



TürkTraktör



YATIRIMCI SUNUMU

27.10.2025

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2025 yılı 1. yarıyıl finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan TürkTraktör ya da TürkTraktör'ün herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

KURUMSAL YAPI

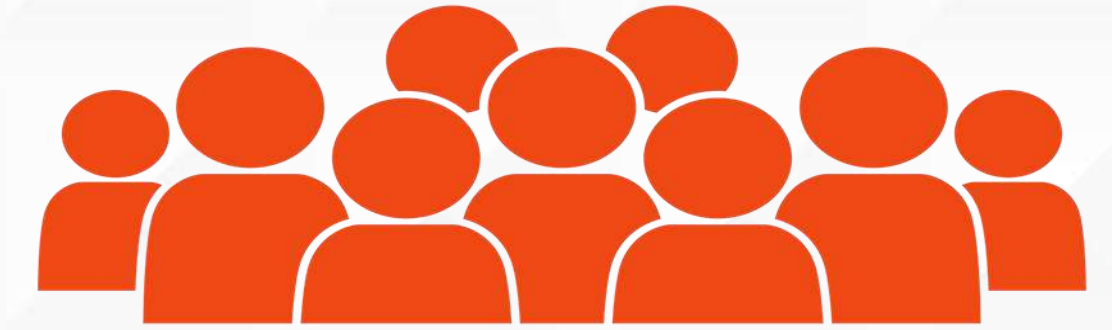


1954
yılında kuruldu.



Yıllık
54.000 adet
traktör üretim kapasitesi*

Toplam **2.245** personel**
1.602 saha çalışanı
643 ofis çalışanı



Türk otomotiv sektörünün halen faaliyette olan en eski üretici kuruluşu

Ortaklık Yapısı



%37,5

1926 yılında kurulan Koç Holding, gelirleri ve ihracatının yanı sıra, Borsa İstanbul'dan aldığı pay, ödediği vergiler ve yarattığı istihdam ile Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmet kuruluşu



%25

Halka Açık Kısım
Borsa İstanbul'da **TTRAK**
sembolü ile işlem görmektedir



%37,5

Hem tasarım hem de üretim süreçlerini kapsayan endüstriyel deneyime ve farklı ihtiyaçlara hitap edebilen geniş ürün yelpazesine sahip CNH Industrial, traktörler ve tarım makineleri ve iş makineleri sektöründe faaliyet gösteren lider şirketlerden biri

*2 vardiya çalışılması halinde
**30.09.2025 itibarıyla



Ankara Fabrikası

Motor, Transmisyon ve Aks Üretim Merkezi
İş Makinesi Üretim Merkezi
Açılış : 25.06.1954
Kapalı Alan : 82.000 m²
Toplam Alan : 257.325 m²



Erenler Fabrikası

Boyahane ve Traktör Montaj Süreçleri
Açılış : 17.06.2014
Kapalı Alan : 68.613 m²
Toplam Alan : 402.162 m²



Ankara İş Makineleri Tesisi

Kapalı Alan : 3.245 m²
Toplam Alan : 9.748 m²



İzmir İş Makineleri Tesisi

Açılış : 18.09.2014
Kapalı Alan : 3.157 m²
Toplam Alan : 6.396 m²



Akyurt - Ankara Satış Sonrası Operasyon Merkezi

Açılış : 01.04.2010
Kapalı Alan : 18.279 m²
Toplam Alan : 20.820 m²



İstanbul Ar&Ge Merkezi

Açılış : 16.03.2018
Kapalı Alan : 334 m²

CNH INDUSTRIAL İÇİNDEKİ KONUM

New Holland TD ve **Case IH JX** seri traktörlerin dünyadaki tek tasarım ve üretim merkezi

Yeni nesil çok amaçlı orta segment seri transmisyollarının dünyadaki tek üretim merkezi

Çok amaçlı hafif segment traktör ve transmisyollarının dünyadaki tek üretim merkezi

TD serisi transmisyollarının dünyadaki tek mühendislik ve üretim merkezi

S8000 seri **Faz 5** motorların tek üretim merkezi

Özel tip bahçe grubu traktörlerin dünyadaki tek üretim merkezi

ÜRETİM TEKNOLOJİSİ

Otomatik üretim birimlerinin ve kompleks kontrol sistemlerinin üretimde kullanılmasına olanak sağlayan esnek üretim hatlarının Türkiye'de ilk uygulayıcısı

Türkiye'de sektöründeki ilk robotik boyahaneye sahip şirket

SEKTÖRÜNDE İLK AR&GE MERKEZİ

2009 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilen **5.000 m²**'lik Ar&Ge merkezi

2018 yılında İstanbul'da açılan ve 2019 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilerek Ar&Ge merkezi olan Ar&Ge, Tasarım ve İnovasyon Ofisi

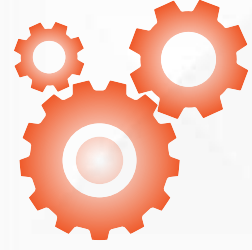
6'si uluslararası olmak üzere, toplam **188** aktif patent ve **21** ulusal faydalı model*

144'ü araştırmacı olmak üzere, toplam **169** Ar&Ge personeli*

*30.09.2025 itibarıyla

1

Geniş ürün gamı ile lider traktör üreticisi



- ▶ 54.000 adet traktör kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük traktör üreticisi
- ▶ Traktör pazarında kesintisiz 18 yıldır lider
- ▶ Güçlü ihracat performansı
- ▶ Türkiye'de en geniş ve profesyonel satış ve satış sonrası ağı
- ▶ Yüksek kalitede, gelişmiş traktörler geliştiren güçlü Ar&Ge kapasitesi
- ▶ Son teknoloji üretim süreçleri

2

Sürdürülebilir büyüme



- ▶ Üretim süreçlerinde dikey entegrasyon
- ▶ Uzun vadeli ve daimi iş ilişkileri
- ▶ Küresel bakış açısı
- ▶ Tamamlayıcı iş kolları
 - İş Makineleri
 - Yerli kazıcı yükleyici üretimi
 - Tarım Ekipmanları

3

Hissedarlar için yaratılan değer

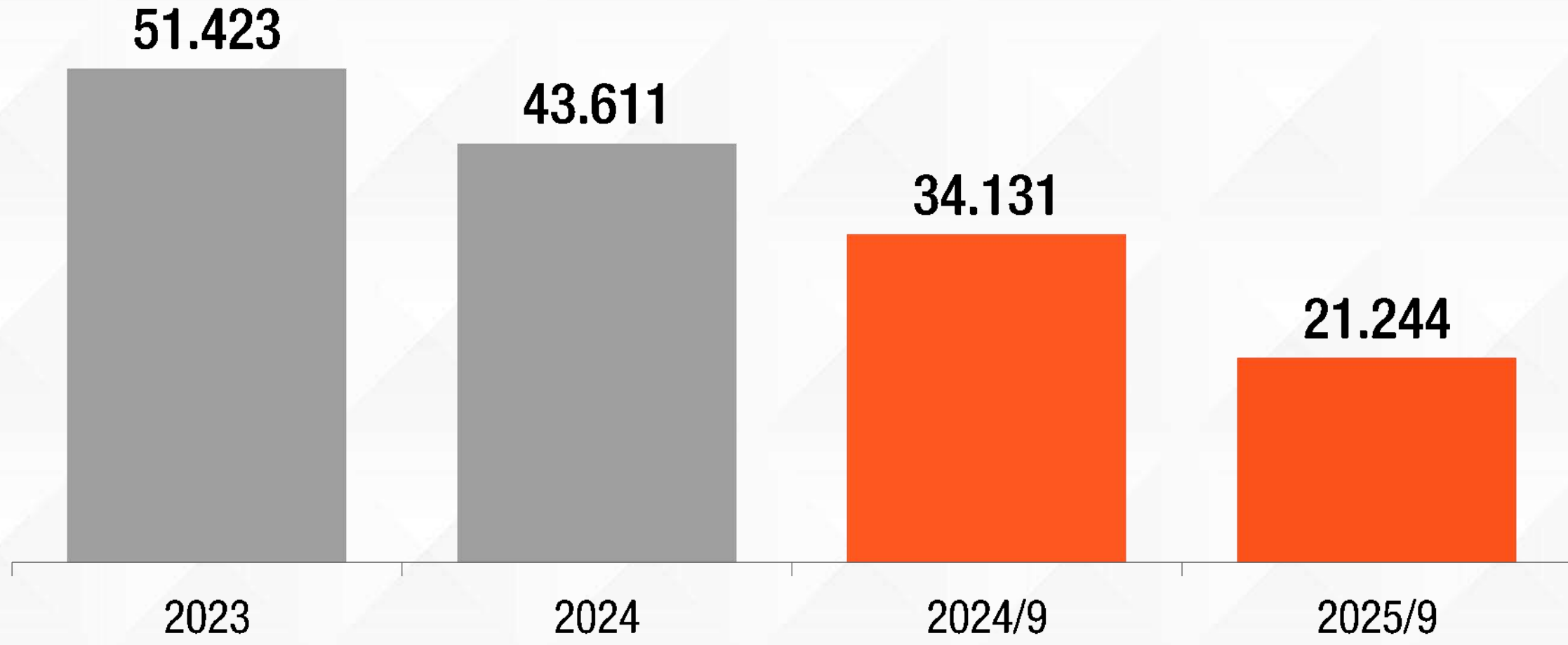


- ▶ Karlılığı sürdürmeye ve büyümeye verilen öncelik
- ▶ Sürdürülebilir temettü politikası
- ▶ Başarılı, karlı operasyonel faaliyetler

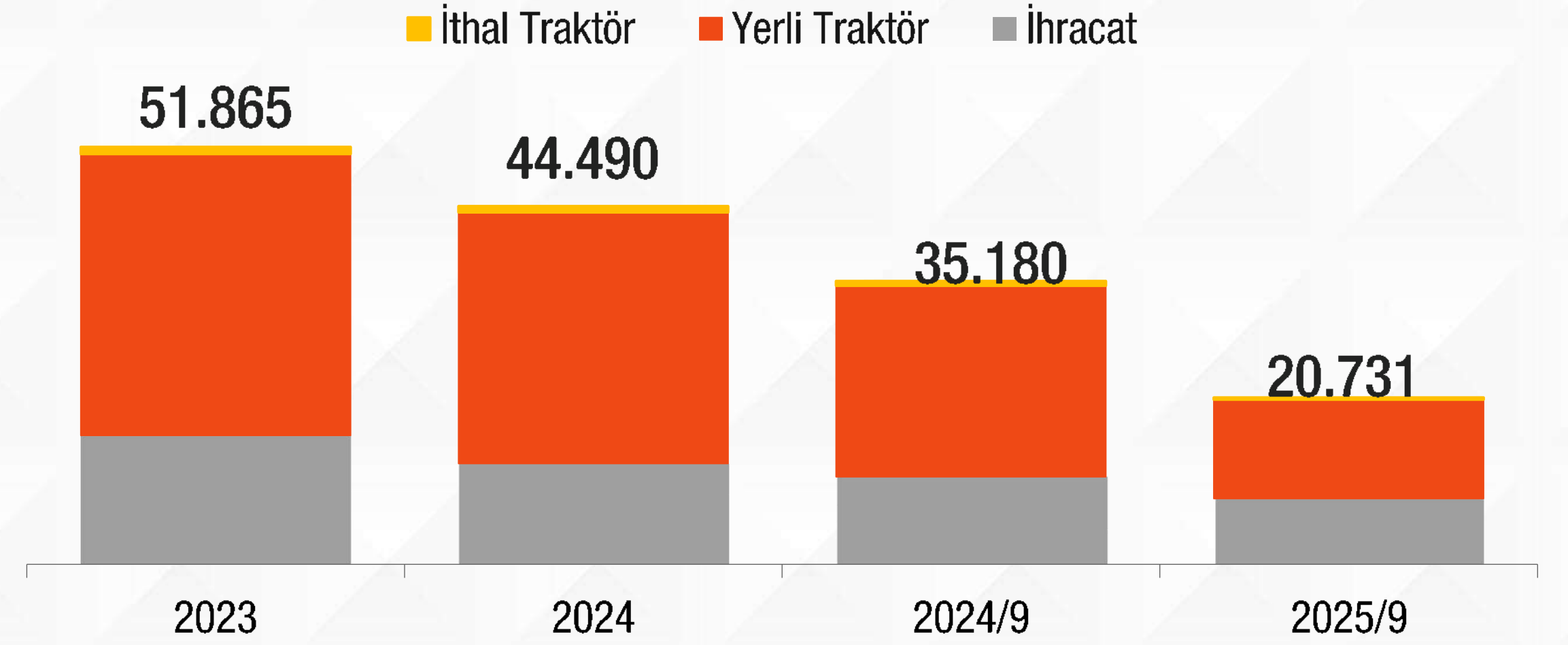
BİR BAKIŞTA TÜRKTRAKTÖR



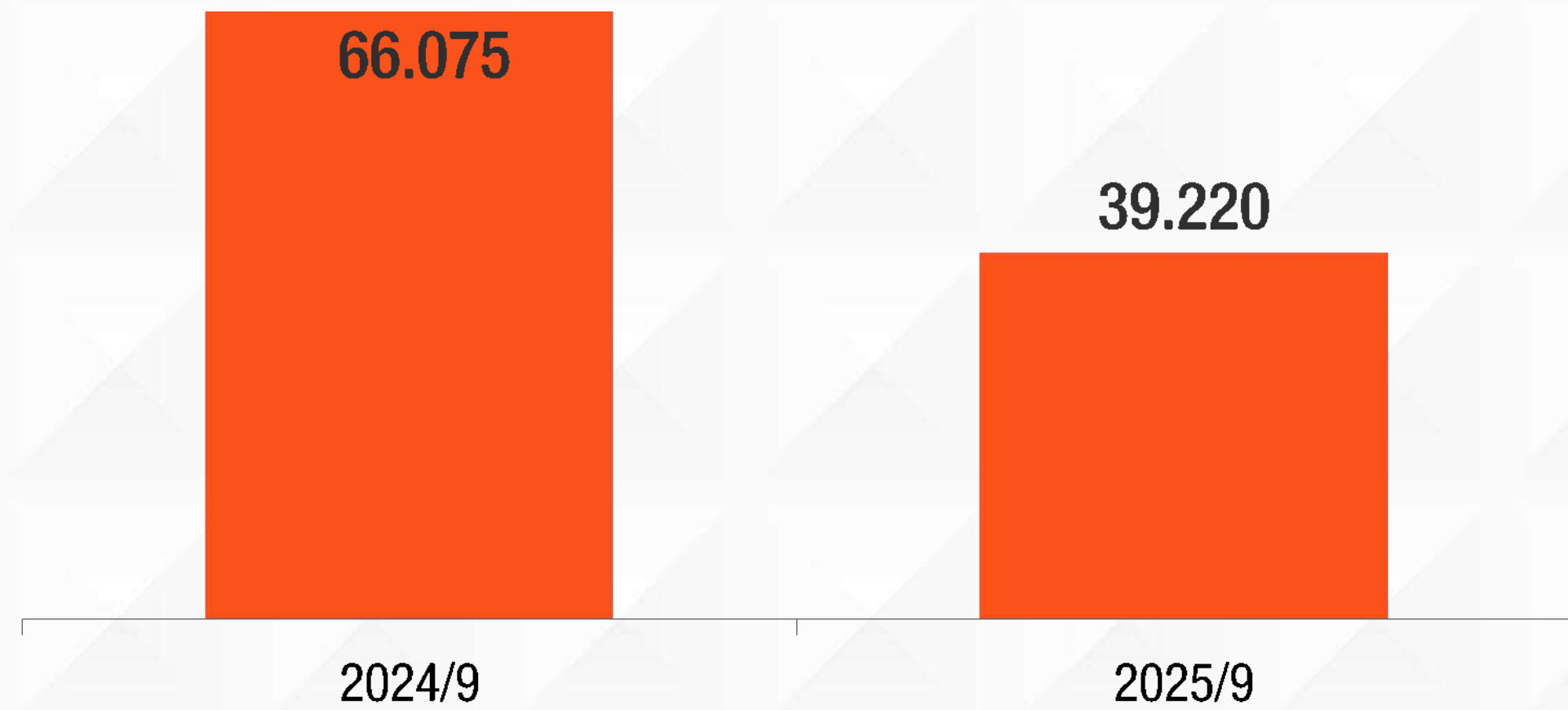
Traktör Üretim (adet)



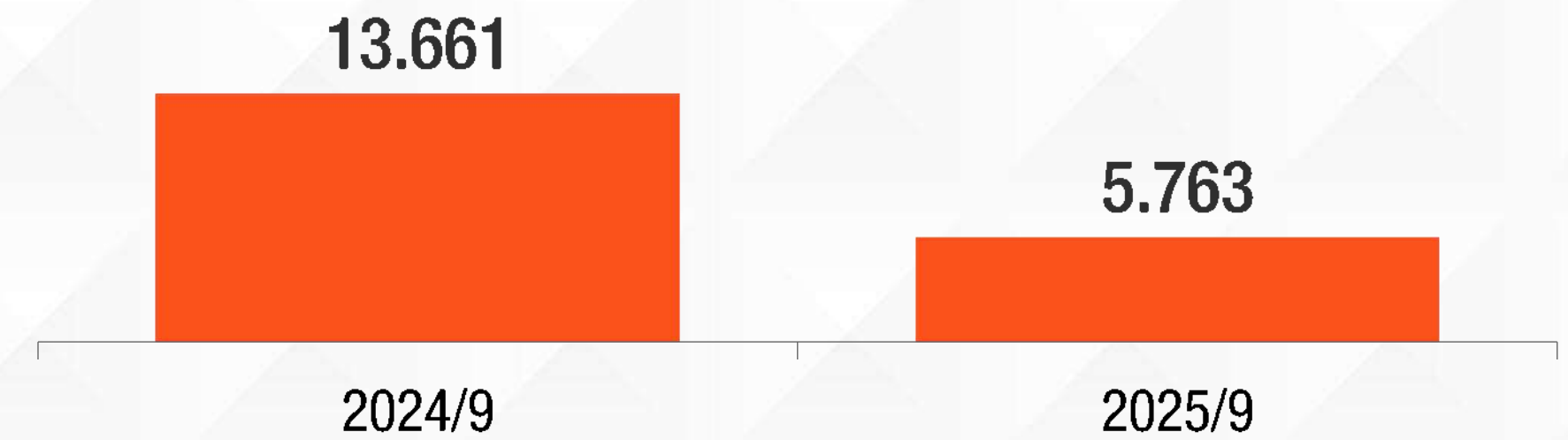
Toplam Traktör Satış (adet)



Toplam Ciro (milyon TL)



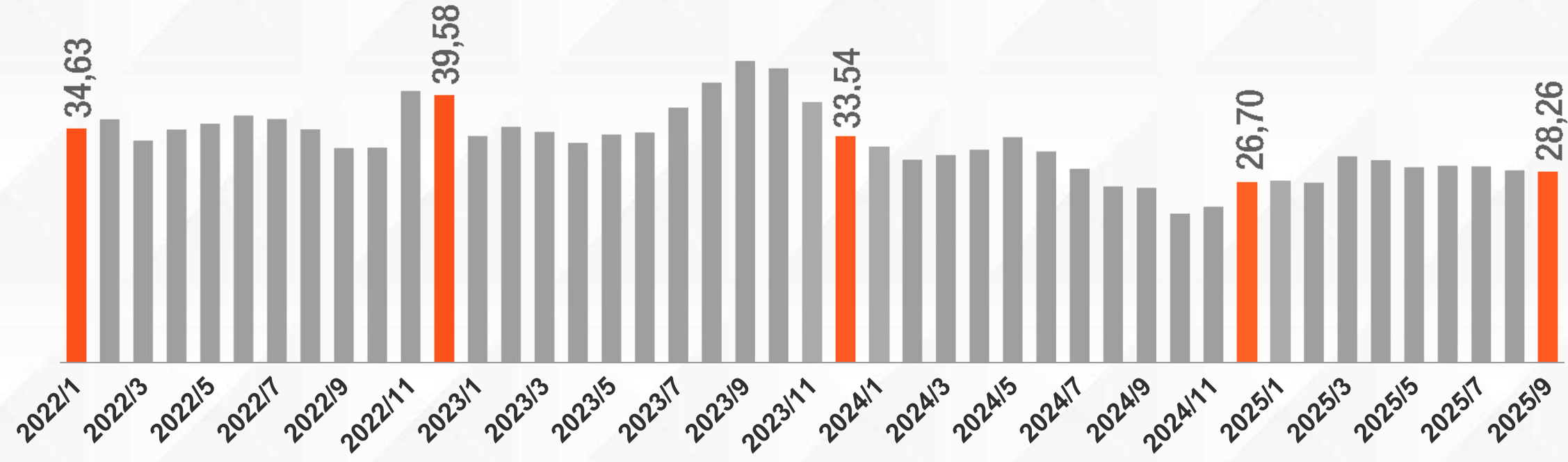
Brüt Kar (milyon TL)



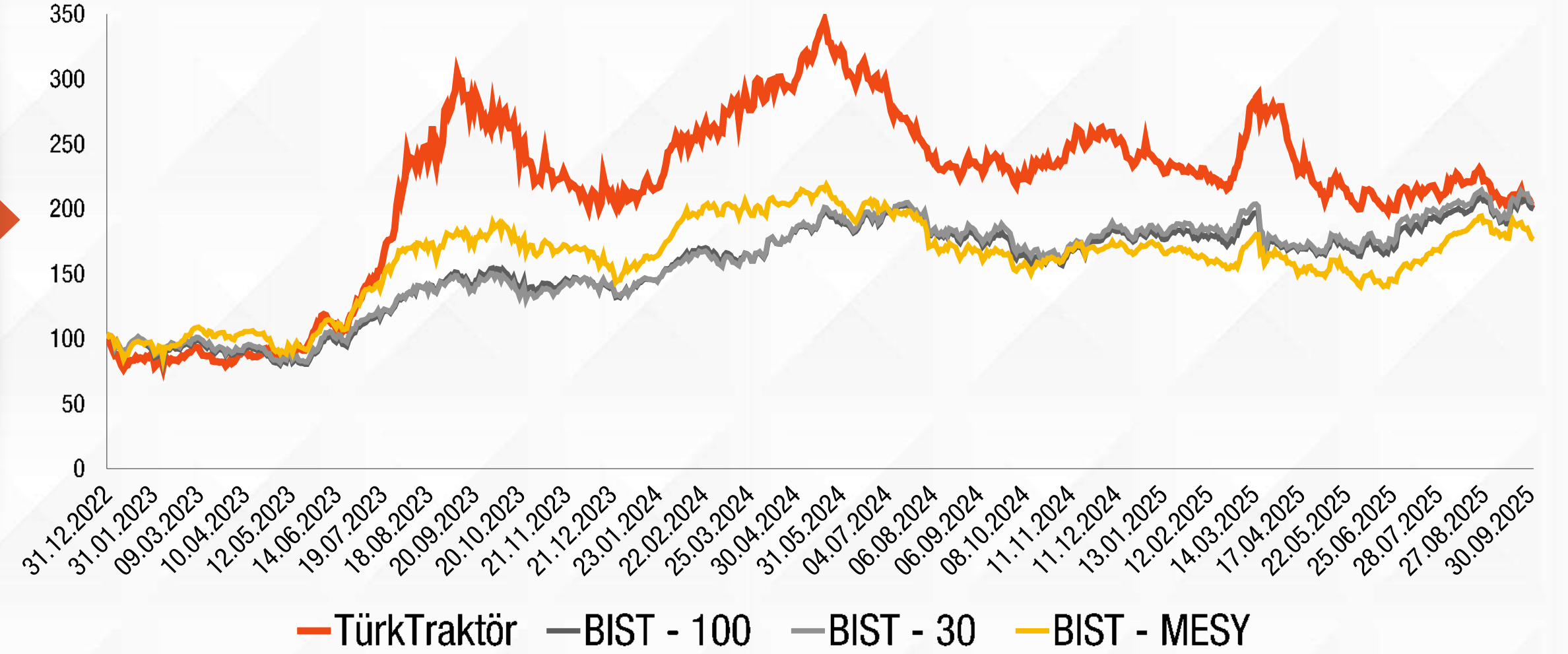
HİSSEDARLAR İÇİN YARATILAN DEĞER



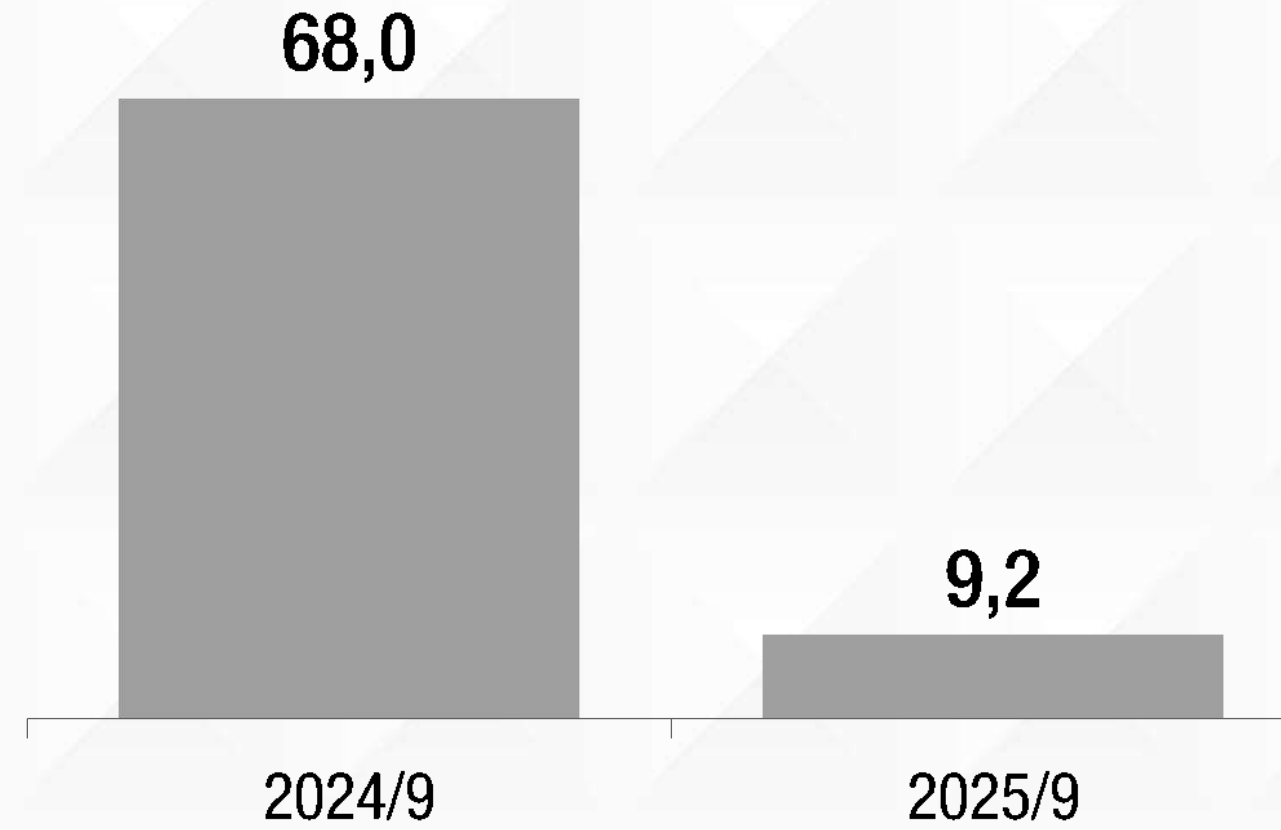
Halka Açık Kısımda Yabancı Payı (%)



Hisse Grafiği



Hisse Başı Kazanç



NEW HOLLAND

Yerli Traktörler (55HP-145HP)
İthal Traktörler (130HP-340HP)



- New Holland ve Case IH markalarının ülke geneline yayılan sektöründeki en geniş satış ve satış sonrası hizmetler ağı ile beraber TürkTraktör son 18 yıllık dönemde Türkiye traktör pazarında kesintisiz pazar lideri olarak çiftçilerin birinci tercihi olmaya devam etmiştir.
- New Holland ve Case IH markalarıyla pazara çok geniş bir ürün gamı sunan TürkTraktör, hem yerli hem de ithal ürünleri için, gerek satış ve servis hizmetleri, gerekse yedek parça tedariki kapsamında ülkemizin her yerinde müşterilerine aynı yüksek kalitede hizmet sağlamaktadır.
- TürkTraktör'ün ortağı CNH Industrial kanalı ile tüm dünyaya ihracatını gerçekleştirdiği traktörler, Türkiye'de Türk mühendisler tarafından tasarlanmakta ve yine üretimde kullanılan parçaların tamamına yakını ülkemizde üretilmektedir.

CASE IH

Yerli Traktörler (65HP-117HP)
İthal Traktörler (130HP-340HP)





Hafif İş Makineleri



- 2013 yılında Case ve New Holland marka iş makinelerinin distribütörü olarak iş makineleri sektörüne de adım atan TürkTraktör, bu alanda paletli ekskavatör, lastikli yükleyici, kazıcı yükleyici, greyder ve kompakt lastikli yükleyici, mini ekskavatör ve nokta dönüşlü mini yükleyicilerden oluşan geniş ürün gamı ile hizmet vermektedir.
- Kullanım maliyetlerini minimuma indiren yüksek teknolojlili Case ve New Holland marka kazıyıcı yükleyiciler ise TürkTraktör tarafından 2020 yılında **Türkiye’de üretilmeye başlanmıştır.**



Hafif İş Makineleri



Ağır İş Makineleri



- New Holland bayi ağı ile yürütülen New Holland hafif iş makineleri satış operasyonları
- Case bayi ağı ve direkt satış ekibi tarafından yürütülen ağır iş makineleri satış faaliyetleri

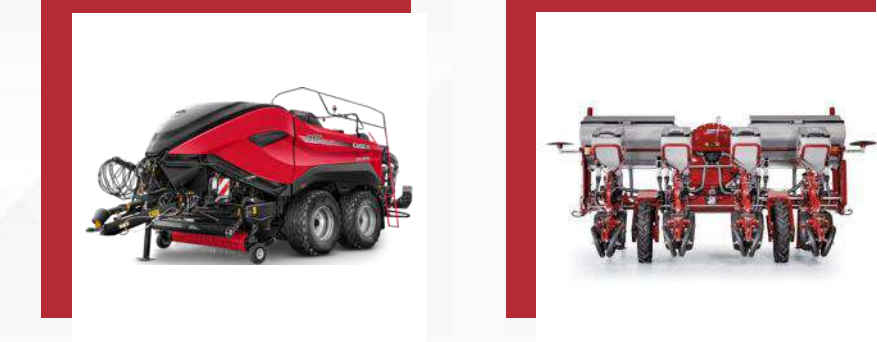


TARIMSAL EKİPMANLAR

 **NEW HOLLAND**
Tarımsal Ekipmanlar



CASE II
Tarımsal Ekipmanlar

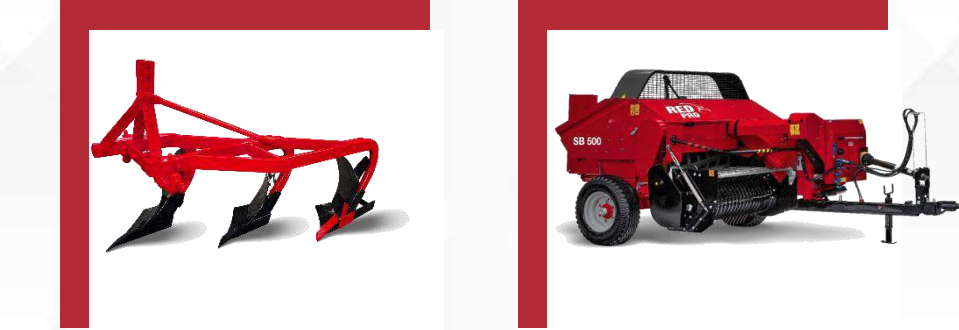


- Ekipmanlar; toprak işlemeyle başlayan, ekim, ilaçlama, gübreleme, gibi faaliyetlerden sonra hasat ve nakliye kadar tüm süreçlerde aktif olarak kullanılan Türkiye'nin en geniş ürün yelpazesini kapsamaktadır.
- Tarımsal Ekipman grubunda çiftçilerimize Klasik, Yaylı ve Dönerli pulluk, Toprak frezeleri, Dal-Sap parçalama, Diskarolar, Pnömatik Hassas ekim makineleri, Hububat ekim makineleri, Turbo atomizörler, Büyük, Silindirik ve Küçük balya makineleri, Yem Hasat makineleri, Römorklar, Gübre serpmeye, Yem Karma ve Biçerdöverler olmak üzere geniş bir ürün yelpazesi sunulmaktadır.

TürkTraktör
Tarımsal Ekipmanlar



RED PRO
Tarımsal Ekipmanlar



NEW HOLLAND

- Kesintisiz **18 yıldır pazar lideri**
- **%32,6*** pazar payı
- Tüm bölgeleri kapsayan en geniş bayi ağı
- Geniş müşteri portföyü



CASE II

- Hedef kitle; profesyonel çiftçiler
- Pazarda **5. marka**
- **%8,5*** pazar payı



NEW HOLLAND CONSTRUCTION



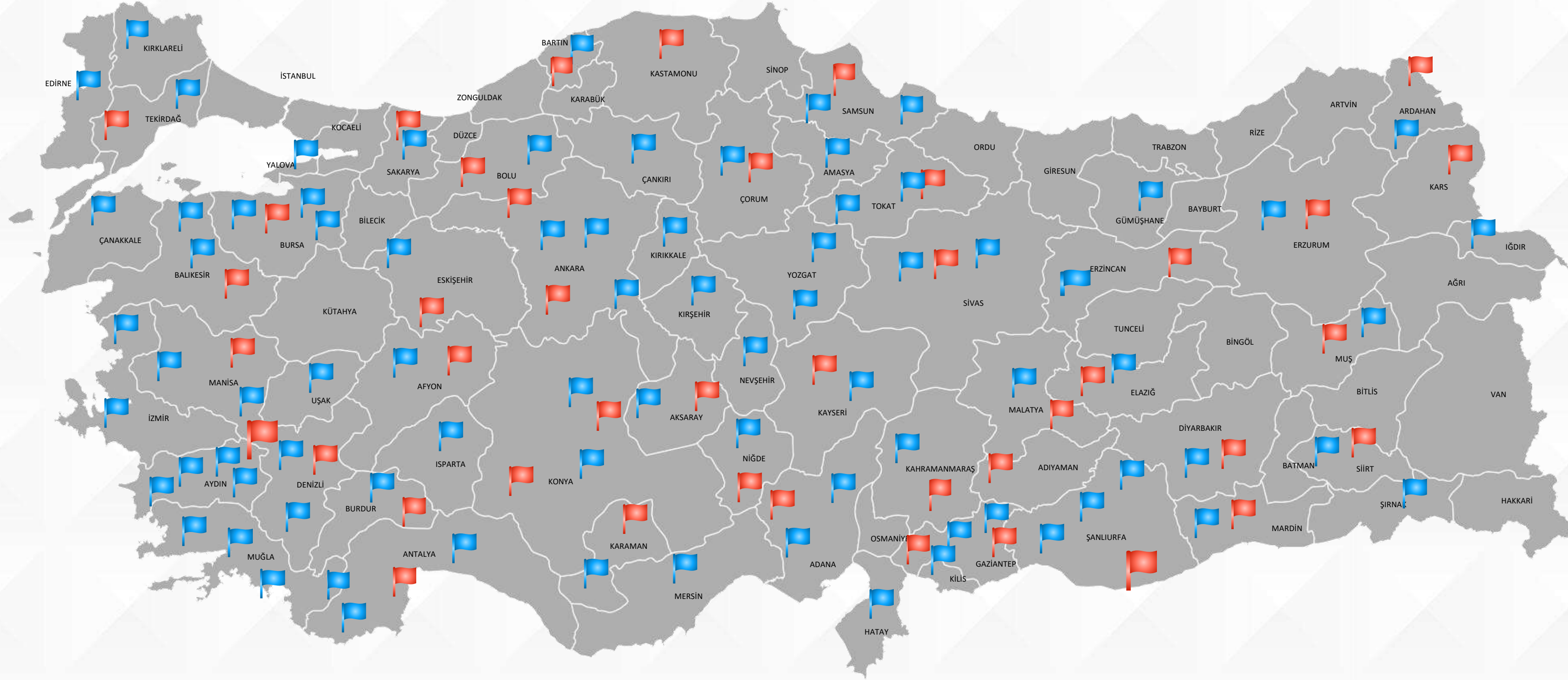
- Artan satışlarımız ile iş makinesi pazarındaki konumumuzu güçlendiriyoruz.
- TürkTraktör, 2020 yılında yüksek teknolojiye sahip CASE ve New Holland marka **yerli iş makinesi üretimine** başlamıştır.
- 2024 yılında, paletli ekskavatör satışı geçen yıla kıyasla **%74** artmıştır.

CASE CONSTRUCTION



*2025/9 TÜİK trafik kayıtlarına göre

BAYİ AĞI - TRAKTÖR



83 New Holland
Traktör Bayi

43 Case IH
Traktör Bayi

Traktör Bayi Ağındaki Avantajlarımız

Türkiye tarım sektöründeki en geniş bayi ağı

Yaygın ve müşteriye yakın

Finansal olarak güçlü

Geniş müşteri portföyü

Tecrübe

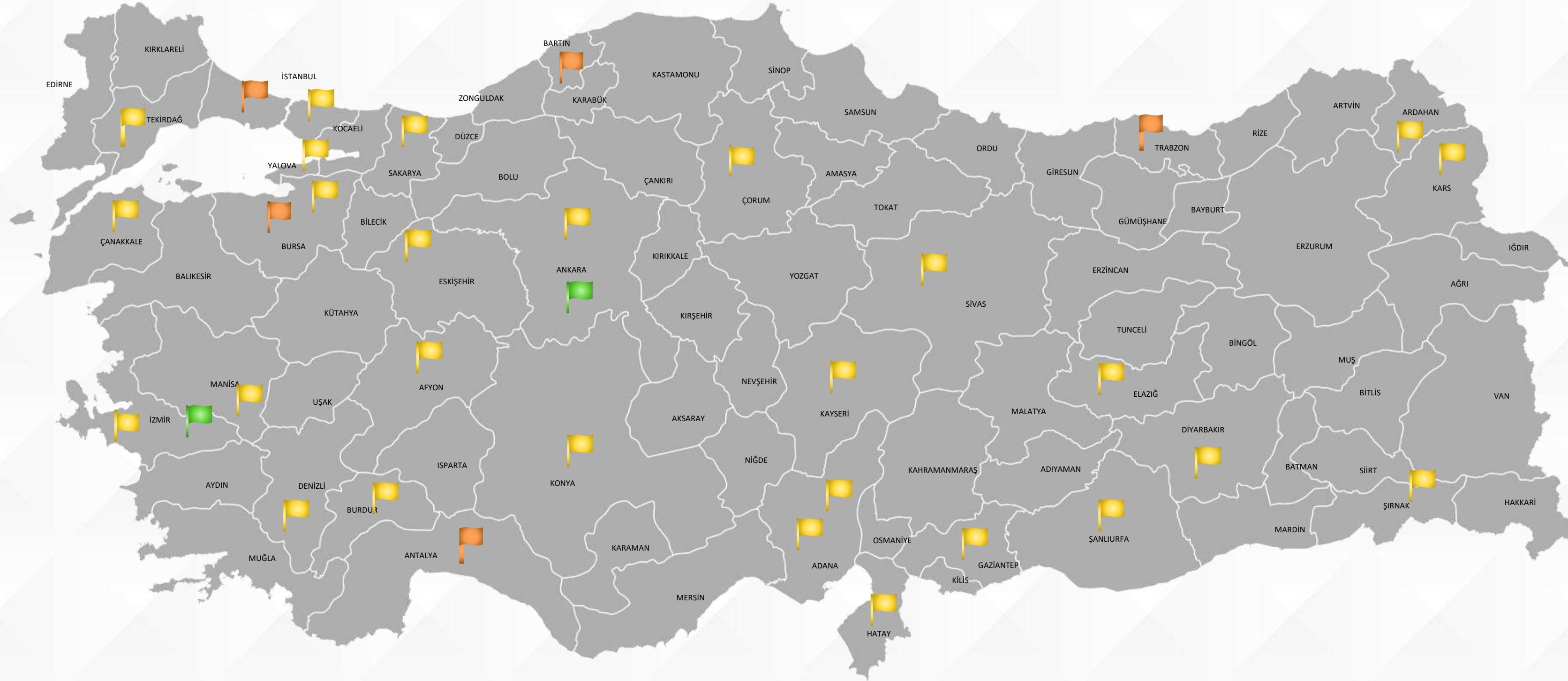
373 servis*

(New Holland ve Case IH)

143 yedek parça bayisi*

(New Holland ve Case IH)

BAYİ AĞI - İŞ MAKİNESİ



- 2 TürkTraktör İş Makinesi
- 27 New Holland İş Makinesi Bayi
- 5 Case İş Makinesi Bayi

*30.09.2025 itibarıyla



RAKAMLARLA TÜRKİYE TARIM SEKTÖRÜ

Türkiye Tarım Ekonomisi
Dünya'da

7.

(2024 itibarıyla)

Türkiye Tarım Ekonomisi
Avrupa'da

1.

(2024 itibarıyla)

GSYİH
içindeki
pay

%2,9

(2025 2.Çeyrek itibarıyla)

İstihdam
içindeki
pay

%14,1

(2025 2.Çeyrek itibarıyla)

Bitkisel Üretim 2024 – 2025 (milyon ton)



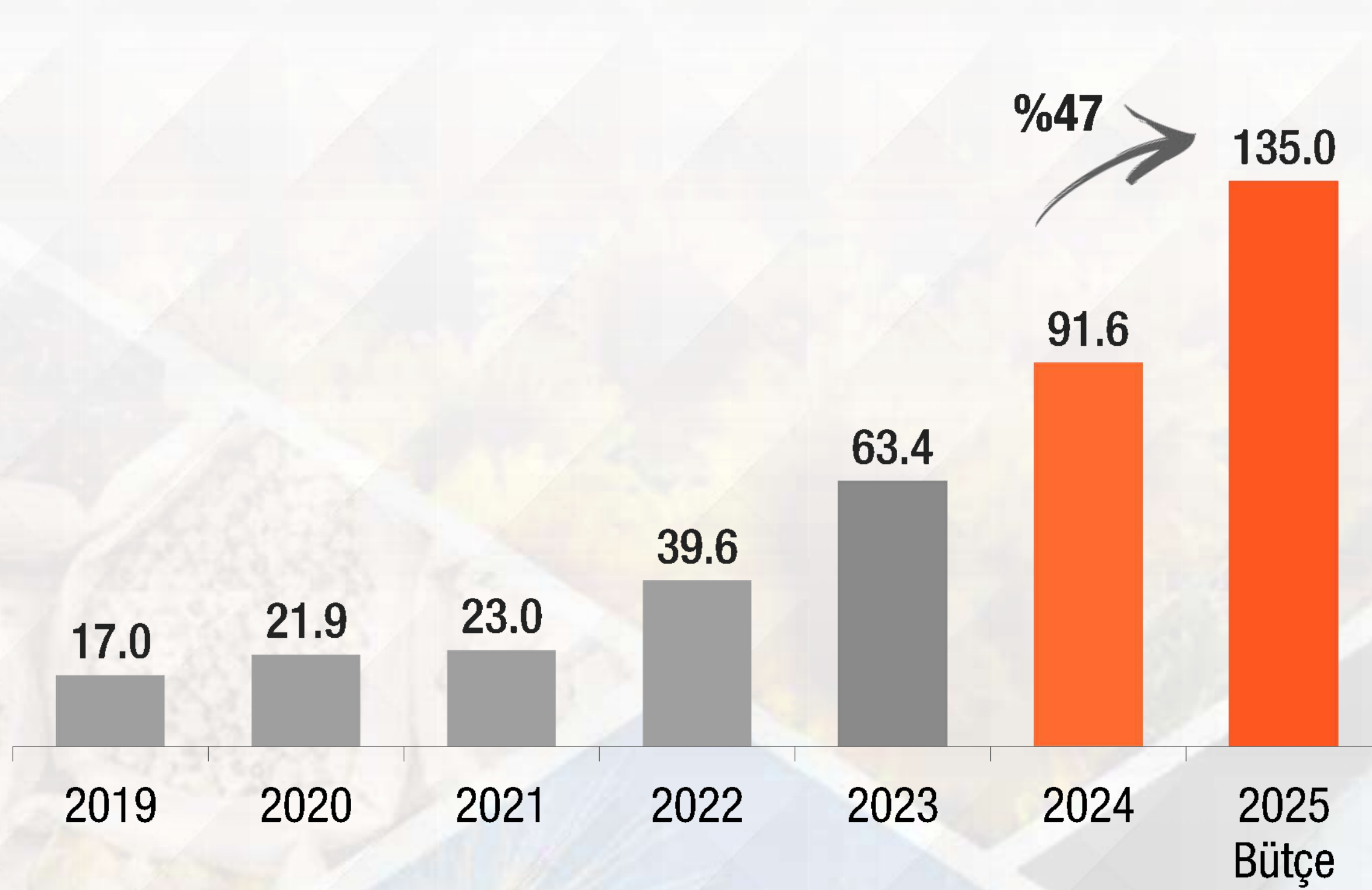
TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI

17



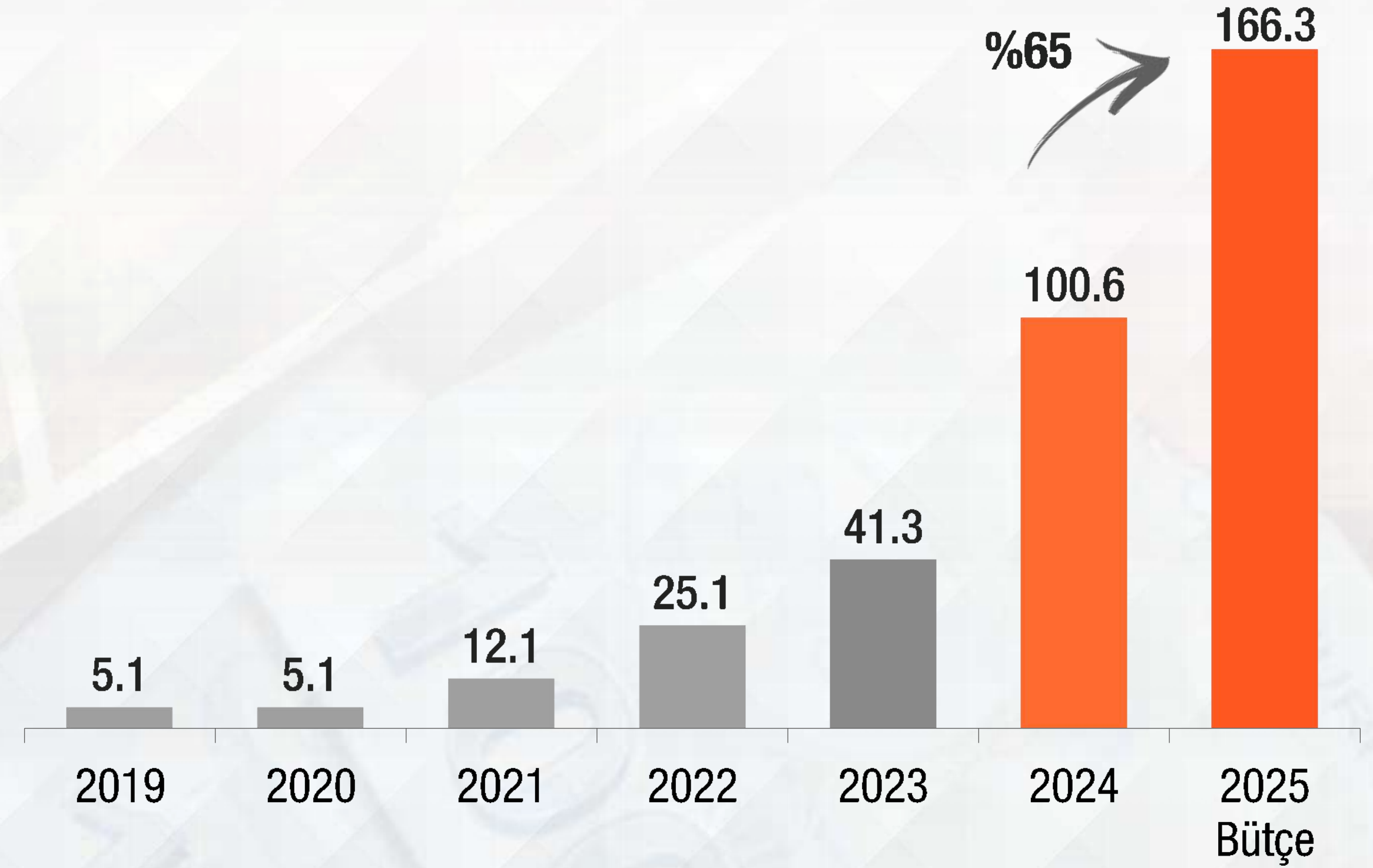
TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI

Tarımsal Destek Ödemeleri (milyar TL)



- Tarımsal destek ödemeleri; yakıt, gübre, tarım sigortası, kırsal kalkınma desteği vb. kalemleri içerir.

Tarımsal Yatırım Destekleri (milyar TL)



- Ek olarak, bu destekler; tarım arazilerinin toplulaştırılması, tarımda bilgi sistemlerinin daha etkin kullanılması, Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi, kırsal alanda tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi vb. kalemleri içermektedir.

Kaynak: www.sbb.gov.tr

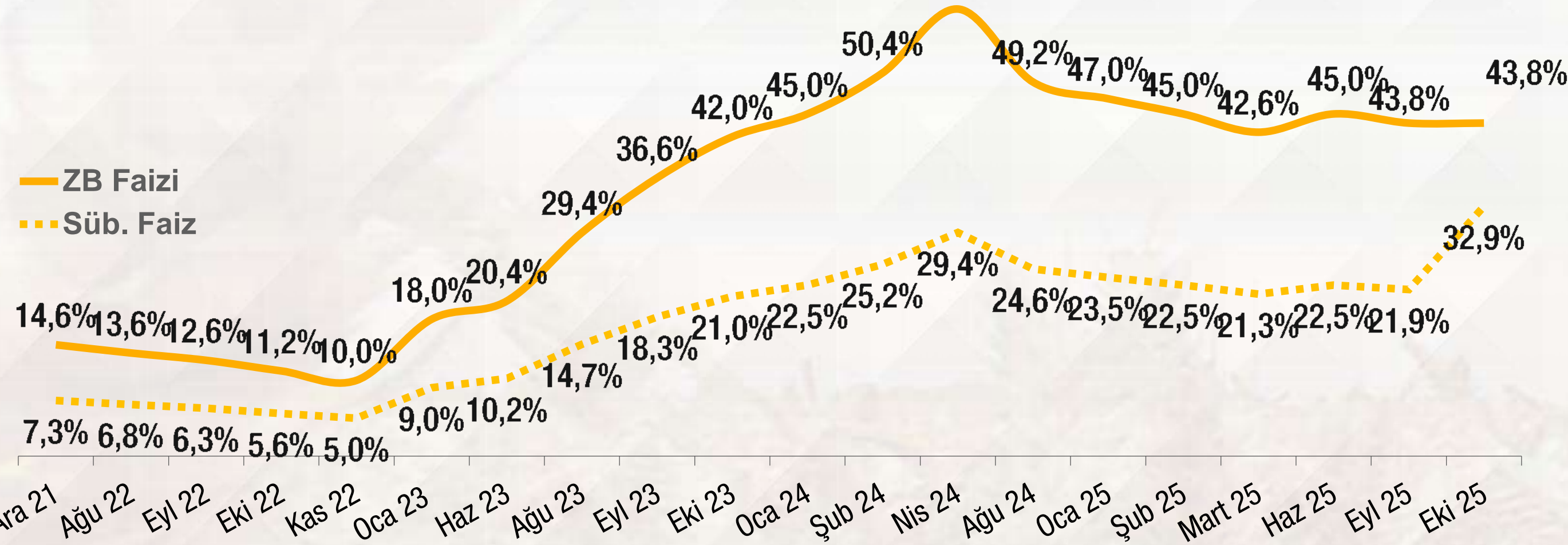


Kredi Faiz Oranları



Ziraat Bankası

58,8%

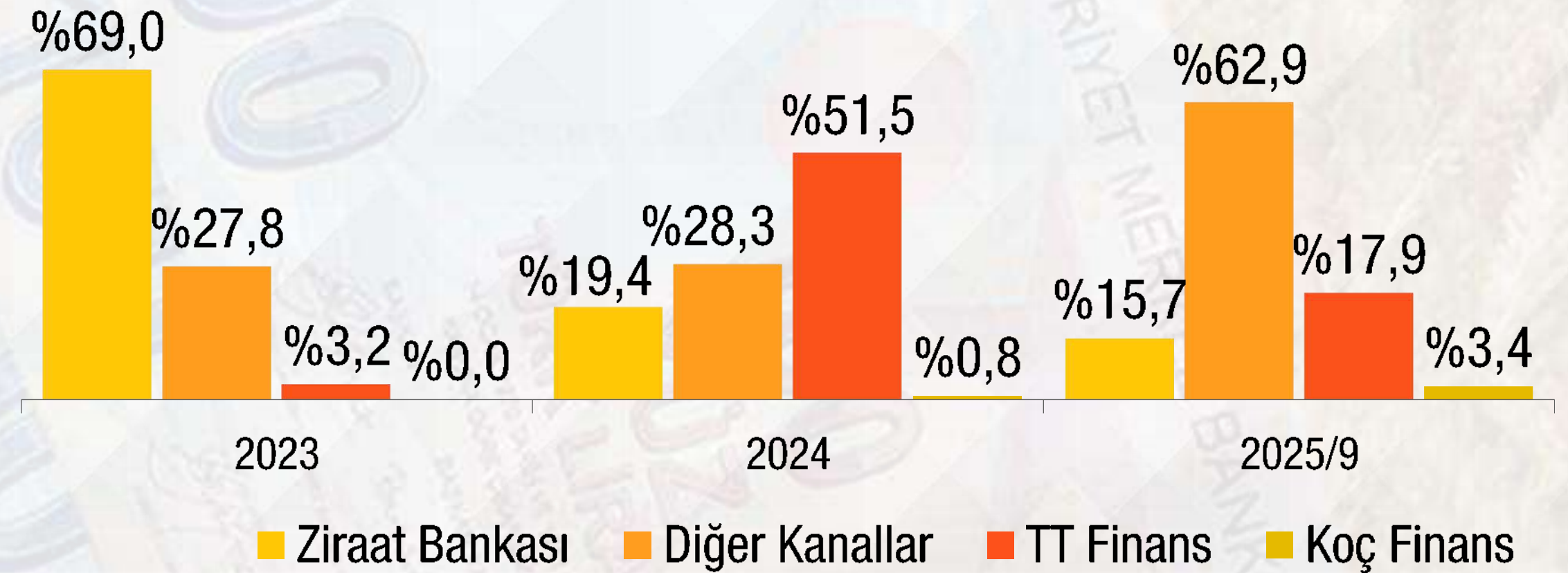


Ziraat Bankası **sübvansiyon sonrası faiz oranı olan %32,9** ile rekabetçi konumdadır.

2025 yılı Eylül sonu itibarıyla Ziraat Bankası **kredi kullanımı %15,7**'dir.

TürkTraktör Satışlarının Finansman Dağılımı

TürkTraktör
Finans



2020	500 Bin TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirim	İthal traktör için %25 faiz indirim
2022	1 Milyon TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirim	İthal traktör için %25 faiz indirim
2024	2 Milyon TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirim	İthal traktör için %25 faiz indirim
2025*	2 Milyon TL'ye kadar	Yerli traktör için %25 faiz indirim	İthal traktör için %12,5 faiz indirim

*23.10.2025 itibari ile

TürkTraktör **Finans**



Tüm Finansal İşlemler Tek Çatı Altında

TürkTraktör
Finans



Türkiye'de tarım sektöründe bir ilk



Çiftçilerin en son teknoloji ile donatılmış traktörlere alternatif bir finans çözümü ile erişmesini sağlamak amaçlanıyor.



Traktör, tarım ekipmanı ve iş makinesi alımlarında yararlanılabiliyor.



Banka şubesine gitmeden tüm işlemler bayide tamamlanıyor ve diğer kredi süreçlerindeki zorunluluklar asgariye indiriliyor.



2024 sonu itibarıyla yurt içi satışların %51,5'i TürkTraktör Finans kanalıyla yapılırken bu oran 2025 yılı Eylül sonu itibarıyla %17,9'dur.

TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR



TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR

24

~2M

Toplam
Traktör

~1,3M*

Aktif olarak
kullanılan
Traktör

650Bin

35 yaş üzeri
Traktör

%48


24 yaş üzeri
Traktör Payı

2024 yılı traktör satış adedi bakımından Türkiye, Dünya'nın **en büyük 4.** traktör pazarı

*Kaynak: Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği

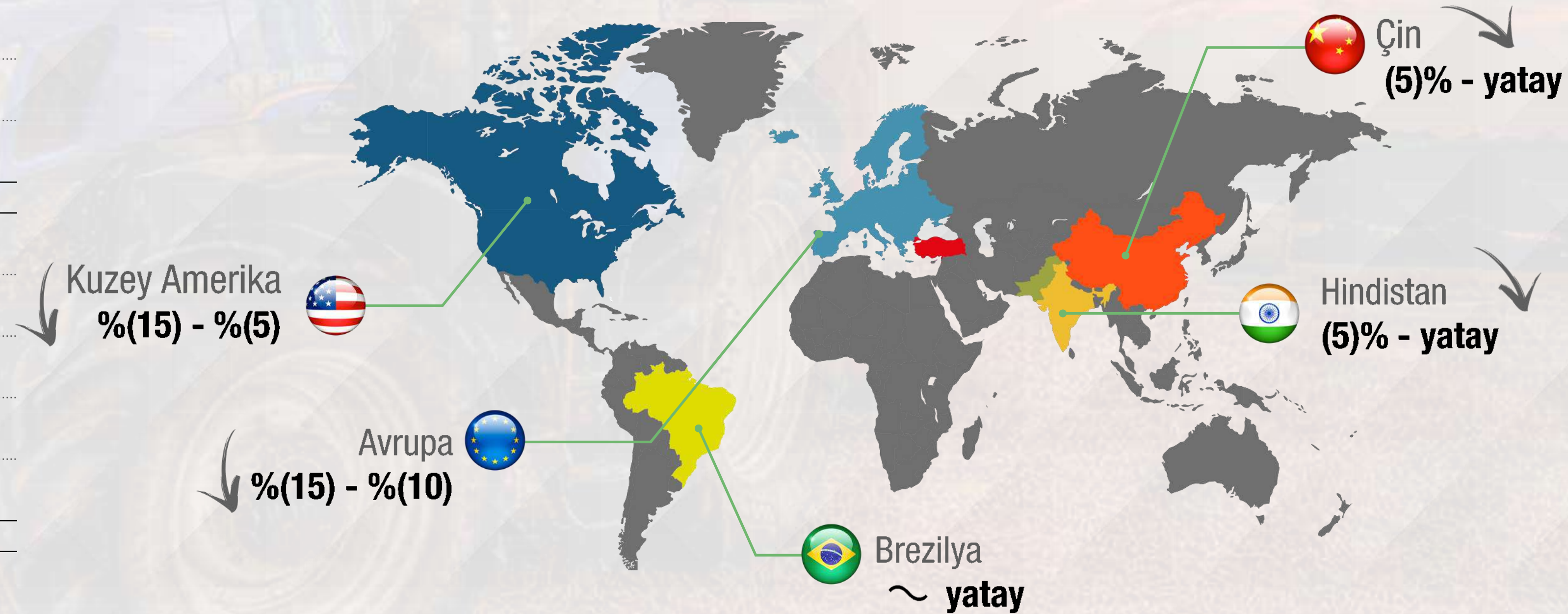


Toplam Dünya Pazarı (bin adet)

	2022	2023	2024
Önemli İhraç Pazarları	560	549	481
■ Kuzey Amerika	302	278	241
■ Avrupa	163	156	138
■ Diğer	95	114	103
■ Hindistan	912	915	910
■ Çin	281	224	219
■ Türkiye	67	78	64
■ Brezilya	52	49	47
■ Pakistan	44	42	38
Dünya Toplam	1.916	1.858	1.759

2024 yılı traktör satış adetlerine göre **Türkiye, dünyanın 4. büyük traktör pazarıdır.**

Değişim (2025 – 2024 Beklenti)



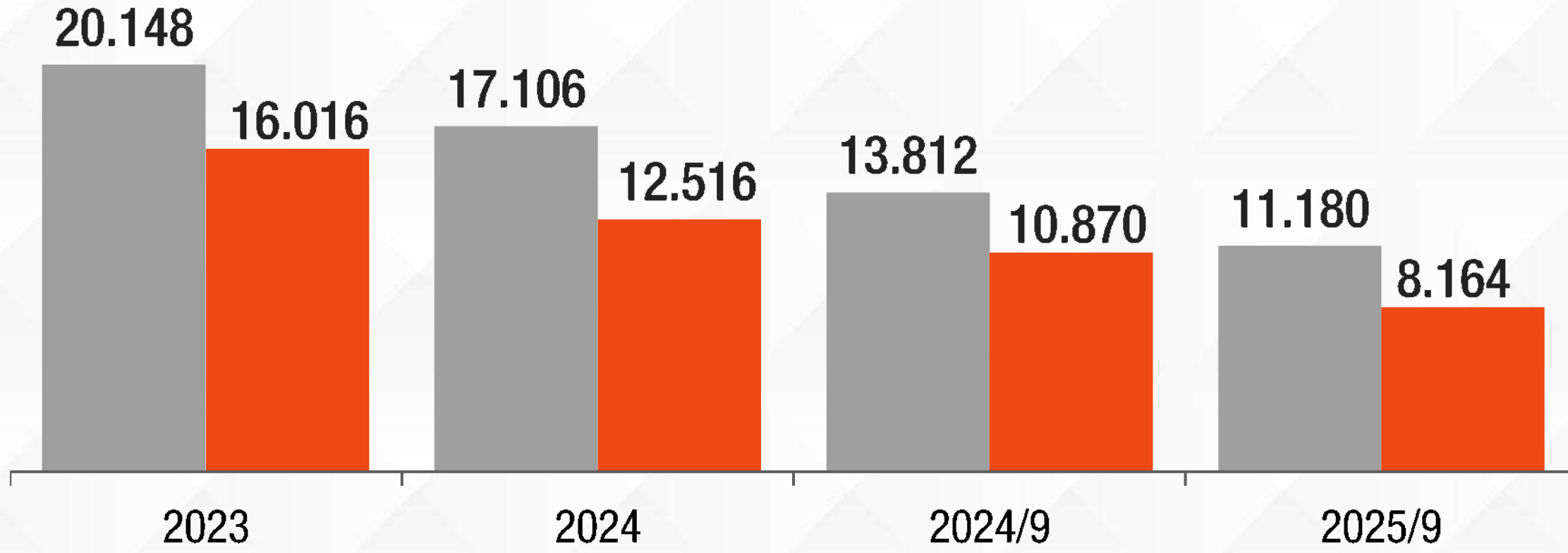
Kaynak: Systematics



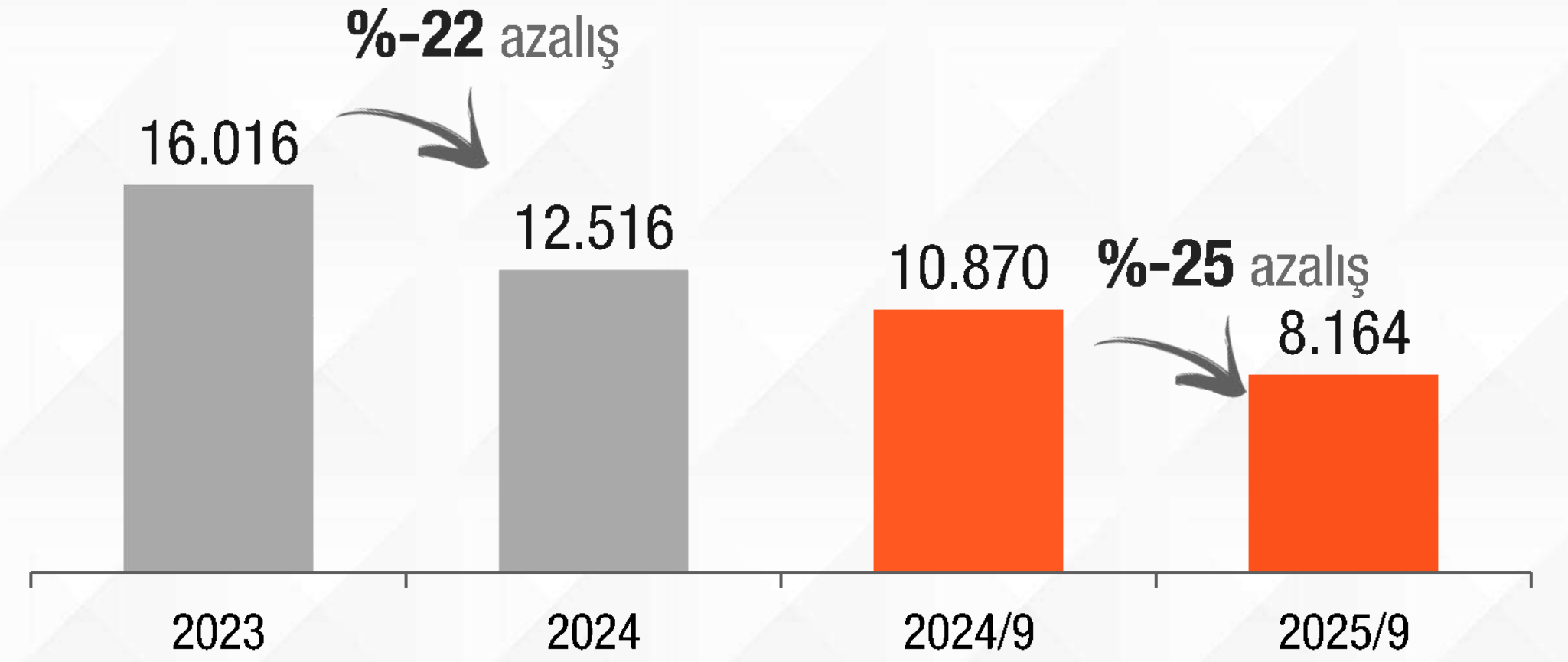
Türkiye Traktör İhracatı (adet)

Kaynak: Tarmakbir

■ Toplam ■ TürkTraktör

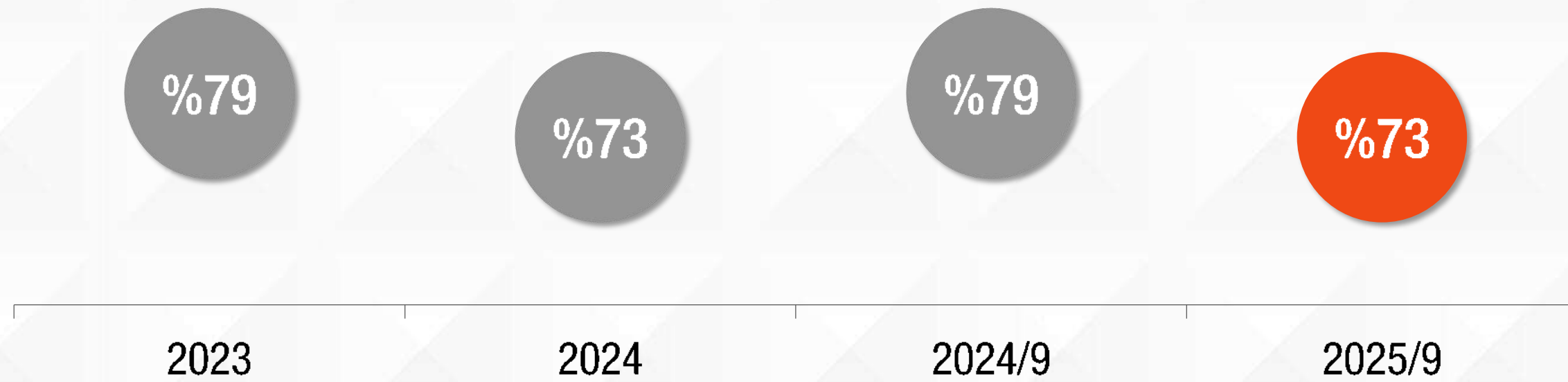


TürkTraktör'ün İhracatı (adet)



İhracatta TürkTraktör'ün Payı

Kaynak: Tarmakbir



TürkTraktör, **125'ten fazla ülkeye** ihracat yapan uluslararası bir oyuncu konumundadır.

İhracatın **%80'i Kuzey Amerika ve Avrupa pazarlarına** yapılmaktadır.

2024 yılında **Türkiye'nin traktör ihracatının %73'ü**, 2025 yılının Eylül ayında ise **%73'ü TürkTraktör** tarafından yapılmıştır.



TÜRKİYE TRAKTÖR ÜRETİMİ

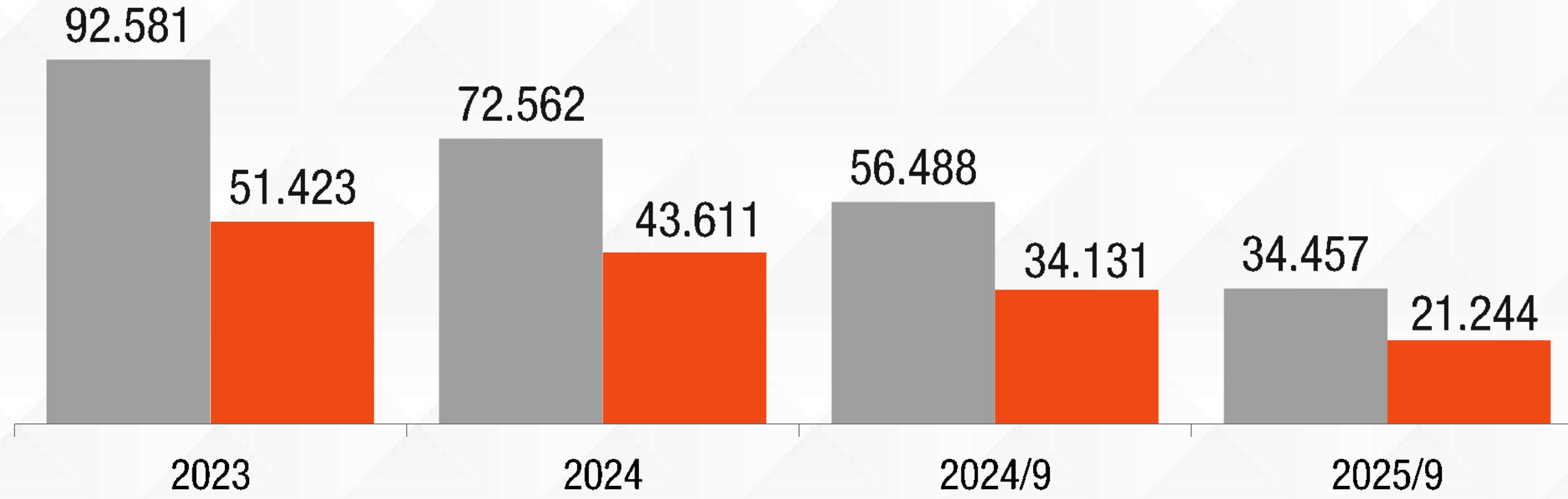


Türkiye Traktör Üretimi (adet)

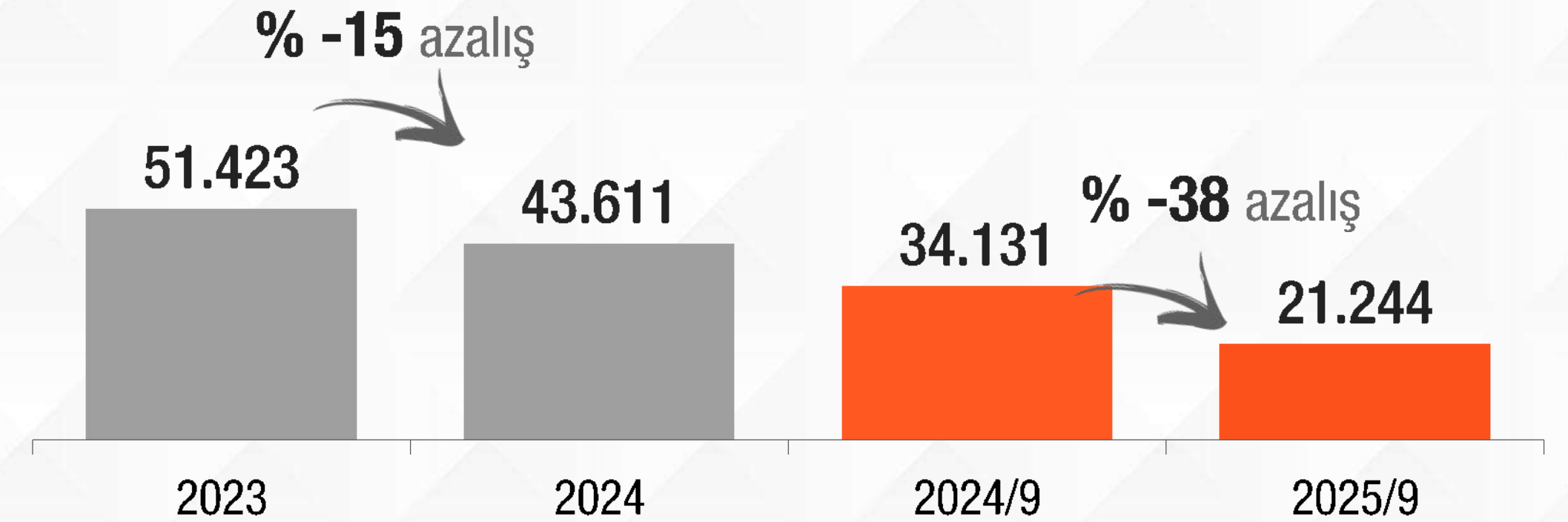
■ Toplam

■ TürkTraktör

Kaynak: Tarmakbir

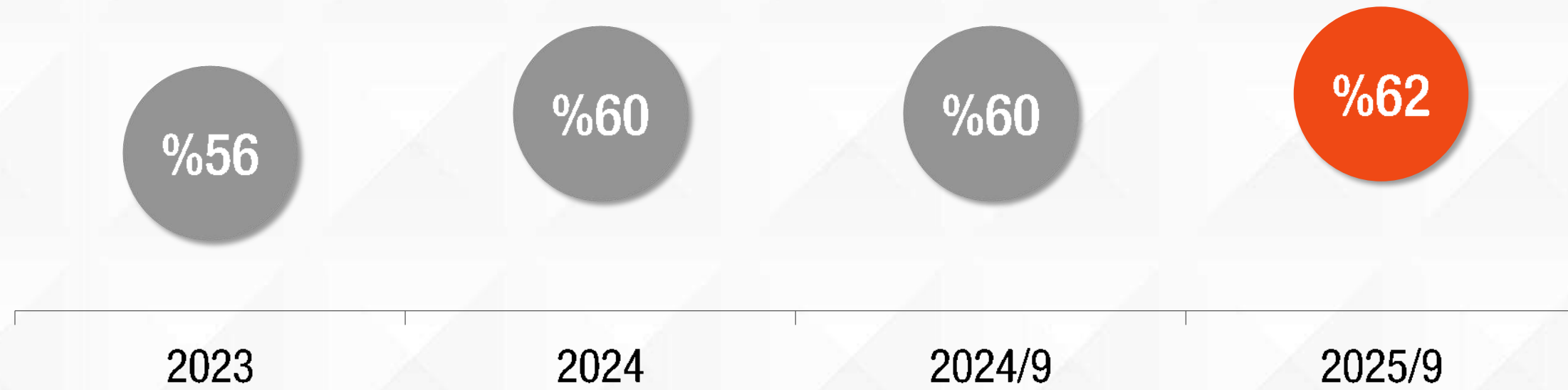


TürkTraktör'ün Üretimi (adet)



Yurt İçi Üretimde TürkTraktör'ün Payı

Kaynak: Tarmakbir



- 2024 yılı sonu itibarıyla **72.562 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%60'ı**
- 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla **34.457 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%62'si**

TürkTraktör tarafından karşılanmıştır.

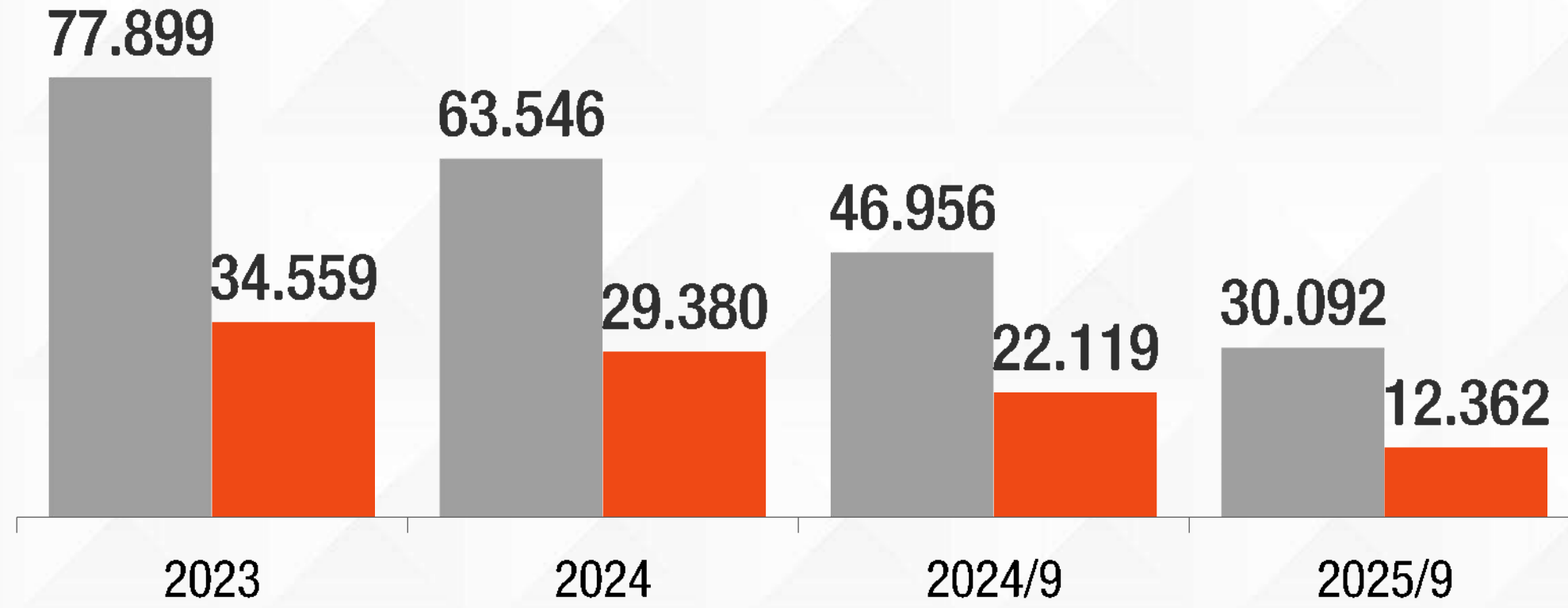
TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARI & TÜRKTRAKTÖR



Türkiye Traktör Pazarı (adet)

■ Toplam ■ TürkTraktör

Kaynak: TÜİK



TürkTraktör Pazar Payı

Kaynak: TÜİK



	2024	Pazardaki Konumu	2025/9	Pazardaki Konumu
New Holland	22.729	1.	9.817	1.
Case IH	6.651	2.	2.545	5.

2024 yılında toplam **%18** oranında daralan Türkiye traktör pazarı, 2025 yılının Eylül ayında geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre **%36** oranında daralmıştır.

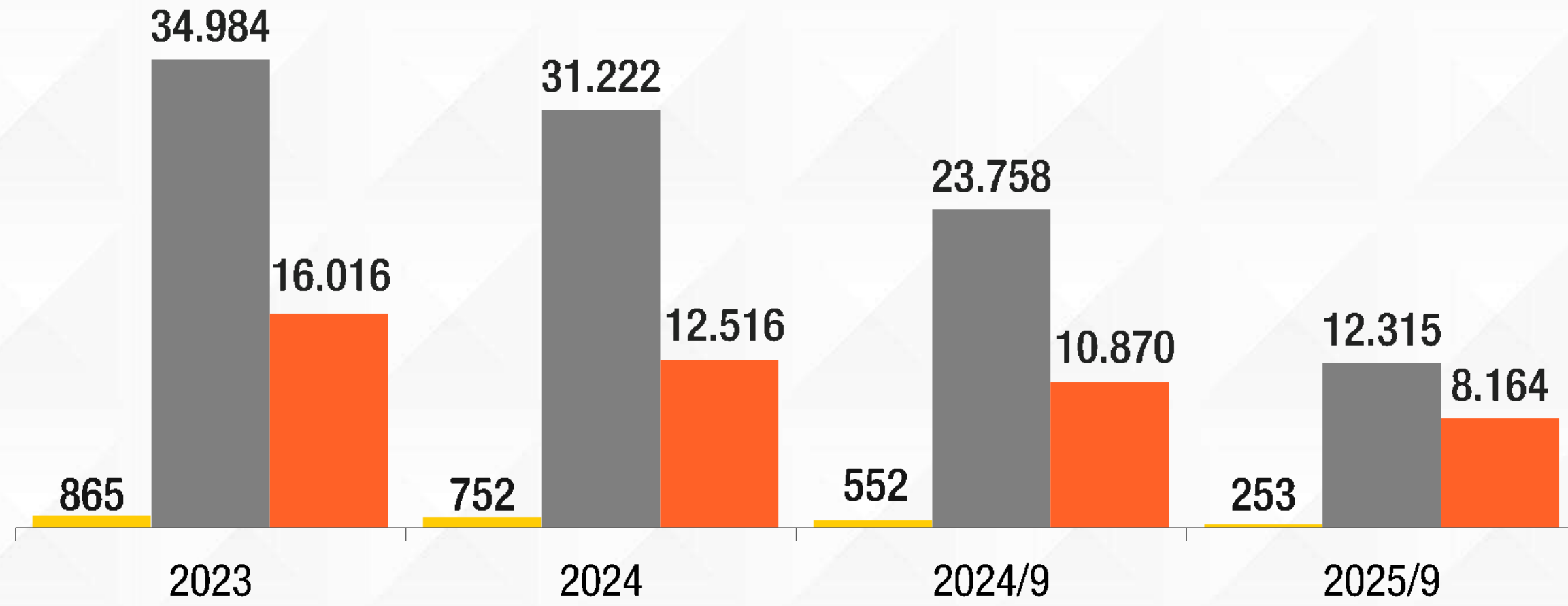
2025 yılının Eylül ayı itibarıyla **New Holland** 1. marka olmaya devam ederken **Case IH** pazarda 5. marka konumundadır.

TÜRKTRAKTÖR SATIŞLARI



Traktör Satışları (adet)

■ Yurt İçi İthal ■ Yurt İçi Yerli ■ İhracat



2025 yılı Eylül sonu itibarıyla **yurt içi yerli traktör satışları** geçen yıla göre **%48** azaldı.

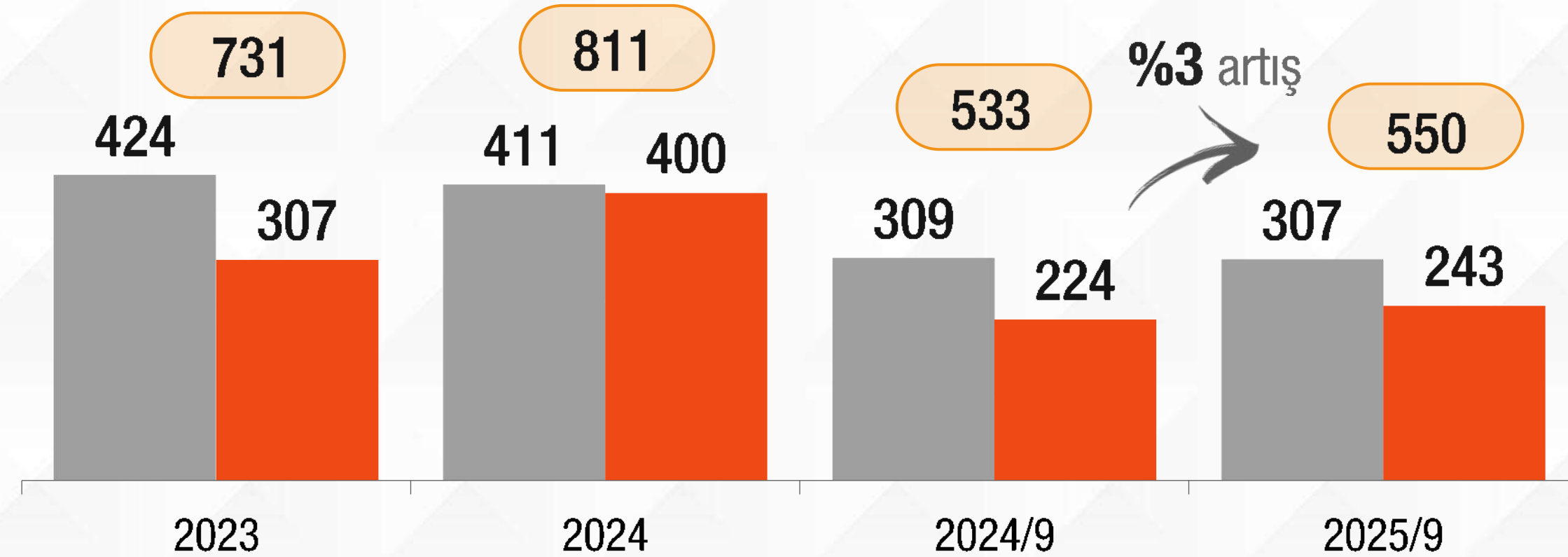
2025 yılı Eylül sonu itibarıyla **yurt içi ithal traktör satışları** geçen yıla göre **%54** azaldı.

İhracat ise geçen yılın aynı dönemine kıyasla **%25** azaldı.

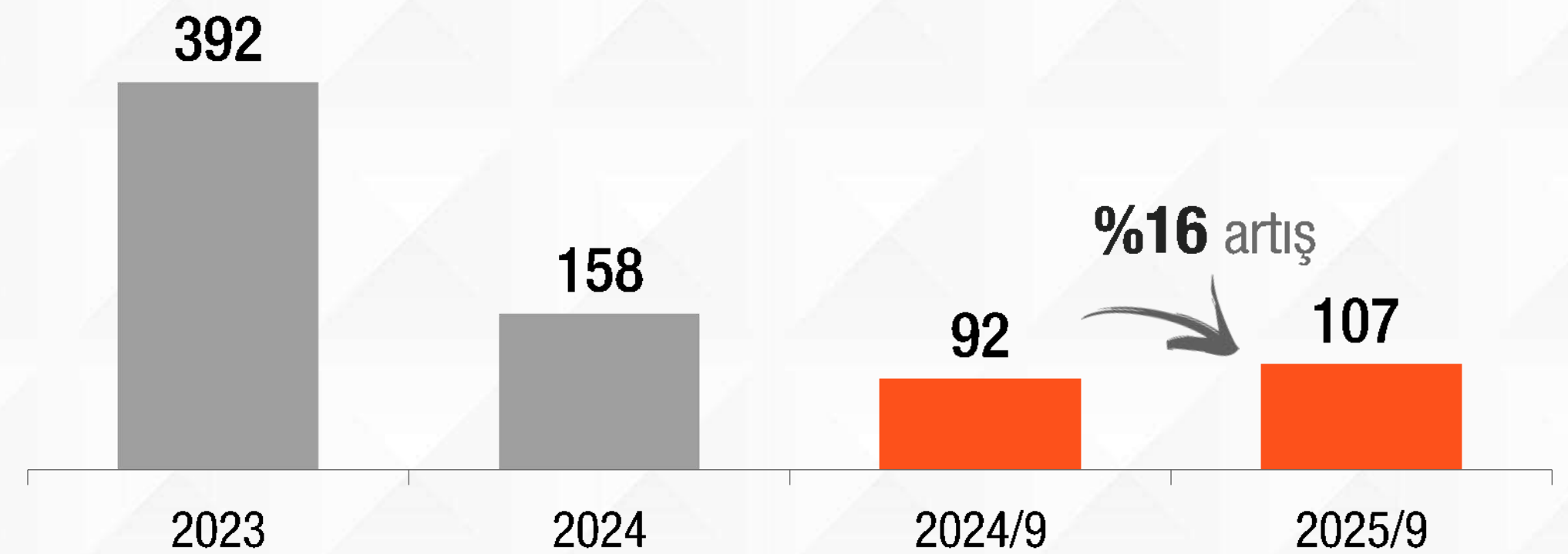


İş Makinesi Satışları (adet)

■ Yerli ■ İthal ■ Toplam



Biçerdöver Satışları (adet)



FİNANSAL SONUÇLAR

GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu TMS 29 (milyon TL)	2024/9	2025/9	Değişim
Toplam Satış	66.075	39.220	%-41
Yurt İçi Satışlar	50.770	27.130	%-47
Yurt Dışı Satışlar	15.306	12.090	%-21
Brüt Kar <i>Marj</i>	13.661 %20,7	5.763 %14,7	%-58 -6,0 pp
Faaliyet Karı <i>Marj</i>	8.856 %13,4	1.973 %5,0	%-78 -8,4 pp
FAVÖK <i>Marj</i>	10.527 %15,9	4.036 %10,3	%-62 -5,6 pp
Vergi Öncesi Kar <i>Marj</i>	9.144 %13,8	1.240 %3,2	%-86 -10,7 pp
Net Kar <i>Marj</i>	6.804 %10,3	917 %2,3	%-87 -8,0 pp

BİLANÇO & NAKİT AKIŞ TABLOSU

Bilanço Tablosu TMS 29 (milyon TL)	31.12.2024	30.09.2025	Değişim
<i>Toplam Varlıklar</i>	45.071	40.585	%-10
Dönen Varlıklar	28.823	24.409	%-15
Duran Varlıklar	16.248	16.176	%0,4
<i>Toplam Yükümlülükler</i>	23.789	24.042	%1
Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.172	19.083	%-5
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.617	4.959	%37
<i>Özkaynaklar</i>	21.282	16.543	%-22
Nakit Akış Tablosu TMS 29 (milyon TL)	2024/9	2025/9	Değişim
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	16.152	8.253	%-49
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	8.050	1.914	%-76
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(3.939)	(2.638)	%33
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(8.262)	(951)	%88
Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon ve Kur Etkisi	(5.421)	(1.055)	%81
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	6.581	5.522	%-16

FİNANSAL DURUM & ORANLAR

Finansal Pozisyon TMS 29 (milyon TL)	2024	2025/9	Değişim
Net Finansal Borç	(3.787)	(10.648)	%-181
Nakit ve Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar	8.308	5.584	%-33
Toplam Finansal Borç	12.095	16.232	%34
Finansal Oranlar	2024	2025/9	Değişim
Cari Oran	1,43	1,28	-0,15 pp
Likidite Oranı	0,82	0,62	-0,20 pp
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,64	0,60	-0,04 pp
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,85	0,79	-0,05 pp

Toplam Pazar



TürkTraktör

- ▶ Türkiye Traktör Pazar Büyüklüğü^{**}: **38.000 – 42.000 adet**
- ▶ İç Piyasa Traktör Satışları^{*/**}: **15.500 – 17.000 adet**
- ▶ İhraç Traktör Satışları: **10.000 – 12.000 adet**
- ▶ Yatırım Harcamaları: **75 – 90 milyon \$**

*İthal traktör dahil bayiye satış

**Yurt içi traktör pazarındaki daralma nedeniyle, Türkiye traktör pazar büyüklüğü beklentimiz 38.000 - 42.000 adet (önceki 40.000 - 46.000 adet), iç piyasa traktör satış beklentimiz 15.500 - 17.000 adet (önceki 18.000 - 22.000 adet) olarak revize edilmiştir.

Fatma CAVLİ
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

+90 312 2332502

Fatma.Cavli@turktraktor.com.tr



Tuba Şenol Milli
Yatırımcı İlişkileri Lider Uzman

+90 312 2332504

Tuba.SenolMilli@turktraktor.com.tr



investorrelations@turktraktor.com.tr