

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2025 – 30.11.2025

FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

SAYFA

A. GENEL BİLGİLER.....	3-8
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR....	9
C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU.....	9-11
D. FİNANSAL DURUM	9-13
E. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	13-14
F. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....	14-15
G. DİĞER HUSUSLAR.....	16-18

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ SINIRLI DENETİM RAPORU

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Genel Kurulu'na;

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ocak 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Şartlı Sonucun Dayanağı

Grup'un, 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.640.656.622 TL (31 Mayıs 2025: 4.465.455.416 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 956.016.095 TL (30 Kasım 2024: 1.281.695.261 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Grup, 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 9.356.087 TL kar elde etmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını “Şartlı sonuca konu olan ilişkili taraflardan diğer alacaklar” hariç 10.733.370.103 TL (31 Mayıs 2025: 8.530.087.973 TL) aşmaktadır. Grup’un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 200.644.080 TL (31 Mayıs 2025: eksi 1.340.922.256 TL)’dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup’un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 719.526.134 TL (31 Mayıs 2025: 978.583.774 TL)’dir. Bu durum, Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu’nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ara dönem özet konsolide finansal tabloları Dipnot 2.5’de belirtilmiştir. Bu husus tarafımızca verilen şartlı sonucu etkilememektedir.

Şartlı Sonuç

İncelemelerimiz sonucunda, *Şartlı Sonucun Dayanağı* paragrafında belirtilen hususun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İstanbul,
19 Ocak 2026

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Erdoğan Sağlam, YMM
Sorumlu Denetçi

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2025 – 30/11/2025

2. Şirket Bilgileri

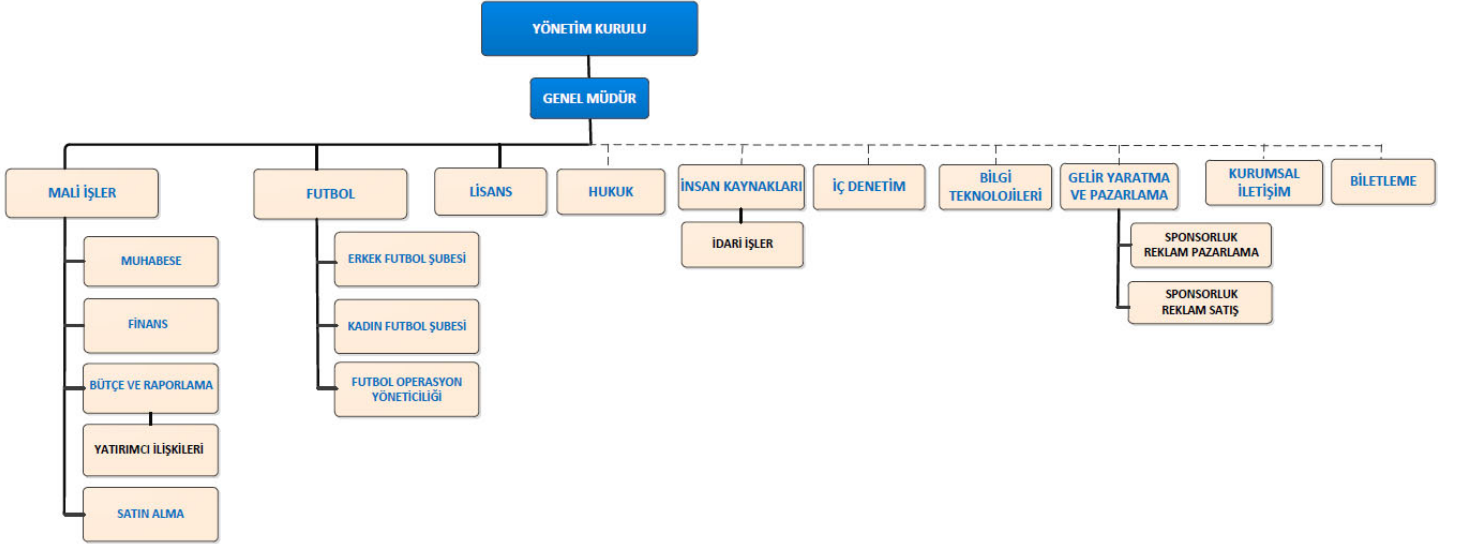
- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
yatirimciiliskileri@fenerbahce.org
- **İnternet sitesi adresi:** <https://www.fenerbahce.org/fbfutbol>

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 1.250.000.000

<u>Ortaklar</u>	%	30 Kasım 2025	%	31 Mayıs 2025
Fenerbahçe Spor Kulübü	62,27	778.348.983	62,27	155.669.797
Halka açık kısım	37,73	471.651.017	37,73	94.330.203
Toplam	100	1.250.000.000	100	250.000.000

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesinde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2024 Yılı Genel Kurulu 10/09/2025 tarihinde yapılmıştır.

30/11/2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
S.Sadettin SARAN	Yönetim Kurulu Başkanı	11.10.2025 / Devam ediyor.	Saran Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı, İstanbul Ticaret Odası Meclis Üyeliği ve 30. Meslek Komitesi Başkanlığı.
Recep UZELLİ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	14.10.2025 / Devam ediyor.	Uzelli Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır.
Adem KÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2025 / Devam ediyor.	Dış ticaret ve gümrük alanında faaliyet gösteren çeşitli firmalarda yöneticilikler ve şirket ortaklıkları.
Burçin GÖZLÜKLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	14.10.2025 / Devam ediyor.	Centrum Türkiye Kurucu ve Yönetici Ortaklığı.
Ali GÜRBÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2025 / Devam ediyor.	ÇYDD Genel Başkan Yardımcılığı,Türkiye Barolar Birliği delegeliği, Disiplin Kurulu üyeliği ve Yönetim Kurulu üyeliği.
Erdem SEZER	Yönetim Kurulu Üyesi	21.10.2025 / Devam ediyor.	TRUSA Investment Management Yönetim Kurulu Başkanlığı.
İlker ALKUN	Yönetim Kurulu Üyesi	21.10.2025 / Devam ediyor.	Genç Mühendislik A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sarıyer Spor Kulübü ve İçerenköy Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyelikleri, TOSYÖV İstanbul Şubesi Başkan Yardımcılığı, Avrasya Lions Kulübü Kurucu Yönetim Kurulu Üyeliği.

Olca DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	14.10.2025 / Devam ediyor.	Astor Enerji A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı.
Ufuk ŞANSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	21.10.2025 / Devam ediyor.	NetGemi Denizcilik ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye Futgolf Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denizci Fenerbahçeliler Derneği üyeliği.
Yavuz S. DEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	21.10.2025 / Devam ediyor.	Tekstil, turizm, inşaat ve gıda sektörlerinde şirket yöneticilikleri.
Mehti ŞEREN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.11.2025 / Devam ediyor.	Şeren Yetkili Müessese ve Kıymetli Madenler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tüm Yetkili Müesseseler ve Döviz Büroları Derneği genel başkanlığı.
M. Ömer TOPBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.11.2025 / Devam ediyor.	İstanbul Sütlü Tatlı A.Ş., Lokma Gıda A.Ş., Ekmot Ltd. Şti ve Nio Dış Tic. A.Ş. şirketlerinin yönetim kurulu üyelikleri.
Sinan ÖNCEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.11.2025 / Devam ediyor.	Terteks Tekstil İthalat İhracat ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tvg Dış Ticaret A.Ş Yönetim Kurulu Başkanlığı, Birleşmiş Markalar Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, İTO Bilgiyi Ticarileştirme ve Araştırma Vakfı Yönetim Kurulu üyeliği ,TOBB Türkiye Perakendecilik Meclisi üyeliği.
T. Can AKBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.11.2025 / Devam ediyor.	Ekos Teknoloji ve Elektrik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Ekos Mobilite Çözümleri Teknoloji Ticaret A.Ş Yönetim Kurulu Başkanlığı, Arf Teknolojileri A.Ş Yönetim Kurulu Başkanlığı, Elektromekanik Sanayiciler Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Bangladeş İş Konseyi Yönetim Kurulu Üyeliği.
Turgay TERZİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.11.2025 / Devam ediyor.	Art Design Mobilya İth.İhr.San ve Tic.Ltd.Şti Yönetim Kurulu Başkanlığı.

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; Sinan Öncel, Tarık Can Akbaş ve Mustafa Ömer Topbaş'tır. Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Mustafa Ömer Topbaş, Tarık Can Akbaş, Sinan Öncel , Turgay Terzi ve Onur Yavuz'dur.

Yönetim Kurulu'nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Nevres Erol Bilecik'in 16.07.2025 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Acar Sertaç Komsuoğlu atanmıştır. Atama kararı 16.07.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimiz A Grubu paylar maliki Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 20-21 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilen seçimli Olağanüstü Genel Kurulu sonucunda oluşan Başkan değişikliği ve Kulüp Yönetim Kurulu değişikliği nedeniyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesi hükümleri ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 12. ve 13. maddeleri gereğince; Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olan Sayın Yıldırım Ali Koç'un istifasının kabulüne, istifa eden Sayın Yıldırım Ali Koç'un yerine, Yönetim Kurulu Üyesi olarak kalan süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere Sayın Steven Sadettin Saran'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına, Sayın Steven Sadettin Saran'ın Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesi gereğince Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 11.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Esin Gural Argat'ın istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Ali Gürbüz'ün atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 11.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Hamdi Akın'ın istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Adem Köz'ün atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 11.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Sayın Nezir Barut'un istifasının kabulüne ; istifa eden Sayın Nezir Barut'un yerine, Yönetim Kurulu Üyesi olarak kalan süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere Sayın Recep Uzelli'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 14.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Sait Ergun Özen'in istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Burçin Gözlüklü'nün atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 14.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Mustafa Hakan Safi'nin istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Olcay Doğan'nın atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 14.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Fethi Pekin'in istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın İlker Alkun'un atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 19.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Mustafa Kemal Danabaş'ın istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Erdem Sezer'in atanmasına karar

verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 19.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Acar Sertaç Komsuoğlu'nun istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Ufuk Şansal'ın atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 19.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın İlker Dinçay'ın istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Yavuz Selim Demir'in atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 19.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

İstifa eden Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Sayın Hüseyin Çağatay Özdoğru, Sayın Barış Göktürk, Sayın Şenol Şankaya, Sayın Alaattin Yavuz Güneş ve Sayın Can Gebetaş yerine; Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan Değerlendirme Raporu ve dahil olduğumuz grup kapsamında 4.3.7. no'lu ilke gereğince, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan şirketimize gelen yazıyla haklarında olumsuz görüş bildirilmeyen, bağımsız yönetim kurulu üyeliği kriterlerinin tamamını taşıyan ve bağımsızlık beyanı, özgeçmişleri ve muvafakatlerini sunan; Sayın Mustafa Ömer Topbaş'ın , Sayın Turgay Terzi'nin , Sayın Tarık Can Akbaş'ın , Sayın Mehti Şeren'in ve Sayın Sinan Öncel'in bağımsız üye olarak seçilmelerine; bu seçimlerin, yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülerek pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir. Atama kararı 18.11.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcrada görevli Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- S.Sadettin Saran
- Recep Uzelli
- Burçin Gözlüklü
- Adem Köz

Grup'un 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla 83 lisanslı futbolcu, 117 teknik kadro, 430 beyaz yaka ve 20 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 650'dir (31 Mayıs 2025: 50 lisanslı futbolcu, 83 teknik kadro, 425 beyaz yaka ve 20 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 578).

6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler; Madde 5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2025 - 30.11.2025 özel hesap dönemi içerisinde 45 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2025 - 30.11.2025 özel hesap dönemi içerisinde 4 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 defa, Sürdürülebilirlik Komitesi 1 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfulbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Çağdaş Koçak	Genel Müdür	08/11/2021
İrfan Bahadır Baştüzel	Fenerium Genel Müdürü	23/08/2021

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin, 10.09.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içerisinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 44.507.166 TL’dir. (31 Mayıs 2025: 43.521.887 TL).

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

- Şirketimizin 1.250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000 TL bedelli olarak, %400 oranında artırılarak 1.250.000.000 TL’ye yükseltilmesinde; sermaye artırım işlemlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimizin esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Paylar" başlıklı 6’ncı ve "Paylar/Türü ve Grubu" başlıklı 7’nci maddesi tadilinin tescil ve ilanı için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız başvuru sonuçlanmış olup, 04.08.2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- Şirket Yönetim Kurulu’nun 25.07.2025 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kanunu’nun 18’nci maddesi hükmü ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun, II.18-1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde Şirketimiz mevcut 1.250.000.000.-TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanının 6.250.000.000.-TL (Altı milyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)’na artırılmasına, bu çerçevede Şirketimiz esas sözleşmesinin "Paylar" başlıklı 6’nci maddesinin tadiline, işbu karar kapsamında yasal izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili Bakanlığa başvurulması dahil gerekli her türlü iş ve işlemin ifası için Yönetimin yetkilendirilmesine ve yapılacak genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına dair kararı doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu’na 07.08.2025 tarihinde yaptığımız başvurumuz, Kurul tarafından 13.08.2025 tarihinde; T.C. Ticaret Bakanlığı’na 19.08.2025 tarihinde yaptığımız başvurumuz, Bakanlık tarafından 25.08.2025 tarihinde onaylanmıştır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

10/09/2025 tarihli Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 15.000 TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 10/09/2025 tarihinden itibaren 2025 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 15.000 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

01.06.2025-30.11.2025 döneminde Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 8.152.956 TL'dir (30 Kasım 2024: 6.477.515 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Profesyonel futbolcu Milan Skriniar'ın transferi konusunda kulübü Paris Saint-Germain FC ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya 2025-2026 sezonundan itibaren 4 sezon boyunca sezonluk net 8.000.000 Avro ödenecektir.

Profesyonel Futbol A Takımımızın 2024-2025 Sezonundan itibaren teknik direktörlük görevini yürüten Sayın Jose Mourinho ile olan sözleşmemiz Şirketimiz tarafından 29.08.2025 tarihinde feshedilmiştir.

Profesyonel futbolcular Dorgeles Nene ve Abdou Aziz Fall transferi gerçekleştirilerek, futbolcular ile 2025-2026 / 2029-2030 sezonlarını kapsayan 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Archie Brown 'un transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2028-2029 sezonlarını kapsayan 3+1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Nelson Semedo ve Tarık Çetin'in transferleri gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2026-2027 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel oyuncumuz Emre Mor ile 2025-2026 sezonunda geçerli olmak üzere sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel oyuncumuz Yiğit Efe Demir ile 2025-2026 / 2028-2029 sezonlarını kapsayacak şekilde sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel oyuncumuz Jayden Oosterwolde ile 2025-2026 / 2027-2028 sezonlarını kapsayacak şekilde sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Filip Kostic, Edin Dzeko, Dusan Tadic, Bright Osayi Samuel, Serdar Aziz ve Allan Saint Maximin'in sözleşmeleri sona ermiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Ömer Bircan Camcı, Bora Aydınlık, Furkan Onur Akyüz, Kerem Kayaarası, Muharrem Çizgili, Ahmet Necat Aydın, Efekan Karayazı, Samet Seymen Sargın ve Emirhan Arkutçu'nun bonservis satışları gerçekleşmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Yiğit Fidan, Burak Kapacak, Osman Ertuğrul Çetin, Emre Demir, Emir Ortakaya, Muhammet Doğukan Demir, Arda İbrahim Akgün, Omar Fayed ve Çağrı Fedai kiralık olarak gönderilmişlerdir.

Profesyonel futbolcularımızdan Miha Zajc, Lincoln Henrique, Hasip Tahiroğlu, Fırat Başkaya, ve Aziz Eren Balaban'ın sözleşmeleri feshedilmiştir.

Kulübümüz, West Ham United FC takımında forma profesyonel futbolcu Edson Alvarez'i satın alma opsiyonu ile birlikte kiralık olarak kadrosuna katmıştır.

Kulübümüz, Al Nassr FC forması giyen Jhon Duran'ın, 1 yılına kiralık olarak kadromuza katılması konusunda hem kulübüyle hem de oyuncuyla anlaşmaya varmıştır.

Kulübümüz, Futbol A Takımı teknik direktörlüğü için Sayın Domenico Tedesco ile 2025-2026 ve 2026-2027 sezonlarını kapsayan iki yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Kulübümüz, Manchester City FC forması giyen Ederson Santana de Moraes'in transferini gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2028-2029 sezonlarını kapsayan 3+1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Kulübümüz, SL Benfica forması giyen Muhammed Kerem Aktürkoğlu'nun transferini gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2028-2029 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Kulübümüz, Paris Saint-Germain FC forması giyen Marco Asensio'nun transferini gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Kulübümüz, Adnan Efe Fettahoğlu, Yağız Fikri Şen, Haydar Karataş, Alaettin Ekici, Emin Eren Sayar transferlerini gerçekleştirilerek, futbolcular ile 2025-2026 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium). Şirketin 30.11.2025 tarihi itibarı ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

➤ Önemli davalar

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2021 dönemi arasında Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketimizin 01.06.2024-31.05.2025 Özel Hesap Dönemine ait 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 10 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bağış ve sosyal sorumluluk faaliyetleri, Şirket'in hakim ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından yürütülmektedir. Şirket tarafından yapılan bağış ve sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

D- FİNANSAL DURUM

Şirketimizin ara dönem faaliyet raporu bağımsız denetime tabi değildir.

1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet Finansal Durum Tablosu (TL)

(TL)	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Dönen Varlıklar	9.233.932.848	7.555.105.211
Duran Varlıklar	9.789.479.401	6.604.088.965
Toplam Varlıklar	19.023.412.249	14.159.194.176
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.326.646.329	11.619.737.768
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.897.410.000	3.880.378.664
Özkaynaklar	(200.644.080)	(1.340.922.256)
Toplam Kaynaklar	19.023.412.249	14.159.194.176

Özet Gelir Tablosu (TL)

	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024
Satış Gelirleri	5.787.856.362	4.744.136.871
Faaliyet Zararı	(2.170.352.600)	(1.185.444.970)
Vergi Öncesi Karı/Zararı	122.291.928	882.796.344
Dönem Karı/Zararı	37.655.270	802.471.868

Mali Güç

Sirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

2. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Grup, 10 Haziran 2021 tarihinde Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden mevcut kredilerinin son ödeme vadesini 31 Mayıs 2030'a kadar yapılandırmıştır. Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.

Kar Payı Dağıtımı

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. 01.06.2025-30.11.2025 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Trendyol Süper Lig ve UEFA Avrupa Ligi'nde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

4. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz profesyonel futbol takımı 2025-2026 Trendyol Süper Lig sezonu 18. haftası itibarıyla puan tablosunda 42 puanla 2. sırada yer almaktadır. UEFA Avrupa Liginde ise grup aşamasının 6. haftası itibarıyla 11 puanla 12. sırada yer almaktadır.

Kadın futbol takımımız ise 2025-2026 Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'nde 15. Hafta itibarıyla 43 puan ile 1. Sırada yer almaktadır.

5. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2025-2026 sezonunda Türkiye Süper Ligi'ni ve Ziraat Türkiye Kupası'nı şampiyon olarak, UEFA Avrupa Ligi'ni en üst sıralarda bitirmeyi hedeflemektedir. Kadın futbol takımımız 2025-2026 Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'ni şampiyon olarak bitirip Şampiyonlar Ligine katılmayı hedeflemektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; Mehti Şeren, Sinan Öncel ve Turgay Terzi'dir.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite 01.06.2025-30.11.2025 dönemi içerisinde 3 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Trendyol Süper Lig'de ve UEFA Ligleri'nde, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

F- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İklim Değişikliği ve azalan doğal kaynakların olumsuz etkileri konusunda artan farkındalık sürdürülebilirlik kavramını öne çıkarmaktadır. Çevrenin korunması, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim bileşenlerinden oluşan Sürdürülebilirlik tüm sektörler için hedef haline gelmiştir.

UEFA, 2030 Futbol Sürdürülebilirlik Stratejisini açıklamıştır. Bu stratejiye yönelik klavuzlarını anlatan "UEFA Sustainable Infrastructure Guidelines" yayınlamıştır ve sürdürülebilirlik konusunda katılımcı kulüplerden projeler beklemektedir. Bu nedenle ana ortağımız Fenerbahçe Spor Kulübü ile birlikte şirketimiz Fenerbahçe Futbol A.Ş de gerek UEFA gerek KGK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde, sürdürülebilirlik konusunda çalışmalara başlamıştır.

29/12/2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararında, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları belirlenmiş ve uygulama kapsamındaki işletmelerin 01/01/2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. TSRS’ye uygun Sürdürülebilirlik Raporları 01.01.2024 tarihi ve sonrası başlayan hesap dönemlerinden itibaren uygulanacaktır.

2024 yılına ait sürdürülebilirliğe ilişkin faaliyet sonuçlarının 2025 yılında raporlanmaya başlaması ile birlikte söz konusu raporlar zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulacaktır. Yönetim Kurulu’nun 06.08.2021 tarih ve 2021/07 sayılı kararıyla kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, konuyla ilgili araştırmalarını, Denetim Komitesi ve bütçe raporlama ekibiyle beraber yürütmüş, bu süreçte KGK tarafından yetkili şirketler ile görüşmeler yapılmıştır.

Neticede, 08.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.’nin, Şirketimizin 01.06.2024-31.05.2025 tarihlerini kapsayan özel hesap dönemine ilişkin Sürdürülebilirlik Güvence Denetimini yürütecek denetçi olarak seçilmesi hususu, Şirketimizin 10.09.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 faaliyet yılı Olağan Genel Kurulu’nda pay sahiplerinin onayına sunulacak, mevcudun oybirliği ile denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda TSRS uyumlu kapsamlı sürdürülebilirlik raporu ayrıca hazırlanacak olup, Yönetim Kurulu faaliyet raporu içerisindeki sürdürülebilirlik bölümü önceki dönemlerde olduğu gibi sunulmaya devam edecektir.

Sürdürülebilirlik politikalarımız iki ana başlık altında yürütülmektedir.

A. İnsan Haklarına Saygı

- Çocuk ve Gençleri Koruma: Gençlik ve Çocuk Kulübü, altyapı sporcuları
- Eşitlik: 2008 yılından bu yana HeForShe, kulüp çalışanları arasında cinsiyet eşitliği
- Tüm Yetenekler İçin Futbol: Spor okulları, futbol akademisi, kadın futbol takımları
- Dayanışma: Derneklerimiz, iş ortaklarımız, taraftarlarımız (en gencinden en yaşlısına)

B. Çevreye Saygı

- Döngüsel Ekonomi: Şirket çalışanlarımızın katkısı, taraftar desteği, Fenerium
- İklim Duyarlılığı: Kağıt kullanımını azaltmak, Fenerium ürünlerinin üretimi, tüketim duyarlılığı, yağmur suları kullanımı, güneş enerjisi verimliliği
- Sürdürülebilir Etkinlik: Karbon ayak izi duyarlılığı, çevre bilinci geliştirmeye yönelik sosyal sorumluluk projeleri
- Sürdürülebilir Altyapı: Tesislerde sıfır atık sertifikası, yeni projelerde sürdürülebilir tesis altyapısı için planlama, sürdürülebilir ekosistemin oluşturulması

Sürdürülebilirlik hedefleriyle ilgili Şirket’in ve bağlı ortaklığı olan Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. “Fenerium” ‘un yaptığı çalışmaların özeti ve bu konudaki hedefleri, 11.08.2025 tarihinde KAP’ta ve internet sitemizde yayımlanan 2024 Yılı Faaliyet Raporu’nda ve 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu’nda yer almaktadır.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

a) 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*)	35.559.105	49.867.896
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	47.917	6.545.167
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (**)	-	57.491
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	668
Diğer	520.617	645.260
	36.127.639	57.116.482

Ticari Olmayan Alacaklar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*) (***)	4.640.656.622	4.465.455.416
	4.640.656.622	4.465.455.416

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, birinci çeyrek için %50,23 , ikinci çeyrek için %44,02 'dir (31 Mayıs 2025 birinci çeyrek: %52,79, ikinci çeyrek: %52,20, üçüncü çeyrek %50,82, dördüncü çeyrek %45,97).

b) 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari Borçlar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (*)	96.526.360	35.802.442
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (*)	1.938.000	26.065.876
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (*)	896.002	-
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (*)	792.049	1.329.482
	100.152.411	63.197.800

(*) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla 56.377.584 TL tutarındaki "İlişkili Taraflara Diğer Borçlar" hesabındaki Yıldırım Ali Koç bakiyesi, 22 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçimli Genel Kurul sonucunda yönetimde meydana gelen değişikliklerle birlikte, 30 Kasım 2025 tarihinde "İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar" hesabına sınıflanmıştır. İlgili bakiye 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla kur etkisiyle birlikte 63.134.300 TL olmuştur.

c) 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ve ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*)	1.027.240	1.157.973
	1.027.240	1.157.973

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*) (**)	615.023.909	693.838.899
	615.023.909	693.838.899

(*) Ana ortaklık

d) 30 Kasım 2025 ve 30 Kasım 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
FBSK (*)	73.296.719	103.615.775	35.643.791	31.657.146
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	28.237.312	21.612.088	11.596.951	11.222.046
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	10.681.097	10.328.030	4.157.511	3.930.768
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	576.319	501.753	506.611	409.358
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	2.127.333	-	-
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	-	8.968	-	-
	112.791.447	138.193.947	51.904.864	47.219.318

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
FBSK (*)	60.052.917	60.432.396	28.606.435	35.450.396
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	34.503.575	22.526.769	20.307.819	15.352.381
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	9.370.473	12.459.035	1.774.865	1.544.705
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	2.236.661	1.299.988	935.893	1.299.988
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	307.203	761.981	114.113	404.094
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	10.782	583.438	-	488.620
	106.481.611	98.063.607	51.739.124	54.540.185

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
FBSK (***)	956.016.095	1.281.695.261	433.675.989	594.794.433
	956.016.095	1.281.695.261	433.675.989	594.794.433

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. (Birinci çeyrek: %50,23 , ikinci çeyrek: %44,02) (30 Kasım 2024: Birinci çeyrek: %52,79 , ikinci çeyrek: %52,20)

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır.
İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

- Şirketimizin Profesyonel Futbol A Takımı, Kadın Futbol Takımı ve altyapı takımları dahil olmak üzere, faaliyetleri için kullanmakta olduğu, hakim ortağımız Fenerbahçe Spor Kulübü ("Kulüp")'ne ait Şükrü Saraçoğlu Spor Kompleksi ve Dereazgı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri'nin kullanımını teminen, Kulüp ile Şirketimiz arasında 21 yıl süreli (30.11.2025 - 30.11.2046) "Uzun Süreli Tesis Kiralama Sözleşmesi" akdedilmesine, Kulüp ile Şirketimiz arasında 27.06.2011 tarihinde imzalanan Tesis Kullanım Sözleşmesinin feshedilmesine, Kulüp ile imzalanan iş bu sözleşme, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Danışmanlık Raporu'nda 21 yıl için belirlenen tutarın, iskonto oranları dikkate alınarak hesaplanmasına ve 30.11.2025 tarihi itibarıyla net bugünkü değeri belirlenip, bu tutarın peşin olarak ödenmesine, Bu çerçevede, Kulüp ile 19.12.2025 tarihinde imzalanmış olan sözleşmeye istinaden kullanım hakkı bedeli olarak 21 yıl için 6.465.673.206 TL'nin Fenerbahçe Spor Kulübü'ne peşin olarak ödenmesine, karar verilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26.11.2025 tarihli toplantısında; Şirketimiz özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Paylar" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden; 6.250.000.000.- TL (Altı milyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 1.250.000.000.-TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 5.000.000.000.-TL (Beş milyar Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %400 oranında artırılarak 6.250.000.000.-TL'ye (Altı milyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) çıkarılmasına, yine Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 2 TL (İki Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına karar verilmiştir. Sermaye artırımını kapsamında hazırlanan izahname, sermaye piyasası kurulunun 30.12.2025 tarihli 2025/67 sayılı bülteninde onaylanmıştır.

Bilgilerinize arz ederiz.

Burçin GÖZLÜKLÜ
Yönetim Kurulu Üyesi

Çağdaş KOÇAK
Genel Müdür