

BIG CHEFS

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 23.04./2023 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL'den 107.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 7.000.000 TL ve mevcut ortaklardan Luxchefs S.a.r.l'nin sahip olduğu 20.000.000 TL, Fethi Saruhan Tan'ın sahip olduğu 3.500.000 TL ve Gamze Hatice Cizreli'nin sahip olduğu 3.500.000 TL olmak üzere toplam 34.000.000 TL nominal değerli B grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklardan Luxchefs S.a.r.l'nin sahip olduğu 3.000.000 TL B grubu payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın yapılması halinde toplam 37.000.000 TL nominal değerli B grubu payın halka arzı gerçekleşecektir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.bigchefs.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin (www.kalkinma.com.tr) ve Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin (www.denizyatirim.com) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden kişiler yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

28 Nisan 2023



TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyıldız Mah. No: 16 Üsküdar / İSTANBUL

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TEKSTİL
DAN. EĞT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fahri Sultan Mehmet Mh.
Alibeyköy / Üsküdar / İSTANBUL
Tel: 0850 214 74 05
Bodazlı Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
Vergi No: 2910110783
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülerinden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."



23 Nisan 2023

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

BÜYÜK SEFLER İDAİTİ, TİC. S. K. S. T. A. Ş.
Emin Sultan Mehmet Mh.
Alatın C. No: 9/2 Barın / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05 2
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tlc. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7030-0013

İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ:.....	9
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	10
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER	11
2. ÖZET	14
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	40
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	40
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	43
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	61
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	82
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	122
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER ..	124
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER ..	129
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	150
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	153
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	153
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	155
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	156
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	156
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	156
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	169

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19. ANA PAY SAHİPLERİ

BÜYÜK ŞEFLER : DA TUR. ve T.C. A. MENKUL KIYMETLER A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş. MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh. Büyükdere Cad. No: 141
Akatlar Cd. No: 42 Sarıyer / İSTANBUL Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05 V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 335440
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367 www.denizyatirim.com
Tic. Sic. No: 0291-0110-7930-0013

KISALTMA VE TANIMLAR

İşbu İzahname içerisinde ayrıca tanımlanmış olmadıkça, aşağıdaki tanımlar karşısındaki anlamları ifade edeceklerdir.

“5996 sayılı Kanun”	5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu
“6331 sayılı Kanun”	6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
“A Grubu Pay/ lar”	Şirket’in sermayesini oluşturan A Grubu pay/ lar
“B Grubu Pay/ lar”	Şirket’in sermayesini oluşturan B Grubu pay/ lar
“Alkollü İçkilerin Satışına İlişkin Yönetmelik”	07.01.2011 tarih ve 27808 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Tütün Mamulleri ve Alkollü İçkilerin Satışına ve Sunumuna İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
“Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi”	18.04.2023 tarihinde imzalanan Halka Arza Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi
“Bağlı Ortaklıklar”	Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş., Doromco Gıda Yatırımları A.Ş., Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş., Big Chefs International Holdings B.V. ve Big Chefs Germany GmbH
“Bayi(ler)” veya “Franchise”	Yapılan anlaşmalar uyarınca Şirket’in uhdesinde bulunan markaları kullanarak restoran açma hakkına sahip olan gerçek ve tüzel kişiler
“BİST”, “Borsa” veya “Borsa İstanbul”	Borsa İstanbul A.Ş.
“Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği”	06.06.2015 tarih ve 29378 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği
“Büyük Şefler” veya “Şirket”	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
“Çevre Bakanlığı”	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
“ÇED Gereklidir”	ÇED Yönetmeliği uyarınca bir çevresel etki değerlendirmesi yapılması gereklidir
“ÇED Gerekli Değildir”	ÇED Yönetmeliği uyarınca bir çevresel etki değerlendirmesi yapılması gerekli değildir
“ÇED Olumlu Kararı”	ÇED Yönetmeliği uyarınca yapılan çevresel etki değerlendirmesinin olumlu yönde olmasına ilişkin karar
“ÇED Olumsuz Kararı”	ÇED Yönetmeliği uyarınca yapılan çevresel etki değerlendirmesinin olumsuz yönde olmasına ilişkin karar
“ÇED Raporu”	ÇED Yönetmeliği uyarınca yapılan çevresel etki değerlendirmesi raporu
“ÇED Yönetmeliği”	29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği

28 Nisan 2023



İmza

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Deniz Yatırımları Genel Müdürlüğü
10310 Çarşıbaşı Etiler / Beşiktaş / İstanbul

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mah.
Atatürk Cd. No:9/A Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274735
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 038 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Şişli 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274735
www.denizyatirim.com
Mers: No: 0291-0110-7930-0013

"Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği"	19.09.2014 tarih ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
"Çevre Kanunu"	2872 sayılı Çevre Kanunu
"Dar Mükellef"	Türkiye'de yerleşik bulunmayan vergi mükellefleri
"Deloitte Sektör Raporu"	DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından Şubat 2023 itibarıyla hazırlanan ve bigchefs.com.tr internet adresinde yayınlanmış olan "Türkiye Yemek Hizmeti Pazarı-Full Servis Restoranlar-" raporu
"Deniz Yatırım" veya "Konsorsiyum Lideri"	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi
"Doromco"	Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.
"EGKS"	Elektronik Genel Kurul Sistemi
"Esas Sözleşme"	Şirket'in Esas Sözleşmesi
"FSR"	Full Servis Restoran
"İş Kanunu"	10.06.2003 tarih ve 25134 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İş Kanunu
"İŞKUR"	Türkiye İş Kurumu
"İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik"	10.08.2005 tarih ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
"İYS"	İleti Yönetim Sistemi
"GVK"	06.01.1961 tarih ve 10700 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gelir Vergisi Kanunu
"Gıda Hijyeni Yönetmeliği"	17.12.2011 tarih ve 28145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Gıda Hijyeni Yönetmeliği
"Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Mensuplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ"	06.12.2019 tarih ve 30970 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Mensuplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ
"Halka Arz Eden Pay Sahipleri"	Fethi Saruhan Tan, Gamze Hatice Cizreli ve LuxChefs S.a.r.l.
"Halka Arz Eden Pay Sahibi"	Halka Arz Eden Pay Sahiplerinden herhangi biri
"Halka Arz Edilen Paylar"	İhraççı'nın çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL'den 107.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek toplam 7.000.000 TL nominal değerli 7.000.000 adet B Grubu pay ile Fethi Saruhan Tan'a ait olan 3.500.000 TL nominal değerli 3.500.000 adet B Grubu pay, Gamze Hatice Cizreli'ye ait 3.500.000 TL nominal değerli 3.500.000 adet B Grubu pay ve LuxChefs S.a.r.l.'a ait olan 20.000.000 TL nominal değerli 20.000.000 adet B Grubu pay olmak üzere ortak satışı yoluyla halka arz edilen toplam 27.000.000 TL nominal değerli 27.000.000 adet B

Nisan 2023



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.
Barış Mah. Ü. Akdeniz Bulvarı, Akdeniz Cad.
06330 Ümitköy/Beşiktaş/İSTANBUL

BÜYÜK SEFİLE HİDA TUB
DAN. ORG. EĞT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fahri Sultan Mehmet Paşa
Alatürk Cd. No:9/2 Şişli/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274730
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DEİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

	Grubu paydan oluşan, toplamda 34.000.000 TL nominal değerli 34.000.000 adet B Grubu pay. Ek satışın gerçekleştirilmesi durumunda LuxChefs S.a.r.l.'a ait olan 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet B Grubu pay ile birlikte toplam 37.000.000 TL nominal değerli 37.000.000 adet B grubu pay
"Halka Arz Edenler"	Şirket (Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi) ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
"Hazine"	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
"İşsizlik Fonu"	İşsiz kalanlara gelir desteği sağlamak amacıyla 1999 yılında kurulan İşsizlik Sigortası Fonu
"Joint Venture", "JV" veya "Ortak Girişim"	Franchise/bayi restoranlar hariç olmak üzere, yapılan anlaşmalar uyarınca, Şirket'in yurt dışında açacağı restoranlara yatırım ve kar ortağı olan gerçek veya tüzel kişiler
"Joint Venture Agreement"	Şirket'in; Almanya, Hollanda ve Belçika pazarları için 3 Grup ile imzaladığı Ortak Girişim Sözleşmesi
"Kalkınma ve Yatırım Bankası" veya "Konsorsiyum Lideri"	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi
"KAP"	Kamuyu Aydınlatma Platformu
"Konsorsiyum Lideri" veya "Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş"	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi veya Deniz Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi'nin herhangi biri
"Konsorsiyum Liderleri"	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi ve Deniz Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi
"Kotasyon Yönergesi"	Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi
"Kurumsal Yönetim İlkeleri"	03.01.2014 tarihli 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) yer alan kurumsal yönetim esasları
"KVK"	21.06.2006 tarih ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurumlar Vergisi Kanunu
"KVKK"	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
"Numnum"	Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.
"Mekassa"	Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.
"MKK"	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
"Resmi Gazete"	Başbakanlık Mevzuatı Geliştirme ve Yayın Genel Müdürlüğü'nce yayımlanan T.C. Resmi Gazetesi
"Royalty Gelirleri"	Şirket'in bayilerinden restorani açtıktan sonra her ay marka kullanımı dolayısıyla istenen ve ilgili işletmenin cirosu üzerinden hesaplanmak üzere tahsil ettiği gelir
"SPK" veya "Kurul"	Sermaye Piyasası Kurulu

BOYÜK SEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet
Alatürk Cd. No:91/1 Sarıyer - İSTANBUL
Tel: 8850 214 19 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4267

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL
No: 2910110783 Tic Sic No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

7 8 Nisan 2014

“Sermaye Piyasası Kanunu” veya “SPKn”	30 Aralık 2012 tarihli 28513 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
“Sisteme Giriş Bedeli/Bedelleri”	Şirket’in bayilerinden sisteme girerken tahsil ettiği bayi giriş bedeli
“Tam Mükellef”	Türkiye’de yerleşik bulunan vergi mükellefleri
“Tarım ve Orman Bakanlığı”	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı
“TCMB”	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
“TL”	Türkiye Cumhuriyeti resmi para birimi
“USD”	Amerika Birleşik Devletleri resmi para birimi
“Takasbank”	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
“TTK”	14.02.2011 tarihli 27846 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
“TPMK”	Türk Patent ve Mark Kurumu
“Ticaret Bakanlığı”	T.C. Ticaret Bakanlığı
“Ticaret Sicil Gazetesi”	Türkiye Ticaret Sicili Gazeteleri
“Turizm Tesisleri Yönetmeliği”	1134 sayılı Turizm Tesislerinin Niteliklerine İlişkin Yönetmelik
“TFRS”	Türkiye Finansal Raporlama
“VERBİS”	Veri Sorumluları Sicili
“VUK”	10.01.1961 tarih ve 10703 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Vergi Usul Kanunu
“YBBO”	Yıllık Birleşik Büyüme Oranı
“WIPO”	World Intellectual Property Organization
“Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği”	27.06.2020 tarih ve 31168 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
“7351 Sayılı Kanun”	22.01.2022 tarih ve 31727 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
“BKK”	Bakanlar Kurulu Kararı
“4749 sayılı Kanun”	09.04.2002 tarih ve 24721 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun

28 Nisan 20 3



BÜYÜK ŞEFERLER AIDA TUR. T. A.Ş.
DAN. ORG. EGİTİM. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No: 52 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0532 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyolcu 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.Sic.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 02910110-7830-0013

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin 19.04.2023 tarih ve E-18454353-100.06-16852 sayılı görüşünde;

"1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması

hususlarının Kuruluza iletilmesine karar verilmiştir."

denilmiştir.



28 Nisan 2023

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı
Nispetiye Mah. Etiler 1/1 Kat: 10
Beşiktaş / İstanbul

BÜYÜK ŞEFLEK JİDA TURİZM TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Atatürk Cad. No: 6/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 035 4367

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.



20 Haziran 2023

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Yetkilisi Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
Gamze Hatice Cizreli Yönetim Kurulu Başkanı 27.04.2023 BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TE. TİL DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş. Fatih Sultan Mehmet Mh. Atatürk Cd. No: 9/2 Sarıyer / İSTANBUL Tel: 0850 214 73 45 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Unvanı, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
LuxChefs S.a.r.l. adına Muhterem Şenel 27.04.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Adı, Soyadı, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
Fethi Saruhan Tan 27.04.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TE. TİL
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No: 9/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 45
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL
No: 2910110783 Tic. Sic. No: 30044
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

Halka Arz Eden Pay Sahibi Adı, Soyadı, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
Gamze Hatice Cizreli 27.04.2023 	İZAHNAMENİN TAMAMI

<u>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</u>	Sorumlu Olduğu Kısım:
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	
Ahmet Melih Gökce Yönetici 27.04.2023 	Gökhan Demir Müdür 
	İZAHNAMENİN TAMAMI



27.04.2023

BÜYÜK ŞEFER SIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Alatlı Çi. No: 5/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

12

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesinde yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahnamenin tekrar kullanımı söz konusu değildir.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İşletme Adı: Yoktur.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer İstanbul Tel: 0 (850) 214 73 05 Faks: 0 (212) 351 07 51 Elektronik Posta Adresi: info@bigchefs.com.tr
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet	Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesine göre Şirket'in faaliyet konusu; lokanta, restoran, kafeterya, umuma açık dinlenme yerleri gibi tesislerin açılması, işletilmesi, her türlü özel ve tüzel



Handwritten signature

Handwritten signature
BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mah.
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 456

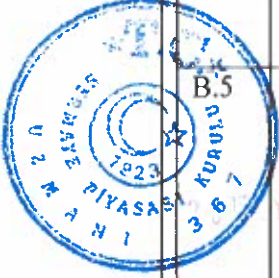
BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mah.
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 456

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 14
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2988440
www.denizyatlirilm.com
Mersis No: 0221 0110 7930 0013

	gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	kamu kurum ve kuruluşları ile üçüncü şahıslara perakende ve toptan yemek hizmetlerinin verilmesi, hazır yemek ihtiyaçlarının karşılanması, her türlü un ve unlu mamulleri pastacılık mamulleri şeker mamulleri sıcak ve soğuk içeceklerin alımı, satımı ve pazarlamasının yapılması, her türlü gıda maddeleri, içecekler, yaş ve kuru sebze meyveler, çay, kahve, sanayi yoluyla kurutulmuş, dondurulmuş, sıvı hale getirilmiş veya öğütülmüş çeşitli gıda, meyve ve sebzeler, bitkisel yağlar, et, balık ve kabuklu hayvanlar gibi gıda maddelerinin toptan ve perakende alımı, satımı ve pazarlamasının yapılmasıdır. Şirket, 31.12.2022 tarihi itibarıyla kendisinin ve Bağlı Ortaklıkları'nın bünyesinde barındırdığı Big Chefs, Numnum ve Buselik markaları ile Türkiye'nin 19 ilinde 51'i bayi olmak üzere toplam 92 ve yurt dışında toplam 6 ülkede 7'si bayi, 1'i Şirket'in kendi işlettiği restoranı olmak üzere toplam 8, genel toplamda da 100 restoranıyla kendi mutfak yönetiminde tasarladığı reçeteler üzerinden yemek üretmekte, bütün gün hizmet vererek menüsünde kahvaltı, öğle yemeği, akşam yemeği ve ara saatlerde tüketilecek ürünlerin yanı sıra içecek ürünleri bulundurmakta, ürünlerini nihai tüketiciler ile buluşturabilmek için Türkiye'nin her yerinden yerel üreticileri destekleyerek ticari alım yapmakta, ambiyansı ve hizmet kalitesini harmanlayarak restoranları aracılığı ile bu ürünlerin satışını gerçekleştirmekte olup, FSR pazarında faaliyet göstermektedir. Şirket mevcut durumda İstanbul, Ankara ve İzmir şehirlerinde merkezi üretim yapan merkez mutfakları ile kendi ve bağlı ortaklığının işlettiği restoranlarının yanında bayi restoranlarına da bitmiş ürünler tedarik ederek ürün kalitesinde standardizasyon sağlamaktadır. Öte yandan, Şirket yurt dışında açılan restoranlar için dekorasyon ve inşai malzemelerini Türkiye'den ihraç ederek ve Royalty Geliri olarak döviz kazandırıcı faaliyetlerde bulunmakta, aynı zamanda menülerde Türk mutfağına özgü lezzetler sunarak ülke tanıtımına katkıda bulunmaktadır.
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Covid-19 pandemisi özellikle yeme-içme sektörünü önemli derecede etkilemiş ve insanların tüketim alışkanlıklarını değiştirmiştir.

DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet M.S.
Atatürk Cd. No: 42 Beşiktaş - İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43 74 N I

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 288440
www.denizyatlirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013



B.5
İhraççının dahil olduğu grup
ve grup içindeki yeri

Covid-19 döneminde paket servis siparişleri artmış ve Şirket daha önce gerçekleştirmediği paket servis deneyimini tecrübe ederek dijital kanal iş ortakları ile paket servis operasyonunu gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte 2022 yılı ile birlikte yaşanan normalleşme süreci ile birlikte restoranlara gidilerek yemek yeme ve hizmet alma eğilimleri gözle görülür derecede artmıştır. Covid-19 pandemisi dışında Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve dolayısıyla beklentilerini etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimlerin başında döviz kurundaki değişimler ve enflasyon, mikroekonomik ve makroekonomik seyir, asgari ücret artışı ve satın alma gücündeki değişiklikler ve fiyatlamalar dahil olmak üzere enerji fiyatlarındaki artışlar gelmektedir.

Yüksek enflasyon ortamında Şirket'in merkez mutfaklarında ya da restoranlarında üretilen gıda ürünlerinin maliyeti de artmakta olup, Şirket söz konusu değişimlerden etkilenmemek ve tedarik zincirini daha da sürdürülebilir kılmak amacıyla İstanbul'daki merkezinde bir tedarik üssü kurma çalışmalarına başlamıştır.

Bununla birlikte, maliyet artışının doğal bir sonucu olarak özellikle son bir yılda Şirket restoranlarına gelen ziyaretçilerin beğenisine sunulan ürünlerin satış fiyatlarında zaman zaman güncellemeler yapılması gerekmiştir.

İhraççı'nın konsolide finansal tablolarında yer alan ve %100 sahip olduğu doğrudan Bağlı Ortaklıklar'ı (i) Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş., (ii) Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş. ve (iii) Doromco Gıda Yatırımları A.Ş. şirketleridir.

Ayrıca, Şirket'in yurtdışı operasyonları için Hollanda'da kurulmuş ve holding hüviyetinde olan Big Chefs International Holdings B.V. ve Şirket'in Frankfurt'ta bulunan restoranına ilişkin operasyonları yürüten Almanya'da kurulu Big Chefs Germany GmbH unvanı ile iki adet dolaylı bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V.'nin paylarının tamamı Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.'nin, Almanyada kurulu Big Chefs Germany GmbH'nin paylarının tamamı ise Big Chefs International Holdings B.V.'nin mülkiyetindedir.

BOYUK ŞEFLEK GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİTİM, SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No: 9/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0250 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 380440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7810-0012

		Grubun konsolide hasılatının %90'ından fazlasının Big Chefs markasından gelmesi nedeniyle Şirket grubun amiral gemisi rolünü üstlenmektedir.												
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesindeki ve oy haklarındaki payı %5'in üzerinde olan ortakları aşağıdaki gibidir: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Pay Sahibi</th><th>Pay Oranı</th><th>Oy Hakkı Oranı</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Fethi Saruhan Tan</td><td>%30,20</td><td>%39,25</td></tr> <tr> <td>Gamze Hatice Cizreli</td><td>%29,53</td><td>%38,38</td></tr> <tr> <td>LuxChefs S.a.r.l</td><td>%40,27</td><td>%22,37</td></tr> </tbody> </table> İhraççı'nın sermayesinin %20'sini temsil eden toplam 20.000.000 adet A Grubu İmtiyazlı Paylar'ın 10.112.063 adedi Fethi Saruhan Tan ve 9.887.937 adedi Gamze Hatice Cizreli'nin mülkiyetindedir. İhraççı'nın sermayesinin %80'ini temsil eden toplam 80.000.000 adet B Grubu Paylar'ın 20.089.246 adedi Fethi Saruhan Tan'ın, 19.643.983 adedi Gamze Hatice Cizreli'nin ve 40.266.771 adedi Luxchefs S.a.r.l.'nin mülkiyetindedir. Şirket'in mevcut ortaklarından herhangi biri sahip olduğu imtiyazlı paylar ya da oy hakları bakımından Şirket'te tek başına yönetim kontrolüne sahip değildir. Esas Sözleşme'ye göre; Gamze Hatice Cizreli ve Fethi Saruhan Tan'ın sahip olduğu A Grubu Paylar'ın Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı, A Grubu Paylar bakımından rüçhan hakkı kullanımında imtiyaz, özellikle genel kurul kararlarına ilişkin imtiyaz ve Genel Kurul toplantılarında oyda imtiyaz bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 2 üyesi, 6 üyeden oluşması halinde 3 üyesi ve 7 üyeden oluşması halinde 3 üyesi A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin aday gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Genel Kurul toplantılarında her bir adet A Grubu Pay 5 adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyazı bulunmaktadır. Her bir B Grubu Pay'ın ise 1 oy hakkı bulunmakta olup, B Grubu Paylar'ın oyda imtiyazı bulunmamaktadır. İlaveten, Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 12'inci maddesinde belirtilen konularda, ihraççı Genel	Pay Sahibi	Pay Oranı	Oy Hakkı Oranı	Fethi Saruhan Tan	%30,20	%39,25	Gamze Hatice Cizreli	%29,53	%38,38	LuxChefs S.a.r.l	%40,27	%22,37
Pay Sahibi	Pay Oranı	Oy Hakkı Oranı												
Fethi Saruhan Tan	%30,20	%39,25												
Gamze Hatice Cizreli	%29,53	%38,38												
LuxChefs S.a.r.l	%40,27	%22,37												



2.3.2023

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TURİZM VE
DAN. ORG. EĞİTİM. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Aletürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel:0850 214 89 05
Boğaziçi Kurumlar Y.D.:193 039 4367

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic.Sic.No:2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7350-0013

Kurul kararlarında A Grubu Pay sahiplerinin en az %75'inin olumlu oyu aranmaktadır. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı A Grubu Pay sahiplerinin aday gösterdiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. SPK düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla, yeni pay alma haklarının kullanımı süresince kullanılmayan yeni pay alma hakkı nedeniyle kalan A Grubu Paylar satın alma önceliği A Grubu Pay sahiplerinin olmak üzere satılır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	94.535.175	66.429.809	8.674.216
Ticari Alacaklar	83.255.160	76.939.819	23.776.822
Diğer Alacaklar	4.398.499	3.389.803	2.807.562
Kiralamalardan Alacaklar	2.245.674	1.483.431	1.953.808
Stoklar	34.320.410	16.177.181	6.040.782
Peşin Ödenmiş Giderler	13.684.851	5.712.469	2.986.086
Diğer Dönen Varlıklar	5.270.838	12.188.999	5.016.144
Toplam Dönen Varlıklar	237.710.607	132.321.511	51.255.420
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	-	644.088	-
Maddi Duran Varlıklar	141.443.169	93.713.088	69.862.598
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11.377.720	11.552.810	13.550.158
Kiralamalardan Alacaklar	6.345.165	6.050.603	11.859.063
Kullanım Hakkı Varlıkları	154.767.992	87.871.743	73.133.965
Peşin Ödenmiş Giderler	483.076	209.677	130.123
Toplam Duran Varlıklar	314.417.122	200.042.009	168.535.907
TOPLAM VARLIKLAR	552.127.729	332.363.520	219.791.327
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	11.150.063	10.815.870	9.985.010
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	18.196.641	31.457.751	26.886.195
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	40.732.427	22.264.079	27.059.451
Ticari Borçlar	128.870.587	69.194.386	26.705.995
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18.391.729	7.991.506	932.478
Diğer Borçlar	964.897	24.999.965	
Ertelenmiş Gelirler	4.025.566	20.243.830	8.917.318
Dönem Kar Vergi Yükümlülüğü	15.862.612	2.481.203	111.698
Kısa Vadeli Karşılıklar	17.290.053		

BÜYÜK ŞEFAK SIDA TUR
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mr
Atatürk Cd. No: 93 / Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0650 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar Y.D. 193 039 4367

DENİZ YATIRIM MENKUL KURUM A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler / Beşiktaş / 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. Mersis No: 0291-0110-7930-0013

Diger Kısa Vadeli Yükümlölükler	2.934.655	3.619.376	522.357
Toplam Kısa Vadeli Yükümlölükler	258.419.230	210.025.305	115.380.468
Uzun Vadeli Yükümlölükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	33.256.396	19.697.158	39.301.425
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlölükler	130.209.371	79.788.522	69.487.930
Ertelenmiş Gelirler	-	1.116.666	1.116.661
Uzun Vadeli Karşılıklar	19.245.300	7.124.838	7.051.391
Ertelenmiş Vergi Yükümlölükleri	2.843.401	2.812.528	1.956.556
Toplam Uzun Vadeli Yükümlölükler	185.554.468	110.539.712	118.913.963
Özkaynaklar			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye*	21.400.000	1.015.850	1.000.000
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	495.606	492.436	492.436
Paylara İlişkin Primler	12.319	5.000.000	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	(8.481.523)	(955.947)	(2.318.398)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	1.064.985	1.968.293	1.363.743
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(11.121.768)	(15.040.885)	12.630.942
Net Dönem Karı / (Zararı)	104.784.412	19.318.756	(27.671.827)
Toplam Özkaynaklar	108.154.031	11.798.503	(14.503.104)
TOPLAM KAYNAKLAR	552.127.729	332.363.520	219.791.327

* 10.03.2023 tarihli itibarıyla çıkarılmış sennaye tamamlanmış geçmiş yıl karlarından karılanmak üzere 100.000.000 TL'ye artırılmıştır.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları 2020-2021-2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 51,3 milyon TL, 132,3 milyon TL ve 237,7 milyon TL tutarındadır. 2020 yıl sonu itibarıyla dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki ağırlığı %23,32 iken, 2021 yıl sonu itibarıyla Şirket ortaklarından Luxchefs S.A.R.L.'den kullanılan 25 milyon TL tutarındaki kredinin nakit ve nakit benzerlerinde sınıflanmış olması dolayısıyla söz konusu oran %39,81 olarak gerçekleşmiştir. 2022 yıl sonunda Şirket'in artan gelirlerine bağlı olarak dönen varlıkların toplam varlıklardaki ağırlığı %43,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri, 2020, 2021 ve 2022 mali yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 8,7 milyon TL, 66,4 milyon TL ve 94,5 milyon TL tutarındadır. Bu kapsamda Şirket'in nakit ve nakit benzerlerindeki 3 DEK 2020/148



BÜYÜK ŞEFAKAT ÇİDA TURİZM
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Vt.
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tlc. Sic. No: 2910110783
www.denizyatiirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

31.12.2021 arasında %665,8'lik artış Şirket'in hasılatındaki %75 oranındaki artış ve Şirket ortaklarından Luxchefs S.A.R.L.'den kullanılan 25 milyon TL tutarındaki krediden kaynaklanmaktadır. 31.12.2021 ve 31.12.2022 arasında %42,3 olarak gerçekleşen artış ise gelirlerinin bir önceki mali döneme göre %222,2 oranında artmasından kaynaklanmaktadır.

Ticari alacaklar, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 23,8 milyon TL, 26,9 milyon TL ve 83,3 milyon TL tutarındadır. 2020 ve 2021 mali dönem sonlarında 23-27 milyon TL bandındaki seviyesini koruyan ticari alacaklarda, 2022 yıl sonu itibarıyla pandeminin etkisinin azalması, satışların bir önceki mali döneme göre %222,2 artması ve yeni sözleşmesi imzalanan 11 yeni bayilik sözleşmesinin Sisteme Giriş Bedeli faturalarından kaynaklı olarak önceki yıla göre %209 artış gerçekleşmiştir.

Stoklar, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 6 milyon TL, 16,2 milyon TL ve 34,3 milyon TL tutarındadır. Şirket restoranları 2020 mali yılı sonunda Covid-19 pandemisi sebebiyle kapalı olduğundan stok seviyelerini asgari seviyede tutmuştur. 31.12.2022 tarihi itibarıyla %112,2 oranındaki artış Şirket restoran sayısı ve satışlarındaki büyümeden kaynaklanmaktadır.

Peşin ödenmiş giderler, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 3 milyon TL, 5,7 milyon TL ve 13,7 milyon TL tutarındadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %139,6'lık artış, Şirket'in 2022 yılında yaşanan yüksek enflasyon sebebiyle fiyat sabitleme amacı doğrultusunda tedarikçilerine verdiği sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları 2020-2021-2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 168,5 milyon TL, 200 milyon TL ve 314,4 milyon TL tutarında olup, ağırlıklı olarak maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarından oluşmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM VE
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No: 17/8 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274502 / 15.05.2015
Boğaziçi Kurumlar V.D. 193 039 4367

DENİZYATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2740110783 / 15.05.2015
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7030-0013

Maddi duran varlıklar, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 69,9 milyon TL, 93,7 milyon TL ve 141,4 milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla maddi duran varlıklar kalemi Şirket'in; makine ve cihazları, taşıtları, demirbaşları ve özel maliyetlerinden oluşmaktadır. Yıllar itibarıyla maddi duran varlıklardaki artış Şirket'in restoran sayısındaki büyümesinden kaynaklanmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 13,6 milyon TL, 11,6 Milyon TL ve 11,4 Milyon TL tutarındadır. Maddi olmayan duran varlıklar hesabı, esas olarak bilgisayar yazılımlarının maliyetlerinden oluşmaktadır.

Kullanım hakkı varlıklar, TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan hakları ve yükümlülükleri, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla kullanım hakkı varlıkları sırasıyla 73,1 milyon TL, 87,9 milyon TL ve 154,8 milyon TL'dir. Dönemler itibarıyla artış temelde yüksek enflasyon sebebi ile artan kira tutarları ve yeni restoran açılışlarından kaynaklanmaktadır.

Kısa ve uzun vadeli yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri esas olarak kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar, dönem karı vergi yükümlülüğü ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri esas olarak uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Sıhhiye Cad. Ert. Adnan Çiğdemli Çiğdemli Cad.
No: 40 Üsküdar / İSTANBUL

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR. T.Ş. T.Ş.
DAN. ORG. ERT. SAN. ve T.Ş. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No: 2 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 29 101 10783 Tic. Sic. No: 29 10783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291 0110 7830 0013

Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri ile uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları toplamı, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 76,2 milyon TL, 62,0 Milyon TL ve 62,6 Milyon TL tutarındadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin toplam tutarı, bir önceki mali dönem sonuna göre %1,0 oranında artarak 62,6 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket 2021 ve 2022 yılında yapmış olduğu restoran yatırımlarının önemli kısmını dönem karlarından elde ettiği likidite ile gerçekleştirmiş olup, banka finansmanına sınırlı tutarda ihtiyaç duymuştur.

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan kısa ve uzun vadeli yükümlülükler, TFRS 16 standardına göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerinden oluşmakta olup, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 96,5 milyon TL, 102,1 Milyon TL ve 170,9 Milyon TL tutarındadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre artış, enflasyon sebebiyle kira tutarlarındaki artış ve yeni açılan restoranlardan kaynaklanmaktadır.

Ticari borçlar, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 26,7 milyon TL, 69,2 milyon TL ve 128,9 milyon TL tutarındadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla artan ticari borçlar Şirket'in artan iş hacmi karşılığında alım yaptığı ürünlerin artmasından ve 2022'de artan enflasyondan kaynaklanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 932 bin TL, 8,0 Milyon TL ve 18,4 Milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabı, ilgili mali yılın son ayında tahakkuk eden ve takip eden ayın ilk beş günü içinde ödenen personel maaşları ve ilgili sosyal güvenlik kesintilerine ilişkin tahakkuk kayıtlarından oluşmaktadır. Yıllar itibarıyla artış yeni restoran sayısı artışına istinaden personel sayısının artması ve personel maaş zamlarından kaynaklanmaktadır.



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Asım Gökkuş
No:30 Üsküdar/İstanbul

BÜYÜK SEFLEK GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EGY. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet M22
Atatürk Cd. No:32 Sarıyer/İstanbul
Tel:0850 244 73 05
Boğaziçi Kurumlar Y.D.:193 039 4367

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 34394 Şişli-İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 308440
www.denizyatirim.com
Menis: No: 0291-0110-7830-0013

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, paylara ilişkin primler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer birikmiş kapsamlı gelirler/giderler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer birikmiş kapsamlı gelirler/giderler, geçmiş yıllar karları veya zararları ve dönem net karı kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in sermayesi 2020 yıl sonu itibarıyla 1.000.000 TL olup, 2022 yılında yapılan sermaye artırımını sonucu 21.400.000 TL'ye artırılmıştır.

Şirket'in 2023 yılında yaptığı sermaye artırımları ile sermaye 100.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

Gelir Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	894.718.048	277.672.431	157.907.614
Satışların Maliyeti	(616.891.845)	(199.389.846)	(109.387.703)
Brüt Kar / (Zarar)	277.826.203	78.282.585	48.519.911
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	172.045.535	28.122.664	(3.157.011)
Finansman Geliri / (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	172.045.535	28.153.775	(1.658.011)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	137.366.431	21.619.022	(29.098.444)
Dönem Net Karı / (Zararı)	104.784.412	19.318.756	(27.671.827)

Hasılat, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 157,9 milyon TL, 277,7 milyon TL ve 894,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemler itibarıyla bahse konu artışların temel sebepleri; Covid-19 pandemisi sebebiyle 2020 ve 2021 yıllarındaki sınırlı faaliyete karşılık 2022 yılında tam kapasite ile çalışabilme, Şirket'in birebir restoranlarındaki net satış rakamlarındaki büyüme, ilgili yıllarda açtığı restoranlar ve bayilik modelindeki büyüme hacminden kaynaklanmaktadır.

Satışların Maliyeti ve Brüt Kar, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 109,4 Milyon TL, 199,4 Milyon TL ve 616,9 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in brüt karı, 31.12.2021'de sona eren mali dönemde bir önceki döneme göre %61,3'lük artış ile 78,3 milyon TL tutara, 31.12.2022'de sona eren mali dönemde bir önceki döneme göre %254,9'luk artış ile 277,8 milyon TL tutara ulaşmıştır. Şirket'in brüt kar marjı 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali



BÜYÜK SEFLET GIDA TUR. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet M23
Atatürk Cd. No: 22 Sarıyer - İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 436

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 5 34394 Şişli - İSTANBUL
No: 2910110783 Tic.Sic.No: 268140
www.denizyatlirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

dönemlerde sırasıyla %30,7, %28,2 ve %31,1 olarak gerçekleşmiştir. Her ne kadar 2020 ve 2021 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle faaliyetler sınırlı olarak gerçekleştirilse de faydalanılan Kısa Çalışma Ödeneği ve yapılan maliyet tasarrufları ile brüt kar marjı belirli seviyede tutulabilmiştir. 2022 mali döneminde kısıtlamaların kaldırılması ile brüt kar marjı %31,1 olarak gerçekleşmiştir.

Genel Yönetim Giderleri, 31.12.2021 itibarıyla bir önceki döneme göre %4,9 oranında artarak 37,5 milyon TL, 31.12.2022 itibarıyla bir önceki döneme göre %138,2 oranında artışla 89,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir Genel yönetim giderlerinin hasılat içerisindeki payı 2020, 2021 ve 2022 mali yıllarında sırasıyla %22,7, %13,5 ve %10,0 olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki dönem olan 2021 yılına göre artış temel olarak personel giderlerinden kaynaklanmaktadır. Şirket, merkez yapılanmasını yeniden organize ederek gerek kendi işlettiği restoranlarda gerekse de bayilik modeli ile işletilen restoranlarda verimliliği artırabilmek için merkez kadrolarını bölgelere ayırmış ve her bölge için kalifiye personeller olarak hasılat büyümesini gerçekleştirmiştir.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 7,9 milyon TL, 8,4 milyon TL ve 20,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup hasılatlara oranı sırasıyla %5,0, %3,0 ve %2,3'dür. Şirket, Covid-19 pandemisinin normalleştiği 2022 yılında pazarlama faaliyetlerini artırarak hasılatını büyültmeyi amaçlamış, bu durum bir önceki mali yıl olan 2021 yılına göre %146,6'lık bir artışa sebep olmuştur.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 4 milyon TL, 1,2 milyon TL ve 6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemler itibarıyla artışın temel sebepleri, ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı ile konusu olmayan karşılıklardaki artıştır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla 12,1 milyon TL, 12,1 milyon TL ve 12,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh. 24
Atatürk Cd. No: 9/3 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 214780
Boğaziçi Kurumlar V.D. 933 039 4367

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatlirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

milyon TL ve 1,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki azalma temel olarak karşılık giderlerinin konusu kalmayarak kapanmasından ve ilave bir karşılık ayrılmasına gerek olmamasından kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyet karı/ zararı, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla 3,2 milyon TL zarar, 28,1 milyon TL kar ve 172,0 milyon TL kar olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 1,3 milyon TL, 13,2 milyon TL ve 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2022 dönemi itibarıyla bakıldığında finansman gelirleri kalemi cironun %2,2'si oranında gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri temel olarak faiz gelirlerinden ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Dönemler itibarıyla artış, Şirket'in artan hasılatı dolayısıyla elde edilen likiditenin vadeli mevduatlarda değerlendirilmesi ve yurtdışı bayilerinden tahsil edilen dövizli tutarların mevduat hesaplarında oluşan kur farkından kaynaklanmaktadır.

Finansman giderleri, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 28,8 milyon TL, 19,7 milyon TL ve 54,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri temel olarak banka kredi faiz giderleri, TFRS16 kapsamında kiralama yükümlülüklerinden doğan faiz giderleri ve kredi kartı komisyon giderlerinden oluşmaktadır. 2022 mali yılda bir önceki dönem olan 2021'e göre artışın temel sebepleri, Şirket ortaklarından Luxchefs S.A.R.L.'den kullanılan kredinin faiz gideri, restoran sayısındaki artış ve 2022 yılında yaşanan yüksek enflasyon sebebiyle TFRS16 kapsamında oluşan faiz giderindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Net dönem karı/zararı, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla 27,7 milyon TL zarar, 19,3 milyon TL kar ve 104,8 milyon kar olarak gerçekleşmiştir.



BÜYÜK SEFLEK GIDA TUR. T.C. HAZ. VE MAL. BAKANLIĞI
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. BAKANLIĞI
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2147105
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 1930394317

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	İzahnamede yer alan tüm finansal tablolara ilişkin bağımsız denetçi görüşü olumludur.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin yükümlülüklerini karşılayamaması	İhraççı'nın işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterli olup, 2022 yılsonu itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022
A. Ticari Alacaklar	83.255.160
B. Stoklar	34.320.410
C. Peşin Ödenmiş Giderler	13.684.851
D. Ticari Borçlar	128.870.587
Net İşletme Sermayesi (A+B+C-D)	2.388.834

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesi nama yazılı A Grubu ve hamiline yazılı B Grubu olmak üzere 2 grup paya bölünmüştür. A Grubu Paylar imtiyazlı paylar olup B Grubu Paylar'a herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir paylar Şirket'in hamiline yazılı B Grubu Payları'dır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. SPK onayının ardından ISIN numarası Takasbank'tan temin edilecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası (TL) cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL olup tamamı muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri beheri 1 TL itibari kıymetinde A Grubu nama yazılı 20.000.000 adet ve B Grubu hamiline yazılı 80.000.000 adet pay olmak üzere toplam 100.000.000 adet paya ayrılmıştır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kardan Pay Alma Hakkı (TTK md. 507, SPKn md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) • Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 432, 434, 435, 436) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 23, 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği)



BÜYÜK ŞEFLER YOLU, 1. KAT, 1. KİTAPLIK
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Atatürk Cd. No: 90 Şişli - İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar Y.D.: 193 039 436

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

		• Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18) • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Madde 507) • Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, II-30.1 sayılı Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliği, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527) • Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK madde 407, 409, 417) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 207, 438, 439) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği, TTK md. 437) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559 SPKn madde 27) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 Pay Tebliği) Halka Arz Edilen Paylar'a, kanundan doğan haklar haricinde, herhangi ek bir hak tanınmamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. Borsada işlem görecektir olan B Grubu Paylar'ın devrinde kısıtlama bulunmamaktadır. A Grubu Paylar bakımından ise Esas Sözleşme'de önalım ve birlikte satma haklarına ilişkin düzenlemeler mevcuttur. Miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleşecek devirler saklı kalmak kaydıyla A Grubu Paylar'ın devir ve temlikinde, A Grubu Pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak ya da temlik etmek isteyen A Grubu Pay sahipleri ("Aktif Pay Sahipleri"), satmak ya da temlik etmek istedikleri pay miktarını ("Teklif Edilen Paylar"), üçüncü kişi alıcının kimliğini, anlaşmanın önemli koşullarını ve satış/temlik bedelini diğer A Grubu Pay



BÜYÜK SEFLER ÇİDA TUR. YAT. YIL
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No: 27 Sermaye Piyasası Kurulu
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar Y.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic Sic No: 2910110783 Tic Sic No: 368440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

		sahiplerine ("Pasif Pay Sahipleri") bildirmek zorundadır ("Teklif Bildirimi"). Pasif Pay Sahipleri Teklif Bildirimi'ni tebliğ almalarını müteakip 30 gün ("Teklif Süresi") içinde, Teklif Edilen Paylar'ı satın/temlik almak istemediklerini bildirir veya bu bildirimle herhangi bir cevap vermezlerse, Pasif Pay Sahipleri, Aktif Pay Sahipleri'nin Teklif Edilen Paylar ile aynı orandaki paylarını, Aktif Pay Sahipleri ile üçüncü kişiler arasında satış/temlik için mutabık kalınan aynı fiyat, hüküm ve şartlarda satma hakkına ("Birlikte Satma Hakkı") sahip olacak ve Aktif Pay Sahipleri'ne Birlikte Satma Hakkı'nı kullanıp kullanmayacaklarına ilişkin bir bildirim ("Birlikte Satış Bildirimi") göndereceklerdir. Birlikte Satış Bildirimi'nin, Teklif Süresi'nin hitamını müteakip 15 gün içerisinde gönderilmemesi ya da bildirimin Birlikte Satma Hakkı'nın kullanılmayacağı yönünde olması durumunda, Aktif Pay Sahipleri, Teklif Edilen Payları, Pasif Pay Sahipleri'ne karşı hiçbir yükümlülük altına girmeksizin, üçüncü kişilere Teklif Bildirimi'nde belirtilen fiyata eşit ya da daha düşük olmayan bir fiyatla satma ya da temlik edebilme hakkına sahip olacaktır. Aktif Pay Sahipleri, Birlikte Satış Bildirimi'nin, Birlikte Satma Hakkı'nın kullanılacağı yönünde olması durumunda, Pasif Pay Sahipleri'nin Birlikte Satış Hakkı'na konu A Grubu Paylar'ını, kendi A Grubu Payları'yla birlikte üçüncü kişilere Teklif Bildirimi'nde yer alan hüküm ve şartlarda eş zamanlı olarak satılmasını sağlayacaklardır. Önalım hakkı ya da Birlikte Satma Hakkı'na aykırı devir yapılması halinde, yönetim kurulu söz konusu haklara aykırı devirleri pay defterine kayıt etmez.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul'un Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Kotasyon Yönergesi uyarınca Borsa İstanbul'a 14.03.2023 tarihinde başvuru yapılmış olup; Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in kar dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Karın Dağıtımı ve Tespiti" başlıklı 21'inci maddesi doğrultusunda genel kurul tarafından karara bağlanacaktır. Şirket 27.04.2023 tarihli ve 2023/22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kar dağıtım politikasını ("Kar



BÜYÜK ŞEFKAT LİDA TUR. T. A.Ş.
DAN. ORG. EQ SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.23
Atatürk Cd. No:30 Sarıyer - İstanbul
Tel:0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:141
Kat:5 Beşiktaş 34394 Şişli - İstanbul
No:2910110783 Tic Sic No:388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291 0110-7830-0013

		Dağıtım Politikası") belirlemiş olup, gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Şirket Kar Dağıtım Politikası uyarınca ilke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, karlılık ve nakit durumu, ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kar dağıtımına karar verilir. Kar Dağıtım Politikası'na göre Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek yıllık net karın en az %20'sini nakit ve/veya bedelsiz şekilde kar payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bununla birlikte Şirket 2023, 2024, 2025, 2026 ve 2027 yılları hesap dönemlerine ilişkin dağıtımına konu edilebilecek net karın en az %20'sini nakit kar payı olarak dağıtmayı taahhüt etmektedir.
--	--	---

D—RİSKLER

D.1 İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Şirket'in büyüme ve gelişme stratejisi yeni restoranlar açabilmesine bağlıdır. Bu strateji ilerleyen dönemlerde başarılı olamayabilir ve Şirket karlı yeni lokasyonlar bulamayabilir.
- Şirket'in restoran sayısı geçtiğimiz yıllarda önemli bir artış göstermiştir. Açılan yeni restoranların performansları oturmuş restoranların seviyesi ile standardizasyon sağlamayabilir, mevcut restoranların performans kalitesine ulaşması çeşitli faktörlere bağlıdır ve zaman alabilir.
- Şirket'in restoranlarının tahliye riski bulunmaktadır.
- Şirket'in önemli sayıdaki lokasyonlarına ilişkin kira sözleşmeleri asgari kira ve ciro kirası olarak yapılmakta olup, hangisi yüksekse o ödenmektedir. Kira-ciro dengesinin bozulması riski bulunmaktadır.
- Şirket'in bayilikleri dahil olmak üzere restoranlarına ilişkin yeniden uyarılama durumunda kira sözleşmelerini benzer koşullarda uzatamazsa, yenileyemezse veya benzer koşullarda restoran kiralama yapamazsa faaliyetleri zarar görebilir.



• Şirket'in gelir kalemlerinden bir tanesi olan bayilik modeli üçüncü taraf bayilere bağlıdır. Bayiler ile sözleşmelerin yenilenmemesi veya sözleşmelerin feshedilmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket'in önemli sayıda Bayi restoranları mevcuttur. Şirket'in Bayi restoranlarını işleten üçüncü kişilerin faaliyetleri Şirket'in doğrudan kontrolünde olmayıp, Şirket'in pazarlama aktivitelerini ve kampanyalarını doğru uygulamayabilir ve Şirket'in marka imajını zedeleyebilecek riskleri doğurabilir.

• Şirket, sözleşmelerindeki yükümlülüklerine ilişkin olarak ilgili kuruluşlara teminatlar vermektedir. Bu yükümlülüklerin yerine getirilememesi durumunda bu teminatlar paraya çevrilebilir ve bu durum Şirket'in itibarını ve finansal kurumlar dahil teminat mektubunun sunulmuş olduğu ilgili kuruluşlar nezdindeki kredibilitesini etkileyebilir.

• Şirket'in yurt dışında açtığı ve açacağı restoranların istenilen başarıya veya karlılığa ulaşamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

• Şirket'in itibarını ve markalarını korumada başarısız olması faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

• Şirket gelirlerinin önemli bir miktarı alışveriş merkezlerinde ("AVM") yer alan restoranlardan gelmektedir. AVM'deki restoranlara yönelik talebin azalması, AVM restoranlarından daha çok sokak restoranlarının tercih edilmesi, AVM'lerin pandemi veya herhangi nedenle faaliyetlerine ara vermesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket, personel maliyetlerinde ve hammaddede fiyatlarında ve tedarikinde yaşanan global gelişmelerden etkilenmektedir. Dünyada yaşanan yüksek enflasyon Şirket'in maliyetleri ve kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

• Şirket'in operasyonlarını devam ettirmesi ve büyümesinde gerekli en önemli kalemlerden biri nitelikli çalışan istihdamının (özellikle servis ve mutfak personeli bakımından) sağlanması ve çalışanlarla iyi ilişkilerin kurulabilmesidir. Aksi durumda faaliyetler aksayabilir ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

• Şirket'in performansı, üst düzey yöneticilerin ve kritik kilit personelin Şirket'te devamına ve performansına bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin



BOYUK SEFELER GIDA TUR. VE
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İstanbul
Tel: 0050 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436

MENKOL KIYMETLER A.Ş.
Buyukdere Cad. No: 14
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 368440
www.denizyatirim.com
Menkul No: 0291-0110-7830-0013

personel kaybı veya nitelikli personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in çalışanlarının değişim oranının yüksek olması Şirket'in davalara maruz kalmasına veya yüksek tazminat ödemesine sebep olabilir.

- Şirket'in restoran operasyonları için kesintisiz bir şekilde hizmet verebilmesi için elektrik, doğalgaz ve su temini önem arz etmektedir. Elektrik, doğalgaz ve su fiyatlarındaki olası artışlar ve dalgalanmalar, Şirket operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

- Şirket'in restoranlardaki temel maliyet ve gider kalemlerinde olumsuz makroekonomik koşullar, döviz fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yüksek enflasyon sebebiyle yaşanabilecek artışlar sonrası Şirket tüketici fiyatlarını artırmak zorunda kalabilir. Şirket maliyetlerindeki artışı ürün satış fiyatlarına yansıtamayabilir, bu sebeple Şirket kar marjını koruyamayabilir.

- Şirket'in başarılı olmasının en önemli koşullarından bir tanesi dünyada meydana gelen trendleri takip ederek, yeni ürün geliştirmeye devam etmesi ve sürekli değişen tüketici tercihindeki değişikliklere adapte olmasıdır. Trendleri yakalayamayıp yeni ürün geliştirememesi riski Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in büyüyen restoran ağı, Şirket içerisinde kurulan iç denetim mekanizmalarının doğru işlemesi ve gerek operasyonel gerek finansal kontrollerin sağlanmasına ilişkin ek maliyet oluşturabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

- Şirket'in bilgi sistemlerinde yaşanan bir güvenlik ihlali Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde aksatabilir ve bu sistemlerde yaşanan aksaklık operasyonlar üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

- Şirket'in yapacağı pazarlama kampanyaları ve aktiviteleri başarısız olabilir veya doğru uygulanmayabilir ve bu gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

- Şirket operasyonlarda önemli yere sahip İstanbul, Ankara ve İzmir'deki merkezi mutfak operasyonlarının düzgün çalışmasına bağlıdır. Merkez mutfaklarda yaşanabilecek olumsuzluklar, Şirket operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket iş sağlığı ve iş güvenliği, gıda ve gıda hijyeni, tüketicinin korunması kapsamındaki kurullar ve diğer düzenleme hükümlerine uyum sağlaması



BÜYÜK SEFLEK GIDA TURİZM
DAN. ORG. EQ1/SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet M.
Atatürk Cd. No: 92/Sarıyeri/İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatlirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu mevzuat yükümlülüklerinin ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

- Gıda ürün kalitesinde sorun yaşanması, gıda güvenliği kapsamında gerekli kontrollerinin yapılmaması durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in üretim için kullandığı mutfak ekipmanlarında problem yaşanması, mutfak ekipmanları teminindeki aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerinde aksaklıklara yol açabilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve üretim ve operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket ticari işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir.

- Muhasebe standartlarındaki değişiklikler Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.

- Şirket istihdam ettiği personelin fazlalığı ve içinde bulunduğu sektörün doğal akışı sebebiyle personeller tarafından açılacak davalar ve taraf olduğu kira sözleşmelerinde oluşabilecek ihtilaflara ilişkin çeşitli düzenleyici kurumlar tarafından uygulanabilecek yaptırım ve cezalar başta olmak üzere çeşitli yasal işlemlerle karşılaşabilir.

- Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi denetimleri veya vergi cezalarından, vergi oranlarındaki artışlardan olumsuz etkilenebilir.

- Şirket'in operasyonlarını büyütmek için kullandığı kredileri geri ödeyememesi ve bu kapsamdaki kredi sözleşmelerindeki hükümlere aykırılık Şirket'in temerrüde düşmesine sebebiyet verebilir.

- Şirket uluslararası pazarlarda faaliyet gösterdiği için, yabancı para birimi kurlarında oluşabilecek dalgalanmalardan olumsuz yönde etkilenebilir.

- Şirket'in mevcut sigortaları yetersiz kalabilir.

- Şirket'in restoranlarındaki, merkez mutfağındaki ve genel merkezindekiler de dahil olmak üzere, yürüttüğü faaliyetler iş sağlığı ve güvenliği yükümlülükleri kapsamında risk taşımakta olup, para cezaları ve idari yaptırımlar gibi önemli yaptırımlar ile karşı karşıya kalabilir.



BOYÜK SEFELER GIDA TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EQ. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı 32
Atatürk Cd. No: 32 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

- Şirket, Anadolu'daki kadın üreticilerinden tedarik ettiği bir kısım ürünlerinin restoranlarına ve müşterilerine ulaştırılması bakımından üçüncü kişi nakliyecilere bağlıdır. Nakliyeciler yükümlülüklerini hiç yerine getirmez veya gereği gibi yerine getirmezse, Şirket'in yürüttüğü faaliyetler olumsuz şekilde etkilenebilir.
- Şirket mal fiyatlarındaki artışlardan kendisini koruyabilmek adına tedarikçilere ön ödemeler yapmaktadır. Ön ödeme yapılan ürünler zamanında temin edilmezse veya tedarikçiler ödeme güçlüğüne girdikleri için ön ödeme geri alınamazsa, Şirket'in faaliyetleri olumsuz şekilde etkilenebilir.
- Şirket; çalışanlarının, müşterilerinin veya diğer üçüncü kişilerin gerçekleştirebilecekleri dolandırıcılık, hile veya sair suiistimallerin tamamını tespit edemeyebilir veya önleyemeyebilir.
- Şirket ticari faaliyetleri ile ilgili birtakım işlerin görülmesi için üçüncü kişilerden hizmet almaktadır ve bu durum yürürlükteki iş hukuku mevzuatı tahtında sorumluluğunu doğurabilir.
- Şirket direkt olarak ithal etmese de menüsünde tedarikçileri tarafından ithal edilen ürünlerle ilgili olarak yürürlüğe girebilecek kısıtlamalar, regülasyonlar, kontroller ve ani fiyat değişiklikleri sebebiyle erişilebilirlikte yaşanabilecek sorunlar, Şirket'in faaliyet süreçlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in fikri mülkiyet haklarını korumada başarısızlığı ya da fikri mülkiyet haklarına ilişkin bir uyumsuzlığa taraf olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Ekonomideki mevcut ve olası olumsuz gelişmeler ve bunun harcama alışkanlıklarına yansımaları talep düşüşlerine sebep olabilir. Bu düşüşlerin yarattığı dalgalanmalar Şirket'in faaliyetleri ve performansını olumsuz etkileyebilir.
- Yeme-içme sektörü yüksek çeşitliliğe sahip rekabetçi bir alandır. Şirket'in faaliyet göstermekte olan restoranlarına karşın diğer restoran zincirlerinin performansı, yeni ürünlerin pazara girilmesi Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

• Şirket'in faaliyetleri ile operasyonları, COVID-19 ile ilgili alınan tedbirlerden doğrudan



BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet
Atatürk Cd. No:94 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110793 Tic. Sic. No: 2910110793
www.denizyatlirim.com
Mersis No: 0291-0110-7950-0013

		etkilenmiştir. Salgın hastalıklardan kaynaklı tedbirlerin tekrardan uygulanması halinde Şirket'in faaliyetlerinin kısmen veya tamamen durdurulması riski taşımaktadır. • Şirket, yeni yasal düzenlemeler nedeniyle hizmet sektöründe çalışanlar bakımından oluşabilecek ek maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir. Devlet tarafından hizmet sektörüne sağlanan teşviklerin sürekliliğinin bulunmaması Şirket'in faaliyet giderlerinin artmasına neden olabilir. Diğer riskler: • Depremler ve diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar nedeniyle Şirket tesisleri ve operasyonları zarar görebilir, Türkiye'de yaşanan terör saldırıları gibi politik olaylar hizmet sektörü yatırımlarını olumsuz yönde etkileyebilir. • Döviz Kuru Riski Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir. • Likidite Riski Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.
--	--	--

D.2 Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

- Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.
- Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kar payı ödememeye karar verebilir veya gelecekte pay sahiplerine kâr payı dağıtamayabilir.
- Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in ortaklık yapısında veya mevcut ortakları arasındaki ilişkide meydana gelen gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in yönetim hâkimiyetine sahip ortaklarının alacağı kararlar diğer pay sahiplerinin çıkarları ile aynı olmayabilir.
- Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir, piyasa riski bulunmaktadır. Sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleşmesi veya gerçekleşmemesi durumunda pay fiyatları olumsuz etkilenebilir.



BÜYÜK SEFLER YATIRIM
DAN. ORG. EC. SAN. ve T.C. A.Ş.
Fahri Sultan Mehmet Paşa
Atatürk Cd. No: 21 Şişli - İSTANBUL
Tel: 0212 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

- Taahhütlerin sona ermesi sonrasında mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanmasıyla yapılabilecek olası bedelli sermaye artırımlarında payların sulanma riski bulunmaktadır.

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Halka arz; sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, ek satış dahil halka arzdan brüt 675.000.000 TL (Net Gelir: 648.190.124 TL) gelir elde edecektir.

Şirket, ek satış dahil halka arzdan brüt 157.500.000 TL (Net Gelir: 140.865.935 TL) gelir elde edecektir.

Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortaklar	Ek Satış Hariç Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	182.250	290.250	472.500
BİAŞ Kota Alma Ücreti	11.803	45.527	57.330
MKK Üyelik Ücreti	112.350	0	112.350
Aracılık Komisyonu	5.788.125	22.325.625	28.113.750
Bağımsız Denetim	3.362.877	0	3.362.877
Hukuki Danışmanlık ve Halka Arz Teknik Danışmanlığı	561.183	1.608.276	2.169.459
Reklam ve Pazarlama	6.490.000	0	6.490.000
Rekabet Kurul Ücreti	2.800	0	2.800
Diğer (Tescil, Noter vb)	150.000	0	150.000
Toplam Maliyet	16.661.388	24.269.678	40.931.066
Pay Başına Maliyet	2,38	0,90	1,20

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortaklar	Ek Satış Dahil Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	182.250	322.500	504.750
BİAŞ Kota Alma Ücreti	10.846	46.484	57.330
MKK Üyelik Ücreti	112.350	0	112.350
Aracılık Komisyonu	5.788.125	24.806.250	30.594.375
Bağımsız Denetim	3.362.877	0	3.362.877
Hukuki Danışmanlık ve Halka Arz Teknik Danışmanlığı	534.817	1.634.642	2.169.459
Reklam ve Pazarlama	6.490.000	0	6.490.000
Rekabet Kurul Ücreti	2.800	0	2.800



BOYÜK ŞEFİLE ÇİDA TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EQİ. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No: 12 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0660 214 33 05
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 161
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110763 Tic. Sic. No: 188440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7310-0013

		Diger (Tescil, Noter, Tercüme vb)	150.000	0	150.000
		Toplam Maliyet	16.634.065	26.809.876	43.443.941
		Pay Başına Maliyet	2,38	1,12	0,85

Bu çerçevede, ek satış dahil halka arza ilişkin toplam maliyetin 43.443.941 TL olacağı, pay başına maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise 0,8517 TL olacağı beklenmektedir. Toplam maliyet içerisinde Şirket'in payı 16.634.065 TL, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin payı 26.809.876 TL'dir.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf ve hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır.

E.2a Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirket paylarının halka arzı ile hem Şirket hem de Halka Arz Eden Pay Sahipleri için kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Şirket, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. Şirket, sermaye artışı sonucunda elde edeceği halka arz gelirlerini makul bir ekonomik veya finansal gerekçeye dayanmak koşuluyla aşağıdaki tabloda verilen aralıklar içerisinde kalınmasına özen gösterilerek kullanacaktır:

Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)
Yurtiçi ve Yurtdışı Restoran Büyütmesi	50-60
İşletme Sermayesi Finansmanı	20-30
Finansal Borçların Azaltılması	20-30
TOPLAM	100

E.3 Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları

Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir.

Halka arz, Şirket çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 100.000.000 TL'den 107.000.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 7.000.000 TL nominal değerli 7.000.000 adet B Grubu Pay ile ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait (Ek Satış Dahil) 30.000.000 TL nominal değerli 37.000.000 adet B Grubu Pay olmak üzere toplamda 37.000.000 TL nominal değerli 77.000.000 adet B Grubu Pay'ın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.

BÜYÜK ŞEFLEP ÇİDA TURİZM VE
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
 Fatih Sultan Mehmet Nr. 36
 Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL
 Tel: 0850 214 93 05
 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Büyükdere Cad. No: 391
 Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL
 Tic. Sic. No: 388440
 www.denizyatirim.com
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Sermaye artışı yoluyla halka arz edilen payların nominal değeri 7.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %7 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %6,54'tür.

Ortak satışı yoluyla (Ek Satış Dahil) halka arz edilen payların nominal değeri 30.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %30 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %28,04'tür.

Satış, Konsorsiyum Liderleri olan Kalkınma Yatırım Bankası ve DenizYatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama Yoluyla Satış" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar için 3 iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççı'nın (www.bigchefs.com.tr), Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın (www.kalkinma.com.tr) ve DenizYatırım'ın (www.denizyatirim.com) ve adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır. Bu halka arzda pay satın almak isteyen Bireysel Yatırımcı'nın halka arz talep toplama süresi içinde ve Konsorsiyum Üyelerinin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar taleplerini sadece Konsorsiyum Liderleri'ne başvuruda bulunarak iletebileceklerdir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır:

- **Bireysel Yatırımcı:** Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır.

Bireysel Yatırımcı grubu içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

Bireysel Yatırımcı tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepler dışındaki diğer talepler iptal edilerek dağıtıma konulmayacaktır.

BÜYÜK ŞEFER İÇİDA TUR. T. A. Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A. Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İstanbul
Tel: 0850 214 73 03
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 171
Etiler / Beşiktaş / İstanbul 34394 Şişli - İstanbul
Tic Sic No: 2910110783 Tic Sic No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7930-0813

		Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir. Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden azami 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	İhraççı'nın paylarının halka arzı kapsamında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin pay satış geliri, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, teknik danışmanın başarı primi ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Şirket ile (i) halka arza aracılık eden Kalkınma ve Yatırım Bankası ve DenizYatırım, (ii) Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı, (iii) PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (iv) Emre Kavaklı arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması ve sermaye ilişkisi bulunmamaktadır. (i) Kalkınma ve Yatırım Bankası ve DenizYatırım'ın elde edeceği aracılık komisyonu, (ii) Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı'nın elde edeceği hukuki danışmanlık ücretleri ve (iii) PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin elde edeceği denetim ücretleri (iv) Emre Kavaklı'nın elde edeceği başarı primi haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in halka arzdan elde edeceği gelirlerin bir kısmı ile finansal borçların kapatılması planlandığından ve Şirket'in halihazırda DenizYatırım'ın ana ortağı olan DenizBank A.Ş.'ye kredi borcu olduğundan, söz konusu halka arzdan yapılacak kredi kapaması nedeniyle anılan bankasında dolaylıda olsa menfaat elde edebileceğini söylemek mümkündür.

BÜYÜK ŞEFLEF. 4:DA TUF 77 77 77
DAN. ORG. EĞİTİM. ve T.C. K.S.
Fatih Sultan Mehmet M.2
Aletürk Cd. No:82 Sarıyer İSTANBUL
Tel:0262 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367

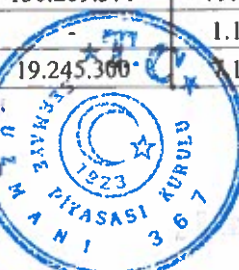


DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 291010783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

		<table border="1"> <tr> <td>Ödenmiş Sermaye</td><td>100.000.000</td><td>107.000.000</td><td>100.000.000</td><td>107.000.000</td></tr> <tr> <td>Pay Başına Defter Değeri</td><td>1,0815</td><td>2,3270</td><td>1,0815</td><td>2,3273</td></tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td><td>-</td><td>1,2455</td><td>-</td><td>1,2457</td></tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td><td>-</td><td>115,16%</td><td>-</td><td>115,18%</td></tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td><td>-</td><td>-20,1730</td><td>-</td><td>-20,1727</td></tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td><td>-</td><td>-89,66%</td><td>-</td><td>-89,66%</td></tr> </table> Mevcut Ortaklar için pozitif sulanma etkisi (ek satış hariç) 1,2455 TL (%115,16) olacaktır.	Ödenmiş Sermaye	100.000.000	107.000.000	100.000.000	107.000.000	Pay Başına Defter Değeri	1,0815	2,3270	1,0815	2,3273	Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	1,2455	-	1,2457	Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	115,16%	-	115,18%	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	-20,1730	-	-20,1727	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	-89,66%	-	-89,66%
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	107.000.000	100.000.000	107.000.000																												
Pay Başına Defter Değeri	1,0815	2,3270	1,0815	2,3273																												
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	1,2455	-	1,2457																												
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	115,16%	-	115,18%																												
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	-20,1730	-	-20,1727																												
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	-89,66%	-	-89,66%																												
E.7	Talepte bulunana yatırımcılardan edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arza iştirak eden yatırımcılardan, ihraç edilen payların bedeli dışında, alım taleplerine aracılık eden yetkili aracı kurumlar tarafından işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti yanı sıra, hesap açılışı ile para ya da pay transferine dair ücret talep edilebilecektir.																														

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
VARLIKLAR			
Diğer Alacaklar	4.398.499	3.389.803	2.807.562
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.398.499	3.389.803	2.807.562
Kiralamalardan Alacaklar	2.245.674	1.483.431	1.953.808
Stoklar	34.320.410	16.177.181	6.040.782
Peşin Ödenmiş Giderler	13.684.851	5.712.469	2.986.086
Diğer Dönen Varlıklar	5.270.838	12.188.999	5.016.144
Toplam Dönen Varlıklar	237.710.607	132.321.511	51.255.420
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	-	644.088	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	644.088	-
Maddi Duran Varlıklar	141.443.169	93.713.088	69.862.598
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11.377.720	11.552.810	13.550.158
Kiralamalardan Alacaklar	6.345.165	6.050.603	11.859.063
Kullanım Hakkı Varlıkları	154.767.992	87.871.743	73.133.965
Peşin Ödenmiş Giderler	483.076	209.677	130.123
Toplam Duran Varlıklar	314.417.122	200.042.009	168.535.907
TOPLAM VARLIKLAR	552.127.729	332.363.520	219.791.327
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	11.150.063	10.815.870	9.985.010
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	18.196.641	31.457.751	26.886.195
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	40.732.427	22.264.079	27.059.451
Ticari Borçlar	128.870.587	69.194.386	26.705.995
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	128.870.587	69.194.386	26.705.995
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18.391.729	7.991.506	932.478
Diğer Borçlar	964.897	24.999.965	-
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	24.999.965	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	964.897	-	-
Ertelenmiş Gelirler	4.025.566	20.243.830	8.917.318
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	15.862.612	2.481.203	111.698
Kısa Vadeli Karşılıklar	17.290.053	16.957.339	14.259.966
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	8.038.972	4.618.914	3.031.203
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	9.251.081	12.338.425	11.228.763
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.934.655	3.619.376	522.357
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	258.419.230	210.025.305	115.380.468
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	33.256.396	19.697.158	39.301.425
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	130.209.371	79.788.522	69.487.930
Ertelenmiş Gelirler		1.116.666	1.116.661
Uzun Vadeli Karşılıklar	19.245.300	124.838	

BÜYÜK ŞEFLEK İÇİDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fahri Süleyman Mehmet M.
Alatürk Cd. 45342 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatilim.com
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

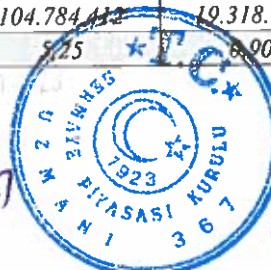
Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
VARLIKLAR			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19.245.300	7.124.838	7.051.391
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.843.401	2.812.528	1.956.556
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	185.554.468	110.539.712	118.913.963
Özkaynaklar			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye*	21.400.000	1.015.850	1.000.000
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	495.606	492.436	492.436
Paylara İlişkin Primler	12.319	5.000.000	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	(8.481.523)	(955.947)	(2.318.398)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(8.481.523)	(955.947)	(2.318.398)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	1.064.985	1.968.293	1.363.743
- Yabancı para çevrim farkları	1.064.985	1.968.293	1.363.743
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(11.121.768)	(15.040.885)	12.630.942
Net Dönem Karı / (Zararı)	104.784.412	19.318.756	(27.671.827)
Toplam Özkaynaklar	108.154.031	11.798.503	(14.503.104)
TOPLAM KAYNAKLAR	552.127.729	332.363.520	219.791.327

* 10.03.2023 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermaye tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 100.000.000 TL'ye artırılmıştır.

Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	894.718.048	277.672.431	157.907.614
Satışların Maliyeti	(616.891.845)	(199.389.846)	(109.387.703)
Brüt Kar / (Zarar)	277.826.203	78.282.585	48.519.911
Genel Yönetim Giderleri	(89.437.555)	(37.542.872)	(35.784.983)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	(20.764.052)	(8.419.587)	(7.862.509)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.969.825	1.242.992	4.024.612
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(1.548.886)	(5.440.454)	(12.054.042)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	172.045.535	28.122.664	(3.157.011)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	31.111	1.499.000
Finansman Geliri / (Gideri) öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	172.045.535	28.153.775	(1.658.011)
Finanman Gelirleri	20.119.912	13.190.721	1.313.929
Finanman Giderleri	(54.799.016)	(19.725.474)	(28.754.362)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	137.366.431	21.619.022	(29.098.444)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)			
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(31.692.284)	(1.759.997)	(152.006)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(889.735)	(540.269)	1.578.623
Dönem Net Karı / (Zararı)	104.784.412	19.318.756	(27.671.827)
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-
- Ana Ortaklık Payları	104.784.412	19.318.756	(27.671.827)
Pay Başına Kazanç	5,25	8,90	(1,27)

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Alatürk Cd. No: 92 Sarıyer - İSTANBUL
Tel: 0212 214 73 05
Bogazici Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Şişli - 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 T. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis: No: 0291-0110-7930-0013

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle herhangi bir yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte İzahname'nin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın değerinin düşebileceği ve yatırım tamamının veya bir kısmının kaybedileceği yatırımcılar tarafından göz önünde bulundurulmalıdır.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak ve gerekli olması halinde hukuki ve finansal danışmanlık alarak, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına dikkatlice karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

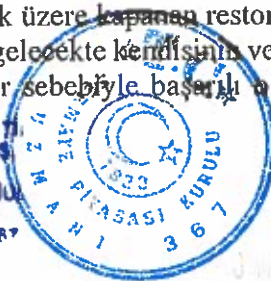
Şirket'in büyüme ve gelişme stratejisi yeni restoranlar açabilmesine bağlıdır. Bu strateji ilerleyen dönemlerde başarılı olamayabilir ve Şirket karlı yeni lokasyonlar bulamayabilir.

Şirket'in büyüme stratejisinin en önemli parçalardan biri yurtiçinde ve yurtdışında Şirket stratejisine uygun şekilde hazırlanmış fizibilitelere uyumlu geri dönüş sürelerine sahip yeni restoranlar açmaktır. Şirket'in en önemli gelir kaynakları kendi işlettiği restoranlarından gelen gelirler, bayilerinden tahsil ettiği Sisteme Giriş Bedeli ve her ay ilgili işletmenin cirosu üzerinden hesaplanmak üzere Royalty Gelirleri'dir. Şirket ve bayileri yeni restoran açarken (i) uygun restoran seçimi, (ii) makroekonomik olumsuzluklar ve bu kapsamda restoran yatırımları için harcanan maliyetlerin kurlara bağlı olarak yükselmesi, yeni restoran yatırımlarının kısıtlanması ve/veya finansman ve kiralama koşullarının müzakeresi, (iii) gerekli izin ve ruhsatların temini, (iv) eleman seçimi ve bu personellerin eğitimi dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere bir çok zorlukla karşılaşmaktadır. Bu kapsamda Şirket'in gerek kendi işlettiği restoranların geliri, gerekse de bayilik ve ortak girişim sistemlerinden gelen gelirleri açısından yeni restoranların açılmaması gelirlerini ve karlılığını artırmasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in restoran sayısı geçtiğimiz yıllarda önemli bir artış göstermiştir. Açılan yeni restoranların performansları oturmuş restoranların seviyesi ile standardizasyon sağlamayabilir, mevcut restoranların performans kalitesine ulaşması çeşitli faktörlere bağlıdır ve zaman alabilir.

Şirket son yıllarda bayilik modeli ile işletilenler dahil olmak üzere, 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 18, 10 ve 18 adet yeni restoran açılışı gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte, aynı dönemlerde bayilik modeli ile işletilenler dahil olmak üzere kapanan restoran sayıları sırasıyla 2, 2 ve 5 adet olmuştur. Şirket'in yeni açmış olduğu ve gelecekte kendisinin veya bayilik ya da Ortak Girişim modeli ile açacağı restoranlar birçok faktör sebebiyle başarılı olamayabilir veya yeni

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. T. A. Ş.
DAN. ORG. EĞİTİM SAN. VE TİC. A. Ş.
Fatih Sultan Mehmet
Atatürk Cd. No: 52 Şişli / İSTANBUL
Tel: 0850 314 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 14
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mers: No: 0291-0110-7930-0013

restoranlar Şirket'in mevcut restoranlarının satış, performans, kalite ve karlılık seviyesine ulaşmayabilir. Yeni restoran açılışlarında oluşacak yatırım maliyetleri, başlangıçtaki düşük satışlar ve bu satışların Şirket'e etkisi nedeniyle Şirket'in kısa vadede faaliyetleri, finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in yeni restoranları eski restoranlarda süregelen performans seviyesine ulaşamayabilir ve Şirket bu durumda yeni restoran açılışlarından beklediği gelir ve karlılığı elde edemeyebilir. Bununla birlikte, Şirket'in önemli sayıdaki Bayileri'nin Şirket itibarını sarsacak faaliyetlerde bulunma riski de her zaman bulunmaktadır. Bu gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Öte yandan, Şirket'in gelirlerinin bir kısmı üçüncü kişilerce işletilen restoranlardan alınan Sisteme Giriş Bedeli ve Royalty Geliri'nden kaynaklanmaktadır. Dolayısıyla Şirket'in büyümesinde bayilik modeli ile işletilen restoranların başarıyla açılması ve işletilmesi ve ciro üzerinden hesaplanarak ödenen "Royalty Geliri" ve sözleşmede belirtilen diğer ücretlerin zamanında ödenmesi önem arz etmektedir. Belirtilen ödemelerde meydana gelebilecek bir aksama ve Şirket'in bu kapsamda ticari alacaklarını tahsil edememesi, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in restoranlarının tahliye riski bulunmaktadır.

Kira sözleşmelerine ilişkin olarak Türk Borçlar Kanunu'nun emredici hükümleri çerçevesinde kira sözleşmelerinin 10 yıllık süresi dolmadıkça kiraya verence tek taraflı olarak feshi mümkün değildir ancak Türk Borçlar Kanunu uyarınca bazı hallerde mahkemeye başvurmak suretiyle kira tespit davası açarak kira ücreti artırımı talep edilebilir. 10 senelik süre dolmadan kira tespit davası açılması ihtimali her zaman bulunmakla birlikte, Şirket'in önemli lokasyonlarına ilişkin olarak akdettiği kira sözleşmelerinin kiraya verence tek taraflı feshi ve tahliye riski bulunmaktadır. Şirket kira sözleşmelerinin feshedilmesi ve bu kapsamda yeni restoranlar için makul piyasa koşullarına uygun kira sözleşmeleri akdedememesi halinde Şirket'in finansal durumu etkilenebilir, karlılığı düşebilir ve faaliyetleri zarar görebilir.

Hali hazırda var olan tahliye riskine ilişkin olarak, Şirket'in Suadiye şubesine ilişkin olarak kira sözleşmesinin feshi ve taşınmazın tahliyesi için Şirket'e açılan davanın yerel mahkeme tarafından davanın kabulüne karar verilmiştir. Şirket'in istinaf başvurusu akabinde ilgili davada Bölge Adliye Mahkemesi tarafından tahliye kararı verilmesi halinde Şirket'in hali hazırda faaliyetlerine devam ettiği Suadiye şubesinin tahliye riski söz konusudur. Suadiye şubesinin Şirket'in 2022 yılı toplam cirosunun yaklaşık %1'ine, karlılığının ise toplam karlılığının %0,67'sine tekabül etmesi sebebi ile tahliye halinde bu oranlarda bir kayıp riski oluşabilecektir.

Şirket'in önemli sayıdaki lokasyonlarına ilişkin kira sözleşmeleri asgari kira ve ciro kirası olarak yapılmakta olup, hangisi yüksekse o ödenmektedir. Kira-ciro dengesinin bozulması riski bulunmaktadır.

Şirket'in üzerine kayıtlı herhangi bir gayrimenkulü bulunmamaktadır. Şirket kendi işlettiği restoranların önemli bir kısmına ilişkin kira sözleşmelerini asgari kira ve/veya ay içerisinde elde etmiş olduğu gelirin belli bir yüzdesi ile gelir paylaşımı (ciro kirası) modeli ile yapmakta, ilgili ay sonunda hesaplanan ciro kirası ile sözleşmede belirlenen asgari kira tutarlarından hangisi yüksek ise bu tutar mal sahiplerine kira gideri olarak ödenmektedir. Şirket faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi ve kendi işlettiği restoranlarına ilişkin elde ettiği gelirin düşük kalması durumunda, sözleşmelerine bağlı olarak ödeyeceği asgari kira bedelleri, hesaplanan ciro kirasının üzerinde kalabilir, ödenecek asgari kira cirosunun önemli bir yüzdesi olabilir ve bu durum Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. VE
DAN. ORG. EĞT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Faik Halit Mehmet M44
Atatürk Cd. No: 9/2 Kat: 4/1 İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274 73 03
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43F

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 291 011 0783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Tic. Sic. No: 0291-0110-7930-0013

Şirket'in bayilikleri dahil olmak üzere restoranlarına ilişkin yeniden uyarılma durumunda kira sözleşmelerini benzer koşullarda uzatamazsa, yenileyemezse veya benzer koşullarda restoran kiralamaları yapamazsa faaliyetleri zarar görebilir.

Şirket, Şirket'in merkez ofisi, depoları, merkez mutfakları, işletmekte olduğu ve alışveriş merkezlerinde ve ana caddelerde bulunan restoranlar dahil olmak üzere, faaliyette bulunduğu taşınmazları üçüncü kişilerden kiralamaktadır. Aynı şekilde Şirket'in Bayiler'i de kendi ünvanları ile faaliyet gösterecekleri restoranları üçüncü kişilerden kiralamaktadır. Şirket ve Bayiler'i, söz konusu kira sözleşmelerinin daha önce kabul edilen benzer ticari koşullarla sürdürülüp sürdürülemeyeceği konusunda herhangi bir garanti vermemektedir. Kira sözleşmelerinin uzatılamaması veya kiraya ilişkin mevzuat düzenlemelerinin restoran fizibitelerini olumsuz yönde etkileyecek şekilde değiştirilmesi sebebiyle kira sözleşmelerinin sonlandırılması restoranların kapatılmasına ve gelir kaybına yol açabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in gelir kalemlerinden bir tanesi olan bayilik modeli üçüncü taraf Bayiler'e bağlıdır. Bayiler ile sözleşmelerin yenilenmemesi veya sözleşmelerin feshedilmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket gelirlerinin 31.12.2022 tarihi itibarıyla %11,6'lık kısmı franchise modeli ile Bayiler'den gelirlerden oluşmaktadır.

Şirket, Bayiler'i ile çoğunlukla sözleşme süresinin sonunda birer yıl uzama opsiyonu ile 5 ila 10 yıllık akdedilen bayilik sözleşmeleri imzalamaktadır. Bu sürenin bitimine istinaden taraflar bayilik sözleşmesini yenilememe hakkına sahiptir. Şirket'in büyümesinde bayilik modeli ile işletilen restoranların başarıyla açılması ve işletilmesi önem arz etmektedir. Şirket'in bayilik modeli ile yeni bayi bulamaması ya da var olan Bayiler'i ile bayilik sözleşmelerinin yenilenmemesi veya feshedilmesi durumunda Şirket'in büyüme planlarında aksamalar yaşanabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in önemli sayıda bayi restoranları mevcuttur. Şirket'in bayi restoranlarını işleten üçüncü kişilerin faaliyetleri Şirket'in doğrudan kontrolünde olmayıp, Şirket'in pazarlama aktivitelerini ve kampanyalarını doğru uygulamayabilir ve Şirket'in marka imajını zedeleyebilecek riskleri doğurabilir.

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 58 adet Bayi restoranı bulunmaktadır. Söz konusu bayiler ilgili restoranı Şirket'in markası altında işletme ve Şirket'e ait fikri mülkiyet haklarının kullanımı için Şirket ile bayilik sözleşmesi imzalamaktadır. Şirket her ne kadar bayilerin seçimi, denetlenmesi ve izlenmesi konularında gereken tüm özeni gösterse de bayilik sistemi ile restoranları işleten üçüncü kişilerin davranışları, Şirket pazarlama ve aktivitelerini doğru uygulayamamaları, bayilik düzenlemelerine uyumsuzlukları Şirket'in itibarını ve marka değerini zedeleyebilir.

Bayi restoranları Şirket'in stratejisine uygun olarak ve başarılı bir şekilde işletilmeyebilir. Bu kapsamda Şirket'in marka imajı ve itibarı zedelenebilir ve bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket, sözleşmelerindeki yükümlülüklerine ilişkin olarak ilgili kuruluşlara teminatlar vermektedir. Bu yükümlülüklerin yerine getirilememesi durumunda bu teminatlar paraya çevrilebilir ve bu durum Şirket'in itibarını ve finansal kurumlar dahil teminat mektubunun sunulmuş olduğu ilgili kuruluşlar nezdindeki kredibilitelerini etkileyebilir.

Şirket'in, taraf olduğu kira sözleşmeleri, ihracat kredisi sözleşmeleri, hukuki ihtilaflar kapsamındaki yükümlülüklerini güvence altına almak adına sözleşme tarafı özel şirket, vakıf, finansal kuruluş ve icra müdürlüklerine hitaben vermiş olduğu teminat mektupları bulunmaktadır.

BOYUK SEYİRCİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
DAN. ORG. EĞT. SAN. VE TİC. M.S.
Fatih Sultan Mehmet
Atatürk Cd. No: 3/2 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4



Şirket'in yurt dışında açtığı ve açacağı restoranların istenilen başarıya veya karlılığa ulaşamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket yurtdışı yatırımlarında stratejik adımları/işlemleri etkin bir şekilde belirlemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı bir şekilde uygulamayabilir, bunlardan karlılık sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Söz konusu durumlarda Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan masrafların geri dönüşü mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürün ve hizmet kalitesini koruması marka imajını ve itibarını koruyabilmesinde önemli bir faktördür. Şirket'in başarısı büyük ölçüde marka imajının ve itibarının muhafaza edilmesine, korunması ve geliştirilmesine bağlıdır. Şirket markasını koruyamazsa Şirket'in itibarı zedelenebilir ve buna bağlı olarak satışları azalabilir. İlâveten, ürün ve hizmet kalitesinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir.

Şirket'in başarısının sürdürülmesi, Şirket'in marka imajını internet ve/veya sosyal medya platformlarında iyi bir şekilde yönetmesine ve korumasına bağlıdır. İnternet ve sosyal medya ortamında Şirket ve markaları hakkındaki olumsuz paylaşımlara ve kamuoyunda Şirket'in itibarını zedeleyici asılsız haberlere ilişkin aksiyonlar Şirket tarafından hızlıca alınsa bile son yıllardaki aktif ve artış gösteren sosyal medya kullanımı ile müşteriler nezdinde Şirket'in itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket gelirlerinin önemli bir miktarı AVM'lerde yer alan restoranlardan gelmektedir. AVM'deki restoranlara yönelik talebin azalması, AVM restoranlarından daha çok sokak

BÜYÜK ŞEFER CIDA TUR - **THE**
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
 Fatih Sultan Mehmet
 Atatürk Cd. No: 2 Sarıyer - İSTANBUL
 Tel: 0850 251 74 05
 Boğaziçi Kurumlar V.D. 193 039 4387

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Buyukdere Cad. No. 14 |
Kat: 5 | 34394 Şişli - İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 091201010179500013

restoranlarının tercih edilmesi, AVM'lerin pandemi veya herhangi nedenle faaliyetlerine ara vermesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket 31.12.2022 tarihi itibarıyla bayilik modeli ile işletilen restoranları da dahil olmak üzere 58 alışveriş merkezi içerisinde faaliyet göstermekte olup; anılan tarih itibarıyla alışveriş merkezleri içerisindeki restoranlar, toplam satışların %62'sini oluşturmaktadır. AVM'lerde yer alan restoranlar Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları açısından önem arz etmektedir ve bu AVM'lerin salgın hastalıklar başta olmak üzere herhangi bir nedenle faaliyetine ara vermesi veya kapanması veya AVM'lere veya AVM'deki restoranlara yönelik talebin çeşitli nedenlerle azalarak sokak restoranlarının tercih edilmesi Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durum Şirket'in karlılığın azalmasına sebep olabilir.

Ülkemizde ve Dünya'da yaşanan Covid-19 salgını sebebiyle özellikle 2020 ve 2021 yıllarında Şirket restoranlarına gelen ziyaretçi sayısında ciddi düşüşler olmuş (ziyaretçi sayısında 2020 yılında 2019'a göre %49, 2021'de 2019'a göre %30'luk düşüş yaşanmıştır), alınan kararlar gereği yurt içi restoranlar 2020 yılında yaklaşık 4,5 ay, 2021 yılında ise yaklaşık 4 ay kapalı kalmıştır. Yurtdışı restoranlar ise 2020 yılında 4,5 ay, 2021 yılında ise 5 ay süre ile kapatılmıştır. Öte yandan, söz konusu yıllar bakımından restoranların açık olduğu aylarda dahi gerek ziyaretçi sayısı kısıtlaması ve masa düzenine ilişkin alınan kararlar, gerekse toplumda süregelen hastalık endişesi sebebiyle arzulanan ziyaretçi sayısına ulaşamamıştır ve bu durum alışveriş merkezlerinde bulunan restoranların performansını önemli ölçüde olumsuz etkilemiştir.

COVID-19 vakalarının tekrardan hızlı bir şekilde artması ve/veya yeni varyantların ortaya çıkması nedeniyle, COVID-19 pandemi önlemlerinin tekrar gündeme gelmesi ve sosyal hayata çeşitli kısıtlamaların getirilmesi veya AVM'lere yönelik müşteri talebinin düşmesi durumunda Şirket alışveriş merkezlerinden beklediği verimliliği alamayabilecek ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilecektir.

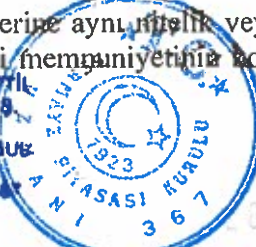
Şirket, personel maliyetlerinde ve hammadde fiyatlarında ve tedarikinde yaşanan global gelişmelerden etkilenmektedir. Dünyada yaşanan yüksek enflasyon Şirket'in maliyetleri ve kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

2022 yılı başında Rusya-Ukrayna savaşı ve hem dünyada hem ülkemizde son dönemde artmaya devam eden enflasyon oranları nedeniyle Şirket'in temin ettiği hammadde fiyatlarında ciddi artışlar görülmüştür ve söz konusu fiyatlar artmaya devam etmektedir. Bununla birlikte aynı artışlar asgari ücrette meydana gelen artışlarda dikkate alınarak, Şirket'in önemli gider kalemlerinden biri olan personel maliyetlerine de yansımaktadır. Bu durumlar Şirket için ek maliyet artışlarına ve bu kapsamda karlılığının azalmasına neden olmaktadır. Şirket bu maliyetleri ürün fiyatlarına yansıtamayabilir veya gecikmeli olarak yansıtabilir. Bu durumlardan herhangi birinin yaşanması Şirket'in operasyonlarını, faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in operasyonlarını devam ettirmesi ve büyümesinde gerekli en önemli kalemlerden biri nitelikli çalışan istihdamının (özellikle servis ve mutfak personeli bakımından) sağlanması ve çalışanlarla iyi ilişkilerin kurulabilmesidir. Aksi durumda faaliyetler aksayabilir ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in finansal performansı, başarısı ve büyümesi açısından Şirket çalışanlarının (özellikle servis ve mutfak personelinin) Şirket'teki sürekliliği ve devamlılığı büyük öneme sahiptir. Şirket'in gelecekteki performansı çalışanlarla olan istihdam ilişkisinin muhafaza edilememesinden etkilenebilecektir. Şirket'in restoranlarında bulunan çalışanlar herhangi bir zamanda işten ayrılabilirler. Bu çalışanlarla olan ilişkilerin muhafaza edilememesi ve dolayısıyla çalışanların değişim oranının yüksek olması veya bu kişilerin yerine aynı nitelik veya kalitede çalışanların istihdam edilememesi, hizmet kalitesinin ve müşteri memnuniyetinin korunamamasına sebep olabilir.

BOYUK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Alatürk Cd. No: 9/1 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



DEKİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 5 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 29101107831 K Sic. No: 29101107831
www.dekizyatilim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

01 Ocak 2023

karşılanamamasına ve müşteri sayısında düşüşe neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in performansı, üst düzey yöneticilerin ve kritik kilit personelin Şirket'te devamına ve performansına bağlıdır. Üst düzey yönetici ve kilit personel kaybı veya nitelikli personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in başarısı, üst yönetimine ve diğer kritik pozisyonda bulunan çalışanların sürekli ve devamlı çalışmasına bağlıdır. Ancak, Şirket'in başarısı üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarının Şirket'te çalışmalarını sürdürmelerine ve performansına bağlıdır. Şirket'in başarısının büyük ölçüde bağlı olduğu üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarda halka arz sonrası değişiklik meydana gelmesi, üst yönetim üyelerinin ve diğer kilit personelin elde tutulamaması, verimli bir şekilde değiştirilememesi ve yeni kalifiye personelin istihdam edilememesi ve kalifiye personelin geliştirilmesindeki başarısızlık, Şirket'in finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları üzerinde önemli ve olumsuz bir etkiye sahip olabilir.

Şirket'in çalışanlarının değişim oranının yüksek olması Şirket'in davalara maruz kalmasına veya yüksek tazminat ödemesine sebep olabilir.

Şirket, içerisinde bulunduğu yeme-içme sektörü itibarıyla personel değişim oranının yüksek, şirket aidiyetinin düşük olduğu bir sektörde yer almaktadır. Her ne kadar Şirket çalışanlarına vermiş olduğu değeri hayata geçirdiği tamamlayıcı sağlık sigortası gibi personel odaklı uygulamalar ile göstermiş olsa da personel aidiyeti tam olarak sağlanmış değildir.

Bu minvalde, Şirket'in ayrılan çalışanlar yerine başka çalışanları istihdam etmesi vakit alabilir ve ek maliyetlere yol açabilir. Çalışanların değişmesi mevcut restoranlar bakımından daha düşük nitelikte çalışan istihdam edilmesine sebep olabilir.

Şirket'in çalışanlarının işten ayrılması ve bu değişim oranının yüksek olması halinde, Şirket'in karşılaşacağı davalar artabilir ve/veya ödeyeceği tazminatlar yüksek olabilir. Bu durumlardan herhangi birinin yaşanması Şirket'in operasyonlarını, faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in restoran operasyonları için kesintisiz bir şekilde hizmet verebilmesi için elektrik, doğalgaz ve su temini önem arz etmektedir. Elektrik, doğalgaz ve su fiyatlarındaki olası artışlar ve dalgalanmalar, Şirket operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirirken özellikle yemek üretmek ve restoranlarına gelen müşterilerini ısıtma ve soğutma anlamında elektrik enerjisi, doğalgaz ve su tedarikine ihtiyaç duymaktadır. Elektrik enerjisi ağında meydana gelebilecek bir arıza veya aksama sonucunda meydana gelebilecek kesintiler Şirket faaliyetlerinin durmasına veya önemli derecede aksamasına yol açabilir. Ayrıca Şirket operasyonları açısından doğalgaz temini de önem arz etmektedir. Doğalgaz tedarikçisi ülkeler ile yaşanabilecek ihtilaflar veya tedariki engelleyebilecek savaş, salgın, doğal afet veya alt yapı sorunları ve başka nedenlerle doğalgaz tedarikinde yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in faaliyetlerinin aksamasına sebebiyet verebilir. Elektrik, doğalgaz ve su satın alma maliyetinin artması ve elektrik, doğalgaz ve su fiyatlarındaki dalgalanmalar Şirket'in maliyetlerini artırabilir, karlılığını azaltabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in restoranlardaki temel maliyet ve gider kalemlerinde olumsuz makroekonomik koşullar, döviz fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yüksek enflasyon sebebiyle yaşanabilecek artışlar sonrası Şirket tüketici fiyatlarını artırmak zorunda kalabilir. Şirket maliyetlerindeki artışı ürün satış fiyatlarına yansıtamayabilir, bu sebeple Şirket kâr marjını koruyamayabilir.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. --
DAN. ORG. EĞİTİM VE
Fatih Sultan Mehmet M.
Alatörk Cd. No:9/2 Şişli - İstanbul
Tel:0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar M. 193 039 436

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tlc. Sic. No: 2910110783
www.denizyatiirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Şirket'in restoranlarındaki temel maliyet ve gider kalemleri, (i) hammadde tedarik maliyeti, (ii) kira giderleri, (iii) personel giderleri ve (iv) diğer giderlerdir. Fiyatlar, piyasa hareketleri, mevsim koşulları, artan rekabet, yüksek enflasyon gibi Şirket'in kontrolünde olmayan faktörlerden etkilenebilir. Bu olaylar diğer koşullarla birleştiğinde, Şirket'in fiyatlandırma politikasını etkileyebilir ve satışlarını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan rekabetçi ve makroekonomik koşullar ürün fiyatlarını arttırmayı uygulanamaz hale getirebilir. Gelecekteki maliyet artışları artan ürün fiyatlarıyla dengelenemeyebilir veya artan ürün fiyatlarına karşı tüketicilerin taleplerinde düşüş olabilir. Bu sebeple artan maliyetler ve bu kapsamda fiyat artışlarının dengelenememesi Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in başarılı olmasının en önemli koşullarından bir tanesi dünyada meydana gelen trendleri takip ederek, yeni ürün geliştirmeye devam etmesi ve sürekli değişen tüketici tercihindeki değişikliklere adapte olmasıdır. Trendleri yakalayamayıp yeni ürün geliştirememe riski Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği yeme içme sektörü birçok dış faktörden etkilenen bir sektördür. Şirket iş süreçlerini yönetirken, sektör trendlerini takip etmektedir. Dijitalleşen dünya ve COVID-19 pandemisi dönemi ile birlikte tüketici alışkanlıkları değişmiş olduğundan, Şirket tüketicinin talep ve ihtiyaçlarına yönelik çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir ve ürünlerini buna göre geliştirmektedir. Ancak değişen tüketici alışkanlıkları ve gıda tedarikindeki değişiklikler sebebiyle Şirket'in ürün geliştirme yeni hizmet ve satış kanallarının geliştirilmesi ve fiyatlama ve pazarlama stratejilerinin bu alışkanlıkları takip etmede yetersiz kalması söz konusu olabilir. Sürekli olarak değişen tüketici tercihlerine ve gıda tedarikindeki değişikliklere adapte olamaması veya bunlara yanıt verilememesi veya rakiplerin bu değişimlere daha hızlı adapte olması Şirket'in müşteri sayısını, pazar payını ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in büyüyen restoran ağı, Şirket içerisinde kurulan iç denetim mekanizmalarının doğru işlemesi ve gerek operasyonel gerek finansal kontrollerin sağlanmasına ilişkin ek maliyet oluşturabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

Şirket'in büyüyen restoran ağının koordinasyonunun sağlanması Şirket üzerinde ek maliyet oluşturabilir. Şirket yeni restoran yatırımlarının artması, yeni restoran yatırımları için lokasyon belirlenmesi, denetim ve operasyon mekanizmalarının verimli bir şekilde devam ettirilmesi, mevcut restoranların kalitesinin sağlanması, verimlilik ve performansının korunması için insan kaynağına ihtiyaç duymaktadır. Şirket yeni açacağı restoranlar ile de ayrıca öngörmediği ek maliyet ve sorunlarla karşılaşabilir. Bu mekanizmaların birinde bir aksaklık yaşanması Şirket'in finansal performansını ve operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in yukarıda belirtilen hususları verimli bir şekilde yerine getirmesi, operasyonların etkin bir şekilde sürdürülmesi için Şirket içindeki ekiplerin/departmanların koordinasyonuna, iç kontrol mekanizmalarının doğru işlemesine ve devam ettirilmesine ve bu kapsamda çalışan kişilerin istihdamının devam ettirilmesine bağlıdır. Şirket'in restoran ağını büyütmesi, önemli insan kaynağına ihtiyaç olan ve maliyetli bir süreçtir. Şirket restoran ağının genişletilmesini ve bu mekanizmaların restoranlarında uygulanmasını etkili ve verimli bir şekilde yürütemeyebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, restoran ağı genişleme oranını ve finansal durumunu olumsuz bir şekilde etkileyebilir.

Şirket'in bilgi sistemlerinde yaşanan bir güvenlik ihlali Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde aksatabilir ve bu sistemlerde yaşanan aksaklık operasyonlar üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

Şirket'in operasyonları önemli ölçüde bilgi sistemlerine bağlıdır. Bilgi teknolojilerinin aktif ve etkin kullanımı Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde önemli bir konudur.

BU YER SEFİLER CİDA TİM
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet
Alatürk Cd. No: 92 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4167



GENİŞ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 274 73 05
www.genisyatirim.com
Merkezi No: 0212-0110-7930-0013

20 Ocak 2023

Şirket'in restoranlarında kullanılan bilgi teknoloji sistemleri Şirket'e, Şirket ortaklarına, çalışanlarına, tedarikçilerine, yetkililerine ait kişisel verilere sahiptir. Şirket'in faaliyetleri ve operasyonları büyüdükçe Şirket'in topladığı kişisel veriler giderek artacaktır. Şirket sahip olduğu kişisel verilerin mevcut güvenlik önlemleri ile korunacağı konusunda herhangi bir güvence verilmemektedir. Şirket sistemlerine yasadışı yollardan ve yetkisiz erişilmesi ve Şirket'in topladığı kişisel verilere izinsiz olarak ulaşılması ve bu verilerin yasadışı olarak işlenmesi söz konusu olabilir.

Öte yandan kişisel verilere erişim ve bunların işlenmesini sınırlandırmaya ilişkin önlemler mutlak bir koruyuculuk sağlamamakta olup, kişisel verileri temin eden yetkisiz kullanıcıların bilgi sistemlerine erişim sağlamasına engel olmayabilir. Ayrıca yasadışı yollardan erişim sağlamak için kullanılan teknikler sıklıkla değiştiğinden tespit edilebilmeleri uzun zaman alabilir ve Şirket bu hususa ilişkin aksiyon almada önleyici tedbirleri zamanında alamayabilir.

Şirket bilgi teknolojileri sistemlerinin herhangi bir şekilde aksaması, çökmesi, güvenliğinin ihlal edilmesi ve bu sorunların etkin bir şekilde ve zamanında çözülememesi ve eski haline döndürülebilmesi, müşteri ve satış kaybına, çalışanlarına ait verilerin veya diğer verilerin çalınmasına veya kaybedilmesine ve kamuoyunda negatif bir algının ortaya çıkmasına yol açabilir ve bu durum da Şirket'in faaliyetlerinin mevcudiyetini ve etkinliğini olumsuz yönde etkileyebilir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'e ait internet sitesine ve bilgi sistemlerinde ciddi bir çökme, kesinti veya güvenlik ihlali yaşanmamış olmakla birlikte, gelecekte bu tür durumların yaşanmayacağı konusuna garanti verilmemektedir. Bu yönde bir çöküş, kesinti veya yetkisiz erişimi yaşanması tüketici ve kamu kaynaklarında Şirket'in itibarı ve marka imajını zedeleyebilir, gelirlerin doğru raporlanmasını etkileyebilir, sipariş süreçleri zarar görebilir. Bu durum Şirket'in operasyonlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in yapacağı pazarlama kampanyaları ve aktiviteleri başarısız olabilir veya doğru uygulanmayabilir ve bu gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket pazarlama kampanyalarına ve aktivitelerine ilişkin çalışmalarda çeşitli maliyetlere katlanmaktadır. Şirket ayrıca marka bağlılığını ve bilinirliğini artırmak, müşterilerinin Şirket ürünlerine karşı isteklerini artırmak amacıyla ürünlerin ve restoranların tasarım ve dekorasyonlarına önemli miktarda finansal kaynak ve zaman ayırmaktadır. Ancak bu pazarlama girişimleri Şirket karlılığı açısından başarılı olamayabilir ve doğru uygulanmayabilir. Bununla birlikte, Şirket'in rakipleri daha büyük finansal ve pazarlama kaynaklara sahip olabilir, ürünlerin pazarlamasına veya restoran tasarımına daha fazla kaynak ayırabilir ve Şirket daha agresif fiyat politikaları izleyebilir.

Şirket'in pazarlamaya yönelik aktiviteleri veya restoran tasarımları herhangi bir şekilde başarılı olmaz veya doğru uygulanmaz ise bu durum Şirket'in müşterilerinde olumsuz bir etkiye sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ile finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket operasyonlarda önemli yere sahip İstanbul, Ankara ve İzmir'deki merkezi mutfak operasyonlarının düzgün çalışması önemlidir. Merkez mutfaklarda yaşanabilecek olumsuzluklar, şirket operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in İstanbul, Ankara ve İzmir'deki merkez mutfak operasyonları Şirket'in ürün standardizasyonu ve kalitesi ile hem ürün hem de personel maliyetleri bakımından önem arz etmektedir. Şirket'in merkezi mutfak üretim sürecindeki bir aksama, restoranlara yapılan teslimat sıklığını veya teslim edilen ürünün kalitesini ve müşterisine sunduğu hizmet kalitesini düşürebilir, merkez mutfaklarda üretilen ürünlerin restoranlarda ekstra personel ve ürün maliyeti ile

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. T. A. Ş.
DAN. ORG. EST. SAN. ve TİC. A. Ş.
Fahri Sultan Mehmet
Atatürk Çk. No: 912 Şişli - İSTANBUL
Tel: 0850 254 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 14
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 34394 Şişli - İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013