

# **ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ**

**1 Ocak- 30 Haziran 2024**

## **ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**



**Building a better  
working world**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

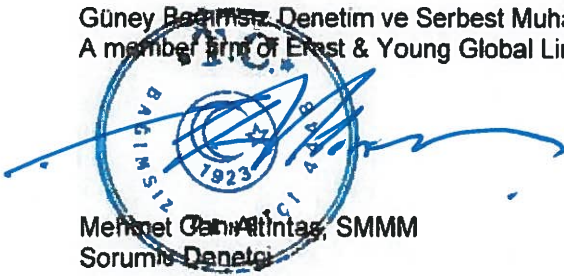
### Arçelik A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Arçelik A.Ş.'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Temmuz 2024 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

  
Mehmet Can Altıntaş, SMMM  
Sorumlu Denetçi

30 Temmuz 2024  
İstanbul, Türkiye

1	Genel Bilgiler	1
2	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör	1
3	Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı	1
4	Geri Alınan Paylar	2
5	Yönetim Kurulu	2-3
6	Sektörel Gelişmeler	3
7	Satışlar	4
8	Üretim ve Kapasite	4-5
9	Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
10	Temel Rasyolar	5-6
11	Şirketin Uyguladığı Kar Dağıtım Politikası	6
12	Üst Yönetimin Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi	7-8-9
13	Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	10
14	Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri	10
15	Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	10
16	Şirketin Risk Yönetim Politikası	10-11-12
17	Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile ilgili ara dönem gelişmeleri	12-13
18	Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	13
19	Yatırımlara İlişkin Bilgiler	13
20	Bilanço Sonrası Olaylar	14

**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**1. Genel Bilgiler**

<b>Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:</b>	01.01.2024 – 30.06.2024
<b>Ticaret Unvanı:</b>	Arçelik A.Ş.
<b>Ticaret Sicil No:</b>	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No:54957
<b>Şirket Merkez Adresi:</b>	Karaağaç Caddesi No:2-6 Sütlüce 34445 Beyoğlu - İstanbul
<b>İnternet Sitesinin Adresi:</b>	<a href="http://www.arcelikglobal.com">www.arcelikglobal.com</a>

**2. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör**

Arçelik Anonim Şirketi'nin 13 ülkede 45 üretim tesisi bulunmakta olup dünya çapında 55.000'den fazla çalışanıyla faaliyet göstermektedir (Türkiye, İngiltere, İtalya, Romanya, Slovakya, Polonya, Güney Afrika, Rusya, Pakistan, Hindistan, Bangladeş, Tayland ve Çin). Şirketin 1 Nisan 2024 tarihinde aktif olan Beko Europe B.V. yapısı içerisinde 30 Haziran 2024 itibarıyla 18.640 çalışanı bulunmaktadır.

Şirketin sahibi olduğu veya limitli marka kullanım hakkı olduğu 22 markası vardır (Arçelik, Beko, Whirlpool\*\*, Grundig, Hotpoint, Arctic, Ariston\*\*, Leisure, Indesit, Blomberg, Defy, Dawlance, Hitachi\*\*, Voltas Beko, Singer\*\*, ElektraBregenz, Flavel, Bauknecht, Privileg, Altus, Ignis, Polar).

Arçelik Anonim Şirketi, dayanıklı tüketim malları ve tüketici elektroniği alanlarında AR-GE, üretim, pazarlama ve satış sonrası destek hizmetleri ile faaliyet göstermektedir.

*\*\* Limitli marka kullanım hakkına sahiptir.*

**3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

<b>Hissedar Adı</b>	<b>Hisse Tutarı (TL)</b>	<b>Sermaye İçindeki Payı (%)</b>
Koç Holding A.Ş.	279.928.625,03	41,43
Teknosan Büro Makina ve Levazımı Tic.ve San. A.Ş.	81.428.336,95	12,05
Koç Ailesi	58.590.764,32	8,67
Burla Ticaret ve Yatırım A.Ş.	37.571.663,05	5,56
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	28.862.920,21	4,27
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	18.576.870,00	2,75
Vehbi Koç Vakfı	808.976,88	0,12
Arçelik A.Ş.**	68.876.288,02	10,19
Halka Açık Paylar	101.083.760,54	14,96
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>675.728.205,00</b>	<b>100,00</b>

*\*\* 01.07.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla başlatılan ve 16.03.2023 tarihli Genel Kurul kararıyla devam edilen pay geri alım işlemleri kapsamında; raporlama tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, şirket sermayesinin %10,19'una denk gelen toplam 68.876.288,02 TL nominal değerli payın geri alım adet işlemi gerçekleşmiştir.*

**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

---

#### **4.Geri Alınan Paylar**

Gelişen piyasa ve pazar koşulları ile küresel ölçekte yaşanan ekonomik gelişmelerin Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre etkilerinin ve Türkiye sermaye piyasalarına yansımalarının bir sonucu olarak Arçelik A.Ş.'nin Borsa İstanbul'da oluşan değerinin, Şirket faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı değerlendirilmiş olup, sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla hisse alımları yapılmaya başlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda ve Şirket'in 4 Nisan 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile Yönetim Kurulu tarafından uygulanan geri alım programı ve bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler ile söz konusu işlemlere ilgili kararlar çerçevesinde devam edilmesi ve geri alıma konu payların miktarı ve ayrılacak kaynaklar dahil geri alım programının unsurlarının revize edilmesi veya sonlandırılması konusunda yönetim kurulunun yetkisinin devam ettirilmesine karar verilmiştir.

1 Temmuz 2021 tarihinde başlatılan geri alım programı kapsamında yapılan geri alım işlemleri neticesinde takası tamamlanan işlemler esas alındığında, şirket sermayesinin %10,19'una denk gelen toplam 68.876.288 milyon TL nominal değerli pay, işlem maliyetleri (komisyon) dahil, 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, yaklaşık 9,96 milyar TL bedel ödenerek geri alınmıştır. (31 Aralık 2023: 68.876.288 adet pay geri alınmış olup, 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 9,96 milyar TL bedel ödenmiştir.) Rapor tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değerinde bir değişiklik olmamıştır.

#### **5. Yönetim Kurulu**

<b>Adı ve Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Rahmi M. Koç	Yönetim Kurulu Başkanı
Ömer M. Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Semahat S. Arsel	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Y. Koç	Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Robert Sonman	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih K. Ebiçlioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Hakan H. Bulgurlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşe Canan Ediboğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Galya F. Molinas	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Turul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tuğrul Fadıllıoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri 4 Nisan 2024 tarihinde 1 yıllık süre için görev yapmak üzere seçildiler.

#### **Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları**

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10-12. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**5. Yönetim Kurulu (devamı)**

**Kurulan Komiteler ve Yönetim Kurulu Tarafından Görevlendirilen Komite Üyeleri**

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 5 Nisan 2024 tarihinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komite yapısının aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar verilmiştir.

	<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	<b>Kurumsal Yönetim Komitesi*</b>	<b>Risk Yönetimi Komitesi</b>	<b>Yürütme Komitesi</b>
Başkan	Ahmet Turul (Bağımsız Üye)	Ahmet Turul (Bağımsız Üye)	Galya F. Molinas (Bağımsız Üye)	Rahmi M. Koç
Üye	Ayşe Canan Ediboğlu (Bağımsız Üye)	Levent Çakıroğlu	Fatih K. Ebiçlioğlu	Ömer M. Koç
Üye		Özkan Çimen		Semahat S. Arsel
Üye				Ali Y. Koç
Üye				Caroline N. Koç
Üye				Aykut Ümit Taftalı

*\*Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesinin ve Ücret Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.*

Ayrıca, Şirketin Sürdürülebilirlik Kurulu çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere Fatih K. Ebiçlioğlu ve Fatih Özkadı görevlendirilmiştir.

**6. Sektörel Gelişmeler**

Adetsel bazda toptan satışları izleyen Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verilerine göre buzdolabı, derin dondurucu, çamaşır makinesi, çamaşır kurutma makinesi, bulaşık makinesi ve fırından oluşan 6 ana ürün grubunda Türkiye beyaz eşya pazarı önceki yılın ilk 5 aylık dönemine göre %17,5 oranında büyümüştür. Aynı dönemde Arçelik A.Ş pazar liderliğini korumaktadır.

Ocak-Mayıs 2024 döneminde, Batı Avrupa beyaz eşya pazarı, adet bazında yaklaşık 0,1% büyüme kaydetmiştir. İngiltere 3,9%, İspanya 2,5%, Belçika 1,5%, Avusturya 0,4%, Almanya 0,2% büyümüştür. Fransa 1,4%, İtalya 1,3% küçülmüştür. Beko markası Ocak-Mayıs 2024 döneminde, Batı Avrupa ve toplam Avrupa pazarında, adet bazlı pazar payında ilk 3 markadan biri durumundadır.

Ocak-Mayıs 2024 döneminde Doğu Avrupa beyaz eşya pazarı\*\* adet bazında yaklaşık 5,1% büyümüştür. Ukrayna 24,2% ve Rusya 4,8% büyürken, Romanya 12,1% büyüme kaydetmiştir.

Ülke bazında Beko markası; yılın ilk beş ayında, İngiltere'de pazar lideri konumundadır.

Arçelik Grubu ayrıca, Defy markası ile Güney Afrika'daki pazar liderliğini korumuştur

Türkiye'de Tüketici Güven Endeksi, haziran ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre 6,8% azalarak 78.3 olarak gerçekleşmiştir.

*\*\* Toplam Doğu Avrupa beyaz eşya pazarı 10 ülkeyi kapsamaktadır ve geniş pazar verileri 4 ayda bir yayınlanmaktadır.*

**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### **7. Satışlar**

2024 Ocak-Haziran dönemi için konsolide net ciro, geçen yılın aynı dönemine göre enflasyon etkisi dahil %14,4 artarak 179,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. Tüm ana ürün gruplarının satışlarında artış yaşanmıştır.

Konsolide yurtdışı satışların toplam konsolide satışlar içindeki payı %63,7 olarak gerçekleşmiştir. Yurtdışı satışlar geçen yılın aynı dönemine göre enflasyon etkisi dahil %18,4 oranında artmıştır.

### **8. Üretim ve Kapasite**

Şirket satışlarının bölgesel dağılımı ve ürün gamı değişikliklerine göre Türkiye, İngiltere, İtalya, Romanya, Slovakya, Polonya, Güney Afrika Cumhuriyeti, Rusya, Pakistan, Hindistan, Bangladeş, Tayland ve Çin bulunan üretim tesislerinde üretim yapmaktadır. Toplam beyaz eşya üretim adedi bu dönemde 15.209 bin adede ulaşmış, toplam yassı ekran televizyon üretim adedi ise 652 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

<b>Üretim adetleri - Konsolide (Bin adet)</b>	<b>30 Haziran 2024</b>	<b>30 Haziran 2023</b>
Toplam Beyaz Eşya	15.209	12.425
Yassı Ekran Televizyon	652	697

#### **Üretim Tesisleri-Türkiye**

Eskişehir	Buzdolabı İşletmesi
Eskişehir	Fabrika 6
Eskişehir	Kompresör İşletmesi
İstanbul, Tuzla	Çamaşır Makinesi İşletmesi
İstanbul, Beylikdüzü	Solar Panel Fabrikası
Tekirdağ, Çerkezköy	Elektronik İşletmesi
Bolu	Pişirici Cihazlar İşletmesi
Bolu	Pişirici Cihazlar İşletmesi - Fabrika 2
Ankara	Bulaşık Makinası İşletmesi
Tekirdağ, Çerkezköy	Beyaz Eşya Motor ve Küçük Ev Aletleri İşletmesi
Tekirdağ, Çerkezköy	Çamaşır Kurutma Makinası İşletmesi
Manisa	Buzdolabı İşletmesi
Manisa	Çamaşır Makinesi İşletmesi
Kocaeli, Gebze (*)	Klima İşletmesi (Arçelik LG)

#### **Üretim Tesisleri-Uluslararası**

Romanya	Gaeşti, SC Arctic SA- Soğutucu Cihazlar İşletmesi
Romanya	Ulmi, SC Arctic SA- Çamaşır Makinesi İşletmesi
Rusya	Kirzhach, Beko LLC - Buzdolabı ve Çamaşır Makinesi İşletmesi
Rusya	Lipetsk, Indesit Hotpoint Appliances - Buzdolabı İşletmesi
Rusya	Lipetsk, Indesit Hotpoint Appliances – Çamaşır Makinesi İşletmesi
Güney Afrika	Ezakheni, Defy Appliances (Proprietary) Ltd.- Soğutucu Cihazlar İşletmesi
Güney Afrika	Jacobs, Defy Appliances (Proprietary) Ltd.- Pişirici Cihazlar, Kurutucu ve Çamaşır Makinesi İşletmesi
Tayland	Rayong, Beko Thai Co Ltd.- Buzdolabı İşletmesi
Pakistan	Haydarabat, United Refrigeration Industries Ltd.- Buzdolabı İşletmesi
Pakistan	Karaçi, Dawlance (Private) Ltd. - Çamaşır Makinesi ve Buzdolabı İşletmesi
Pakistan	Karaçi, Dawlance (Private) Ltd. - Pişirici Cihazlar ve Klima İşletmesi
Bangladeş	Dakka, Singer Bangladesh Ltd. – Buzdolabı İşletmesi
Bangladeş	Dakka, Singer Bangladesh Ltd. – Televizyon, Çamaşır Makinesi ve Klima İşletmesi



**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**8. Üretim ve Kapasite (devamı)**

**Üretim Tesisleri-Uluslararası (devamı)**

Tayland (*)	Kabin Buri, Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd. - Buzdolabı İşletmesi
Tayland (*)	Kabin Buri, Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd. - Çamaşır Makinası İşletmesi
Çin (*)	Shangai, Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co., Ltd.- Çamaşır Makinası İşletmesi
Hindistan (*)	Ahmedabad, VoltBek Home Appliances Private Ltd.- Buzdolabı İşletmesi
İtalya	Cassinetta, Beko Europe - Buzdolabı İşletmesi
İtalya	Cassinetta, Beko Europe - Pişirici Cihazlar İşletmesi
İtalya	Cassinetta, Beko Europe - Ankastre Mikrodalga Fırın İşletmesi
İtalya	Melano, Beko Europe - Pişirici Cihazlar İşletmesi
İtalya	Comunanza, Beko Europe - Çamaşır ve Kurutma Makinesi İşletmesi
İtalya	Siena, Beko Europe - Buzdolabı İşletmesi
Polonya	Wroclaw, Beko Europe - Buzdolabı İşletmesi
Polonya	Wroclaw, Beko Europe - Pişirici Cihazlar İşletmesi
Polonya	Radomsko, Beko Europe - Bulaşık Makinesi İşletmesi
Polonya	Radomsko, Beko Europe - Çamaşır ve Kurutma Makinesi İşletmesi
Polonya	Lodz, Beko Europe - Çamaşır Kurutma Makinesi İşletmesi
Polonya	Lodz, Beko Europe - Pişirici Cihazlar İşletmesi
Slovakya	Poprad, Beko Europe - Çamaşır ve Kurutma Makinesi İşletmesi
Birleşik Krallık	Yate, Beko Europe - Çamaşır Kurutma Makinesi İşletmesi

(\*) Ortak girişim tesislerini ifade etmektedir.

**9. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

2024 yılı ilk 6 aylık dönemde, AR-GE faaliyetlerine ayırdığımız kaynak 2.845,0 milyon TL'dir (30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 2023 yılı ilk 6 aylık dönemde ayrılan kaynak: 2.012,5 milyon TL,).

**10. Temel Rasyolar**

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla geçmiş dönem karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 30 Haziran 2024</b>	<b>1 Ocak – 30 Haziran 2023</b>
Brüt kar marjı	% 28,5	% 30,0
FVAÖK marjı (*)	% 6,5	% 8,9
Faaliyet kar marjı (*)	% 2,8	% 5,3
Net kar marjı	% (0,1)	% 2,2
	<b>30 Haziran 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Cari oran	1,11	1,24
Kaldıraç oranı	0,76	0,77
Kısa vadeli finansal borç / Toplam finansal borç oranı	0,54	0,56
Net finansal borç / Özkaynaklar oranı	0,82	0,90
Net finansal borç / FVAÖK (*) (Son 12 ay) oranı	3,43	2,67
İşletme sermayesi / Satışlar (Son 12 ay) yüzdesi	% 22,1	% 24,2



**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

---

**10. Temel Rasyolar (Devamı)**

(\*) Grup, özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. Önceki dönem faaliyet raporları ile uyumlu olarak FVAÖK ve faaliyet kar marjı hesaplamalarında, ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelir ve giderleri, vade farkı gelir ve giderleri ve iştirak satış karı arındırılmış olup sabit kıymet satış kar ve zararı etkileri dahil edilmiştir.

**11. Şirketin Uyguladığı Kar Dağıtım Politikası**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak yasal kayıtlarımızda mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabılır dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket, 4 Nisan 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında, Sermaye Piyasası mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesinin kar dağıtımı ile ilgili maddesine ve 27 Mart 2014 tarihli Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanan Şirket'in Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak; mevcut ekonomik konjonktür ile Şirketimizin yatırım ve finansman politikaları, dikkate alınarak, Şirketimizin serbest nakdini arttırarak likidite pozisyonunu sağlamlaştırmak, finansman giderlerini optimize etmek ve bilanço yapısını daha da güçlendirmek amacıyla bu yıl kar payı dağıtımı yapılmaması, VUK kayıtlarına göre hesaplanan 9.283.212.750,33 TL tutarındaki cari yıl karının enflasyon düzeltmesi sonucu oluşan Geçmiş Yıl Karları hesabında bırakılması; TMS/TFRS esasına göre hazırlanan finansal tablolardaki 7.667.335.809,37 TL net dönem karının geçmiş yıl karlarına aktarılmasına karar verilmiş olup ayrıca, SPK'nın 7.3.2024 tarihli İlke Kararına göre pay sahiplerimiz VUK kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolara göre enflasyon düzeltmesi sonucu nette geçmiş yıllar zararı oluşmadığı; dolayısıyla mahsup işlemi gerektirir bir durum söz konusu olmadığı hakkında bilgilendirilmiştir.

**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

---

**12. Üst Yönetimin Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi**

**Hakan Hamdi Bulgurlu**

Arçelik A.Ş. Genel Müdürü

İş yaşamına 1995 yılında Ram Dış Ticaret A.Ş. 'de başlamıştır. 2007-2010 yılları arasında Arçelik-LG'nin Genel Müdürlüğü'nü yürüten Bulgurlu 2010 yılında Arçelik bünyesine katılmıştır ve 17.02.2015 tarihinde, Arçelik A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. 25.03.2016 tarihinden bu yana Arçelik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

**Özkan Çimen**

Genel Müdür Yardımcısı- Finansman ve Mali İşler

İş yaşamına 1999 yılında Koç Holding Denetim Grubu Başkanlığı'nda Denetim Asistanı olarak başladı. 2002-2008 yılları arasında Koçtaş'ta Mali İşler Yöneticisi olarak görev aldı. 2009-2011 yılları arasında Best Buy Türkiye'de Finans Yöneticisi olarak görev yaptı. 2012 yılında Arçelik ailesine katılan Özkan Çimen, Vergi ve Teşvik Yöneticisi, Fiyat Maliyet Analiz Yöneticisi, İç Denetim Yöneticisi, Kurumsal Risk Direktörü, Mali İşler Direktörü ve Finansman ve Kurumsal Risk Direktörü olarak çalıştı. Çimen, 25 Şubat 2022 tarihinde alınan kararla 01 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Arçelik Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**Nihat Bayız**

Genel Müdür Yardımcısı- Üretim ve Teknoloji

İş yaşamına 1993 yılında Aselsan A.Ş.'de başlayan Bayız, 1994 yılında, Arçelik A.Ş.'de Üretim Mühendisliği bölümünde mühendis olarak başlamıştır. Kasım 2017 de Ar-Ge direktörü olarak görev yapmaya başladı 6 farklı ülkede 20 Ar-Ge merkezi liderliği yaptı. Ocak 2021'de Üretim ve Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**Cemal Can Dinçer**

Genel Müdür Yardımcısı- Ticari – Türkiye ve Güney Asya

İş yaşamına 1993 yılında Arçelik A.Ş. Finansman Bölümü'nde başlamıştır. 2012 yılından Şubat 2015 tarihine kadar Satış Direktörü- İştirakler, Amerika, Asya – Pasifik görevini sürdürmüştür. 18.02.2015 tarihinde, Arçelik A.Ş. Ticari Türkiye Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Bu rolüne ek olarak 30 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Arçelik Pazarlama A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır.

**Mehmet Ragıp Balcıoğlu**

Genel Müdür Yardımcısı- Ticari – Avrupa

İş yaşamına 1990 yılında Data Hidrolik Makine Sanayi A.Ş.'de Pazarlama Yöneticisi olarak başlamıştır. 2011 yılından Şubat 2015 tarihine kadar Ülke Müdürü – İngiltere & İrlanda, Beko PLC Genel Müdürü görevini sürdürmüştür. 18.02.2015 tarihinde, Arçelik A.Ş. Ticari Uluslararası Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla tüm görevlerine ilaveten Beko Europe B.V. Genel Müdürü olarak atanmıştır.

**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

---

**12. Üst Yönetimin Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi (devamı)**

**Akın Garzanlı**

Genel Müdür Yardımcısı – Pazarlama

İş hayatına 2002 yılında Arçelik'in global pazarlarından sorumlu olarak başlayan Garzanlı, satış, ürün yönetimi, pazarlama, müşteri hizmetleri gibi alanlarda farklı roller üstlendi. 2008-2011 yılları arasında Almanya'da farklı pozisyonlarda yöneticilik yapmıştır. 2018 yılından itibaren Arçelik Global Satış Sonrası Hizmetler ve 10'dan fazla markanın Global Markalar Direktörlüğü görevlerini üstlendi. Arçelik'te 19 yıldır farklı departmanlarda görev yapan Akın Garzanlı, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı" olarak atanmıştır.

**Utku Barış Pazar**

Genel Müdür Yardımcısı – Strateji ve Dijital

İş yaşamına 2000 yılında Nokia Networks'de başlamış, 2010 yılına kadar çeşitli görevlerde yer almıştır. 2010-2013 yılları arasında McKinsey&Company'de Kıdemli Danışman, 2013-2015 yılları arasında Doğu Yayın Grubu'nda Teknoloji Yönetimi ve Teknik Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerini yürütmüştür. 2015-2016 yılları arasında Arçelik A.Ş. Stratejik Planlama Direktörü görevini yürüten Pazar 2016-2018 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Strateji ve İş Geliştirme Direktörü görevini sürdürmüştür. 01.10.2018 tarihinde Arçelik A.Ş. Strateji ve Dijital Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**Zafer Üstüner**

Genel Müdür Yardımcısı – Ticari Asya ve Pasifik

Kariyerine 2001 yılında Arçelik'te Uluslararası Satış Müdürü olarak başlayan Üstüner, 2007 yılında Beko Almanya Ülke Müdürü olarak atanmıştır. 2012- 2015 yılları arasında Beko Rusya Ülke Müdürü olarak görev almıştır. 2016 yılında ise BDT ülkeleri Bölge Müdürü olarak görevini üstlenmiştir.

2016 yılının sonunda Tayland'a Ülke müdürü olarak atanmıştır. Aynı zamanda APAC şirketlerinin Bölge müdürlüğü görevini üstlenmiştir.

2021 yılından bu yana Arçelik- Hitachi Genel Müdürlüğünü yürüten Üstüner bu görevine ek olarak, 1 Mayıs 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "Asya-Pasifik bölgesinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı" olarak atanmıştır.

**Toygan Pulat**

Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları alanındaki kariyerine 2000 yılında Eli Lily and Company'de başlamıştır. 2003 yılında katıldığı Carlsberg Group bünyesinde 2010 yılına kadar sırasıyla Türkiye, Güneydoğu Avrupa ve Asya Bölgeleri İnsan Kaynakları Başkan yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Kariyerine Vodafone Türkiye İnsan Kaynakları Direktörü olarak devam eden Pulat Avon ve Coty'de sırasıyla Türkiye, Afrika ve Orta Doğu Kıdemli İK Direktörlüğü ve Asya, Latin Amerika, Orta Doğu & Afrika İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttü. Son olarak, Diageo bünyesinde Asya Pasifik İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev almıştır. Haziran 2021 tarihi itibarıyla İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

---

**12. Üst Yönetimin Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi (devamı)**

**Fatih Özkadı**

Genel Müdür Yardımcısı- Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetleri

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde 1990 yılında, Yüksek Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Makine Mühendisliği Bölümü'nde 1993 yılında tamamlamıştır. İş yaşamına 1992 yılında Arçelik A.Ş. Ar-Ge Bölümü'nde Araştırma Mühendisi olarak başlayan Özkadı, 2010 yılına dek Ar-Ge Bölümü'nde, Mühendis (1992-1998), Uzman (1998-2004) ve Yönetici (2004-2010) olarak görev yapmıştır. 2010-2015 yılları arasında Enerji ve Çevre Yöneticisi, 2015-2020 yılları arasında Sürdürülebilirlik ve Resmî İlişkiler Direktörü görevlerini yürütmüştür. Arçelik'teki görevi devam ederken, 2014-2016 yılları arasında Koç Topluluğu Çevre Kurulu Başkanlığı görevinde de bulunmuştur. Mart 2020'de Kalite, Sürdürülebilirlik ve Resmî İlişkiler Kıdemli Direktörlüğü'ne getirilen Özkadı, Kasım 2023 itibarıyla Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**Cem Kural**

Genel Müdür Yardımcısı- Tedarik Zinciri ve Satın Alma

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Kural, Yüksek Lisans eğitimini de Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında Testaş A.Ş.'de Ar-Ge Mühendisi olarak adım atan Cem Kural, Arçelik'teki kariyerine ise 1995 yılında Ar-Ge Mühendisi olarak başlamıştır. Arçelik'te 30 yıla yaklaşan kariyeri boyunca çeşitli kademelerde görev yapan Cem Kural, 2012-2017 arasında Arçelik Ar-Ge Direktörü ve 2018-2020 yılları arasında Arçelik Temin Ürün Direktörü olarak çalışmıştır. 2021- 2023 yılları arasında Arçelik-LG Genel Müdürlüğü görevini yürüten Cem Kural, Kasım 2023 itibarıyla Arçelik Tedarik Zinciri ve Satın Almadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**13. Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Arçelik A.Ş.’nin üyesi bulunduğu Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal İşçi Sendikası arasında 01 Eylül 2023 – 31 Ağustos 2025 tarihleri arasında yürürlükte olacak olan yeni dönem toplu iş sözleşmesi 17 Ocak 2024 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

**14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Bulunmamaktadır.

**15. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

**İhraç edilen finansman bonoları ve tahviller:**

***2024 yılı:***

Grup, 23 Ocak 2024 tarihinde 2 milyar TL tutarında, Borsa İstanbul’a kote, 3 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli finansman bonusu ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 21 Ocak 2025 olup, kupon faiz oranı %44’tür.

Grup 16 Şubat 2024 tarihinde 2 milyar TL tutarında Borsa İstanbul’a kote, 3 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli finansman bonusu ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 14 Şubat 2025 olup, kupon faiz oranı %47’dir.

Grup, 8 Nisan 2024 tarihinde toplam 1.875.500 bin TL tutarında, Borsa İstanbul’a kote, 3 ayda bir sabit faiz ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 6 Nisan 2026 olup, kupon faiz oranı %46,5’tir.

***2023 yılı:***

Grup, 25 Eylül 2023 tarihinde 400 milyon ABD Doları ve 17 Kasım 2023 tarihinde 100 milyon ABD Doları olmak üzere toplamda 500 milyon ABD Doları tutarında, Euronext Dublin Borsası’na kote, 6 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 25 Eylül 2028 olup, kupon faiz oranı %8,5’tir.

***2021 yılı:***

Grup, 27 Mayıs 2021 tarihinde toplam 350 milyon Avro tutarında, İrlanda Borsası’na kote, yılda bir faiz ödemeli yeşil tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 27 Mayıs 2026 olup, kupon faiz oranı %3’tür. Grup’un söz konusu yeşil tahvil ihracından sağlanan fon ile sürdürülebilirlik stratejisini temel alarak oluşturduğu Yeşil Finansman Çerçevesi kapsamında yer alan projelerini finanse etme taahhüdü bulunmaktadır.

**16. Şirketin Risk Yönetim Politikası**

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır.

Arçelik A.Ş.’nin 16.07.2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 378’inci maddesi ile SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komitenin Başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Galya Frayman Molinas yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Fatih K. Ebiçlioğlu’dur.

## **16. Şirketin Risk Yönetim Politikası (devamı)**

Arçelik'in TCFD (İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü) imzacısı bir şirket olması sebebiyle, iklim krizi ve diğer ESG (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) kaynaklı risklerin şirket genel risk analizlerine entegre edilmesi ve ilgili aksiyon planlarının şirketin Net Sıfır 2050 stratejisi ve genel sürdürülebilirlik stratejisine paralel icra edilmesi oldukça önemli bir süreç teşkil etmektedir. Risk Yönetim Komitesi görevleri kapsamında Yönetim Kurulu üyeleri, Arçelik'in iklim krizi stratejisi başta olmak üzere şirketin genel stratejisine etki edebilecek ve risk unsuru oluşturabilecek tüm çevresel, sosyal, yönetim risklerine ilişkin alınacak stratejik kararlar ve aksiyon planlarının uygulaması ve icrasının yerine getirilmesini takip etmek ile sorumludur.

Risk Yönetim Komitesi; şirketi etkileyebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk iştahına uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerin etki ve olasılıklarının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

Bu kapsamda Risk Yönetim Komitesi toplantıları, 2024 yılında planlanan çerçevede düzenli olarak yapılmaktadır. Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde bulunan Finans ve Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü, şirketi etkileyebilecek finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı risklerin yönetilmesi, koordinasyonu ve gözetimini oluşturmuş olduğu risk yönetim sistemi aracılığıyla sağlamakta ve Risk Yönetim Komitesi'ne raporlamaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü Risk Yönetim Komitesi'ne raporlama yaparken İç Denetim Direktörlüğü Denetimden Sorumlu Komite'ye bilgi aktarmakta olup, her iki birim de fonksiyonel olarak birbirinden bağımsızdır. Ayrıca, Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı, Risk Yönetim Komitesi'ne şirketin çevresel ve sosyal riskleri ile ilgili yılda en az iki kere olmak üzere raporlama yapmaktadır.

### **İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim:**

İç kontrol mekanizmasının sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için, Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde oluşturulmuş olan İç Denetim Direktörlüğü tarafından Denetimden Sorumlu Komite'ye yıl içinde yapılan toplantılar ile bilgi aktarılmaktadır. Komite, sürekli olarak sistemin işleyiş ve etkinliğinin gözetimini yapmakta, gerektiğinde risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadır.

### **Kurumsal Risk Yönetimi:**

Arçelik A.Ş. Kurumsal Risk Yönetimi; şirket risklerinin global ölçekte kurumsal hedefler ve stratejiler ile uyumlu olmasını ana çerçeve olarak belirleyerek strateji ve hedefleri risklerle eşleştirmektedir. Bu süreçte, ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı ve COSO Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi başta olmak üzere global seviyedeki en iyi uygulamalardan faydalanılarak senaryo tanımlama ve testine dayalı Arçelik'e özgü hibrit bir çerçeve kullanılmakta, yapılandırılmış ve bütüncül bir risk yönetimi aracılığıyla tutarlı ve karşılaştırılabilir risk çıktıları sağlanmaktadır.

Bu sayede hangi risklere odaklanılması gerektiği belirlenerek risk yönetimi, fonksiyon ve operasyonların her kademesine taşınmakta; Üst Yönetimin karar alma mekanizmaları ile iç içe olması sağlanmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında Tüm çalışanların risk farkındalıkları artırılarak risk doğuracak hususların risk öneri sistemi ile gündeme taşınması teşvik edilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi; çevresel, sosyal ve yönetim risklerini göz önünde bulundurarak iklim değişikliği, iş sağlığı ve güvenliği, şirket kültürünün tüm çalışanlara yaygınlaştırılması hususlarını gözetmekte ve söz konusu risklerin takibinde Şirket'in ilgili birimleri ile düzenli olarak bilgi alışverişinde bulunarak yürütülen projelere dahil olmaktadır.



### **16. Şirketin Risk Yönetim Politikası (devamı)**

Kurumsal Risk Yönetimi; Şirket ve paydaşlar için yeni değerlerin yaratıldığı, risklerin yanı sıra fırsatların da dikkate alındığı, fark analizi çalışmalarının yapıldığı, Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim'in risk iştahını dikkate alan uygulamaları geliştirmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi süreci; Şirket'in tüm işletmelerinde, merkezi birimlerinde ve yurt dışı iştiraklerinde bütün iş süreçleriyle entegre bir biçimde ve risk sorumlularının performans değerlendirme süreçlerine etki eden bir yapı çerçevesinde yürütülmektedir. Üst yönetim ekibinde yer alan direktörler ve ülke müdürleri, risk yönetimi faaliyetlerini merkezi konumdaki Finansman ve Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü koordinasyonunda yürütür. Yöneticiler kendi organizasyonlarına ait risklerin yönetiminden ve farklı organizasyonlara ait risklerin azaltılması kapsamında kendi organizasyonlarına atfedilen riskin etki ve olasılığını azaltıcı aksiyonların tamamlanmasından sorumludur.

### **Eğitim ve Yayınlar**

Risk kültürünü ve bilincini kurum çapında artırmak amacıyla Üst Yönetim organizasyonunda yer alan direktörlere, grup şirketlerinde çalışan ülke müdürlerine ve organizasyonlarda görev alan risk sorumlularına, kurumsal risk yönetimi eğitimleri verilmekte, risk oturumları ve risk anketleri yoluyla kritik risklerin tespiti sağlanmakta ve risk farkındalığının artırılması için Şirket genelinde aylık olarak yayınlanan Risk Bülten'leri hazırlanmaktadır.

### **Kurumsal Risk Yönetimi Sistemleri**

Riskler; Arçelik A.Ş. bünyesinde finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve çevre riskleri dahil dış kaynaklı olmak üzere 5 ana kategoride tanımlanarak önceliklendirilmiştir. Risk yönetimi yazılımı aracılığıyla Şirket strateji ve hedefleriyle eşleştirilen risklerin kök sebepleri ortaya konarak etki ve olasılık analizleri yapılmakta; bu analizler doğrultusunda riskin etki ve olasılığını azaltıcı aksiyonlar tanımlanarak gözden geçirilmektedir. Sistematik risk metodolojilerinin çeşitlendirilmesi ve risk izleme, ölçme, analiz ve değerlendirme aşamalarında farklı yöntemlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Risk yönetimine ve risklere ilişkin tüm faaliyetler, Risk Yönetim Komitesi'ne periyodik olarak raporlanmaktadır. Öncelikli risklere ilişkin değerlendirmeler ve alınan önemli aksiyonlar Üst Yönetim tarafından takip edilmektedir.

### **17. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile ilgili ara dönem gelişmeleri**

- Arçelik, TIME Dergisi'nin dünya çapında en sürdürülebilir 500 şirket listesinde 100 üzerinden 75,68 puan alarak 44. sırada yer almıştır. Bu listede en yüksek sırada yer alan ev aletleri şirketi ve Türkiye'den listeye giren tek şirket olmuştur.
- Öğrenim ve gelişim faaliyetleri çerçevesinde, 2024'ün ilk yarısında, globale yayılan gelişim çözümleriyle 560.000 kişi x saat eğitim gerçekleştirilmiştir. Liderlik DNA'mızı destekleyen eğitimlerimiz 27 ülkeden katılım ile (132 sınıf eğitim) tamamlanmıştır. Tedarik Zinciri Akademi, İç Eğitim Programı, Masterclass gibi teknik yetkinlik gelişim programlarımız bu yıl ilk kez global katılımcılarla buluşmuştur. İç Eğitim Programı kapsamında İç Eğitim Kataloğumuz da bu yıl ilk kez global iştiraklerimize de yaygınlaştırılmıştır. Bu kapsamda 8 farklı başlıkta, 5 farklı iç eğitimimiz (3 farklı iştirakten), 14 farklı ülkeden 112 katılımcı ile toplam 147 saatlik iç eğitim gerçekleştirilmiştir. BEKO LEARN portal ismiyle, öğrenme yönetim sistemi (LMS) yayılım süreci, pilot ülkeler sonrası farklı şirket fonksiyonları ve ülke entegrasyonları ile devam etmektedir. Katılacak birimlerin ihtiyaçlarına göre sistem özelleştirilerek, uygulamalar her bir fonksiyon özelinde ayrı ayrı devam etmektedir.



**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**17. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile ilgili ara dönem gelişmeleri (devamı)**

- Arçelik direkt malzeme ve OEM tedarikçileriyle “Tedarikçi ÇSY (Çevresel – Sosyal – Yönetişim) Programı” yürütülmektedir. Bu program kapsamında bağımsız denetim kuruluşu vasıtasıyla tedarikçilerin çevre, enerji ve sürdürülebilirlik endeksi verisi toplanmıştır ve risk puanları belirlenmiştir. Ayrıca tedarikçilerin “Arçelik Global Sorumlu Satınalma Politikası’na uygunluğunun tespiti amacıyla direkt malzeme tedarikçilerine iş etiği denetimi yapılmıştır. Bu çalışmalar sonucu tedarikçilere Düzeltici Önleyici Faaliyet İsteği (DÖFİ) gönderilmiştir ve tedarikçilerin bu uygunsuzlukları kapatmaları beklenmektedir. Ayrıca tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik açısından gelişimini destekleyebilmek amacıyla kurmuş olduğumuz online eğitim platformunda 11 adet eğitim (Arçelik Sorumlu Satınalma Politikası, Çevre Yönetim Sistemi, Enerji Yönetim Sistemi gibi) bulunmaktadır ve tedarikçilerimiz bu platformdan faydalanmaktadır. Ayrıca program kapsamında çalışılan bağımsız denetim kuruluşu vasıtasıyla tedarikçilerimize danışmanlık hizmeti de sunulmaktadır.
- “Tedarikçi ÇSY Programı” ile birlikte çevresel hedeflerimizle uyumlu hale getirilen “C2FO ÇYS Erken Ödeme Programı” tedarikçilerimize duyurulmuştur. Mart 2022’de başlattığımız C2FO Tedarikçi Erken Ödeme Programı, tedarikçilerimize hayati nakit akışı sağlamak amacıyla tasarlanmıştır. Bu girişimi, C2FO platformunda ÇSY bağlantılı erken ödeme programı ile güçlendirdik. Tedarikçilerimizin ÇSY verilerini raporlamaları, çevresel hedefler belirlemeleri ve bu hedeflere ulaşmaları sayesinde, daha avantajlı erken ödeme fırsatlarına erişmeleri sağlanmaktadır. Program kapsamında tedarikçiler, belirlenen kriterlere göre değerlendirilmekte ve erken ödeme alma imkânlarından daha avantajlı koşullarda yararlanmaktadır.

**18. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar**

Arçelik A.Ş.’nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdüre doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, şirketimiz ve bağlı ortakları tarafından Arçelik A.Ş.’nin üst düzey yöneticilerine sağlanan 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre hesaplanan faydalar toplamı 142.615 bin TL’dir (30 Haziran 2023: 123.154 bin TL). 30 Haziran 2024 itibarıyla ayrılma dolayısıyla yapılan, 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre hesaplanan ödeme tutarı yoktur. (30 Haziran 2023: Yoktur).

**19. Yatırımlara İlişkin Bilgiler**

Yılın ilk 6 ayında toplam 8.192 milyon TL (30 Haziran 2023: 5.521 milyon TL) yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

19 Ocak 2022 tarihli özel durum açıklamasıyla duyurulduğu üzere, Çayırova Kampüsü’ndeki 3,5 milyon adet toplam kapasiteye sahip Çamaşır Makinesi üretim tesisinin kademeli olarak Keçiliköy OSB Mahallesi Mustafa Kemal Bulvarı No:4 Yunusemre/Manisa adresindeki Manisa’da bulunan üretim tesislerimizdeki mevcut kullanılabilir alanlara taşınmasına karar verilmiştir. Taşınmanın 2025 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

Çalışanların taşınması süreci ile ilgili çalışmalar ise 2023 yıl sonunda başlamış olup, yaklaşık 2000 kişinin istihdam edildiği Çayırova üretim tesisimizin taşınması sonrasında; gönüllü ayrılmalar, yeni işe alımlar ve Manisa’da işe devam edecek çalışanlarımızla birlikte toplam çalışan sayısında önemli bir değişiklik oluşması beklenmemektedir.

**ARÇELİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

---

**20. Bilanço Sonrası Olaylar**

Şirketimizin yurt içi üretim tesislerinde yıllık izin kullanımını amaçlı rutin duruşların Ağustos ve Eylül ayları içerisinde yaklaşık iki haftalık sürelerle gerçekleştirilmesi planlanmış olup bu dönemde tesislerimizde planlı bakım çalışmaları yürütülecektir.

1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla tamamlanan Whirlpool Corporation ve Arçelik'in Avrupa faaliyetlerinin Arçelik kontrolü altında birleştirilmesi işlemi ile hedeflenen sinerjilerin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında yapılan analizler sonucunda, birleşme öncesinde Whirlpool Europe bünyesinde bulunan üretim tesislerinden İngiltere'deki kurutucu fabrikasının verimsizlik nedeniyle kapatılması amacıyla ilgili ülke düzenlemelerine göre zorunlu ilk aşama olan çalışan görüşmelerine 5 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla başlanmış olup, kapanış sürecinin yılsonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir. Şirketimizin sahip olduğu kurutucu kapasitesi dikkate alındığında, söz konusu tesis kapanışının konsolide seviyede ciro kaybına neden olması beklenmemekte olup; kapanış nedeniyle gündeme gelebilecek tek seferlik giderler ise netleştiğinde ilgili dönemler için kamuya açıklanacak finansal tablolarımıza yansıtılacaktır.

***ÇEKİNCE***

*Bu raporda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket'in veya Şirket'in bağlı ortaklıklarının ya da iş ortaklıklarının Yönetimlerinin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.*