



ASTOR ENERJİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2024 – 30.06.2024 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ankara

Ağustos, 2024

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	4
1.1. Rapor Dönemi ve Enflasyon Muhasebesi	5
1.2. Kurumsal Yapı	5
1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	5
1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri (MK)	6
1.5. Hisse Bilgileri	7
1.6. Bir Bakışta Astor Enerji	8
1.7. İşletmenin Gelişimi	9
1.8. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler	10
1.8.1. Stratejik Planlama ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü	10
1.8.2. Turquality Destek Programı	11
1.9. Organizasyon Şeması	11
1.10. Sürdürülebilirlik Çalışmaları	11
1.11. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri	12
1.11.1. Yönetim Kurulu Üyeleri	12
1.11.2. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	12
1.11.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu	12
1.11.4. Yönetimde Söz Sahibi Personel- Üst Yönetim	13
1.12. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım	13
1.12.1. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı	14
1.12.2. Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu	14
1.13. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	14
1.14. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler	15
1.15. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	16
1.16. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	16
1.17. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	16
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	17
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler	17
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	17
4. ŞİRKET’İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	19
4.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları	19
4.2. GES Yatırımı	21
4.3. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları	22
5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	24
6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR	24
6.1. Davalar	24
6.2. İdari-Adli Yaptırımlar	24
6.3. Yapılan Bağışlar, Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Sponsorluklar	24

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER	25
7.1. Bilanço	25
7.2. Gelir Tablosu	28
7.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	29
7.4. Satışlar ve Kârlılık Marjları	30
7.5. Mali Güç	30
7.6. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar	30
7.7. Kâr Payı Dağıtımı	31
8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ	31
8.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü	31
8.2. Türkiye Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformatör Kapasitesindeki Artış (MVA)	32
8.3. Pazar Segmentleri Bazında Transformatör Kapasiteleri	33
8.4. Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi	34
8.5. Yenilenebilir Enerji Piyasası	34
8.6. Enerji piyasası beklentileri	35
8.7. İşletmenin ISO500 ve TİM İçerisindeki Yeri	36
9. TEŞVİKLER	37
9.1. Teşvikler	37
10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI	38
11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	39
11.1. Satışların Coğrafi Dağılımı	39
11.2. Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı	39
12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	40
12.1. Risk Yönetimi Politikası	40
12.2. İleriye Dönük Riskler	40
12.3. Net Yabancı Para Pozisyonu	40
13. DİĞER HUSUSLAR	40
13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	40
13.2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi	40
13.3. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	41
13.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	41
13.5. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler	41
13.6. Paydaşlara Bilgi	41
13.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	42

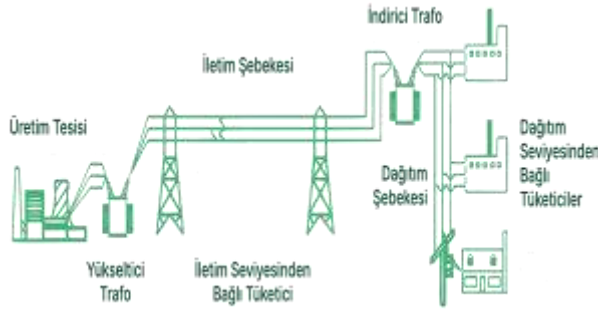
1. GENEL BİLGİLER

Astor Enerji A.Ş. (Şirket/Astor Enerji) Ankara ili Sincan ilçesinde yer alan Ankara ASO 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde 140.000 m² arsa üzerinde toplam 105.000 m² kapalı alanlı birbiri ile entegre iki ayrı fabrika binasında üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

Söz konusu iki fabrika ünitesi 78.000 m² ana fabrika ve 27.000 m² mekanik imalat fabrika binalarından oluşmaktadır. Astor Enerji, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörleri, güç transformatörleri, özel tip transformatörler, endüstriyel transformatörler, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri, beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri imal etmektedir.



Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere birçok alanda kullanılmaktadır. Bir diğer ifadeyle; elektrik enerjisinin üretildiği tesisten başlamak üzere, enerjinin nihai kullanıcıya ulaşmasına kadar geçen her bir aşamada Şirket'in ürettiği ürünler kullanılmaktadır.



Elektrik trafoları, elektriği bir devreden diğerine değişen voltaj seviyesinde ancak frekans değişikliği olmadan aktaran makinelerdir. Günümüzde alternatif akım kullanmak üzere tasarlanmışlardır, bu da besleme gerilimindeki dalgalanmanın akımdaki dalgalanmadan etkilendiği anlamına gelir. Dolayısıyla, akımdaki bir artış voltajda da bir artışa neden olur ve bunun tersi de geçerlidir.

Trafolar, gerektiğinde voltaj seviyelerini yükselterek ve düşürerek güç sistemlerinin güvenliğini ve verimliliğini artırmaya yardımcı olur. Çok çeşitli konut ve endüstriyel uygulamalarda, öncelikle ve belki de en önemlisi uzun mesafeler boyunca gücün dağıtımını ve düzenlenmesinde kullanılırlar.

Güç trafosu: Şemada görüldüğü gibi elektrik enerjisi üretim tesisinden başlayarak genellikle elektrik iletmek için kullanılır ve daha yüksek bir güç seviyesi (kilovolt amper) değerine sahiptir.

Dağıtım trafosu: Bu tip elektrik trafoları nispeten daha düşük bir güç seviyesinde ve elektriği dağıtmak için kullanılır. Şemada görülen indirici trafodan (güç trafosu) sonra dağıtım trafoları devreye girerek elektrik enerjisini uygun voltaj seviyesinde son kullanıcıya ulaştırır.

Astor Enerji yurt içi piyasadaki güçlü konumunun yanı sıra 90'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Şirket'in 2024Ç2'de ihracatının toplam hasılat içerisindeki payı % 40'lar seviyesinde olup, 2024 yılında %48 seviyesine ulaşması planlanmaktadır. İSO-500 2023 yılı verilerine göre 87. büyük sanayi kuruluşu olan Astor Enerji, transformatör ve anahtarlama ürünleri üreticileri bazında yerli firmalar arasında ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Şirket, 2022 yılında 128. büyük sanayi kuruluşu olan yerini 41 basamak yukarıya taşımıştır.

Bu yönleriyle Astor Enerji A.Ş. 41 yıla ulaşan bilgi birikimi ile transformatör imalat ve satışı faaliyetleriyle elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, yenilikçi, uluslararası bir marka olarak dünya çapında ülkemizi başarı ile temsil etmektedir.

1.1. Rapor Dönemi ve Enflasyon Muhasebesi

Şirketin 01/01/2024 – 30/06/2024 dönemi altı aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

Enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi olan Şirket'imizin raporda yayımlanan finansal tabloları Türkiye Muhasebe Standardı 29 (TMS29) "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" maddesi altında açıklanan standarda göre 2023 ve 2024 yılı finansal verileri enflasyon düzeltmesine tabi olarak düzenlenmiştir.

1.2. Kurumsal Yapı

Ticaret Ünvanı	: Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili Tescil Tarihi	: İTO 29.07.1983 / ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	: 371935- ATO
Mersis No	: 0859 0055 8990 0019
Vergi Dairesi / No	: Ankara Kurumlar Vergisi / 8590055899
Adres	: Alcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/Ankara
Şirketin Sektörü / NACE Kodu	: 27.11.01 - Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı. 27.12.01 - Elektrik devrelerinin anahtarlanması, korunması ile elektriğin kontrol ve dağıtımına özgü cihazların imalatı.
İletişim Bilgileri Telefon – Faks	: +90 312 267 01 56- +90 312 267 00 34
İnternet Sitesi	: https://astoras.com.tr

1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.250.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000 TL

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı her biri 1 (bir) TL değerinde 4.250.000.000 adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2022-2026 yılları için (5 yıl) geçerlidir.

Sermaye artışı Yönetim Kurulu'muzun 26.01.2023 tarih, 2023/05 sayılı kararı SPK tarafından onaylanarak, 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket hisseleri 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrasında Şirket sermaye yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Pay Sahibi	Grup	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra		31.03.2024		30.06.2024	
		TL	%	TL	%	TL	%	TL	%
Feridun GEÇGEL**	A	170.000.000	20	170.000.000	17	170.000.000	17	170.000.000	17
	B	680.000.000	80	618.000.000	62	538.150.000	54	501.150.000	50
Halka Açık Kısım	B	-	-	210.000.000	21	239.900.000	24	276.900.000	28
Astor Holding A.Ş.*	B	-	-	-	-	49.950.000	5	49.950.000	5
Toplam		850.000.000	100	998.000.000	100	998.000.000	100	998.000.000	100

*7 Mart 2024 tarihinde, Astor Holding A.Ş., Astor Enerji A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve kontrol sahibi pay sahibi olan Feridun Geçgel'den, her biri pay başına 119 TL değer üzerinden 79.850.000 adet (B) Grubu Astor payını iktisap etmiştir. Devre konu bu payların tamamı Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen nitelikteyken aynı gün Astor Holding A.Ş., Astor Enerji A.Ş.'nin toplam çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %2,99'una tekabül eden 29.900.000 adet (B) Grubu Astor Enerji A.Ş. payının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görebilir niteliğe dönüştürülmesi için gerekli işlemlerin yapılması amacıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye ("Merkezi Kayıt Kuruluşu" veya "MKK") başvuruda bulunmuş ve onaylanmıştır.

14 Mart 2024'te Astor Holding A.Ş., Astor Enerji A.Ş.'de sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin yaklaşık %2,99'unu temsil eden 29.900.000 adet B Grubu payın satışını duyurmuştur. İşlem, pay başına 96,26 TL'den fiyatlandırılmış ve yaklaşık 2,88 milyar TL brüt hasılat elde edilmiştir.

Satış Türkiye dışında yerleşik uluslararası bir kurumsal yatırımcıya plasman yoluyla gerçekleştirilmiştir. HSBC Bank PLC işlem ile ilgili olarak Astor Holding'in tek plasman temsilcisi olarak görev almıştır. Satışa konu takas işlemleri 19 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

** Astor Enerji A.Ş. (Şirket) ortaklarından Feridun Geçgel'in sahip olduğu, Şirket sermayesinin %3,71'ine karşılık gelen 37.000.000 TL nominal değerli paylar 28.06.2024 tarihinde 1 TL nominal değerli pay için 94,45 TL fiyatla uluslararası fonlara ve yerli emeklilik yatırım fonlarına satılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca; Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000 TL nominal değerdeki payların, 170.000.000 TL'si (A) Grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 998.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paya bölünmüştür.

Bu payların 170.000.000 adedi (A) Grubu, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylara Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. (B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri (MK)

Şirket'in bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Şirket'in çoğunluk hissesi sahibi olan Feridun Geçgel'in, Astor Enerji haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Belirli ihracat pazarlarında Şirket'in ürünlerinin ticaretini yapabilmek için ilgili ülkelerdeki mevzuat gereği o ülkede yerleşik şirket vasıtasıyla faaliyetlerin yürütülmesi gerekliliğinden dolayı ETM Astor Sarl/Senegal, Astor Energy Algeria Şirketleri kurulmuştur.

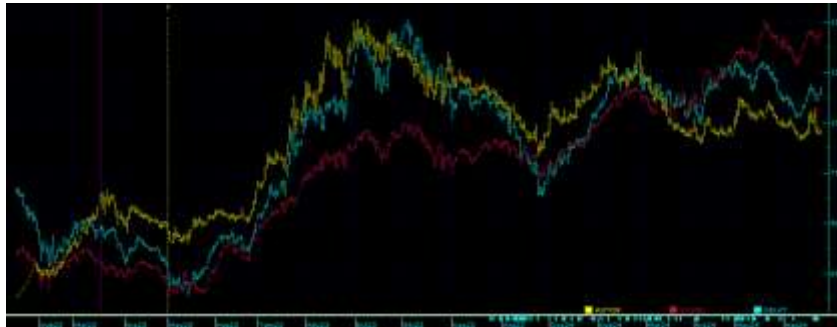
Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Oran
Aserva Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	45.000.000 TL	%100
ETM Astor Sarl	Senegal’de kurulu bir şirket olup, üretim söz konusu değildir. Yurtdışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	38.250 EUR	%50
Astor Energy Algeria	Cezayir’de kurulu bir şirket olup, üretim söz konusu değildir. Yurtdışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	36.188 EUR	%30
Astor Enerji A.Ş. Bağdat/Irak Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır. Her türlü ihaleye iştirak etmek ve ticari faaliyette bulunmaktadır.	- -	-
FYG Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	250.000 TL	%100
ASTOR Holding A.Ş.	Şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılarak ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktadır.	50.000 TL	%50

1.5. Hisse Bilgileri

Astor Enerji özet piyasa bilgileri ve 18.01.2023 ile 30.06.2024 arasındaki fiyat seyri ve BIST 100 ve elektrik endeksi ile kıyaslanan durumu grafikte görüldüğü gibidir.

Halka Arz Tarihi	: 18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	: 12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	: 210.000.000 adet / 2.625.000.000 TL
Halka Açık Hisse Adedi	: 276.900.000 adet
31.03.2024 Kapanış Fiyatı	: 95,25 TL
31.03.2024 Piyasa Değeri TL / USD	: 95,1 Milyar TL/ 2,9 Milyar USD
İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler	
Ulusal Endeksler	: BIST Yıldız, BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Halka Arz, BIST Metal Eşya Makine, BIST Sınai, BIST Tüm, BIST Ankara
Uluslararası Endeksler	: FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya ve S&P Global BMI



Halka arz pay fiyatı:
12,50 TL iken,

30.06.2024’te 95,25 TL fiyatıyla kapanmış ve şirketin piyasa değeri % 662 oranında artış kaydetmiştir.

1.6. Bir Bakışta Astor Enerji

41 Yıllık
Sektör tecrübesi



Tüm ürün gruplarını üretme kapasitesi

Yaygın müşteri tabanı ve büyüyen dış Pazar

90 üzeri ülkeye ihracat

Genişleyen faaliyet yelpazesi
GES ve Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeciliği yatırımları

23 Milyar TL Aktif büyüklüğü

16,5 milyar TL güçlü özkaynak ve likidite yapısı

11,5 Milyar TL / 349 Mio.\$ Hasılat
%40 ihracat payı

1,3 Milyar TL kâr
2023Ç2'ye göre % 82'lik kâr artışı

Net Yabancı Para Pozisyonu (Long)

3,5 Milyar TL FAVÖK, %31'lik FAVÖK marjı

Büyüyen Faaliyet Hacmi / Büyüyen İstihdam
2023: 1.931 – 2024Ç2: 2.002 Çalışan

BIST 30 - S&P – FTSE

ISO 500 87. Sanayi Kuruluşu, Fortune 500'de 128. Büyük şirket

Sürdürülebilir Büyüme Yeni Yatırımlar

1.7. İşletmenin Gelişimi

- Transtek Transformaör A.Ş. unvanı ile 1983 yılında kurulan şirket, 2003 yılında Astor Transformaör ve Enerji A.Ş. unvanını almıştır. Geçgel Ailesi Şirket paylarının %99,4'ünü, Özgüney Elektrik Ltd. Şti. ise %0,6'sını 2005 yılında devralmıştır.
- 2009 yılında, Şirket'in Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlanmıştır. Aynı yıl ilk 31,5 MVA Mobil Transformaör ihracatı Orta Doğu'ya gerçekleştirilmiştir.
- 2010 yılında Avrupa'da bir elektrik dağıtım şirketi ile ilk uzun dönemli tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.
- 2013 yılı itibarıyla Şirket hisselerinin tamamı Feridun GEÇGEL'e devrolmuştur.
- 2014 yılında şirket merkezi ve üretim tesisi ASO 1. OSB'ye taşınmıştır.
- 2015 yılında uluslararası KEMA laboratuvarından 154 kV, 62,5 MVA ve 100 MVA Tip Test Raporu alınmış, TEİAŞ ile ilk defa 154 kV gerilim seviyesinde güç transformaörü sözleşmesi imzalanmış ve Balkanlar'a ilk 6,3 MVA gücünde kuru tip transformaör ihracatı yapılmıştır.
- 2016 yılında Şirket Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından Ar-Ge Merkezi belgesi almıştır.
- 2017 yılında ilk 300 kV gerilim seviyesinde 120 MVA güç transformaörü ihracatı Uzak Doğu'ya yapılmış, ASO 2. OSB'de yeni fabrikanın 1.fazı tamamlanarak ilk Orta Gerilim Anahtarlama ürünleri üretilmiş, yeni kurulan Test Laboratuvarına Transformaör ve Anahtarlama Ürünleri testleri için TÜRKAK Akreditasyon belgesi alınmıştır.
- 2018 yılında ASO 2. OSB'deki yeni fabrikaya şirket merkezi ve üretim tesisleri taşınmış, ilk 400 kV gerilim seviyesinde Güç Transformaörü üretimi yapılmış ve endüstriyel tesislere yönelik ilk Ark Ocağı Transformaörü üretimi yapılmıştır.
- 2019 yılında ilk 40,5 kV gerilim seviyesinde Orta Gerilim Anahtarlama Ürünü ihracatı Orta Asya'ya yapılmış, fabrika çatı üzeri 3,3 MW güneş enerji santrali yatırımı devreye alınmış ve TÜBİTAK destekli Ar-Ge projesi ile ilk defa 800 kV 500 MVA güç transformaörü üretimi yapılmıştır.
- 2020 yılında ilk yerli 170 kV gerilim seviyesinde Yüksek Gerilim Kesici üretimi yapıldı ve Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alınmış, ilk 400 kV gerilim seviyesinde Yüksek Gerilim Shunt Reaktör üretimi yapılmış ve ilk yerli 250 MVA 400/164 kV Oto Transformaörü üretimi yapılmış ve uluslararası KEMA kısa devre tip testi "Altın Sertifika" ile geçilmiştir.
- 2021 yılında ilk kez Avrupa'ya Orta Gerilim Trafo Merkezi ihracatı yapılmış, Kurumsal Karbon Ayak İzi Uluslararası Doğrulama Sertifikası alınmış, Şirket ünvanı Astor Enerji A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket, ana üretim süreçlerine yarı mamul ve mamul sağlayan Mekanik fabrika inşaatı 2021 yılı Eylül döneminde tamamlanmıştır. Böylece, birbiri ile entegre toplam 105.000 m²'lik kapalı alanlı iki fabrika binasında faaliyet gösterilmeye başlanılmıştır.
- 2022 yılında ilk 132 kV Yüksek Gerilim Mobil Transformaör Merkezi ihracatı Orta Doğu'ya yapılmış, "Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeci Lisansı" alınmıştır.
- 2023 yılında Astor Enerji, "ASTOR" kodu ile borsada işlem görmeye başlamış ve Orta Gerilim Ölçü Transformaörleri üretimi başlamıştır. Şirket halka arz sonrası ilk olağan Genel Kurulunu 31.03.2023 tarihinde Ankara'da Fabrika tesislerinde gerçekleştirmiştir.
<https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul>
- 2024 yılında 40,5 kV gerilim seviyesinde Türkiye'nin ilk yerli Vakum Tüpü üretimi yapılmış ve Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alınmıştır.
- Şirket halka arz sonrası 2. Olağan Genel Kurulunu 30.05.2024 tarihinde Ankara'da Fabrika tesislerinde gerçekleştirmiştir.
<https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul>

- 2023 yılında ISO 500 araştırmasında 40. Faaliyet yılında 87. sıra ile Türkiye'nin ilk 100 Sanayi Kuruluşu arasına girilmiştir.
- 2024 yılında İlk 675 MVA 400/21 kV Generatör Step - Up Transformatörü üretimi yapılmıştır.
- Kapasite artırımı ve CTC yatırımlarına başlanmıştır.

Gelişim özetine yandaki linkten de ulaşılabilir.
(<https://astoras.com.tr/tr/astor/kilometre-taslari>)

1.8. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler

- ✓ 29.01.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; İnsan Kaynakları Politikası ve Tazminat Politikası,
- ✓ 08.03.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası,
- ✓ 05.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; Sosyal Uygunluk Yönetmeliği, Öneri ve Ödül Sistemi Yönetmeliği, Dilek Öneri ve Şikâyet Prosedürü,
- ✓ 05.04.2024 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararıyla;
 - Planlama Direktörlüğü'ne "ERP Yönetimi, Süreç Yönetimi ve Maliyet Sistemleri Yönetimi" fonksiyonlarının eklenmesi ile ünvanı "Tedarik Zinciri Yönetimi Direktörlüğü" olarak değiştirilmiş,
 - Pazar Araştırmalarının yapılması ve pazarlama stratejilerinin belirlenmesine yönelik olarak İş Geliştirme ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı altında "Pazarlama Bölümü" kurulmuş,
 - Kurumsal İletişim Müdürlüğü'nün pazarlama ve satış faaliyetleri ve stratejileri ile koordineli olarak yürütülmesi, tüm mecralarda ürün ve marka tanıtımlarının yapılması, yurt içi ve yurt dışı fuar ve organizasyonlarına etkin bir şekilde katılımın sağlanması için İş Geliştirme ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı altında yapılandırılmış,
 - Turquality ile birlikte, Şirket stratejilerinin, planlarının ve hedeflerinin kurumsal olarak takip edilmesi işlevinin yürütülmesini sağlamak üzere "Dijital Dönüşüm Direktörlüğü" ünvanı "Strateji ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü" olarak değiştirilmiş,
 - Mekanik İmalat Genel Müdür Yardımcılığının altında yer alan Mekanik Fabrika Müdürlüğü ve Talaşlı İmalat Müdürlüğü'ne Organizasyon Şemasında yer verilmiştir.
- ✓ 01.08.2024 tarih 2024/29 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulması kabul edilmiştir.

1.8.1. Stratejik Planlama ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü

Astor Enerji'nin dijital stratejilerinin oluşturulma ve uygulama çalışmalarının yürütüleceği, veri ve teknoloji sayesinde iş yapış tekniklerinin yeniden şekillendirilmesinin yanı sıra, ürün ve hizmetlerin nasıl dijitalleştirileceği konusunda Şirket'e yön verilmesinin sağlanacağı ve dijitalleşme konusunda dünyada ve ülkemizdeki mevzuat ve teşviklerin takip edilip uyum süreci çalışmalarına devam edilmektedir.

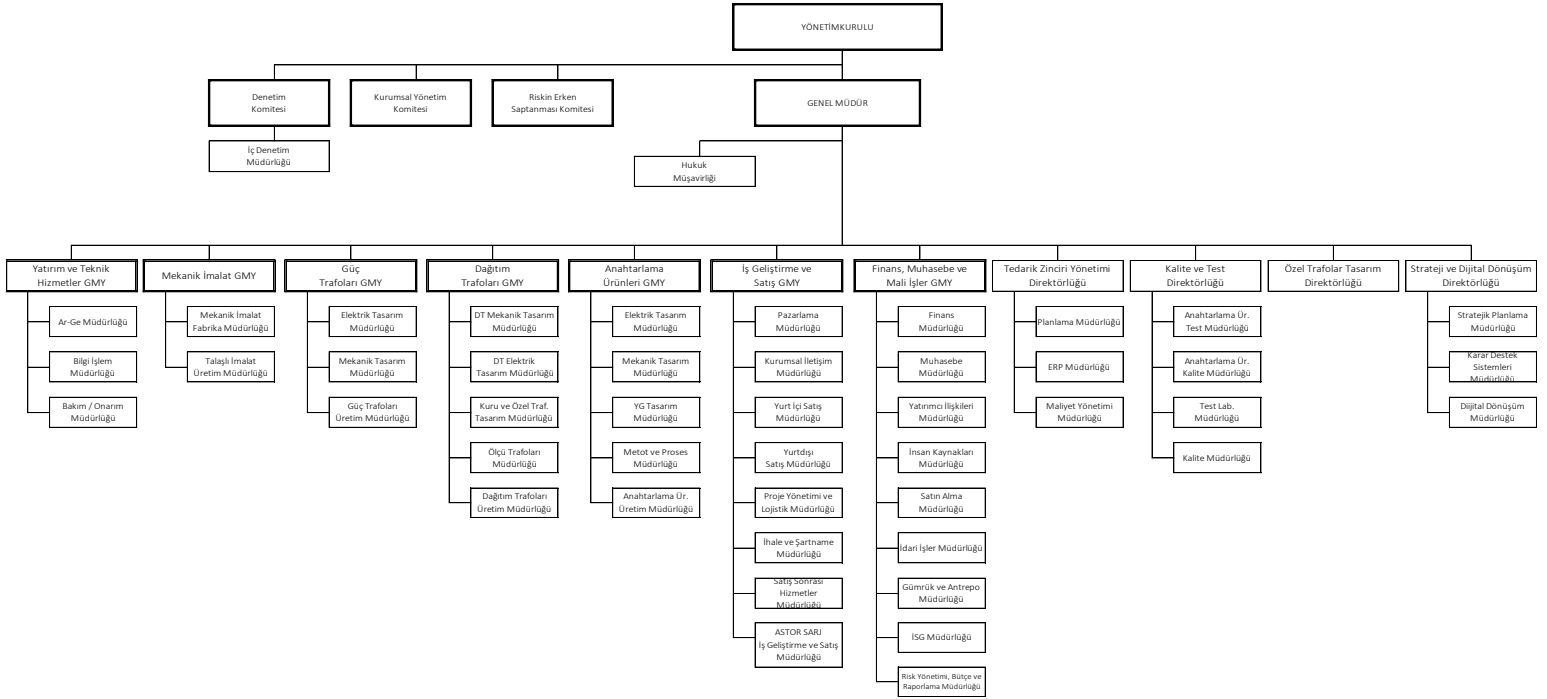
1.8.2. Turquality Destek Programı

Şirketimizin faaliyet hacmi ve üretim yelpazesinin genişlemesi ve aynı zamanda küresel düzeyde paydaşlarının artmakta olduğu hususları dikkate alınarak “Astor Enerji” markasının desteklenmesi amacıyla Şirket bünyesinde “Turquality Destek Programı”nın tesis edilmesi için Dijital Dönüşüm Direktörlüğü koordinasyonunda tüm iş birimlerine görevlendirmeler yapılmış olup çalışmalar devam etmektedir. Programla birlikte birimler arasında entegrasyonun geliştirilmesi ve süreçlerin dijitalleştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

2024 yılı içerisinde Turquality hazırlık çalışmalarına devam edilerek Kurumsal Stratejik plan ve alt birimlerin stratejik planlarının gözden geçirilmesi süreçlerinin tamamlanması hedeflenmektedir.

1.9. Organizasyon Şeması

Söz konusu yeni iş birimleri ile birlikte yeniden düzenlenen organizasyon yapısı aşağıdaki şekliyle oluşturulmuştur:



1.10. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Astor Enerji'nin kurumsallaşma çalışmalarını desteklemek ve pekiştirmek için Kasım 2023'te başlayan Sürdürülebilirlik danışmanlık hizmeti faaliyet dönemimizde devam etmektedir. Şirket'in mevcut strateji ve faaliyetlerini, gelecek dönem hedeflerini, dünya genelindeki sektörel uygulamalar ve sürdürülebilirlik standartları ile güçlendirmeyi amaç edinen çalışma özetle şu başlıklardan oluşmaktadır:

- ✓ Boşluk analizi ve yol haritası belirlenmesi,
- ✓ Sürdürülebilirlik yönetim sistemi kurulması,
- ✓ Şirket içi eğitimler düzenlenmesi,
- ✓ Karbon ayak izi hesaplanması ve raporlanması,
- ✓ Küresel Raporlama İnisyatifi (GRI) standardı ile uyumlu sürdürülebilirlik raporu düzenlenmesi,

Sürdürülebilirlik bağlamında kurumsal kapasite artışı sağlanmasına katkı vermesi beklenen çalışmanın 2024 yıl sonu itibarıyla tamamlanması planlanmıştır.

08.07.2024 tarih 2024/28 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

1.11. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket’imiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Şirket’in idaresi Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

1.11.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.09.2022	19.09.2025
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.09.2022	19.09.2025
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Salih Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
İsmail ŞAHİNER*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.02.2024	19.09.2025

*30.01.2024 tarihinde boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine 16.02.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile İsmail Şahiner atanmış, üyeliği SPK tarafından onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://astoras.com.tr/tr/astor/yonetim-kurulu> adresinde yer almaktadır.

1.11.2. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

30.01.2024 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi işlerinin yoğunluğu nedeniyle istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1243787>

Boşalan bağımsız yönetim kurulu üyeliğine TTK 361/1 maddesi uyarınca 16.02.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Sn. İsmail ŞAHİNER atanmış, SPK tarafından onaylanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1250653>

1.11.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu 01.01.2024 – 30.06.2024 döneminde 12 defa toplanmış ve 26 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli olarak iştirak etmiş ve kararların tamamı oy birliği ile alınmıştır.

1.11.4. Yönetimde Söz Sahibi Personel- Üst Yönetim

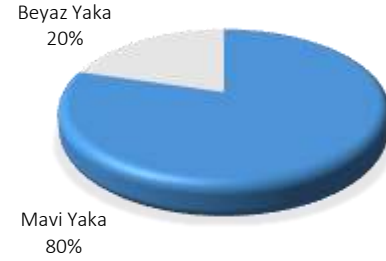
Adı Soyadı	Görevi
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür
Olca DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri ve Mali İşler)
Fatih IŞIK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Dağıtım Trafoları)
Emrah ARSLAN*	Genel Müdür Yardımcısı (Güç Trafoları)

*Emrah Arslan istifa ederek görevinden ayrılmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1324175>)

1.12. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

30.06.2024 itibarıyla 30.06.2023'e göre mavi yaka çalışanlarda 255, beyaz yaka çalışanlarda 41 olmak üzere toplam 296 yeni istihdam sağlanarak, personel sayısında 30.06.2023'e göre %17,5 seviyesinde bir artış meydana gelmiştir.

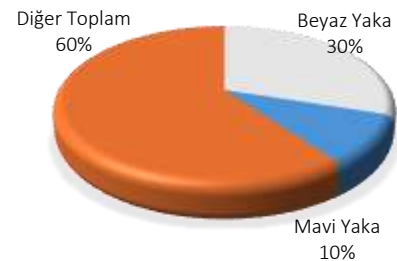
Çalışan/Dönem	2022	2023Ç2	2023	2024Ç2
Mavi Yaka	1.210	1.339	1.528	1.594
Beyaz Yaka	322	367	393	408
Toplam	1.532	1.706	1.921	2.002



Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere beyaz yaka çalışanların %30'unu kadın çalışanlar oluştururken, mavi yaka çalışanlar arasındaki kadın çalışan oranı %10'u seviyesindedir.

Kadın çalışanlar toplam çalışanların %14'ünü oluşturmaktadır.

2024 Ç2	Kadın Çalışan	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	124	408	30
Mavi Yaka	152	1.594	10
Toplam	276	2002	14



1.12.1. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

30.06.2024 tarihi itibarıyla toplam 2.002 çalışan içerisinde Ar-Ge merkezi personel sayısı 165'tir. Buradaki personelin 133'ü mühendis olup unvan bazlı dağılımları aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

AR-GE Merkezi	2022	2023Ç2	2023	2024Ç2
Araştırmacı	98	92	131	137
Teknisyen	14	15	14	14
Destek Personeli	9	7	8	14
Toplam	121	114	153	165
Mühendis	99	89	122	133

1.12.2. Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu

Öğrenim Düzeyi	Personel	(%)
Doktora	3	0,74
Yüksek Lisans	23	5,64
Lisans	334	81,86
Ön Lisans	16	3,92
Lise ve Altı	32	7,84
Toplam	408	100

1.13. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketin büyüme hedefleri doğrultusunda çalışan sayısındaki artışlara bağlı olarak kıdem tazminatı ve izin ücreti karşılıkları yıllar itibarıyla artış göstermiş olup; 2023 yılında 78.654.570 TL ve 2024Ç2'de 133.440.270 TL şeklinde gerçekleşmiştir:

	31.12.2023	30.06.2024
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (İzin Karşılıkları)	14.587.849	31.813.577
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Kıdem Tazminatı Karşılıkları)	64.066.721	101.626.693
Toplam	78.654.570	133.440.270

Dönemler itibarıyla personel giderlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

	2023	2024Ç2
Personel Giderleri	₺946.439.188	₺860.113.683

30.06.2024 tarihi itibarıyla personel giderleri 860.113.683 TL'dir. Personel sayısındaki artış, 2024 Ocak ayı itibarıyla yapılan ücret zamları, bayram ikramiyeleri ve performans primi ödemelerinin sonucu olarak önceki döneme göre personel giderleri artış kaydetmiştir. 01.07.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere personele % 20 oranında ücret artışı yapılmıştır.

1.14. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2022 tarih ve 2022/11 sayılı kararı ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi,
- Denetimden Sorumlu Komite,

oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelere ilişkin çalışma esasları <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim> internet adresinde yer almaktadır. 30.06.2024 tarihi itibarıyla Komitelerin yapıları aşağıdaki gibidir:

Komite Üyeleri	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Salih Tuncer MUTLUCAN	Başkan	Başkan	Üye
İsmail ŞAHİNER	Üye	Üye	Başkan
Olca DOĞAN	Üye	-	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda 3 kere, Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 3 ayda bir, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda en az 1 kere toplanarak işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda Yönetim Kurulunu bilgilendirecektir. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesi "Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir" yer almakla birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu Üyesi, birden fazla komitede görev alabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi ilk iki çeyrekte 6 kez toplanarak aldığı 14 adet karar ile Yönetim Kuruluna önerge sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite ise ilk iki çeyrekte 3 defa toplanarak aldığı 4 adet karar ile ilgili Yönetim Kuruluna önerge sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 02.01.2024 tarihinde toplanarak Risk Yönetimine ilişkin 2023 yılı değerlendirmeleri ve 2024 yılında Risk Yönetimi ile ilişkili hedefleri içeren rapor düzenleyerek, Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları 01.01.2024-30.06.2024	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Faaliyetlere İlişkin Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	100%	100%	3	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	67%	67%	6	14
Riskin Erken Saptanması Komitesi	67%	67%	1	1

1.15. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Astor Enerji “Tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi, sürekli gelişimi en temel ilke olarak benimseyerek ülkemizi temsil eden bir dünya markası olma” vizyonu çerçevesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ni benimseyerek kurumsal yapısını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. 2023 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 04.03.2024 tarihinde KAP’ta ilân edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1254598>

“Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 01.01.2024 – 30.06.2024 döneminde uyulmaktadır.

Şirket’in kamu ile paylaşılan politikalarına aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/yonetim-politikalari>

Kurumsal Yönetim Tebliğinin 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecekleri zararlar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Yönetici Sorumluluk Poliçesi - Directors & Officers Liability Insurance” düzenlenmiştir.

1.16. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

2024 yılı ilk 6 aylık dönem içerisinde, Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Usul ve Esasları kapsamında İç Denetim Biriminin çalışmaları Şirket’in hedeflerine, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen; mali ve diğer kontroller ile Şirket faaliyetleri ile Şirket personelinin etik değerler ve ilgili mevzuata uygun çalışmasını destekleyen hususları kapsamaktadır. Ayrıca, üretim ve faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlık ve kaynakların korunması, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği ve bütünlüğünün sağlanması da amaçlanmıştır.

Bu kapsamda iş disiplinine, çalışma barışına ve mevzuata aykırı şekilde hareket eden personel ile ilgili tanzim edilen raporlar Disiplin Komitesi’ne tevdi edilmiştir.

Yılın ilk 6 aylık döneminde, İç Denetim Müdürlüğüne 51 masraf merkezinin harcama kalemleri ile alacaklı ve borçlu cari hesaplar ile Cari Hesap Fişleri (Borç-Alacak Dekontları, Virman, Kur Farkları, Serbest Meslek Makbuzları) incelenmeye tabi tutulmuştur.

Şirkete ait malzeme, yarı mamul ve hammaddelerin muhafaza edildiği Mekanik Fabrikası sahası içerisinde yer alan Depo ile Antrepo, 04/05/2024 tarihinde sorumlu birim ve personelin sayımına İç Denetim Müdürlüğü’nce gözlemci olarak iştirak edilmiş, mevcut adedin muhasebe kayıtları ile uyumlu olduğu teyit edilmiştir.

İç Denetim Müdürlüğü olarak; Dilek, Öneri ve Şikâyet Yönetmeliği Talimatı kapsamında Sosyal Uygunluk Yönetim Temsilcisi sıfatıyla Etik Kurulu olarak 25/06/2024 günü ilk toplantı yapılmıştır.

Şirketimiz ithalat ve ihracat faaliyetleri kapsamındaki gümrük işlemleri incelemeye tabi tutulmuştur.

1.17. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin 2023 yılı faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 30 Mayıs 2024 Perşembe günü 10:00'da Alıcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/ANKARA adresinde yapılmıştır.

2024Ç2’de Şirket Esas Sözleşmesi’nde değişiklik yapılmamıştır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır.

	2023	2024Ç2
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	₺3.405.254	₺2.312.500
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	₺17.402.082	₺12.077.382
Toplam	₺19.193.526	₺14.389.882

Genel Kurulun 30.05.2024 tarihinde aldığı kararla 01.01.2024 itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Feridun GEÇGEL'in aylık net 112.500 TL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Enver GEÇGEL'in aylık net 112.500 TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hakan ÜNSAL'ın aylık net 22.500 TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Yusuf GEÇGEL'in aylık net 22.500 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın İsmail ŞAHİNER ve Sayın Salih Tuncer MUTLUCAN'ın aylık net 75.000 TL ücret almasına karar verilmiştir.

2024Ç2'de hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi herhangi bir teminat verilmemiştir.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Astor Enerji Araştırma ve Geliştirme çalışmaları, 2009 yılında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli başarı ile tamamlanan Ar-Ge projesi ile ilk defa bir kamu kurumu tarafından tescillenmiştir.

2016 yılına kadar özel ve kamu destekli Ar-Ge çalışmaları devam etmiştir. 2016 yılında belirlediği Ar-Ge merkezli büyüme stratejisi kapsamında Ar-Ge merkezi çalışmalarına hız vermiş ve öncelikli olarak T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunarak Ar-Ge Merkezi belgesi almaya hak kazanılmış ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya başlanılmıştır.

Şirket'in Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.



Astor Enerji Test Laboratuvarından bir bölüm

Ar-Ge merkezi çalışmaları kapsamında yurt içinden ve yurt dışından talep edilen özel ürünler için özgün Ar-Ge tasarım, bilgisayar ve yazılım destekli analiz, araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonucu prototip ürünler üreterek akredite test laboratuvarlarımızda test etmek suretiyle doğrulama faaliyetleri yapılmaktadır. Ürün çeşitliliğinin artırılmasının yanında teknolojik gelişmelere bağlı olarak ürün verimliliklerinin artırılması için yapılan Ar-Ge çalışmaları Şirket'in diğer ana çalışma alanlarındandır.

Şirket 2016 yılında açmış olduğu Ar-Ge merkezi ile yıllık Ar-Ge harcamalarını sürekli arttırarak 2023 yılında 476 milyon TL'lik harcama ile Turkishtime (<https://turkishtimedergi.com/arge250/>) tarafından hazırlanan, "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan" Şirketleri araştırmasına göre; Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında 25. sırada yer almıştır.

2024Ç2 dönemi Ar-Ge harcaması 292 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında özellikle yeni ürün çeşitleri ve mevcut ürünler içinde dünyada kısıtlı sayıda üreticinin üretebildiği özgün ürünlere yönelik Ar-Ge çalışmaları yapılarak yıllık Ar-Ge harcamasının 600 milyon TL üzerine çıkarılması hedeflenmiştir.

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojiye tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatörlerin, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

30.06.2024 tarihi itibarıyla;

- TÜBİTAK destekli 23 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 129 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 40 adet devam eden proje bulunmaktadır.

30.06.2024 itibarıyla 24 adet yeni Ar-Ge projesi başlatılmış ve 2024 yılı sonuna kadar toplam 50 adet yeni Ar-Ge projesi başlatılması hedeflenmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında, "Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (EDAŞ) ile hibrit transformatörler üzerine yapılan projemiz" ve "Vangölü Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (VEDAŞ) ile katmanlı imalat üzerine yapılan projemiz" başarıyla sonuçlanmıştır.

Devam eden EPDK projeleri kapsamında 1 adet proje çalışmasının 2025 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir. Ar-Ge merkezi kapsamında 30.06.2024 tarihi itibarıyla toplamda 165 personel istihdam edilmektedir.

Patent ve faydalı model başvuruları ile fikri mülkiyet haklarının korunması konusunda önemli çalışmalar yapılarak bu konuda Ar-Ge personeli teşvik edilmektedir. Bu konuda yönetmelik yayımlanmış olup patent, faydalı model, yayın ve konferans gibi kriterler için ödüller belirlenmiş olup bu husus Ar-Ge personeline duyurulmuştur. 2024Ç2 itibarıyla 2 ulusal, 9 uluslararası olmak üzere toplam 11 yayım yapılmıştır. 2024Ç2 itibarıyla 2 adet patent başvuru aşamasındadır, 2 patent başvurusunun ise ön hazırlıkları yapılmaktadır.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, Üniversite-Sanayi iş birliği çerçevesinde ülkemizin önemli üniversiteleri (İstanbul Teknik Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi) ve öğretim üyeleri ile çalışmalar yapmıştır. Yeni iş birlikleri ile ilgili çalışmalara devam etmektedir.

4. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Astor Enerji A.Ş, satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi, planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilebilmesi için 2024Ç2'de aktifleşen harcama miktarlarına aşağıdaki tabloda yer vermiştir.

Gerçekleşen Yatırım (TL)	2023	2024Ç2
Toplam	440.217.377	418.355.729

30.06.2024 itibarıyla devam eden bazı önemli yatırımların mevcut durumu aşağıda kısaca özetlenmiştir:

- Orta Gerilim Ölçü Transformatörleri üretimi için yapılan yatırım ile daha önce dışarıdan temin edilmekte olan ilgili ürünlerin üretimi kendi imkanlarımızla daha uygun maliyetlerle ve daha kısa sürelerde yapılmaktadır. Ar-Ge çalışmaları tamamlanan ürünlerin, üretim hatlarının kurulum anlaşmaları ve belgelendirme çalışmaları tamamlanmıştır. 2024 yılında aylık 3.000 adet olmak üzere yıllık üretim hedefimiz 36.000 adet olarak belirlenmiştir. 2023 yılında üretimlerimizde kullanılmak üzere dış tedarik yolu ile ilgili ürünler için yaklaşık 12.000.000 USD satın alma gerçekleştirilmiştir. Orta Gerilim (40.5 kV Gerilim Seviyesinde) Ölçü Transformatörleri için artan üretim kapasitesi de dikkate alınarak 2024 yılında dış tedarik 20.000.000 USD ürün şirket bünyesinde üretilerek önemli bir tasarruf gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca standart ve standart dışı ölçü Transformatörleri satın alma tedarik zinciri olumsuzlukları nedeniyle oluşan üretim verimsizliklerinin önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır. Çok büyük oranda siparişlere bağlanan makine, sistem ve ekipmanların tedarik ve devreye alma süreçleri son aşamaya gelmiştir. Devam eden yatırımların bir kısmı tamamlanarak kısmi üretime geçilmiş ve üretim için gerekli el aletleri ve üretim hatları ve test sistemlerinin yatırımları tamamlanmıştır.

Hübers enjeksiyon döküm sistemi kurulum aşamasına gelmiş olup, hedeflenen kapasitelere ulaşmak için yeni fabrika yatırımına bağlı olarak kurulumu gerçekleştirilecektir. Bugün itibarıyla aylık 1.500 adet üretim kapasitemiz 2025 yılı ilk çeyreğinde planlanan yatırımların tamamlanmasıyla hedeflenen kapasiteye ulaşılacaktır.

- Son yıllarda üretim çeşitliliği artırılması, özgün ve kısıtlı sayıda üretimi yapılan dağıtım transformatörleri içinde özel transformatör olarak isimlendirdiğimiz ürünlerin testleri için kullanılacak yeni test laboratuvarı tasarım projeleri kendi mühendis ekibimizle tamamlanmış olup tedarikçi firmalar ile anlaşmalar yapılmıştır. 30.06.2024 tarihi itibarıyla gerekli ürünlerin önemli ölçüde teslimatı sağlanmış ve fabrika içi altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.

Bu kapsamda kurulan sistemin soğuk ve sıcak testlerine başlanmış ve test laboratuvarında yapılması planlanan testlerin numuneler eşliğinde yapılarak mevcut test laboratuvarı ile doğrulanması çalışmaları tamamlanmıştır. İlgili yatırım ile özel dağıtım transformatörleri ve belirli bir gerilim ve güç değerine kadar güç transformatörleri testleri ilgili standartlarda yapılmaya başlanarak devreye alınmıştır.

- Daha önce kamu ile paylaşılan dağıtım transformatörleri üretim kapasitesinin artırılması yatırım çalışmaları kapsamında kurutma fırını, vakum fırını gibi üretim için gerekli makine, ekipman ve sistem yatırımlarına başlanmıştır. Siparişi verilerek sözleşmesi imzalanan ekipman ve sistemlerin imalatları son aşamaya gelmiş olup mevcut fabrika alanı içinde kurulum çalışmalarına başlanmıştır. 2024 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanarak devreye alınması öngörülmektedir.
- Satış sonrası hizmetler kapsamında mevcut kapasitenin artırılması ve iyileştirilmesi için makine, ekipman ve sistem alımları için proje çalışmaları başlanmış ve satın alma talepleri yapılmıştır. İlgili yatırım kapsamında 3 adet mobil yağ treatment sistemi tamamlanarak devreye alınmıştır.
- Şirketimiz ile Sieyuan Electric Co Ltd. firması arasında 2020 yılında başlayan işbirliğinin devamı niteliğinde olmak üzere; ilk aşamada 170 kV- 245 kV gerilim seviyesinde "Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları"nın (GIS - High Voltage Gas Insulated Switchgear Equipment) Türkiye'de Astor markası altında, Ar-Ge çalışmaları ile tasarımına, prototip üretimine ve gerekli tip testlerin tamamlanarak seri üretime geçilmesi için 07.12.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşme kapsamında öngörülen yatırım bedeli Ar-Ge çalışmaları, teknoloji transferi, arazi, üretim tesisi ve test merkezi yapımı dahil olmak üzere yaklaşık 25 Milyon USD'dir. Bu kapsamda teknik görüşmeler devam etmekte olup yatırımların 2024 yılı ikinci yarısında tamamlanması, 2025 yılında tam kapasiteye geçilmesi ile bu üretimin yıllık yaklaşık 50 Milyon USD tutarında ciroya olumlu katkı sağlaması beklenmektedir. Bununla birlikte ASTOR marka 170kV gerilim seviyesinde 2024 yılı ikinci çeyreğinde prototip ürün yurtdışı testleri başlanmış olup, 2024 yılında ilk prototip ürünlerin, ASTOR yeni fabrika yatırımı kapsamında imzalanan 26.02.2024 tarihli TEİAŞ bağlantı anlaşması ile yapımı planlanan 154kV Türkobası Elektromekanik GIS TM'de kullanılması hedeflenmektedir.

- Verimlilik çalışmaları kapsamında elektrikli ısıtıcılar ile yapılan bazı bölgelerin ısıtmaları hava kompresörleri sıcak hava atış hatlarından faydalanılarak yapılmaya başlanmıştır. Bu sayede ilgili bölgelerde yıllık ortalama 8 ay ısıtma ihtiyacı olduğu düşünülerek ve günde 12 saat çalışma varsayımına bağlı olarak elektrik enerjisi maliyeti azaltılmıştır.

Özetle, Şirket dışarıdan sağladığı iyileştirme, modernizasyon ve kapasite artışına yönelik makine, ekipman ve sistem alımlarının bir kısmını kendi bünyesinde imal etme kapasitesini de artırmaktadır. Buna bağlı olarak dışarıdan alımları azaltarak bu konulardaki Ar-Ge bilgi birikimini artırmakta, ayrıca tedarik zincirinde yaşanan olumsuzlukları yönetebilmekte ve önemli oranda satın alma maliyet avantajı da elde etmektedir. Astor Enerji kapasite artışı ve ürün gamına yeni ürünler eklemek amacıyla arsa tahsisi çalışmalarını tamamlamıştır. Bu kapsamda, Ankara ili Sincan ilçesinde bulunan Ankara Sanayi Odası 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ilave alanı sınırları içerisinde 102978 ada 7 parselde kayıtlı 180.195 m² arsa, Müteşebbis Heyeti ve Yönetim Kurulu tarafından alınan karar uyarınca 05.07.2022 tarihinde Şirketimiz adına kayıt altına alınarak tahsisi yapılmıştır. Buna ek olarak Şirket'imize tahsis edilen arsanın genişletilmesi için ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'ne yapmış olduğumuz başvurumuz 22.08.2023 tarihinde olumlu karşılanarak, yeni parselasyon planı ile birlikte aynı parselde Şirket'imize tahsis edilen alan 51.730 m² artırılarak 231.925 m²'ye çıkarılmıştır.

Orta vadeli yatırım stratejilerimiz kapsamında kapasite artırımı ve yeni yatırımlarımıza yönelik olarak, altyapı çalışmaları başlanmış ve arazi düzeltme çalışmaları tamamlanmıştır. Özellikle ihracatı artırmak ve yurt içi satış pazarından daha fazla pay alabilmek için orta gerilim anahtarlama ürünleri kapasitesini artırmaya yönelik yeni tahsis edilen alanda proje çalışmaları önemli bir aşamaya gelinerek mimari proje tamamlanmıştır. Firmamıza tahsis edilen alan içerisinde fazl yatırımları kapsamında anahtarlama ürünleri üretimi için yaklaşık 65.000 m² arsa alanı üzerine 90.000 m² kapalı kullanım alanı mimari projelendirme tamamlanmış ve en son yapılan revizyon çalışmalarıyla kapalı alan 90.575 m² olarak yapı ruhsatına başvurulmuştur. Yapı denetim firmasının atanmasıyla inşaat çalışmalarına başlanacaktır. 26.06.2024 tarihinde KAP bildirimini yapılan dağıtım ve güç transformatörleri üretimlerimizin ana girdilerinden olan emaya kaplı, izolasyonlu bakır ve alüminyum iletken üretim tesisinin yaklaşık 50 milyon USD tutarında makine, sistem ve ekipman kurulumu planlanan yatırımın maliyeti ile 2025 yılı sonunda devreye alınması planlanmaktadır.

Yatırımın tamamlanması ile yıllık (planlanan) yaklaşık 12.000 ton emaye ve kâğıt kaplı yuvarlak ve yassı bakır ve alüminyum iletken üretiminin yanı sıra CTC (Continuously Transposed Conductors) bakır iletken üretimi gerçekleştirilecektir. Söz konusu yatırımın tamamlanması ile girdi ve stok maliyetlerinin azaltılması, kârlılığın artırılması ve tedarik zincirinde muhtemel aksaklıkların giderilmesinin yanı sıra kapasite fazlası üretimin satılması ve üretilmesi planlanan özel iletkenlerin farklı sektörlere satılması hedeflenmektedir.

4.2. GES Yatırımı

Şirketimizin Ankara ili Balâ ilçesinde satın alımı gerçekleştirilen arsa üzerine 13.950 kWe/17.732kWp gücünde arazi üzeri güneş enerjisi santrali yatırımı bulunmaktadır. 2022 yılı içerisinde arsa alım bedeli olarak 7,1 Milyon TL'lik ödeme yapılmıştır. Elektrik-mekanik proje çalışmaları tamamlanarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığına sunulmuş ve 08.02.2023 tarihi itibarıyla projeler onaylanmıştır. Lisanssız üreticiler için dağıtım sistemine bağlantı anlaşması 10.02.2023 tarihinde Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş ile imzalanmıştır. Üretilen elektrik enerjisinin 36 kV dağıtım şebekesine bağlanması için Elektrik Nakil Hattı (ENH) projeleri ilgili dağıtım şirketine sunulmuş, onaylanmış ve yapımına başlanmıştır.

“Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali” olarak adlandırılan proje için 4 Temmuz 2023 tarihinde Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu son şeklini vermiş olup, Komisyon raporu ÇED Yönetmeliği'nin 14.Maddesi (1) no'lu bendi kapsamında halkın görüş ve önerilerine açılmıştır. 07.09.2023 tarihinde ASTOR Balâ Güneş Enerji Santrali ÇED olumlu kararı Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından tarafımıza iletilmiştir.

15.09.2023 tarihinde Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali yapım sözleşmesi imzalanarak kurulum çalışmalarına başlanmış ve 02.04.2024 itibarıyla saha kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. Enerji Nakil Hatları imalat ve devreye alma süreçleri tamamlanarak 02.04.2024 tarihinde geçici kabulü yapılarak devreye alınmıştır. Ankara'nın Balâ ilçesinde tamamlanan Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımı olan "Balâ GES", 09.07.2024 tarihinde TEDAŞ tarafından geçici kabulü yapılarak, devreye alınmıştır.

Şirketimiz 13,950 MWe/17,73 MWp kurulu güce sahip GES yatırımı ile yıllık yaklaşık 27.500.000 kWh elektrik üretimini ve 2.250.000 USD (Haziran 2024 itibarıyla satın alınan elektrik birim fiyatları ile) tasarruf etmeyi hedeflemektedir. Böylece yıllık yaklaşık 17.500 ton karbondioksit salınımının önüne geçilmiş olacaktır. Karbon nötr hedefi ile yola çıkan firmamız üretimlerinde kullandığı elektrik üretiminin tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayarak elektrik maliyetlerini azaltacak, ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde kullanımı üzerinde üretim yaptığı elektrik enerji satışıyla ciro ve kârlılığa olumlu etki sağlayacaktır.

Mevcut durumda 6,6 MW kurulu güce sahip Çatı Güneş Enerji Santralleri ile yıllık elektrik tüketimimizin 2022 yılında % 71'i ve 2023 yılında ise % 47'si yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmıştır. Artan ciro ve üretim miktarının yanı sıra üretimde kullanılan diğer enerji kaynaklarının elektrik enerjisine dönüşümü, ihtiyaç duyulan ulaşım ihtiyaçları için elektrikli araçların kullanılması, artan personel sayısı gibi etkenlerden ötürü yıllık elektrik ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanma oranı düşmüştür. Balâ GES projesinin 09.07.2024 tarihinde TEDAŞ geçici kabullerinin yapılmasıyla Şirketimizin elektrik ihtiyacının tamamı yenilenebilir enerjiden karşılanmaktadır.

4.3. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları

Şarj Ağı İşletmeci Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibarıyla yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir. Astor Enerji, Haziran 2022 itibarıyla EPDK'den elektrikli araç şarj ağı işletme lisansı almıştır. "Astor Şarj" markası altında 2023 yılında yaklaşık 10 milyon USD yatırım yapmıştır. Sektör ve yatırım süreci yeni olduğu için şarj hizmeti yatırımdan elde edilen gelir ihmal edilebilir düzeydedir ve 2025 yılı itibarıyla makul tutara gelecektir.

31.12.2023 itibarıyla toplam 11,8 Milyon USD tutarlı şarj istasyonu alım sözleşmesi imzalanmış ve ihtiyaca binaen alımlar ve şarj istasyonu kurulumları aşamalı olarak devam etmektedir. Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere şarj istasyonu yatırımları 2024 yılı Ç2'de 119.327.138 TL'ye ulaşmıştır.

Şarj İstasyonu Yatırım Tutarı

Dönemler	Gerçekleşen Yatırım (TL)
2022	10.979.856
2023	147.727.017
2024Ç2	119.327.138
Toplam	278.034.011

30.06.2024 itibarıyla 40 ilde toplam 407 adet şarj soketi tesis edilmiş olup, aynı anda 407 araca elektrik şarj hizmeti verebilir duruma gelinmiştir.

İller bazında araç şarj istasyonu dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Şehir	AC	DC	Toplam
1.Afyonkarahisar	4	6	10
2.Aksaray		4	4
3.Amasya		4	4
4.Ankara	37	62	99
5.Antalya	9	14	23
6.Aydın		4	4
7.Balıkesir		4	4
8.Batman	2	2	4
9.Bilecik		8	8
10.Bolu	4	12	16
11.Bursa		6	6
12.Çankırı		4	4
13.Çorum		10	10
14.Denizli		4	4
15.Diyarbakır		4	4
16.Düzce		16	16
17.Eskişehir	5	10	15
18.Isparta		4	4
19.İstanbul	12	48	60
20.İzmir		2	2
21.Karabük		2	2
22.Kayseri		2	2
23.Kırıkkale		4	4
24.Kocaeli		4	4
25.Konya	2	10	12
26.Kütahya		2	2
27.Manisa		4	4
28.Mardin	1	4	5
29.Mersin		8	8
30.Muğla	2	2	4
31.Nevşehir	1	2	3
32.Niğde		8	8
33.Osmaniye	4	8	12
34.Rize		2	2
35.Samsun		2	2
36.Sivas	1	2	3
37.Şanlıurfa	4	14	18
38.Tekirdağ	2	4	6
39.Yalova	1	2	3
40.Yozgat		2	2
Toplam	91	316	407

30.06 tarihli EPDK verileri

Yeni yatırımlarla Ülkemizin her tarafında Şarj ağıımızı genişletmeye devam ediyoruz.



EV Volumes verilerine göre, 2023 yılı elektrikli araç satış sayısı dünya genelinde 2022'ye göre %35 artarak 14,2 milyona ulaşmıştır. (hibrit araçlar dahil)

Türkiye'de elektrikli araçların sayısı son birkaç yılda önemli ölçüde artmaktadır. Otomotiv Distribütörleri Derneği'ne göre 2022 yılında sadece 7.773 adet olan elektrikli araç satışının satışlardaki Pazar payı %1,3 iken 2023 yılında %829 artış ile 72.179 adede ulaşmış ve satışlardaki pazar payı %7,5 olmuştur.

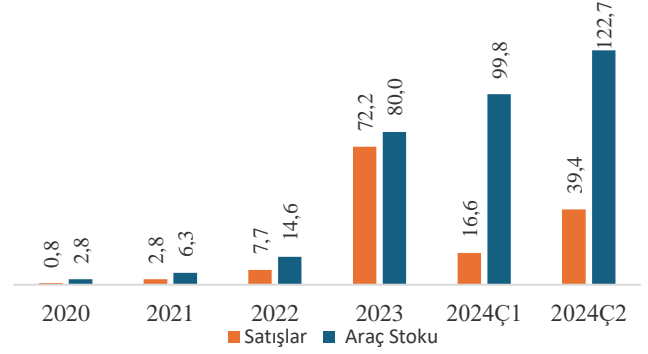
2024Ç2'de 39.405 adede ulaşan elektrikli araç satışları %8,5'lik pazar payına ulaşmıştır.

Yerli Üretim Elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşması, yabancı marka araçların ithalatının artışı, elektrikli araç ÖTV düzenlemeleri ve elektrik fiyatlarında yapılan indirimler de elektrikli araç kullanımını arttırmıştır. Ayrıca hem merkezi ve yerel yönetimler elektrikli araç kullanımına öncelik vermiştir.

Elektrikli Araçlar / Şarj İstasyonları : Pazar Payları – Satışlar

30.06.2024	Sektör	Astor	Pay
	AC	12.847	91 0,71%
	DC	7.323	316 4,32%
TOPLAM		20.170	407 2,02%

Lisans Olan Firma Sayısı	196
Faaliyete Devam Eden Firma Sayısı	179
DC Şarj Sektör Sıralaması	4
AC Şarj Sektör Sıralaması	17
Toplam AC+DC Şarj Sıralaması	5



Kaynak EPDK

Global Markets Insights'a göre, elektrikli araç şarj istasyonu pazarı 2023 yılında küresel olarak 38,5 milyar USD'ye ulaşmıştır ve 2032 yılına kadar %23,1'lik bir YBBO ile 280 milyar USD üzerine çıkması beklenmektedir.

(<https://www.gminsights.com/industry-analysis/electric-vehicle-charging-station-market>)

Rapora göre, elektrikli araçların benimsenmesindeki hızlanma, emisyonlarla ilgili katı düzenleyici çerçeve ve teknolojik gelişmelerin elektrikli araç şarj istasyonu pazarındaki büyümenin ana itici güçleri olmaktadır. Sektörün önündeki zorluklar ise yüksek kurulum maliyeti ve sağlam bir güç altyapısının bulunmaması şeklinde belirtilmektedir.

5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30.06.2024 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR

6.1. Davalar

Şirket tarafından açılmış 7 adet derdest dava bulunmakta olup; bu davaların 2 adedi ticari alacak davası, 5 adedi ise idare ve vergi dairesine karşı açılan iptal davası niteliğindedir. Şirket'e karşı açılmış 41 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 3 adedi ticari alacak davası, 32 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 1 adet taşınmaza ilişkin dava, 1 adet tespit davası, 1 adet trafik kazasından doğan tazminat davası ve 3 adet de rücu'en alacak davası niteliğindedir. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 30.06.2024 tarihli mali tablolarda 1.887.100 TL karşılık ayrılmıştır.

6.2. İdari-Adli Yaptırımlar

Şirkete karşı uygulanmış herhangi bir adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

6.3. Yapılan Bağışlar, Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Sponsorluklar

2024Ç2'de 956.848 TL eğitim amaçlı bağış yapılmıştır.2024Ç2'de sponsorluk kapsamında MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneğine 4.376.000 TL destekte bulunulmuştur.

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usül Kanunu'na uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

7.1. Bilanço

31.12.2023 ve 30.06.2024 dönemlerine ait finansal tablolar aşağıda görüldüğü gibidir:

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Değişim		Pay
	30.Haz.24	31.Ara.23	Tutar	%	%
Varlıklar					
Dönen Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	2.911	2.099	812	39	12,7
Finansal yatırımlar	2.666	1.746	920	53	11,6
Ticari Alacaklar					
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	48	352	(303)	(86)	0,2
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5.210	7.043	(1.833)	(26)	22,7
Diğer Alacaklar					
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	2	-	2	-	0,0
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	167	97	70	73	0,7
Türev araçlar	-	-	-	-	-
Stoklar	2.120	1.886	234	12	9,2
Peşin ödenmiş giderler	2.475	3.034	(559)	(18)	10,8
Diğer dönen varlıklar	16,7	0,9	16	1.841	0,1
Toplam Dönen Varlıklar	15.616	16.258	(642)	(4)	68,0
Duran Varlıklar					
Diğer Alacaklar					
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	14	12	2	21	0,1
Finansal yatırımlar	380	323	57	18	1,7
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	-	-	0,0
Maddi duran varlıklar	3.518	3.675	(157)	(4)	15,3
Maddi olmayan duran varlıklar	2.592	1.639	953	58	11,3
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	-	-	-	-	0,0
Peşin ödenmiş giderler	837	822	15	2	3,6
Ertelenmiş vergi varlığı	-	664	(664)	(100)	0,0
Toplam Duran Varlıklar	7.341	7.134	207	3	32,0
TOPLAM VARLIKLAR	22.957	23.393	(435)	(2)	100,0

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Cari	Geçmiş	Değişim		Pay
	Dönem	Dönem	Tutar	%	%
	30.Haz.24	31.Ara.23			
Kaynaklar					
Kısa Vadeli Yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	859	1.089	(230)	(21)	3,7%
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	133	236	(103)	(44)	0,6%
Ticari Borçlar					
- İlişkili taraflara ticari borçlar	15	43	(28)	(65)	0,1%
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.588	2.059	(471)	(23)	6,9%
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	102	64	38	59	0,4%
Diğer Borçlar					
Ertelenmiş gelirler	3.387	4.151	(765)	(18)	14,7%
Dönem karı vergi yükümlülüğü	27	-	27	-	0,1%
Türev araçlardan borçlar	-	-	-	-	0,0%
Kısa Vadeli Karşılıklar					
- Çal.sağl. faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	32	15	17	118	0,1%
Diğer karşılıklar	2	2	(0)	(20)	0,0%
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	146	325	(180)	(55)	0,6%
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.289	7.985	(1.696)	(21)	27,2
Uzun Vadeli Yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	89	106	(17)	(16)	0,4%
- Çal.sağl.faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	48	36	13	36	0,2%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3	-	3	-	0,0%
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	283	141	142	101	1,2
Toplam Yükümlülükler	6.572	8.125	(1.554)	(19)	28,4
Özkaynaklar					
Ödenmiş sermaye	998	998	-	-	4,3%
Sermaye düzeltme farkları	1.556	1.556	-	-	6,7%
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	2.028	2.028	-	-	8,8%
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayıpları	656	666	- 10	(1)	2,8%
Yabancı Para Çevrim Farkları	(13)	(2)	(11)	426	-0,1%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	395	395	-	-	1,7%
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	9.625	3.890	5.736	147	41,7%
Net dönem kârı	1.282	5.736	(4.454)	(78)	5,5%
Toplam Özkaynaklar	16.528	15.266	1.262	8	71,6
Toplam Kaynaklar	23.099	23.391	(292)	(1)	100%

* TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal veriler esas alınmıştır.

Astor Enerji'nin 2024Ç2 dönemi toplam varlıkları 23 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket varlıklarının %68'i dönen varlıklar, %32'si duran varlıklardan oluşmaktadır.

Dönen varlıkların ağırlığını 2024Ç2 döneminde %34 ve %16 oranında sırasıyla ticari alacaklar ve verilen sipariş avansı niteliğinde olan peşin ödenmiş giderler oluşturmuştur.

Şirket likiditesini ve işletme sermayesini olumlu yönde etkileyen diğer önemli dönen varlık kalemi olan nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar dönen varlıkların %36'sını teşkil etmektedir.

İçinde bulunulan dönem itibarıyla girdi tedarikinde herhangi bir arz şoku yaşanmamakla birlikte; gerek yurt içi gerekse yurt dışı ürün taleplerinde meydana gelen artışı gecikmeye neden olmayacak şekilde karşılamak üzere pozisyon alınması, dövizle bağlı hammadde tedarikinde sorun yaşanmaması ve global risklerden korunmak için stok seviyelerinde ihtiyatlı davranılmaktadır.

Şirket kaynakları %27,4 oranında kısa vadeli, %0,6 oranında uzun vadeli yükümlülükler, %72 oranında özkaynaklardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülüklerden özellikle banka kredilerinin bilanço içerisindeki payı azalma eğilimini sürdürmektedir.

Toplam finansal borçlar 2023'te 1,43 milyar TL iken 2024Ç2 itibarıyla %32 oranında azalarak 1.081 milyon TL'ye gerilemiştir.

Son dönemde finansal borçların kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı %16 oranındadır.

Kısa vadeli yükümlülüklerin önemli kalemlerinden olan Ticari Borçlar 2023'te kısa vadeli yükümlülüklerin %26'sını oluştururken, 2024Ç2'de yılsonu itibarıyla 1.603 milyon TL bakiye ile kısa vadeli yükümlülüklerin %25'ini oluşturmaktadır.

Belirtilen kalemlerdeki değişimler şirketin güçlü likidite pozisyonunu sürdürdüğünü göstermektedir.

2024Ç2 dönemi özkaynak verileri 2023 ile karşılaştırıldığında; sermaye artışı, paylara ilişkin primler, gerek cari dönem gerekse geçmiş dönem kârları güçlü bir özkaynak yapısını destekleyici kalemler olarak görülmektedir.

2024Ç2 döneminde özkaynaklar 2023Ç4'e göre %8 oranında artarak 16,6 milyar TL seviyesine gelmiştir.

7.2. Gelir Tablosu

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Değişim	
			Tutar	%
			30.06.24 - 30.06.23	
<i>Milyon TL</i>				
Hasılat	11.453	8.460	2.993,2	35,4
Satışların maliyeti (-)	(7.224)	(5.833)	(1.391,2)	23,9
Brüt Kâr	4.229	2.627	1.602,0	61,0
Genel yönetim giderleri (-)	(247)	(151)	(96,0)	63,6
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(646)	(337)	(308,7)	91,6
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(157)	(48)	(108,8)	225,1
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	948	1.051	(103,4)	(9,8)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(832)	(737)	(95,1)	12,9
Esas Faaliyet Kârı	3.296	2.406	890,1	37,0
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	813	343	469,7	136,9
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(132)	(0)	(132,1)	265.189,4
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	3.976	2.749	1.227,6	44,7
Finansman gelirleri	569	549	20,1	3,7
Finansman giderleri (-)	(199)	(444)	244,9	(55,1)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(2.696)	(1.668)	(1.028,2)	61,6
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	1.650	1.186	464,4	39,2
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(274)	(566)	291,8	(51,5)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(94)	86	(180,2)	(209,1)
NET DÖNEM KARI	1.282	706	576,0	81,6
Pay başına kazanç	1,28	0,73	0,6	75,3

2023Ç2 ve 2024Ç2 dönemleri karşılaştırıldığında hasılatın %35 oranında arttığı görülmektedir. Aynı dönemde Satılan Malın Maliyetindeki artış %24 seviyesindedir. 2023 yılı satışlarının % 60'ı yurtiçi %40'ı yurtdışı satışlardan oluşmaktadır.

2023 yıl sonu itibarıyla % 34 olan yurtdışı satış payı, 2024Ç2 döneminde % 48 olan yurt dışı satış hedefi ile uyumlu olarak artış eğilimi göstermektedir.

Şirket bünyesinde yapılan sürdürülebilirlik yatırımları, dışarıdan temin edilen bir kısım yarı mamulün şirket bünyesinde üretilmeye başlanması, ihracat payımızın artması, siparişlerin planlandığı şekilde teslimi ve ihtiyatlı stok politikası maliyetlerdeki artışı hasılat artışının gerisinde tutan başlıca unsurlardır.

Maliyet yönetimindeki olumlu sonuca bağlı olarak brüt kâr önceki yılın aynı dönemine göre %61 oranında artarak 4,2 milyar TL olmuştur.

Yıllık dönemler itibarıyla bakıldığında, diğer önemli maliyet unsurları olan Genel Yönetim Giderleri ile Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderlerinde, faaliyet hacmindeki artışlara bağlı olarak, kayda değer artışlar söz konusudur.

Bu çerçevede Esas Faaliyet kârı %37 oranında artarak 3,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelir ve giderleri incelendiğinde net dönem kârı önceki yılın aynı dönemine göre %82 oranında artarak 1,3 milyar TL düzeyine gelmiştir.

Yurtiçi ve özellikle yurtdışı satışlarımızdaki artış, artan talebe bağlı olarak kâr marjlarının yükselmesi, fabrika yatırımlarımızın tamamlanması nedeniyle yarı mamul üretimlerinin bir kısmının bünyemizde yapılmasının maliyetlerimize yansması, finansman giderlerinin azaltılarak net faiz geliri artışının kârlılığa olumlu etkisi, yabancı para döviz pozisyonunun yönetimde sağlanan verimlilik, kurlardaki artışın olumlu etkisiyle kârlılığımız ve kâr marjlarımızda olumlu yöndeki gelişim trendini devam ettirmiştir.

Bu gelişmeler çerçevesinde şirketin 2024 yıl sonu hasılatında ve kârlılığında artış trendinin olumlu yönde devam etmesi öngörülmektedir.

7.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	2023	2024Ç2
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,35	0,28
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,34	0,27
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,01	0,01
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,65	0,72
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,04	2,48
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,80	2,15
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,48	0,89

Şirketin finansal performansındaki olumlu gelişme ile uyumlu olarak likidite rasyoları da olumlu trend izlemiş ve cari oran ve likidite oranı sırasıyla %2,04 ve %2,48 olarak kabul edilebilir sınırların üzerinde gerçekleşmiştir.

Nakit ve benzerleri ile finansal yatırımlardaki artan hacim sonucu Nakit Oranı ise % 89 gibi yüksek bir oranda gerçekleşmiştir.

7.4. Satışlar ve Kârlılık Marjları

K&Z	2023Ç2	2024Ç2	Milyon ₺	
			2024Ç2 - 2023Ç2 Fark	
			Tutar	(%)
Net Satışlar	8.460	11.453	2.993	35,4%
Satışların maliyeti	(5.833)	(7.224)	(1.391)	23,9%
Brüt Kar	2.627,3	4.229,4	1.602,0	61,0%
<i>Brüt Kar Marjı</i> %	<i>31,1</i>	<i>36,9</i>	<i>5,9</i>	
Genel yönetim giderleri	(151)	(247)	(96)	63,6%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(337)	(646)	(309)	91,6%
Ar-Ge itfa giderleri	(48)	(157)	(109)	225,1%
FVÖK	2.091,2	3.179,8	1.088,5	52,1%
<i>FVÖK Marjı</i> %	<i>24,7</i>	<i>27,8</i>	<i>3,0</i>	
Amortisman ve itfa giderleri	452	334	(118)	26,1%
FAVÖK	2.543,2	3.513,8	970,6	38,2%
<i>FAVÖK Marjı</i> %	<i>30,1</i>	<i>30,7</i>	<i>0,6</i>	
Vergi Öncesi Kar	1.185,6	1.650,0	464,4	39,2%
<i>Vergi Öncesi Kar Marjı</i> %	<i>14,0</i>	<i>14,4</i>	<i>0,4</i>	
Net Kar	705,6	1.281,6	576,0	81,6%
<i>Net Kar Marjı</i> %	<i>8,3</i>	<i>11,2</i>	<i>2,8</i>	

Şirket'in brüt kâr marjı ve FAVÖK marjı yukarıda belirtilen gelir ve maliyet avantajları ile önceki yıla göre önemli değişimler göstermiştir. 2023Ç2 dönemine göre brüt kâr marjı %31'den %37'ye, FAVÖK marjı %30'dan % 31'e yükselmiştir.

7.5. Mali Güç

Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

7.6. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta, öneriler ve gelişmeler değerlendirilmektedir. Şirket tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Şirket'in, operasyonel faaliyetlerinden nakit oluşturma potansiyeli bulunmaktadır. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılama imkânlarına sahiptir. 2024Ç2 itibarıyla Şirket varlıklarının finansmanında, kısa vadeli yükümlülükler %27,4 uzun vadeli yükümlülükler % 0,6 oranında pay almaktadır.

Şirket, esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini finanse edebilmek üzere, gerektiğinde uygun maliyetli kısa vadeli finansal kaynakları tercih etmektedir. Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL’de %25,22 seviyesinde iken YP (€) kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı %4,64’tür. Yabancı para kredi riskleri ve diğer yabancı para yükümlülükleri azaltılmaktadır.

2023 yıl sonunda 9,3 milyon EURO tutarındaki kredi riski 2024Ç2’de 5,8 milyon EURO seviyesine gerilemiştir. Öte yandan 2023 yıl sonunda 1,1 milyar TL olan TL para cinsinden krediler 2024Ç2 döneminde %29’la 876 milyon TL’ye gerilemiştir.

7.7. Kâr Payı Dağıtımı

Şirket’in 06.12.2022 tarih ve 21 no.lu Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, politika metni Şirketimiz web sayfasında duyurulmuştur. Şirket kâr dağıtım politikası 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşme’nin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. İlgili mevzuata uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabılır kârının en az 5 yıl boyunca asgari %30’unun nakit kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından 06.05.2024 tarihinde alınan kararla; 30.05.2024 tarihinde yapılan 2023 Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımıza dağıtılacak olan birinci kâr payı toplamı olan 1.186.057.517,28 TL’nin, Toplam Dağıtılacak Kâr Payı / Brüt Dağıtılabılır Dönem Kârı Oranı %30 (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 1,32 TL, net temettü oranı % 118) olarak dağıtılması uygun görülmüş ve kar payı ödemeleri 2 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1282473>

8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ

8.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü

Dünya genelinde enerji üretimi ve tüketimi yükseldikçe ilave ekipmanı ihtiyacı oluşmakta ve bu durum transformatörlere olan talebin artmasına neden olmaktadır. Günümüzde, son kullanım/uygulama açısından transformatörlere alternatif sağlayabilen bir teknoloji veya ürün mevcut değildir.

Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi yanında eskien şebeke altyapısının iyileştirilmesi için geniş bir alan bulunmaktadır. Tüm bu faktörler öncelikle transformatörlere olan talebin artmasında önemli rol almaktadır.

Transformatör pazarı esas olarak artan nüfus ve küresel çapta yükselen temiz, yenilenebilir enerji talebi ve buna paralel olarak dağıtım altyapısında gerçekleşen düzenlemeler tarafından yönlendirilmektedir. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir.

Uzak bölgeleri elektriklendirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosunu beraberinde getirecektir. Elektrikli araç talebindeki artış transformatör talebi oluşturan bir diğer önemli unsur olarak karşımıza çıkmaktadır.

Ev Volumes'a göre elektrikli araç (EV) satışları 2021'de bir önceki yıla göre % 109 artarak 6,8 milyon adede ulaşmıştır. 2022 yılında 2021 yılına göre % 55 artarak 10,5 milyon adede ulaşmıştır. 2023 yılında elektrikli araç satışları % 35'lik artışla 14,2 milyon adede ulaşmıştır.

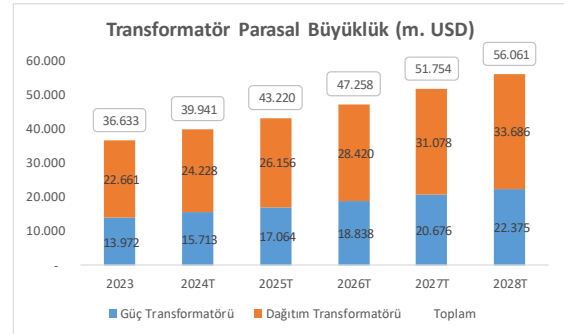
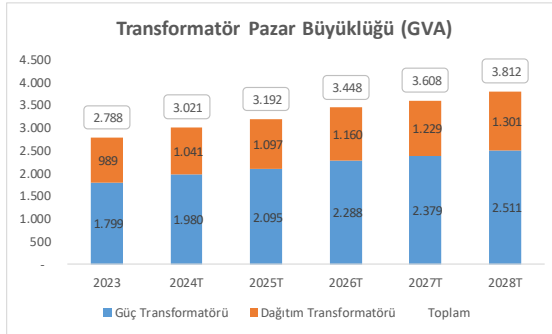
(<https://ev-volumes.com/news/ev/global-ev-sales-for-2023/>)

Bu bağlamda elektrikli araçlara olan talebin artması transformatör pazarının büyümesini de tetiklemektedir.

Enerji altyapısının yenilenmesi ve modernizasyonu, nüfus artışına bağlı artan elektrik talebi, sanayileşme ve kentleşme, şebeke genişletme ve iyileştirmeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve sisteme entegrasyonu, elektrikli araç talebindeki artış, hükümetlerin yaptığı teşvik ve regülasyonlar gibi etkenlere bağlı olarak talep büyümektedir.

Küresel transformatör pazarının büyüklüğü özetle şöyledir:

- Güç ve Dağıtım transformatör pazarı büyüklüğü 2023 yılında 36,6 milyar USD olarak gerçekleşmiştir.
- 2024-2028 dönemleri arasında ağırlıklı ortalama büyüme oranı %6-7 olacağı öngörüsü ile 2028 yılında pazar büyüklüğünün 56 Milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir.



Şirket Tahminleri

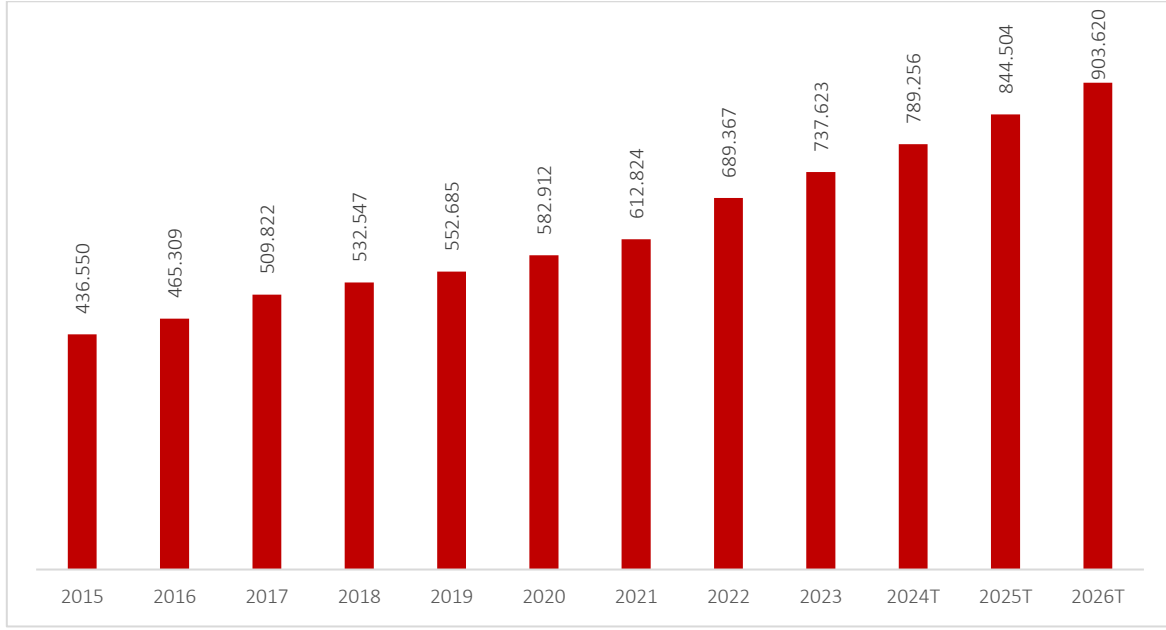
8.2. Türkiye Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformatör Kapasitesindeki Artış (MVA)

Türkiye'deki toplam transformatör kapasitesi 2012-2021 arasında %5 YBBO ile toplam kurulu güç ile aynı doğrultuda büyümüştür. 2022-2026 yıllarında yaklaşık %6-7 oranında büyüyeceği tahmin edilmektedir.

Enerji talebindeki artış, elektrik üretim, iletim ve dağıtım ekipmanları sektörünün büyümesini sağlamaktadır.

Özellikle Avrupa, Ortadoğu ve Afrika ülkelerinden gelen talebin yüksekliği ihracatımızı da olumlu yönde etkilemektedir.

Türkiye Kurulu Transformatör Kapasitesi(MVA)

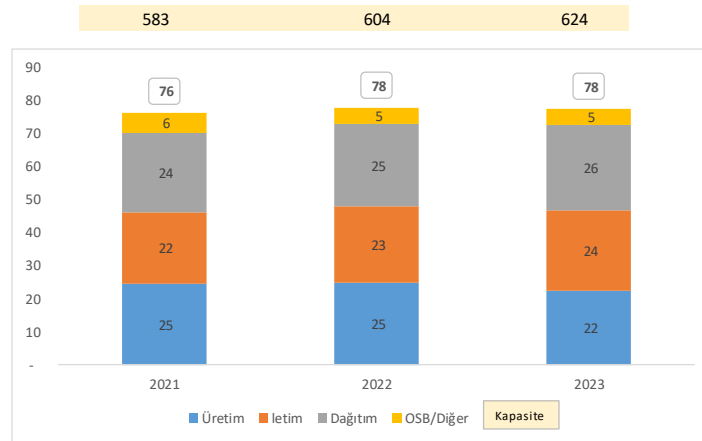


BKP Sektör raporu ve şirket tahminleri

Yukarıdaki tabloda yer veriler BKP sektör raporunda yer alan 2021 yılı Türkiye transformatör kurulu kapasitesi ve Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) ile EPDK Elektrik Piyasası 2021 ve 2022 Gelişim Raporu verileri dikkate alınarak, kurulu kapasitenin 2022-2026 döneminde %7 büyüyeceği öngörüsü ile tahminde bulunulmuştur.

8.3. Pazar Segmentleri Bazında Transformatör Kapasiteleri

Türkiye Transformatör Pazarı ve Kapasitesi (GVA)



Yukarıdaki tablo verilerinden görüldüğü üzere ülkemizdeki mevcut transformatör kapasiteleri; elektrik üretim, iletim, dağıtım, OSB ve diğer kullanıcılar tarafından belirlenmektedir. Sayılan segmentlerin tamamı Astor Enerji'nin müşterisidir.

Tablodaki verilerin toplamı üzerinden bakıldığında 2023 yılında toplam transformatör satışlarında %3 oranında artış olmuştur. 2023 yılında 624 GVA'ya ulaşan transformatör kurulu kapasitesinin yıllık ortalama %6-7 oranında artışla 2028 yılında 862 GVA'ya ulaşması beklenmektedir.

8.4. Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

Türkiye Ulusal Enerji Planı çalışmasının sonuçlarına göre 2023 yılında 327 TWh olan elektrik tüketiminin 2025 yılında 380,2 TWh, 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşması beklenmektedir. 2020 yılında nihai enerji tüketimi içinde %21,8'lik orana sahip elektrik enerjisinin payı 2035 yılında %24,9'a ulaşması öngörülmektedir.

TSKB tarafından düzenlenen Enerji Görünümü 2023 raporuna göre 2023 yılı ilk 9 ayda gerçekleşen toplam brüt elektrik arzının %35,1'lik kısmı ithal ve yerli kömür santrallerinden sağlanırken, %22,2'lik kısmı doğal gaz santrallerinden temin edilmiştir. Doğal gaz santrallerini %19,9'luk pay ile HES'ler ve %19,7'lik pay ile jeotermal, güneş ve rüzgâr enerjisi santralleri izlemiştir.

Türkiye Ulusal Enerji Planı'nda, 2023'de 107 GW olan elektrik kurulu gücünün 2035 yılında 189,7 GW'a yükselmesi öngörülmektedir. Hâlihazırda %53 seviyelerinde olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2035 yılında %65'e ulaşması hedeflenmektedir. Bu projeksiyona göre, HES'lerin kurulu gücü 35,1 GW'e ulaşırken, RES ve GES'lerin kurucu gücünün sırasıyla 29,6 GW'e ve 52,9'a yükseleceği öngörülmektedir.

8.5. Yenilenebilir Enerji Piyasası

Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücü yıllar itibarıyla artan bir trend izlemektedir. 2015 yılında 31,6 GW olan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı kurulu güç, yıllık ortalama %8,1 oranında artarak 2023 yılı itibarıyla yaklaşık 59,6 GW düzeyine ulaşmış, 2015 yılında %43,3 olan toplam kurulu güç içerisindeki yenilenebilir payı ise 2023 yılında %55,2 seviyesine yükselmiştir.

Kaynak (MW)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Hidro	25.868	26.682	27.273	28.291	28.503	30.985	31.493	31.571	31.964
Rüzgar	4.498	5.751	6.516	7.005	7.591	8.832	10.607	11.396	11.803
Güneş	310	833	3.421	5.063	5.995	6.667	7.816	9.425	11.691
Jeotermal	624	821	1.064	1.283	1.515	1.613	1.676	1.691	1.691
Biyokütle	345	467	575	739	1.163	1.485	2.035	2.309	2.450
Toplam	31.645	34.554	38.849	42.381	44.767	49.582	53.627	56.392	59.600

2015 yılında HES'ler yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %81,7'lik paya sahipken, bu pay yıllar itibarıyla özellikle RES ve GES'lerdeki artışlara bağlı olarak düşmüştür. Buna rağmen 2023 yılı itibarıyla HES'ler yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %53,6'lık oran ile en büyük paya sahiptir. Son yıllarda lisanssız santrallerdeki yatırımların hızla artması ile birlikte RES ve GES'lerin yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücündeki payı 2023 yılsonu itibarıyla sırasıyla %19,8 ve %19,6 seviyesine yükselmiştir.

Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre; ülkemizin yenilenebilir enerji potansiyeli dikkate alınarak 2035 yılında yenilenebilir enerjinin kapasitesinin 122,7 GW'a ve elektrik kurulu gücü içindeki payının %64,7'ye ulaşması hedeflenmektedir. Söz konusu Plan'a göre; rüzgârda 29,6 GW (24,6 GW kara, 5 GW deniz), güneşte 52,9 GW, hidroelektrikte 35,1 GW, jeotermal ve biyokütlede ise toplam 5,1 GW kapasiteye ulaşılması öngörülmektedir. Ayrıca, batarya kapasitesinin de 2035 yılında 7,5 GW'a ulaşmasının beklendiği belirtilmektedir.

Kurulu Güç (GW)	2035(GW)	Yenilenebilir Enerji Kaynakları İçerisindeki Pay (%)	Genel Toplam İçerisindeki Pay (%)
Güneş	52,9	43,1	27,9
Hidro	35,1	28,6	18,5
Rüzgar	29,6	24,1	15,6
Jeotermal ve Biyokütle	5,1	4,2	2,7
Yenilenebilir Toplamı	122,7	100,0	64,7

Kaynak	2035(GW)	Yenilenebilir Enerji Kaynakları İçerisindeki Pay (%)	Genel Toplam İçerisindeki Pay (%)
Gaz	35,5	53,0	18,7
Kömür	24,3	36,3	12,8
Nükleer	7,2	10,7	3,8
Genel Toplam	189,7	100,0	100,0

2023 yılında 11.803 MW olan rüzgâr kapasitesinin 2028 yılında 18.000 MW'a, 2023 yılında 11.316 MW olan güneş kapasitesinin 2028 yılında 30.000 MW'a yükseltilmesi hedeflenmektedir.

(Kaynak TSKB Enerji Görünümü 2023 Raporu)

8.6. Enerji piyasası beklentileri

2024 yılının ana gündem konusu fosil yakıtlardan yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerjide dönüşümdür. Aralık 2023'te Dubai'de gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı COP28 sonuç bildirisinde fosil yakıtlardan (kömür, petrol ve gaz) vazgeçilmesi gerektiği vurgulanmıştır.

Termik Enerji:

Dünyadaki pek çok ülkede net sıfır emisyon (NS) hedefleri kapsamında termik santrallerin devre dışı bırakılması eğilimi olmasına karşın, özellikle 2022 yılında Rusya-Ukrayna savaşı dolayısıyla Avrupa özelinde yaşanan enerji krizi sonrasında bazı Avrupa ülkelerinde termik santraller tekrar devreye alınmıştır. Ulusal Enerji Planı kapsamında 2035 yılına kadar sağlanmış olan kurulu güç tahminlerinde ise termik santrallerin kapasitesinin artacağı öngörülmektedir. Enerji Krizi'nin etkilerinin 2023 itibarıyla azalmakta olması, Türkiye'nin net sıfır emisyon hedeflerinin gerçekleştirilebilirliği ve Türkiye'deki elektrik talebi göz önünde bulundurularak, projeksiyon kapsamında termik santral kurulu gücünün sabit kalacağı beklenmektedir.

Nükleer enerji:

Ülkemizde inşa halinde olan Akkuyu Nükleer Enerji Santralının açılışının 2025 yılında başlayacağı ve toplam 4,8 GW kurulu güce sahip olacak 4 adet fazının kademeli olarak birer sene ara ile devreye alınacağı düşünülmektedir. 2029-2035 yılları arasında ülkemizdeki nükleer enerji kurulu gücünün yıllık ortalama 0,3 GW artış göstereceği ve 2035 yılında Ulusal Enerji Planı'nda belirtilen 7,2 GW kurulu güce ulaşacağı düşünülmektedir.

Rüzgâr Enerjisi:

2035 yılına kadar gerçekleştirilmiş olan YEKA RES-1, RES-2 ve RES-3 ihalelerinde dağıtılan toplam yaklaşık 3 GW kurulu güce ek olarak devreye alınması planlanan ön lisanslı depolamalı ve hibrit RES projelerinden eklenebilecek kapasite ile Ulusal Enerji Planı'nın 2035 rüzgâr kurulu güç tahminleri kıyaslanması sonucunda 2025-2035 yılları arasında yılda yaklaşık 1,5 GW kurulu güç artışı olacağı varsayılmıştır. Rüzgâr kurulu gücünün 2035 yılında Ulusal Enerji Planı hedefleri ile uyumlu olacak şekilde 30 GW seviyesine ulaşacağı düşünülmektedir.

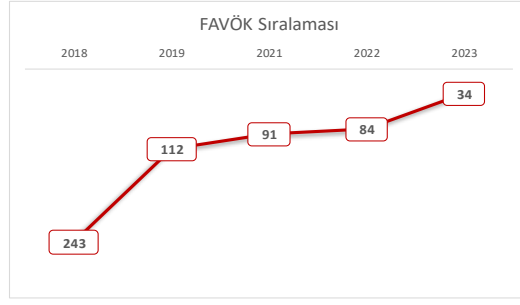
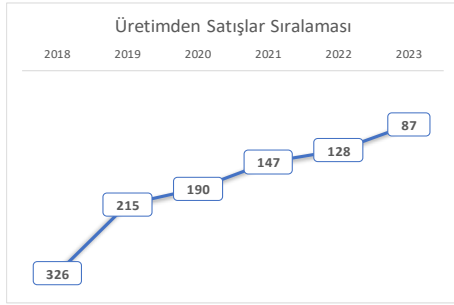
Güneş Enerjisi:

Özellikle 2024-2028 arasındaki 5 yıllık dönemde ihalesi gerçekleştirilmiş olan YEKA projeleri, hibrit ve depolamalı GES'lerden yılda 1,5 GW kurulu güç artışı geleceği, ek olarak yılda 2GW artış oranının sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve emisyon azaltımı hedeflerinin de tetiklemesi ile lisanssız GES'lerde de görüleceği düşünülmektedir. 2024 ilk 6 ayında gerçekleşen 3,5 GW lisanssız GES artışı, 2025-2035 arasında yılda 4 GW GES kurulu güç artışı hedefleriyle ve Türkiye'nin panel üretim ve ışınım potansiyelleri ile de desteklenmiştir.

8.7. İşletmenin ISO500 ve TİM İçerisindeki Yeri

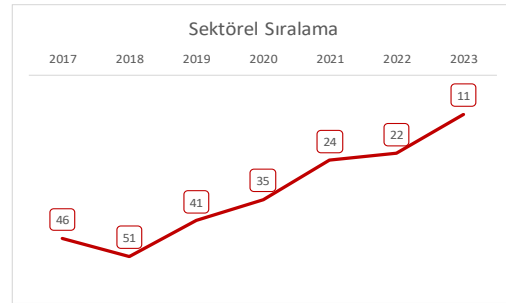
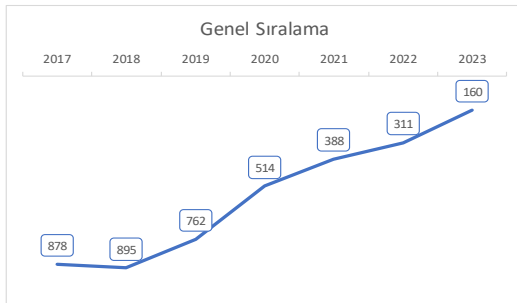
Astor Enerji A.Ş. ISO Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine göre 2022 yılı verilerine göre 128. sırada yer alırken, 2023 verilerine göre 41 basamak yükselerek 87. sıraya yükselmiştir. (<https://iso500.org.tr/500-buyuk-sanayi-kurulusu>)

Sıralama	Dönem	Etimden Satışlar	Net Satışlar	rüt Katma Değer	Özkaynak	Aktif Toplam	Dönem Kâr	FAVÖK	İhracat	Çalışan Sayısı
2023		87	108	43	84	105	33	34	126	131
2022		128	139	93	73	121	63	84	247	161
2021		147	152	103	118	174	106	91	279	171
2020		190	211	128	-	-	114	-	-	167
2019		215	223	149	228	205	127	112	305	246
2018		326	333	245	290	256	166	243	347	301



Astor Enerji A.Ş. Türkiye'nin En Büyük 1.000 İhracatçıları listesine göre 2022 yılı verilerine göre 311. sırada yer alırken, 2023 verilerine göre 151 basamak yükselerek 160. sıraya yükselmiştir.

TİM	Genel Sıralama	Sektörel Sıralama
2017	878	46
2018	895	51
2019	762	41
2020	514	35
2021	388	24
2022	311	22
2023	160	11



Ayrıca Fortune 500 tarafından 2023 yılı için yapılan sıralamada Astor Enerji, 2017 yılında 456 olan sırasını 2023 itibarıyla 128. sıraya taşımıştır.

<https://www.fortuneturkey.com/fortune500?yil=2023&fcode=astor-transformator-enerji-tur-insve-pet-as-F243410>

9. TEŞVİKLER

9.1. Teşvikler

Yararlanılan başlıca teşvik türleri ve tutarları aşağıdaki çizelgede özetlendiği gibidir:

Teşvik Türü	2022	2023	2024 Ç1	2024 Ç2
Tasarım ve Ürün Geliştirme Desteği	-	-	-	-
TEYDEB Destek Programı	-	-	-	-
Yurt Dışı Navlun Gideri Desteği	-	-	-	-
Pazara Giriş Belgesi Desteği	-	-	-	-
SGK Teşviki	23.095.335	44.743.628	17.036.310	35.830.805
Ar-Ge İndirimi	132.394.399	660.089.686	188.971.488	292.060.086
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	120.873.592	1.013.858.564	354.147.526	576.950.283
TOPLAM	276.363.326	1.718.691.878	560.155.323	904.841.174

Teşvik Türü	2022	2023	2024 Ç1	2024 Ç2
5510 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	8.611.671	28.314.214	13.366.532	28.322.527
6111 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	457.318	4.571.147	2.437.663	4.737.887
4857 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	109.633	351.564	195.841	410.548
6661 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	-	-	-
7252 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	-	-	-
Stajyer Ücret Ödemesi İşveren Teşviki	177.061	781.522	584.748	1.192.177
17103 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	5.846.018	-	-	-
16322 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	7.758.480	9.780.727	-	-
27103 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	76.849	-	-	-
D.F.İ.F 2014/8PKKK Kâr.Paz. Gir. Belg. Alım.Yön.	-	-	-	-
D.F.İ.F.2008/4PKKK'nın 2008/2 Say.Tasarım Dest.	45.505	-	-	-
D.F.İ.F. 0001 Karar: 2017/4 Fuar Desteği	-	-	-	1.150.317
17103-27103 Sy Kanun Gereği İşveren Teşviki	-	-	-	-
3294 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	12.799	112.931	33.794	48.159
Ustalık Telafi Programı Teşviki	-	3.696.343	-	-
15510 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	1.523.045	1.002.479	2.311.684
Fuar ve Yurt Dışı İşveren Teşvik Gelirleri	-	316.617	-	592.675
SGK Asgari Ücret Desteği	-	-	-	1.436.356
TOPLAM	23.095.334	49.448.110	17.621.058	40.202.330

10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI

Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere çeşitli alanlarda kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır:

- ✓ Yağlı tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Kuru tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Güç transformatörleri,
- ✓ Özel tip transformatörler,
- ✓ Endüstriyel transformatörler,
- ✓ Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri,
- ✓ Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri.

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşur

- ✓ Yağlı tip,
- ✓ Kuru tip,
- ✓ Endüstriyel tip

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur

- ✓ Jeneratör trafoları,
- ✓ Şebeke trafoları,
- ✓ Endüstriyel trafolar,
- ✓ Özel trafolar.

Anahtarlama ürünleri

- ✓ Orta gerilim anahtarlama ürünleri ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinden oluşmaktadır.

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde metal mahfazalı modüler hücreler, metal clad hücreler, beton/sac köşkler ve diğer anahtarlama ürünleri ile yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinde 170kV, 4000 A, 500kA hat ve trafo kesicileri kapsamaktadır.

Anahtarlama Ürünleri genellikle elektrik ve elektronik sistemlerde kullanılan, akımı kontrol etmek, devreleri açmak veya kapatmak için tasarlanmış olan donanımlardır. Bu ürünler, enerji iletimi ve dağıtımında kullanılan orta ve yüksek gerilim trafolar dahil olmak üzere elektrik sistemlerinin güvenli ve verimli bir şekilde çalışmasını sağlarlar. Transformatörler ile birlikte kullanıma giren anahtarlama ürünleri, farklı voltaj seviyelerini kullanılabilir hale getiren trafolar ile birlikte çalışarak trafolar için bir nevi sigorta görevi görmektedirler.

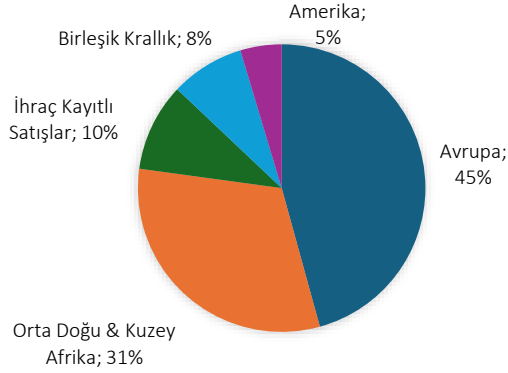
Şirket, bu üretimleri gerçekleştirmek için gerekli makine, teçhizat, hammadde, mamul ve yarı mamullerin ithalatı, ihracatı, alımı ve satımı faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Ayrıca, Şirket ürettiği ürünlerin satış sonrası hizmetler kapsamında saha kurulumlarının yapılması, devreye alınması, saha test hizmetleri, arıza, bakım ve onarım hizmetlerini de vermektedir.

11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirket'in satışları ürün bazında aşağıdaki tablolarda görüldüğü üzere 5 ana grup altında izlenmektedir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışların adet, ürün ve coğrafi bazlı kırılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

11.1. Satışların Coğrafi Dağılımı

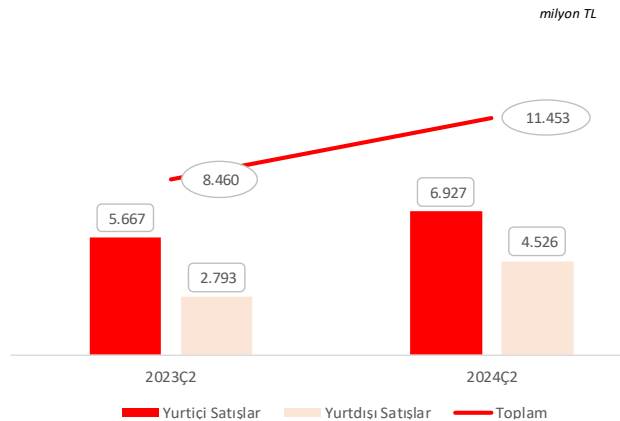


2024Ç2 itibarıyla bölge bazında en yüksek ihracat %53 ile Avrupa Birliği ülkelerine, %31 ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika'ya gerçekleştirilmiştir.

11.2. Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı

2024Ç2 Dönemi Satış Dağılımı						
Ürün Grupları Bazında Satışların Dağılımı	İhracat	Pay (%)	Yurt içi	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
Dağıtım Transformatörü (Yağlı/Kuru)	1.093.690.927	24,2%	2.607.135.342	37,6%	3.700.826.269	32,3%
Güç Transformatörü	3.002.809.527	66,3%	2.452.569.310	35,4%	5.455.378.836	47,6%
YG Anahtarlama	207.545.612	4,6%	1.279.758.574	18,5%	1.487.304.186	13,0%
OG Anahtarlama	-	-	153.525.626	2,2%	153.525.626	1,3%
Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler	221.888.066	4,9%	434.222.828	6,3%	656.110.894	5,7%
TOPLAM	4.525.934.132	100,0%	6.927.211.680	100,0%	11.453.145.812	100,0%

2024Ç2 itibarıyla toplam satışlar içerisinde en büyük payı %48 ile güç transformatörleri almaktadır. Güç transformatörlerini %32 ile dağıtım transformatörü izlemektedir. Üretilen ürünler dünyanın 90'dan fazla ülkesine ihrac edilmekte olup, ihracatın toplam satışlardaki payı %40'lar seviyesine yükselmiştir. Toplam Satışlar önceki yılın aynı dönemine göre %35'lik artışla 11,5 milyar TL'ye, yurtiçi satışlar %22'lik artışla 7 milyar TL'ye ve yurtdışı satışlar da %62'lik artışla 4,5 Milyar TL'ye ulaşmıştır. İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının artırılması %48'ler seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.



12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

12.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket; varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur. Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, Astor Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Komitenin çalışma esasları Şirketin web sayfasında yayımlanmıştır.

(<https://astoras.com.tr/images/Riskin-Erken-Saptanmas---Komitesi-C--al--s--ma-Esaslar--.pdf>)

12.2. İleriye Dönük Riskler

Şirket'imiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir. Net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları düzenli olarak kontrol ve analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik durum göz önüne alınarak maruz kalınan kur riski sürekli bir şekilde izlenmekte etki analizleri yapılmaktadır. Döviz yükümlülüklerinin azaltılmasına yönelik YP borçların ve kredilerin kapatılması sağlanmaktadır. Kur riskinden korunmaya yönelik olarak geçmiş dönemde TCMB tarafından sağlanan hedge imkânlarından yararlanılmıştır.

12.3. Net Yabancı Para Pozisyonu

	<i>milyon TL</i>	
Yabancı Para Pozisyonu	2023	2024Ç2
Yabancı Para Varlıklar	3.790	2.806
Yabancı Para Yükümlülükler	1.322	1.142
Yabancı Para Pozisyonu Net	2.468	1.664

Şirket'imizin döviz cinsinden varlıkları ile döviz cinsinden yükümlülükleri arasında fark pozitif olmakla birlikte döviz kuru dalgalanmalarına karşı risk taşınmamaktadır.

13. DİĞER HUSUSLAR

13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

13.2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

İlgili kurumlarla Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması olmayıp, kurumlarla yapılan sözleşmelerde çıkar çatışmasını engelleyen hükümlere yer verilerek olası çıkar çatışmaları önlenmektedir.

13.3. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketteki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanun nezdinde belirlenen resmî tatiller aynen uygulanmakta olup mesai süreleri de ilgili Kanun parametrelerine bağlı kalmaktadır.

Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak adına; iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücreti ikisi dinî bayram, biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölünerek çalışanlara ödenmektedir. Tüm çalışanların ulaşımı için servis imkânı sağlanmakta olup mesai şekline göre en az bir öğün yemekhane hizmeti sunulmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde Astor Enerji bünyesinde İSG ekibi istihdam edilmektedir. Bu çerçevede şirkette 1 iş yeri hekimi, 1 hemşire, 1 İş Güvenliği Müdürü olmak üzere toplam 3 kişi düzenli olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Şirket dışından 1 İşyeri Hekimi ve 4 kişilik İş Güvenliği Uzmanından da hizmet alınmaktadır.

Şirket'in çalışan sayısındaki büyüme ile birlikte bu konuda, özellikle mavi yaka usta başı ve çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte, Şirket yönetim ve tüm çalışanlara hitap eden haftalık raporlar yayımlanmaktadır. Çalışanların yetkinliklerini arttırabilmek adına kurum içi ve kurum dışı mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Her yılın sonunda çalışanların eğitim talep formu ile eğitim ihtiyaç analizi oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda birçok kurum, kuruluş ve dernekle iş birliği yapılarak eğitim takvimi oluşturulup mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir.

Dijital eğitim platformu Astor Akademi'de talepler doğrultusunda eğitim atamaları elektronik ortamda gerçekleştirilerek çalışanlarımızın iş ve yaşam dengelerini sağlamalarına katkıda bulunmak adına eğitimlere 7/24 diledikleri yerden erişebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Şirket bünyesinde tam zamanlı İngilizce ve Fransızca eğitmeni, dış hizmet olarak yarı zamanlı İspanyolca eğitmeni yer almaktadır. Eğitmenler çalışanlara talepleri doğrultusunda mesai saatlerinde yabancı dil eğitimleri sunmaktadır. Fırsat eşitliği çerçevesinde ve liyakat esaslarına uygun olarak gençlerin staj olanaklarından faydalanmasını sağlamak adına çeşitli üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanmıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ), Ortadoğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ), Hacettepe Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitelerinin Kariyer Fuarlarında şirketimizin faaliyet alanları hakkında bilgiler verilmiştir.

13.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

2024Ç2 itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 104 milyon TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 379 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 30 Haziran 2024 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 17 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

13.5. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

13.6. Paydaşlara Bilgi

Astor Enerji A.Ş.'nin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş. (BIST)'da ASTOR sembolü ile Yıldız Pazarda işlem görmektedir. 26.04.2023 tarihinde BIST tarafından KAP'ta yapılan endeks değişikliklerine ilişkin duyuru ile Astor Enerji A.Ş. 01.07.2023 – 30.09.2023 dönemi için;

BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Halka Arz, BIST Ankara, BIST Metal Eşya Makine/Sınai Endeksine alınmıştır. Astor Enerji, FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya ve S&P Global BMI endekslerine Haziran 2023 itibarıyla dahil edilmiştir.

Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır. Şirket'in finansal raporları, Faaliyet Raporları ve Yatırımcı Sunumu ve diğer bilgiler şirketin <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri>, <https://astoras.com.tr/en/investor-relations> adreslerinde bulunan web sitesinden Türkçe ve İngilizce olarak temin edilebilir. Şirket'in çıkarılmış sermayesine karşılık gelen pay, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

13.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Yatırımcı İlişkiler Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü Yöneticisi	
Adı Soyadı	: Olcay DOĞAN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: olcay.dogan@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı KGK Bağımsız Denetçi SMMM
Kıdemli Yatırımcı İlişkiler Uzmanı	
Adı Soyadı	: Fatih GÖREN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: fatih.goren@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı Türev Araçlar Lisansı SMMM
Yatırımcı İlişkileri Bölümü	
Mail Adres	: yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr
Web Adresi	: https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri