

**Global Yatırım Holding Anonim Şirketi**

**ve**

**Bağlı Ortaklıkları**

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Global Yatırım Holding Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na

### 1) Görüş

Global Yatırım Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları ("Grup") Yönetim Kurulu'nun 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KKGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un, 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 5 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yunus Can Çarpatan'dır.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülöklere İlişkin Rapor

TTK'nın 402. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca, BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 5 Mart 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.  
(A Member Firm of PKF International)



Yunus Can Çarpatan  
Sorumlu Denetçi

# Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

## SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 1. Raporun Dönemi

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025

### 2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Şirketin ticaret unvanı Global Yatırım Holding Anonim Şirketi olup raporda kısaca “Holding” veya “Şirket” olarak anılacaktır.

Ticaret Sicil Numarası: 265814-0.

Şirket’in merkezi İstanbul’dadır. Şirket başta olmak üzere Grubun merkez adresi Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli/İstanbul’dur.

Kurumsal internet sitesi adresi [www.globalyatirim.com.tr](http://www.globalyatirim.com.tr).

Şirket’in doğrudan veya dolaylı olarak ortak kontrolü altında toplanmış konsolidasyon kapsamına dahil edilen bütün bağlı ortaklıkları ve iştirak bilgileri Ek 1’de verilmiştir. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5’i aştığı karşılıklı iştirak durumu bulunmamaktadır.

### 3. Sermaye Yapısı ve Ortaklık Hakkında Bilgiler

Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 9.000.000.000 TL olup her biri 1 Kr (birKr) nominal değerde 900.000.000.000 paya bölünmüştür. Payların tamamı nama yazılıdır. Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket’in 9.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %200 oranında artış ile 1.300.000.000 TL artırılarak 1.950.000.000 TL’ye çıkarılması işlemi kapsamında Şirket’in Esas Sözleşmesi’nin 6. maddesinin tadiline ilişkin değişiklik İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20 Şubat 2025 tarihinde tescil edilerek 20 Şubat 2025 tarih ve 11276 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

31 Aralık 2025 itibariyle Şirket’in sermayesi 1.950.000.000 TL olup bu sermayeyi temsil eden paylar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

| Grubu         | Sayısı                 | Tutarı (Kr)            |
|---------------|------------------------|------------------------|
| A             | 20                     | 20                     |
| D             | 1.000.000              | 1.000.000              |
| E             | 1.500.000              | 1.500.000              |
| C             | 194.997.499.980        | 194.997.499.980        |
| <b>Toplam</b> | <b>195.000.000.000</b> | <b>195.000.000.000</b> |

Şirket’in 650.000.000 TL muvazaadan arı şekilde nakden ve tamamen ödenmiştir. Bu defa artırılan 1.300.000.000 TL’nin (bir milyar üç yüz milyon TL) tamamı Hisse Senetleri İhraç Primleri hesabından olmak üzere iç kaynaklardan karşılanmış olup bu husus Yeminli Mali Müşavir raporu ile tespit edilmiştir.

(A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Oylara ilişkin imtiyaz bulunmamakta olup her payın bir oy hakkı vardır. Şirket Ana Sözleşmesi’ndeki imtiyazlı pay grupları Şirket’in halka arzından önce yaratılmış olup bu pay gruplarının sahip olduğu imtiyazların değiştirilmesi veya kaldırılması kanunen imtiyazlı hissedarların muvafakatine bağlı olduğundan Şirket (Genel Kurulunun) yetkileri dâhilinde değildir.

# Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

## SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket esas sözleşmesinin “Yönetim Kurulu, Süresi ve Karar Yeter Sayısı” başlıklı 9. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinden iki tanesinin (A) grubu, bir tanesinin (D) ve bir tanesinin (E) grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi zorunludur. Her Yönetim Kurulu adayı, kendisini aday gösteren pay grubu ya da pay gruplarına mensup pay sahiplerinden katılanların basit çoğunlukla alacağı kararlar dairesinde tespit edilecektir. Bir Yönetim Kurulu üyesi için tüm pay sahipleri aday gösterme hakkına sahip olmakla birlikte, bu adayların Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu üyeliğine seçilebilmeleri için adaylıklarının (A) Grubu pay sahipleri tarafından seçimden önce onaylanmış olması gerekir. İki Yönetim Kurulu üyeliği için tüm pay sahipleri aday gösterme hakkına sahiptir. (D) veya (E) pay gruplarından birinin aday göstermemesi durumunda, söz konusu aday bahsi geçen diğer grup tarafından gösterilir. (D) veya (E) pay gruplarından hiçbirinin aday göstermemesi durumunda, bu iki Yönetim Kurulu üyeliği için de herhangi bir pay sahibi aday gösterebilir.

İhraç edilmiş 20 adet (A) Grubu payın %50’si Mehmet Kutman’a, %50’si Erol Göker’e aittir. 1.000.000 adet (D) Grubu payın %75,15’i Mehmet Kutman’a, %12,09’u Erol Göker’e olmak üzere toplamda %87,24’ü Mehmet Kutman ile Erol Göker’e ve 1.500.000 adet (E) Grubu payın %73,66’sı Mehmet Kutman’a, %8,23’ü Erol Göker’e olmak üzere toplamda %81,89’u Mehmet Kutman ile Erol Göker’e aittir.

Şirket’in ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmuştur:

| Ortaklık Yapısı                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| 31 Aralık 2025 kapanışı itibarıyla | Sermayedeki Pay |
| Mehmet Kutman*                     | % 35,97         |
| Bülent Büyükuğur                   | % 8,27          |
| Diğer                              | % 55,76         |
| <b>Toplam</b>                      | <b>% 100,00</b> |

\*Mehmet Kutman’ın doğrudan ve dolaylı şekilde Global Yatırım Holding A.Ş. sermayesinde sahip olduğu hisselerden sermayenin %18,72’sine tekabül eden hisseler Mehmet Kutman’ın tek pay sahibi olduğu Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımları A.Ş. üzerinden; sermayenin %17,18’ine tekabül eden hisseler ise Mehmet Kutman’ın tek yatırımcısı olduğu Rota Portföy ABİS Hisse Senedi Serbest Özel Fonu üzerinden sahip olduğu paylardır. Mehmet Kutman’ın Şirket sermayesinde sahip olduğu hisselerden sermayenin %17,18’ine tekabül eden hisseler tek yatırımcısının Mehmet Kutman olduğu Rota Portföy ABİS Hisse Senedi Serbest Özel Fonu’na devredilmiştir. Söz konusu devir Mehmet Kutman’ın GYH’nin sermayesinde doğrudan ve dolaylı şekilde sahip olduğu nihai hisse adet ve oranında bir değişikliğe neden olmamıştır.

#### 4. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin ve bağımsız denetçinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içinde Yönetim Kurullarında görev alan üyeler ve denetçinin, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir (3 Temmuz 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’na belirlenmiştir).

#### Yönetim Kurulu:

Şirket, Genel Kurul tarafından seçilecek 7 (yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 3 Temmuz 2025 tarihinden itibaren iki yıl süre ile seçilmişlerdir. Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda verilmektedir:

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| Adı ve Soyadı         | Görevi               | Görev süresi başlangıç |
|-----------------------|----------------------|------------------------|
| Mehmet KUTMAN         | Başkan - Genel Müdür | 3 Temmuz 2025          |
| Erol GÖKER            | Başkan Vekili        | 3 Temmuz 2025          |
| Ayşegül BENSEL        | Üye                  | 3 Temmuz 2025          |
| Serdar KIRMAZ         | Üye                  | 3 Temmuz 2025          |
| Agah UĞUR             | Bağımsız Üye         | 3 Temmuz 2025          |
| Hüseyin Faik AÇIKALIN | Bağımsız Üye         | 3 Temmuz 2025          |
| Mevhibe Canan ÖZSOY   | Bağımsız Üye         | 3 Temmuz 2025          |

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kutman'ın yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü kendisinin aynı zamanda Genel Müdür olarak atanması kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirket bir holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirket menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket içi ve dışı yürüttükleri diğer görevleri Ek 2'de; ayrıca bağımsızlığa ilişkin beyanları Ek 3'te verilmiştir.

#### **Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu**

Yıl içerisinde Yönetim Kurulu'nun 30 toplantısı fiziki katılım şeklinde yapılarak toplamda 30 adet toplantı yapılmış, toplantılara katılım oranı %96,19 düzeyinde gerçekleşmiştir.

#### **Yönetim kurulu üyelerinin, şirket veya bağlı ortaklıkları ile işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi**

3 Temmuz 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyette bulunabilmelerine izin verilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlem ve bakiyelerine 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloların ilgili dipnotunda yer verilmiştir.

#### **Yönetim Kurulu üyelerinin kısa özgeçmişleri:**

**Mehmet Kutman:** Global Yatırım Holding'in kurucu ortakları arasında yer alan Mehmet Kutman, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan Kutman, Global Yatırım Holding'in bağlı kuruluş ve iştiraklerinde de Yönetim Kurulu başkanı / üyesi olarak hizmet vermektedir.

Kutman aynı zamanda TUSİAD ve DEİK üyesidir.

Kutman, 1990 yılında Şirket'i kurmadan önce, 1989-1990 yılları arasında turizm ve diğer ilgili sektörlerde faaliyet gösteren bir Türk şirketler grubu olan Net Holding A.Ş.'nin üst yönetiminde görev almıştır. Kutman ayrıca, 1984 ile 1989 yılları arasında, North Carolina National Bank, Sexton Roses Inc. ve Philip Bush & Associates'te Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mehmet Kutman, Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans (onur), Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

Mehmet Kutman, Gregory M. Kiez ve Mehmet Kutman Vakfı aracılığıyla, Yale Beyin Tümörü Araştırma Programında önemli bir rol oynamaktadır. Program, beyin tümörlerinin oluşumu ve gelişimi hakkında daha fazla bilgi sahibi olmak için yapılan çalışmalar ve yeni tedavi metotları geliştirilmesinin yanı sıra dünya çapındaki kanser araştırma aktivitelerini de desteklemektedir.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Erol Göker:** Global Yatırım Holding kurucu ortaklarından olan Erol Göker, kuruluşundan bu yana Global Yatırım Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmakta olup, çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Çeşitli grup şirketlerinin yönetim kurullarında ve Borsa İstanbul'a bağlı önemli komitelerde üstlendiği görevlerin yanı sıra Göker'in TUSİAD üyeliği de bulunmaktadır. 1990 yılında kurucusu olduğu Global Menkul Değerler'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlamış olup, görevini halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürmektedir. Global Yatırım Holding'in kurulduğu 1990 yılından önce Göker, Net Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasası Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Öncesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nda dört yıl ve Maliye Bakanlığı'nın Vergi Teftiş Kurulu'nda dört yıl hizmet vermiştir. Ayrıca Göker; süt ve tarım sektöründe faaliyet gösteren Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve ana hissedarıdır. Erol Göker, Ankara Üniversitesi'nden siyaset bilimi alanında lisans ve ekonomi alanında yüksek lisans derecelerine sahiptir.

**Ayşegül Bensele:** Ayşegül Bensele, Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Görevini halen Yönetim Kurulu üyesi olarak sürdüren Bensele, 2008 yılından Ekim 2020'ye kadar Grup içinde gayrimenkul alanında faaliyet gösteren Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'nda Yönetim Kurulu Başkanı ve ayrıca Ekim 2019'a kadar kuruluşun Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bensele, Global Hayat Sigorta A.Ş.'de 2003 yılından Mart 2007'ye kadar Yönetim Kurulu Başkanı ve 2005 yılından itibaren Genel Müdür olarak da görev yapmıştır. Bensele, Global Menkul Değerler bünyesinde 1998-1999 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktörü ve 1993-1998 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktör Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Ayşegül Bensele, 1991 yılında Global Menkul Değerler'e Menkul Değerler Analisti olarak katılmadan önce bankacılık sektöründe döviz alım satımı alanında yöneticilik yapmıştır. Ayşegül Bensele, Hacettepe Üniversitesi'nden işletme alanında lisans ve Florida Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

**Serdar Kırmaz:** Serdar Kırmaz, Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Serdar Kırmaz, 2007-2010 yılları arasında Doğan Grubu'nda, 2005-2007 yılları arasında Global Yatırım Holding'de ve 1999-2005 yılları arasında STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1988 yılında katıldığı PricewaterhouseCoopers (PwC) Türkiye'ye 1996 yılında Sorumlu Ortak olmuş, 1997-1999 yılları arasında ise çeşitli Türk şirketlerine danışmanlık hizmetleri vermiştir. Kırmaz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden işletme lisans derecesi ile mezun olmuştur.

**Agah Uğur:** Agah Uğur İngiliz Erkek Lisesi ve Birmingham Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun olmuş, ayrıca İngiltere'de "Institute of Chartered Accountants" sınavlarını geçerek Chartered Accountant unvanını almıştır. Uluslararası denetim ve danışmanlık firması Touche Ross'un (şimdiki adıyla Deloitte) Birmingham, Londra ve Jersey ofislerinde, Türkiye'de ise Arthur Andersen ve Emlak Bankası'nda çalıştıktan sonra 1989 yılında Borusan Holding'de CFO olarak göreve başlamıştır. 1995 yılında Borusan Holding Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiş, 2001 - 2018 yılları arasında Borusan Grubu'nun CEO'luk görevini yürütmüştür. Halen Karel Elektronik Sanayi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Pegasus Havayolları, Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon, Gözde Girişim şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri yanı sıra Türkiye'nin bazı itibarlı şirketlerinde Danışma Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Agah Uğur, aynı zamanda Boğaziçi Ventures Girişim Sermayesi şirketinin Yönetim Kurulu Başkanı ve ortağıdır. Ayrıca kendi teknoloji girişimleri portföyünü yönetmektedir. Kariyerinde 15'in üzerinde sivil toplum ve eğitim kuruluşunun yönetim ve danışma kurullarında görev almıştır. Halen TUSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyesi, Sabancı Üniversitesi Mtevelli Heyeti Üyesi, Columbia University İstanbul Global Center Danışma Kurulu Üyesi ve kurucularından birisi olduğu Saha Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Yeni medya ve videoart odaklı çağdaş sanat koleksiyoneridir.



## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Mevhibe Canan Özsoy:** Mevhibe Canan Özsoy, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1987 yılında aynı üniversitede Diş Hekimliği alanında Yüksek Lisans derecesi almış, 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden MBA derecesini ve 2015 yılında Sabancı Üniversitesi'nden Enerji Teknolojileri alanında Yüksek Lisans derecesini tamamlamıştır. 1990 yılında ilaç sektörüne katılmadan önce, mesleki kariyerine Diş Hekimi olarak başlamıştır. Hoechst Marion Roussel, Glaxo Wellcome, Sanofi Aventis gibi ilaç sektöründe faaliyet gösteren firmalarda Satış & Pazarlama ve ticari liderlik pozisyonlarında bulunmuştur. 2007 yılında General Electric Healthcare, Paris'te Uluslararası Pazarlamadan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır. 2009 yılında General Electric Healthcare Systems, ABD'de Pazarlama Direktörü olarak görev almıştır. 2011 yılında Paris'e dönerek General Electric (GE) Küresel Mamografi İş Birimi Genel Müdürü olarak atanmış ve mamografi iş alanını yönetmiştir. Ağustos 2012'de GE Türkiye Başkanı ve CEO'su olarak atanmıştır. 2017 yılında MENAT bölgesinde Büyümeden Sorumlu Genel Müdür olarak ek sorumluluk almıştır. Türkiye'de GE'nin büyümesini yönlendirme sorumluluğunu Haziran 2021'e kadar üstlenmiştir. Haziran 2022'ye kadar Danışman olarak görev yapmış ve Yönetim Kurulu Başkanı unvanını korumuştur. Halen SEV Mütevelli Heyeti üyesidir. Aynı zamanda Türkiye'de AmCham Yönetim Kurulu Üyesidir. Nisan 2022 itibarıyla Tekfen Temas Yönetim Kurulu Danışmanı ve TRES A.Ş. yönetim kurulu üyesi ve Kasım 2022 itibarıyla Esin Avukatlık Baker McKenzie İcra Komitesi Danışmanı olarak görev yapmaktadır. 2023 yılında atık yönetimi ve enerji şirketi Biotrend'in yönetim kurulu üyesi olmuştur. Mevhibe Canan Özsoy, 4 Nisan 2019 tarihinde Garanti BBVA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, halen görevini sürdürmektedir. Ozyeğin Üniversitesinde doktora çalışmasını sürdürmektedir.

**Hüseyin Faik Açıkalın:** Uzun yıllar Türk bankacılık sektöründe üstlendiği birçok önemli görev ile sektörün önemli isimlerinden olan Hüseyin Faik Açıkalın, Global Yatırım Holding yönetim kuruluna bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. 1987 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Açıkalın, iş yaşamına Interbank'ta Yönetici Adayı olarak başlamıştır. 1992 ve 1998 yılları arasında farklı bankalarda değişik görevler üstlenmiştir. 1998 yılı Mayıs ayında Dışbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamasının ardından, 1999'da Genel Müdür Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2000 yılı Aralık ayında Genel Müdür ve Murahhas Üye olarak atanmıştır. Dışbank'ın 2005'te Fortis tarafından satın alınması ile Fortisbank Genel Müdürü olarak görevine devam etmiştir. Bu süreçte Fortis'in uluslararası yönetiminde de görev almıştır. Ekim 2007'de Fortisbank'tan ayrılarak Doğan Gazetecilik CEO'su olarak göreve başlamıştır. Nisan 2009'da, o dönemde Koç Holding ile Unicredit ortaklığı olan Yapı Kredi Bankası'na CEO olarak atanmıştır. 2010 yılında mevcut CEO görevine ek olarak, Koç Finansal Hizmetler'de Murahhas Üye ve İcra Kurulu Başkanı, 2011 yılı Ağustos tarihi itibarıyla da mevcut görevlerine ilaveten Koç Holding A.Ş. Bankacılık ve Sigorta Grubu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Yapı Kredi'deki görevi esnasında, Yapı Kredi Bankası'nın yurtiçi ve yurtdışı iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Banque de Commerce et de Placements S.A.'da ve Allianz Yaşam ve Emeklilik'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Türkiye Bankalar Birliği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2017 sonu itibarıyla Koç Holding, YKB ve iştiraklerindeki görevlerinden ayrılmıştır. Açıkalın, halen Türkiye'de ve yurtdışında önde gelen şirketlerde Yönetim Kurulu Danışmanı ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

#### Adı Soyadı

Mehmet KUTMAN

Ferdağ ILDIR

Uğur AYDIN

Aslı Gülhan SU ATA

#### Görevi

Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür

Mali İşler Grup Başkanı

Baş Hukuk Müşaviri

Yatırımcı İlişkileri Grup Başkanı

# Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

## SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Murat ENGİN

Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı

Mehmet Ali DENİZ

Strateji Grup Başkanı

Mert TAŞPOLAT

İç Denetim ve Uyum Direktörü

### Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile genel müdürden oluşmaktadır. Ücretlendirme Politikası yazılı hale getirilmiştir ve 1 Temmuz 2014’de Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak, Şirket’in internet sitesinde yayınlanmıştır.

3 Temmuz 2025 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulunda, Genel Kurul tarafından yeni bir tutar belirleninceye kadar ödenmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine aylık net 135.000 TL, Diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise aylık net 94.500 TL huzur hakkı ödenmesi karara bağlanmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı gerek özel durum açıklaması gerekse Şirket internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur.

### Personel ve İşçi Hareketleri

Grup’un personel sayısı 31 Aralık 2025 itibarıyla 1.633’dür. (2024: 1.671).

Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisindeki toplam personel maliyeti 4.268.753.036 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu’nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Bilgi Güvenliği Komitesi mevcuttur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş, yazılı dokümanlar olarak Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak Şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri’nden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri’nin ise başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi’nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır. Komiteler, faaliyetleri ile ilgili ihtiyaç gördükleri konularda ilgili yöneticileri toplantılarına davet etmekte ve görüşlerinden faydalanmaktadır. Komiteler tarafından sunulmuş raporlar Yönetim Kurulu’nda değerlendirilerek ilgili aksiyonlar alınmıştır.

2025 yılı içerisinde, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komiteler’den Kurumsal Yönetim Komitesi 2 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 defa, Bilgi Güvenliği Komitesi 3 defa toplanmış olup; komitelerde denetim, kurumsal yönetim, bilgi güvenliği, risk ve stratejiler yakından incelenmiş ve değerlendirilmiş, konulara ilişkin tavsiyeler Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket’in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu sağlamak ve yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle Yönetim Kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Komite, iyi yönetim uygulamalarına sahip olmanın öneminin ve faydalarının, Şirket yönetimi tarafından Şirket çalışanları ile paylaşılıp paylaşılmadığını ve Şirkette verimli ve etkin bir “kurumsal yönetim kültürü”nün yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.
- Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının Şirkette ve tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.
- Komite kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Üyeleri;

- Agah UĞUR / Başkan
- Mevhibe Canan ÖZSOY / Üye
- Hüseyin Faik AÇIKALIN / Üye
- Ayşegül BENSEL / Üye
- Serdar KIRMAZ / Üye
- Aslı Gülhan SU ATA / Üye (Yatırımcı İlişkileri Grup Başkanı)

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tespiti ve gerekli önlemlerin uygulanma ve yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

- Komite, stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Şirket Yönetim Kurulu’na tavsiye ve önerilerde bulunur.
- Komite, risk yönetim stratejileri esas alınarak, yönetim kurulunun görüşleri doğrultusunda risk yönetimi politikaları ve uygulama usullerini belirler, uygulamasını ve bunlara uyulmasını sağlamaya çalışır.

Üyeleri;

- Mevhibe Canan ÖZSOY / Başkan
- H. Faik AÇIKALIN / Üye
- Agah UĞUR / Üye
- Ayşegül BENSEL / Üye
- Serdar KIRMAZ / Üye

# Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

## SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, şirketin muhasebe, finans ve denetim ile ilgili işlemlerinin gözetiminde Yönetim Kuruluna yardımcı olmaktadır. Denetim Komitesi, finansal raporlama; finansal, operasyonel ve faaliyet

riskleri; iç kontrol, iç ve bağımsız dış denetim ile yasa ve düzenlemelere uyum konularında şirketin geliştirdiği sistem ve süreçleri gözden geçirerek, değerlendirerek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmaktadır.

- Komite, iç kontrol altyapısının Şirkette ve tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.
- Komite, iç kontrol süreçlerinin yazılı hale getirilmesini ve etkinliğinin sürekli kılınmasını teminen periyodik olarak güncellenmesini sağlar.
- Komite, şirketin iştirakleri ile Denetim Grup Başkanlığı arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlemlerini gözetir.

Üyeleri;

- H. Faik AÇIKALIN / Başkan
- Agah UĞUR / Üye

### Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik strateji ve politikalarının oluşturulması, uygulanması ve izlenmesine yönelik çalışmalar yapmakta ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'na destek vermektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve çevre strateji ve politikalarının oluşturulması, uygulanması ve etkinliğinin izlenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

- Komite, sürdürülebilirlik hedefleri, aksiyon planları ve performans göstergelerinin belirlenmesi, izlenmesi ve gerektiğinde güncellenmesi süreçlerini değerlendirir; faaliyetlerin belirlenen hedefler ile uyumunu gözetir.
- Komite, iklim değişikliği dahil olmak üzere çevresel etkileri bulunan süreçlere ilişkin kontrol mekanizmalarının oluşturulması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar.
- Komite, sürdürülebilirlik politika ve uygulamalarının çalışanlar ve paydaşlar nezdinde benimsenmesini teminen iletişim ve eğitim faaliyetlerinin belirlenmesine katkı sağlar.
- Komite, sürdürülebilirlik konularına ilişkin iç denetim ve düzeltici faaliyet raporlarını değerlendirir; gerekli görülen hususlarda Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunur.

Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Kırmaz'ın başkanlığında görev yapan Komite'nin üyeleri, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır.

### Bilgi Güvenliği Komitesi

Bilgi Güvenliği Komitesi, Şirket'in Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri ISO/IEC 27001 standartlarına uyum çalışmaları kapsamında kurulmuş olup bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik ilkeleri çerçevesinde korunmasını sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Komite; bilgi güvenliği politika ve prosedürlerinin oluşturulması, güncellenmesi ve uygulanmasının gözetimi, bu kapsamdaki risk değerlendirme süreçlerinin yürütülmesi ve sonuçlarının izlenmesi ile bu alandaki yasal ve düzenleyici gerekliliklere uyumun temini konularında görev yapmaktadır.
- Komite, bilgi güvenliği farkındalığının artırılmasına yönelik eğitim ve bilinçlendirme faaliyetlerinin planlanmasını desteklemekte, olası bilgi güvenliği ihlallerine ilişkin olay

yönetimi süreçlerini izlemekte ve gerekli iyileştirici/önleyici aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Üyeleri;

- Serdar KIRMAZ / Başkan
- Murat ENGİN / Başkan Vekili
- Uğur AYDIN / Üye
- Mert TAŞPOLAT / Üye
- Tuğçe KOTİLOĞLU / Üye
- Selen TORUN / Üye
- Berna MERT SEZER / Üye

#### 6. Kar Dağıtım Politikası

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafında ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Kalan kardan bilanço karının % 10'u oranına kadar bir meblağ Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslar çerçevesinde Şirket personeline dağıtılabilir.

Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmını, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca "Şirket'in isteği ile ayırdığı yedek akçe" olarak ayırmaya yetkilidir.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Genel kanuni yedek akçe hakkında TTK'nın ilgili maddeleri uygulanır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun çıkartmış olduğu Tebliğlere uymak şartı ile kar payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kar payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Önceki hesap döneminde ödenen kar payı avansları mahsup edilmeden ilave kar payı avansı verilmesine ve kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

3 Temmuz 2025 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulunda, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım teklifi doğrultusunda,

01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin 6.822.564,93 TL'nin yasal yedek akçe olarak ayrılmasına, dağıtılabilir dönem karından toplam (brüt) 125.000.000 TL'nin nakit kar payı olarak dağıtılmasına ve nakit kar payı ödemelerini en geç 30 Eylül 2025 tarihine kadar gerçekleştirilmesine, 2025 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine, karar verilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 16 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla, brüt 125.000.000 TL nakit kar payı ödemeleri, 2 Ekim 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

### 7. Dönem İçinde Şirket Yapısında ve Ana Sözleşmesinde Yapılan Değişiklikler

Şirket'in 9.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %200 oranında artış ile 1.300.000.000 TL artırılarak 1.950.000.000 TL'ye çıkarılması işlemi kapsamında Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin tadiline ilişkin değişiklik İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20 Şubat 2025 tarihinde tescil edilerek 20 Şubat 2025 tarih ve 11276 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

### 8. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket'in güncel sermayesi 1.950.000.000 TL olarak 20 Şubat 2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

Şirket tarafından ihraç edilmiş bulunan ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tedavülde olan borçlanma aracı bulunmamaktadır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 9. Hesap Dönemi Sonrası Meydana Gelen Önemli Olaylar

- i. Grup'un dolaylı bağlı ortaklığı Global Liman İşletmeleri A.Ş., Bodrum Yolcu Limanını 27.12.2067 tarihine kadar işletme hakkına sahip olan bağlı ortaklığı Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.'nin sermayesinde halihazırda sahip olduğu olduğu hisse oranını %60'dan, ilave hisse alımı yolu ile %90'a çıkarmıştır.
- ii. Grup'un dolaylı bağlı ortaklığı Global Ports Holding Ltd. ("GPH"), Sevilla Kruvaziyer Limanı'nın 25 yıl süre ile işletilmesine ilişkin olarak Sevilla Liman Başkanlığı ile anlaşma hükümleri üzerinde mutabık kalınmış ve liman operasyonlarının Global Ports ve OPM Sevilla tarafından devralınmıştır.

#### 10. Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

##### Liman İşletmeciliği Faaliyetleri:

- i. Grup'un dolaylı bağlı ortaklığı Global Ports Holding Ltd ("GPH"), Almanya'da yer alan Bremerhaven Limanı'nın kruvaziyer operasyonlarının devralınması için nihai koşulların tamamlanmasıyla birlikte limanda operasyonlarına başlamıştır.
- ii. GPH, Cabo Verde'deki Mindelo Kruvaziyer Limanı'nın işletilmesine yönelik olarak Cabo Verde Liman Başkanlığı (ENAPOR) ile 3,5 yıllık (2 yıl uzatma opsiyonu ile) bir sözleşme imzalamıştır.
- iii. GPH, portföyünde yer alan Lizbon Yolcu Limanı'nın 2014 yılında imzalanmış olan imtiyaz sözleşmesi uyarınca 27 Ağustos 2049'da sona erecek imtiyaz süresini, 19 Ocak 2056'ya kadar uzatmıştır.
- iv. GPH, Ekim 2019'dan bu yana işletmekte olduğu Antigua Kruvaziyer Limanı'nda, yolcu kapasitesini önemli ölçüde artıran yeni rıhtım inşaatının tamamlanmasının ardından, şimdi de projenin ikinci aşaması olan Heritage Quay'de yeni ve son teknoloji yolcu terminalinin inşaatına başlamıştır.
- v. GPH, Greenock Limanı'ndaki kruvaziyer operasyonlarının 50 yıl süre ile işletilmesine ilişkin olarak Peel Ports Group'un iştiraki olan Clydeport Operations Limited ile imtiyaz sözleşmesi imzalamıştır.
- vi. GPH, içinde bulunduğu ortak girişim SATS – Creuers Cruise Services PTE LTD tarafından işletilen Singapur'daki Marina Bay Cruise Centre'da terminal kapasitesinin artırılması ve yolcu deneyiminin iyileştirilmesi amacıyla yaklaşık 40 milyon Singapur Doları (yaklaşık 30 milyon ABD Doları) tutarında bir yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu yatırım doğrultusunda, Marina Bay Cruise Centre'in işletme hakkı süresi, 8 yıl ve ilave 2 yıl uzatma opsiyonu da dikkate alındığında potansiyel olarak toplam 10 yıl olarak 2027 yılından 2037 yılına kadar uzatılmıştır.
- vii. GPH, 10.10.2025 tarihinde Fas'ın önemli limanlarından olan Kazablanka Kruvaziyer Limanı'nın işletilmesine ilişkin 15 yıllık imtiyaz sözleşmesini, 20 yıl uzatma opsiyonu ile birlikte, imzalamıştır. Söz konusu imtiyaz, Fas Liman İdaresi (ANP) tarafından düzenlenen rekabetçi ihale süreci sonucunda, %51 oranında pay sahibi olan GPH liderliğindeki, yerel ortak STEYA ve İspanyol ortağı OIM'den oluşan ortak girişim tarafından kazanılmıştır.
- viii. GPH'in, İspanya'nın Ferrol şehrinde yer alan, Ferrol-San Cibrao Liman Başkanlığı (Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao) tarafından yürütülen, Ferrol Kruvaziyer Limanı'nın 30 yıl süre ile işletme imtiyazı ihalesi için vermiş olduğu teklif en iyi teklif seçilmiştir. İmtiyaz hakkının elde edilmesi halinde, dış iskelede yeni bir terminal binası inşa

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

edilecektir. Projenin ilk aşamasında 480 metrekarelik bir bina yapılması, ikinci aşamada ise bu alanın 980 metrekareye çıkarılması ve çalışmaların 2031 yılına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

- ix. GPH tarafından, Ocean Platform Marinas ("OPM") ile birlikte oluşturduğu "Global Ports and OPM Sevilla" ortak girişimi aracılığıyla, İspanya'nın Sevilla şehrinde yer alan ve Sevilla Liman Başkanlığı (Autoridad Portuaria de Sevilla) tarafından yürütülen Sevilla Kruvaziyer Limanı'nın 25 yıl süreyle işletme imtiyazı ihalesi için vermiş olduğu teklifin en iyi teklif olarak seçilmiştir. İmtiyaz hakkının elde edilmesi halinde, toplam 5.100 metrekarelik bir alanda kruvaziyer ve megayat operasyonlarına hizmet verecek modern bir terminalin geliştirilmesi planlanmaktadır.
- x. Ocak-Aralık 2025 döneminde 2024 yılının aynı dönemine kıyasla, limanlarımıza gelen gemi sayısı %16, yolcu hareketleri de %8 artış göstermiştir. Limanlarımıza gelen gemilerin doluluk oranları konsolide bazda Kasım 2025'te %100 seviyesinde olmuştur.

#### Sıkıştırılmış Doğalgaz Dağıtım Faaliyetleri:

- i. Grup'un bağlı ortaklığı Naturelgaz, yurtdışına yönelik stratejik ve ticari hedefleri doğrultusunda Güney Afrika Cumhuriyeti'nde yatırım amaçlı araştırma faaliyetlerinde bulunmuş ve bir dizi görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda; ilk olarak Güney Afrika'da yerleşik AfroJoule Energy Holdings (Pty) Ltd ("AJ") şirketinin %60 oranında hissesi 21.10.2025 tarihinde Naturelgaz tarafından satın alınarak AJ'ye doğrudan ortak olunmuştur. Devamında AJ tarafından, yine Güney Afrika'da yerleşik LNG Hub (Pty) Ltd. ("LNG Hub") şirketinin %30,5 oranında hissesi 31.10.2025 tarihinde satın alınmıştır. Bu suretle Naturelgaz LNG Hub şirketinin de dolaylı hissedarı olmuştur.
- ii. Grup'un bağlı ortaklığı olan Naturelgaz'ın, Muş ili Bulanık ilçesi Esenlik köyünde bulunan toplam kurulu gücü 18,4 MWp/15 MWe olan Güneş Enerji Santrali ("Muş GES") projesinin inşaat işleri ve kurulumu tamamlanmış olup 25.07.2025'te Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") başkanlığında oluşturulan heyet tarafından geçici kabulü yapılmış ve santral elektrik üretimine başlamıştır.
- iii. Naturelgaz, Gaziantep ili Şehitkamil ilçesinde kurulan CNG Dolumu Tesisi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan CNG/7505-5/1225489-618 no'lu 01.12.2025 başlangıç tarihli ve 01.12.2055 bitiş tarihli CNG Satış lisansı alınmış olup Tesisimiz faaliyetine başlamıştır.
- iv. Naturelgaz tarafından, Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. ("Trakyagaz") tarafından açılan Tekirdağ, Kırklareli ve Edirne illeri sınırları içinde kalan 23 adet Bölgenin 2026 – 2030 yılları için 5 yıllık ihtiyaç duyduğu doğalgazın CNG olarak verilen programa ve tahmin raporlarına uygun biçimde temin edilmesine ilişkin düzenlenen TRK-2025/01 No'lu CNG Satınalma İhalesine 05.12.2025 tarihinde teklif verilmiş olup Trakyagaz tarafından en iyi teklifin Şirketimiz tarafından verilmekle beraber Sıkıştırılmış Doğal Gaz (CNG) Satınalma Sözleşmesi imzalanmıştır. 5 yıl süreli işbu Sözleşme kapsamında; Trakya'da yer alan 23 yerleşim yeri için toplam 57.353.255 Sm<sup>3</sup> (610.238.638 kWh) satış yapılması öngörülmektedir.



## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### Enerji Üretimi Faaliyetleri:

- i. Grup'un bağlı ortaklığı Consus Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.'nin üretim lisansı kapsamındaki faaliyetlerinin sona erdirilmesine dair vermiş olduğu karar doğrultusunda, üretim lisansının sona erdirilmesi amacıyla yapmış olduğu başvuru Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ("EPDK") tarafından değerlendirilmiş ve üretim lisansının 06/02/2025 tarihi itibarıyla sona erdirilmiş olduğu EPDK tarafından bildirilmiştir.
- ii. Consus Enerji, uluslararası genişleme ve büyüme stratejisi çerçevesinde, yerel ortaklarla birlikte kurduğu bir konsorsiyum ile katıldığı Bahamalar Topluluğu Hükümeti Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ve Bahamas Power and Light Company tarafından açılan ihale sonucunda Bahamalar'ın Family Island bölgesinde bulunan iki adanın elektrik ihtiyacının, temiz ve yenilenebilir kaynaklarla ve mikro-şebeke yapısı çerçevesinde karşılanması amacıyla santral kurulumu ve 25 yıl süreyle elektrik üretim ve satışına Eylül 2024'de hak kazanmıştır. Kazanılan ihale sonucunda; 2025 yılı içinde Abaco ve Eleuthera adalarına, 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik tedariki gerçekleştirmek üzere, iki adet Enerji Satın Alma Sözleşmesi ("PPA") imzalanmıştır.
- iii. Consus Enerji'nin 02 Mayıs 2024 tarihli özel durum açıklamasında, Consus Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tres Enerji") ile ilişkili taraf Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş. ("Straton Maden") arasında Straton Maden'in öz tüketimine yönelik olarak arazi üzerine kurulacak güneş enerjisi santrali için sözleşme imzalandığı kamuoyuna duyurulmuştur. İlgili sözleşmeye konu santralin kabulü ve devreye alınmasına ilişkin gerekli tüm işlemler 13 Haziran 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, santral toplam 3,103 MWp kapasite ile devreye alınmıştır.

#### Diğer Kurumsal Gelişmeler:

- i. Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcılara 30.07.2024 tarihinde ihraç edilen 178 gün vadeli 280.000.000 TL nominal tutarındaki TRFGLMD12517 ISIN kodlu finansman bonosunun 24.01.2025 tarihinde vadesi gelmiş ve itfası gerçekleşmiştir.
- ii. Şirketimiz tarafından, ihraç tavanı limiti dahilinde, 90 gün vadeli 250.000.000 TL nominal tutarında finansman bonosunun ihracı, 300.000.000 TL nominal tutarlı olarak tamamlanmış olup TRFGLMD52513 ISIN kodlu finansman bonusu ihracına ilişkin yıllık basit faiz oranı %46,50, yıllık bileşik faiz oranı %55,30 ve ihraç fiyatı 1,00 olarak gerçekleşmiştir.
- iii. Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcılara 22.10.2024 tarihinde ihraç edilen 105 gün vadeli 250.000.000 TL nominal tutarındaki TRFGLMD22516 ISIN kodlu finansman bonosunun 04.02.2025 tarihinde vadesi gelmiş ve itfası gerçekleşmiştir.
- iv. Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 14 Mart 2025 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 379. maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" hükümlerine dayanılarak; Piyasalardaki olağandışı gelişmelerin etkisinin asgariye indirilmesi, borsada Şirket'in paylarında sağlıklı fiyat oluşumuna uygun bir ortamın sağlanmasına katkıda bulunulması ve sonuç olarak başta küçük hissedarlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması amacıyla,
  - Şirket'in kendi paylarını (GLYHO) borsadan geri alabilmesine, Geri alıma konu edilecek azami pay sayısının 195.000.000 lot (çıkarılmış sermayemizin %10'u) ve azami fon tutarının ise 2.500.000.000 TL olarak belirlenmesine,
  - Şirket paylarının geri alımına ilişkin Geri Alım Programının genel kurul onay tarihinden itibaren en fazla 3 (üç) yıl süre ile geçerli olmasına,

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Bu kapsamda ekli "Pay Geri Alım Programı (2025)"'in yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına, - Bu kararımız kapsamında yürütülecek geri alım işlemlerinin sonuçlarının, yapılacak genel kurul toplantılarının gündemine alınarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,
- Geri alınan payların bir kısmının Şirket çalışanlarına, güncellenecek Ücret Politikası ve hazırlanacak Çalışanlara Hisse Edindirme Programı kapsamında verilmesi yönünde çalışmalar devam ettiğinden bu husustaki çalışmalar tamamlandığında bu hususun da Geri Alım Programı kapsamında değerlendirilmesine karar verilmiştir.
- v. Şirket'in, 14 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile SPK'nın Geri Alınan Paylar Tebliğindeki düzenlemelere uygun olarak bir Geri Alım Programı hazırladığını ve yapılacak ilk Genel Kurulun onayının ardından yürürlüğe koyacağını aynı tarihli özel durum açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur. Ülkemiz sermaye piyasalarında son günlerde yaşanan gelişmeler üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19 Mart 2025 tarih ve 2025/16 sayılı Haftalık Bülteninde yayımlanan İlke Kararı uyarınca Şirket'in Yönetim Kurulu:
  - Piyasalarda yaşanan olağandışı gelişmelerin etkisinin asgariye indirilmesi, borsada sağlıklı bir pay fiyatı oluşumuna katkıda bulunulması ve sonuç olarak başta küçük hissedarlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması amacıyla,
  - 14 Mart 2025 tarihli Geri Alım Programının Genel Kurul onayı beklemeksizin derhal yürürlüğe konulmasına ve bu kapsamda Şirket'in kendi paylarını (GLYHO) borsadan geri almaya başlayabilmesine,
  - Geri alıma konu edilecek azami pay sayısının 14 Mart 2025 tarihli Geri Alım Programında belirlendiği şekilde 195.000.000 lot (çıkarılmış sermayemizin %10'u) ve azami fon tutarının ise 2.500.000.000 TL olarak belirlenmesine,
  - İşbu kararımız kapsamında yürütülecek geri alım işlemlerinin sonuçlarının yapılacak ilk Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,
  - 14 Mart 2025 tarihli Geri Alım Programının planlandığı gibi ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına ve Genel Kurul tarihinden sonraki geri alım işlemlerinin 14 Mart 2025 tarihli Geri Alım Programı kapsamında yürütülmesine karar vermiştir.
- vi. Şirket'in 2024 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 03.07.2025 tarihinde İstanbul'da akdedilmiştir. 2024 yılı faaliyet ve hesapları ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edildiği Olağan Genel Kurul toplantısında;
  1. 2024 yılı Bilanço, Gelir-Gider Tablosu ve mali tabloların kabul edilmesine,
  2. 31.12.2024 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım teklifi doğrultusunda,
    - a) 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin 6.822.564,93 TL'nin yasal yedek akçe olarak ayrılmasına,
    - b) 129.628.733,61 TL net dağıtılabilir dönem karından toplam (brüt) 125.000.000,-TL'nin nakit kar payı olarak dağıtılmasına, ve
    - c) Nakit kar payı ödemelerinin en geç 30 Eylül 2025 tarihine kadar gerçekleştirilmesine,
  3. Yönetim Kuruluna Mehmet Kutman, Erol Göker, Ayşegül Bense, Serdar Kırmaz ile 3 bağımsız üye olarak Hüseyin Faik Açıkalın, Mevhibe Canan Özsoy ve Agah Uğur'un 2 yıl süre ile seçilmesine,
  4. 2025 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine,
  5. 14.03.2025 tarihli Pay Geri Alım Programı (2025)'nin kabul edilmesine, karar verilmiştir.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- vii. Şirketin 03.07.2025 tarihinde yapılan ve 2024 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 16.07.2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- viii. Türk Ticaret Kanunu'nun 399. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketin 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin yıl sonu ve ara dönem finansal tablolarının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin 03.07.2025 tarihli genel kurul kararı 16.07.2025 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.
- ix. Şirket ve Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. arasında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme hizmetlerine ilişkin olarak 04.08.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmenin geçerlilik süresi bir yıldır.
- x. 27.08.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 maddesine uygun şekilde; Şirket sermayesinin %25'ini aşan şekilde toplam sorumluluk limiti 25.000.000,- ABD Doları olan ve tüm grup yöneticilerini kapsayan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde yenilenmiştir.
- xi. 125.000.000,-TL tutarındaki nakit kar payı ödemeleri 2 Ekim 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- xii. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 29.09.2025 tarihinde, Şirketimiz Esas Sözleşmenin 3/D/2 no.lu maddesinde verilen yetkiye istinaden 2.000.000.000,-TL'ye (ikimilyar Türk Lirası) kadar nominal değerde, azami 4 (dört) yıla kadar vadeli, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcılara satılmasına imkan verecek şekilde borçlanma aracı ihraç edilmesine, ihraçla ilgili tüm şart ve esasların belirlenmesi hususunda Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına, Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanılarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği ve diğer mevzuat hükümleri doğrultusunda ihraç edilecek borçlanma araçlarının Kurul kaydına alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kuruluna, kotasyon başvurusu için Borsa İstanbul A.Ş.'ne ve sair diğer tüm kurum ve kuruluşlara başvuruda bulunulmasına ve izinlerin alınmasını müteakip yasal işlemlerin tamamlanmasına karar verilmiştir.
- xiii. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Kobirate") tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri esas alınarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ("Rapor") tamamlanmış olup 25 Kasım 2024 tarihinde açıklamış olduğumuz 9,34 (10 üzerinden) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında bugün (24 Kasım 2025) itibarıyla **9,41** (10 üzerinden) olarak yukarı yönlü revize edilmiştir.
- xiv. Grup'un %90 bağlı ortaklığı Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin 21.000.000,-TL'den önce 59.212.227,79 TL'ye nakit olarak artırılması ve eş zamanlı olarak 38.212.227,79 TL azaltılarak 21.000.000,-TL'ye indirilmesi sürecinde ilgili sermaye artırımına iştirak edilmiş ve payımıza isabet eden 34.391.005,01 TL'lik sermaye artırım tutarı nakden ödenmiştir.  
  
Grup'un %100 bağlı ortaklığı GGY1 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin sermayesinin 12.884.604,30 TL'den 38.500.000,-TL'ye artırılması süreci tamamlanmış olup artırılan 25.615.395,70 TL Şirketimiz tarafından nakit olarak karşılanmıştır.  
  
Grup'un %100 bağlı ortaklığı GGY3 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin sermayesinin 710.745,12 TL'den 1.500.000,-TL'ye artırılması süreci tamamlanmış olup artırılan 789.254,88 TL Şirketimiz tarafından nakit olarak karşılanmıştır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- xv. JCR Eurasia Rating, derecelendirme notlarının periyodik gözden geçirilme sürecinde, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin konsolide yapısını ulusal ölçekte yatırım yapılabilir seviye kategorisinde ve yüksek kredi kalitesi düzeyinde değerlendirerek, Uzun Vadeli Ulusal İhraççı Kredi Notu'nu "A- (tr)", Kısa Vadeli Ulusal İhraççı Kredi Notu'nu ise "J2 (tr)" olarak teyit etmiş ve söz konusu notlar için görünümü "Durağan" olarak belirlemiştir. Ayrıca, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para ve Yerel Para Cinsinden İhraççı Kredi Notları, Türkiye Cumhuriyeti'nin uluslararası kredi notları ve görünümleri ile paralel olacak şekilde "BB", görünümü ise "Durağan" olarak belirlenmiştir.

### 11. Faaliyet Gösterilen Sektörler ve Grup'un Sektör İçerisindeki Yeri

Global Yatırım Holding A.Ş. bünyesinde başta liman işletmeciliği olmak üzere, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, kojenerasyon/trijenarasyon sistemleri, doğal gaz, madencilik, gayrimenkul ve finansal hizmetler yatırımları ile teknoloji yatırımları yer almaktadır. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin hisseleri 22 Mayıs 1995 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. (22 Mayıs 1995 tarihinden 1 Ekim 2004 tarihine kadar Global Menkul Değerler A.Ş. olarak işlem görmüştür). Grubun bağlı ortaklarından olan Global Ports Holding Ltd., 19 ülkede 32 liman işleten uluslararası liman işletmecisi olarak; Naturel gaz, sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) ve sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) satışı ve dağıtım alanlarında; Consus Enerji, enerji verimliliğinde; Straton Maden, madencilik alanında; Ardus, gayrimenkul yatırımları alanında; Global Menkul Değerler, aracılık, danışmanlık ve portföy yönetimi gibi bankacılık dışı finansal hizmetler alanında ve İstanbul Portföy ve Global MD şirketleri, portföy yönetimi alanlarında faaliyet göstermektedir.

#### **Limn İşletmeciliği Faaliyetleri**

Kruvaziyer turizmi, başlangıcı olan 1960'lardan bu yana istikrarlı bir büyüme içindedir; turizm sektörünün en hızlı büyüyen kollarından biridir.

2025 yılında yayımlanan Cruise Industry News Yıllık Raporu'na göre, küresel kruvaziyer yolcu kapasitesinin 2024'teki 34 milyondan 2025'te 36 milyon seviyesine yükselmiştir. 2026'da 38 milyona yükselmesi beklenen küresel kruvaziyer yolcu kapasitesinin 2033 yılı itibarıyla 43 milyonun üzerine ulaşması öngörülmektedir.

#### **Yeni Kruvaziyer Gemisi Siparişleri**

Cruise Industry News verilerine göre, mevcut küresel siparişler, önümüzdeki on yıl içerisinde teslim edilmek üzere toplam 200.000'den fazla ek yatak kapasitesini temsil eden 77 açık deniz kruvaziyer gemisinden oluşmaktadır. Bu gemilerin toplam sözleşme bedelinin yaklaşık 76,9 milyar ABD doları olduğu, gemi başına ortalama maliyetin ise yaklaşık 1 milyar ABD doları seviyesinde bulunduğu tahmin edilmektedir.

Yeni gemilerin ortalama kapasitesi yaklaşık 2.600 yolcu ve 115.000 gros ton düzeyindedir. Bununla birlikte, teslimatların önemli bir kısmı 5.000'in üzerinde yolcu kapasitesine sahip yüksek kapasiteli segmentte yer almaktadır.

Mevcut kruvaziyer gemisi siparişleri halihazırda 2036 yılına kadar uzanmakta olup, teyit edilmiş filo kompozisyonu ve planlanan kapasite artışları konusunda çok yıllık bir görünürlük sağlamaktadır. Bu kapsam yalnızca sözleşmesi imzalanmış gemileri içermekte olup, tersane kapasitesinin uygun hale gelmesiyle birlikte kruvaziyer şirketlerinin ilave siparişler vermesi tarihsel olarak sıkça görülen bir uygulamadır.

Yeni teslimatların artan bir bölümü 5.000'in üzerinde yolcu kapasitesine sahip yüksek kapasiteli segmentte yer almakta olup, bu gemiler daha uzun rıhtım boyu, daha yüksek rıhtım yük taşıma kapasitesi ve özellikle ana liman (turnaround) operasyonlarında daha yüksek terminal işlem kapasitesi gerektirmektedir.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Aynı zamanda çevresel özellikler inşa aşamasında giderek daha fazla entegre edilmektedir. Yeni inşa edilen gemilerin artan bir kısmı LNG ile çalışacak şekilde tasarlanmakta veya alternatif yakıt esnekliğine sahip olmaktadır. Kıyı elektriği bağlantısı (OPS) ise giderek standart bir özellik haline gelmektedir.

#### 2025 Yılında Hizmete Giren Önemli Kruvaziyer Gemileri

| Kruvaziyer Gemisi | Kruvaziyer Şirketi     | Özellikler                                                                                                                                                                                | Yolcu Kapasitesi |
|-------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Mein Schiff Relax | TUI Cruises            | <ul style="list-style-type: none"><li>• LNG yakıtlı</li><li>• OPS uyumlu</li><li>• Gemide tatlı su üretimi</li><li>• Yeni InTuition sınıfının ilk gemisi</li></ul>                        | 3,894            |
| Norwegian Aqua    | Norwegian Cruise Lines | <ul style="list-style-type: none"><li>• Denizcilik dizel yakıtı (MGO)</li><li>• Gemide tatlı su üretimi</li><li>• OPS uyumlu</li><li>• Yeni Prima Plus alt sınıfının ilk gemisi</li></ul> | 3,550            |
| MSC World America | MSC Cruises            | <ul style="list-style-type: none"><li>• LNG yakıtlı</li><li>• OPS uyumlu</li></ul>                                                                                                        | 6,679            |

#### Destinasyon ve Liman Altyapısı Gelişimi

2036 yılına kadar teyit edilmiş küresel kruvaziyer gemisi siparişleri, önümüzdeki on yılda hizmete girecek gemilerin sayısı, ölçeği ve teknik özellikleri konusunda net bir görünürlük sağlamaktadır.

Daha büyük gemilerin artan oranlarda devreye alınması, hem ana limanlarda hem de uğrak limanlarda maksimum yolcu işlem kapasitesi gereksinimlerini önemli ölçüde artırmaktadır. Aynı anda birden fazla büyük geminin yanaşması, kısa süreli yüksek yolcu hacimleri yaratmakta; bu durum terminal kapasitesi, ulaşım bağlantıları ve destinasyon yönetimi altyapısı üzerinde baskı oluşturmaktadır.

Bu kapsamda, küresel filonun büyümesi ve ölçek artışı, kruvaziyer liman altyapısında sürekli sermaye yatırımı ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Daha büyük gemiler; daha uzun rıhtım, yeterli su derinliği, güçlendirilmiş bağlama düzenekleri, genişletilmiş terminal tesisleri ve özellikle yüksek hacimli ana liman pazarlarında geliştirilmiş kara tarafı lojistik altyapısı gerektirmektedir.

GPH portföyü içerisinde Nassau (Bahamalar), Kanarya Adaları, İspanya ve San Juan (Porto Riko)'da gerçekleştirilen yatırımlar, gelişen gemi özellikleriyle uyumlu bir yaklaşımı yansıtmaktadır. Terminal yenilemeleri, rıhtım iyileştirmeleri ve yolcu akış optimizasyonu projeleri, daha büyük gemilere ve artan yolcu hacmine hizmet verecek şekilde uygulanmaktadır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ayrıca bazı pazarlarda liman içi emisyonlara yönelik düzenlemeler sıkılaştırılmakta ve mevcut olduğu durumlarda kıyı elektriği kullanımını zorunlu hale getirmektedir. Yeni inşa gemilerde kıyı elektriği bağlantısının standart hale gelmesiyle birlikte, kıyı elektriği altyapısına yatırım yapılması bazı bölgelerde rekabet avantajından ziyade operasyonel bir zorunluluk niteliği taşımaktadır.

Gemi ölçeğini, çevresel teknik özellikleri ve regülasyonları öngörerek bunları sermaye programlarına entegre eden limanlar, filo genişlemesi sürecinde tercih edilirliliğini koruyacaktır.

#### ***Global Ports Holding Ltd (GPH)***

Global Yatırım Holding, liman işletmeciliği faaliyetlerini İngiltere’de kurulu olan Global Ports Holding şirketi üzerinden yönetmektedir. Global Ports Holding , Akdeniz, Karayipler ve Asya-Pasifik bölgelerinde oluşturduğu liman ağı ile 21 milyon üzerinde kruvaziyer yolcusuna hizmet vermekte olan Global Ports Holding , dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisidir. Stratejik limanlardan oluşan portföyüyle GPH, uluslararası kruvaziyer gemilerine, feribotlara ve mega yatılara hizmet etmektedir.

Bağımsız kruvaziyer limanı işletmecisi olan grup, sektör içinde kendisini dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi haline getiren benzersiz bir konuma sahiptir. GPH, 4 kıtada 19 ülkede Nassau, Barselona, Venedik, Kuşadası gibi önemli merkezlerin de aralarında bulunduğu 32 liman işletmektedir. 2025 yılı içerisinde 6.606 sefer ve 18,8 milyon yolcu hareketi gerçekleşmiştir. 2024 yılına göre sefer sayısında %16, yolcu sayısında ise %8’lik bir artış söz konusudur.

Farklı coğrafyalarda, ödüllü limanlardan ve terminallerden oluşan benzersiz geniş portföyü, GPH’nın en iyi uygulamaları sunmasına olanak sağlamaktadır. Operasyonel mükemmellik, geliştirilmiş güvenlik uygulamaları, müşteri odaklı hizmetleri ve güçlü yapısı ile GPH, kruvaziyer sektörünün gelişmesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

#### ***Elektrik Üretimi Faaliyetleri***

2025 yılı, enerji piyasalarının jeopolitik riskler, enerji güvenliği ve enerji dönüşüm baskılarının eş zamanlı yönetildiği bir denge arayışı dönemi olmuştur. Rusya-Ukrayna savaşı ve Orta Doğu’daki gerilimler, enerji arzının jeopolitik gelişmelere duyarlılığını koruduğunu göstermiş; özellikle doğal gaz, LNG ve petrol ticaretinde rota çeşitlendirmesi, stratejik stoklama ve tedarik güvenliği öncelikli konular arasında yer almıştır. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), World Energy Outlook 2025 değerlendirmelerinde enerji güvenliğinin artık yalnızca arz miktarıyla değil; altyapı dayanıklılığı, ticaret yolları ve siber risklerle birlikte ele alınması gerektiğini vurgulamıştır.

Bu çerçevede enerji piyasaları, kısa vadeli arz güvenliği risklerini yönetirken uzun vadeli dönüşüm hedeflerini ertelemeksizin ilerletmeye çalışmıştır. IEA projeksiyonlarına göre küresel elektrik talebi 2025–2027 döneminde tarihsel ortalamaların üzerinde artış göstermiş; söz konusu artışın başlıca sürükleyicileri sanayide elektrifikasyon, veri merkezleri ve ulaşımda elektrikli araçlar olmuştur. Artan elektrik talebi, şebeke yatırımlarını ve sistem esnekliği ihtiyacını piyasa gündeminin merkezine taşımış; şebeke yatırımlarındaki yavaşlama ise arz güvenliği açısından önemli bir risk unsuru olarak değerlendirilmiştir.

Jeopolitik belirsizlikler enerji fiyatlarında oynaklığı artırmış; bu durum yatırımcılar açısından uzun vadeli öngörülebilirlik ihtiyacını güçlendirmiştir. 2025 yılında enerji piyasalarında öne çıkan temel eğilim; kısa vadeli risklere karşı dayanıklılığı artıran, ancak orta ve uzun vadede düşük karbonlu sistemlere geçiş destekleyen ikili bir strateji yaklaşımı olmuştur.

#### **Enerji Dönüşümü ve Yatırımlar**

2025 yılı, temiz enerji ve enerji dönüşümü açısından yatırım ölçeğinin ve politika netliğinin belirgin biçimde arttığı bir yıl olmuştur. BloombergNEF’in Enerji Dönüşümü Yatırım Trendleri 2025 raporuna göre, küresel enerji dönüşümüne yönelik yatırımlar 2025 yılında 2,3 trilyon ABD doları ile tüm zamanların en yüksek seviyesine ulaşmıştır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

IEA Renewables 2025 raporuna göre, 2030 yılına kadar devreye girecek yeni elektrik üretim kapasitesinin yaklaşık %90'ının yenilenebilir kaynaklardan oluşması beklenmektedir. Bununla birlikte, dönüşüm sürecinin önündeki temel zorluklar; şebeke altyapısındaki yetersizlikler, finansmana erişimdeki bölgesel eşitsizlikler ve kritik minerallere olan bağımlılık olarak öne çıkmıştır.

#### **Türkiye Enerji Piyasası – 2025 Gelişmeleri**

Türkiye, 2025 yılında da enerji dönüşümünde istikrarlı adımlar atmaya devam etmiştir. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve şebeke yatırımlarına yönelik iddialı hedefler ile dijitalleşme, elektrifikasyon, adil dönüşüm ve yeşil finansman alanlarına verilen önem, enerji dönüşümünün kamu politikalarının temel öncelikleri arasında konumlandığını göstermiştir.

2025 yılında Türkiye'nin toplam kurulu gücünün %62'sini aşan kısmı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmuş; elektrik üretiminin ise %43'ü yenilenebilir kaynaklardan sağlanmıştır. Yenilenebilir enerjiye dayalı kurulu güçte 2025 yılında sağlanan net 7,2 GW'lık artışın 5,2 GW'ı güneş enerjisi santrallerinden kaynaklanmıştır.

2025 yılı, elektrik piyasası ve yenilenebilir enerji mevzuatı açısından kapsamlı düzenlemelerin hayata geçirildiği bir dönem olmuştur. Elektrik depolama üniteleri uzlaştırma sistemine dahil edilmiş; depolamalı elektrik üretim tesisleri ile bütünleşik depolama ünitelerinin YEKDEM'den yararlanmasına ilişkin mekanizma netleştirilmiştir. Ayrıca lisanssız elektrik üretim tesislerine depolama tesisi kurma imkânı tanınmış ve ilgili usul ve esaslar düzenlenmiştir.

Türkiye'nin elektrik tüketimi 2025 yılında bir önceki yıla göre %3,7 artarak 360,9 TWh, elektrik üretimi ise %2,4 artışla 363,0 TWh olarak gerçekleşmiştir. Türkiye Ulusal Enerji Planı kapsamında elektrik tüketiminin 2030 yılında 455,3 TWh'ye, 2035 yılında ise 510,5 TWh'ye ulaşması öngörülmüştür. 2035 yılı itibarıyla toplam kurulu gücün 189,7 GW'a ulaşması; güneş enerjisinin 52,9 GW, rüzgâr enerjisinin 29,6 GW ve nükleer enerjinin 7,2 GW seviyesine çıkması hedeflenmiştir.

TEİAŞ Aralık 2025 verilerine göre elektrik üretiminin %33,6'sı kömürden, %23'ü doğal gazdan, %15,8'i hidrolik enerjiden, %10,9'u rüzgârdan, %10,5'i güneşten, %3,2'si jeotermalden ve %2,9'u biyokütleden sağlanmıştır. Doğal gazın üretim içindeki payı bir önceki yıla göre artış göstermiş; hidrolik enerjinin payı ise düşüş kaydetmiştir.

Toplam kurulu güç 2025 yıl sonu itibarıyla %5,6 artışla 122.446 MW'a ulaşmıştır. Yenilenebilir enerji kurulu gücü 76.287 MW'a yükselmiş ve toplam kurulu güç içindeki payı %62,3 seviyesine erişmiştir. Güneş enerjisinin toplam kurulu güç içindeki payı yıllık bazda yaklaşık 3,4 puan artış göstermiştir.

Elektrik üretim santrali sayısı 2025 yıl sonu itibarıyla %18,3 artarak 39.733'e yükselmiş; bu artışta güneş enerjisi santralleri belirleyici rol oynamıştır. Toplam GES kurulu gücü 25.118 MW'a ulaşmıştır.

#### **Elektrik Fiyatları**

Elektrik fiyatları, emtia fiyatlarındaki düşüş ve Türkiye'deki tavan fiyat uygulaması sonucu azalmıştır. Türkiye'de elektrik piyasasında maliyet oluşumu, doğal gaz ve ithal kömür santrallerinin elektrik fiyatı üzerindeki belirleyici etkisi nedeniyle doğal gaz ve ithal kömür fiyatlarındaki değişikliklerle yakın ilişki göstermektedir.

Rusya-Ukrayna Savaşı'nın emtia fiyatları üzerindeki etkisini yavaş yavaş kaybetmesi ile global ölçekte düşen elektrik maliyetleri ve Türkiye'de piyasa takas fiyatının ("PTF") belirlenmesinde tavan fiyat uygulamasının yürürlüğe girmesi, Türkiye'de de elektrik fiyatlarının yıllık ortalamada enflasyon oranlarına göre daha yavaş bir ivme ile artmasını sağlamıştır. 2023 yılı PTF ortalaması 2.189,30 TL/MWh olarak gerçekleşirken, 2024'te ortalama PTF 2.235,52 TL/MWh, 2025'te ise 2.619,81 TL/MWh olarak sonuçlanmıştır.

#### **Consus Enerji**

Global Yatırım Holding'in elektrik üretimi iş kolunda faaliyet gösteren iştiraki olan Consus Enerji'nin, 2025 yılı sonu itibarıyla faaliyette olan santrallerinin toplam kurulu gücü, 56,3 MW'ı yenilenebilir enerji (biyokütle, lisanslı güneş santralleri ve dağıtık güneş santralleri) olmak üzere 110,4 MW'tır. Toplam kurulu güç içinde işletmede olan kojenerasyon ve trijenerasyon santrallerinin kurulu gücü ise 54,1 MW'tır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türkiye’de tarımsal biyokütleden elektrik üretimi yatırımlarında öncü bir isim olan Global Yatırım Holding’in iştiraki Consus Enerji bünyesinde, yardımcı kaynak güneş enerji santralleri dahil biyokütleden enerji üreten toplamda 34,2 MW kapasiteye sahip ve faal durumda, Söke (Aydın) ve Derik (Mardin ) ilçelerinde konumda 2 adet santral bulunmaktadır. Her biri 12 MW biyokütle kurulu güce sahip olan bu tesisler ) toplam 24 MW biyokütle bazlı kurulu güce sahiptir. Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği’nde yapılan değişiklikler sonrası yardımcı kaynak olarak Aydın’da konumlu biyokütle enerji santralinde 2023 yılı sonlarında 1,8 MWp, Mardin’de kurulu biyokütle enerji santralinde 2024 yılı içinde 1,7 MWp kapasitede güneş enerjisi santrali (GES) kurulmuş, Mardin’deki GES kapasitesi Ekim 2024 tarihinde 8,5 MWp’ye yükseltilmiştir.

Şanlıurfa’nın Şenocak mevkiinde konumlu ve 2017 yılında Bakanlık kabulü yapılan 5,2 MW kurulu güçteki diğer bir biyokütle enerji santralinin faaliyetlerinin, beklenen kârlılık sağlanamadığı için 2024 yılı Nisan ayında kesin ve sürekli olarak durdurulmasına karar verilmiştir. Yapılan Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ("EPDK") başvurusu sonrası ise ilgili tesisin üretim lisansı 6 Şubat 2025 tarihi itibarıyla sona ermiştir.

Consus Enerji’nin Mardin’de faaliyet gösteren lisanslı güneş enerjisi santrali ise 10,8 MWp kurulu güce sahiptir ve güneş takip sistemi sayesinde kurulu güç başına en fazla elektrik üreten santraller arasında yer almaktadır.

Şirket’in biyokütle santralleri, enerji üretiminin yanında, geri dönüşüm, atık yönetimi ile çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamaya devam ederken, güneş enerjisi santrallerinin sağladığı sonsuz yeşil enerji ile birleştiğinde yenilenebilir enerji yatırımları iklim değişikliği ile mücadelede de ön plana çıkmaktadır.

#### Şirket’in Yenilenebilir Enerji Santralleri:

- Aydın: 12 MW kapasiteli biyokütle enerji santrali+1,7 MWp yardımcı kaynak GES
- Mardin: 12 MW kapasiteli biyokütle enerji santrali+ 8,5 MWp yardımcı kaynak GES
- Mardin: 10,8 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali
- Tekirdağ: 2,05 MWp kapasiteli dağıtık güneş enerjisi santrali
- Kırklareli: 0,95 MWp kapasiteli dağıtık güneş enerjisi santrali
- Kahramanmaraş: 2,25 MWp kapasiteli dağıtık güneş enerjisi santrali
- Nevşehir: 3,10 MWp kapasiteli dağıtık güneş enerjisi santrali
- Kırşehir: 3,07 MWp kapasiteli dağıtık güneş enerjisi santrali

2024 yılında işletmeye alınan 2 yeni güneş santrali ile 2025 yılında kurulum süreci tamamlanıp devreye alınan 2 yeni güneş santrali dikkate alındığında dağıtık enerji iş kolundaki toplam kurulu güç 65,5 MW’a, tesis sayısı ise 13’e yükselmiştir. Dağıtık iş kolundaki kurulu güç, sektördeki en büyük portföylerden biridir.

#### Biyokütle

Biyokütle enerji santrallerinde gıda, hayvan yemi veya farklı bir sektörde başka bir faydalı kullanımı olmayan tarımsal artıklar ve benzeri biyokütle kaynaklarını kullanarak elektrik üretmektedir. Çiftçilerin hasattan sonra tarlalarında kalan ve başka bir kullanım alanı olmayan tarımsal artıklar, çiftçiler için herhangi bir külfet ve finansal maliyet oluşturmadan toplanır ve bu artıklar Consus Enerji’nin biyokütle tesislerinde enerjiye dönüştürülerek hasat sonrasında ekonomik değer kazanır. Bu süreç, çiftçilerin üretim maliyetleri açısından desteklenmesini sağlar. Ayrıca, genellikle çiftlik arazilerinde bertaraf amacıyla yakılan bu tür tarımsal artıkların toprağa vereceği zararı önleyerek, tarımsal sürdürülebilirliği ve verimliliği destekler. Biyokütle toplama faaliyetlerini ve enerji santrali operasyonlarını Global çatısı altında birleştiren Grup, biyokütle alanında sektörüne öncülük etmektedir.



## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### **Dağıtık Enerji**

2012 yılında kurulan ve kojenerasyon, trijenerasyon ve güneş enerjisi dağıtık enerji santralleri enerji verimliliği çözümleri sunan Consus Enerji'nin bağlı ortaklığı konumundaki Tres Enerji, enerji performansı çözümlerinin bir parçası olarak yap-işlet dahil olmak üzere alternatif iş modelleri kullanarak her bir müşterinin ihtiyaçlarına özel ideal enerji üretim sistemleri ve kapasiteleri ile santraller tasarlamakta ve inşa etmektedir. Tres Enerji, işletmelerin lisanssız elektrik üretimi kapsamında kendi enerjilerini elde etmelerine olanak sağlamaktadır. Sanayi tesislerinin yanı sıra hastaneler, hava limanları, oteller ve alışveriş merkezleri, Tres Enerji'nin sunduğu hizmetleri tercih eden işletmelerin başında gelmektedir. Şirket, müşterilerinin tüketim ihtiyaçlarını karşılamak üzere tüm yatırım maliyetlerini karşılayarak dağıtık enerji santralleri kurmakta ve bu santralleri uzun vadeli olarak işletmektedir.

Enerjinin tüketildiği yerde üretilmesini sağlayan dağıtık enerji santralleri, enerji verimliliği ve maliyet tasarrufu sağlarken dağıtım ve iletim kayıplarını da ortadan kaldırır. Şebekelere olan bağımlılığı azaltır ve kesintiler, dalgalanmalar ve düzensizlikler gibi aksaklıkları en aza indirir.

Kojenerasyon ve trijenerasyon enerji santralleri, ekonomik avantajlarının yanı sıra karbon salınımını önemli ölçüde düşürmeye katkıları nedeniyle çevreyi ve halk sağlığını korur.

#### **Güneş Enerjisi**

Türkiye'nin güneş enerjisi üretim potansiyeli en yüksek bölgelerinden biri olan Güneydoğu Anadolu'nun Mardin ili Artuklu ilçesinde Ra Güneş Enerji Santrali'nin yapım süreci 2019 yılında başlamıştır. Tesis, 2020 yılı başında da elektrik üretim faaliyetlerine başlamıştır. Yaklaşık 18 hektarlık arazi üzerine kurulu ve 10,8 MWp kurulu güce sahip olan santral, fotovoltaiik modüller kullanarak yılda 20 GWh'in üzerinde elektrik üretmektedir.

Ra Güneş Enerjisi Santrali, Türkiye'de güneş takip sistemi kullanan ilk lisanslı tesislerindendir. Bu konuda sektöründe öncü olan tesis, kurulu güç başına üretim performansı açısından da yüksek bir verimlilik düzeyine ulaşmaktadır.

#### **Elektrik Ticareti**

Consus Enerji bünyesinde müşterilerinin enerji tedariği kapsamındaki gereksinim ve beklentilerine avantajlı çözümler sunmayı amaçlayan Tenera Enerji, bu sayede enerji piyasasına karma ve tamamlayıcı iş modeliyle yeni açılımlar getirmektedir.

Tenera Enerji, elektrik tedarikine ilave olarak, işletmelere enerji izleme sistemleri kurmakta, reaktif ve anormal tüketim takibi yaparak elektrik tüketimlerini optimize etmekte ve olası maliyet artışlarının önüne geçerek işletmelere katma değer yaratmaktadır.

“Sınırdaki Karbon Düzenlemesi”nin temiz enerji konusunda küresel ölçekte ve özellikle ihracatını büyük oranda Avrupa ile gerçekleştiren Türkiye için atılan adımları hızlandırması beklenirken, Şirket'in karbon ayak izi azaltımı gerçekleştirmek isteyen müşterilerine yönelik, yenilenebilir enerji üretim tesislerinden elde edilen Karbon Sertifikaları ve Yenilenebilir Enerji Sertifikalarına ilişkin verdiği tedarik hizmeti de önem kazanmıştır. Bu kapsamda işletmelerin karbon ayak izini dengelemelerine yardımcı olunmakta ve her birinin doğa dostu bir işletmeye dönüşmesi amacıyla müşterilere danışmanlık hizmeti sağlanmaktadır.

**Yurt Dışı Yatırımları** Karayipler: Grup'un liman yatırımlarının da bulunduğu Karayipler Bölgesinde temiz enerji alanında proje geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Bu bağlamda, Consus Enerji, uluslararası genişleme ve büyüme stratejisi çerçevesinde, yerel ortaklarla birlikte kurduğu bir konsorsiyum ile katıldığı Bahamalar Topluluğu Hükümeti Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ve Bahamas Power and Light Company tarafından açılan ihale sonucunda Bahamalar'ın Family Island bölgesinde bulunan iki adanın elektrik ihtiyacının, temiz ve yenilenebilir kaynaklarla ve mikro-şebeke yapısı çerçevesinde karşılanması amacıyla santral kurulumu ve 25 yıl süreyle elektrik üretim ve satışına Eylül 2024'de hak kazanmıştır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kazanılan ihale sonucunda; 2025 yılı içinde Abaco ve Eleuthera adalarına, 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik tedariki gerçekleştirmek üzere, iki adet Enerji Satın Alma Sözleşmesinin ("PPA") imzalanmıştır. Söz konusu anlaşmaların imzalanması ile birlikte projenin hem teknik tarafının hem de finansman tarafının tamamlanmasına yönelik çalışmalara hız verilmiştir. Bu çerçevede, 2025 yılının Aralık ayı içinde, iki adadaki santrallerin ve depolama sistemlerinin planlama, tasarım, mühendislik, satın alma, inşaat, kurulum, test ve devreye alma süreçlerini de içeren kapsamlı iki adet EPC Sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili EPC sözleşmelerinin tam kapsamı, ise toplamda 25 MWp'lık güneş enerjisi santralleri, 35 MWh'lık enerji depolama sistemleri, 50 MW'lık doğalgaz santralinin yanı sıra ilgili şebeke bağlantı tesislerini de içeren toplamda 110 MW'lık yatırımı içermektedir. EPC Sözleşmeleri kapsamında yer teslimlerinin 2026 yılının Ocak ayında yapılması ve tesislerin 2027 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır. Projenin finansmanı çerçevesinde sürdürülen işlemler sonucu 75 milyon Amerikan Doları tutarında, 10 yıl anapara geri ödemesiz, toplamda 20 yıl vadeli, Grup kefaleti olmaksızın çıkarılan tahvil ihracı 2025 yılı 2. çeyrek döneminde başarılı şekilde tamamlanmıştır. 27 Ocak 2022 tarihinde, uzun dönemli elektrik alım sözleşmesi kapsamında, yap-işlet modeliyle Şirket tarafından işletilecek olan 5 MWp kapasiteli güneş enerjisi santralinin inşa edilmesi için Antigua ve Barbuda'da tamamı (%100) devlete ait olan Antigua Kamu Hizmetleri Kurumu'yla (APUA) kapsamlı bir ön anlaşma imzalanmıştır. Söz konusu proje kapsamında nihai anlaşmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Avrupa: Çeşitli Avrupa ülkelerinde yer alan güneş santral projelerine ilişkin çalışmalar ve değerlendirme süreci sürdürülmektedir.

#### Gaz İş kolu

GYH'nin iştiraklerinden Naturelgaz, ülke genelinde tesis altyapısı ve dökme satış hacmi açısından Türkiye'nin önde gelen taşımali doğal gaz (CNG: Sıkıştırılmış Doğal Gaz/LNG: Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) dağıtım şirketidir. Naturelgaz fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri gibi endüstriyel ve ticari müşterilere ve aynı zamanda ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan il ve ilçelere (haneler) dökme CNG ve LNG satışı (Şehir gazı) ve dağıtımını yapmaktadır. Ayrıca Naturelgaz, doğal gaz kuyularında yapılan sondaj ve analiz çalışmaları neticesinde tespit edilen rezervlerin doğal gaz boru hattı bağlantı yatırımı karşılayacak potansiyelde olmadığı ve/veya coğrafi sebeplerle boru hatlarına ulaşım imkanlarının mümkün olmadığı kuyularda bulunan doğal gazın CNG sistemi ile değerlendirilerek boru hatlarına taşınması faaliyetini yürütmektedir.

Mevcut olan güncel verileri sağlayan EPDK Doğal Gaz Piyasası Sektör Raporu verilerine göre CNG ve LNG ürünlerinden oluşan taşımali doğal gaz pazarının büyüklüğü, Şehir Gazı miktarı Naturelgaz tahmini olmak üzere 2025 yılında 1,09 milyar Sm<sup>3</sup>'tür. CNG ürünü, 452 milyon Sm<sup>3</sup> ile bu pazarın %41,6'sını oluşturmaktadır. Aynı dönem için Naturelgaz'ın toplam taşımali (CNG ve LNG) doğal gaz pazarındaki payı %33. Naturelgaz, Dökme CNG ürününde de 2025 yılı itibarıyla tahmini %74,5 oranla pazar payıyla liderdir. Toplam satış hacmi, esas itibarıyla daha yüksek şehir gazı satışlarının etkisiyle yıllık %x artarak x milyon Sm<sup>3</sup>'e çıkmış olup 2025 yılında şehir gazı satış hacmi artış ise %x olarak gerçekleşmiştir.

Naturelgaz, 15 dökme CNG tesisi (işbirliği anlaşmasıyla 1 Dökme CNG tesisi dahil) ve 2 Oto CNG istasyonu ile Türkiye'de ülke çapında bir CNG tesisi altyapısına sahiptir.

- Dökme (Endüstriyel) CNG Tesisleri: Antalya, Bursa, Denizli, Elazığ, Erzurum (işbirliği anlaşmasıyla), Gaziantep, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Keşan, Konya, Lüleburgaz, Ordu, Osmaniye, Rize.
- Oto CNG İstasyonları Bolu, Kocaeli/Çayirova,

Tüm tesisleri, istasyonları ve ekipmanları uluslararası standartlara ve yönetmeliklere uygundur.

LNG ürünü bakımından Naturelgaz'ın, 12 müşteri sahasında Şirket'e ait LNG stok tankı, evaporatör ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU ANA FAALİYET ALANLARI:

#### a) Dökme (Endüstriyel) CNG ve LNG

Türkiye'deki 15 dökme (endüstriyel) CNG tesisi ile Naturelgaz; Sanayi kuruluşları, fabrikalar, asfalt şantiyeleri, oteller, ısınma ihtiyacı olan kurumlar gibi doğal gaz ihtiyacı olup boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere CNG taşıma üniteleri vasıtası ile doğal tedarik etmektedir.

2025 yılı itibari ile toplam 311 adet müşteri sahasında Şirket'e ait 311 basınç düşürme sistemi yatırımları bulunmaktadır.

Dökme CNG gibi Dökme (Endüstriyel) LNG de başta ekonomik veya coğrafi nedenlerden dolayı doğal gaz boru hattı olmayan endüstriyel ve ticari müşteriler tarafından kullanılmaktadır. LNG, bu müşterilere LNG kara yolu tankerleri ile taşınır ve müşteri tesisinde bulunan depolama tankları ve buharlaştırıcılar aracılığıyla kullanıma hazır hale getirilir.

2025 yılında Naturelgaz, ülke çapında x milyon Sm<sup>3</sup> dökme CNG ve x milyon Sm<sup>3</sup> dökme LNG'lik bir satış hacmine ulaşmıştır.

#### b) Şehir Gazı

Şehir gazı iş kolunda Naturelgaz, ekonomik ve coğrafi nedenlerden dolayı boru hattı bulunmayan ilçe ve beldelerin doğal gaz ihtiyaçları doğrultusunda dağıtım şirketlerine taşınmalı doğal gaz tedarik etmektedir. CNG dolum tesislerinin doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelere uzaklığı, yol durumu ve kullanım miktarlarına bağlı olarak Şehir Gazı operasyonları CNG veya LNG ile gerçekleştirilmektedir. Naturelgaz, 2017 yılından bu yana ilçe ve beldelere doğalgaz tedarikinde taşınmalı doğalgaz sistemini kullanmaktadır.

2025 sonu itibarıyla Naturelgaz, ekonomik ve coğrafi nedenlerden dolayı boru hattı bulunmayan 141 ilçe ve beldeye CNG tedarik etmektedir.

Bu iş kolu Naturelgaz için sadece hacimleri büyük ölçüde genişletme fırsatı vermekle kalmayıp, aynı zamanda mevsimselliği ortadan kaldırarak operasyonların verimliliğini artırma fırsatı verdiği için stratejiktir.

#### c) Oto CNG

Oto CNG iş kolunda Naturelgaz, Oto CNG kullanımına en uygun lojistik kamyonları, çöp kamyonları ve otobüsler gibi ağır vasıta segmentlerine odaklanmaktadır. 2025 itibarıyla şirket stratejik konuma sahip 2 Oto CNG istasyonu işletmektedir.

#### d) Kuyu CNG Operasyonları

Doğal gaz kuyularının ülke şebekesine bağlanmasının ekonomik olarak mümkün olmadığı, kuyuların rezervinin belirsiz olduğu veya kuyuların en yakın doğal gaz şebekesinden uzak bir bölgede olması durumunda CNG'ye ihtiyaç duyulmaktadır. 2014 yılından bu yana Naturelgaz gaz kuyularına CNG ekipmanı ve işletme hizmeti vermektedir.

### **Madencilik Sektörü Faaliyetleri**

Türkiye, toplam 250 milyon ton rezerviyle dünyadaki feldspat rezervinin %15'ine sahiptir. Türk feldspatı, içerdiği yüksek sodyum ve alüminyum oranlarına karşılık içeriğindeki düşük demir ve titanyum seviyeleri sayesinde Dünya'daki diğer feldspat minerallerinden ayrılmaktadır. Son yıllarda, feldspatın beyaz görünümü, bu minerali seramik ve cam sektörlerine ilave olarak mutfak ve banyo tezgâh sektörünün de temel hammaddelerinden biri haline getirmiştir. Feldspat, aynı zamanda boya ve plastik üretiminde dolgu malzemesi olarak kullanılmaktadır. Türkiye, günümüzde yaklaşık %80'i ihraç edilen yıllık 9 milyon tonu aşan feldspat hacmi ile dünyanın en büyük feldspat üreticisidir. Bu sektör için başlıca ihracat pazarları İspanya, İtalya, Rusya, ABD, Bulgaristan, Polonya ve Mısır'dır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Alanında Türkiye'nin önemli aktörlerinden biri olan Straton Maden'in lisanslı işletme sahasında yaklaşık 20 milyon ton rezervi bulunmakta ve rezerv geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. Şirket'in maden işleme tesisleri ve ocakları Türkiye'nin batı bölgesinde yer almaktadır. Yıllık yaklaşık 1 milyon ton feldspat üretim kapasitesi ile Türkiye'nin önemli endüstriyel mineral şirketlerinden biri olan Straton Maden, ürünlerinin yüzde 90'dan fazlasını cam ve seramik sektörlerinde kullanılmak üzere İtalya, İspanya ve Mısır'a ihraç etmektedir. Grup bünyesindeki bir diğer maden şirketi olan Güney Maden, Aydın bölgesinde iki yeni feldspat ocağının ruhsatlandırma sürecini tamamlamış ve bu ocaklardan birinde üretim faaliyetlerine başlamıştır. Yeni lisanslarla Grubun toplam feldspat rezervlerini artırması ve devam eden operasyonlarda ürün kalitesinin yükseltilmesi beklenmektedir. Güney Maden, 2025 yılında ek madencilik faaliyetleri için ruhsatlandırma süreçlerini tamamlamak ve üretime başlamak için çalışmalarını sürdürmüştür.

Feldspat minerali, içerdiği sodyum başta olmak üzere magnezyum ve kalsiyum gibi elementler ile seramik üretiminde ihtiyaç duyulan sıcaklığı düşürerek enerji tasarrufu sağlamaktadır. Bu özelliği sürdürülebilirliği desteklerken, aynı zamanda üretim süreçlerinde maliyet tasarrufu getirmektedir. Cam sektöründe ise enerji tasarrufuna ek olarak alüminyum içeriği sayesinde nihai ürünleri çizilmeye karşı korumakta ve bazı mekanik özelliklerine de olumlu katkı sağlamaktadır.

Straton Maden, madencilik faaliyetlerinde yüksek değerli feldspat mineralleri elde etmek için en verimli yöntemleri kullanmakta ve çevreye duyarlı bir yaklaşım izlemektedir. Straton Maden, bu yaklaşım doğrultusunda feldspat ürünlerinin kalitesini artırmayı, yüksek katma değerle ihracatını ve yeni pazarlara sunulmasını hedefleyen tesis yatırımlarını tamamlamış, üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu bağlamda, Straton Maden'in ayrıştırma ve zenginleştirme tesislerinde kullanılan suyun tamamı geri besleme sistemleriyle tekrar üretimde kullanılmaktadır. Faaliyet gösterdiği bölgede, kurumsal sosyal sorumluluk bilinci ile hareket eden Şirket, özellikle eğitim alanında bölgede yaptığı bağış ve yardımlara 2025 yılı içinde de devam etmiştir. Straton Maden, faaliyet gösterdiği madencilik ana iş kolu için büyük önem arz eden, İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları kapsamında, çalışma ortamının iyileştirilmesi ve çalışan performansının artırılmasına yönelik çalışmalarını 2025 yılında da sürdürmüştür.

2025 yılında Türkiye ve ihracat pazarlarında seramik sektöründeki daralma sebebiyle hem yerel feldspat tüketiminde hem de ihracat miktarlarında düşüşler yaşanmıştır. Straton Maden stratejisini, işlenmiş ve yüksek kalitedeki ürünlere odaklanmanın yanı sıra sektör ve pazar çeşitlendirmesini artırmak olarak şekillendirmiştir. Şirket, bu kapsamda ihracatı ön planda tutarak, faaliyet gösterdiği pazarlarda öncelikli olarak katma değeri yüksek ürün gamlarında güçlü bir marka olarak konumlanmayı hedeflemektedir.

2025 yılı içinde ihracat faaliyetlerine daha da ağırlık veren Şirket, özellikle İtalya'da Straton markasının daha sağlam konumlandırılması ve seramiğin merkezi olarak bilinen İtalyan pazarında bilinirliğinin daha üst seviyeye çıkarılması için satış ve pazarlama anlaşmalarını kapsayan çalışmalara ağırlık vermiştir. Takip eden dönemde de Avrupa pazarında ve İtalya özelinde benzer çalışmalara devam edilip, ihracata ağırlık verilmesi öngörülmektedir.

Straton Maden'in 2024 yılında Grup'a bağlı ve elektrik üretimi ve hizmeti alanında faaliyet gösteren başka bir şirket ile imzaladığı sözleşme kapsamındaki GES'in kurulumu ve işletilmesine yönelik çalışmalar tamamlanarak, 3,1 MWp kapasiteli bu santral 2025 yılının ikinci çeyreğinde devreye alınmıştır. Öz tüketime yönelik söz konusu GES ile Şirket, enerji verimliliği ve tasarrufu konularında Şirket'e katma değer sağlarken aynı zamanda çevresel sosyal duyarlılığında bir adım daha ön plana çıkmayı hedeflemektedir.

### **Gayrimenkul Sektörü Faaliyetleri**

2025 yılında inşaat sektörü ortalama yüzde 14,0 büyümeye göstermektedir. İnşaat sektöründe sağlanan yüksek büyümenin arkasında deprem bölgesi faaliyetleri, kamunun alt yapı ve sosyal donatı yatırımları, yerel yönetimlerin yatırımları ile kentsel dönüşüm faaliyetleri önemli rol oynamaktadır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2025 yılının Aralık ayında toplam alışveriş merkezi ziyaretçilerinin sayısı 2024'e kıyasla yüzde 2'lik bir göstermiştir. AVM'lerde kiralanabilir metrekare alanı başına düşen ciro Aralık ayında İstanbul'da 24.292 TL, Anadolu'da 17.848 TL olarak gerçekleşmiştir. Türkiye geneli metrekare verimliliği ise 20.426 TL olarak gerçekleşmiştir. Aralık ayında kategoriler bazında metrekare verimliliğinde en yüksek artışın giyim kategorisinde yaşandığı görüldü. Giyim kategorisi metrekare verimliliği geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre enflasyondan arındırılmadan yüzde 32,6 oranında bir artış kaydetti. 2024 yılı Aralık ayı ile karşılaştırıldığında AVM'lerdeki diğer kategorisinde yüzde 31, hipermarket kategorisinde yüzde 29,9, teknoloji kategorisinde yüzde 28,6, yiyecek içecek kategorisinde yüzde 27,6 ve ayakkabı kategorisinde yüzde 11,5'lik bir artış yaşandığı görülmektedir.

Konut satışları 2025 yılında bir önceki yıla göre %14,3 oranında artarak 1 milyon 688 bin 910 olarak gerçekleşti. Konut satışlarında İstanbul 280 bin 262 konut satışı ile en yüksek paya sahip oldu. Satış sayılarına göre İstanbul'u 152 bin 534 konut satışı ile Ankara, 96 bin 998 konut satışı ile İzmir izledi. Konut satış sayısının en az olduğu iller sırasıyla 727 konut ile Ardahan, 559 konut ile Hakkari ve 251 konut ile Bayburt oldu.

Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %26,2 oranında artarak 96 bin 690 oldu. İlk el konut satışları 2025 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %11,6 oranında artışla 540 bin 786 olarak gerçekleşti. Toplam konut satışları içinde ilk el satışların payı Aralık ayında %38,0, 2025 yılında %32,0 oldu.

Türkiye genelinde ikinci el konut satışları Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %16,2 oranında artarak 158 bin 87 oldu. İkinci el konut satışları 2025 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %15,6 oranında artarak 1 milyon 148 bin 124 olarak gerçekleşti.

REIDIN-GYODER Yeni Konut Fiyat Endeksi, Aralık 2025'te bir önceki aya göre nominal olarak %1,95 reel olarak ise %1,05 oranında artmıştır. Aralık 2024'e göre ise nominal %32,68 artmış, reel olarak ise %1,37 artmıştır.

#### Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.

Global Yatırım Holding'in %100 iştiraki olan Ardus Gayrimenkul Yatırımları, Aralık 2016'da GYH'nin gayrimenkul portföyünü konsolide etmek amacıyla kurulmuştur. Gayrimenkul geliştirme alanında uzman ve deneyimli bir kadroya sahip olan Ardus, GYH'nin mevcut gayrimenkul portföyünü yönetmektedir. Şirket, öncelikli olarak ticari projelere odaklanarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Mevcut yatırım portföyü ticari, çok amaçlı ticari, konut ve turizm projelerini içermektedir. Ardus Gayrimenkul'ün ana iştiraki olan Global Ticari Emlak, ticari gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet göstermektedir.

Mevcut Gayrimenkul Portföyü:

##### Denizli Sümerpark Karma Kullanımlı Gayrimenkul Geliştirme

- Türkiye'nin güneybatısında, Ege Bölgesi'nde yer alan Denizli, hızla gelişen bir sanayi şehri konumundadır. İzmir'den sonra bölgenin en büyük şehri olan Denizli, güçlü bir ekonomiye ve 1,1 milyon üzerinde artan bir nüfusa sahiptir. Denizli son yıllarda önemli bir ihracat ve sanayi merkezi hâline gelmiştir. Türkiye'nin tekstil sektöründe önemli bir yere sahiptir. Denizli ayrıca zengin tarihi ve kültürel değerleriyle önde gelen bir turizm merkezidir. Hierapolis, Laodikeia ve Tripolis gibi antik kentler, Pamukkale'nin termal su kaynakları ve Denizli'nin hızla büyüyen sağlık ve SPA sektörü sayesinde yerel turizm önemli bir gelişme kaydetmektedir.
- Denizli'nin yeni yaşam merkezi Sümerpark Projesi 100.908,07 m2 toplam brüt inşaat alanına sahiptir. Projede 608 konut, özel okul ve hastane arazilerinden oluşan Sümerpark Evleri yer almaktadır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- “Sümerpark Evleri” konut projesinin birinci ve ikinci etabını oluşturan 231 dairelik üç apartmanın inşası 2015 yılında tamamlanmıştır. Tüm daireler sahiplerine teslim edilmiştir. Tamamlanmamış 377 birim bulunmaktadır.
- Final Okullarının 18’inci şubesi, Sümerpark projesinin kiracılarından biridir. Toplam 11.565 m2 alanı kaplayan okul binasının inşaatı Ağustos 2014’te tamamlanmıştır. Okul, Final Okulları ile imzalanan 15 yıllık kira sözleşmesi kapsamında 2014 sonbaharında açılmıştır.
- Denizli geliştirme projesi aynı zamanda Sümerpark konut projesinin bitişiğinde yer alan 10.745 m2’lik başka bir arsa üzerine bir hastane yapılmasını da içermektedir.

#### **VAN ALIŞVERİŞ MERKEZİ**

- Türkiye’nin doğusunda yer alan Van şehri, kendisiyle aynı adı taşıyan büyük, güzel bir gölün kıyısında kuruludur. Van’da etkileyici bir manzaraya sahip, eski şehre yukarıdan bakan, kireçtaşından bir kaya üzerine yapılmış antik bir kale bulunmaktadır. Hızla gelişip modernleşen Van, bölgeyi keşfetmek isteyenlere samimi ve misafirperver bir ortam sunmaktadır. Şehir; Van Kalesi, bir dağın tepesine kurulu Hoşap Kalesi, Bahçesaray köyü ve Akdamar Kilisesi gibi çarpıcı anıtlara ve mekânlara ev sahipliği yapmaktadır. Van, Doğu Anadolu Bölgesi’nde büyüleyici ve modern bir kenttir. Şehir hem bölgesel olarak hem de Türkiye’nin İran, Irak ve Ermenistan’la olan ticareti açısından hayvan derisi, tahıl, meyve, sebze ve diğer yerel ürünlerde önemli bir ticaret ve ulaşım merkezidir. Van, ayrıca, ülkenin güneydoğusunda yer alan Bitlis, Hakkâri, Siirt ve Muş gibi şehirler için önemli bir kara ve hava ulaşımı merkezidir.
- Van Alışveriş Merkezi, kapılarını 15 Aralık 2015’te açtı
- Van Alışveriş Merkezi, şehrin ilk alışveriş merkezi olup 55.000 m2’lik inşaat alanı ve 26.047 m2’lik kiralanabilir alanı ile güçlü bir seçenek sunmaktadır. Van Alışveriş Merkezi’nde yaklaşık 86 mağaza, restoran ve kafe, çocuk oyun parkı ve yedi salonlu sinema yer almaktadır. 2025’te yaklaşık 8 milyon ziyaretçi çeken Van Alışveriş Merkezi, şu anda %100 doluluk oranıyla faaliyet göstermektedir.

#### **RIHTIM 51 KARAKÖY**

Rıhtım 51’e ait olan bina 2. derece tarihi eserdir. Gayrimenkule ait renovasyon projeleri tamamlanmış olup 6.603 m2 alana sahip otel inşaatı için ruhsat alınmış ve kaba inşaat tamamlanmıştır. Halen inşaatı devam eden otele ilişkin olarak, Hilton Worldwide Manage Limited ile, 25 yıl süreli bir Marka ve Yönetim Sözleşmesi imzaladığını Şirket’e bildirmiştir. Otel, Sözleşme kapsamında "Curio Collection by Hilton" markası altında işletilecek olup, Otel’in 2026 yılı içerisinde faaliyete geçmesi öngörülmektedir.

#### **AQUA DOLCE RESORT**

- Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi’ni geliştirmek amacıyla kurulan Maya, Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi, Resort Otel, SPA, çok amaçlı konferans salonu, casino, spor tesisleri, apartman ve rezidansları barındıracak şekilde tasarlanmıştır.

### **Finans Sektörü Faaliyetleri**

Grup’un finans bölümü bankacılık dışı finansal hizmetlerini içermekte olan Global Menkul Değerler A.Ş. , İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. ve Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. şirketlerinden oluşmaktadır.

#### **Portföy Yönetimi**

Portföy yönetim şirketleri, ana faaliyet konusu fon kurma ve yönetme olan sermaye piyasası kurumlarıdır. Bu şirketler, imzalanan portföy yönetim sözleşmesi kapsamında müşterilere ait portföyleri yatırımcı adına vekil sıfatıyla yönetmektedir.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları ve emeklilik yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarının portföylerinin yönetiminin yanı sıra gerçek kişi ve tüzel yatırımcılara bireysel portföy yönetimi hizmeti de sunmaktadır. 2025 sonu itibarıyla faaliyette olan 87 portföy yönetim şirketi mevcut olup; portföy büyüklüğü 6 Milyar TL'den büyük olan portföy yönetimi şirketi sayısı ise 48'dir.

Sektörde yönetilen toplam portföy büyüklüğü 2025 yıl sonu itibarıyla 12,2 trilyon TL'ye ulaşmıştır.

#### **İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.**

İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. portföy büyüklüğü itibarıyla Türkiye'de banka / aracı kurum / sigorta şirketi iştiraki olmayan en büyük yerli sermayeye sahip portföy yönetim şirketidir. Actus Portföy ve İstanbul Portföy, İstanbul Portföy adı altında birleşmelerini 2020 yılı Eylül ayı sonunda tamamlayarak; Türkiye'nin en büyük yerli ve bağımsız varlık yönetimi şirketi olma yolunda ilk adımı atmışlardır. Birleşme sonrasında 2021 yılı içerisinde kullanılan opsiyon neticesinde Global Yatırım Holding'in İstanbul Portföy'ün sermayesinde sahip olduğu pay oranı %66,6 olmuştur. İstanbul Portföy'ün %6,7'si Polis Bakım ve Yardım Sandığı'na, geri kalan %26,7 oranındaki payı ise 5 bireysel yatırımcıya aittir.

İstanbul Portföy'ün yönettiği fonlar 31 Aralık 2025 itibarıyla 127,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Şirket yönettiği varlık büyüklüğünü birleşme tarihi olan Eylül 2020 tarihindeki 4,8 milyar TL tutarına göre yaklaşık 5 yıl içerisinde yaklaşık 26,6 katına çıkarmış bulunmaktadır.

İstanbul Portföy, 4'ü emeklilik olmak üzere toplam 84 yatırım ve girişim sermayesi yatırım fonunun yanı sıra 876 adet kurumsal ve bireysel özel portföy yöneten, Türkiye'nin en büyük yerli ve bağımsız portföy yönetim şirketidir.

GYH, sektördeki varlığını yeni birleşmeler, satın alma işlemleri ve birleşilen şirketin çoğunluk hisselerinin satın alma opsiyonunu kullanmak dâhil stratejik iş birlikleri ile konsolide etmek istemektedir. 2025 yılını yönetilen portföy büyüklüğü olarak 16. sırada tamamlayan İstanbul Portföy, varlık yönetiminde uzun vadeli hedefini uluslararası ölçeğe taşımaktadır. 2025 yılbaşında belirlenen varlık büyüklüğü hedefi yıl sonunda artarak 127,8 milyar TL'ye ulaşmış olup, söz konusu büyüme trendinin 2026 yılında da devam etmesi beklenmektedir. Global Yatırım Holding, İstanbul Portföy'ün üzerinden Alternatif Yatırım Fonları alanındaki yatırımlarına odaklanmayı planlamaktadır.

#### **Global MD Portföy Yönetimi**

Global MD Portföy Yönetimi, yatırım fonları ve girişim sermayesi yatırım fonları yönetmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Global MD Portföy toplam portföy büyüklüğü 3.421 milyon TL'dir. Global MD Portföy Yönetimi, hem bireysel hem de kurumsal yatırımcılara, portföy yönetim hizmeti sunmakta ve kolektif portföy yönetimi alanında kendi kurucusu olduğu 18 adet Yatırım Fon'unun yönetimini gerçekleştirmektedir. Global MD, müşterilerine mükemmel hizmet sunmaya odaklanmakta ve yatırım fonlarının performansını kendi kategorilerindeki en yüksek sıralamaya taşımayı hedeflemektedir.

#### **Aracılık Hizmetleri**

2025 yılında Türkiye, dezenflasyon patikasında kararlılıkla ilerlerken, küresel ekonomi aynı dönemde artan jeopolitik gerilimler ve ticaret politikalarındaki sertleşme nedeniyle belirsizlik ortamına girmiştir. ABD'de seçimlerin ardından hızla devreye alınan yeni tarifeler küresel ticaret dengelerini kısa sürede bozarken; dünya ekonomisi soğuk ve sıcak çatışmaların iç içe geçtiği, risk primlerinin yükseldiği bir konjonktüre sürüklenmiştir. Bu süreçte müzakere ve uzlaş zeminleri zayıflarken, ekonomik sonuçların yönünü tayin eden ana unsur yine arz-talep dengeleri, fiyat dinamikleri ve küresel ticaret akımlarının matematiği olmuştur. Küresel ekonomi, son yıllarda art arda yaşanan jeopolitik, finansal ve ticari şoklara rağmen beklenenden daha dirençli bir performans sergilemiştir; ancak bu dayanıklılık, belirsizliklerin azaldığı bir dengeye işaret etmemektedir. 2026'ya girerken büyüme görünümü halen aşağı yönlü risklerle çevrili olup, küresel ekonomi pandemi öncesi dönemin altında kalan bir patikada ilerlemektedir. Küresel büyümenin 2025–2026 döneminde yaklaşık %3 civarında seyretmesini bekliyoruz; bu seviye, COVID öncesi ortalama %3,7 büyümenin belirgin şekilde altında kalmaya devam etmektedir.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türkiye 2025 yılında sıkı para politikasını koruyarak TL’de reel değerlenme devam etti. Bu dönemde iklim koşullarındaki tüm elverişsizliklere rağmen enflasyonu 2024 sonundaki %44,4 seviyesinden 2025 sonunda %30,8 seviyesine indirmeyi başardı. TCMB aynı süreçte politika faizini %47,5 seviyesinden 950 baz puan düşürerek yılı %38 seviyesinde kapattı. 2025 yılında dezenflasyon hızının hükümetin beklentilerinden yavaş gerçekleşmesindeki temel sebep gıda başta olmak üzere bazı kalemlerdeki katılımlar oldu.

BIST100 endeksi USD bazında 2025 yılı boyunca ağırlıklı olarak negatif bir trend içinde hareket etmiş, yılın ilk yarısında sert dalgalanmalarla yatırımcı güveninin zayıfladığı bir fiyatlamaya yapısı sergilemiştir. Yılın başında 282 USD seviyelerinden başlayan endeks, Şubat ayı sonuna doğru 258–260 USD bandına gerilemiş, Mart ayında ise kısa süreli güçlü bir toparlanma ile 298 USD seviyelerine yaklaşmıştır. Ancak Mart ayının ikinci yarısında yaşanan sert satış dalgası endeksi 237 USD seviyelerine kadar baskılamış ve ardından yaklaşık 14 hafta süren dalgalı ve zayıf bir seyir izlenmiştir. 30 Haziran haftası itibarıyla başlayan toparlanma sürecinde endeks yeniden güç kazanmış ve Ağustos sonunda 279–283 USD direnç bölgesine kadar yükselerek mevcut negatif eğilimden çıkmak için ilk denemesini yapmıştır. Bu bölgenin aşılamanmasıyla birlikte endeks yeniden dalgalı ve negatif bir yapıya dönmüş, yılın son bölümünde düşen trend çizgisine paralel 250–260 USD bandında denge arayışına girmiştir. Sınırlı tepki alımlarıyla birlikte yıl, 267,50 USD direnç bölgesi altında 262 USD civarında tamamlanmıştır. Böylece endeks, 2025 yılını 2024 yıl sonundaki yaklaşık 278 USD seviyesine kıyasla %5,6 oranında değer kaybıyla tamamlamıştır. TL bazlı olarak 9.858 seviyesinde 2025 yılına başlayan endeks 11.261 seviyesinde yılı tamamlamış, nominal olarak bir önceki yıl kapanışına göre %11,56 getiri sağlamıştır.

Borsa İstanbul’un açıkladığı verilere göre, yabancı yatırımcılar, 2018’de 2,01 milyar ABD doları, 2019’da 600,8 milyon ABD doları, 2020’de 4,58 milyar ABD doları, 2021’de 1,63 milyar ABD doları ve 2022’de toplam 4,49 milyar ABD doları, 2023’te toplam 1,07 milyar ABD doları, 2024 yılında 3 milyar ABD doları satış yapmıştı. 2025 yılında ise yabancı yatırımcılar, 3,9 milyar ADB doları alım ile 7 yıllık eğilimi bozmuş oldu

2022 yılı sonunda Borsa İstanbul tüm endekste işlem gören şirket sayısı 483 olurken, 2023 sonunda bu sayı 539’a, 2024 yılında ise yapılan halka arzlar ile 572’ye yükselmişti. 2025 yılında ise 19 şirketin işlem görmeye başlaması ile bu sayı 591’e yükseldi.

2025 yılında gerçekleştirilen 18 halka arzın piyasa değeri 45 milyar 154,7 milyon TL oldu. 2024 yılında 33 halka arzın toplam piyasa değeri 57,3 milyar TL; 2023’te gerçekleştirilen 56 halka arzın toplam tutarı ise 79,8 milyar TL olmuştur. 2022 yılında ise 38 şirket halka arz olmuş olup, toplam hacim 18,8 milyar TL olarak gerçekleşmişti.

Halka arzlar haricinde bedelli sermaye artırımları ile gerçekleşen finansman tutarı 2022’de 15,7 milyar TL, 2023 yılında 17,8 milyar TL, 2024 yılında 30,5 milyar TL, 2025 yılında ise 40 milyar TL olmuştur.

Öte yandan 2025 yılında borçlanma aracı ihraç eden şirketlerin tahvil ihraç hacmi toplamı SPK ihraç verilerine göre 2,168 milyar TL oldu. 2023 yılında bu rakam 1,709 milyar TL, 2023 yılında bu rakam 695 milyar TL, 2022 yılında ise 355 milyar TL idi.

### Global Menkul Değerler

1990 yılında kurulan ve Borsa İstanbul’da (BİST) işlem gören Global Menkul Değerler; bireylere, kurumlara, yerli ve yabancı yatırımcılara aracılık, finansal danışmanlık, kurumsal finans ve araştırma hizmetleri sunmaktadır. Şirket’in ana faaliyet alanı, uluslararası ve yerli yatırımcılara menkul değerler, portföy yönetimi ve türev ürünlerin alım satım hizmetlerini gerçekleştirmektir.

2004 yılında bir holding yatırım şirketine dönüşen Global Yatırım Holding, aracılık ve ilgili faaliyetlerini %100 iştiraki olan Global Menkul Değerler’e devretmiştir. Global Menkul Değerler, 2011 yılında halka arz edilmesinin ardından Borsa İstanbul’da (BİST) GLBMD koduyla işlem görmeye başlamıştır.



## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Global Menkul Değerler Haziran 2015'te bir diğer banka dışı büyük aracı kurum olan Eczacıbaşı Menkul Değerler'in tüm hisseleriyle birlikte Şirket'in iştiraki olan Emtaş Portföy Yönetimi'ni 22,1 milyon TL bedelle satın almıştır. Eczacıbaşı Menkul Değerler'in satın alınmasıyla iki köklü ve saygın şirket aynı çatı altında birleştirilerek büyük bir sinerji yaratılmış ve böylece sektörün en büyük bağımsız aracı kurumlarından birisi oluşmuştur.

Global Menkul Değerler 2025 yılında 803 milyar TL'lik hisse senedi hacmi ile %0,93 pazar payına sahip olmuştur.

Türkiye'de sektörün öncüsü olma vizyonu ile yapılandırılan Global Menkul Değerler'in ana stratejisi, öncü ve güvenilir bir aracı kurum olarak yıllar içerisinde edindiği derin bilgi birikimi ve deneyimle müşterilerine yüksek kalitede hizmet sunmaktır. Global Menkul Değerler, sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda yatırımlarını genişletmeye ve dijitalleşme sürecini hızlandırmaya devam etmektedir. Yenilenen mobil uygulaması GOL (Global On-Line) ile yatırımcılarına daha geniş bir ürün yelpazesinde işlem yapma imkânı sunarak kullanıcı deneyimini üst seviyeye taşımaktadır. Halen, İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Adana ve şubeleriyle 5 şehirde fiziksel erişim ağına sahiptir. Bunun yanı sıra, dijital ürünler aracılığıyla yatırımcılarına 7/24 kesintisiz hizmet sunmaya devam etmektedir. Şirket sunduğu hizmetleri çeşitlendirme vizyonu kapsamında, yatırım danışmanlığı bölümü ile bireysel portföy yönetimi hizmetlerini çeşitlendirmektedir. Ayrıca, yatırımcılarına yurt dışı borsalarda hisse alım satım imkânı sağlayacak projeler üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir. Bunun yanı sıra, uzaktan hesap açma ve BES fonlarının alım satımı gibi yeni dijital hizmetleri yıl içinde yatırımcılarıyla buluşturmuştur.

|                                             | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2024 |
|---------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı</b> |                           |                           |
| Aracılık komisyonu                          | 227.158.903               | 259.310.559               |
| Müşterilerden alınan faizler                | 330.556.677               | 409.847.265               |
| Portföy yönetim ücretleri                   | 988.113.353               | 1.459.490.489             |
| Menkul kıymet alım satım karı, net          | 8.602.774                 | 19.635.636                |
| Diğer gelirler                              | 221.941.953               | 197.974.356               |
| <b>Toplam</b>                               | <b>1.776.373.660</b>      | <b>2.346.258.305</b>      |

## 12. Finansal Durum

### Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:

Global Yatırım Holding'in 2025 yılına ilişkin konsolide gelirleri 28 milyar 237 milyon 909 bin TL olarak gerçekleşirken, Şirket, aynı dönemde 10 milyar 636 milyon 342 bin TL tutarında konsolide faiz, amortisman ve vergi öncesi operasyonel kar (FAVÖK) elde etti. Şirket 2024 yılında 27 milyar 325 milyon 597 bin TL konsolide gelir ve 10 milyar 5 milyon 200 bin TL konsolide FAVÖK açıklamıştı.

### Yatırımlar:

Şirket 2025 yılı içerisinde toplam 9.832.906.434 TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımı gerçekleştirmiştir.

**Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

3 Temmuz 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar uygulanmıştır. Şirket'in belirlenen hedeflere ulaşp ulaşmadığı, Yönetim Kurulu tarafından periyodik olarak

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, şirket'in faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir. 2025 yılında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

**Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirket'in mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

**Varsa Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**

Şirket'in mevcut durumdaki finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınmasını gerektirecek bir durum bulunmamaktadır.

### Temel Rasyolar:

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

### Özet Bilanço (TL)

| (TL)                      | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dönen Varlıklar           | 22.113.469.364 | 19.651.000.417 |
| Duran Varlıklar           | 77.612.981.772 | 70.011.935.090 |
| Toplam Varlıklar          | 99.726.451.136 | 89.662.935.507 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 16.691.129.512 | 15.644.533.487 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 61.541.865.082 | 55.932.612.624 |
| Özkaynaklar               | 21.493.456.542 | 18.085.789.396 |
| Toplam Kaynaklar          | 99.726.451.136 | 89.662.935.507 |

### Özet Gelir Tablosu (TL)

| (TL)                                                          | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Net Satışlar                                                  | 28.237.908.558 | 27.325.597.482 |
| Finansman Gelirleri/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı) | 7.158.704.808  | 6.835.787.907  |
| Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zarar)                          | 5.532.257.545  | 4.153.709.429  |
| Net Dönem Karı/(Zararı) (1)                                   | 5.088.821.559  | 4.338.665.575  |
| FAVÖK                                                         | 10.636.341.684 | 10.005.199.889 |
| Hisse Başına Kar/(Zarar)                                      | 2,6390         | 6,6749         |

(1) Ana ortaklığa ait kar / (zarar) rakamlarını göstermektedir.

### Önemli Oranlar

| (%)                             | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Faaliyet Kar/(Zarar) Marjı (%)  | 25,4%      | 25,0%      |
| FAVÖK Marjı (%) (*)             | 43,1%      | 42,0%      |
| Net Dönem Kar/(Zarar) Marjı (%) | 18,0%      | 15,9%      |

(\*) IFRIC-12 gelirleri hariç hesaplanmıştır.

# Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

## SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                     | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------|------------|------------|
| Borç/Özkaynak Oranı | 3,6        | 4,0        |

(1) Ana ortaklığa ait kar / (zarar) rakamlarını göstermektedir.

### 13. Riskler, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

#### Risk Yönetimi

GYH ve Grup şirketlerinin faaliyet konuları kapsamında gerçekleştirdikleri her türlü iş işlem sırasında ortaya çıkabilecek olağan ya da olağandışı risklerin tespiti, belirlenen söz konusu risklere karşı önleyici tedbirlerin anında alınarak riskten kaçınılması ve ortaya çıkan zararların sorumlularının belirlenerek risklerin yeniden oluşmasını engelleyici çalışmaların yapılması ve Grup'un her türlü faaliyetlerinin mevzuata ve iç düzenlemelere uygunluğunun tespiti çalışmaları "Risk Yönetimi ve Gözetim Faaliyetleri" olarak tanımlanmıştır. Grup'un başlıca riskleri Yönetim Kurulunun sorumluluğu ve gözetimi altında değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu, gözetim sorumluluğunu Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Denetim Komitesi, danışmanlar ve yöneticiler aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

Grup'un faaliyet gösterdiği iş kollarına ait riskler, gerek süreç sahipleri, sorumlu yöneticiler, gerekse üst yönetim tarafından incelenerek raporlanmaktadır. Grup iştiraklerinin finansal, stratejik, operasyonel ve uyum risklerinin yönetimi ayrıca Holding seviyesinde ilgili Grup Başkanları, Finans Grup Başkanlığı ve Denetim birimi tarafından izlenerek yönlendirilmektedir.

GYH kurumsal risklerinin tespit edilmesi, risk azaltma yöntemlerinin belirlenmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesini sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni oluşturulmuştur. Şirket genelinde etkili bir risk yönetim programının yürütülmesi, bu programın temelinde yer alacak prensiplerin ve yöntemlerin belirlenmesi, risk yönetiminin projeler, birimler ve bireylere kadar ulaşan kurumsal bir kültür olarak sürekli geliştirilmesinin güvence altına alınması ve risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması Komitenin temel görevleri arasında bulunmaktadır.

Komite ayrıca;

- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin iç kontrol sistemlerini oluşturur,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin şirket kurumsal yapısına entegre edilmesini ve etkinliğini takip eder,
- Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerince risk unsurlarının uygun kontroller gözetilerek ölçülmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında kullanılması konularında çalışmalar yapar,
- Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirir ve gerekiyor ise değişiklik önerilerini onaylaması için yönetim kuruluna sunar.

#### İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İç Kontrol Sistemi düzenli olarak İç Denetim Birimi tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri hakkında Denetimden Sorumlu Komite ve Şirket Üst Yönetimi periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

İç Denetim Birimi bağımsızlık ilkesine uygun olarak doğrudan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Global Yatırım Holding İç Denetim Birimi, "Uluslararası İç Denetim Standartlarına" uygun olarak denetimlerini gerçekleştirmektedir. Departman, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirmektedir. Denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır. İç Denetim Programı her yıl sonu itibariyle bir sonraki yıl için planlanır. İç Denetim Yıllık Planı, Denetim Komitesi görüşü alındıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile kesinleşir ve uygulamaya konur. Birim, denetim sonuçlarını ve devam eden bulguları özetleyen raporlarını Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır. Uyum ve İç Denetim Birimi tarafından, GYH ile yurtiçi ve yurtdışı operasyonları da kapsayacak şekilde Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler nezdinde yapılacak denetim çalışmaları aşağıdaki konuları kapsamaktadır.

- Finansal denetim
- Operasyonel denetim
- Özel denetim (denetim soruşturmaları, talep edilen vs.)

#### 14. Diğer Husular

##### Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişikliklerinin Bazıları Hakkında Bilgilendirme

Faaliyet dönemi içerisinde Şirket'in içinde bulunduğu sektörleri etkileyebileceği değerlendirilen aşağıda belirtilen yasal düzenlemeler yapılmış olup ayrıca SPK mevzuatı ve vergi mevzuatına ilişkin varsa güncelleme/değişiklikler yıllık konsolide mali SPK/UFRS raporunda yer almaktadır.

SPK'ca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ni yayımlanmış, bu ilkelere uyulup uyulmadığının raporlanması zorunlu hale getirilmiştir. Bu kapsamda Holding ve halka açık üç iştiraki bahsi geçen ilkelere uyum durumlarını SPK tarafından içeriği belirlenen şablonlar vasıtasıyla raporlamıştır.

##### Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Grup faaliyet gösterdiği sektörler ve verilen hizmetler itibariyle araştırma geliştirme faaliyetlerine ilişkin önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

##### Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup, yatırım indiriminden ve çeşitli vergi istisna ve muafiyetlerinden yararlanmakta olup bunların dışında faaliyet gösterdiği alanlarda herhangi bir teşvikten yararlanmamaktadır.

##### Bağışlar

3 Temmuz 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da bağışlar için belirlenen 35.000.000 TL bağış üst limiti kapsamında, Şirket 2025 yılı içinde yaptığı toplam bağış ve yardım tutarı 20.740.588 TL'dir.

Büyük bir kısmı sivil toplum kuruluşlarına olmakla birlikte kalan bağış tutarı, sağlık, sanat, spor ve yardım kuruluşlarına yapılmış bağış tutarlarıdır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### Karşılıklı İştirak Hisseleri ve Geri Alınmış Paylar Hakkında Bilgi

Şirket ve bazı bağlı ortaklıkları, Şirket hisselerini piyasada yeniden satın almaktadır. Söz konusu hisseler, Grup tarafından geri satın alınan hisseler ve karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi olarak adlandırılmaktadır. Hisselerin halka geri satılma hakkı bulunmaktadır. Söz konusu hisselerin satışına ilişkin oluşan kar veya zarar ilişikteki konsolide finansal tablolarda geçmiş yıl kar/zararları içinde kayıtlara alınmaktadır. Söz konusu hisseler maliyet bedelleriyle karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi ve geri alınmış paylar kalemleri içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Bu işlemlere ilişkin tutarlar konsolide özkaynak değişim tablosunda “Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/azalış” satırında sunulmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ana ortaklığın elinde bulundurduğu Global Yatırım Holding A.Ş. hisselerinin nominal adedi 21.714.798 adet (31 Aralık 2024: yoktur.) ve 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alm gücüne göre maliyet değeri 199.851.191 TL’dir (31 Aralık 2024: yoktur). Bu hisseler özkaynaklar altında “Geri alınmış paylar” olarak sınıflandırılmıştır.

6102 sayılı Kanunun 520 nci maddesi uyarınca geri alınan paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılır. Grup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarına yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler tutarı içerisinde 199.851.191 TL tutarında geri alınan paylar için yedek akçe ayırmıştır (31 Aralık 2024: yoktur).

#### Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi

Şirket’in aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları 31 Aralık 2025 tarihli konsolide mali tabloların ilgili dipnotunda açıklanmıştır.

#### Şirket’in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Faaliyet dönemi içerisinde Şirket yatırım danışmanlığı, derecelendirme ve diğer konularla ilgili olarak hizmet aldığı şirketlerle ilgili herhangi bir çıkar çatışması ve uyuşmazlığı yoktur. Şirket Etik Kodu’na da uygun olarak gerek yapılan sözleşmeler gerekse Şirket içi çalışma düzenlerimizde çıkar çatışmalarının olmaması ilkesine titizlikle uyulmaktadır.

#### Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

#### Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Hukuki ve yasal konularla ilgili yürütülen faaliyetler ve çalışma süreçlerine ilişkin bilgiler paylaşılmış olup, gerekli değerlendirmeler komite toplantılarında dikkate alınmıştır. İlgili dönem içerisinde gerçekleşmiş özel ya da kamu denetimi bulunmamaktadır. Şirket’in 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait hazırlanan konsolide finansal raporların bağımsız denetimi, uluslararası bağımsız denetim firmalarından PKF ADAY BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. tarafından yapılmıştır.

#### Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi

Global Yatırım Holding ve bağlı ortaklıkları, Grubun temel stratejisi doğrultusunda, içinde bulundukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde olmaya her zaman büyük bir önem vermektedir. Bu yaklaşımla, 2025 yılında eğitim, yardım kampanyaları, kültür, toplum ve spor alanındaki çalışmaları, projeleri ve etkinlikleri daha büyük bir katkıyla desteklemeye devam etmiştir.

Türkiye’nin tanıtımına olumlu katkıda bulunan, yerel ve ulusal düzeyde ülkeye ve topluma yarar sağlayan, sosyal, kültürel ve ekonomik ortamı iyileştirmeye yönelik etkinlikleri desteklemek Şirket’in öncelik verdiği sosyal sorumluluk faaliyetleri arasında yer almaktadır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket çalışanlarına sosyal yan haklar kapsamında Grup Sağlık Sigortası'ndan faydalanma olanağı tanımaktadır. Bu sigorta kapsamında çalışanların eşleri ve bakmakla yükümlü olduklarına çocuklarına da bu haktan faydalanma olanağı sağlamaktadır. Ulaşım ve yemek gibi sosyal haklar da ayrıca sağlanmaktadır. Ayrıca Personel Yönetmeliği çerçevesinde çalışanlara belirli koşullar dâhilinde eğitim olanağı da sağlayabilmektedir.

#### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan ve Şirket'in yayımlamış olduğu "Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı", "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu", "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" Ek 4'te yer almaktadır. Söz konusu raporlara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/967-global-yatirim-holding-a-s> adresli internet bağlantısından erişilebilir. Gerekli durumlarda bunlarla ilgili güncellemeler yapılmaktadır.

2 Şubat 2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan değişiklik ile "yıllık faaliyet raporlarında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verileceği" Tebliğ kapsamına alınmıştır. Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki faaliyetleri 2024 yılına ilişkin Faaliyet Raporu kapsamında Ek 4'te bütünsel bir yapıda raporlanmaktadır.

#### EK-1 Bağlı Ortaklık ve İştirak Bilgileri

| Bağlı Ortaklıklar                               | Şirketin Faaliyet Konusu | Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) |
|-------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| Global Liman İşletmeleri A.Ş.                   | Liman Yatırımları        | 90,46                          |
| Ege Liman İşletmeleri A.Ş.                      | Liman İşletmeciliği      | 81,84                          |
| Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.            | Liman İşletmeciliği      | 54,27                          |
| Port of Adria JSC-Bar (Bar Limanı)              | Liman İşletmeciliği      | 57,15                          |
| Cruceros Malaga, SA ("Malaga Port")             | Liman İşletmeciliği      | 90,46                          |
| Global Ports Holding B.V.                       | Liman Yatırımları        | 100,00                         |
| Global Ports Holding Ltd                        | Liman Yatırımları        | 90,46                          |
| Global Ports Group Finance LTD                  | Liman Yatırımları        | 90,46                          |
| Global Ports Europe B.V ("Global BV")           | Liman Yatırımları        | 90,46                          |
| Global Ports Melita Ltd.                        | Liman İşletmeciliği      | 90,46                          |
| Valetta Cruise Port PLC ("VCP")                 | Liman İşletmeciliği      | 50,29                          |
| Creuers del Port de Barcelona, S.A. ("Creuers") | Liman İşletmeciliği      | 90,46                          |
| Barcelona Port Investments, S.L ("BPI")         | Liman İşletmeciliği      | 90,46                          |
| Port Operation Holding S.r.l                    | Liman İşletmeciliği      | 90,46                          |
| GPH Cruise Ports Bremerhaven GmbH               | Liman İşletmeciliği      | 90,46                          |
| Cagliari Cruise Port S.r.l.                     | Liman İşletmeciliği      | 64,13                          |
| Catania Terminali Passeggeri S.r.l.             | Liman İşletmeciliği      | 57,14                          |
| Casablanca Cruise Port S.A                      | Liman İşletmeciliği      | 54,27                          |
| Zadar International Ports Operations d.o.o.     | Liman İşletmeciliği      | 90,46                          |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                                                        |                         |        |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|--------|
| Travel Shopping Limited                                | Turizm İşletmeciliği    | 45,27  |
| Global Ports Mediterranean S.L.                        | Turizm İşletmeciliği    | 90,46  |
| GPH Antigua Ltd.                                       | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| Nassau Cruise Port Ltd.                                | Liman İşletmeciliği     | 44,33  |
| GPH Americas Ltd.                                      | Liman Yatırımları       | 90,46  |
| Global Ports Americas Holding Ltd.                     | Liman Yatırımları       | 90,46  |
| Global Liman Yolcu İşletmeleri A.S.                    | Liman Yatırımları       | 90,46  |
| GPH Bahamas Ltd.                                       | Liman Yatırımları       | 90,46  |
| Global Ports Destination Services Ltd (UK)             | Liman Hizmetleri        | 90,46  |
| Balearic Handling S.L.A.                               | Liman Hizmetleri        | 46,13  |
| Shore Handling S.L.A.                                  | Liman Hizmetleri        | 46,13  |
| Port Management Services S.L.                          | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| Port Finance Investments Limited                       | Genel Kurumsal İşlemler | 90,46  |
| Taranto Cruise Port S.r.l                              | Liman Hizmetleri        | 90,46  |
| Global Ports Canary Islands S.L.                       | Liman Hizmetleri        | 72,36  |
| Global Ports Alicante S.L.                             | Liman Hizmetleri        | 72,36  |
| Global Ports Services Med                              | Liman Hizmetleri        | 90,46  |
| Port Operations Services Ltd.                          | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| GPH Barbados Ltd.                                      | Liman Yönetimi          | 90,46  |
| GPH Cruise Port Finance LTD.                           | Liman Yatırımları       | 90,46  |
| GPH Kalundborg ApS                                     | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| GPH Malta finance PLC                                  | Genel Kurumsal İşlemler | 90,46  |
| Prince Rupert Cruise Terminal LTD                      | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| Global Ports Tarragona S.L.                            | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| GPH Liverpool Cruise Port Ltd.                         | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| Crotone Cruise Port S.r.l (Crotone Cruise Port, Italy) | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| San Juan Cruise Port LLC                               | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| GPH Saint Lucia Ltd                                    | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| GPH Greenock Cruise Port Limited                       | Liman İşletmeciliği     | 90,46  |
| Global Ports and OPM Sevilla, Sociedad Limitada        | Liman İşletmeciliği     | 46,13  |
| Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.         | Enerji Yatırımları      | 50,99  |
| Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.          | Enerji Üretimi          | 50,99  |
| Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.                          | Enerji Üretimi          | 50,99  |
| Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.                     | Enerji Üretimi          | 50,99  |
| Doğal Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.              | Elektrik Üretimi        | 50,99  |
| Consus Energy Europe BV                                | Enerji Yatırımları      | 100,00 |
| Global Caribbean Energy Holdings Limited               | Enerji Yatırımları      | 100,00 |
| Bahamas Energy Holdings Limited                        | Enerji Yatırımları      | 50,00  |
| Global Africa Power Investments                        | Enerji Üretimi          | 100,00 |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                                                                |                                                 |        |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------|
| Glowi Energy Investments Limited                               | Enerji Yatırımları                              | 100,00 |
| Glozania Energy Investments Limited                            | Enerji Yatırımları                              | 100,00 |
| Barsolar D.O.O.                                                | Enerji Üretimi                                  | 51,00  |
| Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.                     | Elektrik Üretimi                                | 50,99  |
| Naturelgaz San. ve Tic. A.Ş.                                   | Sıkıştırılmış Doğalgaz Satışı                   | 60,00  |
| Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.                                     | Gaz ve Petrol Ürünleri Taşımacılığı             | 100,00 |
| Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd.                           | Doğalgaz Dağıtım, Tedarik ve Enerji Yatırımları | 36,00  |
| Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.                | Maden İşletmeciliği                             | 97,69  |
| Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.                            | Enerji Üretimi                                  | 50,99  |
| Tenera Enerji Tic. A.Ş.                                        | Elektrik ve Doğalgaz Ticareti                   | 50,99  |
| Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş. | Enerji Üretimi                                  | 50,99  |
| Dağören Enerji A.Ş.                                            | Elektrik Üretimi                                | 70,00  |
| Consus Bahamas Energy Ltd.                                     | Enerji Üretimi                                  | 50,99  |
| EA Energy Limited                                              | Enerji Üretimi                                  | 25,50  |
| Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                             | Gayrimenkul Yatırımları                         | 100,00 |
| Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.                           | Gayrimenkul Yatırımları                         | 100,00 |
| Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                          | Gayrimenkul Yatırımları                         | 100,00 |
| Global Menkul Değerler A.Ş.                                    | Aracılık Hizmeti                                | 75,00  |
| Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.                                | Portföy Yönetimi                                | 75,00  |
| Global Fintech Teknoloji Hizmetleri A.Ş.                       | Teknoloji                                       | 75,00  |
| İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.                                 | Portföy Yönetimi                                | 66,60  |
| Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.                        | Sigorta Acenteliği                              | 100,00 |
| Güney Maden İşletmeleri A.Ş.                                   | Maden İşletmeciliği                             | 100,00 |
| Maya Turizm Ltd.                                               | Turizm Yatırımları                              | 50,00  |
| Adonia Shipping Limited                                        | Gemi İşletmeciliği                              | 99,93  |
| Global Gemicilik Turizm, Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.   | Seyahat Acentesi Faaliyetleri                   | 90,00  |
| Vespa Enterprises (Malta) Ltd.                                 | Turizm Yatırımları                              | 99,93  |
| Aristaeus Limited                                              | Finansal Yatırımlar                             | 100,00 |
| GFS Holding A.Ş.                                               | Holding Şirketleri Faaliyetleri                 | 100,00 |
| GGY1 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                              | Gayrimenkul Yatırımları                         | 100,00 |
| GGY2 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                              | Gayrimenkul Yatırımları                         | 100,00 |
| GGY3 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                              | Gayrimenkul Yatırımları                         | 100,00 |
| Rainbow Tech Ventures Limited                                  | Teknoloji Yatırımları                           | 100,00 |
| Rainbow Destination Development Services Ltd.                  | Danışmanlık Faaliyetleri                        | 100,00 |



## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| İştirakler                                                   | Şirketin Faaliyet Konusu      | Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| Lisbon Cruise Terminals (“Lizbon Limanı”)                    | Liman İşletmeciliği           | 45,23                          |
| SATS – Creuers Cruise Services Pte. Ltd. (“Singapur Limanı”) | Liman İşletmeciliği           | 36,17                          |
| Venezia Investimenti SRL                                     | Liman İşletmeciliği           | 22,61                          |
| La Spezia Cruise Facility S.c.a.r.l                          | Liman İşletmeciliği           | 25,78                          |
| IEG Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (IEG)         | Kurumsal Finansal Danışmanlık | 37,50                          |
| Goulette Cruise Holding Ltd. (UK) (“Goulette”)               | Liman Yatırımları             | 45,23                          |
| Vigo Atlantic Cruise Terminal S.L.                           | Liman İşletmeciliği           | 23,06                          |
| LNG Hub (Pty) Ltd.                                           | LNG Dağıtım ve Tedarik        | 10,98                          |

#### EK-2 – Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

| Ad Soyad                                            | Şirket                                                        | Unvan                        |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Mehmet Kutman</b><br>– Yönetim Kurulu Başkanı    | Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.                          | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | Global Yatırım Holding A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                         | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | Global Ports Holding Ltd                                      | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | Nassau Cruise Port Ltd                                        | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | Port of Adria JSC Bar                                         | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                     | Barcelona Port Investments SL                                 | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | Creuers del Port de Barcelona                                 | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                     | SATS Creuers Cruise Services PTE. LTD.                        | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                     | Port Operation Holding S.r.l.                                 | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                     | Global Ports Europe BV                                        | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                     | Global Ports Melita Ltd                                       | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                     | Valletta Cruise Port Plc                                      | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                     | GGY1 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | GGY2 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | GGY3 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| <b>Erol Göker -</b><br>Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Ege Liman İşletmeleri A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | Global Menkul Değerler A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | Global Yatırım Holding A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                     | Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                     | Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri San. ve Tic. A.Ş.              | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                     | Özbeyler Sağlık Özel Hastane Medikal İth. İhr. San. Tic. A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı       |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                                                      |                                                                           |                              |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                      | Körfez Tarım Hayvancılık Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | ALL Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                      | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| <b>Ayşegül Bense -<br/>Yönetim Kurulu<br/>Üyesi</b>  | Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                                        | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | Barcelona Port Investments, S.L.                                          | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Global Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.                                      | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.                            | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | Creuers del Port de Barcelona, S.A.                                       | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Cruceros Malaga S.A                                                       | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | Ege Liman İşletmeleri A.Ş.                                                | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                      | GFS Holding A.Ş.(Eski Unvan:GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. )  | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.               | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                      | Global Liman İşletmeleri A.Ş.                                             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                      | Global Ports Holding Ltd                                                  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                      | Global Ports Melita Ltd.                                                  | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.                                      | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Global Yatırım Holding A.Ş.                                               | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | GPH (Bahamas) Ltd.                                                        | Tek Yetkili Müdür            |
|                                                      | GPH Americas Ltd.                                                         | Tek Yetkili Müdür            |
|                                                      | Güney Maden İşletmeleri A.Ş.                                              | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.                                             | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | Maya Turizm Ltd.                                                          | Direktör                     |
|                                                      | Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                         | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Port of Adria JSC Bar                                                     | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                                     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                      | Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Valetta Cruise Port Plc                                                   | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Nassau Cruise Port Ltd                                                    | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.                                                | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.                                       | Yönetim Kurul Başkanı        |
| <b>-Serdar Kırmaz -<br/>Yönetim Kurulu<br/>Üyesi</b> | Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                                        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                      | Consus Energy Europe B.V.                                                 | Direktör                     |
|                                                      | Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.                            | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                      | Dağören Enerji A.Ş./Özarsu Elektrik Enerji Üretim A.Ş.                    | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                                                      | Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                      | Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                      | GFS Holding A.Ş.) (Eski Unvan: GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                                                      | Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.               | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                                                      | Global Liman İşletmeleri A.Ş.                                             | Yönetim Kurulu Üyesi         |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                                                                 |                                                 |                                     |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                 | Global Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.            | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
|                                                                 | Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.         | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
|                                                                 | Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.            | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
|                                                                 | Global Yatırım Holding A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Üyesi                |
|                                                                 | Güney Maden İşletmeleri A.Ş.                    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
|                                                                 | GGY1 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.               | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
|                                                                 | GGY2 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.               | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
|                                                                 | GGY3 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.               | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
|                                                                 | Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.              | Yönetim Kurulu Başkanı              |
|                                                                 | Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
|                                                                 | Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.               | Yönetim Kurulu Üyesi                |
|                                                                 | Port of Adria JSC Bar                           | Yönetim Kurulu Üyesi                |
|                                                                 | Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
|                                                                 | Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.           | Yönetim Kurulu Üyesi                |
|                                                                 | Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı              |
|                                                                 | Tenera Enerji Ticaret A.Ş.                      | Yönetim Kurulu Başkanı              |
|                                                                 | Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.        | Yönetim Kurulu Başkanı              |
|                                                                 | Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.                      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
|                                                                 | Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili        |
| <b>Oğuz Satıcı -<br/>Yönetim Kurulu<br/>Üyesi</b>               | Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.            | Yönetim Kurulu Başkanı              |
|                                                                 | Global Yatırım Holding A.Ş.                     | Yönetim Kurulu üyesi                |
|                                                                 | Maxi Maksimum Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.       | Yönetim Kurulu Üyesi                |
|                                                                 | Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.               | Yönetim Kurulu Üyesi                |
|                                                                 | Özak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.         | Yönetim Kurulu Üyesi                |
|                                                                 | Polaris Dış Yatırımlar A.Ş.                     | Hissedar                            |
|                                                                 | Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi                |
|                                                                 | Tekstil İplik Örme San. ve Tic. A.Ş.            | Hissedar                            |
|                                                                 | Polaris Tekstil A.Ş.                            | Hissedar                            |
| <b>H.Faik Açıklan –<br/>Yönetim Kurulu<br/>Üyesi - Bağımsız</b> | Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.              | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) |
|                                                                 | Migros Ticaret A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) |
|                                                                 | Global Yatırım Holding A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) |
|                                                                 | Galata Wind Enerji A.Ş.                         | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) |
|                                                                 | Karsu Tekstil San. Ve Tic. A.Ş.                 | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) |
| <b>Gülsüm Azeri -<br/>Yönetim Kurulu<br/>Üyesi - Bağımsız</b>   | Global Yatırım Holding A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) |

#### EK-3 - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

|                                            |                                            |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Global Yatırım Holding A.Ş.’de (“Şirket”), | Global Yatırım Holding A.Ş.’de (“Şirket”), |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------|

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

• Son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

• Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

• Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

• Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

• Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

• Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

• Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

• Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

• Son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

• Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

• Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

• Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

• Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

• Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

• Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

• Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

• Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.</li></ul> | <p>yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                   |                                         |
|-----------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>H. Faik AÇIKALIN</b><br>[İMZA] | <b>Mevhibe Canan</b><br>ÖZSOY<br>[İMZA] |
|-----------------------------------|-----------------------------------------|

Global Yatırım Holding A.Ş.'de ("Şirket"),

- Son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

**Agah UĞUR**

**[İMZA]**

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### EK-4 - Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı ve Kurumsal Yönetim Şablonları

##### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Kobirate") tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri esas alınarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ("Rapor") tamamlanmış olup 25 Kasım 2024 tarihinde açıklamış olduğumuz 9,34 (10 üzerinden) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında 24 Kasım 2025 itibarıyla 9,41 (10 üzerinden) olarak yukarı yönlü revize edilmiştir.

Kobirate'in yaptığı açıklamada "Bu sonuç şirketin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine büyük ölçüde uyum sağladığını ve BİST kurumsal yönetim endeksinde bulunmayı üst düzeyde hak ettiğini göstermektedir." ifadelerine yer verilmiştir.SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çevresinde nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin ağırlıklandırılması ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

| Alt Kategoriler                | Ağırlık (%) | Alınan Not  |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Pay Sahipleri                  | 25          | 92,93       |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık | 25          | 98,11       |
| Menfaat Sahipleri              | 15          | 94,16       |
| Yönetim Kurulu                 | 35          | 92,10       |
| <b>Toplam</b>                  | <b>100</b>  | <b>9,41</b> |

Kurumsal Yönetim İlkeleri temel alınarak gerçekleştirilen derecelendirme çalışmasında Kobirate'in vermiş olduğu 9,41'lik not, Şirket'in SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne büyük ölçüde uyum sağladığını, gerekli politika ve önlemleri uygulamaya dâhil ettiğinin bir göstergesidir.

##### Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Halihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirket faaliyette bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım veya kiralama yapmakta olduğundan, gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirmenin mümkün olamayacağı düşünüldükçe Şirket Ana Sözleşmesi'nde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Böylelikle işlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesine çalışılmaktadır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket Ana Sözleşmesi'ndeki imtiyazlı hisse grupları Şirket halka arzından önce yaratılmış olup bu hisse gruplarının sahip olduğu imtiyazların değiştirilmesi veya kaldırılması kanunen imtiyazlı hissedarların muvafakatine bağlı olduğundan Şirket (Genel Kurulunun) yetkileri dâhilinde değildir.

Bu kapsamda imtiyazlı hissedarlarımız A Grubu imtiyazlı hisselerin imtiyazlarının kaldırılmasına muvafakat etmiş ve bu çerçevede Temmuz 2010'da SPK'ya izin başvurusunda bulunulmuştur ancak SPK Kasım 2010'da bu başvurumuzun reddine karar vermiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.10 no.lu maddesi uyarınca, bağış ve yardımların toplam rakamı hakkında bilgi verilmiş olup, bağış yapılan yerlerin listesi verilmemiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.11 no.lu maddesi uyarınca, genel kurul toplantısına yalnızca pay sahipleri katılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.4.2 no.lu maddesi uyarınca, ana sözleşmenin 6. maddesi uyarınca şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. Bunlardan (A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.5.2 no.lu maddesi uyarınca, herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.6.2 no.lu maddesi uyarınca, Şirket'in bir Yatırım Holding olması sebebiyle her yıl dağıtılacak kar o yıl yapılacak yatırım programına göre Genel Kurul toplantısında karara bağlanır. Kar dağıtım politikasının bu hususu da içerecek şekilde gözden geçirilmesi Yönetim Kurulunca değerlendirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.2.1 no.lu maddesi uyarınca, çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiş olup, ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.2.2 no.lu maddesi uyarınca, çalışanlarla ilgili bazı konularda bu gibi yöntemler kullanılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.3.4 no.lu maddesi uyarınca, işçi sağlığı ve iş güvenliği eğitimleri düzenlenmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.3.5 no.lu maddesi uyarınca, sendikaların görüşünü alma kısmı ilgisizdir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.3.8 no.lu maddesi uyarınca, bu hak ve özgürlüğü sınırlayıcı hiçbir eylem ve düzenleme yoktur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.5 no.lu maddesi uyarınca, yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük rolleri Mehmet Kutman tarafından icra edilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8 no.lu maddesi uyarınca, yönetici sorumluluk sigortası vardır ve limiti 25 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirket'in 2025 sonu itibarıyla 1.950.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin yüzde 53'üne tekabül etmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.4.7 no.lu maddesi uyarınca, YK üyelerinin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirket bir Holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirket menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.5 no.lu maddesi uyarınca, ana sözleşme gereği YK üye sayısı 7 ile sınırlandırılmıştır. Dolayısıyla her üyeye birden fazla komite üyeliği düşmektedir.



## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.1 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma yürütülmüştür,

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.4 no.lu maddesi uyarınca, finansal tablolarda açıklananlar dışında bir düzenleme bulunmamaktadır

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan ücret, prim ve benzeri faydalar, genel kurulda iştirak bazında paylaşılmış olup Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mehmet Kutman'a sağlanan toplam ücret, prim ve benzeri faydalar ayrıca açıklanmıştır.

Şirket her zaman olduğu gibi, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması doğrultusunda, Kurumsal Yönetim anlayışını dinamik bir süreç ve kurum kültürü olarak yaygınlaştırmak suretiyle sürdürülebilir bir yönetim yaklaşımını benimsemiştir. Bu doğrultuda ayrıca, yapılan açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Global Yatırım Holding A.Ş.'nin 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ayrıca kamuya açıklanacaktır. İlgili bölüm [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) üzerinde Global Yatırım Holding A.Ş. şirket bilgileri altında 'Kurumsal Yönetim' başlığı altında yer alacaktır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu aşağıda raporlanmaktadır. Ayrıca, 2 Ekim 2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan değişiklik ile "yıllık faaliyet raporlarında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verileceği" Tebliğ kapsamına alınmıştır. Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki faaliyetleri 2025 yılına ilişkin Faaliyet Raporu kapsamında aşağıda bütünsel bir yapıda raporlanmaktadır.

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### EK-4- URF - KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

| 1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI                                                                                                                                                                                                        | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | AÇIKLAMA                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.                                                                        | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                              |
| 1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI                                                                                                                                                                                                                                   | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |                                                                                                                                                              |
| 1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.                                                                                                                                                                           |      |        |       |      | X       |                                                                                                                                                              |
| 1.3. GENEL KURUL                                                                                                                                                                                                                                                    | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |                                                                                                                                                              |
| 1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.                                                                                                                       | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                              |
| 1.3.7-İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir. |      |        |       |      | X       |                                                                                                                                                              |
| 1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.                                     | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                              |
| 1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.                                                                                                                                |      | X      |       |      |         | Bağış ve yardımların toplam rakamı hakkında bilgi verilmiş olup, bağışçılardan bir kısmı örnek olarak sayılmış ancak bağışçıların tam listesi verilmemiştir. |
| 1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.                                                                                                                                               | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                              |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 1.4. OY HAKKI                                                                                                                                                                                     | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.4.1-Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.                                                                               | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.                                                                                                                                   | X    |        |       |      |         | Şirketin imtiyazlı payı mevcut olup, imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır. Ana sözleşmenin 6. maddesi uyarınca şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. Bunlardan (A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.       |
| 1.4.3-Şirket, beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.                  | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.5. AZLIK HAKLARI                                                                                                                                                                                | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.5.1 -Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.                                                                                                                         | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.      |      |        | X     |      |         | Herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.6. KAR PAYI HAKKI                                                                                                                                                                               | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.                                                                      | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.6.2-Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. |      | X      |       |      |         | Şirket bir Yatırım Holding olması sebebiyle her yıl dağıtılacak kar o yıl yapılacak yatırım programına göre Genel Kurul toplantısında karara bağlanır. Kar dağıtım politikası, ilgili asgari bilgileri kısmen içermekle birlikte, daha detaylı içerecek şekilde gözden geçirilmesi Yönetim Kurulunca değerlendirilmektedir. |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                                                                                                                                                                                                                  | Evet        | Kısmen        | Hayır        | Muaf        | İlgisiz        | AÇIKLAMA |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|-------------|----------------|----------|
| 1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.                                                                                                     | X           |               |              |             |                |          |
| 1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.                                                  | X           |               |              |             |                |          |
| <b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Evet</b> | <b>Kısmen</b> | <b>Hayır</b> | <b>Muaf</b> | <b>İlgisiz</b> |          |
| 1.7.1-Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.                                                                                                                               | X           |               |              |             |                |          |
| <b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>                                                                                                                                                                             | <b>Evet</b> | <b>Kısmen</b> | <b>Hayır</b> | <b>Muaf</b> | <b>İlgisiz</b> |          |
| 2.1.1.-Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.                                                                                           | X           |               |              |             |                |          |
| 2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir. | X           |               |              |             |                |          |
| 2.1.4-Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.                                                  | X           |               |              |             |                |          |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 2.2. FAALİYET RAPORU                                                                                                                                               | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | AÇIKLAMA                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|------------------------------------------------------------------------|
| 2.2.1-Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.                                            | X    |        |       |      |         |                                                                        |
| 2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir                                                                           | X    |        |       |      |         |                                                                        |
| 3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN<br>ŞİRKET POLİTİKASI                                                                                                              | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |                                                                        |
| 3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.                                            | X    |        |       |      |         |                                                                        |
| 3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.                                        | X    |        |       |      |         |                                                                        |
| 3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.                         | X    |        |       |      |         |                                                                        |
| 3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.                                                                 | X    |        |       |      |         |                                                                        |
| 3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET<br>YÖNETİMİNE KATILIMININ<br>DESTEKLENMESİ                                                                                        | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |                                                                        |
| 3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.                                                               |      |        | X     |      |         | İleriki dönemlerde değerlendirilecektir.                               |
| 3.2.2-Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır. |      | X      |       |      |         | Çalışanlarla ilgili bazı konularda bu gibi yöntemler kullanılmaktadır. |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI<br>POLİTİKASI                                                                                                                                                                                                                                     | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | AÇIKLAMA                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|-------------------------------------------------------------------|
| 3.3.1-Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.                                                                                                                                    | X    |        |       |      |         |                                                                   |
| 3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.                                                                                                                                                                                                           | X    |        |       |      |         |                                                                   |
| 3.3.3-Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.                                                                                                                                                   | X    |        |       |      |         |                                                                   |
| 3.3.4-Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.                                                                                                          | X    |        |       |      |         |                                                                   |
| 3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.                                                                                                                        | X    |        |       |      |         | Sendikaların görüşünü alma kısmı ilgisizdir.                      |
| 3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.                                                                                                          | X    |        |       |      |         |                                                                   |
| 3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır. | X    |        |       |      |         |                                                                   |
| 3.3.8-Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.                                                                                                                                                           |      |        | X     |      |         | Bu hak ve özgürlüğü sınırlayıcı hiçbir eylem ve düzenleme yoktur. |
| 3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                               | X    |        |       |      |         |                                                                   |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER                                                                                                     | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | AÇIKLAMA |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|----------|
| 3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.                                |      |        |       |      | X       |          |
| 3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir. |      |        |       |      | X       |          |
| 3.4.3-Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.                                                                          |      |        |       |      | X       |          |
| 3.4.4-Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.          | X    |        |       |      |         |          |
| 3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK                                                                                                         | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |          |
| 3.5.1-Yönetim Kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.                                 | X    |        |       |      |         |          |
| 3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.                          | X    |        |       |      |         |          |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ                                                                                                                                                                                           | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | AÇIKLAMA |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|----------|
| 4.1.1-Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.                                                                  | X    |        |       |      |         |          |
| 4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır. | X    |        |       |      |         |          |



## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI                                                                              | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|--|
| 4.2.1-Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.                           | X    |        |       |      |         |  |
| 4.2.2-Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.                           | X    |        |       |      |         |  |
| 4.2.3-Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur. | X    |        |       |      |         |  |
| 4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.              | X    |        |       |      |         |  |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2.5-Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                      |      |        | X     |      |         | Yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük rolleri Sn. Mehmet Kutman tarafından icra edilmektedir.          |
| 4.2.7-Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır. | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                         |
| 4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.                                                                                                                      | X    |        |       |      |         | Yönetici sorumluluk sigortası vardır ve limiti 25 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirketin 2025 sonu itibarıyla 1.950.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin yaklaşık %53'üne tekabül etmektedir. |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI                                                                                                                                                                                                                                                  | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|--|
| 4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir. | X    |        |       |      |         |  |
| 4.3.10-Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.                                                                                                                                                  | X    |        |       |      |         |  |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ                                                                                                                                                                            | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.4.1-Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.                                                                                                              | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.4.2-Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.                                                           | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.4.3-Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.                                                                        |      |        |       |      | X       | Üyelerin toplantıya katılmayarak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildirebilmelerine şirket politikaları ile imkan sağlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.4.4-Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.                                                                                                                                                              | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.4.5-Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.                                                                                                    | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.4.6-Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.                                                   | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.4.7-Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. |      |        | X     |      |         | Şirket YK üyelerinin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirket bir Holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirket menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5.5-Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |        | X     |      |         | Ana sözleşme gereği YK üye sayısı 7 ile sınırlandırılmıştır. Dolayısıyla her üyeye birden fazla komite üyeliği yapmaktadır.                                                                                                                                                               |
| 4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.                                                                                                                                                                                                                                           | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.5.7-Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                              |      |        |       |      | X       |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.5.8-Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                        | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR                                                                                                                                                                                                                                                                    | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.                                                                                                                                                                                     | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.6.4-Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir. | X    |        |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.6.5-Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                   |      | X      |       |      |         | Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan ücret, prim ve benzeri faydalar, genel kurulda iştirak bazında paylaşılmış olup Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Sn. Mehmet Kutman'a sağlanan toplam ücret, prim ve benzeri faydalar ayrıca açıklanmıştır. |

## KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### EK-4 - KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. PAY SAHİPLERİ</b>                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı                                                                         | 2025 yılında Şirket merkezinde yapılan birebir ve telekonferans toplantıları ile 850'nin üzerinde mevcut ve potansiyel, kurumsal ve bireysel yatırımcılarla iletişim (toplantı, telekonferans, telefon) gerçekleştirilmiş, 1250'in üzerinde soru yanıtlanmıştır (e-posta, telefon). Dönem içerisinde 2 çoklu katılımlı telekonferans kapsamında analistler ve fon yöneticileri çeyrek dönem finansallarımız ve operasyonel gelişmelerimiz ile ilgili konularda bilgilendirilmiştir |
| <b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Özel denetçi talebi sayısı                                                                                                                             | Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı                                                                                      | Genel Kurul Toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>1.3. Genel Kurul</b>                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı                                                             | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1445389">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1445389</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı                                          | Genel Kurul Toplantı Tutanağı, Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu dokümanının İngilizce çevirisi kurumsal internet sitemizde paylaşılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oy birliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları   | Bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları               | Yıl içerisinde bu kapsama giren bir işlem bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | Yıl içerisinde bu kapsama giren bir işlem bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı                                                   | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Bağış Politikası" başlığı altında bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı                                   | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/202746">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/202746</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası                                                                 | Bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi                                                                                                  | Genel Kurul toplantısına, söz ve oy hakkı olmaksızın, tüm menfaat sahipleri ile basın-yayın organları katılabilmektedir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

| 1.4. Oy Hakları                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı                                                                                                                                                       | Hayır.                                                                                                                                                                                     |
| Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları                                                                                                                              | Oyda imtiyaz bulunmamaktadır.                                                                                                                                                              |
| En büyük pay sahibinin ortaklık oranı                                                                                                                                                         | % 35,97 (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla)                                                                                                                                                 |
| 1.5. Azlık Hakları                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                            |
| Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği                                                                                     | Hayır.                                                                                                                                                                                     |
| Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.                                                                               | Bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                           |
| 1.6. Kar Payı Hakkı                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                            |
| Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı                                                                                                                  | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Bilgiler” bölümü içerisinde “Politikalar” bölümünde, “Kar Dağıtım Politikası” başlığı altında bulunmaktadır. |
| Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni | -                                                                                                                                                                                          |
| Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı                                               | -                                                                                                                                                                                          |

**KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU**

**Genel Kurul Toplantıları**

| Genel Kurul Tarihi | Genel kurul gündemi yle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklam a talebi sayısı | Pay sahiplerini n genel kurula katılım oranı | Doğruda n temsil edilen payların oranı | Vekalet n temsil edilen payların oranı | Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarını n yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı                                      | Genel kurul toplantı tutanağını n ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası | Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi) | KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı                                               |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 Temmuz 2025      | 0                                                                                 | %40,65                                       | %17,45                                 | %23,20                                 | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Genel Kurul” bölümü içerisinde “2024 Olağan” başlığı altında “Tutanak” bölümünde bulunmaktadır.        | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Genel Kurul” bölümü içerisinde “2024 Olağan” başlığı altında “Tutanak” bölümünde bulunmaktadır. | Madde 12                                                                                  | 63                                                                                                                                             | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1454917">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1454917</a> |



## KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

| <b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         |
| Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları                                                                                         | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim”, “Kurumsal Bilgiler”, “Duyurular”, “Raporlar”, “Sunumlar”, “Genel Kurul” bölümleri altında bulunmaktadır.        |
| Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm                                                       | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Bilgiler” bölümü içerisinde “Ortaklık Yapısı” başlığı altında bulunmaktadır.                                              |
| Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller                                                                                                                                                                     | Türkçe, İngilizce                                                                                                                                                                                       |
| <b>2.2. Faaliyet Raporu</b>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                         |
| 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları                                                                                   | “Kurumsal Yönetim Komitesi”                                                                                                                                                                             |
| a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı                                                       | "Faaliyet Raporu ""EK-2 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler"" ve ""EK-3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları" |
| b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                                                                  | “Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu’nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi”                                                                                              |
| c) Yönetim Kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                              | “Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu”                                                                              |
| ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                                     | “Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişikliklerinin Bazıları Hakkında Bilgilendirme”                                                                                       |
| d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                                                         | “Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi”                                                                                                                               |
| e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı              | “Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi”    |
| f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                                            | Şirket sermayesinde böyle bir durum bulunmamaktadır.                                                                                                                                                    |
| g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | “Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi”                       |

## KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

|                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı                                                                                                                   | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içinde “Çalışanlarımıza Yönelik Tazminat Politikası” başlığı altında bulunmaktadır.                                                                                                                                    |
| Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı                                                                                                    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı                                                                                                                                               | İç Denetim Birimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri                                                                                                                                               | etik@global.com.tr                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı                                                              | Bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Çalışanların temsil edildiği yönetim organları                                                                                                                                              | Bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü                                                                                                   | Kilit yöneticilerin performansını belirli aralıklarla düzenli olarak değerlendirilmekte olup YK belirli dönemlerde kilit yöneticilerin performans ve halefiyetlerini değerlendirmektedir                                                                                                                             |
| Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti           | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Sürdürülebilirlik” bölümü içerisinde “Çalışma Hayatı” başlığı ve “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Etik Kurallar” başlığı altında bulunmaktadır. Ayrıca, personel yönetmeliği şirket içi kullandığımız intranet sitemizde de bulunmaktadır. |
| Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı                                                                                                                                                     | Pay edindirme planı bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti | Kurumsal internet sitemizde ?Yatırımcı İlişkileri? altında yer alan ?Kurumsal Yönetim? bölümü içerisinde ?Politikalar? başlığı altında bulunmaktadır. Ayrıca, personel yönetmeliği şirket içi kullandığımız intranet sitemizde de bulunmaktadır.                                                                     |
| İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı                                                                                                   | Bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

| 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı                                                                                                                     | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Etik Kurallar” başlığı altında bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                          |
| Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler | Kurumsal internet sitemizde?Sürdürülebilirlik? bölümü içerisinde bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler                                                                                                         | Konu ile ilgili esaslar Etik ve Davranış Yönetmeliği’nde yer verilmiş, ayrıca Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası da bu konuya verilen önemin bir gereği olarak hayata geçirilmiş ve Politikada belirtilen kuralları ihlal edenleri ya da itibarına zarar verebilecek şüpheli durumları bildirmek için şirket ihbar hattı oluşturulmuştur. |

## KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

|                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4. YÖNETİM KURULU – I</b>                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                         |
| <b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                         |
| En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi                                                                                                                                          | 7 Mart 2025                                                                                                                                                                                             |
| Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı                                                                                                     | Hayır                                                                                                                                                                                                   |
| Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği                                                                                                                                              | Evet                                                                                                                                                                                                    |
| Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği                                                                                     | Yetki devri olmamıştır.                                                                                                                                                                                 |
| İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı                                                                                                     | 6                                                                                                                                                                                                       |
| Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası                                                                            | Faaliyet raporunun “Riskler, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü” bölümünün altında bulunmaktadır                                  |
| Yönetim kurulu başkanının adı                                                                                                                                                                       | Mehmet Kutman                                                                                                                                                                                           |
| İcra başkanı / genel müdürün adı                                                                                                                                                                    | Mehmet Kutman                                                                                                                                                                                           |
| Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı                                                                  | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/917731">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/917731</a>                                                                                                       |
| Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı | Yönetici sorumluluk sigortası vardır ve limiti 25 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirketin 2025 sonu itibarıyla 1.950.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin yaklaşık %53'üne tekabül etmektedir. |
| Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı                                                      | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Hedef Politikası” başlığı altında bulunmaktadır.                   |
| Kadın üyelerin sayısı ve oranı                                                                                                                                                                      | Sayı:2, Oran: %29                                                                                                                                                                                       |

**KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU**

**Yönetim Kurulunun Yapısı**

| Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı | İcrada Görevli Olup Olmadığı | Bağımsız Üye Olup Olmadığı | Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi | Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı                                         | Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği | Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı | Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı |
|------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| MEHMET KUTMAN                      | İcrada görevli               | Bağımsız Üye Değil         | 1 Eylül 2004                        | -                                                                                                   | -                                                                                     | -                                         | Evet                                                                                  |
| EROL GÖKER                         | İcrada görevli               | Bağımsız Üye Değil         | 1 Eylül 2004                        | -                                                                                                   | -                                                                                     | -                                         | Evet                                                                                  |
| AYŞEGÜL BENSEL                     | İcrada görevli               | Bağımsız Üye Değil         | 1 Eylül 2004                        | -                                                                                                   | -                                                                                     | -                                         | Evet                                                                                  |
| SERDAR KIRMAZ                      | İcrada görevli               | Bağımsız Üye Değil         | 4 Haziran 2010                      | -                                                                                                   | -                                                                                     | -                                         | Evet                                                                                  |
| Agah UĞUR                          | İcrada görevli değil         | Bağımsız Üye               | 3 Temmuz 2025                       | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1455002">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1455002</a> | Değerlendirildi                                                                       | -                                         | Hayır                                                                                 |
| H.FAİK AÇIKALIN                    | İcrada görevli değil         | Bağımsız Üye               | 10 Haziran 2022                     | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1455002">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1455002</a> | Değerlendirildi                                                                       | -                                         | Evet                                                                                  |
| Mevhibe Canan ÖZSOY                | İcrada görevli değil         | Bağımsız Üye               | 3 Temmuz 2025                       | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1455002">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1455002</a> | Değerlendirildi                                                                       | -                                         | Hayır                                                                                 |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4. YÖNETİM KURULU-II</b>                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                              |
| <b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                              |
| Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı                                                              | 30                                                                                                                                                                                           |
| Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı                                                                                                             | %96,19                                                                                                                                                                                       |
| Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı                                                              | Evet                                                                                                                                                                                         |
| Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu                                                         | 3 gün                                                                                                                                                                                        |
| Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Yönetim Kurulu Çalışma Esasları” başlığı altında bulunmaktadır.                    |
| Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır                                                                    | Bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                             |
| <b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>                                                                                                      |                                                                                                                                                                                              |
| Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı                                              | Faaliyet raporunun “Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu’nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi” bölümünün altında bulunmaktadır.                               |
| Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı                                                                                                | Komite çalışma esasları kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. (“Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler” başlığı altında bulunmaktadır. |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### Yönetim Kurulu Komitesi – I

| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları | Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı | Komite Üyelerinin Adı-Soyadı | Komite Başkanı Olup Olmadığı | Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
| Denetim Komitesi                    | -                                                       | H. Faik Açıkalın             | Evet                         | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Denetim Komitesi                    | -                                                       | Agah Uğur                    | Hayır                        | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Kurumsal Yönetim Komitesi           | -                                                       | H.Faik Açıkalın              | Hayır                        | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Kurumsal Yönetim Komitesi           | -                                                       | Ayşegül Bense                | Hayır                        | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Kurumsal Yönetim Komitesi           | -                                                       | Serdar Kırmaz                | Hayır                        | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Kurumsal Yönetim Komitesi           | -                                                       | Agah Uğur                    | Evet                         | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Kurumsal Yönetim Komitesi           | -                                                       | Mevhibe Canan Özsoy          | Hayır                        | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Kurumsal Yönetim Komitesi           | -                                                       | Aslı Su Ata                  | Hayır                        | Yönetim Kurulu üyesi değil         |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi    | -                                                       | H. Faik Açıkalın             | Hayır                        | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi    | -                                                       | Agah Uğur                    | Hayır                        | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi    | -                                                       | Ayşegül Bense                | Hayır                        | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi    | -                                                       | Serdar Kırmaz                | Hayır                        | Yönetim Kurulu üyesi               |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi    | -                                                       | Mevhibe Canan Özsoy          | Evet                         | Yönetim Kurulu üyesi               |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 4. YÖNETİM KURULU-III                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)                | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler ” başlığı altında “Denetim Komitesi Çalışma Esasları” olarak bulunmaktadır.                                                                                          |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)        | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler ” başlığı altında “Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları” olarak bulunmaktadır.                                                                                 |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)           | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “ “Komiteler ” başlığı altında “Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları” içerisinde yer almaktadır. Aday gösterme ve Ücretlendirme komitesinin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler ” başlığı altında “Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları” olarak bulunmaktadır.                                                                          |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)                   | Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “ “Komiteler ” başlığı altında “Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları” içerisinde yer almaktadır. Aday gösterme ve Ücretlendirme komitesinin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. |



## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| <b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>                                                                                    |                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı                           | Faaliyet Raporu'nun "Finansal Durum" bölümünde yer verilmektedir.                                                                                         |
| Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.                                            | "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" başlığı altında bulunmaktadır. |
| Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı | Faaliyet raporunun "Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar" bölümünde yer verilmektedir.                                   |

#### Yönetim Kurulu Komiteleri II

| <b>Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları</b> | <b>Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı</b> | <b>İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı</b> | <b>Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı</b> | <b>Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı</b> | <b>Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı</b> |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Denetim Komitesi                           | -                                                              | %100                                              | %100                                    | 4                                                        | 4                                                                            |
| Kurumsal Yönetim Komitesi                  | -                                                              | %50                                               | %50                                     | 2                                                        | 2                                                                            |
| Risk'in Erken Saptanması Komitesi          | -                                                              | %60                                               | %60                                     | 6                                                        | 6                                                                            |
| Bilgi Güvenliği Komitesi                   | -                                                              | %85,71                                            | %0                                      | 3                                                        | 3                                                                            |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### EK-4 - SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

|      |                                                                                                                                                                                        | UYUM DURUMU |        |       |         | AÇIKLAMA |                                                                                                                                                                                                                 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                        | EVET        | KISMEN | HAYIR | İLGİSİZ |          |                                                                                                                                                                                                                 |
|      | <b>A. Genel İlkeler</b>                                                                                                                                                                |             |        |       |         |          | <b>KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ</b>                                                                                                                                                         |
|      | <b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>                                                                                                                                              |             |        |       |         |          |                                                                                                                                                                                                                 |
| A1.1 | Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.                                               | X           |        |       |         |          | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
|      | Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.          | X           |        |       |         |          | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| A1.2 | ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.                                                                                              | X           |        |       |         |          | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
|      | <b>A2. Uygulama/İzleme</b>                                                                                                                                                             |             |        |       |         |          |                                                                                                                                                                                                                 |
| A2.1 | ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır. | X           |        |       |         |          | <a href="https://globalyatirim.com.tr/tr/surdurulebilirlik-komitemiz/">https://globalyatirim.com.tr/tr/surdurulebilirlik-komitemiz/</a>                                                                         |
|      | Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.                                 | X           |        |       |         |          | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| A2.2 | ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş                                                                                                                    | X           |        |       |         |          | <a href="https://globalyatirim.com.tr/tr/surdurulebilirlik/">https://globalyatirim.com.tr/tr/surdurulebilirlik/</a>                                                                                             |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                            |                                                                                                                                                                               |   |   |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|---|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | ve kamuya<br>açıklanmıştır.                                                                                                                                                   |   |   |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
| A2.3                       | ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.                                                        | X |   |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| A2.4                       | İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.                                                 | X |   |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| <b>A3. Raporlama</b>       |                                                                                                                                                                               |   |   |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
| A3.1                       | Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.           | X |   |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| A3.2                       | Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.   | X |   |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| A3.3                       | ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır. |   |   |  | X |  | Yoktur                                                                                                                                                                                                          |
| <b>A4. Doğrulama</b>       |                                                                                                                                                                               |   |   |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
| A4.1                       | Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.                                                                        |   | X |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>B. Çevresel İlkeler</b> |                                                                                                                                                                               |   |   |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
| B1                         | Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı                                          | X |   |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/08/ISO_14">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/08/ISO_14</a>                                                                     |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|    |                                                                                                                                                                                                                        |   |   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.                                                                                                                                                               |   |   |  |  |  | 001_Sertifika_2025-1.pdf                                                                                                                                                                                        |
| B2 | Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.       | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B4 | Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.              |   | X |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                 |
| B5 | Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.                                                                                          | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B7 | Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır. | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B8 | Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.                          | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B9 | Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|     |                                                                                                                                                                                     |   |   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.                                                               |   |   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                 |
| B10 | Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.                                                         | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B11 | Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.                                                            | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B12 | Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.          | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B13 | İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.                                                                                        | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B14 | Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. | X |   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|     | Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.     |   | X |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                 |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|     |                                                                                                                                                             |   |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B15 | Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.                     | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B16 | Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.          | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B17 | Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.                                                            | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B18 | Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.             | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B19 | Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.                                                                                      | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B20 | Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır. | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B21 | Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve                                  | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |  |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|---|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | prosedürleri kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |  |  |   |  | Surdurulebilirlik-Raporu.pdf                                                                                                                                                                                    |
| B22  | Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                   |   |  |  | X |  | -                                                                                                                                                                                                               |
| B23  | Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                           | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| B24  | Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                         | X |  |  |   |  | -                                                                                                                                                                                                               |
| B25  | Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                         | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
|      | <b>C. Sosyal İlkeler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |  |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |  |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |  |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|      | <b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |   |  |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |  |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                 |
| C1.1 | İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır. | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/">https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/</a>                                                                       |
| C1.2 | Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına                                                                                                                                                   | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/">https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/</a>                                                                       |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |   |  |  |  |                                                                                                                                           |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir. |   |   |  |  |  |                                                                                                                                           |
| C1.3 | Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.                                                       |   | X |  |  |  |                                                                                                                                           |
| C1.4 | Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.                                                                                                            | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/">https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/</a> |
| C1.5 | Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.                                                               | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/">https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/</a> |
|      | Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.                                                                                                                                                                | X |   |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/">https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/</a> |
|      | Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                          |   | X |  |  |  |                                                                                                                                           |



## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|       |                                                                                                                         |   |  |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|---|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.                                              | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>         |
| C1.6  | İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.        | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>         |
| C1.7  | Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.                        | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/EK_14_WEB_SITE_SI_GENEL_AYDINLATMA_METNI.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/EK_14_WEB_SITE_SI_GENEL_AYDINLATMA_METNI.pdf</a> |
| C1.8  | Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır                                                                    | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/etik-kurallar/">https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/etik-kurallar/</a>                                                                           |
| C1.9  | Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır  | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>         |
| C1.10 | Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir. | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>         |
|       | <b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>                                                         |   |  |  |   |  |                                                                                                                                                                                                                         |
| C2.1  | Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır. |   |  |  | X |  | -                                                                                                                                                                                                                       |
| C2.2  | Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.                   | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>         |
| C2.3  | Raporlamalarda benimsenen uluslararası                                                                                  | X |  |  |   |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>         |

## Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|      |                                                                                                                                                                                     |   |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | raporlama standartları açıklanmıştır.                                                                                                                                               |   |  |  |  |  | content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf                                                                                                                                                |
| C2.4 | Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.                                            | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| C2.5 | Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.                   | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
|      | <b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>                                                                                                                                                 |   |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                 |
| D1   | Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.                                                            | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
| D2   | Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır. | X |  |  |  |  | <a href="https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/11/Global_2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> |
|      |                                                                                                                                                                                     |   |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                 |