İŞBU İZAHNAME SERMAYE PİYASASI KURULU'NCA HENÜZ ONAYLANMAMIŞ OLUP, NİHAİ OLARAK ONAYLANACAK İZAHNAME İLE İŞBU İZAHNAME ARASINDA FARKLILIKLAR SÖZ KONUSU OLABİLİR

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ……/……/…..... tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin çıkarılmış/ödenmiş sermayesinin 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 200.000.000 TL'den 650.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 450.000.000 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, Şirketimizin www.kontrolmatik.com ve halka arzda satışa aracılık edecek Bizim Menkul Değerler A.Ş.'nin www.bmd.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ: 4
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: 4
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 5
2. ÖZET 7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 31
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 32
5. RİSK FAKTÖRLERİ 35
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 57
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 67
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 124
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 130
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 137
11.İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI 145
12.EĞİLİM BİLGİLERİ 146
13. KAR TAHMİNLERİ BEKLENTİLERİ 147
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 148
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 158
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 159
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 162
18. ANA PAY SAHİPLERİ 163
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 164
20. DİĞER BİLGİLER 168
21.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 176
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 176
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 183
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR 191
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER 198
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 199
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ 199
28. SULANMA ETKİSİ 200
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER 203
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI 204
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 214
32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER 215
33. EKLER 215

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirketi
ABD Doları, Dolar, USD, $	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
AED	Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
Bağımsız Denetim Şirketi	Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş./Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş./Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Borsa, Borsa İstanbul, BİST	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
DCS	Dağıtık Kontrol Sistemi (Distributed Control System)
ECS	Çevresel Kontrol Sistemleri (Environmental Control System)
Enwair	Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.
EPC	Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (Engineering Procurement and Construction)
Euro, Avro, €	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
GSYİH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
GVK	GVK
GW	GigaWatt
GWh	GigaWattSaat
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş, BMD, Bizim Menkul	Bizim Menkul Değerler A.Ş.
HES	Hidroelektrik Santrali
İhraççı, Şirket, Kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kontrolmatik Grubu	İhraççı, İhraççı'nın yönetiminde söz sahibi olduğu ve konsolidasyon tabi bağlı ortaklıkları ile İhraççı'nın pay sahibi olduğu iştirakler
Kontrolmatik USA	Kontrolmatik Technologies Inc.
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
loT	Nesnelerin interneti (Internet of Things): Sosyal hayatta günlük kullanımımızda olan nesnelerin birbirine entegre farklı teknolojilerle internete bağlanıp veri gönderip alması kabiliyeti kazandırılmış uygulama alanı
Mcfly	Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.
Mint	Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MW	MegaWatt
MWh	MegaWattSaat
Nextopia	Nextopia Enerji Üretim A.Ş.
OEM	Ürün Üreticileri (Original Equipment Manufacturer)

OT	Operasyonel Teknolojiler
Plan S	Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.
Pomega	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.
Pomega USA	Pomega Energy Storage Technologies Inc.
Progresiva	Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.
Prolectric	Prolectric Enerji Üretim A.Ş.
PSS	Güç Sistemi Dengeleyicisi (Power System Stabilizer)
SCADA	Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition System)
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL, ₺	Türk Lirası
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türk Ticaret Sicil Gazetesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
UMS	Uluslararası Muhasebe Standardı
VUK	213 sayılı Vergi Usul Kanunu

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İHRAÇÇI **KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**		**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Sami ASLANHAN **Yönetim Kurulu Başkanı** **24.01.2024**	Ömer ÜNSALAN **Yönetim Kurulu Üyesi** **24.01.2024**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş **Bizim Menkul Değerler A.Ş.**		**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Fatma SELÇUK **Genel Müdür** **24.01.2024**	İlker ŞAHİN **Kurumsal Finansman Müdürü** **24.01.2024**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş **Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi**	**Sorumlu Olduğu Kısım**
Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Fatih Özer Sorumlu Değerleme Uzmanı	**30.12.2022 KNT-20220002-3-4-5-6-**

Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Fatih Özer Sorumlu Değerleme Uzmanı	**31.12.2021 KNT-202100010-11-12-13-14-15-16-17-18-19**
Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Fatih Özer Sorumlu Değerleme Uzmanı	**31.12.2020 KNT-20210001-2-3-4-5-6-7**

Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşlar	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş. Uğur ÇALIŞKAN (Sorumlu Denetçi)	**Hesap Dönemi: 01.01.2020-31.12.2020**
Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş. Doğuş BEKTAŞ (Sorumlu Denetçi)	**Hesap Dönemi: 01.01.2021-31.12.2021**
Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. Serhan AKKOYUNLU (Sorumlu Denetçi)	**Hesap Dönemi: 01.01.2022-31.12.2022**
Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Metin Etkin (Sorumlu Denetçi)	**Hesap Dönemi: 01.01.2023-30.06.2023**

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• **Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.** • **Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.** • **İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.** • **Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.**
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. İşletme adı yoktur.
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki Statü:** Anonim Şirketi **Tabi Olduğu Mevzuat:** T.C. Kanunları **Kurulduğu Ülke:** Türkiye Cumhuriyeti **Merkez Adresi:** Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul **Tel:** 0 (212) 659 24 41
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen**	İhraççı'nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden gibi endüstriyel süreçlerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye

	sektörler/pazarlar hakkında bilgi	alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir. İhraççı, ana faaliyet alanlarının yanı sıra, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin faaliyetleri ile faaliyetlerini çeşitlendirmektedir. Genel merkezi İstanbul Sarıyer'de olan İhraççı, Ankara'da biri faaliyete geçen, diğerleri inşaat halinde iki fabrikası ve birçok ülkedeki ofisleriyle hizmet vermektedir. Kontrolmatik'in %88,10 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("**Pomega**"), 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur. Benzer şekilde ABD'de 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla Pomega Energy Storage Technologies Inc. şirketi kurulmuştur. Kontrolmatik'in %95 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. ("**Progresiva**"), 17.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, yenilikçi ve alternatif enerji projelerine yatırım yapmaktadır. Ayrıca yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştigal eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunmaktadır. Kontrolmatik'in %50,10 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş. ("**Enwair**"), batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır. Enwair ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktoraları bataryalar üzerine olan malzeme mühendisi ve kimyagerlerden oluşmaktadır. Firma, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. Kontrolmatik'in %75 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. ("**Mcfly**"), her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmaktadır. Anılan faaliyetlere ek olarak, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere 2022 yılı sonunda Prolectric Enerji Üretim A.Ş. ve Nextopia Enerji Üretim A.Ş. şirketleri kurulmuştur.

İhraççı, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "**Kontrolmatik Grubu**" olarak anılacaktır) Türkiye'de ve yurt dışında kurduğu fabrikalarda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik Grubu'nun sahibi olduğu tesislerin bilgilerine aşağıdaki tablolar içerisinde yer verilmektedir:

Fabrika/Tesis Adı	**Mülk Sahibi**	**Adresi**	**Faaliyet Kapsamı**
Pomega Enerji Depolama Fabrikası	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	POSB Çekirdeksiz Mh. 203. Cd. No:15 06900 Polatlı / Ankara	Lityum Demir Fosfat ("LFP") bazlı bir pil hücresi üretim tesisi
Kahramankazan	Metal Grup Çelik A.Ş.	Orhaniye Mahallesi 614.Cadde No:45 Kahramankazan	Mobil Enerji Çözümleri
Mcfly Robot	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	POSB Çekirdeksiz Mh. 203. Cd. No:15 06900 Polatlı / Ankara	Robot ve robot uç elemanları konusunda Ar-Ge çalışmalarını yürütmek, robot üretimi ve entegrasyonu
Kontrolmatik GIS	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	POSB Çekirdeksiz Mh. 203. Cd. No:15 06900 Polatlı / Ankara	Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS)

Söz konusu faaliyetlerin yurt dışında geliştirilmesi için yurt dışı şubeler ve şirketler kurulmuş olup, ayrıca yurt içinde iş ortaklıkları kurmak suretiyle anılan konularda iş geliştirme faaliyetleri yapılmaktadır.

İhraççı, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "**Kontrolmatik Grubu**" olarak anılacaktır) başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

1. Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
2. Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT-Internet of Things)
3. Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi
4. Enerji Depolama Sistemleri
5. Robotik Sistemler
6. Uydu ve uzay teknolojileri,
7. Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri, (Kahramankazan E house)
8. Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GİS, Pano ve EV Şarj İstasyonları),
9. Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları,
10. Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

Kontrolmatik Grubu'nun anılan sektörlerde gerçekleştirdiği faaliyetler

çerçevesinde 2020, 2021, 2022 hesap dönemleriyle 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren ara dönemler itibarıyla konsolide finansal tablolarında gerçekleşen hasılat rakamları aşağıdaki gibidir:

Hasılat (TL)	**2020**	**2021**	**2022**	**30.06.2022**	**30.06.2023**
Yurt Dışı Satışlar	95.400.883	447.086.476	893.979.982	218.173.551	182.832.323
Yurt içi Satışlar	105.347.050	164.672.541	896.282.077	294.990.670	722.388.900
Diğer Satışlar	393.585	48.652	892.226	500.563	-
Toplam Net Hasılat	**201.141.518**	**611.807.669**	**1.791.154.285**	**513.664.784**	**905.220.958**

Şirket'in konsolide finansal tablolarındaki hasılatın sektörlere göre dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

Hasılatın Sektöre Göre Dağılımı (TL)	**2020**	**2021**	**2022**	**30.06.2022**	**30.06.2023**
Enerji	136.480.754	485.614.465	1.326.779.732	318.371.100	660.026.958
Endüstriyel Tesisler	41.137.850	68.292.749	418.632.501	182.036.079	180.992.240
Ulaşım	7.967.678	8.502.252	42.758.918	13.257.605	52.296.307
Malzeme	15.555.236	49.398.202	2.983.432	935.282	11.906.354
Toplam Net Hasılat	**201.141.518**	**611.807.669**	**1.791.154.285**	**513.664.784**	**905.220.958**

B.4a	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	Şirket, sektör özelindeki küresel gelişmeleri yakından takip etmekte, strateji ve planlamalarına bu çerçevede şekil vermektedir. 2016 yıllında bünyesinde yazılım ve nesnelerin interneti departmanı açan Şirket, endüstri 4.0, sanayide teknoloji ve siber güvenlik alanlarına yatırımlar yapmış, 2021 yılından itibaren mobil enerji sistemleri, uydu ve uzay teknolojileri alanlarında da çalışmalar gerçekleştirmeye başlamıştır. Dijitalleşme konusunda Türkiye'nin öncü şirketlerinden olan Kontrolmatik, kendi mühendisleri ve çözüm ortaklarının ortak çalışmalarıyla ortaya çıkan haberleşme, koruma, endüstriyel güvenlik, kontrol sistemleri, nesnelerin interneti ve yazılım çözümleriyle müşterilerini dijital çağa hazırlamakta, iç proseslerindeki izleme, kontrol ve güvenlik ihtiyaçlarını tek noktada çözmektedir. Şirket kendi geliştirdiği Controlix sensör ve yazılımları ile sahadan verileri tek bir merkezde toplamakta, yine kendi geliştirdiği online platform gelen verileri işleyerek müşterilerinin kullanımına sunmaktadır. Covid-19 pandemisi ve Ukrayna-Rusya savaşı ile birlikte küresel piyasalarda arz talep dengesinde meydana gelen dalgalanmalar, resesyon endişeleri ile talebin düşmesi, güncel enerji maliyetlerini direkt arttırıcı güncel küresel siyasal gelişmeler gibi etkiler ile dünya ticaret dengesinde bozulmalar meydana gelmiş ve bu dengenin küresel gelişmeler öncesindeki stabil konuma gelmesinin zaman alacağı öngörülmektedir.

B.5 **İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri**

İhraççı herhangi bir gruba dahil olmamakla birlikte, İhraççı'nın sermayesinde pay sahibi bulunduğu bağlı ortaklıkları ve iştirakleri grup teşkil etmektedir. İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Ticari Ünvanı	**Faaliyet Alanı**	**Doğru-dan Ortaklık Payı (%)**	**Etkin Ortaklık Oranı (%)**
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	88,10	88,10
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştigal eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunma	95,00	95,00
Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi	Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme.	50,10	50,10
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. (Mcfly)	Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu	75,00	75,00
Kontrolmatik Technologies Orta Asya Fc Llc*	Mühendislik Faaliyetleri, Enerji, Mekanik, Teknik Proje Yönetimi, İnşaat	100,00	100,00
Pomega Energy Storage Technologies Inc. (Pomega USA)	Batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretimi	50,00	66,40
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	Başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermek; 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT Internet of Things) 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetim	100,00	100,00

Llc Controlmaticrus	İş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak	100,00	100,00
Kontrolmatik Libya Şubesi	Libya'da iş Geliştirme faaliyetlerinde bulunmak	100,00	100,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.(Nextopia)	Yurt içi ve yurt dışında enerji ticareti yapma, enerji depolama tesisleri kurmak ve işletmek; ilgili tesislerin ve/veya elektrik üretim santrallerinin kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etme alanlarında faaliyetle bulunmak	100,00	100,00
Prolectric Enerji Üretim A.Ş.(Prolectric)	Yurt içi ve yurt dışında enerji ticareti yapma, enerji depolama tesisleri kurmak ve işletmek; ilgili tesislerin ve/veya elektrik üretim santrallerinin kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti	100,00	100,00
Kontrolmatik Cameroun Sarl	Enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektro mekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü Enerji Santrali ve Endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT sistemler.	100,00	100,00
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.	Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi	50,10	50,10

**Eski unvanı Kontrolmatik Toshkent FC LLC'dir.*

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega): 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. ("Progresiva"): 17.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştigal eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunmaktadır.

Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi ("Enwair"): 01.07.2022 tarihi itibarıyla Grup, Enwair'in %50,1 hissesini 6.164.718 TL bedelle satın almıştır. Enwair; batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır. Enwair ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktoraları bataryalar üzerine olan malzeme mühendisi ve kimyagerlerden oluşmaktadır. Firma, esnek silisyum

		anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. 1 Kosgeb, 1 Tübitak 1501, 1 Avrupa birliği Era Net projesi tamamlamış olup, halihazırda 1 Tübitak 1501 ve 1 Avrupa Birliği Horizon projesi yürütmektedir. 1 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 3 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır. **Prolectric Enerji Üretim A.Ş. ("Prolectric"):** Şirket %100 bağlı ortaklık olarak güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur. **Nextopia Enerji Üretim A.Ş. ("Nextopia"):** Şirket %100 bağlı ortaklık olarak güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur. **Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. ("Mcfly"):** 17.10.2022 tarihi itibarıyla kurulmuştur. Grup 10.000.000 TL sermayeli Şirket'e kuruluşunda %75 payını almıştır. Mcfly, her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur. **Kontrolmatik Technologies Orta Asya Fc Llc**: Şirket 2021 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100'üne sahiptir. Şirket endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile kurulmuştur. **Llc Controlmaticrus:** Şirket 2021 yılında Rusya'da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100'üne sahiptir. Şirket Rusya Federasyonu'nda iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur. **Kontrolmatik Libya şubesi:** Şube 2021 yılında Libya'da açılmıştır. **Kontrolmatik Technologies Inc:** Şube 2022 yılında ABD'de açılmıştır. **Pomega Energy Storage Technologies Inc.:** Şirket Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla 40.000.000 USD başlangıç sermayeli olarak 2023 yılı Şubat ayında kurulmuştur. Kurulan şirkette, Kontrolmatik Teknoloji'nin %50, Pomega Enerji'nin %10, Kontrolmatik Technologies Inc.'nin %7,5 payı bulunmaktadır. **Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.:** Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ'nin Kütahya ili Gediz ilçesi Göynük Köyü'nde 783 hektarlık antimon sahası ve flotasyon tesisi bulunmaktadır. Tesis, günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon flotasyon hattı ile yıllık 75.000 ton alıştırma antimon cevheri işleme kapasitesine sahiptir.

İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiş iştirakleri ve iş ortaklıkları ise aşağıdaki gibidir:

Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler	**Faaliyet Alanı**	**Etkin Pay %**
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek	50,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek	50,00
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (Plan S)	Uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatı	25,00
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri	40,00
Kontrolmatik Tek.Ene. ve Müh. A.Ş. Ve Siterm Isı San. A.Ş. İş Ort. (Siterm)	100 t/h Kapasiteli Yüksek Basınçlı Su Borulu Buhar Kazanı	50,00
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmek**.**	49,00
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	Transformatör, kondansatör, ayırıcı ve elektromekanik teçhizatın üretim, test, pazarlama ve satışı ile yeni üretim alanları yaratmak için araştırma ve geliştirme	19,42

Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.: 06.07.2021 tarihinde kurulmuş olup, uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatı amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. ("IOT"): 04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. ("SAY"): 10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin

		saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur. **MİNT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ("Mint"):** 22.06.2022 tarihinde kurulmuş olup, Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur. Elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin yüzde 100 bağlı ortaklığı olarak 10.000.000 Türk Lirası sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş kurulmuştur. 12.12.2022 tarihinde ticaret sicil müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. MİNT'e tam konsolide olarak dahil olmaktadır. **Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Siterm Isı Sanayi A.Ş. İş Ort.:** Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen 100 t/h Kapasiteli Yüksek Basınçlı Su Borulu Buhar Kazanı üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur. **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.:** Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, büyük veri işleme (big data), sayısal ikiz (dijital twin), nesnelerin interneti (IOT), gömülü iş zekası (embedded bı), ontoloji, bina bilgi sistemleri (bim, cobie, ıfc) modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (facility management system) yazılımları geliştiren şirketin stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması ve tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek payları devralınmıştır. **Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.:** Emek bağımsız, uluslararası çalışan bir ölçü transformatörleri üreticisidir. Güvenilir ve yüksek kalitede ürünleri yerel ve uluslararası laboratuvarlarda defalarca test edilmiştir. Deneyimi yarım asırdır sistemde çalışan transformatörler ile sağlamlaşmış, her geçen gün kendini geliştirmiş ve yenilemiştir. Elektromekanik sektöründe 1969'dan beri gerek yurt içinde gerekse yurtdışında yalnız ürünleri ile değil, bilgisi, deneyimi, girişimciliği, yol göstericiliği ile de yer kazanmıştır. Mesleki örgütlenmeye verdiği önem fabrikalarında ürettiği ürünlerin yarattığı katma değerin çok üstünde gelişmeler sağlamıştır.

<table>
<tr>
<td>B.6</td>
<td>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</td>
<td>Şirket'in doğrudan %5'ten fazla sermaye ve oy hakkına sahip iki gerçek kişi pay sahibi bulunmakta olup, bu kişiler Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'dır.
Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 TL olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 200.000.000 adet paya bölünmüştür.
İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası paya sahip olan pay sahipleri aşağıdaki gibidir:
<table>
<tr><td rowspan="3">Pay Sahibi</td><td colspan="4">Sermaye Payı/Oy Hakkı</td></tr>
<tr><td colspan="2">Son Genel Kurul Tarihi 25/04/2023</td><td colspan="2">İzahname Tarihi itibarıyla</td></tr>
<tr><td>(TL)</td><td>%</td><td>(TL)</td><td>%</td></tr>
<tr><td>Sami Aslanhan</td><td>57.926.444,3</td><td>28,96</td><td>56.681.444,3</td><td>28,34</td></tr>
<tr><td>Ömer Ünsalan</td><td>57.640.832,3</td><td>28,82</td><td>56.953.773,3</td><td>28,48</td></tr>
<tr><td>Halka Açık</td><td>84.432.723,4</td><td>42,22</td><td>86.364.782,4</td><td>43,18</td></tr>
<tr><td>TOPLAM</td><td>200.000.000</td><td>100</td><td>200.000.000</td><td>100</td></tr>
</table>
Şirket'in sermayesi temsil eden paylar arasında herhangi bir pay grubu ayrımı bulunmamakta olup, farklı oy haklarına ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.</td>
</tr>
<tr>
<td>B.7</td>
<td>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</td>
<td>Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bu finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporları www.kontrolmatik.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinde yayınlanmakta olup, bu tablolardan seçilen önemli finansal kalemlere aşağıda yer verilmektedir:
<table>
<tr><td rowspan="2">Finansal Durum Tablosu (TL)</td><td colspan="4">Bağımsız Denetimden Geçmiş</td></tr>
<tr><td>31.12.2020</td><td>31.12.2021</td><td>31.12.2022</td><td>30.06.2023</td></tr>
<tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>281.013.095</td><td>778.898.428</td><td>3.108.474.488</td><td>2.944.928.208</td></tr>
<tr><td>Duran Varlıklar</td><td>39.060.281</td><td>161.527.524</td><td>1.268.388.097</td><td>2.755.339.329</td></tr>
<tr><td>Toplam Varlıklar</td><td>320.073.376</td><td>940.425.952</td><td>4.376.862.585</td><td>5.700.267.537</td></tr>
<tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>174.829.384</td><td>579.885.530</td><td>1.152.679.443</td><td>2.182.394.639</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
</table>

Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.516.867	74.140.613	1.925.302.695	2.032.963.075
Toplam Yükümlülükler	186.346.251	654.026.143	3.077.982.138	4.215.357.714
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	133.791.439	286.577.755	1.278.733.930	1.448.113.426
Ödenmiş Sermaye	38.062.500	38.062.500	0	0
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-64.314	-177.946	20.146.517	36.796.397
Toplam Özkaynaklar	133.727.125	286.399.809	1.298.880.447	1.484.909.823
Toplam Kaynaklar	320.073.376	940.425.952	4.376.862.585	5.700.267.537

	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
Gelir Tablosu, TL	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2022**	**30.06.2023**
Hasılat	201.141.518	611.807.669	1.791.154.285	513.664.784	905.220.958
Satışların Maliyeti (-)	(153.569.429)	(446.448.313)	(1.308.889.232)	(349.584.964)	(854.961.976)
BRÜT KAR/(ZARAR)	**47.572.089**	**165.359.356**	**482.265.053**	**164.079.820**	**50.258.982**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(15.651.856)	(26.697.521)	(55.922.517)	(23.941.937)	(92.518.035)
Pazarlama Giderleri (-)	(5.957.733)	(27.124.857)	(42.376.473)	(18.401.316)	(27.498.072)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(875.333)	(4.405.241)	(13.620.490)	(3.900.856)	(31.605.595)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	46.814.518	179.221.302	331.197.102	185.417.688	484.880.672
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(40.255.270)	(117.772.430)	(202.966.846)	(99.607.039)	(220.429.591)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	**31.646.415**	**168.580.609**	**498.575.829**	**203.646.360**	**163.088.361**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	(39.603)	(157.641)	(258.806)	8.142.953	2.570.618
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.863.147	65.078.658	126.768.119	26.996.301	214.906.067
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(196.900)	(901.529)	(9.389.461)	(2.262.386)	(141.973.558)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	**36.273.059**	**232.600.097**	**615.695.681**	**236.523.228**	**238.591.488**
Finansman Gelirleri	1.712.076	3.454.486	39.167.795	6.414.309	127.294.102
Finansman Giderleri (-)	(10.986.107)	(87.153.017)	(232.483.364)	(98.658.853)	(210.967.959)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	**26.999.028**	**148.901.566**	**422.380.112**	**144.278.684**	**154.917.631**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/(Geliri)	**(3.011.823)**	**(18.347.460)**	**61.412.336**	**(24.748.093)**	**172.549.692**
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(3.136.803)	(23.480.365)	(87.049.217)	(24.497.267)	(40.576.393)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	124.980	5.132.905	148.461.553	(250.826)	213.126.085
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	**23.987.205**	**130.554.106**	**483.792.448**	**119.530.591**	**327.467.322**
DÖNEM KARI/(ZARARI)	**23.987.205**	**130.554.106**	**483.792.448**	**119.530.591**	**327.467.322**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.254	(113.632)	14.731.794	(7.417)	25.518.737
Ana Ortaklık Payları	23.978.951	130.667.738	469.060.654	119.538.008	301.948.585

		Varlıklar: Şirket'in Dönen Varlıkları, 30.06.2023 döneminde 31.12.2022 dönemine göre %5,3 gerileyerek 2.994,9 milyon TL kaydedilmiştir. Dönen Varlıklardaki gerilemenin önemli nedenlerinden birisi Nakit ve Benzerlerindeki 835,6 milyon TL'lik gerileme olup artan satış hacmi paralelinde işletme sermayesi ihtiyacı artmıştır. Böylelikle ticari alacaklar, stoklar ve verilen sipariş avanslarında toplamda 399 milyon TL'lik artış gerçekleşmiştir. 30.06.2023 döneminde Şirket'in Duran Varlıkları, 31.12.2022 dönemine kıyasla %117,2 artarak 2.755,3 milyon TL'ye yükselmiştir. İlgili dönemde Şirket'in maddi duran varlıklarında 928,6 milyon TL'lik artış gerçekleşmiş olup bu tutarın 758,7 milyon TL'si Lityum İyon batarya, enerji depolama, IoT ve koloboratif robot yatırımlarından oluşan yapılmakta olan yatırımlardan kaynaklanmaktadır. Yatırımlar paralelinde artış gösteren maddi duran varlıklar, artan faaliyet hacmiyle birlikte artış gösteren verilen sipariş avansları ve ertelenmiş vergi varlıkları Duran Varlıklardaki artışı desteklemiştir. 30.06.2023 döneminde Şirket'in aktif büyüklüğü, 31.12.2022 bilançosuna göre %30,2 artışla 5.700,3 milyon TL'ye yükselmiştir. **Yükümlülükler:** Şirket'in artan yatırım harcamaları ve faaliyet hacmindeki artış nedeniyle Şirket kaynakları ağırlıklı olarak yatırım finansmanında ve işletme sermayesinde kullanılmaktadır. 2021 yılında başlanan ve 2023 yılında da devam etmekte olan yatırımlar finansman ihtiyacının artmasında etkili olmuştur. 30.06.2023 döneminde Şirket'in Kısa Vadeli Yükümlülükleri, 31.12.2022 dönemine kıyasla %89,3 artarak 2.182,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Mevcut durumda Şirket'in kısa vadeli finansal borcu 336,4 milyon TL olup 322,8 milyon TL'si banka kredilerinden oluşmaktadır. Şirket'in uzun vadeli finansal borçlarının kısa vadeye sarkan kısmı 536,5 milyon TL, uzun vadeli finansal borcu ise 910,8 milyon TL tutarındadır. Mevcut durumda TL cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %7,00 - 32,45 aralığında, USD cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %9,00, Euro cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %7,00 - %10,00 aralığındadır. 30.06.2023 itibarıyla Şirket'in finansal borçlarının %66,3'ü TL bazlı, %31,7'si Euro bazlı, %2'si USD bazlı kredilerden oluşmakta olup finansal borçların %49,6'sı 1-10 yıl vadeli, %21,9'u 3-12 ay vadeli, %18,9'u rotatif, %9,5'i 3 ay vadeli kredilerden oluşmaktadır. 30.06.2023 döneminde Şirket'in Uzun Vadeli Yükümlülükleri, 31.12.2022 dönemine göre %5,6 artarak 2.033 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in uzun vadeli finansal borcu 221,9 milyon TL artış gösterirken ortaklara olan borç tutarı, 31.12.2022'ye kıyasla 81,7 milyon TL azalarak 1.120,1 milyon TL'ye gerilemiştir. **Özkaynaklar:** 30.06.2023 itibarıyla Şirket'in özkaynakları, 31.12.2022'ye kıyasla %14,3 artışla 1.484,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket özkaynaklarında 96,0 milyon TL geri alım programı kapsamında geri alınmış paylar bulunmakta olup 400,5 milyon TL tutarında pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış bulunmaktadır. Şirket'in 31.12.2022 itibarıyla 1.279 milyon TL olan ana ortaklık özkaynakları, 30.06.2023 itibarıyla 1.448 milyon TL'ye yükselmiştir. **Satışlar ve Faaliyet Sonuçları:** 30.06.2023 itibarıyla Şirket'in hasılatı, 30.06.2022'ye kıyasla %76,2 artışla 905,2 milyon TL'ye ulaşmış olup enflasyonun üzerinde bir artış kaydetmiştir. 2023 ikinci çeyrekte gelir artışı %18 olurken 6 aylık büyüme %76

kaydedilmiştir. Karlılığı daha düşük olan yurtiçi satışların gelirdeki ağırlığının artması henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler brüt kârı baskılamıştır.

Şirket'in 30.06.2023 itibarıyla 484,9 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin 413,5 milyon TL'si kur farkı gelirlerinden oluşurken 220,4 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer giderlerin 123,5 milyon TL'si kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

2023'ün ilk yarısında Şirket'in 6 aylık FAVÖK'ü, 2022'nin ilk yarısına kıyasla %9 gerileyerek 190,7 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022'nin ikinci çeyreğinde FAVÖK %35 artış kaydetmiştir.

2Ç23'te net satışta %18'lik büyüme ve henüz gelire yansımamış projelerin maliyet & giderleri ile yurt içi satışlardaki görece düşük marjların etkileri gibi nedenlerle brüt kar gerilemesine rağmen döviz bazlı ticari alacakların etkisiyle oluşan kur farkı geliri neticesinde FAVÖK'te 2Ç22'ye göre %35 artış kaydedilmiş ve FAVÖK marjı 2Ç22'deki %41,9 seviyesinden %47,8'e yükselmiştir.

Büyük çoğunluğu menkul kıymet satış karlarından oluşan yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler ve ertelenmiş vergi gelirinin etkisiyle net dönem karı 2Ç23'te 1,5 kat artışla 188,2 milyon TL kaydedilmiştir. 2023'ün ilk yarısında ise net kar önceki yılın aynı dönemine göre %153 artışla 301,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bilanço Oran Analizleri

Şirket'in likidite oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Likidite Oranları	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Cari Oran	%1,61	%1,34	%2,70	%1,35
Likidite Oranı	%1,27	%1,11	%2,34	%1,11

Şirket, proje taahhüt işlerinin doğası gereği ertelenmiş gelirler (sipariş avansları) almakta, projenin kapsamına göre malzeme stoğa almakta ve proje ilerleme hak edişlerine göre stoğu eritmekte, sipariş avanslarını da gelirleştirmektedir. Ancak, bir yılı aşan projelerde yıl sonu bilançosunda söz konusu hesaplar bakiye verdiğinden özellikle kısa vadeli yükümlülüklerde bakiye yükselmektedir. Stok proje sürecince eritildiğinden Şirket'in likidite oranına bakarak dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabildiği değerlendirilmektedir.

Karlılık Oran Analizleri

Karlılık Oranları	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Brüt Kar Marjı	%23,7	%27,0	%26,9	%16,9
Esas Faaliyet Marjı	%15,7	%27,6	%27,8	%21,0
FAVÖK Marjı	%18,2	%28,7	%28,7	%22,7
Net Kar Marjı	%11,9	%21,3	%27,0	%31,7

		Özkaynak Karlılığı: %27,2 / %62,1 / %61,0 / %73,6 Faiz Gid./Net Satış: %4,6 / %13,7 / %10,8 / %8,5
B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur.
B.9	**Kar tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**	Yoktur.
B.11	**İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması**	Şirket'in gerek mevcut durumu itibarıyla gerekse de izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket, net işletme sermayesini (Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2020, 2021, 2022 hesap dönemlerine ve 30.06.2023 tarihinde sona eren ara dönemine ait mali tablolarına göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İşletme Sermayesi (TL)	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Dönen Varlıklar	281.013.095	778.898.428	3.108.474.488	2.944.928.208
Kısa Vadeli Yükümlülükler	174.829.384	579.885.530	1.152.679.443	2.182.394.638
Net İşletme Sermayesi	106.183.711	199.012.898	1.955.795.045	762.533.570
Cari Oran	1,61	1,34	2,70	1,35

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN)**	Kontrolmatik'in 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Yapılacak bu sermaye artırımında nedeniyle ihraç edilecek 1 TL nominal değerli 450.000.000 adet paylar arasında pay grubu ayrımı bulunmamaktadır. Şirket sermayesini temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenmekte olup, BİST Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. İşbu

	dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek paylar Borsa'da TREKNTR00013 ISIN kodu ile işlem görecektir. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise, kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacak, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan paylar 6 (altı) iş günü içinde iptal edilecektir.
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	İhraççı'nın mevcut ödenmiş sermayesi 200.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerli toplam 200.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı ödenmiştir. Bedelleri ödenmemiş pay bulunmamaktadır.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: ● Kardan Pay Alma Hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) ● Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30) ● Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) ● Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) ● Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) ● Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK madde 507) ● Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) ● Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği) ● Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK madde 437, SPKn madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) ● İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı

		Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2) ● Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 420,439, 531, 559, SPKn madde 27) ● Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438, 439)
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi**	Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirket payları, Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da "KONTR" kodu ile işlem görmektedir.
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesinin kar dağıtımı ile ilgili "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14'üncü maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Dağıtılacak kar miktarı ve dağıtım tarihi yönetim kurulunun teklifi doğrultusunda, genel kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır. Şirket'in kar dağıtımı politikası Şirket'in internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanmaktadır. Şirket, kar dağıtım politikası olarak, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum,

		borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir.

D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler:** • Şirket müşterilerinin/çözüm ortaklarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Şirket, projelerinde kullandığı ürün kalitesinde sorun yaşanması, sipariş şartlarına uygun üretim veya tedarik yapılmaması, ayıplı imalat ve geç teslim etme iddialarıyla karşılaşabilir. • İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanmalar yaşanabilir, satış hasılatları azalabilir. • Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler veya kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir. • Şirket teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojiler Şirket'in mevcut ürünlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket yeni ürünler geliştirmede veya tanıtmada başarılı olamayabilir. • Siparişler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir. • Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde meydana gelebilecek kazalar (yangın, deprem vb.) ekipmanlarında meydana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir. • Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar Şirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir. • İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlüğü doğabilir.

		• Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir. • Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir • Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması, siber saldırılar ya da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in performansı ana hissedarlara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanların Şirket'te devam etmesine, performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • İhraççının nitelikli insan kaynağı bakımından sürekliliğini sağlayamaması proje sürelerini ve Şirket'in kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve finansal sonuçların doğru şekilde raporlanmaması nedeniyle Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkisi yaratabilir. • Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmî kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir. Kredi ihtiyacının ortaya çıkması ve finansman maliyetlerinin artması hâlinde Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir. • Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. **İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:** • Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yoğun rekabet içermekte olup, ilerleyen dönemlerde Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanabilir ve pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir. • Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. • Üretimde Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması, Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir. • Şirket'in projelerini gerçekleştirdiği bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlar, çevre mevzuatına ilişkin değişiklikler, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler, geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya genişletilmesi söz konusu olabilir. • Şirket ürünlerinin kullanıldığı sektörler yaşanabilecek olumsuz gelişmeler

		Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişikliklerden, tabi olduğu her türlü vergi oranlarındaki artıştan, vergi denetimleri ve vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir. • Doğal afetler ve olağanüstü olaylar Şirket faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. • Sektöre yeni üreticilerin girmesi Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse edememesi, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Öte yandan Şirket büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemeyebilir. **Diğer Riskler:** • Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in 6 Şubat 2023 tarihli Maraş depreminin etkilediği illerde önemli bir faaliyeti bulunmamakta olup müşterilerinin depremden uzun vadeli etkilenmesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Bağlı ortaklık Progresiva'nın sahip olduğu elektrik ticaret ve üretim lisansının iptal edilmesi faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileyebilir. • Şirket öngördüğü yatırımları planladığı takvimde tamamlayamazsa faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in 30.06.2023 itibariyle 258 milyon TL net döviz fazlası pozisyonu bulunmakta olup döviz kurlarında yaşanabilecek geri çekilme dönem karı üzerinde olumsuz etkide bulunabilir.
D.2	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	Şirket'in sermayesini temsil eden ve sahibine ortaklık hakkı veren menkul kıymet olan payın temel olarak üç gelir unsuru vardır: Kardan pay alına, tasfiye bakiyesine katılma ve sermaye kazancı. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler bu unsurlar altında açıklanmaktadır. Buna göre, Şirket ilgili hesap döneminde faaliyetlerini karla sonuçlandırsa bile, düzenleyici otoritelerin kar dağıtımı yasağı veya sınırlaması getirmesi, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesi gerekliliği, yasal kayıtları ile sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan finansal tablolarındaki karlılık durumunun farklılığı, finanse edilmesi gereken yapılmakta olan yatırımlarının varlığı veya genel kurulun karın dağıtılmayarak bünyede tutulmasına karar vermesi gibi durumlarda karını nakden ve/veya hisse olarak kısmen veya tamamen dağıtamayabilir. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalmaması durumunda, pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Tasfiye sonucunda tüm alacaklılara ödemelerin yapılamaması durumunda ise, pay sahiplerine herhangi bir ödeme yapılamayacaktır. Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Yatırımcıların sermaye kazancı için Şirket'in

		faaliyetlerindeki olumsuzlukların yanı sıra risk oluşturabilecek unsurlardan başlıcaları şunlardır: • Global ve ülkemize özgü çeşitli riskler nedeniyle sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuzluklar, • Şirket paylarının işlem sırasının geçici veya sürekli olarak kapatılması veya Borsa kotundan çıkarılması ve • Şirket paylarının önemli kısmının satışa sunulması veya böyle bir satışın gerçekleşeceği beklentisi veya yönetim kontrolünün devredilmesi.

E—HALKA ARZ

E.1	**Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Şirket ortaklarının yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla sermaye artırımından 200.000.000 TL brüt gelir elde edilmesi beklenmektedir. Bu gelirden, Şirket'in sermaye artırımı nedeniyle katlanacağı yaklaşık toplam 2.325.375 TL tutarındaki maliyetin düşülmesinden sonra net 197.674.625 TL gelire ulaşılmaktadır. Sermaye artırımına ilişkin toplam 2.325.375 TL tutarındaki tahmini maliyetin, ihraç edilecek 1 TL nominal değerli bir pay başına 0,00517 TL olması beklenmektedir.

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	**TL**
Sermaye Artırım Miktarı	**450.000.000**
SPK Kurul Ücreti (%0,2)	**900.000**
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	**141.750**
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	**23.625**
Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	**180.000**
Aracılık Komisyonu (KDV Dahil)	**480.000**
Hukuki Danışmanlık	**500.000**
Diğer Masraflar (Tescil, İlan vb.)	**100.000**
Toplam Maliyet	**2.325.375**
Elde Edilecek Net Fon Miktarı	**197.674.625**
Satışa Sunulan Pay Adedi	**450.000.000**
Pay Başına Düşen Maliyet	**0,00517**

Sermaye artırımı, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullandırılarak satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da satılması suretiyle gerçekleştirilecektir.

Aracı kurumlar, yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

		Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir. MKK tarafından yetkili kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli de yetkili kuruluşun uygulamalarına bağlı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.
E.2a	**Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**	Şirket Yönetim Kurulu 28.12.2023 tarih ve 51 sayılı kararı ile 750.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 200.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 450.000.000 Türk Lirası arttırılarak 650.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına karar verilmiştir. Şirket, bedelli sermaye artırımı suretiyle artırılacak 200.000.000 TL nominal değerli 200.000.000 adet payın halka arzını planlamaktadır. Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 2.325.375,00 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında elde edilecek fon 197.674.625 TL'dir. Ancak bu fonun 113.635.217,60 TL'lik kısmı aşağıda açıklandığı üzere pay sahipleri Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan tarafından daha önce nakit borç olarak Şirket'e ödenmiş olduğundan, 197.674.625 TL tutarındaki fondan 113.635.217,60 TL'nin mahsubu sonrasında bedelli sermaye artırım süreci sonunda elde edilecek fonun yaklaşık 84.039.407,40 TL olması beklenmektedir. Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Sami Aslanhan'ın Şirket'e nakden verdiği 642.089.088,57 TL tutarındaki muaccel nakit borcun 56.681.444,3 TL'lik kısmı, Sayın Sami Aslanhan'ın bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanması neticesinde doğacak sermaye koyma borcundan mahsup edilecektir. Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Ömer Ünsalan'ın Şirket'e nakden verdiği 573.091.336,47 TL tutarındaki muaccel nakit borcun 56.953.773,3 TL'lik kısmı, Sayın Ömer Ünsalan'ın bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanması neticesinde doğacak sermaye koyma borcundan mahsup edilecektir. Yukarıda izah edilen Şirket'e nakit borç olarak ödenmiş bulunan 113.635.217,60 TL'lik fon, Şirket'in, bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin sermaye ihtiyacı, işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve yatırım projelerinin finansmanında özkaynak desteği sağlanmasında kullanılmıştır. Şirket'in pay sahiplerinden yukarıda izah edilen toplam 113.635.217,60 TL tutarındaki mahsup işlemi ve sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 2.325.375,00 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında, sermaye artırımı sonucunda elde edilecek 84.039.407,40 TL fonun yaklaşık %40'nın (yaklaşık 33,6 milyon TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanılması planlanmaktadır. Sermaye artırımı sonucunda elde edilecek fonun geriye kalan %60'nın (yaklaşık 50,4 milyon TL) ise kısa vadeli finansal borçların ödenmesinde kullanılması planlanmaktadır.

		<table><tr><th>Halka Arz Geliri Kullanım Yeri</th><th>TL</th><th>Dağılım</th></tr><tr><td>Brüt Halka Arz Geliri</td><td>200.000.000,00</td><td>100,00%</td></tr><tr><td>Halka Arz Maliyetleri</td><td>2.325.375,00</td><td>1,16%</td></tr><tr><td>Net Halka Arz Geliri</td><td>197.674.625,00</td><td>98,84%</td></tr><tr><td>Sami Aslanhan Borç Mahsubu</td><td>56.681.444,30</td><td>28,34%</td></tr><tr><td>Ömer Ünsalan Borç Mahsubu</td><td>56.953.773,30</td><td>28,48%</td></tr><tr><td>Net Nakit Girişi</td><td>84.039.407,40</td><td>42,02%</td></tr><tr><td>İşletme Sermayesi'nin Güçlendirilmesi (%40)</td><td>33.615.762,96</td><td>16,81%</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Finansal Borç Ödemesi (%60)</td><td>50.423.644,44</td><td>25,21%</td></tr></table> **1. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi** Şirket'in yeni projelerinde uzun zamanlı ürün ve hizmet harcamaları yapılması gerekmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi hedeflenmekte, işletme sermayesinin güçlendirilmesinin proje finansmanında Şirket'e kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir. Bu doğrultuda, Şirket, net fonun yaklaşık %40'ının işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır. **2. Finansal Borçların Ödenmesi** Sermaye artırımı sonucunda elde edilecek fonun %60'ına tekabül eden kısmın ise (yaklaşık 50,4 milyon TL) Şirket'in kısa vadeli banka borçları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan her türlü finansal yükümlülüklerin ödenmesi amacıyla Şirket borçlarının kapatılması amacıyla kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in kısa vadeli banka kredi bakiyelerinin kapatılmasıyla, Şirket'in finansal borçlarının azaltılması ve toplam finansal borçların içerisindeki uzun vadeli kredilerin oranının artırılarak daha güçlü bir finansal yapı elde edilmesi amaçlanmaktadır. Halka arz gelirinin Şirket hesabına geldiği tarihte, Şirket menfaatleri doğrultusunda karlılık, maliyet ve nakit akışları göz önüne alarak kredi ödemeleri yapılacaktır. Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmayı amaçlamakta olup, Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda kategorilere tahsis edilen gelir oranlarında en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilecektir. Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta TL mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır.
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	İhraççı'nın 200.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesi, 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 450.000.000 Türk Lirası arttırılarak 650.000.000 Türk Lirası'na çıkarılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma

		hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli pay için 1 TL'den kullandırılacaktır. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklar tarafından pay bedelleri sermaye artırımında kullanılmak üzere **Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde açılan TR120001002247717309775127** IBAN özel banka hesabına yatırılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına İzahname'nin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 gün olacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile denk gelmesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra satılamayan payların olması halinde, bu paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.kontrolmatik.com), KAP'ta ve Aracı Kurum'un internet sitesinde (www.bmd.com.tr) ilan edilecektir. Kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan paylar 6 (altı) iş günü içinde iptal edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süreci içerisinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BİST internet sitesinin http//www.borsaistanbul.com/borsa_üyeleri/üye-bilgileri adresinde yer almaktadır.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. İhraççı, nakden yapılacak sermaye artırımından fon geliri elde edecek olup, paylarına halka arzına aracılık eden Bizim Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Bizim Menkul Değerler A.Ş.ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bizim Menkul Değerler A.Ş. halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bizim Menkul Değerler A.Ş. ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı**	Paylarını halka arz edecek ihraççı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'dir. Şirket'in söz konusu sermaye artırımında nakden artırılacak 200.000.000,-TL nominal değerli paylar için mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kullanılması ve kalan payların halka arz edilmesi sonrasında satılamayan paylar iptal edilecek olup, ana hissedar veya

	Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Yönetim Kurulu Üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişiler tarafından kalan payların satın alınması konusunda verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır. Dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen herhangi bir taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**	Bedelli sermaye artırımı ile bedelsiz sermaye artırımı aynı anda gerçekleştirilecek olup hesaplamalarda halka arz öncesi ödenmiş sermaye bedelsiz artırım sonrası ulaşılacak ödenmiş sermaye olan 450.000.000 TL kabul edilmiştir. Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullandıkları varsayımı ile, mevcut ortakların 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla -0,6860 TL ve -%21,32'dir.

Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi

TL	**30.06.2023**	**Sermaye Artırım Sonrası**
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	650.000.000
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		250.000.000
Nakit Sermaye Artışı	0	200.000.000
Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı		1
Emisyon Primi	0	0
İhraca İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		2.325.375
Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	1.448.113.426	1.645.788.051
Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	3,2180	2,5320
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-0,6860
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-21,32%

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları ve kullanılmayan payların tamamının BİAŞ'ta satılması durumunda; Şirket'in 1,00 (bir) TL nominal değerli bir payının (bir lot) 19.01.2024 tarihi itibarıyla Borsa kapanış fiyatı 231,10 TL'dir. Mevcut durumda Şirket ödenmiş sermayesini iç kaynaklardan bedelsiz olarak 250.000.000 TL artırarak 450.000.000 milyon TL'ye yükseltecektir. Bedelsiz sermaye artırımı sonrası hesaplanan düzeltilmiş fiyat (200X231,10)/(200+250) formülüne göre 102,71 TL'dir. Bedelli sermaye artırımı sonrası ulaşılacak 650.000.000 TL tutarındaki sermayeye göre 1,00 TL nominal değerli pay başına düzeltilmiş fiyat olarak yaklaşık 71,42 TL [(102,71 TL X 450.000.000) + (200.000.000 *1)]/(650.000.000)) hesaplanmaktadır. Buna göre, nakden artırılan 200.000.000,00 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden toplam 200.000.000 adet payın Borsa Birincil Piyasa'da 71,42 TL düzeltilmiş fiyattan satılacağı varsayımıyla mevcut ortaklar için sulanma etkisi pay başına 20,58 TL (%568), yeni ortaklar için sulanma etkisi pay başına -47,22 TL (%-66,12) olarak hesaplanmaktadır.

		Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmamaları Durumunda Sulanma Etkisi

TL	**30.06.2023**	**Sermaye Artırım Sonrası**
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	650.000.000
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		250.000.000
Nakit Sermaye Artışı	-	200.000.000
Sermaye Artırım Öncesi Pay Başı Fiyat, 19.01.2024	231,10	
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı Sonrası Düzeltilmiş fiyat	102,71	
Nakit Sermaye Artırımı Sonrası Düzeltilmiş Fiyat	-	71,42
Emisyon Primi	-	14.083.076.923
İhraca İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		2.325.375
Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	1.448.113.426	15.728.864.974
Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	3,6203	24,1983
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		20,5780
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		568,41%
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-47,2171
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-66,12%

E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması ve tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1.İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirketin 01.01.2020-31.12.2020 ve 01.01.2021-31.12.2021 dönemine ait finansal tabloları Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından, 01.01.2022-31.12.2022 dönemine ait finansal tablosu Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından ve 01.01.2023-30.06.2023 dönemine ait finansal tablosu Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

Hesap Dönemi	**Bağımsız Denetim Şirketi**	**Sorumlu Denetçi**	**Adres**	**Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları**

01.01.2020-31.12.2020	Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.	Uğur ÇALIŞKAN	Barış Mahallesi Akdeniz Cad. No:8/1/5 Beyaz Center Beylikdüzü / İstanbul	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası - İSMMMO
01.01.2021-31.12.2021	Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.	Doğuş BEKTAŞ	Barış Mahallesi Akdeniz Cad. No:8/1/5 Beyaz Center Beylikdüzü / İstanbul	İSMMMO
01.01.2022-31.12.2022	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	Serhan Akkoyunlu	İçerenköy Mah. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cad. Bodur Iş Merkezı Blok No: 8 İç Kapı No: 21 Ataşehir / İstanbul	İSMMMO/ DFK International
01.01.2023-30.06.2023	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKİN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul	İSMMMO / BAKER Tilly

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmış olup, 31.12.2020 tarihli finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporunda sorumlu denetçi Uğur Çalışkan iken 31.12.2021 tarihli finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporunda sorumlu denetçi Doğuş Bektaş olmuştur. İhraççı'nın bağımsız denetçisi 28.04.2022 tarihli genel kurul kararı ile Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. olarak ve 25.04.2023 tarihli genel kurul kararı ile Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarına www.kap.org.tr ve www.kontrolmatik.com adresindeki internet sitelerinden ulaşılabilir.

Şirket'in temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş			**Bağımsız Sınırlı İncelemeden Geçmiş**
BİLANÇO	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Dönen Varlıklar	**281.013.095**	**778.898.428**	**3.108.474.488**	**2.944.928.208**
Nakit ve Nakit Benzerleri	52.087.330	77.148.996	1.182.097.226	346.536.942
Finansal Yatırımlar	4.881.895	40.979.100	134.898.212	206.848.836
Ticari Alacaklar	113.251.278	393.794.155	835.359.403	953.706.749
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	104.304.983	387.025.660	822.445.455	906.669.309
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8.946.295	6.768.495	12.913.948	47.037.440

Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar	-	-	33.228.406	133.253.978
Diğer Alacaklar	25.399.259	36.307.948	80.668.631	98.217.635
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	25.377.704	24.561.033	51.041.129	85.204.165
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	21.555	11.746.915	29.627.502	13.013.470
Türev Araçlar	-	-	-	14.662.368
Stoklar	59.840.637	133.991.429	408.767.348	522.575.124
Peşin Ödenmiş Giderler	20.568.126	71.984.669	406.968.657	589.469.968
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	2.709.468	672.776	7.149.520	16.259.586
Diğer Dönen Varlıklar	1.631.637	19.922.343	19.337.085	63.397.023
Toplam	**281.013.095**	**778.898.428**	**3.108.474.488**	**2.944.928.208**
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Duran Varlıklar	**39.060.281**	**161.527.524**	**1.268.388.098**	**2.755.339.329**
Finansal Yatırımlar	-	2.109.175	7.113.162	301.977
Diğer Alacaklar	-	-	-	37.311.157
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	-	2.582.310
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	-	34.728.847
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	-53.710	4.788.649	45.029.843	78.366.731
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	788.294	1.188.669	67.438.380
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	23.182.000	46.374.000	89.123.000	75.397.000
Maddi Duran Varlıklar	12.765.720	65.828.835	627.574.369	1.556.203.021
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	213.309	22.607.144	38.270.168	70.297.824
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	32.315.827	64.343.483
Şerefiye	-	-	5.954.341	5.954.341
Peşin Ödenmiş Giderler	338.606	11.575.852	292.324.509	520.882.158
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.614.356	7.455.575	167.764.377	349.141.081
Diğer Duran Varlıklar	-	-	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**174.829.384**	**579.885.530**	**1.152.679.443**	**2.182.394.638**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	42.323.145	178.879.989	390.068.741	336.430.822
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	1.746.592	9.582.300
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6.851.453	42.513.594	99.201.975	536.458.263
Ticari Borçlar	81.330.093	157.818.504	473.489.379	711.638.274
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	81.330.093	*157.478.543*	467.458.287	700.908.858
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	*339.961*	6.031.092	10.729.416
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.321.487	2.929.120	13.797.327	28.657.976
Diğer Borçlar	69.224	4.449.264	5.411.456	9.187.787
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*69.224*	*2.318.724*	5.411.456	9.187.787
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	*2.130.540*	-	-
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri	-	-	38.234.757	2.384.697
Ertelenmiş Gelirler	37.563.204	175.210.959	82.336.729	484.615.839
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	-	-	72.586.702	468.521.903
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	-	-	9.749.987	16.093.936
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.359.675	10.263.739	36.361.640	27.009.168
Kısa Vadeli Karşılıklar	649.258	1.224.037	2.678.165	5.711.003
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	-	-	-

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*649.258*	1.224.037	2.678.165	5.711.003
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.099.591	4.369.875	9.352.682	30.718.510
Toplam	**174.829.384**	**579.885.530**	**1.152.679.443**	**2.182.394.638**
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	-	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**11.516.867**	**74.140.613**	**1.925.302.695**	**2.032.963.075**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6.886.428	67.400.739	687.383.860	901.704.626
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	1.498.028	9.046.447
Diğer Borçlar	-	-	1.201.854.561	1.120.138.949
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	-	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-	1.201.854.561	1.120.138.949
Uzun Vadeli Karşılıklar	903.312	1.294.299	2.700.297	2.073.053
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	49.277	*1.248.281*	27.400	56.446
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	854.035	46.018	2.672.897	2.016.607
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3.727.127	4.904.758	31.865.949	-
ÖZKAYNAKLAR	**133.727.125**	**286.399.809**	**1.298.880.450**	**1.484.909.823**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**133.791.439**	**286.577.755**	**1.278.733.933**	**1.448.113.426**
Ödenmiş Sermaye	38.062.500	38.062.500	200.000.000	200.000.000
Geri Alınmış Paylar	-	-	-14.150.000	-95.957.844
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	59.331.875	59.331.875	438.587.602	400.502.133
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	4.299.179	32.855.231	151.647.319	152.533.344
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	469.174	3.542.197	25.935.493
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10.299	1.617.443	11.129.389	9.321.255
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	8.108.635	23.573.794	18.916.769	453.830.459
Net Dönem Karı / (Zararı)	23.978.951	130.667.738	469.060.654	301.948.586
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**-64.314**	**-177.946**	**20.146.517**	**36.796.397**
TOPLAM KAYNAKLAR	**320.073.376**	**940.425.952**	**4.376.862.585**	**5.700.267.537**

Gelir Tablosu (TL)	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**			**Sınırlı Denetimden Geçmiş**	
	31.12.2020	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2022**	**30.06.2023**
Hasılat	201.141.518	611.807.669	1.791.154.285	**513.664.784**	905.220.958
Satışların Maliyeti (-)	-153.569.429	-446.448.313	**-349.584.964**	**-349.584.964**	-854.961.976
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	**47.572.089**	**165.359.356**	**164.079.820**	**164.079.820**	**50.258.982**
Brüt Kar/Zarar	**47.572.089**	**165.359.356**	**482.265.053**	**164.079.820**	**50.258.982**
Genel Yönetim Giderleri	-15.651.856	-26.697.521	-23.941.937	-23.941.937	-92.518.035
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-5.957.733	-27.124.857	-18.401.316	-18.401.316	-27.498.072
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-875.333	-4.405.241	-3.900.856	-3.900.856	-31.605.595
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	46.814.518	179.221.302	185.417.688	185.417.688	484.880.672
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-40.255.270	-117.772.430	-99.607.039	-99.607.039	-220.429.591
Faaliyet Karı/Zararı	**31.646.415**	**168.580.609**	**498.575.829**	**203.646.360**	**163.088.361**

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-39.603	-157.641	8.142.953	**8.142.953**	2.570.618
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.863.147	65.078.658	26.996.301	**26.996.301**	214.906.067
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-196.900	-901.529	-2.262.386	**-2.262.386**	-141.973.558
Finansman Gelir Gideri Öncesi Faaliyet Kar/Zararı	**36.273.059**	**232.600.097**	**236.523.228**	**236.523.228**	**238.591.488**
Finansman Gelirleri	1.712.076	3.454.486	6.414.309	**6.414.309**	127.294.102
Finansman Giderleri (-)	-10.986.107	-87.153.017	-98.658.853	**-98.658.853**	-210.967.959
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	**26.999.028**	**148.901.566**	**144.278.684**	**144.278.684**	**154.917.631**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	**-3.011.823**	**-18.347.460**	**-24.748.093**	**-24.748.093**	**172.549.692**
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-3.136.803	-23.480.365	-24.497.267	-24.497.267	-40.576.393
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	124.980	5.132.905	-250.826	-250.826	213.126.085
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	**23.987.205**	**130.554.106**	**483.792.448**	**119.530.591**	**327.467.322**
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/Kayıp	**0,829**	**3,43**	**2,42**	**3,14**	**1,51**

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Paya yatırım yapılması, risk bazlı değerlendirmede örneğin borçlanma araçları ile karşılaştırıldığında daha riskli kabul edilmektedir. Bu nedenle, yatırımcıların yatırım kararı almadan önce paya ve bu payları ihraç eden Şirket'e ve Şirketin bulunduğu sektöre ilişkin risk faktörlerini anlaması önemli görülmektedir. Bu bölümde açıklanmaya çalışılan riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin imzalandığı tarih itibarıyla öngördüğü önemli risklerdir. Bu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in ve dolayısıyla Şirket paylarının piyasa fiyatını olumsuz etkileyebilir, yatırımcılar yatırımlarının bir kısmını veya tamamını kaybedebilirler.

Aşağıda açıklanmaya çalışılan riskler, gerçekleşebilecek bütün riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri de olabilir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- **Şirket müşterilerinin/çözüm ortaklarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirketin mevcut ve hedef pazarları Türkiye ve Türkiye dışında gelişmekte olan ülkeleri ve coğrafyaları (Sahra Altı Afrika, Orta Doğu, Türki Cumhuriyetler) içerdiğinden, bu bölgelerdeki ülkelerde hukuk, finans ve kurumsal yönetim anlamındaki eksiklikler projelerin yer yer durmasına, yarım kalmasına ve oluşan hak edişlerin doğru zaman ve tutarlarda tahsil edilememesine yol açabilir. Yurt içi ve yurt dışında yürütülen projelerde müşterilerin yaşayabilecekleri maddi zorluklar, temerrüt, konkordato, iflas, vb. haller nedeniyle hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Halihazırda aktif projelerinin devam ettiği ülkeler; Kenya, Kamerun, Fas, Irak, Özbekistan, Macaristan ve Türkiye'dir. Örnek vermek gerekirse Irak'ta üstlenilen bir işe ait operasyonel teknoloji ve güç sistemleri tedariki, kurulumu ve devreye alınması projesinde ülkede yaşanılan çatışma

durumlarına bağlı olarak sevkiyatlar ve çalışma vizelerinin alınması beklenen sürenin üzerine ortalama 30 ila 90 gün gecikebilir. Bu gibi ülke bazlı durumlar saha çalışmalarının ve tahsilatların ötelenmesine yol açabilir.

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bir bölümünün finansmanın Dünya Bankası, KFW (Alman Kalkınma Bankası), EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası), gibi uluslararası kalkınma bankalarının garantörlüğünde olması tahsilat riskini minimuma indirmektedir. Yurt dışı projelerindeki riskler daha çok söz konusu projelerin yer aldığı bölgelerdeki ülkesel jeopolitik olumsuzluklar dolayısıyla tamamlanamaması riskidir.

Müşterilerin yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle ödemelerin zamanında yapılamaması Şirket'in söz konusu Sigorta Poliçesine başvuru yapmasına sebebiyet verebilir. Alacağın Sigortadan tazmin edilme süreci kadar olan gecikmeli tahsilat durumu Şirket'te nakit dengesizliğine yol açabilir.

- **Şirket, projelerinde kullandığı ürün kalitesinde sorun yaşanması, sipariş şartlarına uygun üretim veya tedarik yapılmaması, ayıplı imalat ve geç teslim etme iddialarıyla karşılaşabilir.**

İhraççı, uçtan uca çözüm sunduğu projelerinde kullanılmak üzere talep ettiği özellikleri siparişlerinde belirtmekte ve bu özelliklere uygun ürünlerin teslimini beklemektedir. Şirket'in müşterileri Şirket'in yüksek bir kalite standardında ürün kullanmasını talep etmektedir. Şirket'in siparişine istinaden teslim edilen ürünlerde tasarım, malzeme veya imalat hataları meydana gelebilir, siparişe bağlı üretimin veya tedariğin çeşitli safhalarında Şirket ve müşteri temsilcilerinin sektör uygulamalarına paralel olarak yaptıkları kalite ve istenen özelliklere uygunluk kontrollerine rağmen, ürünlerin sipariş ve anlaşma koşullarına uygun üretilmediği veya teslim edilmediği, ayıplı imalat olduğu iddialarıyla ve bunların sonucunda sözleşme ihlali, feshi, ürün iadeleri veya tazminat talepleri ile karşılaşılabilir. Ürünlerin nihai kullanıma konu olduğu pazarlardaki mevzuata göre, idari mercilerin veya nihai kullanıcının da ürün sorumluluğu veya sair nedenlerle Şirket'ten veya bağlı ortaklıklarından tazminat talepleri doğabilir. Bu durumlar Şirket'in beklenmedik maliyetlerle karşılaşmasına, müşteri ve itibar kaybına sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir, proje bazlı geliri ve kârlılığı önemli ölçüde azaltabilir, satılan ürünler iade alınmak zorunda kalınabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde ürünlere ilişkin piyasa trendleri sık değişmemekle beraber, Şirket ürün tasarım ve üretim planlamasında nihai kullanıcıların tercihleri ve taleplerine, standartların gerekliliklerine cevap veremeyebilir. Şirket'in müşterileri, ürünlerin nihai kullanım yerine göre faaliyet gösterdikleri ülkenin mevzuat ve uygulamalarından kaynaklanan çeşitli standartlara da bağlıdır. Şirket ürünlere ve çözümlerine ilişkin de sorumluluğuna dayalı iddia ve taleplerle karşılaşabilir. Anlaşma şartlarının ihlali, İhraççı'nın sorumluluğuna ilişkin iddialarla karşılaşılması, trend öngörülerinin doğru çıkmaması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

- **İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatında dalgalanmalar yaşanabilir, satış hasılatları azalabilir.**

Şirket'in satışlarının farklı coğrafya ve sektörlerde olmasına karşın gelirlerinin proje bazlı olması sebebiyle satışlar piyasa şartlarına doğrudan bağımlıdır. Şirket'in aktif rol aldığı enerji ve ulaşım sektörleri ile endüstriyel tesislerdeki projelerin sayısı ve büyüklüğü müşterilerinin aldığı yatırım kararları ile doğru orantılıdır.

Piyasa şartları sebebiyle yatırımlar azalırsa dönemsel olarak Şirketin hasılatları ve karlılığı düşebilir. Piyasada Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerin yavaşlaması, iş yaptığı pazarlarda iş

imkanlarının ve yeni projelerin azalması ve iş birliği yapılan ürün, proje, çözüm ortağı şirketler ile iş birliği anlaşmalarının sona ermesi hallerinde Şirket'in satış hasılatının dönemsel olarak azalmasına ve dalgalanmasına sebep olabilir.

Ayrıca, projelerin müşterilere, sektöre ve bölgesel risklere bağlı olarak durması, sekteye uğraması ve iptal olması halinde iş geliştirme maliyetlerinin oluşması ve siparişin ve hasılatın azalma ihtimali ortaya çıkar.

- **Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler veya kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, üretim, hizmet, satış, operasyon, idari ve finansal yönetim faaliyetleri açısından çeşitli çevre koruması, veri güvenliği, iş ve işçi güvenliği, kalite standartları ve benzeri standartlara tabidir. Şirket'in sahip olduğu etkin kalite güvence sistemi, kalite kontrol altyapısı, gerekli tesis ve ekipmanı, faaliyet göstermekte olduğu sektördeki bilgi, becerisi ve periyodik test uygulamaları Şirket'in üretimini yaptığı bütün ürünlerinin kalitesini artırma hedefinde olup, bu durum sahip olduğu kalite belgeleri ile de tescil edilmiştir. Şirket, tüm faaliyetlerini kalite sorumlulukları doğrultusunda ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi; ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesine göre gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Şirket, yurt dışı müşterilerle olan ilişkileri kapsamında periyodik denetimlerine tabi olup, kalite yönetimi, iş sağlığı, çevre yönetim sistemi gibi kriterlerine uyumlu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket'in söz konusu kalite belgelerini yenilememesi hallerinde satışlarında düşüş yaşayabilir ve sorun yaşadığı müşterilerini kaybetme riskiyle karşı karşıya kalabilir. Bu standartlarda değişiklik meydana gelmesi halinde Şirket de ürün ve üretim süreçlerini yeni standartlara uyumlandırmalıdır.

Ayrıca, Şirket çeşitli sektör ve pazarlara ihracat yapabilmek için TSE, EN ve TUV gibi kalite belgelerine sahip olması gerekir. Şirket'in çeşitli ülkelere ihracat yapabilmek için gerekli olan bu kalite belgelerini muhafaza edememesi, yenilerini edinememesi Şirket'in o ülkelere ihracat yapmasını engelleyebilir. Şirket'in, ürün, üretim ve diğer faaliyetlerine uygulanan standartlarda değişiklik meydana gelmesi halinde, faaliyetlerinde yeni şartlara uyum sağlamak için ürünlerinin tasarımını, kullandığı teknolojiyi, üretim süreçlerini değiştirmek, bunlar için yatırımlar yapmak ve ek maliyetlere katlanmak veya başka yükümlülükler üstlenmek zorunda kalabilir. Şirket, geniş müşteri portföyüne hizmet verirken müşteri güveni açısından önem teşkil eden bu standartları koruyamaması durumunda, müşteri kaybı, finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyecek cezai yaptırımlarla karşı karşıya kalabilir. Benzer şekilde, herhangi bir uyumsuzlukla bağlantılı olarak sosyal medyada veya basında yer alabilecek haber veya içerik gibi marka imajını zedeleyebilecek durumlar, Şirket'in itibarına, ürünlerini başarılı bir şekilde pazarlama kabiliyetine zarar verebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

- **Siparişler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir.**

Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, müşteri siparişlerinde yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekleştirilebilmesine bağlı olup, alınan müşteri taleplerinin teknik, altyapısal vb. sebeplerle gerçekleştirilememesi durumunda Şirket'in rekabet edememe, beklediği gelirleri elde edememe, pazar/itibar kaybına uğrama riski bulunmaktadır. Şirket siparişlerinde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir.

Ayrıca Şirket faaliyetleri, projelerinde çalıştırdığı tedarikçi, ana yüklenici, iş ortaklıkları, ürün çözüm ortakları, gibi proje taraflarının yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde olumsuz etkilenebilir.

Projelerde birlikte çalışılan tedarikçiler ve tüm proje paydaşları; tedarikçilerin finansal ve teknik anlamda yetersiz olması, tedarikçilerin organizasyonlarının zayıf olması ve gecikmelere sebep olmaları, ürünlerin seri ya da tekil olarak arıza ve eksikliklerinin olması, tedarikçilerin bulunduğu ülkelerle ticaret faaliyetlerini engelleyici (ambargo, kota sınırlaması, vb.) hallerin yaşanması, yeni iş edinimleri için ihale şartnamelerinde belirtilen mali ve teknik yeterliliklerin sağlanamaması, yeni iş edinimleri için ihaleler için gerekli olan teminat mektubunun alınamaması, iş ve personel planlamasının doğru yapılamaması, siparişlerin doğru zamanda ve doğru şekilde verilememesi, üretilen hizmet ve ürünlerin projelerin gerekliliklerine ve teknik gereklilik ve standartlara uygun olmaması, üretilen hizmet ve ürünlerin gerekliliklere ve standartlara uygun hale getirmek için tekrar üretilmesi, projedeki eksik ve yanlışların doğru zamanda tespit edilememesi ve proaktif yaklaşılmaması risklerine açık konumdadır.

Bu durumda Şirket'in siparişlerden kaynaklanan cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, gelirlerinin ve faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

- **Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde meydana gelebilecek kazalar (yangın, deprem vb.) ekipmanlarında meydana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Kontrolmatik Grubu'nun faaliyetleri kapsamında kullanılan hat ve makinelerde meydana gelebilecek bir arıza, üretimin durmasına sebep olabilir. Şirket, hat ve makinelerinin bakım ve onarımı genel olarak kendi imkanları ile sağlayabilse de (Şirket özel müdahale gerektiren ağır arızalar ya da modifikasyonlar için dış hizmet temin edilebilmektedir), bakım ve onarımda başarılı olamayabilir, herhangi bir arıza önlenemeyebilir, üretim hattı ve makinalardaki bir arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkanının bulunması mümkün olmayabilir veya gecikebilir.

Bu durum üretimin tamamen veya geçici durması nedeniyle mal teslimatının hiç veya zamanında yapılamaması Şirket'in yükümlülüklerine aykırılık oluşturarak Şirket'in faaliyetleri, cirosu, karlılığı ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in üretim yaptığı makineler ve üretim süreci dikkate alındığında, iş kazaları, işçilerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir ve faaliyetler olumsuz yönde etkilenebilir.

- **Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir.**

Kontrolmatik Grubu'nun işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla 2 adet fabrika ve tesislerinde ekipman arızaları, işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranmadan kaynaklı teknik arızalar, verimlilikte düşüklükler yaşanabilir. Fabrikalardaki ve üretim hatlarında, makine ve ekipmanın çoğunda, önemli periyodik bakım faaliyetleri veya iyileştirmeler gerçekleştirilmesi gerektirmektedir. Şirket'in düzenli olarak yürüttüğü bakım faaliyetleri arızaları önleyemeyebilir. Meydana gelen arıza ve plansız bakım ve tamirlerden kaynaklanan kapanmalar olabilir, üretimde kesintiler, verimlilik düşüşleri yaşanabilir, onarım için gereken yedek parça ve ekipman veya teknik servis hizmeti derhal bulunamayabilir veya yüksek maliyetli olabilir.

Şirket'in fabrikalarında dijital, teknik ve mekanik, makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde, zaman zaman işin doğası gereği, modernizasyon, dijitalizasyon, verimlilik artışı, iş güvenliği artışı gibi amaçlarla iyileştirmeler ve yenilemeler gerekmektedir. Şirket Ar-Ge bazlı iyileştirme ve yenileme projeleri geliştirmekte ve maddi kaynaklarının bir kısmını bu projelerin uygulanmasına kullanmaktadır. Ancak, Şirket dijital, teknik ve mekanik makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde üretim süreçlerinde gerekli iyileştirme ve yenilemeleri zamanında yapamayabilir, devam eden projeleri tamamlayamayabilir, iyileştirme ve yenileme projeleri

başarılı olmayabilir, uygulama aşamasında yaşanan aksaklıklar üretimde kesintilere, arızalara yol açabilir. Yenileme ve iyileştirme projeleri beklenen verimliliği sağlayamayabilir, yetersiz olabilir veya öngörülen maliyetin üstünde bir maliyet doğurabilir.

Buna ek olarak, değişen çevre, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı (bunların yorum veya uygulamasındaki değişiklikler dahil), kaza, sel, yangın, deprem, fırtına gibi kısa ya da uzun süreli beşeri ve doğal afetler nedeniyle, fabrikalardan herhangi birinin tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek ciddi bir aksaklık, üretimde durma veya kesintilere sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir, beklenmedik yatırım harcamalarına sebep olabilir. Makine ve ekipmanların garanti süresinin sona ermesinden sonra arızalanması veya gereken şekilde performans göstermemesi durumunda Şirket, ilgili onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir.

Üretim faaliyetlerindeki kesintiler veya verim düşüklüğü, Şirket'in gelirlerini azaltabilir, fiyatlara yansıtılamayan işletme ve bakım giderlerini arttırmak suretiyle birim maliyetlerinin artmasına yol açabilir, karlılığın azalmasına neden olabilir. Şirket meydana gelebilecek bu tip zarar riskini yönetmek için çeşitli sigortalara sahip olmasına rağmen; bu sigortalar, meydana gelen tüm zararları karşılamak için yeterli olmayabilir. Şirket'in gelirlerinde de önemli bir azalmaya veya sigorta poliçeleriyle karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin doğmasına neden olabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- **Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar Şirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket çeşitli sebeplerle ürünlerin ihracatında yüksek nakliye ve navlun fiyatları ile karşı karşıya kalabilir. Bu durumda Şirket'in özellikle yurt dışında gerçekleştirilen projelerinde karlılığı ve/veya yurt dışına gerçekleştirilen satış miktarları olumsuz etkilenebilir. Ürünlerin ithalatına ilişkin olarak lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar, yeterli nakil vasıtalarının ve/veya konteynerlerin bulunamaması gibi çeşitli lojistik sorunlar söz konusu olabilir. İthal edilen ürünlerin, tedarikçilerden kaynaklanabilecek (üretim süreçlerindeki aksaklıklar gibi) veya tedarikçilerin ülkelerinden kaynaklanabilecek (coğrafi veya demografik sebeplerin yanı sıra, ilgili ülkelerin ihracat politikaları gibi) çok çeşitli sebeplerle kalite standardında düşüşler söz konusu olabilir ve bu durum, Şirket'in projelerinde kullandığı veya bu hammaddeleri kullanarak ürettiği ürünlerinin kalitesini de olumsuz etkileyebilir. Bu tür durumlar, Şirket'in satış hasılatını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Artan nakliye, navlun ve lojistik fiyatları karşısında, Şirket'in pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağının garantisi yoktur. Şirket sektördeki rekabete uyum sağlayamayabilir. Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya karlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede ürün üretimine veya kullanımına devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu ürün segmentlerine yeni uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması rekabetin artmasına ve dolayısıyla kar marjının baskılanmasına sebep olabilir. Şirket'in uluslararası rekabet ortamı içerisinde büyümesini sürdürememesi ve kendini farklılaştıramaması sonucunda faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

- **İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlüğü doğabilir.**

İhraççı faaliyetleri ile ilgili davalara veya sair yasal işlemlere muhatap olabilir. Bu davaların bazıları Şirket yönetiminin bu davalar için zaman harcamasına sebep olabilir ve yönetimin kaynaklarını bloke edebilir. İhraççı yönetimi ile bağlı ortaklıklarının yönetimleri arasında uyumsuzluk çıkması durumunda, İhraççı ile bu şirketler arasında hukuki davalar veya sair yasal işlemler ortaya çıkabilir. Şirket faaliyetleri hem bu hukuki süreç boyunca hem de davaların İhraççı Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda süreç sonunda olumsuz etkilenebilir. Ayrıca İhraççı'nın veya yatırım yaptığı şirketlerin taraf olacağı yasal işlemlerden herhangi birinin aleyhine sonuçlanması yükümlülük doğurabileceği gibi, İhraççı'nın itibarını da zedeleyebilir.

- **Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir.**

Şirket müşterilerinin yaşayabileceği maddi sıkıntılar nedeniyle bazı alacaklarının tahsilatları uzayabilir. Sektörde artan rekabet koşulları nedeniyle, yeni müşteriler kazanmak ve/veya mevcut müşterileri muhafaza etmek amacıyla Şirket alacak tahsilatlarını daha uzun vadeye yayabilir. Benzer şekilde ekonomik sebepler, pazar dinamiklerindeki değişimler veya farklı sebepler nedeniyle Şirket'in ticari borç ödeme süresinde düşüşler yaşanabilir. Bu gibi sebeplerle, Şirket'in nakit yaratma kabiliyeti azalabilir ve/veya işletme sermayesi yetersiz kalabilir.

- **Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirketin yurt içine yapılan satışlarda mamul ve ürün fiyatları döviz kurlarına bağlı olarak belirlenmektedir. Bu nedenle yurt içindeki enflasyon artış oranının döviz kurundaki yükselişlerin üzerinde olması halinde Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirket'in satışları büyük oranda döviz bazlıdır. Üretim maliyetleri içinde yer alan personel, enerji, seyahat, konaklama, yeme içme vs. giderler TL bazındadır. TL bazındaki giderler, daha çok enflasyon oranından etkilenmektedir.

Ayrıca, yasal düzenlemelerin çalışanların hak ve menfaatlerini artıracak ve bu artışları, işverene yükleyecek yasal düzenlemeler yapması hâlinde işçilik maliyetlerine gelebilecek ek yük ve ödemeler söz konusu olabilir. Maliyet ve faaliyet giderlerinde artışa sebep olabilecek söz konusu durum Şirket'in faaliyet kârını baskılayabilir. Bu sebeple, enflasyon oranının yüksek olduğu ve döviz kuru artış oranının yakalayamadığı dönemlerde Şirket'in maliyet artışları ciro artışlarının üzerinde olacaktadır. Bu durum şirketin karlılığı üzerinde negatif etki yaratabilir.

- **Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.**

Şirket her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çalışsa da, Şirket'in malvarlığı (yangın, makine kırılması, doğal afet, terör ve nakliyat sigortaları) ile üretim ve dağıtım faaliyetleri için yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarları ya da Şirket'in işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybının bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir veya sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir.

- **Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması, siber saldırılar ya da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in üretim, hammadde/mamul alım, stok kontrol, proje yönetim, muhasebe ve finansal

raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde gecikmeye neden olabilir. Bu durum Şirket'in müşteri ilişkilerini, üretim ve dağıtım faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ağ kesintileri, programlama hataları, bilgisayar virüsleri ve güvenlik ihlaller (örneğin siber saldırı) dahil ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere birtakım problemlerden kaynaklanan bilgi işlem sistemi arızaları, üretim faaliyetlerini etkileyebilir, ürünlerin sevkiyatını engelleyebilir, müşteri siparişlerinin gecikmesine, yanlış üretim/sevkiyat yapılmasına veya iptaline neden olabilir.

- **Şirket'in performansı ana hissedarlara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanların Şirket'te devam etmesine, performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyetlerinin başarısı, kontrol eden hissedarların Şirket üzerindeki kontrollerini sürdürmelerine, üst düzey yönetim ekibi ile kilit çalışanlarının performansına ve yeteneklerine bağlıdır. Şirket'te kritik konumda olan üst yönetimin bir kısmı aynı zamanda Şirket ortağıdır. Şirket'in gelecekteki başarısı, önemli ölçüde üst yönetimin ve diğer kilit personelin becerilerine, deneyimi ile çabalarına ve Şirket'e kesintisiz liderlik ve yönlendirme sağlama yeteneklerine bağlıdır.

Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket genel müdürü operasyon ve iş geliştirme faaliyetlerinde aktif rol almaktadır. Bu nedenle, Şirket'in faaliyetleri üst yönetimin katma değerine (karar alma, projelerin takibi ve projelere proaktif yaklaşma) bağımlı olup, bu kişiler Şirket politikalarına, yeni müşterilerin bulunmasına veya mevcut müşterilerle olan ilişkilerin sürdürülmesine önemli katkı sağlamaktadırlar.

Herhangi bir sebeple bu kişilerin ayrılması veya görevlerini bırakması sonucunda ve/veya yerlerine yeni yöneticilerin bulunamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir, yeni projelerin alınmasında duraksamalar yaşanabilir ve bu durum Şirket'in proje bazlı iş yapma şekli dikkate alındığında faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve brüt kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **İhraççının nitelikli insan kaynağı bakımından sürekliliğini sağlayamaması proje sürelerini ve Şirket'in kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in operasyonlarını sürdürmesi, müşterilerine sunduğu hizmet performansını yüksek kalitede tutması ve gelecek hedeflerini gerçekleştirmesi büyük ölçüde kilit çalışan kadrolarının çalışmalarını sürdürmesine bağlıdır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde nitelik ve beceri düzeyi yüksek iş gücü büyük önem arz etmektedir. Şirket'in iş süreçlerinde ve operasyonel faaliyetlerinde deneyimli üst düzey personel ve yöneticiler ile bu yöneticilerin altında nitelikli personel çalışmakta, Şirket'in operasyonları için kilit nokta olarak değerlendirilebilecek üretim, ürün gelişimi, satış ve dağıtım, ithalat ve ihracat gibi birimlerde nitelikli iş gücünü sağlayan nitelikli personeli bulunmaktadır.

Çeşitli ülkelerde, farklı ve yüksek teknolojiler içeren ve değişik özelliklerdeki projeler için önemli kaynakların başında nitelikli iş gücü gelmektedir. İhraççının 30.06.2023 itibarıyla görev yapan 624 personeli bulunmaktadır. İhraççının organizasyon yapısında bulunan teknik departmanlarda mühendislik, operasyonel teknoloji sistemleri tasarımı, proje yönetimi, saha ve atölye imalatları ile sahada ve üretim sonrasında gerçekleştirdiği test ve devreye alma çalışmaları için personelinin özel eğitimler ve sertifikalar alması gerekmektedir. Ayrıca, Şirket envanterinde bulunan test cihazlarını ve mühendislik yazılımlarını kullanabilmek için de özel eğitim almış personeli bünyesinde barındırmaktadır. Personelin mesleki ve görevi gereği uzmanlık alanlarında

gerek Şirket merkezinde gerekse yurt içi ve yurt dışında düzenlenen seminer, kurs gibi eğitimlere katılımı sağlanarak ilgili alanlardaki uzmanlaşma sağlanmaktadır.
Ayrıca proje maliyetlerinin azaltılması için tecrübeli personelin devamlılığı da önem arz etmektedir. Kendi alanında uzmanlaşmış personelin elde tutulamaması durumunda bu pozisyonların yeni personellerle ya da mevcut personellerin yer değiştirilmesiyle ikame edilmesinde karşılaşılabilecek problemler İhraççı'nın faaliyetlerinde duraksamalara ve aksamalara neden olabileceği gibi, yükümlülüklerini yerine getirmede sıkıntı yaşamasına veya daha yüksek maliyet ile personel ikame etmesine neden olabilir. Bu durum proje sürelerini, Şirket'in faaliyetlerini, brüt kar marjını ve dolayısı ile Şirket'in finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve finansal sonuçların doğru şekilde raporlanmaması nedeniyle Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.**

Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dahil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta başarısız olabilir. Şirket, yatırımcılara, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağının güvencesini veremez. Şirket'in yeterli ve etkili risk yönetimi ile iç kontrol sistemlerini oluşturamaması ya da sürdürememesi. Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.

- **Şirket teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojiler Şirket'in mevcut ürünlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket yeni ürünler geliştirmede veya tanıtmada başarılı olamayabilir.**

Şirket'in ürettiği ürünlerin ve sunduğu çözümlerin hitap ettiği sektörde ihtiyaçların değişmesi, farklı ürün veya çözümlerin tercih edilmesi ve yeni geliştirilecek ürün ve çözümlerin bu ihtiyaçları karşılayamaması, Şirket'in mevcut ürün gamının yetersiz kalmasına neden olabilmektedir, ürün gamının yenilikçi ürünlerle desteklenmemesi Şirket satışlarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir.

- **Şirket'in yararlandığı veya ilerde yararlanmayı planladığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir.**

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli mevzuata tabi teşviklerden yararlanmaktadır. Söz konusu destekler, sadece Şirket'e sektörel olarak tanınmış teşvikler olmayıp, ülke genelinde yaygın olarak yararlanılan teşviklerdir ve kamu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir. Anılan yaygın teşvikler haricinde, Şirket'in ABD'de kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikası için yaklaşık 127 milyon USD South Carolina eyaleti teşvik paketi aldı ve (IRA Production Tax Credit) federal teşvikleri kapsamında da 2032 yılına kadar yaklaşık 900 milyon dolar federal destekten yararlanılması planlanmaktadır.

Pomega Türkiye devam etmekte olan Lityum-İyon (LiFePO4) Pil Hücresi yatırımı yatırım teşvik belge tutarı 2.567.426.195 TL olup halihazırda süren yatırım kapsamında faydalanılmaktadır.

Mcfly robot teknolojileri devam etmekte olan yatırım kapsamında yararlanılan yatırım teşvik belge toplam tutarı 180.502.523 TL olup halihazırda süren yatırım kapsamında faydalanılmaktadır.

İdarenin takdirinde olarak, bu teşvik ve destekleme ödemelerinden vazgeçilmesi, destek tutarlarının azaltılması veya geç ödenmesi ya da Şirket'in söz konusu teşvik ve destek için yerine

getirmesi gereken koşulları sağlamaması ya da kaybetmesi, Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerde kısmen azalışa neden olabilir.

- **Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in iş süreçlerinin herhangi bir kayba uğramadan yerine getirilemeyecek şekilde aksaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar, süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi unsurlar nedeniyle Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Kazalar, yangın ve patlamalar, elektrik ve su kesintileri veya teknik arızalar sonucunda oluşan üretim kayıpları, terör gibi insan kaynaklı yıkımlar, personel yetersizliği ve beşerî hatalar, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemlerinin, sistem otomasyon arızaları, bilgisayar ve iletişim sistemlerindeki teknik sorunlar ve aksamalar, deprem, sel, fırtına, toprak kayması ve diğer olumsuz hava koşulları ve tehlikeler gibi doğal afetler Şirket'in faaliyetleri ve işin olağan akışını sekteye uğratabilir. İhraççının operasyonel risk yaratan unsurları öngörememesi veya öngörse bile bu riskler için yeterli tedbirlerinin alınmaması hâlinde Şirket faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, Şirket kapasite artışına gittiği dönemlerde ve/veya yeni ürünler için ilave hat ve makine yatırımı yapabilmektedir. Söz konusu makineler yurt dışından alınabilmektedir ve kurulum için teknik ekiplerin bizzat tesislere gelmesi gerekebilmektedir. Bu ve benzeri durumlar da bu hatların kurulum süreçlerinde aksamalara veya tam kapasite ile üretime geçmesini geciktirecek teknik aksaklıklara sebebiyet verebilmektedir. Bu durum yapılan yatırımların dönüşünün alınmasını olumsuz etkileyebilir.

- **Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmî kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.**

İhraççı, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına uygun olarak kurulmuştur, söz konusu kanun ve nizamlara bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. İhraççı mevzuat ve düzenlemelere uyum konusunda gerekli özeni göstermemesi durumlarında, yapacağı yorumların kanun koyucu ve uygulayıcılar nezdinde her zaman kabul göreceğinin güvencesini veremez. Mevcut kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler veya mevcut düzenlemelerin yanlış yorumlanması sonucu yetkili idare ve makamlarca yapılacak incelemeler, yasaların öngördüğü para cezaları dahil yaptırımların uygulanması sonucunu doğurabilir. Bu durumlar, ihraççının faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir

Şirket, resmî kurumlar (Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, SPK, EPDK, Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi vb.) tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti hâlinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, kamu kurumları Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına karşı ön soruşturma veya soruşturma başlatabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

- **Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in hissedarlarının menfaatleri Şirket'in veya diğer hissedarların menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Bu durum, Şirket pay sahiplerinin Şirket yönetimine ilişkin hususlarda uyuşmazlıklar veya fikir ayrılıkları yaşamaları neticesinde Şirket yönetiminde kilitlenme gibi durumların yaşanmasına yol açabilir. Böyle bir uyuşmazlık veya kilitlenme hali, gelecekte Şirket yönetiminde hızlı ve etkili karar alma süreçlerine olumsuz yansıyabilecektir. Ayrıca söz konusu yeni pay sahiplerinin Şirket'le ilgili farklı stratejik hedefleri olabilir. Yönetim kuruluna seçilen üyeler Şirket yönetiminde farklı stratejileri benimseyebilir.

Pay sahiplerinin paylarını başkalarına devretmesi, pay sahiplerinin farklı önceliklere sahip olması gibi nedenlerle seçilen yönetim kurulu üyeleri birbirleri ile uyumlu çalışamayabilir. Şirket'in mevcut hissedarları gelecekte paylarını kısmen veya tamamen üçüncü kişilere devredebilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine neden olabilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine, Şirket'in stratejik hedeflerinin değişimine neden olabilir. Bu durum Şirket'in mali performansını, yatırımlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- **Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yoğun rekabet içermekte olup, ilerleyen dönemlerde Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanabilir ve pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.**

Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmeye zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt ve net kar marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir. Sektördeki rekabetçi baskıların artması ve Şirket'in ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızda yükselememesi veya gerilemesi, Şirket'in fiyat politikasını sürdürememesi halinde brüt ve net kar marjları gerileyebilir. Şirket'in ürünlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

Mevcut durumda Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde ürün üreticileri (OEM), sistem entegratörleri ve anahtar teslim proje üreten EPC yerli ve yabancı şirketler bulunmaktadır. Bu şirketler, ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik gibi hususlarda ayrışmakta ve proje özelinde rekabet şartları değişiklik göstermektedir. Kontrolmatik'in faaliyet gösterdiği sistem entegratörlüğü ve anahtar teslim proje üretimi alanlarında sektöre yeni firmaların girmesi nedeniyle ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik ve proje tekliflendirmesinde rekabeti arttırabilir. Artan rekabet İhraççı'nın karlılığı azalabilir ve sektördeki pazar payı küçülebilir. Bu durum İhraççı'nın finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Her ne kadar Şirket faaliyet alanında uçtan uca çözümler sunması noktasında öne çıkıyor olsa da daralan pazarda çıkan projeler için rakiplerin riskli yaklaşımları da rekabeti artırmaktadır. Ayrıca teknolojinin gelişmesiyle ulaşılabilirliğin artması bölge ülkelerde daha fazla şirketin rekabet etmesine yol açmaktadır. Projelerdeki teknoloji ve entegrasyon payları düştükçe rekabetin artması kaçınılmaz olmaktadır ve bu durum satış hasılatlarının ve kar marjlarının azalmasına yol açabilir. Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanması ve pazar payını kaybetmesi veya fiyat politikasını sürdürememesi halinde karlılığı düşebilir.

- **Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.**

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler,

jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanmasına, faaliyet gösterilen sektörlerdeki yatırımların ve dolayısıyla Şirket'in çözüm ve ürünlerine olan talebin azalmasına sebep olabilir. Ülkelerarası yaşanan jeopolitik veya siyasi gerilimler Türkiye'de hammadde ve enerji tedarikinde güçlükler, maliyet artışı ve ihracata karşı korumacı tedbirlerin gelmesi gibi olumsuz etkilere sebep olabilir.

2022 yılında Rusya-Ukrayna arasında başlayan siyasi krizin savaşa dönmüş olmasının, uluslararası sektördeki arz-talep ve fiyat dengelerini etkilemesi beklenmektedir. Hammadde arzında düşüş yaşanması halinde Şirket'in üretim faaliyetlerinde ve tedarik süreçlerinde yavaşlama riski bulunmaktadır. Aynı zamanda, ABD, İngiltere ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya yönelik yaptırımları, uluslararası ticarette ve ekonomik büyüme üzerinde aşağı yönlü riskler barındırmaktadır.

Ayrıca, kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde ve ürün tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerinin yatırım iştahını, tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir. Dönemler itibarıyla döviz kurunda yüksek değişkenlik üretim ve sanayi endekslerinde beklenenin üzerinde düşüşler, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki ekonomik durgunluk, Şirket'in müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yatırımların azalması, talepte azalma gibi faktörler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması, Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.**

Şirket'in faaliyet gösterdiği güç sistemleri ve proje yönetimi alanında ürün ve hizmet teknolojisinin hızla değişmesi beklenmemekle birlikte operasyonel teknolojiler, endüstriyel yazılım ve kontrol sistemleri ile haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti (IoT) alanlarındaki olası teknolojik değişimler neticesinde ihraççının sunduğu ürün ve hizmetler yeni gelişmelere uyum sağlayamayabilir ve çözüm üretemeyebilir. Yeni ve gelişen teknolojilere uyum için planlanmayan yeni yatırımlar gerekebilir. Bu durumda İhraççı'nın Ar-Ge, eğitim gibi maliyetlerini arttıracağından karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde, ihtiyaçlar hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamda piyasaya alternatif ürünler sunulması zorunlu olabilir. Yeni teknolojilerin gelişmesiyle beraber şirketin sattığı ürünlere yeni rakip ürünler çıkabilir ve bunun sonucunda şirketin sattığı ürünlerin talebi azalabilir.

- **Şirket'in projelerini gerçekleştirdiği bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlar, çevre mevzuatına ilişkin değişiklikler, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler, geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya genişletilmesi söz konusu olabilir.**

Şirket'in projelerini gerçekleştirmesi için gerekli olan bazı hammadde ve ürünlerin tedarik ve nakliyesi düzenlemelerden veya kısıtlamalardan dolayı bu hammadde ve ürünlerin nakliyesi sınırlandırılabilmekle beraber Şirket'in istediği miktarlarda temin edilmeyebilmektedir. Söz konusu malzemelerde veya genel olarak ithalatın kısıtlanması durumunda Şirket gerekli tedariği yapamayabilir ve ürün teslimlerinde gecikmeler yaşayarak ek maliyetlerle karşılaşabilir. Bu sebepten dolayı Şirket'in üretim miktarı azalabilmekte ve proje süreleri uzayabilmektedir. Bunun sonucunda Şirket gelecekteki beklediği hedeflerini gerçekleştiremeyebilir.

- **Şirket ürünlerinin kullanıldığı sektörler yaşanabilecek olumsuz gelişmeler Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine operasyonel teknolojiler ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri, haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti (IoT), güç sistemleri ve proje yönetimi ile enerji depolama alanlarında hizmet vermektedir. Bu sektörlerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, yatırımlarda azalmalar, sektördeki nihai kullanıcıların Şirket ürünlerine olan talebini azaltabilir.

- **Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişikliklerden, tabi olduğu her türlü vergi oranlarındaki artıştan, vergi denetimleri ve vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilir. Şirket, uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir.

Doğrudan veya dolaylı olarak ithal edilen girdilerin gümrük vergilerindeki değişiklikler, bu konulardaki belirsizlikler Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Şirket'in vergi yükü kurumlar vergisi oranının artması, diğer vergi kanunlarındaki değişiklikler nedeniyle vergi artışı meydana gelmesi, uygulamadaki değişiklikler, vergisel avantaj sağlayan teşvikleri kullanma kabiliyetindeki değişiklikler, yeni vergiler getirilmesi gibi sebeplerle artabilir. Şirket vergi yükümündeki bu artışı ürün fiyatlarına yansıtmayabilir, yansıtması belli bir zaman alabilir, vergi yükündeki artış ürünlerin fiyatlarında artışa ve taleple azalmaya sebebiyet verebilir.

Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu, karlılığını ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir.

- **Doğal afetler ve olağanüstü olaylar Şirket faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Bu nedenle, gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, üretim tesislerindeki faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir. Salgın hastalıklar, kazalar veya başkaca doğal afetler ile olağanüstü hal, seferberlik ve savaş nedeni ile, Şirket'in üretim tesisleri ve işin sürdürüldüğü işletmelerinden herhangi birinin tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde kısıtlayabilir. Aynı zamanda bu gibi durumlarda Şirket'in zarar gören kısımlarına ait makine, ekipman ve yardımcı ekipmanların yedek parçaları ya da değişimlerinde zorluk yaşanabilir, yüksek maliyetli olabilir veya hiç temin edilemeyebilir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili bu gibi kesintiler Şirket'in gelirlerinde önemli bir azalmaya veya sigorta poliçelerinde karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Aynca herhangi bir seferberlik durumunda Şirket'in üretim faaliyetleri idari talimatlar doğrultusunda durdurulabilir.

2023 yılının Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş ili merkezli 7,8 ve 7,5 büyüklüğündeki depremler, Şirket'in veya bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini etkilememiş olmakla birlikte, faaliyetlerin gerçekleştirildiği yerlerde gerçekleşebilecek olası bir doğal afet halinde faaliyetler durabilir, hazırlık ve bakım süreçleri gerekebilir ve personel kaybı yaşanabilir. Bu durum Şirket'in

faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- **Sektöre yeni üreticilerin girmesi Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket, satışlarının büyük bir kısmını yurt içine yapmakla birlikte dönemsel olarak yurt dışı satışların da ağırlığı artabilmekte olup, aynı ürünü üreten yurt dışı rakipleri ile rekabet halinde bulunmaktadır. Proje yönetim sürecinin uzmanlık gerektirmesi ve yurt dışı müşterilere sunulan hizmetlerde ve ürünlerde birçok kalite sertifikasına sahip olma zorunluluğu sektöre yeni rakiplerin girmesini güçleştirmektedir. Ancak yine de büyük yabancı şirketlerin sektöre giriş yapması Şirket'in faaliyet karının azalmasına ve Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- **Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse edememesi, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Öte yandan Şirket büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemeyebilir.**

Şirket başta hammadde ve ürün alımı olmak üzere işletme sermayesi ve diğer nakit ihtiyaçları ile finansman ihtiyaçları ve/veya yatırım harcamaları için önemli seviyede finansmana ihtiyaç duymaktadır. Şirket net işletme sermayesinin etkin yönetimi için stok devir hızı, vadeli satışlarının tahsilat süreleri ve tedarikçilerine yapacağı ödemelerinin vadelerini yakından takip etmektedir. Ancak Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını yerine getirebilmesi gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve pek çoğu Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlı olarak değişiklik gösterebilir.

Yeni iş edinimleri için ihalelerde gerekli olan teminat mektubunun alınamaması, AR-GE faaliyetlerine kaynak ayrılamaması, projelerin uzun süreli olması nedeniyle ilave işletme sermayesi ihtiyacının karşılanamaması, projelerin nakit akışlarının dönemsel olarak negatif ilerlemesi, projelerin başlamasıyla tedarikçi ve müşterilere verilen akreditifler ve teminat mektupları için gerekli limitlerin ve bu garantilerin doğru zamanda ve oranda oluşturulamaması gibi durumlarda Şirket'in gerekli finansmana öz sermaye veya borçlanma yoluyla sağlayamaması, yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalması, aldığı kredileri ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, bunların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler

Şirket'in sermayesini temsil eden ve sahibine ortaklık hakkı veren menkul kıymet olan payın temel olarak üç gelir unsuru vardır: Kardan pay alına, tasfiye bakiyesine katılma ve sermaye kazancı. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler bu unsurlar altında açıklanmaktadır.

a) Kardan pay alma

Kar payı (temettü), ortaklıkların yıl sonunda elde ettiği net dağıtılabilir dönem karından ortakların elde ettiği gelirdir. Kar payının dağıtılabilmesi için öncelikle Şirket'in faaliyetleri sonucunda dağıtılabilir kar elde etmesi ve geçmiş yıllar zararının olmaması gerekmektedir. Kar dağıtımı Yönetim Kurulunun önerisi ve Genel Kurulun onayı ile yapılabilir. Dolayısıyla, çeşitli nedenlerle Genel Kurulun toplanamaması veya kar dağıtım kararı almaması halinde dağıtılabilir karı olmasına rağmen Şirket kar dağıtamayabilir.

Payları Borsada işlem gören ortaklıklar kar paylarını nakden ve/veya hisse şeklinde dağıtabilirler. Şirket ilgili hesap döneminde faaliyetlerini karla sonuçlandırsa bile, düzenleyici otoritelerin kar dağıtımı yasağı veya sınırlaması getirmesi, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesi gerekliliği, yasal kayıtları ile SPK'ya göre hazırlanan finansal tablolarındaki karlılık durumunun

farklılığı, finanse edilmesi gereken yapılmakta olan yatırımlarının varlığı veya genel kurulun karın dağıtılmayarak bünyede tutulmasına karar vermesi gibi durumlarda karını nakden ve/veya pay olarak kısmen veya tamamen dağıtamayabilir. Bu durum, yatırımcıların kar payı yoluyla düzenli gelir elde etmesini engelleyebilir.

b) Tasfiye bakiyesine katılma

Pay sahipleri, ortaklığın karına da, zararına da ortaktır. Pay sahibi, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak etme hakkını haizdir. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalması durumunda, pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Tasfiye sonucunda tüm alacaklılara ödemelerin yapılamaması durumunda ise, pay sahiplerine herhangi bir ödeme yapılamayacaktır. Diğer taraftan, Şirket'in tasfiyesi durumunda paylarının Borsa'da işlem görmesi mümkün olamayacağından payların likidite edilme olanağı oldukça azalır. Ayrıca, tasfiye aşamasına giren Şirket, SPKn kapsamından çıkma şartlarını sağlayacağından halka açık ortaklık statüsünü kaybedebilecektir. Bu gelişmeler sonucunda ortakların ellerindeki Şirket payları önemli ölçüde değer yitirebilir.

c) Sermaye kazancı elde etme

Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Yatırımcıların sermaye kazancı için risk oluşturabilecek başlıca unsurlar şunlardır:

- Payın BİST'te oluşan piyasa değerinin yatırımcının aldığı fiyatın altına düşmesi halinde, payların düşen fiyattan elden çıkarılması yatırımcının zarar etmesine veya elde edilen getirinin alternatif getiriden düşük olmasına neden olabilir.
- İşbu sermaye artırımında ihraç edilen paylar, yeni pay alma haklarının kullanılmasında Borsa'daki satış fiyatından daha düşük bir primle satışa sunulmaktadır. Buna rağmen, İzahnamenin bu bölümünde açıklanmaya çalışılan çeşitli riskler nedeniyle BİST'te işlem gören paylarının fiyatı belirlenen primli fiyatın, hatta nominal değerinin altına düşebilir.
- Global ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'deki ekonomik, jeopolitik ve sosyo-ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, sektörel riskler, sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuzluklar ve benzeri durumların gerçekleşmesi, genel olarak Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarını satış baskısı altında bırakabilir, likiditesinin azalmasına ve pay fiyatının düşmesine neden olabilir.
- Şirket'in iflas etmesi, faaliyetlerini geçici veya sürekli durdurması, mali yapısının bozulması gibi durumlarda payların değeri olumsuz etkilenebilir.
- BİST Yönetim Kurulunun Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli durdurması, işlem sırasını geçici veya sürekli kapatması veya Borsa kotundan çıkarması gibi durumlarda payların etkin bir piyasası oluşmayabilir ve payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkansız hale gelebilir. Paylar için etkin bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da etkin bir işlem piyasasının sürekliliği gerçekleşmeyebilir.
- Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya faaliyet sonuçlarının ya da finansal performansının analistlerin veya yatırımcıların beklentisini karşılayamaması, payların fiyatının düşmesine veya yatırımcıların sermaye artırımı sürecinde almış oldukları payları satamamalarına veya bu payları ihraç fiyatı ya da daha yüksek bir fiyattan satamamalarına neden olabilir.
- Şirket'in pay sahipleri tarafından Borsa'da önemli tutarlarda satış yapılması fiili dolaşımdaki pay oranını artırması suretiyle ve yüksek tutarlı satış talebinin etkisiyle payın piyasa fiyatının

düşmesine yol açabilir. Bu durum Şirket'in ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler nedeniyle de pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket paylarının önemli kısmının satışa sunulması veya böyle bir satışın gerçekleşeceği beklentisi ile yönetim kontrolünün devredilmesi payların piyasa değerini düşürebilir.
- Şirket tarafından ileride yapılacak sermaye artırımları pay fiyatını ve pay sahiplerinin ortaklık oranlarını olumsuz etkileyebilir.
- TL'nin diğer para birimlerine karşı değerinde oluşabilecek dalgalanmalar veya düşüşler payların Borsa fiyatını ve TL olarak tahsil edilen kar paylarının değerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- İhraççı tarafında gelecekte bedelli sermaye artırımı yapılması halinde ve pay sahiplerinin yeni pay alına haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumlarında; İhraççının sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir. Bu gelişmelere paralel olarak Şirket'in borsada işlem gören pay fiyatı düşebilir.

5.4. Diğer riskler

- **Sermaye Riski:**

Kontrolmatik, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

(TL)	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Borçlanmalar toplamı	56.061.026	288.794.322	1.178.481.493	1.256.764.196
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(52.087.330)	(77.148.996)	(1.246.780.846)	(477.277.876)
Net finansal borç	3.973.696	211.645.326	(68.299.353)	779.486.320
Özkaynak toplamı	133.727.125	286.399.809	1.298.880.447	1.484.909.823
Net finansal borç/ özkaynak oranı	3%	74%	-%5,26	%5,29

- **Kredi Riski:**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

31 Aralık 2020	**Alacaklar**				**Bankalardaki Mevduat**	**Nakit ve Diğer**
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**			
	İlişkili Taraf	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	**8.946.295**	**104.304.983**	**21.555**	**25.377.704**	**51.756.950**	**330.380**
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	8.946.295	104.300.112	21.555	25.377.704	51.756.950	330.380
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	4.871	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.854.646	-	9.000	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.849.775)	-	(9.000)	-	-

- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2021	**Alacaklar**				**Bankalardaki Mevduat**	**Nakit ve Diğer**
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**			
	İlişkili Taraf	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	**6.768.495**	**387.025.660**	**11.746.915**	**24.561.033**	**76.907.727**	**241.269**
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	6.768.495	384.929.125	11.746.915	24.561.033	76.907.727	241.269
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	2.096.535	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	14.088.518	-	571.013	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(11.991.983)	-	(571.013)	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2022	**Alacaklar**				**Bankalardaki Mevduat**	**Nakit ve Diğer**
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**			
	İlişkili Taraf	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	**12.913.948**	**822.445.455**	**29.627.502**	**51.041.129**	**1.246.064.309**	**716.537**
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	12.913.948	822.445.455	29.627.502	51.041.129	1.246.064.309	716.537
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	31.228.578	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(31.228.578)	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

30 Haziran 2023	**Alacaklar**				**Bankalardaki Mevduat**	**Nakit ve Diğer**
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**			
	İlişkili Taraf	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	**47.037.440**	**906.669.309**	**47.742.317**		**87.786.475**	**308.916. 787**
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-		-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	47.037.440	906.669.309	47.742.317		87.786.475	308.916. 787
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-		-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	-	-		-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	68.373.034	-		-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(68.373.033)	-		-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

Bankalardaki Mevduat bakiyesine Döviz/Altın Dönüşümlü Kur/Fiyat Korumalı TL Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi dahil edilmiştir.

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

- **Likidite Riski**

Grup, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. Likidite riski bir şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar ve/veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına ve Şirket'in bu durumdan olumsuz olarak etkilenmesine sebebiyet verebilir. Ayrıca, Şirket'in nakit akışlarının projelere bağımlı olması mevcut projelerdeki hakedişlerin zamanında yapılamaması, hakedişlere bağlı tahsilatların gecikmesi ve yeni projelerin alınamaması durumunda Şirket fon kaynağı temininde güçlük çekerek nakit akışı negatif etkilenebilir ve likidite riski yaşanması söz konusu olabilir.

31.12.2020					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**

Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**90.778.209**	**91.031.072**	**55.624.802**	**28.470.565**	**6.935.705**
Banka Kredileri	56.061.026	56.061.026	23.274.775	25.899.823	6.886.428
Ticari Borçlar	30.887.153	31.140.016	28.569.274	2.570.742	-
Diğer Yükümlülükler	3.830.030	3.830.030	3.780.753	-	49.277
Beklenen Vadeler	**Defter Değeri**	**Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**90.337.622**	**91.424.827**	**-**	**91.424.827**	**-**
Ticari Borçlar	50.442.940	51.530.145	-	51.530.145	-
Diğer Borçlar	69.224	69.224	-	69.224	-
Diğer Yükümlülükler	39.825.458	39.825.458	-	39.825.458	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

31.12.2021					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**394.987.723**	**397.407.376**	**146.062.192**	**178.348.793**	**72.996.391**
Banka Kredileri	285.797.738	285.797.738	55.909.391	164.372.471	65.515.876
Finansal Kiralama Borçları	2.996.584	2.996.584	271.961	839.760	1.884.863
Ticari Borçlar	88.584.649	91.004.302	72.704.862	12.749.806	5.549.634
Diğer Yükümlülükler	17.608.752	17.608.752	17.175.978	386.756	46.018
Beklenen Vadeler	**Defter Değeri**	**Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**250.940.877**	**251.744.866**	**70.037.844**	**181.707.022**	**-**
Ticari Borçlar	69.233.855	70.037.844	70.037.844	-	-
Diğer Borçlar	4.449.264	4.449.264	-	4.449.264	-
Diğer Yükümlülükler	177.257.758	177.257.758	-	177.257.758	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

31.12.2022					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**2.859.236.889**	**2.871.127.749**	**532.914.438**	**431.603.662**	**1.906.609.649**
Banka Kredileri	1.175.236.873	1.175.236.873	102.265.734	386.440.649	686.530.490
Finansal Kiralama Borçları	3.244.620	3.244.620	422.888	1.323.704	1.498.028
Ticari Borçlar	473.489.379	485.380.239	430.225.816	38.427.853	16.726.570
Diğer Borçlar	1.207.266.017	1.207.266.017	-	5.411.456	1.201.854.561

30.06.2023					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca Nakit**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**

		Çıkışları Toplamı			
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**3.314.743.988**	**3.913.541.752**	**701.662.999**	**1.586.551.828**	**1.625.326.925**
Banka Kredileri	1.429.095.955	2.009.083.964	214.637.182	410.016.659	1.384.430.123
Finansal Kiralama Borçları	18.624.068	29.552.056	2.674.979	8.526.828	18.350.248
Ticari Borçlar	711.638.274	719.520.041	449.104.095	47.869.392	222.546.554
Diğer Borçlar	1.155.385.691	1.155.385.691	35.246.742	1.120.138.950	

- **Piyasa Riski**

Global ve/veya yerel bazda ekonomide görülebilecek resesyon, faiz oranlarında ve döviz kurlarında dalgalanma yaşanması piyasa risklerini oluşturmaktadır. Şirket, faaliyetleri kaynaklı olarak döviz kurlarında ve faiz oranlarında yaşanabilecek değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalabilir.

- **Kur Riski**

	31.12.2021	**31.12.2020**
A. Döviz cinsinden varlıklar	483.074.326	150.429.546
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	436.891.290	118.604.584
Net döviz pozisyonu (A-B)	**46.183.036**	**31.824.962**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibari ile toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Grup'un vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibari ile TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı karı/zararı sonucu vergi öncesi dönem net karı/zararı 4.618.304 TL (2020: 3.182.496 TL yüksek / düşük olacaktı) daha yüksek / düşük olacaktı.

Şirket'in 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihli finansal tablolarındaki döviz pozisyonları ise aşağıdaki gibidir:

	30.06.2023	**31.12.2022**
A. Döviz cinsinden varlıklar	1.444.240.079	1.794.394.663
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	1.186.220.081	746.604.405
Net döviz pozisyonu (A-B)	**258.019.998**	**1.047.790.258**

31.12.2022	**TL Karşılığı**	**USD**	**AVRO**	**Diğer**
1. Ticari Alacaklar	654.421.269	22.304.054	11.099.540	1.485.784
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	632.833.957	27.674.534	5.538.490	2.249.226.000
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	227.588.565	7.645.405	4.235.025	182.500
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**1.514.843.791**	**57.623.993**	**20.873.055**	**2.250.894.284**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	279.550.872	12.799.114	2.010.696	6.500
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**279.550.872**	**12.799.114**	**2.010.696**	**6.500**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**1.794.394.663**	**70.423.107**	**22.883.751**	**2.250.900.784**
10. Ticari Borçlar	213.423.387	8.226.957	3.343.466	1.995

11. Finansal Yükümlülükler	335.900.113	3.543.769	13.525.910	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	107.314.408	4.475.113	1.336.749	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlükler (10+11+12)	**656.637.909**	**16.245.839**	**18.206.125**	**1.995**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	89.966.496	320.577	4.212.324	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**89.966.496**	**320.577**	**4.212.324**	**-**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**746.604.405**	**16.566.416**	**22.418.449**	**1.995**
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	**1.047.790.258**	**53.856.691**	**465.302**	**2.250.898.789**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (l+2a+5+6a-10- ll-12a-14-15-16a)	**540.650.822**	**33.412.172**	**(5.780.419)**	**2.250.709.789**
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat (vade farkı iskontosu hariç)	**893.979.982**	**38.506.612**	**12.646.185**	**-**
26. İthalat	**69.559.448**	**2.707.719**	**720.253**	**-**

31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibari ile toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Grup'un vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur.

31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibari ile TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı karı/zararı sonucu vergi öncesi dönem net karı/zararı 104.779.026 TL (31.12.2021: 4.618.304 TL yüksek / düşük olacaktı) daha yüksek / düşük olacaktı.

Döviz Pozisyonu Tablosu					
30.06.2023					
	TL Karşılığı	**Usd**	**Euro**	**GBP**	**Diğer**
1. Ticari Alacaklar	775.579.452	17.889.254	10.770.626	-	1.485.784
2a. Parasal Finansal Varlıklar	312.626.654	5.928.937	5.649.860	368	762.000
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	61.939.264	1.167.485	1.125.732	-	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	1.150.145.371	24.985.676	17.546.217	368	2.247.784
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	294.094.708	10.684.955	645.594	-	-

8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	294.094.708	10.684.955	645.594	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.444.240.079	35.670.631	18.191.811	368	2.247.784
10. Ticari Borçlar	262.536.835	6.460.037	3.383.038	-	1.995
11. Finansal Yükümlülükler	376.281.774	1.043.916	12.383.569	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	515.691	10.374	8.769	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	184.044.022	4.355.080	2.530.769	-	-
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	823.378.322	11.869.407	18.306.145	-	1.995
14. Ticari Borçlar	107.104	432	3.401	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	362.841.759	356.682	12.537.388	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.	49.882	-	1.769	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	362.998.745	357.114	12.542.558	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.186.220.081	12.226.089	30.843.533	-	1.995
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	258.019.998	23.444.542	(12.651.722)	368	2.245.789
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	442.064.020	27.799.622	(10.120.952)	368	2.245.789
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülükleirn Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	181.827.083	6.774.046	2.154.359	-	-
26. İthalat	39.219.308	1.595.419	369.583	-	-

Dönem sonları itibarıyla toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Grup'un vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur.

Dönem sonları itibarıyla TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı karı/zararı sonucu vergi öncesi dönem net karı/zararı 25.802.000 TL (31.12.2022: 104.779.026 TL yüksek / düşük olacaktı) daha yüksek / düşük olacaktı.

- **Faiz Oranı Riski**

İhraççı sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablosu			
		31.12.2021	**31.12.2020**
Sabit faizli finansal araçlar			
Finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan fin. var.	-	-
	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	16.558.229	37.816.552

Finansal yükümlülükler	181.476.469	30.933.323
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler	107.317.853	25.127.703

31 Aralık 2021 tarihi itibariyle faiz baz puanı 100 puan değişseydi, yani faiz oranları %1 artsaydı, ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, sabit faizli finansal araçlardaki faiz değişiminden dolayı net faiz gideri olarak 2.722.361 TL fazla çıkacaktı ve bu durumda vergi öncesi dönem net karı 2.722.361 TL daha azalacaktı. Kontrolmatik Grubunun faiz oranına duyarlılığı aşağıdaki gibidir:

Faiz Oranı Duyarlılık Analizi Tablosu		
	31.12.2021	
	Kar/Zarar	
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(151.277)	151.277
USD	(44.174)	44.174
AVRO	(1.453.731)	1.453.731
Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	**(1.649.182)**	**1.649.182**
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(395.305)	395.305
USD	(64.888)	64.888
AVRO	(612.986)	612.986
Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	**(1.073.179)**	**1.073.179**
TOPLAM	**(2.722.361)**	**2.722.361**

Faiz Pozisyonu Tablosu		
	30.06.2023	**31.12.2022**
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	313.621.348	522.227.639
Finansal yükümlülükler	4.215.357.713	1.004.768.687
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	130.740.934	64.683.620
Finansal yükümlülükler	21.021.954	173.712.806

31 Aralık 2022 tarihi itibariyle faiz baz puanı 100 puan değişseydi, yani faiz oranları %1 artsaydı, ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, sabit ve değişken faizli finansal araçlardaki faiz değişiminden dolayı net faiz gideri olarak 5.915.702 TL fazla çıkacaktı ve bu durumda vergi öncesi dönem net karı 5.915.702 TL daha azalacaktı. 31 Aralık 2022 tarihi itibariyle İhraççı'nın faiz oranına duyarlılığı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2022	
	Kar/Zarar	
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(1.648.819)	1.648.819
USD	(197.349)	197.349
AVRO	(2.979.242)	2.979.242

Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	**(4.825.410)**	**4.825.410**
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(88.318)	88.318
USD	(469.752)	469.752
AVRO	(532.222)	532.222
Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	**(1.090.292)**	**1.090.292**
TOPLAM	**(5.915.702)**	**5.915.702**

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	652377

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Süresi	Süresiz
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Ticaret Unvanı	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye
Merkez ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi	Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: 444 1 568 Faks: 0212 659 24 81
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com
E-posta Adresi	info@kontrolmatik.com

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi unvanıyla 21.01.2008 tarihinde 90.000 TL sermaye ile İstanbul İstoç'ta kurulmuştur.

Kontrolmatik'in ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.

Kontrolmatik'in 2008 yılındaki ilk işi Microsoft Genel Müdürlük Binası -Bina Otomasyon ve Zayıf Akım Sistemi projesidir. Proje kapsamında genel müdürlük binasının akıllı binaya dönüşebilmesi ve belirli yangın düzenlemelerini sağlayabilmesi için gerekli teknolojik altyapı (sıcaklık, nem, basınç, duman, alev vb. sensörleri, iklimlendirme yönetim ekipmanları vb.) kurularak merkezi bir sistemden izlenebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir. Kontrolmatik bu proje ve daha önce çalıştıkları şirketlerden edindikleri tecrübelerle Bina Otomasyonu ve Mekanik Otomasyon alanlarında Türkiye'de birçok proje tamamlanmıştır.

İlk yurt dışı işi olan Azerbaycan Zagalata Havalimanı Bina Otomasyon İşleri yine 2008 yılının Ocak ayında imzalamıştır. Bu işin ardından yurt dışında tamamladığı Libya'da Sirte Havalimanı, Azerbaycan'da Haydar Aliyev Cumhurbaşkanlığı Köşkü, bina otomasyonu ve elektrifikasyon işleri ile tecrübesini artırmıştır. Projelerin kapsamında hizmet verilen binalara ait akıllı bina teknoloji altyapısı (sıcaklık, nem, basınç, duman, alev sensörleri, iklimlendirme yönetim ekipmanları vb.) kurularak binaların merkezi bir sistemden izlenebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Sektörün önde gelen elektrik firmalarından İsviçre merkezli ABB firması ile hem Türkiye hem de küresel bazda 2010 yılında başlayan partnerliği bulunmaktadır. Firmanın partner portalı üzerinden; tüm eğitim dokümanları, ürünlerle ilgili teknik detaylar, son kullanıcıların ve rakiplerin erişemeyeceği ara yüzlere erişmek, ürünlerle ilgili karşılaşılan sorunlar olursa üretimdeki yetkililerden doğrudan destek alınması, son çıkan güncellemelere, rakip analizlerine, pazarlama analizlerine ulaşabilme, firmanın ürünleri son kullanıcı ürünleri olmadığı için söz konusu ürünlerin son kullanıcılar tarafından talep edildiği durumlarda firma tarafından Şirket'e yönlendirilmesi hususunda alınan destek, Şirket personellerinin eğitilmesi ve eğitim sertifikaları alınması, iskonto almak, firmanın kendisine gelen müşteri taleplerini Şirket'e yönlendirerek yeni iş ilişkilerinin kurulabilmesi, bilgisi dahilindeki işlere yönlendirme yapabilmesi, Şirket'in satış kabiliyetini ve ABB ürün bazlı projelerde fiyat ve ürün sağlama kabiliyetini arttırması anılan partnerlik ilişkisinin avantajları arasında yer almaktadır.

Şirket, sermayesini 30.06.2010 tarihinde 300.000 TL'ye, 04.04.2011 tarihinde ise 600.000 TL'ye çıkarmıştır.

Kontrolmatik'in büyüme stratejisinde öncelikli bir yer tutacak olan ulaşım sektöründe daha önce Levent-Hisarüstü metrosunda çalışma yapan Kontrolmatik'in gerçekleştirdiği en önemli işler 2011 yılında Avrasya Metro Grubu ile imzaladığı o zamana kadar Türkiye'de yapılan en uzun metro hattı olan Kartal-Kadıköy Metrosu Çevresel Kontrol Sistemleri (Environment Control Systems - ECS) ve Otomasyon Sistemleri ve Gülermak-Doğuş ile imzaladığı İkitelli Olimpiyat ECS ve Otomasyon Sistemleri işleri olmuştur. Bu projelerde bahsedilen metro hatlarında bulunan istasyonlara ve metro tünellerine ait havalandırma, yangın ve iklimlendirme sistemlerinin teknoloji altyapılarının kurulması ve merkezi bir sistemden izlenilebilir hale getirilmesi

gerçekleştirilmiştir. Bu işler ile birlikte İstanbul 'un hem Asya hem de Avrupa yakasındaki prestijli metro projelerinde yer almış ve ulaşım sektöründeki etkinliğini artırmıştır. Bu alanda daha sonra tamamlayacağı Üsküdar-Ümraniye Metro Hattı ECS, Tünel Havalandırma ve Kontrol Odası (Doğuş İnşaat), Mahmutbey-Mecidiyeköy Metro Hattı AG Pano Sistemleri (Alarko Taahhüt Grubu), TCDD Telekomand Merkezleri (Çerkezköy, Adana, İzmir, Malatya, Sivas, Ankara'da TCDD'ye ait elektrik hatlarının kurulan enerji yönetim sistemi ile tek merkezden kontrolü, izlenmesi, raporlanması) ve Tünel Elektromekanik Sistemleri (İstanbul Taksim, Ankara Protokol) projelerine de öncü olmuştur.

2011 yılı itibarıyla Kontrolmatik faaliyet alanlarını artırma kararı almış olup, hali hazırda çalışıyor olduğu Bina Teknolojileri ve Ulaşım Sistemleri sektörlerine ek olarak Enerji sektöründe de çalışmaya başlamıştır. Enerji sektörüne ilk olarak Zorlu Enerji'nin 4 adet Gaz Santralinde santrale ait elektrik güçlerini kontrol etmek ve TEİAŞ merkezi sistemine raporlamak için Kontrol Sistemleri kurarak başlamıştır. İlerleyen dönemde Irak Süleymaniye ve Erbil bölgesinde aldığı Enerji Santrali ve Yüksek Gerilim Şalt Merkezi rehabilitasyon işlerinde üstlendiği kontrol ve koruma sistemi tedarik ve entegrasyonu kapsamları ile bu sektörde yurt dışındaki ilk işlerini tamamlamıştır.

27.01.2012 tarihinde şirket merkezini Tekstilkent Ticaret Merkezi Koza Plaza A Blok Kat:3 No: l 1 İstanbul adresine taşıyarak yeni adresini İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ettirmiş, adres değişikliği 7998 sayı ve 03.02.2012 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

2012 yılından sonra Enerji Santrallerinde ve Yüksek Gerilim Şalt Merkezleri projelerinde faaliyetini artıran Kontrolmatik yurt dışında Irak başta olmak üzere, Türkmenistan, Suudi Arabistan, Afganistan, Ürdün gibi ülkelerde projeler tamamlamıştır.

2012 yılında Kontrolmatik, Etiyopya'da Tanas Beles Şeker fabrikası işi için Ethiopia Metec şirketi ile Afrika'daki ilk sözleşmesini imzalamıştır. İlerleyen dönemde aynı ülkede bu projenin devamı niteliğinde Omo Kuraz Şeker Fabrikası projesinde de çalışmıştır.

Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olan unvanını 24.05.2012 tarihinde Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olarak değiştirmiş ve tescil ettirmiştir.

2013 yılında, Irak 132kV-33kV Mobil Şah Sahaları, Eti Maden Kırka'da 3 adet evaparatör ünitesi, Kirazlık HES LV Panel, DCS and Kontrol Sistemleri, Levent-Hisarüstü Metro Jet Fan İşleri, Gübre Fabrikaları Generatör İkaz, Koruma ve Senkron Sistemleri, Taksim Tünel SCADA Sistemi ve Bursa T1 Raylı SCADA Sistemi işlerini tamamlamıştır.

Sermayesini 05.11.2013 tarihinde 1.050.000 TL 'ye çıkarmıştır.

2014 yılında ilk anahtar teslim işi olan Eti Kırka Kompresör İstasyonu işini o zamana kadar hali hazırda faaliyette olduğu Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nden ihale yoluyla almıştır. Bu proje, Kontrolmatik'in inşaat, mekanik, elektrik ve otomasyon olarak tam kapsamlı tamamladığı ilk iş olmuştur.

2014 yılında Avrupa'da ilk işini Limak Priştina Havalimanı Enerji İzleme Sistemi işi ile tamamlamıştır.

03.09.2014 tarihinde nev'i değişikliği ile Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olan unvanını, Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiş, nev'i değişikliği sonucunda değişen esas sözleşme 8649 sayı ve 09.09.2014 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

09.09.2014 tarihinde şirket merkezini Tekstilkent Ticaret Merkezi Koza Plaza A Blok Kat:15 No:58 İstanbul adresine taşıyarak yeni adresini İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil ettirmiş, adres değişikliği 8653 sayı ve 15.09.2014 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

Sermayesini 31.12.2014 tarihinde 2.400.000 TL'ye çıkarmıştır.

2015 yılında Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olan İkitelli OSB'nin Enerji Yönetim Sistemi projesini tamamlamıştır. Aynı zamanda Enerji Yönetim Sistemi işletmesinin de Kontrolmatik tarafından yapıldığı proje, dağıtım şirketlerinden sonra o güne kadar Türkiye'de gerçekleşen en büyük Enerji Yönetim Sistemi projesi olmuştur.

2016 yılında elektrik arz güvenliğini artırmak ve generatör optimizasyonunu sağlamak için enerji santrallerinde kullanılmak üzere güç sistemi dengeleyicisi (Power System Stabilizer - PSS) modül ve sistemi projesi çalışmalarına başlanılmıştır. Aynı yıl içerisinde yapılan çalışmalar neticesinde, Zetes (2.790 MW), İçdaş Bekirli (l .0MW) ve Atlas Enerji İskenderun (1.0 MW) kömür santrallerinde matematiksel modelleme ve optimizasyon projeleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde santrallerin şebekeden gelen olumsuz etkilerden korunması ve bu olumsuz etkileri daha hızlı ve güvenli bir şekilde sönümlendirerek hem jeneratörlerinin korunması hem de operasyonlarının daha güvenli şekilde devam etmeleri sağlanmıştır. Şirket'in tamamladığı güç sistemi dengeleyicisi projesi sayesinde elektrik şebekesinden kaynaklı dalgalanmaların jeneratöre etkileri azaltılarak beklenmedik enerji kesintileri engellenmiş ve arz güvenliği artırılarak yıllık operasyon saatleri yükseltilmiştir.

2016 yılında hizmet verdiği sektörlere ait teknoloji trendlerini takip eden Kontrolmatik bünyesinde Yazılım ve Nesnelerin İnterneti (loT - Internet of Things) departmanı açmış ve güncel trend olan Endüstri 4.0 ve Sanayi'de Teknoloji ve Siber Güvenlik alanlarına yatırım yapmaya başlamıştır.

2016 yılında Dış Ekonomik ilişkiler Kurulu'na üye olmuştur.

2017 yılı itibariyle artan Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (EPC) işlerine cevap vermek adına kurumsal organizasyon yapısını güncelleyen Kontrolmatik, şirketteki teknik faaliyetleri Anahtar Teslim Projeler, Mühendislik, Test ve Devreye Alma, Kontrol Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, Yazılım ve IoT olarak 6 bölüme ayırmış ve sistematik yaklaşımını kuvvetlendirmiştir.

2017 yılında şebeke ölçeğinde enerji depolama sistemleri için teknoloji çalışmalarına başlanmıştır.

Sermayesini 23.05.2017 tarihinde 6.000.000 TL'ye, 29.12.2017 tarihinde ise 10.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

Yukarıda belirtildiği üzere 29.07.08 tarihinde marka tescili yapılan Kontrolmatik isminin ve logosunun marka tescilini 07.02.2018 tarihinde yenilemiştir.

2018 yılında Yazılım ve IoT alanında ülkenin prestijli projelerinden biri olan 3. Havalimanı-İGA projesinde yer almış ve IoT-Lorawan Sayaç İzleme Sistemi işini gerçekleştirmiştir.

2018 Ekim ayında Irak Elektrik Bakanlığı ile Irak'ın yeniden inşası kapsamında Musul'da yer alacak 4 adet 132kV GIS&AIS trafo merkezleri için EPC sözleşmesi imzalanmıştır. Danışmanlık ve kontrolörlük hizmetleri Fichtner tarafından yapılan proje finansmanını Alman kalkınma bankası KfW üstlenmiştir. Kontrolmatik 132/33 J kV trafo merkezleri için tüm mühendislik, dizayn, üretim, inşaat, kurulum ve devreye alma hizmetlerini anahtar teslim olarak üstlenmiştir.

2019 yılında Kontrol Sistemleri alanında General Electric-ABD, Siber Güvenlik alanında Nozomi Networks-İsviçre ve Fortinet-ABD, Veri Yönetim Sistemi alanında OSISoft-ABD firmalarıyla çözüm ortaklığı / partnerlik sözleşme veya sertifikaları ile Kontrolmatik sadece

Türkiye'de değil Irak, Birleşik Arap Emirlikleri ve Libya gibi bölge ülkelerde de bu alanlardaki iş geliştirme faaliyetlerini artırmıştır.

2020 yılında Kontrolmatik Teknoloji ve Mühendislik A.Ş. CFE Media & Technology'nin Küresel Sistem Entegratörü veri tabanında yayınlanan listede 2020'de dünyanın en büyük 37. sistem entegratörü seçildi

19.02.2020 tarihli genel kurul kararıyla, Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olan unvanını Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiş ve ödenmiş sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 30.000.000 TL'ye çıkarmıştır. Değişen esas sözleşme ve sermaye artırımı 24.02.2020 tarihinde tescil olmuş, 10026 sayı ve 28.02.2020 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun hale getirilmesi ve kayıtlı sermaye sistemini kabul etmek üzere Şirket SPK'ya başvuru gerçekleştirmiş ve Şirket'in başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.04.2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile uygun görülmüştür. İlgili esas sözleşme değişikliğine T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 21.04.2020 tarih ve 50035491-431.02 sayılı yazı ile izin verilmiş ve İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ile Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan işlemleri gerçekleştirilmiştir. Şirket'in esas sözleşme değişikliğinin tesciline ilişkin ilan, 03.06.2020 tarih ve 10089 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Böylece Şirket, 2020-2024 yılları için 150.000.000 TL tavan ile kayıtlı sermaye sistemine geçişini gerçekleştirmiştir.

2020 yılında Kuveyt'in en büyük gruplarından Alghanim lnternational ile acentelik anlaşması imzalanmıştır. Grubun petrol ve doğalgaz bölümüyle yapılan anlaşma neticesinde, Kontrolmatik, hizmet verdiği alanlarda Kuveyt'teki pazarlama ve satış faaliyetlerini Alghanim acenteliği vasıtasıyla yürütecektir.

Şirketimizin 30.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakit karşılığı olarak 36.250.000 TL'ye artırılmasına ve bu sermaye artırımı neticesinde ihraç edilecek 6.250.000 TL nominal değerli payların ve ortakların sahip olduğu 1.000.000 TL nominal değerli paylar olmak üzere toplam 7.250.000 TL nominal değerli 7.250.000 adet payın halka arzı için SPK'ya başvuru gerçekleştirilmiş olup, söz konusu Şirket payları 12-13 Ekim 2020 tarihinde talep toplama gerçekleştirilmek suretiyle Şirket'in ilk halka arzı gerçekleştirilmiştir. Halka arz işlemi sonrasında Şirket'in halka açıklık oranı %20 olmuş ve Şirket payları BİST'te işlem görmeye başlamıştır.

2021 yılında, Şirket tarafından geliştirilen sensör ve modüller gibi ürünlerle beraber IoT platformunun Controlix markası altında devam edilmesine karar verilmiştir. 2025 yılında ABD'de şirketleşmesi için çalışmalara başlandı. Ar-Ge çalışmaları sonucunda Lityum-İyon Batarya üretmek üzere Pomega firması kuruldu ve ilk faz yatırımına başlandı. Uydu teknolojileri alanında faaliyet gösterecek Plan S şirketi kuruldu ve Falcon 9 roketleri ile uydu gönderilmesi için anlaşma imzalandı. Enerji depolama tesisleri için Progresiva Şirketi kuruldu.

Kontrolmatik, 2021 yılı için CFE Media & Technology'nin Küresel Sistem Entegratörü veri tabanında yayınlanan listede bir kez daha yer alarak dünyanın en büyük 28'inci sistem entegratörü seçildi.

20.000.000 TL başlangıç sermayeli ve Şirket'in %25 oranında pay sahibi olduğu "Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri Anonim Şirketi" unvanlı şirket 06.07.2021 tarihinde Ankara Ticaret Odası Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek kurulmuştur.

Şirket, iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak ve faaliyet alanlarını daha aktif şekilde yer almak için Kamerun Cumhuriyeti'nde %100 bağlı ortaklık şeklinde "Kontrolmatik Cameroun Sarl" ünvanıyla ve 9.500.000 CFA (Yaklaşık 14.478 Euro) sermayeyle Kasım 2021'de kurulmuştur.

Yine Kasım 2021'de 250.000 Libya Dinarı sermayeyle "Kontrolmatik Libya Şubesi" nin Libya'nın Trablus şehrinde açılışı tamamlanmıştır.

Batarya teknolojileri konusunda, Lityum İyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunması planlanan ve Şirket'in %100 bağlı ortaklık şeklinde "Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup 08.12.2021 tarihinde Polatlı Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 09.12.2021 tarihli 10469 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Ocak 2022'de Şirket'in bağlı ortaklığı Progresiva'ya T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından, 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı verilmiş olup, Progresiva ESS-1 müstakil enerji depolama tesisine ilişkin olarak da Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Yönetmeliği kapsamında 1 yıl ve tesisinin inşası için de 18 aylık süre tanınmıştır.

Mart 2022 yılında Şirket'im faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklık şeklinde, 250.000.-USD başlangıç sermayeli Kontrolmatik Technologies Inc kuruldu.

31.03.2022 tarihinde, Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 750.000.000 TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izni süresinin 2022-2026 yılları için (5 yıl) süreyle uzatılmasına ilişkin başvuru SPK tarafından uygun görülmüştür. Bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil tasarısının kabulüne ilişkin genel kurul kararı, 24.05.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Pomega Energy Storage Technologies Inc kurulması için süreç başlatıldı. ABD'nin Güney Carolina eyaletinde Lityum İyon Pil Hücresi fabrika yatırım kararı alındı. Plan S Türkiye'nin ilk ticari haberleşme uydusu fırlattı ve iletişimi başarıyla kurarak testlere başladı. Progresiva, elektrik ticareti yapmak üzere Türkiye'nin ilk enerji depolama tesis lisansını aldı. Controlix, 40'dan fazla sensör geliştirerek birçok alanda sunduğu çözümlerini artırdı. Mcfly, ilk prototip kolaboratif robotunu üretti.

Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere, Şirket'in %40 iştiraki "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." unvanı ile kurulmuş olup 22.06.2022 tarihinde Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil ve 22.06.2022 tarihli 10604 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket, 21.07.2022 tarih ve 25 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla sermayesini tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 200.000.000 TL'ye çıkarmıştır. Değişen esas sözleşme ve sermaye artırımı 31.08.2022 tarihinde tescil olmuş, 10654 sayı ve 06.09.2022 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirketin Yönetim Kurulu kararı kapsamında, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Kayseri Serbest Bölgesi Şubesi, Anbar Sb Mah. 17. Cad. Serbest Bölge İdari Binası Blok N 1 İç Kapı No:1 Melikgazi / Kayseri adresinde kurularak Ekim 2022'de tescil edilmiştir.

02.02.2023 tarihinde, Şirketin ABD'de kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikasının temel atma töreni gerçekleştirilmiştir.

Şubat 2023'te, Şirket'in %50 doğrudan iştiraki olacak şekilde Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla 40.000.000USD başlangıç sermayeli Pomega Energy Storage Technologies Inc. unvanıyla şirket kurulmuştur.

15.04.2023 tarihinde Şirket'in bağlı ortaklığı Plan-S'in 3'üncü uydusu olan Connecta T2.1 fırlatılmış ve yörüngesine yerleşmiştir. Akdeniz üzerinden geçişi sırasında ilk haberleşme sağlanmış ve uydu devreye alma aşamasına geçilmiştir. Türkiye'nin ilk 6U küp uydusu olan ConnectaT2.1 3.2metre çözünürlüklü yeryüzü gözlem uydusu olarak hizmet verecektir.

Mayıs 2023'te Şirket'in bağlı ortaklığı Progresiva'ya EPDK tarafından, 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere 250 MW Rüzgâr Enerji Santrali (RES) ve 1000 MWh Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Ön lisansı alabilmek için yapılan başvuru EPDK tarafından uygun bulunmuş olup ÖN/11862-16/05516 sayılı ve 18.05.2023 tarihli Ön lisans verilmiştir.

Şirket 24.05.2023 tarih ve 25 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla adres değişikliği yapmıştır. Şirketin mevcut adresi Oruçreis Mahallesi Tekstilkent Caddesi A Blok Apartmanı No:12 B/154 Esenler/İstanbul konumundadır. Değişen esas sözleşme ve adres değişikliği 25.05.2023 tarihinde tescil olmuş, 10840 sayı ve 29.05.2023 tarihli TTSG'de yayınlanmıştır.

29 Ağustos 2023 tarihinde Şirket'in bağlı ortaklığı Pomega'nın Ankara Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan Lityum-iyon LFP Pil Hücresi Giga Fabrikası açılmıştır.

13 Eylül 2023 tarihinde, bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. bünyesinde 1.Fazı tamamlanan, Türkiye'nin ilk özel sektör prizmatik lityum iyon pil hücresi, batarya ve enerji depolama ürünleri giga üretim fabrikasının 2. Faz yatırımı kapsamında, TSKB (Türkiye Sınai Kalkınma Bankası) ve Vakıfbank iş birliğiyle, 10 yıl vadeli 60 milyon USD tutarında yatırım ve 20 milyon USD tutarında işletme kredisi olmak üzere toplamda 80 milyon USD kredi sağlanmış olup, kredi sözleşmesi bugün tarihi itibariyle imzalanmıştır.

22 Eylül 2023 tarihinde, %89 bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. mevcut Ortaklarından Rubellius Nucleus Investments SARL ("Rubellius") 600.000.000 USD değerleme üzerinden, Şirketin Operasyona geçtiği ay içinde kullanılmak üzere, %1 oranında öncelikli alım opsiyonunu 30.11.2022 Tarihinde imzalanan ve Kamuoyuna Duyurulan Sermaye İştirak ve Pay Sahipliği Sözleşmesi ile elde etmiştir. Rubellius var olan ortaklığına ek %1daha pay alarak, sözleşme ile kazanmış olduğu hakkı kullanma yönünde karar almıştır. Bu minvalde toplam payını emisyon primli sermaye artırımı suretiyle %2 ye çıkarma yönünde bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ile Sermayeye İştirak ve Pay Sahipleri Sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme hükmü esasınca 6.000.000 USD fon 22.09.2023 Tarihinde Pomega şirketine aktarılmıştır.

10 Kasım 2023 tarihinde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından yapılan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlanmıştır.

10.11.2023 tarihi itibariyle Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,42 (%94,17) olarak güncellenmiştir.

16 Kasım 2023 tarihinde, Şirketimizin yüksek teknoloji odaklı ve elektrifikasyon ürün ve hizmetleri artırmaya yönelik yatırım stratejisi kapsamında;

Polatlı/Ankara'da Kontrolmatik markası ile Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS) üretimi yapmak için seri üretim tesisi kurulmasına karar verilmiş olup,

yatırım miktarının yaklaşık 2 fazda toplam 30 Milyon Amerikan Doları olması öngörülmektedir.

Kurulmasına karar verilen tesiste üretilecek olan ürün gamı için 1,5 yıldır devam eden Ar-ge, Mühendislik ve prototip çalışmaları yaklaşık 5 milyon Amerikan doları harcama ile tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in mevcut tesisinde üretilen prototipler uluslararası sertifikasyon almak üzere akredite kuruluşlara gerekli testler için gönderilmiştir.

Testlerin Ocak 2024 içerisinde tamamlanması ve seri üretimin 2024 2. Çeyrekte başlaması beklenmektedir.

Bu minvalde şirketimiz ve Chint Electric Co Ltd arasında 245kV Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanı ürün teknolojisinin Türkiye'de seri üretilmesi kapsamında,

ürüne ve tesisin kurulumuna yönelik mühendislik ve üretim konularında Teknoloji transferi ve lisans anlaşması imzalanmıştır.

Kurulmasına karar verilen tesiste, üretilecek ürün gamı bu gerilim seviyesinde Türkiye ve yakın coğrafyada ilk olup hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması beklenmektedir.

Bunun yanı sıra, Chint Electric ürün portföyündeki diğer şalt ve elektrifikasyon ekipmanlarının Kontrolmatik markası ile üretilebilmesine yönelik stratejik partnerlik konusunda taraflar arasında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

04 Aralık 2023 tarihinde, Bağlı ortaklığımız POMEGA ENERGY STORAGE TECHNOLOGIES INC. ("POMEGA") tarafından ABD'de South Carolina eyalet sınırları içinde kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikasına ilişkin yatırımımız kapsamında yaklaşık 300 Milyon USD tutarında dış proje finansmanı kullanılması planlanmaktadır.

Bu finansmanın bir kısmı yabancı sermaye ortaklığı ve bir kısmının ise sendikasyon kredisi şeklinde olması düşünülmektedir.

Bu doğrultuda kullanılması planlanan dış finansmanı sağlamak üzere dünyanın en büyük üç bankasından biri yetkilendirilmiştir. Banka; uzun vadeli proje kredisi, potansiyel yatırımcılarla ortaklık, leasing ve diğer tüm finansman opsiyonlarını değerlendirmek üzere çalışacaktır. Bu kapsamda; finansal kurumlar, fonlar, bankalar ve potansiyel yatırımcılar arasında aracılık hizmeti sağlayacaktır.

Bilindiği üzere; lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikasının South Carolina eyalet sınırları içinde Colleton County'de tesis edilmesi amacı ile tarafımıza sunulan teşvik paketi, onayımıza müteakip eyalet meclisi ve yönetim unsurları tarafından görüşülerek onaylanmış ve karara bağlanmıştı. Onaylanan bu teşvik sayesinde ABD Kongresinde 16/8/2022 tarihinde onaylanan Inflation Reduction Act (IRA) federal desteklerinden yararlanma ön şartını sağladığımız bu yatırımın tamamlanması yönünde sürecin hızlandırılması hedeflenmektedir.

27 Aralık 2023 tarihinde, Bağlı ortaklığımız Progresiva Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.'ne T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 250 MW Rüzgâr Enerji Santrali (RES) ve 1000 MWh Elektrik Depolama Tesisi (EDT) için Önlisans verilmiş idi. Mevcut ön lisansımızdaki proje sahasından daha yüksek rüzgar kapasite faktörüne sahip farklı bir saha için yapmış olduğumuz Saha Tadili Başvurusu EPDK tarafından uygun bulunmuştur.

Yeni proje sahası Tekirdağ, Süleymanpaşa ve Muratlı ilçelerinde yer almaktadır. İlgili sahada yaklaşık iki aydır, iki adet Rüzgar Ölçüm İstasyonu ile ölçümler yapılmakta olup Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) ve Teknik Etkileşim Analizi (TEA) süreçleri başlatılmıştır.

28 Aralık 2023 tarihinde, Şirketimizin 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu yönde ilgili kuruluşlara başvuru yapılmasına karar verilmiştir.

28 Aralık 2023 tarihinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği (VII-128.8) hükümlerine uygun olarak, Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. Maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 2.500.000.000.-TL (İkimilyarbeşyüzmilyon TürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 2 (iki) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle , bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulmasına karar verilmiştir.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından işbu izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

İzahname tarihi itibariyle devam etmekte olan yatırımlar aşağıda gösterilmektedir.

Yatırımın Cinsi	Yatırımı Yapan Şirket	Coğrafi Konum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Bedeli	Tamamlanma Derecesi	Finansman Şekli
Lityum Demir Fosfat ("LFP") bazlı bir pil hücresi üretim tesisi	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	297,2M$	~ %50	Özkaynak, Dış Finansman
Prizmatik Lityum-Demir Fosfat pil hücresi ve türevleri	Pomega America	Colleton County South Carolina USA	2023	Devam ediyor	358M$	%5	Özkaynak, Dış Finansman
Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu	MCFLY Robot Teknolojileri	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	60,9 M$	~ %30	Özkaynak, Dış Finansman
Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS)	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2023	Devam ediyor	30M$	~ %50	Özkaynak, Dış Finansman

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iştiraklerinin yönetim organları tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler www.kap.org.tr adresinde duyurulmaktadır.

İşbu izahnamenin 6.2.2. numaralı başlığı altında yer alanlar dışında yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in işbu izahnameye konu finansal dönemler itibarıyla yararlandığı teşvikler ve tutarlarına ilişkin özet bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

	TEŞVİKLER			
	Çalışanlar için SGK ve Vergi Teşvik Tablosu			
	31.12.2020	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
5510 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik	347.775,10	831.524,95	2.024.926,09	2.514.385,69
6111 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik	10.622,83	11.752,87	11.752,87	138.048,72
4857 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik	2.691,39	5.152,14	5.152,14	18.614,88
666l sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik	18.990,00	47.715,50	47.715,50	214.886,75
Toplam	**380.079,32**	**896.145,46**	**2.089.546,60**	**2.885.936,04**

5510 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik: İhraççı, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81.Maddesinin (ı) bendinde belirtilen şartları sağladığından SGK'ya ödeyeceği primlerin %5'i Hazine tarafından karşılanmaktadır**.**

4447 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik: Kadın, Genç ve Mesleki Yeterlilik Belgesi Olanların Teşviki (4447 Sayılı Kanun Geçici 10. Madde) 6111 Sayılı Kanun ile 4447 Sayılı Kanun'un Geçici 10. Maddesi eklenmiş olup, söz konusu madde uyarınca, sigortalı personele ait primlerin işveren hisselerine ait tutarlarının İşsizlik Sigortası Fonu'ndan karşılanacağı hükme bağlanmıştır.

6111 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik: Özel sektör işverenlerine, işe aldıkları sigortalılar için, sigorta primine esas kazançları üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren payının tamamının İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanmasına imkan sağlanmıştır. İşveren 6111 sayılı teşvikten; aylık prim ve hizmet belgesi kuruma yasal süresinde verilmiş olduğundan, primleri yasal süresi içinde ödediğinden, kayıt dışı sigortalı, prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme zammı ve cezası borcu bulunmadığından söz konusu kanundan faydalanmaktadır.

4857 sayılı kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik: İşveren, çalıştırdığı engelli sigortalıyı ister zorunlu olarak işe almış olsun isterse zorunlu olmadan işyerinde çalıştırıyor olsun, engelli sigortalının işveren hissesinin tamamı Hazine tarafından karşılanmaktadır.

6661 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik: 6661 sayılı Kanun, asgari ücretle çalışanlar için prim desteği sağlamaktadır. İhraççı yine kanun kapsamındaki şartlara haiz olması nedeni ile kanundan faydalanmış ve faydalanmaktadır.

687 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname Kapsamında Yararlanılan Teşvik: İhraççı'nın 687 sayılı teşvikten faydalanabilmesi için; aylık prim ve hizmet belgelerini veya muhtasar ve prim hizmet beyannamelerini yasal süresi içerisinde vermesi, sigorta primlerini yasal süresinde ödemesi, çalıştırdığı kişileri sigortalı olarak zamanında bildirmesi, Sosyal Güvenlik Kurumuna prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması gerekmektedir. Kanun kapsamında belirtilen koşulları İhraççı sağladığı için bu kanundan faydalanmıştır.

Kısa Çalışma Ödeneği: Covid-19 salgını nedeniyle İhraççı'nın faaliyetleri olumsuz etkilenmiş olup, bu kapsamda iş yoğunluğunun azalışına göre 24.03.2020, 02.04.2020 ve 24.04.2020 tarihlerinde İşkur'a yapılan başvurular neticesinde Nisan 2020'de 70 personel, Mayıs ve Haziran 2020'de ise 90 personel için Şirket kısa çalışma ödeneğinden faydalanmıştır. [•]

ABD Teşvik Paketi: Şirket'in ABD'de kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikasının South Carolina eyalet sınırları içinde Colleton County'de tesis edilmesi amacı ile sunulan teşvik paketi, eyalet meclisi ve yönetim unsurları tarafından görüşülerek 8 Aralık 2022 tarihi itibari ile onaylanmış ve karara bağlanmıştır.

Teşvik paketi kapsamında toplam 127 milyon USD tutarında; Personel istihdamına yönelik destekler, eyalet gelir vergisi, emlak ve satış vergileri muafiyeti ile altyapıda kullanılmak üzere nakit hibe desteği ve ayrıca teşvik paketine ilave olarak 160 dönüm alana sahip bedelsiz sanayi arsası, üretim için gerekli ham madde ve elektrik alımlarında fabrika faaliyet gösterdiği müddetçe uygulanacak olan, yıllık yaklaşık 20 milyon USD karşılığında gider ve kullanım vergisi muafiyeti onaylanmıştır.

Onaylanan bu teşvik sayesinde (IRA Production Tax Credit) federal desteklerinden yararlanma ön şartını sağlanmıştır. South Carolina eyalet sınırları içinde kurulacak fabrikanın 2024 yılının ikinci yarısında üretime geçmesiyle beraber, 16/8/2022 tarihinde ABD Kongresinde onaylanan Inflation Reduction Act (IRA) kapsamındaki Batarya Hücresi Üretimi: 35 USD/kWh, Batarya Paketi üretimi: 10 USD/kWh olan Production Tax Credit'ten yararlanılmaya başlanılacaktır.

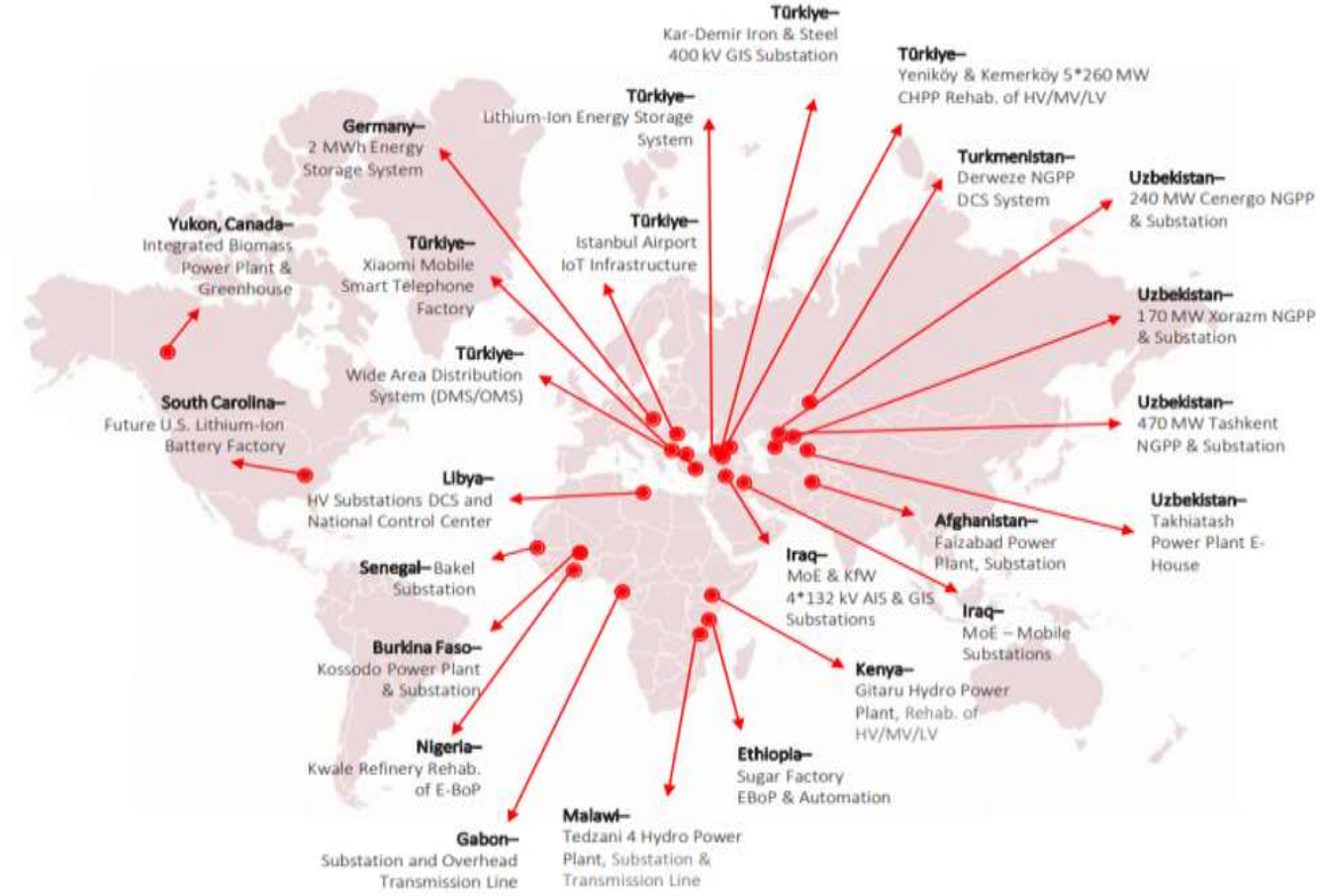
Söz konusu yatırım kapsamında, South Carolina eyaleti teşvik paketi ve (IRA Production Tax Credit) federal teşvikleri olarak, 2032 yılına kadar yararlanılacak toplam teşvik miktarının 1 milyar USD'yi geçmesi beklenmektedir.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Kontrolmatik Grubu'nun ilk şirketi olan İhraççı, İstanbul merkezli mühendislik ve otomasyon şirketi olarak kurulmuş olup, Mühendislik-Tedarik-Montaj (EPC) operasyonlarından nakit akış yaratarak, dikey ve yatay entegrasyonu sağlamaktadır. 33 farklı ülkede 300'ün üzerinde proje tamamlayan Kontrolmatik, yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine ağırlıklı olarak enerji kaynaklarını verimli kullanmak için mühendislik temelli farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.



İhraççı'nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik., inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT- Internet of Things)
3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi
4- Enerji Depolama Sistemleri
5- Robotik Sistemler
6- Uydu ve uzay teknolojileri,
7- Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri, (Kahramankazan E house)
8- Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GİS, Pano ve EV Şarj İstasyonları),
9- Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları,
10- Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

İhraççı, yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, bölümün devamında anlatıldığı üzere uzun süreli çözüm ortaklığı ve partnerlik sözleşmeleri imzaladığı ve birlikte iş planları oluşturduğu uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile sistem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmektedir.

Söz konusu ana faaliyet alanları aşağıda anlatılmaktadır:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

Operasyonel Teknolojiler (OT), bir endüstriyel tesis, bir maden sahası ya da bir ulaşım hattı (raylı sistem ya da karayolu) için kurulan fiziksel altyapı (sıcaklık, basınç, akış gibi çeşitli proses değerlerini izlemek için proses enstrümanları, bu değerleri kontrol etmek ve tehlikeli koşulları önlemek için kontrol vanaları, motorlar, konveyörler ve diğer makineler), bu fiziksel altyapıyı bilgisayar ortamına taşımak için gerekli haberleşme altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.) ile bu sistemlerin otomatik olarak kontrolünü ve izlenmesini sağlayan kontrol sistemleri (Supervisory Control and Data Acquisition System - SCADA, Distributed Control System - DCS, Programmable Logic Controller - PLC, Manufacturing Execution System - MES, Product Lifecycle Management - PLM, Enterprise Resource Planning - ERP, Human Machine Interface - HMI vb.) ve lT Altyapısından (Server, PC, Monitor, Yazıcı, HardDrive vb.) meydana gelir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dörde ayrılmaktadır.

- Ürün Üreticileri (OEM),

- Sistem Entegratörleri

- Anahtar Teslim Proje Üreten EPC Şirketleri

- Son Kullanıcılar/İdareler

(Kaynak: https://www.controleng.com/articles/how-to-work-with-a-system-integrator/)

Kontrolmatik sektörde sistem entegratörü ve anahtar teslim proje üreten EPC şirketi konumundadır.

Sistem Entegratörlüğü

Bileşenin alt sistemlerini bir bütün halinde bir araya getirme ve bu alt sistemlerin sistem entegrasyonu olarak bilinen bir uygulama olarak birlikte çalışmasını sağlama konusunda hizmetler verilmektedir. Ayrıca bu sistemlerin ihtiyaç duyduğu dağıtılmış ve merkezi kontrol sistemleri de kurularak otomasyon sorunlarına çözümler getirilmektedir.

Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak müşterilerin ihtiyaç duyduğu kontrol sistemleri, otomasyon sistemleri, koruma sistemleri, acil durdurma sistemleri ve endüstriyel yazılımlara ilişkin projeleri üstlenmektedir. Bu projeler son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işlerden oluşabildiği gibi, daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerden oluşabilmektedir.

Kontrolmatik sunduğu hizmetlerle şirketlerin projelerinde farklı marka ürünler arasında haberleşme ve koordinasyon ile ilgili endişeleri ortadan kaldırmakta, enstrümantasyon paketinin seçiminde proje yöneticilerinin zamanında aksiyon almasını ve sorunsuz entegrasyondan emin olmalarını sağlamaktadır.

Kontrolmatik, trafo merkezlerinde de kaliteli elektrik altyapısı ve kontrol sistemleri ile üretilen enerjinin güvenli ve kesintisiz biçimde, en az kayıpla iletilmesini sağlamaktadır. Dağıtım

sistemine ait tüm ana ve alt ekipmanların izlenmesi ve kontrolü, tüm şalt sahasının bir ana merkezden izlenmesi ve SCADA üzerinden kumandası, sistemin güvenilirliği ve kesintisiz çalışması için gereklidir. Kontrolmatik birçok coğrafyada geniş alan SCADA sistemleri kurarak, birbirinden kilometrelerce uzakta olan merkezleri tek bir noktada birleştirmekte, merkezlerin izlenmesine ve kontrolüne olanak tanımaktadır.

Güç sisteminin uzaktan kontrolü esnek ve modüler dizayna sahip RTU (uzak terminal birimleri) aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Kontrolmatik, sistemlerinde güç sistemindeki ölçeklenebilirliğe mükemmel uyum sağlayan RTU'nun açık mimarisini, farklı uygulamalarda her türlü genişletme imkânı sunan donanım ve yazılımlar kullanmaktadır.

Ayrıca enerji iletim ve dağıtım hatlarının herhangi bir noktasında meydana gelebilecek bir hatanın derhal algılanması ve sistem güvenilirliğinin sağlanması önemlidir. Kullanılan sistemler en ufak hata akımını dahi algılayabilecek hassasiyette olmalı, zorlu dış ortam koşullarında da güvenli çalışma sunmalıdır. Kontrolmatik, müşterilerine koruma ve kontrol sistemlerinde kritik çalışma karakteristikleri ile maksimum güvenlik sağlamak adına, marka bağımsız projelendirme, tedarik, kurulum ve test devreye alma hizmetlerini uçtan uca sunmaktadır.

Kontrolmatik, enstrümantasyon projelerinin yanı sıra kontrol sistemleri ile doğru entegrasyon projeleri de üretmektedir. Enstrümantasyon, tesislerin sorunsuz bir şekilde operasyon yürütebilmeleri, operasyonun izlenebilmesi ve süreç gereklerine göre kontrol edilebilmesini sağlamaktadır. Doğru enstrümantasyon kullanımı ve kontrol sistemleriyle doğru entegrasyonu, hem çalışan hem de süreç güvenliği açısından hayati bir rol oynamaktadır. Kontrolmatik, endüstriyel enstrümantasyon çözümleri konusunda mühendislik ve dizayn aşamasından başlayarak, tedarik, saha montaj, kalibrasyon, test ve devreye alma süreçlerine uzanan uçtan uca anahtar teslim çözüm sunmaktadır.

Anahtar Teslim Proje Üretimi (EPC):

Kontrolmatik, aldığı anahtar teslim EPC projelerde mühendislik, dizayn, satın alma, montaj, kurulum, test ve devreye alma faaliyetlerini tek bir sözleşme kapsamında ana yüklenici olarak müşterilerine sunmaktadır. Ana yüklenici olarak Kontrolmatik, gerekli görülmesi halinde projenin bir kısmını alt yüklenicilerle gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik, kendi geliştirdiği

sensörleri ve bulut tabanlı yazılımları ile dijital fabrikaların kurulumlarında da önemli rol oynamaktadır.

Sektördeki projeler ise yeni ve rehabilitasyon olmak üzere ikiye ayrılır. Yeni projeler genellikle daha büyük bir EPC projesinin bir parçasını oluştururken, rehabilitasyon projeleri çalışan işletmelerdeki yenileme ve genişleme işlerinden oluşur ve genellikle sektöre yönelik tekil projeler halinde olmaktadır. Bu kapsamda Şirket, yeni santral kurulumlarının yanı sıra mevcut santrallerin rehabilitasyonu ve modernizasyonu, gerekmesi halinde bulunduğu lokasyondan sökülerek yeni lokasyona taşınması ve tekrar kurulması hizmetleri de vermektedir. Projelerin kamu kuruluşları tarafından ihale usulüyle satın alması yapılmakta, özel sektör tarafında ise davet ve teklif üzerinden ilerlemektedir.

Anahtar teslim EPC projeler kapsamında Kontrolmatik, sahip olduğu deneyim ve güçlü mühendislik altyapısı ile yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santrallerinde, petrol doğalgaz ve maden endüstrilerinde tesise özel "yardımcı santral sistemleri (BoP)" entegrasyonu ve anahtar teslim santral entegrasyonu sunmaktadır. Şirket, enerji üretim santralinin çeşidine ve kapasitesine uygun bir şekilde kurulumunu gerçekleştirdiği kontrol sistemleri ve elektrik altyapısı ile yatırım maliyetinin kısa zamanda geri kazanılmasına yardımcı olmaktadır.

Yardımcı santral sistemleri, bir enerji santralinde enerji üreten ana sistem ve atık ısı geri kazanım sistemi dışındaki tüm diğer sistemleri, bileşen ve yapıları içermektedir ve bu birbirinden bağımsız farklı kontrol sistemlerinin tek bir noktada yönetilmesi hedeflemektedir.

Bu sistemlerin birbirine uygun bir şekilde entegrasyonu, sistemler arası veri paylaşım yeteneği ve bu sistemin getireceği esneklik, bir enerji santralinin verimliliğini ve üretkenliğini etkileyen en önemli parametrelerden birisidir. Kontrolmatik, tüm sistem ve yazılımların uyum içerisinde çalışmasını sağlamaktadır.

Kuruluşundan bugüne birçok yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santrali projelerinde aktif rol oynayan Kontrolmatik, santrallerin fizibilite çalışmalarından, ileri ve tersine mühendislik çalışmalarına, tüm malzemelerin tedarikinden, kurulum ve montajına, test ve devreye alma çalışmalarından sistem yükseltmelerine kadar geniş alanda hizmet vermektedir.

Kontrolmatik, endüstriyel kontrol sistemleri alanında bağımsız bir kuruluş olan CFE Media and Technology'nin Global Sistem Entegratörü Veri Tabanında yayınlanan listeye göre, 2023 yılı

itibarıyla dünyada 28. büyük sistem entegratörü seçilmiştir. (*Kaynak: https://www.controleng.com/events-and-awards/system-integrator-giants/2023-system-integrator-giants/)*

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve loT

Endüstriyel Haberleşme, ürün anlamında ethernet switch, medya dönüştürücü (fiber-bakır), router, SDH, multiplexer, modern, güvenlik duvarı (firewall) ve gateway ile bu ürünleri kontrol etmek ve güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılan ağ analiz ve yönetim yazılımı ile ağ güvenlik yazılımı ve tüm bu sistemlerin entegrasyon, mühendislik ve kurulum hizmetlerinden, bilgi güvenliği ve IoT ise sahada bulunan IoT tabanlı sensör ve saha ekipmanları, IoT platformları ve yazılımları, data analitik yazılımları, deep learning, machine learning algoritma ve yazılımları, uçtan uca siber güvenlik analiz, pasif dinleme, aktif müdahale tüm yazılım ve ekipmanları ile tüm entegrasyon, PKI servisleri, MDS (Managed Detection Services) Servisleri, Penetrasyon Testleri ile eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

Haberleşme: Uçtan uca projenin akışı ise şu şekilde özetlenebilir; sahada fiziksel olarak bulunan tank, kazan, trafo, generator, reaktör gibi ekipmanlara ait verilerin sensörler ile elde edilip haberleşme sistemleri (kablolu ya da kablosuz) ile verilerin merkezi bir bilgisayara ya da veri merkezine aktarılması, bu merkezlerde özel yazılımlar ile verinin analizi, raporlanması, simülasyonu ve kontrolünün yapılması, çıkan sonuçlar ile geleceğe yönelik tahminlerin yapılması ve gerekli bakım ve işletme koşullarının planlanması, bütün bu fiziksel ve siber sistemlerin oluşabilecek siber saldırılara karşı korunması için veri güvenliği ve siber güvenlik yazılım ve donanımlarının kurulması kapsamdaki işlerin hemen hemen tüm aşamalarını oluşturmaktadır.

Kontrolmatik, bu akışa göre uçtan uca çözüm üreten ve ürün geliştirici (tedariki yapılan donanım üzerinde geliştirilen yazılımlar) olarak hizmet verebilmektedir. Sektörde faaliyet gösteren şirketler ürün üreticileri, distribütörler, entegratörler (üreticilerin çözüm ortakları) ve son kullanıcılar olarak ayrılmaktadır. Ürünlerin daha çok distribütörler aracılığıyla satışı yapılmakta ve projeler çoğunlukla üreticilerin çözüm ortakları tarafından gerçekleştirilmektedir.

Siber Güvenlik

Kontrolmatik, enerji santralleri ve endüstriyel tesislerde yetkisiz erişimlere karşı ihtiyaçlara özel uçtan uca güvenlik tasarım ve uygulamaları, güvenli iletişim için endüstriyel anahtarlar ve güvenlik duvarları ile siber güvenlik çözümleri sunmaktadır. Bu kapsamda, cihazlar arasında kendi kendine yayılabilen kötü amaçlı yazılımlara ve e-postalardan oltalama yoluyla giriş yapan, ağları gizlice dolaşan kötü niyetli kişilere karşı tüm siber güvenlik ihtiyaçları için özel ICS siber güvenlik çözümleri ve ürünleri sunulmaktadır.

Nesnelerin İnterneti (IoT)

Kontrolmatik, Controlix markasıyla kendi geliştirdiği sensörleri ve bulut tabanlı yazılımları ile veri toplama yönetiminde önemli çözümler sunmaktadır. Modüler bir şekilde tasarlanan geliştirilmiş platform iş değeri yaratmak için büyük veri ortamlarında toplanan verilerin izlenmesi, yönetilmesi ve analizini sağlamaktadır. Birden fazla iletişim protokolü içeren çözümler esneklik sunmakta ve birçok projeye kolayca uyum sağlamaktadır. Şirket kendi tasarımı ve projeye özel bağlantı protokolleriyle 30'dan fazla sensör üretimi sağlamakta ve proje ihtiyaçlarına özgün çözümler sunmaktadır.

Nesnelerin internetinin işletmelere kazandıracağı becerilerden bazıları şunlardır:

- **Yenilikçi Yeni Teklifler:** Nesnelerin interneti (IoT) teknolojisi ürünleri hizmetlere, satış işlemlerini aboneliklere dönüştürebilmektedir.

- **İş Verimliliği:** Bağlı sensör ve aktüatörler, israfı azaltabilen ve faaliyetleri değişen koşullara uyumlu hale getiren veriler sağlamaktadır. İnternet bağlantılı akıllı sayaçlara emek yoğun izleme ve sayaç okuma atanabilmektedir. Enerji sektöründe operatörler, verimliliği ve çalışanların ve toplumun güvenliğini artırmak için ardışık düzenli sensörlerden ve operasyonel veri tabanlarıyla entegre havadan gözlemlerden elde edilen verileri kullanmaktadır.
- **Karar Alma Süreçleri:** Nesnelerin interneti çözümleri, gerçekte neler olup bittiğine göre veriye dayalı kararlar verebilmek için veri sağlamaktadır. Ürün geliştiriciler, kullanıcılarının tam olarak hangi özellikleri kullandıklarını ve nasıl kullandıklarını bildiren akıllı ve bağlı ürünler tasarlayabilmektedir. Varlıkların kullanım ve aşınma verileri, yöneticilerin en iyi getiri için varlıkların nerelere konuşlandırılması gerektiğini ve ne zaman emekliye ayrılmaları ve değiştirilmeleri gerektiğini belirlemelerine imkân vermektedir. Üreticiler bu sistemler ile süreç verimlerini ölçebilmekte, oranları reddedebilmekte, düzeltmeleri hızla yapabilmektedir.

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Günümüz elektrik şebekeleri, güç üretimi, iletimi, dağıtımı korunması ve ölçümü için yeni teknolojiler ve tekniklerin yanı sıra boyut ve karmaşıklıkları ile karakterize edilir. Bu güç sistemleri yüksek, orta veya düşük gerilim seviyelerinde çalışabilir. Güç sistemleri, elektrik üretimi için gereken türbin, jeneratörlerden başlayarak iletim ve dağıtım için gereken tüm şalt ekipmanları ve trafolar ile sistemlerin koruma ve kontrolü için gereken tüm teknoloji altyapıları ve kontrol sistemleri ile dev bir ürün ve hizmetler topluluğudur.

Kontrolmatik sektörde enerji santrallerinin, elektrik dağıtım ve iletim merkezlerinin planlanması ve yapımı için gerekli tüm mühendislik çalışmalarını gerçekleştirmekte, enerji santrallerinde sistemin güvenli bir şekilde merkezi bir noktadan yönetimi için gerekli kontrol sistemlerini ve üretilen enerjinin iletilebilmesi için gerekli elektrik ve operasyonel teknoloji altyapısını tedariğiyle birlikte kurmakta ve işletmeye hazır hale getirmektedir. Elektriğin iletimi ve dağıtımı için gerekli trafo merkezlerindeki tüm teknoloji ve altyapı paketlerini sağlayarak Anahtar Teslim Proje Üreten EPC hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işler veya daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerde de hizmet vermektedir.

Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri faaliyet alanından farklı olarak güç sistemleri ve proje yönetimi sadece enerji sektörüne yönelik hizmet vermek üzere Şirket bünyesinde ayrı bir departman altında faaliyet göstermektedir.

Enerji ihtiyacı gelişen teknoloji ve artan nüfus ile birlikte gün geçtikçe artmaktadır. Bu nedenle sektör büyümekte ve sektörde daha geniş şebekelere hizmet vermek amacıyla daha kompleks güç sistemlerine ve bu enerjinin üretimi, iletimi ve son kullanıcıya ulaşması için gerekli altyapıyı kuran ve bu hıza uyum sağlayabilecek EPC firmalarına ihtiyaç da çoğalmaktadır.

Her projeyi kendi içerisinde değerlendiren Kontrolmatik, projeye özel şartları gözeterek projenin yapıldığı ülkedeki en güncel şartnamelere uygun olarak tasarlamaktadır.

Kontrolmatik, enerji santrallerinde sunduğu çözümlerin yanı sıra, üretilen enerjinin ulusal şebekeye ya da kullanılacak tesise bağlantısında gerekli hizmetleri de yerine getirmektedir.

Müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olarak hareket eden Şirket, hava-izoleli veya gaz-izoleli trafo merkezleri, havai iletim hatları ve yeraltı enerji kabloları projelerinde 0,4 kV'dan 500 kV gerilim seviyesine kadar farklı coğrafyalarda anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, bu sistemlerdeki tüm mühendislik, ekipman tedariki, inşaat, kurulum, test, devreye alma, işletme

ve bakım çalışmaları tek kontrat altında sunarak müşterilerinin yükünü azaltmaktadır. İhraççı'nın bu kapsamda hizmet verdiği projeler şunlardır:

- Gaz izoleli şalt merkezleri (GIS) ve hava izoleli şalt merkezleri (AIS): fizibilite çalışmaları, detay mühendislik, primer ve sekonder projeler, kontrol sistemleri ve koruma sistemleri dâhil anahtar teslim trafo merkezi projeleri.
- Havai enerji iletim ve dağıtım hatları: Etütlerin yapılması, güzergâh keşfi ve izinlerin alınması, ileri mühendislik ile direk ve temellerin dizaynı, alt ve üst montaj ile iletken çekimi dâhil anahtar teslim enerji iletim ve dağıtım hatları.
- Yeraltı güç kabloları: Etütlerin yapılması, güzergâh ve zemin analizlerinin belirlenmesi, izinlerin alınması, ileri mühendislik ile kablo kanal dizaynı, kabloların serilmesi, başlıkların montajı ve kanalların kapatılması dâhil anahtar teslim yeraltı güç kablosu projeleri.

4- Enerji Depolama

Kontrolmatik, enerji depolama sistemlerini anahtar teslim olarak Ankara'daki fabrikasında üretmektedir. Enerji depolama sistemi çözümlerinin, 2022 yılından itibaren Kontrolmatik'in iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. tarafından sunulmaktadır. Türkiye'nin özel sektördeki ilk ve tek prizmatik tek tip Lityum-Demir Fosfat pil hücresi niteliğine sahip Pomega'nın fabrikasının 1.Fazı 29 Ağustos 2023 tarihinde Ankara'da açılmıştır.

Ankara ili Polatlı ilçesinde 100 bin metrekare alan üzerine kurulu fabrikada, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücresi ve batarya paketi yanı sıra uçtan uca tüm enerji depolama çözümleri de üretilmektedir. Bu kapsamda, ev tipi, şebeke tipi ve santral tipi bataryaların üretilmesi planlanmaktadır. Üretilen ürünler, enerji santrallerinde, ulusal şebekelerde, üretim tesislerinde, evlerde, elektrikli kara taşıtları ve deniz taşıtlarında kullanılabilecektir.

Fabrikanın ilk fazı olan ve Ağustos 2023 ayında devreye giren yıllık 500 megavat/saatlik üretim kapasitesine ek olarak, 2024 yılında 2.fazının tamamlanarak yıllık kapasitenin 2,2 gigavat/saate ulaşması planlanmaktadır.

Dünya genelinde kendisini ispatlamış prizmatik lityum demir fosfat teknolojisini kullanan Pomega Enerji Depolama Sistemleri (EDS), herhangi bir zamanda ve herhangi bir enerji kaynağı ile üretilen enerjiyi depolayan ve istenilen yer ve zamanda tekrar kullanılmasını sağlayan sistemlerdir.

Enerji Depolama Sistemleri'nin elektrik şebekeleri için temel amacı, elektrik enerjisini depolanacak bir forma dönüştürmek, depolamak ve gerektiğinde tekrar elektrik enerjisi olarak şebekeye aktarmaktır. Enerji Depolama Sistemleri, güvenilir bir işletim sürecini desteklemek için kontrol ve yönetim sistemleriyle birlikte kurulmaktadır. Amaç sadece yerel kontrol sağlamak değil, aynı zamanda ulusal şebeke boyunca ekipmanın koordineli kontrolünü sağlamaktır. Enerji Depolama Sistemleri, enerji maliyetlerini düşürmek ve talep yükünü kontrol etmek adına kendi kendini şarj ve deşarj edebilmektedir.

Enerji Depolama Sistemleri'nin avantajları şu şekilde sıralanabilir:

- Ayrılabilirlik: Enerji Depolama Sistemleri günlük, haftalık veya mevsimsel olarak değişen yük profiline ve talep yüküne uygun şekilde yanıt vermekte ve ihtiyaca göre çalışmaktadır.
- Kesintili Çalışma: Enerji Depolama Sistemleri, rüzgâr ve güneş enerjisi kaynakları gibi yenilenebilir enerjiye dayalı dağıtık üretim birimlerinin kesintili üretim profiline ve diğer üretim birimlerinin çıkış gücündeki dalgalanmalara hızla yanıt vermektedir. Yenilenebilir enerji santralleri süreksiz yapıları ile gün içerisinde değişken ve bazen öngörülemeyen üretim profillerine sahiptir. Bunun en büyük nedeni, üretim kaynaklarının (güneş, rüzgâr, hidro vb.) yenilenebilir enerji santralleri üzerindeki etkisinin sürekli değişken olmasıdır. Enerji Depolama Sistemleri ile gün içerisinde fazla üretimi depolanabilmekte, üretimin azaldığı zamanlarda kullanılabilmektedir.
- Verimlilik: Enerji Depolama Sistemleri şarj/deşarj sürecindeki kayıpları minimuma indirmektedir.
- Uzun ömür: Enerji Depolama Sistemleri, gelişmiş pil yönetim sistemi ile muadillerine göre daha uzun ömre sahiptir.
- Çevreci: Lityum demir fosfat batarya hücresi ile daha çevreci ve güvenli teknolojiye sahiptir.
- Arbitraj Seçenekleri: Enerji Depolama Sistemleri ile elektrik, fiyatın düşük olduğu gece saatlerinde satın alınabilmekte, yükseldiği saatlerde satılabilmektedir. Aynı şekilde, elektrik fiyatının düşük olduğu gece saatlerinde satın alınan elektrik, talep edilen saatlerde kullanılabilmektedir.
- Yük Değiştirme: Şebeke talep değerleri her zaman tüketim tarafında bir ördek eğri diyagramına sahiptir. Talep saatlerinde tüketimin nispeten daha fazla artacağı en dikkat çekici gerçektir. Depolanan enerji, grafiği düzleştirmek için kullanılabilmektedir.
- Mikro Şebeke Seçeneği: Enerji Depolama Sistemleri, yerel ihtiyaçlar için kapsamlı bir seçenek sunmaktadır. Bu seçenek kırsal alanlar, şebekeden bağımsız kurulumlar, adalar, maden sahaları ve şantiyeler gibi geçici sahalar için önemlidir.
- Frekans Kontrolü: Şebeke güvenliği için primer ve sekonder frekans kontrolü önem taşımaktadır. Enerji Depolama Sistemleri, şebeke üzerinde sorunsuz frekans kontrolü yapma olanağı sağlamaktadır.

- EV Şarj Desteği: Elektrikli araç şarj noktaları, mevcut elektrik şebekesi için ek yüklerdir. Enerji depolama seçeneği, e-mobilitenin şebekeye olumsuz etkilerinin önlenmesi bakımından akılcı bir alternatiftir.

Şirket tarafından üretilen enerji depolama ürünlerinin kullanım alanları ise aşağıdaki şekildedir:

Ev Tipi Batarya Enerji Depolama Sistemi:

Ev Tipi Batarya Enerji Depolama Sistemleri, elektrik talebini karşılamanın yanı sıra maliyetlerin azalmasına yardımcı olur. Bataryadaki depolanan enerji gece boyunca kullanılır ve böylece şebekeye en az bağımlılık sağlanır.

Şebeke Tipi Batarya Enerji Depolama Sistemi

Elektrik şebekeleri için enerji depolama sistemlerinin temelde amacı, elektrik enerjisini depolanacak forma dönüştürüp saklayarak, ihtiyaç duyulduğunda tekrar şebekeye elektrik enerjisi olarak aktarabilmektir. Enerji depolama sistemleri çoğunlukla güvenli ve güvenilir bir işletme sürecini desteklemek adına kontrol sistemleri ile birlikte tesis edilmektedir. Amaç yalnızca lokal bir kontrol sağlamak değil, şebeke genelindeki ekipmanların koordineli şekilde kontrolüne imkan sağlamaktır.

Santral Tipi Batarya Enerji Depolama Sistemi

Santral Tipi Batarya Depolama Sistemlerinde kullanılan bataryalar gün boyunca üretilen elektriği depolayıp geceleri kullanma imkanı sunmaktadır. Bu bataryalar, yalnızca fiyat artışlarını sınırlamakla kalmaz, aynı zamanda yenilenebilir enerji santrallerine değer de katabilir. Depolamadaki iki hedef, yenilenebilir enerji kullanımını artırmak ve en yüksek talep sırasında elektrik tedariki sağlamaktır.

5-Robotik sistemler

Kolaboratif robotlar, son yıllarda endüstriyel üretim süreçlerinde önemli bir yer edinmiştir. Bu robotlar, insanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışabilen robotlardır. Bu özellikleri sayesinde, insanların robotların yanında çalışmasına izin vererek, üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Mcfly Robot Teknolojileri, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmak için tasarladığı ve ürettiği kolaboratif robot kollar ve gripper'lar ile önemli bir çözüm sunmaktadır.

Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen, 5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesine sahip robot kollarıdır. Binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilirler ve karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde yürütülmesine yardımcı olurlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır ve Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilmektedir. Bu sayede, müşterilerin robot kolları ve gripper'ları uyumlu bir şekilde kullanmaları sağlanır.

Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar ve gripper'lar, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Robot kolları, yüksek taşıma kapasiteleri sayesinde, ağır yükleri kolayca taşıyabilir. Bu özellikleri sayesinde, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar.

Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır. Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilen gripper'lar, robot kolları ile uyumlu bir şekilde çalışır ve endüstriyel tesislerdeki üretim süreçlerinde kullanılan malzemelerin tutulmasını ve taşınmasını kolaylaştırır.

Kontrolmatik'in %75 bağlı ortaklığı olan Mcfly Robot Teknolojileri, kendi tasarladığı ve ürettiği ilk kolaboratif robot kol prototipiyle tecrübelerini artırmış, ikinci ve üçüncü prototip üretim çalışmalarına başlamıştır. İnsanla omuz omuza iş birliği için çalışacak bu robot kollar ile kobi ölçeğinden büyük endüstriyel tesislere kadar geniş bir alanda çözüm sağlanacaktır. 2023 yılı içerisinde makine parkuru tamamlanması ve test üretimlerinin başlatılması planlanmaktadır.

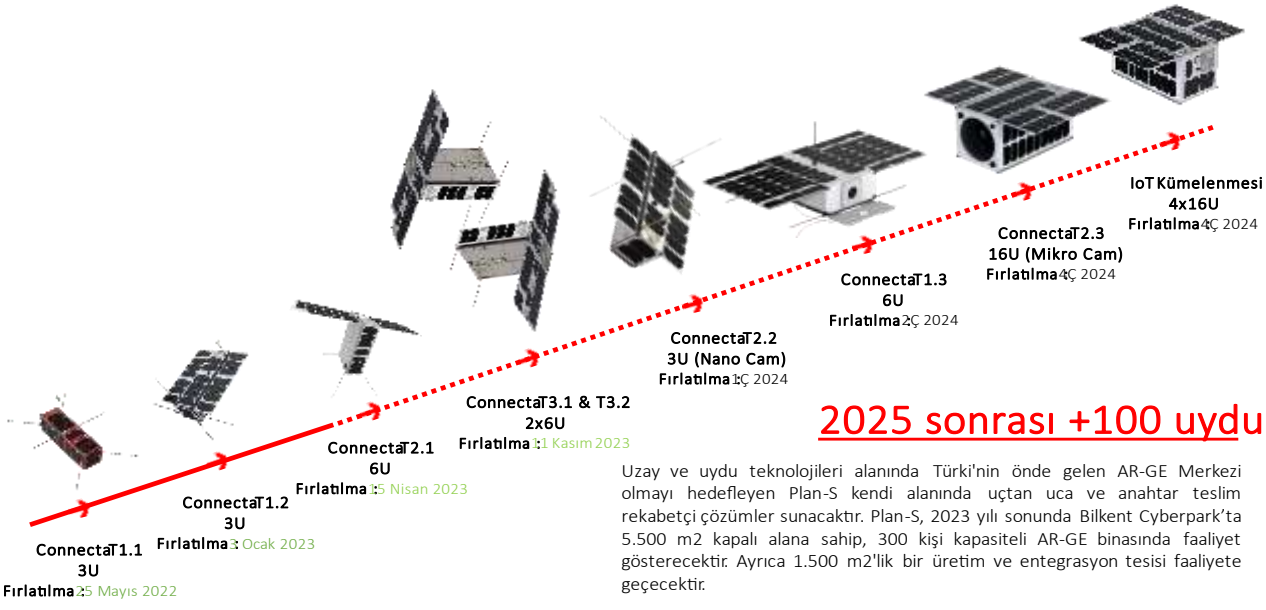
6-Uydu ve Uzay Teknolojileri

Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S, uydu ve uzay teknolojileri alanında Türkiye'nin en büyük özel girişimidir.
Plan-S, **Nesnelerin İnterneti (IoT)** potansiyelini ortaya çıkaran, geniş alanı kapsayan ve enerji açısından verimli bağlantı çözümleri sunarak dünya genelinde kesintisiz bağlantı sağlamayı hedefliyor.

Bunun yanında, yeryüzündeki endüstri uygulamalarının kapsamlı sorunlarına yönelik **uzaydan gözlem çözümleri** geliştirerek, değer eklenmiş hizmetler olarak dünyaya uzaydan çözüm sağlamayı, uzay teknolojilerinin sürekli gelişen sınırlarından faydalanarak, yeryüzünün en zorlu sorunlarına çözümler getirme misyonunu üstleniyor ve bu sayede, uzayın sınırsız olanaklarını kullanarak dünya için **inovatif ve etkili çözümler** sunmayı amaçlıyor.

Alçak yörünge için küçük uydular, iletişim altyapısı için sabit uydular tasarlayıp inşa eden Şirket, müşterilerine Hizmet çözümleri sağlayıcısı olarak uçtan uca çözümler sunabilecektir. Mayıs 2022'de kendi tasarladığı ve ürettiği uydusu yörüngeye yerleşmiş, haberleşmesi sağlanmıştır. Ayrıca uyduya entegre kameralarıyla da görüntü testleri gerçekleşmiştir. Plan-S'in 2.uydusu, uzayda yenilikçi IoT bağlantı teknolojimizi doğrulamak için çeşitli görevler yürütecek Connecta T1.2, 3 Ocak 2023'te SpaceX Falcon 9 roketiyle yörüngeye yerleştirilmiştir. Plan-S'in 3.uydusu ve Türkiye'nin ilk 6U küp uydusu olan 3,2 metre çözünürlüklü yeryüzü gözlem uydusu olarak hizmet verecek ve bundan sonraki daha yüksek çözünürlüklü görüntüleme uyduları için öncü olacak Connecta T2.1 uydusu 15 Nisan 2023 tarihinde fırlatılmış ve yörüngesine başarıyla yerleştirilmiştir. Connecta T3.1 & T3.2 2x6U uyduları 11 Kasım 2023 tarihinde fırlatılmıştır.

Uydu ve Uzay Yol Haritamız



2025 sonrası +100 uydu

Uzay ve uydu teknolojileri alanında Türki'nin önde gelen AR-GE Merkezi olmayı hedefleyen Plan-S kendi alanında uçtan uca ve anahtar teslim rekabetçi çözümler sunacaktır. Plan-S, 2023 yılı sonunda Bilkent Cyberpark'ta 5.500 m2 kapalı alana sahip, 300 kişi kapasiteli AR-GE binasında faaliyet gösterecektir. Ayrıca 1.500 m2'lik bir üretim ve entegrasyon tesisi faaliyete geçecektir.

Yer gözlem konusundaki çalışmalarını kamera görev yüklerinin geliştirilmesini de kapsayacak şekilde derinleştiren Plan-S, 2024 yılında iki yeni yer gözlem uydusunu test maksatlı olarak uzay gönderecektir.

7-Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri

Mobil Trafo Merkezleri:

Kontrolmatik'in deneyimli mühendislik ekipleri tarafından tasarlanan mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinin güç sağlaması için gerekli tüm bileşenleri içermekte, müşterilere kolay ve esnek çözümler sunmaktadır. Özel ve Kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki kritik bir odak noktasıdır ve acil durum veya planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyebilecek çözümlere ve ekipmana duyulan ihtiyacı yaratır. Kontrolmatik mobil trafo merkezi çözümleri ile proaktif önlemler almak, enerji kesintilerini en aza indiren esnek bir ağ sağlamak için hayati önem taşır.

Mobil trafo merkezleri, sistemlerdeki bir arıza ya da mevcut tesislerin yenilenmesi sırasında elektrik enerji sürekliliğini sağlar; geçici bir süre elektrik enerjisi gerektiren büyük inşaat ve sahaların enerji ihtiyacını karşılar, elektrik alt yapısında sorun olan bölgelerde de enerji gereksinimlerini yerine getirir. Bu sistemler römorklar üzerine monte edilmiş tam donanımlı trafo merkezleridir.

Anahtar teslim üretilen mobil trafo merkezleri projelere özel tasarlanmakta, ihtiyaca esas çözümleri üretmektedir. Şirket, 230 kV 65 MVA, 220/33kV, 170/36kV, 132/33kV, 132/11kV (16-45MVA), 33/11kV (5-16MVA) gibi farklı güçte ve karakteristikte onlarca mobil trafo merkezi üreterek devreye alınmıştır. Genellikle geçici bir güç kaynağı gerektiğinde kullanılan bu mobil enerji çözümleri, uzun ömürlü olmalarıyla da projelere değer katmaktadır.

Şirket'in gerek mobil enerji çözümler fabrikası gerekse üretilen mobil trafo merkezleri ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Şirket, ANSI/ASME/AISC/NEMA/ASTM/AWS, TSE, SI, EUROCODE/IEC/EN/BS standartları dahil olmak üzere Avrupa, Amerika, Türkiye ve daha birçok standarda uygun üretim ve tasarım yapmaktadır. Bu mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinde olması gereken tüm şalt cihazların yeterli büyüklükte bir treyler üzerine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

E-House Çözümleri:

Kontrolmatik, Ankara'daki fabrikasında özellikle enerji santralleri, fabrikalar ve madenler gibi tesisler için yerli kompakt mobil elektrik dağıtım merkezleri üretmektedir. E-house adı verilen sistem, belirli uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir mobil ünite olarak önceden işletmeye alınan prefabrik bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısındaki, tamamı elektriksel ve mekanik olarak birbirine bağlı çeşitli ürünlerden oluşan bir alt sistemdir.

E-House, orta gerilim AIS/GIS hücreler, dağıtım transformatörleri, MCC ve AG panoları, değişken frekans sürücüleri, HVAC, yangınla mücadele, aydınlatma ve tüm dâhili bağlantıları içeren modüler sistemlerdir. Prefabrik / konteyner tiplerindeki tak-çalıştır olarak hizmet veren E-House ürünleri, -40 ile +50 derecelerdeki zorlu koşullarda sorunsuz çalışmaktadır.

Anahtar teslim üretilen E-house çözümleri ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Bu prefabrik ya da sabit elektrik odaları (E-HOUSE), bir dağıtım odasında olması gereken sistemleri konteyner yada prefabrik yapılar içerisine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

E-house sistemleri, geçici, acil ya da kalıcı enerji dağıtım sistemlerin önceden devreye alınmasıyla fabrikada kullanıma hazır hale getirilir ve kullanılacağı bölgeye gönderildiğinde kullanıma hazır olur. Kablo bağlantılarının yapılmasının ardından, hızlıca sahada devreye alınarak, ilk yatırım ve işletme sırasında zamandan ve maliyetten tasarruf sağlar.

Mobil Hibrit Enerji Üniteleri:

Kontrolmatik, mühendislik departmanı tarafından geliştirilen, merkezi olmayan ve şebekeden olarak her koşulda bağımsız enerji üretimini sağlayan mobil hibrit enerji üretim üniteleri ile her yerde sürdürülebilir enerji üretimi olanağı sunmaktadır. Bu üniteler, hareketli güneş panelleri, rüzgâr yönüne göre dönebilen rüzgâr türbinleri, yüksek verimli dizel jeneratör destekli ve lityum batarya hücrelerine sahip entegre mobil enerji üretim sistemleridir.

Bulunulan ortamda güneş ve rüzgârdan üretilen elektrik, istenirse anlık olarak kullanılmakta, istenirse de ihtiyaç anında kullanılmak üzere lityum bataryalarda depolanmaktadır. Tak ve çalıştır olarak tedarik edilen üniteler, sahaya ulaştıktan sonra dakikalar içerisinde üretime başlayabilmekte, ihtiyaca yönelik kullanılabilmektedir. Ek bir bağlantıya ihtiyaç duymayan sistemler, istenilen gerilim seviyesinde elektrik kullanıma hazır hale gelmektedi

8-Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GİS, Pano ve EV Şarj İstasyonları),

Kontrolmatik, enerji santrallerinde sunduğu çözümlerin yanı sıra, üretilen enerjinin ulusal şebekeye ya da kullanılacak tesise bağlantısında gerekli hizmetleri de yerine getirmektedir.

Müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olarak hareket eden Şirket, hava-izoleli veya gaz-izoleli trafo merkezleri, havai iletim hatları ve yeraltı enerji kabloları projelerinde 0,4 kV'dan 500 kV gerilim seviyesine kadar farklı coğrafyalarda anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, bu sistemlerdeki tüm mühendislik, ekipman tedariki, inşaat, kurulum, test, devreye alma, işletme ve bakım çalışmaları tek kontrat altında sunarak müşterilerinin yükünü azaltmaktadır.

Her projeyi kendi içerisinde değerlendiren ve projeye özel şartları gözeterek projenin yapıldığı ülkedeki en güncel şartnamelere uygun olarak tasarlayan Kontrolmatik 500 kV gerilim seviyesine kadar anahtar teslim hayata geçirdiği projeler şunlardır:

Gaz izoleli şalt merkezleri (GIS) ve hava izoleli şalt merkezleri (AIS): fizibilite çalışmaları, detay mühendislik, primer ve sekonder projeler, kontrol sistemleri ve koruma sistemleri dâhil anahtar teslim trafo merkezi projeleri.

Havai enerji iletim ve dağıtım hatları: Etütlerin yapılması, güzergâh keşfi ve izinlerin alınması, ileri mühendislik ile direk ve temellerin dizaynı, alt ve üst montaj ile iletken çekimi dâhil anahtar teslim enerji iletim ve dağıtım hatları.

Yeraltı güç kabloları: Etütlerin yapılması, güzergâh ve zemin analizlerinin belirlenmesi, izinlerin alınması, ileri mühendislik ile kablo kanal dizaynı, kabloların serilmesi, başlıkların montajı ve kanalların kapatılması dâhil anahtar teslim yeraltı güç kablosu projeleri.

Şirketimizin yüksek teknoloji odaklı ve elektrifikasyon ürün ve hizmetleri artırmaya yönelik yatırım stratejisi kapsamında; Polatlı/Ankara'da Kontrolmatik markası ile Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS) üretimi yapmak için seri üretim tesisi kurulmasına karar verilmiş olup, yatırım miktarının yaklaşık 2 fazda toplam 30 Milyon Amerikan Doları olması öngörülmektedir.

Kurulmasına karar verilen tesiste üretilecek olan ürün gamı için 1.5 yıldır devam eden Ar-ge, Mühendislik ve prototip çalışmaları yaklaşık 5 milyon Amerikan doları harcama ile tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in mevcut tesisinde üretilen prototipler uluslararası sertifikasyon almak üzere akredite kuruluşlara gerekli testler için gönderilmiştir. Testlerin Ocak 2024 içerisinde tamamlanması ve seri üretimin 2024 2. Çeyrekte başlaması beklenmektedir.

Bu minvalde şirketimiz ve Chint Electric Co Ltd arasında 245kV Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanı ürün teknolojisinin Türkiye'de seri üretilmesi kapsamında, ürüne ve tesisin kurulumuna yönelik mühendislik ve üretim konularında Teknoloji transferi ve lisans anlaşması imzalanmıştır.

Kurulmasına karar verilen tesiste, üretilecek ürün gamı bu gerilim seviyesinde Türkiye ve yakın coğrafyada ilk olup hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması beklenmektedir.

Bunun yanı sıra, Chint Electric ürün portföyündeki diğer şalt ve elektrifikasyon ekipmanlarının Kontrolmatik markası ile üretilebilmesine yönelik stratejik partnerlik konusunda taraflar arasında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri:

Enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Şirketimizin, potansiyeli yüksek, teknoloji odaklı yatırım politikası çerçevesinde; başlattığı enerji depolama sistemleri yatırımıyla, Avrupa'nın Yeşil Mutabakat eylem planında birinci sırada yer alan karbon salımı ve küresel ısınma gibi konularda çevreye verilen zararı azaltma yönünde çözümler sunacak olan Kontrolmatik Teknoloji, yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji üretiminde daha çok ön plana çıkması yönündeki hedefini, önümüzdeki dönemde hızlı gelişimine devam etmesini ve kullanımının giderek yaygınlaşmasını beklediği, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasının önemli bir unsuru olan, "Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri" konusunda yapacağı yatırımla devam ettirmeyi planlamaktadır.

Bizleri daha ileri taşıyacağına inandığımız bu yatırımda, fark yaratan çözüm odaklı hizmet anlayışı, yüksek müşteri sadakati ve uzmanlık gerektiren iş yapma modeliyle 20 yıldır filo kiralama sektörünün öncülerinden Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte "Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri" konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." %40 Kontrolmatik %50 Escar ortaklığı ile kurulmuştur. Bu yeni girişimimizle ülkemizin bu alandaki teknolojik gelişimine katkı sunulması ve elektrikli araç kullanımının yaygınlaşması hedeflenmektedir.

Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin kuruluş amacı olan elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri kapsamında planlanan faaliyetlerine başlamak amacıyla daha önceden satın alınan 10 adet Fiat 500 E (%100 elektrikli) aracın sisteme uyumluluğu kontrol edilmiş ve yazılımın entegrasyon süreçleri başarıyla tamamlanmış olup lansman sürecini takiben Minbee markasıyla İstanbul'dan başlayarak yaygınlaştırılması planlanan bu yeni yatırımla; müşterilere gösterilen hassasiyetin yanı sıra elektrikli araçların ticari olarak kullanımını sağlayarak çevre dostu bir yatırım da hayata geçirilmiş olacaktır

%100 bağlı ortaklığı olan Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. ülke genelinde şarj ağı işletmeciliği faaliyeti için 49 yıl süreyle şarj ağı işletmeci lisansı almak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na yaptığı başvuru onaylanmıştır.

9-Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları,

Rüzgar Santrali:

Kontrolmatik'in %95 bağlı ortaklığı olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurtiçi ve yurtdışında toptan ve perakende satış faaliyetleri ile elektrik depolama tesisi kurulması ve işletilmesi amacıyla; İlgili tesislerin kurulması, kurulu tesislerin işletilmesi ve kiralanması ile elektrik enerjisi ticareti ile iştigal etmesi planlanarak kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuat uyarınca elektrik enerjisi ve/veya kapasite ticareti ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan, perakende satış, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunacaktır. T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK), 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı aldı.

19 Kasım 2022'de Resmi Gazete'de yayınlanan mevzuat değişiklikleri kapsamında yapılan başvuru neticesinde T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmış olup, ön lisans sürecinde yerine getirilmesi gereken yükümlülükler ile ilgili çalışmalara başlanılmıştır.

Progresiva, Türkiye'nin şebeke ölçeğindeki ilk ve en büyük Enerji Depolama Projesidir. Toplamda 1 GWh enerji depolama kapasitesine sahiptir. Bu proje aynı zamanda yıllık 875 GWh elektrik üretimine sahip 250 MW'lık bir rüzgar parkını da içeriyor. Trakya Bölgesi'nde, finans başkenti İstanbul şehrine çok yakın olup, hem Bulgaristan hem de Yunanistan sınırlarına yakındır.

- Enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine katkı sağlayacak 1.000 MWh enerji depolama kapasitesine sahip lityum iyon enerji depolama tesisi, rüzgar enerji santralinin entegre edilmesiyle yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjiyi depolayıp, şebekeye ihtiyaç halinde tekrar verebilecektir.
- Progresiva, yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerine yatırım yaparken aynı zamanda da tedarik lisansı kapsamında elektrik ticareti yapmaktadır. 2022 yılı itibariyle toptan/perakende elektrik ticaretine başlamıştır.
- Söz konusu tedarik lisansı altında Türkiye'nin ilk müstakil enerji depolama tesisi olurunu almıştır. (250 MW bağlantı ve 1.000 MWh depolama kapasitesi.)
- 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmıştır.
- Mevcut Ön lisansımızdaki proje sahasından daha yüksek rüzgar kapasite faktörüne sahip farklı bir saha için yapmış olduğumuz Saha Tadili Başvurusu EPDK tarafından uygun bulunmuştur. Yeni proje sahası Tekirdağ, Süleymanpaşa ve Muratlı ilçelerinde yer almaktadır. İlgili sahada yaklaşık iki aydır, iki adet Rüzgar Ölçüm İstasyonu ile ölçümler yapılmakta olup Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) ve Teknik Etkileşim Analizi (TEA) süreçleri başlatılmıştır.

Progresiva için 30/04/2023 tarihli ve 7189 sayılı aşağıda detayı bulunan Cumhurbaşkanı kararıyla, YEK belgeli elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlarda RES'ler için YEK destekleme mekanizması uygulama fiyatına ek olarak kWh başına yerli katkı fiyatı getirilmiştir. Bu düzenlemenin depolamalı RES yatırımı yapacak olan Progresiva için olumlu bir gelişme olduğu düşünülmektedir.

1/7/2021 tarihinden 31/12/2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK Belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlar ve süreler ile fiyatların güncellenmesine ilişkin ekli Kararın yürürlüğe konulmasına, 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunun 6 ncı ve 6/B maddeleri gereğince karar verilmiştir.

Ek -1

1/7/2021 TARİHİNDEN 31/12/2030 TARİHİNE KADAR İŞLETMEYE GİREN/GİRECEK YEK BELGELİ ÜRETİM TESİSLERİ İÇİN GÜNCELLEMEYE ESAS YEK DESTEKLEME MEKANİZMASI UYGULAMA FİYATLARI İLE YERLİ KATKI FİYATLARI VE UYGULAMA SÜRELERİ

Yenilenebilir Enerji Kaynağına Dayalı Üretim Tesis Tipi		YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Taban Fiyatı ($YEKDEM_{TABAN}$) (ABD Doları-cent /kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı ($YEKDEM_{TAVAN}$) (ABD Doları-cent /kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
a. Hidroelektrik üretim tesisi	Rezervuarlı *	144,00	10	6,75	8,25	28,80	5
	Nehir tipi	135,00	10	6,30	7,70	28,80	5
b. Rüzgar enerjisine dayalı üretim tesisi	Karasal	106,00	10	4,95	6,05	28,80	5
	Deniz üstü	144,00	10	6,75	8,25	38,45	5
c. Jeotermal enerjisine dayalı üretim tesisi		202,00	15	9,45	11,55	28,80	5
ç. Biyokütleye dayalı üretim tesisi	Çöp Gazı / Atık lastiklerin işlenmesi sonucu ortaya çıkan yan ürünlerden elde edilen kaynaklar	106,00	10	4,95	6,05	28,80	5

Yenilenebilir Enerji Kaynağına Dayalı Üretim Tesis Tipi		YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Taban Fiyatı ($YEKDEM_{TABAN}$) (ABD Doları-cent /kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı ($YEKDEM_{TAVAN}$) (ABD Doları-cent /kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
	Biyometanizasyon	173,00	10	8,10	9,90	28,80	5
	Termal Bertaraf ** *(Belediye atıkları, bitkisel yağ atıkları, gıda ve yem değeri olmayan tarımsal atıklar, endüstriyel odun dışındaki orman ürünleri, sanayi atık çamurları ile arıtma çamurları)*	134,90	10	5,75	8,00	21,58	5
d. Güneş enerjisine dayalı üretim tesisi		106,00	10	4,95	6,05	28,80	5
e. Rüzgar veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi ile bütünleşik elektrik depolama tesisi ***		125,00	10	5,85	7,15	38,45	10
f. Pompaj depolamalı hidroelektrik üretim tesisi ****		202,00	15	9,45	11,55	38,45	10

Yenilenebilir Enerji Kaynağına Dayalı Üretim Tesis Tipi	YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Taban Fiyatı ($YEKDEM_{TABAN}$) (ABD Doları-cent /kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı ($YEKDEM_{TAVAN}$) (ABD Doları-cent /kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
g. Dalga veya akıntı enerjisine dayalı üretim tesisi	135,00	10	6,30	7,70	38,45	10

(*) YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı, rezervuar alanı 1 - 15 km^2 arasında olan tesisler için uygulanır.

(**) Biyokütleye dayalı termal bertaraf üretim tesisleri için belirtilen YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı ile uygulama süreleri bu Kararın yayımı tarihine kadar önlisans alınan tesisler için uygulanır. Bu tarihten sonra önlisans alan tesisler için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı uygulanmaz.

(***) YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı, rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisinde üretilerek kendisiyle bütünleşik olan elektrik depolama ünitesinde depolandıktan sonra sisteme verilen elektrik enerjisi için uygulanır. Şebekeden çekilerek depolanan elektrik için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ile Yerli Katkı Fiyatı uygulanmaz. Rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi ile bütünleşik elektrik depolama tesisinde depolanmadan doğrudan iletim/dağıtım sistemine verilen elektrik enerjisi miktarı için tabloda yer alan "b. Rüzgar enerjisine dayalı üretim tesisi" veya "d. Güneş enerjisine dayalı üretim tesisi" için belirtilen YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı ilgili süreler için uygulanır.

(****) Pompaj depolamalı hidroelektrik üretim tesisi için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ile Yerli Katkı Fiyatının uygulanmasına ilişkin hususlar Bakanlık tarafından çıkarılan usul ve esaslarla belirlenir.

10-Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ'nin Kütahya ili Gediz ilçesi Göynük Köyü'nde 783 hektarlık antimon sahası ve ayrıştırma tesisi bulunmaktadır. Tesis, günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon ayrıştırma hattı ile yıllık 75.000 ton alıştırma antimon cevheri işleme kapasitesine sahiptir.

Çeşitli illerde 11 maden sahası ruhsatı da bulunan Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ, Gediz tesisinde yıllık 1.500 ton antimon trioksit ve 1.000 ton antimon metal üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir.

Şirketin ayrıca günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun, çinko ve bakır ayrıştırma tesisi ile yıllık 200.000 ton kurşun, çinko ve bakır hammadde işletme kapasitesi olup, kurulumu ve devreye alınması devam etmektedir.

7.1.1.2 Şirket'in hasılat kırılımları ve yurt içi ve yurt dışı satış bölgeleri ve satış kanalları hakkında kısa bilgi

İhraççı'nın izahnameye konu finansal dönemler itibarıyla hasılat kırılımları aşağıdaki şekildedir:

	31.12.2020	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Yurtiçi Satışlar	105.544.569	167.751.225	900.354.444	724.337.165
Yurtdışı Satışlar	95.400.883	447.086.476	893.979.982	182.832.058
Diğer Satışlar	393.585	48.652	892.226	-
Toplam Brüt Hasılat	**201.339.037**	**614.886.353**	**1.795.226.652**	**907.169.223**
Satış İndirimleri (-)	197.519	3.078.684	4.072.367	1.948.265
Net Hasılat	**201.141.518**	**611.807.669**	**1.791.154.285**	**905.220.958**

Hasılatın söz konusu finansal dönemler itibarıyla ürün ve hizmetler açısından kırılımına ise aşağıda yer verilmektedir:

Hasılatın Ürün-Hizmet Kategorisine Göre Dağılımı (TL)	**2020**	**Pay (%)**	**2021**	**Pay (%)**	**2022**	**Pay (%)**	**30.06.2023**	**Pay (%)**
Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	174.567.382	86,89	540.032.842	88,27	1.703.176.897	95,09	757.244.214	83,65
Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri	21.156.192	10,52	70.699.635	11,55	73.420.729	4,10	121.264.820	13,40
Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT	5.220.424	2,60	1.075.192	0,18	14.556.659	0,81	26.711.924	2,95
Toplam Hasılat	**201.141.518**	**100**	**611.807.669**	**100**	**1.791.154.285**	**100**	**905.220.958**	**100**

- **Şirketin satışlarında izlediği yollar, yurt içi ve yurt dışı satış kanallarıyla ilgili bilgi;**

Yurt içi ve Yurt dışı işlerde iki ayrı yol izlenmekte, Özel sektör ve Kurumlar; özel sektörde projelerde gidip müşteriyle bire bir görüşülmekte, genellikle projenin en başından itibaren takip edilmekte. Kamu kurumlarında ise ihalelere girilmekte. Bunlar kamuya açık ihaleler, ilan edildiği zaman dosya satın alınıp ihaleye ilgili birimler (iş geliştirme, teklif, finans, satın alma, muhasebe) hazırlanarak girilmekte.

Müşterilerle çeşitli kanallardan temas kuruluyor, İnternet sitesi, haber siteleri, sektörel network, müşteri ziyaretleri ve fuarlar bunların başlıcaları. Bunlar ve benzeri kanallarla temas sağlanması akabinde müşterilerle temasa geçilmekte ve süreç yürütülmekte.

Özel sektörde pazarlık usulü, kamu sektöründe ihale usulü yaygın olarak kullanılmakta.

Yurtdışındaki odak noktalarımız Ortadoğu, Sahra altı Afrika, Asya ülkeleri ve Avrupa pazarı.

Bunlarda da ürün ve müşteri bazlı stratejiler oluyor. Örneğin Avrupa'da yenilenebilir enerji ve depolama sistemlerini ön planda tutarken, Afrika ve Asya'da konvansiyonel santralleri, Ortadoğu'da ise yüksek gerilim tesisleri ve mobil çözümleri ön planda yer almakta.

Ürün bazlı malzeme satışları direk odak noktasında olmadığından ürün satışı bayi ağına fazla ağırlık verilmedi. Pomega'nın üretime geçmesiyle, Pomega tarafı bu yönde ilerliyor. Benzer şekilde Kontrolmatik EPC tarafında da mobil çözümler ve pano fabrikaları için bayileşme çalışmaları bu yıl gündeme alınacak.

EPC işlerde de lokaldeki altyüklenici olabilecek firmalar desteklenmekte.

Bu yöndeki firmaların, hem iş deneyimi hem de finans anlamında bizle rekabet edememeleri, hem de saha işlerini üstlenerek proje dahilinde işimizi yapmaları elimizi güçlendiriyor. Ayrıca bölgelerde çıkabilecek potansiyel yatırımları da haber vererek aramızdaki kazan kazan yönündeki iş birliğinin gelişmesine katkı sağlıyorlar.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Kontrolmatik, 2017 yılında Yazılım ve IoT alanında çalışmalar yapmak üzere ek istihdam gerçekleştirip birim oluşturarak organizasyon şemasını genişletmiş, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. Ar-Ge faaliyetleri ile Endüstri 4.0'ın Global Dünya ile etkileşiminde aktif rol oynamak, endüstride oluşturacağı zorlu rekabetin içerisinde güçlü bir yer bulma hedeflenmiştir. 2018 yılında Ar-Ge çalışmalarından elde edilen sonuçlar ile nihai ürüne dönüşüm sağlanmış ve faaliyet sonuçları ticarileştirilmiştir. Şirket, loT alanındaki Ar-Ge çalışmalarına bağlı olarak 2018 yılında İstanbul Havalimanı'nın "Kablosuz sayaç okuma sistemi ve IoT teknolojik altyapısı" kurulması işini, iş ortaklığı şeklinde almıştır. Projede Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan akıllı sistemlerin entegrasyonu dijital dönüşümlerin gerçekleşmesi sağlanmaktadır. 2019 yılında Ar-Ge projelerine yönelik teknolojik altyapı yatırımı şirket öz kaynakları ile yapılarak Şirket merkezinde "Telekomand merkezi, uzaktan izleme ve kontrol merkezi, uçtan uca veri izleme ve siber güvenlik"' alanları özelindeki Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılabilmesi adına demo odası kurulmuş olup; raylı sistemlerde haberleşme çözümleri geliştirilmesi, yine raylı sistemler ve OSB'ler için uzaktan veri izleme ve kontrol ünitelerinin geliştirilmesi ile alanlarında dijital dönüşüm altyapı geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

2017 yılı itibariyle başlayan Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması, Ar-Ge personeli istihdamının artırılması, Ar-Ge yatırımlarının artırılması, inovatif yaklaşımlarla pazara yeni ürün ve teknolojiler sunmak hedefleri ile yurt içi ve yurt dışı Ar-Ge/Tasarım çalışmalarını projelendirerek 5746 Sayılı Kanun kapsamında tescil başvurusu gerçekleştirilmektedir.

Yapılan Ar-Ge Faaliyetleri

- ***Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü***

  Kontrolmatik tarafından 2016 yılından başlayarak bahsedilen enerji santrallerinde kullanılmak üzere, santralde bulunan jeneratör uyartım (ikaz) sistemine entegre çalışacak Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü üzerine Ar-Ge çalışmaları yapılmış ve ortaya çıkan modelleme yazılımı ve ürün ile Türkiye'nin beş büyük kömür yakıtlı santralinin PSS Modelleme ve Optimizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bahsedilen çalışma ile ayrıca TÜBİTAK 1507 çağrısına da başvuru gerçekleştirilmiştir. Enerji Santrali Kontrol Sistemi Kontrolmatik bünyesinde gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları kapsamında özellikle hidroelektrik santraller

için santralin süreçlerine özgü olarak Enerji Santrali Kontrol Sistemi adıyla ürünleştirilmiş ve üretim kapasite raporuna ekletilmiştir.

Ortaya çıkan ürün ile santral bünyesinde mevcut bulunan ünite, şalt ve ortak sistemlere ait kontroller otomatik hale getirilerek santral SCADA sisteminin kurulması, her bir üniteye ait hız regülatörü sistemi, ikaz sistemi, yatak yağlama ve soğutma sistemi ile koruma ve senkronizasyon sisteminin tamamen son teknoloji merkezi bir kontrol sistemi üzerinden izlenmesi ve kontrol edilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca santralde bulunmayan vibrasyon, debi ve seviye ölçüm sistemlerinin kurulması ve iç ihtiyaç sistemi, soğutma suyu sistemi, drenaj ve taşkın önleme sistemi, transformatör yangın söndürme sistemi gibi yardımcı sistemler de ortaya çıkan sistem sayesinde izlenebilir ve kontrol edilebilir hale gelmiştir.

- ***Mobil Trafo Merkezi***

  Mobil trafo merkezleri acil durumlarda, planlı enerji kesintilerinde, yapımı devam eden yapıların enerji ihtiyacın, karşılamakta, fırtına veya başka bir felaketin yol açtığı elektrik kesintisinde istenilen enerjiyi o bölgeye sağlamakta kullanılmaktadır. Mobil Trafo Merkezleri, YG, OG ve AG enerji ihtiyacını karşılamak için taşınabilir platformlar üzerinde ihtiyaca göre üretilmiştir. Kontrolmatik bünyesinde yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde ürünün tasarımı geliştirilerek boyutları küçültülerek kapasitesi ve verimliliği artırılmıştır. Yapılan tasarımlar ve çalışmalar neticesinde ürünün birim kapasite başına düşen fiyatı düşürülerek yüksek verimli yani Fiyat / Kapasite oranı düşük ürünler elde edilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yerli malı olarak tescillenmiştir. Bununla birlikte Yerli Malı Mobil Trafo Merkezlerinin yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

- ***Mobil Kompakt Enerji Dağıtım Merkezi (E House) Tasarım Projeleri***

  Mobil Enerji Dağıtım Merkezi (E-House); özel uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir ünite olarak önceden devreye alınmış, önceden imal edilmiş bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısı içinde aşağıdakileri içeren bir alt sistemdir: Elektrik ve mekanik olarak birbirine bağlı farklı ürünler, Orta Gerilim AIS / GIS Şalt, Dağıtım Transformatörleri, MCC ve AG Panoları, Değişken Frekans Sürücüleri, HVAC, Yangın Alarm ve Söndürme Sistemi, Aydınlatma ve tüm dahili bağlantılar vb. E-House, planlama ve kullanımdan kurulum ve devreye almaya her şeyi kapsayan özelleştirilmiş tak ve çalıştır güç kaynağı çözümleri sunar. Kontrolmatik tarafından yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde E-house sistemi 2019 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

- ***Geniş Alan Enerji Yönetim Yazılım Geliştirme Projesi***

  Kontrolmatik tarafından Organize Sanayi Bölgeleri, Raylı Sistemler ve kullanım alanı açısından geniş alanlar için özelleştirilmiş Enerji Yönetim Sistemi Yazılımları 2017 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içi yurt dışı birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir. Sayaç Okuma Yazılım Projesi Kontrolmatik tarafından 2017 yılında başlatılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda, tesislerin mevcut kontrol sistemlerine de entegre olabilen tüm sayaçlarla haberleşebilecek esnek sayaç okuma yazılımı geliştirilerek yurt içinde birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir.

- ***Kolaboratif Robot***

  Robot teknolojileri uzun yıllardır sanayinin içinde ayrılmaz bir parça olarak yer almaktadır. Otomotiv sektöründen paketleme sektörüne, tekstil sektöründen beyaz eşya sektörüne, ilaç sanayisinden medikal endüstriye kadar birçok alanda kullanılmaktadır. Pazar payı gün

geçtikçe artmaya başlayan işbirlikçi robotların kolay ve hızlı kurulumları ile ufak ve orta ölçekli işletmelerde de aktif olacağı öngörülmektedir. 3 kg, 6 kg, 9 kg, 12 kg ve 15 kg olarak tasarlanacak ürün ailesi toplam 5 adet robottan oluşacaktır. Son kullanıcının ara yüz aracılığı ile kendisini programlayabileceği şekilde tasarlanacak olan robot servis ihtiyacı duyulmaksızın kolay kurulum ve kolay montaj ile son kullanıcıya ulaşabileceği maliyetlerle sunulacaktır. Gömülü sistem yazılım ve donanım geliştirme, servo motor & sürücü, cad-cam tasarım, hareketli mekanik aksam ve sıfır boşluklu redüktör, mukavemet simülasyonları, bilgisayar tabanlı yazılımlar ve ara yüz geliştirme, güç elektroniği, sensörler & encoderler konu başlıkları altında Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır.

- ***IoT Tabanlı Sensör Sistemi ve IoT Platformu***

  Gelişen teknolojik yaşam ile teknolojik özelliğe sahip olan cihazlar her geçen gün günlük hayatımızın birer parçası olmaktadır. Örneğin; akıllı ev, akıllı telefon, akıllı saatler, akıllı klima, akıllı şehirler vb. terimlerle günlük hayatımızda sıkça karşılaşılmaktadır. Nesnelerin interneti kavramı da gelişen teknolojik süreçle ortaya çıkmıştır. Nesnelerin İnterneti kavramı sadece elektronik cihazların internete bağlanmasından çok daha kapsamlı bir kavramdır. Gelişen teknoloji ile sensör çeşitliliği artmış, sensör çeşitliliğinin artması da veri toplama çeşitliliklerini artırmıştır. Cihazlar üzerindeki sensörler aracılığı ile veriler elde edilip, yorumlanarak ağ sistemi üzerindeki çeşitli haberleşme protokolleri ile cihazlar birbirleri ile veri paylaşımı yapabilecek duruma gelmiş; yapay zeka teknolojileri ile birbirlerine komut verebilen, yönetebilen cihazlar haline dönüşebilmişlerdir. Özetle loT teknolojisi ile M2M (Machine-To-Machine/Makineden Makineye)/H2M (Human To Machine/İnsandan Makineye) ve M2H (Machine To Human/Makineden insana) haberleşmelerine imkan sağlayabilecek duruma gelinmiştir. Kontrolmatik, IoT'nin gelişimine ayak uydurarak Ar-Ge çalışmaları ile üretimde verimin artması, enerji tasarrufunun sağlanması ve insan hayatının kolaylaştırılması gibi yararlar sağlamayı hedeflemektedir.

  Fabrikaların geleneksel üretim anlayışları da endüstri 4.0 ile değişmeye başlamıştır. Endüstri 4.0 ile kurulan akıllı fabrikalarda loT sistemi kullanmaktadır. Üretim bandındaki cihazlar birbirleri ile iletişim sağlayarak herhangi bir aksaklık yaşandığında bilgi vermektedir. Detaylı analiz ve raporlar sayesinde üretimde yaşanan sorunlar minimuma indirilerek performans artışı sağlanmıştır. Kontrolmatik, Lora & Lorawan end device ile belli verilerin ortak bir veri platformunda toplanarak gerekli analiz ve yapay zeka çalışmaları için kullanılmasını hedeflenmektedir. Bu çalışmada ilk hedeflenen elektrik su ve gaz sayaçlarındaki verilerin uzaktan canlı olarak izlenebilmesi ve ihtiyaçlara göre OSOS otomatik sayaç okuma sistemine dönüştürülmesidir. Gerekli verilerin fayda ile bütünleştirilerek her türlü ihtiyaca uygun altyapının geliştiriliyor olmasına yönelik teknolojik altyapı çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Örneğin; sıcaklı nem okumaları, belli depoların doluluk oranları, enerjinin olup olmamasının sensörler ile okunabilmesi Ar--Ge çalışmalarındaki somut hedefler arasındadır. Çalışmada end device gömülü sistem donanım ve yazılım tasarımı ardından ilk olarak hazır geçitleri programlamak ardından Şirket'in kendi tasarımını yapmak, ayrıca lorawan network server yani sistemin beyni olarak nitelendirilen trafik kontrol veri iletme yazılımının tasarlanması ve bunun ardından IOT platformuna dataların aktarılması da Ar-Ge çalışmalarının beklenen sonuçlandır.

  Lora & Lorawan end device projesinin ayrılmaz parçası olan IoT Data Platformu teknolojik geliştirmeleri ile belli yerden gelebilecek belli protokoller ile verilerin tutulup kayıt edilmesi, kayıt sonrası yapay zeka ile analiz ederek makina öğrenmesi ve deep learning (derin öğrenme) algoritmalarına entegre edilerek belli tahminler ve sonuç üretmeleri yapması hedeflenmektedir. Özetle IoT tabanlı sensör sistemi üzerindeki Ar-Ge çalışmalarının nihai amacı veriler ile görselleştirme yapıp müşteri taleplerine en uygun şekilde sonuç

üretilebilmektedir. Sisteme müşteri talebine göre çeşitli okuma ve okuma karşılığı makine eylemleri, alarmlar, bilgilendirmeler ve mail destekleri sisteme entegre edilebilecektir.

- ***Enerji Depolama***

  Yenilenebilir enerji kaynakları yapıları gereği konvansiyonel kaynaklar kadar istikrarlı değildir. Ancak tüketim talebinin süreklilik arz etmesi sebebiyle tüketiciye sürekli kaynak sağlanmalıdır. Sürekli enerjinin sağlanabilirliği "Enerji Depolama Modüler Sistemleri" ile güçlendirilmelidir. Günümüzde enerji depolama sistemlerinin yaygın bir kullanımı yüksek maliyetler nedeniyle söz konusu olamamaktadır. Ancak maliyeti yüksek olsa da kritik noktalarda kullanılmaktadır. Kontrolmatik Li(Lityum)-Ion, Lead-Acid, Zn(çinko)-Air, Flow Batterres depolama teknolojilerindeki Ar-Ge çalışmaları ile düşük maliyetli faydalı çözümler sunmayı ve ürünü tabana yayarak kullanım alanlarını genişletmeyi hedeflemektedir.

Şirketin teknoloji odaklı sürdürülebilir büyüme hedefi kapsamında **yeni AR-GE Yatırımları altında yer alan aşağıdaki yatırımlarını devam ettirmektedir:**

- ***İşbirlikçi Robot Kolu Ar-Ge Projesi***

  Kolaboratif robotlar, son yıllarda endüstriyel üretim süreçlerinde önemli bir yer edinmiştir. Bu robotlar, insanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışabilen robotlardır. Bu özellikleri sayesinde, insanların robotların yanında çalışmasına izin vererek, üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Mcfly Robot Teknolojileri, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmak için tasarladığı ve ürettiği kolaboratif robot kollar ve gripper'lar ile önemli bir çözüm sunmaktadır. Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen, 5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesine sahip robot kollarıdır. Binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilirler ve karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde yürütülmesine yardımcı olurlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır ve Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilmektedir. Bu sayede, müşterilerin robot kolları ve gripper'ları uyumlu bir şekilde kullanmaları sağlanır. Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar ve gripper'lar, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Robot kolları, yüksek taşıma kapasiteleri sayesinde, ağır yükleri kolayca taşıyabilir. Bu özellikleri sayesinde, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır. Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilen gripper'lar, robot kolları ile uyumlu bir şekilde çalışır ve endüstriyel tesislerdeki üretim süreçlerinde kullanılan malzemelerin tutulmasını ve taşınmasını kolaylaştırır.

- ***Güç Transformatörü İzleme Sistemi Ar-Ge Projesi***

  Kontrolmatik, Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası'nda mühendisliğinden, tüm sistemin üretimine, ekipman tedarikinden, sistem entegrasyonuna, fabrika testlerinden ve saha test ve devreye alınmasına kadar anahtar teslimi mobil trafo merkezleri üretmektedir.

  Kontrolmatik'in deneyimli mühendislik ekipleri tarafından tasarlanan mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinin güç sağlaması için gerekli tüm bileşenleri içermekte, müşterilere kolay ve esnek çözümler sunmaktadır. Özel ve Kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki kritik bir odak noktasıdır ve acil durum veya planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyebilecek çözümlere ve ekipmana duyulan ihtiyacı yaratır. Kontrolmatik mobil trafo merkezi çözümleri ile proaktif önlemler almak, enerji kesintilerini en aza indiren esnek bir ağ sağlamak için hayati önem taşır. Kontrolmatik, her müşterinin ihtiyacına özel olarak tasarlamış mobil trafo merkezi çözümleriyle projelere ve ihtiyaçlara özel çözümler sunmaktadır. Mobil trafo

merkezlerinin avantajları, bir kamu hizmeti ağına ya da özel bir tesise ilk yatırım maliyet tasarrufu, kolay işletme ve bakım ayrıcalığı ve ayrıca birden fazla konum sahası şiddetli hava koşullarından veya ekipman hasarından etkilendiğinde operasyonel esneklik içerir.Anahtar teslim ürettiğimiz mobil trafo merkezlerimiz projelere özel tasarlanmakta, ihtiyaca esas çözümleri üretmektedir. 230 kV 65 MVA, 220/33kV, 170/36kV, 132/33kV, 132/11kV (16-45MVA), 33/11kV (5-16MVA) gibi farklı güçte ve karakteristikte onlarca mobil trafo merkezi üretilmiş, devreye alınmıştır. Genellikle geçici bir güç kaynağı gerektiğinde kullanılan bu mobil enerji çözümleri, uzun ömürlü olmalarıyla da projelere değer katmaktadır.

Gerek mobil enerji çözümler fabrikamız gerekse ürettiğimiz mobil trafo merkezleri tüm ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Bu mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinde olması gereken tüm şalt cihazların yeterli büyüklükte bir treyler üzerine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

Mobil Trafo Merkezleri, sistemlerdeki bir arıza ya da mevcut tesislerin yenilenmesi sırasında elektrik enerji sürekliliğini sağlar; geçici bir süre elektrik enerjisi gerektiren büyük inşaat ve sahaların enerji ihtiyacını karşılar, elektrik alt yapısında sorun olan bölgelerde de enerji gereksinimlerini yerine getirir. Bu sistemler römorklar üzerine monte edilmiş tam donanımlı trafo merkezleridir.

Ağa kolay entegrasyon ve bunları çeşitli konumlarda kullanabilme özelliği, bu mobil trafo merkezlerinin en önemli avantajlarıdır. Mobil trafo merkezleri acil durumlarda, elektrik enerjisi temini için geçici bir çözüm olarak kullanılır. Tedarik kapsamı, bir güç transformatörü, AIS, CBS veya hibrit şalt cihazından oluşan bir güç transformatörü yuvası, koruma ve kontrol ekipmanının yanı sıra aküler ve akü şarj cihazları, yangın algılama sistemleri ve gerekli tüm dahili bağlantılar dahil olmak üzere tüm yardımcı sistemler ile komple montajı kapsar.

-400 kV'a kadar mobil trafo merkezi uygulamaları
-ODAF, OFAF, ONAN veya ONAF alternatifli uygulamalar
-Gerçek zamanlı arıza tespiti ve sistem değerlendirme izleme
-Hidrolik veya standart yönlendirme
-Yüksek/orta/alçak voltajlı tüm elektrifikasyon ve test ekipmanları

- ***IOT Platformu Ar-Ge Projesi***

Controlix, 40'tan fazla sensöre, bulut yazılımına ve donanımına sahip bir Nesnelerin İnterneti (IoT) şirketidir. Kontrolmatik Mühendislik ekibi tarafından geliştirilmiş milyonlarca veri toplayabilen, gerçek zamanlı analizler gerçekleştirebilen, gözetimsiz aksiyon alabilen interaktif bir platformdur. Gelişmiş Platform modüler bir şekilde tasarlanmıştır ve değer yaratmak için büyük veri ortamlarında toplanan verilerin izlenmesi, yönetilmesi ve analizini sağlamaktadır. Birden fazla iletişim protokolü içeren çözümler esneklik sağlayarak birçok projeye kolaylıkla uyarlanabilir. Ayrıca farklı veri kaynaklarında veri toplayıp depolayabilen birçok raporlama modülüne sahiptir. Çevresel İzleme, IoT'nin en kullanışlı uygulamasıdır. Controlix, su ve hava kalitesi izleme, su ve enerji sızıntısı ve verimlilik izleme, gaz ve koku algılama, ortamdaki hava kalitesi, toz ve parçacıklar, nem ve alev vb. gibi tüm antropojenik aktivitelerden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkilerin izleme ve kontrolünü sağlayan gelişmiş ve yenilikçi sensörlere sahiptir. Controlix, stabil enerjiye ihtiyaç duymadan, düşük karbon emisyonu ile çalışan modülleri ile, sanayici ve kuruluşlara faaliyetlerinin tüm çevre ve sosyal etkilerini izleyerek, net veriye dayalı etki analizi yönetimini kolay bir şekilde yapmalarını ve nihayetinde sorumlu üretim ve tüketim gerçekleştirme olanağı sağlar. Aynı

zamanda modüllerin kolay entegre olabilme özelliği ile, kuruluşların faaliyetlerinden kaynaklı çevresel ve sosyal etkilerini azaltarak sürdürülebilirlik hedeflerine kolaylıkla ulaşmalarını sağlar

- ***Şebeke Ölçeğinde Kimyasal Enerji Depolama Ar-Ge Projesi***

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Kontrolmatik Teknoloji'nin bir iştiraki olarak faaliyet göstermektedir. Şirket, Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olan Lityum-İyon (LiFEPO4) Pil Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri Yatırımını başarıyla tamamlamıştır. Bu yatırım, Polatlı, Ankara'da bulunan tesislerinde gerçekleştirilmiş olup, 2023 yılının ikinci yarısında 500 MWh kapasite ile faaliyete geçmiştir. Şirket, 2024 yılında yılda 2,2 GWh kapasiteye ulaşmayı hedeflemektedir. Yaşanabilir ve karbon-nötr bir gelecek için sürdürülebilir teknolojiler üreten Pomega, Lityum-İyon LFP Pil Hücresiden, konteyner veya ev tipi enerji depolama sistemlerine kadar Ankara'daki entegre tesisinde üretmektedir. Yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerinin katkısı her geçen gün artarken, şebeke ölçeğindeki enerji depolama tesisleri, bu enerjiyi depolayarak ve ihtiyaç durumunda dağıtarak daha istikrarlı ve sürdürülebilir bir ulusal şebeke oluşturulmasına önemli katkılarda bulunmaktadır. Donanım, yazılım, kurulum ve hizmeti entegrasyonla birleştiren bu sistemler, aynı zamanda yaşam döngüsü maliyetlerini düşürerek hem ulusal şebekeye hem de yeni santral yatırımlarına güvenilir enerji sağlamaktadır.

Enerji Depolama Tesisleri, düşük maliyetli, yüksek yoğunluklu ve şebeke ölçeğinde çözümler sunmak üzere tasarlanmıştır. Tam entegre batarya modülleri, invertörler, batarya ve enerji yönetim sistemleri ile şebekelerin ihtiyaç duyduğu çözümleri sunarak 7/24 uzaktan izlenebilir ve kontrol edilebilir. Teknolojisi ispat edilmiş, Lityum-Demir Fosfat (LiFEPO4/LFP) kimyasıyla prizmatik pil hücresi üreten Pomega, müşterilerine uzun ömür, yüksek verim, kolay integrasyon ve çözümler sunmaktadır. 100 ah, 150 ah ve 280 ah üç farklı pil hücre imalatı bulunmaktadır.

Güçlü ve eğitimli mühendislik kadrosuyla her koşulda sorunsuz çalışabilmesi için tasarlanan Pomega Enerji Depolama Sistemleri, çoklu koruyucu yapıları, kapsamlı testleri ve 7/24 izlenebilirliğiyle sorunsuz uzun ömür sunmaktadır.

Her türlü senaryoya maksimum uyumlulukta ve kararlılıkta çalışabilmesi için üretilen Pomega Enerji Depolama Sistemleri, kullanıcılarına birden fazla amaçta yüksek kararlılıkta çözüm sağlamaktadır.

Modüler tasarım ile kurulumu ve bakımı kolay. Yüksek uyumluluğu ile kapasitesi yükseltilebilir. Paralel kullanımları ile yüksek kapasite aralığında kullanılabilir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

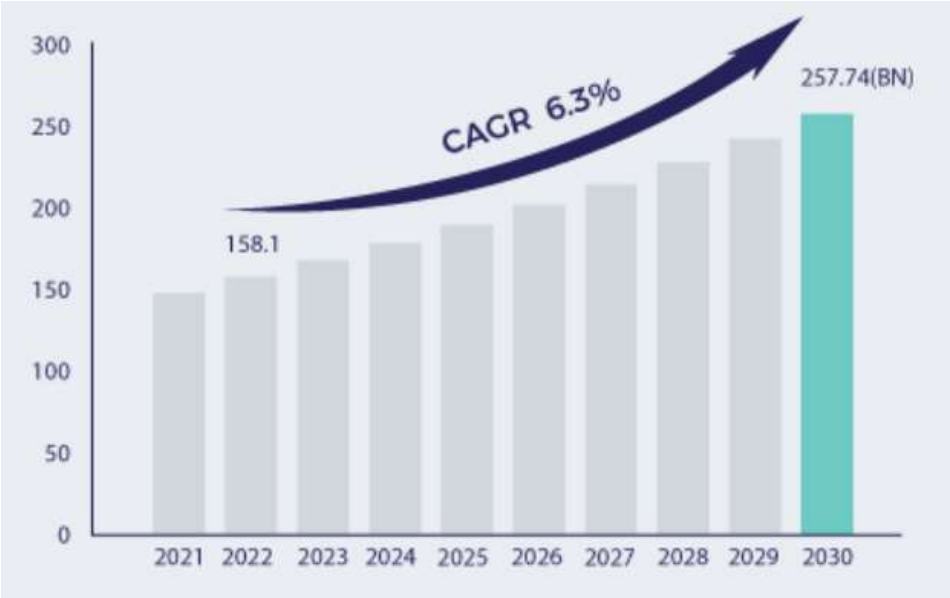
4- Enerji Depolama Sistemleri

İhraççı bu sektör ve pazarlarda faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, sektöründe öncü uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak büyük sistem entegrasyonu projeleri gerçekleştirmekte ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile uçtan uca ve anahtar teslim ürün, hizmet ve sistemlerin satışlarını gerçekleştirmektedir.

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

Operasyonel teknoloji (OT), fiziksel süreçleri izlemek, kontrol etmek ve yönetmek için endüstriyel ve altyapısal bağlamlarda kullanılan donanım ve yazılım sistemlerini ifade etmektedir. Üretim, enerji, ulaşım ve kamu hizmetleri gibi sektörlerde operasyonel görevleri yerine getirmek için özel olarak tasarlanmış süreç kontrol teknolojileri ve araçları içerir.

Operasyonel teknoloji (OT) pazarı, elektrik şebekeleri ve üretim tesisleri gibi kritik altyapıların yönetimindeki hayati rolü nedeniyle önemli bir büyüme yaşamaktadır. Bu genişleme, OT sistemlerinin gerçek zamanlı veri toplama ve analiz yeteneklerini gerektiren yapay zeka, büyük veri ve IoT gibi ileri teknolojilere dayanan Endüstri 4.0'ın giderek daha fazla benimsenmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca, üretim süreçlerinde verimliliği ve güvenliği artırmak için endüstriyel otomasyonun vurgulanması, pazarın büyümesine katkıda bulunmaktadır. Operasyonel teknolojiler endüstrisini yönlendiren başlıca faktör, sektörlerde modern teknolojilerin kullanımına yönelik hükümet girişimlerindeki artışlardır. SNS Insider'ın 2023-2030 global operasyonel teknolojiler raporuna göre, dünya çapındaki operasyonel teknoloji pazarının büyüklüğü 158,1 milyar ABD Doları olduğu ve 2030 yılına kadar %6,3'lük bileşik yıllık büyüme oranıyla (CAGR) 257,74 milyar ABD Dolarına kadar büyüyeceği tahmin edilmektedir.

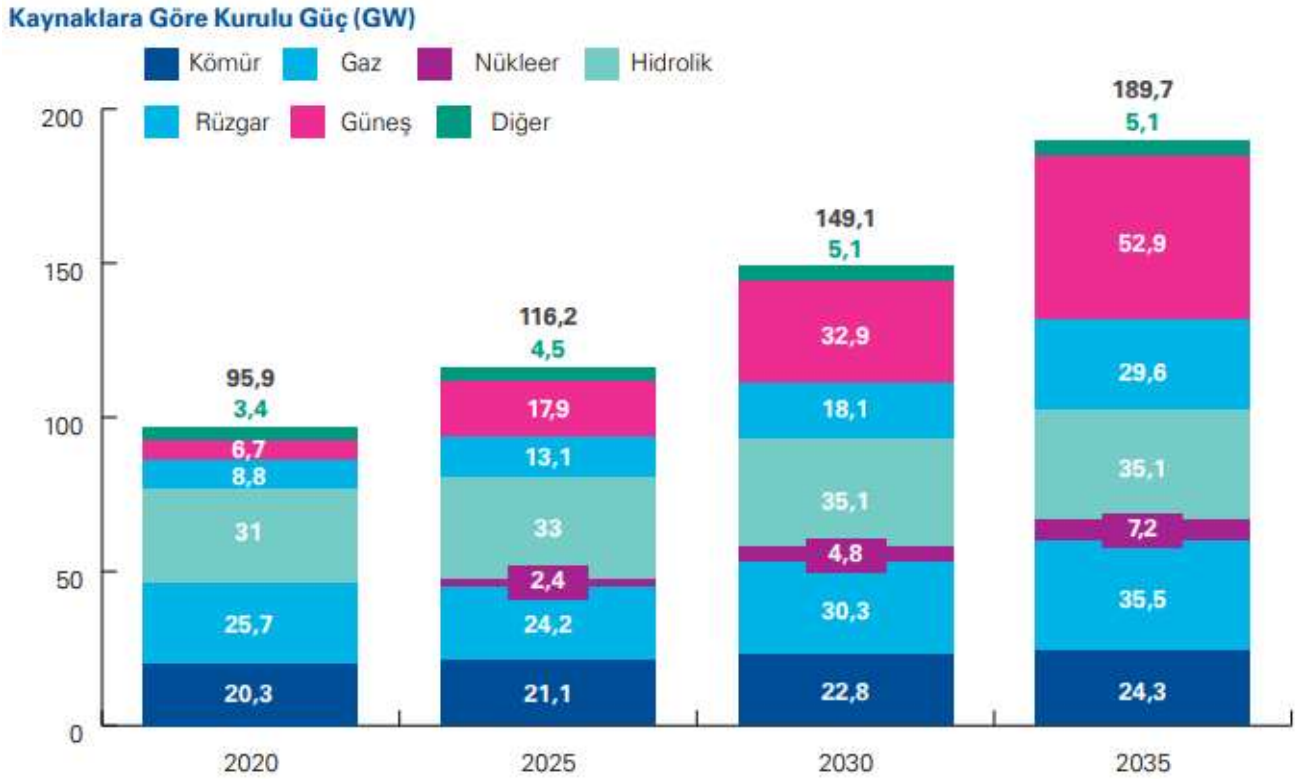


(Kaynak: https://www.snsinsider.com/reports/operational-technology-market-1558)

Allied Market Research'ün 2023-2032 global operasyonel teknolojiler raporunda, operasyonel teknoloji pazarının, stratejik girişimlerdeki artış ve operasyonel teknolojiye olan talebi körükleyen operasyonel teknolojinin geliştirilmesi gibi çeşitli faktörler nedeniyle 2032'ye kadar önemli bir büyüme göstermesinin beklendiği ifade edilmiştir. Ayrıca pazarın, sanayi sektöründeki yatırımların büyümesinden ve kentleşmedeki artıştan da etkilendiği ancak, yüksek kurulum ve bakım maliyetlerinin pazarın büyümesini bir ölçüde engellediği belirtilmektedir. Maliyetlere rağmen, gelişmekte olan ülkelerdeki hızlı endüstriyel büyüme, pazarın büyümesini desteklemektedir. Ayrıca, operasyonel teknolojinin yapay zeka (AI) ve makine öğrenimi (ML) ile entegrasyonu, operasyonel teknolojiler için bir pazar fırsatı sunmaktadır. (*Kaynak:*

Operational Technologies Market by Component (Control Systems, Field Devices), by Technology (Wired, Wireless), by Vertical (Oil and Gas, Food and Beverages, Energy and Power, Automotive, Others): Global Opportunity Analysis and Industry Forecast, 2023-2032)

Operasyonel teknoloji pazarı, özellikle enerji ve otomotiv sektörlerinde yüksek büyüme potansiyeli sergilemektedir. Nüfusun artması ve enerji talebinin yükselmesi nedeniyle özellikle Çin ve Hindistan gibi gelişmekte olan bölgelerde enerji talebinde artış gerçekleşmiştir. Türkiye'de de Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığı, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 'Arz Güvenliği' başlıklı 20'nci maddesi uyarınca hazırladığı Türkiye Ulusal Enerji Planı'nda, 2053 net sıfır emisyon hedefini dikkate alarak, 2020 – 2035 döneminde elektrik tüketiminin 510.4 TWh'e yükseleceği, elektrikteki kurulu gücün bugünkü 103.5 GW'tan 189.7 MW'a çıkacağını öngörmektedir. Ayrıca, 2020 yılında 105,5 Mtep olan nihai enerji tüketiminin 2035 yılına kadar 148,5 Mtep'e yükseleceği öngörülmektedir. 2020 yılında %34,4 ile nihai tüketimi içinde en yüksek paya sahip olan sanayi sektörünün payı 2035 yılına kadar %38,7'ye yükselmesi beklenmektedir. Artan tüketime karşılık, 2020 yılında 95,9 GW olan elektrik kurulu gücünün 2035 yılında 189,7 GW'a yükseleceği öngörülmektedir.



(Kaynak: https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2023/05/enerji-sektorel-bakis.pdf)

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Siemens, Honeywell, General Electric, Schneider Electric, Rockwell Automation, Yokogawa Electric, Emerson Electric, Advantech, Fanuc, Nextnine, Scadafence, Wood Group Mustang, Wunderlich-Malec Engineering, Tesco Controls, SAP, IBM, Cisco Systems, Oracle, Huawei Technologies, Hewlett-Packard Enterprise, NEC Corporation, Cognizant, Accenture, Wipro sayılabilir. Türkiye'de bu sayılan şirketlerin bazılarının Türkiye ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

General Electric, Schneider Electric, Rockwell Automation Inc, Emerson Electric Company ve Honeywell International Inc. operasyonel teknolojiler pazarında en büyük paya sahip ilk 5

şirkettir. En büyük piyasa oyuncuları, operasyonel teknolojiler pazarındaki yerlerini genişletmek için ürün lansmanları, sözleşmeler ve diğerleri gibi çeşitli stratejiler benimsemiştir.

- Kasım 2022'de Honeywell, müşterilerin endüstriyel kontrol sistemlerinin ve operasyonlarının kullanılabilirliğini, güvenilirliğini ve güvenliğini savunmalarına yardımcı olmak için tasarlanan operasyonel teknoloji (OT) siber güvenlik çözümlerinin piyasaya sürüldüğünü duyurmuştur. Bu çözümler arasında gelişmiş bir izleme ve olay müdahale (AMIR) panosu ve güncellenmiş siber uygulama kontrolü yer almaktadır.
- Aralık 2022'de Rockwell Automation, Inc. geniş, entegre ve otomatik siber güvenlik çözümlerinde küresel bir lider olan Fortinet'in Gold Teknoloji Ortağı olarak Partner Network Programına katıldığını duyurmuştur.
- Temmuz 2023'te Honeywell, büyük ölçekli ağları izlemek için operasyonel teknoloji (OT) ve Nesnelerin İnterneti (IoT) siber güvenlik çözümlerinin lider sağlayıcısı SCADAfence'i satın almıştır. SCADAfence, endüstriyel ve bina yönetimi siber güvenlik programlarının anahtarı olan varlık keşfi, tehdit tespiti ve güvenlik yönetişimi konularında kanıtlanmış yetenekleri beraberinde getirmektedir.

Operasyonel teknolojinin ana bileşenlerinden biri endüstriyel kontrol sistemleridir (ICS). ICS, çeşitli endüstriyel süreçleri yöneten farklı türde cihazlar, sistemler, kontroller ve ağlar içermektedir. En yaygın olanları denetleyici kontrol ve veri toplama (SCADA) sistemleri ve dağıtılmış kontrol sistemleridir (DCS). Endüstriyel kontrol sistemleri pazarı, ürüne göre dağıtılmış kontrol sistemi (DCS), denetleyici kontrol ve veri toplama sistemi (SCADA) ve üretim yürütme sistemi (MES) ve süreç kontrol sistemleri (PCS) olarak sınıflandırılmaktadır. Proses Kontrol Sistemleri enerji açısından verimli olup otomatikleştirilmiş gelişmiş güvenlik sağlamaktadır. Ayrıca, daha uzun bir ömre ve daha düşük üretim maliyetlerine sahiptir. Geliştirilmiş çevresel performans, şirketlerin emisyon seviyelerini tespit etmelerine ve sera gazı düzenlemelerini yerine getirmelerine yardımcı olmaktadır. Bu faktörler tarafından yönlendirilen PCS segmenti, 2032'ye kadar büyük bir büyüme gösterecek şekilde ayarlanmaktadır. (*Kaynak: https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-control-systems-market)*

Global Market Insights'ın 2023-2032 endüstriyel kontrol sistemleri raporunda, Endüstriyel Kontrol Sistemleri (ICS) Pazar büyüklüğü, neredeyse her önemli sektörde yenilikçi teknoloji, bağlantı ve dijitalleşmeye yönelik artan ihtiyaç ve devlet kurumlarında artan bulut tabanlı veri entegrasyonu sayesinde 2023'ten 2032'ye kadar kazançlı bir YBBO ile büyümeye hazırlanmaktadır. Yapılan araştırmalarda, 2022 yılı itibariyle 99.994,23 milyon ABD doları olarak tahmin edilen küresel Endüstriyel Kontrol Sistemleri pazarının, tahmin edilen yıllar boyunca %5,82'lik bir YBBO ile 2028 yılında 140.432,34 milyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. (*Kaynak: Global Industrial Control Systems Industry Research Report, In-depth Analysis of Current Status and Outlook of Key Countries 2023-2028*)

Pazar büyümesi, güvenlik ihlallerindeki artıştan ve çeşitli sektörlerde bulut bilişim hizmetlerinin kullanımından kaynaklanmaktadır. Ayrıca, artan akıllı şebeke dağıtımları ve kritik altyapıyı siber saldırılara karşı korumak için Ar-Ge'ye yapılan önemli endüstri yatırımları, endüstri görünümünü güçlendirmektedir. Bir örnek vermek gerekirse, Mayıs 2022'de ABD Hükümeti, ülkenin elektrik şebekesinin erişim kapasitesini modernize etmek ve geliştirmek için yaklaşık 2,5 milyar ABD doları yatırım yapmıştır.

Endüstriyel kontrol sistemleri daha karmaşık hale geldikçe, bu karmaşık ağların korunmasını ve düzgün çalışmasını sağlamak için güvenli ve güvenilir OT sistemlerine olan talep de artmıştır. Örneğin, Temmuz 2023'te Stellar Cyber, operasyonel teknoloji (OT) ortamları için XDR'yi tanıttı. Bu yeni özellik, kuruluşlara BT ve OT ağlarındaki tehditleri tespit etmek, analiz etmek ve

bunlara yanıt vermek için birleşik bir çözüm sunan Açık XDR Platformunu geliştirmektedir. Platform, OT'ye özgü tehdit algılama kuralları içeriyor, OT ağlarına ve cihazlarına görünürlük sağlıyor ve otomatik oyun kitapları ve manuel düzeltme eylemleri gibi müdahale araçları sunuyor. Bu gelişme, birbirine bağlı BT ve OT ağlarının güvenliğini sağlamak ve gelişen ortamda siber saldırılara karşı koruma sağlamak için önem arz etmektedir. (https://stellarcyber.ai/)

Sanayi sektöründe dijital teknolojilerin giderek daha fazla benimsenmesi, OT güvenliğine duyulan ihtiyacı artırıyor. OT güvenliği, endüstriyel kontrol sistemlerini yetkisiz erişim, kesinti ve potansiyel hasardan korumayı amaçlamaktadır. Dijital teknolojiler OT sistemlerini BT ağlarıyla birbirine bağladıkça ve siber tehditler daha sofistike hale geldikçe, OT güvenliğine olan talep de artıyor. OT sistemlerinin korunması, siber suçluların güvenlik açıklarından yararlanmasını önlemek, üretim, enerji üretimi ve su arıtma gibi kritik endüstriyel süreçlerin sürekliliğini ve güvenliğini sağlamak için çok önemli hale geldi.

Grand View Research'ün 2023-2030 operasyonel teknolojiler pazarı raporunda COVID-19 pandemisinin, çeşitli faktörler nedeniyle OT pazarı üzerinde olumlu bir etki yarattığı ortaya konulmaktadır. Uzaktan izleme ve kontrol çözümlerine olan talebin artması, kuruluşların OT sistemlerini dünyanın herhangi bir yerinden izlemelerine ve kontrol etmelerine olanak tanıyan uzaktan izleme ve kontrol çözümlerine olan talebin artmasına yol açtı. Pandemi ayrıca OT güvenliğinin önemi konusunda farkındalığı artırarak OT güvenlik çözümlerine olan talebin artmasına yol açtı. Çeşitli hükümetler tarafından saldırganlara karşı veri güvenliğini sağlamak için alınan önlemler, bu pazardaki genişlemeyi desteklemiştir. Örneğin, Nisan 2022'de Siber Güvenlik ve Altyapı Güvenliği Ajansı (CISA), Ortak Siber Savunma İşbirliğini (JCDC) genişletti ve siber güvenliğe odaklanmayı artırmak ve ABD'de endüstriyel kontrol sistemlerini dahil etmek için etkili önlemler uygulamak üzere Honeywell Inc. ile ortaklık kurmuştur.

Buna ek olarak, çeşitli sektörlerde dijital dönüşümün hızlanması, OT satıcılarının pazardaki değişen ihtiyaç ve gereksinimleri karşılamaları için yeni fırsatlar yaratmıştır. OT'nin geleceği, siber güvenliğe güçlü bir vurgu yaparak çeviklik, otomasyon ve hizmet odaklı teslimat ile karakterize edilmektedir. Kuruluşlar, OT'nin geleceğini şekillendirmek için çevik geliştirme metodolojilerini, kestirimci bakım için otomatik çözümleri, hizmet odaklı mimarileri ve çeşitli siber güvenlik önlemlerini halihazırda uygulamaktadır. Bu gelişmeler önümüzdeki yıllarda daha yenilikçi, güvenli ve verimli OT çözümlerine yol açacaktır. OT sistemleri daha karmaşık hale geldikçe ve siber saldırı tehdidi arttıkça, çeviklik, otomasyon ve hizmet odaklı teslimat ihtiyacı daha önemli hale gelecektir. (*Kaynak: Operational Technology Market Size, Share & Trends Analysis Report By Component (SCADA, DCS, PAM), By Connectivity (Wired, Wireless), By Deployment, By Enterprise Size, By Industry, By Region, And Segment Forecasts, 2023 – 2030*)

Kontrolmatik sektördeki konumlanması itibariyle bazı spesifik avantajlara sahiptir. Bunlardan birincisi, sektörün yukarıda bahsedilen büyük oyuncularıyla kıyaslandığında Kontrolmatik'in sistem entegratörü olarak marka bağımsız çalışabilmesi, birçok farklı çözümü projelere uygulayabilmesine olanak tanımaktadır. Bu sayede proje için maliyet ve süre anlamında en optimal çözümü üretebilmektedir. Bununla birlikte kurumsal yapısı sayesinde birçok sistem entegratörü firmaya kıyasla projeleri geniş bir ekiple organizasyon yapısı içinde ele almakta ve personelin yetkinliğine bağlı süreçlerin aksaksız ve kişilerden bağımsız ilerleyebilmesini sağlamaktadır. Başka bir avantajı ise retrofit projelerde gereken mühendislik saatleri ve mevcut sistemin geçmişinden doğabilecek riskler noktasında büyük firmaların çekimser davranmaları Kontrolmatik'i avantajlı kılmaktadır. Esnek yapısı ve işin satışı ile risk yönetiminde projeyi gerçekleştirecek ekiplerin Kontrolmatik için büyük OEM şirketlere karşı dezavantaj sayılabilecek konuların başında ürün fiyatlarının bu firmalar tarafından belirlenmesi gelmektedir. Bu durumun oluşturduğu riskleri azaltmak amacıyla Kontrolmatik ürün çeşitliliğini her geçen yıl artırmaya çalışmakta ve bu firmalarla (Örneğin Baker Hughes GE ya da ABB) uzun vadeli çözüm ortaklığı

sözleşmeleri imzalayarak pazarda oluşabilecek ürün fiyatlarının proje bazlı dalgalanmalarından kendini korumaktadır.

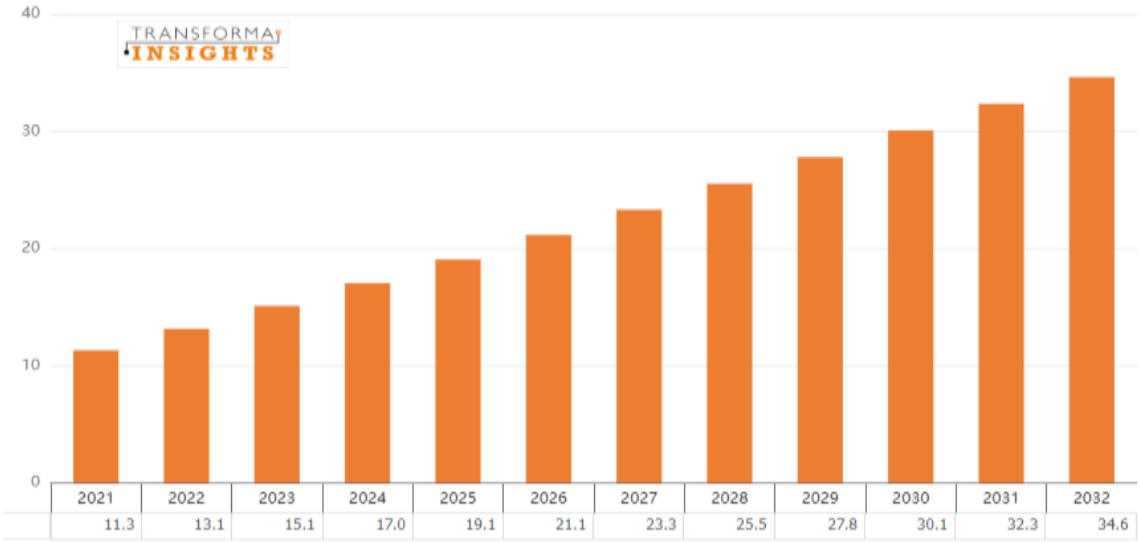
2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

Nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things):

IoT, birbirine bağlı fiziksel nesneler, cihazlar, makineler ve sensörler, yazılım ve iletişim yetenekleri ile gömülü diğer ürünlerden oluşan bir ağı ifade eder ve bunların birbirleriyle ve internet üzerinden merkezi sistemlerle veri toplamasına ve değiş tokuş etmesine olanak tanır. IoT'nin temel amacı, bu akıllı nesnelerin bilgi toplamasını, karar vermesini ve genellikle doğrudan insan müdahalesi olmadan fiziksel dünya ve dijital sistemlerle etkileşime girmesini sağlamaktır. IoT, günlük nesneleri çevrelerini izleyebilen, diğer cihazlarla iletişim kurabilen ve internet üzerinden alınan veri ve komutlara dayalı eylemler gerçekleştirebilen akıllı varlıklara dönüştürür. Bu birbirine bağlı cihaz ağı, ev otomasyonu, endüstriyel otomasyon, sağlık hizmetleri, tarım, ulaşım ve daha fazlası dahil olmak üzere çeşitli alanları kapsamakta ve çok çeşitli uygulamalar ve faydalar sunmaktadır.

Fortune Business Insights'ın 2023-2030 raporuna göre, küresel Nesnelerin İnterneti (IoT) pazar büyüklüğünün 2022'de 544,38 milyar ABD doları olduğu ve 2023'te 662,21 milyar ABD dolarından 2030'da 3.352,97 milyar ABD dolarına çıkacağı ve tahmin döneminde %26,1'lik bir YBBO sergileyeceği tahmin edilmektedir. Pazar büyümesi, otomasyona yönelik artan talep, veri yönetimi için büyük verideki artış, bulut bilişim platformlarında artan araştırmalar, yapay zeka ve makine öğreniminin ortaya çıkışı ve akıllı şehirler ve 5G teknolojileri için büyüyen hükümet projeleri gibi çeşitli faktörlerden kaynaklanmaktadır. (*Kaynak: https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/internet-of-things-iot-market-100307*)

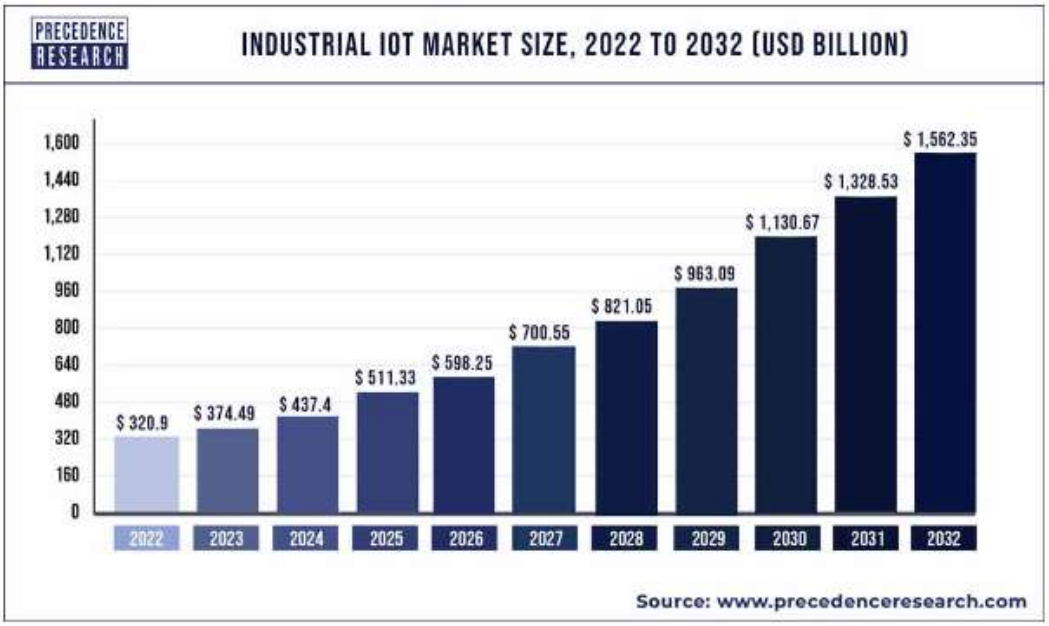
Pandemi; hükümetleri, işletmeleri ve insanların hedeflerini, sosyoekonomik sorunlara bakış açılarını ve operasyon yöntemlerini yeniden gözden geçirmeye zorlamıştır. Forbes'a göre, Covid-19 salgını IoT'nin sağlık alanındaki artışında önemli bir rol oynadı. Sağlık ve fitness bilgilerini ve konumu ölçen giyilebilir cihazlara olan talep artmıştır. Statista'ya göre, 2023 itibariyle yaklaşık 15,14 milyar bağlı IoT cihazı bulunmaktadır ve bu da dünya genelindeki toplam insan sayısının (sekiz milyar) iki katından biraz daha azına denk gelmektedir. Transforma Insights, 10 yıl içinde bu hacmin yıllık bazda 34 milyarın üzerine çıkmasını beklemektedir.



(Kaynak: https://transformainsights.com/research/forecast/highlights)

Gelişen IoT teknolojileri, IoT'nin benimsenmesini kolaylaştırmakta ve ilerlemeleri teşvik ederek işletmelerin IoT uygulamalarından kâr elde etmesini kolaylaştırmaktadır. IoT'yi ilk benimseyenler, pilot uygulamaların ötesine geçerek IoT çözümlerini kurumlarında uygulamaya başlamış ve Endüstri 4.0, akıllı şehirler, akıllı evler, bağlantılı otomobiller ve e-sağlık alanlarında çığır açan uygulamalara imza atmıştır. (*Kaynak: Internet of Things (IoT) Security Market by End-user, Deployment, and Geography - Forecast and Analysis 2023-2027*)

Endüstriyel IoT (IIoT), IoT projeleri içinde en büyük segmentlerden biri olup, 2026 yılına kadar 106,1 milyar dolara ulaşması beklenmektedir. Precedence Research'ün 2023-2032 raporuna göre, küresel endüstriyel IoT pazar büyüklüğünün 2022 yılında 320,9 milyar ABD doları olduğu tahmin edilmekte ve 2023-2032 tahmin döneminde %17,2'lik bir YBBO ile 2032 yılına kadar yaklaşık 1.562,35 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.



Endüstriyel nesnelerin interneti, endüstrileri ve işletmeleri operasyonlarında desteklemek için daha iyi verimlilik ve güvenilirlik sağlamak üzere genellikle büyük veri, makineler arası iletişim ve makine öğrenimi üzerine odaklanmaktadır. Endüstriyel nesnelerin interneti, yazılım tanımlı üretim süreçleri, tıbbi cihazlar ve robotik gibi endüstriyel uygulamalar sunmaktadır. Ayrıca, endüstri operasyonlarının verimliliğini ve güvenilirliğini artırmak için IIoT, modern endüstriyel çalışanlar, endüstriyel internet, gelişmiş tahmin, kritik varlıkları bir araya getirme ve kuralcı analitik açısından destek sağlamaktadır. IIoT, daha önce hiç olmadığı kadar değerli yeni içgörülerin izlenmesine, analiz edilmesine, sunulmasına, değiş tokuş edilmesine ve sunulmasına yardımcı olmaktadır. (Kaynak: https://www.precedenceresearch.com/industrial-iot-market)

Haberleşme

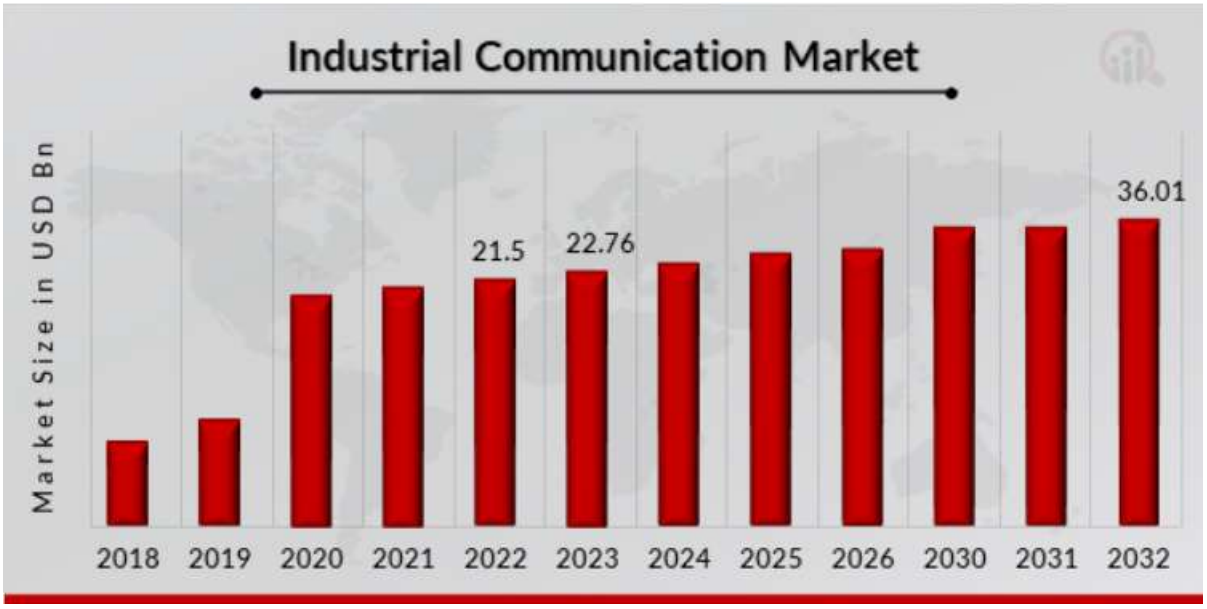
Global Market Insights'a göre, endüstriyel iletişim pazarı, Endüstri 4.0 devriminin yaygın olarak benimsenmesi ile yönlendirilmektedir. Sanayi sektörleri dijital bir aksama sürecinden geçiyor. Endüstriler, iş modellerini değiştirmek ve operasyonel verimlilik elde etmek için gelişmiş malzemelerle birlikte endüstriyel IoT, otomatik makineler, katkı üretimi gibi ileri teknoloji ve makinelerden yararlanmaktadır. Bu, kuruluşların akıllı tedarik zinciri, daha iyi üretim süreci ve verimli bir uçtan uca ekosistem geliştirmesini sağlar. İşletme maliyetlerini azaltmak ve verimliliği artırmak için sektör sektörleri arasında artan ihtiyaç, otomasyon talebini artıran temel faktördür.

Endüstriler arasında gelişmiş iletişim protokollerinin giderek benimsenmesi, endüstriyel iletişim pazarı için de önemli bir itici güç olarak hareket etmektedir. Endüstriler arasında dijitalleşme

arttıkça etkili iletişim teknolojisine duyulan ihtiyaç da ortaya çıkmaktadır. Önceki iletişim protokolleri, dijital verilerin patlaması ve gecikmeye duyarlı uygulama ile başa çıkamayan seri tabanlı protokollerdi. Bu zorlukları aşmak için, organizasyon daha gelişmiş ve esnek endüstriyel ethernet protokollerine doğru kaymaktadır. (*Kaynak: https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-communication-market)*

En son teknolojilerin kullanımının yaygınlaşması ve endüstriyel ortamlarda etkili ve güvenilir iletişim ağlarına olan talebin artmasıyla bağlantılı olarak, endüstriyel iletişim pazarı önemli ölçüde genişlemektedir. İmalat, petrol ve gaz, otomotiv, enerji ve diğerleri dahil olmak üzere farklı endüstrilerde makineler, sensörler, cihazlar ve sistemler arasında veri ve bilgi alışverişi yapılmaktadır. Endüstri 4.0 ve Endüstriyel Nesnelerin İnterneti (IIoT) teknolojilerinin hızla benimsenmesi, endüstriyel iletişim pazarını yönlendiren ana faktörlerden biridir. Makinelerin ve sistemlerin entegrasyonunu ve koordinasyonunu sağlamak için, bu yıkıcı teknolojiler sürekli bağlantıya ve iletişime bağlıdır. Veri aktarımı, gerçek zamanlı süreç optimizasyonu, kontrolü ve izlemeyi de mümkün kılan endüstriyel iletişim ağları aracılığıyla mümkün olmaktadır. Endüstriyel iletişim sistemlerine olan talep, gerçek zamanlı veri toplama ve analiz etme becerisinden kaynaklanan verimlilik, üretkenlik ve öngörücü bakımdaki iyileşme ile beslenmektedir.

Market Research Future 2023-2032 Endüstriyel Haberleşme Pazarı Raporuna göre, Endüstriyel Haberleşme Pazar Büyüklüğü 2022 yılında 21,5 Milyar ABD Doları olarak değerlendirilmiştir. Endüstriyel İletişim pazarı endüstrisinin 2023 yılında 22,76 Milyar ABD Dolarından 2032 yılına kadar 36,01 Milyar ABD Dolarına yükseleceği ve tahmin döneminde (2023 - 2032) %5,90'lık bir yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) sergileyeceği öngörülmektedir. Gerçek zamanlı verilere yönelik artan ihtiyaç, otomasyon için sistem entegrasyonu, kablosuz teknoloji de dahil olmak üzere esneklik ve ölçeklenebilirlik, pazar büyümesini artıran temel pazar itici güçleri olarak ifade edilmektedir. (Kaynak: https://www.marketresearchfuture.com/reports/industrial-communication-market-11891)



Endüstriyel iletişim pazarındaki genişlemenin bir diğer yönü de otomasyon sistemlerinin entegrasyonudur. Üretimi artırmak, duruş sürelerini azaltmak ve operasyonel verimliliği artırmak için endüstriler süreçlerini giderek daha fazla otomatikleştirmektedir. Endüstriyel iletişim ağları, bu sistemler arasında etkili koordinasyon, kontrol ve veri alışverişi sağlayarak PLC'ler, DCS, SCADA sistemleri ve robotik dahil olmak üzere çeşitli otomasyon bileşenlerinin sorunsuz

entegrasyonunu mümkün kılıyor. Bu entegrasyon sayesinde operasyonlar kolaylaştırılmakta, üretkenlik artmakta ve daha fazla kaynak kullanımı sağlanmaktadır. Endüstriyel iletişim teknolojilerinin benimsenmesini etkileyen önemli faktörler arasında ölçeklenebilirlik ve uyarlanabilirlik yer almaktadır. İletişim ağları artan veri trafiğini kaldırabilmeli, çeşitli cihazları ve protokolleri destekleyebilmeli ve işletmeler genişledikçe ve yeni teknolojiler geliştirildikçe değişen gereksinimlere uyum sağlayabilmelidir. Ethernet/IP, PROFINET ve Modbus TCP/IP gibi ölçeklenebilirlik ve esnekliğe sahip endüstriyel iletişim protokolleri, çok sayıda cihaz ve sistem arasında sorunsuz iletişim ve birlikte çalışabilirlik sağlar. İşletmeler, bu ölçeklenebilirlik sayesinde iletişim darboğazları veya kısıtlamaları konusunda endişe duymadan büyüyebilir.

Endüstriyel iletişim pazarı, kablosuz teknolojinin entegrasyonunun bir sonucu olarak genişlemektedir. Endüstriyel ortamlarda, kablosuz iletişim daha fazla özgürlük, uyarlanabilirlik ve uzaktan erişim sağlamakta, gerçek zamanlı veri alışverişini mümkün kılarak, saha cihazları ve kontrol sistemleri arasındaki fiziksel bağlantı gereksinimini ortadan kaldırmaktadır. Kablolu altyapının kurulmasının pratik olmadığı veya pahalı olduğu yerlerde Wi-Fi, Bluetooth ve hücresel ağlar gibi kablosuz teknolojiler yaygın olarak kullanılmakta ve böylece endüstriyel iletişim ağlarının erişimini ve bağlantısını genişletmektedir, bu durumda da endüstriyel iletişim pazarını genişletmektedir.

Endüstriyel iletişim sektöründe dünyada faaliyet gösteren önemli şirketler; ABB Ltd., Advantech Co. Ltd., Cisco Systems Inc., Emerson Electric Co. General Electric Co. National Instruments Corp. Rockwell Automation Inc., Schneider Electric SE, Siemens AG ve Texas Instruments Inc olarak sayılabilir.

Siber Güvenlik:

Siber saldırılar herhangi bir kullanıcının bilgilerini çalmaktan, ülkelerin stratejik önem arz eden sistemlerinin çalışmalarını engellemeye kadar çok geniş bir alanı risk altında bırakmaktadır. Bunun yapılması kasıtlı olabileceği gibi kasıtsız bir şekilde de olabilir. Siber tehditlerin virüs, casuslar, bilgisayar korsanları, terörist gruplar, yabancı ulusların istihbarat birimleri gibi birçok kaynaktan gelmesi muhtemeldir.

Akıllı şehirler ve akıllı binalar, bir dizi son teknoloji hizmet ve altyapı sağlamayı amaçlayan kavramsal modellerdir. Akıllı bir şehir, yaşam kalitesini iyileştirmek ve kentsel operasyonların ve hizmetlerin verimliliğini artırmak için bilgi işle teknolojileri altyapısını kullanan bir şehirdir. Akıllı şehir girişimlerinin etkili bir şekilde uygulanması, IoT'yi oluşturan veri iletişimi, bulut bilişim, mobilite ve sensörler gibi teknolojilere büyük ölçüde bağlıdır. Akıllı şehir ekosisteminde IoT cihazlarının yükselişiyle birlikte, bu cihazların güvenliğini sağlamak daha da zorlaşmıştır. IoT cihazlarının ve ağlarının güvenlik açıkları ve günlük faaliyetlerdeki artan önemleri, IoT güvenliğini kritik hale getirmektedir. Markets and Markets, bilgi güvenliği pazarının 2022'de 173,5 Milyar ABD Dolarından bileşik yıllık %8,9'luk bir büyümeyle 2027 yılına kadar 266,2 Milyar ABD Dolarına ulaşacağını tahmin etmektedir. (*Kaynak: https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/cyber-security-market-505.html)*

Bireysel tarafta giyilebilir cihazlar, sağlık gereçleri, akıllı ev ürünleri gibi değişik formatlarda karşımıza çıkmaktadır. İnternete bağlı gereçler saldırıya açık hale gelmekte, evlerimizdeki akıllı televizyonlar mahremiyetimiz için tehdit oluşturabilmekte, akıllı araçlarımız ise birer güvenlik tehdidi haline gelmektedir. Benzer bir durum, iş ve süreçlerinin etkili ve verimli yapılmasına olanak sağlayan iletişim ve bilgisayar tabanlı bütün sistemleri kapsayan bilgi teknolojileri alanında da söz konusudur.

Yukarıda ayrıntıyla izah edildiği üzere IoT, dijital olarak bağlantılı cihazlar ve uygulamalar evler, iş yerleri ve arabalar da dahil olmak üzere insan hayatının her alanına nüfuz etmekte ve tüm nesneler internetin faydalarından yararlanmak için akıllı hale getirilmektedir. IoT cihazlarının

çoğalması, IPv6'nın ortaya çıkışı ve Wi-Fi ağlarının yaygınlaşması, IoT'ye yönelik siber saldırıları artırmaktadır. Örneğin, Kaspersky'ye göre, Ocak ve Mayıs 2021 arasında kuruluş, bir önceki yarı yılda 639 milyon olan hacmin iki katından fazla olan 1,5 milyardan fazla IoT saldırısı tespit etmiş ve 2019 yılında IoT cihazlarına yönelik siber saldırılar %300 artmıştır. IoT cihazlarında bulunan bu tür endişe verici güvenlik açıkları, dünya çapındaki kuruluşları bağlı cihazları korumak için IoT güvenlik çözümleri kullanmaya zorlamaktadır. Dolayısıyla, büyüyen IoT dağıtımları ve artan siber saldırı sayısı, IoT satıcılarını bağlı cihazlar için IoT güvenlik çözümleri geliştirmeye zorlamaktadır. (Kaynak: Meticulous Research, IoT Security Market - Global Forecast to 2029)

Fortinet'in 2023 yılı Operasyonel Teknoloji ve Siber Güvenlik Durumu Raporu'nda, operasyonel teknolojilerin (OT) siber suçlular tarafından yüksek oranda hedef alınmaya devam edildiği, siber güvenlik ihlaline maruz kalmayan kuruluşların sayısının bir önceki yıla göre önemli ölçüde artmış olsa da (2022'de yüzde 6'dan 2023'te yüzde 25'e), iyileştirme için hala önemli bir alanın var olduğu ifade edilmektedir. OT kuruluşlarının dörtte üçünün 2022 yılında en az bir izinsiz giriş bildirdiği belirtilmektedir. Kötü amaçlı yazılım (yüzde 56) ve kimlik avı (yüzde 49) kaynaklı izinsiz girişler bir kez daha bildirilen en yaygın olay türleri iken Fortinet anketi katılımcılarının yaklaşık üçte birinin (yüzde 32) geçen yıl fidye yazılımı saldırısı mağduru olduğunu bildirmektedir.

Market and Markets 2023 yılı IoT Güvenlik Sektörü raporuna göre, bu sektörün 2023 yılında 20,9 milyar ABD Dolarına ve %23,1 YBBO oranıyla 2028 yılında ise 59,2 milyar ABD Dolarına çıkması beklenmektedir. (Kaynak: https://www.globenewswire.com/news-release/2023/08/18/2728090/0/en/IoT-Security-Market-worth-59-2-billion-by-2028-growing-at-a-CAGR-of-23-1-Report-by-MarketsandMarkets.html)

Market Research Future IoT Güvenlik Pazarı 2022-2023 Raporunun analizine göre, IoT güvenlik pazarında başlıca şirketler Symantec Corporation, Infineon Technologies AG, Trustwave Holdings, Inc. (Singtel), Check Point Software Technologies Ltd., IBM Corporation, CISCO SYSTEMS, INC., Thales, AT&T Inc., Trend Micro Inc., DigiCert, Intel Corporation, General Electric, Verizon ve Sophos Ltd. olarak sayılmaktadır. Bu şirketler, gelişmiş teknolojilerin entegrasyonu ile ürünlerini geliştirmeye odaklanmaktadır. Ayrıca, bu şirketler IoT güvenliğinin önde gelen sağlayıcılarıdır ve coğrafi varlıklarını artırmak, müşteri tabanlarını genişletmek ve stratejik ortaklıklar kurmak için IoT güvenlik pazarında rekabet etmektedirler. IoT güvenlik pazarındaki ilk 5 oyuncu Cisco Systems, Inc., Thales Group, Infineon Technologies, IBM Corporation ve Verizon Communications Inc. (Kaynak: https://www.marketresearchfuture.com/reports/iot-security-market-2256)

Sektördeki güncel gelişmeler arasında ise aşağıdaki gelişmeler sayılabilir:

- Check Point Software Technologies Ltd. Mayıs 2022'de Harmony Mobile'ın kötü amaçlı dosyaların indirilmesini önleyen yeni bir sürümünü yayınlamıştır. Sürüm, Harmony Mobile'ı işletim sistemi güvenlik açığı değerlendirmesi, yönetimi kolay HTTPS denetimi ve daha fazlası dahil olmak üzere ek güvenlik özellikleriyle genişleterek mobil güvenlik çözümü sunmaktadır.
- Haziran 2021'de Broadcom Inc., Symantec Endpoint Security çözümünün bir parçası olarak gelişmiş bir özellik olan Adaptive Protection'ı piyasaya sürmüştür. Adaptive Protection, üretkenlik üzerinde sıfır etki sağlarken, her müşterinin ortamı için otomatikleştirilmiş ve özelleştirilmiş gelişmiş güvenlik sunmaktadır. Uyarlanabilir Koruma, işletmelerin siber saldırıların önünde kalmasını ve ihlalleri gerçekleşmeden önce durdurmasını sağlamak üzere tasarlanmıştır.

- Haziran 2020'de Check Point Software Technologies Ltd. kritik altyapı, Endüstriyel Kontrol Sistemleri (ICS) ve SCADA sistemlerindeki ağları her türlü gelişmiş Gen V siber tehditlere karşı korumak için 1570R dayanıklı güvenlik ağ geçidini piyasaya sürmüştür.

Bu segmentlerde Kontrolmatik'in avantajı başka sistem entegratörleriyle kıyaslandığında verilerin toplanması için gerekli olan altyapıyı da hali hazırda Operasyonel Teknolojiler sektörünün altında kendi kuruyor olmasıdır. Buradaki bilgi birikimini ve sorunlara yönelik analizini inovasyona dönüştürebilmektedir. Kendi yazılım ekibi aracılığıyla müşterilerine yönelik çözümleri mevcut ürün ve platformlar üzerinden ihtiyaca yönelik olarak hızlı ve maliyet etkin şekilde çözümleyebilmektedir. Sektörün yeni gelişen bir sektör olması ve özellikle Kontrolmatik'in hizmet verdiği bölgelerde (Orta Doğu, Sahra Altı Afrika Türki Cumhuriyetler ve Türkiye) henüz olgunluk seviyesine ulaşmamış olması sebebiyle referans sayısının azlığı Kontrolmatik'in dezavantajı olarak sayılabilir. Bu durum pazarda öncülük etme fırsatını da ortaya çıkarmaktadır. Bu sebeple ilerleyen dönemde doğru proje ve yatırımlarla bu durum dezavantajdan avantaja çevrilebilir.

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi ve eski/eskiyen şebeke altyapısının geliştirilmesi için geniş bir alan yaratmaktadır. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir. Uzak bölgeleri elektriklendirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosu üretecektir.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA-*International Energy Agency*) Küresel Enerji Yatırımları 2023 raporuna göre, sanayi sektöründe enerji verimliliği ve elektrifikasyon yatırımları, olumsuz makroekonomik ortama rağmen 2021'de yaşanan rekor kazanımları pekiştirerek 2022'de mütevazı bir artış göstermiştir. (*Kaynak: https://iea.blob.core.windows.net/assets/8834d3af-af60-4df0-9643-72e2684f7221/WorldEnergyInvestment2023.pdf*)

Çin'de Covid-19 ile ilgili katı kısıtlamaların 2022 yılının büyük bir bölümünde yürürlükte kalması nedeniyle sanayi üretimi baskı altında kalmış, çelik üretimi 2020'ye göre %16 düşerken, çimento üretimi daha da keskin bir düşüş gösterdi. İnşaat faaliyetlerindeki toparlanma, konut balonunun bir sonucu olarak bina stokundaki fazlalık nedeniyle engellenmektedir. Çin'de endüstriyel enerji verimliliği yatırımlarının yıllık bazda %14 oranında azaldığı tahmin edilmektedir. Covid kısıtlamalarının kaldırılması ve 2022'nin son çeyreğinde ekonomik talebin yavaş yavaş canlanması, 2023'te güçlü bir toparlanmaya yardımcı olacağı belirtilmektedir.

Avrupa'da Ukrayna'daki savaş ve aşırı yüksek gaz fiyatları, endüstriyi uyum sağlamaya ve doğal gaz talebini 2021 seviyelerine kıyasla 25 milyar metreküpten fazla azaltmaya zorladı. Bu azalmanın yarısı, örneğin fabrikaların Rus işgali öncesine göre %25 daha az üretim yaptığı çelik sektöründeki üretim kısıntısından kaynaklandı. Gaz, amonyak üretiminde kilit bir bileşen olduğundan, gübre endüstrisi muhtemelen fiyat artışından en çok etkilenen sektör oldu ve geçtiğimiz yıl kapasitenin yaklaşık %70'inin bir noktada devre dışı kalmasına neden oldu. Tasarrufların 7 milyar m^3'ü gazdan petrole geçişten, sadece 3 milyar m^3'ü ise enerji verimliliği önlemlerinden kaynaklandı.

Yüksek sıcaklık gerektiren endüstriyel proseslerin daha temiz enerji kaynakları ile değiştirilmesi daha zordur. Bununla birlikte, bazı büyük Avrupalı endüstriyel işletmeler, enerji fiyatlarındaki dalgalanmanın bir sonucu olarak enerji verimliliği ve yeşil elektrifikasyon yatırımlarını

hızlandırma planlarını şimdiden açıklamışlardır. Ancak şimdilik, büyük sanayi şirketlerinin yatırım harcamaları Avrupa'da sabit kalmıştır.

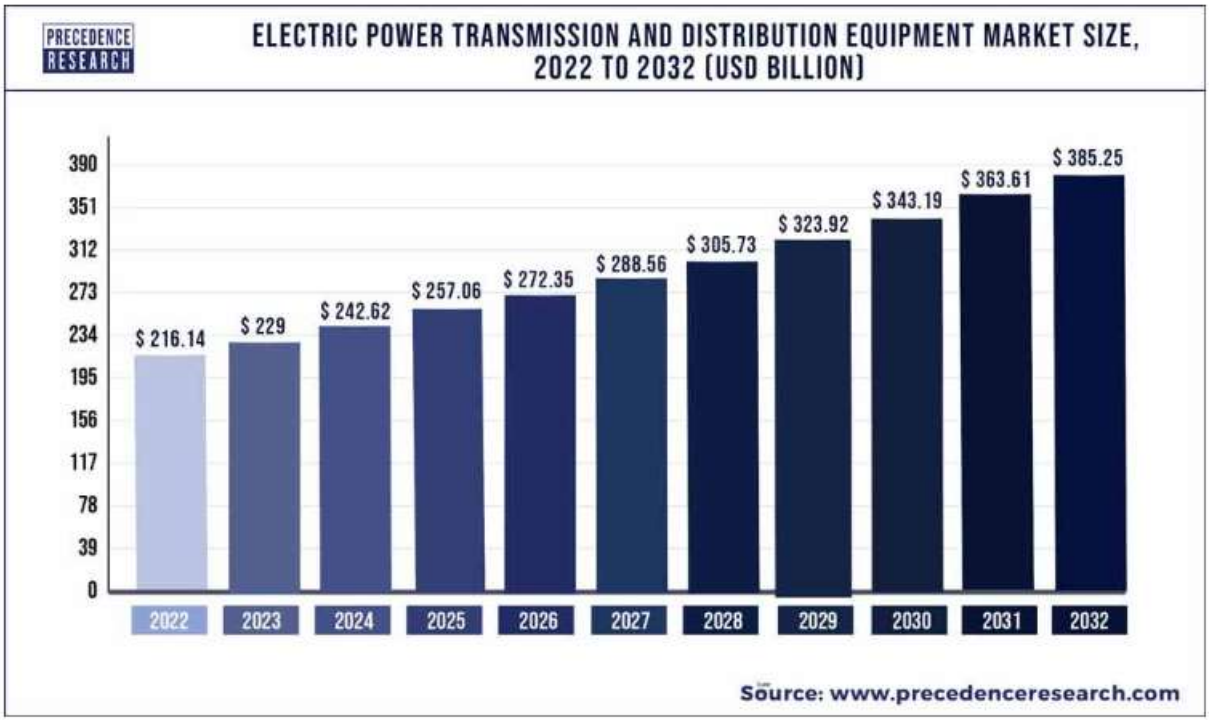
Enflasyon Azaltma Yasası'nın yürürlüğe girmesinin endüstriyel verimlilik ve azaltım için yeni bir rüzgar yaratmaya hazırlandığı Amerika Birleşik Devletleri'nde ise durum farklılık arz etmektedir. Yasa, endüstriyel karbonsuzlaştırma için çok çeşitli teşvikler içeriyor ve temiz teknoloji yatırımlarını çelik, çimento ve kimyasal üretimi gibi karbon yoğun sektörler için finansal olarak erişilebilir hale getiriyor. Yasa, 1 Ocak 2033 tarihinden önce inşa edilen tesisler için 10 yıllık temiz hidrojen üretimi vergi kredisi içermekte ve rekabetçi sıfır emisyonlu çelik üretiminin yolunu çizmektedir. Yasa ayrıca çimento üretiminin karbondan arındırılması için gerekli teşvikleri sağlamakta ve yeşil ürünlerin devlet tarafından öncelikli olarak satın alınmasını öngörerek sektöre uzun vadeli güçlü bir mesaj göndermektedir. Dünyanın diğer bölgelerine kıyasla 2023 yılında Çin, Hindistan ve Güneydoğu Asya'da üretimde güçlü bir toparlanma beklenmektedir. (*Kaynak: https://iea.blob.core.windows.net/assets/8834d3af-af60-4df0-9643-72e2684f7221/WorldEnergyInvestment2023.pdf*)

Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profilleme ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profilleme ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

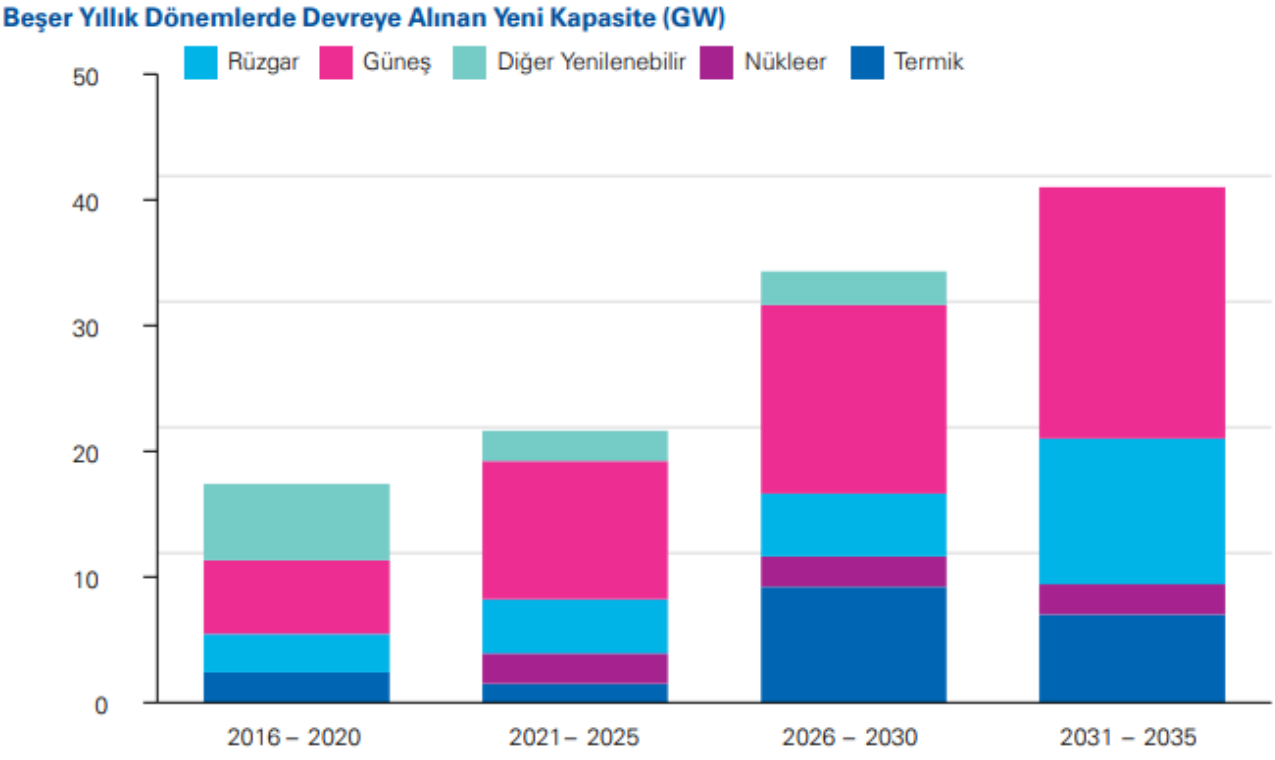
The Business Research Company'nin 2023 yılı raporuna göre; daha güvenilir güç, daha yüksek verimlilikle yenilenebilir enerji üretimi, çeşitli enerji kaynaklarından yararlanma, karbon ayak izini azaltma, elektrikli araçlar için zemin hazırlama ve akıllı iş olanakları üretme gibi hizmetler sağlayan akıllı şebeke teknolojisi pazarının %18,46'lık yıllık bileşik büyüme oranıyla 2022'de 39,38 milyar ABD Dolarından 2023'te 46,65 milyar ABD dolarına çıkması bekleniyor. Rusya-Ukrayna savaşı, en azından kısa vadede, COVID-19 salgınından küresel ekonomik toparlanma şansını sekteye uğratmıştır. Bu iki ülke arasındaki savaş, birçok ülkede ekonomik yaptırımlara, emtia fiyatlarında artışa ve tedarik zincirinde aksamalara yol açarak mal ve hizmetlerde enflasyona neden oldu ve dünya genelinde birçok pazarı etkiledi. Akıllı şebeke teknolojisi pazarının 2027 yılında %18,49'luk bir YBBO ile 91,96 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. (*Kaynak: https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/smart-grid-technology-global-market-report*)

Halihazırda var olan enerji tesislerinin verimliliğinin artırılması ve yeni tesislerin kurulması çerçevesinde, Precedence Research analizine göre, küresel elektrik iletim ve dağıtım ekipmanları pazarının 216,14 Milyar ABD Dolarından 2032 yılına kadar %5,9'luk bir bileşik yıllık büyüme oranıyla yaklaşık 385,25 Milyar ABD Dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir.



Kaynak https://www.precedenceresearch.com/electric-power-transmission-and-distribution-equipment-market

Türkiye'de ise, KPMG'nin raporuna göre, 2021-2035 döneminde devreye alınması gerek yeni kapasite miktarı 96,9 GW düzeyinde olması beklenmektedir. Beşer yıllık dönemler açısından 2021-2025 döneminde 21,6 GW, 2026-2030 döneminde 34,3 GW, 2021-2035 döneminde ise 41,0 GW gücünde yeni kapasitenin devreye alınması varsayılmaktadır. Söz konusu kurulu güç artışının, büyük çoğunluğu güneş ve rüzgar enerjisi olmak üzere, %74,3'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşacağı düşünülmektedir.



Kaynak: https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2023/05/enerji-sektorel-bakis.pdf

Avrupa'da ve Dünyadaki güç kalitesinin optimal seviyede tutulması için yapılan uygulamalara ve düzenlemelere bakıldığında, tedarik sürekliliğinin ve gerilim kalitesinin belirlenen limitleri içerisinde kalması için ülkemizde olduğu gibi dağıtım şirketlerinin uyması gereken çeşitli ceza ve teşvik uygulamaları bulunmaktadır. Tedarik sürekliliğinin takibi, müşteri bazlı toplam kesintisi sayısı ve süresi ya da sistem bazlı ortalama kesinti sayısı ve süresi (SAIDI, SAIFI, CAIDI) üzerinden gerçekleştirilmektedir. Güç kalitesi parametrelerinin yönetiminde kullanılan sistemler şu şekilde sıralanabilir;

- SCADA
- İstasyon Otomasyonu
- AMI
- Dağıtım Otomasyonu
- Kesinti Yönetim Sistemi
- VPP
- Gelişmiş Dağıtım Yönetim Sistemi
    - IVVC
    - FLISR
    - OFR
    - DR
    - Harmonik Analizi

Sanayi sektöründeki büyüme, artan elektrik talebi, yatırımlardaki artış ve elektriğin artan kullanımı pazarın büyümesini sağlamaktadır. Gelecekte enerji üretim piyasasının büyümesini engelleyebilecek faktörler, eskiyen enerji üretim altyapısı ve çevresel düzenlemeleri içermektedir. Sektördeki şirketler bu hususların önüne geçebilmek adına altyapı yenilemeleri ve yenilenebilir enerji yatırımları gerçekleştirmektedir.

Söz konusu güç sistemleri ve proje yönetimi pazarında küresel oyuncular olarak ABB Ltd, General Electric Company, Siemens AG, Toshiba International Corporation, Mitsubishi Electric Corporation, Schneider Electric, Petrofac, Larsen Toubro, Wood, SNC-Lavalin, McDermott, Saipem, WorleyParsons, KBR, TechnipFMC, Mott Macdonald, Bechtel, JGC Corporation sayılabilir.

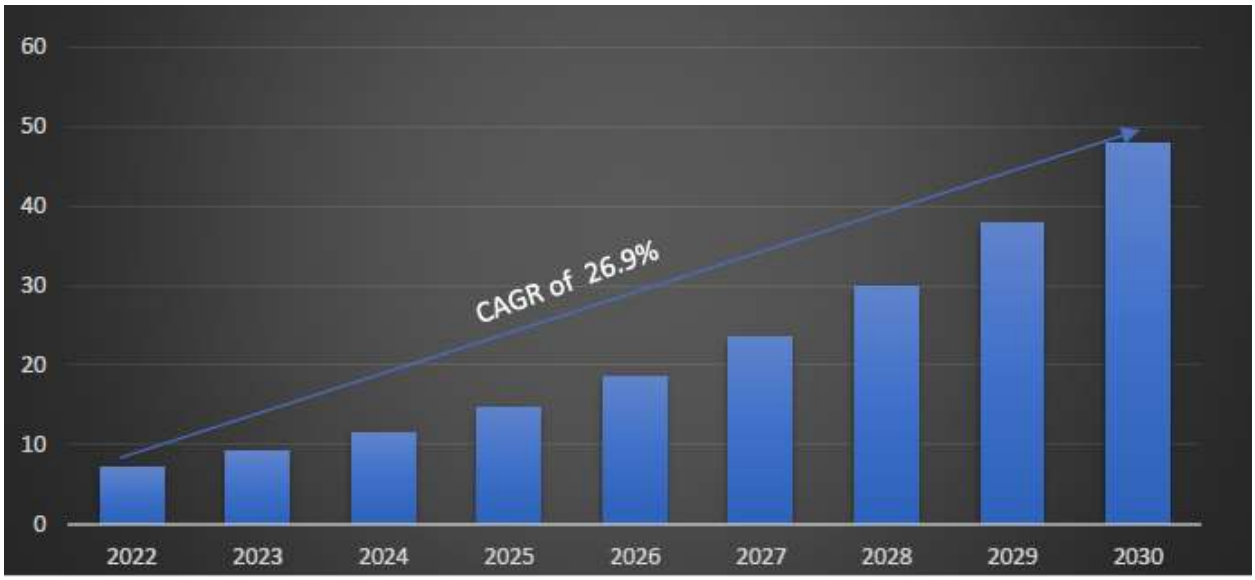
4- Enerji Depolama Sistemleri

Enerji Depolama Sistemi sektörü, yenilenebilir enerji entegrasyonu ve şebeke istikrarına yönelik artan talebin etkisiyle son yıllarda kayda değer bir büyümeye tanık olmuştur. Enerji Depolama Sistemi teknolojisi, yüksek üretim dönemlerinde fazla elektriği depolayarak ve yüksek talep zamanlarında serbest bırakarak güneş ve rüzgar enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının kesintisini dengelemede hayati bir rol oynamaktadır. Güç yönetimindeki bu esneklik, Enerji Depolama Sistemi'nin konut, ticari ve şebeke ölçeğindeki kurulumlar dahil olmak üzere çeşitli uygulamalarda yaygın olarak benimsenmesine yol açmıştır.

Ayrıca, yüksek kapasiteli lityum-iyon pillerin geliştirilmesi ve katı hal pilleri gibi yeni kimyasalların ortaya çıkması gibi pil teknolojisindeki gelişmeler, Enerji Depolama Sistemi'nin performansını ve verimliliğini önemli ölçüde artırarak, elektriğin güvenilir bir şekilde depolanması ve tedarik edilmesi için uygun bir çözüm haline getirmiştir. Dünya temiz bir enerji geleceğine doğru geçiş yapmaya devam ederken, batarya enerji depolama sistemi pazarı, inovasyon ve büyüme için sayısız fırsatla birlikte daha da genişlemeye hazırlanıyor.

Enerji depolama sistemi pazarı, teknolojik gelişmeler ve yenilenebilir enerjinin benimsenmesini teşvik eden elverişli hükümet politikaları sayesinde önemli bir dönüşüme tanıklık etmektedir.

Pazardaki önemli trendlerden biri, potansiyellerini en üst düzeye çıkarmak ve istikrarlı bir elektrik tedariki sağlamak için Enerji Depolama Sistemi'nin güneş ve rüzgar çiftlikleri gibi yenilenebilir enerji projeleriyle birlikte kullanımının artmasıdır. Enerji Depolama Sistemi'nin yenilenebilir enerji tesisleriyle entegrasyonu, daha iyi şebeke yönetimine olanak tanıyarak verimli yük dengeleme, frekans düzenleme ve voltaj desteği sağlar. Ayrıca, bataryaların azalan maliyetleri ve artan ölçek ekonomileri, Enerji Depolama Sistemi'ni ekonomik olarak daha uygun hale getirmekte ve hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ekonomilerde yaygınlaşmasına yol açmaktadır. (Kaynak: CMO Insiders, Battery Energy Storage System Market Scope & Outlook 2023)



SNS Insider Araştırmasına göre, Batarya Enerji Depolama Sistemi Pazar büyüklüğü 2022 yılında 7,14 Milyar ABD Doları olarak değerlendirildi ve 2023-2030 Tahmin Dönemi boyunca %26,9'luk sağlıklı bir YBBO (CAGR) ile 2030 yılına kadar 48,04 Milyar ABD Dolarına ulaşması beklenmektedir. (Kaynak: https://www.snsinsider.com/reports/battery-energy-storage-system-market-2602)

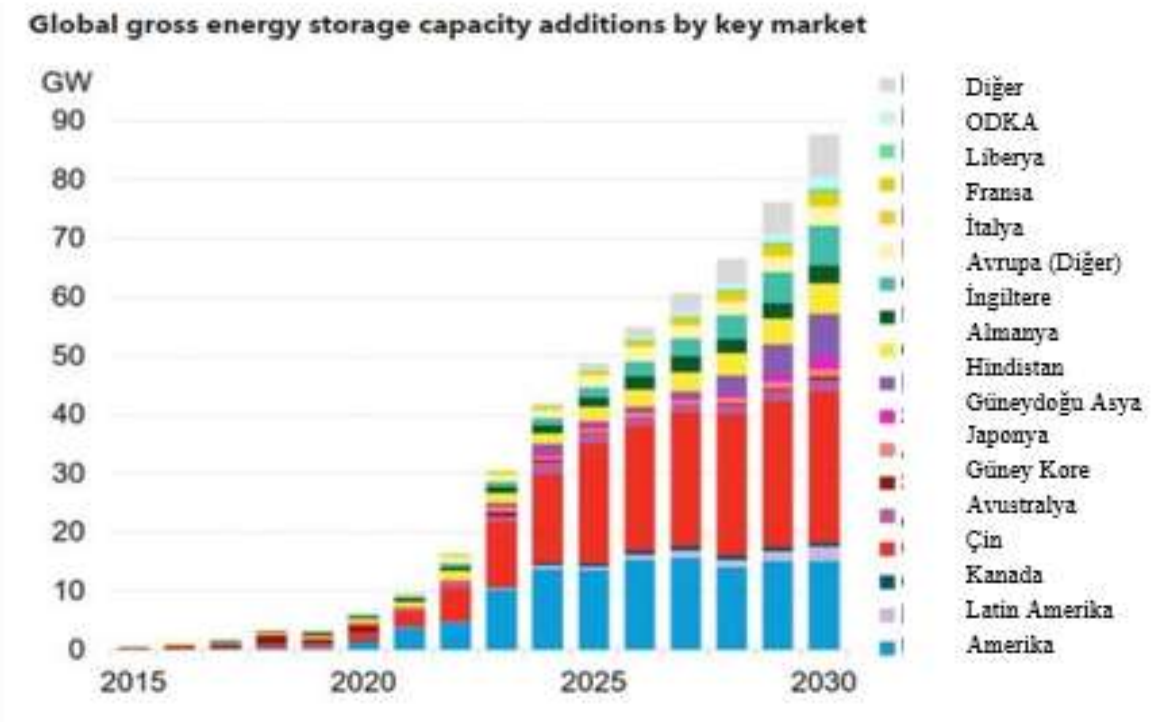
Enerji depolama teknolojileri mekanik, elektrokimyasal, elektriksel, ısıl, termokimyasal ve kimyasal yöntemler şeklinde sınıflandırılabilir. Mekanik depolama için en çok bilinen uygulamalar pompaj sistemleri ve sıkıştırılmış hava olarak verilebilir. Kapasitörler elektriksel yöntemlere, güneş enerjisi sistemleri ısıl yöntemlere, pil ve aküler ise elektrokimyasal yöntemlere örnek olarak verilebilir.

Bloomberg NEF'in 2023 yılının ilk yarısına ilişkin enerji depolama sektörü raporuna (*1H 2023 Energy Storage Market Outlook*) göre enerji depolama pazarı, hızla büyümektedir ve dünya genelindeki enerji altyapısının daha sürdürülebilir hale getirilmesine yardımcı olmaktadır. 2022 yılında dünyada enerji depolama kapasitesi 2021'e göre %68 artışla 16 GW/35 GW-saat haline gelmiştir. Somut olarak gerçekleşen bu artışın ötesinde, bazı pazarların 2030 yılına kadar toplam 130 GW'tan fazla enerji depolama hedefleri olduğu açıklanmış olup global olarak enerji depolama kapasitesinin 508 GW/saat olması beklenmektedir. (Kaynak: https://about.bnef.com/blog/1h-2023-energy-storage-market-outlook)

2022 itibarıyla enerji depolama konusunda lider konumda olan Kuzey Amerika ve Batı Avrupa bölgelerinin, geliştirilmekte olan 469 proje kapsamında yaklaşık 67 GW kapasite ile en büyük depolama yatırım kapasitesine sahip olduğu bilinmektedir. Avrupa Birliği ise, Yeşil Anlaşma'nın bir parçası olarak, elektroliz kapasitesinin 2030 yılına kadar mevcut 1 GW'tan 40 GW'a

çıkmasını beklemektedir. (*Kaynak: https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2023/05/enerji-sektorel-bakis.pdf*)

2015 ile 2022 yılları arasında ülke/bölge bazında enerji depolama kapasitesi ve 2022 ile 2030 yılları arasında beklenen enerji depolama kapasitesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

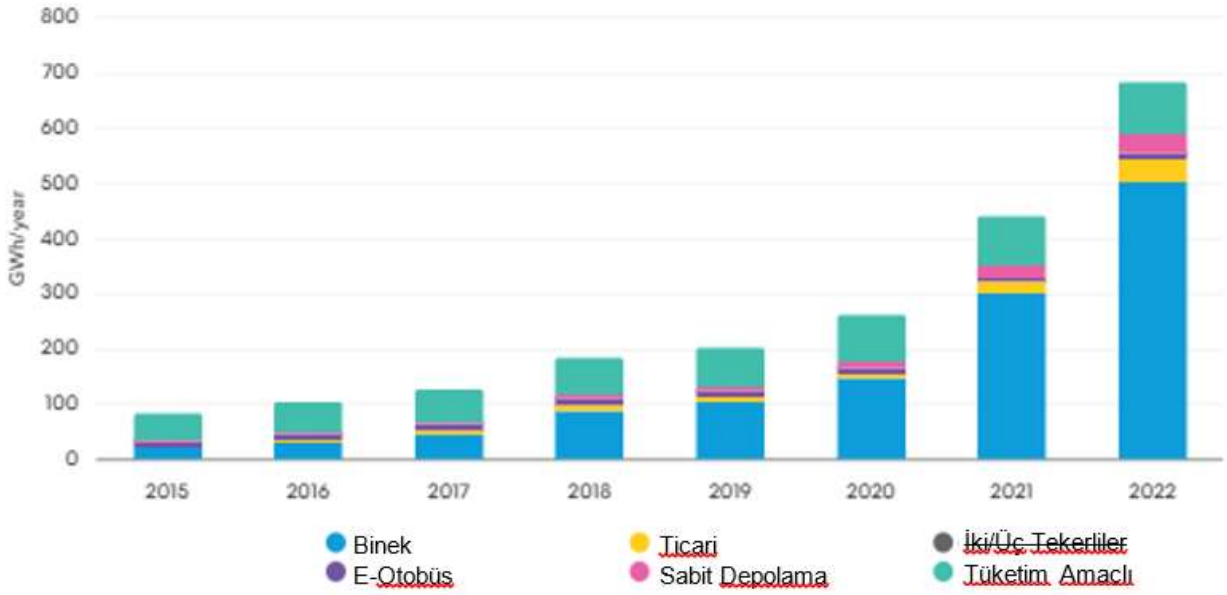


Kaynak: https://about.bnef.com/blog/1h-2023-energy-storage-market-outlook/

Küresel enerji depolamanın 2022'deki rekor artışlarını, 2030'a kadar %23'lük yıllık bileşik büyüme oranı izleyecek ve yıllık artışlar 88GW/278GWh'ye veya beklenen 2022 gigawatt kurulumlarının 5,3 katına ulaşacaktır.

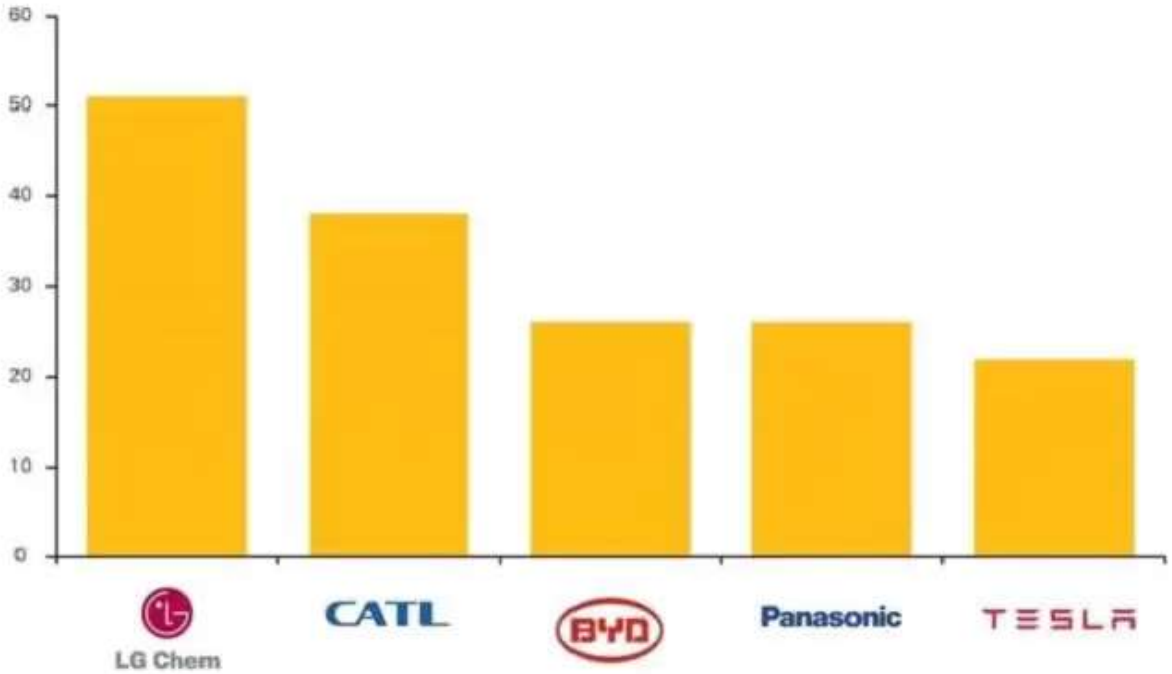
Çin'in, 2030 yılına kadar küresel enerji depolama kapasitesinin %21'ini temsil eden ve en büyük enerji depolama pazarı olan ABD'yi geçeceği tahmin edilmektedir. Amerika'da 2022 yılında 7,2 GW/18,4GWh şebeke ölçekli depolama projesi başta olmak üzere birçok projeyi ertelemesi bu tahmini güçlendirmektedir. Ancak buna rağmen ABD kamu hizmetleri sistem güvenilirliği için güneş enerjisi ile eşleştirilmiş enerji depolama tedarik etmeye devam etmektedir.

Dünya'da enerji depolama faaliyeti çerçevesinde kullanılan elektrokimyasal yöntemlerden en gelişmiş ve yaygın teknoloji olan lityum iyon bataryalarına ilişkin 2015 ile 2022 yılları arasında elektrik araçlarda kullanımına ilişkin talebe ve sabit depolama miktarlarına aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:



(Kaynak: https://about.bnef.com/electric-vehicle-outlook/#download)

2022 yılı ile 2050 yılı arasında yıllık lityum talebinde yirmi iki katlık bir artış yaşanacağı öngörülmektedir. (*Kaynak: https://about.bnef.com/electric-vehicle-outlook/#download*) Dünya'da enerji depolama kapasitesine ve üretim güncel olarak en iyi 5 Lityum-İyon üreticisi aşağıda gösterilmiştir:



Kaynak: Benchmark Mineral Intelligence, https://www.myenerjisolar.com/dunyadaki-5-buyuk-lithium-ion-pil-ureticisi/

Batarya maliyetlerindeki düşüş, lityum-iyon bataryaların enerji sektöründe enerji depolama alanında, otomotiv başta olmak üzere mobilite sektörlerinde ise elektrikli ve hibrit araçlarda kullanılmasını beraberinde getirmiştir. 2010 yılında lityum-iyon pil paketi fiyatları kWs başına 1.0 ABD dolar iken 2021 yılında %89 oranında düşerek kWs başına 132 ABD dolar olmuştur.

2024 yılında ise kWs başına 100 ABD doların altına ineceği, 2030 yılında ise kWs başına 80 ABD doları olacağı tahmin edilmektedir. (Kaynak: https:/about.bnef.com/blog/battery-pack-prices-fall-to-an-average-of-132-kwh-but-rising-commodity-prices-start-to-bite/)

2025 yılındaki en büyük lityum iyon batarya talebinin %76 oran ile elektrikli araçlardan geleceği tahmin edilirken, tüketici elektroniği ve enerji depolama alanlarında da kayda değer bir büyüme gerçekleşeceği düşünülmektedir. Lityum-iyon batarya pazarının 2025 yılı itibariyle 490 GWs'a ulaşarak 2018'deki seviyesinin yaklaşık dört katına çıkacağı öngörülmektedir. Talebin kaynağı coğrafi olarak değerlendirildiğinde ise Çin, Hindistan, ABD ve AB ülkelerinin başı çektiği tahminler dikkat çekmektedir. (Kaynak: BloombergNEF, Avicenne., 2018)

Türkiye de bu kapsamda, enerji depolama teknolojilerini benimseme ve geliştirme konusunda aktif bir rol oynamaktadır. Ülkenin enerji talebi artarken, yenilenebilir enerji kaynaklarının payı da artmaktadır. Türkiye'de enerji depolama faaliyeti çerçevesinde kullanılan elektrokimyasal yöntemlerden en gelişmiş ve yaygın teknoloji olan li-ion hücreler yolunda ise önemli adımlar atılmaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Proje Bazlı Devlet Teşviği ile Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) ve Aspilsan Enerji ve Toyota firmalarını pil ve batarya üretimi konusunda desteklemiştir. Aynı zamanda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası (https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/MobiliteAracveTeknolojileriYolHaritasi.pdf) kapsamında Hamle programı ile E-mobilite çağrısında 31 firmaya teşvik vermiştir. Bu proje teşvikleri otonom sürüş, elektronik görü, araç yapısalları, batarya yönetim sistemleri gibi pek çok farklı alanda verilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın bu yöndeki gayretleri ülkemizde bir pil ekosistemi oluşmasına katkı sağlamaktadır.

Bu çerçevede Kayseri'de Lityum iyon pil üretim tesisini kuran ve 2022 yılı Haziran'da seri üretime başlayan Aspilsan Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin özellikle hudut karakollarında veya müstakil karakollarda kullanmak için savunma sanayisine yönelik olarak geçen yıl tasarladığı küçük enerji depolama sistemi 6 Şubat depremleri sonrasında afet bölgesinde kullanılmıştır.

TOGG Bursa Gemlik'te yabancı bir ortak ile birlikte NMC kimyasında li-ion kese tipi ikincil pil üretim tesisini SIRO isimli yatırımı ile devreye almaya çalışmaktadır.

Kontrolmatik de, enerji depolama sistemlerini anahtar teslim olarak Ankara'daki fabrikasında üretmektedir. Enerji depolama sistemi çözümlerinin, 2022 yılından itibaren Kontrolmatik'in iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. tarafından sunulmaktadır. Türkiye'nin özel sektördeki ilk ve tek prizmatik tek tip Lityum-Demir Fosfat pil hücresi niteliğine sahip Pomega'nın fabrikası 29 Ağustos 2023 tarihinde Ankara'da açılmıştır.

Ankara ili Polatlı ilçesinde 100 bin metrekare alan üzerine kurulu fabrikada, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücresi ve batarya paketi yanı sıra uçtan uca tüm enerji depolama çözümleri de üretilmektedir. Bu kapsamda, ev tipi, şebeke tipi ve santral tipi bataryaların üretilmesi planlanmaktadır. Üretilen ürünler, enerji santrallerinde, ulusal şebekelerde, üretim tesislerinde, evlerde, elektrikli kara taşıtları ve deniz taşıtlarında kullanılabilecektir.

Fabrikanın ilk fazı olan ve Ağustos 2023 ayında devreye giren yıllık 500 megavat/saatlik üretim kapasitesine ek olarak, 2024 yılında 2.faz tamamlanarak yıllık kapasitenin 2,2 gigavat/saate ulaşması planlanmaktadır.

Türkiye, enerji depolama sektöründe büyümeye devam eden önemli bir oyuncudur. Yenilenebilir enerji kaynaklarının artan kullanımı ve enerji güvenliği ihtiyacı, Türkiye'nin enerji depolama teknolojilerine olan talebini artırmaktadır. Gelecekte, Türkiye'nin enerji depolama sektörüne olan yatırımları ve politika önlemleri, sektörün daha da büyümesine katkı sağlayacaktır.

Lityum demir fosfat (LFP) bataryalar, elektrikli otomobillerde ve enerji depolama sistemlerinde yaygın olarak kullanılan bir teknoloji. Türkiye'de bu bataryalara %30 ilave gümrük vergisi getirildiği, 31 Aralık 2023 tarihli Resmi Gazetede yayınlandı. **Pomega Enerji* tarafından yapılan açıklamada**, bu gelişmeyi, ürettikleri LFP pillerin GTİP listesinde 8507.60.00.00.06 kodu altında yer almaya başladığını ve Prizmatik, ağırlığı 1kg ve üzeri LFP piller bundan böyle bu kod altında listelenecek. Bu gruptaki ürünlerin Uzakdoğu'dan ithalatına da %30 ek gümrük vergisi getirildi. Bu gelişmeler hem Pomega için hem de Türkiye'de yerli sanayinin gelişmesi için önemli bir dönüm noktasıdır".

Kaynak: https://www.enerjigunlugu.net/lfp-bataryalar-icin-ilave-yuzde-30-gumruk-vergisi-getirildi-57127h.htm , https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2021/12/20211231M3-2.pdf

İhraççı'nın Avantaj ve Dezavantajları

Kontrolmatik'in bu sektörlerdeki avantajlarından bahsetmek gerekirse; küresel ölçekte ürün üretici firmalar ile uzun süreli çözüm ortaklıkları yapmaktadır. Çok uluslu rakiplerine göre daha esnek yapısı sayesinde projelerde müşteri ve idarelerin ihtiyaçlarına hızlı şekilde uyum sağlayabilmektedir. Bulunduğu coğrafya itibarıyla lojistik ve iş gücü anlamında maliyet etkin çözümler sağlayabilmekte, oluşturduğu kurumsal yapı ile küresel ölçekte mühendislik, danışmanlık ve yapım-konstrüksiyon firmalarıyla çalışabilmektedir.

Şirketin ana faaliyet alanı, yenilikçi ve sürdürülebilir teknoloji odaklı yaklaşımları ile her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistemlerin geliştirilmesi ve entegrasyonu, enerji üretim, iletim, dağıtım, enerji depolama teknolojileri, nesnelerin interneti (IoT) alanlarında uçtan uca dijital çözümler sunmak, daha yaşanılabilir ve karbon-nötr bir dünya için de sürdürülebilir teknolojiler geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Kontrolmatik Sürdürülebilirlik yaklaşımı 4P'ye bağlıdır; Productivity-Verimlilik, Planet-Gezegen, PeopleİnsanlarPeople ve Partnership-Ortaklık. Şirket, gelecek planlarını bu temel üzerine inşa etmektedir. Kontrolmatik, farklı sektörlerde Ar-Ge ile edindiği tecrübe ve bilgi birikimini teknolojik, sürdürülebilir ve yenilikçi ürünlere ve anahtar teslim çözümlere dönüştürmektedir. 2016 yılında kurulan Ar-Ge departmanının katkılarıyla, kontrol sistemlerindeki Know-How Controlix-IoT segmentine, enerji sektöründeki tecrübe ve birikim Pomega-Lityum-iyon bazlı pil hücresi üretimine ve Progresiva Enerji depolama segmentine evrildi. Kontrolmatik, Control Engineering Dergisi'nde 2022 yılında yayınlanan listede Dünyanın En Büyük 28. Sistem Entegratörü seçilmiş olup, sektörün en prestijli listesinde yer alan en genç şirketlerden biri haline gelmiştir. Dünyanın en büyük sistem entegratörlerinden biri olarak markalardan bağımsız çalışabilmektedir.

Kontrolmatik kredi ölçekleri açısından özellikle bazı projelerin idarelerce tek paket olarak ihale edilmesi sebebiyle ana yüklenici olarak çalışamamaktadır. Bu durum mevcut durumda dezavantaj olmakla birlikte ileriye dönük bir potansiyel de arz etmesi itibarıyla gelişmeye açık bir konudur.

Bu kapsamda, Kontrolmatik'in büyüme stratejisi iki ayrı kategoride değerlendirilmektedir:

1- Mevcut Pazar ve Sektörlerde Büyüme

a) İş yaptığı coğrafyalarda kalıcı olmak için müşterileri memnuniyetini artırmaya çalışmaktadır. Kurumsal yapısını güçlendirerek müşterilere geri dönüşlerini hızlandırmakta, mevcut pazarlardaki müşterilere yönelik etkinlik ve tanıtımı artırmakta, pazara özgü teknik ve ticari şartları iyi analiz etmekte ve kendini güncel tutmaktadır. Bu sayede hali hazırda iş yaptığı coğrafyalardaki proje ve müşteri sayısını projelerin ciro ve kar anlamında büyüklüklerini artırmayı hedeflemektedir.

b) İş yaptığı sektörlerde birlikte çalışabileceği partnerlerin sayısını ve etkinliğini artırmaya çalışmaktadır. Halihazırda sektöründeki küresel lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kuran Kontrolmatik, partner firmalarında kullandığı ürün ağını geliştirmeye çalışmakta ve bunların yanı sıra bölgesel ve küresel yeni oyuncularla da iş ve çözüm ortaklıkları yaparak pazardaki etkinliği artırmayı hedeflemektedir.

c) İş yaptığı sektörlerdeki yeni teknolojileri takip etmek ve teknoloji yoğunluğunu artırmaya çalışmaktadır. Özellikle Nesnelerin İnterneti, Yazılım ve Kontrol Sistemleri Sektörleri günümüz endüstri trendini oluşturmaktadır. Bu sebeple teknolojilerin güncelleme hızları yüksektir. Bu hızı yakalayabilmek için Kontrolmatik personellerine gerekli eğitimleri sürekli almalarını sağlamakta ve küresel teknoloji hareketlerini takip etmektedir. Değişen standartları ve yeni teknolojileri mevcut ve gelecek projelerine entegre ederek kalitesini ve cazibesini artırmayı hedeflemektedir.

d) Müşterilerin ihtiyaçlarını ve bitirdiği projeleri analiz edip ürün ve hizmet kalitesini artırmaya ve kaliteli hizmetin maliyetini düşürmeye çalışmaktadır. Bunun için kurumsal yapısına ERP, CRM, Stok Analizi gibi özelleşmiş yazılım e sistemleri entegre etmiş bu sayede hem projelerdeki hız ve etkinliğini artırmış hem de yaptığı analizlerle gelecek projeleri için bilgi birikimi ve tecrübelerini her geçen gün yükseltmiştir. Kontrolmatik ileride de mevcut yazılım ve sistemlere inovasyon ve personel gelişimi için de sistemler ekleyerek sürdürülebilir büyümeyi artırmayı hedeflemektedir.

2- Yeni Pazar ve Sektörlerde Büyüme

a) İş yaptığı sektörler için yeni Pazar ve coğrafyalar eklemeyi hedeflemektedir. Hali hazırda hizmet verdiği sektörlerdeki bilgi ve tecrübelerini dinamik ve esnek yapısı sayesinde yeni coğrafyalarda yeni müşterilere yönelerek projeler geliştirmeye çalışmaktadır. Yeni coğrafyaların kendilerine özgü teknik ve ticari şartlarını analiz etmekte, bu coğrafyalarda bölgesel çözüm ortaklıkları araştırmakta ve eski tecrübelerini ve kurumsal yapısını yeni coğrafyalara uyumlu hale getirerek sürdürülebilir büyümesini artırmayı hedeflemektedir.

b) İş yaptığı coğrafyalarda yeni sektörler eklemeyi hedeflemektedir. İş yaptığı mevcut coğrafyasında etkinliğini artırarak kendi faaliyet alanlarıyla ilişkilendirebileceği yeni sektörleri ve kabiliyetleri ekleyerek büyümesini artırmayı hedeflemektedir.

c) ARGE çalışmaları ve yatırımları ile yeni kabiliyetler ve teknolojiler eklemeyi hedeflemektedir. Özellikle Enerji Depolama ve Nesnelerin İnterneti alanlarında başlattığı ARGE faaliyetlerini artırmayı, bununla birlikte halihazırda yürüttüğü ARGE-Tasarım Merkezi başvurusunu tamamlayarak ARGE faaliyetlerine yönelik yetkin personel sayısını artırmayı bu sayede büyümesini sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir.

Şirket faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya yönelik aşağıdaki stratejileri uygulamaktadır:

- Kontrolmatik, iş yaptığı ülkelerdeki projelerin kredi kaynaklarına dikkat etmekte, teklif öncesi risk hesaplamalarını buna göre yapmaktadır. Genel politika olarak öngörülemeyen veya öngörülebilse dahi makul korunma sağlanamayan önemli risklerin ve belirsizliklerin olduğu işlere teklif verilmemektedir. Sözleşmelerde bankaların garantörlükleri kullanılmaktadır ve projelerde genellikle akreditif ya da nakit imkanlarla çalışılmaktadır.

- Kontrolmatik, projelerde kullandığı kendisine ait veya tedarikçilerden alınan ve projelerde teslim edilen tüm ekipman ve hizmetler için "All Risk - İşveren Mali Mesuliyet Sigortası" ve "Nakliye Sigortası" şeklinde riskleri azaltmaya yönelik garantiler oluşturulmaktadır.
- Kontrolmatik, iş akış şemalarını her yıl düzenli olarak güncelleyerek kurumsal altyapıyı oluşturmakta ve geliştirmektedir. Her proje için projenin Şirket içi tüm paydaşlarının katıldığı detaylı "iş başlatma" toplantıları gerçekleştirilmekte ve projeler Şirket içi muhasebe yazılımına da bağlı olan Proje Yönetimi, Dokümantasyon Yönetimi ve ERP sistemi üzerinden takip edilmektedir.
- Kontrolmatik, kurumsal yapı ile projelerini yönetmesi, iş yaptığı bölge ve ülkelerin ihtiyaçlarını analiz ederek birçok projeyi yerel otoritelerle yüz yüze görüşerek takip etmesi, Şirket'teki çalışanların bilgi ve birikim seviyesini artıracak eğitimler düzenlenmesi, tamamladığı projelerle tecrübe kazanarak, hem iş planlarını daha doğru yapabilmesi hem de maliyetleri daha doğru hesaplayabilmesi sayesinde sektördeki yeni firmalara karşı rekabet gücünü artırmaya çalışmaktadır.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in satış hasılatının kamu ve özel sektör müşterilerine, yurtiçi ve yurtdışı müşterilere, ürün ve hizmet kategorisine ve müşterileri sektörüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hasılatın Yurt İçi / Yurt Dışı Dağılımı (TL)	**2020**	**Pay (%)**	**2021**	**Pay (%)**	**2022**	**Pay (%)**	**30.06.2023**	**Pay (%)**
Yurt Dışı Satışlar	95.400.883	47,43	447.086.476	73,08	893.979.982	77,84	182.832.323	20,20
Yurt İçi Satışlar	105.347.050	52,37	164.672.541	26,92	896.282.077	21,95	722.388.900	79,80
Diğer Satışlar	393.585	0,20	48.652	0,01	892.226	0,20	-	0
Toplam Hasılat	**201.141.518**	**100**	**611.807.669**	**100**	**1.791.154.285**	**100**	**905.220.958**	**100**

Hasılatın Kamu/Özel Sektör Dağılımı (TL)	**2020**	**Pay (%)**	**2021**	**Pay (%)**	**2022**	**Pay (%)**	**30.06.2023**	**Pay (%)**
Kamu Sektörü	45.003.630	22,37	107.638.194	17,59	382.246.725	21,34	92.465.323	10,21
Özel Sektör	156.137.888	77,63	504.169.478	82,41	1.408.907.560	78,66	812.755.635	89,79
Toplam Hasılat	**201.141.518**	**100**	**611.807.669**	**100**	**1.791.154.285**	**100**	**905.220.958**	**100**

Hasılatın Yurt İçi Bölgeler Dağılımı (TL)	**2020**	**Pay (%)**	**2021**	**Pay (%)**	**2022**	**Pay (%)**	**30.06.2023**	**Pay (%)**
İç Anadolu	8.430.808	7,97%	8.252.430	4,98%	79.661.870	8,88%	135.229.218	18,71%
Marmara	51.636.871	48,83%	68.506.062	41,34%	622.598.070	69,40%	475.132.568	65,77%
Ege	3.090.039	2,92%	40.162.120	24,23%	113.060.148	12,60%	22.524.036	3,12%
G. Doğu Anadolu	26.168.280	24,75%	45.506.857	28,06%	11.843.340	1,32%	38.829.805	5,37%
Akdeniz	14.805.098	14,00%	1.605.368	0,97%	9.291.939	1,04%	3.991.239	0,55%
Doğu Anadolu	635.225	0,60%	-	-	85.186	0,01%	1.154.590	0,16%
Karadeniz	974.313	0,92%	688.356	0,42%	60.631.728	6,76%	45.527.444	6,30%
Toplam Hasılat	**105.740.634**	**100**	**165.721.193**	**100**	**897.174.303**	**100**	**722.388.900**	**100**

Hasılatın Yurt Dışı Ülkelere Göre Dağılımı (TL)	**2020**	**Pay (%)**	**2021**	**Pay (%)**	**2022**	**Pay (%)**	**30.06.2023**	**Pay (%)**
Irak	51.331.905	53,81	115.226.600	25,77%	413.491.631	45,88%	107.989.691	59,06%
Afganistan	9.936.080	10,42	-	-	-	-	-	-
Nijerya	-	-	3.194.599	0,71%	-	-	-	-
Özbekistan	-	-	311.010.427	69,56%	240.037.324	27,44%	14.444.841	7,90%
Gine	-	-	572.086	0,13%	-	-	-	-
Tunus	145.685	0,15	255.405	0,06%	-	-	-	-
Burkina Faso	33.729.020	35,36	15.871.848	3,55%	802.837	0,09%	-	-
Arnavutluk	258.193	0,27	-	-	-	-	-	-
Senegal	-	-	955.511	0,21%	130.264.372	14,45%	-	-
Gürcistan					452.631	0,05%		0,00%
Libya					11.225.700	1,25%		0,00%
Kenya					50.559.515	5,61%	17.374.635	9,50%
İrlanda					7.311.440	0,81%	24.743.963	13,53%
Makedonya					20.515.267	2,28%	599.160	0,33%
Namibya					17.454.945	1,94%	11.223.585	6,14%
Tacikistan					1.864.320	0,21%	1.441.215	0,79%
Fransa							996.375	0,54%
İsrail							4.018.858	2,20%
Toplam Hasılat	**95.400.883**	**100**	**447.086.476**	**100**	**893.979.982**	**100**	**182.832.323**	**100**

Hasılatın Ürün-Hizmet Kategorisine Göre Dağılımı (TL)	**2020**	**Pay (%)**	**2021**	**Pay (%)**	**2022**	**Pay (%)**	**30.06.2023**	**Pay (%)**
Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	174.764.902	86,89	540.032.842	88,27	1.703.176.897	95,09	757.244.214	83,65
Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri	21.156.192	10,52	70.699.635	11,55	73.420.729	4,10	121.264.820	13,40
Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT	5.220.424	2,60	1.075.192	0,18	14.556.659	0,81	26.711.924	2,95
Toplam Hasılat	**201.141.518**	**100**	**611.807.669**	**100**	**1.791.154.285**	**100**	**905.220.958**	**100**

Hasılatın Sektörel Dağılımı (TL)	**2020**	**Pay (%)**	**2021**	**Pay (%)**	**2022**	**Pay (%)**	**30.06.2023**	**Pay (%)**
Enerji	136.480.754	67,76	485.614.465	79,28	1.326.779.732	73,94	659.142.398	72,82
Endüstriyel Tesisler	41.137.850	20,45	68.292.749	11,16	418.632.501	23,37	180.992.240	19,99
Ulaşım	7.967.678	3,96	8.502.252	1,39	42.758.918	2,39	52.296.307	5,78
Malzeme	15.555.236	7,73	49.398.202	8,07	2.983.134	0,17	11.906.354	1,32
Toplam Hasılat	**201.141.518**	**100**	**611.807.669**	**100**	**1.791.154.285**	**100**	**905.220.958**	**100**

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin 5. Bölümünde ifade edildiği üzere, Kontrolmatik'in faaliyetleri, Kontrolmatik'in dahil olduğu sektör, ekonomik ve konjonktürel gelişmeler ve Kontrolmatik'in finansal riskleri karlılık üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Keza, olası yaşanacak bir, uluslararası arenadaki ticaret savaşlarının, ülkemizin de taraf olduğu bölgesel gerginliklerin, konjonktürel olumsuz gelişmelerin tırmanması nedenleriyle, gerek iş yapılan coğrafyalarda yaşanacak güvenlik zafiyeti, gerek projelerin ilerlemesi ve hakediş yapılmasının, gerek yatırımların durması veya ötelenmesi nedeniyle yeni iş alınmasının yavaşlaması sonuçlarını ortaya çıkartabilir, bu durumlar şirketin iş yapmasını ve satış hasılatını olumsuz etkileyebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirketin yüksek teknoloji odaklı ve elektrifikasyon ürün ve hizmetleri artırmaya yönelik yatırım stratejisi kapsamında;

Polatlı/Ankara'da Kontrolmatik markası ile Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS) üretimi yapmak için seri üretim tesisi kurulmasına karar verilmiş olup,

yatırım miktarının yaklaşık 2 fazda toplam 30 Milyon Amerikan Doları olması öngörülmektedir.

Kurulmasına karar verilen tesiste üretilecek olan ürün gamı için 1.5 yıldır devam eden Ar-Ge, Mühendislik ve prototip çalışmaları yaklaşık 5 milyon Amerikan doları harcama ile tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in mevcut tesisinde üretilen prototipler uluslararası sertifikasyon almak üzere akredite kuruluşlara gerekli testler için gönderilmiştir.

Testlerin Ocak 2024 içerisinde tamamlanması ve seri üretimin 2024 2. Çeyrekte başlaması beklenmektedir.

Bu minvalde Şirket ve Chint Electric Co Ltd arasında 245kV Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanı ürün teknolojisinin Türkiye'de seri üretilmesi kapsamında, ürüne ve tesisin kurulumuna yönelik mühendislik ve üretim konularında Teknoloji transferi ve lisans anlaşması imzalanmıştır.

Kurulmasına karar verilen tesiste, üretilecek ürün gamı bu gerilim seviyesinde Türkiye ve yakın coğrafyada ilk olup hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması beklenmektedir.

Bunun yanı sıra, Chint Electric ürün portföyündeki diğer şalt ve elektrifikasyon ekipmanlarının Kontrolmatik markası ile üretilebilmesine yönelik stratejik partnerlik konusunda taraflar arasında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır

Şirketin ticari faaliyetleri sırasında Türkiye Cumhuriyeti sınırları içinde ve dışında ihtiyaç duyduğu marka, patent, lisans, sertifika ve kalite belgeleri ile ilgili önemli yere sahip olanların listesine aşağıda yer verilmektedir:

Sertifika Türü	**Sertifika Adı**
Yönetim Sistemleri Sertifikaları	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
	ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
	ISO 45001:2018 İş Sağlığı Ve Güvenliği Sistemi

	ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti ve Şikayet Yönetim Sistemi
	ISO 10006:2017 Kalite Yönetimi – Projelerde Kalite Yönetimi için kılavuzlar
Ürün Kalite Sertifikaları	Dahili Tip AC/DC Kumanda Röle BTP Panosu
	Dahili Tip Kumanda Panosu
	Dahili Tip / Cıvatalı ABB 5000 A ACB Girişli AG Anahtarlama ve Kontrol Düzeni
Çevre Sertifikaları	Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifikası
	Kurumsal Yönetim Sertifikası
Pomega Sertifikaları	Lithium İon Batteries (LifePO4) PBS-51100, PBL-51100, PW-51100, CE-202310-035-00
	Lithium İon Batteries (LifePO4) PBS-51100, PBL-51100, PW-51100, CE-202310-034-00

Yurt içi ve yurt dışı satışlarda kalite belgeleri ve sertifikalar ciddi öneme sahip olmakla birlikte, özellikle ihracat açısından ihraç edilen ülkenin Standart Kurumundan kalite/sertifika belgesinin temin edilememesi durumunda, ihracat yapılması mümkün olamamakta, ticari faaliyetler önemli ölçüde etkilenmektedir. Aynı durum yurt içi satışlar için de geçerlidir.

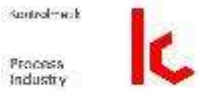
Şirket, yaratmış olduğu markasının değerini. tescilli marka belgeleri ile korumakta, yeni tasarlamış olduğu ürünlerin sahipliğini ise patent belgeleri ile korumaktadır. Her iki belge de Şirket'in ticari faaliyetleri sırasında olmazsa olmaz niteliğe sahiptir.

Markalar

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının markaları, faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıkları adına Türkiye'de veya yurt dışında tescil edilmiş markalar Kontrolmatik tarafından takip edilmektedir. Bu kapsamda, Şirket adına yurt içinde ve yurt dışında tescil edilmiş markalara aşağıda yer verilmiştir:

Markalar	Marka Adı	Başvuru/Marka Sahibi	Tescil Tarihi	Nice Sınıfı
KONTROLMATİK	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.05.2018	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42
CONTROLMATIC	controlmatic	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	25.06.2018	42

	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.07.2018	42
Nextopia	nextopia	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	12.09.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40 /42
MCFLY	mcfly	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	18.07.2023	06 / 07 / 09 / 35 / 37 / 40 /42
invision	invision	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.12.2022	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40 / 42
Pronergy	pronergy	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam ediyor	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40/42
Kontrolmatik Technologies	kontrolmatik technologies	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.11.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 38 / 40 / 42
Controlix	controlix	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	19.07.2023	09 / 38 /
KONTROLMATİK	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	16.12.2020	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /

	kontrolmatik process industry	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	06.11.2021	42 /
Controlix	controlix	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	08.09.2023	35 / 38 / 42 /
Qable	qable	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	19.03.2022	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 37 / 38 /39 / 40 / 42
KONTRAMATİK	kontramatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	20.12.2020	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
CONTROLMATİC	controlmatic	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	29.01.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
	kontrolmatik technologies	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	03.03.2023	37 /
Prolectric	prolectric	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	21.07.2023	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40 /42
PANTHERAPANEL	pantherapanel	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	42 / 09 / 35 /
	kontrolmatik oil&gas	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	23.02.2022	04 / 42 /

KONTROLMATIK	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.05.2018	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
Kontrolmatik Power Generation	kontrolmatik power generation	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.08.2021	04 / 09 / 11 / 40 / 42 /
IoT	kontrolmatik iot	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.10.2021	07 / 09 / 42 /
zengirisim	zengirisim	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	36 /
VOLTANERA	voltanera	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	09 / 35 / 42 /
KONTROLMATİK.COM	kontrolmatik.com	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	01.02.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
Teknolojiyi Değere Dönüştürür	teknolojiyi değere dönüştürür	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	13.06.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
Progresiva	progresiva	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	07.09.2021	04 / 36 / 42

Kaback Solar	kaback solar	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	19.03.2022	04 / 09 / 37 / 39 / 42/
KONTROLMATİK	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	01.09.09 (Yenileme Tarihi: 29.07.2018)	09/11/ /42
Mcfly	mcfly	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.11.2022	06 / 07 / 09 / 35 / 37 / 40 / 42/
Enerjinidepola	enerjinidepola	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	16.12.2022	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 37/39/40/42

Yurt Dışında Tescilli Marka Bilgileri:

Markalar	Marka Adı	Başvuru/Marka Sahibi	Tescil Tarihi	Nice Sınıfı	Başvurulan Ülkeler
Kontrolmatik Technologies	Kontrolmatik Technologies	Kontrolmatik Technologies Inc.	Devam Ediyor	9	ABD
	Controlix	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	9, 38	ABD
Pomega	Pomega	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Devam Ediyor	9	ABD

Ayrıca, www.kontrolmatik.com temel alan adı Şirket adına kayıtlı bulunmaktadır.

Patentler

Koruma Tipi	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Konu
Patent	**30.12.2021**	21.08.2023 (Belge süreci daha tamamlanmadı.)	Yüzer güneş enerji santrallerinde kullanılan yüzdürücülerin imalatı için bir kaynak mekanizması
Faydalı Model	**30.12.2021**	Araştırma Raporu olumsuz tebliğ edilmiştir.	Yüzer güneş enerji santralleri için yüzer platform
Patent	**21.12.2021**	İnceleme Raporu olumsuz gelmiştir.	Yüzer güneş enerji santrali yüzdürücü yapılanması
Patent	**30.10.2020**	Başvuruya devam edilmemiştir.	Enerji üretim santrallerinin belirlenen frekans bantlarında kararlı bir şekilde çalıştırılmasını sağlayan sistem
Patent	**26.10.2020**	Başvuruya devam edilmemiştir.	Enerji santrali kontrol sistemi

Şirketin sahibi olduğu veya kullandığı fikri mülkiyet hakları üzerinde izahname tarihi itibariyle herhangi bir ihtilaf, iddia ve itiraz işlemi bulunmamaktadır.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanakları aşağıda sıralanmıştır:

SNS Insider 2023-2030 global operasyonel teknolojiler raporu; https://www.snsinsider.com/reports/operational-technology-market-1558

Allied Market Research'ün 2023-2032 global operasyonel teknolojiler raporu; *Operational Technologies Market by Component (Control Systems, Field Devices), by Technology (Wired, Wireless), by Vertical (Oil and Gas, Food and Beverages, Energy and Power, Automotive, Others): Global Opportunity Analysis and Industry Forecast, 2023-2032*

Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığı Türkiye Ulusal Enerji Planı

KPMG Enerji Sektörel Bakış 2023; https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2023/05/enerji-sektorel-bakis.pdf)

Global Market Insights'ın 2023-2032 endüstriyel kontrol sistemleri raporu; *https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-control-systems-market*

Grand View Research'ün 2023-2030 operasyonel teknolojiler pazarı raporu; *Operational Technology Market Size, Share & Trends Analysis Report By Component (SCADA, DCS, PAM), By Connectivity (Wired, Wireless), By Deployment, By Enterprise Size, By Industry, By Region, And Segment Forecasts, 2023 – 2030*

Fortune Business Insights'ın 2023-2030 küresel Nesnelerin İnterneti (IoT) pazarı raporu; *https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/internet-of-things-iot-market-100307*

Transforma Insights; https://transformainsights.com/research/forecast/highlights

Precedence Research'ün 2023-2032 endüstriyel IoT pazarı raporu; https://www.precedenceresearch.com/industrial-iot-market)

Global Market Insights endüstriyel haberleşme raporu; *https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-communication-market)*

Market Research Future 2023-2032 Endüstriyel Haberleşme Pazarı Raporu; https://www.marketresearchfuture.com/reports/industrial-communication-market-11891

Markets and Markets, bilgi güvenliği pazarı raporu; *https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/cyber-security-market-505.html)*

Meticulous Research IoT Güvenlik Pazarı, IoT Security Market - Global Forecast to 2029

Market and Markets 2023 yılı IoT Güvenlik Sektörü raporu, https://www.globenewswire.com/news-release/2023/08/18/2728090/0/en/IoT-Security-Market-worth-59-2-billion-by-2028-growing-at-a-CAGR-of-23-1-Report-by-MarketsandMarkets.html)

Market Research Future IoT Güvenlik Pazarı 2022-2023 Raporu; https://www.marketresearchfuture.com/reports/iot-security-market-2256

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA-*International Energy Agency*) Küresel Enerji Yatırımları 2023 raporu; *https://iea.blob.core.windows.net/assets/8834d3af-af60-4df0-9643-72e2684f7221/WorldEnergyInvestment2023.pdf*

The Business Research Company akıllı şebeke sistemleri 2023 raporu; *https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/smart-grid-technology-global-market-report*

Precedence Research Elektrik güç yönetimi ve dağıtım ekipmanları 2023 raporu; *https://www.precedenceresearch.com/electric-power-transmission-and-distribution-equipment-market*

CMO Insiders, Battery Energy Storage System Market Scope & Outlook 2023

SNS Insider Batarya Enerji Depolama Sistemi Pazarı 2023 Raporu: https://www.snsinsider.com/reports/battery-energy-storage-system-market-2602

Bloomberg NEF 2023 ilk yarı enerji depolama sektörü raporu; https://about.bnef.com/blog/1h-2023-energy-storage-market-outlook

https://about.bnef.com/electric-vehicle-outlook/#download)

https://about.bnef.com/blog/battery-pack-prices-fall-to-an-average-of-132-kwh-but-rising-commodity-prices-start-to-bite

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası (https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/MobiliteAracveTeknolojileriYolHaritasi.pdf

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

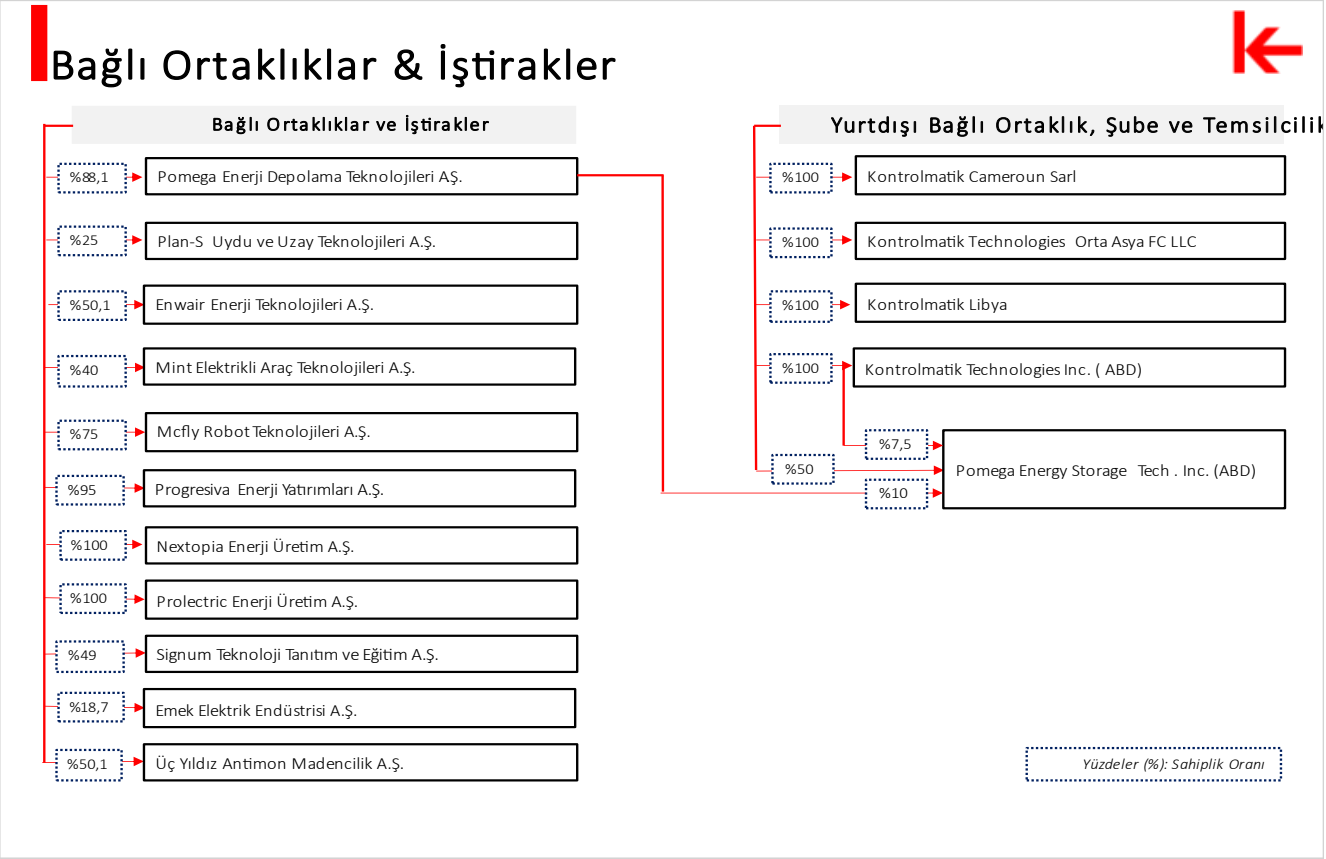
7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İşbu izahnameye konu finansal dönem itibarıyla son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek işe ara verme hali yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Aşağıdaki tabloda Kontrolmatik'in ve bağlı ortaklıkları ile iştiraklerine ilişkin özet tabloya yer verilmektedir:



Şirket'in doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarına aşağıda yer verilmektedir:

1. Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.: 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik, enerji depolama sistemlerini anahtar teslim olarak Ankara'daki fabrikasında üretmektedir. Enerji depolama sistemi çözümlerinin, 2022 yılından itibaren Kontrolmatik'in iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. tarafından sunulmaktadır. Türkiye'nin

özel sektördeki ilk ve tek prizmatik tek tip Lityum-Demir Fosfat pil hücresi niteliğine sahip Pomega'nın fabrikası 29 Ağustos 2023 tarihinde Ankara'da açılmıştır.

Ankara ili Polatlı ilçesinde 100 bin metrekare alan üzerine kurulu fabrikada, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücresi ve batarya paketi yanı sıra uçtan uca tüm enerji depolama çözümleri de üretilmektedir. Bu kapsamda, ev tipi, şebeke tipi ve santral tipi bataryaların üretilmesi planlanmaktadır. Üretilen ürünler, enerji santrallerinde, ulusal şebekelerde, üretim tesislerinde, evlerde, elektrikli kara taşıtları ve deniz taşıtlarında kullanılabilecektir.

Fabrikanın ilk fazı olan ve Ağustos 2023 ayında devreye giren yıllık 500 megavat/saatlik üretim kapasitesine ek olarak, 2024 yılında 2.fazın tamamlanarak yıllık kapasitenin 2,2 gigavat/saate ulaşması planlanmaktadır.

İhraççı, Pomega'nın 505.102.100 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %88,10'una sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
505.102.100 TL	445.000.000 TL	%88,10	Türkiye

2. Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.: Kuruluşunda İhraççı'nın %95 iştiraki olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmektedir. Progresiva, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştigal etmektedir. Progresiva, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunmaktadır.

Progresiva'nın planladığı ilk yatırımlardan biri, yaklaşık 250 MW bağlantılı ve 1000 MWh kapasiteli elektrik depolama tesisi ve bu tesisin işletilmesidir. Ocak 2022'de T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ("**EPDK**") lisans başvurusu için hazırlık yapılmıştır ve 4 Mart 2022 tarihinde alınmıştır. EPDK tarafından, 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı verilmiştir.

Lisans Türü	Lisans No	Tarih	Geçerlilik Süresi
Tedarik Lisansı	ETS/10823-1/05137	03.03.2022	20 Yıl
Elektrik Depolama Tesisi ön lisansı	ÖN/11862-16/05516	18.05.2023	-

İstanbul Silivri'de kurulacak olan Lityum-İyon Enerji Depolama Tesisi, 250MW bağlantı gücüne ve 1000 MWh toplam enerji depolama kapasitesine sahip olacaktır. Mevcut enerji konjonktürü içerisinde, enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine katkı sunacağı düşünülen enerji depolama tesisi, alanında Türkiye'de ilk, Dünya'da da sayılı örneklerinden olacaktır. Progresiva ESS-1 müstakil enerji depolama tesisine ilişkin olarak da Çevresel Etki Değerlendirmesi ("**ÇED**") Yönetmeliği kapsamında 1 (bir) yıl ve tesisinin inşası için de 18 aylık süre tanınmıştır.

19 Kasım 2022'de Resmi Gazete'de yayınlanan yönetmelik değişiklikleriyle Progresiva'ya ait olan müstakil enerji depolama sistem lisansına, kurulu güç olan 250 MW kadar Rüzgar ön lisans

alabilmek için başvuru hakkı tanınmıştır. Bu hak kapsamında Progresiva, 250 MW Rüzgâr Enerji Santrali ve 1.000 MWh Elektrik Depolama Tesisi ön lisansı alabilmek için yapılan başvuru EPDK tarafından uygun bulunmuş olup ÖN/11862-16/05516 sayılı ve 18.05.2023 tarihli Ön lisans alınmıştır.

İhraççı, Progresiva'nın 301.250.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %95'ine sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
301.250.000 TL	286.187.500 TL	%95	Türkiye

3. Enwaır Enerji Teknolojileri A.Ş.: Enwaır Enerji Teknolojileri A.Ş. ("**Enwaır**"), batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge şirketidir. Enwaır ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktoraları bataryalar üzerine olan malzeme mühendisi ve kimyagerlerden oluşmaktadır. Enwaır, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. 1 Kosgeb, 1 Tübitak 1501, 1 Avrupa birliği Era Net projesi tamamlamış olup, halihazırda 1 Tübitak 1501 ve 1 Avrupa Birliği Horizon projesi yürütmektedir. 1 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 3 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır.

İhraççı, Enwaır'ın 419.913,64 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %50,1'ine sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
419.913,64 TL	210.377,64 TL	%50,1	Türkiye

4. Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.: Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. ("**Üç Yıldız**"), antimuan, kurşun, çinko ve bakır maden ocağı cevher üretimi faaliyetinde bulunmaktadır. Üç Yıldız, Kütahya İli Gediz İlçesi Göynük Köyü mevkiinde bulunan 783 hektar antimuan sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/saat kapasiteli Antimuan Flotasyon hattı ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimuan cevheri işleme kapasitesi bulunmaktadır. Üç Yıldız'ın kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton antimuan trioksit ve yıllık 1.000 ton antimuan metali üretim kapasitesi de yer alır. Ayrıca devreye alma çalışmaları devam eden yıllık 0.000 ton kurşun-çinko-bakır tüvenan işletme kapasitesine sahip günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun-çinko-bakır flotasyon tesisi kurulmaktadır. Üç Yıldız'ın çeşitli illerde olmak üzere 11 adet maden sahası ruhsatı bulunmaktadır.

İhraççı, Üç Yıldız'ın 150.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %50,1'ine sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
150.000.000 TL	75.150.000 TL	%50,1	Türkiye

5. Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.: Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. 2022 yılında robot ve robot uç elemanları konusunda Ar-Ge çalışmalarını yürütmek, robot üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuştur. Robot ve insan iş birliğinin endüstriyel

üretimin geleceği olduğunun bilinci ile yüksek mühendislik gücü ve üretim kapasitesi ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik en uygun robot çözümleri sunmak için faaliyetlerini sürdürmektedir. Endüstriyel robot ve aksesuarlarına ek olarak, işbirlikçi robotlar ve işbirlikçi robotlar için özelleştirilmiş tutucular sayesinde farklı alanlardaki sektörlerin ihtiyaçlarına yanıt vermektedir. Güçlü mühendis kadrosu ve üretim olanakları ile %100 yerli tasarım ve üretim amacını benimsemiştir.

İhraççı, McFly'ın 150.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %75'ine sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
150.000.000 TL	112.500.000 TL	%75	Türkiye

6. Nextopia Enerji Üretim A.Ş.: Nextopia, yurt içi ve yurt dışında enerji ticareti yapma, enerji depolama tesisleri kurmak ve işletmek; ilgili tesislerin ve/veya elektrik üretim santrallerinin kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etme alanlarında faaliyetlerde bulunmaktadır.

İhraççı, Nextopia'nın 4.500.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
4.500.000 TL	4.500.000 TL	%100	Türkiye

7. Prolectric Enerji Üretim A.Ş.: Prolectric, yurt içi ve yurt dışında enerji ticareti yapma, enerji depolama tesisleri kurmak ve işletmek; ilgili tesislerin ve/veya elektrik üretim santrallerinin kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunmaktadır.

İhraççı, Prolectric'in 2.400.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
2.400.000 TL	2.400.000 TL	%100	Türkiye

8. Kontrolmatik Technologies Inc.: İhraççı'nın faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek ve iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak üzere ABD'de kurulmuştur.

İhraççı, Kontrolmatik USA'nın 1.200.000 USD tutarındaki sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
1.200.000 USD	1.200.000 USD	%100	ABD

9. Pomega Energy Storage Technologies Inc.: ABD'de 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla kurulmuştur.

İhraççı, Pomega Energy'nin 40.000.000 USD tutarındaki sermayesini temsil eden payların doğrudan %50'sine sahip olmakla birlikte bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. üzerinden de dolaylı olarak %16,30'una sahiptir.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Doğrudan Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
40.000.000 USD	20.000.000 USD	%50	ABD

10. Kontrolmatik Cameroun Sarl: Enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektro mekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT ve IT sistemler alanında faaliyet göstermek ve iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak üzere Kamerun Cumhuriyeti'nde kurulmuştur.

İhraççı, Kontrolmatik Kamerun'un 9.500.000 XAF tutarındaki sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
9.500.000 XAF	9.500.000 XAF	%100	Kamerun

11.Kontrolmatik Technologies Orta Asya Fc Llc: Mühendislik faaliyetleri, enerji, mekanik, teknik proje yönetimi ve inşaat faaliyetleri amacıyla Özbekistan Cumhuriyeti'nde kurulmuştur.

İhraççı, Kontrolmatik Technologies Orta Asya'nın 38.000 USD tutarındaki sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
60.100 USD	60.100 USD	%100	Özbekistan

Şirket'in bağlı ortaklıkları hakkında ayrıntılı bilgilere yukarıda yer verilmekle birlikte, Şirket'in iştiraklerine aşağıda yer verilmektedir:

1. Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.: Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş., transformatör, kondansatör, ayırıcı ve elektromekanik teçhizatın üretim, test, pazarlama ve satışı ile yeni üretim alanları yaratmak için araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır.

İhraççı, Emek Elektrik'in 150.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %19,41'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
150.000.000 TL	29.110.350 TL	%19,41	Türkiye

2. Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.: 06.07.2021 tarihinde kurulmuş olup, uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatı amacı ile kurulmuştur.

Plan-S'in tasarım, geliştirme, üretim ve test süreçlerini tamamladığı ilk uydusu Connecta Tl.1, 25 Mayıs 2022 günü "SpaceX Falcon 9" roketi ile "Transporter-5" görevi kapsamında Florida, Cape Canaveral Kennedy Uzay üssünden uzaya gönderilmiştir.

Plan S, ikinci olarak Connecta T1.2 haberleşme test uydularını 03.01.2023 tarihinde Space X Falcon 9 roketiyle alçak dünya yörüngesine fırlatmış olup, bu uydular vasıtasıyla Türkiye ve çevresindeki bölgede bir yayın ağı oluşturarak çeşitli sektörlerden toplayacağı sensör datalarını işleyip yeryüzüne göndermeyi hedeflemektedir. Connecta T1.2'nin IoT (nesnelerini interneti) haberleşmesi üzerine test çalışmalarının yürütüleceği bir uydu olması ve Connecta T1.2 ile Dünya üzerindeki binlerce loT cihazı ile haberleşme testleri yapılması planlanmaktadır.

Plan-S IoT haberleşmesi uydularına ek olarak, uzaydan Dünya üzerindeki alanların gözlemlenebilmesi amacıyla tasarlanan Connecta T2.1 uydusunun da tasarım, geliştirme, test, entegrasyon ve kalifikasyon süreçlerini tamamlanmıştır. Connecta T2.1 uydusu 15 Nisan 2023 tarihinde SpaceX Falcon 9 "Transporter 7" göreviyle yörüngeye yerleştirilmiştir. Uydular arası iletişim görevinin test edileceği Connecta T3.1 ve Connecta T3.2 uydularının ise Kasım 2023 tarihinde SpaceX Falcon 9 "Transporter 9" göreviyle yörüngeye yerleştirilmesi planlanmaktadır.

İhraççı, Plan S'nin 410.500.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %25'ine sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
410.500.000 TL	102.625.000 TL	%25	Türkiye

3. Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.: 22.06.2022 tarihinde kurulmuş olup, Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.

İhraççı, Mint'in 50.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %40'ına sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
50.000.000 TL	20.000.000 TL	%40	Türkiye

4. Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.: Elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olarak 10.000.000 Türk Lirası sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş kurulmuştur. İhraççı, Teknovus'un sermayesinde doğrudan pay sahibi olmamakla birlikte, Teknovus'un %100 oranından Mint'in bağlı ortaklığı olması nedeniyle dolaylı olarak Teknovus'un 10.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %40'ına sahiptir.

5. Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.: Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, büyük veri işleme (big data), sayısal ikiz (dijital twin), nesnelerin interneti (IOT), gömülü iş zekası (embedded bı), ontoloji, bina bilgi sistemleri (bim, cobie, ıfc) modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (facility management system) yazılımları geliştiren şirketin stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde

kullanılmasının yaygınlaştırılması ve tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek payları devralınmıştır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
4.300.000 TL	2.107.000 TL	%49	Türkiye

6. Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort.: 04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek amacı ile kurulmuştur. İhraççı, söz konusu iş ortaklığında %50 oranında pay sahibidir.

7. Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort.: 10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur. İhraççı, söz konusu iş ortaklığında %50 oranında pay sahibidir.

8. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Siterm Isı Sanayi A.Ş. İş Ort.: Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen 100 t/h Kapasiteli Yüksek Basınçlı Su Borulu Buhar Kazanı üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur. İhraççı, söz konusu iş ortaklığında %50 oranında pay sahibidir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in işbu İzahname'de yer alan finansal tablo tarihleri itibarıyla sahibi olduğu veya finansal/faaliyet kiralaması yoluyla edindiği maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

(TL)	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Arazi ve arsalar	6.651.820	17.839.180	63.426.051	77.152.051
Binalar	1.778.209	37.081.511	506.692.951	585.842.814
Makina, tesis ve cihazlar	4.055.334	7.146.349	16.184.689	49.458.915
Taşıt araçları	2.207.728	4.569.786	31.566.793	69.176.596
Döşeme ve demirbaşlar	2.773.386	6.064.017	21.819.696	39.118.781
Özel maliyetler	238.417	238.417	370.937	1.796.751
Yapılmakta olan yatırımlar*	-	-	-	758.715.369
Toplam	**17.704.894**	**72.939.260**	**640.061.117**	**1.581.261.277**
Eksi: Birikmiş Amortisman				

Binalar	(215.691)	(215.691)	-	(3.369.061)
Makina, tesis ve cihazlar	(2.296.682)	(3.214.919)	(4.850.249)	(6.322.324)
Taşıt araçları	(985.170)	(1.384.830)	(3.524.558)	(8.415.395)
Döşeme ve demirbaşlar	(1.274.015)	(2.101.275)	(3.882.736)	(6.701.917)
Özel maliyetler	(167.616)	(193.710)	(229.205)	(249.560)
Toplam	**(4.939.174)**	**(7.110.425)**	**(12.486.748)**	**(25.058.257)**
Maddi Duran Varlıklar, net	**12.765.720**	**65.828.835**	**627.574.369**	**1.556.203.021**

**Yapılmakta olan yatırımları, Pomega'nın Polatlı fabrikasına yapmış olduğu yatırımlarından oluşmaktadır.*

Şirket'in sahibi olduğu gayrimenkullere ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara ilişkin Bilgiler								
Cinsi	**Edinildiği Yıl**	**m^2**	**Mevkii**	**Net Defter Değeri(TL)**	**Kullanım Amacı**	**Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum**	**Kira Dönemi**	**Yıllık Kira Tutarı (TL)**
Ofis	**08.04.2022**	**559**	**Sarıyer/İstanbul**	**231.578.002**	Şirket merkezi	-	-	-
Ofis	**09.09.2013**	**255**	**Esenler/İstanbul**	**13.515.000**	Akademi	-	-	-
Ofis	**27.09.2016**	**255**	**Esenler/İstanbul**	**13.515.000**	Akademi	-	-	-
Fabrika	**18.08.2021**	**97.540**	**Polatlı/Ankara**	**311.511.000**	Pomega merkezi	-	-	-

Sahip Olunan Yatırım Amaçlı Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	**Edinildiği Yıl**	**m^2**	**Mevkii**	**Net Defter Değeri (TL)**	**Kullanım Amacı**	**Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum**	**Kira Dönemi**	**Yıllık Kira Tutarı (TL)**
Tarla	**28.12.2016**	21.423,12	**Kırklareli ili Kofçaz ilçesi**	**116.000**	Yatırım	-	-	-
Tarla	**28.12.2016**	4.920,10	**Kırklareli ili Kofçaz ilçesi**	**57.000**	Yatırım	-	-	-
Tarla	**28.12.2016**	3.386,26	**Kırklareli ili Kofçaz ilçesi**	**68.000**	Yatırım	-	-	-
Tarla	**28.12.2016**	8.784,10	**Kırklareli ili Kofçaz ilçesi**	**206.000**	Yatırım	-	-	-
Tarla	**28.12.2016**	2.475,85	**Kırklareli ili Kofçaz ilçesi**	**428.000**	Yatırım	-	-	-
Tarla	**28.12.2016**	3.239,83	**Kırklareli ili Kofçaz ilçesi**	**10.000**	Yatırım	-	-	-
Tarla	**28.12.2016**	651,08	**Kırklareli ili Kofçaz ilçesi**	**43.000**	Yatırım	-	-	-
Tarla	**11.09.2017**	190,42	**İstanbul ili Arnavutköy ilçesi**	**1.083.000**	Yatırım	-	-	-
Tarla	**11.09.2017**	746,71	**İstanbul ili Arnavutköy ilçesi**	**276.000**	Yatırım	-	-	-
Tarla	**29.01.2018**	2.871,51	**İstanbul ili Arnavutköy ilçesi**	**4.164.000**	Yatırım	-	-	-
Arsa	**17.01.2019**	4.200,00	**Kocaeli ili Çayırova ilçesi**	**37.800.000**	Yatırım	-	-	-

Daire	**17.07.2019**	174,00	**İstanbul ili Beşiktaş ilçesi**	**3.750.000**	Yatırım	-	-	-
Daire	**17.07.2019**	210,00	**İstanbul ili Beşiktaş ilçesi**	**3.750.000**	Yatırım	-	-	-
Dükkan	**16.08.2019**	60,00	**Sakarya ili Serdivan ilçesi**	**4.500.000**	Yatırım	-	-	-
Dükkan	**02.08.2019**	60,00	**Sakarya ili Serdivan ilçesi**	**5.350.000**	Yatırım	-	-	-
Dükkan	**16.08.2019**	174,00	**Sakarya ili Serdivan ilçesi**	**4.565.000**	Yatırım	-	-	-
Dükkan	**17.09.2019**	210,00	**Sakarya ili Serdivan ilçesi**	**5.706.000**	Yatırım	-	-	-
Arsa	**26.09.2019**	166,00	**Ankara ili Etimeskut ilçesi**	**3.525.000**	Yatırım	-	-	-

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	**Kira Dönemi**	**Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı**	**Yıllık Kira Tutarı (TL)**	**Kullanım Amacı**	**Kimden Kiralandığı**
Fabrika	2 Yıl+1	Mal Sahibine	360.000TL	Üretim Faaliyetleri	Akdoğan Karasör Demir Tic. San. Ltd. Şti.
Fabrika	2024	Mal sahibine	2.520.000TL	Üretim, montaj Faaliyetleri	Metal Çelik A.Ş.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Pomega tarafından, Hava Emisyonu ve Atıksu Deşarjı konulu Kapasite Raporu başvurusu yapıldı rapor beklenmektedir, rapor alındığında Geçici Faaliyet Belgesi (Çevre İzni) başvuru yapılacaktır. (ETC Çevre Danışmanımız tarafından). Çevre iznine esas emisyon ölçümleri ve atıksu analizleri GFB-Çevre İzni kapsamımıza istinaden yaptırılacaktır. ÇED görüşleri olarak ise sırasıyla aşağıdaki görüş yazıları mevcuttur:

Faz(I): 09.06.2022 tarih ve E-53785661-220.01-3837526 sayılı "LiFePO4 (LFP) ve Diğer Çevreci Teknolojiler ile Lityum- İyon Pil Üretimi Projesi" konulu ÇED Olumlu Kararı bulunmaktadır.

Faz(II): 28.12.2023 tarih ve E-53785661-220.01-8361012 sayılı "LiFePO4 (LFP) ve Diğer Çevreci Teknolojiler İle Lityum- İyon Pil Üretimi Tesisi Kapasite Artışı Projesi" konulu ÇED Olumlu Kararı bulunmaktadır.

Bunların dışında ayrıca Pomega'nın çevre mevzuatına uygun olarak, Sıfır Atık Belge başvurusu için ekipman ve sistem hazırlık aşaması devam etmektedir. (Toplama ekipmanları sipariş edilmiş ve lisanslı atık firmalarıyla (Ekovar ve Exitcom) anlaşma yapılmıştır. Aynı şekilde GFB başvurusuna müteakip 3 yıllık Endüstriyel Atık Yönetim Planı hazırlanarak, Çevre İl Müdürlüğü' ne onaya sunulacaktır. Süreçler tamamlandığında başvurular Çevre Danışmanımız (ETC) tarafından başlatılacaktır. Atık Yönetim Prosedürü uygulanmaktadır.

Ayrıca çevre mevzuatı kapsamında yer alan tüm atık, ambalaj, bekra, gekap beyanları Bakanlıkça belirlenen sürelerde yapılmaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Kontrolmatik Grubunun maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerinde 30.06.2023 tarihi itibariyle 3.955.144.232 TL (31.12.2022: 757.498.000 TL) tutarında ipotek riski ve taşıtları üzerinde 1.165.165 TL (31.12.2022: 2.072.477 TL) tutarında rehin riski bulunmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü**	**Kimin Lehine Verildiği**	**Nedeni**	**Veriliş Tarihi**	**Tutarı**
BÜRO	İpotek	Akbank	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	26.09.2016	1.DERECE 7.500.000 TL
BÜRO	İpotek	Kuveyttürk	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	9.09.2013	1.DERECE 5.000.000 TL
BÜRO	İpotek	Vakıfbank	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	9.09.2013	2 DERECE 6.360.000 EURO / 3 DERECE 40.000.000 TL
BÜRO	İpotek	Vakıfbank	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	9.09.2013	2 DERECE 6.360.000 EURO / 3 DERECE 40.000.000 TL
ASMA KATLI DÜKKAN	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	7.04.2022	14.625.000,00
ASMA KATLI DÜKKAN	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	7.04.2022	14.625.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	7.04.2022	14.625.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, ipotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü**	**Kimin Lehine Verildiği**	**Nedeni**	**Veriliş Tarihi**	**Tutarı**
İŞ YERİ	İpotek	Ziraat	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	1.) 09.10.2019 2.) 12.09.2022	1.DERECE 1.270.000 TL / 2.DERECE 3.000.000 TL
İŞ YERİ	İpotek	Ziraat	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	1.) 09.10.2019 2.) 12.09.2022	1.DERECE 1.380.000 TL / 2.DERECE 3.000.000 TL
İŞ YERİ	İpotek	Ziraat	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	9.10.2019	1.DERECE 1.790.000 TL

DÜKKAN	İpotek	Ziraat	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	1.) 25.01.2016 2.) 12.09.2022	1.DERECE 3.900.000 TL / 2.DERECE 7.000.000 TL

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Kontrolmatik Grubunun aşağıda detaylı listesi olan maddi duran varlıklarının ve yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerleri, bağımsız bir değerleme şirketi olan Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 31.12.2022 tarihinde belirlenmiştir. Gayrimenkul değerleme şirketi 31.12.2022 tarihli değerleme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Maddi Duran Varlıkların ve Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Rayiç Değeri Hakkında Bilgi						
Mevkii	**Cinsi**	**Edinme Tarihi**	**Ekspertiz Değeri**	**Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu**	**Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)**	**MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)**
Sarıyer/İstanbul	Ofis	8.04.2022	231.578.000	31.12.2022 KNT-202200010	Maddi Duran Varlık	127.186.036
Esenler/İstanbul	Ofis	9.09.2013	13.515.000	30.12.2022 KNT-202200009	Maddi Duran Varlık	7.012.000
Esenler/İstanbul	Ofis	27.09.2016	13.515.000	30.12.2022 KNT-202200009	Maddi Duran Varlık	7.012.000
Polatlı/Ankara	Fabrika	18.08.2021	311.511.000	30.12.2022 KNT-202200008	Maddi Duran Varlık	-5.759.328
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	Tarla	28.12.2016	116.000	30.12.2022 KNT-202200007	Yatırım Amaçlı	64.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	Tarla	28.12.2016	57.000	30.12.2022 KNT-202200007	Yatırım Amaçlı	34.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	Tarla	28.12.2016	68.000	30.12.2022 KNT-202200007	Yatırım Amaçlı	41.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	Tarla	28.12.2016	206.000	30.12.2022 KNT-202200007	Yatırım Amaçlı	101.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	Tarla	28.12.2016	428.000	30.12.2022 KNT-202200007	Yatırım Amaçlı	224.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	Tarla	28.12.2016	10.000	30.12.2022 KNT-202200007	Yatırım Amaçlı	6.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	Tarla	28.12.2016	43.000	30.12.2022 KNT-202200007	Yatırım Amaçlı	26.000
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi	Tarla	11.09.2017	1.083.000	30.12.2022 KNT-202200004	Yatırım Amaçlı	355.000
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi	Tarla	11.09.2017	276.000	30.12.2022 KNT-202200004	Yatırım Amaçlı	90.000

İstanbul ili Arnavutköy ilçesi	Tarla	29.01.2018	4.164.000	30.12.2022 KNT-202200004	Yatırım Amaçlı	1.364.000
Kocaeli ili Çayırova ilçesi	Arsa	17.01.2019	37.800.000	30.12.2022 KNT-202200002	Yatırım Amaçlı	11.550.000
İstanbul İli Silivri İlçesi-	Arsa	15.06.2022	2.581.000	30.12.2022 KNT-202200001	Yatırım Amaçlı	1.276.000
İstanbul İli Silivri İlçesi-	Arsa	15.06.2022	3.640.000	30.12.2022 KNT-202200001	Yatırım Amaçlı	1.812.100
İstanbul İli Silivri İlçesi-	Arsa	15.06.2022	7.505.000	30.12.2022 KNT-202200001	Yatırım Amaçlı	3.668.300
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi	Daire	17.07.2019	3.750.000	30.12.2022 KNT-202200006	Yatırım Amaçlı	2.094.000
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi	Daire	17.07.2019	3.750.000	30.12.2022 KNT-202200006	Yatırım Amaçlı	2.094.000
Sakarya ili Serdivan ilçesi	Dükkan	16.08.2019	4.500.000	30.12.2022 KNT-202200003	Yatırım Amaçlı	2.391.000
Sakarya ili Serdivan ilçesi	Dükkan	02.08.2019	5.350.000	30.12.2022 KNT-202200003	Yatırım Amaçlı	2.844.000
Sakarya ili Serdivan ilçesi	Dükkan	16.08.2019	4.565.000	30.12.2022 KNT-202200003	Yatırım Amaçlı	2.447.000
Sakarya ili Serdivan ilçesi	Dükkan	17.09.2019	5.706.000	30.12.2022 KNT-202200003	Yatırım Amaçlı	3.059.000
Ankara ili Etimesgut ilçesi	Arsa	26.09.2019	3.525.000	30.12.2022 KNT-202200005	Yatırım Amaçlı	1.175.000

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların büyük çoğunluğu şerefiye, proje çizim programları, muhasebe programları ve ofis programlarından oluşmaktadır.

	01.01.2023	**Girişler**	**Çıkışlar**	**Değer Düşüklüğü**	**30.06.2023**
Maliyet					
Şerefiye	5.954.341	-	-	-	5.954.341
Toplam	**5.954.341**	**-**	**-**	**-**	**5.954.341**

	01.01.2023	**Girişler**	**Çıkışlar**	**30.06.2023**
Maliyet				
Haklar	1.853.283	8.704.955	(1.500)	10.556.738
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	17.188.322	13.640.126	-	30.828.448
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	23.841.683	21.221.458	(46.243)	45.016.898
Toplam	42.883.287	43.566.539	(47.743)	86.402.084

Eksi: Birikmiş İtfa Payları				
Haklar	(25.888)	(747.364)	-	(773.252)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(929.690)	(3.514.368)	-	(4.444.058)
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	(11.758.394)	(5.092.055)	9.159	(16.841.291)
Toplam	(12.713.972)	(9.353.788)	9.159	(22.058.601)
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net	**30.169.315**	**34.212.751**	**(38.584)**	**64.343.483**

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Ticari faaliyetlerinin olağan akışında kullanılmaktadır. Bağımlılık düzeyi düşüktür.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

	01.01.2023	**Girişler**	**Çıkışlar**	**Değer Düşüklüğü**	**30.06.2023**
Maliyet					
Şerefiye	5.954.341	-	-	-	5.954.341
Toplam	**5.954.341**	-	-	-	**5.954.341**
	01.01.2022	**Girişler**	**Çıkışlar**	**Değer Düşüklüğü**	**31.12.2022**
Maliyet					
Şerefiye	-	5.954.341	-	-	5.954.341
Toplam	-	**5.954.341**	-	-	**5.954.341**

Kontrolmatik Grubu, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. 01.07.2022 tarihinde Enwair'in satın alınması sırasında ortaya çıkan Şerefiye için, satın alım tarihinin bağımsız denetim raporlama tarihine yakınlığı nedeniyle değer düşüklüğü testi uygulanmamıştır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1.İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemlerine ve 30.06.2023 tarihinde sona eren ara dönemine ilişkin finansal durumu gösteren bağımsız denetimden geçmiş bilanço ve gelir tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
BİLANÇO, TL	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Dönen Varlıklar	**281.013.095**	**778.898.428**	**3.108.474.488**	**2.944.928.208**
Nakit ve Nakit Benzerleri	52.087.330	77.148.996	1.182.097.226	346.536.942
Finansal Yatırımlar	4.881.895	40.979.100	134.898.212	206.848.836
Ticari Alacaklar	113.251.278	393.794.155	835.359.403	953.706.749
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	104.304.983	387.025.660	822.445.455	906.669.309
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8.946.295	6.768.495	12.913.948	47.037.440
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar	-	-	33.228.406	133.253.978
Diğer Alacaklar	25.399.259	36.307.948	80.668.631	98.217.635
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	25.377.704	24.561.033	51.041.129	85.204.165
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	21.555	11.746.915	29.627.502	13.013.470
Türev Araçlar	-	-	-	14.662.368
Stoklar	59.840.637	133.991.429	408.767.348	522.575.124
Peşin Ödenmiş Giderler	20.568.126	71.984.669	406.968.657	589.469.968
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	2.709.468	672.776	7.149.520	16.259.586
Diğer Dönen Varlıklar	1.631.637	19.922.343	19.337.085	63.397.023
Toplam	**281.013.095**	**778.898.428**	**3.108.474.488**	**2.944.928.208**
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Duran Varlıklar	**39.060.281**	**161.527.524**	**1.268.388.098**	**2.755.339.329**
Finansal Yatırımlar	-	2.109.175	7.113.162	301.977
Diğer Alacaklar	-	-	-	37.311.157
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	-	2.582.310
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	-	34.728.847
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	(53.710)	4.788.649	45.029.843	78.366.731

Kullanım Hakkı Varlıkları	-	788.294	1.188.669	67.438.380
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	23.182.000	46.374.000	89.123.000	75.397.000
Maddi Duran Varlıklar	12.765.720	65.828.835	627.574.369	1.556.203.021
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	213.309	22.607.144	38.270.168	70.297.824
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	32.315.827	64.343.483
Şerefiye	-	-	5.954.341	5.954.341
Peşin Ödenmiş Giderler	338.606	11.575.852	292.324.509	520.882.158
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.614.356	7.455.575	167.764.377	349.141.081
Diğer Duran Varlıklar	-	-	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	**320.073.376**	**940.425.952**	**4.376.862.585**	**5.700.267.537**

	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2020	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**174.829.384**	**579.885.530**	1.152.679.443	2.182.394.638
Kısa Vadeli Borçlanmalar	42.323.145	178.879.989	390.068.741	336.430.822
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	1.746.592	9.582.300
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6.851.453	42.513.594	99.201.975	536.458.263
Ticari Borçlar	81.330.093	157.818.504	473.489.379	711.638.274
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	81.330.093	*157.478.543*	467.458.287	700.908.858
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	*339.961*	6.031.092	10.729.416
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.321.487	2.929.120	13.797.327	28.657.976
Diğer Borçlar	69.224	4.449.264	5.411.456	9.187.787
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*69.224*	*2.318.724*	5.411.456	9.187.787
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	*2.130.540*	-	-
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri	-	-	38.234.757	2.384.697
Ertelenmiş Gelirler	37.563.204	175.210.959	82.336.729	484.615.839
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	-	-	72.586.702	468.521.903
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	-	-	9.749.987	16.093.936

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.359.675	10.263.739	36.361.640	27.009.168
Kısa Vadeli Karşılıklar	649.258	1.224.037	2.678.165	5.711.003
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	-	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*649.258*	1.224.037	2.678.165	5.711.003
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.099.591	4.369.875	9.352.682	30.718.510
Toplam	**174.829.384**	**579.885.530**	**1.152.679.443**	**2.182.394.638**

Uzun Vadeli Yükümlülükler	**11.516.867**	**74.140.613**	**1.925.302.695**	**2.032.963.075**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6.886.428	67.400.739	687.383.860	901.704.626
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	1.498.028	9.046.447
Diğer Borçlar	-	-	1.201.854.561	1.120.138.949
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	-	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-	1.201.854.561	1.120.138.949
Uzun Vadeli Karşılıklar	903.312	1.294.299	2.700.297	2.073.053
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	49.277	*1.248.281*	27.400	56.446
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	854.035	46.018	2.672.897	2.016.607
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3.727.127	4.904.758	31.865.949	-

ÖZKAYNAKLAR	**133.727.125**	**286.399.809**	**1.298.880.450**	**1.484.909.823**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**133.791.439**	**286.577.755**	**1.278.733.933**	**1.448.113.426**
Ödenmiş Sermaye	38.062.500	38.062.500	0	0
Geri Alınmış Paylar	-	-	(14.150.000)	(95.957.844)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	59.331.875	59.331.875	438.587.602	400.502.133
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	4.299.179	32.855.231	151.647.319	152.533.344
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş	-	469.174	3.542.197	25.935.493

Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10.299	1.617.443	11.129.389	9.321.255
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	8.108.635	23.573.794	18.916.769	453.830.459
Net Dönem Karı / (Zararı)	23.978.951	130.667.738	469.060.654	301.948.586
TOPLAM KAYNAKLAR	**320.073.376**	**940.425.952**	**20.146.517**	**5.700.267.537**

Varlıklar:

Şirket'in Dönen Varlıkları, 30.06.2023 döneminde 31.12.2022 dönemine göre %5,3 gerileyerek 2.994,9 milyon TL kaydedilmiştir. Dönen Varlıklardaki gerilemenin önemli nedenlerinden birisi Nakit ve Benzerlerindeki 835,6 milyon TL'lik gerileme olup artan satış hacmi paralelinde işletme sermayesi ihtiyacı artmıştır. Böylelikle ticari alacaklar, stoklar ve verilen sipariş avanslarında toplamda 399 milyon TL'lik artış gerçekleşmiştir.

30.06.2023 döneminde Şirket'in Duran Varlıkları, 31.12.2022 dönemine kıyasla %117,2 artarak 2.755,3 milyon TL'ye yükselmiştir. İlgili dönemde Şirket'in maddi duran varlıklarında 928,6 milyon TL'lik artış gerçekleşmiş olup bu tutarın 758,7 milyon TL'si Lityum İyon batarya, enerji depolama, IoT ve koloboratif robot yatırımlarından oluşan yapılmakta olan yatırımlardan kaynaklanmaktadır. Yatırımlar paralelinde artış gösteren maddi duran varlıklar, artan faaliyet hacmiyle birlikte artış gösteren verilen sipariş avansları ve ertelenmiş vergi varlıkları Duran Varlıklardaki artışı desteklemiştir.

30.06.2023 döneminde Şirket'in aktif büyüklüğü, 31.12.2022 bilançosuna göre %30,2 artışla 5.700,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

Yükümlülükler:

Şirket'in artan yatırım harcamaları ve faaliyet hacmindeki artış nedeniyle Şirket kaynakları ağırlıklı olarak yatırım finansmanında ve işletme sermayesinde kullanılmaktadır. 2021 yılında başlanan ve 2023 yılında da devam etmekte olan yatırımlar finansman ihtiyacının artmasında etkili olmuştur. 30.06.2023 döneminde Şirket'in Kısa Vadeli Yükümlülükleri, 31.12.2022 dönemine kıyasla %89,3 artarak 2.182,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Mevcut durumda Şirket'in kısa vadeli finansal borcu 336,4 milyon TL olup 322,8 milyon TL'si banka kredilerinden oluşmaktadır. Şirket'in uzun vadeli finansal borçlarının kısa vadeye sarkan kısmı 536,5 milyon TL, uzun vadeli finansal borcu ise 910,8 milyon TL tutarındadır. Mevcut durumda TL cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %7,00 - 32,45 aralığında, USD cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %9,00, Euro cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %7,00 - %10,00 aralığındadır.

30.06.2023 itibarıyla Şirket'in finansal borçlarının %66,3'ü TL bazlı, %31,7'si Euro bazlı, %2'si USD bazlı kredilerden oluşmakta olup finansal borçların %49,6'sı 1-10 yıl vadeli, %21,9'u 3-12 ay vadeli, %18,9'u rotatif, %9,5'i 3 ay vadeli kredilerden oluşmaktadır.

30.06.2023 döneminde Şirket'in Uzun Vadeli Yükümlülükleri, 31.12.2022 dönemine göre %5,6 artarak 2.033 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in uzun vadeli finansal borcu 221,9 milyon TL artış gösterirken ortaklara olan borç tutarı, 31.12.2022'ye kıyasla 81,7 milyon TL azalarak 1.120,1 milyon TL'ye gerilemiştir.

Özkaynaklar:

30.06.2023 itibarıyla Şirket'in özkaynakları, 31.12.2022'ye kıyasla %14,3 artışla 1.484,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket özkaynaklarında 96,0 milyon TL geri alım kapsamında geri alınmış

paylar bulunmakta olup 400,5 milyon TL tutarında pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış bulunmaktadır. Şirket'in 31.12.2022 itibarıyla 1.299 milyon TL olan özkaynakları, 30.06.2023 itibarıyla 1.448 milyon TL'ye yükselmiştir.

Satışlar ve Faaliyet Sonuçları:

30.06.2023 itibarıyla Şirket'in hasılatı, 30.06.2022'ye kıyasla %76,2 artışla 905,2 milyon TL'ye ulaşmış olup enflasyonun üzerinde bir artış kaydetmiştir. 2023 ikinci çeyrekte gelir artışı %18 olurken 6 aylık büyüme %76 kaydedilmiştir. Karlılığı daha düşük olan yurtiçi satışların gelirdeki ağırlığının artması henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler brüt kârı baskılamıştır.
Şirket'in 30.06.2023 itibarıyla 484,9 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin 413,5 milyon TL'si kur farkı gelirlerinden oluşurken 220,4 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer giderlerin 123,5 milyon TL'si kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

2023'ün ilk yarısında Şirket'in 6 aylık FAVÖK'ü, 2022'nin ilk yarısına kıyasla %9 gerileyerek 190,7 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022'nin ikinci çeyreğinde FAVÖK %35 artış kaydetmiştir.

2Ç23'te net satışta %18'lik büyüme ve henüz gelire yansımamış projelerin maliyet & giderleri ile yurt içi satışlardaki görece düşük marjların etkileri gibi nedenlerle brüt kar gerilemesine rağmen döviz bazlı ticari alacakların etkisiyle oluşan kur farkı geliri neticesinde FAVÖK'te 2Ç22'ye göre %35 artış kaydedilmiş ve FAVÖK marjı 2Ç22'deki %41,9 seviyesinden %47,8'e yükselmiştir.

Büyük çoğunluğunun menkul kıymet satış karlarından oluşan yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler ve ertelenmiş vergi gelirinin etkisiyle net dönem karı 2Ç23'te 1,5 kat artışla 188,2 milyon TL kaydedilmiştir. 2023'ün ilk yarısında ise net kar önceki yılın aynı dönemine göre %153 artışla 301,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bilanço Oran Analizleri

Şirket'in likidite oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Likidite Oranları	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Cari Oran	%1,61	%1,34	%2,70	%1,35
Likidite Oranı	%1,27	%1,11	%2,34	%1,11

Şirket, proje taahhüt işlerinin doğası gereği ertelenmiş gelirler (sipariş avansları) almakta, projenin kapsamına göre malzeme stoğa almakta ve proje ilerleme hak edişlerine göre stoğu eritmekte, sipariş avanslarını da gelirleştirmektedir. Ancak, bir yılı aşan projelerde yıl sonu bilançosunda söz konusu hesaplar bakiye verdiğinden özellikle kısa vadeli yükümlülüklerde bakiye yükselmektedir. Stok proje sürecince eritildiğinden Şirket'in likidite oranına bakarak dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabildiği değerlendirilmektedir.

Şirket'in son 12 aylık verileri ile hesaplanmış olan 2020 – 2021 – 2022 yıl sonu ve 30.06.2023 ara dönem finansal rasyoları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Borçluluk Oranları	**2020/12**	**2021/12**	**2022/12**	**2023/06**
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	58,2%	69,5%	70,3%	74,0%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	36,8%	77,4%	37,7%	58,8%
FAVÖK/Finansal Giderler	3,9	2,1	2,7	2,7
Net Borç/FAVÖK	0,0	1,0	-0,3	2,5
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	54,6%	61,7%	26,3%	38,3%

Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	3,6%	7,9%	44,0%	35,7%
Özkaynak/Pasif	41,8%	30,5%	29,7%	26,0%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	139,3%	228,4%	237,0%	283,9%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	30,1%	44,3%	38,3%	42,3%
Karlılık Oranları	**2020/12**	**2021/12**	**2022/12**	**2023/06**
Brüt Marj	23,7%	27,0%	26,9%	16,9%
Esas Faliyet Marjı	15,7%	27,6%	27,8%	21,0%
FAVÖK Marjı	18,2%	28,7%	28,7%	22,7%
Net Kar Marjı	11,9%	21,3%	27,0%	31,7%
Özkaynak Karlılığı*	27,2%	62,1%	61,0%	73,6%
Faiz Gid./Net Satış	4,6%	13,7%	10,8%	8,5%

10.2. Faaliyet sonuçları

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
Gelir Tablosu, TL	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2022**	**30.06.2023**
Hasılat	201.141.518	611.807.669	1.791.154.285	513.664.784	905.220.958
Satışların Maliyeti (-)	(153.569.429)	(446.448.313)	(1.308.889.232)	(349.584.964)	(854.961.976)
BRÜT KAR/(ZARAR)	**47.572.089**	**165.359.356**	**482.265.053**	**164.079.820**	**50.258.982**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(15.651.856)	(26.697.521)	(55.922.517)	(23.941.937)	(92.518.035)
Pazarlama Giderleri (-)	(5.957.733)	(27.124.857)	(42.376.473)	(18.401.316)	(27.498.072)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(875.333)	(4.405.241)	(13.620.490)	(3.900.856)	(31.605.595)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	46.814.518	179.221.302	331.197.102	185.417.688	484.880.672
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(40.255.270)	(117.772.430)	(202.966.846)	(99.607.039)	(220.429.591)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	**31.646.415**	**168.580.609**	**498.575.829**	**203.646.360**	**163.088.361**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	(39.603)	(157.641)	(258.806)	8.142.953	2.570.618
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.863.147	65.078.658	126.768.119	26.996.301	214.906.067
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(196.900)	(901.529)	(9.389.461)	(2.262.386)	(141.973.558)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	**36.273.059**	**232.600.097**	**615.695.681**	**236.523.228**	**238.591.488**
Finansman Gelirleri	1.712.076	3.454.486	39.167.795	6.414.309	127.294.102
Finansman Giderleri (-)	(10.986.107)	(87.153.017)	(232.483.364)	(98.658.853)	(210.967.959)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	**26.999.028**	**148.901.566**	**422.380.112**	**144.278.684**	**154.917.631**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/(Geliri)	**(3.011.823)**	**(18.347.460)**	**61.412.336**	**(24.748.093)**	**172.549.692**
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(3.136.803)	(23.480.365)	(87.049.217)	(24.497.267)	(40.576.393)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	124.980	5.132.905	148.461.553	(250.826)	213.126.085
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	**23.987.205**	**130.554.106**	**483.792.448**	**119.530.591**	**327.467.322**
DÖNEM KARI/(ZARARI)	**23.987.205**	**130.554.106**	**483.792.448**	**119.530.591**	**327.467.322**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.254	(113.632)	14.731.794	(7.417)	25.518.737

Ana Ortaklık Payları	23.978.951	130.667.738	469.060.654	119.538.008	301.948.585

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama

Hasılat (TL)	**2020**	**2021**	**2022**	**30.06.2022**	**30.06.2023**
Yurt Dışı Satışlar	95.400.883	447.086.476	893.979.982	221.635.269	182.832.058
Yurt içi Satışlar	105.544.569	167.751.225	900.354.444	294.990.670	724.337.165
Diğer Satışlar	393.585	48.652	892.226	500.563	-
Toplam Brüt Hasılat	**201.339.037**	**614.886.353**	**1.795.226.652**	**517.126.502**	**907.169.223**

Şirket'in hasılatı 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 30.06.2023 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla sırasıyla 201.141.518.-TL, 611.807.669 TL, 1.791.154.285 TL ve 905.220.958 TL olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında, Şirket'in hasılatı 2021 yılında yaklaşık %204 ve 2022 yılında ise yaklaşık %193 oranında artış göstermiştir. 30.06.2023 ara döneminde ise Şirket'in hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine (30.06.2022) göre yaklaşık %76 oranında artmıştır.

Hasılatta 2021 yılında görülen artışın temel nedeni, Pandemi Baz Etkisi Daha Büyük Projeler Üstlenebilme Yeteneği Sayesinde Proje Boyutlarında Artış %85'ten Fazla Döviz Geliri Döviz Kurlarında Yükseliş Karlı Projelere Odaklanma Proje Tamamlamalarında Artış Bilinirlik Artışı Ar-Ge Projelerinin Gelire Katkısı

Hasılatta 2022 yılında görülen artışın temel nedenleri: 2021'deki brüt kâr, FAVÖK ve net kârdaki büyüme ivmesi 2022'de de devam etti. Marjlardaki yükseliş trendi korundu, büyüyen yapıyla birlikte daha büyük montanlı işlerin alınması, bağlı ortaklıkların hasılata katkısı

Hasılatta 2023 yılında görülen artışın temel nedeni, 2023 ikinci çeyrekte gelir artışı %18 olurken 6 aylık büyüme %76 oldu. Karlılığı daha düşük olan yurtiçi satışların gelirdeki ağırlığının artması henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler brüt kârı baskıladı. Ticari alacaklardaki yüksek döviz pozisyonu FAVÖK marjını desteklerken 2Ç22'de %41,9 olan FAVÖK marjı 2Ç23'te %47,8'e yükseldi. Net karda yatırım faaliyetlerinden gelirler ve ertelenmiş vergi gelirinin etkisiyle 2Ç23'te 1,5 katlık artış yaşandı. Artan faaliyet hacmine paralel yükselen işletme sermayesi ihtiyacı ile yapılan yatırımlar finansman ihtiyacını artırırken 2022 sonunda net nakit pozisyonu 30 Haziran 2023 itibariyle 1.240 milyon TL net borca döndü. Özkaynaklar 30.06.2023'te 1.448 milyon TL'ye ulaştı.

Brüt kar marjı 2020, 2021, 2022 ve 20232Ç'de sırasıyla %23,7, %27, %26,9 ve %5,6 olarak gerçekleşmiştir. 2022 2Ç %31,9 olan brüt kar marjı, 2023 2Ç'de %5,6 olarak gerçekleşmiştir. Karlılığı daha düşük olan yurtiçi satışların gelirdeki ağırlığının artması henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler nedeniyle brüt kârda düşüş yaşandı.

Devam eden işlerin ağırlıklı olarak yıllara sari projeler olması, TL cinsinden işlerde yabancı para cinsinden maliyetlerin dövizde yaşanan dalgalanmalar nedeniyle artış gösterebilmesi, projelerin teslim ve faturalandırma periyotlarında müşteri kaynaklı uzamaların yaşanması gibi nedenlerle maliyetlerde öngörülenin üzerinde artışlar yaşanabilmektedir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek COVID-19 gibi salgın hastalıklar, ekonomik krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanmasına, faaliyet gösterilen sektörlerdeki yatırımların ve dolayısıyla Şirket'in çözüm ve ürünlerine olan talebin azalmasına sebep olabilir. Örneğin, Çin'de Covid-19 ile ilgili katı kısıtlamaların 2022 yılının büyük bir bölümünde yürürlükte kalması nedeniyle sanayi üretimi baskı altında kalmıştır. Çin'de endüstriyel enerji verimliliği yatırımlarının yıllık bazda %14 oranında azaldığı tahmin edilmektedir. Covid kısıtlamalarının kaldırılması ve ekonomik talebin yavaş yavaş canlanması sonrasında toparlanma beklenmekte olup, başta enerji sektörü olmak üzere Şirket'in hizmet sunduğu diğer sektörlerdeki yatırımların artmaması halinde Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde ve ürün tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerinin yatırım iştahını, tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir. Dönemler itibarıyla döviz kurunda yüksek değişkenlik üretim ve sanayi endekslerinde beklenenin üzerinde düşüşler, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki ekonomik durgunluk, Şirket'in müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yatırımların azalması, talepte azalma gibi faktörler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Ülkelerarası yaşanan jeopolitik veya siyasi gerilimler Türkiye'de hammadde ve enerji tedarikinde güçlükler, maliyet artışı ve ihracata karşı korumacı tedbirlerin gelmesi gibi olumsuz etkilere sebep olabilir. 2022 yılında Rusya-Ukrayna arasında başlayan siyasi krizin savaşa dönmüş olmasının, uluslararası sektördeki arz-talep ve fiyat dengelerini etkilemesi beklenmektedir. Hammadde arzında düşüş yaşanması halinde Şirket'in üretim faaliyetlerinde ve tedarik süreçlerinde yavaşlama riski bulunmaktadır. Aynı zamanda, ABD, İngiltere ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya yönelik yaptırımları, uluslararası ticarette ve ekonomik büyüme üzerinde aşağı yönlü riskler barındırmaktadır. Avrupa'da Ukrayna'daki savaş ve aşırı yüksek gaz fiyatları, endüstriyi uyum sağlamaya ve doğal gaz talebini 2021 seviyelerine kıyasla 25 milyar metreküpten fazla azaltmaya zorladı. Tasarrufların 7 milyar m^3'ü gazdan petrole geçişten, sadece 3 milyar m^3'ü ise enerji verimliliği önlemlerinden kaynaklandı. Yüksek sıcaklık gerektiren endüstriyel proseslerin daha temiz enerji kaynakları ile değiştirilmesi daha zordur. Bununla birlikte, bazı büyük Avrupalı endüstriyel işletmeler, enerji fiyatlarındaki dalgalanmanın bir sonucu olarak enerji verimliliği ve yeşil elektrifikasyon yatırımlarını hızlandırma planlarını şimdiden açıklamışlardır. Ancak şimdilik, büyük sanayi şirketlerinin yatırım harcamaları Avrupa'da sabit kalmıştır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in işbu İzahname'de yer alan son finansal tablo tarihi olan 30.06.2023 itibariyle borçluluk durumu aşağıda verilmektedir:

Borçluluk Durumu	**Tutar (TL)**
Kısa vadeli yükümlülükler	2.182.394.638,00
Garantili	27.071.818,59
Teminatlı	2.155.322.819,41
Garantisiz/Teminatsız	-

Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	2.032.963.075,00
Garantili	
Teminatlı	2.032.963.075,00
Garantisiz/Teminatsız	
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	4.215.357.713,00
Özkaynaklar	209.321.255,00
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	200.000.000,00
Yasal yedekler	9.321.255,00
Diğer yedekler	
TOPLAM KAYNAKLAR	4.424.678.968,00
Net Borçluluk Durumu	30.06.2023
A. Nakit	8.807.370
B. Nakit Benzerleri	337.729.572
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	206.848.836
D. Likidite (A+B+C)	**553.385.778**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	322.752.494
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	546.040.563
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.113.011
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**869.906.068**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**316.520.290**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	845.280.363
L.Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	9.046.447
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**854.326.810**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	1.170.847.100

11.İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1 İşletme sermayesi beyanı

İşbu İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirketin işletme sermayesi değerleri, cari oran ve asit test (likidite) analizi aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

İşletme Sermayesi (TL)	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Dönen Varlıklar (A)	281.013.095	778.898.428	3.108.474.488	2.944.928.208

Kısa Vadeli Yükümlülükler (B)	174.829.384	579.885.530	1.152.679.443	2.182.394.638
Net İşletme Sermayesi (A-B)	106.183.711	199.012.898	1.955.795.045	762.533.570
Cari Oran (A/B)	1,61	1,34	2,70	1,35
Likidite Oranı *	%1,27	%1,11	%2,34	%1,11

*Likidite Oranı = (dönen varlık-stoklar)/kısa vadeli yükümlülükler

Yukarıdaki tablodan görüleceği üzere, ilgili tarihler itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi hem pozitif hem de yüksek tutarda gerçekleşmiştir.

Net işletme sermayesindeki değişim Şirket'in cari oranındaki gelişmeden de görülebilmektedir. Cari oran 30.06.2023 tarihi itibarıyla geçmiş yıla göre daha düşük seviyede gerçekleşmiş olsa da, mevcut yükümlülüklerini karşılamaktadır. Ancak, işbu İzahname tarihi itibarıyla peşin ödemeli enerji maliyetleri, döviz kurlarındaki sabitlik, enflasyon oranlarındaki artış ve asgari ücrete bağlı olarak gerçekleşen ücret artışları nedeniyle net işletme sermayesi ihtiyacı doğmuştur. Nitekim 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 2,34 olan likidite oranı, 30.06.2023 tarihi itibarıyla 1,11 değerine gerilemiştir. Şirketimizin kredi bulma ve sermaye artırımı gibi kaynaklar temin etme yönünde sıkıntıları bulunmamakla birlikte, sektördeki talep daralması, döviz kurlarındaki sabitliğin, enflasyondaki artışın ve T.C. Merkez Bankası'nın zorunlu karşılıkları yükseltmesine bağlı olarak kredi arzının azaltılmasının bir süre daha devam etmesi halinde, Şirketimizin önümüzdeki dönemde işletme sermayesi ihtiyacının doğması mümkündür.

Şirketin büyüyen yapısı işletme sermaye ihtiyacını artırmaktadır, proje büyüklüklerinin, sürelerinin ve sayılarının artması, proje maliyet ve hakedişlerine göre müşterilerden sözleşmelerinden doğan alacaklar, verilen depozito ve teminatlar, iş avansları kalemlerinde dönem sonlarında değişken bakiyelerin oluşmasına yol açmaktadır. Alınan projelerin süreç içinde hakediş ve tahsilat kısmında öngörülene göre olumsuz sapmalar ilgili projelere bağlı ödemeleri de aynı şekilde öteleme imkanını her zaman mümkün kılmadığından, harcamaların finansmanında daha fazla dış kaynak ihtiyacını beraberinde getirmekte bu da net işletme sermayesinde düşüşe yol açmaktadır.

12.EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

Şirket, sektör özelindeki küresel gelişmeleri yakından takip etmekte, strateji ve planlamalarına bu çerçevede şekil vermektedir. Endüstri 4.0 olarak adlandırılan ve dünyada hızla yayılan dijitalleşme, başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden gibi endüstriyel süreçlerde ve ulaşım sektöründe olmak üzere pek çok sektörü etkilemeye başlamıştır. Endüstri 4.0 ile birlikte akıllı fabrikalar, büyük veri, bulut bilişim, siber güvenlik, nesnelerin interneti ve yatay/dikey entegrasyon uygulamaları da yaygınlaşmaktadır. Kontrolmatik Grubu da teknolojik alt yapısını bu önemli gelişmelere hazır ve adapte olacak şekilde geliştirmek için stratejilerini oluşturmaktadır.

Şirket'in faaliyetlerinde yoğun olarak tedarik ettiği ürün veya ara ürünlerin ana maddesi demir ve demir türevleri, bakır, plastik ve alüminyumdur. 2020 yılının ikinci çeyreğinden itibaren Covid-19 pandemisi ile birlikte küresel piyasalarda arz talep dengesinde meydana gelen dalgalanmalar, hammadde fiyatlarındaki artışlar, güncel enerji maliyetlerini direkt arttırıcı güncel küresel siyasal gelişmeler gibi etkiler ile dünya ticaret dengesinde bozulmalar meydana gelmiş ve bu dengenin Covid-19 pandemisi öncesindeki stabil konuma gelmesinin zaman alacağı

öngörülmektedir. Emtiada oluşan döviz kuru bazlı artışların yanında enerji başta olmak üzere maliyetlerin artması nedeniyle meydana gelen dünya çapında enflasyonist baskı, lojistik sorunlar ve hammaddeye erişimde yaşanan güçlükler nedenleriyle Şirket, artan talebi karşılamakta sorun yaşamamak üzere bazı kritik ürün alımlarıyla stoğunu artırmıştır. Emtia fiyatlarındaki bu artış ve dalgalanma nedeniyle Şirket, teklif çalışmalarındaki riskleri temkinli bir şekilde yönetmektedir.

Büyük montanlı projelerde, proje yönetimi büyük önem arz etmektedir, projeye bağlı nakit akışındaki aksamalar ticari alacak vadelerinin uzamasına buna mukabil müşteri kaynaklı, coğrafi, konjektürel, doğal afet vs. nedenlerle projelerdeki ilerleme, hakediş ve tahsilat süreçlerinde yaşanan gecikmeler alınmış mal ve hizmetler için tedarikçilere yapılacak ödemelerin vadelerini uzatmada aynı şekilde kullanılamadığından ödeme vadelerinin alacak vadelerine göre kısa kalmasına yol açmakta bu da işletme sermayesi ve dış kaynak ihtiyacını artırmakta ve bu durum ilave maliyet yaratmasının yanında kaynağa ulaşmanın istenen miktarda ve zamanda olmaması riskini de beraberinde getirmektedir.

Diğer taraftan, Türkiye'nin de içerisinde bulunduğu coğrafi konumda meydana gelen Rusya-Ukrayna savaşının, her iki ülkeyle de ticari ve siyasi ilişkileri olan Türkiye üzerinde olumsuz etki yaratması yüksek olasılıktadır. Ülke ekonomisinin coğrafi bölgedeki gelişmeler sonucunda olumsuz etkilenmesi nedeniyle Şirket'in hizmet verdiği hedef sektörlerinde yatırımlar ve faaliyetler olumsuz etkilenebilir. Dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir, bu durum Şirket'in karlılığında azalma yaşatarak finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirketin cirosu, çalışan sayısı, iş yaptığı ülke sayısı, takip ettiği proje sayısı ve büyüklüğünde görülen artışlarla birlikte her geçen gün büyüyen yapısı beraberinde organizasyonu yönetsel bir çok riskle karşı karşıya bırakabilir.

Şirket, ürün ve hizmetlerinin bir kısmını yurtdışına satmakta ve hammaddelerin bir kısmını ithal etmektedir ve dolayısıyla gümrük mevzuatına tabidir. İthalat/ihracat vergilerinde ve gümrük mevzuatında yaşanacak olası düzenlemeler Şirket'i operasyonel risklere maruz bırakabilir.

Şirket'in, bilhassa en büyük pazarlarından olan Irak'taki büyük ölçekli müşterilerinin ileriye dönük alacağı yeni veya yenileme yatırım kararlarındaki değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

İşbu izahnamenin 5 numaralı bölümünde İhraççı'ya ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası diğer riskler dışında, hesap yılı içinde İhraççı faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek başkaca eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar bulunmamaktadır.

13. KAR TAHMİNLERİ BEKLENTİLERİ

13.1 İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3.Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

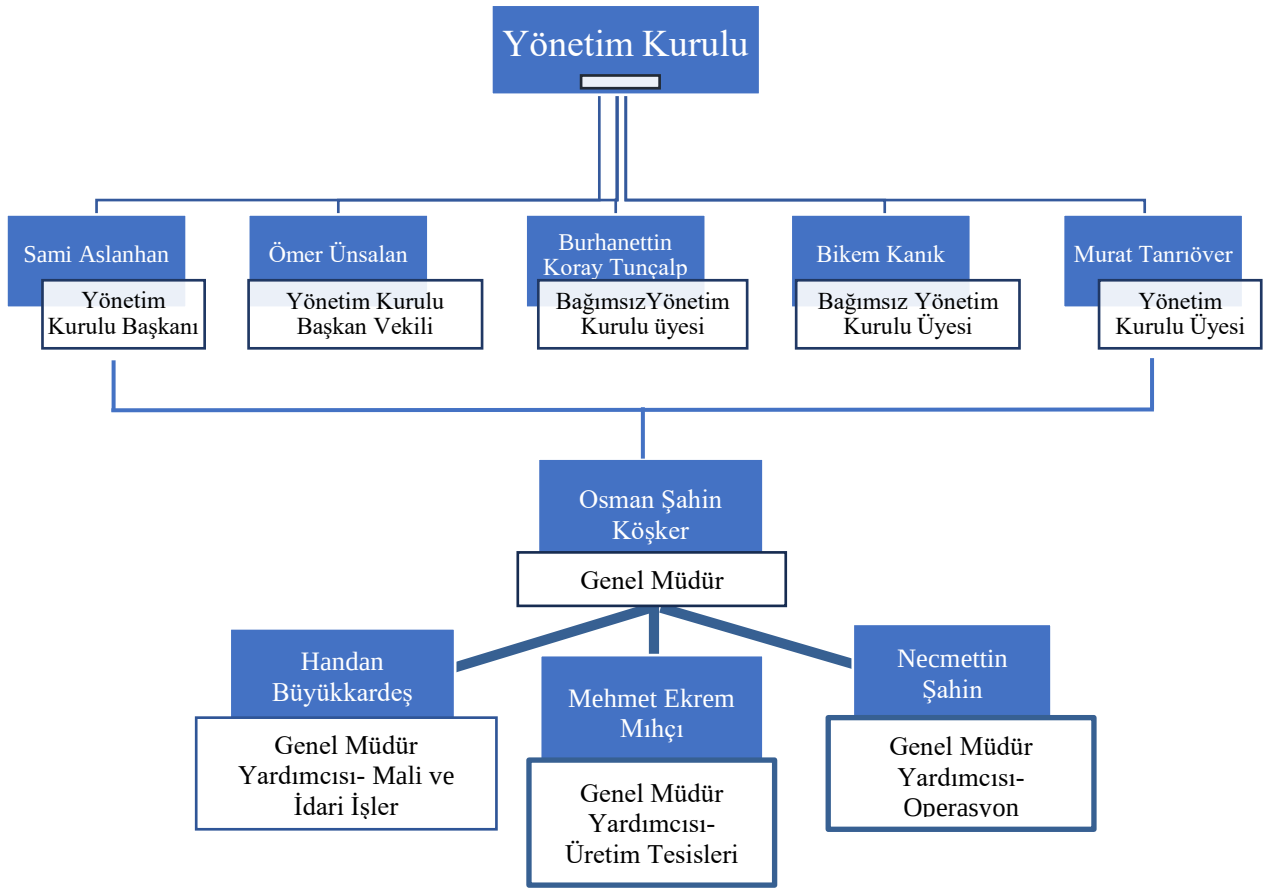
Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)

Sami Aslanhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Başkanı**	2 yıl/ 25.04.2025 tarihine kadar	56.681.444,3	28,34
Ömer Ünsalan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**	2 yıl/ 25.04.2025 tarihine kadar	56.953.773,3	28,48
Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üye**	2 yıl/ 25.04.2025 tarihine kadar	-	-
Bikem Kanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Bağımsız Üye**	2 yıl/ 25.04.2025 tarihine kadar	-	
Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Üye**	2 yıl/ 25.04.2025 tarihine kadar	-	

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi

Adı Soyadı	**Görevi**	**İş Adresi**	**Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi**	**Sermaye Payı**	
					(TL)	**(%)**
Osman Şahin Köşker	Genel Müdür	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı**	Süresiz	-	-

Handan Büyükkardeş	Genel Müdür Yardımcısı – Mali ve İdari İşler	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı – Mali ve İdari İşler	Süresiz	-	-
Necmettin Şahin	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	Anahtar Teslim Projeler Bölüm Müdürü	Süresiz	-	-
Mehmet Ekrem Mıhçı	Genel Müdür Yardımcısı – Üretim Tesisleri	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	Proje Yönetimi	Süresiz	-	-

14.2.3. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket' in Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Ünsalan, Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan'ın kız kardeşi ile evli olup bunun dışında mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personelin birbiriyle akrabalık ilişkileri bulunmamaktadır.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri aşağıda verilmektedir:

***Yönetim Kurulu Üyeleri*:**

Sami Aslanhan
Yönetim Kurulu Başkanı

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği Bölümü'nden 2007 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış, iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğal gaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde Proje Mühendisi ve Proje Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Ömer Ünsalan
Yönetim Kurulu Üyesi

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve Şirket'in iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirket'in gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin entegrasyonuna öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

Murat Tanrıöver
Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Tanrıöver, yüksek lisans eğitimini ise Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, sırasıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Uzman, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetmen, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Gedik Yatırım Holding AŞ.' de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ., Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret AŞ. ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul Değerler. A.Ş. ve HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği de yapan Tanrıöver, 2017 yılından itibaren Özyaşar Tel ve Galvenizleme Sanayi A.Ş. ile 2020 yılından itibaren ise Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri AŞ. şirketlerinde halen bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Murat Tanrıöver, 5 Kasım 2020 tarihinden itibaren İnfo Yatırım Menkul Değerler AŞ., 16 Kasım 2020 tarihinden itibaren Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. AŞ., 11 Mart 2022 tarihinden itibaren Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ. ve 28 Nisan 2022 tarihinden itibaren de Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik AŞ. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup ayrıca 14 Eylül 2021 tarihinden itibaren de Hedef Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almaktadır.

Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Teknik Öğretmenliği Programından, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktorasını 1999 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Programında tamamladı. 1985-2014 yılları arasında sonradan adı Teknoloji Fakültesi olan Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi'nde çalıştı. Fakültede Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları görevlerinde bulundu. ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Üniversitesi ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve titreşim konularında çalışmalar yaptı. 2015 yılından beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp, 6 yıldır MYO Müdürlüğü yapmakta olup Üniversite Yönetim Kurulu, Senato, TTO Yönetim Kurulu üyesidir. Ayrıca Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı, Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm

Başkanlığı görevlerinde de bulunmuştur. 2 kitabı, 1 uluslararası 3 makale ödülü bulunan Tunçalp, 38 farklı ön lisans, lisans ve lisansüstü ders vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı yapmıştır. 8 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör ve araştırmacı olarak çalışmış olup Bahçeşehir Üniversitesi MYO'da dersler vermiştir. 2003- 2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ile Mesleki Eğitim adlarındaki dergileri yayımlamıştır. Tuncalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda kısa süreli ders vermiş olup, 66 uluslararası ve ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, akıllı şebekeler, mekatronik sistemler, elektrik enerji ölçümü, mesleki ve teknik eğitimdir.

Bikem KANIK
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bikem Kanık, 30 yılı aşkın kariyerinde bir ekonomist ve finans profesyoneli olarak çok farklı alanlarda tecrübeler edinmiştir. Galatasaray Lisesinden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat bölümünde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Üniversitesinde Sosyoloji lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılıkta başladığı iş hayatında, Hazine ve Kurumsal Finansman alanlarında görev yapmıştır. Yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır. Bankacılık ve finans alanında başladığı iş hayatında, Menkul Kıymet Yatırım Danışmanlığı, Portföy Yöneticiliği, Hazine Müdürlüğü ve Kurumsal Finansman Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır. Yaklaşık 12 yıllık yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Reel sektörde çeşitli gruplarda Finans Direktörlüğünde bulunmuştur. Bu görevleri sırasında Türkiye'nin risk yönetimi ve sürdürülebilirlik alanındaki farklılaşmış servis ihtiyacını görüp 2014 yılı başında kendi danışmanlık şirketini kurmuştur. Kurumsal Risk Yönetimi, İş Sürekliliği Yönetimi, Sürdürülebilirlik Yönetimi, Kurumsallaşma Yönetimi, Organizasyonel Yapılandırma, Süreç Yönetimi konularında her sektörden yerli ve yabancı şirkete danışmanlıklar vermiştir. Yönetim kurulu üyelikleri, danışmanlıkları ve denetleme kurulu üyelikleri ile iş dünyasının her iki tarafını deneyimleme fırsatını bulmuştur. Dört dönem boyunca Galatasaray Spor Kulübü ve Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 2021-2022 yıllarında Galatasaray Spor Kulübü Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Galatasaray Sportif A.Ş. Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmüştür. Galatasaray Mezunları Derneği'nde yönetim kurulu, Türk Fransız Ticaret Derneği'nde de denetim kurulu üyelikleri yapmıştır. Ayrıca dijital varlık işlem platformu şirketi olan Paribu'da Danışma Kurulu Üyeliği yapmıştır. Bikem Kanık halen tekstil sektörü için sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmeti veren Orbit Consulting'de İcra Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Osman Şahin KÖŞKER
Genel Müdür

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünden 2011 yılında mezun olmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli) ile yine aynı üniversitenin İşletme Yüksek Lisansı (Tezsiz) programlarında eğitimine devam etmiştir. Güral Porselen şirketler grubunun Porselen ve Vitrifiye fabrikalarındaki uzun

dönem stajlarının ardından, 2011 yılından itibaren Kontrolmatik'te çalışmaya başlamıştır. Sırasıyla Kontrol Sistemleri ve Güç Sistemleri bölümlerinde saha mühendisi ve proje yöneticisi olarak çalışmış, 2014 yılında İş Geliştirme Mühendisi, 2015 yılında da Enerji Bölüm Yöneticisi olarak satış bölümünde görev yapmıştır. 2016 yılında hem operasyondan hem satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine başlamıştır. 2020 yılı Mart ayından itibaren Kontrolmatik'in Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Osman Şahin KÖŞKER İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Handan BÜYÜKKARDEŞ
Genel Müdür Yardımcısı – Mali ve İdari İşler

1978'de Ankara'da doğmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Ekonomi Bölümü'nden 2001 yılında lisans derecesi ile mezun olmuştur. Akbank TAŞ.'de MT pozisyonunda işe başlamış, akabinde KPMG şirketinde 3 Yıl denetim yapmıştır. Aksa Grubu, Koç Grubu ve çeşitli enerji şirketlerinde, yenilenebilir enerji başta olmak üzere, doğalgaz, kömür ve Entegre Hastanecilik sektörlerinde proje finansmanı alanında, yurt içi ve yurt dışı bankalar ile yaklaşık 1 milyar ABD doları tutarında fon oluşturulmasına liderlik yapmıştır. Türkiye'nin sayılı büyük firmalarında Finans Direktörü ve CFO pozisyonlarında bulunmuş, şirketlerin Finans ve Muhasebe altyapılarının kurulması, finansal disiplin ve Holding yapılanması konularında danışmanlık vermiştir. Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir belgesi bulunan Handan Büyükkardeş, evli ve 2 çocuk annesidir. Halen London School of Economics MBA Essentials programına devam etmekte, şu anda Kontrolmatik şirketinde Mali ve İdari İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Necmettin ŞAHİN
Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon

1984'te Amasya'da doğmuştur. Kocaeli Anadolu Teknik Lisesi – Elektrik Bölümü, sonrasında Kocaeli Meslek Yüksek Okulu Elektrik Bölümü ve sonrasında Varna Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kontrolmatik ailesine katılmadan önce Türkiye'nin önde gelen enerji şirketlerinde çeşitli kademelerde çalışmış olup, Türkiye, Orta Doğu ve Türki Cumhuriyetlerdeki projelerin saha ve proje yönetimlerini üstlenmiştir. Kontrolmatik kariyeri boyunca özellikle enerji üretimi, iletimi, dağıtımı, altyapı ve maden tesisleri projelerine odaklanmış ve esas olarak bu projelerin yönetiminden işletmeye alınana kadarki tüm faaliyetlerinden sorumlu olmuştur.
Bugüne kadar Irak, Nijerya, Afganistan, Burkina Faso, Malavi, Gabon, Senegal, Özbekistan, Rusya ve daha birçok ülkedeki projelerinin yönetimi ve koordinasyonunda görev almıştır. Necmettin Şahin,
Kontrolmatik'te Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır, ayrıca halen İşletme lisans eğitimi devam etmektedir.

Mehmet Ekrem MIHÇI
Genel Müdür Yardımcısı – Üretim Tesisleri

1979'ta Çorum'da doğmuştur. Yüksek öğrenimini 19 Mayıs Üniversitesi'nde Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 2002 yılında mezun olarak tamamlamıştır. Enerji üretimi, iletimi ve dağıtımı konularında ürün ve hizmet üreten büyük ölçekli ulusal firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. Türkiye'nin önde gelen enerji firmalarında Satış Uzmanı, Proje Müdürü, Arıza, Onarım-Bakım Koordinatör ve Projeler Yapım Koordinatörü olarak çalışmıştır. 2019 yılından bu yana Kontrolmatik çatısı altında enerjiyi kontrol etmeye ve Üretim Tesislerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarına devam etmektedir. Üretim

tesisleriyle birlikte yatırım projeksiyonlarına göre planlama, bütçeleme, satın alma, uygulama ve işletmesi dahil yatırım süreçlerini yönetmekten sorumludur.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	**Son beş yılda, idari, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketlerin unvanı**	**Görevi**	**Sermayesi**		**Durum (Devam Ediyor / Devam Etmiyor)**
			Bedel	**Yüzde**	
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Ortak	56.681.444,3 TL	28,34	Devam Ediyor
	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Ortak	44.000.000 TL	40	Devam Ediyor
	Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	Ortak	96.350.000 TL	48,175	Devam Ediyor
	Emek Elektrik Endüstri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Ortak	150.000.000 TL	5,96	Devam Ediyor
	Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	50.000.000 TL	4,5	Devam Ediyor
	Kmt International Projects Dmcc.	Ortak	60.000 AED	100	Devam Ediyor
	Nennkraft Energie GmbH	Ortak	75.000 EUR	100	Devam Ediyor
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	56.953.773,3 TL	28,48	Devam Ediyor
	Cosmos Yatırım Holding	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	2.080.600 TL	32,04	Devam Ediyor
	Beta Motor Taşıt Pazarlama San. Ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	5.000.000 TL	100	Devam Ediyor
	Mam Mühendislik Yapı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	250.000 TL	100	Devam Ediyor
Murat Tanrıöver	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor

	Hedef Holding A.Ş.	Genel Müdür	-	-	Devam Ediyor
	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam Etmiyor
	Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam Etmiyor
	Inveo Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Gedik Yatırım Holding A.Ş.	Genel Müdür	-	-	Devam Etmiyor
	Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Gedik Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
Burhanettin Koray Tunçalp	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Haliç Üniversitesi	Meslek Yüksekokulu Müdürü	-	-	Devam Ediyor
	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	ERA Danışmanlık San ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor

Bikem Kanık	Paribu Teknoloji A.Ş.	Danışma Kurulu Üyeliği	-	-	Devam Etmiyor
	Orbit Tekstil Danışmanlığı San. ve Tic. A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Galatasaray Sportif A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Galatasaray Spor Kulübü	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Circular Textile Days	Danışma Kurulu Üyeliği	-	-	Devam Etmiyor

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı	**Son beş yılda, idari, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketlerin unvanı**	**Görevi**	**Sermayesi**		**Durum (Devam Ediyor / Devam Etmiyor)**
			Bedel	**Yüzde**	
Osman Şahin Köşker	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Genel Müdür	-	-	Devam Ediyor
	Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	Ortak	50.000.000TL	1	Devam Ediyor
	Emek Elektrik Endüstri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	150.000.000TL	-	Devam Ediyor
	McFLY	Ortak	150.000.000TL	2	Devam Ediyor
	Plan S	Ortak	410.500.000TL	1,17	Devam Ediyor
	Pomega	Genel Müdür	-	-	Devam Ediyor
Handan Büyükkardeş	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam Ediyor
	Emek Elektrik Endüstri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
Necmettin Şahin	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam Ediyor
Mehmet Ekrem Mıhçı	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam Ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi

SPK tarafından 17.12.2020 tarih ve 77/1547 sayılı kararı ile; II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18 inci maddesinin beşinci fıkrasına aykırı olarak, Şirket paylarının ilk halka arzındaki dağıtım işlemlerinde Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubu için belirlenen tahsisat oranında, Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı grubu lehine %20'den fazla azaltma yapılması sebebiyle şirketimiz, Yönetim Kurulu başkanı Sami Aslanhan ve Yönetim Kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan hakkında ayrı ayrı 140.874 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir

SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliğ'inin 9 ve 10'uncu maddelerine aykırı olarak Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik AŞ yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan tarafından 19.11.2022 tarihinde sosyal medya aracılığıyla yapılan değerlendirmeler hakkında herhangi bir özel durum açıklaması yapılmaması sebebiyle, Şirketimiz hakkında SPKn'nun 103'üncü maddesi uyarınca 1.000.000 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler

Şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler Yönetim Kurulu tarafından karara bağlanmakta olup, işbu İzahname'de yer verilen dönemler itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ile üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler aşağıdaki tabloda verilmektedir:

TL	**2020**	**2021**	**2022**	**30.06.2023**
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde söz sahibi yöneticilere sağlanan faydalar	**1.487.487**	**1.626.581**	**1.945.628**	**1.458.250**
TOPLAM	1.487.487	1.626.581	1.945.628	1.458.250

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, yürürlükteki İş Kanunu hükümler, uyarınca en az bir yıllık hizmet verdikten sonra emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 01.07.2023 tarihi itibariyle 23.489,83 TL ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket'in çalışanlarının ağırlıklı olarak emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar) Şirket'in yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, TMS l9'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak, Şirket'in geçmiş yıllardaki personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularındaki deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve finansal tablolarına yansıtmıştır. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılları ve 2023 yılı ilk altı ayı itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüklerinin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan net iskonto oranı sırasıyla % 1,83 %1,83 , % 2,55ve %3,36'dur. Bu bağlamda, Şirket'in işbu İzahname'de yer verilen finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla toplam kıdem tazminatı yükümlülükleri aşağıda verilmektedir.

TL	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Kısa Vadeli İzin Karşılığı	854.035	1.224.037	2.678.165	3.032.838
Uzun Vadeli Kıdem Tazminatı Karşılığı	649.258	1.248.281	2.672.897	2.016.609

TOPLAM	1.503.293	2.472.318	5.351.062	5.049.447

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	**Görevi**	**Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi**
Sami Aslanhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	2 yıl/25.04.2025 tarihine kadar
Ömer Ünsalan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2 yıl/25.04.2025 tarihine kadar
Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/25.04.2025 tarihine kadar
Bikem Kanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/25.04.2025 tarihine kadar
Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/25.04.2025 tarihine kadar
Osman Şahin Köşker	Genel Müdür	Genel Müdür	Süresiz
Handan Büyükkardeş	Genel Müdür Yardımcısı – Mali ve İdari İşler	GMY	Süresiz
Necmettin Şahin	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon	GMY	Süresiz
Mehmet Ekrem Mıhçı	Genel Müdür Yardımcısı – Üretim Tesisleri	GMY	Süresiz

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu üyeleri hariç olmak üzere, üst yönetimin 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde doğan hakları mahfuz olmak üzere başkaca bir kanun ya da sözleşmeden doğan alacakları bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket payları Yıldız Pazar'da işlem gördüğünden SPK'nın 11-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca, kurumsal yönetim ilkelerine ve anılan Tebliğin yatırımcı ilişkileri bölümüne ilişkin düzenlemelerine uyma yükümlülüğü bulunmaktadır. Şirket, son olarak 2021

yılı içerisinde bağımsız yönetim kurulu üyesi ataması yaparak Yönetim Kurulu Komitelerini oluşturmuştur. Son durum itibarıyla Komitelerin temel görevleri ile üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir**.**

Denetim Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmakla sorumludur. En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.

Denetim Komitesi Başkanı	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi; kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmekte ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını koordine etmektedir. Bunun yanında, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi 'nin görevlerini de Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Metin Demir	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin alınması, uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Ömer Ünsalan	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi:

Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kuruluna sunmak; (ii) Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan Yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların

gözetimini yapar. Ücrette kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan Yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kuruluna sunmak; ve (iii) Şirket Yönetim Kurulunca Şirketimizde insan kaynakları ve yönetimi ile ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, etkinliğinin gözetimini yapmak, gerektiğine bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve kamuya açıklanması amacıyla, kurulmuştur.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Başkanı	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi	Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi

Etik Komitesi:

Şirketin kurumsal Etik İlke ve Kurallarının uygulamalarının oluşturulması ve geliştirilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmak üzere, Etik Komitesi ("EK" veya "Komite") kurulmuştur.

Etik Komitesi Başkanı	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi
Etik Komitesi Üyesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Etik Komitesi Üyesi	Sabahattin Karabakır	-

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

SPK'nın 11-17 .1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde 12 Ocak 2023 tarih ve 2/51 sayılı Kurul kararı uyarınca, kurumsal yönetim ilkelerine göre İkinci Grup Şirketler arasında yer alan Şirketimiz, kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusunda gerekli dikkat ve özeni göstermektedir. Bu bağlamda, Esas Sözleşme değişikliklerini, Yönetim Kurulu yapılanmasını ve Komitelerin oluşturulmasını gerçekleştiren Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda iyileştirme ve düzenlemeler yapmak suretiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu sağlayan, zorunlu olmayan İlkelerin ise bir bölümünü yerine getiren Şirketimiz, 2020, 2021 ve 2022 ve 2023 yılları itibarıyla Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBf)'nu hazırlayarak finansal raporları ile birlikte kamuya açıklamıştır. Söz konusu Raporlara Şirketimizin internet sitesi (https://www.kontrolmatik.com/) ile en güncel Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na KAP'tan (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1151811) ulaşılabilir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerimizin haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, Şirket Yönetim Kuruluna raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki ilişkileri sağlayan birim olup, SPK'nın II-17. l sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11 inci maddesi uyarınca başlıca görevleri şunlardır:

a) Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.

b) Geçmiş yıllarda yapılmış olan sermaye artırımı ve kar payı ödemeleri ile ilgili işlemlerin yerine getirilmesi,

c) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların yer aldığı pay defterinin düzenli, güvenli ve güncel olarak tutulması,

d) Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ilgili yetkililerle görüşerek yanıtlamak

e) SPK'nın 11-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği hükümleri dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP'a girmek, gerektiğinde BİST ve SPK'ya bildirmek.

f) Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuatına, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak ve tutanakları talep eden pay sahiplerine göndermek.

g) Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini takip etmek, gözetmek, izlemek ve Şirket ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.

Yatırımcı ilişkileri biriminde görevli kişilere ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Adı Soyadı	Unvanı	Lisansı	E-posta Adresi	Telefonu
Metin Demir	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com	444 1 568
Natalija Kostrikova	Uluslararası Yatırım İlişkileri Müdürü	-	yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com	444 1 568

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama

İşbu İzahname'de yer alan 31 Aralık 2020, 2021, 2022 ve 30 Haziran 2022 ve 2023 tarihleri itibariyle Şirketin personel sayısı aşağıda verilmektedir.

Departman / Eğitim	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Yönetim	1	4	4	4	4
Mali ve İdari İşler	18	28	36	34	44
İş Geliştirme	10	11	18	16	21
Operasyon	10	15	27	17	31
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	85	168	318	225	524
Toplam	**124**	**226**	**403**	**296**	**624**
Doktora	0	2	2	2	1

Yüksek Lisans	10	21	28	17	27
Lisans	79	123	179	139	246
Ön Lisans	17	37	44	39	52
Lise	13	34	41	44	73
Diğer	5	9	109	55	225
Toplam	**124**	**226**	**403**	**296**	**624**

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayesinin ve oy haklarının %5 ve daha fazlasına sahip ortakları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Tablo 1. Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	**Sermaye Payı/Oy Hakkı**			
	Son Genel Kurul 25/04/2023		**İzahname Tarihi İtibariyle**	
	Tutarı (TL)	**Oranı (%)**	**Tutarı (TL)**	**Oranı (%)**
Sami Aslanhan	57.926.444,3	28,96	56.681.444,3	28,34
Ömer Ünsalan	57.640.832,3	28,82	56.953.773,3	28,48
Diğer	84.432.723,4	42,22	86.364.782,4	43,18
TOPLAM	**200.000.000**	**100**	**200.000.000**	**100**

Şirket sermayesini temsil eden paylar arasında oyda imtiyaz bulunmadığından ortakların sermayedeki payı ile sahibi olduğu oy hakları aynıdır.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi

Şirket'in 200.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) TL nominal değerde 200.000.000 adet paydan oluşmakta olup, paylara ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda verilmektedir.

Grubu	**Nama/Hamiline Olduğu**	**İmtiyazların türü (Kimin Sahip Olduğu)**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermayeye Oranı (%)**
-	Nama	Yok	1	200.000.000	100

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İhraççının yönetim hakimiyetine sahip tek bir kişi bulunmamakla birlikte, Şirket' in ortaklarından Ömer Ünsalan, yine ortaklardan Sami Aslanhan'ı kız kardeşi ile evli olması sebebiyle Ömer Ünsalan ve Sami Aslanhan'ın birlikte hareket eden ortak olarak değerlendirilmesi halinde yönetim hakimiyetine sahip kabul edilebileceklerdir.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket' in ortaklarından Ömer Ünsalan, yine ortaklardan Sami Aslanhan'ın kız kardeşi ile evli olup, bunun dışında %5 ve üzerinde pay sahibi olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri bulunmamaktadır.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirketimiz ilişkili tarafı olarak Kontrolmatik Grubu şirketler, Kontrolmatik Grubunun ortakları ve Kontrolmatik Grubu ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan şirketler, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personeller tanımlanmaktadır

İhraççı, ilişkili tarafları ile ürün, hammadde ve hizmet alımları yanında hammadde ve hizmet satışları gibi işlemler yapmaktadır. Söz konusu işlemler nedeniyle finansal durum tablosu ve gelir tablosuna yansıyan tutarlar konusunda Şirketimizin kamuya açıklanan ve KAP'ta yayımlanan finansal tablo· dipnotlarının 38'inci maddesinde tablolar halinde detaylı bilgi verilmektedir. İşbu İzahname'de yer alan 31 Aralık 2020, 2021, 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraf işlemlerinin bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Kmt Internatıonal Projects Dmcc.	7.824.722	5.220.152	7.522.077	10.387.262
Dcd Enerji ve Teknoloji A.Ş.	628.433	1.062.166	-	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	119.000	466.385	898.642	1.058.071

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	10.190	19.792	16.716	23.321
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	363.950	-	-	-
Kontrolmatik Libya Şubesi	-	-	4.476.513	-
Kontrolmatık Enerjı Ve Müh.A.S ve Sıterm Isı Sanayı A.S. Is Ortaklığı	-	-	-	7.080
Next Soft Yazılım Anonim Şirketi	-	-	-	11.269.000
İnfinia Mühendislik A.Ş.	-	-	-	24.292.706
Toplam	**8.946.295**	**6.768.495**	**12.913.948**	**47.037.440**

Yukarıda ayrıntılarına yer verilen ilişkili taraflardan ticari alacaklar kalemleri; Kmt International Projects Dmcc için danışmanlık hizmetlerinden, Dcd Enerji ve Teknoloji A.Ş. için 2020 2021 yıllarında gerçekleştirilen proje danışmanlığı hizmetlerinden, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say) için proje geliştirme işi hizmetlerinden, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot) için IoT projesi geliştirme işi hizmetlerinden, Rektus Dış Tic. Ltd. Şti. için finansman ihtiyacının karşılanmasından, Kontrolmatik Libya Şubesi ilişkili şirket finansman ihtiyacının karşılanmasından, Kontrolmatık Enerjı Ve Müh.A.S ve Sıterm Isı Sanayı A.S. Is Ortaklığı için yansıtma faturasından, Next Soft Yazılım Anonim Şirketi Ar-Ge danışmanlığı hizmetinden ve İnfinia Mühendislik A.Ş. için proje mühendislik danışmanlığı hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Fc Kontrolmatik Toshkent Llc	-	11.030.875	-	-
Kontrolmatik Libya şubesi	-	551.544	5.885.043	-
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	-	100.000	-	-
Llc Controlmaticrus	-	30.280	45.408	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	21.151	22.738	59.860	153.671
Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.	-	11.074		
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	404	404	19.440	24.645
Kontrolmatik Cameroon	-	-	10.129.360	34.728.846
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.	-	-	-	-
Kontrolmatik Technologies Inc.	-	-	13.488.391	-
Kontrolmatik Ene. Ve Mük. A.Ş. Ve Siterm Isı San. A.Ş. İş Ortaklığı	-	-	-	297.154
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	-	-	-	12.500.000
Şahıs Ortaklar	-	-	-	38.001
Toplam	**21.555**	**11.746.915**	**29.627.502**	**47.742.317**

Yukarıda ayrıntılarına yer verilen ilişkili taraflardan diğer alacaklar kalemleri; Fc Kontrolmatik Toshkent Llc Özbekistan şirketinin finansman ihtiyacının karşılanmasından, Kontrolmatik Libya şubesi ilişkili şirket finansman ihtiyacının karşılanmasından, Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. için yansıtma faturasından, Llc Controlmaticrus Rusya şubesi finansman ihtiyacının karşılanmasından, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say) finansman ihtiyacının karşılanmasından, Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş. için yansıtma faturasından, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot) için finansman ihtiyacının karşılanmasından, Kontrolmatik Cameroon için finansman ihtiyacını karşılanmasından, Kontrolmatik Technologies Inc. yatırım faaliyetleri için finansman ihtiyacını

karşılanmasından, Kontrolmatik Ene. Ve Mük. A.Ş. Ve Siterm Isı San. A.Ş. İş Ortaklığı için proje avansından, Plan S Uydu Ve Uzay Teknolojileri A.Ş. için sermaye artış avansından, ve şahıs ortaklara verilen borçlardan kaynaklanmaktadır.

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.	-	279.466		
Ali Ünsalan	-	60.495		
Panel Smart Elektromekanik	-	-	5.449.747	9.294.774
Cosmos Mühendislik A.Ş.	-	-	-	650.642
Nennkraft Energie Gmbh	-	-	-	447.823
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.			133.522	784.000
Toplam	**-**	**339.961**	**6.031.092**	**10.729.416**

Yukarıda ayrıntılarına yer verilen ilişkili taraflara ticari borçlarkalemleri; İnfinia Mühendislik Ltd. Şti. için mal ve hizmet alımından, Ali Ünsalan için mal ve hizmet alımından, Panel Smart Elektromekanik için mal ve hizmet alımından, Cosmos Mühendislik A.Ş için mal ve hizmet alımından, Nennkraft Energie Gmbh için mal ve hizmet alımından, Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş. için mal ve hizmet alımından kaynaklanmaktadır.

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Sami Aslanhan	-	1.981.248	-	-
Ömer Ünsalan	-	149.292	-	-
Şahıs Ortaklar	-	-	1.201.854.561	1.120.138.950
Toplam	**-**	**2.130.540**	**1.201.854.561**	**1.120.138.950**

Yukarıda ayrıntılarına yer verilen ilişkili taraflara diğer borçlar bakiyeleri ortaklara verilen borçlardan oluşmaktadır.

Mal ve Hizmet Satışları	**01.01-31.12.2021**	**01.01-31.12.2020**	**01.01-31.12.2022**	**01.01-30.06.2023**
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	521.483	194.296	317.130	883.659
Kmt Internatıonal Projects Dmcc.	-	4.866.421	-	-
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	3.586.020	-	-
Dcd Enerji ve Teknoloji A.Ş.	-	1.297.059	-	-
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti.	-	25.996	-	-
Ömer Ünsalan	-	-	-	267.327
Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.	-	-	-	100
Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	303.718
Cosmos Mühendislik A.Ş.	-	-	-	378.450
Toplam	**521.483**	**9.969.792**	**317.130**	**1.833.253**

Yukarıda ayrıntılarına yer verilen mal ve hizmet satışları; Kmt Internatıonal Projects Dmcc. içinproje bazlı mal ve hizmet satışlarından, Rektus Dış Tic. Ltd. Şti. için malzeme satışlarından, Dcd Enerji ve Teknoloji A.Ş. için ticari mal satışlarından, Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. için ticari mal satışlarından, Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Ticaret Anonim Şirketi için mal ve hizmet satışlarından ve Cosmos için mal ve hizmet satışlarından oluşmaktadır.

Mal ve Hizmet Alışları	**01.01-31.12.2021**	**01.01-31.12.2020**	**01.01-31.12.2022**	**01.01-30.06.2023**
İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.	11.725.641	-	11.425.458	
Nennkraft Energie Gmbh	274.495	-	173.741	1.011.617
Ali Ünsalan	136.874	-	-	-
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. (*)	-	8.263.840	-	-
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	-	7.884.557	-	-
Kmt Internatıonal Projects Dmcc.	-	294.900	-	-
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Say)	-	-	-	321.913
Escar Turizm Taşımacılık A.Ş.	-	-	-	6.400.000
Mekatronik Yapı Taah. San A.Ş.	-	-	-	8.101.476
Panel Smart Elektromekanik Ve Otomasyon Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	15.925.409
Cosmos Mühendislik A.Ş.		-	-	11.640.658
Toplam	**12.137.010**	**16.443.297**	**11.599.199**	**43.401.073**

Yukarıda ayrıntılarına yer verilen mal ve hizmet alışları; İnfinia Mühendislik Ltd. Şti. için hizmet alımlarından, Nennkraft Energie Gmbh için malzeme alımlarından, Ali Ünsalan için sabit kıymet alımlarından, Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. için projelere malzeme alımlarından, Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. için projelere malzeme alımlarından, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Say) için yazılım hizmet alımlarından, Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. için sabit kıymet alımlarından, Mekatronik Yapı Taah. San. A.Ş. için projelere malzeme ve hizmet alımlarından ve Cosmos Mühendislik A.Ş. için projelere malzeme ve hizmet alımlarından oluşmaktadır.

Alınan Kira Faturaları	**01.01-31.12.2020**	**01.01-31.12.2021**	**01.01-31.12.2022**	**01.01-30.06.2023**
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. (*)	60.000	-	-	-
Toplam	**60.000**	-	-	-

Alınan kira faturaları, kira yansıtma faturasından oluşmaktadır.

Kesilen Kira Faturaları	**01.01-31.12.2020**	**01.01-31.12.2021**	**01.01-31.12.2022**	**01.01-30.06.2023**
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	4.800	2.400	1.0	1.0
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	3.000	2.400	1.0	1.0
Kontrolmatık Enerjı Ve Müh.A.S Ve Sıterm Isı Sanayı A.S. Is Ortaklığı	-	-	-	6.000
Toplam	**7.800**	**4.800**	**777.318**	**8.400**

Kesilen kira faturaları, kira yansıtma faturalarından oluşmaktadır.

Kesilen Adat Faturaları	**01.01-31.12.2020**	**01.01-31.12.2021**	**01.01-31.12.2022**	**01.01-30.06.2023**
Sami Aslanhan	206.199	488.648	22.120	-

Ömer Ünsalan	94.489	288.670	294.128	-
Toplam	**300.688**	**777.318**	**316.248**	**-**

Kesilen adat faturalarından oluşan bakiyeler ortakların borçlarından kaynaklıdır.

Ödenen Kira Faturaları	**01.01.-30.06.2023**	**01.01.-30.06.2022**	**01.01-31.12.2022**	**01.01-30.06.2023**
Panel Smart Elektromekanik Ve Otomasyon Ticaret Anonim Şirketi	240.000	-	-	-
Toplam	**240.000**	**-**	**-**	**-**

Panel Smart şirketinde depo olarak kullanılan yerin kirası kaynaklıdır.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İşbu İzahnamede yer alan finansal tablolarımız kapsamında Şirketimizin adı geçen şirketlere yaptığı satışların toplam hasılat içindeki payı aşağıdaki verilmektedir:

Satışların Oranı (%)	**2020**	**%**	**2021**	**%**	**2022**	**%**	**30.06.2023**	**%**
İlişkili taraflara yapılan satışlar	521.483	0,26%	9.969.792	1,63%	317.130	0,02%	1.833.253	0,20%
Diğer satışlar	200.620.035	99,74%	601.837.877	98,37%	1.790.837.155	99,98%	903.387.705	99,80%
TOPLAM	**201.141.518**	**100%**	**611.807.669**	**100%**	**1.791.154.285**	**100%**	**905.220.958**	**100%**

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in 200.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) TL nominal değerde 200.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Çıkarılmış 200.000.000,-TL tutarındaki sermayenin tamamı ödenmiştir.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı

Şirket Esas Sözleşmesinin 6'ncı maddesinde belirtildiği üzere, kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000, TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % l0'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Şirket'in işbu İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ayni sermaye ödemesi bulunmamaktadır. İlgili dönemdeki fiili dolaşımdaki pay sayısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmekte olup, bu bilgiler KAP'ın İnternet adresinden temin edilmiştir.

Pay Sayısı/Dönem	**2020**	**2021**	**2022**	**30.06.2023**
Toplam pay sayısı	38.062.500	38.062.500	200.000.000	200.000.000
Fiili dolaşımdaki pay sayısı.	0	9.062.500	9.062.500	84.147.111,4
-Dönem Başı	9.062.500	9.062.500	83.634.140,31	84.147.111,4

-Dönem Sonu				
Fiili dolaşımdaki pay oranı:				
-Dönem Başı	%20	%23,81	%23,81	%42,08
-Dönem Sonu	%23,81	%23,81	%41,81	%42,08

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona bağlı konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içerici bilgi.

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İşlem	Yetkili Organ Kararı ve Tescil Tarihi	TTSG Tarih ve Sayısı	Eski Sermaye	Yeni Sermaye	Artırım Kaynağı
Sermaye Artırımı	**YK Kararı:** 03.12.2020 **Tescil:** 06.01.2021	**Tarih:** 07.01.2021 **Sayı:** 10240	30.000.000 TL	38.062.500 TL	Artırılan sermaye tutarı olan 8.062.500 TL'nin tamamı Şirket paylarının ilk halka arzı kapsamında nakden karşılanmıştır.
Sermaye Artırımı	**YK Kararı:** 21.07.2022 **Tescil:** 06.09.2022	**Tarih:** 06.09.2022 **Sayı:** 10654	38.062.500 TL	200.000.000 TL	Artırılan sermaye tutarı olan 161.937.500 TL tutarındaki sermayenin; 49.000.000 TL tutarındaki kısmı hisse senetleri ihraç primlerinden ve 112.937.500 TL tutarındaki kısmı olağanüstü yedeklerden karşılanmıştır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle başkaca sermaye artırımı ve sermaye azaltımı, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemler bulunmamaktadır.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları BİAŞ Pay Piyasası Yıldız Pazar'da işlem görmekte olup, 200.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin %43,18'ini temsil eden 86.364.782,4 TL nominal değerli payları izahname tarihi itibariyle "KONTR" koduyla fiili dolaşımda bulunmaktadır. İşbu İzahname kapsamında ihraç ve halka arz edilecek paylar da, BİAŞ Kotasyon Yönergesi hükümleri uyarınca, satış işlemlerinin tamamlanmasını takiben başkaca bir işleme gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınarak Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in esas sözleşmesinin tam metni KAP'ın https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5206-kontrolmatik-teknoloji-enerji-ve-muhendislik-a-s sayfası ile Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinin https://www.kontrolmatik.com/esas-sozlesme adresinde yer almaktadır.

Şirket'in Genel Kurul İç Yönergesi son olarak 10.06.2021 tarihinde tescil edilerek aynı tarih ve 10346 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in faaliyet konusu, Esas Sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde düzenlenmiş olup, aşağıdaki şekildedir:

1. Tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, enformasyon teknolojileri donanım ve sistemleri kurmak, her türlü yazılım ve donanım faaliyetleri ile servis hizmetleri vermek ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştirmesi, entegrasyonu, veri işleme sistemlerinin oluşturulması, veri aktarımı ,veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerinin yapılması, bilgi teknolojileri iş zekası çözümlerinin üretilmesi, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetlerini yapmak ve her türlü elektronik bilgi sistem araç ve gereçlerinin üretimini yapmak, almak, satmak, ithalve ihraç etmek, yurt içinde ve yurt dışından ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, ortak almak, devretmek veya devralmak.

2. Şirket gerek konusu ile ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin arttırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik ve gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak sureti ile faaliyet alanında oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve yaptırmak.

3. Yurt içinde ve yurt dışında kamusal veya özel sektörde her türlü konvansiyonel ve yenilenebilir enerji üretim tesislerinin, enerji ve elektrik iletim ve dağıtım tesislerinin, petrol rafinerisinin, doğalgaz terminallerinin, maden tesislerinin, her türlü endüstriyel tesisin, yer altı ve yer üstü her türlü raylı ve karayolu ulaşım sisteminin, hava ve deniz limanlarının, kara ve demiryolu tünellerinin, kanal, köprü, hastane, fabrika ve tersanelerin, elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyonal ve yapı işlerini anahtar teslim veya parça parça yapmak, projelendirmek, mimari tasarımını yapmak, projeleri idari, mesleki ve teknik olarak yönetmek, tesisleri kurmak, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerini sağlamak, tesisleri işletmeye almak, bakımını yapmak,

tesislere ait her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn, tasarım, imalat, kurulum ve bakımını yapmak,sistemlerin birbirleri ile entegrasyonunu sağlamak ve işletmeye hazır hale getirmek

4. Yurt içinde ve yurt dışında enerji ve endüstriyel yönetim sistemleri yazılımları geliştirmek ve bu sistemleri uçtan uca anahtar teslim kurmak, işletmek, bakım ve onarım hizmetleri vermek, yazılım ve sistemlerin imalat, alım satım, ithalat ve ihracat işlemlerini yapmak.

5. Elektrik ve termal enerji depolamak amacı ile yeni nesil şarj edilebilir Akış Pilleri (flow battary), Yakıt Pilleri (Fuel Cell), Termal enerji depolama (Thermochemical battery) sistemleri, yenilikçi enerji depolama ve iletim sistemleri geliştirmek. Konu ile alakalı türlü elektrik, elektronik, mekanik, kimyasal ürünler ile ilgili Ar-Ge (ürün araştıma, geliştirme ve test) faaliyetlerinde bulunmak, Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tüm ürün, sistem, malzeme, mekanik ve kimyasal aksam, elektronik kart, yazılım ve sistemin iç ve dış ticaretini yapmak, servis ve bakımını sağlamak

6. Elektrik santralleri, rafineriler ve her türlü endüstriyel tesis ile ilgili varlıkların ve her türlü lisansların alınması, verilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi, devredilmesi, devralınması.

7. Anahtar teslim mobil enerji santrali, mobil enerji ve elektrik dağıtım merkezi, mobil trafo merkezi, mobil endüstriyel tesis, mobil sağlık merkezi tasarlamak, imal etmek, kurulum, bakım ve işletmesini yapmak, yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmak

8. Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının, dağıtım panolarını, orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.

9. Her türlü elektrik (yüksek gerilim ve alçak gerilim), enstrüman, mekanik malzeme veya sistemin standartlara uygun testlerini gerçekleştirmek, test cihazlarını üretmek, satmak, kiralamak ve kiraya vermek

10. Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ve enerji üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.

Şirket amaç ve konusunun tahakkuku için;

a- Konusu ile ilgili işleri yapabilmek için gerekli hammadde, yardımcı madde, makine ve teçhizat, ekipman, yedek parçaların imalatını, ithalat ve ihracatını yapabilir ve yaptırabilir.

b- Konusu ile ilgili ambalajlama, paketleme, depolama gibi sair faaliyetlerde bulunabilir ve bu faaliyetlerin gerçekleşmesi için tesisler kurabilir.

c- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında her türlü resmi ve özel işin ihalelerine katılabilir, işlere teklif verebilir, farklı iş modelleriyle (yüklenici, alt yüklenici, entegratör, yap-işlet-devret, işletmeci) işleri gerçekleştirebilir

d- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında tanıtım amacı ile gerekli fuar ve sergilere katılabilir.

e- Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak suretiyle, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine aykırı olmamak ve yatırım hizmet ve faaliyeti teşkil etmemek kaydıyla; Şirket maksat ve mevzuunun gerçekleşmesi için faaliyet konularına giren işleri yapan hakiki ve hükmi şahıslarla ortaklıklar kurabilir, kurulmuş bulunan ortaklıklara iştirak edebilir, bunların paylarını ve diğer menkul kıymetlerini aracılık yapmamak kaydı ile satın alabilir, satabilir, devredebilir, devralabilir, rehin gösterebilir, rehin alabilir, bunlar üzerinde intifa hakkı kurabilir, intifa hakkı edinebilir, diğer hukuki tasarruflarda bulunabilir, ortak işler yapabilir, ortaklıkları aktifi ve pasifi ile birlikte devir alabilir,

yurt içinde ve yurt dışında ve serbest bölgelerde şubeler ve satış mağazaları ve satış depoları açabilir.

f- Şirketin amacına ulaşabilmesi için lüzumlu makine ve tesisler ile nakil vasıtalarını, deniz taşıtlarını, menkul ve gayrimenkulleri alabilir ve satabilir. Gayrimenkuller üzerine irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti ve kat irtifakı tesis edebilir, devir ve ferağ edebilir.

g- Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, iç ve dış piyasalardan kısa, orta ve uzun vadeli istikrazlar akdedebilir, krediler temin edebilir, herhangi bir senedi tanzim, kabul veya ciro edebilir, Şirketin alacak ve borçlarının teminatı için sahibi bulunduğu gayrimenkuller ve menkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, teminat alabilir, bunlardan gerekenleri fek ve tadil edebilir, leasing sözleşmeleri ve diğer sözleşmeleri akdedebilir.

h- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışı resmi ve özel ihalelere iştirak edebilir, taahhütlerde bulunabilir. Bayilikler, acentelikler, mümessillikler alabilir, verebilir.

i- Şirketin amacı ile ilgili olarak patent, proje, ihtira beraatı, ustalık (know-how) ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarını iktisap edebilir, devredebilir, ayrıca bunların lisans anlaşmalarını yapabilir.

j- Şirket amaçlarını gerçekleştirmek için her türlü hakkı iktisap ve borcu iltizam edebilir, her türlü sözleşme akdedebilir, menkul ve gayrimenkul malları iktisap edebilir, satabilir, devredebilir, bunlar üzerinde her türlü ayni ve şahsi haklar ve mükellefiyetler tesis edebilir, bunları devredebilir, kaldırabilir, fek edebilir, diğer tasarruflarda bulunabilir.

k- Yönetim kurulu kararı ile ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tahvil, finansman bonosu ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihraç edebilir.

l- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık gerçekleştirmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç, ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış, ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışın sınırı, genel kurulca belirlenir.

m- Şirket yukarıda gösterilen işlerden başka faydalı ve lüzumlu gördüğü başka işlere girişmek istediği takdirde Ticaret Bakanlığından ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması şartıyla amaç ve konusuna yeni ilaveler yapabilir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi, görevleri, göreve başlaması, görev bölümü ve ücretlerine ilişkin Esas Sözleşme hükümleri aşağıda özetlenmektedir.

"*YÖNETİM KURULU*

Madde 7-

"Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesi hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına

ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden 5 oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu bünyesinde, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulur. Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyle bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

"ŞİRKETİN TEMSİLİ ve YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV DAĞILIMI

Madde 8-

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerinin geçerli olabilmesi için, bunların Şirketin unvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile Yönetim Kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Bu şekilde tayin olunan üye ve müdürlerin yetkileri Yönetim Kurulu tarafından her zaman kaldırılabilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374 ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır. Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu 367. maddeye göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur.

"YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Madde 9-

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyeler, bir Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan bulunmadığı zamanlarda da ona vekalet etmek üzere bir Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçerler. Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu toplantılarında toplantı ve karar yeter sayıları bakımından Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu, şirketin iş ve işlemleri lüzum gösterdikçe, üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alınır. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşitlik olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. 6 Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Yönetim Kurulu Şirket merkezinde veya Türkiye'nin herhangi bir şehrinde toplanabilir. Yönetim Kurulu toplantıları fiziken ya da elektronik ortamda yapılabilir. Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır."

Bunun yanında, Şirket Esas Sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 16'ıncı maddesinde, SPK tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulacağı, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararlarının geçersiz olup Esas Sözleşmeye aykırı sayılacağı, Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulacağı ifade edilmiştir.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

İhraççının herhangi bir pay grubu bulunmadığı gibi herhangi bir imtiyaz, bağlam ve sınırlama da yoktur.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesinin 11'inci maddesinde Genel Kurul toplantılarının yapılması ve toplantılara katılım koşullarına ilişkin esaslara yer verilmiş olup, söz konusu Esas Sözleşme maddeleri aşağıda verilmektedir.

"GENEL KURUL:

İŞBU İZAHNAME SERMAYE PİYASASI KURULU'NCA HENÜZ ONAYLANMAMIŞ OLUP, NİHAİ OLARAK ONAYLANACAK İZAHNAME İLE İŞBU İZAHNAME ARASINDA FARKLILIKLAR SÖZ KONUSU OLABİLİR

Madde 11-

A) Toplantıya Davet Şirket Genel Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Şirket'in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin icap ettiği hallerde ve zamanlarda yapılır. Genel Kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak gerekli hallerde Yönetim Kurulu, Genel Kurulu Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde toplantıya çağırabilir. Genel Kurulun toplantıya çağrılmasında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

B) Müzakerelerin Yapılması 7 Genel Kurul toplantılarına başkanlık edecek kişi Genel Kurul tarafından seçilir. Genel Kurul Toplantı Başkanının görevi, görüşmelerin gündeme uygun olarak düzenli bir şekilde yürütülmesini, tutanağın yasalara ve esas sözleşme hükümlerine uygun bir şekilde tutulmasını sağlamaktır. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde çıkarılan ikincil mevzuat çerçevesinde Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge tescil ve ilan edilir.

C) Oy Hakkı Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir pay sahibinin 1 (bir) oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya pay sahipleri dışından tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekaleten oy verme işlemlerinde sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uyulur. Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

D) Nisaplar Genel Kurul toplantı ve karar nisapları konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

E) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda *Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.*

F) Bakanlık Temsilcisi Şirket'in olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığını temsilen Bakanlık Temsilcisinin görevlendirilmesinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu *Toplantılarda Bulunacak Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri uygulanır."*

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye, engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Yoktur.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in olağan ticari faaliyetleri dışında, faaliyetlerini ve finansal durumunu etkileyecek durumda önemli bir sözleşmesi bulunmamaktadır.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

İşbu İzahname'de yer alması gereken Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan bağımsız denetimden veya sınırlı incelemeden geçmiş finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarının KAP'ta ilanına ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Hesap Dönemi	KAP'ta Yayınlandığı Tarih	KAP Bağlantı Adresi
01.01.2020-31.12.2020	17.02.2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/910639
01.01.2021-31.12.2021	22.02.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1003614
01.01.2022-31.12.2022	05.03.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1120273
01.01.2023-30.06.2023	18.08.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1186872

Şirket'in söz konusu finansal raporlarına ayrıca, https://www.kontrolmatik.com/ adresindeki web sayfasından da ulaşılabilir.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve deneyim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşun unvanı ve bağımsız denetim görüşüne ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Hesap Dönemi	Konsolide/Bireysel	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Bağımsız Denetçi Görüşü/Sonucu
01.01.2020-31.12.2020	Konsolide	Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.	Uğur Çalışkan	Olumlu

01.01.2021-31.12.2021	Konsolide	Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.	Doğuş Bektaş	Olumlu
01.01.2022-31.12.2022	Konsolide	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	Serhan Akkoyunlu	Olumlu
01.01.2023.-30.06.2023	Konsolide	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin Etkin	Olumlu

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket'in son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, finansal durumunu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli bir değişiklik bulunmamaktadır**.**

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kar dağılımına ilişkin Esas Sözleşme maddesi aşağıda verilmektedir:

*"**KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI***

Madde 14-

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe: a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı: b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır. c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı: d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe: e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. 9 Şirket ayrıca Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ortaklarına kâr payı avansı dağıtabilir."

Şirket'in 03.06.2021 tarihinde yapılan 2020 yılına ait olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulunun kar dağıtım önerisi çerçevesinde Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %18,15'ine tekabül eden brüt 6.906.647,69 TL tutarında nakit kar payı olarak ortaklara dağıtılması, 6.906.647,69 TL brüt kar payı üzerinden 1 lot=1 TL nominal değerli bir paya nakit olarak 0,181455 TL brüt kar payının vergi düzenlemelerine uygun olarak vergi stopajı yapılmasını takiben kar payının dağıtım tarihinin belirlenmesi için Yönetim Kurulu'na yetki verilmiştir. Kar dağıtım tablosu ile kar payı oranları tablosu aşağıda verilmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. 2020 YILINA AİT KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye			**38.062.500,00**
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			**10.299,00**
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			İmtiyaz yoktur.
		SPK'ya Göre	**Yasal Kayıtlara Göre**
3	Dönem Karı	26.999.028,00	25.269.348,47
4	Ödenecek Vergiler (-)	3.011.823,00	3.133.507,68
5	**Net Dönem Karı (*) (=)**	**23.978.951,00**	**22.135.840,79**
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	1.106.792,04	1.106.792,04
8	**NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)**	**22.872.158,96**	**21.029.048,75**
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	150.000,00	150.000,00
10	**Bağışlar Eklenmiş Net dağıtılabilir Dönem Karı**	**23.022.158,96**	**21.179.048,75**
11	**Ortaklara Birinci Kar Payı**	**6.906.647,69**	**0,00**
	- Nakit	6.906.647,69	0,00
	- Bedelsiz	0,00	0,00
	- Toplam	**6.906.647,69**	**0,00**
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	0,00
	Dağıtılan Diğer Kâr Payı -Yönetim kurulu üyelerine, -Çalışanlara,	0,00	0,00

13	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	0,00
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	0,00
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	500.352,27	0,00
17	Statü Yedekleri	0,00	0,00
18	Özel Yedekler	0,00	0,00
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	15.465.159,00	13.622.048,79
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
	- Geçmiş Yıl Karı - Olağanüstü Yedekler - Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

(*) Ortaklığın net dönem karı 23.987.205,-TL olup, bu tutara dahil olan 8.254,-TL kontrol gücü olmayan paylara ait dönem karı dikkate alındığında, 23.978.951,-TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem karı esas alınmıştır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendsilik A.Ş.'nin 2020 Yılına Ait Kâr Payı Oranları Tablosu

	GRUBU **	**TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI (TL)**		**TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI *****	**1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI (NET)**	
		NAKİT (TL)	**BEDELSİZ (TL)**	**ORAN (%)**	**TUTARI (TL)**	**ORAN (%)**
BRÜT	-	6.906.647,69	0,00	30,00	0,1814554	18,1455
NET****	-	5.870.650,53	0,00	25,50	0,1542371	15,4237

(**) Kârda imtiyazlı pay grubu bulunmadığından dolayı grup ayrımına yer verilmemiştir
(***) Dağıtılan Kar Payının Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karına Oranı
(****) Net hesaplama %15 oranında gelir vergisi stopajı olacağı varsayımı ile yapılmıştır

Şirket'in 28.04.2022 tarihinde yapılan 2021 yılına ait olağan genel kurul toplantısında, 130.667.738 TL dönem kârından; 6.495.971,11 TL genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem kârının 124.171.766,89 TL olduğu ve TFRS kayıtlarına göre Net dağıtılabilir dönem kârına 124.500 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 124.296.266,89 TL'nin %10'nuna tekabül eden 12.429.626,69 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılması, kalan tutardan 1.052.650,17 TL'nın Genel Kanuni Yedek Akçe, 110.689.490,03 TL'nın Olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması, Vergi Usul Kanunu kayıtlarına göre dağıtıma konu 123.423.451,16 TL tutarındaki Net dağıtılabilir dönem kârından 1.052.650,17 TL genel kanuni yedek akçe ayrılarak, 12.429.626,69 TL brüt nakit temettü dağıtılması, kalan 109.941.174,30TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına ve 05 Temmuz 2022 tarihinde ise kar dağıtımının yapılmasına karar verilmiştir. Kar dağıtım tablosu ile kar payı oranları tablosu aşağıda verilmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. 2021 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)	
1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	**38.062.500,00**

2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			**1.617.443,00**
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			**İmtiyaz yoktur.**
		SPK'ya Göre	**Yasal Kayıtlara Göre**
3	Dönem Karı	148.901.566,00	153.445.762,09
4	Ödenecek Vergiler (-)	18.347.460,00	23.526.339,82
5	**Net Dönem Karı (*) (=)**	**130.667.738,00**	**129.919.422,27**
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	6.495.971,11	6.495.971,11
8	**NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)**	**124.171.766,89**	**123.423.451,16**
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	124.500,00	
10	**Bağışlar Eklenmiş Net dağıtılabilir Dönem Karı**	**124.296.266,89**	**123.423.451,16**
11	**Ortaklara Birinci Kar Payı**	**12.429.626,69**	**12.429.626,69**
	- Nakit	12.429.626,69	12.429.626,69
	- Bedelsiz	0,00	0,00
	- Toplam	**12.429.626,69**	**12.429.626,69**
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	0,00
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı -Yönetim kurulu üyelerine, -Çalışanlara, - Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	0,00
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	0,00
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	0,00
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	1.052.650,17	1.052.650,17
17	Statü Yedekleri	0,00	0,00
18	Özel Yedekler	0,00	0,00
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	110.689.490,03	109.941.174,30
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
	- Geçmiş Yıl Karı - Olağanüstü Yedekler - Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

(*) Ortaklığın net dönem karı 130.554.106.-TL olup, bu tutarın (113.632),-TL kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, 130.667.738.-TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem karı esas alınmıştır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin 2021 Yılına Ait Kâr Payı Oranları Tablosu						
	GRUBU **	**TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI (TL)**		**TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI *****	**1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI (NET)**	
		NAKİT (TL)	**BEDELSİZ (TL)**	**ORAN (%)**	**TUTARI (TL)**	**ORAN (%)**

BRÜT	-	12.429.626,69	0,00	10,00	0,3266	32,660
NET****	-	11.186.664,02	0,00	9,00	0,2939	29,390

(**) Kârda imtiyazlı pay grubu bulunmadığından dolayı grup ayrımına yer verilmemiştir

(***) Dağıtılan Kar Payının Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karına Oranı

(****) Kar payının tam mükellef gerçek kişi ortağa dağıtıldığı ve dağıtımda istisnaya tabii herhangi bir kazanç bulunulmadığı varsayımı ile 22/12/2021 tarihli ve 2021/4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince stopaj oranı %10 alınarak, brüt pay başına kar payı tutarlarının net değerleri hesaplanmıştır

Şirket'in 25.04.2023 tarihinde yapılan 2022 yılına ait olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulunun önerileri doğrultusunda Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 311.705.626,34 TL olduğu ve Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin %15'ine tekabül eden brüt 30.000.000,00 TL tutarındaki nakit kâr payının ortaklara dağıtılmasına, genel kanuni yedek akçe olarak 2.000.000,00 TL ayrılmasına, kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına, pay sahiplerine ödenecek brüt temettü toplamı olan 30.000.000,00 TL'nin tamamının 12.07.2023 tarihinde nakden ödenmesine karar verilmiştir. Kar dağıtım tablosu ile kar payı oranları tablosu aşağıda verilmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. 2022 YILINA AİT KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye			**0,00**
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			**11.129.389,00**
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		İmtiyaz yoktur.
		SPK'ya Göre	**Yasal Kayıtlara Göre**
3	Dönem Karı	**422.380.112,00**	**418.204.616,95**
4	Ödenecek Vergiler (-)	61.412.336,00	90.412.773,43
5	**Net Dönem Karı (*) (=)**	**469.060.654,00**	**327.791.843,52**
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	16.389.592,18	16.389.592,18
8	**NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)**	**452.671.061,82**	**311.402.251,34**
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	303.375,00	303.375,00
10	**Bağışlar Eklenmiş Net dağıtılabilir Dönem Karı**	**452.974.436,82**	**311.705.626,34**
11	**Ortaklara Birinci Kar Payı**	**30.000.000,00**	**0,00**
	- Nakit	30.000.000,00	0,00
	- Bedelsiz	0,00	0,00
	- Toplam	**30.000.000,00**	**0,00**
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	0,00
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı -Yönetim kurulu üyelerine, -Çalışanlara, - Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	0,00
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	0,00
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	0,00
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	2.000.000,00	0,00

17	Statü Yedekleri	0,00	0,00
18	Özel Yedekler	0,00	0,00
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	**420.671.061,82**	**279.402.251,34**
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
	- Geçmiş Yıl Karı - Olağanüstü Yedekler - Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

(*) Ortaklığın net dönem karı 483.792.448.-TL olup, bu tutarın 14.731.794-TL kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, 469.060.654.-TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem karı esas alınmıştır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendsilik A.Ş.'nin 2022 Yılına Ait Kâr Payı Oranları Tablosu						
	GRUBU **	**TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI (TL)**		**TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI *****	**1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI (NET)**	
		NAKİT (TL)	**BEDELSİZ (TL)**	**ORAN (%)**	**TUTARI (TL)**	**ORAN (%)**
BRÜT	-	30.000.000,00	0,00	6,62	0,1500000	15,0000
NET****	-	27.000.000,00	0,00	5,96	0,1350000	13,5000

(**) Kârda imtiyazlı pay grubu bulunmadığından dolayı grup ayrımına yer verilmemiştir

(***) Dağıtılan Kar Payının Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karına Oranı

(****) Net hesaplama %10 oranında gelir vergisi stopajı olacağı varsayımı ile yapılmıştır.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ayda Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır. İhraççının devam eden davaları ve icra takipleri hakkında güncel bilgiler ile önemli dava ve icra takipleri bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

Davalar: Şirket tarafından açılmış toplam 9 adet dava bulunmakta olup, toplam dava tutarı 97.750 TL ve 18.939 EUR'dur. Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklıklarından Pomega tarafından ise 2 adet dava açılmıştır.

Diğer taraftan, Şirket aleyhine açılmış 7 adet dava bulunmakta olup, toplam dava tutarı 364.200 TL'dir. Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklıkları aleyhine açılan herhangi bir dava açılmamıştır. Şirket aleyhine açılan davaların 270.000 TL'lik kısmı iş kazasından kaynaklanan tazminat talebinden oluşmaktadır. Bu dava kısmi dava niteliğinde olduğundan davanın sonuçlandırılması neticesinden verilecek karara göre davaya ilişkin risk tutarı artabilecektir. İlgili dosya bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

DAVACI TARAF	**MAHKEME BİLGİLERİ**	**KONUSU**	**RİSK TUTARI**	**GELİNEN AŞAMA**

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Van 1. İş Mah. 03.04.2023 - 2023/281 E.	İş kazası	Şimdilik 270.000 TL	İş kazasından kaynaklanan tazminat davasıdır. İlk duruşması gerçekleştirilmiş olup, yargılama devam etmektedir.

İcra Takipleri:

Şirket tarafından açılmış toplam 10 adet icra takibi bulunmakta olup, toplam icra takip tutarı 357.252,41 TL ve 413.327,97 EUR'dur.

Diğer taraftan Şirketin aleyhine açılmış 1 adet icra takibi bulunmakla birlikte toplam takip tutarı 29.046,84 TL'dir. Söz konusu icra takibi durdurulmuş olup, hukuki süreç devam etmektedir.

Şirket tarafından başlatılan icra takiplerinden 100.000,-TL ve üzerinde olanlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ALACAKLI		**İCRANIN TÜRÜ**	**İCRA TUTARI**	**SON DURUM HAKKINDA AÇIKLAMA**
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 34. İcra Müd. 2018/40941 E.	Kambiyo senetlerine mahsus icra takibi	100.250 TL	Takip kesinleşmiş olup, icra işlemleri devam etmektedir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Bakırköy 11. İcra Dairesi 2023/24080 E. - 24.11.2023	Fatura alacağı	63.090,56 EUR	Takip başlatılmış olup, icra işlemleri devam etmektedir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Bakırköy 11. İcra Dairesi 2023/068 E. - 24.11.2023	Fatura alacağı	339.260,57 EUR	Takip başlatılmış olup, icra işlemleri devam etmektedir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Bakırköy 3. İcra Dairesi 2023/24081 E. - 24.11.2023	Fatura alacağı	9.674,56 EUR	Takip başlatılmış olup, icra işlemleri devam etmektedir.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi

Grubu	**Nama/Hamiline Yazılı Olduğu**	**İmtiyazlar**	**Pay Sayısı**	**Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermayeye Oranı (%)**
Yoktur	Nama	Yoktur	**450.000.000**	225	**1,00**	450.000.000	225

TOPLAM	**450.000.000**	**225**

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 TL (İkiyüzmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 200.000.000 (İkiyüzmilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir grup ayrımı veya imtiyaz tanınmış pay bulunmamaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 750.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 200.000.000 TL'lik kısmı nakden ve 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 200.000.000 TL'den 650.000.000 TL'ye artırılmaktadır. İhraç ve halka arz edilecek paylar, her biri 1 TL nominal değerli 450.000.000 adet nama yazılı imtiyazsız paydan oluşmaktadır.
Nakden artırılacak 200.000.000 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden paylardan, mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan paylar Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilecektir.

Borsada işlem görecek payların ISIN kodu TREKNTR00013 tür.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi

Şirketimizin Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla kamuya açıklanan finansal tabloları ile yasal defter ve kayıtlarındaki "Özkaynaklar" hesaplarının detayı aşağıdaki tabloda karşılaştırmalı olarak verilmektedir.

Yasal Kayıtlara Göre		**SPK Finansal Tablolarına Göre**	
Adı	**Tutarı (TL)**	**Adı**	**Tutarı (TL)**
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	Ödenmiş Sermaye	200.000.000
Geri Alınmış Paylar	(95.957.844)	Geri Alınmış Paylar	(95.957.844)
Hisse Senedi Ihraç Primleri	10.331.875	Paylara İlişkin Primler/İskontolar	400.502.133
-	-	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	152.533.344
-	-	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	25.935.493
Kar Yedekleri	20.000.020,67	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	9.321.255
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	280.065,47	Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	453.830.459
Net Dönem Karı / (Zararı)	331.273.236,48	Net Dönem Karı / (Zararı)	301.948.586
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**465.927.353,62**	**TOPLAM ÖZKAYNAKLAR**	**1.448.113.426**

Şirketimizin işbu sermaye artırımında, özkaynakları altında yer alan toplam 250.000.000 TL tutarındaki iç kaynakların kullanılması öngörülmektedir. Sermayeye eklenecek söz konusu iç kaynakların Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihli finansal tabloları ile yasal defter ve kayıtlarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Hesabın Adı (Yasal/SPK)	**Sermayeye Eklenecek Tutar (TL)**	
	Yasal Kayıtlar	**SPK Finansal Tabloları**
Diğer Kar Yedekleri/Geçmiş Yıllar Karları	250.000.000	250.000.000
TOPLAM	250.000.000	250.000.000

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 750.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 200.000.000 TL'lik kısmı nakden ve 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 200.000.000 TL'den 650.000.000 TL'ye artırılmaktadır. İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut pay sahiplerine dağıtılacak paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Grubu	**Nama/Hamiline Yazılı Olduğu**	**İmtiyazlar**	**Pay Sayısı**	**Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermayeye Oranı (%)**
Yoktur	Nama	Yoktur	**250.000.000**	125	**1,00**	**250.000.000**	125
TOPLAM						**250.000.000**	**125**

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları

i) Ortakların çıkarılmış sermayede mevcut paylarına göre bedelsiz pay alma oranı

Ortakların mevcut paylarına göre bedelsiz pay alma oranı %125'tir.

ii) Başvuru şekli:

Kaydileştirilmemiş Paylara ilişkin Esaslar

Halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirmemiş ortaklarımızın, bedelsiz pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle Şirket'in Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Caddesi no:2 Sarıyer / İstanbul adresine müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirilmeleri amacıyla teslim edilerek, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de (MKK) hak sahipliklerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPKn'nın 13'üncü maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hale gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez. SPKn'nun yayımı tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen sermaye piyasası araçları ile kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş sermaye piyasası araçları hakkında da SPKn'nun 13'üncü maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır**.**

Kaydilestirilmis Paylara İlişkin Esaslar

Payları MKK tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde izlenmeye başlanan pay sahipleri, bedelsiz paylarını Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde kayden alacaklardır.

Bedelsiz payları alma işlemi için süre sınırlaması yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Paylar Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdiden kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklan sağlamaktadır:

a) Kardan Pay Alma Hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği): Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkını ifade eder.
i) Hak kazanılan tarih: Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Şirket, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Esas Sözleşmesi, Kar Dağıtım Politikası ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Esas Sözleşme hükümlerine göre dağıtılmasına karar verilen kar payı geri alınamaz.
ii) Zamanasımı: Yoktur.
iii) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla ortaklarımızın hesaplarına aktarılmaktadır. Tam ve Dar Mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacaktan müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler.
iv) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi. ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Kar payı, esas sözleşme hükümlerine uygun olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca tespit edilir ve dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Genel Kurul, kar dağıtım politikası çerçevesinde, karın dağıtılmaması ya da kısmen veya tamamen dağıtılması konularında karar almaya yetkilidir. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. SPK'nın II-l 9.1 sayılı Kar Payı Tebliği hükümleri uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

b) Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30): SPKn'nun 30'uncu maddesi uyarınca halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

TTK'nın 434'üncü maddesi uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanılır. TTK'432'inci maddesinde, bir payın, birden çok kişinin ortak

mülkiyetinde olması halinde, ortakların içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilecekleri hükme bağlanmıştır. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutularak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir. TTK'nın 435 inci maddesi uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar. TTK 'nın 436 ncı maddesinde ise, pay sahibinin kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamayacağı belirtilmektedir. Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 11'inci maddesinde, Genci Kurul toplantılarında hazır bulunan ortakların veya vekillerinin her pay için bir oy hakkı olduğu belirtilmektedir.

c) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği): TTK'nın 461 inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan paylardan, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni pay alma hakkına haizdir.

d) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği): TTK md. 462 uyarınca esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. SPKn'nun 19 uncu maddesi ve VII-128.1 sayılı "Pay Tebliği" hükümleri uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artının tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

e) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK madde 507): Şirket'in sona ermesi ve tasfiyesi hususlarında, TTK hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uygulanır. Buna göre, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

f) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği): SPKn madde 24 ve SPK'nın II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği hükümleri uyarınca, önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarih itibarıyla ortaklıkta pay sahibi olan ve genel kurul toplantısına katılarak önemli nitelikteki işleme ilişkin gündem maddesine olumsuz oy veren ve bu muhalefeti toplantı tutanağına geçirten pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

g) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği): SPKn'nun 27'inci maddesi ve ve II- 27.3 sayılı "Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği" hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, anılan Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip

oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Hakim ortaklar SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Azınlıkta kalan pay sahipleri ise Kurulca belirlenen süre içinde paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını hakim ortaklardan ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

h) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği): TTK' nın 425 inci maddesi uyarınca, pay sahibinin, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilci olarak genel kurula yollayabilir. TTK 'nın 1527'nci maddesinde ise, anonim şirketlerde genel kurullara elektronik

ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğuracağı hükme bağlamıştır. SPKn'nun 29 uncu maddesi çerçevesinde, halka açık ortaklıklar genel kurullarını, toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde ortaklığın İnternet sitesi ve KAP ile Kurulca belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağırmak zorundadır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır.

i) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK madde 437, SPKn madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği): SPKn'nin 14'üncü maddesi uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından TMS çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır. SPK.n'nun 14 üncü maddesi, II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve TTK'nın 43 7 nci maddesi uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla konsolide finansal durum tablosunun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bigiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

j) İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2): Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporla sınırlı olmak üzere bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

k) Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 420,439, 531, 559, SPKn madde 27): SPKn'nin 27 nci maddesinde, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkının doğduğu ve bu pay sahiplerinin Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebileceği hükme bağlanmıştır.

TTK'nın 411 inci maddesi uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. TTK'nın 412'nci maddesinde, pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya İsteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebileceği hükme bağlanmıştır.

TTK madde 531 'de, haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahiplerinin, Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebileceği ifade edilmektedir. TTK'nın 539 uncu maddesi uyarınca ise, kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

l) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438, 439): Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içerisinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden

özel denetçi atamasını isteyebilir.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları

Şirket Yönetim Kurulunun 28.12.2023 tarih ve 51 sayılı toplantısında;

1. Şirketimizin 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan

(bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına,

2. Artırılan 450.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 450.000.000 adet payın tamamının 1,00 TL nominal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine,

3. Bedelsiz sermaye artırımı kapsamında yapılacak 250.000.000 TL tutarındaki sermaye artışının; VUK kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolara göre kar yedekleri kaleminden, TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ise geçmiş yıllar karları kaleminden karşılanmasına,

4. 200.000.000 TL tutarındaki bedelli sermaye artışı kapsamında pay sahiplerimizin yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve pay sahiplerine yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan nominal değer üzerinden kullandırılmasına, yeni pay alma hakları kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

5. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise, kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılmasına, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal edilmesine,

6. Bedelli ve bedelsiz sermaye artırımı ile ilgili olarak esas sözleşmenin "*Sermaye ve Paylar*" başlıklı 6'ncı maddesinin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak ekteki şekilde tadil edilmesine,

7. Bedelli ve bedelsiz sermaye artırımı nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu ("**SPK**") ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("**MKK**") kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve rüçhan haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,

8. Bedelli ve bedelsiz sermaye artırımının gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin ve esas sözleşmenin "*Sermaye ve Paylar*" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil tasarısının onaylanması için başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve Ticaret Bakanlığı izni akabinde esas sözleşme tadilinin tescil ve ilanı için Ticaret Sicili Müdürlüğü ve diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde başta olmak üzere gerekli başvuru ve işlemlerin yapılmasına, gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılması ve izahname, satış duyurusu, sözleşme, taahhütname, vekaletname, başvuru belgeleri, beyan, dilekçe ve sair evrakların imzalanması da dahil bu karar kapsamında yürütülecek tüm iş ve işlemlerin yapılmasına,

Karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kısıtlama/kayıt bulunmamaktadır.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye Piyasası Kurulu dışında halka arz öncesi onay alınması gereken başka bir makam bulunmamaktadır.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi, 750.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 200.000.000 TL'lik (%100) kısmı nakden ve 250.000.000 TL'lik (%125) kısmı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 200.000.000 TL'den 650.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Bu sermaye artışında 450.000.000 TL nominal değerli beheri 1 TL olan 450.000.000 adet pay halka arz edilecektir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi:

Şirket ortaklarının yeni pay alma hakkı çerçevesinde nakit sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları paylar oranında ve payların nominal değeri (1 TL) üzerinden yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

Yeni pay alma haklarının kullanımına İzahnamenin ilanından sonra en geç 10 (on) işgünü içerisinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığı ile kamuya duyurulacaktır. Sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını Borsa İstanbul Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nda satmaları mümkün bulunmaktadır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında SPK'nun II-5.2 Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde düzenlenen "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak olup, paylar Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Paylar, yeni pay alma haklarının kullanımında nominal değerden, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Tasarruf sahiplerine satışın süresi 2 işgünüdür. Tasarruf sahiplerine satış sürecinin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Satışa sunulacak kalan payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in Kurumsal internet Sitesinde (www.kontrolmatik.com) KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Aracı Kurum internet sitesinde (www.bmd.com.tr) ilan edilecektir.

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

24. 1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

İhraç edilecek paylar, yeni pay alma hakkının kullanımında beheri 1 TL nominal değerli bir payın fiyatının l TL'den, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra ise nominal değerinden düşük olmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satılacaktır. Tasarruf sahiplerine satışta SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde BİST'te işlem yapmaya yetkili kurumlardan oluşan Borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kuruluşların sunmuş olduğu kanallar dahilinde pay alımı yapabilirler.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları Merkezi Kaydi Sistem'de yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay alma haklarını, hak kullanımının yapılacağı süre (15 gün) içerisinde her biri 1 TL nominal değerli 1 adet pay için l TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay alma tutarlarını hesaplarının bulunduğu yetkili kuruluş nezdindeki yatırım hesaplarına tam ve nakden yatıracaklardır. Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini söz konusu yetkili kuruluşa beyan ederek hak kullanım işlemlerini gerçekleştireceklerdir. Yeni pay alma bedelleri tahsil edildikçe, Şirket'in adına ve hesabına Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan (IBAN: TR120001002247717309775127) özel hesaba MKK tarafından aktarılacaktır.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar ise bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde ve hesapların bulunduğu yetkili kuruluşlara emir vermek suretiyle Borsada satabilirler. Yeni pay alma haklarını satın almak isteyen yatırımcılar ise, aynı süre içerisinde yetkili kuruluşlarına verecekleri yeni pay alma hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilirler. Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsa tarafından ilan edilecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallar işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar BİST Birincil Piyasada iki iş günü süreyle 1 TL nominal değerli 1 adet pay için nominal değerinden düşük olmamak kaydıyla Borsada oluşacak fiyat üzerinden halka arz edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payları satın almak suretiyle ortak olmak isteyen yatırımcılar, Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile duyurulacak satış tarihleri arasında Borsa Pay Piyasası'nda işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini yetkili kuruluş nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilirler. Halka arz edilen payların satışının iki iş gününden önce tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir. Bu payların takası (T+2) günde, Takasbank / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Halka arzda yatırılan pay bedelleri, halka arz işlemlerini yürüten Borsa Üyesi **Bizim Menkul Değerler A.Ş.** tarafından tahsil edildikçe Şirket'in yukarıda belirtilen "özel" hesabına yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımı ve yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payları satın almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ Pay Piyasası'nda işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurması gerekmektedir. Borsada işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİST Aylık Bülteninde ve İnternet Sitesinin (www.borsaistanbul.com) "Üyeler" başlıklı bölümünde, TSPB'nin İnternet Sitesinde (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın İnternet Sitesinin (www.spk.gov.tr) "Kurumlar" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler

nedeniyle Aracı Kurum'un ve/veya Şirket'in düzenlenen "Aracılık Sözleşmesi" kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında , payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması nedeniyle, sermaye artırımı süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve İzahname'de yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması halinde mümkündür.

Ayrıca, SPK'nın II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliğinin" 24'üncü maddesinin birinci fıkrasında şu hüküm bulunmaktadır: *"İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilir."*

Bunun yanında, ülke genelinde afet, olağanüstü durum, savaş ilan edilmesi, ekonomik kriz belirtilerinin derinleşerek altından kalkamayacak seviyeye gelmesi gibi nedenlerle halka arzın ertelenmesi söz konusu olabilir. Halka arzın yukarıda sayılan nedenler dışında iptali söz konusu olmayıp, yeni pay alma hakkı kullanımı suretiyle satışın başlaması sonrasında halka arz iptal edilmeyecektir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz işlemleri BİST Birinci Piyasa'da gerçekleşeceğinden ve talep toplama yöntemi kullanılmayacağından karşılanamayan taleplere ilişkin bedel iadesi söz konusu değildir.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kullanımında mevcut ortaklarımız Şirket'te sahibi oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını kullanabilirler. Ayrıca, mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanma zorunluluğu bulunmamaktadır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların Borsada halka arzında herhangi bir kısıtlama bulunmamakta olup yatırımcılar BİST Birincil Piyasa'da gerçekleşen fiyatlar üzerinden 1 lot ve katları şeklinde pay alabileceklerdir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nin 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'de yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır. Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24. 1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanım işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilmesinde, kaydi paylar, işlem tarihinden iki (T+2) işgünü sonra yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:
Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde, dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Ortaklarımızın yeni pay alına hakları kısıtlanmamıştır**.**

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Ortaklarımızın yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamış olup, kalan paylar BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilecektir.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP (www.kap.org.tr) aracılığı ile duyurulacak tarihler arasında, 15 (onbeş) gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, beheri 1 TL nominal değerli 1 adet pay 1 TL'den satışa sunulacaktır**.**

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi

Pay bedelleri, Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere Şirketimiz adına açılan (IBAN: TR120001002247717309775127) özel TL hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve paylan MKS'de yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız. Yeni pay alma hakkı kullanım bedellerini, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yetkili kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatırmak suretiyle yeni pay alma haklarını kullanacaklardır. Pay bedelleri tahsil edildikçe, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan özel TL hesaba MKK tarafından aktarılacaktır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Kaydileştirilmemiş Paylara ilişkin Esaslar

Halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirmemiş ortakların, yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle Şirket'in Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Caddesi no:2 Sarıyer / İstanbul adresine yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmerniş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirilmeleri amacıyla teslim edilerek, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de (MKK) hak sahipliklerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPKn'nin 13'üncü maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hale gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez. SPKn'nin yayımı tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen sermaye piyasası araçları ile kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş sermaye piyasası araçları hakkında da SPKn'nin 13'üncü maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır**.**

Kaydilestirilmis Paylara İlişkin Esaslar

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklardan,
a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla
b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.
ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.
iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma haklarını kullanmak istemeyen pay sahiplerimiz bu haklarını yeni pay alma haklarının kullanım süresi içerisinde Borsa'nın ilgili pazarında (Borsa İstanbul Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı) oluşan piyasa fiyatından satabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının alınıp satılması için Borsa tarafından belirlenen süre içerisinde "R" özellik kodu ile yeni pay alma hakkı (rüçhan hakkı) kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli kurallarla işlem görür. İşlemlerin başlangıç günü yeni pay alma hakkının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının son işlem günü ise rüçhan hakkı kullanma süresinin sonundan önceki beşinci işlem günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında SPK'nın II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak olup, paylar nominal değerinin altında olmamak üzere BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan 2 (iki) işgünü süreyle satışa sunulacaktır. SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/l-a hükmü uyarınca, nakden artırılacak sermayeyi temsil eden paylardan halka arz süresinin sona ermesinden sonra satılamayan pay kalması durumunda, söz konusu paylar BİST Birincil Piyasa'da halka arz süresini takiben 6 (altı) işgünü içinde iptal edilecektir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Halka arz edilen paylardan satın alınmayan kısmına ilişkin satın alma taahhüdünde bulunulmamıştır.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır**.**

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişilerin listesi aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Adı Soyadı	**Kurum**
Sami ASLANHAN	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Ömer ÜNSALAN	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Murat TANRIÖVER	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
B. Koray TUNÇALP	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Bikem KANIK	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Osman Şahin KÖŞKER	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Handan BÜYÜKKARDEŞ	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Necmettin ŞAHİN	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Mehmet Ekrem MIHÇI	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Metin DEMİR	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Volkan BODUR	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Mustafa Sami AKGÜL	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Osman ÇÖTÜKER	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Giray Alkın ILICA	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Barış EKER	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Mehmet Suat KAYIKÇI	LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu
Nusret ÇETİN	LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu
Burak ÇELEBİ	LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu
Elif ÇOPUR	LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu
İlker ŞAHİN	Bizim Menkul Değerler A.Ş.
Fatma SELÇUK	Bizim Menkul Değerler A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma

niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi:

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakkının kullanılmasında, beheri 1 TL nominal değerli 1 adet pay 1 TL'den; yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında ise, nominal değerinden düşük olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satılacaktır.

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları yetkili kuruluşun aracılık komisyonu masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Sermaye artırımı nedeniyle ihraç ve halka arz edilecek paylar yeni pay alma haklarının kullanılması aşamasında nominal değerden satışa sunulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına İzahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 (onbeş) gün süreyle kullandırılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar ise nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasada oluşacak fiyat üzerinden iki işgünü süreyle halka arz edilecektir. Halka arz. tarihleri Şirket tarafından KAP'ta yayımlanacak Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusunda belirtilen tarihlerde, SPK'nın II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılarak gerçekleştirilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kısıtlanmamıştır.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi

Halka arza aşağıda iletişim bilgileri verilen Bizim Menkul Değerler A.Ş. aracılık edecektir.

Ticaret Unvanı	**:** Bizim Menkul Değerler A.Ş.
Merkez Adresi	**:**Merdivenköy Mah. Bora Sok. No:1 Göztepe Nida Kule İş Merkezi Kat:17 34732 Kadıköy İstanbul
Tel	**:**0(216) 547 13 00
Faks	**:**0(216) 547 13 98 - 99
İnternet Sitesi	**:**www.bmd.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz, Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ülkede gerçekleştirilmeyecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Aracı Kurum, halka arzda "En İyi Gayret Aracılığı" ile satışa aracılık edecek olup, herhangi bir yüklenim söz konusu değildir.

Yetkili Kuruluş	**Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu**	**Aracılığın Türü**	**Yüklenimde Bulunulan Payların**		**Yüklenimde Bulunulmayan Payların**	
			Nominal Değeri (TL)	**Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)**	**Nominal Değeri (TL)**	**Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)**
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	En iyi gayret aracılığı	Yoktur	Yoktur	**200.000.000**	100

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile Bizim Menkul Değerler A.Ş. arasında 12.01.2024 tarihli ''Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. İşbu Sözleşmenin konusu, kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin iç kaynaklardan ve nakden karşılanmak suretiyle artırılmasında, artırılan sermayeyi temsil eden paylara ilişkin olarak mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanılması ve yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arzına aracılık edilmesidir. Aracılık Sözleşmesi'nde en iyi gayret aracılığına ilişkin standart düzenlemelere yer verilmekte olup, halka arz aşamasında satılamayan paylara ilişkin olarak Aracı Kurum'un herhangi bir taahhüdü bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. Şirket paylarının halka arzından sermaye, aracılık hizmeti veren Aracı Kurum aracılık ücret ve komisyonu elde edecektir. Aracı Kurum, sermaye artırımı nedeniyle elde edeceği ücret ve komisyon haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı ekonomik menfaati bulunmamaktadır. Şirket'in sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle Aracı Kurum arasında herhangi bir anlaşma yoktur.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri

Şirket'in payları BİST Pay Piyasası Yıldız Pazar'da "KONTR" koduyla işlem görmektedir. Sermaye artırımında ihraç edilecek yeni paylar da yeni pay alma hakkı kullanımının birinci günü gerekli MKK işlemlerini müteakip BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlayacaktır.

Sermaye artırımında ihraç edilen paylar yeni pay alma bedellerinin yatırımcılar tarafından ödenmesini müteakip yatırımcı hesaplarına kayden aktarılır ve BİST Pay Piyasası'nda işleme konu olmaya başlar.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar ise "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılarak ve beheri 1 TL nominal değerli bir pay nominal değerinin altında olmamak kaydıyla

Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satışa sunulacak olup, BİST düzenlemeleri çerçevesinde işlem görecektir. Payları Borsa kotunda ortaklıkların bedelli sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payların kota alınmasına ilişkin esaslar BİST Kotasyon Yönergesi'nin 41 inci maddesinde açıklanmaktadır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları BİST Pay Piyasası Yıldız Pazar'da "KONTR" koduyla işlem görmektedir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcıların satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket ortaklarının yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla sermaye artırımından 200.000.000,-TL brüt gelir elde edilmesi beklenmektedir. Bu gelirden aşağıdaki tabloda verilen toplam 2.325.375 ,-TL tutarındaki tahmini giderlerin düşülmesinden sonra net 197.674.625 gelire ulaşılmaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	**TL**
Sermaye Artırım Miktarı	**450.000.000**
SPK Kurul Ücreti (%0,2)	**900.000**
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	**141.750**
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	**23.625**
Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	**180.000**
Aracılık Komisyonu (KDV Dahil)	**480.000**

Hukuki Danışmanlık	**500.000**
Diğer Masraflar (Tescil, İlan vb.)	**100.000**
Toplam Maliyet	**2.325.375**
Elde Edilecek Net Fon Miktarı	**197.674.625**
Satışa Sunulan Pay Adedi	**450.000.000**
Pay Başına Düşen Maliyet	**0,00517**

Sermaye artırımına ilişkin toplam **2.325.375**-TL tutarındaki tahmini maliyetin, ihraç edilecek toplam 450.000.000 adet l TL nominal değerli bir pay başına 0,00517 TL olması beklenmektedir.

Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa'da satışa sunulacağından Birincil Piyasa'da gerçekleşecek satış fiyatları ile asgari satış değeri arasında oluşabilecek olumlu fark kadar ayrıca gelir elde edilmesi mümkündür. Dolayısıyla, mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaması durumunda, elde edilecek net gelir artabileceğinden pay başına maliyet değişebilecektir.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 200.000.000 TL'lik kısmı nakden ve 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 200.000.000 TL'den 650.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Nakden artırılan 200.000.000 TL nominal değerli paylar için mevcut ortaklarımızın yeni pay alma hakkının kullanılmasında 1 TL nominal değerli bir payın fiyatı 1 (bir) TL olarak belirlenmiştir. Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar ise nominal değerinin altında olmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa 'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Bu itibarla, nakden artırılan 200.000.000 TL nominal değerli payların tümünün yeni pay alma hakkı süresi içerisinde satılması halinde, sermaye artırımı yoluyla sağlanacak fonun toplam tutarının 197.674.625,-TL olması beklenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun son olarak 22.01.2024 tarihli toplantısında kabul edilen "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu" aynı tarihte KAP'ta kamuya duyurulmuştur. Anılan raporun ilgili kısımları aşağıda verilmektedir:

Elde Edilecek Fonun Kullanım Yeri

Şirket, bedelli sermaye artırımı suretiyle artırılacak 200.000.000 TL nominal değerli 200.000.000 adet payın halka arzını planlamaktadır. Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 2.325.375,00 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında elde edilecek fon 197.674.625 TL'dir. Ancak bu fonun 113.635.217,60 TL'lik kısmı aşağıda açıklandığı üzere pay sahipleri Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan tarafından daha önce nakit borç olarak Şirket'e ödenmiş olduğundan, 197.674.625 TL tutarındaki fondan 113.635.217,60 TL'nin mahsubu sonrasında bedelli sermaye artırım süreci sonunda elde edilecek fonun yaklaşık **84.039.407,40 TL** olması beklenmektedir.

1. Pay sahiplerinin Şirket'e ödediği nakit borçlar ve bunların mahsubuna yönelik açıklamalara aşağıda yer verilmektedir:
   - **(i)** Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Sami Aslanhan'ın Şirket'e nakden verdiği 642.089.088,57 TL tutarındaki muaccel nakit borcun 56.681.444,3 TL'lik kısmı, Sayın Sami Aslanhan'ın bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanması neticesinde doğacak sermaye koyma borcundan mahsup edilecektir.
   - **(ii)** Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Ömer Ünsalan'ın Şirket'e nakden verdiği 573.091.336,47 TL tutarındaki muaccel nakit borcun 56.953.773,3 TL'lik kısmı, Sayın

Ömer Ünsalan'ın bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanması neticesinde doğacak sermaye koyma borcundan mahsup edilecektir.

2. Yukarıda izah edilen Şirket'e nakit borç olarak ödenmiş bulunan 113.635.217,60 TL'lik fon, Şirket'in, bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin sermaye ihtiyacı, işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve yatırım projelerinin finansmanında özkaynak desteği sağlanmasında kullanılmıştır.

3. Şirket'in pay sahiplerinden yukarıda izah edilen toplam 113.635.217,60 TL tutarındaki mahsup işlemi ve sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 2.325.375,00 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında, sermaye artırımı sonucunda elde edilecek 84.039.407,40 TL fonun yaklaşık %40'nın (yaklaşık 33,6 milyon TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in yeni projelerinde uzun zamanlı ürün ve hizmet harcamaları yapılması gerekmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi hedeflenmekte, işletme sermayesinin güçlendirilmesinin proje finansmanında Şirket'e kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir. Bu doğrultuda, Şirket, net fonun yaklaşık %40'ının işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

4. Sermaye artırımı sonucunda elde edilecek fonun %60'ına tekabül eden kısmın ise (yaklaşık 50,4 milyon TL) Şirket'in kısa vadeli banka borçları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan her türlü finansal yükümlülüklerin ödenmesi amacıyla Şirket borçlarının kapatılması amacıyla kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in kısa vadeli banka kredi bakiyelerinin kapatılmasıyla, Şirket'in finansal borçlarının azaltılması ve toplam finansal borçların içerisindeki uzun vadeli kredilerin oranının artırılarak daha güçlü bir finansal yapı elde edilmesi amaçlanmaktadır. Halka arz gelirinin Şirket hesabına geldiği tarihte, Şirket menfaatleri doğrultusunda karlılık, maliyet ve nakit akışları göz önüne alarak kredi ödemeleri yapılacaktır.

Halka Arz Geliri Kullanım Yeri	**TL**	**Dağılım**
Brüt Halka Arz Geliri	200.000.000,00	100,00%
Halka Arz Maliyetleri	2.325.375,00	1,16%
Net Halka Arz Geliri	**197.674.625,00**	**98,84%**
Sami Aslanhan Borç Mahsubu	56.681.444,30	28,34%
Ömer Ünsalan Borç Mahsubu	56.953.773,30	28,48%
Net Nakit Girişi	**84.039.407,40**	**42,02%**
İşletme Sermayesi'nin Güçlendirilmesi (%40)	33.615.762,96	16,81%
Kısa Vadeli Finansal Borç Ödemesi (%60)	50.423.644,44	25,21%

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmayı amaçlamakta olup, Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda kategorilere tahsis edilen gelir oranlarında en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilecektir. Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta TL mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 200.000.000 TL'lik kısmı nakden ve 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 200.000.000 TL'den 650.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Bu sermaye artırımında, Şirket'in mevcut ortalarının yeni pay alma haklarını kullanmakta veya yeni pay alma haklarını Borsa'nın Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nda satmakta serbesttirler.

Bedelli sermaye artırımı ile bedelsiz sermaye artırımı aynı anda gerçekleştirilecek olup hesaplamalarda halka arz öncesi ödenmiş sermaye bedelsiz artırım sonrası ulaşılacak ödenmiş sermaye olan 450.000.000 TL kabul edilmiştir. Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullandıkları varsayımı ile, mevcut ortakların 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla -0,6860 TL ve -%21,32'dir.

Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi		
TL	**30.06.2023**	**Sermaye Artırım Sonrası**
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	650.000.000
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		250.000.000
Nakit Sermaye Artışı	0	200.000.000
Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı		1
Emisyon Primi	0	0
İhraca İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		2.325.375
Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	1.448.113.426	1.645.788.051
Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	3,2180	2,5320
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-0,6860
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-21,32%

Tabloda yapılan hesaplamalar gerçekleştirilmesi planlanan bedelli sermaye artırımında tüm ortakların yeni pay alma haklarını kullanacakları varsayılarak yapılmıştır. Bedeli sermaye artırımının fiilen başlaması ile birlikte gerçekleşecek durumunun farklı olması halinde, sulanma etkisinde bazı farklılıklar oluşabilecektir. Bedelli sermaye artırımı ile birlikte bedelsiz sermaye artırımı da yapıldığından söz konusu hesaplamalarda, halka arz öncesi çıkarılmış sermaye tutarının belirlenmesinde bedelsiz artırım sonrası ulaşılacak çıkarılmış sermaye tutarı olan 450.000.000 TL dikkate alınmıştır.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları ve kullanılmayan payların tamamının BİAŞ'ta satılması durumunda; Şirket'in 1,00 (bir) TL nominal değerli bir payının (bir lot) 19.01.2024 tarihi itibarıyla Borsa kapanış fiyatı 231,10 TL'dir. Mevcut durumda Şirket ödenmiş sermayesini iç kaynaklardan bedelsiz olarak 250.000.000 TL artırarak 450.000.000 milyon TL'ye yükseltecektir. Bedelsiz sermaye artırımı sonrası hesaplanan düzeltilmiş fiyat (200X231,10)/(200+250) formülüne göre 102,71 TL'dir. Bedelli sermaye artırımı sonrası ulaşılacak 650.000.000 TL tutarındaki sermayeye göre 1,00 TL nominal değerli pay başına düzeltilmiş fiyat olarak yaklaşık 71,42 TL [(102,71 TL X 450.000.000) + (200.000.000 *1)]/(650.000.000)) hesaplanmaktadır. Buna göre, nakden artırılan 200.000.000,00 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden toplam 200.000.000 adet payın Borsa Birincil Piyasa'da 71,42 TL düzeltilmiş fiyattan satılacağı varsayımıyla mevcut ortaklar için sulanma etkisi pay başına 20,58 TL (%568), yeni ortaklar için sulanma etkisi pay başına -47,22 TL (%-66,12) olarak hesaplanmaktadır. :

Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmamaları Durumunda Sulanma Etkisi		
TL	**30.06.2023**	**Sermaye Artırım Sonrası**
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	650.000.000
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		250.000.000
Nakit Sermaye Artışı	-	200.000.000
Sermaye Artırım Öncesi Pay Başı Fiyat, 19.01.2024	231,10	
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı Sonrası Düzeltilmiş fiyat	102,71	
Nakit Sermaye Artırımı Sonrası Düzeltilmiş Fiyat	-	71,42
Emisyon Primi	-	14.083.076.923
İhraca İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		2.325.375
Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	1.448.113.426	15.728.864.974
Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	3,6203	24,1983
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		20,5780
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		568,41%
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-47,2171
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-66,12%

Bu hesaplamalar yukarıdaki veriler ve varsayımlar altında yapılmış olup, gerçekleşecek nihai fiyat, elde edilecek fon ve tutarlara göre yapılacak hesaplamalar sonucunda bazı farklılıklar oluşabilecektir.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29. 1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek payların satışına aracılık edecek olan Bizim Menkul Değerler A.Ş. ile imzalanan Aracılık Sözleşmesi kapsamında sermaye artırımı sürecinde danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İzahnamede yer alan finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren kuruluş ve bağımsız denetim görüşleri ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Finansal Tablo Dönemi	**Görüş**	**Sorumlu Ortak Baş Denetçi**	**Bağımsız Denetim Şirketi'nin**	
			Unvanı	**Adresi**
01.01.2020-31.12.2020	Olumlu	Uğur Çalışkan	Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş	Barış Mahallesi Akdeniz Cad. No:8/1/5 Beyaz Center Beylikdüzü / İstanbul
01.01.2021-31.12.2021		Doğuş Bektaş	Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş	Barış Mahallesi Akdeniz Cad. No:8/1/5 Beyaz Center Beylikdüzü / İstanbul

01.01.2022-31.12.2022		Serhan Akkoyunlu	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	İçerenköy Mah. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cad. Bodur Iş Merkezı Blok No: 8 İç Kapı No: 21 Ataşehir / İstanbul
01.01.2023-30.06.2023		Metin Etkin	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul

Yukarıda belirtilen bağımsız denetim raporlarını hazırlayan kişi/kurumlardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla İzahname'de verilmekte olup, açıklanan bilgilerde yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.

İşbu İzahname'de yer verilen finansal tabloların sırasıyla bağımsız denetimini gerçekleştiren ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş, Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş ve Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. denetçileri Şirket tarafından ihraç edilen ya da Grup şirketlerine ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Söz konusu bağımsız denetim firmasına verdiği denetim hizmeti ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde belirlenen konularla sınırlı olmak üzere verdiği danışmanlık hizmeti dışında herhangi bir ücret ödenmemiştir. Ayrıca, yukarıda bilgilerine yer verilen bağımsız denetim firması Şirket'in yönetim ve denetim organlarının herhangi birine üye olmayıp, Şirket'in menkul kıymetlerinin halka arzında görev alan yetkili kuruluşlar ile bağlantısı bulunmamaktadır. Dolayısıyla adı geçen firmanın denetim ve danışmanlık ücretleri dışında Şirket i ını4den herhangi bir menfaati bulunmamaktadır.

Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmesi mümkün olamamıştır.

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem gören payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması tavsiye edilmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir. Paylardan elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesinde yatırımcıların gerçek kişi ve kurum olmasının yanında tam mükellef veya dar mükellef olmaları da önem arz etmektedir.

30.1. Genel Bakış

30.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir Vergisi Mevzuatı uyarınca, Türk Hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye' de yerleşik bulunan ('Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı

üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK) uyarınca;

i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar,

ii) Resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk Vatandaşları,

"Tam Mükellef' statüsünde Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler.

Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu;

i) İkametgahın Türkiye'de bulunması veya

ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, bilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmadıklarından Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya Dar Mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

İşbu sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların Borsa'da elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artı kazançları ve halka arz edilecek paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları. Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2024 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Dilimi	**Vergi Oranı**
110.000 TL'ye kadar	Yüzde 15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	Yüzde 20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL, fazlası	Yüzde 27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL, fazlası	Yüzde 35
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL, fazlası	Yüzde 40

30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK) uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları 213 sayılı Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. KVK'nin 32'nci maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %20 olarak belirlenen kurumlar vergisi oranı anılan Kanunun Geçici Maddesi 10. hükmü çerçevesinde 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kazançlar için %22 olarak belirlenmiş ve bu oranı %20'ye kadar indirmeye

Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır. Daha sonra 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de 15.04.2021 tarih ve 7316 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" yayımlanmıştır. Bu Kanunun 11 inci maddesi ile KVK'na Geçici Madde 13 eklenmiştir. Eklenen bu hüküm ile KVK'nun 32'nci maddesinin birinci fıkrasında yer alan %20 oranı, kurumların 2021 ve 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 2023 vergilendirme dönemine ait kazançlar için ise 1 Ekim 2023 tarihine kadar %20 olarak belirlenmiştir. 15 Temmuz 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7456 sayılı "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi için Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda değişiklikler beraber; 01 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere Kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e çıkartılmıştır.

Yıl içinde herhangi bir değişiklik olmaz ise KVK'nın 32. Maddesi uyarınca 2024 vergilendirme dönemine ait kazançlar için %25 uygulanacaktır. Bununla birlikte, 19.01.2022 tarihinde kabul edilen 7351 sayılı Yasa ile KVK'nın 32. Maddesine eklenen hüküm uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetinden elde ettikleri kazançlarına ve ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranı 1 puan indirimli olarak uygulanmaktaydı. Söz konusu indirimli oran 1.1.2022 tarihinden, özel hesap dönemine tabi olan mükelleflerde 2022 takvim yılında başlayan özel hesap döneminin başından itibaren elde edilen kazançlara ve bu madde kapsamındaki diğer indirimler uygulandıktan sonraki kurumlar vergisi oranı üzerinden uygulanmaktaydı. Ancak 15 Temmuz 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7456 sayılı kanun ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda gerçekleştirilen değişikliklerle beraber; 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına uygulanan kurumlar vergisi oranına yönelik 1 puanlık indirim 5 puan olarak değiştirilmiştir.

KVK'da tam ve Dar Mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır.

KVK uyarıca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için;

i) Kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya

ii) Kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk Vergi Mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam Mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar Mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar Mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat, ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya karından ayrılmasıdır.

30.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

2006 yılından itibaren payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nin Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nin Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nin Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dahil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıdaki bölümde (30.2.2.) açıklandığı üzere, Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, Borsa 'da işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtında ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

Borsa'da işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel , tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin Hazine ve Maliye Bakanlığına da bildirilmesi gerekmektedir.

Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır. Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen % 15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) Alım satıma aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b) Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark.

c) Menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (BKK) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı;

i) Paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, Borsa'da işlem gören aracı kuruluş varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonların katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığınca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar

için %0, SPKn'ye göre SPK tarafından onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15,

ii) KVK' nin 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul .kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'ye göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelik olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için % 10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile BSMV tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarıca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler:

i) Sabit getirili menkul kıymetler,

ii) Değişken getirili menkul kıymetler,

iii) Diğer sermaye piyasası araçları ve

iv) Yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları

şeklinde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile Borsa'da işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL, karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının kur farkı dikkate alınmaz.

Tam Mükellef kurumlara ait olup, Borsa'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri

çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nin ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nin Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarıca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın Dar Mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve Tam Mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nin Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

06/1073 I sayılı BKK ve bu Kararda değişiklik yapan muhtelif BKK ile Cumhurbaşkanı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulunca %0 olarak belirlenmekle birlikte, söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nin Geçici 67'nci maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nin Geçici 67'nci maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir. Vergi kimlik numarası alınabilmesi için;

i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere aslı ve fotokopisini,

ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işken yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edilmeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/07 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden Dar Mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve

noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, Dar Mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, Dar Mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşma hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr sayfasında yer almaktadır.

30.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1. Gerçek Kişiler

30.2.2.l.l. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nin mükerrer 80'inci maddesi uyarınca, gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsı7. olarak iktisap edilen pay senetleri ile Tam Mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır.

GVK Geçici Madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca, Tam Mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de, GVK'nin Mükerrer 80'inci maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da, GVK'nin Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında arttırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nin 86/1 /(c) hükmü uyarınca, Tam mükellef gerçek kişilerin tevkif suretiyle vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nin 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı (2023 yılı için 150.000,-TL) aşıyor ise beyan edilmesi gerekir. Diğer taraftan, GVK'nin Geçici 67'nci maddesi uyarınca Borsa'da işlem gören payların alım satım kazançları stopaja tabi olup, uygulanacak stopaj oranı "0"dır. Mezkur madde uyarınca stopaja tabi kazançlar beyana tabi olmayıp, stopaj nihai vergilendirmedir**.**

30.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK Madde 86/2 çerçevesinde, Dar Mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tekvif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar Mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK Madde 101 /2 uyarınca, bu kazançların Türkiye' de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

30.2.2.2. Kurumlar

30.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

KVK'nin 5/1-e maddesi uyarınca, kurumların aktifinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması, satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısıyla istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir. Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir.

Bu. bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır. İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da Dar Mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ye göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

30.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar Mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

Ocak 06 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olmuştur. KVK'ye 6322 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 35'inci maddesiyle, 1 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazanlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir.

Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonları aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzen]ennıiştir. KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonlarm, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin;

i) Her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı,

ii) Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi,

iii) Varant,

iv) Döviz,

v) Emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi,

vi) Kredi ve benzeri finansal varlıklar ve

vii)Kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nin 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; poı1föy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançlar için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir. Bu uygulamanın yabancı fonların Türkiye kaynak]ı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur. Türkiye' de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avanslarının vergilendirilmesi

30.3. 1. Gerçek Kişiler

30.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile eklenen 22/2 maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlardan elde edilen GVK'nin 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kar paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yansı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının namı (%l00'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapılmaktaydı. Ancak 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Tam Mükellef kurumlar tarafından; Tam Mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve gelir vergisinden muaf olanlara dağıtılan kar paylarında stopaj oranı 22.12.2021 tarihinden geçerli olmak üzere %15'den %10'a düşürülmüştür. Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nin (86/1-c) maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları 2023 yılı gelirleri için 150.000,-TL'yi aşan kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde karın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil)

mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kar dağıtımı sayılmaz. Kar payı avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nin 94/6-b-ii maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır. 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Tam Mükellef kurumlar tarafından: Dar Mükellef gerçek kişilere ve gelir vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kar paylarındaki stopaj oranı 22.12.2021 tarihinden geçerli olmak üzere %15'den %10'a düşürülmüştür. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayma kadar geçerli olup, Dar Mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar Mükellef gerçek kişiler açısından kar paylarının tevkifat suretiyle vergilendirilmesi nihai vergileme olup, Dar Mükelleflerce bu gelirler için ayrıca gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır. Diğer taraftan GVK'nin 101 inci maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince, Dar Mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit 'beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2. Kurumlar

30.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak, söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nin 6'ncı maddesi kapsamındaki "safi kurum kazancı", GVK'nin ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 olan kurumlar vergisi oranı, 7061 sayılı Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2018, 2019 ve 2020 yıllarına ait kurum kazançlarına uygulanmak üzere %22'ye çıkarılmış; 21.12.2021 tarih ve 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile de 2021 ve 2022 yılları gelirlerine uygulanmak üzere sırasıyla %25 ve %23. devam eden yıllarda ise %20 olarak belirlenmiştir.

Ancak, KVK'nin 5/1- a maddesi uyarınca, anı Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, Tam Mükellefiyete tabi girişim yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

30.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararında belirlenen oranda (son durum itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, Dar Mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar Mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kar paylan için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, Dar Mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vem1elerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir-yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31.A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi İnternet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.kontrolmatik.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

l) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

33. EKLER

Ek 1 : Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları