



KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2025 – 30.09.2025 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu



KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika
Sahası–KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektöründe faaliyet göstermektedir. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

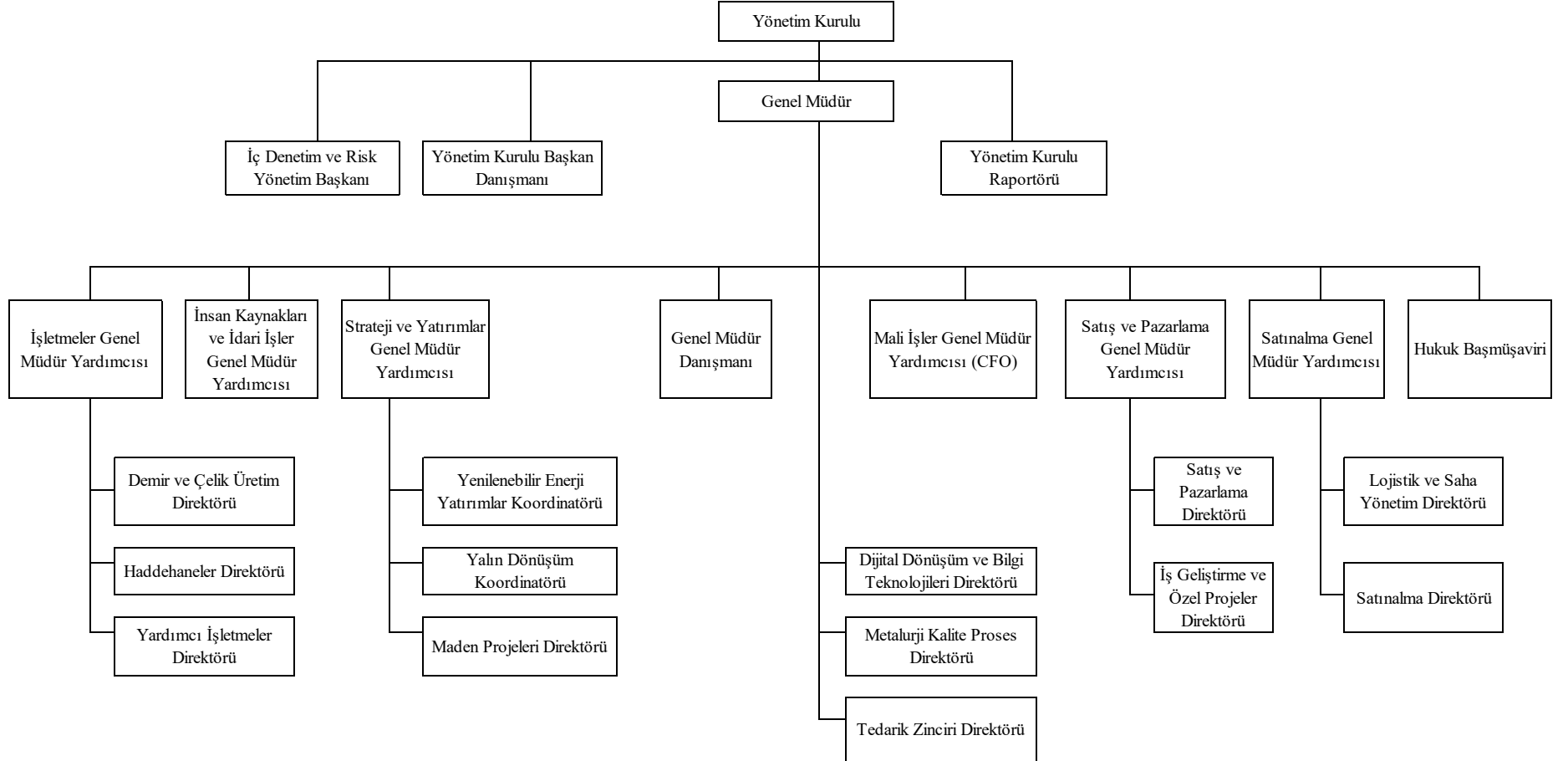
Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Muhammed Ali OFLAZ	Başkan	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Başkan Vekili	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	D Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercüment ARVAS	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Suat SARIGÜL	Bağımsız Üye	-	19.09.2025	1 Yıl 1 Ay	Görevde
Prof. Dr. İsmail DEMİR (*)	Başkan	A Grubu	23.10.2023	1 Yıl 11 Ay	19.09.2025
H. Abdullah KAYA (*)	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	1 Yıl 11 Ay	19.09.2025

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri

(*) Sayın Prof. Dr. İsmail DEMİR ve Sayın H. Abdullah KAYA 19.09.2025 tarihinde görevlerinden ayrılmışlardır.

**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2025 yılı ilk dokuz ayı içerisinde 15 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2025 yılı ilk dokuz ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydalar, Kardemir A.Ş. için 71.670.152 TL, Bağlı Ortaklıklar için 23.897.453 TL olmak üzere toplam 95.567.605 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Başkanı	ELTEMTEK A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Türkiye Elektromekanik Sanayi A.Ş. (TEMSAN) Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Crystal Partner Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bulak Ekolojik Tarım ve Sera Ürünleri San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Suat SARIGÜL	Yönetim Kurulu Üyesi	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Danışmanı Türkiye Nükleer Enerji Anonim Şirketi (TÜNAŞ) Yönetim Kurulu Üyesi

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Dursunali YAŞACAN	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Ahmet AYCAN	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Fazıl ÇİFTÇİ	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO) İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.(Vekaleten)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Hüseyin Tarkan MUSLUOĞLU	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Şerif OKLUOĞLU	Strateji ve Yatırımlar Gn. Md. Yrd.	Eltemtek A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa KARAKUŞ (*)	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Dr. Dursunali YAŞACAN, 17.01.2024 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Ahmet AYCAN, 30.01.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Fazıl ÇİFTÇİ, 25.08.2023 tarihinde şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir. Ayrıca, 01.09.2025 tarihinden itibaren İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı'nı da vekaleten yürütmektedir.

Hüseyin Tarkan MUSLUOĞLU, 16.08.2024 tarihinde şirketimizde Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Şerif OKLUOĞLU, 28.09.2022 tarihinde şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 06.03.2023 tarihinden itibaren Strateji ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

(*)**Mustafa KARAKUŞ**, 11.08.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, 01.09.2025 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" kısmında yer almaktadır.

2025 yılında Denetimden Sorumlu Komite sekiz defa toplanmıştır.

2025 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi dört defa toplanmıştır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6.1.Denetimden Sorumlu Komite :

Başkan : Suat SARIGÜL – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Prof. Dr. Ercüment ARVAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Ömer DEMİRHAN – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Fatih Mehmet ERKOÇ – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Yusuf CANBOLAT – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Burcay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Suat SARIGÜL – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Mustafa AYDIN – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Muhammed Ali OFLAZ – Yönetim Kurulu Başkanı

6.4.Aday Belirleme Komitesi:

Başkan : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Muhammed Ali OFLAZ – Yönetim Kurulu Başkanı
Üye : Kamil GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup; kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Kardemir Enerji Elektrik Üretim ve Sanayi A.Ş.	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Karlımtaş Liman İşletmeciliği ve Taşımacılık A.Ş.	100,00	200.000.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	270.000.000

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtımı, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu****12.1.Özet Bilanço**

	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	35.187.105.175	39.244.304.018
Duran Varlıklar	64.354.036.183	63.519.209.401
Toplam Varlıklar	99.541.141.358	102.763.513.419
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.169.516.571	30.044.319.707
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.461.178.577	8.203.576.350
Özkaynaklar	63.910.446.210	64.515.617.362
Toplam Kaynaklar	99.541.141.358	102.763.513.419

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Denetimden Geçmemiş		Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2025	30.09.2025	01.01.2024	30.09.2024
Satış Gelirleri	48.199.352.357	%100	54.672.939.916	%100
Brüt Kâr	3.139.167.455	%6,51	2.831.377.744	%5,18
Faaliyet Kârı /(Zararı)	119.615.317	%0,25	(1.384.093.481)	%(2,53)
FAVÖK	4.401.298.436	%9,13	4.085.243.146	%7,47
Konsolide Dönem Net Kârı/(Zararı)	(955.086.077)	%(1,98)	(3.949.616.397)	%(7,22)
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı/(Zararı)	(955.086.997)	%(1,98)	(3.949.619.518)	%(7,22)

Tablo 8.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

13.Üretim Faaliyetleri

13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)

Üretim Cinsi	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	880.030	887.160
Sinter	2.079.535	2.176.043
Sıvı Ham Demir	1.709.274	1.728.283
Sıvı Çelik	1.933.111	1.932.212
Ham Çelik	1.871.812	1.872.605
Net Mamul	1.824.734	1.788.950

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	5.960	8.849

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Döküm (Ton)	3.008	2.773
Talaşlı İmalat (Ton)	1.688	4.803

Tablo 11. Üretim Miktarları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Elektrik Enerjisi (Mwh)	15.257	27.234

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler****14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı %	Kapasite Kullanım Oranı %
		01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Kok Fırınları Kok+Kok Tozu	1.170.000	100,29%	101,10%
Sinter ve Yüksek Fırınlr Sinter Sıvı Ham Demir Pik	3.750.000 2.506.000 86.400	73,94% 90,94% 0,07%	77,37% 91,95% 0,00%
Çelikhane Sıvı Çelik	3.500.000	73,64%	73,61%
Sürekli Dökümler SDM#1 SDM#2 (*) SDM#3 SDM#4	3.800.000 1.100.000 350.000 1.250.000 1.100.000	65,68% 84,29% 0,00% 60,55% 73,79%	65,71% 75,08% 67,61% 55,94% 66,82%
Haddehaneler Ray Profil Haddehanesi Kontinü Haddehane Çubuk ve Kangal Haddehanesi Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (**)	450.000 700.000 831.600 200.000	83,44% 86,26% 54,29% 11,48%	86,23% 72,29% 60,33% 20,42%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları

(*) Yeni Makine kurulumu devam etmektedir.

(**) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Çelik Konstrüksiyon	27.674	28,87%	42,71%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Döküm	10.583	38,00%	24,71%
Talaşlı İmalat	5.723	39,44%	112,10%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Elektrik Enerjisi	83.256	24,57%	43,69%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1. Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2025 30.09.2025		01.01.2024 30.09.2024	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		46.773.572.318		52.569.288.774
Esas Ürünler	1.878.819	45.563.680.218	1.713.706	51.098.034.209
Pik	0	0	811	14.063.822
Ham Çelik	802.801	16.926.564.736	677.871	17.990.327.277
Haddelenmiş Çelik	1.076.018	28.637.115.482	1.035.024	33.093.643.110
Yan Ürünler		829.860.095		848.628.165
Diğer		380.032.005		622.626.400

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2025 30.09.2025		01.01.2024 30.09.2024	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	7.412	1.334.545.032	11.304	1.545.356.745

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2025 30.09.2025		01.01.2024 30.09.2024	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	1.952	209.408.297	2.222	295.244.845
Talaşlı İmalat	4.423	763.794.876	4.864	657.157.880

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2025 30.09.2025		01.01.2024 30.09.2024	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	15.219	53.194.469	27.121	108.727.521

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Satış Hasılatı Genel Toplamı	49.134.514.992	55.175.775.765
Eliminasyon	(935.162.635)	(502.835.849)
Konsolide Satış Hasılatı	48.199.352.357	54.672.939.916

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak-30 Eylül 2025 ve 01 Ocak-30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	202509	202409	202509	202409	202509	202409
Kardemir	868	932	3.109	3.147	3.977	4.079
Karçel	135	99	142	174	277	273
Kardökmak	55	62	110	130	165	192
Kardemir Enerji	15	16	-	-	15	16
Karlimtaş	4	-	-	-	4	-
Toplam	1.077	1.109	3.361	3.451	4.438	4.560

Tablo 22. Personel Sayıları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

16.2.Toplu İş Sözleşmesi:

01.01.2025- 31.12.2026 tarihleri arasında geçerli olan ve 09.04.2025 tarihinde imzalanarak yürürlüğe giren 17. Dönem Toplu İş Sözleşmesi kapsamında değerlendirilmektedir.

16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2025 – 30.09.2025 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **34.941.650 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar (*)
1	Yeni SDM 2 Makinesi
2	Pc1 Tesisi (Yf-5) + Pc1 Kömür Stok Sahası
3	Konverter-3 Kapasite Artırımı
4	Kalın Yuvarlak Üretim Tesisi
5	Hava Ayırıştırma Tesisi Sıvı Tank Sistemi
6	4 No'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi
7	Mikronize Kireç Tesisi
8	Hammadde Stok Sah.Ve Vagon Tahl.Sist.İyl
9	Vakum Tesisi
10	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu
11	Pota Fırını 2-3 Toz Toplama Sistemi
12	Kapalı Atık Sahaları
13	Konsantre Hazırlama Tesisi
14	Toz Engelleme Amacıyla Teker Yıkama İst.
15	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Last. Teli Ürt. Kul. İnce Kangal Ürt.
16	Mevcut Kg Ön Soğutucu Borularının Yenilenmesi (9 Ön Soğutucu)
17	Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı
18	Konverter 1-2 Yatakları Durum İzleme Sistemi
19	Pota Hazırlama Siperlikli Pota Arabası
20	Sdm 1-4 Tandış Devirme Modernizasyonu
21	1 No'lu Opg Buhar Kazanı Esp Sistemi Revizyonu ve Performans İyileştirme İşleri
22	Yan Ürünler Buhar, Hava, Su Boru Hatlarının Modernizasyonu
23	Dairesel Makine Dönüş Hattı Modernizasyonu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

24	SDM 3 Transfer Rölelerinin 5'li Role Sistemine Çevrilmesi
25	Pota Fırını 3 Gövde Revizyonu
26	Karabük OSB Trafo Merkezinden Elektrik Bağlantısının Yapılması
27	3.Hava Ayrıştırma Tesisleri Mac ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu
28	Lokomotif Tekerlerinin Üretimi
29	3300 V Ana Dağıtım Hücrelerinin Yenilenmesi
30	Hava Ayrıştırma Tesisleri Gaz Kolektörlerinin Yedeklerinin Yapılması
31	II No'lu Tesis Hava Kompresörü Mekanik Revizyonu
32	50MW Enerji Santrali Buhar Kazanı Üst Hava Ekolarının Yenilenmesi
33	Arema Standardında İki Farklı Ray Tipinin Üretimi
34	Naftalin Tesisleri Pres Makinelerinin Hidrolik Sisteme Dönüştürülmesi
35	T10 AG Merkezi MCC Panel Modernizasyonu
36	Benzol Sahası Toz Bastırma Sistemi
37	Sinter Tesisleri Proses Suyu Hattı Yapımı
38	Tandış Kok Gazı Kompresörü
39	20-30 Kazan Besleme Suyu Pompa Revizyonu
40	Kok Gazı Yeni Gazholder
41	Sinter Karıştırıcı Kapasite Artırılması
42	SM1-2 Cevher Konveyör Bant Hatlı. Gen.
43	Elektrofiltre-4 Modernizasyonu
44	SDM 4 Buhar Fanlı ve Salyangozların Yen.
45	Kok Fırınları Pompa Modernizasyonu
46	Tandış Vinci Seviye 1 Modernizasyonu
47	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Eylül 2025 Döneminde Yapılan Yatırım ve Ar-Ge Projeleri

(*) Tabloda duran varlık alımları dâhil edilmemiştir.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2025 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

23.Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Kardemir Ar-Ge Merkezi, Türkiye'nin önde gelen Ar-Ge merkezlerinden biri olarak, 2019 yılı itibarıyla "Ar-Ge Merkezi Belgesi"ne sahip 1.357 firma arasında yer almaktadır. Türk demir-çelik sektöründeki 28. Ar-Ge merkezi olan Kardemir, Karabük'ün de ilk Ar-Ge merkezidir. Bu önemli yerel başarı, Kardemir'in sektördeki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri takip etme, yenilikçi çözümler üretme ve uluslararası düzeyde rekabet edebilirliğini artırma çabalarını simgelemektedir.

Kardemir Ar-Ge Merkezi, sanayi odaklı araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sadece kendi bünyesinde değil, aynı zamanda üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel dernekler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri kurarak sürdürmektedir. Sanayi-üniversite iş birlikleri, bu süreçte önemli bir rol oynamaktadır. Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ve Sakarya Üniversitesi akademisyenleri ile gerçekleştirilen çalışmalar bu stratejilerin birer örneğidir. Kardemir'in, araştırma alanlarındaki derinlemesine katkıları, yenilikçi teknolojilerin uygulanabilirliğini artırmak adına sektöre katkı sağlamaktadır.

Ar-Ge Merkezimiz, çevresel sürdürülebilirlik alanında öncü adımlar atarak karbon emisyonlarının etkin bir şekilde yönetilmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve operasyonel süreçlerin mükemmelleştirilmesi amacıyla Karbonsuzlaştırma Çalışma Grubu'nu hayata geçirmiştir. Bu grup, yenilikçi teknolojiler kullanarak sanayi süreçlerinde dönüşüm sağlayan çevresel etkiyi minimize edecek projeler üzerinde çalışmaktadır. Demiryolu sektöründeki küresel rekabet gücümüzü artırmak ve sektörel ihtiyaçlara en etkili şekilde yanıt vermek için kurulan Raylı Sistemler ve Teknolojileri Çalışma Grubu, yeni nesil ray, aks ile demiryolu teker üretimi ve tasarımı gibi kritik alanlarda stratejik projelere imza atmaktadır. Ayrıca, yüksek kaliteli ve sürdürülebilir çelik üretimini sağlamak adına oluşturulan Vasıflı Çelik Çalışma Grubu, sektördeki yenilikçi uygulamaları destekleyerek yüksek performanslı çelik üretimi üzerine derinlemesine araştırmalar yürütmektedir.

Geleneksel ürünlerimizin yanı sıra, ithal edilen veya sınırlı sayıda üretimi bulunan katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir.

Otomotiv, savunma ile demiryolu sanayi tarafından kullanılan yüksek teknolojiye sahip yeni ürünlerin üretimi ve geliştirilmesine ilişkin projeler yürütülmektedir. Bu çerçevede 2019-2025 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na 47 proje sunulmuştur. Sunulan 22 proje başarılı bir şekilde sonuçlandırılırken, diğer projelerin çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan projelerimiz otomotiv, savunma ve demiryolu sektörü ile verimlilik artışına ilişkin çalışmaları içermektedir. Devam eden projelerimiz ise savunma, otomotiv, demiryolu sektöründe ürün geliştirmek, çevre ve dijitalizasyon alanları için iyileştirme ve maliyet düşürme amacına yönelik çalışılan projelerdir.

Ar-Ge Merkezi'nin sahip olduğu gelişmiş laboratuvar altyapısı, bu projelerin her aşamasında yüksek doğrulukla veri toplama ve analiz yapma imkânı sunmaktadır. Altyapı içerisinde optik mikroskop, dijital mikroskop, mikrosertlik ölçüm cihazı, ısıtma fırını, etüv, otomatik zımparalama makineleri, kaynak makinesi, masaüstü torna tezgâhı, saf su cihazı, santrifüj cihazı ve J-MatPro yazılımı gibi ileri düzey cihazlar bulunmaktadır. Bu araçlar, çeliklerin özelliklerinin daha hassas bir şekilde incelenmesine ve süreçlerin optimize edilmesine olanak tanımaktadır. Buna ek olarak, Ar-Ge Merkezi bünyesinde elektronik laboratuvarının kurulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gerekli cihaz teminleri gerçekleştirilmektedir.

Yenilikçi çalışmaların hukuki olarak korunması ve tescillenmesi konusunda önemli adımlar atılmıştır. 2025 yılı 9 ay boyunca Kardemir bünyesinde yürütülen yenilikçi Ar-Ge faaliyetlerinin bir yansıması olarak 2 adet patent tescili alınmış olup, 1 adet faydalı model başvurusu gerçekleştirilmiştir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüştür; eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak yüksek katma değerli ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir; diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir “Sürdürülebilir Büyüme” anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Şirketimizin 28 Nisan 2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında, Karabük başta olmak üzere yerel, bölgesel ve ulusal platformda faaliyet gösteren vakıflar, dernekler, odalar, birlikler ve diğer sivil toplum kuruluşlarınca yürütülen eğitim ve kültürel odaklı projelere, iklim araştırmalarına ve çevre konulu sosyal sorumluluk projelerine finansal destek sağlanabilmesi, deprem, yangın, sel ve benzeri tabii afetlerle, diğer toplumsal talep ve ihtiyaçların Şirketimizin mali kaynak yönetimi ve nakit akış programlarının elverdiği ölçüde karşılanabilmesi için 50.000.000 TL bağış bütçesi belirlenmiştir.

Bu kapsamda;

İlimizdeki engellilerin ihtiyaç duyduğu tekerlekli ve akülü sandalyelerin temin edilmesi için Türkiye Sakatlar Derneği Karabük Şubesi desteklenmiştir.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılayı'nın kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız kan bağışında bulunarak kurtarılabilecek hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Karabük'ü “Türkiye Basketbol Federasyonu Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Liginde” temsil eden Karabük Demir Kartal Spor Kulübü önceki yıllarda olduğu gibi desteklenmeye devam edilmiştir.

Ramazan Bayramı öncesinde Karabük Valiliği aracılığıyla ilimizde bulunan ihtiyaç sahibi vatandaşlarımız gıda kolisi yardımları yapılmıştır.

Karabük Kent Meydanı ve Millet Bahçesi projesi kapsamında yer alan Merkez Cami'nin yapımı şirketimizce desteklenmiştir.

Karabük Belediye Başkanlığı'nın, halka daha iyi hizmet verebilmek ve sosyal çalışmaların artırılmasına destek olabilmek için talep etmiş olduğu 1 adet cenaze aracı ile 1 adet damperli kamyon ve 1 adet çift kabin kamyonet şirketimiz tarafından alınarak Karabük Belediyesi'nin hizmetine sunulmuştur.

Cumhuriyetimizin 100'üncü yılında, 81 ile 81 milyon metrekare Millet Bahçesi Projesi kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığımız tarafından Karabük Kent Meydanı'nda yapımı devam eden Millet Bahçesi içinde yer alan Karabük Merkez Camii Külliyesi projesi şirketimiz tarafından desteklenmiştir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türk Polis Teşkilatı Güçlendirme Vakfı Karabük Şubesi ile Jandarma Asayiş Vakfı Karabük İl Temsilciliği'nin ihtiyaç duydukları güvenlik araçlarının temini için İçişleri Bakanlığımızca başlatılan kampanyaya şirketimizce katılım sağlanmıştır.

Karabük ve bölge sanayinin ihtiyacı olan nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine katkıda bulunmak, mesleki eğitimin gücünü arttırmak, okul sanayi iş birliğini geliştirmek amacıyla Şirketimiz, Karabük Valiliği, Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Karabük TSO arasında imzalanan iş birliği protokolü kapsamında Karabük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Öğrencilerine burs vermeye bu dönemde de devam edilmiş, okulun teknik eğitim için ihtiyaç duyduğu eğitim malzemeleri şirketimizce sağlanmıştır.

Şirketimiz Eğitim Kültür Merkezi, her yıl olduğu gibi yılın ilk dokuz ayında birçok eğitim faaliyetine ev sahipliği yapmış, yasal, mesleki, teknik, yönetsel ve kişisel gelişim olmak üzere toplam 157 farklı konuda (iş sağlığı güvenliği, raporlama, iş zekâsı, veri görselleştirme, PLC otomasyon sistemleri, simülasyon, Yönetim Sistem, Tren Makinistliği, SAP, DOİG eğitimleri vb.) kişi başı 22,19 saat eğitim gerçekleştirilmiştir. TRT Akademinin 4 konu başlığında asenkron eğitimleri yıl boyu çalışanların kullanımına sunulmuştur. Aynı zamanda Udemy Business Online eğitim platformu çalışanların kişisel, mesleki ve yönetsel yetkinliklerini artırmak üzere kullanımına açılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Milli Teknoloji akademisi tarafından Bülent Ecevit Üniversitesi ile yürütülen ‘Sektör Kampüste’ programı Haziran ayında sona ermiştir. 19 öğrencinin katılım sağladığı programı 18 öğrenci başarıyla tamamlamıştır.

Ustalık Telafi Programının 11 dalında (Bilgisayarlı Makine İmalatı, Endüstriyel Bakım Onarım, Gaz Yakıcı Cihazlar ve Servis, Isıtma ve Sıhhi Tesisat Sistemleri, İzabe, Kaynakçılık, Kazan Yakma ve Bakımı, Makine Bakım Onarım, Metal Doğrama, Soğutma Sistemleri, Su Arıtma Sistemleri) eğitimlerini tamamlayan ve sınavlarda başarılı olan 395 personelimiz ustalık belgesi ile belgelendirilmiştir. Refraktörci Seviye 3-4 MYK standartlarında toplam 27 personelimiz belgelendirilmiştir. Köprülü Vinç Seviye 3 MYK standardında 6 personelimizin belgesi güncellenmiştir.

2024–2025 Öğretim döneminde Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde 11 dalda 110 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisi işletmelerimizde beceri eğitimi stajı görmüş, 20 Haziran tarihi itibarıyla stajlarını tamamlamıştır.

2022 yılında İl Meslek Eğitim Merkezi ile başlatılan İkili Meslek Eğitimi projesi kapsamında Şirketimizde 132 öğrencinin 2 gün teorik, 3 gün saha uygulamalı eğitim çalışmaları başarı ile yürütülmüştür. Endüstriyel Bakım Onarım ve Kaynak dallarında programın ilk öğrencileri olan 30 öğrencimiz Şirketimiz Eğitim Kültür Merkezinde düzenlenen tören ile mezun edilmiştir.

Şirketimizde çalışan 46 Yüksek Lisans ve Doktora ile 45 Ön lisans ve Lisans öğrencisinin gelişimine katkı sağlanmaktadır.

2025 bahar döneminde 28 öğrenci, uzun dönem staj programını tamamlamış, 2025 yaz döneminde 183 üniversite öğrencisine kısa dönem stajı imkânı sağlanmıştır.

2025-2026 güz döneminde 3 üniversite öğrencisi uzun dönem staj programına başlamıştır.

2025-2026 Öğretim döneminde Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde 10 dalda 120 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisi işletmelerimizde beceri eğitimine Eylül ayı itibarıyla başlamışlardır.

Her zaman olduğu gibi şirketimizin kapıları bu dönemde de üniversite ile teknik okul öğrenci ve akademisyenlere açık tutulmuş, farklı üniversitelerden şirketimizi ziyaret eden çok sayıda akademisyen ve öğrencinin mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Avrupa Birliği'nin iklim politikaları kapsamında yürürlüğe alınan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) çerçevesinde 2025/3Ç dönemi için ürün bazında emisyon yoğunluğu hesaplamaları yapılmış ve bu kapsamda veri talebinde bulunan müşterilerle gerekli bilgiler paylaşılmıştır.

Çevre bilinç ve farkındalığının artırılması amacıyla mavi yaka personele yüz yüze “Çevre Eğitimleri” verilmiştir.

Mevzuat kapsamında iki yılda bir yapılması gereken emisyon teyit ölçümlerinden hava kalitesi ölçümlerine başlanmış ve ölçümler devam etmektedir.

Çevre yatırımlarımız kapsamında, mevcut Düzensiz Depolama Alanının rehabilitasyonuna yönelik çalışmalar ile yeni Düzenli Depolama Tesisi ve Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi yatırımlarımız planlandığı şekilde devam etmektedir.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 28.04.2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no'lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:**

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Eylül 2025 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40’ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30’a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN 2025 OCAK EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	% 30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
ÇAĞÇELİK A.Ş.	40.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	480,00	2.504	30.000	
		KÜTÜK	USD	485,00	10.501		
		KÜTÜK	USD	485,10	558		
		KÜTÜK	USD	490,00	6.287		
		KÜTÜK	USD	492,00	9.915		
		KÜTÜK	USD	495,00	3.893		
		KÜTÜK	USD	500,00	22.786		
		KÜTÜK	USD	502,00	26		
		KÜTÜK	USD	503,00	268		
		KÜTÜK	USD	505,00	473		
		KÜTÜK	USD	508,00	1.151		
		KÜTÜK	USD	510,00	3.258		
		KÜTÜK	USD	513,00	565		
		KÜTÜK	USD	515,00	4.956		
		KÜTÜK	USD	518,00	88		
		KÜTÜK	USD	520,00	3.053		
		KÜTÜK	USD	522,00	55		
		KÜTÜK	USD	523,00	1.120		
		KÜTÜK	USD	525,00	1.760		
		KÜTÜK	USD	530,00	3.801		
		KÜTÜK	USD	545,00	11		
		KÜTÜK	USD	550,00	105		
		KÜTÜK	USD	595,00	158		
		KÜTÜK	USD	610,00	528		
KÜTÜK TOPLAM					77.820		
AYDIN KARABÜK	14.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	480,00	708	29.000	
		KÜTÜK	USD	485,00	1.872		
		KÜTÜK	USD	490,00	1.396		
		KÜTÜK	USD	492,00	1.748		
		KÜTÜK	USD	495,00	567		
		KÜTÜK	USD	500,00	4.536		
		KÜTÜK	USD	502,00	177		
		KÜTÜK	USD	508,00	591		
		KÜTÜK	USD	510,00	4.349		
		KÜTÜK	USD	513,00	290		
		KÜTÜK	USD	515,00	10.288		
		KÜTÜK	USD	517,00	178		
		KÜTÜK	USD	518,00	87		
		KÜTÜK	USD	520,00	8.839		
		KÜTÜK	USD	522,00	8.060		
		KÜTÜK	USD	523,00	493		
		KÜTÜK	USD	525,00	2.355		
		KÜTÜK	USD	530,00	15.049		
KÜTÜK TOPLAM					61.584		
AYDIN KARABÜK	14.000.000 LOT	NERVÜRLÜ	TL	21.657,81	1.000	3.000	2.634
		NERVÜRLÜ	TL	22.264,75	1.000		
		NERVÜRLÜ	TL	23.084,38	1.500		
		NERVÜRLÜ	TL	23.297,06	500		
NERVÜRLÜ TOPLAM					4.000		

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonajı	Taahhütlü Olarak Verilen Tonaj
Taahhütlü Olarak Dağ. Nervürlü. Toplamı:	2.634	Nervürlü Genel Toplam	4.000	3.000	2.634
Taahhütlü Olarak Dağ. Kütük Toplamı:	0	Kütük Genel Toplam	139.404	59.000	0
		Genel Toplam	143.404	62.000	2.634

Tablo 24.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****27. Satın Alma Faaliyetleri-TL:**

Kardemir						
Alımın Konusu	30.09.2025			30.09.2024		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	10.554.039.580	16.820.298.609	27.374.338.188	12.206.053.445	21.353.614.702	33.559.668.146
Yardımcı Hammadde	2.140.678.132	253.320.806	2.393.998.938	2.482.743.440	316.761.493	2.799.504.933
İşletme Malzemeleri	971.933.772	548.280.442	1.520.214.214	1.346.899.116	462.070.224	1.808.969.339
Yedek Malzemeler	821.803.323	141.699.054	963.502.377	1.006.344.273	196.678.399	1.203.022.673
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	755.217.293	134.798.254	890.015.547	390.593.774	283.201.829	673.795.603
Yatırım & Müteahhitlik Hizmet Alımı	1.438.137.696	161.218.883	1.599.356.579	357.113.108	280.474.760	637.587.869
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	251.635.435	23.950.295	275.585.730	302.772.409	16.024.421	318.796.829
Muhtelif Malzemeler	1.372.385.018	17.078.607	1.389.463.625	1.246.659.257	13.575.343	1.260.234.600
Toplam	18.305.830.248	18.100.644.949	36.406.475.197	19.339.178.822	22.922.401.171	42.261.579.994

Tablo 25. Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	30.09.2025				30.09.2024			
	Karçel	Kardökmak	Kardemir Enerji	Toplam	Karçel	Kardökmak	Kardemir Enerji	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	317.313.245	34.784.559		352.097.804	283.994.577	61.381.470		345.376.046
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi			79.252	79.252		5.086.140	114.873	5.201.012
Yardımcı Hammadde	45.941.635	835.382		46.777.017	18.223.470	1.021.637		19.245.108
İşletme Malzemeleri	2.550.398	24.040.481		26.590.879	16.038.421	31.861.515		47.899.936
Yedek Malzemeler	3.184.521	4.188.733		7.373.254	42.528.201	5.477.913		48.006.114
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	10.994.746	9.918.669		20.913.414	15.169.721	20.973.473		36.143.194
Muhtelif Malzemeler	286.395	13.692.950		13.979.345	1.439.413	18.290.900		19.730.314
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	86.102.265	179.309.055		265.411.320	112.057.119	88.347.365		200.404.484
Toplam	466.373.205	266.769.828	79.252	733.222.285	489.450.921	232.440.414	114.873	722.006.208

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri