

**KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**01.01.2023 – 31.03.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
FAALİYET RAPORU**

**01.05.2023**

## İÇİNDEKİLER

### GENEL BİLGİLER

1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ
2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER
3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL
5. GENEL MÜDÜR MESAJI
6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER
7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI
8. ARGE FAALİYETLERİ
9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ
10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER
11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER
12. RİSK YÖNETİMİNİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ
13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI
14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ
15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ
16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER
17. DİĞER HUSUSLAR

## GENEL BİLGİLER

### Şirket Bilgileri

#### Raporun İlgili Olduğu

<b>Hesap Dönemi</b>	: 01.01.2023 – 31.03.2023
<b>Ticaret Unvanı</b>	: Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi Ve Ticaret A.Ş
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	: 124652
<b>Kuruluş Tarihi</b>	: 06.11.1973
<b>Şirket Merkez Adresi</b>	: Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No.188-1 Avcılar/İSTANBUL
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	: www.kalekim.com.tr

### Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. inşaat malzemeleri sektöründe; yapı kimyasalları, boya, izolasyon malzemeleri, beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri alt sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, Türkiye'ye yayılmış 10 fabrikası bulunmaktadır. 7 fabrikada kuru harç üretimi ve satışı yapılmakta olup ayrıca Balıkesir'de bulunan diğer üretim tesisinde boya-sıva üretimi ve satışı yapılmaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor A.Ş.'ne ait 2 fabrikada da beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretilmektedir.

Şirketimizin, Arnavutluk' ta kuru harç üretimi ve satış faaliyetlerini yürüttüğü %51 hisseye sahip olduğu bağlı ortaklığı mevcuttur. Rusya'da boya-sıva ve kuru harç pazarlama ve satış faaliyeti gösteren %100 bağlı ortaklığı olan şirketi bulunmaktadır. Romanya'da %50'sine iştirak ettiğimiz Kalekim Romania S.A.'nın kuruluşu Eylül ayında yerel makamlarca tescil edilmiştir. Yine Eylül ayında, alınan YKK ile en büyük ihracat pazarımız olan Irak'taki faaliyetlerimize katkı sağlaması için bir şube açılması kararı alınmıştır. Cezayir'de ise %50 hissesine sahip olduğumuz "Sarl HA Building Industry" ünvanlı şirket tasfiye sürecindedir.

Şirketimiz; Asya, Orta Doğu ve Afrika ülkeleri başta olmak üzere dünyada 80 ülkede satış yapmaktadır. Yapı kimyasalları alanında Türkiye'de pazar lideri olup içinde bulunduğu diğer sektörlerde de önemli oyuncular arasındadır.

## 1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ

### MİSYONUMUZ

Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak, müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

### VİZYONUMUZ

Seramik Uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken, ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

## DEĞERLERİMİZ

- Güven Yaratırız
- Kararlı ve Azimli Davranırız
- Sorumluluk Alırız
- İş Birliği Yaparız
- Öncülük Ederiz
- Girişimciliğin Önünü Açarız

## GENEL STRATEJİLERİMİZ

Kalekim'in stratejik iş planında iç ve dış tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak oluşturduğu temel stratejik öncelikler aşağıdaki gibidir.

- Yurtdışı Pazarlarda Büyüme
- Yeni İş Alanları Geliştirmek ve Büyüme
- Yurtiçinde Büyüme
- Ürünlerde, Süreçlerde ve İş Modelinde İnovasyon Yapmak
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile "Ortak Değer" Yaratmak
- Seramik Uygulamalarında Kârlılığı Korumak

Stratejik önceliklerimizi hayata geçirmek amacıyla tanımlanmış olan Kalekim Kurumsal Yetkinlikleri aşağıda sıralanmıştır;

- Müşteri Odaklılık
- Birlikte Başarma
- Sonuca Ulaşma Arzusu
- Kalite Odaklılık
- Karar Alma ve Hayata Geçirme
- İş Kalitesi
- Koçluk ve Geliştirme
- Değişim Liderliği
- İletişim
- Ekip Liderliği
- Yenilikçi Girişimcilik
- Etkileme

## 2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ

### Yönetim Kurulu\*

H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. Tescil edilen gerçek kişi Dr.(h.c.) Hatice Zeynep BODUR OKYAY	Başkan (Murahhas Üye)
Kadri Tarık ÖZÇELİK	Başkan Yardımcısı
Haluk ALPERAT	Üye
Adile Esra TÖZGE	Üye
Mustafa YILMAZ	Bağımsız Üye
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	Bağımsız Üye
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU	Bağımsız Üye

\*31.03.2023 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

## Yönetim Kurulu Komiteleri\*\*

### Denetim Komitesi

Mustafa YILMAZ (Komite Başkanı)  
Fevzi Tayfun KÜÇÜK

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Mustafa YILMAZ (Komite Başkanı)  
Kadri Tarık ÖZÇELİK  
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Fevzi Tayfun KÜÇÜK (Komite Başkanı)  
Adile Esra TÖZGE  
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU  
Orkun İNANBİL  
Ömer KARAKAŞOĞLU

\*\* 31 Mart 2023 tarihinde Yönetim Kurulu "Görev Taksim" kararıyla belirlenmiştir.

## Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9-12. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

## 3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 31.03.2023 tarihi itibarıyla 115.000.000.- TL çıkarılmış sermayede ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ ADI SOYADI /ÜNVANI	TUTAR (TL)	HİSSE (%)
1. H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. (4540007088)	78.973.158,49	68,6723
2. Kale Holding A.Ş. (4910018177)	173,93	0,0002
3. Dr.(hc) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı (4920013219)	4.395.687,93	3,8223
4. Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1780732784)	1.310.093,19	1,1392
5. Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (4910018935)	47.086,83	0,0409
<b>DİĞER</b>	<b>30.273.799,63</b>	<b>26,3250</b>
<b>TOPLAM SERMAYE</b>	<b>115.000.000,00</b>	<b>100,0000</b>

#### 4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Timur Karaoğlu	Genel Müdür
Murat Gönültaş	Operasyonlardan Sorumlu Gen. Md. Yard.
Taner Köseoğlu	Satış Direktörü
Tuba Özdemir Hesse	Pazarlama Direktörü
Aziz Çağlar Erdoğan	İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü
Durmuş Kağan Özсарı	İnsan Kaynakları Müdürü
Ceyhun Özkuyumcu	Tedarik Zinciri Müdürü
Özgün Özmen	Mali İşler Müdürü

#### Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 31 Mart 2023 tarihinde sona eren üç aylık ara dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydalar toplamı 13.374.503 TL'dir. (1 Ocak-31 Mart 2022: 4.438.014 TL).

#### 5. GENEL MÜDÜR MESAJI

##### Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılının başında hepimizi derinden sarsan bir deprem felaketi yaşadık.

6 Şubat günü Kahramanmaraş merkezli peş peşe yaşadığımız iki depremde 50 binden fazla insanımız yaşamını yitirdi, 11 ilimizde büyük yıkımlar meydana geldi. Kalekim olarak, ilk günden itibaren Kale Grubu çatısı altında hemen harekete geçtik.

Türkiye'nin büyük bir dayanışma ruhu içerisinde tek yürek olduğu bu felaket karşısında biz de gerek yaşam konteynerlerimizle gerekse de aynı ve nakdi yardımlarımızla afetzedelerimizin yanında olmaya çalıştık. Elbette kayıplarımızın telafisi mümkün değil ama yaralarımızın sarılması noktasında şimdiye kadar olduğu gibi bundan sonra da üzerimize düşeni yapmaya devam edeceğiz.

##### Başarılı bir yılın ardından 2023 yılına da güçlü bir giriş yaptık

Sizlerin de bildiği üzere 2022 yılı; savaş, enerji krizi ve küresel resesyon endişelerinin gölgesinde zor bir yıl oldu. Bu zorlu yılda hedeflerimiz doğrultusunda yurt içi ve yurt dışı yatırımlarımız ile zoru başarıya çevirmeye gayret ettik. Yılın sonunda ulaştığımız satış ve finansal rakamlar, başarımızı açıkça ortaya koydu.

2023 yılına da yine aynı istikralı büyüme hedef ile güçlü bir giriş yaptık. Türkiye pazarında gerçekleşen depremlere, ana ihracat pazarı olan Irak'ta yaşanan olumsuz makroekonomik koşullara rağmen, yılın ilk çeyreği itibarıyla net satış gelirimiz, bir önceki yılın aynı dönemine göre %99 artarak, 602,2 milyon TL olarak gerçekleşti. Yine bu dönemde 2022 yılının ilk çeyreğinde 70,8 milyon TL olan net dönem karımızı, %43 oranında artırarak, 101,4 milyon TL'ye çıkardık. Yurt içi satışlarımızı bir önceki yılın aynı dönemine göre, %126, yurt dışı satışlarımızı da %56 oranında artırıp, içeride ve dışarıda başarılı bir performans sergiledik. Şimdi ise hedefimiz; bu istikrarlı başarımızı her çeyrek sonunda bir adım daha ileri taşıyarak, yılı yine beklentilerimizin üstünde bir noktada kapatmak.

### **Güneş enerjisi ile maliyetlerimizi düşürüp, karbon ayak izimizi küçülteceğiz**

Kalekim olarak, kurulduğumuz günden bu yana değişime her zaman açık olduk, bu konuda sektörümüze de öncülük etmeye gayret ettik. Daha iyi bir dünya ve sürdürülebilir bir gelecek hedefimiz doğrultusunda yaptığımız yatırımlara şimdi de güneş enerjisini ekliyoruz.

Yozgat Yerköy'deki Kaleseramik Özel Organize Sanayi Bölgesi'ndeki 6-6,5 milyon doları bulmasını öngördüğümüz güneş enerjisi yatırımı ile hem artan enerji fiyatlarına karşı üretim maliyetimizi düşürmeyi hem de sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda karbon ayak izimizi daha da küçültmeyi hedefliyoruz. Şirket kaynakları ve yeşil finansman imkanlarıyla yapmayı planladığımız bu yatırım ile; aynı zamanda sektörümüzde yeşil dönüşüme öncülük edip, ülkemizin 2053 Net Sıfır emisyon hedeflerine güçlü bir katkı sunmayı amaçlıyoruz.

Bununla birlikte ülkemizin yaşadığı deprem felaketi nedeniyle sektörümüze çok önemli sorumluluklar düşüyor. Halihazırda devletimizin öncülüğünde gerek yıkılan şehirlerin yeniden inşası gerek yapı stokunun güçlendirilmesi noktasında Türkiye genelinde yoğun bir inşa çalışması yürütülüyor. Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği- Türkiye İMSAD, 11 ilde büyük yıkımlara neden olan depremlere ilişkin bölgenin yeniden inşası için gerekli maliyetin 46 milyar doları bulabileceğini açıkladı. İnsanlarımıza güvenli yaşam alanları sunmak noktasında başlatılmış olan bu yeniden inşa sürecinde biz de Kalekim olarak, var gücümüzle çalışmaya hazırız.

### **Yurt dışı yatırım ve iş birliklerimize bu yılda devam ediyoruz**

Yurt içinde planladığımız bu yatırımların yanında, yurt dışına dönük de yatırım ve iş birliği çalışmalarımız sürüyor. Özellikle mevcut iş modelimiz doğrultusunda Romanya'da yerel bir partner ile %50 ortaklı kurduğumuz Kalekim Romania S.A. ile Doğu Avrupa pazarında daha etkin bir rol oynamayı amaçlıyoruz. Yapı kimyasalları, boya ve sıva başta olmak üzere şirketimizin faaliyet gösterdiği alanlarda satış ve pazarlama yapma noktasında Kalekim Romania S.A.'nın kıtadaki ticari faaliyetlerimizde bize olumlu katkı yapacağına inanıyoruz.

### **Sektörde 50'nci yılı geride bırakmanın gururunu yaşıyoruz**

Sizlerin de bildiği üzere 2023 yılı hem ülkemiz hem de şirketimiz için çok büyük bir anlam ifade ediyor. Cumhuriyetimizin 100'üncü yılını kutladığımız bu anlamlı yılda, ayrıca Kalekim olarak, sektördeki 50'nci yılımızı geride bırakıyoruz. Dolayısıyla Kalekim Ailesi olarak, 1973 yılında başladığımız üretim yolculuğumuzda yarım asrı geride bırakmanın heyecan ve gururunu taşıyoruz. Seramik yapıştırıcıları ve derz dolguları üretimi ile başladığımız bu yolculuğa, bugüne kadar pek çok ilki ve yeniliği sığdırdık. Türkiye yapı kimyasalları sektörünün öncü markası ve ülkesinin küresel pazarlardaki önemli bir değeri olarak, bundan sonra da sürdürülebilir bir gelecek adına ilklerimiz ve yeniliklerimiz ile ülkemiz ve insanımız için çalışmaya, üretmeye ve katma değer yaratmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

**Timur Karaoğlu**  
**Kalekim Genel Müdürü**

## 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

16.03.2023 tarihli özel durum açıklamamıza ilişkin olarak; sermayesine %50 oranında iştirak ettiğimiz Romanya'da kurulu Kalekim Romania S.A ("Şirket")'nın 08.03.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında alınan karar ve Şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde; büyüme nedeniyle işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla, Şirketin 500.000,00.- RON ödenmiş sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 2.496.808,00- RON artırılarak 2.996.808,- RON'a çıkarılmasına ilişkin yapılan sermaye artırımına, yeni pay alma haklarımızın tamamının kullanılmak suretiyle 1.248.404,- RON ödenerek iştirak edilmesine karar verilmiştir.

20.01.2023 tarihli özel durum açıklamamıza ilişkin olarak; artan doğal gaz ve elektrik fiyatları gözetilerek, hem maliyet düşürme hedeflerimiz hem de sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında, öncelikli olarak grup içi ihtiyacın karşılanması amacıyla, Yerköy Kale Seramik Özel OSB adresinde 5 farklı parselde 171.477,07m<sup>2</sup> alanın 99.520,07m<sup>2</sup>'sinde 5MWe (MegaWattInvertör), Balıkesir fabrika çatısına ise 0,96MWe olmak üzere toplam 5,96 MWe kurulmasına, bu alanda, alternatif tekliflerin de değerlendirilmesi suretiyle, şirket kaynakları ve yeşil finansman imkanları değerlendirilerek, yaklaşık 6,0 milyon USD'lik yatırım yapılmasına karar verilmiştir.

04.01.2023 tarihli özel durum açıklamamıza ilişkin olarak; Şirketimiz 22.07.2022 tarihli yönetim kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Cezayir'de bulunan Sarl HA Building Industry unvanı ile kurulu şirketin tasfiye edilmesi nedeniyle Cezayir'de kullanılacak fonun, yurt dışı yeni yatırımlar kaleminde kullanılmasına yönelik talebimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.12.2022 tarih ve 77/1860 sayılı toplantısında görüşülmesi neticesinde; halka arzdan elde edilen ve yurt dışı yeni yatırımlar ile mevcut yurt dışı yatırımlar için özgülünen fonun, sırasıyla %30-%35 ve %1-%2 olarak yeniden belirlenmesinin olumlu karşılanmasına karar verilmiştir.

Sermaye artırımından elde edilen fonun kullanım alanları	Eski Oran %	Yeni Oran %
Yurtiçi Şirket Satın Almaları ve/veya Yurtiçi Yeni Yatırımlar	%60 - %70	%60 - %70
<b>Yurtdışı Yatırımlar</b>		
- Yurtdışı Yeni Yatırımlar	%25 - %35	%30 - %35
- Mevcut Yurtdışı Yatırımlar	%5-%15	%1-%2
<b>Toplam Fon Kullanımı</b>	<b>%100</b>	<b>%100</b>



## 7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI

Şirket yurtiçinde İstanbul, Isparta, Mersin, Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir, İzmir ve Diyarbakır tesisleri ile yurtdışında Arnavutluk/Tiran tesisinde üretim yapmaktadır.

Kuru harç kapasite kullanım oranı 2023 yılı ilk üç aylık dönemde %39,41 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %3,28 azalışla 110.011 ton olmuştur.

Boya/Sıva kapasite kullanım oranı 2023 yılı ilk üç aylık dönemde %27,24 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %20,48 azalışla 3.405 ton olmuştur

Beton ve çimento kimyasalları ve hammaddeleri kapasite kullanım oranı 2023 yılı ilk üç aylık dönemde %32 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %12 artışla 14.729 ton olarak gerçekleşmiştir.

	1 Ocak - 31 Mart 2023	1 Ocak - 31 Mart 2022
<b>Kuru Harç Üretim Miktarı (Ton)</b>	110.011	113.745
<b>Boya/Sıva Üretim Miktarı (Ton)</b>	3.405	4.282
<b>Beton, Çimento Kim. ve Hammad. Üretim Miktarı (Ton)</b>	14.729	13.161*

\*Lyksor Kimya A.Ş.'nin %75 hissesi 4 Nisan 2022 tarihinde satın alınmış olduğundan, şirket, 2022 ilk çeyreğinde konsolide edilmemiştir. Üretim verileri, bilgi amaçlı paylaşılmıştır.

## 8. ARGE FAALİYETLERİ

Ar-Ge bünyesinde; yeni ürün geliştirme & mevcut ürün optimizasyon çalışmaları, alternatif hammadde analizleri, detaylı uygulama araştırma analizleri, temel araştırma çalışmaları, müşteri şikayeti incelemeleri, rakip analizleri ve yurtdışı yatırımlara yönelik çalışmalar yapılmış olup çalışmaların detayı aşağıda verilmiştir.

Ürün geliştirme çalışmaları kapsamında; 4 adet işletme ölçekli pilot üretim olumlu olarak sonuçlanmış olup, 7 adet ürün çalışması başarıyla tamamlanarak reçeteleri yayınlanmış, müşterilerden gelen talepler doğrultusunda 41 adet özel renk çalışması tamamlanmıştır. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün optimizasyon ve yerelleştirme çalışmalarına şirket stratejilerine uygun olarak belirlenen projeler kapsamında devam edilmiştir.

Uluslararası teşvikli proje sürecinde; Polonya, Portekiz, İspanya, Çekya gibi ülkelerin de katılımıyla 2 adet Era.min proje başvurusu tamamlanmıştır. İspanya ile yürütülecek 1 adet Eureka projesi ve Çek Cumhuriyeti, Almanya gibi ülkelerle yürütülecek 1 adet m-Era.net uluslararası teşvikli projeleri için ise başvuru süreci çalışmaları devam etmektedir.

Alternatif hammadde analizleri kapsamında; Yapı kimyasalları tarafında 36, Boya tarafında ise 11 adet hammadde incelemesi ve raporlaması yapılmıştır. Uygulama Araştırma Laboratuvarı bünyesinde toplam 365 adet detaylı analiz (hammadde analizi, müşteri şikayeti analizi, rakip analizi vb.) yapılarak raporlanmış, yürütülmekte olan 1 adet temel araştırma çalışmasına devam edilmiştir.

27-30 Mart tarihlerinde Nürnberg/Almanya'da gerçekleştirilen Avrupa Kaplamalar Fuarı ve Konferansına (ECS) katılım gerçekleştirilerek "Çok Amaçlı Toz Kaplama Malzemesinin İncelenmesi" başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir. Nisan ayında Portekiz'de gerçekleşecek olan Yüzeyler, Arayüzler ve Kaplama Teknolojileri (SICT 2023) konferansında yapılacak sunum planına dahil olunmuş ve sunum hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.

Müşteri şikayeti çalışmaları kapsamında; Yapı kimyasalları ve Boya tarafında 23'er adet şikayete yönelik analiz ve raporlama çalışması yürütülmüştür. Romanya yatırımı kapsamında hammadde ve rakip analiz çalışmaları devam etmektedir.

## 9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Kalekim pazarlama faaliyetlerini dijital ve geleneksel mecraları kullanarak yurt içi ve yurt dışında sürdürmektedir. 2023 yılının ilk üç ayında;

### Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

8-11 Şubat 2023 tarihleri arasında Kuveyt, Mishref'te gerçekleştirilen Kuwait Build & Design Show, 28-31 Mart 2023 tarihleri arasında Rusya, Moskova'da gerçekleşen Mosbuild fuarlarına katılım sağlanmıştır.

Kuzey Irak'ta Kale Paint açık hava billboard çalışmalarına devam edilmiştir.

kalekim.com web sitesi yabancı dil entegrasyonu yapılmış haliyle ve yenilenen arayüzü ile canlı alınmıştır. Kalekim International sosyal medya hesapları yenilenen stratejisi ile aktif tutularak hedef kitleyle etkileşim sağlanmaya çalışılmıştır.

### Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

6 Şubat günü merkezi Kahramanmaraş olup, 11 ilimizi etkileyen iki depremde, on binlerce canımızı yitirdik. Bu felaket karşısında da yine tek yürek olup, yaralarımızı sarmaya devam ediyoruz. Kalekim de ilk günden itibaren Kale Grubu bünyesindeki grup şirketleri ile birlikte gönüllü çalışanları, yurt içi ve yurt dışı bayileri, tedarikçileri ile birlikte destek için hareket geçti. Aynı ve nakdi desteklerimizi Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı (KSV) üzerinden organize ederek, AFAD başta olmak üzere ilgili resmi ve özel kuruluşların koordinesinde ihtiyaç sahiplerine ulaştırdık. Yine afet bölgesindeki valiliklerimiz tarafından belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda, özel yapım engelli bireyler için erişilebilir tuvalet, hem duş hem de tuvalet kullanımına uygun toplam 170 hijyen konteyneri ve 79'u yaşam ve 4'ü kreş olmak üzere toplamda 253 konteyneri bölgeye sevk ettik.

Kalekim Usta Kulübü bünyesinde deprem bölgesinde felaketi yaşamış üye ustalarımız ile irtibata geçilmiştir. Yerinde ziyaretlerle ustalarımızın ihtiyaç ve talepleri karşılanmaya çalışılmıştır. Gıda, giysi, uygulama aleti, hijyen malzemesi, oyuncak vb. yardımlar üye ustalarımız ve ailelerine ulaştırılmıştır. Depremden etkilenen ve barınma ihtiyacı bulunan 88 ustamızın kurulum hizmeti dahil olmak üzere çadır talebi karşılanmıştır.

Bi'Boya markalı ürün grubunun ambalaj tasarımları tüketici geri bildirimleri göz önüne alınarak revize edilmiştir. Yenilikçi ve kullanıcı dostu görünümü ile güncellenen ambalajların duyurusu Mart ayı içerisinde yapılmıştır.

Ankara ilimizde Visuelle ve Kalekim markalarımız ile açık hava reklam çalışmaları gerçekleştirdik. Marka bilinirliğini artırmayı hedeflediğimiz açık hava reklam çalışmalarımıza yıl içinde de devam etmeyi planlamaktayız.

kalekim.com web sitesi yenilenen arayüzü ile kullanıcılarına daha iyi bir deneyim yaşatmak üzere Mart ayında canlıya alınmıştır.

### **Duyurusu Yapılan Yeni Markalar ve Ürünler**

*Tecnica 162*: Çift bileşenli solvent içermeyen yeni ürünümüz Tecnica 162 aşağıdaki birçok zemin kaplama malzemeleri altında kullanılmak üzere tasarlanan fenalkamin bazlı hızlı kürlenen çok amaçlı epoksi astardır.

*4086 Minart 150*: 4086 Minart Silver 150 ürünümüz ısı yalıtım sistemleri dekoratif kaplamalar ürün grubuna dahil olmuştur. Minart Silver 150 kolay uygulama imkânı sunan, ince dokulu dekoratif görüntüsü ile binaların dış cephelerinde kullanılmak üzere tasarlanmıştır.

*1076 Profesyonel Flex Premium*: Yüksek performanslı C2TE sınıfı düzeyde kayma yapmayan, açık bekletme süresi uzatılmış çimento esaslı yapıştırıcımız 1076 Profesyonel Flex Premium; sıcaklık değişimlerinin fazla olduğu alttan ısıtılmalı sistemlerde kullanıma uygun olup seramik uygulamaları ürün grubuna dahil olmuştur.

### **Sektörel Gelişmeler**

Kalekim, yapı kimyasalları sektöründe seramik uygulamaları, (seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey hazırlık- bakım ve temizlik ürünleri, sızdırmazlık ve montaj ürünleri), yalıtım çözümleri (su yalıtım ürünleri: teknik uygulamalar, katkıları, ısı yalıtım ürünleri), endüstriyel zemin uygulamaları (antiasit porselen karo, zemin kaplamaları) ürünlerini üretmektedir. Boya & sıva ürün grubu üretimi ise inşaat boya ve vernikleri sektörü altında yer almaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor şirketi de beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretmektedir.

Sektör verilerinin takip edildiği şeffaf kaynaklardan biri olan İMSAD'ın Mart 2023<sup>[1]</sup> raporuna göre yapı kimyasalları sektörü alt kırılımı verisi yer almamakla birlikte, doğrudan ilişkili olduğu inşaat malzemeleri sektöründe şu gelişmeler yaşanmıştır:

### **İnşaat Sektörü Güven Endeksi Mart Ayında 1,5 Puan Yükseldi**

İnşaat sektörü güven endeksi 2023 yılına önemli bir artış ile başlamış, şubat ayında ise deprem etkisi ile sınırlı ölçüde gerilemiştir. Endeks 2023 Mart ayında ise bir önceki aya göre 1,5 puan yükselmiştir. Seçimler öncesi sektöre yönelik olarak açıklanan destekler ile deprem bölgesinde ilan edilen imar faaliyetlerinin yaratacağı katkı inşaat sektöründe güveni olumlu etkilemiştir. Depremin yarattığı ilk şokun atlatılmaya başlandığı görülmektedir. Bununla birlikte deprem bölgesindeki inşaat faaliyetlerinin finansmanı ve dağılımı güvene yönelik etkide belirleyici diğer unsurlar olacaktır.

## **İnşaat Malzemeleri Sanayi Üretimi 2023 Ocak Ayında Yüzde 12,2 Arttı**

İnşaat malzemeleri sanayi üretimi 2022 yılı ilk çeyrekte %4,4, ikinci çeyrekte ise %2,1 oranında artış göstermişti. İnşaat malzemeleri sanayi üretimi üçüncü çeyrekte %3,3 ve dördüncü çeyreğinde %3,4 daralmıştı. Bu çeyrek dönem gerçekleştirmeleri ardından inşaat malzemeleri sanayi üretimi 2022 yılı genelinde sadece %0,2 artış göstermiştir. Sanayi üretimi 2022 yılının ikinci yarısında daralma eğilimine girmişti. İç talep göreceli olarak devam ederken dış talepteki yavaşlama yılın ikinci yarısında üretimde daralmaya yol açmıştı.

2023 yılının ilk ayında ise inşaat malzemeleri sanayi üretimi geçen yılın ocak ayına göre % 12,2 artmıştır. 2022 Ocak ayında yaşanan enerji kısıntısı nedeniyle üretimde gerilemeler yaşanmıştı. Bu nedenle ocak ayında üretimde kuvvetli bir baz etkisi oluşmuştur.

2023 Ocak ayında 18 alt sektörde üretim geçen yılın aynı ayına göre artarken, 4 alt sektörde üretim gerilemiştir. 2023 Ocak ayında en yüksek üretim artışı %58,0 ile hazır betonda, %51,2 ile metalden kapı ve pencerelerde gerçekleşmiştir. Tuğla ve kiremit üretimi %37,2, ahşap inşaat malzemeleri üretimi %34,2 ve plastik inşaat malzemeleri üretimi ise %31,4 artmıştır. İzleyen 9 sektörde üretim artışı çift haneli gerçekleşmiştir. Üretimde gerileme yaşanan alt sektörler içinde demir çelik inşaat ürünlerinde üretim %8,2 düşmüştür.

## **2023 Ocak Ayında İhracat Yüzde 6,3 Geriledi**

2023 yılı ocak ayında inşaat malzemeleri ihracatı geçen yılın ocak ayına göre %6,3 gerilemiş ve 2,24 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. İhracat 2022 yılının son dört ayındaki gerilemesini yeni yılın ilk ayında da sürdürmüştür. 2023 yılı ocak ayında son 12 ayın en düşük aylık ihracatı gerçekleşmiştir. İhracat pazarlarımızda inşaat sektörlerinde yaşanan küçülme nedeniyle inşaat malzemeleri ihracatı gerileme sürecinde kalmaya devam etmektedir. Zayıf Euro-dolar paritesi ile emtia-metal fiyatlarındaki gerilemeler de ihracatta düşüşe yol açan diğer nedenlerdir.

Ocak 2023'te, yapı kimyasalları ihracatı %41,4 artarak 68,2 milyon dolara, inşaat boya ve vernikleri ihracatı ise %42,6 artarak 26,4 milyon dolara ulaştı.

[1] <https://imsad.org/tr/Yayinlar/ekonomi-raporlari/aylik-sektor-raporlari/>

## **10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

Yılın ilk üç ayında toplam 12.720.778 TL (1 Ocak-31 Mart 2022: 5.604.994 TL) yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

2023 yılının ilk 3 ayında; Mardin işletme ek üretim hattı yatırımının makine ve ekipmanları için mekanik ve elektriksel altyapı çalışmaları kapsamında satın almalar yapılmış, kurulumlar tamamlanmış ve üretim yapılmaktadır.

Balıkesir kapasite artırımı yatırımı kapsamında robot paletleme ve streçleme hattının kurulumu tamamlanmış ve devreye alınmıştır. Yeni kurulan bu sistem ile üretim otomatize edilmiş, üretim kapasitesi artırılmış ve manuel uygulamalar minimize edilmiştir.

Kalekim GES (güneş enerji santrali) yatırımı ile ilgili fizibilite çalışmaları ve başvuru süreçleri devam etmektedir. Önümüzdeki süreçte işi yapacak firma belirlenecek ve sözleşme sürecinin ardından işin uygulama safhasına geçilecektir.

Ayrıca üretim tesislerinin makine ekipman ve modernizasyon çalışmalarına devam edilmektedir. SAP ve IT altyapısı gibi uygulama ve geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Kalekim Lyksor özelinde, 2023 yılının ilk çeyreğinde, ağırlıklı olarak şirketin yeni ERP programı olan SAP için yatırım harcaması yapılmıştır. Bununla birlikte laboratuvar ekipmanları ve idame inşaat yatırımları gerçekleştirilmiştir.

## 11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Kale Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Bölüm Başkanı tarafından yerine getirilmektedir.

Şirketimizde iç denetim faaliyetleri, Kale Holding'in önemli desteği ve tüm çalışanların katkısı ile sürdürülmektedir. Hesap dönemi içinde Kale Grubu çatısı altında farklı şirketlerde üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşan "Denetim Komitesi" Şirket'te yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel tüm risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Kale Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

## 12. RİSK YÖNETİMİNİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Şirketin risk yönetim çalışmaları Kalekim Kimyevi Mad. San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan, Risk Yönetim Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Şirket içerisinde Kurumsal Risk Yönetimi fonksiyonu Stratejik Planlama, İş ve Süreç Geliştirme Müdürlüğü altında yürütülmekte olup, şirketin risk envanterinin çıkarılması ve önleyici aksiyonların projelendirilmesi adına çalışmalar düzenli olarak yapılmaktadır.

## 13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket dağıtılabilir net karının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım

önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Şirket, 31 Mart 2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında, Sermaye Piyasası mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesinin kar dağıtım ile ilgili maddesine ve 10.03.2021 tarihli Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak; toplam 115.000.000,00 TL tutarında nakit temettü dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, kar payı ödemeleri 10-12 Nisan 2023 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

#### **14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ**

Şirketimizin 27.03.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile; Şirketimiz ana işletme konumuz saklı kalmak kaydıyla, sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde yan faaliyet alanı sağlanması amacıyla, "İşletme Konusu" başlıklı 3'ncü maddesinin ve yönetim kurulu üye sayısının değiştirilmesi amacıyla, "Şirketin Yönetimi ve Yönetim Kurulu" başlıklı 9'ncü maddesi tadili, Sermaye Piyasası Kurulu uygun görüşünü takiben tescil ve ilan edilerek gerçekleştirilmiştir.

**15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ\***

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla geçmiş dönem karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

**Mali Tablolar**

Bilanço	31 Mart 2023	31 Mart 2022	31 Aralık 2022
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>1.355.840.306</b>	847.071.407	1.301.450.570
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>503.103.851</b>	243.158.082	495.705.645
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.858.944.157</b>	1.090.229.489	1.797.156.215

Gelir Tablosu	1 Ocak - 31 Mart 2023	1 Ocak - 31 Mart 2022	1 Ocak - 31 Mart 2021
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>602.197.975</b>	302.390.664	143.097.931
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>101.793.166</b>	62.538.530	18.094.131
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>101.352.121</b>	70.766.369	24.081.747

**Temel Rasyolar**

	31 Mart 2023	31 Mart 2022	31 Aralık 2022
<b>Likidite Oranları</b>			
Cari Oran	2,30	2,43	2,14
Asit-Test Oranı	1,91	2,12	1,78
Nakit Oran	0,77	1,30	0,82
<b>Mali Oranlar</b>			
Kaldıraç Oranı	0,34	0,34	0,37
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,32	0,32	0,34
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,02	0,03	0,03
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,66	0,66	0,63
<b>Karlılık Oranları</b>			
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	0,37	0,40	0,37
FAVÖK / Net Satışlar	0,21	0,23	0,23

(\*) Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır

<b>BİLANÇO</b>	<b>31 Mart 2023</b>	31 Mart 2022	31 Aralık 2022
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	<b>453.070.378</b>	454.238.440	498.806.148
Finansal Yatırımlar	<b>40.425.788</b>	-	48.855.538
Ticari alacaklar	<b>563.566.906</b>	248.449.830	501.364.411
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	<b>559.776.194</b>	246.462.237	498.878.055
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	<b>3.790.711</b>	1.987.593	2.486.356
Diğer alacaklar	<b>640.816</b>	121.488	250.629
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	<b>640.816</b>	121.488	250.629
Stoklar	<b>231.806.529</b>	110.438.519	215.757.026
Peşin ödenmiş giderler	<b>30.808.766</b>	12.885.786	10.812.979
Türev araçlar	<b>0</b>	0	0
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	<b>2.918.200</b>	0	1.709.204
Diğer dönen varlıklar	<b>32.602.924</b>	20.937.344	23.894.635
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>1.355.840.306</b>	847.071.407	1.301.450.570
<b>Duran varlıklar</b>			
Diğer alacaklar	<b>1.301.993</b>	811.863	1.291.902
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	<b>1.301.993</b>	811.863	1.291.902
Finansal Yatırımlar (UV)	<b>0</b>	0	0
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	<b>0</b>	9.118.387	0
Maddi duran varlıklar	<b>248.198.453</b>	142.122.870	242.108.864
Maddi olmayan duran varlıklar	<b>51.111.194</b>	13.464.877	52.312.964
Şerefiye	<b>20.394.861</b>	0	20.394.861
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	<b>81.736.200</b>	50.925.968	81.736.200
Kullanım hakkı varlıkları	<b>16.016.283</b>	20.639.249	16.704.833
Peşin ödenmiş giderler	<b>5.252.376</b>	0	371.030
Ertelenmiş vergi varlıkları	<b>79.092.489</b>	6.074.869	80.784.991
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>503.103.851</b>	243.158.082	495.705.645
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.858.944.157</b>	1.090.229.489	1.797.156.215



	31 Mart 2023	31 Mart 2022	31 Aralık 2022
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	65.346.887	10.467.901	68.538.486
- Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	4.855.974	10.467.901	5.864.772
- Banka kredileri	60.490.913	0	62.673.715
Uzun vadeli borçlan. kısa vadeli kısımları	1.607.654	0	3.363.763
Ticari borçlar	368.616.229	266.772.118	396.217.155
- İlişkili taraflara ticari borçlar	9.264.429	6.372.080	10.973.726
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	359.351.801	260.400.038	385.243.429
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8.866.977	3.147.147	13.025.691
Diğer borçlar	286.566	96.385	234.896
- İlişkili taraflara diğer borçlar	232.873	43.985	182.496
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	53.693	52.400	52.400
Ertelenmiş gelirler	57.300.854	14.537.756	79.901.910
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25.107.311	20.834.702	6.643.352
Kısa vadeli karşılıklar	42.451.882	24.750.749	25.310.077
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	9.415.222	6.159.610	24.470.012
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	33.036.660	18.591.139	840.066
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19.171.304	7.618.402	15.993.492
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>588.755.663</b>	<b>348.225.160</b>	<b>609.228.822</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	11.214.759	11.473.754	11.696.882
- Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	10.461.649	11.473.754	10.640.710
- Banka kredileri	753.110	-	1.056.172
Uzun vadeli karşılıklar	23.807.409	16.143.559	46.572.148
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	23.807.409	16.143.559	46.572.148
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>42.492.442</b>	<b>23.745.615</b>	<b>23.861.064</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
Sermaye	115.000.000	115.000.000	115.000.000
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net	-17.317.314	-7.410.195	-9.211.682
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
- Yabancı para çevrim farkları	-3.145.174	357.421	3.884.377
- Diğer kazanç/(kayıplar)	-	-	-
Pay ihraçları	197.350.010	197.350.010	197.350.010
Geri Ödenmiş Paylar (-)	-7.535.226	-7.535.226	-7.535.226
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	151.711.426	15.941.232	15.941.232
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	143.626.854	116.114.388	116.114.388
Net dönem karı	265.338.431	96.202.983	213.287.232
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>	<b>845.029.008</b>	<b>526.020.614</b>	<b>644.830.331</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>34.420.638</b>	<b>-1.322.567</b>	<b>-572.930</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>879.449.646</b>	<b>524.698.047</b>	<b>644.257.401</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>1.444.303.731</b>	<b>803.019.040</b>	<b>984.137.844</b>

**GELİR TABLOSU**

	1 Ocak- 30 Eylül 2022	1 Ocak- 30 Eylül 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Satış gelirleri	1.418.778.037	545.964.310	809.990.145
Satışların maliyeti	-896.815.821	-339.062.282	-502.927.297
<b>Brüt satış karı</b>	<b>521.962.216</b>	206.902.027	307.062.848
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-169.672.180	-77.992.222	-114.064.766
Genel yönetim giderleri (-)	-75.739.370	-37.377.090	-52.541.342
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-3.208.005	-2.377.462	-3.061.051
Esas faaliyetlerden gelirler	159.314.211	68.882.694	120.644.586
Esas faaliyetlerden giderler (-)	-156.251.633	-69.424.444	-131.447.281
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>276.405.238</b>	88.613.504	126.592.994
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24.578.331	14.422	23.059.408
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-227.203	0	-53.343
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	-3.670.826	0	-146.864
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>297.085.540</b>	88.627.926	149.452.195
Finansal gelirler	48.227.346	36.975.311	115.169.930
Finansal giderler (-)	-24.066.138	-13.936.162	-22.604.838
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>321.246.749</b>	111.667.075	242.017.287
Dönem vergi geliri/(gideri)	-67.858.715	-19.399.265	-22.484.769
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	20.657.546	3.650.195	-6.287.813
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı</b>	<b>274.045.580</b>	95.918.005	213.244.705
<b>Net dönem karı</b>	<b>274.045.580</b>	95.918.005	213.244.705
<b>Net dönem karı dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar	8.707.149	-284.977	-42.527
Ana ortaklık payları	265.338.431	96.202.983	213.287.232
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	-10.260.294	-1.078.640	-3.460.258
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi	2.154.662	215.728	795.859
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>			
Yabancı para çevrim farkları	-7.029.551	-670.339	2.856.616
Yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımın finansal riskten korunması	0	0	-
<b>Diğer kapsamlı gider</b>	<b>-15.135.182</b>	-1.533.251	192.217
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>258.910.397</b>	94.384.754	213.436.922
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar	8.707.149	-284.977	-42.527
Ana ortaklık payları	250.203.249	94.669.731	213.479.449
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>0,0231</b>	<b>0,0084</b>	<b>0,0185</b>

## 16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

### Kar Payı Ödemeleri

Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında; 2022 yılı hesap dönemine ilişkin toplam dağıtılabilir net kâr rakamının % 21,83'ine denk gelen, 1,- TL nominal değerli beher pay için brüt 1,00 TL (net 0,90 TL) nakit kâr payına tekabül eden, brüt 115.000.000,-TL (yüzonbeşmilyon Türk Lirası) tutarındaki kârın, ilgili hesap dönemine yönelik olarak hazırlanan kâr payı dağıtım öneri tablosu uyarınca, 10.04.2023 tarihinden itibaren mevzuatta öngörülen esaslar çerçevesinde pay sahiplerine nakden dağıtılması Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülmüş ve kabul edilmiştir. Temettü ödemeleri 12 Nisan 2023 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

## 17. DİĞER HUSUSLAR

**I) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,**

2023 yılının ilk 3 ayında faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs' ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs' ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs' e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2023 yılının ilk 3 ayında, gerek hakim ortağımız/hakim teşebbüs ve gerekse hakim ortağımızın/hakim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

**II) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Yoktur.

**III) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2022 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:**

<https://www.kalekim.com/faaliyet-raporlari>

**IV) 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:**

<https://www.kalekim.com/finansal-raporlar>