oluşmaktadır. Bu avanslar iş hacminin büyümesi sebebiyle yıllar itibarıyla önemli tutarda ve oranda artış göstermiştir. Alınan avansların önemli kısmı Şirket'in pazarlama faaliyetini yürüten ve satılan malların nihai tüketiciye ulaşmasına aracılık eden Reeder Bilişim'den olan avanslardır. Bu avanslar ertelenmiş gelirler tutarının yaklaşık %88'ini oluşturmaktadır. Kalan kısmı ise müşterilerden alınan ön sipariş avanslarından oluşmaktadır. Reeder Bilişim kendi müşterilerinden aldığı siparişler kapsamında avans almakta ve Şirket'e mal alımı karşılığında avans vermektedir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla kısa vadeli karşılıklar sırasıyla 2,5 milyon TL, 3,7 milyon TL, 12,5 milyon TL ve 17,4 milyon TL'dir. Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %47,05 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %236,76 oranında artış ve 31.03.2023 tarihinde 2022 yılı sonuna göre %39,1 oranında artış göstermiştir.

Kısa vadeli karşılıklar içerisinde kıdem tazminatları, dava karşılıkları ve garanti karşılıkları raporlanmıştır. Karşılıklar içerisinde büyük kısmı garanti karşılıklarından oluşmaktadır. Garanti karşılıkları da artan hasılat dolayısıyla artmış ve geçmiş yıllar garanti işlemleri üzerinden yapılan tahminler sonucunda hesaplanmıştır. Hesap tutarının %78,33'lük kısmı garanti karşılıklarından oluşmaktadır. Garanti karşılıkları hesaplaması; garanti kapsamında gerçekleşen bedelsiz işlemlerin veri analizi üzerinden gelecekte katlanılması planlanan giderlerin tahmini yöntemi ile yapılır. Şirket'in dönemler itibarıyla gerçekleştirmiş olduğu bedelsiz tamir/değişim işlemlerinin ölçümlemesi yapılarak olası yükümlülükler hesaplanır.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla kısa vadeli karşılıklar sırasıyla 12,4 milyon TL, 34,8 milyon TL, 27,2 milyon TL ve 68,1 milyon TL'dir. Şirket'in diğer kısa vadeli yükümlülükleri 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %181,06 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %21,68 oranında azalış ve 31.03.2023'te 2022 yılı sonuna göre %150 artış göstermiştir. Diğer kısa vadeli yükümlülüklerin artış ve azalışları dönemsel olarak ödenecek vergi miktarına göre değişmektedir. Bahsi geçen vergiler; katma değer vergisi, özel tüketim vergisi, kurum geçici vergi, kurumlar vergisi, gelir vergisi kesintileri gibi vergilerdir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla uzun vadeli borçlanmalar tutarı sırasıyla; 7,4 milyon TL, 6,3 milyon TL, 26,9 milyon TL ve 62,1 milyon TL'dir. Şirket uzun vadeli borçlanmaları 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %14,20 oranında azalış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %324,79 oranında artış ve 31.03.2023'te 2022 yılı sonuna göre %130,9 oranında artış göstermiştir.

Özellikle son dönemde gerçekleşen önemli artışın sebebi kısa vadeli borçlanmalarda açıklandığı üzere kapasite artırıcı yatırımlar ve ham madde alımı için yapılan harcamalardır.

Kiralama İşlemlerinden Borçlar

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla kiralama işlemlerinden borçlar tutarı sırasıyla; 1,9 milyon TL, 1,1 milyon TL, 69,3 milyon TL ve 91,1 milyon TL'dir. Şirketin kiralama işlemlerinden borçlar tutarının sürekli artış eğilimi göstermesinin nedeni Reeder Elektronik'in satış mağazalarının sayısının da sürekli olarak artmasıdır. Bu mağazalardan kaynaklanan kullanım hakları varlık hesaplarında kaydedilirken, mağazalar için ödenecek kira vb. yükümlülükleri kiralama işlemlerinden borçlar hesabına

REEDER TEKNOLOJİ A.Ş. VE TİC. A.Ş.
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

kaydedilmektedir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla uzun vadeli karşılıklar tutarı sırasıyla; 0,96 milyon TL, 1,65 milyon TL, 6,32 milyon TL ve 9,82 milyon TL'dir.

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %70,8 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %282,70 oranında artış ve 31.03.2023'te 2022 yılı sonuna göre %55,46 oranında artış göstermiştir.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

TFRS ve VUK raporlamasından kaynaklı olarak yalnızca 31.12.2022 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülüğü tutarı 8,543 milyon TL ve 31.03.2023 tarihi itibarıyla 6,843 milyon TL'dir. Şirket'in önceki dönemlerinde ertelenmiş vergi varlığı olmayıp 2022 yılı sonunda ertelenmiş vergi yükümlülüğü olmasının en önemli sebebi 2022 yılı içerisinde yaptırılan değerleme çalışması sonucu maddi duran varlıkların değerlenmiş tutarları ile finansal tablolara alınmasıdır.

Özkaynaklar

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla özkaynaklar tutarı sırasıyla; 37,6 milyon TL, 141,6 milyon TL, 1.163,6 milyon TL ve 1.294,86 milyon TL'dir. Şirket özkaynakları 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %276,50 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %721,97 oranında artış ve 31.03.2023 tarihinde 2022 yılı sonuna göre %11,28 oranında artış göstermiştir. Şirket'in özkaynakları ödenmiş sermaye, diğer kapsamlı gelirler (giderler), kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karları veya zararları, net dönem karı veya zararı ve kontrol gücü olmayan paylar kalemlerinden oluşmaktadır.

31.03.2023 tarihli verilere bakıldığında kaldıraç oranı 0,43'tür. Aktifin yüzde kaçının yabancı kaynak ile finanse edildiğini gösteren bu oranın 0,50'nin altında olması Şirket için olumlu bir göstergedir. Özkaynaklar açısından değerlendirildiğinde aktifin %57'si özkaynak ile finanse edilmektedir ve olası bir finansman ihtiyacında Şirket özkaynakları ile yabancı kaynaklarını karşılayabilecek durumdadır.

31.12.2021 döneminde özkaynaklar tutarındaki artışların sebebi, elde edilen dönem net kârlarıdır. Şirket'in 31.12.2022 döneminde özkaynaklar tutarındaki artışın sebebi ise hem elde ettiği kâr hem de sermaye artırımından kaynaklanmaktadır.

23.05.2022 tarihinde alınan genel kurul kararı 27.05.2022 tarihinde ticaret sicil gazetesinde yayınlanmış ve Şirket sermaye artırımı yapmıştır. Bu artırımla birlikte 2 milyon TL olan şirket sermayesi 780 milyon TL'ye çıkarılmıştır. 2022 yılındaki önemli tutarda özkaynak artışının nedenlerinden biri bahsi geçen sermaye artırımı işlemidir.

31.03.2023 tarihi itibarıyla özkaynakların %39,76'sı ödenmiş sermaye haricinde kar, yedek ve diğer kazançlardan oluşmaktadır.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Ana Kalemlerin Tanımı

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemlerdeki konsolide kâr-zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarındaki ana kalemleri aşağıda sunulmuştur.

TL	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş - Konsolide				
	01.01 – 31.12.2020	01.01 – 31.12.2021	01.01 – 31.12.2022	01.01- 31.03.2022	01.01- 31.03.2023
Hasılat	238.856.134	451.386.251	942.830.291	248.032.557	378.889.120
Satışların Maliyeti	-190.039.643	-338.582.446	-462.725.760	-111.673.312	(190.165.084)
BRÜT KAR/ZARAR	**48.816.491**	**112.803.805**	**480.104.531**	**136.359.245**	**188.724.036**
Genel Yönetim Giderleri	-3.652.679	-11.809.317	-50.523.255	-3.952.127	-32.074.106
Pazarlama Giderleri	-11.364.589	-28.466.822	-76.423.258	-8.976.491	-44.885.869
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-309.760	-3.618.447	-272.073	-1.452.209
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.866.861	38.337.332	123.324.564	25.894.699	27.781.681
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-1.960.346	-13.522.612	-56.756.298	-14.011.266	-24.838.222
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	**37.705.738**	**97.032.626**	**416.107.837**	**135.041.987**	**113.255.311**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.101.879	29.019.401	122.310.764	35.097.912	865.796
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-24.207.157	-137.512.527	-37.377.015	-792.079
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	-	-	-21.599	-8.996	5.204
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	-	-	24.834.666	-	22.206.444
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	**38.807.617**	**101.844.870**	**425.719.141**	**132.753.888**	**135.540.676**
Finansman Gelirleri	844.548	6.909.617	33.828.869	10.002.226	32.274.731
Finansman Giderleri	-5.516.460	-4.722.077	-108.016.710	-17.047.986	-39.755.306
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	**34.135.705**	**104.032.410**	**351.531.300**	**125.708.128**	**128.060.101**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri	**-280.445**	**-226.519**	**1.066.703**	**-1.437.767**	**2.008.129**
Dönem Vergi Gideri / Geliri	-133.741	-	-280.625	-2.653.360	-836.057
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	-146.704	-226.519	1.347.328	1.215.593	2.844.186
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	**33.855.260**	**103.805.890**	**352.598.003**	**124.270.361**	**130.068.230**
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	**33.855.260**	**103.805.890**	**352.598.003**	**124.270.361**	**130.068.230**
Ana Ortaklık Payları	33.855.260	103.808.990	356.158.743	124.310.298	130.826.425
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-3.100	-3.560.740	-39.937	-758.195
Pay başına kazanç / (kayıp)					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	423	1.298	0,74	1.554	0,17
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	**55.892**	**-153.233**	**28.685.508**	**89.851**	**1.168.986**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**71.656**	**-199.004**	**36.396.018**	**116.690**	**1.461.232**
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	-	-	36.154.918	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	71.656	-199.004	-212.456	116.690	1.226.301

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TL	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş - Konsolide				
	01.01 – 31.12.2020	01.01 – 31.12.2021	01.01 – 31.12.2022	01.01- 31.03.2022	01.01- 31.03.2023
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar			453.556	-	234.931
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	**-15.764**	**45.771**	**-7.710.510**	**-26.839**	**-292.246**
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	-		-7.655.057	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	-15.764	45.771	48.865	-26.839	-245.260
Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İştirak ve İş Ortaklıklarının Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Paylar, Vergi Etkisi	-	-	-104.318	-	-46.986
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	**33.911.152**	**103.652.657**	**381.283.511**	**124.360.212**	**131.237.216**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları	33.911.152	103.655.757	384.722.041	124.400.149	131.946.429
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-3.100	-3.438.530	-39.937	709.213

Hasılat ve Brüt Kâr Marjı

31.12.2020 ve 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren dönemler itibari ile hasılat sırasıyla 238,8 milyon TL, 451,4 milyon TL ve 942,8 milyon TL'dir. Hasılat tutarı 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %88,98 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %108,87 oranında artış göstermiştir. 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde hasılat sırasıyla 248,0 milyon TL ve 378,9 milyon TL'dir.

31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatı içerisinde tutar bazında; %53,34 cep telefonu, %43,15 tablet, %2,25 akıllı saat, %1,23 ateş ölçer bulunmaktadır. Adet bazında bakıldığında ise 2020 yılı sonunda 215.333 adet cep telefonu, 174.194 adet tablet, 9.083 akıllı saat ve 4.960 adet ateş ölçer satılmıştır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatı içerisinde tutar bazında; %89,38 cep telefonu, %8,22 tablet ve %2,40 akıllı saat bulunmaktadır. Yapılmış olan iç değerlendirmeler ve maliyet ölçümleri neticesinde cep telefonu üretiminin diğer ürünlerin üretimine göre daha hızlı ve kârlı olması sebebi ile cep telefonu satışı oranları bu derecede yüksektir. Adet bazında bakıldığında ise 2021 yılı sonunda 449.658 adet cep telefonu satılmıştır. Bu satışların tamamı P13 Blue Akıllı Telefon modelinden oluşmaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatı içerisinde tutar bazında; %98,13 cep telefonu, %1,46 tablet, %0,16 akıllı saat, %0,02 robot süpürge bulunmaktadır. Yapılmış olan iç değerlendirmeler ve maliyet ölçümleri neticesinde cep telefonu üretiminin diğer ürünlerin üretimine göre daha hızlı ve kârlı olması sebebi ile cep telefonu satışı oranları bu derecede yüksektir. Adet bazında bakıldığında ise 2022 yılı sonunda 622.621 adet cep telefonu satılmıştır. Bu satışlar içerisinde 129.053 adet satış ile P13 Blue Max Akıllı Telefon ilk sırada gelmekte, bu modeli 115.231 adet ile P13 Blue Max Lite Akıllı Telefon ve 76.817 adet ile S19 Max Pro Akıllı Telefon izlemektedir.

31.03.2023 tarihi itibari ile üç aylık dönem içerisinde ise Şirket'in satışını gerçekleştirdiği ürünler üst başlık halinde; cep telefonu, tablet, akıllı saat ve robot süpürgedir. 31.03.2023 tarihi itibari ile üç aylık dönemde Şirket'in hasılatı içerisinde tutar bazında; %98,83 cep telefonu, %1,13 tablet, %0,04 akıllı saat ve robot süpürge bulunmaktadır. Kâr marjının diğer ürünlere

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

göre yüksek olması, 2022 yılındaki gibi 2023 yılının ilk üç aylık döneminde de cep telefonu satış oranlarının yüksek olmasına sebep olmuştur. Adet bazında bakıldığında ise 31.03.2023 tarihinde 3 aylık dönem sonunda 226.488 adet cep telefonu satılmıştır. Bu satışlar içerisinde S19 Max 109.759 adet ile ilk sırada gelmekte, bu modeli 78.860 adet ile S19 Pro Max ve 25.603 adet ile P13 Blue Max izlemektedir.

Şirket'in 31.03.2023 tarihindeki ihracat tutarı henüz toplam hasılat içindeki %0,05'lik bir orana sahiptir. İhracat oranının düşüklüğüne rağmen hasılat tutarlarının bu oranlarda artmasının temel sebebi, düşük maliyetle ve uygun fiyatlı telefon üretme politikasıdır. Bu maliyet avantajı, ithalat yolu ile Çin'den getirilen ilk madde ve malzemeden ve bu malzemeler üzerinde Şirket tarafından yapılan geliştirme çalışmalarından sağlanmaktadır.

Bu maliyet avantajının direkt olarak etki ettiği kalem ise brüt kâr marjıdır. Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibari ile brüt kâr tutarları sırasıyla 48,9 milyon TL ve 112,8 milyon TL, 480,1 milyon TL ve 188,7 milyon TL'dir. Ayrıca 31.03.2022 tarihinde brüt kâr marjı 136,4 milyon TL'dir. Brüt kâr marjı; 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %131,08 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %325,61 oranında artış, 31.03.2023 tarihinde 31.03.2022 tarihine göre %38,40 oranında artış göstermiştir. Bu durum ise Şirket'in ölçek ekonomisini verimli bir şekilde kullandığını göstermektedir. Böylece Şirket'in hasılatı dönemler itibari ile artırılıp ölçeği büyütülürken; ilk madde, malzeme, işçilik ve genel üretim giderleri gibi sabit ve değişken giderleri hasılat artışına göre kontrol altında tutulmuş ve kârlılık artırılmıştır. 2022 ile 2021 dönemleri arasındaki brüt kar tutarındaki önemli artışın temel sebebi, ürün tedarik ve geliştirme stratejisini iyi oluşturarak maliyet avantajı yakalanmasıdır. Şirket son 1 yıllık dönemde (31.03.2022-31.03.2023) ise ölçekteki büyüme ile birlikte %38,40 oranında bir brüt kâr marjı artışı yakalamıştır.

Faaliyet Giderleri

Faaliyet giderleri; pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri, araştırma ve geliştirme giderlerinden oluşmaktadır.

31.12.2020 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla faaliyet giderleri toplamı sırasıyla; 15,0 milyon TL, 40,6 milyon TL, 130,6 milyon TL, 13,2 milyon TL ve 78,4 milyon TL'dir. Faaliyet giderleri tutarı; 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %170,26 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %221,70 oranında artış, 31.03.2023 tarihi itibarıyla 31.03.2022'ye göre %494 artış göstermiştir. Faaliyet giderlerindeki bu artışın temel sebebi artan iş hacmine bağlı personel sayısındaki ve diğer giderlerdeki artış olup enflasyon nedeniyle de önemli ölçüde mutlak bir artış gerçekleşmiştir.

Pazarlama Giderleri

31.12.2020 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibari ile pazarlama giderleri sırasıyla; 11,4 milyon TL, 28,5 milyon TL, 76,4 milyon ve 44,9 milyon TL'dir. Ayrıca 31.03.2022 tarihinde pazarlama giderleri 8,9 milyon TL'dir. Pazarlama giderleri tutarı 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %150,49 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %168,46 oranında artış ve 31.03.2023 tarihinde 31.03.2022 tarihine göre %400,0 oranında artış göstermiştir. Son dönemdeki artış, Şirketin marka bilinilirliğini artırmak için yürütülen pazarlama faaliyetleri ve pazarlama personeli sayısının artışı nedeni ile büyüyen pazarlama giderlerinden kaynaklanmaktadır.

31.03.2023 tarihli pazarlama giderleri içerisinde yüksek tutarlı giderler sırasıyla; personel giderleri %37,80, reklam giderleri %14,80, kiralamalara ilişkin amortisman giderleri %12,21, garanti karşılıkları %12,15'tir. Bu giderler pazarlama giderlerinin toplam %76,96'sını

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

oluşturmaktadır. Giderler içerisinde en dikkat çekici olan gider reklam gideri olmakla beraber yapılan reklam faaliyetlerinin hasılat artışları üzerinde önemli etkisi bulunmaktadır. Reklam harcamaları marka bilinirliğini artırmaya yönelik çalışmaları kapsamaktadır. Ayrıca Reeder Elektronik tarafında mağaza sayısının artması personel sayısının artmasına sebep olmuş ve bu da pazarlama personeli maliyetlerini artırmıştır.

Genel Yönetim Giderleri

31.12.2020 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibari ile genel yönetim giderleri sırasıyla; 3,7 milyon TL, 11,8 milyon TL, 50,5 milyon TL ve 32,1 milyon TL'dir. Ayrıca 31.03.2022 tarihinde genel yönetim giderleri 3,9 milyon TL'dir. Genel yönetim giderleri tutarı; 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %223,31 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %327,83 oranında artış ve 31.03.2023 tarihinde 31.03.2022 tarihine göre %711,57 oranında artış göstermiştir. 2022 yılı ve 2021 yılı arasındaki önemli artışın temel sebebi organizasyonel yapı, görev ve iş prosedürleri tanımlarının oluşturulması ile yönetim muhasebesi ve kurumsal kaynak planlaması (*enterprise resourse planning – ERP*) süreç danışmanlığı hizmetleri, ayrıca lojistik ve stok yönetimi ile iç ve dış denetim süreçlerine ilişkin alınan danışmanlık hizmetleridir. 31.03.2023 ile 31.03.2022 tarihleri arasındaki önemli artışın sebepleri de personel giderleri artışları ve danışmanlık giderleri artışlarıdır.

31.03.2023 tarihli genel yönetim giderleri içerisinde yüksek tutarlı giderler sırasıyla; seyahat giderleri %29,76, personel giderleri %24,45 ve danışmanlık giderleri %13,47'dir. Bu giderler genel yönetim giderlerinin toplam %67,68'ini oluşturmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

31.12.2020 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler sırasıyla; 5,9 milyon TL, 38,3 milyon TL, 123,3 milyon TL, 25,9 milyon TL ve 27,8 milyon TL'dir. Esas faaliyetlerden diğer gelirler tutarı; 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %553,46 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %221,68 oranında artış ve 31.03.2023 tarihi itibarıyla 31.03.2022'ye göre %7,3 artış göstermiştir. 2021 yılında 2020 yılına göre olan ve 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre olan önemli artışların temel sebebi tedarik sürecinin sekteye uğramaması amacıyla ham madde alımı konusunda verilen dövizli avansların, kapasite artışı amacıyla alınacak makineler için önden verilen dövizli avanslardan ve lisans haklarının alınması için önden verilen dövizli avansların kur farklarından kaynaklanmaktadır.

31.03.2023 tarihi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde yüksek tutarlı gelirler sırasıyla; reeskont faiz gelirleri %51, ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri %31 ve Sgk teşvik ve indirim gelirleri %16,31'dir. Bu gelirler toplam esas faaliyetlerden diğer gelirlerin %98,31'ini oluşturmaktadır.

Şirketin ticari borçları ölçeğinin büyümesi ve maliyetlerin artması gibi sebeplerle artmıştır. Bu artışla beraber borçların ödenmesine kadar geçen sürede elde edilmiş olan reeskont faiz gelirleri tutarları da artış göstermiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

31.12.2020 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderler sırasıyla; 2,0 milyon TL, 13,5 milyon TL, 56,08 milyon TL'dir. Esas faaliyetlerden diğer giderler tutarı; 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %589,81 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %319,71 oranında artış göstermiştir. 2021 yılında 2020 yılına göre olan ve 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre olan

önemli artışların temel sebebi artan iş hacminden dolayı oluşan dövizli ticari borçlar nedeniyle oluşan kur farklarından kaynaklanmaktadır.

31.03.2023 tarihli esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde yüksek tutarlı giderler sırasıyla; reeskont faiz giderleri %74, ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri %7,9, diğer çeşitli giderler %17,07'dir. Bu gelirler toplam esas faaliyetlerden diğer giderlerin %99,03'ünü oluşturmaktadır. Ticari alacakların oluşması ve tahsil edilmesi arasında geçen sürelerde oluşan reeskont faiz giderleri de hasılata bağlı olarak ticari alacaklar tutarının artmasına paralel olarak artış göstermiştir.

Esas Faaliyet Karı/Zararı

Şirket'in 31.12.2020 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla faaliyet karı tutarları sırasıyla; 37,7 milyon TL, 97,0 milyon TL, 416,1 milyon TL, 135,01 milyon TL ve 188,7 milyon TL'dir. Faaliyet kar marjı; 2020 yılında %15,80, 2021 yılında %21,50, 2022 yılında %44,13 olarka gerçekleşmiş olup, 31.03.2022'de %54,45 iken 31.03.2023'te %29,89 olarak gerçekleşmiştir. Şirket hasılat tutarını yükselttikçe daha yüksek oranlarda faaliyet karı elde etmektedir. Bu da Şirket iş hacminin genişlemesi durumunda karlılığının artan orana paralel olarak artacağına ilişkin önemli bir göstergedir. Şirket'in faaliyet kar marjı yıllar itibarıyla artış göstermiştir. Bu artışa yakalamış olduğu maliyet avantajının esaslı bir etkisi olmuştur. Ancak, 2023 yılı Şubat ayı başında Kahramanmaraş ve Hatay illeri merkezli yaşanan deprem felaketleri nedeniyle Türkiye'nin maruz kaldığı demografik ve sosyo ekonomik sıkıntılar her sektörü olduğu gibi akıllı telefon pazarını da olumsuz etkilemiş ve 2023 yılının ilk üç aylık faaliyet sonuçlarına göre faaliyet kar marjı %29,89 olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk üç aylık faaliyet sonuçlarına göre ise faaliyet kar marjı %54,45 olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yatırım faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve giderleri mahsup sonrası sırasıyla; 1,1 milyon TL kâr, 4,8 milyon TL kâr ve 15,2 milyon TL zarar, 2,28 milyon TL zarar ve 0,07 milton TL kârdır. 31.03.2023 tarihinde sabit kıymet alış satış faaliyetlerinden 0,16 milyon TL kâr elde edilmiş olup menkul kıymet alış satış faaliyetlerinden 0,70 milyon TL kâr elde edilmiştir.

Finansman Gelirleri

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla finansman gelirleri sırasıyla; 0,8 milyon TL, 6,9 milyon TL, 33,8 milyon TL, 10,0 milyon TL ve 32,3 milyon TL'dir. Finansman gelirleri 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %718,14 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %389,59 oranında artış, 31.03.2023 tarihinde ise 31.03.2022 tarihine göre %222,67 oranında artış göstermiştir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla finansman gelirlerinin %98,80'i, 31.03.2023 tarihi itibarıyla da %99,99'u faiz gelirleridir. 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre olan önemli artışın temel sebebi; artan iş hacmi nedeni ile elde bulundurulan nakit ve nakit benzeri tutarlarının artması ve bu nakit ve nakit benzerlerinin dönemler itibarıyla vadeli mevduat hesaplarında değerlendirilmesidir.

Finansman Giderleri

Şirket'in 31.12.2020 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla finansman giderleri sırasıyla; 5,5 milyon TL, 4,7 milyon TL, 108,0 milyon TL, 17,1 milyon TL ve 39,8 milyon TL'dir. Finansman giderleri; 2021 yılında 2020 yılı sonuna

göre %14,40 oranında azalış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %2.187,48 oranında artış ve 31.03.2023 tarihinde 31.03.2022'ye göre %133,19 oranında artış göstermiştir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla finansman giderlerinin %97,72'si, 31.03.2023 tarihi itibarıyla %79,63'ü faiz giderleridir. 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre ve 31.03.2023 tarihi itibarıyla 31.03.2022'ye göre gerçekleşen önemli artışların temel sebebi; kullanılan kredi tutarlarındaki artış ile beraber kredi faiz oranlarında gerçekleşen artıştır.

Şirket'in yatırımlarının bir kısmını banka kredisi ile finanse etmesi, faiz giderlerinin yükselmesine sebep olmuştur. Finansman için banka kredilerinin tercih edilmesinin sebeplerinden birisi de vergi kalkanı etkisidir.

Dönem Net Kârı

Şirket 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla dönem net karı elde etmiş olup bu tutarlar sırasıyla; 33,9 milyon TL, 103,8 milyon TL, 352,6 milyon TL, 124,7 milyon TL ve 128,1 milyon TL'dir. Dönem net kârı 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %206,63 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %239,67 oranında artış ve 31.03.2023 tarihi itibarıyla 31.03.2022'ye göre %4,66 oranında artış göstermiştir. Net kâr tutarındaki önemli artış oranı, yüksek enflasyonist ortama ve kur dalgalanmalarına rağmen Şirket'in yakaladığı maliyet avantajından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in hasılata göre kârlılığı 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla; %14,17, %23,00, %37,40, %50,10 ve %34,33'tür. Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla dönem net kâr marjı, artış eğilimini korumakta iken 31.03.2023 tarihi itibarıyla önceki dönemlere göre nispeten düşüş yaşanmasının nedeni 2023 yılı Şubat ayı başında Kahramanmaraş ve Hatay illeri merkezli yaşanan deprem felaketleri nedeniyle Türkiye'nin maruz kaldığı demografik ve sosyo ekonomik sıkıntıların her sektörü olduğu gibi akıllı telefon pazarını da olumsuz etkilemiş olmasıdır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

31.12.2020 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla hasılat tutarı sırasıyla; 238,8 milyon TL, 451,4 milyon TL, 942,8 milyon TL, 248,0 milyon TL ve 378,9 milyon TL'dir. Hasılat tutarı; 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %88,98 oranında artış, 2022 yılında 2021 yılı sonuna göre %108,87 oranında artış ve 31.03.2023 tarihi itibarıyla 31.03.2022'ye göre %52,75 oranında artış göstermiştir.

31.12.2021 tarihi itibarıyla bir yıllık satış adedi tüm ürünler bazında 503.079 adettir. 31.12.2022 tarihindeki satış adedi ise 692.832 adettir. Şirket satışlarını adet bazında %37 oranında artırmıştır. Ayrıca Şirket, 2022 yılı içerisinde üretim tesisini taşımış ve bu nedenle yaklaşık 50 gün gibi bir süre üretim kısıtlı olarak yapılmıştır. Bu durum göz önünde bulundurulduğunda Şirket'in miktar bazlı satışlarının oranın artışının daha yüksek olduğu değerlendirilebilir. 2022 yılının ilk üç ayında 189.078 adet cep telefonu satışı gerçekleşmişken 2023 yılının ilk üç aylık döneminde 226.487 adet cep telefonu satılmıştır. 2022 yılının Şubat ayında 71.734 adet cep telefonu satılmışken 2023 yılı Şubat ayı başında ülkemizde yaşanan deprem felaketlerinin de etkisiyle tüm sektörlerde olduğu gibi akıllı telefon pazarında da aşırı bir durgunluk yaşanmış ve 60.074 adet telefon satışına ulaşılmıştır. Yaşanan olumsuz koşullara rağmen 2023 yılı ilk üç aylık dönemde Şirket bir önceki yılın ilk 3 aylık dönemine göre %19,78 oranında miktar bazında cep telefonu satışlarını artırmıştır.

Şirket belli dönemlerde bağlı ortaklığı Reeder Elektronik tarafından işletilen ReeDükkan'lar vasıtası ile 1 akıllı cep telefonu alana daha düşük segmentteki 1 akıllı cep telefonun hediye

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

edilmesi gibi satış artırıcı kampanyalar düzenlemektedir. Miktar bazında gerçekleşen artışlarda bu kampanyaların da etkisi olmuştur.

Ayrıca ilk madde malzemenin döviz cinsinden olması ve döviz kurunda 2022 yılı ve 2023 yılının ilk çeyreği içerisinde önemli oranlarda yükseliş meydana gelmesi sebebiyle üretim maliyetleri artmıştır. Bu maliyet artışlarına Türkiye'de görülen enflasyon ve asgari ücret artışları gibi etkenler de eklenince ürün maliyetleri önceki yıla göre önemli ölçüde artmıştır. Şirket yükselen maliyetler karşısında ürünlerinde fiyat artışlarına gitmiş ve hasılat artışının bir kısmını da ürün fiyatlarında meydana gelen bu artış oluşturmuştur. Brüt kâr verisi uyarınca maliyet artışları hasılat artışlarından düşük olarak gerçekleşmiştir. Bunun nedeni, fiyat artışlarının yalnızca maliyet artışlarından değil talep artışlarından da kaynaklanmasıdır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkileyen önemli gelişmeler arasında; girdi maliyetlerinin önemli kısmının döviz kuruna endeksli olması sebebiyle döviz kurundaki değişimler etkili olmuştur. 2020 yılından bu yana yaşanan Covid-19 pandemisine ve ilk madde malzemenin Covid-19 pandemisinin oldukça yoğun yaşandığı Çin Halk Cumhuriyeti'nden temin ediliyor olmasına rağmen Şirket, hasılatını ve kârlılığını artırmıştır. Bu artışın nedeni Şirket'in tedarikçileri ile uzun yıllardır devam eden bağlantılarının ve ticari ilişkilerinin güçlü temellere sahip olması ve sektördeki tedarikçi ağına yıllar içinde elde ettiği bilgi birikimi sonucu hakim olmasıdır. Yakalanan maliyet avantajının da temel nedeni bu bilgi birikimi ve bu bilgi birikimine dayalı geliştirme çalışmalarıdır. Şirket, alacağı ilk madde ve malzemeler için yapacağı ödemeleri önceden avans vererek yapmakta ve tedarik zincirinin kırılmamasına azami önem göstermektedir. Bu avans ödemeleri politikası ile birlikte, yaptığı Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmaları sayesinde Şirket, dünyayı vuran çip krizinden faaliyetlerini etkileyecek derecede etkilenmemiştir.

Şirket'in İzahnamede mevcut gelir tablolarında görünen hasılatın %99'dan fazlası yurtiçi satışlarından kaynaklanmaktadır. Bu nedenle Türkiye pazarında gerçekleşecek herhangi bir ekonomik, politik veya yasal gelişme, Şirket'in hasılatını ve faaliyetlerini etkileyebilme potansiyeline sahiptir. 2022 yılının ilk üç aylık faaliyet sonuçlarına göre faaliyet kar marjı %54,45 olarak gerçekleşmişken, 2023 yılı Şubat ayı başında Kahramanmaraş ve Hatay illeri merkezli yaşanan deprem felaketleri nedeniyle Türkiye'nin maruz kaldığı demografik ve sosyo ekonomik sıkıntılar her sektörü olduğu gibi akıllı telefon pazarını da olumsuz etkilemiş ve Şubat ve Mart aylarında yaşanan satış kayıpları sonucunda 2023 yılının ilk üç aylık faaliyet sonuçlarına göre faaliyet kar marjı %29,89 olarak gerçekleşebilmiştir.

Şirket'in üretmiş olduğu ürünlerin, tedarik noktaları açısından Şirket'in sahip olduğu bilgi birikim sonucu maliyet bakımından avantajlı olması, Şirket'in tedarik ettiği hammade ve ara ürünler üzerinde yaptığı Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmaları ve bu sayede rakiplerine göre fiyat avantajları yakalaması, yüksek enflasyonun görüldüğü bu dönemde Şirket ürünlerine olan talebi artırmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Reeder Elektronik'in 31.03.2023 itibarıyla 54 ilde 89 mağazaya ulaşan ReeDükkan satış mağazaları sayesinde nihai tüketiciye ulaşım kanallarını genişlemiştir. Bu satış mağazalarının tüketiciye ulaşma işlevi yanında Şirket'in kitle bilinirliğini de artırdığı göz önünde bulundurulmalıdır. Merkezi Fransa'da bulunan çok uluslu bir pazar araştırma ve danışmanlık firması olan IPSOS'un Türkiye ofisi tarafından, Türkiye'de toplam 12 bölgede 800 görüşmelik bir örneklem kapsamında Haziran 2022 ve Aralık 2022 tarihlerinde gerçekleştirilen

marka bilinirliği araştırmasına göre Reeder, Aralık 2022 itibarıyla, Haziran 2022'ye göre toplam bilinirliğini %33'ten %41'e artırmış ve Reeder markasının toplam bilinirlikteki oranı ise Aralık ayına kadar 6 puan artarak %12 olmuştur. Reeder'ı tanıyan katılımcıların %64'ü de markaya güvendiğini belirtmiştir. Araştırma sonuçlarına göre, Reeder'in bilinirliğinin artmasıyla birlikte markaya olan güven de artmaktadır.

Şirket'in nihai ürünlerinde kullandığı ilk madde malzemelerinin TL bazında tamamına yakını (%99'un üzerinde) yurtdışından ithal edilmektedir. Bu nedenle Şirket mal alımı için döviz bulundurmaktadır. Şirket'in ticari borçlarının bir bölümü ilk madde malzeme alışlarının yurt dışından tedarik edilmesi nedeniyle döviz cinsindendir. Şirket'in kur riski dönemler itibarıyla gözlemlenmekte ve buna ilişkin kur riski politikaları geliştirilmektedir. Genel itibarıyla bu risk; döviz cinsinden varlıkların, döviz cinsinden yükümlülüklere oranla yüksek olması yöntemiyle yönetilmektedir. Yurtdışına mal temini için verilen avanslar döviz olarak verilmektedir ve bu avanslar aktif büyüklüğünde önemli bir tutara tekabül etmektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in borçluluk durumu 31.03.2023 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir.

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	**800.977.901**
Garantili	274.806.946
Teminatlı	199.065.355
Garantisiz/Teminatsız	327.105.600
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**171.524.299**
Garantili	62.048.453
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	109.475.846
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**972.502.200**
Özkaynaklar	**1.294.860.652**
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	780.000.000
Yasal yedekler	19.518.762
Diğer yedekler	495.341.890
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.122.619.092**
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	14.766.412
B. Nakit Benzerleri	13.489.583
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	**46.694.818**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	455.064.916
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	18.465.527
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	341.858
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**473.872.301**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**427.177.483**

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	62.048.453
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**62.048.453**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**489.225.936**

İşbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın 31.03.2023 tarihli borçluluk durumuna göre önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in temel likidite ihtiyacı, ham madde alımı için yapılacak ödemeler ve kapasite artırıcı yatırımların finansmanından kaynaklanmaktadır. Likidite ise faaliyetlerden elde edilen hasılatın ticari alıcılardan tahsilatı sonucu ve banka kredisi ile sağlanmaktadır. Kullanılan krediler genel olarak rotatif kredi olup, müşterilerden ürün satışlarına istinaden alınan çekler bu krediler için teminat gösterilmektedir. Ayrıca, 2022 yılında yapılan ve 639 milyon TL'si nakdi, 139 milyon TL'si geçmiş yıllar kârlarından karşılanan toplam 778 milyon TL tutarındaki sermaye artırımı ile de Şirket'e önemli tutarda likidite sağlanmıştır.

Şirket satışını yapmış olduğu ürünlerin tahsilatını vadeli çek ile yapmaktadır. İlgili çekler karşılığında kredi kullanılmakta ya da nispeten çok düşük oranda da olsa yetkin finansal kuruluşlarda faktoring yöntemiyle nakite dönüştürülmektedir.

KAYNAKLAR	31.12.2020 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.12.2021 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.12.2022 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.03.2023 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**76.103.912**	**%61**	**385.372.208**	**%72**	**846.191.808**	**%40**	**800.977.901**	**%35**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7.478.461	%6	189.980.700	%35	469.702.557	%22	455.064.916	%20
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7.957.178	%6	7.674.909	%1	21.501.129	%1	18.465.527	%1
Ticari Borçlar	12.866.580	%10	38.256.745	%7	242.902.889	%11	162.362.971	%7
Ertelenmiş Gelirler	31.522.267	%25	101.270.469	%19	37.972.986	%2	36.833.989	%2
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16.279.426	%13	48.189.385	%9	74.112.247	%3	128.250.498	%6
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**10.195.300**	**%9**	**13.508.599**	**%2**	**112.803.847**	**%5**	**171.524.299**	**%8**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7.373.859	%6	6.326.760	%1	26.875.281	%1	62.048.453	%3
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.855.146	%2	1.128.869	%0	69.313.304	%3	91.056.797	%4
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	966.295	%1	6.052.971	%1	16.615.262	%1	18.419.049	%1
Özkaynaklar	**37.600.425**	**%30**	**141.565.582**	**%26**	**1.163.623.437**	**%55**	**1.294.860.652**	**%57**
Ödenmiş Sermaye	2.000.000	%2	2.000.000	%0	780.000.000	%37	780.000.000	%34
Net Dönem Karı veya Zararı	33.855.260	%27	103.808.989	%19	356.158.743	%17	130.826.425	%6

KAYNAKLAR	31.12.2020 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.12.2021 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.12.2022 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.03.2023 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi
Diğer Özkaynak Kalemleri	1.745.165	%1	35.756.593	%7	27.464.694	%1	384.034.227	%17

2020 yılında Şirket %70 oranında yabancı kaynak, %30 oranında özkaynak ile finanse edilmiştir. Kısa vadeli yabancı kaynakların oranı %61 olup bu oran içerisinde en yüksek ağırlık %25 ile ertelenmiş gelirlerdir. Şirket satacağı ürünler için avans temin etmektedir. Toplam kaynaklar içerisinde net dönem kârı, oransal olarak azalış eğilimi göstermektedir. Bu eğilimin nedeni net kar marjındaki azalma değil, toplam kaynaklar içerisinde nispeten daha yüksek paya diğer kaynakların sahip olmasındandır.

2021 yılında Şirket %74 oranında yabancı kaynak, %26 özkaynak ile finanse edilmiştir. Kısa vadeli yabancı kaynakların oranı %72 olup, bu oran içerisinde en yüksek ağırlık %35 ile kısa vadeli borçlanmalardır. Anılan kısa vadeli borçlanmalar ağırlıklı olarak rotatif ve spot kredilerden oluşmakla birlikte kısa vadeli borçlanmalar içerisinde taksitli ticari krediler de bulunmaktadır. Şirket satacağı ürünler için avans temin etmektedir. Temin edilen bu avanslar kaynakların %19'unu oluşturmaktadır. Şirket'in kullandığı yabancı kaynaklar daha çok kısa vadeli olsa da net işletme sermayesi açısından değerlendirildiğinde 31.12.2021 tarihinde pozitif değerdedir.

2022 yılında Şirket %45 yabancı kaynak, %55 özkaynak ile finanse edilmiştir. Kısa vadeli yabancı kaynakların oranı %40 olup, bu oran içerisinde en yüksek ağırlık %22 ile kısa vadeli borçlanmalardır. Anılan kısa vadeli borçlanmalar ağırlıklı olarak rotatif ve spot kredilerden oluşmakla birlikte kısa vadeli borçlanmalar içerisinde taksitli ticari krediler de bulunmaktadır. Şirket satacağı ürünler için avans temin etmektedir. Temin edilen bu avanslar kaynakların %2'sini oluşturmaktadır. Şirket'in kullandığı yabancı kaynaklar daha çok kısa vadeli olsa da net işletme sermayesi açısından değerlendirildiğinde 31.12.2022 tarihinde pozitif değerdedir. Ayrıca, Şirket'in 2022 döneminde sermaye artırımına gitmiş olması da kaynak yapısını önemli ölçüde değiştirmiştir. Geçmiş yıl kârlarından artırılan tutar ek bir finansman girişi olarak değerlendirilmediğinde, nakden artırılan ve Şirket'e sermaye olarak eklenen tutar 639 milyon TL'dir.

2023/03 döneminde Şirket %43 yabancı kaynak, %57 özkaynak ile finanse edilmiştir. Kısa vadeli yabancı kaynakların oranı %35 olup, bu oran içerisinde en yüksek ağırlık %20 ile kısa vadeli borçlanmalardır. Anılan kısa vadeli borçlanmalar ağırlıklı olarak rotatif ve spot kredilerden oluşmakla birlikte kısa vadeli borçlanmalar içerisinde taksitli ticari krediler de bulunmaktadır. Şirket satacağı ürünler için avans temin etmektedir. Temin edilen bu avanslar kaynakların %2'sini oluşturmaktadır. Şirket'in kullandığı yabancı kaynakların daha çok kısa vadeli olması sebebiyle net işletme sermayesi açısından değerlendirildiğinde 31.03.2023 tarihinde negatif değerdedir. Şirket'in kâr tutarında gerçekleşen artışlar kaynak yapısındaki oransal ağırlığı özkaynağa kaydırmaktadır.

2020, 2021, 2022 ve 2023/03 dönemleri kaldıraç oranları, sırasıyla; %70, %0,74, %0,45 ve %43'tür. Şirket 2022 yılında gerçekleştirmiş olduğu sermaye artırımıyla kaynak yapısını özkaynak ağırlıklı olarak değiştirmiş ve kredi verenler için mevcut olan riski de azaltmıştır. Bu sayede Şirket, özkaynakları ile borcunu karşılayabilecek finansal yapıdadır. Şirket'in anılan dönemler itibari ile elde etmekte olduğu kar tutarları da kaynak yapısındaki oransal ağırlığı özkaynağa kaydırmaktadır.

2020, 2021, 2022 ve 2023/03 dönemleri itibari ile faiz karşılama oranları, sırasıyla; 7,19, 23,03, 4,25 ve 4,17'dir. Şirket elde ettiği kârlar ile söz konusu üç dönemde de faiz giderlerini önemli

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 03 EKİM 2023
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

oranda karşılayabilmektedir. Faiz giderlerini karşılamaktaki düşüşün sebebi ise Şirket'in faaliyetlerini ve yatırımlarını finanse etmek için yabancı kaynak kullanımını artırması sonucu faiz giderlerinin artmasıdır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

TL	01.01 – 31.12.2020	01.01 – 31.12.2021	01.01 – 31.12.2022	01.01- 31.03.2022	01.01- 31.03.2023
1-İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	**53.621.866**	**-58.707.851**	**-74.637.142**	**-38.957.399**	**277.346.179**
Dönem Karı (Zararı)	33.855.260	103.805.890	352.598.002	124.270.361	130.068.230
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	6.910.204	25.238.479	44.076.710	6.998.174	10.356.865
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	51.126.730	-95.950.681	-280.994.333	-43.987.975	156.363.156
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	-38.270.328	-91.801.539	-190.317.521	-126.237.959	-19.442.072
2-Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	**-44.907.991**	**-86.201.845**	**-839.496.270**	**-4.691.067**	**-279.079.864**
3-Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	**4.284.045**	**156.498.436**	**908.057.592**	**43.638.224**	**6.863.841**
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	**12.997.920**	**11.588.741**	**-6.075.820**	**-10.242**	**5.130.156**
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	**4.341.234**	**17.339.154**	**28.927.895**	**28.927.895**	**22.852.074**
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	**17.339.154**	**28.927.895**	**22.852.075**	**28.917.653**	**27.982.230**

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in 2020 yılında işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı 53,6 milyon TL'dir. Bu dönemde Şirket'in net dönem kârı 33,8 milyon TL, dönem net kârı mutabakatı ile ilgili yapılmış düzeltmeler tutarı 6,9 milyon TL'dir. İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerin tutarı 51,1 milyon TL ve vergi ödemelerinde gerçekleşen değişim -38,2 milyon TL'dir. İşletme sermayesinde gerçekleşen nakit giriş ve çıkışlarından önemli olanlar; peşin ödenmiş giderlerdeki -28,2 milyon TL nakit çıkışı, faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki 44,1 milyon TL nakit girişi, ertelenmiş gelirlerdeki 26,5 milyon TL nakit girişinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2021 yılında işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı -58,7 milyon TL'dir. Bu dönemde Şirket'in net dönem kârı 103,8 milyon TL, dönem net kârı mutabakatı ile ilgili yapılmış düzeltmeler tutarı 25,2 milyon TL'dir. İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerin tutarı -95,9 milyon TL ve vergi ödemelerinde gerçekleşen değişim 91,8 milyon TL'dir. İşletme sermayesinde gerçekleşen nakit giriş ve çıkışlarından önemli olanlar; ticari alacaklardaki 187,5 milyon TL nakit çıkışı, peşin ödenmiş giderlerdeki 109,9 milyon TL nakit çıkışı, faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki 130,2 milyon TL nakit girişi, ertelenmiş gelirlerdeki 69,7 milyon TL nakit girişinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2022 yılında işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı -74,6 milyon TL'dir. Bu dönemde Şirket'in net dönem kârı 352,6 milyon TL, dönem net kârı mutabakatı ile ilgili yapılmış düzeltmeler tutarı 44,1 milyon TL'dir. İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerin tutarı -280,1 milyon TL ve vergi ödemelerinde gerçekleşen değişim 190,3 milyon TL'dir. İşletme sermayesinde gerçekleşen nakit giriş ve çıkışlarından önemli olanlar; peşin ödenmiş giderlerdeki 348 milyon nakit çıkışı, ticari borçlardaki 212,6 milyon TL nakit girişi,

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER

faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki 195,4 milyon TL nakit girişi, vergi iadeleri/ödemelerindeki 190,3 milyon TL nakit çıkışından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2023/03 döneminde işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı 277,3 milyon TL'dir. Bu dönemde Şirket'in net dönem kârı 130,1 milyon TL, dönem net kârı mutabakatı ile ilgili yapılmış düzeltmeler tutarı 10,4 milyon TL'dir. İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerin tutarı 156,4 milyon TL ve vergi ödemelerinde gerçekleşen değişim 19,4 milyon TL'dir. İşletme sermayesinde gerçekleşen nakit giriş ve çıkışlarından önemli olanlar; peşin ödenmiş giderlerdeki 181,9 milyon TL nakit girişi, ticari borçlardaki 85,6 milyon TL nakit çıkışı, faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki 77,8 milyon TL nakit girişinden kaynaklanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in 2020 yılında yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı -44,9 milyon TL'dir. İlgili tutara en çok etki eden kalem maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan -44,7 milyon TL tutarındaki nakit çıkışıdır.

Şirket'in 2021 yılında yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı -86,2 milyon TL'dir. İlgili tutara en çok etki eden kalem maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan -87,8 milyon TL tutarındaki nakit çıkışıdır. Bu nakit çıkışı ağırlıklı olarak makine tesis yatırımları için yapılmıştır. Ayrıca maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri de mevcut olup tutarı 1,9 milyon TL'dir.

Şirket'in 2022 yılında yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı -839,5 milyon TL'dir. İlgili tutara en çok etki eden kalem iştirak/bağlı ortaklık alımlarından kaynaklanan -722,9 milyon TL tutarındaki nakit çıkışıdır. Ayrıca maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları da mevcut olup tutarı -157,3 milyon TL'dir. Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri ise 42,8 milyon TL'dir.

Şirket'in 2023/03 döneminde yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı -279,1 milyon TL'dir. İlgili tutara en çok etki eden kalem maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan -253,4 milyon TL tutarındaki nakit çıkışıdır. Ayrıca, maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları da mevcut olup, bunların tutarı -28,6 milyon TL'dir. Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri ise 3,0 milyon TL'dir.

Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in 2020 yılında finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı 4,2 milyon TL'dir. Bu tutara en çok etki eden kalemler kredi kullanımından kaynaklı 90,2 milyon TL tutarındaki nakit girişi ve kredi ödemesinden kaynaklı -81,9 milyon TL tutarındaki nakit çıkışıdır. Ayrıca ilgili dönemde -4,3 milyon TL faiz ödemesinden kaynaklı nakit çıkışı ve 0,8 milyon TL tutarında faiz tahsilatından kaynaklı nakit girişi mevcuttur.

Şirket'in 2021 yılında finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı 156,5 milyon TL'dir. Bu tutara en çok etki eden kalemler kredi kullanımından kaynaklı 425,7 milyon TL tutarındaki nakit girişi ve kredi ödemesinden kaynaklı -249,1 milyon TL tutarındaki nakit çıkışıdır. Ayrıca ilgili dönemde -21,6 milyon TL faiz ödemesinden kaynaklı nakit çıkışı ve 2,2 milyon TL tutarında faiz tahsilatından kaynaklı nakit girişi mevcuttur.

Şirket'in 2022 yılında finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı 908,1 milyon TL'dir. İlgili tutara en çok etki eden kalemler kredi kullanımından kaynaklı 1.2 milyar TL tutarındaki nakit girişi, sermaye artışından kaynaklanan 639 milyon TL tutarında nakit girişi ve kredi ödemesinden kaynaklı -902,2 milyon TL tutarındaki nakit çıkışıdır. Ayrıca ilgili dönemde -59,0 milyon TL faiz ödemesinden kaynaklı nakit çıkışı ve 22,5 milyon TL tutarında faiz tahsilatından kaynaklı nakit girişi mevcuttur.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in 2023/03 döneminde finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı 6,9 milyon TL'dir. İlgili tutara en çok etki eden kalemler kredi kullanımından kaynaklı 264,0 milyon TL tutarındaki nakit girişi ve kredi ödemesinden kaynaklı -253,5 milyon TL tutarındaki nakit çıkışıdır. Ayrıca ilgili dönemde -21,6 milyon TL kredi faiz ödemesinden, -8,7 milyon TL faktöringe ödenen çek kırdırma bedelinden kaynaklı nakit çıkışı ve 32,3 milyon TL tutarında faiz tahsilatından kaynaklı nakit girişi mevcuttur.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihli finansal yapısı 11.1 bölümünde detaylı olarak açıklanmıştır. Şirket 31.03.2023 tarihi itibari ile %55 oranında özkaynak ile finanse edilmektedir. Şirket'in brüt kâr ve faaliyet kâr marjları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Brüt Kar Marjı	%20,44	%24,99	%50,92	%49,81

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Faaliyet Kâr Marjı	%15,79	%21,50	%44,13	%29,89

Şirket'in brüt kâr marjı 31.03.2023 tarihinde 2022 yılı sonuna göre önemli bir değişiklik göstermezken faaliyet kâr marjında %14,24 oranında bir azalma mevcuttur. Bu azalışın sebebi piyasa koşullarından dolayı faaliyet giderlerinde gerçekleşen artışlardır. Ancak bu durum şirketin faaliyet kârı elde etmesine engel olmamıştır.

Ayrıca, Şirket'in kâr marjlarının yıllar itibari ile önemli oranlarda artış göstermesi, Şirket'in faaliyetlerini artırmak için finansman arayışına girmesine neden olmuş olup, Şirket 2022 yılına kadar finansman ihtiyacını yabancı kaynak kullanımı ve elde ettiği kârlar ile karşılamıştır. 2022 yılında ise hem yabancı kaynak kullanımı hem de sermaye artırımı yolları ile kaynak kullanmıştır. 2023/03 döneminde ise finansman, yabancı kaynak kullanımı ve faaliyetlerden elde edilen karlarla sağlanmaktadır.

Şirket'in yabancı kaynak kullanımının önemli sebepleri üretim maliyetinin çok üzerinde oranlarda faaliyet kârı elde ediyor olmasından kaynaklanmaktadır. Yabancı kaynak kullanımı ile Şirket hem elde ettiği hasılatı artırıcı (üretime etki eden makine tesis ve ham madde alımı gibi yollarla) faaliyetler yürütmekte, hem de kredi faiz giderlerinin vergi avantajı etkisini kullanarak kredi maliyetlerini düşürmektedir.

Şirket 04.07.2022 tarihli genel kurul kararı ile yapmış olduğu sermaye artırımı ile 2 milyon TL tutarındaki sermayesini 780 milyon TL'ye artırmıştır.

Şirket'in yabancı finansal kaynak kullanımları yıllar itibari ile aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	**16.134.367**	**198.618.417**	**514.420.037**	**503.945.574**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7.478.461	189.980.700	469.702.557	455.064.916
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7.957.178	7.674.909	21.501.129	18.465.527
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	698.728	962.808	22.656.333	30.073.273
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	560.018	341.858
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	**9.229.005**	**7.455.629**	**96.188.585**	**153.105.250**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7.373.859	6.326.760	26.875.281	62.048.453
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.855.146	1.128.869	69.313.304	91.056.797
TOPLAM	**25.363.372**	**206.074.046**	**610.608.622**	**657.050.824**

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
03 EKİ 2023
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Banka kredilerin vadelerine ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
3 ay içinde ödenecekler	5.575.357	130.086.944	468.849.952	461.778.236
3 ile 12 ay içinde ödenecekler	9.860.282	67.568.665	22.913.752	11.752.207
Kısa Vadeli Taksitli Borçlanmalar	**15.435.639**	**197.655.609**	**491.763.704**	**473.530.443**
2. Yıl Ödenecekler	4.331.956	5.203.545	10.510.617	23.505.856
3. Yıl Ödenecekler	2.020.692	1.108.874	7.598.763	15.895.487
4. Yıl Ödenecekler	1.007.714	14.341	6.463.816	11.609.538
5. Yıl Ödenecekler	13.497	-	2.302.085	9.278.351
5 Yıl ve Üzeri	-	-	-	1.759.221
Uzun Vadeli Taksitli Borçlanmalar	**7.373.859**	**6.326.760**	**26.875.281**	**62.048.453**
TOPLAM	**22.809.497**	**203.982.369**	**518.638.986**	**535.578.896**

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31.03.2023 dönemi itibarıyla; dönen varlıkları 648.942.031 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 800.977.901 TL olup, net işletme sermayesi -152.035.870 TL'dir. Ayrıca Şirket'in çıkarılmış sermayesi 780.000.000,00 TL'dir.

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Dönen Varlıklar	67.490.933	392.446.779	1.043.353.158	648.942.031
Kısa Vadeli Yükümlülükler	76.103.912	385.372.208	846.191.808	800.977.901
Net İşletme Sermayesi	(8.612.979)	7.074.570	197.161.350	-152.035.870

Şirket'in 31.03.2023 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi -152.035.870 TL olup, negatif görünmektedir. Bunun temel nedeni büyüme ve kapasite artışı odaklı izlediği politikadan dolayı duran varlık yatırımlarında gerçekleştirdiği artışlardır.

Şirket'in, halka arzdan elde edilecek net gelirin %50'lik bölümünü işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla kullanılacağı dikkate alındığında, Şirket'in işletme sermayesinin işbu İzahname tarihini takip eden en az 12 aylık süre içerisinde kısa vadeli yabancı yükümlülüklerini karşılayabilecek durumda olacağı düşünülmektedir. Bunun temel göstergesi ise Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibari ile dönem sonu elde etmeyi planladığı kâr tutarıdır. Şirket'in 2023 yılının ilk 3 ayındaki kârı 131,9 milyon TL olmakla birlikte yalnız 3 aylık kâr ile net işletme sermayesini nötrleyebilecek bir performansı bulunmaktadır. Dönem sonu itibari ile net işletme sermayesi beklentisi ise yaklaşık 250 milyon TL civarındadır. Dolayısıyla Şirket'in net işletme sermayesi pozitif duruma geçecek ve yeterli duruma gelecektir.

Şirket'in net işletme sermayesi 2021 ve 2022 yıllarında pozitiftir. 31.03.2023 döneminde negatif olmasının sebebi artan duran varlık yatırımlarıdır. Şirket'in üretim kapasitesini artırma sebebiyle Çin Halk Cumhuriyeti'nden sipariş etmiş olduğu üretime ilişkin makine tedarikçilerine ödemiş olduğu avans tutarı 250 milyon TL civarındadır. Verilen bu avansın duran varlık içerisinde sınıflanması, dönen varlık duran varlık dengesini değiştirmiş olup, net işletme sermayesinin negatife dönmesine sebep olmuştur. Yatırımların geri dönüşü olarak üretim ve dolayısıyla satış hacmi artacak, akabinde artan karlılık ile birlikte Şirket'e giren nakit tutarları da negatif olan işletme sermayesinin pozitife dönmesine katkı sağlayacaktır.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in, faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama yoktur.

Aşağıdaki tablolarda Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotek pozisyonu aşağıdaki gibidir.

Şirket tarafından verilen teminat, rehin, ipotekler (TRİ) (TL)	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**31.03.2023**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	33.500.000	75.500.000	559.983.692	850.265.355
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	12.500.000	12.500.000	25.000.000	25.000.000
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	12.500.000	12.500.000	25.000.000	25.000.000
iii.C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	33.500.000	75.500.000	584.983.692	875.265.355

Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı	0,89	0,53	0,50	0,68

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirketin işbu İzahname tarihi itibari ile tesis makine cihaz kapasite artış yatırımları, cep telefonu LCD panel üretim tesisi yatırımı, cep telefonu batarya üretim tesisi yatırımı planlamaları bulunmakla birlikte bu yatırımlara ilişkin olarak işbu İzahname ekinde de yer alan Fonun Kullanım Yerine İlişkin Rapor dışında herhangi bir yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Belirtilen alanlarda yatırımlar gerçekleştirmeyi planlamakta olup, söz konusu yatırımların, Şirket'in faaliyetlerinden elde edilen kârlarla ve halka arzdan elde edilecek net gelirler ile finanse edilmesi planlanmaktadır.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket tarafından yapılan Ar-Ge harcamaları Şirket ürünlerinin yeni teknoloji ile beraber gelişimi ve çeşitlendirillmesi amacıyla yapılmaktadır. Bu harcamalar henüz araştırma seviyesinde olduğu için TMS 38 kapsamında Şirket bu harcamaları giderleştirmekte ve aktifleştirmemektedir.

Şirket, her 2 yerleşkesinde de farklı içeriklerde Ar-Ge faaliyetlerinde bulunmaktadır:

1) **İncesu Yerleşkesi:** Şirket, halihazırda üretimi ve satışı yapılan mevcut ürünlerinin performansın geliştirilmesine ve mevcut ürünler üzerinde bu amaçla yapılan testlere yönelik Ar-Ge faaliyetlerini ve yazılımlara ilişkin Ar-Ge çalışmalarını İncesu Yerleşkesinde yürütmektedir.

2) **19 Mayıs Yerleşkesi:** Şirket yeni ürün ve proje geliştirmeye yönelik Ar-Ge faaliyetleri kapsamında konsept geliştirme, (numune incelemeleri de dahil) test, iş analizi ve ürün geliştirme çalışmalarını yürütmektedir.

Şirket'in 31.03.2023 tarihi itibarıyla 19 kişilik Ar-Ge ekibi bulunmakta olup faaliyetleri kapsamında gerçekleştirmekte olduğu Ar-Ge projelerinin detaylarına, işbu İzahname'nin 7. Bölümü kapsamında yer verilmiştir. Projelerin Ar-Ge maliyetleri dönemler itibari ile aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2022	31.03.2023
Personel Ücretleri	-	309.760	1.114.691	272.073	1.122.798
Danışmanlık Giderleri	-	-	57.947		-
Yemek ve Servis Giderleri	-	-	750.720		235.285
Diğer Giderler	-	-	1.695.089		94.126
Toplam	**-**	**-**	**3.618.447**	**272.073**	**1.452.209**

Şirket'in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri bulunmamaktadır.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

2022 yılı Temmuz – Ağustos ayları içerisinde yaklaşık 50 gün boyunca Şirket'in üretim tesisisinin Tekkeköy Yerleşkesi'nden 19 Mayıs Yerleşkesi'ne taşınma süreci nedeni ile üretime ara verilmiş olup, bu durum üretim kaybına neden olmuş ve satış tutarına da yansımıştır. Bu nedenle Şirket'in satış potansiyeli 2022 yılında gerçekleşen miktardan daha fazla olmakla birlikte gerçekleşen satış rakamları Şirket'in satış potansiyeli altında kalmıştır.

Ayrıca Şirket'in üretimde kullandığı ham madde ve ara ürünlerin maliyetinin döviz cinsinden olması ve döviz kurunda 2022 yılı içerisinde önemli oranlarda yükseliş meydana gelmesi sebebiyle üretim maliyetleri artmıştır. Bu maliyet artışlarına Türkiye'de görülen enflasyon ve asgari ücret artışları gibi etkenler de eklenince ürün maliyetleri önceki yıla göre önemli ölçüde

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

artmıştır. Şirket yükselen maliyetler karşısında ürünlerinde fiyat artışlarına gitmiş ve hasılat artışının önemli bir kısmını da ürün fiyatlarında meydana gelen bu artış oluşturmuştur.

Şirket'in İzahnamede mevcut gelir tablolarındaki elde etmiş olduğu hasılatların %99'dan fazlası yurtiçi satışlarından kaynaklanmaktadır. Bu nedenle Türkiye pazarında gerçekleşecek herhangi bir ekonomik, politik veya yasal gelişme Şirket hasılatını ve faaliyetlerini etkileyebilecek olmakla birlikte fiiliyatta ilgili dönemlerde gerçekleşen herhangi bir olay veya yasal düzenleme Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz yönde etkilememiştir. Son açıklanan verilere göre 2023 yılı Mart ayında TÜFE %2,29 oranında artmıştır. Mart ayındaki artışla birlikte yıllık enflasyon %12,53 düzeyinde, bir önceki yılın aynı aynı göre ise %50,51 düzeyinde gerçekleşmiştir. Şirket'in üretmiş olduğu ürünlerin, tedarik noktaları açısından Şirket'in sahip olduğu bilgi birikim sonucu maliyet bakımından avantajlı olması ve bu sayede rakiplerine göre fiyat avantajlı olması, yüksek enflasyonun görüldüğü bu dönemde Şirket ürünlerine olan talebi artırmıştır.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İhraççının cari hesap yılı içindeki beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek durumlar maddeler halinde sıralanmıştır;

- Dünyada Çin'in sıkı karantina uygulamasını gevşetme politikası, parça tedariği konusunda bir rahatlama sağlayacakmış gibi görünse de küresel olası resesyon bu sıkıntıyı devam ettirebilecektir.
- Döviz kurlarındaki belirsizlikler,
- Yüksek enflasyon,
- Ham madde fiyatlarında beklenmeyen fiyatlamalar, ham madde girdisinde dışa bağımlılık,
- Çip krizi vb. tedarik zinciri bozulmaları,
- Yatırımcıların karşılaşabileceği finansmana ulaşım problemleri ve yüksek faizler,
- Elektronik ürün üretimini ve satışını ilgilendirebilecek mevzuatta meydana gelen değişiklikler (örneğin, ilgili mevzuatta 05.01.2023 tarihinde yapılan değişiklik ile birlikte, cep telefonu alımı amacıyla kullandırılan tüketici kredilerine uygulanacak vade sınırının belirlenmesinde dikkate alınan satış fiyatına ilişkin eşik değerin 5.000 TL'den 12.000 TL'ye artırılması ve bu kredilerdeki vade sınırının, satış fiyatı 12.000 TL ve altında olan cep telefonları için 12 ay, satış fiyatı 12.000 TL'nin üzerinde olan cep telefonları için ise 3 ay olarak belirlenmesi gibi)

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

03 EKİM 2023
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

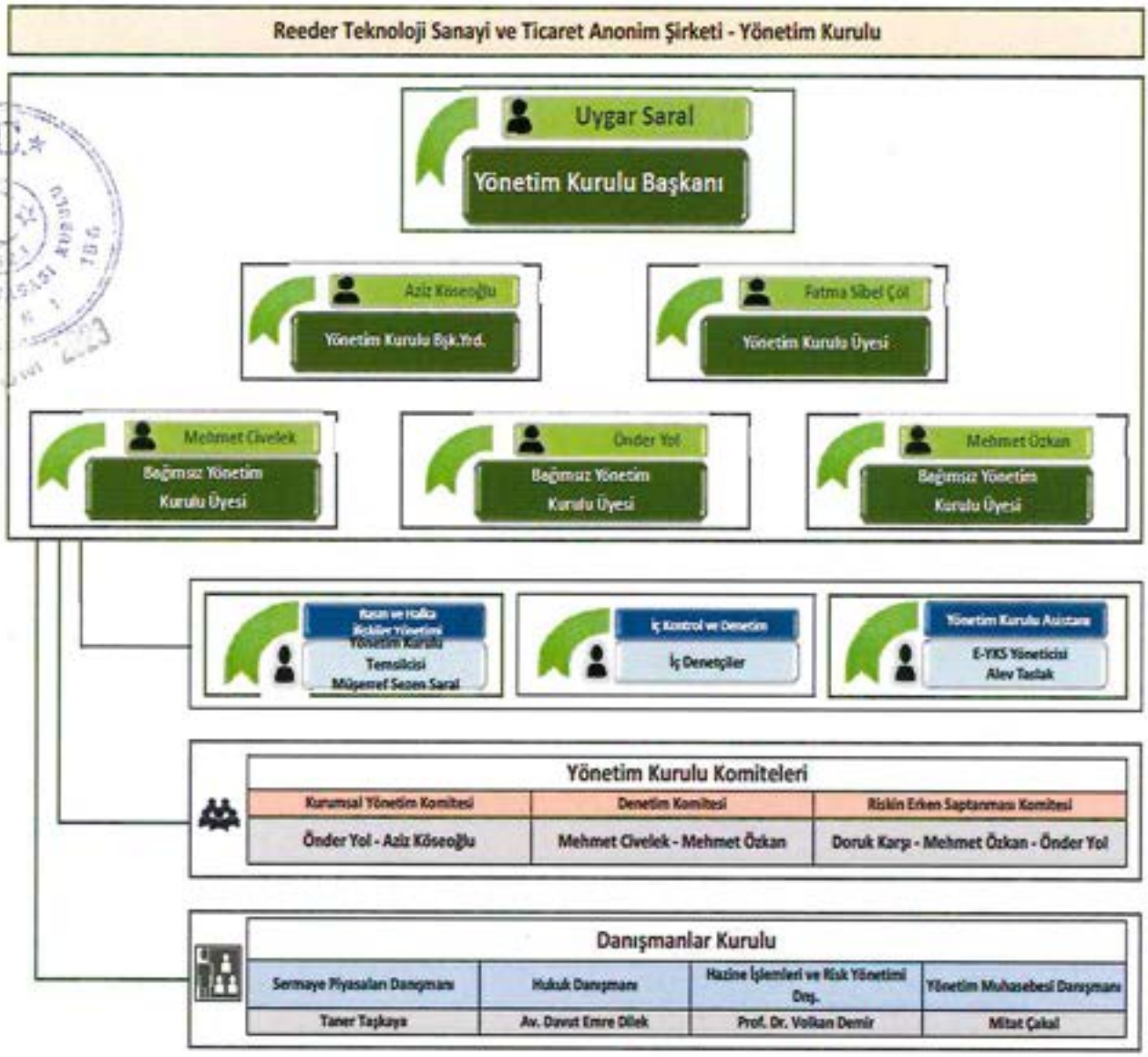
Yoktur.

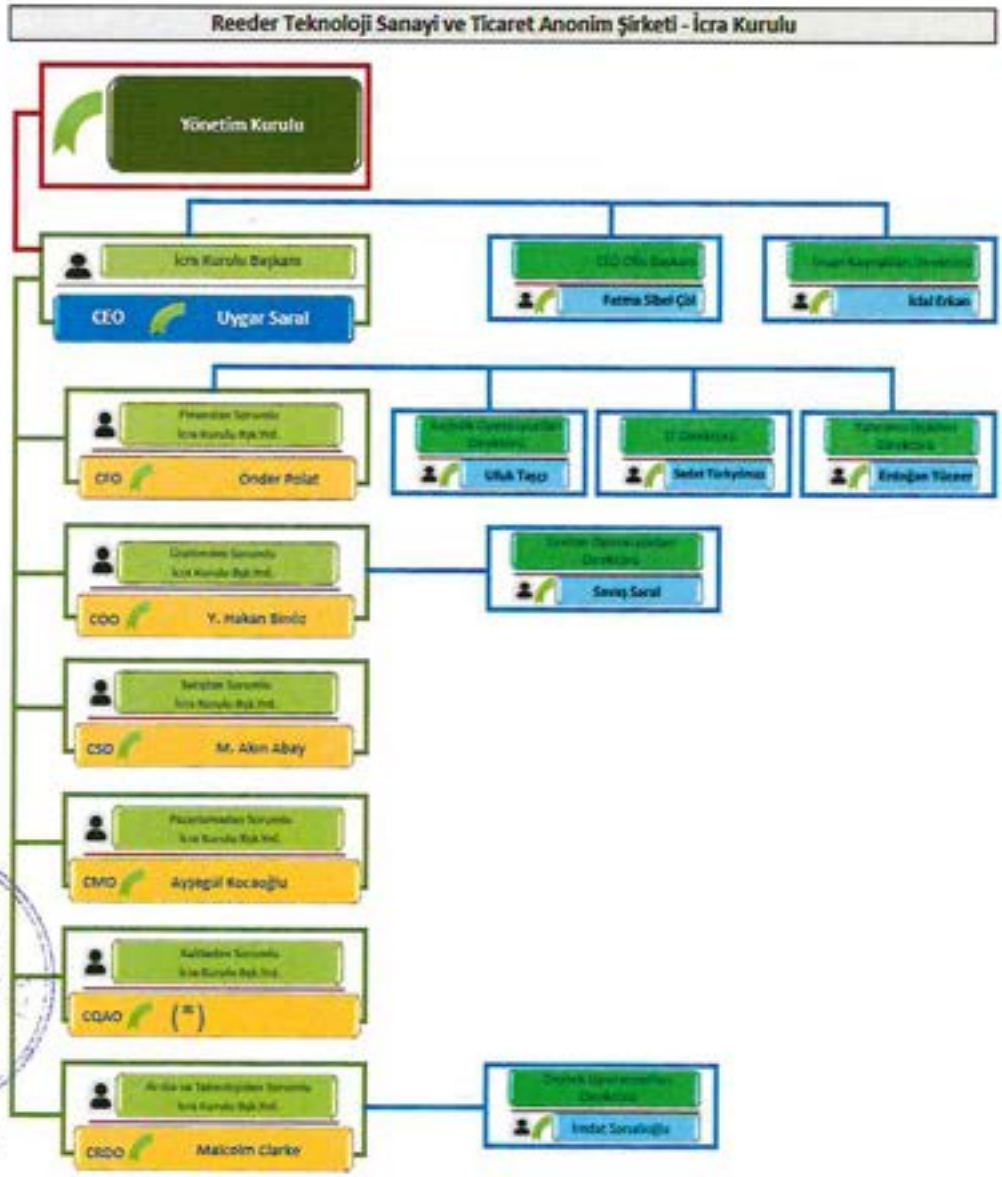
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:





(*) İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Kaliteden Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı pozisyonu için potansiyel adaylar ile görüşmeler devam etmektedir.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Uygar Saral	Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Yönetim Kurulu Başkanı, Limited Şirket Müdürü, İcra Kurulu Başkanı	30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl	287.196.000	36,82
Aziz Köseoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Yoktur.	30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl	50.050.000	6,42
Fatma Sibel Çöl	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO Ofis Direktörü	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Müşteri Hizmetleri, Lojistik, İnsan Kaynakları, Muhasebe ve Finans Departmanları Yöneticiliği, Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl	124.410.000	15,95
Mehmet Civelek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Yoktur.	30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl	-	-
Önder Yol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Yoktur.	30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl	-	-

T.C. İSTANBUL TİCARET PİYASASI A.Ş. 1882
03 EKİM 2023
ZİRAAT YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.S

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mehmet Özkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Yoktur.	30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Önder Polat	Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Yoktur.	Aksi karar alınıncaya kadar	-	-
Yunus Hakan Binöz	Üretimden Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Limited Şirket Genel Müdürü (2017 – 2022)	Aksi karar alınıncaya kadar	-	-
Ayşegül Kocaoğlu	Pazarlamadan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Pazarlama Müdürü	Aksi karar alınıncaya kadar	-	-
Mehmet Akın Abay	Satıştan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Yoktur.	Aksi karar alınıncaya kadar	-	-
Malcolm Clark	Ar-Ge ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	İncesu Mah. Sırıncak Cad. No:100 Atakum / Samsun	Ar-Ge Direktörü	Aksi karar alınıncaya kadar	-	-

03 EKİM 2023

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Uygar Saral – Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı

Uygar Saral, 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Bölümünden Arnhem Business School Uluslararası İşletme Bölümüne geçiş yapıp 2002 yılında mezun olmuştur. Ayrıca 2000 yılında İsveç Umea Üniversitesi'nde *Project Management* (Proje Yönetimi) eğitimi de almıştır. Akabinde Linköping Üniversitesi'nde Uluslararası Strateji ve Kültür üzerine yüksek lisans yapmıştır.

2000 yılında Philips'in Amsterdam'daki genel merkezinde 1 yıl süreyle staj yapan Saral, burada pazarlama iletişimi alanında görev alarak şirketin global çaptaki tüketici araştırmalarını yürütmüştür. Akabinde 2002-2003 yılları arasında Meqon Electronics'in İsveç Norköping'deki genel merkezinde satış operasyonunda görev almıştır.

2003 ile 2004 yılları arasında, Loreal bünyesinde bulunan İpek Şampuan markası için stratejik marka yöneticisi olarak görev yapmış, akabinde 2004-2009 yılları arasında Polen Tekstil'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

Uygar Saral 2010 yılında Reeder Teknoloji'yi kurmuş ve Şirket'in kuruluşundan itibaren Şirket'te CEO ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Aziz Köseoğlu – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1957 Adana doğumlu olan Aziz Köseoğlu, ilk ve orta derece eğitimini Tarsus'ta yapmış ve 1975 yılında Tarsus Amerikan Koleji'nden mezun olmuştur. Mezun olduğu yıl California Üniversitesi'ne girerek BSME, MSME derecesi ile 1980 yılında tamamlamıştır. 1981-1984 yılları arasında Marsa A.Ş.'de koordinatörlük, 1984-1995 yılları arasında Marsa A.Ş. / Sabancı Holding bünyesinde genel müdürlük, 1995-1998 yılları arasında Marsa, Kraft Jacob Suchard genel müdürlük, 1998-2006 yılları arasında ADM Doysan A.Ş.'de genel müdürlük ve 2006-2013 yılları arasında Pakyağ A.Ş.'de (Ülker) ortaklık ve yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2013 yılında Aziz Köseoğlu Tarım İşletmeleri Tic. ve San. Ltd. Şti.'yi kurmuş olup tarım sektöründe yatırımları devam etmektedir.

Fatma Sibel Çöl – Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO Ofis Direktörü

1990 yılında İzmir'de doğan Fatma Sibel Çöl, Bornova Anadolu Lisesi'ni 2008 yılında bitirmiştir. Ardından Koç Üniversitesi İşletme Bölümü'ne burslu girerek 2012 yılında onur derecesiyle mezun olmuştur. Profesyonel voleybol ve kayak sporcusu olan Fatma Sibel Çöl, başlangıç seviyesi İtalyanca ve Almanca ile iyi derecede İngilizce konuşmaktadır. 2012 yılında University of California, Los Angeles'ta sertifika programına katılan Çöl, öğrenim hayatı boyunca çeşitli turizm ve gayrimenkul firmalarında uzun süreli stajlar yapmıştır. 2013 yılında Reeder bünyesine yönetici ortak olarak katılan Fatma Sibel Çöl, şirkette müşteri hizmetleri, lojistik, insan kaynakları, muhasebe ve finans departmanlarında görev almıştır. Müşteri hizmetlerinde çağrı merkezi kurulumunu gerçekleştirmiş, lojistik departmanında tüm ithalat,

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ
03 EKİM 2023
REEDER TEKNOLOJİ ... TİC. A.Ş.
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş.

ihracat ve gümrük takip sistemi kurarak tedarik zincirini oluşturmuş, insan kaynaklari departmanında personel eğitimlerini ve takım çalışmalarını kurgulamış, muhasebe alanında yazılım entegrasyonunu yönetmiş ve finans alanında nakit akışı ile iç ve dış ilişkiler dahil tüm operasyonu yürütmüştür.

Mehmet Civelek – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında İngiltere'de Richmond College'da BA derecesini almıştır. 1980-1983 yılları arasında YUNSA Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ticari müdür (*Commercial Manager*) olarak çalışmıştır. 1983-1985 yıllarında EXSA Dış Ticaret A.Ş. şirketinde genel müdür yardımcısı olarak çalışmıştır. 1985-1988 yıllarında Londra'da UNIVERSAL Trading Co.'de Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır. 1988-1993 yıllarında OLMUKSA Oluklu Mukavva Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 1993-2005 yıllarında HACI OMER SABANCI Holding A.Ş.'de İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmıştır. 1988 – 2005 yılları arasında Sabancı Holding Grup Başkanı, Sabancı Holding İcra Komitesi Üyesi olarak görev yapmış, ayrıca Sabancı Topluluk Şirketlerinde toplam 8 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı veya Başkan Yardımcılığı veya üyelik görevlerini yürütmüştür. 2006-2008 yıllarında HAY Danışmanlık firmasında Başkan Danışmanı, 2005-2019 yılları arasında VISTA Turizm ve Seyahat A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca, 2005-2019 yılları arasında Özel Olimpiyatlar Türkiye/Special Olympics Turkiye adli sivil toplum kurulusunda Gönüllü Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

Önder Yol – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1963 doğumlu olan Önder Yol, 1981 yılında Tarsus Amerikan Koleji'nden mezun olmuştur. Eğitim hayatına Boğaziçi Üniversitesi'nde devam eden Yol 1987 yılında mezun olarak, Makine Mühendisliği lisans derecesine sahip olmuştur. 1987 yılında Çukurova Dış Ticaret A.Ş.'de Uluslararası Satış bölümünde yer alarak iş hayatına başlayan Yol, 1990 yılından bu yana Promeks Dış Ticaret A.Ş. firmasının yönetim kurulu üyesidir. 2009 yılından beri de Türkiye'de tek TİP onayını almış %100 elektrikli araç üreticisi olarak yüzlerce aracını yollara sürmüş ve Enerji Depolama Sistemlerinde dünya ölçeğinde bir teknolojiye sahip olan ZY Elektrikli Traktör San. ve Tic. A.Ş. ve TREV Enerji Otomotiv A.Ş.'nin yönetim kurulu başkanlığı görevini yürütmekte olup global ölçekte rekabetçi bir Türk markası yaratmak için çalışmalarını sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babası olan Önder Yol'un yüzme ve handball branşlarında uluslararası dereceleri vardır.

Mehmet Özkan – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1956 Trabzon doğumlu olup ilk ve orta öğrenimini Trabzon'da tamamlamıştır. Kocaeli Devlet Mimarlık ve Mühendislik AkademisiElektrik Fakültesi'ni 1980 yılında bitirmiştir. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nü 1986 yılında bitirmiştir. Türk Hava Kurumu Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme dalında 2014 yılında Yüksek Lisans yapmıştır. 2020 yılında Adalet Meslek Yüksek Okulunu bitirmiştir. 2022 yılında Uluslararası Vizyon Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirmiştir.

Çalışma hayatına 1980 yılında Oerlikon Kaynak Elektrotları Fabrikası'nda Elektrik Mühendisi olarak başlayan Mehmet Özkan, 1982 yılında çalışma hayatına; "İşletme İdaresi" eğitimi aldığı İstanbul Üniversitesi'nde devam etmiştir. İstanbul Üniversitesi'nde çalışmakta iken 1985 yılında yatay geçiş yaptığı Türkiye Elektrik Kurumu Boğaziçi Elektrik Dağıtım Müessesesi birimlerinde sırasıyla Şebeke Mühendisi ve İşletme Baş Mühendisi olarak görev yapmıştır. Daha sonra 1987 yılında Türkiye Elektrik Kurumu Samsun Elektrik Dağıtım Müessesesi 'ne yatay geçiş yapmıştır. Samsun Elektrik Dağıtım Müessesesinde sırasıyla; Tesis Baş Mühendisi,

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kesin Hesap Baş Mühendisi, Müşteriler Müdürü, Müessese Yönetim Kurulu Üyesi, Müessese Müdürü ve Yönetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmıştır.

2005 yılında Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop Elektrik Dağıtım Müesseselerinin birleştirilmesiyle kurulan Yeşilırmak Elektrik Dağıtım AŞ'nin Kurucu Şirket Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlendirilen Mehmet Özkan; şirketin kuruluşunun tekemmülünden sonra aynı şirketin Şirket Müdürlüğü'ne atandı ve şirketin özelleştirilip devredilene kadar bu görevini yürütmüştür. Bu süreçte; şirketin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Başkanlık görevlerini Şirket Müdürlüğü göreviyle birlikte yürütmüştür.

2010 yılının Aralık ayında Yeşilırmak Elektrik Dağıtım AŞ'nin devrinden sonra ayni tarihte Bayındırlık Ve İskân Bakanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanı olarak atanan Mehmet Özkan, bakanlığın Çevre ve Şehircilik Bakanlığı olarak yapılanmasıyla birlikte bu bakanlıkta sırasıyla; Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı, Mesleki Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdür Yardımcılığı, Yapı İşleri Genel Müdür Yardımcılığı ve Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2021 yılı Haziran ayında emekli olmuştur.

Ayrıca, sivil toplum örgütlerinde aldiği görevler de aşağıdaki gibidir:

- ✓ İstanbul Sanayi Odası Ekspertiz Raportörü,
- ✓ Türkiye Kamu İşletmeleri Birliği Denetim Kurulu Üyesi,
- ✓ Türkiye Kamu İşletmeleri İşverenler Sendikası Samsun Temsilcisi.

Önder Polat – Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi İşletme bölümünden, 2006 yılında Linköping Üniversitesi Ekonomi/Finans bölümünden mezun olmuştur. 2007-2008 yılları arasında BDO Denet firmasında Yardımcı Vergi Denetim Ekibi üyesi olarak, 2008-2011 yılları arasında Ernst&Young Bağımsız Denetim firmasında Kıdemli Ekip Şefi olarak görev almıştır. 2011-2013 yılları arasında Turkcell firmasında Bütçe Raporlama Kıdemli Uzmanı olarak görev almış ve akabinde 1 sene Kurumsal Finansman biriminde Kıdemli Uzman olarak görevine devam etmiştir. 2013 – 2023 yılları arasında Demta firmasında Finans ve Operasyon Direktörü olarak çalıştıktan sonra, 2023 Mart ayından itibaren Reeder Teknoloji'de Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almaktadır. Ayrıca, 2019-2023 yılları arasında Mekanik Tesisat Müteahhitleri Derneğinde Yönetim Kurulu Üyesi ve 2021-2023 yılları arasında Isıtma Soğutma Klima Araştırma ve Eğitim Vakfında Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmıştır.

Yunus Hakan Binöz – Üretimden Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

1979 yılında Adana Erkek Lisesinden mezun olmuştur. Çukurova Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden 1985 yılında mezun olmuştur. 1988-2009 yılları arasında Sabancı Holding Temsa Otomotiv'de çeşitli bölümlerde Şef ve Müdür olarak görev yapmıştır. 2011 yılında Tiryaki Agro'da Planlama Müdürü olarak çalışmıştır. 2012-2014 yılları arasında Sabancı Holding Temsa Otomotiv'de Üretim ve Endüstri Mühendisliği Danışmanlığı görevini yürütmüştür. 2015 yılında Vural Plastik'te Fabrika Müdürü olarak çalışmıştır. 2017 yılında Şirket bünyesinde genel müdür yardımcılığı, 2018-2022 yılları arasında da Şirket bünyesinde genel müdürlük yapmıştır. Tenis sporuyla da uğraşan Yunus Hakan Binöz milli tenisçidir.

Mehmet Akın Abay – Satıştan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

2000 yılında Celal Bayar Üniversitesi İşletme Bölümünden, 2018 yılında Koç Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansından mezun olmuştur. Temmuz 2002 - Mart 2006 tarihleri arasında Polisan Boya A.Ş.'de satış temsilcisi olarak çalışmıştır. Mart 2006 - Mart 2016 tarihleri arasında

ZİRAAT YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.'de Satış Yöneticisi olarak çalışmıştır. Mart 2016 - Mart 2021 tarihleri arasında Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.'de Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. Mart 2021 – Haziran 2022 tarihleri arasında Arabam.com'da Türkiye Satış Direktörü olarak çalışmıştır. 2023 yılı itibari ile Şirket'te Satıştan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır.

Ayşegül Kocaoğlu – Pazarlamadan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

2005 yılında Koç Üniversitesi Matematik Bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılında Bilgi Üniversitesinde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 2006 yılı Şubat – 2007 yılı Ağustos tarihleri arasında The Coca Cola Company'de Veri Analizi ve Raporlamadan Sorumlusu olarak görev almıştır. 2007 yılı Eylül – 2010 yılı Mart tarihleri arasında Danino Marka Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2010 yılı Mart – 2013 yılı Mayıs tarihleri arasında Danino Kıdemli Marka Müdürü ve Danone Disney Kıdemli Marka Müdürü olarak görev almıştır. 2013 yılı Mart – 2018 yılı Eylül tarihleri arasında Nestlé'de Nescafé Xpress Marka Müdürü olarak görev almıştır. 2018 yılı Aralık ayından itibaren Pazarlama Müdürü olarak görev aldığı Şirket'te Pazarlamadan Sorumlu İcra Kurulu başkan Yardımcılığını yürütmektedir.

Malcolm Clarke – Ar-Ge ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

Malcolm Clarke, 1957 yılında doğmuştur. 1979 yılında BSc (Eng), Hons, Imperial College Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden birincilik ile mezun olmuştur. Doktorasını Imperial College 1979-84 yılları arasında Imperial College'de biyomedikal mühendisliği alanında yapmıştır. Uluslararası Mühendislik Konseyi'ne mesleki gereksinimlerini karşılamak için bilimsel ve teknik bilgi ve pratik deneyime sahip olarak kayıtlı kıdemli mühendistir. 1983-1985 yılları arasında İmparatorluk Koleji Elektrik Mühendisliği Bölümü Sinyal Grubunda Araştırma Görevlisi olarak çalışmıştır. 1983-1985 yılları arasında İmparatorluk Koleji Bilgisayar Bölümünde Öğretim Asistanı ve lideri görevlerini yürütmüştür. 1988-2001 yılları arasında Brunel Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisans Kurs Direktörlüğü ve çeşitli ülkelerde kurulan kampüslerde eğitim kursu sorumlusu görevlerini yürütmüştür. 2001-2018 yılları arasında Brunel Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Bölümü'nde görev almıştır. 2018-2022 yılları arasında Samsun Ondokuz Mayıs Üniversitesi'nde profesör olarak elektronik ağ, mikro işlemciler, bilgisayar ağları gibi bölümlerde dersler vermiştir. 2022 yılında Reeder Teknoloji bünyesinde Ar-Ge Direktörlüğü ve sonrasında Ar-Ge icra kurulu başkan yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Bu göreve devam etmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Aşağıdaki tablolarda, her bir yönetim kurulu üyesi ve yönetimde söz sahibi personel açısından son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlere ilişkin bilgilere yer verilmiş olup; söz konusu kişilerin anılan şirketlerdeki pay sahipliği açısından yalnızca doğrudan pay sahipliğine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Uygar Saral / Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Reeder Teknoloji	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	287.196.000	%36,82
Reeder Gayrimenkul	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-
Reeder Bilişim	Pay Sahibi	Devam Ediyor	118.030	%0,58

Aziz Köseoğlu / Yönetim Kurulu Başkan Vekili				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Reeder Teknoloji	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	50.050.000	%6,42
Aziz Köseoğlu Tarım İşletmeleri Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi	Pay Sahibi	Devam Ediyor	6.500.000	%100

Fatma Sibel Çöl / Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO Ofis Direktörü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Reeder Teknoloji	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	124.410.000	%15,95

Önder Yol / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Reeder Teknoloji	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
ZY Elektrikli Traktör San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-
TREV Enerji Otomotiv A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-

Mehmet Özkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Reeder Teknoloji	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-

Mehmet Civelek / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Reeder Teknoloji	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
VISTA Turizm ve Seyahat A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor.	-	-

REEDER TEKNOLOJİ ... VE TİC. A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER

TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

Ayşegül Kocaoğlu / Pazarlamadan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Reeder Gayrimenkul	Ortak	Devam Ediyor	125.000	%2,5
Reeder Elektronik	Ortak	Devam Ediyor	5.000	%2,5

Yönetimde söz sahibi personelden Önder Polat, Yunus Hakan Binöz, M. Akın Abay ve Malcolm Clark bakımından: Yoktur.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; İhraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler aşağıdaki gibidir.

TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı	-	-	328.618	320.509
Üst yönetime Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı	-	-	1.146.832	765.872
Diğer Menfaatler	-	-	179.979	-
TOPLAM	-	-	**1.655.429**	**1.086.381**

(*) Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında sadece İcra Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılarına yer verilmiştir.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Tazminat Karşılıkları (TL)				
Ödeme Açıklaması	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**31.03.2023**
Yönetim Kurulu İçin Ayrılan Tazminat Karşılığı	-	-	-	-
Yöneticiler (*) İçin Ayrılan Tazminat Karşılığı	-	-	148.109	162.490
Toplam	-	-	**148.109**	**162.490**

(*) Yöneticiler kapsamında sadece İcra Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılarına yer verilmiştir.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Uygar Saral	Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı, Limited Şirket Müdürü, İcra Kurulu Başkanı	30.06.2022 tarihinde 30.06.2025 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl görev süresi kalmıştır.
Aziz Köseoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.06.2022 tarihinde 30.06.2025 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl görev süresi kalmıştır.
Fatma Sibel Çöl	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO Ofis Direktörü	Müşteri Hizmetleri, Lojistik, İnsan Kaynakları, Muhasebe ve Finans Departmanları Yöneticiliği, Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	02.05.2023 tarihinde 30.06.2025 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. 30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl görev süresi kalmıştır.
Önder Yol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	30.06.2022 tarihinde 30.06.2025 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl görev süresi kalmıştır.
Mehmet Özkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	30.06.2022 tarihinde 30.06.2025 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl görev süresi kalmıştır.
Mehmet Civelek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	02.05.2023 tarihinde 30.06.2025 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. 30.06.2025 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl görev süresi kalmıştır.
Önder Polat	Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Yoktur.	Aksi karar alınıncaya kadar görev yapmak üzere görevlendirilmiştir.
Yunus Hakan Binöz	Üretimden Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Limited Şirket Genel Müdürü	Aksi karar alınıncaya kadar görev yapmak üzere görevlendirilmiştir.
M. Akın Abay	Satıştan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Yoktur.	Aksi karar alınıncaya kadar görev yapmak üzere görevlendirilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ayşegül Kocaoğlu	Pazarlamadan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Pazarlama Müdürü	Aksi karar alınıncaya kadar görev yapmak üzere görevlendirilmiştir.
Malcolm Clark	Ar-Ge ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Ar-Ge Direktörü	Aksi karar alınıncaya kadar görev yapmak üzere görevlendirilmiştir.

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir. Komitelere ilişkin bilgiler ise aşağıda sunulmaktadır. Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 17.11.2022 tarihli ve 2022/24 sayılı yönetim kurulu kararı ile kurulmuştur.

02.05.2023 tarihli ve 2023/09 sayılı yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mehmet Özkan, üyeliğe ise Önder Yol ve Doruk Karşı; Denetim Komitesi başkanlığına Mehmet Civelek, üyeliğe ise Mehmet Özkan; Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Önder Yol, üyeliğe ise Aziz Köseoğlu ve Erdoğan Yüceer getirilmiştir.

Denetim Komitesi:

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi, iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Denetim Komitesi en az iki üyeden oluşur. Komite başkanı ve üyeleri bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Denetim Komitesi, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Denetim Komitesi'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Komite çalışmalarının etkinliğinin sağlanması amacıyla ihtiyaca göre kendi üyeleri arasından ve/veya hariçten seçeceği finansal raporlama ve bağımsız denetim konularında uzman kişilerden oluşan alt çalışma grupları oluşturulabilir.

Denetim Komitesi; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Denetim Komitesi kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı

olarak bildirir. Toplantı ve karar nisabı Denetim Komitesi üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesinin temel amacı Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, ayrıca SPK'nın ilgili düzenlemeleri kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az iki yönetim kurulu üyesi ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin doğal üyesi olan yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisinden oluşur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisi hariç tutulmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Gerektiğinde Yönetim Kurulu Üyesi olmayan konusunda uzman kişilere Kurumsal Yönetim Komitesi'nde yer verilebilir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komite çalışmalarının etkinliğinin sağlanması amacıyla ihtiyaca göre kendi üyeleri arasından ve/veya hariçten seçeceği uzman kişilerden oluşan alt çalışma grupları oluşturulabilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesinin amacı Şirket'in varlığını, hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlikle ilgili ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi amacıyla yerinde analiz ve çalışmalar gerçekleştirilmesi ve yapılan çalışmaların sonuçlarının raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında riskler ve etkilerinin dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görev alamaz. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Gerektiğinde Yönetim Kurulu Üyesi olmayan konusunda uzman kişilere Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde yer verilebilir. Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarının etkinliğinin sağlanması amacıyla ihtiyaca göre kendi üyeleri arasından ve/veya hariçten seçecekleri Risk Yönetim konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grupları oluşturulabilir.

ZİRAAT YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Riskin Erken Saptanması Komitesi kendisine verilen görevin yerine getirilmesi ve çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanır. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur, varsa karşı görüşler kaydedilir.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 15. Maddesine göre, "*SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin, ipotek ve kefalet verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur*". Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dâhil olduğu grup SPK tarafından ilan edilinceye kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklere Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlanmış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikasının belirlenmesine ilişkin 25.04.2023 tarihli ve 2023/07 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup, politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca, yönetim kurulu tarafından hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştiri ve performans değerlendirmesi yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, Şirket internet sitesi (www.reeder.com.tr), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri kullanılarak yapılır. Şirket'in özel durumlara konu hususların kamuya

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

Kar Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtımı konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejimiz, Şirket'in, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının genel kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine genel kurul karar verir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket'in bağış yapılabilmesi Şirket Esas Sözleşmesi'nin 16'ncı maddesi hükmü ile mümkün kılınmış ve yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirleneceği belirtilmiştir.

Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak ve Genel Kurul tarafından ilgili faaliyet yılı için belirlenen bağış sınırı içerisinde kalacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya ayni olarak

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

yapılabilir. Şirket tarafından yukarıdaki Esas Sözleşme hükmü çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket'in, yatırımcı ilişkiler birimi faaliyetleri SPKn tahtında II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve 27.02.2015 tarihli 2015/5 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni doğrultusunda Yönetim Kurulunun 02.05.2023 tarihli ve 2023/09 sayılı kararı ile atanan Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Erdoğan Yüceer gözetimi altında yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Erdoğan Yüceer, SPL Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahiptir. İlgili departmanın iletişim bilgileri ve lisans sicil bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

Adı Soyadı	Erdoğan Yüceer
Görevi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
İş Adresi	İncesu Mah. Sarınacak Cad. No:100 Atakum/Samsun
Telefon No	0549 110 54 84
E-Posta Adresi	erdoganyuceer@reeder-op.com - info@reeder-op.com
Lisans Belgesi Türü	SPL Düzey 3 – Kurumsal Yönetim Derecelendirme
Lisans Belge No	924365 - 925686

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulması gereken "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde (www.reeder.com.tr) yer alan Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde kurumsal yönetim profili kapsamında Şirketimize ilişkin bilgi ve veriler yer almaktadır. Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesi (www.reeder.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından takip edilerek güncel olarak tutulmaktadır. Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-mail, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplandırılmaktadır. Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgi taleplerini karşılamak.
- Genel kurul toplantılarını yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapmak.
- Genel kurul toplantılarında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Mevzuat ve Şirket Bilgilendirme Politikası dahil kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtları sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutmak.
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmak.
- SPKn ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler takip edilerek Şirket'in ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.
- SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Özel Durumlar Tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP aracılığıyla MKK'ya bildirerek kamuyu bilgilendirmek.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

31.03.2023 tarihi itibarıyla Şirket ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarının toplam çalışan sayısı 764'tür.

Personel	2020	2021	2022	2023/03
Mavi Yaka	75	123	327	362
Beyaz Yaka	88	122	371	402
Toplam	**163**	**245**	**698**	**764**

Personel sayısındaki önemli artışlar ölçeğin büyümesinden kaynaklanmaktadır. Son dönemdeki beyaz yaka artışındaki önemli sebep ise, mağazacılıktan kaynaklanan faaliyetlerin artasından kaynaklanmaktadır.

Aşağıda yer alan tablo 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibarıyla çalışan sayılarının, Şirket ve bağlı ortaklıkları arasındaki dağılımını göstermektedir.

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Reeder Teknoloji	165	252	446	501
Reeder Elektronik	0	17	248	263
Reeder Gayrimenkul	0	0	4	0
Toplam	**165**	**269**	**698**	**764**

Aşağıda yer alan tablo 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibarıyla, Reeder Teknoloji çalışanlarının, hangi yerleşkelerde çalıştıklarını ve beyaz yaka- mavi yaka kırılımını göstermektedir.

Reeder Teknoloji		31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Tekkeköy Yerleşkesi	Mavi Yaka	130	187	-	-
	Beyaz Yaka	25	52	34	-
19 Mayıs Yerleşkesi	Mavi Yaka	-	-	327	355
	Beyaz Yaka	-	-	32	74
İncesu Yerleşkesi	Mavi Yaka	-	-	-	6
	Beyaz Yaka	-	-	30	41
İstanbul	Mavi Yaka	-	-	-	1
	Beyaz Yaka	10	13	23	24

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reeder Teknoloji	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Toplam	**165**	**252**	**446**	**501**

Reeder Gayrimenkul çalışanlarının tamamı İncesu Yerleşkesi'nde çalışmıştır. Reeder Gayrimenkul'ün 31.03.2023 tarihi itibari ile personeli bulunmamaktadır. Aşağıda yer alan tablo 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibarıyla, Reeder Gayrimenkul çalışanlarının beyaz yaka- mavi yaka kırılımını göstermektedir.

Reeder Gayrimenkul		31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
İncesu Yerleşkesi	Mavi Yaka	-	-	-	-
	Beyaz Yaka	-	-	4	-
Toplam				**4**	-

Reeder Elektronik çalışanları ise, işbu İzahname tarihi itibarıyla Türkiye'nin 58 ilinde AVM'lerde yer alan mağazalarda çalışmaktadır. Çalışanların tamamı beyaz yakadır. Aşağıda yer alan tablo, 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibarıyla, Reeder Elektronik çalışanlarının hangi illerde çalıştıklarını göstermektedir.

İl	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Adana	-	-	4	3
Adıyaman	-	-	3	3
Afyon	-	-	-	3
Ankara	-	-	22	19
Antalya	-	-	6	6
Artvin	-	-	3	3
Balıkesir	-	-	3	3
Batman	-	-	3	3
Bolu	-	-	3	3
Bursa	-	-	5	4
Çanakkale	-	-	3	3
Çorum	-	2	3	3
Denizli	-	-	2	3
Diyarbakır	-	-	3	3
Edirne	-	-	2	3
Elazığ	-	-	3	3
Erzincan	-	-	3	3
Erzurum	-	-	3	3
Eskişehir	-	-	6	4
Gaziantep	-	-	4	3
Giresun	-	-	3	3
Hatay	-	-	3	4
Isparta	-	-	3	3

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.