

ENERJİ İHTİYACININ OLDUĞU HER YERDE

# ASTOR ENERJİ A.Ş. YATIRIMCI SUNUMU

2023 Yılı 3. Çeyrek  
Ankara - 30.09.2023





## İÇİNDEKİLER

- 1 ŞİRKET TANITIMI
- 2 FAALİYETLERE GENEL BAKIŞ
- 3 PAZARA GENEL BAKIŞ
- 4 FİNANSAL SONUÇLAR

# ŞİRKET TANITIMI





# DÜNDEN BUGÜNE ASTOR



**1983**

- Türkiye'nin ilk dağıtım transformatörü üreticilerinden biri olan İstanbul merkezli **Transtek** 1983 yılında kuruldu
- Şirketin temelleri Transtek ünvanı ile 1983'te İstanbul'da atıldı



**2003**

**Transtek'in ünvanı Astor Transformatör** olarak değiştirildi



**2005**

**Astor'un** hisseleri **Geçgel Ailesi** tarafından devralındı

# DÜNDEN BUGÜNE ASTOR



2009

- İlk **TÜBİTAK** destekli Ar-Ge projesi
- İlk **kuru tip transformatör** üretimi
- İlk mobil **31,5 MVA** transformatör ihracatı - **Irak'a**



2010

**Kuzey İrlanda elektrik dağıtım şirketi** ile 5 yıllık bir anlaşma



2013

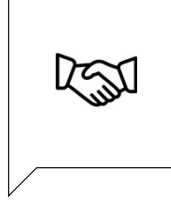
- Şirketin % 100 Hissesi Feridun GEÇGEL tarafından devralındı
- **Test laboratuvarı** (154 kV) akreditasyon belgesi alındı

# DÜNDEN BUGÜNE ASTOR



2014

**Şirket Merkezi Ankara'ya taşındı**



2015

- **Astor, Özgüney'in** tesis, makina ve ekipmanlarını kiralarak üretimlerine Ankara'da devam etti
- **Astor'un Güç transformatörleri pazarına girişi:** 154 kV gerilim seviyesinde ilk üretim
- **Hollanda KEMA<sup>2</sup>** laboratuvarında **62,5 MVA** ve **100 MVA** kısa devre mekanik dayanım testlerinden başarı ile geçti



2018

- Üretim tesislerini **Ankara**,
- Başkent 2. OSB'ye taşıdı,
- **OG ekipmanları pazarına giriş**,
- Kimya laboratuvarı ve YG güç transformatörü akreditasyon belgesi alındı, **(800 kV – 1.000 MVA)**
- **Güç transformatörleri pazarına girişi:** 400 kV'luk üretim,
- 250 MVA 400/164 kV Oto transformatörü **KEMA** kısa devre tip testinden geçen **ilk yerli marka**,

# DÜNDEN BUGÜNE ASTOR

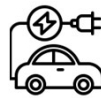


2020

- YG anahtarlama ürünleri pazarına giriş: 170 kV devre kesici üretimi
- YG Reaktör pazarına giriş: 170 kV – 400 kV
- YG kesici akreditasyon
- belgesi alındı: 170 kV
- Dağıtım/güç transformatörleri ve OG/YG ekipmanları ile tüm ürün gruplarının üretimi,

2021

- **Mekanik fabrika hizmete açıldı**



2022

- 22.12.2022 tarihinde **SPK tarafından Halka Arza onay** verilmiştir.
- Elektrikli Araç **Şarj Ağı İşletmeci Lisansı** kapsamında yatırımlara başlamıştır.

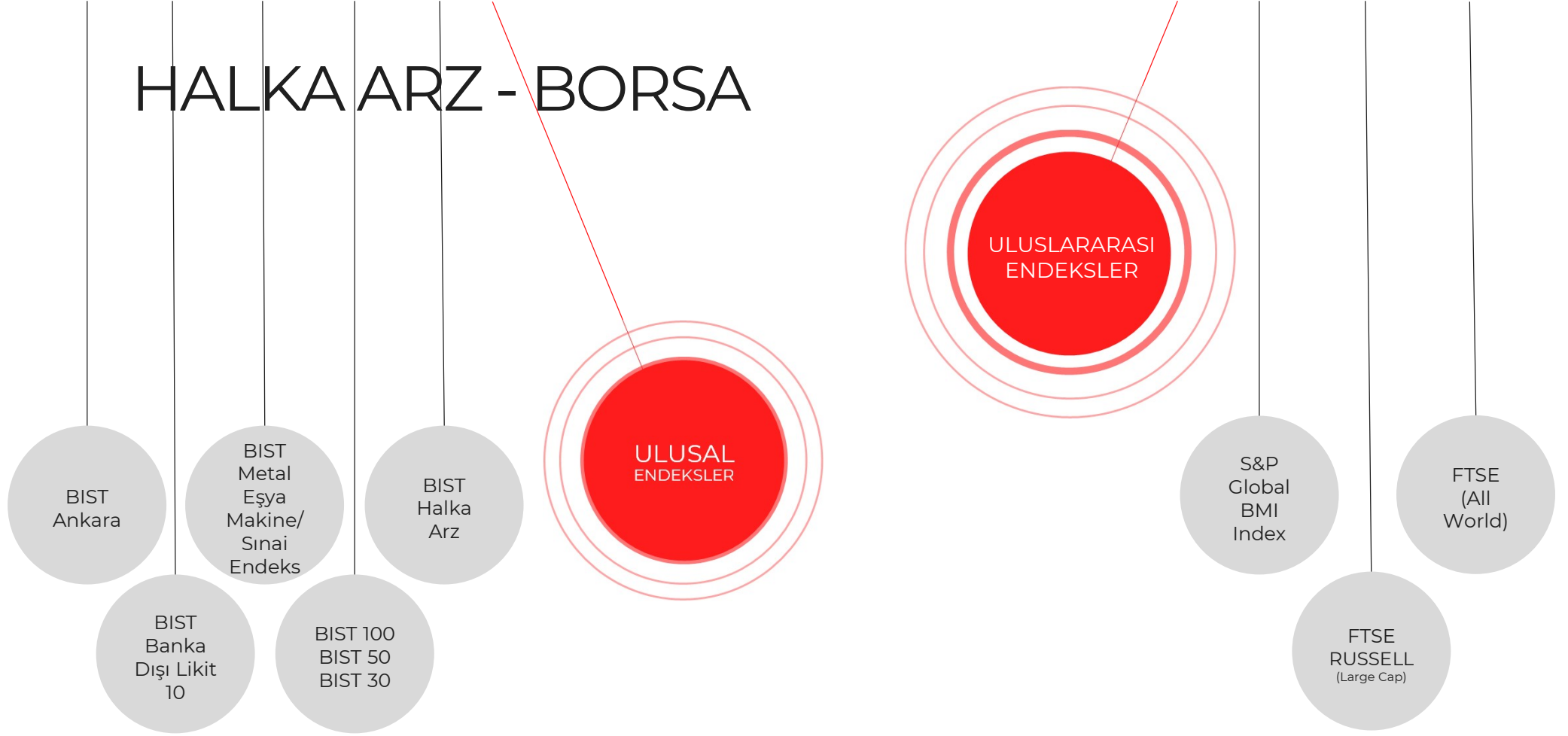


2023

- ASTOR'un halka arzı,**
- OG ölçü trafoları ve 420 kV YG devre kesici pazarına giriş
  - 12 kV – 24 kV OG anahtarlama ürünleri ihracatının artırılması,
  - Arazi üzeri GES yatırımı,
  - Orta güç ve özel transformatörler için test merkezi kurulumu,



# HALKA ARZ - BORSA



|                                 |                                      |
|---------------------------------|--------------------------------------|
| Halka Arz Fiyatı                | 12.50 TL                             |
| Toplam Halka Arz Büyüklüğü      | 210.000.000 Adet / 2.625.000.000.-TL |
| 30.09.2023 Piyasa Değeri TL/USD | 133 Milyar TL/ 4,9 Milyar USD        |

# GENEL BAKIŞ

## 40 Yılı Aşan Sektör tecrübesi

İlk temelleri **1983'de** atılan ASTOR; elektrik üretim, iletim, dağıtım ve endüstriyel tesisler için güç transformatörleri, dağıtım transformatörleri, Orta Gerilim (OG) ve Yüksek Gerilim (YG) ekipmanları üretmektedir.

## Esnek ve hızlı üretim yetkinliği

Ankara'da bulunan ve 2018 ve 2021 yılında devreye aldığı modern tesisleriyle, 140.000 m<sup>2</sup>'lik arsa üzerine kurulu, 105.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda tek çatı altında Avrupa'nın öncü transformatör üretim tesislerinde bütün ürün gruplarının üretimini gerçekleştirmektedir.

## Yerli Üreticiler Arasında Pazar Lideri

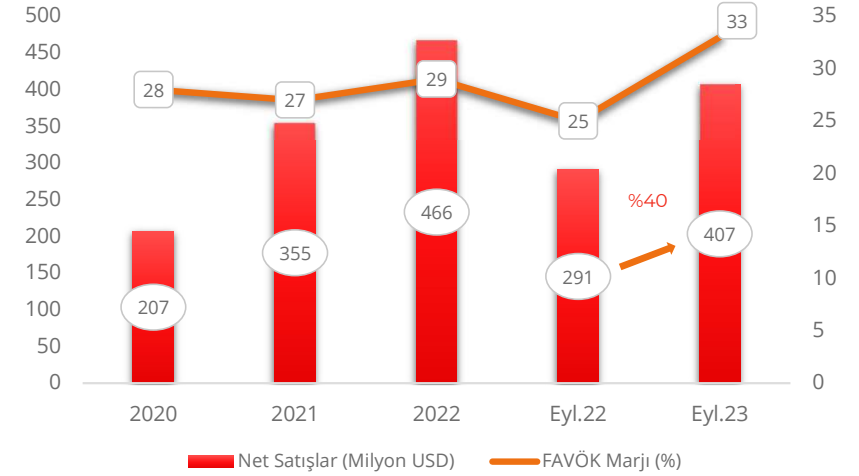
ASTOR Üretimden Satışlar (Net) bazında Türkiye'nin en büyük **128. sanayi kuruluşudur** <sup>(2)</sup>

## AR-GE Merkezli Büyüme

Mevcut ürünler ile üretimin iyileştirilmesi ve yeni ürünlerin geliştirilmesi için teknik uzmanlığa yatırım yapmak amacıyla 2009 yılında başladığı Ar-Ge faaliyetlerine, 2016 yılında **Ar-Ge merkezi belgesi** olarak devam etmiştir. 117 Uzman Personel Ar-Ge çalışmalarında görev almaktadır.

## Net Satışlar ve FAVÖK marjı gelişimi <sup>(1)</sup>

Milyon \$



**\$407 milyon**

Net Satışlar (3Ç-23)



**%40**

Satışlar YBO  
Eyl. 22-Eyl.23 (USD)



**\$134,3 milyon**

FAVÖK (3Ç 2023)



**%33**

FAVÖK Marjı



**1.822**

Çalışan



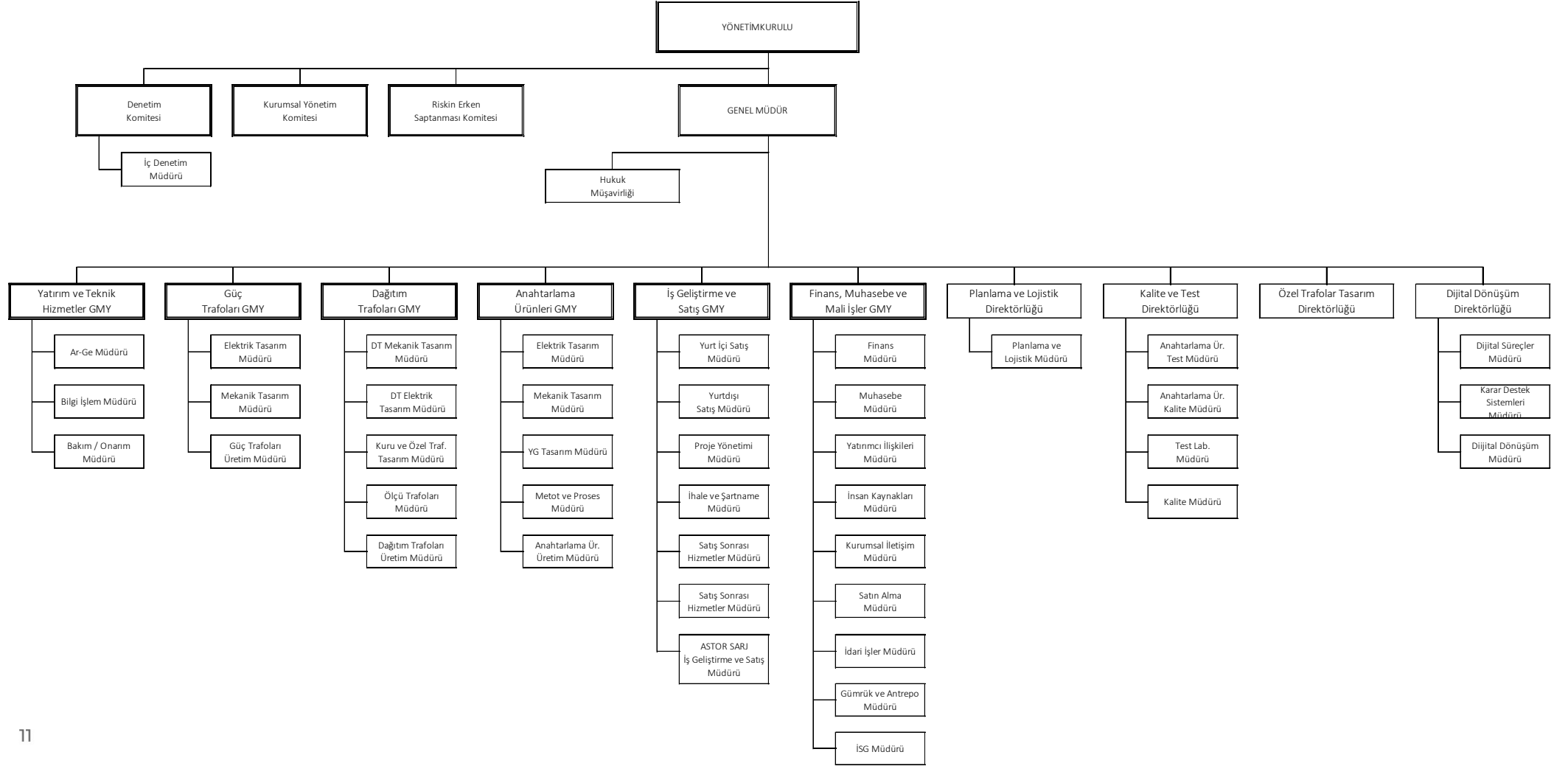
**105.000**

m<sup>2</sup>'lik toplam üretim  
tesisi alanı

(1) Ortalama kurlar üzerinden hesaplanmıştır.

(2) 2022'de yayınlanan ISO-500 Listesi (Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listesi) baz alınmıştır

# ORGANİZASYON ŞEMASI



## Faaliyetlere Genel Bakış



  
ASTOR®

# ÜRETİM TESİSİ



- 1 Güç Transformatörleri**  
15.000 m<sup>2</sup> kapalı alan
  - 2 Dağıtım Transformatörleri**  
14.000 m<sup>2</sup> kapalı alan
  - 3 OG/YG Anahtarlama Ürünleri**  
26.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan
  - 4 Mekanik Parça Fabrikası**  
10.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan - Dağıtım Transformatörü  
10.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan - Güç Transformatörü  
3.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan - Anahtarlama Ürünleri
- İdari Ofisler (Ar-Ge merkezi dahil)**  
13.000 m<sup>2</sup> kapalı alan
- Üretim test sahası**  
5.500 m<sup>2</sup> kapalı alan
- Üretim deposu+gümrük antreposu**  
3.500+2.500 m<sup>2</sup> kapalı alan
- Üretim onarım/bakım**  
1.200 m<sup>2</sup> kapalı alan

**105.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan ve tüm ürün gruplarında daha fazla kapasite ve büyüme imkanı**

Kaynak: Şirket Bilgileri

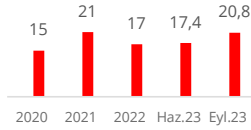
# ÜRETİM TESİSİ



01

GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ

- **15.000** m<sup>2</sup> kapalı alan
- **%65** kapasite kullanımı
- **%9** fiziksel genişleme kapasitesi



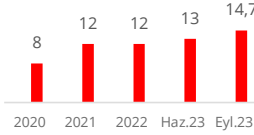
Üretim (bin MVA)



02

DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ

- **14.000** m<sup>2</sup> kapalı alan
- **%97** kapasite kullanımı
- **%13** fiziksel genişleme kapasitesi



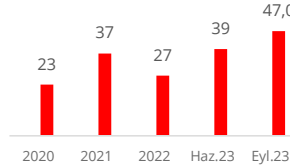
Üretim (bin MVA)



03

OG/YG EKİPMANLARI

- **26.000** m<sup>2</sup>'lik kapalı alan
- **%96** kapasite kullanımı (OG)
- **%11** fiziksel genişleme kapasitesi



Üretim (bin adet)



04

MEKANİK FABRİKA

- **10.000** m<sup>2</sup>'lik kapalı alan (Dağıtım Transformatörü)
- **10.000** m<sup>2</sup>'lik kapalı alan (Güç Transformatörü)
- **3.000** m<sup>2</sup>'lik kapalı alan (Anahtarlama Ekipmanları)
- Astor'un, mekanik fabrikası sayesinde uçtan uca üretim yetkinliği bulunmaktadır:
  - Dağıtım transformatörlerinin **%90-95**'ini,
  - Güç transformatörlerinin **%85-90**'ini,
  - OG anahtarlama ürünlerinin **%95-100**'ünü,
  - YG anahtarlama ürünlerinin **%65-70**'ini üretebilmektedir.

05

İDARİ OFİSLER

- **13.000** m<sup>2</sup>'lik kapalı alan

## İdari Ofislerin Kırılımı

Ar-Ge Merkezi  
İş Geliştirme, Satış, Satış Sonrası Hizmetleri  
Kalite ve Test  
İK ve İdari İşler

Mali İşler  
Satınalma  
Planlama ve Lojistik  
Bakım Teknik Hizmetleri

Not: Eylül 2023 verileri yıllıklandırılarak gösterilmiştir.

Kaynak: Şirket Bilgileri

# AR-GE ÇALIŞMALARI

**Yüksek ürün kalitesi, operasyonel verimlilik ve yeni ürün geliştirmeyi mümkün kılan Ar-Ge yatırımları ve çalışmalarına önem veriyoruz.**

2022 yılında 112 Milyon TL 2023 yılı üçüncü çeyreği itibariyle 150 Milyon TL Ar-Ge harcaması yapılmıştır.

30 Eylül 2023 tarihi itibariyle TÜBİTAK destekli 23 adet proje tamamlanmıştır. Ar-Ge Merkezi kapsamında tamamlanan 105 adet devam eden 30 proje bulunmaktadır. 2023 yılında 30 Adet yeni AR-GE projesi başlatılmış, yıl sonuna kadar 10 adet ilave yeni proje başlatılması hedeflenmektedir.

Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında **Ar-Ge harcamaları** bakımından **40.<sup>(1)</sup>** sıradadır.

OSBÜK 2022 araştırması sonuçlarına göre «En çok Ar-Ge Harcaması yapan firmalar kategorisinde **8. sırada** yer almıştır.

**117** Ar-Ge merkezi personeli bulunmaktadır. Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m<sup>2</sup>'dir.

Ar-Ge çalışmaları ile yeni ürün ve mevcut ürünlerin geliştirilemsine yönelik çalışmalar yapılmakta ürünlerin testleri akredite edilmiş test laboratuvarlarında gerçekleştirilmektedir.

2016 yılında alınmış **Ar-Ge merkezi belgesi** ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Ar-Ge merkezi teşviklerinden faydalanılmaktadır.



(1) Turkishtime 2022

# ÜRÜN GRUPLARI

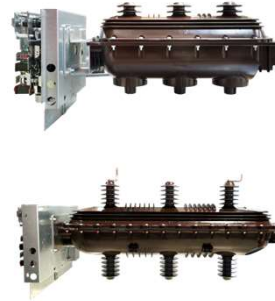
## GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ

- 50-63 MVA 132/33-11,5 kV Güç Transformatörü
- 170 kV Şönt Reaktör
- 132 kV Mobil Transformatör
- 800 kV Güç Transformatörü
- 400 kV Reaktör
- 125 MVA Güç Transformatörü
- 110 kV with 3 seconder outputs
- 330 kV Ototransformatör
- 320 MVA 400 KV Generatör Step Up Transformatör
- 100 MVA Ark Ocağı Fırın Transformatörü
- 0-25 MVar Akım Sınırlayıcı Ayarlı Şönt Reaktör
- 40 MVA 225 kV Güç Transformatörü
- 69 kV 60 Hz 36 MVA Mobil Transformatör



## OG VE YG ANAHTARLAMA EKİPMANLARI

- 40,5 kV Metal Clad
- 36 kV 630 ve 1.250 A SF6 Gazlı Kesici ve Ayırıcı
- 36 kV Metal Clad
- 24 kV Gerilim Seviyesinde Modüler Anahtarlama
- 36 kV RMU
- Yeni Nesil Hafif, Dayanıklı Orta Gerilim Beton Köşk
- 36 kV Hava Yalıtımlı Vakum Kesicili Metal Clad
- 170 kV YG Kesici
- 12-24 kV 630-1.250 A 25 kA RMU
- 12 kV 1.250-2.500 A 31,5 kA Vakum Kesici



## DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ

- 7,5 MVA furnace transformer
- Motorize Kontrollü 5 Kademeli
- 3 MVar Şönt Reaktör
- 16 MVA 33/15,8 kV Alçak Gerilim Sargısı
- Folyo Transformatör
- İspanya GES'lerine (Güneş Enerji Sistemi) Uygun
- 7 MVA 30/0,8/0,8 kV
- Manyetik Kontrollü (MCR) Reaktör
- 5 MVar Yük Altında Kademe Değiştiricili
- Güç Ayarlı Şönt Reaktör
- 50-60 Hz Frekanslarda Gemi Enerji Sistemlerine Uygun
- Kuru Tip transformatör
- GES invertör sistemine uygun
- 5.000 kVA 33-0,69 kV Transformatör,
- 5 MVar Güç Ayarlı Şönt Reaktör
- 12 kV 1250-2500 A 31,5 kA Metal Clad
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Vakum Kesici
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Metal Clad



# ÜRÜN GRUPLARI

## DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ



- 36 kV 10 MVA'ya kadar yağlı tip dağıtım transformatörleri
- 36 kV 25 MVA'ya kadar kuru tip transformatörler
- Çeşitli sektörlerde kullanılan özel, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerini tasarlama ve üretme olanağı
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğunda iş yerinde teslim (EXW) gerçekleştirilmektedir



## GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ



- 10 MVA – 1.000 MVA arası ve 800kV'ya kadar olan her türlü güç dağıtım transformatörleri (yükseltici, şebeke, endüstriyel, özel tip)
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğu, belirlenen yerde teslim (DAP) gerçekleştirilmektedir: akredite edilmiş test süreci, lojistik, kurulum ve saha kabul testi Astor tarafından yönetilir



## OG ANAHTARLAMA



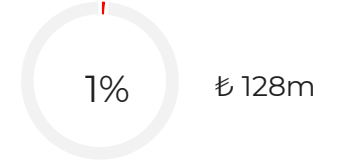
- 40,5 kV'a kadar OG anahtarlama ürünleri
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Transformatör ve ekipmanlarını proje gerekliliklerine göre bir trafo merkezinde eksiksiz olarak kurma özelliği
- EXW veya DAP



## YG ANAHTARLAMA

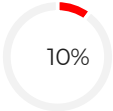


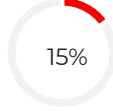
- 170 kV YG kesici üretimi
- YG ekipmanlarına yönelik talebi aynı çatı altında karşılamak üzere oluşturulan en yeni ürün grubudur
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- EXW veya DAP

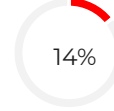


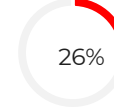
# MÜŞTERİ GRUPLARI

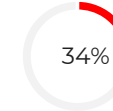
## YURT İÇİ PAZARI MÜŞTERİ GRUPLARI

| Açıklama        | TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş.(TEİAŞ)<br>TÜRKİYE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.(EÜAŞ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>170/ 420 kV elektrik iletim ve üretim tesislerinin kurulumundan ve işletmesinden sorumlu kamu kuruluşudur.</li> <li>Yeni enerji üretim ve iletim tesislerinin yapımı ile, ekonomik ömrünü tamamlamış tesisler yenileme yatırımları gerektirir.Yeni yapılan büyük kapasiteli tüketim tesislerinin (OSB, Çelik Fab, San. Tes.) enerji talepleri için yatırımlar gereklidir.</li> </ul> |
| Önemli Noktalar | <ul style="list-style-type: none"> <li>2022 devlet bütçesinde TEİAŞ'ın yatırım tutarı <b>8,5 milyar TL</b>'dir. 2023 Yılında bütçeden ayrılan tutar %101,1 artışla 17,1 Milyar TL'dir.</li> <li>Astor, tedarik ihaleleriyle TEİAŞ'a doğrudan veya EPC yüklenicileri aracılığıyla dolaylı satış gerçekleştirmektedir.</li> <li><b>7 yılı</b> aşkın müşteri ilişkisi</li> </ul>                                               |
| Sunulan Ürünler | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dağıtım transformatörü (<b>50 kVA-10 MVA</b>)</li> <li>Güç transformatörü (<b>10 MVA-250 MVA</b>)</li> <li>OG Anahtarlama Ürünleri (<b>&lt;36 kV</b>)</li> <li>YG Anahtarlama Ürünleri (<b>170 kV</b>)</li> </ul>                                                                                                                                                                    |
| % Gelir         |  <p>10% ₺ 886,3m</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Elektrik Dağıtım Şirketleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Dağıtım şirketleri, düzenlenmiş varlık tabanı modeli kapsamında faaliyet gösterir.</li> <li>Kayıp/kaçak önleme hedeflerine dayalı olarak, dağıtım transformatörleri ile OG ekipman yatırımları çoğunlukla, mevcut şebekenin yenilenmesinden kaynaklanır.</li> <li>Konutsal, ticari ve endüstriyel büyüme de yeni genişletme yatırımlarını gerektirir.</li> </ul>                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><b>21 dağıtım şirketinin</b> toplam <b>48,1 milyon</b> abonesi mevcuttur. 21 <b>dağıtım şirketinin tamamı</b> Astor'un müşterisidir.</li> <li>Şebekede <b>508.880 adet</b> transformatör (<b>187,9k MVA</b>) bulunur.</li> <li><b>2021'deki</b> toplam yatırım değeri <b>1,4 milyar euro</b>'dur.</li> <li><b>EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan</b> veya <b>dolaylı</b> satış yapılmaktadır.</li> <li>Ortalama <b>15 yıllık</b> müşteri ilişkisi</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Dağıtım transformatörü (<b>50 kVA-2.500 kVA</b>)</li> <li>Güç transformatörü (<b>2,5 MVA-25 MVA</b>)</li> <li>OG Anahtarlama (<b>&lt;36 kV</b>)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  <p>15% ₺ 1.338m</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

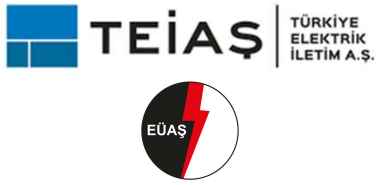
| Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Geniş bir yelpazedeki müşteriler güç üretimi, metal ve madencilik, kağıt ve çimento üretimi sektörleriyle sınırlı olmamak üzere birçok sektörde faaliyet göstermektedir</li> <li>Yenilenebilir enerji başta olmak üzere sanayi şirketlerinin ve kurulu güç kapasitesinin büyümesi yeni yatırımları harekete geçirmektedir</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Yenilenebilir akım transformatörleri ve ekipmanları</li> <li><b>EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan</b> veya <b>dolaylı</b> satış</li> <li>Ortalama <b>15 yıllık</b> müşteri ilişkisi</li> <li>Diğer müşteriler şahıslar, bağımsız yükleniciler, spot ticaret erbabları vb.</li> </ul>                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Dağıtım transformatörü (<b>50 kVA-2.500 kVA</b>)</li> <li>Güç transformatörü (<b>2,5 MVA-300 MVA</b>)</li> <li>OG Anahtarlama (<b>&lt;40,5 kV</b>)</li> <li>YG Anahtarlama (<b>170 kV</b>)</li> </ul>                                                                                                                                |
|  <p>14% ₺ 1.277m</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Bayiler                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ülke genelindeki dağıtım ağı, dağıtım şirketlerinin yanı sıra sanayi ve elektrik üretim şirketleri için nispeten küçük projelerde yüklenici olarak faaliyet gösteren 28 bayiye içerir</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Bayiler, AG/OG başta olmak üzere çeşitli elektromekanik ürünler sunar. Astor bayiler tarafından tercih edilen bir tedarikçidir</li> <li>Ortalama <b>15 yıllık</b> müşteri ilişkisi</li> </ul>    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Dağıtım transformatörü (<b>50 kVA-2.500 kVA</b>)</li> <li>Güç transformatörü (<b>2,5 MVA-25 MVA</b>)</li> <li>OG Anahtarlama (<b>&lt;40,5 kV</b>)</li> </ul>                                     |
|  <p>26% ₺ 2.321m</p>                                                                                                                               |

| İHRACAT PAZARLARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>İhracat pazarlarının çoğu için benzer pazar yaklaşımı geçerlidir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>EPC yüklenicileri ve dağıtıcılar yoluyla, dolaylı satış odaklıdır.</li> <li>Seçilen ülkelerdeki kamu kuruluşlarına ve enerji oyuncularına, satış ekibinin daha az faaliyet gösterdiği doğrudan satış gerçekleştirilmektedir</li> </ul>                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Avrupa, Afrika, Asya ve Güney Amerika Bölgelerinde 90'ın üzerinde ülkeye ihracat yapılmaktadır.</li> <li>Odak noktası olan esas bölgeler, orta vadede <b>Afrika, Orta Doğu</b> ve <b>Avrupa</b>, uzun vadede ise <b>ABD</b>'dir.</li> <li>İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının orta vadede % 40'lar seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Dağıtım transformatörü (<b>2,5 MVA-25 MVA</b>)</li> <li>Güç transformatörü (<b>2,5 MVA-300 MVA</b>)</li> <li>OG Anahtarlama (<b>&lt;40,5 kV</b>)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       |
|  <p>34% ₺ 3.060m</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

# MÜŞTERİ REFERANSLARI

## Türkiye Elektrik İletim A.Ş (TEİAŞ) - EÜAŞ



## Elektrik Dağıtım Şirketleri



## Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer



## Taahhüt Şirketleri



## Ulusal Dağıtım Şirketleri



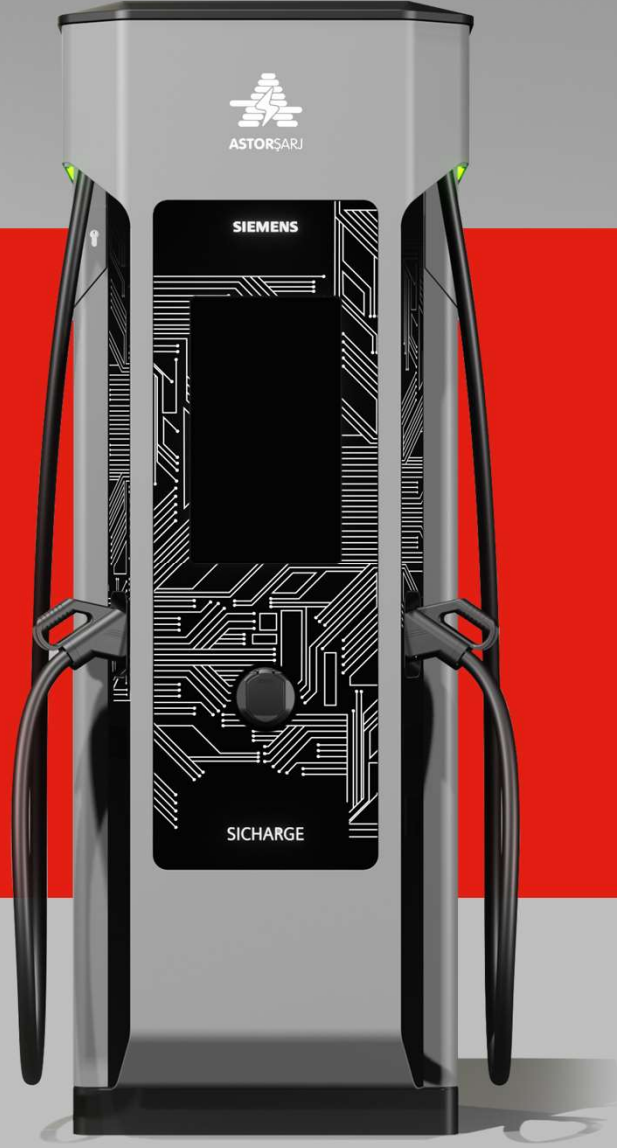
9 Yurt içi ve yurt dışı ulusal dağıtım otorite ve şirketlerinin yanı sıra büyük endüstriyel tesisler, taahhüt şirketleri ile uzun süreli sağlam ve güçlü ticari ilişki mevcuttur.

Kaynak: Şirket Bilgileri



ASTOR ŞARJ

ENERJİNİN  
SESSİZ  
YOLCULUĞU



## ASTOR ŞARJ



23 Haziran 2022 tarihinde EPDK'dan Elektrikli Araçlar Şarj Ağı İşletmeciliği Lisansı alınmıştır.



24 ilimizde, 187 Slot şarj istasyonu kurulumu tamamlanmıştır.

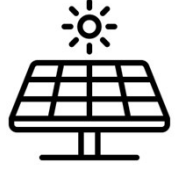
2023 yılında 300 Adet Slot'a ulaşılması hedeflenmektedir.



2022 yılında 750 Bin \$ yatırım yapılmıştır.

2023 yılı içerisinde 10 Milyon \$ yatırım planlanmıştır.

# GES YATIRIMLARI



- Artan nüfus ve teknolojik gelişmelerin artan ihtiyaçlarını karşılayabilmek için doğal kaynakların aşırı kullanımı ve üretim süreçlerinin emisyonları sonucu küresel anlamda iklim değışikleri, ısınma, doğal felaketlere karşı önlem alınması gerektiğinin farkındayız.
- Paris İklim Anlaşmasına taraf olan Ülkemizin taahhütlerini destekleme bilinciyle çalışmanın sorumluluğunu ve heyecanını taşıyoruz. Bunun için; Emisyon azaltımı, temiz çalışma ortamı, temiz çevre, yaşam döngüsünün devamlılığı, verimlilik ile yani sürdürülebilirlik anlayışı ile çalışıyoruz.
- Astor Ailesi olarak çevre ile uyumlu enerji kullanımına kendi evimizden başladık. Üretimlerimizi 6,6 MGW Çatı GES yatırımımız ile, yani temiz enerji ile yapıyoruz. Ülkemiz temiz enerji arzına katkı vermek üzere 14 MWe GES yatırımını 2023 yılında hayata geçirmek için çalışıyoruz.
- İş süreçlerimizi kabul görmüş kalite standartları ile kesintisiz iyileştirme gayreti içerisindeyiz. Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği anlayışı ile tüm paydaşlarımızın ihtiyaçlarını gözeterek iş ve işlemlerimize yön veriyoruz.
- Kalite standartlarını günün ihtiyaç ve gereklilikleri çerçevesinde uyguluyoruz. AR-GE ve verimlilik odaklı çalışmalarımızı ileriye dönük anlayışla sürdürüyoruz. Ürettiğimiz ürünlerde kayıpların minimize edilmesine yönelik teknolojilere odaklanıyoruz.
- Çevre problemlerinin üstesinden gelmenin yolunun sürdürülebilir enerji, sürdürülebilir toplum, sürdürülebilir çevre ve bunlarla uyumlu kalkınma uygulamaları ile mümkün olduğunu düşünüyoruz.
- Bu anlayış; yatırım, üretim ve satış süreçlerinde, tedarikçi, müşteri ilişkilerinde ve özetle tüm iç ve dış paydaşlarımızla olan ilişkilerimizde temel rehberimizdir.

6,6 MW Çatı GES ile Çevreye duyarlı temiz enerji ile üretim yapıyoruz.

2023 yılı içerisinde 14 MW'lık yeni GES Yatırımı kurulumu için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Karbon emisyonu azaltımına yönelik olarak fosil yakıtlı araçlardan şarjlı -yeşil enerjili- araçlara geçiyoruz.

# PAZARA GENEL BAKIŞ

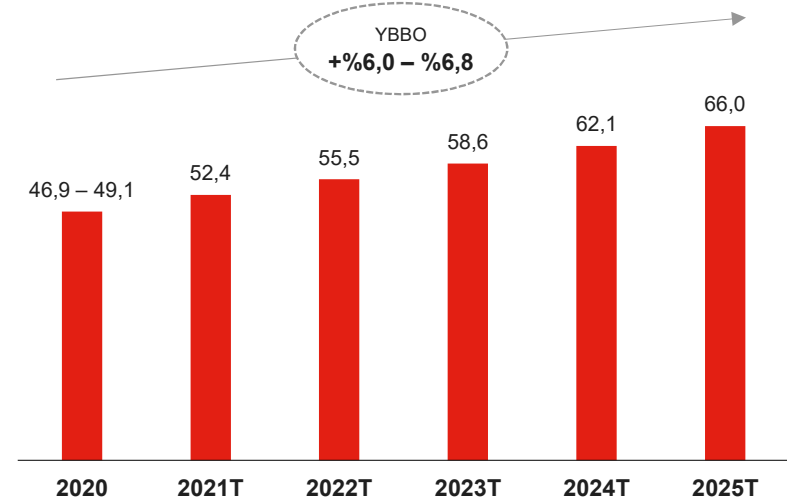
1980'lerden  
GÜNÜMÜZE

# TRANSFORMATÖR PAZARI

## Küresel Transformatör Pazarının Durumu

- Enerji üretimi ve tüketimi dünya genelinde arttığı için enerji ekipmanlarına olan ihtiyaç artmakta dolayısıyla transformatör talebi de büyümektedir.
- Günümüzde nihai kullanım/uygulama bakımından **transformatörlere** alternatif herhangi bir teknoloji veya ürün mevcut değildir.
- Dünya transformatör pazarı büyüklüğü; **2022** yılındaki yaklaşık **55,5**, 2023 yılında ise 58,6 **milyar ABD doları** olarak tahmin edilmektedir.
- Son yirmi yılda **ertelenen ürün yenilemeleri** nedeniyle transformatörlere yönelik **kısa süreli talep** büyümektedir.
- Dünyadaki toplam transformatör üretim kapasitesi, tahmini olarak yaklaşık **4.400 GVA'ya** karşılık gelmektedir.

Dünya Transformatör Pazarı (milyar ABD doları)



Kaynak: BKP Araştırma, Transformer Market Report, Stat Plan, 2019, IEA

## Dünya Transformatör Pazarının Durumu



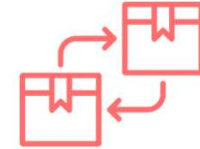
- Artan nüfusla beraber **temiz enerjiye** küresel yönelim
- **Yenilenebilir enerji kaynaklarının** kullanımına yönelik artan devlet teşvikleri
- **Yenilenebilir enerji** en hızlı büyüyen güç kaynağıdır. (**%2,8/yıl**)<sup>1</sup>



- **İletim ve dağıtım kayıplarını azaltmayı** hedefleyen enerji verimliliği girişimleri
- Dahai **verimli transformatörlere geçiş** satış hacimlerini artırmaktadır



- Gelişmekte olan ve gelişmiş ülkelerde **artan altyapı yatırımlarıyla** desteklenen **yükselen elektrik talebi**
- Dünya genelindeki elektrik talebinin **2040**<sup>1</sup>'a kadar yıllık **%2,1** oranında büyümesi öngörülmektedir.



- Özellikle **Kuzey Amerika** ve **Avrupa**'da, eskiyen transformatörleri **enerji tasarruflu** transformatörlerle **değiştirmek** için ilk adımlar atılmıştır

# KİLİT PAZARIN BÖLGESEL GÖRÜNÜMÜ



En Büyük

- Asya Pasifik
- Doğu ve Güneydoğu Asya
- Kuzey Amerika



En Hızlı Büyüyen

- Orta Doğu ve Afrika
- Asya Pasifik
- BDT



En Gelişmiş

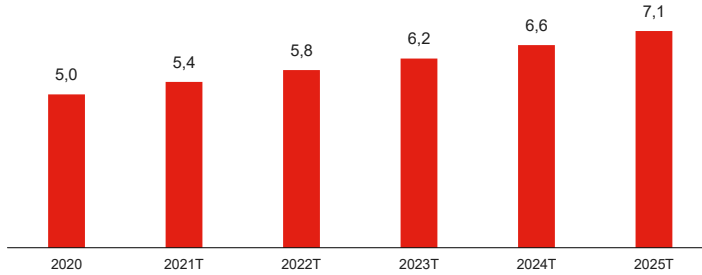
- Kuzey Amerika
- Asya Pasifik
- Avrupa

## ORTA DOĞU VE AFRİKA

%7,1

- Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesindeki en büyük güç ve dağıtım transformatörleri pazarı **Suudi Arabistan**'dır.
- Altyapı geliştirme projelerini takip eden **şebeke büyütme** faaliyetleri ve yenilenebilir kapasite ilaveleri **Afrika**'da transformatör pazarının büyümesini beraberinde getirecektir.

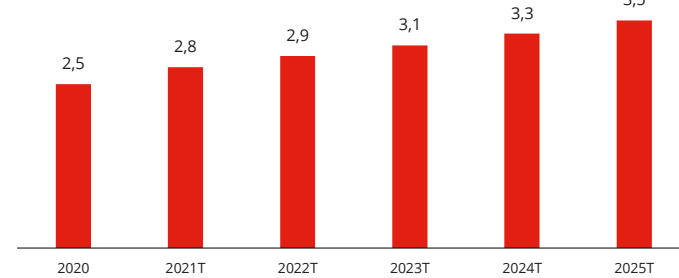
Pazar Büyüklüğü (milyar ABD doları)



## ORTA & LATİN AMERİKA

%6,8

Pazar Büyüklüğü (milyar ABD doları)



%X

YBBO  
(2020-2025)

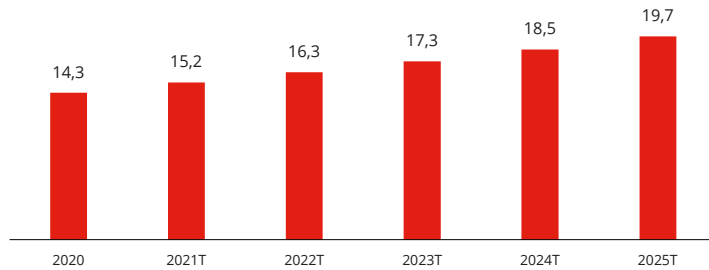
Kaynak: BKP Araştırma, Transformer Market Report, Stat Plan, 2019, IEA

# ASYA PASİFİK

- En büyük güç ve dağıtım transformatörleri pazarı
- Endonezya, Malezya, Filipinler ve Vietnam başta olmak üzere Güneydoğu Asya Ülkeleri Birliği (ASEAN) ülkelerinde görülen belirgin büyüme
- Temel etkenler, büyük ölçekli yenilenebilir entegrasyon ve artan elektrik talebidir.

%6,7

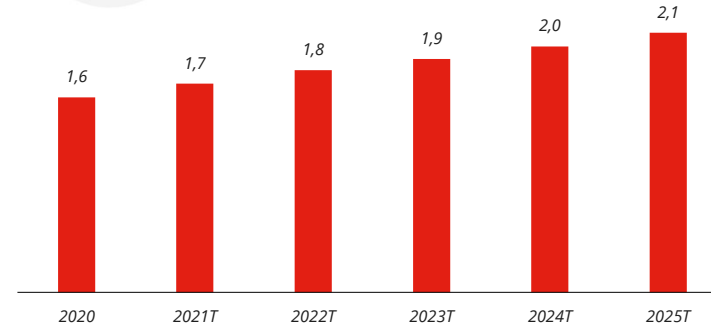
Pazar Büyüklüğü (milyar ABD doları)



# BDT

%5,9

Pazar Büyüklüğü (milyar ABD doları)

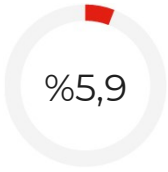


%X

YBBO  
(2020-2025)

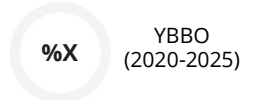
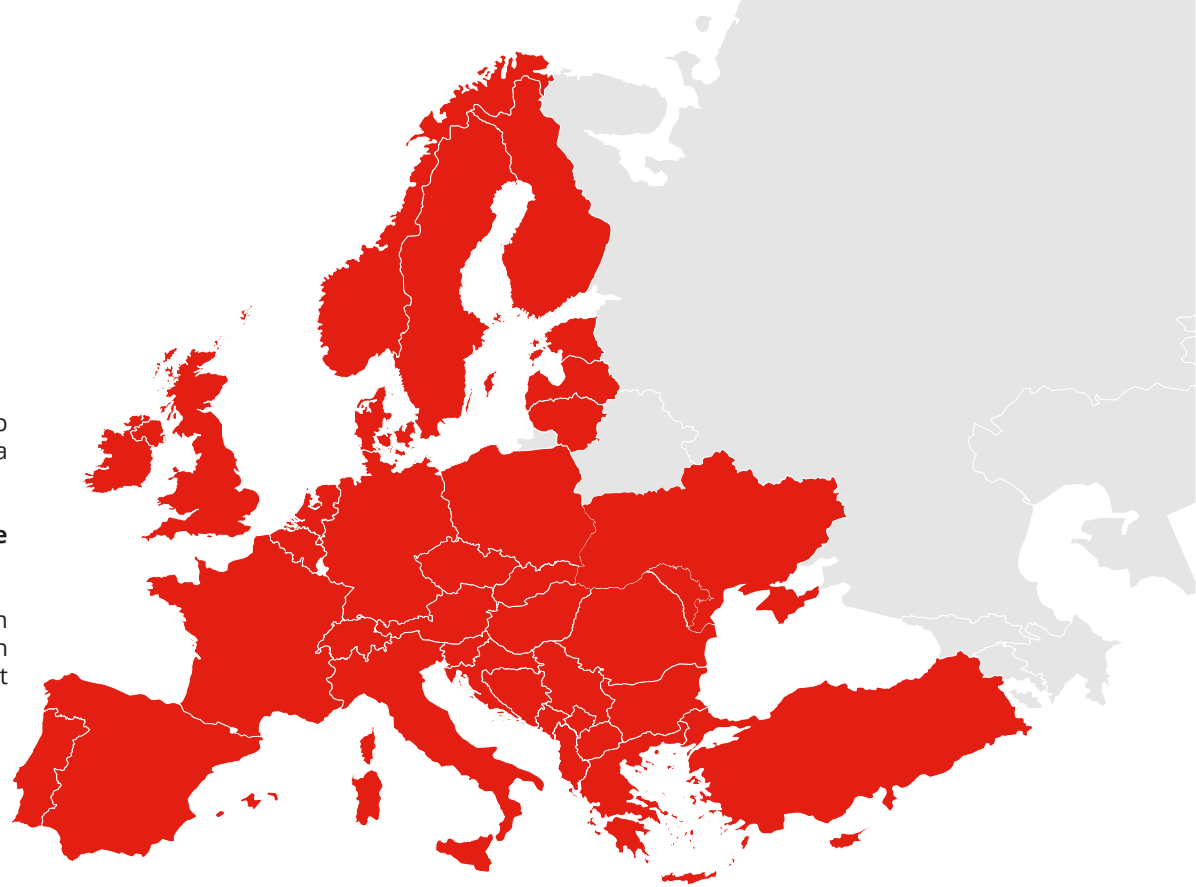
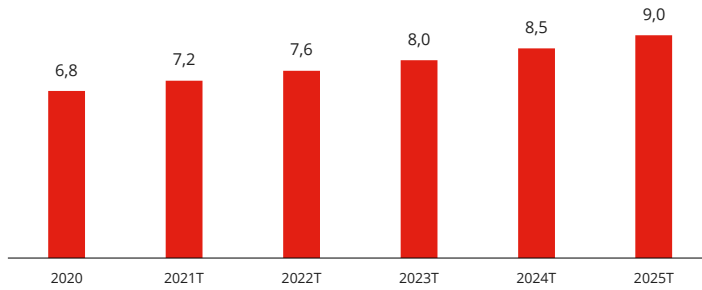
Kaynak: BKP Araştırma, Transformer Market Report, Stat Plan, 2019, IEA

# AVRUPA

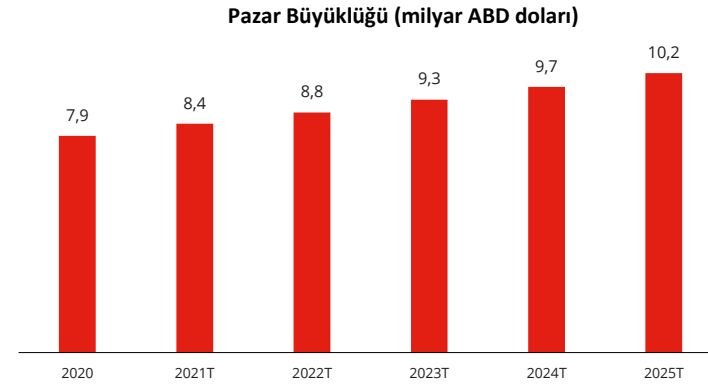
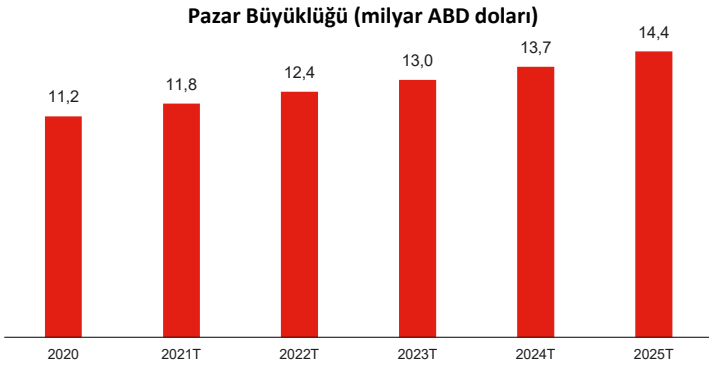


- Pazarda **yüksek kaliteli ürünler** talep edilmektedir. Böylece bazı şirketlerin pazara girmesi daha zordur.
- En eski **transformatör altyapılarından birine sahiptir.**
- **Yeşil enerjiyi** teşvik etmede öncü olmasına rağmen yüksek verimli dağıtım transformatörlerinin kullanımı konusunda yeteri kadar hızlı hareket etmemektedir.

Pazar Büyüklüğü (milyar ABD doları)



Kaynak: BKP Araştırma, Transformer Market Report, Stat Plan, 2019, IEA

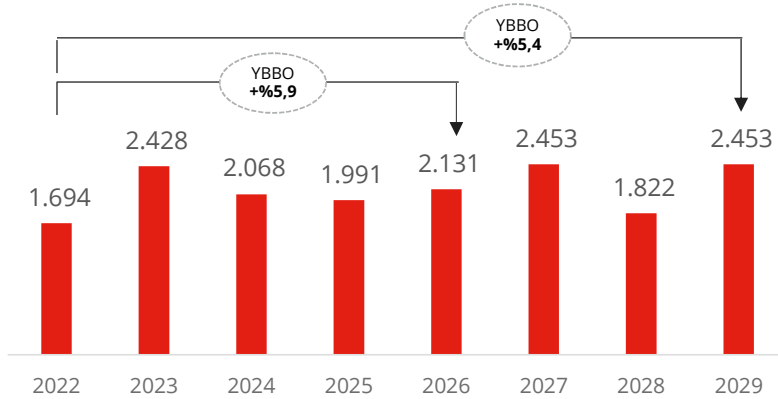


%X YBBO  
(2020-2025)

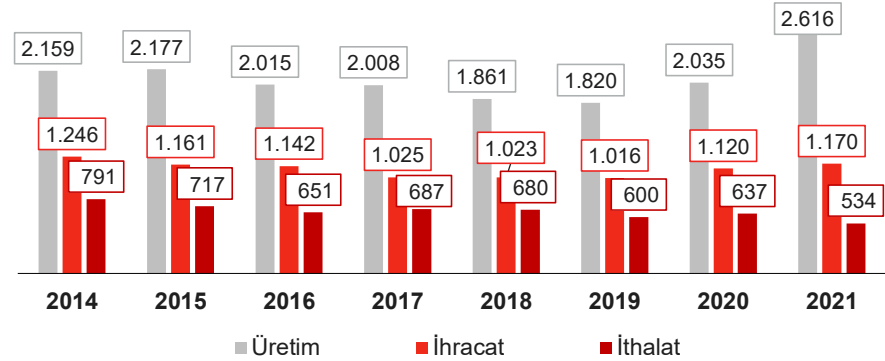
Kaynak: BKP Araştırma, Transformer Market Report, Stat Plan, 2019, IEA

# TÜRKİYE TRANSFORMATÖR PAZARI

## Türkiye Pazarının Büyüme Görünümü



Türkiye Transformatör Pazar Değeri (milyon ABD doları)



Kaynak: BKP Araştırma, TEİAŞ

# Türkiye Pazarı Dinamikleri



Pazarın **%5,9** YBBO (2022-2026) ile büyümesi beklenmektedir ve beklenen daha yüksek **yenileme yatırımları** nedeniyle **%2,2**'lik YBBO'ya (2014-2021) karşılık olarak **%5,4**'lük bir YBBO (2022-2029) öngörülmektedir.



- Yeni transformatörlere yönelik yatırımlar sürekli azaldığı halde Türkiye pazarının değeri yıllar boyunca **1,4 - 1,7 milyar ABD doları** aralığında seyretmektedir.
- Özellikle 2017 yılından sonra pazar, ağırlıklı olarak devlet kurumu **TEİAŞ** ve **dağıtım şirketlerinin** yenileme yatırımları yoluyla canlı tutulmuştur.
- Pazar büyümeye devam ederken **yeni yatırımlar** ile **yenileme yatırımları** arasındaki oran, sürekli değişmektedir. **2010 ile 2015** yılları arasında yeni yatırımların oranı yenileme yatırımlarının oranından yüksek iken son beş yıldır aksi yönde bir durum söz konusudur.İçinde bulunduğumuz dönemde **yeni yatırımların** pazardaki payı **%30** yenilemelerin payı ise **%70**'tir.
- Transformatörlerin ve Anahtarlama ürünlerinin pazardaki oranlarına bakıldığında transformatörler, değer bakımından **%60** ile önemli bir paya sahiptir.Dağıtım transformatörleri, üretim bakımından pazarın **%70**'ini oluşturur. Bununla birlikte dağıtım transformatörleri, ciro bakımından sahip olduğu **%30**'luk payla güç transformatörlerinin gerisinde kalmaktadır.
- Türkiye pazarında, yurt içi talebe yönelik **ithalat oranı** bir **düşüş** eğilimindedir.

# 2023 YILI 3. ÇEYREK FİNANSAL SONUÇLARI

18<sup>'ten</sup>  
GÜNÜMÜZE

# FİNANSAL GÖRÜNÜM

Satış ve Kârlılıkta güçlü, istikrarlı büyüme

| K&Z                                   | Milyon ₺ |         |         |         |         |      |
|---------------------------------------|----------|---------|---------|---------|---------|------|
|                                       | 2020     | 2021    | 2022    | Eyl.22  | Eyl.23  |      |
| Net Satışlar                          | 1.449,0  | 3.154,0 | 7.392,0 | 4.626,2 | 8.882,6 |      |
| Satışların maliyeti                   | 1.023,0  | 2.270,0 | 4.907,0 | 3.336,4 | 5.468,6 |      |
| Brüt Kar                              | 425,0    | 884,0   | 2.485,0 | 1.289,7 | 3.414,1 |      |
| Brüt Kar Marjı                        | %        | 29,3    | 28,0    | 33,6    | 27,9    | 38,4 |
| Genel yönetim giderleri               | 15,0     | 20,0    | 67,5    | 45,0    | 142,7   |      |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri | 46,0     | 66,0    | 304,7   | 125,6   | 370,4   |      |
| Ar-Ge itfa giderleri                  | 17,0     | 23,0    | 28,7    | 18,0    | 42,4    |      |
| FVÖK                                  | 347,0    | 775,0   | 2.084,1 | 1.101,2 | 2.858,5 |      |
| FVÖK Marjı                            | %        | 23,9    | 24,6    | 28,2    | 23,8    | 32,2 |
| Amortisman ve itfa giderleri          | 57,0     | 68,0    | 79,6    | 56,1    | 72,0    |      |
| FAVÖK                                 | 404,0    | 843,0   | 2.163,7 | 1.157,2 | 2.930,5 |      |
| FAVÖK Marjı                           | %        | 28,0    | 27,0    | 29,3    | 25,0    | 33,0 |
|                                       |          |         |         |         |         |      |
| Vergi Öncesi Kar                      | 225,0    | 555,0   | 1.978,3 | 1.192,9 | 3.669,7 |      |
| Vergi Öncesi Kar Marjı                | %        | 16,0    | 18,0    | 26,8    | 25,8    | 41,3 |
|                                       |          |         |         |         |         |      |
| Net Kar                               | 226,0    | 518,0   | 1.827,0 | 1.100,3 | 3.043,2 |      |
| Net Kar Marjı                         | %        | 16,0    | 16,0    | 24,7    | 23,8    | 34,3 |

| Net Satışlar                  | Milyon ₺ |       |       |        |
|-------------------------------|----------|-------|-------|--------|
|                               | 2020     | 2021  | 2022  | Eyl.23 |
| Dağıtım Transformatörü        | 502      | 1.046 | 3.329 | 4.139  |
| Güç Transformatörü            | 609      | 1.406 | 2.187 | 2.507  |
| OG Anahtarlama                | 21       | 408   | 126   | 1.580  |
| YG Anahtarlama                | 155      | 93    | 1.358 | 128    |
| Ticari Mal Satışları ve Diğer | 162      | 201   | 393   | 528    |
| Toplam                        | 1.449    | 3.154 | 7.392 | 8.883  |
| Net Satışlar                  | %        |       |       |        |
|                               | 2020     | 2021  | 2022  | Eyl.23 |
| Dağıtım Transformatörü        | 34,6%    | 33,2% | 45,0% | 46,6%  |
| Güç Transformatörü            | 42,1%    | 44,6% | 29,6% | 28,2%  |
| OG Anahtarlama                | 1,4%     | 12,9% | 1,7%  | 17,8%  |
| YG Anahtarlama                | 10,7%    | 2,9%  | 18,4% | 1,4%   |
| Ticari Mal Satışları ve Diğer | 11,2%    | 6,4%  | 5,3%  | 5,9%   |

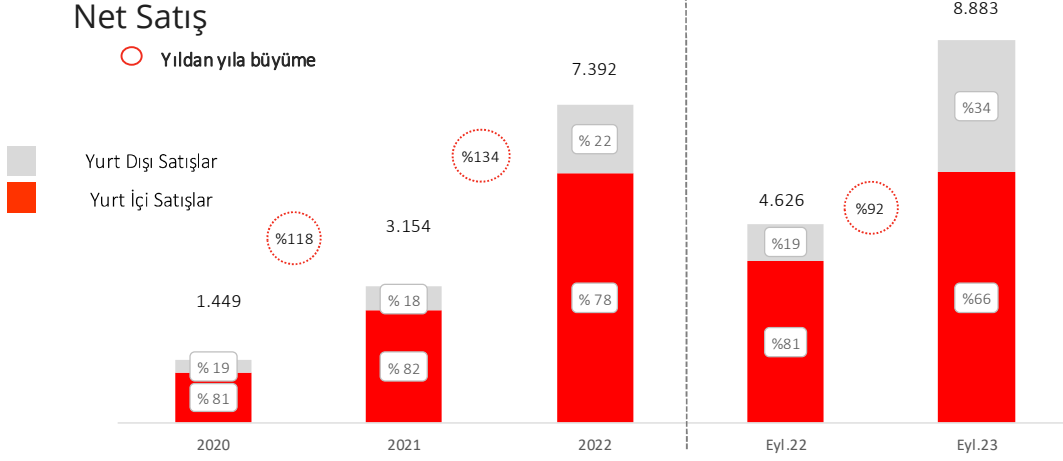
# SATIŞ VE KÂRLILIK GELİŞİMİ

Milyon ₺

## Net Satış

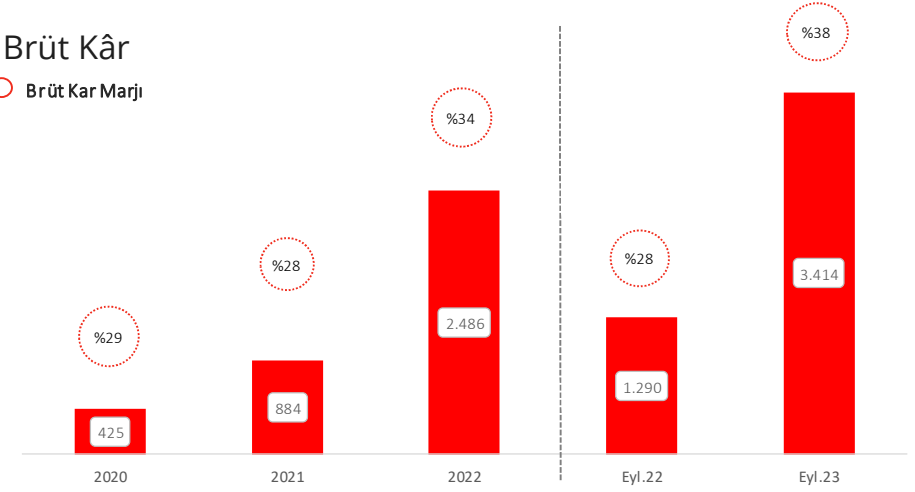
○ Yıllan yıla büyüme

Yurt Dışı Satışlar  
Yurt İçi Satışlar



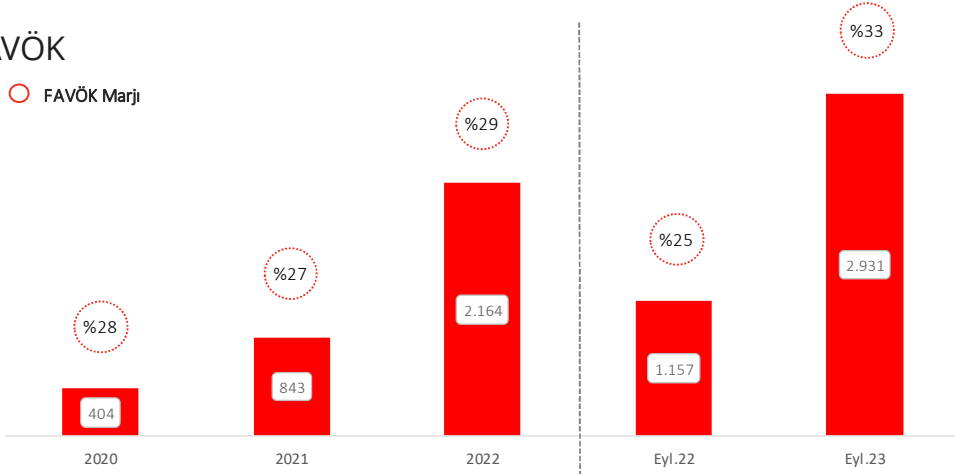
## Brüt Kâr

○ Brüt Kar Marjı



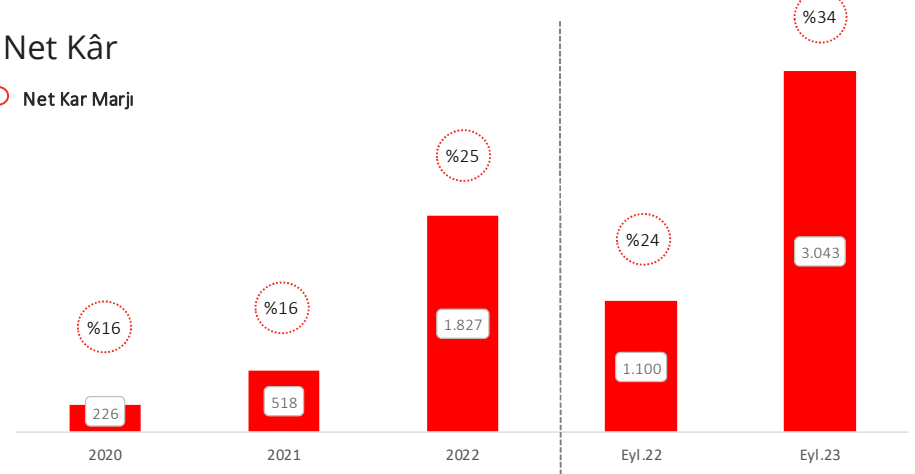
## FAVÖK

○ FAVÖK Marjı



## Net Kâr

○ Net Kar Marjı



Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu ve Şirket hesaplamaları

# BİLANÇO GELİŞİMİ

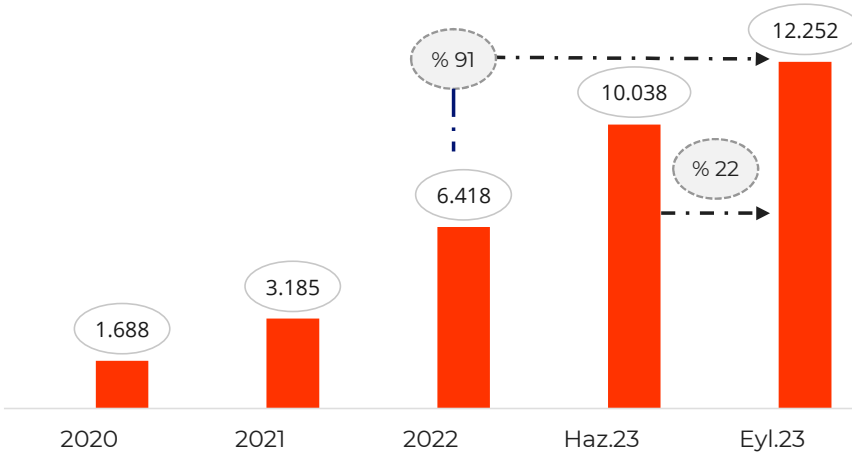
## 2023 yılı 9 Aylık dönemde % 91'lik Aktif büyümesi

Artan likit aktiflerimiz finansal yükümlülüklerimizi karşılama kapasitemizi ve güvenli likidite pozisyonumuzu güçlendirmektedir.

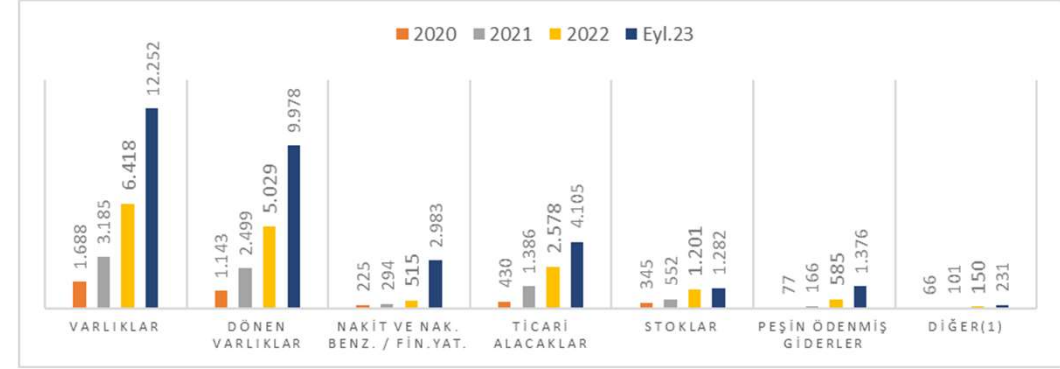
Stoklarımızın toplam aktif içerisindeki payı % 10 düzeyindedir.

Kısa Vadeli Borçlanmalarımız 631 Milyon TL Uzun vadeli Borçlanmalarımızda ise 36 Milyon TL'lik azalış gerçekleşmiştir.

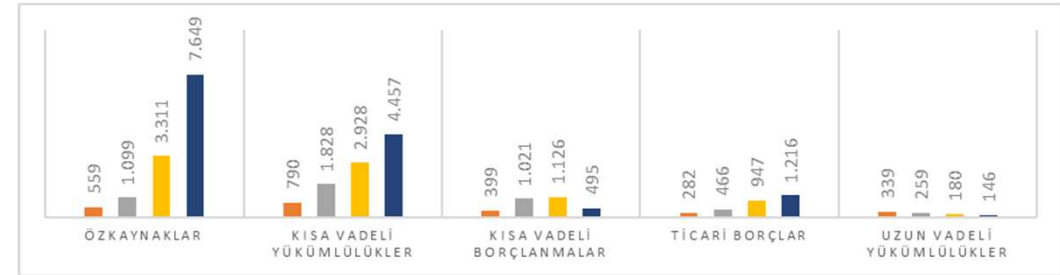
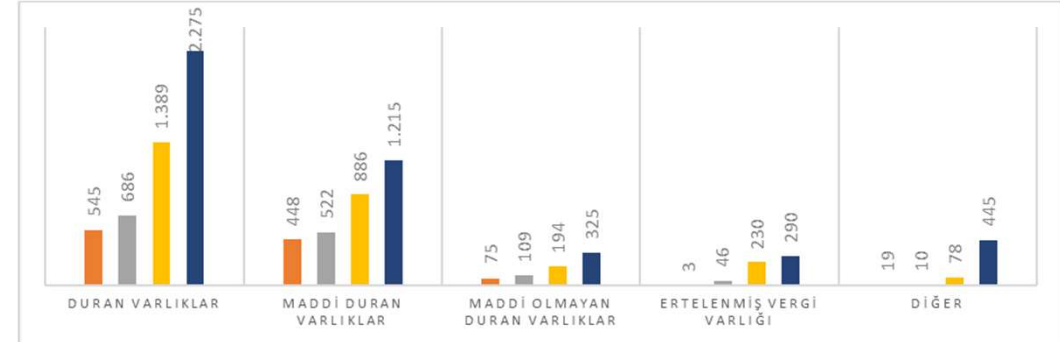
**Güçlü ve sürdürülebilir karlılığımızın da katkısı ile Özkaynaklarımız 7,6 Milyar TL'nin düzeyinde gerçekleşmiştir.**



### VARLIKLAR



### KAYNAKLAR



# SATIŞLAR

2023 YILI SATIŞ HEDEFİMİZ  
**540 MİLYON USD**

Önceki Yılın Aynı Dönemine Göre  
Satışlar Büyüme Oranları :

- ✓ Net Satışlar ...: %92
- ✓ Yurt İçi Satışlar ...: %55
- ✓ Yurt Dışı Satışlar ...: %253

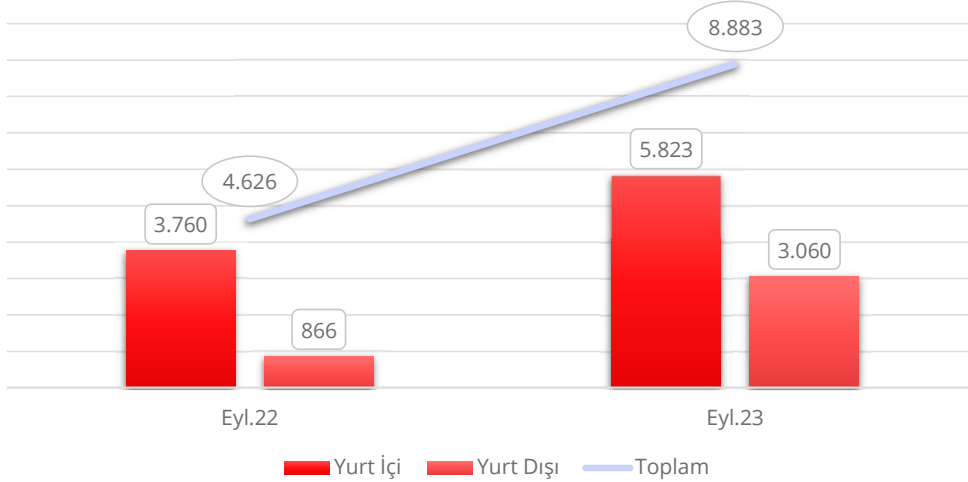


Yurt Dışı Satışlar/Net Satışlar

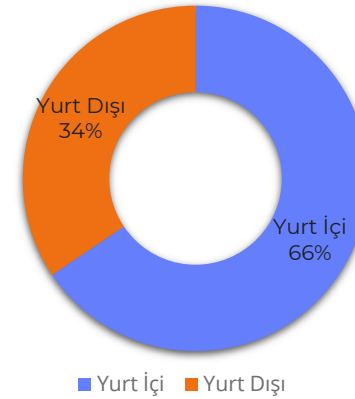
2022 yıl sonuna % 22'den

2023 yılı 3. Çeyrekte %34'e  
yükselmiştir.

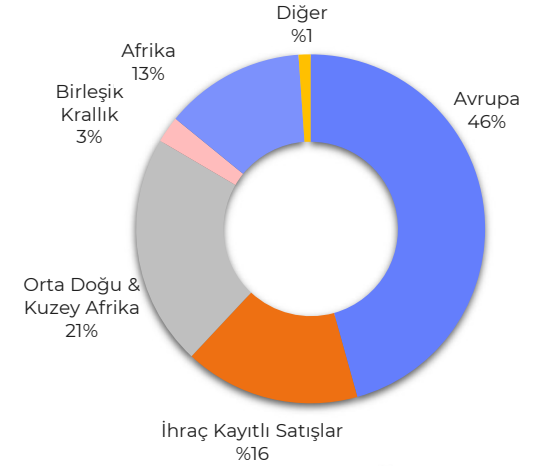
**Hedef % 40**



Yurt İçi – Yurt Dışı Satışlar



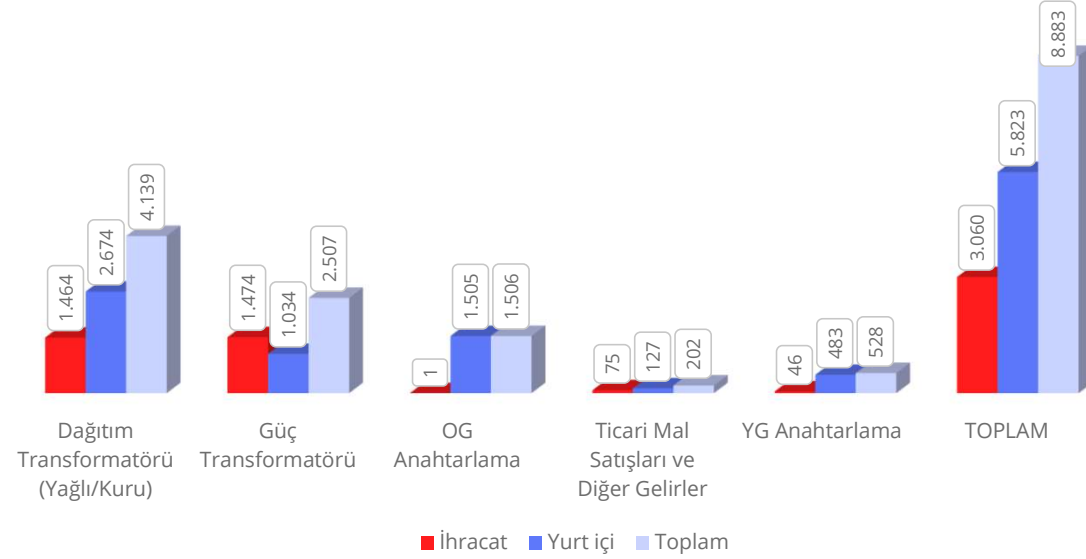
Bölgesel İhracat Payları



# SATIŞLAR

## Ürün Grupları Bazında Satışlar

Milyon TL

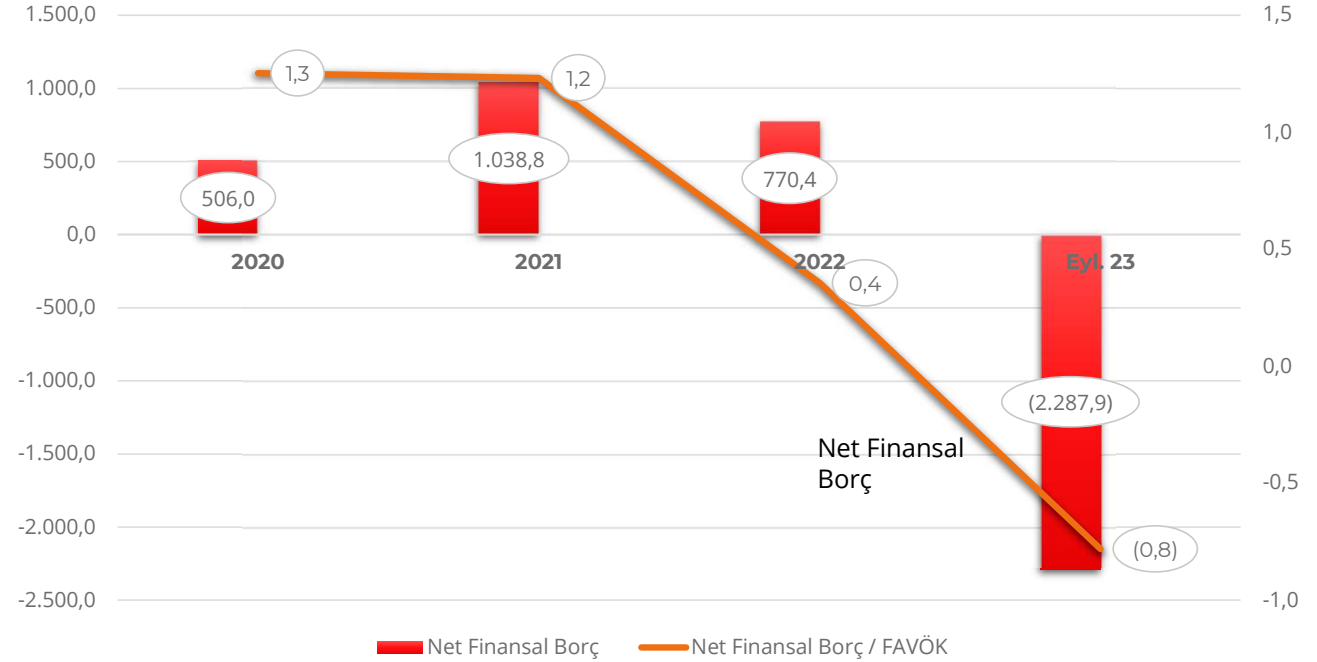


| 30.09.2023 İtibarıyla Satış Dağılımı   | İhracat | Pay (%) | Yurt içi | Pay (%) | Toplam | Pay (%) |
|----------------------------------------|---------|---------|----------|---------|--------|---------|
| Dağıtım Transformatörü (Yağlı/Kuru)    | 1.464   | 47,9%   | 2.674    | 45,9%   | 4.139  | 46,6%   |
| Güç Transformatörü                     | 1.474   | 48,2%   | 1.034    | 17,7%   | 2.507  | 28,2%   |
| OG Anahtarlama                         | 1       | 0,0%    | 1.505    | 25,9%   | 1.506  | 17,0%   |
| Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler | 75      | 2,4%    | 127      | 2,2%    | 202    | 2,3%    |
| YG Anahtarlama                         | 46      | 1,5%    | 483      | 8,3%    | 528    | 5,9%    |
| TOPLAM                                 | 3.060   |         | 5.823    |         | 8.883  |         |

# FİNANSAL BORÇLULUK

Piyasa risklerine karşı güçlü finansal yapı

- ✓ Güçlü sermaye ve Özkaynaklar,
- ✓ Sürdürülebilir kârlılık
- ✓ Nakit döngüsü ile desteklenen sağlam finansal varlıklar,
- ✓ Finansal gücümüzü ve piyasa risklerine karşı direncimizi artırmaktadır.



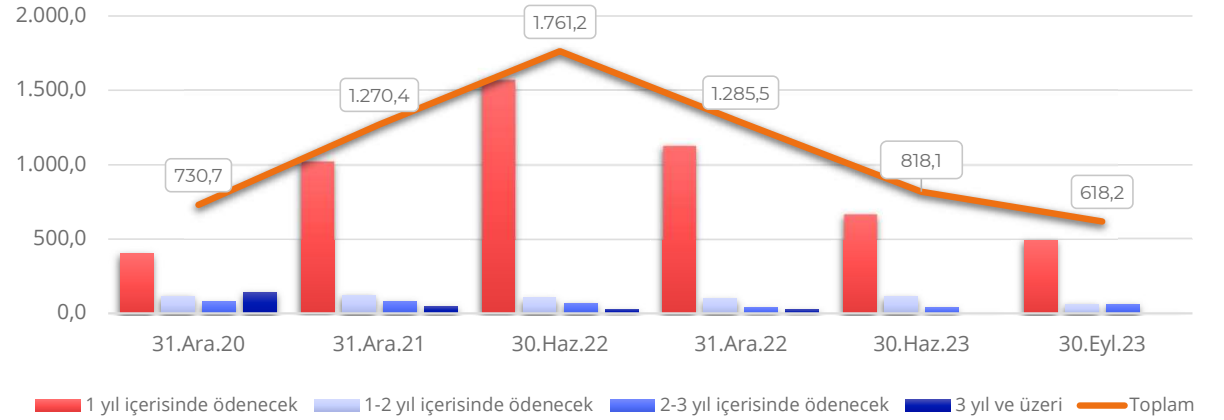
|                               | 2020  | 2021    | 2022    | Haz.23    | Eyl. 23   |
|-------------------------------|-------|---------|---------|-----------|-----------|
| Toplam Finansal Yükümlülükler | 730,7 | 1.333,0 | 1.285,5 | 818,1     | 695,0     |
| Net Finansal Borç             | 506,0 | 1.038,8 | 770,4   | (1.539,7) | (2.287,9) |
| Toplam Özkaynaklar            | 558,7 | 1.098,6 | 3.310,9 | 6.177,4   | 7.649,4   |
| FAVÖK                         | 404,0 | 843,0   | 2.164,3 | 1.553,8   | 2.930,5   |
| Net Finansman Giderleri       | 154,3 | 442,5   | 322,3   | 58,4      | 168,0     |
| Net Finansal Borç / FAVÖK     | 1,3   | 1,2     | 0,4     | (1,0)     | (0,8)     |

# FINANSAL BORÇLULUK

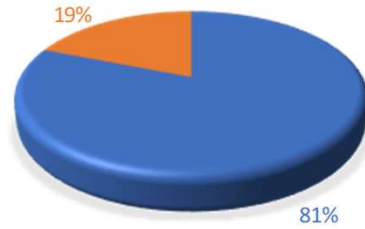
Yıl Sonuna göre;

- TL Krediler % 65 oranında azalarak 367,9 Milyon TL'ye
- YP Krediler % 30 oranında azalarak 8,6 Milyon €'ya gerilemiştir. Uzun Vadeli Yatırım Kredileri vadelerinde itfa edilmektedir.
- Kur ve Faiz riskinden korunmaya yönelik olarak, TL uygun maliyetli ve sabit faizli finansman imkanları değerlendirilmektedir. Yabancı Para kredi kullanılmamıştır.

Krediler - Vade Yaşlandırma



YP TL



Milyon

| Banka Kredileri | 31.Ara.22                               |                      |                |
|-----------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------|
|                 | Ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı (%) | Orijinal para birimi | TL             |
| - TL            | 16,80%                                  | 1.041,8              | 1.041,8        |
| - Avro          | 4,44%                                   | 12,2                 | 243,7          |
| <b>Toplam</b>   |                                         |                      | <b>1.285,5</b> |



| Banka Kredileri | 30.Haz.23                               |                      |              |
|-----------------|-----------------------------------------|----------------------|--------------|
|                 | Ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı (%) | Orijinal para birimi | TL           |
| - TL            | 11,87%                                  | 604,5                | 604,5        |
| - Avro          | 4,58%                                   | 10,2                 | 213,5        |
| <b>Toplam</b>   |                                         |                      | <b>818,1</b> |

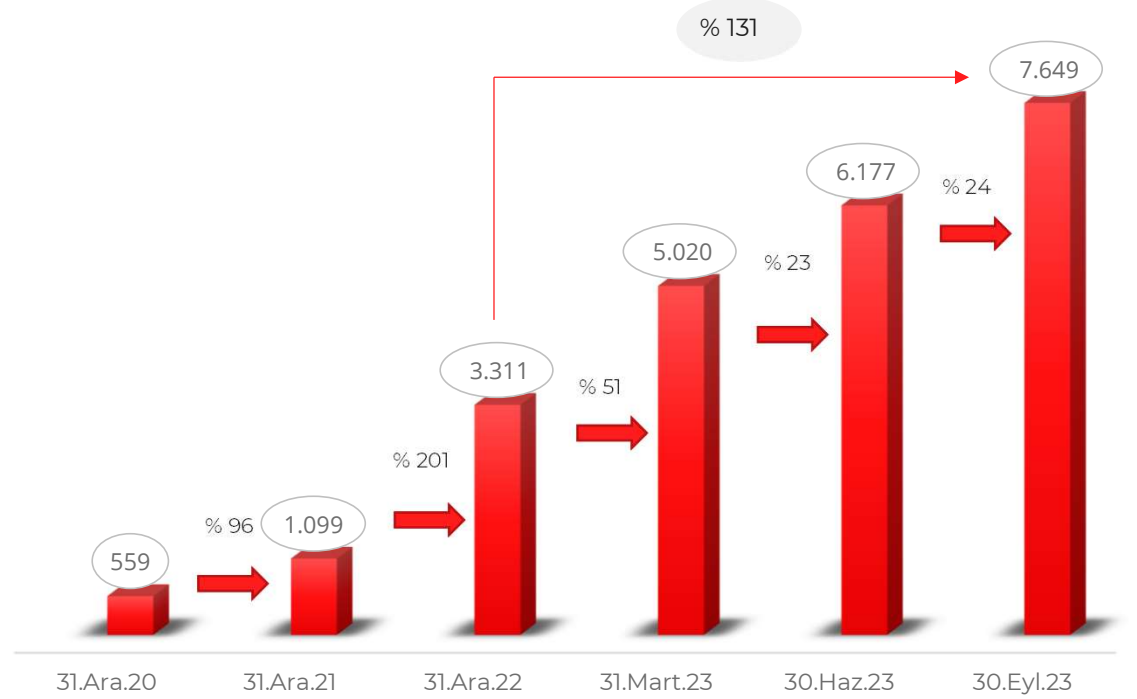


| Banka Kredileri | 30.Eyl.23                               |                      |              |
|-----------------|-----------------------------------------|----------------------|--------------|
|                 | Ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı (%) | Orijinal para birimi | TL           |
| - TL            | 9,80%                                   | 367,9                | 367,9        |
| - Avro          | 4,65%                                   | 8,6                  | 250,3        |
| <b>Toplam</b>   |                                         |                      | <b>618,2</b> |

# ÖZKAYNAK GELİŞİMİ

- 2022 Yılında 3.3 Milyar TL olan Özkaynaklarımız 2023 yılı 9 aylık dönemde % 131 artışla 7,6 Milyar TL'ye ulaşmıştır.
- Özkaynaklarımız, güçlü ve sürdürülebilir kârlılık yapısıyla cari dönemde de artışını sürdürmüştür.
- Ödenmiş Sermayemiz 998 Milyon TL'dir.(1)
- Net dönem karımız önceki yılın aynı dönemine göre % 176,6 artışla 2023 yılı üçüncü çeyrek sonu itibariyle 3 Milyar olarak gerçekleşmiştir.

Güçlü özkaynak büyümesini istikrarlı bir şekilde sürdürüyoruz.



(1) Sermaye artırım kararı 28.02.2023 tarih 10779 Sayılı TTSG'de yayınlanmıştır.

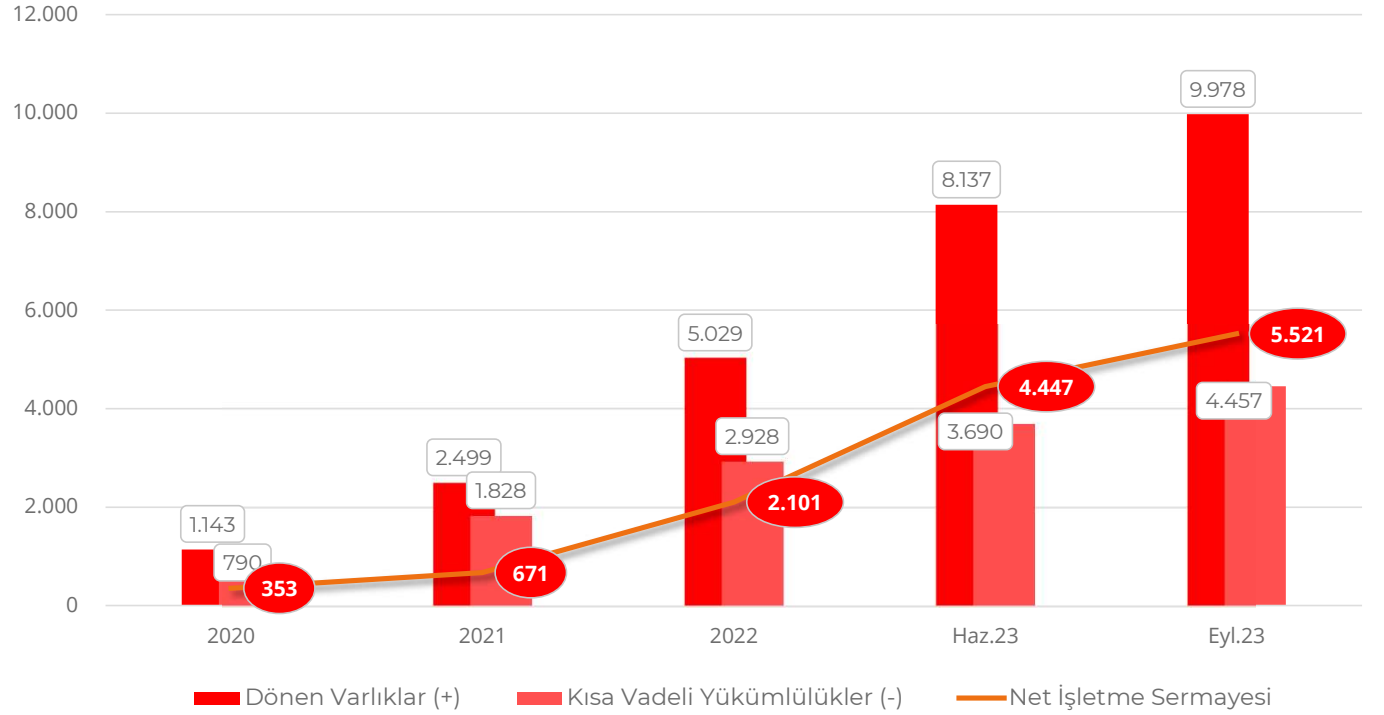
# NET İŞLETME SERMAYESİ

Net İşletme Sermayesinde artış yönündeki olumlu trend korunmaktadır.

Dönen varlıklarımızda güçlü artış trendi devam etmiştir.

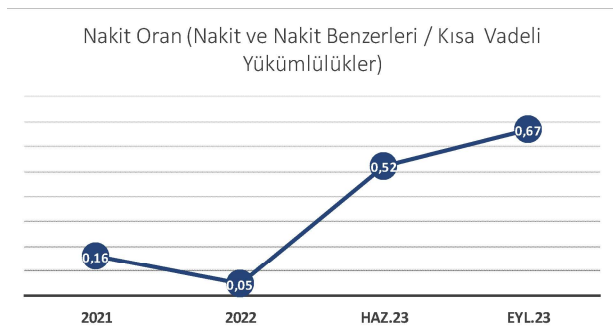
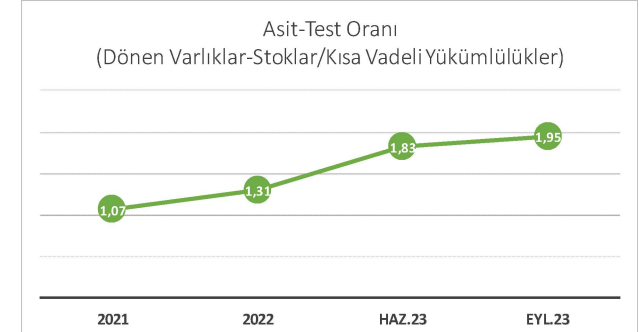
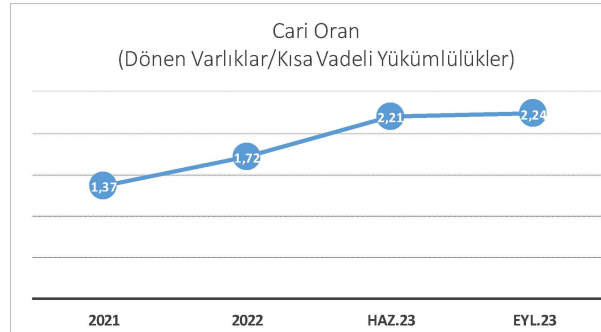
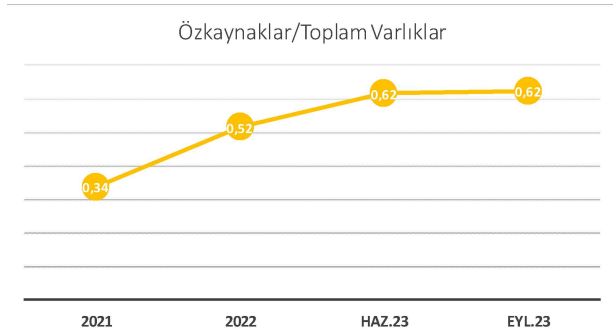
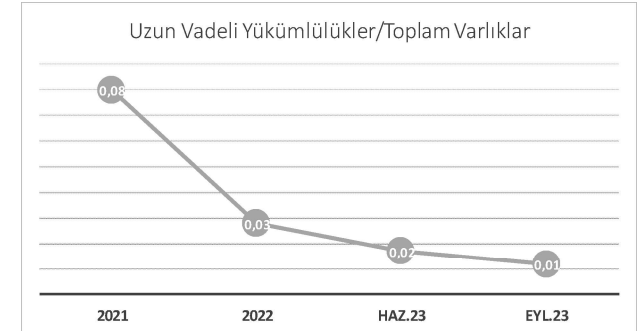
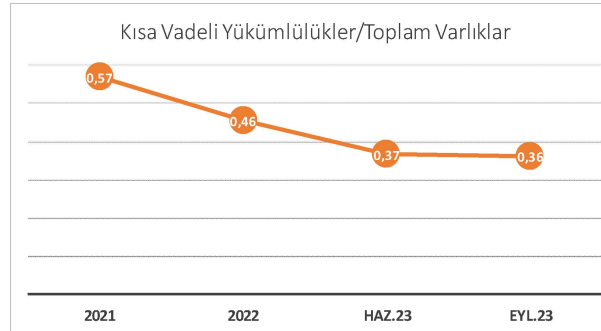
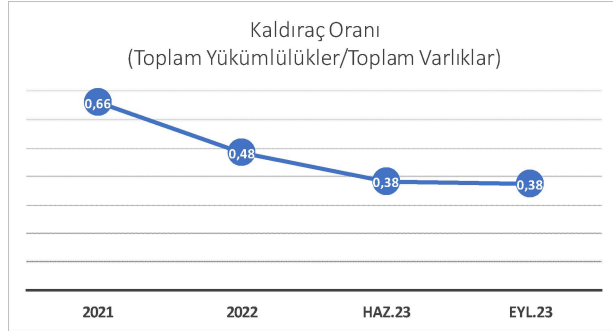
Kısa vadeli yükümlülüklerimizdeki oransal ve mutlak artış dönen varlıklarımızdaki artışa göre daha düşük seviyede kalmıştır.

Dönen varlıklarımız kısa vadeli borçlarımızı karşılayacak seviyededir.



| Rasyo                                                    | 2020  | 2021  | 2022  | Haz.23 | Eyl.23      |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|--------|-------------|
| Cari Oran<br>(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler) | 1,45  | 1,37  | 1,72  | 2,21   | 2,24        |
| Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar (%)                 | 24,37 | 21,28 | 28,43 | 47,85  | 47,39<br>42 |

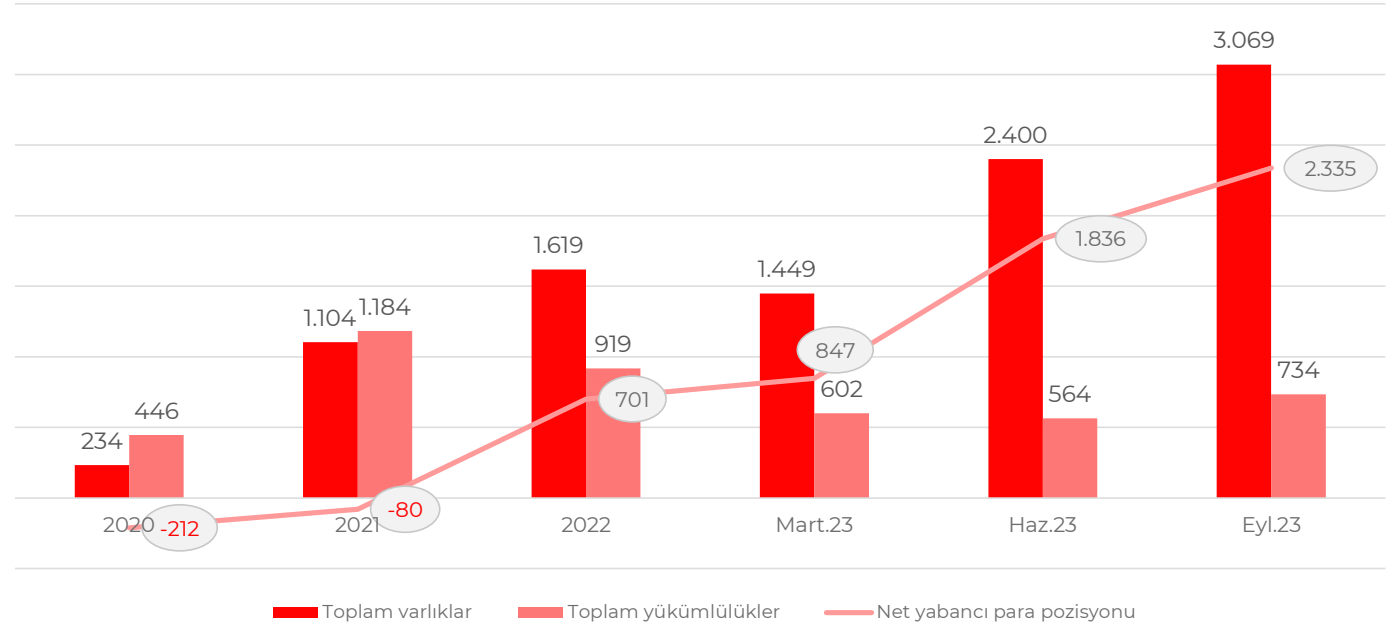
# MALİ VE LİKİDİTE ORANLARI



| Mali ve Likidite Oranları                                           | 2021 | 2022 | Haz.23 | Eyl. 23 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|--------|---------|
| Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)              | 0,66 | 0,48 | 0,38   | 0,38    |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar                          | 0,57 | 0,46 | 0,37   | 0,36    |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar                          | 0,08 | 0,03 | 0,02   | 0,01    |
| Özkaynaklar/Toplam Varlıklar                                        | 0,34 | 0,52 | 0,62   | 0,62    |
| Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)               | 1,37 | 1,72 | 2,21   | 2,24    |
| Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler) | 1,07 | 1,31 | 1,83   | 1,95    |
| Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)  | 0,16 | 0,18 | 0,64   | 0,67    |

# KUR RİSKİ YÖNETİMİ

- Döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları sürekli analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik göstergeler göz önüne alınarak kur riski yönetimi politikaları belirlenmektedir.
- Kur riskinin hedge edilmesine yönelik ürünler kullanılmaktadır.
- Net İhracatçı pozisyonumuz devam etmektedir.
- Bilanço pozisyonumuzda, döviz varlıklarımız yükümlülüklerimizin üzerindedir.



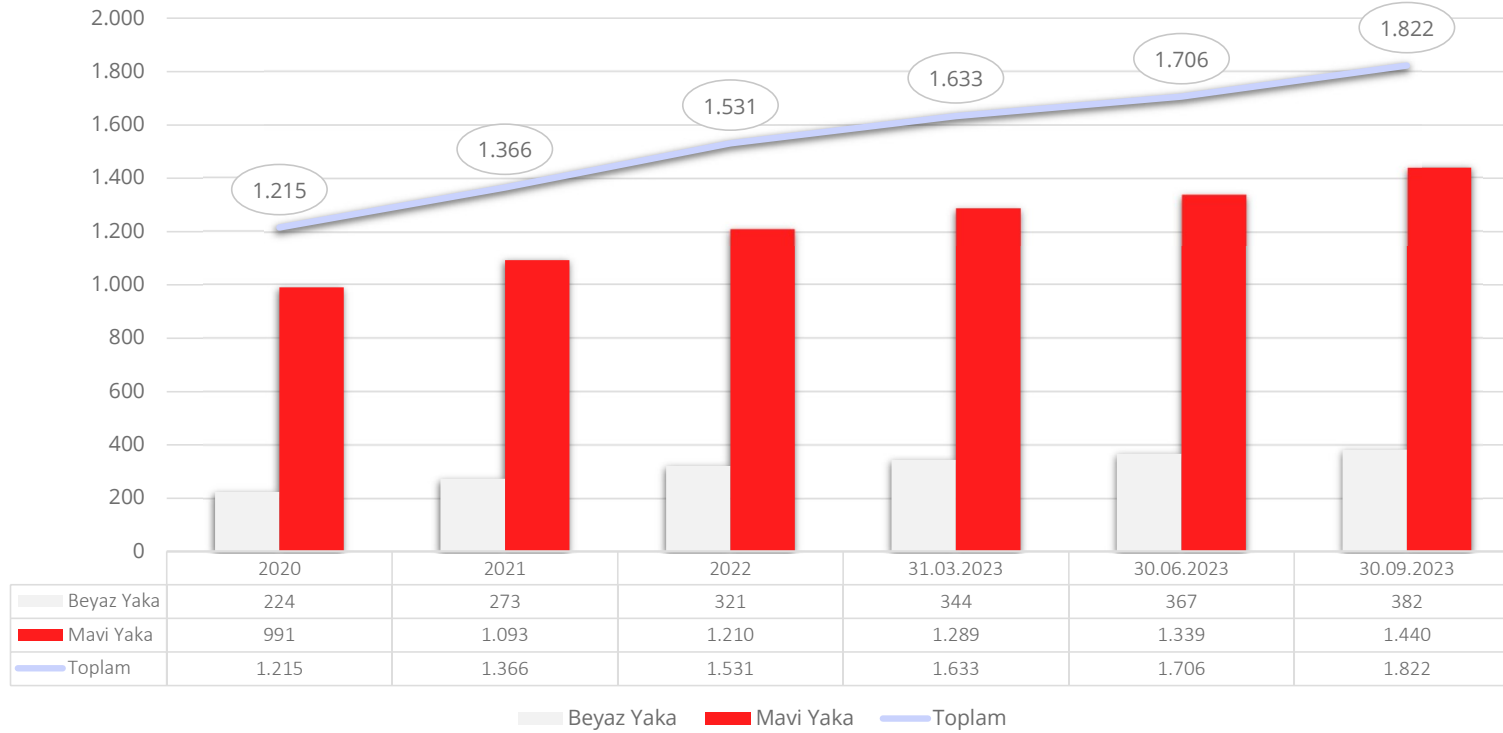
Milyon TL

| Yabancı Para Pozisyonu     | 31.Ara.20 | 31.Ara.21 | 31.Ara.22 | 31.Mar.23 | 30.Haz.23 | 30.Eyl.23 |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Toplam varlıklar           | 234       | 1.104     | 1.619     | 1.449     | 2.400     | 3.069     |
| Toplam yükümlülükler       | 446       | 1.184     | 919       | 602       | 564       | 734       |
| Net yabancı para pozisyonu | -212      | -80       | 701       | 847       | 1.836     | 2.335     |

# ÇALIŞAN SAYILARI

Nitelikli çalışanlarımızla büyümeye devam ediyoruz.

İlk 9 aylık dönemde çalışan sayımız % 19 ve 291 kişilik artışla 1.822'ye ulaşmıştır.



30 Eylül 2023  
Bilanço ve Gelir  
Tablosu

18<sup>'ten</sup>  
GÜNÜMÜZE

# VARLIKLAR

Milyon TL

| ASTOR ENERJİ A.Ş.                               | Geçmiş<br>dönem | Geçmiş<br>dönem | Cari<br>dönem   | Değişim               |             |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-------------|
|                                                 | 31.Ara.22       | 30.Haz.23       | 30.Eyl.23       | Fark Tutar            | Fark %      |
|                                                 |                 |                 |                 | 30.Eyl.23 - 31.Ara.22 |             |
| <b>Varlıklar</b>                                |                 |                 |                 |                       |             |
| <b>Dönen varlıklar</b>                          |                 |                 |                 |                       |             |
| Nakit ve nakit benzerleri                       | 143,1           | 1.934,0         | 1.234,3         | 1.091,2               | 762,6       |
| Finansal yatırımlar                             | 372,0           | 423,8           | 1.748,6         | 1.376,6               | 370,1       |
| <b>Ticari alacaklar</b>                         | <b>2.578,1</b>  | <b>3.167,6</b>  | <b>4.105,0</b>  | <b>1.526,9</b>        | <b>59,2</b> |
| - İlişkili taraflardan ticari alacaklar         | 28,0            | 72,7            | 80,0            | 52,0                  | 185,4       |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 2.550,1         | 3.094,9         | 4.025,0         | 1.474,9               | 57,8        |
| <b>Diğer alacaklar</b>                          | <b>149,1</b>    | <b>115,4</b>    | <b>152,7</b>    | <b>3,6</b>            | <b>2,4</b>  |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  | 149,1           | 115,4           | 152,7           | 3,6                   | 2,4         |
| Türev araçlar                                   | 0,0             | 56,6            | 76,8            | 76,8                  | -           |
| <b>Stoklar</b>                                  | <b>1.201,4</b>  | <b>1.397,6</b>  | <b>1.282,3</b>  | <b>80,9</b>           | <b>6,7</b>  |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 584,6           | 1.040,9         | 1.375,9         | 791,3                 | 135,4       |
| Diğer dönen varlıklar                           | 0,7             | 1,5             | 1,9             | 1,2                   | 180,2       |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>                   | <b>5.028,9</b>  | <b>8.137,4</b>  | <b>9.977,5</b>  | <b>4.948,6</b>        | <b>98,4</b> |
| <b>Duran varlıklar</b>                          |                 |                 |                 |                       |             |
| <b>Diğer alacaklar</b>                          |                 |                 |                 |                       |             |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  | 8,6             | 8,7             | 8,7             | 0,1                   | 0,6         |
| Finansal yatırımlar                             | 34,3            | 35,3            | 36,9            | 2,6                   | 7,5         |
| <b>Maddi duran varlıklar</b>                    | <b>886,4</b>    | <b>975,8</b>    | <b>1.214,6</b>  | <b>328,2</b>          | <b>37,0</b> |
| Maddi olmayan duran varlıklar                   |                 |                 |                 |                       |             |
| - Diğer maddi olmayan duran varlıklar           | 194,1           | 246,7           | 324,8           | 130,8                 | 67,4        |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 35,2            | 400,6           | 399,5           | 364,3                 | 1.036,4     |
| Ertelenmiş vergi varlığı                        | 230,5           | 233,8           | 290,1           | 59,6                  | 25,9        |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>                   | <b>1.389,0</b>  | <b>1.900,9</b>  | <b>2.274,6</b>  | <b>885,5</b>          | <b>63,8</b> |
| <b>T O P L A M V A R L I K L A R</b>            | <b>6.418,0</b>  | <b>10.038,3</b> | <b>12.252,1</b> | <b>5.834,1</b>        | <b>90,9</b> |

# KAYNAKLAR

Milyon TL

| ASTOR ENERJİ A.Ş.                                                 | Geçmiş dönem   | Geçmiş dönem    | Cari dönem      | Değişim               |               |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------|
|                                                                   | 31.Ara.22      | 30.Haz.23       | 30.Eyl.23       | Fark Tutar            | Fark %        |
|                                                                   |                |                 |                 | 30.Eyl.23 - 31.Ara.22 |               |
| <b>Kaynaklar</b>                                                  |                |                 |                 |                       |               |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                  | 1.126,0        | 669,1           | 495,0           | <b>(630,9)</b>        | <b>(56,0)</b> |
| Kısa vadeli borçlanmalar                                          | 1.012,8        | 514,3           | 329,9           | (682,9)               | (67,4)        |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                  | 113,2          | 154,8           | 165,2           | 52,0                  | 45,9          |
| <b>Ticari borçlar</b>                                             | 946,9          | 981,7           | 1.215,5         | <b>268,6</b>          | <b>28,4</b>   |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar                               | 36,4           | 39,6            | 0,0             | (36,4)                | (100,0)       |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                       | 910,6          | 942,1           | 1.215,5         | 304,9                 | 33,5          |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                  | 28,4           | 49,2            | 47,7            | 19,3                  | 68,1          |
| <b>Diğer borçlar</b>                                              |                |                 |                 |                       |               |
| - İlişkili taraflara diğer borçlar                                | -              | 0,6             | 0,6             | 0,6                   | -             |
| Ertelenmiş gelirler                                               | 617,9          | 1.735,8         | 2.216,3         | 1.598,4               | 258,7         |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü                                      | 79,6           | 144,8           | 274,0           | 194,3                 | 244,0         |
| <b>Kısa vadeli karşılıklar</b>                                    |                |                 |                 |                       |               |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar  | 7,6            | 11,9            | 16,8            | 9,2                   | 122,0         |
| - Diğer karşılıklar                                               | 0,4            | 0,3             | 0,3             | (0,1)                 | (26,4)        |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                   | 120,7          | 96,7            | 190,5           | 69,8                  | 57,8          |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                           | <b>2.927,5</b> | <b>3.690,1</b>  | <b>4.456,7</b>  | <b>1.529,2</b>        | <b>52,2</b>   |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                  |                |                 |                 |                       |               |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                          | 159,5          | 149,0           | 123,2           | (36,3)                | (22,8)        |
| Uzun vadeli karşılıklar:                                          |                |                 |                 |                       |               |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar  | 20,1           | 21,9            | 22,8            | 2,7                   | 13,4          |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>                           | <b>179,6</b>   | <b>170,8</b>    | <b>146,0</b>    | <b>(33,6)</b>         | <b>(18,7)</b> |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>                                       | <b>3.107,1</b> | <b>3.860,9</b>  | <b>4.602,7</b>  | <b>1.495,6</b>        | <b>48,1</b>   |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                |                |                 |                 |                       |               |
| Ödenmiş sermaye                                                   | 850            | 998             | 998             | 148,0                 | 17,4          |
| Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler                              | 52             | 167             | 167             | 114,9                 | 220,2         |
| Paylara ilişkin Primler/İskontolar                                | -              | 1.626           | 1.626           | 1.625,8               | -             |
| - Maddi duran varlık değerlendirme artışları                      | 412            | 426             | 468             | 55,7                  | 13,5          |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançlar | (2,4)          | (10,6)          | (8,6)           | (6,2)                 | 260,2         |
| Geçmiş yıllar karları/ (zararları)                                | 172            | 1.356           | 1.356           | 1.184,1               | 688,6         |
| Net dönem kârı                                                    | 1.827          | 1.615           | 3.043           | 1.216,2               | 66,6          |
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>                                         | <b>3.310,9</b> | <b>6.177,4</b>  | <b>7.649,4</b>  | <b>4.338,6</b>        | <b>131,0</b>  |
| <b>T O P L A M K A Y N A K L A R</b>                              | <b>6.418,0</b> | <b>10.038,3</b> | <b>12.252,1</b> | <b>5.834,1</b>        | <b>90,9</b>   |

# GELİR TABLOSU

Milyon TL

| ASTOR ENERJİ A.Ş.                               | Geçmiş<br>Dönem       | Geçmiş<br>Dönem       | Geçmiş<br>Dönem       | Geçmiş<br>Dönem       | Cari<br>Dönem         | Değişim               |              |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
|                                                 | 1 Ocak –<br>31.Ara.20 | 1 Ocak –<br>31.Ara.21 | 1 Ocak –<br>31.Ara.22 | 1 Ocak –<br>30.Eyl.22 | 1 Ocak –<br>30.Eyl.23 | Fark Tutar            | Fark %       |
|                                                 |                       |                       |                       |                       |                       | 30.Eyl.23 - 30.Eyl.22 |              |
| <b>Hasılat</b>                                  | <b>1.448,8</b>        | <b>3.154,3</b>        | <b>7.392,4</b>        | <b>4.626,2</b>        | <b>8.882,6</b>        | <b>4.256,5</b>        | <b>92,0</b>  |
| Satışların maliyeti (-)                         | (1.023,3)             | (2.270,2)             | (4.906,9)             | (3.336,4)             | (5.468,6)             | (2.132,1)             | 63,9         |
| <b>Brüt kâr</b>                                 | <b>425,5</b>          | <b>884,1</b>          | <b>2.485,5</b>        | <b>1.289,7</b>        | <b>3.414,1</b>        | <b>2.124,4</b>        | <b>164,7</b> |
| Genel yönetim giderleri (-)                     | (15,0)                | (20,5)                | (67,5)                | (45,0)                | (142,7)               | (97,7)                | 217,1        |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)       | (45,7)                | (65,6)                | (304,7)               | (125,6)               | (370,4)               | (244,8)               | 195,0        |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)           | (17,4)                | (22,6)                | (28,7)                | (18,0)                | (42,4)                | (24,5)                | 136,1        |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler              | 172,7                 | 555,2                 | 600,3                 | 562,1                 | 918,5                 | 356,4                 | 63,4         |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)          | (146,0)               | (324,4)               | (492,4)               | (365,5)               | (679,4)               | (313,9)               | 85,9         |
| <b>Esas faaliyet kârı</b>                       | <b>374,0</b>          | <b>1.006,3</b>        | <b>2.192,5</b>        | <b>1.297,8</b>        | <b>3.097,6</b>        | <b>1.799,9</b>        | <b>138,7</b> |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler               | 4,9                   | 5,1                   | 118,3                 | 98,3                  | 377,9                 | 279,6                 | 284,5        |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)           | -                     | (13,8)                | (10,1)                | (1,8)                 | (21,8)                | (20,1)                | 1.130,6      |
| <b>Finansman gideri öncesi faaliyet kârı</b>    | <b>378,9</b>          | <b>997,6</b>          | <b>2.300,7</b>        | <b>1.394,3</b>        | <b>3.453,7</b>        | <b>2.059,4</b>        | <b>147,7</b> |
| Finansman gelirleri                             | 2,2                   | 16,9                  | 35,7                  | 32,1                  | 533,4                 | 501,3                 | 1.561,0      |
| Finansman giderleri (-)                         | (156,4)               | (459,4)               | (358,0)               | (233,5)               | (317,5)               | (84,0)                | 36,0         |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı</b> | <b>224,6</b>          | <b>555,1</b>          | <b>1.978,3</b>        | <b>1.192,9</b>        | <b>3.669,7</b>        | <b>2.476,8</b>        | <b>207,6</b> |
| Dönem vergi gideri (-)                          | (0,5)                 | (57,5)                | (253,4)               | (198,8)               | (628,8)               | (430,0)               | 216,3        |
| Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)               | 1,5                   | 20,1                  | 102,1                 | 106,2                 | 2,3                   | (103,9)               | (97,8)       |
| <b>NET DÖNEM KAR I</b>                          | <b>225,6</b>          | <b>517,7</b>          | <b>1.827,0</b>        | <b>1.100,3</b>        | <b>3.043,2</b>        | <b>1.942,9</b>        | <b>176,6</b> |
| <b>Pay başına kazanç</b>                        | <b>1,13</b>           | <b>2,52</b>           | <b>2,15</b>           | <b>1,29</b>           | <b>3,08</b>           | <b>1,79</b>           | <b>138,8</b> |
| Diğer kapsamlı gelir ya da gider                | 2,5                   | 23,5                  | 385,3                 | 362,4                 | 49,5                  | (312,9)               | (86,3)       |
| <b>Toplam kapsamlı gelir</b>                    | <b>228,1</b>          | <b>541,1</b>          | <b>2.212,3</b>        | <b>1.462,7</b>        | <b>3.092,7</b>        | <b>1.630,0</b>        | <b>111,4</b> |

# YASAL SORUMLULUK SINIRI

Bu sunumda yer alan bilgiler Astor Enerji A.Ş. (ASTOR) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak ASTOR sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer alabilir. Bu durumda ilgili görüş ve rakamlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmakta ve belli varsayımları içermektedir; ancak gerçekleştirmeler ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. ASTOR önceden belirtilemeden değişiklik yapma hakkını saklı tutar. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için ASTOR hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz ASTOR hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Sunumun içeriğinin kullanımdan doğan zararlardan ASTOR, herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

# YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

[yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr)

