kanyon Whatsapp projesi ile Customer Service kategorisinde "Gold" ödülüne hak kazanmıştır.



%90

Kanyon AVM Doluluk Oranı

%94

Kanyon Ofis Doluluk Oranı

%50

Kanyon AVM Ortaklık Payı

### Kanyon

2006 yılında açılan Kanyon, farklı deneyimler sunan mimarisi, lokasyonu ve fiziksel ortamının yanı sıra, işletmesi, sürdürülebilirlik çalışmaları, dinamik pazarlama projeleri, sanat-müzik-dans etkinlikleri, chat-bot, yapay zekâ, dijital teknoloji kullanımı ve özellikle şef restoran ve markaları ile rakiplerinin önünde yer almaktadır.

Uluslararası markaların mağazalarını bünyesinde barındıran Kanyon, trend oluşturacak, büyüme potansiyeline sahip lokal markaları destekleyerek ve farklı yerel üreticilere kapılarını açarak misafirlerinin alışveriş deneyimini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Dünya çapında birçok ödüle layık görülen Kanyon, her sene geliştirdiği yeni sistemler ile hizmet kalitesini yükselterek kendisine yönelik ilgiyi ve misafir sayılarını düzenli bir şekilde artırmaktadır. 2018 yılında ödüllere bir yenisini daha ekleyen Kanyon, uluslararası saygın bir platform olan ICSC Solal Marketing Awards'ta Kanyon Whatsapp projesi ile Customer Service kategorisinde "Gold" ödülüne hak kazanmıştır.

Kanyon, sabah 06.00'da kapılarını açan spor salonu ve kahvaltı mekanlarıyla gün içerisinde misafirlerin alışveriş, yeme içme, eğlence, bakım ihtiyaçlarına cevap veren marka karmasının yanı sıra, çalışma saatleri içerisinde toplantılar, buluşmalar ve sonrasında

sinema, tiyatro gibi sosyal etkinlik alternatifleri sunarak misafirlerine bir tam gün geçirebilecekleri bir yaşam merkezi olarak hizmet vermektedir.

Kanyon Ofis binasında 2015 yılında "Excellent" seviyesinde alınan BREEAM sertifikası iki yıl süren yoğun çalışmalar neticesinde verilerin dokümantasyon ile desteklenmesi, enerji tüketimindeki iyileştirme çalışmaları ve ISO 14001 çevre yönetim sistem sertifikası ile güçlendirilen çevreyi korumaya yönelik yapılan su ve atık yönetimindeki çalışmalar ile 2019 yılında "Outstanding" seviyesine yükselmiştir. Kanyon Ofis binası, ofis kategorisinde Outstanding seviyesinde bu belgeyi Türkiye'de alan ilk özel ofis binası olmuştur.

Kanyon, işletmeye alınmış binalar için uygulanan "BREEAM" kriterleri doğrultusunda tasarım, bina yönetimi ve çevresel performans açısından yapılan değerlendirmeler sonucunda "Olağanüstü" seviyesindeki sertifikayı Türkiye'de alan ilk ticari bina olarak büyük bir başarıya imza atmıştır. Bunun yanı sıra mağaza, ofis, rezidans gibi çok amaçlı kullanıma yönelik binalar arasında Londra'da gerçekleşen "BEST OF BREEAM 2016" ödül töreninde "BREEAM Retail In-Use" kategorisinde diğer adayları geride bırakarak ödüle layık görülmüştür.

Sürdürülebilir bir dünya için çevresel etkilerini yönetmek ve karbon emisyonunu sınırlamak isteyen Kanyon Yönetim, CK Enerji iş birliği ile Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) sahibi olmuştur.

Kanyon AVM ve Kanyon Ofis, elektrik enerjisi tüketimlerinin "Yenilenebilir Enerji Santralleri"nden üretildiğini belgeleyen I-REC sertifikası olarak satın aldığı tüm elektrik enerjisini "Sıfır Karbon" salımı gerçekleştirecek şekilde tedarik etmeye başlamıştır. Yıllık 20 milyon kilovatsaat elektrik tüketimi olan Kanyon AVM ve Kanyon Ofis, bu sertifika ile enerjisinin tamamını yenilenebilir kaynaklardan karşılayacağını taahhüt etmiştir. Böylece 2021 yılında, Kanyon'daki satın alınan elektrik tüketimi kaynaklı karbon emisyonu sıfırlanmıştır.



## Gayrimenkul Geliştirme Faaliyetlerimiz

Kanyon AVM ve Ofis, elektrik enerjisi tüketimlerinin “Yenilenebilir Enerji Santralleri”nden üretildiğini belgeleyen I-REC sertifikası almıştır.

**Kanyon, haftada iki gün kurulan “Organikanyon” organik ve doğal ürünler pazarı ile yarattığı marka sayesinde sürdürülebilirlik ve etik çevre bilinci imajını güçlendirmektedir.**

ISO 14001 çevre yönetim sistem sertifikasının alınması, 100 panelli güneş enerjisi sisteminin ardından kojenerasyon sisteminin devreye alınması, LED aydınlatmalarının yaygınlaştırılması, akustik ölçümleme ve izolasyonlar, davlumbaz egzoz sistemine karbon filtre yapılması ile İTÜ Enerji Enstitüsü iş birliği gibi çalışmalar ile sürekli iyileşmeler yapan Kanyon, her hafta yerel bir üreticiye yer vermekte ve haftada iki gün kurulan “Organikanyon” organik ve doğal ürünler pazarı ile yarattığı marka sayesinde sürdürülebilirlik ve etik çevre bilinci imajını güçlendirmektedir.

Kanyon, lokasyonu, farklı ve modern mimari tasarımı, yazın hava koşulları kışın ise pandemi sonrası kapalı alanda bulunmak istemeyen misafirler için güçlü bir alternatif olması, imajı, misafirlerin gözündeki algısı ve deneyim odaklı kaliteli etkinlikleri, eğlence, kültür-sanat unsurlarının ağırlığı, buluşma noktası ve iş toplantılarının adresi olan restoran ve kafeleri, etkin ve özgün sosyal medya iletişimi, sürdürülebilirlik yatırımları ve çevre bilinci hassasiyetiyle yaratmakta olduğu imajı, güçlü ortakları ve CRM odaklı pazarlama faaliyetleri ile sektörün lider AVM’lerinden biri olma özelliğini taşımaktadır.



Kanyon altyapısı 16 yıllık güncel ve geniş veri tabanıyla, müşteri alışkanlıklarını takip edip, izinli kişisel verileri etkin bir şekilde işleyerek, misafirlere özel ödüller sunarak misafirlerin Kanyon’u tercih etme sebebini arttırmaktadır.

### 2022’de Öne Çıkan Faaliyetler

- Ziyaretlere konfor sunan ve doğa ile iç içe algısını sürekli kılmak için her yıl gerekli çalışmalar ve mimari değişiklikler yapılmaktadır.
- Kanyon’da yer alan markalara her zaman uzun süreli partner gözü ile bakılmaktadır. Bu ilişkilerin sürdürülebilirliği ve gelişimi anlamında ekipler partnerlerle yakın temasta çalışmaktadır. Bu yönde Kanyon marka karması, sürekli canlı ve trendleri oluşturan topluluklara dokunacak şekilde planlanmaktadır.



**Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 2022 yılında Kanyon ofis ve alışveriş merkezinden elde ettiği toplam kira geliri 184.098 bin TL'dir.**

- Pazarlama faaliyetleri açısından temel odak noktalar, etkinlikler, reklam, halka ilişkiler, dijital pazarlama ve sosyal medya uygulamaları ile müşteri ilişkileri yönetimi faaliyetleridir. Pazarlama takvimi, tüm yılı kapsayacak şekilde misafir sayısında ve mağaza cirolarında artış yaratacak, Kanyon marka algısını güçlendirecek, yeni trend ve deneyimlerle Kanyon misafirlerini şaşırtacak şekilde oluşturulmaktadır. Gelenekselleşmiş Outdoor Festivali, İyi Yaşam Günleri, Çocuk Festivalleri gibi özel festivalleri ile pazarlama planı zenginleştirilmekte ve AVM'ye farklı kitlelerin gelişini sağlamaktır.
- Sektörde olan sürekli yenilenme ve trend değişikliğini yakından takip eden Kanyon her yıl marka karmasını bu odakla oluşturmaktadır.

#### **Kanyon'un gelecek hedefleri arasında;**

- Hem dijital hem de bütünsel mecralarda trende uygun değişiklikler yaparak, life style odaklı, hedef kitleye özel etkinlik ve kampanyaları ile genç, güncel, dinamik Kanyon algısını kuvvetlendirmek için çalışmak,
- Life style vurgusu içeren markaları geliştirme odaklı kiralamalara ve partnerlere yönelmek,
- İç süreçleri ve müşteri iletişim süreçlerinin dijitalleşmesini sağlamak bulunmaktadır.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Kanyon ofis ve alışveriş merkezinden elde ettiği toplam kira geliri 184.098 bin TL'dir. (31 Aralık 2021: 96.623 bin TL)

## Gayrimenkul Geliştirme Faaliyetlerimiz



### **Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.**

Gayrimenkul sektöründe, gayrimenkul geliştirme ve proje yönetimi konusunda faaliyet gösteren Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım'ın kendisine ait bir gayrimenkulü bulunmamaktadır ve Şirket'in faaliyet gelirleri, hizmet sözleşmeleri ile yönetimini üstlendiği projelerden sağlanan gelirlerden oluşmaktadır.

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım, Eczacıbaşı Holding ve Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın ortak yatırımı olan Ormanada Projesi'nde proje yönetiminin yanı sıra ana yüklenici olarak da yer almıştır.

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım'da 2022 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 18 kişidir ve toplu sözleşme uygulaması yoktur.

### **Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı**

Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri'nin 2016 yılının yarısına kadar üretim faaliyetlerini sürdürdüğü Ayazağa'daki tesisleri ile yönetim binası, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'a aittir ve bu tesislerden kira geliri elde etmektedir. Söz konusu arsa, Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde olup, Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri bu tesislerdeki üretimini 30 Haziran 2016 tarihinde sonlandırmıştır. Eczacıbaşı-Baxter'in bu kararı sonucunda; Koçak ile 18 Ekim 2016 tarihinde söz konusu serum üretim tesislerinin kullanılmasına ilişkin bir Kira Sözleşmesi imzalanmıştır.

Kira süresi 31 Aralık 2018 itibarıyla sona ermiştir. Kiralanan üretim tesislerinin bulunduğu bölgenin Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde yer alması sebebiyle Koçak ile uzun vadeli kiralama sözleşmesi yapılamamakta, mevcut süreç içerisinde süre uzatma talepleri aylık bazda değerlendirilmektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, Ayazağa mevki Cendere yolu üzerinde bulunan ve halen Koçak'a kiralanan üretim tesislerinin bulunduğu gayrimenkule sınır konumdaki Yeni Tekstil Sanayi A.Ş.'ye ait hisselerin tamamını 10 Nisan 2015 tarihinde satın almıştır.



Yaklaşık 75 bin m<sup>2</sup> büyüklüğündeki söz konusu taşınmazlarımızın da içerisinde yer aldığı bölgede Sarıyer Belediyesi'nce 3194 sayılı İmar Kanunu'nun 18. madde İmar Uygulaması çalışması başlatılmıştır. İmar Kanunu'nun 18. maddesi uyarınca yapılacak arsa ve arazi düzenleme çalışmaları neticesinde oluşacak parselasyon planına göre taşınmazlarımızın bulunduğu parsellerin yapılaşmaya uygun hale gelmesi beklenmektedir. Sürecin tamamlanabilmesi için Sarıyer Belediyesi'nin hazırlayacağı parselasyon planının 1 ay süre ile askıya çıkartılması, olası itirazların karara bağlanması gerekmekte olup; parselasyon planının kesinleşmesi, kadastro müdürlüğünce onaylanması ve tapu müdürlüğünce tescili sonrasında nihai tapu senetleri alınabilecektir.(\*)

#### Diğer yatırımlar

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın gayrimenkul geliştirme alanında yaptığı diğer yatırımların özeti yandaki tabloda yer almaktadır:

Satın alma tarihi	Mevkii	Parsel	Yüzölçümü (m <sup>2</sup> )	Satın alma bedeli (bin TL)
29.06.2015	Silivri	21 adet tarla	265.930	16.425
01.12.2015	Silivri	No. 308	8.500	765
01.03.2016	Silivri	No. 1985	5.250	484
07.06.2016	Silivri	No. 2007	685.026	67.995
<b>Toplam</b>			<b>964.706</b>	<b>85.669</b>

(\* Şirketimizin maliki olduğu İstanbul İli, Sarıyer İlçesi, K. Ayazağa Mahallesi, 2 Pafta-36, 41, 398, 399, 400, 401, 403 Parseller'de kayıtlı taşınmazlar üzerinde, gerekli imar ve yasal süreçlerin tamamlanmasına bağlı olarak hasılat paylaşımı esasına dayalı bir gayrimenkul projesi geliştirilmesi amacıyla Artaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Şubat 2023'te müzakerelere başlanmıştır.

---

# Diğer

VitrA Karo, yeni őrun tasarımı konusunda yoğun çalışmalar yőrutmekte ve yeni őrunlerini dőzenlenen őrnemli fuarlarda mőřterilerin beğenisine sunmaktadır.





## İnşaat Sektörünün 2022 Yılı Gelişmeleri

2022 yılında seramik kaplamaları sektörü, Türkiye Seramik Federasyonu desteği ve ekonomistler tarafından hazırlanan ‘Türkiye İhracat Katkı Endeksi’nin sonuçlarına göre 22,89 ihracat katkı oranıyla yılın yarısını zirvede tamamlamıştır.

**%22,7**  
İnşaat Seramikleri İhracat Artışı

**%2,5**  
Euro bölgesi toplam inşaat harcamalarındaki büyüme

**%24,7**  
Seramik Kaplama Malzemeleri Üretim Artışı

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (Türkiye İMSAD) verilerine göre; 2022 yılında inşaat sektöründe yükseliş devam ederken başta Rusya-Ukrayna Savaşı olmak üzere küresel ekonominin yavaşlaması, yüksek enflasyon ve satın alma gücündeki düşüş nedeniyle inşaat malzemeleri satışları da gerilemiştir.

Türkiye’de inşaat ve konut sektörü gündemdeki yerini korumuş, özellikle konut stoğundaki sıkıntılar sık sık gündeme gelmiştir. Konut satışları 2022 yılında bir önceki yıla göre %0,4 azalarak 1.485.622 adet olarak gerçekleşmiştir. Konut satışlarında İstanbul 259.654 konut satışı ve %17,5 ile en yüksek paya sahip olmuştur. İkinci el konut satışları ise bir önceki yıla göre %0,5 azalışla 1.025.543 adet olarak gerçekleşmiştir.

Artan ham madde maliyetleri ve tedarik zincirindeki sıkıntılar nedeniyle inşaat maliyet endeksi de 2022 yılı aralık ayında bir önceki aya göre %1,44, bir önceki yılın aynı ayına göre ise %78,40 oranında artmıştır.

2022 yılında seramik kaplamaları sektörü Türkiye’ye olan ekonomik katkısını artırarak devam ettirmiş, sektör Türkiye Seramik Federasyonu desteği ve ekonomistler tarafından hazırlanan ‘Türkiye İhracat Katkı Endeksi’nin sonuçlarına göre 22,89 ihracat katkı oranıyla yılın yarısını zirvede tamamlamıştır. İnşaat seramiklerini takip eden en yüksek katkı oranına sahip diğer sektörler ise 10,2 ile giyim eşyaları ve 7,72 ile mobilya sektörü olmuştur. Bu dönemde, inşaat seramiklerinin ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre %22,7 artmış ve böylelikle sektörün mutlak ihracatı 732 milyon ABD dolarıyla, net ihracat katkısı ise 416 milyon ABD doları ile en yüksek seviyeye çıkmıştır. 2022 yılının ilk 11 ayında seramik kaplama malzemelerinde %24,7 üretim artışı gerçekleşmiştir.

*\* Faaliyet Raporumuz hazırlanırken sektörün 2022 yıl sonu verileri henüz açıklanmadığından dönemsel veriler aktarılmıştır.*



## Diğer Faaliyetlerimiz

Modern tasarımlar, yenilikçi doku ve malzeme çözümleri geliştiren Vitra Karo, her yıl çıkardığı yeni koleksiyonlarıyla yüzeylerdeki trendlerin belirleyicisi olmaktadır.

27,2

Milyon m<sup>2</sup>  
VitrA Yıllık Üretim  
Kapasitesi

%85

Üretimde Türkiye  
Tesislerinin Payı

%23

Yurt İçi Satışların Payı

25

Milyon m<sup>2</sup>  
Bozüyük Tesisleri Yıllık  
Üretim Miktarı

2022 yılında Vitra Karo'nun konsolide satış hasılatının %23'ünü oluşturan Türkiye pazarındaki karo satışları, Türk Lirası bazında geçen yılın aynı döneminin yaklaşık üç katı seviyesinde gerçekleşmiştir.

### Vitra Karo

Türkiye'den AB'ye yapılan ihracatta birinci sırada yer alan Vitra Karo, 1991 yılında faaliyetlerine başlamıştır. 2011'den bu yana Rusya'daki fabrikasında da seramik karo üretimi yapan Vitra Karo'nun yurt içi ve yurt dışı toplam yıllık üretim kapasitesi 27,2 milyon metrekaredir.

Vitra, Villeroy & Boch ve engers markaları ile başta Türkiye ve Almanya olmak üzere, 75 ülkede faaliyet gösteren Vitra Karo, satışlarının %77'sini yurt dışı pazarlara gerçekleştirmektedir. Ciro ve birim fiyatla 2021 yılında Türkiye'nin karo seramik ihracat şampiyonu olmasının yanı sıra, Almanya pazarında da ikinci sırada yer almaktadır ve ACIMAC (İtalyan Seramik Makine ve Ekipman Üreticileri Derneği) ve BRG raporlarında belirtildiği üzere Almanya'nın 2., Avrupa'nın ise en büyük ilk 10 karo üreticisinden biri konumundadır.

Markanın 60 yıllık uzmanlığını, başta banyo olmak üzere evdeki tüm yaşam alanlarına taşıyan Vitra Karo; havuz, bahçe ve dış cephe gibi pek çok farklı alanda kullanıma uygun ürünler de sunmaktadır. Modern tasarımları, yenilikçi doku ve malzeme çözümleri geliştiren Vitra Karo, her yıl çıkardığı yeni koleksiyonlarıyla yüzeylerdeki trendlerin belirleyicisi olmaktadır.



Vitra'nın "TSE Çift Yıldız" Belgesi'ne sahip karoları, Avrupa Birliği'nin Türkiye'den bir seramik markasına verdiği ilk eko-etiketi de elinde bulundurmaktadır.

2022 yılında Vitra Karo'nun konsolide satış hasılatının %23'ünü oluşturan Türkiye pazarındaki karo satışları, Türk lirası bazında geçen yılın aynı döneminin yaklaşık üç katı seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu yükselişin yaklaşık %10'u satış miktarındaki artıştan kaynaklanırken, kalan kısmı maliyet artışlarına paralel ürün birim fiyatlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.



2021 yılına göre Avro bazında kıyaslandığında; Vitra Karo'nun stratejik pazarları içerisinde yer alan Almanya'daki satışları %12, Rusya'daki satışları %78, Fransa'daki satışları %39 ve İngiltere'deki satışları %6 oranında artmıştır.

Vitra Karo'nun Türkiye tesislerindeki toplam üretim miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre 2,2 milyon m<sup>2</sup> artarak 25 milyon m<sup>2</sup> seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam üretiminin yaklaşık %85'i Türkiye tesislerinde gerçekleşmektedir. Türkiye'deki üretim maliyetlerinin yaklaşık %45'i dövize endekslidir. 2022 yılsonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre üretim girdilerinden elektrik fiyatları 3,5 kat yükselmiştir.

Ham madde girdi birim maliyeti %141, işçilik maliyetleri ise %61 oranında yükselmiştir. Üretim maliyetleri içerisinde vurgu yapılması gereken ana konu ise doğal gaz girdisi ve buradaki fiyat artışlarıdır. Toplam üretim maliyeti içerisinde 2021 yılı sonunda %23 paya sahip olan enerji girdi payı; birim fiyatların 2021 yılı Aralık ayına göre yaklaşık dört kat artış göstermiş olmasının etkisiyle %45 seviyelerine yükselmiştir. Sonuç olarak, özellikle doğal gaz olmak üzere girdilerdeki maliyetin yükselmesinin etkisiyle Türkiye'deki üretim birim maliyetleri, geçen yıl sonuna göre Aralık 2022 dönemi özelinde %250 oranında artış göstermiştir. Rusya fabrikasında ise geçen yılın 12 aylık toplam üretim miktarlarına göre %20 (490 bin m<sup>2</sup>) azalış olurken, Avro bazında %40'lık maliyet artışı olmuştur. Bu artışın en büyük sebebi, ham madde maliyetleridir.

Üretim sürecinin basitleştirilerek maliyetlerin düşürülmesi, tedarik zincirinde kaynakların verimli kullanılarak maliyet avantajı sağlanması, satış portföyünde kârlılığı yüksek ürünlere yönelerek kârlılığı az ürünlerin azaltılması, üretim tesislerindeki verimliliğin artırılması ve yurt dışı pazara daha fazla yoğunlaşılması gibi şirketin performansının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Vitra Karo'nun bağlı ortaklıklarından Almanya'da yerleşik 2,5 milyon m<sup>2</sup>/yıl üretim kapasitesine sahip Villeroy&Boch Fliesen GmbH'nin üretim faaliyetlerinin Temmuz ayı itibarıyla sonlandırılarak sadece satış ve pazarlama faaliyetlerine devam etmesine karar verilmiştir. Villeroy&Boch Fliesen GmbH tesislerinde gerçekleştirilen üretimin ise Türkiye'de ikame edilmeye başlanmıştır.

## Diğer Faaliyetlerimiz

VitrA Karo, tasarımlarını uçtan uca tüm süreçlerde benimsenen sürdürülebilirlik odağı ile şekillendirmektedir.

3,5

Milyon m<sup>2</sup>  
Porselen Karo Üretim  
Kapasitesi

%77

VitrA Karo'nun Uluslararası  
Satışlarının Cirodaki Payı

VitrA Karo, uluslararası marka odağını daha da güçlendirerek, VitrA, Villeroy & Boch ve Engers ile Avrupa'nın en büyük ilk 5 karo üreticisinden biri olmak hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Dolar ve Avro'dan oluşan sepet kur, 2022 yılı sonunda 2021 yılı sonuna göre %40 oranında yükselmiştir. Bu durum toplam satışların yaklaşık %77'sinin döviz bazlı olması nedeniyle TL satış sonuçları üzerinde pozitif etki yaratmaktadır. Diğer taraftan, dövize endeksli krediler nedeniyle döviz kurlarındaki artış finansman giderlerini olumsuz yönde etkilemekte, döviz ve Türk Lirası bazında yüksek kredi hacmi finansman gideri yükünü artırmaktadır.

### Hedefler

VitrA Karo, üretim yetkinliği, tasarım alanındaki deneyimi ve sürdürülebilirlik odağındaki faaliyetleri ile uluslararası pazarlardaki konumunu kuvvetlendirmektedir. VitrA Karo, ana pazarı Türkiye'deki konumunu güçlendirmek ve stratejik pazarlarının yer aldığı Avrupa coğrafyasında pazar payını daha da yukarılara taşımayı hedeflemektedir. İhracat odaklı Bilecik Bozüyük'te açılan yeni tesisi ile VitrA Karo bir yandan Avrupa pazarındaki sürdürülebilir büyümesini hızlandırmayı planlarken bir yandan da Türkiye pazarındaki orta-üst segmentteki payını artırmayı hedeflemektedir. Yatırımlarını da büyüme hedefine paralel olarak devam ettirmekte olan marka, yeni yatırımlarını 2023 yılının Haziran ayında tamamlamayı planlamaktadır.

VitrA Karo, yeni tesis yatırımları, modernizasyon çalışmaları ve tüm tesislerdeki otomasyon teknolojileri, dijital altyapı ve Endüstri 4.0 uygulamalarıyla üretim yetkinliğini her geçen gün artırmak hedefi ile yoluna devam etmekte, tasarımlarını, uçtan uca tüm süreçlerde benimsenen sürdürülebilirlik odağı ile şekillendirmektedir.

### 2022'de Öne Çıkan Faaliyetler

- Bilecik Bozüyük'te Mayıs 2022'de açılan VitrA Karo tesisinde, yıllık 3,5 milyon metrekare büyük ebatlı porselen karo üretim kapasitesine sahip olunmuştur. Böylece Bozüyük kampüsündeki yıllık üretim kapasitesi 25 milyon metrekareye çıkarken, yurt dışı ile birlikte toplamda 27,2 milyon metrekarelik kapasiteye ulaşılmıştır. Bozüyük Tesisi, son teknolojik donanıma sahip, Endüstri 4.0 uygulamalarını kullanan ve en yeni baskı teknikleriyle doğala en yakın görünümü veren makinelere sahiptir ve büyük ebat yetkinliğine katkıda bulunmaktadır
- Karo iş kolunda cirosu 350 milyon avroya ulaşan VitrA Karo'nun uluslararası satışlarının cirodaki payı yaklaşık %77'dir.



**VitrA Karo'nun 120 x 120 cm ebadına sahip Resincrete Koleksiyonu, Cersaie Fuarı'nda tanıtıldı.**

- Türkiye'den Avrupa'ya yapılan toplam karo ihracatının m<sup>2</sup> bazında %25'ten fazlasını gerçekleştirmiştir.
- Londra Tasarım Madalyası sahibi Tom Dixon'ın VitrA iş birliğiyle geliştirdiği yeni "Liquid" koleksiyonunda yer alan karolar, dünyanın prestijli tasarım ödüllerinden biri olan Red Dot: Product Design 2022 kapsamında ödülle layık görülmüştür. Aynı zamanda Good Design'da 2 yeni ödül alan Liquid Koleksiyonu dünyaca ünlü İngiliz tasarım dergisi Wallpaper\*'dan ödül almıştır.
- Farklı kombinasyonlara kapı aralayan karo sistemleri tasarlayan VitrA, bu alandaki 3 yeniliğini Cersaie'ye taşımıştır. Bunlar; mekana yaratıcı, cesur ve ince bir dokunuş yapan Resincrete, doğal taş görünümünü beyaza yakın açık renkler ve doğal dokularla birleştiren LightStone ve dış dünyanın canlandırıcı etkisini, bütünlük içerisinde iç mekanlara taşıyan CobbleMix karo sistemidir.
- Unicera Fuarı'nda ise VitrA Karo'nun en yeni serisi Modepaper kullanıcılarla buluşmuştur.

- Dijital dönüşüm konusunda geleceğe yönelik en iyi projeleri 9 farklı kategoride değerlendiren IDC Future Enterprise Awards kapsamında VitrA Karo, Yapay Zekanın Geleceği-Future of Intelligence ve DigiOk-Tablet Tahminleme Projeleri ile 2 farklı kategoride ödül almıştır.

#### **Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.**

Ekom; Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarına dışsattım aracılığı çerçevesinde operasyon, gümrük, finansman ve risk yönetimi desteği hizmetleri vermek üzere 1981 yılında kurulmuştur. Ekom, Eczacıbaşı Topluluğu'nun dış ticaret sermaye şirketi olarak, Eczacıbaşı ürünlerinin dış satımında aracılık ettiği Topluluk şirketlerine en etkin şekilde dışsattım, gümrük, finansman ve risk yönetim hizmetleri sunmaktadır.

Ekom'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 19 kişidir.

## Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştiraklerin 2022 Yılı

3. kez “Great Place to Work” sertifikası alan EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama “2022 İlaç Sektörünün En İyi İşverenleri” arasında yer almaktadır.

8

Milyon ABD Doları  
Vial 2 Hattı Yatırım Tutarı

20

2022 Yılında Alınan  
Ruhsat Sayısı  
(Gensenta)

%82

Gensenta Büyüme Oranı

**Bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile bir holding yapısında olan Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, iştirakleri vasıtasıyla, referans ve eşdeğer ilaç pazarı, nükleer tıp, gayrimenkul ve seramik kaplama alanlarında faaliyetlerine devam etmektedir.**

### Gensenta ile Atılan Büyük Adım

Sağlık sektörünün referans ve eşdeğer ilaç pazarında Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi bünyesine katan Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar bu satın alım ile Türkiye ve dış pazarlarda önemli bir oyuncu olma yolunda önemli bir adım daha atmıştır. Gensenta'nın 2022 yılında hayata geçirdiği faaliyetleri arasında; kutu bazında 36 milyon adet IQVIA satışı ile bir önceki yılın aynı dönemine göre %17 oranında, 712 milyon TL'lik satış ile ise %82 oranında büyüme sağlamış olması, Yenibosna tesislerinde İtalya ve Türkiye sağlık otoritelerince GMP (Good Manufacturing Practices) denetimlerinin gerçekleştirilmesi ve GMP sertifika yenileme onaylarının alınması, toplam 20 adet ruhsatın alınması ve böylece 38 ülkede 414 ruhsat sayısına ulaşılması, Vial 2 hattına 8 milyon ABD doları değerinde GMP güncelleme yatırımının başlaması, dijital dönüşüm çalışmaları çerçevesinde Proje Yönetim Ofisi kullanıma alınması bulunmaktadır.

### EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'dan Yeni Ürünler

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş., 2022 yılında da çalışmalarına ara vermeden devam etmiştir. Şirket'in hayata geçirdiği çalışmalar arasında; Onkoloji, Dermatoloji, Üroloji ve Merkezi Sinir Sistemi tedavi alanlarında yeni ürün geliştirme anlaşmalarının imzalanması ve bu alanlarda yatırımlara devam edilmesi, küçük hücreli akciğer kanseri hastalığı tedavisinde endikasyonu olan Lurbinectedin etkin maddeli ürünün erken erişim kapsamında hastalarla buluşmasının sağlanması, Great Place to Work Enstitüsü tarafından yapılan “Türkiye'nin En İyi İşverenleri Araştırması”nda bu yıl 3. kez “Great Place to Work” sertifikasının alınması ve “2022 İlaç Sektörünün En İyi İşverenleri” arasında yer alınması vardır.



**Monrol, dünyanın dört bir yanında farklı firmalarla iş birlikleri gerçekleştirmiş ve globalleşme stratejisine katkı sağlamaya devam etmiştir.**

#### **Avrupa Açılımı Hedefine Ulaşmak İçin Çalışmalara Devam**

Türkiye'nin ilk radyofarmasötik (hastalıkların tanı ve tedavisinde kullanılan radyoaktif ilaçlar) üreticisi ve nükleer tıp pazarının öncü firmalarından biri olan Eczacıbaşı-Monrol, Ar-Ge yatırımları ile sektörün öncü şirketlerinden biridir. Dünya çapında 13 üretim tesisine sahip olan Eczacıbaşı-Monrol, sayılı Lu-177 üreticilerinden biri olmasının yanı sıra 60'dan fazla ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir. Eczacıbaşı-Monrol'un 2022'de öne çıkan faaliyetleri arasında; Almanya'da 25 bin Avro tutarında sermaye ile Monrol GmbH unvanlı bir şirketin kurulması, Monrol GmbH'nin kurulacak üretim tesislerinde Ar-Ge'si Eczacıbaşı-Monrol ekipleri tarafından gerçekleştirilen radyofarmasötik ilaçların üretilmesinin planlanması

bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Monrol, dünyanın dört bir yanında farklı firmalarla iş birlikleri gerçekleştirmiş ve globalleşme stratejisine katkı sağlamaya devam etmiştir. Avrupa açılımı hedefine uygun olarak Almanya, Avusturya, Hollanda ve Belçika'da Lu-177 ürünü için ruhsat başvuruları yapılmış ve lansman hazırlıklarına devam edilmiştir. Dünyanın en büyük nükleer tıp firmalarından olan Curium Netherlands B.V ile Eczacıbaşı-Monrol'un geliştirdiği Lu-177 üretiminde kullanılan, daha temiz ve güvenli bir üretim teknolojisinin transfer sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sayede kanser hastalarının yaşam kalitesini yükselten birinci sınıf ürünlerin hayata geçirilmesi için çalışmalara devam edilmektedir.

Seramik kaplama pazarının en önemli oyuncularından biri olan VitrA Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türkiye'den AB'ye yapılan ihracatta birinci sırada yer almaktadır.

### **Trendlere Yön Veren Marka: Kanyon**

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın gayrimenkul faaliyetleri de 2022 yılında hız kesmeden devam etmiştir. Bu kapsamda bulunan Kanyon, 2006 yılından bu yana ziyaretçilerine bambaşka bir AVM deneyimi yaşatmanın yanı sıra mimarisi, lokasyonu, etkinlikleri, teknolojiyi verimli kullanım şekli ve bünyesinde yer alan restoran ve markaları ile rakiplerinin her zaman önünde yer almaktadır. Kanyon'un 2022 yılında gerçekleştirdiği faaliyetleri arasında; bünyesinde bulunan markalarla sürdürülebilir bir ilişki zeminini güçlendirecek organizasyonlar, etkinlik, reklam, halkla ilişkiler, dijital pazarlama ve sosyal medya uygulamalarının odak noktasında bulunduğu pazarlama faaliyetleri yürütülmüştür.

### **Gayrimenkul Geliştirme ve Dışsatım Hizmetleri**

Gayrimenkul geliştirme alanında Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. çalışmalarına devam etmektedir. Şirket, gayrimenkul geliştirmenin yanı sıra proje yönetimi konusunda da faaliyet göstermektedir. Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım'ın faaliyet gelirlerini, hizmet sözleşmeleri ile yönetimini üstlendiği projelerden sağlanan gelirler oluşturmaktadır. Dışsatım hizmetleri alanında çalışmalarını sürdüren Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş. ise Eczacıbaşı ürünlerinin dış satımında aracılık ettiği Topluluk şirketlerine en etkin şekilde dışsatım, gümrük, finansman ve risk yönetim hizmetleri sunmaktadır.

### **Ödül Şampiyonu VitrA Karo**

Seramik kaplama pazarının en önemli oyuncularından biri olan VitrA Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türkiye'den AB'ye yapılan ihracatta birinci sırada yer almaktadır. 2022 yılında birbirinden önemli ve ses getiren faaliyetlere imza atan VitrA Karo'nun öne çıkan çalışmaları arasında; Bilecik Bozüyük'te Mayıs 2022'de açılan VitrA Karo tesisinde, yıllık 3,5 milyon metrekare porselen karo üretim kapasitesine sahip olunması, IDC Future Enterprise Awards kapsamında, Yapay Zekanın Geleceği-Future of Intelligence ve DigiOk-Tablet Tahminleme Projeleri ile 2 farklı kategoride ödül alınması, Tom Dixon ile bir iş birliği gerçekleştirilen Liquid Koleksiyonu'nun lansmanının yapılması bulunmaktadır.



---

## **Dönem Sonu ile Raporun Hazırlanması Arasında Meydana Gelen Önemli Değişiklikler**

Şirketimizin maliki olduğu İstanbul İli, Sarıyer İlçesi, K. Ayazağa Mahallesi, 2 Pafta-36, 41, 398, 399, 400, 401, 403 Parseller’de kayıtlı taşınmazlar üzerinde, gerekli imar ve yasal süreçlerin tamamlanmasına bağlı olarak hasılat paylaşımı esasına dayalı bir gayrimenkul projesi geliştirilmesi amacıyla Artış İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile müzakerelere başlanmıştır. Yürütülecek müzakereler sonucunda bağlayıcı bir sözleşme imzalanması durumunda Şirketimiz tarafından kamuya açıklama yapılacaktır. Konu 15.02.2023 tarihinde KAP açıklaması ile duyurulmuştur.

---

## **2022 Yılında Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri**

Dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derece etkileyecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

---

## **Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket, kendi paylarını iktisap etmemiştir.

---

## **Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz aleyhine açılan ve mali durumu etkileyebilecek dava bulunmamaktadır.

---

## **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulama nedeniyle adli veya idari ceza alınmamıştır.

---

## **2022 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

Faaliyet dönemine ilişkin kamu denetimi veya özel denetim yapılmamıştır.

---

## **Ana Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda da yapılabilmesinin sağlanması amacıyla Ana Sözleşme’nin, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 4 Ocak 2022 tarih ve E-29833736-110.03.03-15362 sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı’nın 17 Ocak 2022 tarihli E-50035491-431.02-00071071766 sayılı yazısı ile onaylanan “Toplantılar ve Çalışma Düzeni” başlıklı 17. maddesi tadil metni, 18 Nisan 2022 tarihli 2021 yılı olağan genel kurul toplantısında onaylanmış, 27 Nisan 2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, 29 Nisan 2022 tarih ve 10570 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

---

## Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmesi

Şirketin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla özkaynaklar tutarı, sermaye ve yedek akçeler toplamının üzerindedir.

---

## Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 14 (31 Aralık 2021:17) olup, tümü İş Kanunu'na tabidir. Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır. Çalışanların ücret ve hakları, ilgili mevzuata ve Eczacıbaşı Topluluğu iç düzenlemelerine uygun olarak belirlenmektedir. Bu çerçevede çalışanlara görevlerinin niteliğine göre özel sağlık ve hayat sigortası, bireysel emeklilik, giyim, taşınma ve yemek yardımı, evlenme, doğum-ölüm, çocuk yardımı gibi menfaatlerin yanında kişisel ve mesleki gelişimlerine uygun eğitim ve kariyer yönetim programlarına katılma imkânı tanınmaktadır.

---

## İşletmenin Finansman Kaynakları

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alma işleminin finansmanında kullanılmak üzere 1 Kasım 2022 tarihinde 85.000.000 ABD doları karşılığı avro, 1 yılı anapara ödemesiz, toplam 5 yıl vadeli banka kredisi temin edilmiştir. Fiili durumda net finansal varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturan nakit varlıkları avro, ABD doları ve Türk lirasından oluşmaktadır. Şirket, 2022 yılını, %11 avro, %80 ABD doları ve %9 Türk lirasından oluşan bir nakit portföyü ile tamamlamıştır. Yıl içerisinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

---

## İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası

Şirket yatırım politikasını; sağlık ve gayrimenkul geliştirme sektörlerinde büyüme amaçlı yatırım faaliyetlerinde bulunmak olarak belirlemiştir.

---

## Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kamu yararını gözeten dernek ve vakıflara, üniversitelere, sağlık kurum ve kuruluşlarına, sosyal, bilimsel, sanatsal ve ülke için faydalı diğer faaliyetlerin teşviki ve desteklenmesi amacıyla kamusal hizmet amacı güden organizasyonlara, katma bütçeli il özel idareleri ve benzeri kurumlara yapılan bağışların konsolide tutarı 498 bin TL'dir (31 Aralık 2021: 305 bin TL).

---

**Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak %5'ini, %10'unu, %20'sini, %25'ini, %33'ünü, %50'sini, %67'sini veya %100'ünü Temsil Eden Miktarda Paylarına Sahip Olunduğu veya Payları Bu Yüzdelerin Altına Düştüğü Takdirde Bu Durum ve Gerekçesi**

Sahip Olunan Ortaklığın Unvanı	Doğrudan Ortaklık Oranı (%)		Açıklama
	2022	2021	
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	65.00	78.00	Satış
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	50.00	Tasfiye
Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99.96	-	Alım

	Dolaylı Ortaklık Oranı (%)		Açıklama
	2022	2021	
Monrol Bulgaria LTD	65.00	78.00	-
Monrol MENA LTD	65.00	78.00	-
Monrol Europe SRL	65.00	78.00	-
Monrol Gulf DMCC	52.00	62.40	-
HSM Consulting LTD	65.00	78.00	-
Eczacıbaşı Monrol Nuclear Products Industry&Trade Co-Jordan(**)	65.00	78.00	-
Radiopharma Egypt (S.A.E)	49.00	58.50	-
Monrol Egypt for Manufacturing LLC	65.00	78.00	-
Monrol GmbH	65.00	-	2022 yılında kurulmuştur.

**Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Alanındaki Çalışmaları Hakkında Bilgi**

Şirket'in faaliyet konusu itibarıyla araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

**Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirlere İlişkin Bilgiler**

Derecelendirme hizmeti alınmıştır.

**Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Ortaklık Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi**

Şirketimiz, sermayemizin %50,62'sine sahip olan ana ortağımız Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin sermayesinde %37,28 oranında pay sahibidir. Şirketimizin Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin işletme ve yönetim politikaları üzerinde herhangi bir yönlendirici etkisi ya da kontrolü yoktur. Eczacıbaşı Holding A.Ş. Genel Kurulumuzda oy kullanmakta olup, Şirketimiz Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin Genel Kurulu'nda oy kullanmamaktadır.

## Yönetim Organı Üyelerinden Birinin Talep Etmesi Hâlinde, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesinin 4'üncü Fıkrasında Öngörülen Raporun Sonuç Kısmı

Yönetim organı üyelerince böyle bir talepte bulunulmamıştır.

### Bağlı Şirket Raporu

Yönetim Kurulumuzun 23 Şubat 2023 tarih 6 sayılı kararı ile, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, Şirketimizin hâkim ortağı ve hâkim ortağının bağlı şirketleri ile ilişkileri hakkında düzenlenmiş olan 23 Şubat 2023 tarihli raporu tarafımızca bilinen hâl ve şartlara göre değerlendirilmiş, bu kapsamda Şirketimizin geçmiş faaliyet yılında hâkim ortağı Eczacıbaşı Holding A.Ş. ve hâkim ortağın bağlı şirketleri ile ticari ilişkileri ayrıntılı olarak irdelenmiş, geçmiş faaliyet yılında hâkim ortakla veya bunlara bağlı şirketlerle, hâkim ortağın yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir işlem veya geçmiş faaliyet yılında hâkim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı, yapılan işlemlerin ticari koşullara ve emsallere uygun yapıldığı ve bu çerçevede Şirketimizi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

### İlişkili Taraf Açıklamaları

Şirket'in 1 Ocak 2022-31 Aralık 2022 hesap döneminde ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgiler, finansal tablo "Not 10-İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda detaylı olarak sunulmaktadır.

### Derecelendirme Notları

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş., JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu:	AA+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu:	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu:	BB / (Negatif Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu:	BB / (Negatif Görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal İhraç Notu:	-
Kısa Vadeli Ulusal İhraç Notu:	-

## Kâr Dağıtım Teklifi

Yönetim Kurulumuz; 17 Mart 2022 tarihli toplantısında;

Şirketimizin 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II - 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen konsolide finansal tablolarına göre net dağıtılabilir dönem karının dönem karının 751.910.911 TL, Vergi Usul Kanunu ("VUK") hükümleri uyarınca hazırlanan yasal finansal tablolarına göre ise net dağıtılabilir dönem karının 701.971.675 TL olduğunu tespit etmiştir.

2021 yılı karının dağıtımı konusunda; SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemelerine, Ana Sözleşmemizin 26. Maddesi'ne uyularak ve Kar Dağıtım Politikamızda belirtilen ilkeler çerçevesinde değerlendirmelerimiz yapılarak, dönem karının dağıtımında konsolide finansal tablolarımıza göre hesaplanan net dönem karı esas alınarak, aşağıda belirtilen şekildeki kar dağıtım önerisinin 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede;

- 1) Türk Ticaret Kanunu'nun 519.maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, yasal kayıtlarımızdaki mevcut genel kanuni yedek akçe tutarının sermayemizin %20'lik sınırına ulaşacağı dikkate alınarak, 2021 yılı için 3.149.089 TL tutarında ayrılması,
- 2) Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin %29,2'sine tekabül eden 200.095.920 TL tutarında nakit kâr payı dağıtılması,
- 3) 1 TL nominal değerli bir paya nakit olarak brüt %29,2, tam mükellef gerçek kişi ortaklarımız ile dar mükellef gerçek ve tüzel kişi ortaklarımıza vergi kanunlarında yer alan stopaj oranları düşüldükten sonra bulunan net oranda kâr payı ödenmesi,
- 4) VUK hükümleri uyarınca hazırlanan yasal kayıtlara göre oluşan 875.167.407 TL tutarındaki vergi öncesi dönem karından yasal yükümlülükler ile dağıtılması öngörülen kâr payı düşüldükten sonra kalan 485.292.463 TL'lik tutarın Olağanüstü Yedeğe aktarılması,
- 5) Dağıtıma 24 Mayıs 2022 tarihinde başlanması,

konusunda 2021 yılı için yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklarımıza öneri sunulmasına karar vermiştir.

## Kâr Dağıtım Tablosu

### EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2021 YILI KAR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	685.260.000
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	133.902.911
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yoktur.

	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre (*)
3.	Dönem Karı	939.467.000
4.	Vergiler (-)	(184.407.000)
5.	Net Dönem Karı (=) (**)	755.060.000
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	(3.149.089)
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	751.910.911
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	0
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	751.910.911
11.	Ortaklara Birinci Kar Payı	
-	Nakit	200.095.920
-	Bedelsiz	0
-	Toplam	200.095.920
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0
13.	Dağıtılan Diğer Kar Payı	
-	Yönetim Kurulu Üyelerine	0
-	Çalışanlara	0
-	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0
15.	Ortaklara İkinci Kar Payı	0
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	16.583.292
17.	Statü Yedekleri	0
18.	Özel Yedekler	0
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	535.231.699
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0

### KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI		
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)	
NET	-	180.086.328	0	23,95	0,26280	26,280

Net temettü tutarı hesaplamasında, Gelir Vergisi stopaj oranı %10 olarak varsayılmıştır.

(\*) Yönetim Kurulumuzun 2 Kasım 2021 tarihli kararı ile Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki %3'lük payımızın satılması sonucunda oluşan hisse satış karının %75'lik kısmı olan 1.350.938 TL'nin 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci maddesinin (1)'inci fıkrasının (e) bendinde belirtilen istisnadan yararlanılması amacıyla özel fon hesabına alınmasına karar verilmiştir. Bu tutar; tablodaki "Yasal Kayıtlara Göre" kolonundaki Yasal Dönem Karı (%5 genel kanuni yedek akçe hesabına esas alınan)'na dahil edilmiş, ilgili istisna kazancı tutarı fon hesabına çekildiğinden yasal kayıtlara (VUK) göre yapılan sonraki hesaplamalarda dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Ortaklığın net dönem karı (939.479.000 - 184.407.000=) 755.072.000 TL olup, bu tutarın 12.000 TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara ait olduğu için, bu alanda (755.072.000 - 12.000=) 755.060.000 TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem karı esas alınmıştır.

## İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetimi Faaliyetleri

### İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

İç Kontrol; süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlük ve güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir. İç Kontrol Sistemi faaliyetlerin etkililiği ve verimliliği, raporlamanın güvenilirliği ile ilgili mevzuata uygunluk amaçlarına ulaşma konusunda makul güvence sağlamak üzere tasarlanmıştır.

İş süreçlerinin akışları içerisinde yer alan standart tanımlar, görev ve sorumluluklar, yetkilendirmeler, politika ve prosedürler gibi unsurlar İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir. Bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren İç Kontrol Sistemleri ve risk yönetimi iç denetim faaliyetleri kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir.

Şirket, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir ve Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek finansal, ticari ve operasyonel risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla proaktif çalışmalar yapılmaktadır.

2022 yılında bu kapsamda hazırlanan rapor konuları; siber güvenlik risklerinin yönetimi, uyum yönetimi, yaptırım uyum programı, afet risklerinin yönetimi, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası ile suiistimal risk yönetimi olmuştur.

Şirket'in Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin temel amaçları; reel sektör en iyi uygulamalarının adapte edilmesi, yapının güncel ve sürdürülebilir olmasının sağlanması, karar vericiler için anlamlı göstergeler oluşturulması ve üst yönetimin izleme ve değerlendirmelerine sunulmasıdır.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarının devamlılığını sağlamak için Eczacıbaşı Topluluğu Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü oluşturulmuştur. Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün görev ve sorumlulukları; risk yönetimi politika, strateji ve yaklaşımını belirlemek, Topluluk ve Topluluk Şirketleri'nin stratejik hedeflerinin gerçekleşmesini etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek risklerinin tespiti, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve gözden geçirilmesi amacıyla yerinde analiz ve çalıştaylar gerçekleştirmek ve yapılan çalışmaların sonuçlarını Şirket ve Topluluk yönetimine düzenli olarak iletmeğidir.

TTK'nun 378. Maddesi kapsamında Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2022 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak 2 ayda bir toplantılarını düzenli bir şekilde gerçekleştirmiştir.

Komite tarafından ele alınarak değerlendirilen ve periyodik olarak yürütülen çalışmalar neticesinde, Şirket'in kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol sistemi ile öngörülebilir potansiyel risklere karşı gerekli tedbirler alınmaktadır.

Şirket'in risk yönetimi uygulamaları ve risk profili çerçevesinde oluşması muhtemel ve Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler izlenmektedir.

Yönetimin gündeminde olan temel riskler ekonomik, küresel ve jeopolitik belirsizliklerdir. Bu riskler dış kaynaklı riskler ve belirsizlikler olmasına rağmen, kur ve faiz riski gibi temel finansal riskleri tetikleyebildiğinden, bu belirsizliklerle finansal riskler etkileşimli alanlar olarak görülmekte ve bütünsel bir bakış açısıyla yönetilmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nda (Topluluk) iç denetim faaliyetleri ana şirket Eczacıbaşı Holding A.Ş. bünyesinde doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yapılandırılmıştır. Eczacıbaşı Holding A.Ş. bünyesindeki Denetleme Kurulu Başkanlığı, Topluluk şirketlerinin faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacı çerçevesinde bağımsız ve objektif bir güvence ve danışmanlık faaliyeti yürütmektedir. İç denetim faaliyeti çerçevesinde, şirketlerin risk yönetim, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkililiği değerlendirilerek bunların geliştirilmesi için sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla stratejik hedeflere ulaşılması desteklenir. 2022 yılında Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar bünyesinde İç Denetimden sorumlu yönetici atanması gerçekleştirilmiştir. Bahse konu denetçi Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar bünyesinde konsolidasyona tabi tüm şirketlere ait süreçlerin denetiminden sorumludur. Çalışmalarını Holding Denetleme Kurulu ile eşgüdümlü olarak gerçekleştirmektedir. Denetçi Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar bünyesindeki tüm şirketlerin yöneticilerinden bağımsız olarak konumlandırılmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim şirketinin belirlenmesi, iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliği ile bağımsız denetim süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Komite, yıl içerisinde muhasebe ve iç kontrol sistemlerini, bağımsız denetim ve finansal raporlama süreçlerini izlemiş ve olumsuz bir bulguya rastlamamış, usulüne uygun hareket edildiğine kanaat getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütülen görevlerin yanında, yasal kayıtlar üçer aylık dönemlerde Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi tarafından Türk Ticaret Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve Vergi Mevzuatı açısından kontrol edilmektedir. Ayrıca, Ocak - Haziran ara hesap dönemi ve Ocak - Aralık hesap dönemine ait yıllık finansal tablolarının Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluğu bağımsız denetim şirketine incelenmekte ve denetlenmektedir.

### **Risk Yönetimi**

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'da risk yönetimi, faaliyetlerin bir parçası olarak kabul edilerek bütünsel bir bakış açısı ile ele alınmaktadır. Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek olası risk unsurlarının tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve Şirket'in risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin çalışmalar yapılmaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk yönetim faaliyetlerini koordine etmek üzere Eczacıbaşı Holding A.Ş. Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı bünyesinde yapılandırılan Kurumsal Risk Yönetim birimi, halka açık şirketler nezdinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Eczacıbaşı Topluluğu'nda Kurumsal Risk Yönetimi süreci, kurumsal bazda yapısal bir bakış açısı getirmek amacıyla uluslararası standartlar ile uyumlu olacak şekilde tasarlanmıştır.

Kurumsal Risk Yönetimi, belirlenmiş olan amaç ve hedefler doğrultusunda hangi risklerin, ne ölçüde yönetilmesi gerektiğini belirleyen, gerekli aksiyonların alınmasını, gözden geçirilmesi ve raporlanmasını sağlayan yönetim sürecidir. Bu sayede Şirket'in tüm seviyelerinde risk odaklı kültürün oluşmasını sağlamak, Şirket değerine ciddi zarar verebilecek olaylardan kaçınarak gelirlerdeki değişkenliği azaltmak ve böylece sürdürülebilir büyümeyi desteklemek mümkün olmaktadır.

Şirket'in stratejik plan ve iş hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek, değerlerine ciddi zarar verebilecek, varlığı ve gelişimi üzerinde tehdit oluşturabilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlikle ilgili ve sair her türlü risk Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda en iyi uygulamaların adapte edilmesi, karar vericiler için anlamlı göstergeler oluşturulması sağlanmakta, çıktılar Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve üst yönetimin izleme ve değerlendirmelerine sunulmaktadır.

Risk konularını yönetirken referans noktası ise, iş modellerini değişimlere daha dayanıklı, daha çevik ve daha yalın hale getirmek olacaktır. Risk yönetimi çalışmalarının ve farkındalığının geliştirilmesi öncelikli konular arasında olmaya devam edecektir.

Şirket'in maruz kalabileceği başlıca riskler, finansal riskler (döviz, faiz, likidite ve kredi) ve finansal olmayan riskler (stratejik, operasyonel, uyum ve sürdürülebilirlik) olarak iki ana kategoride takip edilmektedir.

### **Finansal Riskler**

Şirket, faaliyetlerinden dolayı ve/veya finansal pozisyonunun sonucu olarak maruz kalabileceği çeşitli finansal risklerin yönetiminde, piyasalardaki dalgalanma ve muhtemel olumsuz sonuçların finansal performans üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye çalışmaktadır.

Finansal riskler, piyasalardaki kur, faiz gibi değişkenlerde meydana gelen hareketliliğin şirketin mali sonuçlarını olumlu veya olumsuz yönde etkilemesi durumudur. Bunların yanı sıra, likidite riski ve kredi riski finansal yapının sağlamlığının bozulmasında rol oynayabilecek diğer risklerdir. Finansal riskler, dört alt başlıkta incelenmektedir: döviz riski, faiz riski, likidite riski ve kredi riski.

### **Döviz Riski**

Şirket'in yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olması durumunda ortaya çıkan, finansal veya operasyonel her türlü dövizli işlemlerinden doğan riskleri ifade eder. Bu riskler, döviz pozisyonu ile analiz edilerek takip edilmekte ve kur riskine maruz tutarı tanımlı limitler içinde tutmak suretiyle kontrol edilmektedir.

Döviz riskini etkin yönetebilmek için, duyarlılık analizleri ve senaryo çalışmalarını takiben, risk alma iştahına ve belirlenen politika ve limitlere uygun olarak kur riskinden korunma (hedging) işlemleri yapılabilir. Ayrıca, Şirket'in nakit ve kredi portföyünün döviz hareketlerinden minimum düzeyde etkilenmesi için piyasa beklentileri sürekli takip edilmekte ve güncel verilere bağlı olarak portföyler dinamik şekilde yönetilmektedir.

## İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetimi Faaliyetleri

### Faiz Riski

Faiz riski, faizlerdeki değişimin faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülükler olması durumunda Şirket'in mali sonuçlarında yaratabileceği etkidir. Şirket, öncelikle bu riski, faiz oranına duyarlı olan vadeli alacaklarını ve vadeli borçlarını dengelemek suretiyle doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Piyasa beklentilerine ve önceden belirlenen risk limitlerine bağlı olarak kredilerin kısa veya uzun vadeli, sabit veya değişken faizli olarak alınmasına karar verilir. Ayrıca Şirket'in maruz kaldığı faiz riskinin yönetiminde durasyon hesaplamaları ve duyarlılık analizleri de kullanılmakta, daha uygun finansman koşulları sunan kuruluşlar tercih edilerek gerek duyulduğunda türev finansal araçlardan da faydalanılmaktadır.

### Likidite Riski

Likidite riski, piyasalarda meydana gelebilecek olası bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi sebebiyle, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalidir.

Likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurmak, yeterli kredi imkânları ve kaynak çeşitlendirme yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Likidite riski, kredi kullanımı ve geri ödemeler ile nakit akış projeksiyonları izlenmek ve finansal sağlamlık göstergelerine bakılmak suretiyle yönetilmektedir. Şirket'in finansal yapısı; cari oran, likidite oranı, toplam borç/toplam aktif, net finansal borç/özvarlık, kurumun faiz ödeme kabiliyeti gibi göstergelerle incelenerek değerlendirilmeye tabi tutulur ve değerlendirme sonucunda işletme sermayesi yönetimine yönelik gerekli aksiyonlar alınır.

### Kredi Riski

Kredi riski, ticari ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi durumunda Şirket'in finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket'in bu riskin yönetimindeki önceliği kredi riskine maruz değerlerin dengeli ve yönetilebilir olarak dağıtılmasıdır.

Bu riskler, tarihsel verilere dayalı kredi değerlendirme çalışmaları, istihbarat çalışmaları, toplam portföyde tek bir iş ortağına olan yoğunlaşmaya sınır getirilmesi ve müşterilere uygulanacak olan teminat yapısı ile yönetilmektedir. Detaylı müşteri analizleri yapılarak risk pozisyonları sürekli izlenmekte, alacakların belirlenen işlem limitleri dahilinde sigortalanması sağlanmaktadır.

### Finansal Olmayan Riskler

Finansal risklerin kontrol altına alınmasının yanı sıra, takip edilen, finansal olmayan önemli riskler; stratejik, operasyonel, uyum ve sürdürülebilirlik riskleridir.

### Stratejik Riskler

Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskleri bu başlıkta değerlendirilmektedir. Stratejik riskler, ürün ve hizmetlere olan talepteki dalgalanmalar, pazar paylarındaki değişimler, rekabeti etkileyebilecek gelişmelerden kaynaklanan piyasa riskleri, marka ve itibar riskleri, ekonomik ve politik riskler, iş modeli, değer zinciri, yatırım kararları gibi yönetim riskleri, teknolojik ilerleme, iş ve ürün geliştirme gibi inovasyon ve dönüşümle ilgili riskler olarak ele alınmaktadır.

Stratejik riskler, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak ve öncelikle uzun vadeli çıkarları gözeterek, akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla yönetilmektedir. Bu kapsamda, satışların yapıldığı pazarlarda sektörel ve coğrafi çeşitlendirmeler, uzun vadeli dinamik bir portföy yönetimi, yatırım kararlarına ilişkin fizibilite çalışmaları, makro gelişmeler ve piyasa dinamiklerinin yakın takibi ile inovasyon ve dönüşüm alanlarında yenilikçi stratejilerin belirlenmesi gibi çalışmalarla oluşabilecek risklere karşı gerekli proaktif önlemler alınmaktadır.

### Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler; deprem, yangın, iş ya da çevre sağlığı ve güvenliği gibi iş kesintisine neden olabilecek olaylardan, bilgi teknolojisi ya da altyapı sistemlerindeki sorunlardan, iş süreçlerinin yönetimi ve iç kontrollerdeki aksamalardan, çalışanlardan vb. nedenlerden kaynaklanarak faaliyetleri etkileyen risklerden oluşmaktadır.

Etkin insan kaynakları yönetimi ve teknolojik altyapı yatırımları ile bu riskler azaltılmakta, sigortalanabilir riskler sıklıkla gözden geçirilerek bir fayda-maliyet analizine dayalı olarak sigortalanmak suretiyle Şirket dışına transfer edilmektedir. Ayrıca, Şirket süreçleri ve sistemleri operasyonel risklere karşı periyodik olarak kontrol edilerek denetlenmektedir.

Şirket, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için tüm iş süreçlerinin ve kurumsal operasyonlarının sürekliliğinin sağlanmasına azami önem vermektedir.

### Uyum Riskleri

Uyum riskleri, yürürlükteki ilgili tüm kanunlara, diğer yasal düzenleme ve mevzuatlara, davranış kurallarına, kurumsal yönetimin parçası olan şirket içi politika ve yönetmelikler gibi tanımlı kurallara uyumsuzluk durumunda karşılaşılabilecek yasal yaptırımlar ile imaj, itibar, maddi vb. kayıpları ifade etmektedir.

Mevzuatlardaki değişimler, taraf olunan davalar, olası hukuki ihtilaflar, rekabet kuralları, vergi, gümrük ve diğer mevzuatlara uyum ve bunlara ilişkin tüm riskler, Şirket ve Topluluk nezdindeki ilgili birimlerin koordinasyonu ile etkin olarak yönetilmektedir.

### Sürdürülebilirlik Riskleri

Şirket, bünyesinde yer aldığı Eczacıbaşı Topluluğu'nun iş dünyası ve insan yaşamının gereksinimleri ile doğal kaynakların sürdürülebilirliği arasında denge kurmaya odaklanan bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımını benimsemektedir.

Bütünsel sürdürülebilir kalkınma yaklaşımı çerçevesinde, ekonomik, çevresel ve toplumsal boyutlarıyla bugünden geleceğe uyumlu bir planlama yapılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, tüm Eczacıbaşı Topluluğu'nda, doğal afetler, olağanüstü hava olayları, iklim değişikliği, biyolojik çeşitlilik, doğal kaynakların verimli kullanımı, geri kazanım ve döngüsel ekonomi, çalışan hakları ve fırsat eşitliği, paydaş ekonomisine katkı ve sürdürülebilir ekonomik büyüme gibi sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi çalışmaları etkin bir şekilde sürdürülmektedir. Aynı zamanda; iş sağlığı ve güvenliği, ürün ve hizmet sorumluluğu, inovasyon, iş etiği, yasal uyum, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele gibi önemli riskler, stratejik, operasyonel ve uyum risklerine dair etkileri, iş sürekliliğinin sağlanması ve operasyonların dayanıklılığın artırılması bakımından önemi yanında ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarından ötürü sürdürülebilirlik risk yönetimi çalışmaları kapsamında ele alınmaktadır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Şirket) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 faaliyet dönemini kapsayan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) çerçevesinde, 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kurul İlke Kararında belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmış ve 1 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiştir.

Yürürlükte bulunan Tebliğ kapsamında uyulması zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelere de önemli ölçüde uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada karşılaşılan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın veya Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup, Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçirilmesi planlanmaktadır. Değerlendirmelerimiz, henüz uygulanamayan ilkelere kaynaklı çıkar çatışması olmadığı yönündedir. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere henüz uyum sağlanamayan veya kısmi uyum sağlanan ilkelere ilişkin açıklamalarımız aşağıdaki şekildedir:

- 1.5.2 numaralı ilke; Şirketimizin ortaklık/azlık haklarının kullanımını sınırlayabilecek nitelikte herhangi bir imtiyazlı payı yoktur. Pay sahiplerimizin ortaklık haklarının kullanımına yönelik olarak azami özen gösterilmektedir. Mevcut ortaklık yapımız, dolaşımda bulunan paylarımızın dağılımı ve ülkemizdeki genel uygulamalar da dikkate alınarak Ana Sözleşmemizde azlık haklarının kapsamının genişletilmesine ilişkin bir değişim öngörülmemiştir, yürürlükte olan düzenlemelerde yer alan azlık haklarının korunması ile ilgili hükümlere uyulmaya devam edilecektir.

- 3.1.2 numaralı ilke; Şirket içi düzenlemelerimizde çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası bulunmamakla birlikte, Şirketimizce ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat mekanizmalarının kullanılması için gerekli kolaylıklar gösterilmektedir. Çalışanlarımız dahil tüm menfaat sahiplerinin tazminat hakları ülkemiz ve uluslararası hukuk normlarına uygun olarak yönetilmektedir. Bu çerçevede mevcut uygulamalara devam edilecek olup, çalışanlara yönelik tazminat politikalarının oluşturulması uzun vadeli hedeflerimiz içerisinde yer almaktadır.
- 3.2.1 numaralı ilke; Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki tüm şirketler için geçerli olan "Davranış Kuralları", insan kaynakları ve sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde menfaat sahiplerinin beklenti ve görüşlerinin alınarak, bunların değerlendirilmesi ile ilgili modeller uygulanmaktadır. Topluluk genelinde şirketlerin karşılaştığı sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim risk ve fırsatları, sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkileri, Topluluk iç ve dış paydaşlarının beklenti ve görüşleriyle birlikte değerlendirilerek yol haritası belirlenmektedir. Başta çalışanlar olmak üzere menfaat sahipleri ile yapılan iletişim toplantıları, çalıştaylar, görüşmeler ve yapılan anketlerde iletilen talep ve öneriler, yöneticiler tarafından değerlendirilerek bunlara yönelik politika ve uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Çalışanlar, Kurumsal Portal (Port-e), Eczacıbaşı Topluluğu mobil uygulaması (E-live), SMS mesajları ve elektronik posta gibi iletişim kanallarıyla da önemli karar ve uygulamalar hakkında bilgilendirilmekte yine bu kanallar üzerinden ilettikleri görüş ve önerileri ile kararlara katılımları sağlanmaktadır. Çalışan bağlılığı anketleri ve "Senin Sesin" nabız anketleri ile çalışanların değerlendirmeleri alınmakta, iyileştirme hedefleri "kuruluş başarı kriterleri"ne eklenmektedir. Performans değerlendirmesi, yönetime açık erişim, strateji toplantıları, inovasyon ve girişimcilik ekipleri ve Topluluk genelinde kullanılan öneri sistemi ile çalışanların yönetim mekanizmalarında yer almaları desteklenmektedir. Bu çerçevede, Topluluk içerisinde dinamik bir yapı ile yürütülen mevcut uygulamalar izlenmeye devam edilecek olup, kısa vadede çalışanların yönetime katılımına ilişkin Şirketimizce ayrıca bir iç düzenleme yapılması ya da Ana Sözleşme ile düzenlenmesi öngörülmemektedir.

- 4.3.9 numaralı ilke; Yönetim Kurulu üyelerimizden biri kadın olup (%16,67), ilkede belirlenen %25'lik asgari oran sağlanamamıştır. Şirketimizin bünyesinde bulunduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nda fırsat eşitliği, temel sürdürülebilirlik öncelikleri arasında kabul edilmiştir. Uzun vadeli başarının sadece kadınların organizasyon içinde toplam payının artmasına değil, yönetim süreçlerinde de aktif rol almalarına bağlı olduğu perspektifi ile hareket edilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki tüm şirketler için geçerli olan "Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası" Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından da kabul edilmiştir. Bu politika çerçevesinde yönetim organlarında dengeli bir cinsiyet temsili sağlayacak tedbirlerin alınması, kadınlara şirketin üst düzey yönetim kademelerinde, karar verici yönetici rollerinde yer edinmeleri için tüm fırsatların sunulması, bunu kolaylaştıracak gelişim ve destek çalışmalarının yürütülmesi gereklidir. Eczacıbaşı Holding Fırsat Eşitliği Komitesi tarafından hedeflerin gerçekleşme oranları ve organizasyondaki iyileştirme alanları takip edilmektedir. Şirketimizin Yönetim Kurulu adaylarının belirlenmesinde de bu öncelikler göz önünde bulundurulmaktadır. Yönetimde kadın çalışan oranı ile ilgili hedef oran ve zaman belirlenmesi yapılmakla birlikte (2022 yılı için belirlenen oran %35'tir), Yönetim Kurulu'na özgü olarak kadın üye ile ilgili hedef oran ve zaman belirlemesi yapılmamıştır. Yönetim Kurulu'na özgü asgari %25 kadın üye oranı ve zaman belirlenmesi hedeflerimiz arasında yer alan konulardan biridir.
- 4.4.7 numaralı ilke; Yönetim Kurulu üyelerinin Topluluk dışındaki şirketlerde görev alması prensip olarak sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında görev alması hâlinde, bu görevlere faaliyet raporumuzda ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") Şirketimizle ilgili "Genel Bilgiler/Yönetime İlişkin Bilgiler" bölümünde yer verilmektedir. Topluluk içerisinde yerine getirdiği görevlerin nitelikleri itibarıyla Şirketimizin işlerine ve yönetimine katkı sağlayacak, Yönetim Kurulu üyesi sorumluluklarını yerine getirmesinde engel bulunmayan, Şirketimiz için yeterli zamanı ayırabilecek kişilerin seçilmesine önem verildiğinden, kısa vadede Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında görev almalarının sınırlandırılmasına yönelik herhangi bir düzenleme yapılması öngörülmektedir.
- 4.5.5 numaralı ilke; Bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadırlar. Şirketimizin doğrudan sınıya ya da hizmet üretimi faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştirakleriyle bir holding yapısındadır. Mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerine uygun olarak oluşturulmuş organizasyon ve yönetim yapısı dikkate alındığında, Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev almaları, komite görevlerini aksatmalarına ya da yeterli zaman

ayırılmalarına neden olmamaktadır. Birden fazla komitede yer alan üyeler, komiteler arası iletişimi ve işbirliğini de sağlamaktadırlar. Yönetim Kurulu üyelerinin meslekleri, bilgi birikimleri ve tecrübeleri dikkate alınarak konu ile ilgili yetkin kişilerin komitelerde görevlendirilmeleri yapılmaktadır. Komite üyesi nitelikler ve uzmanlıklar dikkate alındığında, mevcut yapı komitelerin görevlerini etkin olarak yürütmelerine bir engel teşkil etmemekte, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmamaktadır. Bu konuyla ilgili henüz bir değişiklik planlanmamış olup, Şirket'in ihtiyaçlarına uygun olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının artırılması hususu ileride değerlendirilebilecektir.

- 4.6.1 numaralı ilke; Yönetim Kurulumuz yılda bir kez Şirket faaliyetlerini ve sonuçlarını, yönetimin genel olarak performansını değerlendiren bir toplantı yapmaktadır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun ve/veya üyelerinin performans değerlendirilmesi için kullanılan herhangi bir metodoloji ya da yazılı olarak belirlenmiş bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır. Şirketimiz de dahil olmak üzere Topluluk bünyesinde yer alan şirketlerin performansları aylık periyotlarla gözden geçirilmektedir. Şirketin üst yönetiminin performans değerlendirme sistemi içerisinde ayrıca yapılmaktadır. İhtiyaç duyulması hâlinde yönetim kurulu performans değerlendirilmesi için dışarıdan, uzman kuruluşlardan hizmet alınması konusu ayrıca değerlendirilebilecektir.
- 4.6.5 numaralı ilke; finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizde, ülkemizdeki diğer pek çok firmada da uygulanan ücret gizliliği kuralı bulunmaktadır. Rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilen kişisel bazda ücretlerin açıklanması, ülkemizdeki genel uygulamalara paralel olacak şekilde belirlenecektir.

Tebliğ kapsamında uyulması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne yönelik uyum çalışmalarına önümüzdeki dönemlerde de devam edilecektir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen, 01.01.2022 - 31.12.2022 faaliyet dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) ve [www.eis.com.tr](http://www.eis.com.tr) internet adreslerinin "Yatırımcı İlişkileri/Eczacıbaşı İlaç, Sınıya ve Finansal Yatırımlar/Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik/Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ulaşılması mümkündür. Ayrıca, bu bölüm sonunda da raporlara yer verilmektedir.

## Kurumsal Yönetim

### PAY SAHİPLERİ

#### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcılar ve pay sahipleriyle ilişkiler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Şirketimizin Finansal Planlama ve Kontrol Birimi bünyesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görevlendirilen kişilerin bilgileri:

#### Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi:

**Adı Soyadı** Simay Ağaçdiken Ünal

**Görevi** Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

**Telefon** 0 212 371 71 38

**Faks** 0 212 371 73 99

**E-posta adresi** yatirimciiliskileri.eis@eczacibasi.com.tr

#### Lisans Belgesi Türü / Numarası

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / 909475  
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı / 909479

#### Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi:

**Adı Soyadı** Şerife Bilen

**Görevi** Finansal Planlama ve Kontrol Sorumlu Uzmanı

**Telefon** 0 212 371 73 93

**Faks** 0 212 371 73 99

**E-posta adresi** yatirimciiliskileri.eis@eczacibasi.com.tr

Pay sahipleri için başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Yatırımcı İlişkileri Bölümü etkin rol oynamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2022 yılında yürüttüğü faaliyetlere ilişkin hazırladığı raporu 3 Şubat 2023 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuş; Komite'ye iletilen rapor 23 Şubat 2023 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmiştir.

2022 yılında pay sahiplerinden 97 adet yazılı bilgi talebi gelmiş; bu sorular ilgili düzenlemeler ve bilgilendirme politikamız çerçevesinde yazılı olarak cevaplandırılmıştır.

#### Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili taleplerin yerine getirilmesinde yasal düzenlemelere, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyuma azami özen gösterilmekte, bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmakta ve tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir. 2022 yılında pay sahipliği haklarının kullanımına ilişkin olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı ve/veya sözlü şikâyet veya bu konuda bilginiz dahilinde hakkımızda açılan herhangi bir idari ve/veya kanuni takip bulunmamaktadır.

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta, ticari sır niteliğindeki dışarıda pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Bilgi, tam ve gerçeği dürüst bir biçimde yansıtacak şekilde zamanında ve özenli bir şekilde verilmektedir.

Yıl içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon yoluyla gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve gelişmeler, özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmakta ve güncel olarak Şirket'in internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Ana Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi atanması hakkında bir düzenleme olmamakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmıyorsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır.

#### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Toplantı ilanımız, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Ana Sözleşmemiz ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, Genel Kurul Toplantı tarihinden en az 3 hafta önce yapılmaktadır. Ana Sözleşmemiz buna uygun olarak düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulumuzun Genel Kurul'un toplanmasına dair kararı aldığı tarihte, gündem maddelerini de içerecek şekilde, KAP ve Elektronik Genel Kurul Sistemi ("e-GKS") aracılığı ile gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul Toplantısı'na çağrı ilanı, mevzuatla öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde Şirket'in internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ("TTSG")'nde en geç Genel Kurul Toplantısı'ndan 3 hafta önce yayımlanmaktadır.

Genel Kurul'a katılımı kolaylaştırmak amacıyla toplantılar şehir merkezinde, kamuya açık olarak yapılmaktadır. Dolayısıyla isteyen menfaat sahiplerinin Genel Kurul Toplantılarına katılmaları mümkündür.

Yıllık faaliyet raporu dahil finansal tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler, Ana Sözleşme'nin son hâli ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul Toplantısı'na davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket merkezi ve internet sitesinde, pay sahiplerimizin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır. Gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için öngörülen bilgiler pay sahiplerine sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmekte olup, ayrıca KAP ve internet sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı'nda gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktararak, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte, yıllık faaliyet raporu ve Şirket'in performans göstergelerinin tartışılması imkânı tanınmaktadır.

KAP aracılığı ile kamuya duyurulan Genel Kurul Toplantı Tutanağı'na, e-GKS'den ve Şirket internet sitesinden de ulaşabilmektedir. Ayrıca, tutanak Şirket merkezinde pay sahiplerimizin incelemesine açık tutulmakta ve talep edenlere verilmektedir.

Şirket 2022 yılı içerisinde bir kez Genel Kurul Toplantısı yapmış; 2021 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Nisan 2022 tarihinde %82,57 nisap ile gerçekleştirilmiştir. 13 gerçek ve 27 tüzel kişi pay sahibi olmak üzere toplam 40 kişi Hazirun Cetveli'ne kaydını yaptırmıştır. Genel Kurul Toplantımız T.C. İstanbul Valiliği, İstanbul İl Ticaret Müdürlüğü tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmıştır. Genel Kurul'da pay sahiplerimiz soru sorma haklarını kullanmışlardır.

Sorular, konularına göre Yönetim Kurulu üyeleri tarafından cevaplandırılmış, sorulan sorular ve cevapları genel kurul toplantı tutanağına işlenmiştir. Pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi konusunda herhangi bir talep gelmemiştir. Şirket'in 27 Aralık 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği hükümleri, II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket'in mevcut uygulamaları dikkate alınarak güncellenen ve aynı gün KAP'ta açıklanan Bağış ve Yardım Politikası, Genel Kurul'un onayına sunulmuş, 2021 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş, 2022 yılı içerisinde yapılabilecek bağışların üst sınırı 2.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

2022 yılında SPK düzenlemelerine göre, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı; ancak söz konusu üyelerin olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketimizin yönetim kontrolünü elinde bulduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya Şirket veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa "sorumluluğu sınırsız ortak" sıfatıyla girmesi durumu söz konusu olmamıştır.

2022 yılında Yönetim Kurulu'na bildirimde bulunan, imtiyazlı bir şekilde Şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

### **Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Şirketimizce oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; pay sahiplerimize eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanma imkânı sağlanmaktadır. Genel Kurul Toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında, elektronik ortamda oy kullanma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır. Toplantıda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanmaktadır.

Oy haklarının kullanımına yönelik Ana Sözleşmemizde imtiyaz yoktur; her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır. Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır. Birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

## Kurumsal Yönetim

Şirketimiz sermayesinde %50,62 ile en büyük paya sahip olan ve aynı zamanda sermayesinin %37,28'ine sahip olduğumuz ana ortağımız Eczacıbaşı Holding A.Ş., Genel Kurul Toplantılarımızda oy kullanmaktadır. Şirketimiz, Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin Genel Kurul'unda oy kullanmamaktadır.

Ana Sözleşmemizde azlığın yönetimde temsilini öngören veya zorlaştıran ya da azlığın sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmesine yönelik herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

### Payların Devri

Ana Sözleşmemizde payların serbestçe devrini kısıtlayan veya zorlaştıran hüküm bulunmamaktadır.

### Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde; Yönetim Kurulumuzun yıllık kâr dağıtım önerisi, SPK düzenlemelerine uygun kâr dağıtım tablosu ile birlikte hazırlanıp, Yönetim Kurulu kararı ile eş anlı olarak KAP'ta duyurulmakta, söz konusu öneri Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmaktadır. Ayrıca, kâr dağıtım tablosu, kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgilere Şirket'in internet sitesinde yer verilmektedir. 2021 yılı karından, 2022 yılı içinde ortaklara brüt %29,2 oranında nakit kâr payı dağıtılmıştır.

### Kâr Dağıtım Politikası

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği hükümleri, II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirketimizin mevcut uygulamaları dikkate alınarak aşağıdaki şekilde güncellenen Kâr Dağıtım Politikamız, 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerince onaylanmıştır:

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Mevzuatı ve ilgili diğer düzenlemeler ile

- Ana Sözleşmemiz çerçevesinde kâr dağıtımını gerçekleştirilmektedir.
- Ana Sözleşmemizde, kâr dağıtımında herhangi bir imtiyaz öngörülmemiştir.
- Kâr dağıtımında, pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- Kâr payı dağıtım kararına, kârın dağıtım şekline ve zamanına Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine, Genel Kurul tarafından karar verilir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve mali yapı imkân verdiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın en az %10'unun pay sahiplerine nakden dağıtılması hedeflenir. Yönetim Kurulu, Şirketimizin mevcut kârlılık ve nakit durumu, özsermaye oranı, net işletme sermayesi ihtiyacı, uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman planları, nakit akımları ile piyasa koşulları ve beklentilerini dikkate alarak farklı bir oran belirleyebileceği gibi, kâr payının bedelsiz pay veya belirli oranlarda nakit ve bedelsiz pay şeklinde dağıtılmasını ya da kâr dağıtılmamasını önerebilir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ile Ana Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe, bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kamuya açıklanır.

Kâr payı dağıtımının, Genel Kurul Toplantısı'nı takip eden en geç üç ay içerisinde yapılması hedefi prensip olarak benimsenmiştir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılır.

Genel Kurul veya yetki verilmesi hâlinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde kâr payının taksitle ödenmesine karar verebilir. Ana Sözleşmemizde kâr payı avansı dağıtımını hükmüne yer verilmiş olup, Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uyulması koşuluyla kâr payı avansı dağıtılabilir.

## Geçmiş yıllarda dağıtılan kâr payı ve oranı

Şirket'in son beş yıla ait kâr dağıtım bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Yıl	Kâr Dağıtım Başlangıç Tarihi	Tutarı (TL)	Oranı (%)		Şekli (%)	
			Brüt	Net	Nakit	Hisse
2017	22.05.2018	137.052.000	20	17	20	-
2018	20.05.2019	205.578.000	30	25,5	30	-
2019	14.04.2020	50.023.980	7,3	6,205	7,3	-
2020	26.04.2021	150.757.200	22	18,7	22	-
2021	24.05.2022	200.095.920	29,2	26,28	29,2	-

## KAMUYU AYDINLATMA ve ŞEFFAFLIK

### Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Eczacıbaşı Topluluğu'nun kurumsal internet sitesi olan [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) adresinde, Topluluğun halka açık şirketleri için ayrı bir yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ve ilgili diğer mevzuatın öngördüğü bilgi ve belgelere, [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) sitesindeki "Yatırımcı İlişkileri" sekmesi altında yer verilir. Şirket'in yasal internet sitesi [www.eis.com.tr](http://www.eis.com.tr) üzerinden de bu bölüme ulaşılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bilgiler, internet sitesinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde, Türkçe ve İngilizce olarak, en az son beş yıllık bilgilere yer verilmektedir. Burada yer alan bilgilerin sürekli olarak güncellenmesine özen gösterilmekte, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve tutarlı olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

İnternet sitesindeki içeriğin hazırlanması, değişen bilgilerin güncellenmesi ve ilave bilgilerin eklenmesi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün sorumluluğundadır.

## MENFAAT SAHIPLERİ

### Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri, SPK mevzuatı kapsamında içinde kalmak kaydıyla, gerekli olduğunda kendilerini ilgilendiren hususlarda toplantılara davet edilerek veya Topluluk içi internet sitesi ve elektronik iletişim araçları kullanılarak, Genel Kurul ve kişisel başvuruların cevaplandırılması yolu ile bilgilendirilmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler, kurumsal internet sitesinde, sosyal medyada ve , gerek basın toplantıları gerekse medya aracılığı ile verilen demeçlerle yapılmakta; çalışanların bilgilendirilmesi ise Stratejik Planlama, Genel Müdür, Kurumsal İletişim koordinasyonunda, (hedef paylaşımları, ücret, sosyal hak, harcırah gibi değişikliklerin duyurulduğu) bilgilendirme ve yayılım toplantıları gibi çeşitli organizasyonlar vasıtasıyla yüz yüze veya sanal ortamda bir araya gelinerek gerçekleştirilmektedir;

gerektiğinde çalışanlar mobil uygulama, e-posta, yazılı bilgilendirme bültenleri ve kısa mesaj yoluyla da bilgilendirilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu'nda çalışanların erişimi olan "e-live" adında bir mobil uygulama ve "Port-e" adında bir portal mevcut olup, kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye, önemli duyurulara, yönetim değişiklikleri ve basın açıklamalarına bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmaktadır. Ayrıca, Eczacıbaşı Holding Kurumsal İletişim Direktörlüğü, Eczacıbaşı Topluluğu'ndaki gelişmeleri kamuoyu, iş ortakları ve çalışanlarla paylaşmak amacıyla senede üç kez "Yaşam" isimli bir kurumsal dergi yayımlamaktadır.

Kanyon kompleksinin yönetim hizmetlerini veren Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş., en önemli müşterilerimiz olan Kanyon kiracılarının ihtiyaçlarını karşılamada destek sağlamakta; Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.'nin üst yönetimi, aylık olarak gerçekleştirilen toplantılarında Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. Kanyon kiracıları hem aylık hem de her yıl mart ayında düzenlenen yıllık finansal faaliyet raporları ile bilgilendirilmektedir. Kiracılardan, Kanyon misafirlerinden, Kanyon ofis ve konut sakinlerinden gelen her türlü dilek ve öneriler, Kanyon Müşteri İlişkileri Departmanı ve Pazarlama Departmanı tarafından yüz yüze, e-mail, telefon, WhatsApp hattı, 'Sizi Dinliyoruz' formları ve Kanyon uygulaması aracılığıyla alınıp, kişilerin iletişim tercihleri doğrultusunda yanıtlanmaktadır. Ayrıca, yıl içinde düzenlenen kiracı ve sadık müşteri ihtiyacını tespitte yönelik anketler gerçekleştirilmekte ve sonuçları üst yönetim ile paylaşılmaktadır. Müşteri ilişkilerine bağlı, misafir giriş sayıları gibi raporlar, bunları talep eden kiracılar ile paylaşılmakta ve önerileri ele alınarak aksiyon planları hazırlanmaktadır. Kanyon sosyal medya hesapları, Kanyon uygulaması, [www.kanyon.com.tr](http://www.kanyon.com.tr) ve [www.sikayetvar.com](http://www.sikayetvar.com) aracılığıyla alınan talepler kişilerin iletişim tercihi yoluyla cevaplanmaktadır. Dijital ekranlar, afişler, duyuru panoları ve broşürlükler gibi iletişim mecraları, Kanyon sosyal medya hesapları, diğer medya satın alma araçları (outdoor, gazete-dergi ilanları) ve internet sitesi aracılığıyla Kanyon hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.

## Kurumsal Yönetim

İş ortakları, taşeron ve tedarikçi firmalar ile düzenli yapılan toplantılarda bilgi paylaşımlarında bulunulmakta ve bu kanallardan gelen öneriler değerlendirilmektedir. Ayrıca, kiracılarla yapılan düzenli toplantılar ve anket yöntemi ile kiracıların sorunlarına pazarlama faaliyetleri ve kurguları ile ortak çözümler üretilmektedir.

Şirket kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilciler dahil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını, sözlü-yazılı ve diğer iletişim araçlarıyla yönetime iletmesine olanak tanımaktadır. Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı olduğu ve etik olmadığı değerlendirilmesinde buldukları hususları [www.eis.com.tr](http://www.eis.com.tr) veya [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) adreslerinde yer alan iletişim formundan ve [uyum@eczacibasi.com.tr](mailto:uyum@eczacibasi.com.tr) adresinden Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde oluşturulan Uyum Kurulu'na iletebilirler. Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları kitapçığı [https://www.eczacibasi.com.tr/\\_Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf](https://www.eczacibasi.com.tr/_Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf) adresinde yayınlanmaktadır. Bu şikâyetler, Eczacıbaşı Topluluğu Denetleme Kurulu incelemesinden sonra Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmektedir. Çalışanlar ise; Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları kitapçığında yer alan hususlara aykırı olduğu ve etik olmadığı değerlendirilmesinde buldukları hususları Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde oluşturulan Uyum Kurulu'na kurumsal Portal'da (Port-e) ve mobil uygulama (e-live)'da yer alan ihbar hattı aracılığı ile de bildirebilmektedirler.

### Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller (anketler, görüşmeler vb.) Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Öte yandan, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan toplantılarda iletilen talep ve öneriler, yöneticiler tarafından değerlendirilerek bunlara yönelik politika ve uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda; menfaat sahiplerinin Genel Kurul'da, çalışanların ise çeşitli toplantılar, kurumsal portal (Port-e), mobil uygulama (e-live), elektronik posta ve kısa mesajlar ile yapılan bilgilendirmelerle yönetime katılımları sağlanmaktadır. Eczacıbaşı Topluluğu çalışanlarının; en az yılda bir kez uygulamalarla ilgili değerlendirmeleri alınmakta, bağlılık ve memnuniyetleri ölçülmektedir. Çalışan Bağlılığı anket uygulamasının yanı sıra çalışanların dönemsel veya özel konularla ilgili anlık görüş ve değerlendirmeleri, yıl içinde Senin Sesin nabız anketi veya farklı anket uygulamaları ve yüz yüze odak grup görüşmeleri ile sürekli alınmaktadır.

Anket ve görüşme neticeleri, şirketlerin faaliyetleri ve öncelikleri de göz önünde bulundurularak, iyileştirme hedefi olarak proje gruplarıyla çalışmakta ve "şirket başarı kriterleri" arasına eklenmektedir. Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş. tarafından hizmet alınan iş ortakları ile gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarında, Kanyon AVM ve Ofis binasındaki kiracılar ile konut sakinlerinden yüz yüze, e-mail, telefon, WhatsApp hattı, 'Sizi Dinliyoruz' formları aracılığıyla ulaşan her türlü öneri, görüş ve fikir değerlendirmeye alınıp, uygulanabilecek fikirler hayata geçirilmektedir. Aynı şekilde Kanyon sosyal medya hesapları, Kanyon uygulaması, [www.kanyon.com.tr](http://www.kanyon.com.tr) ve [www.sikayetvar.com](http://www.sikayetvar.com) aracılığıyla ulaşan talepler değerlendirilmektedir. Kanyon'un iletişim dili olan "Kanyonca" aracılığıyla müşterilerle iletişimde bulunan çalışanların paydaş olacağı projeler geliştirerek misafir ve kiracıların sorunlarına kalıcı ve vizyoner çözümler geliştirilmektedir. Ayrıca, "Kanyonca" personelinin misafirlerin ihtiyaçlarına dair gözlemleri veya tanıklıkları aracılığıyla alınan geri bildirimlerle iyileştirmeler yapılmaktadır. Kiracılar ile gerçekleştirilen düzenli toplantılarda ciro-misafir sayısı artışı gibi öncelikler belirlenip, bir aksiyon planı oluşturulmakta ve uygulanmaktadır. Hizmette farklılaştırma adına katkıda bulunarak yeni deneyimlerin yaratılmasını veya mevcut olanların iyileştirilmesini sağlamak için projeler geliştirilmektedir.

### İnsan Kaynakları Politikası ve Etik Kurallar

Şirketimiz Eczacıbaşı Topluluğu'na dahil olup, Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için geçerli olan İnsan Kaynakları Politikası'nı ve Davranış Kuralları'nı uygulamaktadır. Topluluğumuzun İnsan Kaynakları Politikası'na <https://www.eczacibasi.com.tr/tr/eczacibasi-toplulugu/insan-kaynaklari-politikamiz> adresinde, Davranış Kuralları'na [https://www.eczacibasi.com.tr/\\_Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf](https://www.eczacibasi.com.tr/_Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf) adresinde yer verilmektedir.

### YÖNETİM KURULU

#### Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Ana Sözleşmemize göre Şirketimizin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Genel Kurul kararıyla seçilecek en az beş üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumlulukları, Ana Sözleşme'de açıkça belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin yetkileri, Şirketimizin imza sirkülerinde detaylı olarak yer almaktadır. Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir.

Yönetim Kurulu üyeleri, verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi (**)	Bağımsızlık Durumu
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	18 Nisan 2022	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	18 Nisan 2022	-
Atalay Muharrem Gümrah	Üye	18 Nisan 2022	-
Seyfettin Sarıçam	Üye	18 Nisan 2022	-
Hasan Toker Alban	Üye	18 Nisan 2022	Bağımsız Üye <sup>1</sup>
Zühal Atanan	Üye	18 Nisan 2022	Bağımsız Üye <sup>1</sup>

(\*) Yönetim Kurulu, 18 Nisan 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir.

(\*\*) Yönetim Kurulu Üyeleri 1 Ocak-31 Aralık 2022 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimize 18 Nisan 2022 tarihli Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, prensip olarak Topluluk dışındaki şirketlerde görev alamazlar.

Yönetim Kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Halihazırda Yönetim Kurulu'muzda kadın üye olarak Zühal Atanan bulunmakta olup, kadın üye oranı %16,67'dir.

18 Nisan 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun bir şekilde, Yönetim Kurulu üyeleri arasından, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabileme niteliğine sahip iki bağımsız üye seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları bağımsızlık beyanlarını ve özgeçmiş bilgilerini Genel Kurul öncesinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuş olup, bu beyanlara raporumuzun sonunda yer verilmiştir.

1. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan bağımsızlık ölçütlerini tam olarak karşılamaktadırlar. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7 maddesi uyarınca bağımsız üye olabilmeleri hususunda SPK'ya başvurulmuş, SPK'nın 28.01.2022 tarihli yazısı ile Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları olarak belirlenen Sn. Hasan Toker Alban ve Sn. Zühal Atanan hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği, Şirketimize bildirilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin yer aldığı komiteler ve Şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıda gösterilmiştir:

Adı Soyadı	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur.
	Eczacıbaşı Topluluğu Başkanlar Kurulu Başkanı Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği	
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yoktur.
	Eczacıbaşı Topluluğu Başkanlar Kurulu Başkan Yardımcısı Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Yardımcılığı ve Üyeliği	
Atalay Muharrem Gümrah	Eczacıbaşı Topluluğu - CEO	Riskin Erken Saptanması Komitesi - Üye
	Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Genel Müdür Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Yardımcılığı ve Üyeliği	
Seyfettin Sarıçam	Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	Kurumsal Yönetim Komitesi - Üye
	Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Üyeliği	
Hasan Toker Alban	İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	Denetimden Sorumlu Komite - Başkan
		Kurumsal Yönetim Komitesi - Başkan
Zühal Atanan	İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	Riskin Erken Saptanması Komitesi - Başkan
		Denetimden Sorumlu Komite - Üye

## Kurumsal Yönetim

- Yönetim Kurulu üyeleri 1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.
- Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmiş bilgileri faaliyet raporlarımızda ve internet sitemizde yer almaktadır.

### Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu'nun çalışma usul ve esaslarını belirleyen, "Yönetim Kurulu Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi" (Yönerge) 27.12.2021 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönerge'ye, internet sitemizin "Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik" başlığı altında ve [https://www.eczacibasi.com.tr/\\_Media/Upload/eis-yonetim-kurulu-yonergesi-tr.pdf](https://www.eczacibasi.com.tr/_Media/Upload/eis-yonetim-kurulu-yonergesi-tr.pdf) linkinden ulaşılabilir. Yönetim Kurulu'nun oluşumuna, yapısına, Yönetim Kurulu Toplantılarına ve karar alma mekanizmasına ilişkin usul ve esaslar, bu Yönerge ile yazılı olarak belirlenmiştir. Yönerge'ye göre;

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır ve her hâlde, yılda en az 4 defa toplanmak zorundadır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara katılmaya, her bir toplantı öncesinde toplantıya hazırlık için gerekli süreyi ayırmaya ve toplantılarda görüş bildirmeye özen gösterir, toplantıya katılmayan üyeler varsa mazeretlerini Yönetim Kurulu Başkanı'na bildirirler. Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararları üye tam sayısının çoğunluğunun olumlu oyu ile alır. Bu kural, Yönetim Kurulu'nun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır. Yönetim Kurulu Toplantılarında, her bir üyenin bir oy hakkı bulunur.

Yönetim Kurulu toplantı gündemi, esas olarak, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birinin görüşülmesini teklif ettiği konuları içerecek şekilde oluşturulur. Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür, gündeme alınmasını istedikleri hususları Yönetim Kurulu Başkanı'na bildirirler. Yönetim Kurulu üyeleri toplantı tarihinden en az beş (5) işgünü önce toplantı saati ve gündem maddeleri belirtilerek toplantıya davet edilirler. Toplantı tarihinden en az üç (3) işgünü öncesinde toplantıdaki gündem maddeleri ile ilgili hazırlanan dokümanlar üyelere iletilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, Yönetim Kurulu üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir.

Raporlama döneminde tüm Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla dört (4) kez fiziki toplantı gerçekleştirmiş, diğer 21 adet toplantı kararı elden dolaştırma suretiyle alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri aylık periyotlarla Şirket'in performansı hakkında düzenli olarak bilgilendirilmiş, alınan kararlar öncesinde ilgili bilgi ve belgeler Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılmış, konularla ilgili detaylı bilgiler verilerek üyelerin soruları cevaplandırılmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri toplantıların çoğuna katılım sağlamış olup, toplantı karar sayısı dikkate alındığında katılım oranı %96,91 olarak gerçekleşmiştir.

Fiziki toplantılar Şirket merkezinde yapılmakta olup, toplantıya çağrı telefon ve/veya e-posta yoluyla gerçekleştirilmektedir. Yönetim Kurulu'nun çalışmalarında elektronik bir portal kullanılmamaktadır. Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi ve Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda da yapılabilmesinin sağlanması amacıyla Ana Sözleşmemizde 27 Nisan 2022 tarihinde gerekli değişiklik yapılmıştır.

Toplantıya katılmayan Yönetim Kurulu üyeleri, görüşlerini yazılı olarak bildirebilirler. Önemli nitelikteki Yönetim Kurulu kararları KAP ile kamuya duyurulmakta, Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlık oy hakkı ve veto hakkı yoktur. Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. 2022 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantılarında farklı veya muhalif görüş beyan edilmediğinden, kamuya da bu yönde açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en büyük gayretini göstermektedir. Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen Yönetim Kurulu üyesi yoktur. Yönetim Kurulu, sorumluluklarını gereği gibi yerine getirip getirmediğini gözden geçirmek üzere bir değerlendirme toplantısı yapmaktadır. 2022 yılı değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerimiz için Topluluk Şemsiye sigortası kapsamında "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır. Sigorta bedeli Şirket sermayesinin %25'ini aşmaktadır.

### Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapısı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını etkin ve verimli olarak yerine getirmesi amacıyla komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen çalışma esasları çerçevesinde yürütmektedir. Bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadırlar. Şirketimizin doğrudan sınıai ya da hizmet üretim faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerine uygun olarak oluşturulmuş organizasyon ve yönetim yapısı dikkate alındığında, Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev almaları, komite görevlerini aksatmalarına ya da yeterli zaman ayıramamalarına neden olmamaktadır. Birden fazla komitede yer alan üyeler, komiteler arası iletişimi ve işbirliğini de sağlamaktadırlar. Yönetim Kurulu üyelerinin meslekleri, bilgi birikimleri ve tecrübeleri dikkate alınarak konu ile ilgili yetkin kişilerin komitelerde görevlendirilmeleri yapılmaktadır. Komite üyeliğinin gerektirdiği nitelikler ve uzmanlıklar dikkate alındığında, mevcut yapı komitelerin görevlerini etkin olarak yürütmesine engel teşkil etmemekte, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmamaktadır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve internet sitemizde kamuya açıklanmaktadır. Komiteler görevlendirildikleri konularda çalışmalarda bulunmakta ve yılda en az bir kez yıllık çalışmalarını değerlendirdikleri bir rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadırlar.

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Genel Müdür komitelerde görev alamaz.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri kişileri toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedir. Faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duydukları konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmakta olup, danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanmaktadır. 2022 yılında Yönetim Kurulu'nun danışmanlık hizmeti aldığı bağımsız kişi ve/veya kuruluş yoktur.

### Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Şirketimizin 18 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, komitenin iki üyeden oluşmasına, başkanlığına Hasan Toker Alban'ın ve üyeliğe Zühal Atanan'ın getirilmesine karar verilmiştir.

### Denetimden Sorumlu Komite Üyelerine İlişkin Bilgiler:

Adı Soyadı	Komitedeki Unvanı	Görevi	İcracı/İcracı Değil
Hasan Toker Alban	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Zühal Atanan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Komite'nin çalışma esasları Şirket'in internet sitesinde ilan edilmiş olup, Komite yılda dört defa düzenli olarak toplanmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetçinin seçimi konusundaki görüşü ile kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tablolarının, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticilerinin ve bağımsız denetçilerinin değerlendirmelerini de dikkate alarak oluşturduğu görüşü Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, 2022 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak sekiz adet toplantı yapmıştır.

Komitenin 2022 yılında gerçekleştirdiği başlıca faaliyetler şunlardır:

- 2022 yılında düzenlenen finansal raporlar, faaliyet raporu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne ilişkin raporların denetimi için belirlediği Bağımsız Denetim Kuruluşu hakkındaki önerisini hazırlayıp, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur. 2022 yılında ilişkin kamuya açıklanan konsolide finansal raporların Şirket tarafından izlenen muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticilerinin; Haziran ve Aralık dönemlerinde ise bunlara ilave olarak bağımsız denetçinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmesini yapmış ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Şirket'in iç kontrol ve iç denetim işleyişi hakkında Şirketimiz İç Denetim Yöneticisi ve Eczacıbaşı Holding Denetleme Kurulu'ndan gerekli bilgileri almıştır.

## Kurumsal Yönetim

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketimizin 18 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üç üyeden oluşmasına, başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Toker Alban'ın, üyeliğe Seyfettin Sarıçam'ın ve Simay Ağaçdıken Ünal'ın (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi) getirilmesine karar verilmiştir. Yine 18 Nisan 2022 tarihli kararda, Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bu komitelerin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulumuzun 30 Aralık 2021 tarihli ve 28 nolu kararı uyarınca da Şirketimizin çevresel, sosyal, yönetim (ÇSY) politikalarını oluşturmak ve yürütmek üzere oluşturulan ÇSY (ESG) Komisyonu Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler:

Adı Soyadı	Komitedeki Unvanı	Görevi	İcracı/İcracı Değil
Hasan Toker Alban	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Seyfettin Sarıçam	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Simay Ağaçdıken Ünal	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	-

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmakta ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmektedir.

Komite'nin çalışma esasları Şirket'in internet sitesinde ilan edilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi, 2022 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak altı kez toplantı yapmıştır.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 18 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, komitenin iki üyeden oluşmasına, başkanlığına Zühal Atanan'ın ve üyeliğe Atalay Muharrem Gümrah'ın getirilmesine karar verilmiştir. Komite'nin çalışma esasları Şirket'in internet sitesinde ilan edilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler:

Adı Soyadı	Komitedeki Unvanı	Görevi	İcracı/İcracı Değil
Zühal Atanan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Atalay Muharrem Gümrah	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi; gerek Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemelerine gerekse 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum sağlamak amacıyla, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipleri çerçevesinde belirlenmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci Maddesi'nde Komite'nin her iki ayda bir vereceği raporla, Şirket'in varlığı ve devamını etkileyebilecek risklere yönelik olarak içinde bulunulan dönemi değerlendirmesi, varsa tehlikelere işaret etmesi ve çözüm yollarını göstermesi öngörülmüştür. Bu kapsamda, Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2022 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak yedi kez toplanmıştır.

### Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'nca oluşturulan komiteler, kendi görev ve çalışma esaslarında belirtilen konularda görev ve sorumluluklarını yerine getirmişler ve çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komiteler yaptıkları çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'nu yazılı ve sözlü olarak bilgilendirmiştir.

### Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk Yönetimi, belirlenmiş olan amaç ve hedeflere yönelik risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesi ile etkilerini azaltmak için gerekli önlemlerin alınması, gözden geçirilmesi ve raporlanmasını kapsayan bir yönetim sürecidir.

İç Kontrol; süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlük ve

güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir.

Şirketimizin 17 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler kapsamında, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Eczacıbaşı Topluluğu'nda risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini koordine etmek üzere Eczacıbaşı Holding A.Ş. Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi birimi oluşturulmuştur. Bu birim, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlikle ilgili ve sair her türlü riskin yönetiminde, başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nin yaptığı ve yılda en az altı defa toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin amaçları arasında reel sektör en iyi uygulamalarının adapte edilmesi, yapının güncel ve sürdürülebilir olmasının sağlanması, karar vericiler için anlamlı göstergeler oluşturulması ve Yönetim Kurulu, Komite ile üst yönetimin izleme ve değerlendirmelerine sunulması da yer almaktadır.

Raporlama döneminde Şirketimiz bünyesinde İç Denetimden Sorumlu Yönetici ataması gerçekleştirilmiştir. İç denetimden sorumlu yönetici, Şirketimize ve bağlı ortaklık ile iş ortaklıklarımıza ait süreçlerin denetiminden sorumludur, Eczacıbaşı Holding A.Ş. bünyesinde oluşturulan Denetleme Kurulu ile koordinasyon içerisinde çalışmaktadır.

Şirketimizin maruz kaldığı başlıca riskler; finansal riskler (döviz, faiz, likidite ve kredi) ve finansal olmayan riskler (stratejik, operasyonel, uyum ve sürdürülebilirlik) olarak iki ana başlıkta takip edilmekte ve Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir. Risk yönetimine ilişkin detaylı bilgiler faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

#### **Şirket'in Stratejik Hedefleri**

Şirket Yönetim Kurulu, aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamakta, ihtiyaç duyulan insan ve finansal kaynakları belirlemekte ve yönetimin performansını denetlemektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Ana Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmektedir. Periyodik aralıklarla gerçekleştirilen Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim toplantılarında Şirket hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri önceki dönem performanslarını da kapsayacak şekilde takip edilmektedir. Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, mevcut koşullar neticesinde gerekli görülmesi hâlinde yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

#### **Mali Haklar**

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücretlendirme Politikası" 18 Nisan 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'ndan üç hafta önce yayımlanan "Bilgilendirme Dokümanı" aracılığı ile internet sitemizde ortaklarımızın incelemesine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilere Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullanılması veya lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu olmamıştır.

#### **Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar**

Üst düzey yönetim kadrosu, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki Yönetim Kurulu üyeleri, grup başkan ile başkan yardımcılarını, direktörler, genel müdür ve üstü olarak belirlenmiştir. Şirket'in, üst düzey yöneticilerine sağladığı kısa vadeli faydalar, ücret, prim, sağlık sigortası, izin, kıdem teşvik ödülü ve aynı menfaatleri; uzun vadeli faydalar ise emeklilik ve/veya transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve/veya hizmet ödülü ödemelerini içerir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı, finansal tablo dipnotlarında genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

31 Aralık 2022 itibarıyla, 2021 ve 2022 yıllarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

<b>Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar (Bin TL)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime sağlanan kısa vadeli faydalar	10.182	22.060
Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime sağlanan uzun vadeli faydalar	-	-
<b>Toplam</b>	<b>10.182</b>	<b>22.060</b>

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

### 1. PAY SAHIPLERİ

#### 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının

Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı Yıl boyunca yatırımcılarla telefonla yapılan görüşmelerin yanında 2 adet online toplantı gerçekleştirilmiştir.

#### 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı 0

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı 0

#### 1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (ad) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1011495>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı Evet, sunulmuştur. Genel Kurul Toplantı Çağrısı, Genel Kurul Gündemi, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekâletname örneği Türkçe ile eş anlamlı İngilizce olarak KAP'ta açıklanmış, Genel Kurul Toplantı Tutanağı ise KAP'ta yapılan açıklamanın ardından en kısa sürede İngilizce olarak da kurumsal internet sitesine yüklenmiştir.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları Bu kapsamda bir işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları Bu nitelikte bir işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları Bu kapsamda bir işlem yoktur.

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1021617>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası Esas Sözleşme'de bu nitelikte bir madde yoktur. Dileyen menfaat sahiplerinin, söz hakkı olmaksızın Genel Kurul Toplantılarına katılımı mümkündür.

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi 2021 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'na Eczacıbaşı Topluluğu ve Şirketimiz çalışanlarından bazıları katılmıştır.

#### 1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı Hayır

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları -

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı %50,62

#### 1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği Hayır

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz. -

#### 1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Kâr Dağıtım Politikası

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni Kâr payı dağıtılması kararı alınmıştır.

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı Kâr payı dağıtılması kararı alınmıştır.

## Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay Sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantısının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
18/04/2022	0	%82,57	-%0	%82,57	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanaqları	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanaqları	Yoktur.	0	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1011495">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1011495</a> <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1021617">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1021617</a> <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1023689">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1023689</a>

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Finansal Bilgiler - Duyurular ve Sunumlar - Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik - Genel Kurul - Sıkça Sorulan Sorular - İletişim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar /Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

### 2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim / Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır. Faaliyet Raporu'nun "Diğer Hukuki Konular" bölümünde açıklanmıştır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket aleyhine açılan ve mali durumunu etkileyebilecek bir dava bulunmamaktadır. Faaliyet Raporu'nun "Diğer Hukuki Konular" bölümünde açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nun "Diğer Hukuki Konular" bölümünde açıklanmıştır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nun "Diğer Hukuki Konular" bölümünde açıklanmıştır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim Bölümü

## 3. MENFAAT SAHİPLERİ

### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Şirket içi düzenlemelerde yazılı bir tazminat politikası bulunmaması birlikte, menfaat sahiplerinin tazminat hakları ülkemiz ve uluslararası hukuk normlarına uygun olarak yönetilmektedir.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yoktur.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Eczacıbaşı Topluluğu Uyum Kurulu
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	E-posta adresi: uyum@eczacibasi.com.tr Telefon numarası: (0 212) 371 72 72 Faks numarası: (0 212) 371 72 66

### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Eczacıbaşı Topluluğu iç düzenlemelerinin kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Eczacıbaşı Topluluğu Çalışanları İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu, Sürdürülebilirlik Komisyonları ve Fırsat Eşitliği Komitelerinde görev almaktadırlar.

### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonları için yedekleme planı geliştirilmesi Şirket İnsan Kaynakları Planlama Kurulu tarafından belirlenir. Kuruluş ve Topluluk düzeyindeki Yetenek ve Ücretlendirme Komiteleri tarafından takip edilir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası www.eczacibasi.com.tr /Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası adresinde; personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikası ise www.eczacibasi.com.tr / Topluluk / İnsan Kaynakları Politikamız / Yeteneği Seçmek / İşe Alım adresinde yayımlanmaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Eczacıbaşı Topluluğu'nun ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikası www.eczacibasi.com.tr / Davranış Kuralları adresinde yayımlanmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0

### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Etik Kurallar
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Eczacıbaşı Topluluğu'nda kurumsal sosyal sorumluluk konularında yürütülen faaliyetler www.eczacibasi.com.tr / Toplumsal Sorumluluk adresinde yayımlanmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Eczacıbaşı Topluluğu'nun yolsuzlukla mücadele için aldığı önlemler, Davranış Kuralları kitapçığı içerisinde yer almakta ve www.eczacibasi.com.tr / Davranış Kuralları adresinde yayımlanmaktadır.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu

## 4. YÖNETİM KURULU I

### 4.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	17/02/2023
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	0
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Ferit Bülent Eczacıbaşı
İcra başkanı / genel müdürün adı	Emin Fadilloğlu (Genel Müdür)
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Topluluk şemsiye sigortası kapsamında sigorta yaptırılmış olup, sigorta bedeli Şirket sermayesinin %25'ini aşmaktadır. Topluluk şemsiye sigortası kapsamında olduğundan KAP açıklaması yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını arttırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Sayısı: 1; Oranı: %16,67

## Yönetim Kurulu'nun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Ferit Bülent Eczacıbaşı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	03/04/1981	-	İlgisiz	İlgisiz	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	31/03/1993	-	İlgisiz	İlgisiz	-
Atalay Muharrem Gümrah	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	12/04/2018	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
Seyfettin Sarıçam	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	09/04/2020	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
Hasan Toker Alban	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	12/04/2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1011495">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1011495</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Zühal Atanan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	12/04/2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1011495">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1011495</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet

## 4. YÖNETİM KURULU II

### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	4 fiziki toplantı (Diğer 21 adet toplantı kararı elden dolaştırma suretiyle alınmıştır.)
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%96,91
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Toplantı tarihinden en az üç (3) işgünü öncesinde gündem maddeleri ile ilgili hazırlanan dokümanlar sekreteryaya tarafından Yönetim Kurulu üyelerine iletilir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Yönetim Kurulu Çalışma Esasları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan politikada belirlenen üst sınır	Böyle bir politika bulunmamakla beraber Yönetim Kurulu üyeleri prensip olarak Eczacıbaşı Topluluğu'na bağlı şirketlerde görev alabilirler, Topluluk dışındaki şirketlerde görev alamazlar.

### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/817970">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/817970</a> ; <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/820231">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/820231</a>

## Yönetim Kurulu Komiteleri I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Hasan Toker Alban	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Zühal Atanan	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Hasan Toker Alban	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Seyfettin Sarıçam	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Simay Ağaçdiken Ünal	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Zühal Atanan	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Atalay Muharrem Gümrah	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

## 4. YÖNETİM KURULU III

### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Denetimden Sorumlu Komite
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Kurumsal Yönetim Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	II.171 sayılı Tebliğ 4.5.1 no'lu maddesi gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamıştır; Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Kurumsal Yönetim Komitesi başlığı altında açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Riskin Erken Saptanması Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	II.171 sayılı Tebliğ 4.5.1 no'lu maddesi gereği ayrı bir Ücret Komitesi oluşturulmamıştır; Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Kurumsal Yönetim Komitesi başlığı altında açıklanmıştır.

### 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu, 23 no'lu sayfa
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik / Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

## Yönetim Kurulu Komiteleri II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	8
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%67	%33	3	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%50	6	7

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)</b>						
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Raporlama döneminde bu kapsamda bir işlem bulunmamaktadır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm başlıkların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					Genel Kurul Toplantısı'nda, yıl içerisinde yapılan başlıkların toplam tutarı ile bunlardan yararlananlar tek tek okunmaktadır.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					Genel Kurul Toplantılarımız kamuya açık olarak yapılmaktadır.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirketimizin ortaklık/azlık haklarının kullanımını sınırlandıracak nitelikte herhangi bir imtiyazlı payı yoktur. Pay sahiplerimizin ortaklık haklarının kullanımı ile ilgili azami özen gösterilmektedir. Mevcut ortaklık yapımız, dolaşımda bulunan paylarımızın dağılımı ve ülkemizdeki genel uygulamalar da dikkate alınarak Ana Sözleşmemizde azlık haklarının kapsamının genişletilmesine ilişkin bir değişim öngörülmemiştir; yürürlükte olan düzenlemelerde yer alan azlık haklarının korunması ile ilgili hükümlere uyulmaya devam edilecektir.
<b>1.6. KÂR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki tüm şirketler için geçerli olan "Davranış Kuralları", insan kaynakları ve sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde menfaat sahiplerinin beklenti ve görüşlerinin alınarak, bunların değerlendirilmesi ile ilgili modeller uygulanmaktadır. Topluluk genelinde şirketlerin karşılaştığı sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim risk ve fırsatları, sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkileri, Topluluk iç ve dış paydaşlarının beklenti ve görüşleriyle birlikte değerlendirilerek yol haritası belirlenmektedir. Başta çalışanlar olmak üzere menfaat sahipleri ile yapılan iletişim toplantıları, çalıştaylar, görüşmeler ve yapılan anketlerde iletilen talep ve öneriler, yöneticiler tarafından değerlendirilerek bunlara yönelik politika ve uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Çalışanlar, Kurumsal Portal (Port-e), Eczacıbaşı Topluluğu mobil uygulaması (E-live), SMS mesajları ve elektronik posta gibi iletişim kanallarıyla da önemli karar ve uygulamalar hakkında bilgilendirilmekte yine bu kanallar üzerinden ilettikleri görüş ve önerileri ile kararlara katılımları sağlanmaktadır. Çalışan bağlılığı anketleri ve "Senin Sesin" nabız anketleri ile çalışanların değerlendirmeleri alınmakta, iyileştirme hedefleri "kuruluş başarı kriterleri"ne eklenmektedir. Performans değerlendirmesi, yönetime açık erişim, strateji toplantıları, inovasyon ve girişimcilik ekipleri ve Topluluk genelinde kullanılan öneri sistemi ile çalışanların yönetim mekanizmalarında yer almaları desteklenmektedir. Bu çerçevede, Topluluk içerisinde dinamik bir yapı ile yürütülen mevcut uygulamalar izlenmeye devam edilecek olup, kısa vadede çalışanların yönetime katılımına ilişkin Şirketimizce ayrıca bir iç düzenleme yapılması ya da Ana Sözleşme ile düzenlenmesi öngörülmektedir.
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.3. ŞİRKET'İN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirket'in bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirket'in finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULU'NUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür ) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					Eczacıbaşı Topluluğu şemsiye sigortası kapsamında sigorta yaptırılmıştır, %25 oranını aşmaktadır.

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.3. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirketyönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu üyelerimizden biri kadın olup (%16,67), ilkedeki belirlenen %25'lik asgari oran sağlanamamıştır. Şirketimizin bünyesinde bulunduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nda fırsat eşitliği, temel sürdürülebilirlik öncelikleri arasında kabul edilmiştir. Uzun vadeli başarının sadece kadınların organizasyon içinde toplam payının artmasına değil, yönetim süreçlerinde de aktif rol almalarına bağlı olduğu perspektifi ile hareket edilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki tüm şirketler için geçerli olan "Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası" Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından da kabul edilmiştir. Bu politika çerçevesinde yönetim organlarında dengeli bir cinsiyet temsili sağlanacak tedbirlerin alınması, kadınlara şirketin üst düzey yönetim kademelerinde, karar verici yönetici rollerinde yer edinmeleri için tüm fırsatların sunulması, bunu kolaylaştıracak gelişim ve destek çalışmalarının yürütülmesi gereklidir. Eczacıbaşı Holding Fırsat Eşitliği Komitesi tarafından hedeflerin gerçekleştirme oranları ve organizasyondaki iyileştirme alanları takip edilmektedir. Şirketimizin Yönetim Kurulu adaylarının belirlenmesinde de bu öncelikler göz önünde bulundurulmaktadır. Yönetimde kadın çalışan oranı ile ilgili hedef oran ve zaman belirlenmesi yapılmamıştır. Yönetim Kurulu'na özgü olarak kadın üye ile ilgili hedef oran ve zaman belirlenmesi yapılmamıştır. Yönetim Kurulu'na özgü asgari %25 kadın üye oranı ve zaman belirlenmesi hedeflerimiz arasında yer alan konulardan biridir..
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					Tüm Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla dört kez fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir (Diğer 21 adet toplantı kararı elden dolaştırma suretiyle alınmıştır.)
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Yazılı görüşlerini bildirme imkânı bulunmakta olup, toplantıya katılmayan üyeler tarafından bu yönde bir bildirim olmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşülmesini ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin Topluluk dışındaki şirketlerde görev alması prensip olarak sınırlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında görev alması halinde, bu görevlere faaliyet raporumuzda ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") Şirketimizle ilgili "Genel Bilgiler/Yönetim İlişkin Bilgiler" bölümünde yer verilmektedir. Topluluk içerisinde yerine getirdiği görevlerin nitelikleri itibarıyla Şirketimizin işlerine ve yönetimine katkı sağlayacak, Yönetim Kurulu üyeliği ile ilgili sorumluluklarını yerine getirmesine engel olmayacak, Şirketimiz için yeterli zamanı ayırabilecek kişilerin seçilmesine önem verildiğinden, kısa vadede Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında görev almalarının sınırlanılmasına yönelik herhangi bir düzenleme yapılması öngörülmektedir.

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadırlar. Şirketimizin doğrudan sınav ya da hizmet üretim faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerine uygun olarak oluşturulmuş organizasyon ve yönetim yapısı dikkate alındığında, Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev almaları, komite görevlerini aksatmalarına ya da yeterli zaman ayıramamalarına neden olmamaktadır. Birden fazla komitede yer alan üyeler, komiteler arası iletişimi ve işbirliğini sağlamaktadırlar. Yönetim Kurulu üyelerinin meslekleri, bilgi birikimleri ve tecrübeleri dikkate alınarak konu ile ilgili yetkin kişiler komitelerde görevlendirilmektedir. Komite üyeliğinin gerektirdiği nitelikler ve uzmanlıklar dikkate alındığında, mevcut yapı komitelerin görevlerini etkin olarak yürütmesine engel teşkil etmemekte, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmamaktadır. Bu konuyla ilgili henüz bir değişiklik planlanmamış olup, Şirket'in ihtiyaçlarına uygun olarak bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının artırılması konusu ileride değerlendirilebilecektir.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Bu nitelikte bir hizmet alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.		X				Yönetim Kurulumuz yılda bir kez Şirket faaliyetlerini ve sonuçlarını, yönetimin genel olarak performansını değerlendiren bir toplantı yapmaktadır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun ve/veya üyelerinin performans değerlendirilmesi için kullanılan herhangi bir metodoloji ya da yazılı olarak belirlenmiş bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır. Şirketimiz de dahil olmak üzere Topluluk bünyesinde yer alan tüm şirketlerin performansları aylık periyotlarla gözden geçirilmektedir. Şirketin üst yönetiminin performans değerlendirmesi ise insan kaynakları performans değerlendirme sistemi içerisinde ayrıca yapılmaktadır. İhtiyaç duyulması hâlinde Yönetim Kurulu performans değerlendirilmesi için dışarıdan uzman kuruluşlardan hizmet alınması konusu ayrıca değerlendirilebilecektir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizde de ülkemizdeki diğer pek çok firmada uygulanan ücret gizliliği kuralı bulunmaktadır. Rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilen kişisel bazda ücretlerin açıklanması, ülkemizdeki genel uygulamalara paralel olacak şekilde belirlenecektir.

## Politikalar

### Bilgilendirme Politikası

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Bilgilendirme Politikası metnine ulaşmak için QR kodu okutunuz:



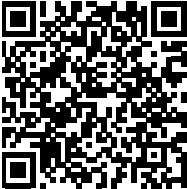
### Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası metnine ulaşmak için QR kodu okutunuz:



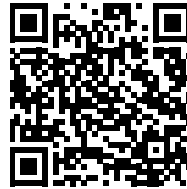
### Kâr Dağıtım Politikası

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Kâr Dağıtım Politikası metnine ulaşmak için QR kodu okutunuz:



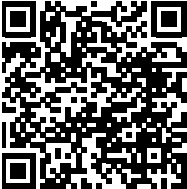
### İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası metnine ulaşmak için QR kodu okutunuz:



### Ücretlendirme Politikası

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Ücretlendirme Politikası metnine ulaşmak için QR kodu okutunuz:



### Bağış ve Yardım Politikası

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Bağış ve Yardım Politikası metnine ulaşmak için QR kodu okutunuz:



## Bağımsızlık Beyanları

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

**Zühal ATANAN**

## **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

## **H. Toker ALBAN**



## Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Eczacıbaşı Topluluğu, iş dünyası ve insan yaşamının gereksinimleri ile doğal kaynakların sürdürülebilirliği arasında denge kurmaya odaklanan bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımını benimsemektedir.

**Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun geneli için oluşturulmuş politikalara uyumlu faaliyetlerini yürütür.**

Eczacıbaşı Topluluğu, iş dünyası ve insan yaşamının gereksinimleri ile doğal kaynakların sürdürülebilirliği arasında denge kurmaya odaklanan bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımını benimsemektedir. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar da Topluluğun belirlediği ana sürdürülebilirlik stratejisine uyum sağlamaktadır.

Bütünsel sürdürülebilirlik kalkınma yaklaşımında, ekonomik, çevresel ve toplumsal olarak gelecekle uyumlu bir stratejik planlama oluşturulmaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu'nda geniş kapsamlı olarak, doğal afetler, olağanüstü hava olayları, iklim değişikliği, biyolojik çeşitlilik, doğal kaynakların verimli kullanımı, döngüsel ekonomi ve geri kazanım, çalışan hakları ve fırsat eşitliği, paydaş ekonomisine katkı ve sürdürülebilir ekonomik büyüme gibi sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi çalışmaları etkin bir şekilde sürdürülmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği, ürün ve hizmet sorumluluğu, inovasyon, iş etiği, yasal uyum, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularına dair risklerin yönetimi sadece stratejik, operasyonel ve uyum alanındaki etkileri kapsamında değil; aynı zamanda ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarıyla sürdürülebilirlik risk yönetimi çalışmaları kapsamında da ele alınmaktadır.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun geneli için oluşturulmuş politikalara uyumlu faaliyetlerini yürütür. Eczacıbaşı Topluluğu'nun sürdürülebilirlik politikalarının oluşturulması ve yürütülmesinden sorumlu Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu'na bağlı Eczacıbaşı Holding ESG Komitesi tarafından oluşturulan politikalar, Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Şirket Yönetim Kurulu, Eczacıbaşı Topluluğu için oluşturulmuş politikalara uyumlu olarak Şirket'e mahsus hazırlanmış politikaları değerlendirir ve uygun görülmesi doğrultusunda onaylar.

## İnsan Kaynakları

Kariyer Test Sürüşü, üniversitelerin lisans üçüncü sınıf ve yüksek lisans birinci sınıf öğrencilerine yönelik geliştirilen, uzun süreli ve kapsamlı bir staj programıdır.

%50

Kadın Çalışan Oranı

**Eczacıbaşı Topluluğu'nda işe alım sürecindeki uygulamaların istisnasız tüm kuruluşlarda aynı standartlar içinde gerçekleştirilmesi esastır.**

En önemli kaynağının insan olduğu bilinciyle çalışmalarını sürdüren Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, Eczacıbaşı Topluluğu İnsan Kaynakları Politikası'nı uygulamaktadır.

Eczacıbaşı İnsan Kaynağı Politikası'na göre; insan kaynaklarının temel amacı en iyi insan kaynakları uygulamaları ile desteklenen mükemmel insan kaynağına sahip olmaktır.

Süreç şöyle ilerlemektedir;

### Yeteneği Seçmek

#### İşe Alım

Seçme ve yerleştirme sisteminin temel amacı; Topluluğa eğitim düzeyi yüksek, yeniliğe ve değişime açık, girişimcilik yeteneğine sahip, dinamik, kendisini ve işini geliştirme potansiyeli olan, çalışan yetiştiren, takım çalışması yapabilen, Topluluk değerlerini benimseyip sahip çıkacak kişileri kazandırmaktır.

Seçme ve yerleştirmede ana ilke, hiçbir ayırım yapmadan ve ayrıcalık tanımadan işin gerektirdiği yetkinliklere (bilgi, beceri, davranış) sahip ve Topluluk değerlerini benimseyip yaşatacak kişilere eşit fırsat vermektir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nda işe alım sürecindeki uygulamaların istisnasız tüm kuruluşlarda aynı standartlar içinde gerçekleştirilmesi esastır.



Aday seçiminin objektif olabilmesi için geçerliği ve güvenilirliği kanıtlanmış, bilimsel temelleri olan seçim araçları kullanılır. Araçların doğru seçimi, doğru uygulanması ve verilerin doğru yorumlanması işe alım sürecinin standart olabilmesinde önemli kriterlerdir.



### Kariyer Test Sürüşü

Kariyer Test Sürüşü, üniversitelerin lisans üçüncü sınıf ve yüksek lisans birinci sınıf öğrencilerine yönelik geliştirilen, uzun süreli ve kapsamlı bir staj programıdır. Bu program, gelecek vadededen öğrencilere işe alım odaklı çeşitli imkânlar sunmaktadır.



**Tüm insan kaynakları uygulamalarında olduğu üzere eğitim gelişim faaliyetleri de Topluluğun stratejik hedefleri ve öncelikleri ile ilişkilendirilir.**

Programda “pilot” olarak nitelendirilen stajyerler, en az iki ay olmak şartıyla staj süresince mentorlarının yönlendiriciliğinde projeler üzerinde çalışmaktadır. Böylece Eczacıbaşı kültürünü, iş anlayışını, süreçlerini tanıma fırsatı bulmaktadır.

#### **Yeteneği Geliştirmek**

Eczacıbaşı Topluluğu'nda, çalışanların gelişmesinin sürekli öğrenme ve bilgileneyle sağlanabileceğine inanılır ve öncelikle herkesin sürekli öğrenebileceği, deneyebileceği ve gelişebileceği bir ortamın yaratılması hedeflenmektedir.

Kişinin kendini ve işini geliştirmesi, değer yaratması, çalışanın temel sorumluluğu olarak kabul edilir. Yönetim, çalışanların kendi uzmanlık alanları içinde tam olarak bilgilendirilmeleri ve bu bilgiyi kullanarak kendilerini ve işlerini geliştirmeleri amacıyla herkese gerekli olanakları sunmayı ve rehberlik etmeyi sorumluluk olarak benimsemiştir.

Tüm insan kaynakları uygulamalarında olduğu üzere eğitim gelişim faaliyetleri de Topluluğun stratejik hedefleri ve öncelikleri ile ilişkilendirilir. Mevcut ve gelecekteki organizasyonel ve bireysel gereksinimler dikkate alınır, çalışanların yönetsel ve profesyonel gelişme gereksinimleri bu doğrultuda belirlenmektedir.

#### **Yeteneği Yönetmek**

##### **Kariyer Yönetimi**

Eczacıbaşı Topluluğu'nda kariyer yönetimi, stratejik insan kaynakları planlamasının bir parçası olarak görülmektedir. Kariyer yönetimi, stratejik planlar doğrultusunda insan kaynağı gereksinimlerinin belirlenmesi ve öncelikle Topluluk içinden bu gereksinimleri karşılayacak niteliklere sahip insan kaynağının tespit edilmesi ve geliştirilmesine yönelik insan kaynağı planlamasıdır.

Eczacıbaşı Topluluğu'nda Performans Yönetimi Sistemi; kuruluş hedefleriyle bireysel hedefleri bütünleştirerek bireylerin yarattığı değerlerin ortak amaçlar ve hedefler doğrultusunda yönlendirilmesini sağlayan etkin ve önemli bir yönetim aracıdır.

**Yetenek Yönetimi, Topluluğun gelecek nesillerini, gelecekteki iş liderlerini yetiştirmek amacıyla Topluluk genelinde koordine edilen, bütünsel ve sistematik uygulamaların tümüdür.**

Stratejik planlarla belirlenen hedeflere ulaşmada en büyük güç Topluluk değerlerini benimsemiş ve tüm performansıyla bu hedefleri yakalamayı amaçlayan çalışanlardır. İnsan kaynaklarının söz konusu hedefler doğrultusunda etkin, verimli ve Topluluk olmanın getirdiği sinerjiden yararlanacak şekilde yönetilmesi büyük önem taşımaktadır.

### Performans Yönetimi

Eczacıbaşı Topluluğu'nda performansın yönetilmesi temel yaklaşım olarak kabul edilmektedir. Performans Yönetimi Sistemi; kuruluş hedefleriyle bireysel hedefleri bütünleştirerek bireylerin yarattığı değerlerin ortak amaçlar ve hedefler doğrultusunda yönlendirilmesini sağlayan etkin ve önemli bir yönetim aracıdır.

Performans Yönetimi Sistemi ile performansın güçlendirilmesi, geliştirilmesi ve üstün performans gösteren çalışanların diğerlerinden farklı olarak ödüllendirilmesi amaçlanmaktadır.

### Organizasyon Yönetimi

Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarının organizasyon yapılarında yer alan pozisyonların, tüm Topluluk kuruluşları için ortak bir metodoloji ile iş değerlendirmesinin yapılması ve iş büyüklüğünün belirlenmesi esastır.

### Yetkinlik Yönetimi

Eczacıbaşı Topluluğu'nda çalışanların güçlü yönlerini ve gelişim gereksinimlerini belirlemek, iş yapış şekillerini geliştirerek bireysel performansı ve takım performansını iyileştirmek, çalışanlara daha profesyonel bir iş ortamı ve kariyer geliştirme fırsatları sunabilmek için Yetkinlik Seti ve Yetkinlik değerlendirme metodolojisi kullanılmaktadır.

### Yetenek Yönetimi

İnsana yatırımda, yatırım kaynaklarının etkin kullanılabilmesi amacıyla, insan kaynağını yönetenlerin tümü tarafından aynı anlayışla uygulanan kurumsal bir kaynak yönetimi ve "önceliklendirme" sistematigi kullanılmaktadır.

Yetenek Yönetimi, Topluluğun gelecek nesillerini, gelecekteki iş liderlerini yetiştirmek amacıyla Topluluk genelinde koordine edilen, bütünsel ve sistematik uygulamaların tümüdür.

### Ücretlendirme Politikası

Ücretlerin belirlenmesinde din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılamaz. İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı her yıl piyasaya ücret araştırması yaparak, Topluluk içi ve Topluluk dışı kuruluşları dikkate alarak Holding ve kuruluşların üst yönetimlerini bilgilendirmektedir.



### **Çalışan Bağlılığı Anketi**

Eczacıbaşı Topluluğu her yıl “Çalışan Bağlılığı Anketi” düzenlemektedir. Anket, Eczacıbaşılıların çalışma hayatları hakkındaki görüşlerini anlamayı ve bunun sonucunda Şirket’in geleceğine yön verecek gelişim alanlarını tespit etmeyi amaçlamaktadır.

### **2022 Projeleri**

Eczacıbaşı Topluluğu İnsan Kaynakları Bölümü, 2022 yılında yetkinlik değerlendirme, gelişim planlama, eğitim katalogları, yeni eğitim programları, çalışan deneyimi projeleri gibi alanlarda birçok önemli projeyi hayata geçirmiştir.

### **Etik Kurallar**

Şirketimiz Eczacıbaşı Topluluğu’na dahil olup, Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için geçerli olan İnsan Kaynakları Politikası’nı ve Davranış Kuralları’nı uygulamaktadır. Topluluğumuzun İnsan Kaynakları Politikası’na <https://www.eczacibasi.com.tr/tr/eczacibasi-toplulugu/insankaynaklari-politikamiz> adresinde, Davranış Kuralları’na <https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf> adresinde yer verilmektedir.

## İş Sağlığı ve Güvenliği

2022 yılında çalışanlara, iş sağlığı ve güvenliğine dair yasal mevzuat gereklilikleri kapsamında eğitimler verilmiştir.

**Eczacıbaşı Topluluğu'nun tüm kuruluşlarında "sıfır kaza" ana hedefidir.**

İş Sağlığı ve Güvenliği konusuna azami önem gösteren ve çalışan sağlığı ve güvenliğini her şeyin önünde tutan Eczacıbaşı Topluluğu İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) politikalarına, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar da uygulamaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun sürdürülebilirlik politikalarının oluşturulması ve yürütülmesinden Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik, Kamu ve Kurumsal İlişkiler Koordinatörlüğü sorumludur. Politikalar Eczacıbaşı Holding ESG Komitesi'nin görüş ve değerlendirmesinin ardından Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu tarafından ve ardından Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası da bu süreçte uygun olarak 2021 yılı içerisinde yayımlanmıştır.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun öncelikli sürdürülebilirlik hedeflerinden biri de İş sağlığı ve Güvenliği alanında çalışanlarına güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sunmaktır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları çatısı altında yer alan İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi, Topluluk kuruluşlarında İSG performansının ve meslek hastalıklarının izlenmesinden, raporlanmasından ve performansın iyileştirilmesine yönelik iyi uygulamaların belirlenmesinden sorumludur.

Eczacıbaşı Topluluğu ve bağlı şirketleri İSG çalışmaları kapsamında; çalışanlar ve İSG odağında etkileşimde bulunduğu tüm ilgili paydaşlar için güvenli ve sağlıklı çalışma koşulları temin etmeyi, sürekli gelişmeyi ve yürürlükte bulunan mevzuat ile kuruluşların kendi faaliyet alanları ile ilgili tabi olduğu diğer şartlara riayet edilmesini sağlamayı taahhüt etmektedir.

2022 yılında çalışanlara, iş sağlığı ve güvenliğine dair yasal mevzuat gereklilikleri kapsamında eğitimler verilmiştir.

Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşları, iş sağlığı ve güvenliği performansını sürekli iyileştirmek, tehlike kaynaklarını belirleyip önlem almak ve çalışanların farkındalığını artırmak amacıyla projeler yürütmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun tüm kuruluşlarında "sıfır kaza" ana hedefidir. Bu doğrultuda, Topluluk kuruluşlarında kaza sıklık oranını 1'in altına indirene kadar her yıl %10-%30 oranında azaltması senelik hedefdir.

## Çevre

Gelecek nesiller için yaşanılabilir bir çevre bırakmak bilinciyle süreçlerini işleten Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, Eczacıbaşı Topluluğu'nun çevre yönetimi politika ve uygulamalarını takip etmekte ve uygulamaktadır.

**2022 içerisinde Eczacıbaşı Topluluğu'nun ana iştiraklerinde sürdürülebilirlik departmanları kurulmuştur.**

Gelecek nesiller için yaşanılabilir bir çevre bırakmak bilinciyle süreçlerini işleten Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar; Eczacıbaşı Topluluğu'nun çevre yönetimi politika ve uygulamalarını takip etmekte ve uygulamaktadır.

Bu kapsamda, Şirket iştiraklerinden üretim faaliyetleri bulunanlarda Eczacıbaşı Topluluğu tarafından belirlenen ana sürdürülebilirlik performans göstergeleri takip edilmektedir. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar özelinde üretim yapan iştiraklerden VitraA Karo ve Eczacıbaşı-Monrol'ün performansları Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda, Topluluk ölçeğinde konsolide edilen ve bağımsız denetim kuruluşunca doğrulanmış veriler kapsamında raporlanmaktadır. VitraA Karo bu yıl ilk kez ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporu yayımlamıştır.

ISO 14001 gibi yönetim sistem sertifikalarına yönelik uygulamalar şirketin üretim operasyonu bulunan iştirakleri için geçerlidir. Şirket iştiraklerinden üretim faaliyeti bulunan VitraA Karo ve Eczacıbaşı-Monrol'ün ISO14001 Çevre Yönetim Belgesi bulunmaktadır.

2022 içerisinde Eczacıbaşı Topluluğu'nun ana iştiraklerinde sürdürülebilirlik departmanları kurulmuştur. Şirket iştirakleri içerisinde bulunan VitraA Karo'da da 2022 içerisinde doğrudan kuruluş CEO'suna doğrudan raporlama yapan Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü kurulmuştur. Direktörlük; çevresel, sosyal ve yönetim konularının kuruluş içerisindeki koordinasyondaki ana sorumludur ve aynı zamanda Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Direktörlüğü'ne ve Eczacıbaşı Holding ESG Komitesi'ne de dönemsel olarak sürdürülebilirlik performansına dair raporlama yapmaktadır.

## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

VitrA, Artema ve Eczacıbaşı Profesyonel markalarının katkılarıyla ıslak mekan yenileme ve ürün temini yoluyla 20.000'e yakın öğrenciye; sağlıklı, kaliteli ve hijyenik eğitim ortamları sağlanmıştır.

**VitrA, Artema ve Eczacıbaşı Profesyonel markalarının katkılarıyla da ıslak mekan yenileme ve ürün temini yoluyla 20.000'e yakın öğrenciye sağlıklı, kaliteli ve hijyenik eğitim ortamları sağlanmıştır.**

Kurucusu Dr. Nejat F. Eczacıbaşı'nın yaşamı boyunca savunduğu ve uyguladığı görüşler, Eczacıbaşı Topluluğu'nun toplum hizmetleri konusundaki temel ilke ve geleneğini oluşturmaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu, kültür-sanat, spor, eğitim, bilim ve bilişim alanlarında toplumsal yaşamın gelişmesine katkıda bulunmayı temel sorumlulukları arasında saymakta, toplumsal hizmetlerini, doğrudan kurduğu ya da kuruluş ve yönetiminde etkin rol aldığı kurumlar aracılığıyla yürütmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu, kültür-sanat alanında 51 yıldır İstanbul Kültür Sanat Vakfı'nı (İKSV) Kurucu Sponsor olarak desteklemektedir. Topluluğun 80. yılı olan 2022'de özellikle gençlerin sanata ilgisini artırmak ve sanatla daha sık buluşmasını sağlamak için Eczacıbaşı Genç Bilet Projesini başlatmıştır. Öğrencilere 10 TL'den sunulan biletlerle gençlerin sanat etkinliklerine daha kolay erişebilmelerinin ötesinde sanatla daha iç içe bir şekilde hayata katılmaları desteklenmektedir. Projenin ilk yılında 40 binden fazla bilet satılarak gençlerin sanatla buluşmasına destek verilmiştir.



Eczacıbaşı Topluluğu, 2004 yılında ise ilk yatırım ve proje yönetim finansmanı ile çekirdek koleksiyonunu sağladığı İstanbul Modern Sanat Müzesi'ni kurmuştur. İstanbul Modern Müzesi, bugüne kadar 8,5 milyon ziyaretçi çekmiş, 850 bin çocuk ve gence de ücretsiz sanat eğitimleri vermiştir. Pritzker ödüllü mimar Renzo Piano tarafından tasarlanan yeni İstanbul Modern binası, sanatsever ziyaretçileri için çeşitli sergi ve toplantı salonları, eğitim atölyeleri, sinema, kütüphane, tasarım dükkanı, etkinlik mekanları, kafe ve restoran hizmetleri sunacaktır.



**2022'de özellikle gençlerin sanata ilgisini artırmak ve sanat ile daha sık buluşmasını sağlamak için Eczacıbaşı Genç Bilet projesi başlatıldı. Toplamda 40 binden fazla bilet satılarak gençlerin sanatla buluşmasına destek verildi.**

50 yılı aşkın zamandır faaliyetlerine devam eden bir kurum olan Eczacıbaşı Spor Kulübü, çeşitli branşları bünyesinde barındırmaktadır. Kulüp, Eczacıbaşı Dynavit Kadın Voleybol Takımı, "Geleceğe Smaç" voleybol okulları, altyapı ve genç takımıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Topluluğun önemli bir diğer projesi ise Yatılı Bölge Okullarında (YBO) yürüttüğü ve 2007 yılından bu yana devam eden Eczacıbaşı Hijyen Projesi'dir. Millî Eğitim Bakanlığı (MEB) iş birliği ile hayata geçirilen proje kapsamında Selpak markasının yürüttüğü kişisel hijyen eğitimi ile bugüne kadar 6 milyona yakın devlet ilkokulu öğrencisine ulaşılmıştır.

Vitra, Artema ve Eczacıbaşı Profesyonel markalarının katkılarıyla da ıslak mekan yenileme ve ürün temini yoluyla 20.000'e yakın öğrenciye; sağlıklı, kaliteli ve hijyenik eğitim ortamları sağlanmıştır.

64 yıl önce temelleri atılan Dr. Nejat F. Eczacıbaşı Tıp Ödülleri, "Bilime katkı, başarıya ödül" yaklaşımıyla sürdürülmektedir. Dr. Nejat F. Eczacıbaşı Tıp Ödülleri kapsamında, iki yılda bir tıp biliminin gelişimine katkı sağlayan tıp bilim insanları ve projeler ödüllendirilmektedir.

Faruk Eczacıbaşı'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yaptığı Türkiye Bilişim Vakfı, Eczacıbaşı Topluluğu'nun da desteğiyle 25 yıldır Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşme sürecini etkin ve verimli kılabilmek için gerekli altyapının oluşturulması doğrultusunda çalışmalar yürütmektedir.

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde değişiklik yapılmasına dair II-17.1.a sayılı Tebliğ, 02.10.2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yapılan değişiklikler kapsamında, uyumun gönüllülük esasına bağlandığı "Sürdürülebilirlik İlkeleri" ortaya konulmuştur. EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyuma yönelik genel hedefleri gereği belirtilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ni de gönüllülük esasına dayalı olarak benimsemektedir. Bu kapsamda Şirket, yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne iştigal alanları, ortaklık ve iştirak yapısı, organizasyonel, kurumsal ve operasyonel niteliklerine uygun çerçevede uyumu hedeflemektedir.

Tebliğ'de işaret edilen Sürdürülebilirlik İlkeleri'nden bazıları ile Şirket'in yapılagelen uygulamaları arasında nüanslar bulunması; bazı ilkelerin hayata geçirilmesinin kapsamlı değerlendirme ve saha çalışmalarının yapılmasını, ulusal ve uluslararası ölçekte sektörel, güvenilir verilerin varlığını gerektirmesi, bazı ilkelerin ise Şirketimizin faaliyet alanına uygun olmaması<sup>1</sup> nedenleriyle tam uyum sağlanamamıştır. Uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde hâlen çalışılmakta olup, Şirket'in mevcut yapısına uygun ilkelerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Henüz uygulamaya konulmamış ya da tam uyum sağlanamamış ilkelere, tam uymama nedeniyle çevresel ve sosyal risk yönetiminde, 2022 faaliyet yılına ilişkin raporlama döneminde belirgin bir olumsuz etki gözlemlenmemekle birlikte, gelecek dönemlerde uyum durumunun artırılmasıyla beraber risk yönetiminde çevresel ve sosyal risk kaynaklı belirsizliklerin azaltılacağı öngörülmektedir.

### GENEL İLKELER

Şirketimizin mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu ("Topluluk") genelinde doğal afetler, olağanüstü hava olayları, iklim krizi, biyolojik çeşitlilik, doğal kaynakların verimli kullanımı, geri kazanım ve dögüsel ekonomi, çalışan hakları ve fırsat eşitliği, paydaş ekonomisine katkı ve sürdürülebilir ekonomik büyüme gibi sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi çalışmaları etkin bir şekilde yürütülmektedir. İş sağlığı ve güvenliği, ürün ve hizmet sorumluluğu, inovasyon, iş etiği, yasal uyum, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele gibi riskler, stratejik, operasyonel ve uyum risklerine dair etkileri, iş sürekliliğinin sağlanması ve operasyonların dayanıklılığının artırılması açılarından önem taşımaktadır. Şirketimizin faaliyet ve tasarruflarına yönelik risk ve fırsatları Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla, sistematik bir risk yönetim modeli çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmelerde sosyal, ekonomik ve çevresel risk unsurlarını barındıran sürdürülebilirlik riskleri de ele alınmaktadır.

1. Şirketimizin doğrudan sınai ya da hizmet üretim faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Bağıli ortaklığımız Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Gensenta"), iş ortaklığımız Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Eczacıbaşı-Monrol") ve iştirakimiz Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Vitra Karo") üretim faaliyetleri bulunmaktadır.

2. Politikaların detaylarına web sayfasından ulaşılabilir: <https://www.eczacibasi.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri>

3. Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında Şirket'in %50 oranında pay sahibi olduğu Kanyon AVM'nin ve iştiraklerimizden Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin verileri paylaşılmaktadır.

4. Faaliyet raporunun yayımlandığı tarih itibarıyla Eczacıbaşı Topluluğu 2022 yılı Sürdürülebilirlik Raporu henüz yayımlanmamıştır. Daha önceki yıllara ilişkin sürdürülebilirlik raporlarına [www.eczacibasi.com.tr/tr/toplumsal-sorumluluk/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari](http://www.eczacibasi.com.tr/tr/toplumsal-sorumluluk/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari) adresinden ulaşılabilir.

Şirketimiz çevresel, sosyal, yönetim ("ÇSY/ESG") politikalarının oluşturulması ve yürütülmesinden sorumlu olmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı çalışacak bir ÇSY Komisyonu oluşturmuştur. ÇSY Komisyonu'nun politikalar kapsamında 2022 yılında gerçekleştirilen faaliyetleri 26 Aralık 2022 tarihinde Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.

Şirketimiz, Eczacıbaşı Topluluğu'nun geneli için oluşturulmuş politikalara uyumlu faaliyetlerini yürütür. Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı'nın liderliğinde Eczacıbaşı Holding ESG Komitesi'nin görüşüne sunulan ÇSY politikaları, Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'e mahsus hazırlanmış politikalar ile Eczacıbaşı Topluluğu için oluşturulmuş politikaları değerlendirir ve uygun görmesi hâlinde onaylar. Bu kapsamda Şirket'e mahsus yayımlanan politikalar; Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası, Kişisel Verilerin Korunması Politikasıdır.<sup>2</sup> İş Sağlığı ve Güvenliği ile Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikalarına ilişkin Topluluk çalışanlarına yönelik bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri raporlama döneminde gerçekleştirilmiştir.

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu'nun alt komitesi olarak oluşturulan Holding ESG Komitesi'ne, Topluluğun sürdürülebilirlik çalışmaları ve planları hakkında her çeyrek dönemde periyodik olarak bilgilendirmeler yapılır.

Şirketin ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ve bunların açıklandığı bir uygulaması bulunmamakla birlikte, Şirket iştiraklerinden üretim faaliyetleri bulunanlarda Eczacıbaşı Topluluğu tarafından belirlenen ana sürdürülebilirlik KPG'leri takip edilmektedir.<sup>3</sup> Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda<sup>4</sup>, Topluluk ölçeğinde konsolide edilen ve bağımsız denetim kuruluşunca doğrulanmış değerler paylaşılmaktadır. Raporlama çalışmasında yer alan bilgilerin kapsam, zamansallık ve sınırlandırmalarına yönelik açıklamalar Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu içeriğinde yer almaktadır.

Önümüzdeki dönemlerde ÇSY kapsamında, Şirketimize özel KPG ve hedef belirleme süreci, çevresel-sosyal göstergelere dair veri toplama ve raporlama sistematığının değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Şirketimizin 2022 yılı Kasım ayında satın aldığı bağlı ortaklığımız Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Gensenta")'nin operasyonel süreçlerinin entegrasyon çalışmaları devam etmektedir. Gensenta'da 2022 yılı içerisinde enerji verimliliği konusunda sekiz ana proje yürütülmüş olup bu verimlilik projeleriyle toplam 1466 MWh enerji tasarrufu elde edilmiştir. Gensenta'nın takip ettiği göstergeler ise aşağıda özetlenmiştir. Göstergelerde üçüncü taraf bağımsız doğrulama denetimi henüz gerçekleştirilmemiştir:

	2022
Elektrik tüketimi, MWh	18.987
Doğalgaz tüketimi, MWh	21.778
Yenilenebilir enerji tüketimi, MWh	0
Toplam enerji kullanımı, MWh	40.765
Toplam karbon emisyonu, ton CO <sub>2</sub>	11.542
Su tüketimi, m <sup>3</sup>	63.704
Bertaraf edilen atık miktarı, ton	161
Geri kazanılan, geri dönüştürülen atık miktarı, ton	910
Toplam atık miktarı, ton	1.071
İstihdamda kadın oranı, %	37
İşe alımda kadın oranı, %	57
Kayıp zamanlı kaza sayısı	2

Şirket iştiraklerinin faaliyet alanlarında güvenilir düzeyde sektör geneli veri bulunmadığından şirket performansına yönelik sektör karşılaştırmalı bir beyan yapmak mümkün olmamaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu'nda inovasyon ve girişimcilik çalışmaları, içinde yaşadığımız evren ve toplumun geleceği ve sürdürülebilirliği için etki ve fayda yaratmayı, yeniliğe öncülük etmeyi hedeflemektedir. İnovasyonu besleyen bir kurum kültürü oluşturma ve güçlendirme sorumluluğuyla, belirlenen odak alanlarda projeler geliştirilmektedir. Topluluk inovasyon stratejisi ve (olması hâlinde) iştiraklerde gerçekleştirilen inovasyon faaliyetleri Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.

İş ortaklığımız Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Eczacıbaşı-Monrol") ve iştirakimiz Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("VitrA Karo")'de; 2022 yılı içerisinde inovasyon organizasyonu ve yönetim modeli hayata geçirilerek, inovasyon stratejileri ve çalışmalarının koordinasyonundan sorumlu "İnovasyon Müdürü" atanmış, VitrA Karo'da ayrıca "Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilirlik Direktörü" atanmıştır. Belirlenen inovasyon stratejik odak alanlar doğrultusunda, sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyen inovasyon projeleri önceliklendirilmektedir.

Faaliyet raporumuzun bu bölümünde sürdürülebilirlik faaliyetlerimizin ana unsurlarına yer verilmekle birlikte, Şirketimizin mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun sürdürülebilirlik faaliyetleri hakkında detaylı bilgilerin paylaşılmasında kullanılan ana iletişim aracı Eczacıbaşı Topluluğu'nun kurumsal internet sitesi ve Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'dur. Eczacıbaşı Topluluğu sürdürülebilirlik raporları, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi / United Nations Global Compact ("UNGC") kriterleri, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi / International Integrated Reporting Council ("IIRC") çerçevesi, Dünya Ekonomik Forumu / World Economic Forum ("WEF") paydaş kapitalizmi metrikleri ve Küresel Raporlama Girişimi / Global Reporting Initiative ("GRI") standartlarında belirtilen ilkeler referans alınarak yayımlanmaktadır, 2021 yılı raporu GRI tarafından onaylanmıştır.

Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporunda, paydaş görüşleriyle şekillendirilen Topluluk sürdürülebilirlik önceliklerine yönelik kurumsal politika ve stratejilere, kısa ve uzun vadeli hedeflere, bu hedeflerde yıllara göre mukayeseli olarak elde edilen sonuçlara, Topluluk şirketlerinin iş süreçlerinde, ürün ve hizmetlerinde sürdürülebilirlik performanslarını artırmaya, hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik iyileştirme faaliyetlerine yer verilmektedir. Topluluk sürdürülebilirlik hedeflerine, sürdürülebilirlik raporu kapsamındaki üretim tesisleri dahil olup, 2022 yılı içerisinde Şirket iştirakleri içerisine eklenen Gensenta henüz hedefler içerisinde yer almamaktadır, 2023 yılı içerisinde entegrasyonunun sağlanması öngörülmektedir. Raporlarda, paydaşların soru ve görüşlerini iletebilecekleri iletişim kanalları yer almaktadır. Raporlar UNGC sisteminde de yayımlanmaktadır. Eczacıbaşı Topluluğu için benimsenen Birleşmiş Milletler ("BM") Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Şirketimiz de dahil olmak üzere Topluluk şirketlerinin tümünü kapsamakta ve önceliklendirilen BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sürdürülebilirlik raporlarıyla kamuoyuna açıklanmaktadır.<sup>5</sup> BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından; 3) Sağlıklı ve kaliteli yaşam, 4) Nitelikli eğitim, 5) Toplumsal cinsiyet eşitliği, 6) Temiz su ve sanitasyon, 7) Erişilebilir ve temiz enerji, 8) İnsana yakışır iş ve ekonomik büyüme, 9) Sanayi, yenilikçilik ve altyapı, 10) Eşitsizliklerin azaltılması, 12) Sorumlu üretim ve tüketim, 13) İklim eylemi ve 17) Amaçlar için ortaklıklar, önceliklendirilmiştir.

Şirket, Eczacıbaşı Topluluğu kurumsal çalışma ilkeleri ve kurumsal yönetim ilkeleri gereği şeffaflık, objektiflik ve güvenilirlik ilkelerine azami özen gösterir; çalışmalarında ve kamuoyuna yapılan açıklamalarda bu ilkelere uyumu gösterir.

5. [https://www.eczacibasi.com.tr/\\_Media/Upload/637889994830942276.pdf](https://www.eczacibasi.com.tr/_Media/Upload/637889994830942276.pdf)

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Kurumsal Yönetim İlkeleri ve iş etiği kuralları gereği, faaliyetlerinde yasal uyumun gözetilmesi Şirketimizin temel öncelikleri arasında yer alır. Bu kapsamda sosyal, ekonomik ve çevresel alanlarla ilgili mevzuata uyum gözetilir. Raporlama döneminde, çevre ile ilgili kanun ve mevzuata uyumsuzluk hâli meydana gelmemiştir. Ayrıca, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında Şirket aleyhine açılan ya da dönem içinde sonuçlanan dava da bulunmamaktadır.

### ÇEVRESEL İLKELER

Şirket, Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde faaliyet gösterdiğinden Topluluk için belirlenmiş olan çevre yönetimi politika ve uygulamalarını takip etmektedir. ISO 14001 gibi yönetim sistem sertifikalarına yönelik uygulamalar ise Şirket'in üretim operasyonu bulunan iştirakleri için geçerlidir.

Eczacıbaşı Holding, politika ve iş stratejileri doğrultusunda Topluluk hedeflerini belirler. Bu hedefler çevresel alanları da içerir ve Topluluk şirketlerinin kurumsal hedeflerine ve üst düzey yöneticilerin yıllık planlarına dahil edilir. Böylelikle elde edilecek çevre performansı da teşvik edilmiş olur. Topluluk geneli için belirlenen, faaliyet ve organizasyonel yapımız çerçevesinde uygulanabilir olan iş hedefleri ve süreçler Şirketimiz için de geçerlidir.

Eczacıbaşı Holding, tüm iştirakleri için olduğu gibi, Şirketimiz adına da çevresel konularda politika oluşturma süreçlerine dahil olur, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde etkinliğin sağlanması için çeşitli sivil toplum kuruluşlarıyla birlikte çalışmalar yürütür. Bu kuruluşların listesi, Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporlarında yayımlanır.

Üretim faaliyeti bulunan iştiraklerimize ait bilgiler Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu çalışmasına dahil edilmektedir. Kapsam dahilindeki şirketlere yönelik çevresel gösterge verileri konsolide olarak ve yıllara göre karşılaştırmalı olarak paylaşılmaktadır. Çalışmada kullanılan verilerin hesaplama yöntem, standart ve ilkeleri gibi bilgiler de yer verilmektedir. Bu kapsamda, türlerine göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 enerji tüketim ve üretim verileri, buna paralel olarak karbon emisyonu verileri, su ve atık yönetimi verileri, enerji ve su verimliliği projelerine yönelik bilgiler ve ilgili diğer çevresel performans verileri yayımlanan raporlarda yer almaktadır. Ayrıca, Şirket iştirakleri içerisinde yer alan Vitra Karo'nun 2021 yılı faaliyetlerini içeren sürdürülebilirlik raporu ilk kez 2022 yılında yayımlanmıştır.<sup>6</sup>

Şirketimiz Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde faaliyet göstermesi nedeniyle Topluluk geneli için oluşturulmuş iklim eylem ve stratejilerini takip etmektedir. İklim kriziyle mücadelede yaşanan güçlüklerin yanı sıra, düşük karbon ekonomisine düzensiz ve hızlı geçişin yaratacağı yeni riskler de kuruluşların öncelikleri arasında yer almaktadır. Eczacıbaşı Topluluğu'nun iklim krizinden en az etkilenmesini sağlamak ve mücadele sürecinde ortaya çıkabilecek iklim risklerine dair durumunu değerlendirmek üzere çalışmalar yürütülmektedir. Yürütülen sürdürülebilirlik çalışmalarının, tüm Topluluk kuruluşlarında, uluslararası ölçekte daha rekabetçi bir düzeye yükseltilmesi amacıyla sürdürülebilirlik risklerinin tespiti, analizi ve bunlara karşı aksiyon planlarının oluşturulması hedeflenmektedir. Topluluk iklim eylem stratejileri, Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporlarında açıklanmaktadır. Eczacıbaşı Holding bünyesinde oluşturulan ESG Komitesi ve Topluluk şirketlerinin Sürdürülebilirlik Komiteleri ilgili faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan iştiraklerinin ürün ve hizmetlerinin iklim üzerindeki etkilerini azaltma çalışmalarına, Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir.

Ülkemizde henüz karbon fiyatlandırma sistemi uygulanmamaktadır. Raporlama döneminde; biriken veya satın alınan karbon kredisine ve aynı zamanda karbon fiyatlandırmasına yönelik bir uygulama gerçekleştirilmemiştir.

### SOSYAL İLKELER

Eczacıbaşı Topluluğu'na dahil olan tüm kuruluşlar gibi Şirketimiz için de tüm faaliyet ve tasarruflarında uluslararası ölçekte kabul görmüş iş etiği ilkelerine ve geçerli yasal düzenlemelere uyum minimum çalışma standardı olarak değerlendirilir. Topluluk genelinde iş etiği, iç denetim ve yasal uyum faaliyetleri, Denetleme Kurulu Başkanlığı, İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı, Hukuk Başkanlığı ve Uyum Kurulu koordinasyonunda yürütülür.

Eczacıbaşı Topluluğu BM Global Compact imzacısı olarak ayrımcılık, rüşvet ve yolsuzluğa sıfır tolerans ilkesini benimsemiştir. İnsan Kaynakları Uygulamaları El Kitabı insan hakları, örgütlenme özgürlüğü ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda Topluluk politikaları hakkında Topluluk çalışanlarına bilgi sağlamaktadır. Yayımlanan "Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları" Eczacıbaşı Topluluğu web sitesinde paylaşarak çalışanlarımızın yanı sıra tüm ilgili paydaşlarımızın erişimine açıktır. Periyodik olarak iletilen bilgilendirme ve hatırlatma mesajlarıyla Topluluk çalışanlarının farkındalıklarını yüksek düzeyde tutmak hedeflenmiştir. Davranış Kuralları gereği, tüm Topluluk çalışanları; rüşvet, yolsuzluk, hak ihlali ve çıkar çatışması başta olmak üzere, davranış kurallarına aykırılık söz konusu olduğu anda, belirlenmiş açık kanallar aracılığıyla bu durumu Uyum Kurulu'na iletmekle yükümlüdür. Tüm ihbarlar, gizlilik ilkesi çerçevesinde Uyum Kurulu tarafından değerlendirilir.

6. Vitra Karo 2021 yılı sürdürülebilirlik raporuna <https://www.vitr global.com/brochures/> adresinden ulaşılabilir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun insan kaynakları stratejilerine yön veren "herkes için eşit fırsatlar" temel motivasyonu kapsamında, fırsat eşitliği, sürdürülebilirlik çalışmalarında ana öncelikler arasında kabul edilmiştir. Bu doğrultuda öncelikli amaç Topluluk içinde kadın çalışan sayısının artırılmasının yanı sıra kadın çalışanların yönetim süreçlerinde rol alma oranının da artırılmasıdır. Topluluk genelinde koordine edilen fırsat eşitliği çalışmaları, tüm kuruluşların temsil edildiği "birliktebiz" Fırsat Eşitliği Komitesi tarafından yürütülür. Komite, ulusal ve uluslararası uygulamaları ve güncel gelişmeleri takip ederek Topluluğun fırsat eşitliği yaklaşım ve çalışmalarını değerlendirir, gelişime yönelik tavsiyelerde bulunur. Eczacıbaşı Topluluğu; 2013'te BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs) imzalamıştır. Aynı yıl Dünya Ekonomik Forumu ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı koordinasyonluğunda kurulan İşte Eşitlik Platformu'na katılarak ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eğitim Programlarını oluşturarak fırsat eşitliği çalışmalarına hız kazandırmıştır. 2016'da ise hayata geçirilen tüm fırsat eşitliği uygulamaları "birliktebiz" Fırsat Eşitliği Platformu çatısı altında toplanmıştır. Bu süreçte Topluluk genelinde kapsamlı bir araştırma ve performans değerlendirme çalışması yürütülerek hedefler belirlenmiştir. Bu çalışmaların sonucunda 2017'de hayata geçirilen "birliktebiz", "İyiden En İyiyeye" girişimiyle Topluluk genelinde kadın çalışan oranını ve kadın çalışanların yönetim kademelerindeki etkinliğini artırmaya yönelik yeni uygulamalar başlatılmıştır. Kreş desteği tüm yerleşke ve ofislerdeki kadın çalışanlara sunulmaya başlanmıştır. Babalık izni, doğumdan sonra üç hafta, devam eden süreçte üç haftaya kadar haftada bir gün olarak güncellenmiştir.

Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşları çalışanlarına adil bir çalışma ortamı sunar, iş hayatında insan hakları ihlallerine tolerans göstermez, bu ihlallerin tarafı olmaktan kaçınır. Bu çerçevede, çocuk işçi çalıştırma, zorla çalıştırma gibi uygulamalar Eczacıbaşı Topluluğu genelinde yasaklanmış faaliyetlerdir. İşe alımda ve sonraki süreçlerde yaşa, cinsiyete, dile, inanca ya da etnik kökene dayalı ayrımcılık yapılmaz. Çalışanların sendikalaşma ve örgütlenme hakları korunur ve bu hakları özgürce kullanabilmeleri için gerekli ortam hazırlanır, sendikalar ile yapıcı ilişkiler kurulur. İnsan Kaynakları Uygulamaları El Kitabı ve Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları Kitapçığı, Topluluğun insan hakları ve örgütlenme özgürlüğü uygulamaları, Topluluk değerleri ve davranış kuralları konularında çalışanlarımıza rehberlik eden temel dokümanlardır.

Fırsat eşitliği sağlamanın önemli bir göstergesi olan ücretlendirmede objektif kriterlerin uygulanması esastır. Eczacıbaşı Topluluğu ücret politikasında benzer görevlerdeki çalışanların ücretlerinde ayrımcılık yapılmadığını garanti eder.

Çalışanların başarısı ve bağlılığı, beraberinde Topluluk başarısını da getirmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu çalışanların tüm kariyerleri boyunca potansiyellerini keşfetmelerine yardımcı olmakta, kişisel ve mesleki açıdan gelişimlerini desteklemektedir. Çalışanlara yetenek geliştirme, motivasyon artırma, takım ruhu güçlendirme, kariyer geliştirme olanakları sunulmaktadır. Topluluk'ta oluşan pozisyonların öncelikli olarak Topluluk çalışanları tarafından doldurulduğu bir yedekleme sistemi kullanılmaktadır. Yetenek yönetimi çalışmalarında en yetenekli bireylerin kuruma kazandırılmasına, tutundurulmasına ve yeteneklerinin geliştirilmesine odaklanılmaktadır. Çalışanların potansiyellerini keşfetmesi ve becerilerini geliştirme hevesleri teşvik edilmekte, bu kapsamda çalışanlara mesleki bilgi, liderlik ve yönetim becerilerinin geliştirilmesi amacıyla eğitim olanakları sunulmaktadır.

Çalışan memnuniyetinin, çalışan bağlılığının oluşumunda ve güçlenmesinde kilit bir rol oynaması nedeniyle, esnek çalışma saatleri ve uzaktan çalışma gibi uygulamalarla, çalışanların motivasyonu ve memnuniyeti artırılmaya çalışılmaktadır. Performans değerlendirmesi, yönetime açık erişim, strateji toplantıları, inovasyon ve girişimcilik ekipleri ve Topluluk genelinde kullanılan öneri sistemi ile çalışanların yönetim mekanizmalarında yer almaları desteklenmektedir.

Çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sunmak, Eczacıbaşı Topluluğu ana sürdürülebilirlik hedefleri arasında yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları çatısı altında yer alan ve Topluluk kuruluşlarının İş Sağlığı ve Güvenliği ekiplerindeki üst düzey yönetici ve liderlerin oluşturduğu İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi, Topluluk kuruluşlarında İSG performansını ve meslek hastalıklarının izlenmesinden, raporlanmasından ve performansın iyileştirilmesine yönelik iyi uygulamaların belirlenmesinden sorumludur.

Şirketimiz, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası'na, İnsan Kaynakları Politikası'na, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'na, Kişisel Verilerin Korunması Politikası'na ve rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını da içeren Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları'na uyumlu yükümlüdür. Bu politikalar, Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bu politika metinlerinin içeriğinde Şirket'in İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri, insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen yasal mevzuata uyum; işe alımda ve sonrasında insan kaynakları yönetimi süreçlerinde kadın istihdamı, kapsayıcılık; ayrımcılığın, çocuk işçiliğın, zorla çalıştırmanın, insan hakları ihlallerinin engellenmesi; çalışanlara yapılan yatırımlar, sağlanan yan haklar, sendikalaşma özgürlüğü, yetenek yönetimi, iş etiği, kişisel verilerin korunması ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'nde adı geçen benzeri konuların yanında bu politikaların uygulanmasına yönelik roller ve sorumluluklar tanımlanmaktadır. Ayrıca bu politikalarda çalışan ve ilgili paydaşların şikâyetlerini iletebilecekleri mekanizmalar, ilgili taraflar ve başvuru mercileri tanımlanmıştır.

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim Politikası, İnsan Hakları Politikası ile Çevre ve İklim Değişikliği Politikası'na ilişkin çalışmalar devam etmekte olup, bu politikaların yürürlüğe konulması kısa vadeli hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Şirketimizin üretim faaliyetinde bulunan iştiraklerine yönelik iş sağlığı ve güvenliği verileri, Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda konsolide biçimde yayımlanmaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu genelinde yürütülen sürdürülebilirlik programı tüm paydaşların beklenti ve ihtiyaçları çerçevesinde şekillendirilmektedir. Bu doğrultuda, Şirket için de bağlayıcı olan Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Önceliklerinin tespiti süreçlerinde çeşitli paydaş gruplarının ihtiyaç ve öncelikleri de kendilerine danışılarak değerlendirilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda paydaş iletişimi çalışmalarına yönelik yapılan açıklamalar, Şirketimiz için de geçerlidir.

Şirketimiz, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun imzacısı ya da destekçisi olduğu UN Global Compact, WEF Paydaş Kapitalizmi Metrikleri ve İş Dünyası Plastik Girişimi gibi yerel ve uluslararası girişimleri desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik konusunda Şirketimizin mevcut yapısına uygun ilkeler üzerinde öngörülen çalışmaların tamamlanarak uygulamaya geçirilmesi ile birlikte Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer alma konusunda somut çaba sergilenecektir.

### KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Şirketimiz tarafından yürürlükte bulunan II.17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında uyulması zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulmuştur. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada karşılaşılan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır.

Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçirilmesi planlanmaktadır.

Henüz uygulanamayan ilkelere kaynaklı çıkar çatışması yoktur. Konuyla ilgili detaylı bilgilere faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer verilmektedir.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurmaktadır. Eczacıbaşı Topluluğu genelinde yürütülen sürdürülebilirlik programı tüm paydaşların beklenti ve ihtiyaçları çerçevesinde şekillendirilmekte ve paydaş iletişimi çalışmalarına yönelik açıklamalara Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun yürüttüğü toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk çalışmaları Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporlarında ve kurumsal internet sitesinde açıklanır: <https://www.eczacibasi.com.tr/tr/toplumsal-sorumluluk>

Şirketimizin 01.01.2022-31.12.2022 faaliyet dönemine ilişkin SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen Sürdürülebilirlik Raporu şablonu uyarınca yapılan açıklamalara <https://www.eczacibasi.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri> internet sitesinin "Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan (<https://www.kap.org.tr/>) ulaşılması mümkündür. Ayrıca bu bölüm sonunda da yer verilmektedir.

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi /Bağlantı
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
<b>A. Genel İlkeler</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1			X		Şirket, Eczacıbaşı Topluluğu geneli için belirlenen sürdürülebilirlik politikaları, risk ve fırsatları stratejilerine yansıtır. Şirketin, faaliyetleri ve tasarruflarına yönelik risk ve fırsatları, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla, sistematik bir risk yönetim modeli çerçevesinde değerlendirilir, bu değerlendirmelerde sosyal, ekonomik ve çevresel risk unsurlarını barındıran sürdürülebilirlik riskleri de ele alınır. Şirket tarafından öncelikli olarak Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası ile İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturularak uygulamaya alınmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 112, 113, 114
	X				Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası ile İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası KAP'ta açıklanmıştır. Şirketin tüm politikalarına <a href="https://www.eczacibas.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri-web-sayfasından-ulaşılabilir">https://www.eczacibas.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri-web-sayfasından ulaşılabilir</a> maktadır.	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/987291">https://www.kap.org.tr/Bildirim/987291</a>
A1.2		X			Şirket özelinde kısa ve uzun vadeli ÇSY hedefleri kamuya açıklanmamakla birlikte paydaş görüşleriyle şekillendirilen Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporlarında sürdürülebilirlik önceliklerine yönelik kurumsal politika ve stratejilere, kısa ve uzun vadeli hedeflere, bu hedeflerle yıllara göre mukayeseli olarak elde edilen sonuçlara, Topluluk şirketlerinin iş süreçlerinde, ürün ve hizmetlerinde sürdürülebilirlik performanslarını artırmaya, hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik iyileştirme faaliyetlerine yer verilmektedir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>						
A2.1	X				İlgili süreçlerin yürütülmesi için 2021 yılında ÇSY Komisyonu oluşturulmuş olup KAP'ta açıklanmıştır.	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/987291">https://www.kap.org.tr/Bildirim/987291</a>
	X				Şirketimizin ÇSY Komisyonu'nun 2022 yılında gerçekleştirdikleri faaliyetleri 26 Aralık 2022 tarihinde Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 112
A2.2		X				
A2.3		X			Şirketin ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ve bunların açıklandığı bir uygulaması bulunmamakla birlikte, Şirket iştiraklerinden üretim faaliyetleri bulunanlarda Eczacıbaşı Topluluğu tarafından belirlenen ana sürdürülebilirlik KPG'leri takip edilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda, Topluluk ölçeğinde konsolide edilen ve bağımsız denetim kuruluşunca doğrulanmış değerler paylaşılmaktadır. Raporlama çalışmasında yer alan bilgilerin kapsam, zamansallık ve sınırlandırılmalarına yönelik açıklamalar Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde yer almaktadır. Önümüzdeki dönemlerde ÇSY kapsamında, Şirketimize özel KPG ve hedef belirleme süreci, çevresel-sosyal göstergelere dair veri toplama ve raporlama sistematığının değerlendirilmesi planlanmaktadır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 112, 113
A2.4			X		Topluluk inovasyon stratejisi ve (olması halinde) iştiraklerde gerçekleştirilen inovasyon faaliyetleri Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır. Şirketimiz iştiraklerinden Vitra Karo ve Monrol'de; 2022 yılı içerisinde inovasyon organizasyonu ve yönetim modeli hayata geçirilerek, inovasyon stratejileri ve çalışmalarını koordinasyonundan sorumlu "İnovasyon Müdürü" atanmış, Vitra Karo'da ayrıca "Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilirlik Direktörü" atanmıştır. Belirlenen inovasyon stratejik odak alanlar doğrultusunda, sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyen inovasyon projeleri önceliklendirilmektedir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 112, 113

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi /Bağlantı
	Evet	Hayır	Kismen	İlgisiz		
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X			Şirketimizin sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamındaki mevcut durumuna ilişkin bilgiler, anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 112-116
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X			Eczacıbaşı Topluluğu için benimsenen Birleşmiş Milletler (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Şirketimiz de dahil olmak üzere Topluluk şirketlerinin tümünü kapsamakta ve önceliklendirilen BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sürdürülebilirlik raporlarıyla kamuoyuna açıklanmaktadır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113
A3.3	CSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, CSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X			2022 yılı içerisinde çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında Şirket aleyhine açılan ya da dönem içinde sonuçlanan dava bulunmamaktadır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 114
<b>A4. Doğrulama</b>						
A4.1	Ortaklığın CSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır		X			
<b>B. Çevresel İlkeler</b>						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.		X		Şirket, Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde faaliyet gösterdiğinden Topluluk için belirlenmiş politika ve uygulamalara tabidir. Şirket özelinde henüz halka açık olarak paylaşılan bilgi bulunmamakla birlikte, Topluluk geneli için Entegre Sürdürülebilirlik Raporlarında yapılan politika ve stratejik plan beyanları Şirket için de geçerlidir. ISO 14001 gibi yönetim sistem sertifikalarına yönelik uygulamalar ise Şirketimizin üretim operasyonu bulunan iştirakleri için geçerlidir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 114
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.		X		Şirketimizin üretim faaliyet bulunan ve 2022 yılı Kasım ayında satın aldığı bağlı ortaklığımız Gensenta'nın çevre yönetimine ilişkin KPG'ler ve raporlama kapsamı Uyum Beyanı'nda açıklanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113
B3	A2.1'de verilmiştir				-	
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır		X			
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			
B6	A2.4'te verilmiştir.					
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır		X		Eczacıbaşı Holding, tüm iştirakleri için olduğu gibi, Şirketimiz adına da çevresel konularda politika oluşturma süreçlerine dahil olur, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde etkinliğin sağlanması için çeşitli sivil toplum kuruluşlarıyla birlikte çalışmalar yürütür. Bu kuruluşların listesi Eczacıbaşı Topluluğu, Entegre Sürdürülebilirlik Raporlarında yayımlanır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 114
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır		X		Şirketimizin üretim faaliyet bulunan ve 2022 yılı Kasım ayında satın aldığı bağlı ortaklığımız Gensenta'nın çevre yönetimine ilişkin KPG'leri açıklanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X		Şirketimizin üretim faaliyet bulunan ve 2022 yılı Kasım ayında satın aldığı bağlı ortaklığımız Gensenta'nın çevre yönetimine ilişkin açıklanan verileri, faturalar, sayaç okumaları, ilgili Bakanlıklara yapılan beyanlar kullanılarak hazırlanmıştır.	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.		X			
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		X			
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X		Şirket, Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde faaliyet göstermesi nedeniyle, Topluluk geneli için oluşturulmuş iklim eylem ve stratejilerini takip etmektedir. Topluluk iklim eylem stratejileri, Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporlarında açıklanmaktadır. Eczacıbaşı Holding bünyesinde oluşturulan ESG Komitesi ve Topluluk şirketlerinin Sürdürülebilirlik Komiteleri ilgili faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. Şirket'in üretim faaliyeti bulunan iştiraklerinin ürün ve hizmetlerinin iklim üzerindeki etkilerini azaltma çalışmalarına, Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 114

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi /Bağlantı
		Evet	Hayır	Kismen	İlgisiz		
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketimizin doğrudan sınav ya da hizmet üretim faaliyeti bulunmamaktadır, "üretim faaliyeti bulunan" iştiraklerimizin ürün ve hizmetlerinin iklim üzerindeki etkilerini azaltma çalışmalarına Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporunda yer verilmektedir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 114
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X				
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X				
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan iştiraklerinin ilgili verileri Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporunda konsolide edilmektedir. Şirket iştirakleri içerisinde yer alan Vitra Karo'nun kuruluş özelindeki verileri ise yayımlanmış oldukları sürdürülebilirlik raporunda yer almaktadır. Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan ve 2022 yılı Kasım ayında satın aldığı bağlı ortaklığımız Gensenta'nın verileri açıklanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113, 114
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan iştiraklerinin ilgili verileri Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporunda konsolide edilmektedir. Şirket iştirakleri içerisinde yer alan Vitra Karo'nun kuruluş özelindeki verileri ise yayımlanmış oldukları sürdürülebilirlik raporunda yer almaktadır. Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan ve 2022 yılı Kasım ayında satın aldığı bağlı ortaklığımız Gensenta'nın verileri açıklanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113, 114
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrikle geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan iştiraklerinin ilgili verileri Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporunda konsolide edilmektedir. Şirket iştirakleri içerisinde yer alan Vitra Karo'nun kuruluş özelindeki verileri ise yayımlanmış oldukları sürdürülebilirlik raporunda yer almaktadır. Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan ve 2022 yılı Kasım ayında satın aldığı bağlı ortaklığımız Gensenta'nın verileri açıklanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113, 114
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan iştiraklerinin ilgili verileri Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporunda konsolide edilmektedir. Şirket iştirakleri içerisinde yer alan Vitra Karo'nun kuruluş özelindeki verileri ise yayımlanmış oldukları sürdürülebilirlik raporunda yer almaktadır. Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan ve 2022 yılı Kasım ayında satın aldığı bağlı ortaklığımız Gensenta'nın verileri açıklanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113, 114
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan iştiraklerinin ilgili verileri Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporunda konsolide edilmektedir. Şirket iştirakleri içerisinde yer alan Vitra Karo'nun kuruluş özelindeki verileri ise yayımlanmış oldukları sürdürülebilirlik raporunda yer almaktadır. Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan ve 2022 yılı Kasım ayında satın aldığı bağlı ortaklığımız Gensenta'nın verileri açıklanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113, 114
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan iştiraklerinin ilgili verileri Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporunda konsolide edilmektedir. Şirket iştirakleri içerisinde yer alan Vitra Karo'nun kuruluş özelindeki verileri ise yayımlanmış oldukları sürdürülebilirlik raporunda yer almaktadır. Şirketimizin üretim faaliyeti bulunan ve 2022 yılı Kasım ayında satın aldığı bağlı ortaklığımız Gensenta'nın verileri açıklanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113, 114
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket, ülkemizde henüz bir karbon fiyatlandırma sistemi olmadığından tabii değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Raporlama döneminde Şirkete yönelik bu tür bir uygulama gerçekleştirilmemiştir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulayanı ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır				X	Raporlama döneminde Şirkette ya da Eczacıbaşı Topluluğu içerisinde bu tür bir uygulama gerçekleştirilmemiştir.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket iştirakleri ve bağlı ortaklıklarına dair çevresel bilgiler Faaliyet Raporu'nda açıklanmıştır.	2022 Faaliyet raporu / Sürdürülebilirlik / Sayfa 114

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi /Bağlantı
	Evet	Hayır	Kismen	İlgisiz		
<b>C. Sosyal İlkeler</b>						
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X			Sirketimiz, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası'na, İnsan Kaynakları Politikası'na, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'na, Kişisel Verilerin Korunması Politikası'na ve rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını da içeren Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları'na uyumlu yükümlüdür. Bu politikalar, Sirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bu politika metinlerinin içeriğinde Sirketimizin İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri, insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen yasal mevzuata uyum; işe alımda ve sonrasında insan kaynakları yönetimi süreçlerinde kadın istihdamı, kapsayıcılık; ayrımcılığın, çocuk işçiliğinin, zorla çalıştırmanın, insan hakları ihlallerinin engellenmesi; çalışanlara yapılan yatırımlar, sağlanan yan haklar, sendikalaşma özgürlüğü, yetenek yönetimi, iş etiği, kişisel verilerin korunması ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'nde adı geçen benzeri konuların yanında bu politikaların uygulanmasına yönelik roller ve sorumluluklar tanımlanmaktadır. Ayrıca bu politikalarda çalışan ve ilgili paydaşların şikâyetlerini iletebilecekleri mekanizmalar, ilgili taraflar ve başvuru mercileri tanımlanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 115, 116
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeticilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir	X			Şirket mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun bu maddede belirtilen hususları içeren Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası, İnsan Kaynakları Politikası ve Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları'na uymakla yükümlüdür. Politikalar, Şirket yönetim kurulu tarafından da onaylanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 114, 115, 116
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X			Eczacıbaşı Topluluğu'nun insan kaynakları stratejilerine yön veren "herkes için eşit fırsatlar" temel motivasyonu kapsamında, fırsat eşitliği, sürdürülebilirlik çalışmalarında ana öncelikler arasında kabul edilmiştir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 115
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X			Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşları çalışanlarına adil bir çalışma ortamı sunar, iş hayatında insan hakları ihlallerine tolerans göstermez, bu ihlallerin tarafı olmaktan kaçınır. Bu çerçevede, çocuk işçi çalıştırma, zorla çalıştırma gibi uygulamalar Eczacıbaşı Topluluğu genelinde yasaklanmış faaliyetlerdir. İşe alımda ve sonraki süreçlerde yaşa, cinsiyete, dile, inanca ya da etnik kökene dayalı ayrımcılık yapılmaz. Çalışanların sendikalaşma ve örgütlenme hakları korunur ve bu hakları özgürce kullanabilmeleri için gerekli ortam hazırlanır, sendikalar ile yapıcı ilişkiler kurulur.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 114, 115
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			İnsan Kaynakları Uygulamaları El Kitabı ve Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları Kitapçığı, Topluluğun insan hakları ve örgütlenme özgürlüğü uygulamaları, Topluluk değerleri ve davranış kuralları konularında çalışanlarımıza rehberlik eden temel dokümanlardır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 114, 115
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X			İlgili mekanizmalar Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları'nda tanımlanmıştır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 114, 115
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X			Şirket, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun çalışanlarına yönelik izlediği faaliyetleri uygulamakla yükümlüdür.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 115

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi /Bağlantı
	Evet	Hayır	Kismen	İlgisiz		
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X			Eczacıbaşı Topluluğu İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturulmuştur. Politika, Şirket Yönetim Kurulu tarafından da onaylanmıştır. İlgili politikaya web sitesinden ulaşılabilir: <a href="https://www.eczacibasi.com.tr/tr/yatirimci-ilisleri">https://www.eczacibasi.com.tr/tr/yatirimci-ilisleri</a>	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/987291">https://www.kap.org.tr/Bildirim/987291</a>
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.		X		Şirketin "üretim faaliyeti bulunan" iştiraklerinin İSG performansı Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 115
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X			Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş, KVK Politikası kamuya açıklanmıştır.	<a href="https://www.eczacibasi.com.tr/tr/yatirimci-ilisleri/eczacibasi-ilac-sinai-ve-finansal-yatirimlar/ilac-kisisel-verilerin-korunmasi/ilac-kvkk-politikasi">https://www.eczacibasi.com.tr/tr/yatirimci-ilisleri/eczacibasi-ilac-sinai-ve-finansal-yatirimlar/ilac-kisisel-verilerin-korunmasi/ilac-kvkk-politikasi</a>
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X			Şirket, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları'na uyumlu yükümlüdür.	<a href="https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eczacibasi-topluluğu-davranis-kurallari.pdf">https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eczacibasi-topluluğu-davranis-kurallari.pdf</a>
C1.9	-				-	
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.			X	İş Sağlığı ve Güvenliği ile Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikalarına ilişkin Topluluk çalışanlarına yönelik bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri raporlama döneminde gerçekleştirilmiştir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 112
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler</b>						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Topluluk şirketlerinin müşterilerle ilişkilerini düzenleyen ana kurallar, Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları dokümanında yer almaktadır. Müşteriler ya da diğer paydaşların bu kuralların ihlaline yönelik şikâyetlerini iletebilecekleri mekanizmalara yönelik bilgiler ve iletişim bilgileri de bu dokümanda yer almaktadır.	<a href="https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eczacibasi-topluluğu-davranis-kurallari.pdf">https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eczacibasi-topluluğu-davranis-kurallari.pdf</a>
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.			X	Bilgilendirme politikamız çerçevesinde yürütülen faaliyetler ve iletişim yöntemleri kamuya açıklanmıştır.	<a href="https://www.eczacibasi.com.tr/tr/yatirimci-ilisleri/eczacibasi-ilac-sinai-ve-finansal-yatirimlar/ilac-kurumsal-yonetim/ilac-bilgilendirme-politikasi">https://www.eczacibasi.com.tr/tr/yatirimci-ilisleri/eczacibasi-ilac-sinai-ve-finansal-yatirimlar/ilac-kurumsal-yonetim/ilac-bilgilendirme-politikasi</a>
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır			X	Şirketin üretim faaliyeti bulunan iştiraklerine ait veriler, GRI Standartları, UNGC kriterleri, WEF Paydaş Kapitalizmi Metrikleri ve IIRC ilkelerine uyumlu olarak hazırlanan Eczacıbaşı Topluluğu Entegre Sürdürülebilirlik Raporu kapsamına dahildir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X			Şirket, mensubu olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun imzacısı ya da destekçisi olduğu UN Global Compact, WEF Paydaş Kapitalizmi Metrikleri ve İş Dünyası Plastik Girişimi gibi yerel ve uluslararası girişimleri destekler.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 113, 116
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			X	Sürdürülebilirlik konusunda Şirketimizin mevcut yapısına uygun ilkeler üzerinde öngörülen çalışmaların tamamlanarak uygulamaya geçirilmesi ile birlikte Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer alma konusunda somut çaba sergilecektir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 116
<b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X			Çalışmalar Eczacıbaşı Topluluğu çatısı altında yürütülmektedir.	2022 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik/Sayfa 110, 111, 116 <a href="https://www.eczacibasi.com.tr/toplumsal-sorumluluk">https://www.eczacibasi.com.tr/toplumsal-sorumluluk</a>

## Sorumluluk Beyanı

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ: 01.03.2023  
KARAR SAYISI: 2023/7

Şirketimizce hazırlanan 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS")'na uygun, KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş bir önceki dönem ile karşılaştırmalı konsolide Finansal Durum Tablosu, Kar veya Zarar Tablosu, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu, Özkaynaklar Değişim Tablosu, Nakit Akış Tablosu ve bunlara ait açıklamaları içeren Dipnotlar ("Finansal Raporlar") ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kurul İlke Kararında belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmış Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"), Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi beyanı ve SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen Sürdürülebilirlik Raporu şablonu uyarınca yapılan açıklamaları içeren Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiği,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**Hasan Toker Alban**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

**Zühal Atanan**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

**Emin Fadilloğlu**  
Genel Müdür



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporununun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 1 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
EJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkiye  
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, [www.pwc.com.tr](http://www.pwc.com.tr) Mersis Numaramız: 0146002240500015



- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Cenk Uslu, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2023

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİİ  
VE FİNANSAL YATIRIMLAR  
SANAYİ VE TİCARET A.Ő. VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP  
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" veya "EİS") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<b>Finansal Yatırımlar - Eczacıbaşı Holding A.Ş. gerçeğe uygun değer hesaplaması</b>	
<p>Not 3.6 ve Not 8’de açıklandığı üzere, Grup, ilişikteki konsolide mali tablolarında elinde bulundurduğu ana ortağı Eczacıbaşı Holding A.Ş.’nin %37’lik hissesini, finansal yatırımlar altında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değeri üzerinden kaydetmiştir.</p> <p>Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yapmış olduğu gerçeğe uygun değerleme çalışması sonucunda, ilgili Eczacıbaşı Holding A.Ş. hisselerini 11.686.680 TL gerçeğe uygun değeri üzerinden ilişikteki konsolide mali tablolara yansıtmıştır.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanılmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gerçeğe uygun değerden taşınan Eczacıbaşı Holding A.Ş. finansal yatırımının ilişikteki konsolide finansal tablolar açısından önem arz etmesi ve değerlendirme çalışmasında kullanılan modellerin karmaşık yapısı ve uzmanlık gerektirmesi,</li> <li>- Yapılan değerlendirme çalışmalarında ileriye dönük önemli yönetim tahminlerinin (ağırlıklı ortalama sermaye maliyet oranı, büyüme oranı ve azınlık iskontosu) kullanılması ve ileriye dönük bu tahminlerinin, doğası gereği, gerçekleşmesine ilişkin belirsizlikler içermesi,</li> </ul>	<p>Eczacıbaşı Holding A.Ş. gerçeğe uygun değer hesaplama çalışmasının denetimine ilişkin, özetle, aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Değerleme çalışmalarının konsolide mali tablolar ile uyumu ve kullanılan hesaplamaların matematiksel uygunluğu kontrol edilmiştir.</li> <li>- Şirket yönetimi ile görüşmeler yapılarak, Şirket’in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki performansı ile geleceğe yönelik planlar anlaşılabilir ve yapılan açıklamalar makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme yöntemleri ve kullanılan teknik veriler ilgili çalışmayı yapan uzman ve Şirket yönetimi ile görüşmeler yapılarak, uzmanlarımızın desteğiyle, değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme çalışmalarını gerçekleştirenlerin uzmanlıkları BDS 500 “Bağımsız Denetim Kanıtları” uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme yöntemlerinde kullanılan ‘güncel işlem/emsal fiyat’ verileri gibi dış kaynaklardan elde edilen veriler, ilgili bağımsız veri kaynakları ile karşılaştırılarak kontrol edilmiştir.</li> <li>- İndirgenmiş nakit akımları modellemelerinde kullanılan ileriye dönük önemli yönetim tahminlerin (ağırlıklı ortalama sermaye maliyet oranı, uzun dönem büyüme oranı ve azınlık iskontosu) uygunluğu uzmanlarımızla değerlendirilmiş ve yapılan duyarlılık analizleri kontrol edilmiştir. Ayrıca, modellemelerde kullanılan ileriye yönelik gelir tahminleri ilgili şirketlerin geçmiş yıl finansal sonuçları ve gelecek yıllara ilişkin bütçeleri ile karşılaştırılmıştır.</li> <li>- Finansal yatırımlara ilişkin konsolide finansal notlarında yer alan açıklamaların TFRS’lere uygunluğu kontrol edilmiştir.</li> </ul>

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan değerlendirme çalışmaları</b></p> <p>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan, taşınan değeri 5.179.691 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkulleri; arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve binalardan oluşmaktadır.</p> <p>Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Not 2 ve 18'de anlatıldığı üzere, gerçeğe uygun değer yöntemi olup bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında bilançoda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma ve indirgenmiş nakit akımı gibi yöntemler kullanılmaktadır ve bu yöntemler gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek reel iskonto, enflasyon gibi önemli varsayımlara dayalı girdiler içermektedir. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir gayrimenkulun ayrıntılı özellikleri gibi faktörlerden doğrudan etkilenmektedir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesine ilişkin yapılan çalışma, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerinin gerek Grup'un toplam varlıklarının önemli bir kısmını oluşturması, gerekse değerlemelerin öznel niteliği, önemli varsayım ve muhakemeler içermesi sebebiyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grup yönetiminin yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespitinde uyguladığı prosedürler değerlendirilmiştir.</li> <li>• Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak, tarafımızca aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uzman kuruluşun takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonu ve lisansı kontrol edilmiştir.</li> <li>- Uzman kuruluşun yetkinliği, kabiliyeti ve tarafsızlığı değerlendirilmiştir.</li> </ul> </li> <li>• Her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün tapu kayıtları ve sahiplik oranları test edilmiştir.</li> <li>• Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekare bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir.</li> <li>• Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdiler test edilmiştir.</li> <li>• Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmiştir</li> <li>• Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerlendirme raporları ile mutabık olduğu ve dipnot açıklamalarının TFRS açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> </ul>



#### **4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### **5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.



- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



## **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Cenk Uslu, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2023

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR**

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU .....</b>	<b>1 - 3</b>
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....</b>	<b>4</b>
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....</b>	<b>5</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU .....</b>	<b>6</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU .....</b>	<b>7-8</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR .....</b>	<b>9-83</b>
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	9-10
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	10-19
NOT 3 UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI .....	19-31
NOT 4 İŞLETME BİRLEŞMELERİ.....	32-33
NOT 5 DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR.....	33-34
NOT 6 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA .....	35-38
NOT 7 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	38-39
NOT 8 FİNANSAL YATIRIMLAR .....	39-44
NOT 9 FİNANSAL BORÇLAR.....	44-45
NOT 10 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....	45-49
NOT 11 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR .....	49-50
NOT 12 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR .....	50
NOT 13 STOKLAR .....	50-51
NOT 14 PEŞİN ÖDENEN GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....	51
NOT 15 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	52
NOT 16 CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR .....	52
NOT 17 TÜREV ARAÇLAR.....	53
NOT 18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER .....	53-54
NOT 19 MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	55-56
NOT 20 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	57
NOT 21 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER .....	57-60
NOT 22 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	60-62
NOT 23 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	62
NOT 24 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	62-63
NOT 25 HASILAT.....	63
NOT 26 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ .....	64
NOT 27 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER .....	65
NOT 28 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER .....	65
NOT 29 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER.....	66
NOT 30 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	66
NOT 31 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	67-70
NOT 32 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	70
NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	71-82
NOT 34 BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	82
NOT 35 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	83

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Yeniden düzenlenmiş (*) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Yeniden düzenlenmiş (*) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar:</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	7	556.168	1.265.256	856.115
Finansal yatırımlar				
- Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar	8	388.038	166.593	25.074
Ticari alacaklar				
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10	3.573	3.381	1.968
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	11	794.906	229.294	223.536
Diğer alacaklar				
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10	927	544	160
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	12	191	165	228
Türev araçlar	17	-	7.415	-
Stoklar	13	786.692	116.865	149.134
Peşin ödenmiş giderler	14	53.468	4.034	4.024
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	16	28.904	3.317	6.978
Diğer dönen varlıklar	23	40.099	183	219
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>2.652.966</b>	<b>1.797.047</b>	<b>1.267.436</b>
<b>Duran Varlıklar:</b>				
Ticari alacaklar				
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		-	-	21
Diğer alacaklar				
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10	220	339	280
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	12	127	16	12
Finansal yatırımlar				
- Gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan finansal varlıklar	8	157.609	150.147	104.211
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	8	11.686.679	5.691.218	4.117.911
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5	272.320	196.394	84.408
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	5.179.691	2.172.379	1.597.342
Maddi duran varlıklar	19	2.134.828	5.758	5.344
Kullanım hakkı varlıkları	15	50.927	41.961	20.112
Maddi olmayan duran varlıklar	20	828.087	21.671	10.429
Peşin ödenmiş giderler	14	45.692	4.715	8.933
Ertelenmiş vergi varlığı	31	85.953	7.196	6.031
Diğer duran varlıklar	23	136.758	5.603	12.095
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>20.578.891</b>	<b>8.297.397</b>	<b>5.967.129</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>23.231.857</b>	<b>10.094.444</b>	<b>7.234.565</b>

(\*) Not 2.3.1

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Yeniden düzenlenmiş (*) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Yeniden düzenlenmiş (*) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler:</b>				
Kısa vadeli borçlanmalar				
- İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	9, 10	1.964	1.579	3.309
- İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	9	27.599	12.104	11.188
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli banka kredileri	9	411.941	41.970	72.882
- İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	9	20.000	40.435	30.000
Ticari borçlar				
- İlişkili taraflara ticari borçlar	10	24.036	12.181	15.752
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	11	625.787	276.612	259.238
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	21.678	1.544	1.011
Diğer borçlar				
- İlişkili taraflara diğer borçlar	10	6	-	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	12	24.277	15.265	8.889
Türev araçlar	17	6.588	-	4.254
Ertelenmiş gelirler	14	4.101	20.283	3.492
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	24.724	112.448	-
Kısa vadeli karşılıklar				
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	54.027	7.245	2.835
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	21	62.692	1.090	1.117
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		857	185	143
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.310.277</b>	<b>542.941</b>	<b>414.110</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler:</b>				
Uzun vadeli borçlanmalar				
- İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	9, 10	10.441	12.413	-
- İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	9	18.007	19.081	10.090
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli banka kredileri	9	1.466.823	-	40.000
Ertelenmiş gelirler	10	-	-	19.498
Uzun vadeli karşılıklar				
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22	122.519	9.116	7.091
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	1.550.122	478.564	333.429
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>3.167.912</b>	<b>519.174</b>	<b>410.108</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>4.478.189</b>	<b>1.062.115</b>	<b>824.218</b>

(\*) Not 2.3.1

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Yeniden düzenlenmiş (*) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Yeniden düzenlenmiş (*) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar:</b>	<b>18.751.906</b>	<b>9.032.255</b>	<b>6.410.285</b>
Ödenmiş sermaye	24 685.260	685.260	685.260
Sermaye düzeltme farkları	24 105.777	105.777	105.777
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(50.766)	(4.054)	(4.051)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (**)	10.976.348	5.280.659	3.786.017
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	75.454	25.613	12.607
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Yabancı para çevrim farkları	10.010	10.010	10.010
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar	41.169	-	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	24 295.070	318.456	284.078
Geçmiş yıllar karları	2.435.824	1.346.952	1.530.587
Net dönem karı	4.177.760	1.263.582	-
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>1.762</b>	<b>74</b>	<b>62</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>18.753.668</b>	<b>9.032.329</b>	<b>6.410.347</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>23.231.857</b>	<b>10.094.444</b>	<b>7.234.565</b>

(\*) Not 2.3.1

(\*\*) “Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar” hesap kalemi KAP şablonlarında “Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları” satırında gösterilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 1 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir. Konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi Genel Kurul'dadır.

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Yeniden düzenlenmiş (*) Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hasılat	25	1.830.613	1.103.515
Satışların maliyeti (-)	25	(1.166.604)	(756.729)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>664.009</b>	<b>346.786</b>
Genel yönetim giderleri (-)	26	(177.522)	(101.638)
Pazarlama giderleri (-)	26	(323.289)	(162.032)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(5.905)	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	28	711.131	754.185
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	28	(181.344)	(140.841)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>687.080</b>	<b>696.460</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	29	4.155.238	800.793
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		(690)	(2.826)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	5	(86.972)	4.585
<b>FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>4.754.656</b>	<b>1.499.012</b>
Finansman gelirleri	30	29.210	37.698
Finansman giderleri (-)	30	(205.305)	(31.714)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>4.578.561</b>	<b>1.504.996</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</b>		<b>(400.485)</b>	<b>(241.402)</b>
Dönem vergi gideri (-)	31	(112.224)	(176.097)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	31	(288.261)	(65.305)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>4.178.076</b>	<b>1.263.594</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>4.178.076</b>	<b>1.263.594</b>
<b>Dönem karının dağılımı</b>			
- Kontrol gücü olmayan paylar		316	12
- Ana ortaklık payları		4.177.760	1.263.582
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>4.178.076</b>	<b>1.263.594</b>
Beheri 1 Kr nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi		68.526.000.000	68.526.000.000
<b>Basit pay başına kazanç (TL)</b>			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	32	6,0966	1,8439

(\*) Not 2.3.1

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Yeniden düzenlenmiş (*) Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Dönem karı</b>		<b>4.178.076</b>	<b>1.263.594</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:</b>		<b>5.698.818</b>	<b>1.507.645</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar			
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak diğer paylar	5	49.841	13.006
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (**)		5.995.462	1.573.307
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar, vergi etkisi (***)		(299.773)	(78.665)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(58.390)	(3)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi		11.678	-
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar:</b>		<b>41.169</b>	<b>-</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar			
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları	5	41.169	-
<b>Diğer kapsamlı gelirler (vergi sonrası)</b>		<b>5.739.987</b>	<b>1.507.645</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>9.918.063</b>	<b>2.771.239</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
- Kontrol gücü olmayan paylar		316	12
- Ana ortaklık payları		9.917.747	2.771.227
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>9.918.063</b>	<b>2.771.239</b>

(\*) Not 2.3.1

(\*\*) “Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar” hesap kalemi KAP şablonlarında “Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları” satırında gösterilmiştir.

(\*\*\*) “Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar, vergi etkisi” hesap kalemi KAP şablonlarında “Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları, vergi etkisi” satırında gösterilmiştir.

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Birikmiş Karlar		Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Yabancı para çevrim farkları	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıp/kazançları	Gerçeğe uygun değer artış farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla (Önceden raporlanmış)</b>	<b>685.260</b>	<b>105.777</b>	<b>10.010</b>	<b>-</b>	<b>(4.051)</b>	<b>3.798.624</b>	<b>-</b>	<b>284.078</b>	<b>402.548</b>	<b>-</b>	<b>5.282.246</b>	<b>62</b>	<b>5.282.308</b>	
Muhasebe politikası değişikliği etkisi	-	-	-	-	-	(12.607)	12.607	-	1.128.039	-	1.128.039	-	1.128.039	
<b>1 Ocak 2021 bakiyesi (Yeniden düzenlenmiş)</b>	<b>685.260</b>	<b>105.777</b>	<b>10.010</b>	<b>-</b>	<b>(4.051)</b>	<b>3.786.017</b>	<b>12.607</b>	<b>284.078</b>	<b>1.530.587</b>	<b>-</b>	<b>6.410.285</b>	<b>62</b>	<b>6.410.347</b>	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	32.878	(32.878)	-	-	-	-	
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	(150.757)	-	(150.757)	-	(150.757)	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(3)	1.494.642	13.006	-	-	1.263.582	2.771.227	12	2.771.239	
Diğer (*)	-	-	-	-	-	-	-	1.500	-	-	1.500	-	1.500	
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>685.260</b>	<b>105.777</b>	<b>10.010</b>	<b>-</b>	<b>(4.054)</b>	<b>5.280.659</b>	<b>25.613</b>	<b>318.456</b>	<b>1.346.952</b>	<b>1.263.582</b>	<b>9.032.255</b>	<b>74</b>	<b>9.032.329</b>	
<b>1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla (Önceden raporlanmış)</b>	<b>685.260</b>	<b>105.777</b>	<b>10.010</b>	<b>-</b>	<b>(4.054)</b>	<b>5.306.272</b>	<b>-</b>	<b>318.456</b>	<b>218.913</b>	<b>755.060</b>	<b>7.395.694</b>	<b>74</b>	<b>7.395.768</b>	
Muhasebe politikası değişikliği etkisi	-	-	-	-	-	(25.613)	25.613	-	1.128.039	508.522	1.636.561	-	1.636.561	
<b>1 Ocak 2022 tarihi bakiyesi (Yeniden düzenlenmiş)</b>	<b>685.260</b>	<b>105.777</b>	<b>10.010</b>	<b>-</b>	<b>(4.054)</b>	<b>5.280.659</b>	<b>25.613</b>	<b>318.456</b>	<b>1.346.952</b>	<b>1.263.582</b>	<b>9.032.255</b>	<b>74</b>	<b>9.032.329</b>	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	(25.386)	1.288.968	(1.263.582)	-	-	-	
Bağlı ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.372	1.372	
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	(200.096)	-	(200.096)	-	(200.096)	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	41.169	(46.712)	5.695.689	49.841	-	-	4.177.760	9.917.747	316	9.918.063	
Diğer (*)	-	-	-	-	-	-	-	2.000	-	-	2.000	-	2.000	
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>685.260</b>	<b>105.777</b>	<b>10.010</b>	<b>41.169</b>	<b>(50.766)</b>	<b>10.976.348</b>	<b>75.454</b>	<b>295.070</b>	<b>2.435.824</b>	<b>4.177.760</b>	<b>18.751.906</b>	<b>1.762</b>	<b>18.753.668</b>	

(\*) Grup, 2022 yılı içerisinde 2.000 TL kurumlar vergisi indiriminden yararlanmıştır (31 Aralık 2021: 1.500 TL).

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Yeniden düzenlenmiş (*) Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>113.449</b>	<b>517.111</b>
<b>Dönem karı</b>		<b>4.178.076</b>	<b>1.263.594</b>
<b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	15, 18, 19, 20	64.592	19.530
Diğer finansal varlıklar veya yatırımlar değer düşüklüğü/ (iptali) ile ilgili düzeltmeler		-	(3.935)
Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	13	11.927	2.494
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	22	87.168	6.367
Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	21	28.401	(27)
Diğer değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5	162.500	62.500
Kar payı geliri ile ilgili düzeltmeler	29	(170.033)	(190.740)
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç ile ilgili düzeltmeler	4	(915.379)	-
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(160.959)	(58.044)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		44.897	28.926
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		14.407	(3.602)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	18	(3.004.191)	(565.517)
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(134.371)	(183.520)
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer (kazançları)/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	30	5.633	(16.935)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	5	(75.528)	(67.085)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	31	400.485	241.402
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler		-	3.987
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançları ile ilgili düzeltmeler		(36)	(28)
İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	29	(62.268)	(9.998)
		<b>475.321</b>	<b>529.369</b>
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>			
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(25.723)	(7.150)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		80.912	7.534
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(169.325)	29.775
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(181.663)	16.471
Ticari borçlardaki artışla ilgili düzeltmeler		150.943	2.696
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		33.753	10.912
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış) ilgili düzeltmeler		(16.182)	(2.707)
		<b>(127.285)</b>	<b>57.531</b>
<b>Faaliyetlerden kaynaklanan nakit çıkışları</b>			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	22	(9.052)	(2.822)
Vergi ödemeleri		(225.535)	(66.967)
		<b>(234.587)</b>	<b>(69.789)</b>

(\*) Not 2.3.1

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Yeniden düzenlenmiş (*) Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(2.469.329)</b>	<b>66.257</b>
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	4	(2.401.797)	-
İştiraklerin ve/veya iş ortaklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		144.341	9.998
İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	5	(162.500)	(103.000)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satımından kaynaklanan nakit girişleri		4.834	4.743
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	19, 20	(126.587)	(21.297)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri	18	-	9.163
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	18	(3.121)	(24.090)
Alınan temettüler	29	170.033	190.740
Diğer nakit girişleri		(94.532)	-
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>1.646.754</b>	<b>(174.178)</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	9	2.174.316	343.280
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	9	(373.107)	(401.119)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	9	(41.987)	(18.875)
Türev araçlardan nakit girişleri		8.370	5.266
Ödenen temettüler		(200.096)	(150.757)
Ödenen faiz		(35.364)	(11.356)
Alınan faiz		114.622	59.383
<b>Nakit ve nakit benzerlerinde net artış (A+B+C)</b>		<b>(709.126)</b>	<b>409.190</b>
<b>D. Nakit ve nakit benzerlerinin dönem başı bakiyesi</b>	<b>7</b>	<b>1.265.256</b>	<b>854.776</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerinin dönem sonu bakiyesi (A+B+C+D)</b>	<b>7</b>	<b>556.130</b>	<b>1.263.966</b>

(\*) Not 2.3.1

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“EİS” veya “Şirket”), 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Şirket’in fiilen üretim faaliyeti olmayıp, mevcut Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri ile bir holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, ortaklıkları vasıtasıyla sağlık ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir.

Şirket’in tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir:

Büyükdere Caddesi, Ali Kaya Sokak No: 5 Levent 34394, İstanbul.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup, 1990 yılından itibaren hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %18,76’sı (31 Aralık 2021: %19,03) halka açıktır. Şirket’in %50,62 (31 Aralık 2021: %50,62) oranında hissesine sahip olan Eczacıbaşı Holding A.Ş. (“Eczacıbaşı Holding”) Şirket’in ana ortağı konumundadır (Not 24). Ana ortağın kontrolü ise Eczacıbaşı Ailesi’ne aittir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 1.157’dir (31 Aralık 2021: 336, 31 Aralık 2020: 407).

Bu rapor kapsamında Şirket ve konsolidasyona dahil edilen Bağlı Ortaklıkları hep birlikte “Grup” olarak nitelendirilmektedir. Bağlı Ortaklıkların, İş Ortaklıklarının ve İştiraklerin faaliyet alanları aşağıda açıklanmıştır:

#### Bağlı Ortaklıklar

Şirket’in bağlı ortaklıklarının (“Bağlı Ortaklıklar”) temel faaliyet konuları, faaliyet gösterdikleri bölümler ve bu raporda anıldıkları kısa unvanları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tam konsolidasyon yöntemi ile muhasebeleştirilen şirketler:

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Bölüm
Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Gensenta”) (*)	İlaç üretim ve satış	Sağlık
EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (“EİP”)	İlaç satış ve pazarlaması	Sağlık
Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş. (“EİT”)	İlaç satış ve pazarlaması	Sağlık
Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. (“Eczacıbaşı Gayrimenkul”)	Gayrimenkul geliştirme	Gayrimenkul

(\*) Şirket 2 Kasım 2022 tarihinde Gensenta’nın %99,96’lık hisse payını 2.512.667 TL karşılığında satın almıştır (Not 4).

#### İş Ortaklıkları

Şirket’in İş Ortaklıkları aşağıda belirtilmiştir. Tüm İş Ortaklıkları Türkiye’de tescil edilmiştir. İş Ortaklıkları’nın temel faaliyet konuları ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ait oldukları faaliyet bölümleri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak	Bölüm
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Eczacıbaşı-Monrol”)	Tamı ürünleri üretimi ve satışı	Uğur Bozluoçay Şükrü Bozluoçay ve Bozlu Holding A.Ş.	Sağlık

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

#### İştirakler

Şirket’in iştirakleri (“İştirakler”) ve temel faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Faaliyet konusu
Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş. (“Ekom”) Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Vitra Karo”)	Dış ticaret hizmetleri Karo seramik üretimi ve satışı

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

##### 2.1.1 Uygunluk beyanı

Grup’un konsolide finansal tabloları, SPK’nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nda (“IFRS”) meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan TFRS Taksonomisi ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

KGK, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını (TFRS) uygulayan işletmelerin 2021 yılı finansal raporlama döneminde TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama’yı (IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies) uygulayıp uygulamayacakları konusunda oluşan tereddütleri gidermek üzere açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS’yi uygulayan işletmelerin TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (“TMS 29”) kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiş, sonrasında KGK tarafından TMS 29 uygulaması hakkında yeni bir açıklama yapılmamıştır. Bu konsolide finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla yeni bir açıklama yapılmamış olması dikkate alınarak 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Konsolide finansal tablolar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, türev finansal araçlar ve finansal yatırımlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

##### 2.1.2 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

##### 2.1.3 Kullanılan para birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup’un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### 2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar

##### **Bağlı ortaklıklar:**

Aşağıda 31 Aralık tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık ("EİS")'ın Bağlı Ortaklıkları'nın ve Eczacıbaşı Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%)			Eczacıbaşı Ailesi'nin üyelerinin oy hakları (%)			Toplam oy hakları (%)			Etkin ortaklık oranları (%)		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Gensenta	99,96	-	-	-	-	-	99,96	-	-	99,96	-	-
EİP	99,92	99,92	99,92	0,02	0,02	0,02	99,94	99,94	99,94	99,92	99,92	99,92
EİT	99,88	99,88	99,88	-	-	-	99,88	99,88	99,88	99,88	99,88	99,88
Eczacıbaşı Gayrimenkul	99,49	99,49	99,49	0,02	0,02	0,02	99,51	99,51	99,51	99,49	99,49	99,49

Konsolide finansal tablolar, EİS'in doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya Eczacıbaşı Ailesi'nin belirli üyelerine ait olan ve EİS'in üzerinde oy kullanma yetkisine sahip olduğu (bundan ekonomik bir faydası olmadığı halde) hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla finansal ve işletme politikalarını EİS'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri kapsar. Etkin ortaklık oranı, EİS'in Bağlı Ortaklıklar'daki doğrudan ve Bağlı Ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### 2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar (Devamı)

###### **Bağlı ortaklıklar (Devamı):**

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

###### **Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler:**

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/(zarar) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer).

###### **İş ortaklıkları:**

Şirket'in İş Ortaklıkları aşağıda belirtilmiştir. Tüm İş Ortaklıkları Türkiye'de tescil edilmiştir. 31 Aralık tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık ("EİS")'ın, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Eczacıbaşı Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş ortaklıkları	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%)			Eczacıbaşı ailesinin üyelerinin oy hakları (%)			Toplam oy hakları (%)			Etkin ortaklık oranları (%)		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı												
- Baxter Hastane Ürünleri												
San. ve Tic. A.Ş. ("EBX") (*)	-	50,00	50,00	-	-	-	-	50,00	50,00	-	50,00	50,00
Eczacıbaşı - Monrol (**)	50,00	50,00	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	65,00	78,00	81,00

(\*) EBX'in tasfiyesi sonuçlandırılarak, 24 Aralık 2022 tarihinde ticaret sicilinde tescil edilmiştir.

(\*\*) 3 Kasım 2022 tarihli pay devir sözleşmesi uyarınca EİS, Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin %13'üne tekabül eden 8.775.000 adet payı Tadil Protokolündeki esaslara göre hesaplanan toplam 4.403.864 Avro satış bedeli karşılığında Bozlu Grubu'na satarak, payların devrini gerçekleştirmiştir (2 Kasım 2021 tarihli pay devir sözleşmesi uyarınca EİS, Eczacıbaşı-Monrol'ün sermayesinin % 3'üne tekabül eden 2.025.000 adet payı Tadil Protokolündeki esaslara göre hesaplanan toplam 907.000 Avro satış bedeli karşılığında Bozlu Grubu'na satarak, payların devrini gerçekleştirmiştir).

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)**

**2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar (Devamı)**

**İş ortaklıkları (Devamı):**

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin finansal tablosunda konsolide edilen bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

	Faaliyet gösterdiği ülke	Eczacıbaşı - Monrol’ün doğrudan ve dolaylı kontrolü (%)			Eczacıbaşı - Monrol’ün etkin ortaklık oranı (%)		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020
Monrol Europe SRL	Romanya	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Monrol Egypt for Manufacturing LLC (*)	Mısır	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Radiopharma Egypt (S.A.E.)	Mısır	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00
Monrol Bulgaria LTD	Bulgaristan	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Eczacıbaşı Monrol Nuclear Products Industry & Trade Co - Jordan (**)	Ürdün	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Monrol MENA LTD	Dubai	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
HSM Consulting LTD	Dubai	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Monrol Gulf DMCC	Dubai	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00
Monrol GmBH (***)	Almanya	100,00	-	-	100,00	-	-

(\*) Şirket tasfiye sürecindedir.

(\*\*) Şirket’in herhangi bir faaliyeti olmayıp, Ürdün düzenlemeleri çerçevesinde kapanışa yönelik işlemleri devam etmektedir.

(\*\*\*) 14 Kasım 2022 tarihi itibarıyla kurulmuştur.

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

**İştirakler:**

Aşağıda 31 Aralık tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen İştirakler ile Ana Ortaklık (“EİS”)’in, Bağlı Ortaklıkları’nın ve Eczacıbaşı Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş ortaklıkları	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%)			Eczacıbaşı Ailesi’nin üyelerinin oy hakları (%)			Toplam oy hakları (%)			Etkin ortaklık oranları (%)		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Ekom	26,36	26,36	26,36	1,72	1,72	1,72	28,08	28,08	28,08	26,36	26,36	26,36
Vitra Karo (*)	25,00	25,00	25,00	0,92	0,92	0,92	25,92	25,92	25,92	25,00	25,00	25,00

(\*) Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin finansal tablosunda konsolide edilen bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

	Faaliyet gösterdiği ülke	Vitra Karo’nun doğrudan ve dolaylı kontrolü (%)		
		2022	2021	2020
Vitra Fliesen GmbH & Co. KG	Almanya	100,00	100,00	100,00
Engers Keramik Verwaltungs GmbH	Almanya	100,00	100,00	100,00
Vitra Tiles Llc.	Rusya	100,00	100,00	100,00
Villeroy & Boch Fliesen GmbH	Almanya	97,71	97,71	97,71

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### 2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar (Devamı)

##### İştirakler (Devamı):

İştirak Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır.

Ekteki finansal tablolarda iştiraklerin veya iş ortaklıklarının faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemine göre konsolide finansal durum tablosunda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zimni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapılmış olması halinde söz konusudur.

İştirak veya iş ortaklıklarındaki yatırımlar, yatırım yapılan şirket iştirak veya iş ortaklığına dönüştüğü andan itibaren özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İştirak veya iş ortaklığındaki payların satın alınmasıyla, satım alım bedelinin, iştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı belirlenebilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir ve yatırımın bir parçası olarak değer düşüklüğü açısından incelenir. İştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin satım alım bedelini aşan kısmı yeniden değerlendirildikten sonra doğrudan kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yapılan yatırım iştirak ya da iş ortaklığı olma özelliğini kaybettiğinde ya da özkaynağa dayalı finansal yatırım olarak sınıflandırıldığında, Grup özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmeyi sona erdirir. Eğer Grup iştirak veya iş ortaklığındaki payının tamamını elden çıkarmayıp kalan payı finansal varlık olarak sınıflandırır, kalan payını o günkü gerçeğe uygun değeri ile gösterir ve kalan payın gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 uyarınca başlangıçta muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değer olarak kabul edilir. İştirak veya iş ortaklığının özkaynak yönteminin sona erdiği günkü kayıtlı değeri ile kalan payın gerçeğe uygun değeri ve iştirak veya iş ortaklığındaki satılan paylardan elde edilen kazanç arasındaki fark iştirak veya iş ortaklığının elden çıkarılmasından kaynaklanan kar/zarar olarak muhasebeleştirilir. Grup, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırıma ilişkin daha önce diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirdiği tüm tutarları yatırım yapılan işletmenin varlık ya da borçlarını doğrudan elden çıkarması ile aynı esaslara uygun olarak muhasebeleştirir.

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir.

#### 2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tablolar yeniden düzenlenmektedir. Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren konsolide finansal tabloları hazırlarken yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeye karar vermiştir. İlgili muhasebe değişikliği geçmişe dönük olarak uygulanmış olup, cari ve karşılaştırmalı döneme ait konsolide finansal tablolar düzeltilerek sunulmuştur. İlgili muhasebe değişikliğinin geçmiş dönemlere etkileri Not 2.3.1'de sunulmuştur.

#### 2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.3.1 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren konsolide finansal tabloları hazırlarken yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeye karar vermiştir. İlgili muhasebe değişikliği geçmişe dönük olarak uygulanmış olup, cari ve karşılaştırmalı döneme ait konsolide finansal tablolar düzeltilerek sunulmuştur.

Yukarıda açıklanan ilgili düzenlemelerin ve sınıflandırmaların etkileri aşağıda sunulmuştur:

	<b>Önceden raporlanan 31 Aralık 2020</b>	<b>Muhasebe politikası değişikliği etkisi</b>	<b>Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2020</b>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>1.267.436</b>	<b>-</b>	<b>1.267.436</b>
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	333.008	1.264.334	1.597.342
Diğer duran varlıklar	4.369.787	-	4.369.787
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>4.702.795</b>	<b>1.264.334</b>	<b>5.967.129</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>5.970.231</b>	<b>1.264.334</b>	<b>7.234.565</b>
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>414.110</b>	<b>-</b>	<b>414.110</b>
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	197.134	136.295	333.429
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	76.679	-	76.679
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>273.813</b>	<b>136.295</b>	<b>410.108</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>687.923</b>	<b>136.295</b>	<b>824.218</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar:</b>	<b>5.282.246</b>	<b>1.128.039</b>	<b>6.410.285</b>
Ödenmiş sermaye	685.260	-	685.260
Sermaye düzeltme farkları	105.777	-	105.777
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	3.794.573	-	3.794.573
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	10.010	-	10.010
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	284.078	-	284.078
Geçmiş yıllar karları	402.548	1.128.039	1.530.587
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>62</b>	<b>-</b>	<b>62</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>5.282.308</b>	<b>1.128.039</b>	<b>6.410.347</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.970.231</b>	<b>1.264.334</b>	<b>7.234.565</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.3.1 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)**

**FİNANSAL DURUM TABLOSU**

	Önceden raporlanan 31 Aralık 2021	Muhasebe politikası değişikliği etkisi	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2021
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>1.797.047</b>	-	<b>1.797.047</b>
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	342.528	1.829.851	2.172.379
Diğer duran varlıklar	6.125.018	-	6.125.018
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>6.467.546</b>	<b>1.829.851</b>	<b>8.297.397</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>8.264.593</b>	<b>1.829.851</b>	<b>10.094.444</b>
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>542.941</b>	-	<b>542.941</b>
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	285.274	193.290	478.564
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	40.610	-	40.610
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>325.884</b>	<b>193.290</b>	<b>519.174</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>868.825</b>	<b>193.290</b>	<b>1.062.115</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar:</b>	<b>7.395.694</b>	<b>1.636.561</b>	<b>9.032.255</b>
Ödenmiş sermaye	685.260	-	685.260
Sermaye düzeltme farkları	105.777	-	105.777
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	5.302.218	-	5.302.218
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	10.010	-	10.010
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	318.456	-	318.456
Geçmiş yıllar karları	218.913	1.128.039	1.346.952
Net dönem karı	755.060	508.522	1.263.582
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>74</b>	-	<b>74</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>7.395.768</b>	<b>1.636.561</b>	<b>9.032.329</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>8.264.593</b>	<b>1.829.851</b>	<b>10.094.444</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.3.1 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)**

**KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

	Önceden raporlanan 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Muhasebe politikası değişikliği etkisi	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Brüt kar</b>	<b>341.379</b>	<b>5.407</b>	<b>346.786</b>
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>691.053</b>	<b>5.407</b>	<b>696.460</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	240.683	560.110	800.793
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(2.826)	-	(2.826)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	4.585	-	4.585
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar</b>	<b>939.479</b>	<b>565.517</b>	<b>1.504.996</b>
Dönem vergi gideri (-)	(176.097)	-	(176.097)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	(8.310)	(56.995)	(65.305)
<b>Dönem Karı</b>	<b>755.072</b>	<b>508.522</b>	<b>1.263.594</b>

**NAKİT AKIŞ TABLOSU**

	Önceden raporlanan 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Muhasebe politikası değişikliği etkisi	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem karı	755.072	508.522	1.263.594
Dönem karı ile ilgili düzeltmeler	(225.703)	(508.522)	(734.225)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	57.531	-	57.531
Faaliyetlerden kaynaklanan nakit çıkışları	(69.789)	-	(69.789)
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>517.111</b>	<b>-</b>	<b>517.111</b>
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>	<b>66.257</b>	<b>-</b>	<b>66.257</b>
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>	<b>(174.178)</b>	<b>-</b>	<b>(174.178)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerinde net artış (A+B+C)</b>	<b>409.190</b>	<b>-</b>	<b>409.190</b>
Nakit nakit benzerlerinin dönem başı bakiyesi	854.776	-	854.776
<b>Nakit nakit benzerlerinin dönem sonu bakiyesi</b>	<b>1.263.966</b>	<b>-</b>	<b>1.263.966</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.4 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

**a) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

- **TFRS 16, ‘Kiralamalar’ - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte);** COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020’de, Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021’den 30 Haziran 2022’ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.
- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37’de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16’da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
  - **TFRS 3, ‘İşletme Birleşmeleri’nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik işletme birleşmeleri için muhasebeleştirme hükümlerini değiştirmeden TFRS 3’te Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve’ye yapılan bir referansı güncellemektedir.
  - **TMS 16, ‘Maddi Duran Varlıklar’ da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
  - **TMS 37, ‘Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’ da yapılan değişiklikler;** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 ‘Türkiye Finansal Raporlama Standartları’nın İlk Uygulaması’, TFRS 9 ‘Finansal Araçlar’, TMS 41 ‘Tarımsal Faaliyetler’ ve TFRS 16’nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durum ve performansı üzerindeki önemli bir etkisi olmamıştır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.4 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)**

**b. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:**

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.
- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.
- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri', Aralık 2021'de değiştirildiği şekliyle;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durum ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI**

Not 2.1'de açıklanan konsolidasyon esasları dışında, konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

**3.1 Nakit ve nakit benzerleri ile nakit akış tablosu**

Nakit ve nakit benzerleri, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 7). Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.2 Ticari alacaklar ve şüpheli alacaklar karşılığı

Grup tarafından müşteriye doğrudan mal ve hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda maliyet değeri üzerinden değerlendirilmiştir (Not 11).

Grup’un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde, ticari alacakları için alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı’nda yer alan “basitleştirilmiş yaklaşım” ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı “basitleştirilmiş yaklaşım”ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı’nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararları deneyimleri ile birlikte, Grup’un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir “karşılık matrisi” kullanmaktadır. Karşılık matrisinde ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda “esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler” hesabında muhasebeleştirilmektedir (Not 28).

#### 3.3 Ertelenmiş finansman geliri/gideri

Ertelenmiş finansman geliri/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirleri ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler kalemi altında gösterilir.

#### 3.4 İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir (Not 10).

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin;
  - (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.4 İlişkili taraflar (Devamı)

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - "a" maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

#### 3.5 Stoklar

Stoklar, maliyet bedeli ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemlere göre ve çoğunlukla ağırlıklı ortalama yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır (Not 13).

#### 3.6 Finansal yatırımlar

Halka açık şirketlerin hisselerine sahip olunmasından kaynaklanan özkaynağa dayalı finansal yatırımların gerçeğe uygun değeri borsa rayici üzerinden hesaplanır. Eğer finansal varlık aktif bir piyasada işlem görmüyorsa, Grup değerlendirme teknikleri kullanarak bir gerçeğe uygun değer belirler. Bu değerlendirme teknikleri, piyasa koşullarına uygun güncel işlemleri veya esasen benzer diğer yatırım araçlarını baz almayı ve yatırım yapılan şirkete özgü şartları dikkate alarak iskonto edilmiş nakit akım analizlerini içerir (Not 8).

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup yönetimi yaptığı değerlendirme neticesinde aldığı kararla; konsolide finansal tablolarında önceki dönemlerde elde etme bedelinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüklerinin ayrılması suretiyle hesaplanarak maliyet bedeli ile tutulan "yatırım amaçlı gayrimenkuller"ini gerçeğe uygun değerleri ile göstermeye karar vermiştir. Grup bu değişikliğin etkilerini, "TMS 8 - Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar" standardına uygun olarak, 1 Ocak 2021 tarihinden başlayarak yansıtılmış ve konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir (Not 2.3.1).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağını belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir.

#### 3.8 Maddi duran varlıklar ve amortisman

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2004 tarihine kadar iktisap edilenleri enflasyona göre düzeltilmiş elde etme maliyetinden, bu tarihten sonra iktisap edilenleri ise elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır (Not 19).

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	3-20 yıl
Taşıtlar	4-5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-20 yıl
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	5-10 yıl
Diğer maddi varlıklar	2-20 yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Kayıtlı değerin ilgili maddi varlığın geri kazanılabilir değerinin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilmekte ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilmektedir.

Maddi varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.9 Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, imtiyaz haklarını, iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgisayar yazılımlarını ve diğer tanımlanabilir hakları içerir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonraki 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur. Varlığın kayıtlı değerinin geri kazanılabilir değerini aşması halinde değer düşüklüğü karşılığı ayrılır (Not 20).

#### *İşletme birleşmesinde elde edilen maddi olmayan duran varlıklar*

Bir işletme birleşmesinde, edinen taraf şerefiyeden ayrılabilen ve edinilenin finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları, yükümlülükleri ve üstlenilen koşullu borçları, sınırlı istisnalar ile birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilebilir. Birleşme sırasında edinilenin sahip olduğu lisanslar tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür. İlgili lisansların faydalı ömürleri 15 yıl olarak belirlenmiştir.

#### 3.10 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ile ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, kıdem tazminatı karşılığından, maddi ve maddi olmayan varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan finansal varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan, tahakkuk etmemiş vadeli satış ve alış finansman gelir ve gider karşılıklarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Not 31).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

#### 3.11 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkarıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç dönemi boyunca muhasebeleştirilir (Not 9).

Grup'un raporlama tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

#### 3.12 Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılıkları, Grup'un kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu'nun gerektirdiği şekilde hesaplanmakta ve Grup çalışanlarının en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılmaları, iş ilişkilerinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılmaları veya vefatları durumunda hak kazanacakları kıdem tazminatı tutarının bugünkü tahmini değerini yansıtmaktadır (Not 22).

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.13 Dövizli işlemler

Yıl içindeki dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevriminden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır (Not 30).

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yurtdışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışındaki faaliyetin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

#### 3.14 Hasılatın kaydedilmesi

Grup, TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir zamanda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.14 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Grup tarafından elde edilen kira gelirleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirlerinin muhasebeleştirilmesinde ise etkin faiz yöntemi kullanılmaktadır. Temettü gelirleri temettüyü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte kayıtlara alınmaktadır.

#### 3.15 Finansal araçlar

##### *Sınıflandırma ve ölçüm*

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

##### a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

##### *Değer düşüklüğü*

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

##### b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

##### i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçlarını vadeli yabancı para alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

## EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### 3.15 Finansal araçlar (Devamı)

###### ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

##### 3.16 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde, birikmiş karlar hesabından indirilerek yükümlülük olarak kaydedilir.

##### 3.17 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) söz konusu olduğunda, ilgili varlığın satın alınması, inşası ve üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştuğu dönemde giderleştirilir (Not 30).

##### 3.18 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un raporlama tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilmesi durumunda yükümlülüğün raporlama tarihindeki değeri dikkate alınarak oluşturulur.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla olayın gerçekleşip gerçekleşmemesine bağlı olarak ortaya çıkması muhtemel varlıklar ve yükümlülükler finansal tablolara alınmamakta ve koşullu varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir (Not 21).

##### 3.19 Devlet teşvik ve yardımları

Grup, yatırım teşviklerinden teşvik talepleri ilgili yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman yararlanılabilmektedir.

##### 3.20 Bölümlere göre raporlama

Bölümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölümlere göre tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Dağıtılmamış" kalemi genel olarak ana ortaklık nezdinde bulunan ve tüm bölümler için kullanılabilir nitelik taşıyan nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar gibi varlıklar ile raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılamayan diğer sektörlerin varlık ve yükümlülüklerini içermektedir.

Bir endüstriyel veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatın, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'u veya daha fazlası, raporlanan kar veya zararın %10'u veya daha fazlası olması veya varlıkların, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırdan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir (Not 6).

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.21 Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca dolaşımında olan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur. Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Ancak karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla ve ekonomik gerçekliğine bağlı olarak, pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı belirlenirken, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının etkisi geçmiş dönemler için de dikkate alınmaktadır (Not 32).

#### 3.22 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama tarihi ile konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

#### 3.23 Türev finansal araçlar

Türev finansal araçların, ağırlıklı olarak opsiyon ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre konsolide finansal durum tablosunda, sırasıyla, varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir (Not 17).

#### 3.24 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya artış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Not 29).

#### 3.25 Kiralamalar

##### *Grup - kiracı olarak*

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

**3.25 Kiralamalar (Devamı)**

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

***Kullanım hakkı varlığı***

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.25 Kiralamalar (Devamı)

##### *Kira yükümlülüğü*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından gerçeğe uygun ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.25 Kiralamalar (Devamı)

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

#### *Değişken kira ödemeleri*

Değişken kira ödemeleri Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

#### *Grup - kiralayan olarak*

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı operasyonel kiralama değildir. Operasyonel kiralamalarda, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

#### 3.26 İşletme birleşmeleri

Grup işletme birleşmelerini, satın alınan faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme tanımını karşıladığında ve kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Grup, belirli bir faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme olup olmadığını belirlerken, faaliyetler ve varlıklar bütünü girdiler ve bu girdilere uygulanan süreçler olmak üzere iki temel unsura sahip olup olmadığını değerlendirir. Ancak, bir faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme olarak değerlendirilebilmesi için, asgari olarak, bir girdi ve birlikte çıktı yaratma kabiliyetine önemli derecede katkıda bulunan asli bir süreç içermesi gerekir.

Grup, edinilen faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme olup olmadığını basitleştirilmiş bir şekilde değerlendirilmesine izin veren isteğe bağlı bir "yoğunluk testi" düzenleme seçeneğine sahiptir. Yoğunluk testi, tüm edinilen brüt varlıkların gerçeğe uygun değerinin tek bir tanımlanabilir varlıkta veya benzer tanımlanabilir varlık grubunda önemli ölçüde yoğunlaşması durumunda karşılanır.

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### 3.26 İşletme birleşmeleri (Devamı)

Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup’un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiği giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir. Şirket tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır.

#### 3.27 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

#### Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup aktif piyasada işlem görmeyen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır. Sonuç olarak, burada yapılan tahminler, Grup’un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir ve gerçekleşen değerler tahminlerden önemli ölçüde sapma gösterebilir (Not 3.6 ve 8).

#### Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri

Konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan önemli değerlendirme, tahmin ve varsayımlar bulunmaktadır (Not 3.7 ve 18).

#### Gensenta satın alımı

TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” standardı uyarınca değerlendirme uzmanları tarafından yürütülen satın alım fiyatının tahsisi çalışması ile Gensenta’nın lisansları satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara kaydedilmiştir. Çalışma kapsamında Gensenta’nın ileriye dönük 15 yıllık nakit akım projeksiyonları dikkate alınarak özkaynak karlılığı, çarpan değeri, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı ve büyüme oranları gibi önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır (Not 4). Ayrıca, satın alım tarihi itibarıyla tüm maddi duran varlıkların satın alım tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından tespit edilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 4 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ**

Şirket, Gensenta sermayesinin %99.96’sını temsil eden payların 135.000.000 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle satın alınması amacıyla Amgen İlaç Ticaret Limited Şirketi (“Amgen”) ile 28 Haziran 2022 tarihli bir Hisse Alım-Satım Sözleşmesi (“Sözleşme”) imzalamıştır. Sözleşme’de belirlenen kapanış işlemleri 2 Kasım 2022 tarihinde tamamlanarak hisse devri gerçekleşmiş ve 2.512.667 TL tutarındaki hisse devir bedeli Amgen’ e ödenmiştir. Bu işlem sonucunda Gensenta, Şirket’in bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Hisselerin devir işlemlerinin tamamlanmasıyla birlikte bundan sonraki süreçte Gensenta’nın üretim ve ar-ge yetkinliğinin sağlık grubu bünyesinde sinerjiyi arttırması ve en verimli şekilde kullanılarak sağlık grubuna entegrasyonunun sağlanmasına yönelik modelin oluşturulması için stratejik çalışmalar tamamlanmıştır.

İktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	<b>2 Kasım 2022</b>
Nakit ve nakit benzerleri	110.870
Ticari alacaklar	493.744
Stoklar	512.429
Maddi duran varlıklar	2.065.011
Maddi olmayan duran varlıklar	793.424
Diğer varlıklar	252.387
Ticari borçlar	(210.087)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(416.445)
Diğer yükümlülükler	(171.915)
<b>Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri</b>	<b>3.429.418</b>

Satın alımdan kaynaklanan nakit çıkışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>2 Kasım 2022</b>
<b>Satın alma bedeli</b>	<b>2.512.667</b>
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri	3.429.418
Eksi: kontrol gücü olmayan paylar	(1.372)
<b>Net satın alınan varlıklar</b>	<b>3.428.046</b>
<b>Pazarlıklı satın alım kazancı (Not 29)</b>	<b>915.379</b>

	<b>2 Kasım 2022</b>
<b>Satın alma bedeli</b>	<b>2.512.667</b>
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri bedeli	(110.870)
<b>Net nakit çıkışı</b>	<b>2.401.797</b>

TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” (“TFRS 3”) standardı uyarınca değerlendirme uzmanları tarafından yürütülen satın alım fiyatının tahsisi çalışması ile Gensenta’nın lisansları satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara kaydedilmiştir. Çalışma kapsamında Gensenta’nın ileriye dönük 15 yıllık nakit akım projeksiyonları dikkate alınarak özkaynak karlılığı, çarpan değeri, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı ve büyüme oranları gibi önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Ayrıca, tüm maddi duran varlıkların satın alım tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri tespit edilmiştir. Satın alım işleminin muhasebeleştirilmesi sonucunda 915.379 TL tutarındaki pazarlıklı satın alım kazancı kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Bu konsolide finansal tabloların yayımlanmak üzere onaylandığı tarih itibarıyla, TFRS 3 uyarınca yürütülen satın alım fiyatının tahsisi çalışması önemli ölçüde tamamlanmış ancak kesin olarak sonuçlanmamıştır. Bu nedenle, işlem TFRS 3’e uygun olarak geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu duruma istinaden, pazarlıklı satın alım kazancı tutarının TFRS 3 uyarınca gelecek dönemde değiştirilebilmesi söz konusu olabilecektir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 4 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)**

Bu satın almada, yeniden değerlemelerde kullanılan vergi sonrası ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti (“AOSM”), finansal piyasa verileri ile birlikte iş planlarında yer alan nakit akımları, kar ve zarar tabloları baz alınarak %14,3 olarak belirlenmiştir.

İndirgenmiş nakit akım yöntemi ile değerlendirilen işletme için kullanılan iskonto oranının hesaplanmasında özkaynak maliyeti ve sermaye maliyeti risksiz getiri oranı ve risk primi dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Buna göre, AOSM oranı, ilgili şirketin sektörünün sürdürülebilir borç / öz sermaye oranlarına göre hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, AOSM 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı, işletme değerinin gerçeğe uygun değeri 349.032 TL daha düşük/ 416.824 TL daha yüksek olacaktı ve finansal tablolarda pazarlıklı satın alım kazancı belirtilen tutarlarda daha düşük veya yüksek olacaktı.

**NOT 5 - DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR**

**İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>İştirakler</b>			
Vitra Karo (*)	-	-	-
Ekom	110.316	57.984	44.023
<b>İş Ortaklıkları</b>			
Eczacıbaşı-Monrol	162.004	85.331	-
EBX (**)	-	53.079	40.385
	<b>272.320</b>	<b>196.394</b>	<b>84.408</b>

(\*) Vitra Karo'nun 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla özkaynakları negatiftir. Bu durumun Grup'u bağlayıcı nitelikte ek bir yükümlülük oluşturmayacağı öngörüülerek konsolide finansal tablolarda herhangi bir değer taşınmamaktadır.

(\*\*) EBX'in tasfiyesi sonuçlandırılarak, 24 Aralık 2022 tarihinde ticaret sicilinde tescil edilmiştir.

İştirakler ve iş ortaklıklarındaki payların dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1 Ocak itibarıyla	196.394	84.408
Sermaye ödemeleri	162.500	103.000
Aktüeryal kayıp kazançtan kaynaklanan farklar	42	(3)
Yabancı para çevrim farkları	41.169	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem karlarında Grup'un payı	75.528	67.085
Finansal varlıklardaki gerçeğe uygun değer değişiklikleri	49.841	13.006
Temettü ödemeleri (-)	(8.581)	(8.602)
Değer düşüklüğüne uğramış iştiraklere yapılan sermaye ödemeleri	(162.500)	(62.500)
EBX tasfiye işlemlerinin tamamlanması sonucu oluşan azalış	(53.079)	-
Eczacıbaşı-Monrol hisse satışı etkisi (*)	(28.994)	-
<b>31 Aralık itibarıyla, net</b>	<b>272.320</b>	<b>196.394</b>

(\*) 3 Kasım 2022 tarihli pay devir sözleşmesi uyarınca EİS, Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %13'üne tekabül eden 8.775.000 adet payı Tadil Protokolündeki esaslara göre hesaplanan toplam 4.403.864 Avro satış bedeli karşılığında Bozlu Grubu'na satarak, payların devrini gerçekleştirmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 5 - DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR (Devamı)**

**İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar (Devamı)**

**Konsolide finansal tablolara yansıtılmayan kümüle iştirak zarar payı**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Vitra Karo	(484.645)	(242.219)
	<b>(484.645)</b>	<b>(242.219)</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan Grup'un payına düşen net dönem karları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Eczacıbaşı-Monrol	64.497	44.831
Ekom	11.031	9.560
EBX	-	12.694
	<b>75.528</b>	<b>67.085</b>
Değer düşüklüğüne uğramış iştiraklere yapılan sermaye ödemeleri	(162.500)	(62.500)
	<b>(86.972)</b>	<b>4.585</b>

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında yer alan iştirakler ve iş ortaklıklarının 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla varlık ve yükümlülükleri ile 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait net satışları aşağıda belirtilmiştir:

	<b>31 Aralık 2022</b>				<b>Grup'un payına düşen net dönem karı/(zararı)</b>	<b>Etkin ortaklık oranları (%)</b>
	<b>Varlıklar</b>	<b>Yükümlülükler</b>	<b>Ana ortaklığa ait şerefiye</b>	<b>Net satışlar</b>		
Eczacıbaşı-Monrol	1.107.100	857.864	-	705.260	64.497	65,00
Ekom	11.089.255	10.670.789	-	87.764	11.031	26,36
Vitra Karo	5.253.736	7.192.317	-	6.308.919	(216.114)	25,00

	<b>31 Aralık 2021</b>				<b>Grup'un payına düşen net dönem karı/(zararı)</b>	<b>Etkin ortaklık oranları (%)</b>
	<b>Varlıklar</b>	<b>Yükümlülükler</b>	<b>Ana ortaklığa ait şerefiye</b>	<b>Net satışlar</b>		
Eczacıbaşı-Monrol	530.207	420.808	-	396.775	44.831	78,00
EBX	115.291	9.124	-	-	12.694	50,00
Ekom	6.191.080	5.971.128	-	42.035	9.560	26,36
Vitra Karo	3.765.258	4.734.135	-	2.845.624	(60.408)	25,00

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 6 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

Grup, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 8, “Faaliyet Bölümleri” standardının gerekleri için yaptığı değerlendirmede, Grup’un mevcut faaliyetlerine ilişkin Karar Almaya Yetkili Mercii’ne sunduğu faaliyet raporu ile SPK’ya göre hazırladığı aşağıdaki dipnotta yer alan faaliyet bölümlerinin uyumlu olduğuna ve yeni bir raporlanabilir faaliyet bölümü olmadığına karar vermiştir.

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yurt çapında başlıca iki raporlanabilir bölümde faaliyetlerini sürdürmektedir (2021: İki bölüm).

#### 1. Sağlık:

İnsan sağlığıyla ilgili ilaçların ve veteriner ilaçlarının üretim, pazarlama ve satışı.

#### 2. Gayrimenkul geliştirme:

##### *Kanyon*

İstanbul ili, Şişli ilçesi, Büyükdere Caddesi Mevkii’nde İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“İŞGYO”) ile %50 - %50 ortak olarak inşa edilmiş olan Kanyon alışveriş merkezinin yarısı ile ofis bloğunun tamamına ilişkin kiralama faaliyeti.

##### *Ormanada*

İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Uskumru Mahallesi, Yorgancı Çiftliği Mevkii’nde bulunan toplam alanı 196.409,74 m<sup>2</sup> olan 22 adet arsanın %50’si Şirket, %50’si Eczacıbaşı Holding tarafından satın alınmıştır. 31 Aralık 2022 itibarıyla, Ormanada projesindeki konutların tamamı satılmış ve teslimleri yapılmıştır. Projeden geriye ticari alan olarak kiraya verilmiş %50’si Şirket’e ait olan bir adet taşınmaz kalmıştır.

##### *Ayazağa tesisleri*

İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Ayazağa mevkiinde yer alan serum tesislerine ilişkin kiralama faaliyeti.

##### *Araziler*

Grup 2015 yılı içerisinde yukarıda bahsi geçen Ayazağa tesislerinin arazisine komşu olan ve Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde arazisi bulunan Yeni Tekstil Sanayi A.Ş.’yi satın almış ve bu şirketi 7 Aralık 2015’te kolaylaştırılmış usulde birleştirmiştir.

Grup’un gayrimenkul geliştirme alanında yaptığı diğer yatırımların özeti aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Satın alma tarihi	Mevkii	Parsel	Yüzölçümü (m <sup>2</sup> )	Satın alma bedeli (TL)
29 Haziran 2015	Silivri	21 adet tarla	265.930	16.425
1 Aralık 2015	Silivri	No. 308	8.500	765
1 Mart 2016	Silivri	No. 1985	5.250	484
7 Haziran 2016	Silivri	No. 2007	685.026	67.995
			<b>964.706</b>	<b>85.669</b>

##### *Eczacıbaşı Gayrimenkul*

Gayrimenkul geliştirme sektöründe faaliyet gösteren Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarına arazi geliştirme ve proje yönetme konularında danışmanlık hizmeti verilmesi.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 6 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**

**Dağıtılmamış**

Bölmelerin varlıkları nakit ve nakit benzerleri (ana ortaklığın nakit ve nakit benzerleri hariç), ticari ve diğer alacaklar, stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile diğer dönen ve duran varlıklardan oluşmaktadır. Finansal yatırımlar ve ertelenmiş vergi varlıkları, bölüm varlıkları dışında tutulmuştur.

Bölüm yükümlülükleri faaliyet ile ilgili yükümlülükleri içermektedir. Cari ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri ile finansal borçlar ve ilişkili şirketler tarafından sağlanan finansal borçlar bölüm yükümlülükleri dışında bırakılmıştır.

Yatırım harcamaları, maddi ve maddi olmayan varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkul alımları, kullanım hakkı varlıkları ve yıl içinde gerçekleşen şirket satın alımlarından kaynaklanan şerefiyelerden oluşmaktadır.

Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgiler coğrafi bölgelere göre raporlanmamıştır.

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla bölüm varlıkları ve yükümlülükleri:

	<u>31 Aralık 2022</u>		<u>31 Aralık 2021</u>		<u>31 Aralık 2020</u>	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Sağlık	2.631.266	(1.632.021)	488.848	(408.948)	504.716	(444.009)
Gayrimenkul geliştirme	5.253.607	(521.892)	2.194.407	(231.633)	1.627.126	(172.785)
Dağıtılmamış	15.346.984	(2.324.276)	7.411.189	(421.534)	5.102.723	(207.424)
<b>Toplam</b>	<b>23.231.857</b>	<b>(4.478.189)</b>	<b>10.094.444</b>	<b>(1.062.115)</b>	<b>7.234.565</b>	<b>(824.218)</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla yatırım harcamaları ve nakit çıkışı gerektirmeyen bölüm giderleri:

<b>1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022</b>	<b>Sağlık</b>	<b>Gayrimenkul geliştirme</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Toplam</b>
Bağlı ortaklık alımı (Not 4)	2.512.667	-	-	2.512.667
Yatırım harcamaları (Not 15, 18, 19 ve 20)	145.935	5.440	-	151.375

**Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler:**

- Amortisman ve itfa payları (Not 15, 18, 19, 20 ve 27)	61.986	2.606	-	64.592
- Kıdem tazminatı karşılıkları (Not 22)	38.548	458	383	39.389
- Başarı prim karşılıkları (Not 22)	28.653	501	3.600	32.754
- Stok değer düşüklüğü karşılıkları (Not 13)	11.927	-	-	11.927
- Birikmiş izin karşılığı (Not 22)	5.896	71	239	6.206
- Gider tahakkukları (Not 11)	306	-	365	671
- Hukuki dava tazminatları karşılıkları	907	-	-	907
	<b>148.223</b>	<b>3.636</b>	<b>4.587</b>	<b>156.446</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yatırım harcamalarının, 97.842 TL maddi duran varlıklardan, 28.745 TL maddi olmayan duran varlıklardan, 3.121 TL yatırım amaçlı gayrimenkullerden ve 21.667 TL TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla amortisman ve itfa paylarının 30.525 TL maddi duran varlıklardan, 14.212 TL maddi olmayan duran varlıklardan ve 19.855 TL TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 6 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**

<b>1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021</b>	<b>Sağlık</b>	<b>Gayrimenkul geliştirme</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Toplam</b>
Yatırım harcamaları (Not 15, 18, 19 ve 20)	48.260	35.033	-	83.293
<b>Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler:</b>				
- Amortisman ve itfa payları (Not 15, 18, 19, 20 ve 27)	17.432	2.098	-	19.530
- Kıdem tazminatı karşılıkları (Not 22)	4.995	115	146	5.256
- Başarı prim karşılıkları (Not 22)	3.130	-	1.180	4.310
- Stok değer düşüklüğü karşılıkları (Not 13)	2.494	-	-	2.494
- Birikmiş izin karşılığı (Not 22)	959	37	115	1.111
- Gider tahakkukları (Not 11)	486	-	113	599
- Hukuki dava tazminatları karşılıkları	381	-	-	381
	<b>29.877</b>	<b>2.250</b>	<b>1.554</b>	<b>33.681</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yatırım harcamalarının, 6.487 TL maddi duran varlıklardan, 14.810 TL maddi olmayan duran varlıklardan, 24.090 TL yatırım amaçlı gayrimenkullerden ve 37.906 TL TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla amortisman ve itfa paylarının 1.978 TL maddi duran varlıklardan, 2.948 TL maddi olmayan duran varlıklardan ve 14.604 TL TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla sona eren dönemlere ait bölüm sonuçları:

<b>1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022</b>	<b>Sağlık</b>	<b>Gayrimenkul geliştirme</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Toplam</b>
Toplam satış gelirleri	1.632.651	201.640	-	1.834.291
Grup içi satış gelirlerinin eliminasyonu (-)	(6)	(3.672)	-	(3.678)
Grup dışı satış gelirleri	1.632.645	197.968	-	1.830.613
Satışların maliyeti (-)	(1.165.196)	(1.408)	-	(1.166.604)
<b>Brüt kar</b>	<b>467.449</b>	<b>196.560</b>	<b>-</b>	<b>664.009</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(106.241)	(26.305)	(44.976)	(177.522)
Pazarlama giderleri (-)	(294.371)	(28.918)	-	(323.289)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(5.905)	-	-	(5.905)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	111.629	473	599.029	711.131
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(77.261)	(27)	(104.056)	(181.344)
<b>Faaliyet karı</b>	<b>95.300</b>	<b>141.783</b>	<b>449.997</b>	<b>687.080</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 6 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021	Sağlık	Gayrimenkul geliştirme	Dağıtılmamış	Toplam
Toplam satış gelirleri	946.304	159.235	-	1.105.539
Grup içi satış gelirlerinin eliminasyonu (-)	(4)	(2.020)	-	(2.024)
Grup dışı satış gelirleri	946.300	157.215	-	1.103.515
Satışların maliyeti (-)	(742.988)	(13.741)	-	(756.729)
<b>Brüt kar</b>	<b>203.312</b>	<b>143.474</b>	<b>-</b>	<b>346.786</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(68.557)	(18.969)	(14.112)	(101.638)
Pazarlama giderleri (-)	(145.280)	(16.752)	-	(162.032)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	40.123	873	713.189	754.185
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(55.108)	(723)	(85.010)	(140.841)
<b>Faaliyet karı</b>	<b>(25.510)</b>	<b>107.903</b>	<b>614.067</b>	<b>696.460</b>

Faaliyet bölümlerine göre raporlanan faaliyet karının vergi öncesi kar ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>Faaliyet karı</b>	<b>687.080</b>	<b>696.460</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.155.238	800.793
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(690)	(2.826)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	(86.972)	4.585
Finansman gelirleri	29.210	37.698
Finansman giderleri (-)	(205.305)	(31.714)
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>4.578.561</b>	<b>1.504.996</b>

**NOT 7 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Bankalar	556.168	1.265.256	856.115
- Vadesiz mevduat	320.093	11.041	5.048
- Vadeli mevduat	236.075	1.254.215	851.067
	<b>556.168</b>	<b>1.265.256</b>	<b>856.115</b>

Türk Lirası vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranı %8,5 ile %22 arasında değişirken (31 Aralık 2021: %16,5 ile %23,5) (31 Aralık 2020: %16,5 ile %16,75) vade tarihi 2 Ocak 2023'tür. Yabancı para vadeli mevduatlar için bu oranlar %2 ile %2,5 arasında değişirken (31 Aralık 2021: %0,20 ile %2,5) (31 Aralık 2020: %1,00 ile %3,00) vade tarihi 2 Ocak 2023'tür. Türk Lirası, ABD Doları ve Avro cinsinden vadeli mevduatların ağırlıklandırılmış yıllık faiz oranları sırasıyla %12,95, %2,5 ve %2'dir (31 Aralık 2021: %19,06, %1,80 ve %0,80) (31 Aralık 2020: %16,69, %2,69 ve %2,05).

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)**

Grup’un vadeli mevduatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
TL cinsinden vadeli mevduat	174.705	104.903	79.725
Avro cinsinden vadeli mevduatın TL karşılığı	33.693	700.286	415.581
ABD Doları cinsinden vadeli mevduatın TL karşılığı	27.677	449.026	355.761
	<b>236.075</b>	<b>1.254.215</b>	<b>851.067</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide nakit akış tablolarına esas teşkil eden nakit ve nakit benzerleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nakit ve nakit benzerleri	556.168	1.265.256	856.115
Faiz tahakkukları (-)	(38)	(1.290)	(1.339)
	<b>556.130</b>	<b>1.263.966</b>	<b>854.776</b>

**NOT 8 - FİNANSAL YATIRIMLAR**

Grup’un finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	388.038	166.593	25.074
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>388.038</b>	<b>166.593</b>	<b>25.074</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	11.686.679	5.691.218	4.117.911
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	157.609	150.147	104.211
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>11.844.288</b>	<b>5.841.365</b>	<b>4.222.122</b>

TFRS 13, “Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü” standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerlendirme tekniklerinin sınıflandırmasını belirlemektedir.

**Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar**

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıkların içerisinde iki ayrı uluslararası yatırım bankasında değerlendirilen fonlar ile yurt içinde değerlendirilen likit fonlar yer almaktadır.

Yurtiçinde ve yurtdışında değerlendirilen finansal varlıkların 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam gerçeğe uygun değeri 545.647 TL’dir (31 Aralık 2021: 316.740 TL).

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır:

1. Sıra: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;
2. Sıra: Kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;
3. Sıra: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler.

Gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre Grup'un gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal yatırımların gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

<b>31 Aralık 2022</b>	<b>2. Sıra</b>	<b>3. Sıra</b>	<b>Toplam</b>
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	388.038	-	388.038
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>388.038</b>	<b>-</b>	<b>388.038</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	4.795.398	6.891.281	11.686.679
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	157.609	-	157.609
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>4.953.007</b>	<b>6.891.281</b>	<b>11.844.288</b>
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>2. Sıra</b>	<b>3. Sıra</b>	<b>Toplam</b>
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	166.593	-	166.593
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>166.593</b>	<b>-</b>	<b>166.593</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	1.993.116	3.698.102	5.691.218
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	150.147	-	150.147
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>2.143.263</b>	<b>3.698.102</b>	<b>5.841.365</b>
<b>31 Aralık 2020</b>	<b>2. Sıra</b>	<b>3. Sıra</b>	<b>Toplam</b>
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	25.074	-	25.074
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>25.074</b>	<b>-</b>	<b>25.074</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	1.441.116	2.676.795	4.117.911
Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	104.211	-	104.211
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>1.545.327</b>	<b>2.676.795</b>	<b>4.222.122</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**

**Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

3'üncü sırada yer alan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal yatırımların dönem başı ve dönem sonu bakiyeleri arasındaki mutabakat aşağıdaki tabloda verilmektedir:

	2022	2021
1 Ocak itibarıyla	3.698.102	2.676.795
Diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasabeleştirilen toplam kazanç tutarı	3.209.775	1.021.307
Dönem içindeki çıkışlar (-)	(16.596)	-
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>6.891.281</b>	<b>3.698.102</b>

**Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların dönem başı bakiyesi ile dönem sonu bakiyesi arasındaki mutabakat aşağıdaki tabloda verilmektedir:

	2022	2021
1 Ocak itibarıyla	5.691.218	4.117.911
Diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasabeleştirilen toplam kazanç tutarı	5.995.461	1.573.307
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>11.686.679</b>	<b>5.691.218</b>

	31 Aralık 2022	(%)	31 Aralık 2021	(%)
<b>Halka açık olmayan</b>				
Eczacıbaşı Holding A.Ş. (***)	11.679.341	37	5.686.467	37
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (**)	7.312	13	4.725	13
Diğer (*)	26	<1	26	<1
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>11.686.679</b>		<b>5.691.218</b>	

(\*) Bu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerleri olmadığından ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülemediğinden kayıtlı değerleri ile muhasabeleştirilmişlerdir.

(\*\*) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımın gerçeğe uygun değeri net aktif değeri kullanılarak belirlenmiştir.

(\*\*\*) Grup, aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıkları için değerlendirme teknikleri kullanarak bir gerçeğe uygun değer belirlemiştir. Bu değerlendirme teknikleri, piyasa koşullarına uygun güncel işlemleri veya esasen benzer diğer yatırım araçlarını baz almayı ve yatırım yapılan şirkete özgü şartları dikkate alarak iskonto edilmiş nakit akım analizlerini içerir. Gerçeğe uygun değerlerdeki değişimler özkaynak kalemlerinden "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar" hesabında muhasabeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerlerin tespitinde (Gerçeğe Uygun Değer Belirleme Yöntemi (I));

- Kira gelirleri; indirgenmiş nakit akımları (3'üncü sıra),
- Gayrimenkuller; güncel işlem fiyatı, emsal ve ekspertiz değerleri (2'nci sıra),
- Geriye kalan nakdi varlıklar ve borçlarının net aktif değerleri (3'üncü sıra),
- Tüm bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri; kuruluşların aşağıdaki tabloda gösterilen yöntemlerle hesaplanan gerçeğe uygun değerlerinin Eczacıbaşı Holding'in etkin ortaklık oranıyla çarpılması yöntemi kullanılmıştır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**

**Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)**

Şirket Unvanı	Eczacıbaşı Holding Etkin Ortaklık Oranı (%) (*)			Gerçeğe Uygun Değer Belirleme Yöntemi			2022	2021	2020
	2022	2021	2020	2022	2021	2020			
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	100,00	100,00	100,00	(I)	(I)	(I)	(I)	(I)	(I)
EİS	75,60	75,37	74,84	(I)	(I)	(I)	(I)	(I)	(I)
İntema İnşaat ve Tesisat									
Malz. Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	77,38	77,39	77,38	(II)	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş.	100,00	100,00	98,10	(II)	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Esan Eczacıbaşı Endüstriyel									
Hammaddeler San. ve Tic. A.Ş.	99,69	99,69	99,69	(II)	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.	92,98	92,92	92,79	(II)	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	100,00	100,00	100,00	(II)	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.	75,60	75,37	74,84	(II)	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler San. ve Tic. A.Ş.	49,14	58,79	60,62	(II)	(II)	(II)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
E-Kart Elektronik Kart Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	44,23	44,23	44,23	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş.	4,92	4,92	4,92	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Momentum Teknoloji Yatırımları A.Ş.	100,00	100,00	100,00	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.	75,70	75,47	74,94	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.	75,61	75,38	74,94	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	81,57	81,57	81,57	(III)	(III)	(III)	2. sıra	2. sıra	2. sıra
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.	50,00	50,00	50,00	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Toplu Konut Holding A.Ş.	27,00	27,00	27,00	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.	89,94	89,88	89,74	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Villeroy & Boch Fliesen GmbH	90,86	90,80	90,67	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Vitra Fliesen GmbH & Co. KG	92,98	92,92	92,79	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
EBX	-	37,68	37,42	-	(III)	(III)	-	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Bilişim San. ve Tic. A.Ş.	96,73	96,70	96,62	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Vitra Plitka	92,98	92,92	92,79	(III)	(III)	(III)	3. sıra	3. sıra	3. sıra
Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Yatırımları A.Ş.	100,00	100,00	-	(III)	(III)	-	3. sıra	3. sıra	-
Eczacıbaşı Evital Sağlık Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	99,80	98,00	-	(III)	(III)	-	3. sıra	3. sıra	-
Gensenta (**)	75,57	-	-	(IV)	-	-	2. sıra	-	-
Decoverse Ev Dekorasyon A.Ş. (***)	100,00	-	-	(III)	-	-	3. sıra	-	-
Eczacıbaşı Enerji Yatırımları A.Ş. (***)	100,00	-	-	(III)	-	-	3. sıra	-	-

(\*) Etkin ortaklık oranı, Eczacıbaşı Holding'in bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştiraklerindeki doğrudan ve bu şirketleri üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranını ifade etmektedir.

(\*\*) 2022 yılı içerisinde satın alınmıştır (Not 4).

(\*\*\*) Şirketler 2022 yılında kurulmuştur.

Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde aşağıdaki yöntemler kullanılmıştır:

Gerçeğe Uygun Değer Belirleme Yöntemi	Kod
İndirgenmiş nakit akımları	(II)
Net aktif değeri	(III)
Güncel işlem fiyatı	(IV)

(I) Eczacıbaşı Holding'in gerçeğe uygun değer hesaplaması içerisinde, EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. için hesaplanan solo gerçeğe uygun değer içerisinde, Eczacıbaşı Holding ile olan karşılıklı iştirakin etkisi dikkate alınmıştır. Söz konusu solo gerçeğe uygun değer tespitinde;

- Kanyon Çarşısı; kira gelirlerinin indirgenmiş nakit akımları yöntemi (3'üncü sıra),
- Kanyon İş Merkezi; direkt kapitalizasyon yöntemi (3'üncü sıra),
- Finansal varlıklar; güncel işlem fiyatı (2'nci sıra),
- Gayrimenkuller; güncel işlem fiyatı, emsal ve ekspertiz değerleri (2'nci sıra)

Bu çerçevede tespit edilen değer, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 5.782.802 TL'dir (31 Aralık 2021: 3.281.708 TL). EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla piyasa/borsa değeri 22.079.077 TL'dir (31 Aralık 2021: 5.132.597 TL).

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**

(II) İndirgenmiş nakit akımları yönteminde kullanılan oranlar temelde aşağıdaki faktörlere bağlı olarak her kuruluş için ayrı ayrı belirlenmektedir:

- i) Her şirketin bulunduğu ülke ve bu ülkenin taşıdığı risk primi,
- ii) Her şirketin içinde bulunduğu pazar nedeniyle taşıdığı pazar risk primi ve
- iii) Her şirketin faaliyet gösterdiği iş koluna göre sektör risk primi göz önüne alınmaktadır.

Kullanılan iskonto oranları belirlenirken göz önüne alınan bu risk primlerinin karşılaştırılabilir (gözlemlenebilir piyasa verileri ile paralel) olmasına dikkat edilmektedir.

İndirgenmiş nakit akımları yöntemi ile değerlendirilen şirketler için iskonto oranları dikkate alınmaktadır. Buna göre, risksiz getiri oranları ve ilgili risk primleri üzerinden sermaye maliyetleri ve borçlanma maliyetleri incelenmektedir. Bunun sonucunda, ilgili sektörlerdeki sürdürülebilir borç/öz kaynak oranları dikkate alınarak ağırlık ortalama sermaye maliyetleri (AOSM) hesaplanmaktadır. Bu kapsamda, ulaşılan değerler için yürütülen duyarlılık analizleri kapsamında iskonto oranı olarak kullanılan ilgili AOSM'ler 100 baz puan yüksek olsaydı 623.967 TL daha düşük ve düşük olsaydı 708.772 TL daha yüksek olacaktı.

Bu kapsamda baz senaryoda fonksiyonel para birimi TL olan şirketler için kullanılan AOSM'ler %34,2- %38,8 (31 Aralık 2021: %26,2 - %29) aralığında değişirken, fonksiyonel para birimi Avro olan şirketlerde %7,9 (31 Aralık 2021: %7,4), fonksiyonel para birimi Sterlin olan şirketlerde ise %8,6'dır (31 Aralık 2021: %7,5).

(III) Bu şirketlerin gerçeğe uygun değerleri, önemlilik prensibi çerçevesinde net aktif değerleri ve net defter değerleri kullanılarak tespit edilmiş olup, söz konusu şirketlerin net aktif değerleri, nakdi varlıklarından borçlarının düşülmesiyle, net defter değerleri ise maliyet bedelleri üzerinden belirlenmiştir.

(IV) Güncel işlem fiyatı, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri gerçekleşen eşleştirilebilir güncel işlem fiyatları ile değerlendirilen finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Değerleme çalışması kapsamında kullanılan indirgenmiş nakit akımları yönteminde Türk Lirası için uzun dönem büyüme oranı %12 olarak kullanılmıştır. Bu oran 50 baz puan daha yüksek/düşük olsaydı ulaşılan değerler sırasıyla 116.698 TL ve 117.412 TL ( 31 Aralık 2021: 75.498 TL ve 70.789 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.

Yukarıda belirtilen yöntemlere göre hesaplanan her bir şirketin gerçeğe uygun değeri, Eczacıbaşı Holding'in etkin ortaklık oranıyla çarpılarak Eczacıbaşı Holding toplam gerçeğe uygun değeri bulunmuş olup, aşağıdaki tabloda 31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarına intikal eden tutarın hesaplama detayı özetlenmiştir:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Eczacıbaşı Holding toplam gerçeğe uygun değeri (*)	28.123.087	13.708.875	9.947.927
Eczacıbaşı Holding toplam gerçeğe uygun değeri içinde Şirket'in payı (**)	10.484.579	5.110.811	3.708.691
Karşılıklı iştirakin etkisi	4.114.598	1.997.273	1.434.559
<b>Azınlık iskontosu öncesi gerçeğe uygun değer</b>	<b>14.599.177</b>	<b>7.108.084</b>	<b>5.143.250</b>
Azınlık iskontosu (-)	(2.919.836)	(1.421.617)	(1.028.650)
<b>Grup'un konsolide finansal tablolarında taşınan gerçeğe uygun değer</b>	<b>11.679.341</b>	<b>5.686.467</b>	<b>4.114.600</b>

(\*) Etkin ortaklık oranlarıyla çarpılmış tutarı ifade etmektedir.

(\*\*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in Eczacıbaşı Holding'deki sermaye payı oranında dikkate alınmıştır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**

**Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)**

**Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)**

Yukarıdaki tabloda da görüldüğü üzere, 28.123.087 TL (31 Aralık 2021: 13.708.875 TL) tutarındaki Eczacıbaşı Holding'in gerçeğe uygun değeri esas alınarak; bu değer, Şirket'in %37,28 payı ile çarpılması sonucunda hesaplanan 10.484.579 TL (31 Aralık 2021: 5.110.811 TL) tutarına, Şirket ile Eczacıbaşı Holding arasındaki karşılıklı iştirakin etkisi olan 4.114.598 TL'nin (31 Aralık 2021: 1.997.273 TL) eklenmesi suretiyle 14.599.177 TL (31 Aralık 2021: 7.108.084 TL) tutarındaki azınlık iskontosu öncesi gerçeğe uygun değer hesaplanmıştır. Bu değerden %20 (2021: %20) oranındaki azınlık iskontosu düşülerek konsolide finansal tablolarda yer alan 11.679.341 TL (31 Aralık 2021: 5.686.467 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değere ulaşılmıştır.

İndirgenmiş nakit akımı yöntemi ile gerçeğe uygun değeri belirlenen finansal yatırımlar için uygulanan azınlık iskontosunda 100 baz puanlık bir değişimin belirlenen gerçeğe uygun değere etkisi 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 145.992 TL'dir (31 Aralık 2021: 70.372 TL).

**NOT 9 - FİNANSAL BORÇLAR**

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Yıllık etkin faiz oran aralığı (%) <sup>(*)</sup>	TL	Yıllık etkin faiz oran aralığı (%) <sup>(*)</sup>	TL	Yıllık etkin faiz oran aralığı (%) <sup>(*)</sup>	TL
Avro cinsinden banka kredileri	8,75	278.346	-	-	-	-
TL cinsinden banka kredileri	13,90 - 26,35	153.595	8,75 - 24,25	82.405	8,75 - 11,00	102.882
Kiralama işlemlerinden borçlar		29.563		13.683		14.497
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>		<b>461.504</b>		<b>96.088</b>		<b>117.379</b>
Avro cinsinden banka kredileri	8,75	1.466.823	-	-	-	-
TL cinsinden banka kredileri	-	-	-	-	8,75 - 9,55	40.000
Kiralama işlemlerinden borçlar		28.448		31.494		10.090
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>		<b>1.495.271</b>		<b>31.494</b>		<b>50.090</b>
<b>Toplam finansal borçlar</b>		<b>1.956.775</b>		<b>127.582</b>		<b>167.469</b>

(\*) TL cinsinden kısa vadeli banka kredilerinin ağırlıklandırılmış yıllık faiz oranı %22,29 (31 Aralık 2021: %14,93) (31 Aralık 2020: %9,46).

Grup'un, finansal borçlarına ilişkin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 yıl içerisinde ödenecek	461.504	96.088	117.379
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	498.468	31.494	50.090
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	395.409	-	-
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	329.590	-	-
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	271.804	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.956.775</b>	<b>127.582</b>	<b>167.469</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki şekildedir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1 Ocak itibarıyla	127.582	167.469
Alınan finansal borçlar	2.195.557	379.624
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)	(415.094)	(419.994)
Kur farkı gideri	14.406	(3.602)
Faiz tahakkuklarındaki değişim	9.571	4.085
Bağlı ortaklık satın alım etkisi	24.753	-
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>1.956.775</b>	<b>127.582</b>

**NOT 10 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

a) 31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili tarafların bakiyeleri:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar</b>			
<b>Ortaklardan alacaklar</b>			
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	986	61	704
	<b>986</b>	<b>61</b>	<b>704</b>
<b>İş Ortakları'ndan alacaklar</b>			
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.503	15	11
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3	-	2
	<b>1.506</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
<b>İştirakler'den alacaklar</b>			
Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.	105	71	169
Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.	2	4	1
	<b>107</b>	<b>75</b>	<b>170</b>
<b>Diğer ilişkili taraflardan alacaklar</b>			
Eczacıbaşı Evital Sağlık Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	471	687	-
Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	328	34	149
İntema İnşaat ve Tesizat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	107	38	88
Esan Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5	10	111
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	2.416	721
Diğer	63	45	12
	<b>974</b>	<b>3.230</b>	<b>1.081</b>
<b>İlişkili taraflardan toplam kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>3.573</b>	<b>3.381</b>	<b>1.968</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 10 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**a) 31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar</b>			
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	858	311	160
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	69	233	-
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>927</b>	<b>544</b>	<b>160</b>
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar</b>			
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	202	339	265
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	18	-	15
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>220</b>	<b>339</b>	<b>280</b>
<b>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar</b>			
<b>Ortaklara borçlar</b>			
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	8.938	5.026	9.213
	<b>8.938</b>	<b>5.026</b>	<b>9.213</b>
<b>İş Ortaklıkları'na borçlar</b>			
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2	2	2
	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Diğer ilişkili taraflara borçlar</b>			
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	8.602	1.002	613
ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş.	4.718	179	394
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.	1.506	909	875
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	85	4.190	3.419
Eczacıbaşı Spor Kulübü Derneği	-	-	869
Diğer	246	931	390
	<b>15.157</b>	<b>7.211</b>	<b>6.560</b>
	<b>24.097</b>	<b>12.239</b>	<b>15.775</b>
Ertelenmiş finansman giderleri (-)	(61)	(58)	(23)
<b>İlişkili taraflara toplam kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>24.036</b>	<b>12.181</b>	<b>15.752</b>
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>			
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	19.498	-
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>	<b>-</b>	<b>19.498</b>	<b>-</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 10 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**a) 31 Aralık itibarıyla ilişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler</b>			
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	19.498
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.498</b>
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	1.964	1.579	3.309
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>	<b>1.964</b>	<b>1.579</b>	<b>3.309</b>
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	10.441	12.413	-
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>	<b>10.441</b>	<b>12.413</b>	<b>-</b>

**b) 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemler:**

	2022	2021
<b>Mal satışları</b>		
Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	361	-
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	284	6.040
Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.	139	100
Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	98	524
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	36	28
Diğer	243	153
	<b>1.161</b>	<b>6.845</b>
<b>Hizmet satışları</b>		
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	7.905	4.560
Diğer	485	175
	<b>8.390</b>	<b>4.735</b>
<b>Mal alımları</b>		
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	21.112
	<b>-</b>	<b>21.112</b>
<b>Hizmet alımları</b>		
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.	20.356	11.424
Eczacıbaşı Spor Kulübü Derneği	7.090	3.660
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.699	2.216
Diğer	-	31
	<b>32.145</b>	<b>17.331</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 10 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**b) 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı):**

Grup, 2021 sonuna kadar Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’den kişisel temizlik, hijyen ve çocuk bakım ürünleri alımı yapmıştır.

Grup, Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.’den Kanyon kompleksinin yönetim hizmetlerini; Eczacıbaşı Spor Kulübü’nden reklam hizmetleri; diğer grup içi firmalardan ise çeşitli hizmetlerle ilgili alımlar yapmaktadır.

Grup, gayrimenkul faaliyetleri adına ortak yürütülen Ormanada projesi kapsamında Eczacıbaşı Holding A.Ş.’ye ve diğer topluluk kuruluşlarına arazi geliştirme ve proje yönetme konularında hizmet vermektedir.

Grup’un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili şirketleriyle olan işlemlerinden doğan şarta bağlı varlık ya da yükümlülükleri bulunmamaktadır.

	2022	2021
<b>İlişkili taraflardan temettü gelirleri (*)</b>		
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	169.697	190.337
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	333	401
ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş.	3	2
	<b>170.033</b>	<b>190.740</b>

(\*) Temettü gelirleri, yatırım faaliyetlerinden gelirler içerisinde yer almaktadır.

**İlişkili taraflara ödenen telif ve yönetim ücretleri**

Eczacıbaşı Holding A.Ş. (*)	24.576	13.281
	<b>24.576</b>	<b>13.281</b>

(\*) Eczacıbaşı Holding A.Ş.’ye ödenen yönetim ücreti, Grup’un Eczacıbaşı Holding A.Ş.’den aldığı hukuki, mali, kurum kimliği, bütçe planlama, bilgi teknolojileri, denetim ve insan kaynakları hizmetlerini içermektedir. Bu giderler, ilgili hizmetin verilmesi için Eczacıbaşı Holding A.Ş.’nin ilgili bölümünün harcadığı süre nispetinde kuruluşlara fatura edilmektedir.

**İlişkili taraflardan alınan kira geliri**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.	8.307	6.767
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.	275	19
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	29	21
Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	17	14
ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	54
Diğer	67	62
	<b>8.695</b>	<b>6.937</b>

**İlişkili taraflara ödenen kira gideri**

Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.942	1.358
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	1.996	1.386
	<b>4.938</b>	<b>2.744</b>

**İlişkili taraflara ödenen diğer giderler**

Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.	757	572
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	663	333
Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	317	136
Diğer	53	2
	<b>1.790</b>	<b>1.043</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 10 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**b) 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı):**

<b>İlişkili taraflardan sabit kıymet alımları</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6.721	1.403
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	832	972
Diğer	-	7
	<b>7.553</b>	<b>2.382</b>

**Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar**

Üst düzey yönetim kadrosu; Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki Yönetim Kurulu üyeleri, grup başkan ile başkan yardımcıları, direktörler, genel müdür ve üstü olarak belirlenmiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar tutarı ücret, prim, sağlık sigortası, izin, kıdem teşvik ödülü ve aynı menfaatleri; uzun vadeli faydalar ise, emeklilik ve/veya transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve/veya hizmet ödülü ödemelerini içermektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime sağlanan faydalar	23.518	10.182
	<b>23.518</b>	<b>10.182</b>

**NOT 11 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

**a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>			
Ticari alacaklar	537.772	141.180	166.883
Alacak senetleri	285.574	87.084	61.980
Gelir tahakkukları	4.079	7.538	446
	<b>827.425</b>	<b>235.802</b>	<b>229.309</b>
Ertelenmiş finansman gelirleri (-)	(9.518)	(3.048)	(2.313)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(23.001)	(3.460)	(3.460)
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar, net</b>	<b>794.906</b>	<b>229.294</b>	<b>223.536</b>

Grup'un ticari alacaklarının ortalama vadesi 132 gündür (31 Aralık 2021: 64 gün) (31 Aralık 2020: 76 gün) ve TL cinsinden alacaklar yıllık %9,82 (31 Aralık 2021: %20,06) (31 Aralık 2020: %14,76) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1 Ocak itibarıyla	3.460	3.460
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	1.220	-
Konusu kalmayan karşılıklar (-)	(6.773)	-
Bağlı ortaklık alımı etkisi	25.094	-
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>23.001</b>	<b>3.460</b>

Ticari alacaklarla ilgili azami kredi riski ve yaşlandırma analizleri Not 33'de detaylı olarak açıklanmıştır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 11 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)**

<b>b) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>			
Ticari borçlar	631.818	277.954	257.599
Gider tahakkukları	671	599	2.865
Ertelenmiş finansman giderleri (-)	(6.702)	(1.941)	(1.226)
<b>Kısa vadeli ticari borçlar, net</b>	<b>625.787</b>	<b>276.612</b>	<b>259.238</b>

Grup'un ticari borçlarının ortalama vadesi 177 gündür (31 Aralık 2021: 121 gün) (31 Aralık 2020: 138 gün) ve TL için yıllık %9,82 (31 Aralık 2021: %20,52) (31 Aralık 2020: %14,94), ABD Doları için yıllık %1,43 (31 Aralık 2021: %0,09) (31 Aralık 2020: %0,11) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

**NOT 12 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>			
Verilen depozito ve teminatlar	172	-	-
Diğer	19	165	228
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar, net</b>	<b>191</b>	<b>165</b>	<b>228</b>
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>			
Verilen depozito ve teminatlar	127	16	12
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar, net</b>	<b>127</b>	<b>16</b>	<b>12</b>
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>			
Alınan depozito ve teminatlar	15.445	7.904	5.874
Ödenecek vergi ve fonlar	8.822	7.297	2.951
Diğer	10	64	64
<b>Uzun vadeli diğer borçlar, net</b>	<b>24.277</b>	<b>15.265</b>	<b>8.889</b>

**NOT 13 - STOKLAR**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
İlk madde ve malzeme	335.434	33.270	22.442
Yarı mamuller	34.997	169	11.064
Mamuller	279.956	24.057	59.392
Ticari mallar	72.664	30.282	28.983
Diğer stoklar	84.862	32.582	28.008
Konutlar	-	-	2.363
	<b>807.913</b>	<b>120.360</b>	<b>152.252</b>
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(21.221)	(3.495)	(3.118)
	<b>786.692</b>	<b>116.865</b>	<b>149.134</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 13 - STOKLAR (Devamı)**

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1 Ocak itibarıyla	3.495	3.118
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	11.927	2.494
Konusu kalmayan karşılıklar	(131)	-
İmha edilen stoklar	(20.021)	(2.117)
Bağlı ortaklık alımı nedeniyle artışlar	25.951	-
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>21.221</b>	<b>3.495</b>

**NOT 14 - PEŞİN ÖDENEN GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>			
Verilen sipariş avansları	40.436	1.202	944
Gelecek aylara ait giderler	13.032	2.832	3.080
	<b>53.468</b>	<b>4.034</b>	<b>4.024</b>
<b>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>			
Gelecek yıllara ait giderler	45.520	3.424	1.408
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar	172	1.291	7.525
	<b>45.692</b>	<b>4.715</b>	<b>8.933</b>
<b>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>			
Alınan sipariş avansları	3.625	637	3.312
Gelecek aylara ait gelirler	476	148	180
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler (Not 10)	-	19.498	-
	<b>4.101</b>	<b>20.283</b>	<b>3.492</b>
<b>Uzun vadeli ertelenmiş gelirler</b>			
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler (Not 10)	-	-	19.498
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.498</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

	<b>Makine ve teçhizat</b>	<b>Araçlar</b>	<b>Ofis</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak 2022	94	27.875	13.992	41.961
Bağlı ortaklık edinimi	4.905	3.771	833	9.509
Dönem içi girişler	-	21.349	318	21.667
Dönem içi çıkışlar, net (-)	(426)	(1.512)	(417)	(2.355)
Dönem içi amortisman giderleri (-)	(275)	(16.908)	(2.672)	(19.855)
<b>31 Aralık 2022 itibarıyla</b>	<b>4.298</b>	<b>34.575</b>	<b>12.054</b>	<b>50.927</b>

Grup, 31 Aralık 2022 itibarıyla 50.927 TL kullanım hakkı ve 58.011 TL kiralama yükümlülüğü muhasebeleştirilmiştir. TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak Grup, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren dönemde, 26.798 TL tutarındaki faaliyet kiralaması gideri yerine 19.855 TL amortisman gideri, 8.893 TL faiz gideri ve 58 TL kur farkı gideri muhasebeleştirilmiştir.

	<b>Makine ve teçhizat</b>	<b>Araçlar</b>	<b>Ofis</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak 2021	133	17.203	2.766	10	20.112
Dönem içi girişler	-	23.248	14.659	-	37.906
Kira sözleşmeleri değişikliği	-	-	10	(10)	-
Dönem içi çıkışlar, net (-)	-	(1.446)	(8)	-	(1.454)
Dönem içi amortisman giderleri (-)	(39)	(11.130)	(3.435)	-	(14.604)
<b>31 Aralık 2021 itibarıyla</b>	<b>94</b>	<b>27.875</b>	<b>13.992</b>	<b>-</b>	<b>41.961</b>

Grup, 31 Aralık 2021 itibarıyla 41.961 TL kullanım hakkı ve 45.177 TL kiralama yükümlülüğü muhasebeleştirilmiştir.

TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak Grup, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde, 18.737 TL tutarındaki faaliyet kiralaması gideri yerine 14.604 TL amortisman gideri, 3.658 TL faiz gideri ve 504 TL kur farkı gideri muhasebeleştirilmiştir.

**NOT 16 - CARI DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Cari dönem vergisiyle ilgili kısa vadeli varlıklar</b>			
Peşin ödenen vergiler ve stopajlar	28.904	3.317	6.978
	<b>28.904</b>	<b>3.317</b>	<b>6.978</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 17 - TÜREV ARAÇLAR**

Grup’un kur riskini yönetmek adına yaptığı türev işlemlerin değerlemesi, değerlendirilme tarihinde henüz vadesi gelmemiş olan işlemler için piyasa rayıçları baz alınarak yapılmakta ve gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosunda varlık veya yükümlülük olarak gösterilmektedir. 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Alım satım amaçlı türev araçlar	-	6.588	7.415	-	-	4.254
	-	<b>6.588</b>	<b>7.415</b>	-	-	<b>4.254</b>

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Kontrat tutarları (*)	Ravîç Değerler		Kontrat tutarları (*)	Ravîç Değerler		Kontrat tutarları (*)	Ravîç Değerler	
		Varlık	Yükümlülük		Varlık	Yükümlülük		Varlık	Yükümlülük
<b>Alım-satım amaçlı:</b>									
Vadeli döviz işlemleri	143.334	-	6.588	30.173	7.415	-	150.841	-	4.254
	<b>143.334</b>	-	<b>6.588</b>	<b>30.173</b>	<b>7.415</b>	-	<b>150.841</b>	-	<b>4.254</b>

(\*) İlgili türev araçların alım/satım kontratları üzerinde yazılı nominal tutarlarının toplamını ifade etmektedir.

**Alım-satım amaçlı:**

Türev araçlar, Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

**NOT 18 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Gerçeğe uygun değer farkı	31 Aralık 2022
	<b>Maliyet</b>				
Kanyon	1.421.189	2.874	-	2.075.423	3.499.486
Binalar	24.100	59	-	(1.239)	22.920
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	727.090	188	-	930.007	1.657.285
	<b>2.172.379</b>	<b>3.121</b>	-	<b>3.004.191</b>	<b>5.179.691</b>

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Gerçeğe uygun değer farkı	31 Aralık 2021
	<b>Maliyet</b>				
Kanyon	1.003.344	23.540	-	394.305	1.421.189
Binalar	43.088	-	(10.134)	(8.854)	24.100
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	550.910	550	-	175.630	727.090
	<b>1.597.342</b>	<b>24.090</b>	<b>(10.134)</b>	<b>561.081</b>	<b>2.172.379</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 18 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)**

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren dönemde Kanyon'un Çarşı ve Ofis komplekslerinden elde edilen kira gelirlerinin toplam tutarı 184.098 TL (31 Aralık 2021: 96.623 TL) ve ilgili dönemlere ait bakım giderlerinin toplam tutarı ise 83 TL'dir (31 Aralık 2021: 85 TL).

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren dönemde diğer yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirlerinin toplam tutarı 5.487 TL'dir (31 Aralık 2021: 5.649 TL).

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir ipotek ya da rehin bulunmamaktadır.

**Gerçeğe uygun değer**

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlendirme çalışmaları SPK'ya akredite bir kuruluş olan TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

**Kanyon**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Kanyon'un gerçeğe uygun değeri; Kanyon AVM 1.119 milyon TL (31 Aralık 2021: 564 milyon TL), Kanyon Ofis 2.380 milyon TL (31 Aralık 2021: 857 milyon TL) olmak üzere toplam 3.499 milyon TL (31 Aralık 2021: 1.421 milyon TL) olarak belirlenmiştir. Kanyon AVM'nin gerçeğe uygun değeri AVM'den elde edileceği öngörülen kira gelirlerinin net bugünkü değerleri üzerinden; Kanyon Ofis'in gerçeğe uygun değeri Ofis'ten elde edileceği öngörülen kira gelirlerinin direkt kapitalizasyon yöntemi üzerinden hesaplanmıştır.

**Diğer yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Şirket'in yatırım amaçlı diğer gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 1.680.205 TL (31 Aralık 2021: 751.190 TL) olup, benzer emlak için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa emsal karşılaştırma yaklaşımına göre belirlenmiştir.

<b>31 Aralık 2022</b>	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>
Kanyon	-	-	3.499.486
Bina	-	22.920	-
Arsa	-	1.657.285	-
	-	<b>1.680.205</b>	<b>3.499.486</b>
<b>31 Aralık 2021</b>			
Kanyon	-	-	1.421.189
Bina	-	24.100	-
Arsa	-	727.090	-
	-	<b>751.190</b>	<b>1.421.189</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAl VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 19 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	<b>1 Ocak 2022</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Bağlı ortaklık edinimi (Not 4)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>
<b>Maliyet</b>					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	-	-	680.586	680.586
Binalar	-	-	-	297.512	297.512
Makine, tesis ve cihazlar	9.968	2.901	(753)	999.329	1.011.445
Taşıtlar	562	2	-	1.008	1.572
Döşeme ve demirbaşlar	5.066	6.288	(20)	7.871	19.205
Yapılmakta olan yatırımlar	90	86.511	(3.255)	78.705	162.051
Kiralanılan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	3.281	474	-	-	3.755
Diğer maddi varlıklar	11.158	1.666	-	-	12.824
	<b>30.125</b>	<b>97.842</b>	<b>(4.028)</b>	<b>2.065.011</b>	<b>2.188.950</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>					
Binalar	-	2.393	-	-	2.393
Makine, tesis ve cihazlar	9.826	24.753	(753)	-	33.826
Taşıtlar	212	59	-	-	271
Döşeme ve demirbaşlar	3.476	1.222	(17)	-	4.681
Kiralanılan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	2.046	308	-	-	2.354
Diğer maddi varlıklar	8.807	1.790	-	-	10.597
	<b>24.367</b>	<b>30.525</b>	<b>(770)</b>	<b>-</b>	<b>54.122</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.758</b>				<b>2.134.828</b>

31 Aralık 2022 itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, ve TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarına ilişkin amortisman ve itfa payı giderlerinin 35.565 TL satışların maliyetine, 7.459 TL genel yönetim giderlerine 2.430 TL araştırma geliştirme giderlerine ve 19.138 TL pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 19 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

	<b>1 Ocak 2021</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>Maliyet</b>				
Makine, tesis ve cihazlar	9.967	8	(7)	9.968
Taşıtlar	560	2	-	562
Döşeme ve demirbaşlar	4.986	519	(439)	5.066
Yapılmakta olan yatırımlar	223	2.375	(2.508)	90
Kiralanın maddi varlıkları				
geliştirme maliyetleri	2.580	1.232	(531)	3.281
Diğer maddi varlıklar	13.807	2.351	(5.000)	11.158
	<b>32.123</b>	<b>6.487</b>	<b>(8.485)</b>	<b>30.125</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>				
Makine, tesis ve cihazlar	9.798	35	(7)	9.826
Taşıtlar	186	26	-	212
Döşeme ve demirbaşlar	3.283	578	(385)	3.476
Kiralanın maddi varlıkları				
geliştirme maliyetleri	2.265	283	(502)	2.046
Diğer maddi varlıklar	11.247	1.056	(3.496)	8.807
	<b>26.779</b>	<b>1.978</b>	<b>(4.390)</b>	<b>24.367</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.344</b>			<b>5.758</b>

31 Aralık 2021 itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarına ilişkin amortisman ve itfa payı giderlerinin 53 TL satışların maliyetine, 7.341 TL genel yönetim giderlerine ve 12.136 TL pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık edinimi (Not 4)	31 Aralık 2022
<b>Maliyet</b>					
Haklar	8.867	1.386	-	787.615	797.868
Bilgisayar yazılım programları	12.155	8.423	(82)	5.809	26.305
Yapılmakta olan yatırımlar	17.208	18.263	(1.541)	-	33.930
Diğer maddi olmayan varlıklar	1.439	673	-	-	2.112
	<b>39.669</b>	<b>28.745</b>	<b>(1.623)</b>	<b>793.424</b>	<b>860.215</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>					
Haklar	7.510	11.072	-	-	18.582
Bilgisayar yazılım programları	9.589	2.367	(83)	-	11.873
Diğer maddi olmayan varlıklar	899	773	-	-	1.673
	<b>17.998</b>	<b>14.212</b>	<b>(83)</b>	<b>-</b>	<b>32.128</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>21.671</b>				<b>828.087</b>
	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>					
Haklar	9.359	940	(1.432)	-	8.867
Bilgisayar yazılım programları	10.451	1.952	(248)	-	12.155
Yapılmakta olan yatırımlar	5.730	11.478	-	-	17.208
Diğer maddi olmayan varlıklar	999	440	-	-	1.439
	<b>26.539</b>	<b>14.810</b>	<b>(1.680)</b>	<b>-</b>	<b>39.669</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>					
Haklar	7.320	1.116	(926)	-	7.510
Bilgisayar yazılım programları	8.308	1.415	(134)	-	9.589
Diğer maddi olmayan varlıklar	482	417	-	-	899
	<b>16.110</b>	<b>2.948</b>	<b>(1.060)</b>	<b>-</b>	<b>17.998</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>10.429</b>				<b>21.671</b>

**NOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER**

**a) Karşılıklar:**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dekontaminasyon karşılığı	28.287	-	-
Ürün ceza karşılıkları	27.789	-	-
Dava karşılığı	6.616	1.090	1.117
	<b>62.692</b>	<b>1.090</b>	<b>1.117</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER (Devamı)**

**a) Karşılıklar (Devamı):**

**Dava tazminat karşılıkları:**

Grup, aleyhine açılmış hukuk, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların değerlendirilmesi neticesinde konsolide finansal tablolarda toplam 6.616 TL (31 Aralık 2021: 1.090 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Dava karşılıklarının 31 Aralık tarihleri itibarıyla dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1 Ocak itibarıyla	1.090	1.117
Bağlı ortaklık edinimi	5.063	-
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 28)	907	381
Ödemeler	(444)	-
Konusu kalmayan karşılıklar (-)	-	(408)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>6.616</b>	<b>1.090</b>

Dekontaminasyon ve ürün ceza karşılıklarının 31 Aralık tarihleri itibarıyla dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1 Ocak itibarıyla	-	-
Bağlı ortaklık edinimi	28.138	-
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	27.938	-
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>56.076</b>	<b>-</b>

**b) Verilen/alınan garantiler ve kefaletler:**

	<b>31 Aralık 2022</b>			
	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>	<b>TL</b>	<b>Toplam</b>
<b>Verilen garanti ve kefaletler</b>				
Teminat mektupları	10.293	39.942	74.005	124.240
	<b>10.293</b>	<b>39.942</b>	<b>74.005</b>	<b>124.240</b>
<b>Alınan garantiler</b>				
Teminat mektupları	20.324	13.561	126.140	160.025
Teminat senetleri	2.749	-	836	3.585
	<b>23.073</b>	<b>13.561</b>	<b>126.976</b>	<b>163.610</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER (Devamı)**

	31 Aralık 2021			Toplam
	ABD Doları	Avro	TL	
<b>Verilen garanti ve kefaletler</b>				
Teminat mektupları	-	-	52.856	52.856
	-	-	<b>52.856</b>	<b>52.856</b>
<b>Alınan garantiler</b>				
Teminat mektupları	15.884	-	55.672	71.556
Teminat senetleri	1.959	-	389	2.348
	<b>17.843</b>	-	<b>56.061</b>	<b>73.904</b>
	31 Aralık 2020			Toplam
	ABD Doları	Avro	TL	
<b>Verilen garanti ve kefaletler</b>				
Teminat mektupları	-	-	35.828	35.828
	-	-	<b>35.828</b>	<b>35.828</b>
<b>Alınan garantiler</b>				
Teminat mektupları	10.420	3.603	52.905	66.928
Teminat senetleri	1.079	-	381	1.460
	<b>11.499</b>	<b>3.603</b>	<b>53.286</b>	<b>68.388</b>

Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri tedarikçilere ve resmi kuruluşlara verilmiştir. Alınan ipotekler, teminat çekleri ve teminat senetleri Grup’un ticari alacakları için müşterilerinden aldığı garantilerdir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER (Devamı)**

**c) Verilen/alınan garantiler ve kefaletler: (Devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla teminat/ipotek/rehin ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	188	188
- Teminat (Tamamı TL'dir.)	188	188
- Rehin	-	-
- İpotek	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar	-	-
- Teminat	-	-
- Rehin	-	-
- İpotek	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
- Teminat	-	-
- Rehin	-	-
- İpotek	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişilerin lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
	<b>188</b>	<b>188</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı %0'dır (31 Aralık 2021: %0).

**NOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>			
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	21.606	1.495	999
Personele ödenecek ücretler	72	49	12
	<b>21.678</b>	<b>1.544</b>	<b>1.011</b>
<b>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</b>			
Başarı prim karşılığı	32.754	4.310	-
Birikmiş izin karşılıkları	12.381	2.935	2.835
Kıdem tazminatı karşılığı	8.892	-	-
	<b>54.027</b>	<b>7.245</b>	<b>2.835</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**

**Birikmiş izin karşılıkları**

31 Aralık tarihleri itibarıyla birikmiş izin karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak itibarıyla	2.935	2.835
Bağlı ortaklık edinimi	3.795	-
Dönem içerisindeki (azalış)/artış	6.206	1.111
Dönem içerisindeki ödemeler (-)	(555)	(409)
Bağlı ortaklığın iş kolu satışı nedeniyle transfer edilen yükümlülük	-	(602)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>12.381</b>	<b>2.935</b>

**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	122.519	9.116	7.091
	<b>122.519</b>	<b>9.116</b>	<b>7.091</b>

**Kıdem tazminatı karşılığı:**

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlara için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 15.371,40 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı hesaplamasında 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1 Ocak 2022 tarihinde geçerli olan 19.982,83 TL kıdem tazminatı tavanı dikkate alınarak hesaplama yapılmıştır (1 Ocak 2021: 10.596,74 TL).

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türkiye'de kayıtlı Bağlı Ortaklıklarının çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahmin edilmesi ile hesaplanır.

KGK tarafından yayımlanmış 19 No'lu “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı (“TMS 19”), Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İskonto oranı (%)	0,05	3,73	3,73
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%) (*)	93 – 98	93 – 98	93 - 98

(\*) Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı 15 yıla kadar hizmeti bulunan çalışanlar için kullanılmış, 16 ve üzeri yıl hizmeti bulunan çalışanlar için ise %100 olarak dikkate alınmıştır.

Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**

31 Aralık tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak itibarıyla	9.116	7.091
Dönem içerisindeki artış (Not 26)	39.389	5.256
Dönem içerisindeki ödemeler (-)	(4.187)	(2.413)
Bağlı ortaklık edinimi	19.842	-
Aktüeryal (kayıp)/kazanç	58.359	-
Bağlı ortaklığın iş kolu satışı nedeniyle transfer edilen yükümlülük	-	(818)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>122.519</b>	<b>9.116</b>

**NOT 23 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>			
KDV alacakları	39.912	160	188
Personel avansları	187	23	30
Diğer	-	-	1
	<b>40.099</b>	<b>183</b>	<b>219</b>
<b>DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>			
KDV alacakları	136.758	5.603	12.095
	<b>136.758</b>	<b>5.603</b>	<b>12.095</b>

**NOT 24 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş., kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 Kr olan hamiline yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, tarihi ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	1.920.000	1.920.000	1.920.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	685.260	685.260	685.260

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla EİS'in hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Hissedarlar	(%)	31 Aralık 2022	(%)	31 Aralık 2021	(%)	31 Aralık 2020
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	50,62	346.845	50,62	346.845	50,62	346.845
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	30,62	209.804	30,34	207.915	29,69	203.485
Diğer (halka açık kısım) (*)	18,76	128.611	19,04	130.500	19,69	134.930
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260</b>
Sermaye düzeltme farkları		105.777		105.777		105.777
<b>Çıkarılmış sermaye toplamı</b>		<b>791.037</b>		<b>791.037</b>		<b>791.037</b>

(\*) BIST'de işlem gören şirketlerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı kararı çerçevesinde fiili dolaşımda bulunan pay oranları Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından açıklanmaktadır. MKK tarafından 31 Aralık 2022 tarihinde yayınlanan verilere göre Şirket sermayesinin 18,76'sı (31 Aralık 2021: %19,04, 31 Aralık 2020: %19,68) fiili dolaşımdaki pay oranını göstermekte olup, diğer grubu içerisinde sunulmuştur.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 24 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**

Sermaye düzeltme farkları, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabirler.

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20’sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Grup’un yasal finansal tablolarında taşıdığı kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin toplam tutarı 295.070 TL (31 Aralık 2021: 318.456 TL, 31 Aralık 2020: 284.078).

Yukarıda bahsi geçen yasal yedekler ile özel fonlara ayrılan tutarların KGK Finansal Raporlama Standartları uyarınca “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Grup’un, 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Yasal yedekler	244.887	225.155	192.662
İştirak hisseleri satış kazançları	50.183	88.201	87.816
Kurumlar vergisi indirimi	-	5.100	3.600
	<b>295.070</b>	<b>318.456</b>	<b>284.078</b>

**NOT 25 - HASILAT**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Yurt içi satışlar	2.176.112	1.424.610
Yurt dışı satışlar	129.609	887
<b>Brüt satışlar</b>	<b>2.305.721</b>	<b>1.425.497</b>
Satıştan iadeler (-)	(6.265)	(16.688)
Satış iskontoları (-)	(468.843)	(305.294)
<b>Satış gelirleri, net</b>	<b>1.830.613</b>	<b>1.103.515</b>
Satışların maliyeti (-)	(1.166.604)	(756.729)
<b>Brüt kar</b>	<b>664.009</b>	<b>346.786</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 26 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	60.621	37.136
Danışmanlık giderleri	50.729	22.683
Vergi, resim ve harçlar	9.075	7.924
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 15, 18, 19 ve 20)	7.459	7.341
Kira giderleri	6.910	4.047
Birlikmiş izin karşılık giderleri (Not 22)	6.206	1.111
Reklam, tanıtım giderleri	5.718	3.370
Kıdem tazminatı karşılık gideri	5.672	5.256
Bakım onarım giderleri	4.389	2.045
Aidat ve büro giderleri	2.954	1.346
Piyasa araştırma giderleri	41	2.075
Diğer	17.748	7.304
	<b>177.522</b>	<b>101.638</b>
<b>Pazarlama giderleri</b>		
Reklam, tanıtım, promosyon giderleri	111.684	54.058
Personel giderleri	109.960	65.995
Nakliye, dağıtım, depolama giderleri	23.236	12.399
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 15, 18, 19 ve 20)	19.138	12.136
Kıdem tazminatı karşılık gideri	12.076	-
Yakıt, enerji, su giderleri	10.679	2.777
Teknik destek, lisans ve know-how giderleri	8.446	5.218
Yol, ulaşım ve seyahat giderleri	5.235	1.801
Kira giderleri	3.384	1.316
Eğitim hizmet gideri	2.847	1.201
Danışmanlık giderleri	2.601	1.111
Fason hizmet gideri	307	368
Diğer	13.696	3.652
	<b>323.289</b>	<b>162.032</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 27 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Hammadde ve ticari mal alımları	983.227	739.969
Personel giderleri	192.380	103.131
Reklam, tanıtım, promosyon giderleri	117.402	57.428
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 15, 18, 19 ve 20)	64.592	19.530
Ticari stoklardaki değişimler	54.309	3.793
Danışmanlık giderleri	53.330	23.794
Kıdem tazminatı karşılık gideri (Not 22)	39.389	5.256
Nakliye, dağıtım, depolama giderleri	23.236	12.399
Kira giderleri	10.294	5.363
Birikmiş izin karşılık gideri (Not 22)	6.206	1.111
Aidat ve büro giderleri	2.954	1.346
Fason üretim gideri	307	368
Piyasa araştırma giderleri	41	2.075
Diğer	125.653	44.836
	<b>1.673.320</b>	<b>1.020.399</b>

**NOT 28 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>		
Banka mevduatı kur farkı geliri	543.106	677.638
Banka mevduatı faiz geliri	68.285	35.774
Kredili satışlardan doğan vade farkı geliri	46.337	22.270
Ticari borç ve alacakların kur farkı geliri	39.234	11.793
Diğer	14.169	6.710
	<b>711.131</b>	<b>754.185</b>

**Esas faaliyetlerden diğer giderler**

Banka mevduatı kur farkı gideri	94.213	74.700
Ticari borç ve alacakların kur farkı gideri	58.877	48.359
Kredili alımlardan doğan vade farkı gideri	25.846	11.107
Dava gider karşılığı (Not 21)	907	381
Bağış giderleri	498	305
Önceki dönem zararları	-	3.197
Diğer	1.003	2.792
	<b>181.344</b>	<b>140.841</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazancı	3.004.189	560.110
Pazarlıklı satın alım kazancı (Not 4)	915.379	-
İştiraklerden temettü geliri (Not 10)	170.033	190.740
Mali duran varlık satış karı	62.268	9.998
Finansal yatırımlar gerçeğe uygun değer değişimi	1.811	-
Maddi duran varlık satış karı	36	54
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışından kaynaklanan gelirler (*)	-	39.891
Diğer	1.522	-
	<b>4.155.238</b>	<b>800.793</b>

(\*) Baxter Grubu ile 2016 yılında yapılan münhasırlık içeren Dağıtım Sözleşmesi, 2021 yılında sona ermiş olup, EİP bünyesinde yürüttüğü hastane ürünlerinin dağıtım işine son verilmesi ve hastane ürünlerine ait bazı malvarlığı değerlerinin Baxter Turkey Renal Hizmetler A.Ş.'ne ("Baxter Türkiye") devredilmesi konusunda 5 Şubat 2021 tarihinde EİP ile Baxter Türkiye arasında bir Malvarlığı Alım ve Satım Sözleşmesi'nin imzalanmasına karar verilmiştir ve ilgili iş kolunun devri gerçekleştirilmiştir.

**NOT 30 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Finansman gelirleri</b>		
Banka kur farkı gelirleri	19.064	15.373
Türev işlem gelirleri	10.139	22.281
Kiralama işlemleri kur farkı gelirleri	7	44
	<b>29.210</b>	<b>37.698</b>

**Finansman giderleri**

Kur farkı giderleri	129.631	6.936
Banka kredileri faiz giderleri	44.897	14.151
Türev işlem giderleri	15.772	5.346
Kiralama işlemleri faiz giderleri	8.893	3.658
Kredi komisyonları ve iskontoları ile itfa payları	5.475	-
Teminat mektubu komisyonları	304	507
Kiralama işlemleri kur farkı giderleri	65	548
Diğer	268	568
	<b>205.305</b>	<b>31.714</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)**

**a) Dönem karı vergi yükümlülüğü**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Hesaplanan kurumlar vergisi (Şirket)	99.789	168.696	58.953
Peşin ödenen vergiler (Şirket)	(124.844)	(56.248)	(61.653)
	<b>(25.055)</b>	<b>112.448</b>	<b>(2.700)</b>
Hesaplanan kurumlar vergisi (Bağlı ortaklıklar)	91.227	7.402	8
Peşin ödenen vergiler (Bağlı ortaklıklar)	(70.352)	(10.719)	(4.286)
	<b>20.875</b>	<b>(3.317)</b>	<b>(4.278)</b>
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü (net)</b>	<b>(4.180)</b>	<b>109.131</b>	<b>(6.978)</b>

5520 sayılı ve 13 Haziran 2006 tarihli Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa 21 Haziran 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesine göre kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7361 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 13'üncü madde uyarınca kurumlar vergisi oranı 2022 yılı için %23'dir (2021: %25, 2020: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61'inci Madde kapsamında yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Ayrıca, Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir (22 Aralık 2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla, kar payı stopaj oranı % 15'den % 10'a indirilmiştir). Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden vergi oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip öderler (4. geçici vergi beyannamesi 2022 yılı vergilendirme dönemine ilişkin verilecek beyannamelerden itibaren uygulanmak üzere Ekim-Aralık dönemi için 4. Geçici vergi beyannamesi verilmemiştir). Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup, izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendine göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazançlarının %75'lik kısmı vergiden istisnadır. Taşınmazların (gayrimenkuller) satışından doğan kazançlarının ise %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na 5838 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesiyle eklenen 32/A maddesinin 4. fıkrasına göre, tevsi yatırımlarda, elde edilen kazancın işletme bütünlüğü çerçevesinde ayrı hesaplarda izlenmek suretiyle tespit edilebilmesi halinde, indirimli oran bu kazanca uygulanır. Kazancın ayrı bir şekilde tespit edilememesi halinde ise indirimli oran uygulanacak kazanç, yapılan tevsi yatırım tutarının, dönem sonunda kurumun aktifine kayıtlı bulunan toplam sabit kıymet tutarına (devam eden yatırımlara ait tutarlar da dahil) oranlanması suretiyle belirlenir. Bu hesaplama sırasında işletme aktifinde yer alan sabit kıymetlerin kayıtlı değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarları ile dikkate alınır. İndirimli oran uygulamasına yatırımın kısmen veya tamamen faaliyete geçtiği geçici vergi döneminde başlanır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)  
(Devamı)**

**a) Dönem karı vergi yükümlülüğü (Devamı)**

20 Ocak 2022 tarih ve 7352 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 29.01.2022 tarihli Resmî Gazetede yayımlanmış, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı hüküm altına alınmıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergiler aşağıda özetlenmiştir:

	2022	2021
Cari dönem vergi gideri (-)	(112.224)	(176.097)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	(288.261)	(65.305)
<b>Toplam vergi gideri (-)</b>	<b>(400.485)</b>	<b>(241.402)</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>4.578.561</b>	<b>1.504.996</b>
Cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi tutarı	(1.053.069)	(376.249)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(2.465)	(1.952)
İstisna edilen gelirlerin vergi etkisi (temettü)	39.108	47.685
Vergiye konu olmayan diğer gelirlerin etkisi	210.537	-
Farklı vergi oranı kullanımı	390.545	84.284
Diğer	14.859	4.830
<b>Toplam vergi gideri (-)</b>	<b>(400.485)</b>	<b>(241.402)</b>

**b) Ertelenmiş vergi**

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TMS/TFRS'ler uyarınca hazırlanmış finansal tablolarda ve yasal finansal tablolarda farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS'ler ve Vergi Kanunları'na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)  
(Devamı)**

**b) Ertelenmiş vergi (Devamı)**

Grup’un 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarında Türkiye’de yerleşik olan bağlı ortaklıkları için vergi oranı, 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında kurumlar vergisi oranları 2021 yılı için %25, 2022 yılı için %23 olarak belirlenen oranlar dikkate alınarak kullanılmıştır. Söz konusu kanun kapsamındaki, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2022 yılında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %23 oranı daha sonraki yıllar için ise %20 oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar			Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)		
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılıkları	(122.519)	(9.935)	(7.091)	24.504	1.987	1.415
Diğer karşılıklar	(87.970)	-	-	17.594	-	-
Personel ikramiye ve başarı primi tahakkukları	(32.754)	(4.310)	-	7.533	1.078	-
Birikmiş izin karşılıkları	(12.381)	(2.935)	(2.835)	2.618	734	567
Türev araçlar gider tahakkukları	(6.588)	7.415	(4.254)	1.515	(1.483)	851
Vadeli satışların tahakkuk etmemiş finansman geliri	(6.325)	(3.062)	(2.321)	1.455	612	464
Dava gider karşılığı	(6.616)	(1.090)	(1.117)	1.323	218	223
Kiralama işlemlerine ilişkin düzeltmeler	(4.861)	(2.190)	(4.009)	972	438	802
Şüpheli alacak karşılığı	(2.887)	(2.887)	(2.887)	577	577	577
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları (**)</b>				<b>58.091</b>	<b>4.161</b>	<b>4.899</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkları (*)	11.530.709	5.535.247	3.961.939	(576.535)	(276.762)	(198.097)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki farklar (**)	4.937.089	1.932.900	1.362.950	(493.709)	(193.290)	(136.295)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki farklar	2.569.976	(16.652)	(13.019)	(448.095)	2.554	2.604
Vadeli alımların tahakkuk etmemiş finansman gideri	5.281	1.997	1.248	(1.215)	(399)	(250)
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki farklar	3.817	(3.495)	(3.118)	(677)	699	624
Kur düzeltme farkları	-	36.430	-	-	(7.286)	-
Diğer	10.145	5.226	4.415	(2.029)	(1.045)	(883)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-) (***)</b>				<b>(1.522.260)</b>	<b>(475.529)</b>	<b>(332.297)</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net</b>				<b>(1.464.169)</b>	<b>(471.368)</b>	<b>(327.398)</b>

(\*) Gerçeğe uygun değer ile kayıtlı değer arasındaki fark 11.530.709 TL (31 Aralık 2021: 5.535.247 TL) (31 Aralık 2020 3.961.939 TL) olup, toplam geçici fark 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 5(e) Maddesi’nin %75’lik iştirak satış kazancı istinası uyarınca %5 vergi oranına konu edilmiştir.

(\*\*) Gerçeğe uygun değer ile kayıtlı değer arasındaki fark 4.937.089 TL (31 Aralık 2021 1.932.900 TL) (31 Aralık 2020 1.362.950 TL) olup, toplam geçici fark 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 5(e) Maddesi’nin %50’lik taşınmaz satış kazancı istinası uyarınca %10 vergi oranına konu edilmiştir.

(\*\*\*) Yukarıdaki tabloda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri bu ertelenmiş vergiye konu olan geçici farkların niteliklerine göre özetlendiğinden konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanan ve finansal tablolara alınan 1.522.260 TL (31 Aralık 2021: 475.529 TL) (31 Aralık 2020: 332.297 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile 58.091 TL (31 Aralık 2021: 4.161 TL) (31 Aralık 2020: 4.899 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığının netini ifade etmektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)  
(Devamı)**

**b) Ertelenmiş vergi (Devamı)**

Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla mevcut 1.282 TL (31 Aralık 2021: 2.099 TL, 31 Aralık 2020: 5.382 TL) tutarındaki indirilebilir geçici farklardan, Grup'un öngörülebilir bir süre içerisinde yararlanamayabileceği sonucuna varılması nedeniyle, söz konusu indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanan 256 TL tutarındaki (31 Aralık 2021: 420 TL, 31 Aralık 2020: 1.076 TL) ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir.

Ertelenmiş vergi aktifli ayrılmayan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2021 yılında sona erecek	-	-	1.183
2022 yılında sona erecek	-	817	1.634
2023 yılında sona erecek	1.057	1.057	2.114
2024 yılında sona erecek	225	225	451
	<b>1.282</b>	<b>2.099</b>	<b>5.382</b>

Bağlı Ortaklıkların her biri ayrı birer vergi mükellefi olduklarından, her bir vergi mükellefi için net ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü hesaplanmış, ancak bu tutarlar konsolide finansal durum tablosunda birbirleri ile netleştirilmemiştir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dönem içi hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak itibarıyla	(471.368)	(327.398)
Cari dönem ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(288.261)	(65.305)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların değer artışı nedeniyle özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilen ertelenen vergi yükümlülüğü (*)	(299.773)	(78.665)
Tanımlanmış fayda planları yeniden değerlendirme kayıpları ertelenen vergi etkisi (*)	11.678	-
Bağlı ortaklık satın alım etkisi (Not 4)	(416.445)	
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>(1.464.169)</b>	<b>(471.368)</b>

(\*) Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen vergilerden oluşmaktadır. Özkaynaklardan konsolide kar ve zarar tablosuna transfer edilen vergi bulunmamaktadır.

**NOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ana ortaklık paylarına atfedilen net dönem karı</b>	<b>4.177.760</b>	<b>1.263.582</b>
Sürdürülen faaliyetlerden net dönem karı	4.177.760	1.263.582
Beheri 1 Kuruş nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	68.526.000.000	68.526.000.000
<b>Pay başına kazanç (TL)</b>	<b>6,0966</b>	<b>1,8439</b>
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	6,0966	1,8439

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup’un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup’un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Risk yönetimi, Bağlı Ortaklıklar’ın, İş Ortaklıklar’ın ve İştirakler’in Yönetim Kurulları tarafından onaylanmış politikalar çerçevesinde yürütülmektedir.

**a) Kredi riski**

Finansal varlıkların mülkiyeti, karşı tarafın, sözleşmelerin şartlarını yerine getirmemesi riskini taşır. Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması ile kontrol edilir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır. Grup, ihtiyaç duyması halinde faktöring uygulamalarında, alacağın maliyeti karşılığında erken tahsili işlemlerini de gerçekleştirmektedir. Bu durum gayrikabili rücu şeklindeki risk yönetimi uygulamasına paralel bir uygulamadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**a) Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (**)</b>	<b>3.573</b>	<b>794.906</b>	<b>1.147</b>	<b>318</b>	<b>556.168</b>	<b>545.647</b>
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (-)	-	331.172	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.573	758.247	1.147	318	556.168	545.647
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (***)	-	36.659	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	23.001	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(23.001)	-	-	-	-
- Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışında kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

(\*\*) Bu alan tabloda yer alan A, B, C ve D satırlarının toplamını ifade etmektedir. Söz konusu tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*\*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırılmasına ilişkin açıklamalar “Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar yaşlandırma analizi tablosunda belirtilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**a) Kredi riski (Devamı)**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (**)</b>	<b>3.381</b>	<b>229.294</b>	<b>883</b>	<b>181</b>	<b>1.265.256</b>	<b>316.740</b>
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (-)	-	133.698	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.381	226.515	883	181	1.265.256	316.740
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (***)	-	2.779	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.460	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.460)	-	-	-	-
- Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışında kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

(\*\*) Bu alan tabloda yer alan A, B, C ve D satırlarının toplamını ifade etmektedir. Söz konusu tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırmasına ilişkin açıklamalar “Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar yaşlandırma analizi tablosunda belirtilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**a) Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Ticari Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	-	6.996
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	4.856
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	-	442
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş (*)	-	24.365
	-	<b>36.659</b>

31 Aralık 2021	Ticari Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	-	1.406
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	802
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	-	121
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş (*)	-	450
	-	<b>2.779</b>

(\*) Vadesini 1 - 5 yıl geçmiş olan ticari alacakların büyük kısmı resmi kurumlardan alacaklar olup, Grup bu alacaklarda tahsilat riski görmemektedir.

**b) Likidite riski**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	31 Aralık 2022				
		Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Kiralama işlemlerinden borçlar	58.011	80.027	9.944	28.355	41.728	-
Finansal borçlar	1.898.764	2.349.402	121.223	316.431	1.911.748	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	24.042	24.103	24.103	-	-	-
Diğer ticari borçlar	625.787	632.489	436.965	174.170	21.354	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	46.812	46.812	21.678	9.689	15.445	-
<b>Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>2.653.416</b>	<b>3.132.833</b>	<b>613.913</b>	<b>528.645</b>	<b>1.990.275</b>	<b>-</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**b) Likidite riski (Devamı)**

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	31 Aralık 2021				
		Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Kiralama işlemlerinden borçlar	45.177	57.571	4.987	14.782	37.802	-
Finansal borçlar	82.405	83.633	73.271	10.362	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	12.181	12.240	12.240	-	-	-
Diğer ticari borçlar	276.612	278.552	257.868	5.462	15.222	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	16.994	16.993	1.543	15.450	-	-
<b>Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>433.369</b>	<b>448.989</b>	<b>349.909</b>	<b>46.056</b>	<b>53.024</b>	<b>-</b>

**c) Piyasa riski**

**i) Nakit akım ve gerçeğe uygun değer faiz riski**

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır.

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Finansal varlıklar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	556.168	1.265.256
<b>Finansal yükümlülükler</b>		
Finansal borçlar	1.956.775	127.582

Yukarıda belirtildiği üzere Grup'un finansal araçları sabit faizlidir. Not 7 ve Not 9'da belirtildiği üzere, nakit ve nakit benzerlerinin vadeleri 2 ay veya daha kısa iken, finansal borçların vadeleri 5 yıl veya daha kısadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**c) Piyasa riski (Devamı)**

**ii) Kur riski**

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlanmaktadır.

Grup çoğunlukla Avro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Bu kapsamda başlıca yabancı para birimleri ile ilişkilendirilen kur riski analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	120.663	(120.663)	120.663	(120.663)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>120.663</b>	<b>(120.663)</b>	<b>120.663</b>	<b>(120.663)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(338.281)	338.281	(338.281)	338.281
Avro riskinden korunan kısım (-)	(13.556)	13.556	(13.556)	13.556
<b>Avro net etki</b>	<b>(351.837)</b>	<b>351.837</b>	<b>(351.837)</b>	<b>351.837</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi halinde</b>				
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(4.502)	4.502	(4.502)	4.502
Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	(15.111)	15.111	(15.111)	15.111
<b>Diğer döviz varlıkları net etki</b>	<b>(19.613)</b>	<b>19.613</b>	<b>(19.613)</b>	<b>19.613</b>
<b>Toplam</b>	<b>(250.787)</b>	<b>250.787</b>	<b>(250.787)</b>	<b>250.787</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**c) Piyasa riski (Devamı)**

**ii) Kur riski (Devamı)**

	31 Aralık 2021			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	146.856	(146.856)	146.856	(146.856)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>146.856</b>	<b>(146.856)</b>	<b>146.856</b>	<b>(146.856)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	131.124	(131.124)	131.124	(131.124)
Avro riskinden korunan kısım (-)	(6.034)	6.034	(6.034)	6.034
<b>Avro net etki</b>	<b>125.090</b>	<b>(125.090)</b>	<b>125.090</b>	<b>(125.090)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi halinde:</b>				
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(4.123)	4.123	(4.123)	4.123
Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki</b>	<b>(4.123)</b>	<b>4.123</b>	<b>(4.123)</b>	<b>4.123</b>
<b>Toplam</b>	<b>267.823</b>	<b>(267.823)</b>	<b>267.823</b>	<b>(267.823)</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla yabancı para varlık ve yükümlülüklerin TL karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
ABD Doları	18,6983	13,3290
Avro	19,9349	15,0867
GBP	22,4892	17,9667
CHF	20,2019	14,5602

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**c) Piyasa riski (Devamı)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2022</b>			
	<b>Orijinal bakiveler</b>			
	<b>Toplam TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>	<b>Diğer (*)</b>
Parasal finansal varlıklar	468.115	22.325	2.009	10.623
Ticari alacaklar	180.668	7.482	2.045	-
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>648.783</b>	<b>29.807</b>	<b>4.054</b>	<b>10.623</b>
Parasal finansal varlıklar	157.402	8.418	-	-
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>157.402</b>	<b>8.418</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>806.185</b>	<b>38.225</b>	<b>4.054</b>	<b>10.623</b>
Ticari borçlar ve diğer yükümlülükler	285.025	-	14.088	4.177
Finansal borçlar	150.172	5.173	1.228	28.956
Parasal olan diğer yükümlülükler	14.716	787	-	-
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>449.913</b>	<b>5.960</b>	<b>15.316</b>	<b>33.134</b>
Finansal borçlar	1.466.870	-	73.583	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.466.870</b>	<b>-</b>	<b>73.583</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.916.783</b>	<b>5.960</b>	<b>88.899</b>	<b>33.134</b>
Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (A-B)	(143.334)	-	(3.400)	(75.555)
A. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
B. Pasif karakterli finansal durum tablosu döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	143.334	-	3.400	75.555
<b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>(1.253.932)</b>	<b>32.265</b>	<b>(88.245)</b>	<b>(98.066)</b>
<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>(1.110.598)</b>	<b>32.265</b>	<b>(84.845)</b>	<b>(22.511)</b>
İhracat	673.670	29.059	6.537	-
İthalat	846.065	22.103	17.985	74.247

(\*) İlgili bakiye 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla diğer dövizlerin toplam TL karşılığından oluşmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**c) Piyasa riski (Devamı)**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>			
	<b>Orijinal bakiveler</b>			
	<b>Toplam TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>	<b>Diğer (*)</b>
Parasal finansal varlıklar	1.317.667	46.245	46.469	205
Ticari alacaklar	3.118	3	204	-
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1.320.785</b>	<b>46.248</b>	<b>46.673</b>	<b>205</b>
Parasal finansal varlıklar	150.151	11.265	-	-
Diğer duran varlıklar	6.302	-	418	-
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>156.453</b>	<b>11.265</b>	<b>418</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.477.238</b>	<b>57.513</b>	<b>47.091</b>	<b>205</b>
Ticari borçlar ve diğer yükümlülükler	100.665	1.889	3.623	20.820
Finansal borçlar	60	-	4	-
Parasal olan diğer yükümlülükler	7.131	535	-	-
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>107.856</b>	<b>2.424</b>	<b>3.627</b>	<b>20.820</b>
Finansal borçlar	106	-	7	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>106</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>107.962</b>	<b>2.424</b>	<b>3.634</b>	<b>20.820</b>
Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (A-B)	(30.173)	-	(2.000)	-
A. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
B. Pasif karakterli finansal durum tablosu döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	30.173	-	2.000	-
<b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>1.339.103</b>	<b>55.089</b>	<b>41.457</b>	<b>(20.615)</b>
<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>1.369.276</b>	<b>55.089</b>	<b>43.457</b>	<b>(20.615)</b>
İhracat	-	-	-	-
İthalat	221.018	3.050	10.298	25.003

(\*) İlgili bakiye 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla diğer dövizlerin toplam TL karşılığından oluşmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**d) Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri**

31 Aralık 2022	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
<b><u>Finansal varlıklar</u></b>					
Nakit ve nakit benzerleri	-	556.168	-	556.168	7
Ticari alacaklar	-	794.906	-	794.906	11
İlişkili taraflardan alacaklar	-	3.573	-	3.573	10
Finansal yatırımlar	545.647	-	11.686.679	12.232.326	8
<b><u>Finansal yükümlülükler</u></b>					
Finansal borçlar	-	1.898.764	-	1.898.764	9
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	58.011	-	58.011	9
Türev araçlar	-	6.588	-	6.588	17
Ticari borçlar	-	625.787	-	625.787	11
İlişkili taraflara borçlar	-	24.036	-	24.036	10

Grup Yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**d) Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri (Devamı)**

31 Aralık 2021	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
<b><u>Finansal varlıklar</u></b>					
Nakit ve nakit benzerleri	-	1.265.256	-	1.265.256	7
Ticari alacaklar	-	229.294	-	229.294	11
İlişkili taraflardan alacaklar	-	3.381	-	3.381	10
Türev araçlar	-	7.415	-	7.415	17
Finansal yatırımlar	316.740	-	5.691.218	6.007.958	8
<b><u>Finansal yükümlülükler</u></b>					
Finansal borçlar	-	82.405	-	82.405	9
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	45.177	-	45.177	9
Ticari borçlar	-	276.612	-	276.612	11
İlişkili taraflara borçlar	-	12.181	-	12.181	10

Grup Yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**e) Sermaye riski yönetimi**

Grup'un, sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı, Not 9, 10 ve 11'de açıklanan borçlar, Not 7'de açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla Not 24'de açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup Yönetimi tarafından değerlendirilir. Grup Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni pay ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar ve finansal kiralama yükümlülüklerini içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Finansal borçlar (*)	1.956.775	127.582	167.469
Nakit ve nakit benzerleri ve kısa vadeli finansal yatırımlar	(556.168)	(1.265.256)	(856.115)
<b>Net Borç</b>	<b>1.400.607</b>	<b>(1.137.674)</b>	<b>(688.646)</b>
Toplam özkaynaklar	18.753.668	9.032.329	6.410.347
Toplam sermaye	20.154.275	7.894.655	5.721.701
<b>Net Borç / Toplam Sermaye</b>	<b>(%7)</b>	<b>%14</b>	<b>%12</b>

(\*) İlgili bakiye, banka kredileri ve TFRS 16 kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

**NOT 34 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE  
İLİŞKİN ÜCRETLER**

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	3.800	636
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	30	33
	<b>3.830</b>	<b>669</b>

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ő.**  
**VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

**NOT 35 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

6 Şubat 2023 tarihinde merkez üstü KahramanmaraŐ olmak üzere aynı bölgedeki 11 ilimizi etkileyen deprem afetine ilişkin gelişmeler yakından izlenmekte olup, Şirket faaliyetlerini ve Şirket finansal tablolarını etkileyen bir durum veya belirsizlik bulunmamaktadır.

.....





**EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve  
Finansal Yatırımlar  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Adres: Büyükdere Cad. Ali Kaya Sok.  
No:5 34394 Levent, İstanbul  
Santral: +(90212) 350 80 00-371 70 00  
Faks: +(90 212) 371 73 99

E-posta: [eis@eczacibasi.com.tr](mailto:eis@eczacibasi.com.tr)  
Ticaret Sicil Numarası: 44943