



YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
2025

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler	1
Yatırımcı İlişkileri	9
Şirket'in Faaliyetleri Ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	11
Finansal Durum.....	18
Riskler Ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	21
Diğer Hususlar	22
Şirket Etik Kuralları.....	23
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı	24

Genel Bilgiler

a) Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Rapor Dönemi	: 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret Unvanı	: A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 270189-0
Faaliyet Konusu	: Pay Piyasası, Gelişen İşletmeler Piyasası, Borçlanma Aracı Kesin Alım Satım Piyasası, Vadeli İşlem Opsiyon Piyasası, Kaldıraçlı Alım Satım
Çıkarılmış Sermaye	: 675.000.000.-TL ¹
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.000.000.000.-TL
Merkez Adresi	: Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0 (212) 371 18 00
İnternet Adresi	: www.a1capital.com.tr
E-posta Adresi	: info@a1capital.com.tr

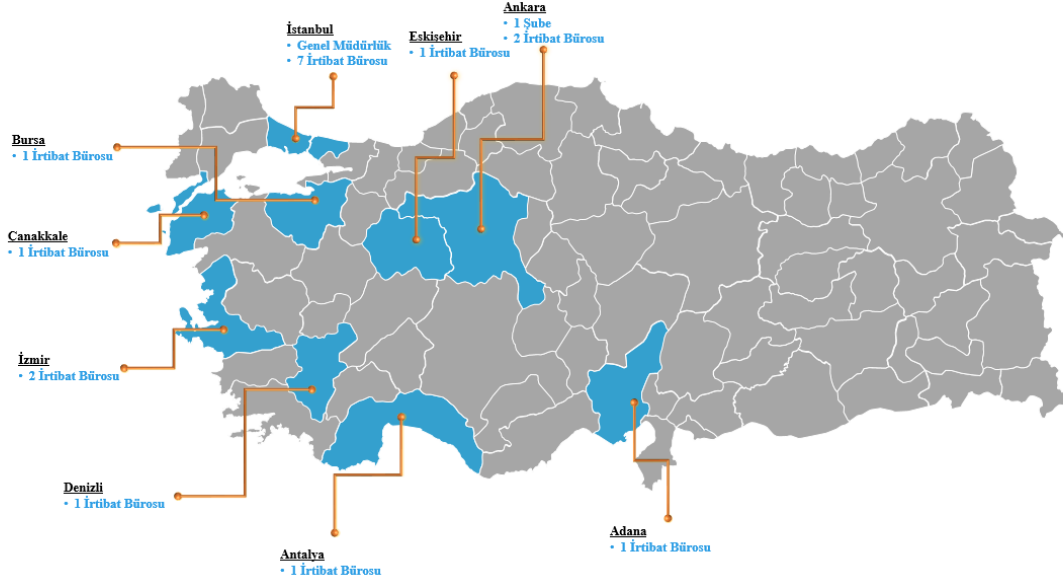
Şirketimiz dönem itibarıyla, aşağıdaki tabloda detaylarına yer verildiği üzere, (9) farklı ilde toplamda (17) irtibat bürosu ve (1) Şube ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Şube ve İrtibat Bürolarımız ²			
Adı	Niteliği	Adres	Telefon
Adana	İrtibat Bürosu	Çınarlı Mahallesi, Ziyapaşa Bulvarı, Güneş Ziyapaşa İş Merkezi, Bina No. 78 Kat: 9 Daire: 905 Seyhan/ADANA	0322 970 02 30
Ankara	İrtibat Bürosu	Tunus Cad. NO:14 / 4 Çankaya / Ankara	0312 419 04 77
Çankaya	Şube	Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:266 Tepe Prime İş Merkezi B Blok No:62 Çankaya / ANKARA	0312 309 02 60
Tunalı Hilmi	İrtibat Bürosu	Remzi Oğuz Arık Mahallesi Tunalı Hilmi Caddesi No: 114 Daire: 46 Çankaya / ANKARA	0312 466 66 71
Antalya	İrtibat Bürosu	Şirinyalı Mahallesi Lara Caddesi No:100 Ayseli Göksoy Apartmanı Kat:1 Daire:4 Muratpaşa / ANTALYA	0242 324 09 00
Bursa	İrtibat Bürosu	Kükürtlü Mah. Başaran Sokak Güney Apt. No:6 Osmangazi / Bursa	0224 233 30 83
Çanakkale	İrtibat Bürosu	Barbaros Mahallesi Atatürk Caddesi Kıyı AVM N25 Merkez / ÇANAKKALE	0286 218 04 00
Denizli	İrtibat Bürosu	SKY City No:1 Kat:17 Daire No: 149-150 Merkezefendi / DENİZLİ	0258 252 10 77

¹ Şirketimizin 1.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde, 135.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı emisyon primlerinden karşılanmak suretiyle 540.000.000 TL (%400 oranında) artırılarak 675.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, 13.02.2025 tarihli ve 2025/8 sayılı SPK bülteni ile onaylanmış olup, bu kapsamda Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin onaylanan esas sözleşme tadil metni tasarısı, 07.03.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

² Şube ve irtibat bürolarımıza ilişkin özel durum açıklamaları için bkz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1394448>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402437>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1420357>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1423586>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1437479>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1441171>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1388818>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1509134>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1522287>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1546289>

Eskişehir	İrtibat Bürosu	Hoşnudiye Mahallesi İsmet İnönü 1 Caddesi No:13 Yalçın Kılıçoğlu Plaza K:5 D:508 Tepebaşı / ESKİŞEHİR	0222 502 01 25
Zorlu Center	İrtibat Bürosu	Levazım Mahallesi Kuru Sokağı No:2 R3 Kule T242 34340 Beşiktaş İstanbul	0212 843 82 05
Ataşehir	İrtibat Bürosu	Barbaros Mahallesi Gelincik Sok. Uphill Court C3 Blok No:2 D:1 Ataşehir / İstanbul	0216 688 42 40
Beylikdüzü	İrtibat Bürosu	Barbaros Hayrettin Paşa Mah. 1997.Sok., Phuket Life Residence No:12 K:5 Daire No : 41 Esenyurt - Beylikdüzü / İstanbul	0212 852 44 39
Göztepe	İrtibat Bürosu	Bağdat Cad. Pamir Apt. No:251/10 Caddebostan, Kadıköy / İstanbul	0216 407 26 26
İstanbul Merkez	İrtibat Bürosu	Beybi Giz Plaza Meydan Sokak No: 1 Kat: 2 Maslak Sarıyer/İSTANBUL	0212 371 18 00
Kadıköy	İrtibat Bürosu	Osmanağa Mahallesi Osmancık Sokak Emin Han No:12/105 Kadıköy / İstanbul	0216 338 35 36
Nurol Tower	İrtibat Bürosu	İzzetpaşa Mahallesi Yeni yol Caddesi No: 3 Nurol Tower Kat: 31 Ofis No: 3109 İç Kapı No: 243 Şişli / İSTANBUL	0212 371 43 56
İzmir	İrtibat Bürosu	Cumhuriyet Bulvarı No:64 Kat:7 D:11-12 Konak/İZMİR	0232 404 01 21
Konak	İrtibat Bürosu	Kazımdırık Mah. Folkart Time Bornova Ofis 1 Blok Kat:8 Kapı No: 813 Bornova / İzmir	0232 402 30 71



b) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 1990 yılında İstanbul, Türkiye’de “Form Menkul Değerler A.Ş.” unvanıyla kurulmuştur. Şirketin unvanı sırasıyla “Credit Agricole Cheuvreux Menkul Değerler A.Ş.”, ardından “A1 Capital Menkul Değerler A.Ş.” olarak değiştirilmiş; son olarak “A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.” unvanı ile 27 Mayıs 2015 tarih ve 8828 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

A1 Capital’in ana faaliyet konusu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yatırım hizmetleri ve faaliyetleri ile yan hizmetlerde bulunmaktadır. A1 Capital, Sermaye Piyasası Kanunu’nun 37’nci maddesinde yer alan yatırım hizmet ve

faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiştir. Bu bağlamda A1 Capital, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 26.01.2016 tarih G-038 (412) numarası ile alınmış olan Geniş Yetki belgesine istinaden;

- İşlem Aracılığı Faaliyeti
- Portföy Aracılığı Faaliyeti
- Aracılık yüklenimi suretiyle Halka Arza Aracılık Faaliyeti
- Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti
- Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti
- Sınırlı Saklama Hizmeti

Faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurul düzenlemeleri çerçevesinde yürütmektedir.

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş. payları, 15 Haziran 2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da "A1CAP" işlem koduyla işlem görmeye başlamıştır. Şirketin dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı ³	Sermayeyi Temsil Eden Paylar				
	Nama / Hamiline	Grubu	Tutar (TL)	Pay Oranı (%)	Oy Hakkı Oran (%)
Güler Yatırım Holding A.Ş. ⁴	Nama	A	30.360.000	4,50	16,17
		B	186.664.500	27,65	19,88
Toplam:			217.024.500	32,15	36,05
RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş. ⁵	Nama	A	28.380.000	4,20	15,11
		B	166.370.000	24,65	17,72
Toplam:			194.750.000	28,85	32,83
İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.	Nama	A	7.260.000	1,08	3,87
		B	42.740.000	6,33	4,55
Toplam:			50.000.000	7,41	8,42
Fatma KARAGÖZLÜ	Nama	B	15.000.000	2,22	1,60
Asiye GÜLER	Nama	B	125	0,00	0,00
İrem GÜLER	Nama	B	125	0,00	0,00
Ceren GÜLER	Nama	B	125	0,00	0,00
Ceylin GÜLER	Nama	B	125	0,00	0,00
Diğer	Nama	B	198.225.000	29,37	21,11
TOPLAM:			675.000.000	100,00	100,00

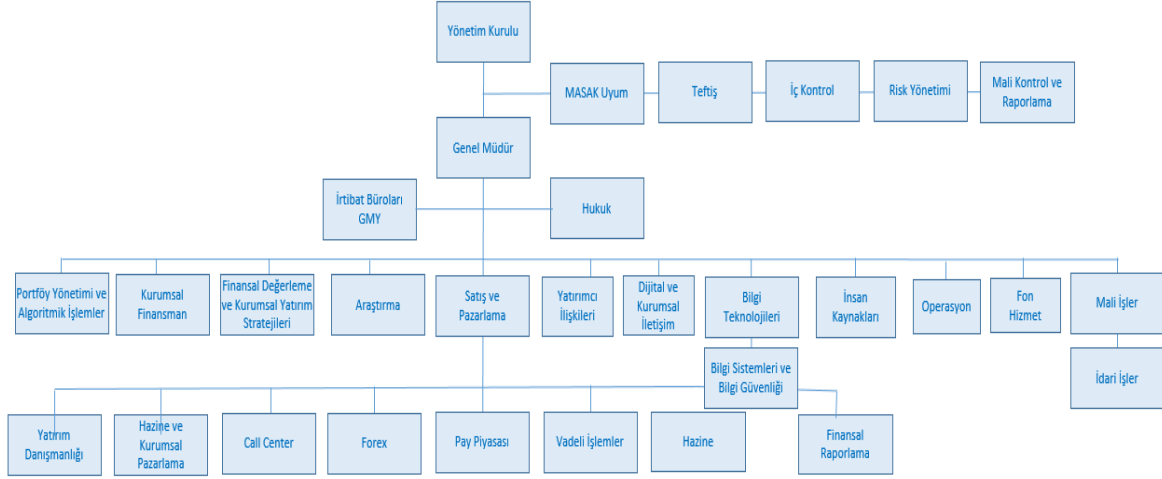
Şirket esas sözleşmesinin 8'inci maddesine göre (6) üyeden oluşan yönetim kurulunun (3) üyesi (A) grubu payların çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, diğer üyeler ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre seçilmektedir. Ayrıca esas sözleşmenin 12'nci maddesine göre (A) Grubu payların genel kurul toplantılarında (5) oy hakkı, diğer payların ise (1) oy hakkı bulunmaktadır.

³ Sn. Murat GÜLER'in şirketimiz sermayesinde sahip olduğu 500 TL nominal değerli payların, mirasçıları Asiye GÜLER, İrem GÜLER, Ceren GÜLER ve Ceylin GÜLER'e, mirastaki payları oranında devrine izin verilmesine ilişkin yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulunca olumlu karşılanmıştır. Bunun sonucunda, ortaklarımızdan Sn. Asiye GÜLER'in doğrudan ve dolaylı olarak şirketimiz sermayesindeki payları % 6,16, Sn. İrem GÜLER, Sn. Ceren GÜLER ve Sn. Ceylin GÜLER'in doğrudan ve dolaylı olarak şirketimiz sermayesindeki payları %3,86 sınırına ulaşmıştır.

⁴ Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin şirketimizde sahip olduğu 2.975.000.-TL nominal değerli (B) grubu payların satış işlemi 26.12.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup satış işlemi sonrasında pay oranı %32,15'e düşmüştür.

⁵ RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş.'nin şirketimiz sermayesinde sahip olduğu 20.250.000.-TL nominal değerli (B) grubu payların satış işlemi (14-17).03.2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiş olup satış işlemi sonrasında pay oranı %28,85'e düşmüştür.

c) Yönetim Yapısı



Şirket yönetim kurulu (6) üyeden oluşmakta olup yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi ⁶	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Başkanı	22.07.2025	22.07.2028
Mehmet Serkan ESENPAK ⁷	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	22.07.2025	31.12.2025
Enes PERÇİN	Yönetim Kurulu Üyesi	22.07.2025	22.07.2028
Fatma KARAGÖZLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	22.07.2025	22.07.2028
Kemal ŞAHİN ⁸	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	22.07.2025	30.01.2026
Ayşegül KARACA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	22.07.2025	22.07.2028

d) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Ayşegül KARACA – 22.07.2025

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla aday gösterilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede1 etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde

⁶ 22.07.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyelerinin üç yıllık görev süresinin sona ermesi nedeniyle, A Grubu pay sahipleri tarafından önerilen Sn. Ayşe Terzi, Sn. Mehmet Serkan Esenpak, Sn. Enes Perçin ve Sn. Fatma Karagözlü'nün; bağımsız üye olarak ise Sn. Kemal Şahin ile Sn. Ayşegül Karaca'nın Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine oy çokluğu ile karar verilmiştir.

⁷ Şirketimizin 31.12.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Şirketimiz yönetim kurulu üyesi ve genel müdürü Sn. Mehmet Serkan ESENPAK'ın görevlerinden istifasının kabulüne karar verilmiştir. 12.01.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında Sn. Mehmet Serkan ESENPAK'ın yerine, ilk genel kurul'un onayına sunulmak üzere, kalan görev süresi boyunca Sn. Aysun KANDEMİR'in Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiş olup 22.01.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında ise boşalan genel müdürlük görevine yeni bir atama yapılınca kadar vekaleten Sn. Selen DERİN'in atanmasına karar verilmiştir.

⁸ Şirketimizin 30.01.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Şirketimiz bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal ŞAHİN'in görevinden istifasının kabulüne karar verilmiştir.

önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmaması olması.

- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması. ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması şartlarını sağladığını Şirket Yönetim Kurulu, ortakları ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Kemal ŞAHİN – 22.07.2025

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla aday gösterilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede 1 etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmaması olması.
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar

çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.

- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması şartlarını sağladığını Şirket Yönetim Kurulu, ortakları ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

e) Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Yönetim kurulu, genel kurulun görev ve yetkileri dışında kalan ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi ve ilgili diğer mevzuatla ve genel kurulca kendisine verilen işlerin yürütülmesinde ve şirketin idaresinde görevli ve yetkilidir.

Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde en çok (3) yıl için seçilecek (6) üyeden oluşan yönetim kurulu her yıl bir başkan ve en az bir başkan vekili seçer.

Yönetim kurulunun (3) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşmakta olup diğer yönetim kurulu üyeleri ise genel kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Tüzel kişiler de yönetim kuruluna üye seçilebilecek olup bir tüzel kişi yönetim kurulu üyesi olarak seçildiği takdirde bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi tarafından belirlenen bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur ve sadece bu tescil edilmiş gerçek kişi tüzel kişi adına toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kuruluna (2)'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak yönetim kurulu tarafından geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üyeleri, esas sözleşmeyle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa da haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurulca her zaman görevden alınabilir.

Yönetim kurulu işlerin yürütülmesi için komite ve komisyonlar kurabilecek olup komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulunca belirlenir ve kamuya açıklanır.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır. Yönetim kurulu, şirket işleri ve muamelelerine göre gerekli olan sıklıkta toplantı yapar.

Şirket yönetim kurulu dönem içerisinde (234) karar almış olup yapılan toplantılara ortalama katılım oranı %67 oranında gerçekleşmiştir. Ayrıca söz konusu toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

f) Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketin yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup bahse konu komitelere ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komitesi ⁹	Üye	Görevi
Denetimden Sorumlu Komitesi	Ayşegül KARACA ¹⁰	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Kemal ŞAHİN	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Kemal ŞAHİN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Fatma KARAGÖZLÜ	Komite Üyesi / İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kemal ŞAHİN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Fatma KARAGÖZLÜ	Komite Üyesi / İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi
	Ufuk KAN ¹¹	Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin çalışma esaslarına ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirketin internet sitesinde yer almaktadır¹².

⁹ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kemal ŞAHİN'in görevinden istifasının kabulü sonrası "Denetim Komitesi", "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" nezdindeki görevlerine son verilmesine karar verilmiştir.

¹⁰ Şirketimiz 22.07.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında; Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Hüsnü Cemal YANGÖZ'ün "Denetim Komitesi" nezdindeki görevlerine son verilmesine, Sn. Hüsnü Cemal YANGÖZ'den boşalan "Denetim Komitesi Başkanlığı" görevine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ayşegül KARACA'nın atanmasına karar verilmiştir.

¹¹ Şirketimiz 25.03.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi kapsamında görevinden ayrılan Sn. Soykan KUŞ yerine Sn. Ufuk KAN'ın Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

¹² www.a1capital.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/

g) Personel Sayısı

Dönem itibarıyla A1 Capital'in Genel Müdürlük ve irtibat bürolarında toplam 220 çalışan, A1 Capital Portföy Yönetimi A.Ş.'de ise 17 çalışan görev yapmaktadır.

h) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem içerisinde yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 104.649.698.-TL'dir.

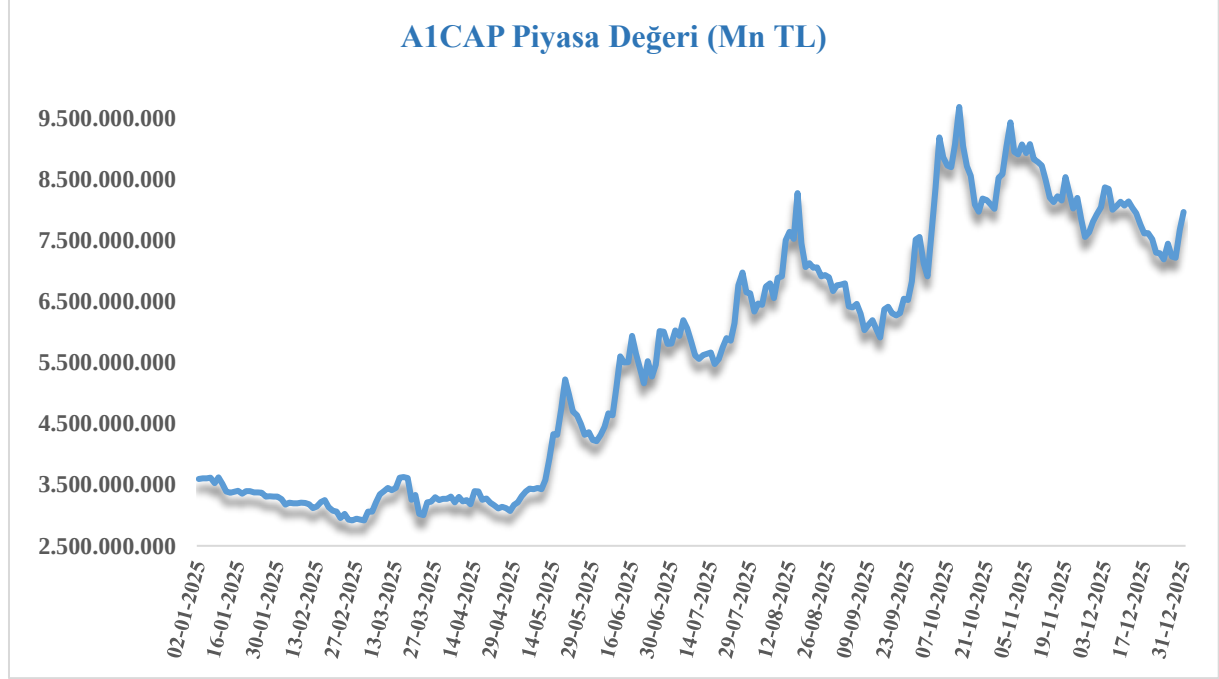
i) Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

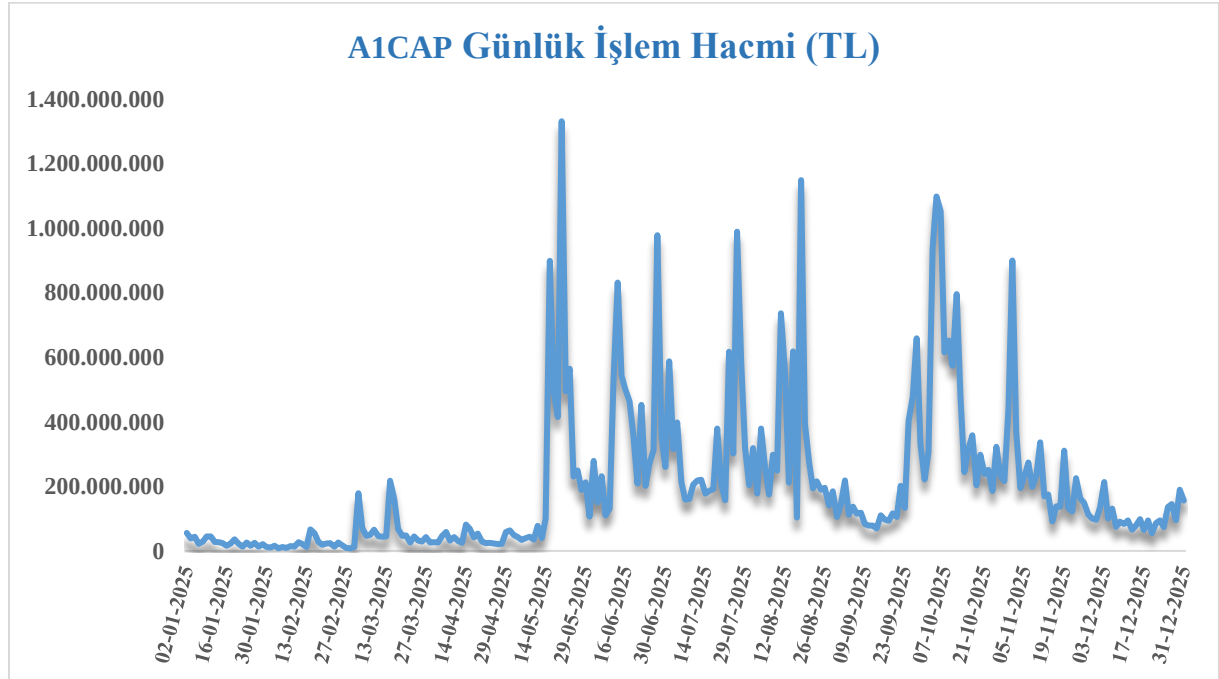
Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri Şirket paylarının 15.06.2023 tarihinde borsada işlem görmeye başlamasıyla beraber gerçekleştirilmeye başlamış olup bu süreçte kamuyu aydınlatma yükümlülükleri de yerine getirilmiştir.

Dönem itibarıyla sermayenin %32,33'ünü oluşturan fiili dolaşımdaki şirket payları 31.12.2025 tarihi itibarıyla 11,80 TL fiyat ve 7,96 milyar TL piyasa değeri ile tamamlamıştır.



Şirket paylarının günlük ortalama işlem hacmi 01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında ortalama 203 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Turkrating) tarafından 18.04.2025 tarihinde Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu **TR AA-** ve Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu **TR A1** olarak teyit edilmiş, görünümü Durağan olarak belirlenmiştir.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve/veya derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir durum söz konusu olmamıştır.

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Şirketin Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

A1 Capital'in ana faaliyet konusu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yatırım hizmetleri ve faaliyetleri ile yan hizmetlerde bulunmaktır. A1 Capital, SPKn'nun 37'nci maddesinde yer alan yatırım hizmet ve faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiştir. Bu bağlamda A1 Capital, SPK'dan 26.01.2016 tarih G-038 (412) numarası ile alınmış olan Geniş Yetki belgesine istinaden;

- ❖ İşlem Aracılığı Faaliyeti
- ❖ Portföy Aracılığı Faaliyeti
- ❖ Aracılık yüklenimi suretiyle Halka Arza Aracılık Faaliyeti
- ❖ Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti
- ❖ Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti
- ❖ Sınırlı Saklama Hizmeti

Faaliyetlerini SPKn ve SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde yürütmektedir.

A1 Capital tarafından sunulan hizmetler aşağıda özetlenmektedir:

i. Aracılık Hizmetleri

A1 Capital'in aracılık hizmetleri pay piyasasında alım-satıma aracılık, sabit getirili menkul kıymet arzı ve alım-satımı, varant-sertifika alım-satımına aracılık, kaldıraçlı alım-satım işlemleri BİST Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası işlemleri, tezgâh üstü türev işlemleri ve yatırım fonları işlemlerinden oluşmaktadır.

ii. Araştırma Hizmetleri

A1 Capital, araştırma hizmetleri kapsamında periyodik olarak analizler yaparak raporlar ve bültenler hazırlamaktadır. Bu rapor ve analizler ile sermaye piyasası araçları ve diğer yatırımlar hakkında tahminlerde bulunarak yatırımcıları bilgilendirmektedir. Periyodik olarak yayımlanan raporlar ve bültenler, günlük bülten, teknik bülten, şirket haberleri, haftalık teknik analiz ve öneriler, strateji ve beklentiler, makro raporlar, sektör raporları ve şirket raporlarını kapsamaktadır.

iii. Kurumsal Finansman Hizmetleri

A1 Capital, kurumsal finansman hizmetleri kapsamında ilk halka arzlar, ikincil halka arzlar, sermaye artırımları, pay alım teklifi süreçleri, ayrılma hakkı işlemleri, finansal danışmanlık hizmetleri, şirket değerlendirme hizmetleri, birleşme, bölünme ve satın alma işlemleri ve borçlanma aracı ihraçları konularında hizmet vermektedir. A1 Capital halka arzlarda başvuru hazırlık aşamaları ile birlikte satış ve halka arz sonrasında da danışmanlık hizmeti vermektedir.

Şirketin dönem içerisinde kurumsal finansmana ilişkin gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- ❖ (1) halka arz konsorsiyum liderliği
- ❖ (17) halka arz konsorsiyum üyeliği
- ❖ (6) sermaye artırımını danışmanlığı ve aracılığı
- ❖ (8) halka arz danışmanlık hizmeti
- ❖ (1) pay alım teklifi aracılığı hizmeti
- ❖ (1) fiyat tespit raporu hazırlama hizmeti
- ❖ 2,7 Milyar TL tutarında A1 Capital borçlanma aracı ihracı
- ❖ 3,05 Milyar TL grup dışı şirket borçlanma aracı ihracı

b) Şirketin Bağlı Ortalık ve İştirakleri

Dönem itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklık ve/veya iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Şirket'in Payı (TL)	Şirket'in Payı (%)
A1 Capital Portföy Yönetimi A.Ş.	Yatırım Fonlarının Kurulması ve Yönetimi	100.000.000	100.000.000	100,00
A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.	Taşıt Kiralama ve Eğitim	75.000.000	750.000	1,00
A1 Yenilenebilir Enerji ve Üretim A.Ş.	Yenilenebilir Enerji	55.000.000	2.750.000	5,00

i. A1 Capital Portföy Yönetimi A.Ş.

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin paylarının %100'ünü haiz hakim ortağı olduğu, 500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 100.000.000.-TL başlangıç sermayeli "A1 Capital Portföy Yönetimi A.Ş." unvanıyla bir portföy yönetim şirketi kurulması amacıyla, 10.11.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurunun 28.03.2024 tarih ve 2024/17 sayılı Kurul Bülteni ile olumlu karşılandığının duyurulmasının akabinde, adı geçen şirketin kuruluş işlemleri 23.05.2024 tarihinde tamamlanmış olup 14.06.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na faaliyet izni başvurusunda bulunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.02.2025 tarihli ve 2025/8 sayılı bülteni ile Şirketimizin faaliyet izni ve portföy yöneticiliği yetki belgesi verilmesi talebinin olumlu karşılandığı bildirilmiştir. A1 Capital Portföy Yönetimi A.Ş.'nin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir.

ii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Anonim Şirketi ("A1 Filo"), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu; motorlu hafif kara taşıtları ve otomobillerin sürücüsüz olarak kiralınması başta olmak üzere, bu konularla ilgili her seviyede ve türde eğitim verilmesi ile kurs ve seminerlerin düzenlenmesidir.

Şirketin 75.000.000 TL tutarındaki sermayesinde A1 Capital'in payı 750.000.-TL olup, bu tutar toplam sermayenin %1'ine tekabül etmektedir.

iii. A1 Yenilenebilir Enerji ve Üretim A.Ş.¹³

A1 Yenilenebilir Enerji ve Üretim A.Ş.'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışlarıdır. Bu kapsamda Şirket 53.414,06 kWp toplam kurulu güce sahip olup, güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirketin 55.000.000 TL tutarındaki sermayesinde A1 Capital'in payı 2.750.000.-TL olup, bu tutar toplam sermayenin %5'ine tekabül etmektedir.

c) Şirketin Çıkarmış Olduğu Sermaye Piyasası Araçları¹⁴

Şirket tarafından, 19.07.2024 tarih ve 37/1100 sayılı kararıyla 1.5 Milyar TL, 30.01.2025 tarih ve 6/216 sayılı kararıyla 5 Milyar TL ve 63/2237 sayılı kararıyla 10 Milyar TL ihraç tavanı kapsamında, nitelikli yatırımcılara yönelik olarak gerçekleştirilen borçlanma aracı ihraçlarına ilişkin; dönem itibarıyla tedavülde bulunan ve itfa edilmiş kıymetlerin detayları aşağıda yer almaktadır.

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	Vade	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	İşlem Durumu
TRFA1CP12515	200.000.000	95	11.10.2024	14.01.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP22514	100.000.000	100	30.10.2024	07.02.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP32521	150.000.000	120	07.11.2024	07.03.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP32513	175.000.000	182	19.09.2024	20.03.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP42512	250.000.000	135	25.11.2024	09.04.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP42520	200.000.000	125	17.12.2024	21.04.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP52511	125.000.000	92	20.02.2025	23.05.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP62510	300.000.000	50	24.04.2025	13.06.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP72519	450.000.000	92	16.04.2025	17.07.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP92517	100.000.000	182	17.03.2025	15.09.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP92525	250.000.000	92	26.06.2025	26.09.2025	İtfa Oldu
TRFA1CPE2518	100.000.000	182	09.04.2025	08.10.2025	İtfa Oldu
TRFA1CPK2510	100.000.000	180	16.05.2025	12.11.2025	İtfa Oldu
TRFA1CPK2528	100.000.000	182	29.05.2025	27.11.2025	İtfa Oldu
TRFA1CPA2512	200.000.000	190	03.06.2025	10.12.2025	İtfa Oldu
TRFA1CPA2520	150.000.000	91	26.09.2025	26.12.2025	İtfa Oldu
TRFA1CP22613	275.000.000	182	21.08.2025	19.02.2026	İtfa Oldu*
TRFA1CP32612	150.000.000	182	15.09.2025	16.03.2026	Tedavülde
TRFA1CP42611	250.000.000	182	08.10.2025	08.04.2026	Tedavülde
TRFA1CP52610	150.000.000	182	12.11.2025	13.05.2026	Tedavülde
TRFA1CP52628	400.000.000	92	19.02.2026	22.05.2026	Tedavülde**

* Dönem sonu itibarıyla itfa olmuştur.

** Dönem sonu itibarıyla ihraç edilmiştir.

¹³ Şirketimizin 08.04.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında, RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş.'nin iştiraklerinden A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin toplam 55.000.000 TL tutarındaki sermayesinin %5'ine tekabül eden, her biri 1 TL nominal değerli 2.750.000 adet (A) Grubu payın; toplam 111.760.000 TL bedelle Şirketimiz tarafından satın alınmasına karar verilmiştir.

¹⁴ Şirketimizin 18.11.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu borçlanma aracı ihraç başvurusu, 08.12.2025 tarih ve E-29833736-105.02.02-82283 sayılı Kurul kararıyla ihraç tavanı 10.000.000.000.-TL olarak onaylanmıştır.

d) Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 22.07.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında aşağıdaki gündem maddelerine ilişkin kararlar alınmıştır.

- 1) Toplantı Başkanlığı'na Sn. Ayşe TERZİ'nin seçilmesine oy birliği ile karar verilmiş olup tutanak yazmanlığına Sn. Suna Pelin ATABEY, oy toplama memurluğuna Sn. İnşirah BAYRAKÇI ve elektronik genel kurul işlemleri için Elektronik Genel Kurul Sertifikası sahibi olan Sn. Ufuk KAN görevlendirilmiştir.
- 2) Genel kurul toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda Toplantı başkanlığına yetki verilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 3) 2024 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu ile 2024 yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesapları okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 4) Şirketimizin boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine ilişkin olarak, 20.11.2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla; Sn. Aysun KANDEMİR'in istifası sebebiyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sn. Aysun KANDEMİR'in kalan süresi kadar Sn. Enes PERÇİN'in atanmasına karar verilmiş olup bahse konu atamalar genel kurulun onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 5) 2024 yılı faaliyetlerinden ötürü yönetim kurulu üyelerinin ibrası hususu müzakereye açılmış ve yönetim kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmaksızın oybirliği ile yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmesine karar verilmiştir.
- 6) Yönetim Kurulu üyelerinin üç yıllık görev süresinin sona ermesi nedeniyle, A Grubu pay sahipleri tarafından önerilen Sn. Ayşe Terzi, Sn. Mehmet Serkan Esenpak, Sn. Enes Perçin ve Sn. Fatma Karagözlü'nün; bağımsız üye olarak ise Sn. Kemal Şahin ile Sn. Ayşegül Karaca'nın Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
- 7) Yönetim Kurulu'nun 2024 yılına ilişkin kar dağıtılmaması önerisi genel kurulun oylamasına sunulmuş ve 2024 yılına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.
- 8) Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2025 yılı için verilecek aylık net ücretin 30.000.-TL olarak belirlenmesi müzakereye açılmış ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
- 9) 2025 yılı bağımsız denetimi ve 2024 yılı sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere "PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ" firmasının seçilmesi konusundaki yönetim kurulu kararına istinaden, "PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş." firmasının seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
- 10) 2024 yılında Şirket'in çeşitli kuruluşlara 708.000.-TL bağış yaptığı hususunda pay sahipleri bilgilendirilerek, 2025 yılı için Şirket'imiz tarafından yapılacak bağışların 31.12.2024 tarihli finansal tablolarda yer alan aktif toplamın yüzde beşini geçmemek üzere üst sınır olarak belirlenmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.

- 11) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.10.2024 tarihli 2024/50 no.lu, 05.12.2024 tarihli 2024/55 no.lu, 12.12.2024 tarihli 2024/56 no.lu ve 27.03.2025 tarihli ve 2025/19 no.lu Bültenleri ile Şirket'imiz adına uygulanmasına karar verilen idari para cezalarına konu fiillerde sorumluluğu bulunan yönetim kurulu üyelerine, söz konusu idari para cezalarının rücu edilmemesi oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
- 12) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile 19.03.2025 tarih ve 16/531 sayılı İlke Kararı kapsamında, Şirketimizce açıklanan pay geri alım programı kapsamında 21.03.2025 tarihinde pay başına 4,55-4,70 fiyat aralığından (4,625 TL ağırlıklı ortalama fiyattan) 200.000.-TL nominal değerli, 24.03.2025 tarihinde ise pay başına 4,29-4,50 fiyat aralığından (4,443 TL ağırlıklı ortalama fiyattan) 100.000.-TL nominal değerli olmak üzere, toplam 300.000.-TL nominal değerli pay geri alımı yapıldığına ilişkin pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 13) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca, şirketimiz tarafından bağlı ortaklıklar ve iştirakleri dışında üçüncü kişiler lehine herhangi bir teminat, rehin, ipotek veya kefalet verilmediği ve bu kapsamda herhangi bir gelir veya menfaat elde edilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 14) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hakkında gerekli iznin oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

e) Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

İç kontrol sistemine sahip olan Şirket'in iç denetim faaliyetleri temelde ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak şekilde defter ve kayıtların uygun olarak tutulması ve izlenmesi işlemlerini içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

f) Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

13.06.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2024 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmaması önerisinde bulunulmuş olup bahse konu öneri 22.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir.

g) Şirketin Bağımsız Denetimi¹⁵

Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

¹⁵ Şirketimizin 22.07.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2025 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi, 2024 ve 2025 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nun güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesi amacıyla PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesi hususu 28.07.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

h) Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan 3.584.20.-TL bağış bulunmaktadır.

- i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

- j) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

- k) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

- l) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Dönem içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.03.2025 tarihli 2025/19 no.lu bülteni, 09.10.2025 tarihli 2025/53 no.lu bülteni ve 07.11.2025 tarihli 2025/57 no.lu bülteni ile Şirket'imize toplamda 15.560.795.-TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

- m) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

- n) Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler**

Şirketimizin 05.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, 1.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 135.000.000 TL olan çıkarılmış sermayemizin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 540.000.000 TL (%400 oranında) artırılarak 675.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, esas sözleşmenin 'Sermaye' başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin hazırlanan tadil metni tasarısı, Sermaye

Piyasası Kurulu'nun 13.02.2025 tarihli onayı sonrasında, 07.03.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 11287 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

o) Diğer Önemli Gelişmeler

Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde verilen izne istinaden, Şirketimizin borsada kendi paylarını geri alabilmesi için azami 3 yıl süreyle geçerli olmak üzere, azami 67.500.000 adet pay ve 326.000.000.-TL fon tutarı ile sınırlı olacak şekilde geri alım yapılmasına karar verilmesinin akabinde 21.03.2025 tarihinde pay başına 4,55 TL – 4,70 TL fiyat aralığından (4,625 TL ağırlıklı ortalama) toplam 200.000 TL nominal değerli, 24.03.2025 tarihinde pay başına 4,29 TL – 4,50 TL fiyat aralığından (4,443 TL ağırlıklı ortalama) toplam 100.000 TL nominal değerli A1CAP payı şirketimiz tarafından geri alınmış olup bahse konu geri alım programı 25.11.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla sonlandırılmıştır. 26.12.2025 tarihinde ise pay geri alım programı kapsamında geri alınan 300.000 lot (B) grubu pay 10,80 TL fiyattan Borsa İstanbul'da satılmış olup 1.870.466,38.-TL satış karı elde edilmiştir.
- Şirketimizin 18.12.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme ve bu kapsamda politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek üzere Yönetim Kurulu'na raporlama yapmakla yükümlü Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite) kurulmasına, Yeni kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışma usul ve esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları ile politikaların onaylanmasına, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne "Komite Başkanı" olarak Ayşe TERZİ'nin (Yönetim Kurulu Başkanı), "Komite Üyesi" olarak Fatma KARAGÖZLÜ (Yönetim Kurulu Üyesi) ve Selen DERİN'in (Genel Müdür Yardımcısı) atanmasına, Finansal Raporlama Departmanı'nın Sürdürülebilirlik Alt Komite'si olarak atanmasına karar verilmiştir.

Finansal Durum

a) Bilanço

Dönem itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.687.514.898	1.441.993.152
Finansal Yatırımlar	5	6.378.589.833	2.637.255.452
Ticari Alacaklar		7.804.796.243	6.562.066.331
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	7.804.796.243	6.562.066.331
Diğer Alacaklar		1.651.057.483	189.358.841
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3-8	149.094.243	93.882.113
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.501.963.240	95.476.728
Peşin Ödenmiş Giderler	9	10.721.772	24.548.246
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		10.721.772	24.548.246
Diğer Dönen Varlıklar		1.900.000	5.579.302
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		17.534.580.229	10.860.801.324
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	5	166.334.723	62.581.559
Diğer Alacaklar		52.214.536	19.772.392
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	52.214.536	19.772.392
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10	25.110.000	27.721.578
Maddi Duran Varlıklar	11	349.342.402	315.160.562
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	5.164.940	6.396.503
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	71.292.361	15.733.795
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		669.458.962	447.366.389
TOPLAM VARLIKLAR		18.204.039.191	11.308.167.713

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		Dipnot	
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		2.077.446.312	2.358.867.204
- Banka Kredileri	6	1.135.000.000	836.270.976
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	6	915.223.282	1.517.069.463
- Kira Yükümlülükleri	6	27.223.030	5.526.765
Ticari Borçlar		4.828.023.306	3.193.475.228
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3-7	105.131.075	751.857
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	4.722.892.231	3.192.723.371
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	14.975.336	18.351.659
Diğer Borçlar		345.129.419	65.939.299
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3-8	143.886.000	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	201.243.419	65.939.299
Ertelenmiş Gelirler	9	3.662.778	8.240.211
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	23	203.813.428	94.877.783
Kısa Vadeli Karşılıklar		133.541.422	36.732.071
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	9.867.108	12.700.619
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	123.674.314	24.031.452
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		7.606.592.001	5.776.483.455
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		39.169.464	11.955.519
- Kira Yükümlülükleri	6	39.169.464	11.955.519
Ertelenmiş Gelirler	9	699.661	--
Uzun Vadeli Karşılıklar		13.013.511	12.792.580
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	13.013.511	12.792.580
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	23	1.361.915.340	185.066.482
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.414.797.976	209.814.581
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	17	675.000.000	135.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		1.787.706.809	923.812.272
Paylara İlişkin Primler	17	780.590.632	2.184.485.169
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		37.724.492	1.391.766
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları	17	37.142.704	--
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	17	581.788	1.391.766
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	127.052.829	119.511.688
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	17	1.950.127.641	1.473.516.078
Net Dönem Karı / Zararı		3.824.446.811	484.152.704
ÖZKAYNAKLAR		9.182.649.214	5.321.869.677
TOPLAM KAYNAKLAR		18.204.039.191	11.308.167.713

b) Gelir Tablosu

Dönem itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
	Dipnot		
Hasılat	18	33.064.519.586	54.353.110.691
Satışların Maliyeti (-)	18	(23.133.778.876)	(49.193.363.161)
BRÜT KAR / (ZARAR)		9.930.740.710	5.159.747.530
Genel Yönetim Giderleri	19	(890.743.599)	(723.505.038)
Pazarlama Giderleri	19	(400.384.196)	(355.259.686)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	584.854.507	825.359.895
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	20	(196.806.908)	(464.046.358)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		9.027.660.514	4.442.296.343
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	3.444.339	6.766.906
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	21	(28.337.927)	--
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		9.002.766.926	4.449.063.249
Finansal Gelirler	22	317.922.134	346.336.404
Finansal Giderler (-)	22	(2.093.477.805)	(1.878.838.917)
Parasal (Kayıp) / Kazanç	27	(1.390.277.458)	(1.722.512.426)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		5.836.933.797	1.194.048.310
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(2.012.486.986)	(709.895.606)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	23	(846.074.360)	(548.834.493)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	23	(1.166.412.626)	(161.061.113)
DÖNEM KARI / (ZARARI)		3.824.446.811	484.152.704
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	24	5,6658	0,7173
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		36.332.726	(1.299.393)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	16	(1.157.111)	(1.856.276)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	11	47.926.069	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(10.436.232)	556.883
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları			
Vergi Etkisi	23	347.133	556.883
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları Vergi Etkisi	23	(10.783.365)	--
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		36.332.726	(1.299.393)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		3.860.779.537	482.853.311

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Yönetim kurulunun risk yönetimi alanındaki görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesini teminen, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve bu komitenin görev ve sorumlukları ile çalışma usul ve esasları düzenlenmiştir. İlgili düzenlemeye Şirket'in kurumsal internet sitesi üzerinden erişilmesi mümkündür¹⁶.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Şirket tarafından sermaye piyasası mevzuatına ve ilgili diğer düzenlemelere uyum kapsamında gerekli çalışmalar yapılmakta olup önümüzdeki dönemde Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte bir yasal düzenleme beklenmemektedir.

Şirket'in faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı riskler arasında kredi riski, likidite riski, kur riski, faiz oranı riski, piyasa riski, hisse senedi fiyat riski ve sermaye riski yer almaktadır¹⁷.

- **Kredi Riski:** Bir finansal aracın taraflarından birinin anlaşma yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle, Şirket'in finansal zarara uğrama riskini ifade etmektedir.
- **Likidite Riski:** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskini belirtmektedir.
- **Kur Riski:** Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkileri ifade etmektedir.
- **Piyasa Riski:** Şirket faaliyeti gereği piyasa riskine (gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve hisse senedi fiyat riski) maruz kalmaktadır.
- **Faiz Oranı Riski:** Faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği değer düşüşünü belirtmektedir.
- **Hisse Senedi Fiyat Riski:** Şirket'in portföyünde bulunan hisse senetlerinde meydana gelebilecek fiyat değişimlerinin yol açacağı riski ifade etmektedir.
- **Sermaye Riski:** Şirket'in borçları karşısında özkaynaklarının yetersiz kalması riskini, diğer deyişle Şirket'in faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmaması riskini belirtmektedir. Sermaye riski, net borç/toplam özkaynak oranı kullanılarak izlenmekte olup net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların toplam borç tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir.

¹⁶ <https://a1capital.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/>

¹⁷ Söz konusu risklere ilişkin detaylı bilgi için bkz. Finansal Rapor 25 ve 26 no.lu dipnotlar.

Diğer Hususlar

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Şirket'te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmektedir.

Şirket Etik Kuralları

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Şirket) faaliyetlerini, “Etik İlkeleri Prosedürü” çerçevesinde yürütür. Şirket etik ilkeleri, şirket içi ilişkiler ile şirket ve tüm çalışanların; müşteriler, tedarikçiler ve diğer menfaat sahipleri ile olan ilişkilerinin düzenlenmesi, hizmet kalitesinin artırılması, kaynakların etkin kullanımı ve haksız rekabetin önlenmesi konularında etkinliğin artırılması amacıyla oluşturulmuş vazgeçilmez kurallar bütünüdür.

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.;

- Faaliyeti ve niteliği gereği tabi olduğu tüm hukuki sınırlamalara, ulusal ve uluslararası kurallara ve şirket içi düzenlemelere en üst düzeyde uygunluk sağlar.
- Faaliyetlerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde yürütür.
- Yatırımcılar, paydaşlar ve tüm menfaat sahipleriyle olan ilişkilerinde ayırım gözetmeksizin bağlı olunan tüm yasalara, yönetmelik, kural, ilke ve şirket içi düzenlemeler ile uluslararası hukuk kuralları ve ahlak değerlerine uygun hareket eder.
- Kurumsal yönetim ilkeleri konusunda çalışanlarını bilgilendirir, şirket içerisinde benimsenmesini sağlar ve bu ilkelere tam uyum gösterilmesini gözetir.
- İş etiğine bağlı ve sosyal sorumluluk bilinci ile hareket etmek üzere; toplumun sorunlarına duyarlı davranır, toplumun yaşamına, gelişmesine katkı sağlayacak projelerde yer alır, bağış desteğinde bulunur, kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetleri destekleyerek toplumsal yaşama katkı sağlar.
- Yatırım kararlarını bilinen ekonomik kriterlere dayanarak alır, mali disiplin ve hesap verebilirlik anlayışıyla, kaynak ve varlıklarının en verimli şekilde yönetilmesini sağlar.
- Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ile ilgili tüm yasal mevzuata uygun hareket eder; rekabet serbestisi ve sektörün gelişmesi, ortak menfaatlerin gözetilmesi ve sektöre olan güvenin sürekliliğinin sağlanması konusunda titiz davranır. Rakip şirketlerle ilişkilerinde adil rekabet koşullarını gözetir.
- Kamuya açıklanması gereken bilgileri doğru, tutarlı ve zamanında paylaşmaya dikkat eder, kamu ile paylaşılması gereken içsel bilgileri koruma altına almak hususunda da hassas davranır.
- Yönetici ve çalışanları işyerindeki güvenliğe önem verir. Çalışanlar, şirketin ve tüm çalışanların güvenliğinin sağlanmasında sorumlulukları olduğunun bilinciyle üzerine düşenleri yerine getirir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

31.12.2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Şirket'in uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkeler ilişkin detaylara aşağıda yer verilmektedir.

İlke No	Uyum Durumu	Açıklama
1.3.7	Hayır	İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem yoktur.
1.3.10	Kısmen	Genel Kurul gündeminde, tüm bağış ve yardımların tutarı verilmiş olup bunlardan yararlananlar hakkında detaylı bir bilgi verilmemiştir.
1.3.11	Kısmen	Bağımsız denetim şirketinin temsilcisi ve toplantı hazırlıklarından sorumlu çalışan menfaat sahipleri dışında genel kurula katılım olmamıştır.
1.4.2	Hayır	(A) grubu payların Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesi çerçevesinde genel kurul toplantılarında (5) oy hakkı bulunmaktadır.
1.5.2	Hayır	Şirket esas sözleşmesinde konuya ilişkin bir düzenleme bulunmamaktadır.
2.1.4	Hayır	Kurumsal internet sitesinde yabancı dillerde içerik yer almamaktadır.
2.2.2	Kısmen	Faaliyet raporunda, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttüğü görevlere ilişkin bilgiler yer almamaktadır.
3.1.3	Kısmen	Kurumsal internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası'nda menfaat sahiplerinin tam, zamanında ve etkin bir biçimde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar düzenlenmiştir.
3.2.1	Hayır	Çalışanların yönetime katılımına ilişkin bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2	Hayır	Konuya ilişkin bir uygulama yapılmamıştır.
3.3.1	Hayır	Şirket'in istihdam politikası ve kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması hazırlanmamıştır.
3.3.3	Kısmen	Şirket'in düzenlenmiş bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası olmamakla birlikte, ihtiyaç halinde personelin gerekli eğitimlere katılması sağlanmaktadır.
3.3.4	Kısmen	Konu ile ilgili çalışanlara bilgilendirmeler yapılmış olmakla birlikte, bu bilgilendirmeler düzenli aralıklılarda ve toplantı organize edilerek gerçekleştirilmemiştir.
3.3.5	Kısmen	Çalışanları etkileyebilecek kararlar çalışanlarla paylaşılacakla birlikte, ilgili bir sendika bulunmamaktadır.
4.2.8	Hayır	Yönetim kurulu üyelerinin sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.
4.3.9	Hayır	Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için asgari bir hedef belirlenmemiş olmakla beraber, hâlihazırda yönetim kurulunda (4) kadın üye bulunmaktadır.
4.4.1	Kısmen	Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %67 olarak gerçekleşmiştir.
4.4.2	Hayır	Konuya ilişkin bir düzenleme bulunmamakla birlikte, ilgili belgeler makul bir süre içinde yönetim kurulu üyelerinin bilgisine sunulmaktadır.
4.4.7	Hayır	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
4.5.5	Hayır	Yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev alabilmektedir.

İlke No	Uyum Durumu	Açıklama
4.5.6	Hayır	Komiteler görüş almak için personel dışında bir kimseyi toplantılara davet etmemiştir.
4.5.7	Hayır	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8	Kısmen	Komite toplantılarının sonuçları hakkında yönetim kurulu bilgilendirilmiştir.
4.6.1	Hayır	Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
4.6.5	Kısmen	Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler faaliyet raporunda toplu olarak belirtilmektedir.

Ayrıca Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu dışında, Şirket'in sermaye piyasası mevzuatı kapsamında hazırlamış olduğu 2025 yılına ait Sürdürülebilirlik Uyum Raporu da kurumsal internet sitesinde (www.a1capital.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.