

Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.**İzahname**

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 25/02/2026 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 80.000.000 TL'den 92.600.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 12.600.000 TL nominal değerli 12.600.000 adet B grubu pay ile mevcut ortaklardan Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin sahip olduğu 2.835.000 TL nominal değerli 2.835.000 adet B grubu pay, Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.'nin sahip olduğu 2.457.000 TL nominal değerli 2.457.000 adet B grubu pay, Önder Akıncı'nın sahip olduğu 630.000 TL nominal değerli 630.000 adet B grubu pay, Recep Aktaş'ın sahip olduğu 252.000 TL nominal değerli 252.000 adet B grubu pay ve Ayşe Aylin Sözen'in sahip olduğu 126.000 TL nominal değerli 126.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 6.300.000 TL nominal değerli 6.300.000 adet B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.metropolcard.com adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.terayatirim.com adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.



GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngöröleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörölenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	11
2. ÖZET	14
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	60
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	60
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	62
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	83
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	93
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	102
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	103
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	106
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	126
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	129
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	129
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	132
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	132
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	139
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	139
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	146
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	147
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	149
21. DİĞER BİLGİLER.....	150



22.	ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	158
23.	İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	158
24.	İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	161
25.	HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	169
26.	BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	215
27.	MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	217
28.	HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	219
29.	SULANMA ETKİSİ.....	219
30.	UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	223
31.	İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	224
32.	PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	224
33.	İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	233
34.	İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	234
35.	EKLER	234



KISALTMA VE TANIMLAR

Kısaltma	Tanım
AB	Avrupa Birliği
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri para birimi
Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik	08.08.2012 tarihli 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik
Aracı Kurum veya Tera Yatırım veya Konsorsiyum Lideri	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
AR-GE	Araştırma geliştirme
Avro	AB para birimi
A.Ş.	Anonim Şirketi
Bağımsız Hukukçu Raporu	Gen Temizer tarafından hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu
Bilgesan Elektrik	Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.
Borsa, Borsa İstanbul veya BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
Covid-19 Pandemisi	Aralık 2019’da başlayan, SARS-CoV-olarak adlandırılan yeni bir korona virüsün neden olduğu ve 11.03.2020’de Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak edilen Covid-19 pandemisi
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
Çevre Bakanlığı	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Esas Sözleşme	Şirket’in esas sözleşmesi
FiloPay	Kurumlara kiralanın araçlara ilişkin proje
Gen Temizer	Gen Temizer Erdoğan Girgin Avukatlık Ortaklığı
Genel Kurul	Şirket’in genel kurulu
GiftPay	Kurumların çalışanlarına yapılan aynı yardımlara ait proje
GSYF	Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
GVK	06.01.1961 tarihli 10700 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Mevcut Pay Sahipleri
Halka Arz Edenler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
Halka Arz Edilen Paylar	Şirket tarafından sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek 12.600.000 TL nominal değerli 12.600.000 adet B grubu pay ile, Mevcut Pay Sahipleri’nin sahip olduğu 6.300.000 TL nominal değerli 6.300.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 18.900.000 TL nominal değerli 18.900.000 adet B grubu pay
ISO	International Organization for Standardization
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	10.08.2005 tarihli 25902 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği	Kurul’un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kar Payı Tebliği	Kurul’un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği



Kısaltma	Tanım
Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği	Kurul'un II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği
Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmelik	28.10.2017 tarihli 30224 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmelik
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
Konsorsiyum Üyeleri	Tera Yatırım liderliğinde oluşturulan ve halka arz süresince talep toplama konusunda yetkilendirilmiş olan aracı kurumlar
Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim Tebliği	Kurul'un II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	21.06.2006 tarihli 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKKn	07.04.2016 tarihli 29677 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Ltd. Şti.	Limited Şirketi
Maliye Bakanlığı	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
MetropolCard	Türkiye'nin ilk online ve kartsız yemek kartı hizmeti veren yerli ve milli markası
Metropol Grubu veya Grup	Şirket ve Metropol Şarj Enerji
Metropol Ödeme Hizmetleri	Metropol Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.
Metropol Şarj Enerji	Metropol Şarj Enerji ve Teknoloji A.Ş.
Mevcut Pay Sahipleri	Hak Teknoloji Yatırım A.Ş., Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş., Önder Akıncı, Recep Aktaş ve Ayşe Aylin Sözen
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
No	Numara
OkulPay	Şirket'in her seviyedeki eğitim kapsamında öğrencilere verilen hizmete ait proje
Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği	Kurul'un II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği
OtelPay	Kurumların çalışanlarına yapılan konaklama hizmetine ait proje
Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik	01.12.2021 tarihli 31676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik
Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği	Kurul'un II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
PassPay	Kurum çalışanlarının geçiş kontrol hizmetine ait proje
Pay Tebliği	22.06.2013 tarihli 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
PDKS	Personel devam kontrol sistemi
Perakende Ticaret Kanunu	29.01.2015 tarihli 29251 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 6585 sayılı Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
Perakende Ticaret Yönetmeliği	06.08.2016 tarihli 29793 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Perakende Ticarete Uygulanacak İlke ve Kurallar Hakkında Yönetmelik



Kısaltma	Tanım
Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği	17.06.2004 tarihli 25495 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği
PetroPay	Müşteri araçlarının akaryakıt harcamalarına ilişkin ödeme yöntemi hizmeti sağlayan Şirket ürünü
PYŞ	Portföy yönetimi şirketi
RestoPay	Kurumların çalışanlarına yapılan GVK madde 23/8 kapsamında verilen yemek hizmetine ait proje
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği	Kurul’un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği	Kurul’un II-14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Tebliği
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği	16.09.2005 tarihli 25938 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği
Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Eğitim ve Sorumlu Müdür Yönetmeliği	16.12.2012 tarihli 28499 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Eğitim ve Sorumlu Müdür Yönetmeliği
Sosyal Sigortalar Kanunu	29.07.1964 tarihli ve 11766 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu
SPKn	30.12.2021 tarihli 28513 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Şirket, Ortaklık, İhraççı, Metropal	Metropal Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TBK	04.02.2011 tarihli 27836 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
TCMB	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
Ticaret Bakanlığı	T.C. Ticaret Bakanlığı
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	Türk Lirası
TTK	14.02.2011 tarihli 27846 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türk Ticaret Sicil Gazetesi
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Veri Sorumluları Sicili Hakkında Yönetmelik	30.12.2017 tarihli 30286 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Veri Sorumluları Sicili Hakkında Yönetmelik
Vizyon Grup	Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.
VUK	10.01.1961 tarihli 10703 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ	Kurul’un III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ
Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu	Asgari 70.001 adet lot başvuru yapmaları şartıyla; KKTC vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakilsiz sahipleri dâhil Türkiye’de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye’de



Kısaltma	Tanım
	devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları da kapsamak üzere Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye’de bulunan tüm tüzel kişilerdir (anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir).
Ana Pazar	Borsa’ya ilk kotasyonda halka arz edilen kısmının piyasa değeri 500.000.000 TL ve üzeri olan payların işlem göreceği Pazar
Yönetim Kurulu	Şirket’in yönetim kurulu
32 sayılı Karar	Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar
5411 sayılı Kanun	19.10.2005 tarihli 25983 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5411 sayılı Bankacılık Kanunu
5746 sayılı Kanun	12.03.2008 tarihli 26814 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
6361 sayılı Kanun	13.12.2012 tarihli 28496 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu
6493 sayılı Kanun	27.06.2013 tarihli 28690 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Direktörlüğü'nün Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 19.01.2026 tarih ve E-18454353-100.06-43307 sayılı yazısı ile 26.02.2026 tarih ve E-18454353-100.06-44738 sayılı yazısında;

"Kuruluza iletilecek Borsamız görüşü olarak, Kurulunuz tarafından halka arz izahnamesinin onaylanması durumunda;

1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Ana Pazar'da işlem görebileceği,

2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3) Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım Satım Standardı" ile "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında, Şirketin BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, Şirket işlem görmeye başlamadan önce değerlendirmenin dayandığı mali tablolarda, Form'da değişiklik olması veya yeni mali tablo, Form yayımlanması durumunda ve endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması,

4) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması hususlarının Kuruluza iletilmesine karar verilmiştir."

denilmektedir.



II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı METROPAL KURUMSAL HİZMETLER A.Ş. 26.02.2026		Sorumlu Olduğu Kısım:
ÖMER FARUK AKBULUT Dijital olarak imzalayan ÖMER FARUK AKBULUT Tarih: 2026.02.26 16:14:58 +03'00' Hak Teknoloji Yatırım A.Ş. temsilcisi Ömer Faruk Akbulut Yönetim Kurulu Başkanı	UĞUR YILDIRIM Dijital olarak imzalayan UĞUR YILDIRIM Tarih: 2026.02.26 16:17:35 +03'00' Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş. temsilcisi Uğur Yıldırım Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi HAK TEKNOLOJİ YATIRIM A.Ş. 26.02.2026	Sorumlu Olduğu Kısım:
ÖMER FARUK AKBULUT Dijital olarak imzalayan ÖMER FARUK AKBULUT Tarih: 2026.02.26 16:16:37 +03'00' Ömer Faruk AKBULUT Yönetim Kurulu Başkanı	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi BİLGESAN ELEKTRİK TAAHHÜT İMALAT VE SANAYİ A.Ş. 26.02.2026	Sorumlu Olduğu Kısım:
UĞUR YILDIRIM Dijital olarak imzalayan UĞUR YILDIRIM Tarih: 2026.02.26 16:18:22 +03'00' Uğur YILDIRIM Yönetim Kurulu Başkanı	İZAHNAMENİN TAMAMI



Halka Arz Eden Pay Sahibi ÖNDER AKINCI 26.02.2026	Sorumlu Olduğu Kısım:
ÖNDER AKINCI Digitally signed by ÖNDER AKINCI Date: 2026.02.26 16:05:54 +03'00'	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi RECEP AKTAŞ 26.02.2026	Sorumlu Olduğu Kısım:
RECEP AKTAŞ Digitally signed by RECEP AKTAŞ Date: 2026.02.26 16:04:26 +03'00'	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi AYŞE AYLİN SÖZEN 26.02.2026	Sorumlu Olduğu Kısım:
AYŞE AYLİN SÖZEN Digitally signed by AYŞE AYLİN SÖZEN Date: 2026.02.26 16:03:29 +03'00'	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 26.02.2026	Sorumlu Olduğu Kısım:
ELİF ÖZÜŞ Dijital olarak imzalayan ELİF ÖZÜŞ Tarih: 2026.02.26 15:58:05 +03'00' Elif Özüş Finans Grup Direktörü	EMİR MÜNİR SARPİYENER Dijital olarak imzalayan EMİR MÜNİR SARPİYENER Tarih: 2026.02.26 15:58:40 +03'00' Emir Münir SARPİYENER İcra Kurulu Başkanı (CEO)



İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Muhammet YAŞARBAŞ Sorumlu Denetçi	30.09.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihli finansal tablolara ilişkin özel bağımsız denetim raporları

İlgili Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluş Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Fatih ÖZER Sorumlu Değerleme Uzmanı	31.12.2024 tarihli ve OZ-202400175 nolu taşınmaz değerleme raporu

İlgili Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Taha Eren DİNEMİT Değerleme Uzmanı Berrin KURTULUŞ SEVER Sorumlu Değerleme Uzmanı	27.11.2025 tarihli ve Öİ-2511018 nolu menkul/makine değerleme raporu



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇCI			
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş. İşletme Adı: Yoktur.	
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
		Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. kanunları
		Kurulduğu Ülke	Türkiye
		Kayıtlı Merkezinin Adresi	Altunizade Mah. Kısıklı Cad. No:30 İç Kapı No:2 Üsküdar/İstanbul
		Telefon ve Faks Numaraları	Telefon No: 444 92 83 Faks No: 0 216 651 61 80
		İnternet adresi	www.metropolcard.com
		KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi	metropalkurumsalhizmetler@hs01.kep.tr
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile	Şirket 2013 yılı Haziran ayından beri yemek kartı alanında faaliyette bulunmaktadır. Sektöründe bir ilk olarak online teknolojik alt yapısıyla Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.’nin üretmiş olduğu “Metropolcard” markası aracılığıyla kurum ve kuruluşların tek bir kart üzerinde harcamalarını yönetebilmelerini sağlayan ağı kuran yerli sermayeli dijital	



faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	yemek kartı şirketi olma başarısını göstermiştir. Yemek kartı olma özelliğinin yanı sıra aynı yardım ve ödüllendirme gibi faaliyet alanlarında etkin olan MetropolCard; kurum ve kuruluşların harcamalarını tek bir kart üzerinden yönetebilmelerini sağlamaktadır. Şirket'in faaliyet konularından ilki, 6493 sayılı Kanun'un 12/2-h maddesi ile GVK'nın 23/8'inci maddesi ve Perakende Ticaret Yönetmeliği 12/A maddesi kapsamında düzenlenen sözleşme doğrultusunda, üye işyerleri ile anlaşarak POS cihazı kurulumu sağlamak ve ilgili kanun ve yönetmelikler kapsamında anlaşma yapılan kurum ve kuruluşlarca sipariş edilen kartların üretilip siparişe konu yüklemeler yapıp Şirket tarafından fatura edilmesidir. Öte yandan, Şirket'in diğer faaliyet konusu ise Esas Sözleşmesinde de yer aldığı üzere motorlu araçlar almak, satmak ve kiralamak ve kiraya vermek faaliyetidir. Şirket, kurum ve kuruluşların çalışanlarının ücret dışı giderlerinin yönetimi ve teknoloji sağlayıcısı olarak faaliyet göstermektedir. Bu faaliyet alanları altında ise yemek ödeneği, esnek yan haklar, giyim ve ramazan yardımı, sosyal yardım, yakıt ödeneği, kurumsal seyahat giderleri yönetimi, filo yönetimi, PDKS, siber güvenlik ve özel projeler alt kategorileri yer almaktadır. Şirket, Türkiye'de yemek kartı sektöründe ilk olarak online teknolojik alt yapısıyla kurum ve kuruluşların harcamalarını tek kart üzerinden yönetebilmelerini sağlayarak ağı kuran yerli sermayeli dijital yemek kartı şirkettir. İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in "MetropolCard" ürünü ile 10.000'den fazla firma tarafından yaklaşık 1 milyonu aşkın kullanıcıya aylık yaklaşık KDV dahil 2 milyar TL'yi aşkın tutarda ve 100.000'den fazla işyerinde geçerli aracılık hizmeti sunulmaktadır. Şirket, bölge ofisleri ve bayileri ile tele satış ve dijital kanalları üzerinden tüm Türkiye'ye hizmet vermektedir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 196'dır. Şirket'in dış kaynak hizmet aldığı (outsourcing) üçüncü tarafların çalışan sayısı ise 4'tür. Dış kaynak dahil Şirket'te toplam çalışan sayısı ise 200'dür. Şirket, tüm faaliyet süreçlerini ISO kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. Müşteri portföyü özellikle perakende, telekomünikasyon, sigorta, finans, ulaşım ve lojistik ve havacılık gibi alanlarda faaliyet gösteren firmalardan oluşmaktadır.
---	--



	Şirket'in faaliyet alanlarının çoğunluğu ile ilgili kamuya açık herhangi bir bilgi bulunmamaktadır. Bu nedenle pazarın büyüklüğü, gelişimi, oyuncuların pazar payı bilinmemektedir. Sunulan pazar bilgisi, yapılan araştırmalar ve Şirket içi bilgilerle desteklenmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği başlıca sektörler hakkında daha detaylı bilgi aşağıda sunulmaktadır: <u>Yemek Kartı Sektörü (RestoPay)</u> Ülkemizde yemek kartı sektörünün penetrasyon oranı düşüktür ve büyüme açısından çeşitli fırsatlar sunmaktadır. Yemek kartı sektöründe Türkiye'de MetropolCard'ın yanı sıra Multinet Up, Edenred, Sodexo, Set Card, Paye Card, TokenFlex ve Yemekmatik gibi şirketler bulunmaktadır. Türkiye'nin artan nüfusu ve buna bağlı yükselen iş gücü sayesinde önümüzdeki dönemlerde sektörün büyümesi beklenmektedir. Ayrıca, sektör büyürken ekonomiye, istihdama ve vergi gelirlerine olumlu katkı sağlanmaktadır. <u>Kurumsal Akaryakıt Sektörü (Petropay)</u> Şirket, yemek kartı hizmetine ek olarak, Petropay ürünü ile geniş akaryakıt ağları ile yapılan anlaşmalar sayesinde araçlara yakıt teminine aracılık etmektedir. Taşıt tanıma sistemi sayesinde sürücüler araçlarını terk etmeden yakıt alabilmektedir. Ayrıca söz konusu ürün, Şirket'in, araçların akaryakıt harcamalarını, nakit, kredi kartı gibi güvenlik riski taşıyan veya suistimallere açık ödeme yöntemlerine karşılık geliştirdiği güvenilir, denetlenebilir ve sınırlandırılabilir hizmetidir. EPDK'nın internet sitesi üzerinden aylık olarak yayımladığı sektör raporları kapsamındaki 2024 Aralık ayı verilerine göre 2024 yılında Türkiye'de 34,1 milyon ton benzin ve motorin tüketilmiştir. Yine EPDK'nın aynı kaynaktan yayımladığı resmi verilerine göre bu tüketimin 4,4 milyon tonu (toplamin %13'ü) taşıt tanıma sistemleri vasıtasıyla satılmaktadır. Taşıt tanıma sistemi tüketimi 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre benzer seviyede gerçekleşmiştir. Öte yandan taşıt tanıma sistemi satışları da 2024 yılında önceki yıla göre %2 oranında büyüme göstermiştir. Odağına operasyonel ve maliyet verimliliğini alan şirketlerin artması ile birlikte bu sistemin yaygınlaşması önemli bir potansiyele sahip olup, buna paralel olarak da pazarın büyümesi beklenmektedir (Kaynak: https://www.epdk.gov.tr/Detay/DownloadDocument?icceId=jVrGAsKc=)
--	---



Kurumsal Yardım, Teşvik ve Esnek Yan Haklar Sektörü (GiftPay)

Kurumsal yardım, içerik olarak Ramazan ve Kurban Bayramı yardımlarını, prim ve teşvikleri, yılbaşı, doğum ve evlilik hediyelerini kapsamaktadır. GiftPay ile işletmelerin kurumsal ödüllendirme ve ayni yardım ihtiyaçlarına hızlı, güvenli ve avantajlı çözümler sunulmakla beraber işletmelerin çalışanlarının motivasyonunu pek çok farklı kategori ve sayısız hediye alternatifiyle, kartlı ya da kartsız çözümlerimizle saniyeler içerisinde artıran, dijital kod ve hediye kartı hizmetidir.

Kuantum Araştırma Şirketi'nin 2023 yılının Mayıs ayında yaptığı araştırmaya göre 2023 yılı için ankete katılanların %64,5'ine kurumsal yardım yapılmıştır. 2021 yılında bu oran %45,1, 2022 yılında ise %61,2 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki artış kurumsal yardımlara olan ilginin arttığını göstermektedir.

Kurumsal Seyahat Sektörü (OtelPay)

Şirket, kurum ve kuruluşların çalışanlarının ücret dışı giderlerin yönetimi kapsamında kurumsal müşterilerinin konaklama giderlerinde tasarruf ve operasyonel kolaylık sağlamak amacıyla bu alanda da çözümler sunmaktadır. Şirket, bahse konu hizmetlerin yönetimini, süreçleri dijitalleştirmek suretiyle OtelPay kurumsal seyahat platformuna çevirmiştir. OtelPay; Şirket'in tedarikçi firmalardan sağladığı avantajlı fiyatlarla şirket çalışanlarının seyahatlerinde, konaklama ve ekstra harcamalarının tek bir fatura üzerinden muhasebeleştirilebildiği, limitlendirilebildiği, raporlanabildiği ve de denetlenebildiği konaklama hizmetidir.

OtelPay ile kurumsal müşterilerin kazandığı avantajlar aşağıda yer almaktadır:

- Maliyet kontrolü sağlaması ile beraber konaklama maliyetlerini azaltır. Zamandan tasarruf sağlayarak verimliliği artırır.
- Nakit ihtiyacını ortadan kaldırır. Ekstra harcamaları kontrol altına aldırır.
- Kartlara yönelik özel limit tanımları sayesinde, kontrolün daima kurumda olmasını sağlar. Ay sonunda yaşanan nakit sıkıntısına karşın, çalışanların öğle yemeği yemesine olanak tanır.

Okul Sektörü (OkulPay)

OkulPay, operasyonel kolaylık sağlamak amacıyla kamu ile vakıf, kolej ve üniversitelerinde personel ve öğrencilerin gıda



	çıkış, ödeme kontrolü sağlayan bir hizmettir. OkulPay, okul kimlik kartı olma özelliği haricinde personellere, öğrencilere özel avantajlar ve indirimler sunan bir kart projesidir. OkulPay ile personel ve öğrencilerin eğitim kurumlarına giriş-çıkışları ve okul içi harcamaları kontrol edilebilir. 6 okul, 50.000'i aşkın öğrenciye bu sistem sayesinde öğrencilerin paraya temasını ortadan kaldırmaktadır. OkulPay'in kurumsal müşterilere sağladığı avantajlar aşağıda yer almaktadır: •Güvenlik kontrol noktalarında, kimlik doğrulaması yapılarak eğitim kurumu içindeki güvenlik seviyesi artırılmış olmaktadır. Kart işlemleri MetropolCard internet sitesi üzerinden takip edilebilmektedir. •Kartın çalınması ya da kaybolması durumunda kart iptal edilir ve yenisi üretilmektedir. Personel ve öğrenci harcamaları ile devamlılık takibi detaylı olarak raporlanabilmektedir. •Personel, öğrenci ve ziyaretçiler için farklı yetki düzeyleri oluşturulabilmektedir. Personel ve iş takibini online ortamda sürekli yapılabilmesine olanak tanınmaktadır. •Kart kullanıcılarına ekonomik avantajlar ve ödeme kolaylığı sağlanmaktadır. Kart işlemleri MetropolCard internet sitesi üzerinden takip edilebilmekte ve öğrenci harcamaları detaylı olarak raporlandırılabilir. •Kartlar MetropolCard'ın yaygın üye noktasında kullanılabilir. Kartlara, yükleme noktalarından ya da MetropolCard internet sitesi üzerinden istenilen zamanda ve istenilen miktarda yükleme yapılabilir. <u>PDKS Sektörü (PassPay)</u> PassPay, kurumsal müşterilerin çalışanlarının ve misafirlerinin, mevcut MetropolCard'a yapılacak tanımlamayla beraber giriş ve çıkış sistemleri ile kontrolünü sağlayan, raporlayan ve denetleyen hizmettir. Hizmeti kullanan kurumsal müşterilerin, çalışanlarının ve misafirlerinin giriş ve çıkış sistemleri ile kontrolünü sağlayabilmesini amaçlamaktadır. PassPay'in kurumsal müşterilere sağladığı avantajlar aşağıda yer almaktadır: •Şirket çalışanlarının PDKS giriş/çıkış ve mesai giriş/çıkış işlemlerinin kontrolünü sağlar. Yapılacak yetkilendirme ile beraber, departman bazında tanımlama yapılmasına olanak sağlar ve şirket güvenliğini artırır. •İlgili kişilere ve departman müdürlerine istenen aralıklarla rapor ve mail ortamında bilgilendirme yapılmasına olanak
--	--



	verir. Şirketlerin farklı coğrafi noktalar da konumlanmış çalışanlarının da giriş/çıkış kontrollerinin yapılmasını sağlar. • İç müşteri ve şirketi ziyaret eden tüm paydaşlar için şirket imajını güçlendirir. Sistem mevcut MetropolCard'lar içinde entegre olarak çalışacağından, ayrıca bir kart maliyeti içermez. • PassPay; MetropolCard'a yapılacak tanımlamayla beraber şirket çalışanlarına ve misafirlerine giriş-çıkışlarını kontrol edilmesine, raporlanmasına ve denetlemesine olanak sağlayan giriş-çıkış hizmetidir. <u>Filo Yönetimi Sektörü (FiloPay)</u> Şirket, filo yönetimi ile ilgili bütün hizmetlerin tek bir tedarikçiden alınması ile zamandan tasarrufu ve verimliliği artırmayı amaçlamaktadır. FiloPay'ın kurumsal müşterilere sağladığı avantajlar aşağıda yer almaktadır: • Araç kiralama hizmeti verilmektedir. • Kurumsal müşterilerin araç filolarına ait bütün giderleri tek bir fatura ile takip edebilmektedir. Böylelikle, filo yönetimi ile ilgili bütün hizmetler tek bir tedarikçiden alınabilmektedir. • Suistimallerin önünü kapatarak, ay sonu firelerini minimize etmeye olanak tanınmaktadır. Zamandan tasarruf sağlayarak kurumsal müşterilerin verimliliği artırılır. • 7/24 hizmet veren çağrı merkezi, araçlar ile ilgili sorunları hızlıca çözebilmektedir. Yüksek kalitede hasar onarım ve bakım hizmeti ile sürücü güvenliği sağlanmaktadır. • Şirket aracı kullanan çalışanlar, servis ve araçlar ile ilgili kesintisiz destek almaktadırlar. Şirket çalışanları için kesintisiz seyahat olanağı sağlanmaktadır. Şirket filosunda 30.09.2025 itibarıyla 667 araç bulunmaktadır. <u>Business Card</u> Üye işyerlerine fatura alacaklarını vade beklemeden Metropolcard tedarikçilerinde harcama olarak kullanabilmeleri için Businesscard verilmektedir. Üye işyeri bu kart ile harcama yaptığı kadar sisteme kesinti tutarı kayıt edilir. Üye işyerine yapılacak ödemedan bu tutar mahsup edilir.
B.4 a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi Şirket içinde bulunduğu sektörler ve potansiyel sektörleri bağlamında eğilimlerin farkında ve bunlara yönelik stratejik aksiyon planları geliştirmiş ve geliştirmeye devam etmektedir.



	Dünyadaki jeopolitik belirsizlikler, tedarik ve lojistik zorlukları piyasadaki arz tarafını aksatırken pandemi sonrası talebin artışı ile birlikte para ve kredi emisyonunun artışı enflasyonun da global olarak artmasına sebep olmuştur. Buna bağlı olarak artan hammadde, işçilik gibi ürün girdi maliyetlerindeki artışlar fiyatlama konusunda ve kar marjlarında bir baskı yaratabilir. Şirket risk yönetimi çerçevesinde müşteri talebini yakından izlerken, müşterinin ihtiyaçlarına doğru ve zamamında cevap verebilmek, maliyetleri kontrol altında tutarken etkin stok yönetimi ve planlı nakit akışını sağlayarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyaya bakılacak olursa; söz konusu coğrafya her zaman risk barındıran ve öngörülmesi zor değişim ve gelişmelere açık yapıdadır. Özellikle son dönemlerde bölgede Rusya-Ukrayna savaşı ile İsrail-Filistin çatışmaları süre gelmekte olup bu durum savaşın sürdüğü ilgili ülkeler ve Türkiye arasında ekonomik, siyasi ve sosyal ilişkileri olumsuz etkileme potansiyeli taşımaktadır. Bunun yanı sıra, 27 Kasım 2024 tarihinde Suriye'nin kuzeybatısındaki Halep ve İdlib bölgelerinde muhalif militanlar tarafından saldırılar başlatılmıştır. Bu gelişme de benzer şekilde çatışmaya dahil olan bölgedeki ülkeler ile Türkiye arasındaki ilişkileri olumsuz etkileyebilir. Bu nedenle söz konusu ülkelerle ticari ilişki içerisinde bulunan Şirket'in müşterileri ve potansiyel müşterileri arasında yer alan firmaların finansal yapıları olumsuz etkilenebilir, firmalar ilave işletme sermayesine ihtiyaç duyabilir. Bu durum dolaylı olarak Şirket'in hasılatına, karlılık ve büyümesine olumsuz etki yapabilir. İzahname tarihi itibarıyla bakıldığında, TCMB'nin politika faizi 2024 Mart'ta %50 ile zirve yaparken son olarak 2025 Aralık'ta yapılan 150 baz puan indirimle %38'e kadar gerilemiştir. Aylık enflasyonun ana eğiliminde belirgin ve kalıcı bir düşüş sağlanana ve enflasyon beklentileri öngörülen tahmin aralığına yakınsayana kadar sıkı para politikası duruşunun devam edeceği görüşü korunurken, dezenflasyondaki olası bir yavaşlamada para politikasının sıkılığının kalibre edilerek cevap verileceği mesajı öne çıkarılmıştır. Kasım ayında aylık enflasyon %0,87 ile piyasa beklentilerinin belirgin şekilde altında gerçekleşirken uzun bir dönem sonra yeniden %1'in altına gerilemiştir. Kasım ayında yıllık enflasyon da %31,1'e gerilemiş ve Merkez Bankası'nın %31-33 olan tahmin aralığının alt bandına yakınsamıştır. TCMB önümüzdeki yıl enflasyonun hedefini %16 seviyesinde, tahmin aralığını %13-19% seviyesinde korumuştur. Merkez Bankasının 2026 hedefleri mevcut sıkı para politikası ışığı altında bile politika faizinin
--	---



	enflasyondaki düşüşe paralel gerileyeceğine işaret etmektedir. (Kaynak: https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Duyurular/Basin/2025/DUY2025-08;https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/5874dbf7-830b-407c-b900-3a51aa8ce8c/enf25_iv_tam.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=ROOTWORKSPACE-5874dbf7-830b-407c-b900-3a51aa8dce8c-pHoHytj). Dünyada ve ülkemizde yaşanan enflasyon ve resesyon nedeni ile ekonomide görülen durgunluk sektörü de etkilemektedir. Faiz oranlarının artış yönlü eğilimi tüketicilerin alım gücünü azaltarak önemli bir daralmaya sebep olabilir. Bu durum ihracçının faaliyetlerini etkileyebilir. Dünya genelinde ve Türkiye’de 2020 yılından bu yana artan işgücü maliyetlerine ek olarak, nitelikli ve sürekliliği olan işgücüne erişimde yaşanan zorluklar, tüm sektörlerde faaliyet kesintilerine ve kapasite kayıplarına yol açabilmektedir. Küresel ölçekte hizmet ve üretim sektörlerini yoğun şekilde etkileyen bu soruna karşı Şirket, kendi etki alanında farklılaşma yaratmak amacıyla İnsan Kaynakları politikalarını ve uygulamalarını sürdürmektedir. Şirket’in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında ilave bilgiler işbu izahnamenin “Risk Faktörleri” başlıklı 5. bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.																					
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket’in pay sahipliği yapısı aşağıdaki şekildedir: <table><tr><th>Pay Sahibi</th><th>Pay Adedi</th><th>Pay Oranı</th></tr><tr><td>Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.</td><td>36.000.000</td><td>%45</td></tr><tr><td>Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.</td><td>31.200.000</td><td>%39</td></tr><tr><td>Önder Akıncı</td><td>8.000.000</td><td>%10</td></tr><tr><td>Recep Aktaş</td><td>3.200.000</td><td>%4</td></tr><tr><td>Ayşe Aylin Sözen</td><td>1.600.000</td><td>%2</td></tr><tr><td></td><td>80.000.000</td><td>%100</td></tr></table> İhraççının yönetim hakimiyetine doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan tek bir gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. Şirket’in yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunan A grubu payların doğrudan ve dolaylı olarak sahibi olan gerçek ve tüzel kişilerin hiçbiri Şirket sermayesini temsil eden payların veya oy haklarının %50’den fazlasına tek başına sahip olmadığı için tek başına yönetim hakimiyetine de sahip değildir.	Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Oranı	Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	36.000.000	%45	Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	31.200.000	%39	Önder Akıncı	8.000.000	%10	Recep Aktaş	3.200.000	%4	Ayşe Aylin Sözen	1.600.000	%2		80.000.000	%100
Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Oranı																				
Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	36.000.000	%45																				
Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	31.200.000	%39																				
Önder Akıncı	8.000.000	%10																				
Recep Aktaş	3.200.000	%4																				
Ayşe Aylin Sözen	1.600.000	%2																				
	80.000.000	%100																				



		Şirket, %100 pay sahibi olduğu ve tam konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklığı Metropol Şarj Enerji ile birlikte bir grup oluşturmaktadır.																																															
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Şirket'in sermayesindeki ve toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan pay sahipleri, Şirket sermayesinin %45'ini temsil eden paylara sahip olan Hak Teknoloji, %39'unu temsil eden Bilgesan Elektrik ve %10'unu temsil eden Önder Akıncı'dır. Şirket payları A grubu ve B grubu olmak üzere iki pay grubundan oluşmaktadır. A grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul'da oy hakkı imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur. İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in pay sahipliği yapısı pay gruplarını da gösterecek şekilde aşağıda yer almaktadır: <table><tr><th rowspan="2">Pay Sahibi</th><th colspan="2">Pay Adedi</th><th rowspan="2">Pay Oranı (%)</th><th rowspan="2">Oy Oranı (%)</th></tr><tr><th>Pay Grubu</th><th>Pay Adedi</th></tr><tr><td rowspan="2">Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.</td><td>A</td><td>9.000.000</td><td rowspan="2">45</td><td rowspan="2">45</td></tr><tr><td>B</td><td>27.000.000</td></tr><tr><td rowspan="2">Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.</td><td>A</td><td>7.800.000</td><td rowspan="2">39</td><td rowspan="2">39</td></tr><tr><td>B</td><td>23.400.000</td></tr><tr><td rowspan="2">Önder Akıncı</td><td>A</td><td>2.000.000</td><td rowspan="2">10</td><td rowspan="2">10</td></tr><tr><td>B</td><td>6.000.000</td></tr><tr><td rowspan="2">Recep Aktaş</td><td>A</td><td>800.000</td><td rowspan="2">4</td><td rowspan="2">4</td></tr><tr><td>B</td><td>2.400.000</td></tr><tr><td rowspan="2">Ayşe Aylin Sözen</td><td>A</td><td>400.000</td><td rowspan="2">2</td><td rowspan="2">2</td></tr><tr><td>B</td><td>1.200.000</td></tr><tr><td>Toplam</td><td></td><td>80.000.000</td><td>100</td><td>100</td></tr></table> Şirket sermayesinin %45'ini temsil eden paylara sahip olan Hak Teknoloji'nin tek pay sahibi Ömer Faruk Akbulut'tur. Şirket sermayesinin %39'unu temsil eden paylara sahip olan Bilgesan Elektrik'in ise tek pay sahibi Uğur Yıldırım'dır. Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan tek bir gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. Mevcut Pay Sahipleri'nin imtiyazlı paylar olan A grubu paylara sahip olmaları ve söz konusu pay sahiplerinin hiçbirinin Şirket sermayesini temsil eden payların veya oy haklarının %50'den fazlasına tek başına sahip olmaları sebebiyle tek başlarına yönetim hakimiyetine geçiş hakkı yoktur.	Pay Sahibi	Pay Adedi		Pay Oranı (%)	Oy Oranı (%)	Pay Grubu	Pay Adedi	Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	A	9.000.000	45	45	B	27.000.000	Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	A	7.800.000	39	39	B	23.400.000	Önder Akıncı	A	2.000.000	10	10	B	6.000.000	Recep Aktaş	A	800.000	4	4	B	2.400.000	Ayşe Aylin Sözen	A	400.000	2	2	B	1.200.000	Toplam		80.000.000	100	100
Pay Sahibi	Pay Adedi			Pay Oranı (%)	Oy Oranı (%)																																												
	Pay Grubu	Pay Adedi																																															
Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	A	9.000.000	45	45																																													
	B	27.000.000																																															
Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	A	7.800.000	39	39																																													
	B	23.400.000																																															
Önder Akıncı	A	2.000.000	10	10																																													
	B	6.000.000																																															
Recep Aktaş	A	800.000	4	4																																													
	B	2.400.000																																															
Ayşe Aylin Sözen	A	400.000	2	2																																													
	B	1.200.000																																															
Toplam		80.000.000	100	100																																													



B.7

Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, ve 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir:

VARLIKLAR (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	1.879.303.797	3.102.830.594	4.067.136.681	4.056.428.415
Nakit ve Nakit Benzerleri	419.687.415	742.308.637	1.060.914.311	503.931.370
Finansal Yatırımlar	488.564.966	987.076.240	1.366.583.253	1.572.044.618
Ticari Alacaklar	916.786.095	1.304.750.650	1.460.722.137	1.811.828.201
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	33.820	0	358.569	599.006
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	916.752.275	1.304.750.650	1.460.363.568	1.811.229.195
Diğer Alacaklar	615.613	2.024.012	6.361.000	33.823.469
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	248.189	1.721.515	0	10.807.750
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	367.424	302.497	6.361.000	23.015.719
Stoklar	5.149.900	5.098.387	4.582.189	8.539.915
Peşin Ödenmiş Giderler	23.519.226	18.900.292	138.369.770	87.026.990
-İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	0	1.722.071	0	0
-İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	23.519.226	17.178.221	138.369.770	87.026.990
Diğer Dönen Varlıklar	24.980.582	42.672.376	29.604.021	39.233.852
Duran Varlıklar	798.030.299	1.022.442.771	1.220.052.921	1.402.427.575
Diğer Alacaklar	0	0	4.369	16.294
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	163.504.648	143.994.843	156.891.092	156.891.092
Maddi Duran Varlıklar	563.957.036	787.577.856	959.559.813	1.164.562.350
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	66.422.973	67.282.732	101.255.737	73.102.098
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	4.145.642	4.308.451	2.341.910	7.855.741
Peşin Ödenmiş Giderler	0	4.030.407	0	0
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	15.248.482	0	0
Toplam Varlıklar	2.677.334.096	4.125.273.365	5.287.189.602	5.458.855.990

KAYNAKLAR (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.839.516.882	3.030.387.453	3.605.272.116	3.800.360.781
Kısa Vadeli Borçlanmalar	75.093.554	148.185.409	158.987.666	285.783.419
Ticari Borçlar	1.405.794.593	2.117.345.663	2.444.155.435	2.503.392.990
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	559.016	51.771	226.832	2.846.987
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.405.235.577	2.117.293.892	2.443.928.603	2.500.546.003
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	11.063.710	11.135.171	26.663.681	28.399.697
Diğer Borçlar	3.439.730	4.168.964	5.818.631	5.959.632
Ertelenmiş Gelirler	281.779.768	656.034.064	862.080.286	901.345.990
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	57.023.356	87.851.092	97.129.774	61.824.281
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.322.171	5.655.397	8.755.683	13.654.772
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	5.322.171	5.556.962	8.755.683	13.654.772
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	0	98.435	0	0
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	11.693	1.680.460	0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	81.590.642	8.811.469	170.486.706	255.614.972
Uzun Vadeli Borçlanmalar	27.026.851	4.120.722	121.106.742	149.568.620



Uzun Vadeli Faaliyet Kiralamasından Borçlar	1.828.984	0	0	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.992.838	4.690.747	1.932.904	2.880.065
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.992.838	4.690.747	1.932.904	2.880.065
Ertelenmiş Gelirler	0	0	0	39.200
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	49.741.969	0	53.451.060	101.126.187
Özkaynaklar	756.226.572	1.086.074.443	1.505.430.780	1.404.881.137
Ödenmiş Sermaye	20.000.000	20.000.000	80.000.000	80.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	109.287.213	109.287.213	129.263.617	129.263.617
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	35.906.969	3.379.317	28.640.188	27.667.044
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-1.301.562	-3.030.051	-1.744.301	-2.717.445
-Diğer Kazançlar (Kayıplar)	37.208.531	6.409.368	30.384.489	30.384.489
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	65.598.608	65.598.608	65.598.608	65.598.608
Geçmiş Yıllar Karı/Zararı (-)	224.151.967	525.433.782	470.679.486	545.285.925
Net Dönem Karı/Zararı (-)	301.281.815	362.375.523	731.248.881	557.065.943
Toplam Kaynaklar	2.677.334.096	4.125.273.365	5.287.189.602	5.458.855.990

*30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.
Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Grup'un dönen varlıkları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 1,9 milyar TL, 3,1 milyar TL, 4,1 milyar TL ve 4,1 milyar TL'dir. Grup'un dönen varlıkları 2023 yılsonu itibarıyla bir önceki yılsonuna göre %63,8 artış, 2024 yılsonu itibarıyla bir önceki yılsonuna göre %31,1 ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %0,3 oranında sınırlı bir azalış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla gözlenen artışlar temel olarak Şirket'in artan ticari hacmi doğrultusunda yükselen nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar ve ticari alacaklardan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 itibarıyla gözlenen sınırlı azalış ise benzer şekilde nakit kalemindeki gerilemeden kaynaklanmaktadır.

Dönen varlıklar toplam aktif içerisinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %70,2, %75,2, %76,9 ve %74,3 oranlarında pay almaktadır.



Nakit ve Nakit Benzerleri

Grup'un nakit ve nakit benzerleri 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 419,7 milyon TL, 742,3 milyon TL, 1,06 milyar TL ve 503,9 milyon TL'dir. Nakit ve nakit benzerleri kalemi altında müşterlerin nakit yüklemelerini emanet olarak takip etmektedir, söz konusu tutarlar ödeme tarihine kadar bankada faizsizlik prensipleri dahilinde değerlendirilmektedir.

Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %76,9 artış, 2024 yılsonunda ise önceki yılsonuna göre %42,9 artış ve 2025/9 aylık ara dönemde 2024 yıl sonuna göre %52,5 oranında düşüş gerçekleşmiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla yaşanan artış genel olarak; Şirket'in ticari faaliyetlerinin genişlemesi, AR-GE merkezinde üretilen pos entegrasyonlarıyla kredi kartı tahsilat sipariş onaylama süreçlerinin iyileştirilmesine paralel olarak bankalardan pos alacaklarındaki yüksek artıştan kaynaklanmaktadır. 2025/9 döneminde 2024 yıl sonuna göre düşüş ise temel olarak Şirket'in ilgili dönemde finansal yatırımlara ve uzun vadeli varlıklara kaydırılmasından kaynaklanmaktadır.

Finansal Yatırımlar

Grup'un finansal yatırımları katılım bankalarından alınmış kira sertifikalarından oluşmaktadır. Grup kira sertifikalarını alım-satım amaçlı olarak sınıflandırmış olup bilanço tarihlerindeki kira sertifika fiyatları ile değerlendirilmiştir. Ortaya çıkan kar veya zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla, yaklaşık olarak, sırasıyla; 488,6 milyon TL, 987,1 milyon TL, 1,4 milyar TL ve 1,6 milyar TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna göre %102,0, 2024 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna %38,4 ve 2025/9 ara dönem itibarıyla %15,0 oranında artış gerçekleşmiştir. İşbu izahnamede incelenen dönemler itibarıyla gözlenen artış, artan iş hacmi doğrultusunda yükselen nakit kaynağın kira sertifikası / finansal yatırım olarak değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ticari Alacaklar

Grup'un ticari alacakları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla, yaklaşık olarak, sırasıyla; 916,8 milyon TL, 1,3 milyar TL,



	1,5 milyar TL ve 1,8 milyar TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %42,3 oranında artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %12,0 oranında artış ve 2025/9 aylık ara dönemde 2024 yılsonuna göre %24,0 oranında artış gerçekleşmiştir. İşbu izahnamede incelenen dönemler itibarıyla gözlenen yükseliş Şirket'in iş hacmindeki artışa paralel olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacaklar ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan oluşmakta olup, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar 2022-2023-2024 yılsonları ve 2025/9 ara dönem itibarıyla sırasıyla %100,0, %100,0, %100,0 ve %100,0 pay almakta olup, ilişkili taraflardan alacaklar ilgili dönemler itibarıyla sırasıyla yaklaşık %0,004, 0, %0,025% ve %0,033 pay almaktadır. Diğer Alacaklar Grup'un diğer alacakları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 615,6 bin TL, 2,0 milyon TL, 6,4 milyon TL ve 33,8 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna göre %228,8 artış, 2024 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna göre %214,3 ve 2025/9 ara döneminde 2024 yıl sonuna göre %431,7 oranında artış gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla dalgalanmanın temel olarak mevcut pay sahibi Bilgesan Elektrik'ten dönemsel olarak değişen diğer alacaklar tutarlarından kaynaklanmaktadır. 2022-2023 yıllarındaki alacağın sebebi Bilgesan Elektrik'in Şirket adına girdiği ihale konusu olan alacağıdır. İhalesine girilen kurumdaki tahsil edilememesi nedeniyle oluşmuştur. Bahse konu alacak 2023 yılında tahsil edilmiş olup Şirket'in Bilgesan Elektrik'ten bir alacağı kalmamıştır. Ek olarak Bilgesan Elektrik bahse konu işlemde ötürü Şirket'e POS ve sistem kullanım bedeli ödemiştir. 30.09.2025 itibarıyla ise Şirket'in diğer ilişkili tarafları olan Metropol Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. ile Metropol Şarj Enerji ve Teknoloji A.Ş.'den sırasıyla 8,4 milyon ve 2,4 milyon TL olmak üzere toplamda 10,8 milyon TL tutarında ilişkili taraf diğer alacağı bulunmaktadır. Söz konusu tutarlar kuruluş aşamasında yapılan giderlerden kaynaklanmaktadır. İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar kalemi esas olarak verilen depozito ve teminatlar ile diğer alacaklardan oluşmakta olup, toplam hesap içinde 2022-2023-2024 yılsonları ve 30.09.2025 itibarıyla sırasıyla %59,7, %14,9, %100,0 ve %68,0 pay almaktadır. Öte yandan, ilişkili olmayan diğer alacaklar hesabında altında izahnamede incelenen dönemler itibarıyla 2024
--	---



yılında ve 2025/9 ara döneminde sırasıyla oluşan 6.175.330 TL ve 22.867.692 TL tutarındaki diğer alacaklar bakiyesi Şirket'in personel yüklemelerinden kaynaklanmaktadır.

Stoklar

Stoklar hesabı 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 5,1 milyon TL, 5,1 milyon TL, 4,6 milyon TL ve 8,5 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %1,0 oranında azalış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %10,1 azalış ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yılsonuna göre %86,4 oranında artış gerçekleşmiştir. Malzeme stokları hesabı altında yazarkasa pos makineleri, teknik servis malzemesi, manyetik kartlar ve stickerlar, araç malzemeleri gibi kalemler bulunmaktadır. 2023-2024 yılsonları ile 30.09.2025 itibarıyla stoklar hesabındaki bakiye malzeme stoklarından oluşmaktadır. Söz konusu stok kalemi Şirket'in ilgili dönemdeki ticari faaliyetleri doğrultusunda dalgalanmalar göstermektedir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin ödenmiş giderler temel olarak verilen sipariş avansları, verilen iş avansları ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un peşin ödenmiş giderleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 23,5 milyon TL, 18,9 milyon TL, 138,4 milyon TL ve 87,0 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %19,6 azalış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %632,1 oranında artış ve 2025 9 aylık ara dönemde 2024 yılsonuna göre %37,1 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Verilen sipariş avansları kalemi ağırlıklı üyelere verilen business kart avanslarından oluşmaktadır. İlgili kalem toplam hesap içinde 2022-2023-2024 yılsonları ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde sırasıyla %83,5, %48,5, %93,5 ve %87,0 pay almakta olup, hesap bakiyesinin izahnamede incelenen dönemler itibarıyla dalgalanması temel olarak üye business kart harcama noktalarında harcama yapıldığında Şirket'e düzenlenen alacak dekontlarıyla bakiyenin kapanmasından kaynaklıdır, harcama zamanlamasına bağlı olarak hesap bakiyesi değişkenlik göstermektedir (2022: 19.627.76 TL, 2023: 9.170.183 TL, 2024: 129.321.239 TL, 2025/9: 75.731.205 TL).

Öte yandan, gelecek aylara ait giderler kalemi Şirket'in yaptığı ön ödemelerden oluşmakta olup, Şirket'in ticari faaliyetleri doğrultusunda dalgalanmalar göstermektedir.



	İlgili kalem toplam hesap içinde 2022-2023-2024 yılsonları ile 30.09.2025 itibarıyla sırasıyla %15,7, %41,9, %6,5 ve %12,8 pay almaktadır (2022: 3.693.224 TL, 2023: 7.925.620 TL, 2024: 8.943.363 TL, 2025/9: 11.160.916 TL). Diğer Dönen Varlıklar Diğer dönen varlıklar, KDV alacakları, personel avansları, gider tahakkukları ve diğer kalemlerinden oluşmaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un diğer dönen varlıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 25,0 milyon TL, 42,7 milyon TL, 29,4 milyon TL ve 39,2 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna göre %70,8 artış, 2024 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna göre %30,6 azalış ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yılsonuna göre %32,5 oranında artış gerçekleşmiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla değişimlerin sebebi temel olarak yapılan yatırımlar sonrasında KDV alacaklarındaki dalgalanmalardan kaynaklanmakta olup, ilgili kalem toplam hesap içinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %88,2, %98,2, %92,2 ve %94,2 oranında pay almaktadır. Duran Varlıklar Şirket'in duran varlıkları, diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un duran varlıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 798,0 milyon TL, 1,0 milyar TL, 1,2 milyar TL ve 1,4 milyar TL'dir. Duran varlıklar, 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %28,1, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %19,3 ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yılsonuna göre %14,9 oranlarında artış gerçekleşmiştir. Duran varlıklar toplam aktif büyüklüğü içinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %29,8, %24,8, %23,1 ve %25,7 oranında pay almaktadır. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 163,5 milyon TL, 144,0 milyon TL, 156,9 milyon TL ve 156,9 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %11,9 oranında enflasyon muhasebesi
--	---



kaynaklı olarak azalış gerçekleşmiş olup, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre ise %9,0 oranında artmış, 30.09.2025 itibarıyla ise sabit seyretmiştir. Söz konusu kalem, İstanbul Üsküdar'da bulunan kiralama amaçlı elde tutulan asma katlı dükkândan oluşmakta olup, ilgili taşınmaz 31.12.2024 tarihinde Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

Maddi Duran Varlıklar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un net maddi duran varlıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 564,0 milyon TL, 787,6 milyon TL, 959,6 milyon TL ve 1,2 milyar TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %39,7 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %21,8 artış ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yılsonuna göre araç alımı (yaklaşık 286,9 milyon TL) ve yapılmakta olan yatırımlar (yaklaşık 81,8 milyon TL) nedeniyle %21,4 oranında artış gerçekleşmiştir. 2024 yılsonundaki artışın temel nedeni makine ve ekipmanlar (yaklaşık 1,0 milyon TL), taşıtlar (yaklaşık 341,2 milyon TL) ve demirbaşlar (yaklaşık 5,8 milyon TL) alımı ile bina (yaklaşık 6,5 milyon TL) ve arsalarındaki (yaklaşık 20,1 milyon TL) yeniden değerlendirme artışlarıdır. 2023 yılında 2022 yılına göre artışın nedeni taşıt alımı (yaklaşık 339,1 milyon TL) ile yapılmakta olan yatırımlardan (yaklaşık 30,9 milyon TL), 2022 yılındaki artış ise yeniden değerlendirme raporlarının (yaklaşık 44,9 milyon TL) finansallara yansıtılmasından kaynaklanmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları sırasıyla 66,4 milyon TL, 67,3 milyon TL, 101,3 milyon TL ve 73,1 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %1,3 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %50,5 artış ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %27,8 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Söz konusu hesap esas olarak haklar ve yazılımlar kalemlerinden oluşmaktadır. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla yaşanan artışlar Şirket'in haklar ve yazılımlar kalemlerine yapılan yatırımlardan kaynaklanmaktadır. 2025/9 ara dönemdeki düşüş ilgili dönemde herhangi bir varlık artışı olmamasından kaynaklanmaktadır. amortisman artışından kaynaklanmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

31.12.2022, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un uzun vadeli peşin ödenmiş



	gideri bakiyesi bulunmamakta olup, 31.12.2023 itibarıyla yaklaşık olarak 4,0 milyon TL'dir. Söz konusu hesap verilen avanslar kaleminden oluşmakta olup 2022-2024 yılsonlarında ve 30.09.2025 itibarıyla bakiye olmamasının nedeni ilgili dönemlerde üye business kart harcamalarının tamamen kapanmasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş Vergi Varlığı Grup'un ertelenmiş vergi varlığı izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sadece 31.12.2023 itibarıyla doğmuş olup, diğer dönemlerde vergi varlığı bulunmamaktadır. Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranları %25'tir (2024: %25 2023: %23, 2022: %23). Kısa Vadeli Yükümlülükler Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmakta olup Grup kısa vadeli yükümlülüklerini önemli oranda dönen varlıklarını finanse etmekte kullanmaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 1,9 milyar TL, 3,0 milyar TL, 3,6 milyar TL ve 3,8 milyar TL'dir. Kısa vadeli yükümlülüklerde, 2023 yılsonunda bir önceki yılsonuna göre %64,7, 2024 yılsonunda bir önceki yılsonuna göre ise %19,0 oranlarında artış ve 2025/9 ara döneminde 2024 yılsonuna göre %5,4 oranında artış gerçekleşmiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla artış trendinde olan kısa vadeli yükümlülüklerdeki temel etki kısa vadeli borçlanmalar, ilişkili olmayan taraflardan ticari borçlar ve ertelenmiş gelirler hesaplarındaki dalgalanmalardan kaynaklanmaktadır.
--	--



	Kısa vadeli yükümlölükler toplam pasif büyüklüğü içinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %68,7, %73,5, %68,2 ve %69,6 pay almaktadır. Kısa Vadeli Borçlanmalar Kısa vadeli borçlanmalar esas olarak kısa vadeli banka kredileri, kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçlanmaları yaklaşık olarak, sırasıyla; 75,1 milyon TL, 148,2 milyon TL, 159,0 milyon TL ve 285,8 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda bir önceki yılsonuna göre %97,3 oranında artış, 2024 yılsonunda bir önceki yılsonuna göre ise %7,3 oranında artış ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %79,8 oranında artış gerçekleşmiştir. Dönemler itibarıyla yaşanan dalgalanma Şirket'in kısa vadeli yabancı kaynak ihtiyacı doğrultusunda aldığı kısa vadeli banka kredileri ile taşıt alımları doğrultusunda temin edilen kısa vadeli faaliyet kiralama borçlarından kaynaklanmaktadır. 2025/9 dönemi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli kredi toplamı 281,8 milyon TL olup, tamamı TL kredilerden oluşmakta olup, ilgili dönem itibarıyla etkin faiz oranı %54,2-%63,0'dır. Kısa vadeli banka kredileri kaleminin hesap içerisindeki payı izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %96,8, %95,6, %99,5 ve %98,6'dır. Şirket 18.12.2025 tarihli 2025/63 nolu SPK Bülten'inde yayınlanarak; sadece Tahsisli/Nitelikli Yatırımcı'ya satılmak üzere 1.000.000.000 TL Yönetim Sözleşmesine Dayalı Kira Sertifikası ihraç tavan onayı almış olup, işbu izahname tarihi itibarıyla ihraç gerçekleştirilmemiştir. Ticari Borçlar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 ara dönem itibarıyla Grup'un ticari borçları yaklaşık olarak, sırasıyla; 1,4 milyar TL, 2,1 milyar TL, 2,4 milyar TL ve 2,5 milyar TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %50,6, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %15,4 ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yılsonuna göre %2,4 oranlarında artış gerçekleşmiştir. Hesap ilişkili olmayan taraflardan ticari borçlar, ifiskun taraflardan ticari borçlar kalemlerinden oluşmakta olup, izahnamede incelenen dönemler itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari borçlar hesap içinde %99,9'un üzerinde pay almaktadır. Söz konusu hesap temel olarak ticari borçlar ve diğer borçlar kalemlerinden oluşmakta olup, ticari borçlar
--	--



%99,9'un üzerinde pay almaktadır. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla hesaptaki artış Şirket'in artan iş hacmine paralel olarak gelişmektedir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar yaklaşık olarak, sırasıyla; 11,1 milyon TL, 11,1 milyon TL, 26,7 milyon TL ve 28,4 milyon TL'dir. Bu 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %0,6, 2024 yılında ise yılsonunda önceki yılsonuna göre %139,5 ve 2025/9 ara dönemi itibarıyla 2024 yılsonuna göre %6,5 oranlarında artış gerçekleşmiştir. İlgili tutarlar temel olarak personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır. Personele borçlar kalemindeki 2024 yılındaki önceki yıllara göre artışın temel nedeni Şirket'in yemek ücreti yüklemelerini de bu hesap altında izlemeye başlamasından kaynaklanmaktadır.

Diğer Borçlar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un diğer borçlanmaları yaklaşık olarak, sırasıyla; 3,2 milyon TL, 3,9 milyon TL, 5,4 milyon TL ve 6,3 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %21,2 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %39,6 oranında artış ve 30.09.2025 ara dönemi itibarıyla 2024 yılsonuna göre %2,4 oranında artış gerçekleşmiştir. Grup'un diğer borçlarının tamamı ilişkili olmayan taraflardan alınan depozito ve teminatlar ile ödenecek vergi ve fonlar kalemlerinden oluşmaktadır.

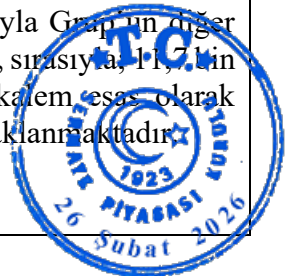
Ertelenmiş Gelirler

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un ertelenmiş gelirleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 281,8 milyon TL, 656,0 milyon TL, 862,1 milyon TL ve 901,3 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 ve 2024 yılsonlarında bir önceki yılsonuna göre sırasıyla %132,8 ve %31,4 oranlarında artış ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %4,6 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

İlgili tutarlar temel olarak gelecek aylara ait gelirler ve alınan sipariş avanslarından oluşmakta olup, gelecek aylara ait gelirler kaleminin izahnamede incelenen dönemler itibarıyla payı %26,1, %97,1, %96,7 ve %96,9'dur. Yıllar içinde yaşanan değişimlerin temel sebebi gelecek aylara ait gelirler altında takip edilen ön ödemeli kartlara yüklemesi yapılmış



	ancak henüz kullanılmamış bakiyelerin iş hacmi doğrultusunda dalgalanmasından kaynaklanmaktadır. <i>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü</i> 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un dönem karı vergi yükümlülüğü yaklaşık olarak, sırasıyla; 57,0 milyon TL, 87,9 milyon TL, 97,1 milyon TL ve 61,8 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %54,1 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %10,6 artış ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla 2024 yılsonuna göre %36,3 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Hesap temel olarak cari dönem kurumlar vergisi karşılığı ve peşin ödenen geçici vergi ve fonlar kalemlerinden oluşmaktadır. Cari dönem kurumlar vergisi tutarları iş hacmine bağlı olarak izahnamede incelenen bütün dönemlerde artmış olup, hesabın 2024 yılı itibarıyla önceki yıla göre artmasını temel sebep cari dönem kurumlar vergisi karşılığı tutarının yükselmesidir. <i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i> 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihleri ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un kısa vadeli karşılıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 5,3 milyon TL, 5,7 milyon TL, 8,8 milyon TL ve 13,7 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %6,3 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %54,8 oranında artış ve 2025/9 dönemi itibarıyla 2024 yılsonuna göre %56,0 oranında artış gerçekleşmiştir. Kısa vadeli karşılıklar; çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır. Kısa vadeli karşılıkların; 2022 yılında %100,0'ü, 2023 yılında %98,3'ü, 2024 yılında ve 2025/9 döneminde ise %100,0'ü çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli izin karşılıklardan meydana gelmektedir. İlgili kalem çalışanlar için ayrılan izin karşılıklarından oluşmaktadır. <i>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i> 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla Grup'un diğer kısa vadeli yükümlülükleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 11,7 milyon TL ve 1,7 milyon TL'dir. Söz konusu kalem esas olarak personel sağlık sigorta tutarlarından kaynaklanmaktadır.
--	---



	Uzun Vadeli Yükümlülükler Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihleri ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un uzun vadeli yükümlülükleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 81,6 milyon TL, 8,8 milyon TL, 176,5 milyon TL ve 253,6 milyon TL'dir. 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %89,2 oranında azalış yaşanırken, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %1902,9 artış, 30.09.2025 itibarıyla önceki yılsonuna göre %43,7 oranında artış gerçekleşmiştir. 2023 yılsonundaki azalış temel olarak ertelenmiş vergi yükümlülüğünün ve uzun vadeli borçlanmaların azalmasından, 2024 yılsonundaki ve 30.09.2025 itibarıyla gözlenen artışlar ise uzun vadeli borçlanmalardaki artış ile ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artıştan kaynaklanmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler toplam pasif büyüklüğü içinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %3,0, %0,2, %3,3 ve %4,6 pay almaktadır. Uzun Vadeli Borçlanmalar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihleri ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un uzun vadeli borçlanmaları yaklaşık olarak, sırasıyla; 28,9 milyon TL, 4,1 milyon TL, 121,1 milyon TL ve 149,6 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %85,7 azalış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %2.838,9 oranında artış ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla 2024 yılsonuna göre %23,5 oranında artış gerçekleşmiştir. Söz konusu artışın temel nedeni araç alımı nedeniyle kullanılan yeni araç kredileridir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla ilgili kalemdeki artışın temel nedeni Şirket'in banka kredilerilerinden kaynaklanmaktadır. Uzun Vadeli Karşılıklar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihleri ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un uzun vadeli karşılıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 3,0 milyon TL, 4,7 milyon TL, 1,7 milyon TL ve 2,9 milyon TL'dir. Söz konusu kalem kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %56,7 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre ise %58,8 oranında azalış gerçekleşmiştir.
--	--



	30.09.2025 dönemi itibarıyla %49,0 oranında artış gerçekleşmiştir. Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihleri ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un ertelenmiş vergi yükümlülüğü yaklaşık olarak, sırasıyla; 49,7 milyon TL, 0 TL, 53,5 milyon TL ve 101,1 milyon TL'dir. Bu kalemde 2025 yılı 9 aylık dönemde 2024 yılsonuna göre %89,2 oranında artış gerçekleşmiştir. Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi %25'tir (2024: %25, 2023: 23, 2022: %23). Özkaynaklar Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karı veya zararı, net dönem karı/zararı kalemlerinden oluşmaktadır. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in karlılığı doğrultusunda dalgalanma göstermiş olup, özkaynaklar toplam pasif büyüklüğü içinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %28,2, %26,3, %28,5 ve %25,7 pay almaktadır. Şirket 05.03.2025 tarihli 2024 yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında kar dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'na verilen yetki doğrultusunda Yönetim Kurulu, 05.03.2025 tarihli 2025/07 sayılı Yönetim Kurulu kararında, dağıtılacak brüt temettü tutarı 561.827.119,60 TL olarak belirlemiş olup, pay sahiplerine payları oranında dağıtılmasına karar vermiştir. Böylelikle, Şirket'in özkaynakları 30.09.2025 tarihi itibarıyla kar dağıtım sonucunda %6,7 oranında gerileyerek 1,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, 2025 yılı hesap dönemi için kar payı avansı dağıtılmamıştır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla önceki yılsonuna göre %38,4 artarak yaklaşık 1,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Söz
--	--



konusu artışın temel sebebi önceki yılların yüksek karlılığı ile 2024 yılında Şirket'in elde ettiği yüksek net dönem karı olarak özetlenebilir. Öte yandan, ilgili hesap 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 yılsonuna oranla %43,6 artarak yaklaşık 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2022: yaklaşık 756,2 milyon TL). Özkaynaklardaki bu artış yüksek 2024 yılına benzer şekilde geçmiş yıllar karı ve net dönem karı kalemlerinden kaynaklanmaktadır.

Gelir Tablosu Analizi

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemine ait gelir tablosu karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibidir:

Gelir Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Hasılat	997.226.234	1.276.065.858	2.066.448.796	1.446.960.038	1.624.557.712
Satışların Maliyeti (-)	-662.486.020	-895.875.715	-1.386.603.678	-1.021.106.541	-1.129.149.630
Brüt Kâr	334.740.214	380.190.143	679.845.118	425.853.497	495.408.082
Genel Yönetim Giderleri (-)	-43.274.971	-71.864.680	-101.286.444	-74.824.094	-113.983.235
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-87.366.470	-126.477.142	-183.911.939	-137.978.425	-218.318.886
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-19.523.058	-21.855.543	-32.280.909	-15.752.089	-23.345.954
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	8.223.369	17.815.207	3.203.615	1.332.419	10.084.850
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-8.676.210	-8.366.650	-29.143.334	-26.618.204	-23.351.131
Esas Faaliyet Kârı / Zararı (-)	184.122.874	169.441.335	336.426.107	172.013.104	126.493.726
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	114.899.647	310.129.440	700.514.783	482.783.258	557.313.129
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	0	-19.509.804	-9.646.758	-6.249.123	-1.471.971
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Kârı / Zararı	299.022.521	460.060.971	1.027.294.132	648.547.239	682.334.884
Finansman Gelirleri	7.704.991	38.468.468	107.399.015	86.820.340	63.310.346
Finansman Giderleri (-)	-33.551.750	-23.826.083	-27.680.840	-15.859.399	-40.336.145
Parasal (Kayıp) / Kazanç	196.979.258	-72.156.727	-26.757.837	27.906.125	43.068.121
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı / Zararı	470.155.020	402.546.629	1.080.254.470	747.414.305	748.377.206
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)	-168.873.205	-40.171.106	-349.005.589	-214.488.803	-191.311.263
-Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	-70.491.958	-101.163.266	-283.398.533	-195.821.780	-143.392.850
-Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	-98.381.247	60.992.160	-65.607.056	-18.667.023	-47.918.413
Dönem Kârı / Zararı	301.281.815	362.375.523	731.248.881	532.925.502	557.065.943

*30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup konsolide hasılatı 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 997,2 milyon TL, 1,276 milyar TL, 2,066 milyar TL, 1,446 milyar TL ve 1,624 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat, 2023 yılında bir önceki yıla göre %28,0, 2024 yılında bir önceki yıla göre ise %61,9 artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %12,3 oranında artış göstermiştir. Yıllar itibarıyla Şirket'in satışları bir önceki dönemlere göre değerlendirildiğinde artış eğilimindedir. Söz konusu artış i) Şirket'in artan kart müşterisi ve kart başı yükleme tutarındaki artışlardan dolayı sağladığı yüksek komisyon gelirlerinden ve ii) filo hizmetleri dahilinde elde edilen kira gelirleri ile taşıt satış gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Şirket'in artan satış



	hacmi doğrultusunda izahnamede incelenen dönemler itibarıyla hasılatla yükseliş yaşanmıştır. Satışların maliyeti 2022, 2023 ve 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 662,5 milyon TL, 895,9 milyon TL, 1,39 milyar TL ve 1,02 milyar TL ile 1,12 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti, 2023 yılında bir önceki yıla göre %35,2 ve 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %54,8 oranlarında artış göstermiştir. 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %10,6 oranında artış göstermiştir. Satışların maliyeti, hizmet maliyetleri, taşıt giderleri, satılan taşıt giderleri, personel giderleri ve amortisman giderleri kalemlerinden oluşmakta olup, Şirket'in artan iş hacmi doğrultusunda hasılat ile paralel olarak artış göstermiştir. Şirket'in ana faaliyet kolundan kaynaklanan hizmet maliyetleri izahnamede incelenen dönemler itibarıyla toplam maliyetten ortalama %74-%86 pay almaktadır. Grup'un brüt kârı izahnamede incelenen dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 334,7 milyon TL, 380,2 milyon TL, 679,8 milyon TL ve 425,9 milyon TL ile 495,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in brüt kârlılığı %29,4 ile %33,6 bandındadır. Faaliyet Giderleri Faaliyet giderleri genel yönetim giderleri, pazarlama ve satış dağıtım giderleri ve araştırma ve geliştirme giderleri ile esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler kalemlerinden meydana gelmektedir. Faaliyet giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 150,6 milyon TL, 210,7 milyon TL, 343,4 milyon TL ve 253,8 milyon TL ile 368,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet giderleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre %39,9, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %63,0 oranında artış 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %45,3 oranında artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla gözlenen artışlar temel olarak Şirket'in artan iş hacmi doğrultusunda yükselen giderlerden kaynaklanmaktadır. Genel yönetim giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 43,3 milyon TL, 71,9 milyon TL, 101,3 milyon TL ve 74,8 milyon TL ile 114,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre %66,1, 2024 yılında bir önceki yıla göre
--	---



	%40,9 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %52,3 oranında artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in artan iş hacmi doğrultusunda faaliyet giderleri de paralel artış göstermiştir. Genel yönetim giderleri hesabı detaylı olarak incelendiğinde ana kalemler personel giderleri, amortisman giderleri, bilgi işlem ve malzeme giderleri ile danışmanlık ve avukatlık giderleridir. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 87,4 milyon TL, 126,5 milyon TL, 183,9 milyon TL ve 138,0 milyon TL ile 218,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında 2022 yılına göre %44,8 artış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %45,4 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %58,2 oranında artış göstermiştir. Şirket'in artan iş hacmiyle orantılı olarak yıllar içinde ilgili giderlerde artış gözlenmiştir. Artışların temel nedeni Şirket'in personel giderlerinde yaşanan artış ile Türk Telekom ile yapılan sponsorluk anlaşmasından doğan giderlerin artmasıdır. Hesabın ana kalemleri Türk Telekom sponsorluk giderlerinin takip edildiği reklam ve pazarlama giderleri ile personel giderlerinden oluşmaktadır. Reklam ve pazarlama giderleri izahnamede incelenen dönemler itibarıyla ilgili hesaptan sırasıyla %3,0, %36,0, %48,2 ve %50,1 ile %60,0 oranında pay almaktadır. Öte yandan, personel giderleri ise izahnamede incelenen dönemler itibarıyla ilgili hesabın sırasıyla %41,9, %42,1, %39,6 ve %37,5 ile %29,7'sini oluşturmaktadır. Araştırma ve geliştirme giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 19,5 milyon TL, 21,9 milyon TL, 32,3 milyon TL ve 15,8 milyon TL ile 23,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında 2022 yılına göre %11,9 artış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %47,7 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %48,2 oranında artış göstermiştir. 2024 yılı ile 2025 yılı 9 aylık dönemdeki artışların temel sebebi Kasım 2024 tarihinde 3 projenin aktifleştirilmesidir. Hesap temel olarak amortisman giderlerinden oluşmaktadır. Faaliyet giderleri niteliklerine göre incelendiğinde personel giderleri %40-%95 oranında pay, amortisman giderleri ise %56-%65 oranında pay almaktadır.
--	--



Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 8,2 milyon TL, 17,8 milyon TL, 3,2 milyon TL ve 1,3 milyon TL ile 10,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden gelirlerin 2023 yılında bir önceki seneye göre %116,6 artış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %82,0 oranında azalış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %656,9 oranında artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla dalgalanmaların temel sebebi sabit kıymet satış kârları kalemindeki değişimlerdir. 2025 yılı 9 aylık dönemdeki önemli değişim ise Şirket'in Kurumlar vergisinde faydalanılan %5 indiriminden kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 8,7 milyon TL, 8,4 milyon TL, 29,1 milyon TL ve 26,6 milyon TL ile 23,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderler 2023 yılında önceki yıla göre %3,6 azalış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %248,3 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %12,3 oranında azalış göstermiştir. Hesap esas olarak karşılık giderlerinden oluşmakta olup, 2024 yılındaki artış karşılık giderleri kalemindeki değişimlerden kaynaklanmaktadır. Öte yandan, 2025 yılı 9 aylık dönemdeki azalış ise değer düşüklüğü karşılığındaki artışa rağmen karşılık giderlerindeki önemli azalıştan kaynaklanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 114,9 milyon TL, 310,1 milyon TL, 700,5 milyon TL ve 482,8 milyon TL ile 557,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinden gelirleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre %169,9 artış, 2024 yılında ise bir önceki seneye göre %125,9 artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %15,4 oranında artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla gözlenen artışın temel sebebi yatırım amacıyla alınan kira sertifikalarının satışından elde edilen menkul kıymet satış kârlarından kaynaklanmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı ile 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 19,5 milyon TL, 9,6 milyon TL ve 6,2 milyon TL ile 1,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinden giderler 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %50,6, 2025 yılı 9 aylık dönemde önceki yılın



	aynı dönemine göre %76,4 oranında azalış göstermiş olup, söz konusu azalışlar yatırım amaçlı alınan menkul kıymetlerin satış zararlarındaki gerilemeden kaynaklanmaktadır. Finansman Gelirleri / Giderleri Finansman gelirleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 7,7 milyon TL, 38,5 milyon TL, 107,4 milyon TL ve 86,8 milyon TL ile 63,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre %399,3 artış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %179,2 oranında artış göstermiştir. 2025 yılı 9 aylık ara dönemde katılım hesabı kâr paylarındaki gerileme nedeniyle %27,1 oranında düşüş göstermiştir. Hesap katılım hesabı kâr payları, kur farkı gelirleri ile diğer gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in artan kira sertifikaları yatırımları doğrultusunda katılım hesabı kâr payları, yatırım hesaplarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ve diğer kaleminin içerisinde yer alan finansal araçların faiz gelirlerindeki artışlar 2024 yılındaki artışın temel nedenidir. Finansman giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 33,6 milyon TL, 23,8 milyon TL, 27,7 milyon TL ve 15,9 milyon TL ile 40,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri 2023 ve 2024 yıllarında bir önceki yıllara göre sırasıyla %29,0 azalış ve %16,2 artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre araç alımında kullanılan kredi nedeniyle %154,3 oranında artış göstermiştir. Hesap finansman giderleri ile kur farkı giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in değişen finansal borçları doğrultusunda finansman giderleri kalemi de izahnamede incelenen dönemler itibarıyla dalgalanma göstermektedir. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla sürdürülen faaliyetler vergi gideri yaklaşık olarak, sırasıyla; 168,9 milyon TL, 40,2 milyon TL, 349,0 milyon TL ve 214,5 milyon TL ile 191,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022-2023-2024 yıllarında artan iş hacmi doğrultusunda dönem vergi gideri de artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla ertelenmiş vergi gideri dalgalanmalar göstermiştir. Dönem Net Kârı / (Zararı) Dönem net kârı 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 168,9 milyon TL, 40,2 milyon TL, 349,0 milyon TL ve 214,5 milyon TL ile 191,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022-2023-2024 yıllarında artan iş hacmi doğrultusunda dönem vergi gideri de artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla ertelenmiş vergi gideri dalgalanmalar göstermiştir.
--	--



		olarak, sırasıyla; 301,3 milyon TL, 362,4 milyon TL, 731,2 milyon TL ve 532,9 milyon TL ile 557,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında %20,3 artış, 2024 yılında ise hasıllata ve artan kâr marjları doğrultusunda bir önceki yıla göre %101,8 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %4,5 oranında artış göstermiştir.																				
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																				
B.9	Kâr tahmini ve beklentileri	Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Denetim raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.																				
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi 256.067.634 TL olup, ilgili dönem için işletme sermayesi ihtiyacı bulunmamaktadır. Şirket'in işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir. <table><tr><th>İşletme Sermayesi (TL)</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>30.09.2025</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>1.879.303.797</td><td>3.102.830.594</td><td>4.067.136.681</td><td>4.056.428.415</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>1.839.516.882</td><td>3.030.387.453</td><td>3.605.272.116</td><td>3.800.360.781</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>39.786.915</td><td>72.443.141</td><td>461.864.565</td><td>256.067.634</td></tr></table>	İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025	Dönen Varlıklar	1.879.303.797	3.102.830.594	4.067.136.681	4.056.428.415	Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.839.516.882	3.030.387.453	3.605.272.116	3.800.360.781	Net İşletme Sermayesi	39.786.915	72.443.141	461.864.565	256.067.634
İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025																		
Dönen Varlıklar	1.879.303.797	3.102.830.594	4.067.136.681	4.056.428.415																		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.839.516.882	3.030.387.453	3.605.272.116	3.800.360.781																		
Net İşletme Sermayesi	39.786.915	72.443.141	461.864.565	256.067.634																		

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesini temsil eden nama yazılı iki pay grubu bulunmakta olup, A grubu paylar imtiyazlı, B grubu paylar ise imtiyazsızdır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in 18.900.000 adet B grubu paylarıdır. Söz konusu B grubu payların ISIN numarası işbu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerinde 100.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 80.000.000 TL olup bu sermaye beher itibari değeri 1 TL olan 80.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür. Söz konusu çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay bedellerinin tamamı muvazaalan ari şekilde tamamen ödenmiştir.



C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak payların ilgili mevzuat uyarınca sahiplerine sağladıkları haklar aşağıda listelenmiştir: • Kârdan pay alma hakkı (TTK m. 507 ve SPKn m. 19, Kâr Payı Tebliği) • Oy hakkı (TTK m. 432, m. 433, m. 434, m. 436 ve SPKn m. 30) • Yeni pay alma hakkı (TTK m. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, ve Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) • Tasfiye halinde tasfiye bakiyesine katılım hakkı (TTK m. 507) • Bilgi alma ve inceleme hakkı (TTK m. 437 ve SPKn m. 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği) • Bedelsiz pay edinme hakkı (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve Pay Tebliği) • Genel kurula davet ve katılma hakkı (TTK m. 414, m. 415, m. 419, m. 425, m. 1527, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplaması Tebliği ve SPKn m. 29, m. 30) • İptal davası açma hakkı (TTK m. 445, m. 446, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18/6, SPKn m. 20/2) • Ortaklıktan ayrılma hakkı (SPKn m. 24 ve Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) • Satma hakkı (SPKn m. 27) • Azınlık hakları (TTK m. 411, m. 412, m. 420, m. 439, m. 531, m. 559) • Özel denetim isteme hakkı (TTK m. 438) Halka Arz Edilen Paylar, SPKn, TTK ve diğer ilgili mevzuatın verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olarak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payların Borsa İstanbul'un uygun pazarında işlem görmesi için 25.09.2024 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.
C.7	Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in kâr dağıtım politikası Yönetim Kurulu'nun 22.08.2024 tarihli 2024/09 sayılı kararı ile belirlenmiştir. Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabii olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay



	sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket, kâr dağıtım konusunda SPKn, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Kurul'un, zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerinde yer verilen ilkelere uyulmasına azami özen gösterir. Kâr dağıtım politikası, Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kâr Payı Tebliği uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi aracılığıyla duyurulmaktadır. Kâr dağıtım politikası, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulur. Şirket'in kâr dağıtım politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr dağıtım politikasında yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde yayımlanır. İlke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilebilir. Kâr dağıtımında, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Bu çerçevede Şirket'in projeksiyonları doğrultusunda oluşturulacak yatırım ve finansman ihtiyaçları göz önünde bulundurularak Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek net kârdan, nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı dağıtmayı hedeflemektedir. Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurul'un onayına sunar. Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgilere kâr
--	--



	dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus Genel Kurul’da pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket’in kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır. TTK’ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr dağıtımı Genel Kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarı ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Kâr payı dağıtım esasları, Esas Sözleşme’nin “<i>Kârın Tespiti ve Dağıtımı</i>” başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiş olup, kâr dağıtımına ilişkin kısmı aşağıda alıntılandığı şekildedir: <i>“Şirket’in kârı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Bu şekilde tespit edilen kârın dağıtımında da Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri esas alınır. Şirket’in genel giderleri ile ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla, aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.</i> 1. %5’i Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre ödenmiş sermayenin %20’sine ulaşıncaya kadar genel kanunî yedek akçe ayrılır, 2. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket’in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye
--	--



	<i>piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak birinci temettü ayrılır,</i> 3. <i>Net dönem kârından, yukarıdaki bentlerde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.</i> 4. <i>Pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç; ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.</i> <i>Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine ve Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri de göz önünde tutularak Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.”</i> Esas Sözleşme'nin “Kârın Tespiti ve Dağıtımı” başlıklı 15. maddesine göre; “Genel kurul, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.”
--	--

D—RİSKLER		
D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yapılacak herhangi bir yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda sayılan ve işbu izahnamenin beşinci bölümünde detaylı olarak açıklanan riskler de dâhil olmak üzere, işbu izahnamede belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Şirket'e, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmiştir. <u>İhraççı'ya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler:</u>



	<i>Metropol Grubu, rekabet yüksek bir sektörde faaliyet göstermekte olup faaliyet gösterdiği sektörlerdeki diğer şirketler ile yoğun rekabet içindedir ve bu rekabet Metropol Grubu'nun gelirlerinin, kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir.</i> <i>Metropol Grubu'nun yakın geçmişte kârlılığında görülen artış, gelecek için bir gösterge olmayabilir.</i> <i>Metropol Grubu'nun itibarını zedeleyici gelişmeler faaliyetleri açısından olumsuz etkiye sahip olabilir.</i> <i>Metropol Grubu, yurt içi pazarda konumu sebebiyle Rekabet Kurumu başta olmak üzere düzenleyici kurumların incelemesine tabi olabilir ve söz konusu inceleme sonucunda yaptırımlara maruz kalabilir.</i> <i>Metropol Grubu'nun karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Metropol Grubu'nun sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Metropol Grubu tazminatı tahsil edemeyebilir.</i> <i>Metropol Grubu'nun bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</i> <i>Metropol Grubu faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir.</i> <i>Tahsilatların zamanında yapılamaması Metropol Grubu'nun kârlılığını ve finansal yapısını olumsuz etkileyebilir.</i> <i>Metropol Grubu'nun faaliyetlerinin büyük kısmı müşterileri ile yaptığı sözleşmelere dayanmakta olup sözleşmelere uyulamaması veya müşteriler tarafından sözleşmelerin feshedilmesi Metropol Grubu'nun kârlılığını ve finansal yapısını olumsuz etkileyebilir.</i> <i>Metropol Grubu'nun araç kiralama faaliyetlerinden kaynaklanan riskler, operasyonlarını, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.</i> <i>Metropol Grubu, yurt içinde büyümek için yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, ileride planlayacağı yatırımlar için gerekli finansmanı bulamayabilir, yatırımlar doğru tespit edilmediği takdirde beklenen yararı göstermeyebilir.</i> <i>Metropol Grubu çalışanlarının grev, iş yavaşlatma ve benzeri eylemleri Metropol Grubu'nun faaliyetlerini aksatabilir.</i>
--	---



	<i>Metropol Grubu'nun personelinin değişim hızı ve istihdam maliyetinin artması faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</i> <i>Metropol Grubu'nun faaliyetlerinin sürdürülmesi yönetim ekibine bağlı olup kilit çalışanların işten ayrılması Metropol Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</i> <i>Metropol Grubu, çeşitli sebeplerle organik ve satın alma suretiyle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak gerçekleştiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir, AR-GE faaliyetleri başarılı olmayabilir.</i> <i>Metropol Grubu'nun risk yönetim, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve bu durumun faaliyetleri, finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması üzerinde olumsuz bir etkisi olabilir.</i> <i>Kart bakiyeleri emanet fon niteliği taşımaktadır. Bu fonların yanlış yönetilmesi halinde hukuki, idari ve itibari sonuçlar doğması riski vardır.</i> <i>Muhasebe standartlarındaki değişiklikler Metropol Grubu'nun faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu etkileyebilir.</i> <i>Metropol Grubu, sahip olduğu markaların avantajını kaybedebilir.</i> <i>Metropol Grubu'nun müşterilerine ait kişisel verilerin veya ticari sırların, yetkisiz üçüncü kişilerce ele geçirilmesiyle sonuçlanan bir güvenlik ihlali olması durumunda, faaliyetleri önemli ölçüde aksayabilir, söz konusu ihlal aynı zamanda gizli bilgilerin ifşa olmasına yol açabilir ve Metropol Grubu nezdinde ciddi zararlara yol açabilir.</i> <i>Metropol Grubu'nun müşterilerinin ve diğer üçüncü kişilerin, Metropol Grubu aleyhine veya Metropol Grubu'nu taraf göstererek dava açması ve bu davaların bazılarının Metropol Grubu aleyhine sonuçlanması ihtimali bulunmaktadır.</i> <i>Küresel, yerel ve/veya bölgesel ekonomide mevcut ve olası olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir, dalgalanmalar sektörün ve Metropol Grubu'nun finansal performansını olumsuz etkileyebilir.</i> <i>Bölgesel ve küresel çatışmalar ile makro ve mikro düzeydeki istikrarsızlıklar bölgesel ve küresel ekonomiyi olumsuz</i>
--	---



	etkileyebilir ve bu durum Metropol Grubu'nun finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Deprem, tsunamiler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler, Metropol Grubu'nun faaliyetine ve genel olarak Türk ekonomisine zarar vererek Metropol Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Metropol Grubu'nun istihdam ettiği personelinin, müşterilerinin veya sair üçüncü kişilerin etik olmayan ve/veya hukuka aykırı davranışları Şirket'in itibarını zedeleyerek faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. <u>İhraççı'nın İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:</u> Metropol Grubu'nun yer aldığı sektörlerdeki rekabet ortamı faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Politika değişiklikleri ile özellikle vergi mevzuatı başta olmak üzere mevzuatta yapılacak değişiklikler veya bu konu ile ilgili yüksek mahkemelerin vereceği kararlar Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektöre sağlanan teşvikleri olumsuz etkileyebilir. Metropol Grubu'nun gelirlerini elde ettiği yurt içi pazarda var olan riskler, farklı piyasa koşulları ve dalgalanmaları, Metropol Grubu'nun finansal kaynaklarını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Küresel piyasalarda meydana gelen istikrarsızlıklar karşısında düzenleyici kurumların aldığı tedbirler, yeterli veya zamanında olamayabilir ve aynı zamanda küresel finans piyasalarındaki dalgalanmalar yatırımcıların yatırım kararlarını ve alışkanlıklarına etki edebilir. Metropol Grubu, idari ve yasal düzenlemelerin yoğun olduğu ve farklı yorumlara açık çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörler uyarınca tabi olduğu mevzuat veya bu mevzuatın yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da tabi olduğu mevzuatın ihlal edilmesi, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir. <u>Diğer Riskler:</u> <u>Kredi Riski</u> Finansal araçları elinde bulundurmamak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememeye riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama risk
--	---



kısıtlayarak karşılamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir.

Şirket'in izahnamede incelenen dönemler itibarıyla finansal yükümlülükleri aşağıda özetlenmiştir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Finansal Yükümlülükler	103.949.389	152.306.131	280.090.408	435.352.039

Şirket'in kredi riski, esas itibarıyla ticari alacaklarından ve sözleşme ilişkisi içinde bulunduğu müşterilerden kaynaklanmaktadır.

İşveren müşterilerin ödeme güçlüğüne düşmesi, iflası veya ödemelerini geciktirmesi hâlinde, Şirket tahsilatlarında gecikme veya kayıp yaşayabilir. Bu durum, Şirket'in nakit akışını, işletme sermayesi ihtiyacını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket her ne kadar alacak riskini sınırlamaya yönelik uygulamalar yürütse de, kredi riskinin tamamen ortadan kaldırılması mümkün değildir.

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi varlıklarını özkaynak ile finance ederek likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirket'in türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Şirket'in izahnamede incelenen dönemler itibarıyla net nakit pozisyonu aşağıda özetlenmiştir. Şirket ilgili dönemler itibarıyla net nakit pozisyonundadır.

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Toplam finansal borçlanmalar	103.949.389	152.306.131	280.090.408	435.352.039
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	908.252.381	1.729.384.877	2.427.497.564	2.075.975.988
Net finansal borç / (net nakit)	-804.302.992	-1.577.078.746	-2.147.407.156	-1.640.623.949
Özkaynaklar	756.226.572	1.086.074.443	1.505.430.780	1.404.881.137
Net finansal borç / özkaynak oranı	-1,06	-1,45	-1,43	-1,17

Şirket'in faaliyetleri kapsamında, kart bakiyelerinin tahsilatı ile üye işyerlerine yapılacak ödemeler arasında zaman farkı bulunmaktadır.

Tahsilatların beklenen vadelerde gerçekleşmemesi veya ödeme yükümlülüklerinin artması hâlinde, Şirket kısa vadeli



likidite ihtiyacıyla karşılaşabilir. Bu durum, Şirket'in yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesine ve finansal performansının olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Şirket'in geçmiş dönemlerde net nakit pozisyonunda bulunması, gelecekte de benzer likidite koşullarının devam edeceğine dair bir garanti teşkil etmemektedir.

Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Aynı zamanda, faiz oranları, döviz kurları ve genel piyasa koşullarındaki değişimler nedeniyle Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi riskini ifade etmektedir. Bunlar yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişimi riskidir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar, yatırımcı güvenini ve Şirket paylarının piyasa değerini olumsuz etkileyebilir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülükler sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir. 30.09.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden varlıkların ve yükümlülüklerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Döviz Riski (TL bazında toplam)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Döviz cinsinden varlıklar / (yükümlülükler)	591.549	35.521.179	362.675	1.177.339
Net yabancı para pozisyonu	591.549	35.521.179	362.675	1.177.339

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Döviz Riski	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
ABD Doları Cinsinden Net Pozisyonu	128	716.133	8.825	4.834
Avro Cinsinden Net Pozisyonu	10.571	157	0	20.078

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Kur Riskine Duyarlılık

Şirket, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını



göstermektedir. %10'luk oran, döviz kurlarında beklenen olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonunda açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

Kur Riski Duyarlılığı	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.09.2025	
	ABD Doları	Avro	ABD Doları	Avro	ABD Doları	Avro	ABD Doları	Avro
Yabancı paranın %10 değer kazanması	669	58.487	22.952	3.529.166	16.311	19.957	20.059	97.675
Yabancı paranın %10 değer kaybetmesi	-669	-58.487	-22.952	-3.529.166	-16.311	-19.957	-20.059	-97.675

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket, sınırlı da olsa yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerle sahiptir. Döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar, Şirket'in finansal tablolarında kur farkı gelir veya gideri oluşmasına neden olabilir.

Kur riskinin gerçekleşmesi hâlinde, Şirket'in kârlılığı ve özkaynakları olumsuz etkilenebilir. Geçmiş dönemlerde kur riskinin sınırlı seviyede gerçekleşmiş olması, gelecekte de aynı seviyede kalacağı anlamına gelmemektedir.

Faiz Oranı Riski

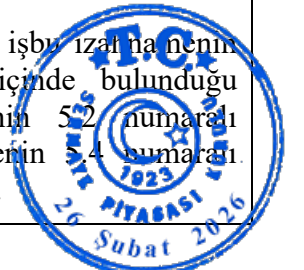
Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Halihazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır.

Faiz oranlarındaki değişimler, Şirket'in finansman maliyetlerini ve nakit akışlarını etkileyebilir.

Şirket'in değişken faizli finansal borçlarının bulunmaması, faiz oranı riskini tamamen ortadan kaldırmamaktadır. Piyasa faiz oranlarında meydana gelebilecek artışlar, ileride temin edilecek finansman kaynaklarının maliyetini yükseltebilir ve Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Değişken faizli finansal araçlar bulunmamaktadır.

İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler işbu izahnamenin 5.1 numaralı bölümünde, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler işbu izahnamenin 5.2 numaralı bölümünde, diğer riskler işbu izahnamenin 5.4 numaralı bölümünde detaylı olarak açıklanmaktadır.



D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar’a ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir. <u>İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler:</u> <i>Halka Arz Edilen Paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.</i> <i>Şirket’in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum payların likiditesini ve pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</i> <i>Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arz sonrasında Şirket üzerinde önemli bir kontrole sahip olmaya devam edecektir. Bu pay sahiplerinin menfaatleri, piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir.</i> <i>Şirket’in pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik algı, pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.</i> <i>TL değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, Halka Arz Edilen Paylar’ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.</i> <i>Şirket, Esas Sözleşme ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.</i> <i>Şirket’in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket’in paylarının fiyatı düşebilir.</i> <i>Halka arzdan elde edilen fonlar öngörülen şekilde veya beklenen getiriyi sağlayacak biçimde kullanılamayabilir.</i> <i>Likidite sağlayıcılık, fiyat istikrarı ve pay geri alım işlemleri sınırlı kalabilir veya uygulanmaması hâlinde pay fiyatı üzerinde beklenen olumlu etki oluşmayabilir.</i> Halka Arz Edilen Paylar’a ilişkin riskler işbu izahnamenin 5.3 numaralı bölümünde detaylı olarak açıklanmaktadır.
-----	--	---

E—HALKA ARZ		
E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan	Halka arz, sermaye artırım ve mevcut ortak satış yoluyla gerçekleştirilecektir. İhraççı’nın halka arzdan yaklaşık 1.008.000.000 TL brüt, 939.106.580 TL net gelir elde etmesi beklenmektedir.



	talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arza ilişkin yaklaşık toplam maliyetin 82.651.395 TL, pay başına maliyetin ise 4,37 TL olacağı tahmin edilmektedir. Tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır: <table><tr><th>Tahmini Maliyet (TL)</th><th>Şirket</th><th>Halka Arz Eden Pay Sahibi</th><th>Masraf Tutarı</th></tr><tr><td>Bağımsız Denetim (KDV Dahil)</td><td>4.620.000</td><td>-</td><td>4.620.000</td></tr><tr><td>MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)</td><td>97.230</td><td>-</td><td>97.230</td></tr><tr><td>SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)</td><td>185.200</td><td>-</td><td>185.200</td></tr><tr><td>SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)</td><td>995.400</td><td>497.700</td><td>1.493.100</td></tr><tr><td>Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)</td><td>35.000.000</td><td>-</td><td>35.000.000</td></tr><tr><td>Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)</td><td>26.460.000</td><td>13.230.000</td><td>39.690.000</td></tr><tr><td>Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)</td><td>1.470.000</td><td>-</td><td>1.470.000</td></tr><tr><td>Rekabet Kurulu Ücreti</td><td>5.040</td><td>-</td><td>5.040</td></tr><tr><td>Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (KDV Dahil)</td><td>60.550</td><td>30.275</td><td>90.825</td></tr><tr><td>Toplam Maliyet (TL)</td><td>68.893.420</td><td>13.757.975</td><td>82.651.395</td></tr><tr><td>Pay Başına Maliyet (TL)</td><td>5,47</td><td>2,18</td><td>4,37</td></tr></table> Halka arzdan pay alacak yatırımcılardan, Halka Arz Edilen Paylar'ın bedeli dışında alım taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşlar tarafından işlem komisyonu bedeli talep edilebilir. Bununla birlikte, daha önce herhangi bir aracı kurumda hesabı bulunmayan yatırımcılar için ise hesap açma ücreti vb. maliyetler doğabilir.	Tahmini Maliyet (TL)	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahibi	Masraf Tutarı	Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	4.620.000	-	4.620.000	MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	97.230	-	97.230	SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	185.200	-	185.200	SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	995.400	497.700	1.493.100	Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)	35.000.000	-	35.000.000	Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	26.460.000	13.230.000	39.690.000	Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	1.470.000	-	1.470.000	Rekabet Kurulu Ücreti	5.040	-	5.040	Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (KDV Dahil)	60.550	30.275	90.825	Toplam Maliyet (TL)	68.893.420	13.757.975	82.651.395	Pay Başına Maliyet (TL)	5,47	2,18	4,37
Tahmini Maliyet (TL)	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahibi	Masraf Tutarı																																															
Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	4.620.000	-	4.620.000																																															
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	97.230	-	97.230																																															
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	185.200	-	185.200																																															
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	995.400	497.700	1.493.100																																															
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)	35.000.000	-	35.000.000																																															
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	26.460.000	13.230.000	39.690.000																																															
Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	1.470.000	-	1.470.000																																															
Rekabet Kurulu Ücreti	5.040	-	5.040																																															
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (KDV Dahil)	60.550	30.275	90.825																																															
Toplam Maliyet (TL)	68.893.420	13.757.975	82.651.395																																															
Pay Başına Maliyet (TL)	5,47	2,18	4,37																																															
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin mevcut paylarının halka arz kapsamında satılması sebebiyle herhangi bir gelir elde etmeyecek olup, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. Şirket paylarının sermaye artışı yoluyla halka arzı ile Şirket'in kurumsal yapısı ve mali bünyesinin daha da güçlendirilmesi, operasyonel ve mali açıdan daha etkin bir yapıya kavuşması, ihtiyaç oluşması halinde finansal kaynaklara erişim imkanlarının artması; müşteri, tedarikçi ve çalışanları ile daha uygun koşullarda çalışılması ve Şirketimizin rekabet gücünü artırılması hedeflenmektedir. Sermaye artırımını ile elde edilen fonun, ekonomik koşullar ve rasyonel kararlara dayanmak koşuluyla ve belirlenmiş olan yüzdesel aralıklara mümkün olduğu ölçüde bağlı kalınarak, aşağıdaki şekilde kullanılması öngörülmekte olup, döviz kuru, faiz oranlarındaki yüksek oynaklık seviyesi ve diğer ekonomik göstergeler dikkate alınarak Şirket belirtilen tahsis oranlarını %5 ila %10 oranında artırabilir veya azaltabilir.																																																



	Tüm bu hususlara ek olarak, aşağıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda sayılan başlıkların gerçekleşme sürelerine kadar, piyasa şartlarında Şirket'in menfaatleri gözetilerek katılım finansmanı esasları ile nemalandırmayı planlamaktadır. Şirketimizin yemek kartı sektöründeki mevcut pazar payını önemli bir oranda artırma potansiyeli bulunmaktadır. Bu amaçla sermaye artırımından sağlanacak fonun, bir bölümünün gerek bu amaçla gerek Şirketimizin sahip olduğu kiralamaya konu araçların yenilenmesi amacıyla işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Şirketimizin sahip olduğu kiralamaya konu araçların yenilenmesi %25, AR-GE yatırımları %15 ve Yurtiçi ve yurtdışında kurum faaliyetleriyle uyumlu şirketler ile finansal teknoloji şirketlerine ve startup'lara yatırım yapmak %30, işletme sermayesi ve operasyonel işlemler için %30 oranında kullanılması hedeflenmektedir. <table><tr><th>Fonun Kullanım Yeri</th><th>Fonun Kullanım Oranı</th></tr><tr><td>Şirkete ait filo araçlarının yenilenmesi ve filonun genişletilmesi</td><td>%25</td></tr><tr><td>AR-GE yatırımları</td><td>%15</td></tr><tr><td>Yurtiçi ve yurtdışında kurum faaliyetleriyle uyumlu finansal teknoloji şirketleri ve startup'lara yatırımın finansmanı</td><td>%30</td></tr><tr><td>İşletme sermayesi ve Şirket'in operasyonel faaliyetlerinin finansmanı</td><td>%30</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>%100</td></tr></table>	Fonun Kullanım Yeri	Fonun Kullanım Oranı	Şirkete ait filo araçlarının yenilenmesi ve filonun genişletilmesi	%25	AR-GE yatırımları	%15	Yurtiçi ve yurtdışında kurum faaliyetleriyle uyumlu finansal teknoloji şirketleri ve startup'lara yatırımın finansmanı	%30	İşletme sermayesi ve Şirket'in operasyonel faaliyetlerinin finansmanı	%30	TOPLAM	%100
Fonun Kullanım Yeri	Fonun Kullanım Oranı												
Şirkete ait filo araçlarının yenilenmesi ve filonun genişletilmesi	%25												
AR-GE yatırımları	%15												
Yurtiçi ve yurtdışında kurum faaliyetleriyle uyumlu finansal teknoloji şirketleri ve startup'lara yatırımın finansmanı	%30												
İşletme sermayesi ve Şirket'in operasyonel faaliyetlerinin finansmanı	%30												
TOPLAM	%100												
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul haricinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Bu kapsamda, 20.01.2026 tarihinde Borsa İstanbul'un uygun görüşü alınmıştır. Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri 18.900.000 TL olup, halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %20,41 olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar dışında ek satış yapılmayacaktır. Sermaye artırımında Mevcut Pay Sahipleri'nin yeni pay alma hakları 30.12.2025 tarihli ve 2025/34 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kısıtlanmıştır. Mevcut Pay Sahipleri de yarımlardaki sermaye piyasası mevzuatı kapsamında ve ilan edilen ek halka arz fiyatı üzerinden diğer tasarruf sahipleri gibi halka arz kapsamında talepte bulunma ve tahsisat ilkeleri çerçevesinde pay alma hakkına sahiptir.												



	Halka Arz Edilen Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzda satış, Tera Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından sabit fiyat ile talep toplama ve en iyi gayret aracılığı yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunabilecek yatırımcı grupları Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, Grup Çalışanları, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımlarında bulunmayan yatırımcıların Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar Grubu tahsisat grubuna dahil olacak şekilde başvurması esastır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları için mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepler dikkate alınacaktır. Farklı konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Tera Yatırım tarafından karar verilecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları tahsisatlarında, tek bir bireysel yatırımcıya asgari 1 adet pay dağıtımı yapılırken, mükerrer talep kontrolü yapılarak, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcılara, her bir yatırımcıya 1 adet pay verilecek şekilde dağıtım yapılacaktır. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için Oransal Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Oransal dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle “arzın talebi karşılama oranı” bulunacaktır. Bulunan arzın talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. 1’er adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların dahil edildikleri tahsisat grubu içinde kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Yurt İçi Kurumsal ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için talep toplama sonucunda payların dağıtımı sırasında bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarlı talep tutarları hesaplamada dikkate alınacaktır. Halka arz edilecek toplam 18.900.000 TL nominal değerli payların;
--	---



		- 9.072.000 TL nominal değerdeki %48 oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a, - 1.890.000 TL nominal değerdeki %10 oranındaki kısmı Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'na, - 378.000 TL nominal değerdeki %2 oranındaki kısmı Grup Çalışanları'na, - 3.780.000 TL nominal değerdeki %20 oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a, - 3.780.000 TL nominal değerdeki %20 oranındaki kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a tahsis edilmiştir. İhraç edilecek paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde kayden yatırımcıların hesaplarına transfer edilecektir. Tera Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Halka Arz Edenler'e verecektir. Halka Arz Edenler dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen 2 (iki) iş günü içerisinde onaylayacak ve onaylı Tera Yatırım'a bildirecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri pay satış geliri elde edecektir. Payların satışına aracılık eden Tera Yatırım ise payların satışına ilişkin komisyon elde edecektir. Şirket ile halka arzda aracılık hizmeti veren Tera Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Tera Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Tera Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Tera Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza aracılık ve konsorsiyum sözleşmesi ve halka arz aracılık yetki sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.



		Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Gen Temizer arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Gen Temizer ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Gen Temizer'in doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Gen Temizer'in Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Gen Temizer halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ile mali tablolarının bağımsız denetimini yapan Vizyon Grup arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Vizyon Grup ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Vizyon Grup'un doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Vizyon Grup'un Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Vizyon Grup'un Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, denetim sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. Vizyon Grup, Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir. Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Mevcut Pay Sahipleri ve ihraççı olarak Metropol, Şirket paylarını halka arz edecektir. Şirket, 22.08.2024 tarihli ve 2024/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul nezdinde işlem görmeye başlamasından itibaren bir (1) yıl boyunca, bedelli/bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağını, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir. Şirket pay sahiplerinden Hak Teknoloji tarafından 19.08.2024 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ve 16.08.2024 tarihinde verilen yazılı beyanında, Bilgeşen Elektrik tarafından 19.08.2024 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ve 16.08.2024 tarihinde verilen yazılı beyanında ve



	Önder Akıncı, Recep Aktaş ve Ayşe Aylin Sözen, ayrı ayrı verdikleri 16.08.2024 tarihli yazılı beyanlarında Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini (Borsa İstanbul'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını, ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceklerini, şüpheyi mahal vermemek adına Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasının ardından fiyat istikrarı işlemlerinden edinebilecekleri payların, yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağını kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.												
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Sermaye artırımı ve mevcut ortak satışı yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan Mevcut Pay Sahipleri için mevcut pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin -54,69 TL ile -%68,36 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Mevcut Pay Sahipleri için pay başına sulanma etkisi 7,75 TL ile %44,14 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. <table><tr><th>Sulanma Etkisi</th><th></th></tr><tr><td>Halka Arz Öncesi Defter Değeri</td><td>1.404.881.137</td></tr><tr><td>Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye</td><td>80.000.000</td></tr><tr><td>Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri</td><td>17,56</td></tr><tr><td>Halka Arz Fiyatı</td><td>80,00</td></tr><tr><td>Sermaye Artırımı (nominal TL)</td><td>2.600.000</td></tr></table>	Sulanma Etkisi		Halka Arz Öncesi Defter Değeri	1.404.881.137	Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	80.000.000	Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	17,56	Halka Arz Fiyatı	80,00	Sermaye Artırımı (nominal TL)	2.600.000
Sulanma Etkisi													
Halka Arz Öncesi Defter Değeri	1.404.881.137												
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	80.000.000												
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	17,56												
Halka Arz Fiyatı	80,00												
Sermaye Artırımı (nominal TL)	2.600.000												



		Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri	1.008.000.000
		Halka Arz Masrafları*	68.893.420
		Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	939.106.580
		Halka arz Sonrası Defter Değeri	2.343.987.717
		Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	92.600.000
		Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	25,31
		Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	7,75
		Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	44,14%
		Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-54,69
		Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-68,36%
		* Sadece Şirket'in katlanacağı tahmini maliyetler hesaplamaaya dahil edilmiştir.	
		Halka arz kapsamında yapılacak sermaye artırımında Mevcut Pay Sahipleri'nin yeni pay alma hakkı tamamen kısıtlanmış olduğundan yeni pay alma hakkı kullanımı yoktur.	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.	



3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 30.09.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yılların denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.	Muhammet Yaşarbaş	Kısıklı Mah. Bosna Bulvarı No:31 Vizyon Plaza Üsküdar / İstanbul	TÜRMOB-İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Bağımsız denetim kuruluşu ve sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması veya görevden çekilmesi söz konusu değildir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

İhraççı'nın 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 ara döneme ilişkin finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

VARLIKLAR (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	1.879.303.797	3.102.830.594	4.067.136.681	4.056.428.415
Nakit ve Nakit Benzerleri	419.687.415	742.308.637	1.060.914.311	503.931.370
Finansal Yatırımlar	488.564.966	987.076.240	1.366.583.253	1.572.044.618
Ticari Alacaklar	916.786.095	1.304.750.650	1.460.722.137	1.811.828.201
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	33.820	0	358.569	599.006
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	916.752.275	1.304.750.650	1.460.363.568	1.811.229.195
Diğer Alacaklar	615.613	2.024.012	6.361.000	33.823.469
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	248.189	1.721.515	0	10.807.750
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	367.424	302.497	6.361.000	23.015.719
Stoklar	5.149.900	5.098.387	4.582.189	8.539.915
Peşin Ödenmiş Giderler	23.519.226	18.900.292	138.369.770	87.026.990
-İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	0	1.722.071	0	0
-İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	23.519.226	17.178.221	138.369.770	87.026.990
Diğer Dönen Varlıklar	24.980.582	42.672.376	29.604.021	39.233.852
Duran Varlıklar	798.030.299	1.022.442.771	1.220.052.921	1.402.427.575
Diğer Alacaklar	0	0	4.369	16.294
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	163.504.648	143.994.843	156.891.092	156.891.092
Maddi Duran Varlıklar	563.957.036	787.577.856	959.559.813	1.164.566.350
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	66.422.973	67.282.732	101.255.737	73.102.098
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	4.145.642	4.308.451	2.341.910	7.855.741
Peşin Ödenmiş Giderler	0	4.030.407	0	0
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	15.248.482	0	0
Toplam Varlıklar	2.677.334.096	4.125.273.365	5.287.189.602	5.458.855.990



KAYNAKLAR (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.839.516.882	3.030.387.453	3.605.272.116	3.800.360.781
Kısa Vadeli Borçlanmalar	75.093.554	148.185.409	158.987.666	285.783.419
Ticari Borçlar	1.405.794.593	2.117.345.663	2.444.155.435	2.503.392.990
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	559.016	51.771	226.832	2.846.987
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.405.235.577	2.117.293.892	2.443.928.603	2.500.546.003
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	11.063.710	11.135.171	26.663.681	28.399.697
Diğer Borçlar	3.439.730	4.168.964	5.818.631	5.959.632
Ertelenmiş Gelirler	281.779.768	656.034.064	862.080.286	901.345.990
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	57.023.356	87.851.092	97.129.774	61.824.281
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.322.171	5.655.397	8.755.683	13.654.772
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	5.322.171	5.556.962	8.755.683	13.654.772
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	0	98.435	0	0
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	11.693	1.680.960	0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	81.590.642	8.811.469	176.486.706	253.614.072
Uzun Vadeli Borçlanmalar	27.026.851	4.120.722	121.102.742	149.568.620
Uzun Vadeli Faaliyet Kiralamasından Borçlar	1.828.984	0	0	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.992.838	4.690.747	1.932.904	2.880.065
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.992.838	4.690.747	1.932.904	2.880.065
Ertelenmiş Gelirler	0	0	0	39.200
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	49.741.969	0	53.451.060	101.126.187
Özkaynaklar	756.226.572	1.086.074.443	1.505.430.780	1.404.881.137
Ödenmiş Sermaye	20.000.000	20.000.000	80.000.000	80.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	109.287.213	109.287.213	129.263.617	129.263.617
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	35.906.969	3.379.317	28.640.188	27.667.044
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-1.301.562	-3.030.051	-1.744.301	-2.717.445
-Diğer Kazançlar (Kayıplar)	37.208.531	6.409.368	30.384.489	30.384.489
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	65.598.608	65.598.608	65.598.608	65.598.608
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı (-)	224.151.967	525.433.782	470.679.486	545.285.925
Net Dönem Kârı/Zararı (-)	301.281.815	362.375.523	731.248.881	557.065.943
Toplam Kaynaklar	2.677.334.096	4.125.273.365	5.287.189.602	5.458.855.990

*30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

İhraççı'nın 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ve 2024/9 - 2025/9 ara dönemlerine ilişkin gelir tablosu verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Gelir Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Hasılat	997.226.234	1.276.065.858	2.066.448.796	1.446.960.038	1.624.557.712
Satışların Maliyeti (-)	-662.486.020	-895.875.715	-1.386.603.678	-1.021.106.541	-1.129.149.630
Brüt Kâr	334.740.214	380.190.143	679.845.118	425.853.497	495.408.082
Genel Yönetim Giderleri (-)	-43.274.971	-71.864.680	-101.286.444	-74.824.094	-111.981.235
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-87.366.470	-126.477.142	-183.911.939	-137.978.421	-218.578.886
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-19.523.058	-21.855.543	-32.280.909	-15.752.089	-21.345.954
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	8.223.369	17.815.207	3.203.615	1.332.411	10.084.850
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-8.676.210	-8.366.650	-29.143.334	-26.618.204	-22.351.831
Esas Faaliyet Kârı / Zararı (-)	184.122.874	169.441.335	336.426.107	172.013.104	126.493.726



Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	114.899.647	310.129.440	700.514.783	482.783.258	557.313.129
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	0	-19.509.804	-9.646.758	-6.249.123	-1.471.971
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Kârı / Zararı	299.022.521	460.060.971	1.027.294.132	648.547.239	682.334.884
Finansman Gelirleri	7.704.991	38.468.468	107.399.015	86.820.340	63.310.346
Finansman Giderleri (-)	-33.551.750	-23.826.083	-27.680.840	-15.859.399	-40.336.145
Parasal (Kayıp) / Kazanç	196.979.258	-72.156.727	-26.757.837	27.906.125	43.068.121
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı / Zararı	470.155.020	402.546.629	1.080.254.470	747.414.305	748.377.206
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)	-168.873.205	-40.171.106	-349.005.589	-214.488.803	-191.311.263
-Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	-70.491.958	-101.163.266	-283.398.533	-195.821.780	-143.392.850
-Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	-98.381.247	60.992.160	-65.607.056	-18.667.023	-47.918.413
Dönem Kârı / Zararı	301.281.815	362.375.523	731.248.881	532.925.502	557.065.943

*30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı izahnamenin 10 ve 23 numaralı bölümlerini dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu izahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, işbu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak ve gerekli olması halinde hukuki ve finansal danışmanlık alarak, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına dikkatlice karar vermelidir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Metropol Grubu, rekabet yüksek bir sektörde faaliyet göstermekte olup faaliyet gösterdiği sektörlerdeki diğer şirketler ile yoğun rekabet içindedir ve bu rekabet Metropol Grubu'nun gelirlerinin, kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir.

Metropol Grubu tarafından hizmet verilen sektörde yabancı yatırımcıların Türkiye piyasalarına olan risk iştahının değişkenliği, rekabetin başlıca sebeplerindendir. Metropol Grubu, rekabet ettiği ve finansal kaynakları daha fazla, satış pazarlama ağı ve AR-GE altyapısı daha geniş olan büyük şirketler ile rekabetçi ve kârlılığı yüksek yenilikçi ürünler geliştirmekte olup geliştirilen yenilikçi ürünlerin yaygın satış pazarlama faaliyetleri ile müşterilere ulaştırılmasında sorunlarla karşılaşabilir.

Metropol Grubu'nun mevcut ya da yeni rakipleri, müşterilere sunmuş oldukları hizmetlere ilişkin fiyatlandırmalarında Şirket'e kıyasla, büyük oranda daha düşük bir fiyat politikası izleyebilir ve yine Şirket'e kıyasla daha nitelikli ürün veya hizmetler sunabilir. Bu ihtimallerde Metropol Grubu'nun müşterileri,



Metropol Grubu'nun rakiplerinin kendilerine sundukları şartları daha avantajlı bulabilir ve bu durum Metropol Grubu'nun müşterilerinin Metropol Grubu'nun ürün ve hizmetlerini talep etme isteğini azaltabilir. Aynı zamanda, Metropol Grubu ile kıyaslandığında yapısal olarak daha küçük olan rakipler ise Metropol Grubu tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin tamamı veya bir kısmı üzerinde fiyat baskısı oluşturabilir.

Metropol Grubu'nun rakipleri ile başarılı bir şekilde rekabet edebilmesi için müşterilerine en iyi şekilde hizmet vermesi ve bu hizmetler için ise piyasa koşullarına göre en avantajlı fiyatı belirleyebilmesi ciddi önem arz etmektedir. Metropol Grubu'nun sunduğu tüm hizmetler ve/veya uyguladığı fiyat politikalarında geçmiş yıllarda yakaladığı başarıyı gösterememesi durumunda, Metropol Grubu'nun pazar payının rakiplerine oranla düşmesi ya da gelir kaynaklarının daralması veya gelecekte finansal kaynaklarını artıramaması söz konusu olabilir. Bu durum Metropol Grubu'nun net kârlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Metropol Grubu'nun rakipleri ile rekabet etmeye devam edebilmek için gelecekte müşterilerine daha uzun vadeli iş birliği imkânı sağlamak veya ödeme sürelerini uzatmak zorunda kalabilir. Bu durum, Metropol Grubu'nun ihtiyaç duyduğu net işletme sermayesi ihtiyacını, Şirket'in finansman maliyetlerini ve şüpheli alacak miktarını artırabilir.

Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde yukarıdaki sebepler veya başka etkenlerden ötürü rakipleriyle etkin şekilde rekabet edememesi halinde Metropol Grubu'nun finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. Buna bağlı olarak Metropol Grubu, pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmeye zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt kâr marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir.

Yemek yardımlarının nakit destek, maaşa ek ödeme, dijital cüzdan, banka/fintek kartları veya başka adlarla sunulan alternatif ödeme çözümleri üzerinden sağlanmasının yaygınlaşması, yemek kartı ürününün ikame edilmesine yol açabilir. İşverenlerin maliyet, esneklik ve operasyonel tercihleri ile mevzuattaki olası değişiklikler sonucunda alternatif modellere geçiş hızlanabilir. Bu eğilim, Metropol Grubu ürünlerine olan talebi ve işlem hacmini azaltabilir; pazarlama ve ürün geliştirme yatırımlarının geri dönüşünü geciktirebilir; mevcut sözleşmelerin yenilenme oranlarını düşürebilir. Alternatif modellere uyum için gerekli teknoloji ve ekosistem yatırımları zamanında ve etkin şekilde yapılamazsa, pazar payı ve kârlılık olumsuz etkilenebilir.

Metropol Grubu'nun yakın geçmişte kârlılığında görülen artış, gelecek için bir gösterge olmayabilir.

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2024 – 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerinde finansman gideri öncesi faaliyet kârı sırasıyla 299.022.521 TL, 460.060.971 TL, 1.021.294.132 TL ile 648.547.239 TL ve 682.334.884 TL olmuştur. Ancak Metropol Grubu'nun kârlılığında geçmişte elde ettiği artış, önümüzdeki dönemlerde de gelirlerinde veya kârlılığında artış yaşanacağını bir göstergesi olmayabilir. Yine, Metropol Grubu'nun gelir veya kârlılık artışının bağlı olduğu birtakım hususlar doğrudan Metropol Grubu'nun kontrolü altında olmayabilir. Bu yüzden, Metropol Grubu'nun gelirlerindeki artış veya kârlılığı bakımından önemli yere sahip olan dış etkenler, Metropol Grubu'nun performansı açısından büyük ölçüde önem arz edebilir. Metropol Grubu'nun büyümesine olumlu etki sağlayan etkenler önümüzdeki dönemlerde mevcut olmayabilir veya mevcut olmaları halinde Metropol Grubu'nun performansına geçmişte olduğu gibi etki etmeyebilirler. Metropol Grubu'nun faaliyet kârının artmasına yardımcı olan sebeplerin ortadan kalkması faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Metropol Grubu'nun iş modeli gereği üye işyerlerinden alınan komisyonlar önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Mevzuatta yapılabilecek değişiklikler, sektöre özgü tavan komisyon belirlenmesi, rekabetin artması, büyük zincir üye işyerlerinin pazarlık gücünü kullanarak komisyon oranlarını düşürmesi veya kampanya/teşvik baskısının artması gibi nedenlerle komisyon oranlarının aşağı yönlü baskılanması söz konusu olabilir. Komisyon oranlarındaki gerileme, işlem hacimlerindeki artışla telafi edilemeyeceğinden, bu durumda brüt kâr marjları ve kârlılık olumsuz etkilenebilir. Ayrıca komisyon yapısındaki değişiklikler,



indirim ve iadelerin muhasebeleştirilme biçimi ile nakit akış zamanlamasını etkileyebilir ve işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir.

Metropol Grubu'nun itibarını zedeleyici gelişmeler faaliyetleri açısından olumsuz etkiye sahip olabilir.

Metropol Grubu'nun iş hukuku, vergi yükümlülükleri ve diğer uyulması zorunlu yasal düzenlemelere uyum sağlayamaması halinde ya da bu tip ihlallerin var olduğu yönünde bir izlenim oluşması durumunda, öncelikli olarak Metropol Grubu'nun hizmetleri sektöre uğrayabilir, itibarı zedelenabilir, müşteri ilişkileri etkilenebilir ve bu durum gelirlerinde azalmaya sebep olabilir. Ayrıca olası bir ihlal tespitinden sonra Metropol Grubu'nun itibarının düzeltilmesi ek masraflara ve yeni iş birliklerinde aksamalara sebebiyet verebilir. Metropol Grubu, tabi olduğu yasal düzenlemelere tam olarak uysa da hakkında basında ve sosyal medya platformlarında olumsuz görüş ve haberler çıkabilir. Buna benzer durumlar yaşanması halinde Metropol Grubu gerekli önlemleri alamayabilir veya almakta gecikebilir, bu önlemler alınsa da etkili olmayabilir. Bu olayların herhangi biri Metropol Grubu'nun faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Metropol Grubu, yurt içi pazarda konumu sebebiyle Rekabet Kurumu başta olmak üzere düzenleyici kurumların incelemesine tabi olabilir ve söz konusu inceleme sonucunda yaptırımlara maruz kalabilir.

Metropol Grubu, tüm ürünlerin genelinde toplamda 100 binden fazla üye işyeri ile yaklaşık 10 binden fazla kurumsal müşteri ve 1 milyondan fazla kullanıcıya hizmet veren bir platform konumundadır.

Yemek kartı sektöründe Türkiye'de Metropol Card'ın yanı sıra Edenred, Sodexo, Multinet Up, Set Card, Paye Card, TokenFlex ve Yemekmatik olmak üzere toplamda sekiz şirket bulunmaktadır. Şirket, tele satış ve dijital kanalları üzerinden tüm Türkiye'ye hizmet vermektedir.

Şirket, işbu izahname tarihi itibarıyla Metropol Card ürünü ile aylık ortalama 10 binden fazla kuruluşun yaklaşık 1 milyon fazla çalışanına aylık yaklaşık KDV dahil 2 milyar TL'yi aşkın tutarda tüm ülkeye yayılmış 100 binden fazla işyerinde geçerli yemek yardımı aracılık hizmeti sunmaktadır.

Şirket, akaryakıt şirketleri ile yaptığı münhasır ortaklık sözleşmeleri sayesinde araçlara yakıt teminine aracılık etmektedir. Araç tanıma sistemi sayesinde sürücüler araçlarını terk etmeden yakıt alabilmektedir. Kurumsal müşteriler bu şekilde çalışanların harcamalarını ve limitlerini kontrol etmektedir.

Kamu kurum ve kuruluşları tarafından yürütülebilecek incelemeler neticesinde idari para cezaları, düzeltici/iyileştirici yükümlülükler, ilave raporlama ve uyum tedbirleri, faaliyetlerin belirli yönlerden kısıtlanması, lisans/izinlerin askıya alınması veya iptali, kamu ihalelerinden men ve benzeri yaptırımlar uygulanabilir. Bu tür yaptırımların kamuya açıklanması itibar kaybına, müşteri sözleşmelerinin feshedilmesine veya yenilenme oranlarının düşmesine yol açabilir; ayrıca kredi sözleşmelerindeki kovenantların ihlali riskini artırarak finansman maliyetlerinde artışa ve yatırım/temettü planlarında sapmalara neden olabilir. Söz konusu idari işlemlere karşı yürütülecek itiraz ve dava süreçleri de ek maliyet ve yönetim zamanı gerektirebilir.

Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 05.12.2024 tarihli kararıyla, bazı üye işyeri ödemelerinde mevzuattaki %6 üst sınırın üzerinde komisyon kesintisi yapıldığı ve 30 günlük yasal ödeme süresinin aşıldığı tespiti gerekçesiyle Şirket'e toplam 7.040.000 TL idari para cezası uygulanmıştır; ceza, erken ödeme indiriminden yararlanılarak 04.02.2025 tarihinde ödenmiştir.

Metropol Grubu, söz konusu ürünler ve pazardaki konumuna ilişkin Rekabet Kurumu'nun hakim durum incelemesine tabi olabilir ve yaptırımlara maruz kalabilir. Rekabet Kurumu tarafından gelecekte sektördeki



şirketler hakkında başlatılabilecek soruşturmalar ve bu soruşturmaların Metropol Grubu aleyhine olması halinde Metropol Grubu yaptırımlara maruz kalabilir ve bu sebeple finansal açıdan olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in araç kiralama faaliyetleri bakımından Rekabet Kurumu'nun inceleme başlatabilmesi mümkündür. Bu kapsamda yerinde inceleme, bilgi/belge talepleri, geçici tedbir, taahhüt ve uzlaşma süreçleri işletilebilir; idari para cezası, ihlale konu sözleşme hükümlerinin geçersizliği ve yükümlülükler uygulanabilir. Böyle bir süreç; operasyonların aksamasına, ilave uyum/raporlama maliyetlerine, itibar kaybına ve finansal sonuçlar üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir.

Metropol Grubu'nun karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Metropol Grubu'nun sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Metropol Grubu tazminatı tahsil edemeyebilir.

Metropol Grubu her ne kadar yaptırdığı sigortaları sigortaya konu hususların aktif değerlerine uygun tutmaya çabalasa da, Metropol Grubu'nun malvarlığı (örneğin yangın, doğal afet, terör, karayolları motorlu araçlar zorunlu mali sorumluluk ve kasko sigortaları) ve faaliyetleri için yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarları veya işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kâr kaybını karşılamayabilir, sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir. Metropol Grubu'nun mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde tazminat alamaması halinde, bu durum faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun bilgi işlem sistemleri, faaliyet konusu itibarıyla büyük önem arz etmekte olup bilgi işlem sistemlerinde yaşanacak arızalar veya yetersizlikler faaliyetlerini sekteye uğratabilir ve müşterilerinin güvenini zedeleyebilir.

Sistem güncellemelerindeki sorunlar, doğal afetler, siber saldırılar, kazalar, güç kesintileri, fiziksel veya elektronik ihlaller, Metropol Grubu'nun hizmet aldığı üçüncü kişiler tarafında oluşabilecek aksamalar ve arızalar, virüsler ve telekomünikasyon arızaları gibi durumlar Metropol Grubu'nun bilgi sistemlerine zarar verebilir ve operasyonel faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Yaşanacak büyük düzeyde arıza, kesinti veya siber saldırılar faaliyetlerin durmasına yol açabilir.

Metropol Grubu'nun akıllı kartları bakiyeleri, muhasebe ve finansal raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir.

Bütün bu durumlar Metropol Grubu'nun faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir.

Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği pazarlarda, yürürlükteki mevzuat uyarınca faaliyet göstermek için çeşitli ruhsat, lisans ve izinlerin alınmasını zorunlu kılmaktadır. Metropol Grubu, bu sektörlerde faaliyet göstermek için gerekli olan ruhsat, lisans ve izinleri almak zorunda olmakla birlikte, bu izinlerin gerekliliklerini sürekli bir biçimde yerine getirerek söz konusu izin, lisans ve ruhsatları muhafaza etmesi veya yenilemesi gerekmektedir.



Ruhsat, lisans veya izin alınması için gerekli herhangi bir koşulun Metropol Grubu tarafından sağlanamaması veya söz konusu ruhsat, lisans veya izin için yeterlilik şartlarının kaybedilmesi durumunda, ilgili idari makamlarca söz konusu lisans, izin ve ruhsatlarının askıya alınması veya iptal edilmesi veya Metropol Grubu'nun faaliyetlerine yönelik kısıtlamalar getirilmesi mümkün olabilir.

Yukarıdakilere ek olarak, Metropol Grubu, Türkiye'de uygulanan tüketicinin korunması, fikri mülkiyet, kişisel verilerin korunması, rekabet ve işyeri sağlığı ve güvenliği gibi çeşitli kanunlara ve düzenlemelere tabidir. Söz konusu düzenlemelerde veya uygulamalarda değişiklik yapılması ve Metropol Grubu'nun değişikliklere uyum sağlayamaması veya düzenlemeleri ihlal ettiğinin tespit edilmesi halinde, Metropol Grubu para cezaları da dahil olmak üzere çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Böyle bir durum, Metropol Grubu'nun faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Metropol Grubu her ne kadar işbu izahname tarihi itibarıyla izin ve ruhsatlarında herhangi bir soruna bağlı olarak faaliyetlerinde aksama yaşamamış olsa da faaliyetleri için gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir veya kaybedebilir, faaliyetleri için gerekli izin ve ruhsatları edinemeyebilir, mevzuata uygun olarak muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir.

Şirket faaliyetlerinin ödeme hizmeti veya elektronik para faaliyeti olarak yeniden sınıflandırılması; BDDK/TCMB gibi kurumların denetimine girilmesi ve ilave lisans, sermaye veya teminat yükümlülükleri doğması riski bulunmaktadır. 6493 sayılı Kanun ve ilgili ikincil mevzuat kapsamında yapılabilecek düzenleyici değerlendirmeler sonucunda, Şirket faaliyetlerinin ödeme hizmeti veya elektronik para faaliyeti olarak yeniden sınıflandırılması söz konusu olabilir. Böyle bir yeniden sınıflandırma hâlinde Şirket'in mevcut faaliyetlerinin tamamının veya bir kısmının yürütülmesi bakımından ilave lisans, izin, sermaye veya teminat yükümlülükleri ile organizasyonel gereklilikler doğabilir; buna bağlı olarak faaliyetlerin yeniden yapılandırılması gerekebilir. Bu kapsamda, Şirket bünyesinde yürütülen araç kiralama faaliyetinin mevcut yapı içinde sürdürülmesinin mümkün olmaması durumunda, söz konusu faaliyetin sonlandırılması, bu iş koluna ilişkin varlıkların satışı, kısmi bölünme yoluyla başka bir şirket çatısı altına devredilmesi veya mevzuat çerçevesinde mümkün olan diğer yöntemlerle tasfiye edilmesi gündeme gelebilir. Bu tür bir yeniden yapılandırma süreci, Şirket'in faaliyet sonuçları, finansal durumu ve operasyonel yapısı üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir.

Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği'ne göre bu piyasalarda bayilik faaliyetlerinin yürütülebilmesi için dağıtıcı lisansına sahip dağıtıcılar ile tek elden satış sözleşmesi imzalanması zorunludur. Bu kapsamda Şirket, söz konusu bayilik faaliyetlerini akaryakıt şirketleri ile imzaladığı sözleşmelere istinaden yürütmektedir. Söz konusu sözleşmeler, süreli olarak akdedilmekte ve sözleşme sürelerinin sona ermesiyle faaliyetlere devam edebilmesi için mevcut sözleşmelerin süresinin uzatılması ya da farklı bir dağıtıcı ile sözleşme imzalanması gerekmektedir. Mevcut sözleşmenin süresinin uzatılamaması durumunda Şirket, bayilik faaliyetleri için yeni bir müşteri bulamayabilir. Enerji piyasasında son dönemlerde görülen önemli fiyat artışları, müşterilerin taleplerini etkileyebileceği gibi, enerji fiyatlarındaki limitlerin idare tarafından belirleniyor olması nedeniyle Şirket kâr marjlarını ayarlamakta zorlanabilir. Şirket'in işletmiş olduğu istasyonda çalışacak personelin Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Eğitim ve Sorumlu Müdür Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuatta belirtilen sertifikaları ve eğitimleri almış olması gerekmektedir. Şirket, işletmiş olduğu istasyonda çalışan personellerin görevden ayrılması durumunda gerekli sertifika ve niteliği sahip olan personel bulmakta zorlanabilir.

Tahsilatların zamanında yapılamaması Metropol Grubu'nun kârlılığını ve finansal yapısını olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu alacaklarının tahsilatında müşteri riskini yönetmeye çalışsa da vadeli müşterilerinde tahsilat riski olabilir. Şirket'in tahsilatları yüksek tutarda yükleme yapılan müşterilerden kaynaklanmakta olduğu söz konusu müşterilere ağırlıklı restopay hizmeti sunulmaktadır.



Başta restopay müşterileri olmak üzere, Şirket'in hizmet verdiği müşterilerin yaşayabileceği maddi sıkıntılar, makroekonomik ortamda bozulma Metropol Grubu'nun finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılar sebebiyle özellikle özel sektörde firmaların yaşayabileceği konkordato, iflas, finansal yapılandırma gibi süreçler müşterilerin Metropol Grubu'na yapacağı ödemeleri olumsuz etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum veya kuruluşların faaliyetlerine son vermesi sebebiyle veya sair sebeplerle sözleşmeler feshedilebilir. Ayrıca deprem gibi belirli bir bölgeyi etkisi altına alan felaketler karşısında da tahsilatların gerçekleşememe riski mevcuttur. Bu durumlar Metropol Grubu'nun faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun faaliyetlerinin büyük kısmı müşterileri ile yaptığı sözleşmelere dayanmakta olup sözleşmelere uyulamaması veya müşteriler tarafından sözleşmelerin feshedilmesi Metropol Grubu'nun kârlılığını ve finansal yapısını olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun faaliyetleri, müşterileri ile yapmış olduğu sözleşmelere bağlıdır. Söz konusu sözleşmelerin Metropol Grubu'ndan kaynaklanan veya kaynaklanmayan sebeplerle müşteriler tarafından feshedilmesi, Metropol Grubu'nun herhangi bir sebeple söz konusu sözleşmeleri ihlal etmesi Metropol Grubu'nun müşteri kaybetmesine sebep olabilir ve bu durum faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun araç kiralama faaliyetlerinden kaynaklanan riskler, operasyonlarını, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket filosunda yer alan araçların periyodik bakım ve kontrol işlemlerinin zamanında gerçekleştirilememesi, buna bağlı olarak trafik kazalarının artması ve hizmet dışı kalma sürelerinin uzaması, operasyonların aksamasına ve finansal sonuçların olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Servis, bakım ve ikame araç tedarik süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler müşteri memnuniyetini düşürebilir, sözleşme yenileme oranlarını giretebilir ve yeni müşteri kazanımlarıyla telafi edilemeyen gelir kayıplarına neden olabilir.

Araçların önemli bir kısmının banka kredileri yoluyla finanse edilmesi, faiz oranlarındaki artışlara ve finansman maliyetlerindeki yükselişe duyarlılığı artırmaktadır. Finansal yükümlülüklerin yerine getirilememesi hâlinde teminat kapsamındaki araçlara el konulması söz konusu olabilir; bu durum hem operasyonel kapasitede ani daralmaya hem de gelirlerde azalmaya yol açabilir. Ayrıca, ikinci el araç piyasasında fiyatların düşmesi veya beklenenin altında oluşması, araç satışlarından elde edilecek nakit akışını ve kârlılığı olumsuz etkileyebilir.

Kiralama süresi içinde meydana gelen kazalar ve üçüncü kişilere verilen zararlar nedeniyle, araçların mülkiyetinin Şirket'te bulunması hasebiyle Şirket davalı taraf olabilir; bu kapsamda doğabilecek tazminat, sigorta kapsamı dışı kalan bedeller, muafiyetler ve hukuki süreç maliyetleri ilave yük yaratabilir. Bunun yanında, faaliyetlerin yürütülmesi için gerekli lisans, sertifika ve benzeri belgelerin süresinde yenilenememesi veya gerekliliklere uyumda aksama yaşanması, hizmetin kesintiye uğramasına ve gelir kaybına neden olabilir.

Sektördeki hızlı teknolojik dönüşüm ve müşteri tercihleri doğrultusunda filonun zamanında yenilenememesi, ürün ve hizmetlerin rekabet gücünü zayıflatabilir; bu durum pazar payında azalmaya ve finansal performansın olumsuz etkilenmesine yol açabilir. İlerleyen dönemlerde sözleşme yenileme oranlarında yaşanabilecek düşüşlerin yeni müşteri kazanımıyla telafi edilememesi de gelir tabanı ve kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir. Tüm bu risklerin gerçekleşmesi, Şirket'in operasyonel sürekliliği, nakit akışı ve kârlılığı üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir.



Metropol Grubu, yurt içinde büyümek için yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, ileride planlayacağı yatırımları için gerekli finansmanı bulamayabilir, yatırımlar doğru tespit edilmemiş olabilir ve beklenen yararı göstermeyebilir.

Metropol Grubu'nun gelecek dönemde gelirlerini arttırmak amacıyla yurt içinde yapacağı yatırımlar gecikebilir, yaptığı araştırmalar sonucunda elverişli bir fırsat bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, yatırımlar yer ve konu olarak büyüme hedeflerine ve stratejisine uygun seçilmemiş olabilir. Metropol Grubu, yeni yatırımlarının finansman ihtiyacını doğru tespit edemeyebilir, yatırım maliyeti bütçelenenden fazla olabilir, yatırımların finansmanı için kredi bulmak mümkün olmayabilir, bulunan kredilerin maliyeti yüksek olabilir, mevzuata ilişkin sorunlarla karşılaşılabilir, gerekli izin ve ruhsatlar alınamayabilir, gerekli veya doğru personel bulunamayabilir, bu sebeplerle yeni yatırımlar planlanan vakitte, şekilde veya hiç tamamlanamayabilir. Metropol Grubu'nun gelecekte planlayacağı yatırımlar başarılı olamayabilir ve nakde çeviremeyebilir. Bu durumlar Metropol Grubu'nun ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu çalışanlarının grev, iş yavaşlatma ve benzeri eylemleri Metropol Grubu'nun faaliyetlerini aksatabilir.

Metropol Grubu'nda, 30.09.2025 tarihli finansal dönem itibarıyla 196 personel (dış kaynak hariç) çalışmaktadır. Metropol Grubu'nun faaliyetleri teknik personel, yöneticiler ve diğer personel tarafından sağlanan hizmetlere bağlıdır. Söz konusu çalışanların greve gitmesi, iş yavaşlatması veya alacakları sair aksiyonlar Metropol Grubu'nun faaliyetlerinin aksamasına, yavaşlamasına veya durmasına sebep olabilir.

Metropol Grubu bahsedilen çalışan eylemlerinden etkilenmeyeceğinin garantisini verememektedir, çalışanlarının maaş zammı talepleriyle veya diğer uyuşmazlıklarla karşı karşıya kalabilir, gelecekte yaşayabileceği bahse konu iş uyuşmazlıkları Metropol Grubu'nun ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun personelinin değişim hızı ve istihdam maliyetinin artması faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Metropol Grubu personelinin herhangi bir sebeple işten ayrılması ve ayrılan personel yerine yeni personel istihdamında zorluk yaşanması Metropol Grubu faaliyetlerinde aksamalara sebep olabilir. Yeni personel istihdam edilirken istihdam maliyetinin artması Metropol Grubu'nun finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Metropol Grubu artan istihdam maliyetlerini müşterilerine yansıtamayabilir, yansıtırsa da bu durum müşteri kaybına sebep olabilir.

Bahse konu durumların yaşanması Metropol Grubu'nun ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun faaliyetlerinin sürdürülmesi yönetim ekibine bağlı olup kilit çalışanların işten ayrılması Metropol Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun faaliyetleri büyük ölçüde yönetim ekibi, tecrübeli ve uzman çalışan ve teknik personelin Metropol Grubu'na katkısına bağlıdır. Metropol Grubu, üst düzey yöneticilerinden veya kilit personelinin herhangi birinin Metropol Grubu'nda çalışmaya devam edeceğini veya rakip bir firmada çalışmaya başlamayacağını garanti edemez. Üst düzey yöneticilerin veya kilit personelin Metropol Grubu'ndan ayrılması durumunda bu kişilerin ikame edilmesi zaman alabilir veya mümkün olmayabilir. Ek olarak Metropol Grubu'nun faaliyet ve hedefleri uygun deneyime sahip çalışan istihdamını veya çalışanların eğitilmesini gerektirmektedir. Yetkin personel için rekabet yoğundur ve Metropol Grubu, gelecekte yeterli sayıda nitelikli personel istihdam edebileceğini garanti edememektedir. Yeterli sayıda yetenekli personel



istihdam edilememesi halinde bu durum Metropol Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Bir veya daha fazla kilit personelin işten ayrılması Metropol Grubu'nun kârlılığını, finansal durumunu, geleceğe yönelik beklentilerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu, çeşitli sebeplerle organik ve satın alma suretiyle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak gerçekleştiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir, AR-GE faaliyetleri başarılı olmayabilir.

Metropol Grubu, faaliyetlerini organik olarak ve ortaklık kurma suretiyle büyütmeyi hedeflemektedir. Metropol Grubu'nun stratejik planlarının başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır:

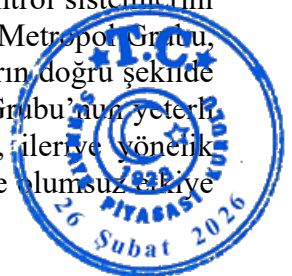
- Mevcut ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi,
- İhtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstereceği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Satış yaptığı piyasalarda rekabetin durumu,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve Şirket bünyesinde tutulması,
- Markasını ve itibarını koruyabilmesi,
- Araştırma ve geliştirme, satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi.

Metropol Grubu, stratejik adımları/işlemleri etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında veya hiçbir zaman elde edemeyebilir.

Metropol Grubu, büyüme stratejisini başarıyla uygulayabilse dahi yatırımcılara, ürünlerine olan talebi artırmakta başarılı olacağını garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, Metropol Grubu'nun ürünlerine olan talebin artması durumunda veya o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Metropol Grubu'nun genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun, Metropol Grubu'nun ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etkisi olması mümkündür.

Metropol Grubu'nun risk yönetim, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve bu durumun faaliyetleri, finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması üzerinde olumsuz bir etkisi olabilir.

Metropol Grubu, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dahil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulunduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta olup mevcut iç denetim fonksiyonlarının varlığına rağmen başarısız olabilir. Metropol Grubu, yatırımcılara risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağını güvencesini veremez. Metropol Grubu'nun yeterli ve etkili risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturamaması veya sürdürememesi, ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.



Olası zafiyetler; görevlerin ayrılığı ve onay hiyerarşisinde eksiklikler, kullanıcı erişim ve yetkilendirmelerinde yetersizlik, işlem/hesap mutabakatlarının gecikmesi veya eksikliği, bilgi teknolojileri genel kontrollerinde (değişiklik yönetimi, erişim kontrolü, yedekleme ve felaket kurtarma) aksaklıklar, üçüncü taraf hizmet sağlayıcılar ve dış kaynak kullanımına yönelik denetim ve gözetim eksiklikleri, veri kalitesi ve raporlama süreçlerinde hatalar, model ve tahmin riskleri (şüpheli alacak karşılıkları, değer düşüklüğü ve amortisman tahminleri gibi), hasılatın muhasebeleştirilmesi ve emanet nitelikli fonların (kart bakiyeleri) sınıflandırılması/ayrıştırılmasına ilişkin yanlış uygulamalar, stok/varlık sayımlarında usulsüzlük ve hata riski, vergi ve SGK uyum süreçlerinde kontrol boşlukları, uyum ve etik ihbar kanallarında yetersizlik ve tespit edilen bulguların zamanında giderilememesi gibi hususları içerebilir. Bu nitelikteki zafiyetler; finansal tabloların gerçeğe uygun ve doğru sunulmaması, raporlamada gecikmeler, yeniden düzenleme ihtiyacı, bağımsız denetim raporlarında olumsuz/şartlı görüş veya vurgu paragrafı riski, düzenleyici kurumlar nezdinde idari para cezaları ve yaptırımlar, sözleşmesel yükümlülük ve kovenant ihlalleri, temettü/finansman kısıtları ile birlikte itibar kaybına yol açabilir. Ayrıca kontrol zafiyetleri; dolandırıcılık, suistimal ve varlık kaybı riskini artırabilir; iç inceleme ve düzeltici aksiyonların maliyeti ile yönetimin dikkat ve zamanının bu süreçlere yönelmesi nedeniyle operasyonel verimlilik ve stratejik inisiyatifler üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Kart bakiyeleri emanet fon niteliği taşımaktadır. Bu fonların yanlış yönetilmesi halinde hukuki, idari ve itibari sonuçlar doğması riski vardır.

Ön ödemeli kart bakiyeleri ve benzeri tutarlar, iş modeli ve sözleşme koşullarına göre emanet fon niteliği taşıyabilir. Bu fonların ayrıştırılması, korunması, likiditesinin yönetimi ve ilgili mevzuata uyum çerçevesinde muhafazası konularında yapılabilecek operasyonel hatalar, mutabakat/uzlaştırma eksikleri, kötüye kullanım, suistimal veya üçüncü taraf kaynaklı sorunlar; idari yaptırımlara, müşteri şikâyetleri ve davalarına, itibar kaybına ve mali zararlara yol açabilir. Fonların zamanında üye işyerlerine aktarılmasında yaşanabilecek gecikmeler ve muhasebeleştirme/raporlama hataları, nakit akışı üzerinde baskı yaratabilir ve Şirket'in finansal durumu ile operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve Maliye Bakanlığı düzenlemeleri Metropol Grubu'nun faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu etkileyebilir.

Metropol Grubu finansal tablolarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlamakta olup söz konusu standartlarda yaşanabilecek değişiklikler Metropol Grubu'nun finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz olarak etkileyebilir.

Yemek kartlarının sağladığı vergi avantajları, Maliye Bakanlığı'nın düzenlemeleri veya yargı kararları ile daraltılabilir, sınırlandırılabilir ya da kaldırılabilir. Yemek yardımlarına ilişkin istisna tutarlarının belirlenme yöntemi ve düzeyi, belge düzeni, harcamanın kapsamı ve kullanım yerlerine yönelik kısıtlar ile işverenler nezdindeki gider yazma, stopaj ve SGK uygulamalarında yapılabilecek değişiklikler, ürünün işveren ve çalışanlar açısından cazibesini azaltabilir. Vergisel avantajların daralması, talepte azalmaya ve işlem hacminde düşüşe neden olabilir. Ayrıca, vergi incelemeleri sonucunda geriye dönük tarhiyat, ceza ve faiz uygulanması riski ile farklı yorumlardan kaynaklanan ihtilaflar söz konusu olabilir; bu durum Şirket'in mali tabloları, nakit akışı ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu, sahip olduğu markaların avantajını kaybedebilir.

Metropol Grubu'nun, faaliyetleri, başarısı ve pazardaki konumunu artırması, markalı ürünlerinin kullanımı, bilinirlik ve satışının artması ile de ilişkilidir.

Metropol Grubu'nun sahip olduğu fikri ve sınai mülkiyet hakları son bulabilir, bunlara karşı iptal talep edilebilir veya Metropol Grubu fikri ve sınai mülkiyet haklarına karşı açılacak davalarla karşı karşıya



kalabilir. Metropol Grubu'nun fikri ve sınai mülkiyet haklarına karşı benzeri olumsuz durumlarla karşılaşması durumunda, mülkiyet haklarının üstün tutulacağı ya da böyle bir durumun finansal durum ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratmayacak şekilde fikri ve sınai mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasının efektif ve kısa sürede engellenebileceği garanti edilememektedir. Metropol Grubu'nun sahip olduğu markaların ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarının kaybedilmesi ya da sürdürülememesi finansal durumunu ve gelecekteki hedeflerini olumsuz etkileyebilir.

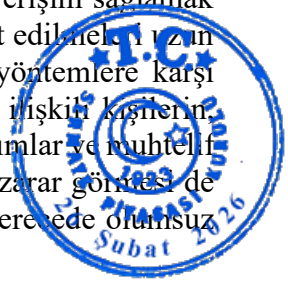
Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması için alınacak tüm önlemlere rağmen, fikri ve sınai mülkiyet haklarının izinsiz kullanımını takip etmek güç, maliyetli ve vakit alıcı olabilmektedir. Bu durumda Metropol Grubu, fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanma ya da fikri ve sınai mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasına ilişkin yasal işlemler çerçevesinde önemli maliyetlere katlanmak durumunda kalabilir. Söz konusu masraflar ve alınacak önlemlerle ilgili işlemler Metropol Grubu lehine sonuçlansa bile finansal durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

Metropol Grubu'nun müşterilerine ait kişisel verilerin veya ticari sırların, yetkisiz üçüncü kişilerce ele geçirilmesiyle sonuçlanan bir güvenlik ihlali olması durumunda, faaliyetleri önemli ölçüde aksayabilir, söz konusu ihlal aynı zamanda gizli bilgilerin ifşa olmasına yol açabilir ve Metropol Grubu nezdinde ciddi zararlara yol açabilir.

Metropol Grubu, faaliyetleri kapsamında müşterileri ve/veya müşterilerinin çalışanlarına ait kişisel verilere ve yine müşterilerinin ticari sırlarına ilişkin bilgi edinmektedir. Yürürlükteki ilgili mevzuat uyarınca Metropol Grubu veri sorumlusu olarak nitelendirilmesi sebebiyle söz konusu bilgilere erişimin düzenlenmesi ve üçüncü kişilerce erişimin engellenmesi için uygun güvenlik önlemlerini almak üzere gerekli tüm teknik ve idari tedbirleri alma sorumluluğu altındadır. Bu kapsamda KVKK ve ikincil düzenlemeler uyarınca aydınlatma yükümlülüğü, veri işleme şartları, VERBİS'e kayıt, veri güvenliği tedbirleri ve veri ihlali bildirim sürelerine uyulmaması hâlinde idari para cezaları, düzeltici-idari tedbirler ve belirli hâllerde faaliyetlerin kısıtlanması gibi yaptırımlarla karşılaşılması mümkündür.

Metropol Grubu'nun kayıt altına aldığı ticari sırlar ve kişisel verilerin miktarı gün geçtikçe artmakta olup Metropol Grubu, söz konusu verilerin mevcut güvenlik teknolojileriyle korunabileceğini garanti edememektedir. Metropol Grubu'nun bulut/hizmet sağlayıcıları, veri merkezleri, ödeme altyapısı entegratörleri, çağrı merkezi ve iletişim hizmeti sağlayıcıları gibi üçüncü taraf veri işleyenlerle ilişkilerinde sözleşmesel ve teknik/organizasyonel kontrol eksikleri; alt yüklenici kullanımı, denetim ve izleme yetersizlikleri ile yurt dışına veri aktarımında Kurul kararlarına uygunluk sağlanamaması (yeterli ülke, taahhütname/izin süreçleri) nedeniyle ihlâl ve uyumsuzluk riskleri artabilir.

Ayrıca üçüncü kişiler, Metropol Grubu'nun verilerine ya da müşterilerinin verilerine erişim sağlamak için Metropol Grubu çalışanlarını veya müşterilerini söz konusu gizli bilgileri ifşa etmeleri için ikna edebilir veya zorlayabilir. Üçüncü taraf kaynaklı ihlallerde dahi veri sorumlusu sıfatıyla doğabilecek idari para cezaları ve tazmin talepleri Metropol Grubu'na yoneltilebilir; bu durum sözleşmesel geri tazmin/teminat mekanizmalarının yetersizliği hâlinde ilave mali yük yaratabilir. Metropol Grubu'nun almış olduğu güvenlik önlemlerine rağmen bu bilgilere hukuka aykırı şekilde erişen üçüncü kişiler, bu bilgileri kullanarak Şirket'in sistemlerine erişim sağlayabilir. Yine söz konusu üçüncü kişiler, Metropol Grubu'nun sistemlerinde hukuka aykırı olarak elde ettiği bilgiler aracılığıyla birtakım işlemler de yapabilir. Ayrıca, izinsiz erişim sağlamak için başvuru yöntemler, sürekli değişime uğradığından ve söz konusu yöntemlerin tespit edilmesi uzun zaman aldığından, bu yöntemlerin Metropol Grubu tarafından fark edilmesi ya da bu yöntemlere karşı tedbirler alınması yeterli ya da mümkün olmayabilir. Bu kapsamda, Metropol Grubu ve ilişkili kişilerin, güvenlik tedbirlerine yönelik büyük çaplı herhangi bir ihlali, olası para cezaları, diğer yaptırımlar ve muhtelif zararlar, hizmetlere yönelik müşteri taleplerinde azalma ve Metropol Grubu markalarının zarar görmesi de dâhil olmak üzere, Metropol Grubu'nun finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli derecede olumsuz etkileyebilir.



Metropol Grubu'nun müşterilerinin ve diğer üçüncü kişilerin, Metropol Grubu aleyhine veya Metropol Grubu'nu taraf göstererek dava açması ve bu davaların bazılarının Metropol Grubu aleyhine sonuçlanması ihtimali bulunmaktadır.

Metropol Grubu gelecekte alacak davaları, işçi alacağı ve işe iade davaları gibi çeşitli davalar ile karşı karşıya kalabilir. Metropol Grubu, gelecekte bu tür davalardan doğacak zararlara, itibar kayıplarına ya da masraflara maruz kalmayacağını garanti edememektedir. Metropol Grubu'nun sürdürmüş olduğu faaliyetleri çerçevesinde maruz kalabileceği dava ve takiplere önemli ölçüde finansal ve idari kaynak ayırması gerekebilecek olup bu durum finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Küresel, yerel ve/veya bölgesel ekonomide mevcut ve olası olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir, dalgalanmalar sektörün ve Metropol Grubu'nun finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar ve siyasi riskler, Covid-19 Pandemisi yanı sıra başka pandemiler, salgın hastalıklar, deprem, terör saldırıları, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olaylar Metropol Grubu'nun üretim tesislerini, sektörü, Metropol Grubu'nun müşterilerinin bulunduğu piyasaları, üretimi, tüketimi ve dolayısıyla Metropol Grubu'nun faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Metropol Grubu'nun gelir ve maliyetlerinin yurt içi ve yurt dışı makroekonomik koşullara bağlı olması nedeniyle, bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuzluklara bağlı olarak Metropol Grubu'nun operasyonel maliyet kalemlerinde tahmin edilemeyen artışlar yaşanabilir.

Bölgesel ve küresel çatışmalar ile makro ve mikro düzeydeki istikrarsızlıklar bölgesel ve küresel ekonomiyi olumsuz etkileyebilir ve bu durum Metropol Grubu'nun finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Rusya-Ukrayna savaşı ve savaşın göç, yaptırımlar gibi sonuçlarının bölge ekonomisine, Türkiye'nin ihracat pazarlarına, AB ekonomisine, Türkiye ile ticari bağları olan Rusya ve Ukrayna'nın ekonomilerine zarar verebilir. Savaş ve uygulanan yaptırımlar, enerji ve emtia fiyatlarında ani dalgalanmalara, hammadde, yarı mamul ve enerji kaynaklarında tedarik sıkıntılarına sebep olabilir. Bu durum Türkiye makroekonomisine olumsuz yansiyabilir. Metropol Grubu'nun faaliyetleri Türkiye ekonomisine ve Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin mali gücüne bağlı olduğundan ekonomide yaşanacak makro veya mikro olumsuzluklar Metropol Grubu'nun faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz olarak etkileyebilir.

İsrail ve Filistin arasında devam eden çatışma, Orta Doğu bölgesindeki dengeleri ve siyasi atmosferi doğrudan etkilemektedir. Türkiye, jeopolitik konumu ve bölgedeki etkinliği nedeniyle bu tür gerilimlerden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenebilir. Şirketimizin faaliyetleri, bölgedeki gerilimlerin bir sonucu olarak yaşanabilecek potansiyel ekonomik dalgalanmalardan, ticari kısıtlamalardan veya siyasi tepkilerden olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, İsrail-Filistin çatışması, Türkiye'nin uluslararası ticaret ortakları ile ilişkilerini ve bu ülkelerle olan ticaret anlaşmalarını da etkileyebilir. Bu durum, Şirket'in tedarik zincirine, ticaret hacmine ve genel iş ortamına doğrudan etkide bulunmasa dahi, olası siyasi gerilimler ve diplomatik tepkiler, Türkiye ekonomisini olumsuz etkileyebilir.

Yaşanan örneklerin yanında gelecekte yaşanabilecek öngörülebilir veya öngörülemez küresel ve bölgesel çatışmalar dünya, AB ve Türkiye ekonomisine zarar verebilir ve bu gibi durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz olarak etkileyebilir.



Deprem, tsunamiler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler, Metropol Grubu'nun faaliyetine ve genel olarak Türk ekonomisine zarar vererek Metropol Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Türkiye, yüksek riskli bir deprem bölgesidir. Metropol Grubu'nun merkezinin yer aldığı İstanbul ili, birinci derece deprem riski bölgesinde yer almaktadır. Bu nedenle şiddetli bir deprem, Şirket'i zarara uğratabilir ve Metropol Grubu'nun finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Benzer şekilde kasırga, fırtına, yangın ve bunlara benzere diğer doğal afetler de Metropol Grubu'nun finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir. Aynı zamanda doğal afetler doğrudan Metropol Grubu'nun faaliyetlerine zarar vermese de Türkiye ekonomisinin bahsi geçen afetler sebebiyle zarar görmesi, yine Metropol Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca savaş ve salgın hastalık gibi birtakım sebepler de Türkiye ekonomisinde daralmaya ve akabinde Metropol Grubu'nun faaliyetlerinde, finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında olumsuz etki yaratabilir.

Metropol Grubu'nun merkezini etkileyecek bir doğal afet, hasar sigorta poliçelerinde karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Bahsi geçen kayıplar, sigorta poliçeleri ile karşılanamayabilir. Merkezin yeniden inşası mümkün olmayabilir, zaman alabilir ve yüksek maliyetli olabilir. Hasar gören kısımlarına ait çeşitli ekipmanların tamiri ya da değişiminde zorluk yaşanabilir, yüksek maliyetli olabilir veya hiç temin edilemeyebilir.

Tüm bu durumlar Metropol Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun istihdam ettiği personelinin, müşterilerinin veya sair üçüncü kişilerin etik olmayan ve/veya hukuka aykırı davranışları Şirket'in itibarını zedeleyerek faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu, çalışanlarının, müşterilerinin veya sair üçüncü kişilerin Metropol Grubu'nun iç politikalarına, toplumsal etik kurallara veya yürürlükteki mevzuata uygun davranacaklarına dair bir garanti vermemektedir. Metropol Grubu'nun çalışanları, müşterileri veya sair üçüncü kişilerin eylemleri yolsuzlukla mücadele kurallarını, uluslararası yaptırımları, suç gelirlerinin aklanmasına ilişkin kuralları veya sair başkaca kural veya mevzuatı ihlal edebilir ve bu durum başta Metropol Grubu'nun önemli düzeyde para cezalarına maruz kalınması, birtakım ihalelere girmesinin yasaklanması, Metropol Grubu'nun itibarının azalması, müşterilerle yapılan sözleşmelerin feshi gibi birçok sonuç doğurabilir ve bütün bu durumlar Metropol Grubu'nun kârlılığı, faaliyetleri ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Metropol Grubu'nun yer aldığı sektörlerdeki rekabet ortamı faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği elektronik para sektörü, yoğun rekabetin yaşandığı bir sektördür. Söz konusu sektör, başlangıç aşamasında know-how gerektirmekte ve geniş bir müşteri ve iş birliği ağı ile işletme sermayesine ihtiyaç duyulmaktadır. Sektöre yeni katılabilecek şirketler sebebiyle sektördeki rekabet sürekli artış gösterebilmekte ve özellikle küçük ölçekli şirketlerin büyük oyuncularla birleşmesi veya bunlar tarafından devralınması yolu ile sektördeki yerlerini koruyamamalarına yol açabilmektedir. Sektördeki rekabet nedeniyle bazı şirketlerin agresif satış politikasını tercih etmesi, aynı büyüklük ve kapasitede bulunmayan küçük ölçekli rakip firmaların pazarlama faaliyetlerini artırması yönünde etkileyebilir. Metropol Grubu'nun böyle bir rekabete maruz kalması kârlılığı ve pazar payını olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörde yeni şirketlerin kurulması, yurt içi ve yurt dışından büyük ölçekli yatırımcıların ve şirketlerin sektöre dâhil olması, rekabet ortamının artmasına ve Metropol Grubu'nun



sektördeki payının azalmasına neden olabilir. Rakiplerinin teknolojik gelişmelere ilişkin AR-GE harcamaları ve yatırımlarına yoğunluk vermesi, Metropol Grubu'nun yeni iş anlaşmaları akdetmesini veya potansiyel müşterileri ile iş ilişkileri başlatmasını zorlaştırabilir. Sayılan sebeplerle sınırlı olmamak üzere Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörde artan rekabet ortamı iş planlarını, operasyonları ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Bu durum Metropol Grubu'nun faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği araç kiralama sektörüne ilişkin olarak, filo yenilemelerinin finansmanının ağırlıklı olarak bankalar aracılığıyla sağlanması nedeniyle, kredi arzındaki daralma, teminat koşullarındaki sıkılaşma ve faiz oranlarındaki yükselişler filonun yenilenme hızını ve kapasite planlamasını olumsuz etkileyebilir; artan finansman maliyetleri birim kira fiyatlarına yansıtılamadığı hâllerde kârlılık üzerinde baskı oluşabilir.

Özel Tüketim Vergisi (ÖTV), KDV ve Motorlu Taşıtlar Vergisi (MTV) oranlarında yapılabilecek artışlar ile matrah düzenlemeleri; araç alım maliyetlerini ve toplam sahip olma maliyetini yükselterek kiralama fiyatlarını artırabilir, talebi daraltabilir ve sözleşme yenileme oranlarını olumsuz etkileyebilir.

Araç kiralama sektöründe büyük oyuncuların ölçek ekonomisi ve tedarik gücü ile uyguladıkları agresif fiyat politikaları, iskonto/teşvik uygulamaları ve uzun vadeli sözleşmeler; fiyat rekabetini kızıştırarak marjlarda daralmaya yol açabilir. İkinci el piyasasındaki dalgalanmalar ile birlikte değerlendirildiğinde, yanlış fiyatlama stratejileri kalıcı kârlılık erozyonu riski doğurabilir.

Araç kiralama faaliyetine sağlanan yerel/ulusal teşvik, vergi indirimi veya benzeri destekler bulunması ve bunların daraltılması ya da kaldırılması hâlinde, filonun yenilenmesi ve kapasite kullanım hedefleri olumsuz etkilenebilir; böyle bir durumda operasyonel nakit akışı ve yatırım planlarında sapmalar yaşanabilir.

Politika değişiklikleri ile özellikle vergi mevzuatı başta olmak üzere mevzuatta yapılacak değişiklikler, veya bu konu ile ilgili yüksek mahkemelerin vereceği kararlar Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektöre sağlanan teşvikleri olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektöre sağlanan teşvikler, söz konusu sektörde yer alan oyuncular açısından önem taşımaktadır. Bu teşviklerin azaltılması veya kaldırılması yönünde meydana gelebilecek politika değişiklikleri, sektörü olumsuz etkileyebilecektir. Söz konusu riskin meydana gelmesi halinde sektöre yönelik yatırımlar ve bu yatırımlara bağlı olarak beklenen büyüme tahminleri gerçekleşmeyebilir. Bu durum Metropol Grubu'nun gelecek projeksiyonlarını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Örneğin 1 Aralık 2022 dönem öncesinde çalışanlara ait yemek kartına yükleme suretiyle temin edilen yemek ücretlerinin faydalanabildiği gelir vergisi istisnası, nakit ödemelere de sağlanmış ve gelir vergisi açısından yemek kartlarının nakit ödeme karşısında avantajlı durumu kısmen azalmıştır. Buna benzer politika ve mevzuat değişiklikleri, Metropol Grubu'nun faaliyetleri açısından olumsuz etki doğurabilir.

Ek olarak, konu ile ilgili düzenlemeler içeren kanun, yönetmelik veya diğer mevzuat hükümlerine hakkında yüksek mahkemelerin verebileceği kararlar da söz konusu teşvikleri etkileyebilir.

Şirket'e 5746 sayılı Kanun uyarınca destek, indirim ve teşvik sağlamakta olup, bu kanunlar kapsamında desteklerden yararlanma süresi 31.12.2028 tarihine kadar geçerlidir. Bu destek, indirim ve teşviklere ilişkin kanun hükümlerinin yürürlükten kaldırılması veya gelecekte ilgili sürelerinin uzatılmaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.



Metropol Grubu'nun gelirlerini elde ettiği yurt içi pazarda var olan riskler, farklı piyasa koşulları ve dalgalanmaları, Metropol Grubu'nun finansal kaynaklarını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği pazarların farklı koşulları, ekonomi, siyaset ve iş dünyası gibi birtakım etkiler ile şekillenebilmektedir. Söz konusu değişimlerin tetiklenmesi kimi zaman değişen teknoloji trendlerinin etkisi ile de gerçekleşmektedir. Teknoloji dönüşümü kapsamında, mevcut iş yapış tarzları ve alışılmış metotlarda değişim yaşanmaktadır. Söz konusu teknolojik dönüşüm ile geleneksel olarak tercih edilen üretim, pazarlama ve müşteri zincirlerinin korunmasına ilişkin uygulamalar yerini anlık bilgi alışverişini sağlayan günümüz araçlarına bırakmaya başlamıştır. Bu kapsamda, Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerdeki söz konusu dönüşüme ayak uydurabilmek adına uygun ürün ve hizmetleri piyasaya sürmesi gerekebilecektir. Metropol Grubu, söz konusu yeni ürün ve hizmetleri, tabi olduğu mevzuat nedeniyle piyasaya süremeyebilir veya dönüşümün gerekliliğine uygun ürün ve hizmetleri geliştiremeyebilir.

Türkiye'de büyük bir pazar hacmine sahip olan ilgili sektörlerde rekabet oldukça yüksek seviyededir. Bu nedenle sektörlerdeki fiyat esnekliği çok yüksektir. Söz konusu fiyat rekabetinde yer alabilmek için Metropol Grubu'nun ikili ve çok tarafları ilişkilerini koruyabilmesi gerekmektedir. Özellikle kart ihracının sıkı düzenlemelere tabi olması ilgili sektörlerdeki standart ve gerekliliklerin sık sık düzenlenmesine yol açmaktadır. Metropol Grubu'nun söz konusu düzenlemeleri yakinen takip etmesi ve bunlara uyum konusunda titizlikle yükümlülüklerine uygun davranması gerekmektedir. Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yoğun rekabet ortamı yeni müşteri kazanılmasının zorlukları yanında halihazırda var olan müşterilerin korunmasını da oldukça önemli kılmaktadır.

Tüm bu sebepler, Metropol Grubu'nun finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Küresel piyasalarda meydana gelen istikrarsızlıklar karşısında düzenleyici kurumların aldığı tedbirler, yeterli veya zamanında olamayabilir ve aynı zamanda küresel finans piyasalarındaki dalgalanmalar yatırımcıların yatırım kararlarını ve alışkanlıklarına etki edebilir.

Küresel piyasaların istikrarsızlığı nedeniyle ortaya çıkan ekonomik durgunluk hallerinde piyasa oyuncuları, kurumsal ve bireysel yatırımcılar da dâhil olmak üzere birçok kişi ve kurum tarafından finansal piyasalardaki istikrarsızlık ve ekonomik durgunluğun giderilmesi için çeşitli tedbirlerin alınması talep edilebilir. Metropol Grubu söz konusu tedbirlerin, faaliyet gösterdiği piyasalardaki olumsuz etkileri zamanında ve etkili olarak giderebileceğini garanti edememektedir. Alınabilecek tedbirler, Metropol Grubu'nun faaliyetleri açısından olumlu etkiler oluşturabileceği gibi olumsuz sonuçlara da yol açabilir.

Küresel pazarlarda geçmişte yaşanan istikrarsızlıklar, olağanüstü durumlar veya siyasi problemler nedeniyle kimi hükümetler veya idari düzenleyici kurumlar, söz konusu sorunları aşmak adına önemli mevzuat değişiklikleri yaparak mevcut sistemi olduğundan daha sıkı düzenlemeye tabi hale getirmişlerdir. Benzer bir yaklaşımın günümüzde veya gelecekte yaşanması halinde Metropol Grubu'nun ek raporlama yükümlülükleri gibi yeni yasal yükümlülüklerle tabi hale gelmesi söz konusu olabilir. İlgili düzenleyici kurumlar tarafından yapılacak bu değişiklikler, Metropol Grubu üzerinde ek maliyetler doğurabilir. Düzenleyici kurumlar tarafından getirilen yeni yükümlülüklerle Metropol Grubu tarafından uyum sağlanması süreci, Metropol Grubu'nun faaliyetlerinin olağan akışında aksamalar ve sair olumsuz sonuçlara sebep olabilir.



Metropol Grubu, idari ve yasal düzenlemelerin yoğun olduğu ve farklı yorumlara açık çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. Metropol Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörler uyarınca tabî olduğu mevzuat veya bu mevzuatın yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da tabî olduğu mevzuatın ihlal edilmesi, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Metropol Grubu, faaliyet gösterdiği çeşitli sektörlerde farklı alanları düzenleyen kapsamlı mevzuata uymakla yükümlüdür. Söz konusu mevzuat ya da mevzuatın yorumlanmasında meydana gelebilecek değişikliklere uyumun sağlanması, yürürlükteki mevzuatın daha katı şekilde uygulanması ya da söz konusu mevzuatın ihlaline yönelik iddia ve soruşturmalara karşı savunma yapılması, Metropol Grubu'nu ilave masraflara veya başka yükümlülüklerle maruz bırakabilir.

Şirket, müşterilerine ve iş ortaklarına operasyonel yüklerini azaltıcı nitelikte çeşitli ürünler sunmaktadır. Başta “RestoPay”, “PetroPay”, “GiftPay”, “FiloPay”, “OtelPay”, “PassPay”, “OkulPay”, “EsnekPay”, “GoldPay” olmak üzere, müşterilere ödeme kolaylıkları sunulmakta ve müşterilerin yemek, gıda, akaryakıt, araç yıkama/takip, konaklama ve seyahat gibi harcamalarının takip edilebilmesi mümkün kılınmaktadır.

Ödeme hizmetleri ve elektronik para sektörünün düzenleyici kurumu niteliğindeki TCMB, Metropol Grubu'nun sunduğu ürün ve hizmetler ile ilgili düzenli aralıklarla bilgi talebinde bulunmakta ve bu bilgi talepleri Metropol Grubu tarafından cevaplanmaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla yapılmış olan söz konusu yazışmalarda TCMB'nin Metropol Grubu'nun faaliyetleri nedeniyle, ödeme hizmetleri ve elektronik paraya ilişkin mevzuat kapsamında herhangi bir izin alınması yönünde bir talebi olmamıştır. Bununla birlikte, 2019 yılında 6493 sayılı Kanun'un 12. maddesinin 1. fıkrasının (ğ) bendinde ödeme hizmetleri sayılacak faaliyetlerin arasına “ödemeler alanında toplam büyüklük ve etki alanı açısından TCMB tarafından belirlenecek seviyeye ulaşan diğer işlem ve hizmetler” de eklenmiş ve yine aynı maddenin 5. fıkrasında, 6493 sayılı Kanun'un 12. maddesinin 2. fıkrasının (b) ve (h) bentlerinde yer alan işlemlerin toplam büyüklük ve etki alanı açısından TCMB tarafından belirlenecek seviyeye ulaşması durumunda ilgili faaliyetin ödeme hizmeti olarak değerlendirilebileceği düzenlenmiştir. 6493 sayılı Kanun'un elektronik para ihraç eden kuruluşlara ilişkin 18. maddesinin 5. fıkrasında ise aynı fıkra düzenlenmiş ve “kapalı devre” istisnası olarak da bilinen istisnadan faydalanan ödeme araçlarının toplam büyüklük ve etki alanının TCMB tarafından belirlenen seviyeye ulaşması durumunda ilgili faaliyetin izin alma yükümlülüğü kapsamında değerlendirilebileceği düzenlenmektedir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla TCMB yukarıda belirtilen hükümler kapsamında herhangi bir belirleme yapmamıştır. TCMB'nin belirleyebileceği seviyeler, Metropol Grubu'nun sunduğu ürün ve hizmetlerin 6493 sayılı Kanun kapsamında ödeme hizmeti veya elektronik para ihracı olarak değerlendirilmesine neden olabilecektir. Böyle bir durumda, TCMB'den ilgili izinler alınmadan söz konusu ürün ve hizmetlerin sunumuna devam edilemeyecektir. İzin gerekmesi durumunda, izin alan şirketlerin ödeme hizmeti veya elektronik para ihracı haricinde bir alanda faaliyet gösteremeyecek olması sebebiyle, ilgili ürün veya hizmeti sunan Metropol Grubu'nun ticaret unvanını değiştirerek ilgili ödeme hizmeti ya da elektronik para ihracı dışındaki faaliyetlerini sona erdirmesi ya da yeni bir şirket kurarak söz konusu ürün veya hizmetleri bu şirket üzerinden devam ettirmesi gerekecektir. Bu kapsamda, aynı tüzel kişilik altında yürütülen araç kiralama faaliyetlerine devam edilemeyebilir; söz konusu faaliyetin sonlandırılması, kısmi bölünme yoluyla ayrı bir şirkete devri veya varlık satışları gündeme gelebilir. Bu yeniden yapılandırma sürecinde oluşabilecek geçiş maliyetleri, operasyonel aksamalar, sözleşme devirlerine ilişkin karşı taraf/onay ve teminat gereklilikleri ile muhtemel gelir kayıpları, Şirket'in nakit akışını, kârlılığını ve finansal yükümlülüklerle uyumunu olumsuz etkileyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.



Bu hususlara ek olarak, 49 sayılı Coğrafi Bilgi Sistemleri Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 14(4). maddesi ve 7221 sayılı Coğrafi Bilgi Sistemleri ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun uyarınca gerçek ve özel hukuk tüzel kişilerin Coğrafi Veri Sorumluluk Matrisi kapsamındaki coğrafi verileri toplaması, üretmesi, paylaşması veya satması Çevre Bakanlığı'nın iznine tabidir. Bu doğrultuda, Coğrafi Veri İzinleri Yönetmeliği ile coğrafi veri izin süreçleri ve Coğrafi Veri Lisans Yönetmeliği ile coğrafi veri lisans süreçleri düzenlenmektedir. Coğrafi Veri Lisans Yönetmeliği kapsamında birden fazla konum bilgisini içeren veriler kapsamındaki faaliyetler için en az bir il sınırında çalışmayı planlayan yerli ve yabancı özel hukuk tüzel kişilerinin coğrafi veri lisansı alması gerekmektedir.

Coğrafi veri izni/lisansı alma yükümlülüğünün hangi tür faaliyetlerde bulunan şirketlere uygulanacağı hususunda mevzuatın kapsamı net değildir. Bu kapsamda, yükümlülük kapsamına girdiğine kanaat getirilen şirketlere, Çevre Bakanlığı tarafından gerekli bildirimler yapılmaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla, Metropol Grubu'na bu doğrultuda bir bildirim yapılmamış olup, bildirim yapıldığı takdirde bu hususta gerekli çalışmalar yapılacaktır. Bununla birlikte, işbu izahname tarihi itibarıyla bu kapsamda yapılmış olan bir çalışma da bulunmamaktadır.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Halka Arz Edilen Paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de Halka Arz Edilen Paylar'ı elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin pazarın sınırlı olması, Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini arttırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelebilecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir. Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin fiyatın düşmesiyle yatırımının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.



Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum payların likiditesini ve pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 18.900.000 TL nominal değerli pay Borsa'da işlem görecektir ve bu paylar Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %20'sine karşılık gelecektir.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arz sonrasında Şirket üzerinde önemli bir kontrole sahip olmaya devam edecektir. Bu pay sahiplerinin menfaatleri, piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra Mevcut Pay Sahipleri ortaklık sermayesinin yaklaşık %80'ine sahip olacağından, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Ayrıca Şirket'in yönetimi ve işleri üzerinde genel olarak önemli bir nüfuza sahip olmaya devam edeceklerdir. Mevcut Pay Sahipleri'nin menfaatleri, piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatlerinden farklı olabilir.

Şirket'in pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik algı, pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Şirket'in 22.08.2024 tarihli ve 2024/10 Yönetim Kurulu kararı ile Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul nezdinde işlem görmeye başlamasından itibaren bir (1) yıl boyunca, bedelli/bedelsiz sermaye artırımını yapmayacağını, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir. Yukarıda belirtilen süre sona erince Şirket, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımına gidebilir. Söz konusu işlemler, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

Aynı şekilde Şirket pay sahiplerinden Hak Teknoloji tarafından 19.08.2024 tarihinde alınan yönetim kurulu kararında ve 16.08.2024 tarihinde verilen yazılı beyanında, Bilgesan Elektrik tarafından 19.08.2024 tarihinde alınan yönetim kurulu kararında ve 16.08.2024 tarihinde verilen yazılı beyanında, Önder Akıncı, Recep Aktaş ve Ayşe Aylin Sözen, ayrı ayrı verdikleri 16.08.2024 tarihli yazılı beyanlarında Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini (Borsa İstanbul'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını, ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceklerini, şüpheyi mahal vermemek adına Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye



başlamasının ardından fiyat istikrarı işlemlerinden edinebilecekleri payların, yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağını kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

Taahhüt süreleri sona erince Mevcut Pay Sahipleri'nin pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik bir beklenti oluşabilir ve söz konusu işlemler Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Yine Mevcut Pay Sahipleri'nin gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir, bu da pay değerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda yatırımcıların ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir. Satılan payların yeni sahibi, Şirket'in idaresi konusunda Mevcut Pay Sahipleri ile aynı başarıyı gösteremeyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

Ayrıca gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması ya da bu haklarını kullanmamaları durumunda, Şirket'in sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

TL değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.

Halka Arz Edilen Paylar için teklif edilen fiyat TL olacaktır. Ayrıca, Şirket'in Halka Arz Edilen Paylar üzerinden dağıtacağı temettüler TL olarak ödenecektir. Şirket ayrıca finansal tablolarını TL olarak hazırlamaktadır. Şirket gelirlerinin bir kısmı dövizle endeksli olsa da TL'nin diğer para birimleri karşısındaki değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak, küresel ekonomik olaylar ve Türkiye ekonomisinde yaşanabilecek olası olumsuz gelişmeler nedeniyle Şirket operasyonlarından beklentileri karşılanamayabilir ve bu durum pay fiyatlarının düşmesine neden olabilir. Şirket paylarının Borsa tarafından alım satımının askıya alınması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Pay için aktif veya sürdürülebilir bir alış satış piyasası oluşturulamaz veya sürdürülemez. Şirket'in iflas etmesi durumunda, Şirket'in pay sahipleri tarafından sahip olunan paylar değerlerini tamamen kaybedebilir.

Şirket, Esas Sözleşme ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.

Türkiye'de halka açık şirketlerin tabi oldukları mevzuata ve ayrıca Esas Sözleşme'de yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtımları gerekmekte olup söz konusu kâr payı dağıtım politikaları zaman zaman Kurul'un ortaya koyduğu belirli düzenlemelerden etkilenebilir.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz olmak üzere kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabılır kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabılır kâr payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller, Kurul tarafından değiştirilebilir. Şirket tarafından kendi pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kâr elde edilmesi,
- Dağıtılabılır kâr veya yedeklerin durumu,
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması,
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri,
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları,



- Pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri,
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler,
- Bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında bankalara verilen negatif taahhütler,
- Yönetim kurulunun takdirine bağlı diğer etkenler,
- Taraf olunan kredi sözleşmelerinde kâr dağıtımına ilişkin sınırlamalar veya ancak belirli şartların sağlanması halinde kâr dağıtılabileceğine ilişkin düzenlemeler.

Şirket'in kârlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Yönetim Kurulu, Şirket menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir. Bu durumda Şirket'e ve/veya Şirket tarafından kendi pay sahiplerine kâr payı ödenmeyebilir. Bunların sonucunda Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir.

Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatını düşürebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması tedarik, üretim, finansman, satış gibi Şirket'e bağımlı faktörlerden oluşabilir. Ayrıca, müşterilerin uluslararası ticari ve ekonomik konjonktürden etkilenmelerine ve tüm bunlardan bağımsız yurt içi veya yurt dışı makroekonomik gelişmelerin kötüleşmesi Şirket'in performansının beklentilerin altında gerçekleşmesine sebep olabilir. Böyle bir durumda Şirket pay fiyatı diğer işlem gören paylara benzer veya bağımsız şekilde düşebilir.

Halka arzdan elde edilen fonlar öngörülen şekilde veya beklenen getiriye sağlayacak biçimde kullanılamayabilir.

Halka arz gelirlerinin işbu izahnamede öngörülen şekilde kullanılamaması; projelerin gerçekleşmemesi veya beklenen ölçüde değer yaratmaması; regülasyon onaylarının gecikmesi; maliyet artışları ve bütçe sapmaları; piyasa koşullarındaki değişimler nedeniyle fonların yeniden tahsis edilmesi ya da atıl kalması gibi durumlar, yatırım geri dönüş sürelerinin uzamasına ve beklenen getirinin sağlanamamasına yol açabilir. Bu nedenle, halka arz gelirlerinin kullanımına ilişkin hedeflerin tam ve zamanında gerçekleşeceğine dair herhangi bir garanti bulunmamaktadır; sapmalar Şirket'in büyüme performansını, kârlılığını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Likidite sağlayıcılık, fiyat istikrarı ve pay geri alım işlemleri sınırlı kalabilir veya uygulanmaması hâlinde pay fiyatı üzerinde beklenen olumlu etki oluşmayabilir.

Gelecekte uygulanabilecek likidite sağlayıcılık, fiyat istikrarı ve/veya pay geri alım programları; yönetim kurulu takdiri, fonlama imkânları, mevzuat ve Borsa düzenlemeleri, serbest dolaşımdaki pay miktarı, işlem hacmi ve piyasa koşullarına bağlı olarak sınırlı kapsamda kalabilir, kısa süreli olabilir veya hiç



uygulanmayabilir. Bu tür işlemlerin yapılacağına, yapılması hâlinde süresi ve büyüklüğüne, ayrıca pay fiyatı ve volatilité üzerinde kalıcı bir olumlu etki yaratacağına ilişkin bir güvence bulunmamaktadır.

5.4. Diğer riskler:

Kredi Riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir.

Şirket'in izahnamede incelenen dönemler itibarıyla finansal yükümlülükleri aşağıda özetlenmiştir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Finansal Yükümlülükler	103.949.389	152.306.131	280.090.408	435.352.039

Şirket'in kredi riski, esas itibarıyla ticari alacaklarından ve sözleşme ilişkisi içinde bulunduğu müşterilerden kaynaklanmaktadır.

İşveren müşterilerin ödeme güçlüğüne düşmesi, iflası veya ödemelerini geciktirmesi hâlinde, Şirket tahsilatlarında gecikme veya kayıp yaşayabilir. Bu durum, Şirket'in nakit akışını, işletme sermayesi ihtiyacını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket her ne kadar alacak riskini sınırlamaya yönelik uygulamalar yürütse de, kredi riskinin tamamen ortadan kaldırılması mümkün değildir.

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi varlıklarını özkaynak ile finanse ederek likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirket'in türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Şirket'in izahnamede incelenen dönemler itibarıyla net nakit pozisyonu aşağıda özetlenmiştir. Şirket ilgili dönemler itibarıyla net nakit pozisyonundadır.

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Toplam finansal borçlanmalar	103.949.389	152.306.131	280.090.408	435.352.039
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	908.252.381	1.729.384.877	2.427.497.564	2.075.975.988
Net finansal borç / (net nakit)	-804.302.992	-1.577.078.746	-2.147.407.156	-1.640.623.949
Özkaynaklar	756.226.572	1.086.074.443	1.505.430.780	1.404.881.137
Net finansal borç / özkaynak oranı	-1,06	-1,45	-1,43	-1,17

Şirket'in faaliyetleri kapsamında, kart bakiyelerinin tahsilatı ile üye işyerlerine yapılacak ödemeler arasında zaman farkı bulunmaktadır.

Tahsilatların beklenen vadelerde gerçekleşmemesi veya ödeme yükümlülüklerinin artması hâlinde, Şirket kısa vadeli likidite ihtiyacıyla karşılaşabilir. Bu durum, Şirket'in yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesine ve finansal performansının olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Şirket'in geçmiş dönemlerde net nakit pozisyonunda bulunması, gelecekte de benzer likidite koşullarının devam edeceğine dair bir garanti teşkil etmemektedir.



Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Aynı zamanda, faiz oranları, döviz kurları ve genel piyasa koşullarındaki değişimler nedeniyle Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi riskini ifade etmektedir. Bunlar yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişimi riskidir. 30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar, yatırımcı güvenini ve Şirket paylarının piyasa değerini olumsuz etkileyebilir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir. 30.09.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden varlıkların ve yükümlülüklerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Döviz Riski (TL bazında toplam)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Döviz cinsinden varlıklar / (yükümlülükler)	591.549	35.521.179	362.675	1.177.339
Net yabancı para pozisyonu	591.549	35.521.179	362.675	1.177.339

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Döviz Riski	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
ABD Doları Cinsinden Net Pozisyonu	128	716.133	8.825	4.834
Avro Cinsinden Net Pozisyonu	10.571	157	0	20.078

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Kur Riskine Duyarlılık

Şirket, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, döviz kurlarında beklenen olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonunda açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

Kur Riski Duyarlılığı	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.09.2025	
	ABD Doları	Avro	ABD Doları	Avro	ABD Doları	Avro	ABD Doları	Avro
Yabancı paranın %10 değer kazanması	669	58.487	22.952	3.529.166	16.311	19.957	20.059	97.675
Yabancı paranın %10 değer kaybetmesi	-669	-58.487	-22.952	-3.529.166	-16.311	-19.957	-20.059	-97.675

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket, sınırlı da olsa yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerle sahiptir. Döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar, Şirket'in finansal tablolarında kur farkı gelir veya gideri oluşmasına neden olabilir.

Kur riskinin gerçekleşmesi hâlinde, Şirket'in kârlılığı ve özkaynakları olumsuz etkilenebilir. Geçmiş dönemlerde kur riskinin sınırlı seviyede gerçekleşmiş olması, gelecekte de aynı seviyede kalacağı anlamına gelmemektedir.



Faiz Oranı Riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Halihazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır.

Faiz oranlarındaki değişimler, Şirket'in finansman maliyetlerini ve nakit akışlarını etkileyebilir.

Şirket'in değişken faizli finansal borçlarının bulunmaması, faiz oranı riskini tamamen ortadan kaldırmamaktadır. Piyasa faiz oranlarında meydana gelebilecek artışlar, ileride temin edilecek finansman kaynaklarının maliyetini yükseltebilir ve Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Değişken faizli finansal araçlar bulunmamaktadır.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in unvanı Metropol Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi'dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Altunizade Mah. Kısıklı Cad. No:30 İç Kapı No: 2 Üsküdar/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası:	872274-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 11.06.2013 tarihinde Bilgesan Elektrik ve Çözüm Elektronik Kart Hizmetleri A.Ş. tarafından süresiz olarak kurulmuş ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne 872274 sicil numarasıyla tescil edilmiştir. Şirket'in kuruluşu 17.06.2013 tarih ve 8343 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
Kurulduğu ülke:	Türkiye
Kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi:	Altunizade Mah. Kısıklı Cad. No:30 İç Kapı No: 2 Üsküdar/İstanbul
İnternet adresi:	www.metropolcard.com
Telefon:	444 92 83
Faks:	0 216 651 61 80

İhraççının Tabi Olduğu Mevzuat Hakkında Genel Bilgi

Mevzuata Genel Bakış

Şirket, hizmet teknolojileri sektöründe faaliyet göstermekte olup Türkiye'de yürürlükte bulunan kanun ve düzenlemelere tabidir. Faaliyetlerini sürdürebilmek için sektörüne özgü tüm ruhsat, lisans, izin ve



yetkilendirmeleri almak ve bunları güncel tutmak üzere gerekli çalışmaları yürütmektedir. Mevzuata uyumun sağlanması amacıyla iç gözetim ve denetim mekanizmaları tesis edilmiş, mevzuattaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte ve gerektiğinde hukuk danışmanlarından destek alınarak bu gelişmelerin Şirket faaliyetlerine etkisi ile alınması gereken tedbirler değerlendirilmektedir.

Şirket, hizmet teknolojileri alanında faaliyet göstermekle birlikte ürünlerinin kapsadığı alanların çeşitliliği nedeniyle birden çok resmi kurumun gözetim ve denetimine tabidir. Bu kapsamda Şirket faaliyetlerini düzenleyen başlıca resmi kurumlar ve temel görevleri aşağıdaki gibidir:

- Ticaret Bakanlığı; ticari faaliyetlerin genel düzenlenmesi ve denetlenmesinden sorumludur.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı; istihdam, işçi hakları, ücretler, sosyal güvenlik, kıdem tazminatı ile iş sağlığı ve güvenliği alanlarından sorumludur.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı; perakende sektörü, tüketicinin korunması, e-ticaret ve mesafeli satış sözleşmelerine ilişkin düzenlemelerden sorumludur.
- Kurul; halka açık şirketlere yönelik düzenlemeleri yapan, kuruluş ve faaliyete geçiş izinleri, esas sözleşme değişiklikleri ile pay devirlerine onay verme yetkisine sahip, idari ve mali özerkliği bulunan bağımsız otoritedir.
- TCMB; ödeme kuruluşları ve elektronik para kuruluşlarına, ödeme hizmetleri ve elektronik para ihracına ilişkin hususları düzenler.
- Kişisel Verileri Koruma Kurumu; özel hayatın gizliliği ile temel hak ve özgürlükler kapsamında kişisel verilerin korunmasını temin etmekle görevli, idari ve mali özerkliğe sahip kurumdur.
- Rekabet Kurumu; rekabeti sınırlayan anlaşma, uyumlu eylem ve kararların engellenmesi, belirli koşullarda muafiyet tanınması, hakim durumun kötüye kullanılmasının önlenmesi ile birleşme ve devralmaların denetimini yürüten bağımsız kurumdur.
- EPDK; enerji piyasalarının düzenlenmesi ve denetlenmesinden sorumludur.

Şirket'in tabi olduğu kanun ve yönetmeliklerde zaman zaman değişiklikler yapılabilmektedir. Şirket, yeni düzenlemelere uyum sağlamak için gerekli değişiklikleri yapabilecek durumdadır ve söz konusu değişikliklere uyum için gerekebilecek ilave maliyetlerin Şirket faaliyetleri üzerinde önemli ölçüde olumsuz bir etki yaratmayacağı öngörülmektedir. Bu mevzuat bölümü, hukuki görüş niteliği taşımayıp, Şirket faaliyetleriyle ilgili tüm mevzuat bütünü içinde yatırımcılara genel bir çerçeve sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracına İlişkin Mevzuat

Ödeme hizmetleri ve elektronik para ihracına ilişkin esaslar 6493 sayılı Kanun ile bu Kanun'a dayanılarak çıkarılan ikincil düzenlemelerde yer almaktadır. 6493 sayılı Kanun'un 12. maddesinin birinci fıkrasında ödeme hizmetleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- a) Ödeme hesabına para yatırılması ve ödeme hesabından para çekilmesine imkan veren hizmetler de dahil olmak üzere ödeme hesabının işletilmesi için gerekli tüm işlemler,
- b) Ödeme hizmeti kullanıcısının ödeme hizmeti sağlayıcısı nezdinde bulunan ödeme hesabındaki fonun aktarımını içeren, bir defaya mahsus olanlar da dahil doğrudan borçlandırma işlemi, ödeme kartı ya da benzer bir araçla yapılan ödeme işlemi ile düzenli ödeme emri dahil para transferi,



- c) Ödeme aracının ihraç veya kabulü,
- ç) Para havalesi,
- d) Gönderen tarafından ödeme işleminin yapılmasına ilişkin onayın bir bilişim veya elektronik haberleşme cihazı aracılığıyla verildiği ve ödemenin ödeme hizmeti kullanıcısı ile mal veya hizmet sağlayan arasında sadece aracı olarak faaliyet gösteren bir bilişim veya elektronik haberleşme işletmecisine yapıldığı ödeme işlemi,
- e) Fatura ödemelerine aracılık edilmesine yönelik hizmetler,
- f) Ödeme hizmeti kullanıcısının isteği üzerine başka bir ödeme hizmeti sağlayıcısında bulunan ödeme hesabıyla ilgili sunulan ödeme emri başlatma hizmeti,
- g) Ödeme hizmeti kullanıcısının onayının alınması koşuluyla, ödeme hizmeti kullanıcısının ödeme hizmeti sağlayıcıları nezdinde bulunan bir veya daha fazla ödeme hesabına ilişkin konsolide edilmiş bilgilerin çevrim içi platformlarda sunulması hizmeti,
- ğ) Ödemeler alanında toplam büyüklük veya etki alanı açısından TCMB tarafından belirlenecek seviyeye ulaşan diğer işlem ve hizmetler.

Bu çerçevede ödeme hizmeti olarak kabul edilecek faaliyetler sınırlı sayıda sayılmamış; ölçek ve etki değerlendirmesi sonucunda TCMB'nin farklı faaliyetleri de ödeme hizmeti kapsamına alabileceği öngörülmüştür. Ödeme hizmetleri sadece i) 5411 sayılı Kanun kapsamındaki bankalar, ii) elektronik para kuruluşları, iii) ödeme kuruluşları ve iv) Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi tarafından sunulabilir.

Bununla birlikte aşağıda belirtilen faaliyetler ödeme hizmeti sayılmadığından, anılan kuruluşlar dışındaki hizmet sağlayıcılar tarafından da yürütülebilir:

- a) Ödeme işleminin aracı kullanılmaksızın doğrudan alıcıya nakit olarak yapılması,
- b) Ödeme işleminin, gönderen ya da alıcı namına mal veya hizmet pazarlığına ya da alım satımına yetkili olan ticari temsilci aracılığıyla yapılması,
- c) Kâr amacı gütmeyen veya yardım amacıyla yapılan faaliyetler çerçevesinde paranın nakit olarak toplanması ve teslimi suretiyle yapılan ödeme işlemleri,
- ç) Mal veya hizmet alımından kaynaklanan ödeme işleminin gerçekleştirilmesinden hemen önce ödeme hizmeti kullanıcısının açık talebi üzerine, işlemin birparçası olarak nakit paranın alıcıdan gönderene verildiği hizmetler,
- d) Ödeme hesabına bağlı olmaksızın nakit olarak gerçekleşen döviz alım ve satım işlemleri,
- e) TTK kapsamındaki kıymetli evrak, yabancı banka çekleri, seyahat çekleri ve kağıt posta havalelerinden herhangi biriyle gerçekleşen ödeme işlemleri,
- f) Ödeme sistemleri ve menkul kıymet mutabakat sistemlerinde; TCMB, mutabakat kuruluşu, merkez karşı taraf, takas odaları, ödeme hizmeti sağlayıcıları ve sistemin diğer katılımcılarının aralarında kendi nam ve hesaplarına gerçekleştirdikleri ödeme işlemleri,
- g) (f) bendi kapsamında belirtilen tüzel kişiler ve sermaye piyasası kurumlarının SPK'nın kapsamındaki sermaye piyasası faaliyetleri ile ilgili ödeme işlemleri,



- ğ) Teknik hizmet sağlayanların sunduğu, ödeme hizmetlerinde provizyon işlemlerinin yapılmasını destekleyen, verinin işlenmesi, saklanması, güvenliğinin sağlanması, gizliliğinin korunması ve doğrulanması ile bilgi teknolojisi, iletişim ağı ve ödeme hizmetleri için kullanılan araçların tedarik ve bakımını kapsayan, teknik hizmet sağlayanların işlemin herhangi bir anında transfer edilen fonun sahibi olmadığı hizmetler,
- h) Sadece ödeme aracını çıkaranın iş yerinde, sınırlı bir hizmet sağlayıcı ağında ya da sınırlı bir mal veya hizmet çeşidi için ödeme aracını ihraç eden ile yapılan ticari bir anlaşma çerçevesinde gerçekleştirilen mal veya hizmet alımında kullanılabilen araçlara ilişkin işlemler,
- ı) Bir bilişim veya elektronik haberleşme cihazı aracılığıyla gerçekleşen, bilişim veya elektronik haberleşme işletmecisinin ödeme hizmeti kullanıcısı ile mal veya hizmet sağlayıcısı arasında sadece aracı olarak faaliyet göstermediği durumlarda, satın alınan mal veya hizmetlerin bilişim veya elektronik haberleşme cihazına aktarıldığı ve söz konusu cihaz aracılığıyla kullanıldığı ödeme işlemleri,
- i) Ödeme hizmeti sağlayıcıları ile bunların temsilcileri veya şubeleri arasında kendi nam ve hesaplarına yapılan ödeme işlemleri
- j) Ana şirket ile bağlı ortaklıkları veya bağlı ortaklıkların kendi aralarında gerçekleşen ve aynı gruba ait bir şirket dışında hiçbir ödeme hizmeti sağlayıcısının aracılık etmediği ödeme hizmetleri,
- k) Ödeme hizmetlerinden herhangi birini sunmayan ve ödeme hesabından para çeken müşteri ile yapılmış çerçeve sözleşmenin tarafı olmayan bir hizmet sağlayıcı tarafından işletilen ve kart çıkaran bir veya daha fazla kuruluş adına çalışan ATM'ler aracılığıyla nakit çekimi hizmetleri,
- l) Bankaca belirlenecek diğer işlem ve hizmetler.

Elektronik para, 6493 sayılı Kanun'un 3. maddesinde "elektronik para ihraç eden kuruluş tarafından kabul edilen fon karşılığında ihraç edilen, elektronik olarak saklanan, Kanunda tanımlanan ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesinde kullanılan ve ihraç eden kuruluş dışındaki kişi ve kuruluşlar tarafından da ödeme aracı olarak kabul edilen parasal değer" olarak tanımlanmıştır. Elektronik para ihracı yalnızca i) bankalar, ii) Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi ve iii) elektronik para kuruluşları tarafından yapılabilir. Ayrıca Kanun'un 18/5 maddesi uyarınca, yalnızca ihraç edenin kendi mağaza ağında, sadece belirli bir mal veya hizmet grubunun alımında veya belirli bir anlaşma kapsamında sınırlı bir hizmet sağlayıcı ağında kullanılabilen ön ödemeli araçlar kapsam dışında kalır; bu düzenleme uygulamada "kapalı devre" istisnası olarak anılmaktadır.

Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik'in 82. maddesi, 6493 sayılı Kanun'un 12/2-(h) ve (b) bentlerindeki istisnalar bakımından bir bildirim yükümlülüğü öngörmektedir. Buna göre, bu istisnalardan yararlanan kuruluşların, son on iki ayda bu kapsamda gerçekleştirdikleri işlem tutarı elli milyon TL'yi aşarsa; faaliyetin tanımı, ayrıntılı iş akışları ve modelleri, işlem hacimleri, ortalama/asgari/azami işlem tutarları, müşteri ve üye işyeri ağı, geçerli oldukları işyeri sayısı ve türü ile coğrafi dağılım ve TCMB'nin talep edebileceği diğer bilgi-belgeleri içeren bir bildirimini her yıl ocak ayında TCMB'ye iletmeleri gerekir. TCMB, yapacağı değerlendirme sonucunda faaliyetin ödeme alanının sağlıklı gelişimini ve bu alana olan güveni etkileyebilecek boyuta ulaştığı kanaatine varırsa, söz konusu faaliyeti 6493 sayılı Kanun kapsamına alabilir.



Şirket Ürünlerinin Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracına İlişkin Mevzuat Kapsamında Değerlendirilmesi

Şirket, başta MetropolCard olmak üzere, ödeme kolaylığı ve takibi sağlamak amacıyla çeşitli ödeme araçları ihraç etmekte ve müşterilerinin kullanımına sunmaktadır. Yukarıda açıklandığı üzere, 6493 sayılı Kanun uyarınca ödeme hizmeti sunulması ve elektronik para ihracı kural olarak izne tabi olup, belirli şartlar dahilinde bazı faaliyetler Kanun kapsamı dışında bırakılabilmektedir. Şirket'in sunduğu ödeme araçlarının işleyiş modeline bakıldığında, yürütülen faaliyetlerin 6493 sayılı Kanun anlamında ödeme hizmeti veya elektronik para ihracı oluşturmadığı değerlendirilmektedir.

6493 sayılı Kanun kapsamında bir hizmetin ödeme hizmeti olması için aşağıdaki dört unsuru içermesi gerekmektedir:

- Üç taraflı bir havale ilişkisi,
- Alıcının satıcıya doğrudan borçlanması,
- Talimat üzerine havalenin gerçekleşmesi,
- Alıcının borcunun havale ile sona ermesi.

Şirket'in çıkardığı ödeme araçları, aşağıda açıklandığı üzere bu unsurları taşımamaktadır.

Şirket'in ödeme araçlarında üç taraflı bir havale ilişkisi bulunmamaktadır. Zira, Şirket, kart hamilleri belirlenmeden önce dahi üye işyerleriyle iki taraflı ticari ilişkiler kurmaktadır. Öte yandan, çalışanlarına söz konusu ödeme araçlarını tahsis etmek isteyen müşteriler, üye işyerlerinden bağımsız şekilde yalnızca Şirket ile ticari ilişki kurmakta ve bu ilişkiyi sonlandırmaktadır.

Alıcının satıcıya doğrudan borçlanması unsuru da mevcut değildir. Şirket ile üye işyeri arasında imzalanan sözleşmeye göre, ödeme aracını kullanan veya talep eden firma, üye işyerinden temin ettiği mal veya hizmet nedeniyle üye işyerine borçlanmamaktadır.

Talimat üzerine havalenin gerçekleşmesi koşulu da sağlanmamaktadır. Ödeme aracının kullanılması, Şirket'e havale gerçekleştirmesi yönünde verilmiş bir talimat niteliği taşımaz. Şirket, üye işyerinin sözleşme kapsamında hak ettiği bedeli, üye işyerinin belirli dönemlerde düzenlediği faturalara istinaden ödemektedir.

Son olarak, alıcının borcunun havale ile sona ermesi unsuru da bulunmamaktadır. Ödeme aracını kullanan veya talep eden firmanın üye işyerine borcu doğmadığından, Şirket'in üye işyerine yaptığı ödeme, kullanıcının üye işyerine olan borcunu ortadan kaldıran bir işlem değil; Şirket'in üye işyerine olan borcunu ifa eden bir işlemdir. Ödeme aracını talep eden firmanın borcu Şirket'e karşıdır ve bu borcun şartları, Şirket ile söz konusu firma arasında akdedilen sözleşme uyarınca belirlenmekte ve ifa edilmektedir.

Bu nedenlerle, Şirket'in yürüttüğü faaliyetlerin ödeme hizmeti teşkil etmediği sonucuna varılmaktadır. Peşin ödemeli şekilde işleyen ve Şirket tarafından ihraç edilen ödeme araçlarının 6493 sayılı Kanun bakımından elektronik para sayılmayacağı; sayılması ihtimalinde dahi Kanun'un 18/5 maddesinde düzenlenen, yalnızca ihraç edenin kendi mağaza ağında, belirli bir mal veya hizmet grubunda veya belirli bir anlaşma uyarınca sınırlı bir hizmet sağlayıcı ağında kullanılabilen ön ödemeli araçlara ilişkin "kapalı devre" istisnasından yararlanabileceği değerlendirilmektedir.

TCMB, Şirket'in yürüttüğü faaliyetlere ilişkin olarak dönemsel bilgi taleplerinde bulunmaktadır. Şirket, TCMB ile yaptığı yazışmalarda faaliyetlerinin ödeme hizmetleri ve elektronik para ihracı mevzuatı karşısındaki konumunu yukarıda özetlenen şekilde açıklamaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla TCMB



tarafından Şirket'in yürüttüğü faaliyetlerin ödeme hizmeti veya elektronik para ihracı olarak nitelendirildiğine ilişkin herhangi bir değerlendirme yapılmamıştır.

Petrol Piyasasında Elektronik Sistemlerle Kullanıcılara Yapılacak Akaryakıt Satışları İçin Sunulacak Finansal Aracılık Hizmetlerine İlişkin Usul ve Esaslar

EPDK'nın 09.11.2010 tarih ve 2870 sayılı Kurul Kararı'nda kabul edilerek yürürlüğe giren Petrol Piyasasında Elektronik Sistemlerle Kullanıcılara Yapılacak Akaryakıt Satışları İçin Sunulacak Finansal Aracılık Hizmetlerine İlişkin Usul ve Esaslar uyarınca kullanıcılara elektronik sistemlerle akaryakıt satışı yapılmak üzere üçüncü kişilerden finansal aracılık hizmeti alınabilmektedir.

Bahsedilen karar uyarınca finansal aracılık hizmeti veren kuruluşlar a) faaliyetlerini, genel hükümlere ve petrol piyasası mevzuatına uygun olarak, lisans sahipleri ve kullanıcılarla akdedilecek yazılı sözleşmeler çerçevesinde yürütmek, b) akaryakıt alım-satımı yapmamak ve akaryakıt bedelini, kullanıcılara aynen yansıtmak, c) ilgili mevzuata göre lisans sahiplerince belirlenen akaryakıt fiyatlarına müdahale etmemek, ç) fatura tanziminde ve tahsilatlarında mali mevzuata uygun hareket etmek, d) hizmet bedeli tahsil edilecekse, bu bedeli ayrıca faturalandırmak ve akaryakıt fiyatına eklememek veya akaryakıt fiyatından indirmemek, e) lisans sahipleri ve kullanıcılara yapılacak sözleşme örneklerini ve bunlarda yapılacak değişiklikleri yürürlüğe koymadan önce EPDK'ya bildirmek ve f) EPDK tarafından istenen bilgi ve belgeleri vermek, tutanakları imzalamak ve görevlilerin inceleme yapmasına müsaade etmekle yükümlüdür.

Şirket, bir akaryakıt şirketi ile 20.09.2021 tarihinde imzalamış olduğu Akaryakıt Finansal Aracılık sözleşmesi kapsamında bahsedilen EPDK kararına uygun olarak finansal aracılık hizmeti vermektedir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan işyeri açılmaz ve çalıştırılmaz. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler (belediyeler ve özel bölgelerde bölge idareleri) tarafından kapatılır. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik kapsamında işyerleri, faaliyet konularına göre (i) sıhhi ve (ii) gayrisihhi işyerleri ile (iii) umuma açık istirahat ve eğlence yerleri olarak; gayrisihhi işyerleri ise faaliyetleri sonucunda çevreye olan etkileri kapsamında 1. sınıf, 2. sınıf ve 3. sınıf gayrisihhi müesseseler olarak sınıflandırılmıştır.

İşyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmayan işyerleri ve şubelerin ruhsat eksikliğinin tespiti sebebiyle kapatılması ve idari para cezası öngörülmesi söz konusu olabilir. İşyeri açma ve çalışma ruhsatının verilmesinden sonra yapılacak denetimlerde mevzuata uygun olmayan unsurların ve noksanlıkların tespiti halinde, işyerine bu noksanlık ve hatalarını gidermesi için bir defaya mahsus olmak üzere on beş günlük süre verilir. Verilen süre içinde tespit edilen noksanlık ve aykırılıklar giderilmediği takdirde, ruhsat iptal edilerek işyeri kapatılır.

Bu kapsamda Şirket'in ana faaliyetlerini yürüttüğü Şirket merkezi için 17.03.2022 tarihli ve 2022/18183 sayılı işyeri açma ve çalışma ruhsatı sıhhi müessese sınıfı kapsamında T.C. Üsküdar Belediye Başkanlığı tarafından temin edilmiştir.

Yemek Kartlarına İlişkin Mevzuat

Perakende Ticaret Kanunu'na dayalı olarak çıkarılmış olan Perakende Ticaret Yönetmeliği'nin "Yemek Kartları" başlıklı 12/A maddesinde yemek kartlarına ilişkin özel düzenlemeler yer almaktadır. Bu düzenlemeler yemek kartı hizmeti veren kuruluşlar, yemek kartı hizmeti alan işverenler ve kart kullanıcıları için önemli hükümler içermektedir.



Öncelikle yemek kartı hizmeti veren kuruluşlar, sözleşme yaptıkları işverenlere doğrudan ya da dolaylı olarak herhangi bir iskonto uygulayamayacak veya farklı adlar altında herhangi bir menfaat sağlayamayacaktır. Yemek kartı hizmeti veren kuruluşlar, anlaşmalı oldukları perakende işletmelerden yüzde altıdan daha fazla komisyon ya da komisyon dışında kira, sarf malzemesi, teknik destek gibi adlar altında herhangi bir bedel talep edemeyecektir.

İşverenlerce yemek kartı hizmeti veren kuruluşlara yapılacak olan ödemeler ile yemek kartı hizmeti veren kuruluşlarca anlaşmalı perakende işletmecilerine yapılacak olan ödemeler otuz gün içerisinde yapılmak zorundadır. Ay sonu veya yıl sonu itibarıyla yemek kartında kalan bakiye, herhangi bir şart aranmaksızın bir sonraki aya veya yıla devredilecektir.

Yemek kartı hizmeti sunmak isteyen kuruluşların faaliyete başlamadan önce Ticaret Bakanlığı'na bildirimde bulunması gerekmektedir. Yemek kartıyla aynı amaçla kullanılan yemek çekleri, çevrimiçi sistemler ve benzeri uygulamalar hakkında da yukarıdaki esaslar uygulanır.

Şirket, yukarıda yer alan açıklamalar doğrultusunda, çıkarmış olduğu MetropolCard ile mevzuata uygun olarak yemek kartı hizmeti sunmaktadır.

Yapı Kullanım İzni ve Yapı Kayıt Belgesi

Yapı kullanım izinleri, belediyeler tarafından verilen bir izin türüdür ve yapının inşası tamamlandıktan sonra kullanılabilmesi için gerekli olan bir belgedir. Yapı kayıt belgesi ise, kayıt dışı veya ruhsatsız yapıların kayıt altına alınması amacıyla serilen bir belgedir. Hem yapı kullanım izinleri hem de yapı kayıt belgesi Türkiye'de Çevre Bakanlığı tarafından yürütülen düzenlemeler çerçevesinde uygulanmaktadır.

Türkiye'de yapı kullanım izinleri, İmar Kanunu ve bu kanuna dayanarak çıkarılan yönetmeliklerle belirlenmektedir. İmar Kanunu, herhangi bir yapıyı kullanabilmek için önceden belediyeden yapı kullanım izni alınması gerektiğini belirtmektedir. Bu izinler, yapının inşasında kullanılan malzemelerin ve yöntemlerin uygunluğunu, yapıları işin amacını ve yapılan faaliyetin çevresel ve toplumsal etkilerini de kapsamaktadır.

Yapı kayıt belgesi ise, Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında düzenlenmektedir. Bu kanun, ruhsatsız veya kayıt dışı yapıların kayıt altına alınması, güvenli hale getirilmesi veya yıkılması gerekliliğini belirterek, bu yapıların kayıt altına alınması için yapı kayıt belgesi verilmesini öngörmektedir. Yapı kayıt belgesi başvurusu sonrasında, ilgili belediye ekipleri, yapının güvenli olup olmadığını kontrol etmek için bir inceleme yaparlar. Bu inceleme sonucunda, yapı güvenli bulunursa, yapı kayıt belgesi verilir.

Şirket'in ana faaliyetlerini yürüttüğü Şirket merkezi için yapı kullanım izni ve yapı kayıt belgeleri bulunmaktadır.

Verilerin Korunması

Türkiye'de kişisel verilerin korunması hakkındaki ilk özel kanun olan KVKKn, 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir. KVKKn, Avrupa Birliği'nin 95/46/EC Sayılı Veri Koruma Direktifi örnek alınarak hazırlanmıştır ve 5 Ekim 2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi ve iletilmesini, Ceza Kanunu kapsamındaki hapis cezaları da dahil olmak üzere, bir dizi idari para cezalarına ve cezai yaptırımlara bağlamıştır. KVKKn aşağıdaki önemli şartları getirmiştir:

- Kişisel veriler ancak bu verilerin konusu olan kişinin açıkça izin vermesi veya KVKKn'de belirtilen koşulların gerçekleşmesi halinde işlenebilir.



- Verilerin konusu olan kişilerin kişisel verilere erişme ve veri sorumlusuna başvurma hakkı vardır.
- Sınır aşan veri akışları için aktarım yapılacak ülke, ülke içerisindeki sektörler veya uluslararası kuruluşlar hakkında yeterlilik kararı bulunması, yeterlilik kararı bulunmaması halinde kanunen belirlenen uygun güvencelere dayanarak veya yeterlilik kararının bulunmaması ve uygun güvencelerden birinin mevcut olmaması halinde arızı hallerde kanunen sayılan şartlara dayanılması gerekmektedir.
- Kuruluşların bilgi güvenliğini sağlamak için uygun güvenlik önlemleri almaları gerekmektedir.

KVKKn, kişisel verileri işleyen tüm şirketlere (gerçek kişi müşteriler, tedarikçiler ve çalışanlar hakkındaki veriler gibi) istisnasız olarak uygulanmaktadır.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Ocak 2017 tarihinde kurulmuş ve faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu kapsamda, Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun yetkileri aşağıdakileri içermektedir:

- Şikayet üzerine veya ihlal iddiasını öğrenmesi durumunda re'sen görev alanına giren konularda kişisel verilerin kanunlara uygun olarak işlenip işlenmediğini incelemek.
- İlgili kişiye geri dönülemez veya geri alınması zor bir zarara yol açacağı durumda geçici önlemler almak.
- Kişisel veri işlenmesine ilişkin olarak düzenleyici işlemler yapmak.
- Kanunlarla verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmelik, kişisel verilerin silinmesi, yok edilmesi ve anonim hale getirilmesi hakkındaki usul ve esasları düzenlemektedir. Kişisel Verileri Koruma Kurumu, 16 Kasım 2017 tarihinde Kişisel Verileri Koruma Kurulu Çalışma Usul ve Esaslarına Dair Yönetmeliği yayımlanmıştır. Kişisel Verileri Koruma Kurumu, 30 Aralık 2017 tarihinde Veri Sorumluları Sicili Hakkında Yönetmelik'i yayımlayarak, veri sorumluları sicili hakkındaki usul ve esasları tespit etmiştir. Kişisel Verileri Koruma Kurumu, bunlara ek olarak; veri sorumlularının diğer yükümlülükleri ile aydınlatma, açık rıza, açık rızanın bulunmadığı hallerde kişisel veri işleme istisnaları ve sınır aşan kişisel veri transferleri hakkındaki kuralları nasıl yorumlayacağına ışık tutan görüşler de yayımlamaktadır.

KVKKn'de, aralarında cezaların, idari para cezalarının ve tazminatların da bulunduğu çeşitli icra mekanizmaları bulunmaktadır. KVKKn'yi ihlal eden veri sorumluları, hapis cezalarını da kapsayan çeşitli cezalara çarptırılabilir. Veri sorumlusunun verilerin konusu olan kişiyi usulüne uygun olarak aydınlatmaması veya verilerin konusu olan kişiden gerekli olduğu hallerde açık rıza almaması, veri güvenliğiyle ilgili yükümlülükler uymaması, Veri Sorumluları Sicili'ne kayıt yaptırmaması veya kayıtlarını güncellememesi, bildirim yükümlülüklerine uymaması ya da zamanında uymaması veya Kişisel Verileri Koruma Kurumu kararlarını yerine getirmemesi halinde idari para cezasına çarptırılabilir. İlgili kişiler, veri sorumlularından ve veri işleyenlerden zararlarının tazminini talep etme hakkına sahiptir.

Şirket, süresi içerisinde Veri Sorumluları Sicili'ne kaydolmuş ve kişisel veri envanteri oluşturarak gerekli bildirimde bulunmuştur. Metropol Şarj'ın Veri Sorumluları Sicili'ne kayıt yükümlülüğüne ilişkin Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından getirilen istisna hükümleri kapsamında Veri Sorumluları Sicili'ne kaydolma zorunluluğu bulunmamaktadır. Şirket verisi işlenen ilgili kişi gruplarına yönelik aydınlatma metni ve açık rıza formları oluşturulmuştur. Veri güvenliğine ilişkin politika ve prosedürler oluşturulmuş ve gerekli önlemler uygulamaya konulmuştur. Şirket'in işbu izahname tarih itibarıyla KVKKn'ye aykırılık neler ile herhangi bir uyumsuzluk, soruşturma, ihlal bildirimine konu ve/veya taraf olmadığı tespit edilmiştir.



6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Yıl	Gelişme
2013	Şirket, sektörde ilk ve tek olarak %100 online çalışan yemek kartı faaliyetinde bulunmak üzere Bilgesan Elektrik ve Çözüm Elektronik Kart Hizmetleri A.Ş. tarafından kurulmuştur. Passpay ile PDKS personel devam sistemi ürününü hizmete sunmuştur. Restopay ile yemek kartı sektörüne girmiştir.
2014	2013 yılı hakedişleri kapsamında yeni ihalelere girme hakkı elde ederek sektörde ilk kez QR ödeme hizmetini faaliyetine dahil ederek hızlı ve pratik ödeme hizmeti kapsamında ülke çapındaki yaygınlığını arttırmaya başlamıştır. GiftPay kapsamında giyim sektörü üyelendirmeleri tamamlanarak aynı yardım kapsamında sosyal yardım ihalelerine teklif vermeye başlanmıştır.
2015	Mart 2015'te büyüme planları doğrultusunda ihtiyaçların artması nedeniyle Çözüm Elektronik Kart Hizmetleri A.Ş., paylarını Mevcut Pay Sahipleri'nden Ömer Faruk Akbulut, Önder Akıncı, Recep Aktaş ve Ayşe Aylin Sözen'e devretmiş ve ortaklıktan ayrılmıştır. Akabinde FiloPay kapsamında kiralamaya konu araç alımları başlamıştır. Metrocar projesi kapsamında filo kiralama faaliyetlerine konu araç alımı yapılmıştır.
2016	ISO 9001:2008 (Kalite Yönetim Sistemi) sertifikası alınmıştır. Kasım 2016'da Ömer Faruk Akbulut, paylarını kurucusu ve tek pay sahibi olduğu Hak Teknoloji'ye devretmiştir.
2017	PetroPay kapsamında bir akaryakıt firması ile anlaşma sağlanmış ve faaliyete başlanmıştır. Hakediş tutarlarındaki artışa orantılı olarak yeni iş alımları da artmış ve bu doğrultuda üye işyeri sayısı da artmaya başlamıştır. ISO 9001:2008 (Kalite Yönetim Sistemi) sertifikası alınmıştır.
2018	ISO 27001:2013 (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) sertifikası alınmıştır.
2019	ISO 9001:2015 (Kalite Yönetim Sistemi) sertifikası alınmıştır.
2020	Sektöre getirdiği teknolojik yenilikler doğrultusunda 02.01.2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen AR-GE Merkezi olma hakkını kazanmıştır. ISO 9001:2015 (Kalite Yönetim Sistemi) sertifikası yenilenmiştir.
2021	Şirket merkezinin bulunduğu gayrimenkul, Mart 2021'de satın alınmıştır. ISO 9001:2015 (Kalite Yönetim Sistemi) sertifikası yenilenmiştir.
2022	Çalışanlara ait yemek kartına yükleme suretiyle temin edilen yemek ücretlerinin faydalanabildiği gelir vergisi istisnası, nakit ödemeler için de geçerli kılınmıştır. Ayrıca, 11.11.2022 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Sosyal Sigorta İşlemleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile bunu takiben yayımlanan 23.11.2022 tarihli ve 2022/20 sayılı SGK Genelgesi ile yemek bedeli adı altında sigortalılara veya sigortalılar için üçüncü kişilere yapılan her türlü ödemelerin, günlük brüt asgari ücretin %23,65'inin prime esas kazançtan istisna tutulmasına karar verildiği duyurulmuştur. 1 Temmuz 2022 tarihi itibarıyla KarbonPay projesi dahilinde kurumsal karbon ayak izi araçları faaliyetlerine destek sağlayarak, sürdürülebilirlik hassasiyetinin günden güne arttığı ülkemizde paydaşlarına çevre konusundaki duyarlılıklarında anlık, samimi bir şekilde yanlarında yer alacaktır.
2023	Yıldız Teknik Üniversitesi ile yeşil bina belgesi kapsamında anlaşma imzalandı. Sera gazı emisyon raporu ve sürdürülebilirlik raporlarına hazırlık süreci başlatıldı.



2024	Mevcut binanın elektrik enerjisini karşılamak üzere çatı üstü güneş enerjisi sistemi kurulumu için gerekli müracaatlar ve anlaşmalar yapıldı. Genişleyen faaliyetler kapsamında mevcut binanın yeterli gelmemesi nedeniyle ek işyeri kiralandı. Sıfır atık belgesi almaya hak kazanmıştır. Şirket'in sermayesi 20.000.000 TL'den 80.000.000 TL'ye çıkarıldı.
2025	Haziran 2025'te Şirket, Metropol Şarj Enerji'nin tüm paylarını satın almıştır. EPDK tarafından 06.11.2025 tarihinde Metropol Şarj Enerji'ye 49 yıl süreyle Şarj Ağı İşletmeci Lisansı verilmiştir. ISO 27001:2022 (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) sertifikası alınmıştır.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in tamamlanmış yatırımlarına ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Yatırım Yılı	Yatırım Kalemi	Yatırım Tutarı (TL)
2022	P0006-EFW002 METROPOL ERP VE FRAMEWORK YAZILIMI	6.203.806,35
2022	P0008-WEB003 METROPOL WEB SİTESİ & PORTAL UYGULAMASI	3.412.117,51
2022	P0012-DFE001 METROPOL DIŞ FİRMALARLA ENTEGRASYON	10.973.170,79
2022	P0013-YTG001 METROPOL YENİ TEKNOLOJİLERE GEÇİŞ	11.369.987,80
2022	P0014-XKN001 METROPOL XKonto UYGULAMASI	9.125.400
2023	P0016-IVR001 IVR SİSTEMİ	12.567.627,68
2024	P0015-FKO001 FRAUD KONTROL SİSTEMİ	16.781.196,37
2024	P0017-SPY001 SERVİSPAY YENİLİKÇİ ÇÖZÜMÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ	14.197.644,15
2024	P0018-MBY002 METROPOLCARD BELGE YÖNETİMİ	12.334.670,84

Söz konusu yatırımlar iç kaynaklardan finanse edilmiştir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yatırım Adı	Toplam Yapılan Ödeme (TL)	Kalan Bedeli (TL)	Yatırım Yeri	Tamamlanma Yüzdesi
P0019-KPY001 KARBONPAY ÖDEME SİSTEMİ İÇİN ULAŞIM YÖNTEMİ TESPİTİ	33.300.321,89	6.820.547,86	İstanbul	83
P0020-QRM001 QR MENÜ	29.355.676,93	15.122.621,45	İstanbul	66
P0021-BPM01 BPM (Business Process Management – İş Süreçleri Yönetimi) Sistemi	27.007.103,14	11.574.472,77	İstanbul	60
P0022-DİS001 Dinamik İletişim Sistemi	26.529.075,67	13.666.493,53	İstanbul	66



Söz konusu yatırımlar iç kaynaklardan finanse edilmektedir.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

24.06.2024 tarihinde Murat Kayıhan tarafından restoran ve kafelere yazılım hizmeti sunma amacıyla 250.000 TL kuruluş sermayesi ile Metropol Şarj Enerji (eski unvanıyla Reka Yazılım ve Teknoloji A.Ş.) kurulmuş olup, 17.06.2025 tarihinde Murat Kayıhan Metropol Şarj Enerji'deki paylarının tamamını Şirket'e devretmiştir.

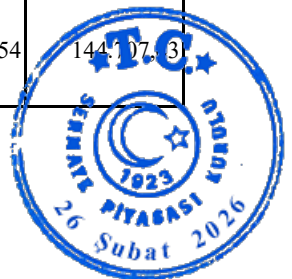
Metropol Şarj Enerji'nin 30.06.2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında esas sözleşmesi tadil edilmiş olup, "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine Metropol Şarj Enerji'nin elektrikli araç şarjına ilişkin işlemleri yapabilmesi için ilaveler yapılmıştır.

Grup, uzun vadeli büyüme stratejileri kapsamında 250.000 TL sermayeli Reka Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.'ni satın almış olup, ünvanını Metropol Şarj Enerji ve Teknoloji A.Ş. olarak değiştirmiş ve sermayesini 5.000.000 TL'ye artırmıştır. Söz konusu işlem 27.06.2025 tarihli ve 11360 sayılı TTSG'de tescil ve ilan edilmiştir. Gruba dahil edilen Metropol Şarj Enerji, 30.09.2025 tarihli finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemiyle raporlanmıştır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in son 3 yılda yararlanmış olduğu teşviklerin detayları aşağıda belirtilmiştir:

Teşvik Türü	İlgili Kanun	Teşvik Hakkında Özet Bilgi	Teşvik Tutarı 2022 (TL)	Teşvik Tutarı 2023 (TL)	Teşvik Tutarı 2024 (TL)	Teşvik Tutarı 2025 (TL)
SGK	5510 Sayılı Kanundan Doğan Prim İndirimi	Asgari ücret desteği	659.213,14	1.400.579,60	3.496.129,36	
SGK	5510 Sayılı Kanundan Doğan Prim İndirimi %4	Malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları işveren hissesinin 4 puanlık kısmı	-	-	-	4.835.020,16
SGK	5510 Sayılı Kanundan Doğan Prim İndirimi %5	Malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları işveren hissesinin 5 puanlık kısmı	314.151,96	519.661,24	1.197.450,21	
SGK	5746 Sayılı Kanundan Doğan Prim İndirimi	Araştırma, geliştirme ve tasarım faaliyetlerine ilişkin teşvik	387.256,62	683.300,65	1.538.222,83	2.335.105,55
SGK	6111 Sayılı Kanundan Doğan Prim İndirimi	SGK işveren prim teşviği	171.876,71	199.197,10	462.960,81	561.368,03
SGK	17103 Sayılı Kanundan Doğan Prim İndirimi	İlave istihdam desteği	392.555,33	-		-
SGK	15510 Sayılı Kanundan Doğan Prim İndirimi	EYT sigorta prim teşviği	-	263.682,43	496.573,19	
SGK	4857 Sayılı Kanundan Doğan Prim İndirimi %100	Engelli sigortalı istihdamına yönelik teşvik	21.644,41	57.304,30	150.790,54	144.107,31



7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket 2013 yılı Haziran ayından beri yemek kartı alanında faaliyette bulunmaktadır. Sektöründe bir ilk olarak online teknolojik alt yapısıyla Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.'nin üretmiş olduğu "Metropolcard" markası aracılığıyla kurum ve kuruluşların tek bir kart üzerinden harcamalarını yönetebilmelerini sağlayan ağı kuran yerli sermayeli dijital yemek kartı şirketi olma başarısını göstermiştir. Yemek kartı olma özelliğinin yanı sıra aynı yardım ve ödüllendirme gibi faaliyet alanlarında etkin olan MetropolCard; kurum ve kuruluşların harcamalarını tek bir kart üzerinden yönetebilmelerini sağlamaktadır

Şirket'in faaliyet konusu, 6493 sayılı Kanun'un 12/2-h maddesi ile GVK'nın 23/8'inci maddesi ve Perakende Ticaret Yönetmeliği 12/A maddesi kapsamında düzenlenen sözleşme doğrultusunda, üye işyerleri ile anlaşarak POS cihazı kurulumu sağlamak ve ilgili kanun ve yönetmelikler kapsamında anlaşma yapılan kurum ve kuruluşlarca sipariş edilen kartların üretilip siparişe konu yüklemeler yapıp Şirket tarafından fatura edilmesidir.



7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, kurum ve kuruluşların çalışanlarının ücret dışı giderlerinin yönetimi ve teknoloji sağlayıcısı olarak faaliyet göstermektedir. Bu faaliyet alanları altında ise yemek ödeneği, esnek yan haklar, giyim ve ramazan yardımı, sosyal yardım, yakıt ödeneği, kurumsal seyahat giderleri yönetimi, filo yönetimi, PDKS, siber güvenlik ve özel projeler alt kategorileri yer almaktadır.

Şirket, Türkiye'de yemek kartı sektöründe ilk olarak online teknolojik alt yapısıyla kurum ve kuruluşların harcamalarını tek kart üzerinden yönetebilmelerini sağlayarak ağı kuran yerli sermayeli dijital yemek kartı şirkettir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in "MetropolCard" ürünü ile 10.000'den fazla firma tarafından yaklaşık 1 milyonu aşkın kullanıcıya aylık yaklaşık KDV dahil 2 milyar TL'yi aşkın tutarda ve 100.000'den fazla



işyerinde geçerli aracılık hizmeti sunulmaktadır. Yüklemelerde restopay hizmeti ile ilgili müşteri yoğunlaşması yaşanmaktadır.

Şirket, bölge ofisleri ve bayileri ile tele satış ve dijital kanalları üzerinden tüm Türkiye'ye hizmet vermektedir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 196'dır. Şirket'in dış kaynak hizmet aldığı (outsorce) üçüncü tarafların çalışan sayısı ise 4'tür. Dış kaynak dahil Şirket'te toplam çalışan sayısı ise 200'dür.

Şirket, tüm faaliyet süreçlerini ISO kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. Müşteri portföyü özellikle perakende, telekomünikasyon, sigorta, finans, ulaşım ve lojistik ve havacılık gibi alanlarda faaliyet gösteren firmalardan oluşmaktadır.

Şirket'in faaliyet alanlarının çoğunluğu ile ilgili kamuya açık herhangi bir bilgi bulunmamaktadır. Bu nedenle pazarın büyüklüğü, gelişimi, oyuncuların pazar payı bilinmemektedir. Sunulan pazar bilgisi, yapılan araştırmalar ve Şirket içi bilgilerle desteklenmektedir.



Şirket'in faaliyet gösterdiği başlıca sektörler hakkında daha detaylı bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Yemek Kartı Sektörü (RestoPay)

Ülkemizde yemek kartı sektörünün penetrasyon oranı düşüktür ve büyüme açısından çeşitli fırsatlar sunmaktadır. Yemek kartı sektöründe Türkiye'de MetropolCard'ın yanı sıra Multinet Up, Edenred, Sodexo, Set Card, Paye Card, TokenFlex ve Yemekmatik gibi şirketler bulunmaktadır.

Türkiye'nin artan nüfusu ve buna bağlı yükselen iş gücü sayesinde önümüzdeki dönemlerde sektörün büyümesi beklenmektedir. Ayrıca, sektör büyürken ekonomiye, istihdama ve vergi gelirlerine olumlu katkı sağlanmaktadır.





RestoPay

Şirket'in ürünlerinden olan yemek yardım kartı kapsamında bu hizmeti alan ve bu hizmetten yararlanmayan işletmeler için vergi avantajını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

Metropol Card		Yemek Vergi Avantaj Tablosu	
		Nakit	Metropol Card
Aylık Çalışma Günü	26		
Çalışan Sayısı	100		
Günlük Yemek Bedeli	400 TL		
Gelir Vergisi Oranı	%20		
KDV Oranı	%10		
Aylık Kazancınız (KDV Dahil)			
494.553,99 TL			
Yıllık Kazancınız (KDV Dahil)			
5.934.647,94 TL			
Kazanç Oranı			
%48			
Günlük Yemek İstisna Tutarı	240,00 TL		
Yemek Kartı İstisna Tutarı (KDV Dahil)	264,00 TL		
Net Yükleme Tutarı	1.040.000,00 TL	1.040.000,00 TL	
KDV (%10)	YOK	YOK	94.545,45 TL
SGK Primi İşçi Payı (%15)	124.780,52 TL	124.780,52 TL	0 TL
SGK Primi İşveren Payı (%22,5)	187.170,79 TL	187.170,79 TL	0 TL
Gelir Vergisi (%20)	105.173,93 TL	105.173,93 TL	81.133,39 TL
Damga Vergisi (%0,0759)	4.695,71 TL	4.695,71 TL	3.079,01 TL
İşverene Toplam Maliyet	1.524.220,94 TL	1.524.220,94 TL	1.029.666,95 TL
Aylık Toplam Maliyet	1.524.220,94 TL	1.524.220,94 TL	1.029.666,95 TL
Yıllık Toplam Maliyet	18.290.651,30 TL	18.290.651,30 TL	12.326.003,36 TL
KDV Kazancı	YOK	YOK	94.545,45 TL
		Çalışanlarınıza nakdi yardım yerine yemek kartı ile yemek yardımı yapılması durumunda, çalışanlarınızın KDV tutarı kadar fazla harcama avantajı yakalar.	

Kaynak: Şirket

Kurumsal Akaryakıt Sektörü (Petropay)

Şirket, yemek kartı hizmetine ek olarak, Petropay ürünü ile geniş akaryakıt ağları ile yapılan anlaşmalar sayesinde araçlara yakıt teminine aracılık etmektedir. Taşıt tanıma sistemi sayesinde sürücüler araçlarını terk etmeden yakıt alabilmektedir. Ayrıca söz konusu ürün, Şirket'in, araçların akaryakıt harcamalarını, nakit, kredi kartı gibi güvenlik riski taşıyan veya suistimallere açık ödeme yöntemlerine karşılık geliştirdiği güvenilir, denetlenebilir ve sınırlandırılabilir hizmetidir.

EPDK'nın internet sitesi üzerinden aylık olarak yayımladığı sektör raporları kapsamındaki 2024 Aralık ayı verilerine göre 2024 yılında Türkiye'de 34,1 milyon ton benzin ve motorin tüketilmiştir. Yine EPDK'nın aynı kaynaktan yayımladığı resmi verilerine göre bu tüketimin 4,4 milyon tonu (toplamın %13'ü) taşıt tanıma sistemleri vasıtasıyla satılmaktadır. Taşıt tanıma sistemi tüketimi 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre benzer seviyede gerçekleşmiştir. Öte yandan taşıt tanıma sistemi satışları da 2024 yılında önceki yıla



göre %2 oranında büyüme göstermiştir. Odağına operasyonel ve maliyet verimliliğini alan şirketlerin artması ile birlikte bu sistemin yaygınlaşması önemli bir potansiyele sahip olup, buna paralel olarak da pazarın büyümesi beklenmektedir (Kaynak: <https://www.epdk.gov.tr/Detay/DownloadDocument?id=4R1jVrGAsKc=>).



PetroPay

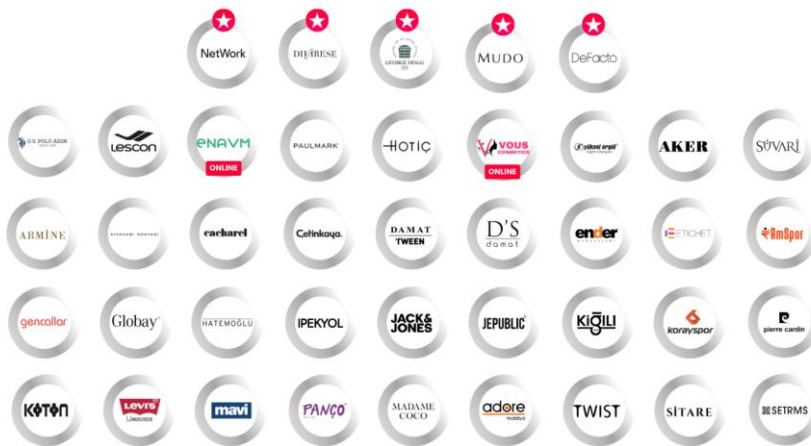
Kurumsal Yardım, Teşvik ve Esnek Yan Haklar Sektörü (GiftPay)

Kurumsal yardım, içerik olarak Ramazan ve Kurban Bayramı yardımlarını, prim ve teşvikleri, yılbaşı, doğum ve evlilik hediyelerini kapsamaktadır. GiftPay ile işletmelerin kurumsal ödüllendirme ve aynı yardım ihtiyaçlarına hızlı, güvenli ve avantajlı çözümler sunulmakla beraber işletmelerin çalışanlarının motivasyonunu pek çok farklı kategori ve sayısız hediye alternatifiyle, kartlı ya da kartsız çözümlerimizle saniyeler içerisinde artıran, dijital kod ve hediye kartı hizmetidir.



GiftPay

Görsel: GiftPay Anlaşılabilir Yerler



Yıldızlı noktalar "GiftOrtak" cüzdanına sahip kullanıcılarımız için geçerlidir. Alışveriş öncesinde cüzdan bilgilerinizi kontrol etmenizi rica ederiz.



Kuantum Araştırma Şirketi'nin 2023 yılının Mayıs ayında yaptığı araştırmaya göre 2023 yılı için ankete katılanların %64,5'ine kurumsal yardım yapılmıştır. 2021 yılında bu oran %45,1, 2022 yılında ise %61,2 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki artış kurumsal yardımlara olan ilginin arttığını göstermektedir.

Kurumsal Seyahat Sektörü (OtelPay)

Şirket, kurum ve kuruluşların çalışanlarının ücret dışı giderlerin yönetimi kapsamında kurumsal müşterilerinin konaklama giderlerinde tasarruf ve operasyonel kolaylık sağlamak amacıyla bu alanda da çözümler sunmaktadır. Şirket, bahse konu hizmetlerin yönetimini, süreçleri dijitalleştirmek suretiyle OtelPay kurumsal seyahat platformuna çevirmiştir. OtelPay; Şirket'in tedarikçi firmalardan sağladığı avantajlı fiyatlarla şirket çalışanlarının seyahatlerinde, konaklama ve ekstra harcamalarının tek bir fatura üzerinden muhasebeleştirilebildiği, limitlendirilebildiği, raporlanabildiği ve de denetlenebildiği konaklama hizmetidir.

OtelPay ile kurumsal müşterilerin kazandığı avantajlar aşağıda yer almaktadır:

- Maliyet kontrolü sağlaması ile beraber konaklama maliyetlerini azaltır. Zamandan tasarruf sağlayarak verimliliği artırır.
- Nakit ihtiyacını ortadan kaldırır. Ekstra harcamaları kontrol altına aldırır.
- Kartlara yönelik özel limit tanımları sayesinde, kontrolün daima kurumda olmasını sağlar. Ay sonunda yaşanabilecek nakit sıkıntısına karşın, çalışanların öğle yemeği yemesine olanak tanır.

Okul Sektörü (OkulPay)

OkulPay, operasyonel kolaylık sağlamak amacıyla kamu ile vakıf, kolej ve üniversitelerinde personel ve öğrencilerin giriş çıkış, ödeme kontrolü sağlayan bir hizmettir. OkulPay, okul kimlik kartı olma özelliği haricinde personellere, öğrencilere özel avantajlar ve indirimler sunan bir kart projesidir. OkulPay ile personel ve öğrencilerin eğitim kurumlarına giriş-çıkışları ve okul içi harcamaları kontrol edilebilir. 6 okul, 50.000'i aşkın öğrenciye bu sistem sayesinde öğrencilerin paraya temasını ortadan kaldırmaktadır.

OkulPay'ın kurumsal müşterilere sağladığı avantajlar aşağıda yer almaktadır:

- Güvenlik kontrol noktalarında, kimlik doğrulaması yapılarak eğitim kurumu içindeki güvenlik seviyesi artırılmış olmaktadır. Kart işlemleri MetropolCard internet sitesi üzerinden takip edilebilmektedir.
- Kartın çalınması ya da kaybolması durumunda kart iptal edilir ve yenisi üretilmektedir. Personel ve öğrenci harcamaları ile devamlılık takibi detaylı olarak raporlanabilmektedir.
- Personel, öğrenci ve ziyaretçiler için farklı yetki düzeyleri oluşturulabilmektedir. Personel ve iş takibini online ortamda sürekli yapılabilmesine olanak tanınmaktadır.
- Kart kullanıcılarına ekonomik avantajlar ve ödeme kolaylığı sağlanmaktadır. Kart işlemleri MetropolCard internet sitesi üzerinden takip edilebilmekte ve öğrenci harcamaları detaylı olarak raporlandırılabilir.
- Kartlar MetropolCard'ın yaygın üye noktasında kullanılabilir. Kartlara, yükleme noktalarından ya da MetropolCard internet sitesi üzerinden istenilen zamanda ve istenilen miktarda yükleme yapılabilir.



OkulPay



PDKS Sektörü (PassPay)

PassPay, kurumsal müşterilerin çalışanlarının ve misafirlerinin, mevcut MetropolCard'a yapılacak tanımlamayla beraber giriş ve çıkış sistemleri ile kontrolünü sağlayan, raporlayan ve denetleyen hizmettir. Hizmeti kullanan kurumsal müşterilerin, çalışanlarının ve misafirlerinin giriş ve çıkış sistemleri ile kontrolünü sağlayabilmesini amaçlamaktadır.

PassPay'in kurumsal müşterilere sağladığı avantajlar aşağıda yer almaktadır:

- Şirket çalışanlarının PDKS giriş/çıkış ve mesai gibi tüm işlemlerinin kontrolünü sağlar. Yapılacak yetkilendirme ile beraber, departman bazında tanımlama yapılmasına olanak sağlar ve şirket güvenliğini artırır.
- İlgili kişilere ve departman müdürlerine istenen aralıklarla rapor ve mail ortamında bilgilendirme yapılmasına olanak verir. Şirketlerin farklı coğrafik noktalarda konumlanmış çalışanlarının da giriş/çıkış kontrollerinin yapılmasını sağlar.
- İç müşteri ve şirketi ziyaret eden tüm paydaşlar için şirket imajını güçlendirir. Sistem mevcut MetropolCard'lar içinde entegre olarak çalışacağından, ayrıca bir kart maliyeti içermez.
- PassPay; MetropolCard'a yapılacak tanımlamayla beraber şirket çalışanlarına ve misafirlerine giriş-çıkışlarını kontrol edilmesine, raporlanmasına ve denetlemesine olanak sağlayan giriş-çıkış hizmetidir.

Filo Yönetimi Sektörü (FiloPay)

Şirket, filo yönetimi ile ilgili bütün hizmetlerin tek bir tedarikçiden alınması ile zamandan tasarrufu ve verimliliği artırmayı amaçlamaktadır.

FiloPay'in kurumsal müşterilere sağladığı avantajlar aşağıda yer almaktadır:

- Araç kiralama hizmeti verilmektedir.
- Kurumsal müşterilerin araç filolarına ait bütün giderleri tek bir fatura ile takip edebilmektedir Böylelikle, filo yönetimi ile ilgili bütün hizmetler tek bir tedarikçiden alınabilmektedir.
- Suistimallerin önünü kapatarak, ay sonu firelerini minimize etmeye olanak tanınmaktadır. Zamandan tasarruf sağlayarak kurumsal müşterilerin verimliliği artırılır.
- 7/24 hizmet veren çağrı merkezi, araçlar ile ilgili sorunları hızlıca çözebilmektedir. Yüksek kalitede hasar onarım ve bakım hizmeti ile sürücü güvenliği sağlanmaktadır.
- Şirket aracı kullanan çalışanlar, servis ve araçlar ile ilgili kesintisiz destek almaktadırlar. Şirket çalışanları için kesintisiz seyahat olanağı sağlanmaktadır.

Şirket filosunda 30.09.2025 itibarıyla 667 araç bulunmaktadır.



FiloPay



Business Card

Üye işyerlerine fatura alacaklarını vade beklemeden Metropolcard tedarikçilerinde harcama olarak kullanabilmeleri için Businesscard verilmektedir. Üye işyeri bu kart ile harcama yaptığı kadar sisteme kesinti tutarı kayıt edilir. Üye işyerine yapılacak ödemeden bu tutar mahsup edilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in net satışlarının faaliyet alanlarına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgiler aşağıdaki tablolarda belirtilmektedir:

Gelirlerin Faaliyet Alanlarına Göre Dağılımı

Gelir Alanları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Restopay	866.949.707	1.015.164.779	1.962.422.118	1.316.759.857	1.539.826.392
Giftpay	116.429.949	115.055.935	86.437.472	107.315.024	82.396.361
Petropay	13.846.577	7.786.311	1.211.149	7.210.397	2.247.279
Diğer satışlar	-	138.058.832	16.378.057	15.674.759	87.681
Toplam	997.226.234	1.276.065.858	2.066.448.796	1.446.960.038	1.624.557.712

Ürün	Satıştaki Payı %				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Restopay	86,94%	79,55%	94,97%	91,00%	94,78%
Giftpay	11,68%	9,02%	4,18%	7,42%	5,07%
Petropay	1,39%	0,61%	0,06%	0,50%	0,14%
Diğer satışlar	0,00%	10,82%	0,79%	1,08%	0,01%

Yıllar İtibarıyla Satışların Bölge Bazında Dağılımı										
Satış Kırılımı (TL)	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.09.2024		30.09.2025	
	TL	%	TL	%	TL	%	TL	%	TL	%
Adana Bölge	135.110.151	13,5%	137.789.576	10,8%	179.139.786	8,7%	122.899.934	8,5%	114.407.315	7,0%
Ankara Bölge	214.681.439	21,5%	228.625.023	17,9%	282.114.392	13,7%	213.814.768	14,8%	253.777.706	15,6%
Antalya Bölge	46.753.519	4,7%	66.658.175	5,2%	92.512.451	4,5%	74.014.722	5,1%	81.344.701	5,0%
Bursa Bölge	56.069.368	5,6%	74.344.262	5,8%	116.462.239	5,6%	89.176.162	6,2%	78.597.482	4,8%
İstanbul Bölge	488.781.568	49,0%	691.959.573	54,2%	1.273.553.506	61,6%	847.597.163	58,6%	999.101.634	61,5%
İzmir Bölge	55.068.436	5,5%	74.366.454	5,8%	109.291.162	5,3%	82.202.185	5,7%	74.202.882	4,6%
Diğer	761.754	0,1%	2.322.794	0,2%	13.375.261	0,6%	17.255.104	1,2%	23.125.992	1,4%
Toplam Satış	997.226.234	100,0%	1.276.065.858	100,0%	2.066.448.796	100,0%	1.446.960.038	100,0%	1.624.557.712	100,0%



7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.’de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Metropol’in faaliyetlerinin, içinde bulunduğu sektör ve pazar itibarıyla yurt içi ve yurt dışı ekonomik ve politik olağanüstü gelişmeler ile doğal afetlerden etkilenme durumu mevcuttur. Metropol’in faaliyet gösterdiği sektörler; Covid-19 Pandemisi gibi salgın hastalıklar, deprem de dahil olmak üzere birçok doğal afetten etkilenebilir. Salgın hastalıklar veya doğal afetler nedeniyle finansal piyasalarda, ulaşım ve sağlık sektöründe ve alt yapı sistemleri de dahil olmak üzere birçok alanda yaşanacak aksaklıklar, yerli ve yabancı yatırımcıların söz konusu süreç ve bu sürecin etkileri devam ettiği sürece yatırım yapma konusundaki risk iştahını etkileyerek Şirket’in gerçekleştirdiği işlemlerde hacim ve miktar olarak düşüş gözlenmesine neden olabilir. Ayrıca Şirket’in faaliyet gösterdiği yerlerden olan İstanbul’da yaşanabilecek bir doğal afet sonucunda şirket veya müşterileri faaliyetlerine ara vermek durumunda kalabilir ve Metropol’in faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket’in ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan herhangi bir patent, lisans, sınai, ticari veya finansal anlaşması bulunmamaktadır. Bu nedenle, Şirket’in satış, operasyon ve hizmetlerinde söz konusu dış faktörlere bağlılığı yoktur.

Şirket’in markaları, faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket’in Türkiye’de tescil edilmiş 15 adet markası bulunmakta olup işbu izahname tarihi itibarıyla Şirket’in markaları koruma altındadır. Tescili gerçekleştirilen her bir marka tescil tarihinden itibaren başlamak üzere on yıllık bir yasal koruma süresine tabidir. Koruma süreleri on yıllık sürelerle yenilenebilir.

Şirket’in WIPO nezdinde tescilli 1 adet uluslararası markası bulunmaktadır.

Şirket’in tescil etmiş olduğu patent, endüstriyel tasarım veya faydalı modeli bulunmamaktadır.

Şirket’in toplamda 58 adet alan adı (domain name) bulunmakta olup metropolcard.com alan adı aktif olarak kullanılmaktadır. Şirket’in sahip olduğu alan adlarının detayları Hukukçu Raporu’nda sunulmuştur.

Şirket’in önemli sözleşmelerine ilişkin detaylı bilgilere işbu izahnamenin “Önemli Sözleşmeler” başlıklı 22’nci bölümünde yer verilmiştir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yukarıda 7.2.1. ve 7.2.2. başlıkları altında İhraççı’nın rekabet konumuna ilişkin olarak yapılan açıklamaların kaynakları aşağıda belirtilmektedir.

Kaynaklar:

<https://www.epdk.gov.tr/Detay/DownloadDocument?id=4RljVrGAsKc=>
<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Motorlu-Kara-Tasitlari-Mart-2024-53455>

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.



7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in pay sahipliği yapısı aşağıdaki şekildedir:

Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Oranı (%)
Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	36.000.000	45
Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	31.200.000	39
Önder Akıncı	8.000.000	10
Recep Aktaş	3.200.000	4
Ayşe Aylin Sözen	1.600.000	2
Toplam	80.000.000	100

İhraççının yönetim hakimiyetine doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan tek bir gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. Şirket'in yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunan A grubu payların doğrudan ve dolaylı olarak sahibi olan gerçek ve tüzel kişilerin hiçbirisi Şirket sermayesini temsil eden payların veya oy haklarının %50'den fazlasına tek başına sahip olmadığı için tek başına yönetim hakimiyetine de sahip değildir.

Şirket, %100 pay sahibi olduğu ve tam konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklığı Metropol Şarj Enerji ile birlikte bir grup oluşturmaktadır. Metropol Şarj Enerji, Reka Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş. unvanı ile 24.06.2024 tarihinde İstanbul'da kurulmuş olup, işbu izahname tarihi itibarıyla herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır. Grup, uzun vadeli büyüme stratejileri kapsamında Metropol Şarj Enerji'yi 250.000 TL bedelle satın almış olup, sermayesini 5.000.000 TL'ye artırmıştır. Tek pay sahipliği bildirimini 27.06.2025 tarihli ve 11360 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Satın alınan Metropol Şarj Enerji (eski unvanıyla Reka Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.), 30.09.2025 tarihli finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemiyle raporlanmıştır.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in bağlı ortaklığı Metropol Şarj Enerji'ye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Taahhüdü (TL)	Yedekleri (TL) (30.09.2025 tarihi itibarıyla)	Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kâr/Zarar (TL) (30.09.2025 tarihi itibarıyla)
Metropol Şarj Enerji ve Teknoloji A.Ş.	Türkiye	Restoran ve kafelere yazılım hizmeti sunmak ve elektrikli araç şarjı	100	5.000.000	-	-	-378.131,80



9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir:

Maliyet (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Taşıtlar	369.227.759	692.890.545	809.531.514	985.644.786
Arsalar	253.826.621	224.940.499	245.082.823	245.082.823
Binalar	48.136.279	40.277.879	46.774.577	46.774.577
Makine ve ekipmanlar	23.971.184	24.375.237	41.584.483	25.646.383
Demirbaşlar	17.087.702	18.900.304	25.395.986	32.271.607
Diğer maddi duran varlıklar	11.320.768	11.320.768	23.803.980	11.320.768
Yapılmakta olan yatırımlar	0	30.927.600	11.320.768	123.406.274
Özel maliyetler	0	0	0	3.125.826
Toplam	723.570.313	1.043.632.832	1.203.494.131	1.473.273.044

Birikmiş Amortismanlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Taşıtlar	134.178.147	18.455.333	21.769.774	258.453.120
Arsalar	13.952.584	10.624.535	13.918.440	
Binalar	7.681.063	2.547.174	5.451.035	6.173.938
Makine ve ekipmanlar	1.415.096	4.488.310	3.679.251	23.160.013
Demirbaşlar	2.386.387	219.939.624	199.115.818	14.583.030
Diğer maddi duran varlıklar	0	0	0	4.528.309
Yapılmakta olan yatırımlar	0	0	0	0
Özel maliyetler	0	0	0	1.812.284
Toplam	159.613.277	256.054.976	243.934.318	308.710.694

Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Taşıtlar	235.049.612	674.435.212	787.761.740	727.191.666
Arsalar	239.874.037	214.315.964	231.164.383	245.082.823
Binalar	40.455.216	37.730.705	41.323.542	40.600.639
Makine ve ekipmanlar	22.556.088	19.886.927	37.905.232	2.486.370
Demirbaşlar	14.701.315	-201.039.320	-173.719.832	17.688.577
Diğer maddi duran varlıklar	11.320.768	11.320.768	23.803.980	6.792.459
Yapılmakta olan yatırımlar	0	30.927.600	11.320.768	123.406.274
Özel maliyetler	0	0	0	1.313.542
Toplam	563.957.036	787.577.856	959.559.813	1.164.562.350

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in kayıtlı değeri 500.000 TL ve üzerindeki Şirket'in sahip olduğu arsa/bina aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Bahçeli Kargir İş Yeri (3 ada 5 parsel 1 no'lu bağımsız bölüm)	10.02.2021	294,03	İstanbul/Üsküdar	80.158.245,26	Kirada	Timur Gayrimenkul (Nef Arsa)	01.01.2025 31.12.2025	1.375.354
Bahçeli Kargir İş	10.02.2021	270,03	İstanbul/Üsküdar	73.615.382,67	Ofis olarak kullanılıyor	-		



Yeri (3 ada 5 parsel 2 no'lu bağımsız bölüm)								
Bahçeli Kargir İş Yeri (3 ada 5 parsel 3 no'lu bağımsız bölüm)	10.02.2021	270,03	İstanbul/Üsküdar	73.615.382,67	Ofis olarak kullanılıyor	-	-	-

Şirket tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlık bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'e ait 3 taşınmaz bulunmaktadır. Taşınmaz tapu kayıtlarında irtifak hakları, beyan, şerhler bulunmakta olup taşınmazlara ilişkin detaylı şerh/beyan ve irtifak hakkı bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Bahçeli Kargir İş Yeri (3 ada 5 parsel 1 no'lu bağımsız bölüm)	22.04.1996 tarihli yönetim planı beyanı bulunmaktadır.	-	-	-	-
Bahçeli Kargir İş Yeri (3 ada 5 parsel 2 no'lu bağımsız bölüm)	22.04.1996 tarihli yönetim planı beyanı bulunmaktadır.	-	-	-	-
Bahçeli Kargir İş Yeri (3 ada 5 parsel 3 no'lu bağımsız bölüm)	22.04.1996 tarihli yönetim planı beyanı bulunmaktadır.	-	-	-	-

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş	602.101.488	986.011.607	596.088.820	581.188.778

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)*	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)
Asma Katlı Dükkan	10.02.2021	125.083.000	31.12.2024 – OZ202400175	Yatırım amaçlı

* KDV hariçtir.

Söz konusu gayrimenkullere ilişkin değerlendirme çalışmaları Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmıştır.



9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarının finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıda yer almaktadır.

Maliyet (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Haklar	10.835.162	13.460.728	22.586.808	25.382.548
Yazılımlar	90.619.050	108.314.114	161.685.892	161.685.892
Toplam	101.454.212	121.774.842	184.272.700	187.068.440

Birikmiş İtfa Payı (-)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Haklar	9.639.455	10.429.993	15.440.496	15.737.575
Yazılımlar	25.391.784	44.062.117	67.576.467	98.228.767
Toplam	35.031.239	54.492.110	83.016.963	113.966.342

Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Haklar	1.195.707	3.030.735	7.146.312	9.644.973
Yazılımlar	65.227.266	64.251.997	94.109.425	63.457.125
Toplam	66.422.973	67.282.732	101.255.737	73.102.098

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Ticaret Bakanlığı tarafından lisans altına alınan tek yerinde AR-GE firması olan Şirket'in uçtan uca tüm kaynak kodları kendi kaynaklarından sağlanmaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Sayı	Proje Türü	Proje Adı	Yatırım Tutarı (Bin TL)
1	Back Office Yazılımı	P0001-ERP001 METROPOL ERP BACKOFFICE UYGULAMASI	4.297.000
2	Yazılım Projesi	P0002-SOA001 METROPOL SOA SERVİS ALTYAPISI OLUŞTURULMASI	3.223.000
3	Mobil Uygulama Geliştirme	P0003-MOB001 METROPOL MOBİL KULLANICI UYGULAMASI	537.000
4	Yazılım Projesi	P0004-WEB001 METROPOL WEB SİTESİ UYGULAMASI	3.223.000
5	Yazılım Projesi	P0005-WEB002 METROPOL WEBPOS UYGULAMASI	805.000
6	Yazılım Projesi	P0006-EFW002 METROPOL ERP VE FRAMEWORK YAZILIMI	4.826.000
7	Yazılım Projesi	P0007-SOA001 METROPOL SOA SERVİS ALT YAPISININ TEKNOLOJİK REVİZYONU	3.834.000
8	Yazılım Projesi	P0008-WEB003 METROPOL WEB SİTESİ & PORTAL UYGULAMASI	2.654.000
9	Mobil Uygulama Geliştirme	P0009-MOB002 METROPOL MOBİL ÜYE İŞYERİ UYGULAMASI	3.859.000
10	Mobil Uygulama Geliştirme	P0010-MOB003 METROPOLCARD MOBİL KULLANICI UYGULAMASI	2.887.000
11	Yazılım Projesi	P0011-POS002 METROPOL POS UYGULAMALARI	7.178.000
12	Yazılım Projesi	P0012-DFE001 METROPOL DIŞ FİRMALARLA ENTEGRASYON	8.517.000



13	Yazılım Projesi	P0013-YTG001 METROPOL YENİ TEKNOLOJİLERE GEÇİŞ	8.846.000
14	Mobil Uygulama Geliştirme	P0014-XKN001 METROPOL XKonto UYGULAMASI	7.100.000
15	Yazılım Projesi	P0016-IVR001 IVR SİSTEMİ	9.778.000
		TOPLAM	71.684.000

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir:

VARLIKLAR (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	1.879.303.797	3.102.830.594	4.067.136.681	4.056.428.415
Nakit ve Nakit Benzerleri	419.687.415	742.308.637	1.060.914.311	503.931.370
Finansal Yatırımlar	488.564.966	987.076.240	1.366.583.253	1.572.044.618
Ticari Alacaklar	916.786.095	1.304.750.650	1.460.722.137	1.811.828.201
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	33.820	0	358.569	599.006
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	916.752.275	1.304.750.650	1.460.363.568	1.811.229.195
Diğer Alacaklar	615.613	2.024.012	6.361.000	33.823.469
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	248.189	1.721.515	0	10.807.750
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	367.424	302.497	6.361.000	23.015.719
Stoklar	5.149.900	5.098.387	4.582.189	8.539.915
Peşin Ödenmiş Giderler	23.519.226	18.900.292	138.369.770	87.026.990
-İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	0	1.722.071	0	0
-İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	23.519.226	17.178.221	138.369.770	87.026.990
Diğer Dönen Varlıklar	24.980.582	42.672.376	29.604.021	39.233.852
Duran Varlıklar	798.030.299	1.022.442.771	1.220.052.911	1.402.427.575
Diğer Alacaklar	0	0	4.363	16.294
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	163.504.648	143.994.843	156.891.092	156.891.092



Maddi Duran Varlıklar	563.957.036	787.577.856	959.559.813	1.164.562.350
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	66.422.973	67.282.732	101.255.737	73.102.098
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	4.145.642	4.308.451	2.341.910	7.855.741
Peşin Ödenmiş Giderler	0	4.030.407	0	0
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	15.248.482	0	0
Toplam Varlıklar	2.677.334.096	4.125.273.365	5.287.189.602	5.458.855.990

KAYNAKLAR (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.839.516.882	3.030.387.453	3.605.272.116	3.800.360.781
Kısa Vadeli Borçlanmalar	75.093.554	148.185.409	158.987.666	285.783.419
Ticari Borçlar	1.405.794.593	2.117.345.663	2.444.155.435	2.503.392.990
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	559.016	51.771	226.832	2.846.987
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.405.235.577	2.117.293.892	2.443.928.603	2.500.546.003
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	11.063.710	11.135.171	26.663.681	28.399.697
Diğer Borçlar	3.439.730	4.168.964	5.818.631	5.959.632
Ertelenmiş Gelirler	281.779.768	656.034.064	862.080.286	901.345.990
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	57.023.356	87.851.092	97.129.774	61.824.281
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.322.171	5.655.397	8.755.683	13.654.772
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	5.322.171	5.556.962	8.755.683	13.654.772
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	0	98.435	0	0
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	11.693	1.680.960	0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	81.590.642	8.811.469	176.486.706	253.614.072
Uzun Vadeli Borçlanmalar	27.026.851	4.120.722	121.102.742	149.568.620
Uzun Vadeli Faaliyet Kiralamasından Borçlar	1.828.984	0	0	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.992.838	4.690.747	1.932.904	2.880.065
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.992.838	4.690.747	1.932.904	2.880.065
Ertelenmiş Gelirler	0	0	0	39.200
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	49.741.969	0	53.451.060	101.126.187
Özkaynaklar	756.226.572	1.086.074.443	1.505.430.780	1.404.881.137
Ödenmiş Sermaye	20.000.000	20.000.000	80.000.000	80.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	109.287.213	109.287.213	129.263.617	129.263.617
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	35.906.969	3.379.317	28.640.188	27.667.044
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-1.301.562	-3.030.051	-1.744.301	-2.717.445
-Diğer Kazançlar (Kayıplar)	37.208.531	6.409.368	30.384.489	30.384.489
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	65.598.608	65.598.608	65.598.608	65.598.608
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı (-)	224.151.967	525.433.782	470.679.486	545.285.925
Net Dönem Kârı/Zararı (-)	301.281.815	362.375.523	731.248.881	557.065.943
Toplam Kaynaklar	2.677.334.096	4.125.273.365	5.287.189.602	5.458.855.990

*30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu



Dönen Varlıklar



Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Grup'un dönen varlıkları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 1,9 milyar TL, 3,1 milyar TL, 4,1 milyar TL ve 4,1 milyar TL'dir. Grup'un dönen varlıkları 2023 yılsonu itibarıyla bir önceki yılsonuna göre %63,8 artış, 2024 yılsonu itibarıyla bir önceki yılsonuna göre %31,1 ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %0,3 oranında sınırlı bir azalış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla gözlenen artışlar temel olarak Şirket'in artan ticari hacmi doğrultusunda yükselen nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar ve ticari alacaklardan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 itibarıyla gözlenen sınırlı azalış ise benzer şekilde nakit kalemindeki gerilemeden kaynaklanmaktadır.

Dönen varlıklar toplam aktif içerisinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %70,2, %75,2, %76,9 ve %74,3 oranlarında pay almaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Grup'un nakit ve nakit benzerleri 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 419,7 milyon TL, 742,3 milyon TL, 1,06 milyar TL ve 503,9 milyon TL'dir. Nakit ve nakit benzerleri kalemi altında müşterilerin nakit yüklemelerini emanet olarak takip etmektedir, söz konusu tutarlar ödeme tarihine kadar bankada faizsizlik prensipleri dahilinde değerlendirilmektedir.

Bu kaleminde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %76,9 artış, 2024 yılsonunda ise önceki yılsonuna göre %42,9 artış ve 2025/9 aylık ara dönemde 2024 yıl sonuna göre %52,5 oranında düşüş gerçekleşmiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla yaşanan artış genel olarak; Şirket'in ticari faaliyetlerinin genişlemesi, AR-GE merkezinde üretilen pos entegrasyonlarıyla kredi kartı tahsilat sipariş onaylama süreçlerinin iyileştirilmesine paralel olarak bankalardan pos alacaklarındaki yüksek artıştan kaynaklanmaktadır. 2025/9 döneminde 2024 yıl sonuna düşüş ise temel olarak Şirket'in ilgili dönemde finansal yatırımlara ve uzun vadeli varlıklara yatırımlarını kaydırmasından kaynaklanmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Bankalar	321.674.510	453.151.065	806.117.620	305.415.989
-Vadeli mevduat	183.519.512	148.723.402	212.733.665	109.105.652
-Vadesiz mevduat	138.154.998	304.427.663	593.383.955	196.310.337
Diğer hazır değerler	98.012.905	289.157.572	254.796.691	198.515.381
Toplam	419.687.415	742.308.637	1.060.914.311	503.931.370

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Finansal Yatırımlar

Grup'un finansal yatırımları katılım bankalarından alınmış kira sertifikalarından oluşmaktadır. Grup kira sertifikalarını alım-satım amaçlı olarak sınıflandırmış olup bilanço tarihlerindeki kira sertifika fiyatları ile değerlendirilmiştir. Ortaya çıkan kâr veya zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 488,6 milyon TL, 987,1 milyon TL, 1,4 milyar TL ve 1,6 milyar TL'dir. Bu kaleminde 2023 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna göre %102,0, 2024 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna %38,4 ve 2025/9 ara dönem itibarıyla %15,0 oranında artış gerçekleşmiştir. İşbu izahnamede incelenen dönemler itibarıyla



gözlenen artış, artan iş hacmi doğrultusunda yükselen nakit kaynağın kira sertifikası / finansal yatırım olarak değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Özel kesim tahvil senet ve bonoları	474.761.304	987.076.240	1.366.583.253	1.572.044.618
Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları	13.803.662	0	0	0
Toplam	488.564.966	987.076.240	1.366.583.253	1.572.044.618

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Ticari Alacaklar

Grup'un ticari alacakları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 916,8 milyon TL, 1,3 milyar TL, 1,5 milyar TL ve 1,8 milyar TL'dir. Bu kalemden 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %42,3 oranında artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %12,0 oranında artış ve 2025/9 aylık ara dönemde 2024 yılsonuna göre %24,0 oranında artış gerçekleşmiştir. İşbu izahnamede incelenen dönemler itibarıyla gözlenen yükseliş Şirket'in iş hacmindeki artışa paralel olarak gerçekleşmiştir.

Ticari alacaklar ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan oluşmakta olup, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar 2022-2023-2024 yılsonları ve 2025/9 ara dönem itibarıyla sırasıyla yaklaşık %100,0, %100,0, %100,0 ve %100,0 pay almakta olup, ilişkili taraflardan alacaklar ilgili dönemler itibarıyla sırasıyla yaklaşık %0,004, 0, %0,025% ve %0,033 pay almaktadır. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla alacak kırılımı aşağıda özetlenmektedir.

Kısa Vadeli Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	916.752.275	1.304.750.650	1.460.363.568	1.811.229.195
Ticari alacaklar	857.517.133	1.298.161.865	1.347.782.707	1.809.362.608
Alacak senetleri	59.235.142	6.588.785	112.580.861	1.866.587
Şüpheli ticari alacaklar	10.971.310	9.494.743	32.825.169	32.946.788
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	-10.971.310	-9.494.743	-32.825.169	-32.946.788
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33.820	0	358.569	599.006
Toplam	916.786.095	1.304.750.650	1.460.722.137	1.811.828.201

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Diğer Alacaklar

Grup'un diğer alacakları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 615,6 bin TL, 2,0 milyon TL, 6,4 milyon TL ve 33,8 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna göre %228,8 artış, 2024 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna göre %214,3 ve 2025/9 ara döneminde 2024 yıl sonuna göre %431,7 oranında artış gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla dalgalanmanın temel olarak mevcut pay sahibi Bilgesan Elektrik'ten dönemsel olarak değişen diğer alacaklar tutarlarından kaynaklanmaktadır. 2022-2023 yıllarındaki alacağın sebebi Bilgesan Elektrik'in Şirket adına girdiği ihale konusu olan alacağıdır. İhalesine girilen kurumdaki tahsil edilememesi nedeniyle oluşmuştur. Bahse konu alacak 2023 yılında tahsil edilmiş olup Şirket'in Bilgesan Elektrik'ten bir alacağı kalmamıştır. Ek olarak Bilgesan Elektrik bahse konu işleminden ötürü Şirket'e POS ve sistem kullanım bedeli ödemiştir. 30.09.2025 itibarıyla ise Şirket'in diğer ilişkili tarafları olan Metropol Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. ile Metropol Şarj Enerji ve Teknoloji A.Ş.'den yaklaşık olarak, sırasıyla; 8,4 milyon ve 2,4 milyon TL olmak üzere toplamda 10,8 milyon TL tutarında ilişkili taraf diğer alacağı bulunmaktadır. Söz konusu tutarlar kuruluş aşamasında yapılan giderlerden kaynaklanmaktadır.

İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar kalemi esas olarak verilen depozito ve teminatlar ile diğer alacaklardan oluşmakta olup, toplam hesap içinde 2022-2023-2024 yılsonları ve 30.09.2025 itibarıyla sırasıyla %59,7, %14,9, %100,0 ve %68,0 pay almaktadır.



Öte yandan, ilişkili olmayan diğer alacaklar hesabında altında izahnamede incelenen dönemler itibarıyla 2024 yılında ve 2025/9 ara döneminde sırasıyla oluşan 6.175.330 TL ve 22.867.692 TL tutarındaki diğer alacaklar bakiyesi Şirket'in personel yüklemelerinden kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Diğer alacaklar	-	81.320	6.175.330	22.867.692
Verilen depozito ve teminatlar	367.424	221.177	185.670	148.027
Ara Toplam	367.424	302.497	6.361.000	23.015.719
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 4)	248.189	1.721.515	-	10.807.750
Toplam	615.613	2.024.012	6.361.000	33.823.469

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Stoklar

Stoklar hesabı 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 5,1 milyon TL, 5,1 milyon TL, 4,6 milyon TL ve 8,5 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %1,0 oranında azalış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %10,1 azalış ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yılsonuna göre %86,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

Malzeme stokları hesabı altında yazarkasa pos makineleri, teknik servis malzemesi, manyetik kartlar ve stickerlar, araç malzemeleri gibi kalemler bulunmaktadır. 2023-2024 yılsonları ile 30.09.2025 itibarıyla stoklar hesabındaki bakiye malzeme stoklarından oluşmaktadır. Söz konusu stok kalemi Şirket'in ilgili dönemdeki ticari faaliyetleri doğrultusunda dalgalanmalar göstermektedir.

Stoklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Malzeme stokları	5.149.900	5.098.387	4.582.189	8.539.915
Toplam	5.149.900	5.098.387	4.582.189	8.539.915

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin ödenmiş giderler temel olarak verilen sipariş avansları, verilen iş avansları ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un peşin ödenmiş giderleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 23,5 milyon TL, 18,9 milyon TL, 138,4 milyon TL ve 87,0 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %19,6 azalış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %632,1 oranında artış ve 2025 9 aylık ara dönemde 2024 yılsonuna göre %37,1 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Verilen sipariş avansları kalemi ağırlıklı üyelere verilen business kart avanslarından oluşmaktadır. İlgili kalem toplam hesap içinde 2022-2023-2024 yılsonları ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde sırasıyla %83,5, %48,5, %93,5 ve %87,0 pay almakta olup, hesap bakiyesinin izahnamede incelenen dönemler itibarıyla dalgalanması temel olarak üye business kart harcama noktalarında harcama yapıldığında Şirket'e düzenlenen alacak dekontlarıyla bakiyenin kapanmasından kaynaklıdır, harcama zamanlamasına bağlı olarak hesap bakiyesi değişkenlik göstermektedir (2022: 19.627.761 TL, 2023: 9.170.183 TL, 2024: 129.321.239 TL, 2025/9: 75.731.205 TL).

Öte yandan, gelecek aylara ait giderler kalemi Şirket'in yaptığı ön ödemelerden oluşmakta olup, Şirket'in ticari faaliyetleri doğrultusunda dalgalanmalar göstermektedir. İlgili kalem toplam hesap içinde 2022-2023-2024 yılsonları ile 30.09.2025 itibarıyla sırasıyla %15,7, %41,9, %6,5 ve %12,8 pay almaktadır (2022: 3.693.224 TL, 2023: 7.925.620 TL, 2024: 8.943.363 TL, 2025/9: 11.160.916 TL).

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Verilen sipariş avansları	19.627.761	9.170.183	129.321.239	75.731.205
Gelecek aylara ait giderler	3.693.224	7.925.620	8.943.363	11.160.916
Verilen iş avansları	198.241	82.418	105.168	134.869



Ara Toplam	23.519.226	17.178.221	138.369.770	87.026.990
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (Not 4)	-	1.722.071	-	-
Toplam	23.519.226	18.900.292	138.369.770	87.026.990

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer dönen varlıklar, KDV alacakları, personel avansları, gider tahakkukları ve diğer kalemlerinden oluşmaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un diğer dönen varlıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 25,0 milyon TL, 42,7 milyon TL, 29,4 milyon TL ve 39,2 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna göre %70,8 artış, 2024 yılsonu itibarıyla önceki yılsonuna göre %30,6 azalış ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yılsonuna göre %32,5 oranında artış gerçekleşmiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla değişimlerin sebebi temel olarak yapılan yatırımlar sonrasında KDV alacaklarındaki dalgalanmalardan kaynaklanmakta olup, ilgili kalem toplam hesap içinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %88,2, %98,2, %92,2 ve %94,2 oranında pay almaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	22.038.063	41.897.802	27.283.615	36.941.622
Personel avansları	2.916.550	697.220	2.320.406	1.979.803
Gelir tahakkukları	0	77.354	0	0
Diğer	25.969	0	0	312.427
Toplam	24.980.582	42.672.376	29.604.021	39.233.852

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un duran varlıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 798,0 milyon TL, 1,0 milyar TL, 1,2 milyar TL ve 1,4 milyar TL'dir. Duran varlıklar, 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %28,1, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %19,3 ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yılsonuna göre %14,9 oranlarında artış gerçekleşmiştir.

Duran varlıklar toplam aktif büyüklüğü içinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %29,8, %24,8, %23,1 ve %25,7 oranında pay almaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 163,5 milyon TL, 144,0 milyon TL, 156,9 milyon TL ve 156,9 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %11,9 oranında enflasyon muhasebesi kaynaklı olarak azalış gerçekleşmiş olup, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre ise %9,0 oranında artmış, 30.09.2025 itibarıyla ise sabit seyretmiştir. Söz konusu kalem, İstanbul Üsküdar'da bulunan kiralama amaçlı elde tutulan asma katlı dükkândan oluşmakta olup, ilgili taşınmaz 31.12.2024 tarihinde Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

Maddi Duran Varlıklar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un net maddi duran varlıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 564,0 milyon TL, 787,6 milyon TL, 919,6 milyon TL ve 1,2 milyar TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %39,7 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %21,8 artış ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yılsonuna göre araç alımı (yaklaşık



286,9 milyon TL) ve yapılmakta olan yatırımlar (yaklaşık 81,8 milyon TL) nedeniyle %21,4 oranında artış gerçekleşmiştir. 2024 yılsonundaki artışın temel nedeni makine ve ekipmanlar (yaklaşık 1,0 milyon TL), taşıtlar (yaklaşık 341,2 milyon TL) ve demirbaşlar alımı (yaklaşık 5,8 milyon TL) ile bina (yaklaşık 6,5 milyon TL) ve arsalar (yaklaşık 20,1 milyon TL) yeniden değerlendirilmesidir. 2023 yılında 2022 yılına göre artışın nedeni taşıt alımı (yaklaşık 339,1 milyon TL) ile yapılmakta olan yatırımlardan (yaklaşık 30,9 milyon TL), 2022 yılındaki artış ise yeniden değerlendirilme raporlarının (yaklaşık 44,9 milyon TL) finansallara yansıtılmasından kaynaklanmaktadır.

Maliyet (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Taşıtlar	369.227.759	692.890.545	809.531.514	985.644.786
Arsalar	253.826.621	224.940.499	245.082.823	245.082.823
Binalar	48.136.279	40.277.879	46.774.577	46.774.577
Makine ve ekipmanlar	23.971.184	24.375.237	41.584.483	25.646.383
Demirbaşlar	17.087.702	18.900.304	25.395.986	32.271.607
Diğer maddi duran varlıklar	11.320.768	11.320.768	23.803.980	11.320.768
Yapılmakta olan yatırımlar	0	30.927.600	11.320.768	123.406.274
Özel maliyetler	0	0	0	3.125.826
Toplam	723.570.313	1.043.632.832	1.203.494.131	1.473.273.044

Birikmiş Amortismanlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Taşıtlar	134.178.147	18.455.333	21.769.774	258.453.120
Arsalar	13.952.584	10.624.535	13.918.440	
Binalar	7.681.063	2.547.174	5.451.035	6.173.938
Makine ve ekipmanlar	1.415.096	4.488.310	3.679.251	23.160.013
Demirbaşlar	2.386.387	219.939.624	199.115.818	14.583.030
Diğer maddi duran varlıklar	0	0	0	4.528.309
Yapılmakta olan yatırımlar	0	0	0	0
Özel maliyetler	0	0	0	1.812.284
Toplam	159.613.277	256.054.976	243.934.318	308.710.694

Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Taşıtlar	235.049.612	674.435.212	787.761.740	727.191.666
Arsalar	239.874.037	214.315.964	231.164.383	245.082.823
Binalar	40.455.216	37.730.705	41.323.542	40.600.639
Makine ve ekipmanlar	22.556.088	19.886.927	37.905.232	2.486.370
Demirbaşlar	14.701.315	-201.039.320	-173.719.832	17.688.577
Diğer maddi duran varlıklar	11.320.768	11.320.768	23.803.980	6.792.459
Yapılmakta olan yatırımlar	0	30.927.600	11.320.768	123.406.274
Özel maliyetler	0	0	0	1.313.542
Toplam	563.957.036	787.577.856	959.559.813	1.164.562.350

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 66,4 milyon TL, 67,3 milyon TL, 101,3 milyon TL ve 73,1 milyon TL'dir. Bu kalemden 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %1,3 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %50,5 artış ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %27,8 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Söz konusu hesap esas olarak haklar ve yazılımlar kalemlerinden oluşmaktadır. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla yaşanan artışlar Şirket'in haklar ve yazılımlar kalemlerine yapılan yatırımlardan kaynaklanmaktadır. 2025/9 ara dönemdeki düşüş ilgili dönemde herhangi bir varlık artışı olmamasından kaynaklı amortisman artışından kaynaklanmaktadır.



Maliyet (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Haklar	10.835.162	13.460.728	22.586.808	25.382.548
Yazılımlar	90.619.050	108.314.114	161.685.892	161.685.892
Toplam	101.454.212	121.774.842	184.272.700	187.068.440

Birikmiş İtfâ Payı (-)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Haklar	9.639.455	10.429.993	15.440.496	15.737.575
Yazılımlar	25.391.784	44.062.117	67.576.467	98.228.767
Toplam	35.031.239	54.492.110	83.016.963	113.966.342

Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Haklar	1.195.707	3.030.735	7.146.312	9.644.973
Yazılımlar	65.227.266	64.251.997	94.109.425	63.457.125
Toplam	66.422.973	67.282.732	101.255.737	73.102.098

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Peşin Ödenmiş Giderler

31.12.2022, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un uzun vadeli peşin ödenmiş gideri bakiyesi bulunmamakta olup, 31.12.2023 itibarıyla yaklaşık olarak 4,0 milyon TL'dir. Söz konusu hesap verilen avanslar kaleminden oluşmakta olup 2022-2024 yılsonlarında ve 30.09.2025 itibarıyla bakiye olmamasının nedeni ilgili dönemlerde üye business kart harcamalarının tamamen kapanmasından kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Verilen avanslar	0	4.030.407	0	0
Toplam	0	4.030.407	0	0

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Grup'un ertelenmiş vergi varlığı izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sadece 31.12.2023 itibarıyla doğmuş olup, diğer dönemlerde vergi varlığı bulunmamaktadır.

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranları %25'tir (2024: %25 2023: %23, 2022: %23).

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem kârı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmakta olup Grup kısa vadeli yükümlülüklerini önemli oranda dönen varlıklarını finanse etmekte kullanmaktadır.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 1,9 milyar TL, 3,0 milyar TL, 3,6 milyar TL ve 3,8 milyar TL'dir. Kısa vadeli yükümlülüklerde, 2023 yılsonunda bir önceki yılsonuna göre %64,7, 2024 yılsonunda bir önceki yılsonuna göre ise %19,0 oranlarında artış ve 2025/9 ara döneminde 2024 yılsonuna göre %5,4 oranında artış gerçekleşmiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla artış trendinde olan kısa vadeli



yükümlülüklerdeki temel etki kısa vadeli borçlanmalar, ilişkili olmayan taraflardan ticari borçlar ve ertelenmiş gelirler hesaplarındaki dalgalanmalardan kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler toplam pasif büyüklüğü içinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %68,7, %73,5, %68,2 ve %69,6 pay almaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmalar esas olarak kısa vadeli banka kredileri, kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçlanmaları yaklaşık olarak, sırasıyla; 75,1 milyon TL, 148,2 milyon TL, 159,0 milyon TL ve 285,8 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda bir önceki yılsonuna göre %97,3 oranında artış, 2024 yılsonunda bir önceki yılsonuna göre ise %7,3 oranında artış ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %79,8 oranında artış gerçekleşmiştir. Dönemler itibarıyla yaşanan dalgalanma Şirket'in kısa vadeli yabancı kaynak ihtiyacı doğrultusunda aldığı kısa vadeli banka kredileri ile taşıt alımları doğrultusunda temin edilen kısa vadeli faaliyet kiralalamaları borçlarından kaynaklanmaktadır. 2025/9 dönemi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli kredi toplamı yaklaşık 281,8 milyon TL olup, tamamı TL kredilerden oluşmakta olup, ilgili dönem itibarıyla etkin faiz oranı %54,2-%63,0'dır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Banka kredileri	72.694.650	141.714.993	158.227.967	281.806.039
Kısa vadeli faaliyet kiralamasından borçlar	584.099	698.324	483.675	2.588.433
Kredi kartı borçları	1.814.805	5.772.092	276.024	1.388.947
Toplam	75.093.554	148.185.409	158.987.666	285.783.419

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Kısa vadeli banka kredileri kaleminin hesap içerisindeki payı izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %96,8, %95,6, %99,5 ve %98,6'dır.

Şirket 18.12.2025 tarihli 2025/63 nolu SPK Bülten'inde yayınlanarak; sadece Tahsisli/Nitelikli Yatırımcı'ya satılmak üzere 1.000.000.000 TL Yönetim Sözleşmesine Dayalı Kira Sertifikası ihraç tavan onayı almış olup, işbu izahname tarihi itibarıyla ihraç gerçekleştirilmemiştir.

Ticari Borçlar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 ara dönem itibarıyla Grup'un ticari borçları yaklaşık olarak, sırasıyla; 1,4 milyar TL, 2,1 milyar TL, 2,4 milyar TL ve 2,5 milyar TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %50,6, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %15,4 ve 2025/9 ara dönem itibarıyla 2024 yılsonuna göre %2,4 oranlarında artış gerçekleşmiştir.

Hesap ilişkili olmayan taraflardan ticari borçlar ile ilişkili taraflardan ticari borçlar kalemlerinden oluşmakta olup, izahnamede incelenen dönemler itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari borçlar hesap içinde %99,9'un üzerinde pay almaktadır. Söz konusu hesap temel olarak ticari borçlar ve diğer borçlar kalemlerinden oluşmakta olup, ticari borçlar %99,9'un üzerinde pay almaktadır. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla hesaptaki artış Şirket'in artan iş hacmine paralel olarak gelişmektedir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ticari borçlar	1.405.235.577	2.117.279.948	2.443.780.709	2.500.300.759
Diğer ticari borçlar	0	13.944	147.894	229.244
Ara Toplam	1.405.235.577	2.117.293.892	2.443.928.603	2.500.546.003
İlişkili taraflardan ticari borçlar	559.016	51.771	226.832	2.516.987
Toplam	1.405.794.593	2.117.345.663	2.444.155.435	2.503.322.990

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu



Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar yaklaşık olarak, sırasıyla; 11,1 milyon TL, 11,1 milyon TL, 26,7 milyon TL ve 28,4 milyon TL'dir. Bu 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %0,6, 2024 yılında ise yılsonunda önceki yılsonuna göre %139,5 ve 2025/9 ara dönemi itibarıyla 2024 yılsonuna göre %6,5 oranlarında artış gerçekleşmiştir. İlgili tutarlar temel olarak personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır. Personele borçlar kalemindeki 2024 yılındaki önceki yıllara göre artışın temel nedeni Şirket'in yemek ücreti yüklemelerini de bu hesap altında izlemeye başlamasından kaynaklanmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Personele borçlar	8.789.016	8.139.896	21.729.679	23.889.827
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.274.694	2.995.275	4.934.002	4.509.870
Toplam	11.063.710	11.135.171	26.663.681	28.399.697

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Diğer Borçlar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un diğer borçlanmaları yaklaşık olarak, sırasıyla; 3,2 milyon TL, 3,9 milyon TL, 5,4 milyon TL ve 6,3 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %21,2 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %39,6 oranında artış ve 30.09.2025 ara dönemi itibarıyla 2024 yılsonuna göre %2,4 oranında artış gerçekleşmiştir. Grup'un diğer borçlarının tamamı ilişkili olmayan taraflardan alınan depozito ve teminatlar ile ödenecek vergi ve fonlar kalemlerinden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Alınan depozito ve teminatlar	1.908.426	1.147.350	793.426	632.567
Ödenecek vergi ve fonlar	1.531.304	3.021.614	5.025.205	4.799.665
Diğer çeşitli borçlar	-	-	-	527.400
Toplam	3.439.730	4.168.964	5.818.631	5.959.632

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Ertelenmiş Gelirler

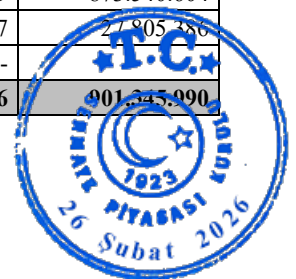
31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un ertelenmiş gelirleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 281,8 milyon TL, 656,0 milyon TL, 862,1 milyon TL ve 901,3 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 ve 2024 yılsonlarında bir önceki yılsonuna göre sırasıyla %132,8 ve %31,4 oranlarında artış ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %4,6 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

İlgili tutarlar temel olarak gelecek aylara ait gelirler ve alınan sipariş avanslarından oluşmakta olup, gelecek aylara ait gelirler kaleminin izahnamede incelenen dönemler itibarıyla payı %26,1, %97,1, %96,7 ve %96,9'dur. Yıllar içinde yaşanan değişimlerin temel sebebi gelecek aylara ait gelirler altında takip edilen ön ödemeli kartlara yüklemesi yapılmış ancak henüz kullanılmamış bakiyelerin iş hacmi doğrultusunda dalgalanmasından kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Gelecek aylara ait gelirler (*)	73.416.075	637.202.024	833.307.859	873.540.604
Alınan sipariş avansları	35.730.159	18.832.040	28.772.427	27.805.486
Alınan diğer avanslar	172.633.534	-	-	-
Toplam	281.779.768	656.034.064	862.080.286	901.345.990

(*) Ön ödemeli kartlara yüklemesi yapılmış ancak henüz kullanılmamış bakiyelerden oluşmaktadır.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu



Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un dönem kârı vergi yükümlülüğü yaklaşık olarak, sırasıyla; 57,0 milyon TL, 87,9 milyon TL, 97,1 milyon TL ve 61,8 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %54,1 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %10,6 artış ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla 2024 yılsonuna göre %36,3 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Hesap temel olarak cari dönem kurumlar vergisi karşılığı ve peşin ödenen geçici vergi ve fonlar kalemlerinden oluşmaktadır. Cari dönem kurumlar vergisi tutarları iş hacmine bağlı olarak izahnamede incelenen bütün dönemlerde artmış olup, hesabın 2024 yılı itibarıyla önceki yıla göre artmasını temel sebep cari dönem kurumlar vergisi karşılığı tutarının yükselmesidir.

Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	70.491.958	101.163.266	283.398.533	143.392.850
Peşin ödenen geçici vergi ve fonlar (-)	-13.468.602	-13.312.174	-186.268.759	-81.568.569
Toplam	57.023.356	87.851.092	97.129.774	61.824.281

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Kısa Vadeli Karşılıklar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihleri ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un kısa vadeli karşılıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 5,3 milyon TL, 5,7 milyon TL, 8,8 milyon TL ve 13,7 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %6,3 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %54,8 oranında artış ve 2025/9 dönemi itibarıyla 2024 yılsonuna göre %56,0 oranında artış gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli karşılıklar; çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır. Kısa vadeli karşılıkların; 2022 yılında %100,0'ü, 2023 yılında %98,3'ü, 2024 yılında ve 2025/9 döneminde ise %100,0'ü çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli izin karşılıklardan meydana gelmektedir. İlgili kalem çalışanlar için ayrılan izin karşılıklarından oluşmaktadır.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla Grup'un diğer kısa vadeli yükümlülükleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 11,7 bin TL ve 1,7 milyon TL'dir. Söz konusu kalem esas olarak personel sağlık sigorta tutarlarından kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihleri ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un uzun vadeli yükümlülükleri yaklaşık olarak, sırasıyla; 81,6 milyon TL, 8,8 milyon TL, 176,5 milyon TL ve 253,6 milyon TL'dir. 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %89,2 oranında azalış yaşanırken, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %1902,9 artış, 30.09.2025 itibarıyla önceki yılsonuna göre %43,7 oranında artış gerçekleşmiştir. 2023 yılsonundaki azalış temel olarak ertelenmiş vergi yükümlülüğünün ve uzun vadeli borçlanmaların azalmasından, 2024 yılsonundaki ve 30.09.2025 itibarıyla gözlenen artışlar ise uzun vadeli borçlanmalardaki artış ile ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülükler toplam pasif büyüklüğü içinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %3,0, %0,2, %3,3 ve %4,6 pay almaktadır.



Uzun Vadeli Borçlanmalar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihleri ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un uzun vadeli borçlanmaları yaklaşık olarak, sırasıyla; 28,9 milyon TL, 4,1 milyon TL, 121,1 milyon TL ve 149,6 milyon TL'dir. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %85,7 azalış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre %2.838,9 oranında artış ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla 2024 yılsonuna göre %23,5 oranında artış gerçekleşmiştir. Söz konusu artışın temel nedeni araç alımı nedeniyle kullanılan yeni araç kredileridir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Banka kredileri	27.026.851	3.553.547	120.709.904	145.137.359
Uzun vadeli faaliyet kiralamasından borçlar	1.828.984	567.175	392.838	4.431.261
Toplam	28.855.835	4.120.722	121.102.742	149.568.620

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla ilgili kalemdeki artışın temel nedeni Şirket'in banka kredilerinden kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihleri ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un uzun vadeli karşılıkları yaklaşık olarak, sırasıyla; 3,0 milyon TL, 4,7 milyon TL, 1,9 milyon TL ve 2,9 milyon TL'dir. Söz konusu kalem kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. Bu kalemde 2023 yılsonunda önceki yılsonuna göre %56,7 artış, 2024 yılsonunda önceki yılsonuna göre ise %58,8 oranında azalış gerçekleşmiştir. 30.09.2025 dönemi itibarıyla %49,0 oranında artış gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihleri ve 30.09.2025 dönemi itibarıyla Grup'un ertelenmiş vergi yükümlülüğü yaklaşık olarak, sırasıyla; 49,7 milyon TL, 0 TL, 53,5 milyon TL ve 101,1 milyon TL'dir. Bu kalemde 2025 yılı 9 aylık dönemde 2024 yılsonuna göre %89,2 oranında artış gerçekleşmiştir.

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebelemektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi %25'tir (2024: %25, 2023: 23, 2022: %23).

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar kârı veya zararı, net dönem kârı/zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in kârlılığı doğrultusunda dalgalanma göstermiş olup, özkaynaklar toplam pasif büyüklüğü içinde izahnamede incelenen dönemler itibarıyla sırasıyla %28,2, %26,3, %28,5 ve %25,7 pay almaktadır.

Şirket 05.03.2025 tarihli 2024 yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında kar dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'na verilen yetki doğrultusunda Yönetim Kurulu, 05.03.2025 tarihli 2025/07 sayılı Yönetim Kurulu kararında, dağıtılacak brüt temettü tutarı 561.827.119,60 TL olarak belirlemiş olup, pay sahiplerine payları oranında dağıtılmasına karar vermiştir. Böylelikle, Şirket'in özkaynakları 30.09.2025 tarihi itibarıyla kar



dağıtımını sonucunda %6,7 oranında gerileyerek yaklaşık 1,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, 2025 yılı hesap dönemi için kar payı avansı dağıtılmamıştır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla önceki yılsonuna göre %38,4 artarak yaklaşık 1,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışın temel sebebi önceki yılların yüksek kârlılığı ile 2024 yılında Şirket'in elde ettiği yüksek net dönem kârı olarak özetlenebilir. Öte yandan, ilgili hesap 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 yılsonuna oranla %43,6 artarak yaklaşık 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2022: yaklaşık 756,2 milyon TL). Özkaynaklardaki bu artış yüksek 2024 yılına benzer şekilde geçmiş yıllar kârı ve net dönem kârı kalemlerinden kaynaklanmaktadır.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ve 30.09.2025 dönemine ait gelir tablosu karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibidir:

Gelir Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Hasılat	997.226.234	1.276.065.858	2.066.448.796	1.446.960.038	1.624.557.712
Satışların Maliyeti (-)	-662.486.020	-895.875.715	-1.386.603.678	-1.021.106.541	-1.129.149.630
Brüt Kâr	334.740.214	380.190.143	679.845.118	425.853.497	495.408.082
Genel Yönetim Giderleri (-)	-43.274.971	-71.864.680	-101.286.444	-74.824.094	-113.983.235
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-87.366.470	-126.477.142	-183.911.939	-137.978.425	-218.318.886
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-19.523.058	-21.855.543	-32.280.909	-15.752.089	-23.345.954
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	8.223.369	17.815.207	3.203.615	1.332.419	10.084.850
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-8.676.210	-8.366.650	-29.143.334	-26.618.204	-23.351.131
Esas Faaliyet Kârı / Zararı (-)	184.122.874	169.441.335	336.426.107	172.013.104	126.493.726
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	114.899.647	310.129.440	700.514.783	482.783.258	557.313.129
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	0	-19.509.804	-9.646.758	-6.249.123	-1.471.971
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Kârı / Zararı	299.022.521	460.060.971	1.027.294.132	648.547.239	682.334.884
Finansman Gelirleri	7.704.991	38.468.468	107.399.015	86.820.340	63.310.346
Finansman Giderleri (-)	-33.551.750	-23.826.083	-27.680.840	-15.859.399	-40.336.145
Parasal (Kayıp) / Kazanç	196.979.258	-72.156.727	-26.757.837	27.906.125	43.068.121
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı / Zararı	470.155.020	402.546.629	1.080.254.470	747.414.305	748.377.206
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)	-168.873.205	-40.171.106	-349.005.589	-214.488.803	-191.311.263
-Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	-70.491.958	-101.163.266	-283.398.533	-195.821.780	-143.392.850
-Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	-98.381.247	60.992.160	-65.607.056	-18.667.023	-47.918.413
Dönem Kârı / Zararı	301.281.815	362.375.523	731.248.881	532.925.502	557.065.943

*30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu



Hasılat

Hasılat Kırılımı (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Komisyon Gelirleri	911.819.850	1.215.954.791	1.905.371.514	1.295.199.164	1.519.529.495
Taşıt Kira Gelirleri	38.988.759	40.604.143	49.001.862	31.304.442	93.615.769
Taşıt Satış Gelirleri	53.202.148	74.823.150	218.527.194	209.106.306	52.097.933
Toplam Satışlar	1.004.010.757	1.331.382.084	2.172.900.570	1.535.609.912	1.665.243.197
Komisyon İndirimleri	-1.805.178	-10.672.957	-33.093.972	-23.863.151	-1.558.899
Komisyon İadeleri	-4.979.345	-44.643.269	-73.357.802	-64.786.723	-39.126.586
Net Satışlar	997.226.234	1.276.065.858	2.066.448.796	1.446.960.038	1.624.557.712

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup konsolide hasılatı 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 997,2 milyon TL, 1,276 milyar TL, 2,066 milyar TL, 1,446 milyar TL ve 1,624 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat, 2023 yılında bir önceki yıla göre %28,0, 2024 yılında bir önceki yıla göre ise %61,9 artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %12,3 oranında artış göstermiştir. Yıllar itibarıyla Şirket'in satışları bir önceki dönemlere göre değerlendirildiğinde artış eğilimindedir. Söz konusu artış i) Şirket'in artan kart müşterisi ve kart başı yükleme tutarındaki artışlardan dolayı sağladığı yüksek komisyon gelirlerinden ve ii) filo hizmetleri dahilinde elde edilen kira gelirleri ile taşıt satış gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Şirket'in artan iş hacmi doğrultusunda izahnamede incelenen dönemler itibarıyla hasılatta yükseliş yaşanmıştır.

Satışların maliyeti 2022, 2023 ve 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 662,5 milyon TL, 895,9 milyon TL, 1,39 milyar TL ve 1,02 milyar TL ile 1,12 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti, 2023 yılında bir önceki yıla göre %35,2 ve 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %54,8 oranlarında artış göstermiştir. 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %10,6 oranında artış göstermiştir. Satışların maliyeti, hizmet maliyetleri, taşıt giderleri, satılan taşıt giderleri, personel giderleri ve amortisman giderleri kalemlerinden oluşmakta olup, Şirket'in artan iş hacmi doğrultusunda hasılat ile paralel olarak artış göstermiştir.

Şirket'in ana faaliyet kolundan kaynaklanan hizmet maliyetleri izahnamede incelenen dönemler itibarıyla toplam maliyetten ortalama %74-%86 pay almaktadır.

Maliyet Kırılımı (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Hizmet Maliyetleri	-566.993.953	-688.486.429	-1.124.900.782	-751.875.866	-889.734.691
Taşıt Giderleri	-20.622.375	-37.571.045	-19.840.723	-22.176.590	-33.684.436
Satılan Taşıt Maliyetleri	-6.303.622	-48.727.988	-101.355.752	-100.901.439	-41.905.959
Personel Giderleri	-2.502.062	-27.896.016	-32.195.525	-68.397.445	-42.586.030
Amortisman Giderleri	-66.064.008	-93.194.237	-108.310.896	-77.755.201	-121.238.514
Satışların Maliyeti	-662.486.020	-895.875.715	-1.386.603.678	-1.021.106.541	-1.129.149.630

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un brüt kârı izahnamede incelenen dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 334,7 milyon TL, 380,2 milyon TL, 679,8 milyon TL ve 425,9 milyon TL ile 495,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in brüt kârlılığı %29,4 ile %33,6 bandındadır.

%	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Maliyet/Hasılat Oranı	66,43%	70,21%	67,10%	70,57%	69,51%
Brüt Kâr Marjı	33,57%	29,79%	32,90%	29,43%	30,49%

Faaliyet Giderleri

Faaliyet giderleri genel yönetim giderleri, pazarlama ve satış dağıtım giderleri ve araştırma ve geliştirme giderleri ile esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler kalemlerinden meydana gelmektedir. Faaliyet giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla



yaklaşık olarak, sırasıyla; 150,6 milyon TL, 210,7 milyon TL, 343,4 milyon TL ve 253,8 milyon TL ile 368,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet giderleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre %39,9, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %63,0 oranında artış 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %45,3 oranında artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla gözlenen artışlar temel olarak Şirket'in artan iş hacmi doğrultusunda yükselen giderlerden kaynaklanmaktadır.

%	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Faaliyet Giderleri/Hasılat Oranı	15,10%	16,52%	16,62%	17,54%	22,71%
Faaliyet Kâr Marjı	18,46%	13,28%	16,28%	11,89%	7,79%

Genel yönetim giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 43,3 milyon TL, 71,9 milyon TL, 101,3 milyon TL ve 74,8 milyon TL ile 114,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre %66,1, 2024 yılında bir önceki yıla göre %40,9 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %52,3 oranında artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in artan iş hacmi doğrultusunda faaliyet giderleri de paralel artış göstermiştir. Genel yönetim giderleri hesabı detaylı olarak incelendiğinde ana kalemler personel giderleri, amortisman giderleri, bilgi işlem ve malzeme giderleri ile danışmanlık ve avukatlık giderleridir.

Genel Yönetim Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Personel giderleri	21.081.385	30.924.627	41.243.625	35.598.658	46.763.270
Bilgi işlem ve malzeme giderleri	1.360.565	6.639.751	14.110.960	8.019.553	15.621.951
Danışmanlık ve avukatlık giderleri	4.973.646	11.008.512	20.977.913	12.251.440	15.387.187
Amortisman giderleri	3.948.650	3.887.332	4.075.761	2.778.122	9.257.487
Eğitim giderleri	-	-	-	-	6.596.635
Vergi, damga ve harçlar	2.635.961	10.548.030	1.760.769	669.778	1.402.976
Toplantı ve organizasyon giderleri	238.219	1.554.315	457.692	172.195	1.014.113
Ortak alan giderleri	1.817.384	2.994.541	1.764.377	998.283	605.584
Araç giderleri	430.004	625.276	222.393	102.735	189.797
Diğer giderler	6.789.157	3.682.296	16.672.954	14.233.330	17.144.235
Toplam	43.274.971	71.864.680	101.286.444	74.824.094	113.983.235

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 87,4 milyon TL, 126,5 milyon TL, 183,9 milyon TL ve 138,0 milyon TL ile 218,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında 2022 yılına göre %44,8 artış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %45,4 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %58,2 oranında artış göstermiştir. Şirket'in artan iş hacmiyle orantılı olarak yıllar içinde ilgili giderlerde artış gözlenmiştir. Artışların temel nedeni Şirket'in personel giderlerinde yaşanan artış ile Türk Telekom ile yapılan sponsorluk anlaşmasından doğan giderlerin artmasıdır.

Hesabın ana kalemleri Türk Telekom sponsorluk giderlerinin takip edildiği reklam ve pazarlama giderleri ile personel giderlerinden oluşmaktadır. Reklam ve pazarlama giderleri izahnamede incelenen dönemler itibarıyla ilgili hesaptan sırasıyla %3,0, %36,0, %48,2 ve %50,1 ile %60,0 oranında pay almaktadır. Öte yandan, personel giderleri ise izahnamede incelenen dönemler itibarıyla ilgili hesabın sırasıyla %41,9, %42,1, %39,6 ve %37,5 ile %29,7'sini oluşturmaktadır.

Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Reklam ve pazarlama giderleri	2.644.112	45.491.120	88.639.857	69.078.686	130.641.341
Personel giderleri	36.603.647	53.229.683	72.883.445	51.715.078	64.845.715
Danışmanlık giderleri	7.115.229	2.292.972	4.607.568	4.067.688	4.733.648
Bilgi işlem giderleri	1.474.950	1.980.366	1.239.154	449.947	1.717.110
Araç giderleri	9.947.976	1.600.878	2.635.695	1.893.156	426.758
Kargo giderleri	4.077.696	3.542.546	1.286.451	1.077.025	1.023.404
Sigorta ve kasko giderleri	1.561.955	2.314.845	814.447	701.528	880.237



İletişim giderleri	658.726	636.823	196.300	136.264	767.034
Ulaşım giderleri	174.670	351.078	145.347	121.653	586.655
Komisyon ve prim giderleri	132.997	127.209	475.935	350.601	556.141
Vergi, damga ve harçlar	3.381.323	2.113.683	5.589.869	4.732.573	463.964
Temsil ve ağırlama giderleri	633.365	13.479	21.136	11.871	420.824
Seyahat ve konaklama giderleri	353.633	1.429.182	147.026	87.743	419.389
Elektrik, doğalgaz ve su gideri	211.370	118.734	191.063	127.264	189.649
Kira giderleri	1.026.677	286.521	2.014.640	1.601.625	126.360
Çağrı merkezi hizmet giderleri	6.112.854	3.433.249	126.852	100.854	98.535
Matbaa giderleri	1.360.652	794.491	149.951	115.647	63.505
Diğer giderler	9.894.638	6.720.283	2.747.203	1.609.172	8.793.691
Toplam	87.366.470	126.477.142	183.911.939	137.978.425	218.318.886

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Araştırma ve geliştirme giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 19,5 milyon TL, 21,9 milyon TL, 32,3 milyon TL ve 15,8 milyon TL ile 23,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında 2022 yılına göre %11,9 artış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %47,7 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %48,2 oranında artış göstermiştir. 2024 yılı ile 2025 yılı 9 aylık dönemdeki artışların temel sebebi Kasım 2024 tarihinde 3 projenin aktifleştirilmesidir.

Hesap temel olarak amortisman giderlerinden oluşmaktadır.

Araştırma Geliştirme Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Amortisman giderleri	18.375.417	18.670.333	30.582.031	15.752.089	23.345.954
Diğer	1.147.641	3.185.210	1.698.878	-	-
Toplam	19.523.058	21.855.543	32.280.909	15.752.089	23.345.954

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Faaliyet giderleri niteliklerine göre incelendiğinde personel giderleri %40-%95 oranında pay, amortisman giderleri ise %56-%65 oranında pay almaktadır.

Personel Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	36.603.647	53.229.683	72.883.445	51.715.028	64.845.715
Satışların maliyeti	2.502.062	27.896.016	32.195.525	68.397.445	42.586.030
Genel yönetim giderleri	21.081.385	30.924.627	41.243.625	35.598.658	46.763.270
Toplam	60.187.094	112.050.326	146.322.595	155.711.131	154.195.015
<i>Toplam Faaliyet Giderlerine* %</i>	<i>40,1%</i>	<i>50,9%</i>	<i>46,1%</i>	<i>68,1%</i>	<i>43,4%</i>

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

* Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile araştırma ve geliştirme giderleri toplamından oluşmaktadır.

Amortisman ve İtfa Payları Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Araştırma ve geliştirme giderleri	18.375.417	18.670.333	30.582.031	15.752.089	23.345.954
Genel yönetim giderleri	3.948.650	3.887.332	4.075.761	2.778.122	9.257.487
Satışların maliyeti	65.144.205	92.549.031	107.042.186	77.755.201	115.657.715
Toplam	87.468.272	115.106.696	141.699.978	96.285.412	148.261.156
<i>Toplam Faaliyet Giderlerine* %</i>	<i>58,2%</i>	<i>52,3%</i>	<i>44,6%</i>	<i>42,1%</i>	<i>41,7%</i>

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

* Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile araştırma ve geliştirme giderleri toplamından oluşmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 8,2 milyon TL, 17,8 milyon TL, 3,2 milyon TL ve 1,3 milyon TL ile 10,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden gelirlerin 2023 yılında bir önceki seneye göre %116,6 artış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %82,0 oranında azalış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki



yılın aynı dönemine göre %656,9 oranında artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla dalgalanmaların temel sebebi sabit kıymet satış kârları kalemindeki değişimlerdir. 2025 yılı 9 aylık dönemdeki önemli değişim ise Şirket'in Kurumlar vergisinde faydalanan %5 indiriminden kaynaklanmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Tevhik gelirleri	0	0	0	0	9.900.000
Konusu kalmayan karşılıklar	2.787.541	1.778.838	988.318	818.111	0
Sabit kıymet satış kârları	2.320.591	15.974.847	0	0	0
Dava karşılıkları iptalleri	696.562	0	0	0	0
Diğer gelirler	2.418.675	61.522	2.215.297	514.308	184.850
Toplam	8.223.369	17.815.207	3.203.615	1.332.419	10.084.850

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Esas faaliyetlerden diğer giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 8,7 milyon TL, 8,4 milyon TL, 29,1 milyon TL ve 26,6 milyon TL ile 23,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderler 2023 yılında önceki yıla göre %3,6 azalış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %248,3 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %12,3 oranında azalış göstermiştir. Hesap esas olarak karşılık giderlerinden oluşmakta olup, 2024 yılındaki artış karşılık giderleri kalemindeki değişimlerden kaynaklanmaktadır. Öte yandan, 2025 yılı 9 aylık dönemdeki azalış ise değer düşüklüğü karşılığındaki artışa rağmen karşılık giderlerindeki önemli azalıştan kaynaklanmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Karşılık giderleri	8.656.559	4.914.065	29.110.670	26.615.458	8.306.146
Sabit kıymet satış zararı	0	2.667.003	0	0	0
Değer düşüklüğü karşılığı	0	0	0	0	12.765.487
Diğer giderler	19.651	785.582	32.664	2.746	2.279.498
Toplam	8.676.210	8.366.650	29.143.334	26.618.204	23.351.131

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

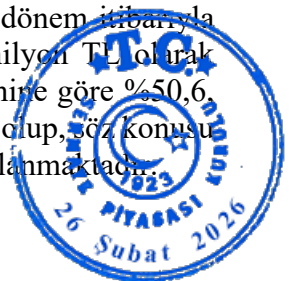
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 114,9 milyon TL, 310,1 milyon TL, 700,5 milyon TL ve 482,8 milyon TL ile 557,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinden gelirleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre %169,9 artış, 2024 yılında ise bir önceki seneye göre %125,9 artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %15,4 oranında artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla gözlenen artışın temel sebebi yatırım amacıyla alınan kira sertifikalarının satışından elde edilen menkul kıymet satış kârlarından kaynaklanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Menkul kıymet satış kârları	89.453.824	309.091.252	686.234.745	481.623.098	556.219.160
Kira gelirleri	928.762	1.038.188	1.469.558	1.160.160	1.093.969
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerlendirme gelirleri	24.517.061	0	12.810.480	0	0
Toplam	114.899.647	310.129.440	700.514.783	482.783.258	557.313.129

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Yatırım faaliyetlerinden giderler 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı ile 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 19,5 milyon TL, 9,6 milyon TL ve 6,2 milyon TL ile 1,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinden giderler 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %50,6, 2025 yılı 9 aylık dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %76,4 oranında azalış göstermiş olup, söz konusu azalışlar yatırım amaçlı alınan menkul kıymetlerin satış zararlarındaki gerilemeden kaynaklanmaktadır.



Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Menkul kıymet satış zararı	0	19.509.804	9.646.758	6.249.123	1.471.971
Toplam	0	19.509.804	9.646.758	6.249.123	1.471.971

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Finansman Gelirleri / Giderleri

Finansman gelirleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 7,7 milyon TL, 38,5 milyon TL, 107,4 milyon TL ve 86,8 milyon TL ile 63,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre %399,3 artış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %179,2 oranında artış göstermiştir. 2025 yılı 9 aylık ara dönemde katılım hesabı kâr paylarındaki gerileme nedeniyle %27,1 oranında düşüş göstermiştir. Hesap katılım hesabı kâr payları, kur farkı gelirleri ile diğer gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in artan kira sertifikaları yatırımları doğrultusunda katılım hesabı kâr payları, yatırım hesaplarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ve diğer kaleminin içerisinde yer alan finansal araçların faiz gelirlerindeki artışlar 2024 yılındaki artışın temel nedenidir.

Finansman Gelirleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Katılım hesabı kâr payları	7.109.467	37.692.953	103.450.969	83.335.381	58.860.068
Kur farkı gelirleri	238.953	323.919	1.173.746	833.878	1.137.285
Diğer gelirler	356.571	451.596	2.774.300	2.651.081	3.312.993
Toplam	7.704.991	38.468.468	107.399.015	86.820.340	63.310.346

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Finansman giderleri 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 33,6 milyon TL, 23,8 milyon TL, 27,7 milyon TL ve 15,9 milyon TL ile 40,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri 2023 ve 2024 yıllarında bir önceki yıllara göre sırasıyla %29,0 azalış ve %16,2 artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre araç alımında kullanılan kredi nedeniyle %154,3 oranında artış göstermiştir. Hesap finansman giderleri ile kur farkı giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in değişen finansal borçları doğrultusunda finansman giderleri kalemi de izahnamede incelenen dönemler itibarıyla dalgalanma göstermektedir.

Finansman Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Finansman giderleri	32.664.385	23.694.225	27.563.133	15.844.129	40.273.239
Kur farkı giderleri	887.365	131.858	117.707	15.270	62.906
Toplam	33.551.750	23.826.083	27.680.840	15.859.399	40.336.145

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Öte yandan, Şirket 18.12.2025 tarihli 2025/63 nolu SPK Bülten'inde yayınlanarak; sadece Tahsisli/Nitelikli Yatırımcı'ya satılmak üzere 1.000.000.000 TL Yönetim Sözleşmesine Dayalı Kira Sertifikası ihraç tavan onayı almış olup, işbu izahname tarihi itibarıyla ihraç gerçekleştirilmemiştir.

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri

2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla sırasıyla sürdürülen faaliyetler vergi gideri yaklaşık olarak, sırasıyla; 168,9 milyon TL, 40,2 milyon TL, 349,0 milyon TL ve 214,5 milyon TL ile 191,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022-2023-2024 yıllarında artan iş hacmi doğrultusunda dönem vergi gideri de artış göstermiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla ertelenmiş vergi gideri dalgalanmalar göstermiştir.

Dönem Net Kârı / (Zararı)

Dönem net kârı 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 301,3 milyon TL, 362,4 milyon TL, 731,2 milyon TL ve 532,9 milyon TL ile 557,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında %20,3 artış, 2024 yılında ise hacimata ve artan



kâr marjları doğrultusunda bir önceki yıla göre %101,8 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %4,5 oranında artış göstermiştir.

%	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Net Kâr Marjı	30,21%	28,40%	35,39%	36,83%	34,29%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Hasılat

Hasılat Kırılımı (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Komisyon Gelirleri	911.819.850	1.215.954.791	1.905.371.514	1.295.199.164	1.519.529.495
Taşıt Kira Gelirleri	38.988.759	40.604.143	49.001.862	31.304.442	93.615.769
Taşıt Satış Gelirleri	53.202.148	74.823.150	218.527.194	209.106.306	52.097.933
Toplam Satışlar	1.004.010.757	1.331.382.084	2.172.900.570	1.535.609.912	1.665.243.197
Komisyon İndirimleri	-1.805.178	-10.672.957	-33.093.972	-23.863.151	-1.558.899
Komisyon İadeleri	-4.979.345	-44.643.269	-73.357.802	-64.786.723	-39.126.586
Net Satışlar	997.226.234	1.276.065.858	2.066.448.796	1.446.960.038	1.624.557.712

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup konsolide hasılatı 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 997,2 milyon TL, 1,276 milyar TL, 2,066 milyar TL, 1,446 milyar TL ve 1,624 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat, 2023 yılında bir önceki yıla göre %28,0, 2024 yılında bir önceki yıla göre ise %61,9 artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %12,3 oranında artış göstermiştir. Yıllar itibarıyla Şirket'in satışları bir önceki dönemlere göre değerlendirildiğinde artış eğilimindedir. Söz konusu artış i) Şirket'in artan kart müşterisi ve kart başı yükleme tutarındaki artışlardan dolayı sağladığı yüksek komisyon gelirlerinden ve ii) filo hizmetleri dahilinde elde edilen kira gelirleri ile taşıt satış gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Şirket'in artan iş hacmi doğrultusunda izahnamede incelenen dönemler itibarıyla hasılatla yükseliş yaşanmıştır.

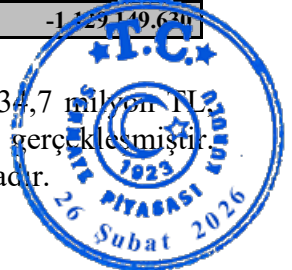
Satışların maliyeti 2022, 2023 ve 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 662,5 milyon TL, 895,9 milyon TL, 1,39 milyar TL ve 1,02 milyar TL ile 1,12 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti, 2023 yılında bir önceki yıla göre %35,2 ve 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %54,8 oranlarında artış göstermiştir. 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %10,6 oranında artış göstermiştir. Satışların maliyeti, hizmet maliyetleri, taşıt giderleri, satılan taşıt giderleri, personel giderleri ve amortisman giderleri kalemlerinden oluşmakta olup, Şirket'in artan iş hacmi doğrultusunda hasılat ile paralel olarak artış göstermiştir.

Şirket'in ana faaliyet kolundan kaynaklanan hizmet maliyetleri izahnamede incelenen dönemler itibarıyla toplam maliyetten ortalama %74-%86 pay almaktadır.

Maliyet Kırılımı (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Hizmet Maliyetleri	-566.993.953	-688.486.429	-1.124.900.782	-751.875.866	-889.734.691
Taşıt Giderleri	-20.622.375	-37.571.045	-19.840.723	-22.176.590	-33.684.436
Satılan Taşıt Maliyetleri	-6.303.622	-48.727.988	-101.355.752	-100.901.439	-41.905.959
Personel Giderleri	-2.502.062	-27.896.016	-32.195.525	-68.397.445	-42.586.030
Amortisman Giderleri	-66.064.008	-93.194.237	-108.310.896	-77.755.201	-121.238.514
Satışların Maliyeti	-662.486.020	-895.875.715	-1.386.603.678	-1.021.106.541	-1.129.149.630

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un brüt kârı izahnamede incelenen dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 334,7 milyon TL, 380,2 milyon TL, 679,8 milyon TL ve 425,9 milyon TL ile 495,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in brüt kârlılığı %29,4 ile %33,6 bandındadır.



%	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Maliyet/Hasılat Oranı	66,43%	70,21%	67,10%	70,57%	69,51%
Brüt Kâr Marjı	33,57%	29,79%	32,90%	29,43%	30,49%

Dönem Net Kârı / (Zararı)

Dönem net kârı 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 301,3 milyon TL, 362,4 milyon TL, 731,2 milyon TL ve 532,9 milyon TL ile 557,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında %20,3 artış, 2024 yılında ise hasılat ve artan kâr marjları doğrultusunda bir önceki yıla göre %101,8 oranında artış ve 2025 yılı 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %4,5 oranında artış göstermiştir.

%	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Net Kâr Marjı	30,21%	28,40%	35,39%	36,83%	34,29%

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Yoktur.

10.3. İhraççının borçluluk durumu:

Borçluluk Durumu – 30.09.2025	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	3.800.360.781
Garantili	0
Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	3.800.360.781
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	253.614.072
Garantili	0
Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	253.614.072
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	4.053.974.853
Özkaynaklar	1.404.881.137
Ödenmiş Sermaye	80.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	129.263.617
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	27.667.044
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	65.598.608
Geçmiş Yıllar Kârları / (Zararları)	545.285.925
Net Dönem Kârı / (Zararı)	557.065.943
TOPLAM KAYNAKLAR	5.458.855.990
Net Borçluluk Durumu – 30.09.2025	Tutar (TL)
A. Nakit	503.951.500
B. Nakit Benzerleri	0
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	1.572.844.618
D. Likidite (A+B+C)	2.076.796.118
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	285.734.190



G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	285.783.419
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-1.790.192.569
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	149.568.620
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	149.568.620
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-1.640.623.949

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo tarihinden sonra borçluluk durumunda önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

KAYNAKLAR	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2023	Pay (%)	31.12.2024	Pay (%)	30.09.2025	Pay (%)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.839.516.882	68,7%	3.030.387.453	73,5%	3.605.272.116	68,2%	3.800.360.781	69,6%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	75.093.554	2,8%	148.185.409	3,6%	158.987.666	3,0%	285.783.419	5,2%
Ticari Borçlar	1.405.794.593	52,5%	2.117.345.663	51,3%	2.444.155.435	46,2%	2.503.392.990	45,9%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	11.063.710	0,4%	11.135.171	0,3%	26.663.681	0,5%	28.399.697	0,5%
Diğer Borçlar	3.439.730	0,1%	4.168.964	0,1%	5.818.631	0,1%	5.959.632	0,1%
Ertelenmiş Gelirler	281.779.768	10,5%	656.034.064	15,9%	862.080.286	16,3%	901.345.990	16,5%
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	57.023.356	2,1%	87.851.092	2,1%	97.129.774	1,8%	61.824.281	1,1%
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.322.171	0,2%	5.655.397	0,1%	8.755.683	0,2%	13.654.772	0,3%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	0,0%	11.693	0,0%	1.680.960	0,0%	0	0,0%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	81.590.642	3,0%	8.811.469	0,2%	176.486.706	3,3%	253.614.072	4,6%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	27.026.851	1,0%	4.120.722	0,1%	121.102.742	2,3%	149.568.620	2,7%
Uzun Vadeli Faaliyet Kiralamasından Borçlar	1.828.984	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.992.838	0,1%	4.690.747	0,1%	1.932.904	0,0%	2.880.065	0,1%
Ertelenmiş Gelirler	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	39.200	0,0%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	49.741.969	1,9%	0	0,0%	53.451.060	1,0%	101.126.187	1,9%
Özkaynaklar	756.226.572	28,2%	1.086.074.443	26,3%	1.505.430.780	28,5%	1.404.881.137	25,7%
Ödenmiş Sermaye	20.000.000	0,7%	20.000.000	0,5%	80.000.000	1,5%	80.000.000	1,5%
Sermaye Düzeltmesi Farkları	109.287.213	4,1%	109.287.213	2,6%	129.263.617	2,4%	129.263.617	2,4%
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	35.906.969	1,3%	3.379.317	0,1%	28.640.188	0,5%	27.667.044	0,5%
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	65.598.608	2,5%	65.598.608	1,6%	65.598.608	1,2%	65.598.608	1,2%
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı (-)	224.151.967	8,4%	525.433.782	12,7%	470.679.486	8,9%	545.285.925	10,0%
Net Dönem Kârı/Zararı (-)	301.281.815	11,3%	362.375.523	8,8%	731.248.881	13,8%	557.065.943	10,2%
Toplam Kaynaklar	2.677.334.096	100,0%	4.125.273.365	100,0%	5.287.189.602	100,0%	5.458.855.990	100,0%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in fon kaynakları, kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kaynaklarının yaklaşık %69,6'sı kısa vadeli yükümlülükler, %4,6'sı uzun vadeli yükümlülükler ve %25,7'si özkaynaklardan oluşmaktadır. Şirket'in fon kaynakları içinde en öne çıkan kalemler kısa vadeli yükümlülüklerdir.

Şirket'in kısa vadeli ve uzun vadeli fon kaynakları, kısa vadeli borçlanmalar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem kârı vergi yükümlülüğü, kısa



vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

Şirket'in özkaynakları; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, kâr veya zararda yeniden sınıflandırmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler, kârdan ayrılan kısıtlanmış gelirler, geçmiş yıllar kârları ve net dönem kârından oluşmaktadır.

Şirket fon durumunu ve borçlanma ihtiyacını net borçlanma/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Net borç hazır değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Şirket izahnamede incelenen dönemler itibarıyla net nakit pozisyonundadır.

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Toplam finansal borçlanmalar	103.949.389	152.306.131	280.090.408	435.352.039
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	908.252.381	1.729.384.877	2.427.497.564	2.075.975.988
Net finansal borç / (net nakit)	-804.302.992	-1.577.078.746	-2.147.407.156	-1.640.623.949
Özkaynaklar	756.226.572	1.086.074.443	1.505.430.780	1.404.881.137
Net finansal borç / özkaynak oranı	-1,06	-1,45	-1,43	-1,17

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Özet Nakit Akım Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	476.583.600	739.184.329	923.181.496	900.948.593	307.469.757
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-52.233.853	-393.613.658	-321.015.916	-148.712.450	-341.643.477
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-331.779.200	82.622.556	-132.675.428	-379.494.492	-447.297.243
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	92.570.547	428.193.227	469.490.152	372.741.651	-481.470.963
Nakitteki Enflasyon Etkisi	-59.688.437	-105.572.005	-150.884.478	-195.169.358	-75.511.978
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış	32.882.110	322.621.222	318.605.674	177.572.293	-556.982.941
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	386.805.305	419.687.415	742.308.637	742.308.637	1.060.914.311
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	419.687.415	742.308.637	1.060.914.311	919.880.930	503.931.370

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde 2024 yıl sonuna göre nakit çıkışı yaşamış olup toplam nakit ve nakit benzerleri kalemi yaklaşık 1,060 milyar TL'den yaklaşık 503,9 milyon TL'ye gerilemiştir.

2023-2022 yılları itibarıyla Şirket'in artan ticari hacmi doğrultusunda yükselen ticari alacaklarından kaynaklı negatif nakit akışı yaşanmasına rağmen, ticari borçlarındaki benzer artışlar sayesinde işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları pozitif olarak seyretmektedir. Öte yandan, 2024 yılında nakdin finansal yatırımlara dönmesiyle Şirket'in nakit pozisyonu etkilense de bilanço toplam nakit ve nakit benzerleri kaleminde artış gözlenmiştir.

Öte yandan, 2024 ve 2022 yıllarında Şirket'in temettü ödemeleri neticesinde finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları negatif olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım faaliyetleri kapsamında nakit çıkışları da nakit pozisyonunu negative etkilemiştir.

Her ne kadar yatırım ve finansman faaliyetleri doğrultusunda nakit çıkışları yaşanmış olsa da, izahnamede incelenen dönemler itibarıyla bakıldığında Şirket'in işletme faaliyetleri kapsamında nakit pozisyonu artmakta ve Şirket net nakit pozisyonunda faaliyetlerini sürdürmektedir.



11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Borç / Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç hazır değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

Şirket'in işbu İzahname kapsamındaki finansal dönemler itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara olan oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. Şirket izahnamede incelenen dönemler itibarıyla net nakit pozisyonundadır.

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Toplam finansal borçlanmalar	103.949.389	152.306.131	280.090.408	435.352.039
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	908.252.381	1.729.384.877	2.427.497.564	2.075.975.988
Net finansal borç / (net nakit)	-804.302.992	-1.577.078.746	-2.147.407.156	-1.640.623.949
Özkaynaklar	756.226.572	1.086.074.443	1.505.430.780	1.404.881.137
Net finansal borç / özkaynak oranı	-1,06	-1,45	-1,43	-1,17

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in net finansal borç/özkaynaklar oranı, 2022, 2023, 2024 yılları ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla sırasıyla -1,06, -1,45, -1,43 ve -1,17 olup Şirket incelenen dönemler itibarıyla net nakit pozisyonundadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

İşbu izahname tarihinden itibaren 12 aylık bir dönem için İhraççı'nın işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir. İhraççı'nın 12 aylık sürenin sonunda işletme sermayesi sıkıntısı yaşamayacağı tahmin edilmektedir.

Net işletme sermayesi firmanın likit varlıkları ile kısa vadeli borçlarını karşılama yeteneğini gösterir ve temelde dönen varlıklar ile kısa vadeli yükümlülükler arasındaki fark olarak hesaplanır. Buna göre, izahnamede incelenen finansal dönemler itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda sunulduğu gibidir:

İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	1.879.303.797	3.102.830.594	4.067.136.681	4.056.428.415
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.839.516.882	3.030.387.453	3.605.272.116	3.800.360.781
Net İşletme Sermayesi	39.786.915	72.443.141	461.864.565	256.067.634

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarı ile net işletme sermayesi 256.067.634 TL olup yükümlülüklerini sahip olduğu varlık kalemleri ile karşılayabilecek durumdadır.

Şirket'in işbu izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Şirket 30.09.2025 tarihi itibarıyla pozitif net işletme sermayesine sahiptir. 2022-2023-2024 yılsonları ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla net işletme sermayesinin hasılatlara oranı sırasıyla %5,5, %5,7, %22,4 ve %15,8 olarak gerçekleşmiştir.



11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

İzahname tarihi itibarıyla fon kullanım kaynaklarına ilişkin Şirket'i doğrudan önemli derecede etkilemiş bir sınırlama bulunmamaktadır.

Öte yandan, izahnamede incelenen dönemler itibarıyla müşterilerden alınan teminatlar bulunmamakla beraber, Şirket'in faaliyetleri için verdiği teminatları bulunmaktadır. Söz konusu teminatların detayları aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Teminat, Rehin, İpotekler (TRİ)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	602.101.488	986.011.607	596.088.820	581.188.778
TL Teminat mektupları	279.249.204	272.483.012	249.943.995	238.529.917
İpotek	211.980.656	138.925.945	200.579.571	0
Araç rehinleri	110.871.628	574.602.650	145.565.254	342.658.861

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket içinde bulunduğu sektörler ve potansiyel sektörleri bağlamında eğilimlerin farkında ve bunlara yönelik stratejik aksiyon planları geliştirmiş ve geliştirmeye devam etmektedir.

Dünyadaki jeopolitik belirsizlikler, tedarik ve lojistik zorlukları piyasadaki arz tarafını aksatırken pandemi sonrası talebin artışı ile birlikte para ve kredi emisyonunun artışı enflasyonun da global olarak artmasına sebep olmuştur. Buna bağlı olarak artan hammadde, işçilik gibi ürün girdi maliyetlerindeki artışlar fiyatlama konusunda ve kâr marjlarında bir baskı yaratabilir. Şirket risk yönetimi çerçevesinde müşteri talebini yakından izlerken, müşterinin ihtiyaçlarına doğru ve zamamında cevap verebilmek, maliyetleri kontrol altında tutarken etkin stok yönetimi ve planlı nakit akışını sağlayarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyaya bakılacak olursa; söz konusu coğrafya her zaman risk barındıran ve öngörülmesi zor değişim ve gelişmelere açık yapıdadır. Özellikle son dönemlerde bölgede Rusya-Ukrayna savaşı ile İsrail-Filistin çatışmaları süre gelmekte olup bu durum savaşın sürdüğü ilgili ülkeler ve Türkiye arasında ekonomik, siyasi ve sosyal ilişkileri olumsuz etkileme potansiyeli taşımaktadır. Bunun yanı sıra, 27 Kasım 2024 tarihinde Suriye'nin kuzeybatısındaki Halep ve İdlib bölgelerinde muhalif milisler tarafından saldırılar başlatılmıştır. Bu gelişme de benzer şekilde çatışmaya dahil olan bölgedeki ülkeler ile Türkiye arasındaki ilişkileri olumsuz etkileyebilir. Bu nedenle söz konusu ülkelerle ticari ilişki içerisinde bulunan Şirket'in müşterileri ve potansiyel müşterileri arasında yer alan firmaların finansal yapıları olumsuz



etkilenebilir, firmalar ilave işletme sermayesine ihtiyaç duyabilir. Bu durum dolaylı olarak Şirket'in hasılatına, kârlılık ve büyümesine olumsuz etki yapabilir.

İzahname tarihi itibarıyla bakıldığında, TCMB'nin politika faizi 2024 Mart'ta %50 ile zirve yaparken son olarak 2026 Ocak ayında yapılan 100 baz puan indirimle %37'ye kadar gerilemiştir. Aylık enflasyonun ana eğiliminde belirgin ve kalıcı bir düşüş sağlanana ve enflasyon beklentileri öngörülen tahmin aralığına yakınsayana kadar sıkı para politikası duruşunun devam edeceği görüşü korunurken, dezenflasyondaki olası bir yavaşlamada para politikasının sıkılığının kalibre edilerek cevap verileceği mesajı öne çıkarılmıştır. Aralık ayında aylık enflasyon %0,89 ile piyasa beklentilerinin belirgin şekilde altında gerçekleşirken uzun bir dönem sonra yeniden %1'in altına gerilemiştir. Aralık ayında yıllık enflasyon da %30,9'a gerilemiş ve Merkez Bankası'nın %31-33 olan tahmin aralığının alt bandına gerçekleşmiştir. TCMB önümüzdeki yıl enflasyon ana hedefini %16 seviyesinde, tahmin aralığını %13-19% seviyesinde korumuştur. Merkez Bankasının 2026 hedefleri mevcut sıkı para politikası ışığı altında bile politika faizinin enflasyondaki düşüşe paralel gerileyeceğine işaret etmektedir (Kaynak: [https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Duyurular/Basin/2025/DUY2025-08; https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/5874dbf7-830b-407c-b900-3a51aa8dce8c/enf25_iv_tam.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=ROOTWORKSPACE-5874dbf7-830b-407c-b900-3a51aa8dce8c-pHoHytj](https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Duyurular/Basin/2025/DUY2025-08;https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/5874dbf7-830b-407c-b900-3a51aa8dce8c/enf25_iv_tam.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=ROOTWORKSPACE-5874dbf7-830b-407c-b900-3a51aa8dce8c-pHoHytj)).

Dünyada ve ülkemizde yaşanan enflasyon ve resesyon nedeni ile ekonomide görülen durgunluk sektörü de etkilemektedir. Faiz oranlarının artış yönlü eğilimi tüketicilerin alım gücünü azaltarak önemli bir daralmaya sebep olabilir. Bu durum ihracçının faaliyetlerini etkileyebilir. Dünya genelinde ve Türkiye'de 2020 yılından bu yana artan işgücü maliyetlerine ek olarak, nitelikli ve sürekliliği olan işgücüne erişimde yaşanan zorluklar, tüm sektörlerde faaliyet kesintilerine ve kapasite kayıplarına yol açabilmektedir. Küresel ölçekte hizmet ve üretim sektörlerini yoğun şekilde etkileyen bu soruna karşı Şirket, kendi etki alanında farklılaşma yaratmak amacıyla İnsan Kaynakları politikalarını ve uygulamalarını sürdürmektedir.

Gelirlerdeki Eğilimler

Grup konsolide hasılatı 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 yılı 9 aylık ara dönem ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla yaklaşık olarak sırasıyla; 997,2 milyon TL, 1,28 milyar TL, 2,066 milyar TL, 1,45 milyar TL ve 1,62 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat, 2023 yılında bir önceki yıla göre %28,0 artış, 2024 yılında bir önceki yıla göre %61,9 artış ve 2025 9 aylık ara dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %12,3 oranında artış göstermiştir.

Yıllar itibarıyla Şirket'in satışları bir önceki dönemlere göre karşılaştırıldığında artış eğilimindedir. Bu durum tüm ürün gruplarında müşteri sayısında yaşanan artıştan kaynaklanmaktadır.

Malivetlerdeki Eğilimler

Şirket'in satış maliyeti 2022, 2023, 2024 yılları ve 2024 9 aylık ve 2025 9 aylık ara dönemler itibarıyla yaklaşık olarak, sırasıyla; 662,5 milyon TL, 939,7 milyon TL, 1,47 milyar TL ile 1,09 milyar TL ve 1,22 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti, 2023 yılında bir önceki yıla göre %41,9 artış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %56,5 artış ve 2025 9 aylık dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %12,4 artış göstermiştir. Satışların maliyeti, hizmet maliyetleri, taşıt giderleri, satılan taşıt giderleri, personel giderleri ve amortisman giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in ana faaliyet kolundan kaynaklanan hizmet maliyetleri izahnamede incelenen dönemler itibarıyla toplam maliyetten ortalama %75-%86 pay almaktadır.

13.2. İhracçının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in ana faaliyet sonuçlarını etkileyebilecek önemli eğilimler makroekonomik ortam, sektördeki rekabetin artması, düzenleyici mevzuatta olası değişiklikler olarak sayılabilir.



Şirket beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olan piyasa koşullarına ilişkin eğilimler, faaliyet gösterilen pazarın mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile pazardaki reaktöre göre değişebilecek kâr marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizlikler ile dünya ve Türkiye ekonomisinde ortaya çıkabilecek makro-ekonomik değişikliklerdir. Şirket, faaliyet gösterdiği alanlar dolayısıyla Türkiye'deki makro-ekonomik değişikliklerden derin şekilde etkilenmektedir.

Diğer taraftan yaşanabilecek ekonomik kriz ve dalgalanlar Şirket'in gelirini olumsuz yönde etkileyebilir, mevzuata uyum sağlama yolundaki potansiyel harcamalardan ötürü Şirket maliyetlerinde artış gerçekleşebilir.

09.11.2022 tarih ve 32008 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7420 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan mevzuat değişikliği Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör açısından önem arz etmektedir. Bahsedilen değişiklik öncesinde, GVK'nın 23. maddesinin 8. fıkrasında, hizmet erbabına işverenlerce yemek verilmek suretiyle sağlanan menfaatler, yemek verme hizmetini sağlayan mükelleflerle yapılması şartıyla, gelir vergisinden istisna tutulmuştu. Değişiklik öncesinde, söz konusu menfaatlerin nakit olarak yapılması durumundan gelir vergisi istisnasından faydalanamayacağı özellikle düzenlenmekteydi. 7420 sayılı Kanun ile yapılan değişiklik ile, çalışanlara yemek hizmeti sağlayan mükelleflerle ödeme yapılması şartı kaldırılmış ve nakit olarak yapılan ödemelerin de gelir vergisi istisnasından faydalanabileceği düzenlenmiştir. Bu değişiklik sonucunda Şirket'in müşterisi konumundaki işverenlerin Şirket üzerinden çalışanlarına yemek yardımıyla bulunmasının gelir vergisi açısından avantajı ortadan kalkmıştır. Bununla birlikte, söz konusu mevzuat değişikliğinin Şirket'in faaliyetlerine etkisi sınırlı düzeyde kalmıştır. İşbu izahnamenin 7. bölümünde yer aldığı üzere Şirket'in gelir vergisi istisnası dışında, hem iş veren hem de çalışanlar açısından mevzuattan ve iş modelinden kaynaklanan çeşitli avantajları bulunmakta olup ilerleyen dönemlerde bahsedilen mevzuat değişikliğinin Şirket gelirlerine etkisinin sınırlı kalması beklenmektedir.

Ek olarak Danıştay 10. Dairesi'nin verdiği 08.05.2024 tarih, 2023/107 E., 2024/185 K. numaralı kararıyla Sosyal Sigorta İşlemleri Yönetmeliği'nin 4. maddesinin 1. fıkrasının a bendi kapsamındaki sigortalıların prime esas kazançları düzenleyen 97. maddesinin 7. fıkrasının a bendindeki "İş yerinde veya müstemilatında yemek verilmemesi şartıyla yemek bedeli adı altında sigortalılara veya sigortalılar için üçüncü kişilere yapılan her türlü ödemelerin, günlük asgari ücretin Kurum Yönetim Kurulunca belirlenen oranının fiilen çalışılan gün sayısı ile çarpılması sonucunda bulunacak tutarı prime esas kazançların hesaplanmasında dikkate alınmaz" hükmü ile bu düzenlemenin uygulamasına ilişkin olarak SGK'nın yayımladığı 02.12.2022 tarih ve 2022/22 sayılı Yemek Bedeli konulu Genelge'yi iptal etmiştir. Danıştay 10. Dairesi'nin, işverenler tarafından sigortalılar için üçüncü kişilere nakden yapılan yemek ödemeleri ile yemek kartı, yemek çeki gibi araçlarla fatura karşılığı ödenen yemek bedellerine ilişkin olarak yönetmelik ve genelge hükümlerini iptal eden kararı, ihraççının gelecekteki operasyonel ve mali beklentilerini etkileyebilecek önemli bir gelişme olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu karar, yemek yardımlarının aynı veya nakdi olarak yapılmasına bağlı olarak farklı hukuki sonuçlar doğuracağına işaret etmekte olup, yemek kartı ve benzeri araçlarla yapılan yardımların aynı yardım niteliğinde kabul edilmesi gerektiği yönündedir. Bu kapsamda, ihraççı tarafından yemek kartı hizmeti sunulan işverenlerin bu karar doğrultusunda yemek yardımı uygulamalarında değişikliğe gitme olasılıkları, yemek kartı kullanımına ilişkin talepler üzerinde doğrudan etkili olabilir. Ayrıca, kararın ardından SGK'nın yeni bir düzenleme getirmesi beklenmekte olup, sektördeki belirsizliklerin artması muhtemeldir. Bu durum, ihraççının gelir yapısında değişikliklere yol açabileceği gibi, pazardaki rekabet koşulları üzerinde de etkili olabilecektir.

Salgın ve deprem gibi beklenmedik felaketlerin sebep olacağı etkiler Şirket faaliyetlerini ve performansını üzerinde belirsizlikler ve değişimlere sebep olabilir. Şirket kartlarının kullandığı işletmelerin faaliyetlerinin doğal felaketler nedeniyle sektöre uğraması halinde Şirket ürünlerinde görülebilecek talep eksikliği Şirket'in finansal performansına olumsuz etki edebilir.



Şirket beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında ilave bilgiler işbu izahnamenin “Risk Faktörleri” başlıklı 5. bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kâr tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

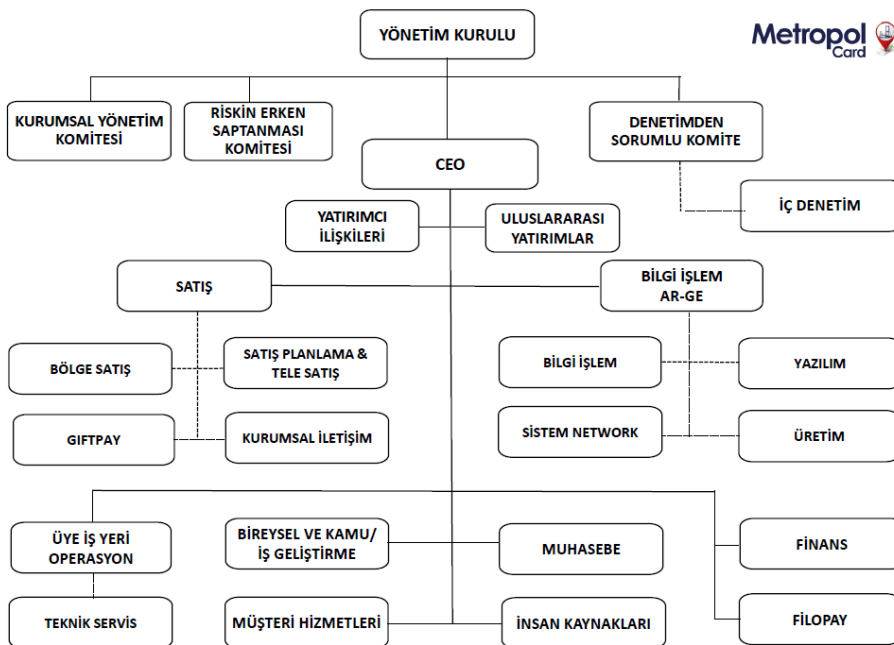
14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

METROPAL KURUMSAL HİZMETLER A.Ş. ORGANİZASYON ŞEMASI



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Adı Soyadı/Unvanı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Altunizade Mah. Kısıklı Cad. No:30 İç Kapı No:3 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl 22.08.2027 tarihine kadar	36.000.000	45
Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Altunizade Mah. Kısıklı Cad. No:30 İç Kapı No:3 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl 22.08.2027 tarihine kadar	31.200.000	39
Önder Akıncı	Yönetim Kurulu Üyesi	Altunizade Mah. Dadaşlar Sok. No: 10 Daire: 7 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl 22.08.2027 tarihine kadar	8.000.000	10
Adem Karakelle	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Altunizade Mah. Kısıklı Cad. No: 30 İç Kapı No: 3 Üsküdar / İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl 22.08.2027 tarihine kadar	-	-
Murat Kayıhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Necip Fazıl Mah. Gaffar Okkan Cad Sinpaş Aqua Manors Sitesi A Blok No 6/A İç Kapı No 2 Ümraniye/İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl 22.08.2027 tarihine kadar	-	-

22.08.2024 tarihli Genel Kurul toplantısında Hak Teknoloji Yatırım A.Ş., Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş., Önder Akıncı, Adem Karakelle ve Murat Kayıhan Yönetim Kurulu üyeliği görevlerine, seçilmiş olup, 22.08.2024 tarihli 2024/07 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Hak Teknoloji Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu başkanı, Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu başkan vekili, Önder Akıncı Yönetim Kurulu üyesi, Adem Karakelle ve Murat Kayıhan bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak seçilmiştir, görev süreleri 3 yıldır ve 22.08.2027 tarihinde dolmaktadır.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:



Adı Soyadı/Unvanı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				TL	%
Uğur Yıldırım	Genel Müdür	Altunizade Mah. Kısıklı Cad. No:30 İç Kapı No:2 Üsküdar/İstanbul	Genel Müdür	-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 2013 yılında kurulmuştur.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Ömer Faruk Akbulut (Hak Teknoloji Yatırım A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkanı temsilcisi)

1984 İstanbul Kağıthane’de doğdu. Üniversite eğitimini Hukuk Fakültesinde tamamladıktan sonra İstanbul Barosuna kaydını yaptırarak avukatlık mesleğini icra etmeye başladı. Yüksek lisans devam etmektedir. Ticari alanda çeşitli sektörlerde ana yatırımcı olarak bulunmuş ve idarecilik yapmıştır. 2015 yılında finansal teknolojiler alanında yatırım yapmıştır. Yakın gelecekte uluslararası düzeyde finansal teknolojiler alanına daha fazla yatırım yapmayı planlamaktadır. 2019-2024 tarihlerinde İstanbul Büyük Şehir meclis üyeliği görevi yapmıştır.

Uğur Yıldırım (Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkan Vekili temsilcisi)

1974 yılında doğan Uğur Yıldırım, 2008 yılında Okan Üniversitesi’nde İşletme dalında Yönetim bölümünde Smart card vs. Activity Based Cost Management hakkında tezli yüksek lisansını tamamladı. Anadolu Üniversitesi’nden 2000 yılında mezun oldu. Öncesinde İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu’ndan mezun oldu.

Okurken stajyer olarak 1990 yılında çalışmaya başlamış ve 1996 haziran itibarıyla Colgate Palmolive Hacı Şakir Sabun Sanayi A.Ş. Muhasebe Uzmanı olarak görev yaptı. 1996/6’dan itibaren Türk Petrol Holding bünyesinde Wendy’s Hamburger ve Gıda İşletmeleri A.Ş.’de çalışmış ve Muhasebe Müdür Yardımcısı pozisyonundan ayrılmıştır. 1999 yılında Multinet Kurumsal Hiz. A.Ş.’de Muhasebe Müdürü olarak başlamış ve sırasıyla Mali İşler Direktörü, CFO ve son olarak CEO olarak çalıştıktan sonra 2012/7 itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 2015 yılından itibaren Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.’de CEO olarak görev yapmaktadır.

Önder Akıncı - Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında doğan Önder Akıncı, Ortadoğu Teknik Üniversitesinde İngilizce Hazırlık bitirdi. Daha sonra İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden 1981 yılında mezun oldu. Avukatlık stajını bitirdikten sonra 1983 yılında İstanbul’da serbest avukat olarak çalışmaya başlamıştır. 1989-2005 yılları arasında Albaraka



Türk Katılım Bankası'nda Hukuk Başmüşavir yardımcısı, 2010-2014 yılları arasında Turkmall CC Yapı A.Ş.'de 2009-2014 yılları arasında Yorum İnşaat A.Ş.'de, 2010-2013 yılları arasında Damlapınar Elektrik Üretim A.Ş.'de hukuk müşaviri olarak çalışmıştır. 2009-2012 yılları arasında ayrıca Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.'de Hukuk İşleri Grup Başkanı olarak görev almıştır. Bankacılık, ticaret hukuku ve gayrimenkul hukukunda uzman olan Önder Akıncı, 01.04.2012 tarihinden itibaren kendi bürosunda serbest avukat ve Hukuk Müşaviri olarak çalışmaktadır. Ayrıca halen devam eden yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır.

Adem Karakelle - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında doğan Adem Karakelle, ön lisansını Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Programlar'da lisansını Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde yapmıştır. Yüksek lisansını Fatih Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde tamamlamıştır. 1992 yılında Pamukbank'ta Mali Kontrol Müdürlüğü'nde iş hayatına başlamıştır. 1993-2007 yılları arasında Albaraka Türk Katılım Bankası'nda Mali İşler Müdür yardımcısı, 2007-2012 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nde Müdür Vekili, 2012-2015 yılları arasında Bütçe ve Finansal Raporlama Müdürlüğü'nde Yönetici olarak devam etmiştir. Son olarak Investrade Portföy Yönetimi A.Ş.'de Teftiş Kurulu, İç Kontrol, Uyum biriminde Başkan olarak çalışmıştır. Adem Karakelle'nin, SMMM ve Bağımsız Denetçi ruhsatı bulunmaktadır. Ayrıca SPK tarafından verilen SPL Türev Araçlar Lisansı, SPL Kredi Derecelendirme Lisansı, SPL Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, SPL Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı bulunmaktadır.

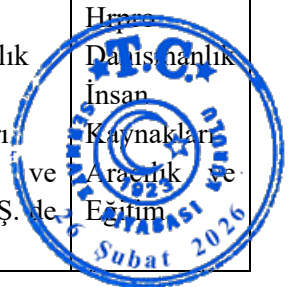
Murat Kayıhan - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında doğan Murat Kayıhan, eğitim hayatını İsveç'te geçirip başkent Stokholm'de bulunan Kraliyet Teknik Üniversitesi'nden (Kungliga Tekniska Högskolan) Bilgisayar Mühendisliği alanında Master derecesi ile 1997 yılında mezun olmuştur. 1995 Yılında Master çalışması için tanıştığı Telia Research şirketinde yazılımcı olarak iş hayatına başlamıştır. 1998 yılında Türkiye'ye taşınma kararı almış ve 1998-2002 yılları arasında Bilpa'da (Yapı Kredi Teknoloji) ödeme sistemleri uygulama mimarı olarak çalışmıştır. 2002-2010 yılları arasında Verifone firmasında en son Güney Doğu Avrupa Bölgesi Yazılım Geliştirme Merkezi Müdürü olarak görev yapmıştır. 2010 yılında Innova Bilişim'e katılarak farklı üst düzey görevlerde bulunmuş, 2019 yılında Çözüm Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış ve 2022 yılına kadar 900 kişilik yazılım, operasyon ve proje ekiplerini yönetmiştir. 2022-2023 yılları arasında Paycore da Teknoloji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak 25'ten fazla yurtiçi ve yurtdışı müşteriye kartlı ödeme çözümleri alanında hizmet verip sonrasında farklı alanlarda faaliyet gösteren yeni startuplar kurmaya karar vermiştir. Sırası ile Digit Yazılım ve Danışmanlık, HRPRO İnsan Kaynakları Aracılık ve en son Reka Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri'ni kurmuştur. HRPRO şirketini belli bir olgunluğa geldiğinde bir yatırımcıya satışını gerçekleştirmiş, Digit Yazılım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. ve Megelis Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.'de aktif olarak çalışmalarına devam etmektedir.



15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Şirket İçinde Aldığı Görevler	Şirket İçinde Pay Sahipliği Durumu	Şirket Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (İzahname tarihi itibarıyla)	Şirket Dışındaki Pay Sahipliği Durumu (İzahname tarihi itibarıyla)	Şirket Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (son 5 yıl)	Şirket Dışındaki Pay Sahipliği Durumu (son 5 yıl)
Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	%45	-	-	-	-
Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	%39	-	-	-	-
Önder Akıncı	Yönetim Kurulu Üyesi	-	%10	Metropol Şarj Enerji'de Yönetim Kurulu Üyesi Metropol Ödeme Hizmetleri'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Cemre İnşaat Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.'de %0,25 oranında pay sahibi Metropol Ödeme Hizmetleri'nde %16 oranında pay sahibi	Metropol Ödeme Hizmetleri'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-
Adem Karakelle	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	-	-	Investrade Portföy Yönetimi A.Ş.'de İç Kontrol, Teftiş, Uyum Birimi Başkanlığı	-
Murat Kayıhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Digit Yazılım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	Digit Yazılım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.'de %20 oranında pay sahibi	Hrpro Danışmanlık İnsan Kaynakları Aracılık ve Eğitim A.Ş. de Yönetim	Hrpro Danışmanlık İnsan Kaynakları Aracılık ve Eğitim



Adı Soyadı	Görevi	Şirket İçinde Aldığı Görevler	Şirket İçinde Pay Sahipliği Durumu	Şirket Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (İzahname tarihi itibarıyla)	Şirket Dışındaki Pay Sahipliği Durumu (İzahname tarihi itibarıyla)	Şirket Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (son 5 yıl)	Şirket Dışındaki Pay Sahipliği Durumu (son 5 yıl)
				Megelis Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi	Megelis Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.'de %100 oranında pay sahibi	Kurulu Başkanlığı Paycore Şirketler Grubu'nda Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı İnnova Bilişim A.Ş.'de Çözüm Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı Metropol Şarj Enerji'de Yönetim Kurulu Başkanı	A.Ş.'de pay sahipliği Paycore Şirketler Grubu'nda pay sahipliği İnnova Bilişim A.Ş.'de pay sahipliği Metropol Şarj Enerji'de %100 oranında pay sahipliği
Uğur Yıldırım	Genel Müdür	Genel Müdür	-	Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı Metropol Şarj Enerji'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.'de %100 oranında pay sahipliği Metropol Ödeme Hizmetleri'nde %9 oranında pay sahipliği	Metropol Ödeme Hizmetleri'nde Yönetim Kurulu Üyeliği	-



Adı Soyadı	Görevi	Şirket İçinde Aldığı Görevler	Şirket İçinde Pay Sahipliği Durumu	Şirket Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (İzahname tarihi itibarıyla)	Şirket Dışındaki Pay Sahipliği Durumu (İzahname tarihi itibarıyla)	Şirket Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (son 5 yıl)	Şirket Dışındaki Pay Sahipliği Durumu (son 5 yıl)
				Metropol Ödeme Hizmetleri'nde Yönetim Kurulu Üyesi			

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Şirket 2013 yılında kurulmuştur. Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin Şirket'e karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.



15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele sağladığı ücret ve diğer mali menfaatlerin toplamı işbu izahnamede yer alan dönemler itibarıyla sırasıyla 9.602.586 TL, 20.544.398 TL, 19.700.720 TL ve 15.231.301 TL'dir.

Ücret ve Diğer Mali Menfaatler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Yönetim Kurulu Üyeleri	-	-	1.000.000	2.775.000
Yönetimde Söz Sahibi Personel	9.602.586	20.544.398	18.700.720	12.456.301

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları işbu izahnamede yer alan dönemler itibarıyla sırasıyla 686.577 TL, 82.377 TL, 230.008 ve 393.789 TL'dir.

Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Yönetim Kurulu Üyeleri	-	-	-	-
Yönetimde Söz Sahibi Personel	686.577	82.377	230.008	393.789

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı/Unvanı	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanlığı	22.08.2024 tarihinde 3 yıl süreyle görev yapmak için seçilmiştir. 22.08.2027 tarihinde görev süresi dolacaktır.
Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği	22.08.2024 tarihinde 3 yıl süreyle görev yapmak için seçilmiştir. 22.08.2027 tarihinde görev süresi dolacaktır.
Önder Akıncı	Yönetim Kurulu Üyeliği	22.08.2024 tarihinde 3 yıl süreyle görev yapmak için seçilmiştir. 22.08.2027 tarihinde görev süresi dolacaktır.



Adem Karakelle	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	22.08.2024 tarihinde 3 yıl süreyle görev yapmak için seçilmiştir. 22.08.2027 tarihinde görev süresi dolacaktır.
Murat Kayıhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	22.08.2024 tarihinde 3 yıl süreyle görev yapmak için seçilmiştir. 22.08.2027 tarihinde görev süresi dolacaktır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı/Unvanı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Uğur Yıldırım	Genel Müdür	Görevden alınıncaya kadar

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket bünyesinde 22.08.2024 tarihli ve 2024/11 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde yürütülmesinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir:

Başkan – Adem Karakelle (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye – Murat Kayıhan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket bünyesinde 22.08.2024 tarihli ve 2024/11 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket bünyesinde Şirket'in Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir:

Başkan – Adem Karakelle (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye – Önder Akıncı (İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket bünyesinde 22.08.2024 tarihli ve 2024/11 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket risklerinin erken teşhisi ve kurulacak bir sistem dahilinde yönetilmesiyle ilgili TTK'da yer alan yükümlülükleri yerine getirmek, ilgili çalışmaları yürütmek ve koordine etmek üzere yönetim kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişilerden yönetim kurulu tarafından seçilerek, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amaçlarıyla yönetim kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere kurulmuştur. Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir:



Başkan - Murat Kayıhan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye – Önder Akıncı (İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı öngörülmüştür. Dolayısıyla Şirket Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklerle Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim" başlıklı 16. maddesi uyarınca;

"Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur.

Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye de aykırı sayılır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde, ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Şirket tarafından aşağıda içerikleri belirtilen ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası ve kâr dağıtım politikasının belirlenmesine ilişkin 22.08.2024 tarihli 2024/09 sayılı Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Ücretlendirme Politikası, bilgilendirme politikası ve kâr dağıtım politikası 05.03.2025 tarihinde yapılan hissedarlar olağan genel kurul toplantısında Pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve genel kurul tarafından onaylanmıştır.

Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlenmesidir.

Şirket, ücretlendirme konusunda SPKn, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerinde yer verilen ilkelere uyulmasına azami özen gösterir.

Ücretlendirme politikası, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanmış olup pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket'in internet sitesi aracılığıyla duyurulmaktadır.

Ücretlendirme politikası, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Şirket'in ücretlendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Ücretlendirme politikasında yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun onayını takiben, Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulacak, Şirket'in internet sitesinde yayımlanır.



Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin huzur hakkı, ücret ve mali hakları genel kurulca kararlaştırılır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer ödemelerin belirlenmesinde Kurul düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Şirket'in kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşamadığına ilişkin değerlendirme ve ulaşamaması durumunda gerekçeleri yıllık faaliyet raporunda açıklanır. Yönetim Kurulu hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir.

Genel olarak ücret seviyesi belirlenirken, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen faaliyetler, faaliyet konu ve alanlarının yaygınlığı, sahip olunan bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri, Şirket'in faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilir. Tespit edilen kademelere göre idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin aylık sabit ücretleri belirlenirken şirket içi dengeler korunmaya çalışılmaktadır ve Türkiye çapında aynı sektör ve faaliyet konularında iştigal eden önde gelen şirketlerin yer aldığı ücret araştırmaları kullanılır. Böylece, Şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanır. Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır.

Bilgilendirme Politikası

Şirket, bilgilendirme politikası çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri ve Esas Sözleşme hükümleri ile uyumlu olarak tam ve zamanında kamuyu bilgilendirir.

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in geçmiş performansını, gelecek beklentilerini, stratejilerini, ticari sır niteliğindeki bilgiler haricindeki hedeflerini ve vizyonunu kamuya, ilgili yetkili kurumlarla, mevcut ve potansiyel yatırımcılarla ve pay sahipleriyle eşit bir biçimde paylaşmaktır. Ancak Şirket, duyurması halinde meşru çıkarlarına zarar gelebilecek durumlarda, ticari sır kapsamındaki ve belirli bazı gizli bilgileri mevzuatta belirlenen esaslar çerçevesinde kamuya duyurmaktan imtina edebilir.

Bilgilendirme politikası, Şirket bünyesindeki tüm çalışanları kapsar.

Bilgilendirme politikası, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Bilgilendirme politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirme politikasında yapılacak değişiklikler yine Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe girer ve internet sitesinde yayımlanır.

Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek, finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile yatırımcı ilişkileri bölümünün sorumluluğundadır. Söz konusu yetkililer, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile yakın iş birliği içinde bu görevlerini yerine getirirler.

Sermaye piyasası mevzuatı, Borsa İstanbul düzenlemeleri ve TTK hükümleri saklı kalmak üzere, Şirket tarafından kullanılan kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir:

- KAP ilan edilen özel durum açıklamaları ve Şirket genel bilgi formu



- KAP'ta ilan edilen finansal tablolar ve faaliyet raporları
- TTSG ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları
- Kurumsal internet sitesi
- Yatırımcılar, analistlerle yüz yüze veya telekonferansla yapılan bilgilendirme toplantıları ve yatırımcılara, analistlere e-posta yoluyla yapılan bilgilendirmeler

Kurul düzenlemeleri çerçevesinde, üçer aylık dönemler ve yılsonu itibarıyla hazırlanan finansal raporlar ve faaliyet raporları ilgili mevzuat çerçevesinde KAP'a iletilir. Hazırlanan raporlara kurumsal internet sitesinde de yer verilir.

Şirket, borsada işlem gören sermaye piyasası araçlarının değerini ve yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek veya haklarını kullanmalarına yönelik önemli olay ve gelişmelerde kamuya açıklamalarını Özel Durumlar Tebliği'ne göre yerine getirmektedir.

Özel durum açıklamaları, yatırımcı ilişkileri bölümü tarafından hazırlanır ve elektronik ortamda imzalanıp KAP'a iletilerek kamuya açıklanır. Şirket, özel durum açıklamalarını en geç kamuya açıklama yapıldıktan sonraki iş günü içinde Şirket'in internet sitesinde ilan eder ve söz konusu açıklamalar 5 yıl süreyle internet sitesinde bulundurulur.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, "İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler", Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerini, Yönetim Kurulu üyesi olmadığı halde, Şirket'in içsel bilgilerine doğrudan ya da dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen ve Şirket'in gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler olarak tanımlanmıştır.

Şirket'teki İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler, Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket'in imza sirkülerinde yer alan A, B, C ve D grubu imza yetkilileri olarak belirlenmiştir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, sermaye piyasası mevzuatındaki esaslar çerçevesinde, özel durum açıklamalarının yanı sıra, Yönetim Kurulu kararı ile yetkilendirilecek kişiler tarafından, basın-yayın organları, basın toplantısı ve/veya basın bültenleri, ulusal ve uluslararası düzeyde konferans veya toplantılar veya diğer iletişim yollarından yararlanılarak yapılabilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, makul varsayım ve tahminlere dayandırılırlar ve öngörülemeyen riskler ve gelişmeler dolayısıyla sapma durumunda, daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleştirmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılıkların nedenlerine de yer verilmek suretiyle kamuya açıklama yapılır. Kamuyu bilgilendirme yetkisine haiz olan yöneticiler tarafından, beklentilerin açıklanmasında Yönetim Kurulu'nca karara bağlanmamış Şirket faaliyetlerini ve stratejilerini içeren konuların bulunmamasına dikkat edilir.

Şirket, ara dönem ve yıllık faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler konusunda yönlendirme yapmaz. Bunun yerine, faaliyet sonuçlarını etkileyen kritik konuları, stratejik yaklaşımlarını ve sektör ile faaliyet gösterilen çevrenin daha iyi anlaşılmasını sağlayan önemli unsurları sermaye piyasası katılımcılarına aktarmayı tercih eder. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimi, bilgilendirme politikasında aksi belirtilmedikçe Şirket adına, sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler kurabilir.

Kamunun aydınlatılmasında, kurumsal yönetim ilkelerinin tavsiye ettiği şekilde internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket'in internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası



mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi kurumsal yönetim ilkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve Genel Kurul'a katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

Şirket, üçer aylık faaliyet dönemi bitimini izleyen gün ile faaliyet raporlarının kamuya açıklandığı zamana kadar geçen dönem içinde faaliyet sonuçları ile ilgili açıklama yapmaz. Bu sessiz dönem boyunca kamuya açıklanmış bilgiler hariç finansal sonuçlar görüşülmez. Bu sessiz dönem içinde, içsel bilgi veya sürekli bilgilere sahip olan kişilerin veya söz konusu kişilerin eşleri, çocukları ya da aynı evde yaşadıkları kişilerin Şirket'in sermaye piyasası araçlarında işlem yapmaları yasaktır.

Bunun yanı sıra, Şirket hakkında kamuya açıklama yapmaya yetkili kişilerin, içsel bilgilerin gizliliğine uyararak, ilgili sessiz dönemlerde basın açıklaması yapması, konferans, panel gibi etkinliklerde konuşmacı olmalarına engel değildir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kâr dağıtım konusunda SPKn, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Kurul'un, zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerinde yer verilen ilkelere uyulmasına azami özen gösterir.

Kâr dağıtım politikası, Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kâr Payı Tebliği uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi aracılığıyla duyurulmaktadır.

Kâr dağıtım politikası, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulur. Şirket'in kâr dağıtım politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr dağıtım politikasında yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde yayımlanır.

İlke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilebilir. Kâr dağıtımında, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Bu çerçevede Şirket'in projeksiyonları doğrultusunda oluşturulacak yatırım ve finansman ihtiyaçları göz önünde bulundurularak Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek net kârdan, nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı dağıtmayı hedeflemektedir.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurul'un onayına sunar. Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi



halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgilere kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımı Genel Kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarı ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Kâr payı dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "*Kârın Tespiti ve Dağıtımı*" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiş olup, kâr dağıtımına ilişkin kısmı aşağıda alıntılandığı şekildedir:

"Şirket'in kârı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Bu şekilde tespit edilen kârın dağıtımında da Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri esas alınır. Şirket'in genel giderleri ile ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla, aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

- 1. %5'i Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçe ayrılır,*
- 2. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak birinci temettü ayrılır,*
- 3. Net dönem kârından, yukarıdaki bentlerde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.*
- 4. Pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.*

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine ve Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri de göz önünde tutularak Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz."



Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 15. maddesine göre; "Genel kurul, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir."

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket yatırımcı ilişkileri birimini oluşturmuştur. İşbu izahname tarihi itibari ile sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları halka ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren 6 (altı) ay içinde yatırımcı ilişkileri bölümünde doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri yöneticisi belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi 6. fıkrası uyarınca halka arz sonrasında 6 (altı) ay içinde yatırımcı ilişkileri yöneticisini belirleyerek ilgili bilgiyi KAP'ta yayınlacaktır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

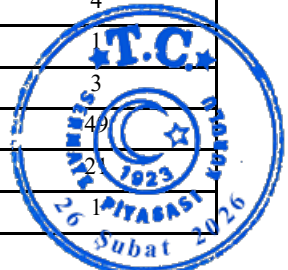
18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla personel sayıları aşağıdaki gibidir:

Personel Sayıları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Mavi Yaka	-	-	-	-
Beyaz Yaka	157	158	186	200
Toplam Personel Sayısı	157	158	186	200

Departmanlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Adana Bölge Departmanı	6	5	5	6
Ankara Bölge Departmanı	8	8	8	9
Antalya Bölge Departmanı	2	5	4	5
Bursa Bölge Departmanı	6	5	5	4
İzmir Bölge Satış Departmanı	6	4	3	4
İstanbul Bölge Satış Departmanı ve Genel Müdürlük	129	131	161	172

İstanbul Bölge Satış Departmanı ve Genel Müdürlük	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Müşteri Hizmetleri Departmanı	12	13	18	18
Operasyon Departmanı	15	14	15	15
Üretim Departmanı	2	4	5	4
Teknik Servis Departmanı	3	2	2	
Filo Kiralama Departmanı	3	3	4	
Ar-Ge Departmanı	36	37	46	
İstanbul Bölge Satış Departmanı	20	19	21	
İş Geliştirme Departmanı	1	-		



Tele Satış Departmanı	14	15	20	24
Bireysel ve Kamu Departmanı	2	4	4	5
İcra Kurulu Yönetim Departmanı	2	2	5	5
Muhasebe Mali İşler Departmanı	11	11	13	15
İdari İşler Satınalma Departmanı	3	3	2	3
İnsan Kaynakları Departmanı	-	-	1	3
Finans Departmanı	5	4	5	5

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

18.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen son Genel Kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in güncel doğrudan pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibinin Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı		Sermayedeki Payı	
	Son Genel Kurul Tarihi İtibarıyla (18.03.2025)		Son Durum İtibarıyla	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	9.000.000	45	36.000.000	45
Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	7.800.000	39	31.200.000	39
Önder Akıncı	2.000.000	10	8.000.000	10
Recep Aktaş	800.000	4	3.200.000	4
Ayşe Aylin Sözen	400.000	2	1.600.000	2
TOPLAM	20.000.000	100	80.000.000	100

Son durum itibarıyla, Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin tek pay sahibi Ömer Faruk Akbulut, dolaylı olarak Şirket sermayesinin %45'sine, Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.'nin tek pay sahibi Uğur Yıldırım da, dolaylı olarak Şirket sermayesinin %39'una sahiptir.



Son durum itibarıyla, Şirket'in farklı pay gruplarının gösterildiği pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibinin Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Pay Grubu	Tutar (TL)
Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	A	9.000.000
	B	27.000.000
Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	A	7.800.000
	B	23.400.000
Önder Akıncı	A	2.000.000
	B	6.000.000
Recep Aktaş	A	800.000
	B	2.400.000
Ayşe Aylin Sözen	A	400.000
	B	1.200.000
Toplam		80.000.000

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantılarında Oy Hakkı ve Vekaleten Oy Kullanılması" başlıklı 11. maddesi uyarınca, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, B grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunur.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket sermayesini temsil eden pay gruplarına ve imtiyazlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	A grubu imtiyazlı paylara, Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul'da oy hakkı (1 pay karşılığında 5 oy) kapsamında imtiyaz tanınmıştır.	1	20.000.000	25
B	Nama	B grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur.	1	60.000.000	75

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Bulunmamaktadır.



19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Bulunmamaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in borç-alacak ilişkisi içerisinde olduğu ilişkili taraflarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

İlişkili Şirket	Kuruluş Tarihi	Faaliyet Alanı	Pay Sahipliği Yapısı
Hak Teknoloji Yatırımları A.Ş.	09.11.2016	Her türlü sistem, teknoloji ve bilgisayar donanımı ve yazılımı	%100 oranında pay sahibi Ömer Faruk Akbulut'tur.
Bilgesan Elektrik Taahhüt ve İnşaat A.Ş.	24.05.2013	Elektrik ve bilgisayar ağı tesisatı	%100 oranında pay sahibi Uğur Yıldırım'dır.

İhraççı'nın ortaklar ve ilişkili taraflar ile olan borç-alacak ilişkisi ile söz konusu borç-alacağın kaynağı ve niteliği aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

İlişkili Tarafın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	İlişkili Taraf Sayılmasının Gerekçesi
Hak Teknoloji Yatırımları A.Ş.	Şirket'in pay sahibi ve yönetim kurulu başkanı
Bilgesan Elektrik Taahhüt ve İnşaat A.Ş.	Şirket'in pay sahibi ve yönetim kurulu başkan vekili

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Bilgesan Elektrik Taahhüt ve İnşaat A.Ş.	33.820	-	358.569	391.928
Hak Teknoloji Yatırımları A.Ş.	-	-	-	154.353
Metropol Amerika	-	-	-	52.725
Toplam	33.820	-	358.569	599.006

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Metropol Ödeme Hiz. ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.	-	-	-	8.403.776
Metropol Şarj Enerji ve Teknoloji A.Ş.	-	-	-	2.403.974
Bilgesan Elektrik Taahhüt ve İnşaat A.Ş.	248.189	1.721.515	-	-
Toplam	248.189	1.721.515	-	10.807.750

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Bilgesan Elektrik Taahhüt ve İnşaat A.Ş.	-	1.722.071	-	-
Toplam	-	1.722.071	-	-

İhraççı'nın, 2022, 2023 ve 2024 yılları ve 2025 yılı 9 aylık ara dönem itibarıyla ilişkili taraf sayıları başlıca kişi ve firmalarla yaptığı alışları ve satışları aşağıda yer alan tablolarda sunulmuştur.



İlişkili Taraflardan Mal ve Hizmet Satışları (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Hizmet Satışları	0	5.768.652	31.808.719	303.125	8.135.690
Hak Teknoloji Yatırımları A.Ş.	0	5.768.652	31.702.017	224.852	7.242.988
Bilgesan Elektrik Taahhüt ve İnşaat A.Ş.	0	0	106.702	78.273	892.702
Hizmet Alışları	0	5.198.067	838.995	35.146.977	9.104.743
Hak Teknoloji Yatırımları A.Ş.	0	5.198.067	838.995	35.012.575	8.074.078
Bilgesan Elektrik Taahhüt ve İnşaat A.Ş.	0	0	0	134.402	1.030.665
Diğer Gelirler	580.183	2.326.839	0	0	0
Hak Teknoloji Yatırımları A.Ş.	580.183	2.326.839	0	0	0

* Adat gelirlerinden oluşmaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili Taraf İşlemleri (TL)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2024	%	30.09.2025	%
İlişkili Taraflara Satışlar	580.183	0,06%	8.095.491	0,63%	31.808.719	1,54%	303.125	0,02%	8.135.690	0,50%
İlişkili Taraflardan Alışlar	0	0,00%	5.198.067	0,41%	838.995	0,04%	35.146.977	2,43%	9.104.743	0,56%
Toplam	580.183	0,06%	2.897.424	0,23%	30.969.724	1,50%	-34.843.852	-2,41%	-969.053	-0,06%
Toplam Hasılat	997.226.234	100,00%	1.276.065.858	100,00%	2.066.448.796	100,00%	1.446.960.038	100,00%	1.624.557.712	100,00%

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler:

İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 80.000.000 TL olup, her biri 1 TL nominal değerde 80.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür. Söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu paylardan, 20.000.000 adedi A grubu paylardan, 60.000.000 adedi B grubu paylardan oluşmaktadır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Kurul'un 11.08.2022 tarih ve E-29833736-110.03.03-24931 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari değerde 100.000.000 adet paya bölünmüştür. Kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçmesiyle tadil edilen esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi 30.01.2023 tarihli Genel Kurul kararı ile kabul edilmiş, 06.02.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 09.02.2023 tarihli ve 10766 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.



21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in işbu izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırım ve kaynağına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelli Artırım Miktarı (TL)	Bedelsiz Artırım Miktarı (TL)	Artırım Kaynağı	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
5.000.000	20.000.000	19.500.000	-	Nakit	15.04.2021 / 15.04.2021
20.000.000	80.000.000	60.000.000	-	Nakit	12.09.2024 / 12.09.2024

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK hükümlerine göre en fazla 3 (üç) yıllığına seçilecek en az 5 (beş) en fazla 9 (dokuz) üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler.

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilirler. Yönetim Kurulu'nun tek sayıdan oluşması halinde ½ oranının hesaplanmasında bulunan



sayı aşağı yuvarlanır. Şöyle ki, bağımsız üyeler dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun toplam 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşması halinde ise 4 (dört) üyesi A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Bağımsız üyeler sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenir, bu üyelerin kurumsal yönetim ilkelerinde tanımlı niteliklere sahip olması zorunludur.

Yönetim Kurulu, A grubu pay sahiplerini temsilen seçilen üyeler arasından Yönetim Kurulu başkanını seçer. Yönetim Kurulu başkanının bulunmadığı zamanlarda, ona vekalet etmek üzere en az 1 (bir) yönetim kurulu üyesi de başkan vekili olarak Yönetim Kurulu tarafından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "*Sermaye*" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç edilerek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile imtiyazlı veya itibari değerin üzerinde pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim Kurulu'nun itibari değerinin üzerinde pay çıkarmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya ilişkin kararları Kurul'un belirlediği esaslar çerçevesinde ilan edilir. Çıkarılan payların tamamı satılıp bedelleri tahsil edilmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay ihraç edilemez.

Esas Sözleşme'nin "*Şirketin İdaresi ve Temsili*" başlıklı 9. maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket unvanı altına konmuş ve Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. TTK madde 367/1 uyarınca, Yönetim Kurulu düzenleyeceği bir iç yönergeye göre yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişilere devretmeye yetkilidir. Şirket'in işlerinin ve faaliyetinin gelişmesi ile Yönetim Kurulu lüzum ve ihtiyaç gördüğü takdirde idare işlerinin ve görevlerinin kendi üyeleri arasında ne şekilde ve hangi esaslar dairesinde taksim edileceğini tespit eder. TTK madde 370 uyarınca Yönetim Kurulu, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Yönetim Kurulu, temsile yetkile kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararının noterce onaylanmış suretini tescil ve ilan edilmek üzere ticaret siciline verir. Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini ve Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK madde 367'ye göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Şirket'in 26.12.2024 tarihli 11237 sayılı TTSG'de yayımlanan 12.12.2024 tarihli ve YK-2024-02 sayılı iç yönergesi uyarınca, Şirket'i temsil ve ilzam edecek yetkililer, A, B, C ve D grubu olarak 4 (dört) ayrı grupta belirlenmiştir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "*Amaç ve Konu*" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket, TTK ve SPKn ve ilgili mevzuat ile yürürlükteki yasa ve düzenlemeler çerçevesinde müşterilerinin kullanımına sunmak üzere temassız, elektronik kart gibi ödeme sistemleri düzenlemek ve organize etmek maksadıyla kurulmuştur. Şirket, bu amacı gerçekleştirmek üzere işletme mevzuları içerisinde kalmak, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak yatırımcıların bilgilendirilmesini teminen gerekli özel durum açıklamalarını yerine getirmek ve örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelere uymak şartları ile sermaye



piyasası mevzuatının öngördüğü kural ve prensiplere uygun olarak yurt içinde ve yurt dışında aşağıda yer alan faaliyetlerde bulunabilir:

- a) Personel yemeğini topluca kurum içinde ya da dışarıdan tedarik etmek ve bununla ilgili olarak üretim yapan kuruluşlarla bu hizmetin sağlanması hususunda sözleşmeler yapmak,
- b) İşyerinde ve dışarıda personelin yemek ihtiyacını anlaşmalı restoranlardan oluşan bir ağ içinde sağlamak,
- c) Araçların petrol tedarikini anlaşmalı petrol dağıtım istasyonlarından oluşan bir ağ kurarak sağlamak,
- d) Konaklama ve şehir içi ve şehir dışı seyahatleri ile ilgili olarak bu hizmetleri sağlayan tedarikçilerden oluşan hizmet ağı kurmak ve organize etmek,
- e) Otomotiv ve aksam ve parçaları, motorlu ve motorsuz kara, hava deniz taşıt araçları spor ve eğlence araçları, otomobil, otobüs, kamyon, kamyonet, tanker, tır, minibüs, traktör, treyler iş ve tarım makineleri, akümülator ve bunlara ait makine ve yedek parçalarının her türlü lastiklerinin alımı satımı, kiralanması, kiraya verilmesi, işlerini tüm boyutları ile yapmak, ithal, ithalat, mutemetliği yapmak, ihracat, servis, bakım ve pazarlamasını yapmak,
- f) Motorlu araçlar ile ilgili servis istasyonları kurmak ve işletmek,
- g) Motorlu araçlar almak, satmak ve kiralamak ve kiraya vermek,
- h) İç ve dış piyasalardan uzun, orta ve kısa vadeli krediler çok yönlü ve her türlü kredi ile 'Aval' ve 'Kefalet' kredileri temin etmek, gerektiği takdirde Şirket'in taşınmaz mallarını rehin vermek, konusu ile ilgili olmak şartı ile temsilcilik, komisyonculuk, mümessillik, acentelik, toptancılık, bayilik, ithalat, ihracat, taahhüt, pazarlamacılık ve ticaret işleri ile iştigal etmek,
- i) Şirket'in amaç ve konusu ile ilgili faaliyetler için faydalı ihtira hakları, beratları, lisans ve imtiyazları, marka, model, resmi ve ticaret unvanları, know-how ve hususi imal ve istihsal usulleri müşavirlik ve mühendislik hizmetlerini ve benzeri diğer gayri maddi hakları iktisap etmek, üzerlerinde diğer her türlü tasarruflarda bulunmak,
- j) Her türlü işyeri, şube ve imalathane kurmak, satın almak veya kurulmuş olanlara iştirak etmek,
- k) Konuları ile ilgili olarak her türlü danışmanlık hizmetini vermek,
- l) İthalat, ihracat yapmak, ithal ihraç ve ticaretini yaptığı ham, yan mamul ve mamul maddelerinin dış piyasalarda daha iyi pazarlanabilmesi için ana ve tali bayilikler, şubeler veya satıcılar ihdas etmek, her çeşit organizasyonlar kurmak,
- m) Şirket'in işletme konuları ile ilgili olarak her türlü ihaleye katılmak ve taahhütlerde bulunmak,
- n) Serbest bölgelerde faaliyetlerde bulunmak,
- o) Şirket konusuna giren işlerin gerçekleşmesi için başka şirketler kurmak ve kurulmuş olanlara ortak olmak,
- p) Her türlü kara, deniz, hava, nakil araçları satın almak, kiralamak ve bu araçları başkasına kiraya vermek ve/veya satmak,



- q) Çeşitli bakanlıklardan resmi ve özel kuruluşlardan tahsisli arazi veya arsa kiralamak, her türlü tasarrufla bulunmak,
- r) Amaç ve konusu ile ilgili olarak yerli ve yabancı firmalar, bankalar, özel ve kamu kuruluşları ile ilgili kredi ve kefalet işlemlerini yapmak,
- s) Amacına matuf olmak ve aracılık yapmamak kaydıyla her türlü menkul ve gayrimenkul mal almak, üçüncü şahıslara satmak ve bu mallar üzerinde her türlü tasarrufla bulunmak. Gayrimenkulleri ipotek etmek, rehin etmek, ipotek almak, lehine tesis edilen ipotekleri fek etmek, terkin etmek, satış vaatlerinden dolayı satış vaatlerini tapu siciline tescil ettirmek, arsalarına ait ifraz, terk tevhit ve arsa payı ihdas ve iptal, cins tashihi, taksim işlemleri yapmak,
- t) Gerekli ihtira beratları, lisans ve imtiyaz ile telif haklarını, marka, model, patent ve ticaret unvanlarını iktisap etmek, kiralamak, satmak veya kiraya vermek, üzerlerinde intifa hakları tesis etmek.

Şirket amaçlarını gerçekleştirmek için her türlü gayrimenkul alabilir, satabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, bunlar üzerinde aynı ve şahsi her türlü hak tesis edebilir, ipotek alabilir, ipotek verebilir ve ipotekleri fek edebilir. Şirket gayrimenkulleri üzerinde irtifak, intifa, sükne, gayrimenkul mükellefiyeti, kat irtifaki, kat mülkiyeti tesis edebilir. Her türlü gayrimenkullerle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde cins tashihi ifraz, tevhit, taksim, parselasyon ile ilgili her nevi muamele ve tasarrufları gerçekleştirebilir. Şirket'in kendi adına veya 3. kişiler lehine garanti, kefalet veya teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında, sermaye piyasası mevzuatında belirlenen usul ve esaslara uygun hareket edilir.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kira sertifikası ihracı yapmak üzere varlık kiralama şirketleri kurabilir veya bu şirketlere iştirak edebilir, kira sertifikaları ile faizsiz finansman araçları ihracı amacıyla, Şirket'in sahip olduğu menkul ve gayrimenkulleri, varlık kiralama şirketine devretmek veya kiralamak dahil her türlü işlemleri gerçekleştirebilir, bu kapsamda gerekli sözleşmeleri akdedebilir, her türlü sermaye piyasası araçlarını, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak yurt içinde ve yurt dışında ihraç edebilir.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatında yer alan örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmeyecek ve kendi işletme amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağışta bulunabilir. Bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Bağış işlemlerinde sermaye piyasası düzenlemelerine uygun hareket edilir.

Şirket yukarıda belirtilen amaç ve konulardan başka faaliyetleri de ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirebilir. Esas Sözleşme değişikliği için Kurul'un uygun görüşü ve Ticaret Bakanlığı'ndan izin alınması koşuluyla, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul kararı alındığı takdirde Şirket bu işleri de gerçekleştirebilir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK hükümlerine göre en fazla 3 (üç) yıllığına seçilecek en az 5 (beş) en fazla 9 (dokuz) üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler.

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilirler. Yönetim Kurulu'nun tek sayıdan oluşması halinde 1/2 oranının hesaplanmasında bulunan sayı aşağı yuvarlanır. Şöyle ki, bağımsız üyeler dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun toplam 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi, 8



(sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşması halinde ise 4 (dört) üyesi A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Bağımsız üyeler sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenir, bu üyelerin kurumsal yönetim ilkelerinde tanımlı niteliklere sahip olması zorunludur.

Yönetim Kurulu, A grubu pay sahiplerini temsilen seçilen üyeler arasından Yönetim Kurulu başkanını seçer. Yönetim Kurulu başkanının bulunmadığı zamanlarda, ona vekalet etmek üzere en az 1 (bir) yönetim kurulu üyesi de başkan vekili olarak Yönetim Kurulu tarafından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Komiteler" başlıklı 8. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Şirket işleri ve muameleleri için ayda 1 (bir) defadan az olmamak şartıyla toplanır. Başkanın veya üyelerden 1/3'ünün lüzum görmesi ile de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket'in idare merkezinde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin uygun bir yerinde yapılabileceği gibi Yönetim Kurulu kararı ile başka bir şehirde de yapılabilir. Toplantı gününden önce toplantı çağrısının yapılması, çağrının gündemi içermesi ve çağrıya gündemle ilgili evrakların eklenmesi gereklidir.

Yönetim Kurulu üye tamsayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylanan konu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da katılan üyelerin oy çokluğu sağlanamazsa öneri ret olunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın 1 (bir) oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara bizzat katılmaları esastır. Yönetim Kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi toplantılara vekil aracılığıyla katılamazlar. Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Kurul'un kurumsal yönetim düzenlemeleri saklıdır.

Yönetim Kurulu üyeleri, kendisinin Şirket dışı kişisel menfaatiyle veya alt ve üst soyundan birinin ya da eşinin yahut üçüncü derece dahil üçüncü dereceye kadar kan ve kayın hısımlarından birinin, kişisel ve Şirket dışı menfaatiyle Şirket'in menfaatinin çatıştığı konulara ilişkin müzakerelere katılamaz.

Yönetim Kurulu görüşme ve kararlarının karar defterine yazılarak toplantı tutanağına geçirilmesi ve toplantıya katılanlar tarafından imzalanması zorunludur. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir.

Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Kurul'dan izin almadan, Şirketle kendisi veya başkası adına herhangi bir işlem yapamaz. Şirket menfaatleriyle şahsi menfaatlerin çatışması nedeniyle müzakerelere katılma, Şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak TTK madde 393, 395 ve 396 hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösterecek "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurumsal yönetim ilkeleri ve sermaye piyasası mevzuatı ile diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kurulur. Bu komitelerin başkan ve üyeleri kurumsal yönetim ilkeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bu komitelerin görev yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları Yönetim Kurulu tarafından kurumsal yönetim prensipleri dahilinde oluşturulur. Yönetim Kurulu Şirket'in ihtiyaçlarını dikkate alarak bu komiteler haricinde komiteler oluşturabilir. Bu komitelerin üyeleri ile çalışma usul ve esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.



21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin “*Sermaye*” başlıklı 6. maddesi uyarınca, A grubu paylar Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi ve Genel Kurul toplantılarında oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptirler. B grubu paylara imtiyaz tanınmamıştır.

Esas Sözleşme'nin “*Yönetim Kurulu ve Süresi*” başlıklı 7. maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK hükümlerine göre en fazla 3 (üç) yıllığına seçilecek en az 5 (beş) en fazla 9 (dokuz) üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilirler. Yönetim Kurulu'nun tek sayıdan oluşması halinde 1/2 oranının hesaplanmasında bulunan sayı aşağı yuvarlanır. Şöyle ki, bağımsız üyeler dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun toplam 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşması halinde ise 4 (dört) üyesi A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Esas Sözleşme'nin “*Genel Kurul Toplantılarında Oy Hakkı ve Vekaleten Oy Kullanılması*” başlıklı 11. maddesi uyarınca, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, B grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunur.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda yapılacak değişikliklerde TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine uyulur.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin “*Genel Kurul*” başlıklı 10. maddesi uyarınca, Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurullar, Şirket'in hesap dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde ve senede en az 1 (bir) defa, olağanüstü Genel Kurullar ise Şirket işlerinin gerektirdiği hal ve zamanlarda toplanır. Genel Kurul'un toplanma yeri, zamanı ve gündemi, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinde belirtilen asgari süreler dikkate alınarak, bu düzenlemelerde belirtilen usule göre yapılarak pay sahiplerine duyurulur.

Genel Kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Yönetim Kurulu'nun vereceği karar üzerine, Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır. Genel Kurul toplantı ve karar nisapları, TTK ile sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir. Genel Kurul toplantısı Genel Kurul tarafından seçilecek bir başkan, gerek görülür ise bir başkan yardımcısı ve bir tutanak yazmanı ile bir oy toplayıcının bulunacağı toplantı başkanlığı tarafından yönetilir. Toplantı başkanlığına seçilecek kişilerin pay sahibi olması zorunlu değildir. Toplantı başkanı Genel Kurul toplantısını yönetirken kanuna, Esas Sözleşme'ye ve iç yönerge hükümlerine uygun hareket eder. Genel Kurul tutanağının yasalara ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun şekilde düzenlenmesini sağlar.

Genel Kurul toplantılarında alınan kararlar bir tutanağa geçirilir. TTK madde 422'ye göre hazırlanan Genel Kurul tutanağı toplantı başkanlığı heyeti ve icabında hazır bulunan bakanlık temsilcisi tarafından imza edilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul toplantılarına ait tutanakların tescil ve ilana tabi kısımlarını ticaret siciline tescil ve ilan ettirmekle yükümlüdür. TTK madde 417 gereğince ve SPKn'nun ilgili hükümlerine uygun



şekilde hazır bulunanlar listesi hazırlanarak Genel Kurul'a katılanlar tarafından imzalanır. Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara ilişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında bu hüküm uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. TTK madde 419/2 uyarınca Genel Kurul'un çalışma esas ve usullerini düzenleyen bir iç yönerge hazırlanır. Bu yönerge Genel Kurul'un onayını müteakip tescil ve ilan edilir. Genel Kurul toplantılarında TTK'nın anonim şirket genel kurul toplantılarında bakanlık temsilcisi bulundurması konusundaki hükümleri uygulanır. Kurul temsilcisi de SPKn madde 95 uyarınca Genel Kurul toplantısına gözlemci olarak katılabilir.

Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge, 16.03.2015 tarihli olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiş olup, 19.03.2015 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiş, 24.03.2015 tarihli ve 8785 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Esas Sözleşme'nin "*Genel Kurul Toplantılarında Oy Hakkı ve Vekaleten Oy Kullanılması*" başlıklı 11. maddesi uyarınca, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, B grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunur.

Vekaleten oy verme konusunda, TTK, SPKn, Kurul düzenlemeleri ile sair mevzuat hükümlerine uyulur.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "*Sermaye*" başlıklı 6. maddesi uyarınca, payların devrinde, TTK, SPKn, Kurul düzenlemeleri ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemeler uygulanır.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "*Sermaye*" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç edilerek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile imtiyazlı veya itibari değer üzerinde pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim Kurulu'nun itibari değerinin üzerinde pay çıkarmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya ilişkin kararları Kurul'un belirlediği esaslar çerçevesinde ilan edilir. Çıkarılan payların tamamı satılıp bedelleri tahsil edilmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay ihraç edilemez.

Şirket'in sermayesi gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Sermaye artırımlarında pay sahiplerinin TTK madde 461 uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dahilinde kullanılır. Sermaye artırımlarında, A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının



tümüyle kısıtlanması halinde, artırılacak sermayeyi temsil eden payların, B grubu olarak çıkarılması mümkündür.

Esas Sözleşme'nin "Esas Sözleşmenin Değiştirilmesi" başlıklı 17. maddesi uyarınca, esas sözleşmenin değiştirilmesine ilişkin kararlar, A grubu pay sahiplerinin haklarını ihlal edecek mahiyette ise bu nitelikteki kararlar, A grubu pay sahiplerinin yapacakları özel bir imtiyazlı pay sahipleri toplantısında verecekleri bir karar ile onaylanmadıkça uygulanamaz.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Genel kredi sözleşmeleri, Türk bankaları ve müşterileri arasında akdedilen, banka tarafından sağlanmakta olan nakdi ve gayrinakdi kredi türlerini düzenleyen ve müşterilerine ilgili genel kredi sözleşmesinde belirtildiği şekilde belirli bir üst limite kadar tahsis edilmiş bulunan nakdi ve gayri nakdi kredileri kullanmaya imkan tanıyan sözleşmelerdir.

Şirket, toplam 14 farklı banka ile çeşitli tutar limitleri dahilinde genel kredi sözleşmeleri imzalamış olup Şirket'in bu bankalardaki toplam kredi limiti 2.194.195.621 TL'dir. Söz konusu genel kredi sözleşmeleri, bankalarca tesis edilen kredi limitleri tahtında kullanılmış veya kullanılacak kredilere, kredi işlemleri kapsamında tesis edilebilecek teminatlara ve beyan, taahhüt ve temerrütlere ilişkin piyasa standartlarında genel hükümler içermektedir. Genel kredi sözleşmeleri, genel itibarıyla, bankaların risklerini bertaraf eder nitelikte düzenlenmiş, müşteri aleyhine ağır hükümler içeren tek taraflı sözleşmelerdir.

Genel kredi sözleşmeleri, bankanın kredi alan müşterileri için uygulanan standart hükümler içermekte olup, genel kredi sözleşmeleri tahtında, Şirket özelinde ve/veya kullanılan krediler bakımından herhangi özel bir hak veya yükümlülük belirlenmemiştir.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde TFRS'ye göre hazırlanan, Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulan ve izahnamede yer alması gereken 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli yıllık finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları Ek-2'de yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş., Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetimle Yetkili Kuruluşlardan olup, işbu izahname içerisinde ve ekinde yer alan finansal bilgilerin kaynağı olan 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile finansal tabloların özel bağımsız denetimini yapan Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.'ye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Denetim Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Adres	Sorumlu Ortak, Baş Denetçi	Bağımsız Denetim Görüşü
31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 30.09.2025	Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.	Kısıklı Mah. Bosna Bulvarı No:31 Vizyon Plaza Üsküdar / İstanbul	Muhammet Yaşarbaş	Olumlu



23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

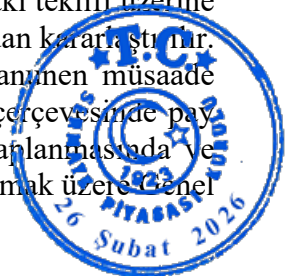
Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kâr dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Esas Sözleşme'nin "*Kârın Tespiti ve Dağıtımı*" başlıklı 15. maddesi uyarınca, Şirket'in kârı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Bu şekilde tespit edilen kârın dağıtımında da TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri esas alınır. Şirket'in genel giderleri ile ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla, aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

1. %5'i TTK hükümlerine göre ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçe ayrılır,
2. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak birinci temettü ayrılır,
3. Net dönem kârından, yukarıdaki bentlerde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
4. Pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK madde 519'un 2. fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine ve SPKn ve buna ilişkin Kurul düzenlemeleri de göz önünde tutularak Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz. Genel Kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere Genel Kurul kararıyla Yönetim Kurulu'na yetki verilebilir.



İşbu izahnameye konu hesap dönemleri itibarıyla Şirket'in kâr dağıtım tablosu aşağıdaki gibidir:

Hesap Dönemi	Genel Kurul Tarihi	Dağıtım Detayı
01.01.2021 – 31.12.2021	30.01.2023	28.03.2023 tarihli 2023/05 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca dağıtılacak net kâr 31.972.684,35 TL olarak belirlenmiş olup, pay sahiplerine payları oranında dağıtılmasına karar verilmiştir.
01.01.2022 – 31.12.2023	22.08.2024	22.08.2024 tarihli 2024/08 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca dağıtılacak net kâr 287.400.485,03 TL olarak belirlenmiş olup, pay sahiplerine payları oranında dağıtılmasına karar verilmiştir.
01.01.2024 – 31.12.2024	20.12.2024	20.12.2024 tarihli 2024/23 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca ortaklara kâr payı avansı ödenmesine karar verilmiş olup, 2025 yılının Ocak ayında ortaklara 300.000.000 TL kâr payı avansı ödenmiştir.
01.01.2024 – 31.12.2024	05.03.2025	05.03.2025 tarihli 2025/07 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca dağıtılacak net kâr 561.827.119,60 TL olarak belirlenmiş olup, pay sahiplerine payları oranında dağıtılmasına karar verilmiştir.

Yukarıdaki tablo doğrultusunda alınan kâr payı dağıtım kararları aşağıda belirtilmiştir:

- 30.01.2023 tarihli 2021 yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'na verilen yetki doğrultusunda Yönetim Kurulu, 28.03.2023 tarihli 2023/05 sayılı Yönetim Kurulu kararında, dağıtılacak net kârı 31.972.684,35 TL olarak belirlemiş olup, pay sahiplerine payları oranında dağıtılmasına karar vermiştir.
- 22.08.2024 tarihli 2022 ve 2023 yıllarına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'na verilen yetki doğrultusunda Yönetim Kurulu, 22.08.2024 tarihli 2024/08 sayılı Yönetim Kurulu kararında, dağıtılacak net kârı 287.400.485,03 TL olarak belirlemiş olup, pay sahiplerine payları oranında dağıtılmasına karar vermiştir.
- 20.12.2024 tarihli olağanüstü Genel Kurul toplantısında kâr payı avansı dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'na verilen yetki doğrultusunda Yönetim Kurulu, 20.12.2024 tarihli 2024/23 sayılı Yönetim Kurulu kararında ortaklara kâr payı avansı dağıtılmasına karar verilmiş olup, 2025 yılının Ocak ayında ortaklara 300.000.000 TL kâr payı avansı ödenmiştir.
- 05.03.2025 tarihli 2024 yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'na verilen yetki doğrultusunda Yönetim Kurulu, 05.03.2025 tarihli 2025/07 sayılı Yönetim Kurulu kararında, dağıtılacak net kârı 561.827.119,60 TL olarak belirlemiş olup, pay sahiplerine payları oranında dağıtılmasına karar vermiştir.



23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karar bağlanması halinde, Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek, Şirket'in bilgisi dahilinde derdest ya da başlatılması riski bulunan herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in alacaklı olduğu toplamda 103 adet icra takibi bulunmakta olup söz konusu takiplerin toplam tutarı 30.552.795,24 TL olup, tamamı fatura alacağına ilişkindir.

Ek olarak Şirket'in davacı sıfatıyla taraf olduğu 11 adet dava dosyası, 1 adet ise tahkim dosyası bulunmaktadır. Söz konusu 11 adet davadan 6'sı Şirket'in başlattığı icra takiplerine yapılan itirazların iptali istemiyle, 1'i kiracının tahliyesi istemiyle, 2'si Tüketici Hakem Heyeti başvurusu sonucunda çıkan karara itiraz istemiyle ve 2'si borçlu davalıya karşı ihtiyati haciz istemiyle açılmış olup tahkim dosyası ise Şirket'in karşı taraf nezdindeki alacakları için Şirket tarafından başlatılmıştır. Bunlar dışında Şirket'in taraf olduğu dava bulunmamaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 100.000.000 TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 80.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 12.600.000 TL artırılarak 92.600.000 TL'ye çıkarılacaktır. Nakit karşılığı artırılan 12.600.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 12.600.000 adet B grubu payın tamamı halka arz edilecektir. Bununla birlikte, Mevcut Pay Sahipleri'nden Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin Şirket sermayesinde sahip olduğu 2.835.000 TL nominal değerde toplam 2.835.000 adet B grubu nama yazılı pay, Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.'nin Şirket sermayesinde sahip olduğu 2.457.000 TL nominal değerde toplam 2.457.000 adet B grubu nama yazılı pay, Önder Akıncı'nın Şirket sermayesinde sahip olduğu 630.000 TL nominal değerde toplam 630.000 adet B grubu nama yazılı pay, Recep Aktaş'ın Şirket sermayesinde sahip olduğu 252.000 TL nominal değerde toplam 252.000 adet B grubu nama yazılı pay ve Ayşe Aylin Sözen'in Şirket sermayesinde sahip olduğu 126.000 TL nominal değerde toplam 126.000 adet B grubu nama yazılı pay halka arz edilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	18.900.000	31,5	1	18.900.000	20,41

Halka Arz Edilen Paylar'a tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin ISIN, Kurul onayının ardından Takasbank'tan temin edilecektir.



a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kârdan Pay Alma Hakkı

SPKn'nun 19. maddesi ve Kâr Payı Tebliği uyarınca, Şirket pay sahipleri, Genel Kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir.

Kârdan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi

a) Hakkın Doğumu ve Ödeme Zamanı

SPKn'nun 19. maddesi ve Kâr Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

b) Zamanaşımı

Kâr Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 sayılı Kanun hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Bununla birlikte, 2308 sayılı Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin



20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan, 10.04.2019 T., 2018/136 E. ve 2019/21 K. sayılı kararı ile iptal edilmiştir. Bununla birlikte, TBK’nın 147/4. maddesi tahtında kâr payı alacakları beş yıllık genel zamanaşımına tabidir.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan pay sahiplerinin kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kâr payı almak üzere yapacakları müracaata mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kâr dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kâr Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı

Esas Sözleşme’nin “Kârın Tespiti ve Dağıtımı” başlıklı 15. maddesi uyarınca, Şirket’in kârı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Bu şekilde tespit edilen kârın dağıtımında da TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri esas alınır. Şirket’in genel giderleri ile ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla, aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

1. %5’i TTK hükümlerine göre ödenmiş sermayenin %20’sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçe ayrılır,
2. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket’in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak birinci temettü ayrılır,
3. Net dönem kârından, yukarıdaki bentlerde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtmaya veya TTK’nın 521. maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
4. Pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin %5’i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK madde 519’un 2. fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu’nun bu konudaki teklifi üzerine ve SPKn ve buna ilişkin Kurul düzenlemeleri de göz önünde tutularak Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz. Genel Kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve



dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere Genel Kurul kararıyla Yönetim Kurulu'na yetki verilebilir.

a) Kâr Payı Avansı

Esas Sözleşme'nin "*Kârın Tespiti ve Dağıtımı*" başlıklı 15. maddesi uyarınca, Genel Kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere Genel Kurul kararıyla Yönetim Kurulu'na yetki verilebilir.

Oy Hakkı

Esas Sözleşme'nin "*Genel Kurul Toplantılarında Oy Hakkı ve Vekaleten Oy Kullanılması*" başlıklı 11. maddesi uyarınca, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, B grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunur.

Esas Sözleşme'nin "*Esas Sözleşmenin Değiştirilmesi*" başlıklı 17. maddesi uyarınca, esas sözleşmenin değiştirilmesine ilişkin kararlar, A grubu pay sahiplerinin haklarını ihlal edecek mahiyette ise bu nitelikteki kararlar, A grubu pay sahiplerinin yapacakları özel bir imtiyazlı pay sahipleri toplantısında verecekleri bir karar ile onaylanmadıkça uygulanamaz.

SPKn'nun 28. maddesi uyarınca Kurul'un belirlediği esaslar çerçevesinde faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı hâller saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in mevzuata uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi durumunda, oy hakkına ve yönetim kurulunda temsil edilmeye ilişkin imtiyazlar Kurul kararı ile kalkar.

Yeni Pay Alma Hakkı

TTK'nın 461. maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nun 18. maddesi ve Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, bu hak pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmadığı sürece, Yönetim Kurulu tarafından bu hususta Esas Sözleşme ile yetkili kılınması koşuluyla sınırlandırılabilir.

Esas Sözleşme'nin "*Sermaye*" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç edilerek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile imtiyazlı veya itibari değer üzerinde pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim Kurulu'nun itibari değerinin üzerinde pay çıkarmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya ilişkin kararları Kurul'un belirlediği esaslar çerçevesinde ilan edilir. Çıkarılan payların tamamı satılıp bedelleri tahsil edilmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay ihraç edilemez.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı

TTK'nın 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.



Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

SPKn'nun 14. maddesi, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve TTK'nın 437. maddesi uyarınca, mali tablolar, konsolide mali tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan mali tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu'ndan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı

SPKn'nun 19. maddesi ve Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı

SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, Genel Kurul'a katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca, Genel Kurul'un toplanma yeri, zamanı ve gündemi, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinde belirtilen asgari süreler dikkate alınarak, bu düzenlemelerde belirtilen usule göre yapılarak pay sahiplerine duyurulur.

Genel Kurul toplantılarında alınan kararlar bir tutanağa geçirilir. TTK madde 422'ye göre hazırlanan Genel Kurul tutanağı toplantı başkanlığı heyeti ve icabında hazır bulunan bakanlık temsilcisi tarafından imza edilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul toplantılarına ait tutanakların tescil ve ilana tabi kısımlarını ticaret siciline tescil ve ilan ettirmekle yükümlüdür. TTK madde 417 gereğince ve SPKn'nun ilgili hükümlerine uygun şekilde hazır bulunanlar listesi hazırlanarak Genel Kurul'a katılanlar tarafından imzalanır. Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara ilişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında bu hüküm uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. TTK madde 419/2 uyarınca Genel Kurul'un çalışma esas ve usullerini düzenleyen bir iç yönerge hazırlanır. Bu yönerge Genel Kurul'un onayını müteakip tescil ve ilan edilir. Genel Kurul toplantılarında TTK'nın anonim şirket genel kurul toplantılarında bakanlık temsilcisi bulundurması konusundaki hükümleri uygulanır. Kurul temsilcisi de SPKn madde 95 uyarınca Genel Kurul toplantısına gözlemci olarak katılabilir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantılarında Oy Hakkı ve Vekaleten Oy Kullanılması" başlıklı 11. maddesi uyarınca, vekaleten oy verme konusunda, TTK, SPKn, Kurul düzenlemeleri ile sair mevzuat hükümlerine uyulur.



İptal Davası Açma Hakkı

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18. maddesinin altıncı fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri veya hakları ihlâl edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren 30 (otuz) gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPKn'nun 20. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde Yönetim Kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem mali tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için Şirket'e, pay sahiplerine, Şirket alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve Yönetim Kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren 30 (otuz) gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın, çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel Kurul'a katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, Genel Kurul'a katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların Genel Kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren 3 (üç) ay içinde iptal davası açabilirler.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı

SPKn'nun 24. maddesi ve Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Satma Hakkı

SPKn'nun 27. maddesi ve Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma, azınlıkta kalan pay sahiplerinin ise satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları

TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya Genel Kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri



Yönetim Kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi işgünü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, Genel Kurul'un toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, Yönetim Kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak Genel Kurul'un onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra Genel Kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı

TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Genel Kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 30.12.2025 tarih ve 2025/34 sayılı yönetim kurulu kararı ile;

- Şirket'in 80.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 100.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 12.600.000 TL artırılarak 92.600.000 TL'ye çıkarılmasına,
- Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 12.600.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 12.600.000 adet nama yazılı B grubu payın halka arz fiyatından, primli olarak çıkarılmasına,
- Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 12.600.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 12.600.000 adet nama yazılı B grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
- Mevcut Pay Sahipleri'nden Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin sahip olduğu 2.835.000 TL nominal değerli 2.835.000 adet, Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.'nin sahip olduğu 2.457.000 TL nominal değerli 2.457.000 adet, Önder Akıncı'nın sahip olduğu 630.000 TL nominal değerli 630.000 adet, Recep Aktaş'ın sahip olduğu 252.000 TL nominal değerli 252.000 adet ve Ayşe Aylin Sözen'in sahip olduğu 126.000 TL nominal değerli 126.000 adet olmak üzere toplam 6.300.000 TL nominal değerli 6.300.000 adet nama yazılı B grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
- Sermaye artırımını ve ortak satışı kapsamında ihraç edilen toplamda 18.900.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 18.900.000 adet nama yazılı B grubu payın belirlenecek halka arz fiyatından, SPKn ve Kurul'un ilgili düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmesine,



karar verilmiştir.

Hak Teknoloji Yatırım A.Ş., 18.09.2024 tarihli 2024/03 sayılı yönetim kurulu kararı ile maliki olduğu nominal bedeli 2.835.000 TL'ye kadar olan B grubu en fazla 2.835.000 adet Şirket paylarının halka arz edilmesine karar vermiştir.

Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş., 18.09.2024 tarihli 2024/04 sayılı yönetim kurulu kararı ile maliki olduğu nominal bedeli 2.457.000 TL'ye kadar olan B grubu en fazla 2.457.000 adet Şirket paylarının halka arz edilmesine karar vermiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalef kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.



24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, Kurul onayı haricinde Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un payların halka arzı sonrası işlem görüp göremeyeceğine dair görüşlerine işbu izahnamenin I no'lu bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz, Şirket sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 80.000.000 TL'den 92.600.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 12.600.000 TL nominal değerli 12.600.000 adet B grubu nama yazılı payın, Mevcut Pay Sahipleri'nden Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin Şirket sermayesinde sahip olduğu 2.835.000 TL nominal değerde toplam 2.835.000 adet B grubu nama yazılı pay, Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.'nin Şirket sermayesinde sahip olduğu 2.457.000 TL nominal değerde toplam 2.457.000 adet B grubu nama yazılı pay, Önder Akıncı'nın Şirket sermayesinde sahip olduğu 630.000 TL nominal değerde toplam 630.000 adet B grubu nama yazılı pay, Recep Aktaş'ın Şirket sermayesinde sahip olduğu 252.000 TL nominal değerde toplam 252.000 adet B grubu nama yazılı pay ve Ayşe Aylin Sözen'in Şirket sermayesinde sahip olduğu 126.000 TL nominal değerde toplam 126.000 adet B grubu nama yazılı payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Sermaye artışı ve mevcut ortak satışı sonucu satılacak payların mevcut sermayeye oranı %23,62 olup sermaye artışı sonucunda sermayeye oranı %20,41 olacaktır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar Yönetim Kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran Yönetim Kurulu kararı ile belirlenecek olup, Kurul onayını takiben tescil ve ilan edilecektir.



25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilecek Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin kesin başlangıç ve bitiş tarihleri Kurul ve BİST'in uygun görüşleri sonrasında KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzın 2026 yılı içinde yapılması planlanmaktadır.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Şirket paylarının halka arzı Tera Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Talep toplama süresi 3 (üç) iş günü olacaktır. Satışa sunulan paylara talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satış planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmez.

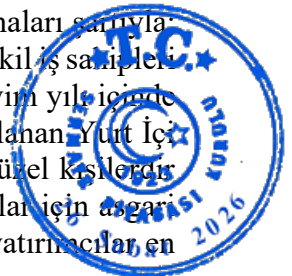
Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar", "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu", "Grup Çalışanları", "Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar" ve "Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar"dır.

Başvuru Şekli:

Halka arza yatırımcıların; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, "Grup Çalışanları", Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Halka arzda talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

- i) **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Azami 70.000 adet lot başvuru yapmaları şartıyla; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler dışında kalan gerçek kişiler, yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanlar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca işbu İzahnamenin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı Grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar. Bu kategorideki yatırımcılar için azami pay başvuru miktarı 70.000 adet olup; bu kategoriden dağıtıma dahil olmak isteyen yatırımcılar en fazla 70.000 adet talepte bulunabileceklerdir.
- ii) **Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu:** Asgari 70.001 adet lot başvuru yapmaları şartıyla; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları da kapsamak üzere aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir). Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı 70.001 adet olup; bu kategoriden dağıtıma dahil olmak isteyen yatırımcılar en



az 70.001 adet talepte bulunabileceklerdir. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu izahnamenin 25.1.14. maddesinde yer alan, içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alanlar ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

iii) Grup Çalışanları: İlgili şirketlerde ortaklar, idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticiler (içsel bilgiye ulaşabilecek yöneticiler) ile bu kişilerin eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları haricindeki grup çalışanlarının çalıştığı pozisyona bakılmaksızın, Şirket ile Şirket'in dahil olduğu grup içerisinde yer alan ilişkili Metropol Şarj Enerji ve Teknoloji A.Ş., Hak Teknoloji Yatırım A.Ş. ve Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş. firmalarında çalışan Türkiye'de ikamet eden ve T.C. Kimlik numarasına sahip olan bütün çalışanlarıdır. Grup Çalışanları'nın belirlenmesinde Şirket tarafından Tera Yatırım'a talep toplama öncesinde iletilen imzalı liste esas alınacaktır. Kurul'un 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu izahnamenin 25.1.14. maddesinde yer alan, içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan Grup Çalışanları ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

iv) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Merkezi Türkiye'de bulunan;

- aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları ve varlık yönetim şirketleri,
- emekli ve yardım sandıkları, Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20. maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- kamu kurum ve kuruluşları ve TCMB,
- nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı uyarınca, PYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler yurt içi kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

v) Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar: 32 Sayılı Karar ile tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca Borsa İstanbul'da işlem görecektir şekilde halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar, söz konusu payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Ayrıca, SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 İlke Kararı uyarınca;

1. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL ve altı olan halka arzlarda borsada satış yönteminin uygulanması zorunludur.
2. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL üzeri olan halka arzlarda borsa dışında talep toplama yoluyla satış yönteminin kullanılması durumunda;
 - a) Yurt içi bireysel yatırımcı grubundaki yatırımcılara, Tebliğ'in 20'nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan esaslara göre eşit dağıtım yapılacaktır.



- b) İzahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir. Bu grup için, Tebliğ'in 20'nci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları kapsamında eşit dağıtım veya oransal dağıtım yöntemi kullanılabilir. Tebliğ'in 20'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120'si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.
- c) Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.
- ç) PYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ madde 31/1-d bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
- d) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
- e) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin beşinci fıkrası kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.
- f) Satışa sunulan paylara ilişkin Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde müteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülöklere uyulur.
- g) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği 23'üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.
- h) Yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, yukarıda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) ihraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş (konsorsiyum oluşturulması durumunda konsorsiyum lideri) sorumludur. İhraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş/konsorsiyum lideri, yukarıda yer alan hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben bir taahhütname verir.

3. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim



şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği 18'inci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

4. Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

5. Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve 20/412 sayılı İlke Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından İhraççı ve/veya Halka Arz Eden ile yetkili kuruluş ya da varsa Konsorsiyum Lideri ve eş liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur.

Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahnamede belirtildiği şekilde yapılacaktır.

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu izahnamenin 25.1.3.2. (c) bölümünde belirtilen başvuru yerlerindeki Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar talep formunda, talep ettikleri pay adedini ve pay fiyatını belirteceklerdir.

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı halka arz edilen toplam adet miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde, talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 (bir) adet olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Tera Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler ise kabul edilmeyecektir.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, talep formu elektronik ortamda da doldurularak onaylanabilir. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini ve tutarını belirteceklerdir. Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılan hesaplara aktarılması zorunludur.

Her bir yatırımcının tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

1. Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi.

2. Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi.



Talep Toplama:

Halka arzından talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır.

Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı uyarınca, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, Halka Arz Edilecek Paylar'ın toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri veya portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın toplam tutarının %2'sini geçemez. Portföy yönetim şirketlerinde bahsi geçen kısıtlama kapsamında Tera Yatırım, portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur.

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalanmış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır.

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu:** 1 (bir) TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, konsorsiyum üyesi aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yatırımcı bazında azami pay başvuru miktarı 70.000 adet olan yatırımcılar "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" grubundan dağıtıma dahil edilecektir. Yatırımcı bazında asgari pay başvuru adedi 70.001 ve üzeri adet olan yatırımcılar "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı" grubundan dağıtıma dahil edilecektir.

Talepte bulunulacak pay tutarı SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı ile belirlenen oranları geçmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak başvuranlar; 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1 maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, Tera Yatırım'ın belirteceği halka arz hesabına nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı", "Grup Çalışanları" ve "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu" başvuruları, Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtların iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep



listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talep pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar ödeyeceklerdir.
- **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:** Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar talep pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar ödeyeceklerdir.

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formuna ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgiler ve KKTC vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkartıldıktan ve talepler her bir tahsisat grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecek sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ile Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar Grubu tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilerek ve en yüksek miktarlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtımına konu edilmeyecektir. **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar** gruplarındaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletmesi durumunda, dağıtımına konu olacak talep zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir.

Mükerrer talepler iptal edilerek dağıtım listesinden çıkarıldıktan ve her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar grubuna tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Dağıtım Şekli:

Toplanan teklifler Tera Yatırım tarafından Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için ayrı ayrı konsolide edildikten sonra, başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda aşağıda belirtilen esaslar her bir tahsisat grubuna dağıtım ayrı ayrı olacak şekilde yapılacaktır.

Kendi grubu içerisinde "eşit dağıtım yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Grup Çalışanları tahsisatları içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunur.



tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam olunur. Yatırımcı sayısı kadar dağıtım konu edilebilecek yeterli sayıda pay olmadığı durumda kalan paylar için, yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulur.

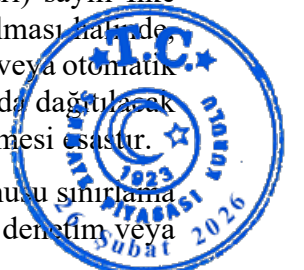
Grup Çalışanları'na Dağıtım: Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Şirket'den alınan T.C. kimlik numaraları kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası olan çalışanların emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtım konu edilmeyecektir. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulur. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Tera Yatırım ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılara Dağıtım: Oransal Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Oransal dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle "arzın talebi karşılama oranı" bulunacaktır. Bulunan arzın talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. 1'er adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların dahil edildikleri tahsisat grubu içinde kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulur.

Dağıtım hesaplamasında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır. Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı gereği Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için talep edilebilecek azami pay miktarı, anılan gruba tahsis edilen pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Lideri'nin önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir. Ancak, Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı gereği, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır.

Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya



sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Lideri'nin önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir. Konsorsiyum Lideri, Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Öte yandan, dağıtımda Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09. Eylül 2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı 20/412 sayılı İlke Kararı kapsamındaki kısıtlamalar uygulanacaktır. Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri veya Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Konsorsiyum Lideri, talep toplama süresinin bitimini takip eden ilk iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne verecektir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Lideri'ne bildirecektir.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım sonuçlarının Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirmesini müteakip derhal satışı gerçekleştirilen Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Grup Çalışanları, işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez ve şubelerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurarak talepte bulunabilirler. Her bir tahsis grubunun pay bedellerini ödeme yeri ve şekline ilişkin detaylı bilgi aşağıda verilmiştir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Grup Çalışanları, talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırılabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler de dahil olmak üzere farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Grup Çalışanları için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları 1 (bir) TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni nakden ve/veya hesaben yatırılabileceklerdir.



Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Grup Çalışanları'nın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alıŖta ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aŖağıda gösterilmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Grup Çalışanları'nın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alıŖta ve teminatı bozdurmada uygulanacak fiyatlar ve teminat tutarı hesaplamasında uygulanacak formül aŖağıda gösterilmektedir:

Gerekli teminat tutarı = Talep Bedeli / ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı
TL DİBS	%95	Her bir Konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alıŖ fiyatı	Her bir Konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alıŖ fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	%95	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir Konsorsiyum üyesi, bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.)	%85	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikası	%85	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama fiyat/ işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikası Katılım Fonları	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı
Hisse Senedi Fonu, Hisse Senedi Yoğun Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı
Değişken Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alıŖ fiyatı



Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	%90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)	%90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinden alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir Konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL	%100	-	-
Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin)	%90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir Konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşturmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları;

- dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12.00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki blokaj aynı gün kaldırılır.
- dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12.00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler yatırımcının belirteceği sıra ile bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve emir iletimine aracılık eden yetkili kuruluşların teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için öncelikle talebi giren yatırımcının vadesiz hesabı kontrol edilerek varsa kalan bakiye tahsil edilecek, tahsilatın bu şekilde tamamlanamaması durumunda teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil etme yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları'nın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riske talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kurumlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kurumların teminata kabul edecekleri kıymetler işbu izahnamenin 25.1.3.2. (c) bölümünde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.



Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen teminat bozumunda uygulanacak fiyat üzerinden re'sen paraya çevrilerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zarardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, işbu izahnamenin 25.1.3.2.c (Başvuru Yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerinde talep formu doldurarak talepte bulunabilirler.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedeline kısmen veya tamamen nakden yatırılabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen BİST-30 endeksinde yer alan payları teminat gösterebilir. Ödeme seçenekleri sadece "nakden ödeme" veya sadece "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, 1,00 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini tamamı kadar nakit ve/veya %120'i oranında BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatı göstererek ödeyebilir.

Nakden Ödeme:

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedellerini nakden ve / veya hesaben yatırılabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep bedeli karşılığında talep bedelinin %120'si oranında BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatları üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.



Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararına uygun kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k.) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı ilke kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla, talep dahilinde yine SPK'nın anılan düzenlemelerinde belirtilen teminatlandırma ve özkaynak esasları çerçevesinde kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, halka arz talebinin yapıldığı günden itibaren kullanılmış sayılacak ve ilgili tarihten başlamak üzere kredi faizi hesaplaması söz konusu olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri'ne başvuruda bulunabileceklerdir ve talepleri sadece Konsorsiyum Lideri tarafından toplanabilecektir.

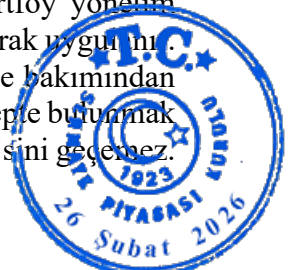
Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Lideri'nin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar halka arzdan almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden ikinci iş günü Konsorsiyum Lideri'ne saat 12.00'ye kadar ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep anında veya bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden ve Konsorsiyum Lideri'nin bildireceği halka arza özel hesabına yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedelleri ödemekten imtina edemezler.

Konsorsiyum Lideri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcıların talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde Kurul'un i-SPK 5.2 (19/01/2023 Tarihli ve 3/96 s.k.) ve 20/412 sayılı ve i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararlarına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı uyarınca, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olmaması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.



Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri'ne başvuruda bulunabileceklerdir ve talepleri sadece Konsorsiyum Lideri tarafından toplanabilecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar ödeyeceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden ve Konsorsiyum Lideri'nin bildireceği halka arz özel hesabına yapılacaktır. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

Konsorsiyum Lideri, Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcıların talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararlarına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Satışı gerçekleştirilen paylar Konsorsiyum Üyeleri tarafından dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar Tera Yatırım'a ait TR14 0004 6007 8688 8000 1916 42 nolu hesabına komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir.

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsil edilince Konsorsiyum Lideri tarafından halka arz için Metropol ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri adına açılmış olan aşağıdaki hesaplara aktarılacaktır.

Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Pay Bedellerinin Yatırılacağı Hesap Numarası

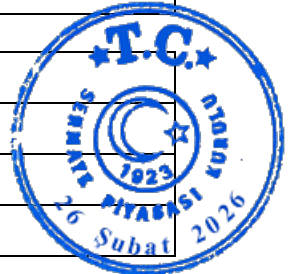
Hesap Sahibi	:	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Banka	:	T. Halk Bankası A.Ş.
Şube	:	Moda İstanbul
IBAN	:	TR77 0001 2009 8510 0010 2607 52

Ortak Satış Yoluyla Halka Arz Edilecek Pay Bedellerinin Yatırılacağı Hesap Numaraları

Hesap Sahibi	:	Hak Teknoloji Yazılım A.Ş.
Banka	:	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.
Şube	:	İstanbul Anadolu Kurumsal
IBAN	:	TR35 0020 9000 0022 0977 0000 28

Hesap Sahibi	:	Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.
Banka	:	Türkiye Halk Bankası A.Ş.
Şube	:	Moda İstanbul
IBAN	:	TR45 0001 2009 8510 0010 2607 46

Hesap Sahibi	:	Önder Akıncı
Banka	:	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Şube	:	Altunizade
IBAN	:	TR44 0020 5000 0062 3544 8000 03



Hesap Sahibi	:	Recep Aktaş
Banka	:	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Şube	:	Altunizade
IBAN	:	TR02 0020 5000 0000 5886 6000 10

Hesap Sahibi	:	Ayşe Aylin Sözen
Banka	:	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Şube	:	Altunizade
IBAN	:	TR37 0020 3000 0182 9071 0000 46

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler. Yatırımcıların aşağıda listesi verilen Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ya da satışa yetkili acente olan bankalardan talepte bulunabilmeleri için talepte bulundukları aracı kurumda bir hesap açmaları şartı öncelikle aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların; internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri'ne başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepleri kabul edilecek konsorsiyum üyeleri (Konsorsiyum Lideri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır:

KONSORSİYUM LİDERİ:

TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No.9 K.11 34398 Maslak-Sarıyer-İstanbul

Tel: 0 212 365 10 00

Faks: 0 212 290 69 95

Genel Müdürlük ve Antalya, Akasya, Ankara, Bodrum, Kadıköy, İzmir ve Adana İrtibat Büroları ve www.terayatirim.com internet adresi

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul

Tel:0 212 371 18 00 Faks: 0 212 371 18 01



Adana-Seyhan, Ankara, Ankara Çankaya, Ankara Dumlupınar, Ankara-Tunalı Hilmi, Antalya, Bursa, Çanakkale, Denizli, Eskişehir, İstanbul-Zorlu Center, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Beylikdüzü, İstanbul-Göztepe, İstanbul-Merkez, İstanbul Nürol Tower, İstanbul-Kadıköy, İzmir, İzmir-Konak, Mersin İrtibat Şubeleri ile 0212 371 18 00 numaralı telefon ve www.alcapital.com.tr internet adresi

ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Keskin Kalem Sok. No:29, 34394 Şişli/ İSTANBUL

Tel: 0 212 216 26 61 Faks: 0212 266 05 43

Genel Müdürlük ve İzmir Şubesi, 0212 216 26 61 numaralı telefon, www.acar.com.tr internet adresi ve Acar Mobile uygulaması

AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yamanevler Mah. Ahmet Tevfik İleri Cad. No:22-26 İç Kapı No:49 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: 0212 444 09 68 – 0212 304 19 19, Faks: 0216 519 03 71

Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, Sarıyer Şube, Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Maslak İrtibat Bürosu, Bağdat Caddesi İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu, Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu, Konya İrtibat Bürosu, Gaziantep İrtibat Bürosu ile www.ahlatciyatirim.com.tr internet sitesi, AHL PRO uygulaması ile 0212 444 09 68 ve 0212 304 19 19 numaralı telefon

PUSULA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt. No: 74 A/80 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 370 03 70 Faks: 0212 370 03 71

Genel Müdürlük, Ankara, İzmir, Erzurum, Karabük Şubeleri, www.albyatirim.com.tr internet adresi, ALB Yatırım mobil uygulaması

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 213 08 00 Faks: 0212 346 09 89

Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları, 0212 213 08 00 numaralı telefon, www.alnusyatirim.com internet adresi, Alnus Trader mobil uygulaması

ALTERNATİF MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer/İstanbul

Tel: 444 00 54 Faks: 0212 231 38 42

444 00 54 numaralı telefon ve www.alternatifyatirim.com.tr internet adresi ile Alternatif Trader Mobil uygulaması

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu/İstanbul

Tel: 0212 310 63 84 Faks: 0212 310 62 10

Merkez Şube: Tel: +90 212 310 6300 Emirhan Cad. Atakule No:109 A Blok 34349 Balmumcu/İstanbul, Bostancı Şube: Tel: +90 212 310 6010 Bağdat Cad. Büyükhanlı Konutları B1 BL K:3 d:13 Suadiye İstanbul, Ankara Şube: Tel: +90 312



310 6082 Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. A No: 9a İç Kapı No: 335 Çankaya/Ankara www.atayatirim.com.tr internet adresi, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ve şubeleri ve T.O.M. Katılım Bankası A.Ş. (Tel: 0212 310 60 60) ile Ata Yatırım, NKolay ve Hadi Yatırım Mobil uygulamaları

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy/İstanbul

Tel: 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 13 98-99

444 1 263 numaralı telefon ile www.bmd.com.tr internet adresi ve BMD Trader Mobil uygulaması

BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli/İstanbul

Tel: 212 410 05 00 Faks: 0 212 410 05 05

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İrtibat Büroları, 0212 410 05 00 numaralı telefon ve www.bullsyatirim.com internet adresi, Bulls Yatırım Mobil Uygulaması

BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13 Kat: 9 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 317 27 27 Faks: 0212 317 27 26

Burgan Bank A.Ş. ve Burgan Yatırım Şubeleri ile www.burgan.com.tr ve www.burganyatirim.com.tr internet adresleri ile Burgan Trade mobil uygulaması

COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No:2, Blok No:4, İç Kapı No:16, 34768 Ümraniye- İstanbul

Tel: 0216 599 02 46 Faks: 0216 599 02 38

0216 599 02 46 numaralı telefon, www.colendimenkul.com internet adresi

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:141, Kat 9 Esentepe Şişli/İstanbul

Tel: 0212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Denizbank A.Ş. İnternet Bankacılığı (www.denizbank.com) ile 0 212 906 10 00, 0212 348 9035 no'lu telefonlar ile Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., www.denizyatirim.com'da telefon numaraları bulunan şubeler* ve MobilDeniz mobil uygulaması

**Söz konusu telefon numaraları aracılığı ile yapılan halka arz başvurularında müşterilerden ıslak imzalı talep formu talep edilmeyecektir.*

DESTEK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Tekfen No: 209 İç Kapı No: 26 Şişli / İstanbul

Tel: 444 0 204 Faks: 0 212 371 50 60



Destek Yatırım Genel Müdürlük ve Bağdat Caddesi şubesi, Ankara şubesi, Bursa şubesi ve İzmir şubesi ile 444 0 204 no'lu telefon numaraları ve <https://esube.destekyatirim.com/auth/login> internet adresi ve Destek Yatırım mobil uygulaması

DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0850 450 36 65 Faks: 0 212 353 10 46

Merkez Şube, www.dinamikyatirim.com.tr internet adresi ve Slayz mobil uygulaması

BTCTURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İstanbul Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No: 56 Beşiktaş İstanbul

Tel: 0212 706 75 00 Faks: 0212 706 75 60

BtcTurk | Hisse mobil uygulaması

FİBA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Astoria No:127a İç Kapı No:33 Şişli / İstanbul

Tel: 444 30 60

444 30 60 no'lu telefon numarası ile Fibayatırım Mobil ve Fibabanka Borsa Market borsa market mobil uygulaması

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Tovvers No: 96/256 Beşiktaş, İstanbul

Tel: 212-384-1010 Faks: 212-318-4840

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, Garanti BBVA Mobil uygulaması ve www.garantibbva.com.tr İnternet Bankacılığı, 444 0 630 no'lu telefon ile Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Altayçeşme Mah. Çamlı Sok. No: 21 Kat: 10-11-12 34843 Maltepe/İstanbul

Tel: 0216 453 00 00 Faks: 0216 377 11 36

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tüm şubeleri, 0216 453 00 53 numaralı telefon ile www.gedik.com internet adresi ve Gedik Trader mobil uygulaması

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı, No:3/89 K:9 34746, Ataşehir/İstanbul

Tel: 0212 244 55 66, Faks: 0212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube, Bursa Şube, Adana Şube ve Ankara Şube, 444 0 321 numaralı telefon ile www.global.com.tr internet sitesi ve Global On-Line mobil uygulaması

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İstanbul



Tel: 0216 285 09 00 Faks :0216 688 53 90

Halk Yatırım İstanbul (Avrupa), İstanbul (Asya), İstanbul (Beylikdüzü), İstanbul (Kadıköy), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ile şube iletişim kanalları, www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr internet adresleri, Halk Yatırım Borsa, Halk Yatırım Trader, Halkbank Mobil uygulamaları

ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Cad. No:13 34398 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 276 27 27 Faks: 0212 276 29 00

ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile www.icbcyatirim.com.tr internet adresi ve ICBC Yatırım mobil uygulaması

ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir Şubeleri ve ING Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 0 600 numaralı telefon ile www.ing.com.tr internet adresi ve ING Mobil uygulaması

INVEST AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mh. Büyükdere Cd. 126, Özsezen İş Merkezi C Blok 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00

Ankara, Çankaya, İzmir, Edremit, Eskişehir, İzmir Pasaport ve Bursa Private, Finans Şehir, Kadıköy Rıhtım ve Giresun İrtibat Büroları ile 0212 238 88 88 numaralı telefon www.investaz.com.tr internet adresi ve InvestAZ Borsa mobil uygulaması

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah., İhlamur Blv., No:3, Ağaoğlu My Newwork, İç Kapı No:188 Ataşehir/İstanbul

Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75

Etiler, Maslak, Çankaya, Söğütözü, Ankara, İzmir ve Denizli şubeleri, Ataşehir, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Levent, Şişli, Tuzla, Adana, Aydın, Balıkesir, Bursa, Gaziantep, Kırıkkale ve Mersin İrtibat Büroları www.infoyatirim.com internet adresi ve Info Trade Pro ve Infox mobil uygulaması

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İç Kapı No: 41-46 34398 Maslak-Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81

0212 329 33 10 numaralı telefon ve www.integralyatirim.com.tr internet adresi

İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 350 20 00 Faks: 0212 350 20 01



Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bodrum, Bursa, Çorlu, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Beylikdüzü, Boğaziçi, Etiler, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Tuzla, Yeşilyurt), İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İzmit, Kayseri, Konya, Mersin, Samsun ve Trabzon şubeleri, TradeMaster Web, TradeMaster Mobile Uygulaması, Herkese Borsa mobil uygulaması Herkese Borsa uygulamasında başvuru sırasında teminat olarak kabul edilebilecek kıymetler sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu'dur.), Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.isbank.com.tr adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yamanevler, Ahmet Tevfik İleri Cd No:26, 34768 Ümraniye/İstanbul

Tel: 444 1 101

Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük, 444 1 101 numaralı telefon ile Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ Mobil Şube*, Tradeplus mobil uygulamaları

**Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.*

MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Ecza Sk. No:6 Safter İş Merkezi Şişli/İstanbul

Tel: 0212 286 30 00 Faks: 0212 286 30 50

Marbaş Menkul Değerler A.Ş. genel müdürlük ve tüm şubeleri, 0212 286 30 00 numaralı telefon ile www.marbasmenkul.com.tr internet adresi ve M-Trader2 mobil uygulaması

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kavacık Mah. Şehit Teğmen Ali Yılmaz Sk. No:13 Güven Sazak Plaza A Blok K:3-4 Beykoz/ İstanbul

Tel: 0216 681 34 00 Faks: 0216 693 05 70 -71

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şube ve irtibat büroları ile www.meksa.com.tr internet adresi ve Meksa Mobile mobil uygulaması

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Nurol Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak Sarıyer/İstanbul

Tel: 444 1 730, 0 212 366 88 00, 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88,

0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36 Faks: 0212 328 40 70

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Denizli şubeleri ile 444 1 730, 0 212 366 88 00, 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88, 0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36 numaralı telefon ve <https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp> internet adresi ve Aktif Trader Mobil ve Osmanlı Mobil uygulamaları

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 351 05 99



OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Fibabanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri* ve Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri* ve 0850 222 0 414 numaralı telefon ile www.oyakyatirim.com.tr, www.fibabanka.com.tr, www.turkiyefinans.com.tr* ve www.albaraka.com.tr* internet adresleri ile ve OYAK Yatırım, Fibabanka, Türkiye Finans* ve Albaraka Türk mobil* uygulamaları

**Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.*

PHİLLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harman1 Sokak No: 7-9 Kat:3 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 239 10 00 Faks: 0212 233 69 29

PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Beylikdüzü, Denizli, Fethiye, İzmir, İzmit, Maltepe, Nişantaşı, Trabzon irtibat büroları, 0212 239 10 00 numaralı telefon, www.phillipcapital.com.tr internet adresi ile Phillip Mobile G mobil uygulaması

PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Gümüşsuyu Mah. İnönü Cad. Işık Apt.No:53 Kat:5 D:9/10 Taksim Beyoğlu/İstanbul

Tel: 0 212 293 95 00 Faks: 0 212 293 95 60

0212 293 95 00 numaralı telefon, online.piramitmenkul.com.tr/login internet adresi

QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No :215 Kat: 6-7 34394 Şişli İstanbul, Türkiye

Tel: 0212 336 70 00 – 0212 336 73 73 Faks: 0212 282 22 55

QNB Invest VE QNB Bankasının tüm Şubeleri, 0212 336 73 73 no'lu telefon, internetsube.qnbinvest.com.tr internet adresi ve QNB Invest, QNB Mobil (Sadece TL peşin kabul edilecek başvurular.) mobil uygulamaları

STRATEJİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:102 Maya Akar Center Kat:26 Esentepe Şişli 34394 İstanbul

Tel: 212 354 79 00 Faks: 212 288 48 11

www.strateji.com.tr internet adresi ile Strateji Trader mobil uygulaması

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok Kat:4-5 Esentepe/Şişli/İstanbul

Tel: 0212 334 33 33 Faks: 0212 334 33 34

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve Şubeleri ile www.sekeryatirim.com.tr internet adresi

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler/İstanbul

Tel: 0212 355 46 46 Faks: 0212 282 09 98



Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, Girne, Mersin, Alsancak, Çukurambar, Çankaya, Bodrum, Karşıyaka Şubeleri ve Merkez Şubesi ile İzmit, Marmaris, Akatlar ve Trabzon irtibat büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri ile www.tacirler.com.tr internet adresi ve Tacirler Yatırım Mobil uygulaması

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnkılap Mah. Sokullu Cad. No:7B 34768 Ümraniye İstanbul

Tel: 0216 636 4444 Faks: 0216 631 4400

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Şubeleri, Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Şubeleri, www.teb.com.tr, prime.tebyatirim.com.tr internet adresi ve Cepteteb mobil uygulaması ve prime.tebyatirim.com.tr

TRİVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 2 Kat: 6 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 345 00 62, 0212 345 00 66 Faks: 0212 345 07 66

Ankara, İzmir ve Adana Şubeleri ile 444 39 34 numaralı telefon ve www.trive.com.tr internet adresi, Trive Plus Mobil Uygulaması

TURKISH MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No:1A/52 Polat Plaza A Blok Kat:4 Levent/İstanbul

Tel: 0212 315 10 00 Faks: 0212 315 10 02

Genel Müdürlük ve tüm şubeleri ile www.turkishmenkuldegerler.com internet adresi

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No: 21 Kat: 1 Maslak/İstanbul

Tel: 0212 367 36 36 Faks: 0212 367 36 41

İstanbul, Ankara, İzmir, Bağdat Caddesi ve Antalya şubeleri ile www.utrade.com.tr ve www.unlumenkul.com internet adresleri ve UTRADE ve Piapiri mobil uygulamaları

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 352 35 77 Faks: 0212 352 36 20

Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm şubeleri, Vakıf Katılım Bankası A.Ş. tüm şubeleri*, T. Vakıflar Bankası T.A.O. www.vakifbank.com.tr, www.vakifyatirim.com.tr ve www.vakifkatilim.com.tr* internet adresleri ile T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık ve Vakıf Katılım Mobil*

**Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.*



YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı, Beyoğlu/İstanbul

Tel: 0212 317 69 00 Faks: 0212 282 15 50-51

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve tüm şubeleri, 0212 317 69 00 numaralı telefon ile www.yf.com.tr internet adresi ve YFTrade Mobile uygulaması

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No:44B İç Kapı No: 15 Ümraniye/İstanbul

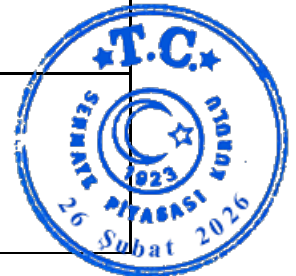
Tel: 0 216 590 17 00

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.*, Ziraat Dinamik Banka A.Ş., Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş., 0850 222 29 79 numaralı telefon, www.ziraatyatirim.com.tr, www.ziraatbank.com.tr, www.ziraatkatilim.com.tr *, www.ziraatdinamik.com.tr internet siteleri, Zborsa, Ziraat Trader, Ziraat Mobil, Ziraat Katılım Mobil * ve Ziraat Dinamik Mobil uygulamaları

**Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.*

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Kira Sertifikaları (Borsada işlem gören) Hisse Senedi Fonu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu Değişken Fon Döviz Blokesi – ABD Doları Döviz Blokesi – Avro Döviz Blokesi – Sterlin
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Değişken Fonu Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro
Acar Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar)



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Ahlatıcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin
Pusula Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu TL DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi (TL) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi-ABD Doları Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi -Avro Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi -Sterlin
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi (TL) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi-ABD Doları Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi-Avro Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi-Sterlin
Alternatif Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar)



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
	Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Aktif Yatırım Bankası A.Ş. T.O.M. Katılım Bankası A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.) Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları Hisse Senedi Yoğun Fon Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi – ABD Doları Döviz Blokesi – Avro Döviz Blokesi – İngiliz Sterlini Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – ABD Doları Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – Avro Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – İngiliz Sterlini
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Kullanılmayacaktır.
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi - TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi -ABD Doları Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi -Avro Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi -Sterlin
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Denizbank A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.) Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları Hisse Senedi Yoğun Fon Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi – ABD Doları Döviz Blokesi – Avro Döviz Blokesi – İngiliz Sterlini Vadeli Mevduat– TL Vadeli Mevduat– ABD Doları Vadeli Mevduat– Avro Vadeli Mevduat– İngiliz Sterlini Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin
Destek Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Hisse Senedi Yoğun Fon Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi – ABD Doları Döviz Blokesi – Avro



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Fiba Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Kullanılmayacaktır.
Btc Turk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Kullanılmayacaktır.
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. T. Garanti Bankası A.Ş.	Para Piyasası Fonu (GPY1. Ve GPY 2. Para piyasası fonu) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY) TL DİBS Döviz Blokesi – ABD Doları Döviz Blokesi – Avro Döviz Blokesi – İngiliz Sterlini
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul’da işlem görenleri kabul edebilir) Kira Sertifikası Hisse Senedi Fonu Değişken Fon Borçlanma Araçları Fonu Pay (BİST 30’da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi - TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi -ABD Doları
Global Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul’da işlem görenleri kabul edebilir) Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30’da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro Döviz Blokesi -Sterlin Vadeli Mevduat Blokesi - TL Vadeli Mevduat Blokesi - ABD Doları Vadeli Mevduat Blokesi - Avro Vadeli Mevduat Blokesi - Sterlin
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ING Bank A.Ş. (Özel Bankacılık Şubeleri)	Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi -ABD Doları Döviz Blokesi -Avro
Invest AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi – Avro Döviz Blokesi - Sterlin Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi - TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi -ABD Doları Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi -Avro Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi -Sterlin
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden Döviz Endeksli DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi – Avro Döviz Blokesi- Sterlin
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro Döviz Blokesi - Sterlin



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA - sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları) Hisse Senedi Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları
Türkiye İş Bankası A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) TL DİBS (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır) Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin; Sadece Sabit Yöntem) (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)
Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Kullanılmayacaktır.
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro Döviz Blokesi - Sterlin
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro Döviz Blokesi - Sterlin
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.,	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar)



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
	Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Fibabanka A.Ş. Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.* Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.* *Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.	Para Piyasası Fonu (OYL) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP) Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu (OGF-OKT)* OGF ve OKT fonları İzahname'de Borçlanma Araçları olarak yer almalıdır. Ancak blokaj listesinde Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu olarak değerlendirilmesi tarafımızca uygundur. TL DİBS Kira Sertifikası Katılım Fonları (OTF) Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri aracılığı ile)** (Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri tarafından BİST30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir.) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro Döviz Blokesi - Sterlin
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro Döviz Blokesi - Sterlin Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi - TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi -ABD Doları Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi - Avro Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi-Sterlin



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) TL DİBS (Değişken) Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken) Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.) (Değişken) Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Değişken) Döviz Blokesi – ABD Doları (Değişken) Döviz Blokesi – Avro (Değişken) Döviz Blokesi – İngiliz Sterlini (Değişken)
QNB Bank A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece QNB Portföy Para Piyasası Fonu - Fİ5) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)
Strateji Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu TL DİBS Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi – ABD Doları Döviz Blokesi – Avro
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şekerbank T.A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro Döviz Blokesi - Sterlin
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Odeabank A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Hisse Senedi Yoğun Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro Döviz Blokesi - Sterlin
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu (TKM) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)
TEB A.Ş.	Para Piyasası Fonu (TKM) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK) Döviz Blokesi – ABD Doları (TEB A.Ş. - Yalnızca vadesiz ABD Doları DTH'ları kullanılabilir.) Döviz Blokesi – Avro (TEB A.Ş. - Yalnızca vadesiz ABD Doları DTH'ları kullanılabilir.) Vadeli Mevduat – TL (TEB A.Ş. - Özellikle mevduat ürünleri tercih olmak üzere vadesi tahsilat günü ile aynı valör gününe sahip TL mevduatlar kullanılabilir.)



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece KIE Fonu) TL DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro Döviz Blokesi - Sterlin
Turkish Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro Döviz Blokesi - Sterlin
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Kamu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Kira Sertifikası Kira Sertifikası Katılım Fonları Hisse Senedi Fonu Değişken Fon Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro Döviz Blokesi - Sterlin Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi - TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi -ABD Doları Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi- Avro Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi-Sterlin
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu) TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi - ABD Doları Döviz Blokesi - Avro
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) TL DİBS Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro) (İnt. Bank. Hariç) Vadeli Mevduat TL (İnt. Bank. Hariç) Vadeli Mevduat Blokesi -ABD Doları, Avro (İnt. Bank. Hariç)
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu



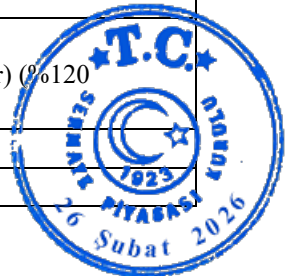
Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
	TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Kira Sertifikası Hisse Senedi Yoğun Fonu Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.*, Ziraat Dinamik Banka A.Ş., Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş. <i>*Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.</i>	Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) Kira Sertifikası Katılım Fonları (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)

Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'a oransal dağıtım yapılması durumunda her bir Konsorsiyum Üyesi'nin Yüksek Başvurulu Yatırımcılar olarak başvuranlardan teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
PUSULA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
ALTERNATİF MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş. T.O.M. KATILIM BANKASI A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Nakit
COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Nakit



	Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. DENİZBANK A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
DESTEK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
FİBA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Nakit
BTCTURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Nakit
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Nakit
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST30 endeksinde yer alan) (%120'si oranında)
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Nakit
TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	Nakit
ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
ING MENKUL DEĞERLER A.Ş. ING BANK A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
INVEST AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	Nakit
KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	Nakit
MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Nakit
OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Nakit



	Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİBABANKA A.Ş. TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.* ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.* <i>* Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.</i>	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
PHİLLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Nakit
QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
QNB BANK A.Ş.	Nakit
STRATEJİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ŞEKERBANK T.A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ODEABANK A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Nakit
TEB A.Ş.	Nakit
TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
TURKİSH MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	Nakit
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Nakit - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.* PAY MENKUL DEĞERLER A.Ş. PRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş. <i>* Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.</i>	Nakit



d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları; sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, MKK nezdinde ve hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Talep toplama süresi içinde Konsorsiyum Lideri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri arasında imzalanan Halka Arz Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi'nde yer alan aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri Halka Arz Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi'ni derhal sona erdirip halka arzı durdurabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebilecektir:

- yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerin İhraççı ve Konsorsiyum Lideri tarafından yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek bir hukuki düzenlemenin yapılması,
- halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, salgın, ayaklanma, terör eylemi, darbe gibi halka arza etki edebilecek doğal afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin İhraççı ve Konsorsiyum Lideri'nin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, İhraççı'nın faaliyet gösterdiği sektörü ya da İhraççı'nın mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- İhraççı'nın yönetici ve/veya pay sahipleri ile İhraççı hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve İhraççı aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve icra takibi açılması,
- Konsorsiyum Lideri tarafından, Halka Arz Edilen Paylar'ın satışında yeterli talebin oluşmayacağı ve/veya yeterli derinlikte bir piyasasının oluşmayacağı öngörülmesi hali,
- halka arz süresi içinde, İhraççı'nın ve/veya İhraççı'nın mali durumunda meydana gelen ve İzahname ile sirkülerde yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

Yukarıda yer alan koşullar nedeniyle halka arzın iptali halinde, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedellerini nemalandırılmaksızın yatırımcılara ödeyecektir. İzahnamede ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. maddesi hükümleri saklıdır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:



Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde talep bedelini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve varlık blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu izahnamenin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 no'lu bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

Kurumsal yatırımcı tanımında bulunmayan yatırımcılardan, 70.000 adet ve altında başvuru yapan Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar ve 70.001 adet ve üzerinde başvuru yapan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak dikkate alınacaktır. Bu şekilde Yurt içi Bireysel Yatırımcılar yatırımcı bazından en az 1 adet ve en fazla 70.000 adet talepte bulunmuş, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu yatırımcı bazında en az 70.001 adet talepte bulunmuş olabilecektir.

Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı grubuna tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler. İzahname'nin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. ve SPKn'nun 8. maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde kayden yatırımcıların hesaplarına transfer edilecektir.



Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler:

Halka arz Şirket'in 30.12.2025 tarih ve 2025/34 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, Mevcut Pay Sahipleri'nin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur. Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, Metropol'in kurumsal internet sitesinde (www.metropolcard.com), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Konsorsiyum Lideri olan Tera Yatırım'ın internet sitesinde (www.terayatirim.com) ilan edilecektir.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad-Soyad	Kurum
Emre Tezmen	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emir Münir Sarpyener	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ethem Umut Beytorun	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Seda Demirelli Küçükmeral	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Eren Ege Ayışık	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Can Ata Ünal	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emrullah Furkan Gün	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Muhammed Talha Sazak	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Ali Vardar	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İlayda Aleksanyan	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Melis Aydoğan	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



Ad-Soyad	Kurum
Uğur Yıldırım	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Şebnem Selver	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Rıdvan Demir	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Kıbar Oktay Günen	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Önder Akıncı	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Ömer Faruk Akbulut	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Recep Aktaş	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Ayşe Aylin Sözen	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Murat Kayıhan	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Adem Karakelle	Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Dila Topuz Göktaş	Gen Temizer Erdoğan Girgin Avukatlık Ortaklığı
Salih Berke Yalçın	Gen Temizer Erdoğan Girgin Avukatlık Ortaklığı
Yasin Orhan Ataman	Gen Temizer Erdoğan Girgin Avukatlık Ortaklığı
Seray Apak	Gen Temizer Erdoğan Girgin Avukatlık Ortaklığı
Muhammet Yaşarbaş	Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.
Turgut Tok	Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.
Kenan Buğa	Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.
Hakkı Koçak	Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.
İsmail Arda	Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.
Hakkı Sayan	Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18. maddesinin 4. fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun yurt içi bireysel yatırımcılara ve %10'unun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının talebini de dikkate alarak söz konusu asgari tahsisat oranlarını sifıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, izahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir.



Bu doğrultuda, Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 18.900.000 TL nominal değerli payların;

- 9.072.000 TL nominal değerdeki %48 oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a
- 1.890.000 TL nominal değerdeki %10 oranındaki kısmı Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'na,
- 378.000 TL nominal değerdeki %2 oranındaki kısmı Grup Çalışanları'na,
- 3.780.000 TL nominal değerdeki %20 oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a
- 3.780.000 TL nominal değerdeki %20 oranındaki kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a

tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Şirket paylarının Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için %10 (yüzdeon), Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için %10 (yüzdeon) altına düşmemesi şartıyla;

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 İlke Kararı uyarınca talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu tahsisat grubuna fazla talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem bulunmamaktadır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Grup Çalışanları tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcıların talep toplama tarihleri itibarıyla söz konusu tahsisat tanımı şartlarını sağlıyor olmaları gerekmektedir. Söz konusu tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcıların belirlenmesinde Şirket tarafından Tera Yatırım'a talep toplama başlangıcından önceki imzalı liste esas alınacaktır.



Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcıların talep toplama tarihleri itibarıyla söz konusu tahsisat tanımı şartlarını sağlıyor olmaları gerekmektedir. Söz konusu tahsisat grubuna dahil olabilmek için yatırımcıların kurumsal yatırımcı tanımına girmiyor olmaları ve asgari olarak 70.001 adet lot talepte bulunmaları gerekmektedir.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı grupları için toplam yatırımcı sayısının ilgili yatırımcı grubuna dağılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) TL nominal değerli pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu grupları için toplam yatırımcı sayısının ilgili yatırımcı grubuna dağılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet lot dağıtılacağına Tera Yatırım tarafından Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği 19. maddede yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Her bir yatırımcının işbu izahnamede belirlenen tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır. Tüm yatırımcı gruplarında nihai talep adedi belirlendikten sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcının yalnızca en yüksek miktarlı talep tutarı kabul edilecektir. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa hangi talebin kabul edileceğine Konsorsiyum Lideri tarafından karar verilecektir.

Ancak, talep toplama süresi sonunda ilgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise; mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı 2'nci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

“Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar” ve “Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu”; Bireysel Yatırımcı kategorisinden başvuracak olup, talep adetlerine göre dağıtımda dahil olacakları tahsisat grubu belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesinde belirtilen şekilde yapılacak mükerrer taramanın ardından yatırımcılardan 70.000 adet ve altında başvuru yapan Bireysel Yatırımcı, 70.001 adet ve üzerinden başvuru yapanlar Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak dikkate alınacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımında bulunmayan yatırımcıların, “Yurt İçi Bireysel Yatırımcı” veya “Grup Çalışanları” veya “Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu” tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra her iki grup konsolide edilerek mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı bir defadan fazla talepte bulunması durumunda ilgili yatırımcının en yüksek miktarlı talebi dikkate alınarak dahil olduğu tahsisat grubu belirlenecektir. Bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebi 70.000 adet ve altındaysa Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, 70.001 adet ve üzerindeyse Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak kabul edilecektir. En yüksek miktarlı talebi 70.001 adet ve üzerinde olduğu için Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak belirlenen yatırımcıların, 70.000 adet ve altındaki talepleri dikkate alınmayacak ve dağıtıma dahil edilmeyecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihleri:



Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcıların, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı 80,00 TL olarak belirlenmiştir.

Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Acar Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Ahlatçı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank üzerinden alınmaz	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	-	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.
Pusula Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	10,00 TL (İşlem başına)	-	-	-
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	50 TL	1-10000 TL – 9.50+BSMV 10.000-50.000 TL – 18.50TL+BSMV 50.000-200.000 TL – 36.50TL+BSMV	-	-



				200.000 - 1.000.000 TL – 76.50TL + BSMV 1.000.000 TL ve üzeri – 145TL+BSMV		
Alternatif Menkul Değerler A.Ş.	-	MKK tarifi + BSMV	MKK tarifi + BSMV	5TL	-	-
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	0-400.000 TL arası sabit 40,00 TL, 400.000-8.000.000 TL arası oransal 0.0001, 8.000.000 TL ve üzeri sabit 800,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç). İnternet için 0-500.000 arası sabit 30,00 TL, 500.000 TL-1.000.000 arası oransal 0.00006 (Vergi yükümlülükleri hariç)	-	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	-	MKK Tarifi	MKK Tarifi	Yazılı Talimatlardan alınmaktadır.	-	Halka arz sırasında diğer gider bulunmamakta olup, yatırımcı kurum ilişkisinin devam etmesi durumunda olabilir.
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK tarifi	-	-	-	-	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır (virman ücretleri vb.).
Destek Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	-	-
Btcturk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	Piyasa Değeri 100.000,00 TL altındaki virman talimatlarında 50 TL	-	-	-
Fiba Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK, Takasbank ve/veya yetkili saklama kuruluşu tarafından tahsil edilen tutar	MKK, Takasbank ve/veya yetkili saklama kuruluşu tarafından tahsil edilen tutar	MKK, Takasbank ve/veya yetkili saklama kuruluşu tarafından tahsil edilen tutar	MKK, Takasbank ve/veya yetkili saklama kuruluşu tarafından tahsil edilen tutar	MKK, Takasbank ve/veya yetkili saklama kuruluşu tarafından tahsil edilen tutar	-
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK Tarifi	MKK Tarifi	MKK Tarifi	-	-	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP	-	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP
Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifi	MKK Tarifi	MKK Tarifi	0 - 50.000 TL arası tutarlar için 35 TL + bsmv, 50.000 TL - 100.000 TL arası tutarlar için 60 TL + bsmv, 100.000 TL - 250.000 TL arası tutarlar için 70 TL + bsmv, 250.000 TL - 1.000.000 TL arası tutarlar için 300 TL + bsmv	Yoktur	Yoktur
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın almış olduğu ücret	MKK'nın almış olduğu ücret	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	Yoktur.	İşlemlere ait diğer ücretler kuruluş masrafları olarak alınmaktadır
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	1,05 TL	Behar İşlem İçin 5,25 TL	-	-



ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır	MKK ücret tarifes	MKK ücret tarifes	-	-	-
Invest AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL-100.000 TL arası 12,50 TL 100.000 TL üstü 19 TL	-	-	-
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yok	Yok	6,91 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler: Tutar üzerinden %0,005(Yüzbinde beş + BSMV) (400.000.- /8.000.000.- TL arasındaki tutarlar) Asgari:20,00 TL + BSMV (400.000.- TL'den az olan tutarlar için) Azami:400.00TL+BSMV(8.000.000.-TL'yi aşan tutarlar için)	Yok	Komisyon oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	9,39 TL + BSMV	-	6,91 TL + BSMV	7,50 TL + BSMV	-	USD havalelerden 5,25 TL + BSMV ücret alınmaktadır. TL havalelerden ücret alınmamaktadır.
Türkiye İş Bankası A.Ş.	-	-	175 TL + BSMV	Gelen EFT üzerinden masraf alınmamaktadır	-	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon tarifes geçerli olacaktır.
Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler AŞ	-	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	-	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	MKK Tarifesi	Yürürlükteki EFT Tarifesi	-	-
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	5 TL + BSMV	Web sitesinde ilan edilen tarife uygulanacaktır.	-	Şirketimiz resmi internet sitesi www.osmanlimenkul.com.tr adresinde yayınlanır.
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	-	-
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.	19,25 TL	-	21,00 TL	İnternet şubesinden 2.000.000 TL'ye kadar ücretsiz.	-	-
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	-	10 TL (Pay Başına)	10 TL (Pay Başına)	24,50 TL	-	-
QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK ücret tarifes	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
Strateji Menkul Değerler A.Ş.	-	MKK	MKK	Takasbank	-	-
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	26,25.- TL	100,00.- TL	-	-



Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	15 TL (Pay Başına)	0 TL- 25.000 TL'ye kadar 50 TL,	-	-
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	TEB A.Ş. nezdindeki hesaplardan yapılacak EFT'lerden BSMV hariç azami 422,10 TL	-	Saklamada olan sermaye piyasası araçlarının nominal değeri üzerinden 3'er aylık dönemlerde onbinde 2.1 oranında saklama komisyonu alınmaktadır.
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	-	Kurum Skalası	Kurum Skalası	-	-
Türkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	5 TL + BSMV	0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV	Yoktur	İnternet üzerinden yapılan EFT'lerde 0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Azami 5 TL	Yoktur	Azami 3,75 TL	Onbinde 1 (Asgari 15,75 TL Azami 262,50TL)	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesinde https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/ adresinde yayınlanır.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Saklayıcı Kurum hesap açma tarifi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifi uygulanacaktır.	Takasbank Tarifi Yüzbinde 10 + BSMV	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.	MKK Tarifesi + BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yürürlükteki eft skalası uygulanacaktır.	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.* *Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksi kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir.	-	Saklayıcı Kurum Virman tarifi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifi uygulanacaktır.	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Alınmıyor.	Müşterilerden alınmıyor.	Maliyet Başına 7 TL + BSMV	0 - 399.999 TL arası: 30 TL + BSMV, 400.000 TL - 999.999 TL arası: 75 TL + BSMV, 1.000.000 TL - 1.999.999 TL arası: 150 TL + BSMV, 2.000.000 TL - 3.999.999 TL arası: 300 TL + BSMV, 4.000.000 TL - 7.999.999 TL arası: 590 TL + BSMV ve 8.000.000 TL ve üzeri 620 TL + BSMV	Yoktur.	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde https://www.yf.com.tr/urun-ve-hizmetler/komisyon-ve-ucetlendirmeler internet adresinde yer alan komisyon tarifeleri geçerli olacaktır.
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.*, Ziraat Dinamik Banka A.Ş. Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş. *Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.	-	-	MKK Tarifesi + BSMV	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesabına yansıtılmaktadır.



25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı, 1 TL nominal değerli pay için 80,00 TL olarak belirlenmiştir. Payların dağıtımı, halka arz fiyatı esas alınarak yapılacaktır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Tera Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu, yasal süresi içinde KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in (www.metropolcard.com) ve Tera Yatırım'ın (www.terayatirim.com) internet sitelerinde ilan edilecektir.

Halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayıcılar hakkında bilgi:

Şirket'in halka arz aşamasında yapılacak sermaye artırımında Mevcut Pay Sahipleri'nin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından doğrudan sadece Şirket menfaat sağlayacaktır. Sermaye artışıyla halka arz edilen paylar karşılığında Şirket fon elde edecektir. Mevcut Pay Sahipleri ise dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek kârlılıktan dolayı pay sahipleri hem kâr payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler işbu izahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer almaktadır.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışa yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi:



Tera Yatırım ve Şirket arasında Halka Arza Aracılık Sözleşmesi 15.01.2024 tarihinde, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin de taraf olduğu zeyilname 25.09.2024 tarihinde ve Halka Arza Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 20.12.2024 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeler, aracılığın türü ve kapsamı, İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Konsorsiyum Lideri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilgili hükümler ile işbu izahnamenin 25.1.4. bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arzın iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir.

Şirket paylarının halka arzından, Halka Arz Eden Pay Sahipleri pay satış geliri, halka arza aracılık eden aracı kurum ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

Şirket ile halka arzda aracılık hizmeti veren Tera Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Tera Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Tera Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Tera Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza aracılık ve konsorsiyum sözleşmesi ve halka arz aracılık yetki sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Gen Temizer arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Gen Temizer ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Gen Temizer'in doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Gen Temizer'in Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Gen Temizer, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile mali tablolarının bağımsız denetimini yapan Vizyon Grup arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Vizyon Grup ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Vizyon Grup'un doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Vizyon Grup ve Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapılmış olan anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Vizyon Grup'un Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, denetim sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. Vizyon Grup, Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'un uygun pazarında işlem görmesi için 25.09.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Halka arz, Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, Halka Arz Edilen Paylar'ın satış tamamlandıktan sonra Borsa'da işlem görebilmesi, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu karara bağlıdır. Söz konusu karar alınmadıkça Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görme imkânı olmayacaktır. Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürlüğü'nün kararı sonucu payların Borsa'da işlem görme tarihi belirlenebilecektir. Genel olarak, halka arz sonrası ikinci piyasa



işlem sırasının açılması, Borsa'nın, Şirket'in KAP sayfasında yapacağı duyuruyu takip eden iş günü gerçekleşmektedir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmamaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Yoktur.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Yoktur.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Yoktur.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Yoktur.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Yoktur.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:



Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden	Adres	Son 3 Yılda Grup İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyetteki İlişki
Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	Altunizade Mah. Kısıklı Cad. No:30 İç Kapı No:3 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı
Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	Altunizade Mah. Kısıklı Cad. No:30 İç Kapı No:3 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Önder Akıncı	Altunizade Mah. Dadaşlar Sok. No: 10 Daire: 7 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Recep Aktaş	Altunizade Mah. Okul Sok. Altunizade Sitesi B Blok K:3 D:15 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Ayşe Aylin Sözen	Altunizade Mah. Bestekar Saadettin Kaynak Sok. No:18 D:4 Üsküdar/İstanbul	-	-

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 80.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinde, Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin sahip olduğu 2.835.000 TL nominal değerli 2.835.000 adet B grubu pay, Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.'nin sahip olduğu 2.457.000 TL nominal değerli 2.457.000 adet B grubu pay, Önder Akıncı'nın sahip olduğu 630.000 TL nominal değerli 630.000 adet B grubu pay, Recep Aktaş'ın sahip olduğu 252.000 TL nominal değerli 252.000 adet B grubu pay ve Ayşe Aylin Sözen'in sahip olduğu 126.000 TL nominal değerli 126.000 adet B grubu pay olmak üzere toplamda 6.300.000 TL pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Toplam ortak satışı yoluyla halka arz edilecek nominal tutar (6.300.000 TL), halka arz öncesi toplam sermayenin %7,87'sine denk gelmektedir.

Halka arzda yeterli talep toplanamaması ve halka arzın devamına karar verilmesi durumunda öncelikle halka arz eden ortaklara ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir.

Halka Arz Öncesi ve Sonrası Sermaye Hakkında Bilgi

Adı Soyadı / Unvanı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		Nominal Sermaye (TL)	(%)	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.	A	9.000.000	11,25	9.000.000	9,72
	B	27.000.000	33,75	24.165.000	26,10
Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş.	A	7.800.000	9,75	7.800.000	8,42
	B	23.400.000	29,25	20.943.000	22,62
Önder Akıncı	A	2.000.000	2,5	2.000.000	2,16
	B	6.000.000	7,5	5.370.000	5,80
Recep Aktaş	A	800.000	1	800.000	0,86
	B	2.400.000	3	2.148.000	2,32
Ayşe Aylin Sözen	A	400.000	0,5	400.000	0,43
	B	1.200.000	1,5	1.074.000	1,16

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

217

Doğrulama Kodu: f6864578-576e-4720-ab4e-e2cf65557e84
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 22.08.2024 tarihli ve 2024/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul nezdinde işlem görmeye başlamasından itibaren bir (1) yıl boyunca, bedelli/bedelsiz sermaye artırımını yapmayacağını, Halka Arz Edilen Paylar dışında kalan Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket pay sahiplerinden Hak Teknoloji Yatırım A.Ş. tarafından 19.08.2024 tarihinde alınan yönetim kurulu kararında ve 16.08.2024 tarihinde verilen yazılı beyanında, Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş. tarafından 19.08.2024 tarihinde alınan yönetim kurulu kararında ve 16.08.2024 tarihinde verilen yazılı beyanında, Önder Akıncı, Recep Aktaş ve Ayşe Aylin Sözen, ayrı ayrı verdikleri 16.08.2024 tarihli yazılı beyanlarında Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini (Borsa İstanbul'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını, ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceklerini, şüpheye mahal vermemek adına Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasının ardından fiyat istikrarı işlemlerinden edinebilecekleri payların, yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağını kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen tahhütler:

Şirket ve pay sahiplerince sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler bir üst paragraf olan (b) paragrafında belirtilmiştir.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.



28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

İhraççı'nın halka arzdan yaklaşık 1.008.000.000 TL brüt, 939.106.580 TL net gelir elde etmesi beklenmektedir.

Halka arza ilişkin yaklaşık toplam maliyetin 82.651.395 TL, pay başına maliyetin ise 4,37 TL olacağı tahmin edilmektedir. Tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Maliyet (TL)	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahibi	Masraf Tutarı
Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	4.620.000	-	4.620.000
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	97.230	-	97.230
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	185.200	-	185.200
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	995.400	497.700	1.493.100
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)	35.000.000	-	35.000.000
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	26.460.000	13.230.000	39.690.000
Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	1.470.000	-	1.470.000
Rekabet Kurulu Ücreti	5.040	-	5.040
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (KDV Dahil)	60.550	30.275	90.825
Toplam Maliyet (TL)	68.893.420	13.757.975	82.651.395
Pay Başına Maliyet (TL)	5,47	2,18	4,37

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin mevcut paylarının halka arz kapsamında satılması sebebiyle herhangi bir gelir elde etmeyecek olup, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir.

Şirket paylarının sermaye artışı yoluyla halka arzı ile Şirket'in kurumsal yapısı ve mali bünyesinin daha da güçlendirilmesi, operasyonel ve mali açıdan daha etkin bir yapıya kavuşması, ihtiyaç oluşması halinde finansal kaynaklara erişim imkanlarının artması; müşteri, tedarikçi ve çalışanları ile daha uygun koşullarda çalışılması ve Şirketimizin rekabet gücünü artırılması hedeflenmektedir.

Sermaye artırımını ile elde edilen fonun, ekonomik koşullar ve rasyonel kararlara dayanmak koşuluyla ve belirlenmiş olan yüzdesel aralıklara mümkün olduğu ölçüde bağlı kalınarak, aşağıdaki şekilde kullanılması öngörülmekte olup, döviz kuru, faiz oranlarındaki yüksek oynaklık seviyesi ve diğer ekonomik göstergeler dikkate alınarak Şirket, belirtilen tahsis oranlarını %5 ila %10 oranında artırabilir veya azaltabilir. Tüm bu hususlara ek olarak, aşağıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda sayılan başlıkların gerçekleşme sürelerine kadar, piyasa şartlarında Şirket'in menfaatleri gözetilerek katılım finansmanı esasları ile nemalandırmayı planlamaktadır.

Şirketimizin yemek kartı sektöründeki mevcut pazar payını önemli bir oranda artırma potansiyeli bulunmaktadır. Bu amaçla sermaye artırımından sağlanacak fonun, bir bölümünün gerek bu amaçla gerekse Şirketimizin sahip olduğu kiralamaya konu araçların yenilenmesi amacıyla işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır.

Şirketimizin sahip olduğu kiralamaya konu araçların yenilenmesi %25, AR-GE yatırımları %15 ve yurt dışında kurum faaliyetleriyle uyumlu şirketler ile finansal teknoloji şirketlerine ve startup'lara yatırım yapmak %30, işletme sermayesi ve operasyonel işlemler için %30 oranında kullanılması hedeflenmektedir.



Şirkete ait filo araçlarının yenilenmesi ve filonun genişletilmesi (%25)

Şirketimiz, mevcut kiralamaya konu araç filosunun yenilenmesi ve genişletilmesi amacıyla sermaye artırımından elde edilecek fonun %25'ini bu kaleme tahsis etmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler şu şekilde sıralanabilir:

a) Mevcut Araç Parkının Modernizasyonu: Şirketimizin sahip olduğu kiralamaya konu araçların yenilenmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Araç parkındaki ekonomik ömrünü tamamlamış veya tamamlamak üzere olan araçlar, sektör standartlarına uygun, yakıt verimliliği yüksek, düşük emisyonlu ve çevreci modeller ile değiştirilecektir. Bu yenileme çalışmaları, filonun genel kalitesini yükselterek müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir.

b) Filo Kapasitesinin Genişletilmesi: Artan kurumsal müşteri talebi ve pazar payı büyüme hedeflerimiz doğrultusunda mevcut filo kapasitesinin artırılması öngörülmektedir. Genişletilecek filo sayesinde daha fazla kurumsal müşteriye hizmet sunulabilecek ve coğrafi erişim alanı genişletilebilecektir.

c) Operasyonel Verimlilik ve Maliyet Optimizasyonu: Yeni nesil araç yatırımları, operasyonel maliyetlerin düşürülmesi, periyodik bakım-onarım giderlerinin azaltılması ve araç kullanılabilirlik oranının artırılması açısından stratejik önem taşımaktadır. Yakıt tüketimi düşük, teknolojik donanımı ileri düzeyde araçların filoya dahil edilmesi, uzun vadede işletme giderlerini optimize edecektir.

d) Rekabet Avantajı Sağlanması: Modern ve güvenilir bir filo yapısı, Şirketimizin sektördeki rekabet gücünü artırarak müşteri portföyünün genişletilmesine ve müşteri sadakatinin güçlendirilmesine katkı sağlayacaktır.

AR-GE yatırımları (%15)

Sermaye artırımından sağlanacak fonun %15'lik kısmı AR-GE yatırımlarına ayrılacaktır. Şirketimizin yemek kartı sektöründeki mevcut pazar payını önemli bir oranda artırma potansiyeli bulunmakta olup, bu hedef doğrultusunda teknolojik altyapının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilmesi planlanan AR-GE faaliyetleri aşağıda detaylandırılmıştır:

a) Dijital Ödeme Sistemleri ve Teknoloji Geliştirme: Yemek kartı hizmetlerinde kullanılan dijital ödeme altyapısının güçlendirilmesi ve yeni nesil ödeme teknolojilerinin geliştirilmesi öncelikli hedefler arasındadır. Temassız ödeme, QR kod tabanlı işlemler ve mobil cüzdan entegrasyonları gibi yenilikçi çözümler bu kapsamda ele alınacaktır.

b) Mobil Uygulama ve Yazılım Geliştirme: Kurumsal müşterilere ve son kullanıcılara yönelik mobil uygulamaların geliştirilmesi, mevcut yazılım altyapısının iyileştirilmesi ve kullanıcı deneyiminin optimize edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede hizmet kalitesi artırılarak müşteri memnuniyeti üst düzeye taşınacaktır.

c) Veri Analitiği ve Yapay Zeka Uygulamaları: Müşteri davranış analitiği, tahminleme modelleri ve karar destek sistemleri gibi veri odaklı çözümlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu teknolojiler, Şirketimizin hizmet sunumunu kişiselleştirmesine ve operasyonel kararlarını daha etkin almasına olanak tanıyacaktır.

d) Güvenlik ve Uyumluluk Altyapısı: Siber güvenlik önlemlerinin güçlendirilmesi, veri koruma standartlarına uyum sağlanması ve düzenleyici gerekliliklerin karşılanması amacıyla gerekli teknolojik yatırımlar yapılacaktır.

e) Veri Merkezi (Datacenter) ve Yapay Zeka Altyapı Yatırımları: AR-GE faaliyetleri kapsamında veri merkezi (datacenter) kurulumu veya bu alanda faaliyet gösteren mevcut şirketlere yatırım yapılması değerlendirilmektedir. Ayrıca yapay zeka projelerinin hayata geçirilmesi için gerekli olan sunucu, işlemci (GPU/TPU), depolama sistemleri ve diğer donanım yatırımları bu kalem altında gerçekleştirilecektir. Bu yatırımlar, Şirketimizin yapay zeka ve makine öğrenmesi tabanlı hizmetler geliştirmesine, büyük veri işleme kapasitesini artırmasına ve teknolojik bağımsızlık hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacaktır.



Bu yatırımlar, Şirketimizin kurumsal yapısının ve mali bünyesinin daha da güçlendirilmesi, operasyonel ve mali açıdan daha etkin bir yapıya kavuşması hedeflerine katkı sağlayacaktır.

Yurtiçi ve Yurtdışında Kurum Faaliyetleriyle Uyumlu Şirketler ile Finansal Teknoloji Şirketlerine ve Startup'lara Yatırımın Finansmanı (%30)

Elde edilecek fonun %30'u, yurtiçi ve yurtdışında kurum faaliyetleriyle uyumlu şirketler ile finansal teknoloji şirketlerine ve startup'lara yatırım yapmak amacıyla kullanılacaktır. Bu kalem, Şirketimizin en yüksek paya sahip yatırım kalemi olup stratejik büyüme hedeflerimizin temelini oluşturmaktadır. Bu kapsamda planlanan yatırım stratejileri aşağıda açıklanmıştır:

a) Finansal Teknoloji (Fintech) Şirketlerine Yatırım: Dijital ödeme çözümleri, elektronik para hizmetleri, ödeme altyapı sistemleri ve finansal yazılım geliştirme alanlarında faaliyet gösteren fintech şirketlerine iştirak veya hisse satın alımı yoluyla yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu yatırımlar, Şirketimizin yemek kartı ve kurumsal hizmetler alanındaki teknolojik kapasitesini güçlendirecektir.

b) Kurumsal Hizmetler Alanındaki Şirketlere Yatırım: Şirketimizin mevcut faaliyet alanlarıyla sinerjik yapıya sahip, kurumsal yan haklar, insan kaynakları teknolojileri, kurumsal satın alma ve tedarik zinciri yönetimi gibi alanlarda hizmet sunan şirketlere yatırım değerlendirilmektedir. Bu yatırımlar sayesinde hizmet portföyünün genişletilmesi ve çapraz satış fırsatlarının yaratılması hedeflenmektedir.

c) Startup Ekosistemi ve Erken Aşama Yatırımlar: Yenilikçi iş modellerine ve ölçeklenebilir teknolojilere sahip erken aşama girişimlere (startup) stratejik yatırımlar yapılması öngörülmektedir. Bu yatırımlar, Şirketimizin inovasyon kapasitesini artırarak gelecekteki pazar trendlerine hazırlıklı olmasını sağlayacaktır.

d) Yurtdışı Yatırımlar ve Uluslararası Genişleme: Uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren, Şirketimizin stratejik hedefleriyle uyumlu şirketlere yatırım yapılarak coğrafi genişleme hedeflerine ulaşılması planlanmaktadır. Bu yatırımlar aracılığıyla yeni pazarlara erişim sağlanması ve global ölçekte rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır.

Söz konusu yatırımlar, Şirketimizin kurumsal yapısının ve mali bünyesinin daha da güçlendirilmesi, sektördeki rekabet gücünün artırılması hedeflerine katkı sağlayacaktır.

İşletme Sermayesi ve Operasyonel Faaliyetlerin Finansmanı (%30)

Sermaye artırımından elde edilecek fonun %30'u işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması ve günlük operasyonel işlemlerin finansmanı için kullanılacaktır. Sermaye artırımından sağlanacak fonun bir bölümünün Şirketimizin işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Bu kalem kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen kullanım alanları aşağıda detaylandırılmıştır:

a) Cari Giderlerin Finansmanı: Personel maaşları ve özlük hakları, sosyal güvenlik primleri, kira ve idari giderler, enerji ve iletişim masrafları gibi düzenli işletme giderlerinin karşılanması bu kalem altında yer almaktadır. Bu finansman, Şirketimizin günlük operasyonlarını kesintisiz sürdürmesine olanak tanıyacaktır.

b) Tedarikçi Yükümlülüklerinin Karşılanması: Hizmet ve ürün tedarikçilerine yapılacak ödemeler, tedarik zinciri yönetimi kapsamındaki mali yükümlülükler ve ticari alacak-borç dengesi yönetimi bu kapsamda değerlendirilmektedir. Tedarikçilere zamanında ve uygun koşullarda ödeme yapılması, tedarik zinciri güvenilirliğini artıracak ve daha avantajlı ticari koşulların müzakere edilmesine imkan tanıyacaktır.

c) Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler: Mevcut kısa vadeli borçların yapılandırılması, vade uyumu sağlanması ve finansal yükümlülüklerin optimize edilmesi amacıyla fonun bir kısmı bu alana tahsis edilecektir. Bu sayede Şirketimizin finansal esnekliği artırılabilecek ve mali yapısı güçlendirilecektir.

d) Nakit Akışı Yönetimi ve Dönemsel İhtiyaçlar: Mevsimsel dalgalanmalar, dönemsel talep artışı ve beklenmeyen nakit ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla yeterli işletme sermayesi rezervi oluşturulacaktır. Bu rezerv, Şirketimizin finansal kaynaklara erişim imkanlarını artıracak ve piyasa koşullarındaki değişikliklere hızlı adapte olmasını sağlayacaktır.



e) Tanıtım ve Pazarlama Kampanyaları: Kurumsal ve bireysel kullanıcı kazanımına yönelik tanıtım faaliyetleri ve pazarlama kampanyaları bu kalem kapsamında finanse edilecektir. Marka bilinirliğinin artırılması, yeni müşteri segmentlerine ulaşılması, dijital ve geleneksel medya kanallarında reklam faaliyetleri, sadakat programları ve promosyon kampanyaları bu kapsamda değerlendirilmektedir. Bu faaliyetler, Şirketimizin müşteri tabanını genişletmesine ve pazar payını artırmaya doğrudan katkı sağlayacaktır.

İşletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirketimizin müşteri, tedarikçi ve çalışanları ile daha uygun koşullarda çalışmasına ve ihtiyaç oluşması halinde finansal kaynaklara erişim imkanlarının artmasına katkı sağlayacaktır. Halka arz gelirlerinin kullanım yerlerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Fonun Kullanım Yeri	Fonun Kullanım Oranı
Şirkete ait filo araçlarının yenilenmesi ve filonun genişletilmesi	%25
AR-GE yatırımları	%15
Yurtiçi ve yurtdışında kurum faaliyetleriyle uyumlu finansal teknoloji şirketleri ve startup'lara yatırımın finansmanı	%30
İşletme sermayesi ve Şirket'in operasyonel faaliyetlerinin finansmanı	%30
TOPLAM	%100

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma Etkisi	TL
Halka Arz Öncesi Defter Değeri	1.404.881.137
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	80.000.000
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	17,56
Halka Arz Fiyatı	80,00
Sermaye Artırımı (nominal TL)	12.600.000
Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri	1.008.000.000
Halka Arz Masrafları*	68.893.420
Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	939.106.580
Halka arz Sonrası Defter Değeri	2.343.987.717
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	92.600.000
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	25,31
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	7,75
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	44,14%
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-54,69
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-68,36%

* Sadece Şirket'in katlanacağı tahmini maliyetler hesaplama dahil edilmiştir.

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 30.09.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı Mevcut Pay Sahipleri'nin rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama yukarıdaki tabloda sunulmaktadır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin -54,69 TL ile -%68,36 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Mevcut Pay Sahipleri için pay başına sulanma etkisi 7,75 TL ile %44,14 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin -%68,36 oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının -54,69 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.



Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu işbu izahnamenin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %44,14 oranında sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının 7,75 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde danışmanlık yapan taraflar aşağıda belirtilmektedir.

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Halka Arza Aracılık ve Danışmanlık Hizmeti
Gen Temizer Erdoğan Girgin Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Bağımsız Hukukçu Raporu

İşbu izahnamenin ekinde yer alan ve yatırımcıların incelemesine sunulan Bağımsız Hukukçu Raporu ve Ekleri Gen Temizer tarafından hazırlanmıştır.

Unvanı	Adresi	Telefon
Gen Temizer Erdoğan Girgin Avukatlık Ortaklığı	Yıldırım Oğuz Göker Cad. Maya Plaza K:9, Akatlar 34335 Beşiktaş	0212 260 34 00

Bağımsız Denetim Raporları

Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş., Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetimle Yetkili Kuruluşlardan olup, işbu izahname içerisinde ve ekinde yer alan finansal bilgilerin kaynağı olan 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporlarının doğruluğundan sorumludur.

Denetim Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Adres	Sorumlu Ortak, Baş Denetçi	Bağımsız Denetim Görüşü
31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 30.09.2025	Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.	Kısıklı Mah. Bosna Bulvarı No:31 Vizyon Plaza Üsküdar / İstanbul	Muhammet Yaşarbaş	Olumlu

Bağımsız denetim raporlarını hazırlayan Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket tarafından ihraç edilen ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir ve Şirket yönetim ve denetim organlarına üye değildirler.

Söz konusu denetim kuruluşunun sorumlu kişileri Şirket tarafından daha önce istihdam edilmemişlerdir.

Denetim Görüşü



Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal tabloları Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiştir. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal tablolar için denetçi görüşü aşağıda verildiği gibidir:

"Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş. ve bağlı ortaklığının ("Grup") 30.09.2025, 31.12.2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait, konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de Dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 30.09.2025, 31.12.2024, 31 Aralık 2023, ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS"), uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Diğer açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, yönetim ve danışmanlık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, işbu izahname genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Borsa'da işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özetli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin söz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1. Genel Bakış



32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye’de yerleşik bulunan (“**Tam Mükellef**”) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşik bulunmayan (“**Dar Mükellef**”) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye’de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye’de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye’de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye’de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye’ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat amacıyla Türkiye’ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye’de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye’de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye’de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar’a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar’ın BİST’te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı (TL)	Gelir Vergisi Oranı
190.000 TL’ye kadar	15
400.000 TL’nin 158.000 TL’si için 28.500 TL, fazlası	20
1.000.000 TL’nin 400.000 TL’si için 70.500 TL (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL’nin 400.000 TL’si için 70.500 TL), fazlası	27
5.300.000 TL’nin 1.000.000 TL’si için 232.500 TL (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL’nin 1.500.000 TL’si için 367.500 TL), fazlası	35
5.300.000 TL’den fazlasının 5.300.000 TL’si için 1.737.500 TL (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL’den fazlasının 4.300.000 TL’si için 1.697.500 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları VUK ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2023 ve izleyen yıllarda kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25’tir. Şu kadar ki bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için uygulanacak oran %30’dur. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20’sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.



KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dahil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. Takasbank, MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,



b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (“**BKK**”) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST’te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPK’ya göre SPK’ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK’nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn’a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Maliye Bakanlığı tarafından belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için %15 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No’lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler, (ii) değişken getirili menkul kıymetler, (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST’te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endekli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.



Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST’te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK’nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK’nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun’a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK’nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu’nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK’nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK’nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye’deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye’nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar



vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr internet sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Öte yandan GVK geçici madde 67 uyarınca BİST'te işlem gören hisse senetlerinin alım satımından doğan kazançlar için stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir.

Pay senetlerinin elden çıkarılmasında, kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal



ve hakların Türkiye’de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan, KVK’nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıya uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK’ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75’lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar Mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye’nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren Kurul’un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK’ya 6322 sayılı Kanunun 35’inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, “Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi” başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılığı ile işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK’nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı, (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi, (iii) varant, (iv) döviz, (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi,



(vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar, ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda, portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların işyerleri de bu fonların işyeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kâr paylarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 9286 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince karar yayım tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca (i) Tam Mükellefler kurumlara, ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri T.C. sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı (i) ilgili şirketin ödenmiş sermayesinin en az yarısına sahip olmak, ve (ii) edinilen kâr paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla kurumlar vergisinden müstesnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtılması aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları nezdinde kapsamda vergilendirilmektedir.



32.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5. fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi oranı 7456 Sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili



ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir.

Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye’de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

33A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:



Yoktur.

33B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Altunizade Mah. Kısıklı Cad. No:30 İç Kapı No:2 Üsküdar/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.metropolcard.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

- Ek-1** Esas Sözleşme
- Ek-2** 30.09.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali dönemlere ilişkin finansal tablolar ve bağımsız denetim raporu
- Ek-3** Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı
- Ek-4** Fon Kullanım Yeri Raporu ve ilgili Yönetim Kurulu kararı
- Ek-5** Gen Temizer Erdoğan Girgin Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan bağımsız hukukçu raporu
- Ek-6** Fiyat Tespit Raporu
- Ek-7** Katılım Finans İlkeleri Formu
- Ek-8** Değerleme Raporları ve Sorumluluk Beyanları
- Ek-9** 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren mali dönemlere ilişkin finansal tablolar ve bağımsız denetim raporu

