



# 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları

*18 Nisan 2024*



# Yasal Uyarı

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2023 yılı finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu bilgilere ilave olarak, Şirketimizin geleceğe yönelik kamuya açıkladığı beklentiler ile 2023 yılı ara dönem performansının enflasyon muhasebesi uygulanmamış finansal veriler kullanılarak raporlanmış olması dikkate alınarak, yatırımcı ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi için, geçmiş dönemlerde yatırımcı sunumlarında kullanılan seçilmiş gösterge niteliğindeki kalemler için tarihi maliyetlere göre hazırlanan verilere de yer verilmiştir. Söz konusu ilave bilgiler, sadece bu döneme özgü olarak açıklanmış olup, bağımsız denetimden geçmemiş, yönetim raporlaması kapsamında hazırlanan bilgileri içermektedir.

# 2023 Yılı Beklentileri ve Gerçekleşmeler\*

\* TMS-29 UYGULANMAMIŞ

Bütçe Bazlı Beklenti  
03/03/2023

Son Revizyon  
23/10/2023

2023 Fıili

☐ Net Satışlar (TL)

%55-70

%70-80

%75



- Türkiye (ton bazında)

Orta tek hane  
büyüme

~%15 büyüme

%16 büyüme



- Uluslararası (ton bazında)

%10-%15 büyüme

~%10 büyüme

%13 büyüme



☐ FAVÖK Marjı

Yaklaşık %20

%20 - %25

%25,0



☐ Yatırımlar

400-500 mio. TL

400-500 mio. TL

350 mio. TL



☐ İşletme Sermayesi/  
Net Satışlar

%10-%15

Yaklaşık %10

%12





# 2023 Yılı Öne Çıkanlar

- Yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda elde edilen hacim artışı sayesinde net satışlarda %11 ciro artışı\*
- Hacim artışı, maliyet optimizasyonları ve verimlilik çalışmaları ile iyileşen operasyonel kar marjları
- %300 bedelsiz sermaye artışı
- Irak'ta yerel üretime yönelik çalışmaların başlaması
- GES kurulumuna yönelik yatırım
- Muğla'da kuru harç üretimine yönelik bir fabrikanın, satın alma opsiyonu ile kiralanması
- K. Lyksor'un Diyarbakır'daki üretimini Mersin'e taşıması
- Enflasyon muhasebesi uygulaması

**4,7 milyar TL**

**Net Satışlar**

**%38,6**

**Brüt Kar Marjı**

**%22,7**

**FAVÖK Marjı**

**895 milyon TL**

**Nakit ve benzerleri**

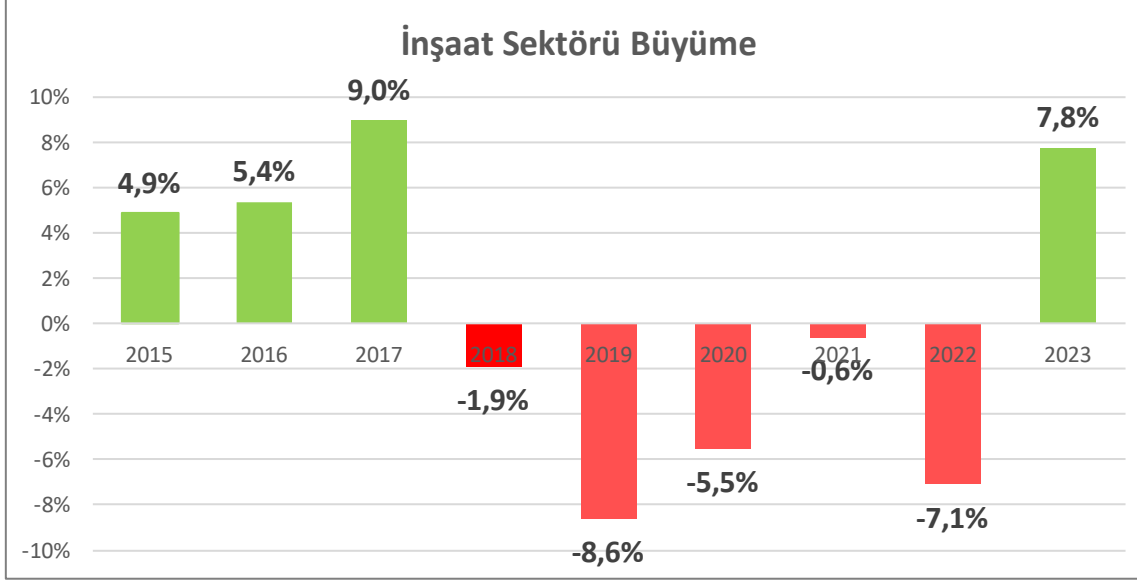
**%10,3**

**Net İşletme Sermayesi/  
Net Satışlar**

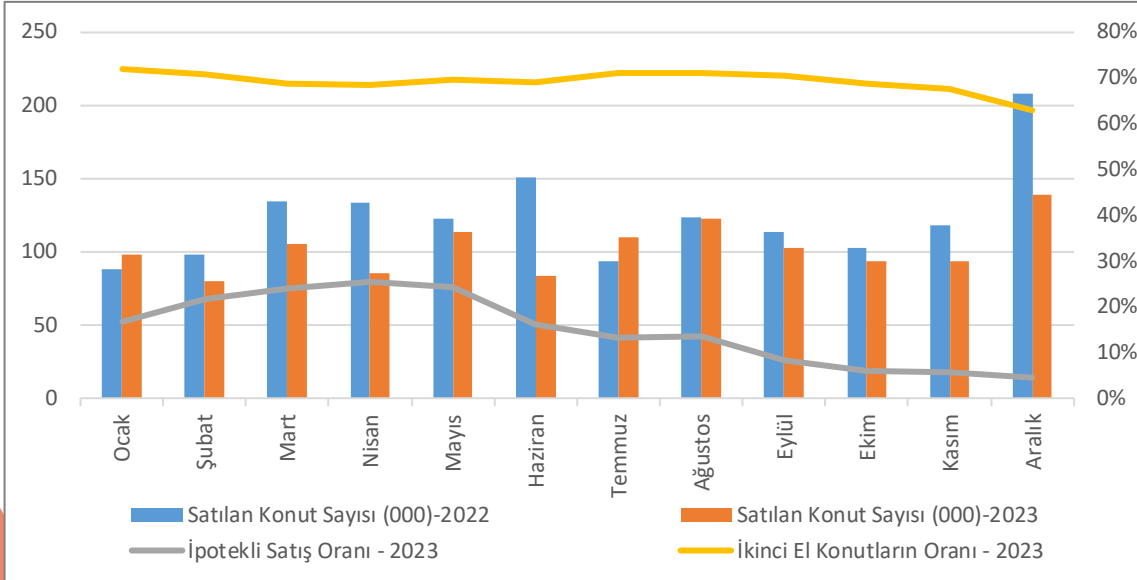
*\* Enflasyon muhasebesi uygulaması sonrası*



# Türkiye Pazarı: İnşaat Sektörü



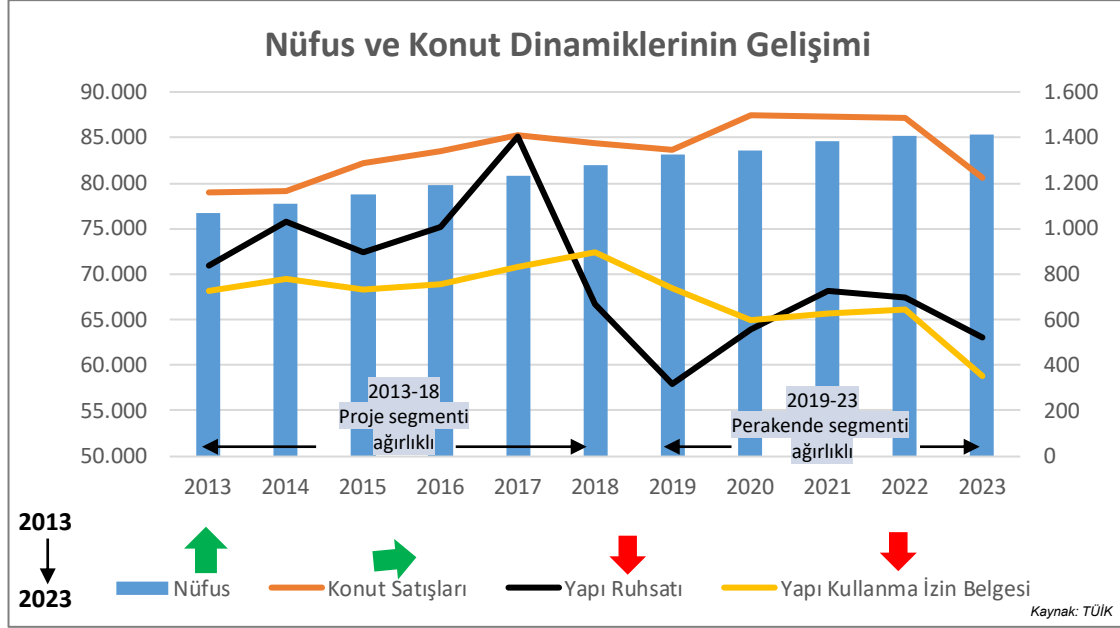
- İnşaat sektörü 2023 yılında ise 5 yıl aradan sonra ilk kez büyümüştür. Ancak %7,8 büyüme ile son beş yıllık daralmanın %35'i telafi edilebilmiştir.
- Deprem bölgesi inşaat faaliyetleri, yerel seçimler öncesi hızlanan kentsel dönüşüm ve alt yapı faaliyetleri sektörü desteklemiştir.



- Yılın son çeyreğinde konut satışlarında yaşanan %24 daralma ile 2023 yılındaki gerileme %17,5'a ulaşmıştır.
- Son aylarda yükselen konut faizlerinin de etkisiyle, Eylül 2023'te tek haneye (%8) inen ipotekli satışların toplam içindeki payı, yılın son çeyreğinde %5 olmuştur.
- Sene başında %70'lerde olan ikinci el konut satışlarının payı da sene sonunda %63'e kadar gerilemiştir.



# Türkiye Pazarı: İnşaat Sektörü



| Deprem Bölgesindeki<br>11 İlde Zarar Gören Bina Sayısı | Bina<br>Sayısı   | Bağımsız<br>Bölüm |
|--------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Hasarsız                                               | 860.006          | 2.387.163         |
| Az hasarlı                                             | 431.421          | 1.615.817         |
| Orta Hasarlı                                           | 40.228           | 166.132           |
| Ağır hasarlı                                           | 179.786          | 494.588           |
| Yıkık                                                  | 35.355           | 96.100            |
| Acil yıkılacak                                         | 17.491           | 60.728            |
| Tespit yapılamadı                                      | 147.895          | 296.508           |
| <b>TOPLAM</b>                                          | <b>1.712.182</b> | <b>5.117.036</b>  |

Kaynak: TC. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Deprem Raporu 2023 Mart

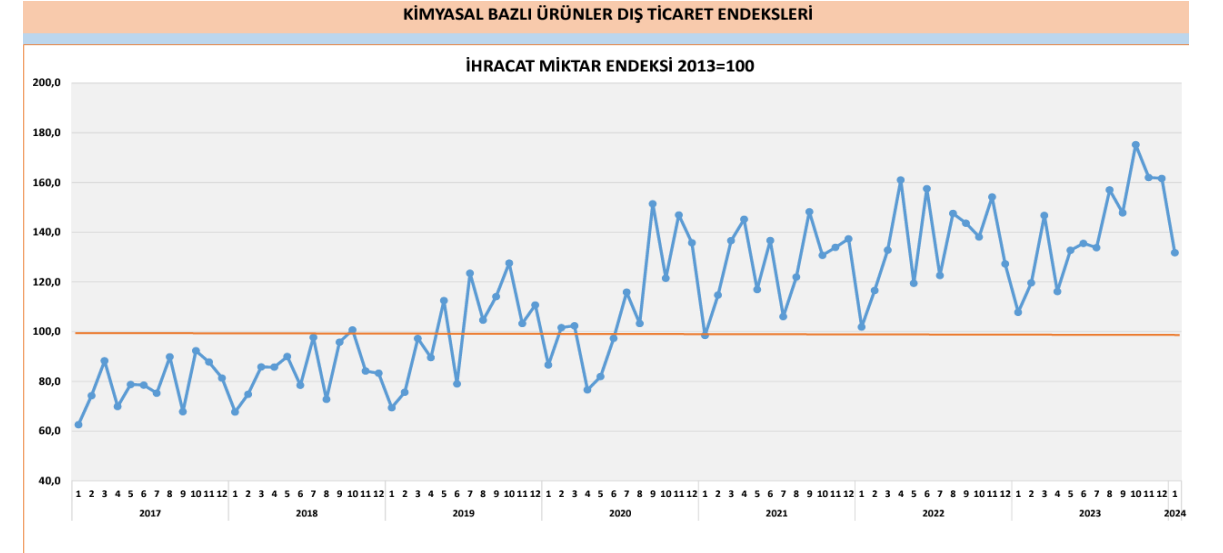
- Ülkenin yıllık yeni konut ihtiyacı 1 milyonun üzerinde olmakla beraber, son 10 yılın ortalama üretimi 750 binin altındadır.
- Son 5 senedir, pazarda büyük inşaat projelerinin ağırlığı azalırken, küçük ölçekli kentsel dönüşüm ve tadilat işlerinin oluşturduğu perakende segmenti büyümüştür.

- Kentsel dönüşüme girmesi gereken konut stoğu ve 6 Şubat depremleri ile yeni konut ihtiyacı daha da artmıştır.
  - 2020 yılı raporuna göre, kentsel dönüşüme girmesi gereken bağımsız birim sayı 6,7 milyondur.
  - Deprem bölgesinde yaklaşık 810 bin bağımsız birim yeniden inşa edilmesi beklenmektedir.

# İhracat Pazarları: İnşaat Malzemeleri Sektörü

- Ülke olarak ana ihracat pazarımız olan Avrupa'da inşaat sektörlerinde yaşanan küçülme, ülke ihracatı üzerinde sınırlayıcı etki yaratmaya devam etmiştir.
- 2023 yılında inşaat malzemeleri ihracatı geçen yılın aynı ayına göre %13,4 azalarak 29,2 milyar USD olarak gerçekleşmiştir.
- Yılın ilk yarısında deprem afeti, döviz kurlarında yaşanan durağanlık ve bazı aylarda çalışma gün sayısındaki düşüşler inşaat malzemesi ihracatını olumsuz etkilemiştir. Yılın ikinci yarısında ise esas etkiyi ihracat pazarlarındaki daralma göstermiştir.
- Ancak, şirketimizin ana ürün grupları olan yapı kimyasalları, inşaat boya & vernik ürünlerinin ihracatında sırasıyla %8 ve %17 artış yaşanmıştır.

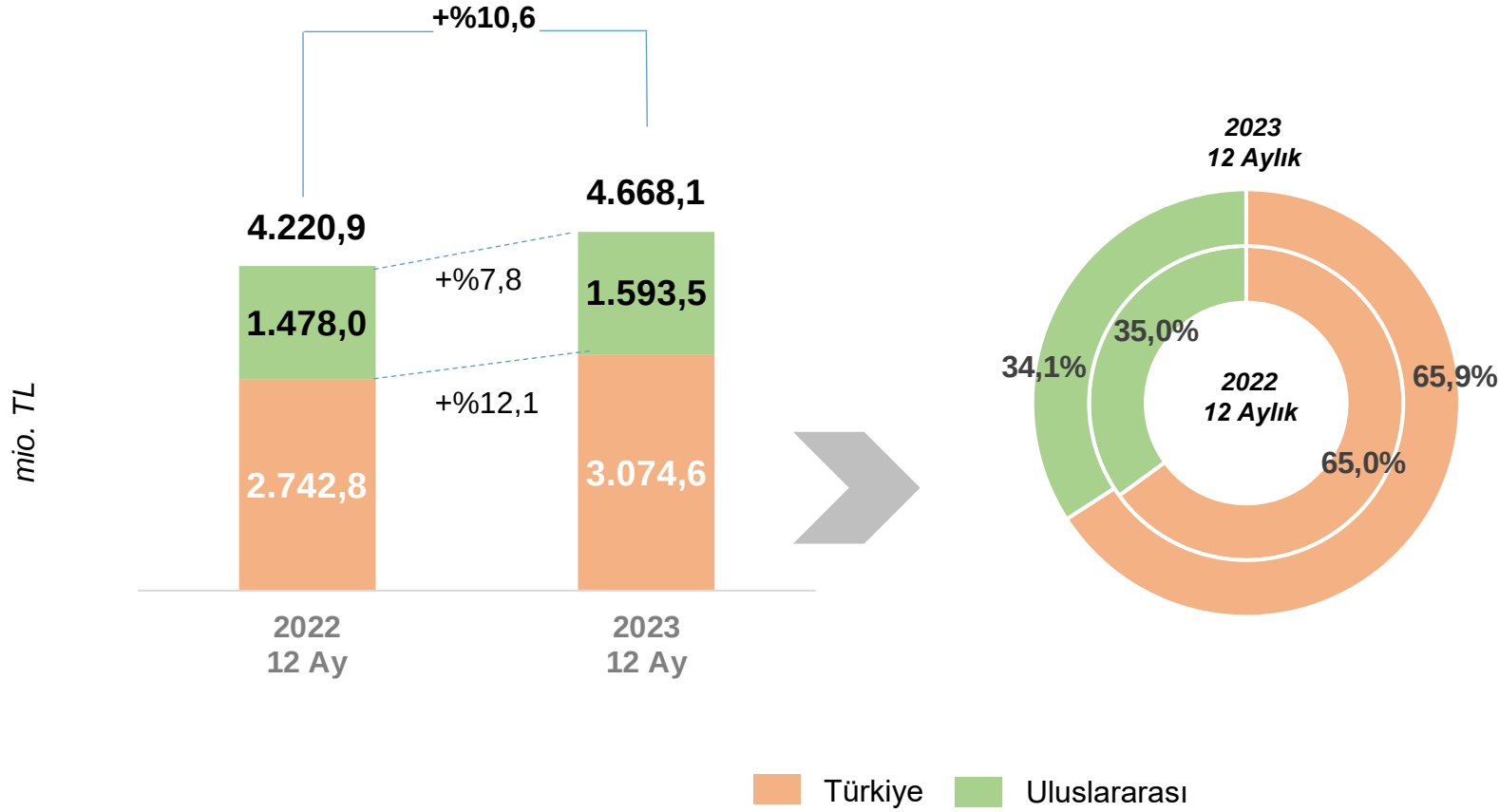
| <i>ihracat (mio. USD)</i>  | Ocak - Aralık<br>2023 | Ocak - Aralık<br>2022 | Fark            |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>İnşaat Malzemeleri</b>  | <b>29.200</b>         | <b>33.731</b>         | <b>↓ -%13,4</b> |
| - Yapı Kimyasalları        | 911                   | 845                   | <b>↑ +%7,8</b>  |
| - İnşaat Boya & Vernikleri | 416                   | 356                   | <b>↑ +%16,9</b> |



Kaynak: İMSAD



# Satışların Coğrafi Gelişimi & Kırılımı



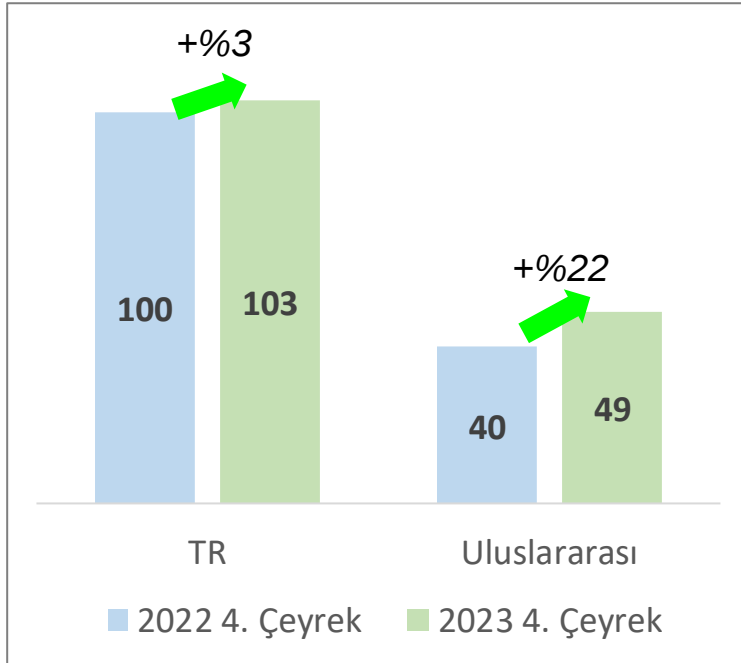
- Gerek Türkiye gerekse uluslararası pazarlarda elde edilen organik büyüme sayesinde toplam satışlarda %11 artış yaşanmıştır.
- Türkiye'deki organik büyümenin daha yüksek olmasından dolayı 2023 yılında yurtiçi satışların payı %65'ten %66'ya yükselmiştir.



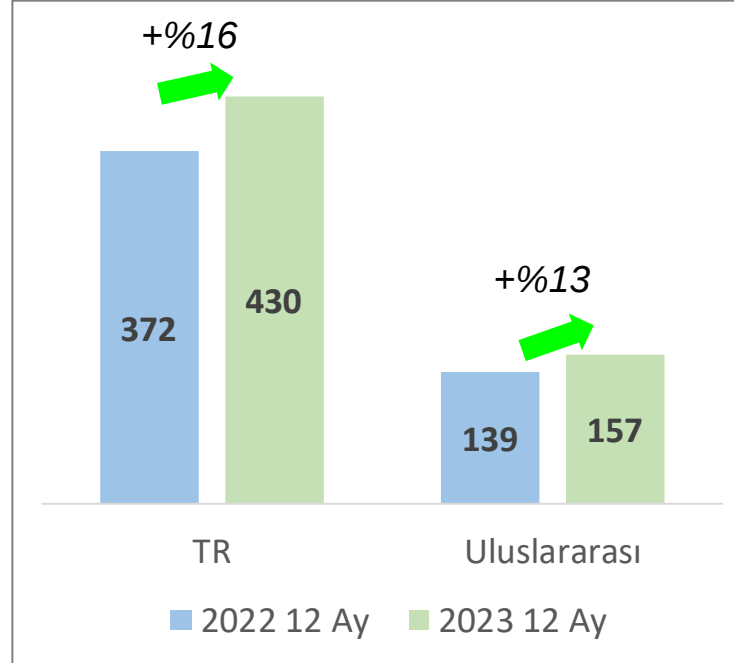
# Satışların Hacimsel Gelişimi

- İç pazarda, üçüncü çeyrekte güçlü talebin (+%47) ardından son çeyrekte de %3'lük bir hacim artışı yaşanmıştır.
- Özellikle ana ihracat pazarımız Irak'ta devam eden güçlü talep sayesinde, üçüncü çeyrekteki %27'lik artışın ardından, son çeyrekte de, geçen senenin aynı dönemine göre %20'nin üzerinde bir hacim artışı sağlanmıştır. Aralık ayında 20 K tonun üzerine çıkan satış ile aylık tarihi ihracat satış hacmine ulaşılmıştır.
- K. Lyksor'un satış hacminde ise 2023 yılında %17 büyümeye elde edilmiştir.

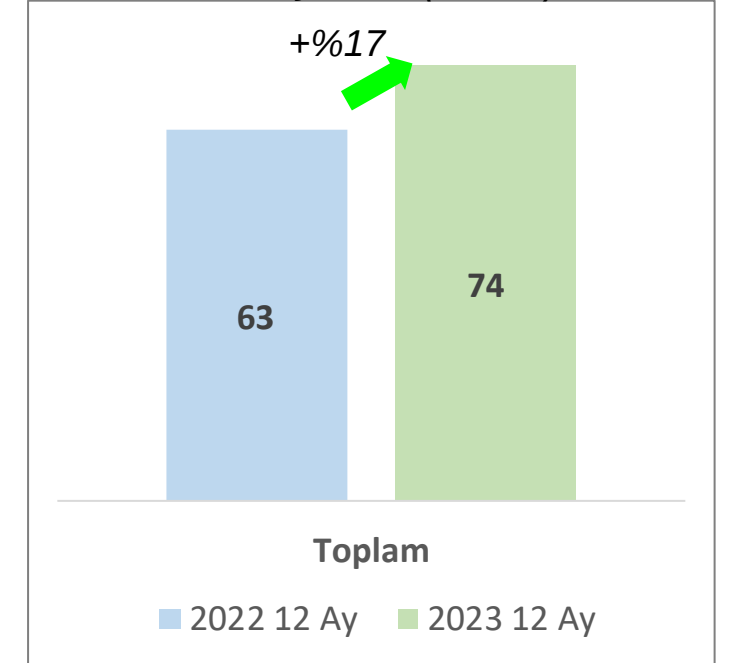
**Kuru Harç & Boya/Sıva Satış Hacmi (000 ton)**



+%16

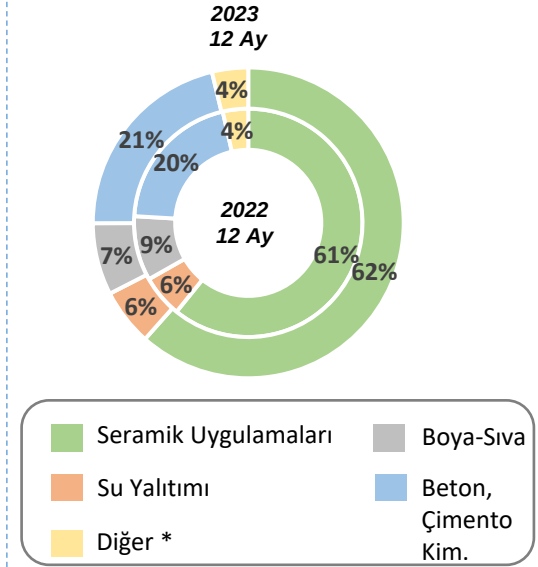
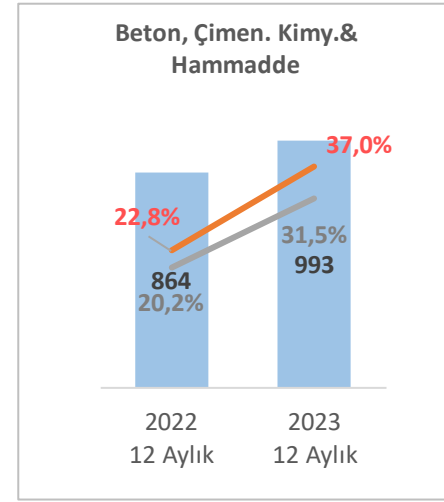
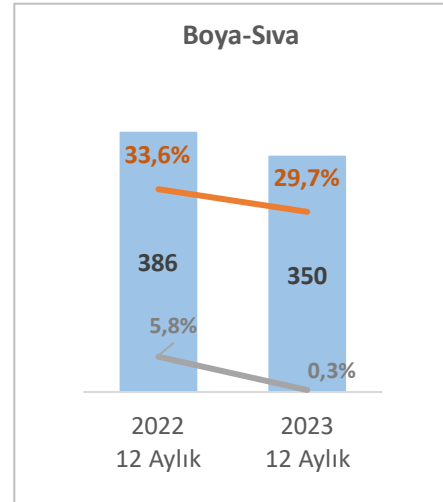
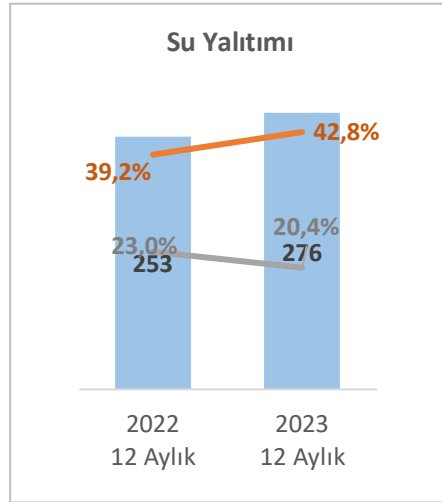
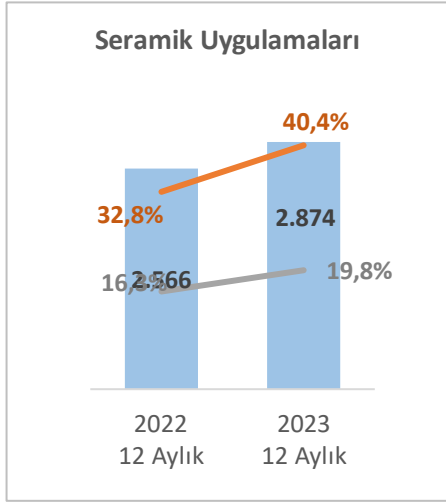


**Beton & Çimento Kimyasalları Satış Hacmi (000 ton)**



# Ürün Bazında Satışların Gelişimi & Karlılık

- Seramik uygulamaları ve beton, çimento kimyasalları ürün gruplarında operasyonel kar marjlarında önemli iyileşmeler sağlanmıştır.
- Su yalıtımı ürün grubunda brüt kar marjı iyileşmekle birlikte, bu ürün grubundaki büyüme hedefleriyle ilgili operasyonel giderlerde artış yaşanmıştır.
- Boya-sıva ürün grubunda, rekabet koşullarından dolayı kar marjlarında bir miktar gerileme söz konusudur.

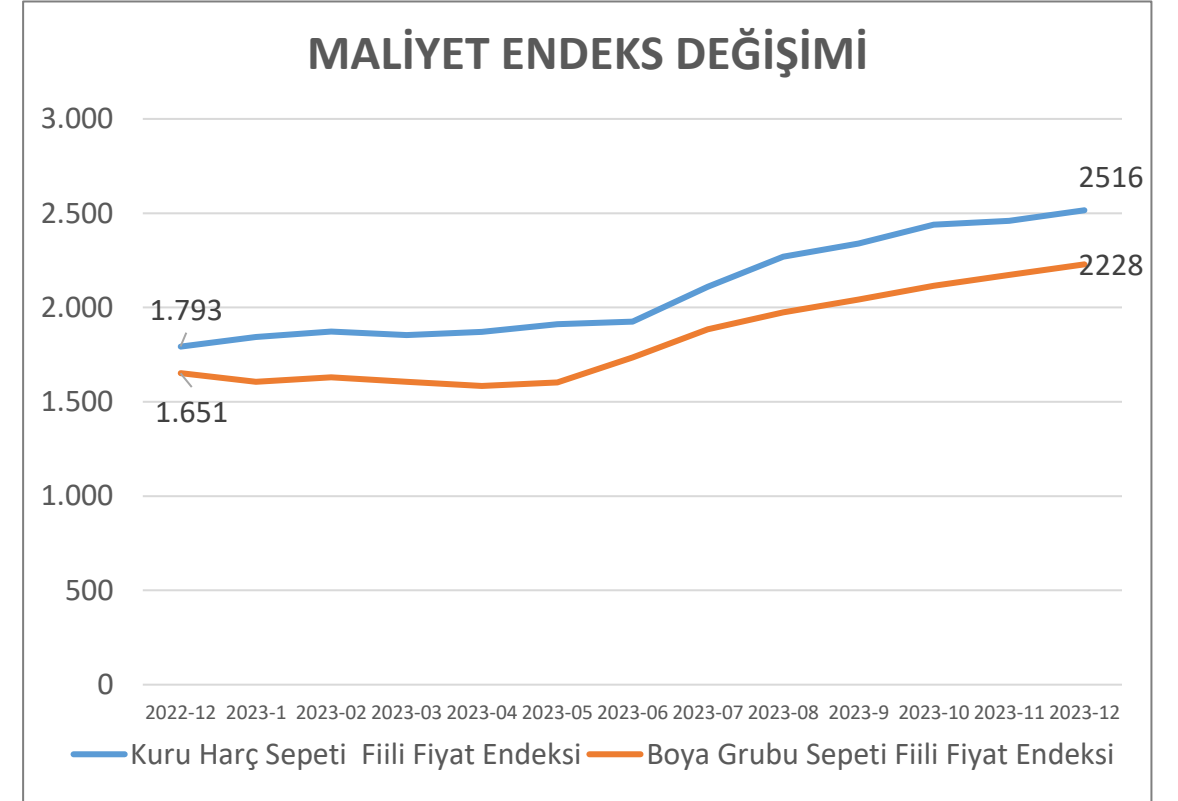


\* Isı yalıtımı ve diğer muhtelif satışlar

Net Satışlar (milyon TL) – Eliminasyonlar sonrası    Brüt Kar Marjı    Esas Faaliyet Kar Marjı

# Etkin Tedarik Zinciri ve Maliyet Yönetimi

- Kimyasal hammadde piyasalarında 4. çeyrekte, bir önceki çeyrekte olduğu gibi, global talebin düşük seyretmesi nedeni ile kısmen de olsa hammadde fiyatlarında gerileme devam etmiştir.
- Maliyet enflasyonu artışlarında kur etkisi ile birlikte çimento, dolgu ve ahşap ambalaj malzemelerinde görülen fiyat değişimleri etkili olmuştur.
- Aralık 2023 sonu itibariyle, son 12 aylık dönemde, kuru harçlar maliyet endeksi %40, boya grubu maliyet endeksi ise %35 artış göstermiştir.
- Satınalma sürecinde tedarikçi çeşitlendirme hedefi doğrultusunda, Çin'den yeni tedarik kaynaklarıyla bağlantılar yapılmıştır.





# 2023 Yılında Yatırımlarımız

## Güneş Enerjisi Santrali



- 2023 Haziran ayında yüklenici firma ile anlaşma imzalandı.
- 2024 Mart ayında inşaat süreci tamamlandı. Ruhsat ve TEDAŞ onayını takiben devreye girmesi beklenmektedir.
- Yatırım tutarı yaklaşık 6,3 mio. USD olan GES'in faaliyete geçmesi ile FAVÖK üzerinde 100 baz puan olumlu katkı yapması beklenmektedir.

## Muğla Üretim Tesisi



- Ağustos 2023'te tesis kiralandı.
- Güney Ege ve Batı Akdeniz'de kuru harç satışlarını olumlu etkileyecek ve 2024 yılında 30.000 ton satış yapacak Muğla fabrikasında üretim Mart '24 sonu itibarıyla başlamıştır.
- Yaklaşık 1,1 mio. USD kiralama bedeline ek olarak, satın alma opsiyonu kullanılması durumunda yaklaşık ilave 3,5 mio. USD yatırım söz konusu olacaktır.

## K. Lyksor Mersin Tesisi



- K. Lyksor, Mersin OSB'deki yeni bir tesise taşındı.
- Kendi hammaddesini üretecek tesis, navlun ve hammadde maliyeti açısından avantaj sağlayacaktır.
- Yaklaşık 450.000 USD'lik yatırım Ekim 2023'te devreye alınmıştır.



# Devam Eden Yatırımlarımız

## Duhok – Irak Fabrikası

**Devreye Alış Tarihi:** 2025 Haziran

**Yatırım Tutarı** : Yaklaşık 10 mio. USD  
(Kuru harç, boya, beton & çimento kimyasalları)

**Beklenen Etki** : K. Irak'ta pazarda konumumuzu güçlendirmesi,  
Daha uygun fiyatlı ürün gruplarına girebilme imkanı,  
Orta/Güney Irak pazarlarına ulaşabilme ve potansiyel Suriye pazarına hitap edebilme

2023 fiili 118 K ton, 2024 bütçe 134 K ton  
(2025-26 dönemi için toplam 375 K ton)



# Finansal Tablolar

*TMS-29 uygulaması sonrası*

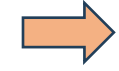


# Özet Gelir Tablosu\*

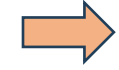
\* TMS-29 uygulaması sonrası

- Enflasyon muhasebesi uygulamasının, şirketin operasyonel kar marjları üzerindeki etkisi minimum seviyede kalmış (200-250 bps), bir önceki senenin endekslenmiş verilerine göre iyileşme göstermiştir.

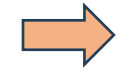
| (mio. TL)                        | 2023<br>12 Aylık | 2022<br>12 Aylık | Değişim |
|----------------------------------|------------------|------------------|---------|
| Net Satışlar                     | 4.668,1          | 4.220,9          | 10,6%   |
| Brüt Kar                         | 1.804,1          | 1.313,8          | 37,3%   |
| Marj                             | 38,6%            | 31,1%            |         |
| Esas Faaliyet Karı               | 936,7            | 663,9            | 41,1%   |
| Marj                             | 20,1%            | 15,7%            |         |
| Finansman Öncesi Faaliyet Karı   | 1.078,9          | 771,9            | 39,8%   |
| Marj                             | 23,1%            | 18,3%            |         |
| Parasal Kazanç (Kayıp)           | -530,8           | -358,6           |         |
| Vergi Öncesi Kar                 | 652,0            | 464,8            | 40,3%   |
| Marj                             | 14,0%            | 11,0%            |         |
| Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri) | -78,3            | 95,8             |         |
| Net Kar                          | 454,9            | 429,8            | 5,8%    |
| Marj                             | 9,7%             | 10,2%            |         |
| FAVÖK                            | 1.058,1          | 779,3            | 35,8%   |
| Marj                             | 22,7%            | 18,5%            |         |



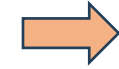
Türkiye ve ihracat pazarlarında organik (hacimsel) büyüme etkisi



Hacim artışı, maliyet optimizasyonları ve yüksek stok devir hızının olumlu katkısı



Enflasyon muhasebesinin uygulanması ile özkaynak ağırlıklı bilanço etkisi -358 mio. TL, gelir tablosu etkisi -172 mio. TL



Sabit kıymet değerlemesi ile 2022'de elde edilen ertelenmiş vergi avantajının, enflasyon muhasebesi ile geri çekilmesi



# Bilanço

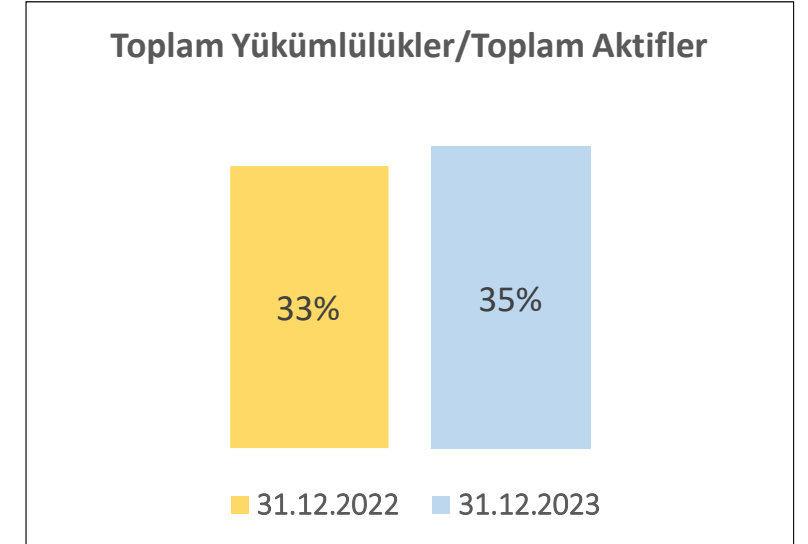
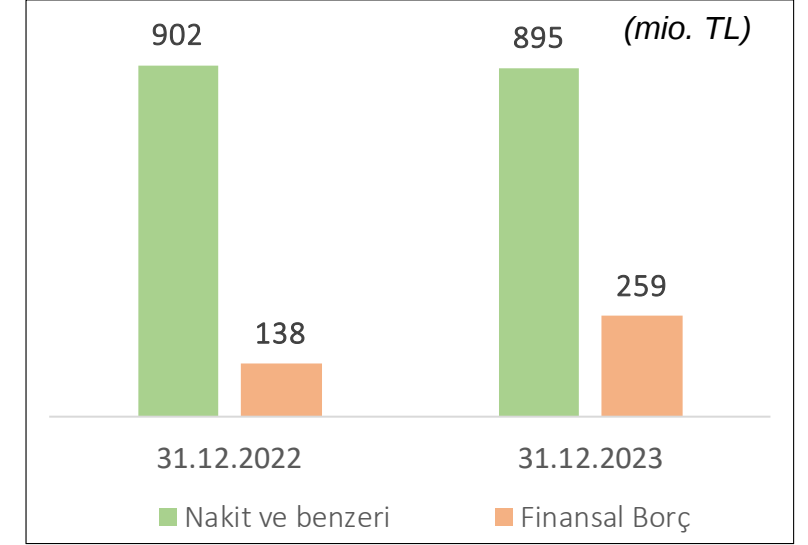
\* TMS-29 uygulaması sonrası

| (mio. TL)                              | 31.12.2023     | 31.12.2022     |                                  | 31.12.2023     | 31.12.2022     |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                 | <b>2.281,8</b> | <b>2.182,8</b> | <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>1.236,4</b> | <b>1.002,8</b> |
| Nakit ve benzerleri                    | 894,7          | 821,9          | Banka Kredileri                  | 220,0          | 108,8          |
| Finansal yatırımlar                    | 0,3            | 80,5           | Kiralama İşlemlerinden Borçlar   | 14,3           | 9,7            |
| Ticari Alacaklar                       | 883,0          | 826,1          | Ticari Borçlar                   | 732,3          | 652,9          |
| Stoklar                                | 329,1          | 394,7          | Ertelenmiş Gelirler              | 122,9          | 131,7          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                 | 55,7           | 17,8           | Kısa Vadeli Karşılıklar          | 58,3           | 41,7           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar | 68,0           | 2,8            | Diğer                            | 88,7           | 58,1           |
| Diğer                                  | 50,9           | 39,0           | <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>97,6</b>    | <b>104,7</b>   |
| <b>Duran Varlıklar</b>                 | <b>1.577,4</b> | <b>1.210,2</b> | Banka Kredileri                  | 0,0            | 1,7            |
| Maddi Duran Varlıklar                  | 1.079,7        | 812,6          | Uzun Vadeli Karşılıklar          | 36,6           | 76,7           |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar          | 116,1          | 136,0          | Kiralama İşlemlerinden Borçlar   | 24,8           | 17,5           |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller          | 142,1          | 134,7          | Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü     | 36,2           | 8,7            |
| Peşin Ödenmiş Giderler                 | 132,5          | 0,6            | <b>Toplam Özkaynaklar</b>        | <b>2.525,2</b> | <b>2.285,6</b> |
| Diğer                                  | 106,9          | 126,4          | Sermaye ve düzeltme farkları     | 1.418,0        | 943,4          |
| <b>Toplam Aktifler</b>                 | <b>3.859,1</b> | <b>3.393,0</b> | <b>Toplam Kaynaklar</b>          | <b>3.859,1</b> | <b>3.393,0</b> |



# Güçlü Bilanço Yapısı

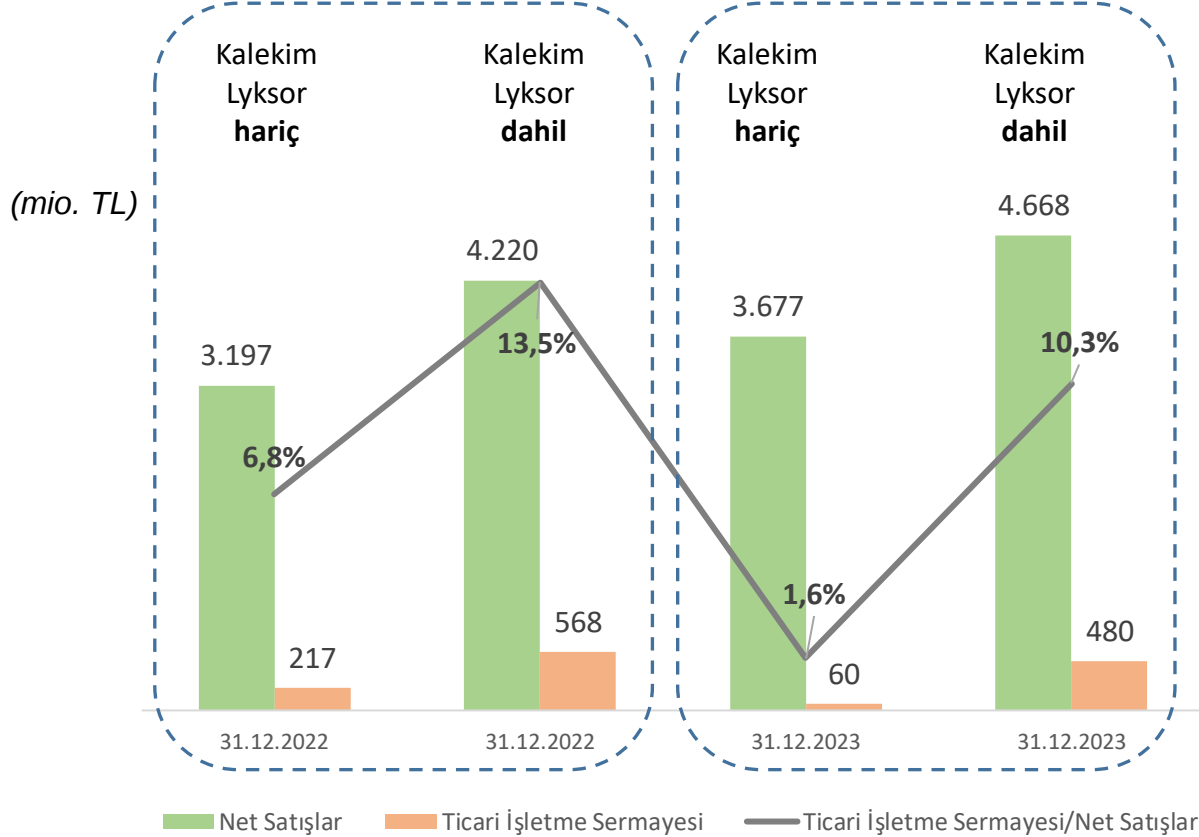
- 2023 sonu itibarıyla, nakit, nakit benzeri ve finansal yatırımların\* toplam değeri 895 mio. TL'dir.
  - ❑ 2023 yılı sonuna endekslenmiş 2022 yılı nakit seviyesinin, 2023 yılında, negatif reel faiz ortamına rağmen korunmuş olması, etkin bilanço yönetiminin göstergelerinden biridir.
- Toplam 259 mio. TL'lik finansal borcun kırılımı şu şekildedir
  - ❑ Kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden 39 mio. TL
  - ❑ GES yatırımının %70'lik kısmının finansmanı için 124 mio. TL
  - ❑ K. Lyksor A.Ş.'nin işletme sermayesi ihtiyacı için 96 mio. TL
- Konsolide net nakit pozisyonu 636 mio. TL ile net borç/ FAVÖK oranı -0,6X, K. Lyksor içinse net 65 mio. TL borç ile aynı oran 0,2X'tir.



\* Kur Korumalı Mevduat, finansal yatırımlar altında raporlanmıştır.



# Ticari İşletme Sermayesinin Gelişimi



- 2023 sonu itibarıyla, net işletme sermayesi/net satışlar oranı K. Lyksor hariç %1,6, K. Lyksor dahil %10,3 olarak gerçekleşmiştir.

| Gün Sayıları* | Kalekim Lyksor |       | Kalekim Lyksor |       |
|---------------|----------------|-------|----------------|-------|
|               | Hariç          | Dahil | Hariç          | Dahil |
|               | 31 Aralık 2022 |       | 31 Aralık 2023 |       |
| Ticari Alacak | 60             | 69    | 53             | 66    |
| Stok          | 41             | 41    | 41             | 45    |
| Ticari Borç   | 105            | 81    | 107            | 87    |

\* Ortalamalar, sene başı ve dönem sonu tutarları kullanılarak hesaplanmaktadır.

# 2024 Yılı Beklentileri



# 2024 Yılı Beklentileri

|                                                          | Beklenti<br>15/02/2024          | Revize<br>Beklenti              |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Net Satışlar* ( <b>USD</b> ) :  | USD bazında<br>%5-%10 büyüme    | USD bazında<br>%5-%10 büyüme    |
| - Türkiye (ton) :                                        | Hacim bazında<br>%5-%10 büyüme  | Hacim bazında<br>%5-%10 büyüme  |
| - Uluslararası (ton) :                                   | Hacim bazında<br>%15-%20 büyüme | Hacim bazında<br>%15-%20 büyüme |
| <input type="checkbox"/> FAVÖK Marjı :                   | %20 - %25                       | %20 - %25                       |
| <input type="checkbox"/> Yatırımlar :                    | 700-800 mio. TL                 | 700-800 mio. TL                 |
| <input type="checkbox"/> İşl. Sermayesi / Net Satışlar : | Yaklaşık %10                    | <b>%10 - %15</b>                |

\* 2023 konsolide net satışlar 159 milyon USD.

# Ekler

# Özet Gelir Tablosu (TMS-29 uygulanmamış)

| (mio. TL)          | 2023<br>4. Çeyrek | 2022<br>4. Çeyrek | Yıllık<br>Fark | 2023<br>12 Aylık | 2022<br>12 Aylık | Yıllık<br>Fark |
|--------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| Net Satışlar       | 1.206,8           | 724,5             | 67%            | 3.752,0          | 2.143,3          | 75%            |
| Brüt Kar           | 497,4             | 264,3             | 88%            | 1.543,4          | 786,2            | 96%            |
| Marj               | 41,2%             | 36,5%             |                | 41,1%            | 36,7%            |                |
| Esas Faaliyet Karı | 245,9             | 148,1             | 66%            | 851,1            | 424,5            | 100%           |
| Marj               | 20,4%             | 20,4%             |                | 22,7%            | 19,8%            |                |
| Vergi Öncesi Kar   | 301,5             | 186,8             | 61%            | 1.042,9          | 508,0            | 105%           |
| Marj               | 25,0%             | 25,8%             |                | 27,8%            | 23,7%            |                |
| Net Kar            | 279,9             | 250,6             | 12%            | 883,1            | 524,7            | 68%            |
| Marj               | 23,2%             | 34,6%             |                | 23,5%            | 24,5%            |                |
| FAVÖK              | 273,1             | 158,2             | 73%            | 937,1            | 467,1            | 101%           |
| Marj               | 22,6%             | 21,8%             |                | 25,0%            | 21,8%            |                |

*Bu sunumda yer alan hiçbir bilgi, yatırım tavsiyesi içermemekte olup, burada yer alan herhangi bir tavsiye belirli alıcıların yatırım amaçları, finansal durum veya belirli ihtiyaçları değerlendirmesi esas alınarak oluşturulmamıştır. İşbu sunum, kısmen veya tamamen, Şirket'in herhangi bir menkul kıymetine ilişkin bir satış teklifi veya diğer bir arza veya iştirak taahhüdüne veya devralmaya ilişkin olarak davet veya bir yatırım yapılmasına ilişkin bir teşvik teşkil etmemektedir. İşbu sunumun hiçbir bölümü ile sunumun dağıtılmış olması gerçeği, herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün veya yatırım kararının temelini oluşturamaz ve bu kapsamda dikkate alınamaz. İşbu sunum, yalnızca Şirket'in sorumluluğu altındadır. Bu sunumun Şirket hakkında tüm bilgileri kapsamı amaçlanmadığı gibi, bu bilgiler bağımsız olarak da doğrulanmamıştır. İşbu belge kapsamında verilen bilgi ve görüşler, sunum tarihi itibarıyla sağlanmakta olup, sunumda yer alan bilgi ve görüşlerde değişiklikler bildirimine konu edilmeyeceklerdir. Şirket, bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin tarafsızlığı, yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık ve zımni herhangi bir beyan ve taahhütte bulunulmamış veya bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamaktadır.*

*İşbu sunumda yer alan sektör ve rekabet ortamı ile ilgili veriler mümkün olduğunca resmi veya bağımsız kaynaklardan sağlanmıştır. Bağımsız sektör yayınları, çalışmaları ve araştırmaları genellikle, söz konusu kaynaklarda yer alan verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilen doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir taahhüdün söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Şirket, her bir yayının, çalışmanın ve araştırmanın güvenilir kaynaklar tarafından hazırlandığına inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Buna ek olarak, bu sunumdaki sektör ve rekabet ortamı ile ilgili veriler Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde Şirket yönetiminin bilgi ve tecrübesi temelinde Şirket'in iç araştırma ve tahminlerine dayanmaktadır. Şirket, bu araştırma ve tahminlerin uygun ve güvenilir olduğuna inanmakla birlikte, bu araştırma ve tahminler ve bunlara ilişkin temel metodolojiler ile varsayımların doğruluğu ve tamlığı herhangi bir bağımsız kaynak tarafından tasdik edilmemişlerdir ve bunlardaki değişiklikler bildirimine konu edilmeyecektir. Dolayısıyla, bu sunumda yer alan hiçbir veriye gereğinden fazla anlam atfedilmemelidir.*

*İşbu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Geçmişe dönük bilgiler dışındaki, Şirket'in finansal konumu, beklentileri, büyümesi, iş stratejisi, planları ve yönetimin gelecekteki operasyonlar ile ilgili hedefleri de dahil olmak üzere ancak bunlarla sınırlı olmaksızın, ilgili tüm ifadeler ileriye dönük ifadedir. İşbu ifadeler, Şirket'in gerçek sonuçlarının, performansının veya başarılarının, bu ileriye dönük ifadelerde belirtilen veya ima edilen sonuç, performans veya başarılarından önemli derecede farklı olmasına sebep olacak riskler veya belirsizlikler de dahil, ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer önemli faktörleri de içerir. İşbu ifadeler, Şirket'in mevcut ve ileriye dönük iş stratejilerine ve Şirket'in ileride faaliyet göstereceği iş çevresine ilişkin çok sayıda varsayıma dayanmaktadır. Bu ileriye dönük ifadeler, yalnızca işbu sunumun yapıldığı tarih itibarıyla dikkate alınmalıdır. Şirket, ileriye dönük ifadelerin Şirket'in gelecekteki performansına ilişkin bir taahhüt teşkil etmediğini ve Şirket'in asıl finansal konumu, beklentileri, büyümesi, iş stratejisi, planları ve gelecek operasyonlara ilişkin yönetimin hedeflerinin, işbu sunumda yer alan ileriye dönük ifadelerde belirtilen ve açıklananlar ile esaslı olarak farklılık gösterebileceği hususunda bu sunumun muhataplarını uyarmaktadır. Bunlara ek olarak, Şirket'in finansal konumu, beklentileri, büyümesi, iş stratejisi, planları ve yönetimin gelecekteki operasyonlar ile ilgili hedefleri, sunumda yer alan ileriye dönük ifadeler ile tutarlı dahi olsa, bu sonuçlar veya gelişmeler gelecekteki herhangi bir dönemde elde edilecek sonuçlar veya gelişmeler için bir gösterge teşkil etmez.*

*Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Kalekim Kimyevi Mad. San. ve Tic. AŞ ya da Kalekim Kimyevi Mad. San. ve Tic. AŞ'nin herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.*