



ALARKO HOLDİNG A.Ş.

**1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2025 - 30.09.2025 dönemini kapsamaktadır.

B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 14.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

<u>Yönetim Kurulu</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görevin Başlangıç Tarihi</u>	<u>Görevin Bitiş Tarihi</u>
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkanı	14.04.2025	14.04.2026
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.04.2025	14.04.2026
Ümit Nuri Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	14.04.2025	14.04.2026
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2025	14.04.2026
Niv Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2025	14.04.2026
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2025	14.04.2026
İzzet Cemal Kişmir	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	14.04.2025	14.04.2026
Nihal Mashaki Seçkin	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	14.04.2025	14.04.2026
Lale Ergin	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	14.04.2025	14.04.2026

Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Nihal Mashaki Seçkin, Komite Üyeliklerine İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Özgür Kalyoncu seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Lale Ergin, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na Bağımsız Üye İzzet Cemal Kişmir, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Nihal Mashaki Seçkin seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

C- KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962,-TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778,-TL ve Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş. ise 3.143,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içerisinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz mevzuatın izin vermesi halinde, her yıl Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hesaplanan dağıtılabılır dönem kârının %25' ini ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerini uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

F- İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03	42,03
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	3.988.750.235,22	99,91	99,99
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	100,00	100,00
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46	99,99
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	289.800.000	16,41	51,23
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	870.000.000	-	100,00
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	350.000.000	10,60	100,00
Alarko Enerji A.Ş.	Enerji Üretimi	226.975.276,31	89,24	100,00
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	5.348.776,48	100,00	100,00
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.063,84	11,55	12,14
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.555,70	2,49	2,63
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.764,84	2,16	2,28
AO Mosalarko	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	-	51,23
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım, Gıda & Gıda İşletme ve Teknolojileri	2.850.000.000	100,00	100,00
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	900.000.000	99,88	99,88
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	-	99,99
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	712.373.800	-	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	1.250.000.000	58,18	100,00
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Tic.A.Ş.	Mikro Granül Gübre Üretimi	7.500.000	-	80,00

Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş.	Bilgi Teknolojileri	10.000.000	100,00	100,00
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006	50,00
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.904,58	0,0000	50,00
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1	50,00
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520,42	0,0001	50,00
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	1.854.012.350	-	50,00
Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş.	Elektrik Piyasasında Toplayıcılık	50.000.000	-	50,00
Alarko Gotion Green Enerji Depolama Sistemleri Üretim A.Ş.	Enerji Depolama Sistemleri Üretimi	250,000	-	60,00
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	10.000.000	-	50,00
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	350.000.000	100,00	100,00
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gıda, Gıda İşletmeciliği	582.500.000	-	100,00
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş.	Tohum Islahı ve Üretimi	100.000	-	80,00
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim San.ve Tic. A.Ş.	Bitkisel İlaç Ham Maddeleri	1.000.000	-	100,00
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Çiçek Seracılığı Üretimi, Alım Satımı ve Pazarlaması	60.000	-	100,00
Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	Tarım	300.000.000	-	100,00
Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	15.050.000	-	100,00
İpeks Jeotermal Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	6.120.000	-	75,00
TOO Alsera K/Z	Tarım	6.377.509.999,66 KZT	-	100,00
Camser Tarım Gıda A.Ş.	Tarım, Seracılık	7.000.000	-	51,00
Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	Tarım	16.500.000	-	100,00
Seraverde Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım	250.000,00	-	100,00
Alfor Aviation And Technical Services Ltd.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	10.000 GBP	-	51,00
Alfor Havacılık ve Teknik Hizmetleri A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	18.000.000,00	-	51,00
Saret KZ	İnşaat İşleri	600.000 KZT	-	100
Bakad Investment & Operation LLP	İnşaat İşleri	65.759.065 KZT	-	33,30
Bakad International B.V.	Holding	154.211.309 USD	-	33,30
Alsim Alarko SRL	İnşaat	240.000 RON	-	99,99
BARR Operation and Maintenance LLP	Otoyol Bakım ve İşletme	23.000.000 KZT	-	25,00

G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

H- FAALİYET DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

- Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 14.04.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir. Genel Kurul Toplantısında;
 - o 2024 yılı Konsolide Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosu oyçokluğu ile tasdik edilmiştir.
 - o Yönetim Kurulu kararında önerildiği üzere ve verilen önerge doğrultusunda;
- Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II No:14.1 Sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2024 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 2.092.525.630 TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 335.253.540 TL kontrol gücü olmayan paylar ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 1.757.272.090 TL'dir.
- Önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmamasına,
- Net dönem kârına 3.206.885 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 1.760.478.975 TL'nin %64,24'üne tekabül eden 1.131.000.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
- Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
- Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,
- Kâr payı dağıtımına 17.04.2025 tarihinde başlanmasına, oyçokluğu ile karar verildi.

- Yönetim Kurulu üye sayısının 9 olmasına, bu üyeliklere; İzzet GARİH, Vedat Aksel ALATON, Ümit Nuri YILDIZ, Leyla ALATON, Niv GARİH, Ayhan YAVRUCU, bağımsız üye olarak İzzet Cemal KİŞMİR, Nihal Mashaki SEÇKİN ve Lale ERGİN'in 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine, Yönetim Kurulu üyelerinden bağımsız üyeler İzzet Cemal KİŞMİR, Nihal Mashaki SEÇKİN ve Lale ERGİN'e aylık brüt 80.000,-TL ücret verilmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret verilmemesine oyçokluğu ile karar verildi.
- Şirketimizin 14.03.2025 tarihli ve 967 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca revize edilmesine karar verilen Kar Dağıtım Politikasının onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.
- Şirketimizin Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'ne uygun olarak Yönetim Kurulu'na 2025 yılı hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesi oyçokluğu ile onaylandı.
- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2025 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş bulunan bağımsız denetim kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 254683-0 Ticaret Sicil No ile kayıtlı BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin International Network)'nin seçiminin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.
- Şirketimizin 2024 ve 2025 yıllarına ait sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetiminin yapılması ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde yer alan diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 480474-0 Ticaret Sicil No ile kayıtlı KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.
- Şirketimizin 14.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması ve Şirketimiz hisse değerinde sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla, Genel Kurul kararı olmaksızın Pay Geri Alım Programı'nın başlatılmasına ve Pay Geri Alım Programı kapsamında pay geri alımı yapılmasına, Pay Geri Alım Programı'nın ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına, karar verilmiştir. Pay Geri Alım Programına göre Şirketimiz, Tebliğ hükümlerine uygun olarak, ödenmiş veya çıkarılmış sermayesinin %3'ünü (yüzde üç) temsil eden 1.305.000.000 (birmilyarüçyüzbeşmilyon) adet 13.050.000,00 TL (onüçmilyonellibin Türk Lirası) nominal değerde paya kadar geri alım yapabilir. Pay Geri Alım Programı Genel Kurul Toplantısında oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

Şirketimizin pay geri alım işlemleri 30.05.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmış ve 13.050.000 adet paya isabet eden 1.231.345.841,35 TL' lik alım yapılmış olup, geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı % 3' dür. Alımların finansmanı Şirket iç kaynaklarından sağlanmıştır. Alımlar en yüksek 101,70 TL ve ortalama 94,36 TL birim pay fiyatlarından gerçekleştirilmiştir. Bu işlemler birlikte Şirketimizin sahip olduğu ALARK paylarının toplam nominal tutarı 23.000.000 TL'ye ulaşmış olup bu payların sermayeye oranı % 5,287'dir.

- Bağlı Ortaklığımız Alfor Aviation and Technical Services Limited tarafından Havacılık sektöründe faaliyet göstermek üzere 18.000.000 TL sermayeli Alfor Havacılık ve Teknik Hizmetler Anonim Şirketi kurulmuş olup İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 24.02.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- Bağlı Ortaklığımız Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tarafından Tarım ve seracılık sektöründe faaliyet göstermek üzere 250.000 TL Seraverde Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi kurulmuş olup İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 24.02.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- Şirketimizin müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Alarko Carrier") sermayesinde sahip olduğu, Alarko Carrier sermayesinin %20'sini temsil eden payların Carrier'a satılması için Carrier'a teklifte bulunulmuştur. Carrier'ın teklifi kabul etmemesi durumunda, söz konusu payların borsada satışı dahil olmak üzere diğer seçenekler Şirket tarafından değerlendirilecektir. Teklif konusu payların Carrier'a veya başka bir kişiye satılması, Şirket ve Carrier arasında akdedilen pay sahipleri sözleşmesi kapsamında Alarko Carrier'ın kontrol yapısında herhangi bir değişime sebep olmayacaktır.

Carrier HVACR Investments B.V. ile olan süreç devam etmektedir ve henüz payların satışı hususunda herhangi bir karar verilmemiştir. Geline aşamada, Şirketimizin Alarko Carrier'ın sermayesinde sahip olduğu, Alarko Carrier sermayesinin %10'unu temsil eden toplam 1.080.000 TL nominal değerli 108.000.000 adet payın borsada işlem gören nitelikte paya dönüştürülmesi ve borsada satılması için hazırlanan pay satış bilgi formu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır.

- Bağlı Ortaklığımız Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş. ("Altek Alarko") tarafından enerji depolama sistemleri sektöründe faaliyet göstermek üzere 250.000 TL sermayeli "Alarko Gotion Green Energy Enerji Depolama Sistemleri Üretim A.Ş." kurulmuş olup İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 23.05.2025 tarihinde tescil edilmiştir. Altek Alarko söz konusu şirkete 150.000 TL ile iştirak etmiştir.
- Bağlı ortaklıklarımızdan;
 - (i) Jedi Tarım Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi,
 - (ii) Mekredi Tarım Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi ve
 - (iii) Samdi Tarım Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi

sermaye şirketlerinin kolaylaştırılmış şekilde birleştirilmesi yoluyla tüm aktif ve pasifleriyle bir kül halinde diğer bağlı ortaklığımız Nata Tarım Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'ne devredilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 24.06.2025 tarihli ve 11357 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

- Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Sanrose") toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15.000 TL nominal değerli 600 adet hissesinin 15 Ocak 2024 tarihinde devralındığı kamuoyuna duyurulmuştur. Alarko Tarım, Sanrose'un sermayesinin %75'ine denk gelen 45.000 TL nominal değerli 1.800 adet hisseyi de 4.977.000 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedel karşılığında 3 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla devralmıştır.
- Bağlı ortaklığımız Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Alarko Tarım") Yönetim Kurulu tarafından; İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin sermayesinin 3.000.000,00 TL'den 6.120.000,00 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımına nakden

iştirak edilmesine ve Alarko Tarım'ın %49 olan pay sahipliği oranının %75'e yükseltilmesine karar verilmiştir.

- Bağlı ortaklıklarımız Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurullarının 20.08.2025 tarihli kararları uyarınca, Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermaye şirketlerinin kolaylaştırılmış şekilde birleştirilmesi yoluyla tüm aktif ve pasifleriyle bir kül halinde Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmesine karar verilmiştir.

I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2024 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404917>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/846-alarko-holding-a-s>

adreslerinden ulaşılabilir.

J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

- Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 25.09.2024 tarihli kararıyla;
 1. Şirketimizin Yönetim Kurulu'nun 14.03.2024 tarih ve 929 sayılı kararı uyarınca kabul edilen Esas Sözleşme tadiline ilişkin Tadil Metni'nin revize edilmesine,
 2. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izninin 2024 yılında 5 yıllık süreyi doldurması nedeniyle süre uzatım izni alınmasına, şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000,00 TL'den 2.000.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına,
 3. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin ekteki Tadil Metni'nde belirtildiği şekilde tadiline, Esas Sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli onayların alınmasını müteakip kayıtlı sermaye tavanının yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına,
 4. İşbu Yönetim Kurulu Kararının ekinde yer alan Tadil Metni uyarınca Şirket Esas Sözleşmesi'nin;
 - 7., 8., 9., 17., 18., 24., 26., 27., 28. ve 30. maddelerinin tadil edilmesine,
 - Daha önce mülga edilmiş olduğu belirtilen 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 19., 20., 21., 22., 23., 25. ve 29. maddelerinin tadil edilmesine,
 - 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38., 39., 40., 41., 42., 43., 44., 48., 49., 50., 51., 52., 53., 54., 55., 56., 57., 58., 59., 60., 61., 62., 63., 64., 66. ve 67. maddelerinin ve daha önce mülga

edilmiş olduğu belirtilen 31., 45., 46., 47. ve 65. maddelerinin Esas Sözleşme'den çıkarılmasına,

5. Esas Sözleşme tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınmasına,
6. Sermaye Piyasası Kurulu'nun izninin alınması akabinde Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmesine ve Esas Sözleşme tadilinin ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına,

karar verilmiş ve 25.09.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.11.2024 tarih, E-29833736-110.03-63592 sayılı izin yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 23.12.2024 tarih, E-50035491-431.02-00104290944 sayılı izin yazısı ve izin yazıları eki Esas Sözleşme Tadil Metninin yazılı olduğu şekilde tadiline ve bu kapsamda yeni şeklinin kabulüne 14.04.2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında oy oyçokluğu ile karar verildi.

- Alarko Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu tarafından Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu'nun Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) kapsamında pay geri alım programları vasıtasıyla iktisap ettiği toplam 23.000.000 TL nominal değerli 2.300.000.000 adet paydan 18.000.000 TL nominal değerli 1.800.000.000 adedinin Geri Alınan Paylar Tebliği'nin (II-22.1) 19'uncu maddesinin 9'uncu fıkrası uyarınca, fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilmesi suretiyle Şirket'in 435.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 417.000.000 TL'ye indirilmesine, bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8'inci maddesinin tadil edilmesine, Esas Sözleşme tadiline ilişkin olarak uygunluk görüşü almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına karar verildiği daha önce kamuoyuna duyurulmuştu. Söz konusu karar uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'na 8 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla başvuruda bulunulmuştur.

K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun üretim tesislerinde, Carrier'a bağlı tüm şirketlerde uygulanan Carrier Excellence Programını (Carrier Mükemmeliyet Programı) uygulamaya devam etmektedir. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge tesislerimizde üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler sağlamaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanununun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa bağlı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 7 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibariyle faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2024 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

1- Taahhüt Grubu

Güvenilirliğin ve kalitenin simgesi olarak iş anlayışında “Hizmette ve Üretimde Kalite” prensibiyle müşteri memnuniyetini temel ilke edinen Taahhüt Grubumuz, yurt içinde ve yurt dışında üstlendiği kamu-özel sektör ortaklığı projeleri, yap-işlet devret projeleri ve anahtar teslimi projeleri başarı ile gerçekleştirmektedir.

Taahhüt Grubumuz faaliyet alanı olarak, başta rafineriler, petrokimya tesisleri, kimya proses tesisleri, tank çiftlikleri, fabrika inşaatları ve ekipman montajı, maden işleme ve zenginleştirme tesisleri, metalurji ve elektrometalurji tesisleri, demir çelik tesisleri, çimento ve kireç fabrikaları, hidroelektrik santraller, termik santraller, kombine çevrim santralleri, ısı geri kazanım sistemleri, petrol boru hatları, doğalgaz boru hatları, su boru hatları, şehir içi doğalgaz dağıtım şebekeleri, kompresör istasyonları, pompa istasyonları, atıksu arıtma tesisleri, içme ve kullanma suyu arıtma tesisleri, endüstriyel su arıtma tesisleri, atıksu deniz deşarj hatları, su temin ve sulama sistemleri, havalimanları, demiryolları, metro, hafif raylı sistemler, sinyalizasyon sistemleri, karayolları, otoyollar, tüneller, köprüler, uydu kentler, toplu konutlar, lüks konutlar, iş merkezleri, ticaret merkezleri, hastaneler, oteller olmak üzere sektörün öncü projelerinin yurt içi ve yurt dışında yapımını üstlenmektedir.

Misyonu “globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmak” olan Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile güçlü bir konuma sahiptir.

Alarko Taahhüt Grubu, hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi uygular.

Faaliyetlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik ve disiplin önceliğimizdir. Çalışanlarımız ile karşılıklı güven ve saygı içinde, her kademedede takım çalışması yapılması ve takımın başarısının esas alınması en önemli politikamızdır.

Dış ve iç müşteri memnuniyetini sağlamak, Alarko Taahhüt Grubu'nun temel hedefi olup, zaman, kalite ve maliyet odaklı proje planlaması ve proje yönetimi, Şirketimizin olmazsa olmazıdır. Alarko Taahhüt Grubu'nun proje yönetim felsefesi, “otonom yönetim ve merkezi denetim” esasına dayanmaktadır. Her proje, ayrı bir kâr merkezi olarak değerlendirilmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu, stratejik düşünmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli artırmak için organizasyon ve yönetim sistemlerini dönemin gerekliliklerine uygun olarak sürekli güncellemektedir.

İş sağlığı ve güvenliğini kurumsal bir değer ve temel bir insan hakkı olarak ele alarak, tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin korunmasına büyük önem vermektedir. İş Güvenliği Süreç yönetimlerimiz ile projelerimizde sıfır kaza hedefimizi gerçekleştirmek için önemli

çalışmalar yürütülmüştür. Sosyal süreç yönetimlerimiz ile projelerimizin olduğu yerlerde çevre halkına ve çevreye ciddi katkılar sağlanmıştır. Kalite süreç yönetimlerimiz ile müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutacak imalatlar, kalitesizlik maliyetlerini minimize edecek şekilde yürütülmüştür.

Alarko Taahhüt Grubu her faaliyetinde hava, su, toprak ve gürültü kirliliğini engelleyecek tedbirleri alır. Şirketimiz, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İSG Yönetim Sistemi belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz ve süreçlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

2- Enerji Grubu

Enerji Üretim Faaliyetleri : Elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir. Üretim kapasitemizin artırılmasına yönelik faaliyetlerimizde yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım önceliğimizdir. Orta ve uzun vadede pazar çeşitlendirmesi yapmak maksadıyla yalnızca yurt içinde değil yurt dışında da dövizle endeksli yüksek getiri sunan fırsatlar takip edilmektedir.

Mevcut santrallerimizdeki üretimlerimize devam ederken, yardımcı kaynağa dayalı yenilenebilir kapasitelerin kurulması yönünde Karakuz HES bünyesinde 1,5 MW kurulu güçte bir güneş enerjisi santralının montaj ve devreye alma işleri 2023 yılında tamamlanmıştır. Yaklaşık 5,5 MW kurulu güçteki ikinci etap yardımcı kaynak için bağlantı izni ve lisans tadili çalışmalarına devam edilmektedir.

Müstakil depolama yönetmeliği kapsamında Alen Alarko Elektrik Ticareti A.Ş.’nin tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh müstakil elektrik depolama faaliyetlerinin de eklenmesi yönünde EPDK’ya lisans tadil başvurusu yapılmış, kurumun olumlu kararı neticesinde müstakil depolama tesisleri lisansa derç edilmiştir.

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.’ye ait, her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1.320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santrali’nin her iki ünitesi ve tüm yardımcı tesislerin montaj ve testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu santralin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime geçmiştir.

Türkiye’nin ve bölgemizin ilk “ultra süper kritik” termik santrali olan Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar ABD doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir. Santralimizde kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kükürttü arındırma sistemi ve değirmenler en son ALSTOM teknolojisi ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin çoğunluğu da Avrupa menşeli veya Avrupa dizayndır. Kritik imalatlarımız için ASME kullanılmıştır. Santralimizde gerek güç üniteleri gerekse tüm yardımcı sistemler CE sertifikalıdır.

Santralin dizayn ve yapım aşamalarında çevre dostu bir santral olmasına özel önem verilmiş, baca gazlarının salınımı AB standartlarından çok daha düşük salınım yapacak şekilde dizayn edilmiş ve buna uygun son teknoloji ekipmanlar kullanılmıştır. Buna ek olarak santralin azami katma değeri yaratabilmesi için esneklik ve verimlilik prensibi ön plana çıkarılmıştır. Karabiga Termik Santrali günümüz koşullarında ülkemizin ve bölgemizin en verimli kömür santralidir.

Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralleri Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alen Alarko Elektrik Ticareti A.Ş., Alarko Enerji A.Ş. ve Cenal Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Enerji Dağıtım Faaliyetleri : Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. İşletmelerin coğrafi sorumluluk alanını daraltarak verimliliği ve etkinliği artırmak amacıyla paralel olarak 37 bağımsız işletmesi bulunan MEDAŞ, bu işletmelere bağlı olarak çalışan 33 alt işletme ile birlikte toplamda 70 işletme; 6 il, 63 ilçe, 61 belde, 871 köy ve 499 köy başlısı yaylaya hizmet sunmaktadır.

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti veren MEDAŞ, 4628 sayılı mülga Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ)'a aktarılırken; arıza-bakım onarım, yatırım, endeks okuma, elektrik açma-kesme gibi işlemler ise MEDAŞ'ta kalmıştır.

MEDAŞ, sorumluluk kapsamı altında bulunan Konya, Aksaray, Nevşehir, Niğde, Karaman ve Kırşehir illerindeki elektrik dağıtım faaliyetlerini, EPDK ve Rekabet Kurumu düzenlemelerine uygun olarak tarafsız şekilde icra etmektedir.

MEDAŞ için, hem elektrik dağıtım şebekesinin hem de müşteri bilgi sistemlerinin teknolojik seviyesini çağın teknolojisinin üzerine çıkararak; müşterilerine verdiği hizmetin kalitesini artırma, teknik kayıp oranlarını düşürme, kaçak tüketim hallerini en kısa zamanda tespit ederek kaçak tüketim oranlarını azaltma, operasyonel giderlerde optimizasyon sağlama politikası önceliklidir.

Çalışanlarımızın bilgi ve becerilerini artırmayı hedefleyen düzenli teknik ve kişisel gelişim eğitimleri programlanmıştır. Bu programlar, teknik becerilerin geliştirilmesi, liderlik ve yönetim becerilerinin artırılması, Koçluk programları, iletişim ve takım çalışması gibi konuları kapsamaktadır.

Özellikle iş güvenliği eğitimine her zamanki gibi büyük önem verilmiştir ve tüm personelin, uzman ekibimizin de dâhil olduğu iş güvenliği konusundaki farkındalık ve bilgi düzeyi en üst seviyeye çıkarılmaya çalışılmıştır.

İş sağlığı ve güvenliğini (İSG) en üst düzeyde sağlamak Şirketimiz için birinci öncelikli konudur. Bu çerçevede saha denetim sorumlusu kadrosu ve uzmanlarımızla denetimler uygulanmış, gerekli aksiyonlar planlanmıştır.

Elektrik Ticareti Faaliyetleri : Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetleri vermekte olan MEDAŞ, Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye (MEPAŞ) ayrışma süreci 2015 yıl sonu itibarıyla donanım, yazılım, hizmet noktaları ve personel bazında EPDK mevzuatında belirtildiği şekliyle fiziki ayrışma da sağlanarak sonuçlandırılmıştır.

Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçümü olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 km²'lik bir alanda yaklaşık 2,3 milyon müşterisine 11 adet Müşteri Hizmetleri Merkezi (MHM) ve 8 adet bağlı müşteri hizmetleri noktası ve 52 bayi kanalı ile elektrik perakende satış hizmeti veren MEPAŞ, müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla alternatif hizmet kanallarından sunulan hizmetleri artırarak müşterilerimizin kullanımına sunmuştur. Müşterilerimizin olabildiğince çok işlemi işletmeye gelmeden internet ortamında işlem yapabilmelerini sağlamaya yönelik Online İşlem Merkezi, mobil uygulama, e-devlet üzerinden abonelik işlemleri, çağrı merkezi uygulamaları hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme,

fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri ile güvence bedeli sorgulama gibi işlemler kurumsal web sitesinden, online işlem merkezi uygulamasından veya çağrı merkezinden yürütülmektedir. Dijital arşiv sürecine geçilmiş olup bu uygulama ile abone merkezlerimizde yapılan sözleşmeler görselleri ve varsa ekleri dijital arşiv uygulamasına aktarılmaktadır.

MEPAŞ, serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak müşterilerine daha uygun fiyata elektrik temin edilmesi çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda 2022 yılı başında saha satış ve Kurumsal satış ekibi daha da güçlendirilmiştir.

Alarko Enerji Grubu bünyesindeki %100 Alarko iştiraki olan ALEN sahip olduğu tedarik lisansı ile piyasa işlemleri yapmaktaydı. Bununla beraber piyasa şartları neticesinde enerji ticareti hacminin ülke çapında neredeyse yok olması ve ayrıca üretim lisansı şirketlerinin ticaret yapabilmelerinin mevzuatsal olarak önünün açılması sonucu, ALEN çatısı altında yapılan ticari faaliyetler ALTEK bünyesinde konsolide edilmiştir. ALEN tedarik lisansına sahip olmaya devam edecek olup, ileride piyasa şartlarının gerektiği durumlarda tekrar daha aktif olarak faaliyete geçebilecek durumda hazır tutulacaktır. Müstakil depolama yönetmeliği kapsamında ALEN'in tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh depolama faaliyetlerinin de eklenmesi yönünde EPDK'ya lisans tadil başvurusunda bulunulmuştur.

Alarko Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Alen Alarko Enerji Ticareti A.Ş. sahip olduğu tedarik lisansı ile piyasa şartlarının elverdiği durumlarda vadeli enerji piyasalarında işlem yapmaktadır. Tedarik lisansının tadil edilmesi suretiyle EPDK'dan dört farklı bölgede alınan toplam 1.000 MWh Müstakil Elektrik Depolama Tesisleri'nin, açıklanması beklenen TEİAŞ kapasite ihalelerine katılım ya da tekrar lisans tadili suretiyle güneş ve rüzgar projelerinin eklenmesi yönünde değerlendirilmesi incelenerek yatırım planı oluşturulacaktır.

3- Sanayi ve Ticaret Grubu

Ana faaliyet alanını, ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konuları olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

Modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, Sanayi ve Ticaret Grubumuzun ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri, fancoiller ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2025 yılında da devam edilmiştir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuz 2024 yılında klima santrali fancoil, çatı tipi klima kategorisinde İSİB verilerine göre en çok ihracat yapan firma ödülünü 12 yıl üst üste almaya hak kazanmıştır. Klima santralinde otomasyonlu klima santralinin de devreye girmesiyle Carrier markası ile iç pazarda üst segmentten pay alınmaya devam edilecektir.

Eko tasarıma uygun NXG serisi klima santrallerinin çevre dostu R454B'li soğutucu akışkanlı versiyonu 2024 yılında piyasaya sürülmüştür. Böylece Avrupa'da yeni pazarlarda satış imkanı yakalanmıştır.

Yoğun rekabet şartlarının hüküm sürdüğü soğutma grubunda, üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Çin Carrier fabrikalarından ürün tedarikine devam edilecektir.

Toshiba markası ile satışa sunulan Universal Smart X Series EDGE modüler ısı pompası özellikli soğutma grupları yüksek verimleri ve modülerliği sayesinde pazarda fark yaratması hedeflenmektedir.

Carrier markası ile üretimine devam gizli tavan tipi fan coil cihazında EC motorlu yeni serinin üretimine başlanmıştır.

Isı pompası pazarında alt ve orta segment ürün gruplarında rekabet edebilmek için Alarko Flair ürün gamımıza eklenmiş ve bu üründeki pazar payımız artmıştır. Alarko markası ile ısı pompası iç ünitesi üretimi devam etmektedir. R290 soğutucu akışkanlı monoblok ısı pompası üretimi için Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Wi-fi ready özellikli dokunmatik ekranlı, siyah cam kaplı Smart Fit serisi kombimiz 2023 yılında piyasaya sunulmuştur. Bu sayede Super Fit, Seradens Super ve Seradens Super Plus kombilerin yanında üst segment 4. farklı kombi serisi olan Smart Fit ürün gamına eklenerek müşteri gruplarına hitap eden kombi ürün gamı da genişlemiştir. 850-1.000-1.150 kW kapasiteli Aldens yer tipi kazanların üretimine Eskişehir Fabrikası'nda başlanmıştır. Bu son proje ile yer tipi kazan ürün gamı tamamlanmıştır.

Radyatörlü ısıtmanın bir alternatifi olan “yerden ısıtma” pazarında İspanyol Blansol firmasının Türkiye'deki tek yetkili satıcısı olarak Toshiba bayilik dağıtım kanalında Blansol, Alarko bayilik dağıtım kanalında Alarko markası ile 2025 yılında pazar payı arttırılmaya devam edilecektir. Isıtma pazarında artan Pazar payımıza paralel olarak tamamlayıcı ürün olan panel radyatör, OEM olarak tedarik edilerek Alarko markası ile satışa devam edilecektir.

Hidrofor ürün gamını çeşitlendirmek amacıyla ALDH/F 20 ve ALDH/F 30 serisi çalışmaları tamamlanarak invertör panoları ile pazara sunulmuştur.

ECM teknolojisine sahip yeni seri OPTIMA BYS sirkülasyon pompalarımızın 8 model için kullanılmak üzere bina yönetim sistemlerinde (BYS) çalışmalarını sağlayacak dijital ve analog iletişim kartlarının tasarım ve testleri tamamlanmıştır.

Yenilenebilir Enerji Sistem Ürünleri ile ilgili ürün gamını çeşitlendirme çalışmaları 2024 yılında da sürdürülmüş, Fotovoltaik Panel grubuna Çift Yüzlü (Bi-Facial) ve Çift Yüz, Çift Cam ve Alüminyum çerçeveli modeller eklenerek satışa sunulmuştur. Ürün çeşitlendirme çalışmaları 2024 yılı boyunca sürdürülmüş On Grid ve Hibrit Güneş Enerji Sistem Invertörleri, enerji depolama ürünleri ve araç şarj sistem ürünleri de satışa sunulmuştur.

2025 yılında Alarko markasıyla Flair duvar tipi, ticari, multi split klima, VRF ve ısı pompası ürünlerinin satışlarına devam edilecektir. 2025 yılında ticari ve havuz tipi ısı pompalarının ürün gamına eklenmesi planlanmaktadır. 2024 yılında; pazar dinamiklerine daha uygun ve teknolojik Alarko marka yeni seri VRF'ler piyasaya sunulmuştur. Dağıtıcı bayi kanalı ile satış yapılacak Carrier marka duvar tipi, ticari, multi split klima, ısı pompası ve yeni jenerasyon VRF ürünlerinin satışlarına 2025 yılında da devam edilecektir. 2024 yılında üst segment ahşap kaplı Daisekai10 serisi klimalarımız piyasaya sunulmuştur.

Müşterilerden gelen arıza, işletmeye alma talebi gibi bildirimlerin bir yazılım üzerinden toplanması, ilgili servislere yönlendirilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, sürecin performansının ölçülebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesi amacıyla Bildirim Yönetimi Projesi devam etmekte olup projeyi daha ileri bir safhaya taşıyacak olan Ürün Takip Sistemi Projesi üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Ürün Takip Sistemi Projesi bir ürünün imalattan ömrünün sürdüğü sürecin sonuna kadar takip edilmesini sağlayacak bir projedir.

Yoğuşmalı kazan, Optima pompalar ve hidroforların dahil edilmesiyle birlikte bayilik birimi tarafından satılan tüm ürünlerin satış sonrası hizmet süreçleri 2024 yılında dijital ortamda yönetilmeye başlanmıştır.

Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans göstergeleri Orta Doğu ve Türkiye Kalite Direktörü'ne aylık olarak raporlanmaktadır.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre uyum çalışmaları tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış hem TSE hem de

Intertek tarafından yeniden belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında ISO 14001 Çevre, ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği gibi Yönetim Sistemi belgelerine sahip olarak sektöründe öncü bir rol üstlenmektedir.

E-ticaret ve dijital pazarlama, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. Dijital Pazarlama Projesi; çevrimiçi başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetimi Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerecek şekilde tasarlanmış olup geliştirmelere devam edilmektedir. Bayi satış süreçlerinin daha iyi yürütüleceği B2B uygulamasının 2025 yılının 2. çeyreğinin sonunda devreye alınmıştır.

Ana üretim tesisimiz Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m² alanda kurulmuş olup, 17.000 m² kapalı üretim alanı, 3.000 m² fabrika ofisleri, 2.000 m² test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m² kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, fancoil cihazları üretilmektedir.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.500 m² arsa üzerinde 13.000 m² kapalı alana sahip olan ısıtma cihazları üretim tesisimizde; kombi, yoğuşmalı kazan, sirkülasyon pompası ve ısı pompası üretilmektedir.

Türkiye genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahip olan Sanayi ve Ticaret Grubumuz; Gebze, Ankara, İzmir, Antalya ve Adana'daki ofisleri ve ülke genelinde 284 ihtisas bayisi ve 333 satış sonrası servis birimi ile hizmet vermektedir. Piyasadaki eğilimler ve beklentiler dikkate alınarak üretim tesislerimizde üretilen ürünlerin yanı sıra farklı ülkelerden alanında öncü şirketlerden alınan distribütörlük vasıtasıyla ithal ürünler de ürün gamında bulundurulmaktadır.

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun endüstriyel faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezi'ne bağlı olarak, Gebze Ana Üretim Tesisleri ile Eskişehir Isıtma Cihazları Üretim Tesisinde; ticaret ve pazarlama faaliyetleri ise İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya büroları tarafından yürütülmektedir.

4- Turizm Grubu

Alarko Turizm Grubu, benimsediği “İyi Hissettirme” yaklaşımı doğrultusunda hizmet sunduğu Hillside Beach Club, Hillside City Club, Cinecity Sinemaları ve Sanda Spa işletmeleri ile Türkiye'ye “leisure” kavramını tanıtmış ve sektöre öncülük etmiştir. Grup, öncü ve yenilikçi konseptleriyle fark yaratan, bilgi, deneyim ve önsezileriyle global trendlerden ilham alan, eğilimlerin arkasındaki dinamikleri anlayarak lokasyona, dokuya ve zamana göre geliştirilmiş özgün çözümlerle markalarını yönetmektedir. “Sürekli gelişim” yaklaşımı ile misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılayan Turizm Grubu, misafirlerine nitelikli, bütünsel ve kişiye özel hizmet anlayışıyla, sağlıklı ve güvenli bir ortam sağlamayı öncelik edinmiştir.

“Yeryüzündeki cennet” olarak anılan ve sektöründe örnek gösterilen **Hillside Beach Club**, güler yüzlü personeli ve beklentilerin ötesine geçen gönülden servis anlayışıyla misafirlerine unutulmaz bir tatil deneyimi sunmaktadır. Hillside Beach Club, dünya turizm sektöründe istisnai seviyede olan %72 misafirlerin tekrar gelme oranıyla rekabetin ötesindeki yerini korumaktadır. Her bir misafiri için çözüm odaklı ürün geliştirme çalışmaları ve kişiye özel hizmet anlayışıyla, misafirlerine hayallerindeki tatili yaşatmaya devam eden Hillside Beach Club, sektördeki başarısını sürdürmektedir.

The Times, The Telegraph, Conde Nast Traveller, Forbes gibi uluslararası yayınlarda yer alan Hillside Beach Club, prestijli Haute Grandeur Ödülleri'nde "Best Family Resort on a Global Level" ödülünü kazanmış, British Airways'in "Misafir Memnuniyetinde Mükemmellik" ödülünü 9 yıl üst üste almıştır. Ayrıca, sürdürülebilirlik çalışmalarını çevre, insan ve yerele destek başlıklarında yürüten tesis, uluslararası 11 sertifikaya sahip olup en üst derecede "Sürdürülebilir Turizm Sertifikası" almıştır. "Travelife Gold" sertifikasını dünyada alan sadece 1.000 otelden biridir.

Hillside City Club, Türkiye'de bilinçli spor denildiği zaman akla gelen ilk isim olmuştur. Yeniliklerin Türkiye'deki öncülüğünü üstlenmesinin yanı sıra sektöründe takip edilen bir yaklaşım oluşturmayı başarmıştır. Çok işlevli ve butik anlayışla hizmet veren Hillside City Club, üyelerine en konforlu hizmeti sunmak amacıyla hayata geçirdiği, açık havada spor imkanı sağlayan Hillside Outdoor Club'da da Gym, Studio ve Cycle dersleri ile "Personal Training" alanında kişiye özel dersler sunmaktadır.

Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler'de faaliyet gösteren, üyelerinin "Bir spor kulübünden çok daha fazlası" olarak tanımladığı Hillside City Club, Sanda Spa, ING Cinacity Sinemaları, canlı müzik performanslarından 'stand-up' gösterilerine, özel etkinliklerden farklı konseptlerdeki film gösterimlerine kadar zengin bir programa ev sahipliği yapan LIVE salonu ve açık hava sinemasının yanı sıra, Minoa Village, Isumi So, Palms Cafe, Starbucks Coffee, Shake Up gibi markalarıyla şehrin buluşma noktası haline gelmiştir.

Sanda Spa, 22 yıl önce Hillside Beach Club-Fethiye'de faaliyetlerine başlamış, spa sektörünün en çok tercih edilen ve tanınan markaları arasında yer almıştır. Sektörün bugün ulaştığı konuma gelmesinde kilit öneme sahip olan işletme, getirdiği yenilikler ve hizmet anlayışıyla doğal spa kültürünün yaygınlaşmasına öncülük etmiştir. Birbirinden rahatlatıcı 60'ı aşkın terapi seçeneği sunan Sanda Spa, iyi hissettirme misyonunu **Hillside Beach Club** ve İstanbul Etiler'deki **Hillside City Club** olmak üzere iki tesisinde sürdürmektedir.

Yarattığı özgün çizgisi ile kaliteli ve nitelikli yayıncılığın adresi olarak kabul edilen ve 30 yıldır çekiciliğini koruyan **Hillsider Magazine**, yılda iki kez yayınlanarak 10.000'e yakın okuyucusu ile bulunmaktadır. Kaliteli ve nitelikli yayıncılığın yanı sıra yarattığı özgün çizgisi ve tasarımı ile birçok kez ödül alan Hillsider, kurumsal yayıncılığın ilk örneklerinden biridir ve takip edenler tarafından bir koleksiyon objesi olarak konumlandırılmaktadır.

Dergicilik sektöründe öncü bir atılımla Hillsider Magazine'e ilave olarak, dijital dünyanın dinamiklerine uyum sağlayıp, Türkiye'de ilk kez Instagram story üzerinden yayın yapan 150.000'e yakın takipçiye sahip **HillsideNOW** kanalı dijital yayıncılık alanında dikkat çekmiştir. "İyi Hissettirenler" konseptli yayınlarda; merak edilen isimlerle beslenme, yeme-içme, seyahat, sağlıklı yaşam, sinema, kültür sanat konularında ilham veren sohbetlere ev sahipliği yapmıştır.

5- Arazi Geliştirme Grubu

Arazi Geliştirme Grubumuz, Alarko'nun kuruluşundan bugüne ülkemizin en prestijli bölgelerinde edinmiş olduğu araziler ile oluşturmuş olduğu gayrimenkul portföyü ve arazi geliştirme konularında edinmiş olduğu tecrübe ile gayrimenkul piyasalarını sürekli yakından izlemekte ve analizlerini ona göre yapmaktadır. Dönem dönem bu gayrimenkullerden kendi kullanımına uygun olmayanları elden çıkarırken, katma değer yaratabilecek arazilerin ise en iyi şekilde değerlendirilebileceği bir planlama ile portföyünde muhafaza etmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ise gayrimenkullere ve gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara, para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak amacıyla kurulmuş olup, yatırımlarını çeşitlendirmek suretiyle portföyünü geliştirmeye devam etmektedir.

Portföyündeki arsalar üzerinde proje geliştirme ve/veya başka şekilde değerlendirme çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca yeni projeler için başta İstanbul olmak üzere büyük kentlerde uygun arazi araştırmalarını ve fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. kira gelirlerini “Hillside Beach Club” turistik tesisinin liderliğinde elde etmeye devam etmektedir.

Muğla, Bodrum, Gündoğan mevkiinde bulunan ve yapımı devam eden 782 yatak kapasiteli Bodrum Otel projesi tamamlandığında uzun vadede istikrarlı bir kira getirisi sunacaktır.

Güçlü özkaynak ve likidite yapısına sahip olan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., yeni projelere yatırım yapmanın yanı sıra bu projeler için ayırmış olduğu kaynakları para ve sermaye piyasalarında değerlendirmek suretiyle yüksek finansal getiri elde etmeye devam etmektedir.

6- Tarım Grubu

Alarko Holding A.Ş. bünyesinde 2023 yılının başında faaliyetlerine başlayan Alarko Tarım Grubu, teknolojik sera, tohum, gübre ve gıda olmak üzere 4 ana sektörde üretim yatırımlarıyla tarım ve gıda alanlarında değer zincirinin tamamında yer almayı hedefleyerek yola çıktı. Alarko Tarım Grubu, sürdürülebilir uygulamalarla artan gıda talebine cevap verebilmeyi; insanlığın yeterli, sağlıklı ve kaliteli gıdaya erişimini sağlamayı amaçlamaktadır.

Alsera / Modern Seracılık

Alarko Tarım Grubu'nun seracılık alanında faaliyet gösteren şirketi Alsera Jeotermal Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş. gerçekleştirdiği satın almalar ve yeni inşa ettiği seralar ile Türkiye'nin en büyük modern sera üreticisi olmuştur.

Eylül 2025 itibarıyla;

- Alsera, üretim yapılan 20 aktif serada 1.200 dönüm kapalı alan modern sera alanına sahiptir. İnşaat süreci devam eden seraların toplam kapalı alan büyüklüğü ise 980 dekar civarındadır. 2025 – 2026 planlaması içinde en büyük lokasyon yaklaşık 800 dekar ile Eskişehir Mahmudiye'dir. Şirket, ayrıca üretim ve re-enjeksiyon için kullandığı 52 sıcak su kuyusuna ve 9 adet jeotermal kaynak işletme ruhsatına sahiptir.
- Şirket, Türkiye'de Afyonkarahisar merkezde ve Sandıklı ilçesinde, Denizli'de Sarayköy ile Pamukkale'de ve Eskişehir Mahmudiye'de olmak üzere toplam 5.000 dekar modern sera alanına ulaşmayı planlamaktadır.
- Kazakistan Çimkent'te kurulacak yeni modern seralar için Kazakistan hükümeti tarafından tahsis edilen 1.800 dekar üzerinde ilk etap olan 400 dekar sera alanının inşaatının Eylül 2024'te başlamıştır. Çimkent'te 2025 yılında üretime geçilmesi planlanmaktadır.

Palmira Agro / Katma Değerli Gübre

- Mikro granül gübre üretimi gerçekleştirecek olan Palmira Agro şirketinin Çankırı Yakıncık OSB'de 26.500 metrekarelik alan üzerinde kurduğu fabrikada yıllık 12.000 ton mikro granül gübre üretimi gerçekleştirilecektir. Palmira Agro şirketi Çankırı'daki fabrikası için toplam 20 milyon dolarlık yatırım gerçekleştirmiştir.

- Palmira Agro, kurduğu güneş enerji sistemi ile enerji tüketimini yenilenebilir kaynaktan sağlama konusunda önemli bir adımı tamamlamıştır. 1.188 kWh kapasite ile kullandığı enerjinin tamamına yakını bu çatı GES sistemi ile sağlayacaktır.
- Palmira Agro, ürettiği mikro granül gübrelerin ihracatı için CE Sertifikası sürecini tamamlamıştır, ihracat faaliyetlerine başlamaya hazır konuma gelmiştir.
- Palmira Agro fabrikasının gerekli Bakanlık tescilleri tamamlanmıştır, mevcutta 2 farklı ürünün tescili için ek başvuru yapılmış ve Temmuz 2024 içinde tamamlanmıştır.

Genseed / Tohum Islahı ve Geliştirme

- Alarko Tarım Grubu, stratejik bir ürün olan tohum ıslahı ve üretimi için Antalya Kurşunlu bölgesinde Genseed firması ile faaliyet göstermektedir.
- Genseed bünyesinde modern tohum ıslahı çalışmalarını gerçekleştirmek için Kurşunlu’da yer alacak Ar-Ge laboratuvarının kuruluş süreci devam etmektedir. Tarım ve Orman Bakanlığında “tohum yetiştirici belgesi” alınmıştır. Bitki Islahçıları Alt Birliği (BİSAB) belgesi için başvuru yapılmıştır.
- Topraklı ve topraksız tarımda kullanılacak farklı tipte tohumların ıslahı ve üretim geliştirme çalışmaları için ilk aşamada toplam 200 dönüm sera yatırımı gerçekleştirilmiştir: Eskişehir Mahmudiye’de ve Antalya Karaöz’de 100’er dekar üretim serası alanı yatırımı yürütülmektedir.
- Genseed genetik materyal kapasitesi: yaklaşık 3.600 adet domates, 552 adet biber “hat adedine” sahiptir. Doku kültürü tekniği, CRISPER/Cas teknolojisi (genetik düzenleme) ve “speed breeding” (yılda 4 defa nesil alabilme) yöntemleriyle “saf hat” elde etme süresi aşağılara çekilmektedir.

Melezleme Çalışmaları (saf hat ile yürütülür)

- ✓ 1. Yıl: Saf hatlar ile melezlemelerin yapılması ve hatların tohum üretimi
- ✓ 2. Yıl: Çeşit geliştirme için denemelerinin kurulması ve aday çeşit seçimi (ÜR-GE)
- ✓ 3. Yıl: Aday çeşitlerin tescillerinin alınması ve tohum üretimlerinin yapılması
- ✓ 4. Yıl: Satış ve Pazarlama

Alarko Gıda Sanayi / Kurutulmuş Meyve ve Sebze

- Alarko Tarım Grubu, kurutulmuş sebze ve meyve üretimini Alarko Gıda Sanayi şirketi çatısı altında gerçekleştirmektedir. Bu faaliyet alanı için Mersin’de kurulu olan fabrikanın 2024 yılının Aralık ayında Konya Ereğli OSB’de 49 bin metrekare tahsisli alan üstünde 12 bin metrekare kapalı alandaki yeni lokasyonuna taşındı ve bu lokasyonda kapasite artırımı yatırımı hayata geçirildi. Fabrika, 7.500 ton hammadde işleme kapasitesine sahiptir. 14 çeşit meyve ve 31 çeşit sebzenin kurutulması yenilikçi REV teknolojisi ile gerçekleştirilmektedir.

7- Yatırım Grubu

Alarko Capital çatı markası altında faaliyet gösteren Alarko Yatırım Grubumuz, halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi yatırımlarında stratejik bir yaklaşım benimseyerek dinamik, esnek ve yüksek getirili bir portföy oluşturma taahhüdünü sürdürdü. Orta ve uzun vadeli bir yatırım perspektifiyle hareket eden grubumuz yalnızca portföy performansını artırmakla kalmayıp aynı zamanda daha geniş ekosisteme de değer katacak fırsatları belirlemeye odaklandı.

Alarko Capital, yatırım felsefesinin temel bileşeni olarak çeşitlendirmeye önem veren sektör bağımsız bir yaklaşımı benimsemektedir. Portföy, riskleri dengeleyerek farklı sektörlerdeki büyüme fırsatlarından yararlanmayı mümkün kılan geniş bir yelpazeye yayılmaktadır.

Portföyün en büyük kısmını %30 ile finansal hizmetler oluştururken, bunu %27 ile B2B Yazılım & Yapay Zeka izlemektedir. Perakende ve e-ticaret yatırımları portföyün %13'ünü oluştururken, Sağlık sektörü %11'lik bir paya sahiptir. Telekomünikasyon, Medya ve Teknoloji ("TMT") sektörü yatırımları %7'yi temsil ederken, Mobilite & Ulaşım sektörü %6'lık bir paya sahiptir. Kalan %6 ise diğer sektörlerle dağılmış durumdadır.

Portföyün coğrafi dağılımında ise Türkiye'nin yanı sıra yurt dışı yatırımları da ön plana çıkmakta olup yatırımların %56'sı yurt dışı yatırımlar olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı yatırımlarda Amerika %39 ile en büyük paya sahipken, Güney Amerika %7, Avrupa %4 ve diğer bölgeler %6'lık bir dilimi oluşturmaktadır.

Alarko Capital tüm yatırımlarına finansal bir perspektifle yaklaşmakta, stratejik sinerji yaratma zorunluluğu aramamakta ve yatırımlarını tamamen finansal gelirler üzerine kurgulamaktadır.

Alarko Capital, portföyünün dayanıklılığını, esnekliğini ve getiri potansiyelini artırmaya yönelik stratejik ve orta-uzun vadeli yatırımlar yapma konusundaki kararlılığını sürdürmektedir. Sektörler ve coğrafyalar arasındaki çeşitlendirmeyi devam ettirerek halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi alanlarındaki fırsatları değerlendiren yatırım grubu, yüksek büyüme potansiyeli yakalamayı ve tüm paydaşlarına değer katmayı sürdürecektir. Önümüzdeki yıllarda, Alarko Capital stratejik portföy genişlemesine odaklanmaya devam edecek ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle küresel ölçekte cazip fırsatları ve yükselen trendleri takip edecektir.

N- TEMEL RASYOLAR

Şirketimizin 2025 yılı ilk dokuz aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre dönem zararının hasılatı oranı % 4,78'dir. 30 Eylül 2025 itibarıyla cari oran 0,94, likidite oranı 0,67, nakit oranı 0,25 ve finansal kaldıraç oranı 0,36 olarak gerçekleşmiştir.

O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde çoğunluğu mühendis-mimar 1.930 beyaz yakalı, 4.149 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 6.079 kişi istihdam edilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 156.219.158 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında yapılan toplu iş sözleşmesi 31 Ağustos 2025 tarihinde sona ermiştir. Toplu iş sözleşmesi görüşmelerine 13 Ekim 2025 tarihinde başlanılmış olup, görüşmeler rapor tarihi itibarıyla sonuçlanmamıştır.

P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde Şirketimizin yapmış olduğu bağışların tutarı 1.318.809 TL'dir.

R- RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bağlı ortaklıklardan Alfor Aviation and Technical Services Limited ("Alfor Aviation") ile uluslararası bir havacılık şirketi arasında, 31 Ekim 2025 tarihinde Aircraft Conversion Agreement (Uçak Dönüştürme Sözleşmesi) imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında, Alfor Aviation tarafından 8 adet yolcu uçağının kargo uçağına dönüştürülmesi hizmetleri belirlenen teknik şartlar ve teslim takvimi doğrultusunda gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda yürütülecek faaliyetler, Alfor Aviation'ın uçak dönüştürme alanındaki yetkinliğini güçlendirmekte ve uluslararası pazardaki konumunu pekiştirmektedir.