

ENTEGRE RAPOR 2023

“Yeşil, Yeni Altındır”
Mutlu Yarınlar İçin Net Sıfır Bir Gelecek



ÇİMENTO

OYAK ÇİMENTO ile net sıfır geleceğe, GÜVENLE...

Net sıfır bir geleceğe doğru;

Paris Anlaşması, bu yüzyılda küresel sıcaklık artışını sanayi öncesi seviyelerin 2°C derece altında tutarak iklim değişikliği tehdidine karşı küresel tepkiyi güçlendirmeyi ve sıcaklık artışını 1,5°C ile daha da sınırlandırmaya yönelik çabaları sürdürmeyi amaçlamaktadır.

“Net Sıfır”, küresel ısınmayı azaltmak amacıyla, üretilen emisyon miktarı ile atmosferden uzaklaştırılan emisyon miktarı arasında bir denge sağlanması anlamına gelmektedir. Sera gazı emisyonlarının azaltılması, iklim değişikliğinin önlenmesinde kilit öneme sahiptir. Dünyanın net sıfır yolculuğunda hedefi 2050 yılı olup Türkiye’inde bu doğrultudaki hedefi 2053’dür.

Net sıfır gelecek için;

OYAK Çimento, sera gazı emisyonlarını 2030’a kadar %22,8 azaltarak karbonsuz bir geleceğin taahhüdünü veren, sektöründeki tek firma.

Sıcaklık artışının sanayi öncesi seviyelerin 1.5°C’nin üzerine çıkmasını sınırlama çabalarını sürdürerek, iklim değişikliğine uyum sağlamayı ve direnç oluşturmayı, finans akışını düşük sera gazı emisyonları ve iklime dirençli kalkınmaya yönelik yol haritasına uyumlu hale getirmeyi amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlik Yolculuğumuzda %22,8 CO₂ Azaltım Hedef Adımlarımız

Yaşanabilir bir gelecek için dirençli yapıların inşasında net sıfır ürünleri tasarlayarak, düşük klinker içeriğine sahip çimento üretiyoruz. 2030 yılına kadar çimentodaki klinker oranını %81’den %73’e düşürmeyi planlıyoruz. Bu kapsamda, hem doğal kaynakların tüketimini azaltıyoruz hem de CO₂ salımını düşürüyoruz. Sürekli olarak bu doğrultuda Ar-Ge faaliyetleri yürütüyor, ürün çeşitliliğini düşük karbonlu çimentolar ile genişletiyoruz. Sonuç olarak 2030 yılında ton çimento başına %5,9 CO₂ azaltımı hedeflemekteyiz.

Mevcut en iyi teknolojilerle (MET) uyumlu yatırımlarımızın yanı sıra dijitalleşme ve proses verimliliği çalışmalarımızla, CO₂ emisyonlarını ürün başına %5,4 düşürüyoruz

WHR (Atık ısı geri kazanımı) ve GES (Güneş Enerji Santrali) tesislerine yapacağımız yenilenebilir enerji yatırım ve tedarikleriyle birlikte CO₂ emisyonlarını 2030 yılında ürün başına %3,6 düşürüyoruz.

Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) ve Lastikten Türetilmiş Yakıt (LTY) hazırlama, Atık Yakıt (AY) besleme ve yakma sistemleri yatırımlarımıza devam ediyoruz. Net Sıfır hedefimiz ile sürekli olarak yeni Alternatif Hammadde (AHM) kaynaklarının araştırmalarını gerçekleştiriyoruz. AY’ların içerisinde bulunan biyokütle içeriği sayesinde klinker üretim sürecinde CO₂ emisyonlarımızı düşürüyoruz. Bunların sonucunda AHM ve AY kullanılarak 2030 yılında ürün başına %7,9 CO₂ e azaltım hedeflenmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK İÇİN EN İYİ ÇÖZÜM YOLU OLAN NET SIFIR EMİSYONLU BİR GELECEK İÇİN ÇALIŞIYORUZ.

RAPOR HAKKINDA

OYAK ÇİMENTO FABRİKALARI A.Ş. (OYAK ÇİMENTO), 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 döneminin tüm lokasyon ve faaliyetlerini kapsayan bu Entegre Raporu siz paydaşlarımızın kullanımına sunmaktadır. Rapor, şirketimizin çimento ve beton faaliyetlerinin finansal sınırları kapsamında hazırlanmış olup 28.12.2023 tarihli Denizli Çimento Türk A.Ş. ile OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. birleşmesi nedeniyle finansal veriler Denizli Çimento dahil verilmiştir.

Bir sonraki rapor ise 2024 yılı verileriyle 2025 yılında yayımlanacaktır. Entegre raporumuz, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (The International Integrated Reporting Council - IIRC), Küresel Raporlama Girişimi (GRI) ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) tarafından yayımlanan standart ve referans dokümanlar esas alınarak, basılı ve elektronik ortamda paylaşılacak şekilde hazırlanmıştır.

Şirketin sürdürülebilirlik performansının ana açıklama kaynağı bu Rapor olup OYAK Çimento web sitesinin farklı sekmelerinde yer alan politikalar, yaklaşımlar ve stratejiler ile birlikte incelenmesi önerilmektedir. Rapor, OYAK Çimento'nun tüm paydaşları için kısa, orta ve uzun vadeli değer üretme kapasitesini betimleyen entegre iş modelini, risk ve fırsat yönetimini, önceliklerini, gelecek stratejilerini, paydaş iletişimini ve (ÇSY) Çevresel, Sosyal ve Yönetişim alanlarındaki dönem performansını kapsamaktadır.

OYAK Çimento'nun bu rapora konu olan şubeleri;

- OYAK Çimento Aslan
- OYAK Çimento Bolu
- OYAK Çimento Ünye
- OYAK Çimento Mardin
- OYAK Çimento Ankara

- OYAK Çimento Adana
- OYAK Çimento İskenderun
- OYAK Beton

OYAK Çimento'nun 2023 yılı ayrıntılı finansal performansına ilişkin açıklamalar 2023 Yılı Faaliyet Raporunda yer almaktadır. OYAK Çimento'nun Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) sağladığı katkılar da raporda iş alanları ve performans sonuçları ile ilişkilendirilerek belirtilmiştir. OYAK Çimento'nun Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesindeki ilkelere uyum sağladığı konulara dair açıklamalar KAP'ta kamuoyuna yayımlanmıştır.

Entegre Rapor'da yer alan tüm bilgiler, OYAK Çimento tarafından sağlanmış olup bağımsız doğrulama hizmeti alınmamıştır. Raporda yer verilen konular, güvenilir ve doğrulanabilir bilgilere dayanmaktadır.

Bu raporun içeriği, OYAK Çimento'nun açık yazılı onayı alınmadan kopyalanamaz, değiştirilemez ya da dağıtılamaz. OYAK Çimento'nun her türlü hakkı mahfuzdur. Raporla ilgili sorularınızı ve geri bildirimlerinizi OYAK Çimento'ya (312) 220 02 90 ve (312) 220 02 91 numaralı hatlardan veya iletisim@oyakcemento.com e-posta adresi üzerinden iletebilirsiniz. Görüş ve önerileriniz, sürdürülebilirlik çalışmalarımızı geliştirme sürecinde bize yol gösterecektir.

OYAK Çimento Entegre Raporu, Haziran 2024 tarihinde Şirketin kurumsal web sitesinde yayımlanmıştır.

SORUMLULUK BEYANI

2023 yılına ait Entegre Raporumuz tarafımızca incelenmiştir. Rapor içeriğinin; işin gelişimini ve performansını, faaliyetlerimizi, finansal durumumuzu, karşı karşıya kaldığımız önemli risk ve belirsizlikleri açıkça yansıttığını, şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımıza göre edindiğimiz bilgiler çerçevesinde önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini bilgilerinize sunar, raporun tamamından üst yönetimin sorumlu olduğunu kabul ve beyan ederiz.



Ticaret Unvanı : OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 445644
MERSİS Numarası : 0612005096100011
Adres : Çukurambar Mah. 1480. Sok. No: 2A/56 Çankaya - ANKARA
Telefon : 0312 220 02 90
Faks : 0312 220 02 91
Mail : iletisim@oyakcimento.com
İnternet Sitesi : www.oyakcimento.com

İÇİNDEKİLER

Rapor Hakkında	4
Sorumluluk Beyanı	5
1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE	9
1.1 Üst Yönetim Mesajları	10
1.2 Kurumsal Profil ve Dış Çevre	16
1.3. Entegre Kurumsal Yönetim	32
2. İŞ MODELİ ve DEĞER OLUŞTURMA	39
3. PAYDAŞLAR ve ÖNCELİKLENDİRME	43
4. RİSK VE FIRSATLARIN YÖNETİMİ	49
5. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSIMIZ	55
5.1. Çevresel Göstergelerimiz	56
· Çevre	56
· Su	57
· İklim Değişikliği	58
· Enerji	60
· Baca Gazı Emisyonları	61
· Döngüsel Ekonomi	63
· Biyoçeşitlilik	65
5.2. Sosyal Göstergelerimiz	66
· Çalışanlarımız	66
· Kurumsal Sosyal Sorumluluk	70
· Eğitimler	76
· Tedarik Yönetimi	76
· İş Sağlığı ve Güvenliği	78



KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM VE DIŞ ÇEVRE



1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE

1.1 Üst Yönetim Mesajları

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



Suat ÇALBIYIK
Yönetim Kurulu Başkanı

“Yeşil, yeni altındır”
“Green is the new gold”

OYAK Çimento, dünyada iklim değişikliğine bağlı olarak yaşanan dönüşümün, başta enerjinin karbondan arındırılması olmak üzere tüm iş süreçlerinin karbondan arınmış bir geleceğe bağlı olduğunun bilicinde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu bağlamda, sektöründe de bir ilke daha imza atarak 2050’de net-sıfır taahhüdünü bilim temelli azaltım hedefler kapsamında veren ilk ve tek çimento üreticisi olmuştur.

OYAK Çimento, 2023 yılında ton çimento başına 621 kg CO₂ salımı ile CEMBUREAU’nun (Avrupa Çimento Birliği) 2030 yılı CO₂ hedefi olan 630 kg salımının çok altında üretimini gerçekleştirmeyi başarmıştır.

OYAK Çimento olarak Afrika kıtasında gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla çimento üretiminde kalsine kil teknolojisi ile CO₂ salımını 400 kg altına indirerek küresel ısınmanın 1.5 derece altında tutma misyonunda üstlenmiş olduğumuz sorumluluğu yerine getiriyoruz. Bu öncü çalışmamız sonucunda sektör CO₂ salım ortalamasının %50 altına inerek, CO₂ salımlarını bu seviyeye indiren ilk çimento üreticisi olmamızın haklı gururunu yaşıyoruz.

Öte yandan, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın başlattığı Yeşil Dönüşüm Projesi kapsamında atık azaltma, yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği, alternatif kaynak kullanımı ile ilgili gelişmeleri izleyerek karbon azaltım taahhüdümüze ve bu kapsamdaki yükümlülüklerimize odaklanmış bulunmaktayız.

“Net-sıfır bir gelecek” gündemimizin önemli maddelerinden biri olup, bu süreçte tüm organizasyonel ve operasyonel süreçlerimizde inovatif ürünlere olan ilgimizi de sürdürerek geleceğe hazırladığımızı paylaşmak isterim. Bu doğrultuda şirketimiz, yine sektöründe bir ilke imza atarak yapay zekâ tabanlı IndustrAI projesi ile dijitalleşmeyi üretim hatlarıyla birleştiren ilk çimento şirketi olma özelliğini de taşımaktadır.

OYAK Çimento tüm süreçlerinde insan ve çevre odaklı bakışını 2023 yılında da sürdürerek daha yaşanabilir çevre için sorumlulukları yerine getirme misyon ve vizyonu ile hareket etmeye devam edecektir. Bu kapsamda 2023 yılı Entegre Raporumuzu siz paydaşlarımızın kullanımına sunmaktayız.

Türkiye’nin en büyük ve en çevreci çimento markası olarak, **“Yeşil, Yeni Altındır”** hedefiyle sürdürülebilir geleceği güvenle inşa etmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,



Murat Sela
Genel Müdür

GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılının 6 Şubat tarihinde Kahramanmaraş merkezli, 11 ilimizi etkileyen 7,7 ve 7,6 büyüklüğündeki art arda iki depremle sarsıldık. Bir deprem ülkesi olduğumuzu ve büyük depremlerin olası zararlarının azaltılmasında sektörümüzün ne kadar önemli bir paydaş olduğunu bir kez daha üzülererek hatırladığımız bir yıl oldu. Yaklaşık 15 milyon kişinin yaşadığı büyük bir bölgeyi etkileyen deprem sonrasında ülkemizdeki her büyük felakette olduğu gibi tüm kurum ve kuruluşlar vatandaşlarımıza yardım için seferber oldu. Acıları biraz olsun dindirmek, yaraları sarmak ve bölgenin yeniden ayağa kalkması için OYAK Çimento olarak biz de tüm gücümüzle imkanlarımızı seferber ettik. OYAK Çimento olarak faaliyette bulunduğumuz bölgelerde ekonomik ve sosyal gelişmeye destek sağlamaya verdiğimiz önemle güçlü bir liderlik sergilemeye devam edeceğiz. Deprem bölgemizin yeniden imarı için var gücümüzle çalışmak en önemli hedefimizdir.

2023 yılında faaliyetlerimizin odak noktasında en önemli değerimiz olan iş güvenliği konusunda uzun vadeli bir değişim projesine başladık. Proje 2425 adını verdiğimiz yeni projemizle gün kayıplı kaza frekans oranımızı dünya standardında bir seviyeye düşürmeyi hedefledik. Düzenli olarak yaptığımız Davranış Odaklı Saha Turlarının sayı ve kalitesini artırmayı hedeflerken, koçvari liderliği de sürecin bir parçası yaptığımız projede 2023 hedeflerimizi büyük bir başarıyla yakaladık.

OYAK Çimento olarak küresel ölçekte rekabet gücümüzü artırmak üzere vizyonumuzu döngüsel ekonomi kapsamında dönüşüm süreçlerine odaklayarak karbon salımlarımızı azaltma taahhüdümüzün onaylandığı bir yılı geride bıraktık. Her alanda olduğu gibi karbon net sıfır yolculuğunda da sektörel öncülüğümüz 2023 yılında sürmüş olup Bilim Esaslı Temellere (SBTi) uygun azaltım taahhütlerimiz onaylandı.

2016 yılından bu yana büyük bir motivasyonla sürdürdüğümüz başta yenilenebilir kaynakların kullanımı olmak üzere alternatif yakıt kullanımı ve enerji verimliliği konusunda çalışmalarımız 2023 yılında yeni bir boyuta taşındı. Türkiye, Portekiz ve Afrika operasyonlarını kapsayacak bir Teknik Organizasyon yapısı içerisinde dijitalizasyon ile ilgili yetkin bir organizasyonun adımları atıldı.

2023 yılı, 2050 yılında karbondan arınmış bir sektör olmak hedefiyle, karbon azaltım çalışmalarının başladığı ve küresel ekosistemdeki baskıların uygunluk yükümlülükleriyle hayata geçtiği bir yıl oldu. Aynı zamanda bu yıl, Sınırdaki Karbon Düzenlenme Mekanizmasınının (SKDM) başlangıç yılı olmuştur.

Önümüzdeki dönemde sektörün önünde standartlar ve sertifikasyon süreçleri artacak olup bu bağlamda sektörün düşük ve sifıra yakın karbon emisyonlu yeşil ürünlere geçecekleri bir süreci hep beraber yaşayacağız.

Son olarak 2023 yılı Entegre Raporumuzu değerli paydaşlarımızın bilgisine sunarken, bu yılın büyük önder Atatürk'ün milletimize en büyük armağanı olan Cumhuriyetimizin 100. yılı olması vesilesiyle mutluluk ve gurur duyuyoruz. Cumhuriyetimizin değerleri daha sürdürülebilir bir dünya yaratma vizyonumuzda bize ışık olmaya devam edecektir.

Saygılarımla,

1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE



Galip TEKİNER
Alternatif Kaynaklar
ve Çevre Direktörü

ALTERNATİF KAYNAKLAR VE ÇEVRE DİREKTÖRÜ MESAJI

OYAK Çimento olarak, alternatif kaynakların sistemlerimizde kullanılması başta olmak üzere, karbondan arındırma süreçlerinde başlattığımız çalışmalar 2023 yılına damgasını vurmuştur.

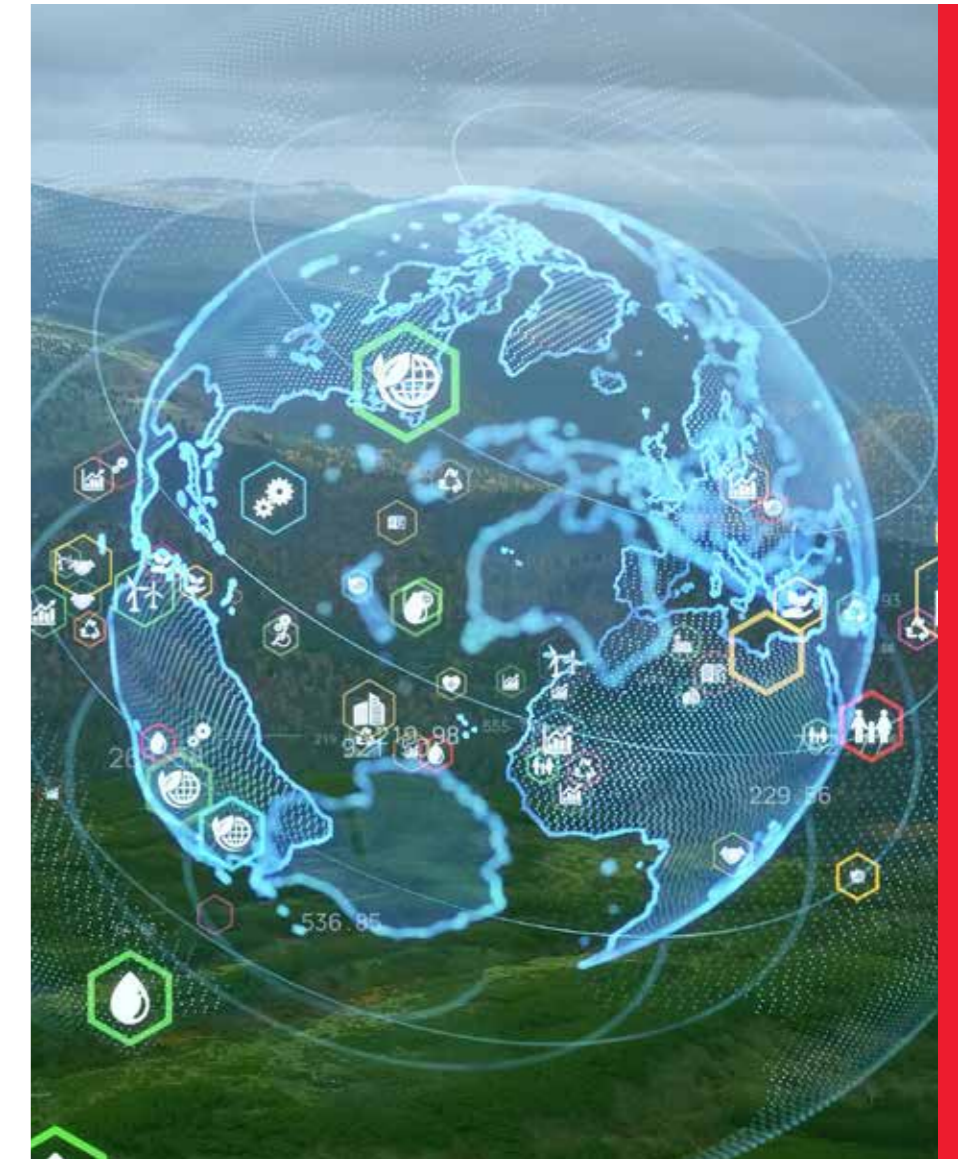
2030 ve 2050'deki sera gazı emisyonlarına ilişkin bilime dayalı olarak hesapladığımız azaltım oranlarımızla, OYAK Çimento'nun karbondan arınma yolculuğuna liderlik etmekten memnuniyet duymaktayız.

İş performansımızın çevresel, sosyal ve yönetim düzeylerindeki performans göstergeleriyle ele alındığı süreçlerimiz sayesinde iki yıl içinde bilime dayalı hedeflere uyum sağlamış bulunuyoruz. Böylece iklim değişikliğinin getirdiği dönüşüm baskısının gölgesinde, süreçlerimizin karbondan arındırılması başta olmak üzere yeni ürünlerin geliştirilmesi, atık yönetimi, enerji verimliliği ile yenilenebilir kaynakların kullanımı konularında önemli çalışmalar yapmaktayız.

Sektörümüzde ve şirketlerimizde sürdürülebilir yönetimin iyi uygulamalarıyla desteklenen kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimizin ürün ve üretim süreçlerine yansıtılması ve karbon ayak izimizin azaltılması yoluyla üretim teknolojilerinin geliştirilmesi hedefiyle çalışmalarımız sürmektedir.

Bu yılki Entegre Raporumuzda, sürdürülebilirlik yönetimi çerçevesindeki uygulamalarımızı paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz. Çevresel sürdürülebilirliğin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkimizin katlanarak büyümesine yönelik vizyonumuzu koruyarak, Entegre Raporlama ile tüm paydaşlarımızla iletişim içinde sektördeki öncülüğümüzü sürdüreceğiz.

Saygılarımla,



1.2. Kurumsal Profil ve Dış Çevre

OYAK ÇİMENTO HAKKINDA

1957'DEN GÜNÜMÜZE YÜKSELEN BAŞARI

1957 yılında üretime geçen Adana Çimento fabrikasının OYAK ailesine katılmasıyla sektördeki yolculuğuna başlayan OYAK Çimento, "Türkiye'nin ilk çimento fabrikası" Aslan Çimento başta olmak üzere Ankara Çimento, Bolu Çimento, Ünye Çimento, Mardin Çimento, İskenderun Tesisleri ve OYAK Beton'u bünyesinde barındıran lider bir sanayi topluluğudur. OYAK Çimento, beton üretimi ve pazarlaması alanında da güçlü bir piyasa oyuncusudur.

Küresel pazarda 3 kıtada büyüyen ilk Türk üreticisi olan OYAK Çimento, yurt içi piyasada da kapasite ve pazar lideridir. Topluluk, 6 coğrafi bölgede üretim, 7 coğrafi bölgede ise satış ve pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir. OYAK Çimento, verimlilik, yaratıcılık ve kâr odaklılık ilkeleriyle hareket etmekte; çimento kullanım alanlarını ve Türkiye pazarındaki etkin rolünü sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir.

KÜRESEL LİĞİN BÜYÜK OYUNCUSU

10,42 milyon ton/yıl klinker üretim kapasitesine sahip olan OYAK Çimento dünyanın en büyük üreticileri arasındadır. 2019 yılı başında CIMPOR'un satın alınması ve devam eden Afrika yatırımları Şirket'i küresel lige taşımıştır.

OYAK Çimento, Türkiye'nin lider şirketler grubu OYAK'ın Çimento Beton Kâğıt Şirketlerinin bir üyesidir.

1961 yılında kurulan OYAK, Türkiye'nin en büyük tamamlayıcı mesleki emeklilik fonudur. Türkiye ekonomisinin lider katılımcısı OYAK 38 bini aşkın çalışanı ile maden metalürjiden çimentoya, otomotiv lojistikten enerjiye, gıda tarım hayvancılıktan kimya ve finansa kadar birçok sektörde; 6 kıta ve 25 ülkedeki 141 iştirak şirketi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÇİMENTO MARKASI VİZYONU İLE GELECEĞE

OYAK Çimento, Türkiye'nin en büyük halka açık çimento şirkettir. Şirketin, piyasa değeri 31 Aralık 2023 itibarıyla 49,8 milyar TL'dir. OYAK Çimento hisse senedi Borsa İstanbul'da OYAKC sembolü ile işlem görmektedir.

OYAK Çimento, BIST 30 ve 50'nin yanı sıra MSCI endekslerinde yer alan tek çimento şirketi olmuştur.



TARİHSEL YOLCULUĞUMUZ

1963	Adana Çimento Fabrikası OYAK Grubu'na katıldı.	2019	CIMPOR, OYAK Ailesine katıldı. Adana Çimento ve Aslan Çimento 2018 yılı entegre raporlarını yayınladı.
1974 - 1975	Bolu, Ünye ve Mardin Çimento Fabrikaları, ilk çimento üretimlerini gerçekleştirdi.	2020	Halka açık 5 şirket ile OYAK Beton, OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. çatısı altında birleşti.
1998	Beyaz çimento üretimine başlandı.	2020	OYAK Çimento, BIST 30 ve 50 ile MSCI endekslerinde listelenen tek çimento şirketi oldu. Adana Çimento ve Aslan Çimento 2019 yılı entegre raporlarını yayınladı.
2004	OYAK Beton kuruldu.	2021	Net Sıfır Karbon taahhüdü verildi. OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. 2020 Yılı entegre raporunu yayınladı.
2009	Aslan Çimento OYAK Grubu'na katıldı.	2022	Net Sıfır Karbon taahhüdü verildi. OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. 2021 Yılı entegre raporunu yayınladı.
2014	Denizli Çimento OYAK Grubu'na katıldı.	2023	OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. 2022 Yılı entegre raporu yayınladı.
2016	OYAK Çimento Beton Kâğıt Grubu kuruldu. Adana Çimento ve Aslan Çimento ilk entegre raporlarını yayınladı.	2023	TCC ile ortaklık yapısı yenilendi.
2018	Taiwan Cement Corporation ile stratejik ortaklık gerçekleştirildi. CIMPOR Global Holdings BV kuruldu. Adana Çimento ve Aslan Çimento entegre rapor yayınladı.		

1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE

OYAK Çimento, Türkiye’de pazarın lideri konumda olup çimento üretim çeşitliliği ile Türkiye’nin tüm bölgelerinde faaliyet sürdürmektedir.

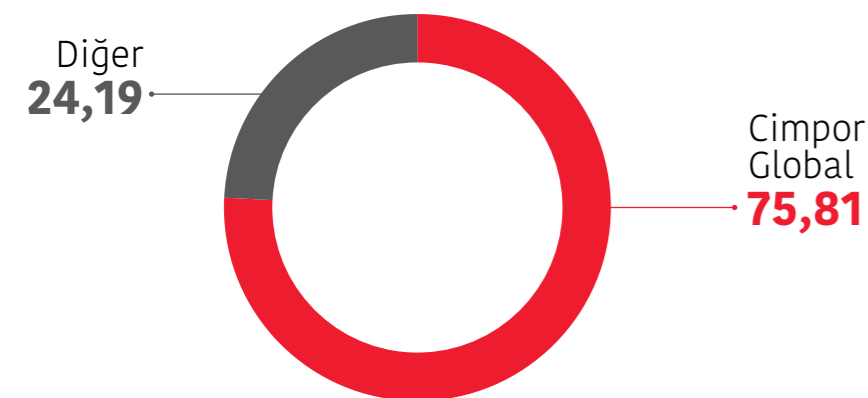
ORTAKLIK YAPIMIZ VE SERMAYE DAĞILIMIMIZ

Dönem içerisinde ortaklık yapısında OYAK Denizli Çimento A.Ş. birleşmesi sebebiyle değişiklik olmuştur. CIMPOR Global Holdings B.V. %75,81 oranla şirketin ana ortağı konumuna gelmiştir.

Ortaklar	Nominal Değer (TL)	Sermayedeki Payı (%)
CIMPOR GLOBAL HOLDINGS B.V.	945.082.998,67	75,81
Diğer	301.495.407,33	24,19
Genel Toplam	1.246.578.406,00	100,00

Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL) : 1.500.000.000,00 TL
Ödenmiş Sermaye (TL) : 1.246.578.406,00 TL

Not: OYAK Çimento Denizli Şubesi dahildir.



OYAK Denizli Çimento A.Ş.’nin devralınması sonucunda sermaye 86.784.965,00 TL tutarında artmıştır. Artırılan sermaye OYAK Denizli Çimento A.Ş. ortakları tarafından taahhüt edilmiştir.

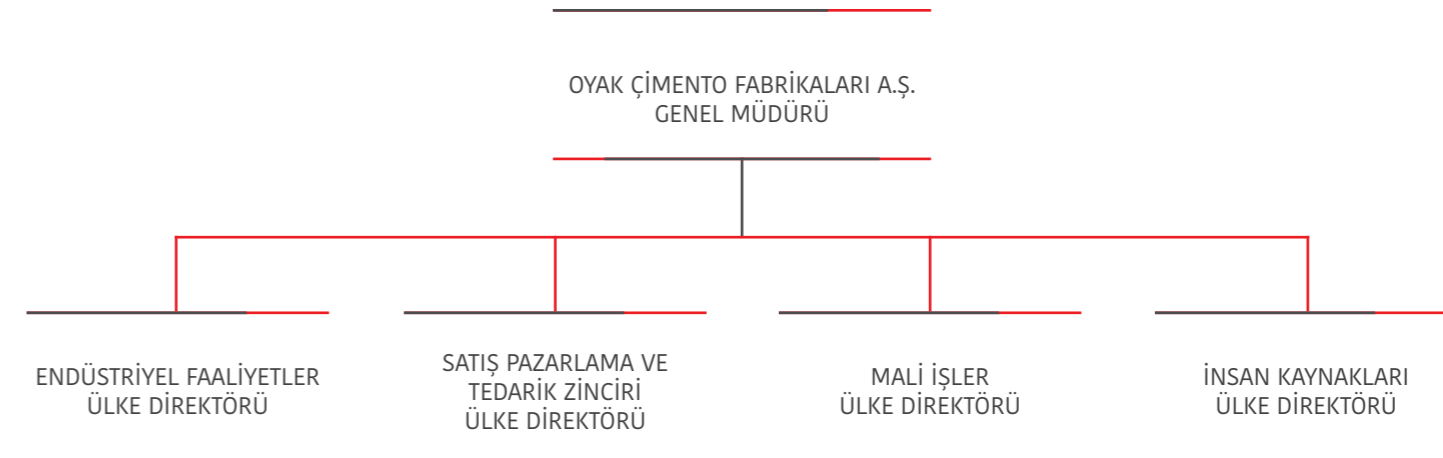
2023 yılı sonu itibarıyla OYAK Çimento’nun ortaklık yapısı

Şirket	Sektör	Etkin Ortaklık Oranı (%)
Adana Çimento Sanayi ve Tic. Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100
Cimpor Romania Terminal S.R.L.	Çimento satışı	100
Marmara Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Her çeşit maden araması, çıkarılması, bulunması, işlenmesi ve işletilmesi ile bunların ham, yarı mamul, mamul hale getirilmesi, alınması ve satılması	98,9
OYAK Çimento Enerji A.Ş. (*)	Enerji üretimi	100

(*) OYAK Çimento Enerji A.Ş., sınırlı faaliyetleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.



OYAK ÇİMENTO’NUN ORGANİZASYON YAPISI



1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE

Türkiye çimento sektöründe sektöründe pazar lideri olan OYAK Çimento, satışlarını 7 coğrafi bölgede 6 fabrikada sürdürmektedir. Sektöründe inovatif ürünleriyle, karbon ayak izini azaltma taahhüdünü bilime dayalı yaklaşımlarla ortaya koyan, değer odaklı yönetim modelini uygulayan, ülke pazarının en etkili kuruluşlarından biridir.



OYAK Çimento, toplam **10,4 milyon ton klinker** ile **18,7 milyon ton çimento ve 12,1 milyon m³ yıllık beton üretim kapasitesi** ile, "Türkiye'nin en büyük çimento markası" vizyonunu gururla taşımaktadır.

OYAK Çimento olarak birleşme sonrasında hazırladığımız dördüncü entegre raporumuz ile değer odaklı yaklaşımımızı uygulamayı sürdürüyoruz.


2023'te ki entegre raporumuz kapsamındaki faaliyet lokasyonlarımız:


FAALİYET YERİ ve FAALİYET KONUSU


FAALİYET YERİ	FAALİYET KONUSU
ADANA	Gri ve beyaz çimento, gri ve beyaz klinker üretimi
İSKENDERUN 1	Gri ve beyaz çimento, öğütülmüş yüksek fırın cürufu üretimi
İSKENDERUN 2	Gri ve beyaz çimento, öğütülmüş yüksek fırın cürufu üretimi
ASLAN	Gri çimento ve gri klinker üretimi
ANKARA	Gri çimento ve klinker, öğütülmüş yüksek fırın cürufu üretimi
BOLU	Gri çimento ve klinker, öğütülmüş yüksek fırın cürufu üretimi
EREĞLİ	Gri çimento ve öğütülmüş yüksek fırın cürufu üretimi
MARDİN	Gri çimento ve klinker üretimi
ÜNYE	Gri çimento ve klinker üretimi
BETON	Hazır beton üretimi


OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş., hazır beton faaliyetlerini 6 bölgede 52 hazır beton tesisi ile yürütmektedir.



 OYAK Çimento Fabrikaları

 Öğütme Tesisleri

 Hazır Beton Tesisleri

 Agregat Ocakları

ŞUBELERİMİZİN TARİHÇESİ

OYAK Çimento Aslan Şubesi

Türk çimento sektörünün ilk fabrikası olarak 1910'da kurulan Aslan Çimento, 1953'te yaş sistem ile çalışan ilk fırınlarını devreye aldı. 1969 yılında kuru sisteme geçen ilk fabrika olan Aslan Çimento, 1978 yılında tek fırın ile yılda 1 milyon ton kapasiteye ulaştı.

Tarihsel yolculuğunda, 1989 yılında ilk özelleşen çimento fabrikası olarak 20 yıl Lafarge'ın yönetiminde faaliyet gösteren Aslan Çimento, 2010 yılında OYAK Grubu'na dâhil olmuştur. Alternatif yakıt (AY) kullanımında sektör ortalamasının üzerinde ve en fazla AY kullanan fabrika özelliğini taşıyan OYAK Aslan Çimento karbon ayak izinin en düşük olduğu fabrikalar arasındadır.

OYAK Çimento Bolu Şubesi

Bol-Bak Gıda ve Sanayii Ticaret A.Ş. olarak 1968'de kurulan Bolu Çimento, %25 hissesini Bolu Çimento Türkiye Çimento Sanayii ve Ordu Yardımlaşma Kurumu'na (OYAK) ve %16 hissesini Türkiye Çimento Sanayii'ne (ÇİSAN) devretmiştir. 1990 yılında ise Bolu Çimento'da OYAK'ın payı %50'yi aşmıştır.

1969'da temeli atılan Bolu Çimento Fabrikası, deneme üretimlerini tamamlayarak 1974'te işletmeye açılmıştır. Bugüne kadar düzenli yatırımlarını sürdüren Bolu Çimento'nun özel projelere çimento tasarlayarak üreten bir fabrika özelliği de bulunmaktadır.

OYAK Çimento Ünye Şubesi

Ünye Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. 1969 tarihinde klinker ve çimento üretmek üzere Ünye'de kuruldu. Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. ve Ordu Yardımlaşma Kurumu'nun (OYAK) %40 oranında hissesi bulunan Ünye Çimento, ilk çimento üretimini 1974'te gerçekleştirdi.

Kurulu kapasitesi yıllık 600.000 ton çimento olan Ünye Çimento, iyileştirme ve modernizasyon çalışmalarıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

OYAK Çimento Mardin Şubesi

Mardin Çimento, Güneydoğu Anadolu bölgesinin imarı ve kalkınmasına öncülük etmek, bölgenin ve Ortadoğu'daki komşu ülkelerin çimento talebini karşılamak amacıyla 1969 yılında Mardin'de kurulmuştur.

Fabrikanın kuruluş sermayesine Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) %40, Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. %40, mahalli kuruluş ve şahıslar ise %20 oranında katılmıştır. Mardin Çimento'da OYAK'ın ortaklık payı 1990 yılında %50'yi aşmıştır. Mardin Çimento, 2015'te OYAK Çimento iştiraki olmuştur. Mardin Çimento, Türkiye'nin ve bölgenin gelişimine paralel olarak yatırımlarla gelişimini sürdürmüştür. Gelişen pazar koşulları da dikkate alınarak fabrikada üretilen çimento tiplerinin dağılımı açısından en iyi klinker kullanım oranına sahip tesislerden biri olan Mardin Çimento, bu şekilde son ürün bazında karbon ayak izini azaltarak sürdürülebilirliğe olan katkısı ile öne çıkmaktadır.

OYAK Çimento Ankara Şubesi

Bolu Çimento San. A.Ş.'ye bağlı olarak 1996 tarihinde Ankara Paketleme Tesisi kurulmuş, 1998'da ise Ankara Öğütme ve Paketleme Tesisi'ne dönüştürülmüştür. 2014 yılının ilk aylarında başlayan Ankara Şubesi Entegre Çimento Fabrikası yatırımı 2015 yılında tamamlanmış ve bu yatırım ile OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. Ankara Şubesi 1.300.000 ton klinker ve 1.950.000 ton çimento ve cüruf üretim kapasitesine ulaşmıştır.

OYAK Çimento Adana Şubesi

Adana Çimento, 1954 yılında Türkiye Emlak Bankası, Akbank ve Türkiye İş Bankası'nın öncülüğünde Çukurova Çimento Sanayii T.A.Ş. ünvanıyla kurulmuştur. Üretime 1957 yılında geçen fabrika, 1998 yılında beyaz çimento ve sülfata dayanıklı çimento (SKÇ) üretmeye başlamıştır.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Gazimağusa Serbest Liman Bölgesi'nde yıllık 200.000 ton kapasiteli terminalleri 2006 yılında faaliyete geçmiştir. Yıllık 1 milyon ton cüruf ve cürufu çimento öğütme kapasiteli İskenderun Öğütme ve Paketleme Tesisi 2007'de şirket bünyesine alınmıştır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. sahasında 2009 yılında devreye alınan yıllık 1 milyon ton kapasiteli öğütme tesisi ile şirketin cüruf ve cürufu çimento öğütme kapasitesi yıllık toplam 2 milyon tona çıkartılmıştır. Adana Merkez ve İskenderun 1 ve 2 tesislerinde toplam yıllık çimento öğütme kapasitesi ise 5,5 milyon tona ulaşmıştır.

Adana Çimento'nun 5 numaralı klinker üretim hattına yapılan yatırım sonucunda beyaz ve gri çimento için klinker kapasitesinde gerçekleşen artış ile:

Beyaz klinker üretim kapasitesi
1,1 milyon ton/yıl



Gri klinker üretim kapasitesi
3,3 milyon ton/yıl

1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE

ÜRÜNLERİMİZ

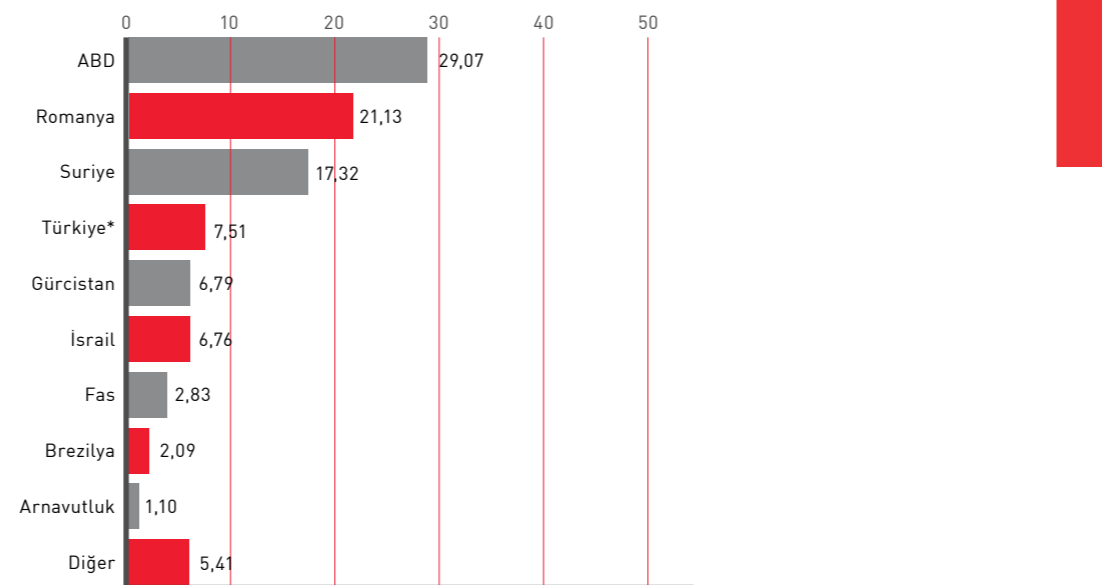
OYAK Çimento toplam çimento ve klinker üretim miktarları paylaşılmıştır.

	Klinker	Çimento
Üretim (ton)	7.889.835	9.980.928

Not: OYAK Çimento Denizli Şubesi kapsam dışında tutulmuştur.

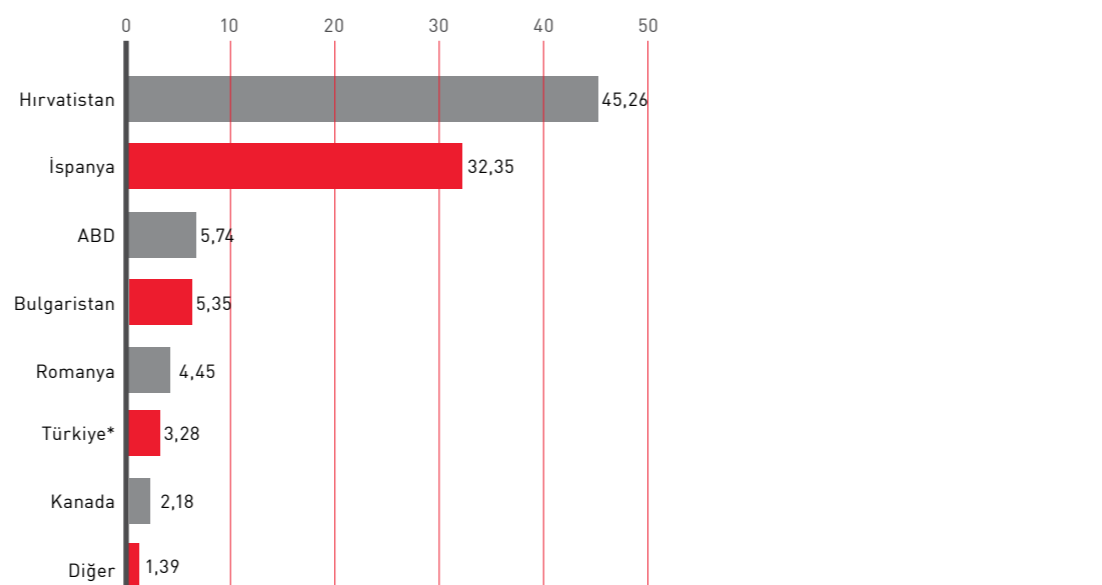
Klinker ve çimento satışında 2023 yılında en fazla ihracatımız Amerika Birleşik Devletleri'ne (ABD) olmuştur.

İhracatın Ülkelere Göre Dağılımı (Gri ve Beyaz Çimento, Gri ve Beyaz Klinker)



* Türkiye verileri KKTC'ye yapılan ihracat verisini de içermektedir.

İhracatın Ülkelere Göre Dağılımı (Öğütülmüş ve Granül Cüruf)



* Türkiye verileri KKTC'ye yapılan ihracat verisini de içermektedir.

2023'te yurt içi ve yurt dışında satış yapılan ürünlerimizin şubelere göre dağılımları

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standartı
Adana Çimento Şubesi		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Beyaz Portland Çimento	CEM I 52,5 R / BPC 52,5 R/85	TS EN 197-1 / TS 21
Beyaz Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Beyaz Portland Kalkerli Çimento	CEM II/B-LL 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Cürufu Çimento	CEM II/A-S 42,5R	TS EN 197-1
Beyaz Portland Kalkerli Çimento	CEM II/B-LL 32,5 R	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM VI (S-LL) 32,5 R	TS EN 197-5
Portland Çimento (Beyaz)	Type I	ASTM C 150

İskenderun Tesisleri Şubesi		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Beyaz Portland Çimento	CEM I 52,5 R	TS EN 197-1
Yüksek Fırın Cürufu Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-V) 42,5 R	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-V) 32,5 R	TS EN 197-1
Portland Çimento (Beyaz)	Type I	ASTM C 150
Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu	-	TS EN 15167-1

Bolu Çimento Şubesi		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Sülfata Dayanımlı Portland Çimento	CEM I 42,5 R-SR5	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (P-L) 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (S-L) 42,5 R	TS EN 197-1
Puzolanik Çimento	CEM IV/ B (P) 32,5 R	TS EN 197-1
Sülfata Dayanımlı Yüksek Fırın Cürufu Çimento	CEM III/B (S) 32,5 N-SR	TS EN 197-1
API Kuyu Çimentosu	G Sınıfı; HSR Tipi	API Spec Q1-API-10A
Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu	Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu	EN 15167-1

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standartı
Ereğli Şubesi		
Kompoze Çimento	CEM VI/S-L 32,5 N	TS EN 197-5
Sülfata Dayanımlı Yüksek Fırın Cürufu Çimento	CEM III/B (S) 32,5 N-SR	TS EN 197-1
Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu	Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu	EN 15167-1
Yüksek Fırın Cürufu Çimento	CEM III/A (S) 32,5N	TS EN 197-1
Yüksek Fırın Cürufu Çimento	CEM III/A (S) 42,5N	TS EN 197-1

Ankara Şubesi		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS-EN-197-1
Puzolanik Çimento	CEM IV/B (P) 32,5 R	TS-EN 197-1
Portland Kalkerli Çimento	CEM II/A-LL 42,5 R	TS EN 197-1

Aslan Çimento Şubesi		
Portland Çimentosu	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (S-L) 42,5 R	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 N	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-L) 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Çimento (Düşük Alkali İçerik)	TYPE I/II	ASTM C 150
Portland Kalkerli Çimento	CEM II/A-L 42,5 R	TS EN 197-1

Ünye Çimento Şubesi		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Sülfata Dayanımlı Portland Çimento	CEM I 42,5 R-SR5	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (S-LL) 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (P-LL) 42,5 R	TS EN 197-1
Yüksek Fırın Cürufu Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS EN 197-1
Puzolanik Çimento	CEM IV/B (P) 32,5 R	TS EN 197-1

Mardin Çimento Şubesi		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Çimento	CEM I 42,5 N	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (P-LL) 42,5 R	TS EN 197-1
Puzolanik Çimento	CEM IV/B (P) 32,5 N	TS EN 197-1
Sülfata Dayanımlı Çimento	CEM I 42,5 R-SR3	TS EN 197-1
API Kuyu Çimentosu	G Sınıfı; HSR Tipi	API Spec Q1-API-10A

1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE

OYAK Çimento, hazır beton alanında da her sınıfta standart beton üretimin yanı sıra uzun araştırma ve geliştirmeler sonucunda ürettiği her biri marka tescilli inovatif ürünleriyle sektöründe farklı projelere destek sağlayabilecek durumdadır.

MARKA TESCİLLİ ÜRÜNLERİMİZ

Marka	Ürün Adı	Açıklama
DURABET®	Durabilitesi Yüksek Beton	Şiddetli çevresel etkilere dayanıklı, su ve klor geçirimsizliği düşük, çatlak riski en aza indirilmiş, ısı gelişim kontrolü sağlanmış, yüksek durabiliteye sahip özel bir üründür.
SMARTBET®	Kendiliğinden Yerleşen Beton	Kolay yerleştirme ve işlenebilirlik özelliğine sahip, dar kesitli ve sık donatılı yapı elemanları için tasarlanmış, kendiliğinden yerleşen özel bir üründür.
AOUABET®	Su Geçirimsizliği Azaltılmış Beton	Su ve neme maruz kalan her türlü ortam için tasarlanmış, su geçirimsizliği azaltılmış özel bir üründür.
SKYBET®	Yüksek Katlara Pompalanabilen Beton	Çok katlı ofis ve konut yapılarında, düşeyde ve yatayda çok uzun mesafelere kolayca transfer edilebilen, yüksek kıvam korumalı ve yüksek dayanımlı özel bir üründür.
İZOBET®	Yalıtım Betonu	Isı ve ses izolasyonuna ihtiyaç duyulan yapı elemanları için tasarlanmış özel bir üründür.
FIBRABET®	Lif Takviyeli Beton	Yüksek eğilme ve darbe dayanımına sahip, erken yaş çatlak riski azaltılmış, çelik ve polipropilen lif takviyeli özel bir üründür.
FIBROSHOT®	Lifli Püskürtme Betonu	Tünel ve şev güçlendirilmesi vb. imalatlarda kullanılan hızlı, pratik, lif takviyeli özel bir püskürtme beton üründür.
VWHITEBET®	Beyaz Renkli Beton	Estetik ve dekoratif özellikler istenen yapı elemanları için özel beyaz çimento ve açık renkte hammaddeler kullanılarak üretilen özel bir üründür.
REPABET®	Lifli Tamir Betonu	Fabrika zemin betonlarının yanı sıra yoğun trafiğe maruz kalan yol, apron ve pist betonlarının tamirinde kullanılabilen, çatlak riski düşük, erken ve nihai dayanımı yüksek, hızlı priz alan, lif takviyeli özel bir üründür.
VIABET®	Kayar Kalıp Betonu	Viyadük betonlarında kayar kalıp sistemlerin çalışma prensibine uygun şekilde tasarlanmış özel bir üründür.
POROZBET®	Geçirimli Beton	Park, bahçe, otopark vb. alanlar için tasarlanmış ve geçirimsizliği artırılmış özel bir üründür.
DUALBET®	Yol Betonu	Silindir ile sıkıştırılabilen ve/veya finişerle dökümü yapılabilen özel bir yol betonudur.
DOZBET®	Doz Beton	Müşteri talebi doğrultusunda bağlayıcı oranı esas alınarak tasarlanmış özel bir üründür.
FLEKSBET®	Sabit ve Fleks Hat Betonu	Sabit ya da fleks hortumlarla uzun mesafelere rahat pompalanabilen, müşteri talebine uygun tasarlanmış özel bir üründür.



Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
Standart Hazır Beton	C8/11 - C80/95	TS EN 206
Hafif Beton	LC 8/9 - LC 35/38	TS EN 206
Ağır Beton	HC8/10 - HC 50/60	TS EN 206
DURABET®	Özel Ürün	TS EN 206
AOUABET®	Özel Ürün	TS EN 206
SKYBET®	Özel Ürün	TS EN 206
SMARTBET®	Özel Ürün	TS EN 206
FIBRABET®	Özel Ürün	TS EN 206
WHITEBET®	Özel Ürün	TS EN 206
FIBROSHOT®	Özel Ürün	TS EN 206
REPABET®	Özel Ürün	TS EN 206
İZOBET®	Özel Ürün	TS EN 206
VIABET®	Özel Ürün	TS EN 206
POROZBET®	Özel Ürün	TS EN 206
DUALBET®	Özel Ürün	TS EN 206
DOZBET®	Özel Ürün	TS EN 206

KURUMSAL ÜYELİKLERİMİZ, ÖDÜLLERİMİZ VE PATENTLERİMİZ

Kurumsal Üyeliklerimiz

Kurumsal Üyelik	Kısaltması (varsa)
Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği	TÜRKÇİMENTO
Çimento Endüstrisi İşverenler Sendikası	ÇEİS
Çimento İşçileri Sendikası	ÇİMSE-İŞ
Ankara Ticaret Odası	ATO
Türkiye Hazır Beton Birliği	THBB
Tüm Atık ve Çevre Yönetim Derneği	TAYÇED
World Cement Association (Dünya Çimento Birliği)	WCA



Fortune 500 Türkiye'nin En Büyük Şirketleri



OYAK Çimento olarak, Fortune 500 Türkiye'nin En Büyük Şirketleri 2022 Araştırması'nda yeniden sektör birincisi olarak yerimizi aldık.

Beyaz Bayrak Ödül Töreni



OYAK Çimento olarak, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen Beyaz Bayrak Ödül Töreni'nde 'Düzenli İş Örgütülü İşyeri' ünvanı ile Türkiye'nin beyaz bayrak verilen ilk 20 şirketi arasına girdik.

Capital Dergisi "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri"



Capital Dergisi'nin 22 yıldır gelenekselleşen "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" araştırmasının sonuçlarına göre, geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da çimento sektörünün lideri olarak ödül töreninde yerimizi aldık.

Türkiye çimento sektörünün en büyük ve çevreci şirketi olarak, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2023 yılında da çimento sektörünün en beğenilen şirketi vizyonumuzu pekiştirdik.

1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE

BIST30 ve MSCI



OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. (OYAKC) hisseleri, işlem hacmi ve piyasa değeri en yüksek 30 şirketin hisse senetlerinin performansının ölçüldüğü BIST 30 endeksine dahil edilmiştir.

OYAKC hisseleri ayrıca, global finansal hizmet sağlayıcısı Morgan Stanley Capital International (MSCI) tarafından oluşturulan ve yönetilen, Türkiye'deki önde gelen şirketlerin hisse senetlerini içeren bir borsa endeksi olan MSCI'da da yer almaktadır.

Hem BIST 30 hem de MSCI endekslerinde yer alan tek Türk çimento şirketi olduk.

ISO500



İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) açıkladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2022 Araştırması'nda, geçen yıl olduğu gibi bu yıl da yükselişimizi sürdürerek ilk 100'de yer almanın ve ilk 100'deki tek çimento markası olmanın mutluluğunu yaşadık.

Capital - Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi



Capital Dergisi'nin her yıl açıkladığı "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" araştırmasında, OYAK Çimento olarak bu yıl da sektör birincisi olduk.

Global Cement - Yılın Alternatif Yakıt Kullanan Şirketi



Global Cement Dergisi'nin düzenlemiş olduğu Global CemFuels Konferans ve Sergisi'nde, dünya çimento sektörünün uluslararası şirketleri arasında "Yılın Alternatif Yakıt Kullanan Şirketi" ödülüne layık görüldük.

Çevre politikamızın ve Net Sıfır Karbon Stratejimizin en önemli maddelerinden biri olan "alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanımı" konusundaki hassasiyetimizle faaliyetlerimize gururla devam ediyoruz.



2023'te 2 yeni patentimiz onaylanmıştır.



Dr. Hakan Özkan'ın 2021 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğinde yaptığı "Jeopolimer Bağlayıcı Üretim Yöntemi" başlıklı patent başvurusu, 24.04.2023 tescil tarihi ve 2021/005537 tescil numarasıyla Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından patent belgesi almaya hak kazandı.

Dr. Hakan Özkan'ın diğer bir çalışmasında ise, 2021 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğinde yaptığı "Agrega Yıkama Çamuru Kullanılarak Yapay Agreg Üretim Yöntemi" başlıklı patent başvurusu, 21.07.2023 tescil tarihi ve 2021/007770 tescil numarasıyla Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından patent belgesi almaya hak kazandı.

Bu inovatif buluş, sektörümüzdeki önemli bir ilerlemeyi temsil ederek, atık sahalarında biriken ve çevresel sorunlara neden olan agreg yıkama çamurunu, yapay agreg malzemesi olarak kullanarak çevresel ve ekonomik sorunların azaltılmasına katkı sağlamaktadır.



Yapı malzemeleri araştırmalarına ve sektörüne katkı sağlayacak bu yenilikçi buluş, agreg yıkama çamurunun jeopolimer bağlayıcı malzemesi olarak kullanılmasını sağlayacak. Ayrıca elde edilen jeopolimer bağlayıcı, ince ve/veya iri agreg ile karıştırılarak sap, harç, beton ve prekast beton üretiminde kullanılacaktır.



1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE

FİNANSAL PROFİL

Finansal Göstergelerimiz

Özet Finansal Durum Tablosu (TL)

	31.12.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	14.806.966.083	15.462.634.839
Duran Varlıklar	20.569.124.393	20.297.091.757
Toplam Varlıklar	35.376.090.476	35.759.726.596
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.665.400.816	8.510.619.637
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.044.543.037	8.651.659.109
Özkaynaklar	26.666.146.623	18.597.447.850
Toplam Kaynaklar	35.376.090.476	35.759.726.596

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Önemli Oranlar

	31.12.2023	31.12.2022
Faaliyet Kâr Marjı (%)	25,11	21,74
Net Kâr Marjı (%)	26,48	33,53
FAVÖK Marjı (%)	29,43	26,73

Klinker üretimimiz bir önceki yıla göre %6,5 oranında artarak 2023 yılında 7,230,883 tona ulaşmıştır.

Dış Çevre

Türk çimento sektöründe, iklim değişikliğine bağlı olarak karbondan çıkış kapsamında bir yol haritası henüz bulunmamaktadır. Dolayısıyla sektörel olarak bir azaltım planı önümüzdeki dönemde beklenmektedir. Öte yandan AB'nin Sınırdan Karbon Mekanizmasına bağlı vergilendirme dönemi de başlayacak olup, kısa ve orta vadede emisyon ticaret sistemi gibi mekanizmaların da uygulamaya geçeceği görülmektedir.

İklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların aynı zamanda uyumluluk yükümlülüğüne dönüşeceği tahmin edilmektedir.

Diğer taraftan, Türkiye'deki ortalama alternatif yakıt (AY) kullanımı OYAK Çimento ile kıyaslandığında bir hayli düşüktür.

COP 28'de ise sektörde iyi uygulamaların desteklenmesine ve yeni ürünlerle destekli bir karbon nötr 2050 için Türkiye'nin de desteklediği bir çalışma ekosistemine yönelik adımlar 2023'te Dubai'de atılmıştır. Öte yandan önümüzdeki on yıl içinde inovasyona dayalı çözümlerin ticari olarak uygulamaya alınacağı düşünülmektedir.

Türkiye'de karbon vergisi ve kredilendirme esasları henüz netleşmemiş olduğundan, bu anlamda sektörel olarak ciddi riskler ve fırsatların bulunduğu bir dönem bizleri beklemektedir.

OYAK Çimento olarak yakın ve uzak çevre analizlerimize bağlı olarak süreçlerimizin

yönetiminde sürdürülebilirlik stratejilerimizi güncelleyerek, onaylanmış bilime dayalı hedeflerimizle birlikte stratejilerimizi gözden geçireceğimiz bir yıla doğru ilerlemekteyiz.

İklim risk ve fırsatlarını değerlendirmek suretiyle net sıfır yol haritasına bağlı olarak gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

Global net sıfır taahhüdünü veren ilk Türk çimento şirketi olan OYAK Çimento'nun 2030 yılına ilişkin %22,8'lik azaltım hedefi 2023 yılında bilime dayalı hedefler girişimi (SBTi) tarafından onaylanmıştır. OYAK Çimento, sektöründeki liderliğini iklim değişikliği ile mücadelede de sürdürmektedir.



Sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak adına sektöründe öncü faaliyetler yürüten OYAK Çimento, enerji dönüşümleri ile net sıfır bir dünyaya geçişin tasarlandığı günümüzde, iklim değişikliğine bağlı riskler odağında hazırladığı 2050 yılı yol haritasını açıklamıştır.

Bu kapsamda, şirketlerin küresel sıcaklık artışını 1,5 °C ile sınırlandırmak üzere bilime dayalı hedefler belirlemek adına ihtiyaç duyduğu kriterleri içeren “Net-Zero” (Net-Sıfır) taahhüdünü Türkiye’de veren ilk çimento şirketi olmuş, 2030 ve 2050 azaltım planları SBTi tarafından 2023 yılında onaylanmıştır.

OYAK Çimento'nun bilime dayalı hedefleri:



Net-Zero Taahhüdü

Uluslararası ölçekte ciddi bir hedef belirleyen OYAK Çimento, ‘Net-Zero’ (Net-Sıfır) taahhüdü veren ve azaltım oranlarını açıklayan ilk Türk çimento şirketi oldu. Bu taahhütte, CO₂ azaltımına doğrudan destek sağlayan OYAK Çimento 4.0 Projesi önemli rol oynamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Dijitalleşme

OYAK Çimento, yıl boyunca “Sürdürülebilirlik ve Dijitalleşme” projelerine ağırlık vererek sektörünün ilklerini gerçekleştirmektedir. Geleceği bu vizyonla planlayarak, çimento endüstrisinde bir “oyun değiştirici” olmayı hedeflemektedir.



Kapsamlı Entegre Rapor

2023 Entegre Raporu, iş süreçlerini bütüncül bir yaklaşımla ele alan değer odaklı yönetim modelini ve buna bağlı olarak çevresel, sosyal ve yönetsel performans göstergelerini içermektedir.

OYAK Çimento'nun bilime dayalı hedeflerle sektörde liderliğini sürdürmesi, daha sürdürülebilir bir dünya ve sağlıklı bir geleceğe katkı sağlama misyonunu yansıtmaktadır.



1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE

OYAK ÇİMENTO'DA 2023 YILINDA ÖNE ÇIKAN KONU BAŞLIKLARI



NET SIFIR

NET SIFIR OYAK Çimento 2050 Yol Haritası

2021 yılı baz yıl alınarak Bilimsel Hedefler Girişimi Platformunda 2030 yılı emisyonlarının %22,8 azaltımı taahhüt edilmiştir.

2050 - "NET SIFIR" CO₂ emisyonu hedeflenmektedir.

Güneş enerjisi santralimizden 1,1 GWh elektrik enerjisi üretilmiştir. Atık ısı geri kazanımı (WHR) ve güneş enerjisinden elektrik üretimi yoluyla toplam 33,410 ton CO₂ tasarrufu sağlanmıştır.

Yıl içinde gerçekleştirdiğimiz enerji tasarruf faaliyetlerimiz ile toplamda 4.678.292 ton CO₂ tasarrufu sağlanmıştır.



DÖNGÜSEL EKONOMİ

İş süreçlerimizin tümüne dögüsel ekonominin yansıtılması ve ayak izinin yönetimi kapsamında uyguladığımız değer modeli ile verimliliğimizi artırarak değer yaratıyoruz. Dögüsel ekonomi kapsamında;

- Malzeme geri dönüşümü
- Enerji geri kazanım

ile sürdürülebilir çözümler oluşturmaya devam ediyoruz.



AR-GE ve İNOVASYON

Beton faaliyetimizde müşteri ihtiyaçlarına bağlı olarak pazarlardaki öncülüğümüzü sürdürmek üzere "Markalı Özel Ürün" geliştirme süreçleri yürütülmektedir.

- Yüksek Performanslı Betonlar
- Geçirimli Beton
- Yapısal Hafif Beton
- Hızlı Sertleşen Onarım Betonu
- Silindire Sıkıştırılmış Beton

Aynı zamanda beton üretiminde CO₂ kullanımına yönelik çalışmalar da sürmektedir. Bu dönemde 2 ayrı patentimiz onaylanmıştır.



İŞ SAĞLIĞI GÜVENLİĞİNDE (İSG) LİDERLİK

1 Şubat 2023 tarihinde lansmanını gerçekleştirdiğimiz "PROJE 2425" adlı projemize göre İSG sıfır kaza kültürü oluşturma hedefimiz kapsamında 2024 yıl sonu itibarıyla 2023 yılı Kaza Sıklık Oranımızı %24, 2025 yıl sonu itibarıyla ise 2024 yılı Kaza Sıklık Oranımızı %25 azaltma hedefi belirlenmiştir.



Bu proje kapsamında gerçekleştirilen Davranış Odaklı Saha Turları (DOST) güvenlik görüşmelerinde; tehlikelere maruziyetin gözlemlenmesi, güvenli davranışların takdir edilmesi, gözlemlenen güvenli olmayan davranışların getirebileceği risklerin tartışılması suretiyle daha güvenli bir yöntem bulunması amaçlanmaktadır.

İSG eğitimlerinin toplam eğitimler içindeki oranı %64,3 olmuştur.



ÇEVRESEL PERFORMANSIMIZ

YATIRIMLARIMIZ



Çevre koruma
13,5 Mtl



Çevre yönetimi
81,3 Mtl



Enerji verimliliği
117,1 Mtl



Alternatif kaynak
223,3 Mtl

1.3. Entegre Kurumsal Yönetim

KURUMSAL YÖNETİM

Strateji ve sermaye tahsisi yoluyla uzun vadeli değer oluşturma faktörleri arasında bağlantı ile yönetim kurulumuz, stratejik odak alanlarımızın hayata geçirilmesine liderlik etmektedir.

Kurumsal risk yönetimimiz önemli çevresel, sosyal, yönetsel konuların yanı sıra iklimsel risk ve fırsatlarla bütünleşmiş bir ekosistem kurulması yönünde çalışmalar yapmaktadır.

STRATEJİK ODAK ALANLARIMIZ

- Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kârlılık
- Döngüsel ekonomi
- İş sağlığı ve güvenliği
- İklim değişikliği ve enerji
- Uluslararası pazarda büyüme
- Teknolojik dönüşüm ve operasyonel verimlilik
- Çevresel ayak izi
- Dijitalleşme



DEĞERLERİMİZ

- Yaratıcılık • Şeffaflık • Dürüstlük
- İnsana ve Çevreye Saygı
- Müşteri ve Çalışanların Mutluluğu
- Mükemmeliyetçilik • Rekabetçilik
- Güvenilirlik • OYAK Kültürü



Hedeflerimiz, sermaye öğeleriyle birlikte değer modelimizin bir parçasıdır.

STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

Stratejilerimizde Odaklandığımız Alanlar

Odak Alanlarımız

Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme ve Kârlılık

Kilit Göstergelerimiz

İklim risklerine bağlı alternatif yakıt kullanım oranlarının artması ve enerji maliyetlerinin düşürülmesi, kısa ve orta vadede odak alanımız olmayı sürdürecektir.

Faaliyetimizin etkisinin metriklerle ölçülmesinde model oluşturulması hedeflenmiştir.

BM, SKA



Döngüsel Ekonomi

Sıfır atığın iş süreçlerimize entegrasyonu (alternatif hammadde ve yakıt kullanımının artırılması) hedeflenmiştir.



İş Sağlığı ve Güvenliği

İSG'de liderlik ve güvenlik kültürünün yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.



İklim Değişikliği ve Enerji

Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, atık ısıdan elektrik enerjisi üretimi, katkılı çimento üretimi ve iyileştirme projeleriyle enerji kullanımının azaltılması ve sera gazı emisyonlarının azaltımı hedefimiz sürmektedir.



Çevresel Ayak İzi

Hava, su ve biyoçeşitlik kapsamında ayak izimiz sürdürülebilirlik performans göstergelerimizle takip edilmekte olup bu hedefimiz süreçtedir.



OYAK Çimento önemli bir adım atarak sürdürülebilirlik stratejilerine odaklanmış ve 11 konu başlığını stratejik açıdan ele almıştır. Bu alanların her birine ilişkin detaylı hedefler belirleyerek, performans göstergelerinin bu alana kaydırılması hedeflenmiştir.



OYAK ÇİMENTO'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ORGANİZASYONU

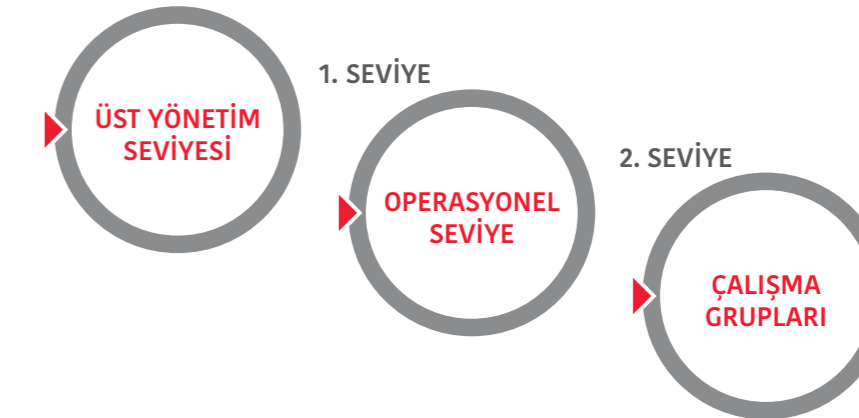
Sürdürülebilirlik Komitesi ve Kurulu oluşturmuş olan OYAK Çimento, 2 seviyeli bir organizasyon ile sürdürülebilirlik yönetimi uygulamaktadır. Bu seviyeler:



Kurul; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, denetleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmekle sorumludur.

OYAK Çimento'da yönetsel süreçler stratejik açıdan planlanarak operasyonel tüm süreçlerde sürdürülebilirlik performans göstergeleriyle desteklenen bir yönetim sistemi uygulanmakta ve süreklilik sağlanmaktadır. Bu kapsamda organizasyonel yapılanmamız tamamlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ



Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından oluşturulan stratejilere bağlı olarak;

- Kısa, orta ve uzun vadeli çalışma programının oluşturulmasından,
- Operasyonel süreçlere yönelik hedefler belirlenerek çalışma komitelerinin izlenmesinden,
- Bu konuda sürekliliğin sağlanmasından

sorumludur.

Bu komite, icradan sorumlu Direktör ve Müdür/Yönetici kademelerinden oluşmaktadır.

Şirket Yönetim Kuruluna ait görev ve sorumlulukların sağlıklı bir şekilde yerine getirilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri kurulmuştur. Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise 2 ayda bir toplanmakta olup işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda yönetim kuruluna bağlı olarak çalışırlar. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesine ilişkin yetki, görev ve sorumluluklar da Kurumsal Yönetim Komitesine verilmiştir.

ENTEGRE KURUMSAL YÖNETİM

Kalite, çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleriyle desteklenmektedir.

Yönetim yaklaşımımız, riskler ve fırsatların performans ve hedeflerle desteklenerek kısa, orta ve uzun vadede oluşturacağı sinerjinin getirdiği güçlü kurumsal yönetim değer zincirimizin oluşturulmasında yer alan kırılımlardır.

1. KURUMSAL GENEL GÖRÜNÜM ve DIŞ ÇEVRE

FAALİYETLERİMİZ

ÜRETİM (ÇİMENTO, KLİNKER, BETON, AGREGA) SATIŞ (YURT İÇİ VE YURT DIŞI)

Sermaye Unsuru	Uygulamalar	Entegrasyonda Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)
FINANSAL	8.127.896.250 TL net kâr ile ekonomik büyümeye katkı sağlanmıştır. Toplam 2497 kişi istihdam edilmiştir.	
ÜRETİLMİŞ	7.890 Kton klinker, 9.981 Kton çimento ve 4.759 Km ³ beton üretilmiştir. AY kullanımına yönelik ısı yer değiştirme oranımız %27,11 olmuş ve tüm zamanların en yüksek ısı yer değiştirme oranı gerçekleşmiştir. Güneş enerjisi santralimizden 1.086.129 kWh elektrik enerjisi üretilmiştir.	
FİKRİ	Toplam patent sayımız 2 olmuştur. Toplam marka tescil sayımız 26 olmuştur.	



İNSAN

Toplam çalışan başına eğitim saatimiz 29 olmuştur.



SOSYAL VE İLİŞKİSEL

5S duyarlılık kurallarımız kapsamında; yaşam, sürdürülebilir iş, bölgesel geleneklerimiz, çevre ve uluslararası kurallarımıza göre bir sürdürülebilir yönetim modeli uyguluyoruz.

Markanın güçlü imajının yanı sıra paydaş yönetimi çalışmalarımız da bulunmaktadır.



DOĞAL

Atık yönetiminde sıfır atık yönetimini kullanarak, döngüsel ekonomi kapsamında alternatif hammadde kullanım oranlarımız ile öncüğümüz sektörde sürmektedir.

Su kullanımı, enerji yönetimi bu kapsamda değerlendirilmektedir.



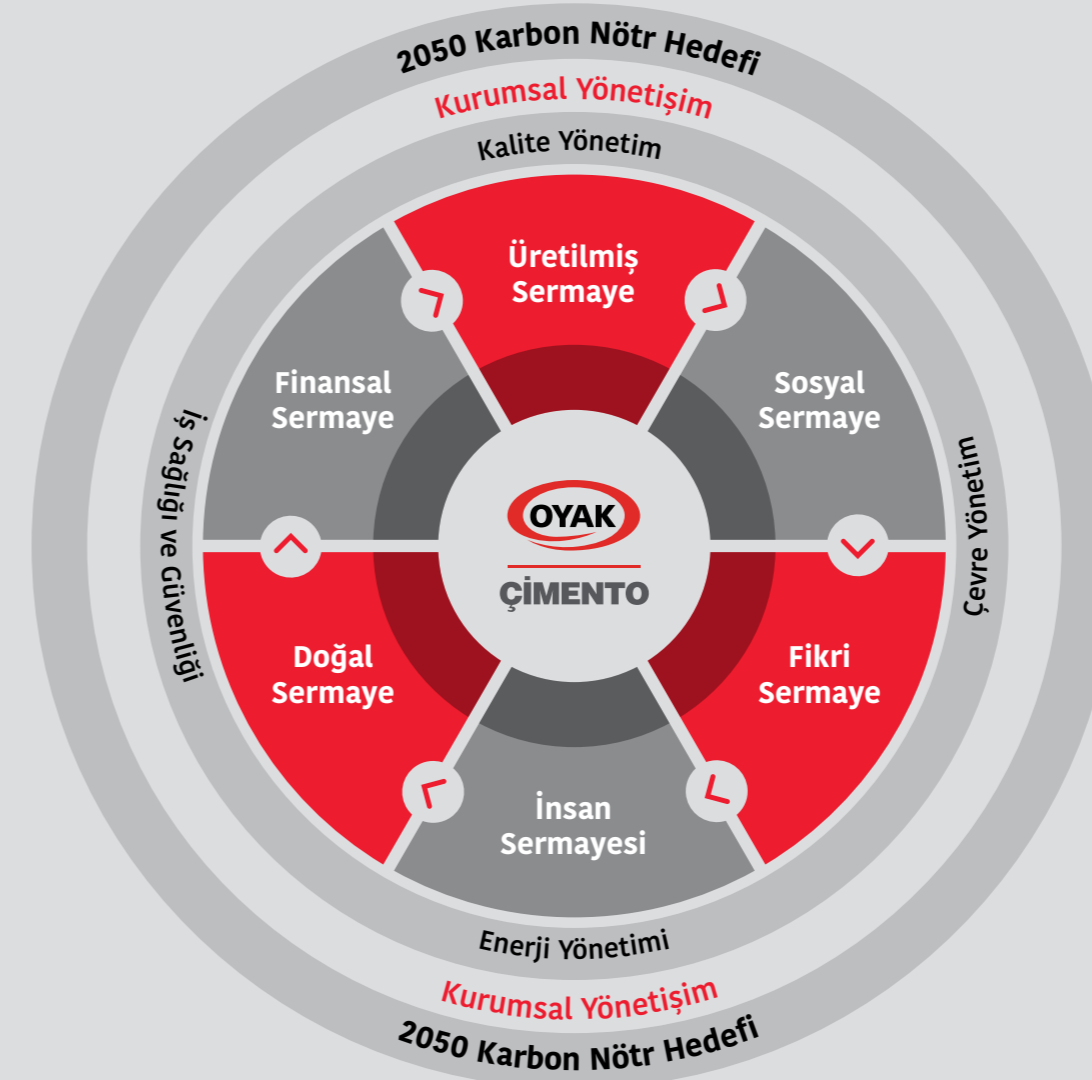
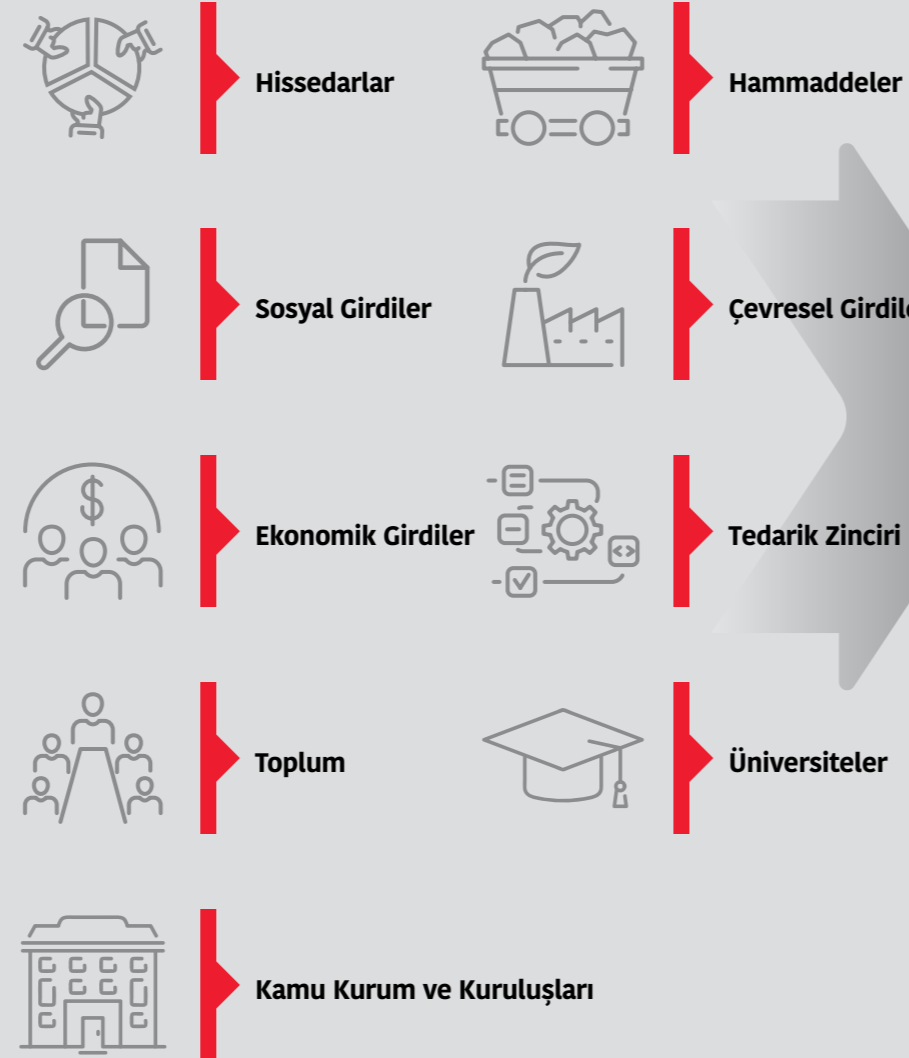
İŞ MODELİ VE DEĞER OLUŞTURMA

2. İŞ MODELİ ve DEĞER OLUŞTURMA

Değer odaklı bir iş modeli uygulayarak, sürdürülebilir kalkınma odağında ülkemizin gelişmesine destek vermek üzere entegre raporlamanın 6 unsurunu içeren operasyonel ve yönetsel süreçlerimiz, paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentileriyle desteklenmektedir. Risk ve fırsatları önemlilik konularımızla birlikte analiz ederek iklim dirençli bir kuruluş olma yolunda ilerliyoruz.

Sürdürülebilir kârlılık mottosu ile çıktığımız bu yolda toplum ve çevreye olan etkimizi olumluya kaydirmayı hedefleyerek, iş modelimizde tüm paydaşlarımızın hayatlarına dokunuyoruz.

Paydaşlarımız



Odaklandığımız alanlar

Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kârlılık



Döngüsel ekonomi



İş sağlığı ve güvenliği



İklim değişikliği ve enerji



Uluslararası pazarda büyüme



Teknolojik dönüşüm ve operasyonel verimlilik

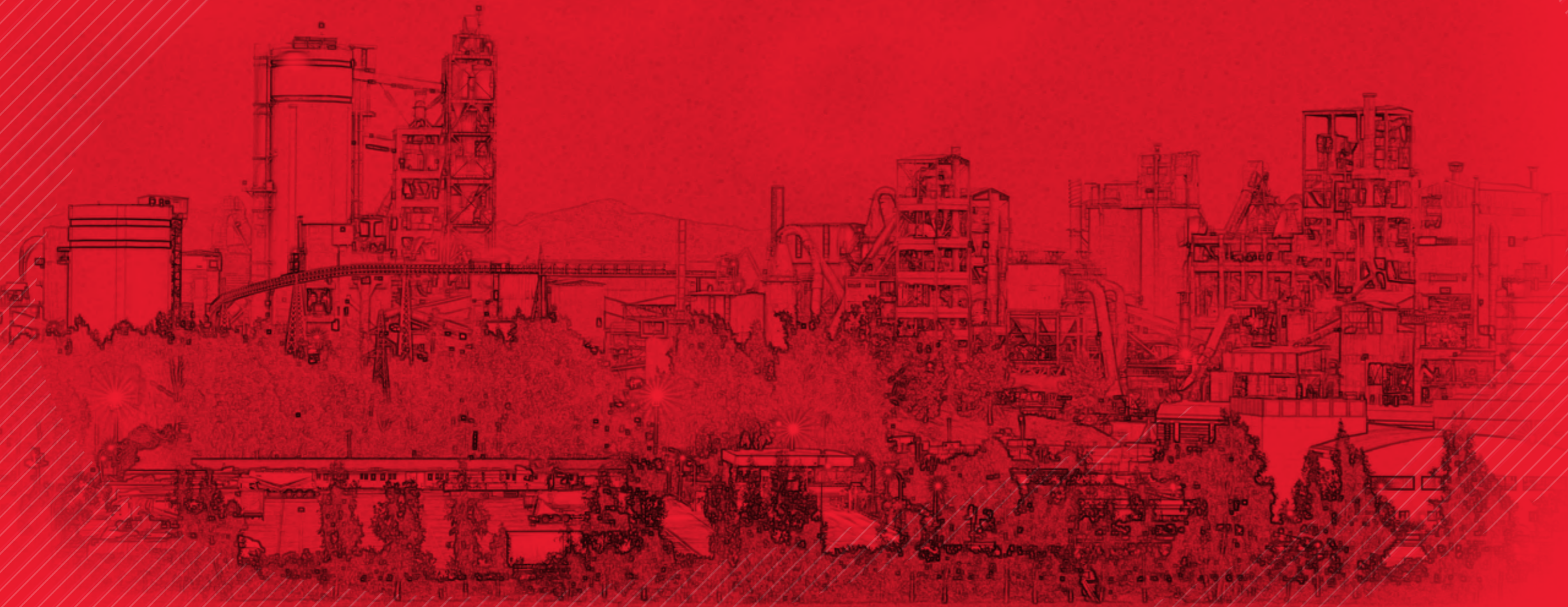


Çevresel ayak izi



Dijitalleşme





PAYDAŞLAR VE ÖNCELİKLENDİRME

Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerini analiz eden OYAK Çimento, ortaya çıkan risk ve fırsatları bu doğrultuda gözden geçirmektedir. Paydaş çalışmaları yapılarak önemlilik konularımız tespit edilmekte ve bunların sürekliliği sağlanmaktadır.

Sürdürülebilir kârlılık mottosu ile çıktığımız bu yolda toplum ve çevreye olan etkimizi olumluya kaydırmayı hedefleyerek, iş modelimizde tüm paydaşlarımızın hayatlarına dokunuyoruz.

PAYDAŞ ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ



PAYDAŞLARLA İLETİŞİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFLERİMİZ

Paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentilerinin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile nasıl ilişkilendirildiği yer almakta olup, öncelikli konularımızda bir önceki yıla göre herhangi bir farklılık oluşmamıştır..

Paydaşlar	İletişim	İhtiyaç ve Beklentiler	SKA
Çalışanlar	Sürdürülebilir yönetim ve entegre yönetim sistemleri, çalışan memnuniyet anketleri ve etik hattı ve sosyal sorumluluk projeleri.	<ul style="list-style-type: none"> Kariyer planlaması ve kişisel gelişim İş etiği Kadın-erkek eşitliği Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti İSG Enerji verimliliği İklim değişikliği ile mücadele Çevresel ve sosyal uygulamalar ile topluma katkı 	
Hissedarlar	Genel kurul, entegre raporlama, faaliyet raporu, sosyal medya, kurumsal yönetim uyum raporu.	<ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilir kârlılık Mevzuat uyum ARGE ve inovasyon Operasyonel verimlilik 	
Müşteriler	Pazarlama faaliyetleri, birebir görüşmeler, ziyaretler, bayi toplantıları, entegre raporlama ve paydaş toplantıları.	<ul style="list-style-type: none"> Müşteri memnuniyeti Ürün ve hizmet kalitesi Güvenilirlik ve şeffaflık Ürün çeşitliliği 	
Toplum	Paydaş toplantıları, tedarikçi günleri, sosyal sorumlu projeler ve sektör birlikleri.	<ul style="list-style-type: none"> Toplumsal gelişime etki İstihdam Çevresel etkinin azaltılması (Su, sera gazı emisyonlarının azaltımı, emisyon/toz azaltımı, döngüsel ekonomi, biyoçeşitliliğin korunması) 	
Tedarikçiler	İhaleler, satın alma yönetimi, entegre rapor, sosyal ve çevresel tetkikler, birebir görüşmeler ve web sayfası.	<ul style="list-style-type: none"> Yönetsel süreçlerde şeffaflık Güvenilirlik İş sürekliliği, sürdürülebilir kârlılık 	
Bakanlıklar / Yerel İdare / Kamu Kuruluşlar	Entegre raporlama, yasal uyum süreçleri, birebir görüşmeler, toplantı ve konferanslar.	Toplumsal katkı, toplumun gelişimi ve ekonomik gelişim	

ÖNEMLİLİK KONULARIMIZ





RİSK VE FIRSATLARIN YÖNETİMİ

SEKTÖRÜN GÖRÜNÜMÜ

Ülkemiz 2023 yılını yaşadığı depremin getirdiği zorluklar başta olmak üzere küresel piyasalardaki dalgalanmaların gölgesinde geçirmiştir. Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 100'üncü yılı olan 2023, sektörümüz içinde önemli bir yıl olmuştur. Öte yandan, yaşanan deprem felaketi yıla damga vurmuştur. Ekonomik zorluklara bağlı olarak hane halkının satın alma gücünün düştüğü ve bununda yatırımlara yansdığı bir yıl olan 2023'de, Türkiye'nin ekonomik görünümü büyüme potansiyeli gösterse de enflasyon gibi zorluklar sektöre yansımıştır. Türkiye ekonomisi 2023 yılına ilk çeyrekte %4,0 oranında büyüme ile başlamış ve diğer çeyreklerde de büyüme sırası ile 2., 3. ve 4. çeyreklerde %3,9, %6,1 ve %4,0 oranlarında olmuştur. Büyüme oranının yılın sonuna doğru azaldığı da görülmektedir.

Küresel piyasalarda ise, bir yanda AB'nin enerji darboğazına girişi ve beraberinde yükselen petrol ve enerji fiyatlarının yansımaları sürmüştür. Küresel finansal koşulların sıkılaştığı ve Rusya-Ukrayna savaşı ile diğer jeopolitik gerilimlerin devam ettiği bir ortamda yaşanan belirsizliklerin çeşitli riskleri tetiklediği de düşünülmektedir. Küresel düzeyde sıkı uygulanan para politikaları toplam talebi kısmak suretiyle küresel büyümeyi sınırlandırmaktadır. Sıkılaştıran küresel para politikalarına rağmen küresel ölçekte enflasyon kalıcı olmaya devam etmektedir. Küresel ekonomide yumuşak bir inişle yavaşlama süreci kaçınılmaz görünmektedir. Aynı zamanda, ABD-Çin eksenli ticaret gerilimleri ve diğer jeopolitik gerilimler ve iklim değişikliği ile doğal afetler gibi riskler de bulunmaktadır.

Gelişmiş ekonomilerde işsizlik oranı, salgın sonrasında azalış eğilimine girerek 2022 yılında yüzde 4,5'e gerilemiş ve küresel toparlanmayı yansıtmıştır. 2023 yılında gelişmiş ekonomilerde yüzde 4,4 işsizlik oranının 2024 yılında olası küresel yavaşlamanın küresel işsizlik oranında yukarı yönlü baskı yapabileceği ve gelişmiş ülkelerde işsizliğin yüzde 4,6'ya yükselmesi öngörülmektedir.

Ülkemizde ise 2023 yılı işsizlik oranı %9,4 olarak açıklanmıştır. 2023 yılında Türkiye genelinde işsiz sayısı bir önceki yıla göre 318 bin kişi azalarak 3 milyon 265 bin kişiye gerilemiştir.

Türkiye'de, inşaat sektörü 2023 yılına küresel salgının etkisinden henüz kurtulamadan ve 2022 yılında başlayan Rusya-Ukrayna savaşının gölgesinde, yüksek girdi maliyetleri ve emtia sorunları ile girmiştir. Yılın hemen başında

yaşanan elim deprem felaketinin sonrasında bölgenin yeniden inşası için seferber olan inşaat sektörü, 2023 yılında ekonominin üzerinde büyümüştür. Deprem bölgesindeki yeniden imar faaliyetlerinin yanı sıra seçim sürecinin tamamlanmasıyla azalan belirsizlikler de inşaat sektörü rakamlarına olumlu yansımış; ancak yine de sektördeki büyüme önceki yılların gerisinde kalmıştır.

İklim değişikliğine bağlı enerjinin karbondan arındırılması ve düşük karbon ekonomisinin kıskaçında olan dünyada ve ülkemizde, bizlerde sürdürülebilirlik eksenli yönetim modeline bağlı kalarak inovatif çözümlerin fırsatlarımız arasında olacağını bilerek sektördeki öncü konumumuzu ileri taşımayı hedefliyoruz.

OYAK ÇİMENTO'DA RİSKLER ve FIRSATLAR

Finansal Riskler ve Fırsatlar

Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmemesi ve buna bağlı finansal kayıpların yönetimi, kredi güvenilirliği, üzerinde durduğumuz alanlardır. Kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri; Ekonomik daralmalar ve döviz kuruna bağlı dalgalanmalar dikkatlice izlenmektedir. Öte yandan iklim değişikliğine bağlı fosil kaynakların kullanımı ve yatırım maliyetlerine bağlı finansal riskler de takip gerektiren konulardır.

Operasyonel Riskler ve Fırsatlar

İş süreçlerine bağlı olarak entegre yönetim sistemleriyle yönettiğimiz operasyonel risklerimiz, dirençli şirketler odağına kaymaktadır.

Operasyonel süreçlerimizin sermaye başlıkları ile entegrasyonu sayesinde, risk ve fırsatlar yıllık bazda ve/veya gerektiğinde daha sık güncellenmektedir.

OYAK Aslan Çimento ve OYAK Ünye Çimento Çayeli tesisinde bulunan limanlar vasıtasıyla lojistik destek sağlanmaktadır.

Böylelikle, Marmara Denizi ve Doğu Karadeniz'de bulunan iki ayrı liman tesisi lojistik olarak önemli bir fırsat sunmaktadır. Denizcilik faaliyetlerimize ilişkin olarak, uyum yükümlülükleri kapsamında, "Risk Değerlendirme ve Acil Müdahale Planı" uygulanmakta ve Petrol ve Diğer Zararlılarla Müdahale kapsamında eğitim ve tatbikatlar gerçekleştirilerek sürecin desteklenmesi sağlanmaktadır. Uluslararası Gemi ve Liman Tesisleri Güvenlik (ISPS) Kodu limanlarımızda uygulanmaktadır.

Döngüsel ekonomi kapsamında alternatif hammaddeler (AH) ve AY kullanma yeteneğimiz şirketimiz için önemli bir fırsat oluşturmaktadır.

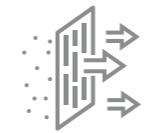
Sürdürülebilirlik Riskleri ve Fırsatları

Çimento sektörü inşaat, kentleşme ve toplumsal kalkınmada çok önemli bir rol oynamaktadır. Sektör bununla birlikte önemli sürdürülebilirlik zorlukları ile de karşı karşıyadır. Bu riskler aşağıda ele alınmıştır.



Karbon Emisyonları: Çimento üretimi karbondioksit (CO₂) emisyonlarına önemli bir katkıda bulunmaktadır. Çimento üretiminden kaynaklanan CO₂ salınımı iklim değişikliğini artırdığından dolayı emisyonları uzun vadede azaltmak önemli bir konudur.

Bu nedenle halen sektörde net sıfır için bir yol haritası bulunmasa da, OYAK Çimento olarak net sıfır yolunda SBTi tarafından onaylı azaltım hedeflerimizle ilerliyoruz.



Hava Kalitesi: Çimento üretimindeki çoğu aşamada rahatsız edici olabilen veya insan sağlığı için risk oluşturabilen emisyon salınımları sektörde bir risk unsuru olup, güncel teknolojilerin uygulanması yoluyla emisyonları uyum yükümlülükleri kapsamında öngörülen sınırlara çekerek süreçlerin iyileştirilmesi gerekmektedir.

Kaynak Kullanımı: Sektörde kullanılan hammaddelerin çevre üzerindeki etkisinin en aza indirgenmesi ve kaynak kullanımının sürdürülebilirliği önemli bir riski de beraberinde getirmektedir.



Su Kullanımı: Çimento üretiminde kullanılan su tüketiminin en az indirilmesi ve kaynak verimliliği konuları da önemli sürdürülebilirlik riskleri arasındadır. Özellikle iklim değişikliğine bağlı nedenler su kaynakları üzerinde bir baskı oluşturmaktadır.

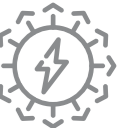
Biyçeşitlilik Etkisi: Hammadde temini kapsamında taşocaklarının işletmeciliği yerel ekosistemler üzerinde baskı oluşturabilir ve bu baskı da biyoçeşitlilik kayıplarını tetikleyebilir. Dolayısıyla sürdürülebilirlik riskleri içinde önümüzdeki yıllarda biyoçeşitlilik önemli bir risk unsuru sektörde yerini koruyacaktır.



Sürdürülebilirlik Riskleri: Sistemsel riskler ve iklim değişikliğine bağlı riskler de sektörde önemini korumaktadır. Öte yandan, küresel ve ulusal düzeydeki uyum yükümlülüklerine uygunluk göstermek adına teknoloji seçimi ve yatırımlar da bu riskler arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik risklerinin ele alınması çimento sektörünün oluşturduğu çevresel etkileri en aza indirmesinin yanı sıra dünyamızın gelişimine olumlu bir katkıda bulunması açısından önemlidir.

Enerji Riskleri: Çimentonun enerji yoğun bir ürün olması nedeniyle enerji teminindeki zorluklar ve iklim değişikliğine bağlı baskılara bağlı enerji teminindeki geçiş riskleri bulunmaktadır.

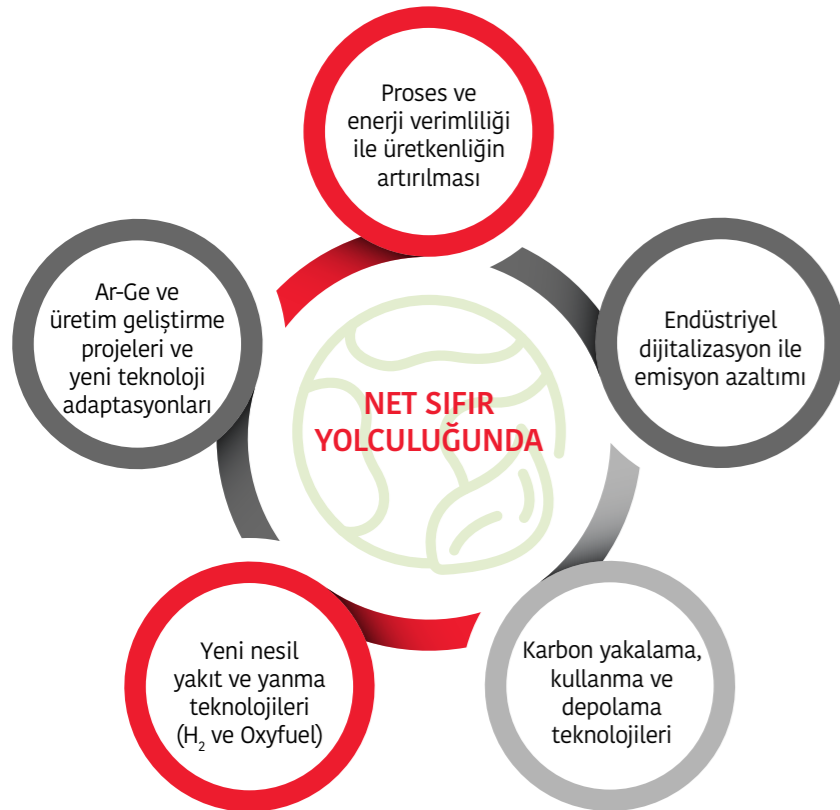




İklim Riskleri: OYAK Çimento tüm riskleri fırsata dönüştürmek amacıyla net sıfır hedefi belirleyerek Bilime Dayalı Hedefler Girişimine taraf olmamızı takiben 2030 ve 2050 taahhütlerimizi açıkladık.

Çimento sektöründen kaynaklanan sera gazı emisyonlarının toplam ulusal emisyonlar içerisindeki payı %8-9 civarındadır.

Net Sıfır Yolculuğunda Karbon Azaltım Aksiyonlarımız



Yeşil Mutabakat, etkili bir sanayi stratejisinin oynayacağı kilit rolün altını çizerek, sektörleri karbon nötrlüğe götürmeyi hedeflemektedir. OYAK Çimento bu bağlamda da bir fırsat penceresi açmaya yetecek teknik tecrübeye sahiptir.

Çimentonun iklim krizi süreçlerinden etkilenmesi yüksek bir risk olup, belirsizliklerin takibi ve fırsatların değerlendirilmesi süreci tarafımızca dikkatlice izlenmektedir.

Enerji tasarrufu konusunda ise, yönetsel süreçler uygulayarak ISO 50001 enerji yönetim sistemi ile verimliliğin artırılması, fırsatların inovasyona dönüşmesine yönelik çözümler ve riskleri fırsata dönüştürme çalışmaları odaklandığımız alanlar arasındadır.





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSIMIZ

Sürdürülebilirlik performans göstergelerimiz çevresel ve sosyal olmak üzere iki başlıkta ele alınmıştır.

5.1. Çevresel Göstergelerimiz



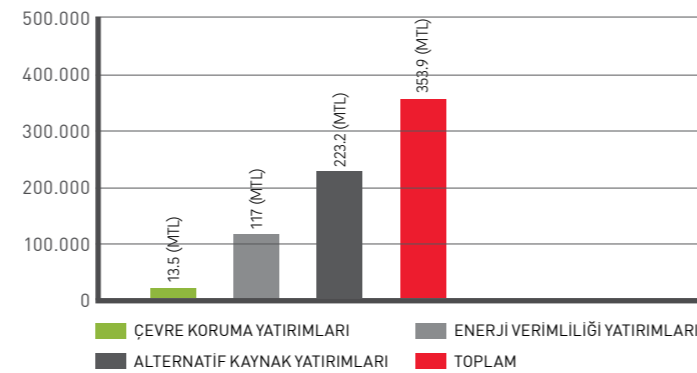
ÇEVRE

Operasyonel süreçlerimiz entegre ISO 9001- 14001- 45001 ve 50001 yönetim sistemlerimizle takip edilmekte olup, sürdürülebilir yönetim performans göstergelerimiz sürdürülebilirlik stratejilerinize bağlı olarak güncellenmektedir. Tesislerimizin tamamı entegre yönetim sistemlerinin kapsamındadır.

Uyum yükümlülüklerini yerine getiren OYAK Çimento, yatırımlarını sürdürmektedir. Çevresel iyileştirmeye yönelik gerçekleştirdiğimiz harcamalarımız ile 82.173 Ktl olmuştur.

Çevre koruma, enerji verimliliği ve alternatif kaynak yatırımlarının 2023'te 353.895 Ktl olmuştur.

Yatırımlar Tutar (MTL)



Çevresel Performans Göstergelerimiz

Performans Göstergeleri

	2021	2022	2023
Çevre Kaza Sayısı	-	-	-
Çevre Eğitimleri (kişi saat)	881	1.863	2.158
Alternatif Yakıt Yer Değiştirme Oranı (%)	22,5	24,67	25,2
Alternatif Hammadde Kullanımı (ton)	428.092	640.170	449.041

SU

Su, özellikle iklim değişikliğinin baskısı altında önemli bir performans göstergesi olmaya devam etmektedir. OYAK Çimento, su yönetiminde ekolojik ve beşeri etkilerin yanı sıra kaynaklara yönelik etkileri de gözetmektedir. Su ihtiyaçları ürünlere göre farklılık göstermekte olup su kullanımları paylaşılmıştır.

Su tüketimleri;

Kaynağına Göre Su Türü	OYAK Çimento		
	2021 (m³)	2022 (m³)	2023 (m³)
Şebeke Suyu	106.151	108.609	136.343
Yüzey Suları (Sulak Alanlar, Nehirler, Göller vb. kaynaklar)	61.882	61.882	40.521
Yüzey Suları (Denizler)	9.726.730	9.726.730	17.888.553
Yeraltı Suyu (Kuyu suyu)	2.366.101	2.373.108	1.748.988
Yağmur Suyu (Varsa; toplanan, biriktirilen)	13.256	37.221	6.686
Diğer	120.256	120.256	131.980
Toplam Su Kullanım Miktarı	12.394.376	12.427.806	19.953.071

Su ve Atıksu Dağılımları (m³)

	2021	2022	2023
Deşarj Edilen Atıksu Miktarı	22.998.087	18.993.136	18.280.893
Geri Kazanılan / Tekrar Kullanılan Su Miktarı	-	-	18.371.008
Geri Dönüştürülen ve Tekrar Kullanılan Su Oranı			%1,97
Soğutma vb. İçin Kullanılan Deniz Suyu / Toplam Su Kullanım Miktarı Oranı			%89,65
Geri Dönüştürülen ve Tekrar Kullanılan Su Miktarı			392.431 m³
Soğutma Amaçlı Kullanılan Deniz Suyu Miktarı			17.888.553 m³



İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

AB Yeşil Mutabakat'ın uygulanması kapsamında "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması" şartları ve BM İklim Konferansları ile fosil kaynakların kademeli olarak sistemden çıkarılması, iklim finansmanı, kayıp ve hasar, karbon ticareti dahil olmak üzere geniş bir alanda gerçekleşen uluslararası düzeydeki gelişmeleri OYAK Çimento olarak yakından izlemekteyiz. Karbondan arınma planlarımız çerçevesinde hedefimiz 2030 yılında %22,8'lik bir azaltım sağlamaktır. Bu kapsamda, şirketlerin küresel sıcaklık artışını 1,5 °C ile sınırlandırmak için bilime dayalı hedefleri belirlemek adına ihtiyaç duyduğu kriterleri bir araya getiren Net-Sıfır taahhüdünü Türkiye'de veren ilk çimento şirketi olan OYAK Çimento, Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları ışığında azaltım oranlarını beyan etmiştir.

OYAK Çimento Net-Sıfır Yol Haritası

Oyak Çimento, dört konu başlığı altında oluşturduğu orta ve uzun vadeli stratejileri ile 2050 yılında karbon nötr olma hedefini açıkladı.

NET SIFIR BİR GELECEK MÜMKÜN!

Alternatif Yakıt ve Alternatif Hammadde Kullanımı

2023 yılı içerisinde alternatif yakıt kullanım oranımız %27,1 olmuştur. Alternatif hammadde ve alternatif yakıt kullanımı, CO₂ azaltım stratejilerimizin başında yer almaktadır. Bu kapsamda ATY<Y hazırlama, AY besleme ve yakma sistemleri yatırımlarımız devam etmektedir. Net-Sıfır hedefimiz ile sürekli olarak yeni AHM kaynaklarına yönelik araştırmalar yapılmakta ve alternatif yakıtların içerisinde bulunan biyokütle içeriği sayesinde klinker üretim sürecinde CO₂ emisyonlarımız azalmaktadır.

OYAK ÇİMENTO SERAGAZI
EMİSYONLARINI 2030'A KADAR
%22,8 AZALTIYOR

2050 KARBON NÖTR EKONOMİYE DOĞRU

Düşük karbon ekonomisine
geçiş destekliyoruz.

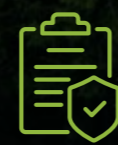
Alternatif Hammadde ve Alternatif Yakıt
kullanılarak 2030 yılında ürün başına
%7,9 CO₂e azaltımı hedeflenmektedir.



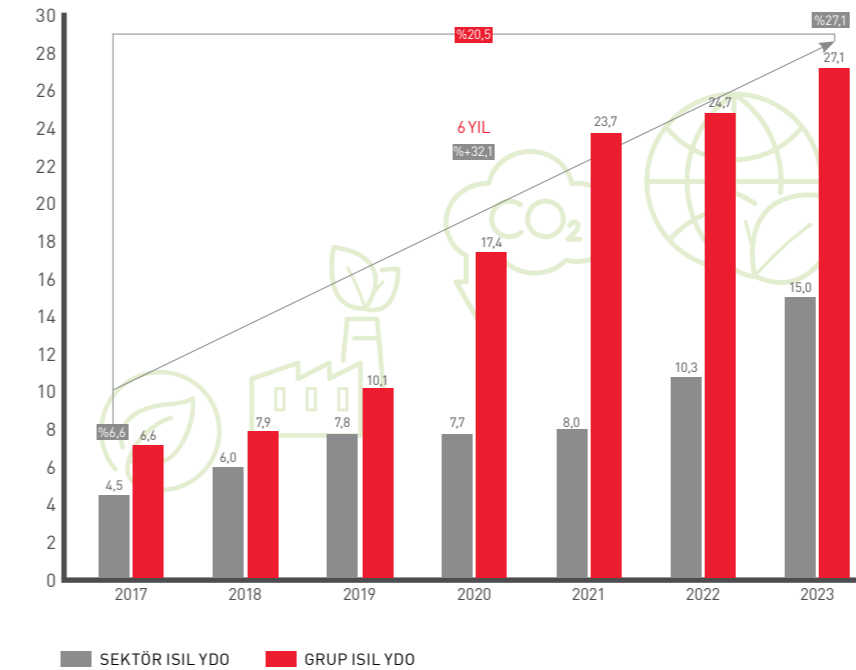
PARİS İKLİM
ANLAŞMASI



AVRUPA YEŞİL
MUTABAKAT



YEŞİL MUTABAKAT
EYLEM PLANI 2021



Net-Sıfır Aksiyonlarımız



Alternatif yakıt ve biyokütle kullanımının artırılması
Yenilenebilir enerji yatırımları
Klinker kullanım oranının azaltılması
Düşük karbon sınıfında çevreci ürünler
Proses ve enerji verimliliği ile üretkenliğin artırılması



Ar-Ge ve üretim geliştirme projeleri, yeni teknoloji uyarlamaları
Endüstriyel dijitalleşme ile emisyon azaltımı
Yeni nesil yakıt ve yanma teknolojileri (H₂ ve Oxyfuel)
Karbon yakalama, kullanma ve depolama teknolojileri

Düşük klinker içeriğine sahip çimento üretimi ile 2030 yılında %5,9 CO₂e azaltımı hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik alanındaki yönünü Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefine katkı verecek şekilde belirleyen OYAK Çimento, son 5 yılda enerji maliyetlerini düşürmek, atık besleme sistemlerini daha ileri seviyelere taşımak, atık ısınan geri kazanım tesisleri oluşturmak ve daha çevreci üniteler kurmak üzere önemli yatırımlar yapmış ve alternatif yakıt kullanım oranını da önemli ölçüde artırmıştır.

Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımız 8.162.307 ton CO₂ olarak raporlanmıştır.

Kapsam 1&2 Emisyonları	
2023	Ton CO ₂
Kapsam 1	7.712.391
Kapsam 2	449.916
Kapsam 3	2.374.905

Üretim esaslı Kapsam 1&2 emisyonlarımız 902 kg/tklinker; 725 kg/tçimento olarak gerçekleşmiştir.

Üretim esaslı Kapsam 1 emisyonlarımız 852 kg/tklinker, 685 kg/tçimento olarak gerçekleşmiştir.

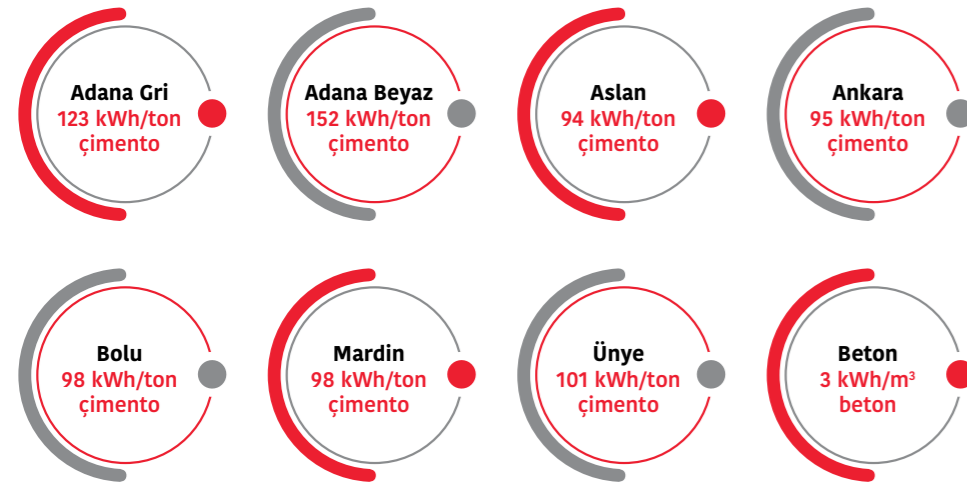


ENERJİ

Enerji yönetim sistemimiz ile planlı ve sistematik olarak yönetilen enerji faaliyetleri kapsamında yürüttüğümüz verimlilik ve bilinçlendirme çalışmaları öncelik verdiğimiz konular arasındadır.

Net Sıfır yol haritamızda enerji verimliliği kapsamında şubelerimizin enerji tüketim miktarları ve enerji yoğunluğu değerleri paylaşılmış olup, enerji yoğunluğu bakımından en yoğun enerji tüketimi beyaz çimento üretiminde görülmüştür.

Enerji Yoğunluğu

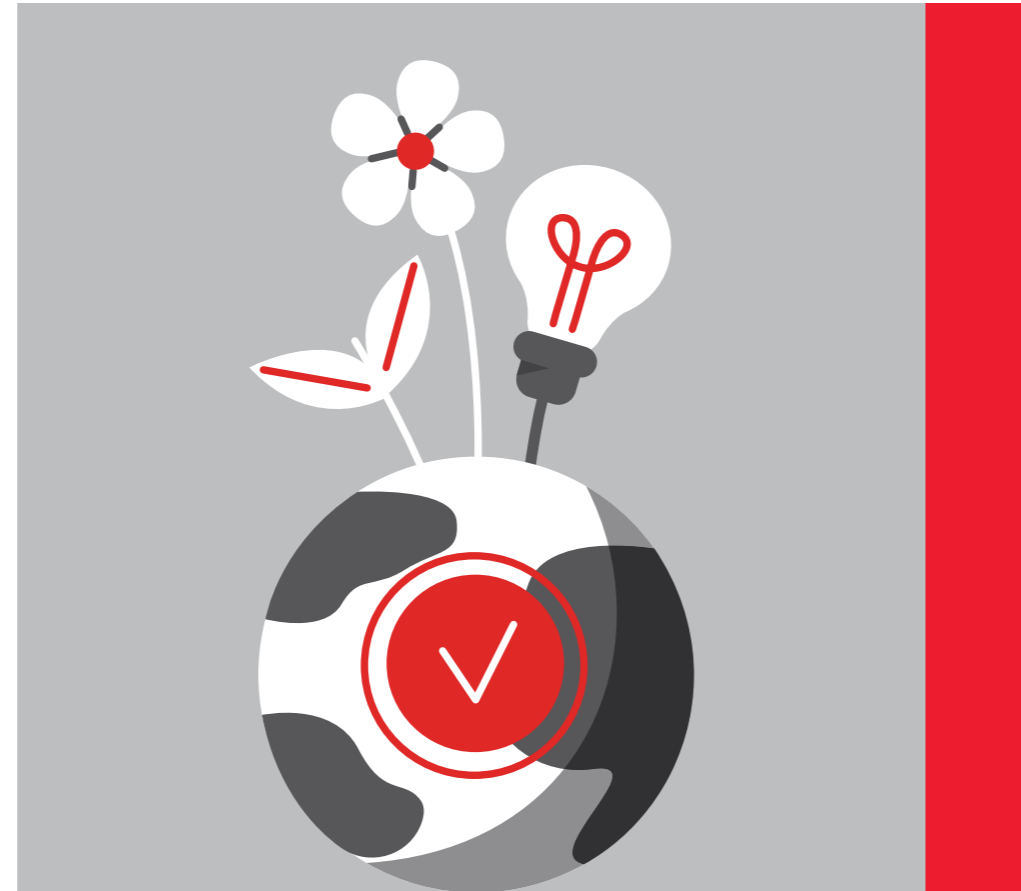


Yıl içinde gerçekleştirdiğimiz enerji tasarruf faaliyetlerimiz sayesinde toplam 4.679 ton CO₂ tasarrufu sağlanmıştır.

	Enerji Tasarrufu (kWh)	Toplam Enerji Tasarrufu (TL)	CO ₂ Tasarrufu (ton)
Toplam	10.292.934	244.622.059	4.679

Enerji Tasarrufu Bilinçlendirme Çalışmalarımız

Enerji verimliliği ve bilinçlendirme çalışmaları, enerji kullanımını daha etkin ve verimli hale getirmeyi amaçlayan önemli konular olarak çalışmalarımızda ele alınmaktadır. Bu amaçla enerji kullanım alışkanlıklarının bilinçlendirilerek verimli hale getirilmesi amacıyla broşür ve bilgi notları hazırlanarak paylaşılmıştır. Aynı zamanda bu çalışmalar ile hem bireysel hem de toplumsal düzeyde enerji tasarrufunu teşvik ederek sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamak amacındayız.

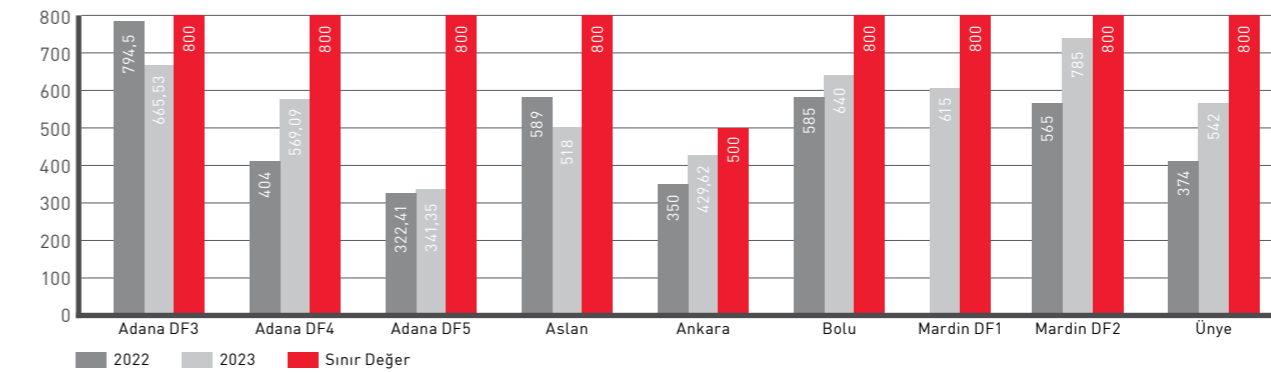


BACA GAZI EMİSYONLARI

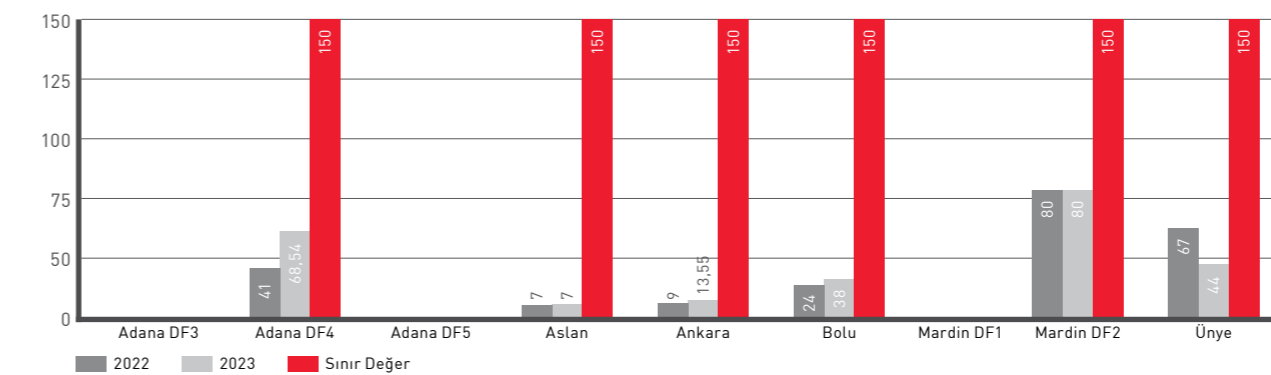
Proseslere bağlı olarak ortaya çıkan NO_x ve toz emisyonları, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından sürekli emisyon ölçüm sistemi ile takip edilmektedir.

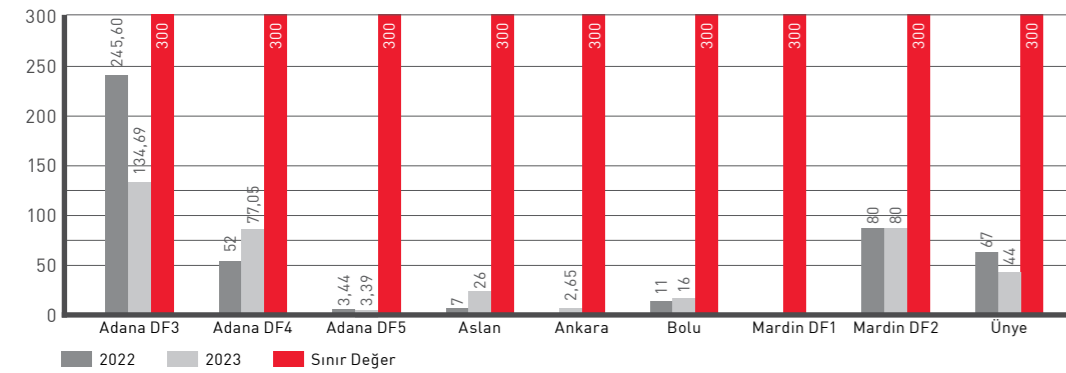
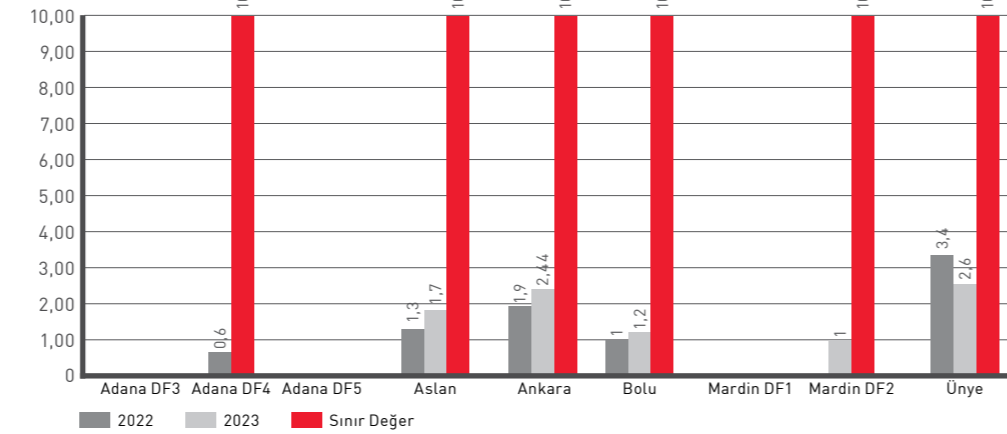
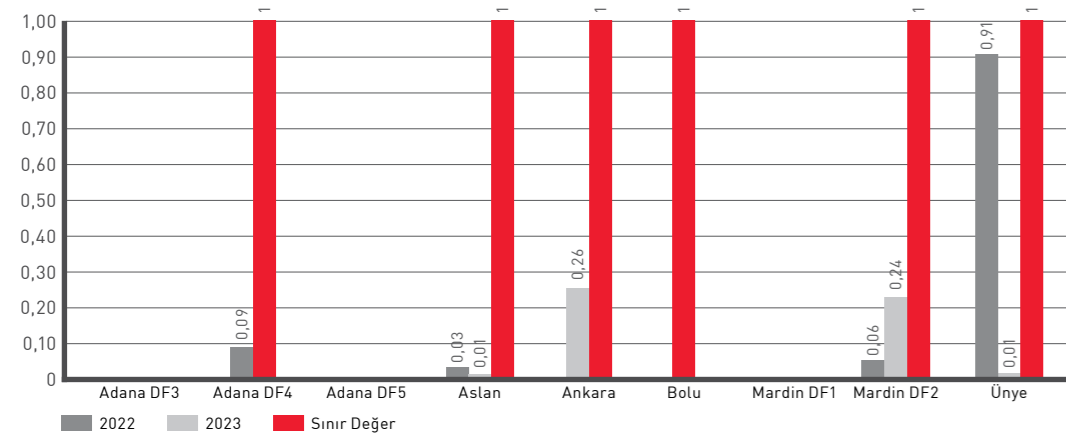
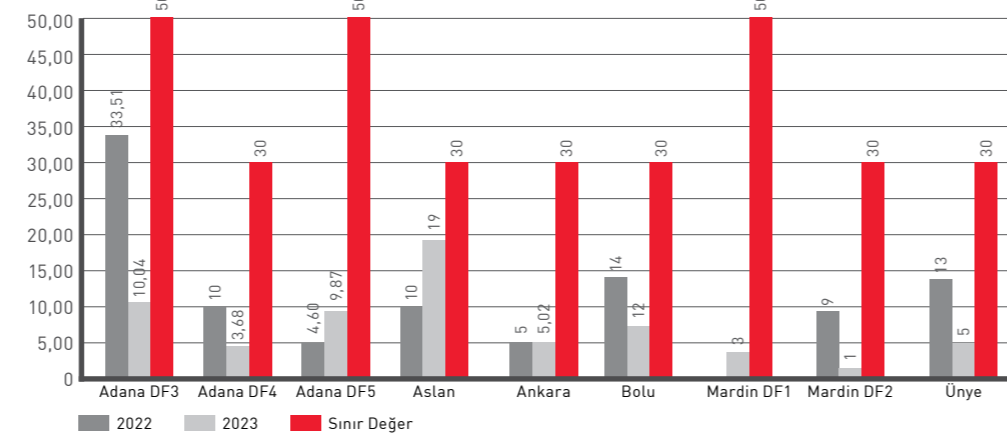
Tüm fabrikalarımızın 2023 yılına ait NO_x, SO₂, toplam organik karbon, HC, HCl, toz emisyon değerleri paylaşılmıştır.

NO_x Dağılımı Emisyon Değeri (mg/Nm³)



TOC Dağılımı Emisyon Değeri (mg/Nm³)



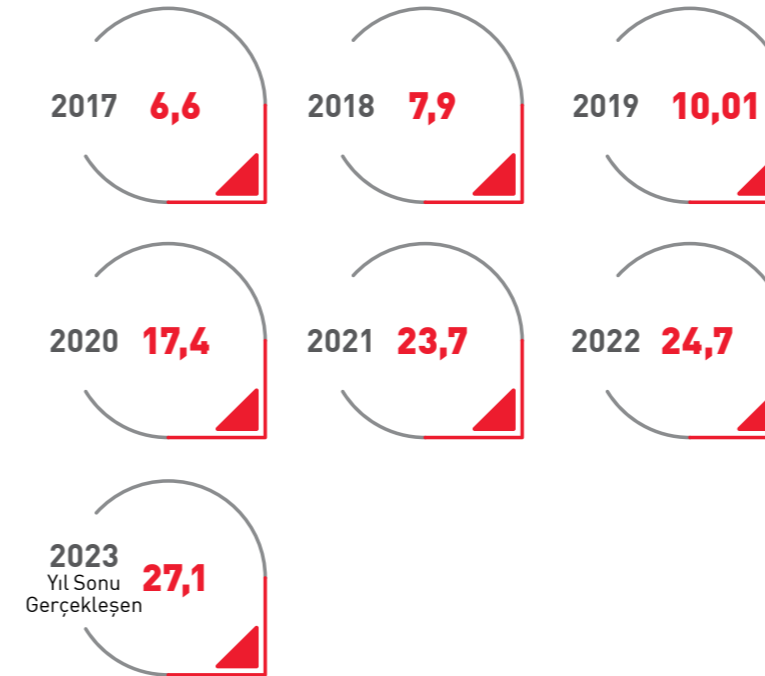
SO₂ Dağılımı Emisyon Değeri (mg/Nm³)HCL Dağılımı Emisyon Değeri (mg/Nm³)HF Dağılımı Emisyon Değeri (mg/Nm³)Toz Dağılımı Emisyon Değeri (mg/Nm³)

DÖNGÜSEL EKONOMİ

Döngüsel ekonomiye stratejik olarak odaklanmış olan OYAK Çimento, alternatif yakıtların kullanım oranlarını artırmayı ve bunun sonucu olarak doğal kaynak tasarrufu sağlayarak karbon ayak izini azaltmayı hedeflemektedir.

Alternatif Yakıt (AY) Kullanımı

OYAK Çimento'da AY ısı yer değiştirme performansı %27,1'e yükselmiştir. Net-Sıfır yolculuğumuzda 2017'de %6.6 oranında olan AY planlı yönetsel süreçlerimize bağlı olarak giderek yıllar içinde artmıştır.



5. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSIMIZ

Kömür Tüketiminde Döngüsel Ekonomiye İyi Kullanan OYAK Çimento, Azaltım Hedeflerine Ulaşmayı Sürdürüyor.

AY kullanımı ile 2023'te azaltılan CO₂ miktarlarının şubelerimize dağılımı paylaşılmıştır. Buna göre en fazla azaltım Aslan Çimento şubemizde gerçekleşmiştir.



Alternatif Hammadde (AHM) Kullanımı

AHM kullanım oranlarımız 2023'te de önemini korumuş olup bu kapsamda toplam 438.692 ton AHM kullanımı ile 353.392 ton Doğal kaynak kullanımında tasarruf edilmiştir.



Fosil Yakıt Azaltım Miktarları	OYAK Çimento Toplamı
Kömür (ton)	197.325
Korunan Doğal Alan Miktarı (m ²)	7.957

Döngüsel Ekonomi

İş süreçlerimizin tümüne döngüsel ekonominin yansıtılması ve ayak izinin yönetimi kapsamında uyguladığımız değer modeli ile verimliliğimizi artırarak değer yaratıyoruz. Döngüsel ekonomi kapsamında;

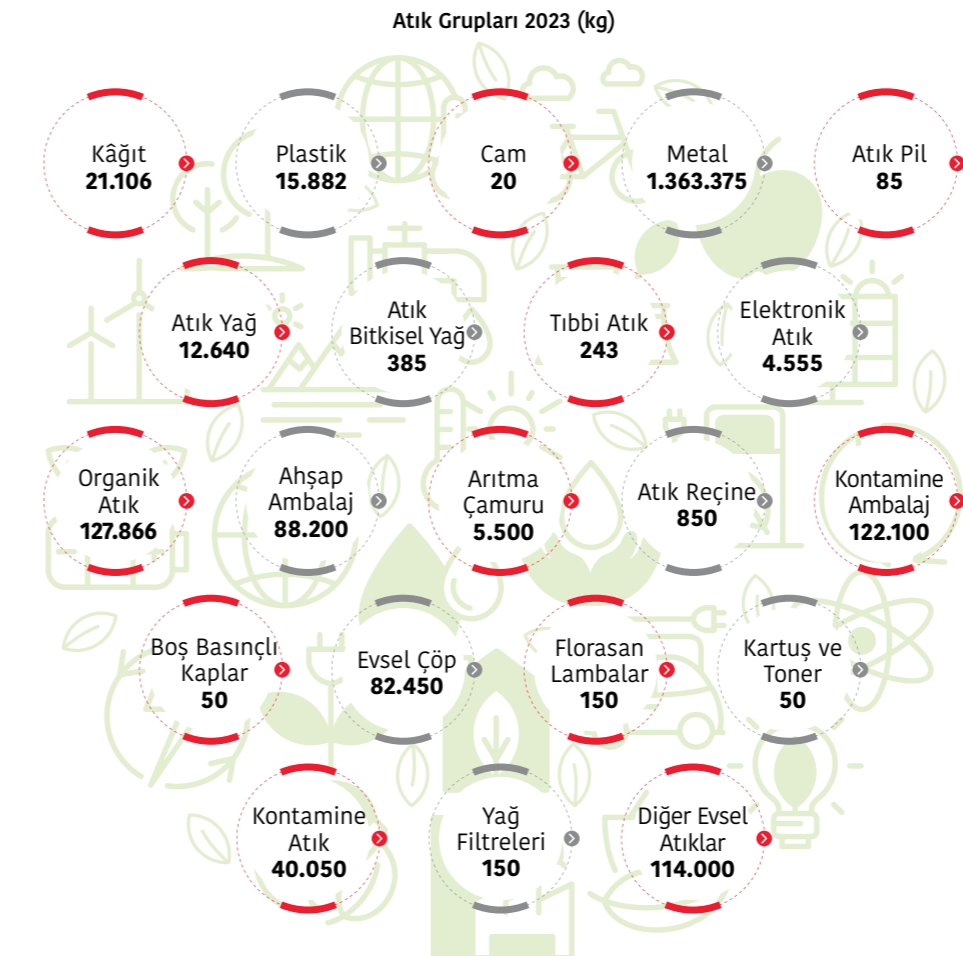
- Malzeme geri dönüşümü ve
- Enerji geri kazanımı

ile sürdürülebilir çözümler oluşturmaya devam ediyoruz.

2023'de toplam atık kullanımı 423.418 ton olmuştur.

OYAK Çimento Sıfır Atık Projesi kapsamında, atıklarımızı kaynağında ayrıştırmayı ve atık yönetimini sıfır atık felsefesi doğrultusunda şekillendirmeyi hedefliyoruz.

Sıfır Atık Kapsamında Geri Dönüştürülen ve Kazanılan Atıklar

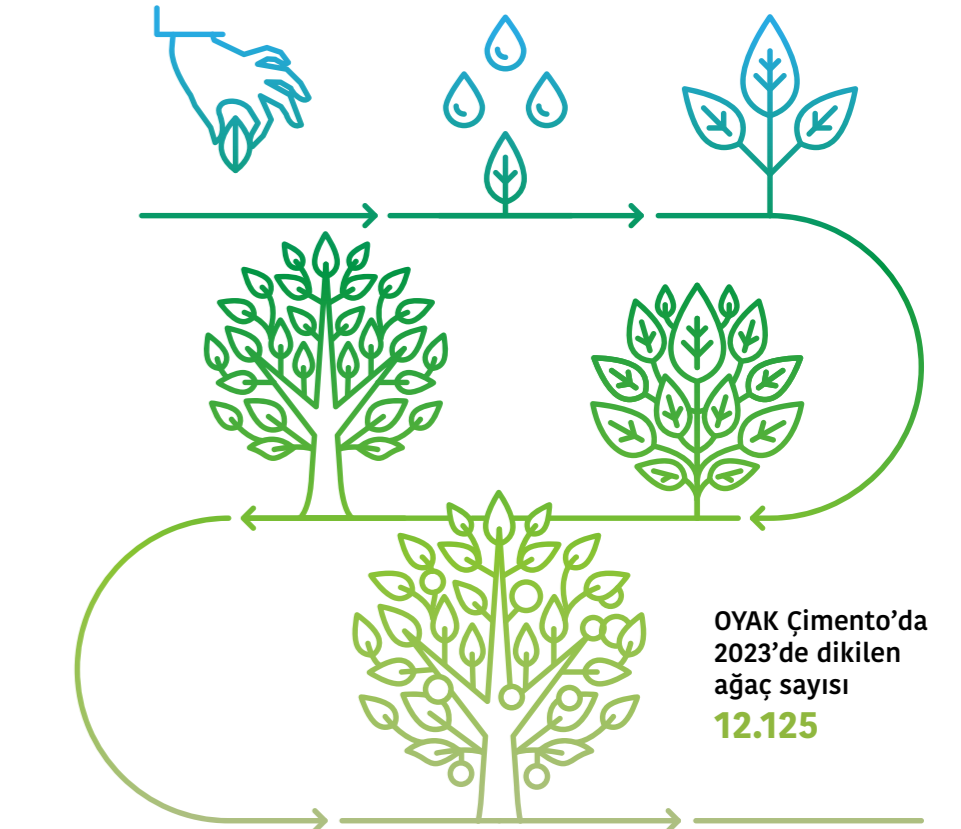


BİYOÇEŞİTLİLİK

OYAK Çimento olarak, faaliyetlerimizi biyoçeşitlilik politikamıza bağlı olarak yürütüyoruz.

Bu kapsamdaki uyum yükümlülükleri de yerine getirilmektedir.

Ocak sahalarımız için doğaya yeniden kazandırma planları çerçevesinde ağaçlandırma çalışmaları yapılmaktadır. Ağaçlandırma çalışmalarımız her yıl düzenli olarak sürmektedir. 2023'te dikilen ağaçların şubelere göre dağılımı paylaşılmıştır.



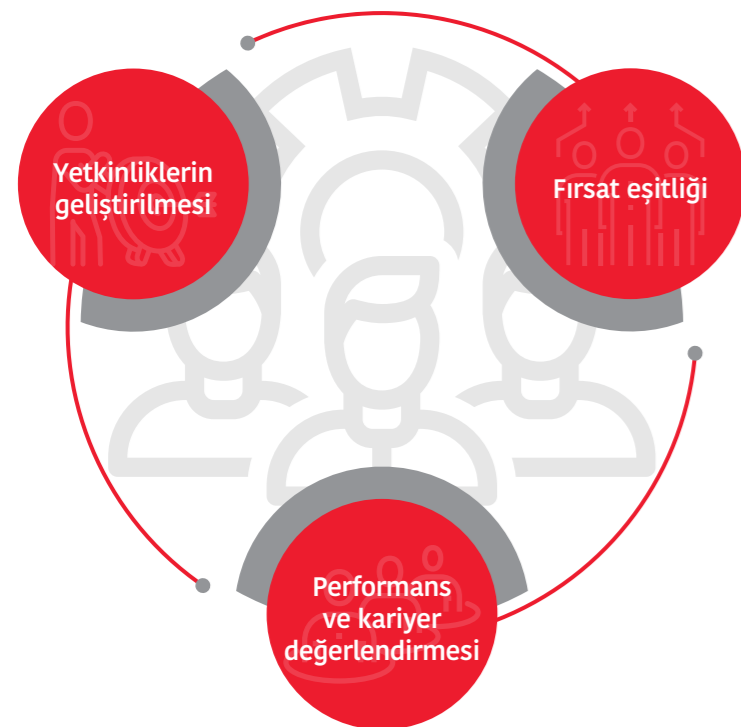
5.2. Sosyal Göstergelerimiz

Sosyal göstergelerimiz; çalışanlar, çalışan bağlılığı, kurumsal sosyal sorumluluk, eğitimler, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında ele alınmıştır

ÇALIŞANLARIMIZ

OYAK Çimento, tüm lokasyonlarında çalışanların da katıldığı bir fırsat eşitliği uygulayarak; rotasyon, terfi veya istifa nedeniyle boşalan pozisyonlara kendi bünyesinde bir değerlendirme yaparak atama imkânı sağlamaktadır.

OYAK Çimento'da insan kaynakları yönetiminin bileşenleri şunlardır:

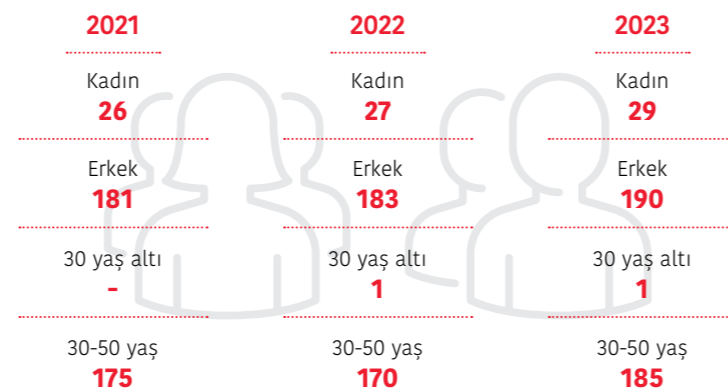


Çalışanlarımızın organizasyonel görev tanımları, sorumluluk alanları ve yetkileri tanımlanmış olup, kapsam dışı çalışanlarımızın ücretleri görev ve sorumluluk alanlarına göre organizasyonel yapıda oluşturulan skala içinde yer almaktadır.

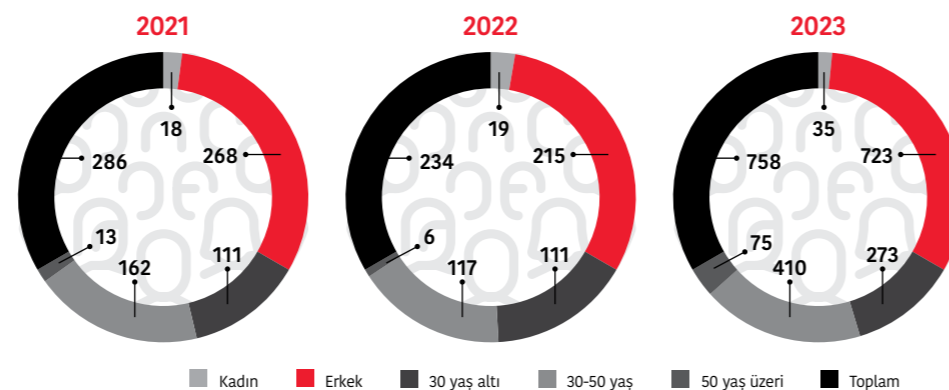
Toplu iş sözleşmesine tabi olan sendikalı çalışanlarımızın iş grupları, pozisyonları ve görevleri ile ücret skalaları, işçi ve işveren sendikaları tarafından yapılan toplu iş sözleşmeleriyle belirlenmektedir.

Üst yönetimde çalışanların cinsiyete ve yaşa göre dağılımlarının yanı sıra yeni işe başlayanların yaş ve cinsiyete dayalı dağılımları paylaşılmıştır.

Üst yönetim organlarındaki çalışanların kategorilere göre sayısı



Yeni işe alınan çalışan sayısı

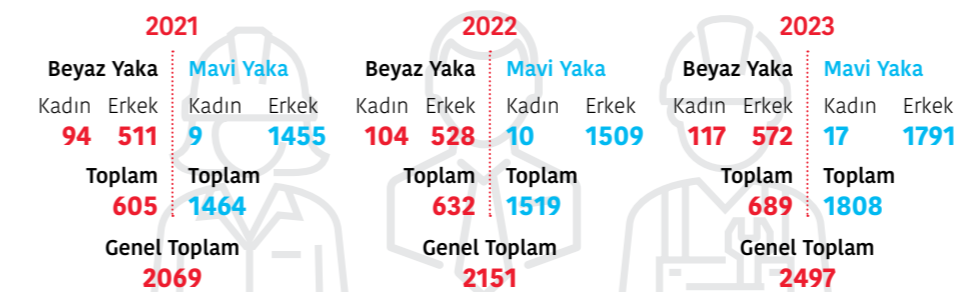


Yönetici seviyesindeki işe alımlarda kadın sayısında ciddi bir artış olmasa da, erkek çalışan sayısında bir önceki yıla göre ortalama %22 oranında bir artış kaydedilmiştir.

Yönetici seviyesine göre işe alınan çalışan sayısı



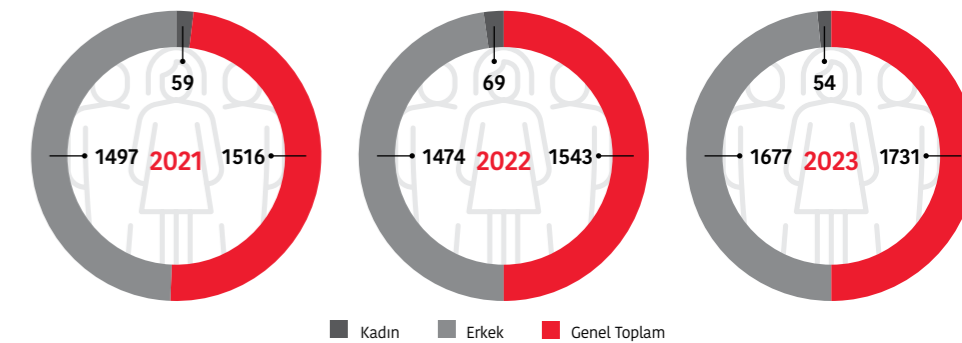
Cinsiyete göre çalışan sayısı



2023'te çalışan sayısı 2497 kişiye ulaşmıştır. Toplam çalışan sayısı bir önceki yıla göre %16 oranında artış göstermiştir.

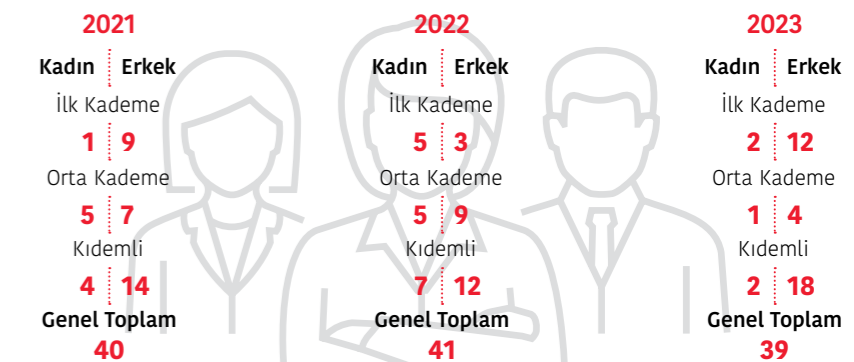
Yıllara göre çalışan sayısı	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
0-5 yıl	58	909	65	826	77	1108
5-10 yıl	17	301	21	468	31	587
10 yıl ve üzeri	28	756	28	743	26	668
Genel Toplam	2069		2151		2497	

Taşeron çalışan sayısı



Yaşa göre işten ayrılan çalışan sayısı	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	17	49	2	38	5	67
30-50 yaş	8	150	7	114	7	232
50 yaş ve üzeri	1	38	1	30	1	86
Genel Toplam	263		192		398	

Yönetici seviyesine göre işten ayrılan çalışan sayısı



2023'de doğum iznine çıkan erkek sayısı 83, kadın sayısı ise 2 kişi olup kadınların işe dönüş oranı %50 olarak gerçekleşmiştir.

Doğum / Ebeveyn izni



• **Farkındalık Çalışmaları:** Uyum ekibimiz, etik kültürümüzü güçlendirmek için çeşitli farkındalık çalışmaları düzenler.

3. Etik İhlal Bildirimi:

- **Etik Hat:** Çalışanlar ve üçüncü taraflar için etik ihlallerini kolay ve güvenli bir şekilde bildirebilecekleri bir etik hattımız bulunmaktadır.
- **Soruşturma ve Çözüm:** Bildirilen tüm ihlaller titizlikle araştırılarak duruma en uygun çözümler üretilmektedir.

Çalışan Destek Programı

dijitalik

OYAK Grup Şirketleri arasındaki sinerji ve iş birliğinin artırılması ve ortak iş süreçlerimizin sürekli iyileştirilmesi anlayışıyla hayata geçirilen dijitalik uygulamasının 4. yılındayız.



Beyaz yaka çalışanların ücretlendirmesi performans değerlendirme esasına göre belirlenmekte olup, mavi yaka çalışanların ücretleri ise toplu iş sözleşmesi kapsamında yapılmaktadır.

Örgütlenme Hakkı çerçevesinde, mavi yaka çalışanların tamamı toplu iş sözleşmesi (TİS) kapsamındadır. TİS kapsamına giren çalışanlarımızın sayısı 853'tür.

2023 Toplu iş sözleşmesi kapsamına giren çalışan yüzdesi %34,16 olmuştur.

Çalışan Bağlılığı

Çalışanlarının memnuniyet, bağlılık ve motivasyon düzeylerinin belirlenmesi ve bu kapsamda faaliyet planlarının oluşturulması bağlamında iki yılda bir çalışan bağlılığı araştırması yapılmaktadır. Ölçümlerde göz önünde bulundurulmuş temel odak alanları:



Çalışan ücretlendirme sistemi ve yan haklar

OYAK Çimento'da, ücretlendirme; güvenilir ve tercih edilen bir işveren olma hedefiyle birlikte, çalışan hayat standartlarının iyileştirilmesini kapsayan, adil ve doğru bir ücret politikası şeklinde planlanmaktadır. Yapılan işin kurum açısından değeri belirlenerek, çalışanların toplam gelir paketi oluşturulmaktadır. Ülkenin ekonomik göstergeleri, şirketin finansal sonuçları ve iş gücü piyasasındaki gelişmeler, ücretlendirme kapsamında alınacak karar sürecine girdi olarak etki etmektedir. İş gücü piyasasındaki gelişmelerin takibi için her yıl düzenli olarak piyasa ücret araştırması gerçekleştirilmektedir.



ETİK HATTIMIZ

Rüşvet, yolsuzluk, görevi kötüye kullanma gibi etik dışı davranışlardan kaçınılması ve bu tür suçların ortadan kaldırılması konusunda uluslararası çabalar desteklenmektedir.

Etik değerlere olan bağlılığımız tüm faaliyetlerimize rehberlik etmektedir.

Bu kapsamda, etik yönetim sistemi kurulmuş ve uygulanarak sürekliliği sağlanmaktadır. Etik yönetim sistemimizin temel kuralları;

1. Yazılı Etik Kurallar:

- **İş Etiği Kuralları:** Çalışanlar ve tedarikçiler için bir rehber görevi gören bu kitapçık, etik davranış standartlarımızı açıkça belirler.
- **Tedarikçi İş Etiği Kuralları:** Tedarikçilerimizle olan ilişkilerimizde etik ilkelerimizi ve beklentilerimizi açıklar.

2. Eğitim ve Farkındalık:

- **Uyum Eğitimleri:** Tüm çalışanlarımız, etik ve uyum ilkelerini öğrendikleri ve uyguladıkları kapsamlı bir eğitimden geçerler.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLUK

5 Haziran Dünya Çevre Günü OYAK Çimento'da farklı etkinliklerle kutlanmış ve etkinlik haftasında çocuklar için deprem dayanıklılık atölye çalışmaları düzenlenmiştir.

**STEM - Deprem Dayanıklılık Atölyesi**

5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında İzmit Kongre Merkezi'nde düzenlenen fuarda OYAK Çimento olarak, Deprem Dayanıklılık Atölyesini çocuklarımız ile buluşturduk. İlkokul ve ortaokul çağındaki çocuklara yönelik atölyede, çocuklarımız sağlam binaların depremlere dayanıklı olduğunu uygulamalı olarak öğrenme fırsatı buldular.

**Cumhuriyet'in Çocukları, Türkiye'nin Yarınları**

Cumhuriyetimizin 100. yılında OYAK Grubu Şirketlerinin katılımıyla 23 Nisan - 19 Mayıs tarihleri arasında deprem bölgesinde gezici tırımız ile sahadaydık.

Eğitici ve eğlendirici nitelikte birçok aktivitenin gerçekleştirildiği "Cumhuriyet'in Çocukları, Türkiye'nin Yarınları" projesinde, çadırkent ve konteyner kentlerdeki çocuklara yönelik "OYAK Çimento ile Geri Dönüşüm Atölyesi" depremden etkilenen çocuklarımızla buluşturuldu.



OYAK Çimento Aslan Şubemiz tarafından gerçekleştirilen kıyı temizliği çalışmasında yaklaşık 1,5 ton atık bertaraf edilmek üzere toplanmıştır.

5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İl Müdürlüğü ile çocuk tiyatrosu gösterisi düzenlenmiştir.



OYAK Çimento Mardin Şubemiz tarafından 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında fidan dikimi yapılmış ve yine aynı program çerçevesinde T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Bakanlığa bağlı İl Müdürlüğü ve okullarla iş birliği içinde düzenlenen temiz çevre projesi yürüyüşüne ve çevre panayırına katılım sağlanmıştır.

Yeşilli Ortaokulu'nda görev yapan müdür ve öğretmenler, 5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri kapsamında fabrikamıza teknik çevre gezisi düzenlemişlerdir. Bu gezide, tüm proseslerimizi ve çevre yönetim sistemimizi konu alan bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.





Deprem 6 Şubat 2023... Türkiye'nin en acı günlerinden biri

6 Şubat 2023 günü saat 04.17'de 7,4 şiddetinde Gaziantep merkezli, ardından saat 13.24'te 7,5 şiddetindeki Kahramanmaraş merkezli iki yıkıcı deprem meydana gelmiş ve 11 ilimizde büyük hasara neden olmuştur. 17 km derinlikte meydana gelen depremde etkilenen illerimiz:

24 saat içinde iki büyük depreme maruz kalan ülkemizde pek çok canı kaybetmenin yanı sıra ağır hasar gören binalarda arama-kurtarma faaliyetlerine destek vermek amacıyla hızlı bir şekilde alarma geçen OYAK Çimento, elindeki tüm imkânları seferber etmiştir.



BU KAPSAMDA

Acil yapılacaklar
(arama-kurtarma, gıda
vb. diğer acil ihtiyaçlar)

Orta vadede
yapılacaklar

Uzun vadede
yapılacaklar

olmak üzere iş planları oluşturulmuştur.



OYAK Çimento Adana Şubemiz,
bölgede yaşanan deprem nedeniyle
enkaz bölgesindeki arama-kurtarma
ve sosyal yardım faaliyetlerini yıl
boyunca sürdürmüştür.



Arama-Kurtarma Destek Ekiplerimiz

Tüm fabrikalarımızdaki çalışanlarımızdan oluşan 261 kişilik arama-kurtarma ve destek ekiplerimizle deprem bölgesindeki çalışmalara katılarak depremden etkilenen vatandaşlarımızın hayatlarına dokunduk.





Yardım Paketlerimiz

Çalışanlarımızın desteğiyle hazırlanan yardım malzemelerini ihtiyaç sahiplerine ulaştırdık.

İmkânlarımız nispetinde **899 depremzede vatandaşımızı** bölgedeki fabrika ve tesislerimizde misafir ettik. **Toplam 44.366 kişilik sıcak yemek** desteği sağladık. Bölgedeki hastane ve sağlık ekiplerine **toplam 659.697 adet tıbbi malzeme** desteği verdik.



Ekipman Desteği

Kamyon, tır, lowbed dorse, vinç / hiyap, JCB, ekskavator, transmiksör, pompa ve pikap gibi araçlardan oluşan iş makinalarımızı bölgedeki arama-kurtarma ve destek çalışmaları için tahsis ettik.

Bölgeye toplamda 37 adet barınma konteyneri, 20 adet jeneratör ve 2.313 litre akaryakıt desteği sağladık.

Şirketlerimizce sağlanan tüm destekleri ilk elden ihtiyaç sahiplerine ulaştırdık.



Tamir ve Onarım Desteği

Deprem sebebiyle kullanılamaz hale gelen Hatay Havalimanı, çalışma arkadaşlarımızın yoğun çabalarıyla yeniden kullanıma açıldı.

“Büyük milletleri birbirine bağlayan manevi çimento böyle zamanlarda daha da güçlenir. Tek yürek ve tek vücut olarak yüzyılın en ağır felaketlerinden birini el ele vererek aşacağız” diyerek, acil müdahaleden başlamak üzere hayatın normale dönmesi için seferber olduk.

Amacımız bölgeyi yeniden yaşanabilir hale getirmektir.

Bölgeye sağlanan ihtiyaç malzemeleri titizlikle hazırlanmıştır.



EĞİTİMLER

Süreçlerimizin iyileştirilmesi, etkinliklerin yönetimi ve çalışan motivasyonun artırılması hedeflerimiz arasında olup 2023 yılında da eğitimlerimiz sürmüştür. Çalışan başına yıllık ortalama 89 saat olarak gerçekleşen eğitim saatimizin önceki yıllara göre dağılımı paylaşılmıştır.

	2021	2022	2023
Toplam eğitim süresi (saat)	53.195	74.980	75.930
Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	67	91	89

Eğitim Maliyetleri	2021	2022	2023
Toplam eğitim maliyetleri (TL)	1.591.279	4.334.853	9.101.657
Çalışan başına yıllık ortalama eğitim maliyeti (TL)	769	2.015	3.645

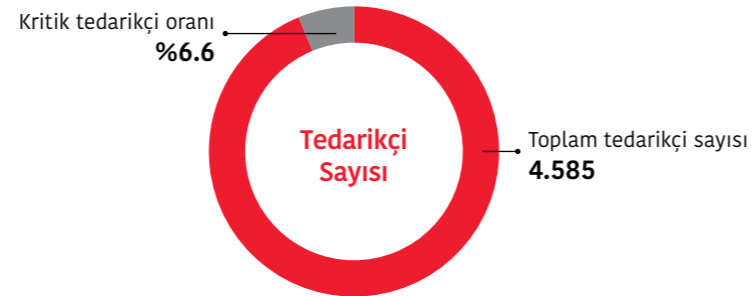
Eğitim konularına göre süre dağılımı (saat)	2021	2022	2023
Etik ilkeler	71	508	129
Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele	561	801	978
Çeşitlilik, fırsat eşitliği ve kapsayıcılık	-	41	-
Sürdürülebilirlik ve çevre	1107	760	1194

Çalışanlara ve yöneticilere yönelik eğitim programları ve içerikleri	2021	2022	2023			
	Eğitim Saati	Katılan Çalışan	Eğitim Saati	Katılan Çalışan	Eğitim Saati	Katılan Çalışan
Bireysel gelişim eğitimleri	4.366	454	3.279	420	8.435	926
Mesleki/teknik eğitimler	1.639	1.352	16.271	1.140	10.768	689
Yönetici gelişim programları	7.322	50	9.735	158	6.877	169
İSG eğitimleri	37.458	2.066	42.953	2.061	48.614	2.304
KVKK, uyum ve rekabet eğitimleri	2.453	1.114	2.743	1.493	1.235	481

TEDARİK YÖNETİMİ

Bir sürdürülebilirlik göstergesi olarak, Entegre Yönetim Sistemleri ile takibi sağlanan tedarikçilere yönelik sosyal ve çevresel değerlendirme yapılmaktadır.

Toplam ve kritik tedarikçi sayısı paylaşılmıştır.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

OYAK Çimento'da İSG yüksek öncelikler arasında yer alarak sürekli gelişime açık bir süreç olmaya devam etmektedir. İSG çalışmalarının iş süreçlerine entegre edilerek uygulanması ve geliştirilmesinde ISO 45001:2018 yönetim sistemleri standardı uygulanmaktadır.

OYAK Çimento, İSG kuralları çerçevesinde öngörülen yasal düzenlemelerin ötesine geçerek sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı, iş kazaları ve meslek hastalıklarını önlemeyi ve bu alandaki uluslararası standart ve uygulamaları hayata geçirmeyi amaçlamaktadır.

Tüm iş kazalarının önlenilebilir olduğuna inanan OYAK Çimento'nun nihai hedefi "sıfır iş kazasıdır".

Tüm çalışmalarında iş sağlığı ve güvenliğini "vazgeçilmez öncelik" olarak kabul eden OYAK Çimento, fabrika sahalarında yöneticiler dahil herkesin "iş sağlığı ve güvenliğine duyarlı davranmasını" ve iş güvenliği riski içeren çalışma ortamı, durum, faaliyet ve davranışları "gecikmeksizin durdurmasını" beklemektedir.

Tüm çalışanlarımızı kapsayacak şekilde "daha güçlü ve olumlu bir sağlık güvenlik kültürü" oluşturmayı hedefleyerek operasyonel uygulamalarımızı yerine getirmekteyiz. İş sağlığı ve güvenliğinin her çalışmamız için vazgeçilmez bir hak ve aynı zamanda bir insanı sorumluluk olduğu inancıyla hareket ediyoruz.

Sağlık ve güvenlik risklerine birinci dereceden maruz kalan, riskli ortamlarda çalışan personelin tespit ve önerileri sonucunda:

- İş kazaları ve çevresel olaylar önlenilebilir;
- İSG riskleri ve çevresel boyutları yok edilebilir veya azaltılabilir;
- Saha içerisindeki riskler sürekli olarak incelenebilir;
- Görülemeyen, önceden tespit edilemeyen riskler önceden saptanabilir;
- EYS politikası taahhütlerimiz karşılanabilir;
- İstenen amaç ve hedeflere tam olarak ulaşılabilir;
- Yürürlükteki yasal gerekliliklere eksiksiz bir şekilde uyulabilir;
- Tüm çalışanlardan beklenen İSG Kültürü ve çevre bilinci oluşturulabilir.

2023'te yaşadığımız ve çok büyük bir coğrafyayı etkileyen depremler, kısa süre öncesindeki Covid-19 salgını ve iklim değişikliğini de dikkate aldığımızda, çalışan sağlığı ve güvenliği konusunda tüm tesislerimizde yeni bir proje başlatılmasına karar verdik.

1 Şubat 2023 tarihinde lansmanını gerçekleştirdiğimiz "PROJE 2425" adlı projemizle, İSG alanında sıfır kaza kültürü oluşturma programımızı açıkladık.

2022 / 5,99

Kaza Sıklık Oranı 5,99 olarak gerçekleşti.

2023 / 5,05

Harekete Geçme Yılı 2022 Yılı KSO Hedefi

2022 Yılı KSO * %24 Azaltım

2024 Yılı KSO * %25 Azaltım

2024 / 4,47**2025 / 3,44**

Bu projemiz doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz dönüşüm projelerinden biri olan Davranış Odaklı Saha Turları güvenlik görüşmelerinde; tehlikelere maruziyetlerin gözlemlenmesi, güvenli davranışların takdir edilerek pekiştirilmesi, gözlemlenen güvenli olmayan davranışların doğurabileceği riskleri tartışarak daha güvenli bir yöntem bulunması amaçlanmaktadır.

Tüm tesislerimizde hedefimiz sıfır iş kazası olup bu amaç doğrultusunda;

- Tüm sağlık ve güvenlik kurallarına uyulacağına, daha güçlü ve olumlu bir güvenlik kültürü için sağlık ve güvenliğe öncelik verileceğine,
- Güvenli olmayan davranış ve koşulları önlemek amacıyla, risklere ve tehlikelere ilişkin endişelerin koşulsuz dile getirileceğine,
- Yöneticilerin ve çalışanların birlikte hareket ederek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyebileceklerine yürekten inanıyoruz.



2023 yılında başlayan "daha güçlü ve olumlu bir sağlık güvenlik kültürü" oluşturma hedefi doğrultusunda yeni bir uygulama başlatılmıştır.

Güvenlik Görüşmeleri ve DOST Gözlemcileri

Güvenlik yönetimi yaklaşımımızla sıfır kaza kültürü oluşturma hedefimize ulaşmada önemli bir katkı sağlayan Güvenlik Görüşmeleri süreci, yöneticilerimizin İSG kapsamındaki liderlik rolünü yansıtmaktadır.

Tüm bu sürecin yönetilmesi amacıyla "DOST" olarak adlandırılan bir yazılım projesi hayata geçirilmiştir.

Güvenlik Görüşmesi gerçekleştiren tüm DOST Gözlemcilerimizin yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgi edinip, davranış odaklı İSG ilkeleri doğrultusundaki uygulamalara etkin katılımlarını sağlamak amacıyla gerekli bilgi ve beceriyi kazanmaları yönünde çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir.



OYAK Çimento'da İSG Organizasyonu



OYAK Çimento'da İSG süreci, Endüstri Komitesi ve İSG Komitesinde ele alınır ve düzenlenir. Her iki komitenin de çalışma şekli belgelenecek sistematik olarak çalışması sağlanır.

Endüstri Komitesine Endüstriyel Faaliyetler Başkan Yardımcısı başkanlık ederken, faaliyetler atanan başkan vasıtasıyla İSG Komitesi tarafından yönetilir.

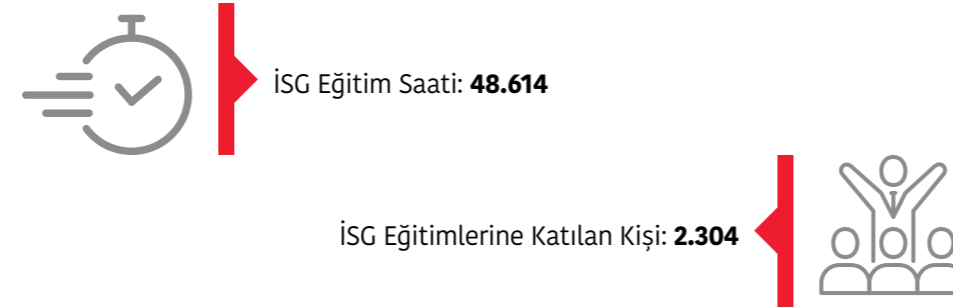
Aksiyonlar alındıktan sonra yapılması gereken çalışmalar iş yeri İSG kurulu tarafından yürütülür. Tesisler bünyesinde, uyum yükümlülüklerinin yanı sıra ilgili her departman bazında İSG alt kurulları da oluşturulmuştur. Böylelikle süreç içinde oluşturulan organizasyonel yapılanma yoluyla gerekli aksiyonlar planlanarak uygulanmakta ve sürekliliği sağlanmaktadır.

Sistemimizde İSG Gözlemciliği mekanizması tanımlanmış olup, çalışanların güvenli davranış kültürünü benimseyerek yaygınlaştırmaları temin edilmektedir.

İSG Eğitimleri ve Etkinlikleri

2023'te uyum yükümlülükleri kapsamında dijitalik uygulaması üzerinden çimento tesislerimizde yıllık en az 16 saat, hazır beton üretim tesislerimizdeki çalışanlar için 12 saatlik İSG eğitimi verilme zorunluluğu bulunmaktadır.

2023 - İSG Eğitimleri



Tüm eğitimler içerisindeki İSG eğitimlerinin oranı %64,3 olmuştur.

OYAK Çimento çalışanlarına, temel eğitimlerin yanı sıra dijitalik uygulaması üzerinden iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilinçlendirme, farkındalık oluşturma ve teknik eğitimler de sunulmaktadır. Günlük işbaşı eğitim notları tüm çalışanlara "Mısınız" mobil platformu üzerinden iletilmekte, geliştirilen İSG SMS uygulaması kanalıyla tüm çalışanlara haftalık İSG kısa bilgilendirme mesajları gönderilmektedir.

Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusundaki duyarlılığını ve bilincini artırmaya yönelik iş güvenliği konulu filmler ve bilgilendirici slaytlar, iş yeri yemekhanelerinde ve otomasyon binasında bulunan LCD ekranlarında gösterilmektedir.

2023 yılında, Dünya İş Sağlığı ve Güvenliği - Çevre haftalarında tüm çalışanlar ve ailelerinin katılım sağladığı etkinlikler düzenlenmiştir.

Güvenlik Koçluğu

İş sağlığı ve güvenliği alanında görev alan uzmanların teorik ve uygulamalı eğitim sürecinden geçerek, çalışanlar ve işverenle etkili iletişim kurulmasına ve güvenlik kültürünün oluşturulmasına katkı bulunmak amacıyla ICF Akredite Güvenlik Koçluğu Eğitim Programı düzenlenmiştir. Eğitim sonunda, 55 kişilik yönetici ekibinin yönetim ve koçluk becerilerini geliştirip iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili işlerde bu becerileri kullanmaları hedeflenmiştir.

Sağlık, Güvenlik Denetim ve Kontrolleri

OYAK Çimento'da 2020 yılından bu yana fabrikalar arası İSG Çapraz Denetimleri uygulanmaktadır. OYAK Çimento'da oluşturulan yıllık plan kapsamında, denetim ekipleri tarafından Çapraz Denetim Modeli uyarınca önemli hususlara, risklere ve hedeflere odaklı proses bazlı denetimler yapılmaktadır.

Döner Fırınlarda Güvenli Çalışma Prensibi

İşletmelerdeki döner fırın ünitelerinde siklon tıkanmalarına bağlı olarak gerçekleşen iş kazalarının önüne geçmek amacıyla fabrikalardaki durum gözden geçirilmiştir. Oluşturulan proje ekipleri, fabrikalarda güvenli döner fırın çalışmaları konusundaki aksiyonları yeniden belirlemiştir. Bu bağlamda başlıca 4 konuya ilişkin süreçler yeniden planlanmıştır:

- Söz konusu operasyonlarda ilgili dokümantasyonların belirlenmesi;
- Döner fırın intikal / kule / kalsinatör temizliklerinin güvenli bir şekilde yapılması amacıyla süreçlerin yeniden oluşturulması;
- Koruyucu giysi ve ekipman seçimlerinin yeniden belirlenmesi;
- Siklon / tersiyer siklon tıkanıklıklarının giderilmesine yönelik süreçlerin doğrulabileceği risklerin tespiti ve alınacak tedbirlerinin yeniden belirlenmesi.

İSG Performansını Ödüllendiren Bir Yaklaşım

OYAK Çimento, kendi çalışanlarının yanı sıra taşeron firma ve yüklenicilerin çalışanları, stajyerler, müşteriler ve ziyaretçilere yönelik olarak:

- Çevre ve İSG konularında bilgilendirilmesi;
- Çevre ve İSG uygulamalarına etkin bir şekilde katılımlarının teşvik edilmesi;
- Bu alandaki davranışlarının iyileştirilmesi ve
- Moral ve motivasyonlarının artırılması

amacıyla yıllık ödül programları düzenlemektedir.

Çalışanların İSG uygulamalarındaki başarısı, iş yeri İSG ve Çevre Ödül Değerlendirme Komitesi tarafından belirlenmekte ve İSG Kurulu tarafından onaylanmaktadır. İş yeri çevre ve İSG ödülleri aylık, dört aylık ve yıllık olmak üzere üç ayrı zaman diliminde dağıtılmaktadır.

Ayın İSG elemanı ödülü
OYAK Çimento olarak, ay sonunda bir önceki aya ait performanslar değerlendirilerek mühendis ve alt kadrodaki tüm çalışanlar arasından "Ayın İSG Elemanını" seçiyoruz.

Kazasız günler İSG performans ödülleri
OYAK Çimento'da gün kayıplı bir kaza olmadan tamamlanan her dört aylık dönem sonunda, işyeri bazında ödüllendirme yapılır.

Yıllık İSG performans ödülleri
OYAK Çimento'da, her yılın ocak ayında bir önceki yıla ait performanslar değerlendirilerek çalışanlar arasından "Yılın İSG Kahramanı" ile "Yılın Çevre Kahramanı" seçilir.

OYAK Çimento'da, acil durum konuları esas alınarak 2023'te 123 tatbikat gerçekleştirilmiştir.



Yakın zamanda yaşadığımız deprem sonrasında arama-kurtarma faaliyetleri tekrar gözden geçirilmiş olup, bu kapsamda Arama Kurtarma Ekiplerinin güçlendirilmesi amaçlanmıştır. Bu çerçevede, faaliyet gösterdiğimiz alanlarda AFAD'ın eğitim sahasının bulunduğu lokasyonlarda 104 çalışanımızın katılımıyla 5 günlük "Kentsel Hafif Arama-Kurtarma Akreditasyon Eğitimleri" gerçekleştirilmiştir.



ODAK Grupların Oluşturulması

Tesislerimizde geçmişte yaşanan iş kazalarının dağılımı ve analizine yönelik yapılan değerlendirmeler sonucunda, meydana gelen iş kazalarının tekrarlanmaması veya azaltılması amacıyla şirketimiz bünyesinde eğitim/proje çalışması yürütülmesi kararlaştırılmıştır.

Bu kapsamda, yüklenici firmalarımızın en çok yaşadığı iş kazalarına yönelik olarak 4 ODAK Proje Grubu oluşturulmuştur. ODAK Proje Grup Liderleri belirlenen ekip üyeleri ile birlikte şirketimiz bünyesinde bir proje çalışması yaparak gerekli sağlık ve güvenlik aksiyon planlarını oluşturmuşlar ve bu 4 alanda yaşanan kazaların önlenmesine yönelik süreci planlamışlardır.

Bununla beraber iş kazalarına sebep olan 8 ana etmen ile ilgili olarak çalışanların sağlık ve güvenlik bilinçlerinin artırılmasını sağlamak amacıyla şirket genelinde eğitim süreçlerinden sorumlu olacak fabrikalar belirlenmiştir. Sorumlu lokasyonlardaki Fabrika Direktörlerinin liderliğinde, oluşturulan ekiple beraber bu kazaların kök sebepleri değerlendirilmiş ve bu doğrultuda şirketin tüm lokasyonlarında eğitim planlamaları yapılmıştır.



Yapay Zekâ Tabanlı İSG Video Analiz Yazılım Projesi

Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) ile ÇEİS'in kurucuları arasında yer aldığı TİSK Mikrocerrahi ve Rekonstrüksiyon Vakfı'nın iş birliğiyle geliştirilen "İSG Teknolojileri Yaygınlaştırma Projesi" çerçevesinde yürütülen çalışmayla iş güvenliği kültürüne katkı sağlanması ve iş kazalarına yönelik önlemlerde teknolojiyen yararlanılması amacıyla "Yapay Zekâ Tabanlı İSG Video Analiz Yazılım Platformu Hizmeti" alınmaktadır.

Bu kapsamda şirket tesislerindeki mevcut kamera sistemlerinin durumu gözden geçirilmiş, belirlenen riskli alanlara göre kamera ihtiyaçları belirlenmiş, kurulum ve kamera entegrasyonları tamamlanarak kullanıcı eğitimleri düzenlenmiştir. Her bir kamera özelinde ilgili İSG kuralları tanımlamaları yapılarak platform uygulamaya alınmıştır.



Platform sayesinde iş sağlığı ve güvenliği performansı kapsamında şirketin kazanımları şunlar olacaktır:

- Kameralar üzerinden 7/24 otomatik hale getirilmiş yapay zekâ destekli tehlike tespiti
- Yüksek doğruluk oranı ile platform, e-posta ve SMS üzerinden gerçek zamanlı bildirimler
- Güvenli olmayan durum ve davranışların bildirilmesi
- Analitik verilerin oluşturulması ve tesis içerisinde aktarımının sistematik hale getirilmesi
- İSG ekiplerine ve saha yönetimine, ilgili veriler ışığında stratejik önlemler alabilecek bir zaman sağlanması
- Performans göstergeleri
- Ekip yönetimi ve analitik veriler ile tüm disiplinlerin bir araya getirilmesi
- Güvenli bir çalışma ortamının oluşturulması

İSG Performans göstergelerimiz ve eğitim saatlerimiz paylaşılmıştır.



İSG Verileri 2023

3,72

Kaza sıklık
oranı (%)

0,099

Kaza ağırlık
oranı (%)

191

Bildirilen ramak
kala olay sayısı

84

Kazasız geçen
maksimum gün

11.114

Bildirilen
tehlikeli/riskli
durum sayısı

97,83

İş talep -
Düzeltilme faaliyet
kapatılma oranı
(%)



RAPOR DANIŞMANI:

TÜLİP[®]

TULIP SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK MERKEZİ EĞİTİM
VE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.

T. 0216 302 56 99 | M. 0541 572 39 86
info@tulipconsultants.com | www.tulipconsultants.com



ÇİMENTO