

DO & CO AKTIENGESELLSCHAFT

FİNANS RAPORU

2025/2026 MALİ YILI
1 NİSAN 2025 - 30 HAZİRAN 2025
HESAP DÖNEMİ
(Bağımsız Denetimden Geçmemiş)



THE GOURMET
ENTERTAINMENT
COMPANY

1 Nisan 2025 - 30 Haziran 2025 tarih aralığını kapsayan 2025/2026 mali yılına ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolara Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na ilişkin Zorunlu Açıklama ve Genel Bilgiler.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan 23 Ekim 2013 tarih ve VII.128.4 sayılı "Yabancı Sermaye Piyasası Araçları ve Depo Sertifikaları ile Yabancı Yatırım Fonu Payları Tebliği" hükümlerine uygun olarak, aslen Avro cinsinden hazırlanmış olan finansal tablolarımız anılan tebliğ maddesi (14.2) gereklerine uygun şekilde Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Çevrim işlemiinde kullanılan EUR/TRY kuru 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 46,7092'tir. Bu kur DO & CO Aktiengesellschaft'ın Avrupa Birliği'nde uygulandığı şekli ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolarında gösterilen tutarların Türk Lirası'na çevrilmesinde kullanılmıştır.

Ayrıca, ekteki rapor Almanca dilinde hazırlanmış olan ve tek başına geçerli rapor olan orijinal raporun tercümesidir.

UFRS'ye göre hazırlanmış DO & CO Aktiengesellschaft'a ait söz konusu bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal rapor aşağıda belirtilen internet adreslerinde yer almaktadır;

İngilizce Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q1_2526.pdf

Almanca Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q1_2526.pdf

İÇİNDEKİLER

2025/2026 Mali Yılı 1. Çeyrek Konsolide Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	1
1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri	2
2. İş Gelişimi	3
2.1. Satışlar	3
2.2. Gelir	4
2.3. Bilanço	6
2.4. Personel	6
2.5. Havayolu İkram Hizmetleri	7
2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	8
2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	10
2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri	11
2.9. Sürdürülebilirlik	12
3. Genel Görünüm	13
UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın 2025/2026 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	16
1. 30 Haziran 2025 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	17
2. 2025/2026 Mali Yılı 1. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	18
3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	19
4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	20
5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	21
2025/2026 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	22
1. Genel Açıklamalar	23
1.1. Esaslar	23
1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri	23
1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı	24
1.4. Konsolidasyon Kapsamı	25
1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler	25
2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar	25
2.1. Özkaynaklar	25
2.2. Finansal Yükümlülükler	26
3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar	27
3.1. Satışlar	27
3.2. Finansal Gelir / Gider	28
3.3. Pay Başına Kazanç	28
4. Bölümlere Göre Raporlama	29
5. Diğer Bilgiler	31
5.1. Finansal Araçlara İlişkin İlave Açıklamalar	31
5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	32
5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları	33
5.4. Üst Yönetim	34

2025/2026 Mali Yılı 1. eyrek Konsolide Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri

		1. Çeyrek 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025
Satışlar	milyon TL	28.571,29	25.758,66
FAVÖK	milyon TL	3.419,49	2.576,03
FAVÖK Marjı	%	%12,0	%10,0
FVÖK ¹	milyon TL	2.450,57	1.707,94
FVÖK Marjı	%	%8,6	%6,6
Vergi Öncesi Kar	milyon TL	2.200,50	1.536,43
Konsolide Kar	milyon TL	1.251,52	868,81
Net Kar Marjı	%	%4,4	%3,4
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	milyon TL	1.519,63	592,66
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	milyon TL	-446,57	-864,48
Serbest Nakit Akışları	milyon TL	1.073,06	-271,82
Hisse Başına FAVÖK ³	TL	311,33	234,67
Hisse Başına FVÖK ³	TL	223,11	155,59
Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç	TL	113,95	79,15
Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç	TL	113,95	79,06
Satış Getiri Oranı	%	%7,7	%6,0

		30 Haziran 2025	31 Mart 2025
Özkaynak ⁴	milyon TL	21.153,97	20.364,41
Özkaynak Oranı ⁴	%	%37,8	%35,8
Net Borçlar (Finansal Borçlar)	milyon TL	7.072,78	7.886,91
Net Borçlar / FAVÖK Oranı ⁵		0,54	0,64
Borç / Özkaynak Oranı ⁴	%	%33,4	%38,7
Net İşletme Sermayesi ⁴	milyon TL	-101,28	-1.504,25
Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL	7.981,39	8.135,29
Hisse Başına Kayıtlı Sermaye ^{3,4}	TL	1.661,66	1.608,79
Yüksek ²	TL	8.463,71	10.276,02
Düşük ²	TL	5.782,60	6.202,98
Dönem Sonu Değeri ²	TL	8.463,71	7.613,60
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.983	10.983
Dönem Sonu Ağırlıklı Ortalama Hisse Adedi	Bin Adet	10.983	10,981
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	92.960,77	83.623,65
Personel Sayısı		15.896	15.255

1... FVÖK önemli olmayan bir ölçüde finansman bileşeni içermektedir.

2... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 30 Haziran 2025 Pazartesi günü tarihli döviz kuru (46,7092 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

3... Ağırlıklı hisse sayısı ile hesaplanmıştır.

4... Teklif edilen temettü ödemesinden arındırılmıştır.

5... FAVÖK son dört çeyreği kapsamaktadır (LTM FAVÖK)

2. İş Gelişimi

		1. Çeyrek			
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	28.571,29	25.758,66	2.812,63	%10,9
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	113,09	320,32	-207,23	-%64,7
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-11.642,34	-10.992,85	-649,49	-%5,9
Personel Giderleri	milyon TL	-9.657,07	-8.907,80	-749,27	-%8,4
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-3.986,92	-3.624,44	-362,48	-%10,0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	21,43	22,14	-0,71	-%3,2
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	3.419,49	2.576,03	843,46	%32,7
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-968,91	-868,09	-100,83	-%11,6
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	2.450,57	1.707,94	742,63	%43,5
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-250,07	-171,51	-78,56	-%45,8
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	2.200,50	1.536,43	664,07	%43,2
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-533,48	-409,70	-123,78	-%30,2
Dönem Karı	milyon TL	1.667,03	1.126,73	540,29	%48,0
Azınlık Payı	milyon TL	415,50	257,93	157,57	%61,1
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	1.251,52	868,81	382,72	%44,1
FAVÖK Marjı	%	%12,0	%10,0		
FVÖK Marjı	%	%8,6	%6,6		
Personel Sayısı		15.896	14.888	1.008	%6,8

DO & CO tüm bölümlerde meydana gelen talep artışından faydalanmaya devam etmektedir. DO & CO, 28.571,29 milyon TL (önceki yıl: 25.758,66 milyon TL) tutarındaki satış hasılatıyla Grup tarihinin en güçlü ilk çeyreğini gerçekleştirmiştir ve böylece başarı yolunda ilerlemeye devam etmektedir.

2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde yeniden yüksek seviyede, 7.981,39 milyon TL tutarında nakit ve nakit benzerleri raporlanmıştır.

2.1. Satışlar

DO & CO Grubu'nun satışları 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 28.571,29 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu tutar, önceki döneme kıyasla yüzdesel olarak %10,9; tutarsal olarak 2.812,63 milyon TL artışa tekabül etmektedir.

Satışlar		1. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç
Havayolu İkram Hizmetleri	milyon TL	21.820,98	19.598,20	2.222,78	%11,3	21.719,24
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	milyon TL	4.688,17	4.252,97	435,20	%10,2	4.688,17
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	milyon TL	2.062,13	1.907,48	154,66	%8,1	2.055,41
Grup Satışları		28.571,29	25.758,66	2.812,63	%10,9	28.462,82

Grup Satışlarının Yüzdesel Dağılımı		1. Çeyrek	
		2025/2026	2024/2025
Havayolu İkram Hizmetleri	%	%76,4	%76,1
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	%	%16,4	%16,5
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	%	%7,2	%7,4
Grup Satışları		%100,0	%100,0

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 19.598,20 milyon TL'den 2.222,78 milyon TL yükselerek 21.820,98 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %11,3'lik bir artışa tekabül etmektedir. Havayolu İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %76,4'tür (önceki yıl: %76,1).

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 4.252,97 milyon TL'den 435,20 milyon TL yükselerek 4.688,17 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %10,2'lik bir artışa tekabül etmektedir. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %16,4'tür (önceki yıl: %16,5).

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün satışları, 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 1.907,48 milyon TL'den 154,66 milyon TL yükselerek 2.062,13 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %8,1'lik bir artışa tekabül etmektedir. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %7,2'tür (önceki yıl: %7,4).

2.2. Gelir

2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren Türkiye, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca yüksek enflasyonlu bir ülke olarak sınıflandırılmıştır. UMS 29 standardının uygulanmasının konsolide gelir tablosu üzerinde önemli seviyede etkisi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

		1. Çeyrek 2025/2026	UMS 29 uygulaması	1. Çeyrek UMS 29 hariç 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025
Satışlar	milyon TL	28.571,29	108,47	28.462,82	25.758,66
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	113,09	17,89	95,19	320,32
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-11.642,34	-86,92	-11.555,42	-10.992,85
Personel Giderleri	milyon TL	-9.657,07	-36,44	-9.620,62	-8.907,80
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-3.986,92	-28,77	-3.958,15	-3.624,44
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ Zararlarındaki Paylar	milyon TL	21,43	0,00	21,43	22,14
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	3.419,49	-25,77	3.445,25	2.576,03
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-968,91	-62,61	-906,31	-868,09
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	2.450,57	-88,37	2.538,94	1.707,94
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-250,07	-160,75	-89,31	-171,51
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	2.200,50	-249,13	2.449,63	1.536,43
FAVÖK Marjı	%	%12,0	-%0,1	%12,1	%10,0
FVÖK Marjı	%	%8,6	-%0,3	%8,9	%6,6

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 113,09 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 320,32 milyon TL). Bu durum 207,23 milyon TL tutarında azalma anlamına gelmektedir.

Ticari mal maliyeti 649,49 milyon TL artış göstererek 10.992,85 milyon TL'den 11.642,34 milyon TL'ye (%5,9) yükselmiştir. Satışlar da %10,9 oranında artış göstermiştir. Bununla birlikte satışların maliyetinin satışlara oranı ise %42,7'den %40,7'e gerilemiştir.

Personel giderleri 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 9.657,07 milyon TL'ye yükselmiştir (önceki yıl: 8.907,80 milyon TL). Personel giderlerindeki artış büyük ölçüde çalışan sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Personel giderlerinin satışlara oranı %33,8'dir (önceki yıl: %34,6).

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 362,48 milyon TL tutarında ve %10,0 oranında bir yükseliş göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin satışlara oranı ise %14,0'tir (önceki yıl: %14,1).

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem karından alınan paylar 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 21,43 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 22,14 milyon TL).

FAVÖK Marjı, 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde %12,0 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %10,0).

Amortisman, itfa payları ve değer düşüklüğü testlerinin etkileri 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde bir önceki döneme göre artış göstererek 968,91 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 868,09 milyon TL).

FVÖK marjı, 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde %8,6 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %6,6).

Finansman giderleri, 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 171,51 milyon TL'den 250,07 milyon TL'ye gerilemiştir. Faiz ve benzeri giderler, kredilerin ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların 76,68 milyon TL tutarındaki faiz giderinden (önceki yıl: 89,52

milyon TL) ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan 186,52 milyon TL tutarındaki yükümlülöklere ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır (önceki yıl: 175,67 milyon TL). Finansman giderleri ayrıca, 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde -162,09 milyon TL (önceki yıl: -106,59 milyon TL) olan UMS 29 ile bağlantılı olarak parasal kayıp/kazanca ilişkin net pozisyonu da içermektedir.

2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde dönem vergi gideri bir önceki yıla göre 123,78 milyon TL artış göstererek 533,48 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir (önceki yıl: 409,70 milyon TL vergi gideri). 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde efektif vergi oranı (vergi giderinin veya vergi gelirinin vergilendirilmemiş kazançlara oranı) %24,2 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %26,7).

2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde Grup'un vergi sonrası konsolide karı 1.667,03 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı döneminin 540,29 milyon TL üzerindedir. Vergi sonrası karın 415,50 milyon TL tutarındaki kısmı (önceki yıl: 257,93 milyon TL) azınlık paylarını içermektedir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın hissedarlarına dağıtılabılır konsolide karı 1.251,52 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 868,81 milyon TL kar). Dolayısıyla seyreltilmemiş hisse başına kazanç 113,95 TL (önceki yıl: 79,15 TL kar) olmuştur ve seyreltilmiş hisse başına kazanç 113,95 TL tutarındadır (önceki yıl: 79,06 TL).

Net kar marjı 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde %4,4 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %3,4).

2.3. Bilanço

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan iştiraklerin UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi sadece konsolide gelir tablosunda değil, aynı zamanda konsolide bilanço üzerinde de etkilere neden olmuştur. UMS 29'un uygulanması sonrasında, 30 Haziran 2025 tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırıldığında, duran varlıklar geçen seneye göre 27.677,42 milyon TL'den 28.762,26 milyon TL'ye 1.084,84 milyon TL tutarında artış göstermiştir. Bu durum esas olarak maddi duran varlıkların ve finansal yatırım olarak elde tutulan varlıkların endekslenme etkisinden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanda stokların endekslenmesi dönen varlıklarda 62,30 milyon TL'lik artışa neden olmuştur. Bilanço toplamındaki 1.147,14 milyon TL'lik artış, pasif tarafta konsolide özkaynaklarda 1.151,58 milyon TL'lik artışa yol açmaktadır. Ayrıca varlıkların ve konsolide özkaynakların endekslenmesi, 4,44 milyon TL'lik ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile sonuçlanmıştır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolide özsermaye 21.153,97 milyon TL'dir. Özsermaye oranı 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla %37,8 olarak gerçekleşmiştir (31 Mart 2025: %35,8). Özsermaye oranındaki iyileşme, elde edilen kazançlardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

2.4. Personel

Ortalama çalışan sayısı (tam zamanlı), 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 15.896 kişidir (31 Mart 2025: 15.255 kişi).

2.5. Havayolu İkram Hizmetleri

Havayolu İkram Hizmetleri		1. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	21.820,98	19.598,20	2.222,78	%11,3	21.719,24
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	21,43	22,14	-0,71	-%3,2	21,43
FAVÖK	milyon TL	2.556,65	1.875,84	680,82	%36,3	2.579,69
Amortisman / İtfâ Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-771,10	-700,68	-70,42	-%10,1	-712,55
Amortisman / İtfâ Payları	milyon TL	-771,10	-699,44	-71,66	-%10,2	-712,55
Değer Düşüklüğü	milyon TL	0,00	-1,27	1,27	%100,0	0,00
Değer Artışı	milyon TL	0,00	0,03	-0,03	-%100,0	0,00
FVÖK	milyon TL	1.785,56	1.175,16	610,40	%51,9	1.867,15
FAVÖK Marjı	%	%11,7	%9,6			%11,9
FVÖK Marjı	%	%8,2	%6,0			%8,6
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%76,4	%76,1			%76,3

Havayolu İkram Hizmetleri bölümü 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde güçlü bir performans sergilemiştir.

Havayolu İkram Hizmetleri Bölümü, satışlarında bir önceki yıla göre %11,3 oranında artış kaydetmiştir. 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde satışlar 21.820,98 milyon TL olmuştur (önceki yıl: 19.598,20 milyon TL). FAVÖK 2.556,65 milyon TL ile bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 680,82 milyon TL artış göstermiştir. FVÖK tutarı 1.785,56 milyon TL'dir (önceki yıl: 1.175,16 milyon TL).

SKYTRAX, 2025 yılı Haziran ayı ortasında bir kez daha "havacılık sektörünün Oscarları" olarak da bilinen Dünya Havayolu Ödülleri 2025'i yayınlamıştır. Çeşitli kategorilerdeki birinciler arasında, dokuzuncu kez dünyanın en iyi havayolu şirketi seçilen Qatar Airways ve "Avrupa'nın En İyi Havayolu Şirketi", "Avrupa'nın En İyi Business Class'ı" ve "Avrupa'nın En İyi Ekonomi Sınıfı" seçilen Türk Hava Yolları gibi çok sayıda DO & CO müşterisi yer almaktadır. DO & CO, Türk Hava Yolları'nın bir kez daha "Dünyanın En İyi Business Class Uçuş İçİ İkram Hizmetleri" ve "Avrupa'nın En İyi Ekonomi Sınıfı Uçuş İçİ İkram Hizmetleri" ödüllerine layık görülmesinden ve British Airways'in "En İyi First Class Uçuş İçİ İkram Hizmetleri" kategorisinde ilk 10'da yer almasından gurur duymaktadır. Bu ödüller, DO & CO'nun sürekli yenilikçi gücünü ve kalitesini teyit etmekte ve Grup'un gurme ikram hizmetleri şirketi olarak pazardaki yerleşik konumunu güçlendirmektedir.

Türk Hava Yolları ile 2025/2026 mali yılı ilk çeyreğinde gerçekleşen ortak büyüme, yolcu sayısındaki artışla mümkün olmuştur ve Türk Hava Yolları'nın uçuş rotalarının ve uçak filosunun genişlemesiyle daha da yoğunlaşacaktır. Bu nedenle Türk Hava Yolları 2025 yılında da dünya çapında en çok ülkeye uçan havayolu olmayı planlamaktadır. İstanbul'daki yeni son teknoloji DO & CO gurme mutfağı, Avrupa'nın en büyük gurme mutfağıdır ve DO & CO için daha fazla büyüme ve daha yüksek verimlilik için temel oluşturmaktadır.

DO & CO, hem amerikan taşıyıcıları Delta Air Lines ve JetBlue ile hem de A.B.D.'deki altı merkezindeki diğer uluslararası havayolları ile A.B.D.'deki tüm merkezlerinde memnuniyet verici bir hacim artışı kaydetmiştir. 2024/2025'in mali yılı ilk çeyreğinin başında Delta Air Lines ile yaşanan zorlu başlangıç aşamasının ardından, A.B.D.'deki işletme ile işler çok olumlu bir şekilde gelişmiştir ve bölümün büyümesine katkıda bulunmuştur. Detroit'teki Westjet ve

Chicago'daki Aer Lingus, 2025/2026 mali yılının başlangıcından bu yana yeni lokasyon müşterileri arasında yer almaktadır.

Birleşik Krallık'ta da işler memnuniyet verici bir şekilde gelişmektedir. British Airways'in yükselen uçuş hacminin yanı sıra DO & CO, Japonya'nın All Nippon Airways şirketini yeni bir müşteri olarak kazanmaktan gurur duymaktadır. DO & CO, ikinci IAG ortağı Iberia ve Iberia Express ile Madrid lokasyonunda yeni mali yıla çok iyi bir başlangıç yapmış ve stratejik ortağının artan kapasite kullanımından faydalanmıştır.

Birçok yeni müşteri ve sözleşme uzatmasıyla DO & CO için 2025/2026 yılının ilk çeyreği diğer lokasyonlarda da memnuniyet verici bir şekilde başladı. Air Canada ve Cathay Pacific Münih'te yeni müşteriler olarak kazanılmıştır. Frankfurt'taki müşteri portföyüne Air Canada da eklenmiştir. İlgili lokasyonlardaki yeni müşteriler Viyana'daki Scoot ve Varşova'daki Etihad'dır.

2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri		1. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	4.688,17	4.252,97	435,20	%10,2	4.688,17
FAVÖK	milyon TL	562,04	477,22	84,82	%17,8	562,04
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-103,16	-75,36	-27,80	-%36,9	-103,16
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-103,16	-75,36	-27,80	-%36,9	-103,16
FVÖK	milyon TL	458,88	401,86	57,02	%14,2	458,88
FAVÖK Marjı	%	%12,0	%11,2			%12,0
FVÖK Marjı	%	%9,8	%9,4			%9,8
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%16,4	%16,5			%16,5

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümündeki iş gelişimi de memnuniyet vericidir. 2025/26 mali yılının ilk çeyreği hem satışlar hem de gelirler açısından Grup tarihindeki en başarılı çeyrek olmuştur.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,2 artarak 4.688,17 milyon TL'ye ulaşmıştır (önceki yıl: 4.252,97 milyon TL). FAVÖK 562,04 milyon TL ile bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 84,82 milyon TL daha yüksek gerçekleşmiştir. FVÖK 458,88 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 401,86 milyon TL).

Formula 1 bir büyüme faktörüdür. Motor sporlarının önde gelen sınıfı kesintisiz bir popülerliğe sahip ve dünya çapında milyonlarca hayranını heyecanlandırmaya devam etmektedir. Japonya, Bahreyn, Suudi Arabistan, Miami ve Monako'daki Grand Prix'ler ilk çeyrekteki yarış takviminin en önemli lokasyonları arasındadır. Halihazırda gerçekleştirilmiş olan yarışlar, Paddock Kulübü'nün kapasitesinin mükemmel bir şekilde kullanıldığını göstermiştir; bu da yüksek sayıda ziyaretçi ile sezona umut verici bir başlangıç yapılmasını sağlamıştır. DO & CO, 1992 yılından bu yana Formula 1 Paddock Kulübü'nün güvenilir ve uzun soluklu bir ortağıdır. Bu başarılı ortaklık, sözleşmenin Aralık 2024'de uzatılmasıyla birlikte bir sonraki aşamaya geçmiş ve DO & CO'nun bu üst düzey segmentteki önemli ortağı olarak on yıl daha ilk sıradaki yerini korumuştur.

FC Bayern Münih'in evi olan Allianz Arena, çok sayıda Bundesliga ve Şampiyonlar Ligi maçına ev sahipliği yapmış olmasının yanı sıra birçok üst düzey uluslararası etkinliğe de ev sahipliği

yapmıştır. FC Bayern Münih'in şampiyonluk zaferi dışında en önemli olay UEFA Şampiyonlar Ligi finali olmuştur. Avrupa kulüp futbolunun en büyük organizasyonu 2012'den bu yana ilk kez Allianz Arena'ya ve dolayısıyla Münih'e geri dönmüştür. Mayıs ayının sonunda Paris Saint-Germain ve Inter Mailand büyük finalde karşı karşıya gelmiştir. Toplamda yaklaşık 14.000 VIP misafir ve 55.000 izleyiciye DO & CO ikram hizmetleri sunmuştur.

Sadece birkaç gün sonra DO & CO, UEFA Uluslar Ligi "Final Four" kapsamında Allianz Arena'da oynanan ve her biri 1.900 VIP misafir ve 69.000 seyircinin izlediği final dahil olmak üzere iki önemli maçın ağırlama hizmetlerinden sorumlu olmuştur. Her iki büyük etkinliğin de çok kısa bir süre içerisinde gerçekleştirilmesi, Grup'un lojistik ve organizasyon becerisinin altını çizmektedir. Katılımcı ülkelere göre uyarlanmış mutfak konseptleri de premium deneyimi tamamlamıştır.

Spor etkinliklerinin yanı sıra Allianz Arena ilk kez bir açık hava konseri için de kullanılmıştır. Efsanevi grup Guns N' Roses, Haziran ayında yaklaşık 55.000 hayranının önünde sahneye çıkmıştır. Allianz Arena böylece kapılarını ilk kez büyük bir müzik etkinliğine açarak tarihe geçmiştir. DO & CO ayrıca Olympiya Halle'de "Dua Lipa", "John Legend" ve "Tate McRae" konserleri gibi toplamda yaklaşık 230.000 kişinin izlediği çok sayıda konsere ev sahipliği yapmıştır.

DO & CO'nun bir diğer faaliyet verdiği yer olan Münih'teki SAP Garden da memnuniyet verici doluluk oranlarına ve maksimum müşteri memnuniyetine ulaşmıştır. FC Bayern Basketball ve EHC Red Bull Munich maçlarının yanı sıra Harlem Globetrotters'ın muhteşem gösterisi gibi çok sayıda etkinlik coşkulu bir seyirci kitlesinin ilgisini çekmiştir. Tüm etkinliklerde halka açık alanın biletleri tamamen tükenmiştir ve DO & CO, VIP alanlarında etkinlik başına 900 ila 1.100 misafiri yenilikçi kreasyonlar ve en yüksek kalitede ikram lezzetleri sağlamıştır.

DO & CO, A.B.D. pazarındaki varlığını daha da genişletmiştir. Şirket, A.B.D.'de düzenlenen FIFA Kulüpler Dünya Kupası'nda, Miami ve New Jersey'deki toplam on iki maçta yaklaşık 2.000 FIFA VVIP konuğunun ikram hizmetlerinden sorumlu olmuştur.

2025/2026 mali yılının ilk çeyreğindeki bir diğer önemli olay da dünyanın en prestijli tenis etkinliklerinden biri olan Madrid'deki ATP tenis turnuvasıydı. DO & CO uzun soluklu bir ortaktır ve işbirliğinin beş yıl daha uzatılmasından memnuniyet duymaktadır. Mutfak deneyimi, müzik tarzlarına (latin, caz, rock, klasik ve flamenko) göre düzenlenmiş beş restoran ve özel bir plaj kulübünü içermektedir. On iki gün boyunca 43.000'den fazla VIP konunun ağırlandığı Madrid'deki ağırlama, teniste uluslararası alanda en önemli ağırlamalardan biridir ve DO & CO'nun uluslararası premium ikram hizmetleri sağlayıcısı rolünün altını çizmektedir. DO & CO ayrıca günde 500'e kadar misafirin ağırlandığı Oyuncu Salonu'nun ikram hizmetlerinden de sorumlu olmuştur.

2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller		1. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	2.062,13	1.907,48	154,66	%8,1	2.055,41
FAVÖK	milyon TL	300,79	222,97	77,83	%34,9	303,52
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-94,66	-92,05	-2,61	-%2,8	-90,60
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-94,66	-92,05	-2,61	-%2,8	-90,60
FVÖK	milyon TL	206,14	130,92	75,22	%57,5	212,92
FAVÖK Marjı	%	%14,6	%11,7			%14,8
FVÖK Marjı	%	%10,0	%6,9			%10,4
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%7,2	%7,4			%7,2

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümü, DO & CO Grubu'nun inovasyon faaliyetlerinin yaratıcı merkezi ve başlangıç noktasıdır. Marka ve imajın yanı sıra, menüler ve hizmet süreçleri için yenilikçi fikirler merkezi bir rol oynamaktadır. Bunlar, Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri segmentlerinde ölçeklendirilebilir ve Grup'un konumlandırılmasına önemli ölçüde katkıda bulunur. Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümünde de satışlar ve gelirler bir önceki yıla kıyasla önemli ölçüde artmıştır.

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümü, 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 2.062,13 milyon TL satış elde etmiştir (önceki yıl: 1.907,48 milyon TL). Bu durum, bir önceki yıla göre %8,1'lik bir artışa tekabül etmektedir. FAVÖK, 300,79 milyon TL ile bir önceki yıla kıyasla tutarsal olarak 77,83 milyon TL; yüzdesel olarak %34,9 artış göstermiştir. FVÖK, 206,14 milyon TL'dir (önceki yıl: 130,92 milyon TL).

Uluslararası seyahatler dinamik bir şekilde gelişmeye devam etmektedir. Bu durum, Münih ve Viyana'daki restoran, kafe ve iki butik oteldeki doluluk oranlarının oldukça sevindirici olmasını sağlamıştır.

DO & CO Hotel Munich'in prestijli "1-Michelin-Key" ödülüyle birlikte Michelin Rehberi 2024'e dahil edilmesi öne çıkan özel bir gelişme olmuştur. Bu yeni ve prestijli ödül, dünya çapında seçkin otelleri ödüllendirmektedir ve DO & CO Hotel Munich'in yüksek kalitesini ve birinci sınıf hizmetini teyit etmektedir. Ayrıca otel, bir kez daha "Almanya'nın En İyi 101 Oteli" otel ödülüne layık görülmüş olup Almanya'nın "Lüks Tasarım Otelleri" kategorisinde ilk 3'e girmiştir.

Viyana'daki geleneksel Demel Café hem yerel misafirler hem de turistler arasında değişmeyen bir popülerliğe sahiptir. Efsanevi Demel Kaiserschmarrn artık kült statüsüne ulaşmış durumda olup ziyaretçi sayısının istikrarlı bir şekilde yüksek olmasına önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır.

Gurme perakende ticaretinde de talep artmaktadır. "Henry - the Art of Living" markası ile Grup, paket servis mutfağını tanınmış DO & CO kalitesi ile başarılı bir şekilde birleştirmektedir. Sürekli artan satış rakamları, markanın artan popülaritesini ve konseptin uygunluğunu doğrulamaktadır.

DO & CO'nun Havayolu İkram Hizmetleri sektörü de devam eden güçlü seyahat faaliyetlerinden faydalanmıştır. DO & CO'nun Viyana Havalimanı'nda işlettiği restoranlar ve çeşitli uluslararası lokasyonlarda bulunan özel yolcu salonlarının satışlarında memnuniyet verici bir artış kaydedilmiştir. Bu gelişme, havalimanı bölgesinde yüksek kaliteli mutfak hizmetlerine yönelik

artan talebi yansıtmakta ve DO & CO'nun kapsamlı hizmet ve ikram konseptinin yolcular için çekiciliğini vurgulamakta olup, uzun süredir devam eden ortaklıklar da bunu teyit etmektedir. DO & CO, Emirates ile olan sözleşmesinin üç noktada beş yıl daha uzatılmasından gurur duymaktadır. DO & CO tarafından işletilen Madrid'deki Iberia ve İstanbul'daki Türk Hava Yolları yolcu salonlarının SKYTRAX Awards 2025'te "En İyi Business Class Havayolu Yolcu Salonu İkramı" kategorisinde ilk 10'da yer alması da memnuniyet vericidir.

2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri

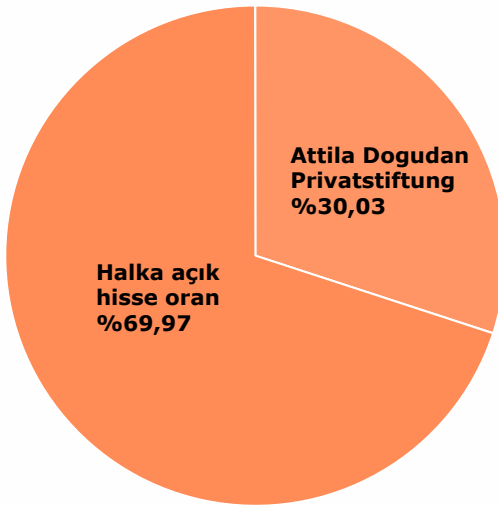
Hisse Başına Veriler

		1. Çeyrek 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025
Yüksek ¹	TL	8.463,71	7.856,49
Düşük ¹	TL	5.782,60	6.259,03
Dönem Sonu Değeri ¹	TL	8.463,71	7.753,73
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.983	10.977
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	92.960,77	85.114,27

1... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 30 Haziran 2025 Pazartesi günü tarihli döviz kuru (46,7092 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın Hissedarlık Yapısı

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla %69,97 oranında halka açık hisse bulunmaktadır. Kalan hisseler Attila Doğudan Privatstiftung'a aittir (%30,03).



DO & CO Hisselerine Ait Bilgiler

ISIN	AT0000818802
Reuters Kodu	DOCO.VI, DOCO.IS
Bloomberg Kodu	DOC AV, DOCO.TI
Endeksler	ATX, ATX Prime, BİST TUM
WKN	081880
Borsalar	Viyana, İstanbul
Para Birimi	Avro, TL

Mali Takvim

10.07.2025	2024/2025 Mali Yılı Genel Kurul Toplantısı
14.08.2025	2025/2026 Mali Yılı İlk Çeyreği Sonuçları
12.11.2025	2025/2026 Mali Yılı İlk Yarı Yılı Sonuçları
12.02.2026	2025/2026 Mali Yılı İlk Üç Çeyreği Sonuçları

Yatırımcı İlişkileri

DO & CO Aktiengesellschaft şirket yönetimi, 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde birçok kurumsal yatırımcı ve finansal analist ile görüşmelerini sürdürmüştür.

DO & CO hisseleri ile ilgili hazırlanan analiz ve raporlar, aşağıda yer verilen yedi uluslararası kurum tarafından yayınlanmaktadır:

- Berenberg
- Erste Bank
- HSBC
- Jefferies
- Kepler Cheuvreux
- NuWays (önceden HAIB)
- WOOD & Company

Analistlerin ortalama fiyat hedefi 212,83 Avro 'dur. (30 Haziran 2025 itibarıyla).

Tüm duyuruları, kurumsal yönetim raporunu ve hisse senedine ilişkin bilgileri www.doco.com/tr isimli web sayfamızda, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için, aşağıdaki e-posta adresi yoluyla iletişime geçebilirsiniz:

Yatırımcı İlişkileri:

e-posta: investor.relations@doco.com

2.9. Sürdürülebilirlik

Giderek karmaşılaşan küresel ekonomide, tüm değer zinciri boyunca şeffaflık kilit bir başarı faktörüdür. Sürdürülebilir uyumluluk, süreçlerin ve arayüzlerin bütünsel bir yönetim sisteminin parçası olarak tutarlı bir şekilde kontrol edildiği ve izlendiği durumlarda yaratılır. Yapılandırılmış verilerin hedefe yönelik kullanımı, erken bir aşamada fark edilebilecek ve proaktif olarak yönetilebilecek gelişmeler hakkında değerli içgörüler sağlamakta olup, sağlam temelli ve ileriye dönük kararlar için önemli bir itici güçtür. Bu sadece operasyonel verimliliği artırmakla kalmaz, aynı zamanda Grup ve paydaşları için gerçek katma değeri yaratmaktadır. Kilit nokta şeffaflık, kontrol ve veri destekli yönetimin stratejik etkileşiminde yatmaktadır - çünkü uzun vadeli değer yaratımı için belirleyici bir itici güç olduğu kanıtlanan tam da bu etkileşimdir.

DO & CO, çevresel, sosyal ve yönetim konularının tüm yönlerini kapsayan bütünsel bir sürdürülebilirlik yaklaşımı izlemektedir. Odak noktası, ekolojik etkiyi azaltmaya yönelik projelerin yanı sıra, her zaman yasalara ve düzenleyici standartlara uygun olarak çalışanların refahını ve daha fazla gelişimini teşvik etmektir. ÇSY konularıyla ilgili farkındalık yaratmak amacıyla, sorumlu ve geleceğe yönelik eylemleri desteklemek için uygun eğitim kursları düzenlenmektedir.

Temmuz 2024'te, Bilim Temelli Hedefler girişimi (SBTi) kısa vadeli tedbirler, net sıfır ve Orman, Arazi ve Tarım (FLAG) emisyonları için DO & CO hedeflerini onaylamıştır. Şirketin kısa ve uzun vadeli hedefleri SBTi Net-Zero standardı (sürüm 5.1) kriterlerine göre değerlendirilmiş ve kapsamlı bir incelemenin ardından onaylanmıştır. DO & CO, 2022 temel yılından başlayarak 2040 yılına kadar tüm değer zinciri boyunca net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmayı taahhüt etmektedir. Grup, iklim üzerindeki kendi etkisini azaltmak amacıyla çevresel sorumluluk konusunda kapsamlı bir yaklaşım izlemektedir. Çevre yönetim sistemleri bu stratejinin merkezinde yer almaktadır. Bunlar enerji tüketiminin hassas bir şekilde kontrol edilmesini, emisyonların sistematik olarak azaltılmasını ve kaynak verimliliğinde önemli bir artış sağlanmasını mümkün kılmaktadır. Şirket ayrıca israfı azaltmak ve su tüketimine ilişkin veri doğruluğunu artırmak için hedefe yönelik önlemler alıyor.

Çalışanlara karşı sosyal sorumluluk en önemli önceliktir. Destekleyici bir çalışma kültürü ve hedeflenen ileri eğitim önlemleri uzmanlığı güçlendirir ve istikrarı sağlar. Burada odak noktası, kapsayıcı bir kurumsal kültürün merkezi bir bileşeni olarak eşitliktir. Sosyal sorumluluk aynı zamanda sıkı kalite kontrollerini ve düzenleyici ve dahili gıda güvenliği yönergelerine ve standartlarına uyumu da içerir. DO & CO, çevresel ve sosyal etkileri hem bugün hem de gelecek nesillerin yararına olacak şekilde sorumlu bir şekilde şekillendirmek amacıyla tüm tedarik zinciri boyunca sürdürülebilir bir yaklaşım izlemektedir.

Değer zinciri, insan haklarını, adil çalışma koşullarını ve çevresel sorumluluğu eşit derecede dikkate alan etik uygulamalara dayanmaktadır. DO & CO ayrıca faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde en yüksek etik ve yasal standartlara uymayı taahhüt etmektedir. Belirlenen hedefler ve alınan önlemler hakkında ayrıntılı bilgi, şirketin web sitesinde yayınlanan 2024/2025 mali yılı için ESG raporunda bulunabilir.

3. Genel Görünüm

Genel olarak, tüm bölümlerde ve tüm bölgelerde güçlü talep devam etmektedir. DO & CO, sürekli yenilikler ve ürün ile kişisel hizmette en yüksek kalite sayesinde güvenilir bir kalite tedarikçisi ve global bir ortak olarak çok iyi bir itibar kazanmıştır. Bu itibar, premium segmentte güçlü büyümenin temelini oluşturmaktadır. Bu sadece Havayolu İkram Hizmetleri bölümü için değil, aynı zamanda Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümleri için de geçerlidir.

Bireysel, müşteri odaklı hareket etme ve benzersiz ve ayırt edici bir "misafir deneyimi" yaratma, DO & CO'yu ortak olarak seçmenin temel faktörleridir. Buna ek olarak, dünyanın her yerinde tutarlı ve en iyi kaliteyi sunma ve böylece müşteriler için katma değer yaratma konusunda büyük deneyime sahiptir.

Sektör trendlerine daha yakından bakıldığında, tüm alanlarda premium segmentin büyük talep gördüğü ve büyüme ve karlılığın temel itici gücü olduğu görülmektedir. High-end konaklama ve gurme catering alanında dünyadaki birkaç global tedarikçiden biri olan DO & CO, bu gelişmelerden önemli ölçüde yararlanmaktadır.

Bu nedenle, bu mali yılda inovasyon ve çalışanların eğitimi ve gelişimine özellikle büyük önem verilmektedir. Yönetim, bu net strateji sayesinde gelecekte de çok güçlü bir büyüme kaydetmek için en iyi koşullara sahip olduğunu düşünmektedir.

DO & CO Havayolu İkram Hizmetleri'nde büyüyor

Havayolu İkram Hizmetleri bölümü yeni mali yıla çok olumlu bir başlangıç yapmıştır. Artan yolcu ve yük faktörü rakamları ile premium ürün ve hizmetlere yönelik artan talep, bu mali yılın geri kalanında ve sonrasında satışların büyümesini sağlayacaktır. DO & CO, önümüzdeki aylarda gurme ağına eklenecek olan Londra Heathrow'daki EVA Air, Milano'daki Vietnam Havayolları ve Miami'deki Aer Lingus müşterilerinin yanı sıra, bir dizi ihale ve uzatılan sözleşmelerden de memnuniyet duymaktadır.

DO & CO'nun araştırma ve geliştirme departmanı, özelleştirilmiş yeni hizmet konseptleri geliştirmek ve bunları mümkün olan en kısa sürede uygulamak için çok sayıda havayolu şirketi ile çok yakın bir şekilde çalışmaktadır. DO & CO müşterileri sadece en yüksek kaliteyi değil, aynı zamanda bu kombinasyonda piyasada nadiren bulunan yenilikleri de beklemektedir. Restoran, organizasyon ve havayolu uzmanlığının benzersiz kombinasyonu, benzersiz bir performans profili yaratmakta ve sektördeki en önemli rekabet avantajını oluşturmaktadır.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetlerinde iyi kapasite kullanımı bekleniyor

DO & CO, uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri sektöründe uzun yıllar boyunca çok sadık bir müşteri portföyü oluşturmuştur. Formula 1, UEFA veya tenis dalında ATP Madrid ile olan ilişkiler gibi ilişkiler, DO & CO'nun çok uzun bir süre boyunca güvenilir bir kalite ortağı olarak algılandığını ve görevlendirildiğini ve bu nedenle büyük etkinliklerin her organizatörü için önemli bir katma değer sağladığını göstermektedir. Yenilikçilik, üstün kalite ve DO & CO ekibinin hizmet odaklı ruhundan oluşan bu benzersiz satış noktası, memnun müşteriler yaratmakta ve bir sonraki iş anlaşması için seçenekler sunmaktadır. Nihayetinde, „Word of Mouth“tan daha iyi bir pazarlama ve satış argümanı bulunmamaktadır.

Kalan dokuz ay için etkinlik takvimi şimdiden oldukça dolu. Etkinlik yelpazesi, tanınmış büyük uluslararası spor etkinlikleri ve konserlerden büyük konferanslara ve kurumsal etkinliklere kadar uzanmaktadır.

Formula 1 bu sezon bir kez daha önemli ve çekici bir spor etkinliği olduğunu kanıtlamaktadır ve talep artmaya devam etmektedir ve bu durum DO & CO tarafından organize edilen Paddock Kulübü'ne de fayda sağlamaktadır. İkinci çeyrekte Silverstone, Spa, Zandvoort, Monza ve Bakü'de heyecan verici yarışlar beklenmektedir.

Avusturya'da ikinci çeyrekte gerçekleşen Rathausplatz Film Festivali'nden bahsetmek gerekir. Red Bull Salzburg'un Bundesliga ve dostluk maçlarıyla dolu yeni sezonuna yine DO & CO'nun lezzetleri eşlik edecektir. Bundan sonra DO & CO, önümüzdeki kış sezonuna bakacak ve Avusturya'nın çeşitli yerlerinde düzenlenen uluslararası kayak yarışlarında ikram hizmetleri sunmayı dört gözle beklemektedir. DO & CO, Madrid'de Ekim ayında düzenlenecek Madrid Open Golf 2025'te konuklara ikram hizmetleri sunacaktır.

DO & CO, Almanya'da SAP Garden, Olympiapark ve Allianz Arena gibi seçkin lokasyonlarda çeşitli etkinliklerde VIP ve halka açık ikram hizmetleri sunacaktır. SAP Garden, EHC Red Bull Munich ve FC Bayern Basketball tarafından düzenlenen uluslararası buz hokeyi ve basketbol etkinliklerinin yanı sıra Hentbol Supercup, DBB Supercup, Padel Open, MMA etkinlikleri ve özel bir etkinlik olarak 1.500 misafirin katılması beklenen Databricks AI World Tour'a da ev sahipliği yapmaktadır. DO & CO, mali yılın sonuna kadar Olimpiyat Salonu'nda yaklaşık 100 konser (Robbie Williams, Superbloom gibi), üç açık hava konseri, çeşitli yaz festivalleri ve kurumsal etkinlikler düzenlemiş olacaktır. Allianz Arena'da önümüzdeki futbol sezonu için şimdiden planlar yapılmaktadır.

Restoranlar, Kafeler, Gurme Perakende ve Havaalanı Gastronomisi

DO & CO Grubunun yaratıcı merkezini oluşturan Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümünde de güçlü bir büyüme ve gelirler beklenmektedir.

Viyana ve Münih'teki restoranlar ve iki butik otel çok iyi doluluk oranlarına sahiptir ve memnuniyet verici yaz işleri ikinci çeyrekte de devam edecektir. Albertina ve Demel gibi Viyana'nın çeşitli noktalarındaki yenileme ve renovasyon programları, uluslararası ve yerel ziyaretçiler tarafından çok iyi karşılanmıştır ve DO & CO, ilk çeyrekteki çok iyi doluluk oranının önümüzdeki aylarda da devam etmesini beklemektedir.

Havayolu yolcu salonlarının gelişimi de aynı şekilde memnuniyet vericidir; yolcu sayısında daha fazla artış beklenmekte ve Londra'daki Qatar Lounge ile olan sözleşme uzatılmaktadır.

DO & CO, 2025/2026 mali yılının dördüncü çeyreğinde açılması planlanan New York'taki Demel'i de heyecanla beklemektedir.

Genel olarak görünüm bu nedenle olumludur. Yönetim, pazar ortamının değişmemesi halinde Grup'un hedeflerine ulaşabileceğine inanmaktadır.

**UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın
2025/2026 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide
Finansal Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)**

1. 30 Haziran 2025 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

Dipnot	VARLIKLAR	30 Haziran 2025	31 Mart 2025
Referansları	milyon TL		
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.097,87	1.101,02
	Maddi Duran Varlıklar	24.482,23	25.743,20
	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	109,41	114,22
	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	278,11	257,68
	Diğer Finansal Varlıklar	624,00	630,05
	Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.467,53	1.404,70
	Diğer Duran Varlıklar	703,10	756,49
	Duran Varlıklar	28.762,26	30.007,37
	Stoklar	2.163,00	2.296,26
	Ticari Alacaklar	13.205,67	12.709,23
	Diğer Finansal Varlıklar	635,51	605,42
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1,75	39,12
	Diğer Finansal Olmayan Varlıklar	3.179,58	3.078,84
	Nakit ve Nakit Benzerleri	7.981,39	8.135,29
	Dönen Varlıklar	27.166,90	26.864,16
	TOPLAM VARLIKLAR	55.929,16	56.871,54
Dipnot	YÜKÜMLÜLÜKLER	30 Haziran 2025	31 Mart 2025
Referansları	milyon TL		
	Sermaye	1.026,06	1.026,06
	Sermaye Yedekleri	8.006,80	8.006,80
	Geçmiş Yıllar Karları	15.060,17	13.809,99
	Diğer Kapsamlı Gelir	-4.816,18	-4.151,26
	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	19.276,84	18.691,58
	Azınlık Payı	2.903,18	2.698,89
2.1.	Özkaynaklar	22.180,02	21.390,47
2.2.	Finansal Yükümlülükler	10.182,32	11.031,80
	Karşılıklar	1.409,32	1.369,41
	Diğer Ticari Borçlar	0,50	0,50
	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	667,09	699,37
	Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.259,22	13.101,09
2.2.	Finansal Yükümlülükler	4.933,77	5.053,34
	Ticari Borçlar	9.197,43	9.839,31
	Karşılıklar	2.037,82	1.119,29
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Yükümlülükler	567,97	731,71
	Diğer Yükümlülükler	4.752,92	5.636,34
	Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.489,91	22.379,99
	TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	55.929,16	56.871,54

2. 2025/2026 Mali Yılı 1. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

Dipnot	1. Çeyrek	1. Çeyrek
Referansları milyon TL	2025/2026	2024/2025
3.1. Satışlar	28.571,29	25.758,66
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	113,09	320,32
Ticari Mal Maliyeti	-11.642,34	-10.992,85
Personel Giderleri	-9.657,07	-8.907,80
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-3.986,92	-3.624,44
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	21,43	22,14
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	3.419,49	2.576,03
Amortisman, İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	-968,91	-868,09
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	2.450,57	1.707,94
Finansman Gelirleri	322,07	186,13
Finansman Giderleri	-263,21	-265,28
Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	-162,09	-106,59
Diğer Finansal Gelir / Gideri	-146,84	14,23
3.2. Finansal Gelir / Gider	-250,07	-171,51
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	2.200,50	1.536,43
Dönem Vergi Gideri	-533,48	-409,70
Dönem Karı	1.667,03	1.126,73
Azınlık Payı	415,50	257,93
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar/Zarar	1.251,52	868,81
	1. Çeyrek	1. Çeyrek
	2025/2026	2024/2025
Konsolide Kar (milyon TL)	1.251,52	868,81
Çıkarılmış Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Adet)	10.983.458	10.977.207
3.3. Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç (TL)	113,95	79,15
	1. Çeyrek	1. Çeyrek
	2025/2026	2024/2025
Konsolide Kar (Seyreltilmiş Hisse Başına Kar Hesabında Kullanılan) (milyon TL)	1.251,52	868,87
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması + Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması (Adet)	10.983.458	10.989.710
3.3. Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç (TL)	113,95	79,06

3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

milyon TL	1. Çeyrek 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025
Dönem Karı	1.667,03	1.126,73
Hiperenfilyasyon Düzeltmeleri	340,83	201,89
Yabancı Para Çevrim Farkları	-1.313,87	-24,49
Dönem Vergi Gideri	122,31	-19,01
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler	1,20	-33,92
Dönem Vergi Gideri	-0,28	7,80
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	-849,81	132,28
Kıdem Tazminatı ve Emeklilik Yükümlölükleri	-35,47	-54,32
Dönem Vergi Gideri	7,80	16,77
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-27,66	-37,55
Vergi Sonrası Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	-877,47	94,73
Toplam Kapsamlı Gelir/Gider	789,56	1.221,46
Azınlık Payı	202,96	264,70
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar	586,60	956,76

4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

milyon TL	1. Çeyrek 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025
Vergi Öncesi Kar	2.200,50	1.536,43
+/- Amortisman, İtfa Payı ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	968,91	868,09
-/+ Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazanç / Kayıplar	-12,00	-3,40
-/+ Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları	-21,43	-22,14
+/- Kar Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler	155,12	104,98
+/- Faiz Gelirleri / Giderleri	-57,16	80,30
+/- Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	162,09	106,59
Brüt Nakit Akışları	3.396,03	2.670,86
-/+ Stoklar ve Diğer Dönen Varlıklardaki Artış / Azalış	-1.587,69	-3.752,56
+/- Karşılıklardaki Artış / Azalış	1.014,21	482,43
+/- Ticari Borçlar ve Diğer Yükümlülüklerdeki Artış / Azalış	-647,19	1.605,89
- Ödenen Vergi	-655,72	-413,95
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	1.519,63	592,66
+ Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12,27	-2,86
+ Diğer Finansal Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,00	0,25
- Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-753,99	-1.013,86
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-12,34	-3,94
- Diğer Finansal Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-9,75	-26,19
+ Alınan Faizler	317,25	182,13
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-446,57	-864,48
- Azınlık Pay Sahiplerine Ödenen Temettüler	-42,50	0,00
- Finansal Borçların Geri Ödenmesi	-470,23	-549,63
- Ödenen Faizler	-211,53	-219,96
Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	-724,26	-769,59
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış	348,80	-1.041,41
Dönembaşı Nakit ve Nakit Benzerleri	8.135,29	12.924,79
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Açılış Bakiyesi)	-488,87	16,17
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Dönem İçi Hareketi)	-13,84	-4,34
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	7.981,39	11.895,20
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim	348,80	-1.041,41

5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

DO & CO AG Özkaynaklar Değişim Tablosu

milyon TL	Sermaye	Sermaye Yedekleri	Dönüştürülebilir Tahvil Borçları (Özkaynak Oranı)	Geçmiş Yıllar Karları	Kapsamlı Gelir Dağıtımı			Toplam	Azınlık Payları	Toplam Özkaynaklar
					Yabancı Para Çevirim Farkları	UMS-19 Standardında ki Değişiklik Etkisi	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler			
1 Nisan 2025 itibarıyla bakiye	1.026,06	8.006,80	0,00	13.809,99	-3.639,71	-496,76	-14,79	18.691,58	2.698,89	21.390,47
Toplam Kapsamlı Gelir				1.251,52	-638,19	-27,66	0,92	586,60	202,96	789,56
Diğer Pay Sahipleri ile Gerçekleştirilen İşlemler				-1,33				-1,33	1,33	0,00
30 Haziran 2025 itibarıyla bakiye	1.026,06	8.006,80	0,00	15.060,17	-4.277,89	-524,42	-13,87	19.276,84	2.903,18	22.180,02
1 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	1.023,95	7.380,33	549,96	9.547,65	-4.277,97	-487,27	123,06	13.859,71	1.391,40	15.251,11
Dönüştürülebilir Tahvil Borçları	1,52	55,47						56,99		56,99
Toplam Kapsamlı Gelir				868,80	133,01	-18,94	-26,12	956,76	264,70	1.221,46
Diğer Pay Sahipleri ile Gerçekleştirilen İşlemler				-5,80				-5,80	5,80	0,00
30 Haziran 2024 itibarıyla bakiye	1.025,47	7.435,80	549,96	10.410,66	-4.144,96	-506,21	96,94	14.867,66	1.661,90	16.529,56

2025/2026 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

1. Genel Açıklamalar

1.1. Esaslar

Stephansplatz 12, 1010 Viyana'da yerleşik DO & CO Aktiengesellschaft (DO & CO, Şirket), uluslararası ikram hizmetleri veren şirketler grubunun ana ortaklığıdır. Grup, Havayolu İkram Hizmetleri, Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller olmak üzere üç alanda faaliyet göstermektedir.

Bilanço tarihi 31 Mart'tır.

Ara dönem finansal tablolar 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla UMS 34 (Ara Dönem Finansal Raporlama) standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ara dönem konsolide finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alan tüm bilgi ve açıklamaları içermemektedir ve 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Ara dönem konsolide finansal tablolar aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak hazırlanmış ve sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe, finansal tablolarda ve dipnotlarda gösterilen tüm tutarlar on binlere yuvarlanmıştır. Tek ve toplam tutarlar yuvarlama farkları içermektedir. Bu nedenle tek tek tutarların toplanmasından dolayı ufak farklılıklar oluşabilir.

30 Haziran 2025 tarihli ara dönem konsolide finansal tabloları denetim veya sınırlı incelemeye tabi tutulmamıştır.

1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri

Ara dönem konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan muhasebe ve değerlendirme politikaları, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe ve değerlendirme politikaları ile tutarlıdır. 31 Mart 2025 tarihinden sonra yeniden değerlendirme veya tahminlerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde ilk kez uygulanması gereken yeni veya revize edilmiş standartlar ve yorumlar bulunmamaktadır. Erken uygulanan bir standart bulunmamaktadır.

Avusturya'da 1 Ocak 2024 tarihinden beri yürürlükte olan Asgari Vergilendirme Kanunu (MinBestG), OECD model kurallarını ve şirket grupları için küresel asgari vergilendirmeye ilişkin AB düzenlemelerini ("Pillar II") Avusturya yasalarına aktarmaktadır. Çok sayıda başka ülke de asgari vergilendirmeye ilişkin ilgili düzenlemeleri yürürlüğe koymuştur.

DO & CO, satış hasılatı eşiğinin aşılması nedeniyle Asgari Vergilendirme Kanunu kapsamına girmektedir. Pillar II mevzuatı uyarınca, GloBE efektif vergi oranının minimum vergi oranı olan %15'in altına düşmesi durumunda, her bir vergi alanı için ek vergi uygulanmaktadır. Grup, bu mevzuatın etkilerini değerlendirmektedir.

Geçici güvenli liman düzenlemelerinin DO & CO Grubu'nun gelir vergileri üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Fransa ve İtalya'da özkaynak hesaplarına eklenmemiş zararların taşınması nedeniyle güvenli liman kuralları uygulanamayacaktır. Ancak, Asgari Vergilendirme Kanunu uyarınca yapılan detaylı hesaplama herhangi bir ek vergi yükümlülüğü göstermemektedir. Bu nedenle, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla vergi gideri, Pillar II kapsamındaki ek vergiler için herhangi bir karşılık içermemektedir.

Uygulanması gereken muhasebe ve değerleme uygulamalarına ilişkin bilgi almak için ara dönem özet konsolide finansal tabloların esasını teşkil eden, 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal tablolara bakınız.

1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı

DO & CO, 2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların mali tablolarının konsolidasyonunda UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardını dikkate almaktadır.

Daha sonrasında bu bağlı ortaklıkların finansal tabloları Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimleri yansıtacak şekilde yeniden düzenlenir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen parasal olmayan bilanço kalemleri, Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmeden önce bir fiyat endeksi kullanılarak yeniden düzenlenmektedir. Bilançodaki parasal kalemler endekslenmemektedir. Ayrıca gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklardaki tüm kalemler de yeniden düzenlenmiştir. Parasal kalemlerin net pozisyonundan kaynaklanan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunun finansal sonuçlarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır.

Bilanço ve gelir tablosunda yer alan tüm kalemler kapanış kurundan Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Endeksleme ve yabancı para çevriminden kaynaklanan tüm farklar, diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların yıllık mali tabloları tarihi maliyet kavramına dayanmaktadır. Endeksleme için Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksleri kullanılmaktadır. 30 Haziran 2025 (2003=100) itibarıyla fiyat endeksi 3.132,17'dir (31 Mart 2025: 2.954,69).

Aşağıdaki tablo raporlama döneminde endeksteeki değişikliği göstermektedir:

Tüketici Fiyat Endeksindeki Aylık Değişim		
% olarak	2025/2026	2024/2025
Nisan	%3,00	%3,18
Mayıs	%1,53	%3,37
Haziran	%1,37	%1,64

Parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, DO & CO Grubu'nun bilanço toplamını 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 1.147,14 milyon TL tutarında artırmaktadır. Bu artış, maddi duran varlıkların (999,11 milyon TL), atırım amaçlı gayrimenkullerin (100,96 milyon TL) ve ayrıca stokların endekslenmesinden (52,93 milyon TL) kaynaklanmaktadır. Yükümlülükler tarafında konsolide özkaynaklar 1.151,58 milyon TL artış göstermiştir. Bu tutarın 1.020,50 milyon TL tutarındaki kısmı kontrol gücü olmayan paylara ilişkindir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü -4,44 milyon TL tutarında artış göstermiştir.

Parasal kalemlerin net pozisyonu 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde 162,09 milyon TL tutarında zarara neden olmuştur. Ayrıca UMS 29'un uygulanması özellikle ticari mal maliyet ve amortisman kalemlerini etkilemektedir. 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde ticari mal maliyeti 86,92 milyon TL ve amortisman giderleri 62,61 milyon TL artış göstermiştir.

1.4. Konsolidasyon Kapsamı

DO & CO tarafından tam konsolide edilen Sky Gourmet Slovensko s.r.o'nun tasfiyesi, 8 Nisan 2025 tarihli karar ile geriye dönük olarak 31 Mart 2025 tarihinden itibaren onaylanmıştır. Şirket 1 Mayıs 2025 tarihinde tasfiye edilmiştir ve 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde konsolidasyon dışı bırakılmıştır.

1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler

Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümlerinde iş hacmindeki mevsimsel dalgalanmalar önem teşkil etmektedir. Mali yılın özellikle ilk yarısında, tatiller ve charter seferlerinden kaynaklanan havayollarındaki yolcu ve sefer sayısındaki artış Havayolu İkram Hizmetlerini etkilerken, büyük ölçekli spor organizasyonlarının farklı tarihlerde gerçekleşmesi Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünü etkilemektedir.

2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar

2.1. Özkaynaklar

Yönetim Kurulu, beş yıl süreyle, Anonim Şirketler Kanunu'nun 169. Maddesi uyarınca, Denetim Kurulu'nun onayı ile, halihazırda 21.966.916 Avro olan sermayeyi ilave 2.196.691 Avro nakit ve / veya aynı katkılara karşı 1.098.345 adede kadar yeni adi hamiline hisse senedi (nominal olmayan hisse) birkaç dilim halinde artırmaya yetkilendirilmiştir.

Yönetim Kurulu, 10 Temmuz 2025 tarihinden itibaren 30 ay süreyle aşağıdaki konularda yetkilendirilmiştir:

a) Şirket'in nominal sermayesinin azami %10'una kadar Şirket'in nominal değeri olmayan hamiline yazılı hisselerini borsa veya halka arz yoluyla veya başka herhangi bir şekilde, ancak sadece münferit hissedarlardan veya tek bir hissedardan hisse başına asgari 2,00 Avro (iki Avro) ve azami 300,00 Avro (üç yüz Avro) fiyatla satın alabilir, münferit hissedarlardan veya tek bir hissedardan dahi, borsa veya halka arz yoluyla ya da başka herhangi bir şekilde satın almak, ve geri alım koşullarını belirlemek için yetkilendirilmiştir. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu kararını ve buna dayanan ilgili geri alım programını, süresi de dahil olmak üzere, yasal hükümlere uygun olarak (her durumda) yayınlaması gerekir. Yönetim Kurulu, yasal hükümler çerçevesinde, izin verilen en yüksek kendi hissesi sayısına ilişkin bu yetkiyi, bir veya birden fazla kez, toplamda sermayenin %10'una kadar kullanabilir. Yetki, tamamen veya kısmen ya da birden fazla taksitte ve bir veya birden fazla amaç doğrultusunda şirket tarafından, bir bağlı şirket (§ 189a Z 7 UGB) tarafından veya şirket adına üçüncü şahıslar tarafından kullanılabilir, özellikle (i) şirketin veya bağlı şirketlerinin yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere çalışanların katılımına yönelik bir programın uygulanması amacıyla (§ 189a Ziffer 8 UGB) ve yönetim kurulu üyeleri için uzun vadeli teşvik planları için veya (ii) yurt içinde veya yurt dışında bir veya birden fazla şirketin, işletmenin, işletme bölümünün veya hisselerinin satın alınması karşılığında. Satın alma, yasal gerekliliklere uygun olarak borsa veya borsa dışı olarak gerçekleştirilebilir. Kendi hisselerinin alım satımı, satın alma amacı olarak hariç tutulmuştur.

DO & CO Aktiengesellschaft yönetim kurulu, borsa veya halka arz yoluyla satın almaya karar verebilir, ancak bu karar daha sonra gözetim kuruluna bildirilmelidir. Diğer her türlü satın alma, Gözetim Kurulu'nun önceden onayına tabidir. Borsada veya halka arz yoluyla olmayan bir satın alma durumunda, bu satın alma, hissedarların orantılı satış hakkının hariç tutulmasıyla da gerçekleştirilebilir (tersine ön alım hakkını hariç tutma).

b) Yönetim Kurulu, 10 Temmuz 2025 tarihinde alınan karara göre, § 65 (1b) AktG uyarınca, 20 Temmuz 2023 tarihli ilgili genel kurul kararının aynı zamanda iptal edilmesi ile birlikte, beş

yıl süreyle gözetim kurulunun onayı ile şirketin kendi hisselerini borsa veya halka arz yoluyla satmak dışında başka şekillerde de satma veya kullanma yetkisine sahiptir ve bu durumda hissedarların orantılı satın alma hakkını da hariç tutabilir (satın alma hakkının hariç tutulması) ve satış koşullarını belirleyebilir. Yetki, tamamen veya kısmen veya birden fazla taksitte ve bir veya birden fazla amaç doğrultusunda şirket tarafından, bir bağlı şirket (§ 189a Z 7 UGB) tarafından veya şirket adına üçüncü şahıslar tarafından kullanılabilir.

c) Yönetim Kurulu ayrıca, 20 Temmuz 2023 tarihli genel kurul kararını aynı anda iptal ederek, denetim kurulunun onayı ile, gerekirse, § 65 (1) Z 8 son cümle ile § 192 AktG uyarınca, başka bir Genel Kurul kararı olmaksızın bu kendi hisselerini geri alarak sermayeyi azaltma yetkisine sahiptir. Gözetim kurulu, hisselerin itfası nedeniyle ortaya çıkan tüzük değişikliklerini kararlaştırma yetkisine sahiptir.

UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasından kaynaklanan etkiler Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'nda yer almaktadır.

2.2. Finansal Yükümlülükler

Aşağıdaki tablo, cari ve önceki raporlama dönem başı ve sonundaki finansal yükümlülüklerin mutabakatını göstermektedir:

Finansal Yükümlülüklerin Başlangıçtaki ve Raporlama Tarihindeki Tutarlarının Mutabakatı	
milyon TL	
1 Nisan 2025 itibarıyla bakiye	16.041,42
Girişler	
Kira Yükümlülükleri - Yeni Sözleşmeler	63,07
Kira Yükümlülükleri - Faiz	185,07
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	0,13
PPP Kredileri - Faiz	0,62
Yeniden Değerleme	
Türev Araçlardan Yükümlülükler	-1,20
PPP Kredileri	0,84
Döviz Kuru Etkileri	
Kira Yükümlülükleri	-513,29
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-6,41
PPP Kredileri	-22,06
Banka Kredileri	-10,28
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri - Tahakkuk Eden Ödemeler	-10,40
Geri ödemeler	
Banka Kredileri	-100,09
PPP Kredileri	-8,34
Kira Yükümlülükleri	-546,87
30 Haziran 2025 itibarıyla bakiye	15.072,18

Finansal Yükümlülüklerin Başlangıçtaki ve Raporlama Tarihindeki Tutarlarının Mutabakatı**milyon TL**

1 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	23.023,96
Girişler	
Kira Yükümlülükleri - Yeni Sözleşmeler	2.426,05
Kira Yükümlülükleri - Faiz	706,43
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	17,06
Kredi Faizi	0,72
Yeniden Sınıflandırmalar	
Türev Araçlardan Yükümlülükler	19,21
PPP Kredileri	29,11
Döviz Kuru Etkileri	
Kira Yükümlülükleri	94,22
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-1,56
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri	-186,44
Kira Yükümlülükleri - Tahakkuk Eden Ödemeler	-17,28
Geri ödemeler	
Banka Kredileri	-8.024,07
Kira Yükümlülükleri	-2.046,01
31 Mart 2025 itibarıyla bakiye	16.041,42

Konsolide bilançodaki finansal yükümlülükler ile yukarıdaki tablolar arasındaki 43,91 milyon TL (önceki yıl: 43,73 milyon TL) tutarındaki fark diğer muhtelif kısa vadeli finansal yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.

3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar

3.1. Satışlar

Müşterilerle yapılan sözleşmelerden elde edilen satışların bölümlere ve coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

milyon TL				
Ülkeler	Havayolu İkram Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Türkiye	7.081,96	3,25	495,21	7.580,42
İngiltere	4.761,40	2.410,92	179,88	7.352,21
ABD	6.162,16	537,99	0,00	6.700,15
Almanya	898,43	1.047,77	327,36	2.273,57
Avusturya	1.140,28	200,97	800,83	2.142,07
İspanya	1.126,57	296,09	172,49	1.595,15
Diğer Ülkeler	650,19	191,17	86,37	927,72
Toplam	21.820,98	4.688,17	2.062,13	28.571,29

3.2. Finansal Gelir / Gider

Finansman gelirleri ve giderleri aşağıdaki tabloda verildiği gibidir:

milyon TL	1. Çeyrek 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025
Finansman Gelirleri	322,07	186,13
Faiz ve Benzeri Giderler	-263,21	-265,28
Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	-162,09	-106,59
Diğer Finansman Gelir/Gideri	-146,84	14,23
Toplam	-250,07	-171,51

Finansal gelirler temel olarak Türkiye'deki nakit benzerlerinden elde edilen faiz gelirini içermektedir.

Faiz ve benzeri giderler, kredilerin, istihdam sonrası faydalar ve diğer uzun vadeli yükümlülükler için tahakkuk eden faizlerin yanı sıra kira yükümlülükleri için tahakkuk eden faizleri de içermektedir.

Hiperenflasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç, fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıklar için UMS 29'un uygulanmasından kaynaklanmaktadır. Daha fazla bilgi için Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'na bakınız.

Diğer finansal gelirler, Grup'un yabancı para cinsinden finansmanından kaynaklanan kur etkilerini içermektedir.

3.3. Pay Başına Kazanç

Seyreltilmemiş pay başına kazanç DO & CO'nun dönem sonunda elde ettiği konsolide kar veya zararın çıkarılan hisselerin ortalama sayısına oranı alınarak hesaplanır.

	1. Çeyrek 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025
Konsolide Kar (milyon TL)	1.251,52	868,81
Çıkarılmış Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Adet)	10.983.458	10.977.207
Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç (TL)	113,95	79,15

Seyreltilmiş hisse başına kazanç, potansiyel hisse senetlerinin ağırlıklı ortalamasına göre ihraç edilen hisse senetlerinin ortalama sayısı artırılarak hesaplanır. Dönüştürülebilir tahvillerin hisse senetleri ile dönüştürüldüğü ve net karın faiz gideri ve vergi etkisi için düzeltildiği varsayılmaktadır.

	1. Çeyrek 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025
Konsolide Kar (Seyreltilmiş Hisse Başına Kar Hesabında Kullanılan) (milyon TL)	1.251,52	868,87
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması + Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması (Adet)	10.983.458	10.989.710
Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç (TL)	113,95	79,06

Aşağıdaki tablo, konsolide sonuçların seyreltilmiş hisse başına kazancı belirlemek için kullanılan konsolide sonuçla mutabakatını göstermektedir:

milyon TL	1. Çeyrek 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025
Konsolide Kar	1.251,52	868,81
Faiz	0,00	0,09
%23 Vergi	0,00	-0,02
Konsolide Kar (Seyreltilmiş Hisse Başına Kar Hesabında Kullanılan)	1.251,52	868,87

Aşağıdaki tablo, ihraç edilen ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısının potansiyel hisse senetlerinin ağırlıklı ortalaması dahil olmak üzere ihraç edilen ağırlıklı ortalama hisse sayısına mutabakatını göstermektedir:

	1. Çeyrek 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması	10.983.458	10.977.207
Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması	0	12.503
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması + Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması	10.983.458	10.989.710

4. Bölümlere Göre Raporlama

Bölümlere göre yapılan raporlama ile 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde ve 2024/2025 mali yılının ilk çeyreği karşılaştırılması aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

1. Çeyrek 2025/2026		Havayolu İkrım Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	21.820,98	4.688,17	2.062,13	28.571,29
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	21,43	0,00	0,00	21,43
FAVÖK	milyon TL	2.556,65	562,04	300,79	3.419,49
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-771,10	-103,16	-94,66	-968,91
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-771,10	-103,16	-94,66	-968,91
FVÖK	milyon TL	1.785,56	458,88	206,14	2.450,57
FAVÖK Marjı	%	%11,7	%12,0	%14,6	%12,0
FVÖK Marjı	%	%8,2	%9,8	%10,0	%8,6
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%76,4	%16,4	%7,2	%100,0
Toplam Yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	697,16	59,90	66,54	823,60

1. Çeyrek 2024/2025		Havayolu İkrım Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	19.598,20	4.252,97	1.907,48	25.758,66
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	22,14	0,00	0,00	22,14
FAVÖK	milyon TL	1.875,84	477,22	222,97	2.576,03
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-700,68	-75,36	-92,05	-868,09
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-699,44	-75,36	-92,05	-866,85
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-1,27	0,00	0,00	-1,27
Değer Artışı	milyon TL	0,03	0,00	0,00	0,03
FVÖK	milyon TL	1.175,16	401,86	130,92	1.707,94
FAVÖK Marjı	%	%9,6	%11,2	%11,7	%10,0
FVÖK Marjı	%	%6,0	%9,4	%6,9	%6,6
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%76,1	%16,5	%7,4	%100,0
Toplam Yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	1.111,46	142,33	54,28	1.308,07

Üst Yönetim, karar verirken FVÖK ve FAVÖK oranlarını kullanmaktadır. Kaynak dağılımını doğru yapabilmek amacıyla ve UFRS 8'e göre bölüm kar veya zararını açıklamak amacıyla yönetim öncelikle FVÖK oranını (EBIT) kullanmaktadır. Bölümlere göre raporlanan tutarlar UFRS konsolide finansal tabloların hazırlanması için uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Esas faaliyet karı (FVÖK) bölümlere göre kar veya zarar rakamı olarak raporlanır. Transfer fiyatlandırması, OECD kurallarına uygun olarak belirlenir.

DO & CO yurtdışı satışlarının hizmet veren bağlı ortaklığının merkezine göre coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

1. Çeyrek 2025/2026		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	7.580,42	7.352,21	6.700,15	2.273,57	2.142,07	1.595,15	927,72	28.571,29
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%26,5	%25,7	%23,5	%8,0	%7,5	%5,6	%3,2	%100,0

1. Çeyrek 2024/2025		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	6.760,89	6.348,54	5.688,36	2.753,95	1.908,65	1.575,39	722,71	25.758,49
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%26,2	%24,6	%22,1	%10,7	%7,4	%6,1	%2,8	%100,0

UFRS 8'e göre toplam varlıklar coğrafi bölgelere göre dağılımı 30 Haziran 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla aşağıda görüldüğü gibidir:

30 Haziran 2025		ABD	İngiltere	Türkiye	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	14.771,23	12.536,22	12.506,41	5.818,29	5.581,96	1.852,94	2.862,10	55.929,16
% Yüzdesel Dağılım		%26,4	%22,4	%22,4	%10,4	%10,0	%3,3	%5,1	%100,0

31 Mart 2025		ABD	İngiltere	Türkiye	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	15.464,28	12.445,78	12.485,69	5.709,42	5.153,11	1.756,40	3.856,85	56.871,54
% Yüzdesel Dağılım		%27,2	%21,9	%22,0	%10,0	%9,1	%3,1	%6,8	%100,0

5. Diğer Bilgiler

5.1. Finansal Araçlara İlişkin İlave Açıklamalar

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla finansal araçların UFRS 9'a göre finansal araçların değerleme kategorilerine ayrılmış defter değerleri ve gerçeğe uygun değerlerinin (gerçeğe uygun değer hiyerarşisine göre) gösterimi aşağıdaki gibidir:

milyon TL	Defter Değeri 30 Haziran 2025	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	624,00			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler ¹	8,31	AC		
Türev Araçlar	134,94	FVPL	134,94	3
Diğer Duran Varlıklar	212,05	AC	212,05	3
Diğer Duran Varlıklar	268,69	FVTPL	268,69	3
Ticari Alacaklar ¹	13.205,67	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar ¹	635,51	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri ¹	7.981,39	AC		
Toplam Varlıklar	22.446,56			
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	10.182,32			
Krediler	426,82	FLAC	401,25	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	9.755,50	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	4.933,77			
Krediler	3.153,81	FLAC	3.153,81	3
Krediler	247,06	FVTPL	247,06	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	1.470,97	FLAC		
Türev Araçlar	18,01	FVOCI	18,01	2
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler ¹	43,91	FLAC		
Ticari Borçlar ¹	9.197,43	FLAC		
Toplam Borçlar	24.313,52			

1... Bu varlıkların itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen defter değerine karşılık gelen gerçeğe uygun değeri

milyon TL	Defter Değeri 31 Mart 2025	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	630,05			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler ¹	8,31	AC		
Türev Araçlar	134,94	FVTPL	134,94	3
Diğer Duran Varlıklar	211,36	AC	211,36	3
Diğer Duran Varlıklar	275,43	FVTPL	275,43	3
Ticari Alacaklar ¹	12.709,23	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar ¹	605,42	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri ¹	8.135,29	AC		
Toplam Varlıklar	22.079,99			
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	11.031,80			
Krediler	531,34	FLAC	503,56	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	10.500,46	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.053,34			
Krediler	3.167,53	FLAC	3.167,53	3
Krediler	268,14	FVTPL	268,14	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	1.554,73	FLAC		
Türev Araçlar	19,21	FVOCI	19,21	2
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler ¹	43,73	FLAC		
Ticari Borçlar ¹	9.839,31	FLAC		
Toplam Borçlar	25.924,45			

1... Bu varlıkların itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen defter değerine karşılık gelen gerçeğe uygun değeri

AC: Financial assets measured at amortised cost (İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıklar)

FLAC: Financial Liabilities at Amortised Cost (Etkin Faiz Yöntemi Kullanılarak Değerlenmiş Finansal Yükümlülükler)

FVTPL: Financial assets mandatorily at fair value through profit or loss (Zorunlu Olarak Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar)
FVOCI: Financial assets and liabilities at fair value through other comprehensive income (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlık ve Yükümlülükler)

Gerçeğe uygun değer, bir şirketin bir varlığı satmak veya bir yükümlülüğü devretmek için ölçüm tarihinde emsallere uygun bir işlemde başka bir piyasa katılımcısından alacağı tutar olarak tanımlanmaktadır. DO & CO, gerçeğe uygun değeri, diğer piyasa katılımcılarının da varlığı veya yükümlülüğü ölçerken kullanacağı varlığın veya yükümlülüğün özelliklerini dikkate alarak ölçer.

DO & CO Grubu'nda gerçeğe uygun değerın ölçülmesinde aşağıdaki kategoriler (seviyeler) kullanılmaktadır:

Seviye 1	Ölçüm tarihinde benzer varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı fiyatlar
Seviye 2	Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı parametreleri içeren değerlendirme yöntemleri
Seviye 3	Gözlemlenemeyen piyasa verilerine dayalı parametreler içeren değerlendirme yöntemleri

Aksi belirtilmedikçe, Seviye 3'te muhasebeleştirilen ve önemli olarak gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı gerçeğe uygun değerler, gelecekteki nakit akışlarının mevcut ekonomik ortamı yansıtacak şekilde hesaplanan bir borçlanma oranı kullanılarak iskonto edildiği indirgenmiş nakit akışı yöntemi kullanılarak hesaplanır. Gelecekteki nakit akışlarını iskonto etmek için kullanılan faiz oranı, risksiz faiz oranı, ülke ve hisse senedi risk primi ve hisse senedinin kredi notu dahil olmak üzere çeşitli faktörler kullanılarak hesaplanır.

Uzun vadeli kredi yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri, gelecekteki nakit akışlarının iskonto edilmesiyle belirlenir. İskonto oranı olarak DO & CO Aktiengesellschaft'ın borçlanma oranı veya yurtdışındaki krediler için ekonomik ortama göre düzeltilmiş borçlanma oranları kullanılmaktadır. Uluslararası bağlamda finansman araçları kullanıldığında, borçlanma maliyetinin hesaplaması için ilgili ülkeye özgü parametreler kullanılmaktadır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bu oran %2,3'tür (önceki yıl: %9,7).

Nakit ve nakit benzerleri, tedarik ve hizmet karşılığı elde edilen alacaklar ve diğer kısa vadeli varlıkların defter değeri, kısa vadeli varlıklar oldukları için gerçeğe uygun değerlerine yakınsamaktadır. Bu durum aynı zamanda ticari borçlar ve diğer kısa vadeli finansal yükümlülükler için de geçerlidir. UFRS 7.29(a) hükümlerine göre gerçeğe uygun değeri açıklanmamıştır.

5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

DO & CO Aktiengesellschaft'ın 10 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 27. Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararla 2024/2025 mali yılı için temettüye hak kazanan hisse başına 2,00 Avro temettü ödenmesi onaylanmış olup, 21 Temmuz 2025 tarihinde temettü ödemesi yapılmıştır.

Ayrıca, 27. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 8. gündem maddesi kapsamında, Grup'un kendi hisselerinin satın alınması, satılması ve geri alınması ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi ve 9. gündem maddesi kapsamında, Yönetim Kurulu'na yeni bir "2025 Onaylı Sermaye" oluşturma yetkisi verilmesi ve bu yetki kapsamında satın alma hakkının haric tutulması da kararlaştırılmıştır.

Bunun haricinde bilanço tarihinden sonra önemli sayılabilecek bir olay bulunmamaktadır

5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları

DO & CO Aktiengesellschaft, konsolidasyona dahil olmayan bağlı ortaklıkları, özkaynak yönetime göre muhasebeleştirilen yatırımları ve iştirakleri ile doğrudan ya da dolaylı olarak iş ilişkisi içindedir.

İlişkili taraflar ya da şirketler öncelikle Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu üyelerinden veya onların kontrol ettiği şirketlerden oluşmaktadır.

İlişkili taraflar ile olan iş ilişkileri normal piyasa şartlarında gerçekleştirilmektedir.

	1. Çeyrek 2025/2026				1. Çeyrek 2024/2025			
	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
milyon TL								
Verilen Teslimatlar ve Hizmetler	0,00	0,00	1,18	0,07	0,00	0,00	1,28	0,20
Faiz Geliri	0,00	0,00	0,57	0,00	0,00	0,00	1,96	0,00
Kiralama Gideri (Amortisman ve Faiz)	68,99	0,00	0,00	0,00	69,90	0,00	0,00	0,00
Alınan Teslimatlar ve Hizmetler	31,08	0,00	0,00	0,62	16,54	0,00	0,00	8,86

	30 Haziran 2025				31 Mart 2025			
	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
milyon TL								
Alacaklar	44,37	0,00	34,99	0,08	44,37	0,00	35,24	0,16
Borçlar	1.163,65	0,00	0,00	0,74	1.197,22	0,00	0,09	5,44
Verilen Krediler	0,00	0,00	70,54	0,00	0,00	0,00	70,54	0,00

Müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarına verilen kredilerden yıllık %3,25 faizli alacaklar bulunmaktadır.

Kira sözleşmelerinden doğan 1.144,38 milyon TL tutarındaki (31 Mart 2025: 1.173,79 milyon TL) yükümlülükler, diğer ilişkili taraflara olan yükümlülüklerinin içinde yer almaktadır.

Alınan mal ve hizmetler kapsamında, uçuş ve ulaşım hizmetlerinin karşılığı olarak 13,92 milyon TL (önceki yıl: 11,97 milyon TL), gözetim kurulu üyelerine ödenen ücretler olarak 2,63 milyon TL (önceki yıl: 2,63 milyon TL) ve diğer ilişkili kişi ve şirketler tarafından sağlanan hukuk ve danışmanlık giderleri olarak 14,54 milyon TL (önceki yıl: 1,95 milyon TL) yer almaktadır.

Üst yönetime ve Gözetim Komitesi'ne grup içi kredi veya kredilerden kaynaklı bir yükümlülük bulunmamaktadır.

5.4. Üst Yönetim

2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde DO & CO Aktiengesellschaft'ın üst yönetiminde aşağıdaki kişiler görev almıştır:

Yönetim Kurulu:

Attila DOĞUDAN

Yönetim Kurulu Başkanı | CEO; 1959 doğumlu

İlk atanması 3 Haziran 1997 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Temmuz 2026

Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

Attila Mark DOĞUDAN

Yönetim Kurulu Üyesi | Ticari Direktör; 1984 doğumlu

İlk atanması 10 Haziran 2021 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 10 Haziran 2027

Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

Mag. Johannes ECHEVERRIA

Yönetim Kurulu Üyesi | Finans Direktörü; 1982 doğumlu

İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026

Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

Mag. Bettina HÖFINGER

Yönetim Kurulu Üyesi | Hukuk Direktörü; 1973 doğumlu

İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026

Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde Yönetim Kurulu'na ödenen ücretlerin toplamı 38.364,40 bin TL olup (önceki yıl: 46.692,85 bin TL), aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Bin TL	1. Çeyrek 2025/2026	1. Çeyrek 2024/2025*
Sabit Prim	34.706,31	43.407,33
Şirketler Grubundaki Diğer Şirketlerde Ücretlendirme	1.935,23	1.672,19
Aynı Faydalar	1.722,86	1.612,87
Toplam	38.364,40	46.692,85

* 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğine ait ücretler, Yönetim Kurulu üyesi Serdar M. Erden'in ücretini de içermektedir. Sayın Erden, 6 Ağustos 2024 tarihinde Yönetim Kurulundan ayrılmıştır.

Yönetim Kurulu için halihazırda işletme tarafından ödenecek bir emekli maaşı hakkında bir anlaşma mevcut değildir. Yönetim Kurulu Başkanı, Çalışanlar Yasası'nın analog uygulanması suretiyle bir tazminat hakkına sahiptir.

Gözetim Kurulu:

Dr. Andreas BIERWIRTH

Başkan; bağımsız üye, 1971 doğumlu

Halka açık hisse senetlerinin temsilcisi

28. Olağan Genel Kurul'a (2026) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.
Finnair, Finlandiya Denetim Kurulu Üyesi

Dr. Peter HOFFMANN-OSTENHOF

1. Başkan Vekili; bağımsız üye, 1955 doğumlu
29. olağan Genel Kurul'a (2027) kadar atanmıştır. İlk defa 27 Temmuz 2017 tarihinde seçilmiştir.
Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu borsada işlem gören diğer şirketler bulunmamaktadır.

Dr. Cem KOZLU

2. Başkan Vekili; bağımsız, 1946 doğumlu
Halka arz edilen hisse senetlerinin temsilcisi
28. olağan Genel Kurul'a (2026) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.
Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler:

- Türkiye'de faaliyet gösteren Pegasus Hava Yolları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Mag. Daniela NEUBERGER

Üye; bağımsız üye, 1961 doğumlu
31. Olağan Genel Kurul'a (2029) kadar atanmıştır. İlk defa 18 Temmuz 2019 tarihinde seçilmiştir.
Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu borsada işlem gören diğer şirketler bulunmamaktadır.

Gözetim Kurulu'nun ücretleri, 10 Temmuz 2025'teki Yıllık Genel Kurul Toplantısında kararlaştırılmış ve 2024/2025 mali yılı için 10,51 milyon TL (önceki yıl: 10,51 milyon TL) olarak belirlenmiştir.